

付 属 資 料

厚生労働省要請調査

ものづくり産業における労働生産性向上に向けた人材育成と能力開発に関する調査

— アンケート調査へのご協力のお願い —

本調査は、ものづくり産業における労働生産性向上に向けた人材育成の取り組みの実態を把握するため、厚生労働省人材開発統括官からの要請により、同省所管の調査研究機関である独立行政法人労働政策研究・研修機構 (<http://www.jil.go.jp>)が実施するものです。

民間調査機関所有のデータベースに登録されている全国の製造業、従業員30人以上の企業から、無作為に抽出して調査票を配布し、ご回答へのご協力をお願いしています。

ご記入いただいた内容は、すべて統計的に処理され、研究目的のみに利用します。個々の回答がそのままのかたちで公表されることはなく、貴社名が特定されることも一切ありませんので、ありのままをご記入ください。

調査結果は、今後の労働行政推進の基礎資料となり、政府の「ものづくり白書」に活用される予定です。ご多忙のところ恐縮ですが、ご回答に協力くださいますようお願い申し上げます。

【調査票のご記入にあたって】

1. 特にことわりのない場合、平成 29 (2017) 年 11 月 1 日現在の状況でお答えください。
2. 調査は、企業を単位として行っています。そのため、本社だけでなく支店や工場など、すべての事業所を含めた全体の状況についてご回答ください。
3. ご回答は、あてはまる番号に○印をつけていただくものと、枠内や（ ）にご記入いただくものがあります。
4. ご回答の内容によって、次に回答する設問の順番が変わる場合があります。あてはまる番号に○印をつけてから、矢印にそってお進みください。
5. ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒（切手不要）で、平成 29 (2017) 年 12 月 1 日（金）までに、郵便ポストにご投函ください。
6. 調査結果の送付をご希望の方には、調査結果（無料）をお送りしますので、この調査票の最終ページの記入欄に、必要事項をご記入ください。
7. この調査票の配布・回収等の実査業務は、調査機関である株式会社日本統計センターに委託しています。調査についてご不明な点は下記までお問い合わせください。

○この調査についてのご照会先

【調査票の記入や返送の方法・締め切りなど実査について】

株式会社日本統計センター （担当：岩瀬、原田）

受付時間 平日 9：00～12:00／13:00～18:00

【調査の趣旨・目的について】

独立行政法人 労働政策研究・研修機構 （調査部 担当：荒川、郡司）

（TEL：03-5991-5144、FAX：03-5903-6116）

受付時間 平日 10：00～12:00／13:30～17:00

I. ものづくりに関わる人材の育成について

本調査票では、技能者、技術者の総称を便宜上、【ものづくり人材】と記します。技能者は、現場でものの製造（切削、加工、組立、検査など）を直接担当している従業員を指し、技術者は(a)基礎研究・基盤技術などの研究、(b)製品開発・技術開発、(c)既存の製品の改良・改善、(d)高度な技術的知識を活かした「品質・生産管理」「エンジニアリング・セールス」「製品販売先への技術的アフターサービス」などを担当している従業員を指します。

特にことわりがない設問では、正社員についてご回答ください。

問1 貴社のものづくり人材について基本的な特徴をあげるとすれば、以下のどれに近いですか(あてはまるもの1つに○)。

- 1 研究者・技術者の割合が高く、研究技術者集団に近い
- 2 ベテランの技能者が多く、熟練技能者集団に近い
- 3 比較的単純な作業をこなす労働集約的な作業員集団に近い
- 4 商品企画・市場開発担当者の割合が高く、企画営業集団に近い
- 5 その他(具体的に: _____)

問2 貴社の現在のものづくり人材の育成・能力開発の方針について、以下の中からもっとも近いもの1つに○をつけてください。

- 1 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている
- 2 今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている
- 3 個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている
- 4 人材育成・能力開発について特に方針を定めていない →問3へ進む

(問2で「1」、「2」、「3」のいずれかに○を付けた人のみが回答。「4」を回答した方は問3へ進む)

付問 現在のものづくり人材の育成・能力開発の方針の社内での浸透度合いについて、どのように考えていますか(あてはまるもの1つに○)。

- 1 浸透している 2 ある程度浸透している 3 あまり浸透していない 4 浸透していない

問3 貴社では、ものづくり人材の育成・能力開発にかかる日常業務における取り組みとして、どのようなことを行っていますか(あてはまるものすべてに○)。

- | | |
|------------------------------------|-------------------------|
| 1 会社の理念や創業者の考え方を理解させる | 10 作業標準書や作業手順書を活用する |
| 2 会社の人材育成方針を説明する | 11 個々の従業員の教育訓練の計画をつくる |
| 3 仕事を行う上での心構えを示す | 12 目指すべき仕事や役割を示している |
| 4 身につけるべき知識や技能を示す | 13 仕事について相談に乗ったり、助言している |
| 5 日常業務の中で上司や先輩が指導する | 14 仕事を振り返る機会を与える |
| 6 段階的に難しい仕事を経験させる | 15 専任の教育係を付ける |
| 7 主要な担当業務のほかに、関連する業務もローテーションで経験させる | 16 後輩の指導を任せている |
| 8 新規の業務にチャレンジさせる | 17 その他 |
| 9 現場での課題について解決策を検討させる | 18 何も行っていない |
- (具体的に: _____)

問4 貴社では、ものづくり人材の育成・能力開発を促進させるために、どのようなことを実施していますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1 改善提案の奨励 | 8 研修などの OFF-JT(会社の指示による職場を離れた教育訓練) の実施 →○を付けた人は付問も回答 |
| 2 熟練技能者による専任指導や勉強会開催など技能伝承のための仕組みの整備 | 9 取引先や親会社への出向 |
| 3 チューター制度・メンター制度(※) の導入 | 10 海外の生産拠点への配置 |
| 4 自社の技能マップ(※) の作成 | 11 他社や地域と連携した教育訓練の実施 |
| 5 小集団活動やQCサークルの奨励 | 12 その他(具体的に:) |
| 6 社内検定など能力評価制度の導入 | 13 特に何も行ってない |
| 7 資格や技能検定などの取得の奨励 | |

※チューター制度：新入社員に先輩社員がマンツーマンについてOJTなどを行う新人育成のための制度

※メンター制度：上司とは別に指導・相談役となる先輩社員が新入社員をサポートする制度

※技能マップ：自社の各技能者が保有する技能を種類・水準ごとに整理したもの

(問4で「8」に○を付けた方が回答。「8」に○がない方は問5へ進む)

付問1 実施しているOFF-JTはどのような内容のものですか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|--|-------------------------------------|
| 1 4S(整理・整頓・清掃・清潔)など、仕事をする上で基本的な心構えを身につけさせるもの | 10 新規採用者に求められる知識・技能を習得させるもの |
| 2 OJTでは習得が難しい体系的な知識・技能を習得させるもの | 11 主任、課長、部長など各階層に求められる知識・技能を習得させるもの |
| 3 機械の保全に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 12 中長期的なキャリア設計に関する研修 |
| 4 加工など製造技術に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 13 語学・国際化対応能力を高めるための研修 |
| 5 生産管理に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 14 ICT(情報通信技術)に関する知識・技能を習得させるもの |
| 6 設計に関する専門的知識・技能を習得させるもの | 15 コミュニケーション能力を高めるための研修 |
| 7 新たに導入された(あるいは導入予定の)設備機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるもの | 16 所属する業界の理解のための研修 |
| 8 仕事に関連した資格の取得をめざすもの | 17 その他(具体的に:) |
| 9 グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの | |

(付問1を回答した人は次頁の付問2へ進む)

付問2 OFF-JTはどのように実施していますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|--------------------------|--------------------------|
| 1 熟練技能者など社内の人材を活用 | 6 取引先や使用機器メーカーが実施する研修を活用 |
| 2 親会社・関連会社が実施する研修を活用 | 7 業界団体・協同組合が実施する研修を活用 |
| 3 ポリテクセンターが実施する研修を活用 | 8 民間教育訓練機関が実施する研修を活用 |
| 4 都道府県立技術専門学校等が実施する研修を活用 | 9 大学等の研究機関に従業員を派遣 |
| 5 工業技術センターが実施する研修を活用 | 10 その他（具体的に： _____） |

（ここからはすべての方が回答）

問5 貴社ではものづくり人材に対して、現在、どのような自己啓発（※）に対する支援を行っていますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|--------------------------|------------------------|
| 1 受講料などの金銭的支援 | 6 就業時間の配慮 |
| 2 社内での自主的な勉強会等に対する援助 | 7 教育訓練機関、通信教育等に関する情報提供 |
| 3 資格等を取得した際の手当や一時金の支給 | 8 その他（具体的に： _____） |
| 4 個々の自己啓発実績を人事部で把握・記録 | 9 特に支援を行っていない |
| 5 教育訓練休暇（有給、無給の両方を含む）の付与 | |

※通信教育の受講、テキストの購入、セミナー参加など、従業員自らが職業に関する能力を自発的に開発・向上させるための活動

II ものづくり人材の能力に対する現状認識

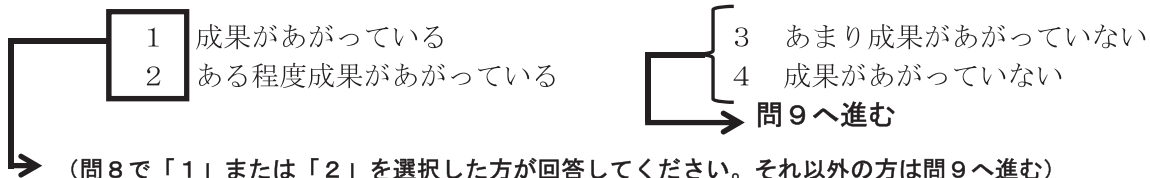
問6 貴社が競争力を維持・向上していくうえで鍵となるものづくり人材のなかで、現在、不足していると考えるのは以下のどのタイプの人材ですか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|-------------------------|---------------------------|
| 1 工場管理や作業者の指導ができる工場管理者層 | 5 製造方法・生産システムの改善が担える生産技術職 |
| 2 高精度の加工・組立ができる熟練技能者 | 6 生産管理（工程管理、原価管理）職 |
| 3 生産現場の監督ができるリーダー的技能者 | 7 新製品開発ができる研究職・開発職 |
| 4 複数の工程を担える多能工 | 8 不足している人材はない |

問7 貴社が競争力を維持・向上させていくうえで鍵となるものづくり人材の知識・能力は、以下のどれですか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|--------------------|--|
| 1 高度に卓越した熟練技能 | 11 設計・開発能力 |
| 2 多工程を処理する技能 | 12 製品の企画・構想段階から問題点を把握し、改善提案を行うコンサルティング能力 |
| 3 特定の技術に関する高度な専門知識 | 13 革新的技術を創造していく能力 |
| 4 設備の保全や改善の知識・技能 | 14 プロジェクト管理能力 |
| 5 生産工程を改善する知識・技能 | 15 生産の最適化のための生産技術 |
| 6 組立・調整の技能 | 16 工程管理に関する知識 |
| 7 自動機の段取替えをする技能 | 17 生産設備の保守・管理技術 |
| 8 NC機やMCのプログラミング技能 | 18 ICT（情報通信技術）に関する知識・技能 |
| 9 品質管理や検査・試験の知識・技能 | 19 その他（具体的に： _____） |
| 10 複数の技術に関する幅広い知識 | |

問8 貴社のものづくり人材に対する人材育成・能力開発の取り組みは、成果があがっていますか（あてはまるもの1つに○）。



（問8で「1」または「2」を選択した方が回答してください。それ以外の方は問9へ進む）

付問 人材育成・能力開発の取り組みによる、職場における成果の具体的な内容として、どのようなことがあげられますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|---------------------------|----------------------------|
| 1 技術や技能に関する理解・知識が深まった | 10 一人ひとりの作業スピードが上がった |
| 2 自社の製品に関する理解・知識が深まった | 11 高度な加工・組立ができるようになった |
| 3 会社の経営方針や事業戦略に対する理解が深まった | 12 現場でのトラブルへの対応が迅速になった |
| 4 改善提案が増えた | 13 ヒヤリ・ハット、事故が減った |
| 5 社員間の競争意識が高まった | 14 他社や地域、公的機関との交流が増えた |
| 6 チームワークが良くなった | 15 検定や資格の取得をめざす人が増えた |
| 7 社員同士で教え合うことが多くなった | 16 キャリア（職業人生）に対する目標意識が高まった |
| 8 離職が減った | 17 自己啓発を行う社員が増えた |
| 9 部門を超えた話し合いや擦り合わせが増えた | 18 その他
(具体的に:) |

（ここからはすべての方が回答）

問9 ものづくり人材の人材育成・能力開発において、どのようなことが課題となっていますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|------------------------|----------------------------|
| 1 若年ものづくり人材を十分に確保できない | 9 社内で陳腐化してきた技術・技能がある |
| 2 育成を行う時間がない | 10 伝承すべき技能が明確になっていない |
| 3 育成を行う予算が不足している | 11 育成ノウハウがない |
| 4 指導される側の能力や意欲が不足している | 12 ものづくり人材の定着が悪い |
| 5 指導する側の能力や意欲が不足している | 13 外部の訓練機関や訓練コースの情報が不足している |
| 6 指導する側の人材が不足している | 14 中高年の活用ができていない |
| 7 社員間のコミュニケーションが不足している | 15 その他（具体的に:) |
| 8 技術の進歩に育成や能力開発が追いつかない | 16 特に課題はない |

Ⅲ 労働生産性の現状

労働生産性とは、「従業員一人当たりの付加価値」を指します。
 本調査では、売上・利益の向上や組織力のアップなどに結びつく、生産工程の効率化や製品の付加価値化など自社の「強み」を伸ばす取り組みを実施することを「労働生産性を向上させる」と捉えることとします。

問10 労働生産性を向上させるために貴社が行っている取り組み（自社の「強み」を伸ばす取り組み）として、どのようなものがありますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|---------------------|-------------------------------|
| 1 革新的な新製品や技術の開発 | 10 営業力の強化 |
| 2 従来の製品や技術への付加価値の付与 | 11 単品、小ロットへの対応 |
| 3 製品の設計・デザイン力の強化 | 12 成長分野や参入が難しいニッチ分野への進出 |
| 4 改善の積み重ねによるコスト削減 | 13 グローバル展開の促進 |
| 5 改善の積み重ねによる納期の短縮 | 14 時短や働き方の多様化の促進 |
| 6 他社にはできない加工技術の確立 | 15 成果・業績主義的な評価の実施 |
| 7 新しい生産工程の確立 | 16 工場のデジタル化（見える化、状況の一元把握等）の促進 |
| 8 新しい生産設備の導入 | 17 その他（具体的に：_____） |
| 9 受注の拡大 | 18 あてはまるものは1つもない |

問11 自社の労働生産性は、3年前と比べて、どう変化したと考えていますか（あてはまるもの1つに○）。

- | | | |
|----------|----------|---------|
| 1 向上した | 4 やや低下した | →問12へ進む |
| 2 やや向上した | 5 低下した | →問12へ進む |
| 3 変わらない | →問12へ進む | |
- ↓（問11で「1」もしくは「2」を選択した人のみが回答してください。それ以外の方は問12へ進む）

付問1 労働生産性が向上した具体的な事象として、貴社ではどのようなものをあげることができますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|-----------------------|-------------------|
| 1 売上・利益の向上 | 6 注文に対する柔軟な対応の促進 |
| 2 技術水準や品質の向上 | 7 不良率の低下 |
| 3 高付加価値製品・商品の開発 | 8 事業分野の拡大 |
| 4 生産・加工にかかる作業時間の短縮 | 9 その他（具体的に：_____） |
| 5 製品やサービスに対する顧客満足度の向上 | |

付問2 労働生産性の向上分をどういった分野に配分しましたか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|-----------------------------|--------------------|
| 1 採用・人材育成の強化 | 7 福利厚生の充実 |
| 2 賃金など処遇の改善 | 8 作業環境の整備 |
| 3 設備投資の増強 | 9 営業力強化 |
| 4 研究開発投資の増強 | 10 内部留保の拡大 |
| 5 ICT（情報通信技術）化の推進 | 11 その他（具体的に：_____） |
| 6 人事諸制度（処遇制度や労働時間、休暇制度等）の整備 | |

(ここからはすべての方が回答)

問12 同業同規模の他社と比べた場合の自社の労働生産性を、どのように考えていますか(もっともあてはまるもの1つに○)(主観で結構です)。

- 1 高い 2 やや高い 3 他社と同じくらい 4 やや低い 5 低い

問13 貴社では、インターネットなど ICT (情報通信技術) をどれくらい活用していますか。以下の a ~ i までの工程・活動ごとにお答えください(それぞれあてはまるもの1つに○)。

	すでに活用している	活用を検討中	活用していないし、活用する予定もない	該当する工程・活動がない
a. 開発・設計	➡ 1	2	3	4
b. 製造	➡ 1	2	3	4
c. 生産管理	➡ 1	2	3	4
d. 品質管理	➡ 1	2	3	4
e. コスト管理	➡ 1	2	3	4
f. 受・発注管理	➡ 1	2	3	4
g. 設備間のネットワーク化	➡ 1	2	3	4
h. 取引先とのネットワーク化	➡ 1	2	3	4
i. 顧客や製品市場に関する情報の収集	➡ 1	2	3	4

問14 社内における IT 人材(※)の現在の過不足の状況はどのようになっていますか(あてはまるもの1つに○)。

※ICTに精通し、ICT化を進める際に担当となり得る正社員

- 1 不足している 2 やや不足している 3 不足していない・必要としていない

問15 貴社では今後、IT 人材をどのように確保していくお考えですか(あてはまるものすべてに○)。

- 1 自社の既存の人材を IT 人材に育成する 3 ICT に精通した人材を中途採用する
2 ICT 専攻の人材を新卒採用する 4 出向・派遣等により外部人材を受け入れる
5 IT 人材は今後も必要ない

↓ (問15で「1」と「2」のいずれかに○をつけた人のみが回答してください。それ以外の方は問16へ進む)
付問1 IT 人材の育成に向けて貴社ではどのような取り組みを行っていますか(あてはまるものすべてに○)。

- 1 ICT 化に向けた経営層の理解の促進 8 シニア(中高年)の IT 人材の再教育
2 ICT 化方針の策定や明確化 9 社内での自主的な勉強会などの奨励
3 ICT 化を推進する専門部署の設置 10 ICT 習得に関する自己啓発への支援の実施
4 社員の ICT 化促進に向けた意識改革 11 情報や ICT 関連の学会参加の奨励
5 会社が必要とする ICT の要件の明確化 12 大学院などへの留学
6 社内での研修・セミナーの実施 13 その他(具体的に:)
7 会社の指示による社外機関での研修・講習会への参加 14 行っている取り組みは特にない

付問2 貴社において、ICT化を実施する場合、人材面で何が課題となりますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|------------------|--------------------|
| 1 人材の不足 | 5 他に優先する課題がある |
| 2 確保・育成にかかる予算の不足 | 6 その他（具体的に： _____） |
| 3 育成のためのノウハウの不足 | 7 特に課題はない |
| 4 確保・育成の効果がわからない | |

（ここからはすべての方が回答）

問16 労働生産性の向上に資する人材育成・確保にかかる行政からの支援等について、どのようなものを要望しますか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1 ものづくり人材向け在職者訓練の充実 | 9 eラーニングに対応した訓練コースの開発 |
| 2 企業ニーズに合致したオーダーメイド型職業訓練コースの設定 | 10 教育訓練給付金制度や教育訓練機関等に関する従業員の自己啓発支援に関する情報提供 |
| 3 熟練技能者による若年技能者への講習会の実施 | 11 地域での職業訓練コースの設定状況に関する情報提供 |
| 4 従業員の指導力強化に向けた勉強会の実施 | 12 加工・組立技術のデータベース化、マニュアル化の支援 |
| 5 ICT（情報通信技術）に対応した訓練コースの設定・拡充 | 13 製造現場の改善に向けたコンサルティングや相談窓口の設置 |
| 6 ICT <u>以外</u> の新技术に対応した訓練コースの設定・拡充 | 14 職業訓練を実施する事業主への助成金の支給対象の拡大や支給額の増額 |
| 7 ICTに対応した技能訓練用教材の開発 | 15 その他
（具体的に： _____） |
| 8 ICT <u>以外</u> の新技术に対応した技能訓練用教材の開発 | 16 特に希望することはない |

IV 貴社について

F1 貴社の設立時期は…（西暦）_____年

F2 貴社の本社所在地は…_____都道府県

F3 貴社の業種は何ですか（主なもの1つだけに○）。

- | | |
|---------------|-------------------------|
| 1 プラスチック製品製造業 | 8 電子部品・デバイス・電子回路製造業 |
| 2 鉄鋼業 | 9 電気機械器具製造業 |
| 3 非鉄金属製造業 | 10 情報通信機械器具製造業 |
| 4 金属製品製造業 | 11 輸送用機械器具製造業 |
| 5 はん用機械器具製造業 | 12 その他
（具体的に： _____） |
| 6 生産用機械器具製造業 | |
| 7 業務用機械器具製造業 | |

F 4 貴社の現在の主力製品（加工サービスも含む）について、製品の形態としてもっともあてはまるものを1つ選んでください。

- | | |
|---------------|------------------------|
| 1 素材製造（※） | 5 最終製品（※）（自社ブランド）の製造 |
| 2 単一部品製造 | 6 最終製品（※）（自社ブランド以外）の製造 |
| 3 ユニット部品製造（※） | 7 その他（具体的に： _____） |
| 4 部品等の加工（※） | |

※素材製造：鉄や非鉄金属など産業の基礎素材となるものの製造を指します。

※ユニット部品製造：複数の単一部品の組み合わせ・組立等により構成される部品の製造を指します。

※部品等の加工：受注先から委託を受け、切削、研磨、めっき処理などの加工を施すサービスを指します。

※最終製品：この場合の「最終製品」とは、消費者の手に渡る形態の製品を指します。

F 5 貴社の業務範囲は以下のどれにあたりますか（もっともあてはまるもの1つに○）。

- | | |
|--------------------------|--------------------------------------|
| 1 製品開発・設計、生産・加工をほぼ一貫して行う | 5 生産・加工のみを行う |
| 2 製品開発・設計のみ行う | 6 自ら生産・加工を行うとともに生産・加工について、他企業間の調整も行う |
| 3 製品開発・設計中心で生産・加工は一部のみ行う | 7 その他（具体的に： _____） |
| 4 設計、生産・加工を行う | |

F 6 貴社はどのような強みをもった企業ですか（あてはまるものすべてに○）。

- | | |
|-----------------------|--------------------------------|
| 1 国際的な規格に沿った製品を生産している | 11 海外のメーカー向けに機械や部品を供給している |
| 2 高度な熟練技能を持っている | 12 商品企画を重視し生産はできるだけ外注している |
| 3 高額な設備に投資を続けている | 13 狭い市場で高いシェアを誇っている |
| 4 極めて短い納期に対応できる | 14 ある製品・サービス分野で国際的に高いシェアを持っている |
| 5 研究開発部門の技術力が極めて高い | 15 先行製品と同等品をより安価で提供できる |
| 6 近隣の複数の企業と緊密に連携している | 16 複数の技術・製品で特許を取得している |
| 7 優秀な外注先企業群を育成している | 17 他社の参入が難しい製品・サービスを提供している |
| 8 大企業の外注化で受注が伸びている | 18 その他（具体的に： _____） |
| 9 海外に工場の積極的な展開を行っている | 19 特に強みはない |
| 10 優良企業の下請企業の主力となっている | |

F 7 貴社の社員の人数等をお聞きします。正確な人数がわからない場合はおよその数で結構です。また、該当者がいない場合は、必ず「0」とお書きください。

①貴社の従業員数（※）は何名ですか。・・・（ ）人 うち女性は（ ）人

※従業員数：正社員+直接雇用の非正社員。正社員には社長、役員も含めて数えてください。

②従業員のうち、ものづくり人材は何名ですか。・・・（ ）人

③貴社の正社員数は何名ですか。・・・（ ）人

④正社員のうち、ものづくり人材は何名ですか。・・・（ ）人

⑤正社員に占める 35 歳未満の割合（あてはまるもの 1 つに○）。

- | | |
|---------------|------------|
| 1 ゼロ | 5 3割以上4割未満 |
| 2 1割未満（ゼロを除く） | 6 4割以上5割未満 |
| 3 1割以上2割未満 | 7 5割以上 |
| 4 2割以上3割未満 | |

F 8 貴社では、過去3年間（2015年度～2017年度）にもものづくり人材の新卒採用・中途採用を実施しましたか（それぞれあてはまるもの1つに○）。

〔新卒採用〕

- 1 募集しなかった 2 募集したが採用できなかった 3 採用した

〔中途採用〕

- 1 募集しなかった 2 募集したが採用できなかった 3 採用した

F 9 これまでのものづくり人材の採用・確保について、どう評価していますか。a～dについてそれぞれ、最も近いもの1つに○をつけてください。

	そう思う	どちらかといえばそう思う	どちらかといえばそう思わない	そう思わない
a) 応募がない・少ない	➡ 1	2	3	4
b) 求める技能レベルの人が採用できない	➡ 1	2	3	4
c) ものづくりへの適性がある人が採用できない	➡ 1	2	3	4
d) 若い人材が採用できない	➡ 1	2	3	4

F 10 ものづくり人材の定着の状況は、この5年間でおおよそ、どのように変化しましたか（あてはまるもの1つに○）。

- 1 よくなった 2 変わらない 3 悪くなった

～調査はこれで終わりです。ご回答いただき、誠にありがとうございました。～

【調査結果報告の送付について】

調査結果の送付（無料）をご希望の方は、「1 希望する」に○の上、下記「送付先・連絡先」にご記入ください。

1 希望する

2 希望しない

【ヒアリング調査のお願い】

本アンケート調査終了後、労働生産性の向上に向けた取り組みやものづくり人材の確保・育成の現状についてより詳しく実態を把握するため、貴社を訪問し、1時間～1時間30分程度、お話を伺いたいと思っています。ご協力いただけるようでしたら、「1 協力可」に○の上、下記「送付先・連絡先」にご記入ください。

1 協力可

2 協力不可

(送付先・連絡先)

郵便番号:

住 所:

貴 社 名:

回答された方のお名前、所属部署:

電話番号:

e-mail :

付 属 統 計 表

利用上の注意

1. 上段が回答数、下段が構成比（％）となっている。
2. 四捨五入の関係で、各構成比の数値を合計すると100％にならない場合もある。

		合計	近高 いく 研究者 研・ 究技 術者 の集 団に が	いく ベテ ラン 熟 練技 術者 の集 団に が 多 近	団 す比 較的 集約 的な 作業 者こ な 集	業 者 の割 合が 高 く 企 業 開 発 担 当	商 品 企 画・ 市 場 開 発 担 当	そ の 他	無 回 答
	合計	5,094 100.0	464 9.1	2,341 46.0	1,955 38.4	77 1.5	191 3.7	66 1.3	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	30 5.6	182 34.2	292 54.9	3 0.6	16 3.0	9 1.7	
	鉄鋼業	207 100.0	4 1.9	112 54.1	78 37.7	1 0.5	10 4.8	2 1.0	
	非鉄金属製造業	214 100.0	9 4.2	105 49.1	92 43.0	3 1.4	4 1.9	1 0.5	
	金属製品製造業	1,385 100.0	46 3.3	702 50.7	563 40.6	14 1.0	44 3.2	16 1.2	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	19 8.9	114 53.5	62 29.1	3 1.4	11 5.2	4 1.9	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	94 16.3	365 63.3	72 12.5	12 2.1	26 4.5	8 1.4	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	36 17.4	96 46.4	51 24.6	8 3.9	13 6.3	3 1.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	45 16.2	103 37.2	114 41.2	3 1.1	10 3.6	2 0.7	
	電気機械器具製造業	709 100.0	132 18.6	278 39.2	244 34.4	15 2.1	29 4.1	11 1.6	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	13 23.2	19 33.9	17 30.4	5 8.9	1 1.8	1 1.8	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	36 5.0	265 37.0	370 51.6	10 1.4	27 3.8	9 1.3	
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	134 7.5	906 50.9	628 35.3	29 1.6	64 3.6	18 1.0
50人～99人		1,773 100.0	147 8.3	790 44.6	721 40.7	26 1.5	59 3.3	30 1.7	
100人～299人		1,184 100.0	113 9.5	510 43.1	477 40.3	20 1.7	53 4.5	11 0.9	
300人以上		354 100.0	70 19.8	134 37.9	127 35.9	2 0.6	14 4.0	7 2.0	
無回答		4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	-	
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	60 10.0	308 51.5	191 31.9	11 1.8	19 3.2	9 1.5	
	変わらない	2,962 100.0	298 10.1	1,352 45.6	1,115 37.6	46 1.6	113 3.8	38 1.3	
	悪くなった	1,158 100.0	67 5.8	509 44.0	512 44.2	16 1.4	43 3.7	11 0.9	
	無回答	376 100.0	39 10.4	172 45.7	137 36.4	4 1.1	16 4.3	8 2.1	
	問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	105 15.6	367 54.5	136 20.2	19 2.8	38 5.6	8 1.2
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	246 10.9	1,088 48.1	783 34.6	31 1.4	91 4.0	23 1.0		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	71 4.7	620 41.4	738 49.3	18 1.2	41 2.7	9 0.6		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	41 6.6	255 41.2	289 46.7	9 1.5	21 3.4	4 0.6		
無回答	43 100.0	1 2.3	11 25.6	9 20.9	-	-	-	22 51.2	
問8 (S A) 果 登 人 の 材 取 り 組 み の 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	18 11.0	90 54.9	45 27.4	5 3.0	6 3.7	-	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	266 11.3	1,167 49.7	753 32.1	43 1.8	91 3.9	28 1.2	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	159 7.3	922 42.5	958 44.1	25 1.2	75 3.5	31 1.4	
	成果があがっていない	281 100.0	13 4.6	98 34.9	150 53.4	3 1.1	14 5.0	3 1.1	
	無回答	131 100.0	8 6.1	64 48.9	49 37.4	1 0.8	5 3.8	4 3.1	
問11 (S A) 比 勞 働 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	70 10.0	354 50.4	235 33.5	10 1.4	28 4.0	5 0.7	
	やや向上した	2,176 100.0	194 8.9	1,025 47.1	799 36.7	39 1.8	87 4.0	32 1.5	
	変わらない	1,601 100.0	150 9.4	709 44.3	647 40.4	21 1.3	56 3.5	18 1.1	
	やや低下した	449 100.0	32 7.1	193 43.0	196 43.7	4 0.9	14 3.1	10 2.2	
	低下した	105 100.0	11 10.5	38 36.2	48 45.7	2 1.9	5 4.8	1 1.0	
	無回答	61 100.0	7 11.5	22 36.1	30 49.2	1 1.6	1 1.6	-	
	無回答	190 100.0	27 14.2	102 53.7	47 24.7	7 3.7	7 3.7	-	
問12 (S A) 模 勞 働 生 産 と 性 の 比 較 業 同 規	高い	1,239 100.0	122 9.8	641 51.7	393 31.7	20 1.6	48 3.9	15 1.2	
	やや高い	2,146 100.0	192 8.9	969 45.2	843 39.3	29 1.4	89 4.1	24 1.1	
	他社と同じくらい	1,202 100.0	95 7.9	495 41.2	542 45.1	16 1.3	34 2.8	20 1.7	
	やや低い	189 100.0	15 7.9	77 40.7	81 42.9	3 1.6	10 5.3	3 1.6	
	低い	128 100.0	13 10.2	57 44.5	49 38.3	2 1.6	3 2.3	4 3.1	
	無回答	858 100.0	88 10.3	398 46.4	314 36.6	8 0.9	34 4.0	16 1.9	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	105 11.5	410 45.0	333 36.5	18 2.0	37 4.1	9 1.0	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	71 7.9	431 48.0	328 36.5	16 1.8	43 4.8	9 1.0	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	100 8.1	575 46.6	489 39.6	17 1.4	39 3.2	14 1.1	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	44 8.6	204 39.8	230 44.8	8 1.6	19 3.7	8 1.6	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	56 8.2	323 47.6	261 38.4	10 1.5	19 2.8	10 1.5	
	無回答	858 100.0	88 10.3	398 46.4	314 36.6	8 0.9	34 4.0	16 1.9	

問2. 現在のものづくり人材の育成・能力開発の方針について、もっとも近いものはどれですか (S A)

	合計	行をて数年力よう能今力能を個て人無	行をて数年力よう能今力能を個て人無	行をて数年力よう能今力能を個て人無	行をて数年力よう能今力能を個て人無	行をて数年力よう能今力能を個て人無	行をて数年力よう能今力能を個て人無
合計	5,094 100.0	673 13.2	2,262 44.4	1,497 29.4	619 12.2	43 0.8	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	61 11.5	211 39.7	185 34.8	66 12.4	9 1.7
	鉄鋼業	207 100.0	32 15.5	81 39.1	63 30.4	29 14.0	2 1.0
	非鉄金属製造業	214 100.0	22 10.3	112 52.3	52 24.3	25 11.7	3 1.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	168 12.1	599 43.2	433 31.3	177 12.8	8 0.6
	はん用機械器具製造業	213 100.0	24 11.3	102 47.9	65 30.5	20 9.4	2 0.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	97 16.8	255 44.2	138 23.9	81 14.0	6 1.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	39 18.8	83 40.1	61 29.5	23 11.1	1 0.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	45 16.2	127 45.8	75 27.1	29 10.5	1 0.4
	電気機械器具製造業	709 100.0	99 14.0	337 47.5	187 26.4	82 11.6	4 0.6
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	5 8.9	33 58.9	12 21.4	6 10.7	- -
輸送用機械器具製造業	717 100.0	81 11.3	322 44.9	226 31.5	81 11.3	7 1.0	
F 7 ① (従業員規模別)	～49人	1,779 100.0	222 12.5	755 42.4	515 28.9	270 15.2	17 1.0
	50人～99人	1,773 100.0	218 12.3	764 43.1	556 31.4	220 12.4	15 0.8
	100人～299人	1,184 100.0	175 14.8	539 45.5	357 30.2	107 9.0	6 0.5
	300人以上	354 100.0	58 16.4	204 57.6	66 18.6	21 5.9	5 1.4
	無回答	4 100.0	-	-	3 75.0	1 25.0	-
F 10 (変着状況の)	よくなった	598 100.0	117 19.6	287 48.0	151 25.3	40 6.7	3 0.5
	変わらない	2,962 100.0	402 13.6	1,334 45.0	856 28.9	348 11.7	22 0.7
	悪くなった	1,158 100.0	115 9.9	471 40.7	382 33.0	178 15.4	12 1.0
	無回答	376 100.0	39 10.4	170 45.2	108 28.7	53 14.1	6 1.6
問8 (S A) 果発人の材 取育成・ 組・ み能 の力 成開	成果があがっている	164 100.0	40 24.4	99 60.4	22 13.4	2 1.2	1 0.6
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	410 17.5	1,243 52.9	583 24.8	99 4.2	13 0.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	192 8.8	842 38.8	775 35.7	345 15.9	16 0.7
	成果があがっていない	281 100.0	19 6.8	35 12.5	84 29.9	140 49.8	3 1.1
	無回答	131 100.0	12 9.2	43 32.8	33 25.2	33 25.2	10 7.6
	問11 (S A) 比労働生 産性 の3 変 化 前 と	向上した	702 100.0	149 21.2	348 49.6	155 22.1	48 6.8
やや向上した	2,176 100.0	288 13.2	1,114 51.2	610 28.0	146 6.7	18 0.8	
変わらない	1,601 100.0	179 11.2	599 37.4	517 32.3	292 18.2	14 0.9	
やや低下した	449 100.0	47 10.5	157 35.0	156 34.7	87 19.4	2 0.4	
低下した	105 100.0	4 3.8	17 16.2	44 41.9	38 36.2	2 1.9	
無回答	61 100.0	6 9.8	27 44.3	15 24.6	8 13.1	5 8.2	
問12 (S A) 模労働生 産性 の同 業 同 規	高い	190 100.0	57 30.0	84 44.2	36 18.9	12 6.3	1 0.5
	やや高い	1,239 100.0	202 16.3	606 48.9	334 27.0	84 6.8	13 1.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	268 12.5	961 44.8	660 30.8	245 11.4	12 0.6
	やや低い	1,202 100.0	113 9.4	500 41.6	375 31.2	205 17.1	9 0.7
	低い	189 100.0	16 8.5	53 28.0	62 32.8	58 30.7	- -
	無回答	128 100.0	17 13.3	58 45.3	30 23.4	15 11.7	8 6.3
	F 12 (営業利益 の 変 化)	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	118 12.9	436 47.8	249 27.3	102 11.2
増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	133 14.8	415 46.2	254 28.3	89 9.9	7 0.8	
ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	173 14.0	516 41.8	380 30.8	158 12.8	7 0.6	
減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	70 13.6	224 43.7	144 28.1	67 13.1	8 1.6	
大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	75 11.0	295 43.4	214 31.5	92 13.5	3 0.4	
無回答	858 100.0	104 12.1	376 43.8	256 29.8	111 12.9	11 1.3	

		合計	(育成方針をもつ企業 (1/3選択))	(育成方針もたない企業 (4選択))	無回答
合計		5,094 100.0	4,432 87.0	619 12.2	43 0.8
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	457 85.9	66 12.4	9 1.7
	鉄鋼業	207 100.0	176 85.0	29 14.0	2 1.0
	非鉄金属製造業	214 100.0	186 86.9	25 11.7	3 1.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,200 86.6	177 12.8	8 0.6
	はん用機械器具製造業	213 100.0	191 89.7	20 9.4	2 0.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	490 84.9	81 14.0	6 1.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	183 88.4	23 11.1	1 0.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	247 89.2	29 10.5	1 0.4
	電気機械器具製造業	709 100.0	623 87.9	82 11.6	4 0.6
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	50 89.3	6 10.7	-
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	629 87.7	81 11.3	7 1.0
F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	1,492 83.9	270 15.2	17 1.0
	50人～99人	1,773 100.0	1,538 86.7	220 12.4	15 0.8
	100人～299人	1,184 100.0	1,071 90.5	107 9.0	6 0.5
	300人以上	354 100.0	328 92.7	21 5.9	5 1.4
	無回答	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-
F 10 (SA) 定着状況の	よくなった	598 100.0	555 92.8	40 6.7	3 0.5
	変わらない	2,962 100.0	2,592 87.5	348 11.7	22 0.7
	悪くなった	1,158 100.0	968 83.6	178 15.4	12 1.0
	無回答	376 100.0	317 84.3	53 14.1	6 1.6
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	673 100.0	-	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,262 100.0	-	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,497 100.0	-	-
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	-	619 100.0	-
	無回答	43 100.0	-	-	43 100.0
	問8 (SA) 人材育成・能力開発の	成果があがっている	164 100.0	161 98.2	2 1.2
ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,236 95.2	99 4.2	13 0.6	
あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,809 83.4	345 15.9	16 0.7	
成果があがっていない	281 100.0	138 49.1	140 49.8	3 1.1	
無回答	131 100.0	88 67.2	33 25.2	10 7.6	
問11 (SA) 労働生産性の変化前と	向上した	702 100.0	652 92.9	48 6.8	2 0.3
	やや向上した	2,176 100.0	2,012 92.5	146 6.7	18 0.8
	変わらない	1,601 100.0	1,295 80.9	292 18.2	14 0.9
	やや低下した	449 100.0	360 80.2	87 19.4	2 0.4
	低下した	105 100.0	65 61.9	38 36.2	2 1.9
	無回答	61 100.0	48 78.7	8 13.1	5 8.2
問12 (SA) 労働生産性との比較同規模	高い	190 100.0	177 93.2	12 6.3	1 0.5
	やや高い	1,239 100.0	1,142 92.2	84 6.8	13 1.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,889 88.0	245 11.4	12 0.6
	やや低い	1,202 100.0	988 82.2	205 17.1	9 0.7
	低い	189 100.0	131 69.3	58 30.7	-
	無回答	128 100.0	105 82.0	15 11.7	8 6.3
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	803 88.0	102 11.2	7 0.8
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	802 89.3	89 9.9	7 0.8
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,069 86.6	158 12.8	7 0.6
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	438 85.4	67 13.1	8 1.6
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	584 86.0	92 13.5	3 0.4
	無回答	858 100.0	736 85.8	111 12.9	11 1.3

		育成方針をもつ企業計	浸透している	ある程度浸透している	あまり浸透していない	浸透していない	無回答
合計		4,432 100.0	261 5.9	2,843 64.1	1,137 25.7	68 1.5	123 2.8
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	457 100.0	25 5.5	277 60.6	131 28.7	6 1.3	18 3.9
	鉄鋼業	176 100.0	11 6.3	114 64.8	45 25.6	1 0.6	5 2.8
	非鉄金属製造業	186 100.0	13 7.0	123 66.1	39 21.0	4 2.2	7 3.8
	金属製品製造業	1,200 100.0	68 5.7	765 63.8	304 25.3	27 2.3	36 3.0
	はん用機械器具製造業	191 100.0	11 5.8	131 68.6	44 23.0	3 1.6	2 1.0
	生産用機械器具製造業	490 100.0	30 6.1	319 65.1	126 25.7	5 1.0	10 2.0
	業務用機械器具製造業	183 100.0	11 6.0	114 62.3	47 25.7	3 1.6	8 4.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	247 100.0	12 4.9	157 63.6	71 28.7	4 1.6	3 1.2
	電気機械器具製造業	623 100.0	38 6.1	412 66.1	149 23.9	5 0.8	19 3.0
	情報通信機械器具製造業	50 100.0	4 8.0	36 72.0	8 16.0	-	2 4.0
	輸送用機械器具製造業	629 100.0	38 6.0	395 62.8	173 27.5	10 1.6	13 2.1
	F 7 ① (SA) 従業員規模別	～49人	1,492 100.0	79 5.3	946 63.4	396 26.5	26 1.7
50人～99人		1,538 100.0	90 5.9	1,004 65.3	379 24.6	20 1.3	45 2.9
100人～299人		1,071 100.0	67 6.3	676 63.1	282 26.3	17 1.6	29 2.7
300人以上		328 100.0	25 7.6	216 65.9	78 23.8	5 1.5	4 1.2
無回答		3 100.0	-	1 33.3	2 66.7	-	-
F 10 (SA) 定着状況の		よくなった	555 100.0	60 10.8	382 68.8	93 16.8	4 0.7
	変わらない	2,592 100.0	151 5.8	1,674 64.6	660 25.5	37 1.4	70 2.7
	悪くなった	968 100.0	35 3.6	580 59.9	306 31.6	22 2.3	25 2.6
	無回答	317 100.0	15 4.7	207 65.3	78 24.6	5 1.6	12 3.8
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	58 8.6	456 67.8	129 19.2	10 1.5	20 3.0
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	140 6.2	1,521 67.2	528 23.3	19 0.8	54 2.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	63 4.2	866 57.8	480 32.1	39 2.6	49 3.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	-	-	-	-	-	-
無回答	-	-	-	-	-	-	
問8 (SA) 果発人材の取り組み能力開	成果があがっている	161 100.0	61 37.9	90 55.9	7 4.3	-	3 1.9
	ある程度成果があがっている	2,236 100.0	168 7.5	1,744 78.0	252 11.3	15 0.7	57 2.5
	あまり成果があがっていない	1,809 100.0	27 1.5	930 51.4	774 42.8	28 1.5	50 2.8
	成果があがっていない	138 100.0	-	30 21.7	77 55.8	25 18.1	6 4.3
	無回答	88 100.0	5 5.7	49 55.7	27 30.7	-	7 8.0
問11 (SA) 労働生産性の変化前と	向上した	652 100.0	84 12.9	433 66.4	108 16.6	11 1.7	16 2.5
	やや向上した	2,012 100.0	117 5.8	1,383 68.7	436 21.7	19 0.9	57 2.8
	変わらない	1,295 100.0	44 3.4	779 60.2	414 32.0	20 1.5	28 2.9
	やや低下した	360 100.0	15 4.2	192 53.3	136 37.8	8 2.2	9 2.5
	低下した	65 100.0	1 1.5	24 36.9	32 49.2	7 10.8	1 1.5
	無回答	48 100.0	-	32 66.7	11 22.9	3 6.3	2 4.2
問12 (SA) 労働生産性の比較同業同規	高い	177 100.0	36 20.3	118 66.7	18 10.2	3 1.7	2 1.1
	やや高い	1,142 100.0	101 8.8	802 70.2	195 17.1	7 0.6	37 3.2
	他社と同じくらい	1,889 100.0	87 4.6	1,251 66.2	479 25.4	25 1.3	47 2.5
	やや低い	988 100.0	31 3.1	548 55.5	366 37.0	20 2.0	23 2.3
	低い	131 100.0	3 2.3	53 40.5	57 43.5	10 7.6	8 6.1
	無回答	105 100.0	3 2.9	71 67.6	22 21.0	3 2.9	6 5.7
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	803 100.0	55 6.8	524 65.3	196 24.4	8 1.0	20 2.5
	増加 (5%以上15%未満)	802 100.0	54 6.7	538 67.1	183 22.8	9 1.1	18 2.2
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,069 100.0	56 5.2	702 65.7	265 24.8	14 1.3	32 3.0
	減少 (5%以上15%未満)	438 100.0	23 5.3	271 61.9	123 28.1	9 2.1	12 2.7
	大幅に減少 (15%以上)	584 100.0	40 6.8	352 60.3	163 27.9	13 2.2	16 2.7
	無回答	736 100.0	33 4.5	456 62.0	207 28.1	15 2.0	25 3.4

		育成方針をもつ企業計	2選成方針の浸透組（1と	と4選成方針の不浸透組（3	無回答	
合計		4,432 100.0	3,104 70.0	1,205 27.2	123 2.8	
F 3 業種（S A）	プラスチック製品製造業	457 100.0	302 66.1	137 30.0	18 3.9	
	鉄鋼業	176 100.0	125 71.0	46 26.1	5 2.8	
	非鉄金属製造業	186 100.0	136 73.1	43 23.1	7 3.8	
	金属製品製造業	1,200 100.0	833 69.4	331 27.6	36 3.0	
	はん用機械器具製造業	191 100.0	142 74.3	47 24.6	2 1.0	
	生産用機械器具製造業	490 100.0	349 71.2	131 26.7	10 2.0	
	業務用機械器具製造業	183 100.0	125 68.3	50 27.3	8 4.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	247 100.0	169 68.4	75 30.4	3 1.2	
	電気機械器具製造業	623 100.0	450 72.2	154 24.7	19 3.0	
	情報通信機械器具製造業	50 100.0	40 80.0	8 16.0	2 4.0	
	輸送用機械器具製造業	629 100.0	433 68.8	183 29.1	13 2.1	
	F 7 ① （従業員規模別）	～49人	1,492 100.0	1,025 68.7	422 28.3	45 3.0
		50人～99人	1,538 100.0	1,094 71.1	399 25.9	45 2.9
100人～299人		1,071 100.0	743 69.4	299 27.9	29 2.7	
300人以上		328 100.0	241 73.5	83 25.3	4 1.2	
無回答		3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	
F 10 （変着状況の）		よくなった	555 100.0	442 79.6	97 17.5	16 2.9
	変わらない	2,592 100.0	1,825 70.4	697 26.9	70 2.7	
	悪くなった	968 100.0	615 63.5	328 33.9	25 2.6	
	無回答	317 100.0	222 70.0	83 26.2	12 3.8	
問2 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	514 76.4	139 20.7	20 3.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,661 73.4	547 24.2	54 2.4	
	個々の従業員が当面の仕事こなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	929 62.1	519 34.7	49 3.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	
問8 （果発人の材取育組・み能力成開）	成果があがっている	161 100.0	151 93.8	7 4.3	3 1.9	
	ある程度成果があがっている	2,236 100.0	1,912 85.5	267 11.9	57 2.5	
	あまり成果があがっていない	1,809 100.0	957 52.9	802 44.3	50 2.8	
	成果があがっていない	138 100.0	30 21.7	102 73.9	6 4.3	
	無回答	88 100.0	54 61.4	27 30.7	7 8.0	
問11 （比労働した生産性合の3変年前と）	向上した	652 100.0	517 79.3	119 18.3	16 2.5	
	やや向上した	2,012 100.0	1,500 74.6	455 22.6	57 2.8	
	変わらない	1,295 100.0	823 63.6	434 33.5	38 2.9	
	やや低下した	360 100.0	207 57.5	144 40.0	9 2.5	
	低下した	65 100.0	25 38.5	39 60.0	1 1.5	
	無回答	48 100.0	32 66.7	14 29.2	2 4.2	
問12 （模労働他生産性の比較同規）	高い	177 100.0	154 87.0	21 11.9	2 1.1	
	やや高い	1,142 100.0	903 79.1	202 17.7	37 3.2	
	他社と同じくらい	1,889 100.0	1,338 70.8	504 26.7	47 2.5	
	やや低い	988 100.0	579 58.6	386 39.1	23 2.3	
	低い	131 100.0	56 42.7	67 51.1	8 6.1	
	無回答	105 100.0	74 70.5	25 23.8	6 5.7	
	F 12 （営業利益の変化）	大幅に増加（15%以上）	803 100.0	579 72.1	204 25.4	20 2.5
増加（5%以上15%未満）		802 100.0	592 73.8	192 23.9	18 2.2	
ほぼ横ばい（5%未満の増減）		1,069 100.0	758 70.9	279 26.1	32 3.0	
減少（5%以上15%未満）		438 100.0	294 67.1	132 30.1	12 2.7	
大幅に減少（15%以上）		584 100.0	392 67.1	176 30.1	16 2.7	
無回答		736 100.0	489 66.4	222 30.2	25 3.4	

		合計	1,908	936	2,016	2,770	3,873	2,121	1,621	2,000	3,206	1,650	1,465	2,289	757	328	1,019	70	35	221		
		100.0	37.5	18.4	39.6	54.4	76.0	41.6	31.8	19.8	62.9	32.4	28.8	44.9	14.9	6.4	20.0	1.4	0.7	4.3		
F3 業種 (SA)	合計	5,094	1,908	936	2,016	2,770	3,873	2,121	1,621	2,000	3,206	1,650	1,465	2,289	757	328	1,019	70	35	221		
	プラスチック製品製造業	532	204	82	212	283	389	192	157	82	246	376	165	160	238	81	30	101	4	4	19	
	鉄鋼業	207	63	32	79	117	156	69	75	24	79	117	54	59	94	28	18	46	4	1	15	
	非鉄金属製造業	214	88	46	103	132	166	87	84	34	92	148	69	70	105	37	17	42	3	2	9	
	金属製品製造業	1,385	496	257	535	736	1,043	570	438	269	547	841	428	371	593	163	69	287	21	7	64	
	はん用機械器具製造業	213	79	38	84	119	180	105	71	40	81	120	73	68	99	26	8	44	3	3	5	
	生産用機械器具製造業	577	226	99	198	307	453	294	153	129	196	261	149	172	279	96	46	132	9	4	20	
	業務用機械器具製造業	207	81	34	76	106	150	97	72	29	78	123	59	53	96	35	17	47	1	-	11	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	114	47	119	168	207	110	94	68	121	206	116	94	137	52	18	63	5	3	9	
	電気機械器具製造業	709	286	156	289	385	540	279	232	169	260	461	248	215	309	125	53	116	9	5	39	
	情報通信機械器具製造業	56	27	13	28	28	42	30	15	15	26	41	21	18	31	12	2	14	1	1	1	
	輸送用機械器具製造業	717	244	132	293	389	547	288	230	118	274	512	268	185	308	102	50	127	10	5	29	
	F7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779	613	283	696	880	1,266	710	503	352	614	920	419	452	758	214	90	347	23	23	108
	50人～99人	1,773	636	310	702	963	1,361	720	557	341	673	1,154	570	513	796	228	108	367	26	7	61	
	100人～299人	1,184	485	247	454	678	941	495	403	218	501	856	471	349	530	197	82	201	16	3	44	
	300人以上	354	174	96	163	249	302	195	157	96	211	275	189	151	205	118	48	104	5	1	8	
無回答	4	-	-	-	-	3	1	1	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-		
F10 (SA) 変化する状況の	よくなった	598	275	147	243	351	467	273	236	129	253	379	216	187	297	87	50	138	14	-	20	
変わらない	2,962	1,105	554	1,186	1,604	2,261	1,246	936	612	1,201	1,859	975	884	1,342	479	188	591	38	24	127		
悪くなった	1,158	388	181	435	610	884	459	336	192	406	745	353	292	484	130	67	214	14	8	52		
無回答	376	140	54	152	205	261	143	113	74	140	223	106	102	166	41	23	76	4	3	22		
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	335	228	276	417	502	342	264	190	326	409	269	259	351	156	81	159	19	2	21	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262	988	514	945	1,342	1,717	1,040	793	532	1,041	1,505	863	754	1,091	388	149	435	31	2	98		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	454	175	585	796	1,177	550	450	220	497	961	430	360	639	154	79	294	12	2	72		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	125	17	203	206	465	181	105	59	128	320	81	89	198	52	17	126	8	29	8		
無回答	43	6	2	7	9	12	8	9	6	8	11	7	3	10	7	2	5	-	-	22		
問8 (SA) 果発人の材 育成・組 み能力 成開	成果があがっている	164	104	74	90	109	121	91	71	57	89	115	88	72	89	47	22	38	8	-	5	
ある程度成果があがっている	2,348	1,035	581	1,011	1,455	1,828	1,132	899	575	1,114	1,561	938	849	1,221	450	186	529	40	-	89		
あまり成果があがっていない	2,170	686	250	782	1,056	1,644	775	582	325	700	1,345	582	473	856	227	106	381	20	13	102		
成果があがっていない	281	45	11	84	77	197	73	41	25	61	121	20	38	75	15	5	45	1	20	13		
無回答	131	38	20	49	73	83	50	28	25	36	64	22	33	48	18	9	26	1	2	12		
問11 (SA) 比労働した 生産性の3 年変化前と	向上した	702	348	184	319	416	534	338	260	194	356	449	264	270	366	145	58	150	12	-	29	
やや向上した	2,176	905	453	915	1,267	1,653	984	779	475	952	1,433	761	685	1,058	357	149	448	38	3	98		
変わらない	1,601	492	216	572	813	1,246	598	441	248	512	972	478	373	643	187	84	206	10	21	57		
やや低下した	449	125	61	151	209	334	159	110	73	130	272	119	100	175	50	27	73	8	4	25		
低下した	105	21	13	30	35	65	21	14	6	26	47	18	21	30	5	7	13	1	7	6		
無回答	61	17	9	29	30	41	21	17	11	24	33	10	19	17	13	3	15	1	-	6		
問12 (SA) 模労働他社 生産性の同 業同規	高い	190	104	61	96	110	136	91	81	48	94	98	62	76	91	35	24	42	2	-	13	
やや高い	1,239	551	275	534	732	927	592	456	281	521	808	400	409	594	206	87	252	18	2	58		
他社と同じくらい	1,000	445	222	431	591	748	478	368	227	421	652	323	330	479	166	70	203	1.5	0.2	4.7		
やや低い	2,146	764	388	845	1,180	1,689	896	677	421	867	1,367	738	621	1,021	323	136	452	28	15	83		
低い	1,202	402	186	440	610	898	450	332	211	411	754	371	288	476	155	64	222	18	6	44		
無回答	189	44	28	48	74	134	54	43	26	54	105	42	38	58	20	12	29	1	12	9		
F12 (SA) 営業利益の 変化	大幅に増加 (15%以上)	912	357	163	348	519	730	440	293	207	383	580	239	299	463	143	61	208	17	3	42	
増加 (5%以上15%未満)	898	371	179	383	496	685	392	285	185	360	575	281	252	383	141	63	186	8	2	38		
ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234	443	232	479	654	917	489	399	221	473	767	394	346	524	173	82	224	18	8	44		
減少 (5%以上15%未満)	513	173	97	211	286	388	190	168	99	188	322	156	149	216	67	33	80	5	5	21		
大幅に減少 (15%以上)	679	224	119	252	362	531	280	204	123	261	431	218	180	317	109	34	141	11	10	34		
無回答	858	340	146	343	453	622	330	272	172	335	531	272	239	386	124	55	180	11	7	42		

問3. ものづくり人材の育成・能力開発にかかる日常業務における取り組みとして、どのようなことを行っていますか (MAの回答分析)

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	4,873 95.7	29,071	6.0
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	513 96.4	3,006	5.9
	鉄鋼業	207 100.0	192 92.8	1,115	5.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	205 95.8	1,325	6.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,321 95.4	7,671	5.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	208 97.7	1,241	6.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	557 96.5	3,203	5.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	196 94.7	1,184	6.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	268 96.8	1,742	6.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	670 94.5	4,137	6.2
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	365	6.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	688 96.0	4,082	5.9
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,671 93.9	9,163	5.5
	50人～99人	1,773 100.0	1,712 96.6	10,032	5.9
	100人～299人	1,184 100.0	1,140 96.3	7,127	6.3
	300人以上	354 100.0	346 97.7	2,739	7.9
	無回答	4 100.0	4 100.0	10	2.5
F 10 (S A) 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	578 96.7	3,742	6.5
	変わらない	2,962 100.0	2,835 95.7	17,085	6.0
	悪くなった	1,158 100.0	1,106 95.5	6,218	5.6
	無回答	376 100.0	354 94.1	2,026	5.7
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	652 96.9	4,585	7.0
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,164 95.7	14,130	6.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,425 95.2	7,835	5.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	611 98.7	2,409	3.9
	無回答	43 100.0	21 48.8	112	5.3
問8 (S A) 人 材 育 成 ・ 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	159 97.0	1,285	8.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,259 96.2	15,404	6.8
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,068 95.3	10,803	5.2
	成果があがっていない	281 100.0	268 95.4	954	3.6
	無回答	131 100.0	119 90.8	625	5.3
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	673 95.9	4,663	6.9
	やや向上した	2,176 100.0	2,078 95.5	13,312	6.4
	変わらない	1,601 100.0	1,544 96.4	8,226	5.3
	やや低下した	449 100.0	424 94.4	2,180	5.1
	低下した	105 100.0	99 94.3	380	3.8
	無回答	61 100.0	55 90.2	310	5.6
問12 (S A) 他 社 と の 比 較 的 な 同 業 同 規	高い	190 100.0	177 93.2	1,251	7.1
	やや高い	1,239 100.0	1,181 95.3	7,645	6.5
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,063 96.1	12,408	6.0
	やや低い	1,202 100.0	1,158 96.3	6,294	5.4
	低い	189 100.0	180 95.2	822	4.6
	無回答	128 100.0	114 89.1	651	5.7
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	870 95.4	5,543	6.4
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	860 95.8	5,227	6.1
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,190 96.4	6,843	5.8
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	492 95.9	2,833	5.8
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	645 95.0	3,807	5.9
	無回答	858 100.0	816 95.1	4,818	5.9

※「何も行ってない」と「無回答」を除く

		J T 実施企業	計	1,908	936	2,016	2,770	3,873	2,121	1,621	1,007	2,000	3,206	1,650	1,465	2,289	757	328	1,019	70
		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
合計		4,838	1,908	936	2,016	2,770	3,873	2,121	1,621	1,007	2,000	3,206	1,650	1,465	2,289	757	328	1,019	70	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	509	204	82	212	283	389	192	157	82	246	376	165	160	238	81	30	101	4	
	鉄鋼業	191	60	32	79	117	156	69	75	24	79	117	54	59	94	28	18	46	4	
	非鉄金属製造業	203	88	46	103	132	166	87	84	34	92	148	69	70	105	37	17	42	3	
	金風製品製造業	1,314	496	257	535	736	1,043	570	438	269	547	841	428	371	593	163	69	287	21	
	はん用機械器具製造業	205	79	38	84	119	180	105	71	40	81	120	73	68	99	26	8	44	3	
	生産用機械器具製造業	553	226	99	198	307	453	294	153	129	196	261	149	172	279	96	46	132	9	
	業務用機械器具製造業	196	81	34	76	106	150	97	72	59	78	123	59	53	96	35	17	47	1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	265	114	47	119	168	207	110	94	68	121	206	116	94	137	52	18	63	5	
	電気機械器具製造業	665	286	156	289	385	540	279	232	169	260	461	248	215	309	125	53	116	9	
	情報通信機械器具製造業	54	27	13	28	28	42	30	15	15	26	41	21	18	31	12	2	14	1	
	輸送用機械器具製造業	683	244	132	293	389	547	288	230	118	274	512	268	185	308	102	50	127	10	
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,648	613	283	696	870	1,266	710	503	352	614	920	419	452	758	214	90	347	23
50人～99人	1,705	636	310	702	964	1,361	720	557	341	673	1,154	570	513	796	228	108	367	26		
100人～299人	1,137	485	247	454	678	941	495	403	218	501	856	471	349	530	197	82	201	16		
300人以上	345	174	96	163	249	302	195	157	96	211	275	189	151	205	118	48	104	5		
無回答	3	-	-	1	-	3	1	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
F 10 (S A) 定着状況	よくなった	578	275	147	243	351	467	273	236	129	253	379	216	187	297	87	50	138	14	
変わらない	2,811	1,105	554	1,186	1,604	2,261	1,246	936	612	1,201	1,859	975	884	1,342	479	188	591	38		
悪くなった	1,098	388	181	435	610	884	459	336	198	406	745	353	292	484	150	67	214	14		
無回答	351	140	54	152	205	261	143	113	74	140	221	106	102	166	41	23	76	4		
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	650	335	228	276	417	502	342	264	190	326	409	269	259	351	156	81	159	19	
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,162	988	514	945	1,342	1,717	1,040	793	532	1,041	1,505	863	754	1,091	388	149	435	31		
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,423	454	175	585	796	1,177	550	450	226	497	961	430	360	639	154	79	294	12		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	582	125	17	203	206	465	181	105	59	128	320	81	89	198	52	17	126	8		
無回答	100	21.5	2.9	34.9	35.4	79.9	31.1	18.0	10.1	22.0	55.0	13.9	15.3	34.0	8.9	2.9	21.6	1.4		
問8 (S A) 果実の育成・み力成開	成果があがっている	159	104	74	90	109	121	91	71	57	89	115	88	72	89	47	22	38	8	
ある程度成果があがっている	2,259	1,035	581	1,011	1,455	1,828	1,132	899	575	1,114	1,561	938	849	1,221	450	186	529	40		
あまり成果があがっていない	2,055	686	250	782	1,056	1,644	775	582	325	700	1,345	582	473	856	227	106	381	20		
成果があがっていない	248	45	11	84	77	197	73	41	25	61	121	20	38	75	15	5	45	1		
無回答	117	38	20	49	73	83	50	28	25	36	64	22	33	48	18	9	26	1		
問11 (S A) 労働生産性の変化前と	向上した	673	348	184	319	416	534	338	260	194	356	449	264	270	366	145	58	150	12	
やや向上した	2,075	907	27.3	47.4	61.8	79.3	50.2	38.6	28.8	52.9	66.7	39.2	40.1	54.4	21.5	8.6	22.3	1.8		
変わらない	1,523	492	216	572	813	1,246	598	441	248	512	972	478	373	643	187	84	320	10		
やや低下した	420	125	61	151	209	334	159	110	73	130	272	119	100	175	50	27	73	8		
低下した	92	21	13	30	35	65	21	14	6	26	47	18	21	30	5	7	13	1		
無回答	55	17	9	29	30	41	21	17	11	24	33	10	19	17	13	3	15	1		
問12 (S A) 労働生産性の比較と同業同規模	高い	177	104	61	96	110	136	91	81	48	94	98	62	76	91	35	24	42	2	
やや高い	1,179	551	275	534	732	927	592	456	281	521	808	400	409	594	206	87	252	18		
他社と同じくらい	2,048	764	368	845	1,181	1,689	896	677	421	867	1,367	738	621	1,021	323	136	452	28		
やや低い	1,152	402	186	440	610	898	450	332	211	411	754	371	288	476	155	64	222	18		
低い	168	44	28	48	74	134	54	43	26	54	105	42	38	58	20	12	29	1		
無回答	114	43	18	53	64	89	38	32	20	53	74	37	33	49	18	5	22	3		
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	867	357	163	348	519	730	440	293	207	383	580	329	299	463	143	61	208	17	
増加 (5%以上15%未満)	858	371	179	383	496	685	392	285	185	360	575	281	252	383	141	63	186	8		
ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,182	443	232	479	654	917	489	399	221	473	767	394	346	524	173	82	224	18		
減少 (5%以上15%未満)	487	173	97	211	286	388	190	168	99	188	322	156	149	216	67	33	80	5		
大幅に減少 (15%以上)	635	224	119	252	362	531	280	204	123	261	431	218	180	317	109	34	144	11		
無回答	809	340	146	343	453	622	330	272	172	335	531	272	239	386	124	55	180	11		

		合計	(OJT実施企業) (15/17)	(OJT未実施企業) (1/8選択)	無回答
合計		5,094 100.0	4,838 95.0	35 0.7	221 4.3
業種 (SA)	F3				
	プラスチック製品製造業	532 100.0	509 95.7	4 0.8	19 3.6
	鉄鋼業	207 100.0	191 92.3	1 0.5	15 7.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	203 94.9	2 0.9	9 4.2
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,314 94.9	7 0.5	64 4.6
	はん用機械器具製造業	213 100.0	205 96.2	3 1.4	5 2.3
	生産用機械器具製造業	577 100.0	553 95.8	4 0.7	20 3.5
	業務用機械器具製造業	207 100.0	196 94.7	-	11 5.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	265 95.7	3 1.1	9 3.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	665 93.8	5 0.7	39 5.5
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	54 96.4	1 1.8	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	683 95.3	5 0.7	29 4.0
従業員規模別 (SA)	F7①				
	～49人	1,779 100.0	1,648 92.6	23 1.3	108 6.1
	50人～99人	1,773 100.0	1,705 96.2	7 0.4	61 3.4
	100人～299人	1,184 100.0	1,137 96.0	3 0.3	44 3.7
	300人以上	354 100.0	345 97.5	1 0.3	8 2.3
無回答	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	
定着状況 (SA)	F10				
	よくなった	598 100.0	578 96.7	-	20 3.3
	変わらない	2,962 100.0	2,811 94.9	24 0.8	127 4.3
	悪くなった	1,158 100.0	1,098 94.8	8 0.7	52 4.5
無回答	376 100.0	351 93.4	3 0.8	22 5.9	
人材育成方針 (SA)	問2				
	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	650 96.6	2 0.3	21 3.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,162 95.6	2 0.1	98 4.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,423 95.1	2 0.1	72 4.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	582 94.0	29 4.7	8 1.3
無回答	43 100.0	21 48.8	-	22 51.2	
人の取育り・育成 (SA)	問8				
	成果があがっている	164 100.0	159 97.0	-	5 3.0
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,259 96.2	-	89 3.8
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,055 94.7	13 0.6	102 4.7
	成果があがっていない	281 100.0	248 88.3	20 7.1	13 4.6
無回答	131 100.0	117 89.3	2 1.5	12 9.2	
労働生産性の3年前と (SA)	問11				
	向上した	702 100.0	673 95.9	-	29 4.1
	やや向上した	2,176 100.0	2,075 95.4	3 0.1	98 4.5
	変わらない	1,601 100.0	1,523 95.1	21 1.3	57 3.6
	やや低下した	449 100.0	420 93.5	4 0.9	25 5.6
	低下した	105 100.0	92 87.6	7 6.7	6 5.7
無回答	61 100.0	55 90.2	-	6 9.8	
労働生産性の比較同規模 (SA)	問12				
	高い	190 100.0	177 93.2	-	13 6.8
	やや高い	1,239 100.0	1,179 95.2	2 0.2	58 4.7
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,048 95.4	15 0.7	83 3.9
	やや低い	1,202 100.0	1,152 95.8	6 0.5	44 3.7
	低い	189 100.0	168 88.9	12 6.3	9 4.8
無回答	128 100.0	114 89.1	-	14 10.9	
営業利益の変化 (SA)	F12				
	大幅に増加(15%以上)	912 100.0	867 95.1	3 0.3	42 4.6
	増加(5%以上15%未満)	898 100.0	858 95.5	2 0.2	38 4.2
	ほぼ横ばい(5%未満の増減)	1,234 100.0	1,182 95.8	8 0.6	44 3.6
	減少(5%以上15%未満)	513 100.0	487 94.9	5 1.0	21 4.1
	大幅に減少(15%以上)	679 100.0	635 93.5	10 1.5	34 5.0
無回答	858 100.0	809 94.3	7 0.8	42 4.9	

		合計	15.6.7.8.9 (T選)	現場 1.2.3.4 (J選)	方針・理念 1.2.3.4 (O選)	15.6.7.8.9 (T選)	マニュアル 1.2.3.4 (O選)	相談 (1.3.4選)	その他 (1.7選)	何も 行っていない (1.8選)	無 回答
合計		5,094 100.0	4,572 89.8	3,821 75.0	3,888 76.3	2,452 48.1	70 1.4	35 0.7	221 4.3		
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	473 88.9	398 74.8	439 82.5	256 48.1	4 0.8	4 0.8	19 3.6		
	鉄鋼業	207 100.0	182 87.9	151 72.9	146 70.5	100 48.3	4 1.9	1 0.5	15 7.2		
	非鉄金属製造業	214 100.0	193 90.2	167 78.0	179 83.6	113 52.8	3 1.4	2 0.9	9 4.2		
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,240 89.5	1,035 74.7	1,026 74.1	630 45.5	21 1.5	7 0.5	64 4.6		
	はん用機械器具製造業	213 100.0	199 93.4	165 77.5	158 74.2	104 48.8	3 1.4	3 1.4	5 2.3		
	生産用機械器具製造業	577 100.0	531 92.0	422 73.1	371 64.3	300 52.0	9 1.6	4 0.7	20 3.5		
	業務用機械器具製造業	207 100.0	189 91.3	147 71.0	154 74.4	105 50.7	1 0.5	-	11 5.3		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	247 89.2	219 79.1	237 85.6	145 52.3	5 1.8	3 1.1	9 3.2		
	電気機械器具製造業	709 100.0	628 88.6	537 75.7	555 78.3	329 46.4	9 1.3	5 0.7	39 5.5		
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	52 92.9	44 78.6	47 83.9	35 62.5	1 1.8	1 1.8	1 1.8		
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	638 89.0	536 74.8	576 80.3	335 46.7	10 1.4	5 0.7	29 4.0		
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	1,550 87.1	1,262 70.9	1,188 66.8	819 46.0	23 1.3	23 1.3	108 6.1	
50人～99人		1,773 100.0	1,598 90.1	1,333 75.2	1,394 78.6	833 47.0	26 1.5	7 0.4	61 3.4		
100人～299人		1,184 100.0	1,088 91.9	924 78.0	988 83.4	576 48.6	16 1.4	3 0.3	44 3.7		
300人以上		354 100.0	333 94.1	301 85.0	316 89.3	224 63.3	5 1.4	1 0.3	8 2.3		
無回答		4 100.0	3 75.0	1 25.0	2 50.0	-	-	-	1 25.0		
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	559 93.5	481 80.4	465 77.8	313 52.3	14 2.3	-	20 3.3		
	変わらない	2,962 100.0	2,655 89.6	2,210 74.6	2,263 76.4	1,440 48.6	38 1.3	24 0.8	127 4.3		
	悪くなった	1,158 100.0	1,028 88.8	849 73.3	887 76.6	520 44.9	14 1.2	8 0.7	52 4.5		
	無回答	376 100.0	330 87.8	281 74.7	273 72.6	179 47.6	4 1.1	3 0.8	22 5.9		
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	628 93.3	552 82.0	529 78.6	375 55.7	19 2.8	2 0.3	21 3.1		
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,055 90.8	1,810 80.0	1,845 81.6	1,180 52.2	31 1.4	2 0.1	98 4.3		
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,349 90.1	1,099 73.4	1,134 75.8	669 44.7	12 0.8	2 0.1	72 4.8		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	523 84.5	345 55.7	367 59.3	216 34.9	8 1.3	8 4.7	29 1.3		
	無回答	43 100.0	17 39.5	15 34.9	13 30.2	12 27.9	-	-	22 51.2		
問8 (S A) 果発人の 材育取 組力成 開	成果があがっている	164 100.0	148 90.2	145 88.4	138 84.1	95 57.9	8 4.9	-	5 3.0		
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,168 92.3	1,904 81.1	1,917 81.6	1,299 55.3	40 1.7	-	89 3.8		
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,926 88.8	1,546 71.2	1,605 74.0	926 42.7	20 0.9	13 0.6	102 4.7		
	成果があがっていない	281 100.0	224 79.7	136 48.4	146 52.0	79 28.1	1 0.4	20 7.1	13 4.6		
	無回答	131 100.0	106 80.9	90 68.7	82 62.6	53 40.5	1 0.8	2 1.5	12 9.2		
問11 (S A) 労働生 産性の 3年前 と	向上した	702 100.0	633 90.2	577 82.2	563 80.2	388 55.3	12 1.7	-	29 4.1		
	やや向上した	2,176 100.0	1,972 90.6	1,713 78.7	1,712 78.7	1,137 52.3	38 1.7	3 0.1	98 4.5		
	変わらない	1,601 100.0	1,444 90.2	1,133 70.8	1,189 74.3	683 42.7	10 0.6	21 1.3	57 3.6		
	やや低下した	449 100.0	394 87.8	300 66.8	318 70.8	187 41.6	8 1.8	4 0.9	25 5.6		
	低下した	105 100.0	81 77.1	54 51.4	63 60.0	32 30.5	1 1.0	7 6.7	6 5.7		
	無回答	61 100.0	48 78.7	44 72.1	43 70.5	25 41.0	1 1.6	-	6 9.8		
問12 (S A) 模他社 生産性 の比較 同業 規	高い	190 100.0	174 91.6	154 81.1	138 72.6	97 51.1	2 1.1	-	13 6.8		
	やや高い	1,239 100.0	1,118 90.2	996 80.4	965 77.9	623 50.3	18 1.5	2 0.2	58 4.7		
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,943 90.5	1,620 75.5	1,663 77.5	1,092 50.9	28 1.3	15 0.7	83 3.9		
	やや低い	1,202 100.0	1,073 89.3	859 71.5	904 75.2	518 43.1	18 1.5	6 0.5	44 3.7		
	低い	189 100.0	158 83.6	101 53.4	127 67.2	65 34.4	1 0.5	12 6.3	9 4.8		
	無回答	128 100.0	106 82.8	91 71.1	91 71.1	57 44.5	3 2.3	-	14 10.9		
F 12 (S A) 営業 利益の 変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	822 90.1	695 76.2	720 78.9	485 53.2	17 1.9	3 0.3	42 4.6		
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	818 91.1	708 78.8	698 77.7	413 46.0	8 0.9	2 0.2	38 4.2		
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,109 89.9	921 74.6	913 74.0	563 45.6	18 1.5	8 0.6	44 3.6		
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	457 89.1	387 75.4	399 77.8	229 44.6	5 1.0	5 1.0	21 4.1		
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	609 89.7	481 70.8	511 75.3	341 50.2	11 1.6	10 1.5	34 5.0		
	無回答	858 100.0	757 88.2	629 73.3	647 75.4	421 49.1	11 1.3	7 0.8	42 4.9		

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	4,873 95.7	14,838	3.0
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	513 96.4	1,574	3.1
	鉄鋼業	207 100.0	192 92.8	584	3.0
	非鉄金属製造業	214 100.0	205 95.8	657	3.2
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,321 95.4	3,959	3.0
	はん用機械器具製造業	213 100.0	208 97.7	632	3.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	557 96.5	1,637	2.9
	業務用機械器具製造業	207 100.0	196 94.7	596	3.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	268 96.8	856	3.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	670 94.5	2,063	3.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	180	3.3
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	688 96.0	2,100	3.1
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,671 93.9	4,865	2.9
	50人～99人	1,773 100.0	1,712 96.6	5,191	3.0
	100人～299人	1,184 100.0	1,140 96.3	3,595	3.2
	300人以上	354 100.0	346 97.7	1,180	3.4
	無回答	4 100.0	4 100.0	7	1.8
	F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	578 96.7	1,832
変わらない	2,962 100.0	2,835 95.7	8,630	3.0	
悪くなった	1,158 100.0	1,106 95.5	3,306	3.0	
無回答	376 100.0	354 94.1	1,070	3.0	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	652 96.9	2,105	3.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,164 95.7	6,923	3.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,425 95.2	4,265	3.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	611 98.7	1,488	2.4
	無回答	43 100.0	21 48.8	57	2.7
	問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	159 97.0	534
ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,259 96.2	7,328	3.2	
あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,068 95.3	6,036	2.9	
成果があがっていない	281 100.0	268 95.4	606	2.3	
無回答	131 100.0	119 90.8	334	2.8	
問11 (S A) 比 較 し た 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	673 95.9	2,173	3.2
	やや向上した	2,176 100.0	2,078 95.5	6,575	3.2
	変わらない	1,601 100.0	1,544 96.4	4,480	2.9
	やや低下した	449 100.0	424 94.4	1,211	2.9
	低下した	105 100.0	99 94.3	238	2.4
	無回答	61 100.0	55 90.2	161	2.9
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	177 93.2	565	3.2
	やや高い	1,239 100.0	1,181 95.3	3,722	3.2
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,063 96.1	6,361	3.1
	やや低い	1,202 100.0	1,158 96.3	3,378	2.9
	低い	189 100.0	180 95.2	464	2.6
	無回答	128 100.0	114 89.1	348	3.1
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	870 95.4	2,742	3.2
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	860 95.8	2,647	3.1
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,190 96.4	3,532	3.0
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	492 95.9	1,482	3.0
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	645 95.0	1,963	3.0
	無回答	858 100.0	816 95.1	2,472	3.0

		合計	改善提案の奨励	のや勉練強技能者による専任指導のための会開催などの技能伝承準備	熟練者による専任指導	のや勉練強技能者による専任指導	制度の導入	自社の技能マップの作成	の小集団活動やQCサークル	の社内検定など能力評価制度	の資格や技能検定などの取得	研修などのO F F J T へ会社の指示による職場を離れた教育訓練の実施	取引先や親会社への出向	海外の生産拠点への配置	他社や地域と連携した教育訓練の実施	その他	特に何も行ってない	無回答
	合計	5,094	2,999	1,017	688	1,247	1,465	796	2,870	2,491	429	223	351	50	313	24		
		100.0	58.9	20.0	13.5	24.5	28.8	15.6	56.3	48.9	8.4	4.4	6.9	1.0	6.1	0.5		
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532	312	93	73	110	149	73	276	236	31	23	27	7	25	5		
		100.0	58.6	17.5	13.7	20.7	28.0	13.7	51.9	44.4	5.8	4.3	5.1	1.3	4.7	0.9		
	鉄鋼業	207	107	47	32	44	61	22	142	115	9	5	11	1	12	2		
		100.0	51.7	22.7	15.5	21.3	29.5	10.6	68.6	55.6	4.3	2.4	5.3	0.5	5.8	1.0		
	非鉄金属製造業	214	144	46	30	53	76	31	124	112	7	11	25	1	8	2		
		100.0	67.3	21.5	14.0	24.8	35.5	14.5	57.9	52.3	3.3	5.1	11.7	0.5	3.7	0.9		
	金属製品製造業	1,385	805	276	157	320	373	191	788	624	84	47	90	14	114	6		
		100.0	58.1	19.9	11.3	23.1	26.9	13.8	56.9	45.1	6.1	3.4	6.5	1.0	8.2	0.4		
	はん用機械器具製造業	213	123	46	21	51	50	18	155	119	12	9	13	4	12	-		
		100.0	57.7	21.6	9.9	23.9	23.5	8.5	72.8	55.9	5.6	4.2	6.1	1.9	5.6	-		
	生産用機械器具製造業	577	302	119	91	117	106	63	307	287	40	18	42	8	44	1		
		100.0	52.3	20.6	15.8	20.3	18.4	10.9	53.2	49.7	6.9	3.1	7.3	1.4	7.6	0.2		
	業務用機械器具製造業	207	115	45	36	43	43	29	101	106	14	5	12	3	21	1		
	100.0	55.6	21.7	17.4	20.8	20.8	14.0	48.8	51.2	6.8	2.4	5.8	1.4	10.1	0.5			
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	171	45	40	92	95	75	134	142	36	22	23	2	14	-			
	100.0	61.7	16.2	14.4	33.2	34.3	27.1	48.4	51.3	13.0	7.9	8.3	0.7	5.1	-			
電気機械器具製造業	709	422	142	103	202	213	163	397	372	85	31	47	3	29	1			
	100.0	59.5	20.0	14.5	28.5	30.0	23.0	56.0	52.5	12.0	4.4	6.6	0.4	4.1	0.1			
情報通信機械器具製造業	56	41	13	10	10	19	12	29	23	7	-	3	-	1	1			
	100.0	73.2	23.2	17.9	17.9	33.9	21.4	51.8	41.1	12.5	-	5.4	-	1.8	1.8			
輸送用機械器具製造業	717	457	145	95	205	280	119	417	355	104	52	58	7	33	5			
	100.0	63.7	20.2	13.2	28.6	39.1	16.6	58.2	49.5	14.5	7.3	8.1	1.0	4.6	0.7			
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779	851	335	201	307	278	207	840	641	99	28	108	15	190	13		
		100.0	47.8	18.8	11.3	17.3	15.6	11.6	47.2	36.0	5.6	1.6	6.1	0.8	10.7	0.7		
	50人～99人	1,773	1,054	343	213	462	463	223	972	841	124	31	114	23	92	7		
		100.0	59.4	19.3	12.0	26.1	26.1	12.6	54.8	47.4	7.0	1.7	6.4	1.3	5.2	0.4		
	100人～299人	1,184	808	235	168	344	489	245	793	749	116	79	87	10	27	3		
		100.0	68.2	19.8	14.2	29.1	41.3	20.7	67.0	63.3	9.8	6.7	7.3	0.8	2.3	0.3		
300人以上	354	285	103	106	133	235	121	265	259	90	85	42	2	3	1			
	100.0	80.5	29.1	29.9	37.6	66.4	34.2	74.9	73.2	25.4	24.0	11.9	0.6	0.8	0.3			
無回答	4	1	1	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-		
	100.0	25.0	25.0	-	25.0	-	-	-	-	25.0	-	-	-	-	25.0	-		
F 10 (S A) 変着状況の	よくなった	598	372	157	98	174	183	109	366	312	60	26	44	6	23	1		
		100.0	62.2	26.3	16.4	29.1	30.6	18.2	61.2	52.2	10.0	4.3	7.4	1.0	3.8	0.2		
	変わらない	2,962	1,763	582	429	733	860	468	1,667	1,470	245	141	202	33	174	7		
		100.0	59.5	19.6	14.5	24.7	29.0	15.8	56.3	49.6	8.3	4.8	6.8	1.1	5.9	0.2		
	悪くなった	1,158	673	202	119	270	334	176	640	542	98	45	78	10	84	7		
	100.0	58.1	17.4	10.3	23.3	28.8	15.2	55.3	46.8	8.5	3.9	6.7	0.9	7.3	0.6			
無回答	376	191	76	42	70	88	43	197	167	26	11	27	1	32	9			
	100.0	50.8	20.2	11.2	18.6	23.4	11.4	52.4	44.4	6.9	2.9	7.2	0.3	8.5	2.4			
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	422	196	140	169	224	130	427	392	91	41	57	8	13	3		
		100.0	62.7	29.1	20.8	25.1	33.3	19.3	63.4	58.2	13.5	6.1	8.5	1.2	1.9	0.4		
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262	1,506	528	334	647	774	431	1,393	1,276	193	115	194	24	43	4		
		100.0	66.6	23.3	14.8	28.6	34.2	19.1	61.6	56.4	8.5	5.1	8.6	1.1	1.9	0.2		
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	822	247	178	361	371	195	827	649	111	57	78	12	84	4		
		100.0	54.9	16.5	11.9	24.1	24.8	13.0	55.2	43.4	7.4	3.8	5.2	0.8	5.6	0.3		
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	239	42	35	66	91	36	212	146	31	10	20	6	172	7			
	100.0	38.6	6.8	5.7	10.7	14.7	5.8	34.2	23.6	5.0	1.6	3.2	1.0	27.8	1.1			
無回答	43	10	4	1	4	5	4	11	28	3	-	2	-	1	6			
	100.0	23.3	9.3	2.3	9.3	11.6	9.3	25.6	65.1	7.0	-	4.7	-	2.3	14.0			
問8 (S A) 果発人の材取り成組・み能力成開	成果があがっている	164	110	72	28	58	72	53	107	111	15	10	16	5	3	-		
		100.0	67.1	43.9	17.1	35.4	43.9	32.3	65.2	67.7	9.1	6.1	9.8	3.0	1.8	-		
	ある程度成果があがっている	2,348	1,530	587	415	654	800	463	1,502	1,389	239	118	205	19	40	4		
		100.0	65.2	25.0	17.7	27.9	34.0	19.7	64.0	59.2	10.2	5.0	8.7	0.8	1.7	0.2		
	あまり成果があがっていない	2,170	1,214	328	219	490	545	255	1,135	896	155	84	116	24	149	8		
		100.0	55.9	15.1	10.1	22.6	25.1	11.8	52.3	41.3	7.1	3.9	5.3	1.1	6.9	0.4		
成果があがっていない	281	90	13	14	23	30	14	68	54	10	6	8	2	103	2			
	100.0	32.0	4.6	5.0	8.2	10.7	5.0	24.2	19.2	3.6	2.1	2.8	0.7	36.7	0.7			
無回答	131	55	17	12	22	18	11	58	41	10	5	6	-	18	10			
	100.0	42.0	13.0	9.2	16.8	13.7	8.4	44.3	31.3	7.6	3.8	4.6	-	13.7	7.6			
問11 (S A) 比労働生産性との3年前と	向上した	702	444	184	106	208	236	140	407	390	83	34	59	10	24	3		
		100.0	63.2	26.2	15.1	29.6	33.6	19.9	58.0	55.6	11.8	4.8	8.4	1.4	3.4	0.4		
	やや向上した	2,176	1,400	470	331	586	700	383	1,300	1,151	191	99	174	22	82	7		
		100.0	64.3	21.6	15.2	26.9	32.2	17.6	59.7	52.9	8.8	4.5	8.0	1.0	3.8	0.3		
	変わらない	1,601	845	263	192	317	379	197	830	691	118	62	79	10	140	7		
		100.0	52.8	16.4	12.0	19.8	23.7	12.3	51.8	43.2	7.4	3.9	4.9	0.6	8.7	0.4		
やや低下した	449	231	82	46	110	112	57	255	197	25	19	31	4	40	1			
	100.0	51.4	18.3	10.2	24.5	24.9	12.7	56.8	43.9	5.6	4.2	6.9	0.9	8.9	0.2			
低下した	105	45	10	5	15	23	11	45	34	8	5	5	-	24	3			
	100.0	42.9	9.5	4.8	14.3	21.9	10.5	42.9	32.4	7.6	4.8	4.8	-	22.9	2.9			
無回答	61	34	8	8	11	15	8	33	28	4	4	3	4	3	3			
	100.0	55.7	13.1	13.1	18.0	24.6	13.1	54.1	45.9	6.6	6.6	4.9	6.6	4.9	4.9			

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	5,070 99.5	14,939	2.9
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	527 99.1	1,435	2.7
	鉄鋼業	207 100.0	205 99.0	608	3.0
	非鉄金属製造業	214 100.0	212 99.1	668	3.2
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,379 99.6	3,883	2.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	213 100.0	633	3.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	576 99.8	1,544	2.7
	業務用機械器具製造業	207 100.0	206 99.5	573	2.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	277 100.0	891	3.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	708 99.9	2,209	3.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	168	3.1
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	712 99.3	2,327	3.3
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,766 99.3	4,100	2.3
	50人～99人	1,773 100.0	1,766 99.6	4,955	2.8
	100人～299人	1,184 100.0	1,181 99.7	4,150	3.5
	300人以上	354 100.0	353 99.7	1,729	4.9
	無回答	4 100.0	4 100.0	5	1.3
F 10 (S A) 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	597 99.8	1,930	3.2
	変わらない	2,962 100.0	2,955 99.8	8,767	3.0
	悪くなった	1,158 100.0	1,151 99.4	3,271	2.8
	無回答	376 100.0	367 97.6	971	2.6
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	670 99.6	2,310	3.4
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,258 99.8	7,458	3.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,493 99.7	3,992	2.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	612 98.9	1,106	1.8
	無回答	43 100.0	37 86.0	73	2.0
	問8 (S A) 人 材 育 成 ・ 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	164 100.0	660
ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,344 99.8	7,961	3.4	
あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,162 99.6	5,610	2.6	
成果があがっていない	281 100.0	279 99.3	435	1.6	
無回答	131 100.0	121 92.4	273	2.3	
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	699 99.6	2,325	3.3
	やや向上した	2,176 100.0	2,169 99.7	6,889	3.2
	変わらない	1,601 100.0	1,594 99.6	4,123	2.6
	やや低下した	449 100.0	448 99.8	1,209	2.7
	低下した	105 100.0	102 97.1	230	2.3
	無回答	61 100.0	58 95.1	163	2.8
問12 (S A) 他 社 と の 比 較 的 な 同 業 同 規	高い	190 100.0	189 99.5	557	2.9
	やや高い	1,239 100.0	1,232 99.4	3,783	3.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,138 99.6	6,344	3.0
	やや低い	1,202 100.0	1,198 99.7	3,427	2.9
	低い	189 100.0	189 100.0	478	2.5
	無回答	128 100.0	124 96.9	350	2.8
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	912 100.0	2,947	3.2
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	896 99.8	2,607	2.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,231 99.8	3,502	2.8
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	512 99.8	1,463	2.9
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	673 99.1	2,037	3.0
	無回答	858 100.0	846 98.6	2,383	2.8

問4. ものづくり人材の育成・能力開発を促進させるために、どのようなことを実施していますか (MA)

※「特に何も行ってない」と「無回答」を除く

		育成促進策実施企業	改善提案の奨励	熟練技能者による専任指導のための仕組みの整備	制度の導入	自社の技能マップの作成	小集団活動やQCサークル	社内検定など能力評価制度の導入	資格や技能検定などの取得の奨励	研修などのOJT・FJT（離職後の教育訓練）の実施	取引先や親会社への出向	海外の生産拠点への配置	他社や地域と連携した教育訓練の実施	その他
	合計	4,757 100.0	2,999 63.0	1,017 21.4	688 14.5	1,247 26.2	1,465 30.8	796 16.7	2,870 60.3	2,491 52.4	429 9.0	223 4.7	351 7.4	50 1.1
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	502 100.0	312 62.2	93 18.5	73 14.5	110 21.9	149 29.7	73 14.5	276 55.0	236 47.0	31 6.2	23 4.6	27 5.4	7 1.4
	鉄鋼業	193 100.0	107 55.4	47 24.4	32 16.6	44 22.8	61 31.6	22 11.4	142 73.6	115 59.6	9 4.7	5 2.6	11 5.7	1 0.5
	非鉄金属製造業	204 100.0	144 70.6	46 22.5	30 14.7	53 26.0	76 37.3	31 15.2	124 60.8	112 54.9	7 3.4	11 5.4	25 12.3	1 0.5
	金属製品製造業	1,265 100.0	805 63.6	276 21.8	157 12.4	320 25.3	373 29.5	191 15.1	788 62.3	624 49.3	84 6.6	47 3.7	90 7.1	14 1.1
	はん用機械器具製造業	201 100.0	123 61.2	46 22.9	21 10.4	51 25.4	50 24.9	18 9.0	155 77.1	119 59.2	12 6.0	9 4.5	13 6.5	4 2.0
	生産用機械器具製造業	532 100.0	302 56.8	119 22.4	91 17.1	117 22.0	106 19.9	63 11.8	307 57.7	287 53.9	40 7.5	18 3.4	42 7.9	8 1.5
	業務用機械器具製造業	185 100.0	115 62.2	45 24.3	36 19.5	43 23.2	43 23.2	29 15.7	101 54.6	106 57.3	14 7.6	5 2.7	12 6.5	3 1.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	263 100.0	171 65.0	45 17.1	40 15.2	92 35.0	95 36.1	75 28.5	134 51.0	142 54.0	36 13.7	22 8.4	23 8.7	2 0.8
	電気機械器具製造業	679 100.0	422 62.2	142 20.9	103 15.2	202 29.7	213 31.4	163 24.0	397 58.5	372 54.8	85 12.5	31 4.6	47 6.9	3 0.4
	情報通信機械器具製造業	54 100.0	41 75.9	13 24.1	10 18.5	10 18.5	10 35.2	19 22.2	29 53.7	23 42.6	7 13.0	-	-	3 5.6
輸送用機械器具製造業	679 100.0	457 67.3	145 21.4	95 14.0	205 30.2	280 41.2	119 17.5	417 61.4	355 52.3	104 15.3	52 7.7	58 8.5	7 1.0	-
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,576 100.0	851 54.0	335 21.3	201 12.8	307 19.5	278 17.6	207 13.1	840 53.3	641 40.7	99 6.3	28 1.8	108 6.9	15 1.0
	50人～99人	1,674 100.0	1,054 63.0	343 20.5	213 12.7	462 27.6	463 27.7	223 13.3	972 58.1	841 50.2	124 7.4	31 1.9	114 6.8	23 1.4
	100人～299人	1,154 100.0	808 70.0	235 20.4	168 14.6	344 29.8	489 42.4	245 21.2	793 68.7	749 64.9	116 10.1	79 6.8	87 7.5	10 0.9
	300人以上	350 100.0	285 81.4	103 29.4	106 30.3	133 38.0	235 67.1	121 34.6	265 75.7	259 74.0	90 25.7	85 24.3	42 12.0	2 0.6
	無回答	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	-	-
F 10 (S A) 定着状況	よくなった	574 100.0	372 64.8	157 27.4	98 17.1	174 30.3	183 31.9	109 19.0	366 63.8	312 54.4	60 10.5	26 4.5	44 7.7	6 1.0
	変わらない	2,781 100.0	1,763 63.4	582 20.9	429 15.4	733 26.4	860 30.9	468 16.8	1,667 59.9	1,470 52.9	245 8.8	141 5.1	202 7.3	33 1.2
	悪くなった	1,067 100.0	673 63.1	202 18.9	119 11.2	270 25.3	334 31.3	176 16.5	640 60.0	542 50.8	98 9.2	45 4.2	78 7.3	10 0.9
	無回答	335 100.0	191 57.0	76 22.7	42 12.5	70 20.9	88 26.3	43 12.8	197 58.8	167 49.9	26 7.8	11 3.3	27 8.1	1 0.3
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	657 100.0	422 64.2	196 29.8	140 21.3	169 25.7	224 34.1	130 19.8	427 65.0	392 59.7	91 13.9	41 6.2	57 8.7	8 1.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,215 100.0	1,506 68.0	528 23.8	334 15.1	647 29.2	774 34.9	431 19.5	1,393 62.9	1,276 57.6	193 8.7	115 5.2	194 8.8	24 1.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,409 100.0	822 58.3	247 17.5	178 12.6	361 25.6	371 26.3	195 13.8	827 58.7	649 46.1	111 7.9	57 4.0	78 5.5	12 0.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	440 100.0	239 54.3	42 9.5	35 8.0	66 15.0	91 20.7	36 8.2	212 48.2	146 33.2	31 7.0	10 2.3	20 4.5	6 1.4
	無回答	36 100.0	10 27.8	4 11.1	1 2.8	4 11.1	5 13.9	4 11.1	11 30.6	28 77.8	3 8.3	-	2 5.6	-
問8 (S A) 果発人の材育り成組・み力成開	成果があがっている	161 100.0	110 68.3	72 44.7	28 17.4	58 36.0	72 44.7	53 32.9	107 66.5	111 68.9	15 9.3	10 6.2	16 9.9	5 3.1
	ある程度成果があがっている	2,304 100.0	1,530 66.4	587 25.5	415 18.0	654 28.4	800 34.7	463 20.1	1,502 65.2	1,389 60.3	239 10.4	118 5.1	205 8.9	19 0.8
	あまり成果があがっていない	2,013 100.0	1,214 60.3	328 16.3	219 10.9	490 24.3	545 27.1	255 12.7	1,135 56.4	896 44.5	155 7.7	84 4.2	116 5.8	24 1.2
	成果があがっていない	176 100.0	90 51.1	13 7.4	14 8.0	23 13.1	30 17.0	14 8.0	68 38.6	54 30.7	10 5.7	6 3.4	8 4.5	2 1.1
無回答	103 100.0	55 53.4	17 16.5	12 11.7	22 21.4	18 17.5	11 10.7	58 56.3	41 39.8	10 9.7	5 4.9	6 5.8	-	
問11 (S A) 労働比較した産場性の3変化前と	向上した	675 100.0	444 65.8	184 27.3	106 15.7	208 30.8	236 35.0	140 20.7	407 60.3	390 57.8	83 12.3	34 5.0	59 8.7	10 1.5
	やや向上した	2,087 100.0	1,400 67.1	470 22.5	331 15.9	586 28.1	700 33.5	383 18.4	1,300 62.3	1,151 55.2	191 9.2	99 4.7	174 8.3	22 1.1
	変わらない	1,454 100.0	845 58.1	263 18.1	192 13.2	317 21.8	379 26.1	197 13.5	830 57.1	691 47.5	118 8.1	62 4.3	79 5.4	10 0.7
	やや低下した	408 100.0	231 56.6	82 20.1	46 11.3	110 27.0	112 27.5	57 14.0	255 62.5	197 48.3	25 6.1	19 4.7	31 7.6	4 1.0
	低下した	78 100.0	45 57.7	10 12.8	5 6.4	15 19.2	23 29.5	11 14.1	45 57.7	34 43.6	8 10.3	5 6.4	5 6.4	-
無回答	55 100.0	34 61.8	8 14.5	8 14.5	11 20.0	15 27.3	8 14.5	33 60.0	28 50.9	4 7.3	4 7.3	3 5.5	4 7.3	
問12 (S A) 模労働他社生産と性の比較業同規	高い	182 100.0	115 63.2	60 33.0	28 15.4	46 25.3	43 23.6	31 17.0	106 58.2	83 45.6	17 9.3	9 4.9	10 5.5	2 1.1
	やや高い	1,181 100.0	724 61.3	294 24.9	205 17.4	345 29.2	371 31.4	224 19.0	696 58.9	619 52.4	96 8.1	44 3.7	102 8.6	12 1.0
	他社と同じくらい	2,016 100.0	1,293 64.1	417 20.7	293 14.5	512 25.4	628 31.2	334 16.6	1,226 60.8	1,043 51.7	199 9.9	114 5.7	140 6.9	23 1.1
	やや低い	1,111 100.0	708 63.7	200 18.0	131 11.8	280 25.2	339 30.5	162 14.6	687 61.8	599 53.9	94 8.5	47 4.2	83 7.5	10 0.9
	低い	150 100.0	86 57.3	24 16.0	15 10.0	40 26.7	45 30.0	24 16.0	87 58.0	86 57.3	14 9.3	6 4.0	11 7.3	1 0.7
	無回答	117 100.0	73 62.4	22 18.8	16 13.7	24 20.5	39 33.3	21 17.9	68 58.1	61 52.1	9 7.7	3 2.6	5 4.3	2 1.7
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	875 100.0	583 66.6	189 21.6	166 19.0	277 31.7	270 30.9	164 18.7	528 60.3	516 59.0	85 9.7	44 5.0	75 8.6	13 1.5
	増加 (5%以上15%未満)	845 100.0	530 62.7	208 24.6	112 13.3	199 23.6	262 31.0	140 16.6	508 60.1	421 49.8	75 8.9	32 3.8	63 7.5	6 0.7
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,145 100.0	699 61.0	263 23.0	152 13.3	287 25.1	347 30.3	197 17.2	690 60.3	552 48.2	93 8.1	50 4.4	73 6.4	13 1.1
	減少 (5%以上15%未満)	487 100.0	307 63.0	88 18.1	65 13.3	119 24.4	132 27.1	73 15.0	314 64.5	236 48.5	39 8.0	24 4.9	35 7.2	6 1.2
	大幅に減少 (15%以上)	627 100.0	400 63.8	113 18.0	91 14.5	191 30.5	214 34.1	96 15.3	383 61.1	357 56.9	72 11.5	30 4.8	37 5.9	7 1.1
	無回答	778 100.0	480 61.7	156 20.1	102 13.1	174 22.4	240 30.8	126 16.2	447 57.5	409 52.6	65 8.4	43 5.5	68 8.7	5 0.6

