

JILPT 調査シリーズ

No.134

2014年12月

# 多様な就業形態と人材ポートフォリオに 関する実態調査 (事業所調査・従業員調査)

The Japan Institute  
for  
Labour Policy and Training

独立行政法人 労働政策研究・研修機構



多様な就業形態と人材ポートフォリオに  
関する実態調査  
(事業所調査・従業員調査)

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

The Japan Institute for Labour Policy and Training

## ま え が き

本調査は、プロジェクト研究「非正規労働者施策等戦略的労働・雇用政策のあり方に関する調査研究」のサブテーマ「非正規労働の動向と企業の人材活用に関する研究」の中で取り組んだものである。企業、事業所内の就業形態の多様化が進む中で、正社員の働き方もまた変容してきている。調査では、非正規と正規の雇用形態のポートフォリオの実態を掴むと共に、互いの働き方の影響について注目している。

本調査は、正社員を企業の「所与」の労働力として認識し、その要員数や賃金・人事制度、働き方が、同一組織の非正規雇用に影響するという仮説を持って実施している。集計表の中で、正社員比率を規定しているのはそのためである。また、産業別に非正規雇用化が進んでいる業種があることに鑑み、産業別にわかるように集計している。

設問内容が多岐にわたるため、今後詳細な分析を行い、労働政策研究報告書としてとりまとめる予定である。

2014年12月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構  
理事長 菅野和夫

『多様な就業形態と人材ポートフォリオ  
に関する実態調査（事業所調査・従業員調査）』  
調査研究担当者（五十音順）

氏名	所属	担当
おくだ えいじ 奥田 栄二	労働政策研究・研修機構 主任調査員補佐	調査設計、調査問合せ対応、 データクリーニング
おの あきこ 小野 晶子	労働政策研究・研修機構 主任研究員	本文執筆およびとりまとめ 調査設計、調査票作成、調 査問合せ対応、データク リーニング、集計
こばやし とおる 小林 徹	労働政策研究・研修機構 臨時研究協力員	調査設計、集計補助
なかの さとし 中野 諭	労働政策研究・研修機構 研究員	調査設計、データクリーニ ング
まえうら ほだか 前浦 穂高	労働政策研究・研修機構 研究員	調査設計、調査問合せ対応

○上記以外の研究参加者

阿部正浩 中央大学経済学部 教授  
 小倉一哉 早稲田大学商学部 准教授  
 森山智彦 下関市立大学経済学部 特任教員  
 浅尾裕 労働政策研究・研修機構 特任研究員  
 梅澤眞一 労働政策研究・研修機構 元統括研究員  
 田原孝明 労働政策研究・研修機構 統括研究員  
 高橋康二 労働政策研究・研修機構 研究員



# 目 次

## 第 I 部 調査概要

1. 調査方法	1
1.1. 調査目的	1
1.2. 調査方法と調査対象	1
1.3. 調査期間	2
1.4. 有効回収数と回収率	2
2. 調査対象の概要	3
2.1. 事業所の概要	3
2.2. 従業員の概要	4
3. 人材ポートフォリオとその増減	6
3.1. 事業所の従業員数と正社員比率	6
3.2. 就業形態別の増減と正社員の過不足感	8
4. 非正規従業員の活用と仕事内容	11
4.1. 非正規従業員の活用理由と入職理由	11
4.2. 就業形態別の職種	12
4.3. 仕事の難易度と裁量	13
4.4. 正社員と同じ仕事をする非正規従業員	16
4.5. 仕事の変化	19
5. 非正規従業員の教育訓練・能力開発、キャリア形成	21
5.1. 教育訓練の内容と適用	21
5.2. 自己啓発	24
5.3. 能力開発の今後の方針	28
6. 雇用契約期間と勤続年数	30
6.1. 雇用契約期間	30
6.2. 勤続年数	31
7. 労働時間	33
7.1. 所定労働時間	33
7.2. 残業時間と深夜労働	35
8. 休日・休暇	42
8.1. 年次有給休暇	42
9. 賃金	47
9.1. 時給の平均額	47

9.2.	賃金の幅	51
9.3.	非正規従業員の賃金の上昇理由	56
9.4.	正社員の賃金制度	58
10.	正社員登用	63
10.1.	登用制度と登用実績の有無	63
10.2.	登用の経験	69
10.3.	正社員登用希望と可能性	72
10.4.	登用の今後の見通し	73
11.	正社員の採用と育成	75
11.1.	入職者数	75
11.2.	正社員経験の無い者の中途採用	75
11.3.	採用につながった方法	79
11.4.	正社員の育成	80
11.5.	正社員の採用・育成方針	81
12.	評価と管理	83
12.1.	目標管理とその頻度	83
12.2.	職場での評価	85
13.	正社員の定着と離職	87
13.1.	離職者数と離職率	87
13.2.	離職した人の属性	89
13.3.	定着に向けての取組み	90
13.4.	解雇と退職勧奨	91
14.	限定正社員の様相	92
14.1.	限定正社員の種類（限定されている事柄）	92
14.2.	非正規従業員からの登用と、（通常の）正社員からの移動	93
15.	採用・要員数の決定権限	95
15.1.	採用の権限と要員数の決定	95
15.2.	要員数の決定の基準と手順	96
16.	仕事に対する満足度、悩み、不安	98
16.1.	満足度	98
16.2.	仕事上の悩みと健康上の不安	102
17.	今後の職業生活	105

## 第Ⅱ部 資料

### 調査票

- ・ 調査依頼状 ..... 107
- ・ 事業所票 ..... 109
- ・ 従業員票 ..... 125

### 付属統計表

- ・ 事業所調査基礎項目集計 ..... 137
- ・ 事業所調査産業別集計 ..... 369
- ・ 従業員調査基礎項目集計 ..... 487

## 第 I 部 調査概要

## 1. 調査方法

### 1.1. 調査目的

本調査では多様化する正社員の雇用管理と非正規従業員の活用の関係性に注目し、人材ポートフォリオの実態を探索する。非正規従業員の活用や能力開発の状況は、職場の他の就業形態（ポートフォリオ）、特に正社員の働き方や雇用管理の方法に影響を受けていると考えられる。企業事業所に雇用管理の状況をきくとともに、そこで働く従業員に対し働き方の実態を調査する。

### 1.2. 調査方法と調査対象

#### ① 事業所調査

- ・方法：郵送配布、郵送回収
- ・対象：全国において、従業員規模 30 人以上、「日本標準産業分類」から、非農林漁業、公務を除く産業に属する企業の事業所から 8,000 事業所とした。

調査対象は、「経済センサス」（平成 24 年、総務省統計局）の産業および規模の分布に基づいて割り付けを行い、帝国データバンクの事業所名簿からサンプリングした。（表 1-1）

表 1-1 産業別のサンプリング割合

	H24「経済センサス」事業所数	調査割付数	%
非農林漁業(S公務を除く)合計	302,696	8,000	100.0
1 鉱業、採石業、砂利採取業	102	3	0.03
2 建設業	16,231	429	5.4
3 製造業	53,547	1,415	17.7
4 電気・ガス・熱供給・水道業	1,306	35	0.4
5 情報通信業	9,452	250	3.1
6 運輸業、郵便業	27,255	720	9.0
7 卸売業	21,074	557	7.0
8 織物・衣服・身の回り品小売業	1,779	47	0.6
9 飲食料品小売業	17,935	474	5.9
10 小売業（上記2分類の小売業を除く）	17,124	453	5.7
11 金融・保険業	10,242	271	3.4
12 不動産業、物品賃貸業	4,043	107	1.3
13 学術研究、専門・技術サービス業	6,827	180	2.3
14 宿泊業、飲食サービス業	26,359	697	8.7
15 生活関連サービス業	5,365	142	1.8
16 娯楽業	7,177	190	2.4
17 教育、学習支援業	9,046	239	3.0
18 医療、福祉	39,401	1,041	13.0
19 複合サービス事業（郵便局・協同組合）	1,803	48	0.6
20 職業紹介・労働者派遣業	5,360	142	1.8
21 サービス業（他に分類されないもの）	21,268	562	7.0
従業員規模合計	302,696	8,000	100.0
30～49人	147,243	3,892	48.6
50～99人	95,179	2,516	31.4
100～199人	38,169	1,009	12.6
200～299人	10,186	269	3.4
300人以上	11,919	315	3.9

## ② 従業員調査

- ・対象：上記業種リストの事業所に勤める40歳未満の従業員（計80,000票）
- ・方法：事業所から従業員へ配布（各事業所から10名（票）配布※）、郵送回収  
※正社員5票、非正規従業員（パート・アルバイト、契約社員、派遣社員）に5票の配布を依頼した。

### 1.3. 調査期間

平成26年1月20日～2月12日

### 1.4. 有効回収数と回収率

- ・事業所調査 回収数：1,979票、回収率：24.7%
- ・従業員調査 回収数：11,545票  
回収率（※）：配布した80,000票（8,000事業所×10票）を母数とした場合、14.4%。回収した事業所（1,979事業所×10票）を母数とした場合、58.3%。  
（※）回収率は、本来、調査対象事業所の全従業員数が母数となるが捉えられないため、擬似的に算出している。

## 2. 調査対象の概要

## 2.1. 事業所の概要

表 2-1 は、調査対象となった事業所の基本属性を示している。産業はサンプリング時の割合と大幅に異なった割合になっているものはない。企業の正社員数に関しては、サンプリングでは、100 人以下の企業を多く割り付けているものの、実際の回収では 300 人以上の企業が 38.6%を占め、全体的に企業規模が大きい傾向にある。また、企業の創業年は 1964 年以前が半数を占め、比較的社歴が長い傾向にある。

表 2-1 調査対象事業所の概要（その 1）

		n	%			n	%
合計		1,979	100.0	合計		1,979	100.0
産業	鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	事業所の形態	事務所	586	29.6
	建設業	137	6.9		営業所	314	15.9
	製造業	422	21.3		工場・作業所	396	20.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	15	0.8		店舗・サービス提供施設	450	22.7
	情報通信業	29	1.5		研究所	8	0.4
	運輸業、郵便業	140	7.1		その他	185	9.3
	卸売業	99	5.0		無回答	40	2.0
	織物・衣服・身の回り品小売業	11	0.6	本社か否か	本社である	735	37.1
	飲食料品小売業	63	3.2		本社ではない	1161	58.7
	小売業（上記2分類の小売業を除く）	80	4.0	無回答	83	4.2	
	金融・保険業	70	3.5	他の事業所の有無	ある	1761	89.0
	不動産業、物品賃貸業	12	0.6		2～5事業所	816	46.3
	学術研究、専門・技術サービス業	31	1.6		6～9事業所	272	15.4
	宿泊業、飲食サービス業	92	4.6		10～19事業所	286	16.2
	生活関連サービス業	13	0.7		20～49事業所	204	11.6
	娯楽業	32	1.6		50～99事業所	90	5.1
	教育、学習支援業	66	3.3		100～199事業所	59	3.4
	医療、福祉	339	17.1		200～499事業所	17	1.0
	複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	1.0		500事業所以上	5	0.3
	職業紹介・労働者派遣業	11	0.6		無回答	12	0.7
サービス業（他に分類されないもの）	190	9.6	ない	180	9.1		
その他	80	4.0	無回答	38	1.9		
無回答	28	1.4	事業所の開業時間	24時間開業（操業）している	476	24.1	
企業全体の正社員数	1,000人以上	275		13.9	24時間以外の開業	1465	74.0
	500～999人	239		12.1	無回答	38	1.9
	300～499人	249	12.6	事業所の休業期間	年中無休である	495	25.0
	100～299人	775	39.2		年間の休業日が7日未満（年末年始などに限られている）	185	9.3
	30～99人	358	18.1		それ以外	1261	63.7
	29人以下	49	2.5	無回答	38	1.9	
	無回答	34	1.7	業務量の変化	1日のうちで、時間帯によって業務量が倍以上変化する	363	18.3
企業の創業年	1945年以前	403	20.4		1週のうちで、日によって業務量が倍以上変化する	303	15.3
	1945～1964年	623	31.5		1年のうちで、季節によって業務量が倍以上変化する	606	30.6
	1965～1974年	335	16.9		あてはまるものはない	999	50.5
	1975～1984年	226	11.4		無回答	40	2.0
	1985～1994年	134	6.8	労働組合の有無	ある	680	34.4
	1995年以降	139	7.0		ない	1258	63.6
無回答	119	6.0	無回答		41	2.1	
事業所の設置年	1945年以前	122	6.2	事業所の設置年	1945年以前	122	6.2
	1945～1964年	348	17.6		1945～1964年	348	17.6
	1965～1974年	330	16.7		1965～1974年	330	16.7
	1975～1984年	242	12.2		1975～1984年	242	12.2
	1985～1994年	254	12.8		1985～1994年	254	12.8
	1995年以降	520	26.3		1995年以降	520	26.3
	無回答	163	8.2		無回答	163	8.2

事業所の属性は、「事務所」が 29.6%、「工場・作業所」が 20.0%、「店舗・サービス提供施設」が 22.7%となっており、「本社ではない」割合が 58.7%である。24 時間開業している事業所が 24.1%、年中無休が 25.0%と全体の 4 分の 1 を占める。労働組合がある事業所が 34.4%を占めている。

表 2-2 は調査対象事業所の企業全体および事業所での売上高、経常利益、人件費総額の過去 3 年の変化についてみている。企業全体の売上高が「増加している」のは 42.9%、「減少している」(30.0%) に比べて高い。この傾向は事業所の売上高についても同じである。また、企業全体の経常利益についても「増加している」のは 37.5%、「減少している」(33.1%) に比べて高い。この傾向も事業所と同じである。ただし、「売上高」に比べると「経常利益」の方が「変わらない」や「減少している」割合がやや高くなっている。「人件費総額」については、企業の 49.0%、事業所の 40.1%で「増加している」となっている。

表 2-2 調査対象事業所の概要（その 2）

		n	%
合計		1,979	100.0
企業全体の売上高	増加している	849	42.9
	変わらない	390	19.7
	減少している	594	30.0
	会計上、売上や利益はない	50	2.5
	無回答	96	4.9
企業全体の経常利益	増加している	742	37.5
	変わらない	427	21.6
	減少している	656	33.1
	会計上、売上や利益はない	53	2.7
	無回答	101	5.1
企業全体の 人件費総額 (非正規従業員も含む)	増加している	970	49.0
	変わらない	447	22.6
	減少している	437	22.1
	無回答	125	6.3
	事業所の売上高	増加している	649
変わらない		407	20.6
減少している		523	26.4
会計上、売上や利益はない		144	7.3
無回答		256	12.9
事業所の経常利益	増加している	554	28.0
	変わらない	435	22.0
	減少している	580	29.3
	会計上、売上や利益はない	148	7.5
	無回答	262	13.2
事業所の人件費総額 (非正規従業員も含む)	増加している	793	40.1
	変わらない	449	22.7
	減少している	405	20.5
	無回答	332	16.8

## 2.2. 従業員の概要

調査対象事業所で働く従業員の基本属性を表 2-3 に示した。男女比は、男性 52.5%、女性 46.8%と男性がやや多い。年齢階層は、「35～39 歳」が 34.7%と最も多く、順に割合は小さくなる。24 歳以下の割合は 13.0%である。「未婚」が 54.6%、「既婚」が



42.1%と未婚者が半数以上を占めており、「1人暮らし」は17.4%、子供がいる人（同居している人）は32.4%となっている。就業形態<sup>1</sup>は、「正社員」が70.1%、「契約社員」が9.1%、「パート・アルバイト」が12.9%、「派遣社員」は3.7%である。労働組合の加入状況は28.9%である。

表2-4は、調査対象事業所で働く従業員の世帯年収と自身の年収について示したものである。世帯年収でもっとも割合が高い階層は「500～700万円」（19.1%）、自身の年収でもっとも割合が高い階層は「300～400万円」（21.3%）である。

表2-3 調査対象従業員の概要（その1）

		n	%			n	%
全体		11,545	100.0	全体		11,545	100.0
性別	男性	6,065	52.5	就業形態	正社員（限定正社員以外）	8,088	70.1
	女性	5,399	46.8		限定正社員	440	3.8
	無回答	81	0.7		契約社員	1,051	9.1
年齢	20歳未満	111	1.0		パート・アルバイト	1,494	12.9
	20～24歳	1,383	12.0		派遣社員	428	3.7
	25～29歳	2,823	24.5	無回答	44	0.4	
	30～34歳	3,103	26.9	労働組合の加入	会社に労働組合がある （うち、組合員である）	5,094 (3,346)	44.1 (28.9)
	35～39歳	4,010	34.7		会社に労働組合がない	5,937	51.4
	無回答	115	1.0		無回答	514	4.5
最終学歴	中学校・高校	3,940	34.1	これまでの 転職回数	1回	1,785	15.5
	専修・各種学校	1,714	14.8		2回	1,304	11.3
	短大・高専	1,356	11.7		3回	1,327	11.5
	大学・大学院	4,436	38.4		4回	679	5.9
	無回答	99	0.9		5回以上	950	8.2
既・未婚の別	未婚	6,302	54.6	転職したことはない	5,277	45.7	
	既婚（事実婚を含む）	4,859	42.1	無回答	223	1.9	
	離死別	284	2.5				
	無回答	100	0.9				
同居者	配偶者（パートナー）	4870	42.2				
	自分の子供	3741	32.4				
	自分、あるいは配偶者（パートナー）の親	2472	21.4				
	その他末子年齢	2457	21.3				
	1人暮らし	2006	17.4				
	無回答	325	2.8				

表2-4 調査対象従業員の概要（その2）

		n	%			n	%
全体		11,545	100.0	全体		11,545	100.0
世帯年収	50万円未満	108	0.9	自身の年収	50万円未満	242	2.1
	50～100万円未満	73	0.6		50～100万円未満	420	3.6
	100～150万円未満	112	1.0		100～150万円未満	904	7.8
	150～200万円未満	270	2.3		150～200万円未満	1,160	10.0
	200～250万円未満	428	3.7		200～250万円未満	1,663	14.4
	250～300万円未満	738	6.4		250～300万円未満	1,740	15.1
	300～400万円未満	1,455	12.6		300～400万円未満	2,461	21.3
	400～500万円未満	1,695	14.7		400～500万円未満	1,446	12.5
	500～700万円未満	2,207	19.1		500～700万円未満	920	8.0
	700～1,000万円未満	1,432	12.4		700～1,000万円未満	133	1.2
	1,000～1,500万円未満	570	4.9		1,000～1,500万円未満	9	0.1
	1,500万円以上	178	1.5		1,500万円以上	4	0.0
	無回答	2,279	19.7		無回答	443	3.8

<sup>1</sup> 調査票では、以下の就業形態には記入の際にわかりやすくするため、定義を設けている。「限定正社員」：勤務地、労働時間、職種などが貴社の一般的な正社員に比べて限定されている正社員。「契約社員」：フルタイムで期間を定めて雇用する者。定年退職の再雇用者を除く。「派遣社員」：労働者派遣事業者から派遣されている労働者。

### 3. 人材ポートフォリオとその増減

#### 3.1. 事業所の従業員数と正社員比率

事業所調査の問1では、2014年1月1日時点での事業所の従業員数をきいている。この設問での就業形態別の従業員数0人を除いた事務所数を、以降の就業形態別の設問の集計母数としている。

表3-1は、事業所の就業形態別の人数の分布を示している。事業所に「正社員」がいる割合（1人以上の事業所割合）は99.5%、「限定正社員」がいる割合は11.2%である。また、「契約社員」がいる割合は46.3%、「パート・アルバイト」がいる割合は73.6%、「派遣社員」がいる割合は33.2%である。非正規従業員の中では、「パート・アルバイト」がいる割合が高く、非正規雇用の中心は「パート・アルバイト」であることがわかる。

表3-1 就業形態別人数（事業所票）

	合計	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	雇用形態別 n（0人を除く）
正社員	n 1,979 100.0	9 0.5	90 4.5	102 5.2	218 11.0	275 13.9	458 23.1	435 22.0	392 19.8		1,970
限定正社員	n 1,979 100.0	1,757 88.8	124 6.3	42 2.1	27 1.4	9 0.5	10 0.5	4 0.2	6 0.3		222
契約社員	n 1,979 100.0	1,063 53.7	349 17.6	169 8.5	171 8.6	83 4.2	62 3.1	58 2.9	24 1.2		916
パート・アルバイト	n 1,979 100.0	522 26.4	380 19.2	229 11.6	260 13.1	159 8.0	170 8.6	143 7.2	116 5.9		1,457
派遣社員	n 1,979 100.0	1,321 66.8	367 18.5	126 6.4	79 4.0	25 1.3	25 1.3	22 1.1	14 0.7		658
その他（上記以外の従業員）	n 1,979 100.0	1,532 77.4	220 11.1	93 4.7	61 3.1	21 1.1	22 1.1	16 0.8	14 0.7		447

	合計	平均値 (単位=人)	中央値	標準偏差
正社員	1,979	82.76	41.0	168.14
限定正社員	1,979	1.45	0.0	11.79
契約社員	1,979	9.27	0.0	47.27
パート・アルバイト	1,979	36.37	6.0	210.35
派遣社員	1,979	4.01	0.0	16.79
その他（上記以外の従業員）	1,979	3.77	0.0	22.03

事業所の就業形態別の従業員数から、正社員比率（問1の正社員数を、従業員数合計で割ったもの）を算出し、企業規模（企業全体の正社員数）と産業別にみたものが、図3-1と図3-2である。

全体でみると、正社員比率が8割以上の事業所は4割程度である。図3-1から企業規模でみると、事業所規模が30人未満のところでは正社員比率が低くなるものの、全体としてあまり差はでていない。図3-2から産業別でみると、正社員比率が8割以上の割合が高い産業は「電気・ガス・熱供給・水道業」（93.3%）、もっとも低いのが「飲食料品小売業」（4.8%）であり、その差が顕著である。また、「飲食料品小売業」では正社員比率「2割未満」の事業所が6割を超えており、非正規雇用の活用が進んでいることがわかる。

図 3-1 企業規模別 正社員比率 (正社員数/従業員数合計 \* 100)

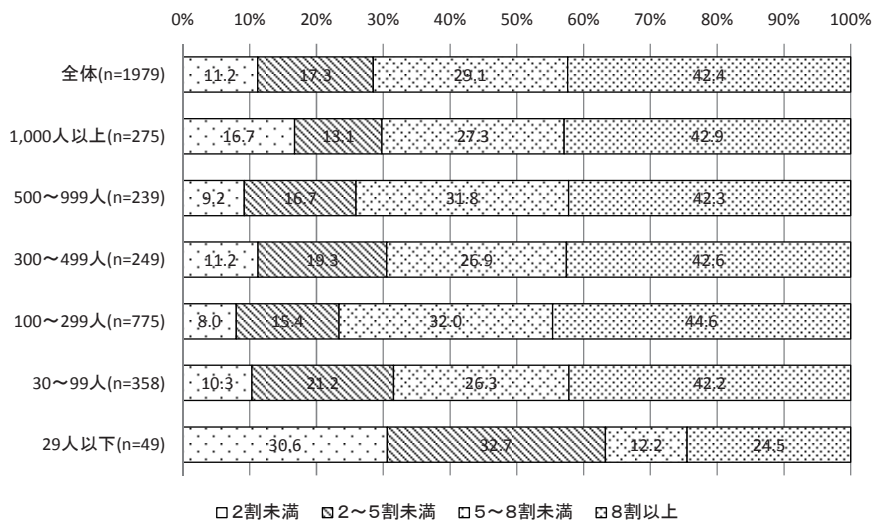
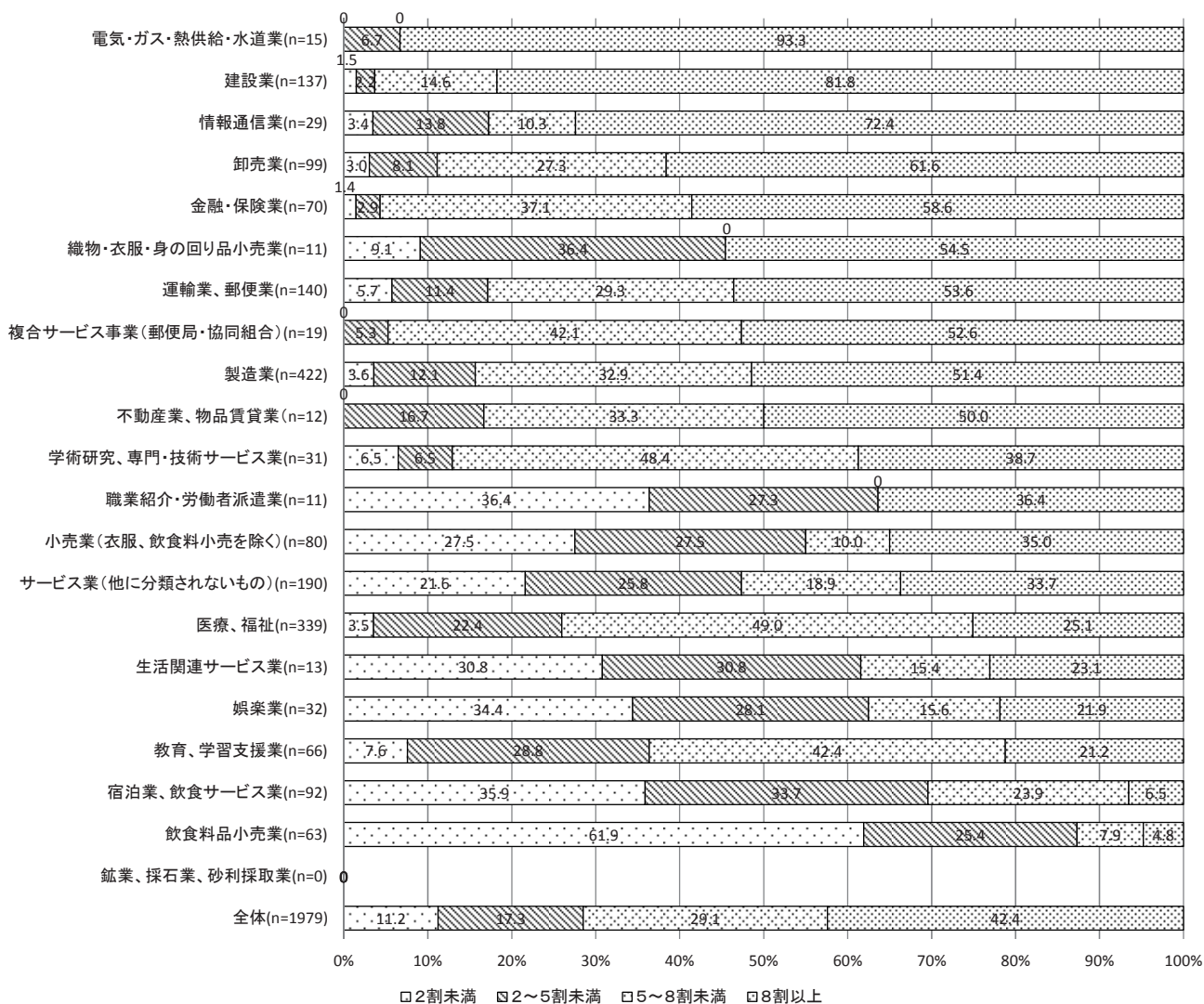


図 3-2 産業別 正社員比率 (正社員数/従業員数合計 \* 100)



### 3.2. 就業形態別の増減と正社員の過不足感

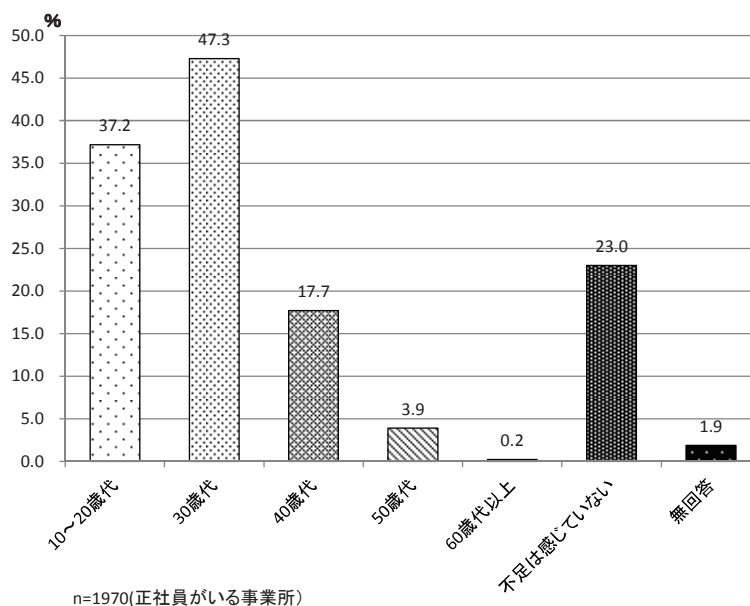
事業所票の問1では、就業形態別に3年前との増減をきいている。「正社員」は「減った」が37.4%と「増えた」(33.7%)より高い割合を示している。「正社員」以外の就業形態については、「増えた」方の割合の方が高い。「限定正社員」では4.9%（「減った」；2.0%）、「契約社員」が18.1%（同；13.9%）、「パート・アルバイト」が26.1%（同；22.0%）、「派遣社員」が15.2%（同；12.3%）となっている（表3-2）。

表3-2 就業形態別 過去3年の増減 （事業所票）

		合計	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
正社員	n	1,979	667	496	741	1	74
	%	100.0	33.7	25.1	37.4	0.1	3.7
限定正社員	n	1,979	96	86	39	972	786
	%	100.0	4.9	4.3	2.0	49.1	39.7
契約社員	n	1,979	359	274	275	508	563
	%	100.0	18.1	13.8	13.9	25.7	28.4
パート・アルバイト	n	1,979	516	448	436	256	323
	%	100.0	26.1	22.6	22.0	12.9	16.3
派遣社員	n	1,979	300	144	244	614	677
	%	100.0	15.2	7.3	12.3	31.0	34.2

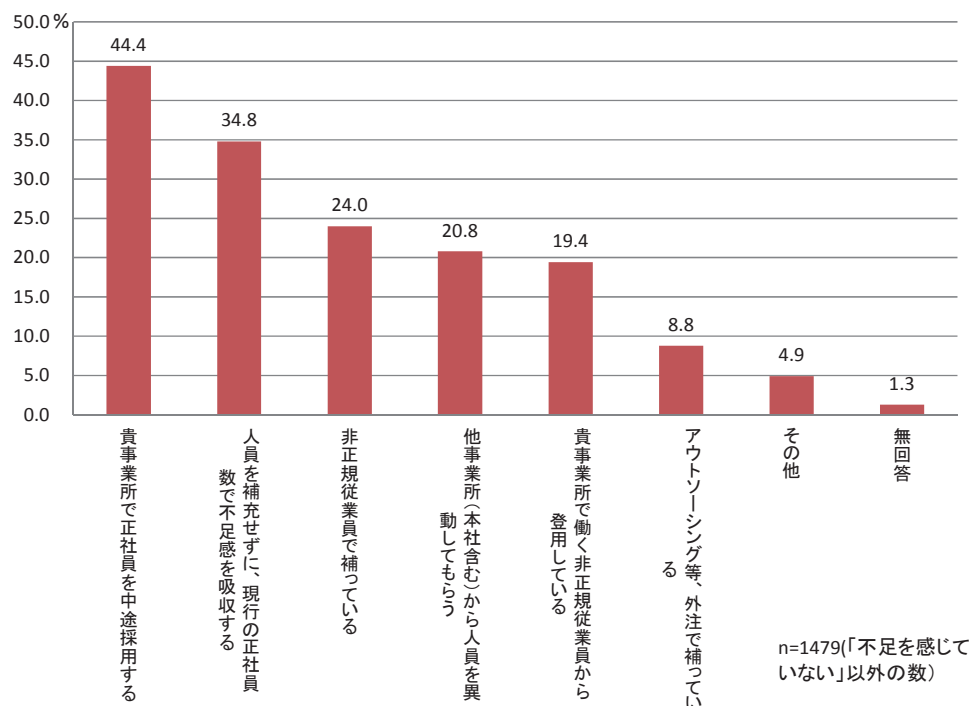
正社員が減少傾向にある中、正社員に対する不足感はあるのだろうか。事業所票では正社員が不足をどの年齢層で最も感じているかをきいている。図3-3をみると、「不足を感じていない」が23.0%であり、すなわち75.1%（無回答1.9%を除く）の事業所で正社員の不足を感じていることがわかる。不足を感じている年齢層で最も割合が高いのは30歳代（47.3%）で、10～30歳代までの若年層での不足を感じている。

図3-3 正社員の不足を感じる年齢層（複数回答、事業所票）



正社員の不足を感じる事業所に、不足の補い方をきいたところ、「事業所で正社員を中途採用する」が 44.4%、「人員を補充せずに、現行の正社員数で不足感を吸収する」が 34.8%となった。正社員の不足を「非正規従業員で補っている」事業所は 24.0%、「非正規従業員から登用している」事業所は 19.4%であった。

図 3-4 正社員の不足の補い方（複数回答、事業所票）



今後、正社員は増えるのだろうか。事業所票の問 25 では、正社員について今後 3 年間の増減見込みをきいている（表 3-3）。企業規模（正社員数）みると、大企業よりも中小企業での増加の割合が高くなっている。正社員比率が「2 割未満」と低い事業所では、今後も正社員が増加する割合は低く、非正規雇用の活用が続くと見込まれる。産業別にみると、正社員が増える見込みの割合が高い産業は「情報通信業」（41.4%）、「学術研究、専門・技術サービス業」（48.4%）、「建設業」（37.5%）、「職業紹介・労働者派遣業」（36.4%）となっている。

直近 3 年間で正社員数が増えているところでは、今後も正社員が増加すると見込まれる。直近 3 年間で事業所の経常利益が増えているところでは、今後正社員が増加すると見込まれる。

表 3-3 今後3年間の正社員の増減見込み（事業所票）

	n	増えると思う	減ると思う	現状維持	わからない	無回答
全体	1,970	572	111	899	362	26
	100.0	29.0	5.6	45.6	18.4	1.3
<b>正社員数（企業）</b>						
100人未満	403	31.3	7.7	44.4	15.6	1.0
100～299人	773	29.6	5.0	47.5	17.1	0.8
300～999人	487	31.6	4.9	44.4	18.1	1.0
1000人以上	274	20.8	5.5	46.4	26.6	0.7
<b>正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）</b>						
2割未満	213	20.7	6.1	47.4	21.6	4.2
2～5割未満	342	27.8	7.6	42.4	20.8	1.5
5～8割未満	576	30.9	3.6	46.2	17.9	1.4
8割以上	839	30.4	6.1	46.1	16.9	0.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136	37.5	2.9	41.9	16.9	0.7
製造業	421	31.6	8.3	45.1	14.7	0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15	26.7	6.7	26.7	40.0	-
情報通信業	29	41.4	6.9	31.0	17.2	3.4
運輸業、郵便業	140	24.3	7.9	47.9	19.3	0.7
卸売業	97	29.9	7.2	45.4	17.5	-
織物・衣服・身の回り品小売業	10	20.0	20.0	50.0	10.0	-
飲食料品小売業	63	20.6	1.6	47.6	27.0	3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	21.8	6.4	46.2	24.4	1.3
金融・保険業	70	20.0	4.3	60.0	15.7	-
不動産業、物品賃貸業	12	8.3	-	50.0	41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	48.4	-	38.7	12.9	-
宿泊業、飲食サービス業	92	26.1	9.8	48.9	15.2	-
生活関連サービス業	13	30.8	7.7	38.5	23.1	-
娯楽業	32	12.5	3.1	56.3	28.1	-
教育、学習支援業	66	15.2	3.0	57.6	21.2	3.0
医療、福祉	339	30.7	2.1	46.3	19.8	1.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	15.8	10.5	63.2	10.5	-
職業紹介・労働者派遣業	11	36.4	9.1	18.2	36.4	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	32.4	6.9	41.5	16.0	3.2
その他	80	30.0	2.5	40.0	26.3	1.3
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減</b>						
増えた	667	43.5	2.4	37.3	16.0	0.7
変わらない	496	20.6	3.2	57.9	16.3	2.0
減った	736	21.6	10.6	44.8	22.0	1.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減</b>						
増加している	552	41.7	4.9	37.1	15.6	0.7
変わらない	434	23.5	3.0	53.9	18.4	1.2
減少している	575	23.5	8.3	47.8	19.3	1.0
会計上、売上や利益はない	148	27.0	4.1	50.7	18.2	-

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業については20ポイント以上。

## 4. 非正規従業員の活用と仕事内容

## 4.1. 非正規従業員の活用理由と入職理由

非正規従業員の増加には、労働需要側（企業）の活用理由と労働供給側（労働者）の入職理由の一致が背景にあると考えられる。表 3-4 は、就業形態別にみた事業所の非正規従業員の活用理由である。就業形態別に活用理由を第 1 位から第 3 位まで順に見ると、「契約社員」の活用理由の第 1 位は「即戦力・能力のある人材を確保するため」、第 2 位は「専門的業務に対応するため」、第 3 位は「正社員登用向けに見極めをするため」となっている。「派遣社員」では、第 1 位は「契約社員」と同じだが、第 2 位は「正社員を増員できないから」であり、第 3 位に「専門的業務に対応するため」が入っている。派遣労働を活用する事業所では、専門的業務がありながらも正社員を増員できないことを理由としていると考えられる。次に、「パート・アルバイト」の活用理由をみると、第 1 位は「労働コスト削減のため」、第 2 位は「働く人のニーズに合わせるため」、第 3 位は「正社員が増員できないから」と、同じ直接雇用の非正規従業員である「契約社員」とは活用ニーズが異なることがわかる。特に、コスト削減が反映されている活用理由が色濃い。

それでは、労働者側はなぜこの会社で働くことを選んだのだろうか。表 3-5 は現在の会社を選んだ理由である。就業形態別にみると「パート・アルバイト」の第 1 位の理由は「自分の都合のよい時間で働きたいから」（41.4%）、第 3 位は「家事・育児・介護などの事情から」（21.6%）と、労働者側の都合が優先された回答が上位にあり、表 3-4 での活用理由の「働く人のニーズに合わせる」と一致する。一方、「契約社員」は「正社員」や「限定正社員」と傾向がほぼ同じで、上位に「入社しやすかったから」が位置している。

表 3-4 就業形態別 非正規従業員の活用理由（複数回答、事業所票）

	n	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員を増員できないから	正社員より重要な業務に特化させるため	正社員登用向けに見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業（操業）時間に対応するため	1日、週の中の仕事の繁忙に対応するため	臨時・季節的業務の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
契約社員	916	2) 40.1	1) 42.4	33.3	11.0	3) 34.8	10.8	5.7	4.9	6.4	30.5	7.6	17.0	6.1	3.8
パート・アルバイト	1,457	22.6	25.0	3) 35.7	14.6	10.2	16.5	14.3	28.5	19.2	1) 46.3	6.7	2) 38.7	6.2	2.2
派遣社員	658	3) 32.7	1) 39.5	2) 33.3	10.0	8.2	27.1	6.2	8.5	27.4	19.5	23.4	8.1	4.1	3.6

表 3-5 就業形態別 現在の会社を選んだ理由（複数回答、従業員票）

	n	仕事の内容に興味があったから	自分の都合のよい時間で働きたいから	好きな勤務地を選べるから	専門的な知識・技術を活かせるから	実務経験やキャリアを積めるから	仕事の範囲や責任が明確だから	会社の特性が期待できるから	給料など収入が高いから	休みがとれやすいから	家事・育児・介護などの事情から	入社しやすかったから	精神的・肉体的な病気を抱えていた	その他	無回答
全体	11,545 100.0	5,534 47.9	1,251 10.8	554 4.8	2,021 17.5	1,022 8.9	437 3.8	1,387 12.0	1,322 11.5	767 6.6	604 5.2	2,263 19.6	88 0.8	1,437 12.4	621 5.4
正社員	8,528	1) 49.5	5.0	4.5	3) 18.7	8.5	3.1	13.9	11.5	5.2	2.3	2) 20.8	0.4	12.7	6.1
うち、限定正社員	440	1) 47.0	9.5	8.2	2) 20.9	8.4	5.5	9.8	10.5	8.6	4.3	3) 20.5	0.7	14.8	7.0
契約社員	1,051	1) 49.6	10.3	4.7	3) 18.3	13.1	5.8	9.5	11.1	8.0	5.0	2) 18.7	2.3	12.6	3.1
パート・アルバイト	1,494	2) 38.6	1) 41.4	5.5	12.4	6.7	5.4	4.8	9.9	13.3	3) 21.6	14.4	1.3	10.6	2.9
派遣社員	428	1) 47.0	2) 22.2	9.3	11.4	12.9	7.9	6.1	3) 18.0	9.3	7.0	17.1	1.4	13.8	2.3



## 4.2. 就業形態別の職種

事業所票から、非正規従業員の就業形態別の職種をみると（表 4-1）、「契約社員」は「管理職」「技術系の専門職」「医療・福祉・教育関係の専門職」「営業職」である割合が他の非正規従業員の就業形態よりも高くなっている。「パート・アルバイト」は「医療・福祉・教育関係の専門職」、「接客・サービス職」で割合が高い。「医療・福祉・教育関係の専門職」は、「契約社員」や「パート・アルバイト」といった直接雇用の非正規従業員で割合が高く、他方、「派遣社員」では10ポイント以上低い傾向がみられる。

従業員票から、就業形態別の職種をみると（表 4-2）、全体では、「事務職（一般事務等）」の割合が高く、次に「医療・福祉・教育関係の専門職」と「生産・技能職」が続く。「派遣社員」では特に46.5%が「事務職（一般事務等）」に就いており、「技術系専門職」（11.2%）と「生産・技能職」（19.2%）に就く割合も他の就業形態に比べて高く、逆に「医療・福祉・教育関係の専門職」に就いている割合は低い。「パート・アルバイト」は、「接客・サービス職」の割合が24.4%と高くなっている。「契約社員」は分布状況からみて正社員との職種傾向が似ており、「パート・アルバイト」や「派遣社員」とは異なる。

表 4-1 就業形態別の職種（複数回答、事業所票）

	n	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系の 専門職 (財務、 翻訳、秘 書等)	技術系の 専門職 (設計、 SE等)	医療・福 祉・教育 関係の専 門職	営業職	販売職	生産・技 能職	接客・ サービス 職	運輸・通 信職	その他	無回答
契約社員	916	12.6	46.2	8.3	16.3	17.5	15.1	6.9	24.8	15.4	6.8	12.8	4.9
パート・アルバイト	1,457	4.5	45.5	3.6	4.9	20.2	5.3	8.6	22.9	22.6	6.3	20.8	4.9
派遣社員	658	0.5	43.0	10.0	14.6	7.9	1.7	1.5	22.2	8.4	2.6	8.1	14.4

注) 他の雇用形態より10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 4-2 就業形態別の職種（従業員票）

	n	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系専 門職(市 場調査、 財務、翻 訳、秘書 等)	技術系専 門職(研 究開発、 設計・S E等)	医療・福 祉・教育 関係の専 門職	営業職	販売職	生産・技 能職	接客・ サービス 職	運輸・通 信職	その他	無回答
全体	11,545 100.0	941 8.2	3,225 27.9	245 2.1	931 8.1	1,655 14.3	685 5.9	257 2.2	1,502 13.0	1,114 9.6	274 2.4	599 5.2	117 1.0
正社員	8,528	10.5	28.1	2.3	9.5	13.5	7.5	1.8	13.0	6.9	2.4	3.7	0.8
うち、限定正社員	440	8.2	30.7	2.0	6.6	18.9	3.0	1.4	11.1	8.2	2.0	7.0	0.9
契約社員	1,051	1.9	29.7	2.3	4.8	18.9	3.0	2.3	10.1	11.8	4.3	9.9	1.0
パート・アルバイト	1,494	1.1	20.5	0.4	1.1	19.3	0.7	5.2	13.5	24.4	1.5	10.5	1.7
派遣社員	428	1.2	46.5	5.1	11.2	3.5	0.9	0.2	19.2	6.5	0.5	4.9	0.2

注) 他の雇用形態より10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。



上記表 4-2 では、管理職については正社員の割合が高くなっているが、契約社員についても管理職(リーダー職含む)についている割合が一定数存在するようである(表 4-1)。表 4-3 は、現在の役職と初めて役職に就くまでの年数を労働者にきいている。これをみると、非正規従業員では役職に就く者はほとんどいないが、就いている場合は、役職に就くまでの年数が短いことがわかる。「限定正社員」も通常の正社員に比べると短い傾向にある。

表 4-3 あなたの現在の役職(上)、初めて役職に就くまでの年数(下)(従業員票)

	n	(%)				
		役職はない	係長相当職 (主任・ リーダー含 む)	課長相当職	部長相当職 以上	無回答
全体	11,545 100.0	9,041 78.3	2,085 18.1	261 2.3	33 0.3	125 1.1
正社員	8,528	71.9	23.7	3.0	0.4	1.0
うち、限定正社員	440	78.0	18.9	1.1	0.2	1.8
契約社員	1,051	95.1	3.5	0.4	0.1	1.0
パート・アルバイト	1,494	97.7	1.3	-	-	1.0
派遣社員	428	98.4	1.2	0.2	-	0.2

注) 他の雇用形態より10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

	n	(役職に就いている数を母数とする)				無回答
		3年未満	3～5年未 満	5～10年 未満	10年以上	
全体	2,379 100.0	653 27.4	491 20.6	837 35.2	358 15.0	40 1.7
正社員	2,308	26.7	20.5	35.7	15.3	1.7
うち、限定正社員	89	31.5	24.7	21.3	21.3	1.1
契約社員	42	40.5	35.7	19.0	4.8	-
パート・アルバイト	20	75.0	5.0	10.0	10.0	-
派遣社員	6	50.0	-	33.3	-	16.7

注) 他の雇用形態より10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

### 4.3. 仕事の難易度と裁量

非正規従業員の就業形態別の仕事の難易度を事業所にきいたところ(図 4-1)、「契約社員」については判断業務に従事する事業所の割合が高く、「派遣社員」は、「パート・アルバイト」よりも定型的仕事に従事する事業所の割合が高くなっている。

一方、従業員票から同様の設問の回答をみると、就業形態別の傾向は事業所票の回答と似ているが、いずれも定型的仕事の割合が低くなっており、事業所が感じるよりも労働者自身は自身の仕事が難しいと感じていると推察される。