		合計	(育成促進策実施企業) (1512選択)	(育成促進策未実施企業) (13選択)	無回答	
合計		5,094 100.0	4,757 93.4	313 6.1	24 0.5	
F3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	502 94.4	25 4.7	5 0.9	
	鉄鋼業	207 100.0	193 93.2	12 5.8	2 1.0	
	非鉄金属製造業	214 100.0	204 95.3	8 3.7	2 0.9	
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,265 91.3	114 8.2	6 0.4	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	201 94.4	12 5.6	-	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	532 92.2	44 7.6	1 0.2	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	185 89.4	21 10.1	1 0.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	263 94.9	14 5.1	-	
	電気機械器具製造業	709 100.0	679 95.8	29 4.1	1 0.1	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	54 96.4	1 1.8	1 1.8	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	679 94.7	33 4.6	5 0.7	
	F7① (従業員規模別) (SA)	～49人	1,779 100.0	1,576 88.6	190 10.7	13 0.7
		50人～99人	1,773 100.0	1,674 94.4	92 5.2	7 0.4
100人～299人		1,184 100.0	1,154 97.5	27 2.3	3 0.3	
300人以上		354 100.0	350 98.9	3 0.8	1 0.3	
無回答		4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	
F10 (変着状況) (SA)	よくなった	598 100.0	574 96.0	23 3.8	1 0.2	
	変わらない	2,962 100.0	2,781 93.9	174 5.9	7 0.2	
	悪くなった	1,158 100.0	1,067 92.1	84 7.3	7 0.6	
	無回答	376 100.0	335 89.1	32 8.5	9 2.4	
問2 (人材育成方針) (SA)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	657 97.6	13 1.9	3 0.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,215 97.9	43 1.9	4 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,409 94.1	84 5.6	4 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	440 71.1	172 27.8	7 1.1	
	無回答	43 100.0	36 83.7	1 2.3	6 14.0	
問8 (発人の取組・能力育成) (SA)	成果があがっている	164 100.0	161 98.2	3 1.8	-	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,304 98.1	40 1.7	4 0.2	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,013 92.8	149 6.9	8 0.4	
	成果があがっていない	281 100.0	176 62.6	103 36.7	2 0.7	
無回答	131 100.0	103 78.6	18 13.7	10 7.6		
問11 (比較した生産性の変化前と) (SA)	向上した	702 100.0	675 96.2	24 3.4	3 0.4	
	やや向上した	2,176 100.0	2,087 95.9	82 3.8	7 0.3	
	変わらない	1,601 100.0	1,454 90.8	140 8.7	7 0.4	
	やや低下した	449 100.0	408 90.9	40 8.9	1 0.2	
	低下した	105 100.0	78 74.3	24 22.9	3 2.9	
	無回答	61 100.0	55 90.2	3 4.9	3 4.9	
問12 (模他社との比較同規) (SA)	高い	190 100.0	182 95.8	7 3.7	1 0.5	
	やや高い	1,239 100.0	1,181 95.3	51 4.1	7 0.6	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,016 93.9	122 5.7	8 0.4	
	やや低い	1,202 100.0	1,111 92.4	87 7.2	4 0.3	
	低い	189 100.0	150 79.4	39 20.6	-	
	無回答	128 100.0	117 91.4	7 5.5	4 3.1	
F12 (営業利益の変化) (SA)	大幅に増加(15%以上)	912 100.0	875 95.9	37 4.1	-	
	増加(5%以上15%未満)	898 100.0	845 94.1	51 5.7	2 0.2	
	ほぼ横ばい(5%未満の増減)	1,234 100.0	1,145 92.8	86 7.0	3 0.2	
	減少(5%以上15%未満)	513 100.0	487 94.9	25 4.9	1 0.2	
	大幅に減少(15%以上)	679 100.0	627 92.3	46 6.8	6 0.9	
	無回答	858 100.0	778 90.7	68 7.9	12 1.4	

		合計	（O 8 F F J T 実 企 業 選 択）	い（O 8 F F J T 未 実 施 選 択）	特 に 何 も 行 っ て い な い （ 1 3 選 択）	無 回 答	
合計		5,094 100.0	2,491 48.9	2,266 44.5	313 6.1	24 0.5	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	236 44.4	266 50.0	25 4.7	5 0.9	
	鉄鋼業	207 100.0	115 55.6	78 37.7	12 5.8	2 1.0	
	非鉄金属製造業	214 100.0	112 52.3	92 43.0	8 3.7	2 0.9	
	金属製品製造業	1,385 100.0	624 45.1	641 46.3	114 8.2	6 0.4	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	119 55.9	82 38.5	12 5.6	- -	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	287 49.7	245 42.5	44 7.6	1 0.2	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	106 51.2	79 38.2	21 10.1	1 0.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	142 51.3	121 43.7	14 5.1	- -	
	電気機械器具製造業	709 100.0	372 52.5	307 43.3	29 4.1	1 0.1	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	23 41.1	31 55.4	1 1.8	1 1.8	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	355 49.5	324 45.2	33 4.6	5 0.7	
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	641 36.0	935 52.6	190 10.7	13 0.7
		50人～99人	1,773 100.0	841 47.4	833 47.0	92 5.2	7 0.4
100人～299人		1,184 100.0	749 63.3	405 34.2	27 2.3	3 0.3	
300人以上		354 100.0	259 73.2	91 25.7	3 0.8	1 0.3	
無回答		4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	- -	
F 10 (S A) 変 更 状 況 の 定 着 状 況	よくなった	598 100.0	312 52.2	262 43.8	23 3.8	1 0.2	
	変わらない	2,962 100.0	1,470 49.6	1,311 44.3	174 5.9	7 0.2	
	悪くなった	1,158 100.0	542 46.8	525 45.3	84 7.3	7 0.6	
	無回答	376 100.0	167 44.4	168 44.7	32 8.5	9 2.4	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	392 58.2	265 39.4	13 1.9	3 0.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,276 56.4	939 41.5	43 1.9	4 0.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	649 43.4	760 50.8	84 5.6	4 0.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	146 23.6	294 47.5	172 27.8	7 1.1	
	無回答	43 100.0	28 65.1	8 18.6	1 2.3	6 14.0	
問8 (S A) 果 発 人 材 の 取 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	111 67.7	50 30.5	3 1.8	- -	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,389 59.2	915 39.0	40 1.7	4 0.2	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	896 41.3	1,117 51.5	149 6.9	8 0.4	
	成果があがっていない	281 100.0	54 19.2	122 43.4	103 36.7	2 0.7	
	無回答	131 100.0	41 31.3	62 47.3	18 13.7	10 7.6	
問11 (S A) 比 勞 働 し た 生 産 場 所 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	390 55.6	285 40.6	24 3.4	3 0.4	
	やや向上した	2,176 100.0	1,151 52.9	936 43.0	82 3.8	7 0.3	
	変わらない	1,601 100.0	691 43.2	763 47.7	140 8.7	7 0.4	
	やや低下した	449 100.0	197 43.9	211 47.0	40 8.9	1 0.2	
	低下した	105 100.0	34 32.4	44 41.9	24 22.9	3 2.9	
	無回答	61 100.0	28 45.9	27 44.3	3 4.9	3 4.9	
問12 (S A) 模 勞 働 し た 他 社 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	83 43.7	99 52.1	7 3.7	1 0.5	
	やや高い	1,239 100.0	619 50.0	562 45.4	51 4.1	7 0.6	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,043 48.6	973 45.3	122 5.7	8 0.4	
	やや低い	1,202 100.0	599 49.8	512 42.6	87 7.2	4 0.3	
	低い	189 100.0	86 45.5	64 33.9	39 20.6	- -	
	無回答	128 100.0	61 47.7	56 43.8	7 5.5	4 3.1	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	516 56.6	359 39.4	37 4.1	- -	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	421 46.9	424 47.2	51 5.7	2 0.2	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	552 44.7	593 48.1	86 7.0	3 0.2	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	236 46.0	251 48.9	25 4.9	1 0.2	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	357 52.6	270 39.8	46 6.8	6 0.9	
	無回答	858 100.0	409 47.7	369 43.0	68 7.9	12 1.4	

	OFF-JT実施企業 計	身につけさせるもの	4S(整理・整頓・清掃・清拭)など、仕事をすすめる上で基本的な心構えを	知識・技能を習得させるもの	知識・技能を習得させるもの	機械の保全に関する専門的知識・技能を習得させるもの	加工など製造技術に関する専門的知識・技能を習得させるもの	生産管理に関する専門的知識・技能を習得させるもの	設計に関する専門的知識・技能を習得させるもの	新たに導入された(あるいは導入予定)設備・機器等の操作方法に関する知識・技能を習得させるもの	の仕事に関連した資格の取得をめざすも	グループ・ディスカッション、ワークショップなどの形式で様々な課題について検討していくもの	新規採用者に求められる知識・技能を習得させるもの	主任、課長、部長など各階層に求められる知識・技能を習得させるもの	中長期的なキャリア設計に関する研修	語学・国際化対応能力を高めるための研修	ICT(情報通信技術)に関する知識・技能を習得させるもの	コミュニケーション能力を高めるための研修	所属する業界の理解のための研修	その他	無回答	
合計	2,491 100.0	899 36.1	994 39.9	752 30.2	1,095 44.0	617 24.8	648 26.0	685 27.5	1,049 42.1	457 18.3	911 36.6	1,150 46.2	168 6.7	160 6.4	98 3.9	541 21.7	186 7.5	186 7.5	48 1.9	215 8.6		
F3 業種 (S△)	プラスチック製品製造業	236 100.0	85 36.0	82 34.7	74 31.4	83 35.2	62 26.3	36 15.3	53 22.5	83 35.2	17 7.0	65 27.5	16 6.8	9 3.8	6 2.5	47 19.9	13 5.5	13 5.5	5 2.1	25 10.6		
	鉄鋼業	115 100.0	40 34.8	46 40.0	34 29.6	39 33.9	23 20.0	13 11.3	25 21.7	58 50.4	17 14.8	40 34.8	8 7.0	8 7.0	2 1.7	24 20.9	17 14.8	17 14.8	3 2.6	9 7.8		
	非鉄金属製造業	112 100.0	38 33.9	47 42.0	45 40.2	43 38.4	22 19.6	19 17.0	28 25.0	45 40.2	22 19.6	19 17.0	43 38.4	7 6.3	8 7.1	3 2.7	23 20.5	15 13.4	15 13.4	3 2.7	10 8.9	
	金属製品製造業	624 100.0	236 37.8	222 35.6	174 27.9	318 51.0	155 24.8	113 18.1	187 30.0	269 43.1	109 17.5	255 40.9	34 5.4	24 3.8	13 2.1	13 2.1	113 18.1	40 6.4	40 6.4	7 1.1	66 10.6	
	はん用機械器具製造業	119 100.0	44 37.0	43 36.1	35 29.4	68 57.1	42 35.3	40 33.6	40 33.6	63 52.9	43 35.7	52 43.7	8 6.5	2 1.7	5 4.2	7 5.9	21 18.1	10 8.4	10 8.4	0 0.0	10 8.4	
	生産用機械器具製造業	287 100.0	93 32.4	107 37.3	67 23.3	133 46.3	62 21.6	96 33.4	96 33.4	107 37.3	39 13.6	109 38.0	117 40.8	15 5.4	18 6.3	8 2.8	58 20.2	18 6.3	18 6.3	3 1.0	29 10.1	
	業務用機械器具製造業	106 100.0	40 37.7	52 49.1	32 30.2	45 42.5	32 30.2	45 42.5	29 27.4	47 44.3	21 19.8	41 38.7	54 50.9	11 10.4	6 5.7	3 2.8	32 30.2	7 6.6	7 6.6	2 1.9	6 5.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	142 100.0	59 41.5	59 41.5	59 41.5	49 34.5	32 22.5	35 24.6	31 21.8	53 37.3	38 26.8	56 39.4	75 52.8	15 10.6	14 9.9	6 4.2	37 26.1	10 7.0	10 7.0	2 1.5	11 7.8	
	電気機械器具製造業	372 100.0	125 33.6	175 47.0	89 23.9	326 87.9	156 41.9	93 25.5	156 41.9	157 42.2	77 20.7	135 36.3	186 50.0	39 10.5	30 8.1	32 8.6	94 25.3	33 8.9	33 8.9	12 3.2	23 6.2	
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	9 39.1	11 47.8	6 26.1	11 47.8	8 34.8	10 43.5	5 21.7	10 43.5	7 30.4	15 65.2	15 65.2	1 4.3	1 4.3	1 4.3	3 13.0	3 13.0	3 13.0	0 0.0	3 13.0	
	輸送用機械器具製造業	355 100.0	130 36.6	150 42.3	140 39.4	180 50.7	86 24.2	86 23.9	107 30.1	157 44.2	63 17.7	144 40.6	176 49.6	22 6.2	35 9.9	35 9.9	12 3.4	79 22.3	29 8.2	29 8.2	9 2.6	26 7.3
	F7① (S△) 従業員規模別	～49人	641 100.0	230 35.9	184 28.7	154 24.0	258 40.2	125 19.5	139 21.7	161 25.1	242 37.8	87 13.6	184 28.7	23 3.6	10 1.6	19 3.0	84 13.1	55 8.6	55 8.6	15 2.3	75 11.7	
		50人～99人	841 100.0	298 35.4	302 35.9	218 25.9	376 44.7	194 23.1	178 21.2	247 29.4	339 40.3	129 15.3	297 35.3	44 5.4	23 2.7	16 1.9	165 19.6	52 6.2	52 6.2	16 1.9	91 10.8	
		100人～299人	749 100.0	272 36.3	355 47.4	260 34.7	346 46.2	224 29.9	235 31.4	204 27.2	343 45.8	146 19.5	297 39.7	59 7.9	53 7.1	35 4.7	191 25.5	53 7.1	53 7.1	15 2.0	58 7.8	
300人以上		259 100.0	98 37.8	153 59.1	120 46.3	115 44.4	74 28.6	96 37.1	73 28.2	125 48.3	95 36.7	133 51.4	192 74.1	42 16.2	74 28.6	108 39.0	26 10.0	26 10.0	2 0.8	21 4.2		
無回答		1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
F10 (S△) 定着状況の	よくなった	312 100.0	122 39.1	135 43.3	101 32.4	155 49.7	87 27.9	94 30.1	93 29.8	138 44.2	63 20.2	131 42.0	155 49.1	31 9.6	19 6.1	12 3.8	78 25.0	14 4.5	14 4.5	3 1.0	26 8.3	
	変わらない	1,470 100.0	515 35.0	610 41.5	451 30.7	648 44.1	363 24.7	393 26.7	403 27.4	636 43.3	279 19.0	546 37.1	695 47.3	104 7.3	108 7.6	67 4.6	308 21.0	119 8.1	119 8.1	35 2.4	113 7.7	
	悪くなった	542 100.0	198 36.5	196 36.2	158 29.2	233 43.0	129 23.8	129 23.8	148 27.3	214 39.5	197 35.4	192 35.4	235 43.4	29 5.4	27 5.0	16 3.0	115 21.2	47 8.7	47 8.7	7 1.3	51 9.4	
	無回答	167 100.0	64 38.3	53 31.7	42 25.1	59 35.3	38 22.8	32 19.2	41 24.6	66 36.5	18 10.8	42 25.1	65 38.9	4 2.4	6 3.6	3 1.8	40 24.6	6 3.6	6 3.6	3 1.8	25 15.0	
問2 (S△) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	392 100.0	157 40.1	194 49.5	136 34.7	196 50.0	114 29.1	138 35.2	124 31.6	182 46.4	85 21.7	168 42.9	210 53.6	34 8.7	23 5.9	110 28.1	42 10.7	42 10.7	5 1.3	18 4.6		
	いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,276 100.0	469 36.8	548 42.9	402 31.5	604 47.3	361 28.3	352 27.6	377 29.5	544 42.6	272 21.3	484 37.9	630 49.4	89 7.0	100 7.8	57 4.5	316 24.8	105 8.2	105 8.2	25 2.0	82 6.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	649 100.0	227 35.0	222 34.2	187 28.8	248 38.2	123 19.0	123 19.0	154 23.7	273 42.1	184 27.8	224 34.5	263 40.5	22 3.4	23 3.5	15 2.3	96 14.8	31 4.8	31 4.8	14 2.2	66 10.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	146 100.0	43 29.5	30 20.5	25 17.1	43 29.5	17 11.6	33 22.6	30 20.5	46 31.5	15 10.3	34 23.3	45 30.8	2 1.4	3 2.1	2 1.4	8 11.6	5 6.5	5 6.5	2 2.7	19 29.0	
	無回答	28 100.0	3 10.7	-	2 7.1	2 14.3	2 7.1	2 7.1	-	4 14.3	1 3.6	1 3.6	2 7.1	-	-	1 3.6	2 7.1	-	-	-	2 7.1	
問8 (S△) 果実人材育成 の成果	成果があがっている	111 100.0	51 45.9	52 46.8	45 40.5	64 57.7	40 36.0	29 26.1	49 44.1	52 46.8	31 27.9	49 44.1	51 45.9	11 9.9	12 10.8	13 11.7	39 35.1	15 13.5	15 13.5	1 0.9	5 4.5	
	ある程度成果があがっている	1,389 100.0	508 36.6	602 43.3	475 34.2	669 48.2	379 27.3	403 29.0	423 30.5	616 44.3	278 20.0	535 38.6	696 50.1	119 8.6	99 7.1	62 4.5	320 23.0	112 8.1	112 8.1	27 1.9	97 7.0	
	あまり成果があがっていない	896 100.0	306 34.2	319 35.6	216 24.1	335 37.4	180 20.1	200 22.3	197 22.0	354 39.5	136 15.2	311 34.7	375 41.9	32 5.0	45 6.3	21 2.3	167 18.6	53 5.9	53 5.9	9 2.1	92 10.3	
	成果があがっていない	54 100.0	16 29.6	11 20.4	5 9.3	10 18.5	4 7.4	7 13.0	6 11.1	14 25.9	5 9.3	10 18.5	14 25.9	2 3.7	2 3.7	-	7 13.0	2 3.7	2 3.7	1 1.9	13 24.1	
	無回答	41 100.0	18 43.9	10 24.4	10 26.8	17 41.5	14 34.1	9 22.0	10 24.4	13 31.7	7 17.1	6 14.6	14 34.1	4 9.8	2 4.9	2 4.9	8 19.5	4 9.8	4 9.8	4 9.8	8 19.5	
問11 (S△) 比較した 生産性の 3年前と	向上した	390 100.0	173 44.4	164 42.1	126 32.3	185 47.4	118 30.3	103 26.4	143 36.7	170 43.6	92 23.6	151 38.7	195 50.0	27 6.9	21 5.4	103 26.4	27 6.9	27 6.9	5 1.3	28 7.2		
	やや向上した	1,151 100.0	424 36.8	483 42.0	387 33.6	544 47.3	305 26.5	316 27.5	330 28.7	487 42.3	216 18.8	430 37.4	541 47.0	76 6.5	43 3.7	263 22.8	91 7.9	91 7.9	22 1.9	90 7.8		
	変わらない	691 100.0	222 32.1	257 37.2	180 26.0	265 38.4	143 20.7	171 24.7	161 23.3	284 41.1	119 17.2	251 36.3	310 44.9	37 5.4	26 3.7	133 19.2	54 7.8	54 7.8	15 2.1	63 9.1		
	やや低下した	197 100.0	62 31.5	68 34.5	44 22.3	83 42.1	42 21.3	43 21.8	45 22.8	81 41.1	25 12.7	66 33.5	80 40.6	6 3.0	8 4.1	34 17.3	12 6.1	12 6.1	4 2.4	24 12.2		
	低下した	34 100.0	9 26.5	13 38.2	4 11.8	11 32.4	5 14.7	10 29.4	2 5.9	13 38.2	7 20.6	7 20.6	14 41.2	1 2.9	1 2.9	6 17.6	2 5.9	2 5.9	1 1.8	4 11.8		
	無回答	28 100.0	9 32.1	9 32.1	11 39.3	7 25.0	4 14.3	5 17.9	4 14.3	10 35.0	3 10.7	6 21.4	10 35.7	1 3.6	-	-	2 7.1	-	-	1 3.6	6 21.4	
問12 (S△) 労働他 社との 比較	高い	83 100.0	33 39.8	38 45.8	20 24.1	34 41.0	23 27.7	24 28.9	27 32.5	34 41.0	20 24.1	35 42.2	38 45.8	6 9.6	8 10.8	4 4.8	29 34.9	8 9.6	8 9.6	-	8 9.6	
	やや高い	619 100.0	248 40.1	245 39.6	211 34.1	293 47.3	160 25.8	169 27.3	195 31.5	243 39.3	109 17.6	212 34.2	269 43.5	28 4.5	26 4.2	125 20.2	59 9.5	59 9.5	11 1.8	52 8.4		
	他社と同じくらい	1,043 100.0	359 34.4	414 39.7	319 30.6	456 43.7	255 24.4	265 25.4	285 27.3	432 41.4	201 19.3	406 38.9	493 47.3	76 8.1	43 5.1	248 23.8	66 6.3	66 6.3	19 1.9	92 8.8		
	やや低い	599 100.0	212 35.4	240 40.1	165 27.5	252 42.1	154 25.7	158 26.4	149 24.9	286 47.7	111 18.5	216 47.7	286 47.7	37 6.2	35 							

		施 企 F F 計 J T 実	有 効 回 答 数	選 択 個 数	平 均
合計		2,491 100.0	2,276 91.4	10,458	4.6
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	236 100.0	211 89.4	873	4.1
	鉄鋼業	115 100.0	106 92.2	451	4.3
	非鉄金属製造業	112 100.0	102 91.1	468	4.6
	金属製品製造業	624 100.0	558 89.4	2,488	4.5
	はん用機械器具製造業	119 100.0	109 91.6	551	5.1
	生産用機械器具製造業	287 100.0	258 89.9	1,133	4.4
	業務用機械器具製造業	106 100.0	100 94.3	506	5.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	142 100.0	131 92.3	627	4.8
	電気機械器具製造業	372 100.0	349 93.8	1,654	4.7
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	23 100.0	110	4.8
	輸送用機械器具製造業	355 100.0	329 92.7	1,597	4.9
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	641 100.0	566 88.3	2,154	3.8
	50人～99人	841 100.0	750 89.2	3,234	4.3
	100人～299人	749 100.0	711 94.9	3,521	5.0
	300人以上	259 100.0	248 95.8	1,547	6.2
	無回答	1 100.0	1 100.0	2	2.0
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	312 100.0	286 91.7	1,431	5.0
	変わらない	1,470 100.0	1,357 92.3	6,280	4.6
	悪くなった	542 100.0	491 90.6	2,170	4.4
	無回答	167 100.0	142 85.0	577	4.1
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	392 100.0	374 95.4	1,973	5.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,276 100.0	1,194 93.6	5,735	4.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	649 100.0	583 89.8	2,329	4.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	146 100.0	117 80.1	397	3.4
	無回答	28 100.0	8 28.6	24	3.0
問8 (S A) 果 実 の 材 育 成 組 み の 能 力 成 開	成果があがっている	111 100.0	106 95.5	604	5.7
	ある程度成果があがっている	1,389 100.0	1,292 93.0	6,323	4.9
	あまり成果があがっていない	896 100.0	804 89.7	3,266	4.1
	成果があがっていない	54 100.0	41 75.9	116	2.8
	無回答	41 100.0	33 80.5	149	4.5
問11 (S A) 比 較 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	390 100.0	362 92.8	1,833	5.1
	やや向上した	1,151 100.0	1,061 92.2	5,043	4.8
	変わらない	691 100.0	628 90.9	2,679	4.3
	やや低下した	197 100.0	173 87.8	716	4.1
	低下した	34 100.0	30 88.2	101	3.4
	無回答	28 100.0	22 78.6	86	3.9
問12 (S A) 模 他 社 性 の 比 較 同 規	高い	83 100.0	75 90.4	381	5.1
	やや高い	619 100.0	567 91.6	2,646	4.7
	他社と同じくらい	1,043 100.0	947 90.8	4,423	4.7
	やや低い	599 100.0	558 93.2	2,497	4.5
	低い	86 100.0	79 91.9	312	3.9
	無回答	61 100.0	50 82.0	199	4.0
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	516 100.0	484 93.8	2,306	4.8
	増加 (5%以上15%未満)	421 100.0	390 92.6	1,813	4.6
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	552 100.0	498 90.2	2,293	4.6
	減少 (5%以上15%未満)	236 100.0	212 89.8	927	4.4
	大幅に減少 (15%以上)	357 100.0	339 95.0	1,521	4.5
	無回答	409 100.0	353 86.3	1,598	4.5

		OFF-JT実施企業計	を熟練活用	を研究会・関連会社が実施する研修を活用	ポリティクセンターが実施する研修を活用	都道府県立技術専門学校等が実施する研修を活用	工業技術センターが実施する研修を活用	が取引先や使用機器メーカーが実施する研修を活用	業界団体・協同組合が実施する研修を活用	民間教育訓練機関が実施する研修を活用	を大学の研究機関に従業員を派遣	その他	無回答
合計		2,491 100.0	669 26.9	681 27.3	738 29.6	315 12.6	398 16.0	999 40.1	1,028 41.3	989 39.7	75 3.0	119 4.8	71 2.9
F3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	236 100.0	60 25.4	62 26.3	49 20.8	27 11.4	40 16.9	88 37.3	89 37.7	81 34.3	6 2.5	14 5.9	7 3.0
	鉄鋼業	115 100.0	31 27.0	28 24.3	25 21.7	8 7.0	12 10.4	32 27.8	63 54.8	48 41.7	2 1.7	7 6.1	4 3.5
	非鉄金属製造業	112 100.0	29 25.9	41 36.6	29 25.9	9 8.0	18 16.1	31 27.7	45 40.2	45 40.2	8 7.1	6 5.4	2 1.8
	金属製品製造業	624 100.0	171 27.4	128 20.5	199 31.9	86 13.8	109 17.5	271 43.4	279 44.7	217 34.8	17 2.7	32 5.1	12 1.9
	はん用機械器具製造業	119 100.0	31 26.1	31 26.1	49 41.2	21 17.6	17 14.3	49 41.2	48 40.3	53 44.5	3 2.5	2 1.7	5 4.2
	生産用機械器具製造業	287 100.0	68 23.7	47 16.4	94 32.8	43 15.0	51 17.8	127 44.3	96 33.4	120 41.8	4 1.4	18 6.3	10 3.5
	業務用機械器具製造業	106 100.0	26 24.5	22 20.8	39 36.8	19 17.9	15 14.2	35 33.0	49 46.2	58 54.7	2 1.9	2 1.9	2 1.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	142 100.0	42 29.6	46 32.4	18 12.7	14 9.9	26 18.3	49 34.5	50 35.2	60 42.3	11 7.7	8 5.6	5 3.5
	電気機械器具製造業	372 100.0	91 24.5	116 31.2	115 30.9	50 13.4	61 16.4	139 37.4	147 39.5	168 45.2	11 3.0	20 5.4	12 3.2
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	7 30.4	6 26.1	8 34.8	1 4.3	7 30.4	4 17.4	7 30.4	8 34.8	1 4.3	1 4.3	1 4.3
	輸送用機械器具製造業	355 100.0	113 31.8	154 43.4	113 31.8	37 10.4	42 11.8	174 49.0	155 43.7	131 36.9	10 2.8	9 2.5	12 3.4
F7① (SA) 従業員規模別	～49人	641 100.0	150 23.4	118 18.4	178 27.8	81 12.6	104 16.2	263 41.0	248 38.7	213 33.2	7 1.1	34 5.3	31 4.8
	50人～99人	841 100.0	213 25.3	194 23.1	266 31.6	118 14.0	148 17.6	352 41.9	340 40.4	294 35.0	18 2.1	39 4.6	18 2.1
	100人～299人	749 100.0	191 25.5	241 32.2	225 30.0	93 12.4	115 15.4	295 39.4	333 44.5	352 47.0	27 3.6	36 4.8	17 2.3
	300人以上	259 100.0	115 44.4	128 49.4	69 26.6	23 8.9	31 12.0	89 34.4	106 40.9	129 49.8	23 8.9	10 3.9	5 1.9
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-
	F10 (SA) 定着状況	よくなった	312 100.0	88 28.2	73 23.4	100 32.1	46 14.7	48 15.4	125 40.1	121 38.8	138 44.2	13 4.2	25 8.0
変わらない	1,470 100.0	391 26.6	424 28.8	429 29.2	187 12.7	236 16.1	570 38.8	632 43.0	594 40.4	40 2.7	64 4.4	43 2.9	
悪くなった	542 100.0	141 26.0	140 25.8	170 31.4	65 12.0	85 15.7	240 44.3	220 40.6	201 37.1	18 3.3	25 4.6	12 2.2	
無回答	167 100.0	49 29.3	44 26.3	39 23.4	17 10.2	29 17.4	64 38.3	55 32.9	56 33.5	4 2.4	5 3.0	7 4.2	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	392 100.0	125 31.9	109 27.8	110 28.1	53 13.5	67 17.1	169 43.1	150 38.3	177 45.2	14 3.6	16 4.1	10 2.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,276 100.0	357 28.0	352 27.6	421 33.0	176 13.8	233 18.3	516 40.4	543 42.6	533 41.8	34 3.4	62 4.9	36 2.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	649 100.0	142 21.9	183 28.2	161 24.8	69 10.6	74 11.4	251 38.7	275 42.4	229 35.3	12 1.8	30 4.6	21 3.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	146 100.0	31 21.2	28 19.2	40 27.4	14 9.6	21 14.4	48 32.9	51 34.9	44 30.1	5 3.4	9 6.2	4 2.7
無回答	28 100.0	14 50.0	9 32.1	6 21.4	3 10.7	3 10.7	15 53.6	9 32.1	6 21.4	1 3.6	2 7.1	2 -	
問8 (SA) 果発人の材取組み・能力成開	成果があがっている	111 100.0	41 36.9	27 24.3	36 32.4	18 16.2	27 24.3	43 38.7	44 39.6	39 35.1	4 3.6	8 7.2	2 1.8
	ある程度成果があがっている	1,389 100.0	417 30.0	411 29.6	415 29.9	179 12.9	243 17.5	589 42.4	609 43.8	586 42.2	49 3.5	65 4.7	19 1.4
	あまり成果があがっていない	896 100.0	191 21.3	234 26.1	270 30.1	108 12.1	118 13.2	348 38.8	357 39.8	349 39.0	22 2.5	42 4.7	20 2.2
	成果があがっていない	54 100.0	15 27.8	8 14.8	14 25.9	7 13.0	6 11.1	14 25.9	13 24.1	13 24.1	-	1 1.9	5 9.3
	無回答	41 100.0	5 12.2	1 2.4	3 7.3	3 7.3	4 9.8	5 12.2	5 12.2	2 4.9	-	3 7.3	25 61.0
問11 (SA) 比較働生産場性の3変化前と	向上した	390 100.0	125 32.1	117 30.0	106 27.2	49 12.6	67 17.2	164 42.1	141 36.2	141 36.2	13 3.3	14 3.6	17 4.4
	やや向上した	1,151 100.0	326 28.3	322 28.0	349 30.3	138 12.0	197 17.1	491 42.7	484 42.1	471 40.9	33 2.9	60 5.2	25 2.2
	変わらない	691 100.0	148 21.4	173 25.0	196 28.4	81 11.7	93 13.5	252 36.5	304 44.0	287 41.5	25 3.6	32 4.6	21 3.0
	やや低下した	197 100.0	49 24.9	52 26.4	68 34.5	38 19.3	35 17.8	77 39.1	79 40.1	75 38.1	4 2.0	8 4.1	6 3.0
	低下した	34 100.0	11 32.4	8 23.5	12 35.3	6 17.6	4 11.8	9 26.5	13 38.2	10 29.4	-	3 8.8	1 2.9
	無回答	28 100.0	10 35.7	9 32.1	7 25.0	3 10.7	2 7.1	6 21.4	7 25.0	5 17.9	-	2 7.1	1 3.6
問12 (SA) 模働生産性との比較業同規	高い	83 100.0	30 36.1	14 16.9	19 22.9	9 10.8	14 16.9	32 38.6	33 39.8	35 42.2	1 1.2	8 9.6	3 3.6
	やや高い	619 100.0	191 30.9	151 24.4	174 28.1	75 12.1	103 16.6	263 42.5	244 39.4	223 36.0	18 2.9	28 4.5	16 2.6
	他社と同じくらい	1,043 100.0	276 26.5	325 31.2	309 29.6	124 11.9	156 15.0	419 40.2	427 40.9	421 40.4	33 3.2	46 4.4	26 2.5
	やや低い	599 100.0	138 23.0	157 26.2	181 30.2	93 15.5	97 16.2	239 39.9	267 44.6	252 42.1	21 3.5	29 4.8	19 3.2
	低い	86 100.0	15 17.4	17 19.8	37 43.0	8 9.3	12 14.0	29 33.7	39 45.3	36 41.9	1 1.2	6 7.0	5 5.8
	無回答	61 100.0	19 31.1	17 27.9	18 29.5	6 9.8	16 26.2	17 27.9	18 29.5	22 36.1	1 1.6	2 3.3	2 3.3
F12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	516 100.0	138 26.7	132 25.6	160 31.0	68 13.2	85 16.5	212 41.1	242 46.9	234 45.3	23 4.5	18 3.5	10 1.9
	増加 (5%以上15%未満)	421 100.0	111 26.4	118 28.0	114 27.1	58 13.8	69 16.4	175 41.6	160 38.0	160 38.0	11 2.6	23 5.5	12 2.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	552 100.0	150 27.2	144 26.1	168 30.4	70 12.7	100 18.1	221 40.0	232 42.0	204 37.0	19 3.4	29 5.3	21 3.8
	減少 (5%以上15%未満)	236 100.0	65 27.5	71 30.1	78 33.1	24 10.2	32 13.6	102 43.2	93 39.4	82 34.7	6 2.5	10 4.2	8 3.4
	大幅に減少 (15%以上)	357 100.0	86 24.1	109 30.5	118 33.1	54 15.1	44 12.3	139 38.9	158 44.3	143 40.1	8 2.2	16 4.5	7 2.0
	無回答	409 100.0	119 29.1	107 26.2	100 24.4	41 10.0	68 16.6	150 36.7	143 35.0	166 40.6	8 2.0	23 5.6	13 3.2

		企 業 O F F - J T 実 施	有 効 回 答 数	選 択 個 数	平 均
合計		2,491 100.0	2,420 97.1	6,011	2.5
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	236 100.0	229 97.0	516	2.3
	鉄鋼業	115 100.0	111 96.5	256	2.3
	非鉄金属製造業	112 100.0	110 98.2	261	2.4
	金属製品製造業	624 100.0	612 98.1	1,509	2.5
	はん用機械器具製造業	119 100.0	114 95.8	304	2.7
	生産用機械器具製造業	287 100.0	277 96.5	668	2.4
	業務用機械器具製造業	106 100.0	104 98.1	267	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	142 100.0	137 96.5	324	2.4
	電気機械器具製造業	372 100.0	360 96.8	918	2.6
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	23 100.0	50	2.2
	輸送用機械器具製造業	355 100.0	343 96.6	938	2.7
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	641 100.0	610 95.2	1,396
50人～99人		841 100.0	823 97.9	1,982	2.4
100人～299人		749 100.0	732 97.7	1,908	2.6
300人以上		259 100.0	254 98.1	723	2.8
無回答		1 100.0	1 100.0	2	2.0
F 10 (S A) 変 化 定 着 状 況 の	よくなった	312 100.0	303 97.1	777	2.6
	変わらない	1,470 100.0	1,427 97.1	3,567	2.5
	悪くなった	542 100.0	530 97.8	1,305	2.5
	無回答	167 100.0	160 95.8	362	2.3
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	392 100.0	382 97.4	990	2.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,276 100.0	1,240 97.2	3,236	2.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	649 100.0	628 96.8	1,426	2.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	146 100.0	142 97.3	291	2.0
	無回答	28 100.0	28 100.0	68	2.4
問8 (S A) 果 発 人 材 育 成 組 み の 能 力 成 開	成果があがっている	111 100.0	109 98.2	287	2.6
	ある程度成果があがっている	1,389 100.0	1,370 98.6	3,563	2.6
	あまり成果があがっていない	896 100.0	876 97.8	2,039	2.3
	成果があがっていない	54 100.0	49 90.7	91	1.9
	無回答	41 100.0	16 39.0	31	1.9
問11 (S A) 比 較 勞 働 生 産 性 の 3 年 化 前 と	向上した	390 100.0	373 95.6	937	2.5
	やや向上した	1,151 100.0	1,126 97.8	2,871	2.5
	変わらない	691 100.0	670 97.0	1,591	2.4
	やや低下した	197 100.0	191 97.0	485	2.5
	低下した	34 100.0	33 97.1	76	2.3
	無回答	28 100.0	27 96.4	51	1.9
問12 (S A) 模 勞 働 生 産 性 の 同 業 同 規	高い	83 100.0	80 96.4	195	2.4
	やや高い	619 100.0	603 97.4	1,470	2.4
	他社と同じくらい	1,043 100.0	1,017 97.5	2,536	2.5
	やや低い	599 100.0	580 96.8	1,474	2.5
	低い	86 100.0	81 94.2	200	2.5
	無回答	61 100.0	59 96.7	136	2.3
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	516 100.0	506 98.1	1,312	2.6
	増加 (5%以上15%未満)	421 100.0	409 97.1	999	2.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	552 100.0	531 96.2	1,337	2.5
	減少 (5%以上15%未満)	236 100.0	228 96.6	563	2.5
	大幅に減少 (15%以上)	357 100.0	350 98.0	875	2.5
	無回答	409 100.0	396 96.8	925	2.3

		合計	受講料などの金銭的支援	等社内での自主的な勉強会	当資格一時金の取得した際の支給	個々の自己啓発実績を人事で把握・記録	給教育訓練休暇(有給無給の両方を含む)の付与	就業時間の配慮	教育訓練機関 通信教育等に関する情報提供	その他	特に支援を行っていない	無回答
	合計	5,094 100.0	3,364 66.0	726 14.3	1,761 34.6	916 18.0	283 5.6	850 16.7	1,147 22.5	40 0.8	680 13.3	149 2.9
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	342 64.3	72 13.5	197 37.0	80 15.0	24 4.5	72 13.5	125 23.5	3 0.6	65 12.2	20 3.8
	鉄鋼業	207 100.0	157 75.8	21 10.1	69 33.3	35 16.9	17 8.2	37 17.9	37 17.9	-	23 11.1	4 1.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	140 65.4	25 11.7	81 37.9	41 19.2	18 8.4	41 19.2	51 23.8	-	21 9.8	6 2.8
	金属製品製造業	1,385 100.0	926 66.9	210 15.2	497 35.9	235 17.0	71 5.1	243 17.5	259 18.7	11 0.8	182 13.1	40 2.9
	はん用機械器具製造業	213 100.0	153 71.8	36 16.9	88 41.3	49 23.0	16 7.5	37 17.4	51 23.9	4 1.9	20 9.4	9 4.2
	生産用機械器具製造業	577 100.0	394 68.3	76 13.2	196 34.0	113 19.6	33 5.7	84 14.6	130 22.5	4 0.7	70 12.1	19 3.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	126 60.9	29 14.0	70 33.8	40 19.3	9 4.3	38 18.4	47 22.7	2 1.0	33 15.9	11 5.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	167 60.3	46 16.6	75 27.1	51 18.4	11 4.0	45 16.2	82 29.6	2 0.7	46 16.6	5 1.8
	電気機械器具製造業	709 100.0	464 65.4	104 14.7	248 35.0	150 21.2	40 5.6	115 16.2	195 27.5	6 0.8	98 13.8	15 2.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	35 62.5	8 14.3	23 41.1	8 14.3	1 1.8	7 12.5	13 23.2	-	8 14.3	3 5.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	460 64.2	99 13.8	217 30.3	114 15.9	43 6.0	131 18.3	157 21.9	8 1.1	114 15.9	17 2.4
	F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	1,076 60.5	229 12.9	493 27.7	207 11.6	145 8.2	271 15.2	260 14.6	13 0.7	327 18.4
50人～99人		1,773 100.0	1,169 65.9	265 14.9	611 34.5	322 18.2	82 4.6	300 16.9	358 20.2	19 1.1	230 13.0	47 2.7
100人～299人		1,184 100.0	851 71.9	171 14.4	479 40.5	281 23.7	42 3.5	211 17.8	383 32.3	3 0.3	107 9.0	29 2.4
300人以上		354 100.0	267 75.4	61 17.2	178 50.3	106 29.9	14 4.0	66 18.6	146 41.2	5 1.4	15 4.2	8 2.3
無回答		4 100.0	1 25.0	-	-	-	-	2 50.0	-	-	-	1 25.0
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	412 68.9	107 17.9	212 35.5	121 20.2	40 6.7	110 18.4	155 25.9	7 1.2	57 9.5	19 3.2
	変わらない	2,962 100.0	1,976 66.7	407 13.7	1,048 35.4	568 19.2	161 5.4	488 16.5	674 22.8	21 0.7	394 13.3	75 2.5
	悪くなった	1,158 100.0	734 63.4	152 13.1	396 34.2	177 15.3	60 5.2	182 15.7	248 21.4	10 0.9	171 14.8	35 3.0
	無回答	376 100.0	242 64.4	60 16.0	105 27.9	50 13.3	22 5.9	70 18.6	70 18.6	2 0.5	58 15.4	20 5.3
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	498 74.0	129 19.2	270 40.1	173 25.7	47 7.0	135 20.1	185 27.5	6 0.9	57 8.5	19 2.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,603 70.9	380 16.8	863 38.2	480 21.2	146 6.5	409 18.1	599 26.5	14 0.6	191 8.4	61 2.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	945 63.1	164 11.0	495 33.1	212 14.2	69 4.6	237 15.8	283 18.9	16 1.1	225 15.0	41 2.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	292 47.2	51 8.2	126 20.4	48 7.8	16 2.6	61 9.9	76 12.3	3 0.5	202 32.6	20 3.2
	無回答	43 100.0	26 60.5	2 4.7	7 16.3	3 7.0	3 11.6	5 18.6	8 9.3	4 2.3	5 11.6	8 18.6
問8 (S A) 果発人材の取組・能力成開	成果があがっている	164 100.0	116 70.7	53 32.3	72 43.9	39 23.8	23 14.0	40 24.4	41 25.0	2 1.2	4 2.4	3 1.8
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,714 73.0	417 17.8	968 41.2	551 23.5	161 6.9	476 20.3	651 27.7	18 0.8	200 8.5	33 1.4
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,373 63.3	231 10.6	674 31.1	304 14.0	82 3.8	310 14.3	430 19.8	15 0.7	332 15.3	52 2.4
	成果があがっていない	281 100.0	114 40.6	19 6.8	36 12.8	15 5.3	13 4.6	18 6.4	20 7.1	3 1.1	121 43.1	10 3.6
	無回答	131 100.0	47 35.9	6 4.6	11 8.4	7 5.3	4 3.1	6 4.6	5 3.8	2 1.5	23 17.6	51 38.9
問11 (S A) 比較した産性との3変化前と	向上した	702 100.0	472 67.2	147 20.9	255 36.3	146 20.8	57 8.1	142 20.2	173 24.6	7 1.0	70 10.0	19 2.7
	やや向上した	2,176 100.0	1,517 69.7	333 15.3	814 37.4	461 21.2	134 6.2	402 18.5	564 25.9	14 0.6	219 10.1	56 2.6
	変わらない	1,601 100.0	995 62.1	174 10.9	514 32.1	223 13.9	64 4.0	224 14.0	303 18.9	10 0.6	285 17.8	48 3.0
	やや低下した	449 100.0	286 63.7	49 10.9	140 31.2	66 14.7	17 3.8	64 14.3	81 18.0	8 1.8	69 15.4	18 4.0
	低下した	105 100.0	55 52.4	15 14.3	22 21.0	12 11.4	8 7.6	8 7.6	18 17.1	1 1.0	30 28.6	2 1.9
	無回答	61 100.0	39 63.9	8 13.1	16 26.2	8 13.1	3 4.9	10 16.4	8 13.1	-	7 11.5	6 9.8
問12 (S A) 模労働生社との比較同規	高い	190 100.0	131 68.9	39 20.5	63 33.2	39 20.5	15 7.9	38 20.0	43 22.6	3 1.6	23 12.1	2 1.1
	やや高い	1,239 100.0	847 68.4	221 17.8	446 36.0	232 18.7	93 7.5	227 18.3	292 23.6	11 0.9	150 12.1	29 2.3
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,439 67.1	301 14.0	727 33.9	400 18.6	106 4.9	354 16.5	484 22.6	15 0.7	263 12.3	58 2.7
	やや低い	1,202 100.0	768 63.9	131 10.9	432 35.9	199 16.6	49 4.1	178 14.8	266 22.1	11 0.9	176 14.6	42 3.5
	低い	189 100.0	104 55.0	14 7.4	59 31.2	24 12.7	10 5.3	26 13.8	40 21.2	-	46 24.3	7 3.7
	無回答	128 100.0	75 58.6	20 15.6	34 26.6	22 17.2	10 7.8	27 21.1	22 17.2	-	22 17.2	11 8.6
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	624 68.4	132 14.5	341 37.4	197 21.6	56 6.1	159 17.4	273 29.9	9 1.0	103 11.3	19 2.1
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	622 69.3	137 15.3	322 35.9	162 18.0	53 5.9	149 16.6	186 20.7	3 0.3	106 11.8	20 2.2
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	776 62.9	188 15.2	425 34.4	213 17.3	58 4.7	221 17.9	256 20.7	11 0.9	178 14.4	39 3.2
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	334 65.1	69 13.5	200 39.0	89 17.3	32 6.2	75 14.6	107 20.9	4 0.8	59 11.5	20 3.9
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	446 65.7	70 10.3	216 31.8	111 16.3	27 4.0	101 14.9	153 22.5	4 0.6	118 17.4	13 1.9
	無回答	858 100.0	562 65.5	130 15.2	257 30.0	144 16.8	57 6.6	145 16.9	172 20.0	9 1.0	116 13.5	38 4.4

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	4,945 97.1	9,767	2.0
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	512 96.2	980	1.9
	鉄鋼業	207 100.0	203 98.1	396	2.0
	非鉄金属製造業	214 100.0	208 97.2	418	2.0
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,345 97.1	2,634	2.0
	はん用機械器具製造業	213 100.0	204 95.8	454	2.2
	生産用機械器具製造業	577 100.0	558 96.7	1,100	2.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	196 94.7	394	2.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	272 98.2	525	1.9
	電気機械器具製造業	709 100.0	694 97.9	1,420	2.0
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	53 94.6	103	1.9
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	700 97.6	1,343	1.9
F 7 ① (S A) （従業員規模別）	～49人	1,779 100.0	1,714 96.3	3,021	1.8
	50人～99人	1,773 100.0	1,726 97.3	3,356	1.9
	100人～299人	1,184 100.0	1,155 97.6	2,528	2.2
	300人以上	354 100.0	346 97.7	858	2.5
	無回答	4 100.0	4 100.0	4	1.0
F 10 (S A) （変着状況の）	よくなった	598 100.0	579 96.8	1,221	2.1
	変わらない	2,962 100.0	2,887 97.5	5,737	2.0
	悪くなった	1,158 100.0	1,123 97.0	2,130	1.9
	無回答	376 100.0	356 94.7	679	1.9
問2 (S A) （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	654 97.2	1,500	2.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,201 97.3	4,685	2.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,456 97.3	2,646	1.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	599 96.8	875	1.5
	無回答	43 100.0	35 81.4	61	1.7
問8 (S A) （果発人の育成・能力開）	成果があがっている	164 100.0	161 98.2	390	2.4
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,315 98.6	5,156	2.2
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,118 97.6	3,751	1.8
	成果があがっていない	281 100.0	271 96.4	359	1.3
	無回答	131 100.0	80 61.1	111	1.4
問11 (S A) （比較働した生産性の3年前と）	向上した	702 100.0	683 97.3	1,469	2.2
	やや向上した	2,176 100.0	2,120 97.4	4,458	2.1
	変わらない	1,601 100.0	1,553 97.0	2,792	1.8
	やや低下した	449 100.0	431 96.0	780	1.8
	低下した	105 100.0	103 98.1	169	1.6
	無回答	61 100.0	55 90.2	99	1.8
問12 (S A) （模労働生社性の比較業同規）	高い	190 100.0	188 98.9	394	2.1
	やや高い	1,239 100.0	1,210 97.7	2,519	2.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,088 97.3	4,089	2.0
	やや低い	1,202 100.0	1,160 96.5	2,210	1.9
	低い	189 100.0	182 96.3	323	1.8
	無回答	128 100.0	117 91.4	232	2.0
F 12 (S A) （営業利益の変化）	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	893 97.9	1,894	2.1
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	878 97.8	1,740	2.0
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	1,195 96.8	2,326	1.9
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	493 96.1	969	2.0
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	666 98.1	1,246	1.9
	無回答	858 100.0	820 95.6	1,592	1.9

問5. ものづくり人材に対して、現在、どのような自己啓発に対する支援を行っていますか (MA)

※「特に支援を行っていない」と「無回答」を除く

		自己啓発支援実施企業計	受講料などの金銭的支援	社内での自主的な勉強会等に対する援助	時給等の支給	個々の自己啓発実績を人事部で把握・記録	教育訓練休暇(有給を含む)の付与	就業時間の配慮	教育訓練機関 通信教育等に關する情報提供	その他
合計		4,265 100.0	3,364 78.9	726 17.0	1,761 41.3	916 21.5	283 6.6	850 19.9	1,147 26.9	40 0.9
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	447 100.0	342 76.5	72 16.1	197 44.1	80 17.9	24 5.4	72 16.1	125 28.0	3 0.7
	鉄鋼業	180 100.0	157 87.2	21 11.7	69 38.3	35 19.4	17 9.4	37 20.6	37 20.6	-
	非鉄金属製造業	187 100.0	140 74.9	25 13.4	81 43.3	41 21.9	18 9.6	41 21.9	51 27.3	-
	金属製品製造業	1,163 100.0	926 79.6	210 18.1	497 42.7	235 20.2	71 6.1	243 20.9	259 22.3	11 0.9
	はん用機械器具製造業	184 100.0	153 83.2	36 19.6	88 47.8	49 26.6	16 8.7	37 20.1	51 27.7	4 2.2
	生産用機械器具製造業	488 100.0	394 80.7	76 15.6	196 40.2	113 23.2	33 6.8	84 17.2	130 26.6	4 0.8
	業務用機械器具製造業	163 100.0	126 77.3	29 17.8	70 42.9	40 24.5	9 5.5	38 23.3	47 28.8	2 1.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	226 100.0	167 73.9	46 20.4	75 33.2	51 22.6	11 4.9	45 19.9	82 36.3	2 0.9
	電気機械器具製造業	596 100.0	464 77.9	104 17.4	248 41.6	150 25.2	40 6.7	115 19.3	195 32.7	6 1.0
	情報通信機械器具製造業	45 100.0	35 77.8	8 17.8	23 51.1	8 17.8	1 2.2	7 15.6	13 28.9	-
輸送用機械器具製造業	586 100.0	460 78.5	99 16.9	217 37.0	114 19.5	43 7.3	131 22.4	157 26.8	8 1.4	
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,387 100.0	1,076 77.6	229 16.5	493 35.5	207 14.9	145 10.5	271 19.5	260 18.7	13 0.9
	50人～99人	1,496 100.0	1,169 78.1	265 17.7	611 40.8	322 21.5	82 5.5	300 20.1	358 23.9	19 1.3
	100人～299人	1,048 100.0	851 81.2	171 16.3	479 45.7	281 26.8	42 4.0	211 20.1	383 36.5	3 0.3
	300人以上	331 100.0	267 80.7	61 18.4	178 53.8	106 32.0	14 4.2	66 19.9	146 44.1	5 1.5
	無回答	3 100.0	1 33.3	-	-	-	-	2 66.7	-	-
F 10 (S A) 変定着状況の	よくなった	522 100.0	412 78.9	107 20.5	212 40.6	121 23.2	40 7.7	110 21.1	155 29.7	7 1.3
	変わらない	2,493 100.0	1,976 79.3	407 16.3	1,048 42.0	568 22.8	161 6.5	488 19.6	674 27.0	21 0.8
	悪くなった	952 100.0	734 77.1	152 16.0	396 41.6	177 18.6	60 6.3	182 19.1	248 26.1	10 1.1
	無回答	298 100.0	242 81.2	60 20.1	105 35.2	50 16.8	22 7.4	70 23.5	70 23.5	2 0.7
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	597 100.0	498 83.4	129 21.6	270 45.2	173 29.0	47 7.9	135 22.6	185 31.0	6 1.0
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,010 100.0	1,603 79.8	380 18.9	863 42.9	480 23.9	146 7.3	409 20.3	599 29.8	14 0.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,231 100.0	945 76.8	164 13.3	495 40.2	212 17.2	69 5.6	237 19.3	283 23.0	16 1.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	397 100.0	292 73.6	51 12.8	126 31.7	48 12.1	16 4.0	61 15.4	76 19.1	3 0.8
	無回答	30 100.0	26 86.7	2 6.7	7 23.3	3 10.0	5 16.7	8 26.7	4 13.3	1 3.3
問8 (S A) 果発人の 取育成・ 組・ み の 力 成 開	成果があがっている	157 100.0	116 73.9	53 33.8	72 45.9	39 24.8	23 14.6	40 25.5	41 26.1	2 1.3
	ある程度成果があがっている	2,115 100.0	1,714 81.0	417 19.7	968 45.8	551 26.1	161 7.6	476 22.5	651 30.8	18 0.9
	あまり成果があがっていない	1,786 100.0	1,373 76.9	231 12.9	674 37.7	304 17.0	82 4.6	310 17.4	430 24.1	15 0.8
	成果があがっていない	150 100.0	114 76.0	19 12.7	36 24.0	15 10.0	13 8.7	18 12.0	20 13.3	3 2.0
	無回答	57 100.0	47 82.5	6 10.5	11 19.3	7 12.3	4 7.0	6 10.5	5 8.8	2 3.5
問11 (S A) 比較働 生た 場性 合の 3 変 年 前 と	向上した	613 100.0	472 77.0	147 24.0	255 41.6	146 23.8	57 9.3	142 23.2	173 28.2	7 1.1
	やや向上した	1,901 100.0	1,517 79.8	333 17.5	814 42.8	461 24.3	134 7.0	402 21.1	564 29.7	14 0.7
	変わらない	1,268 100.0	995 78.5	174 13.7	514 40.5	223 17.6	64 5.0	224 17.7	303 23.9	10 0.8
	やや低下した	362 100.0	286 79.0	49 13.5	140 38.7	66 18.2	17 4.7	64 17.7	81 22.4	8 2.2
	低下した	73 100.0	55 75.3	15 20.5	22 30.1	12 16.4	8 11.0	8 11.0	18 24.7	1 1.4
	無回答	48 100.0	39 81.3	8 16.7	16 33.3	8 16.7	3 6.3	3 20.8	10 16.7	-
問12 (S A) 模労働 生社 性 の 比 較 業 同 規	高い	165 100.0	131 79.4	39 23.6	63 38.2	39 23.6	15 9.1	38 23.0	43 26.1	3 1.8
	やや高い	1,060 100.0	847 79.9	221 20.8	446 42.1	232 21.9	93 8.8	227 21.4	292 27.5	11 1.0
	他社と同じくらい	1,825 100.0	1,439 78.8	301 16.5	727 39.8	400 21.9	106 5.8	354 19.4	484 26.5	15 0.8
	やや低い	984 100.0	768 78.0	131 13.3	432 43.9	199 20.2	49 5.0	178 18.1	266 27.0	11 1.1
	低い	136 100.0	104 76.5	14 10.3	59 43.4	24 17.6	10 7.4	26 19.1	40 29.4	-
	無回答	95 100.0	75 78.9	20 21.1	34 35.8	22 23.2	10 10.5	27 28.4	22 23.2	-
F 12 (S A) 営業利 益の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	790 100.0	624 79.0	132 16.7	341 43.2	197 24.9	56 7.1	159 20.1	273 34.6	9 1.1
	増加 (5%以上15%未満)	772 100.0	622 80.6	137 17.7	322 41.7	162 21.0	53 6.9	149 19.3	186 24.1	3 0.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,017 100.0	776 76.3	188 18.5	425 41.8	213 20.9	58 5.7	221 21.7	256 25.2	11 1.1
	減少 (5%以上15%未満)	434 100.0	334 77.0	69 15.9	200 46.1	89 20.5	32 7.4	75 17.3	107 24.7	4 0.9
	大幅に減少 (15%以上)	548 100.0	446 81.4	70 12.8	216 39.4	111 20.3	27 4.9	101 18.4	153 27.9	4 0.7
	無回答	704 100.0	562 79.8	130 18.5	257 36.5	144 20.5	57 20.5	145 20.6	172 24.4	9 1.3

		合計	自己啓発支援実施企業 (158選択)	自己啓発支援未実施企業 (9選択)	無回答	
合計		5,094 100.0	4,265 83.7	680 13.3	149 2.9	
F3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	447 84.0	65 12.2	20 3.8	
	鉄鋼業	207 100.0	180 87.0	23 11.1	4 1.9	
	非鉄金属製造業	214 100.0	187 87.4	21 9.8	6 2.8	
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,163 84.0	182 13.1	40 2.9	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	184 86.4	20 9.4	9 4.2	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	488 84.6	70 12.1	19 3.3	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	163 78.7	33 15.9	11 5.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	226 81.6	46 16.6	5 1.8	
	電気機械器具製造業	709 100.0	596 84.1	98 13.8	15 2.1	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	45 80.4	8 14.3	3 5.4	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	586 81.7	114 15.9	17 2.4	
	F7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	1,387 78.0	327 18.4	65 3.7
		50人～99人	1,773 100.0	1,496 84.4	230 13.0	47 2.7
100人～299人		1,184 100.0	1,048 88.5	107 9.0	29 2.4	
300人以上		354 100.0	331 93.5	15 4.2	8 2.3	
無回答		4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	
F10 (SA) 定着状況の 変化		よくなった	598 100.0	522 87.3	57 9.5	19 3.2
	変わらない	2,962 100.0	2,493 84.2	394 13.3	75 2.5	
	悪くなった	1,158 100.0	952 82.2	171 14.8	35 3.0	
	無回答	376 100.0	298 79.3	58 15.4	20 5.3	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	597 88.7	57 8.5	19 2.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,010 88.9	191 8.4	61 2.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,231 82.2	225 15.0	41 2.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	397 64.1	202 32.6	20 3.2	
	無回答	43 100.0	30 69.8	5 11.6	8 18.6	
問8 (SA) 果発人の 材育組・能 力成開	成果があがっている	164 100.0	157 95.7	4 2.4	3 1.8	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,115 90.1	200 8.5	33 1.4	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,786 82.3	332 15.3	52 2.4	
	成果があがっていない	281 100.0	150 53.4	121 43.1	10 3.6	
	無回答	131 100.0	57 43.5	23 17.6	51 38.9	
問11 (SA) 労働生産性 の3年 変化前と	向上した	702 100.0	613 87.3	70 10.0	19 2.7	
	やや向上した	2,176 100.0	1,901 87.4	219 10.1	56 2.6	
	変わらない	1,601 100.0	1,268 79.2	285 17.8	48 3.0	
	やや低下した	449 100.0	362 80.6	69 15.4	18 4.0	
	低下した	105 100.0	73 69.5	30 28.6	2 1.9	
	無回答	61 100.0	48 78.7	7 11.5	6 9.8	
問12 (SA) 模他社 社生 社生 性の 比較 同業 同規	高い	190 100.0	165 86.8	23 12.1	2 1.1	
	やや高い	1,239 100.0	1,060 85.6	150 12.1	29 2.3	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,825 85.0	263 12.3	58 2.7	
	やや低い	1,202 100.0	984 81.9	176 14.6	42 3.5	
	低い	189 100.0	136 72.0	46 24.3	7 3.7	
	無回答	128 100.0	95 74.2	22 17.2	11 8.6	
F12 (SA) 営業利益 の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	790 86.6	103 11.3	19 2.1	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	772 86.0	106 11.8	20 2.2	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,017 82.4	178 14.4	39 3.2	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	434 84.6	59 11.5	20 3.9	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	548 80.7	118 17.4	13 1.9	
	無回答	858 100.0	704 82.1	116 13.5	38 4.4	

		合計	工場管理や作業者の指導ができる	高精度の加工・組立ができる熟練技能者	生産現場の監督ができるリレー的技術者	複数の工程を担える多能工	製造方法・生産システムの改善が担える生産技術職	生産管理(工程管理) 原備管理職	新製品開発ができる研究職・開発職	不足している人材はない	無回答
	合計	5,094	2,829	1,252	2,543	1,982	2,346	2,093	1,730	112	79
		100.0	55.5	24.6	49.9	38.9	46.1	41.1	34.0	2.2	1.6
F3 業種 (S/A)	プラスチック製品製造業	532	311	89	274	171	280	232	172	14	12
		100.0	58.5	16.7	51.5	32.1	52.6	43.6	32.3	2.6	2.3
	鉄鋼業	207	127	49	108	90	85	83	50	9	1
		100.0	61.4	23.7	52.2	43.5	41.1	40.1	24.2	4.3	0.5
	非鉄金属製造業	214	121	51	114	89	106	92	66	4	3
		100.0	56.5	23.8	53.3	41.6	49.5	43.0	30.8	1.9	1.4
	金属製品製造業	1,385	807	389	717	591	664	592	412	26	19
		100.0	58.3	28.1	51.8	42.7	47.9	42.7	29.7	1.9	1.4
	はん用機械器具製造業	213	96	63	98	77	96	84	73	6	6
		100.0	45.1	29.6	46.0	36.2	45.1	39.4	34.3	2.8	2.8
	生産用機械器具製造業	577	304	162	259	250	226	229	221	11	9
		100.0	52.7	28.1	44.9	43.3	39.2	39.7	38.3	1.9	1.6
	業務用機械器具製造業	207	100	59	85	73	85	77	104	2	5
	100.0	48.3	28.5	41.1	35.3	41.1	37.2	50.2	1.0	2.4	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	145	52	132	96	141	107	102	9	4	
	100.0	52.3	18.8	47.7	34.7	50.9	38.6	36.8	3.2	1.4	
電気機械器具製造業	709	364	144	346	246	297	258	306	16	10	
	100.0	51.3	20.3	48.8	34.7	41.9	36.4	43.2	2.3	1.4	
情報通信機械器具製造業	56	23	5	20	8	17	19	27	1	1	
	100.0	41.1	8.9	35.7	14.3	30.4	33.9	48.2	1.8	1.8	
輸送用機械器具製造業	717	431	189	390	291	349	320	197	14	9	
	100.0	60.1	26.4	54.4	40.6	48.7	44.6	27.5	2.0	1.3	
F7① (S/A) 従業員規模別	～49人	1,779	962	445	809	631	720	696	569	58	28
		100.0	54.1	25.0	45.5	35.5	40.5	39.1	32.0	3.3	1.6
	50人～99人	1,773	993	440	911	690	804	764	557	34	28
		100.0	56.0	24.8	51.4	38.9	45.3	43.1	31.4	1.9	1.6
	100人～299人	1,184	679	282	622	499	627	512	444	16	16
	100.0	57.3	23.8	52.5	42.1	53.0	43.2	37.5	1.4	1.4	
300人以上	354	191	85	197	160	193	120	158	4	7	
	100.0	54.0	24.0	55.6	45.2	54.5	33.9	44.6	1.1	2.0	
無回答	4	4	-	4	2	2	1	2	-	-	
	100.0	100.0	-	100.0	50.0	50.0	25.0	50.0	-	-	
F10 (S/A) 定着状況の	よくなった	598	314	136	282	233	279	238	192	12	6
		100.0	52.5	22.7	47.2	39.0	46.7	39.8	32.1	2.0	1.0
	変わらない	2,962	1,600	701	1,447	1,093	1,335	1,197	1,033	77	41
		100.0	54.0	23.7	48.9	36.9	45.1	40.4	34.9	2.6	1.4
悪くなった	1,158	727	327	638	523	579	522	390	9	18	
	100.0	62.8	28.2	55.1	45.2	50.0	45.1	33.7	0.8	1.6	
無回答	376	188	88	176	133	153	136	115	14	14	
	100.0	50.0	23.4	46.8	35.4	40.7	36.2	30.6	3.7	3.7	
問2 (S/A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	365	176	328	240	300	287	271	17	15
		100.0	54.2	26.2	48.7	35.7	44.6	42.6	40.3	2.5	2.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262	1,216	567	1,116	890	1,084	908	818	33	30
		100.0	53.8	25.1	49.3	39.3	47.9	40.1	36.2	1.5	1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	859	363	784	626	698	647	443	27	23
	100.0	57.4	24.2	52.4	41.8	46.6	43.2	29.6	1.8	1.5	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	369	139	298	214	250	233	185	34	4	
	100.0	59.6	22.5	48.1	34.6	40.4	37.6	29.9	5.5	0.6	
無回答	43	20	7	17	12	14	18	13	1	7	
	100.0	46.5	16.3	39.5	27.9	32.6	41.9	30.2	2.3	16.3	
問8 (S/A) 果発人の材取育成組・み能力成開	成果があがっている	164	76	35	62	63	55	53	52	14	6
		100.0	46.3	21.3	37.8	38.4	33.5	32.3	31.7	8.5	3.7
	ある程度成果があがっている	2,348	1,186	559	1,072	899	1,051	928	808	56	13
		100.0	50.5	23.8	45.7	38.3	44.8	39.5	34.4	2.4	0.6
	あまり成果があがっていない	2,170	1,336	559	1,202	883	1,071	943	752	28	9
	100.0	61.6	25.8	55.4	40.7	49.4	43.5	34.7	1.3	0.4	
成果があがっていない	281	190	82	168	112	141	149	108	7	2	
	100.0	67.6	29.2	59.8	39.9	50.2	53.0	38.4	2.5	0.7	
無回答	131	41	17	39	25	28	20	10	7	49	
	100.0	31.3	13.0	29.8	19.1	21.4	15.3	7.6	5.3	37.4	
問11 (S/A) 比労働した生産性含の3変年前と	向上した	702	377	165	340	274	323	269	250	19	16
		100.0	53.7	23.5	48.4	39.0	46.0	38.3	35.6	2.7	2.3
	やや向上した	2,176	1,179	527	1,103	854	1,018	901	728	36	33
		100.0	54.2	24.2	50.7	39.2	46.8	41.4	33.5	1.7	1.5
	変わらない	1,601	892	384	764	597	722	639	546	45	20
		100.0	55.7	24.0	47.7	37.3	45.1	39.9	34.1	2.8	1.2
	やや低下した	449	279	128	254	190	211	213	148	8	4
	100.0	62.1	28.5	56.6	42.3	47.0	47.4	33.0	1.8	0.9	
低下した	105	72	35	60	46	53	48	42	3	-	
	100.0	68.6	33.3	57.1	43.8	50.5	45.7	40.0	2.9	-	
無回答	61	30	13	22	21	19	23	16	1	6	
	100.0	49.2	21.3	36.1	34.4	31.1	37.7	26.2	1.6	9.8	
問12 (S/A) 模労働生社産性の比較業同規	高い	190	90	40	81	57	69	57	67	9	4
		100.0	47.4	21.1	42.6	30.0	36.3	30.0	35.3	4.7	2.1
	やや高い	1,239	615	285	572	466	530	470	402	32	16
		100.0	49.6	23.0	46.2	37.6	42.8	37.9	32.4	2.6	1.3
	他社と同じくらい	2,146	1,193	533	1,069	812	956	841	683	56	33
		100.0	55.6	24.8	49.8	37.8	44.5	39.2	31.8	2.6	1.5
	やや低い	1,202	737	308	651	509	630	570	451	11	16
	100.0	61.3	25.6	54.2	42.3	52.4	47.4	37.5	0.9	1.3	
低い	189	132	62	119	88	119	112	84	2	1	
	100.0	69.8	32.8	63.0	46.6	63.0	59.3	44.4	1.1	0.5	
無回答	128	62	24	51	50	42	43	43	2	9	
	100.0	48.4	18.8	39.8	39.1	32.8	33.6	33.6	1.6	7.0	
F12 (S/A) 営業利益の変化	大幅に増加(15%以上)	912	499	214	437	384	443	365	336	20	8
		100.0	54.7	23.5	47.9	42.1	48.6	40.0	36.8	2.2	0.9
	増加(5%以上15%未満)	898	504	234	476	343	430	401	293	14	13
		100.0	56.1	26.1	53.0	38.2	47.9	44.7	32.6	1.6	1.4
	ほぼ横ばい(5%未満の増減)	1,234	678	299	592	455	545	492	427	29	18
		100.0	54.9	24.2	48.0	36.9	44.2	39.9	34.6	2.4	1.5
	減少(5%以上15%未満)	513	302	138	278	197	242	211	174	5	7
	100.0	58.9	26.9	54.2	38.4	47.2	41.1	33.9	1.0	1.4	
大幅に減少(15%以上)	679	394	167	345	284	328	293	231	16	8	
	100.0	58.0	24.6	50.8	41.8	48.3	43.2	34.0	2.4	1.2	
無回答	858	452	200	415	319	358	331	269	28	25	
	100.0	52.7	23.3	48.4	37.2	41.7	38.6	31.4	3.3	2.9	

問6. 競争力を維持・向上していくうえで鍵となるものづくり人材のなかで、現在、不足していると考えるのはどのタイプの人材ですか。(MAの回答分析)

		合計	有効 回答数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	5,015 98.4	14,887	3.0
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	520 97.7	1,543	3.0
	鉄鋼業	207 100.0	206 99.5	601	2.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	211 98.6	643	3.0
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,366 98.6	4,198	3.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	207 97.2	593	2.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	568 98.4	1,662	2.9
	業務用機械器具製造業	207 100.0	202 97.6	585	2.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	273 98.6	784	2.9
	電気機械器具製造業	709 100.0	699 98.6	1,977	2.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	120	2.2
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	708 98.7	2,181	3.1
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,751 98.4	4,890	2.8
	50人～99人	1,773 100.0	1,745 98.4	5,193	3.0
	100人～299人	1,184 100.0	1,168 98.6	3,681	3.2
	300人以上	354 100.0	347 98.0	1,108	3.2
	無回答	4 100.0	4 100.0	15	3.8
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	592 99.0	1,686	2.8
	変わらない	2,962 100.0	2,921 98.6	8,483	2.9
	悪くなった	1,158 100.0	1,140 98.4	3,715	3.3
	無回答	376 100.0	362 96.3	1,003	2.8
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	658 97.8	1,984	3.0
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,232 98.7	6,632	3.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,474 98.5	4,447	3.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	615 99.4	1,722	2.8
	無回答	43 100.0	36 83.7	102	2.8
問8 (S A) 人 材 の 取 育 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	158 96.3	410	2.6
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,335 99.4	6,559	2.8
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,161 99.6	6,774	3.1
	成果があがっていない	281 100.0	279 99.3	957	3.4
	無回答	131 100.0	82 62.6	187	2.3
問11 (S A) 比 較 生 産 性 の 3 年 化 前 と	向上した	702 100.0	686 97.7	2,017	2.9
	やや向上した	2,176 100.0	2,143 98.5	6,346	3.0
	変わらない	1,601 100.0	1,581 98.8	4,589	2.9
	やや低下した	449 100.0	445 99.1	1,431	3.2
	低下した	105 100.0	105 100.0	359	3.4
	無回答	61 100.0	55 90.2	145	2.6
問12 (S A) 模 他 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	186 97.9	470	2.5
	やや高い	1,239 100.0	1,223 98.7	3,372	2.8
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,113 98.5	6,143	2.9
	やや低い	1,202 100.0	1,186 98.7	3,867	3.3
	低い	189 100.0	188 99.5	718	3.8
	無回答	128 100.0	119 93.0	317	2.7
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	904 99.1	2,698	3.0
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	885 98.6	2,695	3.0
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,216 98.5	3,517	2.9
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	506 98.6	1,547	3.1
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	671 98.8	2,058	3.1
	無回答	858 100.0	833 97.1	2,372	2.8

問6. 競争力を維持・向上していくうえで鍵となるものづくり人材のなかで、現在、不足していると考えるのはどのタイプの人材ですか

※「不足している人材はない」と「無回答」を除く

		鍵人材不足企業計	工場管理や作業管理者の指導	高精度の加工・組立ができる熟練技術者	生産現場の監督ができる「リダー」的技術者	複数の工程を担える多能工	職の製造方法・生産システム改善が担える生産技術者	生産管理（工程管理、原	新・製品開発ができる研究職	
合計		4,903 100.0	2,829 57.7	1,252 25.5	2,543 51.9	1,982 40.4	2,346 47.8	2,093 42.7	1,730 35.3	
F3 業種 (S△)	プラスチック製品製造業	506 100.0	311 61.5	89 17.6	274 54.2	171 33.8	280 55.3	232 45.8	172 34.0	
	鉄鋼業	197 100.0	127 64.5	49 24.9	108 54.8	90 45.7	85 43.1	83 42.1	50 25.4	
	非鉄金属製造業	207 100.0	121 58.5	51 24.6	114 55.1	89 43.0	106 51.2	92 44.4	66 31.9	
	金属製品製造業	1,340 100.0	807 60.2	389 29.0	717 53.5	591 44.1	664 49.6	592 44.2	412 30.7	
	はん用機械器具製造業	201 100.0	96 47.8	63 31.3	98 48.8	77 38.3	96 47.8	84 41.8	73 36.3	
	生産用機械器具製造業	557 100.0	304 54.6	162 29.1	259 46.5	250 44.9	226 40.6	229 41.1	221 39.7	
	業務用機械器具製造業	200 100.0	100 50.0	59 29.5	85 42.5	73 36.5	85 42.5	77 38.5	104 52.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	264 100.0	145 54.9	52 19.7	132 50.0	96 36.4	141 53.4	107 40.5	102 38.6	
	電気機械器具製造業	683 100.0	364 53.3	144 21.1	346 50.7	246 36.0	297 43.5	258 37.8	306 44.8	
	情報通信機械器具製造業	54 100.0	23 42.6	5 9.3	20 37.0	8 14.8	17 31.5	19 35.2	27 50.0	
	輸送用機械器具製造業	694 100.0	431 62.1	189 27.2	390 56.2	291 41.9	349 50.3	320 46.1	197 28.4	
	F7① (S△) 従業員規模別	～49人	1,693 100.0	962 56.8	445 26.3	809 47.8	631 37.3	720 42.5	696 41.1	569 33.6
		50人～99人	1,711 100.0	993 58.0	440 25.7	911 53.2	690 40.3	804 47.0	764 44.7	557 32.6
100人～299人		1,152 100.0	679 58.9	282 24.5	622 54.0	499 43.3	627 54.4	512 44.4	444 38.5	
300人以上		343 100.0	191 55.7	85 24.8	197 57.4	160 46.6	193 56.3	120 35.0	158 46.1	
無回答		4 100.0	4 100.0	-	4 100.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	
F10 (S△) 変着状況の		よくなった	580 100.0	314 54.1	136 23.4	282 48.6	233 40.2	279 48.1	238 41.0	192 33.1
	変わらない	2,844 100.0	1,600 56.3	701 24.6	1,447 50.9	1,093 38.4	1,335 46.9	1,197 42.1	1,033 36.3	
	悪くなった	1,131 100.0	727 64.3	327 28.9	638 56.4	523 46.2	579 51.2	522 46.2	390 34.5	
	無回答	348 100.0	188 54.0	88 25.3	176 50.6	133 38.2	153 44.0	136 39.1	115 33.0	
問2 (S△) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	641 100.0	365 56.9	176 27.5	328 51.2	240 37.4	300 46.8	287 44.8	271 42.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,199 100.0	1,216 55.3	567 25.8	1,116 50.8	890 40.5	1,084 49.3	908 41.3	818 37.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,447 100.0	859 59.4	363 25.1	784 54.2	626 43.3	698 48.2	647 44.7	443 30.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	581 100.0	369 63.5	139 23.9	298 51.3	214 36.8	250 43.0	233 40.1	185 31.8	
	無回答	35 100.0	20 57.1	7 20.0	17 48.6	12 34.3	14 40.0	18 51.4	13 37.1	
問8 (S△) 果発人の材取育成組・能力開	成果があがっている	144 100.0	76 52.8	35 24.3	62 43.1	63 43.8	55 38.2	53 36.8	52 36.1	
	ある程度成果があがっている	2,279 100.0	1,186 52.0	559 24.5	1,072 47.0	899 39.4	1,051 46.1	928 40.7	808 35.5	
	あまり成果があがっていない	2,133 100.0	1,336 62.6	559 26.2	1,202 56.4	883 41.4	1,071 50.2	943 44.2	752 35.3	
	成果があがっていない	272 100.0	190 69.9	82 30.1	168 61.8	112 41.2	141 51.8	149 54.8	108 39.7	
	無回答	75 100.0	41 54.7	17 22.7	39 52.0	25 33.3	28 37.3	20 26.7	10 13.3	
問11 (S△) 労働した産性合の3変年前と	向上した	667 100.0	377 56.5	165 24.7	340 51.0	274 41.1	323 48.4	269 40.3	250 37.5	
	やや向上した	2,107 100.0	1,179 56.0	527 25.0	1,103 52.3	854 40.5	1,018 48.3	901 42.8	728 34.6	
	変わらない	1,536 100.0	892 58.1	384 25.0	764 49.7	597 38.9	722 47.0	639 41.6	546 35.5	
	やや低下した	437 100.0	279 63.8	128 29.3	254 58.1	190 43.5	211 48.3	213 48.7	148 33.9	
	低下した	102 100.0	72 70.6	35 34.3	60 58.8	46 45.1	53 52.0	48 47.1	42 41.2	
	無回答	54 100.0	30 55.6	13 24.1	22 40.7	21 38.9	19 35.2	23 42.6	16 29.6	
問12 (S△) 模労働生社産との比較同業同規	高い	177 100.0	90 50.8	40 22.6	81 45.8	57 32.2	69 39.0	57 32.2	67 37.9	
	やや高い	1,191 100.0	615 51.6	285 23.9	572 48.0	466 39.1	530 44.5	470 39.5	402 33.8	
	他社と同じくらい	2,057 100.0	1,193 58.0	533 25.9	1,069 52.0	812 39.5	956 46.5	841 40.9	683 33.2	
	やや低い	1,175 100.0	737 62.7	308 26.2	651 55.4	509 43.3	630 53.6	570 48.5	451 38.4	
	低い	186 100.0	132 71.0	62 33.3	119 64.0	88 47.3	119 64.0	112 60.2	84 45.2	
	無回答	117 100.0	62 53.0	24 20.5	51 43.6	50 42.7	42 35.9	43 36.8	43 36.8	
F12 (S△) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	884 100.0	499 56.4	214 24.2	437 49.4	384 43.4	443 50.1	365 41.3	336 38.0	
	増加（5%以上15%未満）	871 100.0	504 57.9	234 26.9	476 54.6	343 39.4	430 49.4	401 46.0	293 33.6	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,187 100.0	678 57.1	299 25.2	592 49.9	455 38.3	545 45.9	492 41.4	427 36.0	
	減少（5%以上15%未満）	501 100.0	302 60.3	138 27.5	278 55.5	197 39.3	242 48.3	211 42.1	174 34.7	
	大幅に減少（15%以上）	655 100.0	394 60.2	167 25.5	345 52.7	284 43.4	328 50.1	293 44.7	231 35.3	
	無回答	805 100.0	452 56.1	200 24.8	415 51.6	319 39.6	358 44.5	331 41.1	269 33.4	

問6. 競争力を維持・向上していくうえで鍵となるものづくり人材のなかで、現在、不足していると考えるのはどのタイプの人材ですか。(2区分)

		合計	7 鍵人材 不足企業 (1)	(8 鍵人材 不足なし企業)	無回答
合計		5,094 100.0	4,903 96.3	112 2.2	79 1.6
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	506 95.1	14 2.6	12 2.3
	鉄鋼業	207 100.0	197 95.2	9 4.3	1 0.5
	非鉄金属製造業	214 100.0	207 96.7	4 1.9	3 1.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,340 96.8	26 1.9	19 1.4
	はん用機械器具製造業	213 100.0	201 94.4	6 2.8	6 2.8
	生産用機械器具製造業	577 100.0	557 96.5	11 1.9	9 1.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	200 96.6	2 1.0	5 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	264 95.3	9 3.2	4 1.4
	電気機械器具製造業	709 100.0	683 96.3	16 2.3	10 1.4
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	54 96.4	1 1.8	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	694 96.8	14 2.0	9 1.3
	F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	1,693 95.2	58 3.3
50人～99人		1,773 100.0	1,711 96.5	34 1.9	28 1.6
100人～299人		1,184 100.0	1,152 97.3	16 1.4	16 1.4
300人以上		354 100.0	343 96.9	4 1.1	7 2.0
無回答		4 100.0	4 100.0	-	-
F 10 (S A) 変着状況の	よくなった	598 100.0	580 97.0	12 2.0	6 1.0
	変わらない	2,962 100.0	2,844 96.0	77 2.6	41 1.4
	悪くなった	1,158 100.0	1,131 97.7	9 0.8	18 1.6
	無回答	376 100.0	348 92.6	14 3.7	14 3.7
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	641 95.2	17 2.5	15 2.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,199 97.2	33 1.5	30 1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,447 96.7	27 1.8	23 1.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	581 93.9	34 5.5	4 0.6
	無回答	43 100.0	35 81.4	1 2.3	7 16.3
問8 (S A) 果登人の材 取育成 組み の能力 成開	成果があがっている	164 100.0	144 87.8	14 8.5	6 3.7
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,279 97.1	56 2.4	13 0.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,133 98.3	28 1.3	9 0.4
	成果があがっていない	281 100.0	272 96.8	7 2.5	2 0.7
	無回答	131 100.0	75 57.3	7 5.3	49 37.4
問11 (S A) 労働生 した 場性 の3 年 変 化 前 と	向上した	702 100.0	667 95.0	19 2.7	16 2.3
	やや向上した	2,176 100.0	2,107 96.8	36 1.7	33 1.5
	変わらない	1,601 100.0	1,536 95.9	45 2.8	20 1.2
	やや低下した	449 100.0	437 97.3	8 1.8	4 0.9
	低下した	105 100.0	102 97.1	3 2.9	-
	無回答	61 100.0	54 88.5	1 1.6	6 9.8
問12 (S A) 模労働生 他社 社生 性の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	177 93.2	9 4.7	4 2.1
	やや高い	1,239 100.0	1,191 96.1	32 2.6	16 1.3
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,057 95.9	56 2.6	33 1.5
	やや低い	1,202 100.0	1,175 97.8	11 0.9	16 1.3
	低い	189 100.0	186 98.4	2 1.1	1 0.5
	無回答	128 100.0	117 91.4	2 1.6	9 7.0
F 12 (S A) 営業 利益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	884 96.9	20 2.2	8 0.9
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	871 97.0	14 1.6	13 1.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,187 96.2	29 2.4	18 1.5
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	501 97.7	5 1.0	7 1.4
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	655 96.5	16 2.4	8 1.2
	無回答	858 100.0	805 93.8	28 3.3	25 2.9

		合計	高度に卓越した熟練技能	多工程を処理する技能	特定の技術に関する高度な専門知識	設備の保全や改善の知識・技能	生産工程を改善する知識・技能	組立・調整の技能	自動機の取替えをする技能	N C機やM Cのプログラミング技能	品質管理や検査・試験の知識・技能	複数の技術に関する幅広い知識	設計・開発能力	製品の企画・構想段階から問題点を把握し改善・提案を行うコンサルティング能力	革新的技術を創造していく能力	プロジェクト管理能力	生産の最適化のための生産技術	工程管理に関する知識	生産設備の保守・管理技術	ICT(情報通信技術)に関する知識・技能	その他	無回答
	合計	5,094	1,232	1,989	1,387	1,702	2,786	769	478	968	1,911	1,517	2,114	1,058	1,101	927	1,907	1,736	1,255	723	35	78
		100.0	24.2	39.0	27.2	33.4	54.7	15.1	9.4	19.0	37.5	29.8	41.5	20.8	21.6	18.2	37.4	33.5	24.6	14.2	0.7	1.5
F3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532	85	174	126	209	330	46	61	59	217	128	174	113	102	87	233	173	166	67	4	9
		100.0	16.0	32.7	23.7	39.3	62.0	8.6	11.5	11.1	40.8	24.1	32.7	21.2	19.2	16.4	43.8	32.5	31.2	12.6	0.8	1.7
	鉄鋼業	207	49	95	57	105	117	16	9	25	89	53	43	31	37	29	68	64	75	28	-	4
		100.0	23.7	45.9	27.5	50.7	56.5	7.7	4.3	12.1	43.0	25.6	20.8	15.0	17.9	14.0	32.9	30.9	36.2	13.5	-	1.9
	非鉄金属製造業	214	57	88	61	107	127	20	26	48	104	55	62	49	44	35	93	79	87	30	-	3
		100.0	26.6	41.1	28.5	47.7	59.3	9.3	12.1	22.4	48.6	25.7	29.0	22.9	20.6	16.4	43.5	36.9	40.7	14.0	-	1.4
	金属製品製造業	1,385	411	568	368	498	801	162	146	331	540	450	483	263	275	211	528	495	366	172	8	16
		100.0	29.7	41.0	26.6	36.0	57.8	11.7	10.5	23.9	39.0	32.5	34.9	19.0	19.9	15.2	38.1	35.7	26.4	12.4	0.6	1.2
	はん用機械器具製造業	213	54	82	54	55	102	35	25	55	72	59	107	31	46	33	73	67	42	32	2	6
		100.0	25.4	38.5	25.4	25.8	47.9	16.4	11.7	25.8	33.8	27.7	50.2	14.6	21.6	15.5	34.3	31.5	19.7	15.0	0.9	2.8
	生産用機械器具製造業	577	160	237	161	117	252	164	39	134	147	179	351	134	146	123	183	180	82	82	2	8
		100.0	27.7	41.1	27.9	20.3	43.7	28.4	6.8	23.2	25.5	31.0	60.8	23.2	25.3	21.3	31.7	31.2	14.2	14.2	0.3	1.4
	業務用機械器具製造業	207	51	75	61	39	93	41	15	34	68	60	113	56	52	54	64	52	28	30	4	5
		100.0	24.6	36.2	29.5	18.8	44.9	19.8	7.2	16.4	32.9	29.0	54.6	27.1	25.1	26.1	30.9	25.1	13.5	14.5	1.9	2.4
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	48	107	79	103	157	43	29	30	99	82	110	70	74	62	112	94	66	47	2	6	
	100.0	17.3	38.6	28.5	37.2	56.7	15.5	10.5	10.8	35.7	29.6	39.7	25.3	26.7	22.4	40.4	33.9	23.8	17.0	0.7	2.2	
電気機械器具製造業	709	125	266	205	174	357	150	44	79	277	222	397	186	176	142	254	225	124	110	5	9	
	100.0	17.6	37.5	28.9	24.5	50.4	21.2	6.2	11.1	39.1	31.3	56.0	26.2	24.8	20.0	35.8	31.7	17.5	15.5	0.7	1.3	
情報通信機械器具製造業	56	9	13	21	4	20	12	-	5	14	13	21	15	17	11	16	16	3	17	-	1	
	100.0	16.1	23.2	37.5	7.1	35.7	21.4	-	8.9	25.0	23.2	37.5	26.8	30.4	19.6	28.6	28.6	5.4	30.4	-	-	
輸送用機械器具製造業	717	183	284	194	296	430	80	84	168	284	216	253	110	132	140	283	261	216	108	8	11	
	100.0	25.5	39.6	27.1	41.3	60.0	11.2	11.7	23.4	39.6	30.1	35.3	15.3	18.4	19.9	39.5	36.4	30.1	15.1	1.1	1.5	
F7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779	464	674	447	527	889	296	137	348	601	549	648	315	314	228	549	546	384	185	20	29
		100.0	26.1	37.9	25.1	29.6	50.0	16.6	7.7	19.6	33.8	30.9	36.4	17.7	17.7	12.8	30.9	30.7	21.6	10.4	1.1	1.6
	50人～99人	1,773	434	704	476	569	981	250	169	357	684	514	711	363	348	311	666	662	422	215	9	27
		100.0	24.5	39.7	26.8	32.1	55.3	14.1	9.5	20.1	38.6	29.0	40.1	20.5	19.6	17.5	37.6	35.3	23.8	12.1	0.5	1.5
	100人～299人	1,184	236	463	324	446	694	163	126	206	480	337	567	276	284	271	520	421	336	214	3	15
	100.0	19.9	39.1	27.4	37.7	58.6	13.8	10.6	17.4	40.5	28.5	47.9	23.3	24.0	22.9	43.9	35.6	28.4	18.1	0.3	1.3	
300人以上	354	97	145	138	159	219	59	46	57	146	117	187	102	153	116	169	111	113	108	3	7	
	100.0	27.4	41.0	39.0	44.9	61.9	16.7	13.0	16.1	41.2	33.1	52.8	28.8	43.2	32.8	47.7	31.4	31.9	30.5	0.8	2.0	
無回答	4	1	3	2	1	3	1	-	-	-	-	-	1	2	2	3	2	-	1	-	-	
	100.0	25.0	75.0	50.0	25.0	75.0	25.0	-	-	-	-	-	25.0	50.0	50.0	25.0	75.0	50.0	-	25.0	-	-
F10 (S A) 定着状況の	よくなった	598	161	231	184	186	345	86	51	135	223	178	256	124	143	113	236	195	148	94	8	6
		100.0	26.9	38.6	30.8	31.1	57.7	14.4	8.5	22.6	37.3	29.8	42.8	20.7	23.9	18.9	39.5	32.6	24.7	15.7	1.3	1.0
	変わらない	2,962	684	1,117	822	937	1,589	455	275	551	1,145	891	1,276	639	649	559	1,085	967	707	441	18	42
		100.0	23.1	37.7	27.8	31.6	53.6	15.4	9.3	18.6	38.7	30.1	43.1	21.6	21.9	18.9	36.6	32.6	23.9	14.9	0.6	1.4
悪くなった	1,158	287	513	288	461	664	180	118	217	428	329	442	223	233	208	447	444	308	148	7	16	
	100.0	24.8	44.3	24.9	39.8	57.3	15.5	10.2	18.7	37.0	28.4	38.2	19.3	20.1	18.0	38.6	38.3	26.6	12.8	0.6	1.4	
無回答	376	100	128	93	118	188	48	34	65	115	119	140	72	76	47	139	100	92	40	2	14	
	100.0	26.6	34.0	24.7	31.4	50.0	12.8	9.0	17.3	30.6	31.6	37.2	19.1	20.2	12.5	37.0	26.6	24.5	10.6	0.5	3.7	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	178	254	231	208	348	120	70	139	256	224	339	191	212	176	290	235	167	123	7	10
		100.0	26.4	37.7	34.3	30.9	51.7	17.8	10.4	20.7	38.0	33.3	50.4	28.4	31.5	26.2	43.1	34.9	24.8	18.3	1.0	1.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262	602	926	659	754	1,285	334	229	453	901	720	1,012	504	547	437	857	742	580	355	10	29
		100.0	26.6	40.9	29.1	33.3	56.8	14.8	10.1	20.0	39.8	31.8	44.7	22.3	24.2	19.3	37.9	32.8	25.6	15.7	0.4	1.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	311	594	379	551	829	226	126	257	551	399	522	242	231	212	567	523	367	180	9	23
	100.0	20.8	39.7	25.3	36.8	55.4	15.1	8.4	17.2	36.8	26.7	34.9	16.2	15.4	14.2	37.9	34.9	24.5	12.0	0.6	1.5	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	135	202	113	181	304	87	49	114	193	164	229	115	105	94	184	199	137	56	9	7	
	100.0	21.8	32.6	18.3	29.2	49.1	14.1	7.9	18.4	31.2	26.5	37.0	18.6	17.0	15.2	29.7	32.1	22.1	9.0	1.5	1.1	
無回答	43	6	13	5	8	20	2	4	5	10	10	12	6	6	8	9	7	4	9	-	9	
	100.0	14.0	30.2	11.6	18.6	46.5	4.7	9.3	11.6	23.3	23.3	27.9	14.0	14.0	18.6	20.9	16.3	9.3	20.9	-	20.9	
問8 (S A) 人材の取り組み 成果の達成 能力の育成	成果があがっている	164	55	70	52	59	88	24	23	41	55	45	63	30	48	31	63	44	42	26	2	1
		100.0	33.5	42.7	31.7	36.0	53.7	14.6	14.0	25.0	33.5	27.4	38.4	18.3	29.3	18.9	38.4	28.8	25.6	15.9	1.2	0.6
	ある程度成果があがっている	2,348	643	946	728	807	1,274	377	232	472	905	729	1,041	515	561	461	923	771	588	376	11	7
		100.0	27.4	40.3	31.0	34.4	54.3	16.1	9.9	20.1	38.5	31.0	44.3	21.9	23.9	19.6	39.3	32.8	25.0	16.0	0.5	0.3
あまり成果があがっていない	2,170	467	847	551	729	1,243	320	193	394	821	640	896	4									

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	5,016 98.5	25,565	5.1
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	523 98.3	2,554	4.9
	鉄鋼業	207 100.0	203 98.1	990	4.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	211 98.6	1,167	5.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,369 98.8	7,076	5.2
	はん用機械器具製造業	213 100.0	207 97.2	1,026	5.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	569 98.6	2,873	5.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	202 97.6	990	4.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	271 97.8	1,414	5.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	700 98.7	3,518	5.0
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	227	4.1
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	706 98.5	3,730	5.3
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,750 98.4	8,121	4.6
	50人～99人	1,773 100.0	1,746 98.5	8,809	5.0
	100人～299人	1,184 100.0	1,169 98.7	6,367	5.4
	300人以上	354 100.0	347 98.0	2,245	6.5
	無回答	4 100.0	4 100.0	23	5.8
F 10 (S A) 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	592 99.0	3,097	5.2
	変わらない	2,962 100.0	2,920 98.6	14,807	5.1
	悪くなった	1,158 100.0	1,142 98.6	5,945	5.2
	無回答	376 100.0	362 96.3	1,716	4.7
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	663 98.5	3,768	5.7
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,233 98.7	11,907	5.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,474 98.5	7,076	4.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	612 98.9	2,670	4.4
	無回答	43 100.0	34 79.1	144	4.2
問8 (S A) 人 材 育 成 ・ 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	163 99.4	861	5.3
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,341 99.7	12,360	5.3
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,159 99.5	10,780	5.0
	成果があがっていない	281 100.0	281 100.0	1,312	4.7
	無回答	131 100.0	72 55.0	252	3.5
問11 (S A) 比 較 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	689 98.1	3,717	5.4
	やや向上した	2,176 100.0	2,147 98.7	11,353	5.3
	変わらない	1,601 100.0	1,579 98.6	7,524	4.8
	やや低下した	449 100.0	443 98.7	2,198	5.0
	低下した	105 100.0	104 99.0	531	5.1
	無回答	61 100.0	54 88.5	242	4.5
問12 (S A) 他 社 と の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	188 98.9	1,027	5.5
	やや高い	1,239 100.0	1,227 99.0	6,265	5.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,112 98.4	10,534	5.0
	やや低い	1,202 100.0	1,183 98.4	6,083	5.1
	低い	189 100.0	187 98.9	1,118	6.0
	無回答	128 100.0	119 93.0	538	4.5
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	904 99.1	4,721	5.2
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	889 99.0	4,593	5.2
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,219 98.8	5,930	4.9
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	506 98.6	2,586	5.1
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	670 98.7	3,634	5.4
	無回答	858 100.0	828 96.5	4,101	5.0

		合計	知識・能力の製造・加工に関する知識・能力 (1, 2, 3, 7, 8, 10 選択)	現場での製造・加工に関する知識・能力 (4, 5, 6, 9, 14, 15 選択)	生産・工程管理・設備に関する知識・能力 (11, 12, 13 選択)	設計・開発に関する知識・能力 (1, 2, 3 選択)	ICTに関する知識・能力 (18 選択)	その他 (19 選択)	無回答
	合計	5,094	3,830	4,367	2,785	723	35	78	
		100.0	75.2	85.7	54.7	14.2	0.7	1.5	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532	363	474	252	67	4	9	
		100.0	68.2	89.1	47.4	12.6	0.8	1.7	
	鉄鋼業	207	156	183	79	28	-	4	
		100.0	75.4	88.4	38.2	13.5	-	1.9	
	非鉄金属製造業	214	163	191	98	30	-	3	
		100.0	76.2	89.3	45.8	14.0	-	1.4	
	金属製品製造業	1,385	1,106	1,206	704	172	8	16	
		100.0	79.9	87.1	50.8	12.4	0.6	1.2	
	はん用機械器具製造業	213	160	177	127	32	2	6	
		100.0	75.1	83.1	59.6	15.0	0.9	2.8	
	生産用機械器具製造業	577	445	477	401	82	2	8	
		100.0	77.1	82.7	69.5	14.2	0.3	1.4	
	業務用機械器具製造業	207	153	160	138	30	4	5	
	100.0	73.9	77.3	66.7	14.5	1.9	2.4		
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	196	234	148	47	2	6		
	100.0	70.8	84.5	53.4	17.0	0.7	2.2		
電気機械器具製造業	709	503	587	465	110	5	9		
	100.0	70.9	82.8	65.6	15.5	0.7	1.3		
情報通信機械器具製造業	56	35	41	32	17	-	1		
	100.0	62.5	73.2	57.1	30.4	-	1.8		
輸送用機械器具製造業	717	550	637	341	108	8	11		
	100.0	76.7	88.8	47.6	15.1	1.1	1.5		
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779	1,358	1,489	866	185	20	29	
		100.0	76.3	83.7	48.7	10.4	1.1	1.6	
	50人～99人	1,773	1,324	1,518	946	215	9	27	
		100.0	74.7	85.6	53.4	12.1	0.5	1.5	
	100人～299人	1,184	876	1,046	720	214	3	15	
		100.0	74.0	88.3	60.8	18.1	0.3	1.3	
300人以上	354	269	311	251	108	3	7		
	100.0	76.0	87.9	70.9	30.5	0.8	2.0		
無回答	4	3	3	2	1	-	-		
	100.0	75.0	75.0	50.0	25.0	-	-		
F 10 (S A) 変着状況の	よくなった	598	463	543	336	94	8	6	
		100.0	77.4	90.8	56.2	15.7	1.3	1.0	
	変わらない	2,962	2,195	2,499	1,664	441	18	42	
		100.0	74.1	84.4	56.2	14.9	0.6	1.4	
	悪くなった	1,158	893	1,019	592	148	7	16	
	100.0	77.1	88.0	51.1	12.8	0.6	1.4		
無回答	376	279	306	193	40	2	14		
	100.0	74.2	81.4	51.3	10.6	0.5	3.7		
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	522	573	448	123	7	10	
		100.0	77.6	85.1	66.6	18.3	1.0	1.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262	1,755	1,970	1,317	355	10	29	
		100.0	77.6	87.1	58.2	15.7	0.4	1.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	1,098	1,284	705	180	9	23	
		100.0	73.3	85.8	47.1	12.0	0.6	1.5	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	430	512	296	56	9	7		
	100.0	69.5	82.7	47.8	9.0	1.5	1.1		
無回答	43	25	28	19	9	-	9		
	100.0	58.1	65.1	44.2	20.9	-	20.9		
問8 (S A) 果発人の材取育組・み能力成開	成果があがっている	164	126	139	90	26	2	1	
		100.0	76.8	84.8	54.9	15.9	1.2	0.6	
	ある程度成果があがっている	2,348	1,834	2,032	1,344	376	11	7	
		100.0	78.1	86.5	57.2	16.0	0.5	0.3	
	あまり成果があがっていない	2,170	1,626	1,895	1,195	294	12	11	
		100.0	74.9	87.3	55.1	13.5	0.6	0.5	
成果があがっていない	281	197	241	132	24	7	-		
	100.0	70.1	85.8	47.0	8.5	2.5	-		
無回答	131	47	60	24	3	3	59		
	100.0	35.9	45.8	18.3	2.3	2.3	45.0		
問11 (S A) 比較働した産場性合の3変年前と	向上した	702	534	606	395	99	11	13	
		100.0	76.1	86.3	56.3	14.1	1.6	1.9	
	やや向上した	2,176	1,665	1,903	1,207	352	4	29	
		100.0	76.5	87.5	55.5	16.2	0.2	1.3	
	変わらない	1,601	1,164	1,340	860	186	9	22	
		100.0	72.7	83.7	53.7	11.6	0.6	1.4	
	やや低下した	449	349	386	231	64	6	6	
	100.0	77.7	86.0	51.4	14.3	1.3	1.3		
低下した	105	76	86	63	14	4	1		
	100.0	72.4	81.9	60.0	13.3	3.8	1.0		
無回答	61	42	46	29	8	1	7		
	100.0	68.9	75.4	47.5	13.1	1.6	11.5		
問12 (S A) 模労働生社産と性の比較業同規	高い	190	148	155	107	28	2	2	
		100.0	77.9	81.6	56.3	14.7	1.1	1.1	
	やや高い	1,239	970	1,063	677	183	5	12	
		100.0	78.3	85.8	54.6	14.8	0.4	1.0	
	他社と同じくらい	2,146	1,608	1,840	1,130	290	13	34	
		100.0	74.9	85.7	52.7	13.5	0.6	1.6	
	やや低い	1,202	873	1,043	696	170	12	19	
	100.0	72.6	86.8	57.9	14.1	1.0	1.6		
低い	189	141	168	110	41	-	2		
	100.0	74.6	88.9	58.2	21.7	-	1.1		
無回答	128	90	98	65	11	3	9		
	100.0	70.3	76.6	50.8	8.6	2.3	7.0		
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912	697	807	543	151	4	8	
		100.0	76.4	88.5	59.5	16.6	0.4	0.9	
	増加 (5%以上15%未満)	898	697	783	488	117	7	9	
		100.0	77.6	87.2	54.3	13.0	0.8	1.0	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234	914	1,025	672	155	8	15	
		100.0	74.1	83.1	54.5	12.6	0.6	1.2	
	減少 (5%以上15%未満)	513	379	446	273	82	3	7	
		100.0	73.9	86.9	53.2	16.0	0.6	1.4	
	大幅に減少 (15%以上)	679	531	599	359	105	5	9	
	100.0	78.2	88.2	52.9	15.5	0.7	1.3		
無回答	858	612	707	450	113	8	30		
	100.0	71.3	82.4	52.4	13.2	0.9	3.5		

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	5,016 98.5	11,740	2.3
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	523 98.3	1,160	2.2
	鉄鋼業	207 100.0	203 98.1	446	2.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	211 98.6	482	2.3
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,369 98.8	3,196	2.3
	はん用機械器具製造業	213 100.0	207 97.2	498	2.4
	生産用機械器具製造業	577 100.0	569 98.6	1,407	2.5
	業務用機械器具製造業	207 100.0	202 97.6	485	2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	271 97.8	627	2.3
	電気機械器具製造業	709 100.0	700 98.7	1,670	2.4
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	125	2.3
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	706 98.5	1,644	2.3
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,750 98.4	3,918	2.2
	50人～99人	1,773 100.0	1,746 98.5	4,012	2.3
	100人～299人	1,184 100.0	1,169 98.7	2,859	2.4
	300人以上	354 100.0	347 98.0	942	2.7
	無回答	4 100.0	4 100.0	9	2.3
F 10 (S A) 変 化 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	592 99.0	1,444	2.4
	変わらない	2,962 100.0	2,920 98.6	6,817	2.3
	悪くなった	1,158 100.0	1,142 98.6	2,659	2.3
	無回答	376 100.0	362 96.3	820	2.3
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	663 98.5	1,673	2.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,233 98.7	5,407	2.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,474 98.5	3,276	2.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	612 98.9	1,303	2.1
	無回答	43 100.0	34 79.1	81	2.4
問8 (S A) 人 材 の 取 育 成 果 の 開 発	成果があがっている	164 100.0	163 99.4	383	2.3
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,341 99.7	5,597	2.4
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,159 99.5	5,022	2.3
	成果があがっていない	281 100.0	281 100.0	601	2.1
	無回答	131 100.0	72 55.0	137	1.9
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	689 98.1	1,645	2.4
	やや向上した	2,176 100.0	2,147 98.7	5,131	2.4
	変わらない	1,601 100.0	1,579 98.6	3,559	2.3
	やや低下した	449 100.0	443 98.7	1,036	2.3
	低下した	105 100.0	104 99.0	243	2.3
	無回答	61 100.0	54 88.5	126	2.3
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	188 98.9	440	2.3
	やや高い	1,239 100.0	1,227 99.0	2,898	2.4
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,112 98.4	4,881	2.3
	やや低い	1,202 100.0	1,183 98.4	2,794	2.4
	低い	189 100.0	187 98.9	460	2.5
	無回答	128 100.0	119 93.0	267	2.2
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	904 99.1	2,202	2.4
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	889 99.0	2,092	2.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,219 98.8	2,774	2.3
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	506 98.6	1,183	2.3
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	670 98.7	1,599	2.4
	無回答	858 100.0	828 96.5	1,890	2.3

		合計	成果があがっている	ある程度成果があがっている	あまり成果があがっていない	成果があがっていない	無回答
合計		5,094 100.0	164 3.2	2,348 46.1	2,170 42.6	281 5.5	131 2.6
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	12 2.3	254 47.7	221 41.5	31 5.8	14 2.6
	鉄鋼業	207 100.0	5 2.4	104 50.2	80 38.6	10 4.8	8 3.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	8 3.7	108 50.5	85 39.7	9 4.2	4 1.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	44 3.2	614 44.3	598 43.2	93 6.7	36 2.6
	はん用機械器具製造業	213 100.0	6 2.8	102 47.9	85 39.9	13 6.1	7 3.3
	生産用機械器具製造業	577 100.0	21 3.6	265 45.9	243 42.1	33 5.7	15 2.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	6 2.9	98 47.3	85 41.1	10 4.8	8 3.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	9 3.2	124 44.8	119 43.0	19 6.9	6 2.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	29 4.1	329 46.4	309 43.6	25 3.5	17 2.4
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	4 7.1	25 44.6	23 41.1	3 5.4	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	20 2.8	325 45.3	322 44.9	35 4.9	15 2.1
	F 7① (従業員規模別)	～49人	1,779 100.0	55 3.1	748 42.0	774 43.5	136 7.6
50人～99人		1,773 100.0	56 3.2	825 46.5	762 43.0	94 5.3	36 2.0
100人～299人		1,184 100.0	38 3.2	572 48.3	506 42.7	46 3.9	22 1.9
300人以上		354 100.0	15 4.2	202 57.1	126 35.6	4 1.1	7 2.0
無回答		4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-
F 10 (変着状況)		よくなった	598 100.0	47 7.9	373 62.4	164 27.4	4 0.7
変わらない	2,962 100.0	85 2.9	1,417 47.8	1,236 41.7	151 5.1	73 2.5	
悪くなった	1,158 100.0	20 1.7	393 33.9	617 53.3	104 9.0	24 2.1	
無回答	376 100.0	12 3.2	165 43.9	153 40.7	22 5.9	24 6.4	
問2 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	40 5.9	410 60.9	192 28.5	19 2.8	12 1.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	99 4.4	1,243 55.0	842 37.2	35 1.5	43 1.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	22 1.5	583 38.9	775 51.8	84 5.6	33 2.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	2 0.3	99 16.0	345 55.7	140 22.6	33 5.3
	無回答	43 100.0	1 2.3	13 30.2	16 37.2	3 7.0	10 23.3
問11 (比較働いた生産性の変化前と)	向上した	702 100.0	93 13.2	418 59.5	158 22.5	19 2.7	14 2.0
	やや向上した	2,176 100.0	52 2.4	1,294 59.5	739 34.0	47 2.2	44 2.0
	変わらない	1,601 100.0	17 1.1	487 30.4	927 57.9	125 7.8	45 2.8
	やや低下した	449 100.0	2 0.4	112 24.9	275 61.2	51 11.4	9 2.0
	低下した	105 100.0	-	13 12.4	52 49.5	36 34.3	4 3.8
	無回答	61 100.0	-	24 39.3	19 31.1	3 4.9	15 24.6
	問12 (模労働性との比較)	高い	190 100.0	30 15.8	118 62.1	30 15.8	7 3.7
やや高い	1,239 100.0	70 5.6	744 60.0	370 29.9	35 2.8	20 1.6	
他社と同じくらい	2,146 100.0	44 2.1	1,026 47.8	938 43.7	82 3.8	56 2.6	
やや低い	1,202 100.0	11 0.9	377 31.4	689 57.3	95 7.9	30 2.5	
低い	189 100.0	2 1.1	29 15.3	97 51.3	56 29.6	5 2.6	
無回答	128 100.0	7 5.5	54 42.2	46 35.9	6 4.7	15 11.7	
F 12 (営業利益の変化)	大幅に増加(15%以上)	912 100.0	35 3.8	477 52.3	360 39.5	27 3.0	13 1.4
	増加(5%以上15%未満)	898 100.0	34 3.8	442 49.2	362 40.3	48 5.3	12 1.3
	ほぼ横ばい(5%未満の増減)	1,234 100.0	36 2.9	562 45.5	540 43.8	62 5.0	34 2.8
	減少(5%以上15%未満)	513 100.0	16 3.1	206 40.2	242 47.2	40 7.8	9 1.8
	大幅に減少(15%以上)	679 100.0	15 2.2	281 41.4	317 46.7	51 7.5	15 2.2
	無回答	858 100.0	28 3.3	380 44.3	349 40.7	53 6.2	48 5.6

		合計	（人材育成成果有り企業）	（人材育成成果なし企業）	無回答
合計		5,094 100.0	2,512 49.3	2,451 48.1	131 2.6
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	266 50.0	252 47.4	14 2.6
	鉄鋼業	207 100.0	109 52.7	90 43.5	8 3.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	116 54.2	94 43.9	4 1.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	658 47.5	691 49.9	36 2.6
	はん用機械器具製造業	213 100.0	108 50.7	98 46.0	7 3.3
	生産用機械器具製造業	577 100.0	286 49.6	276 47.8	15 2.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	104 50.2	95 45.9	8 3.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	133 48.0	138 49.8	6 2.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	358 50.5	334 47.1	17 2.4
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	29 51.8	26 46.4	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	345 48.1	357 49.8	15 2.1
	F 7 ① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	803 45.1	910 51.2
50人～99人		1,773 100.0	881 49.7	856 48.3	36 2.0
100人～299人		1,184 100.0	610 51.5	552 46.6	22 1.9
300人以上		354 100.0	217 61.3	130 36.7	7 2.0
無回答		4 100.0	1 25.0	3 75.0	-
F 10 (SA) 定着状況の		よくなった	598 100.0	420 70.2	168 28.1
変わらない	2,962 100.0	1,502 50.7	1,387 46.8	73 2.5	
悪くなった	1,158 100.0	413 35.7	721 62.3	24 2.1	
無回答	376 100.0	177 47.1	175 46.5	24 6.4	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	450 66.9	211 31.4	12 1.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,342 59.3	877 38.8	43 1.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	605 40.4	859 57.4	33 2.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	101 16.3	485 78.4	33 5.3
	無回答	43 100.0	14 32.6	19 44.2	10 23.3
	問8 (SA) 人材育成の取り組みと能力開発	成果があがっている	164 100.0	164 100.0	-
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	2,348 100.0	-	-
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	-	2,170 100.0	-
成果があがっていない		281 100.0	-	281 100.0	-
無回答		131 100.0	-	-	131 100.0
問11 (SA) 労働生産性の変化前と	向上した	702 100.0	511 72.8	177 25.2	14 2.0
	やや向上した	2,176 100.0	1,346 61.9	786 36.1	44 2.0
	変わらない	1,601 100.0	504 31.5	1,052 65.7	45 2.8
	やや低下した	449 100.0	114 25.4	326 72.6	9 2.0
	低下した	105 100.0	13 12.4	88 83.8	4 3.8
	無回答	61 100.0	24 39.3	22 36.1	15 24.6
	問12 (SA) 労働生産性との比較と同業同規	高い	190 100.0	148 77.9	37 19.5
やや高い		1,239 100.0	814 65.7	405 32.7	20 1.6
他社と同じくらい		2,146 100.0	1,070 49.9	1,020 47.5	56 2.6
やや低い		1,202 100.0	388 32.3	784 65.2	30 2.5
低い		189 100.0	31 16.4	153 81.0	5 2.6
無回答		128 100.0	61 47.7	52 40.6	15 11.7
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	512 56.1	387 42.4	13 1.4
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	476 53.0	410 45.7	12 1.3
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	598 48.5	602 48.8	34 2.8
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	222 43.3	282 55.0	9 1.8
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	296 43.6	368 54.2	15 2.2
	無回答	858 100.0	408 47.6	402 46.9	48 5.6

	人材育成成果有り企業計	が技術や技能に関する理解・知識が深まった	が自社の製品に関する理解・知識が深まった	社長の経営方針や事業戦略に対する理解が深まった	改善提案が増えた	社員間の競争意識が高まった	チームワークが良くなった	社員同士で教え合うことが多くなった	離職が減った	部署を超えた話し合いや擦り合わせが増えた	一人ひとりの作業スピードが上がった	高度な加工・組立ができるようになった	現場でのトラブルへの対応が迅速になった	ヒヤリ・ハット、事故が減った	他社や地域の公的機関との交流が増えた	検定や資格の取得をめざす人が増えた	自己啓発を行う社員が増えた	その他	無回答		
合計	2,512 100.0	1,410 56.1	930 37.0	705 27.8	795 31.6	150 6.0	669 26.6	709 28.2	317 12.6	634 25.2	615 24.5	350 13.9	596 23.7	480 19.1	167 6.6	501 19.9	157 6.3	256 10.2	17 0.8	8 0.3	
F3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	266 100.0	129 48.5	106 39.8	58 21.8	91 34.2	14 5.3	66 24.8	38 14.3	54 20.3	63 23.7	28 10.5	83 31.2	56 21.1	14 5.3	43 16.2	19 7.1	28 10.5	1 0.4	1 0.4	
	鉄鋼業	109 100.0	61 56.0	41 37.6	31 28.4	24 22.0	3 2.8	30 27.5	32 29.4	13 11.9	24 22.0	6 5.5	26 23.9	30 27.5	8 7.3	20 18.3	7 6.4	10 9.2	-	-	
	非鉄金属製造業	116 100.0	66 56.9	39 33.6	31 26.7	44 38.0	5 4.4	37 31.9	18 15.5	29 25.0	31 26.7	14 12.1	32 27.6	25 21.6	8 6.9	17 14.7	7 6.0	12 10.3	1 0.9	1 0.9	
	金属製品製造業	658 100.0	375 57.0	234 35.6	219 33.6	221 33.6	41 6.2	206 31.3	201 30.5	85 12.9	177 26.9	169 25.7	109 16.6	164 24.9	124 18.8	45 6.8	151 22.9	60 7.3	91 9.1	0 0.8	2 0.2
	はん用機械器具製造業	108 100.0	51 47.2	40 37.0	26 24.1	30 27.8	10 9.2	17 15.7	34 31.5	16 14.8	25 23.1	26 24.1	18 16.7	28 25.9	6 5.6	29 26.9	3 2.8	9 8.3	3 2.8	-	-
	生産用機械器具製造業	286 100.0	180 62.9	95 33.2	87 30.4	74 25.9	21 7.3	69 24.1	37 12.9	37 12.9	84 29.4	70 24.5	55 19.2	55 19.2	20 16.8	57 19.9	14 4.9	36 12.6	1 0.3	-	-
	業務用機械器具製造業	104 100.0	65 62.5	41 39.4	32 30.8	29 27.9	8 7.7	35 33.7	30 28.8	9 8.7	20 19.2	31 29.8	24 23.1	18 17.3	13 12.5	7 6.7	22 21.2	4 3.8	9 8.7	1 1.0	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	133 100.0	76 57.1	52 39.1	45 33.8	44 33.1	13 9.8	29 21.8	32 24.1	12 9.0	35 26.3	31 23.3	19 14.3	33 24.8	25 18.8	10 7.5	16 12.0	16 12.0	1 0.8	-	-
	電気機械器具製造業	358 100.0	193 53.9	148 41.3	108 30.2	106 29.6	47 13.4	85 23.7	82 22.9	39 10.9	90 25.1	83 23.2	40 11.2	64 17.9	58 16.2	26 7.3	82 22.9	21 5.9	43 12.0	1 0.3	2 0.6
	情報通信機械器具製造業	29 100.0	16 55.2	12 41.4	10 34.5	11 37.9	1 3.4	6 20.7	12 41.4	3 10.3	8 27.6	7 24.1	3 10.3	6 20.7	2 6.9	2 6.9	6 20.7	2 6.9	4 13.8	-	-
	輸送用機械器具製造業	345 100.0	198 57.4	122 35.4	84 24.3	113 32.8	17 4.9	89 25.8	96 27.8	47 13.6	88 25.5	80 23.2	34 9.9	87 25.2	75 21.7	21 6.1	58 16.8	22 6.4	29 8.4	3 0.9	3 0.9
	F7① (SA) 従業員規模別	～49人	803 100.0	447 55.7	315 39.2	228 28.4	231 28.8	58 7.2	240 29.9	125 15.6	186 23.2	217 27.0	119 14.8	187 23.3	130 16.2	42 5.2	128 15.9	60 7.5	60 7.5	7 0.9	5 0.6
		50人～99人	881 100.0	479 54.4	321 36.4	240 27.2	278 31.6	45 5.1	235 26.7	115 13.1	207 23.5	240 27.2	129 14.6	206 23.4	160 18.2	65 7.4	160 18.2	52 5.9	84 9.5	4 0.5	-
100人～299人		610 100.0	342 56.1	219 35.9	176 28.7	209 34.3	51 8.3	144 23.6	145 23.8	61 10.0	165 27.0	118 19.3	152 24.9	138 22.6	46 7.5	144 23.6	38 6.2	80 13.1	3 0.5	2 0.3	
300人以上		217 100.0	142 65.4	75 34.6	71 32.7	77 35.5	13 6.0	50 23.0	57 26.3	16 7.4	76 35.0	40 18.4	51 23.5	51 23.5	14 6.5	69 31.8	23 10.6	32 14.7	3 1.4	1 0.5	
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
10 (SA) 定着状況の		よくなった	420 100.0	239 56.9	160 38.1	140 33.3	135 32.1	40 9.5	163 38.8	134 31.9	132 31.4	123 29.3	114 27.1	72 17.1	98 23.3	90 21.7	30 7.1	78 18.6	36 8.6	66 15.7	4 1.0
変わらない	1,502 100.0	855 56.9	571 38.0	414 27.6	462 30.8	76 5.1	364 24.2	421 28.0	127 8.5	366 24.4	356 23.7	204 13.6	377 25.1	105 18.3	306 20.4	95 6.3	142 9.5	9 0.6	5 0.3	-	
悪くなった	413 100.0	229 55.4	137 33.2	106 25.7	148 35.8	21 5.1	93 22.5	107 25.9	28 6.8	108 26.2	103 24.9	47 11.4	80 19.4	85 20.6	21 5.1	84 20.3	17 4.1	30 8.0	3 0.7	3 0.7	
無回答	177 100.0	87 49.2	62 35.0	45 25.4	50 28.2	13 7.3	49 27.7	47 26.6	30 16.9	37 20.9	42 23.7	27 15.3	41 23.2	30 16.9	11 6.2	33 18.6	9 5.1	15 8.5	1 0.6	-	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	450 100.0	275 61.1	190 42.2	165 36.7	150 33.3	34 7.6	157 34.9	75 16.7	147 32.7	113 25.1	82 18.2	112 24.9	86 19.1	44 9.8	100 22.2	39 8.7	69 15.3	4 0.9	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,342 100.0	784 58.4	498 37.1	394 29.4	430 32.0	70 5.2	346 25.8	173 12.6	156 11.6	354 26.4	196 14.6	308 23.0	252 18.8	89 6.6	297 22.1	78 5.8	139 10.4	9 0.7	4 0.3	
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	605 100.0	303 50.1	206 34.0	123 20.3	180 29.8	41 6.8	133 22.0	176 29.1	77 12.7	109 18.0	165 27.3	56 9.3	155 25.6	129 21.3	30 14.7	89 5.8	35 6.0	36 6.2	1 0.2	2 0.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	101 100.0	43 42.6	32 31.7	21 20.8	31 30.7	4 4.0	31 30.7	22 21.8	9 8.9	20 19.8	25 24.8	15 14.9	16 15.8	8 7.9	9 4.0	9 8.9	3 3.0	9 9.0	3 3.0	2 2.0
	無回答	14 100.0	5 35.7	4 28.6	2 14.3	4 28.6	1 7.1	2 14.3	4 28.6	-	4 28.6	2 14.3	1 7.1	5 35.7	5 35.7	-	6 42.9	3 14.3	3 21.4	-	-
問8 (SA) 果発人の 育成・組 み能力 の成開	成果があがっている	164 100.0	116 70.7	78 47.6	74 45.1	65 39.6	20 12.2	69 42.1	33 36.6	47 28.7	59 36.0	41 25.0	50 30.5	40 24.4	14 8.5	43 26.2	11 20.1	33 20.1	3 1.8	-	-
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,294 55.1	852 36.3	631 26.9	730 31.1	130 5.5	600 25.6	649 27.6	284 12.1	587 25.0	309 13.2	546 23.3	440 18.7	153 6.5	458 19.5	139 5.9	223 9.5	14 0.6	8 0.3	
	あまり成果があがっていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	成果があがっていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問11 (SA) 比労働生 産性の3 年前と	向上した	511 100.0	295 57.7	197 38.6	191 37.4	190 37.2	41 8.0	187 36.4	99 19.4	159 31.3	182 35.6	96 18.8	148 29.0	112 21.9	29 5.7	102 20.0	42 8.2	80 15.7	4 0.8	1 0.2	
	やや向上した	1,346 100.0	767 57.0	493 36.6	386 28.7	440 32.7	82 6.1	364 27.0	149 11.1	323 24.4	313 25.4	197 14.6	345 25.6	280 20.8	101 7.5	270 20.1	87 6.5	132 9.8	7 0.5	1 0.1	
	変わらない	504 100.0	273 54.2	179 35.5	97 19.2	133 26.4	18 3.6	84 16.7	282 55.0	120 24.2	70 13.9	41 8.1	75 14.9	62 12.3	27 5.4	104 20.6	22 4.4	27 7.3	3 1.0	1 0.2	
	やや低下した	114 100.0	58 50.9	48 42.1	27 23.7	25 21.9	7 6.1	29 25.4	22 19.3	14 12.3	27 23.7	13 11.4	15 13.2	24 21.1	8 7.0	23 20.2	3 2.6	6 5.3	1 0.9	2 1.8	
	低下した	13 100.0	7 53.8	4 30.8	2 15.4	1 7.7	-	-	2 15.4	2 15.4	2 15.4	1 7.7	1 7.7	1 7.7	1 7.7	1 7.7	1 7.7	-	-	-	15.4
	無回答	24 100.0	10 41.7	9 37.5	6 25.0	6 25.0	2 8.3	5 20.8	6 25.0	3 12.5	4 15.4	1 4.2	6 25.0	3 12.5	3 12.5	-	4 15.4	2 8.3	2 8.3	-	4.2
	12 (SA) 模労働生 産性と性 の比較 同業 同規	高い	148 100.0	84 56.8	69 46.6	60 40.5	43 29.1	14 9.5	56 37.8	28 18.9	35 23.6	57 38.5	33 22.3	51 34.5	25 16.9	7 4.7	26 17.6	12 8.1	22 14.9	1 0.7	-
やや高い	814 100.0	484 59.5	332 40.8	242 29.7	269 33.0	63 7.7	242 29.7	130 16.0	206 25.3	198 24.3	136 16.7	216 26.5	183 22.5	62 7.6	162 19.9	62 7.6	97 11.9	5 0.6	2 0.2		
他社と同じくらい	1,070 100.0	589 55.0	361 33.7	267 25.0	335 31.3	52 5.2	274 25.6	291 27.2	110 10.3	263 24.6	133 12.4	240 22.4	206 19.3	62 5.8	205 19.2	53 9.0	90 15.0	6 0.6	4 0.4		
やや低い	388 100.0	207 53.4	137 35.3	114 29.4	114 29.4	14 3.6	76 19.6	82 21.1	37 9.5	95 24.5	65 16.8	39 10.1	67 17.3	54 13.9	30 7.7	22 5.7	37 9.5	4 1.0	2 0.5		
低い	31 100.0	15 48.4	11 35.5	11 35.5	12 38.7	-	9 29.0	7 22.6	4 12.9	14 45.2	8 25.8	3 9.7	11 35.5	5 16.1	4 12.9	9 29.0	5 16.1	4 12.9	1 3.2	-	
無回答	61 100.0	31 50.8	20 32.8	11 18.0	22 36.1	3 4.9	12 19.7	19 31.1	8 13.1	24 39.3	8 12.5	11 18.0	7 11.5	2 3.3	9 14.8	3 4.9	6 9.8	-	-		
F12 (SA) 営業利益 の変化	大幅に増加 (15%以上)	512 100.0	290 56.6	198 38.7	166 32.4	157 30.7	26 5.1	143 27.9	66 13.0	144 28.3											

		り人 企材 業育 成 計成 果有	有 効 回 答 数	選 択 個 数	平 均
	合計	2,512 100.0	2,504 99.7	9,458	3.8
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	266 100.0	265 99.6	966	3.6
	鉄鋼業	109 100.0	109 100.0	390	3.6
	非鉄金属製造業	116 100.0	115 99.1	460	4.0
	金属製品製造業	658 100.0	657 99.8	2,608	4.0
	はん用機械器具製造業	108 100.0	108 100.0	396	3.7
	生産用機械器具製造業	286 100.0	286 100.0	1,081	3.8
	業務用機械器具製造業	104 100.0	104 100.0	398	3.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	133 100.0	133 100.0	499	3.8
	電気機械器具製造業	358 100.0	356 99.4	1,286	3.6
	情報通信機械器具製造業	29 100.0	29 100.0	111	3.8
輸送用機械器具製造業	345 100.0	342 99.1	1,263	3.7	
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	803 100.0	798 99.4	3,031	3.8
	50人～99人	881 100.0	881 100.0	3,260	3.7
	100人～299人	610 100.0	608 99.7	2,283	3.8
	300人以上	217 100.0	216 99.5	883	4.1
	無回答	1 100.0	1 100.0	1	1.0
F 10 (S A) 変 化 定 着 状 況 の	よくなった	420 100.0	420 100.0	1,854	4.4
	変わらない	1,502 100.0	1,497 99.7	5,525	3.7
	悪くなった	413 100.0	410 99.3	1,450	3.5
	無回答	177 100.0	177 100.0	629	3.6
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	450 100.0	450 100.0	1,976	4.4
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,342 100.0	1,338 99.7	5,083	3.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	605 100.0	603 99.7	2,044	3.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	101 100.0	99 98.0	305	3.1
	無回答	14 100.0	14 100.0	50	3.6
	問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	164 100.0	863
ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,340 99.7	8,595	3.7	
あまり成果があがっていない	-	-	-	-	
成果があがっていない	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	
問11 (S A) 比 勞 働 生 産 場 合 の 3 年 化 前 と	向上した	511 100.0	510 99.8	2,329	4.6
	やや向上した	1,346 100.0	1,345 99.9	5,144	3.8
	変わらない	504 100.0	503 99.8	1,525	3.0
	やや低下した	114 100.0	112 98.2	372	3.3
	低下した	13 100.0	11 84.6	28	2.5
	無回答	24 100.0	23 95.8	60	2.6
	問12 (S A) 模 勞 働 生 産 社 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	148 100.0	148 100.0	674
やや高い	814 100.0	812 99.8	3,348	4.1	
他社と同じくらい	1,070 100.0	1,066 99.6	3,814	3.6	
やや低い	388 100.0	386 99.5	1,284	3.3	
低い	31 100.0	31 100.0	133	4.3	
無回答	61 100.0	61 100.0	205	3.4	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	512 100.0	511 99.8	2,029	4.0
	増加 (5%以上15%未満)	476 100.0	475 99.8	1,835	3.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	598 100.0	593 99.2	2,236	3.8
	減少 (5%以上15%未満)	222 100.0	221 99.5	818	3.7
	大幅に減少 (15%以上)	296 100.0	296 100.0	1,084	3.7
	無回答	408 100.0	408 100.0	1,456	3.6

		計人材育成 成果有り企業	理解社 方促進 針(2,3 に 対 す る)	(1,3,10 の 選 択)	技 術 ・ 技 能 の 向 上	組 織 力 の 向 上	(1,4,17 の 選 択)	個 人 の 意 識 の 向 上	そ の 他 (18 選 択)	無 回 答
	合計	2,512 100.0	1,304 51.9	1,985 79.0	1,490 59.3	1,319 52.5	17 0.7	8 0.3		
F3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	266 100.0	138 51.9	205 77.1	154 57.9	139 52.3	1 0.4	1 0.4		
	鉄鋼業	109 100.0	54 49.5	86 78.9	68 62.4	44 40.4	-	-		
	非鉄金属製造業	116 100.0	55 47.4	94 81.0	67 57.8	68 58.6	1 0.9	1 0.9		
	金属製品製造業	658 100.0	340 51.7	523 79.5	414 62.9	368 55.9	5 0.8	1 0.2		
	はん用機械器具製造業	108 100.0	56 51.9	81 75.0	65 60.2	53 49.1	3 2.8	-		
	生産用機械器具製造業	286 100.0	138 48.3	229 80.1	170 59.4	140 49.0	1 0.3	-		
	業務用機械器具製造業	104 100.0	57 54.8	85 81.7	64 61.5	48 46.2	1 1.0	-		
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	133 100.0	74 55.6	106 79.7	75 56.4	72 54.1	1 0.8	-		
	電気機械器具製造業	358 100.0	198 55.3	279 77.9	196 54.7	196 54.7	1 0.3	2 0.6		
	情報通信機械器具製造業	29 100.0	18 62.1	24 82.8	21 72.4	16 55.2	-	-		
	輸送用機械器具製造業	345 100.0	176 51.0	273 79.1	196 56.8	175 50.7	3 0.9	3 0.9		
F7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	803 100.0	433 53.9	630 78.5	509 63.4	379 47.2	7 0.9	5 0.6		
	50人～99人	881 100.0	450 51.1	691 78.4	522 59.3	462 52.4	4 0.5	-		
	100人～299人	610 100.0	308 50.5	494 81.0	328 53.8	350 57.4	3 0.5	2 0.3		
	300人以上	217 100.0	113 52.1	169 77.9	131 60.4	128 59.0	3 1.4	1 0.5		
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-		
F10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	420 100.0	233 55.5	330 78.6	322 76.7	230 54.8	4 1.0	-		
	変わらない	1,502 100.0	787 52.4	1,204 80.2	837 55.7	787 52.4	9 0.6	5 0.3		
	悪くなった	413 100.0	196 47.5	321 77.7	224 54.2	219 53.0	3 0.7	3 0.7		
	無回答	177 100.0	88 49.7	130 73.4	107 60.5	83 46.9	1 0.6	-		
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	450 100.0	271 60.2	373 82.9	304 67.6	258 57.3	4 0.9	-		
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,342 100.0	715 53.3	1,068 79.6	784 58.4	727 54.2	9 0.7	4 0.3		
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	605 100.0	266 44.0	467 77.2	339 56.0	282 46.6	1 0.2	2 0.3		
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	101 100.0	46 45.5	66 65.3	54 53.5	44 43.6	3 3.0	2 2.0		
	無回答	14 100.0	6 42.9	11 78.6	9 64.3	8 57.1	-	-		
問8 (S A) 人 材 育 成 組 み の 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	109 66.5	148 90.2	111 67.7	102 62.2	3 1.8	-		
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,195 50.9	1,837 78.2	1,379 58.7	1,217 51.8	14 0.6	8 0.3		
	あまり成果があがっていない	-	-	-	-	-	-	-		
	成果があがっていない	-	-	-	-	-	-	-		
	無回答	-	-	-	-	-	-	-		
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	511 100.0	293 57.3	425 83.2	353 69.1	302 59.1	4 0.8	1 0.2		
	やや向上した	1,346 100.0	700 52.0	1,088 80.8	792 58.8	717 53.3	7 0.5	1 0.1		
	変わらない	504 100.0	232 46.0	359 71.2	266 52.8	238 47.2	5 1.0	1 0.2		
	やや低下した	114 100.0	64 56.1	89 78.1	65 57.0	49 43.0	1 0.9	2 1.8		
	低下した	13 100.0	5 38.5	8 61.5	4 30.8	3 23.1	-	2 15.4		
	無回答	24 100.0	10 41.7	16 66.7	10 41.7	10 41.7	-	1 4.2		
問12 (S A) 模 倣 生 産 性 の 同 業 同 規	高い	148 100.0	98 66.2	124 83.8	101 68.2	78 52.7	1 0.7	-		
	やや高い	814 100.0	441 54.2	654 80.3	525 64.5	439 53.9	5 0.6	2 0.2		
	他社と同じくらい	1,070 100.0	517 48.3	847 79.2	601 56.2	539 50.4	6 0.6	4 0.4		
	やや低い	388 100.0	206 53.1	290 74.7	207 53.4	213 54.9	4 1.0	2 0.5		
	低い	31 100.0	17 54.8	24 77.4	20 64.5	18 58.1	1 3.2	-		
	無回答	61 100.0	25 41.0	46 75.4	36 59.0	32 52.5	-	-		
F12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	512 100.0	286 55.9	413 80.7	317 61.9	270 52.7	3 0.6	1 0.2		
	増加 (5%以上15%未満)	476 100.0	255 53.6	382 80.3	273 57.4	251 52.7	2 0.4	1 0.2		
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	598 100.0	304 50.8	467 78.1	367 61.4	312 52.2	4 0.7	5 0.8		
	減少 (5%以上15%未満)	222 100.0	119 53.6	170 76.6	133 59.9	121 54.5	5 2.3	1 0.5		
	大幅に減少 (15%以上)	296 100.0	136 45.9	242 81.8	168 56.8	160 54.1	2 0.7	-		
	無回答	408 100.0	204 50.0	311 76.2	232 56.9	205 50.2	1 0.2	-		

		り人 企 業 育 成 計 成 果 有	有 効 回 答 数	選 択 個 数	平 均
合計		2,512 100.0	2,504 99.7	6,115	2.4
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	266 100.0	265 99.6	637	2.4
	鉄鋼業	109 100.0	109 100.0	252	2.3
	非鉄金属製造業	116 100.0	115 99.1	285	2.5
	金属製品製造業	658 100.0	657 99.8	1,650	2.5
	はん用機械器具製造業	108 100.0	108 100.0	258	2.4
	生産用機械器具製造業	286 100.0	286 100.0	678	2.4
	業務用機械器具製造業	104 100.0	104 100.0	255	2.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	133 100.0	133 100.0	328	2.5
	電気機械器具製造業	358 100.0	356 99.4	870	2.4
	情報通信機械器具製造業	29 100.0	29 100.0	79	2.7
	輸送用機械器具製造業	345 100.0	342 99.1	823	2.4
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	803 100.0	798 99.4	1,958	2.5
	50人～99人	881 100.0	881 100.0	2,129	2.4
	100人～299人	610 100.0	608 99.7	1,483	2.4
	300人以上	217 100.0	216 99.5	544	2.5
	無回答	1 100.0	1 100.0	1	1.0
F 10 (S A) 変 化 定 着 状 況 の	よくなった	420 100.0	420 100.0	1,119	2.7
	変わらない	1,502 100.0	1,497 99.7	3,624	2.4
	悪くなった	413 100.0	410 99.3	963	2.3
	無回答	177 100.0	177 100.0	409	2.3
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	450 100.0	450 100.0	1,210	2.7
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,342 100.0	1,338 99.7	3,303	2.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	605 100.0	603 99.7	1,355	2.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	101 100.0	99 98.0	213	2.2
	無回答	14 100.0	14 100.0	34	2.4
	問8 (S A) 人 材 育 成 の 取 組 み 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	164 100.0	473
ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,340 99.7	5,642	2.4	
あまり成果があがっていない	-	-	-	-	
成果があがっていない	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	
問11 (S A) 比 較 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	511 100.0	510 99.8	1,377	2.7
	やや向上した	1,346 100.0	1,345 99.9	3,304	2.5
	変わらない	504 100.0	503 99.8	1,100	2.2
	やや低下した	114 100.0	112 98.2	268	2.4
	低下した	13 100.0	11 84.6	20	1.8
	無回答	24 100.0	23 95.8	46	2.0
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	148 100.0	148 100.0	402	2.7
	やや高い	814 100.0	812 99.8	2,064	2.5
	他社と同じくらい	1,070 100.0	1,066 99.6	2,510	2.4
	やや低い	388 100.0	386 99.5	920	2.4
	低い	31 100.0	31 100.0	80	2.6
	無回答	61 100.0	61 100.0	139	2.3
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	512 100.0	511 99.8	1,289	2.5
	増加 (5%以上15%未満)	476 100.0	475 99.8	1,163	2.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	598 100.0	593 99.2	1,454	2.5
	減少 (5%以上15%未満)	222 100.0	221 99.5	548	2.5
	大幅に減少 (15%以上)	296 100.0	296 100.0	708	2.4
	無回答	408 100.0	408 100.0	953	2.3

		合計	若年ものづくり人材を十分に確保できない	育成を行う時間がない	育成を行う予算が不足している	指導される側の能力や意欲が不足している	指導する側の能力や意欲が不足している	指導する側の人材が不足している	社員間のコミュニケーションが不足している	追いつかない	技術の進歩に育成や能力開発が追いつかない	社内での陳腐化してきた技術・技能がある	伝承すべき技能が明確になっていない	育成ノウハウがない	ものづくり人材の定着が悪い	外部の訓練機関や訓練コースの情報不足	中高年の活用ができていない	その他	特に課題はない	無回答	
	合計	5,094	2,813	1,858	477	1,802	1,837	2,261	1,140	339	412	831	1,274	625	165	407	54	104	220		
		100.0	55.2	36.5	9.4	35.4	36.1	44.4	22.4	6.7	8.1	16.3	25.0	12.3	3.2	8.0	1.1	2.0	4.3		
F3	業種 (S/A)	プラスチック製品製造業	532	288	165	37	206	192	247	109	39	39	67	130	80	15	42	6	12	19	
			100.0	54.1	31.0	7.0	38.7	36.1	46.4	20.5	7.3	7.3	12.6	24.4	15.0	2.8	7.9	1.1	2.3	3.6	
		鉄鋼業	207	122	66	19	71	73	92	49	8	8	15	32	45	44	3	14	3	5	10
			100.0	58.9	31.9	9.2	34.3	35.3	44.4	23.7	3.9	7.2	15.5	21.7	21.3	1.4	6.8	1.4	2.4	4.8	
		非鉄金属製造業	214	119	74	21	80	69	91	45	10	25	36	55	25	9	23	2	6	7	
			100.0	55.6	34.6	9.8	37.4	32.2	42.5	21.0	4.7	11.7	16.8	25.7	11.7	4.2	10.7	0.9	2.8	3.3	
		金属製品製造業	1,385	774	513	117	533	516	612	329	84	116	218	349	174	45	105	12	30	61	
			100.0	55.9	37.0	8.4	38.5	37.3	44.2	23.8	6.1	8.4	15.7	25.2	12.6	3.2	7.6	0.9	2.2	4.4	
		はん用機械器具製造業	213	104	81	23	75	71	90	48	10	17	49	53	31	6	15	3	7	11	
			100.0	48.8	38.0	10.8	35.2	33.3	42.3	22.5	4.7	8.0	23.0	24.9	14.6	2.8	7.0	1.4	3.3	5.2	
		生産用機械器具製造業	577	330	207	46	168	196	246	126	36	41	94	144	49	25	42	4	9	28	
			100.0	57.2	35.9	8.0	29.1	34.0	42.6	21.8	6.2	7.1	16.3	25.0	8.5	4.3	7.3	0.7	1.6	4.9	
		業務用機械器具製造業	207	109	73	19	68	59	85	45	14	22	31	58	21	11	20	3	4	9	
			100.0	52.7	35.3	9.2	32.9	28.5	41.1	21.7	6.8	10.6	15.0	28.0	10.1	5.3	9.7	1.4	1.9	4.3	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	156	114	33	85	105	116	60	27	27	57	72	26	9	27	4	2	16			
	100.0	56.3	41.2	11.9	30.7	37.9	41.9	21.7	9.7	9.7	20.6	26.0	9.4	3.2	9.7	1.4	0.7	5.8			
電気機械器具製造業	709	403	244	78	225	257	305	155	56	58	121	168	77	15	58	10	14	28			
	100.0	56.8	34.4	11.0	31.7	36.2	43.0	21.9	7.9	8.2	17.1	23.7	10.9	2.1	8.2	1.4	2.0	3.9			
情報通信機械器具製造業	56	32	22	9	16	13	21	12	5	6	9	11	3	1	3	1	2	3			
	100.0	57.1	39.3	16.1	28.6	23.2	37.5	21.4	8.9	10.7	16.1	19.6	5.4	1.8	5.4	1.8	3.6	5.4			
輸送用機械器具製造業	717	376	299	75	275	286	356	162	50	46	117	189	95	26	58	6	13	28			
	100.0	52.4	41.7	10.5	38.4	39.9	49.7	22.6	7.0	6.4	16.3	26.4	13.2	3.6	8.1	0.8	1.8	3.9			
F7①	(S/A) 従業員規模別	～49人	1,779	1,024	576	176	628	596	703	412	117	137	256	407	220	64	100	21	52	79	
			100.0	57.6	32.4	9.9	35.3	33.5	39.5	23.2	6.6	7.7	14.4	22.9	12.4	3.6	5.6	1.2	2.9	4.4	
		50人～99人	1,773	991	631	165	631	658	792	386	97	134	290	454	230	52	110	21	33	80	
			100.0	55.9	35.6	9.3	35.6	37.1	44.7	21.8	5.5	7.6	16.4	25.6	13.0	2.9	6.2	1.2	1.9	4.5	
		100人～299人	1,184	632	486	107	431	442	575	258	99	117	201	324	199	36	136	5	15	45	
			100.0	53.4	41.0	9.0	36.4	37.3	48.6	21.8	8.4	9.9	17.0	27.4	11.7	3.0	11.5	0.4	1.3	3.8	
300人以上	354	165	163	28	109	139	188	83	26	24	84	87	35	13	61	7	4	16			
	100.0	46.6	46.0	7.9	30.8	39.3	53.1	23.4	7.3	6.8	23.7	24.6	9.9	3.7	17.2	2.0	1.1	4.5			
	無回答	4	1	2	1	3	2	3	1	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-		
		100.0	25.0	50.0	25.0	75.0	50.0	75.0	25.0	-	-	-	50.0	25.0	-	-	-	-	-		
F10	(S/A) 定着状況の	よくなった	598	251	196	34	168	199	263	96	31	45	94	145	14	26	46	6	29	27	
			100.0	42.0	32.8	5.7	28.1	33.3	44.0	16.1	5.2	7.5	15.7	24.2	2.3	4.3	7.7	1.0	4.8	4.5	
		変わらない	2,962	1,579	1,062	258	1,012	1,030	1,282	626	211	235	491	718	224	88	216	27	62	130	
			100.0	53.3	35.9	8.7	34.2	34.8	43.3	21.1	7.1	7.9	16.6	24.2	7.6	3.0	7.3	0.9	2.1	4.4	
		悪くなった	1,158	777	485	153	480	472	563	335	74	106	202	332	340	36	106	17	5	34	
	100.0	67.1	41.9	13.2	41.5	40.8	48.6	28.9	6.4	9.2	17.4	28.7	29.4	3.1	9.2	1.5	0.4	2.9			
	無回答	376	206	115	32	142	136	153	83	23	26	44	79	47	15	39	4	8	29		
		100.0	54.8	30.6	8.5	37.8	36.2	40.7	22.1	6.1	6.9	11.7	21.0	12.5	4.0	10.4	1.1	2.1	7.7		
問2	(S/A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	349	195	47	208	278	138	39	66	102	145	65	22	65	11	28	34		
			100.0	51.9	29.0	7.0	31.1	30.9	41.3	20.5	5.8	9.8	15.2	21.5	9.7	3.3	9.7	1.6	4.2	5.1	
		今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262	1,219	794	187	799	770	964	476	166	171	334	475	239	89	176	22	45	107	
			100.0	53.9	35.1	8.3	35.3	34.0	42.6	21.0	7.3	7.6	14.8	21.0	10.6	3.9	7.8	1.0	2.0	4.7	
		個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	881	613	159	569	590	718	352	86	114	260	417	226	29	104	14	15	58	
			100.0	58.9	40.9	10.6	38.0	39.4	48.0	23.5	5.7	7.6	17.4	27.9	15.1	1.9	6.9	0.9	1.0	3.9	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	343	244	78	217	261	283	169	48	57	129	227	90	23	56	7	16	12			
	100.0	55.4	39.4	12.6	35.1	42.2	45.7	27.3	7.8	9.2	20.8	36.7	14.5	3.7	9.0	1.1	2.6	1.9			
	無回答	43	21	12	6	8	8	18	5	4	6	10	5	2	6	-	-	-			
		100.0	48.8	27.9	14.0	18.6	18.6	41.9	11.6	-	9.3	14.0	23.3	11.6	4.7	14.0	-	-	20.9		
問8	(S/A) 果発人の取組・能力開	成果があがっている	164	71	24	11	34	26	37	16	6	11	13	15	9	9	11	1	18	14	
			100.0	43.3	14.6	6.7	20.7	15.9	22.6	9.8	3.7	6.7	7.9	9.1	5.5	5.5	6.7	0.6	11.0	8.5	
		ある程度成果があがっている	2,348	1,269	733	187	674	649	895	381	152	184	310	401	180	65	165	22	70	151	
			100.0	54.0	31.2	8.0	28.7	27.6	38.5	18.2	6.5	7.8	13.2	17.1	7.7	2.8	7.0	0.9	3.0	6.4	
		あまり成果があがっていない	2,170	1,264	952	215	945	978	1,138	627	150	180	429	702	375	76	195	24	10	3	
	100.0	58.2	43.9	9.9	43.5	45.1	52.4	28.9	6.9	8.3	19.8	32.4	17.3	3.5	9.0	1.1	0.5	0.1			
成果があがっていない	281	161	128	55	127	159	157	98	28	33	72	138	50	12	33	5	4	-			
	100.0	57.3	45.6	19.6	45.2	56.6	55.9	34.9	10.0	11.7	25.6	49.1	17.8	4.3	11.7	1.8	1.4	-			
	無回答	131	48	21	9	22	25	34	3	4	7	18	11	3	3	2	2	52			
		100.0	36.6	16.0	6.9	16.8	19.1	26.0	13.7	2.3	3.1	5.3	13.7	8.4	2.3	2.3	1.5	39.7			
問11	(S/A) 労働生産性の3年前と	向上した	702	360	228	49	202	194	259	110	39	45	96	134	56	24	62	8	37	43	
			100.0	51.3	32.5	7.0	28.8	27.6	36.9	15.7	5.6	6.4	13.7	19.1	8.0	3.4	8.8	1.1	5.3	6.1	
		やや向上した	2,176	1,225	770	175	772	754	956	416	142	163	331	491	227	79	159	19	34	124	
			100.0	56.3	35.4	8.0	35.5	34.7	43.9	19.1	6.5	7.5	15.2	22.6	10.4	3.6	7.3	0.9	1.6	5.7	
		変わらない	1,601	871	628	169	560	605	745	420	110	138	3								

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	4,874 95.7	16,399	3.4
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	513 96.4	1,674	3.3
	鉄鋼業	207 100.0	197 95.2	661	3.4
	非鉄金属製造業	214 100.0	207 96.7	690	3.3
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,324 95.6	4,527	3.4
	はん用機械器具製造業	213 100.0	202 94.8	683	3.4
	生産用機械器具製造業	577 100.0	549 95.1	1,763	3.2
	業務用機械器具製造業	207 100.0	198 95.7	642	3.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	261 94.2	920	3.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	681 96.1	2,244	3.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	53 94.6	166	3.1
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	689 96.1	2,429	3.5
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,700 95.6	5,489	3.2
	50人～99人	1,773 100.0	1,693 95.5	5,675	3.4
	100人～299人	1,184 100.0	1,139 96.2	4,003	3.5
	300人以上	354 100.0	338 95.5	1,216	3.6
	無回答	4 100.0	4 100.0	16	4.0
F 10 (S A) 変 化 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	571 95.5	1,643	2.9
	変わらない	2,962 100.0	2,832 95.6	9,121	3.2
	悪くなった	1,158 100.0	1,124 97.1	4,483	4.0
	無回答	376 100.0	347 92.3	1,152	3.3
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	639 94.9	1,967	3.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,155 95.3	6,926	3.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,439 96.1	5,147	3.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	607 98.1	2,248	3.7
	無回答	43 100.0	34 79.1	111	3.3
問8 (S A) 人 材 育 成 の 取 組 ・ 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	150 91.5	312	2.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,197 93.6	6,337	2.9
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,167 99.9	8,260	3.8
	成果があがっていない	281 100.0	281 100.0	1,260	4.5
	無回答	131 100.0	79 60.3	230	2.9
問11 (S A) 比 較 し た 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	659 93.9	1,903	2.9
	やや向上した	2,176 100.0	2,052 94.3	6,713	3.3
	変わらない	1,601 100.0	1,563 97.6	5,441	3.5
	やや低下した	449 100.0	443 98.7	1,715	3.9
	低下した	105 100.0	105 100.0	451	4.3
	無回答	61 100.0	52 85.2	176	3.4
問12 (S A) 他 社 と の 比 較 同 規	高い	190 100.0	179 94.2	433	2.4
	やや高い	1,239 100.0	1,171 94.5	3,515	3.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,052 95.6	6,689	3.3
	やや低い	1,202 100.0	1,172 97.5	4,493	3.8
	低い	189 100.0	184 97.4	906	4.9
	無回答	128 100.0	116 90.6	363	3.1
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	877 96.2	2,891	3.3
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	855 95.2	2,838	3.3
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,183 95.9	3,907	3.3
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	499 97.3	1,733	3.5
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	652 96.0	2,354	3.6
	無回答	858 100.0	808 94.2	2,676	3.3

※「特に課題はない」と「無回答」を除く

		課題あり企業計	保年ものづくり人材を十分に確保できない	育成を行う時間がない	育成を行う予算が不足している	指導される側の能力や意欲が不足している	指導する側の能力や意欲が不足している	指導する側の人材が不足している	社員間のコミュニケーションが不足している	技術の進歩に育成や能力開発が追いつかない	社内での陳腐化してきた技術・技能がある	伝承すべき技能が明確になっていない	育成ノウハウがない	ものづくり人材の定着が悪い	外部の訓練機関や訓練コースの情報不足	中高年の活用ができていない	その他
合計		4,770	2,813	1,858	477	1,802	1,837	2,261	1,140	339	412	831	1,274	625	165	407	54
		100.0	59.0	39.0	10.0	37.8	38.5	47.4	23.9	7.1	8.6	17.4	26.7	13.1	3.5	8.5	1.1
業種 (S△)	プラスチック製品製造業	501	288	165	37	206	192	247	109	39	39	67	130	80	15	42	6
	鉄鋼業	192	122	66	19	71	73	92	49	8	15	32	45	44	3	14	3
	非鉄金属製造業	201	119	74	21	80	69	91	45	10	25	36	55	25	9	23	2
	金属製品製造業	1,294	774	513	117	533	516	612	329	84	116	218	349	174	45	105	12
	はん用機械器具製造業	195	104	81	23	75	71	90	48	10	17	49	53	31	6	15	3
	生産用機械器具製造業	540	330	207	46	168	196	246	126	36	41	94	144	49	25	42	4
	業務用機械器具製造業	194	109	73	19	68	59	85	45	14	22	31	58	21	11	20	3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	259	156	114	33	85	105	116	60	27	27	57	72	26	9	27	4
	電気機械器具製造業	667	403	244	78	225	257	305	155	56	58	121	168	77	15	58	10
	情報通信機械器具製造業	51	32	22	9	16	13	21	12	5	6	9	11	3	1	3	1
	輸送用機械器具製造業	676	376	299	75	275	286	356	162	50	46	117	189	95	26	58	6
	F7① (従業員規模別)	～49人	1,648	1,024	576	176	628	596	703	412	117	137	256	407	220	64	100
	50人～99人	1,660	991	631	165	631	658	792	386	97	134	290	454	230	52	110	21
	100人～299人	1,124	632	486	99	480	442	575	258	99	117	201	324	139	36	136	5
	300人以上	334	165	163	28	109	139	188	83	26	24	84	87	35	13	61	7
	無回答	4	1	2	1	3	2	3	1	-	-	-	2	1	-	-	-
F10 (変化する状況)	よくなった	542	251	196	34	168	199	263	96	31	45	94	145	14	26	46	6
	変わらない	2,770	1,579	1,062	258	1,012	1,030	1,282	626	211	235	491	718	224	88	216	27
	悪くなった	1,119	777	485	153	480	472	563	335	74	106	202	332	340	36	106	17
	無回答	339	206	115	32	142	136	153	83	23	26	44	79	47	15	39	4
問2 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	611	349	195	47	209	208	278	138	39	66	102	145	65	22	65	11
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるよう能力開発を行っている	2,110	1,219	794	187	799	770	964	476	166	171	334	475	239	89	176	22
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,424	881	613	159	569	590	718	352	86	114	260	417	226	29	104	14
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	591	343	244	78	217	261	283	169	48	57	129	227	90	23	56	7
	無回答	34	21	12	6	8	8	18	5	-	4	6	10	5	2	6	-
問8 (果発人の取組・能力開発)	成果があがっている	132	71	24	11	34	26	37	16	6	11	13	15	9	9	11	1
	ある程度成果があがっている	2,127	1,269	733	187	674	649	895	381	152	184	310	401	180	65	165	22
	あまり成果があがっていない	2,157	1,264	952	215	945	978	1,138	627	150	180	429	702	375	76	195	24
	成果があがっていない	277	161	128	55	127	159	157	98	28	33	72	138	50	12	33	5
	無回答	77	48	21	9	22	25	34	18	3	4	7	18	11	3	3	2
問11 (労働生産性の3年前と)	向上した	622	360	228	49	202	194	259	110	39	45	96	134	56	24	62	8
	やや向上した	2,018	1,225	770	175	772	754	956	416	142	163	331	491	227	79	159	19
	変わらない	1,533	871	628	169	560	605	745	420	110	138	302	453	224	39	129	18
	やや低下した	441	269	168	55	198	211	221	138	32	49	77	143	88	16	42	6
	低下した	105	57	41	27	49	57	54	42	11	13	20	41	24	3	11	1
	無回答	51	31	23	2	21	16	26	14	5	4	5	12	6	4	4	2
問12 (模労働生産性の比較業同規)	高い	162	85	50	7	55	50	59	27	7	3	16	25	12	7	10	3
	やや高い	1,130	687	406	87	421	382	494	222	63	76	154	228	115	44	85	10
	他社と同じくらい	2,013	1,221	806	177	700	718	948	445	129	168	338	512	269	61	159	18
	やや低い	1,168	652	475	163	498	541	592	346	107	122	252	394	174	43	120	14
	低い	184	100	82	45	90	119	115	74	27	34	55	93	37	5	24	6
	無回答	113	68	39	10	38	34	53	26	6	9	16	26	18	5	9	3
F12 (営業利益の変化)	大幅に増加 (15%以上)	860	503	355	61	292	306	411	205	56	63	151	244	110	32	75	10
	増加 (5%以上15%未満)	833	492	342	67	325	307	401	183	53	77	151	218	111	22	56	11
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,153	698	443	126	440	427	533	266	89	98	190	278	154	36	86	13
	減少 (5%以上15%未満)	490	291	173	58	186	218	231	138	35	43	91	132	67	16	39	6
	大幅に減少 (15%以上)	644	373	254	81	259	277	306	169	52	66	130	206	82	21	63	7
	無回答	790	456	291	84	300	302	379	179	54	65	118	196	101	38	88	7
		100.0	57.7	38.8	10.6	38.0	38.2	48.0	22.7	6.8	8.2	14.9	24.8	12.8	4.8	11.1	0.9

		合計	課題あり 5選り企業 (1)	課題なし 6選り企業	無回答
合計		5,094	4,770	104	220
		100.0	93.6	2.0	4.3
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532	501	12	19
		100.0	94.2	2.3	3.6
	鉄鋼業	207	192	5	10
		100.0	92.8	2.4	4.8
	非鉄金属製造業	214	201	6	7
		100.0	93.9	2.8	3.3
	金属製品製造業	1,385	1,294	30	61
		100.0	93.4	2.2	4.4
	はん用機械器具製造業	213	195	7	11
		100.0	91.5	3.3	5.2
	生産用機械器具製造業	577	540	9	28
	100.0	93.6	1.6	4.9	
業務用機械器具製造業	207	194	4	9	
	100.0	93.7	1.9	4.3	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	259	2	16	
	100.0	93.5	0.7	5.8	
電気機械器具製造業	709	667	14	28	
	100.0	94.1	2.0	3.9	
情報通信機械器具製造業	56	51	2	3	
	100.0	91.1	3.6	5.4	
輸送用機械器具製造業	717	676	13	28	
	100.0	94.3	1.8	3.9	
F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779	1,648	52	79
		100.0	92.6	2.9	4.4
	50人～99人	1,773	1,660	33	80
		100.0	93.6	1.9	4.5
	100人～299人	1,184	1,124	15	45
	100.0	94.9	1.3	3.8	
300人以上	354	334	4	16	
	100.0	94.4	1.1	4.5	
無回答	4	4	-	-	
	100.0	100.0	-	-	
F 10 (SA) 変着状況の	よくなった	598	542	29	27
		100.0	90.6	4.8	4.5
	変わらない	2,962	2,770	62	130
		100.0	93.5	2.1	4.4
悪くなった	1,158	1,119	5	34	
	100.0	96.6	0.4	2.9	
無回答	376	339	8	29	
	100.0	90.2	2.1	7.7	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	611	28	34
		100.0	90.8	4.2	5.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262	2,110	45	107
		100.0	93.3	2.0	4.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	1,424	15	58
	100.0	95.1	1.0	3.9	
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	591	16	12	
	100.0	95.5	2.6	1.9	
無回答	43	34	-	9	
	100.0	79.1	-	20.9	
問8 (SA) 果発人の取育組・み能力成開	成果があがっている	164	132	18	14
		100.0	80.5	11.0	8.5
	ある程度成果があがっている	2,348	2,127	70	151
		100.0	90.6	3.0	6.4
	あまり成果があがっていない	2,170	2,157	10	3
	100.0	99.4	0.5	0.1	
成果があがっていない	281	277	4	-	
	100.0	98.6	1.4	-	
無回答	131	77	2	52	
	100.0	58.8	1.5	39.7	
問11 (SA) 比労働生産性場合の3変化前と	向上した	702	622	37	43
		100.0	88.6	5.3	6.1
	やや向上した	2,176	2,018	34	124
		100.0	92.7	1.6	5.7
	変わらない	1,601	1,533	30	38
		100.0	95.8	1.9	2.4
やや低下した	449	441	2	6	
	100.0	98.2	0.4	1.3	
低下した	105	105	-	-	
	100.0	100.0	-	-	
無回答	61	51	1	9	
	100.0	83.6	1.6	14.8	
問12 (SA) 模労働生産性との比較同規	高い	190	162	17	11
		100.0	85.3	8.9	5.8
	やや高い	1,239	1,130	41	68
		100.0	91.2	3.3	5.5
	他社と同じくらい	2,146	2,013	39	94
		100.0	93.8	1.8	4.4
やや低い	1,202	1,168	4	30	
	100.0	97.2	0.3	2.5	
低い	189	184	-	5	
	100.0	97.4	-	2.6	
無回答	128	113	3	12	
	100.0	88.3	2.3	9.4	
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912	860	17	35
		100.0	94.3	1.9	3.8
	増加 (5%以上15%未満)	898	833	22	43
		100.0	92.8	2.4	4.8
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234	1,153	30	51
		100.0	93.4	2.4	4.1
減少 (5%以上15%未満)	513	490	9	14	
	100.0	95.5	1.8	2.7	
大幅に減少 (15%以上)	679	644	8	27	
	100.0	94.8	1.2	4.0	
無回答	858	790	18	50	
	100.0	92.1	2.1	5.8	

		合計	革 新 発 展	加 従 来 の 製 品 の 付 与	の 製 品 の 設 計 ・ デ ザ イ ン 力	改 善 の 積 み 重 ね に よ る コ ス ト 削 減	期 改 善 の 積 み 重 ね に よ る 納 入	術 他 社 に は で き な い 加 工 技 術 の 確 立	新 し い 生 産 工 程 の 確 立	新 し い 生 産 設 備 の 導 入	受 注 の 拡 大	営 業 力 の 強 化	単 品 小 ロ ツ ト へ の 対 応	成 長 分 野 や 参 入 が 難 し い 分 野 へ の 進 出	グ ロ ー バ ル 展 開 の 促 進	時 短 や 働 き 方 の 多 様 化 の 促 進	の 成 果 ・ 業 績 主 義 的 な 評 価 の 実 施	工 場 の デ ジ タ ル 化 （ 見 え 等 ） の 促 進	そ の 他	あ い て は ま る も の は 1 つ も	無 回 答
	合計	5,094 100.0	792 15.5	1,536 30.2	545 10.7	3,102 60.9	1,893 37.2	1,254 24.6	659 12.9	1,807 35.5	1,355 26.6	1,601 31.4	1,391 27.3	573 11.2	526 10.3	752 14.8	568 11.2	1,037 20.4	28 0.5	83 1.6	55 1.1
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	84 15.8	156 29.3	47 8.8	321 60.3	153 28.7	144 27.1	83 15.6	204 38.3	121 22.7	163 30.6	137 25.8	56 10.5	35 6.6	86 16.2	51 9.6	118 22.2	1 0.2	6 1.1	6 1.1
	鉄鋼業	207 100.0	22 10.6	64 30.9	8 3.9	118 23.7	72 34.8	49 9.7	18 3.4	71 13.7	52 9.7	60 11.4	60 11.4	15 2.9	16 3.0	38 7.2	22 4.1	50 9.6	-	2 0.4	3 0.6
	非鉄金属製造業	214 100.0	34 15.9	67 31.3	14 6.5	139 65.0	83 38.8	61 28.5	28 13.1	80 37.4	56 26.2	60 28.0	70 32.7	29 13.6	24 11.2	28 13.1	26 12.1	40 12.1	-	4 1.9	1 0.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	178 12.9	394 28.4	103 7.4	804 58.1	547 39.5	434 31.3	177 12.8	591 42.7	371 26.8	466 33.6	420 30.3	145 10.5	112 8.1	186 13.4	145 10.5	292 21.1	9 0.6	23 1.7	11 0.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	38 17.8	69 32.4	33 15.5	139 65.3	86 40.4	41 19.2	21 9.9	84 39.4	68 31.9	70 32.9	46 21.6	25 11.7	25 11.7	21 9.9	29 13.6	41 19.2	2 0.9	7 3.3	2 0.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	117 20.3	206 35.7	102 17.7	278 48.2	207 35.9	120 20.8	51 8.8	191 33.1	146 25.3	182 31.5	130 22.5	79 13.7	86 14.9	92 15.9	58 10.1	109 17.3	5 0.9	8 1.4	8 1.4
	業務用機械器具製造業	207 100.0	55 26.6	90 43.5	37 17.9	112 54.1	77 37.2	45 21.7	18 8.7	54 26.1	50 24.2	67 32.4	46 22.2	36 17.4	36 17.4	38 18.4	23 11.1	26 12.6	-	2 1.0	4 1.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	53 19.1	86 31.0	29 10.5	193 69.7	120 43.3	54 19.6	46 16.6	100 36.1	83 30.0	87 31.4	89 32.1	37 13.4	31 11.2	45 16.2	35 12.6	59 21.3	1 0.4	4 1.4	3 1.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	121 17.1	231 32.6	101 14.2	458 64.6	278 39.2	112 15.8	88 12.4	169 23.8	200 28.2	231 32.6	201 28.3	101 14.2	92 13.0	111 15.7	93 13.1	149 21.0	4 0.6	12 1.7	9 1.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	13 23.2	24 42.9	12 21.4	32 57.1	23 41.1	9 16.1	3 5.4	8 14.3	15 26.8	19 33.9	16 28.6	7 12.5	4 7.1	8 14.3	11 19.6	10 17.9	1 1.8	-	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	77 10.7	149 20.8	59 8.2	508 70.9	247 34.4	185 25.8	126 17.6	255 35.6	193 26.9	182 25.4	176 24.5	51 7.1	65 9.1	99 13.8	75 10.5	152 21.2	5 0.7	15 2.1	7 1.0
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	240 13.5	534 30.0	164 9.2	876 49.2	599 33.7	425 23.9	177 9.9	564 31.7	461 25.9	563 31.6	529 29.7	181 10.2	100 5.6	219 12.3	161 9.1	273 15.3	7 0.4	43 2.4
50人～99人		1,773 100.0	243 13.7	494 27.9	171 9.6	1,084 61.1	675 38.1	423 23.9	213 12.0	657 37.1	489 27.6	552 31.1	499 28.1	207 11.7	152 8.6	230 13.0	180 10.2	330 18.6	15 0.8	26 1.5	12 0.7
100人～299人		1,184 100.0	201 17.0	357 30.2	133 11.2	842 71.1	450 38.0	292 24.7	181 15.3	441 37.2	384 32.4	284 24.0	284 24.0	139 11.7	106 14.0	207 17.5	163 13.8	299 25.3	4 0.3	14 1.2	5 0.4
300人以上		354 100.0	107 30.2	149 42.1	76 21.5	298 84.2	169 47.7	113 31.9	88 24.9	144 40.7	110 31.1	78 22.2	78 22.0	46 13.0	108 30.5	96 27.1	64 18.1	133 37.6	2 0.6	-	5 1.4
無回答		4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	-	2 50.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	2 50.0	-	-	-
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	104 17.4	186 31.1	69 11.5	362 60.5	259 43.3	185 30.9	93 15.6	246 41.1	158 26.4	233 39.0	185 30.9	99 16.6	68 11.4	111 18.6	78 13.0	138 23.1	5 0.8	3 0.5	3 0.5
	変わらない	2,962 100.0	482 16.3	903 30.5	336 11.3	1,812 61.2	1,071 36.2	718 24.2	385 13.0	1,036 35.0	801 27.0	911 30.8	770 26.0	339 11.4	328 11.1	415 14.0	316 10.7	604 20.4	17 0.6	46 1.6	34 1.1
	悪くなった	1,158 100.0	162 14.0	329 28.4	108 9.3	724 62.5	428 37.0	261 22.5	146 12.6	401 34.6	301 26.0	356 30.7	330 28.5	93 8.0	101 8.7	167 14.4	133 11.5	226 19.5	4 0.3	26 2.2	6 0.5
	無回答	376 100.0	44 11.7	118 31.4	32 8.5	204 54.3	135 35.9	90 23.9	35 9.3	124 33.0	95 25.3	107 28.2	106 28.2	42 11.2	29 7.7	59 15.7	41 10.9	69 18.4	2 0.5	8 2.1	12 3.2
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	170 25.3	254 37.7	103 15.3	420 62.4	284 42.2	225 33.4	119 17.7	249 36.7	196 29.1	270 40.1	190 28.2	123 18.3	119 17.7	134 19.9	88 13.1	180 26.7	5 0.7	3 0.4	6 0.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	404 17.9	765 33.8	264 11.7	1,493 66.0	900 39.8	635 28.1	319 14.1	858 37.9	606 26.8	749 33.1	634 28.0	278 12.3	255 11.3	359 15.9	296 13.1	523 23.1	8 0.4	6 0.3	6 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をごこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	153 10.2	383 25.6	128 8.6	890 59.5	528 35.3	294 19.6	148 9.9	523 34.9	384 25.7	410 27.2	407 27.2	127 8.5	122 8.1	192 12.8	142 9.5	250 16.7	11 0.7	23 1.5	19 1.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	61 9.9	123 19.9	46 7.4	282 45.6	169 27.3	86 13.9	70 11.3	166 26.6	161 26.0	163 26.3	152 24.6	43 6.9	27 4.4	58 9.4	41 6.6	71 11.5	4 0.6	50 8.1	5 0.8
	無回答	43 100.0	4 9.3	11 25.6	4 9.3	17 39.5	12 27.9	3 7.0	13 30.2	13 18.6	8 20.9	8 20.9	8 20.9	2 4.7	3 7.0	9 20.9	1 2.3	13 30.2	-	5 11.6	
問8 (S A) 果 登 人 の 材 育 成 組 み ・ 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	47 28.7	59 36.0	22 13.4	104 63.4	89 54.3	69 42.1	36 22.0	60 36.6	55 33.5	77 47.0	52 31.7	30 18.3	25 15.2	34 20.7	24 14.6	52 31.7	2 1.2	1 0.6	-
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	425 18.1	762 32.5	288 12.3	1,529 65.1	967 41.2	665 28.3	354 15.1	938 39.9	659 28.1	773 32.9	686 29.2	301 12.8	264 11.2	396 16.9	290 12.4	565 24.1	12 0.5	8 0.3	22 0.9
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	281 12.9	622 28.7	201 9.3	1,301 60.0	745 34.3	451 20.8	226 10.4	502 32.3	552 25.4	635 29.3	566 26.1	210 9.7	217 10.0	273 12.6	215 9.9	371 17.1	11 0.5	35 1.6	20 0.9
	成果があがっていない	281 100.0	22 7.8	60 21.4	26 9.3	106 37.7	57 20.3	32 14.9	10 11.0	69 24.6	58 20.6	71 25.3	58 20.6	13 4.6	14 5.0	28 10.0	24 8.5	29 10.3	1 0.4	36 12.8	3 1.1
	無回答	131 100.0	17 13.0	33 25.2	8 6.1	62 47.3	35 26.7	27 20.6	12 9.2	40 30.5	31 23.7	45 34.4	29 22.1	19 14.5	6 4.6	21 16.0	15 11.5	20 15.3	2 1.5	3 2.3	7 2.6
問11 (S A) 比 較 働 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	144 20.5	250 35.6	92 13.1	454 64.7	320 45.6	263 37.5	154 21.9	328 46.7	244 30.5	250 35.6	221 31.5	109 15.5	98 14.0	134 19.1	115 16.4	212 30.2	3 0.4	3 0.4	3 0.4
	やや向上した	2,176 100.0	366 16.8	694 31.9	248 11.4	1,446 66.5	903 41.5	579 26.6	292 13.4	856 39.3	607 27.9	730 33.5	665 30.6	277 12.7	246 11.3	361 16.6	253 11.6	503 23.1	13 0.6	3 0.1	3 0.1
	変わらない	1,601 100.0	227 14.2	457 28.5	161 10.1	887 55.4	506 31.6	309 19.3	148 9.2	464 29.0	376 23.5	445 27.8	357 22.3	139 8.7	138 8.6	187 11.7	136 8.5	228 14.2	10 0.6	45 2.8	6 0.4
	やや低下した	449 100.0	44 9.8	110 24.5	35 7.8	248 55.2	128 28.5	81 18.0	46 10.2	128 28.5	120 26.7	136 30.3	127 28.3	37 8.2	35 7.8	48 10.7	50 11.1	77 17.1	2 0.4	21 4.7	5 1.1
	低下した	105 100.0	8 7.6	20 19.0	5 4.8	52 49.5	25 23.8	15 14.3	17 16.2	25 23.8	30 28.6	33 31.4	19 18.1	6 5.7	6 5.7	17 16.2	13 12.4	14 13.3	-	10 9.5	1 1.0
	無回答	61 100.0	3 4.9	5 8.2	4 6.6	15 24.6	11 18.0	7 11.5	2 3.3	6 9.8	8 13.1	8 11.5	8 11.5	2 3.3	5 8.2	5 8.2	1 1.6	3 4.9	-	1 1.6	37 60.7
問12 (S A) 機 他 社 と 性 質 の 同 業 同 規	高い	190 100.0	54 28.4	80 42.1	30 15.8	107 56.3	93 48.9	79 41.6	33 17.4	85 44.7	62 32.6	68 35.8	56 29.5	33 17.4							

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み（自社の「強み」を伸ばす取り組み）として、どのようなものがありますか。（M社の回答分析）

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	5,039 98.9	19,502	3.9
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	526 98.9	1,966	3.7
	鉄鋼業	207 100.0	204 98.6	751	3.7
	非鉄金属製造業	214 100.0	213 99.5	843	4.0
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,374 99.2	5,397	3.9
	はん用機械器具製造業	213 100.0	211 99.1	837	4.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	569 98.6	2,158	3.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	203 98.1	812	4.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	274 98.9	1,152	4.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	700 98.7	2,752	3.9
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	215	3.9
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	710 99.0	2,619	3.7
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,746 98.1	6,116	3.5
	50人～99人	1,773 100.0	1,761 99.3	6,640	3.8
	100人～299人	1,184 100.0	1,179 99.6	4,850	4.1
	300人以上	354 100.0	349 98.6	1,881	5.4
	無回答	4 100.0	4 100.0	15	3.8
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	595 99.5	2,582	4.3
	変わらない	2,962 100.0	2,928 98.9	11,290	3.9
	悪くなった	1,158 100.0	1,152 99.5	4,296	3.7
	無回答	376 100.0	364 96.8	1,334	3.7
問 2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	667 99.1	3,130	4.7
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,242 99.1	9,352	4.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,478 98.7	5,115	3.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	614 99.2	1,773	2.9
	無回答	43 100.0	38 88.4	132	3.5
問 8 (S A) 人 材 取 育 組 み の 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	164 100.0	838	5.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,326 99.1	9,882	4.2
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,150 99.1	7,612	3.5
	成果があがっていない	281 100.0	278 98.9	745	2.7
	無回答	131 100.0	121 92.4	425	3.5
問11 (S A) 比 較 生 産 性 の 3 年 化 前 と	向上した	702 100.0	699 99.6	3,364	4.8
	やや向上した	2,176 100.0	2,173 99.9	9,042	4.2
	変わらない	1,601 100.0	1,595 99.6	5,220	3.3
	やや低下した	449 100.0	444 98.9	1,473	3.3
	低下した	105 100.0	104 99.0	315	3.0
	無回答	61 100.0	24 39.3	88	3.7
問12 (S A) 模 他 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	188 98.9	915	4.9
	やや高い	1,239 100.0	1,237 99.8	5,281	4.3
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,136 99.5	7,967	3.7
	やや低い	1,202 100.0	1,196 99.5	4,388	3.7
	低い	189 100.0	188 99.5	610	3.2
	無回答	128 100.0	94 73.4	341	3.6
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	908 99.6	3,805	4.2
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	890 99.1	3,541	4.0
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,221 98.9	4,552	3.7
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	507 98.8	1,948	3.8
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	672 99.0	2,539	3.8
	無回答	858 100.0	841 98.0	3,117	3.7

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み（自社の「強み」を伸ばす取り組み）として、どのようなものがありますか（複数回答）（S1）

		合計	生産性向上策実施企業 (17選択)	生産性向上策未実施企業 (8選択)	無回答
合計		5,094 100.0	4,956 97.3	83 1.6	55 1.1
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	520 97.7	6 1.1	6 1.1
	鉄鋼業	207 100.0	202 97.6	2 1.0	3 1.4
	非鉄金属製造業	214 100.0	209 97.7	4 1.9	1 0.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,351 97.5	23 1.7	11 0.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	204 95.8	7 3.3	2 0.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	561 97.2	8 1.4	8 1.4
	業務用機械器具製造業	207 100.0	201 97.1	2 1.0	4 1.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	270 97.5	4 1.4	3 1.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	688 97.0	12 1.7	9 1.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	-	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	695 96.9	15 2.1	7 1.0
	F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	1,703 95.7	43 2.4
50人～99人		1,773 100.0	1,735 97.9	26 1.5	12 0.7
100人～299人		1,184 100.0	1,165 98.4	14 1.2	5 0.4
300人以上		354 100.0	349 98.6	-	5 1.4
無回答		4 100.0	4 100.0	-	-
F 10 (S A) 定着状況の		よくなった	598 100.0	592 99.0	3 0.5
変わらない	2,962 100.0	2,882 97.3	46 1.6	34 1.1	
悪くなった	1,158 100.0	1,126 97.2	26 2.2	6 0.5	
無回答	376 100.0	356 94.7	8 2.1	12 3.2	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	664 98.7	3 0.4	6 0.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,236 98.9	6 0.3	20 0.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,455 97.2	23 1.5	19 1.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	564 91.1	50 8.1	5 0.8
	無回答	43 100.0	37 86.0	1 2.3	5 11.6
	問8 (S A) 果実人材の取組み・能力育成	成果があがっている	164 100.0	163 99.4	1 0.6
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	2,318 98.7	8 0.3	22 0.9
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	2,115 97.5	35 1.6	20 0.9
成果があがっていない		281 100.0	242 86.1	36 12.8	3 1.1
無回答		131 100.0	118 90.1	3 2.3	10 7.6
問11 (S A) 比較労働した生産性の変化前と	向上した	702 100.0	696 99.1	3 0.4	3 0.4
	やや向上した	2,176 100.0	2,170 99.7	3 0.1	3 0.1
	変わらない	1,601 100.0	1,550 96.8	45 2.8	6 0.4
	やや低下した	449 100.0	423 94.2	21 4.7	5 1.1
	低下した	105 100.0	94 89.5	10 9.5	1 1.0
	無回答	61 100.0	23 37.7	1 1.6	37 60.7
	問12 (S A) 模労働生産性との比較業同規	高い	190 100.0	187 98.4	1 0.5
やや高い		1,239 100.0	1,232 99.4	5 0.4	2 0.2
他社と同じくらい		2,146 100.0	2,099 97.8	37 1.7	10 0.5
やや低い		1,202 100.0	1,173 97.6	23 1.9	6 0.5
低い		189 100.0	172 91.0	16 8.5	1 0.5
無回答		128 100.0	93 72.7	1 0.8	34 26.6
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	901 98.8	7 0.8	4 0.4
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	879 97.9	11 1.2	8 0.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,200 97.2	21 1.7	13 1.1
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	493 96.1	14 2.7	6 1.2
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	660 97.2	12 1.8	7 1.0
	無回答	858 100.0	823 95.9	18 2.1	17 2.0

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み（自社の「強み」を伸ばす取り組み）として、どのようなものがありますか。（複数回答）

		合計	高付加価値施策実施 (1, 2, 3, 6 選択)	効率化施策実施 (4, 5, 7, 8, 16 選択)	売上向上施策実施 (9 選択)	選入人事施策実施 (14, 15 選択)	その他 (17 選択)	向上取り組み未実施 (18 選択)	無回答	
合計		5,094 100.0	2,637 51.8	4,140 81.3	3,267 64.1	1,146 22.5	28 0.5	83 1.6	55 1.1	
F 3 業種 (S△)	プラスチック製品製造業	532 100.0	267 50.2	446 83.8	329 61.8	125 23.5	1 0.2	6 1.1	3 1.1	
	鉄鋼業	207 100.0	91 44.0	174 84.1	127 61.4	48 23.2	-	2 1.0	3 1.4	
	非鉄金属製造業	214 100.0	113 52.8	179 83.6	137 64.0	45 21.0	-	4 1.9	1 0.5	
	金属製品製造業	1,385 100.0	728 52.6	1,173 84.7	918 66.3	293 21.2	9 0.6	23 1.7	11 0.8	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	114 53.5	171 80.3	128 60.1	44 20.7	2 0.9	7 3.3	2 0.9	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	351 60.8	421 73.0	372 64.5	133 23.1	5 0.9	8 1.4	8 1.4	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	135 65.2	145 70.0	131 63.3	50 24.2	-	2 1.0	4 1.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	135 48.7	230 83.0	183 66.1	69 24.9	1 0.4	4 1.4	3 1.1	
	電気機械器具製造業	709 100.0	361 50.9	561 79.1	493 69.5	172 24.3	4 0.6	12 1.7	9 1.3	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	32 57.1	37 66.1	36 64.3	16 28.6	1 1.8	-	-	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	310 43.2	603 84.1	413 57.6	151 21.1	5 0.7	15 2.1	7 1.0	
	F 7 ① (S△) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	895 50.3	1,316 74.0	1,143 64.2	340 19.1	7 0.4	43 2.4	33 1.9
		50人～99人	1,773 100.0	888 50.1	1,461 82.4	1,159 65.4	366 20.6	15 0.8	26 1.5	12 0.7
100人～299人		1,184 100.0	630 53.2	1,036 87.5	740 62.5	308 26.0	4 0.3	14 1.2	5 0.4	
300人以上		354 100.0	222 62.7	324 91.5	222 62.7	132 37.3	2 0.6	-	5 1.4	
無回答		4 100.0	2 50.0	3 75.0	3 75.0	-	-	-	-	
F 10 (S△) 変着状況の	よくなった	598 100.0	336 56.2	503 84.1	418 69.9	164 27.4	5 0.8	3 0.5	3 0.5	
	変わらない	2,962 100.0	1,552 52.4	2,390 80.7	1,899 64.1	641 21.6	17 0.6	46 1.6	34 1.1	
	悪くなった	1,158 100.0	562 48.5	953 82.3	720 62.2	253 21.8	4 0.3	26 2.2	6 0.5	
	無回答	376 100.0	187 49.7	294 78.2	230 61.2	88 23.4	2 0.5	8 2.1	12 3.2	
問2 (S△) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	438 65.1	553 82.2	483 71.8	183 27.2	5 0.7	3 0.4	6 0.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,296 57.3	1,929 85.3	1,480 65.4	564 24.9	8 0.4	6 0.3	20 0.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	662 44.2	1,213 81.0	926 61.9	299 20.0	11 0.7	23 1.5	19 1.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	218 35.2	415 67.0	358 57.8	91 14.7	4 0.6	50 8.1	5 0.8	
	無回答	43 100.0	23 53.5	30 69.8	20 46.5	9 20.9	-	1 2.3	5 11.6	
問8 (S△) 果発人の材育成・組みの力成開	成果があがっている	164 100.0	106 64.6	139 84.8	113 68.9	49 29.9	2 1.2	1 0.6	-	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,325 56.4	2,001 85.2	1,554 66.2	597 25.4	12 0.5	8 0.3	22 0.9	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,045 48.2	1,740 80.2	1,372 63.2	426 19.6	11 0.5	35 1.6	20 0.9	
	成果があがっていない	281 100.0	103 36.7	167 59.4	156 55.5	45 16.0	1 0.4	36 12.8	3 1.1	
無回答	131 100.0	58 44.3	93 71.0	72 55.0	29 22.1	2 1.5	3 2.3	10 7.6		
問11 (S△) 比労働した生産性との3年前と	向上した	702 100.0	433 61.7	619 88.2	473 67.4	209 29.8	3 0.4	3 0.4	3 0.4	
	やや向上した	2,176 100.0	1,204 55.3	1,897 87.2	1,464 67.3	531 24.4	13 0.6	3 0.1	3 0.1	
	変わらない	1,601 100.0	760 47.5	1,201 75.0	968 60.5	290 18.1	10 0.6	45 2.8	6 0.4	
	やや低下した	449 100.0	191 42.5	330 73.5	288 64.1	85 18.9	2 0.4	21 4.7	5 1.1	
	低下した	105 100.0	35 33.3	73 69.5	59 56.2	26 24.8	-	10 9.5	1 1.0	
	無回答	61 100.0	14 23.0	20 32.8	15 24.6	5 8.2	-	1 1.6	37 60.7	
問12 (S△) 模労働生社産との比較業同規	高い	190 100.0	134 70.5	157 82.6	129 67.9	57 30.0	-	1 0.5	2 1.1	
	やや高い	1,239 100.0	759 61.3	1,047 84.5	840 67.8	284 22.9	8 0.6	5 0.4	2 0.2	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,068 49.8	1,749 81.5	1,364 63.6	450 21.0	10 0.5	37 1.7	10 0.5	
	やや低い	1,202 100.0	561 46.7	978 81.4	772 64.2	287 23.9	8 0.7	23 1.9	6 0.5	
	低い	189 100.0	65 34.4	130 68.8	108 57.1	44 23.3	2 1.1	16 8.5	1 0.5	
	無回答	128 100.0	50 39.1	79 61.7	54 42.2	24 18.8	-	1 0.8	34 26.6	
F 12 (S△) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	496 54.4	768 84.2	632 69.3	223 24.5	4 0.4	7 0.8	4 0.4	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	479 53.3	739 82.3	596 66.4	198 22.0	6 0.7	11 1.2	8 0.9	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	646 52.4	984 79.7	763 61.8	260 21.1	5 0.4	21 1.7	13 1.1	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	266 51.9	415 80.9	331 64.5	103 20.1	6 1.2	14 2.7	6 1.2	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	334 49.2	551 81.1	441 64.9	164 24.2	3 0.4	12 1.8	7 1.0	
	無回答	858 100.0	416 48.5	683 79.6	504 58.7	198 23.1	4 0.5	18 2.1	17 2.0	

問10. 労働生産性を向上させるために自社が行っている取り組み(自社の「強み」を伸ばす取り組み)として、どのようなものがありますか(6区分A～Fの回答分析)

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	5,039 98.9	11,301	2.2
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	526 98.9	1,174	2.2
	鉄鋼業	207 100.0	204 98.6	442	2.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	213 99.5	478	2.2
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,374 99.2	3,144	2.3
	はん用機械器具製造業	213 100.0	211 99.1	466	2.2
	生産用機械器具製造業	577 100.0	569 98.6	1,290	2.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	203 98.1	463	2.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	274 98.9	622	2.3
	電気機械器具製造業	709 100.0	700 98.7	1,603	2.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	55 98.2	122	2.2
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	710 99.0	1,497	2.1
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,746 98.1	3,744	2.1
	50人～99人	1,773 100.0	1,761 99.3	3,915	2.2
	100人～299人	1,184 100.0	1,179 99.6	2,732	2.3
	300人以上	354 100.0	349 98.6	902	2.6
	無回答	4 100.0	4 100.0	8	2.0
F 10 (S A) 変 化 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	595 99.5	1,429	2.4
	変わらない	2,962 100.0	2,928 98.9	6,545	2.2
	悪くなった	1,158 100.0	1,152 99.5	2,518	2.2
	無回答	376 100.0	364 96.8	809	2.2
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	667 99.1	1,665	2.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,242 99.1	5,283	2.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,478 98.7	3,134	2.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	614 99.2	1,136	1.9
	無回答	43 100.0	38 88.4	83	2.2
問8 (S A) 人 材 育 成 の 取 組 み の 成 果	成果があがっている	164 100.0	164 100.0	410	2.5
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,326 99.1	5,497	2.4
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,150 99.1	4,629	2.2
	成果があがっていない	281 100.0	278 98.9	508	1.8
	無回答	131 100.0	121 92.4	257	2.1
問11 (S A) 比 較 生 産 性 の 3 年 化 前 と	向上した	702 100.0	699 99.6	1,740	2.5
	やや向上した	2,176 100.0	2,173 99.9	5,112	2.4
	変わらない	1,601 100.0	1,595 99.6	3,274	2.1
	やや低下した	449 100.0	444 98.9	917	2.1
	低下した	105 100.0	104 99.0	203	2.0
	無回答	61 100.0	24 39.3	55	2.3
問12 (S A) 模 他 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	188 98.9	478	2.5
	やや高い	1,239 100.0	1,237 99.8	2,943	2.4
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,136 99.5	4,678	2.2
	やや低い	1,202 100.0	1,196 99.5	2,629	2.2
	低い	189 100.0	188 99.5	365	1.9
	無回答	128 100.0	94 73.4	208	2.2
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	908 99.6	2,130	2.3
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	890 99.1	2,029	2.3
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,221 98.9	2,679	2.2
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	507 98.8	1,135	2.2
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	672 99.0	1,505	2.2
	無回答	858 100.0	841 98.0	1,823	2.2

		合計	向上した	やや向上した	変わらない	やや低下した	低下した	無回答
合計		5,094 100.0	702 13.8	2,176 42.7	1,601 31.4	449 8.8	105 2.1	61 1.2
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	79 14.8	234 44.0	166 31.2	40 7.5	7 1.3	6 1.1
	鉄鋼業	207 100.0	19 9.2	87 42.0	79 38.2	17 8.2	2 1.0	3 1.4
	非鉄金属製造業	214 100.0	26 12.1	106 49.5	59 27.6	20 9.3	2 0.9	1 0.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	213 15.4	613 44.3	404 29.2	114 8.2	28 2.0	13 0.9
	はん用機械器具製造業	213 100.0	26 12.2	90 42.3	73 34.3	18 8.5	4 1.9	2 0.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	87 15.1	240 41.6	188 32.6	45 7.8	10 1.7	7 1.2
	業務用機械器具製造業	207 100.0	26 12.6	85 41.1	73 35.3	17 8.2	2 1.0	4 1.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	46 16.6	114 41.2	81 29.2	28 10.1	5 1.8	3 1.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	91 12.8	283 39.9	232 32.7	68 9.6	24 3.4	11 1.6
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	5 8.9	27 48.2	18 32.1	3 5.4	1 1.8	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	84 11.7	297 41.4	228 31.8	79 11.0	20 2.8	9 1.3
	F 7 ① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	233 13.1	712 40.0	594 33.4	170 9.6	42 2.4
50人～99人		1,773 100.0	259 14.6	774 43.7	536 30.2	158 8.9	31 1.7	15 0.8
100人～299人		1,184 100.0	155 13.1	543 45.9	349 29.5	98 8.3	29 2.4	10 0.8
300人以上		354 100.0	55 15.5	146 41.2	120 33.9	22 6.2	3 0.8	8 2.3
無回答		4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-
F 10 (SA) 変着状況の	よくなった	598 100.0	163 27.3	292 48.8	108 18.1	27 4.5	4 0.7	4 0.7
	変わらない	2,962 100.0	382 12.9	1,283 43.3	985 33.3	235 7.9	39 1.3	38 1.3
	悪くなった	1,158 100.0	105 9.1	444 38.3	400 34.5	155 13.4	50 4.3	4 0.3
	無回答	376 100.0	52 13.8	157 41.8	108 28.7	32 8.5	12 3.2	15 4.0
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	149 22.1	288 42.8	179 26.6	47 7.0	4 0.6	6 0.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	348 15.4	1,114 49.2	599 26.5	157 6.9	17 0.8	27 1.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	155 10.4	610 40.7	517 34.5	156 10.4	44 2.9	15 1.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	48 7.8	146 23.6	292 47.2	87 14.1	38 6.1	8 1.3
	無回答	43 100.0	2 4.7	18 41.9	14 32.6	2 4.7	2 4.7	5 11.6
問8 (SA) 人材の育成・能力開発	成果があがっている	164 100.0	93 56.7	52 31.7	17 10.4	2 1.2	-	-
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	418 17.8	1,294 55.1	487 20.7	112 4.8	13 0.6	24 1.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	158 7.3	739 34.1	927 42.7	275 12.7	52 2.4	19 0.9
	成果があがっていない	281 100.0	19 6.8	47 16.7	125 44.5	51 18.1	36 12.8	3 1.1
	無回答	131 100.0	14 10.7	44 33.6	45 34.4	9 6.9	4 3.1	15 11.5
問12 (SA) 労働生産性の比較	高い	190 100.0	103 54.2	56 29.5	27 14.2	2 1.1	-	2 1.1
	やや高い	1,239 100.0	295 23.8	632 51.0	257 20.7	48 3.9	6 0.5	1 0.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	213 9.9	1,009 47.0	765 35.6	133 6.2	16 0.7	10 0.5
	やや低い	1,202 100.0	65 5.4	407 33.9	452 37.6	231 19.2	41 3.4	6 0.5
	低い	189 100.0	9 4.8	32 16.9	76 40.2	30 15.9	40 21.2	2 1.1
	無回答	128 100.0	17 13.3	40 31.3	24 18.8	5 3.9	2 1.6	40 31.3
	同業							
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	210 23.0	422 46.3	218 23.9	48 5.3	6 0.7	8 0.9
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	159 17.7	458 51.0	215 23.9	57 6.3	1 0.1	8 0.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	137 11.1	520 42.1	459 37.2	91 7.4	16 1.3	11 0.9
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	40 7.8	192 37.4	191 37.2	66 12.9	19 3.7	5 1.0
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	40 5.9	235 34.6	246 36.2	109 16.1	41 6.0	8 1.2
	無回答	858 100.0	116 13.5	349 40.7	272 31.7	78 9.1	22 2.6	21 2.4

		合計	（生産性と2選択） （1生産性向上企業）	（変わらない） （3選択） （2企業）	（生産性低下） （4と5選択） （2企業）	無回答
合計		5,094 100.0	2,878 56.5	1,601 31.4	554 10.9	61 1.2
業種 （SA）	F 3					
	プラスチック製品製造業	532 100.0	313 58.8	166 31.2	47 8.8	6 1.1
	鉄鋼業	207 100.0	106 51.2	79 38.2	19 9.2	3 1.4
	非鉄金属製造業	214 100.0	132 61.7	59 27.6	22 10.3	1 0.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	826 59.6	404 29.2	142 10.3	13 0.9
	はん用機械器具製造業	213 100.0	116 54.5	73 34.3	22 10.3	2 0.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	327 56.7	188 32.6	55 9.5	7 1.2
	業務用機械器具製造業	207 100.0	111 53.6	73 35.3	19 9.2	4 1.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	160 57.8	81 29.2	33 11.9	3 1.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	374 52.8	232 32.7	92 13.0	11 1.6
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	32 57.1	18 32.1	4 7.1	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	381 53.1	228 31.8	99 13.8	9 1.3
	F 7 ① （従業員規模別）	～49人	1,779 100.0	945 53.1	594 33.4	212 11.9
50人～99人		1,773 100.0	1,033 58.3	536 30.2	189 10.7	15 0.8
100人～299人		1,184 100.0	698 59.0	349 29.5	127 10.7	10 0.8
300人以上		354 100.0	201 56.8	120 33.9	25 7.1	8 2.3
無回答		4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-
F 10 （変着状況の）	よくなった	598 100.0	455 76.1	108 18.1	31 5.2	4 0.7
	変わらない	2,962 100.0	1,665 56.2	985 33.3	274 9.3	38 1.3
	悪くなった	1,158 100.0	549 47.4	400 34.5	205 17.7	4 0.3
	無回答	376 100.0	209 55.6	108 28.7	44 11.7	15 4.0
問2 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	437 64.9	179 26.6	51 7.6	6 0.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,462 64.6	599 26.5	174 7.7	27 1.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	765 51.1	517 34.5	200 13.4	15 1.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	194 31.3	292 47.2	125 20.2	8 1.3
	無回答	43 100.0	20 46.5	14 32.6	4 9.3	5 11.6
問8 （果登人の材取育成・組みの能力成開）	成果があがっている	164 100.0	145 88.4	17 10.4	2 1.2	-
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,712 72.9	487 20.7	125 5.3	24 1.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	897 41.3	927 42.7	327 15.1	19 0.9
	成果があがっていない	281 100.0	66 23.5	125 44.5	87 31.0	3 1.1
	無回答	131 100.0	58 44.3	45 34.4	13 9.9	15 11.5
問11 （比較労働した生産性の3年前と）	向上した	702 100.0	702 100.0	-	-	-
	やや向上した	2,176 100.0	2,176 100.0	-	-	-
	変わらない	1,601 100.0	-	1,601 100.0	-	-
	やや低下した	449 100.0	-	-	449 100.0	-
	低下した	105 100.0	-	-	105 100.0	-
	無回答	61 100.0	-	-	-	61 100.0
	無回答	61 100.0	-	-	-	61 100.0
問12 （模労働他社生産性の比較同業同規）	高い	190 100.0	159 83.7	27 14.2	2 1.1	2 1.1
	やや高い	1,239 100.0	927 74.8	257 20.7	54 4.4	1 0.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,222 56.9	765 35.6	149 6.9	10 0.5
	やや低い	1,202 100.0	472 39.3	452 37.6	272 22.6	6 0.5
	低い	189 100.0	41 21.7	76 40.2	70 37.0	2 1.1
	無回答	128 100.0	57 44.5	24 18.8	7 5.5	40 31.3
	無回答	128 100.0	57 44.5	24 18.8	7 5.5	40 31.3
F 12 （営業利益の変化）	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	632 69.3	218 23.9	54 5.9	8 0.9
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	617 68.7	215 23.9	58 6.5	8 0.9
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	657 53.2	459 37.2	107 8.7	11 0.9
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	232 45.2	191 37.2	85 16.6	5 1.0
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	275 40.5	246 36.2	150 22.1	8 1.2
	無回答	858 100.0	465 54.2	272 31.7	100 11.7	21 2.4