図 4-1 非正規従業員の就業形態別 仕事の難易度（事業所票）

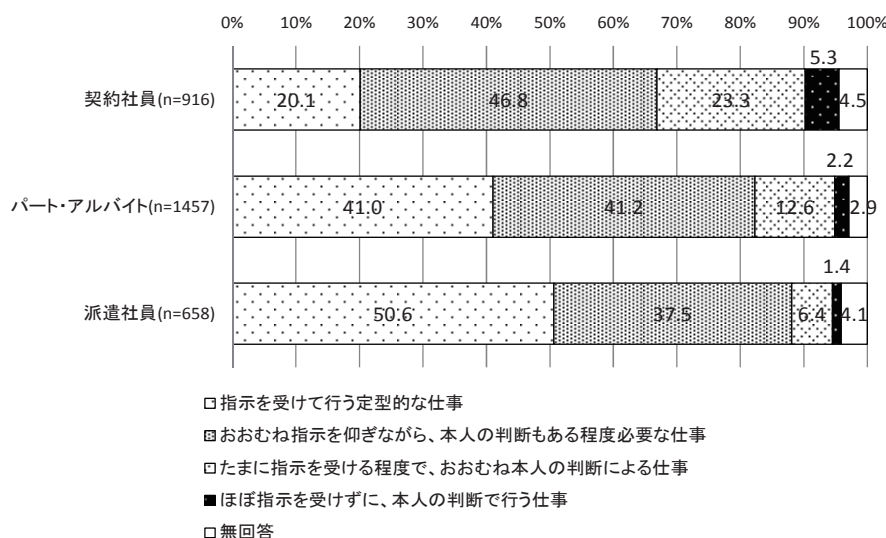
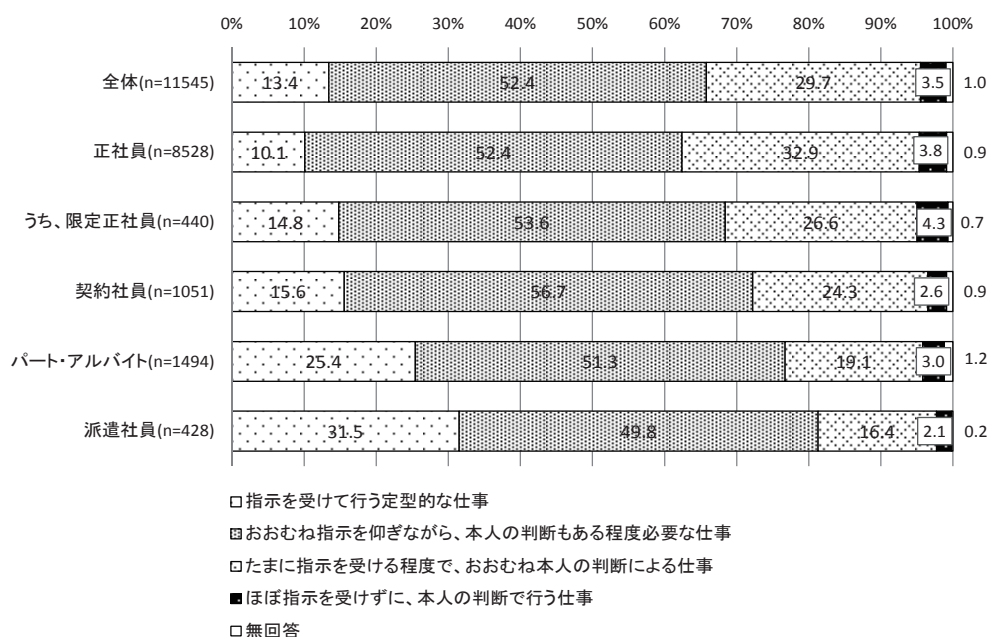


図 4-2 就業形態別 仕事の難易度（従業員票）



仕事の難易度の指標とする別の設問として、仕事内容が「単能工的」（限定された1つの仕事、職域だけをこなす）か、「多能工的」（複数の仕事、職域を遂行する）かを問うたところ、事業所票では、「契約社員」で「多能工的」の割合が高く、「派遣社員」は「パート・アルバイト」よりも「単能工的」である事業所の割合が高くなっている（図4-3）。

同様の質問を従業員にしたところ（図4-4）、事業所票と傾向は似ているが、「多能工的」とする割合が高くなっている。このことから、事業所が感じるよりも労働者側は自身の仕事について多能工的であると感じていると推察できる。

図 4-3 非正規従業員の仕事は、単能工的、多能工的いずれに近いか（事業所票）

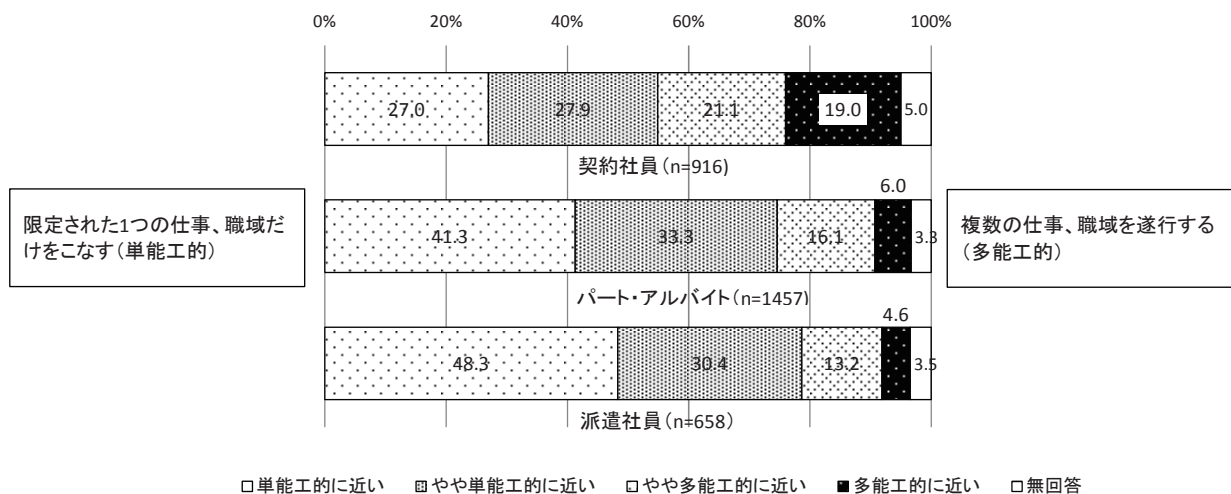
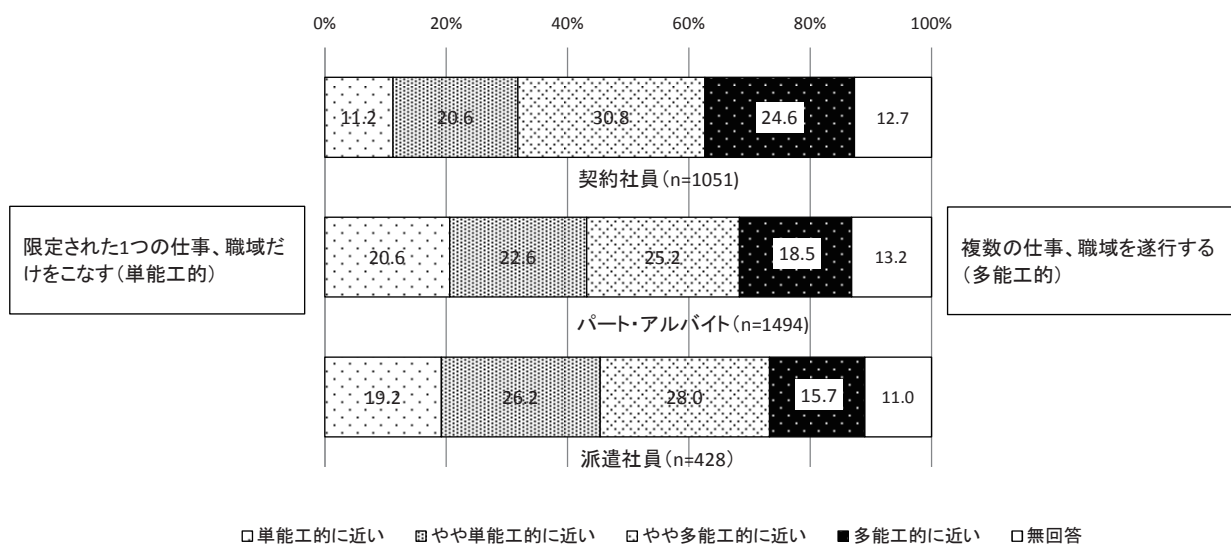


図 4-4 あなたの仕事は単能工的、多能工的いずれに近いか（従業員票）



就業形態別に仕事の量ややり方を決める裁量が、自身にどのくらいあるかを労働者にきいた回答が表 4-4 である。「パート・アルバイト」「派遣社員」では、仕事量ややり方を決める裁量の割合は正社員に比べて小さいことがわかる。一方、「契約社員」については、「正社員」の方が仕事の量ややり方などやや自由度は高いものの、それほど際立っているわけではない。また、「契約社員」と「限定正社員」に関してはかなり近似している。

次に、職種と管理職の役職別にみると、管理職では自身で決められる裁量の割合が高くなり、特に「課長相当職」「部長相当職以上」と、役職が高くなるほど割合が高くなることがわかる。

表 4-4 仕事の裁量（従業員票）

	n	仕事の量を自分で決めることができる					自分の仕事のやり方を自由に決めることができる				
		かなりで きる	ややでき る	ほとんど できない	全くでき ない	無回答	かなりで きる	ややでき る	ほとんど できない	全くでき ない	無回答
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
全体	11,545 100.0	1,055 9.1	5,120 44.3	3,710 32.1	1,481 12.8	179 1.6	1,810 15.7	6,589 57.1	2,243 19.4	717 6.2	186 1.6
<b>就業形態</b>											
正社員	8,528	9.7	46.5	31.6	11.1	1.1	17.0	60.0	17.4	4.5	1.2
うち、限定正社員	440	9.1	46.1	31.8	11.6	1.4	15.2	56.8	19.8	6.6	1.6
契約社員	1,051	7.0	42.5	33.6	15.5	1.3	13.9	53.6	22.5	8.8	1.2
パート・アルバイト	1,494	7.3	37.5	32.7	19.5	3.0	9.6	47.0	27.8	12.6	3.1
派遣社員	428	9.8	32.9	36.9	18.0	2.3	15.7	46.0	24.5	11.4	2.3
<b>職種</b>											
管理職	941	19.8	55.3	19.2	5.0	0.7	23.8	64.2	9.4	2.2	0.4
事務職	3,225	8.5	44.6	35.5	10.3	1.1	16.4	61.9	16.5	3.9	1.3
事務系専門職	245	10.6	44.5	33.1	11.0	0.8	22.4	58.0	16.7	2.0	0.8
技術系専門職	931	8.8	45.6	36.9	7.7	0.9	17.1	62.4	16.4	3.3	0.8
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	7.7	41.7	34.3	13.8	2.5	12.8	53.1	23.4	8.0	2.6
営業職	685	8.8	55.2	27.2	8.8	0.1	19.6	63.6	13.4	2.8	0.6
販売職	257	12.5	55.3	24.1	7.0	1.2	18.7	55.6	19.8	4.3	1.6
生産・技能職	1,502	6.3	40.3	31.7	20.2	1.5	12.4	52.2	24.4	9.4	1.7
接客・サービス職	1,114	9.2	41.2	31.4	16.4	1.8	11.8	49.6	25.4	11.1	2.1
運輸・通信職	274	6.9	29.2	32.5	29.2	2.2	10.9	46.4	28.8	12.4	1.5
その他	599	7.7	39.2	31.6	19.4	2.2	14.2	49.2	23.9	10.7	2.0
<b>役職</b>											
役職はない	9,041	7.5	42.3	34.2	14.5	1.5	13.7	55.6	21.8	7.2	1.6
係長相当職（主任・リーダー含む）	2,085	14.0	51.8	26.0	7.1	1.1	21.2	64.1	11.0	2.5	1.1
課長相当職	261	24.1	57.9	14.9	2.3	0.8	33.7	59.0	6.1	0.8	0.4
部長相当職以上	33	36.4	51.5	6.1	6.1	-	57.6	42.4	-	-	-

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

#### 4.4. 正社員と同じ仕事をする非正規従業員

表 4-5 は、事業所に対して、正社員と同じ仕事をしている人はどのくらいいるかを問うている。「契約社員」では「ほとんどの人が同じ仕事をしている」が47.2%で高くなっており、「派遣社員」も「契約社員」に次ぎ高い割合を示している。一方、「パート・アルバイト」では「同じ仕事をしている人は少数」が25.2%、「同じ仕事をしている人はいない」の30.7%と合わせると55.9%を占め、非正規従業員の中では正社員との仕事の重なりが少ないといえる。

一方、表 4-6 は、非正規従業員に対して、自分と同じ仕事をしている正社員の有無についてきいたものである。非正規従業員のうち、自分とほとんど同じ仕事をしている正社員が「いる」とした割合は47.6%であり、就業形態別でみると、「契約社員」がもっとも高く59.0%となっている。職種でみると、「技術系専門職」(56.1%)、「営業職」(60.9%)、「運輸・通信職」(65.7%)の割合が高くなっている。また、残業時間が長い非正規従業員や、年収が高い非正規従業員ほど割合が高くなる傾向がみられる。

表 4-5 就業形態別 正社員と同じ仕事する者の割合（事業所票）

	全体	（%）				無回答
		ほとんどの人が同じ仕事をしている	同じ仕事をしている人は半分くらい	同じ仕事をしている人は少数	同じ仕事をしていない	
契約社員	916	47.2	14.2	21.1	11.9	5.7
パート・アルバイト	1,457	25.7	13.6	25.2	30.7	4.8
派遣社員	658	34.0	10.5	18.7	22.8	14.0

表 4-6 自分とほとんど同じ仕事をしている正社員の有無（従業員票）

	n	（%）		
		いる	いない	無回答
全体	2,973	47.6	41.4	11.0
就業形態				
契約社員	1,051	59.0	30.6	10.4
パート・アルバイト	1,494	39.5	48.3	12.2
派遣社員	428	47.7	43.9	8.4
職種				
管理職	41	53.7	46.3	-
事務職	818	40.8	50.1	9.0
事務系専門職	52	44.2	42.3	13.5
技術系専門職	114	56.1	35.1	8.8
医療福祉・教育関係の専門職	503	55.5	32.0	12.5
営業職	46	60.9	26.1	13.0
販売職	103	39.8	54.4	5.8
生産・技能職	390	55.1	36.4	8.5
接客・サービス職	517	41.8	44.1	14.1
運輸・通信職	70	65.7	22.9	11.4
その他	282	47.2	37.9	14.9
仕事の難易度				
定型的な仕事	678	36.1	50.1	13.7
本人の判断もある程度必要な仕事	1,575	50.1	40.1	9.8
おおむね本人の判断による仕事	611	54.2	35.7	10.1
本人の判断で行う仕事	81	48.1	40.7	11.1
週あたりの平均残業時間				
0時間	1,463	38.8	47.9	13.3
1～5時間未満	823	51.6	39.4	9.0
5～10時間未満	332	59.3	32.5	8.1
10時間以上	278	66.2	25.9	7.9
あなたの年収				
100万円未満	506	29.4	56.1	14.4
100～200万円未満	1,317	48.0	42.6	9.4
200～300万円未満	768	54.8	32.9	12.2
300～500万円未満	226	59.3	31.9	8.8
500～700万円未満	21	76.2	23.8	-
700万円以上	2	100.0	-	-

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

回答者である非正規従業員自身とほとんど同じ仕事をしている正社員は、どのような属性なのだろうか。表 4-7 をみると、男性の非正規従業員は男性正社員と、女性非正規従業員は女性正社員と仕事と同じであるという関係がみえ、男性が中心となっている職種、職場、女性が中心となっている職種、職場において同性での重なりがあることがうかがえる。また、年齢をみると、29歳以下の正社員と、同年代の非正規従業員の仕事と同じであるという関係がみえる。学歴をみると、同一学歴の非正規従業員と正社員の仕事が重なる傾向もみられる。

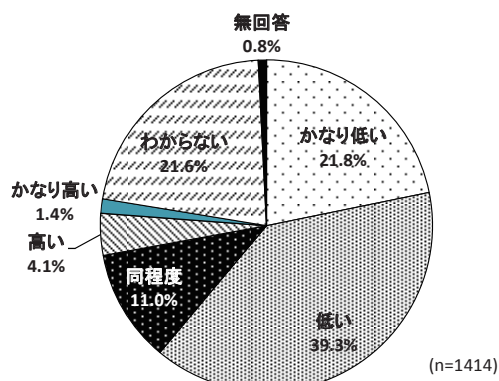
表 4-7 ほとんど同じ仕事をしている正社員の属性(表 4-6 で「いる」を母数とする、従業員票)

	n	①性別			②年齢							③学歴			
		男性	女性	無回答	29歳以下	30代	40代	50代以上	わからない	無回答	中学・高校卒	短大・高专卒	大卒以上	わからない	無回答
全体	1,414	44.8	53.4	1.8	24.2	31.5	23.6	11.1	7.8	1.8	22.1	14.5	22.3	36.1	5.0
性別															
男性	431	84.0	13.9	2.1	25.1	31.8	22.5	10.9	8.1	1.6	25.3	9.3	21.8	38.5	5.1
女性	976	27.3	71.1	1.6	23.9	31.3	24.3	11.1	7.6	1.9	20.4	16.9	22.5	35.1	5.0
年齢															
25歳未満	206	46.6	51.9	1.5	39.3	27.2	15.0	6.3	10.2	1.9	28.2	15.0	22.8	28.6	5.3
25～29歳	334	51.8	46.7	1.5	27.5	34.1	20.7	8.4	7.8	1.5	17.1	12.6	26.0	39.8	4.5
30～34歳	379	41.4	57.0	1.6	20.6	33.0	28.5	9.8	6.9	1.3	20.3	15.8	22.4	35.9	5.5
35～39歳	482	40.9	56.8	2.3	18.0	30.3	25.9	16.0	7.3	2.5	23.9	14.9	19.7	36.5	5.0
最終学歴															
中学・高校	638	47.5	49.7	2.8	25.7	27.4	24.1	10.8	9.2	2.7	34.2	8.8	14.6	37.5	5.0
専門学校	239	41.8	57.7	0.4	22.6	31.4	25.5	13.4	6.3	0.8	15.1	23.0	14.2	43.1	4.6
短大	195	26.2	72.8	1.0	25.1	35.9	17.9	12.8	6.2	2.1	12.8	26.2	20.0	36.4	4.6
大学・大学院	333	52.0	47.1	0.9	21.9	36.3	25.2	9.0	6.9	0.6	9.0	12.9	44.1	28.5	5.4
就業形態															
契約社員	620	49.5	48.5	1.9	24.7	32.7	25.2	8.9	7.1	1.5	21.6	16.1	27.1	30.5	4.7
パート・アルバイト	590	39.3	58.6	2.0	23.4	29.5	21.5	14.4	8.6	2.5	23.4	15.2	16.1	39.0	5.8
派遣社員	204	46.6	52.9	0.5	25.0	33.3	25.0	8.3	7.4	1.0	19.6	6.9	24.5	45.1	3.9
職種															
管理職	22	72.7	27.3	-	18.2	31.8	27.3	13.6	9.1	-	18.2	9.1	22.7	50.0	-
事務職	19	72.7	27.3	1.8	22.2	36.2	26.0	8.1	5.7	1.8	14.4	14.7	31.4	33.8	5.7
事務系専門職	23	60.9	39.1	-	21.7	43.5	17.4	13.0	4.3	-	13.0	8.7	60.9	17.4	-
技術系専門職	64	71.9	28.1	-	39.1	34.4	20.3	4.7	1.6	-	12.5	20.3	42.2	21.9	3.1
医療福祉・教育関係の専門職	279	27.2	71.0	1.8	19.4	36.2	23.7	7.9	10.8	2.2	10.0	33.3	17.9	33.0	5.7
営業職	28	75.0	21.4	3.6	17.9	28.6	32.1	14.3	7.1	-	10.7	-	71.4	14.3	3.6
販売職	41	56.1	43.9	-	26.8	39.0	12.2	14.6	4.9	2.4	26.8	2.4	39.0	26.8	4.9
生産・技能職	215	63.3	34.9	1.9	18.1	28.8	27.9	15.3	7.9	1.9	41.9	4.2	5.1	43.3	5.6
接客・サービス職	216	55.1	44.0	0.9	39.8	22.7	19.4	9.7	6.9	1.4	27.8	8.8	20.4	39.4	3.7
運輸・通信職	46	89.1	4.3	6.5	17.4	13.0	26.1	28.3	10.9	4.3	34.8	-	2.2	56.5	6.5
その他	133	51.9	45.9	2.3	20.3	30.8	21.1	14.3	10.5	3.0	28.6	12.8	15.0	38.3	5.3
仕事の難易度															
定型的な仕事	245	40.0	57.6	2.4	22.0	31.0	20.4	15.1	8.6	2.9	24.1	11.4	15.9	43.3	5.3
本人の判断もある程度必要な仕事	789	43.1	55.3	1.6	25.3	31.8	24.8	9.1	7.2	1.6	20.7	16.3	22.9	35.1	4.9
おおむね本人の判断による仕事	331	51.1	47.4	1.5	22.4	30.5	24.8	12.1	8.8	1.5	22.7	12.1	27.2	32.6	5.4
本人の判断で行う仕事	39	53.8	46.2	-	35.9	28.2	15.4	17.9	2.6	-	33.3	17.9	10.3	38.5	-
週あたりの平均残業時間															
0時間	567	36.2	62.1	1.8	24.9	29.6	23.5	11.3	8.5	2.3	23.6	16.4	15.5	39.3	5.1
1～5時間未満	425	42.6	55.8	1.6	22.4	30.8	24.5	12.7	8.7	0.9	17.6	17.9	23.1	37.4	4.2
5～10時間未満	197	51.3	46.7	2.0	24.9	33.5	24.4	9.1	6.6	1.5	27.9	12.2	25.9	27.4	6.6
10時間以上	184	70.7	28.8	0.5	28.3	33.7	22.3	10.3	4.9	0.5	22.3	6.0	37.0	31.5	3.3
あなたの年収															
100万円未満	149	41.6	55.7	2.7	22.8	24.8	16.1	19.5	13.4	3.4	23.5	12.1	11.4	48.3	4.7
100～200万円未満	632	35.8	63.0	1.3	24.8	32.6	22.6	11.2	6.8	1.9	24.7	15.2	18.2	36.1	5.9
200～300万円未満	421	50.4	48.2	1.4	25.2	31.1	27.6	9.0	6.4	0.7	20.4	15.4	25.2	35.9	3.1
300～500万円未満	134	70.9	28.4	0.7	22.4	36.6	23.1	9.7	7.5	0.7	18.7	13.4	40.3	23.1	4.5
500～700万円未満	16	62.5	37.5	-	25.0	50.0	25.0	-	-	-	12.5	75.0	6.3	6.3	
700万円以上	2	50.0	50.0	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	50.0	50.0	-	

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

図 4-5 ほとんど同じ仕事をしている正社員と自身の賃金を比較して(従業員票)

図 4-5 は、ほとんど同じ仕事をしている正社員と比較して、自身の賃金についてどのように認識しているかをきいたものである。正社員と自身の賃金を比較すると6割が「かなり低い」「低い」と感じていることがわかる。



## 4.5. 仕事の変化

非正規従業員の仕事内容は広がりを見せているのだろうか。事業所にこの3年間の仕事の変化を聞いたところ、仕事の範囲は「広がった」、仕事の内容は「高度になった」、仕事の量は「増えた」とする割合が、「狭まった」「簡単になった」「減った」よりも高くなっていることが明らかになった（表4-8）。特に、正社員比率が低い事業所ではこの傾向が顕著になっている。また、正社員登用制度がある事業所でも非正規従業員の「仕事の内容」が高度になったり、「仕事の量」が増えた割合が高い。

表4-8 非正規従業員の仕事の変化（事業所票）

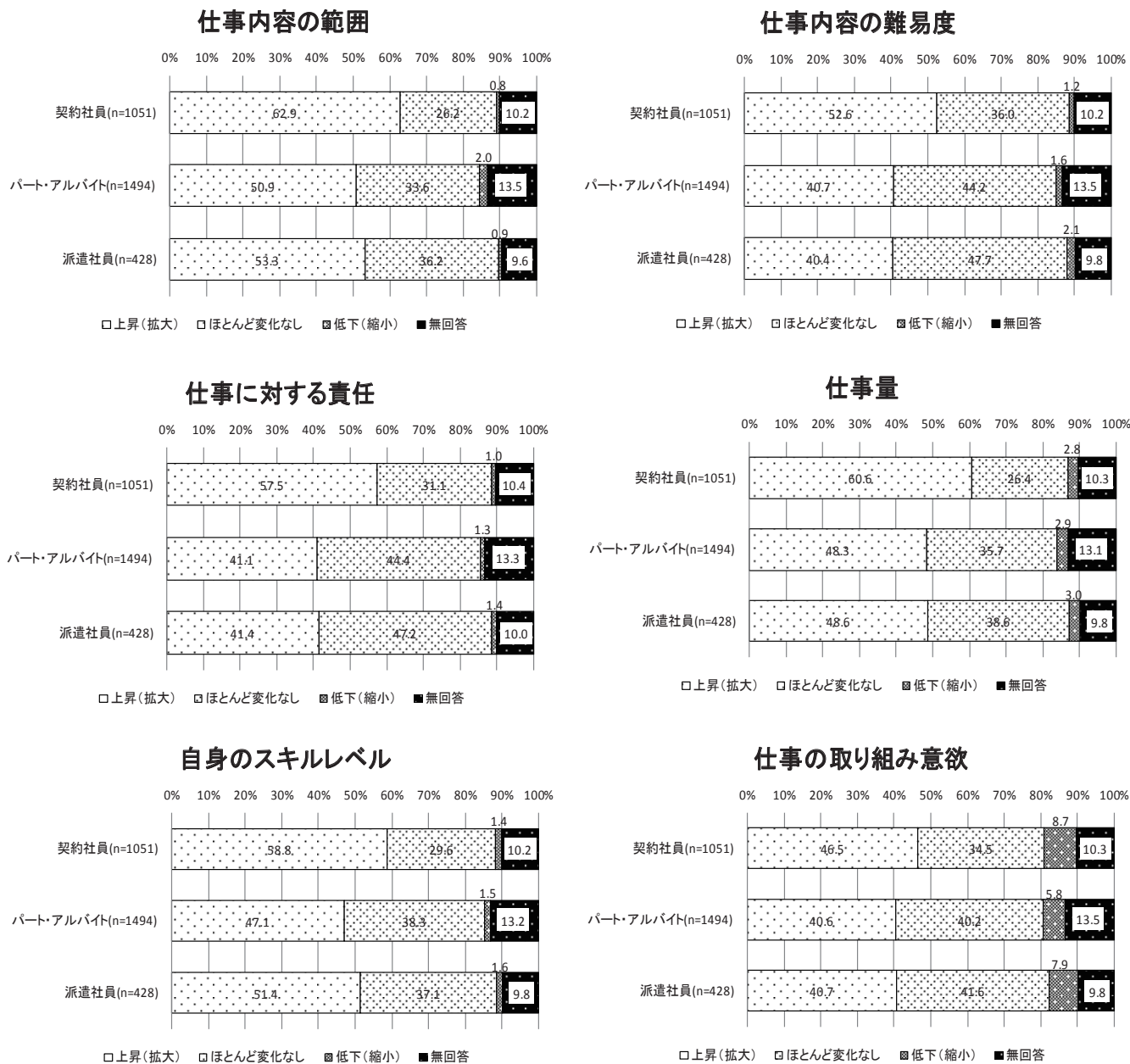
	n	仕事の範囲				仕事の内容				仕事の量			
		広がった	変わらない	狭まった	無回答	高度になった	変わらない	簡単になった	無回答	増えた	変わらない	減った	無回答
全体	1,979 100.0	289 14.6	1,366 69.0	9 0.5	315 15.9	295 14.9	1,353 68.4	8 0.4	323 16.3	377 19.1	1,242 62.8	35 1.8	325 16.4
正社員数（企業）													
100人未満	407	13.0	67.8	0.2	18.9	15.5	65.4	-	19.2	17.7	60.7	2.0	19.7
100～299人	775	12.9	73.2	0.3	13.7	13.9	71.4	0.3	14.5	16.8	66.3	2.5	14.5
300～999人	488	15.8	68.6	0.8	14.8	16.8	67.4	0.8	15.0	20.3	63.3	1.4	15.0
1000人以上	275	21.5	62.9	0.7	14.9	14.9	69.5	0.7	14.9	27.3	57.5	0.4	14.9
正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）													
2割未満	222	18.9	71.6	0.5	9.0	19.4	71.6	0.5	8.6	25.2	63.5	2.3	9.0
2～5割未満	342	20.5	73.1	-	6.4	21.9	70.8	0.6	6.7	26.0	67.0	0.3	6.7
5～8割未満	576	16.0	77.6	1.2	5.2	17.7	75.7	0.7	5.9	22.6	68.6	2.8	6.1
8割以上	839	10.1	60.8	0.1	29.0	8.9	61.5	0.1	29.4	12.2	56.9	1.5	29.4
正社員登用制度の有無													
あり	714	19.7	75.6	0.4	4.2	22.0	73.2	0.4	4.3	25.5	68.9	1.0	4.6
なし	977	14.0	80.1	0.5	5.3	13.1	80.6	0.4	5.9	18.7	72.7	2.7	5.9

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

非正規従業員で働き始めた時点からの仕事の変化を聞いたものが図4-6群である。全体的に仕事の変化は「上昇（拡大）」方向にあることがわかる。特に、「契約社員」についてみると、「上昇（拡大）」の割合が「パート・アルバイト」や「派遣社員」に比べて10ポイント程度高い。しかしながら、「仕事の取組み意欲」については、その差が6ポイント程度に留まっている。



図 4-6 群 非正規従業員の就業形態別 仕事の変化（従業員票）



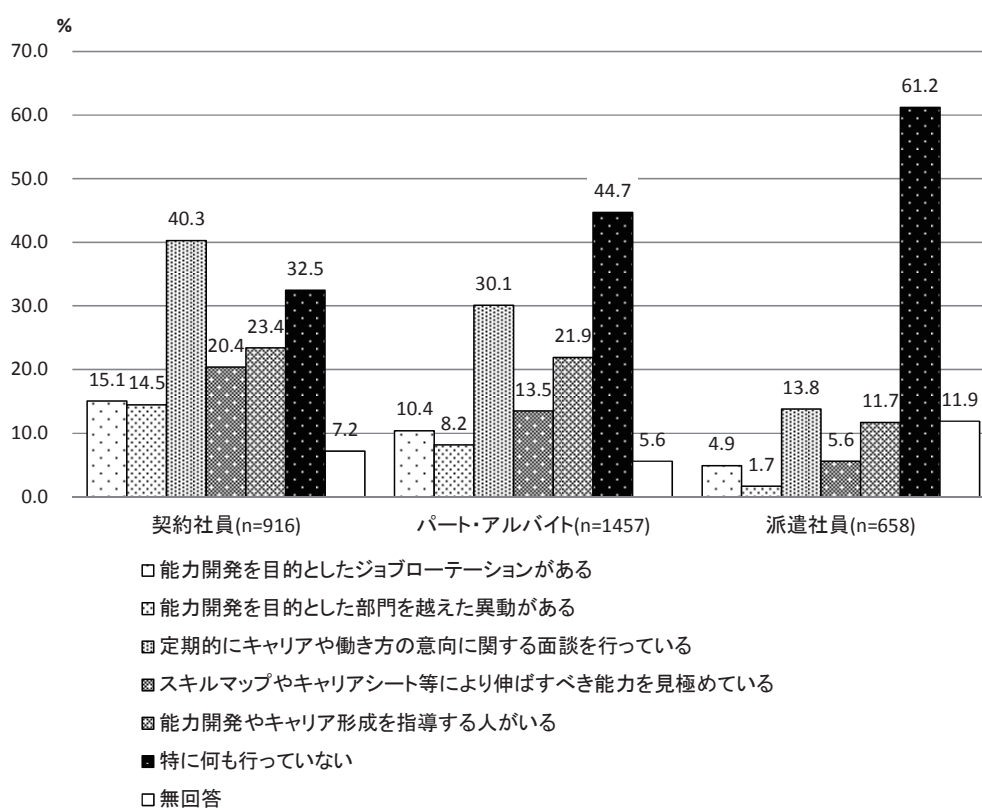


## 5. 非正規従業員の教育訓練・能力開発、キャリア形成

### 5.1. 教育訓練の内容と適用

調査では、非正規従業員の教育訓練やキャリア形成についてきいている。図 5-1 は、事業所で実施している職務能力の伸長やキャリア開発のしくみについてどのようなものがあるかをきいたものである。これをみると、非正規従業員の中でも「契約社員」への教育訓練が比較的充実しており、一方「派遣社員」は 6 割の事業所で「何も行っていない」ことがわかる。

図 5-1 非正規従業員に実施している能力開発（複数回答、事業所票）



非正規従業員の能力開発やキャリア形成の方針は、どこが決めているのだろうか。表 5-1 は、企業規模（企業全体の正社員数）別、産業別、正社員比率別にみたものである。

非正規従業員の能力開発等の方針については、企業規模が大きいほど全社的な方針があり、規模が小さいほど部門の責任者の方針に委ねられる傾向がみられる。また、正社員比率が低いほど全社的な方針があり、高いほど部門の責任者の方針に委ねられる。組織の中で非正規従業員の割合が多くなるに従い、戦力化のために教育が施されると考えられる。産業別にみると、「飲食料品小売業」「小売業（上記 2 分類の小売業を除く）」「金融保険業」「生活関連サービス業」において全社的な方針がある割合が高い。これらの産業では、パートの基幹化が進んでいる産業でもある。以上から推測するとパート比率が高

く、量的にも多いところで非正規従業員の活用方針が全社的にあると考えられる。

表 5-1 非正規従業員の能力開発の方針の決定の所在（事業所票）

	n	貴社全体で統 一的な方針が ある	貴事業所で独 自に決める	貴事業所内の 部門の責任者 が決める	その他	無回答	(%)
全体	1,762	516	294	622	109	221	
	100.0	29.3	16.7	35.3	6.2	12.5	
<b>正社員数（企業）</b>							
100人未満	345	21.2	15.1	43.5	4.9	15.4	
100～299人	698	27.2	17.9	37.8	6.4	10.6	
300～999人	440	34.3	15.7	31.4	7.0	11.6	
1000人以上	245	38.0	17.6	26.1	5.3	13.1	
<b>正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）</b>							
2割未満	221	40.3	15.4	23.5	3.6	17.2	
2～5割未満	338	31.1	17.8	32.8	5.9	12.4	
5～8割未満	571	31.5	17.9	33.6	5.3	11.7	
8割以上	632	22.5	15.5	42.2	8.1	11.7	
<b>正社員登用制度の有無</b>							
あり	714	38.1	15.3	33.6	4.2	8.8	
なし	977	23.3	18.0	37.7	7.8	13.2	
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減</b>							
増加している	492	34.8	16.7	34.3	4.7	9.6	
変わらない	402	30.1	14.9	33.8	7.2	13.9	
減少している	519	24.5	19.5	38.2	6.4	11.6	
会計上、売上や利益はない	124	25.8	19.4	32.3	8.9	13.7	
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	
建設業	92	22.8	13.0	41.3	9.8	13.0	
製造業	373	16.1	18.5	45.8	7.2	12.3	
電気・ガス・熱供給・水道業	9	33.3	-	22.2	22.2	22.2	
情報通信業	25	20.0	20.0	44.0	-	16.0	
運輸業、郵便業	125	31.2	19.2	32.8	5.6	11.2	
卸売業	84	29.8	16.7	40.5	8.3	4.8	
織物・衣服・身の回り品小売業	10	20.0	20.0	60.0	-	-	
飲食物品小売業	63	44.4	11.1	23.8	4.8	15.9	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	74	43.2	17.6	24.3	2.7	12.2	
金融・保険業	65	55.4	3.1	26.2	4.6	10.8	
不動産業、物品賃貸業	11	27.3	18.2	45.5	9.1	-	
学術研究、専門・技術サービス業	27	14.8	3.7	40.7	14.8	25.9	
宿泊業、飲食サービス業	89	30.3	22.5	33.7	2.2	11.2	
生活関連サービス業	11	45.5	-	18.2	9.1	27.3	
娯楽業	30	30.0	16.7	46.7	-	6.7	
教育、学習支援業	62	25.8	22.6	21.0	16.1	14.5	
医療、福祉	321	35.2	18.7	29.3	4.4	12.5	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	18	22.2	11.1	50.0	11.1	5.6	
職業紹介・労働者派遣業	8	12.5	25.0	50.0	-	12.5	
サービス業（他に分類されないもの）	171	33.9	16.4	31.6	5.3	12.9	
その他	70	22.9	17.1	34.3	7.1	18.6	

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業については全体より10ポイント以上高い値に網がけしている。

労働者自身にどのような教育訓練が適用されているのかをきいたところ（表 5-2）、「入社・入職時の研修」がどの就業形態でも最も割合が高く、ただし「正社員」では 65.1% であるところ、「パート・アルバイト」では 31.1%、「派遣社員」では 29.9% とかなりの差がみられる。一方で、「特にない」の割合が「パート・アルバイト」では 38.6%、「派遣社員」では 43.0% となっており、非正規従業員として働く労働者に教育訓練の機会が「正社員」に比べ与えられていないことがわかる。

次に、職種別にみると「販売職」「生産・技能職」「接客・サービス職」「運輸通信職」では「今後のキャリア形成に関する研修」の割合が極めて低くなっている。また、同職種では「教育訓練は特にない」の割合が高い。

表 5-2 就業形態、職種別、教育訓練の適用状況（複数回答、従業員票）

	n	計画的な OJT (日常の 業務につ きながら 行われる 教育訓 練)	入社・入 職時の研 修	職種・職 務別の研 修	役職別研 修	資格取得 のための 研修	今後の キャリア 形成に関 する研修	法令順守 (コンプ ライア ンス) 研修	その他	教育訓練 は特にな い	無回答
全体	11,545 100.0	3,466 30.0	6,610 57.3	3,663 31.7	1,635 14.2	2,519 21.8	1,728 15.0	2,833 24.5	174 1.5	2,133 18.5	304 2.6
就業形態											
正社員	8,528	32.9	65.1	36.1	17.8	26.0	17.5	27.0	1.4	12.9	1.7
うち、限定正社員	440	34.5	58.2	35.5	14.3	20.5	16.1	26.4	1.6	14.1	2.7
契約社員	1,051	23.7	42.8	25.1	6.5	15.0	11.5	24.5	1.7	24.8	3.0
パート・アルバイト	1,494	20.3	31.1	17.8	2.9	7.4	6.4	11.8	2.1	38.6	6.6
派遣社員	428	23.4	29.9	11.4	1.2	6.5	4.0	20.1	1.2	43.0	4.0
職種											
管理職	941	39.2	63.2	41.3	37.4	33.7	23.9	31.5	1.3	8.1	1.4
事務職	3,225	24.6	54.9	26.1	10.8	16.5	12.1	27.3	1.6	23.8	2.0
事務系専門職	245	31.8	58.4	32.7	16.7	16.7	18.8	29.4	1.2	21.2	1.6
技術系専門職	931	40.8	69.9	34.8	16.2	29.2	18.2	33.6	1.4	10.2	1.5
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	28.5	54.9	45.2	12.8	17.2	23.0	16.4	2.1	14.7	2.7
営業職	685	35.5	73.7	41.8	26.3	27.3	23.9	43.8	1.2	7.4	0.7
販売職	257	31.1	55.3	24.1	11.3	21.0	7.8	21.8	1.2	22.6	1.9
生産・技能職	1,502	33.6	56.8	26.0	8.5	30.2	9.5	16.8	0.8	19.6	3.3
接客・サービス職	1,114	28.5	51.9	26.2	10.9	17.1	9.2	18.2	1.4	21.9	4.5
運輸・通信職	274	22.3	55.5	24.1	6.2	18.6	4.7	22.6	1.1	27.4	1.8
その他	599	24.0	43.6	26.4	7.8	18.5	10.2	18.2	2.2	26.5	4.3

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

非正規従業員に、職場でキャリアを伸ばすような仕事を与えられることがあるかをきいたところ（表 5-3）、「派遣社員」は「ほとんどない」が 48.1% となり、キャリアを伸ばすような仕事を与えられる割合は、「契約社員」に比べて低い。「パート・アルバイト」も「契約社員」に比べて「ほとんどない」割合の差が 15 ポイントあり、キャリアを伸ばす仕事を与えられる機会が少ないことが推察される。

職種でみると、「運輸・通信職」も「ほとんどない」の割合が高く、キャリアを伸ばす仕事を与えられる機会がない人が多いと考えられる。

表 5-3 職場でキャリアを伸ばす仕事を与えられることがあるか（従業員票）

	n	（%）			
		よくある	たまにある	ほとんどない	無回答
全体	2,973	297	1,194	1,205	277
	100.0	10.0	40.2	40.5	9.3
契約社員	1,051	13.7	47.1	30.8	8.4
パート・アルバイト	1,494	7.7	36.7	45.2	10.4
派遣社員	428	8.9	35.3	48.1	7.7
職種					
管理職	41	14.6	63.4	22.0	-
事務職	818	6.8	39.2	46.1	7.8
事務系専門職	52	11.5	42.3	36.5	9.6
技術系専門職	114	23.7	46.5	19.3	10.5
医療福祉・教育関係の専門職	503	13.5	47.1	30.0	9.3
営業職	46	21.7	34.8	37.0	6.5
販売職	103	8.7	42.7	43.7	4.9
生産・技能職	390	7.7	38.5	45.6	8.2
接客・サービス職	517	9.3	40.6	37.3	12.8
運輸・通信職	70	1.4	30.0	60.0	8.6
その他	282	10.6	30.1	48.2	11.0

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

## 5.2. 自己啓発

表 5-4 は、労働者が職業能力を高めるために自己啓発を行っているか否かをきいている。自己啓発している割合が高いのは、学歴でみると「大・大院卒」（40.4%）、就業形態では「正社員」（34.3%）である。他方、「パート・アルバイト」は「していない」割合が 81.0%とかなり高くなっている。職種でみると「管理職」（43.0%）、「事務系専門職」（50.6%）、「技術系専門職」（41.9%）で高く、「生産・技能職」（22.2%）「運輸・通信職」（16.8%）で低くなっている。

残業時間が長くなれば、自己啓発の時間が取れなくなることを仮定して、残業時間とのクロスをみると、逆に、残業時間が長い者ほど自己啓発を行っている傾向があり、また、年収が高い者ほど、自己啓発を行っている傾向もみえる。自己啓発は投資行動でもあるので、自己啓発を行っているから年収が高くなっているとみた方がいいのかもしれない。

表 5-5、5-6 は、自己啓発をしている者に、どの程度の費用と時間をかけているかをきいたものである。全体で見ると、1 か月あたりの時間は「5～10 時間未満」が 45.3%ともっとも高く、費用は 1 か月あたり 5 千円未満である割合が 62.1%となる。

表 5-5 の自己啓発にかける 1 か月あたりの時間をみると、自己啓発の時間が長い者（1 か月 10 時間以上）は、「事務系専門職」「技術系専門職」や残業時間が長い者や年収の高い者であることがわかる。短い者（1 か月 5 時間未満）は、年齢は「25 歳未満」で、学

歴が「中学・高校卒」「短大卒」、就業形態は「パート・アルバイト」であり、残業時間が短い、年収が低い傾向がみられる。「派遣社員」は「パート・アルバイト」よりは自己啓発に時間を割いているようである。

表5-6の自己啓発にかける1か月あたりの費用をみると、時間と似た傾向がみられる。特に「千円未満」をみると、年齢は若く、学歴は「中学・高校卒」「短大卒」、就業形態

表5-4 職業能力を高めるための自己啓発の有無（従業員票）

	n	している	していない	無回答
				(%)
全体	11,545	3,584	7,800	161
	100.0	31.0	67.6	1.4
<b>性別</b>				
男性	6,065	36.8	62.5	0.8
女性	5,399	24.8	73.7	1.6
<b>年齢</b>				
25歳未満	1,494	28.5	70.3	1.2
25～29歳	2,823	32.8	66.2	1.1
30～34歳	3,103	32.7	66.3	1.0
35～39歳	4,010	29.8	69.0	1.3
<b>最終学歴</b>				
中学・高校	3,940	22.6	75.8	1.6
専門学校	1,714	30.7	68.1	1.1
短大	1,356	25.6	73.2	1.3
大学・大学院	4,436	40.4	58.9	0.7
<b>就業形態</b>				
正社員	8,528	34.3	64.8	0.9
うち、限定正社員	440	33.4	65.2	1.4
契約社員	1,051	30.5	67.6	1.8
パート・アルバイト	1,494	16.1	81.0	2.9
派遣社員	428	21.7	76.6	1.6
<b>職種</b>				
管理職	941	43.0	56.4	0.5
事務職	3,225	27.2	71.7	1.1
事務系専門職	245	50.6	48.6	0.8
技術系専門職	931	41.9	57.0	1.1
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	38.4	60.0	1.6
営業職	685	37.7	62.2	0.1
販売職	257	24.9	73.9	1.2
生産・技能職	1,502	22.2	76.3	1.5
接客・サービス職	1,114	24.2	73.6	2.2
運輸・通信職	274	16.8	82.5	0.7
その他	599	25.5	72.5	2.0
<b>週あたりの平均残業時間</b>				
0時間	3,364	23.0	74.4	2.6
1～5時間未満	3,292	31.9	67.3	0.8
5～10時間未満	2,160	34.8	64.6	0.6
10時間以上	2,431	38.3	61.1	0.6
<b>あなたの年収</b>				
100万円未満	662	17.5	81.3	1.2
100～200万円未満	2,064	21.3	76.9	1.8
200～300万円未満	3,403	29.9	69.1	1.0
300～500万円未満	3,907	36.6	63.0	0.4
500～700万円未満	920	44.0	55.7	0.3
700万円以上	146	52.1	46.6	1.4

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

は「パート・アルバイト」「派遣社員」、職種は「生産・技能職」「接客・サービス職」「運輸・通信職」であり、残業時間が短い、年収が低い傾向がみられる。逆に、年収が高まるにつれ、自己啓発にかける時間も長くなり、金額も高くなる傾向がみられる。

表 5-5 自己啓発にかける時間（1か月あたり、従業員票）

	n	(自己啓発を「している」とした数が母数)					無回答
		20時間以上	10～20時間未満	5～10時間未満	それ以下	(%)	
全体	3,584	369	774	1,624	782	35	
	100.0	10.3	21.6	45.3	21.8	1.0	
<b>性別</b>							
男性	2,230	11.6	23.1	45.2	19.3	0.8	
女性	1,337	8.2	19.2	45.5	25.9	1.3	
<b>年齢</b>							
25歳未満	426	8.7	20.4	43.2	27.2	0.5	
25～29歳	925	10.7	22.7	43.9	21.8	0.9	
30～34歳	1,015	12.3	21.3	45.8	19.6	1.0	
35～39歳	1,194	8.7	21.6	47.0	21.7	1.0	
<b>最終学歴</b>							
中学・高校	892	9.1	16.8	45.5	26.9	1.7	
専門学校	527	8.9	22.4	44.8	23.3	0.6	
短大	347	8.1	14.4	47.3	28.5	1.7	
大学・大学院	1,794	11.8	25.3	44.8	17.6	0.6	
<b>就業形態</b>							
正社員	2,922	10.3	22.0	45.4	21.5	0.8	
うち、限定正社員	147	12.2	22.4	38.8	25.2	1.4	
契約社員	321	11.2	24.0	40.8	22.7	1.2	
パート・アルバイト	240	8.3	15.4	47.5	26.3	2.5	
派遣社員	93	11.8	19.4	51.6	16.1	1.1	
<b>職種</b>							
管理職	405	11.4	22.0	48.1	17.0	1.5	
事務職	878	10.4	24.4	44.2	20.3	0.8	
事務系専門職	124	13.7	27.4	45.2	12.9	0.8	
技術系専門職	390	10.0	27.9	40.8	20.8	0.5	
医療福祉・教育関係の専門職	635	9.8	18.6	45.0	25.7	0.9	
営業職	258	6.6	19.4	53.1	20.2	0.8	
販売職	64	12.5	10.9	54.7	21.9	-	
生産・技能職	334	9.6	20.1	44.6	24.9	0.9	
接客・サービス職	270	9.6	17.8	47.0	24.4	1.1	
運輸・通信職	46	6.5	23.9	47.8	19.6	2.2	
その他	153	16.3	15.7	37.3	28.1	2.6	
<b>週あたりの平均残業時間</b>							
0時間	774	10.9	19.6	42.8	25.6	1.2	
1～5時間未満	1,049	8.9	20.4	47.0	22.6	1.1	
5～10時間未満	751	9.7	23.2	48.1	18.1	0.9	
10時間以上	930	11.9	23.7	43.9	19.9	0.6	
<b>あなたの年収</b>							
100万円未満	116	6.0	17.2	40.5	34.5	1.7	
100～200万円未満	440	9.3	15.9	46.8	26.1	1.8	
200～300万円未満	1,016	9.1	21.0	44.2	25.1	0.7	
300～500万円未満	1,429	10.8	23.4	46.3	19.0	0.6	
500～700万円未満	405	11.9	25.2	44.9	17.0	1.0	
700万円以上	76	18.4	25.0	40.8	15.8	-	

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 5-6 自己啓発にかける費用（1か月あたり、従業員票）

		（%）						
	n	2万円以上	1万～2万円未満	5千～1万円未満	2千～5千円未満	千円台	千円未満	無回答
全体	3,584 100.0	251 7.0	335 9.3	703 19.6	850 23.7	446 12.4	932 26.0	67 1.9
性別								
男性	2,230	6.4	9.1	19.2	24.1	13.2	26.4	1.6
女性	1,337	8.0	9.8	20.3	23.3	10.9	25.4	2.3
年齢								
25歳未満	426	4.7	5.6	16.2	24.4	12.0	34.3	2.8
25～29歳	925	6.4	9.0	19.5	24.0	12.0	27.9	1.3
30～34歳	1,015	8.3	9.9	19.4	21.5	12.3	26.8	1.9
35～39歳	1,194	7.3	10.3	21.2	25.4	12.9	21.1	1.8
最終学歴								
中学・高校	892	5.3	8.6	14.0	21.5	12.7	35.2	2.7
専門学校	527	7.6	10.4	19.2	21.3	11.2	28.3	2.1
短大	347	6.3	6.1	20.7	22.2	11.2	31.1	2.3
大学・大学院	1,794	7.7	10.1	22.2	25.9	12.9	19.8	1.3
就業形態								
正社員	2,922	6.6	9.4	20.3	24.3	13.0	25.0	1.4
うち、限定正社員	147	5.4	11.6	23.1	18.4	12.9	26.5	2.0
契約社員	321	9.3	10.0	15.6	25.5	10.3	26.5	2.8
パート・アルバイト	240	8.3	8.8	16.7	16.7	10.0	33.3	6.3
派遣社員	93	9.7	6.5	19.4	15.1	9.7	38.7	1.1
職種								
管理職	405	7.9	8.4	23.5	21.5	14.3	22.7	1.7
事務職	878	8.4	10.7	20.7	25.7	12.4	20.8	1.1
事務系専門職	124	6.5	11.3	28.2	26.6	7.3	18.5	1.6
技術系専門職	390	5.4	11.0	17.2	24.4	13.8	27.2	1.0
医療福祉・教育関係の専門職	635	9.3	9.3	21.4	21.6	10.2	25.4	2.8
営業職	258	2.7	8.9	24.4	31.8	12.4	18.6	1.2
販売職	64	1.6	7.8	10.9	29.7	18.8	29.7	1.6
生産・技能職	334	0.9	7.5	12.3	22.2	13.5	42.2	1.5
接客・サービス職	270	5.9	8.5	15.6	21.1	11.5	34.1	3.3
運輸・通信職	46	10.9	-	13.0	17.4	17.4	39.1	2.2
その他	153	15.0	9.2	15.7	17.0	12.4	26.8	3.9
週あたりの平均残業時間								
0時間	774	7.0	8.1	16.9	21.3	11.4	32.4	2.8
1～5時間未満	1,049	6.5	8.9	18.7	26.0	12.4	25.9	1.6
5～10時間未満	751	6.8	10.4	20.2	25.2	12.4	23.6	1.5
10時間以上	930	7.2	9.8	22.7	22.8	13.5	22.8	1.2
あなたの年収								
100万円未満	116	11.2	6.0	19.0	12.1	14.7	28.4	8.6
100～200万円未満	440	7.0	9.5	12.3	22.0	10.2	36.1	2.7
200～300万円未満	1,016	6.9	8.4	18.3	23.6	12.5	28.9	1.4
300～500万円未満	1,429	6.0	9.7	21.9	24.8	12.5	23.9	1.2
500～700万円未満	405	8.6	10.6	20.7	28.4	13.6	16.3	1.7
700万円以上	76	10.5	15.8	31.6	18.4	13.2	10.5	-

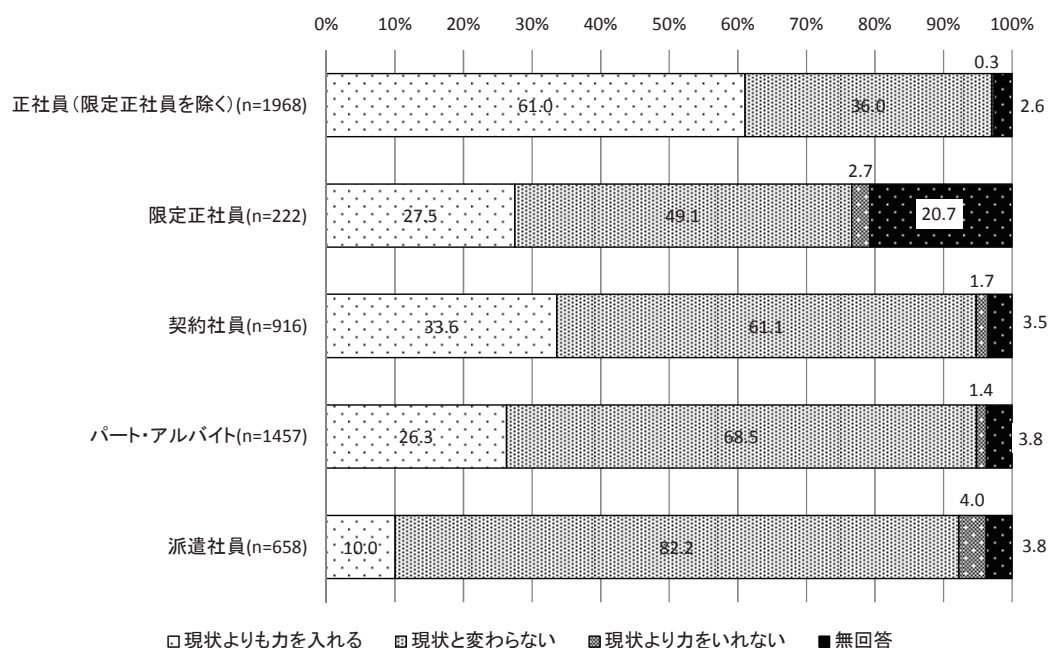
注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。



### 5.3. 能力開発の今後の方針

図 5-2 は、事業所に対して、今後の能力開発の方針について就業形態別にきいたものである。「現状よりも力を入れる」としたのは、「正社員」61.0%、続いて「契約社員」が 33.6%となった。しかし、非正規従業員の能力開発については、「現状と変わらない」が過半数以上を占め、「派遣社員」では 82.2%が現状維持となった。

図 5-2 就業形態別 能力開発の今後の方針（事業所票）



非正規従業員に注目して、能力開発の今後の方針についてクロス集計したものが表 5-7 である。正社員比率が低い事業所では、今後、非正規従業員の能力開発に力を入れる傾向がみられ、さらなる非正規雇用の活用が進んでいくものと考えられる。また、正社員登用を行っている事業所でも、非正規従業員の能力開発に「力を入れる」とする割合が高くなっており、内部登用で正社員を採用する事業所では非正規従業員の能力開発により正社員人材とする方針があると推察される。

表 5-8 は、労働者に職場が能力開発に対して積極的か消極的かをきいたものである。「どちらともいえない」が 6 割を占めるが、全体で見ると少し「積極的」割合が上回っている。しかし、就業形態別にみると、「パート・アルバイト」「派遣社員」では「消極的」割合が上回っている。

職種別にみると、多くの職種で「積極的」割合が「消極的」を上回っており、特に「管理職」「技術系専門職」「営業職」につく回答者がいる職場では、能力開発に対して積極的に行われているという実感があるようである。一方、「消極的」が「積極的」の割合を上回るのは「事務職」と「運輸・通信職」である。



表 5-7 非正規従業員の就業形態別 能力開発の今後の方針（事業所票）

(全体n=1979から設問内「当該雇用形態の者はいない」を引いた数) (%)

	【契約社員】					【パート・アルバイト】					【派遣社員】				
	n	現状より も力を入 れる	現状と変 わらない	現状より 力をいれ ない	無回答	n	現状より も力を入 れる	現状と変 わらない	現状より 力をいれ ない	無回答	n	現状より も力を入 れる	現状と変 わらない	現状より 力をいれ ない	無回答
全体	916	33.6	61.1	1.7	3.5	1,457	26.3	68.5	1.4	3.8	658	10.0	82.2	4.0	3.8
<b>正社員数（企業）</b>															
100人未満	180	33.3	63.3	0.6	2.8	283	22.3	72.8	1.4	3.5	99	10.1	84.8	2.0	3.0
100～299人	351	38.7	56.1	1.7	3.4	588	25.2	71.1	1.5	2.2	268	8.6	82.8	4.1	4.5
300～999人	240	31.7	62.5	2.1	3.8	356	31.7	64.0	2.0	2.2	185	10.3	82.7	4.9	2.2
1000人以上	133	24.1	34.2	3.0	2.3	197	26.9	68.5	0.5	4.1	99	13.1	80.8	4.0	2.0
<b>正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）</b>															
2割未満	101	44.6	49.5	2.0	4.0	207	38.2	55.1	1.0	5.8	34	17.6	64.7	11.8	5.9
2～5割未満	189	42.9	50.8	1.6	4.8	318	33.0	61.6	1.6	3.8	105	10.5	81.0	2.9	5.7
5～8割未満	343	35.0	59.8	1.5	3.8	483	27.1	68.9	0.6	3.3	239	13.4	79.5	2.9	4.2
8割以上	283	21.9	73.9	2.1	2.1	449	15.1	79.1	2.4	3.3	280	6.1	87.1	4.3	2.5
<b>正社員登用制度の有無</b>															
あり	415	37.3	57.1	1.9	3.6	608	31.1	64.1	1.0	3.8	229	10.0	82.5	3.5	3.9
なし	471	30.8	65.0	1.7	2.5	788	22.7	72.3	1.8	3.2	411	9.5	82.7	4.4	3.4

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやす

表 5-8 職場の能力開発の方向（従業員票）

(%)

	n	能力開発に 積極的	どちらとも いえない	能力開発に 消極的	無回答
全体	11,545	2,521	6,996	1,855	173
	100.0	21.8	60.6	16.1	1.5
<b>就業形態</b>					
正社員	8,528	24.4	59.3	15.4	1.0
うち、限定正社員	440	21.1	57.3	20.0	1.6
契約社員	1,051	18.9	63.0	16.9	1.1
パート・アルバイト	1,494	11.9	66.5	17.9	3.7
派遣社員	428	14.3	61.0	22.2	2.6
<b>職種</b>					
管理職	941	31.7	57.2	10.9	0.2
事務職	3,225	18.0	59.9	20.6	1.5
事務系専門職	245	27.3	54.3	18.0	0.4
技術系専門職	931	29.5	57.0	12.7	0.8
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	22.9	62.4	13.2	1.5
営業職	685	26.7	58.7	14.2	0.4
販売職	257	19.1	62.3	17.9	0.8
生産・技能職	1,502	21.4	62.3	14.8	1.5
接客・サービス職	1,114	19.8	62.6	15.0	2.6
運輸・通信職	274	11.3	65.7	20.8	2.2
その他	599	15.4	64.8	18.2	1.7

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

## 6. 雇用契約期間と勤続年数

### 6.1. 雇用契約期間

事業所票では、非正規従業員の各就業形態における一般的な雇用契約期間についてきいている（図6-1）。「契約社員」の雇用契約期間は、「1年以上」とする事業所の割合が7割を占める。「パート・アルバイト」は、「期間の定めはない」割合が13.7%と他の就業形態より高い。「派遣社員」は、「1年未満」とする事業所が約6割である。

図6-1 就業形態別 雇用契約期間（事業所票）

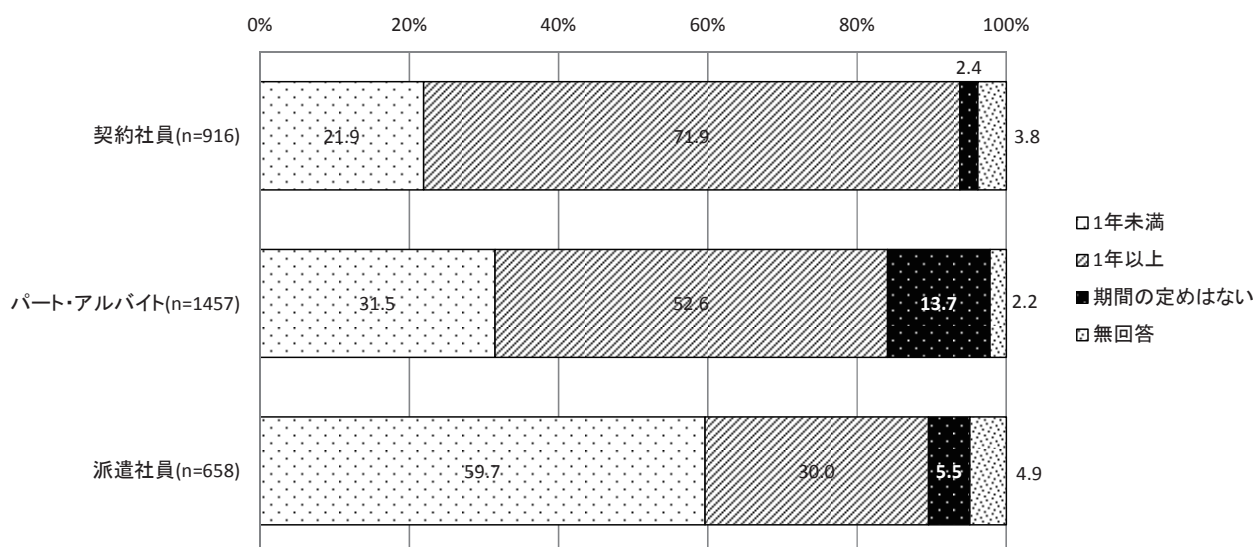


表6-1は、就業形態別にみた雇用契約期間を事業所の正社員登用実績の有無別でみている。いずれの就業形態においても、正社員登用制度のある事業所においては、雇用契約期間が短くなる傾向がみられ、「契約社員」、「パート・アルバイト」では、「期間の定めはない」の割合も小さくなる。

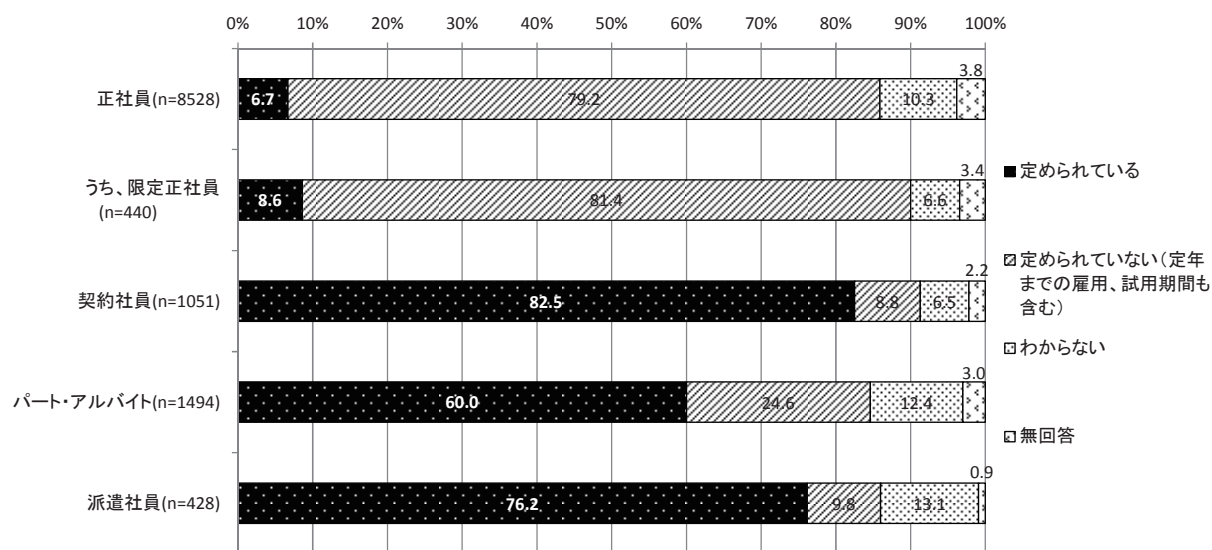
正社員登用のルートがある場合、短期間の契約に止め正社員に登用する非正規従業員と、契約期間満了に伴い雇用契約が終了する非正規従業員とに分かれる可能性がある。

表6-1 正社員登用制度の有無別、就業形態別 雇用契約期間（事業所票）

		n	1年未満 (%)	1年以上 (%)	期間の定めはない (%)	無回答 (%)
契約社員	正社員登用制度あり	415	24.7	69.6	1.9	3.9
	正社員登用制度なし	471	20.0	74.3	3.0	2.8
パート・アルバイト	正社員登用制度あり	608	34.3	53.3	10.5	1.8
	正社員登用制度なし	788	30.1	52.5	15.9	1.6
派遣社員	正社員登用制度あり	229	62.9	26.1	5.7	5.2
	正社員登用制度なし	411	58.7	31.9	5.4	4.1

従業員票から、労働者個人に自らの雇用契約期間の定めの有無を聞いたところ、「契約社員」では82.5%、「派遣社員」で76.2%、「パート・アルバイト」で60.0%が雇用契約期間が「定められている」と答えている。一方、雇用契約期間が「定められていない」と答えた割合は、「正社員」の場合は約8割を占め、非正規従業員では「パート・アルバイト」が24.6%と最も高く、全体の1/4が雇用契約期間が定められていない状態にある。

図 6-2 就業形態別 雇用契約期間の定めの有無（従業員票）



## 6.2. 勤続年数

表 6-3 は、従業員票の問 1 の設問にある就業開始年から計算した勤続年数を示している。勤続年数で最も割合が高い階層は「5～10 年未満」で 27.7%となっている。平均値は 6.9 年、中央値は 6 年である。年齢の高まりにしたがって、勤続年数も伸びる傾向がある。

就業形態別にみると、「正社員」では平均値が 7.0 年に対し、「契約社員」は 3.0 年、「パート・アルバイト」は 3.1 年と短く、「派遣社員」は 1.6 年とさらに短い。「派遣社員」の 48.4%が「1 年未満」の勤続年数で、「1～3 年未満」を含めると 76.4%となる。

職種でみると、「管理職」の勤続年数は平均値でみると 10.1 年と長く、役職別にみると「係長相当職」が 10.0 年、「課長相当職」が 12.4 年、「部長相当職」が 11.3 年となっている。仕事の難易度をみると、「定型的な仕事」に就く者の平均的な勤続年数は 4.4 年、「本人の判断もある程度必要な仕事」が 6.6 年、「おおむね本人の判断による仕事」が 7.0 年、「本人の判断で行う仕事」では 7.6 年と、勤続年数が長くなるに従い、仕事内容は判断業務となる傾向にある。また、勤続年数が長くなるに従い、年収は高くなる傾向がみられる。なお、非正規雇用と正社員で分けた勤続年数と賃金の関係については、9.賃金の節で述べている。

表 6-3 勤続年数（2013年-就業開始年、従業員票）

	n	勤続年数 (%)							全体	平均値 (単位: 年)	中央値 (単位: 年)	標準偏差 (単位: 年)
		1年未満	1~3年未 満	3~5年未 満	5~10年 未満	10~15年 未満	15年以上	無回答				
全体	11,545	13.5	20.0	13.8	27.7	13.8	8.9	2.3	11,283	5.9	5.0	5.2
性別												
男性	6,065	10.4	17.3	12.8	29.9	16.4	11.3	1.9	5,949	6.7	6.0	5.4
女性	5,399	17.0	23.2	15.0	25.2	10.9	6.3	2.4	5,269	5.0	4.0	4.9
年齢												
25歳未満	1,494	4.35	4.43	13.9	6.0	0.0	0.0	2.1	1,463	1.4	1.0	1.5
25~29歳	2,823	13.0	25.0	23.9	24.4	1.8	0.0	1.9	2,770	3.7	3.0	2.7
30~34歳	3,103	9.9	14.7	11.8	38.6	20.9	2.4	1.7	3,051	6.2	6.0	4.2
35~39歳	4,010	8.7	12.1	8.5	22.8	22.0	23.7	2.3	3,918	9.0	9.0	6.2
最終学歴												
中学・高校	3,940	13.2	19.0	12.4	26.6	12.0	13.9	3.0	3,823	6.6	5.0	5.9
専門学校	1,714	15.3	20.0	13.8	26.0	13.7	8.1	3.0	1,663	5.7	4.0	5.1
短大	1,359	12.9	13.1	13.1	25.2	15.2	13.2	1.1	1,325	6.2	5.0	5.1
大学・大学院	4,436	13.1	21.2	15.4	29.9	15.1	4.2	1.0	4,391	5.4	4.0	4.5
既・未婚												
既婚	4,859	9.4	13.4	11.2	30.1	19.6	14.1	2.2	4,754	7.5	7.0	5.6
未婚・離婚・死別	6,586	16.5	24.9	15.8	26.0	9.6	5.1	2.1	6,447	4.7	3.0	4.6
就業形態												
正社員	8,528	7.6	15.6	12.7	29.6	16.1	11.2	7.2	7,918	7.0	6.0	5.3
うち、限定正社員	440	9.3	16.8	13.2	32.3	16.4	9.5	2.5	429	6.6	6.0	5.1
契約社員	1,051	23.9	32.8	15.2	20.6	4.5	1.0	2.0	1,030	3.2	2.0	4.3
パート・アルバイト	1,494	26.6	29.4	16.7	17.5	5.8	1.5	2.5	1,456	3.1	2.0	3.7
派遣社員	428	48.4	27.6	9.8	10.5	1.9	0.2	1.6	421	1.6	1.0	2.7
職種												
管理職	941	2.7	5.3	7.8	29.8	29.3	23.4	1.8	924	10.1	10.0	5.2
事務職	3,225	13.4	19.9	14.3	27.7	13.9	9.1	1.7	3,170	5.9	5.0	5.2
事務系専門職	245	13.5	20.0	15.5	28.2	14.3	6.1	2.4	239	5.6	4.0	4.9
技術系専門職	931	12.1	15.6	13.3	32.5	15.6	9.5	1.4	918	6.4	6.0	5.2
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	17.8	26.4	15.6	25.6	9.4	2.4	2.7	1,610	4.2	3.0	4.1
高学職	685	10.2	20.4	13.7	27.9	18.7	7.4	1.6	674	6.3	5.0	5.0
販売職	257	14.8	18.7	13.6	31.1	13.6	5.4	2.7	250	5.5	5.0	4.7
生産・技能職	1,502	13.2	17.3	12.0	28.4	12.8	13.9	2.4	1,466	6.7	6.0	5.8
接客・サービス職	1,114	15.3	25.7	17.2	24.5	8.6	3.7	2.9	1,082	4.3	3.0	4.3
運輸・通信職	274	15.3	23.7	13.9	29.6	9.5	5.8	2.2	268	5.2	4.0	4.9
その他	599	16.4	26.7	14.9	26.0	7.7	6.0	2.3	585	4.7	3.0	4.7
仕事の難易度												
定型的な仕事	1,550	24.3	22.9	14.5	19.9	9.5	6.1	2.8	1,506	4.4	3.0	4.9
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052	14.3	21.1	14.6	27.6	12.6	7.8	2.0	5,930	5.6	4.0	5.1
おおむね本人の判断による仕事	3,425	8.1	16.8	12.9	31.6	17.5	11.4	1.7	3,366	7.0	6.0	5.3
本人の判断で行う仕事	403	6.5	18.1	10.9	27.5	17.6	15.9	3.5	389	7.6	6.0	5.9
役職												
役職はない	9,041	16.6	24.3	15.9	26.4	9.4	5.3	2.2	8,843	4.8	3.0	4.7
係長相当職（主任・リーダー含む）	2,085	2.2	4.4	6.7	34.5	29.8	20.5	2.0	2,043	10.0	10.0	4.9
課長相当職	261	1.1	2.3	3.4	19.2	34.1	39.5	0.4	260	12.4	13.0	4.9
部長相当職以上	33	3.0	3.0	3.0	18.2	33.3	33.3	6.1	31	11.3	11.0	4.6
あなたの年収												
100万円未満	662	32.6	28.2	13.6	14.7	4.5	3.0	3.3	1,640	2.9	1.0	4.0
100~200万円未満	2,064	25.1	30.1	16.0	18.5	6.2	2.2	1.8	2,026	3.3	2.0	3.9
200~300万円未満	3,403	15.5	23.9	13.9	26.2	10.0	6.2	2.3	3,324	5.3	4.0	4.8
300~500万円未満	3,907	5.1	13.7	13.3	35.1	19.3	11.6	1.9	3,832	8.3	7.0	5.1
500~700万円未満	920	2.2	5.7	6.1	33.3	26.6	25.4	0.8	913	10.3	10.0	5.3
700万円以上	146	0.7	6.2	4.1	30.8	31.5	24.7	2.1	143	10.9	11.0	5.1

(注) 全体の値から10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 6-4 は、事業所の非正規従業員のうち、最も長く勤めている人の勤続年数をきいたものである。「パート・アルバイト」では、勤続年数が 10 年を超える人がいる事業所の割合は 41.1%に上り、20 年を超える人がいる割合も 13.1%と高い。「派遣社員」では、3 年以下の割合が 46.8%を占め、非正規雇用の中でも勤続期間が短いことがわかる。

表 6-4 就業形態別 最も長く勤めている人の勤続年数（事業所票）

	n	勤続年数 (%)									全体	平均値 (単位= 年数)	中央値	標準偏差
		1年以下	1年超3 年以下	3年超5 年以下	5年超7 年以下	7年超10 年以下	10年超 15年以下	15年超 20年以下	20年超	無回答				
契約社員	916	6.6	14.8	11.5	8.4	13.2	13.4	7.6	9.3	15.2	777	9.83	8	8.02
パート・アルバイト	1,457	4.6	9.3	8.3	9.3	15.0	17.2	10.8	13.1	12.4	1,276	11.84	10	8.37
派遣社員	658	21.4	25.4	7.8	5.0	6.4	3.5	0.5	0.6	29.5	464	3.75	2	4.03

(注) 全体の値から10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

## 7. 労働時間

## 7.1. 所定労働時間

事業所票では、非正規従業員の就業形態別に週あたりの所定労働時間をきいている(表7-1)。「パート・アルバイト」の所定労働時間が35時間未満である事業所の割合を合計すると64.4%と高い。非正規従業員の中で所定労働時間が最も長いのは「契約社員」で、平均値は36.73時間である。「40時間」の割合も48.3%と高くなっている。

表7-1 就業形態別 週あたりの所定労働時間(事業所票)

		(%)								
	n	20時間未満	20~25時間未満	25~30時間未満	30~35時間未満	35~38時間未満	38~40時間未満	40時間	40時間超	無回答
契約社員	916	5.7	0.7	0.9	2.2	17.8	13.3	48.3	1.6	9.6
パート・アルバイト	1,457	19.4	15.6	15.6	13.8	11.8	2.4	10.0	0.3	11.1
派遣社員	658	9.4	2.9	2.3	2.1	18.2	11.6	31.6	2.0	19.9

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

	n	平均値(単位=時間)	中央値	標準偏差
契約社員	828	36.73	40	8.01
パート・アルバイト	1,296	25.70	26	10.51
派遣社員	527	34.10	39	10.45

表7-2群は、非正規従業員の就業形態別の所定労働時間を、事業所の正社員比率と正社員の残業時間との関係でみたものである。「契約社員」は、正社員比率が高い事業所だと、所定労働時間が「40時間未満」の割合が高くなるが、正社員比率が低い事業所では「40時間」の割合が高くなる。つまり、所定労働時間がフルタイムに近づくことがわかる。「派遣社員」は、正社員の残業時間が多い事業所では「40時間」の割合が高くなり、平均値も高まる。「パート・アルバイト」に関しては、関係性は微妙だが、正社員比率が低い事業所で「40時間」の割合が低い。正社員比率が低い産業では、短時間勤務のパート・アルバイトのシフト勤務が多く、数値に表れている可能性がある。ちなみに、巻末の産業別集計(事業所票問12、パート・アルバイトの所定労働時間)を確認すると、正社員比率が低い「飲食料品小売業」では、平均値で21.83時間と最も短くなっている。

表7-2群 週あたり所定労働時間 正社員比率と正社員の残業時間との関係(事業所票)

		(%)								
契約社員	n	40時間未満	40時間	40時間超	無回答	全体	平均値(単位=時間)	中央値	標準偏差	
全体	916	40.6	48.3	1.6	9.6	828	36.73	40	8.01	
正社員比率12割未満	101	32.7	54.5	4.0	8.9	92	37.96	40	6.14	
正社員比率12~15割未満	189	36.0	56.6	2.6	4.8	180	37.06	40	7.93	
正社員比率15~18割未満	343	38.2	49.3	0.9	11.7	303	36.64	40	8.37	
正社員比率18割以上	283	49.1	39.2	1.1	10.6	253	36.16	39	8.22	
1人あたり15時間未満	190	43.7	50.0	0.5	5.8	179	36.80	40	7.76	
1か月の15~10時間未満	126	51.6	43.7	0.8	4.0	121	36.26	39	8.14	
平均残業時間(問10~20時間未満)	211	42.7	45.0	2.8	9.5	191	36.91	40	7.57	
20~30時間未満	163	42.9	47.2	0.6	9.2	148	35.93	40	9.07	
30時間以上	166	31.3	50.6	2.4	15.7	140	37.21	40	8.02	

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

(表 7-2 群続き)

パート・アルバイト	n	40時間未満				無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
		40時間未満	40時間	40時間超	(%)					
全体	1,457	78.6	10.0	0.3	11.1	1,296	25.70	26	10.51	
正社員比率(正社員数/従業員数全)	207	82.0	5.3	0.5	12.1	182	22.03	20	9.65	
2割未満	318	77.1	10.1	0.6	12.3	279	26.25	27	10.21	
2~5割未満	483	76.0	11.6	-	12.4	423	26.44	28	10.30	
5~8割未満	449	80.8	10.5	0.4	8.2	412	26.19	28	10.98	
8割以上	356	80.0	10.7	0.3	9.0	324	24.89	25	10.68	
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)	206	85.3	4.4	0.5	9.7	186	24.97	26	10.37	
5~10時間未満	341	77.1	11.4	-	11.4	302	26.10	27	10.54	
10~20時間未満	230	77.8	12.6	-	9.6	208	26.03	26	10.52	
20~30時間未満	236	77.5	9.7	1.3	11.4	209	26.84	29	10.22	
30時間以上										

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

派遣社員	n	40時間未満				無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
		40時間未満	40時間	40時間超	(%)					
全体	658	46.5	31.6	2.0	19.9	527	34.10	39	10.45	
正社員比率(正社員数/従業員数全)	34	53.0	23.5	2.9	20.6	27	31.66	38	11.99	
2割未満	105	47.7	30.5	1.0	21.0	83	32.37	38	11.66	
2~5割未満	239	43.9	34.7	1.7	19.7	192	34.01	39	10.19	
5~8割未満	280	47.6	30.4	2.5	19.6	225	35.12	39	9.93	
8割以上	102	57.8	23.5	2.0	16.7	85	31.22	38	12.19	
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)	78	60.4	28.2	-	11.5	69	34.09	38	10.21	
5~10時間未満	164	51.1	29.3	1.2	18.3	134	34.62	38	9.48	
10~20時間未満	129	40.4	33.3	2.3	24.0	98	35.20	39	9.87	
20~30時間未満	138	34.1	42.0	4.3	19.6	111	35.55	40	9.61	
30時間以上										

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 7-3 群は、従業員票から1日の所定労働時間、週あたりの労働日数と所定労働時間を就業形態別にみたものである。「正社員」の1日の所定労働時間は「8時間」が54.3%、うち、「限定正社員」は49.1%となっている。「契約社員」は49.7%と「限定正社員」とほぼ同じである。週あたりの所定労働時間でも、「40時間」が「限定正社員」は44.1%に対し、「契約社員」が45.2%と変わらない値である。「パート・アルバイト」は7割以上が「8時間未満」の働き方であり、短時間労働であることがわかる。また、労働日数も4日以下の割合が23.5%と他の就業形態に比べて高い。「派遣社員」も1日、週あたりの所定労働時間共に、パート・アルバイトに次いで短い。

表 7-3 群 1日の所定労働時間と労働日数(従業員票)

(1) 1日の所定労働時間 (%)

	n	8時間未満					8時間	8時間超	無回答	全体	平均値(単位=時間)	中央値	標準偏差	
		5時間未満	5~6時間未満	6~7時間未満	7~7.5時間未満	7.5~8時間未満								
全体	11,545	2.1	2.0	2.7	9.3	27.5	43.6	48.8	3.5	4.2	11,064	7.64	8	0.89
正社員	8,528	-	0.0	0.7	7.4	29.4	37.5	54.3	4.0	4.2	8,174	7.84	8	0.56
うち、限定正社員	440	0.3	0.2	2.7	8.4	31.8	43.1	49.1	3.6	4.1	422	7.77	8	0.65
契約社員	1,051	0.3	0.2	1.8	12.4	28.0	42.7	49.7	3.3	4.4	1,005	7.75	8	0.66
パート・アルバイト	1,494	15.6	15.1	14.3	15.5	13.4	73.9	21.6	0.6	3.9	1,435	6.40	7	1.52
派遣社員	428	0.7	0.2	2.3	18.5	39.5	61.2	35.5	2.1	1.2	423	7.63	8	0.61

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

(2) 週の所定労働日数 (%)

	n	1~4日					5日	6日以上	無回答	全体	平均値(単位=時間)	中央値	標準偏差
		1~3日	4日	1~4日	5日	6日以上							
全体	11,545	1.4	2.9	4.3	86.5	4.8	4.4	11,041	5.01	5	0.41		
正社員	8,528	0.2	0.9	1.1	89.4	5.1	4.4	8,154	5.06	5	0.29		
うち、限定正社員	440	0.2	0.9	1.1	88.6	5.9	4.3	421	5.06	5	0.27		
契約社員	1,051	0.6	3.3	3.9	87.1	4.3	4.6	1,003	5.01	5	0.35		
パート・アルバイト	1,494	9.1	14.4	29.5	68.3	4.2	4.0	1,434	4.69	5	0.79		
派遣社員	428	0.7	2.3	3.0	95.1	0.7	1.2	423	4.97	5	0.23		

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。



(表 7-3 続き)

(3) 週あたりの所定労働時間

	n	40時間未満							40時間	40時間超	無回答	全体	平均値(単位=時間)	中央値	標準偏差
		35時間未満	35~38時間未満	38~40時間未満	40時間未満	40時間	40時間超	無回答							
全体	11,545	8.1	23.9	9.5	41.5	44.5	9.6	4.3	11,047	38.24	40	5.15			
正社員	8,528	1.1	22.7	10.8	34.6	49.8	11.3	4.4	8,156	39.62	40	2.57			
うち、限定正社員	440	3.2	26.4	10.2	39.8	44.1	11.8	4.3	421	39.27	40	2.96			
契約社員	1,051	4.5	30.4	6.9	41.8	45.2	8.6	4.4	1,005	38.80	40	3.41			
パート・アルバイト	1,494	51.9	22.2	2.3	76.4	17.0	2.7	3.9	1,436	30.10	31	8.96			
派遣社員	428	5.1	38.8	17.1	61.0	34.8	3.0	1.2	423	37.95	39	3.22			

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

## 7.2. 残業時間と深夜労働

従業員票では週あたりの平均的な残業時間をきいている(表 7-4)。全体的に「0時間」をのぞいてみると、週「5~10時間未満」の割合が18.7%と最も高く、次に「10~20時間未満」が高くなっている。平均値は4.72時間で、中央値は3時間である。性別では女性に比べて男性の残業時間が長く、平均値は6.48時間である。一方、女性の40.8%が「0時間」と回答している。就業形態でみると、非正規従業員の中で残業が少ないのは、「パート・アルバイト」と「派遣社員」であり、「パート・アルバイト」の6割、「派遣社員」の4割が「0時間」である。職種でみると、「管理職」(平均値7.34時間)、「技術系専門職」(同7.93時間)、「営業職」(同7.53時間)、「運輸・通信職」(同8.02時間)が高い値となっている。

表 7-4 週あたりの平均残業時間(従業員票)

	n	(%)										全体	平均値(単位=時間)	中央値	標準偏差
		0時間	2時間未満	2~5時間未満	5~10時間未満	10~20時間未満	20~30時間未満	30~40時間未満	40時間以上	無回答					
全体	11,545	3,364	1,387	1,905	2,160	2,068	240	59	64	298	11,247	4.72	3	6.14	
性別	100.0	29.1	12.0	16.5	18.7	17.9	2.1	0.5	0.6	2.6	100.0				
男性	6,065	18.5	9.0	15.8	23.2	26.0	3.2	0.9	0.9	2.4	5,918	6.48	5	7.05	
女性	5,399	40.8	15.5	17.4	13.7	8.9	0.8	0.1	0.1	2.7	5,252	2.76	1	4.14	
年齢															
25歳未満	1,494	33.5	13.1	15.3	16.7	16.2	1.2	0.6	0.3	2.9	1,450	4.06	2	5.66	
25~29歳	2,823	24.3	13.0	17.5	20.2	19.1	2.5	0.4	0.7	2.2	2,760	5.15	3	6.74	
30~34歳	3,103	28.0	12.0	16.5	19.3	18.3	2.0	0.6	0.5	2.7	3,018	4.84	3	6.21	
35~39歳	4,010	31.2	11.0	16.4	18.1	17.7	2.2	0.4	0.5	2.4	3,912	4.64	2	5.81	
就業形態															
正社員	8,528	22.1	11.3	17.5	21.4	21.3	2.5	0.6	0.7	2.5	8,311	5.51	4	6.46	
うち、限定正社員	440	27.7	12.5	22.5	16.8	15.2	1.4	0.5	0.5	3.4	425	4.09	2	5.74	
契約社員	1,051	34.8	13.8	16.9	16.2	13.5	1.2	0.5	0.3	2.8	1,022	3.72	2	5.28	
パート・アルバイト	1,494	61.1	14.3	11.0	6.6	3.5	0.5	0.1	0.1	2.8	1,452	1.43	0	3.45	
派遣社員	428	43.0	12.9	15.7	14.7	11.2	0.9	-	0.2	1.4	422	3.04	1	4.05	
職種															
管理職	941	15.0	7.7	15.6	23.2	28.9	4.7	1.0	1.3	2.8	915	7.34	5	7.80	
事務職	3,225	34.4	14.7	19.6	17.7	10.4	1.0	0.2	0.4	1.6	3,174	3.35	2	5.01	
事務系専門職	245	28.2	11.8	15.5	23.7	18.4	0.8	0.8	0.4	0.4	244	4.62	3	4.69	
技術系専門職	931	12.0	6.7	15.1	24.3	33.4	5.0	1.6	1.0	0.9	923	7.93	7	7.08	
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	37.5	17.1	16.4	12.3	11.4	1.3	0.1	0.3	3.6	1,596	3.21	1	5.07	
営業職	685	12.7	6.6	13.6	27.2	32.0	5.4	0.3	0.9	1.5	675	7.53	6	6.89	
販売職	257	30.0	12.8	15.6	20.6	15.6	1.9	0.4	-	3.1	249	4.18	2	5.16	
生産・技能職	1,502	26.7	8.9	15.5	23.6	20.9	1.2	0.4	0.4	2.4	1,466	5.02	4	5.86	
接客・サービス職	1,114	38.4	12.5	15.6	12.6	14.3	1.4	0.4	0.4	4.5	1,064	3.71	1	5.38	
運輸・通信職	274	16.1	9.1	12.0	17.5	32.1	3.3	2.6	1.8	5.5	259	8.02	6	7.13	
その他	599	38.7	13.5	14.2	13.7	14.0	1.3	0.7	0.7	3.2	580	3.98	1	6.62	

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

従業員票で、週 1 時間以上残業をしている労働者に対して、残業時間の申請の有無についてきている（表 7-5）。全体でみると「ほとんど申請している」が 55.9%であるが、「ほとんどしていない」も 22.8%ある。就業形態別にみると、「派遣社員」は残業を「ほとんど申請している」割合が高く、67.6%となっている。職種でみると、「生産・技能職」と「運輸・通信職」では「ほとんど申請している」がいずれも 74%程度と高い。他方、「医療福祉・教育関係の専門職」では「ほとんどしていない」割合が、全体に比べても 20 ポイント近く高くなっている傾向にある。また、週あたりの残業時間でみると、残業時間が長い人ほど残業申請をしない割合が高くなる傾向にある。みなし残業制度により毎月一定の残業代を支払われていることで、それを超える残業については申請しない職場慣行がある可能性も考えられる。

表 7-5 残業申請（従業員票）

	n	ほとんど申請している	一部申請している	ほとんどしていない	無回答
					(%)
全体	7,578	4,233	1,442	1,730	173
	100.0	55.9	19.0	22.8	2.3
<b>就業形態</b>					
正社員	6,254	55.2	20.0	22.9	2.0
うち、限定正社員（問7）	291	51.5	24.7	23.0	0.7
契約社員	615	53.8	19.5	24.2	2.4
パート・アルバイト	473	61.9	11.6	21.1	5.3
派遣社員	219	67.6	7.8	20.5	4.1
<b>職種</b>					
管理職	766	45.4	18.9	32.8	2.9
事務職	1,946	61.4	19.0	17.9	1.7
事務系専門職	167	63.5	12.6	21.0	3.0
技術系専門職	804	61.3	19.4	17.9	1.4
医療福祉・教育関係の専門職	905	26.9	30.2	40.4	2.5
営業職	583	46.7	25.0	26.8	1.5
販売職	165	50.9	24.2	20.6	4.2
生産・技能職	1,046	74.6	10.3	12.7	2.4
接客・サービス職	605	57.0	18.5	21.8	2.6
運輸・通信職	210	74.3	8.1	14.8	2.9
その他	326	54.3	15.0	26.4	4.3
<b>週あたりの平均残業時間</b>					
0時間	-	-	-	-	-
1～5時間未満	2,987	60.4	18.4	18.3	2.9
5～10時間未満	2,160	56.8	17.5	24.1	1.6
10時間以上	2,431	49.5	21.1	27.3	2.1

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

図 7-1 は、週 1 時間以上残業をしている労働者に対してきた残業の理由である。割合が最も高い理由は「業務量が多い」（54.1%）で、次に「突発的に仕事が飛び込んでくるから」（41.5%）、3 番目に「仕事への責任感」（34.8%）となっている。

項目ごとに詳細をみると（表 7-6）、「パート・アルバイト」では「人員不足」が全体よりも 10 ポイント以上高くなっている。「派遣社員」は「納期にゆとりがない」が他の就業形態に比べて 15 ポイント程度高い。派遣社員はプロジェクトなどの納期に向けて雇用期間が設けられることも多く、このような理由になったのではないかと推察される。