		生産性 向上企 業 計	売上・ 利益の 向上	技術 水準 や品 質の 向上	開 発 高 付 加 価 値 製 品・ 商品 の	時 生 産 の ・ 加 工 に か か る 作 業	顧 客 満 足 度 の 向 上	製 品 や サ ー ビ ス に 対 する	の 注 文 に 対 する 柔 軟 な 対 応	不 良 率 の 低 下	事 業 分 野 の 拡 大	そ の 他	無 回 答
合計		2,878 100.0	1,881 65.4	930 32.3	479 16.6	1,375 47.8	587 20.4	960 33.4	1,026 35.6	320 11.1	25 0.9	16 0.6	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	313 100.0	199 63.6	108 34.5	41 13.1	135 43.1	63 20.1	85 27.2	138 44.1	30 9.6	4 1.3	1 0.3	
	鉄鋼業	106 100.0	62 58.5	35 33.0	26 24.5	35 33.0	26 24.5	38 35.8	31 29.2	10 9.4	3 2.8	2 1.9	
	非鉄金属製造業	132 100.0	78 59.1	38 28.8	21 15.9	63 47.7	25 18.9	45 34.1	54 40.9	11 8.3	2 1.5	1 0.8	
	金属製品製造業	826 100.0	552 66.8	283 34.3	112 13.6	422 51.1	170 20.6	297 36.0	298 36.1	100 12.1	7 0.8	5 0.6	
	はん用機械器具製造業	116 100.0	78 67.2	36 31.0	20 17.2	56 48.3	28 24.1	44 37.9	38 32.8	11 9.5	1 0.9	-	
	生産用機械器具製造業	327 100.0	253 77.4	113 34.6	69 21.1	132 40.4	84 25.7	107 32.7	68 20.8	43 13.1	3 0.9	-	
	業務用機械器具製造業	111 100.0	64 57.7	32 28.8	27 24.3	51 45.9	17 15.3	41 36.9	30 27.0	16 14.4	-	2 1.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	160 100.0	110 68.8	45 28.1	30 18.8	75 46.9	39 24.4	58 36.3	73 45.6	26 16.3	2 1.3	1 0.6	
	電気機械器具製造業	374 100.0	229 61.2	111 29.7	73 19.5	174 46.5	70 18.7	126 33.7	127 34.0	33 8.8	1 0.3	3 0.8	
	情報通信機械器具製造業	32 100.0	16 50.0	8 25.0	3 9.4	15 46.9	2 6.3	10 31.3	10 31.3	1 3.1	-	1 3.1	
	輸送用機械器具製造業	381 100.0	240 63.0	121 31.8	57 15.0	217 57.0	63 16.5	109 28.6	159 41.7	39 10.2	2 0.5	-	
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	945 100.0	615 65.1	338 35.8	139 14.7	417 44.1	211 22.3	377 39.9	332 35.1	101 10.7	11 1.2	8 0.8
50人～99人		1,033 100.0	675 65.3	319 30.9	164 15.9	499 48.3	206 19.9	334 32.3	363 35.1	120 11.6	9 0.9	5 0.5	
100人～299人		698 100.0	461 66.0	196 28.1	123 17.6	344 49.3	136 19.5	190 27.2	252 36.1	77 11.0	4 0.6	2 0.3	
300人以上		201 100.0	130 64.7	77 38.3	53 26.4	114 56.7	34 16.9	59 29.4	78 38.8	22 10.9	1 0.5	1 0.5	
無回答		1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	455 100.0	334 73.4	168 36.9	95 20.9	202 44.4	102 22.4	160 35.2	158 34.7	67 14.7	2 0.4	1 0.2	
	変わらない	1,665 100.0	1,052 63.2	554 33.3	277 16.6	809 48.6	348 20.9	543 32.6	592 35.6	176 10.6	14 0.8	9 0.5	
	悪くなった	549 100.0	356 64.8	139 25.3	79 14.4	270 49.2	93 16.9	177 32.2	200 36.4	54 9.8	5 0.9	5 0.9	
	無回答	209 100.0	139 66.5	69 33.0	28 13.4	94 45.0	44 21.1	80 38.3	76 36.4	23 11.0	4 1.9	1 0.5	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	437 100.0	298 68.2	185 42.3	113 25.9	215 49.2	128 29.3	151 34.6	144 33.0	82 18.8	5 1.1	2 0.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,462 100.0	964 65.9	470 32.1	245 16.8	699 47.8	289 19.8	504 34.5	539 36.9	157 10.7	11 0.8	6 0.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	765 100.0	477 62.4	221 28.9	93 12.2	366 47.8	143 18.7	255 33.3	281 36.7	64 8.4	4 0.5	6 0.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	194 100.0	130 67.0	46 23.7	27 13.9	88 45.4	25 12.9	45 23.2	57 29.4	15 7.7	5 2.6	1 0.5	
	無回答	20 100.0	12 60.0	8 40.0	1 5.0	7 35.0	2 10.0	5 25.0	5 25.0	2 10.0	-	1 5.0	
問8 (S A) 果 発 人 材 育 成 組 み の 能 力 開 発	成果があがっている	145 100.0	100 69.0	76 52.4	42 29.0	78 53.8	43 29.7	61 42.1	64 44.1	31 21.4	-	-	
	ある程度成果があがっている	1,712 100.0	1,093 63.8	620 36.2	302 17.6	838 48.9	388 22.7	595 34.8	669 39.1	198 11.6	11 0.6	5 0.3	
	あまり成果があがっていない	897 100.0	605 67.4	200 22.3	111 12.4	407 45.4	131 14.6	267 29.8	256 28.5	76 8.5	9 1.0	7 0.8	
	成果があがっていない	66 100.0	46 69.7	15 22.7	12 18.2	23 34.8	12 18.2	20 30.3	21 31.8	6 9.1	3 4.5	1 1.5	
	無回答	58 100.0	37 63.8	19 32.8	12 20.7	29 50.0	13 22.4	17 29.3	16 27.6	9 15.5	2 3.4	3 5.2	
問11 (S A) 比 較 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	559 79.6	285 40.6	154 21.9	369 52.6	167 23.8	276 39.3	276 39.3	107 15.2	8 1.1	2 0.3	
	やや向上した	2,176 100.0	1,322 60.8	645 29.6	325 14.9	1,006 46.2	420 19.3	684 31.4	750 34.5	213 9.8	17 0.8	14 0.6	
	変わらない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	やや低下した	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	低下した	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
問12 (S A) 模 倣 生 産 性 の 同 業 同 規	高い	159 100.0	130 81.8	82 51.6	50 31.4	96 60.4	53 33.3	70 44.0	65 40.9	21 13.2	2 1.3	-	
	やや高い	927 100.0	656 70.8	374 40.3	175 18.9	443 47.8	254 27.4	326 35.2	371 40.0	129 13.9	9 1.0	6 0.6	
	他社と同じくらい	1,222 100.0	761 62.3	335 27.4	170 13.9	569 46.6	212 17.3	403 33.0	423 34.6	112 9.2	8 0.7	5 0.4	
	やや低い	472 100.0	283 60.0	108 22.9	70 14.8	223 47.2	54 11.4	129 27.3	134 28.4	48 10.2	5 1.1	3 0.6	
	低い	41 100.0	19 46.3	11 26.8	7 17.1	18 43.9	9 22.0	14 34.1	14 34.1	5 12.2	1 2.4	-	
	無回答	57 100.0	32 56.1	20 35.1	7 12.3	26 45.6	5 8.8	18 31.6	19 33.3	5 8.8	-	2 3.5	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	632 100.0	508 80.4	199 31.5	120 19.0	289 45.7	138 21.8	191 30.2	225 35.6	70 11.1	5 0.8	4 0.6	
	増加 (5%以上15%未満)	617 100.0	485 78.6	199 32.3	101 16.4	298 48.3	130 21.1	198 32.1	214 34.7	65 10.5	5 0.8	3 0.5	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	657 100.0	368 56.0	236 35.9	110 16.7	313 47.6	144 21.9	233 35.5	233 35.5	69 10.5	5 0.8	5 0.8	
	減少 (5%以上15%未満)	232 100.0	101 43.5	72 31.0	41 17.7	129 55.6	43 18.5	85 36.6	84 36.2	29 12.5	2 0.9	-	
	大幅に減少 (15%以上)	275 100.0	118 42.9	91 33.1	52 18.9	135 49.1	40 14.5	94 34.2	116 42.2	32 11.6	4 1.5	1 0.4	
	無回答	465 100.0	301 64.7	133 28.6	55 11.8	211 45.4	92 19.8	159 34.2	154 33.1	55 11.8	4 0.9	3 0.6	

		生産性 向上 企業 計	有効 回答 数	選 択 個 数	平均	
合計		2,878 100.0	2,862 99.4	7,583	2.6	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	313 100.0	312 99.7	803	2.6	
	鉄鋼業	106 100.0	104 98.1	266	2.6	
	非鉄金属製造業	132 100.0	131 99.2	337	2.6	
	金属製品製造業	826 100.0	821 99.4	2,241	2.7	
	はん用機械器具製造業	116 100.0	116 100.0	312	2.7	
	生産用機械器具製造業	327 100.0	327 100.0	872	2.7	
	業務用機械器具製造業	111 100.0	109 98.2	278	2.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	160 100.0	159 99.4	458	2.9	
	電気機械器具製造業	374 100.0	371 99.2	944	2.5	
	情報通信機械器具製造業	32 100.0	31 96.9	65	2.1	
	輸送用機械器具製造業	381 100.0	381 100.0	1,007	2.6	
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	945 100.0	937 99.2	2,541	2.7
		50人～99人	1,033 100.0	1,028 99.5	2,689	2.6
100人～299人		698 100.0	696 99.7	1,783	2.6	
300人以上		201 100.0	200 99.5	568	2.8	
無回答		1 100.0	1 100.0	2	2.0	
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	455 100.0	454 99.8	1,288	2.8	
	変わらない	1,665 100.0	1,656 99.5	4,365	2.6	
	悪くなった	549 100.0	544 99.1	1,373	2.5	
	無回答	209 100.0	208 99.5	557	2.7	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	437 100.0	435 99.5	1,321	3.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,462 100.0	1,456 99.6	3,878	2.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	765 100.0	759 99.2	1,904	2.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	194 100.0	193 99.5	438	2.3	
	無回答	20 100.0	19 95.0	42	2.2	
問8 (S A) 人 材 の 取 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	145 100.0	145 100.0	495	3.4	
	ある程度成果があがっている	1,712 100.0	1,707 99.7	4,714	2.8	
	あまり成果があがっていない	897 100.0	890 99.2	2,062	2.3	
	成果があがっていない	66 100.0	65 98.5	158	2.4	
	無回答	58 100.0	55 94.8	154	2.8	
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	700 99.7	2,201	3.1	
	やや向上した	2,176 100.0	2,162 99.4	5,382	2.5	
	変わらない	-	-	-	-	
	やや低下した	-	-	-	-	
	低下した	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	
問12 (S A) 模 倣 的 に 他 社 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	159 100.0	159 100.0	569	3.6	
	やや高い	927 100.0	921 99.4	2,737	3.0	
	他社と同じくらい	1,222 100.0	1,217 99.6	2,993	2.5	
	やや低い	472 100.0	469 99.4	1,054	2.2	
	低い	41 100.0	41 100.0	98	2.4	
	無回答	57 100.0	55 96.5	132	2.4	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	632 100.0	628 99.4	1,745	2.8	
	増加 (5%以上15%未満)	617 100.0	614 99.5	1,695	2.8	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	657 100.0	652 99.2	1,711	2.6	
	減少 (5%以上15%未満)	232 100.0	232 100.0	586	2.5	
	大幅に減少 (15%以上)	275 100.0	274 99.6	682	2.5	
	無回答	465 100.0	462 99.4	1,164	2.5	

		生産性向上企業計	採用・人材育成の強化	賃金など処遇の改善	設備投資の増強	研究開発投資の増強	IT(情報通信技術)の推進	等々(人事諸制度(処遇制度)の整備)	福利厚生の充実	作業環境の整備	営業力強化	内部留保の拡大	その他	無回答
合計		2,878 100.0	952 33.1	1,819 63.2	1,865 64.8	303 10.5	192 6.7	388 13.5	618 21.5	1,273 44.2	340 11.8	521 18.1	24 0.8	53 1.8
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	313 100.0	82 26.2	195 62.3	216 69.0	26 8.3	14 4.5	38 12.1	52 16.6	121 38.7	31 9.9	54 17.3	6 1.9	4 1.3
	鉄鋼業	106 100.0	35 33.0	63 59.4	66 62.3	10 9.4	4 3.8	17 16.0	24 22.6	51 48.1	14 13.2	16 15.1	-	1 0.9
	非鉄金属製造業	132 100.0	42 31.8	87 65.9	80 60.6	9 6.8	8 6.1	26 19.7	28 21.2	72 54.5	13 9.8	21 15.9	2 1.5	3 2.3
	金属製品製造業	826 100.0	271 32.8	534 64.6	590 71.4	61 7.4	47 5.7	96 11.6	181 21.9	368 44.6	114 13.8	154 18.6	2 0.2	18 2.2
	はん用機械器具製造業	116 100.0	44 37.9	77 66.4	78 67.2	13 11.2	10 8.6	20 17.2	32 27.6	49 42.2	13 11.2	29 25.0	1 0.9	3 2.6
	生産用機械器具製造業	327 100.0	125 38.2	214 65.4	194 59.3	41 12.5	32 9.8	39 11.9	80 24.5	134 41.0	44 13.5	71 21.7	4 1.2	4 1.2
	業務用機械器具製造業	111 100.0	39 35.1	69 62.2	68 61.3	28 25.2	9 8.1	17 15.3	21 18.9	44 39.6	17 15.3	23 20.7	1 0.9	3 2.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	160 100.0	59 36.9	93 58.1	103 64.4	22 13.8	11 6.9	18 11.3	31 19.4	63 39.4	18 11.3	25 15.6	2 1.3	3 1.9
	電気機械器具製造業	374 100.0	126 33.7	222 59.4	215 57.5	62 16.6	31 8.3	55 14.7	81 21.7	176 47.1	42 11.2	67 17.9	1 0.3	6 1.6
	情報通信機械器具製造業	32 100.0	7 21.9	16 50.0	9 28.1	2 6.3	3 9.4	3 9.4	8 25.0	9 28.1	5 15.6	3 9.4	-	2 6.3
	輸送用機械器具製造業	381 100.0	122 32.0	249 65.4	246 64.6	29 7.6	23 6.0	59 15.5	80 21.0	186 48.8	29 7.6	58 15.2	5 1.3	6 1.6
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	945 100.0	290 30.7	617 65.3	586 62.0	74 7.8	42 4.4	107 11.3	218 23.1	417 44.1	128 13.5	171 18.1	5 0.5
50人～99人		1,033 100.0	325 31.5	660 63.9	688 66.6	105 10.2	59 5.7	121 11.7	191 18.5	459 44.4	130 12.6	179 17.3	10 1.0	18 1.7
100人～299人		698 100.0	248 35.5	427 61.2	458 65.6	80 11.5	57 8.2	108 15.5	152 21.8	304 43.6	66 9.5	144 20.6	7 1.0	10 1.4
300人以上		201 100.0	89 44.3	115 57.2	133 66.2	44 21.9	34 16.9	51 25.4	57 28.4	93 46.3	16 8.0	27 13.4	2 1.0	4 2.0
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
F 10 (S A) 定着状況		よくなった	455 100.0	183 40.2	317 69.7	314 69.0	56 12.3	39 8.6	64 14.1	120 26.4	200 44.0	65 14.3	78 17.1	5 1.1
	変わらない	1,665 100.0	531 31.9	1,043 62.6	1,084 65.1	184 11.1	117 7.0	238 14.3	347 20.8	750 45.0	197 11.8	322 19.3	9 0.5	30 1.8
	悪くなった	549 100.0	168 30.6	329 59.9	352 64.1	46 8.4	23 4.2	56 10.2	115 20.9	232 42.3	56 10.2	90 16.4	9 1.6	11 2.0
	無回答	209 100.0	70 33.5	130 62.2	115 55.0	17 8.1	13 6.2	30 14.4	36 17.2	91 43.5	22 10.5	31 14.8	1 0.5	5 2.4
	問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	437 100.0	206 47.1	275 62.9	294 67.3	84 19.2	44 10.1	76 17.4	122 27.9	220 50.3	74 16.9	70 16.0	4 0.9
今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている		1,462 100.0	501 34.3	942 64.4	936 64.0	148 10.1	98 6.7	203 13.9	325 22.2	657 44.9	167 11.4	262 17.9	7 0.5	24 1.6
個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている		765 100.0	201 26.3	471 61.6	503 65.8	47 6.1	39 5.1	87 11.4	137 17.9	323 42.2	78 10.2	153 20.0	7 0.9	19 2.5
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない		194 100.0	37 19.1	116 59.8	120 61.9	22 11.3	8 4.1	16 8.2	30 15.5	66 34.0	20 10.3	32 16.5	6 3.1	4 2.1
無回答		20 100.0	7 35.0	15 75.0	12 60.0	2 10.0	3 15.0	6 30.0	4 20.0	7 35.0	1 5.0	4 20.0	-	-
問8 (S A) 果発人の 人材育成 の取り組み の成果		成果があがっている	1,145 100.0	83 7.2	97 66.9	94 64.8	21 14.5	19 13.1	28 19.3	38 26.2	78 53.8	22 15.2	31 21.4	2 1.4
	ある程度成果があがっている	1,712 100.0	601 35.1	1,121 65.5	1,123 65.6	200 11.7	138 8.1	247 14.4	392 22.9	791 46.2	216 12.6	317 18.5	9 0.5	19 1.1
	あまり成果があがっていない	897 100.0	233 26.0	526 58.6	569 63.4	72 8.0	30 3.3	94 10.5	168 18.7	352 39.2	87 9.7	147 16.4	11 1.2	28 3.1
	成果があがっていない	66 100.0	18 27.3	42 63.6	37 56.1	5 7.6	2 3.0	9 13.6	8 12.1	24 36.4	7 10.6	12 18.2	2 3.0	1 1.5
	無回答	58 100.0	17 29.3	33 56.9	42 72.4	5 8.6	3 5.2	10 17.2	12 20.7	28 48.3	8 13.8	14 24.1	-	2 3.4
	問11 (S A) 比較した 労働生産性 の3年変化 前と	向上した	702 100.0	267 38.0	475 67.7	493 70.2	79 11.3	70 10.0	107 15.2	187 26.6	346 49.3	98 14.0	149 21.2	10 1.4
やや向上した		2,176 100.0	685 31.5	1,344 61.8	1,372 63.1	224 10.3	122 5.6	281 12.9	431 19.8	927 42.6	242 11.1	372 17.1	14 0.6	41 1.9
変わらない		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
やや低下した		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
低下した		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問12 (S A) 労働生産性 の他社との 比較同業 同規	高い	159 100.0	65 40.9	111 69.8	119 74.8	27 17.0	10 6.3	29 18.2	53 33.3	71 44.7	22 13.8	45 28.3	-	1 0.6
	やや高い	927 100.0	317 34.2	628 67.7	628 67.7	97 10.5	84 9.1	128 13.8	231 24.9	457 49.3	131 14.1	201 21.7	9 1.0	9 1.0
	他社と同じくらい	1,222 100.0	407 33.3	748 61.2	773 63.3	123 10.1	62 5.1	150 12.3	238 19.5	510 41.7	129 10.6	199 16.3	8 0.7	24 2.0
	やや低い	472 100.0	133 28.2	277 58.7	277 58.7	45 9.5	30 6.4	67 14.2	73 15.5	199 42.2	49 10.4	60 12.7	6 1.3	15 3.2
	低い	41 100.0	11 26.8	26 63.4	27 65.9	4 9.8	4 9.8	6 14.6	11 26.8	15 36.6	3 7.3	6 14.6	1 2.4	1 2.4
	無回答	57 100.0	19 33.3	29 50.9	41 71.9	7 12.3	2 3.5	8 14.0	12 21.1	21 36.8	6 10.5	10 17.5	-	3 5.3
F 12 (S A) 営業利益 の変化	大幅に増加 (15%以上)	632 100.0	215 34.0	439 69.5	428 67.7	77 12.2	50 7.9	94 14.9	148 23.4	290 45.9	83 13.1	150 23.7	11 1.7	12 1.9
	増加 (5%以上15%未満)	617 100.0	211 34.2	428 69.4	431 69.9	57 9.2	38 6.2	84 13.6	150 24.3	289 46.8	79 12.8	122 19.8	1 0.2	7 1.1
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	657 100.0	207 31.5	408 62.1	422 64.2	76 11.6	46 7.0	71 10.8	136 20.7	278 42.3	78 11.9	108 16.4	5 0.8	11 1.7
	減少 (5%以上15%未満)	232 100.0	80 34.5	141 60.8	140 60.3	27 11.6	15 6.5	33 14.2	44 19.0	89 38.4	29 12.5	33 14.2	2 0.9	4 1.7
	大幅に減少 (15%以上)	275 100.0	75 27.3	141 51.3	166 60.4	36 13.1	17 6.2	42 15.3	46 16.7	134 48.7	30 10.9	46 16.7	3 1.1	4 1.5
	無回答	465 100.0	164 35.3	262 56.3	278 59.8	30 6.5	26 5.6	64 13.8	94 20.2	193 41.5	41 8.8	62 13.3	2 0.4	15 3.2

		生産性向上企業計	有効回答数	選択個数	平均	
合計		2,878 100.0	2,825 98.2	8,295	2.9	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	313 100.0	309 98.7	835	2.7	
	鉄鋼業	106 100.0	105 99.1	300	2.9	
	非鉄金属製造業	132 100.0	129 97.7	388	3.0	
	金属製品製造業	826 100.0	808 97.8	2,418	3.0	
	はん用機械器具製造業	116 100.0	113 97.4	366	3.2	
	生産用機械器具製造業	327 100.0	323 98.8	978	3.0	
	業務用機械器具製造業	111 100.0	108 97.3	336	3.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	160 100.0	157 98.1	445	2.8	
	電気機械器具製造業	374 100.0	368 98.4	1,078	2.9	
	情報通信機械器具製造業	32 100.0	30 93.8	65	2.2	
	輸送用機械器具製造業	381 100.0	375 98.4	1,086	2.9	
	F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	945 100.0	924 97.8	2,655	2.9
		50人～99人	1,033 100.0	1,015 98.3	2,927	2.9
100人～299人		698 100.0	688 98.6	2,051	3.0	
300人以上		201 100.0	197 98.0	661	3.4	
無回答		1 100.0	1 100.0	1	1.0	
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	455 100.0	448 98.5	1,441	3.2	
	変わらない	1,665 100.0	1,635 98.2	4,822	2.9	
	悪くなった	549 100.0	538 98.0	1,476	2.7	
	無回答	209 100.0	204 97.6	556	2.7	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	437 100.0	431 98.6	1,469	3.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,462 100.0	1,438 98.4	4,246	3.0	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	765 100.0	746 97.5	2,046	2.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	194 100.0	190 97.9	473	2.5	
	無回答	20 100.0	20 100.0	61	3.1	
問8 (S A) 果発人の取育組・み成力成開	成果があがっている	145 100.0	142 97.9	513	3.6	
	ある程度成果があがっている	1,712 100.0	1,693 98.9	5,155	3.0	
	あまり成果があがっていない	897 100.0	869 96.9	2,289	2.6	
	成果があがっていない	66 100.0	65 98.5	166	2.6	
	無回答	58 100.0	56 96.6	172	3.1	
問11 (S A) 比較労働生産性の場合の3年前と	向上した	702 100.0	690 98.3	2,281	3.3	
	やや向上した	2,176 100.0	2,135 98.1	6,014	2.8	
	変わらない	-	-	-	-	
	やや低下した	-	-	-	-	
	低下した	-	-	-	-	
	無回答	-	-	-	-	
問12 (S A) 模労働他社生産性の比較同規	高い	159 100.0	158 99.4	552	3.5	
	やや高い	927 100.0	918 99.0	2,911	3.2	
	他社と同じくらい	1,222 100.0	1,198 98.0	3,347	2.8	
	やや低い	472 100.0	457 96.8	1,216	2.7	
	低い	41 100.0	40 97.6	114	2.9	
	無回答	57 100.0	54 94.7	155	2.9	
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	632 100.0	620 98.1	1,985	3.2	
	増加 (5%以上15%未満)	617 100.0	610 98.9	1,890	3.1	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	657 100.0	646 98.3	1,835	2.8	
	減少 (5%以上15%未満)	232 100.0	228 98.3	633	2.8	
	大幅に減少 (15%以上)	275 100.0	271 98.5	736	2.7	
	無回答	465 100.0	450 96.8	1,216	2.7	

		合計	高い	やや高い	他社と同じくらい	やや低い	低い	無回答
合計		5,094 100.0	190 3.7	1,239 24.3	2,146 42.1	1,202 23.6	189 3.7	128 2.5
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	21 3.9	127 23.9	216 40.6	131 24.6	21 3.9	16 3.0
	鉄鋼業	207 100.0	6 2.9	58 28.0	91 44.0	43 20.8	3 1.4	6 2.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	7 3.3	62 29.0	95 44.4	39 18.2	5 2.3	6 2.8
	金属製品製造業	1,385 100.0	64 4.6	375 27.1	564 40.7	309 22.3	48 3.5	25 1.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	6 2.8	45 21.1	90 42.3	51 23.9	16 7.5	5 2.3
	生産用機械器具製造業	577 100.0	18 3.1	153 26.5	249 43.2	127 22.0	18 3.1	12 2.1
	業務用機械器具製造業	207 100.0	9 4.3	42 20.3	89 43.0	51 24.6	8 3.9	8 3.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	11 4.0	58 20.9	126 45.5	63 22.7	12 4.3	7 2.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	25 3.5	144 20.3	298 42.0	191 26.9	32 4.5	19 2.7
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	2 3.6	14 25.0	25 44.6	10 17.9	3 5.4	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	21 2.9	161 22.5	303 42.3	187 26.1	23 3.2	22 3.1
	F 7① (従業員規模別)	～49人	1,779 100.0	76 4.3	467 26.3	706 39.7	405 22.8	73 4.1
50人～99人		1,773 100.0	75 4.2	441 24.9	751 42.4	406 22.9	57 3.2	43 2.4
100人～299人		1,184 100.0	28 2.4	267 22.6	512 43.2	307 25.9	47 4.0	23 1.9
300人以上		354 100.0	11 3.1	63 17.8	176 49.7	83 23.4	11 3.1	10 2.8
無回答		4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-
F 10 (変化状況の)	よくなった	598 100.0	45 7.5	204 34.1	211 35.3	109 18.2	14 2.3	15 2.5
	変わらない	2,962 100.0	100 3.4	725 24.5	1,304 44.0	669 22.6	91 3.1	73 2.5
	悪くなった	1,158 100.0	28 2.4	229 19.8	473 40.8	336 29.0	72 6.2	20 1.7
	無回答	376 100.0	17 4.5	81 21.5	158 42.0	88 23.4	12 3.2	20 5.3
問2 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	57 8.5	202 30.0	268 39.8	113 16.8	16 2.4	17 2.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	84 3.7	606 26.8	961 42.5	500 22.1	53 2.3	58 2.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	36 2.4	334 22.3	660 44.1	375 25.1	62 4.1	30 2.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	12 1.9	84 13.6	245 39.6	205 33.1	58 9.4	15 2.4
	無回答	43 100.0	1 2.3	13 30.2	12 27.9	9 20.9	-	8 18.6
問8 (人材の取り組み・能力開発)	成果があがっている	164 100.0	30 18.3	70 42.7	44 26.8	11 6.7	2 1.2	7 4.3
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	118 5.0	744 31.7	1,026 43.7	377 16.1	29 1.2	54 2.3
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	30 1.4	370 17.1	938 43.2	689 31.8	97 4.5	46 2.1
	成果があがっていない	281 100.0	7 2.5	35 12.5	82 29.2	95 33.8	56 19.9	6 2.1
	無回答	131 100.0	5 3.8	20 15.3	56 42.7	30 22.9	5 3.8	15 11.5
問11 (比較した生産性の3年前と)	向上した	702 100.0	103 14.7	295 42.0	213 30.3	65 9.3	9 1.3	17 2.4
	やや向上した	2,176 100.0	56 2.6	632 29.0	1,009 46.4	407 18.7	32 1.5	40 1.8
	変わらない	1,601 100.0	27 1.7	257 16.1	765 47.8	452 28.2	76 4.7	24 1.5
	やや低下した	449 100.0	2 0.4	48 10.7	133 29.6	231 51.4	30 6.7	5 1.1
	低下した	105 100.0	-	6 5.7	16 15.2	41 39.0	40 38.1	2 1.9
	無回答	61 100.0	2 3.3	1 1.6	10 16.4	6 9.8	2 3.3	40 65.6
	F 12 (営業利益の変化)	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	44 4.8	275 30.2	350 38.4	199 21.8	23 2.5
増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	52 5.8	252 28.1	386 43.0	172 19.2	16 1.8	20 2.2	
ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	39 3.2	286 23.2	563 45.6	271 22.0	43 3.5	32 2.6	
減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	10 1.9	100 19.5	217 42.3	144 28.1	31 6.0	11 2.1	
大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	12 1.8	128 18.9	271 39.9	207 30.5	47 6.9	14 2.1	
無回答	858 100.0	33 3.8	198 23.1	359 41.8	209 24.4	29 3.4	30 3.5	

		合計	選 生 産 性 高 い 企 業 （ 1 と 2	他 社 と 同 じ （ 3 選 択	選 生 産 性 低 い 企 業 （ 4 と 5	無 回 答	
合計		5,094 100.0	1,429 28.1	2,146 42.1	1,391 27.3	128 2.5	
F 3 業 種 （ S A）	プラスチック製品製造業	532 100.0	148 27.8	216 40.6	152 28.6	16 3.0	
	鉄鋼業	207 100.0	64 30.9	91 44.0	46 22.2	6 2.9	
	非鉄金属製造業	214 100.0	69 32.2	95 44.4	44 20.6	6 2.8	
	金属製品製造業	1,385 100.0	439 31.7	564 40.7	357 25.8	25 1.8	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	51 23.9	90 42.3	67 31.5	5 2.3	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	171 29.6	249 43.2	145 25.1	12 2.1	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	51 24.6	89 43.0	59 28.5	8 3.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	69 24.9	126 45.5	75 27.1	7 2.5	
	電気機械器具製造業	709 100.0	169 23.8	298 42.0	223 31.5	19 2.7	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	16 28.6	25 44.6	13 23.2	2 3.6	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	182 25.4	303 42.3	210 29.3	22 3.1	
	F 7 ① （ S A） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	543 30.5	706 39.7	478 26.9	52 2.9
		50人～99人	1,773 100.0	516 29.1	751 42.4	463 26.1	43 2.4
100人～299人		1,184 100.0	295 24.9	512 43.2	354 29.9	23 1.9	
300人以上		354 100.0	74 20.9	176 49.7	94 26.6	10 2.8	
無回答		4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	
F 10 （ S A） 変 化 状 況 の		よくなった	598 100.0	249 41.6	211 35.3	123 20.6	15 2.5
変わらない	2,962 100.0	825 27.9	1,304 44.0	760 25.7	73 2.5		
悪くなった	1,158 100.0	257 22.2	473 40.8	408 35.2	20 1.7		
無回答	376 100.0	98 26.1	158 42.0	100 26.6	20 5.3		
問2 （ S A） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	259 38.5	268 39.8	129 19.2	17 2.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	690 30.5	961 42.5	553 24.4	58 2.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	370 24.7	660 44.1	437 29.2	30 2.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	96 15.5	245 39.6	263 42.5	15 2.4	
	無回答	43 100.0	14 32.6	12 27.9	9 20.9	8 18.6	
問8 （ S A） 人 材 育 成 の 取 組 ・ 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	100 61.0	44 26.8	13 7.9	7 4.3	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	862 36.7	1,026 43.7	406 17.3	54 2.3	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	400 18.4	938 43.2	786 36.2	46 2.1	
	成果があがっていない	281 100.0	42 14.9	82 29.2	151 53.7	6 2.1	
	無回答	131 100.0	25 19.1	56 42.7	35 26.7	15 11.5	
問11 （ S A） 比 較 し た 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	398 56.7	213 30.3	74 10.5	17 2.4	
	やや向上した	2,176 100.0	688 31.6	1,009 46.4	439 20.2	40 1.8	
	変わらない	1,601 100.0	284 17.7	765 47.8	528 33.0	24 1.5	
	やや低下した	449 100.0	50 11.1	133 29.6	261 58.1	5 1.1	
	低下した	105 100.0	6 5.7	16 15.2	81 77.1	2 1.9	
	無回答	61 100.0	3 4.9	10 16.4	8 13.1	40 65.6	
	問12 （ S A） 他 社 と の 比 較	高い	190 100.0	190 100.0	-	-	-
やや高い	1,239 100.0	1,239 100.0	-	-	-		
他社と同じくらい	2,146 100.0	-	2,146 100.0	-	-		
やや低い	1,202 100.0	-	-	1,202 100.0	-		
低い	189 100.0	-	-	-	189 100.0		
無回答	128 100.0	-	-	-	128 100.0		
F 12 （ S A） 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	319 35.0	350 38.4	222 24.3	21 2.3	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	304 33.9	386 43.0	188 20.9	20 2.2	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	325 26.3	563 45.6	314 25.4	32 2.6	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	110 21.4	217 42.3	175 34.1	11 2.1	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	140 20.6	271 39.9	254 37.4	14 2.1	
	無回答	858 100.0	231 26.9	359 41.8	238 27.7	30 3.5	

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用	該当する工程・活動がない	無回答
合計		5,094 100.0	1,824 35.8	805 15.8	682 13.4	1,457 28.6	326 6.4
F 3 業種（S A）	プラスチック製品製造業	532 100.0	156 29.3	89 16.7	93 17.5	150 28.2	44 8.3
	鉄鋼業	207 100.0	41 19.8	27 13.0	28 13.5	100 48.3	11 5.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	61 28.5	37 17.3	24 11.2	77 36.0	15 7.0
	金属製品製造業	1,385 100.0	434 31.3	217 15.7	207 14.9	437 31.6	90 6.5
	はん用機械器具製造業	213 100.0	81 38.0	30 14.1	37 17.4	54 25.4	11 5.2
	生産用機械器具製造業	577 100.0	270 46.8	111 19.2	75 13.0	86 14.9	35 6.1
	業務用機械器具製造業	207 100.0	85 41.1	51 24.6	26 12.6	37 17.9	8 3.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	105 37.9	45 16.2	24 8.7	83 30.0	20 7.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	356 50.2	94 13.3	64 9.0	150 21.2	45 6.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	28 50.0	4 7.1	5 8.9	14 25.0	5 8.9
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	207 28.9	100 13.9	99 13.8	269 37.5	42 5.9
	F 7① （従業員規模別）	～49人	1,779 100.0	558 31.4	218 12.3	253 14.2	600 33.7
50人～99人		1,773 100.0	583 32.9	310 17.5	243 13.7	532 30.0	105 5.9
100人～299人		1,184 100.0	499 42.1	210 17.7	158 13.3	267 22.6	50 4.2
300人以上		354 100.0	183 51.7	67 18.9	28 7.9	55 15.5	21 5.9
無回答		4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-
F 10 （変着状況の）	よくなった	598 100.0	228 38.1	111 18.6	65 10.9	158 26.4	36 6.0
	変わらない	2,962 100.0	1,135 38.3	467 15.8	385 13.0	802 27.1	173 5.8
	悪くなった	1,158 100.0	353 30.5	179 15.5	177 15.3	375 32.4	74 6.4
	無回答	376 100.0	108 28.7	48 12.8	55 14.6	122 32.4	43 11.4
問2 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	305 45.3	126 18.7	66 9.8	134 19.9	42 6.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	879 38.9	398 17.6	264 11.7	574 25.4	147 6.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	455 30.4	216 14.4	215 14.4	519 34.7	92 6.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	171 27.6	57 9.2	132 21.3	220 35.5	39 6.3
	無回答	43 100.0	14 32.6	8 18.6	5 11.6	10 23.3	6 14.0
問8 （果発人の材育取組・み能の力成開）	成果があがっている	164 100.0	80 48.8	26 15.9	8 4.9	39 23.8	11 6.7
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	949 40.4	399 17.0	252 10.7	593 25.3	155 6.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	694 32.0	333 15.3	339 15.6	688 31.7	116 5.3
	成果があがっていない	281 100.0	64 22.8	28 10.0	65 23.1	109 38.8	15 5.3
	無回答	131 100.0	37 28.2	19 14.5	18 13.7	28 21.4	29 22.1
問11 （比較働した産場性合の3変年前と）	向上した	702 100.0	285 40.6	119 17.0	83 11.8	169 24.1	46 6.6
	やや向上した	2,176 100.0	817 37.5	386 17.7	240 11.0	609 28.0	124 5.7
	変わらない	1,601 100.0	536 33.5	231 14.4	260 16.2	493 30.8	81 5.1
	やや低下した	449 100.0	150 33.4	57 12.7	80 17.8	142 31.6	20 4.5
	低下した	105 100.0	27 25.7	11 10.5	16 15.2	40 38.1	11 10.5
	無回答	61 100.0	9 14.8	1 1.6	3 4.9	4 6.6	44 72.1
問12 （模労働他社産との比較業同規）	高い	190 100.0	82 43.2	23 12.1	25 13.2	43 22.6	17 8.9
	やや高い	1,239 100.0	495 40.0	206 16.6	124 10.0	352 28.4	62 5.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	760 35.4	326 15.2	291 13.6	636 29.6	133 6.2
	やや低い	1,202 100.0	411 34.2	205 17.1	192 16.0	341 28.4	53 4.4
	低い	189 100.0	42 22.2	28 14.8	42 22.2	66 34.9	11 5.8
	無回答	128 100.0	34 26.6	17 13.3	8 6.3	19 14.8	50 39.1
F 12 （営業利益の変化）	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	383 42.0	140 15.4	102 11.2	247 27.1	40 4.4
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	334 37.2	162 18.0	107 11.9	243 27.1	52 5.8
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	433 35.1	214 17.3	176 14.3	327 26.5	84 6.8
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	180 35.1	82 16.0	77 15.0	149 29.0	25 4.9
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	231 34.0	89 13.1	104 15.3	217 32.0	38 5.6
	無回答	858 100.0	263 30.7	118 13.8	116 13.5	274 31.9	87 10.1

		合計	業 I C T と 活 用 ま た は 検 討 企 業 （ 1 と 2 選 択 ）	討 I C T 未 活 用 ま た は 未 検 討 企 業 （ 3 選 択 ）	該 当 な し （ 4 選 択 ）	無 回 答	
合計		5,094 100.0	2,629 51.6	682 13.4	1,457 28.6	326 6.4	
F 3 業 種 （ S A ）	プラスチック製品製造業	532 100.0	245 46.1	93 17.5	150 28.2	44 8.3	
	鉄鋼業	207 100.0	68 32.9	28 13.5	100 48.3	11 5.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	98 45.8	24 11.2	77 36.0	15 7.0	
	金属製品製造業	1,385 100.0	651 47.0	207 14.9	437 31.6	90 6.5	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	111 52.1	37 17.4	54 25.4	11 5.2	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	381 66.0	75 13.0	86 14.9	35 6.1	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	136 65.7	26 12.6	37 17.9	8 3.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	150 54.2	24 8.7	83 30.0	20 7.2	
	電気機械器具製造業	709 100.0	450 63.5	64 9.0	150 21.2	45 6.3	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	32 57.1	5 8.9	14 25.0	5 8.9	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	307 42.8	99 13.8	269 37.5	42 5.9	
	F 7 ① （ S A ） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	776 43.6	253 14.2	600 33.7	150 8.4
		50人～99人	1,773 100.0	893 50.4	243 13.7	532 30.0	105 5.9
100人～299人		1,184 100.0	709 59.9	158 13.3	267 22.6	50 4.2	
300人以上		354 100.0	250 70.6	28 7.9	55 15.5	21 5.9	
無回答		4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-	
F 10 （ S A ） 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	339 56.7	65 10.9	158 26.4	36 6.0	
	変わらない	2,962 100.0	1,602 54.1	385 13.0	802 27.1	173 5.8	
	悪くなった	1,158 100.0	532 45.9	177 15.3	375 32.4	74 6.4	
	無回答	376 100.0	156 41.5	53 14.6	122 32.4	43 11.4	
問2 （ S A ） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	431 64.0	66 9.8	134 19.9	42 6.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,277 56.5	264 11.7	574 25.4	147 6.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	671 44.8	215 14.4	519 34.7	92 6.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	228 36.8	132 21.3	220 35.5	39 6.3	
	無回答	43 100.0	22 51.2	5 11.6	10 23.3	6 14.0	
問8 （ S A ） 果 発 人 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	106 64.6	8 4.9	39 23.8	11 6.7	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,348 57.4	252 10.7	593 25.3	155 6.6	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,027 47.3	339 15.6	688 31.7	116 5.3	
	成果があがっていない	281 100.0	92 32.7	65 23.1	109 38.8	15 5.3	
	無回答	131 100.0	56 42.7	18 13.7	28 21.4	29 22.1	
問11 （ S A ） 比 較 し た 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	404 57.5	83 11.8	169 24.1	46 6.6	
	やや向上した	2,176 100.0	1,203 55.3	240 11.0	609 28.0	124 5.7	
	変わらない	1,601 100.0	767 47.9	260 16.2	493 30.8	81 5.1	
	やや低下した	449 100.0	207 46.1	80 17.8	142 31.6	20 4.5	
	低下した	105 100.0	38 36.2	16 15.2	40 38.1	11 10.5	
	無回答	61 100.0	10 16.4	3 4.9	4 6.6	44 72.1	
問12 （ S A ） 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	105 55.3	25 13.2	43 22.6	17 8.9	
	やや高い	1,239 100.0	701 56.6	124 10.0	352 28.4	62 5.0	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,086 50.6	291 13.6	636 29.6	133 6.2	
	やや低い	1,202 100.0	616 51.2	192 16.0	341 28.4	53 4.4	
	低い	189 100.0	70 37.0	42 22.2	66 34.9	11 5.8	
	無回答	128 100.0	51 39.8	8 6.3	19 14.8	50 39.1	
F 12 （ S A ） 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	523 57.3	102 11.2	247 27.1	40 4.4	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	496 55.2	107 11.9	243 27.1	52 5.8	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	647 52.4	176 14.3	327 26.5	84 6.8	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	262 51.1	77 15.0	149 29.0	25 4.9	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	320 47.1	104 15.3	217 32.0	38 5.6	
	無回答	858 100.0	381 44.4	116 13.5	274 31.9	87 10.1	

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用	該当する工程・活動がない	無回答
合計		5,094 100.0	1,585 31.1	1,461 28.7	1,059 20.8	699 13.7	290 5.7
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	141 26.5	169 31.8	110 20.7	78 14.7	34 6.4
	鉄鋼業	207 100.0	55 26.6	60 29.0	44 21.3	39 18.8	9 4.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	64 29.9	65 30.4	38 17.8	31 14.5	16 7.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	417 30.1	420 30.3	303 21.9	173 12.5	72 5.2
	はん用機械器具製造業	213 100.0	54 25.4	55 25.8	63 29.6	32 15.0	9 4.2
	生産用機械器具製造業	577 100.0	175 30.3	156 27.0	122 21.1	83 14.4	41 7.1
	業務用機械器具製造業	207 100.0	58 28.0	62 30.0	48 23.2	28 13.5	11 5.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	136 49.1	63 22.7	30 10.8	30 10.8	18 6.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	267 37.7	190 26.8	119 16.8	91 12.8	42 5.9
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	24 42.9	14 25.0	9 16.1	8 14.3	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	194 27.1	207 28.9	173 24.1	106 14.8	37 5.2
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	500 28.1	427 24.0	405 22.8	316 17.8
50人～99人		1,773 100.0	493 27.8	541 30.5	404 22.8	242 13.6	93 5.2
100人～299人		1,184 100.0	429 36.2	378 31.9	215 18.2	117 9.9	45 3.8
300人以上		354 100.0	162 45.8	114 32.2	34 9.6	23 6.5	21 5.9
無回答		4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-
F 10 (S A) 変着状況の	よくなった	598 100.0	210 35.1	191 31.9	100 16.7	67 11.2	30 5.0
	変わらない	2,962 100.0	954 32.2	824 27.8	624 21.1	406 13.7	154 5.2
	悪くなった	1,158 100.0	320 27.6	352 30.4	259 22.4	169 14.6	58 5.0
	無回答	376 100.0	101 26.9	94 25.0	76 20.2	57 15.2	48 12.8
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	249 37.0	205 30.5	93 13.8	87 12.9	39 5.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	794 35.1	711 31.4	373 16.5	257 11.4	127 5.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	419 28.0	400 26.7	374 25.0	224 15.0	80 5.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	111 17.9	131 21.2	211 34.1	129 20.8	37 6.0
	無回答	43 100.0	12 27.9	14 32.6	8 18.6	2 4.7	7 16.3
問8 (S A) 果発人の人材育成・能力開	成果があがっている	164 100.0	83 50.6	43 26.2	11 6.7	21 12.8	6 3.7
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	881 37.5	693 29.5	367 15.6	278 11.8	129 5.5
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	559 25.8	638 29.4	540 24.9	320 14.7	113 5.2
	成果があがっていない	281 100.0	37 13.2	61 21.7	106 37.7	61 21.7	16 5.7
	無回答	131 100.0	25 19.1	26 19.8	35 26.7	19 14.5	26 19.8
問11 (S A) 比較した生産性の変化前と	向上した	702 100.0	285 40.6	200 28.5	99 14.1	80 11.4	38 5.4
	やや向上した	2,176 100.0	770 35.4	691 31.8	379 17.4	246 11.3	90 4.1
	変わらない	1,601 100.0	397 24.8	408 25.5	418 26.1	287 17.9	91 5.7
	やや低下した	449 100.0	113 25.2	131 29.2	128 28.5	57 12.7	20 4.5
	低下した	105 100.0	14 13.3	27 25.7	29 27.6	27 25.7	8 7.6
	無回答	61 100.0	6 9.8	4 6.6	6 9.8	2 3.3	43 70.5
問12 (S A) 模労働生産性との比較同規	高い	190 100.0	73 38.4	47 24.7	30 15.8	29 15.3	11 5.8
	やや高い	1,239 100.0	478 38.6	359 29.0	197 15.9	148 11.9	57 4.6
	他社と同じくらい	2,146 100.0	667 31.1	613 28.6	439 20.5	308 14.4	119 5.5
	やや低い	1,202 100.0	308 25.6	370 30.8	303 25.2	171 14.2	50 4.2
	低い	189 100.0	33 17.5	47 24.9	73 38.6	32 16.9	4 2.1
	無回答	128 100.0	26 20.3	25 19.5	17 13.3	11 8.6	49 38.3
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	312 34.2	267 29.3	179 19.6	117 12.8	37 4.1
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	291 32.4	290 32.3	170 18.9	112 12.5	35 3.9
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	373 30.2	361 29.3	262 21.2	165 13.4	73 5.9
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	159 31.0	143 27.9	111 21.6	72 14.0	28 5.5
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	202 29.7	178 26.2	166 24.4	103 15.2	30 4.4
	無回答	858 100.0	248 28.9	222 25.9	171 19.9	130 15.2	87 10.1

		合計	企業（1活用または2選択）	ICT未活用または未検討（3選択）	該当なし（4選択）	無回答	
合計		5,094 100.0	3,046 59.8	1,059 20.8	699 13.7	290 5.7	
F3 業種（SA）	プラスチック製品製造業	532 100.0	310 58.3	110 20.7	78 14.7	34 6.4	
	鉄鋼業	207 100.0	115 55.6	44 21.3	39 18.8	9 4.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	129 60.3	38 17.8	31 14.5	16 7.5	
	金属製品製造業	1,385 100.0	837 60.4	303 21.9	173 12.5	72 5.2	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	109 51.2	63 29.6	32 15.0	9 4.2	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	331 57.4	122 21.1	83 14.4	41 7.1	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	120 58.0	48 23.2	28 13.5	11 5.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	199 71.8	30 10.8	30 10.8	18 6.5	
	電気機械器具製造業	709 100.0	457 64.5	119 16.8	91 12.8	42 5.9	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	38 67.9	9 16.1	8 14.3	1 1.8	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	401 55.9	173 24.1	106 14.8	37 5.2	
	F7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	927 52.1	405 22.8	316 17.8	131 7.4
		50人～99人	1,773 100.0	1,034 58.3	404 22.8	242 13.6	93 5.2
100人～299人		1,184 100.0	807 68.2	215 18.2	117 9.9	45 3.8	
300人以上		354 100.0	276 78.0	34 9.6	23 6.5	21 5.9	
無回答		4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	- -	
F10 (SA) 定着状況の	よくなった	598 100.0	401 67.1	100 16.7	67 11.2	30 5.0	
	変わらない	2,962 100.0	1,778 60.0	624 21.1	406 13.7	154 5.2	
	悪くなった	1,158 100.0	672 58.0	259 22.4	169 14.6	58 5.0	
	無回答	376 100.0	195 51.9	76 20.2	57 15.2	48 12.8	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	454 67.5	93 13.8	87 12.9	39 5.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,505 66.5	373 16.5	257 11.4	127 5.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	819 54.7	374 25.0	224 15.0	80 5.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	242 39.1	211 34.1	129 20.8	37 6.0	
	無回答	43 100.0	26 60.5	8 18.6	2 4.7	7 16.3	
問8 (SA) 人材の取組み能力の	成果があがっている	164 100.0	126 76.8	11 6.7	21 12.8	6 3.7	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,574 67.0	367 15.6	278 11.8	129 5.5	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,197 55.2	540 24.9	320 14.7	113 5.2	
	成果があがっていない	281 100.0	98 34.9	106 37.7	61 21.7	16 5.7	
	無回答	131 100.0	51 38.9	35 26.7	19 14.5	26 19.8	
問11 (SA) 労働した生産性の3年前と	向上した	702 100.0	485 69.1	99 14.1	80 11.4	38 5.4	
	やや向上した	2,176 100.0	1,461 67.1	379 17.4	246 11.3	90 4.1	
	変わらない	1,601 100.0	805 50.3	418 26.1	287 17.9	91 5.7	
	やや低下した	449 100.0	244 54.3	128 28.5	57 12.7	20 4.5	
	低下した	105 100.0	41 39.0	29 27.6	27 25.7	8 7.6	
	無回答	61 100.0	10 16.4	6 9.8	2 3.3	43 70.5	
問12 (SA) 労働生産性の同業同規模との比較	高い	190 100.0	120 63.2	30 15.8	29 15.3	11 5.8	
	やや高い	1,239 100.0	837 67.6	197 15.9	148 11.9	57 4.6	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,280 59.6	439 20.5	308 14.4	119 5.5	
	やや低い	1,202 100.0	678 56.4	303 25.2	171 14.2	50 4.2	
	低い	189 100.0	80 42.3	73 38.6	32 16.9	4 2.1	
	無回答	128 100.0	51 39.8	17 13.3	11 8.6	49 38.3	
F12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	579 63.5	179 19.6	117 12.8	37 4.1	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	581 64.7	170 18.9	112 12.5	35 3.9	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	734 59.5	262 21.2	165 13.4	73 5.9	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	302 58.9	111 21.6	72 14.0	28 5.5	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	380 56.0	166 24.4	103 15.2	30 4.4	
	無回答	858 100.0	470 54.8	171 19.9	130 15.2	87 10.1	

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用	該当する工程・活動がない	無回答
合計		5,094 100.0	2,265 44.5	1,327 26.1	818 16.1	438 8.6	246 4.8
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	214 40.2	162 30.5	88 16.5	43 8.1	25 4.7
	鉄鋼業	207 100.0	82 39.6	47 22.7	36 17.4	32 15.5	10 4.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	95 44.4	53 24.8	36 16.8	19 8.9	11 5.1
	金属製品製造業	1,385 100.0	602 43.5	363 26.2	247 17.8	108 7.8	65 4.7
	はん用機械器具製造業	213 100.0	78 36.6	57 26.8	48 22.5	21 9.9	9 4.2
	生産用機械器具製造業	577 100.0	239 41.4	160 27.7	96 16.6	47 8.1	35 6.1
	業務用機械器具製造業	207 100.0	89 43.0	62 30.0	29 14.0	16 7.7	11 5.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	158 57.0	53 19.1	30 10.8	21 7.6	15 5.4
	電気機械器具製造業	709 100.0	351 49.5	179 25.2	88 12.4	55 7.8	36 5.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	27 48.2	15 26.8	8 14.3	5 8.9	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	330 46.0	176 24.5	112 15.6	71 9.9	28 3.9
	F 7 ① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	674 37.9	433 24.3	340 19.1	215 12.1
50人～99人		1,773 100.0	782 44.1	479 27.0	303 17.1	137 7.7	72 4.1
100人～299人		1,184 100.0	594 50.2	324 27.4	155 13.1	71 6.0	40 3.4
300人以上		354 100.0	214 60.5	89 25.1	20 5.6	14 4.0	17 4.8
無回答		4 100.0	1 25.0	2 50.0	- -	1 25.0	- -
無回答		4 100.0	1 25.0	2 50.0	- -	1 25.0	- -
F 10 (SA) 定着状況の	よくなった	598 100.0	292 48.8	161 26.9	79 13.2	43 7.2	23 3.8
	変わらない	2,962 100.0	1,347 45.5	752 25.4	478 16.1	247 8.3	138 4.7
	悪くなった	1,158 100.0	476 41.1	331 28.6	202 17.4	107 9.2	42 3.6
	無回答	376 100.0	150 39.9	83 22.1	59 15.7	41 10.9	43 11.4
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	339 50.4	185 27.5	69 10.3	47 7.0	33 4.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,092 48.3	623 27.5	284 12.6	153 6.8	110 4.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	623 41.6	385 25.7	274 18.3	150 10.0	65 4.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	194 31.3	122 19.7	185 29.9	85 13.7	33 5.3
	無回答	43 100.0	17 39.5	12 27.9	6 14.0	3 7.0	5 11.6
	無回答	43 100.0	17 39.5	12 27.9	6 14.0	3 7.0	5 11.6
問8 (SA) 果発人の取組み能力	成果があがっている	164 100.0	98 59.8	38 23.2	4 2.4	17 10.4	7 4.3
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,156 49.2	612 26.1	301 12.8	171 7.3	108 4.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	899 41.4	595 27.4	388 17.9	195 9.0	93 4.3
	成果があがっていない	281 100.0	65 23.1	63 22.4	97 34.5	44 15.7	12 4.3
	無回答	131 100.0	47 35.9	19 14.5	28 21.4	11 8.4	26 19.8
問11 (SA) 比労働した生産性との3年前と	向上した	702 100.0	375 53.4	171 24.4	81 11.5	44 6.3	31 4.4
	やや向上した	2,176 100.0	1,067 49.0	589 27.1	291 13.4	153 7.0	76 3.5
	変わらない	1,601 100.0	592 37.0	424 26.5	325 20.3	184 11.5	76 4.7
	やや低下した	449 100.0	184 41.0	119 26.5	93 20.7	36 8.0	17 3.8
	低下した	105 100.0	39 37.1	20 19.0	24 22.9	19 18.1	3 2.9
	無回答	61 100.0	8 13.1	4 6.6	4 6.6	2 3.3	43 70.5
問12 (SA) 模労働生産性の比較同規	高い	190 100.0	100 52.6	41 21.6	23 12.1	16 8.4	10 5.3
	やや高い	1,239 100.0	632 51.0	324 26.2	144 11.6	95 7.7	44 3.6
	他社と同じくらい	2,146 100.0	942 43.9	556 25.9	350 16.3	201 9.4	97 4.5
	やや低い	1,202 100.0	491 40.8	341 28.4	230 19.1	99 8.2	41 3.4
	低い	189 100.0	63 33.3	47 24.9	57 30.2	18 9.5	4 2.1
	無回答	128 100.0	37 28.9	18 14.1	14 10.9	9 7.0	50 39.1
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	438 48.0	255 28.0	126 13.8	64 7.0	29 3.2
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	414 46.1	248 27.6	135 15.0	69 7.7	32 3.6
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	521 42.2	326 26.4	211 17.1	116 9.4	60 4.9
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	228 44.4	142 27.7	81 15.8	44 8.6	18 3.5
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	317 46.7	151 22.2	122 18.0	64 9.4	25 3.7
	無回答	858 100.0	347 40.4	205 23.9	143 16.7	81 9.4	82 9.6
	無回答	858 100.0	347 40.4	205 23.9	143 16.7	81 9.4	82 9.6

		合計	企 業 （ 1 活 用 と 2 選 択	検 討 企 業 （ 3 選 択	該 当 な し （ 4 選 択	無 回 答
合計		5,094 100.0	3,592 70.5	818 16.1	438 8.6	246 4.8
F 3 業 種 （ S A）	プラスチック製品製造業	532 100.0	376 70.7	88 16.5	43 8.1	25 4.7
	鉄鋼業	207 100.0	129 62.3	36 17.4	32 15.5	10 4.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	148 69.2	36 16.8	19 8.9	11 5.1
	金属製品製造業	1,385 100.0	965 69.7	247 17.8	108 7.8	65 4.7
	はん用機械器具製造業	213 100.0	135 63.4	48 22.5	21 9.9	9 4.2
	生産用機械器具製造業	577 100.0	399 69.2	96 16.6	47 8.1	35 6.1
	業務用機械器具製造業	207 100.0	151 72.9	29 14.0	16 7.7	11 5.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	211 76.2	30 10.8	21 7.6	15 5.4
	電気機械器具製造業	709 100.0	530 74.8	88 12.4	55 7.8	36 5.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	42 75.0	8 14.3	5 8.9	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	506 70.6	112 15.6	71 9.9	28 3.9
F 7 ① （ S A） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,107 62.2	340 19.1	215 12.1	117 6.6
	50人～99人	1,773 100.0	1,261 71.1	303 17.1	137 7.7	72 4.1
	100人～299人	1,184 100.0	918 77.5	155 13.1	71 6.0	40 3.4
	300人以上	354 100.0	303 85.6	20 5.6	14 4.0	17 4.8
	無回答	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-
F 10 （ S A） 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	453 75.8	79 13.2	43 7.2	23 3.8
	変わらない	2,962 100.0	2,099 70.9	478 16.1	247 8.3	138 4.7
	悪くなった	1,158 100.0	807 69.7	202 17.4	107 9.2	42 3.6
	無回答	376 100.0	233 62.0	59 15.7	41 10.9	43 11.4
問2 （ S A） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	524 77.9	69 10.3	47 7.0	33 4.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,715 75.8	284 12.6	153 6.8	110 4.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,008 67.3	274 18.3	150 10.0	65 4.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	316 51.1	185 29.9	85 13.7	33 5.3
	無回答	43 100.0	29 67.4	6 14.0	3 7.0	5 11.6
問8 （ S A） 人 材 育 成 の 取 組 ・ 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	136 82.9	4 2.4	17 10.4	7 4.3
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,768 75.3	301 12.8	171 7.3	108 4.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,494 68.8	388 17.9	195 9.0	93 4.3
	成果があがっていない	281 100.0	128 45.6	97 34.5	44 15.7	12 4.3
	無回答	131 100.0	66 50.4	28 21.4	11 8.4	26 19.8
問11 （ S A） 比 較 し た 生 産 場 所 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	546 77.8	81 11.5	44 6.3	31 4.4
	やや向上した	2,176 100.0	1,656 76.1	291 13.4	153 7.0	76 3.5
	変わらない	1,601 100.0	1,016 63.5	325 20.3	184 11.5	76 4.7
	やや低下した	449 100.0	303 67.5	93 20.7	36 8.0	17 3.8
	低下した	105 100.0	59 56.2	24 22.9	19 18.1	3 2.9
	無回答	61 100.0	12 19.7	4 6.6	2 3.3	43 70.5
問12 （ S A） 他 社 と 同 じ く ら い の 比 較	高い	190 100.0	141 74.2	23 12.1	16 8.4	10 5.3
	やや高い	1,239 100.0	956 77.2	144 11.6	95 7.7	44 3.6
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,498 69.8	350 16.3	201 9.4	97 4.5
	やや低い	1,202 100.0	832 69.2	230 19.1	99 8.2	41 3.4
	低い	189 100.0	110 58.2	57 30.2	18 9.5	4 2.1
	無回答	128 100.0	55 43.0	14 10.9	9 7.0	50 39.1
F 12 （ S A） 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	693 76.0	126 13.8	64 7.0	29 3.2
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	662 73.7	135 15.0	69 7.7	32 3.6
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	847 68.6	211 17.1	116 9.4	60 4.9
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	370 72.1	81 15.8	44 8.6	18 3.5
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	468 68.9	122 18.0	64 9.4	25 3.7
	無回答	858 100.0	552 64.3	143 16.7	81 9.4	82 9.6

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用しない	該当する工程・活動がない	無回答
合計		5,094 100.0	1,486 29.2	1,598 31.4	1,162 22.8	523 10.3	325 6.4
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	150 28.2	182 34.2	120 22.6	48 9.0	32 6.0
	鉄鋼業	207 100.0	54 26.1	62 30.0	49 23.7	32 15.5	10 4.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	79 36.9	61 28.5	35 16.4	22 10.3	17 7.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	341 24.6	477 34.4	334 24.1	139 10.0	94 6.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	53 24.9	61 28.6	64 30.0	25 11.7	10 4.7
	生産用機械器具製造業	577 100.0	137 23.7	188 32.6	141 24.4	65 11.3	46 8.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	64 30.9	66 31.9	45 21.7	19 9.2	13 6.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	124 44.8	66 23.8	41 14.8	30 10.8	16 5.8
	電気機械器具製造業	709 100.0	244 34.4	214 30.2	144 20.3	60 8.5	47 6.6
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	22 39.3	15 26.8	13 23.2	5 8.9	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	218 30.4	206 28.7	176 24.5	78 10.9	39 5.4
	F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	412 23.2	513 28.8	447 25.1	257 14.4
50人～99人		1,773 100.0	501 28.3	562 31.7	442 24.9	161 9.1	107 6.0
100人～299人		1,184 100.0	407 34.4	411 34.7	232 19.6	88 7.4	46 3.9
300人以上		354 100.0	165 46.6	111 31.4	40 11.3	16 4.5	22 6.2
無回答		4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-
F 10 (SA) 定着状況の		よくなった	598 100.0	195 32.6	211 35.3	107 17.9	56 9.4
変わらない	2,962 100.0	888 30.0	922 31.1	685 23.1	287 9.7	180 6.1	
悪くなった	1,158 100.0	309 26.7	366 31.6	281 24.3	132 11.4	70 6.0	
無回答	376 100.0	94 25.0	99 26.3	89 23.7	48 12.8	46 12.2	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	236 35.1	220 32.7	110 16.3	64 9.5	43 6.4
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	727 32.1	762 33.7	442 19.5	185 8.2	146 6.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	394 26.3	463 30.9	379 25.3	173 11.6	88 5.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	115 18.6	140 22.6	224 36.2	99 16.0	41 6.6
	無回答	43 100.0	14 32.6	13 30.2	7 16.3	2 4.7	7 16.3
問8 (SA) 果発人材の育成・能力開	成果があがっている	164 100.0	75 45.7	49 29.9	11 6.7	20 12.2	9 5.5
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	822 35.0	747 31.8	426 18.1	205 8.7	148 6.3
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	529 24.4	711 32.8	573 26.4	236 10.9	121 5.6
	成果があがっていない	281 100.0	34 12.1	64 22.8	117 41.6	49 17.4	17 6.0
	無回答	131 100.0	26 19.8	27 20.6	35 26.7	13 9.9	30 22.9
問11 (SA) 労働生産性の変化前と	向上した	702 100.0	251 35.8	235 33.5	107 15.2	58 8.3	51 7.3
	やや向上した	2,176 100.0	710 32.6	731 33.6	428 19.7	196 9.0	111 5.1
	変わらない	1,601 100.0	383 23.9	458 28.6	461 28.8	208 13.0	91 5.7
	やや低下した	449 100.0	114 25.4	144 32.1	131 29.2	39 8.7	21 4.7
	低下した	105 100.0	22 21.0	26 24.8	30 28.6	20 19.0	7 6.7
	無回答	61 100.0	6 9.8	4 6.6	5 8.2	2 3.3	44 72.1
問12 (SA) 労働生産性との比較業	高い	190 100.0	71 37.4	53 27.9	32 16.8	18 9.5	16 8.4
	やや高い	1,239 100.0	422 34.1	418 33.7	220 17.8	112 9.0	67 5.4
	他社と同じくらい	2,146 100.0	630 29.4	649 30.2	480 22.4	252 11.7	135 6.3
	やや低い	1,202 100.0	305 25.4	399 33.2	336 28.0	109 9.1	53 4.4
	低い	189 100.0	34 18.0	55 29.1	74 39.2	21 11.1	5 2.6
	無回答	128 100.0	24 18.8	24 18.8	20 15.6	11 8.6	49 38.3
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	298 32.7	294 32.2	197 21.6	80 8.8	43 4.7
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	259 28.8	334 37.2	175 19.5	85 9.5	45 5.0
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	357 28.9	380 30.8	290 23.5	124 10.0	83 6.7
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	151 29.4	163 31.8	114 22.2	60 11.7	25 4.9
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	193 28.4	191 28.1	184 27.1	72 10.6	39 5.7
	無回答	858 100.0	228 26.6	236 27.5	202 23.5	102 11.9	90 10.5

		合計	1 C T 活 用 ま た は 検 討 企 業	1 C T 未 活 用 ま た は 未 検 討 企 業	該 当 な し （ 4 選 択 ）	無 回 答	
合計		5,094 100.0	3,084 60.5	1,162 22.8	523 10.3	325 6.4	
F 3 業 種 （ S A ）	プラスチック製品製造業	532 100.0	332 62.4	120 22.6	48 9.0	32 6.0	
	鉄鋼業	207 100.0	116 56.0	49 23.7	32 15.5	10 4.8	
	非鉄金属製造業	214 100.0	140 65.4	35 16.4	22 10.3	17 7.9	
	金属製品製造業	1,385 100.0	818 59.1	334 24.1	139 10.0	94 6.8	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	114 53.5	64 30.0	25 11.7	10 4.7	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	325 56.3	141 24.4	65 11.3	46 8.0	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	130 62.8	45 21.7	19 9.2	13 6.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	190 68.6	41 14.8	30 10.8	16 5.8	
	電気機械器具製造業	709 100.0	458 64.6	144 20.3	60 8.5	47 6.6	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	37 66.1	13 23.2	5 8.9	1 1.8	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	424 59.1	176 24.5	78 10.9	39 5.4	
	F 7 ① （ S A ） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	925 52.0	447 25.1	257 14.4	150 8.4
		50人～99人	1,773 100.0	1,063 60.0	442 24.9	161 9.1	107 6.0
100人～299人		1,184 100.0	818 69.1	232 19.6	88 7.4	46 3.9	
300人以上		354 100.0	276 78.0	40 11.3	16 4.5	22 6.2	
無回答		4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	- -	
F 10 （ S A ） 変 定 着 状 況 の		よくなった	598 100.0	406 67.9	107 17.9	56 9.4	29 4.8
	変わらない	2,962 100.0	1,810 61.1	685 23.1	287 9.7	180 6.1	
	悪くなった	1,158 100.0	675 58.3	281 24.3	132 11.4	70 6.0	
	無回答	376 100.0	193 51.3	89 23.7	48 12.8	46 12.2	
問2 （ S A ） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	456 67.8	110 16.3	64 9.5	43 6.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,489 65.8	442 19.5	185 8.2	146 6.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	857 57.2	379 25.3	173 11.6	88 5.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	255 41.2	224 36.2	99 16.0	41 6.6	
	無回答	43 100.0	27 62.8	7 16.3	2 4.7	7 16.3	
問8 （ S A ） 果 発 人 の 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	124 75.6	11 6.7	20 12.2	9 5.5	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,569 66.8	426 18.1	205 8.7	148 6.3	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,240 57.1	573 26.4	236 10.9	121 5.6	
	成果があがっていない	281 100.0	98 34.9	117 41.6	49 17.4	17 6.0	
	無回答	131 100.0	53 40.5	35 26.7	13 9.9	30 22.9	
問11 （ S A ） 比 勞 働 生 産 場 合 の 3 変 年 前 と	向上した	702 100.0	486 69.2	107 15.2	58 8.3	51 7.3	
	やや向上した	2,176 100.0	1,441 66.2	428 19.7	196 9.0	111 5.1	
	変わらない	1,601 100.0	841 52.5	461 28.8	208 13.0	91 5.7	
	やや低下した	449 100.0	258 57.5	131 29.2	39 8.7	21 4.7	
	低下した	105 100.0	48 45.7	30 28.6	20 19.0	7 6.7	
	無回答	61 100.0	10 16.4	5 8.2	2 3.3	44 72.1	
	問12 （ S A ） 模 勞 働 生 産 性 の 同 業 同 規	高い	190 100.0	124 65.3	32 16.8	18 9.5	16 8.4
やや高い		1,239 100.0	840 67.8	220 17.8	112 9.0	67 5.4	
他社と同じくらい		2,146 100.0	1,279 59.6	480 22.4	252 11.7	135 6.3	
やや低い		1,202 100.0	704 58.6	336 28.0	109 9.1	53 4.4	
低い		189 100.0	89 47.1	74 39.2	21 11.1	5 2.6	
無回答		128 100.0	48 37.5	20 15.6	11 8.6	49 38.3	
F 12 （ S A ） 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 （15%以上）	912 100.0	592 64.9	197 21.6	80 8.8	43 4.7	
	増加 （5%以上15%未満）	898 100.0	593 66.0	175 19.5	85 9.5	45 5.0	
	ほぼ横ばい （5%未満の増減）	1,234 100.0	737 59.7	290 23.5	124 10.0	83 6.7	
	減少 （5%以上15%未満）	513 100.0	314 61.2	114 22.2	60 11.7	25 4.9	
	大幅に減少 （15%以上）	679 100.0	384 56.6	184 27.1	72 10.6	39 5.7	
	無回答	858 100.0	464 54.1	202 23.5	102 11.9	90 10.5	

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用	該当する工程・活動がない	無回答
合計		5,094 100.0	1,455 28.6	1,710 33.6	1,129 22.2	462 9.1	338 6.6
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	124 23.3	187 35.2	137 25.8	45 8.5	39 7.3
	鉄鋼業	207 100.0	52 25.1	71 34.3	50 24.2	25 12.1	9 4.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	65 30.4	74 34.6	40 18.7	20 9.3	15 7.0
	金属製品製造業	1,385 100.0	331 23.9	497 35.9	338 24.4	127 9.2	92 6.6
	はん用機械器具製造業	213 100.0	62 29.1	56 26.3	63 29.6	19 8.9	13 6.1
	生産用機械器具製造業	577 100.0	197 34.1	177 30.7	116 20.1	45 7.8	42 7.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	65 31.4	75 36.2	37 17.9	18 8.7	12 5.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	101 36.5	83 30.0	46 16.6	30 10.8	17 6.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	250 35.3	230 32.4	121 17.1	55 7.8	53 7.5
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	18 32.1	21 37.5	10 17.9	5 8.9	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	190 26.5	239 33.3	171 23.8	73 10.2	44 6.1
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	412 23.2	562 31.6	420 23.6	227 12.8
50人～99人		1,773 100.0	499 28.1	620 35.0	413 23.3	135 7.6	106 6.0
100人～299人		1,184 100.0	384 32.4	410 34.6	255 21.5	86 7.3	49 4.1
300人以上		354 100.0	158 44.6	117 33.1	41 11.6	13 3.7	25 7.1
無回答		4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	1 25.0	-
F 10 (S A) 変着状況の		よくなった	598 100.0	191 31.9	222 37.1	110 18.4	44 7.4
	変わらない	2,962 100.0	869 29.3	970 32.7	667 22.5	269 9.1	187 6.3
	悪くなった	1,158 100.0	297 25.6	410 35.4	273 23.6	111 9.6	67 5.8
	無回答	376 100.0	98 26.1	108 28.7	79 21.0	38 10.1	53 14.1
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	236 35.1	228 33.9	113 16.8	49 7.3	47 7.0
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	730 32.3	809 35.8	409 18.1	158 7.0	156 6.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	371 24.8	504 33.7	380 25.4	156 10.4	86 5.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	108 17.4	151 24.4	221 35.7	97 15.7	42 6.8
	無回答	43 100.0	10 23.3	18 41.9	6 14.0	2 4.7	7 16.3
	問8 (S A) 果発人の材育組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	78 47.6	43 26.2	16 9.8	16 9.8
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	814 34.7	803 34.2	406 17.3	169 7.2	156 6.6
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	500 23.0	769 35.4	559 25.8	217 10.0	125 5.8
成果があがっていない		281 100.0	42 14.9	64 22.8	115 40.9	46 16.4	14 5.0
無回答		131 100.0	21 16.0	31 23.7	33 25.2	14 10.7	32 24.4
問11 (S A) 比労働した生産性合の3変年前と	向上した	702 100.0	253 36.0	241 34.3	113 16.1	43 6.1	52 7.4
	やや向上した	2,176 100.0	685 31.5	779 35.8	430 19.8	167 7.7	115 5.3
	変わらない	1,601 100.0	387 24.2	506 31.6	417 26.0	197 12.3	94 5.9
	やや低下した	449 100.0	107 23.8	150 33.4	126 28.1	39 8.7	27 6.0
	低下した	105 100.0	18 17.1	28 26.7	37 35.2	16 15.2	6 5.7
	無回答	61 100.0	5 8.2	6 9.8	6 9.8	-	44 72.1
	問12 (S A) 模労働生社産との比較同規	高い	190 100.0	69 36.3	51 26.8	38 20.0	15 7.9
やや高い		1,239 100.0	411 33.2	440 35.5	212 17.1	104 8.4	72 5.8
他社と同じくらい		2,146 100.0	634 29.5	697 32.5	477 22.2	203 9.5	135 6.3
やや低い		1,202 100.0	290 24.1	432 35.9	312 26.0	108 9.0	60 5.0
低い		189 100.0	26 13.8	62 32.8	73 38.6	23 12.2	5 2.6
無回答		128 100.0	25 19.5	28 21.9	17 13.3	9 7.0	49 38.3
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	307 33.7	315 34.5	180 19.7	69 7.6	41 4.5
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	275 30.6	330 36.7	175 19.5	73 8.1	45 5.0
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	329 26.7	408 33.1	297 24.1	118 9.6	82 6.6
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	146 28.5	179 34.9	108 21.1	46 9.0	34 6.6
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	179 26.4	211 31.1	182 26.8	70 10.3	37 5.4
	無回答	858 100.0	219 25.5	267 31.1	187 21.8	86 10.0	99 11.5

		合計	業 I C T と 活 用 ま た は 検 討 企 業 （ 1 と 2 選 択 ）	討 I C T 未 活 用 ま た は 未 検 討 企 業 （ 3 選 択 ）	該 当 な し （ 4 選 択 ）	無 回 答	
合計		5,094 100.0	3,165 62.1	1,129 22.2	462 9.1	338 6.6	
F 3 業 種 （ S A ）	プラスチック製品製造業	532 100.0	311 58.5	137 25.8	45 8.5	39 7.3	
	鉄鋼業	207 100.0	123 59.4	50 24.2	25 12.1	9 4.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	139 65.0	40 18.7	20 9.3	15 7.0	
	金属製品製造業	1,385 100.0	828 59.8	338 24.4	127 9.2	92 6.6	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	118 55.4	63 29.6	19 8.9	13 6.1	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	374 64.8	116 20.1	45 7.8	42 7.3	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	140 67.6	37 17.9	18 8.7	12 5.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	184 66.4	46 16.6	30 10.8	17 6.1	
	電気機械器具製造業	709 100.0	480 67.7	121 17.1	55 7.8	53 7.5	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	39 69.6	10 17.9	5 8.9	2 3.6	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	429 59.8	171 23.8	73 10.2	44 6.1	
	F 7 ① （ S A ） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	974 54.7	420 23.6	227 12.8	158 8.9
		50人～99人	1,773 100.0	1,119 63.1	413 23.3	135 7.6	106 6.0
100人～299人		1,184 100.0	794 67.1	255 21.5	86 7.3	49 4.1	
300人以上		354 100.0	275 77.7	41 11.6	13 3.7	25 7.1	
無回答		4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	
F 10 （ S A ） 定 着 状 況 の		よくなった	598 100.0	413 69.1	110 18.4	44 7.4	31 5.2
	変わらない	2,962 100.0	1,839 62.1	667 22.5	269 9.1	187 6.3	
	悪くなった	1,158 100.0	707 61.1	273 23.6	111 9.6	67 5.8	
	無回答	376 100.0	206 54.8	79 21.0	38 10.1	53 14.1	
問 2 （ S A ） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	464 68.9	113 16.8	49 7.3	47 7.0	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,539 68.0	409 18.1	158 7.0	156 6.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	875 58.5	380 25.4	156 10.4	86 5.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	259 41.8	221 35.7	97 15.7	42 6.8	
	無回答	43 100.0	28 65.1	6 14.0	2 4.7	7 16.3	
問 8 （ S A ） 果 発 人 材 の 取 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	121 73.8	16 9.8	16 9.8	11 6.7	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,617 68.9	406 17.3	169 7.2	156 6.6	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,269 58.5	559 25.8	217 10.0	125 5.8	
	成果があがっていない	281 100.0	106 37.7	115 40.9	46 16.4	14 5.0	
	無回答	131 100.0	52 39.7	33 25.2	14 10.7	32 24.4	
問11 （ S A ） 比 勞 働 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	494 70.4	113 16.1	43 6.1	52 7.4	
	やや向上した	2,176 100.0	1,464 67.3	430 19.8	167 7.7	115 5.3	
	変わらない	1,601 100.0	893 55.8	417 26.0	197 12.3	94 5.9	
	やや低下した	449 100.0	257 57.2	126 28.1	39 8.7	27 6.0	
	低下した	105 100.0	46 43.8	37 35.2	16 15.2	6 5.7	
	無回答	61 100.0	11 18.0	6 9.8	-	44 72.1	
問12 （ S A ） 模 勞 働 生 産 と 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	120 63.2	38 20.0	15 7.9	17 8.9	
	やや高い	1,239 100.0	851 68.7	212 17.1	104 8.4	72 5.8	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,331 62.0	477 22.2	203 9.5	135 6.3	
	やや低い	1,202 100.0	722 60.1	312 26.0	108 9.0	60 5.0	
	低い	189 100.0	88 46.6	73 38.6	23 12.2	5 2.6	
	無回答	128 100.0	53 41.4	17 13.3	9 7.0	49 38.3	
F 12 （ S A ） 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 （15%以上）	912 100.0	622 68.2	180 19.7	69 7.6	41 4.5	
	増加 （5%以上15%未満）	898 100.0	605 67.4	175 19.5	73 8.1	45 5.0	
	ほぼ横ばい （5%未満の増減）	1,234 100.0	737 59.7	297 24.1	118 9.6	82 6.6	
	減少 （5%以上15%未満）	513 100.0	325 63.4	108 21.1	46 9.0	34 6.6	
	大幅に減少 （15%以上）	679 100.0	390 57.4	182 26.8	70 10.3	37 5.4	
	無回答	858 100.0	486 56.6	187 21.8	86 10.0	99 11.5	

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用	該当する工程・活動がない	無回答	
合計		5,094 100.0	2,928 57.5	1,021 20.0	610 12.0	287 5.6	248 4.9	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	307 57.7	102 19.2	71 13.3	23 4.3	29 5.5	
	鉄鋼業	207 100.0	110 53.1	44 21.3	31 15.0	13 6.3	9 4.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	133 62.1	39 18.2	19 8.9	14 6.5	9 4.2	
	金属製品製造業	1,385 100.0	778 56.2	288 20.8	182 13.1	72 5.2	65 4.7	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	114 53.5	40 18.8	40 18.8	12 5.6	7 3.3	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	312 54.1	117 20.3	75 13.0	43 7.5	30 5.2	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	119 57.5	47 22.7	20 9.7	12 5.8	9 4.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	169 61.0	49 17.7	20 7.2	24 8.7	15 5.4	
	電気機械器具製造業	709 100.0	421 59.4	151 21.3	67 9.4	27 3.8	43 6.1	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	30 53.6	15 26.8	7 12.5	2 3.6	2 3.6	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	435 60.7	129 18.0	78 10.9	45 6.3	30 4.2	
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	928 52.2	328 18.4	255 14.3	147 8.3	121 6.8
		50人～99人	1,773 100.0	1,025 57.8	380 21.4	219 12.4	83 4.7	66 3.7
100人～299人		1,184 100.0	724 61.1	242 20.4	125 10.6	50 4.2	43 3.6	
300人以上		354 100.0	249 70.3	70 19.8	11 3.1	6 1.7	18 5.1	
無回答		4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	1 25.0	-	
F 10 (S A) 変着状況の	よくなった	598 100.0	373 62.4	114 19.1	58 9.7	27 4.5	26 4.3	
	変わらない	2,962 100.0	1,711 57.8	603 20.4	350 11.8	168 5.7	130 4.4	
	悪くなった	1,158 100.0	664 57.3	224 19.3	161 13.9	64 5.5	45 3.9	
	無回答	376 100.0	180 47.9	80 21.3	41 10.9	28 7.4	47 12.5	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	424 63.0	147 21.8	50 7.4	23 3.4	29 4.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,392 61.5	456 20.2	210 9.3	95 4.2	109 4.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	829 55.4	289 19.3	205 13.7	103 6.9	71 4.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	262 42.3	119 19.2	141 22.8	64 10.3	33 5.3	
	無回答	43 100.0	21 48.8	10 23.3	4 9.3	2 4.7	6 14.0	
問8 (S A) 果発人の材取育組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	123 75.0	23 14.0	3 1.8	8 4.9	7 4.3	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,446 61.6	467 19.9	224 9.5	102 4.3	109 4.6	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,185 54.6	459 21.2	290 13.4	140 6.5	96 4.4	
	成果があがっていない	281 100.0	115 40.9	48 17.1	73 26.0	33 11.7	12 4.3	
無回答	131 100.0	59 45.0	24 18.3	20 15.3	4 3.1	24 18.3		
問11 (S A) 比較働した産場性合の3変年前と	向上した	702 100.0	435 62.0	144 20.5	66 9.4	22 3.1	35 5.0	
	やや向上した	2,176 100.0	1,356 62.3	443 20.4	200 9.2	97 4.5	80 3.7	
	変わらない	1,601 100.0	840 52.5	317 19.8	259 16.2	120 7.5	65 4.1	
	やや低下した	449 100.0	243 54.1	95 21.2	58 12.9	32 7.1	21 4.7	
	低下した	105 100.0	44 41.9	18 17.1	22 21.0	16 15.2	5 4.8	
	無回答	61 100.0	10 16.4	4 6.6	5 8.2	-	42 68.9	
問12 (S A) 模働他生社産性の比較業同規	高い	190 100.0	105 55.3	39 20.5	28 14.7	8 4.2	10 5.3	
	やや高い	1,239 100.0	780 63.0	251 20.3	104 8.4	57 4.6	47 3.8	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,252 58.3	403 18.8	252 11.7	136 6.3	103 4.8	
	やや低い	1,202 100.0	651 54.2	271 22.5	168 14.0	70 5.8	42 3.5	
	低い	189 100.0	92 48.7	39 20.6	44 23.3	11 5.8	3 1.6	
	無回答	128 100.0	48 37.5	18 14.1	14 10.9	5 3.9	43 33.6	
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	585 64.1	167 18.3	89 9.8	43 4.7	28 3.1	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	516 57.5	193 21.5	108 12.0	46 5.1	35 3.9	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	681 55.2	264 21.4	169 13.7	67 5.4	53 4.3	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	294 57.3	104 20.3	58 11.3	33 6.4	24 4.7	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	409 60.2	114 16.8	87 12.8	40 5.9	29 4.3	
	無回答	858 100.0	443 51.6	179 20.9	99 11.5	58 6.8	79 9.2	

		合計	企 業 I C T 活 用 と 2 選 択	検 討 I C T 未 活 用 ま た は 未 選 択	該 当 な し （ 4 選 択	無 回 答	
合計		5,094 100.0	3,949 77.5	610 12.0	287 5.6	248 4.9	
F 3 業 種 （ S A）	プラスチック製品製造業	532 100.0	409 76.9	71 13.3	23 4.3	29 5.5	
	鉄鋼業	207 100.0	154 74.4	31 15.0	13 6.3	9 4.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	172 80.4	19 8.9	14 6.5	9 4.2	
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,066 77.0	182 13.1	72 5.2	65 4.7	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	154 72.3	40 18.8	12 5.6	7 3.3	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	429 74.4	75 13.0	43 7.5	30 5.2	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	166 80.2	20 9.7	12 5.8	9 4.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	218 78.7	20 7.2	24 8.7	15 5.4	
	電気機械器具製造業	709 100.0	572 80.7	67 9.4	27 3.8	43 6.1	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	45 80.4	7 12.5	2 3.6	2 3.6	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	564 78.7	78 10.9	45 6.3	30 4.2	
	F 7 ① （ S A） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,256 70.6	255 14.3	147 8.3	121 6.8
		50人～99人	1,773 100.0	1,405 79.2	219 12.4	83 4.7	66 3.7
100人～299人		1,184 100.0	966 81.6	125 10.6	50 4.2	43 3.6	
300人以上		354 100.0	319 90.1	11 3.1	6 1.7	18 5.1	
無回答		4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	
F 10 （ S A） 変 定 着 状 況 の		よくなった	598 100.0	487 81.4	58 9.7	27 4.5	26 4.3
変わらない	2,962 100.0	2,314 78.1	350 11.8	168 5.7	130 4.4		
悪くなった	1,158 100.0	888 76.7	161 13.9	64 5.5	45 3.9		
無回答	376 100.0	260 69.1	41 10.9	28 7.4	47 12.5		
問 2 （ S A） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	571 84.8	50 7.4	23 3.4	29 4.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,848 81.7	210 9.3	95 4.2	109 4.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,118 74.7	205 13.7	103 6.9	71 4.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	381 61.6	141 22.8	64 10.3	33 5.3	
	無回答	43 100.0	31 72.1	4 9.3	2 4.7	6 14.0	
	問 8 （ S A） 果 発 人 材 の 取 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	146 89.0	3 1.8	8 4.9	7 4.3
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	1,913 81.5	224 9.5	102 4.3	109 4.6	
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	1,644 75.8	290 13.4	140 6.5	96 4.4	
成果があがっていない		281 100.0	163 58.0	73 26.0	33 11.7	12 4.3	
無回答		131 100.0	83 63.4	20 15.3	4 3.1	24 18.3	
問11 （ S A） 比 勞 働 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	579 82.5	66 9.4	22 3.1	35 5.0	
	やや向上した	2,176 100.0	1,799 82.7	200 9.2	97 4.5	80 3.7	
	変わらない	1,601 100.0	1,157 72.3	259 16.2	120 7.5	65 4.1	
	やや低下した	449 100.0	338 75.3	58 12.9	32 7.1	21 4.7	
	低下した	105 100.0	62 59.0	22 21.0	16 15.2	5 4.8	
	無回答	61 100.0	14 23.0	5 8.2	-	42 68.9	
問12 （ S A） 模 勞 働 他 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	144 75.8	28 14.7	8 4.2	10 5.3	
	やや高い	1,239 100.0	1,031 83.2	104 8.4	57 4.6	47 3.8	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,655 77.1	252 11.7	136 6.3	103 4.8	
	やや低い	1,202 100.0	922 76.7	168 14.0	70 5.8	42 3.5	
	低い	189 100.0	131 69.3	44 23.3	11 5.8	3 1.6	
	無回答	128 100.0	66 51.6	14 10.9	5 3.9	43 33.6	
F 12 （ S A） 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 （15%以上）	912 100.0	752 82.5	89 9.8	43 4.7	28 3.1	
	増加 （5%以上15%未満）	898 100.0	709 79.0	108 12.0	46 5.1	35 3.9	
	ほぼ横ばい （5%未満の増減）	1,234 100.0	945 76.6	169 13.7	67 5.4	53 4.3	
	減少 （5%以上15%未満）	513 100.0	398 77.6	58 11.3	33 6.4	24 4.7	
	大幅に減少 （15%以上）	679 100.0	523 77.0	87 12.8	40 5.9	29 4.3	
	無回答	858 100.0	622 72.5	99 11.5	58 6.8	79 9.2	

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用	該当する工程・活動がない	無回答	
合計		5,094 100.0	1,009 19.8	1,560 30.6	1,379 27.1	775 15.2	371 7.3	
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	91 17.1	185 34.8	143 26.9	70 13.2	43 8.1	
	鉄鋼業	207 100.0	34 16.4	65 31.4	58 28.0	39 18.8	11 5.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	44 20.6	65 30.4	58 27.1	33 15.4	14 6.5	
	金属製品製造業	1,385 100.0	263 19.0	447 32.3	382 27.6	198 14.3	95 6.9	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	36 16.9	61 28.6	78 36.6	26 12.2	12 5.6	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	116 20.1	177 30.7	144 25.0	94 16.3	46 8.0	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	33 15.9	65 31.4	63 30.4	32 15.5	14 6.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	87 31.4	73 26.4	53 19.1	44 15.9	20 7.2	
	電気機械器具製造業	709 100.0	173 24.4	196 27.6	164 23.1	112 15.8	64 9.0	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	16 28.6	12 21.4	15 26.8	9 16.1	4 7.1	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	116 16.2	214 29.8	221 30.8	118 16.5	48 6.7	
	F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	286 16.1	446 25.1	523 29.4	353 19.8	171 9.6
		50人～99人	1,773 100.0	342 19.3	533 30.1	508 28.7	273 15.4	117 6.6
100人～299人		1,184 100.0	272 23.0	433 36.6	302 25.5	123 10.4	54 4.6	
300人以上		354 100.0	109 30.8	146 41.2	46 13.0	24 6.8	29 8.2	
無回答		4 100.0	-	2 50.0	-	2 50.0	-	
F 10 (SA) 定着状況の	よくなった	598 100.0	134 22.4	203 33.9	145 24.2	74 12.4	42 7.0	
	変わらない	2,962 100.0	593 20.0	904 30.5	812 27.4	457 15.4	196 6.6	
	悪くなった	1,158 100.0	222 19.2	360 31.1	329 28.4	173 14.9	74 6.4	
	無回答	376 100.0	60 16.0	93 24.7	93 24.7	71 18.9	59 15.7	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	175 26.0	239 35.5	118 17.5	89 13.2	52 7.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	496 21.9	753 33.3	553 24.4	292 12.9	168 7.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	246 16.4	434 29.0	464 31.0	253 16.9	100 6.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	83 13.4	121 19.5	234 37.8	139 22.5	42 6.8	
	無回答	43 100.0	9 20.9	13 30.2	10 23.3	2 4.7	9 20.9	
問8 (SA) 果発人材の育成・能力開	成果があがっている	164 100.0	55 33.5	57 34.8	17 10.4	22 13.4	13 7.9	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	533 22.7	782 33.3	537 22.9	316 13.5	180 7.7	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	373 17.2	643 29.6	672 31.0	349 16.1	133 6.1	
	成果があがっていない	281 100.0	31 11.0	49 17.4	116 41.3	68 24.2	17 6.0	
	無回答	131 100.0	17 13.0	29 22.1	37 28.2	20 15.3	28 21.4	
問11 (SA) 比較した生産性の変化前と	向上した	702 100.0	179 25.5	239 34.0	155 22.1	70 10.0	59 8.4	
	やや向上した	2,176 100.0	471 21.6	752 34.6	541 24.9	280 12.9	132 6.1	
	変わらない	1,601 100.0	259 16.2	421 26.3	501 31.3	319 19.9	101 6.3	
	やや低下した	449 100.0	84 18.7	122 27.2	142 31.6	73 16.3	28 6.2	
	低下した	105 100.0	14 13.3	20 19.0	33 31.4	31 29.5	7 6.7	
	無回答	61 100.0	2 3.3	6 9.8	7 11.5	2 3.3	44 72.1	
問12 (SA) 模労働生産性との比較同規	高い	190 100.0	51 26.8	53 27.9	46 24.2	19 10.0	21 11.1	
	やや高い	1,239 100.0	278 22.4	423 34.1	284 22.9	179 14.4	75 6.1	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	438 20.4	647 30.1	579 27.0	332 15.5	150 7.0	
	やや低い	1,202 100.0	200 16.6	369 30.7	376 31.3	190 15.8	67 5.6	
	低い	189 100.0	24 12.7	45 23.8	73 38.6	39 20.6	8 4.2	
	無回答	128 100.0	18 14.1	23 18.0	21 16.4	16 12.5	50 39.1	
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	204 22.4	283 31.0	243 26.6	129 14.1	53 5.8	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	180 20.0	311 34.6	235 26.2	124 13.8	48 5.3	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	231 18.7	390 31.6	336 27.2	184 14.9	93 7.5	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	108 21.1	141 27.5	143 27.9	89 17.3	32 6.2	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	122 18.0	192 28.3	209 30.8	114 16.8	42 6.2	
	無回答	858 100.0	164 19.1	243 28.3	213 24.8	135 15.7	103 12.0	

		合計	ICT活用または検討 （1活用または2選択）	ICT未活用または未検討 （3選択）	該当なし （4選択）	無回答	
合計		5,094 100.0	2,569 50.4	1,379 27.1	775 15.2	371 7.3	
業種 （SA）	プラスチック製品製造業	532 100.0	276 51.9	143 26.9	70 13.2	43 8.1	
	鉄鋼業	207 100.0	99 47.8	58 28.0	39 18.8	11 5.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	109 50.9	58 27.1	33 15.4	14 6.5	
	金属製品製造業	1,385 100.0	710 51.3	382 27.6	198 14.3	95 6.9	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	97 45.5	78 36.6	26 12.2	12 5.6	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	293 50.8	144 25.0	94 16.3	46 8.0	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	98 47.3	63 30.4	32 15.5	14 6.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	160 57.8	53 19.1	44 15.9	20 7.2	
	電気機械器具製造業	709 100.0	369 52.0	164 23.1	112 15.8	64 9.0	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	28 50.0	15 26.8	9 16.1	4 7.1	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	330 46.0	221 30.8	118 16.5	48 6.7	
	F7① （SA） 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	732 41.1	523 29.4	353 19.8	171 9.6
		50人～99人	1,773 100.0	875 49.4	508 28.7	273 15.4	117 6.6
100人～299人		1,184 100.0	705 59.5	302 25.5	123 10.4	54 4.6	
300人以上		354 100.0	255 72.0	46 13.0	24 6.8	29 8.2	
無回答		4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	-	
F10 （SA） 定着状況の	よくなった	598 100.0	337 56.4	145 24.2	74 12.4	42 7.0	
	変わらない	2,962 100.0	1,497 50.5	812 27.4	457 15.4	196 6.6	
	悪くなった	1,158 100.0	582 50.3	329 28.4	173 14.9	74 6.4	
	無回答	376 100.0	153 40.7	93 24.7	71 18.9	59 15.7	
問2 （SA） 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	414 61.5	118 17.5	89 13.2	52 7.7	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,249 55.2	553 24.4	292 12.9	168 7.4	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	680 45.4	464 31.0	253 16.9	100 6.7	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	204 33.0	234 37.8	139 22.5	42 6.8	
	無回答	43 100.0	22 51.2	10 23.3	2 4.7	9 20.9	
問8 （SA） 果発人の材取り組み能力成開	成果があがっている	164 100.0	112 68.3	17 10.4	22 13.4	13 7.9	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,315 56.0	537 22.9	316 13.5	180 7.7	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,016 46.8	672 31.0	349 16.1	133 6.1	
	成果があがっていない	281 100.0	80 28.5	116 41.3	68 24.2	17 6.0	
	無回答	131 100.0	46 35.1	37 28.2	20 15.3	28 21.4	
問11 （SA） 比較した生産性含の3変化前と	向上した	702 100.0	418 59.5	155 22.1	70 10.0	59 8.4	
	やや向上した	2,176 100.0	1,223 56.2	541 24.9	280 12.9	132 6.1	
	変わらない	1,601 100.0	680 42.5	501 31.3	319 19.9	101 6.3	
	やや低下した	449 100.0	206 45.9	142 31.6	73 16.3	28 6.2	
	低下した	105 100.0	34 32.4	33 31.4	31 29.5	7 6.7	
	無回答	61 100.0	8 13.1	7 11.5	2 3.3	44 72.1	
問12 （SA） 模労働生産性との比較同規	高い	190 100.0	104 54.7	46 24.2	19 10.0	21 11.1	
	やや高い	1,239 100.0	701 56.6	284 22.9	179 14.4	75 6.1	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,085 50.6	579 27.0	332 15.5	150 7.0	
	やや低い	1,202 100.0	569 47.3	376 31.3	190 15.8	67 5.6	
	低い	189 100.0	69 36.5	73 38.6	39 20.6	8 4.2	
	無回答	128 100.0	41 32.0	21 16.4	16 12.5	50 39.1	
F12 （SA） 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	487 53.4	243 26.6	129 14.1	53 5.8	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	491 54.7	235 26.2	124 13.8	48 5.3	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	621 50.3	336 27.2	184 14.9	93 7.5	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	249 48.5	143 27.9	89 17.3	32 6.2	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	314 46.2	209 30.8	114 16.8	42 6.2	
	無回答	858 100.0	407 47.4	213 24.8	135 15.7	103 12.0	

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用	該当する工程・活動がない	無回答
合計		5,094 100.0	2,256 44.3	1,077 21.1	1,063 20.9	423 8.3	275 5.4
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	228 42.9	105 19.7	127 23.9	41 7.7	31 5.8
	鉄鋼業	207 100.0	73 35.3	57 27.5	50 24.2	18 8.7	9 4.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	102 47.7	43 20.1	39 18.2	21 9.8	9 4.2
	金属製品製造業	1,385 100.0	606 43.8	321 23.2	285 20.6	107 7.7	66 4.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	85 39.9	40 18.8	62 29.1	16 7.5	10 4.7
	生産用機械器具製造業	577 100.0	229 39.7	135 23.4	118 20.5	53 9.2	42 7.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	82 39.6	45 21.7	51 24.6	17 8.2	12 5.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	130 46.9	44 15.9	44 15.9	38 13.7	21 7.6
	電気機械器具製造業	709 100.0	312 44.0	162 22.8	147 20.7	47 6.6	41 5.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	26 46.4	8 14.3	15 26.8	6 10.7	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	383 53.4	117 16.3	125 17.4	59 8.2	33 4.6
	F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	742 41.7	314 17.7	400 22.5	197 11.1
50人～99人		1,773 100.0	784 44.2	354 20.0	409 23.1	141 8.0	85 4.8
100人～299人		1,184 100.0	539 45.5	318 26.9	216 18.2	69 5.8	42 3.5
300人以上		354 100.0	189 53.4	91 25.7	37 10.5	15 4.2	22 6.2
無回答		4 100.0	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	-
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	289 48.3	126 21.1	105 17.6	49 8.2	29 4.8
	変わらない	2,962 100.0	1,317 44.5	627 21.2	626 21.1	244 8.2	148 5.0
	悪くなった	1,158 100.0	515 44.5	254 21.9	247 21.3	91 7.9	51 4.4
	無回答	376 100.0	135 35.9	70 18.6	85 22.6	39 10.4	47 12.5
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	328 48.7	170 25.3	105 15.6	40 5.9	30 4.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,050 46.4	488 21.6	438 19.4	160 7.1	126 5.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	655 43.8	304 20.3	321 21.4	141 9.4	76 5.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	203 32.8	106 17.1	194 31.3	80 12.9	36 5.8
	無回答	43 100.0	20 46.5	9 20.9	5 11.6	2 4.7	7 16.3
問8 (S A) 果発人の 人材育 成組・ 能力 成開	成果があがっている	164 100.0	88 53.7	39 23.8	15 9.1	13 7.9	9 5.5
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,127 48.0	519 22.1	412 17.5	162 6.9	128 5.5
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	910 41.9	449 20.7	506 23.3	207 9.5	98 4.5
	成果があがっていない	281 100.0	87 31.0	48 17.1	99 35.2	33 11.7	14 5.0
	無回答	131 100.0	44 33.6	22 16.8	31 23.7	8 6.1	26 19.8
問11 (S A) 比較した 生産性 の3年 変化前 と	向上した	702 100.0	354 50.4	149 21.2	125 17.8	34 4.8	40 5.7
	やや向上した	2,176 100.0	1,026 47.2	501 23.0	401 18.4	160 7.4	88 4.0
	変わらない	1,601 100.0	604 37.7	323 20.2	415 25.9	179 11.2	80 5.0
	やや低下した	449 100.0	224 49.9	80 17.8	89 19.8	35 7.8	21 4.7
	低下した	105 100.0	38 36.2	20 19.0	28 26.7	14 13.3	5 4.8
	無回答	61 100.0	10 16.4	4 6.6	5 8.2	1 1.6	41 67.2
問12 (S A) 横労働 他社と 性の比 較業 同規	高い	190 100.0	93 48.9	32 16.8	40 21.1	15 7.9	10 5.3
	やや高い	1,239 100.0	611 49.3	274 22.1	217 17.5	88 7.1	49 4.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	941 43.8	457 21.3	443 20.6	187 8.7	118 5.5
	やや低い	1,202 100.0	496 41.3	266 22.1	278 23.1	114 9.5	48 4.0
	低い	189 100.0	77 40.7	29 15.3	64 33.9	15 7.9	4 2.1
	無回答	128 100.0	38 29.7	19 14.8	21 16.4	4 3.1	46 35.9
F 12 (S A) 営業利 益の変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	435 47.7	179 19.6	201 22.0	57 6.3	40 4.4
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	388 43.2	227 25.3	181 20.2	63 7.0	39 4.3
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	521 42.2	279 22.6	258 20.9	113 9.2	63 5.1
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	236 46.0	106 20.7	101 19.7	43 8.4	27 5.3
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	314 46.2	124 18.3	150 22.1	61 9.0	30 4.4
	無回答	858 100.0	362 42.2	162 18.9	172 20.0	86 10.0	76 8.9

		合計	ICT 企業 (1活用 と2 または 3 選択)	ICT 未活用 または 未 検討 (3 選択)	該 当 な し (4 選 択)	無 回 答
合計		5,094 100.0	3,333 65.4	1,063 20.9	423 8.3	275 5.4
業 種 (S A)	F 3 プラスチック製品製造業	532 100.0	333 62.6	127 23.9	41 7.7	31 5.8
	鉄鋼業	207 100.0	130 62.8	50 24.2	18 8.7	9 4.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	145 67.8	39 18.2	21 9.8	9 4.2
	金属製品製造業	1,385 100.0	927 66.9	285 20.6	107 7.7	66 4.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	125 58.7	62 29.1	16 7.5	10 4.7
	生産用機械器具製造業	577 100.0	364 63.1	118 20.5	53 9.2	42 7.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	127 61.4	51 24.6	17 8.2	12 5.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	174 62.8	44 15.9	38 13.7	21 7.6
	電気機械器具製造業	709 100.0	474 66.9	147 20.7	47 6.6	41 5.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	34 60.7	15 26.8	6 10.7	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	500 69.7	125 17.4	59 8.2	33 4.6
	(S A) 従 業 員 規 模 別	F 7 ① ～49人	1,779 100.0	1,056 59.4	400 22.5	197 11.1
50人～99人		1,773 100.0	1,138 64.2	409 23.1	141 8.0	85 4.8
100人～299人		1,184 100.0	857 72.4	216 18.2	69 5.8	42 3.5
300人以上		354 100.0	280 79.1	37 10.5	15 4.2	22 6.2
無回答		4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-
(S A) 変 化 状 況 の	F 10 よくなった	598 100.0	415 69.4	105 17.6	49 8.2	29 4.8
	変わらない	2,962 100.0	1,944 65.6	626 21.1	244 8.2	148 5.0
	悪くなった	1,158 100.0	769 66.4	247 21.3	91 7.9	51 4.4
	無回答	376 100.0	205 54.5	85 22.6	39 10.4	47 12.5
(S A) 人 材 育 成 方 針	問2 数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	498 74.0	105 15.6	40 5.9	30 4.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,538 68.0	438 19.4	160 7.1	126 5.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	959 64.1	321 21.4	141 9.4	76 5.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	309 49.9	194 31.3	80 12.9	36 5.8
	無回答	43 100.0	29 67.4	5 11.6	2 4.7	7 16.3
(S A) 果 登 人 の 材 取 り 成 組 み 能 力 成 開	問8 成果があがっている	164 100.0	127 77.4	15 9.1	13 7.9	9 5.5
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,646 70.1	412 17.5	162 6.9	128 5.5
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,359 62.6	506 23.3	207 9.5	98 4.5
	成果があがっていない	281 100.0	135 48.0	99 35.2	33 11.7	14 5.0
	無回答	131 100.0	66 50.4	31 23.7	8 6.1	26 19.8
(S A) 比 較 し た 産 場 性 の 3 年 前 と	問11 向上した	702 100.0	503 71.7	125 17.8	34 4.8	40 5.7
	やや向上した	2,176 100.0	1,527 70.2	401 18.4	160 7.4	88 4.0
	変わらない	1,601 100.0	927 57.9	415 25.9	179 11.2	80 5.0
	やや低下した	449 100.0	304 67.7	89 19.8	35 7.8	21 4.7
	低下した	105 100.0	58 55.2	28 26.7	14 13.3	5 4.8
	無回答	61 100.0	14 23.0	5 8.2	1 1.6	41 67.2
(S A) 模 倣 し た 他 社 生 産 性 の 同 業 同 規	問12 高い	190 100.0	125 65.8	40 21.1	15 7.9	10 5.3
	やや高い	1,239 100.0	885 71.4	217 17.5	88 7.1	49 4.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,398 65.1	443 20.6	187 8.7	118 5.5
	やや低い	1,202 100.0	762 63.4	278 23.1	114 9.5	48 4.0
	低い	189 100.0	106 56.1	64 33.9	15 7.9	4 2.1
	無回答	128 100.0	57 44.5	21 16.4	4 3.1	46 35.9
(S A) 営 業 利 益 の 変 化	F 12 大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	614 67.3	201 22.0	57 6.3	40 4.4
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	615 68.5	181 20.2	63 7.0	39 4.3
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	800 64.8	258 20.9	113 9.2	63 5.1
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	342 66.7	101 19.7	43 8.4	27 5.3
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	438 64.5	150 22.1	61 9.0	30 4.4
	無回答	858 100.0	524 61.1	172 20.0	86 10.0	76 8.9

		合計	すでに活用している	活用を検討中	活用する予定もないし、活用	該当する工程・活動がない	無回答
合計		5,094 100.0	1,935 38.0	1,299 25.5	953 18.7	564 11.1	343 6.7
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	187 35.2	142 26.7	102 19.2	59 11.1	42 7.9
	鉄鋼業	207 100.0	71 34.3	55 26.6	48 23.2	24 11.6	9 4.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	85 39.7	53 24.8	35 16.4	24 11.2	17 7.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	509 36.8	370 26.7	263 19.0	156 11.3	87 6.3
	はん用機械器具製造業	213 100.0	82 38.5	43 20.2	51 23.9	22 10.3	15 7.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	244 42.3	153 26.5	87 15.1	51 8.8	42 7.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	87 42.0	52 25.1	35 16.9	21 10.1	12 5.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	116 41.9	57 20.6	49 17.7	35 12.6	20 7.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	297 41.9	190 26.8	109 15.4	70 9.9	43 6.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	30 53.6	10 17.9	10 17.9	3 5.4	3 5.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	227 31.7	174 24.3	164 22.9	99 13.8	53 7.4
	F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	673 37.8	387 21.8	324 18.2	242 13.6
50人～99人		1,773 100.0	676 38.1	446 25.2	361 20.4	182 10.3	108 6.1
100人～299人		1,184 100.0	437 36.9	361 30.5	225 19.0	107 9.0	54 4.6
300人以上		354 100.0	149 42.1	104 29.4	42 11.9	31 8.8	28 7.9
無回答		4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-
F 10 (SA) 定着状況の	よくなった	598 100.0	250 41.8	169 28.3	90 15.1	52 8.7	37 6.2
	変わらない	2,962 100.0	1,167 39.4	740 25.0	550 18.6	314 10.6	191 6.4
	悪くなった	1,158 100.0	408 35.2	297 25.6	238 20.6	152 13.1	63 5.4
	無回答	376 100.0	110 29.3	93 24.7	75 19.9	46 12.2	52 13.8
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	324 48.1	180 26.7	79 11.7	52 7.7	38 5.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	927 41.0	603 26.7	370 16.4	210 9.3	152 6.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	486 32.5	381 25.5	328 21.9	202 13.5	100 6.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	185 29.9	123 19.9	168 27.1	98 15.8	45 7.3
	無回答	43 100.0	13 30.2	12 27.9	8 18.6	2 4.7	8 18.6
問8 (SA) 果発人の取育組・能力開	成果があがっている	164 100.0	85 51.8	46 28.0	8 4.9	15 9.1	10 6.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	998 42.5	605 25.8	366 15.6	216 9.2	163 6.9
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	731 33.7	578 26.6	470 21.7	268 12.4	123 5.7
	成果があがっていない	281 100.0	81 28.8	47 16.7	82 29.2	54 19.2	17 6.0
	無回答	131 100.0	40 30.5	23 17.6	27 20.6	11 8.4	30 22.9
問11 (SA) 比労働した生産性含の3変年前と	向上した	702 100.0	282 40.2	184 26.2	125 17.8	57 8.1	54 7.7
	やや向上した	2,176 100.0	895 41.1	590 27.1	357 16.4	212 9.7	122 5.6
	変わらない	1,601 100.0	559 34.9	388 24.2	338 21.1	225 14.1	91 5.7
	やや低下した	449 100.0	165 36.7	111 24.7	97 21.6	50 11.1	26 5.8
	低下した	105 100.0	26 24.8	21 20.0	33 31.4	18 17.1	7 6.7
	無回答	61 100.0	8 13.1	5 8.2	3 4.9	2 3.3	43 70.5
問12 (SA) 模労働生産性の比較同規	高い	190 100.0	83 43.7	41 21.6	31 16.3	19 10.0	16 8.4
	やや高い	1,239 100.0	512 41.3	325 26.2	207 16.7	121 9.8	74 6.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	819 38.2	546 25.4	398 18.5	249 11.6	134 6.2
	やや低い	1,202 100.0	417 34.7	328 27.3	250 20.8	140 11.6	67 5.6
	低い	189 100.0	67 35.4	40 21.2	52 27.5	25 13.2	5 2.6
	無回答	128 100.0	37 28.9	19 14.8	15 11.7	10 7.8	47 36.7
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	416 45.6	216 23.7	154 16.9	81 8.9	45 4.9
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	329 36.6	269 30.0	170 18.9	81 9.0	49 5.5
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	449 36.4	335 27.1	229 18.6	136 11.0	85 6.9
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	176 34.3	131 25.5	96 18.7	73 14.2	37 7.2
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	288 42.4	136 20.0	143 21.1	81 11.9	31 4.6
	無回答	858 100.0	277 32.3	212 24.7	161 18.8	112 13.1	96 11.2

		合計	ICT活用または選択（1と2選択）	ICT未活用または未選択（3選択）	該当なし（4選択）	無回答
合計		5,094 100.0	3,234 63.5	953 18.7	564 11.1	343 6.7
業種（SA）	F3	532 100.0	329 61.8	102 19.2	59 11.1	42 7.9
	プラスチック製品製造業	207 100.0	126 60.9	48 23.2	24 11.6	9 4.3
	鉄鋼業	214 100.0	138 64.5	35 16.4	24 11.2	17 7.9
	非鉄金属製造業	1,385 100.0	879 63.5	263 19.0	156 11.3	87 6.3
	金属製品製造業	213 100.0	125 58.7	51 23.9	22 10.3	15 7.0
	はん用機械器具製造業	577 100.0	397 68.8	87 15.1	51 8.8	42 7.3
	生産用機械器具製造業	207 100.0	139 67.1	35 16.9	21 10.1	12 5.8
	業務用機械器具製造業	277 100.0	173 62.5	49 17.7	35 12.6	20 7.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	709 100.0	487 68.7	109 15.4	70 9.9	43 6.1
	電気機械器具製造業	56 100.0	40 71.4	10 17.9	3 5.4	3 5.4
	情報通信機械器具製造業	717 100.0	401 55.9	164 22.9	99 13.8	53 7.4
	輸送用機械器具製造業	1,779 100.0	1,060 59.6	324 18.2	242 13.6	153 8.6
	F7① （従業員規模別）	～49人	1,773 100.0	1,122 63.3	361 20.4	182 10.3
50人～99人		1,184 100.0	798 67.4	225 19.0	107 9.0	54 4.6
100人～299人		354 100.0	253 71.5	42 11.9	31 8.8	28 7.9
300人以上		4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-
無回答		598 100.0	419 70.1	90 15.1	52 8.7	37 6.2
F10 （変革状況の定着状況）	よくなった	2,962 100.0	1,907 64.4	550 18.6	314 10.6	191 6.4
	変わらない	1,158 100.0	705 60.9	238 20.6	152 13.1	63 5.4
	悪くなった	376 100.0	203 54.0	75 19.9	46 12.2	52 13.8
	無回答	673 100.0	504 74.9	79 11.7	52 7.7	38 5.6
問2 （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	2,262 100.0	1,530 67.6	370 16.4	210 9.3	152 6.7
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,497 100.0	867 57.9	328 21.9	202 13.5	100 6.7
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	619 100.0	308 49.8	168 27.1	98 15.8	45 7.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	43 100.0	25 58.1	8 18.6	2 4.7	8 18.6
	無回答	164 100.0	131 79.9	8 4.9	15 9.1	10 6.1
問8 （果発人の材取組み・能力成開）	成果があがっている	2,348 100.0	1,603 68.3	366 15.6	216 9.2	163 6.9
	ある程度成果があがっている	2,170 100.0	1,309 60.3	470 21.7	268 12.4	123 5.7
	あまり成果があがっていない	281 100.0	128 45.6	82 29.2	54 19.2	17 6.0
	成果があがっていない	131 100.0	63 48.1	27 20.6	11 8.4	30 22.9
	無回答	702 100.0	466 66.4	125 17.8	57 8.1	54 7.7
問11 （比較した生産性の変化前と）	向上した	2,176 100.0	1,485 68.2	357 16.4	212 9.7	122 5.6
	やや向上した	1,601 100.0	947 59.2	338 21.1	225 14.1	91 5.7
	変わらない	449 100.0	276 61.5	97 21.6	50 11.1	26 5.8
	やや低下した	105 100.0	47 44.8	33 31.4	18 17.1	7 6.7
	低下した	61 100.0	13 21.3	3 4.9	2 3.3	43 70.5
	無回答	190 100.0	124 65.3	31 16.3	19 10.0	16 8.4
問12 （模労働生産性との比較同規）	高い	1,239 100.0	837 67.6	207 16.7	121 9.8	74 6.0
	やや高い	2,146 100.0	1,365 63.6	398 18.5	249 11.6	134 6.2
	他社と同じくらい	1,202 100.0	745 62.0	250 20.8	140 11.6	67 5.6
	やや低い	189 100.0	107 56.6	52 27.5	25 13.2	5 2.6
	低い	128 100.0	56 43.8	15 11.7	10 7.8	47 36.7
	無回答	912 100.0	632 69.3	154 16.9	81 8.9	45 4.9
F12 （営業利益の変化）	大幅に増加（15%以上）	898 100.0	598 66.6	170 18.9	81 9.0	49 5.5
	増加（5%以上15%未満）	1,234 100.0	784 63.5	229 18.6	136 11.0	85 6.9
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	513 100.0	307 59.8	96 18.7	73 14.2	37 7.2
	減少（5%以上15%未満）	679 100.0	424 62.4	143 21.1	81 11.9	31 4.6
	大幅に減少（15%以上）	858 100.0	489 57.0	161 18.8	112 13.1	96 11.2
	無回答					

		合計	不足している	やや不足している	不足していない・必要	無回答
合計		5,094 100.0	1,842 36.2	2,043 40.1	1,121 22.0	88 1.7
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	210 39.5	203 38.2	110 20.7	9 1.7
	鉄鋼業	207 100.0	77 37.2	79 38.2	50 24.2	1 0.5
	非鉄金属製造業	214 100.0	86 40.2	81 37.9	45 21.0	2 0.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	501 36.2	572 41.3	292 21.1	20 1.4
	はん用機械器具製造業	213 100.0	88 41.3	75 35.2	49 23.0	1 0.5
	生産用機械器具製造業	577 100.0	211 36.6	220 38.1	130 22.5	16 2.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	70 33.8	76 36.7	56 27.1	5 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	88 31.8	117 42.2	68 24.5	4 1.4
	電気機械器具製造業	709 100.0	219 30.9	321 45.3	156 22.0	13 1.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	15 26.8	29 51.8	11 19.6	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	277 38.6	270 37.7	154 21.5	16 2.2
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	613 34.5	649 36.5	476 26.8	41 2.3
	50人～99人	1,773 100.0	654 36.9	707 39.9	391 22.1	21 1.2
	100人～299人	1,184 100.0	458 38.7	502 42.4	211 17.8	13 1.1
	300人以上	354 100.0	116 32.8	185 52.3	41 11.6	12 3.4
	無回答	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	1 25.0
	F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	208 34.8	257 43.0	127 21.2
変わらない		2,962 100.0	1,017 34.3	1,214 41.0	680 23.0	51 1.7
悪くなった		1,158 100.0	481 41.5	445 38.4	222 19.2	10 0.9
無回答		376 100.0	136 36.2	127 33.8	92 24.5	21 5.6
問2 (S A) 人材育成方針		数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	226 33.6	303 45.0	135 20.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	817 36.1	946 41.8	458 20.2	41 1.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	548 36.6	582 38.9	344 23.0	23 1.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	237 38.3	193 31.2	180 29.1	9 1.5
	無回答	43 100.0	14 32.6	19 44.2	4 9.3	6 14.0
	問8 (S A) 果発人の材取組み能力成開	成果があがっている	164 100.0	37 22.6	70 42.7	55 33.5
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	728 31.0	1,080 46.0	501 21.3	39 1.7
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	912 42.0	777 35.8	450 20.7	31 1.4
成果があがっていない		281 100.0	126 44.8	70 24.9	82 29.2	3 1.1
無回答		131 100.0	39 29.8	46 35.1	33 25.2	13 9.9
問11 (S A) 比較した生産性の変化前と		向上した	702 100.0	251 35.8	280 39.9	166 23.6
	やや向上した	2,176 100.0	765 35.2	965 44.3	424 19.5	22 1.0
	変わらない	1,601 100.0	589 36.8	592 37.0	401 25.0	19 1.2
	やや低下した	449 100.0	178 39.6	173 38.5	92 20.5	6 1.3
	低下した	105 100.0	48 45.7	23 21.9	34 32.4	-
	無回答	61 100.0	11 18.0	10 16.4	4 6.6	36 59.0
	問12 (S A) 模労働生産性の比較同規	高い	190 100.0	52 27.4	77 40.5	61 32.1
やや高い		1,239 100.0	395 31.9	565 45.6	262 21.1	17 1.4
他社と同じくらい		2,146 100.0	731 34.1	880 41.0	510 23.8	25 1.2
やや低い		1,202 100.0	534 44.4	438 36.4	224 18.6	6 0.5
低い		189 100.0	100 52.9	50 26.5	37 19.6	2 1.1
無回答		128 100.0	30 23.4	33 25.8	27 21.1	38 29.7
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	349 38.3	368 40.4	185 20.3	10 1.1
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	330 36.7	372 41.4	186 20.7	10 1.1
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	388 31.4	532 43.1	293 23.7	21 1.7
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	188 36.6	211 41.1	104 20.3	10 1.9
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	277 40.8	242 35.6	151 22.2	9 1.3
	無回答	858 100.0	310 36.1	318 37.1	202 23.5	28 3.3

		合計	2 I 選 T 人 材 不 足 企 業 (1 と	1 I 選 T 人 材 不 足 な し 企 業 (3 と	無 回 答	
	合計	5,094 100.0	3,885 76.3	1,121 22.0	88 1.7	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	413 77.6	110 20.7	9 1.7	
	鉄鋼業	207 100.0	156 75.4	50 24.2	1 0.5	
	非鉄金属製造業	214 100.0	167 78.0	45 21.0	2 0.9	
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,073 77.5	292 21.1	20 1.4	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	163 76.5	49 23.0	1 0.5	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	431 74.7	130 22.5	16 2.8	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	146 70.5	56 27.1	5 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	205 74.0	68 24.5	4 1.4	
	電気機械器具製造業	709 100.0	540 76.2	156 22.0	13 1.8	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	44 78.6	11 19.6	1 1.8	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	547 76.3	154 21.5	16 2.2	
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,262 70.9	476 26.8	41 2.3
		50人～99人	1,773 100.0	1,361 76.8	391 22.1	21 1.2
100人～299人		1,184 100.0	960 81.1	211 17.8	13 1.1	
300人以上		354 100.0	301 85.0	41 11.6	12 3.4	
無回答		4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	465 77.8	127 21.2	6 1.0	
	変わらない	2,962 100.0	2,231 75.3	680 23.0	51 1.7	
	悪くなった	1,158 100.0	926 80.0	222 19.2	10 0.9	
	無回答	376 100.0	263 69.9	92 24.5	21 5.6	
問 2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	529 78.6	135 20.1	9 1.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,763 77.9	458 20.2	41 1.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,130 75.5	344 23.0	23 1.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	430 69.5	180 29.1	9 1.5	
	無回答	43 100.0	33 76.7	4 9.3	6 14.0	
問 8 (S A) 果 登 人 材 取 育 組 成 の 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	107 65.2	55 33.5	2 1.2	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,808 77.0	501 21.3	39 1.7	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,689 77.8	450 20.7	31 1.4	
	成果があがっていない	281 100.0	196 69.8	82 29.2	3 1.1	
	無回答	131 100.0	85 64.9	33 25.2	13 9.9	
問 11 (S A) 比 勞 働 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	531 75.6	166 23.6	5 0.7	
	やや向上した	2,176 100.0	1,730 79.5	424 19.5	22 1.0	
	変わらない	1,601 100.0	1,181 73.8	401 25.0	19 1.2	
	やや低下した	449 100.0	351 78.2	92 20.5	6 1.3	
	低下した	105 100.0	71 67.6	34 32.4	- -	
	無回答	61 100.0	21 34.4	4 6.6	36 59.0	
問 12 (S A) 模 勞 働 生 産 性 の 同 業 同 規 比 較	高い	190 100.0	129 67.9	61 32.1	- -	
	やや高い	1,239 100.0	960 77.5	262 21.1	17 1.4	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,611 75.1	510 23.8	25 1.2	
	やや低い	1,202 100.0	972 80.9	224 18.6	6 0.5	
	低い	189 100.0	150 79.4	37 19.6	2 1.1	
	無回答	128 100.0	63 49.2	27 21.1	38 29.7	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	717 78.6	185 20.3	10 1.1	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	702 78.2	186 20.7	10 1.1	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	920 74.6	293 23.7	21 1.7	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	399 77.8	104 20.3	10 1.9	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	519 76.4	151 22.2	9 1.3	
	無回答	858 100.0	628 73.2	202 23.5	28 3.3	

		合計	T自 社 人 材 に 育 成 す る	卒 業 生 の 採 用 率	I C T を 中 途 採 用 す る	部 出 向 人 材 を 受 け 入 れ る	な い I T 人 材 は 今 後 も 必 要	無 回 答
合計		5,094 100.0	2,195 43.1	587 11.5	2,035 39.9	578 11.3	746 14.6	63 1.2
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	244 45.9	58 10.9	199 37.4	54 10.2	77 14.5	8 1.5
	鉄鋼業	207 100.0	80 38.6	15 7.2	80 38.6	31 15.0	40 19.3	4 1.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	75 35.0	25 11.7	78 36.4	39 18.2	40 18.7	3 1.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	595 43.0	126 9.1	551 39.8	144 10.4	207 14.9	15 1.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	88 41.3	24 11.3	86 40.4	21 9.9	38 17.8	2 0.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	252 43.7	74 12.8	228 39.5	45 7.8	81 14.0	12 2.1
	業務用機械器具製造業	207 100.0	94 45.4	25 12.1	91 44.0	21 10.1	31 15.0	1 0.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	120 43.3	41 14.8	128 46.2	31 11.2	30 10.8	3 1.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	335 47.2	103 14.5	285 40.2	84 11.8	82 11.6	6 0.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	32 57.1	4 7.1	16 28.6	7 12.5	5 8.9	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	280 39.1	92 12.8	293 40.9	101 14.1	115 16.0	8 1.1
	F 7① (S A) 規 模 別	～49人	1,779 100.0	731 41.1	132 7.4	588 33.1	175 9.8	372 20.9
50人～99人		1,773 100.0	783 44.2	153 8.6	672 37.9	190 10.7	261 14.7	19 1.1
100人～299人		1,184 100.0	521 44.0	186 15.7	585 49.4	135 11.4	102 8.6	10 0.8
300人以上		354 100.0	157 44.4	114 32.2	188 53.1	78 22.0	11 3.1	4 1.1
無回答		4 100.0	3 75.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	295 49.3	75 12.5	214 35.8	62 10.4	72 12.0	9 1.5
	変わらない	2,962 100.0	1,288 43.5	358 12.1	1,198 40.4	329 11.1	437 14.8	31 1.0
	悪くなった	1,158 100.0	456 39.4	114 9.8	493 42.6	145 12.5	182 15.7	6 0.5
	無回答	376 100.0	156 41.5	40 10.6	130 34.6	42 11.2	55 14.6	17 4.5
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	339 50.4	108 16.0	283 42.1	72 10.7	70 10.4	9 1.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,087 48.1	285 12.6	922 40.8	252 11.1	249 11.0	28 1.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	575 38.4	148 9.9	598 39.9	172 11.5	243 16.2	17 1.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	174 28.1	38 6.1	220 35.5	80 12.9	180 29.1	6 1.0
	無回答	43 100.0	20 46.5	8 18.6	12 27.9	2 4.7	4 9.3	3 7.0
	無回答	43 100.0	20 46.5	8 18.6	12 27.9	2 4.7	4 9.3	3 7.0
問8 (S A) 人 材 育 成 の 取 組 み の 成 果	成果があがっている	164 100.0	90 54.9	21 12.8	49 29.9	11 6.7	19 11.6	6 3.7
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,174 50.0	286 12.2	868 37.0	272 11.6	276 11.8	28 1.2
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	804 37.1	241 11.1	968 44.6	260 12.0	340 15.7	16 0.7
	成果があがっていない	281 100.0	80 28.5	23 8.2	102 36.3	23 8.2	89 31.7	1 0.4
	無回答	131 100.0	47 35.9	16 12.2	48 36.6	12 9.2	22 16.8	12 9.2
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	337 48.0	80 11.4	287 40.9	65 9.3	86 12.3	10 1.4
	やや向上した	2,176 100.0	1,043 47.9	250 11.5	851 39.1	255 11.7	252 11.6	21 1.0
	変わらない	1,601 100.0	575 35.9	179 11.2	672 42.0	187 11.7	305 19.1	11 0.7
	やや低下した	449 100.0	169 37.6	43 9.6	186 41.4	57 12.7	67 14.9	7 1.6
	低下した	105 100.0	37 35.2	6 5.7	28 26.7	8 7.6	32 30.5	2 1.9
	無回答	61 100.0	34 55.7	29 47.5	11 18.0	6 9.8	4 6.6	12 19.7
問12 (S A) 模 式 の 他 社 生 産 性 の 同 業 同 規	高い	190 100.0	83 43.7	26 13.7	63 33.2	14 7.4	33 17.4	4 2.1
	やや高い	1,239 100.0	582 47.0	147 11.9	463 37.4	115 9.3	173 14.0	14 1.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	922 43.0	224 10.4	859 40.0	254 11.8	320 14.9	18 0.8
	やや低い	1,202 100.0	480 39.9	130 10.8	541 45.0	163 13.6	168 14.0	9 0.7
	低い	189 100.0	68 36.0	24 12.7	74 39.2	24 12.7	37 19.6	1 0.5
	無回答	128 100.0	60 46.9	36 28.1	35 27.3	8 6.3	15 11.7	17 13.3
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	445 48.8	92 10.1	380 41.7	111 12.2	114 12.5	7 0.8
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	387 43.1	103 11.5	377 42.0	91 10.1	117 13.0	7 0.8
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	508 41.2	153 12.4	483 39.1	124 10.0	208 16.9	18 1.5
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	210 40.9	61 11.9	198 38.6	68 13.3	71 13.8	5 1.0
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	297 43.7	72 10.6	270 39.8	85 12.5	109 16.1	5 0.7
	無回答	858 100.0	348 40.6	106 12.4	327 38.1	99 11.5	127 14.8	21 2.4

問15. 今後、IT人材をどのように確保していくお考えですか (MA)

※「IT人材は今後も必要ない」と「無回答」を除く

		卒自 採企 用社 企人 業材 計業 IT 専 攻 の 材 に 新 育	人 社 の 既 存 の 人 材 を IT	採 用 す る IT 専 攻 の 人 材 を 新 卒	中 途 採 用 す る IT に 精 通 し た 人 材 を	人 材 を 受 け 入 れ る に よ り 外 部	
	合計	4,285 100.0	2,195 51.2	587 13.7	2,035 47.5	578 13.5	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	447 100.0	244 54.6	58 13.0	199 44.5	54 12.1	
	鉄鋼業	163 100.0	80 49.1	15 9.2	80 49.1	31 19.0	
	非鉄金属製造業	171 100.0	75 43.9	25 14.6	78 45.6	39 22.8	
	金属製品製造業	1,163 100.0	595 51.2	126 10.8	551 47.4	144 12.4	
	はん用機械器具製造業	173 100.0	88 50.9	24 13.9	86 49.7	21 12.1	
	生産用機械器具製造業	484 100.0	252 52.1	74 15.3	228 47.1	45 9.3	
	業務用機械器具製造業	175 100.0	94 53.7	25 14.3	91 52.0	21 12.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	244 100.0	120 49.2	41 16.8	128 52.5	31 12.7	
	電気機械器具製造業	621 100.0	335 53.9	103 16.6	285 45.9	84 13.5	
	情報通信機械器具製造業	50 100.0	32 64.0	4 8.0	16 32.0	7 14.0	
	輸送用機械器具製造業	594 100.0	280 47.1	92 15.5	293 49.3	101 17.0	
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,377 100.0	731 53.1	132 9.6	588 42.7	175 12.7
		50人～99人	1,493 100.0	783 52.4	153 10.2	672 45.0	190 12.7
100人～299人		1,072 100.0	521 48.6	186 17.4	585 54.6	135 12.6	
300人以上		339 100.0	157 46.3	114 33.6	188 55.5	78 23.0	
無回答		4 100.0	3 75.0	2 50.0	2 50.0	- -	
F 10 (S A) 変 化 状 況 の		よくなった	517 100.0	295 57.1	75 14.5	214 41.4	62 12.0
	変わらない	2,494 100.0	1,288 51.6	358 14.4	1,198 48.0	329 13.2	
	悪くなった	970 100.0	456 47.0	114 11.8	493 50.8	145 14.9	
	無回答	304 100.0	156 51.3	40 13.2	130 42.8	42 13.8	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	594 100.0	339 57.1	108 18.2	283 47.6	72 12.1	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,985 100.0	1,087 54.8	285 14.4	922 46.2	252 12.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,237 100.0	575 46.5	148 12.0	598 48.3	172 13.9	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	433 100.0	174 40.2	38 8.8	220 50.8	80 18.5	
	無回答	36 100.0	20 55.6	8 22.2	12 33.3	2 5.6	
問8 (S A) 果 登 人 の 取 り 組 み 成 果 の 成 開	成果があがっている	139 100.0	90 64.7	21 15.1	49 35.3	11 7.9	
	ある程度成果があがっている	2,044 100.0	1,174 57.4	286 14.0	868 42.5	272 13.3	
	あまり成果があがっていない	1,814 100.0	804 44.3	241 13.3	968 53.4	260 14.3	
	成果があがっていない	191 100.0	80 41.9	23 12.0	102 53.4	23 12.0	
	無回答	97 100.0	47 48.5	16 16.5	48 49.5	12 12.4	
問11 (S A) 比 較 し た 産 場 性 の 3 年 前 と	向上した	606 100.0	337 55.6	80 13.2	287 47.4	65 10.7	
	やや向上した	1,903 100.0	1,043 54.8	250 13.1	851 44.7	255 13.4	
	変わらない	1,285 100.0	575 44.7	179 13.9	672 52.3	187 14.6	
	やや低下した	375 100.0	169 45.1	43 11.5	186 49.6	57 15.2	
	低下した	71 100.0	37 52.1	6 8.5	28 39.4	8 11.3	
	無回答	45 100.0	34 75.6	29 64.4	11 24.4	6 13.3	
問12 (S A) 模 他 業 社 性 の 同 業 同 規	高い	153 100.0	83 54.2	26 17.0	63 41.2	14 9.2	
	やや高い	1,052 100.0	582 55.3	147 14.0	463 44.0	115 10.9	
	他社と同じくらい	1,808 100.0	922 51.0	224 12.4	859 47.5	254 14.0	
	やや低い	1,025 100.0	480 46.8	130 12.7	541 52.8	163 15.9	
	低い	151 100.0	68 45.0	24 15.9	74 49.0	24 15.9	
	無回答	96 100.0	60 62.5	36 37.5	35 36.5	8 8.3	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	791 100.0	445 56.3	92 11.6	380 48.0	111 14.0	
	増加 (5%以上15%未満)	774 100.0	387 50.0	103 13.3	377 48.7	91 11.8	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,008 100.0	508 50.4	153 15.2	483 47.9	124 12.3	
	減少 (5%以上15%未満)	437 100.0	210 48.1	61 14.0	198 45.3	68 15.6	
	大幅に減少 (15%以上)	565 100.0	297 52.6	72 12.7	270 47.8	85 15.0	
	無回答	710 100.0	348 49.0	106 14.9	327 46.1	99 13.9	

		合計	新卒採用する／既存のIC T人材をIC T専攻のIC T人材に	IC Tに精通した人材を中途採用する	受入れ・派遣等により外部人材を	IC T人材は今後も必要ない	無回答
	合計	5,094 100.0	2,512 49.3	2,035 39.9	578 11.3	746 14.6	63 1.2
F3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	274 51.5	199 37.4	54 10.2	77 14.5	8 1.5
	鉄鋼業	207 100.0	89 43.0	80 38.6	31 15.0	40 19.3	4 1.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	86 40.2	78 36.4	39 18.2	40 18.7	3 1.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	665 48.0	551 39.8	144 10.4	207 14.9	15 1.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	99 46.5	86 40.4	21 9.9	38 17.8	2 0.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	291 50.4	228 39.5	45 7.8	81 14.0	12 2.1
	業務用機械器具製造業	207 100.0	105 50.7	91 44.0	21 10.1	31 15.0	1 0.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	142 51.3	128 46.2	31 11.2	30 10.8	3 1.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	395 55.7	285 40.2	84 11.8	82 11.6	6 0.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	33 58.9	16 28.6	7 12.5	5 8.9	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	333 46.4	293 40.9	101 14.1	115 16.0	8 1.1
	F7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	789 44.4	588 33.1	175 9.8	372 20.9
50人～99人		1,773 100.0	862 48.6	672 37.9	190 10.7	261 14.7	19 1.1
100人～299人		1,184 100.0	631 53.3	585 49.4	135 11.4	102 8.6	10 0.8
300人以上		354 100.0	226 63.8	188 53.1	78 22.0	11 3.1	4 1.1
無回答		4 100.0	4 100.0	2 50.0	-	-	-
F10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	335 56.0	214 35.8	62 10.4	72 12.0	9 1.5
	変わらない	2,962 100.0	1,480 50.0	1,198 40.4	329 11.1	437 14.8	31 1.0
	悪くなった	1,158 100.0	521 45.0	493 42.6	145 12.5	182 15.7	6 0.5
	無回答	376 100.0	176 46.8	130 34.6	42 11.2	55 14.6	17 4.5
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	400 59.4	283 42.1	72 10.7	70 10.4	9 1.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,225 54.2	922 40.8	252 11.1	249 11.0	28 1.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	668 44.6	598 39.9	172 11.5	243 16.2	17 1.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	194 31.3	220 35.5	80 12.9	180 29.1	6 1.0
	無回答	43 100.0	25 58.1	12 27.9	2 4.7	4 9.3	3 7.0
問8 (S A) 果発人の材取組・能力成開	成果があがっている	164 100.0	99 60.4	49 29.9	11 6.7	19 11.6	6 3.7
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,324 56.4	868 37.0	272 11.6	276 11.8	28 1.2
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	944 43.5	968 44.6	260 12.0	340 15.7	16 0.7
	成果があがっていない	281 100.0	91 32.4	102 36.3	23 8.2	89 31.7	1 0.4
無回答	131 100.0	54 41.2	48 36.6	12 9.2	22 16.8	12 9.2	
問11 (S A) 比労働した産性合の3変年前と	向上した	702 100.0	381 54.3	287 40.9	65 9.3	86 12.3	10 1.4
	やや向上した	2,176 100.0	1,186 54.5	851 39.1	255 11.7	252 11.6	21 1.0
	変わらない	1,601 100.0	672 42.0	672 42.0	187 11.7	305 19.1	11 0.7
	やや低下した	449 100.0	195 43.4	186 41.4	57 12.7	67 14.9	7 1.6
	低下した	105 100.0	43 41.0	28 26.7	8 7.6	32 30.5	2 1.9
	無回答	61 100.0	35 57.4	11 18.0	6 9.8	4 6.6	12 19.7
問12 (S A) 模労働生社産性の比較業同規	高い	190 100.0	100 52.6	63 33.2	14 7.4	33 17.4	4 2.1
	やや高い	1,239 100.0	652 52.6	463 37.4	115 9.3	173 14.0	14 1.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,060 49.4	859 40.0	254 11.8	320 14.9	18 0.8
	やや低い	1,202 100.0	552 45.9	541 45.0	163 13.6	168 14.0	9 0.7
	低い	189 100.0	82 43.4	74 39.2	24 12.7	37 19.6	1 0.5
	無回答	128 100.0	66 51.6	35 27.3	8 6.3	15 11.7	17 13.3
F12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	491 53.8	380 41.7	111 12.2	114 12.5	7 0.8
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	443 49.3	377 42.0	91 10.1	117 13.0	7 0.8
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	597 48.4	483 39.1	124 10.0	208 16.9	18 1.5
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	246 48.0	198 38.6	68 13.3	71 13.8	5 1.0
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	334 49.2	270 39.8	85 12.5	109 16.1	5 0.7
	無回答	858 100.0	401 46.7	327 38.1	99 11.5	127 14.8	21 2.4

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		2,512 100.0	2,433 96.9	5,234	2.2
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	274 100.0	262 95.6	541	2.1
	鉄鋼業	89 100.0	88 98.9	196	2.2
	非鉄金属製造業	86 100.0	84 97.7	168	2.0
	金属製品製造業	665 100.0	650 97.7	1,409	2.2
	はん用機械器具製造業	99 100.0	97 98.0	209	2.2
	生産用機械器具製造業	291 100.0	278 95.5	580	2.1
	業務用機械器具製造業	105 100.0	98 93.3	212	2.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	142 100.0	137 96.5	312	2.3
	電気機械器具製造業	395 100.0	385 97.5	839	2.2
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	32 97.0	64	2.0
	輸送用機械器具製造業	333 100.0	322 96.7	704	2.2
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	789 100.0	757 95.9	1,500	2.0
	50人～99人	862 100.0	833 96.6	1,741	2.1
	100人～299人	631 100.0	621 98.4	1,416	2.3
	300人以上	226 100.0	219 96.9	570	2.6
	無回答	4 100.0	3 75.0	7	2.3
F 10 (S A) 変 化 定 着 状 況 の	よくなった	335 100.0	321 95.8	734	2.3
	変わらない	1,480 100.0	1,442 97.4	3,130	2.2
	悪くなった	521 100.0	508 97.5	1,023	2.0
	無回答	176 100.0	162 92.0	347	2.1
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	400 100.0	393 98.3	945	2.4
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,225 100.0	1,191 97.2	2,618	2.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	668 100.0	641 96.0	1,283	2.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	194 100.0	185 95.4	332	1.8
	無回答	25 100.0	23 92.0	56	2.4
問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み ・ 能 力 成 開	成果があがっている	99 100.0	97 98.0	241	2.5
	ある程度成果があがっている	1,324 100.0	1,287 97.2	2,889	2.2
	あまり成果があがっていない	944 100.0	921 97.6	1,854	2.0
	成果があがっていない	91 100.0	83 91.2	149	1.8
	無回答	54 100.0	45 83.3	101	2.2
問11 (S A) 比 較 し た 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	381 100.0	372 97.6	864	2.3
	やや向上した	1,186 100.0	1,167 98.4	2,581	2.2
	変わらない	672 100.0	654 97.3	1,299	2.0
	やや低下した	195 100.0	188 96.4	388	2.1
	低下した	43 100.0	43 100.0	88	2.0
	無回答	35 100.0	9 25.7	14	1.6
問12 (S A) 他 社 産 性 の 比 較 同 規	高い	100 100.0	98 98.0	216	2.2
	やや高い	652 100.0	637 97.7	1,486	2.3
	他社と同じくらい	1,060 100.0	1,039 98.0	2,142	2.1
	やや低い	552 100.0	541 98.0	1,137	2.1
	低い	82 100.0	79 96.3	162	2.1
	無回答	66 100.0	39 59.1	91	2.3
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	491 100.0	485 98.8	1,054	2.2
	増加 (5%以上15%未満)	443 100.0	432 97.5	971	2.2
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	597 100.0	577 96.6	1,229	2.1
	減少 (5%以上15%未満)	246 100.0	240 97.6	514	2.1
	大幅に減少 (15%以上)	334 100.0	326 97.6	694	2.1
	無回答	401 100.0	373 93.0	772	2.1

※「行っている取り組みは特になし」と「無回答」を除く

		ICT人材育成実施企業計	ICT化に向けた経営層の理解	ICT化方針の策定や明確化	ICT化を推進する専門部署の設置	社員のICT化促進に向けた意識改革	会社が必要とするICTの要件の明確化	社内での研修・セミナーの実施	会社の指示による社外機関での研修・講習会への参加	再教育(中高年)のICT人材の育成	社内での自主的な勉強会などの奨励	ICT習得に関する自己啓発への支援の実施	情報やICT関連の学会参加の奨励	大学院などへの留学	その他
合計		2,015 100.0	587 29.1	467 23.2	286 14.2	707 35.1	772 38.3	337 16.7	797 39.6	95 4.7	349 17.3	288 14.3	95 4.7	7 0.3	29 1.4
業種 (S△)	プラスチック製品製造業	218 100.0	59 27.1	54 24.8	25 11.5	69 31.7	88 40.4	29 13.3	84 38.5	11 5.0	38 17.4	25 11.5	11 5.0	1 0.5	3 1.4
	鉄鋼業	69 100.0	21 30.4	16 23.2	11 15.9	24 34.8	24 34.8	7 10.1	31 44.9	6 8.7	11 15.9	17 24.6	8 11.6	-	1 1.4
	非鉄金属製造業	66 100.0	14 21.2	9 13.6	10 15.2	29 43.9	23 34.8	13 19.7	26 39.4	4 6.1	12 18.2	3 4.5	5 7.6	-	2 3.0
	金属製品製造業	547 100.0	180 32.9	115 21.0	71 13.0	207 37.8	211 38.6	94 17.2	193 35.3	28 5.1	112 20.5	65 11.9	20 3.7	-	10 1.8
	はん用機械器具製造業	82 100.0	22 26.8	25 30.5	11 13.4	24 29.3	27 32.9	12 14.6	43 52.4	3 3.7	9 11.0	14 17.1	2 2.4	-	2 2.4
	生産用機械器具製造業	233 100.0	67 28.8	44 18.9	29 12.4	94 40.3	95 40.8	39 16.7	80 34.3	8 3.4	28 12.0	35 15.0	9 3.9	1 0.4	6 2.6
	業務用機械器具製造業	75 100.0	22 29.3	18 24.0	9 12.0	24 32.0	27 36.0	16 21.3	35 46.7	1 1.3	17 22.7	12 16.0	7 9.3	-	1 1.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	121 100.0	38 31.4	32 26.4	26 21.5	43 35.5	46 38.0	22 18.2	39 32.2	5 4.1	21 17.4	15 12.4	6 5.0	2 1.7	1 0.8
	電気機械器具製造業	315 100.0	80 25.4	72 22.9	44 14.0	103 32.7	113 35.9	56 17.8	141 44.8	17 5.4	58 18.4	68 21.6	15 4.8	1 0.3	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	28 100.0	8 28.6	8 28.6	4 14.3	11 39.3	12 42.9	4 14.3	4 10.7	3 3.6	1 14.3	4 3.6	1 3.6	-	-
	輸送用機械器具製造業	261 100.0	76 29.1	74 28.4	46 17.6	79 30.3	106 40.6	45 17.2	121 46.4	9 3.4	42 16.1	30 11.5	11 4.2	2 0.8	2 0.8
	従業員規模別 (S△)	～49人	614 100.0	190 30.9	124 20.2	36 5.9	233 37.9	237 38.6	89 14.5	207 33.7	40 6.5	102 16.6	67 10.9	24 3.9	1 0.2
50人～99人		681 100.0	191 28.0	140 20.6	72 10.6	242 35.5	267 39.2	112 16.4	277 40.7	27 4.0	128 18.8	92 13.5	29 4.3	1 0.1	11 1.6
100人～299人		530 100.0	132 24.9	139 26.2	110 20.8	175 33.0	204 38.5	94 17.7	224 42.3	24 4.5	86 16.2	91 17.2	34 6.4	3 0.6	9 1.7
300人以上		187 100.0	72 38.5	64 34.2	68 36.4	54 28.9	63 33.7	42 22.5	88 47.1	4 2.1	33 17.6	38 20.3	8 4.3	2 1.1	2 1.1
無回答		3 100.0	2 66.7	-	-	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-
無回答		140 100.0	32 22.9	30 21.4	17 12.1	60 42.9	58 41.4	17 12.1	50 35.7	11 7.9	19 13.6	21 15.0	6 4.3	-	4 2.9
変化状況 (S△)	よくなった	278 100.0	84 30.2	67 24.1	38 13.7	110 39.6	102 36.7	56 20.1	108 38.8	10 3.6	60 21.6	39 14.0	13 4.7	1 0.4	3 1.1
	変わらない	1,197 100.0	345 28.8	283 23.6	180 15.0	404 33.8	450 37.6	203 17.0	504 42.1	52 4.3	203 17.0	181 15.1	57 4.8	4 0.3	19 1.6
	悪くなった	400 100.0	126 31.5	87 21.8	51 12.8	133 33.3	162 40.5	61 15.3	135 33.8	22 5.5	67 16.8	47 11.8	19 4.8	2 0.5	3 0.8
	無回答	140 100.0	32 22.9	30 21.4	17 12.1	60 42.9	58 41.4	17 12.1	50 35.7	11 7.9	19 13.6	21 15.0	6 4.3	-	4 2.9
人材育成方針 (S△)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	345 100.0	101 29.3	101 29.3	52 15.1	135 39.1	135 39.1	68 19.7	137 39.7	19 5.5	64 18.6	56 16.2	20 5.8	4 1.2	5 1.4
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,020 100.0	305 29.9	235 23.0	155 15.2	356 34.9	379 37.2	175 17.2	419 41.1	37 3.6	175 17.2	150 14.7	46 4.5	3 0.3	12 1.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	505 100.0	128 25.3	101 20.0	65 12.9	164 32.5	208 41.2	75 14.9	198 39.2	28 5.5	80 15.8	67 13.3	23 4.6	-	10 2.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	123 100.0	43 35.0	25 20.3	11 8.9	45 36.6	41 33.3	16 13.0	36 29.3	9 7.3	24 19.5	13 10.6	5 4.1	-	2 1.6
	無回答	22 100.0	10 45.5	5 22.7	3 13.6	7 31.8	7 40.9	3 13.6	9 31.8	2 9.1	6 27.3	2 9.1	1 4.5	-	-
	無回答	89 100.0	29 32.6	28 31.5	16 18.0	28 31.5	33 37.1	21 23.6	35 39.3	4 4.5	20 22.5	11 12.4	6 6.7	1 1.1	1 1.1
成果の取り組・能力開発 (S△)	成果があがっている	1,126 100.0	324 28.8	275 24.4	163 14.5	396 35.2	427 37.9	188 16.7	463 41.1	45 4.0	199 17.7	164 14.6	61 5.4	6 0.5	17 1.5
	ある程度成果があがっている	711 100.0	204 28.7	142 20.0	96 13.5	251 35.3	280 39.4	116 16.3	265 37.3	39 5.5	113 15.9	102 14.3	27 3.8	-	9 1.3
	あまり成果があがっていない	52 100.0	16 30.8	13 25.0	5 9.6	22 42.3	20 38.5	6 11.5	15 28.8	3 5.8	10 19.2	7 13.5	-	-	1 1.9
	成果があがっていない	37 100.0	14 37.8	9 24.3	6 16.2	10 27.0	12 32.4	6 16.2	19 51.4	4 10.8	7 18.9	4 10.8	1 2.7	-	1 2.7
	無回答	327 100.0	99 30.3	98 30.0	47 14.4	115 35.2	134 41.0	65 19.9	129 39.4	14 4.3	60 18.3	34 10.4	17 5.2	3 0.9	4 1.2
労働生産性の変化 (S△)	向上した	999 100.0	294 29.4	230 23.0	135 13.5	375 37.5	407 40.7	160 16.0	384 38.4	42 4.2	176 17.6	147 14.7	48 4.8	1 0.1	14 1.4
	やや向上した	502 100.0	133 26.5	98 19.5	84 16.7	154 30.7	163 32.5	81 16.1	213 42.4	25 5.0	83 16.5	76 15.1	25 5.0	2 0.4	10 2.0
	変わらない	148 100.0	47 31.8	31 20.9	15 10.1	49 33.1	53 35.8	24 16.2	61 41.2	11 7.4	25 16.9	26 17.6	5 3.4	-	1 0.7
	やや低下した	33 100.0	12 36.4	8 24.2	3 9.1	13 39.4	13 39.4	6 18.2	10 30.3	3 9.1	5 15.2	5 15.2	-	-	-
	低下した	6 100.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	-	-	-	-	-
	無回答	87 100.0	25 28.7	25 28.7	6 6.9	33 37.9	35 40.2	17 19.5	34 39.1	3 3.4	13 14.9	7 8.0	6 6.9	1 1.1	-
	無回答	560 100.0	169 30.2	139 24.8	91 16.3	227 40.5	214 38.2	95 17.0	210 37.5	22 3.9	116 20.7	86 15.4	26 4.6	4 0.7	10 1.8
他社と比べる (S△)	高い	849 100.0	225 26.5	174 20.5	117 13.8	272 32.0	325 38.3	133 15.7	348 41.0	44 5.2	146 17.2	117 13.8	40 4.7	-	11 1.3
	やや高い	424 100.0	132 31.1	101 23.8	59 13.9	140 33.0	167 39.4	75 17.7	164 38.7	19 4.5	65 15.3	72 17.0	18 4.2	1 0.2	7 1.7
	他社と同じくらい	60 100.0	23 38.3	18 30.0	9 15.0	23 38.3	19 31.7	10 16.7	26 43.3	3 5.0	6 10.0	4 6.7	-	1 1.7	
	やや低い	35 100.0	13 37.1	10 28.6	4 11.4	12 34.3	12 34.3	7 20.0	15 42.9	4 11.4	3 8.6	2 5.7	5 14.3	-	-
	低い	35 100.0	13 37.1	10 28.6	4 11.4	12 34.3	12 34.3	7 20.0	15 42.9	4 11.4	3 8.6	2 5.7	5 14.3	-	-
	無回答	397 100.0	117 29.5	93 23.4	69 17.4	137 34.5	166 41.8	74 18.6	166 41.8	8 2.0	62 15.6	56 14.1	14 3.5	1 0.3	3 0.8
営業利益の変化 (S△)	大幅に増加 (15%以上)	376 100.0	117 31.1	89 23.7	52 13.8	146 38.8	146 38.8	64 17.0	147 39.1	12 3.2	74 19.7	46 12.2	19 5.1	1 0.3	2 0.5
	増加 (5%以上15%未満)	480 100.0	144 30.0	113 23.5	61 12.7	154 32.1	168 35.0	81 16.9	194 40.4	21 4.4	85 17.7	70 14.6	29 6.0	3 0.6	9 1.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	191 100.0	57 29.8	40 20.9	23 12.0	72 37.7	77 40.3	31 16.2	78 40.8	9 4.7	35 18.3	31 16.2	9 4.7	-	3 1.6
	減少 (5%以上15%未満)	263 100.0	76 28.9	60 22.8	39 14.8	92 35.0	86 32.7	49 18.6	102 38.8	18 6.8	46 17.5	46 17.5	8 3.0	1 0.4	8 3.0
	大幅に減少 (15%以上)	308 100.0	76 24.7	72 23.4	42 13.6	106 34.4	129 41.9	38 12.3	110 35.7	27 8.8	47 15.3	39 12.7	16 5.2	1 0.3	4 1.3
	無回答	308 100.0	76 24.7	72 23.4	42 13.6	106 34.4	129 41.9	38 12.3	110 35.7	27 8.8	47 15.3	39 12.7	16 5.2	1 0.3	4 1.3

		の自新 育成社 卒企人 採業材 用I I 企C T 業T人 計専材 攻に	業I (C T 人 材 育 成 実 施 企 業 1 3 選 択)	企I C T 人 材 育 成 未 実 施 企 業 1 4 選 択)	無 回 答
合計		2,512 100.0	2,015 80.2	418 16.6	79 3.1
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	274 100.0	218 79.6	44 16.1	12 4.4
	鉄鋼業	89 100.0	69 77.5	19 21.3	1 1.1
	非鉄金属製造業	86 100.0	66 76.7	18 20.9	2 2.3
	金属製品製造業	665 100.0	547 82.3	103 15.5	15 2.3
	はん用機械器具製造業	99 100.0	82 82.8	15 15.2	2 2.0
	生産用機械器具製造業	291 100.0	233 80.1	45 15.5	13 4.5
	業務用機械器具製造業	105 100.0	75 71.4	23 21.9	7 6.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	142 100.0	121 85.2	16 11.3	5 3.5
	電気機械器具製造業	395 100.0	315 79.7	70 17.7	10 2.5
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	28 84.8	4 12.1	1 3.0
	輸送用機械器具製造業	333 100.0	261 78.4	61 18.3	11 3.3
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	789 100.0	614 77.8	143 18.1	32 4.1
	50人～99人	862 100.0	681 79.0	152 17.6	29 3.4
	100人～299人	631 100.0	530 84.0	91 14.4	10 1.6
	300人以上	226 100.0	187 82.7	32 14.2	7 3.1
	無回答	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0
F 10 (S A) 変 着 状 況 の	よくなった	335 100.0	278 83.0	43 12.8	14 4.2
	変わらない	1,480 100.0	1,197 80.9	245 16.6	38 2.6
	悪くなった	521 100.0	400 76.8	108 20.7	13 2.5
	無回答	176 100.0	140 79.5	22 12.5	14 8.0
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	400 100.0	345 86.3	48 12.0	7 1.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,225 100.0	1,020 83.3	171 14.0	34 2.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	668 100.0	505 75.6	136 20.4	27 4.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	194 100.0	123 63.4	62 32.0	9 4.6
	無回答	25 100.0	22 88.0	1 4.0	2 8.0
問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み の 力 成 開	成果があがっている	99 100.0	89 89.9	8 8.1	2 2.0
	ある程度成果があがっている	1,324 100.0	1,126 85.0	161 12.2	37 2.8
	あまり成果があがっていない	944 100.0	711 75.3	210 22.2	23 2.4
	成果があがっていない	91 100.0	52 57.1	31 34.1	8 8.8
	無回答	54 100.0	37 68.5	8 14.8	9 16.7
問11 (S A) 比 較 し た 産 場 性 の 3 変 年 前 と	向上した	381 100.0	327 85.8	45 11.8	9 2.4
	やや向上した	1,186 100.0	999 84.2	168 14.2	19 1.6
	変わらない	672 100.0	502 74.7	152 22.6	18 2.7
	やや低下した	195 100.0	148 75.9	40 20.5	7 3.6
	低下した	43 100.0	33 76.7	10 23.3	-
	無回答	35 100.0	6 17.1	3 8.6	26 74.3
問12 (S A) 模 勞 他 社 性 の 比 較 同 規	高い	100 100.0	87 87.0	11 11.0	2 2.0
	やや高い	652 100.0	560 85.9	77 11.8	15 2.3
	他社と同じくらい	1,060 100.0	849 80.1	190 17.9	21 2.0
	やや低い	552 100.0	424 76.8	117 21.2	11 2.0
	低い	82 100.0	60 73.2	19 23.2	3 3.7
	無回答	66 100.0	35 53.0	4 6.1	27 40.9
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	491 100.0	397 80.9	88 17.9	6 1.2
	増加 (5%以上15%未満)	443 100.0	376 84.9	56 12.6	11 2.5
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	597 100.0	480 80.4	97 16.2	20 3.4
	減少 (5%以上15%未満)	246 100.0	191 77.6	49 19.9	6 2.4
	大幅に減少 (15%以上)	334 100.0	263 78.7	63 18.9	8 2.4
	無回答	401 100.0	308 76.8	65 16.2	28 7.0

		用企自 業業社 /人 計業材 ICTを IT専 攻の 材に 新に 卒採 成	人 材の 不 足	不 確 保 ・ 育 成 に か か る 予 算 の	足 育 成 の た め の ノ ウ ハ ウ の 不	な 確 い 保 ・ 育 成 の 効 果 が わ か ら	他 に 優 先 す る 課 題 が あ る	そ の 他	特 に 課 題 は な い	無 回 答	
	合計	2,512 100.0	1,630 64.9	457 18.2	1,041 41.4	286 11.4	717 28.5	22 0.9	152 6.1	64 2.5	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	274 100.0	190 69.3	58 21.2	107 39.1	39 14.2	71 25.9	3 1.1	12 4.4	10 3.6	
	鉄鋼業	89 100.0	69 77.5	13 14.6	34 38.2	12 13.5	25 28.1	1 1.1	4 4.5	2 2.2	
	非鉄金属製造業	86 100.0	52 60.5	11 12.8	29 33.7	12 14.0	20 23.3	-	5 5.8	4 4.7	
	金属製品製造業	665 100.0	415 62.4	113 17.0	291 43.8	79 11.9	185 27.8	5 0.8	47 7.1	14 2.1	
	はん用機械器具製造業	99 100.0	72 72.7	12 12.1	47 47.5	8 8.1	36 36.4	2 2.0	1 1.0	4 4.0	
	生産用機械器具製造業	291 100.0	192 66.0	49 16.8	118 40.5	34 11.7	99 34.0	3 1.0	14 4.8	7 2.4	
	業務用機械器具製造業	105 100.0	62 59.0	15 14.3	45 42.9	13 12.4	31 29.5	-	11 10.5	2 1.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	142 100.0	91 64.1	31 21.8	56 39.4	17 12.0	44 31.0	1 0.7	7 4.9	4 2.8	
	電気機械器具製造業	395 100.0	251 63.5	86 21.8	149 37.7	36 9.1	112 28.4	5 1.3	24 6.1	9 2.3	
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	19 57.6	11 33.3	12 36.4	1 3.0	7 21.2	-	4 12.1	1 3.0	
	輸送用機械器具製造業	333 100.0	217 65.2	58 17.4	153 45.9	35 10.5	87 26.1	2 0.6	23 6.9	7 2.1	
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	789 100.0	459 58.2	144 18.3	315 39.9	101 12.8	220 27.9	5 0.6	59 7.5	25 3.2
50人～99人		862 100.0	555 64.4	161 18.7	345 40.0	86 10.0	275 31.9	6 0.7	51 5.9	21 2.4	
100人～299人		631 100.0	459 72.7	109 17.3	277 43.9	77 12.2	179 28.4	8 1.3	35 5.5	9 1.4	
300人以上		226 100.0	156 69.0	42 18.6	101 44.7	22 9.7	43 19.0	3 1.3	7 3.1	8 3.5	
無回答		4 100.0	1 25.0	1 25.0	3 75.0	-	-	-	-	-	1 25.0
F 10 (S A) 定 着 状 況 の		よくなった	335 100.0	195 58.2	51 15.2	133 39.7	36 10.7	82 24.5	7 2.1	32 9.6	10 3.0
	変わらない	1,480 100.0	966 65.3	260 17.6	603 40.7	159 10.7	437 29.5	10 0.7	85 5.7	29 2.0	
	悪くなった	521 100.0	356 68.3	111 21.3	231 44.3	72 13.8	151 29.0	5 1.0	22 4.2	20 3.8	
	無回答	176 100.0	113 64.2	35 19.9	74 42.0	19 10.8	47 26.7	-	13 7.4	5 2.8	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	400 100.0	260 65.0	67 16.8	153 38.3	39 9.8	115 28.8	4 1.0	30 7.5	7 1.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,225 100.0	795 64.9	236 19.3	515 42.0	119 9.7	343 28.0	11 0.9	70 5.7	34 2.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	668 100.0	423 63.3	108 16.2	282 42.2	86 12.9	201 30.1	4 0.6	43 6.4	19 2.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	194 100.0	133 68.6	40 20.6	82 42.3	40 20.6	53 27.3	3 1.5	9 4.6	3 1.5	
	無回答	25 100.0	19 76.0	6 24.0	9 36.0	2 8.0	5 20.0	-	-	-	1 4.0
	問8 (S A) 果 発 人 材 の 取 り 組 み の 力 成 開	成果があがっている	99 100.0	45 45.5	15 15.2	22 22.2	5 5.1	25 25.3	1 1.0	19 19.2	7 7.1
ある程度成果があがっている		1,324 100.0	839 63.4	220 16.6	533 40.3	119 9.0	359 27.1	13 1.0	96 7.3	31 2.3	
あまり成果があがっていない		944 100.0	653 69.2	184 19.5	428 45.3	133 14.1	288 30.5	7 0.7	30 3.2	22 2.3	
成果があがっていない		91 100.0	63 69.2	27 29.7	43 47.3	21 23.1	28 30.8	-	3 3.3	1 1.1	
無回答		54 100.0	30 55.6	11 20.4	15 27.8	8 14.8	17 31.5	1 1.9	4 7.4	3 5.6	
問11 (S A) 比 勞 働 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	381 100.0	239 62.7	59 15.5	134 35.2	24 6.3	86 22.6	4 1.0	36 9.4	18 4.7	
	やや向上した	1,186 100.0	779 65.7	201 16.9	517 43.6	118 9.9	333 28.1	11 0.9	66 5.6	25 2.1	
	変わらない	672 100.0	436 64.9	136 20.2	283 42.1	110 16.4	215 32.0	5 0.7	39 5.8	15 2.2	
	やや低下した	195 100.0	134 68.7	39 20.0	79 40.5	20 10.3	66 33.8	-	8 4.1	5 2.6	
	低下した	43 100.0	24 55.8	10 23.3	15 34.9	8 18.6	11 25.6	1 2.3	1 2.3	-	
	無回答	35 100.0	18 51.4	12 34.3	13 37.1	6 17.1	6 17.1	1 2.9	2 5.7	1 2.9	
問12 (S A) 模 他 社 と の 比 較 同 規	高い	100 100.0	53 53.0	9 9.0	37 37.0	6 6.0	21 21.0	-	13 13.0	5 5.0	
	やや高い	652 100.0	416 63.8	99 15.2	235 36.0	57 8.7	172 26.4	4 0.6	62 9.5	19 2.9	
	他社と同じくらい	1,060 100.0	692 65.3	165 15.6	439 41.4	129 12.2	333 31.4	6 0.6	54 5.1	24 2.3	
	やや低い	552 100.0	378 68.5	135 24.5	260 47.1	72 13.0	159 28.8	8 1.4	17 3.1	11 2.0	
	低い	82 100.0	51 62.2	32 39.0	45 54.9	16 19.5	23 28.0	4 4.9	1 1.2	3 3.7	
	無回答	66 100.0	40 60.6	17 25.8	25 37.9	6 9.1	9 13.6	-	5 7.6	2 3.0	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	491 100.0	334 68.0	69 14.1	214 43.6	46 9.4	142 28.9	5 1.0	33 6.7	12 2.4	
	増加 (5%以上15%未満)	443 100.0	277 62.5	70 15.8	178 40.2	44 9.9	131 29.6	3 0.7	32 7.2	11 2.5	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	597 100.0	395 66.2	111 18.6	237 39.7	84 14.1	154 25.8	8 1.3	33 5.5	12 2.0	
	減少 (5%以上15%未満)	246 100.0	157 63.8	49 19.9	108 43.9	25 10.2	76 30.9	2 0.8	6 2.4	9 3.7	
	大幅に減少 (15%以上)	334 100.0	210 62.9	72 21.6	140 41.9	48 14.4	105 31.4	1 0.3	15 4.5	10 3.0	
	無回答	401 100.0	257 64.1	86 21.4	164 40.9	39 9.7	109 27.2	3 0.7	33 8.2	10 2.5	

※「特に課題はない」と「無回答」を除く

		り I C T 人 材 面 課 題 あ	人 材 の 不 足	予 算 保 の 不 育 成 に か か る	ウ 育 成 の 不 足 の た め の ノ ウ ハ	わ 確 か ら な い の 育 成 の 効 果 が	あ 他 に 優 先 す る 課 題 が	そ の 他
合計		2,296 100.0	1,630 71.0	457 19.9	1,041 45.3	286 12.5	717 31.2	22 1.0
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	252 100.0	190 75.4	58 23.0	107 42.5	39 15.5	71 28.2	3 1.2
	鉄鋼業	83 100.0	69 83.1	13 15.7	34 41.0	12 14.5	25 30.1	1 1.2
	非鉄金属製造業	77 100.0	52 67.5	11 14.3	29 37.7	12 15.6	20 26.0	- -
	金属製品製造業	604 100.0	415 68.7	113 18.7	291 48.2	79 13.1	185 30.6	5 0.8
	はん用機械器具製造業	94 100.0	72 76.6	12 12.8	47 50.0	8 8.5	36 38.3	2 2.1
	生産用機械器具製造業	270 100.0	192 71.1	49 18.1	118 43.7	34 12.6	99 36.7	3 1.1
	業務用機械器具製造業	92 100.0	62 67.4	15 16.3	45 48.9	13 14.1	31 33.7	- -
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	91 69.5	31 23.7	56 42.7	17 13.0	44 33.6	1 0.8
	電気機械器具製造業	362 100.0	251 69.3	86 23.8	149 41.2	36 9.9	112 30.9	5 1.4
	情報通信機械器具製造業	28 100.0	19 67.9	11 39.3	12 42.9	1 3.6	7 25.0	- -
	輸送用機械器具製造業	303 100.0	217 71.6	58 19.1	153 50.5	35 11.6	87 28.7	2 0.7
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	705 100.0	459 65.1	144 20.4	315 44.7	101 14.3	220 31.2
50人～99人		790 100.0	555 70.3	161 20.4	345 43.7	86 10.9	275 34.8	6 0.8
100人～299人		587 100.0	459 78.2	109 18.6	277 47.2	77 13.1	179 30.5	8 1.4
300人以上		211 100.0	156 73.9	42 19.9	101 47.9	22 10.4	43 20.4	3 1.4
無回答		3 100.0	1 33.3	1 33.3	3 100.0	- -	- -	- -
F 10 (S A) 変 定 着 状 況 の		よくなった	293 100.0	195 66.6	51 17.4	133 45.4	36 12.3	82 28.0
	変わらない	1,366 100.0	966 70.7	260 19.0	603 44.1	159 11.6	437 32.0	10 0.7
	悪くなった	479 100.0	356 74.3	111 23.2	231 48.2	72 15.0	151 31.5	5 1.0
	無回答	158 100.0	113 71.5	35 22.2	74 46.8	19 12.0	47 29.7	- -
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	363 100.0	260 71.6	67 18.5	153 42.1	39 10.7	115 31.7	4 1.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,121 100.0	795 70.9	236 21.1	515 45.9	119 10.6	343 30.6	11 1.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	606 100.0	423 69.8	108 17.8	282 46.5	86 14.2	201 33.2	4 0.7
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	182 100.0	133 73.1	40 22.0	82 45.1	40 22.0	53 29.1	3 1.6
	無回答	24 100.0	19 79.2	6 25.0	9 37.5	2 8.3	5 20.8	- -
	問8 (S A) 果 発 人 材 取 り 成 組 み の 力 成 開	成果があがっている	73 100.0	45 61.6	15 20.5	22 30.1	5 6.8	25 34.2
ある程度成果があがっている		1,197 100.0	839 70.1	220 18.4	533 44.5	119 9.9	359 30.0	13 1.1
あまり成果があがっていない		892 100.0	653 73.2	184 20.6	428 48.0	133 14.9	288 32.3	7 0.8
成果があがっていない		87 100.0	63 72.4	27 31.0	43 49.4	21 24.1	28 32.2	- -
無回答		47 100.0	30 63.8	11 23.4	15 31.9	8 17.0	17 36.2	1 2.1
問11 (S A) 比 較 し た 産 性 の 3 年 変 化 前 と	向上した	327 100.0	239 73.1	59 18.0	134 41.0	24 7.3	86 26.3	4 1.2
	やや向上した	1,095 100.0	779 71.1	201 18.4	517 47.2	118 10.8	333 30.4	11 1.0
	変わらない	618 100.0	436 70.6	136 22.0	283 45.8	110 17.8	215 34.8	5 0.8
	やや低下した	182 100.0	134 73.6	39 21.4	79 43.4	20 11.0	66 36.3	- -
	低下した	42 100.0	24 57.1	10 23.8	15 35.7	8 19.0	11 26.2	1 2.4
	無回答	32 100.0	18 56.3	12 37.5	13 40.6	6 18.8	6 18.8	1 3.1
問12 (S A) 模 他 社 と 性 の 比 較 業 同 規	高い	82 100.0	53 64.6	9 11.0	37 45.1	6 7.3	21 25.6	- -
	やや高い	571 100.0	416 72.9	99 17.3	235 41.2	57 10.0	172 30.1	4 0.7
	他社と同じくらい	982 100.0	692 70.5	165 16.8	439 44.7	129 13.1	333 33.9	6 0.6
	やや低い	524 100.0	378 72.1	135 25.8	260 49.6	72 13.7	159 30.3	8 1.5
	低い	78 100.0	51 65.4	32 41.0	45 57.7	16 20.5	23 29.5	4 5.1
	無回答	59 100.0	40 67.8	17 28.8	25 42.4	6 10.2	9 15.3	- -
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	446 100.0	334 74.9	69 15.5	214 48.0	46 10.3	142 31.8	5 1.1
	増加 (5%以上15%未満)	400 100.0	277 69.3	70 17.5	178 44.5	44 11.0	131 32.8	3 0.8
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	552 100.0	395 71.6	111 20.1	237 42.9	84 15.2	154 27.9	8 1.4
	減少 (5%以上15%未満)	231 100.0	157 68.0	49 21.2	108 46.8	25 10.8	76 32.9	2 0.9
	大幅に減少 (15%以上)	309 100.0	210 68.0	72 23.3	140 45.3	48 15.5	105 34.0	1 0.3
	無回答	358 100.0	257 71.8	86 24.0	164 45.8	39 10.9	109 30.4	3 0.8

		卒成自 採企社 用業人 業IC 計IT 専 攻 材 の 新 育	業 IC (1 T 人 材 面 選 取)	業 IC (7 選 材 面 選 取)	無 回 答
合計		2,512 100.0	2,296 91.4	152 6.1	64 2.5
F3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	274 100.0	252 92.0	12 4.4	10 3.6
	鉄鋼業	89 100.0	83 93.3	4 4.5	2 2.2
	非鉄金属製造業	86 100.0	77 89.5	5 5.8	4 4.7
	金属製品製造業	665 100.0	604 90.8	47 7.1	14 2.1
	はん用機械器具製造業	99 100.0	94 94.9	1 1.0	4 4.0
	生産用機械器具製造業	291 100.0	270 92.8	14 4.8	7 2.4
	業務用機械器具製造業	105 100.0	92 87.6	11 10.5	2 1.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	142 100.0	131 92.3	7 4.9	4 2.8
	電気機械器具製造業	395 100.0	362 91.6	24 6.1	9 2.3
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	28 84.8	4 12.1	1 3.0
	輸送用機械器具製造業	333 100.0	303 91.0	23 6.9	7 2.1
	F7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	789 100.0	705 89.4	59 7.5
50人～99人		862 100.0	790 91.6	51 5.9	21 2.4
100人～299人		631 100.0	587 93.0	35 5.5	9 1.4
300人以上		226 100.0	211 93.4	7 3.1	8 3.5
無回答		4 100.0	3 75.0	-	1 25.0
F10 (S A) 定 着 状 況 の	よくなった	335 100.0	293 87.5	32 9.6	10 3.0
	変わらない	1,480 100.0	1,366 92.3	85 5.7	29 2.0
	悪くなった	521 100.0	479 91.9	22 4.2	20 3.8
	無回答	176 100.0	158 89.8	13 7.4	5 2.8
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	400 100.0	363 90.8	30 7.5	7 1.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,225 100.0	1,121 91.5	70 5.7	34 2.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	668 100.0	606 90.7	43 6.4	19 2.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	194 100.0	182 93.8	9 4.6	3 1.5
	無回答	25 100.0	24 96.0	-	1 4.0
問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み の 力 成 開	成果があがっている	99 100.0	73 73.7	19 19.2	7 7.1
	ある程度成果があがっている	1,324 100.0	1,197 90.4	96 7.3	31 2.3
	あまり成果があがっていない	944 100.0	892 94.5	30 3.2	22 2.3
	成果があがっていない	91 100.0	87 95.6	3 3.3	1 1.1
	無回答	54 100.0	47 87.0	4 7.4	3 5.6
問11 (S A) 比 較 し た 場 合 の 3 年 変 化 前 と	向上した	381 100.0	327 85.8	36 9.4	18 4.7
	やや向上した	1,186 100.0	1,095 92.3	66 5.6	25 2.1
	変わらない	672 100.0	618 92.0	39 5.8	15 2.2
	やや低下した	195 100.0	182 93.3	8 4.1	5 2.6
	低下した	43 100.0	42 97.7	1 2.3	-
	無回答	35 100.0	32 91.4	2 5.7	1 2.9
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	100 100.0	82 82.0	13 13.0	5 5.0
	やや高い	652 100.0	571 87.6	62 9.5	19 2.9
	他社と同じくらい	1,060 100.0	982 92.6	54 5.1	24 2.3
	やや低い	552 100.0	524 94.9	17 3.1	11 2.0
	低い	82 100.0	78 95.1	1 1.2	3 3.7
	無回答	66 100.0	59 89.4	5 7.6	2 3.0
F12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	491 100.0	446 90.8	33 6.7	12 2.4
	増加 (5%以上15%未満)	443 100.0	400 90.3	32 7.2	11 2.5
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	597 100.0	552 92.5	33 5.5	12 2.0
	減少 (5%以上15%未満)	246 100.0	231 93.9	6 2.4	9 3.7
	大幅に減少 (15%以上)	334 100.0	309 92.5	15 4.5	10 3.0
	無回答	401 100.0	358 89.3	33 8.2	10 2.5

問16. 労働生産性の向上に資する人材育成・確保にかかる行政からの支援等について、どのようなものを要望しますか（MAの回答分析）

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
	合計	5,094 100.0	4,876 95.7	11,717	2.4
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	506 95.1	1,204	2.4
	鉄鋼業	207 100.0	198 95.7	465	2.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	202 94.4	481	2.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,340 96.8	3,254	2.4
	はん用機械器具製造業	213 100.0	207 97.2	552	2.7
	生産用機械器具製造業	577 100.0	545 94.5	1,261	2.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	198 95.7	507	2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	265 95.7	601	2.3
	電気機械器具製造業	709 100.0	677 95.5	1,559	2.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	51 91.1	124	2.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	687 95.8	1,709	2.5
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,680 94.4	3,799	2.3
	50人～99人	1,773 100.0	1,696 95.7	4,059	2.4
	100人～299人	1,184 100.0	1,158 97.8	2,958	2.6
	300人以上	354 100.0	339 95.8	893	2.6
	無回答	4 100.0	3 75.0	8	2.7
F 10 (S A) 変 定 着 状 況 の 変 化	よくなった	598 100.0	573 95.8	1,398	2.4
	変わらない	2,962 100.0	2,857 96.5	6,759	2.4
	悪くなった	1,158 100.0	1,108 95.7	2,803	2.5
	無回答	376 100.0	338 89.9	757	2.2
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	643 95.5	1,596	2.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,177 96.2	5,506	2.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,440 96.2	3,383	2.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	582 94.0	1,146	2.0
	無回答	43 100.0	34 79.1	86	2.5
問8 (S A) 人 材 育 成 の 取 組 み の 成 果	成果があがっている	164 100.0	153 93.3	401	2.6
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,261 96.3	5,536	2.4
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,093 96.5	4,963	2.4
	成果があがっていない	281 100.0	261 92.9	578	2.2
無回答	131 100.0	108 82.4	239	2.2	
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 変 化 前 と	向上した	702 100.0	662 94.3	1,571	2.4
	やや向上した	2,176 100.0	2,094 96.2	5,312	2.5
	変わらない	1,601 100.0	1,549 96.8	3,504	2.3
	やや低下した	449 100.0	425 94.7	1,032	2.4
	低下した	105 100.0	101 96.2	211	2.1
	無回答	61 100.0	45 73.8	87	1.9
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	176 92.6	374	2.1
	やや高い	1,239 100.0	1,191 96.1	2,798	2.3
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,070 96.5	4,848	2.3
	やや低い	1,202 100.0	1,149 95.6	3,015	2.6
	低い	189 100.0	182 96.3	433	2.4
	無回答	128 100.0	108 84.4	249	2.3
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	878 96.3	2,293	2.6
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	869 96.8	2,074	2.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,181 95.7	2,661	2.3
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	490 95.5	1,131	2.3
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	655 96.5	1,691	2.6
	無回答	858 100.0	803 93.6	1,867	2.3

		合計	行政への 15選の 要望あり 企業 (1)	行政への 16選の 要望なし 企業	無 回 答	
合計		5,094 100.0	4,028 79.1	848 16.6	218 4.3	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	400 75.2	106 19.9	26 4.9	
	鉄鋼業	207 100.0	161 77.8	37 17.9	9 4.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	163 76.2	39 18.2	12 5.6	
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,143 82.5	197 14.2	45 3.2	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	179 84.0	28 13.1	6 2.8	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	443 76.8	102 17.7	32 5.5	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	166 80.2	32 15.5	9 4.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	211 76.2	54 19.5	12 4.3	
	電気機械器具製造業	709 100.0	547 77.2	130 18.3	32 4.5	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	40 71.4	11 19.6	5 8.9	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	575 80.2	112 15.6	30 4.2	
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,345 75.6	335 18.8	99 5.6
		50人～99人	1,773 100.0	1,394 78.6	302 17.0	77 4.3
100人～299人		1,184 100.0	996 84.1	162 13.7	26 2.2	
300人以上		354 100.0	290 81.9	49 13.8	15 4.2	
無回答		4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	
F 10 (S A) 変 定 着 状 況 の		よくなった	598 100.0	477 79.8	96 16.1	25 4.2
	変わらない	2,962 100.0	2,334 78.8	523 17.7	105 3.5	
	悪くなった	1,158 100.0	947 81.8	161 13.9	50 4.3	
	無回答	376 100.0	270 71.8	68 18.1	38 10.1	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	542 80.5	101 15.0	30 4.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,867 82.5	310 13.7	85 3.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,185 79.2	255 17.0	57 3.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	404 65.3	178 28.8	37 6.0	
	無回答	43 100.0	30 69.8	4 9.3	9 20.9	
	問8 (S A) 果 発 生 の 取 り 組 み 能 力 開 発	成果があがっている	164 100.0	124 75.6	29 17.7	11 6.7
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	1,887 80.4	374 15.9	87 3.7	
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	1,743 80.3	350 16.1	77 3.5	
成果があがっていない		281 100.0	193 68.7	68 24.2	20 7.1	
無回答		131 100.0	81 61.8	27 20.6	23 17.6	
問11 (S A) 比 較 し た 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	546 77.8	116 16.5	40 5.7	
	やや向上した	2,176 100.0	1,793 82.4	301 13.8	82 3.8	
	変わらない	1,601 100.0	1,224 76.5	325 20.3	52 3.2	
	やや低下した	449 100.0	358 79.7	67 14.9	24 5.3	
	低下した	105 100.0	71 67.6	30 28.6	4 3.8	
	無回答	61 100.0	36 59.0	9 14.8	16 26.2	
	問12 (S A) 模 他 社 と の 同 業 同 規	高い	190 100.0	124 65.3	52 27.4	14 7.4
やや高い		1,239 100.0	973 78.5	218 17.6	48 3.9	
他社と同じくらい		2,146 100.0	1,714 79.9	356 16.6	76 3.5	
やや低い		1,202 100.0	982 81.7	167 13.9	53 4.4	
低い		189 100.0	143 75.7	39 20.6	7 3.7	
無回答		128 100.0	92 71.9	16 12.5	20 15.6	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化		大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	751 82.3	127 13.9	34 3.7
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	726 80.8	143 15.9	29 3.2	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	961 77.9	220 17.8	53 4.3	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	399 77.8	91 17.7	23 4.5	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	547 80.6	108 15.9	24 3.5	
	無回答	858 100.0	644 75.1	159 18.5	55 6.4	

	合計	1959年以前	1960年～1969年	1970年～1979年	1980年～1989年	1990年～1999年	2000年以降	無回答	
合計	5,094 100.0	1,584 31.1	1,149 22.6	899 17.6	680 13.3	373 7.3	405 8.0	4 0.1	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	98 18.4	131 24.6	115 21.6	94 17.7	43 8.1	50 9.4	1 0.2
	鉄鋼業	207 100.0	96 46.4	47 22.7	22 10.6	10 4.8	15 7.2	17 8.2	-
	非鉄金属製造業	214 100.0	72 33.6	42 19.6	42 19.6	29 13.6	13 6.1	16 7.5	-
	金属製品製造業	1,385 100.0	484 34.9	348 25.1	258 18.6	151 10.9	81 5.8	63 4.5	-
	はん用機械器具製造業	213 100.0	99 46.5	52 24.4	23 10.8	9 4.2	16 7.5	14 6.6	-
	生産用機械器具製造業	577 100.0	179 31.0	135 23.4	92 15.9	97 16.8	35 6.1	39 6.8	-
	業務用機械器具製造業	207 100.0	74 35.7	42 20.3	41 19.8	26 12.6	11 5.3	13 6.3	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	30 10.8	50 18.1	63 22.7	56 20.2	34 12.3	44 15.9	-
	電気機械器具製造業	709 100.0	174 24.5	150 21.2	131 18.5	131 18.5	62 8.7	60 8.5	1 0.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	10 17.9	7 12.5	12 21.4	12 21.4	8 14.3	7 12.5	-
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	268 37.4	145 20.2	100 13.9	65 9.1	55 7.7	82 11.4	2 0.3
F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	449 25.2	420 23.6	359 20.2	271 15.2	150 8.4	129 7.3	1 0.1
	50人～99人	1,773 100.0	503 28.4	428 24.1	319 18.0	262 14.8	132 7.4	128 7.2	1 0.1
	100人～299人	1,184 100.0	458 38.7	246 20.8	188 15.9	122 10.3	66 5.6	104 8.8	-
	300人以上	354 100.0	173 48.9	55 15.5	33 9.3	25 7.1	25 7.1	43 12.1	-
	無回答	4 100.0	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	2 50.0
	F 10 (S A) 定着状況	よくなった	598 100.0	163 27.3	150 25.1	118 19.7	81 13.5	38 6.4	48 8.0
変わらない		2,962 100.0	955 32.2	655 22.1	499 16.8	391 13.2	220 7.4	242 8.2	-
悪くなった		1,158 100.0	359 31.0	258 22.3	206 17.8	153 13.2	83 7.2	96 8.3	3 0.3
無回答		376 100.0	107 28.5	86 22.9	76 20.2	55 14.6	32 8.5	19 5.1	1 0.3
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	186 27.6	137 20.4	136 20.2	101 15.0	47 7.0	66 9.8	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	722 31.9	498 22.0	399 17.6	285 12.6	172 7.6	186 8.2	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	467 31.2	352 23.5	255 17.0	205 13.7	112 7.5	104 6.9	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	201 32.5	147 23.7	101 16.3	83 13.4	39 6.3	46 7.4	2 0.3
	無回答	43 100.0	8 18.6	15 34.9	8 18.6	6 14.0	3 7.0	3 7.0	-
	問8 (S A) 果発人の取育り組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	45 27.4	41 25.0	26 15.9	21 12.8	13 7.9	18 11.0
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	708 30.2	545 23.2	416 17.7	317 13.5	165 7.0	197 8.4	-
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	709 32.7	471 21.7	380 17.5	289 13.3	163 7.5	155 7.1	3 0.1
成果があがっていない		281 100.0	83 29.5	60 21.4	52 18.5	39 13.9	20 7.1	26 9.3	1 0.4
無回答		131 100.0	39 29.8	32 24.4	25 19.1	14 10.7	12 9.2	9 6.9	-
問11 (S A) 労働生産性の変化前と	向上した	702 100.0	172 24.5	164 23.4	136 19.4	109 15.5	52 7.4	69 9.8	-
	やや向上した	2,176 100.0	646 29.7	503 23.1	410 18.8	285 13.1	162 7.4	169 7.8	1 0.0
	変わらない	1,601 100.0	556 34.7	349 21.8	245 15.3	207 12.9	123 7.7	120 7.5	1 0.1
	やや低下した	449 100.0	164 36.5	100 22.3	73 16.3	57 12.7	24 5.3	30 6.7	1 0.2
	低下した	105 100.0	29 27.6	23 21.9	23 21.9	13 12.4	5 4.8	11 10.5	1 1.0
	無回答	61 100.0	17 27.9	10 16.4	12 19.7	9 14.8	7 11.5	6 9.8	-
問12 (S A) 労働生産性との比較業同規	高い	190 100.0	38 20.0	48 25.3	42 22.1	32 16.8	15 7.9	15 7.9	-
	やや高い	1,239 100.0	330 26.6	284 22.9	240 19.4	186 15.0	102 8.2	96 7.7	1 0.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	684 31.9	471 21.9	368 17.1	288 13.4	158 7.4	177 8.2	-
	やや低い	1,202 100.0	432 35.9	276 23.0	198 16.5	132 11.0	74 6.2	88 7.3	2 0.2
	低い	189 100.0	69 36.5	41 21.7	32 16.9	18 9.5	11 5.8	17 9.0	1 0.5
	無回答	128 100.0	31 24.2	29 22.7	19 14.8	24 18.8	13 10.2	12 9.4	-
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	283 31.0	185 20.3	153 16.8	131 14.4	66 7.2	93 10.2	1 0.1
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	263 29.3	207 23.1	170 18.9	118 13.1	68 7.6	72 8.0	-
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	397 32.2	301 24.4	229 18.6	150 12.2	77 6.2	79 6.4	1 0.1
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	157 30.6	124 24.2	94 18.3	63 12.3	28 5.5	47 9.2	-
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	227 33.4	142 20.9	94 13.8	99 14.6	59 8.7	57 8.4	1 0.1
	無回答	858 100.0	257 30.0	190 22.1	159 18.5	119 13.9	75 8.7	57 6.6	1 0.1

		合計	10年未満	10年以上20年未満	20年以上30年未満	30年以上40年未満	40年以上50年未満	50年以上70年未満	70年以上100年未満	100年以上	無回答
合計		5,094	155	302	452	677	1,017	1,875	544	68	4
		100.0	3.0	5.9	8.9	13.3	20.0	36.8	10.7	1.3	0.1
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532	15	40	54	91	129	173	27	2	1
		100.0	2.8	7.5	10.2	17.1	24.2	32.5	5.1	0.4	0.2
	鉄鋼業	207	6	15	13	12	30	87	40	4	-
		100.0	2.9	7.2	6.3	5.8	14.5	42.0	19.3	1.9	-
	非鉄金属製造業	214	5	15	18	26	43	81	24	2	-
		100.0	2.3	7.0	8.4	12.1	20.1	37.9	11.2	0.9	-
	金属製品製造業	1,385	22	58	95	153	305	568	166	18	-
		100.0	1.6	4.2	6.9	11.0	22.0	41.0	12.0	1.3	-
	はん用機械器具製造業	213	5	9	17	10	35	93	39	5	-
		100.0	2.3	4.2	8.0	4.7	16.4	43.7	18.3	2.3	-
	生産用機械器具製造業	577	11	32	48	94	104	207	72	9	-
		100.0	1.9	5.5	8.3	16.3	18.0	35.9	12.5	1.6	-
	業務用機械器具製造業	207	6	10	11	33	38	86	18	5	-
	100.0	2.9	4.8	5.3	15.9	18.4	41.5	8.7	2.4	-	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	18	30	41	58	63	58	8	1	-	
	100.0	6.5	10.8	14.8	20.9	22.7	20.9	2.9	0.4	-	
電気機械器具製造業	709	29	36	79	136	144	212	62	10	1	
	100.0	4.1	5.1	11.1	19.2	20.3	29.9	8.7	1.4	0.1	
情報通信機械器具製造業	56	2	7	9	10	12	14	2	-	-	
	100.0	3.6	12.5	16.1	17.9	21.4	25.0	3.6	-	-	
輸送用機械器具製造業	717	36	50	67	54	114	296	86	12	2	
	100.0	5.0	7.0	9.3	7.5	15.9	41.3	12.0	1.7	0.3	
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779	45	105	182	276	388	635	132	15	1
		100.0	2.5	5.9	10.2	15.5	21.8	35.7	7.4	0.8	0.1
	50人～99人	1,773	46	101	161	256	375	651	166	16	1
		100.0	2.6	5.7	9.1	14.4	21.2	36.7	9.4	0.9	0.1
	100人～299人	1,184	42	71	83	121	213	467	166	21	-
		100.0	3.5	6.0	7.0	10.2	18.0	39.4	14.0	1.8	-
300人以上	354	22	24	26	24	41	121	80	16	-	
	100.0	6.2	6.8	7.3	6.8	11.6	34.2	22.6	4.5	-	
無回答	4	-	1	-	-	-	1	-	-	2	
	100.0	-	25.0	-	-	-	25.0	-	-	50.0	
F 10 (S A) 定着状況	よくなった	598	19	36	45	85	130	216	62	5	-
		100.0	3.2	6.0	7.5	14.2	21.7	36.1	10.4	0.8	-
	変わらない	2,962	93	182	265	374	582	1,117	307	42	-
		100.0	3.1	6.1	8.9	12.6	19.6	37.7	10.4	1.4	-
悪くなった	1,158	33	71	104	154	226	410	141	16	3	
	100.0	2.8	6.1	9.0	13.3	19.5	35.4	12.2	1.4	0.3	
無回答	376	10	13	38	64	79	132	34	5	1	
	100.0	2.7	3.5	10.1	17.0	21.0	35.1	9.0	1.3	0.3	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	21	51	56	107	145	219	68	6	-
		100.0	3.1	7.6	8.3	15.9	21.5	32.5	10.1	0.9	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262	73	135	201	291	452	832	241	37	-
		100.0	3.2	6.0	8.9	12.9	20.0	36.8	10.7	1.6	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	38	86	138	192	292	559	169	21	2
		100.0	2.5	5.7	9.2	12.8	19.5	37.3	11.3	1.4	0.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	22	28	54	80	118	248	63	4	2	
	100.0	3.6	4.5	8.7	12.9	19.1	40.1	10.2	0.6	0.3	
無回答	43	1	2	3	7	10	17	3	-	-	
	100.0	2.3	4.7	7.0	16.3	23.3	39.5	7.0	-	-	
問8 (S A) 果発人の 取育り成 組・み力 成開	成果があがっている	164	9	11	13	22	32	54	19	4	-
		100.0	5.5	6.7	7.9	13.4	19.5	32.9	11.6	2.4	-
	ある程度成果があがっている	2,348	69	150	203	311	483	866	237	29	-
		100.0	2.9	6.4	8.6	13.2	20.6	36.9	10.1	1.2	-
	あまり成果があがっていない	2,170	62	118	198	287	415	802	254	31	3
	100.0	2.9	5.4	9.1	13.2	19.1	37.0	11.7	1.4	0.1	
成果があがっていない	281	14	14	24	39	62	100	23	4	1	
	100.0	5.0	5.0	8.5	13.9	22.1	35.6	8.2	1.4	0.4	
無回答	131	1	9	14	18	25	53	11	-	-	
	100.0	0.8	6.9	10.7	13.7	19.1	40.5	8.4	-	-	
問11 (S A) 労働生 産性合 の3年 化前と	向上した	702	31	43	68	108	157	226	64	5	-
		100.0	4.4	6.1	9.7	15.4	22.4	32.2	9.1	0.7	-
	やや向上した	2,176	61	136	191	281	458	792	230	26	1
		100.0	2.8	6.3	8.8	12.9	21.0	36.4	10.6	1.2	0.0
	変わらない	1,601	49	87	152	196	281	624	183	28	1
		100.0	3.1	5.4	9.5	12.2	17.6	39.0	11.4	1.7	0.1
	やや低下した	449	9	23	28	64	83	184	51	6	1
		100.0	2.0	5.1	6.2	14.3	18.5	41.0	11.4	1.3	0.2
低下した	105	5	6	6	18	25	34	9	1	1	
	100.0	4.8	5.7	5.7	17.1	23.8	32.4	8.6	1.0	1.0	
無回答	61	-	7	7	10	13	15	7	2	-	
	100.0	-	11.5	11.5	16.4	21.3	24.6	11.5	3.3	-	
問12 (S A) 労働生 産性同 業同規	高い	190	2	17	14	32	43	62	19	1	-
		100.0	1.1	8.9	7.4	16.8	22.6	32.6	10.0	0.5	-
	やや高い	1,239	33	79	123	184	284	415	104	16	1
		100.0	2.7	6.4	9.9	14.9	22.9	33.5	8.4	1.3	0.1
	他社と同じくらい	2,146	74	122	197	278	416	795	238	26	-
		100.0	3.4	5.7	9.2	13.0	19.4	37.0	11.1	1.2	-
	やや低い	1,202	38	60	89	139	217	491	147	19	2
	100.0	3.2	5.0	7.4	11.6	18.1	40.8	12.2	1.6	0.2	
低い	189	4	14	13	22	36	72	23	4	1	
	100.0	2.1	7.4	6.9	11.6	19.0	38.1	12.2	2.1	0.5	
無回答	128	4	10	16	22	21	40	13	2	-	
	100.0	3.1	7.8	12.5	17.2	16.4	31.3	10.2	1.6	-	
F 12 (S A) 営業利 益の変 化	大幅に増加 (15%以上)	912	38	63	86	120	179	328	86	11	1
		100.0	4.2	6.9	9.4	13.2	19.6	36.0	9.4	1.2	0.1
	増加 (5%以上15%未満)	898	22	62	79	117	189	321	96	12	-
		100.0	2.4	6.9	8.8	13.0	21.0	35.7	10.7	1.3	-
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234	29	60	95	146	266	481	140	16	1
		100.0	2.4	4.9	7.7	11.8	21.6	39.0	11.3	1.3	0.1
	減少 (5%以上15%未満)	513	21	33	37	62	105	190	56	9	-
		100.0	4.1	6.4	7.2	12.1	20.5	37.0	10.9	1.8	-
大幅に減少 (15%以上)	679	21	41	70	103	106	247	79	11	1	
	100.0	3.1	6.0	10.3	15.2	15.6	36.4	11.6	1.6	0.1	
無回答	858	24	43	85	129	172	308	87	9	1	
	100.0	2.8	5.0	9.9	15.0	20.0	35.9	10.1	1.0	0.1	

F1. 設立してからの年数 (数値の回答分析)

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平 均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計		5,094 100.0	5,090 99.9	246,367	48.4	49.0	20.3
F3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	531 99.8	23,179	43.7	45.0	17.6
	鉄鋼業	207 100.0	207 100.0	11,147	53.9	56.0	22.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	214 100.0	10,426	48.7	49.5	20.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,385 100.0	70,947	51.2	51.0	18.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	213 100.0	11,803	55.4	56.0	21.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	577 100.0	28,339	49.1	49.0	20.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	207 100.0	10,419	50.3	50.0	20.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	277 100.0	10,338	37.3	38.0	17.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	708 99.9	32,439	45.8	46.0	20.4
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	56 100.0	2,210	39.5	39.0	18.7
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	715 99.7	35,120	49.1	52.0	22.3
	F7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,778 99.9	82,615	46.5	47.0
50人～99人		1,773 100.0	1,772 99.9	84,299	47.6	49.0	19.1
100人～299人		1,184 100.0	1,184 100.0	60,128	50.8	52.0	21.4
300人以上		354 100.0	354 100.0	19,244	54.4	57.0	26.5
無回答		4 100.0	2 50.0	81	40.5	40.5	38.9
F10 (S A) 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	598 100.0	28,492	47.6	49.0	19.0
	変わらない	2,962 100.0	2,962 100.0	143,913	48.6	49.0	20.7
	悪くなった	1,158 100.0	1,155 99.7	55,963	48.5	49.0	20.5
	無回答	376 100.0	375 99.7	17,999	48.0	48.0	18.9
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	673 100.0	31,211	46.4	47.0	19.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,262 100.0	110,010	48.6	49.0	20.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,495 99.9	73,128	48.9	50.0	20.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	617 99.7	30,019	48.7	50.0	19.6
	無回答	43 100.0	43 100.0	1,999	46.5	49.0	17.7
問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	164 100.0	7,794	47.5	48.0	22.9
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,348 100.0	112,753	48.0	49.0	20.1
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,167 99.9	106,367	49.1	50.0	20.4
	成果があがっていない	281 100.0	280 99.6	13,203	47.2	48.0	20.9
無回答	131 100.0	131 100.0	6,250	47.7	48.0	17.8	
問11 (S A) 比 較 生 産 性 の 3 変 化 前 と	向上した	702 100.0	702 100.0	31,986	45.6	47.0	19.6
	やや向上した	2,176 100.0	2,175 100.0	104,865	48.2	49.0	20.1
	変わらない	1,601 100.0	1,600 99.9	79,211	49.5	50.0	20.8
	やや低下した	449 100.0	448 99.8	22,681	50.6	51.0	20.1
	低下した	105 100.0	104 99.0	4,764	45.8	47.5	19.6
無回答	61 100.0	61 100.0	2,860	46.9	45.0	21.9	
問12 (S A) 模 他 生 産 性 の 同 業 同 規	高い	190 100.0	190 100.0	8,715	45.9	46.0	18.8
	やや高い	1,239 100.0	1,238 99.9	57,965	46.8	47.0	19.5
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,146 100.0	103,767	48.4	49.0	20.5
	やや低い	1,202 100.0	1,200 99.8	60,643	50.5	52.0	20.6
	低い	189 100.0	188 99.5	9,427	50.1	51.0	21.5
	無回答	128 100.0	128 100.0	5,850	45.7	46.0	20.8
F12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	911 99.9	42,939	47.1	48.0	21.0
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	898 100.0	43,169	48.1	49.0	20.0
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,233 99.9	61,411	49.8	50.0	19.6
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	513 100.0	25,032	48.8	49.0	21.5
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	678 99.9	32,958	48.6	49.0	21.4
	無回答	858 100.0	857 99.9	40,858	47.7	48.0	19.2