図 7-1 残業の理由（複数回答、従業員票）

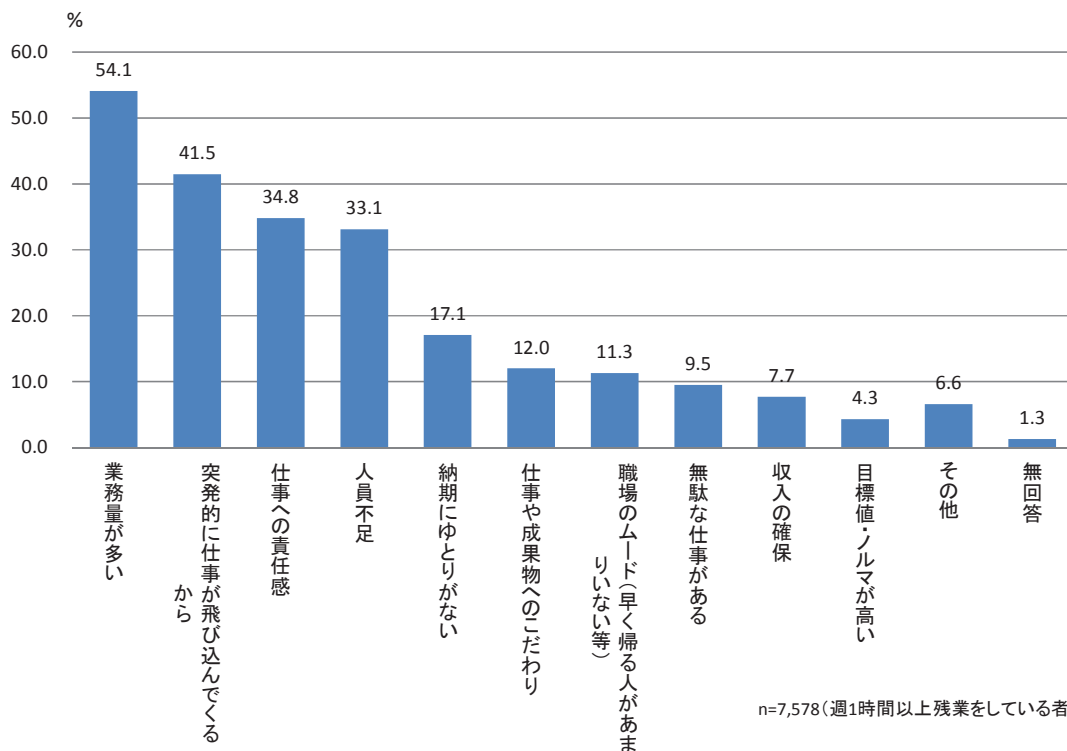


表 7-6 残業の理由（複数回答、従業員票）

	n	業務量が多い	納期にゆとりがない	目標値・ノルマが高い	無駄な仕事がある	人員不足	仕事への責任感	仕事や成果物へのこだわり	収入の確保	突発的に仕事飛び込んでくるから	職場のムード(早く帰る人があまりいない等)	その他	無回答
全体	7,578	4,099	1,296	326	719	2,512	2,638	906	582	3,148	854	497	100
就業形態													
正社員	6,254	54.4	17.1	4.5	9.9	32.4	35.6	12.3	6.7	42.5	11.3	6.6	1.0
うち、限定正社員	291	49.1	13.4	4.8	8.6	32.3	36.1	13.7	10.0	47.4	11.0	5.8	1.0
契約社員	615	52.2	15.1	3.4	8.9	34.6	32.5	13.3	9.6	38.2	12.8	8.1	2.1
パート・アルバイト	473	51.6	13.3	2.7	6.1	46.5	30.2	6.3	15.0	33.8	10.1	5.5	3.6
派遣社員	219	57.1	30.1	5.5	5.5	23.7	28.3	10.5	14.6	38.4	8.7	4.6	2.7
職種													
管理職	766	59.3	14.0	5.7	10.1	37.1	52.5	15.3	5.7	42.8	6.5	5.0	1.0
事務職	1,946	49.6	14.5	1.6	8.3	22.6	29.1	9.4	4.9	50.0	11.2	6.6	1.0
事務系専門職	167	53.9	21.0	3.0	13.8	26.3	38.9	19.8	6.6	50.3	10.8	6.0	1.8
技術系専門職	804	60.8	36.3	5.3	10.4	32.0	39.2	19.3	7.3	45.3	14.9	3.7	0.5
医療福祉・教育関係の専門職	905	60.1	6.0	1.2	9.5	42.3	38.3	12.9	2.0	37.0	10.8	8.6	1.9
営業職	583	53.2	13.7	11.1	17.3	22.0	40.5	19.7	3.3	46.1	17.0	4.8	0.7
販売職	165	56.4	3.6	7.3	12.1	43.6	37.6	11.8	3.6	32.1	7.9	7.9	4.2
生産・技能職	1,046	56.5	33.9	7.6	7.2	40.2	29.1	7.5	18.8	31.6	11.3	5.5	1.2
接客・サービス職	605	42.1	5.1	2.6	8.8	48.8	29.9	7.4	10.4	36.0	11.1	9.9	0.7
運輸・通信職	210	51.9	1.9	2.9	7.6	23.3	17.6	4.3	17.6	22.9	6.2	10.0	1.9
その他	326	53.4	13.5	3.7	7.1	35.0	35.0	9.8	11.3	37.7	9.5	8.9	3.7
週あたりの平均残業時間													
0時間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1～5時間未満	2,987	42.5	12.3	2.3	6.3	28.5	28.1	8.8	6.0	41.8	7.4	8.6	1.6
5～10時間未満	2,160	54.4	17.6	4.0	9.7	32.2	37.1	12.9	8.8	42.1	12.9	5.5	1.1
10時間以上	2,431	68.0	22.6	7.0	13.2	39.7	41.1	15.0	8.8	40.7	14.5	5.0	1.2

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

事業所に対しても、正社員に限定して、残業が発生する理由を同様の項目できいている(表7-7)。全体でみると、従業員票と上位2位までは同じだが、第3位に「人員不足」が入っており、従業員票では第3位だった「仕事への責任感」(17.6%)は5位と、個人の意識との乖離がみられる。

項目ごとに詳細をみると、企業規模(正社員数)が大きいところでは、「業務量が多い」や「人手不足」などが挙げられている。産業別に特徴的なところをみると、「情報通信業」では「業務量が多い」(69.0%)が全体より20ポイント以上、「納期にゆとりがない」(62.1%)が全体より40ポイント以上、「突発的に仕事が発生する」(44.8%)が全体より10ポイント以上高くなっている。また、「学術研究、専門・技術サービス業」では、「業務量が多い」(74.2%)が全体より30ポイント以上、「納期にゆとりがない」(58.1%)が全体より38ポイント高く、「仕事への責任感が強い」(45.2%)が全体より28ポイント高く、「目標値・ノルマが高い」(16.1%)、「人員不足」(41.9%)、「社員が自主的に行っている」(19.4%)、「突発的に仕事が発生する」(51.6%)で全体より10ポイント程度高くなっており、複数の項目で割合が高くなっている。

表7-7 残業の理由(複数回答、事業所票)

	n	業務量が多い	納期にゆとりがない	目標値・ノルマが高い	無駄な業務が多い	人員不足	職場のムード	仕事への責任感が強い	社員が自主的に行っている	収入の補填	突発的に仕事が発生する	その他	残業は多くない	無回答
全体	1,970	844	405	53	151	644	81	347	168	49	650	81	380	94
	100.0	42.8	20.6	2.7	7.7	32.7	4.1	17.6	8.5	2.5	33.0	4.1	19.3	4.8
正社員数(企業)														
100人未満	403	36.7	22.8	0.2	8.2	27.5	4.0	15.6	9.7	3.5	31.0	4.2	19.4	6.2
100~299人	773	40.5	24.1	2.6	7.2	28.8	3.9	18.8	9.3	2.5	35.2	3.5	20.4	4.8
300~999人	487	44.1	17.5	3.7	6.2	36.8	4.9	17.5	8.8	2.5	30.8	4.1	18.9	4.1
1000人以上	274	56.9	14.6	5.1	11.3	43.1	3.6	18.6	4.7	1.5	35.4	5.8	16.4	2.6
事業所の産業分野														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	59.6	44.1	2.9	8.8	47.1	2.9	21.3	6.6	1.5	35.3	6.6	3.7	2.2
製造業	421	44.7	42.8	2.4	8.6	28.5	4.3	16.2	5.9	3.6	35.4	2.9	14.3	3.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15	66.7	6.7	-	6.7	33.3	6.7	6.7	6.7	-	46.7	6.7	13.3	6.7
情報通信業	29	69.0	62.1	3.4	6.9	34.5	-	24.1	6.9	6.9	44.8	-	10.3	3.4
運輸業、郵便業	140	42.1	10.7	1.4	7.9	35.0	5.7	13.6	8.6	6.4	36.4	10.0	14.3	3.6
卸売業	97	45.4	23.7	2.1	7.2	20.6	7.2	24.7	16.5	-	33.0	1.0	17.5	2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10	50.0	-	-	-	30.0	-	10.0	20.0	-	20.0	-	30.0	-
飲食料品小売業	63	34.9	1.6	7.9	11.1	39.7	7.9	33.3	11.1	1.6	28.6	-	23.8	1.6
小売業(上記2分類の小売業を除く)	78	47.4	7.7	3.8	14.1	44.9	5.1	19.2	14.1	2.6	32.1	-	19.2	2.6
金融・保険業	70	67.1	4.3	5.7	11.4	30.0	5.7	17.1	4.3	1.4	17.1	2.9	17.1	4.3
不動産業、物品賃貸業	12	41.7	16.7	-	-	25.0	-	8.3	8.3	-	16.7	-	41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	74.2	58.1	16.1	3.2	41.9	6.5	45.2	19.4	3.2	51.6	3.2	3.2	3.2
宿泊業、飲食サービス業	92	31.5	3.3	2.2	-	47.8	1.1	12.0	9.8	-	27.2	3.1	14.1	5.4
生活関連サービス業	13	30.8	-	-	7.7	53.8	7.7	23.1	23.1	7.7	30.8	15.4	15.4	15.4
娯楽業	32	15.6	3.1	-	-	21.9	3.1	6.3	6.3	-	25.0	3.1	65.6	-
教育、学習支援業	66	39.4	1.5	-	6.1	28.8	3.0	15.2	13.6	1.5	24.2	7.6	27.3	12.1
医療・福祉	339	30.4	2.7	2.4	5.0	29.8	3.2	15.0	9.4	0.6	28.9	3.5	32.4	7.1
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	19	42.1	-	5.3	5.3	36.8	10.5	31.6	5.3	-	42.1	-	21.1	-
職業紹介・労働者派遣業	11	54.5	27.3	-	9.1	36.4	9.1	18.2	-	-	36.4	-	27.3	9.1
サービス業(他に分類されないもの)	188	45.2	22.3	1.6	8.5	34.6	2.1	18.1	6.4	4.8	39.4	4.3	17.0	5.3
その他	80	35.0	22.5	2.5	5.0	25.0	5.0	15.0	8.8	2.5	36.3	8.8	15.0	5.0

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

事業所票では、残業時間が1か月平均60時間を超える人の割合と、100時間を超える人の有無についてきている(表7-8)。全体的にみると、1か月平均60時間を超える人については「ほとんどいない」が77.2%、100時間を超える人については「いない」が73.2%であり、それぞれいる割合は2割程度である。60時間を超える人が「ほとんどいない」について、項目ごとにみていくと、正社員比率が「8割以上」の事業所では、正社員比率が低い事業所に比べて、「ほとんどいない」の割合が低くなっている。つまり、正社員が多い事業所では、残業も多い可能性がある。ただし、100時間を超える人の有無では数値がばらついていてはつきりとしにくい。産業でみると、60時間を超える人が「ほとんどいない」の割合が低いのは「情報通信業」(48.3%)と「学術研究、専門・技術サービス」(54.8%)である。100時間を超える人の有無でも同産業での「いる」割合は高い。

表7-8 残業時間が1か月平均60時間を超える人の割合と100時間を超える人の有無  
(事業所票)

<残業時間が1か月平均で60時間を超える正社員の割合>

(%)

<うち残業時間が100時間を超える者の割合>

(左表で1割以上と回答した数を母数とす(%))

	n	(<残業時間が1か月平均で60時間を超える正社員の割合>)						(<うち残業時間が100時間を超える者の割合>)				
		ほとんど いない	1割~2割 程度	3~4割程 度	5割以上	わからな い	無回答	全体	いる	いない	わからな い	無回答
全体	1,970	1,521	301	45	34	31	38	380	83	278	11	8
	100.0	77.2	15.3	2.3	1.7	1.6	1.9	100.0	21.8	73.2	2.9	2.1
正社員数(企業)												
100人未満	403	78.7	12.9	3.5	2.0	1.7	1.2	74	20.3	74.3	4.1	1.4
100~299人	773	77.0	15.9	1.8	1.6	1.6	2.2	149	18.1	77.2	2.0	2.7
300~999人	487	77.4	16.8	1.4	1.2	1.0	2.1	95	26.3	67.4	4.2	2.1
1000人以上	274	75.2	15.3	3.6	2.9	2.2	0.7	60	25.0	71.7	1.7	1.7
正社員比率(正社員数/従業員数全体*100)												
2割未満	213	80.3	7.5	2.8	5.2	1.4	2.8	33	24.2	63.6	6.1	6.1
2~5割未満	342	80.7	13.7	2.0	1.5	1.2	0.9	59	18.6	78.0	1.7	1.7
5~8割未満	576	78.8	13.2	1.4	1.9	1.4	3.3	95	24.2	72.6	3.2	
8割以上	839	73.9	19.3	2.9	0.8	1.9	1.2	193	21.2	73.6	2.6	2.6
事業所の離職者数(正社員)												
0人	475	81.7	10.7	2.1	2.5	1.5	1.5	73	17.8	80.8	-	1.4
1~4人	890	76.1	16.5	2.5	1.8	1.7	1.5	185	20.5	73.0	4.3	2.2
5~9人	305	77.0	16.1	2.6	1.0	1.0	2.3	60	31.7	61.7	3.3	3.3
10人以上	270	76.3	18.5	1.9	1.1	1.9	0.4	58	22.4	75.9	-	1.7
事業所の産業分野												
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	64.7	27.2	2.9	1.5	2.9	0.7	43	27.9	72.1	-	-
製造業	421	75.5	19.2	2.1	0.7	0.7	1.7	93	16.1	82.8	-	1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15	73.3	26.7	-	-	-	-	4	50.0	50.0	-	-
情報通信業	29	48.3	37.9	3.4	-	6.9	3.4	12	41.7	50.0	8.3	-
運輸業、郵便業	140	59.3	22.1	8.6	7.9	2.1	-	54	24.1	66.7	3.7	5.6
卸売業	97	79.4	15.5	2.1	1.0	-	2.1	18	11.1	83.3	5.6	-
織物・衣服・身の回り品小売業	10	100.0	-	-	-	-	-	1	-	100.0	-	-
飲食料品小売業	63	76.2	7.9	-	9.5	1.6	4.8	11	18.2	72.7	-	9.1
小売業(上記2分類の小売業を除く)	78	83.3	11.5	1.3	1.3	1.3	1.3	11	18.2	81.8	-	-
金融・保険業	70	88.6	5.7	-	-	1.4	4.3	4	-	100.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	12	91.7	8.3	-	-	-	-	1	-	100.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	54.8	35.5	-	3.2	3.2	3.2	12	58.3	41.7	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92	75.0	18.5	1.1	2.2	2.2	1.1	20	20.0	65.0	10.0	5.0
生活関連サービス業	13	76.9	7.7	-	-	15.4	-	1	-	100.0	-	-
娯楽業	32	93.8	3.1	-	-	-	3.1	1	-	100.0	-	-
教育、学習支援業	66	75.8	6.1	4.5	-	7.6	6.1	7	28.6	71.4	-	-
医療、福祉	339	94.7	2.1	0.9	0.3	-	2.1	11	27.3	54.5	9.1	9.1
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	19	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11	72.7	27.3	-	-	-	-	3	33.3	66.7	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	188	69.1	21.3	3.2	2.7	2.1	1.6	51	17.6	74.5	5.9	2.0
その他	80	73.8	18.8	3.8	1.3	1.3	1.3	19	21.1	73.7	5.3	-

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業については20ポイント以上。

事業所では、どのような長時間残業への対策を行っているのだろうか（表7-9）。全体でみると、「仕事量、仕事の進め方を見直した」（39.2%）が最も割合が高く、次に「時間外労働に関して社内調査、実態把握をしている」（38.2%）、3番目に「定時退社日を設定している（28.5%）」が続く。企業規模が大きいほど、「定時退社日を設定している」、「一定時間の長時間残業者に対しては、産業医等による面談を行っている」「時間外労働に関して社内調査、実態把握をしている」「労働時間の専門委員会、対策部会等を設置している」の割合が高くなる傾向にある。逆に「何もやっていない」のは企業規模が小さいところである。

表7-8で残業が多いと思われる産業としてみた「情報通信業」と「学術研究、専門・技術サービス業」での対策をみると、「定時退社日を設定している」（「情報通信業」；65.5%、「学術研究、専門・技術サービス業」；64.5%）は全体よりも40ポイント近く高い。「一定時間の長時間残業者に対しては、産業医等による面談を行っている」（「情報通信業」；72.4%、「学術研究、専門・技術サービス業」；64.5%）は35～45ポイント高い。これらの産業で残業が多い理由は「業務量が多い」であるが、対策として「仕事量や仕事の進め方を見直した」割合はそれほど高くない。長時間労働への根本的解決にはつながっていないのではないかとと思われる。

表7-9 長時間残業への対策（複数回答、事業所票）

	n	定時退社日（ノータ）を 設定している	原則として、全社的に残業を 禁止している	仕事量、仕事の進め方を見直した	要員の見直し、代替員の確保を行った	一定以上の長時間残業者に対しては、産業医等による面談を行っている	部下の長時間残業の状況を管理監督者の評価項目にしている	早朝出勤を奨励している	時間外労働に関して社内調査、実態把握をしている	労働時間の専門委員会、対策部会等を設置している	その他	特に何もやっていない	無回答
全体	1,970	561	90	773	497	533	178	46	753	122	87	248	80
100.0		28.5	4.6	39.2	25.2	27.1	9.0	2.3	38.2	6.2	4.4	12.6	4.1
<b>正社員数(企業)</b>													
100人未満	403	21.8	4.7	33.0	20.3	15.1	6.9	1.7	30.8	2.2	3.7	19.4	6.0
100～299人	773	26.0	4.8	41.4	26.4	22.6	8.5	2.6	36.1	4.1	4.3	14.9	3.4
300～999人	487	30.2	6.0	39.2	29.4	33.1	10.7	3.3	39.4	6.6	4.3	8.0	4.1
1000人以上	274	43.4	1.8	42.3	23.0	48.2	10.2	1.1	52.9	17.2	6.2	5.8	1.1
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	39.7	0.7	33.8	22.1	39.0	14.7	2.9	48.5	11.8	2.9	10.3	0.7
製造業	421	32.3	4.5	40.6	33.7	38.0	7.6	3.6	43.0	6.9	5.5	7.8	2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15	73.3	-	26.7	20.0	60.0	-	6.7	60.0	46.7	-	-	-
情報通信業	29	65.5	10.3	34.5	20.7	72.4	13.8	-	41.4	10.3	-	-	3.4
運輸業、郵便業	140	12.9	1.4	42.1	33.0	26.4	6.4	2.1	41.4	5.7	4.3	12.9	2.9
卸売業	97	43.3	1.0	38.1	19.6	17.5	11.3	4.1	43.3	10.3	1.0	17.5	2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10	10.0	20.0	30.0	-	20.0	30.0	-	30.0	-	-	30.0	-
飲食料品小売業	63	9.5	7.9	47.6	28.6	11.1	12.7	-	41.3	3.2	1.6	9.5	1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	38.5	2.6	46.2	26.9	26.9	9.0	1.3	35.9	11.5	-	11.5	5.1
金融・保険業	70	77.1	-	37.1	7.1	31.4	18.6	-	60.0	-	-	2.9	2.9
不動産業、物品賃貸業	12	16.7	16.7	25.0	25.0	16.7	8.3	-	33.3	-	-	25.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	64.5	-	35.5	29.0	64.5	9.7	-	58.1	12.9	3.2	-	6.5
宿泊業、飲食サービス業	92	7.6	4.3	46.7	34.8	18.5	17.4	-	30.4	2.2	2.2	10.9	3.3
生活関連サービス業	13	23.1	23.1	46.2	38.5	15.4	23.1	7.7	23.1	7.7	7.7	15.4	-
娯楽業	32	-	6.3	37.5	12.5	9.4	-	-	43.8	-	18.8	15.6	6.3
教育、学習支援業	66	25.8	7.6	31.8	19.7	24.2	-	-	19.7	3.0	7.6	16.7	6.1
医療、福祉	339	12.1	8.3	39.5	15.0	3.8	3.5	1.2	24.2	2.1	4.7	23.0	6.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	47.4	-	31.6	21.1	52.6	15.8	-	42.1	10.5	-	15.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11	54.5	-	27.3	18.0	45.5	-	-	36.4	9.1	-	-	9.1
サービス業（他に分類されないもの）	188	31.4	5.9	41.5	29.8	34.0	9.0	4.8	35.6	4.3	4.8	11.7	5.9
その他	80	23.8	-	35.0	30.0	32.5	12.5	3.8	48.9	8.8	12.5	10.0	5.0

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業については20ポイント以上。

従業員票では、深夜労働（午後10時から午前5時、交代勤務の夜勤を含む）の頻度をきいている（表7-10）。全体的にみると、「深夜労働はほとんどない」が77.2%と多数を占める。深夜労働があるのは16.5%である。就業形態別にみると、「契約社員」の割合が最も高く、20.0%になっている。職種別にみると、「医療福祉・教育関係の専門職」（34.2%）、「接客・サービス職」（29.9%）、「運輸・通信職」（28.5%）で割合が高い。「医療福祉・教育関係の専門職」では「週1回」の割合が25.1%と高く、夜勤のシフト勤務だと思われる。「接客・サービス業」では「週3～4日」の割合が10.9%と高く、夜の営業を行っている事業所だと思われる。

週あたりの平均残業時間との関係を見ると、残業時間が「0時間」だが深夜残業がある割合は12.3%で、シフト勤務だと思われる。平均残業時間が「10時間以上」では、23.2%が深夜労働があると答えており、これらはシフト勤務の他、通常勤務で残業が深夜に及ぶものも入っていると推測される。

表7-10 深夜労働（従業員票）

	n	深夜労働の頻度 (%)						無回答
		深夜労働はほとんどない	深夜労働がある	週1回	週2回	週3～4日	ほとんど毎日（週5日以上）	
全体	11,545 100.0	8,909 77.2	2,636 16.5	800 6.9	488 4.2	360 3.1	267 2.3	721 6.2
<b>就業形態</b>								
正社員	8,528	77.5	18.0	7.8	4.7	3.3	2.2	4.5
うち、限定正社員	440	77.3	17.3	6.8	5.5	3.6	1.4	5.5
契約社員	1,051	73.2	20.0	9.2	4.8	3.4	2.6	6.9
パート・アルバイト	1,494	77.0	8.3	1.6	1.8	2.3	2.6	14.7
派遣社員	428	83.4	8.8	1.4	1.6	2.3	3.5	7.7
<b>職種</b>								
管理職	941	73.3	23.2	8.9	7.4	3.7	3.2	3.4
事務職	3,225	90.7	2.3	1.1	0.7	0.3	0.2	7.0
事務系専門職	245	89.8	5.7	2.9	1.6	0.8	0.4	4.5
技術系専門職	931	87.2	11.2	4.3	3.3	2.6	1.0	1.6
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	58.1	34.2	25.1	7.1	1.3	0.7	7.7
営業職	685	86.9	10.6	3.1	3.8	2.8	0.9	2.6
販売職	257	84.0	8.1	1.6	2.3	1.9	2.3	7.8
生産・技能職	1,502	73.8	19.4	2.3	5.9	5.3	5.9	6.9
接客・サービス職	1,114	62.7	29.9	6.1	6.8	10.9	6.1	7.4
運輸・通信職	274	67.2	28.5	6.9	6.2	7.7	7.7	4.4
その他	599	71.5	19.8	9.5	4.5	3.5	2.3	8.7
<b>週あたりの平均残業時間</b>								
0時間	3,364	71.3	12.3	5.6	2.7	2.3	1.7	16.3
1～5時間未満	3,292	80.7	16.9	7.7	4.2	2.8	2.2	2.5
5～10時間未満	2,160	85.3	13.5	5.3	3.8	2.8	1.6	1.2
10時間以上	2,431	75.5	23.2	8.1	6.5	4.8	3.8	1.4

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

## 8. 休日・休暇

## 8.1. 年次有給休暇

従業員票では、年次有給休暇（年休）が付与されたかをきいている（表 8-1）。就業形態別にみると、「パート・アルバイト」は 32.5%、「派遣社員」は 37.9%が年休を付与されていない。「派遣社員」は勤続年数が短い者が多いことが影響している可能性がある。付与日数をみると、「正社員」（40.5%）、「限定正社員」（38.9%）は 20 日の付与の割合が高い。「契約社員」（46.3%）、「パート・アルバイト」（42.3%）、「派遣社員」（66.9%）は「10～15 日未満」の付与の割合が高くなっている。

表 8-1 就業形態別 年休付与の有無と日数（従業員票）

	n	付与された				無回答
		付与された	付与されて いない			
全体	11,545	85.1	12.6	2.2		
正社員	8,528	91.0	7.3	1.8		
うち、限定正社員	440	89.3	8.9	1.8		
契約社員	1,051	79.7	17.1	3.1		
パート・アルバイト	1,494	64.0	32.5	3.5		
派遣社員	428	59.3	37.9	2.8		

	n	付与日数(%)						付与日数			
		1～10日未満	10～15日未満	15～20日未満	20日	20日超	無回答	n	平均値(単位=日数)	中央値	標準偏差
全体	9,829	6.8	27.1	8.7	34.5	5.6	17.3	8,129	16.22	18	6.76
正社員	7,758	5.2	21.8	8.9	40.5	6.5	17.1	6,435	17.21	20	6.71
うち、限定正社員	393	6.1	25.2	8.9	38.9	7.4	13.5	340	16.97	20	6.88
契約社員	838	10.0	46.3	9.7	15.2	2.6	16.2	702	13.06	11	5.77
パート・アルバイト	956	17.2	42.3	7.0	10.4	2.5	20.7	758	12.00	10	5.62
派遣社員	254	4.3	66.9	6.3	7.5	0.4	14.6	217	11.68	10	3.63

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 8-2 は、年休を付与された者に、何日年休を取得したかをきいたものである。実際に年休取得した日数の割合を就業形態別にみると、ほぼ全ての就業形態で「4～6 日」の割合が高い。年休付与日数が少ない「派遣社員」だが、取得日数では「4～6 日」（29.1%）、「7～10 日」（22.4%）、「11～15 日」（14.2%）と就業形態の中で最も取得割合が高く、「0 日」は最も割合が低い。一方、正社員は付与日数に対して取得日数が少なく、年休消化率が低いと推測される。

表 8-2 就業形態別 年休取得日数（年休を付与された者にきく、従業員票）

	n	付与日数(%)									
		0日	1～3日	4～6日	7～10日	11日～15日	16日～19日	20日	21日以上	無回答	
全体	9,829	11.8	20.5	26.3	16.7	12.5	3.7	2.5	1.2	4.8	
正社員	7,758	12.4	20.9	26.2	15.9	12.5	3.9	2.8	1.3	4.2	
うち、限定正社員(問7)	393	7.6	18.8	26.7	17.3	14.0	6.4	3.3	2.8	3.1	
契約社員	838	8.5	23.2	26.6	17.1	12.6	3.1	1.8	1.2	6.0	
パート・アルバイト	956	10.7	15.9	25.8	21.1	12.2	3.5	1.5	0.6	8.7	
派遣社員	254	6.7	18.5	29.1	22.4	14.2	3.9	0.4	0.4	4.3	



表 8-3 は、有給休暇の取得のしやすさについて、年休を付与された者を対象にきいている。全体で見ると、「取得しやすい」とする割合は 37.4%、「取得しにくい」が 19.4%となっている。就業形態別にみると、「派遣社員」は「取得しやすい」割合が 53.1%と、どの就業形態よりも高く、取得しやすいと感じていることがわかる。同じ非正規従業員の「契約社員」と比べても、10 ポイント以上高い。職種で見ると、「管理職」、「販売職」は年休を取得しにくい割合が高い。ただし、役職の中でも「部長相当職以上」になると年休は取得しやすくなるようである。

残業時間と年休取得の関係をみると、残業時間が長くなれば年休を取得しにくいと感じる者が増える。一方、残業がない（0 時間）では、年休も取得しやすいと感じるようである。

表 8-3 有給休暇の取得しやすさ（年休を付与された者にきく、従業員票）  
(%)

	n	取得しやすい	どちらともいえない	取得しにくい	無回答
全体	9,829	37.4	29.2	19.4	14.0
就業形態					
正社員	7,758	35.3	30.5	20.7	13.5
うち、限定正社員	393	38.9	29.0	17.8	14.2
契約社員	838	41.1	27.4	17.7	13.8
パート・アルバイト	956	47.2	21.3	13.1	18.4
派遣社員	254	53.1	23.6	9.4	13.8
職種					
管理職	866	28.6	31.9	24.2	15.2
事務職	2,905	43.8	27.3	15.5	13.4
事務系専門職	226	48.7	30.5	9.3	11.5
技術系専門職	871	44.1	29.5	16.2	10.2
医療福祉・教育関係の専門職	1,390	33.7	27.9	23.3	15.1
営業職	626	33.2	31.8	20.1	14.9
販売職	185	23.2	37.3	26.5	13.0
生産・技能職	1,271	35.4	30.2	20.8	13.5
接客・サービス職	736	30.2	31.3	23.4	15.2
運輸・通信職	199	30.7	32.7	18.6	18.1
その他	474	36.9	24.1	21.3	17.7
役職					
役職はない	7,513	39.1	28.3	18.4	14.1
係長相当職（主任・リーダー含）	1,946	31.2	32.4	23.1	13.3
課長相当職	247	30.0	34.8	20.6	14.6
部長相当職以上	31	54.8	16.1	22.6	6.5
週あたり平均残業時間					
0時間	2,607	47.3	24.9	12.0	15.8
1～5時間未満	2,887	40.1	29.2	17.1	13.6
5～10時間未満	1,950	34.3	33.4	20.3	12.0
10時間以上	2,164	26.0	30.9	29.7	13.4

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 8-4 は事業所にきいた正社員の年休取得率である。全体で見ると、正社員の年休取得率は「30%未満」が 43.2%と半数近い。企業規模（正社員数）が小さいほど、正社員比率が「2割未満」と低いほど、取得率が低い「30%未満」の割合が高くなる。また、残業時間についてみると、残業時間が長いほど「30%未満」の割合が高くなる傾向にある。産業で見ると、取得率の低い「30%未満」の割合が高いところは、「建設業」（53.7%）、「卸売業」（54.6%）、「飲食料品小売業」（76.2%）、「小売業（上記2分類の小売業を除く）」

(67.9%)、「宿泊業、飲食サービス業」(69.6%)、「生活関連サービス業」(61.5%)、「複合サービス業」(57.9%) で高くなっている。

表 8-4 正社員の年休取得率（事業所票）

	n	30%未満	30~50%未満	50~70%未満	70~90%未満	90%以上	100%	(%) 無回答
全体	1,970	43.2	26.0	16.5	7.0	1.7	0.8	4.7
正社員数（企業）								
100人未満	403	47.9	25.1	14.4	6.7	1.2	1.0	3.7
100~299人	773	42.2	27.2	17.1	7.4	1.4	0.3	4.5
300~999人	487	42.7	25.1	17.5	5.7	2.1	1.6	5.3
1000人以上	274	39.8	27.0	17.5	9.1	2.6	0.7	3.3
正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）								
2割未満	213	56.3	21.6	7.0	3.8	2.8	1.9	6.6
2~5割未満	342	49.4	24.0	14.0	7.3	1.5	0.6	3.2
5~8割未満	576	39.4	29.7	15.5	7.6	1.6	0.7	5.6
8割以上	839	39.9	25.5	20.7	7.3	1.7	0.7	4.2
1人あたり1か月の平均残業時間								
5時間未満	437	40.7	26.8	17.8	6.9	2.1	0.9	4.8
5~10時間未満	258	42.6	26.7	15.5	11.2	1.2	1.6	11.2
10~20時間未満	475	39.6	26.7	20.2	8.2	1.9	0.4	2.9
20~30時間未満	344	42.7	29.1	15.4	7.0	2.0	0.3	3.5
30時間以上	345	54.8	21.7	14.2	3.8	0.6	0.6	4.3
事業所の産業分野								
飲業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	53.7	21.3	14.0	5.9	1.5	-	3.7
製造業	421	36.6	29.5	20.0	9.7	0.7	0.5	3.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15	20.0	6.7	33.3	33.3	-	-	6.7
情報通信業	29	17.2	37.9	27.6	6.9	-	-	10.3
運輸業、郵便業	140	47.9	22.9	13.6	5.7	2.9	2.1	5.0
卸売業	97	54.6	21.6	15.5	5.2	-	2.1	1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10	50.0	30.0	10.0	-	-	-	10.0
飲食料品小売業	63	76.2	14.3	1.6	-	1.6	-	6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	67.9	9.0	5.1	6.4	2.6	1.3	7.7
金融・保険業	70	25.7	35.7	27.1	4.3	1.4	1.4	4.3
不動産業、物品賃貸業	12	50.0	8.3	16.7	25.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	32.3	38.7	19.4	6.5	-	-	3.2
宿泊業、飲食サービス業	92	69.6	17.4	5.4	1.1	2.2	-	4.3
生活関連サービス業	13	61.5	30.8	7.7	-	-	-	-
娯楽業	32	50.0	34.4	9.4	-	3.1	-	3.1
教育、学習支援業	66	37.9	36.4	12.1	1.5	3.0	-	9.1
医療、福祉	339	31.9	29.8	20.9	9.4	2.7	0.9	4.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	57.9	21.1	5.3	-	-	-	15.8
職業紹介・労働者派遣業	11	9.1	54.5	18.2	9.1	-	-	9.1
サービス業（他に分類されないもの）	182	42.6	26.1	17.6	5.9	1.6	1.6	4.8
その他	80	38.8	21.3	20.0	11.3	3.8	-	5.0

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業は20ポイント以上。

年休が取得されない理由は何だろうか。表 8-4 で年休取得率「100%」を除く事業所にきいている（表 8-5）。全体で見ると、上位3つは「病気などのために確保しておく」(45.0%)、「代替要員がない」(39.4%)、「要員・人員が不足している」(38.7%) となっている。企業規模や正社員比率、あるいは平均残業時間と関係性がみられるのは、年休が取得されない理由が「仕事が多い」や「要員・人員が不足している」である。業務量に見合った要員数が確保できていないことが、年休を取得できない結果につながっていると思われる。特に残業時間が長い事業所では、「仕事が多い」「要員・人員が不足している」「代替要員がない」割合がそれぞれの全体の平均割合よりも 5~15 ポイント程度高くなっており、逆に「病気などのために確保しておく」が 10 ポイント程度低くなっている。



表 8-5 年休が取得されない理由（複数回答、年休取得率「100%」を除く事業所を対象とする、事業所票）

	n	仕事が多い	要員・人員が不足している	代替要員がない	取得しにくい職場の雰囲気がある	従業員が昇進等の人事考課を気にしている	年休取得に対する意識が低い	病気などのために確保しておく	その他	無回答
全体	1,862	33.9	38.7	39.4	16.5	1.7	30.5	45.0	5.3	2.1
正社員数（企業）										
100人未満	384	27.6	32.8	41.4	19.8	1.8	30.2	44.0	4.4	2.6
100～299人	736	30.0	36.8	40.1	15.8	2.3	31.8	49.2	5.7	1.5
300～999人	453	35.5	41.9	38.4	15.0	1.1	28.9	42.6	5.1	2.6
1000人以上	263	51.7	44.9	36.9	15.6	0.8	30.4	38.8	6.5	1.9
正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）										
2割未満	195	30.8	44.6	41.5	13.8	2.1	33.3	38.5	2.6	1.5
2～5割未満	329	30.7	41.6	43.2	17.6	0.6	25.5	43.5	4.6	1.8
5～8割未満	540	33.0	41.9	39.4	15.6	0.9	26.9	46.7	6.3	2.2
8割以上	798	36.6	34.1	37.3	17.4	2.5	34.2	46.0	5.6	2.3
1人あたり1か月の平均残業時間										
5時間未満	412	18.7	39.1	37.9	15.8	1.9	23.5	49.5	8.7	2.7
5～10時間未満	251	26.7	37.1	35.5	19.5	2.8	34.3	50.6	4.8	2.8
10～20時間未満	459	32.7	35.1	39.9	17.9	1.5	31.2	46.8	3.9	2.4
20～30時間未満	331	42.9	36.9	39.6	12.7	1.5	32.9	44.7	4.5	1.8
30時間以上	328	50.6	47.3	44.5	16.8	1.2	34.5	35.4	3.0	0.6
事業所の産業分野										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	131	50.4	42.0	46.6	10.7	2.3	39.7	38.9	6.1	0.8
製造業	406	34.2	32.0	42.1	20.7	1.5	30.8	49.5	4.9	2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	14	42.9	35.7	28.6	7.1	7.1	28.6	28.6	7.1	7.1
情報通信業	26	76.9	26.9	26.9	11.5	3.8	30.8	53.8	3.8	-
運輸業、郵便業	130	31.5	41.5	41.5	20.8	1.5	33.1	35.4	5.4	0.8
卸売業	94	33.0	24.5	44.7	22.3	2.1	41.5	42.6	8.5	2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	9	22.2	55.6	44.4	33.3	11.1	44.4	33.6	-	-
飲食料品小売業	59	33.9	45.8	40.7	18.6	1.7	45.8	27.1	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	71	29.6	42.3	28.2	14.1	2.8	52.1	47.8	1.4	-
金融・保険業	66	50.0	39.4	34.8	16.7	1.5	34.8	53.0	1.5	1.5
不動産業、物品賃貸業	12	25.0	8.3	41.7	-	8.3	16.7	66.7	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	30	73.3	33.3	36.7	16.7	-	46.7	46.7	3.3	-
宿泊業、飲食サービス業	88	27.3	55.7	43.2	18.2	1.1	30.7	45.5	1.1	-
生活関連サービス業	13	23.1	46.2	61.5	30.8	-	30.8	38.5	15.4	-
娯楽業	31	9.7	16.1	16.1	12.9	3.2	54.8	48.4	3.2	-
教育、学習支援業	60	38.3	28.3	38.3	18.3	1.7	16.7	43.3	13.3	3.3
医療、福祉	321	20.6	48.0	38.0	12.5	0.3	15.0	46.7	7.8	3.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	16	25.0	25.0	25.0	43.8	-	43.8	50.0	-	12.5
職業紹介・労働者派遣業	10	40.0	20.0	40.0	-	-	40.0	40.0	10.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	176	36.9	42.0	36.4	12.5	2.3	27.3	41.5	2.3	2.8
その他	76	34.2	35.5	42.1	14.5	2.6	19.7	48.7	10.5	1.3

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業は20ポイント以上。

表 8-6 は、事業所が行っている年休取得を促進するための対策を示している。これを見ると、企業規模（正社員数）が大きい事業所ほど割合が高くなっている。特に「1000人以上」の企業では「連続取得の奨励」（35.0%）、「一斉年休の導入」（28.1%）、「年休の個人別計画取得方針の導入」（21.9%）が高く、「特に何もやっていない」（20.8%）の割合が低い。

残業時間との関係を見ると、1か月あたり「20～30時間未満」の事業所で「連続取得の奨励」（24.4%）や「仕事量、仕事の進め方の見直し」（29.9%）を行っている。他方、「30時間以上」の残業時間が最も長い層の事業所では、特に他と比べて目立った割合の差はない。残業が長い事業所では、年休を取得しにくく、対策もあまり行われていないという状況がうかがえる。

表 8-6 年休取得を促進するための対策（複数回答、事業所票）

	n	連続取得 の奨励	一斉年休 の導入 (計画取 得など)	年休の個 人別計画 取得方針 の導入	仕事量、 仕事の進 め方の見 直し	要員の見 直し、代 替要員の 確保	年休取得 を人事考 課・査定 に影響さ せない ルールの 徹底	部下の年休 取得状況を 管理監督者 の評価項目 にする	その他	特に何も やってい ない	無回答
全体	1,970	18.0	21.6	10.7	24.3	17.4	5.1	2.0	4.5	33.8	2.3
正社員数（企業）											
100人未満	403	↓ 11.4	21.1	↓ 5.7	22.6	14.1	4.2	1.7	4.5	↑ 41.2	2.0
100～299人	773	15.7	18.4	8.2	24.1	18.6	5.3	1.4	5.0	36.2	2.5
300～999人	487	18.1	24.0	12.9	26.3	18.9	5.1	3.1	4.1	31.0	1.6
1000人以上	274	↓ 35.0	28.1	↓ 21.9	24.5	15.7	5.8	1.8	4.0	↓ 20.8	1.1
正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）											
2割未満	213	17.4	12.2	12.2	22.5	↑ 19.7	5.6	1.4	2.8	39.4	3.8
2～5割未満	342	12.9	16.7	8.8	25.1	↑ 19.6	4.4	0.9	5.0	36.0	2.6
5～8割未満	576	17.9	22.9	10.8	24.8	↑ 18.2	6.6	2.3	4.0	32.1	2.4
8割以上	839	20.4	25.0	10.8	24.0	↓ 15.4	4.2	2.4	5.0	32.5	1.8
1人あたり1か月の平均残業時間											
5時間未満	437	13.3	16.9	7.1	22.9	↓ 13.5	4.3	1.4	5.3	40.3	2.5
5～10時間未満	258	16.7	16.7	8.9	22.9	↓ 16.7	4.7	2.3	7.4	35.3	2.3
10～20時間未満	475	18.3	27.4	13.7	24.4	↓ 16.2	6.9	2.3	5.5	29.3	1.1
20～30時間未満	344	24.4	24.4	12.8	29.9	↓ 20.3	4.1	2.3	2.3	30.2	1.2
30時間以上	345	18.3	23.5	11.6	23.5	↓ 21.4	4.9	2.3	2.9	33.3	1.4
事業所の産業分野											
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	33.8	27.9	7.4	27.9	11.0	2.2	4.4	4.4	30.1	2.2
製造業	421	10.7	33.3	11.9	24.5	19.5	6.9	1.9	4.3	31.8	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15	53.3	6.7	26.7	40.0	13.3	-	-	6.7	6.7	6.7
情報通信業	29	31.0	20.7	13.8	37.9	17.2	10.3	3.4	6.9	31.0	3.4
運輸業、郵便業	140	8.6	16.4	6.4	22.1	26.4	1.4	-	0.7	47.1	2.1
卸売業	97	19.6	22.7	11.3	25.8	13.4	2.1	1.0	5.2	38.1	1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10	20.0	-	20.0	30.0	10.0	10.0	20.0	-	50.0	-
飲食料品小売業	63	15.9	7.9	12.7	23.8	22.2	4.8	-	-	42.9	1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	29.5	19.2	11.5	20.5	11.5	9.0	-	12.8	29.5	2.6
金融・保険業	70	55.7	30.0	20.0	15.7	1.4	2.9	4.3	4.3	14.3	-
不動産業、物品賃貸業	12	-	16.7	-	25.0	16.7	-	-	-	50.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	38.7	35.5	32.3	16.1	6.5	3.2	-	3.2	22.6	-
宿泊業、飲食サービス業	92	13.0	13.0	7.6	28.3	19.6	4.3	3.3	1.1	46.7	-
生活関連サービス業	13	7.7	-	15.4	30.8	30.8	15.4	-	7.7	30.8	-
娯楽業	32	28.1	6.3	28.1	12.5	9.4	3.1	-	3.1	43.8	3.1
教育、学習支援業	66	16.7	24.2	6.1	18.2	4.5	-	-	6.1	37.9	4.5
医療、福祉	339	12.4	12.7	6.8	27.4	22.4	5.9	2.4	5.9	32.2	2.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	21.1	5.3	10.5	21.1	5.3	10.5	-	10.5	36.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11	27.3	63.6	18.2	9.1	9.1	-	-	-	27.3	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	18.6	19.7	11.2	24.5	20.7	4.8	2.7	3.2	31.9	3.2
その他	80	12.5	18.8	3.8	20.0	15.0	7.5	2.5	6.3	36.3	3.8

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業は20ポイント以上。

## 9. 賃金

### 9.1. 時給の平均額

事業所票では、「契約社員」「パート・アルバイト」の時給を、最高額、平均額、最低額の3つに分けてきいている。「派遣社員」については1時間あたりの派遣料金額をきいている。

図9-1は、就業形態別に時給平均額の分布をみている。「パート・アルバイト」の時給平均額が800～999円の範囲で雇用している事業所は半数以上（55.1%）に上る。「契約社員」は「パート・アルバイト」よりも時給の平均額が高い方へシフトする。

図9-1 非正規従業員の時給、平均額分布（事業所票）

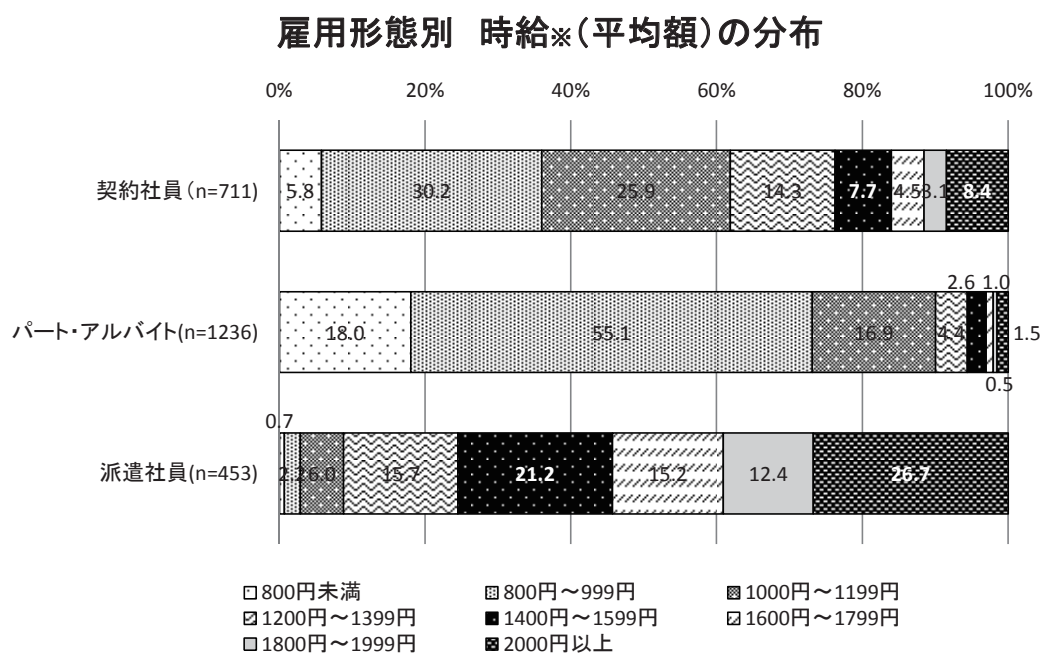
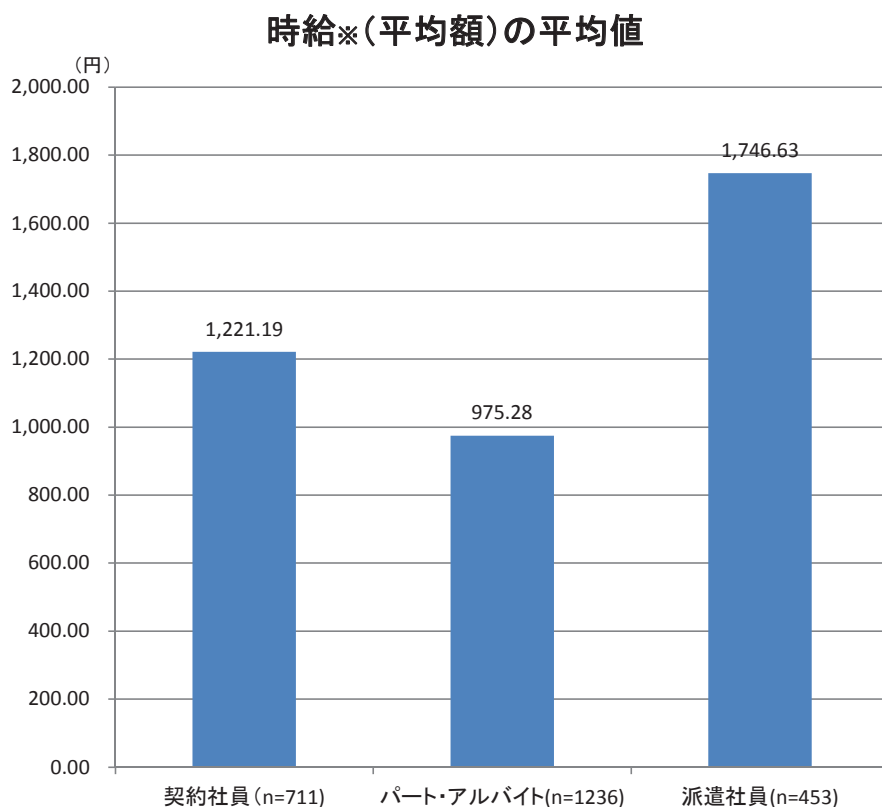