	合計	北海道									東北									関東・甲信								
		北海道	計	青森県	岩手県	宮城県	秋田県	山形県	福島県	計	茨城県	栃木県	群馬県	埼玉県	千葉県	東京都	神奈川県	山梨県	長野県									
合計	5,094 100.0	65 1.3	357 7.0	25 0.5	43 0.8	59 1.2	41 0.8	92 1.8	97 1.9	1,595 31.3	99 1.9	107 2.1	126 2.5	186 3.7	76 1.5	474 9.3	277 5.4	47 0.9	203 4.0									
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	6 1.1	30 5.6	1 0.2	6 1.1	5 0.9	3 0.6	4 0.8	11 2.1	156 29.3	18 3.4	14 2.6	13 2.4	12 2.3	7 1.3	47 8.8	21 3.9	3 0.6									
	鉄鋼業	207 100.0	4 1.9	9 4.3	-	2 1.0	1 0.5	1 0.5	1 0.5	4 1.9	48 23.2	1 0.5	1 0.5	1 0.5	9 4.3	6 2.9	17 8.2	9 4.3	1 0.5									
	非鉄金属製造業	214 100.0	3 1.4	19 8.9	2 0.9	4 1.9	3 1.4	2 0.9	3 1.4	5 2.3	77 36.0	6 2.8	5 2.3	5 2.3	5 2.3	6 2.8	24 11.2	6 2.8	2 0.9									
	金属製品製造業	1,385 100.0	19 1.4	87 6.3	1 0.1	5 0.4	10 0.7	13 0.9	31 2.2	27 1.9	396 28.6	21 1.5	28 2.0	31 2.2	58 4.2	25 1.8	111 8.0	70 5.1	8 0.6									
	はん用機械器具製造業	213 100.0	5 2.3	5 2.3	1 0.5	1 0.5	1 0.5	-	2 0.9	-	58 27.2	2 0.9	2 0.9	5 2.3	7 3.3	18 3.3	8 3.8	-	9 4.2									
	生産用機械器具製造業	577 100.0	11 1.9	46 8.0	2 0.2	10 1.0	17 1.7	9 0.9	12 2.1	12 2.1	151 26.2	8 1.4	10 1.7	9 1.6	16 2.8	4 0.7	44 7.6	32 5.5	7 1.2									
	業務用機械器具製造業	207 100.0	3 1.4	10 4.8	3 1.4	-	-	2 1.0	2 1.0	3 1.4	98 47.3	2 1.0	5 2.4	6 2.9	8 3.9	5 2.4	38 18.4	18 8.7	2 1.0									
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	3 1.1	48 17.3	3 1.1	5 1.8	9 3.2	6 2.2	15 5.4	10 3.6	94 33.9	7 2.5	5 1.8	5 1.8	6 2.0	1 0.4	26 9.4	17 6.1	7 2.5									
	電気機械器具製造業	709 100.0	6 0.8	59 8.3	12 1.7	8 1.1	9 1.3	8 1.1	12 1.7	10 1.4	287 40.5	19 2.7	8 1.1	19 2.7	27 3.8	8 1.1	95 13.4	47 6.6	14 2.0									
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	1 1.8	8 14.3	-	1 1.8	-	1 1.8	1 1.8	5 1.4	30 53.6	2 3.6	4 7.1	4 7.1	2 3.6	8 14.3	6 10.7	-	-									
輸送用機械器具製造業	717 100.0	4 0.6	36 5.0	1 0.1	5 0.7	11 1.5	-	-	9 1.3	200 27.9	13 1.8	22 3.1	28 3.9	24 3.3	5 0.7	46 6.4	43 6.0	3 0.4										
F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	28 1.6	121 6.8	8 0.4	12 0.7	20 1.1	14 0.8	25 1.4	42 30.6	37 2.1	39 2.2	42 2.4	74 2.7	27 1.5	142 8.0	101 5.1	10 0.6										
	50人～99人	1,773 100.0	21 1.2	135 7.6	8 0.5	19 1.1	25 1.4	15 0.8	37 2.1	31 32.8	31 1.7	36 2.0	53 3.0	75 4.2	28 1.6	169 9.5	96 5.4	23 1.3										
	100人～299人	1,184 100.0	12 1.0	78 6.6	9 0.8	9 0.8	12 0.7	8 0.7	23 1.9	17 29.9	22 1.9	25 2.1	26 2.2	30 2.5	18 1.5	111 9.4	66 6.6	11 0.9										
	300人以上	354 100.0	4 1.1	23 6.5	-	3 0.8	2 0.6	4 1.1	7 2.0	7 3.2	114 25.0	9 2.5	7 2.0	4 1.1	7 2.0	3 0.8	52 14.7	14 4.0										
	無回答	4 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	-	-										
	F 10 (SA) 変革状況の	よくなった	598 100.0	11 1.8	59 9.9	1 0.2	3 0.5	15 2.5	6 1.0	15 2.5	19 3.2	169 28.3	8 1.3	10 1.7	14 2.3	16 1.3	8 9.7	58 4.7	28 0.7									
変わらない	2,962 100.0	33 1.1	194 6.5	16 0.5	26 0.9	28 0.9	27 0.9	27 1.7	51 1.6	46 32.8	64 2.2	60 2.0	71 2.4	110 3.7	47 1.6	284 9.6	168 5.7											
悪くなった	1,158 100.0	18 1.6	77 6.6	6 0.5	9 0.8	13 1.1	6 0.5	22 1.8	22 3.0	357 30.8	19 1.6	32 2.8	35 3.0	43 3.7	17 1.5	108 9.3	69 6.0											
無回答	376 100.0	3 0.8	27 7.2	2 0.5	5 1.3	3 0.8	2 0.5	5 1.3	10 2.6	98 26.1	8 2.1	5 1.3	6 1.6	17 4.5	4 1.1	24 6.4	12 3.2											
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	10 1.5	58 8.6	2 0.3	6 0.9	9 1.3	6 0.9	19 2.8	16 31.6	213 1.8	11 1.6	14 2.1	20 3.0	12 1.8	79 4.6	31 1.6											
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	33 1.5	157 6.9	15 0.7	18 0.8	26 1.1	19 0.8	34 1.5	45 31.2	76 2.1	46 2.0	54 2.4	78 3.4	27 1.2	194 8.6	138 6.1											
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	13 0.9	99 6.6	5 0.3	11 0.7	14 0.9	12 0.8	29 1.9	28 1.9	444 29.7	30 2.0	35 2.3	28 1.9	58 3.9	27 1.8	131 8.8											
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	9 1.5	38 6.1	3 0.5	7 1.1	8 1.3	3 0.5	10 1.6	7 1.1	215 34.7	9 1.5	14 2.3	26 4.2	25 4.0	9 1.5	67 10.8											
	無回答	43 100.0	-	5 11.6	-	1 2.3	2 4.7	1 2.3	-	1 3.9	17 39.5	1 2.3	1 4.3	4 9.3	5 11.6	1 2.3	3 7.0											
問8 (SA) 果実の人材の育成・組み込み能力	成果があがっている	164 100.0	6 3.7	18 11.0	3 1.8	2 1.2	4 2.4	2 1.2	6 3.7	45 27.4	3 1.8	7 4.3	1 0.6	2 1.2	5 3.0	13 7.9	5 3.0											
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	28 1.2	184 7.8	12 0.5	17 0.7	29 1.2	19 0.8	52 2.2	55 32.0	49 2.1	49 2.1	59 2.5	85 3.6	41 1.7	227 9.7	125 5.3											
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	26 1.2	130 6.0	10 0.5	18 0.8	23 1.1	15 0.7	33 1.5	31 1.4	680 31.3	41 1.9	45 2.1	56 2.6	79 3.6	20 0.9	205 9.4											
	成果があがっていない	281 100.0	3 1.1	17 6.0	-	4 1.4	2 1.4	4 1.1	3 1.4	4 3.0	86 30.6	4 1.4	6 2.1	8 2.8	13 4.6	5 8.2	15 5.3											
	無回答	131 100.0	2 1.5	8 6.1	-	2 1.5	1 0.8	1 1.6	3 2.3	1 0.8	33 25.2	-	2 1.5	7 5.3	5 3.8	6 4.6	5 3.8											
問11 (SA) 比較労働した生産性の変化前と	向上した	702 100.0	17 2.0	64 9.1	7 1.0	9 1.3	11 1.6	8 1.1	18 2.6	18 31.3	10 1.4	18 2.6	17 2.4	18 2.6	10 1.4	60 8.5	40 5.7											
	やや向上した	2,176 100.0	20 0.9	161 7.6	9 0.4	20 0.9	23 1.1	18 0.8	40 2.6	56 31.2	50 2.3	45 2.1	56 2.6	83 3.8	31 1.4	195 9.0	103 4.7											
	変わらない	1,601 100.0	23 1.4	90 5.6	7 0.4	10 0.6	21 1.3	9 0.6	29 1.8	14 32.5	25 1.6	35 2.2	33 2.1	59 3.7	29 1.8	172 10.7	102 6.4											
	やや低下した	449 100.0	8 1.8	26 5.8	2 0.4	2 0.4	3 0.7	4 0.9	9 2.0	6 3.1	11 2.4	8 1.8	12 2.7	17 3.8	6 1.3	34 7.6	24 5.3											
	低下した	105 100.0	1 1.0	7 6.7	-	1 1.0	-	1 1.0	3 2.9	2 1.9	29 27.6	1 1.0	1 3.8	4 4.8	5 4.8	10 9.5	6 5.7											
	無回答	61 100.0	1 1.6	4 6.6	-	1 1.6	1 1.6	1 1.6	-	1 2.7	17 27.9	2 3.3	-	4 6.6	-	3 4.9	2 3.3											
問12 (SA) 模労働生産性と性の比較同業同規	高い	190 100.0	4 2.1	13 6.8	1 0.5	3 1.6	3 1.6	2 1.1	3 1.6	3 28.4	2 1.1	2 1.1	1 0.5	5 2.6	2 1.1	20 10.5	10 5.3											
	やや高い	1,239 100.0	13 1.0	104 8.4	9 0.7	9 0.7	12 1.6	12 1.6	24 2.4	30 30.8	23 1.9	23 1.9	34 2.7	44 3.6	22 1.8	112 9.0	66 5.3											
	他社と同じくらい	2,146 100.0	29 1.4	133 6.2	7 0.3	18 0.8	25 1.2	10 0.5	37 1.7	36 32.1	48 2.2	49 2.3	48 3.6	78 1.8	39 1.8	194 9.0	123 5.7											
	やや低い	1,202 100.0	15 1.2	84 7.0	8 0.7	7 0.6	10 0.8	12 1.0	21 2.2	26 30.8	21 1.7	27 2.2	31 2.6	37 3.0	9 0.7	119 9.9	59 4.9											
	低い	189 100.0	2 1.1	15 7.9	-	4 2.1	1 0.5	3 1.6	6 3.2	1 0.5	63 33.3	3 1.6	3 1.6	10 5.3	5 2.6	22 1.6	9 4.8											
	無回答	128 100.0	2 1.6	8 6.3	-	2 1.6	2 1.6	1 0.8	2 1.6	1 30.5	3 2.3	3 1.6	2 1.6	7 5.5	1 5.5	7 10.8	1 8.8											
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加(15%以上)	912 100.0	12 1.3	73 8.0	4 0.4	8 0.9	11 1.2	9 1.0	20 2.2	21 32.1	24 2.6	20 2.2	18 2.0	29 3.2	13 1.4	89 9.8	55 6.0											
	増加(5%以上15%未満)	898 100.0	13 1.4	60 6.7	4 0.4	6 0.7	13 1.4	7 0.8	12 1.3	18 32.9	13 1.4	22 2.4	20 2.2	33 3.7	9 1.0	84 9.4	46 5.1											
	ほぼ横ばい(5%未満の増減)	1,234 100.0	18 1.5	73 5.9	5 0.4	8 0.6	12 1.0	9 0.7	21 1.7	18 30.8	20 1.6	22 1.8	37 3.0	44 3.6	24 1.9	121 9.8	56 4.5											
	減少(5%以上15%未満)	513 100.0	2 0.4	34 6.6	2 0.4	3 0.6	7 1.4	5 1.0	4 0.8	13 25.1	159 31.0	10 1.9	12 2.3	13 2.5	21 4.1	6 10.5	54 6.2											
	大幅に減少(15%以上)	679 100.0	11 1.6	52 7.7	4 0.6	8 1.2	5 1.2	8 0.7	19 2.8	8 1.2	237 34.9	16 2.4	20 2.4	26 2.9	14 3.8	68 10.0	49 7.2											
	無回答	858 100.0	9 1.0	65 7.6	6 0.7	10 1.2	8 0.9	6 0.7	16 1.9	19 2.2	231 26.9	16 1.9	15 1.7	18 2.1	33 3.8	10 12.6	58 4.5											

	合計	北陸					東海						
		計	新潟県	富山県	石川県	福井県	計	岐阜県	静岡県	愛知県	三重県		
合計	5,094 100.0	395 7.8	172 3.4	106 2.1	86 1.7	31 0.6	1,034 20.3	143 2.8	265 5.2	536 10.5	90 1.8		
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	36 6.8	9 1.7	14 2.6	5 0.9	8 1.5	119 22.4	11 2.1	25 4.7	76 14.3	7 1.3	
	鉄鋼業	207 100.0	13 6.3	4 1.9	3 1.4	5 2.4	1 0.5	41 19.8	4 1.9	9 4.3	25 12.1	3 1.4	
	非鉄金属製造業	214 100.0	19 8.9	4 1.9	8 3.7	3 1.4	4 1.9	32 15.0	6 2.8	11 5.1	12 5.6	3 1.4	
	金属製品製造業	1,385 100.0	142 10.3	67 4.8	36 2.6	35 2.5	4 0.3	263 19.0	49 3.5	56 4.0	133 9.6	25 1.8	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	12 5.6	4 1.9	4 1.9	4 1.9	-	40 18.8	6 2.8	4 1.9	22 10.3	8 3.8	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	57 9.9	22 3.8	15 2.6	14 2.4	6 1.0	131 22.7	15 2.6	43 7.5	62 10.7	11 1.9	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	14 6.8	9 4.3	1 0.5	2 1.0	2 1.0	27 13.0	2 1.0	8 3.9	16 7.7	1 0.5	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	30 10.8	13 4.7	15 5.4	2 0.7	-	22 7.9	4 1.4	5 1.8	7 2.5	6 2.2	
	電気機械器具製造業	709 100.0	43 6.1	22 3.1	5 0.7	11 1.6	5 0.7	108 15.2	19 2.7	32 4.5	41 5.8	16 2.3	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	1 1.8	1 1.8	-	-	-	5 8.9	1 1.8	2 3.6	2 3.6	-	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	28 3.9	17 2.4	5 0.7	5 0.7	1 0.1	246 34.3	26 3.6	70 9.8	140 19.5	10 1.4	
	F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	139 7.8	57 3.2	44 2.5	28 1.6	10 0.6	352 19.8	41 2.3	103 5.8	178 10.0	30 1.7
		50人～99人	1,773 100.0	142 8.0	72 4.1	35 2.0	24 1.4	11 0.6	337 19.0	41 2.3	84 4.7	181 10.2	31 1.7
100人～299人		1,184 100.0	88 7.4	35 3.0	20 1.7	24 2.0	9 0.8	259 21.9	46 3.9	62 5.2	132 11.1	19 1.6	
300人以上		354 100.0	26 7.3	8 2.3	7 2.0	10 2.8	1 0.3	86 24.3	15 4.2	16 4.5	45 12.7	10 2.8	
無回答		4 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F 10 (SA) 変着状況の		よくなった	598 100.0	55 9.2	27 4.5	12 2.0	12 2.0	4 0.7	131 21.9	20 3.3	31 5.2	65 10.9	15 2.5
変わらない	2,962 100.0	223 7.5	92 3.1	62 2.1	49 1.7	20 0.7	599 20.2	83 2.8	148 5.0	318 10.7	50 1.7		
悪くなった	1,158 100.0	83 7.2	38 3.3	24 2.1	17 1.5	4 0.3	235 20.3	34 2.9	67 5.8	118 10.2	16 1.4		
無回答	376 100.0	34 9.0	15 4.0	8 2.1	8 2.1	3 0.8	69 18.4	6 1.6	19 5.1	35 9.3	9 2.4		
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	49 7.3	25 3.7	12 1.8	8 1.2	4 0.6	137 20.4	18 2.7	30 4.5	78 11.6	11 1.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,282 100.0	168 7.4	74 3.3	44 1.9	32 1.4	18 0.8	433 19.1	62 2.7	113 5.0	216 9.5	42 1.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	130 8.7	52 3.5	40 2.7	31 2.1	7 0.5	336 22.4	46 3.1	83 5.5	177 11.8	30 2.0	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	47 7.6	20 3.2	10 1.6	15 2.4	2 0.3	120 19.4	17 2.7	36 5.8	60 9.7	7 1.1	
	無回答	43 100.0	1 2.3	1 2.3	-	-	-	8 18.6	-	3 7.0	5 11.6	-	
	問8 (SA) 果発人の 取育り組・ み能力成開	成果があがっている	164 100.0	18 11.0	12 7.3	2 1.2	2 1.2	2 1.2	22 13.4	5 3.0	5 3.0	9 5.5	3 1.8
ある程度成果があがっている	2,348 100.0	180 7.7	85 3.6	48 2.0	35 1.5	12 0.5	450 19.2	60 2.6	116 4.9	231 9.8	43 1.8		
あまり成果があがっていない	2,170 100.0	173 8.0	64 2.9	54 2.5	38 1.8	17 0.8	477 22.0	63 2.9	126 5.8	251 11.6	37 1.7		
成果があがっていない	281 100.0	16 5.7	6 2.1	2 0.7	8 2.8	-	54 19.2	8 2.8	12 4.3	31 11.0	3 1.1		
無回答	131 100.0	8 6.1	5 3.8	-	3 2.3	-	31 23.7	7 5.3	6 4.6	14 10.7	4 3.1		
問11 (SA) 比労働した 生産性の3 変年前と	向上した	702 100.0	55 7.8	22 3.1	17 2.4	11 1.6	5 0.7	132 18.8	19 2.7	33 4.7	70 10.0	10 1.4	
	やや向上した	2,176 100.0	169 7.8	75 3.4	43 2.0	34 1.6	17 0.8	447 20.5	59 2.7	112 5.1	235 10.8	41 1.9	
	変わらない	1,601 100.0	126 7.9	58 3.6	32 2.0	32 2.0	4 0.2	329 20.5	44 2.7	80 5.0	170 10.6	35 2.2	
	やや低下した	449 100.0	32 7.1	13 2.9	11 2.4	6 1.3	2 0.4	94 20.9	17 3.8	29 6.5	45 10.0	3 0.7	
	低下した	105 100.0	7 6.7	3 2.9	1 1.0	1 1.0	2 1.9	24 22.9	3 2.9	7 6.7	13 12.4	1 1.0	
	無回答	61 100.0	6 9.8	1 1.6	2 3.3	2 1.6	1 1.6	8 13.1	1 1.6	4 6.6	3 4.9	-	
問12 (SA) 模労働他 社生産性の 比較業同規	高い	190 100.0	18 9.5	7 3.7	3 1.6	6 3.2	2 1.1	35 18.4	9 4.7	12 6.3	13 6.8	1 0.5	
	やや高い	1,239 100.0	107 8.6	46 3.7	33 2.7	19 1.5	9 0.7	249 20.1	35 2.8	65 5.2	130 10.5	19 1.5	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	161 7.5	72 3.4	41 1.9	34 1.6	14 0.7	451 21.0	65 3.0	98 4.6	243 11.3	45 2.1	
	やや低い	1,202 100.0	82 6.8	37 3.1	20 1.7	22 1.8	3 0.2	239 19.9	26 2.2	75 6.2	119 9.9	19 1.6	
	低い	189 100.0	17 9.0	7 3.7	6 3.2	3 1.6	3 0.5	29 15.3	5 2.6	6 3.2	16 8.5	2 1.1	
	無回答	128 100.0	10 7.8	3 2.3	3 2.3	2 1.6	2 1.6	31 24.2	3 2.3	9 7.0	15 11.7	4 3.1	
F 12 (SA) 営業利益の 変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	80 8.8	35 3.8	15 1.6	20 2.2	10 1.1	181 19.8	21 2.3	47 5.2	99 10.9	14 1.5	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	58 6.5	25 2.8	19 2.1	11 1.2	3 0.3	185 20.6	22 2.4	49 5.5	98 10.9	16 1.8	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	96 7.8	43 3.5	30 2.4	17 1.4	6 0.5	271 22.0	41 3.3	55 4.5	147 11.9	28 2.3	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	42 8.2	18 3.5	14 2.7	7 1.4	3 0.6	108 21.1	15 2.9	40 7.8	48 9.4	5 1.0	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	45 6.6	19 2.8	10 1.5	12 1.8	4 0.6	116 17.1	18 2.7	29 4.3	62 9.1	7 1.0	
	無回答	858 100.0	74 8.6	32 3.7	18 2.1	19 2.2	5 0.6	173 20.2	26 3.0	45 5.2	82 9.6	20 2.3	

	合計	近畿							中国							
		計	滋賀県	京都府	大阪府	兵庫県	奈良県	和歌山県	計	鳥取県	島根県	岡山県	広島県	山口県		
合計	5,094 100.0	887 17.4	70 1.4	108 2.1	448 8.8	204 4.0	35 0.7	22 0.4	305 6.0	21 0.4	30 0.6	60 1.2	148 2.9	46 0.9		
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	114 21.4	16 3.0	16 3.0	52 9.8	21 3.9	7 1.3	2 0.4	24 4.5	2 0.4	2 0.4	5 0.9	11 2.1	4 0.8	
	鉄鋼業	207 100.0	39 18.8	1 0.5	4 1.9	23 11.1	10 4.8	-	1 0.5	26 12.6	3 1.4	1 0.5	4 1.9	16 7.7	2 1.0	
	非鉄金属製造業	214 100.0	45 21.0	3 1.4	3 1.4	23 10.7	12 5.6	3 1.4	1 0.5	6 2.8	-	-	1 0.5	2 0.9	3 1.4	
	金属製品製造業	1,385 100.0	285 20.6	14 2.0	21 1.5	167 12.1	69 5.0	7 0.5	7 0.5	78 5.6	5 0.4	7 0.5	20 1.4	32 2.3	14 1.0	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	54 25.4	3 1.4	3 1.4	31 14.6	13 6.1	4 1.9	-	18 8.5	1 0.5	1 0.5	1 0.5	13 6.1	2 0.9	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	92 15.9	7 1.2	16 2.8	40 6.9	22 3.8	5 0.9	2 0.3	32 5.5	2 0.3	2 0.3	6 1.0	16 2.8	6 1.0	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	30 14.5	1 0.5	7 3.4	14 6.8	3 1.4	2 1.0	3 1.4	10 4.8	-	-	3 1.4	7 3.4	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	41 14.8	3 3.2	10 3.6	14 5.1	6 2.2	2 0.7	-	14 5.1	1 0.4	6 2.2	2 0.7	4 1.4	1 0.4	
	電気機械器具製造業	709 100.0	112 15.8	10 1.4	21 3.0	51 7.2	23 3.2	3 0.4	4 0.6	38 5.4	5 0.7	5 0.7	11 1.6	12 1.7	5 0.7	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	4 7.1	-	-	3 5.4	1 1.8	-	-	1 1.8	-	-	1 1.6	-	-	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	71 9.9	6 0.8	7 1.0	30 4.2	24 3.3	2 0.3	2 0.3	58 8.1	2 0.3	5 0.7	7 1.0	35 4.9	9 1.3	
	F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	316 17.8	21 1.2	41 2.3	177 9.9	56 3.1	13 0.7	8 0.4	119 6.7	6 0.3	6 0.3	26 1.5	57 3.2	24 1.4
		50人～99人	1,773 100.0	312 17.6	18 1.0	33 1.9	153 8.6	87 4.9	15 0.8	6 0.3	97 5.5	9 0.5	11 0.6	18 1.0	45 2.5	14 0.8
100人～299人		1,184 100.0	209 17.7	26 2.2	25 2.1	94 7.9	52 4.4	5 0.4	7 0.6	66 5.6	6 0.5	9 0.8	12 1.0	31 2.6	7 0.7	
300人以上		354 100.0	49 13.8	5 1.4	9 2.5	23 6.5	9 2.5	2 0.6	1 0.3	22 6.2	-	4 1.1	3 0.8	15 4.2	-	
無回答		4 100.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	
F 10 (SA) 定着状況の 変化	よくなった	598 100.0	95 15.9	7 1.2	13 2.2	49 8.2	17 2.8	6 1.0	3 0.5	31 5.2	3 0.5	2 1.2	7 1.5	15 2.5	5 0.8	
	変わらない	2,962 100.0	520 17.6	45 1.5	65 2.2	251 8.5	127 4.3	19 0.6	13 0.4	176 5.9	13 0.4	20 0.7	30 1.0	88 3.0	25 0.8	
	悪くなった	1,158 100.0	190 16.4	13 1.1	20 1.7	106 9.2	41 3.5	7 0.6	3 0.3	79 6.8	3 0.3	5 0.4	19 1.6	37 3.2	15 1.3	
	無回答	376 100.0	82 21.8	5 1.3	10 2.7	42 11.2	19 5.1	3 0.8	3 0.8	19 5.1	2 0.5	4 1.1	4 1.1	8 2.1	1 0.3	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	114 16.9	4 0.6	17 2.5	71 10.5	18 2.7	3 0.4	1 0.1	32 4.8	-	4 0.6	10 1.5	14 2.1	4 0.6	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	423 18.7	40 1.8	45 2.0	214 9.5	95 4.2	17 0.8	12 0.5	146 6.5	11 0.5	16 0.7	34 1.5	64 2.8	21 0.9	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	236 15.8	17 1.1	33 2.2	104 6.9	65 4.3	12 0.8	5 0.3	87 5.8	6 0.4	7 0.5	13 0.9	45 3.0	16 1.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	109 17.6	9 1.5	13 2.1	54 8.7	26 4.2	3 0.5	4 0.6	38 6.1	3 0.5	3 0.5	3 0.5	24 3.9	5 0.8	
	無回答	43 100.0	5 11.6	-	-	5 11.6	-	-	-	2 4.7	1 2.3	-	-	1 2.3	-	
問8 (SA) 果発人の材 取育組・み 力成開	成果があがっている	164 100.0	35 21.3	5 3.0	2 1.2	19 11.6	6 3.7	2 1.2	1 0.6	7 4.3	2 1.2	-	2 1.8	3 2.1	-	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	415 17.7	29 1.2	52 2.2	202 8.6	103 4.4	14 0.6	15 0.6	131 5.6	7 0.3	18 0.8	29 1.2	56 2.4	21 0.9	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	351 16.2	29 1.3	44 2.0	179 8.2	77 3.5	16 0.7	6 0.3	129 5.9	9 0.4	8 0.4	25 1.2	65 3.0	22 1.0	
	成果があがっていない	281 100.0	53 18.9	5 1.8	7 2.5	27 9.6	11 3.9	3 1.1	-	28 10.0	2 0.7	3 1.1	2 0.7	18 6.4	3 1.1	
	無回答	131 100.0	33 25.2	2 1.5	3 2.3	21 16.0	7 5.3	-	-	10 7.6	1 0.8	1 0.8	2 1.5	6 4.6	-	
問11 (SA) 比較働 生場性 合の3 変年前と	向上した	702 100.0	124 17.7	9 1.3	16 2.3	67 9.5	23 3.3	6 0.9	3 0.4	32 4.6	3 0.4	3 0.4	10 1.4	15 2.1	1 0.1	
	やや向上した	2,176 100.0	369 17.0	31 1.4	53 2.4	174 8.0	80 3.7	16 0.7	15 0.7	126 5.8	7 0.3	14 0.6	27 2.3	49 4.3	29 1.3	
	変わらない	1,601 100.0	285 17.8	27 1.7	31 1.9	145 9.1	71 4.4	9 0.6	2 0.1	92 5.7	8 0.5	9 0.6	13 0.8	51 3.2	11 0.7	
	やや低下した	449 100.0	80 17.8	2 0.4	5 1.1	47 10.5	20 4.5	4 0.9	2 0.4	39 8.7	1 0.2	3 0.7	6 1.3	25 5.6	4 0.9	
	低下した	105 100.0	18 17.1	1 1.0	1 1.0	6 9.5	6 5.7	-	-	10 9.5	2 1.9	-	1 1.0	6 5.7	1 1.0	
	無回答	61 100.0	11 18.0	-	2 3.3	5 8.2	4 6.6	-	-	6 9.8	-	1 1.6	4 4.9	2 3.3	-	
	問12 (SA) 模勞 他社 生産 性の 比較業 同規	高い	190 100.0	37 19.5	2 1.1	3 1.6	23 12.1	8 4.2	1 0.5	-	12 6.3	-	1 0.5	3 1.6	5 2.6	3 1.6
やや高い	1,239 100.0	214 17.3	10 0.8	27 2.2	105 8.5	56 4.5	8 0.6	8 0.6	75 6.1	6 0.5	6 0.5	16 1.3	34 2.7	13 1.0		
他社と同じくらい	2,146 100.0	374 17.4	27 1.3	49 2.3	191 8.9	82 3.8	16 0.7	9 0.4	114 5.3	6 0.3	12 0.6	19 0.9	56 2.6	21 1.0		
やや低い	1,202 100.0	217 18.1	26 2.2	25 2.1	109 9.1	44 3.7	10 0.8	3 0.2	79 6.6	6 0.5	9 0.7	18 1.5	39 3.2	7 0.6		
低い	189 100.0	29 15.3	4 2.1	4 2.1	11 5.8	9 4.8	-	-	15 7.9	1 0.5	1 0.5	-	11 5.8	2 1.1		
無回答	128 100.0	16 12.5	1 0.8	-	9 7.0	5 3.9	-	-	10 7.8	2 1.6	1 0.8	1 3.1	4 2.3	-		
F 12 (SA) 営業利 益の 変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	156 17.1	9 1.0	24 2.6	68 7.5	38 4.2	10 1.1	7 0.8	42 4.6	5 0.5	3 0.3	6 0.7	20 2.2	8 0.9	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	146 16.3	14 1.6	21 2.3	68 7.6	25 2.8	16 1.8	2 0.2	56 6.2	4 0.4	4 0.4	15 1.7	26 2.9	7 0.8	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	213 17.3	11 0.9	21 1.7	124 10.0	47 3.8	2 0.2	8 0.6	82 6.6	4 0.3	9 0.7	16 1.3	40 3.2	13 1.1	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	95 18.5	11 2.1	10 1.9	43 8.4	29 5.7	1 0.2	1 0.2	30 5.8	1 0.2	3 0.6	7 1.4	16 3.1	3 0.6	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	118 17.4	8 1.2	14 2.1	65 9.6	30 4.4	1 0.1	-	39 5.7	3 0.4	5 0.7	6 0.9	17 2.5	8 1.2	
	無回答	858 100.0	159 18.5	17 2.0	18 2.1	80 9.3	35 4.1	5 0.6	4 0.5	56 6.5	4 0.5	6 0.7	10 1.2	29 3.4	7 0.8	

	合計	四国					九州									無回答	
		計	徳島県	香川県	愛媛県	高知県	計	福岡県	佐賀県	長崎県	熊本県	大分県	宮崎県	鹿児島県	沖縄県		
合計	5,094 100.0	136 2.7	16 0.3	48 0.9	52 1.0	20 0.4	317 6.2	122 2.4	25 0.5	33 0.6	57 1.1	35 0.7	24 0.5	17 0.3	4 0.1	3 0.1	
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	12 2.3	2 0.4	5 0.9	1 0.2	4 0.8	35 6.6	13 2.4	3 0.6	-	9 1.7	3 0.6	5 0.9	1 0.2	-	
	鉄鋼業	207 100.0	11 5.3	1 0.5	2 1.0	4 1.9	4 1.9	15 7.2	7 3.4	-	4 1.9	1 0.5	1 0.5	2 1.0	-	1 0.5	
	非鉄金属製造業	214 100.0	1 0.5	-	1 0.5	-	-	12 5.6	5 2.3	-	1 0.5	1 0.5	2 0.9	2 0.9	1 0.5	-	
	金属製品製造業	1,385 100.0	32 2.3	5 0.4	16 1.2	8 0.6	3 0.2	83 6.0	41 3.0	6 0.4	10 0.7	7 0.5	8 0.6	5 0.4	4 0.3	2 0.1	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	9 4.2	-	3 1.4	5 2.3	1 0.5	12 5.6	8 3.8	-	3 1.4	1 0.5	-	-	-	-	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	18 3.1	2 0.3	4 0.7	10 1.7	2 0.3	39 6.8	11 1.9	2 0.3	4 0.7	14 2.4	3 0.5	4 0.7	1 0.2	-	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	7 3.4	1 0.5	3 1.4	2 1.0	2 0.5	8 3.9	1 0.5	1 0.5	-	2 1.0	2 0.9	-	2 1.0	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	7 2.5	2 0.7	1 0.4	4 1.4	-	18 6.5	3 1.1	-	-	6 2.2	1 0.4	4 1.4	4 1.4	-	
	電気機械器具製造業	709 100.0	18 2.5	1 0.1	11 1.6	3 0.4	3 0.4	37 5.2	13 1.8	6 0.8	5 0.7	5 0.8	6 0.8	1 0.1	1 0.1	1 0.1	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	-	-	-	-	-	6 10.7	3 5.4	-	-	-	1 1.8	-	1 1.8	1 1.8	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	21 2.9	2 0.3	2 0.3	15 2.1	2 0.3	52 7.3	17 2.4	7 1.0	6 0.8	11 1.5	8 1.1	1 0.1	2 0.3	1 0.1	
	F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	49 2.8	2 0.1	15 0.8	20 1.1	12 0.7	111 6.2	42 2.4	8 0.4	13 0.7	13 0.7	12 0.7	7 0.4	12 0.7	4 0.2
		50人～99人	1,773 100.0	42 2.4	7 0.4	18 1.0	15 0.8	2 0.1	103 5.8	41 2.3	11 0.6	11 0.6	20 1.1	12 0.7	4 0.2	4 0.2	2 0.1
100人～299人		1,184 100.0	40 3.4	5 0.4	14 1.2	15 1.3	6 0.5	78 6.6	29 2.4	4 0.3	9 0.8	17 1.4	10 0.8	8 0.7	1 0.1	-	
300人以上		354 100.0	5 1.4	2 0.6	1 0.3	2 0.6	-	25 7.1	10 2.8	2 0.6	-	7 2.0	1 0.3	5 1.4	-	-	
無回答		4 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 25.0	
F 10 (SA) 変着状況の	よくなった	598 100.0	11 1.8	2 0.2	5 0.8	4 0.7	1 0.2	36 6.0	13 2.2	2 0.3	5 0.8	7 1.2	6 1.0	-	2 0.3	1 0.2	
	変わらない	2,962 100.0	71 2.4	8 0.3	25 0.8	25 0.8	13 0.4	174 5.9	60 2.0	13 0.4	18 0.6	35 1.2	19 0.6	18 0.6	9 0.3	2 0.1	
	悪くなった	1,158 100.0	33 2.8	5 0.4	10 0.9	16 1.4	2 0.2	85 7.3	42 3.6	8 0.7	4 0.3	14 1.2	7 0.6	6 0.5	4 0.3	1 0.1	
	無回答	376 100.0	21 5.6	2 0.5	8 2.1	7 1.9	4 1.1	22 5.9	7 1.9	2 0.5	6 1.6	1 0.3	3 0.8	-	2 0.5	1 0.3	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	20 3.0	4 0.6	5 0.7	5 0.7	6 0.9	40 5.9	16 2.4	1 0.1	3 0.4	11 1.6	2 0.3	6 0.9	1 0.1	-	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	55 2.4	3 0.1	23 1.0	22 1.0	7 0.3	140 6.2	54 2.4	11 0.5	16 0.7	22 1.0	19 0.8	8 0.4	7 0.3	3 0.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	44 2.9	7 0.5	14 0.9	21 1.4	2 0.1	106 7.1	41 2.7	10 0.7	10 0.7	19 1.3	8 0.5	9 0.6	8 0.5	1 0.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	15 2.4	2 0.3	5 0.8	3 0.5	3 0.8	28 4.5	10 1.6	2 0.3	4 0.6	4 1.0	6 0.2	1 0.2	1 0.2	-	
	無回答	43 100.0	2 4.7	-	1 2.3	1 2.3	-	3 7.0	1 2.3	1 2.3	-	1 2.3	-	-	-	-	
問8 (SA) 果発人の材取 り成 績・能 力 成開	成果があがっている	164 100.0	1 0.6	-	1 0.6	-	-	12 7.3	4 2.4	1 0.6	3 1.8	-	1 0.6	1 0.6	1 0.6	-	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	65 2.8	7 0.3	26 1.1	24 1.0	8 0.3	143 6.1	52 2.2	14 0.6	17 0.7	24 1.0	20 0.9	10 0.4	4 0.2	1 0.0	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	56 2.6	8 0.4	15 0.7	23 1.1	10 0.5	146 6.7	60 2.8	10 0.5	14 0.6	24 1.1	13 0.6	10 0.5	1 0.0	2 0.1	
	成果があがっていない	281 100.0	12 4.3	1 0.4	4 1.4	5 1.8	2 0.7	12 4.3	5 1.8	-	5 1.8	1 0.4	-	1 0.4	-	-	
	無回答	131 100.0	2 1.5	-	2 1.5	-	-	4 3.1	1 0.8	-	1 0.8	1 0.8	-	1 0.8	-	-	
問11 (SA) 比較働 A 生た 場性 の3 変年 前と	向上した	702 100.0	13 1.9	1 0.1	5 0.7	3 0.4	4 0.6	50 7.1	19 2.7	3 0.4	4 0.6	16 2.3	5 0.7	1 0.1	1 0.1	-	
	やや向上した	2,176 100.0	50 2.3	6 0.3	20 0.9	20 0.9	2 0.2	149 6.8	60 2.8	13 0.6	12 0.6	22 1.0	19 0.9	14 0.6	3 0.1	2 0.1	
	変わらない	1,601 100.0	53 3.3	5 0.3	15 0.9	26 1.6	7 0.4	83 5.2	29 1.8	7 0.4	7 0.7	14 0.9	8 0.5	7 0.4	7 0.4	-	
	やや低下した	449 100.0	13 2.9	4 0.9	3 0.7	2 0.4	4 0.9	26 5.8	9 2.0	1 0.2	5 1.1	4 0.9	3 0.7	2 0.4	2 0.4	-	
	低下した	105 100.0	2 1.9	-	2 1.9	-	-	6 5.7	3 2.9	1 1.0	-	1 1.0	-	-	1 1.0	1 1.0	
	無回答	61 100.0	5 8.2	-	3 4.9	1 1.6	1 1.6	3 4.9	2 3.3	-	2 3.3	-	1 1.6	-	-	-	
問12 (SA) 模勞 S 他社 生産 と性 の同 比較 業同 規	高い	190 100.0	5 2.6	-	2 1.1	3 1.6	-	12 6.3	6 3.2	1 0.5	3 1.6	1 0.5	-	-	-	-	
	やや高い	1,239 100.0	25 2.0	2 0.2	9 0.7	11 0.9	3 0.2	71 5.7	32 2.6	5 0.4	9 0.7	11 0.6	8 0.3	4 0.2	2 0.1	-	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	58 2.7	6 0.3	22 1.0	21 1.0	9 0.4	137 6.4	45 2.1	14 0.4	9 0.7	14 1.4	15 0.7	13 0.6	10 0.5	2 0.1	
	やや低い	1,202 100.0	38 3.2	8 0.7	9 0.7	15 1.2	6 0.5	77 6.4	30 2.5	9 0.7	6 0.5	12 1.0	10 0.8	5 0.4	4 0.3	1 0.1	
	低い	189 100.0	6 3.2	-	3 1.6	2 1.1	1 0.5	12 6.3	6 3.2	-	1 0.5	2 1.1	-	1 0.5	1 0.5	1 0.5	
	無回答	128 100.0	4 3.1	-	3 2.3	-	1 0.8	8 6.3	3 2.3	1 0.8	2 1.6	-	1 0.8	-	-	-	
F 12 (SA) 営業 利益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	14 1.5	3 0.3	6 0.7	1 0.1	4 0.4	60 6.6	22 2.4	5 0.5	10 1.1	11 1.2	6 0.7	3 0.3	2 0.2	1 0.1	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	22 2.4	2 0.2	7 0.8	10 1.1	3 0.3	63 7.0	26 2.9	4 0.4	6 0.7	8 0.9	11 1.2	4 0.4	4 0.4	-	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	38 3.1	4 0.3	14 1.1	17 1.4	3 0.2	63 5.1	23 1.9	7 0.6	3 0.2	13 1.1	9 0.7	6 0.5	2 0.2	-	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	14 2.7	2 0.4	3 0.6	7 1.4	2 0.4	29 5.7	14 2.7	1 0.2	-	7 1.4	2 0.4	3 0.6	2 0.4	-	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	19 2.8	3 0.4	6 0.9	6 0.9	4 0.6	41 6.0	16 2.4	3 0.4	8 1.2	6 0.9	2 0.3	4 0.6	2 0.3	1 0.1	
	無回答	858 100.0	29 3.4	2 0.2	12 1.4	11 1.3	4 0.5	61 7.1	21 2.4	5 0.6	6 0.7	12 1.4	5 0.6	4 0.5	3 0.6	1 0.1	

		合計	北海道	東北	関東・甲信	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	無回答
合計		5,094 100.0	65 1.3	357 7.0	1,595 31.3	395 7.8	1,034 20.3	887 17.4	305 6.0	136 2.7	317 6.2	3 0.1
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	6 1.1	30 5.6	156 29.3	36 6.8	119 22.4	114 21.4	24 4.5	12 2.3	35 6.6	-
	鉄鋼業	207 100.0	4 1.4	9 8.9	48 36.0	13 8.9	41 15.0	39 21.0	26 2.8	11 0.5	15 5.6	1
	非鉄金属製造業	214 100.0	3 1.4	19 8.9	77 36.0	19 8.9	32 15.0	45 21.0	6 2.8	1 0.5	12 5.6	-
	金属製品製造業	1,385 100.0	19 1.4	87 6.3	396 28.6	142 10.3	263 19.0	285 20.6	78 5.6	32 2.3	83 6.0	-
	はん用機械器具製造業	213 100.0	5 2.3	5 2.3	58 27.2	12 5.6	40 18.8	54 25.4	18 8.5	9 4.2	12 5.6	-
	生産用機械器具製造業	577 100.0	11 1.9	46 8.0	151 26.2	57 9.9	131 22.7	92 15.9	32 5.5	18 3.1	39 6.8	-
	業務用機械器具製造業	207 100.0	3 1.4	10 4.8	98 47.3	14 6.8	27 13.0	30 14.5	10 4.8	7 3.4	8 3.9	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	3 1.1	48 17.3	94 33.9	30 10.8	22 7.9	41 14.8	14 5.1	7 2.5	18 6.5	-
	電気機械器具製造業	709 100.0	6 0.8	59 8.3	287 40.5	43 6.1	108 15.2	112 15.8	38 5.4	18 2.5	37 5.2	1 0.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	1 1.8	8 14.3	30 53.6	1 1.8	5 8.9	4 7.1	1 1.8	-	6 10.7	-
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	4 0.6	36 5.0	200 27.9	28 3.9	246 34.3	71 9.9	58 8.1	21 2.9	52 7.3	1 0.1
	F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	28 1.6	121 6.8	544 30.6	139 7.8	352 19.8	316 17.8	119 6.7	49 2.8	111 6.2
50人～99人		1,773 100.0	21 1.2	135 7.6	582 32.8	142 8.0	337 19.0	312 17.6	97 5.5	42 2.4	103 5.8	2 0.1
100人～299人		1,184 100.0	12 1.0	78 6.6	354 29.9	88 7.4	259 21.9	209 17.7	66 5.6	40 3.4	78 6.6	-
300人以上		354 100.0	4 1.1	23 6.5	114 32.2	26 7.3	86 24.3	49 13.8	22 6.2	5 1.4	25 7.1	-
無回答		4 100.0	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0
F 10 (SA) 変着状況の	よくなった	598 100.0	11 1.8	59 9.9	169 28.3	55 9.2	131 21.9	95 15.9	31 5.2	11 1.8	36 6.0	-
	変わらない	2,962 100.0	33 1.1	194 6.5	971 32.8	223 7.5	599 20.2	520 17.6	176 5.9	71 2.4	174 5.9	1 0.0
	悪くなった	1,158 100.0	18 1.6	77 6.6	357 30.8	83 7.2	235 20.3	190 16.4	79 6.8	33 2.8	85 7.3	1 0.1
	無回答	376 100.0	3 0.8	27 7.2	98 26.1	34 9.0	69 18.4	82 21.8	19 5.1	21 5.6	22 5.9	1 0.3
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	10 1.5	58 8.6	213 31.6	49 7.3	137 20.4	114 16.9	32 4.8	20 3.0	40 5.9	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	33 1.5	157 6.9	706 31.2	168 7.4	433 19.1	423 18.7	146 6.5	55 2.4	140 6.2	1 0.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	13 0.9	99 6.6	444 29.7	130 8.7	336 22.4	236 15.8	87 5.8	44 2.9	106 7.1	2 0.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	9 1.5	38 6.1	215 34.7	47 7.6	120 19.4	109 17.6	38 6.1	15 2.4	28 4.5	-
無回答	43 100.0	-	5 11.6	17 39.5	1 2.3	8 18.6	5 11.6	2 4.7	2 4.7	3 7.0	-	
問8 (SA) 果発人の材取組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	6 3.7	18 11.0	45 27.4	18 11.0	22 13.4	35 21.3	7 4.3	1 0.6	12 7.3	-
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	28 1.2	184 7.8	751 32.0	180 7.7	450 19.2	415 17.7	131 5.6	65 2.8	143 6.1	1 0.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	26 1.2	130 6.0	680 31.3	173 8.0	477 22.0	351 16.2	129 5.9	56 2.6	146 6.7	2 0.1
	成果があがっていない	281 100.0	3 1.1	17 6.0	86 30.6	16 5.7	54 19.2	53 18.9	28 10.0	12 4.3	12 4.3	-
	無回答	131 100.0	2 1.5	8 6.1	33 25.2	8 6.1	31 23.7	33 25.2	10 7.6	2 1.5	4 3.1	-
問11 (SA) 比労働した産場性の3変年前と	向上した	702 100.0	12 1.7	64 9.1	220 31.3	55 7.8	132 18.8	124 17.7	32 4.6	13 1.9	50 7.1	-
	やや向上した	2,176 100.0	20 0.9	166 7.6	678 31.2	169 7.8	447 20.5	369 17.0	126 5.8	50 2.3	149 6.8	2 0.1
	変わらない	1,601 100.0	23 1.4	90 5.6	520 32.5	126 7.9	329 20.5	285 17.8	92 5.7	53 3.3	83 5.2	-
	やや低下した	449 100.0	8 1.8	26 5.8	131 29.2	32 7.1	94 20.9	80 17.8	39 8.7	13 2.9	26 5.8	-
	低下した	105 100.0	1 1.0	7 6.7	29 27.6	7 6.7	24 22.9	18 17.1	10 9.5	2 1.9	6 5.7	1 1.0
	無回答	61 100.0	1 1.6	4 6.6	17 27.9	6 9.8	8 13.1	11 18.0	6 9.8	5 8.2	3 4.9	-
問12 (SA) 模労働生社産と性の比同較業同規	高い	190 100.0	4 2.1	13 6.8	54 28.4	18 9.5	35 18.4	37 19.5	12 6.3	5 2.6	12 6.3	-
	やや高い	1,239 100.0	13 1.0	104 8.4	381 30.8	107 8.6	249 20.1	214 17.3	75 6.1	25 2.0	71 5.7	-
	他社と同じくらい	2,146 100.0	29 1.4	133 6.2	688 32.1	161 7.5	451 21.0	374 17.4	114 5.3	58 2.7	137 6.4	1 0.0
	やや低い	1,202 100.0	15 1.2	84 7.0	370 30.8	82 6.8	239 19.9	217 18.1	79 6.6	38 3.2	77 6.4	1 0.1
	低い	189 100.0	2 1.1	15 7.9	63 33.3	17 9.0	29 15.3	29 15.3	15 7.9	6 3.2	12 6.3	1 0.5
	無回答	128 100.0	2 1.6	8 6.3	39 30.5	10 7.8	31 24.2	16 12.5	10 7.8	4 3.1	8 6.3	-
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	12 1.3	73 8.0	293 32.1	80 8.8	181 19.8	156 17.1	42 4.6	14 1.5	60 6.6	1 0.1
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	13 1.4	60 6.7	295 32.9	58 6.5	185 20.6	146 16.3	56 6.2	22 2.4	63 7.0	-
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	18 1.5	73 5.9	380 30.8	96 7.8	271 22.0	213 17.3	82 6.6	38 3.1	63 5.1	-
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	2 0.4	34 6.6	159 31.0	42 8.2	108 21.1	95 18.5	30 5.8	14 2.7	29 5.7	-
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	11 1.6	52 7.7	237 34.9	45 6.6	116 17.1	118 17.4	39 5.7	19 2.8	41 6.0	1 0.1
	無回答	858 100.0	9 1.0	65 7.6	231 26.9	74 8.6	173 20.2	159 18.5	56 6.5	29 3.4	61 7.1	1 0.1

	合計	プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	その他	無回答	
合計	5,094 100.0	532 10.4	207 4.1	214 4.2	1,385 27.2	213 4.2	577 11.3	207 4.1	277 5.4	709 13.9	56 1.1	717 14.1	-	-	
F7① (従業員規模別)	～49人	1,779 100.0	188 10.6	77 4.3	76 4.3	576 32.4	58 3.3	227 12.8	72 4.0	68 3.8	229 12.9	22 1.2	186 10.5	-	-
	50人～99人	1,773 100.0	198 11.2	69 3.9	66 3.7	516 29.1	83 4.7	210 11.8	70 3.9	84 4.7	230 13.0	23 1.3	224 12.6	-	-
	100人～299人	1,184 100.0	133 11.2	44 3.7	60 5.1	240 20.3	58 4.9	110 9.3	55 4.6	87 7.3	182 15.4	7 0.6	208 17.6	-	-
	300人以上	354 100.0	13 3.7	17 4.8	12 3.4	52 14.7	14 4.0	29 8.2	10 2.8	38 10.7	68 19.2	4 1.1	97 27.4	-	-
	無回答	4 100.0	-	-	-	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-	-	2 50.0	-	-
F10 (変化状況の)	よくなった	598 100.0	60 10.0	17 2.8	23 3.8	191 31.9	29 4.8	78 13.0	27 4.5	33 5.5	67 11.2	6 1.0	67 11.2	-	-
	変わらない	2,962 100.0	308 10.4	105 3.5	115 3.9	774 26.1	114 3.8	341 11.5	127 4.3	176 5.9	452 15.3	37 1.2	413 13.9	-	-
	悪くなった	1,158 100.0	128 11.1	70 6.0	58 5.0	308 26.6	53 4.6	116 10.0	39 3.4	52 4.5	141 12.2	10 0.9	183 15.8	-	-
	無回答	376 100.0	36 9.6	15 4.0	18 4.8	112 29.8	17 4.5	42 11.2	14 3.7	16 4.3	49 13.0	3 0.8	54 14.4	-	-
問2 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	61 9.1	32 4.8	22 3.3	168 25.0	24 3.6	97 14.4	39 5.8	45 6.7	99 14.7	5 0.7	81 12.0	-	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	211 9.3	81 3.6	112 5.0	599 26.5	102 4.5	255 11.3	83 3.7	127 5.6	337 14.9	33 1.5	322 14.2	-	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	185 12.4	63 4.2	52 3.5	433 28.9	65 4.3	138 9.2	61 4.1	75 5.0	187 12.5	12 0.8	226 15.1	-	-
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	66 10.7	29 4.7	25 4.0	177 28.6	20 3.2	81 13.1	23 3.7	29 4.7	82 13.2	6 1.0	81 13.1	-	-
無回答	43 100.0	9 20.9	2 4.7	3 7.0	8 18.6	2 4.7	6 14.0	1 2.3	1 2.3	4 9.3	-	7 16.3	-	-	
問8 (人材育成・能力開発)	成果があがっている	164 100.0	12 7.3	5 3.0	8 4.9	44 26.8	6 3.7	21 12.8	6 3.7	9 5.5	29 17.7	4 2.4	20 12.2	-	-
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	254 10.8	104 4.4	108 4.6	614 26.1	102 4.3	265 11.3	98 4.2	124 5.3	329 14.0	25 1.1	325 13.8	-	-
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	221 10.2	80 3.7	85 3.9	598 27.6	85 3.9	243 11.2	85 3.9	119 5.5	309 14.2	23 1.1	322 14.8	-	-
	成果があがっていない	281 100.0	31 11.0	10 3.6	9 3.2	93 33.1	13 4.6	33 11.7	10 3.6	19 6.8	25 8.9	3 1.1	35 12.5	-	-
無回答	131 100.0	14 10.7	8 6.1	4 3.1	36 27.5	7 5.3	15 11.5	8 6.1	6 4.6	17 13.0	1 0.8	15 14.8	-	-	
問11 (比較した生産性の変化前と)	向上した	702 100.0	79 11.3	19 2.7	26 3.7	213 30.3	26 3.7	87 12.4	26 3.7	46 6.6	91 13.0	5 0.7	84 12.0	-	-
	やや向上した	2,176 100.0	234 10.8	87 4.0	106 4.9	613 28.2	90 4.1	240 11.0	85 3.9	114 5.2	283 13.0	27 1.2	297 13.6	-	-
	変わらない	1,601 100.0	166 10.4	79 4.9	59 3.7	404 25.2	73 4.6	188 11.7	73 4.6	81 5.1	232 14.5	18 1.1	228 14.2	-	-
	やや低下した	449 100.0	40 8.9	17 3.8	20 4.5	114 25.4	18 4.0	45 10.0	17 3.8	28 6.2	68 15.1	3 0.7	79 17.6	-	-
	低下した	105 100.0	7 6.7	2 1.9	2 1.9	28 26.7	4 3.8	10 9.5	2 1.9	5 4.8	24 22.9	1 1.0	20 19.0	-	-
	無回答	61 100.0	6 9.8	3 4.9	1 1.6	13 21.3	2 3.3	7 11.5	4 6.6	3 4.9	11 18.0	2 3.3	9 14.8	-	-
問12 (模労働他社生産性の比較業同規)	高い	190 100.0	21 11.1	6 3.2	7 3.7	64 33.7	6 3.2	18 9.5	9 4.7	11 5.8	25 13.2	2 1.1	21 11.1	-	-
	やや高い	1,239 100.0	127 10.3	58 4.7	62 5.0	375 30.3	45 3.6	153 12.3	42 3.4	58 4.7	144 11.6	14 1.1	161 13.0	-	-
	他社と同じくらい	2,146 100.0	216 10.1	91 4.2	95 4.4	564 26.3	90 4.2	249 11.6	89 4.1	126 5.9	298 13.9	25 1.2	303 14.1	-	-
	やや低い	1,202 100.0	131 10.9	43 3.6	39 3.2	309 25.7	51 4.2	127 10.6	51 4.2	63 5.2	191 15.9	10 0.8	187 15.6	-	-
	低い	189 100.0	21 11.1	3 1.6	5 2.6	48 25.4	16 8.5	18 9.5	8 4.2	12 6.3	32 16.9	3 1.6	23 12.2	-	-
	無回答	128 100.0	16 12.5	6 4.7	6 4.7	25 19.5	5 3.9	12 9.4	8 6.3	7 5.5	19 14.8	2 1.6	22 17.2	-	-
F12 (営業利益の変化)	大幅に増加(15%以上)	912 100.0	109 12.0	41 4.5	39 4.3	218 23.9	35 3.8	134 14.7	30 3.3	52 5.7	134 14.7	8 0.9	112 12.3	-	-
	増加(5%以上15%未満)	898 100.0	93 10.4	29 3.2	48 5.3	252 28.1	37 4.1	116 12.9	33 3.7	46 5.1	113 12.6	6 0.7	125 13.9	-	-
	ほぼ横ばい(5%未満の増減)	1,234 100.0	139 11.3	51 4.1	47 3.8	340 27.6	61 4.9	126 10.2	68 5.5	64 5.2	165 13.4	11 0.9	162 13.1	-	-
	減少(5%以上15%未満)	513 100.0	52 10.1	20 3.9	22 4.3	141 27.5	23 4.5	60 11.7	18 3.5	27 5.3	68 13.3	7 1.4	75 14.6	-	-
	大幅に減少(15%以上)	679 100.0	60 8.8	37 5.4	23 3.4	174 25.6	27 4.0	56 8.2	29 4.3	30 4.4	124 18.3	12 1.8	107 15.8	-	-
	無回答	858 100.0	79 9.2	29 3.4	35 4.1	260 30.3	30 3.5	85 9.9	29 3.4	58 6.8	105 12.2	12 1.4	136 15.9	-	-

		合計	素材製造	単一部品製造	ユニット部品製造	部品等の加工	最終製品（自社ブランド）の製造	最終製品（自社ブランド）以外の製造	その他	無回答
合計		5,094	371	576	1,016	1,219	1,076	490	234	112
		100.0	7.3	11.3	19.9	23.9	21.1	9.6	4.6	2.2
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532	43	109	114	75	84	66	29	12
		100.0	8.1	20.5	21.4	14.1	15.8	12.4	5.5	2.3
	鉄鋼業	207	114	11	14	33	11	9	10	5
		100.0	55.1	5.3	6.8	15.9	5.3	4.3	4.8	2.4
	非鉄金属製造業	214	80	21	17	45	16	21	8	6
		100.0	37.4	9.8	7.9	21.0	7.5	9.8	3.7	2.8
	金属製品製造業	1,385	75	186	219	531	200	113	37	24
		100.0	5.4	13.4	15.8	38.3	14.4	8.2	2.7	1.7
	はん用機械器具製造業	213	3	17	34	35	84	20	16	4
		100.0	1.4	8.0	16.0	16.4	39.4	9.4	7.5	1.9
	生産用機械器具製造業	577	9	28	95	96	219	50	59	21
		100.0	1.6	4.9	16.5	16.6	38.0	8.7	10.2	3.6
業務用機械器具製造業	207	3	10	19	20	108	28	13	6	
	100.0	1.4	4.8	9.2	9.7	52.2	13.5	6.3	2.9	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	12	56	106	58	19	17	4	5	
	100.0	4.3	20.2	38.3	20.9	6.9	6.1	1.4	1.8	
電気機械器具製造業	709	4	42	215	65	228	116	26	13	
	100.0	0.6	5.9	30.3	9.2	32.2	16.4	3.7	1.8	
情報通信機械器具製造業	56	-	3	14	5	16	13	2	3	
	100.0	-	5.4	25.0	8.9	28.6	23.2	3.6	5.4	
輸送用機械器具製造業	717	28	93	169	256	91	37	30	13	
	100.0	3.9	13.0	23.6	35.7	12.7	5.2	4.2	1.8	
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779	126	197	308	480	341	182	91	54
		100.0	7.1	11.1	17.3	27.0	19.2	10.2	5.1	3.0
	50人～99人	1,773	132	197	345	449	347	180	88	35
		100.0	7.4	11.1	19.5	25.3	19.6	10.2	5.0	2.0
	100人～299人	1,184	89	134	282	233	281	105	47	13
		100.0	7.5	11.3	23.8	19.7	23.7	8.9	4.0	1.1
300人以上	354	24	48	81	54	106	23	8	10	
	100.0	6.8	13.6	22.9	15.3	29.9	6.5	2.3	2.8	
無回答	4	-	-	-	3	1	-	-	-	
	100.0	-	-	-	75.0	25.0	-	-	-	
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598	40	72	116	145	134	56	24	11
		100.0	6.7	12.0	19.4	24.2	22.4	9.4	4.0	1.8
	変わらない	2,962	206	326	597	688	683	270	137	55
		100.0	7.0	11.0	20.2	23.2	23.1	9.1	4.6	1.9
	悪くなった	1,158	96	144	249	273	194	128	52	22
	100.0	8.3	12.4	21.5	23.6	16.8	11.1	4.5	1.9	
無回答	376	29	34	54	113	65	36	21	24	
	100.0	7.7	9.0	14.4	30.1	17.3	9.6	5.6	6.4	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	51	70	128	146	159	58	46	15
		100.0	7.6	10.4	19.0	21.7	23.6	8.6	6.8	2.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262	170	253	464	543	477	217	94	44
		100.0	7.5	11.2	20.5	24.0	21.1	9.6	4.2	1.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	100	178	303	372	291	155	67	31
		100.0	6.7	11.9	20.2	24.8	19.4	10.4	4.5	2.1
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	47	70	110	151	143	55	26	17	
	100.0	7.6	11.3	17.8	24.4	23.1	8.9	4.2	2.7	
無回答	43	3	5	11	7	6	5	1	5	
	100.0	7.0	11.6	25.6	16.3	14.0	11.6	2.3	11.6	
問8 (S A) 果発人の 材取組・ み力成開	成果があがっている	164	10	20	22	44	38	19	4	7
		100.0	6.1	12.2	13.4	26.8	23.2	11.6	2.4	4.3
	ある程度成果があがっている	2,348	179	263	465	560	481	218	131	51
		100.0	7.6	11.2	19.8	23.9	20.5	9.3	5.6	2.2
	あまり成果があがっていない	2,170	153	252	446	510	476	215	90	28
	100.0	7.1	11.6	20.6	23.5	21.9	9.9	4.1	1.3	
成果があがっていない	281	23	27	53	75	62	25	8	8	
	100.0	8.2	9.6	18.9	26.7	22.1	8.9	2.8	2.8	
無回答	131	6	14	30	30	19	13	1	18	
	100.0	4.6	10.7	22.9	22.9	14.5	9.9	0.8	13.7	
問11 (S A) 労働生産性 の3年前と 比較した	向上した	702	47	98	134	191	123	64	27	18
		100.0	6.7	14.0	19.1	27.2	17.5	9.1	3.8	2.6
	やや向上した	2,176	167	268	438	525	442	200	102	34
		100.0	7.7	12.3	20.1	24.1	20.3	9.2	4.7	1.6
	変わらない	1,601	113	156	316	360	389	158	75	34
		100.0	7.1	9.7	19.7	22.5	24.3	9.9	4.7	2.1
やや低下した	449	35	41	96	111	83	48	23	12	
	100.0	7.8	9.1	21.4	24.7	18.5	10.7	5.1	2.7	
低下した	105	5	9	20	26	24	15	4	2	
	100.0	4.8	8.6	19.0	24.8	22.9	14.3	3.8	1.9	
無回答	61	4	4	12	6	15	5	3	12	
	100.0	6.6	6.6	19.7	9.8	24.6	8.2	4.9	19.7	
問12 (S A) 労働生産性 の同業同 模他社との 比較	高い	190	14	25	26	46	47	13	12	7
		100.0	7.4	13.2	13.7	24.2	24.7	6.8	6.3	3.7
	やや高い	1,239	93	141	237	339	224	122	63	20
		100.0	7.5	11.4	19.1	27.4	18.1	9.8	5.1	1.6
	他社と同じくらい	2,146	153	241	436	519	449	197	103	48
		100.0	7.1	11.2	20.3	24.2	20.9	9.2	4.8	2.2
やや低い	1,202	97	131	262	253	270	125	48	16	
	100.0	8.1	10.9	21.8	21.0	22.5	10.4	4.0	1.3	
低い	189	8	25	32	44	49	21	4	6	
	100.0	4.2	13.2	16.9	23.3	25.9	11.1	2.1	3.2	
無回答	128	6	13	23	18	37	12	4	15	
	100.0	4.7	10.2	18.0	14.1	28.9	9.4	3.1	11.7	
F 12 (S A) 営業利益の 変化	大幅に増加 (15%以上)	912	69	104	200	199	205	75	49	11
		100.0	7.6	11.4	21.9	21.8	22.5	8.2	5.4	1.2
	増加 (5%以上15%未満)	898	65	112	158	230	180	96	42	15
		100.0	7.2	12.5	17.6	25.6	20.0	10.7	4.7	1.7
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234	90	137	245	269	284	130	54	25
		100.0	7.3	11.1	19.9	21.8	23.0	10.5	4.4	2.0
	減少 (5%以上15%未満)	513	40	52	113	121	103	54	16	14
	100.0	7.8	10.1	22.0	23.6	20.1	10.5	3.1	2.7	
大幅に減少 (15%以上)	679	51	72	140	167	149	62	26	12	
	100.0	7.5	10.6	20.6	24.6	21.9	9.1	3.8	1.8	
無回答	858	56	99	160	233	155	73	47	35	
	100.0	6.5	11.5	18.6	27.2	18.1	8.5	5.5	4.1	

		合計	素材製造企業（1選択）	4部品製造・加工企業（2選択）	最終製品製造企業（5と6選択）	その他（7選択）	無回答
合計		5,094 100.0	371 7.3	2,811 55.2	1,566 30.7	234 4.6	112 2.2
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	43 8.1	298 56.0	150 28.2	29 5.5	12 2.3
	鉄鋼業	207 100.0	114 55.1	58 28.0	20 9.7	10 4.8	5 2.4
	非鉄金属製造業	214 100.0	80 37.4	83 38.8	37 17.3	8 3.7	6 2.8
	金属製品製造業	1,385 100.0	75 5.4	936 67.6	313 22.6	37 2.7	24 1.7
	はん用機械器具製造業	213 100.0	3 1.4	86 40.4	104 48.8	16 7.5	4 1.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	9 1.6	219 38.0	269 46.6	59 10.2	21 3.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	3 1.4	49 23.7	136 65.7	13 6.3	6 2.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	12 4.3	220 79.4	36 13.0	4 1.4	5 1.8
	電気機械器具製造業	709 100.0	4 0.6	322 45.4	344 48.5	26 3.7	13 1.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	-	22 39.3	29 51.8	2 3.6	3 5.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	28 3.9	518 72.2	128 17.9	30 4.2	13 1.8
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	126 7.1	985 55.4	523 29.4	91 5.1
50人～99人		1,773 100.0	132 7.4	991 55.9	527 29.7	88 5.0	35 2.0
100人～299人		1,184 100.0	89 7.5	649 54.8	386 32.6	47 4.0	13 1.1
300人以上		354 100.0	24 6.8	183 51.7	129 36.4	8 2.3	10 2.8
無回答		4 100.0	-	3 75.0	1 25.0	-	-
F 10 (S A) 定着状況の		よくなった	598 100.0	40 6.7	333 55.7	190 31.8	24 4.0
変わらない	2,962 100.0	206 7.0	1,611 54.4	953 32.2	137 4.6	55 1.9	
悪くなった	1,158 100.0	96 8.3	666 57.5	322 27.8	52 4.5	22 1.9	
無回答	376 100.0	29 7.7	201 53.5	101 26.9	21 5.6	24 6.4	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	51 7.6	344 51.1	217 32.2	46 6.8	15 2.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	170 7.5	1,260 55.7	694 30.7	94 4.2	44 1.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	100 6.7	853 57.0	446 29.8	67 4.5	31 2.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	47 7.6	331 53.5	198 32.0	26 4.2	17 2.7
	無回答	43 100.0	3 7.0	23 53.5	11 25.6	1 2.3	5 11.6
問8 (S A) 果登人の材育組・み能の力成開	成果があがっている	164 100.0	10 6.1	86 52.4	57 34.8	4 2.4	7 4.3
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	179 7.6	1,288 54.9	699 29.8	131 5.6	51 2.2
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	153 7.1	1,208 55.7	691 31.8	90 4.1	28 1.3
	成果があがっていない	281 100.0	23 8.2	155 55.2	87 31.0	8 2.8	8 2.8
	無回答	131 100.0	6 4.6	74 56.5	32 24.4	1 0.8	18 13.7
問11 (S A) 比労働した生産場合の3変年前と	向上した	702 100.0	47 6.7	423 60.3	187 26.6	27 3.8	18 2.6
	やや向上した	2,176 100.0	167 7.7	1,231 56.6	642 29.5	102 4.7	34 1.6
	変わらない	1,601 100.0	113 7.1	832 52.0	547 34.2	75 4.7	34 2.1
	やや低下した	449 100.0	35 7.8	248 55.2	131 29.2	23 5.1	12 2.7
	低下した	105 100.0	5 4.8	55 52.4	39 37.1	4 3.8	4 1.9
	無回答	61 100.0	4 6.6	22 36.1	20 32.8	3 4.9	12 19.7
	F 12 (S A) 模労働生社性との比較同規	高い	190 100.0	14 7.4	97 51.1	60 31.6	12 6.3
やや高い	1,239 100.0	93 7.5	717 57.9	346 27.9	63 5.1	20 1.6	
他社と同じくらい	2,146 100.0	153 7.1	1,196 55.7	646 30.1	103 4.8	48 2.2	
やや低い	1,202 100.0	97 8.1	646 53.7	395 32.9	48 4.0	16 1.3	
低い	189 100.0	8 4.2	101 53.4	70 37.0	4 2.1	6 3.2	
無回答	128 100.0	6 4.7	54 42.2	49 38.3	4 3.1	15 11.7	
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	69 7.6	503 55.2	280 30.7	49 5.4	11 1.2
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	65 7.2	500 55.7	276 30.7	42 4.7	15 1.7
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	90 7.3	651 52.8	414 33.5	54 4.4	25 2.0
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	40 7.8	286 55.8	157 30.6	16 3.1	14 2.7
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	51 7.5	379 55.8	211 31.1	26 3.8	12 1.8
	無回答	858 100.0	56 6.5	492 57.3	228 26.6	47 5.5	35 4.1

		合計	工製品開発・設計を行って生産・加工	製品開発・設計のみ行う	製品・加工開発・設計中心で生産	設計・生産・加工を行う	生産・加工のみを行う	他企業間の調整も行う	自ら生産・加工を行うと	その他	無回答
	合計	5,094 100.0	1,740 34.2	25 0.5	94 1.8	780 15.3	1,797 35.3	450 8.8	118 2.3	90 1.8	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	169 31.8	-	6 1.1	87 16.4	204 38.3	52 9.8	3 0.6	11 2.1	
	鉄鋼業	207 100.0	38 18.4	-	1 0.5	16 7.7	108 52.2	33 15.9	6 2.9	5 2.4	
	非鉄金属製造業	214 100.0	53 24.8	-	3 1.4	31 14.5	88 41.1	24 11.2	8 3.7	7 3.3	
	金属製品製造業	1,385 100.0	362 26.1	2 0.1	5 0.4	235 17.0	594 42.9	146 10.5	22 1.6	19 1.4	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	107 50.2	1 0.5	4 1.9	23 10.8	50 23.5	15 7.0	10 4.7	3 1.4	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	294 51.0	4 0.7	16 2.8	99 17.2	89 15.4	38 6.6	22 3.8	15 2.6	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	119 57.5	3 1.4	8 3.9	17 8.2	36 17.4	12 5.8	8 3.9	4 1.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	87 31.4	4 1.4	6 2.2	47 17.0	105 37.9	21 7.6	4 1.4	3 1.1	
	電気機械器具製造業	709 100.0	333 47.0	6 0.8	33 4.7	105 14.8	173 24.4	36 5.1	13 1.8	10 1.4	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	17 30.4	3 5.4	5 8.9	6 10.7	16 28.6	4 7.1	3 5.4	2 3.6	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	161 22.5	2 0.3	7 1.0	114 15.9	334 46.6	69 9.6	19 2.6	11 1.5	
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	486 27.3	5 0.3	38 2.1	276 15.5	710 39.9	166 9.3	51 2.9	47 2.6	
	50人～99人	1,773 100.0	555 31.3	11 0.6	25 1.4	275 15.5	654 36.9	183 10.3	45 2.5	25 1.4	
	100人～299人	1,184 100.0	495 41.8	5 0.4	26 2.2	187 15.8	359 30.3	84 7.1	18 1.5	10 0.8	
	300人以上	354 100.0	202 57.1	4 1.1	5 1.4	42 11.9	73 20.6	16 4.5	4 1.1	8 2.3	
	無回答	4 100.0	2 50.0	-	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	
	F 10 (S A) 変着状況の	よくなった	598 100.0	209 34.9	3 0.5	11 1.8	89 14.9	204 34.1	59 9.9	13 2.2	10 1.7
変わらない	2,962 100.0	1,035 34.9	18 0.6	65 2.2	485 16.4	989 33.4	258 8.7	72 2.4	40 1.4		
悪くなった	1,158 100.0	383 33.1	2 0.2	13 1.1	163 14.1	454 39.2	102 8.8	21 1.8	20 1.7		
無回答	376 100.0	113 30.1	2 0.5	5 1.3	43 11.4	150 39.9	31 8.2	12 3.2	20 5.3		
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	298 44.3	7 1.0	18 2.7	82 12.2	183 27.2	55 8.2	17 2.5	13 1.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	843 37.3	7 0.3	38 1.7	352 15.6	743 32.8	203 9.0	41 1.8	35 1.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	409 27.3	6 0.4	18 1.2	244 16.3	612 40.9	142 9.5	42 2.8	24 1.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	173 27.9	5 0.8	19 3.1	94 15.2	252 40.7	46 7.4	17 2.7	13 2.1	
	無回答	43 100.0	17 39.5	-	1 2.3	8 18.6	7 16.3	4 9.3	1 2.3	5 11.6	
問8 (S A) 果発人の材取り成組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	62 37.8	-	2 1.2	16 9.8	60 36.6	14 8.5	3 1.8	7 4.3	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	853 36.3	16 0.7	48 2.0	354 15.1	764 32.5	222 9.5	52 2.2	39 1.7	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	717 33.0	7 0.3	37 1.7	348 16.0	810 37.3	176 8.1	50 2.3	25 1.2	
	成果があがっていない	281 100.0	72 25.6	2 0.7	7 2.5	41 14.6	119 42.3	25 8.9	10 3.6	5 1.8	
	無回答	131 100.0	36 27.5	-	-	21 16.0	44 33.6	13 9.9	3 2.3	14 10.7	
問11 (S A) 比較働生産場合の3変年前と	向上した	702 100.0	250 35.6	4 0.6	7 1.0	81 11.5	258 36.8	76 10.8	9 1.3	17 2.4	
	やや向上した	2,176 100.0	735 33.8	5 0.2	42 1.9	346 15.9	772 35.5	196 9.0	52 2.4	28 1.3	
	変わらない	1,601 100.0	571 35.7	10 0.6	34 2.1	253 15.8	542 33.9	127 7.9	39 2.4	25 1.6	
	やや低下した	449 100.0	134 29.8	3 0.7	5 1.1	77 17.1	170 37.9	36 8.0	14 3.1	10 2.2	
	低下した	105 100.0	28 26.7	3 2.9	5 4.8	18 17.1	39 37.1	7 6.7	3 2.9	2 1.9	
	無回答	61 100.0	22 36.1	-	1 1.6	5 8.2	16 26.2	8 13.1	1 1.6	8 13.1	
問12 (S A) 模働生社産性との比較業同規	高い	190 100.0	76 40.0	2 1.1	2 1.1	17 8.9	64 33.7	16 8.4	7 3.7	6 3.2	
	やや高い	1,239 100.0	407 32.8	3 0.2	21 1.7	190 15.3	456 36.8	119 9.6	27 2.2	16 1.3	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	720 33.6	13 0.6	39 1.8	346 16.1	760 35.4	181 8.4	48 2.2	39 1.8	
	やや低い	1,202 100.0	423 35.2	6 0.5	22 1.8	177 14.7	416 34.6	113 9.4	31 2.6	14 1.2	
	低い	189 100.0	61 32.3	1 0.5	8 4.2	33 17.5	65 34.4	14 7.4	4 2.1	3 1.6	
	無回答	128 100.0	53 41.4	-	2 1.6	17 13.3	36 28.1	7 5.5	1 0.8	12 9.4	
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	333 36.5	3 0.3	25 2.7	152 16.7	285 31.3	88 9.6	17 1.9	9 1.0	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	305 34.0	3 0.3	19 2.1	146 16.3	312 34.7	82 9.1	19 2.1	12 1.3	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	435 35.3	7 0.6	20 1.6	186 15.1	427 34.6	110 8.9	30 2.4	19 1.5	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	169 32.9	2 0.4	11 2.1	86 16.8	179 34.9	46 9.0	9 1.8	11 2.1	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	221 32.5	6 0.9	14 2.1	93 13.7	270 39.8	48 7.1	16 2.4	11 1.6	
	無回答	858 100.0	277 32.3	4 0.5	5 0.6	117 13.6	324 37.8	76 8.9	27 3.1	28 3.3	

		合計	全 工 程 作 業 企 業 (1 選 択)	非 全 工 程 作 業 企 業 (2 選 択)	無 回 答
合計		5,094 100.0	1,740 34.2	3,264 64.1	90 1.8
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	169 31.8	352 66.2	11 2.1
	鉄鋼業	207 100.0	38 18.4	164 79.2	5 2.4
	非鉄金属製造業	214 100.0	53 24.8	154 72.0	7 3.3
	金属製品製造業	1,385 100.0	362 26.1	1,004 72.5	19 1.4
	はん用機械器具製造業	213 100.0	107 50.2	103 48.4	3 1.4
	生産用機械器具製造業	577 100.0	294 51.0	268 46.4	15 2.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	119 57.5	84 40.6	4 1.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	87 31.4	187 67.5	3 1.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	333 47.0	366 51.6	10 1.4
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	17 30.4	37 66.1	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	161 22.5	545 76.0	11 1.5
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	486 27.3	1,246 70.0
50人～99人		1,773 100.0	555 31.3	1,193 67.3	25 1.4
100人～299人		1,184 100.0	495 41.8	679 57.3	10 0.8
300人以上		354 100.0	202 57.1	144 40.7	8 2.3
無回答		4 100.0	2 50.0	2 50.0	- -
F 10 (S A) 定 着 状 況 の		よくなった	598 100.0	209 34.9	379 63.4
	変わらない	2,962 100.0	1,035 34.9	1,887 63.7	40 1.4
	悪くなった	1,158 100.0	383 33.1	755 65.2	20 1.7
	無回答	376 100.0	113 30.1	243 64.6	20 5.3
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	298 44.3	362 53.8	13 1.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	843 37.3	1,384 61.2	35 1.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	409 27.3	1,064 71.1	24 1.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	173 27.9	433 70.0	13 2.1
	無回答	43 100.0	17 39.5	21 48.8	5 11.6
	問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み ・ 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	62 37.8	95 57.9
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	853 36.3	1,456 62.0	39 1.7
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	717 33.0	1,428 65.8	25 1.2
成果があがっていない		281 100.0	72 25.6	204 72.6	5 1.8
無回答		131 100.0	36 27.5	81 61.8	14 10.7
問11 (S A) 比 較 生 産 性 の 3 年 化 前 と	向上した	702 100.0	250 35.6	435 62.0	17 2.4
	やや向上した	2,176 100.0	735 33.8	1,413 64.9	28 1.3
	変わらない	1,601 100.0	571 35.7	1,005 62.8	25 1.6
	やや低下した	449 100.0	134 29.8	305 67.9	10 2.2
	低下した	105 100.0	28 26.7	75 71.4	2 1.9
	無回答	61 100.0	22 36.1	31 50.8	8 13.1
問12 (S A) 模 勞 他 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	76 40.0	108 56.8	6 3.2
	やや高い	1,239 100.0	407 32.8	816 65.9	16 1.3
	他社と同じくらい	2,146 100.0	720 33.6	1,387 64.6	39 1.8
	やや低い	1,202 100.0	423 35.2	765 63.6	14 1.2
	低い	189 100.0	61 32.3	125 66.1	3 1.6
	無回答	128 100.0	53 41.4	63 49.2	12 9.4
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	333 36.5	570 62.5	9 1.0
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	305 34.0	581 64.7	12 1.3
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	435 35.3	780 63.2	19 1.5
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	169 32.9	333 64.9	11 2.1
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	221 32.5	447 65.8	11 1.6
	無回答	858 100.0	277 32.3	553 64.5	28 3.3

		合計	有効 回答 数	選 択 個 数	平 均
合計		5,094 100.0	4,980 97.8	11,604	2.3
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	516 97.0	1,038	2.0
	鉄鋼業	207 100.0	202 97.6	464	2.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	204 95.3	506	2.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,364 98.5	3,233	2.4
	はん用機械器具製造業	213 100.0	208 97.7	475	2.3
	生産用機械器具製造業	577 100.0	561 97.2	1,392	2.5
	業務用機械器具製造業	207 100.0	202 97.6	512	2.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	272 98.2	671	2.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	697 98.3	1,603	2.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	54 96.4	103	1.9
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	700 97.6	1,607	2.3
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,724 96.9	3,654	2.1
	50人～99人	1,773 100.0	1,739 98.1	3,915	2.3
	100人～299人	1,184 100.0	1,167 98.6	2,881	2.5
	300人以上	354 100.0	346 97.7	1,148	3.3
	無回答	4 100.0	4 100.0	6	1.5
	F 10 (S A) 変 化 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	587 98.2	1,544
変わらない		2,962 100.0	2,908 98.2	6,793	2.3
悪くなった		1,158 100.0	1,135 98.0	2,489	2.2
無回答		376 100.0	350 93.1	778	2.2
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	656 97.5	1,869	2.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,217 98.0	5,467	2.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,468 98.1	3,085	2.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	602 97.3	1,111	1.8
	無回答	43 100.0	37 86.0	72	1.9
	問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	156 95.1	456
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	2,302 98.0	5,988	2.6
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	2,132 98.2	4,475	2.1
成果があがっていない		281 100.0	277 98.6	446	1.6
無回答		131 100.0	113 86.3	239	2.1
問11 (S A) 比 較 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	683 97.3	1,971	2.9
	やや向上した	2,176 100.0	2,140 98.3	5,224	2.4
	変わらない	1,601 100.0	1,569 98.0	3,266	2.1
	やや低下した	449 100.0	437 97.3	869	2.0
	低下した	105 100.0	103 98.1	181	1.8
	無回答	61 100.0	48 78.7	93	1.9
問12 (S A) 模 勞 働 生 産 性 の 比 較 業 同 規	高い	190 100.0	183 96.3	608	3.3
	やや高い	1,239 100.0	1,221 98.5	3,307	2.7
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,099 97.8	4,658	2.2
	やや低い	1,202 100.0	1,181 98.3	2,467	2.1
	低い	189 100.0	183 96.8	314	1.7
	無回答	128 100.0	113 88.3	250	2.2
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	900 98.7	2,323	2.6
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	883 98.3	2,080	2.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,210 98.1	2,728	2.3
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	500 97.5	1,114	2.2
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	663 97.6	1,510	2.3
	無回答	858 100.0	824 96.0	1,849	2.2

※「特に強みはない」と「無回答」を除く

		合計	産 際 的 な 規 格 に 沿 っ た 製 品 を 生 産 し て い る	高 度 な 熟 練 技 能 を 持 っ て い る	高 額 な 設 備 に 投 資 を 続 け て い る	極 め て 短 い 納 期 に 対 応 で き る	高 い 研 究 開 発 部 門 の 技 術 力 が 極 め て 優 れ て い る	近 隣 の 複 数 の 企 業 と 緊 密 に 連 携 し て い る	優 秀 な 外 注 先 企 業 群 を 育 成 し て い る	大 企 業 の 外 注 化 で 受 注 が 伸 び て い る	海 外 に 工 場 の 積 極 的 な 展 開 を 行 っ て い る	優 良 企 業 の 下 請 企 業 の 主 力 と な っ て い る	海 外 の メ ー カ ー 向 け に 機 械 や 部 品 を 供 給 し て い る	海 外 の 市 場 で 高 い シ ェ ア を 誇 っ て い る	狭 い 市 場 で 高 い シ ェ ア を 	商 品 企 画 を 重 視 し 生 産 は で き る だ け 外 注 し て い る	あ る 製 品 ・ サ ー ビ ス 分 野 で 国 際 的 に 高 い シ ェ ア を 	提 供 で き る 先 行 製 品 と 同 等 品 を よ り 安 価 で 提 供 で き る	複 数 の 技 術 ・ 製 品 で 特 許 を 取 得 し て い る	他 社 の 参 入 が 難 し い 製 品 ・ サ ー ビ ス を 提 供 し て い る	そ の 他
合計		4,589 100.0	859 18.7	1,699 37.0	729 15.9	1,176 25.6	318 6.9	509 11.1	163 3.6	442 9.6	294 6.4	1,479 32.2	345 7.5	49 1.1	1,066 23.2	282 6.1	193 4.2	465 10.1	1,012 22.1	133 2.9	
業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	448 100.0	66 14.7	290 64.7	66 14.7	102 22.8	27 5.9	44 9.8	4 0.9	36 8.0	28 6.3	151 33.7	16 3.6	3 0.7	95 21.2	21 4.7	29 6.5	43 9.6	96 21.4	13 2.9	
	鉄鋼業	186 100.0	25 13.4	76 40.9	34 18.3	69 37.1	9 4.8	19 10.2	7 3.8	14 7.5	11 5.9	69 37.1	8 4.3	-	35 18.8	6 3.2	4 2.2	10 5.4	43 23.1	9 4.8	
	非鉄金属製造業	189 100.0	44 23.3	73 38.6	22 11.6	49 25.9	9 4.8	21 11.1	5 2.6	19 10.1	14 7.4	63 33.3	12 6.3	2 1.1	56 29.6	14 7.4	7 3.7	23 12.2	27 27.5	6 3.2	
	金属製品製造業	1,285 100.0	208 16.2	532 41.4	274 21.3	430 33.5	55 4.3	173 13.5	57 4.4	133 10.4	80 6.2	442 34.4	69 5.4	3 0.2	237 18.4	51 4.0	62 4.8	77 6.0	249 19.4	22 1.7	
	はん用機械器具製造業	192 100.0	35 18.2	71 37.0	36 18.8	42 21.9	8 4.2	12 5.5	9 4.7	12 6.3	9 4.9	46 24.0	17 8.9	-	58 30.2	9 4.7	8 4.2	28 14.6	42 21.9	7 3.6	
	生産用機械器具製造業	531 100.0	78 14.7	229 43.1	89 16.6	88 16.6	54 10.2	55 10.4	20 3.8	44 8.3	26 4.9	138 26.0	60 11.3	10 1.9	181 34.1	39 7.3	8 1.5	84 15.8	141 26.6	18 3.4	
	業務用機械器具製造業	190 100.0	46 24.2	78 41.1	14 7.4	30 15.8	12 6.8	13 6.8	12 6.3	12 6.3	15 7.9	37 19.5	18 9.5	5 2.6	75 39.5	19 10.0	4 2.1	33 17.4	58 30.5	9 4.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	249 100.0	72 28.9	80 32.1	40 16.1	66 26.5	12 4.9	17 6.8	8 3.2	21 8.4	20 8.0	76 30.5	44 17.7	3 1.2	40 16.1	15 6.0	15 6.0	28 11.2	47 18.9	9 3.6	
	電気機械器具製造業	644 100.0	128 19.9	198 30.7	42 6.5	164 25.5	96 14.9	67 10.4	22 3.4	56 8.7	40 6.2	193 30.0	46 7.1	15 2.3	184 28.6	50 7.8	24 3.7	83 12.9	154 23.9	22 3.4	
	情報通信機械器具製造業	48 100.0	10 20.8	19 39.6	3 6.3	10 20.8	5 10.4	3 6.3	-	4 8.3	1 2.1	13 27.1	1 2.1	6 12.5	6 12.5	4 8.3	3 6.3	4 8.3	4 8.3	1 2.1	
	輸送用機械器具製造業	627 100.0	147 23.4	213 34.0	109 17.4	126 20.1	35 5.6	85 13.6	19 3.0	84 13.4	47 7.5	251 40.0	54 8.6	2 0.3	99 15.8	39 6.2	29 4.6	52 8.3	126 20.1	17 2.7	
	F7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,556 100.0	188 12.1	599 38.5	240 15.4	478 30.7	97 6.2	201 12.9	58 3.7	129 8.3	44 2.8	469 30.1	66 4.2	21 1.3	293 18.8	33 2.1	73 4.7	109 7.0	335 21.5	54 3.4
50人～99人		1,603 100.0	272 17.0	564 35.2	253 15.8	436 27.2	85 5.3	176 11.0	56 3.5	174 10.9	80 5.0	565 35.2	14 0.9	14 0.9	364 22.7	61 3.8	65 4.1	149 9.3	349 21.8	45 2.8	
100人～299人		1,090 100.0	266 24.4	398 36.5	175 16.1	215 19.7	81 7.4	99 9.1	40 3.7	99 9.1	103 9.4	358 32.8	125 11.5	10 0.7	303 27.8	101 9.3	37 3.4	129 11.8	237 21.7	27 2.5	
300人以上		338 100.0	133 39.3	137 40.5	61 18.0	47 13.9	55 16.3	31 9.8	9 2.7	39 11.5	67 19.8	86 25.4	83 24.6	3 0.9	105 31.1	8 25.7	18 5.3	78 23.1	91 26.9	8 2.4	
無回答		2 100.0	-	50.0	-	-	-	-	-	50.0	-	50.0	-	-	50.0	-	-	-	-	-	-
F10 (S A) 変 化 着 状 況 の	よくなった	561 100.0	97 17.3	227 40.5	117 20.9	175 31.2	32 5.7	72 12.8	28 5.0	73 13.0	31 5.5	169 30.1	40 7.1	12 2.1	159 28.3	39 7.0	27 4.8	54 9.6	148 26.4	18 3.2	
	変わらない	2,688 100.0	511 19.0	995 37.0	413 15.4	654 24.3	212 7.9	307 11.4	92 3.4	231 8.6	179 6.7	834 31.0	214 8.0	30 1.1	660 24.6	175 6.5	103 3.8	290 10.8	592 22.0	81 3.0	
	悪くなった	1,027 100.0	192 18.7	351 34.2	149 14.5	275 26.8	55 5.4	98 9.5	31 3.0	101 9.8	69 6.7	376 36.6	67 6.5	3 0.3	194 18.9	52 5.1	53 5.2	86 8.4	209 20.4	20 1.9	
	無回答	313 100.0	59 18.8	126 40.3	50 16.0	72 23.0	19 6.1	32 10.2	12 3.8	12 11.8	37 4.8	15 19.5	100 31.9	24 7.3	4 1.3	53 16.9	16 5.1	10 3.2	35 11.2	63 21.4	14 4.5
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	642 100.0	161 25.1	297 46.3	126 19.6	176 27.4	84 13.1	83 12.9	37 5.8	64 10.0	53 8.3	193 30.1	64 10.0	10 1.6	166 25.9	53 8.3	17 2.6	83 12.9	176 27.4	12 1.9	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,124 100.0	444 20.9	811 38.2	362 17.0	532 25.0	151 7.1	249 11.7	71 3.3	217 10.2	141 6.6	692 32.6	172 8.1	21 2.4	513 24.2	142 6.7	74 3.5	238 11.2	478 22.5	66 3.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,305 100.0	200 15.3	427 32.7	185 14.2	340 26.1	52 4.0	135 10.3	46 3.5	127 9.7	80 6.1	450 34.5	79 6.1	8 0.6	272 20.8	66 5.1	61 4.7	98 7.5	260 19.9	36 2.8	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	485 100.0	49 10.1	156 32.2	55 11.3	124 25.6	28 5.8	40 8.2	7 1.4	31 6.4	19 3.9	134 27.6	29 6.0	9 1.9	107 22.1	18 3.7	38 7.8	41 8.5	91 18.8	17 3.7	
	無回答	33 100.0	5 15.2	8 24.2	1 3.0	4 12.1	3 6.1	2 6.1	2 3.1	3 9.1	10 30.3	3 3.0	1 3.0	1 3.0	8 24.2	3 9.1	3 9.1	5 15.2	21 21.2	30 4.0	
問8 (S A) 果 実 人 材 の 取 育 り 組 み ・ 能 力 成 熟	成果があがっている	155 100.0	40 25.8	86 55.5	41 26.5	41 26.5	21 13.5	21 13.5	10 6.5	19 12.3	10 6.5	45 29.0	11 7.1	2 1.3	35 22.6	11 7.1	3 1.9	6 3.9	14 9.0	40 25.8	2 1.3
	ある程度成果があがっている	2,208 100.0	465 21.1	912 41.3	429 19.4	611 27.7	184 8.3	255 11.5	101 4.6	230 10.4	149 6.7	722 32.7	185 8.4	28 1.3	518 23.5	161 7.3	86 3.9	261 11.8	321 14.2	65 2.9	
	あまり成果があがっていない	1,923 100.0	320 16.6	606 31.5	226 11.8	448 23.3	101 5.3	204 10.6	44 2.3	172 8.9	119 6.2	624 32.4	138 7.2	17 0.9	452 23.5	104 4.5	87 4.5	170 8.8	381 19.8	53 2.8	
	成果があがっていない	208 100.0	19 9.1	62 29.8	19 9.1	52 25.0	8 3.8	17 8.2	2 1.0	15 7.2	13 6.3	55 26.4	5 2.4	1 0.5	38 18.3	4 1.9	9 4.3	14 6.7	33 15.9	11 5.3	
	無回答	95 100.0	15 15.8	33 34.7	14 14.7	24 25.3	4 4.2	12 12.6	6 6.3	3 3.2	3 3.4	33 6.3	6 1.1	23 2.1	2 5.3	5 6.3	6 6.3	26 24.2	2 2.1		
問11 (S A) 比 較 働 き 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	668 100.0	153 22.9	281 42.1	170 25.4	222 33.2	67 10.0	73 10.9	30 4.5	106 15.9	49 7.3	225 33.7	63 9.4	6 0.6	166 24.9	52 7.8	28 4.2	74 11.1	180 26.9	13 1.9	
	やや向上した	2,023 100.0	387 19.1	783 38.7	347 17.2	552 27.3	148 7.3	236 11.7	85 4.2	204 10.1	130 6.4	682 33.7	148 7.3	21 2.4	453 22.4	134 6.6	90 4.4	215 10.6	435 21.5	57 2.8	
	変わらない	1,389 100.0	225 16.2	483 34.8	149 10.7	282 20.3	87 6.3	147 10.6	32 2.3	103 7.4	87 6.3	406 29.2	104 7.5	19 1.4	342 24.6	53 3.8	145 10.4	298 14.2	46 3.3		
	やや低下した	387 100.0	76 19.6	111 28.7	50 12.9	94 24.3	13 3.4	43 11.1	12 3.1	22 5.4	22 5.7	132 34.1	23 5.9	4 1.0	80 20.7	15 3.9	15 6.2	24 18.6	12 3.1		
	低下した	80 100.0	12 15.0	32 40.0	8 22.5	18 22.5	1 1.3	8 10.0	4 5.0	5 6.3	5 3.8	27 33.8	2 2.5	-	13 16.3	1 1.3	5 6.3	2 18.8	2 2.5		
	無回答	42 100.0	6 14.3	9 21.4	5 11.9	8 19.0	2 4.8	2 4.8	2 4.8	-	3 7.1	3 16.7	7 11.9	5 2.4	12 28.6	2 4.8	2 4.8	5 11.9	12 28.6	3 7.1	
問12 (S A) 模 倣 働 き 生 産 性 の 同 業 同 規	高い	180 100.0	31 17.2	100 55.6	48 26.7	77 42.8	25 13.9	20 11.1	7 3.9	25 13.9	6 3.3	49 27.2	19 10.6	3 1.7	67 37.2	9 5.0	31 17.2	67 37.2	4 2.2		
	やや高い	1,191 100.0	246 20.7	517 43.4	270 22.7	380 31.9	105 8.8	139 11.7	55 4.6	135 11.3	63 5.3	398 33.4	88 7.4	11 0.9	295 24.8	53 4.5	134 11.3	290 24.3			

		合計	強み あり 18 企業	(強 み なし 19 選 択) 企業	無 回 答
合計		5,094 100.0	4,589 90.1	391 7.7	114 2.2
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	448 84.2	68 12.8	16 3.0
	鉄鋼業	207 100.0	186 89.9	16 7.7	5 2.4
	非鉄金属製造業	214 100.0	189 88.3	15 7.0	10 4.7
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,285 92.8	79 5.7	21 1.5
	はん用機械器具製造業	213 100.0	192 90.1	16 7.5	5 2.3
	生産用機械器具製造業	577 100.0	531 92.0	30 5.2	16 2.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	190 91.8	12 5.8	5 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	249 89.9	23 8.3	5 1.8
	電気機械器具製造業	709 100.0	644 90.8	53 7.5	12 1.7
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	48 85.7	6 10.7	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	627 87.4	73 10.2	17 2.4
F 7 ① (従 業 員 規 模 別 S A)	～49人	1,779 100.0	1,556 87.5	168 9.4	55 3.1
	50人～99人	1,773 100.0	1,603 90.4	136 7.7	34 1.9
	100人～299人	1,184 100.0	1,090 92.1	77 6.5	17 1.4
	300人以上	354 100.0	338 95.5	8 2.3	8 2.3
	無回答	4 100.0	2 50.0	2 50.0	- -
F 10 (変 化 状 況 の S A)	よくなった	598 100.0	561 93.8	26 4.3	11 1.8
	変わらない	2,962 100.0	2,688 90.7	220 7.4	54 1.8
	悪くなった	1,158 100.0	1,027 88.7	108 9.3	23 2.0
	無回答	376 100.0	313 83.2	37 9.8	26 6.9
問2 (人 材 育 成 方 針 S A)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	642 95.4	14 2.1	17 2.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	2,124 93.9	93 4.1	45 2.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,305 87.2	163 10.9	29 1.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	485 78.4	117 18.9	17 2.7
	無回答	43 100.0	33 76.7	4 9.3	6 14.0
問8 (果 登 人 の 材 育 成 組 み の 成 果 の S A)	成果があがっている	164 100.0	155 94.5	1 0.6	8 4.9
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,208 94.0	94 4.0	46 2.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,923 88.6	209 9.6	38 1.8
	成果があがっていない	281 100.0	208 74.0	69 24.6	4 1.4
	無回答	131 100.0	95 72.5	18 13.7	18 13.7
問11 (比 較 生 産 性 の 3 年 前 と の S A)	向上した	702 100.0	668 95.2	15 2.1	19 2.7
	やや向上した	2,176 100.0	2,023 93.0	117 5.4	36 1.7
	変わらない	1,601 100.0	1,389 86.8	180 11.2	32 2.0
	やや低下した	449 100.0	387 86.2	50 11.1	12 2.7
	低下した	105 100.0	80 76.2	23 21.9	2 1.9
	無回答	61 100.0	42 68.9	6 9.8	13 21.3
	問12 (模 他 社 と の 比 較 同 業 同 規 の S A)	高い	190 100.0	180 94.7	3 1.6
やや高い	1,239 100.0	1,191 96.1	30 2.4	18 1.5	
他社と同じくらい	2,146 100.0	1,931 90.0	168 7.8	47 2.2	
やや低い	1,202 100.0	1,048 87.2	133 11.1	21 1.7	
低い	189 100.0	140 74.1	43 22.8	6 3.2	
無回答	128 100.0	99 77.3	14 10.9	15 11.7	
F 12 (営 業 利 益 の 変 化 の S A)	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	856 93.9	44 4.8	12 1.3
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	828 92.2	55 6.1	15 1.7
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,118 90.6	92 7.5	24 1.9
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	446 86.9	54 10.5	13 2.5
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	601 88.5	62 9.1	16 2.4
	無回答	858 100.0	740 86.2	84 9.8	34 4.0

		合計	99人	100人 1299人	300人以上	無回答
合計		5,094 100.0	3,552 69.7	1,184 23.2	354 6.9	4 0.1
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	386 72.6	133 25.0	13 2.4	-
	鉄鋼業	207 100.0	146 70.5	44 21.3	17 8.2	-
	非鉄金属製造業	214 100.0	142 66.4	60 28.0	12 5.6	-
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,092 78.8	240 17.3	52 3.8	1 0.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	141 66.2	58 27.2	14 6.6	-
	生産用機械器具製造業	577 100.0	437 75.7	110 19.1	29 5.0	1 0.2
	業務用機械器具製造業	207 100.0	142 68.6	55 26.6	10 4.8	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	152 54.9	87 31.4	38 13.7	-
	電気機械器具製造業	709 100.0	459 64.7	182 25.7	68 9.6	-
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	45 80.4	7 12.5	4 7.1	-
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	410 57.2	208 29.0	97 13.5	2 0.3
	F 10 (S A) 変着状況の	よくなった	598 100.0	431 72.1	134 22.4	33 5.5
変わらない		2,962 100.0	2,003 67.6	737 24.9	222 7.5	-
悪くなった		1,158 100.0	811 70.0	260 22.5	85 7.3	2 0.2
無回答		376 100.0	307 81.6	53 14.1	14 3.7	2 0.5
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	440 65.4	175 26.0	58 8.6	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,519 67.2	539 23.8	204 9.0	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,071 71.5	357 23.8	66 4.4	3 0.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	490 79.2	107 17.3	21 3.4	1 0.2
無回答	43 100.0	32 74.4	6 14.0	5 11.6	-	
問8 (S A) 果発人の取育・組み能力の	成果があがっている	164 100.0	111 67.7	38 23.2	15 9.1	-
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,573 67.0	572 24.4	202 8.6	1 0.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,536 70.8	506 23.3	126 5.8	2 0.1
	成果があがっていない	281 100.0	230 81.9	46 16.4	4 1.4	1 0.4
	無回答	131 100.0	102 77.9	22 16.8	7 5.3	-
問11 (S A) 比労働した生産性合の3変化前と	向上した	702 100.0	492 70.1	155 22.1	55 7.8	-
	やや向上した	2,176 100.0	1,486 68.3	543 25.0	146 6.7	1 0.0
	変わらない	1,601 100.0	1,130 70.6	349 21.8	120 7.5	2 0.1
	やや低下した	449 100.0	328 73.1	98 21.8	22 4.9	1 0.2
	低下した	105 100.0	73 69.5	29 27.6	3 2.9	-
	無回答	61 100.0	43 70.5	10 16.4	8 13.1	-
問12 (S A) 模労働他社産と性の比較業同規	高い	190 100.0	151 79.5	28 14.7	11 5.8	-
	やや高い	1,239 100.0	908 73.3	267 21.5	63 5.1	1 0.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,457 67.9	512 23.9	176 8.2	1 0.0
	やや低い	1,202 100.0	811 67.5	307 25.5	83 6.9	1 0.1
	低い	189 100.0	130 68.8	47 24.9	11 5.8	1 0.5
	無回答	128 100.0	95 74.2	23 18.0	10 7.8	-
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	605 66.3	235 25.8	70 7.7	2 0.2
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	637 70.9	211 23.5	50 5.6	-
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	886 71.8	272 22.0	76 6.2	-
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	355 69.2	116 22.6	42 8.2	-
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	463 68.2	165 24.3	51 7.5	-
	無回答	858 100.0	606 70.6	185 21.6	65 7.6	2 0.2