図9-2は、それぞれの非正規従業員の時給平均額の平均値を就業形態別に比較している。「契約社員」の平均値は1221.19円、「パート・アルバイト」の平均値は975.28円、「派遣社員」の平均値(派遣料金)は1746.63円となった。派遣料金を7掛けすると1222.64円となり、契約社員と同じくらいの賃金であることがわかる<sup>1</sup>。

<sup>1</sup> 派遣社員の賃金は、おおよそ派遣料金の7割程度だと考えられる。(JILPT(2010))

図 9-2 非正規従業員の時給、平均額の平均値の比較（事業所票）



※ 派遣社員は1時間当り派遣料金とする。

表 9-1 群は、それぞれの就業形態の時給平均額をその事業所の各就業形態の平均的な年齢階層（問 2）とクロスしてみると、「契約社員」は年齢階層が高まるほど時給平均額の平均値が高くなる関係がみられる。「パート・アルバイト」、「派遣社員（派遣料金）」については年齢との関係性はみられない。

同様に、従業員票の時給額と年齢、就業形態、勤続年数との関係をみると（表 9-2）、「30～34 歳」までは非常に緩やかだが上昇する関係性がみられる。ただし 35 歳以上になると賃金は減少する。就業形態では、「派遣社員」が最も高く 1198.46 円、次に「契約社員」で 1005.6 円、「パート・アルバイト」は 921.86 円となっている。勤続年数では、年数が長くなるほど賃金の平均値や中央値から上がる関係がみられる。そこで、就業形態別の勤続年数をみても（表 9-3）と、「パート・アルバイト」で勤続年数との比較的にスムーズな上昇関係がみられるが、「契約社員」や「派遣社員」では勤続年数との関係性が多少弱いように見える。

表 9-1 群 就業形態別 時給平均額と年齢との関係（事業所票）

## &lt;契約社員&gt;

契約社員	n	時給								統計			
		800円未満	800円以上 1000円未満	1000円以上 1200円未満	1200円以上 1400円未満	1400円以上 1600円未満	1600円以上	無回答	合計	n	平均値	中央値	標準偏差
全体	916	4.5	23.5	20.1	11.1	6.0	12.4	22.4	100.0	711	1221.2	1060.0	461.2
年齢階層													
20歳未満	4	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0	50.0	100.0	2	1044.5	1044.5	184.6
20～24歳	24	4.2	41.7	20.8	4.2	4.2	0.0	25.0	100.0	18	987.1	941.0	189.6
25～29歳	55	0.0	36.4	14.5	18.2	7.3	7.3	16.4	100.0	46	1155.7	1091.0	358.9
30～34歳	91	3.3	19.8	23.1	16.5	6.6	11.0	19.8	100.0	73	1210.1	1100.0	389.3
35～39歳	140	7.1	31.4	17.9	9.3	4.3	7.1	22.9	100.0	108	1100.3	990.0	357.4
40歳代	273	4.0	25.6	19.4	10.6	7.3	14.3	18.7	100.0	222	1245.6	1050.0	484.8
50歳代	168	6.0	16.7	21.4	12.5	6.0	14.9	22.6	100.0	130	1266.3	1100.0	508.7
60歳以上	120	3.3	16.7	25.0	10.0	6.7	18.3	20.0	100.0	96	1322.7	1127.5	523.4
無回答	41	4.9	9.8	12.2	2.4	0.0	9.8	61.0	100.0	16	1248.1	1021.5	543.3

## &lt;パート・アルバイト&gt;

パート・アルバイト	n	時給								統計			
		800円未満	800円以上 1000円未満	1000円以上 1200円未満	1200円以上 1400円未満	1400円以上 1600円未満	1600円以上	無回答	合計	n	平均値	中央値	標準偏差
全体	1457	15.3	46.7	14.3	3.7	2.2	2.5	15.2	100.0	1236	975.3	892.0	534.7
年齢階層													
20歳未満	6	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	6	896.7	900.0	90.9
20～24歳	35	5.7	51.4	20.0	5.7	0.0	0.0	17.1	100.0	29	939.5	905.0	127.8
25～29歳	52	15.4	36.5	19.2	3.8	7.7	3.8	13.5	100.0	45	1018.8	927.0	314.0
30～34歳	85	10.6	48.2	17.6	7.1	2.4	1.2	12.9	100.0	74	963.6	900.0	235.9
35～39歳	164	13.4	47.0	16.5	4.3	1.8	2.4	14.6	100.0	140	965.5	900.0	434.0
40歳代	484	17.8	49.4	11.0	2.9	2.1	2.5	14.5	100.0	414	990.6	875.0	688.5
50歳代	392	17.6	48.7	12.2	3.1	1.0	2.8	14.5	100.0	335	928.2	850.0	293.4
60歳以上	201	11.4	36.8	21.9	5.5	4.5	3.5	16.4	100.0	168	1053.8	950.0	738.2
無回答	38	7.9	47.4	10.5	0.0	0.0	0.0	34.2	100.0	25	896.0	881.0	106.3

## &lt;派遣社員（派遣料金の1時間当り平均額）&gt;

派遣社員	n	時給								統計			
		800円未満	800円以上 1000円未満	1000円以上 1200円未満	1200円以上 1400円未満	1400円以上 1600円未満	1600円以上	無回答	合計	n	平均値	中央値	標準偏差
全体	658	0.5	1.5	4.1	10.8	14.6	37.4	31.2	100.0	453	1746.6	1625.0	594.8
年齢階層													
20歳未満	4	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	100.0	4	1653.3	1600.0	417.1
20～24歳	16	0.0	0.0	0.0	25.0	25.0	25.0	25.0	100.0	12	1503.8	1475.0	238.0
25～29歳	72	0.0	0.0	1.4	13.9	22.2	33.3	29.2	100.0	51	1625.0	1550.0	322.8
30～34歳	155	0.0	0.0	2.6	9.7	14.2	45.2	28.4	100.0	111	1880.0	1700.0	610.4
35～39歳	157	0.0	0.0	4.5	10.2	10.8	48.4	26.1	100.0	116	1810.2	1700.0	640.9
40歳代	132	0.0	2.3	6.1	11.4	15.2	38.6	26.5	100.0	97	1789.4	1616.0	665.1
50歳代	39	0.0	2.6	7.7	10.3	25.6	20.5	33.3	100.0	26	1537.8	1500.0	427.4
60歳以上	33	9.1	18.2	9.1	3.0	12.1	9.1	39.4	100.0	20	1187.9	1058.0	423.5
無回答	50	0.0	0.0	2.0	8.0	6.0	16.0	68.0	100.0	16	1732.4	1685.0	476.3

表 9-2 年齢別、就業形態別 時給額（従業員票）

	n	（%）							総数	平均値(単位=円)	中央値	標準偏差
		800円未満	800～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円以上	無回答				
全体	2,130 100.0	393 18.5	904 42.4	382 17.9	211 9.9	105 4.9	89 4.1	46 2.2	2,084 100.0	996.07	900	352.29
年齢												
25歳未満	291	26.1	44.6	15.5	8.2	1.0	0.9	3.4	281	908.63	860	212.37
25～29歳	449	17.0	38.5	21.8	10.7	5.8	4.0	2.2	439	1,010.77	950	295.29
30～34歳	572	15.4	40.1	19.8	12.4	6.5	4.9	1.0	566	1,027.39	940	314.32
35～39歳	801	18.7	45.4	15.5	8.4	4.9	4.9	2.1	784	998.53	900	435.67
就業形態												
契約社員	285	14.0	46.7	19.6	8.1	6.0	3.9	1.8	280	1,005.06	910	306.95
パート・アルバイト	1,358	24.6	50.1	14.2	4.9	1.9	2.7	1.6	1,336	921.86	859	258.28
派遣社員	361	0.6	18.0	28.8	29.4	13.9	7.5	1.9	354	1,198.46	1,200	238.09
勤続年数												
1年未満	629	19.6	38.8	19.4	11.6	5.6	3.3	1.7	618	988.06	900	260.81
1～3年未満	613	20.2	43.7	15.5	10.9	3.9	4.4	1.3	605	995.39	900	473.97
3～5年未満	326	19.3	48.2	16.0	8.6	3.7	3.1	1.2	322	971.22	900	292.77
5～10年未満	385	14.5	42.3	20.0	7.8	6.5	4.9	3.9	370	1,010.60	920	280.31
10年以上	134	13.4	43.3	20.1	6.7	5.2	8.2	3.0	130	1,062.05	948	401.12

(注：時給形態で給与支給を受けている者を母数とする)

表 9-3 就業形態別 勤続年数別 時給額（従業員票）

	n	（%）							n	平均値(単位=円)	中央値	標準偏差
		800円未満	800～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円以上	無回答				
全体	2,130 100.0	393 18.5	904 42.4	382 17.9	211 9.9	105 4.9	89 4.1	46 2.2	2,084 100.0	996.07	900	352.29
契約社員												
1年未満	64	20.3	50.0	17.2	6.3	4.7	1.6	0.0	64	945.06	900	228.01
1～3年未満	83	19.3	47.0	16.9	4.8	6.0	4.8	1.2	82	985.15	890	339.67
3～5年未満	51	7.8	52.9	17.6	15.7	0.0	3.9	2.0	50	1,016.82	945	357.32
5～10年未満	70	8.6	37.1	24.3	10.0	11.4	4.3	4.3	67	1,064.09	1,000	274.60
10年以上	13	7.7	61.5	23.1	0.0	0.0	7.7	0.0	13	1,041.54	960	372.09
パート・アルバイト												
1年未満	364	29.1	46.2	13.2	5.5	1.9	2.7	1.4	359	907.81	850	238.47
1～3年未満	399	26.3	52.9	10.8	4.8	1.3	3.3	0.8	396	913.03	850	278.47
3～5年未満	231	24.2	51.1	13.9	4.3	2.6	2.6	1.3	228	930.61	869	272.13
5～10年未満	240	17.9	52.1	19.2	5.0	2.1	1.7	2.1	235	931.14	900	193.75
10年以上	96	16.7	51.0	18.8	5.2	2.1	3.1	3.1	93	974.42	900	348.30
派遣社員												
1年未満	182	0.5	21.4	31.9	25.3	13.7	5.5	1.6	179	1,168.44	1,120	230.73
1～3年未満	107	0.0	11.2	29.0	37.4	12.1	8.4	1.9	105	1,225.86	1,200	230.92
3～5年未満	34	2.9	26.5	23.5	26.5	17.6	2.9	0.0	34	1,165.74	1,160	247.97
5～10年未満	29	0.0	10.3	24.1	20.7	20.7	20.7	3.4	28	1,312.68	1,255	256.62
10年以上	3	0.0	0.0	0.0	66.7	0.0	33.3	0.0	3	1,456.67	1,320	299.39

(注：時給形態で給与支給を受けている者を母数とする)

表 9-4 群は、就業形態別の時給の平均額を仕事の難易度（定型～判断業務）とクロスしている。「契約社員」と「パート・アルバイト」の場合には判断業務になるにつれ、時給の平均額が上昇する関係がみられる。「派遣社員（派遣料金）」については、平均値を見た限りでは関係性がみられない。

表 9-4 群 就業形態別 時給平均額と仕事の難易度との関係（事業所票）

## &lt;契約社員&gt;

契約社員	n	（%）							合計	n	平均値	中央値	標準偏差
		800円未満	800円以上1000円未満	1000円以上1200円未満	1200円以上1400円未満	1400円以上1600円未満	1600円以上	無回答					
全体	916	4.5	23.5	20.1	11.1	6.0	12.4	22.4	100.0	711	1221.2	1060.0	461.2
携わっている仕事													
指示を受けて行う定型の仕事	184	5.4	26.6	23.4	13.6	6.0	6.0	19.0	100.0	149	1116.2	1025.0	312.6
おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	429	4.7	25.2	21.4	11.4	5.8	11.4	20.0	100.0	343	1189.1	1052.0	413.3
たまに指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事	213	4.2	20.7	18.8	10.8	4.7	20.2	20.7	100.0	169	1329.9	1100.0	570.1
ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	49	2.0	18.4	14.3	8.2	12.2	18.4	26.5	100.0	36	1426.2	1229.5	627.0
無回答	41	2.4	12.2	4.9	2.4	7.3	4.9	65.9	100.0	14	1285.0	1025.0	570.6

## ＜パート・アルバイト＞

パート・アルバイト	(%)										n	平均値	中央値	標準偏差
	n	800円未満	800円以上1000円未満	1000円以上1200円未満	1200円以上1400円未満	1400円以上1600円未満	1600円以上	無回答	合計					
全体	1457	15.3	46.7	14.3	3.7	2.2	2.5	15.2	100.0	1236	975.3	892.0	534.7	
携わっている仕事														
指示を受けて行う定型的な仕事	598	18.7	48.7	12.9	2.7	1.3	1.8	13.9	100.0	515	928.2	859.0	392.2	
おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	601	13.6	48.3	15.6	3.5	2.7	2.3	14.0	100.0	517	982.8	900.0	545.8	
たまに指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事	184	10.9	41.3	16.3	7.6	4.3	3.8	15.8	100.0	155	1027.0	940.0	378.1	
ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	32	15.6	34.4	3.1	9.4	0.0	12.5	25.0	100.0	24	1506.6	900.0	1967.0	
無回答	42	9.5	31.0	16.7	0.0	0.0	2.4	40.5	100.0	25	960.0	930.0	200.4	

## ＜派遣社員（派遣料金の1時間当たり平均額）＞

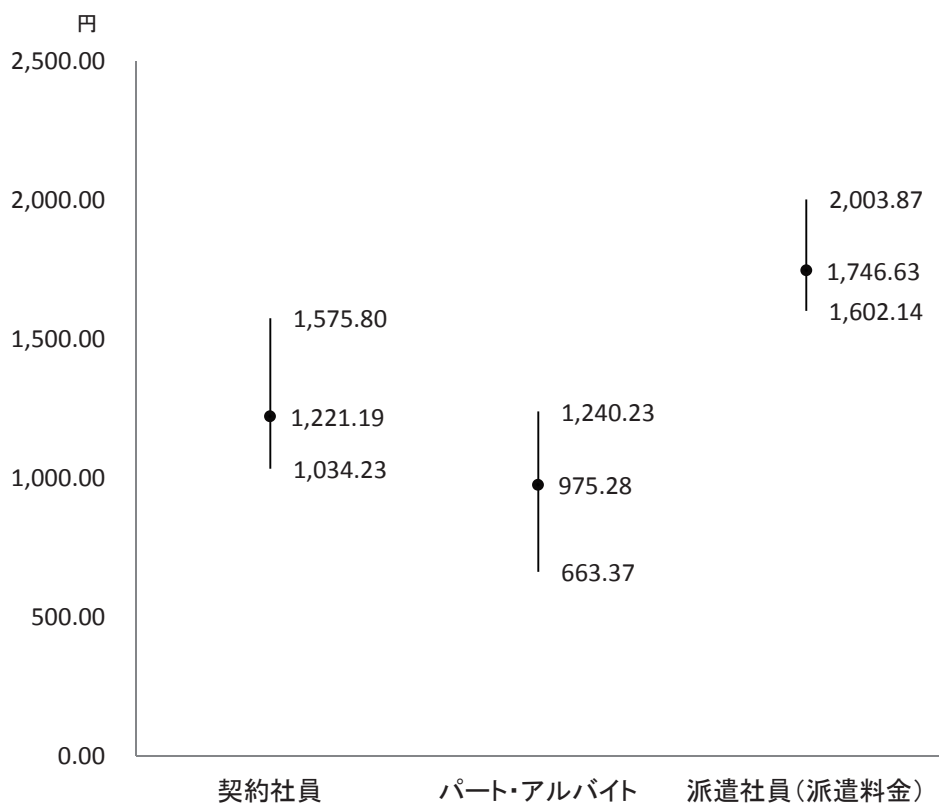
派遣社員	(%)										n	平均値	中央値	標準偏差
	n	800円未満	800円以上1000円未満	1000円以上1200円未満	1200円以上1400円未満	1400円以上1600円未満	1600円以上	無回答	合計					
全体	658	0.5	1.5	4.1	10.8	14.6	37.4	31.2	100.0	453	1746.6	1625.0	594.8	
携わっている仕事														
指示を受けて行う定型的な仕事	333	0.9	1.8	5.1	14.1	14.7	30.0	33.3	100.0	222	1601.3	1500.0	456.1	
おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	247	0.0	0.8	2.4	6.9	15.8	48.6	25.5	100.0	184	1913.7	1800.0	687.6	
たまに指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事	42	0.0	2.4	4.8	11.9	14.3	38.1	28.6	100.0	30	1807.5	1612.5	668.6	
ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	9	0.0	11.1	11.1	0.0	11.1	66.7	0.0	100.0	9	1686.7	1750.0	510.2	
無回答	27	0.0	0.0	3.7	7.4	3.7	14.8	70.4	100.0	8	1776.3	1750.0	587.1	

## 9.2. 賃金の幅

事業所票では、「契約社員」「パート・アルバイト」の時給を、最高額、平均額、最低額の3つに分けてきている。「派遣社員」については1時間あたりの派遣料金額をきいている。非正規従業員の時給の最高額と最低額、平均額のそれぞれの平均値をプロットしたところ、「契約社員」が最高額平均値 1575.80 円、最低額平均値 1034.23 円、「パート・アルバイト」が最高額平均値 1240.23 円、最低額平均値 663.37 円となった（図 9-3）。「パート・アルバイト」の方が下方、「契約社員」の方が上方でそれぞれ幅があることが確認される。「派遣社員」は派遣料金について、最高額平均値 2003.87 円、最低額平均値 1602.14 円となった。「派遣社員」については派遣料金の 7 掛けで計算すると時給最高額は 1400 円程度、最低額は 1120 円程度となる。賃金幅は「契約社員」と「パート・アルバイト」では 500 円程度、「派遣社員」では 300 円程度と少し幅は狭くなると思われる。



図 9-3 非正規従業員の時給（派遣料金）の幅（事業所票）



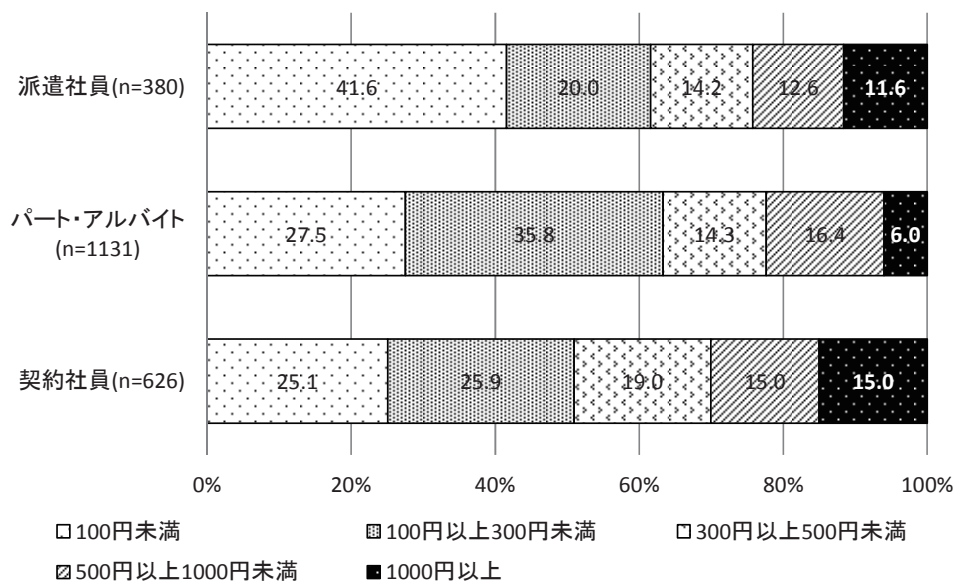
各就業形態別に時給最高額から最低額を引いて賃金幅を計算したものが図 9-4(分布)、図 9-5 (平均値) である。図 9-4 をみると、「派遣社員」の派遣料金幅が「100 円未満」の事業所が 41.6% である。いずれの就業形態でも賃金（派遣料金）幅は 300 円未満で 5～6 割に達する。

賃金（派遣料金）幅の平均値をみると（図 9-5）、「契約社員」が 541.70 円と最も高く、次に、派遣社員が（派遣料金）418.37 円、パート・アルバイトが 405.55 円となるが、派遣社員の場合は賃金に計算するとパート・アルバイトよりも実際の賃金幅は小さくなると思われる。

以上のことから就業形態別にみた時給額は、契約社員と派遣社員のレベルは同じくらいだが、賃金幅は契約社員の方が広いと考えられる。一方、パート・アルバイトに関しては、賃金幅は契約社員と同じくらいあるが、時給額そのものが低い。

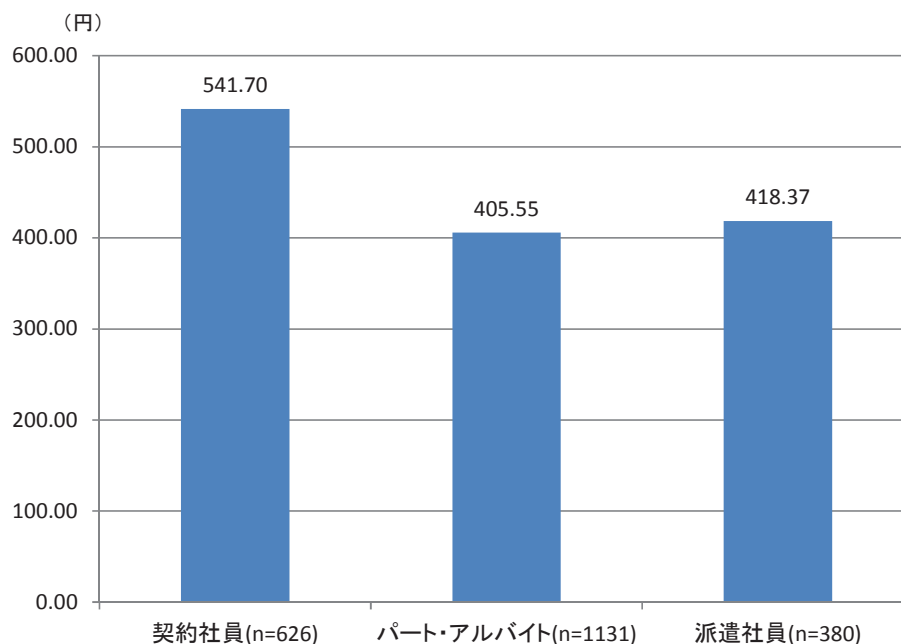


図 9-4 賃金幅（時給最高額－最低額）の分布（事業所票）



※ 派遣社員は1時間当り派遣料金の幅とする。

図 9-5 賃金幅（時給最高額－最低額）の平均値（事業所票）



※ 派遣社員は1時間当り派遣料金の幅とする。

賃金幅を企業規模（正社員数）と事業所の非正規従業員数とでクロスすると（図 9-6、図 9-7）、「契約社員」は企業規模が大きくなるにつれ、事業所での非正規従業員数が増えるにつれ、賃金幅が広がっていくことがわかる。賃金幅が広がるということは、賃金レンジを形成する制度や評価があることが想定される。

「パート・アルバイト」に注目すると、事業所の非正規従業員数との関係性がみられる。非正規従業員が10人未満の事業所では、214.4円と賃金幅がかなり小さいが、非正規従業員が増えるにつれ賃金幅も広がる。同じ職場で同一就業形態の者が多く働く場合、働きぶりや勤続年数などで賃金差を設けるルールが形成されると考えられる。「派遣社員」も同様の傾向がみられる。特に企業規模が大きな職場での賃金幅が広い。

図 9-6 企業規模別 賃金幅平均値の比較（事業所票）

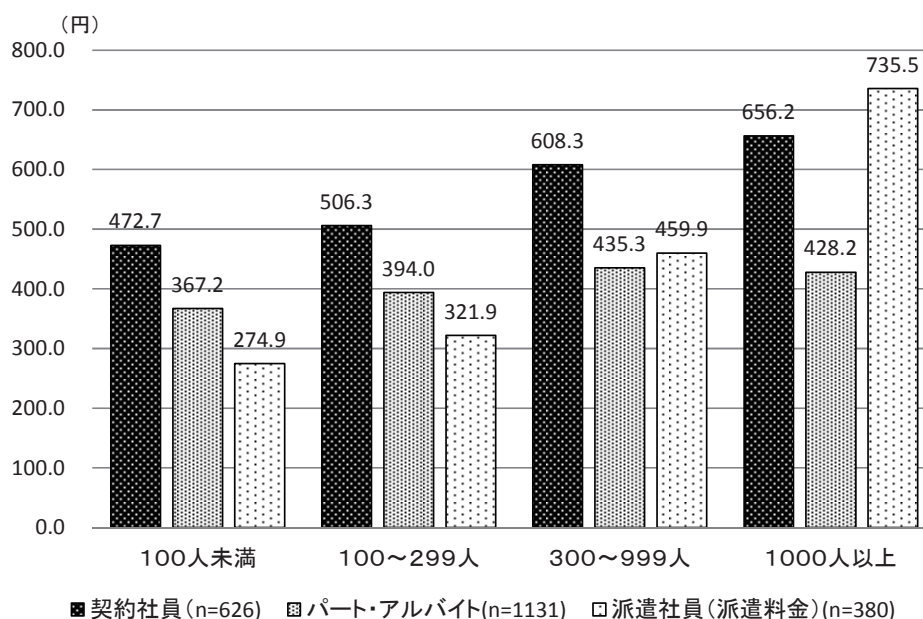


図 9-7 事業所の非正規従業員数別 賃金幅平均値の比較（事業所票）

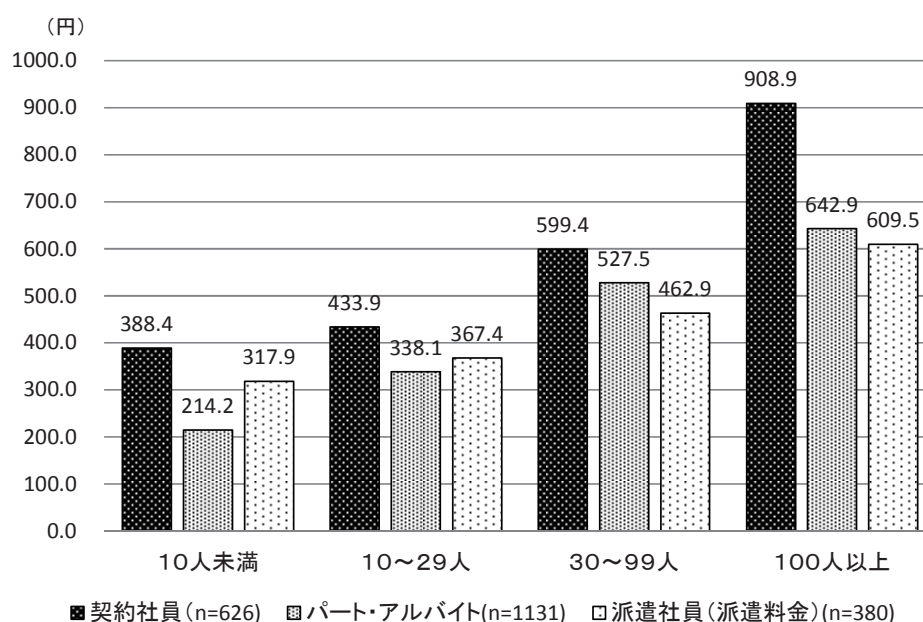
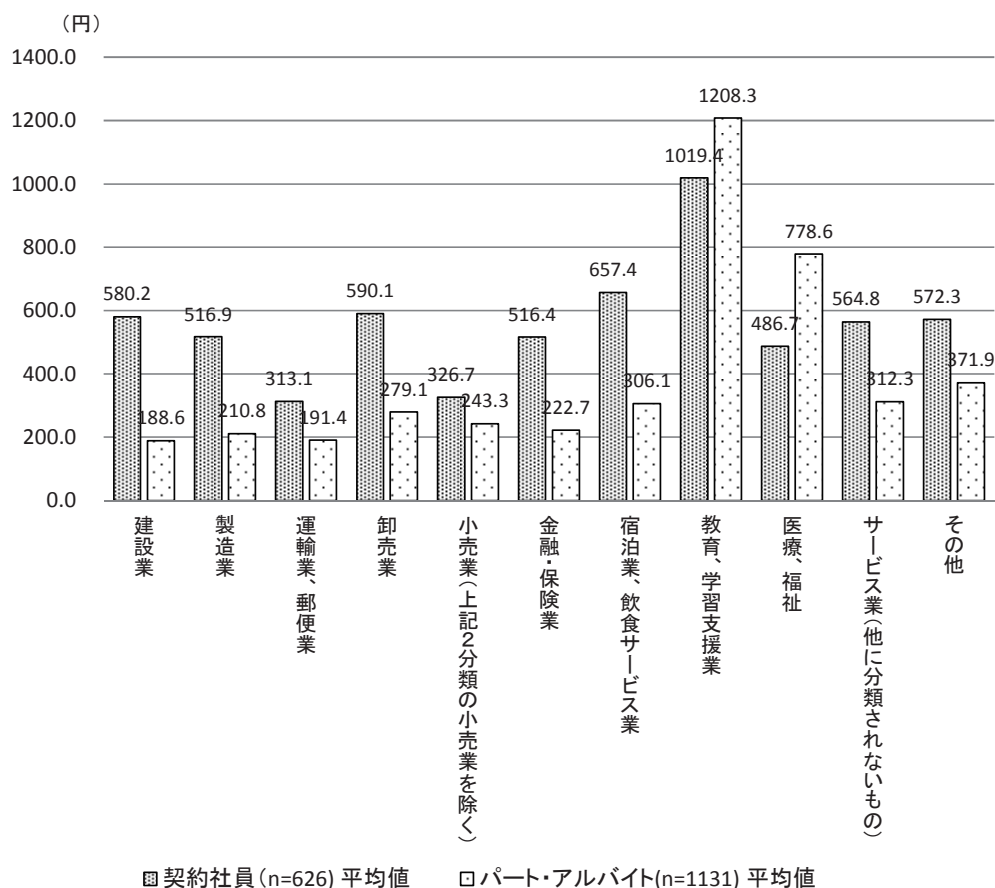


図 9-8 は産業別に賃金幅をみたものである。「契約社員」、「パート・アルバイト」でいずれも観察数が 20 以上の産業を抜粋して示している。「教育・学習支援業」での賃金幅が圧倒的に広い。講師など能力の高低で賃金幅が出てくると想定される。多くの産業では契約社員の賃金幅の方が広がっているが、「教育、学習支援業」「医療・福祉」では契約社員よりもパート・アルバイトで賃金幅が広がっている。

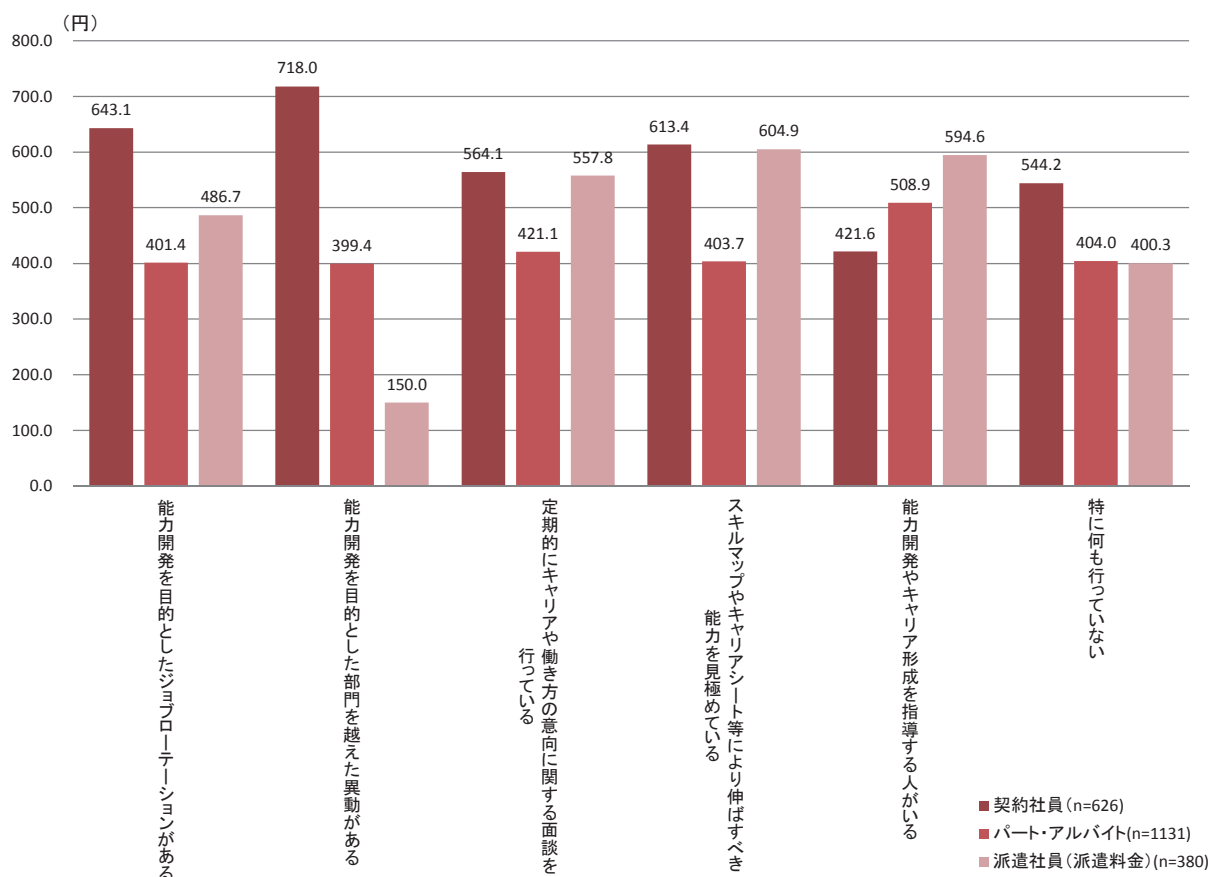
図 9-8 産業別 賃金幅平均値の比較（事業所票）



※雇用形態別に観察数が20以上ある産業を抜粋

図 9-9 は、前掲図 5-1 の能力開発のしくみの有無と賃金幅の関係をみたものである。賃金幅の平均値を示している。「能力開発を目的としたジョブローテーションがある」「能力開発を目的とした部門を越えた異動がある」とした事業所では、「契約社員」の賃金幅が広い。「パート・アルバイト」では、「能力開発やキャリア形成を指導する人がいる」場合に賃金幅が広がる傾向がみられるが、それ以外では賃金幅の関係性はみられない。

図 9-9 能力開発のしくみの有無と賃金幅（平均値）の関係（事業所票）



### 9.3. 非正規従業員の賃金の上昇理由

事業所票では、非正規従業員について賃金の上昇の理由をきいている（表 9-5）。「契約社員」と「パート・アルバイト」については比較的傾向が近似している。双方で一番割合が高かったのが「勤続年数が長くなる」（「契約社員」42.4%、「パート・アルバイト」39.7%）であった。第2位の理由は、「契約社員」では「仕事内容が高度になる」（36.8%）、「パート・アルバイト」では「賃金の地域相場が上がる」（35.1%）となっている。第3位の理由は、「契約社員」では「業績・成果が上がる」（28.9%）、「パート・アルバイト」では「仕事内容が高度になる」（34.2%）となる。

「契約社員」の賃金上昇理由は、仕事内容に基づいたものが上位に来ており、「パート・アルバイト」に比べると仕事の評価などを経て賃金決定されていると考えられる。

「派遣社員」では、事業所の約4割で「賃金は上がらない」と答えており、派遣社員という就業形態が最も賃金が上がりにくい可能性がある。賃金が上昇する場合の理由は、「パート・アルバイト」と同様の理由による。直接雇用の非正規従業員に比べ、割合が著しく低いのは「会社の業績が上向く」（4.7%）、「仕事に係る資格や免許を取得する」（2.1%）、「業績・成果が上がる」（6.8%）である。

表 9-5 非正規従業員の賃金上昇理由（複数回答、事業所票）

	n	仕事内容が 高度になる	勤続年数が 長くなる	会社の業績 が上向く	賃金の地域 相場が上がる	仕事に係わる 資格や免許 を取得する	業績・成果 が上がる	本人からの 申し出がある	賃金は上が らない	無回答
契約社員	916	2 36.8	1 42.4	20.2	24.2	19.0	3 28.9	2.4	13.0	7.1
パート・アルバイト	1,457	3 34.2	1 39.7	18.0	2 35.1	16.4	22.9	1.5	14.2	6.0
派遣社員	658	1 16.3	3 14.7	4.7	2 15.2	2.1	6.8	2.3	40.7	23.7

注) 他の雇用形態より10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 9-6 は、非正規従業員の賃金上昇を決める所在を示している。「契約社員」の場合は「本社の人事担当」（45.6％）の割合が高い。「パート・アルバイト」の場合、最も割合として高いのは「本社の人事担当」（37.8％）だが、契約社員に比べると「事業所の人事担当」（17.4％）や「配属部門の責任者」（26.5％）が賃金上昇を決める割合が高くなっている。「派遣社員」の場合は、「賃金は上がらない」が 36.0％だが、上がる場合は「本社の人事担当」（17.6％）か「配属部門の責任者」（14.9％）に分かれる。

表 9-6 賃金上昇を決める所在（事業所票）

	n	本社の人事 担当	貴事業所の 人事担当	配属部門の 責任者	賃金は上が らない	無回答
契約社員	916	45.6	13.3	23.1	9.9	8.0
パート・アルバイト	1,457	37.8	17.4	26.5	11.3	7.0
派遣社員	658	17.6	8.2	14.9	36.0	23.3

注) 他の雇用形態より10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

従業員票では、現在の会社に入ってからの上昇の有無をきいている（表 9-7）。非正規従業員の 61.4％が「昇給していない」と回答している。中でも派遣社員では 76.9％が「昇給していない」。「派遣社員」が昇給しない割合が高いのは勤続年数が短いことも影響している可能性がある。

表 9-7 現在の会社に入ってから昇給の有無（従業員票）

	n	昇給していない	昇給した	無回答
全体	11,545	3,401	7,869	275
	100.0	61.4	35.7	2.8
契約社員	1,051	53.2	43.9	2.9
パート・アルバイト	1,494	54.4	42.2	3.5
派遣社員	428	76.9	21.0	2.1

注) 他の雇用形態より10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

#### 9.4. 正社員の賃金制度

事業所票では、正社員の賃金制度についてきいている。表 9-8 では、正社員の賃金カーブの形状をきいている。

表 9-8 正社員の賃金カーブの形状（事業所票）

	n	おおむね 右肩上がり	一定期間 を過ぎると横ばい になる	入職時から ほぼ変わらない	成果・業 績により 大きく変動する	その他	無回答
全体	1,970	47.9	30.0	5.7	4.8	3.8	7.8
正社員数（企業）							
100人未満	403	41.4	34.0	9.7	4.5	3.7	6.7
100～299人	773	50.5	31.0	4.3	4.3	3.0	7.0
300～999人	487	50.1	27.5	4.7	5.5	3.9	8.2
1000人以上	274	48.2	26.6	5.1	4.7	6.2	9.1
正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）							
2割未満	213	↓ 36.2	32.4	↑ 12.2	6.1	6.1	7.0
2～5割未満	342	42.1	34.5	↑ 6.7	3.2	4.1	9.4
5～8割未満	576	51.0	27.6	5.4	5.0	3.0	8.0
8割以上	839	↓ 51.1	29.2	↑ 3.9	4.9	3.6	7.3
事業所の産業分野							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	58.1	26.5	0.7	2.9	2.9	8.8
製造業	421	46.3	36.1	4.0	3.1	3.3	7.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15	53.3	45.7	-	-	-	-
情報通信業	29	41.4	31.0	-	13.8	-	13.8
運輸業、郵便業	140	30.0	34.3	13.6	11.4	5.0	5.7
卸売業	97	60.8	26.8	1.0	-	6.2	5.2
織物・衣服・身の回り品小売業	10	70.0	20.0	-	10.0	-	-
飲食料品小売業	63	39.7	39.7	3.2	9.5	1.6	6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	43.6	30.8	5.1	7.7	6.4	6.4
金融・保険業	70	47.1	28.6	-	7.1	5.7	11.4
不動産業、物品賃貸業	12	66.7	25.0	-	-	-	8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31	61.3	9.7	3.2	-	9.7	16.1
宿泊業、飲食サービス業	92	33.7	30.4	13.0	9.8	3.3	9.8
生活関連サービス業	13	7.7	30.8	30.8	15.4	7.7	7.7
娯楽業	32	53.1	21.9	-	6.3	-	18.8
教育・学習支援業	66	65.2	22.7	1.5	1.5	-	9.1
医療、福祉	339	57.8	26.5	4.4	1.8	2.7	6.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	47.4	15.8	-	10.5	5.3	21.1
職業紹介・労働者派遣業	11	27.3	18.2	27.3	9.1	9.1	9.1
サービス業（他に分類されないもの）	188	42.0	31.4	12.8	5.3	4.3	4.3
その他	80	45.0	27.5	7.5	6.3	7.5	6.3

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業に関しては、20ポイント以上の値に網がけしている。

全体では、「おおむね右肩上がり」が 47.9%と最も高く、次に「一定期間を過ぎると横ばいになる」が 30.0%となっている。正社員比率が高い事業所ほど「おおむね右肩あがり」だが、「2割未満」の事業所で「入職時からほぼ変わらない」（12.2%）の割合が高くなっている。事業所での非正規雇用の活用が進むと、正社員の賃金がフラット化する可能性がある。

全体的に割合は低い、「入職時からほぼ変わらない」に注目すると、事業所割合が高いのは、「100人未満」（9.7%）の中小企業、「宿泊業、飲食サービス業」（13.0%）、「生活関連サービス業」（30.8%）、「職業紹介・労働者派遣業」（27.3%）となっている。また、「成果・業績により大きく変動する」とする事業所割合が高いのは、「情報通信業」（13.8%）、運輸業・郵便業（11.4%）、「織物・衣服・身の回り小売業」（10.0%）、「生活関連サービス業」（15.4%）、「複合サービス事業」（10.5%）である。

表9-9は、事業所にきいた勤続年数別にみた平均的な正社員の賃金額である。「初任給」は、16万円～21万9千円の範囲に 54.9%が入っている。「3年目」は、16万円～24万9千円の範囲に 55.2%が入る。勤続が長くなるにつれ、賃金幅が広がることわかる。図9-10は、表9-9の平均値と中央値を企業規模別にみたものである。中央値でみると、「1000人以上」の企業では一貫して他よりも高い位置にある。ただし3年目までの規模間差はほとんどない。「1000人以上」の企業では10年、20年と勤続が長くなるにつれての上昇幅が大きくなることわかる。

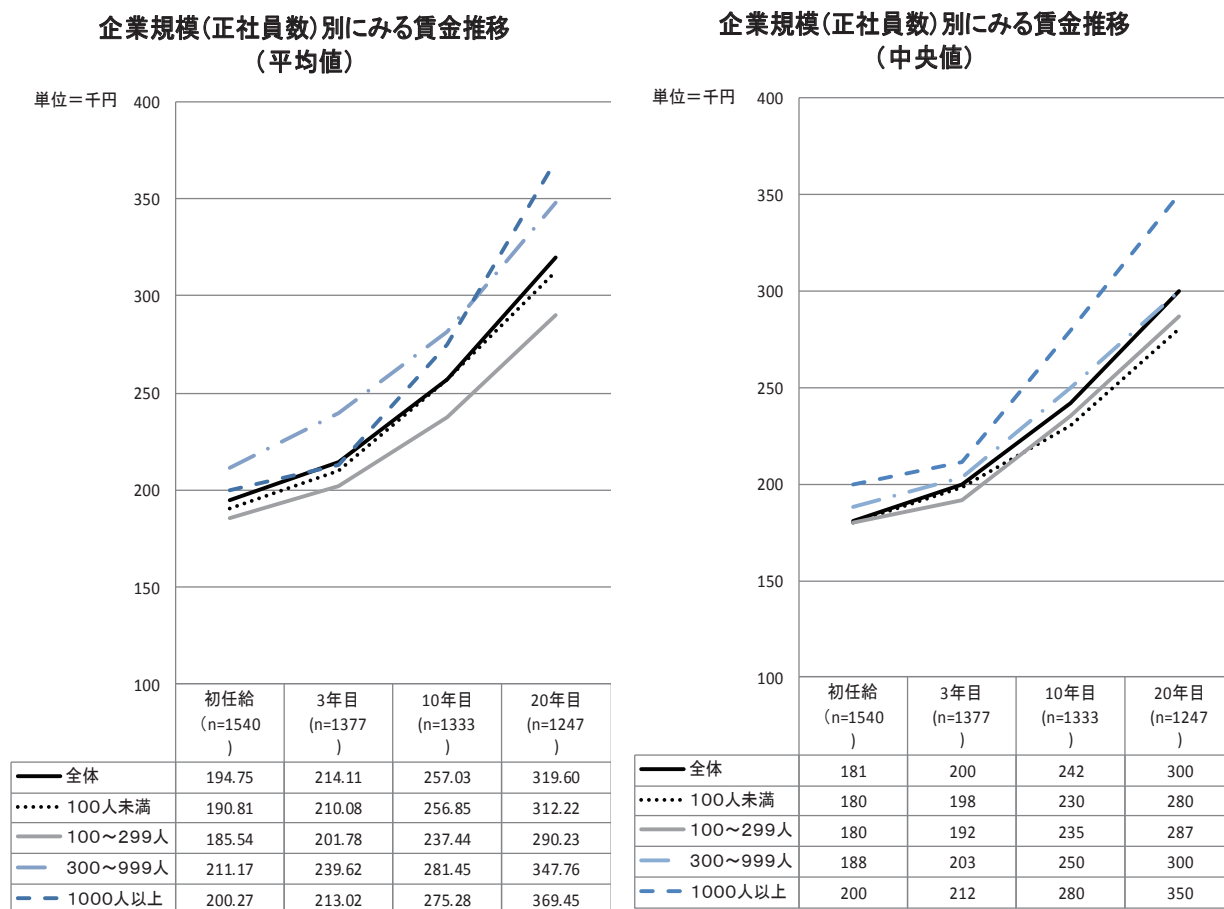
表 9-9 勤続年数でみた平均的な正社員の賃金（事業所票）

	n	（%）										
		16万円未満	16万円～18万9千円	19万円～21万9千円	22万円～24万9千円	25万円～27万9千円	28万円～30万9千円	31万円～33万9千円	34万円～36万9千円	37万円～39万9千円	40万円以上	無回答
初任給	1,970	15.6	27.8	27.1	4.6	2.0	0.7	-	0.1	-	0.4	21.8
3年目	1,970	7.3	19.9	22.3	13.0	5.0	1.8	0.1	0.2	-	0.4	30.1
10年目	1,970	1.6	7.2	12.6	14.4	15.2	9.4	3.4	2.3	1.2	0.7	32.3
20年目	1,970	0.8	1.9	5.6	6.3	9.9	13.5	6.2	7.1	3.2	8.8	36.7

	n	平均値(単位=千円)	中央値	標準偏差
初任給	1,540	194.75	181	163.68
3年目	1,377	214.11	200	194.85
10年目	1,333	257.03	242	203.84
20年目	1,247	319.60	300	263.82