		合計	1 4 9 人	5 0 人 1 9 9 人	1 0 0 人 1 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答
合計		5,094 100.0	1,779 34.9	1,773 34.8	1,184 23.2	354 6.9	4 0.1
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	188 35.3	198 37.2	133 25.0	13 2.4	-
	鉄鋼業	207 100.0	77 37.2	69 33.3	44 21.3	17 8.2	-
	非鉄金属製造業	214 100.0	76 35.5	66 30.8	60 28.0	12 5.6	-
	金属製品製造業	1,385 100.0	576 41.6	516 37.3	240 17.3	52 3.8	1 0.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	58 27.2	83 39.0	58 27.2	14 6.6	-
	生産用機械器具製造業	577 100.0	227 39.3	210 36.4	110 19.1	29 5.0	1 0.2
	業務用機械器具製造業	207 100.0	72 34.8	70 33.8	55 26.6	10 4.8	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	68 24.5	84 30.3	87 31.4	38 13.7	-
	電気機械器具製造業	709 100.0	229 32.3	230 32.4	182 25.7	68 9.6	-
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	22 39.3	23 41.1	7 12.5	4 7.1	-
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	186 25.9	224 31.2	208 29.0	97 13.5	2 0.3
	F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	203 33.9	228 38.1	134 22.4	33 5.5
変わらない		2,962 100.0	996 33.6	1,007 34.0	737 24.9	222 7.5	-
悪くなった		1,158 100.0	398 34.4	413 35.7	260 22.5	85 7.3	2 0.2
無回答		376 100.0	182 48.4	125 33.2	53 14.1	14 3.7	2 0.5
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	222 33.0	218 32.4	175 26.0	58 8.6	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	755 33.4	764 33.8	539 23.8	204 9.0	-
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	515 34.4	556 37.1	357 23.8	66 4.4	3 0.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	270 43.6	220 35.5	107 17.3	21 3.4	1 0.2
	無回答	43 100.0	17 39.5	15 34.9	6 14.0	5 11.6	-
問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 ・ 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	55 33.5	56 34.1	38 23.2	15 9.1	-
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	748 31.9	825 35.1	572 24.4	202 8.6	1 0.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	774 35.7	762 35.1	506 23.3	126 5.8	2 0.1
	成果があがっていない	281 100.0	136 48.4	94 33.5	46 16.4	4 1.4	1 0.4
	無回答	131 100.0	66 50.4	36 27.5	22 16.8	7 5.3	-
問11 (S A) 比 較 働 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	233 33.2	259 36.9	155 22.1	55 7.8	-
	やや向上した	2,176 100.0	712 32.7	774 35.6	543 25.0	146 6.7	1 0.0
	変わらない	1,601 100.0	594 37.1	536 33.5	349 21.8	120 7.5	2 0.1
	やや低下した	449 100.0	170 37.9	158 35.2	98 21.8	22 4.9	1 0.2
	低下した	105 100.0	42 40.0	31 29.5	29 27.6	3 2.9	-
	無回答	61 100.0	28 45.9	15 24.6	10 16.4	8 13.1	-
問12 (S A) 模 他 生 産 社 と 性 の 比 較 業 同 規	高い	190 100.0	76 40.0	75 39.5	28 14.7	11 5.8	-
	やや高い	1,239 100.0	467 37.7	441 35.6	267 21.5	63 5.1	1 0.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	706 32.9	751 35.0	512 23.9	176 8.2	1 0.0
	やや低い	1,202 100.0	405 33.7	406 33.8	307 25.5	83 6.9	1 0.1
	低い	189 100.0	73 38.6	57 30.2	47 24.9	11 5.8	1 0.5
	無回答	128 100.0	52 40.6	43 33.6	23 18.0	10 7.8	-
	F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	275 30.2	330 36.2	235 25.8	70 7.7
増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	324 36.1	313 34.9	211 23.5	50 5.6	-	
ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	433 35.1	453 36.7	272 22.0	76 6.2	-	
減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	179 34.9	176 34.3	116 22.6	42 8.2	-	
大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	238 35.1	225 33.1	165 24.3	51 7.5	-	
無回答	858 100.0	330 38.5	276 32.2	185 21.6	65 7.6	2 0.2	

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計		5,094 100.0	5,090 99.9	809,978	159.1	65.0	771.0
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	532 100.0	48,295	90.8	63.5	97.6
	鉄鋼業	207 100.0	207 100.0	28,744	138.9	64.0	273.7
	非鉄金属製造業	214 100.0	214 100.0	38,255	178.8	62.0	858.1
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,384 99.9	140,586	101.6	55.0	289.5
	はん用機械器具製造業	213 100.0	213 100.0	26,385	123.9	69.0	211.5
	生産用機械器具製造業	577 100.0	576 99.8	57,347	99.6	58.0	152.2
	業務用機械器具製造業	207 100.0	207 100.0	26,705	129.0	66.0	350.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	277 100.0	59,912	216.3	90.0	681.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	709 100.0	154,034	217.3	73.0	785.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	56 100.0	12,175	217.4	59.5	706.7
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	715 99.7	217,540	304.3	84.0	1,699.8
	F 10 (S A) 変 化 状 況 の 定 着	よくなった	598 100.0	598 100.0	75,335	126.0	63.0
変わらない		2,962 100.0	2,962 100.0	534,948	180.6	67.0	960.9
悪くなった		1,158 100.0	1,156 99.8	163,333	141.3	66.0	393.0
無回答		376 100.0	374 99.5	36,362	97.2	50.0	332.2
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	673 100.0	169,568	252.0	70.0	1,066.4
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,262 100.0	425,086	187.9	67.0	985.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,494 99.8	154,630	103.5	64.0	145.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	618 99.8	55,380	89.6	55.0	155.1
無回答	43 100.0	43 100.0	5,314	123.6	54.0	207.1	
問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 取 り 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	164 100.0	26,037	158.8	63.5	573.5
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,347 100.0	493,765	210.4	69.0	1,085.9
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,168 99.9	252,875	116.6	63.0	279.5
	成果があがっていない	281 100.0	280 99.6	20,935	74.8	50.0	73.2
	無回答	131 100.0	131 100.0	16,366	124.9	49.0	416.0
問11 (S A) 比 較 働 生 産 場 合 の 3 変 化 前 と	向上した	702 100.0	702 100.0	113,909	162.3	64.0	589.1
	やや向上した	2,176 100.0	2,175 100.0	339,010	155.9	67.0	636.9
	変わらない	1,601 100.0	1,599 99.9	283,846	177.5	62.0	1,072.0
	やや低下した	449 100.0	448 99.8	49,724	111.0	60.0	312.0
	低下した	105 100.0	105 100.0	12,717	121.1	58.0	317.3
	無回答	61 100.0	61 100.0	10,772	176.6	56.0	363.9
問12 (S A) 模 勞 他 生 産 と 性 の 比 較 業 同 規	高い	190 100.0	190 100.0	20,070	105.6	55.0	188.1
	やや高い	1,239 100.0	1,238 99.9	163,452	132.0	60.0	606.5
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,145 100.0	363,118	169.3	68.0	669.2
	やや低い	1,202 100.0	1,201 99.9	220,759	183.8	67.0	1,138.5
	低い	189 100.0	188 99.5	23,470	124.8	60.5	257.6
	無回答	128 100.0	128 100.0	19,109	149.3	57.0	509.5
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	910 99.8	155,319	170.7	70.0	783.8
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	898 100.0	108,675	121.0	60.0	425.6
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,234 100.0	145,267	117.7	65.0	228.9
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	513 100.0	101,408	197.7	64.0	793.2
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	679 100.0	169,990	250.4	66.0	1,587.4
	無回答	858 100.0	856 99.8	129,319	151.1	60.0	482.7

		合計	10%未満	10%以上20%未満	20%以上30%未満	30%以上40%未満	40%以上	無回答	
合計		5,094 100.0	831 16.3	1,613 31.7	889 17.5	524 10.3	786 15.4	451 8.9	
F 3 (S A) 業種	プラスチック製品製造業	532 100.0	25 4.7	96 18.0	84 15.8	88 16.5	189 35.5	50 9.4	
	鉄鋼業	207 100.0	81 39.1	82 39.6	21 10.1	4 1.9	4 1.9	15 7.2	
	非鉄金属製造業	214 100.0	34 15.9	71 33.2	45 21.0	20 9.3	23 10.7	21 9.8	
	金属製品製造業	1,385 100.0	219 15.8	496 35.8	273 19.7	140 10.1	134 9.7	123 8.9	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	54 25.4	87 40.8	42 19.7	10 4.7	3 1.4	17 8.0	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	127 22.0	275 47.7	73 12.7	35 6.1	19 3.3	48 8.3	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	23 11.1	69 33.3	34 16.4	27 13.0	38 18.4	16 7.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	19 6.9	38 13.7	54 19.5	40 14.4	101 36.5	25 9.0	
	電気機械器具製造業	709 100.0	52 7.3	172 24.3	137 19.3	99 14.0	178 25.1	71 10.0	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	4 7.1	14 25.0	16 28.6	4 7.1	14 25.0	4 7.1	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	193 26.9	213 29.7	110 15.3	57 7.9	83 11.6	61 8.5	
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	278 15.6	601 33.8	298 16.8	160 9.0	235 13.2	207 11.6
50人～99人		1,773 100.0	273 15.4	534 30.1	320 18.0	205 11.6	298 16.8	143 8.1	
100人～299人		1,184 100.0	201 17.0	345 29.1	217 18.3	136 11.5	214 18.1	71 6.0	
300人以上		354 100.0	79 22.3	133 37.6	54 15.3	23 6.5	39 11.0	26 7.3	
無回答		4 100.0	-	-	-	-	-	-	4 100.0
F 10 (S A) 変着状況の		よくなった	598 100.0	112 18.7	215 36.0	89 14.9	73 12.2	95 15.9	14 2.3
変わらない	2,962 100.0	506 17.1	997 33.7	562 19.0	326 11.0	494 16.7	77 2.6		
悪くなった	1,158 100.0	202 17.4	384 33.2	225 19.4	121 10.4	194 16.8	32 2.8		
無回答	376 100.0	11 2.9	17 4.5	13 3.5	4 1.1	3 0.8	328 87.2		
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	98 14.6	251 37.3	111 16.5	72 10.7	91 13.5	50 7.4	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	351 15.5	727 32.1	413 18.3	257 11.4	308 13.6	206 9.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	252 16.8	461 30.8	252 16.8	136 9.1	273 18.2	123 8.2	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	124 20.0	166 26.8	105 17.0	55 8.9	109 17.6	60 9.7	
無回答	43 100.0	6 14.0	8 18.6	8 18.6	4 9.3	5 11.6	12 27.9		
問8 (S A) 果発人の取組・能力育成	成果があがっている	164 100.0	27 16.5	52 31.7	28 17.1	18 11.0	25 15.2	14 8.5	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	401 17.1	766 32.6	394 16.8	247 10.5	348 14.8	192 8.2	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	331 15.3	681 31.4	404 18.6	229 10.6	337 15.5	188 8.7	
	成果があがっていない	281 100.0	47 16.7	83 29.5	48 17.1	19 6.8	58 20.6	26 9.3	
	無回答	131 100.0	25 19.1	31 23.7	15 11.5	11 8.4	18 13.7	31 23.7	
問11 (S A) 労働生産性との3年前と	向上した	702 100.0	106 15.1	209 29.8	119 17.0	76 10.8	130 18.5	62 8.8	
	やや向上した	2,176 100.0	326 15.0	682 31.3	383 17.6	247 11.4	353 16.2	185 8.5	
	変わらない	1,601 100.0	310 19.4	526 32.9	283 17.7	149 9.3	201 12.6	132 8.2	
	やや低下した	449 100.0	75 16.7	138 30.7	79 17.6	39 8.7	74 16.5	44 9.8	
	低下した	105 100.0	8 7.6	40 38.1	16 15.2	9 8.6	21 20.0	11 10.5	
	無回答	61 100.0	6 9.8	18 29.5	9 14.8	4 6.6	7 11.5	17 27.9	
問12 (S A) 労働生産性との比較業同規	高い	190 100.0	36 18.9	65 34.2	28 14.7	17 8.9	29 15.3	15 7.9	
	やや高い	1,239 100.0	201 16.2	393 31.7	212 17.1	133 10.7	199 16.1	101 8.2	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	361 16.8	672 31.3	384 17.9	213 9.9	331 15.4	185 8.6	
	やや低い	1,202 100.0	184 15.3	390 32.4	209 17.4	125 10.4	183 15.2	111 9.2	
	低い	189 100.0	29 15.3	57 30.2	40 21.2	21 11.1	26 13.8	16 8.5	
	無回答	128 100.0	20 15.6	36 28.1	16 12.5	15 11.7	18 14.1	23 18.0	
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	132 14.5	332 36.4	192 21.1	109 12.0	128 14.0	19 2.1	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	145 16.1	306 34.1	164 18.3	110 12.2	151 16.8	22 2.4	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	235 19.0	394 31.9	223 18.1	133 10.8	220 17.8	29 2.4	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	104 20.3	160 31.2	86 16.8	50 9.7	97 18.9	16 3.1	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	127 18.7	240 35.3	121 17.8	71 10.5	102 15.0	18 2.7	
	無回答	858 100.0	88 10.3	181 21.1	103 12.0	51 5.9	88 10.3	347 40.4	

F 7. ①従業員女性比率（数値の回答分析）

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平 均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計		5,094 100.0	4,643 91.1	110,870.0	23.9	18.8	16.6
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	482 90.6	16,747.3	34.7	33.3	17.6
	鉄鋼業	207 100.0	192 92.8	2,437.6	12.7	11.1	8.1
	非鉄金属製造業	214 100.0	193 90.2	4,238.9	22.0	18.9	14.6
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,262 91.1	26,634.9	21.1	17.8	12.7
	はん用機械器具製造業	213 100.0	196 92.0	3,146.1	16.1	14.2	10.1
	生産用機械器具製造業	577 100.0	529 91.7	8,659.0	16.4	14.0	10.2
	業務用機械器具製造業	207 100.0	191 92.3	4,984.6	26.1	20.4	16.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	252 91.0	9,445.1	37.5	34.2	21.6
	電気機械器具製造業	709 100.0	638 90.0	19,593.7	30.7	25.8	18.7
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	52 92.9	1,537.3	29.6	21.1	19.0
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	656 91.5	13,445.5	20.5	15.3	16.2
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,572 88.4	36,176.4	23.0	17.5	16.7
	50人～99人	1,773 100.0	1,630 91.9	40,606.4	24.9	20.0	16.9
	100人～299人	1,184 100.0	1,113 94.0	27,674.1	24.9	20.0	16.6
	300人以上	354 100.0	328 92.7	6,413.1	19.6	16.0	13.5
	無回答	4 100.0	-	-	-	-	-
F 10 (S A) 変 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	584 97.7	13,622.5	23.3	18.0	16.4
	変わらない	2,962 100.0	2,885 97.4	69,402.0	24.1	19.1	16.7
	悪くなった	1,158 100.0	1,126 97.2	26,956.8	23.9	18.8	16.7
	無回答	376 100.0	48 12.8	888.7	18.5	13.2	12.1
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	623 92.6	14,317.8	23.0	17.6	15.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,056 90.9	47,968.5	23.3	18.9	15.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,374 91.8	34,122.9	24.8	19.2	17.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	559 90.3	13,700.9	24.5	18.9	18.2
	無回答	43 100.0	31 72.1	759.9	24.5	21.3	16.4
問8 (S A) 果 発 生 の 取 り 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	150 91.5	3,533.0	23.6	19.4	15.8
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,156 91.8	50,424.4	23.4	18.3	16.4
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,982 91.3	48,286.5	24.4	19.4	16.8
	成果があがっていない	281 100.0	255 90.7	6,335.7	24.8	19.4	17.4
	無回答	131 100.0	100 76.3	2,290.4	22.9	16.7	17.4
問11 (S A) 比 較 生 産 場 所 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	640 91.2	16,240.2	25.4	20.2	17.2
	やや向上した	2,176 100.0	1,991 91.5	48,979.0	24.6	19.6	16.9
	変わらない	1,601 100.0	1,469 91.8	32,325.9	22.0	17.4	15.5
	やや低下した	449 100.0	405 90.2	9,749.6	24.1	18.5	17.5
	低下した	105 100.0	94 89.5	2,491.2	26.5	19.7	17.6
	無回答	61 100.0	44 72.1	1,084.1	24.6	19.4	17.1
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	175 92.1	4,096.0	23.4	17.4	17.5
	やや高い	1,239 100.0	1,138 91.8	27,439.4	24.1	18.8	16.8
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,961 91.4	46,566.8	23.7	18.9	16.5
	やや低い	1,202 100.0	1,091 90.8	25,987.5	23.8	18.8	16.5
	低い	189 100.0	173 91.5	4,120.5	23.8	20.5	15.3
	無回答	128 100.0	105 82.0	2,659.8	25.3	18.5	18.8
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	893 97.9	21,062.9	23.6	19.2	15.5
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	876 97.6	21,152.0	24.1	19.4	16.5
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,205 97.6	28,876.1	24.0	18.9	16.9
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	497 96.9	12,145.9	24.4	18.2	18.3
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	661 97.3	15,330.4	23.2	18.3	16.1
	無回答	858 100.0	511 59.6	12,302.7	24.1	18.8	17.0

		合計	50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	無回答	
合計		5,094 100.0	820 16.1	571 11.2	809 15.9	1,007 19.8	996 19.6	392 7.7	499 9.8	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	104 19.5	67 12.6	82 15.4	108 20.3	87 16.4	36 6.8	48 9.0	
	鉄鋼業	207 100.0	20 9.7	23 11.1	31 15.0	44 21.3	50 24.2	19 9.2	20 9.7	
	非鉄金属製造業	214 100.0	35 16.4	26 12.1	30 14.0	45 21.0	38 17.8	19 8.9	21 9.8	
	金属製品製造業	1,385 100.0	209 15.1	143 10.3	238 17.2	287 20.7	292 21.1	85 6.1	131 9.5	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	35 16.4	24 11.3	33 15.5	45 21.1	45 21.1	10 4.7	21 9.9	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	89 15.4	68 11.8	106 18.4	118 20.5	89 15.4	47 8.1	60 10.4	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	58 28.0	30 14.5	36 17.4	25 12.1	30 14.5	13 6.3	15 7.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	45 16.2	30 10.8	35 12.6	42 15.2	59 21.3	40 14.4	26 9.4	
	電気機械器具製造業	709 100.0	125 17.6	88 12.4	96 13.5	138 19.5	129 18.2	59 8.3	74 10.4	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	15 26.8	6 10.7	10 17.9	5 8.9	10 17.9	5 8.9	5 8.9	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	85 11.9	66 9.2	112 15.6	150 20.9	167 23.3	59 8.2	78 10.9	
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	286 16.1	188 10.6	242 13.6	344 19.3	365 20.5	132 7.4	222 12.5
50人～99人		1,773 100.0	270 15.2	205 11.6	277 15.6	367 20.7	355 20.0	138 7.8	161 9.1	
100人～299人		1,184 100.0	198 16.7	141 11.9	221 18.7	242 20.4	211 17.8	90 7.6	81 6.8	
300人以上		354 100.0	66 18.6	37 10.5	69 19.5	54 15.3	65 18.4	32 9.0	31 8.8	
無回答		4 100.0	-	-	-	-	-	-	-	4 100.0
F 10 (S A) 変着状況の		よくなった	598 100.0	87 14.5	69 11.5	91 15.2	145 24.2	143 23.9	47 7.9	16 2.7
	変わらない	2,962 100.0	563 19.0	331 11.2	520 17.6	603 20.4	593 20.0	239 8.1	113 3.8	
	悪くなった	1,158 100.0	158 13.6	167 14.4	192 16.6	246 21.2	253 21.8	104 9.0	38 3.3	
	無回答	376 100.0	12 3.2	4 1.1	6 1.6	13 3.5	7 1.9	2 0.5	332 88.3	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	119 17.7	83 12.3	102 15.2	136 20.2	125 18.6	49 7.3	59 8.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	339 15.0	260 11.5	365 16.1	438 19.4	476 21.0	164 7.3	220 9.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	220 14.7	157 10.5	251 16.8	307 20.5	293 19.6	130 8.7	139 9.3	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	138 22.3	64 10.3	87 14.1	87 18.9	117 15.5	96 7.8	48 11.1	
	無回答	43 100.0	4 9.3	7 16.3	4 9.3	9 20.9	6 14.0	1 2.3	12 27.9	
問8 (S A) 果発人の材取育り成組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	23 14.0	21 12.8	27 16.5	31 18.9	31 18.9	14 8.5	17 10.4	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	349 14.9	264 11.2	380 16.2	489 20.8	475 20.2	185 7.9	206 8.8	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	364 16.8	241 11.1	346 15.9	438 20.2	408 18.8	162 7.5	211 9.7	
	成果があがっていない	281 100.0	61 21.7	32 11.4	43 15.3	37 13.2	50 17.8	24 8.5	34 12.1	
	無回答	131 100.0	23 17.6	13 9.9	13 9.9	12 9.2	32 24.4	7 5.3	31 23.7	
問11 (S A) 比較した産性合の3変年前と	向上した	702 100.0	95 13.5	78 11.1	103 14.7	141 20.1	158 22.5	64 9.1	63 9.0	
	やや向上した	2,176 100.0	329 15.1	235 10.8	348 16.0	449 20.6	449 20.6	169 7.8	197 9.1	
	変わらない	1,601 100.0	305 19.1	188 11.7	260 16.2	298 18.6	289 18.1	112 7.0	149 9.3	
	やや低下した	449 100.0	68 15.1	53 11.8	72 16.0	91 20.3	76 16.9	38 8.5	51 11.4	
	低下した	105 100.0	16 15.2	12 11.4	17 16.2	18 17.1	16 15.2	8 7.6	18 17.1	
	無回答	61 100.0	7 11.5	5 8.2	9 14.8	10 16.4	8 13.1	1 1.6	21 34.4	
問12 (S A) 模労働生社産性の比較業同規	高い	190 100.0	35 18.4	22 11.6	27 14.2	30 15.8	44 23.2	18 9.5	14 7.4	
	やや高い	1,239 100.0	181 14.6	133 10.7	190 15.3	259 20.9	253 20.4	115 9.3	108 8.7	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	339 15.8	249 11.6	360 16.8	417 19.4	422 19.7	163 7.6	196 9.1	
	やや低い	1,202 100.0	216 18.0	129 10.7	195 16.2	250 20.8	213 17.7	70 5.8	129 10.7	
	低い	189 100.0	36 19.0	24 12.7	25 13.2	31 16.4	38 20.1	15 7.9	20 10.6	
	無回答	128 100.0	13 10.2	14 10.9	12 9.4	20 15.6	26 20.3	11 8.6	32 25.0	
	F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	174 19.1	115 12.6	149 16.3	200 21.9	178 19.5	65 7.1	31 3.4
増加 (5%以上15%未満)		898 100.0	149 16.6	129 14.4	143 15.9	193 21.5	181 20.2	77 8.6	26 2.9	
ほぼ横ばい (5%未満の増減)		1,234 100.0	227 18.4	133 10.8	221 17.9	261 21.2	254 20.6	104 8.4	34 2.8	
減少 (5%以上15%未満)		513 100.0	87 17.0	45 8.8	94 18.3	110 21.4	120 23.4	39 7.6	18 3.5	
大幅に減少 (15%以上)		679 100.0	98 14.4	84 12.4	109 16.1	142 20.9	152 22.4	63 9.3	31 4.6	
無回答		858 100.0	85 9.9	65 7.6	93 10.8	101 11.8	111 12.9	44 5.1	359 41.8	

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平 均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計		5,094 100.0	4,595 90.2	305,505.1	66.5	71.1	20.8
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	484 91.0	30,730.6	63.5	68.4	22.3
	鉄鋼業	207 100.0	187 90.3	13,266.4	70.9	74.0	17.9
	非鉄金属製造業	214 100.0	193 90.2	12,854.4	66.6	71.5	20.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,254 90.5	83,847.5	66.9	71.4	20.2
	はん用機械器具製造業	213 100.0	192 90.1	12,747.4	66.4	70.3	18.7
	生産用機械器具製造業	577 100.0	517 89.6	34,228.9	66.2	69.4	19.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	192 92.8	11,359.1	59.2	62.5	23.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	251 90.6	17,209.6	68.6	74.3	22.4
	電気機械器具製造業	709 100.0	635 89.6	41,857.6	65.9	71.0	21.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	51 91.1	3,040.6	59.6	64.6	25.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	639 89.1	44,363.0	69.4	74.0	19.7
F 7① (S A) 従業員 規模 別	～49人	1,779 100.0	1,557 87.5	104,133.2	66.9	71.9	20.9
	50人～99人	1,773 100.0	1,612 90.9	107,564.2	66.7	71.4	20.6
	100人～299人	1,184 100.0	1,103 93.2	72,427.9	65.7	69.6	20.9
	300人以上	354 100.0	323 91.2	21,379.8	66.2	68.0	20.3
	無回答	4 100.0	-	-	-	-	-
F 10 (S A) 定着 状況 の	よくなった	598 100.0	582 97.3	39,968.4	68.7	72.7	19.1
	変わらない	2,962 100.0	2,849 96.2	186,470.0	65.5	70.0	21.6
	悪くなった	1,158 100.0	1,120 96.7	76,382.4	68.2	71.4	19.1
	無回答	376 100.0	44 11.7	2,684.3	61.0	69.0	23.8
問2 (S A) 人材 育成 方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	614 91.2	40,168.9	65.4	70.0	21.0
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,042 90.3	137,374.8	67.3	71.4	19.9
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,358 90.7	91,709.2	67.5	71.4	20.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	550 88.9	34,233.8	62.2	68.4	24.4
	無回答	43 100.0	31 72.1	2,018.4	65.1	70.0	19.2
問8 (S A) 果 発 人 の 取 り 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	147 89.6	9,776.2	66.5	70.7	21.7
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,142 91.2	144,543.3	67.5	71.4	19.8
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,959 90.3	129,359.4	66.0	70.5	20.9
	成果があがっていない	281 100.0	247 87.9	15,429.4	62.5	66.7	24.3
	無回答	131 100.0	100 76.3	6,396.8	64.0	71.6	25.1
問11 (S A) 比 勞 働 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	639 91.0	44,128.6	69.1	73.0	19.6
	やや向上した	2,176 100.0	1,979 90.9	132,903.8	67.2	71.4	20.4
	変わらない	1,601 100.0	1,452 90.7	93,820.5	64.6	68.7	21.3
	やや低下した	449 100.0	398 88.6	26,391.9	66.3	70.9	21.3
	低下した	105 100.0	87 82.9	5,643.9	64.9	69.2	22.5
	無回答	61 100.0	40 65.6	2,616.4	65.4	67.4	19.9
問12 (S A) 模 他 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	176 92.6	11,616.2	66.0	70.5	23.5
	やや高い	1,239 100.0	1,131 91.3	76,713.9	67.8	71.9	20.4
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,950 90.9	129,823.3	66.6	70.8	20.4
	やや低い	1,202 100.0	1,073 89.3	69,720.9	65.0	69.8	21.1
	低い	189 100.0	169 89.4	10,996.0	65.1	69.7	21.9
	無回答	128 100.0	96 75.0	6,634.8	69.1	74.8	19.8
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	881 96.6	57,613.6	65.4	70.0	20.7
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	872 97.1	57,904.8	66.4	70.7	20.6
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,200 97.2	79,030.3	65.9	70.9	21.6
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	495 96.5	33,464.7	67.6	72.5	20.4
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	648 95.4	44,302.7	68.4	72.2	19.8
	無回答	858 100.0	499 58.2	33,189.0	66.5	70.0	20.8

		合計	1 9 9 人	1 0 0 人 1 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答	
合計		5,094 100.0	3,582 70.3	865 17.0	249 4.9	398 7.8	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	407 76.5	73 13.7	11 2.1	41 7.7	
	鉄鋼業	207 100.0	140 67.6	41 19.8	13 6.3	13 6.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	148 69.2	41 19.2	7 3.3	18 8.4	
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,081 78.1	154 11.1	38 2.7	112 8.1	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	140 65.7	44 20.7	9 4.2	20 9.4	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	427 74.0	88 15.3	19 3.3	43 7.5	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	147 71.0	41 19.8	6 2.9	13 6.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	164 59.2	63 22.7	29 10.5	21 7.6	
	電気機械器具製造業	709 100.0	470 66.3	133 18.8	46 6.5	60 8.5	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	46 82.1	7 12.5	1 1.8	2 3.6	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	412 57.5	180 25.1	70 9.8	55 7.7	
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,596 89.7	-	-	183 10.3
		50人～99人	1,773 100.0	1,645 92.8	-	-	128 7.2
100人～299人		1,184 100.0	338 28.5	779 65.8	-	67 5.7	
300人以上		354 100.0	2 0.6	86 24.3	249 70.3	17 4.8	
無回答		4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	467 78.1	101 16.9	21 3.5	9 1.5	
	変わらない	2,962 100.0	2,192 74.0	565 19.1	165 5.6	40 1.4	
	悪くなった	1,158 100.0	884 76.3	192 16.6	60 5.2	22 1.9	
	無回答	376 100.0	39 10.4	7 1.9	3 0.8	327 87.0	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	455 67.6	131 19.5	45 6.7	42 6.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,531 67.7	413 18.3	142 6.3	176 7.8	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,084 72.4	255 17.0	46 3.1	112 7.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	485 78.4	63 10.2	14 2.3	57 9.2	
	無回答	43 100.0	27 62.8	3 7.0	2 4.7	11 25.6	
問8 (S A) 果 発 人 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	113 68.9	31 18.9	7 4.3	13 7.9	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,602 68.2	429 18.3	151 6.4	166 7.1	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,544 71.2	369 17.0	88 4.1	169 7.8	
	成果があがっていない	281 100.0	229 81.5	26 9.3	2 0.7	24 8.5	
	無回答	131 100.0	94 71.8	10 7.6	1 0.8	26 19.8	
問11 (S A) 比 較 働 働 し た 産 場 性 合 の 3 変 化 前 と	向上した	702 100.0	493 70.2	109 15.5	42 6.0	58 8.3	
	やや向上した	2,176 100.0	1,518 69.8	385 17.7	107 4.9	166 7.6	
	変わらない	1,601 100.0	1,127 70.4	287 17.9	77 4.8	110 6.9	
	やや低下した	449 100.0	333 74.2	63 14.0	15 3.3	38 8.5	
	低下した	105 100.0	78 74.3	14 13.3	3 2.9	10 9.5	
	無回答	61 100.0	33 54.1	7 11.5	5 8.2	16 26.2	
問12 (S A) 模 他 働 働 生 産 社 性 の 同 業 同 規 比 較	高い	190 100.0	154 81.1	14 7.4	10 5.3	12 6.3	
	やや高い	1,239 100.0	924 74.6	187 15.1	48 3.9	80 6.5	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,476 68.8	396 18.5	113 5.3	161 7.5	
	やや低い	1,202 100.0	808 67.2	222 18.5	63 5.2	109 9.1	
	低い	189 100.0	132 69.8	34 18.0	9 4.8	14 7.4	
	無回答	128 100.0	88 68.8	12 9.4	6 4.7	22 17.2	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	678 74.3	168 18.4	53 5.8	13 1.4	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	689 76.7	162 18.0	34 3.8	13 1.4	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	958 77.6	207 16.8	54 4.4	15 1.2	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	377 73.5	95 18.5	31 6.0	10 1.9	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	513 75.6	120 17.7	37 5.4	9 1.3	
	無回答	858 100.0	367 42.8	113 13.2	40 4.7	338 39.4	

		合計	4 9 人	5 0 人 ～ 9 9 人	1 0 0 人 ～ 2 9 9 人	3 0 0 人 以 上	無 回 答
合計		5,094 100.0	2,178 42.8	1,404 27.6	865 17.0	249 4.9	398 7.8
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	262 49.2	145 27.3	73 13.7	11 2.1	41 7.7
	鉄鋼業	207 100.0	84 40.6	56 27.1	41 19.8	13 6.3	13 6.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	90 42.1	58 27.1	41 19.2	7 3.3	18 8.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	672 48.5	409 29.5	154 11.1	38 2.7	112 8.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	77 36.2	63 29.6	44 20.7	9 4.2	20 9.4
	生産用機械器具製造業	577 100.0	252 43.7	175 30.3	88 15.3	19 3.3	43 7.5
	業務用機械器具製造業	207 100.0	90 43.5	57 27.5	41 19.8	6 2.9	13 6.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	94 33.9	70 25.3	63 22.7	29 10.5	21 7.6
	電気機械器具製造業	709 100.0	292 41.2	178 25.1	133 18.8	46 6.5	60 8.5
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	28 50.0	18 32.1	7 12.5	1 1.8	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	237 33.1	175 24.4	180 25.1	70 9.8	55 7.7
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,596 89.7	-	-	-
50人～99人		1,773 100.0	549 31.0	1,096 61.8	-	-	128 7.2
100人～299人		1,184 100.0	32 2.7	306 25.8	779 65.8	-	67 5.7
300人以上		354 100.0	-	2 0.6	86 24.3	249 70.3	17 4.8
無回答		4 100.0	1 25.0	-	-	-	3 75.0
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	272 45.5	195 32.6	101 16.9	21 3.5	9 1.5
	変わらない	2,962 100.0	1,337 45.1	855 28.9	565 19.1	165 5.6	40 1.4
	悪くなった	1,158 100.0	542 46.8	342 29.5	192 16.6	60 5.2	22 1.9
	無回答	376 100.0	27 7.2	12 3.2	7 1.9	3 0.8	327 87.0
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	271 40.3	184 27.3	131 19.5	45 6.7	42 6.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	903 39.9	628 27.8	413 18.3	142 6.3	176 7.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	664 44.4	420 28.1	255 17.0	46 3.1	112 7.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	322 52.0	163 26.3	63 10.2	14 2.3	57 9.2
	無回答	43 100.0	18 41.9	9 20.9	3 7.0	2 4.7	11 25.6
問8 (S A) 果 登 人 の 材 取 育 成 組 ・ 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	63 38.4	50 30.5	31 18.9	7 4.3	13 7.9
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	937 39.9	665 28.3	429 18.3	151 6.4	166 7.1
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	949 43.7	595 27.4	369 17.0	88 4.1	169 7.8
	成果があがっていない	281 100.0	164 58.4	65 23.1	26 9.3	2 0.7	24 8.5
無回答	131 100.0	65 49.6	29 22.1	10 7.6	1 0.8	26 19.8	
問11 (S A) 比 勞 働 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	285 40.6	208 29.6	109 15.5	42 6.0	58 8.3
	やや向上した	2,176 100.0	885 40.7	633 29.1	385 17.7	107 4.9	166 7.6
	変わらない	1,601 100.0	716 44.7	411 25.7	287 17.9	77 4.8	110 6.9
	やや低下した	449 100.0	215 47.9	118 26.3	63 14.0	15 3.3	38 8.5
	低下した	105 100.0	54 51.4	24 22.9	14 13.3	3 2.9	10 9.5
	無回答	61 100.0	23 37.7	10 16.4	7 11.5	5 8.2	16 26.2
問12 (S A) 模 勞 働 他 生 産 社 と 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	96 50.5	58 30.5	14 7.4	10 5.3	12 6.3
	やや高い	1,239 100.0	556 44.9	368 29.7	187 15.1	48 3.9	80 6.5
	他社と同じくらい	2,146 100.0	876 40.8	600 28.0	396 18.5	113 5.3	161 7.5
	やや低い	1,202 100.0	505 42.0	303 25.2	222 18.5	63 5.2	109 9.1
	低い	189 100.0	89 47.1	43 22.8	34 18.0	9 4.8	14 7.4
	無回答	128 100.0	56 43.8	32 25.0	12 9.4	6 4.7	22 17.2
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	385 42.2	293 32.1	168 18.4	53 5.8	13 1.4
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	432 48.1	257 28.6	162 18.0	34 3.8	13 1.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	585 47.4	373 30.2	207 16.8	54 4.4	15 1.2
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	237 46.2	140 27.3	95 18.5	31 6.0	10 1.9
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	315 46.4	198 29.2	120 17.7	37 5.4	9 1.3
	無回答	858 100.0	224 26.1	143 16.7	113 13.2	40 4.7	338 39.4

F 7. ③正社員数 (数値の回答分析)

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平均	中央 値	標 本 標 準 偏 差
合計		5,094 100.0	4,696 92.2	636,405	135.5	52.0	701.1
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	491 92.3	34,677	70.6	48.0	84.0
	鉄鋼業	207 100.0	194 93.7	24,211	124.8	55.5	241.5
	非鉄金属製造業	214 100.0	196 91.6	32,343	165.0	54.0	866.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,273 91.9	111,949	87.9	48.0	267.5
	はん用機械器具製造業	213 100.0	193 90.6	20,549	106.5	57.0	201.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	534 92.5	47,602	89.1	51.0	146.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	194 93.7	17,736	91.4	53.0	142.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	256 92.4	49,670	194.0	65.0	664.0
	電気機械器具製造業	709 100.0	649 91.5	112,872	173.9	55.0	679.2
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	54 96.4	7,582	140.4	43.5	547.2
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	662 92.3	177,214	267.7	69.0	1,548.7
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,596 89.7	51,978	32.6	33.0	8.7
	50人～99人	1,773 100.0	1,645 92.8	93,243	56.7	55.0	16.4
	100人～299人	1,184 100.0	1,117 94.3	144,602	129.5	120.0	52.4
	300人以上	354 100.0	337 95.2	346,544	1,028.3	411.0	2,445.0
	無回答	4 100.0	1 25.0	38	38.0	38.0	0.0
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	589 98.5	59,787	101.5	50.0	293.8
	変わらない	2,962 100.0	2,922 98.6	446,541	152.8	53.0	858.8
	悪くなった	1,158 100.0	1,136 98.1	123,632	108.8	51.0	285.6
	無回答	376 100.0	49 13.0	6,445	131.5	46.0	410.9
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	631 93.8	133,998	212.4	57.0	981.7
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,086 92.2	343,134	164.5	56.0	892.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,385 92.5	114,995	83.0	50.0	118.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	562 90.8	41,759	74.3	44.0	132.4
	無回答	43 100.0	32 74.4	2,519	78.7	46.0	124.6
問8 (S A) 人 材 の 取 組 み の 成 果	成果があがっている	164 100.0	151 92.1	14,970	99.1	54.0	128.2
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,182 92.9	407,487	186.7	56.0	1,000.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,001 92.2	191,777	95.8	51.0	232.8
	成果があがっていない	281 100.0	257 91.5	15,100	58.8	40.0	61.7
	無回答	131 100.0	105 80.2	7,071	67.3	40.0	119.6
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	644 91.7	90,427	140.4	53.0	550.2
	やや向上した	2,176 100.0	2,010 92.4	272,526	135.6	54.0	600.5
	変わらない	1,601 100.0	1,491 93.1	217,797	146.1	50.0	949.1
	やや低下した	449 100.0	411 91.5	38,816	94.4	48.0	282.4
	低下した	105 100.0	95 90.5	9,210	96.9	45.0	283.5
	無回答	61 100.0	45 73.8	7,629	169.5	49.0	351.0
問12 (S A) 他 社 と の 比 較 同 規	高い	190 100.0	178 93.7	16,505	92.7	48.0	176.2
	やや高い	1,239 100.0	1,159 93.5	128,705	111.0	50.0	539.7
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,985 92.5	290,112	146.2	55.0	636.5
	やや低い	1,202 100.0	1,093 90.9	174,058	159.2	53.0	1,026.4
	低い	189 100.0	175 92.6	17,561	100.3	48.0	195.0
	無回答	128 100.0	106 82.8	9,464	89.3	48.0	140.0
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	899 98.6	126,339	140.5	55.0	693.5
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	885 98.6	87,705	99.1	50.0	382.5
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,219 98.8	116,801	95.8	50.0	190.3
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	503 98.1	86,795	172.6	51.0	755.4
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	670 98.7	145,020	216.4	52.0	1,404.5
無回答	858 100.0	520 60.6	73,745	141.8	56.0	412.9	

		合計	10%未満	10%～30%未満	30%以上	無回答
合計		5,094 100.0	1,971 38.7	1,779 34.9	945 18.6	399 7.8
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	130 24.4	192 36.1	169 31.8	41 7.7
	鉄鋼業	207 100.0	106 51.2	70 33.8	18 8.7	13 6.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	73 34.1	82 38.3	41 19.2	18 8.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	589 42.5	486 35.1	198 14.3	112 8.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	91 42.7	81 38.0	21 9.9	20 9.4
	生産用機械器具製造業	577 100.0	282 48.9	199 34.5	52 9.0	44 7.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	80 38.6	81 39.1	33 15.9	13 6.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	105 37.9	70 25.3	81 29.2	21 7.6
	電気機械器具製造業	709 100.0	226 31.9	247 34.8	176 24.8	60 8.5
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	17 30.4	23 41.1	14 25.0	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	272 37.9	248 34.6	142 19.8	55 7.7
	F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	803 45.1	555 31.2	238 13.4
50人～99人		1,773 100.0	653 36.8	632 35.6	360 20.3	128 7.2
100人～299人		1,184 100.0	385 32.5	447 37.8	285 24.1	67 5.7
300人以上		354 100.0	130 36.7	145 41.0	62 17.5	17 4.8
無回答		4 100.0	-	-	-	4 100.0
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	266 44.5	227 38.0	96 16.1	9 1.5
	変わらない	2,962 100.0	1,243 42.0	1,092 36.9	587 19.8	40 1.4
	悪くなった	1,158 100.0	436 37.7	445 38.4	254 21.9	23 2.0
	無回答	376 100.0	26 6.9	15 4.0	8 2.1	327 87.0
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	279 41.5	241 35.8	111 16.5	42 6.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	891 39.4	807 35.7	388 17.2	176 7.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	550 36.7	508 33.9	326 21.8	113 7.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	236 38.1	216 34.9	110 17.8	57 9.2
	無回答	43 100.0	15 34.9	7 16.3	10 23.3	11 25.6
問8 (S A) 果発人の取組み成果	成果があがっている	164 100.0	81 49.4	47 28.7	23 14.0	13 7.9
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	942 40.1	814 34.7	426 18.1	166 7.1
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	796 36.7	801 36.9	403 18.6	170 7.8
	成果があがっていない	281 100.0	103 36.7	86 30.6	68 24.2	24 8.5
	無回答	131 100.0	49 37.4	31 23.7	25 19.1	26 19.8
問11 (S A) 比較した生産性の変化前と	向上した	702 100.0	288 41.0	226 32.2	130 18.5	58 8.3
	やや向上した	2,176 100.0	833 38.3	749 34.4	428 19.7	166 7.6
	変わらない	1,601 100.0	642 40.1	577 36.0	271 16.9	111 6.9
	やや低下した	449 100.0	159 35.4	172 38.3	80 17.8	38 8.5
	低下した	105 100.0	27 25.7	42 40.0	26 24.8	10 9.5
	無回答	61 100.0	22 36.1	13 21.3	10 16.4	16 26.2
問12 (S A) 模他社との比較同規	高い	190 100.0	97 51.1	51 26.8	30 15.8	12 6.3
	やや高い	1,239 100.0	548 44.2	400 32.3	210 16.9	81 6.5
	他社と同じくらい	2,146 100.0	786 36.6	776 36.2	423 19.7	161 7.5
	やや低い	1,202 100.0	421 35.0	448 37.3	224 18.6	109 9.1
	低い	189 100.0	67 35.4	70 37.0	38 20.1	14 7.4
	無回答	128 100.0	52 40.6	34 26.6	20 15.6	22 17.2
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	375 41.1	350 38.4	173 19.0	14 1.5
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	371 41.3	335 37.3	179 19.9	13 1.4
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	514 41.7	444 36.0	261 21.2	15 1.2
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	212 41.3	189 36.8	102 19.9	10 1.9
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	273 40.2	263 38.7	134 19.7	9 1.3
	無回答	858 100.0	226 26.3	198 23.1	96 11.2	338 39.4

F 7. ③従業員に占める非正社員比率（数値の回答分析）

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平 均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計		5,094 100.0	4,695 92.2	81,828.8	17.4	13.0	17.2
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	491 92.3	12,124.3	24.7	20.0	19.9
	鉄鋼業	207 100.0	194 93.7	2,276.6	11.7	8.7	12.4
	非鉄金属製造業	214 100.0	196 91.6	3,472.5	17.7	14.8	15.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,273 91.9	19,112.3	15.0	11.1	15.0
	はん用機械器具製造業	213 100.0	193 90.6	2,776.2	14.4	11.3	15.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	533 92.4	6,584.3	12.4	7.8	13.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	194 93.7	3,289.7	17.0	13.2	17.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	256 92.4	5,921.4	23.1	14.9	23.0
	電気機械器具製造業	709 100.0	649 91.5	13,622.4	21.0	16.7	18.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	54 96.4	1,064.5	19.7	16.5	15.9
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	662 92.3	11,584.6	17.5	13.0	16.7
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,596 89.7	22,953.7	14.4	9.6	16.7
	50人～99人	1,773 100.0	1,645 92.8	30,270.6	18.4	14.1	17.0
	100人～299人	1,184 100.0	1,117 94.3	22,521.4	20.2	15.8	18.0
	300人以上	354 100.0	337 95.2	6,083.1	18.1	13.3	16.2
	無回答	4 100.0	-	-	-	-	-
F 10 (S A) 定 着 状 況 の 変 化	よくなった	598 100.0	589 98.5	9,568.4	16.2	12.2	16.1
	変わらない	2,962 100.0	2,922 98.6	50,307.9	17.2	12.5	17.2
	悪くなった	1,158 100.0	1,135 98.0	21,197.1	18.7	14.3	17.8
	無回答	376 100.0	49 13.0	755.4	15.4	7.9	18.5
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	631 93.8	10,497.1	16.6	12.2	17.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,086 92.2	34,369.4	16.5	12.5	16.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,384 92.5	26,543.4	19.2	14.3	18.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	562 90.8	9,806.2	17.4	13.9	17.4
	無回答	43 100.0	32 74.4	612.7	19.1	13.9	19.8
問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み の 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	151 92.1	2,134.2	14.1	8.1	16.4
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,182 92.9	36,823.2	16.9	12.5	16.7
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,000 92.2	35,958.3	18.0	13.6	17.5
	成果があがっていない	281 100.0	257 91.5	5,058.4	19.7	15.2	19.2
	無回答	131 100.0	105 80.2	1,854.7	17.7	12.5	18.6
問11 (S A) 比 較 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	644 91.7	11,008.9	17.1	12.3	17.4
	やや向上した	2,176 100.0	2,010 92.4	35,673.6	17.7	13.2	17.2
	変わらない	1,601 100.0	1,490 93.1	25,025.6	16.8	12.5	17.2
	やや低下した	449 100.0	411 91.5	7,358.2	17.9	13.8	17.2
	低下した	105 100.0	95 90.5	2,024.7	21.3	16.3	18.0
	無回答	61 100.0	45 73.8	737.8	16.4	10.5	18.5
問12 (S A) 模 他 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	178 93.7	2,576.9	14.5	8.5	17.3
	やや高い	1,239 100.0	1,158 93.5	18,069.5	15.6	11.1	16.3
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,985 92.5	36,305.0	18.3	13.9	17.5
	やや低い	1,202 100.0	1,093 90.9	19,967.0	18.3	14.1	17.5
	低い	189 100.0	175 92.6	3,223.5	18.4	14.3	17.5
	無回答	128 100.0	106 82.8	1,686.9	15.9	10.5	17.9
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	898 98.5	15,675.5	17.5	13.1	17.2
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	885 98.6	15,156.0	17.1	12.5	16.7
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,219 98.8	21,529.6	17.7	13.2	17.9
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	503 98.1	8,592.4	17.1	13.3	16.2
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	670 98.7	11,947.2	17.8	13.3	16.9
	無回答	858 100.0	520 60.6	8,928.1	17.2	12.5	18.1

		合計	50%未満	50%以上60%未満	60%以上70%未満	70%以上80%未満	80%以上90%未満	90%以上	無回答	
合計		5,094 100.0	861 16.9	555 10.9	797 15.6	912 17.9	955 18.7	517 10.1	497 9.8	
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	110 20.7	78 14.7	79 14.8	96 18.0	76 14.3	41 7.7	52 9.8	
	鉄鋼業	207 100.0	21 10.1	24 11.6	27 13.0	42 20.3	49 23.7	28 13.5	16 7.7	
	非鉄金属製造業	214 100.0	38 17.8	25 11.7	40 18.7	30 14.0	41 19.2	20 9.3	20 9.3	
	金属製品製造業	1,385 100.0	199 14.4	141 10.2	222 16.0	257 18.6	278 20.1	146 10.5	142 10.3	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	33 15.5	27 12.7	27 12.7	39 18.3	40 18.8	23 10.8	24 11.3	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	94 16.3	55 9.5	106 18.4	106 18.4	108 18.7	59 10.2	49 8.5	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	63 30.4	30 14.5	32 15.5	24 11.6	25 12.1	18 8.7	15 7.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	50 18.1	30 10.8	40 14.4	34 12.3	54 19.5	39 14.1	30 10.8	
	電気機械器具製造業	709 100.0	150 21.2	74 10.4	102 14.4	132 18.6	119 16.8	61 8.6	71 10.0	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	16 28.6	4 7.1	8 14.3	6 10.7	10 17.9	9 16.1	3 5.4	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	87 12.1	67 9.3	114 15.9	146 20.4	155 21.6	73 10.2	75 10.5	
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	273 15.3	176 9.9	243 13.7	295 16.6	365 20.5	210 11.8	217 12.2
50人～99人		1,773 100.0	293 16.5	182 10.3	284 16.0	334 18.8	347 19.6	174 9.8	159 9.0	
100人～299人		1,184 100.0	220 18.6	160 13.5	199 16.8	225 19.0	188 15.9	102 8.6	90 7.6	
300人以上		354 100.0	75 21.2	36 10.2	71 20.1	58 16.4	55 15.5	31 8.8	28 7.9	
無回答		4 100.0	-	1 25.0	-	-	-	-	-	3 75.0
F 10 (S A) 変着状況の		よくなった	598 100.0	85 14.2	72 12.0	94 15.7	123 20.6	130 21.7	73 12.2	21 3.5
変わらない	2,962 100.0	581 19.6	341 11.5	505 17.0	556 18.8	579 19.5	295 10.0	105 3.5		
悪くなった	1,158 100.0	185 16.0	138 11.9	195 16.8	221 19.1	238 20.6	142 12.3	39 3.4		
無回答	376 100.0	10 2.7	4 1.1	3 0.8	12 3.2	8 2.1	7 1.9	332 88.3		
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	112 16.6	85 12.6	108 16.0	122 18.1	123 18.3	67 10.0	56 8.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	358 15.8	253 11.2	350 15.5	414 18.3	445 19.7	223 9.9	219 9.7	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	238 15.9	156 10.4	241 16.1	274 18.3	284 19.0	161 10.8	143 9.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	148 23.9	56 9.0	94 15.2	97 15.7	92 14.9	65 10.5	67 10.8	
	無回答	43 100.0	5 11.6	5 11.6	4 9.3	5 11.6	11 25.6	1 2.3	12 27.9	
問8 (S A) 果発人の材取育成組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	22 13.4	25 15.2	28 17.1	29 17.7	29 17.7	16 9.8	15 9.1	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	370 15.8	260 11.1	356 15.2	434 18.5	470 20.0	249 10.6	209 8.9	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	374 17.2	232 10.7	360 16.6	403 18.6	385 17.7	201 9.3	215 9.9	
	成果があがっていない	281 100.0	71 25.3	31 11.0	34 12.1	33 11.7	47 16.7	35 12.5	30 10.7	
	無回答	131 100.0	24 18.3	7 5.3	19 14.5	13 9.9	24 18.3	16 12.2	28 21.4	
問11 (S A) 比較した産場性の3年変化前と	向上した	702 100.0	93 13.2	91 13.0	104 14.8	121 17.2	131 18.7	89 12.7	73 10.4	
	やや向上した	2,176 100.0	352 16.2	215 9.9	337 15.5	423 19.4	436 20.0	219 10.1	194 8.9	
	変わらない	1,601 100.0	318 19.9	174 10.9	270 16.9	262 16.4	280 17.5	152 9.5	145 9.1	
	やや低下した	449 100.0	72 16.0	58 12.9	67 14.9	78 17.4	79 17.6	45 10.0	50 11.1	
	低下した	105 100.0	19 18.1	10 9.5	14 13.3	20 19.0	20 19.0	8 7.6	14 13.3	
	無回答	61 100.0	7 11.5	7 11.5	5 8.2	8 13.1	9 14.8	4 6.6	21 34.4	
問12 (S A) 模労働生社産性の比較業同規	高い	190 100.0	30 15.8	21 11.1	29 15.3	25 13.2	36 18.9	31 16.3	18 9.5	
	やや高い	1,239 100.0	189 15.3	136 11.0	181 14.6	234 18.9	266 21.5	134 10.8	99 8.0	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	372 17.3	241 11.2	352 16.4	385 17.9	380 17.7	221 10.3	195 9.1	
	やや低い	1,202 100.0	219 18.2	121 10.1	202 16.8	209 17.4	223 18.6	91 7.6	137 11.4	
	低い	189 100.0	37 19.6	18 9.5	25 13.2	35 18.5	29 15.3	26 13.8	19 10.1	
	無回答	128 100.0	14 10.9	18 14.1	8 6.3	24 18.8	21 16.4	14 10.9	29 22.7	
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	184 20.2	113 12.4	156 17.1	181 19.8	168 18.4	80 8.8	30 3.3	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	156 17.4	122 13.6	135 15.0	180 20.0	183 20.4	98 10.9	24 2.7	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	237 19.2	129 10.5	209 16.9	229 18.6	244 19.8	151 12.2	35 2.8	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	87 17.0	49 9.6	93 18.1	98 19.1	111 21.6	58 11.3	17 3.3	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	110 16.2	80 11.8	106 15.6	131 19.3	147 21.6	72 10.6	33 4.9	
	無回答	858 100.0	87 10.1	62 7.2	98 11.4	93 10.8	102 11.9	58 6.8	358 41.7	

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平 均	中 央 値	標 本 標 準 偏 差
合計		5,094 100.0	4,597 90.2	306,467.1	66.7	71.2	21.8
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	480 90.2	30,206.0	62.9	66.7	22.1
	鉄鋼業	207 100.0	191 92.3	13,742.3	71.9	75.0	19.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	194 90.7	12,783.5	65.9	69.1	21.6
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,243 89.7	84,951.9	68.3	72.5	21.0
	はん用機械器具製造業	213 100.0	189 88.7	12,769.4	67.6	72.0	21.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	528 91.5	35,665.5	67.5	71.1	20.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	192 92.8	11,274.4	58.7	60.6	24.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	247 89.2	16,373.4	66.3	71.0	25.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	638 90.0	40,923.9	64.1	69.4	23.2
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	53 94.6	3,308.3	62.4	69.6	28.7
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	642 89.5	44,468.5	69.3	73.6	20.4
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,562 87.8	106,766.4	68.4	73.9	22.0
	50人～99人	1,773 100.0	1,614 91.0	108,050.0	66.9	71.4	21.6
	100人～299人	1,184 100.0	1,094 92.4	70,669.9	64.6	68.6	21.9
	300人以上	354 100.0	326 92.1	20,925.5	64.2	67.3	21.3
	無回答	4 100.0	1 25.0	55.3	55.3	55.3	0.0
F 10 (S A) 変 定 着 状 況 の 変 化	よくなった	598 100.0	577 96.5	40,064.0	69.4	73.2	19.7
	変わらない	2,962 100.0	2,857 96.5	187,212.8	65.5	70.0	22.4
	悪くなった	1,158 100.0	1,119 96.6	76,276.7	68.2	71.4	21.0
	無回答	376 100.0	44 11.7	2,913.6	66.2	76.0	26.0
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	617 91.7	40,902.6	66.3	70.3	21.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,043 90.3	137,503.8	67.3	71.4	21.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,354 90.4	91,583.4	67.6	71.4	21.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	552 89.2	34,427.2	62.4	67.1	25.3
	無回答	43 100.0	31 72.1	2,050.1	66.1	71.4	22.2
問8 (S A) 人 材 の 取 育 成 開 の 成 果	成果があがっている	164 100.0	149 90.9	9,948.8	66.8	69.4	21.8
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,139 91.1	145,036.0	67.8	72.1	21.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,955 90.1	129,081.4	66.0	70.0	21.8
	成果があがっていない	281 100.0	251 89.3	15,622.2	62.2	66.7	25.9
無回答	131 100.0	103 78.6	6,778.7	65.8	72.7	26.1	
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と の 変 化	向上した	702 100.0	629 89.6	43,321.1	68.9	72.0	20.6
	やや向上した	2,176 100.0	1,982 91.1	133,801.1	67.5	72.0	21.4
	変わらない	1,601 100.0	1,456 90.9	94,322.9	64.8	68.6	22.6
	やや低下した	449 100.0	399 88.9	26,487.9	66.4	70.6	22.4
	低下した	105 100.0	91 86.7	5,884.2	64.7	70.8	22.8
	無回答	61 100.0	40 65.6	2,649.9	66.2	72.2	22.6
問12 (S A) 機 構 的 に 生 産 性 の 同 業 同 規 と の 比 較	高い	190 100.0	172 90.5	11,489.7	66.8	71.5	25.6
	やや高い	1,239 100.0	1,140 92.0	77,795.9	68.2	72.6	21.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,951 90.9	129,715.7	66.5	70.0	21.6
	やや低い	1,202 100.0	1,065 88.6	69,354.1	65.1	69.4	22.2
	低い	189 100.0	170 89.9	11,246.4	66.2	71.6	23.2
	無回答	128 100.0	99 77.3	6,865.3	69.3	74.5	21.1
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	882 96.7	57,490.0	65.2	69.4	21.7
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	874 97.3	58,632.0	67.1	71.4	21.4
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,199 97.2	79,337.2	66.2	71.4	23.1
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	496 96.7	33,637.3	67.8	72.1	21.5
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	646 95.1	44,043.6	68.2	72.5	20.1
	無回答	858 100.0	500 58.3	33,327.0	66.7	70.0	22.0

		合計	ゼロ	1割未満 (ゼロを除く)	1割以上 2割未満	2割以上 3割未満	3割以上 4割未満	4割以上 5割未満	5割以上	無回答
合計		5,094 100.0	46 0.9	323 6.3	779 15.3	1,218 23.9	1,244 24.4	656 12.9	407 8.0	421 8.3
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	4 0.8	47 8.8	91 17.1	122 22.9	113 21.2	82 15.4	35 6.6	38 7.1
	鉄鋼業	207 100.0	2 1.0	9 4.3	31 15.0	44 21.3	51 24.6	39 18.8	14 6.8	17 8.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	1 0.5	19 8.9	36 16.8	49 22.9	46 21.5	30 14.0	14 6.5	19 8.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	12 0.9	69 5.0	199 14.4	321 23.2	364 26.3	165 11.9	137 9.9	118 8.5
	はん用機械器具製造業	213 100.0	-	13 6.1	23 10.8	57 26.8	56 26.3	30 14.1	16 7.5	18 8.5
	生産用機械器具製造業	577 100.0	2 0.3	35 6.1	76 13.2	149 25.8	159 27.6	64 11.1	45 7.8	47 8.1
	業務用機械器具製造業	207 100.0	4 1.9	18 8.7	30 14.5	58 28.0	50 24.2	20 9.7	11 5.3	16 7.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	3 1.1	27 9.7	60 21.7	59 21.3	59 21.3	34 12.3	13 4.7	22 7.9
	電気機械器具製造業	709 100.0	9 1.3	54 7.6	135 19.0	189 26.7	152 21.4	73 10.3	35 4.9	62 8.7
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	1 1.8	4 7.1	14 25.0	12 21.4	11 19.6	8 14.3	4 7.1	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	8 1.1	28 3.9	84 11.7	158 22.0	183 25.5	111 15.5	83 11.6	62 8.6
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	35 2.0	178 10.0	355 20.0	393 22.1	339 19.1	166 9.3	126 7.1
50人～99人		1,773 100.0	9 0.5	100 5.6	249 14.0	469 26.5	442 24.9	226 12.7	148 8.3	130 7.3
100人～299人		1,184 100.0	1 0.1	37 3.1	141 11.9	283 23.9	335 28.3	204 17.2	108 9.1	75 6.3
300人以上		354 100.0	1 0.3	8 2.3	34 9.6	73 20.6	127 35.9	60 16.9	25 7.1	26 7.3
無回答		4 100.0	-	-	-	-	1 25.0	-	-	3 75.0
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	1 0.2	21 3.5	73 12.2	130 21.7	162 27.1	105 17.6	92 15.4	14 2.3
	変わらない	2,962 100.0	34 1.1	217 7.3	489 16.5	766 25.9	777 26.2	384 13.0	235 7.9	60 2.0
	悪くなった	1,158 100.0	10 0.9	82 7.1	204 17.6	310 26.8	294 25.4	161 13.9	78 6.7	19 1.6
	無回答	376 100.0	1 0.3	3 0.8	13 3.5	12 3.2	11 2.9	6 1.6	2 0.5	328 87.2
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	1 0.1	33 4.9	79 11.7	178 26.4	163 24.2	97 14.4	77 11.4	45 6.7
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	12 0.5	109 4.8	325 14.4	496 21.9	627 27.7	319 14.1	191 8.4	183 8.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	17 1.1	108 7.2	234 15.6	371 24.8	346 23.1	194 13.0	102 6.8	125 8.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	16 2.6	69 11.1	135 21.8	163 26.3	104 16.8	40 6.5	33 5.3	59 9.5
	無回答	43 100.0	-	4 9.3	6 14.0	10 23.3	4 9.3	6 14.0	4 9.3	9 20.9
問8 (S A) 果登の 材取 り組 み能 力成 開	成果があがっている	164 100.0	3 1.8	5 3.0	13 7.9	29 17.7	42 25.6	30 18.3	29 17.7	13 7.9
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	11 0.5	119 5.1	332 14.1	547 23.3	585 24.9	371 15.8	204 8.7	179 7.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	21 1.0	144 6.6	352 16.2	546 25.2	546 25.2	229 10.6	155 7.1	177 8.2
	成果があがっていない	281 100.0	8 2.8	40 14.2	63 22.4	68 24.2	49 17.4	19 6.8	9 3.2	25 8.9
	無回答	131 100.0	3 2.3	15 11.5	19 14.5	28 21.4	22 16.8	7 5.3	10 7.6	27 20.6
問11 (S A) 比労働 した生 産場 合の3 年前と	向上した	702 100.0	2 0.3	32 4.6	96 13.7	150 21.4	173 24.6	112 16.0	82 11.7	55 7.8
	やや向上した	2,176 100.0	14 0.6	114 5.2	286 13.1	535 24.6	559 25.7	317 14.6	176 8.1	175 8.0
	変わらない	1,601 100.0	19 1.2	128 8.0	294 18.4	378 23.6	383 23.9	165 10.3	108 6.7	126 7.9
	やや低下した	449 100.0	7 1.6	29 6.5	83 18.5	111 24.7	101 22.5	49 10.9	31 6.9	38 8.5
	低下した	105 100.0	2 1.9	16 15.2	15 14.3	29 27.6	20 19.0	8 7.6	5 4.8	10 9.5
	無回答	61 100.0	2 3.3	4 6.6	5 8.2	5 24.6	8 13.1	5 8.2	5 8.2	17 27.9
問12 (S A) 模労働 他生 社産 性の 比較 同業 同規	高い	190 100.0	1 0.5	10 5.3	23 12.1	35 18.4	57 30.0	24 12.6	26 13.7	14 7.4
	やや高い	1,239 100.0	6 0.5	56 4.5	171 13.8	279 22.5	314 25.3	198 16.0	127 10.3	88 7.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	20 0.9	147 6.8	324 15.1	506 23.6	541 25.2	278 13.0	154 7.2	176 8.2
	やや低い	1,202 100.0	10 0.8	79 6.6	214 17.8	328 27.3	258 21.5	130 10.8	79 6.6	104 8.7
	低い	189 100.0	8 4.2	23 12.2	34 18.0	44 23.3	40 21.2	16 8.5	9 4.8	15 7.9
	無回答	128 100.0	1 0.8	8 6.3	13 10.2	26 20.3	34 26.6	10 7.8	12 9.4	24 18.8
F 12 (S A) 営業利益 の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	8 0.9	51 5.6	149 16.3	247 27.1	237 26.0	127 13.9	77 8.4	16 1.8
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	6 0.7	51 5.7	138 15.4	217 24.2	247 27.5	129 14.4	93 10.4	17 1.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	10 0.8	93 7.5	189 15.3	329 26.7	315 25.5	174 14.1	105 8.5	19 1.5
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	8 1.6	35 6.8	85 16.6	129 25.1	145 28.3	73 14.2	31 4.2	7 1.4
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	5 0.7	54 8.0	130 19.1	169 24.9	165 24.3	90 13.3	49 7.2	17 2.5
	無回答	858 100.0	9 1.0	39 4.5	88 10.3	127 14.8	135 15.7	63 7.3	52 6.1	345 40.2

		合計	募集しなかった	な募集したが採用でき	採用した	無回答
合計		5,094 100.0	1,315 25.8	481 9.4	2,846 55.9	452 8.9
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	177 33.3	48 9.0	253 47.6	54 10.2
	鉄鋼業	207 100.0	55 26.6	20 9.7	115 55.6	17 8.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	51 23.8	30 14.0	113 52.8	20 9.3
	金属製品製造業	1,385 100.0	371 26.8	142 10.3	732 52.9	140 10.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	43 20.2	20 9.4	134 62.9	16 7.5
	生産用機械器具製造業	577 100.0	112 19.4	57 9.9	366 63.4	42 7.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	49 23.7	18 8.7	121 58.5	19 9.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	92 33.2	21 7.6	141 50.9	23 8.3
	電気機械器具製造業	709 100.0	199 28.1	55 7.8	390 55.0	65 9.2
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	20 35.7	9 16.1	25 44.6	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	146 20.4	61 8.5	456 63.6	54 7.5
F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	672 37.8	233 13.1	632 35.5	242 13.6
	50人～99人	1,773 100.0	473 26.7	185 10.4	973 54.9	142 8.0
	100人～299人	1,184 100.0	154 13.0	58 4.9	918 77.5	54 4.6
	300人以上	354 100.0	16 4.5	4 1.1	322 91.0	12 3.4
	無回答	4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	2 50.0
	F 10 (S A) 変着状況の	よくなった	598 100.0	129 21.6	36 6.0	422 70.6
変わらない	2,962 100.0	855 28.9	266 9.0	1,753 59.2	88 3.0	
悪くなった	1,158 100.0	320 27.6	166 14.3	649 56.0	23 2.0	
無回答	376 100.0	11 2.9	13 3.5	22 5.9	330 87.8	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	112 16.6	54 8.0	458 68.1	49 7.3
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	503 22.2	213 9.4	1,360 60.1	186 8.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	444 29.7	147 9.8	765 51.1	141 9.4
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	246 39.7	64 10.3	242 39.1	67 10.8
	無回答	43 100.0	10 23.3	3 7.0	21 48.8	9 20.9
問8 (S A) 果発人の取育り組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	31 18.9	12 7.3	108 65.9	13 7.9
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	526 22.4	193 8.2	1,435 61.1	194 8.3
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	597 27.5	230 10.6	1,162 53.5	181 8.3
	成果があがっていない	281 100.0	117 41.6	37 13.2	94 33.5	33 11.7
	無回答	131 100.0	44 33.6	9 6.9	47 35.9	31 23.7
問11 (S A) 比労働生産性場合の3変化前と	向上した	702 100.0	166 23.6	48 6.8	427 60.8	61 8.7
	やや向上した	2,176 100.0	497 22.8	205 9.4	1,289 59.2	185 8.5
	変わらない	1,601 100.0	491 30.7	162 10.1	817 51.0	131 8.2
	やや低下した	449 100.0	115 25.6	47 10.5	243 54.1	44 9.8
	低下した	105 100.0	36 34.3	15 14.3	41 39.0	13 12.4
	無回答	61 100.0	10 16.4	4 6.6	29 47.5	18 29.5
問12 (S A) 模労働生産性との比較同規	高い	190 100.0	55 28.9	10 5.3	102 53.7	23 12.1
	やや高い	1,239 100.0	298 24.1	124 10.0	721 58.2	96 7.7
	他社と同じくらい	2,146 100.0	534 24.9	206 9.6	1,219 56.8	187 8.7
	やや低い	1,202 100.0	333 27.7	113 9.4	646 53.7	110 9.2
	低い	189 100.0	60 31.7	21 11.1	92 48.7	16 8.5
	無回答	128 100.0	35 27.3	7 5.5	66 51.6	20 15.6
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	235 25.8	90 9.9	574 62.9	13 1.4
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	236 26.3	104 11.6	534 59.5	24 2.7
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	344 27.9	130 10.5	727 58.9	33 2.7
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	147 28.7	54 10.5	301 58.7	11 2.1
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	197 29.0	59 8.7	402 59.2	21 3.1
	無回答	858 100.0	156 18.2	44 5.1	308 35.9	350 40.8

		合計	採 用 企 業 （ 1 と 2 選 択	採 用 企 業 （ 3 選 択	無 回 答	
合計		5,094 100.0	1,796 35.3	2,846 55.9	452 8.9	
F 3 業 種 （ S A）	プラスチック製品製造業	532 100.0	225 42.3	253 47.6	54 10.2	
	鉄鋼業	207 100.0	75 36.2	115 55.6	17 8.2	
	非鉄金属製造業	214 100.0	81 37.9	113 52.8	20 9.3	
	金属製品製造業	1,385 100.0	513 37.0	732 52.9	140 10.1	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	63 29.6	134 62.9	16 7.5	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	169 29.3	366 63.4	42 7.3	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	67 32.4	121 58.5	19 9.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	113 40.8	141 50.9	23 8.3	
	電気機械器具製造業	709 100.0	254 35.8	390 55.0	65 9.2	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	29 51.8	25 44.6	2 3.6	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	207 28.9	456 63.6	54 7.5	
	F 7 ① （ S A） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	905 50.9	632 35.5	242 13.6
		50人～99人	1,773 100.0	658 37.1	973 54.9	142 8.0
100人～299人		1,184 100.0	212 17.9	918 77.5	54 4.6	
300人以上		354 100.0	20 5.6	322 91.0	12 3.4	
無回答		4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	
F 10 （ S A） 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	165 27.6	422 70.6	11 1.8	
	変わらない	2,962 100.0	1,121 37.8	1,753 59.2	88 3.0	
	悪くなった	1,158 100.0	486 42.0	649 56.0	23 2.0	
	無回答	376 100.0	24 6.4	22 5.9	330 87.8	
問 2 （ S A） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	166 24.7	458 68.1	49 7.3	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	716 31.7	1,360 60.1	186 8.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	591 39.5	765 51.1	141 9.4	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	310 50.1	242 39.1	67 10.8	
	無回答	43 100.0	13 30.2	21 48.8	9 20.9	
問 8 （ S A） 果 発 人 材 の 取 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	43 26.2	108 65.9	13 7.9	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	719 30.6	1,435 61.1	194 8.3	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	827 38.1	1,162 53.5	181 8.3	
	成果があがっていない	281 100.0	154 54.8	94 33.5	33 11.7	
無回答	131 100.0	53 40.5	47 35.9	31 23.7		
問 11 （ S A） 比 較 働 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	214 30.5	427 60.8	61 8.7	
	やや向上した	2,176 100.0	702 32.3	1,289 59.2	185 8.5	
	変わらない	1,601 100.0	653 40.8	817 51.0	131 8.2	
	やや低下した	449 100.0	162 36.1	243 54.1	44 9.8	
	低下した	105 100.0	51 48.6	41 39.0	13 12.4	
	無回答	61 100.0	14 23.0	29 47.5	18 29.5	
問 12 （ S A） 模 勞 働 生 産 性 の 比 較 業 同 規	高い	190 100.0	65 34.2	102 53.7	23 12.1	
	やや高い	1,239 100.0	422 34.1	721 58.2	96 7.7	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	740 34.5	1,219 56.8	187 8.7	
	やや低い	1,202 100.0	446 37.1	646 53.7	110 9.2	
	低い	189 100.0	81 42.9	92 48.7	16 8.5	
	無回答	128 100.0	42 32.8	66 51.6	20 15.6	
F 12 （ S A） 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	325 35.6	574 62.9	13 1.4	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	340 37.9	534 59.5	24 2.7	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	474 38.4	727 58.9	33 2.7	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	201 39.2	301 58.7	11 2.1	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	256 37.7	402 59.2	21 3.1	
	無回答	858 100.0	200 23.3	308 35.9	350 40.8	

		合計	募集しなかった	な募集したが採用でき	採用した	無回答
合計		5,094 100.0	486 9.5	241 4.7	4,004 78.6	363 7.1
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	46 8.6	20 3.8	429 80.6	37 7.0
	鉄鋼業	207 100.0	14 6.8	12 5.8	167 80.7	14 6.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	22 10.3	19 8.9	156 72.9	17 7.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	119 8.6	65 4.7	1,092 78.8	109 7.9
	はん用機械器具製造業	213 100.0	18 8.5	10 4.7	170 79.8	15 7.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	38 6.6	25 4.3	475 82.3	39 6.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	21 10.1	12 5.8	162 78.3	12 5.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	34 12.3	10 3.6	215 77.6	18 6.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	81 11.4	40 5.6	536 75.6	52 7.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	13 23.2	-	42 75.0	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	80 11.2	28 3.9	560 78.1	49 6.8
F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	179 10.1	119 6.7	1,300 73.1	181 10.2
	50人～99人	1,773 100.0	151 8.5	77 4.3	1,427 80.5	118 6.7
	100人～299人	1,184 100.0	113 9.5	38 3.2	981 82.9	52 4.4
	300人以上	354 100.0	43 12.1	7 2.0	294 83.1	10 2.8
	無回答	4 100.0	-	-	2 50.0	2 50.0
	F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	39 6.5	15 2.5	541 90.5
変わらない	2,962 100.0	359 12.1	137 4.6	2,438 82.3	28 0.9	
悪くなった	1,158 100.0	82 7.1	86 7.4	987 85.2	3 0.3	
無回答	376 100.0	6 1.6	3 0.8	38 10.1	329 87.5	
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	62 9.2	27 4.0	547 81.3	37 5.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	210 9.3	103 4.6	1,789 79.1	160 7.1
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	129 8.6	64 4.3	1,198 80.0	106 7.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	81 13.1	45 7.3	440 71.1	53 8.6
	無回答	43 100.0	4 9.3	2 4.7	30 69.8	7 16.3
問8 (S A) 果発人の取育成・み力成開	成果があがっている	164 100.0	23 14.0	2 1.2	129 78.7	10 6.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	198 8.4	68 2.9	1,924 81.9	158 6.7
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	210 9.7	135 6.2	1,673 77.1	152 7.0
	成果があがっていない	281 100.0	42 14.9	27 9.6	190 67.6	22 7.8
	無回答	131 100.0	13 9.9	9 6.9	88 67.2	21 16.0
問11 (S A) 労働生産性 の3年前と	向上した	702 100.0	57 8.1	19 2.7	576 82.1	50 7.1
	やや向上した	2,176 100.0	186 8.5	93 4.3	1,747 80.3	150 6.9
	変わらない	1,601 100.0	178 11.1	88 5.5	1,229 76.8	106 6.6
	やや低下した	449 100.0	45 10.0	26 5.8	345 76.8	33 7.3
	低下した	105 100.0	14 13.3	11 10.5	69 65.7	11 10.5
	無回答	61 100.0	6 9.8	4 6.6	38 62.3	13 21.3
問12 (S A) 模労働生社性との比較 同規	高い	190 100.0	24 12.6	9 4.7	143 75.3	14 7.4
	やや高い	1,239 100.0	102 8.2	53 4.3	1,000 80.7	84 6.8
	他社と同じくらい	2,146 100.0	195 9.1	93 4.3	1,711 79.7	147 6.8
	やや低い	1,202 100.0	122 10.1	71 5.9	922 76.7	87 7.2
	低い	189 100.0	27 14.3	14 7.4	134 70.9	14 7.4
	無回答	128 100.0	16 12.5	1 0.8	94 73.4	17 13.3
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	87 9.5	45 4.9	776 85.1	4 0.4
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	84 9.4	43 4.8	761 84.7	10 1.1
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	125 10.1	83 6.7	1,016 82.3	10 0.8
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	52 10.1	25 4.9	431 84.0	5 1.0
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	90 13.3	23 3.4	562 82.8	4 0.6
	無回答	858 100.0	48 5.6	22 2.6	458 53.4	330 38.5

		合計	採 用 企 業 （ 1 と 2 選 択	採 用 企 業 （ 3 選 択	無 回 答	
合計		5,094 100.0	727 14.3	4,004 78.6	363 7.1	
F 3 業 種 （ S A）	プラスチック製品製造業	532 100.0	66 12.4	429 80.6	37 7.0	
	鉄鋼業	207 100.0	26 12.6	167 80.7	14 6.8	
	非鉄金属製造業	214 100.0	41 19.2	156 72.9	17 7.9	
	金属製品製造業	1,385 100.0	184 13.3	1,092 78.8	109 7.9	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	28 13.1	170 79.8	15 7.0	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	63 10.9	475 82.3	39 6.8	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	33 15.9	162 78.3	12 5.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	44 15.9	215 77.6	18 6.5	
	電気機械器具製造業	709 100.0	121 17.1	536 75.6	52 7.3	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	13 23.2	42 75.0	1 1.8	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	108 15.1	560 78.1	49 6.8	
	F 7 ① （ S A） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	298 16.8	1,300 73.1	181 10.2
		50人～99人	1,773 100.0	228 12.9	1,427 80.5	118 6.7
100人～299人		1,184 100.0	151 12.8	981 82.9	52 4.4	
300人以上		354 100.0	50 14.1	294 83.1	10 2.8	
無回答		4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	
F 10 （ S A） 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	54 9.0	541 90.5	3 0.5	
	変わらない	2,962 100.0	496 16.7	2,438 82.3	28 0.9	
	悪くなった	1,158 100.0	168 14.5	987 85.2	3 0.3	
	無回答	376 100.0	9 2.4	38 10.1	329 87.5	
問 2 （ S A） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	89 13.2	547 81.3	37 5.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	313 13.8	1,789 79.1	160 7.1	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	193 12.9	1,198 80.0	106 7.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	126 20.4	440 71.1	53 8.6	
	無回答	43 100.0	6 14.0	30 69.8	7 16.3	
問 8 （ S A） 発 展 人 材 の 取 組 み 成 果	成果があがっている	164 100.0	25 15.2	129 78.7	10 6.1	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	266 11.3	1,924 81.9	158 6.7	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	345 15.9	1,673 77.1	152 7.0	
	成果があがっていない	281 100.0	69 24.6	190 67.6	22 7.8	
	無回答	131 100.0	22 16.8	88 67.2	21 16.0	
問11 （ S A） 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	76 10.8	576 82.1	50 7.1	
	やや向上した	2,176 100.0	279 12.8	1,747 80.3	150 6.9	
	変わらない	1,601 100.0	266 16.6	1,229 76.8	106 6.6	
	やや低下した	449 100.0	71 15.8	345 76.8	33 7.3	
	低下した	105 100.0	25 23.8	69 65.7	11 10.5	
	無回答	61 100.0	10 16.4	38 62.3	13 21.3	
問12 （ S A） 模 他 社 と の 比 較	高い	190 100.0	33 17.4	143 75.3	14 7.4	
	やや高い	1,239 100.0	155 12.5	1,000 80.7	84 6.8	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	288 13.4	1,711 79.7	147 6.8	
	やや低い	1,202 100.0	193 16.1	922 76.7	87 7.2	
	低い	189 100.0	41 21.7	134 70.9	14 7.4	
	無回答	128 100.0	17 13.3	94 73.4	17 13.3	
F 12 （ S A） 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	132 14.5	776 85.1	4 0.4	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	127 14.1	761 84.7	10 1.1	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	208 16.9	1,016 82.3	10 0.8	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	77 15.0	431 84.0	5 1.0	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	113 16.6	562 82.8	4 0.6	
	無回答	858 100.0	70 8.2	458 53.4	330 38.5	

		合計	新卒・中途ともに採用企業（両方3選択）	どちらか一方が3業（どちらか1か2選択）	無回答	
合計		5,094 100.0	2,496 49.0	1,723 33.8	393 7.7	482 9.5
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	227 42.7	206 38.7	41 7.7	58 10.9
	鉄鋼業	207 100.0	101 48.8	77 37.2	12 5.8	17 8.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	91 42.5	82 38.3	19 8.9	22 10.3
	金属製品製造業	1,385 100.0	645 46.6	485 35.0	104 7.5	151 10.9
	はん用機械器具製造業	213 100.0	118 55.4	67 31.5	12 5.6	16 7.5
	生産用機械器具製造業	577 100.0	327 56.7	180 31.2	25 4.3	45 7.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	104 50.2	66 31.9	17 8.2	20 9.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	130 46.9	91 32.9	33 11.9	23 8.3
	電気機械器具製造業	709 100.0	333 47.0	241 34.0	66 9.3	69 9.7
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	21 37.5	24 42.9	9 16.1	2 3.6
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	399 55.6	204 28.5	55 7.7	59 8.2
	F 7 ① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	526 29.6	798 44.9	198 11.1
50人～99人		1,773 100.0	866 48.8	628 35.4	127 7.2	152 8.6
100人～299人		1,184 100.0	824 69.6	242 20.4	60 5.1	58 4.9
300人以上		354 100.0	279 78.8	54 15.3	8 2.3	13 3.7
無回答		4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0
F 10 (S A) 変着状況の		よくなった	598 100.0	384 64.2	182 30.4	18 3.0
	変わらない	2,962 100.0	1,501 50.7	1,094 36.9	256 8.6	111 3.7
	悪くなった	1,158 100.0	591 51.0	431 37.2	111 9.6	25 2.2
	無回答	376 100.0	20 5.3	16 4.3	8 2.1	332 88.3
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	401 59.6	185 27.5	35 5.2	52 7.7
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,182 52.3	740 32.7	141 6.2	199 8.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	679 45.4	558 37.3	110 7.3	150 10.0
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	215 34.7	229 37.0	103 16.6	72 11.6
	無回答	43 100.0	19 44.2	11 25.6	4 9.3	9 20.9
問8 (S A) 果発人の取組み・能力成開	成果があがっている	164 100.0	96 58.5	40 24.4	14 8.5	14 8.5
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,281 54.6	736 31.3	121 5.2	210 8.9
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	996 45.9	795 36.6	186 8.6	193 8.9
	成果があがっていない	281 100.0	82 29.2	108 38.4	57 20.3	34 12.1
	無回答	131 100.0	41 31.3	44 33.6	15 11.5	31 23.7
問11 (S A) 比労働した産場性の3変年前と	向上した	702 100.0	376 53.6	231 32.9	29 4.1	66 9.4
	やや向上した	2,176 100.0	1,144 52.6	699 32.1	139 6.4	194 8.9
	変わらない	1,601 100.0	706 44.1	591 36.9	160 10.0	144 9.0
	やや低下した	449 100.0	211 47.0	152 33.9	40 8.9	46 10.2
	低下した	105 100.0	36 34.3	34 32.4	21 20.0	14 13.3
	無回答	61 100.0	23 37.7	16 26.2	4 6.6	18 29.5
問12 (S A) 模労働社性の比較同規	高い	190 100.0	87 45.8	60 31.6	19 10.0	24 12.6
	やや高い	1,239 100.0	632 51.0	430 34.7	71 5.7	106 8.6
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,081 50.4	712 33.2	156 7.3	197 9.2
	やや低い	1,202 100.0	565 47.0	402 33.4	116 9.7	119 9.9
	低い	189 100.0	75 39.7	74 39.2	24 12.7	16 8.5
	無回答	128 100.0	56 43.8	45 35.2	7 5.5	20 15.6
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	499 54.7	340 37.3	58 6.4	15 1.6
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	469 52.2	327 36.4	68 7.6	34 3.8
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	637 51.6	436 35.3	122 9.9	39 3.2
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	264 51.5	194 37.8	41 8.0	14 2.7
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	344 50.7	254 37.4	57 8.4	24 3.5
	無回答	858 100.0	283 33.0	172 20.0	47 5.5	356 41.5

		合計	そう 思う	そう 思う かとい えば	そう 思わ ない とい えば	そう 思わ ない	無 回 答
合計		5,094 100.0	2,549 50.0	1,499 29.4	386 7.6	280 5.5	380 7.5
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	274 51.5	158 29.7	30 5.6	31 5.8	39 7.3
	鉄鋼業	207 100.0	111 53.6	59 28.5	12 5.8	11 5.3	14 6.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	111 51.9	64 29.9	7 3.3	16 7.5	16 7.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	718 51.8	395 28.5	92 6.6	65 4.7	115 8.3
	はん用機械器具製造業	213 100.0	114 53.5	56 26.3	22 10.3	4 1.9	17 8.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	281 48.7	168 29.1	47 8.1	39 6.8	42 7.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	107 51.7	58 28.0	14 6.8	15 7.2	13 6.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	131 47.3	75 27.1	34 12.3	19 6.9	18 6.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	333 47.0	220 31.0	69 9.7	35 4.9	52 7.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	26 46.4	17 30.4	4 7.1	6 10.7	3 5.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	343 47.8	229 31.9	55 7.7	39 5.4	51 7.1
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	911 51.2	483 27.2	111 6.2	87 4.9
50人～99人		1,773 100.0	918 51.8	541 30.5	109 6.1	83 4.7	122 6.9
100人～299人		1,184 100.0	601 50.8	346 29.2	107 9.0	72 6.1	58 4.9
300人以上		354 100.0	118 33.3	128 36.2	59 16.7	38 10.7	11 3.1
無回答		4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	2 50.0
F 10 (S A) 変 化 状 況 の		よくなった	598 100.0	255 42.6	195 32.6	81 13.5	62 10.4
変わらない	2,962 100.0	1,453 49.1	1,012 34.2	265 8.9	195 6.6	37 1.2	
悪くなった	1,158 100.0	817 70.6	277 23.9	40 3.5	20 1.7	4 0.3	
無回答	376 100.0	24 6.4	15 4.0	-	3 0.8	334 88.8	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	303 45.0	208 30.9	72 10.7	49 7.3	41 6.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,089 48.1	688 30.4	187 8.3	131 5.8	167 7.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	783 52.3	453 30.3	86 5.7	68 4.5	107 7.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	353 57.0	137 22.1	40 6.5	32 5.2	57 9.2
	無回答	43 100.0	21 48.8	13 30.2	1 2.3	-	8 18.6
	問8 (S A) 人 材 の 取 組 み 成 果	成果があがっている	164 100.0	68 41.5	50 30.5	18 11.0	18 11.0
ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,064 45.3	740 31.5	217 9.2	156 6.6	171 7.3	
あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,174 54.1	626 28.8	138 6.4	83 3.8	149 6.9	
成果があがっていない	281 100.0	173 61.6	60 21.4	9 3.2	16 5.7	23 8.2	
無回答	131 100.0	70 53.4	23 17.6	4 3.1	7 5.3	27 20.6	
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	324 46.2	206 29.3	57 8.1	63 9.0	52 7.4
	やや向上した	2,176 100.0	1,085 49.9	650 29.9	181 8.3	104 4.8	156 7.2
	変わらない	1,601 100.0	801 50.0	482 30.1	110 6.9	97 6.1	111 6.9
	やや低下した	449 100.0	249 55.5	126 28.1	28 6.2	11 2.4	35 7.8
	低下した	105 100.0	67 63.8	19 18.1	4 3.8	4 3.8	11 10.5
	無回答	61 100.0	23 37.7	16 26.2	6 9.8	1 1.6	15 24.6
問12 (S A) 模 他 社 と の 比 較 同 規	高い	190 100.0	86 45.3	49 25.8	17 8.9	22 11.6	16 8.4
	やや高い	1,239 100.0	564 45.5	396 32.0	105 8.5	86 6.9	88 7.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,081 50.4	638 29.7	162 7.5	111 5.2	154 7.2
	やや低い	1,202 100.0	645 53.7	336 28.0	86 7.2	48 4.0	87 7.2
	低い	189 100.0	115 60.8	42 22.2	9 4.8	10 5.3	13 6.9
	無回答	128 100.0	58 45.3	38 29.7	7 5.5	3 2.3	22 17.2
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	485 53.2	274 30.0	80 8.8	65 7.1	8 0.9
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	482 53.7	309 34.4	57 6.3	42 4.7	8 0.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	660 53.5	396 32.1	102 8.3	64 5.2	12 1.0
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	276 53.8	158 30.8	46 9.0	30 5.8	3 0.6
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	373 54.9	206 30.3	61 9.0	32 4.7	7 1.0
	無回答	858 100.0	273 31.8	156 18.2	40 4.7	47 5.5	342 39.9

		合計	選 そう 思 う 組 (1 と 2	そ う 思 わ ない 組 (3 と 4 選 択	無 回 答
合計		5,094 100.0	4,048 79.5	666 13.1	380 7.5
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	432 81.2	61 11.5	39 7.3
	鉄鋼業	207 100.0	170 82.1	23 11.1	14 6.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	175 81.8	23 10.7	16 7.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,113 80.4	157 11.3	115 8.3
	はん用機械器具製造業	213 100.0	170 79.8	26 12.2	17 8.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	449 77.8	86 14.9	42 7.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	165 79.7	29 14.0	13 6.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	206 74.4	53 19.1	18 6.5
	電気機械器具製造業	709 100.0	553 78.0	104 14.7	52 7.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	43 76.8	10 17.9	3 5.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	572 79.8	94 13.1	51 7.1
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,394 78.4	198 11.1
50人～99人		1,773 100.0	1,459 82.3	192 10.8	122 6.9
100人～299人		1,184 100.0	947 80.0	179 15.1	58 4.9
300人以上		354 100.0	246 69.5	97 27.4	11 3.1
無回答		4 100.0	2 50.0	-	2 50.0
F 10 (S A) 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	450 75.3	143 23.9	5 0.8
	変わらない	2,962 100.0	2,465 83.2	460 15.5	37 1.2
	悪くなった	1,158 100.0	1,094 94.5	60 5.2	4 0.3
	無回答	376 100.0	39 10.4	3 0.8	334 88.8
問 2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	511 75.9	121 18.0	41 6.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,777 78.6	318 14.1	167 7.4
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,236 82.6	154 10.3	107 7.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	490 79.2	72 11.6	57 9.2
	無回答	43 100.0	34 79.1	1 2.3	8 18.6
問 8 (S A) 果 登 人 の 取 育 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	118 72.0	36 22.0	10 6.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,804 76.8	373 15.9	171 7.3
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,800 82.9	221 10.2	149 6.9
	成果があがっていない	281 100.0	233 82.9	25 8.9	23 8.2
無回答	131 100.0	93 71.0	11 8.4	27 20.6	
問11 (S A) 比 較 生 産 場 所 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	530 75.5	120 17.1	52 7.4
	やや向上した	2,176 100.0	1,735 79.7	285 13.1	156 7.2
	変わらない	1,601 100.0	1,283 80.1	207 12.9	111 6.9
	やや低下した	449 100.0	375 83.5	39 8.7	35 7.8
	低下した	105 100.0	86 81.9	8 7.6	11 10.5
	無回答	61 100.0	39 63.9	7 11.5	15 24.6
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	135 71.1	39 20.5	16 8.4
	やや高い	1,239 100.0	960 77.5	191 15.4	88 7.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,719 80.1	273 12.7	154 7.2
	やや低い	1,202 100.0	981 81.6	134 11.1	87 7.2
	低い	189 100.0	157 83.1	19 10.1	13 6.9
	無回答	128 100.0	96 75.0	10 7.8	22 17.2
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	759 83.2	145 15.9	8 0.9
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	791 88.1	99 11.0	8 0.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,056 85.6	166 13.5	12 1.0
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	434 84.6	76 14.8	3 0.6
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	579 85.3	93 13.7	7 1.0
	無回答	858 100.0	429 50.0	87 10.1	342 39.9

		合計	そう 思う	そう 思う かとい えば	そう 思わ ない とい えば	そう 思わ ない	無 回 答
合計		5,094 100.0	2,050 40.2	1,838 36.1	580 11.4	238 4.7	388 7.6
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	205 38.5	209 39.3	58 10.9	20 3.8	40 7.5
	鉄鋼業	207 100.0	73 35.3	85 41.1	27 13.0	8 3.9	14 6.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	85 39.7	70 32.7	24 11.2	18 8.4	17 7.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	589 42.5	483 34.9	142 10.3	61 4.4	110 7.9
	はん用機械器具製造業	213 100.0	81 38.0	76 35.7	27 12.7	9 4.2	20 9.4
	生産用機械器具製造業	577 100.0	249 43.2	197 34.1	62 10.7	25 4.3	44 7.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	81 39.1	71 34.3	31 15.0	10 4.8	14 6.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	104 37.5	94 33.9	42 15.2	15 5.4	22 7.9
	電気機械器具製造業	709 100.0	270 38.1	264 37.2	88 12.4	35 4.9	52 7.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	20 35.7	23 41.1	7 12.5	2 3.6	4 7.1
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	293 40.9	266 37.1	72 10.0	35 4.9	51 7.1
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	778 43.7	557 31.3	163 9.2	86 4.8	195 11.0
	50人～99人	1,773 100.0	736 41.5	664 37.5	179 10.1	73 4.1	121 6.8
	100人～299人	1,184 100.0	461 38.9	447 37.8	162 13.7	55 4.6	59 5.0
	300人以上	354 100.0	74 20.9	169 47.7	76 21.5	24 6.8	11 3.1
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	213 35.6	215 36.0	118 19.7	48 8.0	4 0.7
	変わらない	2,962 100.0	1,159 39.1	1,209 40.8	383 12.9	166 5.6	45 1.5
	悪くなった	1,158 100.0	662 57.2	394 34.0	74 6.4	22 1.9	6 0.5
	無回答	376 100.0	16 4.3	20 5.3	5 1.3	2 0.5	333 88.6
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	256 38.0	239 35.5	85 12.6	47 7.0	46 6.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	867 38.3	832 36.8	302 13.4	97 4.3	164 7.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	629 42.0	550 36.7	143 9.6	65 4.3	110 7.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	279 45.1	202 32.6	48 7.8	29 4.7	61 9.9
	無回答	43 100.0	19 44.2	15 34.9	2 4.7	-	7 16.3
問8 (S A) 人 材 の 取 育 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	50 30.5	54 32.9	28 17.1	22 13.4	10 6.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	807 34.4	883 37.6	340 14.5	143 6.1	175 7.5
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	990 45.6	783 36.1	191 8.8	55 2.5	151 7.0
	成果があがっていない	281 100.0	156 55.5	74 26.3	13 4.6	14 5.0	24 8.5
	無回答	131 100.0	47 35.9	44 33.6	8 6.1	4 3.1	28 21.4
問11 (S A) 比 較 し た 生 産 場 所 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	271 38.6	228 32.5	94 13.4	53 7.5	56 8.0
	やや向上した	2,176 100.0	856 39.3	817 37.5	261 12.0	83 3.8	159 7.3
	変わらない	1,601 100.0	635 39.7	600 37.5	169 10.6	86 5.4	111 6.9
	やや低下した	449 100.0	215 47.9	145 32.3	40 8.9	12 2.7	37 8.2
	低下した	105 100.0	60 57.1	27 25.7	4 3.8	4 3.8	10 9.5
	無回答	61 100.0	13 21.3	21 34.4	12 19.7	-	15 24.6
問12 (S A) 模 他 社 と の 比 較 同 規	高い	190 100.0	71 37.4	55 28.9	28 14.7	18 9.5	18 9.5
	やや高い	1,239 100.0	455 36.7	457 36.9	164 13.2	74 6.0	89 7.2
	他社と同じくらい	2,146 100.0	820 38.2	838 39.0	249 11.6	86 4.0	153 7.1
	やや低い	1,202 100.0	556 46.3	401 33.4	106 8.8	51 4.2	88 7.3
	低い	189 100.0	110 58.2	42 22.2	16 8.5	7 3.7	14 7.4
	無回答	128 100.0	38 29.7	45 35.2	17 13.3	2 1.6	26 20.3
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	377 41.3	345 37.8	139 15.2	42 4.6	9 1.0
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	402 44.8	365 40.6	82 9.1	40 4.5	9 1.0
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	539 43.7	464 37.6	153 12.4	61 4.9	17 1.4
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	227 44.2	201 39.2	55 10.7	26 5.1	4 0.8
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	291 42.9	251 37.0	95 14.0	35 5.2	7 1.0
	無回答	858 100.0	214 24.9	212 24.7	56 6.5	34 4.0	342 39.9

		合計	選 そう 思 う 組 (1 と 2)	(3 と 4 選 ば ない 組)	無 回 答
合計		5,094 100.0	3,888 76.3	818 16.1	388 7.6
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	414 77.8	78 14.7	40 7.5
	鉄鋼業	207 100.0	158 76.3	35 16.9	14 6.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	155 72.4	42 19.6	17 7.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,072 77.4	203 14.7	110 7.9
	はん用機械器具製造業	213 100.0	157 73.7	36 16.9	20 9.4
	生産用機械器具製造業	577 100.0	446 77.3	87 15.1	44 7.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	152 73.4	41 19.8	14 6.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	198 71.5	57 20.6	22 7.9
	電気機械器具製造業	709 100.0	534 75.3	123 17.3	52 7.3
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	43 76.8	9 16.1	4 7.1
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	559 78.0	107 14.9	51 7.1
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,335 75.0	249 14.0
50人～99人		1,773 100.0	1,400 79.0	252 14.2	121 6.8
100人～299人		1,184 100.0	908 76.7	217 18.3	59 5.0
300人以上		354 100.0	243 68.6	100 28.2	11 3.1
無回答		4 100.0	2 50.0	-	2 50.0
F 10 (S A) 変 化 状 況 の		よくなった	598 100.0	428 71.6	166 27.8
	変わらない	2,962 100.0	2,368 79.9	549 18.5	45 1.5
	悪くなった	1,158 100.0	1,056 91.2	96 8.3	6 0.5
	無回答	376 100.0	36 9.6	7 1.9	333 88.6
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	495 73.6	132 19.6	46 6.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,699 75.1	399 17.6	164 7.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,179 78.8	208 13.9	110 7.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	481 77.7	77 12.4	61 9.9
	無回答	43 100.0	34 79.1	2 4.7	7 16.3
問8 (S A) 果 発 人 材 の 取 育 成 組 ・ 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	104 63.4	50 30.5	10 6.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,690 72.0	483 20.6	175 7.5
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,773 81.7	246 11.3	151 7.0
	成果があがっていない	281 100.0	230 81.9	27 9.6	24 8.5
無回答	131 100.0	91 69.5	12 9.2	28 21.4	
問11 (S A) 労 働 生 産 性 の 3 変 化 前 と	向上した	702 100.0	499 71.1	147 20.9	56 8.0
	やや向上した	2,176 100.0	1,673 76.9	344 15.8	159 7.3
	変わらない	1,601 100.0	1,235 77.1	255 15.9	111 6.9
	やや低下した	449 100.0	360 80.2	52 11.6	37 8.2
	低下した	105 100.0	87 82.9	8 7.6	10 9.5
	無回答	61 100.0	34 55.7	12 19.7	15 24.6
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	126 66.3	46 24.2	18 9.5
	やや高い	1,239 100.0	912 73.6	238 19.2	89 7.2
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,658 77.3	335 15.6	153 7.1
	やや低い	1,202 100.0	957 79.6	157 13.1	88 7.3
	低い	189 100.0	152 80.4	23 12.2	14 7.4
	無回答	128 100.0	83 64.8	19 14.8	26 20.3
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	722 79.2	181 19.8	9 1.0
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	767 85.4	122 13.6	9 1.0
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,003 81.3	214 17.3	17 1.4
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	428 83.4	81 15.8	4 0.8
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	542 79.8	130 19.1	7 1.0
	無回答	858 100.0	426 49.7	90 10.5	342 39.9

		合計	そう思う	そう思うかといえ	そう思わないといえ	そう思わない	無回答
合計		5,094 100.0	1,344 26.4	2,026 39.8	966 19.0	363 7.1	395 7.8
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	150 28.2	220 41.4	97 18.2	24 4.5	41 7.7
	鉄鋼業	207 100.0	55 26.6	77 37.2	39 18.8	20 9.7	16 7.7
	非鉄金属製造業	214 100.0	66 30.8	74 34.6	40 18.7	17 7.9	17 7.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	392 28.3	552 39.9	235 17.0	94 6.8	112 8.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	52 24.4	83 39.0	48 22.5	11 5.2	19 8.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	158 27.4	202 35.0	129 22.4	43 7.5	45 7.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	49 23.7	92 44.4	41 19.8	12 5.8	13 6.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	71 25.6	102 36.8	56 20.2	27 9.7	21 7.6
	電気機械器具製造業	709 100.0	174 24.5	287 40.5	135 19.0	59 8.3	54 7.6
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	15 26.8	18 32.1	15 26.8	4 7.1	4 7.1
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	162 22.6	319 44.5	131 18.3	52 7.3	53 7.4
F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	547 30.7	658 37.0	257 14.4	122 6.9	195 11.0
	50人～99人	1,773 100.0	483 27.2	736 41.5	324 18.3	103 5.8	127 7.2
	100人～299人	1,184 100.0	275 23.2	482 40.7	273 23.1	95 8.0	59 5.0
	300人以上	354 100.0	38 10.7	149 42.1	112 31.6	43 12.1	12 3.4
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	2 50.0
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	110 18.4	233 39.0	182 30.4	66 11.0	7 1.2
	変わらない	2,962 100.0	757 25.6	1,257 42.4	642 21.7	259 8.7	47 1.6
	悪くなった	1,158 100.0	468 40.4	518 44.7	132 11.4	34 2.9	6 0.5
	無回答	376 100.0	9 2.4	18 4.8	10 2.7	4 1.1	335 89.1
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	158 23.5	251 37.3	153 22.7	63 9.4	48 7.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	549 24.3	902 39.9	470 20.8	171 7.6	170 7.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	417 27.9	621 41.5	256 17.1	94 6.3	109 7.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	207 33.4	234 37.8	83 13.4	34 5.5	61 9.9
	無回答	43 100.0	13 30.2	18 41.9	4 9.3	1 2.3	7 16.3
問8 (S A) 果発人の材育組・能力成開	成果があがっている	164 100.0	30 18.3	58 35.4	37 22.6	29 17.7	10 6.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	494 21.0	916 39.0	557 23.7	202 8.6	179 7.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	655 30.2	925 42.6	330 15.2	106 4.9	154 7.1
	成果があがっていない	281 100.0	131 46.6	83 29.5	26 9.3	18 6.4	23 8.2
	無回答	131 100.0	34 26.0	44 33.6	16 12.2	8 6.1	29 22.1
問11 (S A) 比較した産性の場合の3変年前と	向上した	702 100.0	171 24.4	246 35.0	150 21.4	77 11.0	58 8.3
	やや向上した	2,176 100.0	525 24.1	916 42.1	430 19.8	142 6.5	163 7.5
	変わらない	1,601 100.0	442 27.6	633 39.5	293 18.3	121 7.6	112 7.0
	やや低下した	449 100.0	152 33.9	176 39.2	69 15.4	15 3.3	37 8.2
	低下した	105 100.0	46 43.8	34 32.4	8 7.6	7 6.7	10 9.5
	無回答	61 100.0	8 13.1	21 34.4	16 26.2	1 1.6	15 24.6
問12 (S A) 模労働他社産性の比較同規	高い	190 100.0	48 25.3	55 28.9	38 20.0	30 15.8	19 10.0
	やや高い	1,239 100.0	297 24.0	501 40.4	247 19.9	106 8.6	88 7.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	533 24.8	894 41.7	423 19.7	138 6.4	158 7.4
	やや低い	1,202 100.0	367 30.5	462 38.4	209 17.4	73 6.1	91 7.6
	低い	189 100.0	77 40.7	61 32.3	26 13.8	12 6.3	13 6.9
	無回答	128 100.0	22 17.2	53 41.4	23 18.0	4 3.1	26 20.3
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加(15%以上)	912 100.0	219 24.0	374 41.0	236 25.9	73 8.0	10 1.1
	増加(5%以上15%未満)	898 100.0	251 28.0	422 47.0	156 17.4	58 6.5	11 1.2
	ほぼ横ばい(5%未満の増減)	1,234 100.0	370 30.0	528 42.8	233 18.9	86 7.0	17 1.4
	減少(5%以上15%未満)	513 100.0	158 30.8	213 41.5	100 19.5	39 7.6	3 0.6
	大幅に減少(15%以上)	679 100.0	192 28.3	272 40.1	149 21.9	56 8.2	10 1.5
	無回答	858 100.0	154 17.9	217 25.3	92 10.7	51 5.9	344 40.1

		合計	選 そう 思 う 組 (1 と 2)	そ う 思 わ ない 組 (3 と 4 選 択)	無 回 答
合計		5,094 100.0	3,370 66.2	1,329 26.1	395 7.8
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	370 69.5	121 22.7	41 7.7
	鉄鋼業	207 100.0	132 63.8	59 28.5	16 7.7
	非鉄金属製造業	214 100.0	140 65.4	57 26.6	17 7.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	944 68.2	329 23.8	112 8.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	135 63.4	59 27.7	19 8.9
	生産用機械器具製造業	577 100.0	360 62.4	172 29.8	45 7.8
	業務用機械器具製造業	207 100.0	141 68.1	53 25.6	13 6.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	173 62.5	83 30.0	21 7.6
	電気機械器具製造業	709 100.0	461 65.0	194 27.4	54 7.6
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	33 58.9	19 33.9	4 7.1
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	481 67.1	183 25.5	53 7.4
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,205 67.7	379 21.3	195 11.0
	50人～99人	1,773 100.0	1,219 68.8	427 24.1	127 7.2
	100人～299人	1,184 100.0	757 63.9	368 31.1	59 5.0
	300人以上	354 100.0	187 52.8	155 43.8	12 3.4
	無回答	4 100.0	2 50.0	-	2 50.0
	F 10 (S A) 変 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	343 57.4	248 41.5
変わらない	2,962 100.0	2,014 68.0	901 30.4	47 1.6	
悪くなった	1,158 100.0	986 85.1	166 14.3	6 0.5	
無回答	376 100.0	27 7.2	14 3.7	335 89.1	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	409 60.8	216 32.1	48 7.1
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	1,451 64.1	641 28.3	170 7.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,038 69.3	350 23.4	109 7.3
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	441 71.2	117 18.9	61 9.9
	無回答	43 100.0	31 72.1	5 11.6	7 16.3
問8 (S A) 果 発 人 の 取 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	88 53.7	66 40.2	10 6.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,410 60.1	759 32.3	179 7.6
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,580 72.8	436 20.1	154 7.1
	成果があがっていない	281 100.0	214 76.2	44 15.7	23 8.2
	無回答	131 100.0	78 59.5	24 18.3	29 22.1
問11 (S A) 比 較 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	417 59.4	227 32.3	58 8.3
	やや向上した	2,176 100.0	1,441 66.2	572 26.3	163 7.5
	変わらない	1,601 100.0	1,075 67.1	414 25.9	112 7.0
	やや低下した	449 100.0	328 73.1	84 18.7	37 8.2
	低下した	105 100.0	80 76.2	15 14.3	10 9.5
	無回答	61 100.0	29 47.5	17 27.9	15 24.6
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 規	高い	190 100.0	103 54.2	68 35.8	19 10.0
	やや高い	1,239 100.0	798 64.4	353 28.5	88 7.1
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,427 66.5	561 26.1	158 7.4
	やや低い	1,202 100.0	829 69.0	282 23.5	91 7.6
	低い	189 100.0	138 73.0	38 20.1	13 6.9
	無回答	128 100.0	75 58.6	27 21.1	26 20.3
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	593 65.0	309 33.9	10 1.1
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	673 74.9	214 23.8	11 1.2
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	898 72.8	319 25.9	17 1.4
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	371 72.3	139 27.1	3 0.6
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	464 68.3	205 30.2	10 1.5
	無回答	858 100.0	371 43.2	143 16.7	344 40.1

		合計	そう 思う	そう 思う かとい えば	そう 思わ ない とい えば	そう 思わ ない	無 回 答
合計		5,094 100.0	1,786 35.1	1,666 32.7	777 15.3	488 9.6	377 7.4
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	205 38.5	189 35.5	71 13.3	32 6.0	35 6.6
	鉄鋼業	207 100.0	82 39.6	56 27.1	31 15.0	25 12.1	13 6.3
	非鉄金属製造業	214 100.0	77 36.0	60 28.0	37 17.3	24 11.2	16 7.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	485 35.0	444 32.1	207 14.9	138 10.0	111 8.0
	はん用機械器具製造業	213 100.0	75 35.2	63 29.6	43 20.2	15 7.0	17 8.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	196 34.0	188 32.6	89 15.4	61 10.6	43 7.5
	業務用機械器具製造業	207 100.0	75 36.2	68 32.9	29 14.0	22 10.6	13 6.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	101 36.5	91 32.9	43 15.5	21 7.6	21 7.6
	電気機械器具製造業	709 100.0	247 34.8	239 33.7	100 14.1	70 9.9	53 7.5
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	20 35.7	16 28.6	10 17.9	6 10.7	4 7.1
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	223 31.1	252 35.1	117 16.3	74 10.3	51 7.1
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	707 39.7	519 29.2	213 12.0	153 8.6	187 10.5
	50人～99人	1,773 100.0	642 36.2	610 34.4	246 13.9	157 8.9	118 6.7
	100人～299人	1,184 100.0	377 31.8	411 34.7	213 18.0	125 10.6	58 4.9
	300人以上	354 100.0	59 16.7	125 35.3	105 29.7	53 15.0	12 3.4
	無回答	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	2 50.0
F 10 (S A) 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	136 22.7	190 31.8	140 23.4	126 21.1	6 1.0
	変わらない	2,962 100.0	987 33.3	1,078 36.4	537 18.1	326 11.0	34 1.1
	悪くなった	1,158 100.0	649 56.0	382 33.0	95 8.2	31 2.7	1 0.1
	無回答	376 100.0	14 3.7	16 4.3	5 1.3	5 1.3	336 89.4
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	190 28.2	213 31.6	130 19.3	98 14.6	42 6.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	735 32.5	751 33.2	376 16.6	236 10.4	164 7.3
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	569 38.0	515 34.4	197 13.2	110 7.3	106 7.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	275 44.4	173 27.9	69 11.1	43 6.9	59 9.5
	無回答	43 100.0	17 39.5	14 32.6	5 11.6	1 2.3	6 14.0
問8 (S A) 果 発 人 材 取 育 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	34 20.7	49 29.9	32 19.5	39 23.8	10 6.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	673 28.7	803 34.2	435 18.5	267 11.4	170 7.2
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	881 40.6	710 32.7	275 12.7	156 7.2	148 6.8
	成果があがっていない	281 100.0	144 51.2	74 26.3	25 8.9	16 5.7	22 7.8
	無回答	131 100.0	54 41.2	30 22.9	10 7.6	10 7.6	27 20.6
問11 (S A) 比 較 働 働 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	201 28.6	226 32.2	131 18.7	93 13.2	51 7.3
	やや向上した	2,176 100.0	714 32.8	738 33.9	352 16.2	214 9.8	158 7.3
	変わらない	1,601 100.0	596 37.2	534 33.4	216 13.5	149 9.3	106 6.6
	やや低下した	449 100.0	200 44.5	134 29.8	57 12.7	22 4.9	36 8.0
	低下した	105 100.0	56 53.3	21 20.0	11 10.5	6 5.7	11 10.5
	無回答	61 100.0	19 31.1	13 21.3	10 16.4	4 6.6	15 24.6
問12 (S A) 模 他 働 働 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	46 24.2	58 30.5	26 13.7	44 23.2	16 8.4
	やや高い	1,239 100.0	378 30.5	401 32.4	223 18.0	155 12.5	82 6.6
	他社と同じくらい	2,146 100.0	744 34.7	732 34.1	327 15.2	188 8.8	155 7.2
	やや低い	1,202 100.0	477 39.7	395 32.9	163 13.6	80 6.7	87 7.2
	低い	189 100.0	96 50.8	44 23.3	25 13.2	11 5.8	13 6.9
	無回答	128 100.0	45 35.2	36 28.1	13 10.2	10 7.8	24 18.8
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	311 34.1	344 37.7	146 16.0	106 11.6	5 0.5
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	329 36.6	317 35.3	154 17.1	89 9.9	9 1.0
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	482 39.1	423 34.3	196 15.9	120 9.7	13 1.1
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	202 39.4	170 33.1	86 16.8	52 10.1	3 0.6
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	260 38.3	246 36.2	108 15.9	60 8.8	5 0.7
	無回答	858 100.0	202 23.5	166 19.3	87 10.1	61 7.1	342 39.9

		合計	2 そう 思う 組 (1と	3 と 4 思 わ な い 組	無 回 答	
合計		5,094 100.0	3,452 67.8	1,265 24.8	377 7.4	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	394 74.1	103 19.4	35 6.6	
	鉄鋼業	207 100.0	138 66.7	56 27.1	13 6.3	
	非鉄金属製造業	214 100.0	137 64.0	61 28.5	16 7.5	
	金属製品製造業	1,385 100.0	929 67.1	345 24.9	111 8.0	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	138 64.8	58 27.2	17 8.0	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	384 66.6	150 26.0	43 7.5	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	143 69.1	51 24.6	13 6.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	192 69.3	64 23.1	21 7.6	
	電気機械器具製造業	709 100.0	486 68.5	170 24.0	53 7.5	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	36 64.3	16 28.6	4 7.1	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	475 66.2	191 26.6	51 7.1	
	F 7① (S A) （従業員規模別）	～49人	1,779 100.0	1,226 68.9	366 20.6	187 10.5
		50人～99人	1,773 100.0	1,252 70.6	403 22.7	118 6.7
100人～299人		1,184 100.0	788 66.6	338 28.5	58 4.9	
300人以上		354 100.0	184 52.0	158 44.6	12 3.4	
無回答		4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	
F 10 (S A) （変着状況の）	よくなった	598 100.0	326 54.5	266 44.5	6 1.0	
	変わらない	2,962 100.0	2,065 69.7	863 29.1	34 1.1	
	悪くなった	1,158 100.0	1,031 89.0	126 10.9	1 0.1	
	無回答	376 100.0	30 8.0	10 2.7	336 89.4	
問2 (S A) （人材育成方針）	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	403 59.9	228 33.9	42 6.2	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,486 65.7	612 27.1	164 7.3	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,084 72.4	307 20.5	106 7.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	448 72.4	112 18.1	59 9.5	
	無回答	43 100.0	31 72.1	6 14.0	6 14.0	
問8 (S A) （果発人の材取育組・能力成開）	成果があがっている	164 100.0	83 50.6	71 43.3	10 6.1	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,476 62.9	702 29.9	170 7.2	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,591 73.3	431 19.9	148 6.8	
	成果があがっていない	281 100.0	218 77.6	41 14.6	22 7.8	
無回答	131 100.0	84 64.1	20 15.3	27 20.6		
問11 (S A) （比較働した産性合の3変年前と）	向上した	702 100.0	427 60.8	224 31.9	51 7.3	
	やや向上した	2,176 100.0	1,452 66.7	566 26.0	158 7.3	
	変わらない	1,601 100.0	1,130 70.6	365 22.8	106 6.6	
	やや低下した	449 100.0	334 74.4	79 17.6	36 8.0	
	低下した	105 100.0	77 73.3	17 16.2	11 10.5	
	無回答	61 100.0	32 52.5	14 23.0	15 24.6	
問12 (S A) （模労働他社産性の比較業同規）	高い	190 100.0	104 54.7	70 36.8	16 8.4	
	やや高い	1,239 100.0	779 62.9	378 30.5	82 6.6	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,476 68.8	515 24.0	155 7.2	
	やや低い	1,202 100.0	872 72.5	243 20.2	87 7.2	
	低い	189 100.0	140 74.1	36 19.0	13 6.9	
	無回答	128 100.0	81 63.3	23 18.0	24 18.8	
F 12 (S A) （営業利益の変化）	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	655 71.8	252 27.6	5 0.5	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	646 71.9	243 27.1	9 1.0	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	905 73.3	316 25.6	13 1.1	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	372 72.5	138 26.9	3 0.6	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	506 74.5	168 24.7	5 0.7	
	無回答	858 100.0	368 42.9	148 17.2	342 39.9	

		合計	よ く な っ た	変 わ ら な い	悪 く な っ た	無 回 答
合計		5,094 100.0	598 11.7	2,962 58.1	1,158 22.7	376 7.4
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	60 11.3	308 57.9	128 24.1	36 6.8
	鉄鋼業	207 100.0	17 8.2	105 50.7	70 33.8	15 7.2
	非鉄金属製造業	214 100.0	23 10.7	115 53.7	58 27.1	18 8.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	191 13.8	774 55.9	308 22.2	112 8.1
	はん用機械器具製造業	213 100.0	29 13.6	114 53.5	53 24.9	17 8.0
	生産用機械器具製造業	577 100.0	78 13.5	341 59.1	116 20.1	42 7.3
	業務用機械器具製造業	207 100.0	27 13.0	127 61.4	39 18.8	14 6.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	33 11.9	176 63.5	52 18.8	16 5.8
	電気機械器具製造業	709 100.0	67 9.4	452 63.8	141 19.9	49 6.9
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	6 10.7	37 66.1	10 17.9	3 5.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	67 9.3	413 57.6	183 25.5	54 7.5
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	203 11.4	996 56.0	398 22.4
50人～99人		1,773 100.0	228 12.9	1,007 56.8	413 23.3	125 7.1
100人～299人		1,184 100.0	134 11.3	737 62.2	260 22.0	53 4.5
300人以上		354 100.0	33 9.3	222 62.7	85 24.0	14 4.0
無回答		4 100.0	-	-	2 50.0	2 50.0
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	117 17.4	402 59.7	115 17.1	39 5.8
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	287 12.7	1,334 59.0	471 20.8	170 7.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	151 10.1	856 57.2	382 25.5	108 7.2
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	40 6.5	348 56.2	178 28.8	53 8.6
	無回答	43 100.0	3 7.0	22 51.2	12 27.9	6 14.0
問8 (S A) 人 材 育 成 の 成 果	成果があがっている	164 100.0	47 28.7	85 51.8	20 12.2	12 7.3
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	373 15.9	1,417 60.3	393 16.7	165 7.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	164 7.6	1,236 57.0	617 28.4	153 7.1
	成果があがっていない	281 100.0	4 1.4	151 53.7	104 37.0	22 7.8
	無回答	131 100.0	10 7.6	73 55.7	24 18.3	24 18.3
問11 (S A) 比 較 的 に 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	163 23.2	382 54.4	105 15.0	52 7.4
	やや向上した	2,176 100.0	292 13.4	1,283 59.0	444 20.4	157 7.2
	変わらない	1,601 100.0	108 6.7	985 61.5	400 25.0	108 6.7
	やや低下した	449 100.0	27 6.0	235 52.3	155 34.5	32 7.1
	低下した	105 100.0	4 3.8	39 37.1	50 47.6	12 11.4
	無回答	61 100.0	4 6.6	38 62.3	4 6.6	15 24.6
	無回答	61 100.0	4 6.6	38 62.3	4 6.6	15 24.6
問12 (S A) 模 倣 性 の 比 較	高い	190 100.0	45 23.7	100 52.6	28 14.7	17 8.9
	やや高い	1,239 100.0	204 16.5	725 58.5	229 18.5	81 6.5
	他社と同じくらい	2,146 100.0	211 9.8	1,304 60.8	473 22.0	158 7.4
	やや低い	1,202 100.0	109 9.1	669 55.7	336 28.0	88 7.3
	低い	189 100.0	14 7.4	91 48.1	72 38.1	12 6.3
	無回答	128 100.0	15 11.7	73 57.0	20 15.6	20 15.6
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	177 19.4	551 60.4	176 19.3	8 0.9
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	128 14.3	549 61.1	215 23.9	6 0.7
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	122 9.9	788 63.9	309 25.0	15 1.2
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	48 9.4	320 62.4	142 27.7	3 0.6
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	53 7.8	422 62.2	197 29.0	7 1.0
	無回答	858 100.0	70 8.2	332 38.7	119 13.9	337 39.3

		合計	不足	やや不足	適当	やや過剰	過剰	無回答
合計		5,094	775	2,224	1,522	216	21	336
		100.0	15.2	43.7	29.9	4.2	0.4	6.6
F3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532	91	233	157	18	2	31
		100.0	17.1	43.8	29.5	3.4	0.4	5.8
	鉄鋼業	207	32	91	62	9	1	12
		100.0	15.5	44.0	30.0	4.3	0.5	5.8
	非鉄金属製造業	214	31	94	65	8	1	15
		100.0	14.5	43.9	30.4	3.7	0.5	7.0
	金属製品製造業	1,385	206	581	435	57	6	100
		100.0	14.9	41.9	31.4	4.1	0.4	7.2
	はん用機械器具製造業	213	39	93	61	6	-	14
		100.0	18.3	43.7	28.6	2.8	-	6.6
	生産用機械器具製造業	577	86	279	155	17	2	38
		100.0	14.9	48.4	26.9	2.9	0.3	6.6
業務用機械器具製造業	207	21	106	60	10	-	10	
	100.0	10.1	51.2	29.0	4.8	-	4.8	
電子部品・デバイス・電子回路製造業	277	43	120	83	12	2	17	
	100.0	15.5	43.3	30.0	4.3	0.7	6.1	
電気機械器具製造業	709	102	330	181	42	4	50	
	100.0	14.4	46.5	25.5	5.9	0.6	7.1	
情報通信機械器具製造業	56	6	27	20	2	-	1	
	100.0	10.7	48.2	35.7	3.6	-	1.8	
輸送用機械器具製造業	717	118	270	243	35	3	48	
	100.0	16.5	37.7	33.9	4.9	0.4	6.7	
F7① (従業員規模別)	～49人	1,779	255	723	563	67	5	166
		100.0	14.3	40.6	31.6	3.8	0.3	9.3
	50人～99人	1,773	274	752	541	86	10	110
		100.0	15.5	42.4	30.5	4.9	0.6	6.2
	100人～299人	1,184	191	555	333	53	4	48
		100.0	16.1	46.9	28.1	4.5	0.3	4.1
300人以上	354	54	194	84	10	2	10	
	100.0	15.3	54.8	23.7	2.8	0.6	2.8	
無回答	4	1	-	1	-	-	2	
	100.0	25.0	-	25.0	-	-	50.0	
F10 (変着状況の)	よくなった	598	72	266	231	27	2	-
		100.0	12.0	44.5	38.6	4.5	0.3	-
	変わらない	2,962	355	1,380	1,056	148	16	7
		100.0	12.0	46.6	35.7	5.0	0.5	0.2
悪くなった	1,158	341	554	215	41	3	4	
	100.0	29.4	47.8	18.6	3.5	0.3	0.3	
無回答	376	7	24	20	-	-	325	
	100.0	1.9	6.4	5.3	-	-	86.4	
問2 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673	115	283	204	33	3	35
		100.0	17.1	42.1	30.3	4.9	0.4	5.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262	316	1,016	695	79	8	148
		100.0	14.0	44.9	30.7	3.5	0.4	6.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497	232	691	409	63	5	97
		100.0	15.5	46.2	27.3	4.2	0.3	6.5
人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619	105	216	206	38	5	49	
	100.0	17.0	34.9	33.3	6.1	0.8	7.9	
無回答	43	7	18	8	3	-	7	
	100.0	16.3	41.9	18.6	7.0	-	16.3	
問8 (果発人の取育り組・み能力成開)	成果があがっている	164	31	69	51	4	1	8
		100.0	18.9	42.1	31.1	2.4	0.6	4.9
	ある程度成果があがっている	2,348	291	1,080	744	85	6	142
		100.0	12.4	46.0	31.7	3.6	0.3	6.0
	あまり成果があがっていない	2,170	377	931	607	104	10	141
		100.0	17.4	42.9	28.0	4.8	0.5	6.5
成果があがっていない	281	61	98	74	22	4	22	
	100.0	21.7	34.9	26.3	7.8	1.4	7.8	
無回答	131	15	46	46	1	-	23	
	100.0	11.5	35.1	35.1	0.8	-	17.6	
問11 (比労働生産性の変化前と)	向上した	702	141	319	184	11	3	44
		100.0	20.1	45.4	26.2	1.6	0.4	6.3
	やや向上した	2,176	295	1,023	641	72	5	140
		100.0	13.6	47.0	29.5	3.3	0.2	6.4
	変わらない	1,601	220	662	537	79	6	97
		100.0	13.7	41.3	33.5	4.9	0.4	6.1
	やや低下した	449	89	161	125	38	5	31
	100.0	19.8	35.9	27.8	8.5	1.1	6.9	
低下した	105	23	33	22	15	2	10	
	100.0	21.9	31.4	21.0	14.3	1.9	9.5	
無回答	61	7	26	13	1	-	14	
	100.0	11.5	42.6	21.3	1.6	-	23.0	
問12 (模労働生産性との比較業同規)	高い	190	36	79	61	2	-	12
		100.0	18.9	41.6	32.1	1.1	-	6.3
	やや高い	1,239	173	571	388	33	3	71
		100.0	14.0	46.1	31.3	2.7	0.2	5.7
	他社と同じくらい	2,146	319	927	683	71	7	139
		100.0	14.9	43.2	31.8	3.3	0.3	6.5
	やや低い	1,202	184	531	322	79	5	81
	100.0	15.3	44.2	26.8	6.6	0.4	6.7	
低い	189	39	66	37	29	6	12	
	100.0	20.6	34.9	19.6	15.3	3.2	6.3	
無回答	128	24	50	31	2	-	21	
	100.0	18.8	39.1	24.2	1.6	-	16.4	
F12 (営業利益の変化)	大幅に増加 (15%以上)	912	172	465	254	18	1	2
		100.0	18.9	51.0	27.9	2.0	0.1	0.2
	増加 (5%以上15%未満)	898	148	442	274	32	1	1
		100.0	16.5	49.2	30.5	3.6	0.1	0.1
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234	181	555	441	48	7	2
		100.0	14.7	45.0	35.7	3.9	0.6	0.2
	減少 (5%以上15%未満)	513	76	231	161	43	2	-
		100.0	14.8	45.0	31.4	8.4	0.4	-
大幅に減少 (15%以上)	679	104	292	220	51	9	3	
	100.0	15.3	43.0	32.4	7.5	1.3	0.4	
無回答	858	94	239	172	24	1	328	
	100.0	11.0	27.9	20.0	2.8	0.1	38.2	

		合計	従業員不足企業 (1と2選択)	適当企業 (3選択)	従業員過剰企業 (4と5選択)	無回答
合計		5,094 100.0	2,999 58.9	1,522 29.9	237 4.7	336 6.6
F 3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	324 60.9	157 29.5	20 3.8	31 5.8
	鉄鋼業	207 100.0	123 59.4	62 30.0	10 4.8	12 5.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	125 58.4	65 30.4	9 4.2	15 7.0
	金属製品製造業	1,385 100.0	787 56.8	435 31.4	63 4.5	100 7.2
	はん用機械器具製造業	213 100.0	132 62.0	61 28.6	6 2.8	14 6.6
	生産用機械器具製造業	577 100.0	365 63.3	155 26.9	19 3.3	38 6.6
	業務用機械器具製造業	207 100.0	127 61.4	60 29.0	10 4.8	10 4.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	163 58.8	83 30.0	14 5.1	17 6.1
	電気機械器具製造業	709 100.0	432 60.9	181 25.5	46 6.5	50 7.1
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	33 58.9	20 35.7	2 3.6	1 1.8
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	388 54.1	243 33.9	38 5.3	48 6.7
	F 7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	978 55.0	563 31.6	72 4.0
50人～99人		1,773 100.0	1,026 57.9	541 30.5	96 5.4	110 6.2
100人～299人		1,184 100.0	746 63.0	333 28.1	57 4.8	48 4.1
300人以上		354 100.0	248 70.1	84 23.7	12 3.4	10 2.8
無回答		4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0
F 10 (SA) 変着状況の		よくなった	598 100.0	338 56.5	231 38.6	29 4.8
変わらない	2,962 100.0	1,735 58.6	1,056 35.7	164 5.5	7 0.2	
悪くなった	1,158 100.0	895 77.3	215 18.6	44 3.8	4 0.3	
無回答	376 100.0	31 8.2	20 5.3	-	325 86.4	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	398 59.1	204 30.3	36 5.3	35 5.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,332 58.9	695 30.7	87 3.8	148 6.5
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	923 61.7	409 27.3	68 4.5	97 6.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	321 51.9	206 33.3	43 6.9	49 7.9
	無回答	43 100.0	25 58.1	8 18.6	3 7.0	7 16.3
問8 (SA) 人の材育り・成果の取育り・能力成開	成果があがっている	164 100.0	100 61.0	51 31.1	5 3.0	8 4.9
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,371 58.4	744 31.7	91 3.9	142 6.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,308 60.3	607 28.0	114 5.3	141 6.5
	成果があがっていない	281 100.0	159 56.6	74 26.3	26 9.3	22 7.8
	無回答	131 100.0	61 46.6	46 35.1	1 0.8	23 17.6
問11 (SA) 労働生産性の3変年前と	向上した	702 100.0	460 65.5	184 26.2	14 2.0	44 6.3
	やや向上した	2,176 100.0	1,318 60.6	641 29.5	77 3.5	140 6.4
	変わらない	1,601 100.0	882 55.1	537 33.5	85 5.3	97 6.1
	やや低下した	449 100.0	250 55.7	125 27.8	43 9.6	31 6.9
	低下した	105 100.0	56 53.3	22 21.0	17 16.2	10 9.5
	無回答	61 100.0	33 54.1	13 21.3	1 1.6	14 23.0
問12 (SA) 労働生産性の比較同業同規	高い	190 100.0	115 60.5	61 32.1	2 1.1	12 6.3
	やや高い	1,239 100.0	744 60.0	388 31.3	36 2.9	71 5.7
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,246 58.1	683 31.8	78 3.6	139 6.5
	やや低い	1,202 100.0	715 59.5	322 26.8	84 7.0	81 6.7
	低い	189 100.0	105 55.6	37 19.6	35 18.5	12 6.3
	無回答	128 100.0	74 57.8	31 24.2	2 1.6	21 16.4
F 12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	637 69.8	254 27.9	19 2.1	2 0.2
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	590 65.7	274 30.5	33 3.7	1 0.1
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	736 59.6	441 35.7	55 4.5	2 0.2
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	307 59.8	161 31.4	45 8.8	-
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	396 58.3	220 32.4	60 8.8	3 0.4
	無回答	858 100.0	333 38.8	172 20.0	25 2.9	328 38.2

		従業員不足企業計	上募集時の賃金や労働条件の引き	新卒採用の強化	中途採用の強化	大女性 外国人など採用対象の拡大	パートなど非正社員の活用	派遣など外部人材の活用	定年後再雇用者の活用	非正社員の正社員への登用	時間外労働や休日勤務を増やす	社内人材の配置転換	人材育成・能力開発の強化	定年の廃止・延長や再雇用制度の充実	外部委託化(アウトソーシング)を進める	受注を調整する	納期を調整する	設備を拡充する	機械化・自動化を図る	ICT(情報通信技術)を活用	その他	無回答	
合計		2,999 100.0	814 27.1	1,391 46.4	1,984 66.2	717 23.9	829 27.6	1,267 42.2	1,452 48.4	571 19.0	780 26.0	519 17.3	619 20.6	355 11.8	450 15.0	287 9.6	355 11.8	499 16.6	739 24.6	177 5.9	27 0.9	8 0.3	
F3 業種 (S△)	プラスチック製品製造業	324 100.0	96 29.6	133 41.0	215 66.4	83 25.6	110 34.0	165 50.9	136 42.0	73 22.5	84 25.9	59 18.2	58 17.9	39 12.0	42 13.0	18 5.6	25 7.7	49 15.1	93 28.7	16 4.9	1 0.3	1 0.3	
	鉄鋼業	123 100.0	37 30.1	52 42.3	86 69.9	33 26.8	26 21.1	38 30.9	68 55.3	18 14.6	41 33.3	26 21.1	21 17.1	15 12.2	15 12.2	14 11.4	19 15.4	17 13.8	25 20.3	6 4.9	4 3.3	-	-
	非鉄金属製造業	125 100.0	36 28.8	61 48.8	81 64.8	31 24.8	36 28.8	60 49.0	59 47.2	28 22.4	36 28.8	28 22.4	21 16.8	28 22.4	12 9.6	16 12.8	12 9.6	12 9.6	22 17.6	34 27.2	4 3.2	1 0.8	-
	金属製品製造業	787 100.0	239 30.4	364 46.3	504 64.0	204 25.4	218 27.7	399 50.8	379 48.2	144 18.3	194 24.7	129 16.4	159 20.2	99 12.6	95 12.1	95 11.4	107 13.6	107 13.6	176 22.6	211 26.8	42 5.3	6 0.8	-
	はん用機械器具製造業	132 100.0	36 27.3	73 55.3	95 72.0	41 31.1	24 18.2	43 32.6	72 54.5	21 15.9	31 23.5	30 22.7	32 24.2	12 9.1	14 10.6	14 10.6	12 9.1	21 15.9	35 26.5	34 25.8	9 6.8	-	-
	生産用機械器具製造業	365 100.0	86 23.6	194 53.2	261 71.5	67 18.4	67 18.4	115 31.5	186 51.0	45 12.3	87 23.8	52 14.2	52 14.2	85 23.3	54 14.8	71 19.5	39 10.7	50 13.7	60 16.4	71 19.5	18 4.9	3 0.8	1 0.3
	業務用機械器具製造業	127 100.0	31 24.4	53 41.7	70 55.1	21 16.5	37 29.1	44 34.6	59 46.5	19 15.0	19 14.4	31 24.2	29 22.8	32 25.2	20 15.7	16 12.6	16 12.6	16 12.6	22 17.3	22 17.3	10 7.9	3 2.4	2 1.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	163 100.0	42 25.8	72 44.2	118 72.4	32 19.6	57 35.0	69 42.3	67 41.1	40 24.5	46 28.2	31 19.0	30 18.4	30 18.4	17 10.4	20 12.3	19 11.7	24 14.7	22 13.5	33 20.2	8 4.9	-	1 0.6
	電気機械器具製造業	432 100.0	96 22.2	186 43.1	281 65.0	68 15.7	139 32.2	208 47.5	208 48.1	79 18.3	107 24.8	66 15.3	88 20.4	81 18.5	41 9.5	92 21.3	42 9.7	51 11.8	60 13.9	102 23.6	38 8.8	6 1.4	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	8 24.2	13 39.4	17 51.5	4 12.1	9 27.3	14 42.4	14 42.4	7 21.2	4 12.1	4 12.1	7 21.2	4 12.1	4 12.1	6 18.2	6 18.2	6 18.2	3 9.1	3 9.1	3 9.1	-	-
	輸送用機械器具製造業	388 100.0	107 27.6	190 49.0	256 66.0	137 35.3	106 27.3	223 57.5	204 52.6	97 25.0	119 30.7	72 18.6	79 20.4	121 31.2	63 16.2	63 16.2	35 9.0	22 5.7	53 13.7	111 28.6	23 5.9	3 0.8	1 0.3
	F7① (従業員規模別)	～49人	978 100.0	301 30.8	314 32.1	598 61.1	201 20.4	219 22.4	266 27.2	414 42.3	96 9.8	219 22.4	129 13.2	129 13.2	158 16.2	158 16.2	113 11.6	142 14.5	154 15.7	184 18.8	46 4.7	14 1.4	4 0.4
50人～99人		1,026 100.0	268 26.1	465 45.3	669 65.2	244 23.8	315 30.7	408 39.8	502 48.9	183 17.8	280 27.3	175 17.1	209 20.4	209 20.4	130 12.7	156 15.2	106 10.3	145 13.1	178 23.1	237 23.1	45 4.4	6 0.6	3 0.3
100人～299人		746 100.0	189 25.3	434 58.2	538 72.1	198 26.5	226 30.3	418 56.0	402 53.9	212 28.8	219 30.0	171 22.9	171 22.9	165 8.7	107 14.3	55 7.4	66 8.8	121 16.2	223 29.9	55 7.4	5 0.7	1 0.1	
300人以上		248 100.0	56 22.6	178 71.8	179 72.2	78 31.5	69 27.8	175 70.6	134 54.0	92 37.1	68 27.4	66 25.4	68 25.4	25 10.1	28 11.3	13 5.2	12 4.8	46 18.5	95 38.3	31 12.5	2 0.8	-	-
無回答		1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
F10 (変化状況)	よくなった	338 100.0	101 29.9	178 52.7	231 68.3	71 21.0	91 26.9	119 35.2	168 49.7	71 21.0	77 22.8	62 18.3	104 30.8	39 11.5	50 14.8	32 9.5	49 14.5	83 24.6	100 29.6	35 10.4	3 0.9	2 0.6	
	変わらない	1,735 100.0	418 24.1	799 46.1	1,129 65.1	379 21.8	466 26.9	723 41.7	838 48.3	297 17.1	417 24.0	284 16.4	363 20.9	226 13.0	251 14.5	148 8.5	178 13.0	284 20.4	420 24.2	102 7.4	16 1.2	4 0.4	
	悪くなった	895 100.0	291 32.5	397 44.4	607 67.8	261 29.2	263 29.4	421 47.0	437 48.8	197 22.0	279 31.2	167 18.7	143 16.0	86 9.6	144 16.1	105 11.7	124 13.9	129 14.4	211 23.6	39 4.4	8 0.9	2 0.2	
	無回答	31 100.0	4 12.9	17 54.8	17 54.8	6 19.4	9 29.0	9 29.0	6 19.4	7 22.6	7 22.6	6 19.4	9 29.0	4 12.9	5 16.1	2 6.5	4 12.9	3 9.7	8 25.8	1 3.2	-	-	
問2 (人材育成方針)	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	398 100.0	110 27.6	233 58.5	277 69.6	99 24.9	111 28.7	159 39.9	190 47.7	81 20.4	86 21.6	73 18.3	127 31.9	51 12.8	53 13.3	38 9.5	67 16.8	106 26.6	106 26.6	42 10.6	8 2.0	-	-
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	1,332 100.0	372 27.9	655 49.2	898 67.4	378 25.4	378 28.4	587 44.1	645 48.4	265 19.9	337 25.3	244 18.3	348 26.1	156 11.7	208 15.6	136 10.2	148 11.1	161 11.8	251 18.8	363 27.3	7 6.8	3 5.5	3 0.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	923 100.0	260 28.2	478 51.0	591 64.0	214 23.2	255 27.6	403 43.7	461 49.9	176 19.1	257 27.8	138 14.7	117 12.7	111 12.0	140 15.2	80 8.7	120 13.0	139 15.1	211 22.9	37 4.0	8 0.9	5 0.5	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	321 100.0	66 20.6	112 34.9	203 63.2	60 18.7	75 23.4	108 33.6	145 45.2	47 14.6	96 29.9	59 18.4	21 6.5	33 10.3	46 14.3	29 9.0	39 12.1	36 11.2	55 17.1	7 2.2	4 1.2	-	-
	無回答	25 100.0	6 24.0	13 52.0	15 60.0	6 24.0	10 40.0	11 44.0	2 8.0	4 16.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	4 16.0	3 12.0	3 12.0	3 12.0	6 24.0	4 16.0	4 16.0	1 4.0	-	-
問8 (果発人の 材育取 成組 み成 力成 開)	成果があがっている	100 100.0	31 31.0	60 60.0	67 67.0	34 34.0	31 31.0	41 41.0	19 19.0	19 19.0	11 11.0	40 40.0	11 11.0	16 16.0	13 13.0	15 15.0	24 24.0	30 30.0	30 30.0	12 12.0	3 3.0	-	-
	ある程度成果があがっている	1,371 100.0	391 28.5	699 51.0	930 67.8	325 23.7	381 27.8	601 43.8	680 49.6	288 21.0	360 26.3	262 19.1	358 26.1	181 13.2	215 15.7	124 9.0	151 11.0	275 20.1	383 27.9	102 7.4	10 0.7	4 0.3	
	あまり成果があがっていない	1,308 100.0	324 24.8	558 42.7	856 65.4	308 23.5	348 26.6	555 42.4	633 48.4	237 18.1	347 26.5	214 16.4	199 15.2	132 10.1	188 14.4	126 9.6	162 12.4	178 13.6	287 21.9	57 4.4	13 1.0	3 0.2	
	成果があがっていない	159 100.0	48 30.2	50 31.4	89 56.0	34 21.4	49 30.8	64 37.7	64 40.3	40 12.6	21 25.2	11 13.2	11 6.9	24 15.1	20 12.6	18 11.3	19 11.9	26 16.3	26 16.4	2 1.3	1 0.6	1 0.6	
無回答	61 100.0	20 32.8	24 39.3	42 68.9	16 26.2	20 32.8	20 32.8	34 55.7	11 17.5	14 23.0	7 18.0	11 18.0	11 18.0	7 11.5	11 18.0	6 9.8	12 13.1	13 19.7	4 21.3	1 6.6	-	-	
問11 (比較 労働した 生産性 の3年 変化前と)	向上した	460 100.0	133 28.9	234 50.9	313 68.0	131 28.5	127 27.6	182 39.6	198 43.0	88 19.1	136 29.6	81 17.6	120 26.1	69 13.0	69 15.0	51 11.1	116 25.2	153 33.3	153 33.3	45 9.8	6 1.3	2 0.4	
	やや向上した	1,318 100.0	394 29.9	657 49.8	891 67.6	347 26.3	394 29.9	595 45.0	670 50.8	272 20.6	321 24.2	224 17.0	297 22.5	163 12.4	204 15.5	124 9.4	147 11.2	257 19.5	383 29.1	90 6.8	12 0.9	2 0.2	
	変わらない	882 100.0	189 21.4	362 41.0	577 65.4	173 19.6	207 23.5	353 40.0	433 49.1	149 16.8	222 25.2	152 17.2	139 15.8	91 10.3	124 14.1	77 10.2	107 11.6	141 16.8	148 16.8	31 3.5	5 0.6	1 0.1	
	やや低下した	250 100.0	71 28.4	108 43.2	156 62.4	51 20.4	76 30.4	115 40.8	147 46.0	77 18.8	48 30.8	50 19.2	30 12.0	39 15.6	29 12.0	29 11.6	39 15.6	26 18.0	45 18.0	10 4.0	3 1.2	1 0.4	
	低下した	56 100.0	18 32.1	19 33.9	29 51.8	10 17.9	13 23.2	22 39.3	22 36.1	9 16.1	12 21.4	9 16.1	6 10.7	6 10.7	11 19.6	8 14.3	8 14.3	5 8.4	7 12.5	1 1.8	1 1.8	-	
	無回答	33 100.0	9 27.3	11 33.3	18 54.5	5 15.2	12 36.4	14 39.4	14 42.4	6 18.2	12 36.4	5 15.2	7 21.2	5 15.2	3 9.1	3 9.1	2 6.1	3 9.1	3 9.1	-	-	-	-
問12 (模労働 他社と 産性の 比較同 業同規)	高い	115 100.0	35 30.4	64 55.7	69 60.0	28 24.3	31 18.3	42 26.1	42 36.5	14 12.2	22 19.1	22 17.4	33 28.7	1									

		従業員不足企業計	有効回答数	選択個数	平均
合計		2,999 100.0	2,991 99.7	13,832	4.6
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	324 100.0	323 99.7	1,495	4.6
	鉄鋼業	123 100.0	123 100.0	561	4.6
	非鉄金属製造業	125 100.0	125 100.0	588	4.7
	金属製品製造業	787 100.0	787 100.0	3,639	4.6
	はん用機械器具製造業	132 100.0	132 100.0	637	4.8
	生産用機械器具製造業	365 100.0	364 99.7	1,611	4.4
	業務用機械器具製造業	127 100.0	125 98.4	537	4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	163 100.0	162 99.4	767	4.7
	電気機械器具製造業	432 100.0	430 99.5	1,925	4.5
	情報通信機械器具製造業	33 100.0	33 100.0	130	3.9
	輸送用機械器具製造業	388 100.0	387 99.7	1,942	5.0
	F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	978 100.0	974 99.6	3,870
50人～99人		1,026 100.0	1,023 99.7	4,710	4.6
100人～299人		746 100.0	745 99.9	3,834	5.1
300人以上		248 100.0	248 100.0	1,415	5.7
無回答		1 100.0	1 100.0	3	3.0
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	338 100.0	336 99.4	1,664	5.0
	変わらない	1,735 100.0	1,731 99.8	7,738	4.5
	悪くなった	895 100.0	893 99.8	4,309	4.8
	無回答	31 100.0	31 100.0	121	3.9
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	398 100.0	398 100.0	1,956	4.9
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	1,332 100.0	1,329 99.8	6,426	4.8
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	923 100.0	918 99.5	4,096	4.5
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	321 100.0	321 100.0	1,241	3.9
問8 (S A) 果発人材の取組みの成果	成果があがっている	100 100.0	100 100.0	508	5.1
	ある程度成果があがっている	1,371 100.0	1,367 99.7	6,716	4.9
	あまり成果があがっていない	1,308 100.0	1,305 99.8	5,722	4.4
	成果があがっていない	159 100.0	158 99.4	606	3.8
	無回答	61 100.0	61 100.0	280	4.6
問11 (S A) 比較した生産性の変化前と	向上した	460 100.0	458 99.6	2,299	5.0
	やや向上した	1,318 100.0	1,315 99.8	6,442	4.9
	変わらない	882 100.0	881 99.9	3,625	4.1
	やや低下した	250 100.0	249 99.6	1,122	4.5
	低下した	56 100.0	55 98.2	210	3.8
	無回答	33 100.0	33 100.0	134	4.1
問12 (S A) 横の他社生産性の比較同規	高い	115 100.0	114 99.1	495	4.3
	やや高い	744 100.0	742 99.7	3,530	4.8
	他社と同じくらい	1,246 100.0	1,245 99.9	5,776	4.6
	やや低い	715 100.0	711 99.4	3,266	4.6
	低い	105 100.0	105 100.0	457	4.4
	無回答	74 100.0	74 100.0	308	4.2
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	637 100.0	637 100.0	3,133	4.9
	増加 (5%以上15%未満)	590 100.0	589 99.8	2,716	4.6
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	736 100.0	732 99.5	3,316	4.5
	減少 (5%以上15%未満)	307 100.0	305 99.3	1,382	4.5
	大幅に減少 (15%以上)	396 100.0	395 99.7	1,833	4.6
	無回答	333 100.0	333 100.0	1,452	4.4

		合計	1 億円未 満	1 億円 ～ 5 億円未 満	5 億円 ～ 1 0 億円未 満	1 0 億円 ～ 3 0 億円未 満	3 0 億円 以上	無 回 答	
合計		5,094 100.0	164 3.2	833 16.4	1,263 24.8	1,681 33.0	1,070 21.0	83 1.6	
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	20 3.8	74 13.9	130 24.4	205 38.5	97 18.2	6 1.1	
	鉄鋼業	207 100.0	6 2.9	18 8.7	34 16.4	76 36.7	71 34.3	2 1.0	
	非鉄金属製造業	214 100.0	5 2.3	34 15.9	55 25.7	56 26.2	62 29.0	2 0.9	
	金属製品製造業	1,385 100.0	43 3.1	259 18.7	423 30.5	451 32.6	193 13.9	16 1.2	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	8 3.8	32 15.0	43 20.2	77 36.2	51 23.9	2 0.9	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	18 3.1	76 13.2	164 28.4	220 38.1	91 15.8	8 1.4	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	2 1.0	36 17.4	54 26.1	76 36.7	34 16.4	5 2.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	17 6.1	50 18.1	56 20.2	64 23.1	73 26.4	17 6.1	
	電気機械器具製造業	709 100.0	20 2.8	138 19.5	170 24.0	215 30.3	158 22.3	8 1.1	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	2 3.6	21 37.5	10 17.9	18 32.1	5 8.9	- -	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	23 3.2	95 13.2	124 17.3	223 31.1	235 32.8	17 2.4	
	F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	69 3.9	628 35.3	705 39.6	325 18.3	32 1.8	20 1.1
		50人～99人	1,773 100.0	51 2.9	163 9.2	509 28.7	896 50.5	131 7.4	23 1.3
		100人～299人	1,184 100.0	40 3.4	34 2.9	45 3.8	448 37.8	591 49.9	26 2.2
300人以上		354 100.0	4 1.1	8 2.3	3 0.8	12 3.4	316 89.3	11 3.1	
無回答		4 100.0	- -	- -	1 25.0	- -	- -	- 75.0	
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	20 3.3	92 15.4	165 27.6	213 35.6	98 16.4	10 1.7	
	変わらない	2,962 100.0	94 3.2	444 15.0	707 23.9	982 33.2	694 23.4	41 1.4	
	悪くなった	1,158 100.0	49 4.2	210 18.1	278 24.0	375 32.4	224 19.3	22 1.9	
	無回答	376 100.0	1 0.3	87 23.1	113 30.1	111 29.5	54 14.4	10 2.7	
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	25 3.7	91 13.5	156 23.2	218 32.4	171 25.4	12 1.8	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	69 3.1	331 14.6	577 25.5	724 32.0	526 23.3	35 1.5	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	44 2.9	255 17.0	370 24.7	521 34.8	283 18.9	24 1.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	26 4.2	145 23.4	148 23.9	206 33.3	82 13.2	12 1.9	
	無回答	43 100.0	- -	11 25.6	12 27.9	12 27.9	8 18.6	- -	
問8 (S A) 果 発 人 の 取 り 成 組 ・ 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	4 2.4	26 15.9	54 32.9	45 27.4	31 18.9	4 2.4	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	80 3.4	345 14.7	551 23.5	783 33.3	555 23.6	34 1.4	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	63 2.9	358 16.5	544 25.1	735 33.9	434 20.0	36 1.7	
	成果があがっていない	281 100.0	13 4.6	76 27.0	77 27.4	77 27.4	31 11.0	7 2.5	
	無回答	131 100.0	4 3.1	28 21.4	37 28.2	41 31.3	19 14.5	2 1.5	
問11 (S A) 比 較 働 し た 生 産 性 合 の 3 年 化 前 と	向上した	702 100.0	18 2.6	98 14.0	187 26.6	236 33.6	152 21.7	11 1.6	
	やや向上した	2,176 100.0	84 3.9	338 15.5	523 24.0	724 33.3	475 21.8	32 1.5	
	変わらない	1,601 100.0	42 2.6	256 16.0	395 24.7	526 32.9	349 21.8	33 2.1	
	やや低下した	449 100.0	15 3.3	95 21.2	120 26.7	146 32.5	68 15.1	5 1.1	
	低下した	105 100.0	4 3.8	26 24.8	24 22.9	35 33.3	14 13.3	2 1.9	
	無回答	61 100.0	1 1.6	20 32.8	14 23.0	14 23.0	12 19.7	- -	
問12 (S A) 模 働 他 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	3 1.6	26 13.7	60 31.6	64 33.7	34 17.9	3 1.6	
	やや高い	1,239 100.0	35 2.8	186 15.0	326 26.3	445 35.9	235 19.0	12 1.0	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	67 3.1	337 15.7	500 23.3	712 33.2	484 22.6	46 2.1	
	やや低い	1,202 100.0	48 4.0	204 17.0	290 24.1	384 31.9	261 21.7	15 1.2	
	低い	189 100.0	8 4.2	45 23.8	56 29.6	45 23.8	30 15.9	5 2.6	
	無回答	128 100.0	3 2.3	35 27.3	31 24.2	31 24.2	26 20.3	2 1.6	
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	31 3.4	100 11.0	213 23.4	328 36.0	237 26.0	3 0.3	
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	34 3.8	128 14.3	223 24.8	323 36.0	181 20.2	9 1.0	
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	35 2.8	222 18.0	293 23.7	426 34.5	238 19.3	20 1.6	
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	20 3.9	102 19.9	137 26.7	136 26.5	116 22.6	2 0.4	
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	26 3.8	129 19.0	184 27.1	211 31.1	125 18.4	4 0.6	
	無回答	858 100.0	18 2.1	152 17.7	213 24.8	257 30.0	173 20.2	45 5.2	

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平 均	中 央 値	最 小 値	最 大 値
合計		5,094 100.0	5,011 98.4	3,283,571,971	655,272.8	112,661.0	535	332,599,200
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	526 98.9	126,402,747	240,309.4	120,580.0	536	6,862,900
	鉄鋼業	207 100.0	205 99.0	167,273,541	815,968.5	190,895.0	700	56,000,000
	非鉄金属製造業	214 100.0	212 99.1	113,900,547	537,266.7	127,445.5	991	28,144,830
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,369 98.8	388,044,376	283,451.0	93,193.0	572	33,025,600
	はん用機械器具製造業	213 100.0	211 99.1	68,743,609	325,799.1	130,000.0	615	14,982,900
	生産用機械器具製造業	577 100.0	569 98.6	153,208,872	269,259.9	110,000.0	583	11,956,100
	業務用機械器具製造業	207 100.0	202 97.6	72,462,576	358,725.6	116,287.0	569	11,410,100
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	260 93.9	185,450,620	713,271.6	108,960.5	672	55,414,400
	電気機械器具製造業	709 100.0	701 98.9	718,888,379	1,025,518.4	107,790.0	535	97,490,000
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	56 100.0	67,135,702	1,198,851.8	81,640.5	941	45,162,700
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	700 97.6	1,222,061,002	1,745,801.4	151,267.5	723	332,599,200
F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,759 98.9	136,465,739	77,581.4	59,000.0	536	2,110,000
	50人～99人	1,773 100.0	1,750 98.7	272,451,633	155,686.6	115,000.0	535	9,976,000
	100人～299人	1,184 100.0	1,158 97.8	502,623,755	434,044.7	300,163.0	598	5,865,229
	300人以上	354 100.0	343 96.9	2,371,942,644	6,915,284.7	1,384,370.0	2,641	332,599,200
	無回答	4 100.0	1 25.0	88,200	88,200.0	88,200.0	88,200	88,200
F 10 (S A) 変 化 状 況 の	よくなった	598 100.0	588 98.3	210,063,702	357,251.2	104,322.5	630	37,290,000
	変わらない	2,962 100.0	2,921 98.6	2,313,529,141	792,033.3	120,000.0	535	332,599,200
	悪くなった	1,158 100.0	1,136 98.1	610,061,474	537,025.9	106,275.5	569	97,490,000
	無回答	376 100.0	366 97.3	149,917,654	409,611.1	87,894.5	5,767	55,240,300
問 2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	661 98.2	875,957,629	1,325,200.6	129,381.0	569	171,200,000
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	2,227 98.5	1,877,700,424	843,152.4	116,400.0	535	332,599,200
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,473 98.4	384,443,113	260,993.3	110,000.0	597	21,283,760
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	607 98.1	135,769,652	223,673.2	90,123.0	572	8,183,400
	無回答	43 100.0	43 100.0	9,701,153	225,608.2	95,000.0	10,200	1,250,000
問 8 (S A) 果 発 人 の 取 り 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	160 97.6	202,975,806	1,268,598.8	92,807.0	630	97,490,000
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	2,314 98.6	2,277,953,216	984,422.3	120,900.0	536	332,599,200
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	2,134 98.3	707,159,810	331,377.6	114,100.0	535	55,240,300
	成果があがっていない	281 100.0	274 97.5	52,260,672	190,732.4	76,967.0	615	6,882,091
	無回答	131 100.0	129 98.5	43,222,467	335,057.9	94,148.0	2,180	11,410,100
問11 (S A) 比 較 働 し た 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	691 98.4	389,292,302	563,375.3	115,303.0	620	83,776,500
	やや向上した	2,176 100.0	2,144 98.5	1,600,289,321	746,403.6	116,052.5	536	332,599,200
	変わらない	1,601 100.0	1,568 97.9	1,031,995,262	658,160.2	115,811.0	535	151,883,000
	やや低下した	449 100.0	444 98.9	122,255,386	275,350.0	93,893.5	569	24,065,200
	低下した	105 100.0	103 98.1	29,065,375	282,188.1	95,000.0	4,545	6,882,091
	無回答	61 100.0	61 100.0	110,674,325	1,814,333.2	70,000.0	8,327	95,500,000
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 業 同 規	高い	190 100.0	187 98.4	60,768,367	324,964.5	103,491.0	3,623	8,300,000
	やや高い	1,239 100.0	1,227 99.0	776,705,760	633,012.0	114,097.0	598	332,599,200
	他社と同じくらい	2,146 100.0	2,100 97.9	1,552,825,602	739,440.8	119,410.0	535	171,200,000
	やや低い	1,202 100.0	1,187 98.8	760,067,012	640,326.0	110,000.0	536	97,490,000
	低い	189 100.0	184 97.4	43,825,842	238,183.9	82,000.0	615	6,882,091
	無回答	128 100.0	126 98.4	89,379,388	709,360.2	90,381.5	630	55,240,300
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	909 99.7	762,711,460	839,066.5	133,020.0	572	332,599,200
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	889 99.0	345,330,437	388,448.2	113,198.0	535	83,776,500
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	1,214 98.4	457,204,730	376,610.2	110,005.0	598	56,000,000
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	511 99.6	504,248,220	986,787.1	98,000.0	569	171,200,000
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	675 99.4	722,587,966	1,070,500.7	98,633.0	883	151,883,000
	無回答	858 100.0	813 94.8	491,489,158	604,537.7	106,500.0	583	97,490,000

		合計	以大幅に増加(15%以上)	5増加(5%以上)	満ほのぼ増ばい(5%未満)	5減少(5%以上)	以大幅に減少(15%以上)	無回答
合計		5,094 100.0	601 11.8	1,135 22.3	1,595 31.3	722 14.2	334 6.6	707 13.9
F3 業種(SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	56 10.5	109 20.5	185 34.8	82 15.4	31 5.8	69 13.0
	鉄鋼業	207 100.0	16 7.7	37 17.9	67 32.4	41 19.8	22 10.6	24 11.6
	非鉄金属製造業	214 100.0	19 8.9	47 22.0	62 29.0	40 18.7	15 7.0	31 14.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	143 10.3	315 22.7	427 30.8	209 15.1	74 5.3	217 15.7
	はん用機械器具製造業	213 100.0	21 9.9	56 26.3	73 34.3	32 15.0	9 4.2	22 10.3
	生産用機械器具製造業	577 100.0	109 18.9	137 23.7	173 30.0	55 9.5	28 4.9	75 13.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	22 10.6	52 25.1	78 37.7	22 10.6	9 4.3	24 11.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	41 14.8	59 21.3	74 26.7	31 11.2	25 9.0	47 17.0
	電気機械器具製造業	709 100.0	88 12.4	149 21.0	213 30.0	105 14.8	70 9.9	84 11.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	6 10.7	9 16.1	22 39.3	5 8.9	4 7.1	10 17.9
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	80 11.2	165 23.0	221 30.8	100 13.9	47 6.6	104 14.5
F7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	187 10.5	397 22.3	518 29.1	267 15.0	131 7.4	279 15.7
	50人～99人	1,773 100.0	219 12.4	396 22.3	565 31.9	238 13.4	116 6.5	239 13.5
	100人～299人	1,184 100.0	154 13.0	262 22.1	389 32.9	160 13.5	72 6.1	147 12.4
	300人以上	354 100.0	39 11.0	80 22.6	123 34.7	57 16.1	15 4.2	40 11.3
	無回答	4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	2 50.0
	F10 (SA) 定着状況の	よくなった	598 100.0	116 19.4	176 29.4	174 29.1	62 10.4	21 3.5
変わらない	2,962 100.0	361 12.2	700 23.6	1,014 34.2	439 14.8	205 6.9	243 8.2	
悪くなった	1,158 100.0	117 10.1	248 21.4	392 33.9	215 18.6	104 9.0	82 7.1	
無回答	376 100.0	7 1.9	11 2.9	15 4.0	6 1.6	4 1.1	333 88.6	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	87 12.9	175 26.0	218 32.4	70 10.4	38 5.6	85 12.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	288 12.7	520 23.0	692 30.6	315 13.9	139 6.1	308 13.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	158 10.6	328 21.9	473 31.6	229 15.3	103 6.9	206 13.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	64 10.3	102 16.5	201 32.5	100 16.2	53 8.6	99 16.0
	無回答	43 100.0	4 9.3	10 23.3	11 25.6	8 18.6	1 2.3	9 20.9
問8 (SA) 果発人の取組・能力成開	成果があがっている	164 100.0	26 15.9	36 22.0	47 28.7	20 12.2	12 7.3	23 14.0
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	316 13.5	579 24.7	708 30.2	303 12.9	129 5.5	313 13.3
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	236 10.9	447 20.6	708 32.6	335 15.4	160 7.4	284 13.1
	成果があがっていない	281 100.0	16 5.7	59 21.0	87 31.0	49 17.4	25 8.9	45 16.0
	無回答	131 100.0	7 5.3	14 10.7	45 34.4	15 11.5	8 6.1	42 32.1
問11 (SA) 労働生産性の3変年前と比較した場合の	向上した	702 100.0	158 22.5	198 28.2	177 25.2	47 6.7	26 3.7	96 13.7
	やや向上した	2,176 100.0	290 13.3	581 26.7	647 29.7	262 12.0	107 4.9	289 13.3
	変わらない	1,601 100.0	116 7.2	282 17.6	599 37.4	268 16.7	114 7.1	222 13.9
	やや低下した	449 100.0	27 6.0	60 13.4	136 30.3	108 24.1	57 12.7	61 13.6
	低下した	105 100.0	6 5.7	4 3.8	23 21.9	25 23.8	28 26.7	19 18.1
	無回答	61 100.0	4 6.6	10 16.4	13 21.3	12 19.7	2 3.3	20 32.8
問12 (SA) 模労働生産性の同業同規	高い	190 100.0	38 20.0	59 31.1	47 24.7	12 6.3	6 3.2	28 14.7
	やや高い	1,239 100.0	207 16.7	334 27.0	362 29.2	132 10.7	49 4.0	155 12.5
	他社と同じくらい	2,146 100.0	209 9.7	459 21.4	746 34.8	304 14.2	133 6.2	295 13.7
	やや低い	1,202 100.0	122 10.1	224 18.6	348 29.0	217 18.1	115 9.6	176 14.6
	低い	189 100.0	14 7.4	31 16.4	54 28.6	41 21.7	24 12.7	25 13.2
	無回答	128 100.0	11 8.6	28 21.9	38 29.7	16 12.5	7 5.5	28 21.9
F12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加(15%以上)	912 100.0	445 48.8	207 22.7	145 15.9	64 7.0	48 5.3	3 0.3
	増加(5%以上15%未満)	898 100.0	53 5.9	578 64.4	177 19.7	68 7.6	13 1.4	9 1.0
	ほぼ横ばい(5%未満の増減)	1,234 100.0	26 2.1	176 14.3	906 73.4	100 8.1	19 1.5	7 0.6
	減少(5%以上15%未満)	513 100.0	16 3.1	61 11.9	135 26.3	280 54.6	17 3.3	4 0.8
	大幅に減少(15%以上)	679 100.0	43 6.3	63 9.3	158 23.3	184 27.1	229 33.7	2 0.3
	無回答	858 100.0	18 2.1	50 5.8	74 8.6	26 3.0	8 0.9	682 79.5

		合計	増加企業 (1と2選択)	横ばい企業 (3選択)	減少企業 (4と5選択)	無回答
合計		5,094 100.0	1,736 34.1	1,595 31.3	1,056 20.7	707 13.9
F3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	165 31.0	185 34.8	113 21.2	69 13.0
	鉄鋼業	207 100.0	53 25.6	67 32.4	63 30.4	24 11.6
	非鉄金属製造業	214 100.0	66 30.8	62 29.0	55 25.7	31 14.5
	金属製品製造業	1,385 100.0	458 33.1	427 30.8	283 20.4	217 15.7
	はん用機械器具製造業	213 100.0	77 36.2	73 34.3	41 19.2	22 10.3
	生産用機械器具製造業	577 100.0	246 42.6	173 30.0	83 14.4	75 13.0
	業務用機械器具製造業	207 100.0	74 35.7	78 37.7	31 15.0	24 11.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	100 36.1	74 26.7	56 20.2	47 17.0
	電気機械器具製造業	709 100.0	237 33.4	213 30.0	175 24.7	84 11.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	15 26.8	22 39.3	9 16.1	10 17.9
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	245 34.2	221 30.8	147 20.5	104 14.5
	F7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	584 32.8	518 29.1	398 22.4
50人～99人		1,773 100.0	615 34.7	565 31.9	354 20.0	239 13.5
100人～299人		1,184 100.0	416 35.1	389 32.9	232 19.6	147 12.4
300人以上		354 100.0	119 33.6	123 34.7	72 20.3	40 11.3
無回答		4 100.0	2 50.0	-	-	2 50.0
F10 (SA) 定着状況の 変化		よくなった	598 100.0	292 48.8	174 29.1	83 13.9
	変わらない	2,962 100.0	1,061 35.8	1,014 34.2	644 21.7	243 8.2
	悪くなった	1,158 100.0	365 31.5	392 33.9	319 27.5	82 7.1
	無回答	376 100.0	18 4.8	15 4.0	10 2.7	333 88.6
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	262 38.9	218 32.4	108 16.0	85 12.6
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	808 35.7	692 30.6	454 20.1	308 13.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	486 32.5	473 31.6	332 22.2	206 13.8
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	166 26.8	201 32.5	153 24.7	99 16.0
	無回答	43 100.0	14 32.6	11 25.6	9 20.9	9 20.9
問8 (SA) 果発人の 取育組・ み能力 成開	成果があがっている	164 100.0	62 37.8	47 28.7	32 19.5	23 14.0
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	895 38.1	708 30.2	432 18.4	313 13.3
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	683 31.5	708 32.6	495 22.8	284 13.1
	成果があがっていない	281 100.0	75 26.7	87 31.0	74 26.3	45 16.0
	無回答	131 100.0	21 16.0	45 34.4	23 17.6	42 32.1
問11 (SA) 労働生 産性 の3 年前 と	向上した	702 100.0	356 50.7	177 25.2	73 10.4	96 13.7
	やや向上した	2,176 100.0	871 40.0	647 29.7	369 17.0	289 13.3
	変わらない	1,601 100.0	398 24.9	599 37.4	382 23.9	222 13.9
	やや低下した	449 100.0	87 19.4	136 30.3	165 36.7	61 13.6
	低下した	105 100.0	10 9.5	23 21.9	53 50.5	19 18.1
	無回答	61 100.0	14 23.0	13 21.3	14 23.0	20 32.8
問12 (SA) 模労働 他社 社生 産と 性の 比較 業同 規	高い	190 100.0	97 51.1	47 24.7	18 9.5	28 14.7
	やや高い	1,239 100.0	541 43.7	362 29.2	181 14.6	155 12.5
	他社と同じくらい	2,146 100.0	668 31.1	746 34.8	437 20.4	295 13.7
	やや低い	1,202 100.0	346 28.8	348 29.0	332 27.6	176 14.6
	低い	189 100.0	45 23.8	54 28.6	65 34.4	25 13.2
	無回答	128 100.0	39 30.5	38 29.7	23 18.0	28 21.9
F12 (SA) 営業 利益 の 変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	652 71.5	145 15.9	112 12.3	3 0.3
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	631 70.3	177 19.7	81 9.0	9 1.0
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	202 16.4	906 73.4	119 9.6	7 0.6
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	77 15.0	135 26.3	297 57.9	4 0.8
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	106 15.6	158 23.3	413 60.8	2 0.3
	無回答	858 100.0	68 7.9	74 8.6	34 4.0	682 79.5

		合計	0 円 以下	0 円 超 〜 1 0 0 0 万 円 未 満	1 0 0 0 万 円 〜 5 0 0 0 万	5 0 0 0 万 円 〜 1 億 円 未 満	1 億 円 以上	無 回 答
合計		5,094 100.0	437 8.6	532 10.4	1,121 22.0	643 12.6	1,099 21.6	1,262 24.8
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	40 7.5	71 13.3	117 22.0	80 15.0	111 20.9	113 21.2
	鉄鋼業	207 100.0	15 7.2	20 9.7	30 14.5	23 11.1	70 33.8	49 23.7
	非鉄金属製造業	214 100.0	11 5.1	23 10.7	45 21.0	25 11.7	61 28.5	49 22.9
	金属製品製造業	1,385 100.0	110 7.9	144 10.4	359 25.9	172 12.4	247 17.8	353 25.5
	はん用機械器具製造業	213 100.0	23 10.8	17 8.0	39 18.3	34 16.0	54 25.4	46 21.6
	生産用機械器具製造業	577 100.0	33 5.7	52 9.0	115 19.9	99 17.2	137 23.7	141 24.4
	業務用機械器具製造業	207 100.0	16 7.7	19 9.2	51 24.6	24 11.6	51 24.6	46 22.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	31 11.2	32 11.6	52 18.8	24 8.7	57 20.6	81 29.2
	電気機械器具製造業	709 100.0	76 10.7	83 11.7	163 23.0	81 11.4	147 20.7	159 22.4
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	6 10.7	9 16.1	15 26.8	8 14.3	6 10.7	12 21.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	76 10.6	62 8.6	135 18.8	73 10.2	158 22.0	213 29.7
	F 7 ① (S A) 従 業 員 規 模 別	〜49人	1,779 100.0	180 10.1	262 14.7	500 28.1	229 12.9	146 8.2
50人〜99人		1,773 100.0	163 9.2	181 10.2	460 25.9	258 14.6	320 18.0	391 22.1
100人〜299人		1,184 100.0	79 6.7	78 6.6	147 12.4	144 12.2	446 37.7	290 24.5
300人以上		354 100.0	15 4.2	11 3.1	14 4.0	12 3.4	186 52.5	116 32.8
無回答		4 100.0	-	-	-	-	1 25.0	3 75.0
F 10 (S A) 変 化 状 況 の		よくなった	598 100.0	30 5.0	62 10.4	163 27.3	94 15.7	143 23.9
	変わらない	2,962 100.0	271 9.1	309 10.4	674 22.8	396 13.4	735 24.8	577 19.5
	悪くなった	1,158 100.0	128 11.1	159 13.7	276 23.8	147 12.7	215 18.6	233 20.1
	無回答	376 100.0	8 2.1	2 0.5	8 2.1	6 1.6	6 1.6	346 92.0
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	49 7.3	58 8.6	136 20.2	85 12.6	187 27.8	158 23.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるような能力開発を行っている	2,262 100.0	186 8.2	217 9.6	485 21.4	283 12.5	522 23.1	569 25.2
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	138 9.2	175 11.7	354 23.6	195 13.0	281 18.8	354 23.6
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	62 10.0	77 12.4	135 21.8	75 12.1	106 17.1	164 26.5
	無回答	43 100.0	2 4.7	5 11.6	11 25.6	5 11.6	3 7.0	17 39.5
	問8 (S A) 人 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	7 4.3	16 9.8	45 27.4	13 7.9	39 23.8
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	182 7.8	220 9.4	508 21.6	309 13.2	582 24.8	547 23.3
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	205 9.4	240 11.1	487 22.4	278 12.8	427 19.7	533 24.6
成果があがっていない		281 100.0	30 10.7	45 16.0	61 21.7	33 11.7	34 12.1	78 27.8
無回答		131 100.0	13 9.9	11 8.4	20 15.3	10 7.6	17 13.0	60 45.8
問11 (S A) 比 較 働 生 産 性 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	28 4.0	56 8.0	165 23.5	89 12.7	193 27.5	171 24.4
	やや向上した	2,176 100.0	144 6.6	235 10.8	478 22.0	303 13.9	512 23.5	504 23.2
	変わらない	1,601 100.0	155 9.7	171 10.7	342 21.4	196 12.2	322 20.1	415 25.9
	やや低下した	449 100.0	78 17.4	54 12.0	112 24.9	42 9.4	60 13.4	103 22.9
	低下した	105 100.0	28 26.7	11 10.5	13 12.4	7 6.7	4 3.8	42 40.0
	無回答	61 100.0	4 6.6	5 8.2	11 18.0	6 9.8	8 13.1	27 44.3
問12 (S A) 模 働 生 産 性 の 他 社 と の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	5 2.6	9 4.7	38 20.0	32 16.8	59 31.1	47 24.7
	やや高い	1,239 100.0	55 4.4	115 9.3	292 23.6	165 13.3	339 27.4	273 22.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	172 8.0	220 10.3	460 21.4	280 13.0	460 21.4	554 25.8
	やや低い	1,202 100.0	152 12.6	148 12.3	271 22.5	129 10.7	208 17.3	294 24.5
	低い	189 100.0	41 21.7	27 14.3	39 20.6	15 7.9	15 7.9	52 27.5
	無回答	128 100.0	12 9.4	13 10.2	21 16.4	22 17.2	18 14.1	42 32.8
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	23 2.5	78 8.6	220 24.1	173 19.0	373 40.9	45 4.9
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	24 2.7	77 8.6	251 28.0	148 16.5	254 28.3	144 16.0
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	49 4.0	170 13.8	355 28.8	176 14.3	235 19.0	249 20.2
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	86 16.8	78 15.2	111 21.6	61 11.9	100 19.5	77 15.0
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	243 35.8	101 14.9	135 19.9	63 9.3	93 13.7	44 6.5
	無回答	858 100.0	12 1.4	28 3.3	49 5.7	22 2.6	44 5.1	703 81.9

		合計	有効 回答 数	積 算 数	平均	中央 値	最 小 値	最 大 値
合計		5,094 100.0	3,832 75.2	146,394,643	38,203.2	4,000.0	-6,690,300	41,081,000
F 3 業 種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	419 78.8	5,190,390	12,387.6	3,569.0	-18,800	789,800
	鉄鋼業	207 100.0	158 76.3	6,987,455	44,224.4	7,714.5	-19,941	3,000,000
	非鉄金属製造業	214 100.0	165 77.1	10,704,635	64,876.6	5,440.0	-43,000	5,976,100
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,032 74.5	17,216,784	16,682.9	3,500.0	-38,347	3,405,600
	はん用機械器具製造業	213 100.0	167 78.4	2,893,085	17,323.9	5,400.0	-24,303	654,500
	生産用機械器具製造業	577 100.0	436 75.6	8,241,526	18,902.6	5,525.5	-121,591	1,106,500
	業務用機械器具製造業	207 100.0	161 77.8	4,786,844	29,732.0	4,322.0	-16,100	1,340,400
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	196 70.8	13,605,203	69,414.3	3,000.0	-393,900	5,315,200
	電気機械器具製造業	709 100.0	550 77.6	15,913,963	28,934.5	3,419.5	-6,690,300	5,359,000
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	44 78.6	394,226	8,959.7	2,635.0	-11,500	254,500
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	504 70.3	60,460,532	119,961.4	4,221.5	-794,700	41,081,000
F 7① (S A) 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	1,317 74.0	5,801,916	4,405.4	2,000.0	-44,850	105,000
	50人～99人	1,773 100.0	1,382 77.9	11,005,586	7,963.5	3,501.5	-121,591	944,300
	100人～299人	1,184 100.0	894 75.5	18,888,868	21,128.5	9,757.5	-794,700	737,824
	300人以上	354 100.0	238 67.2	110,688,273	465,076.8	57,326.0	-6,690,300	41,081,000
	無回答	4 100.0	1 25.0	10,000	10,000.0	10,000.0	10,000	10,000
F 10 (S A) 変 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	492 82.3	13,793,168	28,034.9	4,392.0	-27,000	5,359,000
	変わらない	2,962 100.0	2,385 80.5	128,032,508	53,682.4	4,500.0	-393,900	41,081,000
	悪くなった	1,158 100.0	925 79.9	4,742,130	5,126.6	2,826.0	-6,690,300	1,850,200
	無回答	376 100.0	30 8.0	-173,163	-5,772.1	4,000.0	-326,300	35,000
問2 (S A) 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	515 76.5	33,836,833	65,702.6	5,350.0	-121,591	5,315,200
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,693 74.8	92,444,351	54,603.9	4,410.0	-6,690,300	41,081,000
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,143 76.4	14,190,838	12,415.4	3,327.0	-794,700	1,340,400
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	455 73.5	5,744,498	12,625.3	3,200.0	-44,850	789,800
	無回答	43 100.0	26 60.5	178,123	6,850.9	3,247.5	-5,756	88,561
問8 (S A) 果 発 人 の 材 育 成 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	120 73.2	6,068,080	50,567.3	4,000.0	-15,360	3,000,000
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,801 76.7	110,780,997	61,510.8	4,826.0	-6,690,300	41,081,000
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,637 75.4	26,969,738	16,475.1	3,500.0	-794,700	5,000,000
	成果があがっていない	281 100.0	203 72.2	1,051,871	5,181.6	2,090.0	-44,850	98,000
	無回答	131 100.0	71 54.2	1,523,957	21,464.2	3,000.0	-14,217	892,900
問11 (S A) 比 較 生 産 性 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	531 75.6	15,820,664	29,794.1	5,470.0	-326,300	4,470,900
	やや向上した	2,176 100.0	1,672 76.8	95,667,564	57,217.4	4,700.0	-6,690,300	41,081,000
	変わらない	1,601 100.0	1,186 74.1	30,957,605	26,102.5	3,447.0	-121,591	5,000,000
	やや低下した	449 100.0	346 77.1	4,250,095	12,283.5	2,000.0	-40,400	726,100
	低下した	105 100.0	63 60.0	-766,922	-12,173.4	300.0	-794,700	24,651
	無回答	61 100.0	34 55.7	465,637	13,695.2	3,596.5	-9,510	187,000
問12 (S A) 模 他 社 生 産 性 の 比 較 同 業 同 規	高い	190 100.0	143 75.3	3,814,483	26,674.7	7,577.0	-8,647	1,340,400
	やや高い	1,239 100.0	966 78.0	66,936,532	69,292.5	5,133.5	-124,100	41,081,000
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,592 74.2	60,633,586	38,086.4	4,224.0	-326,300	5,976,100
	やや低い	1,202 100.0	908 75.5	14,280,718	15,727.7	2,767.0	-6,690,300	4,067,500
	低い	189 100.0	137 72.5	-138,124	-1,008.2	1,000.0	-794,700	187,000
	無回答	128 100.0	86 67.2	867,448	10,086.6	4,181.5	-9,510	172,091
F 12 (S A) 営 業 利 益 の 変 化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	867 95.1	70,662,344	81,502.1	7,766.0	-47,400	41,081,000
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	754 84.0	17,051,587	22,614.8	5,408.0	-393,900	4,470,900
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	985 79.8	13,221,489	13,422.8	3,390.0	-6,690,300	3,405,600
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	436 85.0	24,461,563	56,104.5	2,000.0	-70,493	5,976,100
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	635 93.5	12,975,846	20,434.4	600.0	-794,700	4,596,000
	無回答	858 100.0	155 18.1	8,021,814	51,753.6	3,500.0	-17,614	5,359,000

		合計	5 % 大 幅 に 増 加 （ 1 ）	5 % 増 加 （ 5 % 未 満 ） 以 上 1	未 ほ ぼ の 横 ば い （ 5 % 未 満 の 増 減 ） （ 5 % ）	5 % 減 少 （ 5 % 未 満 ） 以 上 1	5 % 大 幅 に 減 少 （ 1 ）	無 回 答
合計		5,094 100.0	912 17.9	898 17.6	1,234 24.2	513 10.1	679 13.3	858 16.8
F 3 業 種 （ S A ）	プラスチック製品製造業	532 100.0	109 20.5	93 17.5	139 26.1	52 9.8	60 11.3	79 14.8
	鉄鋼業	207 100.0	41 19.8	29 14.0	51 24.6	20 9.7	37 17.9	29 14.0
	非鉄金属製造業	214 100.0	39 18.2	48 22.4	47 22.0	22 10.3	23 10.7	35 16.4
	金属製品製造業	1,385 100.0	218 15.7	252 18.2	340 24.5	141 10.2	174 12.6	260 18.8
	はん用機械器具製造業	213 100.0	35 16.4	37 17.4	61 28.6	23 10.8	27 12.7	30 14.1
	生産用機械器具製造業	577 100.0	134 23.2	116 20.1	126 21.8	60 10.4	56 9.7	85 14.7
	業務用機械器具製造業	207 100.0	30 14.5	33 15.9	68 32.9	18 8.7	29 14.0	29 14.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	52 18.8	46 16.6	64 23.1	27 9.7	30 10.8	58 20.9
	電気機械器具製造業	709 100.0	134 18.9	113 15.9	165 23.3	68 9.6	124 17.5	105 14.8
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	8 14.3	6 10.7	11 19.6	7 12.5	12 21.4	12 21.4
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	112 15.6	125 17.4	162 22.6	75 10.5	107 14.9	136 19.0
	F 7① （ S A ） 従 業 員 規 模 別	～49人	1,779 100.0	275 15.5	324 18.2	433 24.3	179 10.1	238 13.4
50人～99人		1,773 100.0	330 18.6	313 17.7	453 25.5	176 9.9	225 12.7	276 15.6
100人～299人		1,184 100.0	235 19.8	211 17.8	272 23.0	116 9.8	165 13.9	185 15.6
300人以上		354 100.0	70 19.8	50 14.1	76 21.5	42 11.9	51 14.4	65 18.4
無回答		4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	-
F10 （ S A ） 変 定 着 状 況 の	よくなった	598 100.0	177 29.6	128 21.4	122 20.4	48 8.0	53 8.9	70 11.7
	変わらない	2,962 100.0	551 18.6	549 18.5	788 26.6	320 10.8	422 14.2	332 11.2
	悪くなった	1,158 100.0	176 15.2	215 18.6	309 26.7	142 12.3	197 17.0	119 10.3
	無回答	376 100.0	8 2.1	6 1.6	15 4.0	3 0.8	7 1.9	337 89.6
問2 （ S A ） 人 材 育 成 方 針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	118 17.5	133 19.8	173 25.7	70 10.4	75 11.1	104 15.5
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	436 19.3	415 18.3	516 22.8	224 9.9	295 13.0	376 16.6
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	249 16.6	254 17.0	380 25.4	144 9.6	214 14.3	256 17.1
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	102 16.5	89 14.4	158 25.5	67 10.8	92 14.9	111 17.9
無回答	43 100.0	7 16.3	7 16.3	7 16.3	8 18.6	3 7.0	11 25.6	
問8 （ S A ） 果 発 人 の 材 育 成 取 り 組 み 能 力 成 開	成果があがっている	164 100.0	35 21.3	34 20.7	36 22.0	16 9.8	15 9.1	28 17.1
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	477 20.3	442 18.8	562 23.9	206 8.8	281 12.0	380 16.2
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	360 16.6	362 16.7	540 24.9	242 11.2	317 14.6	349 16.1
	成果があがっていない	281 100.0	27 9.6	48 17.1	62 22.1	40 14.2	51 18.1	53 18.9
	無回答	131 100.0	13 9.9	12 9.2	34 26.0	9 6.9	15 11.5	48 36.6
問11 （ S A ） 比 較 働 し た 生 産 場 合 の 3 年 前 と	向上した	702 100.0	210 29.9	159 22.6	137 19.5	40 5.7	40 5.7	116 16.5
	やや向上した	2,176 100.0	422 19.4	458 21.0	520 23.9	192 8.8	235 10.8	349 16.0
	変わらない	1,601 100.0	218 13.6	215 13.4	459 28.7	191 11.9	246 15.4	272 17.0
	やや低下した	449 100.0	48 10.7	57 12.7	91 20.3	66 14.7	109 24.3	78 17.4
	低下した	105 100.0	6 5.7	1 1.0	16 15.2	19 18.1	41 39.0	22 21.0
	無回答	61 100.0	8 13.1	8 13.1	11 18.0	5 8.2	8 13.1	21 34.4
問12 （ S A ） 模 勞 他 生 産 と 性 の 比 較 業 同 規	高い	190 100.0	44 23.2	52 27.4	39 20.5	10 5.3	12 6.3	33 17.4
	やや高い	1,239 100.0	275 22.2	252 20.3	286 23.1	100 8.1	128 10.3	198 16.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	350 16.3	386 18.0	563 26.2	217 10.1	271 12.6	359 16.7
	やや低い	1,202 100.0	199 16.6	172 14.3	271 22.5	144 12.0	207 17.2	209 17.4
	低い	189 100.0	23 12.2	16 8.5	43 22.8	31 16.4	47 24.9	29 15.3
	無回答	128 100.0	21 16.4	20 15.6	32 25.0	11 8.6	14 10.9	30 23.4

		合計	増加企業 (1と2選択)	横ばい企業 (3選択)	減少企業 (4と5選択)	無回答	
合計		5,094 100.0	1,810 35.5	1,234 24.2	1,192 23.4	858 16.8	
F3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	202 38.0	139 26.1	112 21.1	79 14.8	
	鉄鋼業	207 100.0	70 33.8	51 24.6	57 27.5	29 14.0	
	非鉄金属製造業	214 100.0	87 40.7	47 22.0	45 21.0	35 16.4	
	金属製品製造業	1,385 100.0	470 33.9	340 24.5	315 22.7	260 18.8	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	72 33.8	61 28.6	50 23.5	30 14.1	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	250 43.3	126 21.8	116 20.1	85 14.7	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	63 30.4	68 32.9	47 22.7	29 14.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	98 35.4	64 23.1	57 20.6	58 20.9	
	電気機械器具製造業	709 100.0	247 34.8	165 23.3	192 27.1	105 14.8	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	14 25.0	11 19.6	19 33.9	12 21.4	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	237 33.1	162 22.6	182 25.4	136 19.0	
	F7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	599 33.7	433 24.3	417 23.4	330 18.5
		50人～99人	1,773 100.0	643 36.3	453 25.5	401 22.6	276 15.6
100人～299人		1,184 100.0	446 37.7	272 23.0	281 23.7	185 15.6	
300人以上		354 100.0	120 33.9	76 21.5	93 26.3	65 18.4	
無回答		4 100.0	2 50.0	-	-	2 50.0	
F10 (SA) 定着状況の		よくなった	598 100.0	305 51.0	122 20.4	101 16.9	70 11.7
	変わらない	2,962 100.0	1,100 37.1	788 26.6	742 25.1	332 11.2	
	悪くなった	1,158 100.0	391 33.8	309 26.7	339 29.3	119 10.3	
	無回答	376 100.0	14 3.7	15 4.0	10 2.7	337 89.6	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	251 37.3	173 25.7	145 21.5	104 15.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	851 37.6	516 22.8	519 22.9	376 16.6	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	503 33.6	380 25.4	358 23.9	256 17.1	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	191 30.9	158 25.5	159 25.7	111 17.9	
	無回答	43 100.0	14 32.6	7 16.3	11 25.6	11 25.6	
	問8 (SA) 果発人材の取組み・能力育成	成果があがっている	164 100.0	69 42.1	36 22.0	31 18.9	28 17.1
ある程度成果があがっている		2,348 100.0	919 39.1	562 23.9	487 20.7	380 16.2	
あまり成果があがっていない		2,170 100.0	722 33.3	540 24.9	559 25.8	349 16.1	
成果があがっていない		281 100.0	75 26.7	62 22.1	91 32.4	53 18.9	
無回答		131 100.0	25 19.1	34 26.0	24 18.3	48 36.6	
問11 (SA) 比較働いた生産性の変化の3年前と	向上した	702 100.0	369 52.6	137 19.5	80 11.4	116 16.5	
	やや向上した	2,176 100.0	880 40.4	520 23.9	427 19.6	349 16.0	
	変わらない	1,601 100.0	433 27.0	459 28.7	437 27.3	272 17.0	
	やや低下した	449 100.0	105 23.4	91 20.3	175 39.0	78 17.4	
	低下した	105 100.0	7 6.7	16 15.2	60 57.1	22 21.0	
	無回答	61 100.0	16 26.2	11 18.0	13 21.3	21 34.4	
問12 (SA) 模労働生産性の比較同業同規	高い	190 100.0	96 50.5	39 20.5	22 11.6	33 17.4	
	やや高い	1,239 100.0	527 42.5	286 23.1	228 18.4	198 16.0	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	736 34.3	563 26.2	488 22.7	359 16.7	
	やや低い	1,202 100.0	371 30.9	271 22.5	351 29.2	209 17.4	
	低い	189 100.0	39 20.6	43 22.8	78 41.3	29 15.3	
	無回答	128 100.0	41 32.0	32 25.0	25 19.5	30 23.4	
F12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	912 100.0	-	-	-	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	898 100.0	-	-	-	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	-	1,234 100.0	-	-	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	-	-	513 100.0	-	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	-	-	679 100.0	-	
	無回答	858 100.0	-	-	-	858 100.0	

		合計	0%以下	0%超～5%未満	5%～10%未満	10%以上	無回答	
合計		5,094 100.0	473 9.3	1,804 35.4	920 18.1	635 12.5	1,262 24.8	
F3 業種 (SA)	プラスチック製品製造業	532 100.0	45 8.5	218 41.0	94 17.7	62 11.7	113 21.2	
	鉄鋼業	207 100.0	16 7.7	84 40.6	38 18.4	20 9.7	49 23.7	
	非鉄金属製造業	214 100.0	15 7.0	75 35.0	44 20.6	31 14.5	49 22.9	
	金属製品製造業	1,385 100.0	115 8.3	486 35.1	253 18.3	178 12.9	353 25.5	
	はん用機械器具製造業	213 100.0	25 11.7	61 28.6	56 26.3	25 11.7	46 21.6	
	生産用機械器具製造業	577 100.0	34 5.9	177 30.7	121 21.0	104 18.0	141 24.4	
	業務用機械器具製造業	207 100.0	19 9.2	69 33.3	48 23.2	25 12.1	46 22.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	32 11.6	83 30.0	43 15.5	38 13.7	81 29.2	
	電気機械器具製造業	709 100.0	82 11.6	267 37.7	110 15.5	91 12.8	159 22.4	
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	9 16.1	21 37.5	10 17.9	4 7.1	12 21.4	
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	81 11.3	263 36.7	103 14.4	57 7.9	213 29.7	
	F7① (SA) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	189 10.6	571 32.1	298 16.8	259 14.6	462 26.0
		50人～99人	1,773 100.0	176 9.9	666 37.6	339 19.1	201 11.3	391 22.1
100人～299人		1,184 100.0	90 7.6	454 38.3	220 18.6	130 11.0	290 24.5	
300人以上		354 100.0	18 5.1	113 31.9	63 17.8	44 12.4	116 32.8	
無回答		4 100.0	-	-	-	1 25.0	3 75.0	
F10 (SA) 定着状況の	よくなった	598 100.0	31 5.2	215 36.0	154 25.8	92 15.4	106 17.7	
	変わらない	2,962 100.0	293 9.9	1,111 37.5	575 19.4	406 13.7	577 19.5	
	悪くなった	1,158 100.0	141 12.2	470 40.6	183 15.8	131 11.3	233 20.1	
	無回答	376 100.0	8 2.1	8 2.1	8 2.1	6 1.6	346 92.0	
問2 (SA) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	52 7.7	231 34.3	133 19.8	99 14.7	158 23.5	
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	200 8.8	780 34.5	421 18.6	292 12.9	569 25.2	
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	152 10.2	569 38.0	265 17.7	157 10.5	354 23.6	
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	67 10.8	210 33.9	95 15.3	83 13.4	164 26.5	
	無回答	43 100.0	2 4.7	14 32.6	6 14.0	4 9.3	17 39.5	
問8 (SA) 果発人の材の取育組・み能力成開	成果があがっている	164 100.0	8 4.9	54 32.9	31 18.9	27 16.5	44 26.8	
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	196 8.3	811 34.5	485 20.7	309 13.2	547 23.3	
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	225 10.4	805 37.1	344 15.9	263 12.1	533 24.6	
	成果があがっていない	281 100.0	31 11.0	102 36.3	45 16.0	25 8.9	78 27.8	
	無回答	131 100.0	13 9.9	32 24.4	15 11.5	11 8.4	60 45.8	
問11 (SA) 比労働した生産性合の3変年前と	向上した	702 100.0	33 4.7	214 30.5	154 21.9	130 18.5	171 24.4	
	やや向上した	2,176 100.0	156 7.2	783 36.0	447 20.5	286 13.1	504 23.2	
	変わらない	1,601 100.0	169 10.6	588 36.7	254 15.9	175 10.9	415 25.9	
	やや低下した	449 100.0	82 18.3	175 39.0	53 11.8	36 8.0	103 22.9	
	低下した	105 100.0	29 27.6	28 26.7	2 1.9	4 3.8	42 40.0	
	無回答	61 100.0	4 6.6	16 26.2	10 16.4	4 6.6	27 44.3	
問12 (SA) 模労働生社性との比較同規	高い	190 100.0	6 3.2	50 26.3	40 21.1	47 24.7	47 24.7	
	やや高い	1,239 100.0	64 5.2	396 32.0	280 22.6	226 18.2	273 22.0	
	他社と同じくらい	2,146 100.0	188 8.8	771 35.9	391 18.2	242 11.3	554 25.8	
	やや低い	1,202 100.0	161 13.4	479 39.9	171 14.2	97 8.1	294 24.5	
	低い	189 100.0	41 21.7	72 38.1	15 7.9	9 4.8	52 27.5	
	無回答	128 100.0	13 10.2	36 28.1	23 18.0	14 10.9	42 32.8	
F12 (SA) 営業利益の変化	大幅に増加（15%以上）	912 100.0	29 3.2	337 37.0	284 31.1	217 23.8	45 4.9	
	増加（5%以上15%未満）	898 100.0	27 3.0	346 38.5	225 25.1	156 17.4	144 16.0	
	ほぼ横ばい（5%未満の増減）	1,234 100.0	61 4.9	531 43.0	236 19.1	157 12.7	249 20.2	
	減少（5%以上15%未満）	513 100.0	92 17.9	229 44.6	67 13.1	48 9.4	77 15.0	
	大幅に減少（15%以上）	679 100.0	250 36.8	291 42.9	68 10.0	26 3.8	44 6.5	
	無回答	858 100.0	14 1.6	70 8.2	40 4.7	31 3.6	703 81.9	

		合計	有効回答数	積算数	平均	中央値	標本標準偏差	最小値	最大値
合計		5,094 100.0	3,832 75.2	19,612.6	5.1	3.8	12.1	-318.4	97.9
F 3 業種 (S A)	プラスチック製品製造業	532 100.0	419 78.8	2,325.3	5.5	3.5	11.1	-17.6	97.9
	鉄鋼業	207 100.0	158 76.3	680.1	4.3	3.3	7.5	-27.7	52.8
	非鉄金属製造業	214 100.0	165 77.1	804.3	4.9	4.5	8.7	-72.5	45.8
	金属製品製造業	1,385 100.0	1,032 74.5	5,341.8	5.2	3.9	13.6	-318.4	90.2
	はん用機械器具製造業	213 100.0	167 78.4	911.3	5.5	4.5	9.6	-20.9	86.4
	生産用機械器具製造業	577 100.0	436 75.6	2,720.0	6.2	5.1	16.6	-256.6	73.9
	業務用機械器具製造業	207 100.0	161 77.8	950.7	5.9	4.6	8.9	-28.0	56.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	277 100.0	196 70.8	717.8	3.7	3.7	13.8	-96.8	71.3
	電気機械器具製造業	709 100.0	550 77.6	2,751.4	5.0	3.1	9.2	-24.7	84.5
	情報通信機械器具製造業	56 100.0	44 78.6	172.4	3.9	3.0	6.8	-12.0	35.7
	輸送用機械器具製造業	717 100.0	504 70.3	2,237.5	4.4	2.9	11.2	-68.7	96.9
F 7① (S A) 従業員規模別	～49人	1,779 100.0	1,317 74.0	6,964.2	5.3	4.0	16.1	-318.4	97.9
	50人～99人	1,773 100.0	1,382 77.9	6,913.7	5.0	3.5	10.0	-78.5	92.0
	100人～299人	1,184 100.0	894 75.5	4,358.1	4.9	3.7	8.7	-96.8	90.4
	300人以上	354 100.0	238 67.2	1,365.3	5.7	4.2	7.3	-18.4	45.8
	無回答	4 100.0	1 25.0	11.3	11.3	11.3	0.0	11.3	11.3
F 10 (S A) 定着状況の	よくなった	598 100.0	492 82.3	3,274.2	6.7	5.0	9.4	-20.1	84.5
	変わらない	2,962 100.0	2,385 80.5	12,075.2	5.1	3.9	12.8	-318.4	90.4
	悪くなった	1,158 100.0	925 79.9	4,089.8	4.4	2.9	11.1	-78.5	97.9
	無回答	376 100.0	30 8.0	173.4	5.8	4.2	17.3	-47.4	69.4
問2 (S A) 人材育成方針	数年先の事業展開を考慮して、その時必要となる人材を想定しながら能力開発を行っている	673 100.0	515 76.5	2,995.2	5.8	4.2	10.3	-78.5	90.2
	今いる人材を前提にその能力をもう一段アップできるように能力開発を行っている	2,262 100.0	1,693 74.8	8,794.9	5.2	3.7	12.5	-318.4	92.0
	個々の従業員が当面の仕事をこなすために必要な能力を身につけることを目的に能力開発を行っている	1,497 100.0	1,143 76.4	5,273.6	4.6	3.5	8.6	-68.7	96.9
	人材育成・能力開発について特に方針を定めていない	619 100.0	455 73.5	2,327.3	5.1	3.4	18.1	-256.6	97.9
	無回答	43 100.0	26 60.5	221.6	8.5	3.6	17.9	-4.6	83.3
問8 (S A) 人の取り組み・能力成開	成果があがっている	164 100.0	120 73.2	785.4	6.5	4.7	10.3	-21.4	64.4
	ある程度成果があがっている	2,348 100.0	1,801 76.7	9,837.6	5.5	4.1	12.6	-318.4	92.0
	あまり成果があがっていない	2,170 100.0	1,637 75.4	8,006.8	4.9	3.3	9.8	-96.8	97.9
	成果があがっていない	281 100.0	203 72.2	631.9	3.1	2.9	21.3	-256.6	84.9
	無回答	131 100.0	71 54.2	350.9	4.9	2.3	11.9	-17.2	71.3
問11 (S A) 労働生産性の3変年前と	向上した	702 100.0	531 75.6	3,847.0	7.2	5.4	11.9	-96.8	90.4
	やや向上した	2,176 100.0	1,672 76.8	9,676.1	5.8	4.2	9.6	-47.4	97.9
	変わらない	1,601 100.0	1,186 74.1	4,839.0	4.1	3.3	15.2	-318.4	84.9
	やや低下した	449 100.0	346 77.1	1,134.0	3.3	2.1	10.7	-72.5	72.4
	低下した	105 100.0	63 60.0	-61.6	-1.0	0.5	11.7	-68.7	38.4
	無回答	61 100.0	34 55.7	178.1	5.2	4.8	9.3	-17.1	47.3
問12 (S A) 模労働生産性の比較同規	高い	190 100.0	143 75.3	1,373.3	9.6	6.8	13.3	-20.9	90.2
	やや高い	1,239 100.0	966 78.0	6,685.4	6.9	5.3	9.3	-51.5	92.0
	他社と同じくらい	2,146 100.0	1,592 74.2	8,011.8	5.0	3.7	9.6	-78.5	97.9
	やや低い	1,202 100.0	908 75.5	3,138.7	3.5	2.6	14.7	-318.4	90.4
	低い	189 100.0	137 72.5	-217.7	-1.6	1.7	23.9	-256.6	20.5
	無回答	128 100.0	86 67.2	621.1	7.2	4.8	13.4	-17.1	63.8
F 12 (S A) 営業利益の変化	大幅に増加 (15%以上)	912 100.0	867 95.1	6,531.4	7.5	5.9	8.2	-24.7	83.3
	増加 (5%以上15%未満)	898 100.0	754 84.0	5,654.0	7.5	5.0	11.0	-15.4	96.9
	ほぼ横ばい (5%未満の増減)	1,234 100.0	985 79.8	5,177.7	5.3	3.6	13.7	-318.4	97.9
	減少 (5%以上15%未満)	513 100.0	436 85.0	1,222.1	2.8	2.2	15.9	-256.6	84.5
	大幅に減少 (15%以上)	679 100.0	635 93.5	44.7	0.1	0.7	10.0	-78.5	92.0
無回答	858 100.0	155 18.1	982.7	6.3	4.4	12.1	-27.7	86.4	

JILPT 調査シリーズ No.183

ものづくり産業における労働生産性向上に
向けた人材育成と能力開発に関する調査結果

発行年月日 2018年10月1日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構
〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23

(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL：03-5991-5104

印刷・製本 大東印刷工業株式会社

© 2018 JILPT

Printed in Japan

* 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)