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

図 9-10 勤続年数でみた平均的な正社員の賃金（企業規模別、事業所票）



初任給から勤続 20 年目までの賃金の伸び率を産業別にみたのが、表 9-10 である。伸び率が 50% 台の産業と 75% 以上の産業には網がけし、それぞれに分けて図 9-11 に示している。伸び率が 50% 台の産業では、20 年目の給与が 30 万円以下であり、「医療・福祉」の給与が一貫して低く、次に「製造業」が続く。初任給で全体平均より高い産業でも、それほど伸びない。一方、伸び率が 75% 以上の産業をしてみると、「電気・ガス・熱供給・水道業」を除いてすべてが初任給から 20 年目まで全体平均以上の数値であることがわかる。特に 10 年、20 年目で伸びる状況にある。

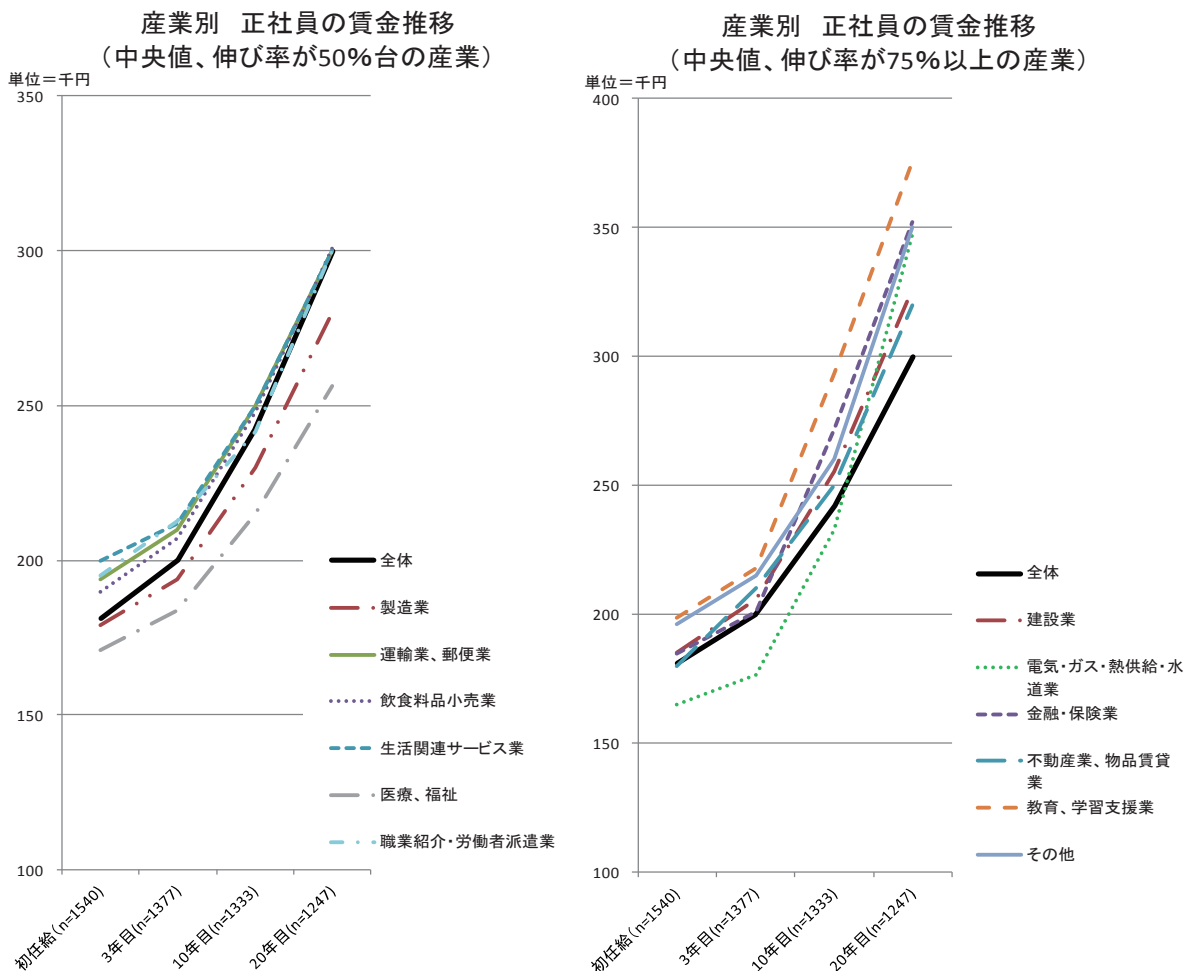


表 9-10 正社員の賃金の伸び率（産業別、中央値、初任給から20年目までの伸び率順、事業所票）

(単位=千円)

	初任給 (n=1540)	3年目 (n=1377)	10年目 (n=1333)	20年目 (n=1247)	上昇金額	伸び率
全体	181	200	242	300	119	65.7%
生活関連サービス業	200	212	250	300	100	50.0%
医療、福祉	171	184	215	257	86	50.0%
職業紹介・労働者派遣業	195	213	242	300	105	53.8%
運輸業、郵便業	194	210	250	300	106	54.6%
製造業	194	210	230	280	101	56.4%
飲食料品小売業	190	207	248	301	111	58.4%
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	176	192	239	283	107	60.8%
娯楽業	228	236	260	368	140	61.5%
織物・衣服・身の回り品小売業	190	210	235	307	117	61.6%
小売業（上記2分類の小売業を除く）	180	195	246	292	112	61.9%
サービス業（他に分類されないもの）	185	200	250	300	115	62.2%
情報通信業	200	220	268	325	125	62.5%
宿泊業、飲食サービス業	180	190	230	296	116	64.4%
卸売業	200	219	260	331	131	65.5%
学術研究、専門・技術サービス業	206	220	276	348	142	68.9%
建設業	185	206	256	326	141	76.2%
不動産業、物品賃貸業	180	210	250	320	140	77.8%
その他	196	215	260	350	154	78.6%
教育・学習支援業	199	218	294	376	177	89.2%
金融・保険業	185	201	272	352	168	90.8%
電気・ガス・熱供給・水道業	165	177	233	348	183	110.6%

図 9-11 正社員の賃金推移（産業別、事業所票）



正社員の賃金決定の要素を表 9-11 に示している。全体でみると、「職務遂行能力」が 61.1% ともっとも高い。一方、「職務遂行能力」の割合が低い産業は「教育・学習支援業」(28.8%)、「医療、福祉」(34.5%) である。これらは「勤続・経験年数」や「学歴」などの方が考慮されるようである。「業績・成果」の割合が高いのは、「電気・ガス・熱供給・水道業」(86.7%)、「織物・衣服・身の回り品小売業」(80.0%)、「金融・保険業」(82.9%) である。また、企業規模(正社員数)「1000人以上」の事業所でも「業績・成果」の割合が高い。

表 9-11 正社員の賃金決定の要素(複数回答、事業所票)

									(%)
	n	職務、職種など仕事の内容	職務遂行能力	業績・成果	勤続・経験年数	学歴	年齢	その他	無回答
全体	1,970	55.5	61.1	48.1	56.0	19.7	28.9	3.2	5.0
正社員数(企業)									
100人未満	403	61.0	64.5	46.7	55.8	16.4	27.0	2.0	4.2
100~299人	773	56.4	63.3	48.6	58.0	20.4	32.7	3.4	4.0
300~999人	487	51.7	54.6	45.4	56.7	23.0	27.3	4.5	4.3
1000人以上	274	51.8	63.1	55.5	51.1	18.2	23.4	2.6	6.9
事業所の産業分野									
建設業	136	50.7	63.2	61.8	58.1	13.2	39.0	0.7	6.6
製造業	421	52.0	73.9	56.1	53.4	21.1	29.9	1.7	4.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15	46.7	80.0	86.7	46.7	26.7	40.0	-	-
情報通信業	29	55.2	93.1	62.1	55.2	10.3	27.6	-	6.9
運輸業、郵便業	140	52.1	80.7	36.4	54.3	16.4	35.7	5.7	2.9
卸売業	97	62.9	64.9	61.9	63.9	15.5	40.2	2.1	2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10	70.0	80.0	80.0	50.0	-	10.0	-	-
飲食料品小売業	63	46.0	63.5	58.7	47.6	9.5	17.5	4.8	4.8
小売業(上記2分類の小売業を除く)	78	51.3	69.2	61.5	37.2	9.0	20.5	-	9.0
金融・保険業	70	51.4	84.3	82.9	55.7	10.0	17.1	1.4	2.9
不動産業、物品賃貸業	12	83.3	50.0	50.0	50.0	16.7	50.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	58.1	77.4	64.5	51.6	22.6	32.3	6.5	6.5
宿泊業、飲食サービス業	92	70.7	68.5	54.3	40.2	10.9	17.4	2.2	5.4
生活関連サービス業	13	53.8	69.2	61.5	23.1	7.7	13.4	15.4	-
娯楽業	32	62.5	65.6	31.3	31.3	3.1	9.4	3.1	9.4
教育・学習支援業	66	36.4	28.8	25.8	80.3	48.5	48.5	1.5	4.5
医療、福祉	339	65.8	34.5	20.1	75.2	35.1	23.9	8.3	3.8
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	19	15.8	63.2	42.1	52.6	10.5	47.4	-	15.8
職業紹介・労働者派遣業	11	63.6	72.7	72.7	54.5	27.3	54.5	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	188	58.0	70.2	51.1	47.3	12.2	27.7	1.1	3.2
その他	80	53.8	65.0	43.8	51.3	16.3	31.3	2.5	5.0

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業に関しては20ポイント以上。

## 参考文献

JILPT(2010)『人材派遣会社におけるキャリア管理に関する調査(派遣元調査)』調査シリーズ No.78、労働政策研究・研修機構、2010年。

## 10. 正社員登用

## 10.1. 登用制度と登用実績の有無

事業所調査では、非正規従業員から正社員への登用制度の有無と、実際に過去1年間に正社員に登用した実績の有無についてきいている。

表10-1は、就業規則等で正社員登用制度が定められているかをきいたものである。これをみると、正社員登用制度は企業規模が大きくなると定められる傾向にあり、また正社員比率が低いと定められる傾向にある。産業では「飲食料品小売業」「小売業（上記2分類の小売業を除く）」「金融・保険業」「娯楽業」で定められている割合が高い。

表10-1 正社員登用制度が定められているか（事業所票）

	n	定められて いる	定められて いない	無回答
全体	1,762	714	977	71
	100.0	40.5	55.4	4.0
<b>正社員数（企業）</b>				
100人未満	345	30.4	64.3	5.2
100～299人	698	37.2	59.3	3.4
300～999人	440	43.4	52.3	4.3
1000人以上	245	56.3	40.4	3.3
<b>正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）</b>				
2割未満	221	53.4	40.3	6.3
2～5割未満	338	43.5	53.8	2.7
5～8割未満	571	43.1	52.5	4.4
8割以上	632	32.1	64.2	3.6
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	92	30.4	65.2	4.3
製造業	373	38.3	59.3	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	9	33.3	66.7	-
情報通信業	25	36.0	56.0	8.0
運輸業、郵便業	125	48.0	48.8	3.2
卸売業	84	26.2	71.4	2.4
織物・衣服・身の回り品小売業	10	40.0	60.0	-
飲食料品小売業	63	57.1	38.1	4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	74	52.7	40.5	6.8
金融・保険業	65	53.8	44.6	1.5
不動産業、物品賃貸業	11	27.3	72.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	27	22.2	77.8	-
宿泊業、飲食サービス業	89	39.3	55.1	5.6
生活関連サービス業	11	45.5	45.5	9.1
娯楽業	30	73.3	23.3	3.3
教育、学習支援業	62	19.4	75.8	4.8
医療、福祉	321	42.4	51.4	6.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	18	38.9	61.1	-
職業紹介・労働者派遣業	8	37.5	50.0	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	171	43.3	52.6	4.1
その他	70	30.0	67.1	2.9

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業に関しては20ポイント以上。

表10-2は、過去1年間に正社員登用を行った実績の有無についてである。表10-2左側をみると、登用制度の有無とは違い、企業規模とは関係がみられない。正社員比率が「2割未満」と低い事業所では登用実績の割合が低くなるが、「2～5割」の事業所で実績は高く

なる。正社員比率が低い事業所では正社員を採用するニーズも枠も少ないのかもしれない。産業では「娯楽業」「医療・福祉」「職業紹介・労働者派遣業」で登用実績の割合が高い。

次に、表 10-2 右側には正社員登用制度の有無、過去および今後の正社員増減、直近 3 年間の経常利益の増減との関係を示している。これをみると、正社員登用制度が「ある」事業所の方が、「ない」事業所よりも登用実績の割合も高いことがわかる。また、正社員数が過去 3 年「増えた」、今後 3 年「増える」事業所では登用実績の割合が高く、経常利益が増えている事業所でも登用実績の割合が高い。

表 10-2 登用の実績（事業所票）

(%)				(%)				
	n	登用したことがある	上記の雇用形態のいずれからも登用したことはない	無回答		登用したことがある	上記の雇用形態のいずれからも登用したことはない	無回答
全体	1,762	716	976	70				
	100.0	40.6	55.4	4.0				
正社員数（企業）								
100人未満	345	34.5	62.0	3.5				
100～299人	698	42.3	55.0	2.7				
300～999人	440	44.1	50.7	5.2				
1000人以上	245	38.0	58.0	4.1				
正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）								
2割未満	221	34.8	59.3	5.9				
2～5割未満	338	52.1	45.3	2.7				
5～8割未満	571	48.7	47.3	4.0				
8割以上	632	29.3	66.8	4.0				
事業所の産業分野								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-				
建設業	92	27.2	72.8	-				
製造業	373	39.7	57.6	2.7				
電気・ガス・熱供給・水道業	9	-	100.0	-				
情報通信業	25	32.0	68.0	-				
運輸業、郵便業	125	44.0	50.4	5.6				
卸売業	84	31.0	64.3	4.8				
織物・衣服・身の回り品小売業	10	30.0	60.0	10.0				
飲食料品小売業	63	28.6	65.1	6.3				
小売業（上記2分類の小売業を除く）	74	32.4	59.5	8.1				
金融・保険業	65	24.6	67.7	7.7				
不動産業、物品賃貸業	11	36.4	63.6	-				
学術研究、専門・技術サービス業	27	33.3	63.0	3.7				
宿泊業、飲食サービス業	89	42.7	51.7	5.6				
生活関連サービス業	11	36.4	63.6	-				
娯楽業	30	53.3	46.7	-				
教育、学習支援業	62	38.7	53.2	8.1				
医療、福祉	321	58.6	38.6	2.8				
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	18	33.3	61.1	5.6				
職業紹介・労働者派遣業	8	50.0	25.0	25.0				
サービス業（他に分類されないもの）	171	39.8	56.7	3.5				
その他	70	34.3	64.3	1.4				
正社員登用制度の有無								
あり	714	50.4	46.8	2.8				
なし	977	33.9	62.5	3.6				
直近3年間の事業所の正社員数の増減								
増えた	596	49.8	46.8	3.4				
変わらない	441	36.5	58.7	4.8				
減った	655	34.0	62.7	3.2				
今後3年間の正社員数の動向								
増えると思う	512	52.7	43.6	3.7				
減ると思う	94	37.2	60.6	2.1				
現状維持	801	35.3	61.2	3.5				
わからない	321	36.8	58.6	4.7				
直近3年間の事業所の経常利益増減								
増加している	492	44.7	51.8	3.5				
変わらない	402	39.6	56.0	4.5				
減少している	519	36.8	60.3	2.9				
会計上、売上や利益はない	124	40.3	58.1	1.6				

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業に関しては20ポイント以上。

表 10-3 は、前掲表 10-2 で「登用したことがある」事業所について、どの就業形態から何人登用したのかをきいたものである。平均値と中央値で就業形態別に比較している。登用人数が最も多いのは「契約社員」で、平均値が 2.76 人、中央値が 2 人となっている。次に「パート・アルバイト」で平均値が 2.25 人、中央値が 1 人である。「派遣社員」は平均値が 1.84 人、中央値が 1 人と非正規従業員の中では少ない。

企業規模（正社員数）でみると、「契約社員」は企業規模が大きくなるほど登用した人数が多くなる関係がみえる。その他の就業形態では顕著ではない。一方で、事業所の非正規従業員数との関係は、いずれの就業形態においても非正規従業員数が多くなれば登用人数も多くなるが、劇的な増加ではない。正社員比率でみると、いずれの就業形態においても「5～8割未満」の事業所での登用人数が多く、「2割未満」の非正規従業員が大半を占める事業所では登用人数が少ない。正社員登用制度の有無との関係を見ると、「契約社員」では制度がある方が登用人数が多くなるが、「パート・アルバイト」や「派遣社員」については、関係性は明白ではない。

これらのことから考えると、正社員登用される非正規従業員の多くは「契約社員」であり、「契約社員」から正社員への登用制度が中心となっていると考えられる。

表 10-3 過去1年間に登用した人数（平均値と中央値、事業所票）

	契約社員から				パート・アルバイトから				派遣社員から			
	n	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差	n	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差	n	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	352	2.76	2	3.01	297	2.25	1	2.35	109	1.84	1	2.10
正社員数(企業)												
100人未満	63	2.38	2	2.57	52	1.62	1	0.91	15	1.67	2	0.62
100～299人	142	2.45	2	1.92	122	2.15	1	2.14	44	1.75	1	1.54
300～999人	94	2.83	2	2.69	78	2.88	2	3.30	32	2.31	2	3.36
1000人以上	46	4.04	2	5.67	40	2.25	2	1.86	17	1.41	1	0.80
非正規従業員数(事業所)												
10人未満	64	2.16	2	1.89	48	1.73	1	1.71	34	1.50	1	0.86
10～29人	122	2.02	2	1.77	90	1.89	1	2.13	35	1.69	1	1.53
30～99人	101	2.74	2	2.33	105	2.14	2	1.53	23	1.83	2	1.03
100人以上	65	4.75	3	5.14	54	3.52	2	3.72	17	2.88	2	4.53
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)												
2割未満	33	2.36	1	2.33	41	1.73	1	1.00	3	1.33	1	0.58
2～5割未満	87	2.62	2	2.47	81	2.14	2	1.58	16	1.38	1	0.50
5～8割未満	154	2.84	2	2.83	109	2.53	2	2.85	36	2.39	2	3.42
8割以上	78	2.92	2	4.03	66	2.24	1	2.76	54	1.65	1	0.95
正社員登用制度の有無												
あり	196	3.08	2	2.97	147	2.22	1	2.30	39	1.69	1	1.54
なし	146	2.33	2	3.04	137	2.28	1	2.44	70	1.93	2	2.37

注) nは母数を表10-2「登用したことがある」とし、無回答を除いている。

図 10-1 群は、過去1年間に正社員登用を実施した事業所に対して、その内容についてきいたものである。正社員登用の権限は、「本社の人事担当」が61.7%、「事業所の人事担当」が15.1%、「配属部門の責任者」が20.9%であり、正社員登用は本社の権限で行われている事業所が多い。正社員登用の募集に関しての周知方法については、「登用の必要条件を満たしている者に対してのみ周知する」が36.7%と最も高く、次に「特定の者に絞り込んで声がけする」(31.4%)が続く。いずれも、職務遂行能力を把握した上で、企業側が労働者を選択して、登用の道筋を作っていることがわかる。一方で、「非正規従業員全員に対してメールや掲示などで公募する」といったオープンな環境下で登用が実施されている割合は17.9%とやや低い割合となっている。登用の条件をみると、「職場の上司の推薦」が61.9%、「職務遂行能力・スキル」が61.3%、「一定以上の職務評価実績」

が 47.2%と続く。いずれも、職場でないとはわからないことであり、職場の上司の判断が鍵となると思われる。登用の権限は本社人事にあったとしても、直接関わっている職場の上司の影響は大きく、非正規従業員の時の働きぶりが職場の上司に直接評価され、それが登用条件となる。

正社員登用に応募した者のうち、どのくらいが登用されたのかという問いに対しては、「ほぼ全員登用された」が 50.4%と半数以上となっている。募集時点ですでに絞り込んでいる場合には、「ほぼ全員登用」が実現される可能性は高い。

図 10-1 群 登用の権限、方法、条件

(事業所票、過去 1 年間の登用実績がある事業所 (n=716) への問い)

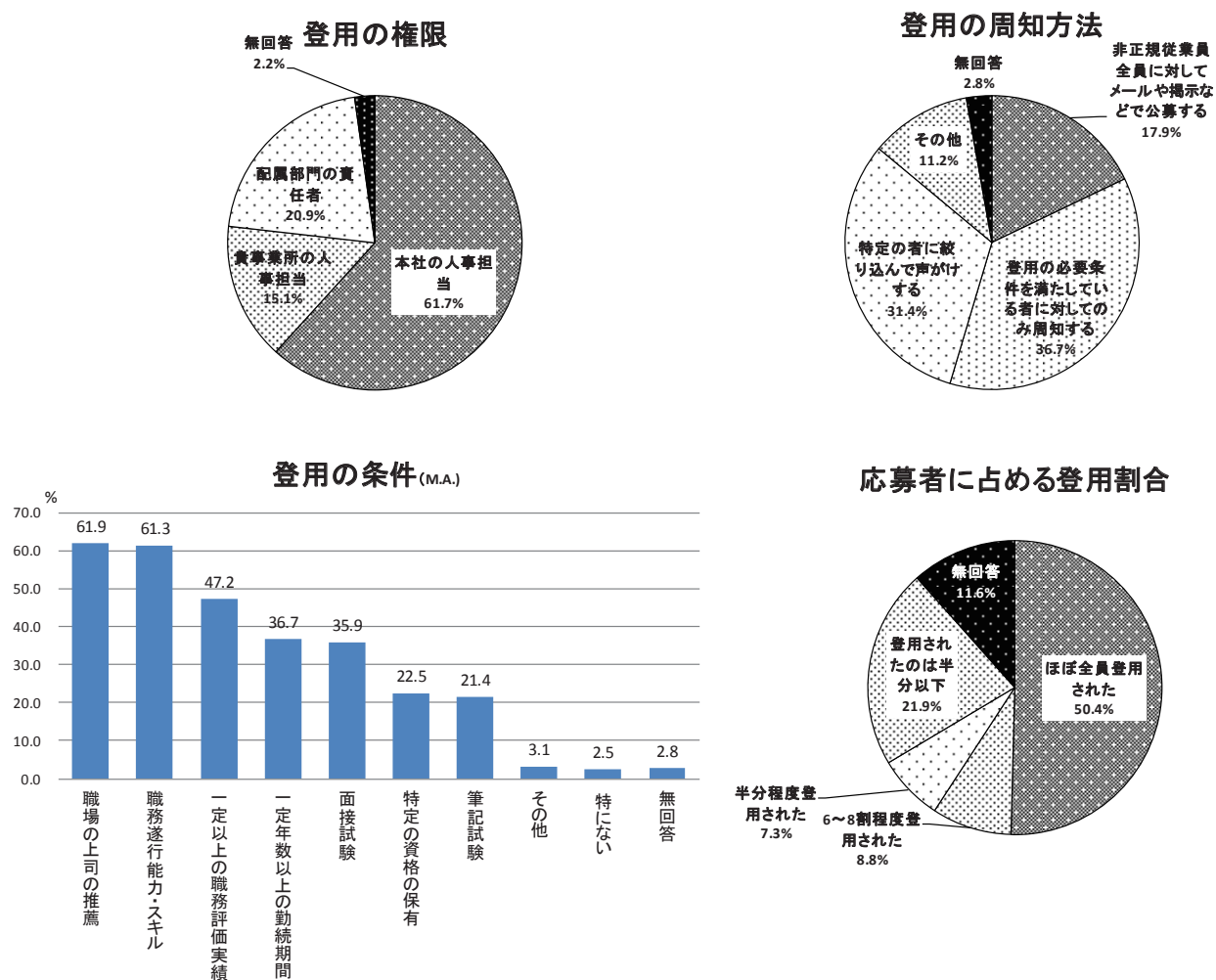


図 10-2 群は、登用後の配属部門、就業形態、賃金をみている。正社員登用した人の配属される部門については、「登用前と同じ部門に配属される場合が多い」が 85.9%に上る。登用後の正社員の雇用区分は、「通常の正社員」である割合が 90.2%であることから、非正規従業員として従事していた職務を引き続き遂行しながら、正社員に登用される状況

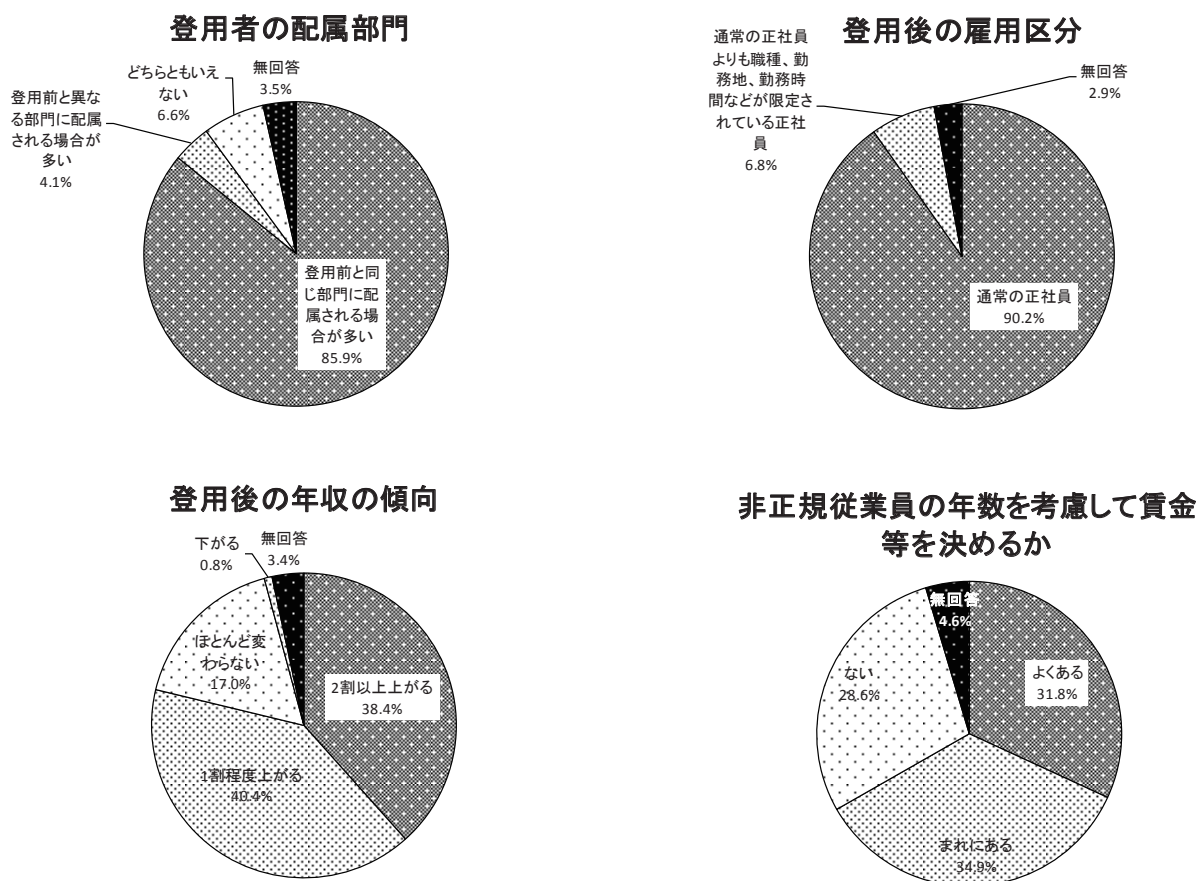


であることが推察される。

登用後の年収は、「2割以上上がる」が38.4%、「1割程度上がる」が40.4%で、「上がる」を合計すると78.8%となる。非正規従業員の年収を仮に250万円と仮定した場合に、2割上がったとすると300万円という計算になる。月給を据え置いたとして、非正規従業員の時に支給されなかった賞与分が加算されると、年収で1~2割上昇するのではないかと推測される。また、非正規従業員としての年数を登用後の賃金決定に考慮するかについては、「よくある」31.8%、「まれにある」34.9%で、65%を超えており、勤続年数によって登用後の賃金が異なってくる可能性もある。

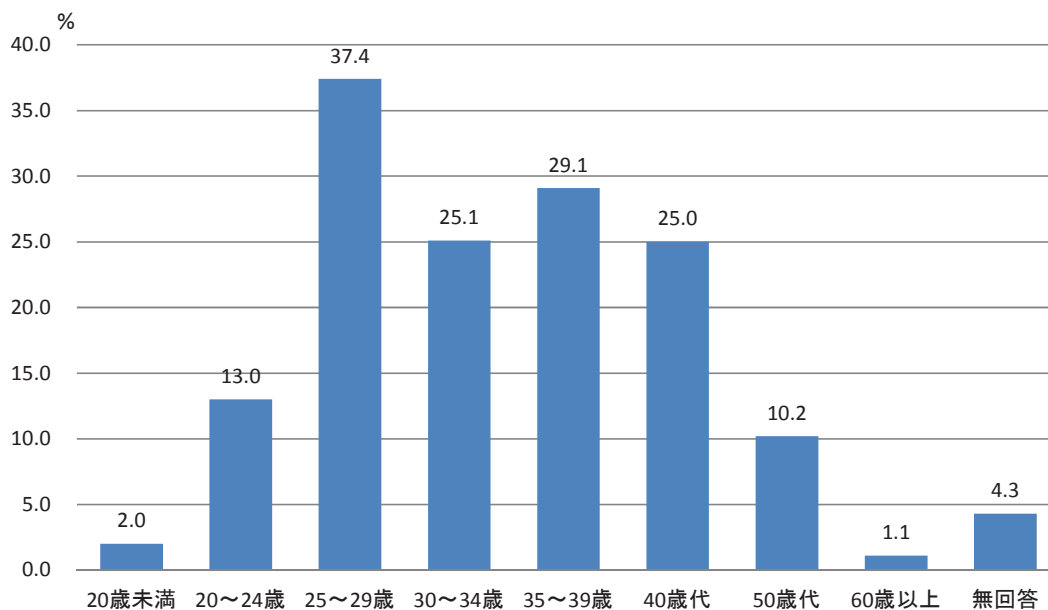
図 10-2 群 登用後の配属部門、就業形態、賃金

(事業所票、過去1年間の登用実績がある事業所 (n=716) への問い)



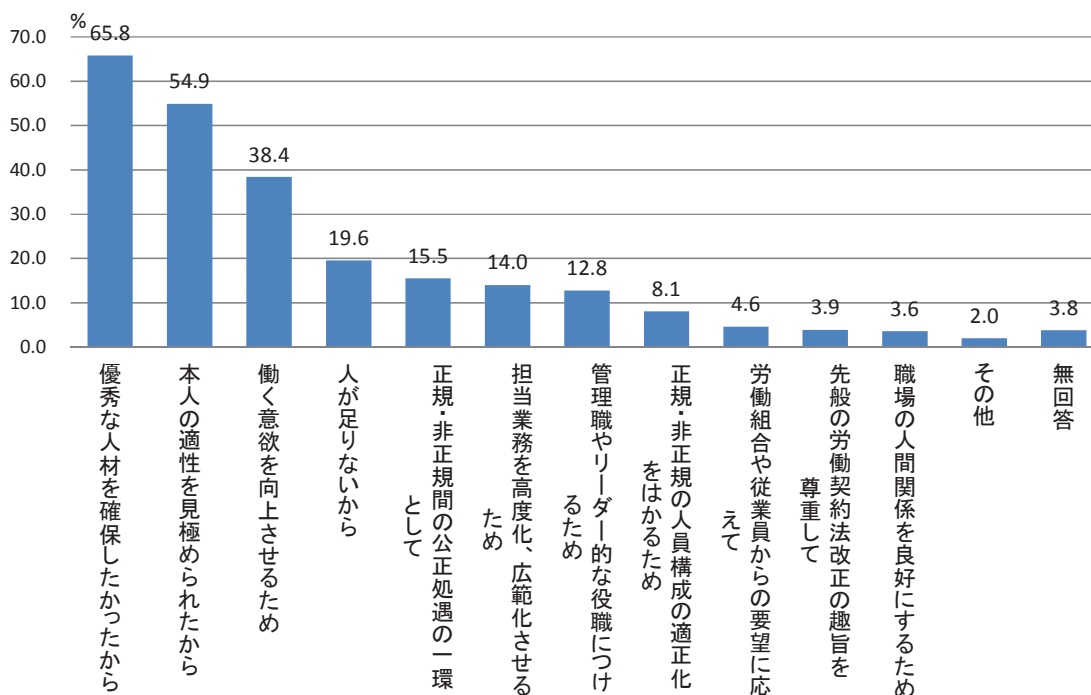
実際に登用された人の年齢についてみると(図10-3)、20歳代後半の割合が37.4%と最も高く、30歳代後半や40歳代もある。JILPT(2014)のヒアリング調査では、女性の場合は子育て後に非正規雇用で再び働き始め、その後正社員転換に至るといった例がみられた。30歳代後半や40歳代での正社員登用も女性が中心となる職種での可能性は大きい。

図 10-3 登用者の年齢（事業所票、過去1年間の登用実績がある事業所（n=716）への問い）



非正規従業員を正社員に登用した理由は何だろうか。図 10-4 をみると、「優秀な人材を確保したかったから」が 65.8%、「本人の適性を見極められたから」が 54.9%と高く、非正規従業員を「人材」として見て、適性を見定めるというスクリーニング作業を行っていることがわかる。「人が足りないから」は 19.6%に過ぎず、人手不足だけを理由に非正規従業員から積極的に登用するわけではなさそうである。

図 10-4 登用の理由（事業所票、複数回答、過去1年間の登用実績がある事業所（n=716）への問い）





## 10.2. 登用の経験

従業員調査では、非正規従業員から正社員登用されたかの状況をきいている。従業員調査全体の14.3%が、「はい」（現在の会社で非正規従業員から正社員へ登用された）と答えている（表10-4）。男性と女性をみると、女性の方が割合が若干高い。また、学歴でみると「大学・大学院」卒よりも、「中学・高校」、「専門学校」卒の者の方が、割合が高い。職種をみると「医療福祉・教育関係の専門職」「接客・サービス職」「運輸・通信職」で割合が高くなっている。

表10-4 現在の会社での正社員登用経験の有無（従業員票）  
(%)

	n	はい（登用された経験がある）	いいえ	無回答
全体	8,528	1,216	6,959	353
	100.0	14.3	81.6	4.1
<b>性別</b>				
男性	5,313	12.8	83.7	3.5
女性	3,161	16.7	78.4	5.0
<b>年齢</b>				
25歳未満	1,078	7.2	88.2	4.5
25～29歳	2,148	12.4	83.7	3.9
30～34歳	2,303	17.6	78.2	4.2
35～39歳	2,926	15.5	80.7	3.8
<b>最終学歴</b>				
中学・高校	2,597	17.0	78.2	4.8
専門学校	1,216	17.8	77.3	4.9
短大	897	16.3	78.9	4.8
大学・大学院	3,754	10.6	86.2	3.2
<b>既・未婚</b>				
既婚	3,631	14.3	81.9	3.8
未婚、離婚、死別	4,831	14.2	81.5	4.3
<b>職種</b>				
管理職	899	14.7	80.5	4.8
事務職	2,397	13.6	83.0	3.4
事務系専門職	193	14.0	82.4	3.6
技術系専門職	814	7.0	90.5	2.5
医療福祉・教育関係の専門職	1,149	22.1	72.8	5.0
営業職	638	7.2	90.1	2.7
販売職	154	13.0	83.8	3.2
生産・技能職	1,111	11.2	84.0	4.9
接客・サービス職	592	20.1	73.6	6.3
運輸・通信職	204	20.6	76.5	2.9
その他	313	19.2	74.4	6.4

図10-5群は、登用された者について、登用された年、登用までの年数、登用前の就業形態、雇用年齢を示している。登用された年は「2013年以降」の割合が高い。登用までの年数は3年までを合計すると73.3%を占めており、「1年未満」と「1年」の合計割合も47.0%と、登用された人は非正規雇用の期間が比較的短いことがわかる。

登用前の就業形態は「契約社員」が45.8%で最も割合が高く、「パート・アルバイト」31.3%、これらの直接雇用を合計すると77.1%となる。派遣社員から直接正社員へ登用

される割合は低く、JILPT(2014)の事例等から考えると、派遣社員から一旦契約社員などの直接雇用の形態を経て正社員へ登用されると考えられる。

登用時の年齢は、20歳代が6割を占めている。30歳代が3割弱だが、うち21.6%は30～34歳であることを考えれば、登用される年齢は若年層である。

図 10-5 群 登用年、登用までの年数、登用前の就業形態、登用年齢

(従業員票、登用された者 (n=1216))

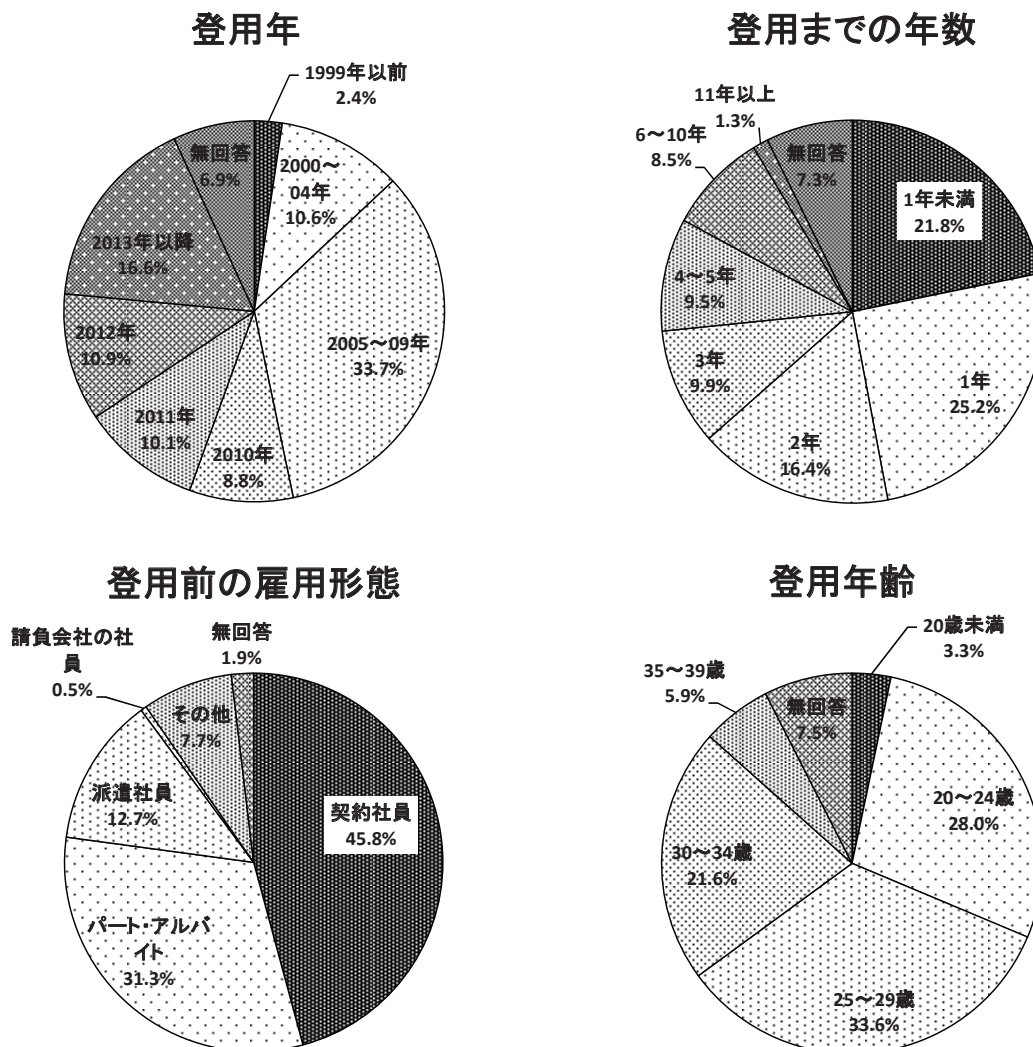


図 10-6 は、登用前の職種を示している。登用前の職種は「事務職(一般事務等)」(24.9%)が最も多く、次に「医療福祉・教育関係の専門職」(20.9%)が続く。「接客・サービス職」(14.4%)、「生産・技能職」(13.3%)を含め、上位4つで7割を超える。

図 10-7 は、登用の際に何が評価されたかをきいている。最も割合が高かったのが「職場の上司の推薦」(43.2%)、次に「職務遂行能力・スキル」(31.3%)であった。前掲図 7-1 群の登用の条件でも、「職場の上司の推薦」と「職務遂行能力・スキル」が上位を占めており、実際の働きぶりを上司に評価されることが登用の鍵になると考えられる。

図 10-6 登用前の職種（従業員票、登用された者（n=1216））

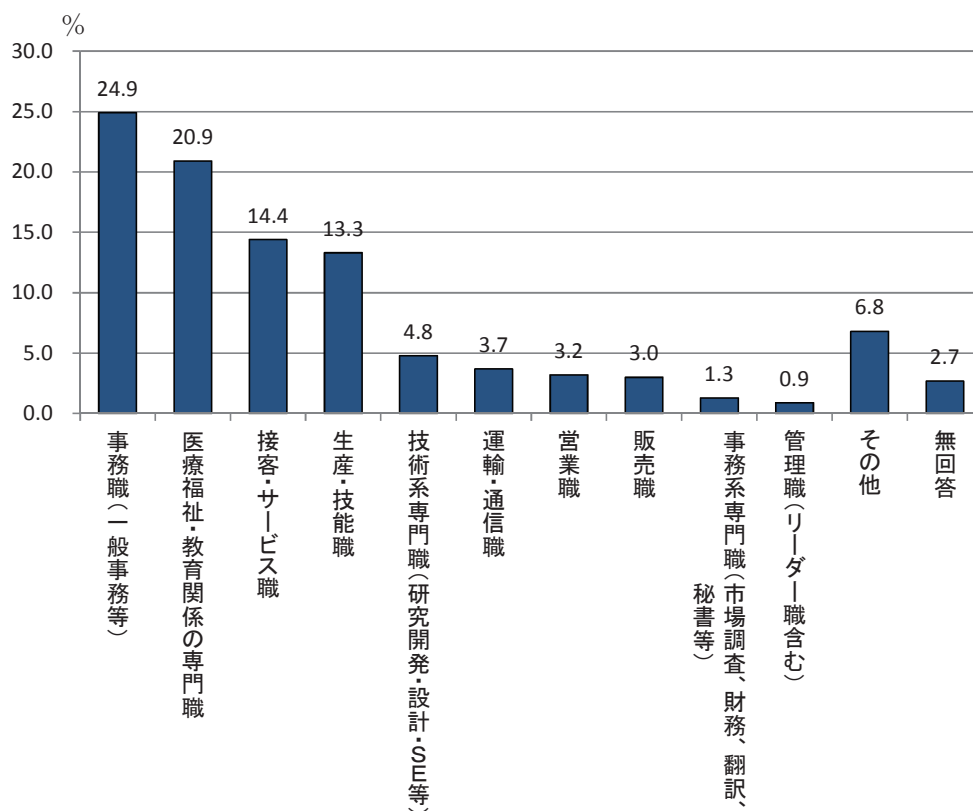
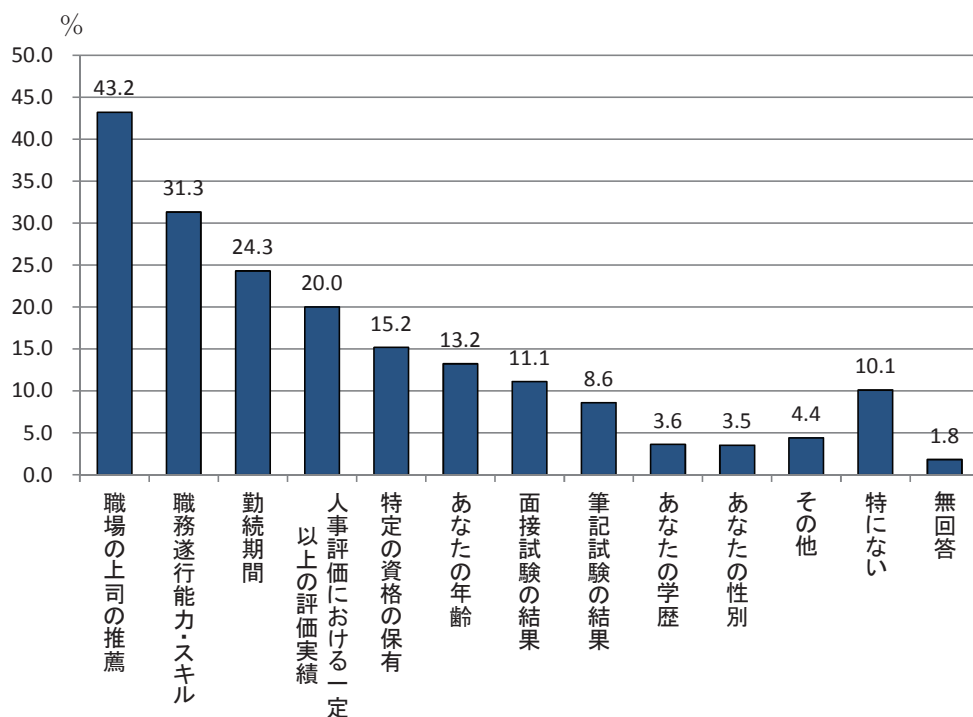


図 10-7 登用の際に評価されたと思うこと（複数回答、従業員票、登用された者（n=1216））



### 10.3. 正社員登用希望と可能性

従業員票では、非正規従業員に対して、正社員登用希望とその可能性をきいている。図 10-8 をみると、「正社員登用されたいか」に対し、「思う」は 39.2%、「思わない」が 45.7%と割合が拮抗している。一方、「登用される可能性」をきくと、「思う」の割合が大幅に減少し、13.4%に留まり、34.7%が「わからない」となる。非正規従業員で働く者の約 4 割が正社員登用を希望しながらも、実際に可能性があると思っているのはその 3 分の 1 である。

図 10-8 正社員登用希望と可能性（従業員票、非正規従業員（n=2973））

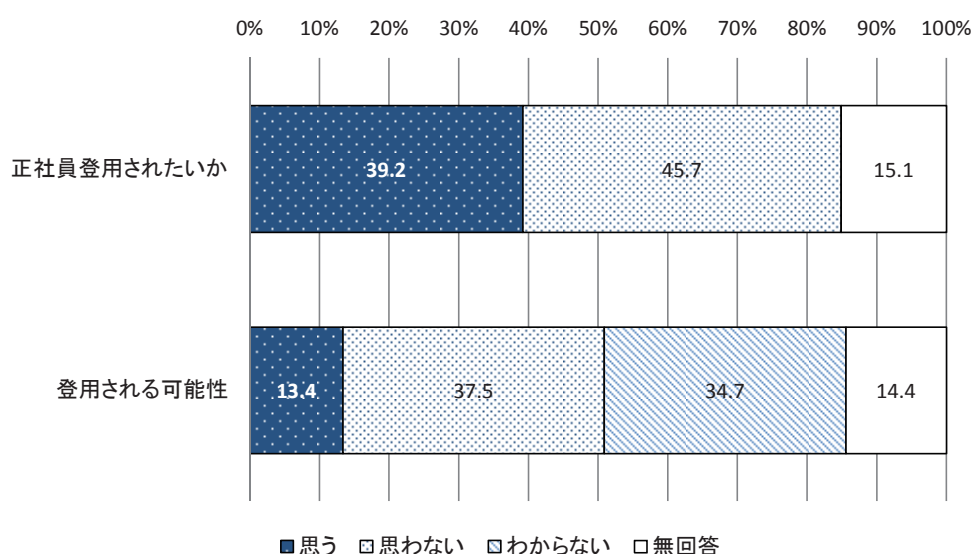


表 10-5 は個人属性別に正社員登用希望と可能性をみている。性別で見ると、男性の方が正社員登用希望の割合が 53.6%と女性よりも 20 ポイント高い。また登用の可能性も 24.1%と女性よりも 15 ポイント程度高くなっている。年齢で見ると、25～29 歳で登用希望の割合は高く、登用の可能性の割合も高くなっている。最終学歴で見ると、「大学・大学院卒」で登用希望の割合は高く、登用の可能性の割合も高くなっている。

職種で見ると、正社員登用希望の割合が高いのは「事務系専門職」だが、実際に正社員登用の可能性があると考えられているのは「管理職」「医療福祉・教育関係の専門職」「営業職」である。

表 10-5 個人属性別にみた正社員登用希望と可能性(従業員票、非正規従業員(n=2973))  
(%)

	n	正社員として登用されたいか			登用される可能性があるか			
		思う	思わない	無回答	思う	思わない	わからない	無回答
全体	2,973	1,164	1,359	450	399	1,115	1,032	427
	100.0	39.2	45.7	15.1	13.4	37.5	34.7	14.4
性別								
男性	735	53.6	33.7	12.7	24.1	24.5	38.9	12.5
女性	2,223	34.4	49.8	15.8	9.9	41.9	33.3	14.8
年齢								
25歳未満	409	42.1	45.0	13.0	17.1	32.0	38.1	12.7
25～29歳	669	43.6	42.6	13.8	17.2	32.9	37.8	12.1
30～34歳	797	38.5	45.2	16.3	11.0	38.5	34.9	15.6
35～39歳	1,067	35.8	48.3	15.9	11.7	41.1	31.7	15.5
最終学歴								
中学・高校	1,328	35.2	48.7	16.0	9.7	41.9	33.4	14.9
専門学校	494	38.3	45.1	16.6	16.4	33.6	34.4	15.6
短大	455	35.8	49.7	14.5	9.9	35.8	40.4	13.8
大学・大学院	673	50.1	37.6	12.3	21.0	32.8	33.9	12.3
既・未婚								
既婚	1,215	33.3	49.7	17.0	11.8	39.5	32.3	16.5
未婚・離婚・死別	1,736	43.3	43.0	13.8	14.6	36.2	36.3	12.8
就業形態								
契約社員	1,051	55.5	30.7	13.8	21.9	26.5	38.4	13.2
パート・アルバイト	1,494	26.6	56.4	17.0	9.1	42.3	32.4	16.2
派遣社員	428	42.8	45.3	11.9	7.7	47.9	33.6	10.7
職種								
管理職	41	39.0	58.5	2.4	22.0	41.5	34.1	2.4
事務職	818	45.1	40.5	14.4	9.7	41.6	35.7	13.1
事務系専門職	52	55.8	26.9	17.3	13.5	42.3	26.9	17.3
技術系専門職	114	48.2	39.5	12.3	14.0	32.5	42.1	11.4
医療福祉・教育関係の専門職	503	39.0	44.7	16.3	23.1	19.7	42.1	15.1
営業職	46	47.8	41.3	10.9	34.8	28.3	26.1	10.9
販売職	103	20.4	67.0	12.6	9.7	47.6	31.1	11.7
生産・技能職	390	46.4	41.8	11.8	10.5	40.5	37.2	11.8
接客・サービス職	517	23.4	58.2	18.4	10.1	44.5	27.3	18.2
運輸・通信職	70	41.4	45.7	12.9	18.6	27.1	40.0	14.3
その他	282	40.4	41.8	17.7	12.1	40.8	30.5	16.7

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

#### 10.4. 登用の今後の見通し

事業所に正社員登用の今後の見込みをきいたところ、「増える」(24.2%)が「減る」(2.8%)を大幅に上回った(表 10-6)。企業規模に関係なく、正社員登用の実績があったり、実際に正社員数が増えていたり、あるいは今後正社員を増やそうとしている事業所では「増える」とする割合が高い。また、経常利益が増加している企業では「増える」とする割合が高く、産業別にみると、特に観察数が多い「医療・福祉」分野で 38.6%となっており、全体平均の 24.2%よりも 15 ポイント近く高くなっている。前掲表 10-2 や表 10-4 の登用された産業や職種をみても、医療・福祉関連の割合が高いことから、引き続き同分野での正社員登用の可能性が大きいといえる。

表 10-6 正社員登用の今後の見込み（事業所票、非正規従業員を雇用している事業所）

		(非正規従業員を雇用している事業所数を母数とする)				(%)	
	n	増える	減る	変わらない	登用は現在 もないし、 今後もない	無回答	
全体	1,762	427	50	1,053	191	41	
	100.0	24.2	2.8	59.8	10.8	2.3	
<b>正社員数(企業)</b>							
100人未満	345	22.0	3.5	58.8	13.3	2.3	
100～299人	698	24.5	3.0	60.7	9.7	2.0	
300～999人	440	25.9	1.4	59.3	10.5	3.0	
1000人以上	245	24.1	3.7	58.0	12.2	2.0	
<b>正社員比率(正社員数/従業員数全体*100)</b>							
2割未満	221	23.1	2.3	62.0	8.1	4.5	
2～5割未満	338	29.0	2.7	58.9	8.3	1.2	
5～8割未満	571	28.4	2.8	56.4	9.8	2.6	
8割以上	632	18.4	3.2	62.5	14.1	1.9	
<b>正社員登用制度の有無</b>							
あり	714	33.5	2.8	58.5	3.2	2.0	
なし	977	17.6	3.0	60.9	17.1	1.4	
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減</b>							
増えた	596	29.9	1.5	59.7	6.9	2.0	
変わらない	441	19.5	2.5	62.8	12.5	2.7	
減った	655	22.3	4.4	57.7	13.3	2.3	
<b>今後3年間の正社員数の動向</b>							
増えると思う	512	40.4	1.8	46.7	9.0	2.1	
減ると思う	94	19.1	17.0	50.0	13.8	-	
現状維持	801	16.5	1.9	67.3	12.0	2.4	
わからない	321	19.6	2.8	63.9	11.2	2.5	
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減</b>							
増加している	492	29.9	1.6	57.3	9.6	1.6	
変わらない	402	22.9	2.0	62.9	10.4	1.7	
減少している	519	19.3	4.6	61.8	10.8	3.5	
会計上、売上や利益はない	124	24.2	2.4	58.1	12.9	2.4	
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	
建設業	92	15.2	3.3	60.9	17.4	3.3	
製造業	373	23.9	4.0	58.4	11.8	1.9	
電気・ガス・熱供給・水道業	9	-	-	55.6	44.4	-	
情報通信業	25	16.0	-	64.0	20.0	-	
運輸業、郵便業	125	20.8	0.8	68.0	8.8	1.6	
卸売業	84	16.7	2.4	65.5	13.1	2.4	
織物・衣服・身の回り品小売業	10	40.0	-	40.0	20.0	-	
飲食料品小売業	63	27.0	-	55.6	14.3	3.2	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	74	23.0	4.1	63.5	6.8	2.7	
金融・保険業	65	18.5	-	70.8	9.2	1.5	
不動産業、物品賃貸業	11	27.3	-	45.5	27.3	-	
学術研究、専門・技術サービス業	27	22.2	3.7	59.3	14.8	-	
宿泊業、飲食サービス業	89	23.6	4.5	62.9	9.0	-	
生活関連サービス業	11	9.1	9.1	54.5	18.2	9.1	
娯楽業	30	30.0	-	60.0	10.0	-	
教育、学習支援業	62	12.9	1.6	61.3	17.7	6.5	
医療、福祉	321	38.6	1.9	52.6	5.3	1.6	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	18	16.7	5.6	61.1	16.7	-	
職業紹介・労働者派遣業	8	25.0	-	62.5	-	12.5	
サービス業（他に分類されないもの）	171	18.7	4.1	62.6	10.5	4.1	
その他	70	21.4	5.7	58.6	11.4	2.9	

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業に関しては20ポイント以上。

## 参考文献

JILPT(2014)『非正規雇用者の企業・職場における活用と正社員登用の可能性—事業所ヒアリング調査からの分析—』資料シリーズ No.137、労働政策研究・研修機構、2014年。

## 11. 正社員の採用と育成

### 11.1. 入職者数

調査では、事業所の正社員の入職者数をきいている（表 11-1）。昨年 1 年間の事業所への入職者数は「2～3 人」が 19.1%と最も高く、平均値は 5.45 人、中央値は 2.0 人となっている。入職者のうち、「新卒者」は平均値が 2.41 人、「中途採用者」は 2.87 人となっている。

表 11-1 昨年 1 年間（2013 年 1 月 1 日～12 月 31 日）に入職した正社員数（事業所票）

	n	入職者数 (%)									全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
		0人	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～19人	20～29人	30人以上	無回答				
入職者数	1,970	29.3	13.0	19.1	13.1	10.7	8.3	2.4	2.5	1.6	1,939	5.45	2.0	14.79
うち新卒者の採用・配置	1,970	50.2	11.8	16.1	7.0	5.2	4.0	0.6	0.7	4.4	1,884	2.41	0.0	6.85
うち外部からの中途採用者の採用・配置	1,970	50.6	11.9	13.5	7.1	4.4	4.2	0.8	1.4	6.0	1,851	2.87	0.0	9.84

### 11.2. 正社員経験の無い者の中途採用

調査では、過去 3 年間の中途採用者の中で、正社員経験が無い者を採用したかをきいている（表 11-2）。全体では、正社員経験が無い者を採用したことがある事業所は 14.9%であり、ない事業所が 71.7%と多数を占めることを考えると、正社員経験がない労働者は正社員として採用されづらいことがわかる。とはいえ、フリーター等から正社員として働きたいという者はどのような職場であれば採用される可能性があるのだろうか。

表 11-2 をみると、正社員比率が「2 割未満」と低い事業所では、正社員経験がない者の中途採用の割合は低い。正社員比率がある程度ある事業所の方が可能性はある。また、正社員数が過去 3 年「増えた」、今後 3 年「増える」事業所で正社員経験がない者の中途採用する割合が高くなっている。一方、正社員の離職者数が多いところでも、正社員経験がない者の中途採用の割合が高い。正社員の増員や補充を行う傾向がある事業所では、正社員経験を問わない傾向がみられる。

大卒以上の割合が低い事業所では、正社員経験がない者の中途採用の割合が高い。一般的に大卒は新卒入社が多い。大卒の割合が多い職場は正社員経験者が多いことが考えられ、逆に正社員経験がない者は入職しづらい環境にあるのかもしれない。

産業分野でみると、「教育・学習支援業」「医療・福祉」で正社員経験がない者の中途採用の割合が高い。「教育・学習支援業」では、非常勤講師の経歴がある者を正社員として登用することは通例であろう。「医療・福祉」に関しても、医者などは同様に非常勤のルートを経ることもある。介護職や看護職は、労働市場が流動的であり、需要も高いことから業務経験があれば正社員経験がなくとも正社員として中途採用される可能性は高いと思われる。



表 11-2 過去3年間の中途採用者に正社員経験がない者はいるか（事業所票）

		(%)			
	n	いる	いない	わからない	無回答
全体	1,970	294	1,413	217	46
	100.0	14.9	71.7	11.0	2.3
<b>正社員数(企業)</b>					
100人未満	403	13.4	73.9	9.2	3.5
100～299人	773	17.9	70.2	9.7	2.2
300～999人	487	14.2	72.1	12.1	1.6
1000人以上	274	9.1	73.7	15.0	2.2
<b>正社員比率(正社員数/従業員数全体*100)</b>					
2割未満	213	6.1	81.2	9.4	3.3
2～5割未満	342	16.1	65.2	17.0	1.8
5～8割未満	576	14.8	70.8	12.3	2.1
8割以上	839	16.8	72.6	8.1	2.5
<b>正社員登用制度の有無</b>					
あり	710	14.8	71.1	12.3	1.8
なし	974	14.6	72.3	10.9	2.3
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減</b>					
増えた	667	18.9	67.0	12.7	1.3
変わらない	496	13.3	72.4	10.3	4.0
減った	736	12.0	77.2	9.1	1.8
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向</b>					
増えると思う	572	18.4	69.1	10.7	1.9
減ると思う	111	16.2	70.3	9.9	3.6
現状維持	899	14.8	73.9	9.7	1.7
わからない	362	9.4	73.5	14.6	2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)</b>					
0人	475	8.8	78.9	9.3	2.9
1～4人	890	14.2	74.2	9.2	2.5
5～9人	305	17.4	70.2	11.5	1.0
10人以上	270	24.1	55.9	19.3	0.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減</b>					
増加している	552	13.8	69.9	14.1	2.2
変わらない	434	12.7	76.5	9.0	1.8
減少している	575	15.3	72.9	9.4	2.4
会計上、売上や利益はない	148	18.9	69.6	8.1	3.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>					
10%未満	475	17.9	65.3	14.7	2.1
10～30%未満	465	15.7	69.9	11.4	3.0
30～50%未満	303	13.9	72.9	10.6	2.6
50～70%未満	238	11.3	76.1	10.5	2.1
70%以上	342	11.7	81.3	5.8	1.2
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	136	6.6	86.0	5.1	2.2
製造業	421	18.3	68.4	10.9	2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15	-	93.3	-	6.7
情報通信業	29	17.2	79.3	-	3.4
運輸業、郵便業	140	14.3	70.7	11.4	3.6
卸売業	97	17.5	76.3	4.1	2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10	10.0	70.0	20.0	-
飲食料品小売業	63	4.8	79.4	11.1	4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	12.8	75.6	9.0	2.6
金融・保険業	70	5.7	88.6	4.3	1.4
不動産業、物品賃貸業	12	16.7	75.0	8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	6.5	93.5	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92	10.9	72.8	14.1	2.2
生活関連サービス業	13	15.4	69.2	15.4	-
娯楽業	32	12.5	59.4	21.9	6.3
教育、学習支援業	66	22.7	72.7	3.0	1.5
医療、福祉	339	20.1	63.4	15.9	0.6
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	10.5	84.2	5.3	-
職業紹介・労働者派遣業	11	18.2	54.5	27.3	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	14.9	67.0	14.4	3.7
その他	80	11.3	71.3	13.8	3.8

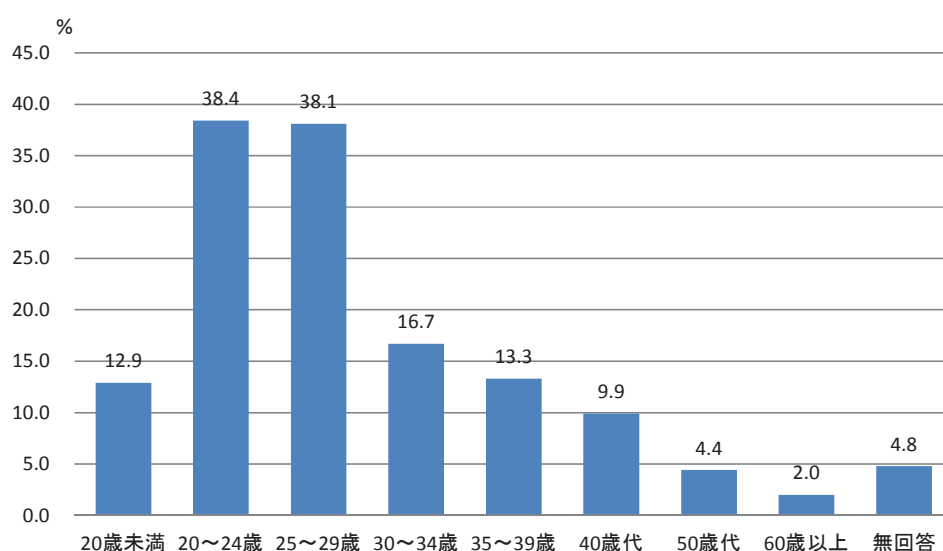
注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業に関しては20ポイント以上。



実際に、正社員経験がない者を正社員として中途採用した事業所に対して、採用した正社員の年齢、募集方法、採用につながった事柄をきいた。図 11-1 をみると、採用した正社員の年齢は20歳代に集中していることがわかる。非正規従業員からの正社員登用(内部登用)の年齢(前掲図 10-5)と比較すると、中途採用の年齢の方が若い。正社員経験がないことを考えれば、第二新卒と捉えて比較的年齢の若い人を採用して育てることを考慮していると考えられる。

図 11-1 正社員経験がない者を中途採用した年齢

(事業所票、複数回答、表 11-2「いる」とした事業所数 n=294)



正社員経験がない者を正社員として中途採用した事業所は、どのような募集方法で何が採用につながったのだろうか。図 11-2 をみると、採用につながった募集方法は 54.1% が「ハローワーク」であり、他に比べると圧倒的な割合となっている。国や地方自治体で実施している非正規雇用や学卒未就職者の就職支援事業の募集窓口がハローワークであるため、その影響が出ている可能性がある。

図 11-3 は採用の決め手となった事柄である。正社員経験がなくとも、募集している正社員の業務に必要な業務経験や資格などがあれば採用に至っていることがわかる。一方で、「募集している業務と関連のある職業訓練の受講」はわずか 3.1%であった。「募集している業務と関連のある資格・免許」と「募集している業務と関連のある職業訓練の受講」については自由記述方式でその内容をきいている<sup>1</sup>。資格・免許の自由記述には 87

<sup>1</sup> 「募集している業務と関連のある職業訓練の受講」の自由記述は 8 つに止まった。内容は以下のとおり(原文そのままを掲載、括弧内は執筆者追記)。「ヘルパー 2 級講座」、「介護労働安定センター(が実施している介護関連の講習と思われる)」、「外国人技能実習生の初期導入教育」、「介護職員基礎研修」、「第 2 種電気工事士」、「経理」、「CATIA V5 (3DCAD の操作に係わる講習と思われる)」、「製菓、調理学校(での講習と思われる)」。

の回答があり、うち、医療・福祉関連資格（医師、看護師、保育士、薬剤師、介護福祉士、ホームヘルパー2級等）が39を占めた。この他、教員免許などの教育関連資格や、大型、中型自動車運転免許や二種自動車運転免許などの運輸関連資格が多くみられた。

図 11-2 採用につながった募集方法（事業所票、複数回答、表 11-2「いる」とした事業所数 n=294）

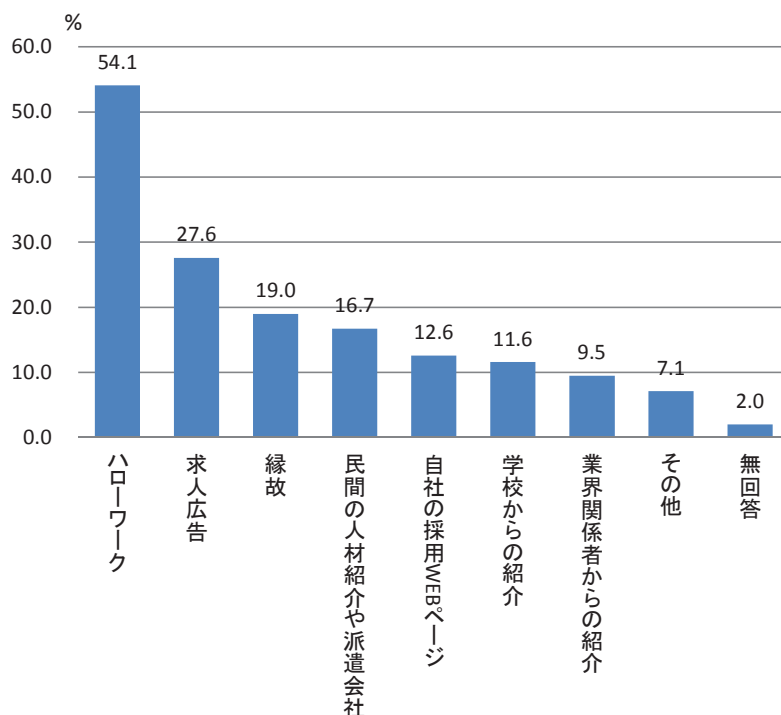
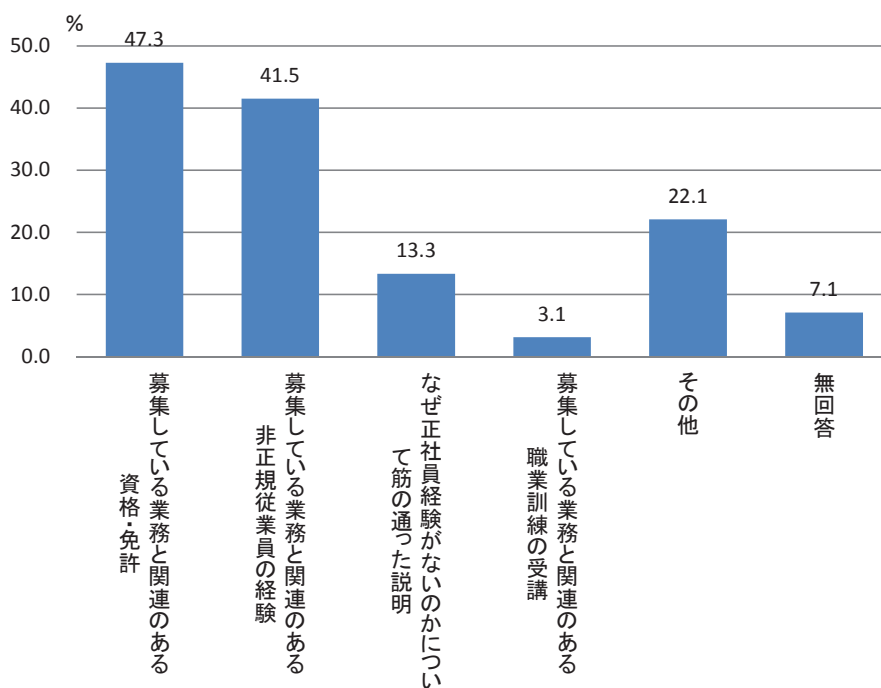


図 11-3 採用の決め手となった事柄（事業所票、複数回答、表 11-2「いる」とした事業所数 n=294）



## 11.3. 採用につながった方法

従業員票では、現在の会社に就職する上で、採用につながった方法をきいている（表11-3）。全体で見ると、現在の会社に就職する上で採用につながったのは「学校の紹介」（23.6%）が最も高く、次に「ハローワーク」（18.7%）となっている。しかし、就業形態や職種によって、採用につながった方法は異なっている。「正社員」、「技術系専門職」「生産・技能職」では「学校の紹介」の割合が高く、「契約社員」「パート・アルバイト」「運輸・通信職」では「ハローワーク」の割合が高い。「パート・アルバイト」「販売職」「接客・サービス職」では「求人広告」の割合が高くなっている。「リクナビなどの就職情報サイト」は主に「大学・大学院」を最終学歴とする者で採用につながっている。

このように、それぞれの就業形態と職種で、どのような募集方法がとられるかが分かると考えられ、例えば、正社員として働きたいと思う人が「求人広告」をみて仕事を探したとしても、正社員としての就職につながらない可能性がある。

表 11-3 採用につながった方法（従業員票）

	n	ハローワーク	民間の人材紹介や派遣会社	学校からの紹介	業界関係者からの紹介	縁故	求人広告 (雑誌、新聞折り込み、フリーペーパー等)	リクナビなどの就職情報サイト	現在の会社の採用WEBページ	その他	無回答
全体	11,545	2,156	615	2,719	799	948	1,412	1,279	359	686	572
	100.0	18.7	5.3	23.6	6.9	8.2	12.2	11.1	3.1	5.9	5.0
性別											
男性	6,065	16.2	3.2	26.8	8.3	8.8	10.3	13.4	3.3	5.2	4.6
女性	5,399	21.5	7.7	20.0	5.4	7.6	14.5	8.6	2.9	6.9	4.8
年齢											
25歳未満	1,494	12.0	2.4	40.7	3.5	4.4	10.0	13.1	2.9	3.8	7.2
25～29歳	2,823	15.8	5.1	25.8	5.2	7.2	9.2	16.9	4.1	4.7	6.1
30～34歳	3,103	20.5	6.8	19.6	7.9	8.3	13.0	11.2	3.1	5.7	3.8
35～39歳	4,010	21.6	5.4	18.9	8.8	10.4	14.8	6.4	2.6	7.8	3.4
最終学歴											
中学・高校	3,940	22.6	4.6	29.4	7.4	7.6	16.7	2.3	1.2	4.9	3.3
専門学校	1,714	20.9	4.9	25.6	8.4	8.3	13.7	4.3	1.6	7.8	4.5
短大	1,356	21.2	8.6	27.1	6.1	8.8	11.7	3.6	2.0	6.4	4.4
大学・大学院	4,436	13.6	5.2	16.7	6.3	8.5	7.9	23.9	5.7	6.1	6.1
就業形態											
正社員	8,528	16.6	3.0	30.1	6.9	8.2	8.0	13.0	3.2	5.3	5.6
うち、限定正社員	440	21.1	5.0	26.1	7.5	7.7	8.0	10.2	4.1	4.1	6.1
契約社員	1,051	27.1	9.1	8.0	9.5	9.2	16.7	6.4	3.7	7.4	2.9
パート・アルバイト	1,494	28.2	3.0	3.0	6.5	8.9	31.9	3.7	2.7	9.3	2.8
派遣社員	428	6.3	49.3	3.7	3.3	3.5	18.0	9.8	0.9	3.7	1.4
職種											
管理職	941	12.6	2.8	27.3	9.7	10.6	13.4	8.9	2.8	6.6	5.3
事務職	3,225	19.5	9.2	21.7	4.4	10.1	9.3	12.7	2.9	5.1	4.9
事務系専門職	245	13.9	18.0	15.9	4.9	4.9	5.3	22.4	2.0	7.3	5.3
技術系専門職	931	9.0	4.6	36.7	6.6	5.7	3.5	20.0	4.3	4.2	5.4
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	21.4	3.0	23.6	11.2	7.4	11.2	3.7	5.3	9.0	4.3
営業職	685	12.4	3.2	16.1	5.1	8.2	7.2	31.1	5.7	5.7	5.4
販売職	257	15.6	0.4	16.7	5.1	7.4	24.1	15.2	2.3	5.8	7.4
生産・技能職	1,502	22.0	5.3	34.5	5.5	7.1	12.5	4.7	0.5	3.7	4.2
接客・サービス職	1,114	18.1	2.0	15.6	7.0	6.6	27.3	9.2	3.0	5.7	5.6
運輸・通信職	274	35.8	2.2	8.8	10.2	8.0	19.7	5.8	2.2	4.4	2.9
その他	599	26.4	4.2	15.9	9.0	8.0	14.4	5.8	2.5	10.0	3.8

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

## 11.4. 正社員の育成

正社員は、主戦力になるまでにどのくらいかかるのだろうか。事業所票では、正社員の育成期間についてきいている（表 11-4）。全体では、「2～3年くらい」が46.9%と最も割合が高くなっている。

正社員比率でみると、正社員比率が低いほど「1年未満」の割合が高く、短期で育成する傾向にある。また、正社員の離職者数が多い事業所ほど正社員育成期間が短い（1年未満の割合が高い）。産業でみると、「運輸業、郵便業」「織物・衣服・身の回り品小売業」「生活関連サービス業」「娯楽業」「医療・福祉」「職業紹介・労働者派遣業」で正社員の育成期間が「1年未満」の割合が高くなっている。

表 11-4 正社員を主戦力に育てるまでの育成期間（事業所票）

		（%）					
	n	1年くらい	2～3年くらい	4～5年くらい	6～9年くらい	10年以上	無回答
全体	1,970	398	923	478	107	31	33
	100.0	20.2	46.9	24.3	5.4	1.6	1.7
<b>正社員数(企業)</b>							
100人未満	403	22.8	44.2	21.1	6.9	3.0	2.0
100～299人	773	19.0	49.0	24.2	4.7	1.3	1.8
300～999人	487	19.5	45.8	27.7	4.9	1.0	1.0
1000人以上	274	18.6	48.5	23.7	6.6	1.5	1.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数全体*100)</b>							
2割未満	213	↑ 24.4	48.8	19.2	↓ 3.8	0.5	3.3
2～5割未満	342	22.8	46.5	24.0	4.1	1.8	0.9
5～8割未満	576	20.0	48.4	23.8	4.7	0.7	2.4
8割以上	839	↓ 18.2	45.4	26.0	↓ 6.9	2.4	1.1
<b>事業所の離職者数(正社員)</b>							
0人	475	↓ 16.6	48.2	26.1	5.5	1.1	2.5
1～4人	890	20.0	47.0	23.1	7.1	1.8	1.0
5～9人	305	↓ 20.7	44.9	28.2	3.6	1.6	1.0
10人以上	270	↓ 25.9	47.4	21.1	2.6	1.9	1.1
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	2.9	38.2	35.3	14.0	8.8	0.7
製造業	421	12.1	48.5	27.3	8.8	1.4	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15	13.3	40.0	40.0	6.7	-	-
情報通信業	29	6.9	51.7	37.9	-	-	3.4
運輸業、郵便業	140	40.7	40.0	12.9	5.0	-	1.4
卸売業	97	18.6	53.6	25.8	2.1	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	10	40.0	60.0	-	-	-	-
飲食料点小売業	63	23.8	41.3	23.8	3.2	1.6	6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	16.7	46.2	29.5	6.4	-	1.3
金融・保険業	70	8.6	54.3	31.4	2.9	-	2.9
不動産業、物品賃貸業	12	16.7	41.7	33.3	-	8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	12.9	35.5	29.0	16.1	6.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92	27.2	46.7	21.7	2.2	1.1	1.1
生活関連サービス業	13	38.5	46.2	15.4	-	-	-
娯楽業	32	31.3	59.4	9.4	-	-	-
教育、学習支援業	66	16.7	47.0	27.3	3.0	1.5	4.5
医療、福祉	339	29.8	49.6	16.2	2.4	0.9	1.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	-	36.8	57.9	5.3	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11	36.4	36.4	27.3	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	24.5	42.6	25.0	5.3	1.6	1.1
その他	80	17.5	50.0	25.0	3.8	1.3	2.5

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業に関しては20ポイント以上。

### 11.5. 正社員の採用・育成方針

事業所調査では、正社員の採用・育成の方針についてきいている。7つの項目について、AとBの2つの方針を提示し、いずれに近いかを4段階（「Aに近い」「ややAに近い」「ややBに近い」「Bに近い」）で選択してもらっている。その中から4項目について、表11-5で掲げる。この4項目では、AはBに比べて従来の日本的雇用をモデルに近く、新卒を採用して長期雇用し、育成期間が長く、勤続や序列を重んじて昇進させる。Bは、中途採用による人員補充が中心であり、即戦力を求め、早期育成で勤続年数に関係なく昇進させるなど、Aとは対極となる雇用モデルを提示している。

1つめは、A「新卒採用に注力している」とB「中途採用に注力している」である。全体で見ると「Aに近い」（27.9%）、「ややAに近い」（29.5%）の合計は57.4%と半数以上を占める。Aの割合が高くなるのは、企業規模が大きい、正社員比率が高い事業所の傾向がみられる。産業では、「建設業」「情報通信業」「卸売業」「娯楽業」などの割合が高くなっている。Bの割合が高い産業は「運輸業・郵便業」「生活関連サービス業」「職業紹介・労働者派遣業」などである。

2つめは、A「長期の育成を重視する」とB「即戦力の人材を重視する」である。全体で見ると「Aに近い」（13.6%）、「ややAに近い」（33.8%）の合計は47.4%と半数を割っている。特に「Aに近い」の割合が低い。Aの割合が高くなるのは、企業規模が大きいところである。他方、「Bに近い」傾向があるのは、企業規模が小さく、正社員比率が低いところであり、産業では「生活関連サービス業」「職業紹介・労働者派遣業」の割合が高くなっている。

3つめは、A「正社員全員の長期雇用に努める」とB「正社員の一部を精鋭として残す」である。全体で見ると「Aに近い」（52.1%）、「ややAに近い」（38.3%）の合計は90.4%に上り、多くの会社で正社員は長期雇用する就業形態として認識されていることがわかる。「ややBに近い」の傾向をみると、正社員比率が低く、産業では「飲食料品小売業」「生活関連サービス業」「職業紹介・労働者派遣業」の割合が高くなっている。

4つめは、A「勤続年数などの序列を重んじて昇進させる」とB「勤続年数に関係なく抜擢する」である。全体で見ると「Aに近い」（7.0%）、「ややAに近い」（34.3%）の合計は41.3%と半数を割っている。「ややBに近い」が41.0%ともっとも割合が高い。Aの傾向は、企業規模が大きいところである。Bの傾向にあるのは、企業規模が小さく、正社員比率が高いところであり、産業では、「飲食料品小売業」「生活関連サービス業」「職業紹介・労働者派遣業」となっている。

以上のことから、従来の日本的雇用モデルに近い状況にあるのは、企業規模が大きく、正社員比率が高いところであり、それに対極的なモデルがみられるのは、産業では「小売業」「生活関連サービス業」「職業紹介・労働者派遣業」であり、企業規模が小さく、正社員比率が低い事業所であることが確認される。

表 11-5 正社員の採用・育成方針（事業所票）

事業所	n	A「新卒採用」に注力している：B「中途採用」に注力している				A「長期の育成を重視する」：B「即戦力の人材を重視する」				A「正社員全員の長期雇用に努める」：B「正社員の一部を精鋭として残す」				A「勤続年数などの序列を重んじて昇進させる」：B「勤続年数に関係なく抜擢する」					
		Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970	549	581	407	370	267	666	716	266	55	1,027	755	106	27	55	676	808	281	68
100.0	100.0	27.9	29.5	20.7	18.8	13.6	33.8	36.3	13.5	2.8	52.1	38.3	5.4	1.4	2.8	34.3	41.0	14.3	3.5
正社員数(企業)	403	17.9	23.3	27.5	27.5	7.4	25.6	44.7	19.1	3.2	47.4	40.9	7.4	1.5	2.7	33.3	41.2	15.6	3.2
100人未満	773	28.7	27.3	21.2	20.1	13.5	33.1	37.8	13.3	2.3	51.7	39.3	5.8	0.8	2.3	35.2	41.1	14.7	3.2
100～299人	487	28.7	35.3	19.7	12.9	15.2	38.8	32.2	10.9	2.9	55.0	36.3	3.7	1.8	3.1	33.3	42.7	12.9	3.3
300～999人	274	40.1	35.0	11.7	11.7	20.1	41.6	27.7	9.1	1.5	56.2	36.9	3.3	2.2	1.5	37.6	39.8	10.9	2.6
1000人以上	213	18.8	24.9	23.5	24.4	13.6	27.2	28.2	23.5	7.5	35.2	41.3	13.6	2.8	7.0	22.1	38.0	25.4	8.5
2割未満	342	21.3	29.8	21.1	23.7	12.3	25.1	43.3	16.1	3.2	47.4	40.9	6.7	1.8	3.2	23.7	47.1	19.9	4.1
2～5割未満	576	26.2	29.5	21.9	19.3	11.8	36.1	37.0	13.0	2.1	52.6	39.6	4.9	0.5	2.4	37.5	39.8	12.3	3.5
5～8割未満	839	34.0	30.5	19.0	15.0	15.3	37.4	35.2	10.3	1.9	58.0	35.6	3.1	1.4	1.8	39.6	40.2	10.5	1.9
8割以上																			
事業所の産業分野																			
農業、採石業、砂利採取業																			
建設業	136	39.7	36.8	14.7	8.1	16.2	39.0	33.8	9.6	1.5	66.2	31.6	0.7	-	1.5	13.2	41.2	36.8	7.4
製造業	421	28.3	31.6	20.9	16.9	14.0	38.5	33.7	11.2	2.6	53.4	38.5	4.5	1.0	2.6	4.8	36.3	43.2	13.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15	66.7	26.7	6.7	-	20.0	66.7	13.3	-	-	40.0	53.3	6.7	-	-	6.7	53.3	33.3	6.7
情報通信業	29	48.3	27.6	17.2	3.4	17.2	27.6	51.7	-	3.4	55.2	37.9	3.4	-	3.4	3.4	34.5	48.3	10.3
運輸業、郵便業	140	17.9	16.4	24.3	38.6	12.1	27.1	41.4	17.1	2.1	51.4	40.7	2.1	2.1	3.6	5.7	34.3	33.6	21.4
卸売業	97	40.2	30.9	14.4	13.4	17.5	37.1	38.1	5.2	2.1	46.4	47.4	2.1	2.1	2.1	10.3	40.2	43.3	5.2
繊維物・衣服・身の回り品小売業	10	10.0	40.0	40.0	10.0	10.0	20.0	50.0	20.0	-	20.0	70.0	10.0	-	-	20.0	60.0	20.0	-
飲食料品小売業	63	27.0	30.2	20.6	12.7	14.3	39.7	23.8	15.9	6.3	38.1	39.7	15.9	-	6.3	3.2	23.8	39.7	27.0
小売業(上記5分類の小売業を除く)	78	32.1	39.7	15.4	7.7	16.7	33.3	41.0	3.8	5.1	46.2	42.3	5.1	1.3	5.1	2.6	28.2	41.0	24.4
金融・保険業	70	70.0	18.6	5.7	4.3	25.7	50.0	20.0	2.9	1.4	64.3	30.0	2.9	1.4	1.4	2.9	37.1	48.6	10.0
不動産業、物品賃貸業	12	16.7	50.0	8.3	25.0	16.7	33.3	41.7	8.3	-	41.7	50.0	8.3	-	-	-	58.3	41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	35.5	38.7	16.1	9.7	19.4	35.5	35.5	9.7	-	51.6	41.9	-	6.5	-	3.2	45.2	48.4	3.2
宿泊業、飲食サービス業	92	27.2	22.8	25.0	19.6	13.0	28.3	37.0	16.3	5.4	41.3	40.2	8.7	4.3	5.4	10.9	26.1	38.0	18.5
生活関連サービス業	13	15.4	7.7	-	69.2	7.7	-	30.8	53.8	7.7	30.8	23.1	30.8	7.7	7.7	-	15.4	46.2	23.1
娯楽業	32	43.8	34.4	6.3	15.6	3.1	46.9	34.4	15.6	-	28.1	68.8	3.1	-	-	-	40.6	40.6	18.8
教育、学習支援業	66	10.6	37.9	31.8	12.1	10.6	30.3	40.9	13.6	4.5	54.5	34.8	6.1	-	4.5	16.7	33.3	33.3	10.6
医療、福祉	339	17.1	32.2	31.0	17.1	9.4	29.2	46.0	14.5	0.9	55.2	37.2	6.2	0.6	0.9	9.1	34.8	39.8	13.9
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	19	68.4	31.6	-	-	26.3	47.4	26.3	-	-	73.7	26.3	-	-	-	5.3	52.6	36.8	5.3
職業紹介・労働者派遣業	11	9.1	9.1	27.3	54.5	9.1	9.1	45.5	36.4	-	45.5	18.2	27.3	9.1	-	9.1	27.3	36.4	27.3
サービス業(他に分類されないもの)	188	20.2	23.4	15.4	37.2	10.6	28.2	29.3	27.7	4.3	50.0	34.6	9.0	2.7	3.7	4.8	26.1	47.9	16.0
その他	80	25.0	23.8	28.0	21.3	15.0	36.3	36.3	8.8	3.8	56.3	38.8	2.5	-	2.5	11.3	35.0	36.3	13.8

(注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い順にめやすとして網がけしている。産業に関しては20ポイント以上。



## 12. 評価と管理

### 12.1. 目標管理とその頻度

職場における目標管理はどのようになっているのだろうか。表 12-1 は労働者に職場の目標管理とその頻度についてきいている。

全体でみると「売上目標が設定されている」が 31.7%と最も高い。「特に目標管理はされていない」は 20.5%であり、逆にいえば約 8 割は何らかの目標管理が行われているといえる。目標管理の頻度は、最も割合が高いのは「月に 1 度」(24.0%)である。

就業形態別にみていくと、「正社員」「限定正社員」での目標管理は非正規従業員よりも割合が高く、「パート・アルバイト」「派遣社員」は「特に目標管理はされていない」の割合が正社員に比べて 10~20 ポイント程度高くなっている。目標管理の頻度は、「正社員」「限定正社員」「契約社員」は「月に 1 度」の割合が高いが、「パート・アルバイト」「派遣社員」に関しては「毎日」の割合が比較的高くなっている。もっとも、「パート・アルバイト」「派遣社員」については「指導・管理は行われていない」の割合が高くなっている。

職種別にみると、「管理職」「営業職」「販売職」「接客・サービス業」で利益や売上目標が課せられている。顧客と財サービスの売買がある職種特性が反映されている。「運輸・通信職」は「特に目標管理はされていない」の割合が高くなっている。目標管理の頻度をみると、「営業職」「販売職」「接客・サービス業」の指導管理の頻度は「毎日」～「週 1 度」と頻繁である。「管理職」は「月に 1 度」の割合が高い。

次に、目標管理を行うことで目標に達するために残業が発生するのではないかという考えの下、残業時間との関係性をみると、その傾向は顕著である。特に利益目標や売上目標といった数値目標がある場合には、週あたり残業時間が「0 時間」と「10 時間以上」を比べると 16 ポイント以上の差で「10 時間以上」が高い。逆に「特に目標管理をされていない」をみると、「0 時間」が「10 時間以上」の割合を 13 ポイント程度高くなっている。つまり、特に数値目標の管理を行うことで残業時間が長くなる関係がある。

年収との関係性をみると、年収が高くなるほど目標管理をされている傾向にあることがわかる。職種でも「管理職」が目標管理を行われている割合が高くなっており、役職が就くなど、賃金を伴って上位職につけば目標管理も行われる傾向にあることがわかる。特に、賃金が低い者（「200 万円未満」）と高い者（「700 万円以上」）の差がつくのは、「チャレンジングな行動目標が設定されている」であったり「プロセスに関する目標が設定されている」で、これらは 20 ポイント以上の差がある。

表 12-1 あなたの職場での目標管理とその頻度（従業員票）

	n	あなたの職場では、どのような目標管理がなされていますか。(M.A.) (%)					あなたの職場では、目標達成に向けた指導・管理の頻度はどの程度ですか。					指導・管理は行われていない	無回答				
		利益目標が設定されている	成果物の数目標が設定されている	チャレンジ的な行動目標が設定されている	プロセスに関する目標が設定されている	他に目標管理はされていない	無回答	毎日	週に1度	月に1度	四半期に1度			半年に1度	年に1度	その他	
全体	11,545 100.0	3,184 27.6	1,813 15.7	2,692 23.3	3,324 28.8	510 4.4	2,368 20.5	378 3.3	1,135 9.8	903 7.8	2,771 24.0	575 5.0	2,403 20.8	787 6.8	381 3.3	2,163 18.7	427 3.7
就業形態																	
正社員	8,528	29.7	33.8	16.3	31.5	4.2	17.0	2.4	8.9	8.2	25.6	5.7	23.7	7.2	2.7	15.4	2.6
うち、固定正社員	440	30.0	29.8	12.5	32.7	4.5	18.6	3.0	9.5	6.1	22.9	4.3	26.8	7.5	2.7	18.2	2.5
契約社員	1,051	21.9	24.7	13.1	24.5	4.6	27.8	4.5	9.7	6.2	22.5	4.9	17.0	7.0	3.6	24.4	4.6
パート・アルバイト	1,494	21.4	27.9	13.9	19.6	5.4	30.6	6.2	15.1	6.8	17.6	1.8	10.7	5.6	5.8	28.6	8.0
派遣社員	428	23.1	20.1	15.9	18.2	6.1	37.4	4.4	11.0	7.9	19.6	1.6	8.4	2.3	5.6	37.4	6.1
職種																	
管理職	941	38.2	39.5	22.1	31.0	35.9	10.7	1.4	11.8	10.7	33.0	6.2	21.1	4.8	1.8	8.7	1.8
事務職	3,225	24.1	26.3	11.8	22.2	29.3	26.7	2.8	4.1	6.1	21.1	6.2	25.0	6.9	3.7	23.3	3.4
事務系専門職	245	22.0	23.3	19.2	29.0	31.4	20.8	2.9	3.7	5.3	17.6	7.3	31.8	6.5	4.5	20.4	2.9
技術系専門職	931	33.9	34.9	15.7	28.2	37.6	4.0	11.5	3.3	9.5	24.9	7.7	28.7	8.7	2.5	13.2	1.5
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	13.8	8.9	7.2	24.5	34.0	26.0	5.5	4.8	3.0	22.8	3.4	23.4	11.2	4.5	21.7	5.3
営業職	685	50.1	73.6	30.8	26.3	23.2	0.9	4.1	1.8	20.6	20.0	28.5	6.1	14.3	1.9	2.3	4.8
販売職	257	51.4	82.1	14.4	18.3	13.2	2.3	6.6	1.9	24.5	18.3	24.9	3.1	9.7	2.3	1.6	13.6
生産・技能職	1,502	30.4	33.4	26.3	21.4	28.2	3.5	16.4	14.6	8.5	25.0	4.0	17.9	6.9	2.3	17.0	3.7
接客・サービス職	1,114	31.0	46.2	14.5	18.5	3.6	19.1	3.1	20.8	6.8	23.9	3.1	12.8	4.1	3.4	20.1	4.9
運輸・通信職	274	16.4	15.3	13.5	13.1	23.7	7.7	33.6	16.1	5.8	27.0	4.7	10.6	5.5	1.8	23.4	5.1
その他	599	18.4	19.0	8.8	17.2	22.9	10.0	32.4	10.4	5.7	21.7	2.3	15.0	7.7	6.2	27.2	3.8
週あたりの平均残業時間																	
0時間	3,364	21.3	25.3	11.2	20.1	24.7	4.8	27.4	9.4	5.8	21.5	3.4	18.1	7.7	4.0	23.4	6.7
1~5時間未満	3,292	25.5	28.9	15.5	24.8	29.9	4.8	20.6	9.3	7.5	22.9	5.5	22.4	7.3	3.1	19.3	2.5
5~10時間未満	2,160	29.8	35.0	19.0	24.9	31.9	3.9	16.9	10.2	9.1	25.3	5.7	22.8	5.5	3.1	16.2	2.3
10時間以上	2,431	37.4	41.8	20.1	25.0	31.6	3.6	14.0	10.7	10.0	27.9	6.1	21.5	6.3	2.5	13.3	1.7
あなたの年収																	
100万円未満	662	23.0	29.9	11.9	14.8	21.0	6.0	28.5	16.0	5.6	19.8	1.7	9.8	6.8	6.0	27.5	6.8
100~200万円未満	2,064	25.2	29.0	13.5	17.2	21.5	4.2	27.5	12.5	6.2	23.8	2.6	13.3	6.1	4.5	26.3	4.8
200~300万円未満	3,403	26.6	30.0	13.5	21.9	26.6	4.3	23.1	9.3	7.7	24.1	4.6	19.7	7.2	3.1	21.2	3.2
300~500万円未満	3,907	30.3	34.3	17.8	26.3	33.1	4.6	15.7	7.9	9.1	25.6	6.3	25.6	7.0	2.8	14.0	1.7
500~700万円未満	920	31.7	36.7	23.2	36.5	42.1	4.0	11.8	8.2	8.8	23.8	9.1	29.7	7.2	2.2	9.7	1.4
700万円以上	146	33.6	34.2	24.7	39.0	43.8	2.1	13.7	15.1	8.9	20.5	5.5	30.1	9.6	0.7	9.6	-

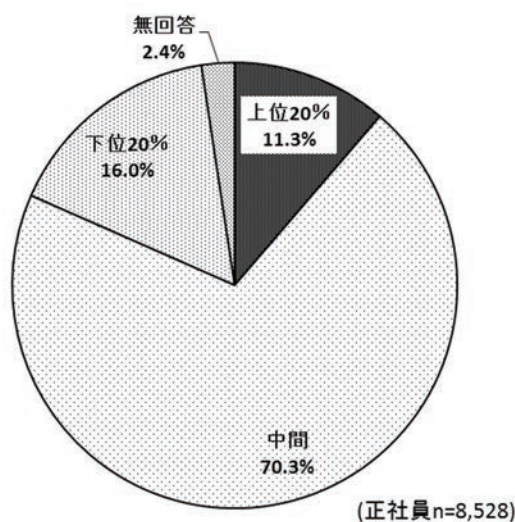
注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網かけしている。



## 12.2. 職場での評価

目標管理を行うということは、評価をされているということでもある。従業員票では、職場での自身の評価がどの辺りにあるかをきいている。図 12-1 は、正社員の自身の評価について示している。職場での評価が「中間」とする割合は約 7 割を占めるが、「下位 20%」とする割合が 16.0%と「上位 20%」とする割合（11.3%）を上回っている。

図 12-1 職場での自身の評価（従業員票、正社員）



事業所票では、3年連続で最低評価とされた正社員に講ずる措置をきいている（表 12-2）。全体でみると、「指導・警告を行う」が 64.0%と最も高く、次に「是正機会を与える」（40.6%）が続く。「他の部署への配転を打診する」（33.1%）、「退職勧奨する」（4.6%）、「解雇する」（0.8%）といった厳しい措置をとるところも存在する。厳しい措置を講ずるところについて注目すると、産業では、「配転」については、「卸売業」「飲食料品小売業」「宿泊業、飲食サービス業」「生活関連サービス業」「職業紹介・労働者派遣業」で割合が高く、「退職勧奨」については「織物・衣服・身の回り品小売業」「生活関連サービス業」について割合が高くなっている<sup>1</sup>。

<sup>1</sup> ただしこの傾向について、この 2 つの産業の観察数が少ないので確定的ではない。

表 12-2 3年連続最低評価とされた正社員に講ずる措置（事業所票、複数回答）

	n	是正機会 を与える	指導・警 告を行う	他の部署 への配転 を打診す る	退職勸奨 する	解雇する	その他	以上のい ずれの措 置も講じ ない	無回答
全体	1,970 100.0	800 40.6	1,260 64.0	653 33.1	91 4.6	15 0.8	113 5.7	202 10.3	63 3.2
<b>正社員数(企業)</b>									
100人未満	403	36.0	61.3	32.5	5.0	1.2	4.2	11.7	2.0
100～299人	773	40.2	66.9	36.1	5.3	1.0	5.3	9.3	2.7
300～999人	487	44.4	64.9	31.0	3.7	0.4	4.3	10.1	2.9
1000人以上	274	44.5	62.0	29.6	4.0	-	12.0	10.6	3.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数全体*100)</b>									
2割未満	213	39.9	56.8	33.8	5.2	0.9	8.0	11.3	5.2
2～5割未満	342	37.7	59.1	34.5	3.5	1.5	6.1	9.9	4.1
5～8割未満	576	41.1	65.5	35.4	4.7	0.7	6.3	9.9	3.0
8割以上	839	41.6	66.7	30.9	4.9	0.5	4.6	10.4	2.5
<b>事業所の産業分野</b>									
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	38.2	66.2	24.3	4.4	-	3.7	12.5	2.9
製造業	421	42.0	65.8	38.0	4.8	1.0	4.8	10.7	1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15	60.0	73.3	6.7	-	-	-	13.3	6.7
情報通信業	29	31.0	82.8	37.9	6.9	-	6.9	-	3.4
運輸業、郵便業	140	37.1	73.6	25.7	7.9	0.7	2.9	12.9	0.7
卸売業	97	42.3	70.1	45.4	3.1	2.1	1.0	9.3	3.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10	50.0	70.0	50.0	10.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	63	36.5	41.3	44.4	1.6	-	6.3	19.0	3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	46.2	56.4	38.5	2.6	1.3	5.1	9.0	2.6
金融・保険業	70	41.4	82.9	35.7	1.4	-	18.6	1.4	1.4
不動産業、物品賃貸業	12	58.3	66.7	25.0	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	51.6	64.5	22.6	-	-	16.1	6.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92	34.8	54.3	42.4	6.5	1.1	2.2	10.9	4.3
生活関連サービス業	13	38.5	76.9	46.2	15.4	-	23.1	7.7	-
娯楽業	32	28.1	53.1	12.5	3.1	-	21.9	18.8	-
教育、学習支援業	66	33.3	56.1	15.2	1.5	-	12.1	16.7	3.0
医療、福祉	339	43.4	64.6	31.6	5.9	0.6	6.5	8.0	4.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	15.8	47.4	36.8	5.3	-	5.3	15.8	10.5
職業紹介・労働者派遣業	11	45.5	63.6	54.5	9.1	9.1	-	18.2	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	43.1	62.8	30.9	2.7	1.6	3.2	9.6	4.8
その他	80	37.5	58.8	32.5	6.3	-	5.0	12.5	6.3

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業に関しては20ポイント以上。

### 13. 正社員の定着と離職

#### 13.1. 離職者数と離職率

事業所票では、事業所の正社員の離職者数をきいている（表 13-1）。昨年 1 年間の事業所への入職者数は「0 人」が 24.1%と最も高いが、平均値は 5.62 人、中央値は 2 人となっている。離職者のうち、「本人都合退職者」は平均値が 4.50 人となっている。

表 13-1 昨年 1 年間（2013 年 1 月 1 日～12 月 31 日）に離職した正社員数（事業所票）

	n	（%）									n	平均値 (単位=人 数)	中央値	標準偏差
		0人	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～19人	20～29人	30人以上	無回答				
離職者数	1,970	24.1	16.6	21.8	11.6	10.6	8.6	2.5	2.6	1.5	1,940	5.62	2	15.50
うち定年退職者	1,970	65.4	14.8	8.3	2.4	2.1	0.9	0.1	0.3	5.8	1,856	1.01	0	7.30
うち本人都合退職者	1,970	29.2	17.4	19.5	10.0	8.1	6.4	1.6	1.9	5.9	1,854	4.50	2	12.99

表 13-2 は、各事業所の離職率を計算して示したものである。離職率は、〔正社員離職率＝2013 年 1 月 1 日～12 月 31 日の正社員の離職者数÷2013 年 1 月 1 日の正社員数×100〕で計算できる。全体では「0%超 5%未満」の割合が 27.2%と最も高い。平均値は 7.02%、中央値は 4.60%である。

平均値と中央値の傾向でみていくと、当然ではあるが、直近 3 年で正社員が減っている事業所の離職率は 8.03%と高くなっている。産業でみると、「宿泊業・飲食サービス業」が 13.72%と最も高く、次に「職業紹介・労働者派遣業」が 11.87%、「医療・福祉」が 10.70%と続く。この他、「生活関連サービス業」（9.08%）、「娯楽業」（8.18%）などサービス業は高いポイントを示している。

表 13-2 正社員離職率（事業所票から計算）

	n	（％）							全体	平均値(単位=%)	中央値	標準偏差
		0%	0%超え 5%未満	5～10%未満	10～20%未満	20～30%未満	30%以上	無回答				
全体	1,970	470	535	470	300	87	52	48	1,922	7.02	4.60	9.12
100.0	100.0	23.9	27.2	23.9	15.2	4.4	2.6	2.4	100.0			
<b>正社員数(企業)</b>												
100人未満	403	25.1	23.3	24.3	15.6	6.0	3.5	2.0	395	7.62	5.00	9.44
100～299人	773	20.6	28.8	25.0	15.9	4.5	2.3	2.5	754	7.22	4.90	9.17
300～999人	487	26.1	29.6	22.2	13.3	4.7	2.1	1.4	480	6.31	4.10	7.82
1000人以上	274	27.7	26.3	23.4	16.4	1.1	2.6	2.2	268	6.41	3.90	9.87
<b>正社員比率(正社員数/従業員数全体*100)</b>												
2割未満	213	58.7	4.2	11.3	8.9	6.6	5.2	5.2	202	6.65	0.00	13.26
2～5割未満	342	24.9	17.8	24.3	19.3	5.0	4.7	3.5	330	8.59	5.80	11.51
5～8割未満	576	19.3	25.3	28.3	16.7	5.2	2.4	2.6	561	7.52	5.60	8.35
8割以上	839	17.8	38.0	23.8	14.2	3.1	1.3	1.2	829	6.15	4.20	6.98
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減</b>												
増えた	667	21.9	31.5	22.8	16.3	3.6	1.6	1.6	656	6.52	4.40	7.69
変わらない	496	32.7	25.4	19.8	13.3	4.4	1.8	2.6	483	6.09	3.60	9.51
減った	736	19.8	25.4	27.2	15.5	4.9	4.2	2.6	717	8.03	5.40	10.06
<b>今後3年間の事業所の正社員数の動向</b>												
増えると思う	572	19.1	31.8	25.5	15.4	3.7	2.6	1.7	562	6.93	4.80	8.10
減ると思う	111	14.4	27.0	29.7	16.2	1.8	5.4	5.4	105	8.14	5.70	9.77
現状維持	899	26.6	26.3	23.7	14.2	5.5	2.0	1.4	886	6.82	4.50	9.34
わからない	362	27.9	23.2	21.0	17.1	4.1	3.3	2.2	354	7.31	4.30	9.83
<b>1人あたり1か月の平均残業時間</b>												
5時間未満	437	25.2	19.0	24.5	20.6	5.3	3.4	1.6	430	8.10	5.80	9.44
5～10時間未満	258	20.5	26.0	27.9	15.5	5.0	3.1	1.6	254	7.47	5.10	8.51
10～20時間未満	475	25.1	28.6	21.7	14.5	4.4	2.3	2.9	461	6.85	4.10	9.97
20～30時間未満	344	21.5	33.7	23.0	13.4	4.4	2.9	0.6	342	7.07	4.40	10.25
30時間以上	345	26.7	32.2	24.1	11.6	2.6	1.7	1.2	341	5.46	3.90	6.63
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減</b>												
増加している	552	22.1	33.0	21.2	14.3	4.5	2.2	2.2	540	6.85	4.30	9.76
変わらない	434	25.1	28.3	25.1	14.1	3.5	1.8	1.6	427	6.27	4.40	7.93
減少している	575	25.9	21.7	25.7	15.5	5.0	3.7	2.3	562	7.49	5.10	9.41
会計上、売上や利益はない	148	25.0	25.0	26.4	16.9	4.7	1.4	0.7	147	6.57	4.90	7.08
<b>事業所の産業分野</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	24.3	44.9	19.9	8.8	1.5	-	0.7	135	4.22	3.10	4.58
製造業	421	20.2	35.6	28.3	11.2	2.1	0.5	1.9	413	5.30	4.20	5.47
電気・ガス・熱供給・水道業	15	26.7	53.3	6.7	6.7	-	6.7	-	15	4.77	1.30	8.82
情報通信業	29	13.8	37.9	31.0	10.3	-	3.4	3.4	28	6.26	4.30	7.48
運輸業、郵便業	140	20.0	31.4	25.7	16.4	1.4	1.4	2.9	136	6.32	4.80	7.32
卸売業	97	20.6	38.1	25.8	11.3	1.0	2.1	-	97	5.43	4.00	6.06
織物・衣服・身の回り品小売業	10	40.0	10.0	10.0	30.0	-	-	10.0	9	4.54	1.40	5.27
飲食料点小売業	63	58.7	12.7	15.9	7.9	3.2	-	1.6	62	3.19	0.00	5.24
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	37.2	28.2	20.5	10.3	1.3	2.6	2.6	76	4.27	3.50	4.89
金融・保険業	70	20.0	31.4	31.4	8.6	2.9	1.4	2.9	68	6.31	4.70	7.05
不動産業、物品賃貸業	12	25.0	25.0	8.3	33.3	-	-	8.3	11	7.22	4.20	7.06
学術研究、専門・技術サービス業	31	32.3	45.2	19.4	-	3.2	-	-	31	3.39	3.10	4.03
宿泊業、飲食サービス業	92	27.2	6.5	20.7	18.5	10.9	12.0	3.3	89	13.72	7.40	17.90
生活関連サービス業	13	46.2	7.7	15.4	7.7	15.4	7.7	-	13	9.08	4.70	11.37
娯楽業	32	31.3	6.3	21.9	25.0	12.5	-	3.1	31	8.18	7.10	8.24
教育、学習支援業	66	22.7	24.2	36.4	9.1	3.0	1.5	3.0	64	5.78	5.20	5.83
医療、福祉	339	17.4	12.1	24.8	28.0	9.7	4.7	2.4	331	10.70	8.30	9.92
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	21.1	26.3	31.6	10.5	10.5	-	-	19	7.45	5.90	7.84
職業紹介・労働者派遣業	11	27.3	36.4	9.1	9.1	18.2	-	-	11	11.87	2.30	18.09
サービス業（他に分類されないもの）	188	27.7	25.0	16.0	18.1	6.4	4.3	2.7	183	8.27	4.10	12.36
その他	80	25.0	35.0	22.5	12.5	1.3	1.3	2.5	78	5.38	3.70	9.10

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 13-3 は、事業所に離職状況に対する意識をきいている。産業別に、前掲表 13-2 で離職率の高かった「宿泊業・飲食サービス業」、「生活関連サービス業」、「娯楽業」、「医療・福祉」、「職業紹介・労働者派遣業」についてみると、「宿泊業・飲食サービス業」では「高い」「やや高い」「適当」の割合が他の業種よりも高くなっている。「生活関連サービス業」「医療・福祉」「職業紹介・労働者派遣業」では「高い」「やや高い」と感じている。「娯楽業」に関しては「適当」とする割合が高く、離職率の高さへの問題意識は小さい。

表 13-3 産業別にみた離職状況についての意識（事業所票）

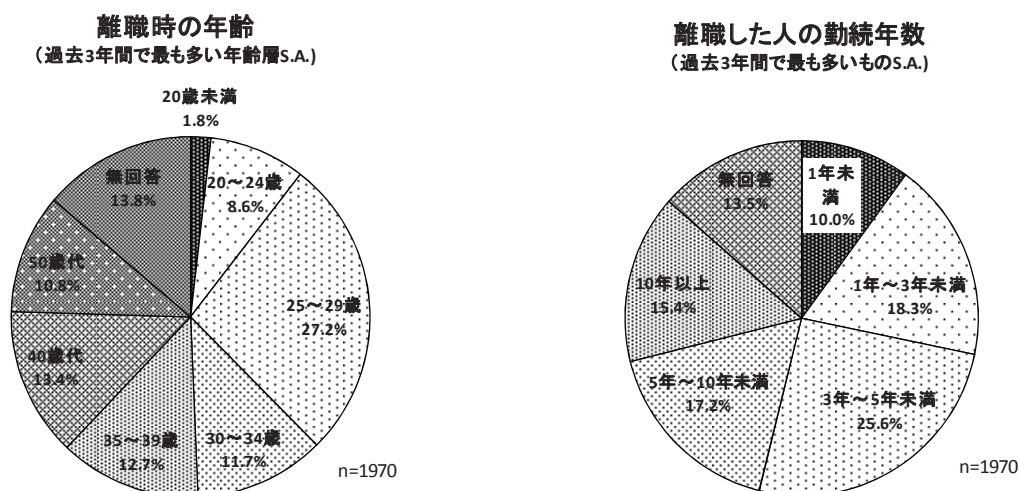
	n	高い	やや高い	適当	やや低い	低い	無回答
全体	1,970	49	303	589	254	723	52
	100.0	2.5	15.4	29.9	12.9	36.7	2.6
事業所の産業分野							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	3.7	10.3	26.5	16.2	41.2	2.2
製造業	421	1.7	15.7	29.9	13.8	37.3	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15	-	20.0	13.3	13.3	53.3	-
情報通信業	29	-	24.1	31.0	20.7	20.7	3.4
運輸業、郵便業	140	2.9	19.3	25.7	14.3	35.0	2.9
卸売業	97	2.1	9.3	35.1	14.4	38.1	1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10	-	10.0	40.0	20.0	30.0	-
飲食料品小売業	63	-	7.9	41.3	6.3	42.9	1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	3.8	12.8	34.6	12.8	32.1	3.8
金融・保険業	70	-	17.1	28.6	5.7	45.7	2.9
不動産業、物品賃貸業	12	-	-	41.7	33.3	25.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	-	12.9	25.8	6.5	48.4	6.5
宿泊業、飲食サービス業	92	5.4	20.7	41.3	7.6	20.7	4.3
生活関連サービス業	13	-	38.5	7.7	23.1	30.8	-
娯楽業	32	3.1	6.3	43.8	12.5	34.4	-
教育、学習支援業	66	1.5	4.5	21.2	13.6	54.5	4.5
医療、福祉	339	4.4	23.3	28.0	10.0	31.9	2.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	-	15.8	36.8	10.5	36.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11	9.1	18.2	18.2	9.1	45.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	2.1	13.8	31.4	11.7	37.2	3.7
その他	80	-	7.5	23.8	27.5	41.3	-

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

### 13.2. 離職した人の属性

事業所票では、過去3年間で離職した正社員（定年退職を除く）の年齢と勤続年数についてきている（図13-1群）。離職時の年齢は34歳までの若年層とする事業所が約半数を占めている。離職した人の勤続年数が3年未満とする事業所が28.3%、5年未満とする事業所の合計は53.8%であり、多くの事業所では若年層が比較的短い年数で離職していくことが多いという傾向がみられる。

図 13-1 群 離職した人の属性（事業所票）



## 13.3. 定着に向けての取組み

事業所票では、正社員の定着に向けての対策についてきいている（表 13-4）。対策として最も割合が高いのは、「職場の人間関係の改善をはかる」が 45.8%、次に「職場の作業環境を改善する」が 44.0%であった。

産業別に、前掲表 13-2 で離職率の高かった「宿泊業・飲食サービス業」、「生活関連サービス業」、「娯楽業」、「医療・福祉」、「職業紹介・労働者派遣業」のうち、観察数が 20 以上の産業について、どのような対策をしているのかをみると、「宿泊業・飲食サービス業」では「職場の人間関係の改善をはかる」（52.2%）の割合が比較的高くなっており、「娯楽業」では「セクハラ・パワハラ対策を行う」（40.6%）が全体に比べて 20 ポイント以上高くなっている。「医療・福祉」では「職場の人間関係の改善をはかる」（55.5%）がトップで全体に比べて約 10 ポイント高くなっている他、「教育担当者をつけ、相談しやすくする」（28.6%）、「有給休暇を取得しやすくする」（23.3%）の割合も比較的高い。

表 13-4 正社員の定着にむけての取組み（事業所票、複数回答）

	n	希望に即した配置をする	賃金水準を引き上げる	能力開発の機会を増やす	労働時間を短くする	有給休暇を取得しやすくする	教育担当者をつけ、相談しやすくする	職場の人間関係の改善をはかる	職場の作業環境を改善する	セクハラ・パワハラ対策を行う	仕事と家庭の調和をはかる	その他	待りに取組んでいない	無回答
全体	1,970	406	238	573	151	297	328	903	867	401	430	33	310	47
	100.0	20.6	12.1	29.1	7.7	15.1	16.6	45.8	44.0	20.4	21.8	1.7	15.7	2.4
事業所の産業分野														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	28.7	22.1	29.4	7.4	13.2	19.1	42.6	41.9	18.4	19.1	2.2	14.7	2.2
製造業	421	19.5	13.8	30.6	6.7	13.5	12.6	45.6	53.0	19.0	16.2	1.7	18.1	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15	26.7	-	53.3	6.7	33.3	6.7	33.3	46.7	46.7	26.7	6.7	20.0	6.7
情報通信業	29	34.5	10.3	48.3	17.2	17.2	20.7	51.7	62.1	41.4	34.5	-	3.4	3.4
運輸業、郵便業	140	12.9	8.6	12.1	12.9	12.1	8.6	50.7	54.3	17.9	17.9	1.4	13.6	2.1
卸売業	97	15.5	10.3	25.8	5.2	13.4	10.3	42.3	39.2	28.9	19.6	-	25.8	2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10	40.0	10.0	30.0	10.0	-	10.0	50.0	50.0	20.0	20.0	-	10.0	-
飲食料品小売業	63	20.6	4.8	25.4	12.7	9.5	20.6	36.5	33.3	12.7	14.3	-	19.0	9.5
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	16.7	19.2	26.9	17.9	14.1	15.4	39.7	46.2	29.5	28.2	1.3	11.5	3.8
金融・保険業	70	34.3	4.3	50.0	5.7	27.1	27.1	47.1	30.0	27.1	34.3	-	4.3	4.3
不動産業、物品賃貸業	12	8.3	16.7	33.3	16.7	-	-	25.0	50.0	50.0	16.7	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	9.7	16.1	32.3	6.5	6.5	32.3	22.6	35.5	22.6	19.4	-	29.0	-
宿泊業、飲食サービス業	92	21.7	14.1	28.3	12.0	5.4	12.0	52.2	39.1	20.7	9.8	3.3	12.0	2.2
生活関連サービス業	13	-	23.1	15.4	15.4	15.4	15.4	30.8	38.5	23.1	-	-	38.5	-
娯楽業	32	12.5	12.5	12.5	-	6.3	12.5	53.1	50.0	40.6	9.4	3.1	15.6	-
教育、学習支援業	66	10.6	3.0	18.2	3.0	12.1	10.6	28.8	33.3	24.2	19.7	-	33.3	3.0
医療、福祉	339	21.8	10.9	33.9	4.1	23.3	28.6	55.5	42.5	13.3	35.4	2.1	8.6	2.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	15.8	5.3	31.6	15.8	10.5	15.8	42.1	42.1	31.6	31.6	-	15.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11	45.5	27.3	18.2	-	-	18.2	72.7	63.6	9.1	36.4	-	9.1	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	22.3	12.8	27.1	9.0	18.1	17.0	47.9	40.4	18.6	16.5	2.1	17.0	1.6
その他	80	25.0	7.5	28.8	1.3	10.0	5.0	33.8	30.0	21.3	21.3	5.0	26.3	1.3

注）同一カテゴリ内の差が20ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

## 13.4. 解雇と退職勧奨

事業所票では、過去3年間に行った解雇の種類と退職勧奨についてきいている（表13-5）。79.8%が「いずれも実施していない」としているものの、少数ではあるが解雇を実施しているところもある。観察数が20以上の産業に注目して割合をみると、「情報通信業」「卸売業」「教育・学習支援業」では「退職勧奨」の割合が高くなっている。「小売業（上記2分類の小売業を除く）」では「普通解雇」の割合が高くなっている。

表 13-5 過去3年間に実施した解雇の種類（事業所票、複数回答）

	n	懲戒解雇	整理解雇	普通解雇	退職勧奨	いずれも実施していない	無回答
全体	1,970 100.0	76 3.9	59 3.0	106 5.4	153 7.8	1,572 79.8	51 2.6
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	2.9	2.2	5.1	11.0	77.2	3.7
製造業	421	2.4	5.2	5.5	8.3	79.3	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15	-	6.7	-	-	86.7	6.7
情報通信業	29	3.4	-	6.9	17.2	69.0	3.4
運輸業、郵便業	140	5.7	0.7	5.0	7.9	80.0	2.1
卸売業	97	3.1	4.1	3.1	14.4	77.3	1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10	10.0	20.0	20.0	-	60.0	-
飲食料品小売業	63	3.2	-	-	-	95.2	1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	9.0	1.3	11.5	7.7	71.8	1.3
金融・保険業	70	5.7	-	2.9	8.6	80.0	4.3
不動産業、物品賃貸業	12	8.3	-	-	-	91.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	6.5	-	9.7	12.9	77.4	-
宿泊業、飲食サービス業	92	4.3	4.3	8.7	6.5	77.2	1.1
生活関連サービス業	13	7.7	7.7	7.7	7.7	76.9	-
娯楽業	32	6.3	3.1	3.1	-	84.4	3.1
教育、学習支援業	66	-	3.0	4.5	15.2	72.7	6.1
医療、福祉	339	3.5	0.9	4.7	5.9	84.7	1.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	10.5	-	5.3	15.8	78.9	-
職業紹介・労働者派遣業	11	-	27.3	-	9.1	63.6	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	3.7	4.3	6.4	6.4	79.3	3.2
その他	80	6.3	3.8	5.0	5.0	86.3	-

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。



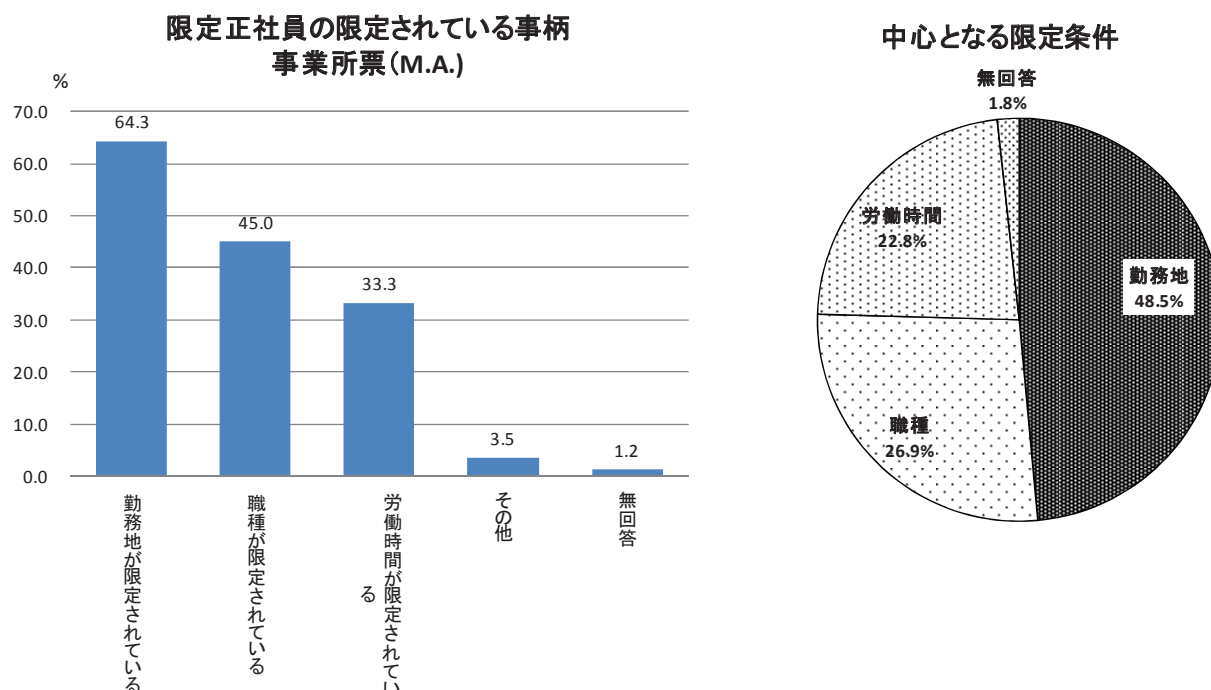
## 14. 限定正社員の様相

ここでは、正社員の中でも「限定正社員」について、その様相をみていきたい。調査では、「限定正社員」は「勤務地、労働時間、職種などが、貴社の一般的な正社員に比べて限定されている正社員」と定義している。事業所票のサンプルは、「限定正社員」がいる事業所数（n=171）を、従業員票のサンプルは、就業形態で「限定正社員」を選択した者（n=440）を母数として集計している。

### 14.1. 限定正社員の種類（限定されている事柄）

図 14-1 群は、事業所にいる最も人数の多い「限定正社員」の雇用区分での、限定されている事柄を示している。限定されている事柄を複数回答でみると、64.3%の事業所の「限定正社員」が、勤務地が限定されており、45.0%が「職種が限定されている」。「労働時間が限定されている」のは 33.3%の事業所である。これらの限定条件の中で、中心となる限定条件を単一回答できいたところ、「勤務地」（48.6%）の割合が最も高くなった。このことから、「限定正社員」は複数拠点がある企業で転勤がない正社員という像がみえる。

図 14-1 群 限定正社員の限定事柄（複数回答）、中心となる限定条件（事業所票、n=171）



従業員票で同様に何が限定されているかをきいたところ（図 14-2）、「職種」と「勤務地」の割合が圧倒的に高く、同じくらいの割合となった。「限定正社員」の職種について事業所にきいたところ、「事務職（一般事務職等）」の割合が 45.6%で圧倒的な割合を示



している（図 14-3）。具体的にはわからないが、いわゆる「一般事務職」あるいは「一般職」などと呼ばれる事務職層を指していると考えられる。

図 14-2 「限定正社員」の限定されている事柄（従業員票、複数回答、n=440）

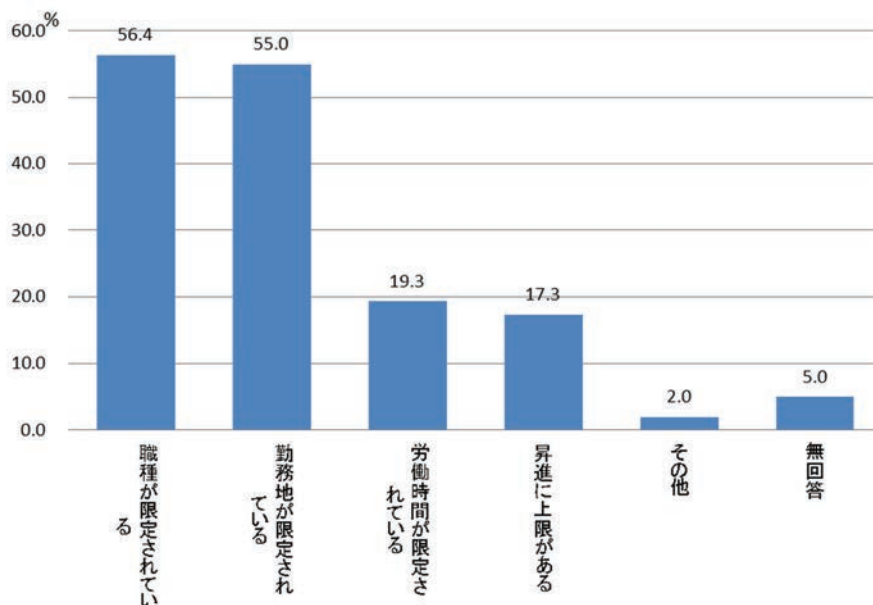
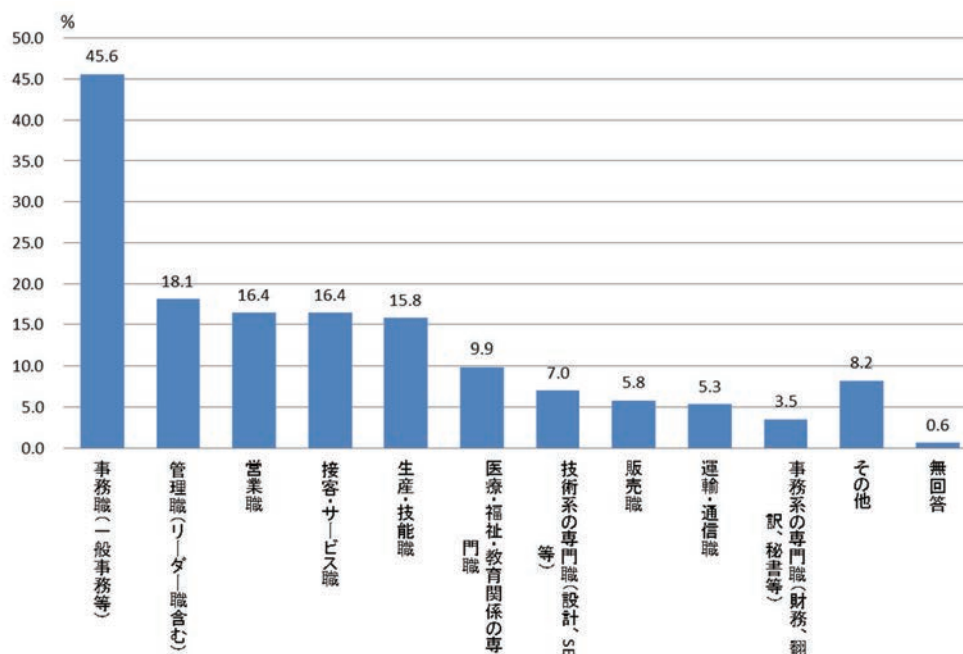


図 14-3 「限定正社員」の職種（事業所票、複数回答、n=171）



## 14.2. 非正規従業員からの登用と、（通常の）正社員からの移動

限定正社員は、労働条件や働き方等からみて正社員と非正規従業員の間にある就業形態であるとされる（JILPT(2013)）。そこで非正規従業員から「限定正社員」へ、正社員か

ら「限定正社員」へという2つの移動の有無をきいた(表14-1)。過去1年間に非正規従業員から「限定正社員」に登用した事業所割合は19.9%で、正社員から「限定正社員」に移動があったのは23.4%であった。いずれも企業規模による差はみられない。

正社員比率についてみると、正社員から「限定正社員」への移動の有無では、正社員比率の低い(「2割未満」「2~5割未満」)事業所に比べると、「5~8割未満」の事業所で移動した人が「いる」割合が高くなる。一方、非正規従業員から「限定正社員」への登用は、正社員比率が「2割未満」「2~5割未満」の事業所では、それぞれ25.0%、29.2%と正社員からの移動の場合に比べて割合が高くなる。正社員比率「5~8割未満」で割合は拮抗し、「8割以上」では非正規従業員から正社員への移動の割合は極端に低くなる。もともと正社員だった者が限定正社員に移る理由は、子育てや介護などの家庭責任が重くなる時期を乗り越えるためが多い。企業がこういった制度を設けるのは、せっかく育成した人材が辞めるのを避けたいからでもある。他方、非正規従業員を限定正社員に登用する場合は、能力を見極めて戦力として長期的に雇用したいからであり、こういった制度を作ることで、モチベーションを高める目的もある。正社員か非正規従業員か、いずれが事業所の基幹的戦力としてみなされているかによって、限定正社員への移動方向も変わってくると推測される。なお、正社員登用制度がある事業所では、非正規従業員から「限定正社員」への登用の割合が10ポイント程度高くなる。

表14-1 非正規従業員からの登用と、(通常の)正社員からの移動(事業所票、n=171)

	n	過去1年間の非正規従業員から当該限定正社員への登用			過去1年間で通常の正社員から当該限定正社員に移動した人		
		ある	ない	無回答	いる	いない	無回答
		(%)					
全体	171	34	134	3	40	129	2
	100.0	19.9	78.4	1.8	23.4	75.4	1.2
<b>正社員数(企業)</b>							
100人未満	22	13.6	86.4	-	27.3	72.7	-
100~299人	49	12.2	87.8	-	20.4	79.6	-
300~999人	45	26.7	73.3	-	20.0	80.0	-
1000人以上	52	23.1	73.1	3.8	26.9	71.2	1.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数全体*100)</b>							
2割未満	20	25.0	75.0	-	15.0	85.0	-
2~5割未満	24	29.2	70.8	-	16.7	83.3	-
5~8割未満	44	31.8	65.9	2.3	29.5	68.2	2.3
8割以上	83	9.6	88.0	2.4	24.1	74.7	1.2
<b>正社員登用制度の有無</b>							
あり	72	29.2	69.4	1.4	27.8	72.2	-
なし	77	15.6	81.8	2.6	20.8	76.6	2.6

#### <参考文献>

JILPT(2013)『「多様な正社員」の人事管理に関する研究』労働政策研究報告書 No.158.  
(労働政策研究・研修機構、2013年)

## 15. 採用・要員数の決定権限

## 15.1. 採用の権限と要員数の決定

それぞれの就業形態について、企業の中でどのレベルが採用や要員数決定の権限をもっているのだろうか。表 15-1 は、事業所にきいた採用の権限のありかについて示している。レベルは、「本社の人事担当」、「事業所の人事担当」、「配属部門の責任者」と、後になるほど現場に採用権限がある。

表 15-1 をみると、「正社員」（限定正社員を含む）は、本社人事担当に採用の権限がある。「パート・アルバイト」は事業所の人事担当で割合が高く、「派遣社員」では配属部門の責任者の割合が高くなる。他方、「契約社員」は、「本社の人事担当」が 44.0%と最も高く、「事業所の人事担当」や「配属部門の責任者」は、「パート・アルバイト」と比べて 8~10 ポイント低くなっている。このことから、同じ直接雇用の非正規従業員でも「パート・アルバイト」とは異なる扱いであることが推察される。

表 15-2 は、同様のレベル分けで就業形態別に要員数の決定についてきいている。これも、採用権限の所在とほぼ同じ傾向がみられる。

表 15-1 就業形態別 採用権限の所在（事業所票）

	全体 n	n (*)	本社の人事 担当	貴事業所の 人事担当	配属部門の 責任者	当該雇用形 態の者はい ない	無回答
正社員（限定正社員を除く）	1,979	1,968	1,417	288	215	11	48
%			72.0	14.6	10.9		2.4
限定正社員	1,979	222	127	35	24	1,757	36
%			57.2	15.8	10.8		16.2
契約社員	1,979	916	403	250	233	1,063	30
%			44.0	27.3	25.4		3.3
パート・アルバイト	1,979	1,457	395	541	480	522	41
%			27.1	37.1	32.9		2.8
派遣社員	1,979	658	188	209	240	1,321	21
%			28.6	31.8	36.5		3.2

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

（\*） n は、全体n=1979から「当該雇用形態の者はいない」に回答した数を引いた数。%算出はこれを母数としている。

表 15-2 就業形態別 要員数の決定の所在（事業所票）

	全体 n	n (*)	本社の人事 担当	貴事業所の 人事担当	配属部門の 責任者	当該雇用形 態の者はい ない	無回答
正社員（限定正社員を除く）	1,979	1,968	1,258	347	321	11	42
%			63.9	17.6	16.3		2.1
限定正社員	1,979	222	114	41	30	1,757	37
%			51.4	18.5	13.5		16.7
契約社員	1,979	916	385	236	258	1,063	37
%			42.0	25.8	28.2		4.0
パート・アルバイト	1,979	1,457	414	501	485	522	57
%			28.4	34.4	33.3		3.9
派遣社員	1,979	658	185	187	257	1,321	29
%			28.1	28.4	39.1		4.4

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

（\*） n は、全体n=1979から「当該雇用形態の者はいない」に回答した数を引いた数。%算出はこれを母数としている。

## 15.2. 要員数の決定の基準と手順

事業所の要員数を決定する際に最も重要となる基準は何だろうか（表 15-3）。全体でみると、正社員も非正規従業員も、「事業計画に基づく業務量」を最も重要な基準とする割合が高い。次に「前年度の人員体制」が続く。

正社員について、正社員比率の項目をみると、正社員比率が高い事業所では「事業計画に基づく業務量」を要員数の決定に重要な基準としている。非正規従業員では、正社員比率が低い事業所ほど「前年度の売上」の割合が高くなっている。

産業別に観察数が 20 以上のところをみると、非正規従業員では、「飲食料品小売業」や「宿泊業、飲食サービス」で「前年度の売上」の割合が高くなっており、正社員との差も大きい。これらの産業では非正規雇用比率が極めて高く、前年度の売上の推移で非正規従業員の要員数を変動させていることが推察される。

表 15-3 要員数の決定にあたって最も重要となる基準（事業所票）

（%）

	【正社員】							【非正規従業員】						
	n	前年度の利益	前年度の売上	前年度の人員体制	事業計画に基づく業務量	その他	無回答	n	前年度の利益	前年度の売上	前年度の人員体制	事業計画に基づく業務量	その他	無回答
全体	1,970	164	90	732	830	81	73	1,762	88	79	495	861	92	147
	100.0	8.3	4.6	37.2	42.1	4.1	3.7	100.0	5.0	4.5	28.1	48.9	5.2	8.3
<b>正社員数（企業）</b>														
100人未満	407	9.7	6.2	37.0	40.2	4.0	3.0	345	4.1	4.6	26.7	50.1	6.7	7.8
100～299人	775	7.9	3.5	40.9	41.3	4.1	2.3	698	4.6	4.6	31.1	47.6	5.3	6.9
300～999人	488	8.0	4.7	35.7	42.9	4.7	3.9	440	6.1	3.9	28.2	49.5	4.3	8.0
1000人以上	275	8.8	5.5	32.5	47.1	3.3	2.9	245	6.1	4.5	24.9	52.2	4.5	7.8
<b>正社員比率（正社員数/従業員数全体*100）</b>														
2割未満	222	11.3	7.0	38.0	31.9	3.3	8.5	221	7.7	↑11.3	26.7	38.5	4.1	11.8
2～5割未満	342	9.6	4.7	35.7	40.1	5.8	4.1	338	4.7	↓6.5	25.4	49.7	5.6	8.0
5～8割未満	576	6.8	4.0	38.4	42.4	5.2	3.3	571	3.9	↓3.5	30.8	49.7	6.1	6.0
8割以上	839	8.1	4.3	36.7	45.4	2.9	2.6	632	5.2	↓1.9	27.5	51.3	4.6	9.5
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	8.1	4.4	31.6	52.7	0.7	1.5	92	4.3	4.3	21.7	56.5	5.4	7.6
製造業	421	10.9	3.6	29.5	50.4	1.9	3.8	373	5.4	2.1	18.0	63.3	2.9	8.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15	-	-	13.3	80.0	-	6.7	9	-	11.1	22.2	44.4	-	22.2
情報通信業	29	6.9	3.4	27.6	51.7	6.9	3.4	25	4.0	4.0	12.0	72.0	-	8.0
運輸業、郵便業	140	9.3	5.7	37.1	39.3	4.3	4.3	125	6.4	3.2	23.2	48.0	7.2	12.0
卸売業	97	11.3	11.3	38.1	35.1	2.1	2.1	84	7.1	4.8	33.3	45.2	2.4	7.1
繊維・衣服・身の回り品小売業	10	30.0	30.0	20.0	20.0	-	-	10	-	20.0	50.0	-	10.0	20.0
飲食料品小売業	63	14.3	6.3	41.3	30.2	1.6	6.3	63	9.5	14.3	36.5	33.3	1.6	4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	6.4	11.5	42.3	35.9	-	3.8	74	6.8	9.5	31.1	39.2	2.7	10.8
金融・保険業	70	1.4	4.3	57.1	30.0	4.3	2.9	65	1.5	1.5	56.9	24.6	3.1	12.3
不動産業、物品賃貸業	12	-	25.0	25.0	50.0	-	-	11	-	18.2	18.2	54.5	-	9.1
学術研究、専門・技術サービス業	31	6.5	3.2	25.8	64.5	-	-	27	7.4	7.4	22.2	59.3	3.7	-
宿泊業、飲食サービス業	92	9.8	8.7	47.8	30.4	-	3.3	89	4.5	19.1	31.5	33.7	1.1	10.1
生活関連サービス業	13	-	7.7	38.5	46.2	7.7	-	11	-	-	36.4	45.5	18.2	-
娯楽業	32	6.3	3.1	25.0	62.5	3.1	-	30	6.7	6.7	6.7	80.0	-	-
教育、学習支援業	66	1.5	1.5	59.1	28.8	7.6	1.5	62	1.6	-	35.5	53.2	6.5	3.2
医療、福祉	339	4.1	1.2	40.4	38.9	12.1	3.2	321	3.4	1.6	37.7	40.8	10.6	5.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	-	-	52.6	47.4	-	-	18	-	-	44.4	44.4	11.1	-
職業紹介・労働者派遣業	11	27.3	9.1	18.2	36.4	-	9.1	8	-	-	25.0	37.5	25.0	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	188	13.3	4.3	38.8	36.2	3.7	3.7	171	5.8	4.1	26.3	49.1	5.3	9.4
その他	80	8.8	1.3	35.0	51.3	2.5	1.3	70	8.6	4.3	22.9	55.7	4.3	4.3

注）同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。産業については20ポイント以上。

次に、次年度の非正規従業員を含めた人員体制の決める際に、人件費総額（予算）と要員数をどちらを先に決めるのかについてみてみる（表 15-4）。いずれにしても最終的には予算に落とされる訳であるが、最初の計画段階で業務数（要員数）を積み上げていくのか、利益予算等から人件費総額が下されてくるのかの違いをみる。

全体でみると、「やや B（要員数が先に決まる）に近い」が最も割合が高く 41.1%で、「B に近い」と合計すると 69.8%を占める。逆に、人件費総額が先に決まる事業所では、正社員比率が低い傾向にあることがわかる。

産業別に観察数が 20 以上のところをみると、「飲食料品小売業」「宿泊業、飲食サービス業」「娯楽業」で「A（人件費総額が先に決まる）に近い」割合が高くなっている。これらでは、「やや A に近い」も含めると 5 割近くに達する。

表 15-4 要員数と人件費総額の決定順序（事業所票）

	n	(A)人件費総額（予算）が先に決まる (B) 要員数が先に決まる				無回答
		Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	
全体	1,979	168	372	814	567	58
	100.0	8.5	18.8	41.1	28.7	2.9
<b>正社員数（企業）</b>						
100人未満	407	7.6	19.4	39.8	31.4	1.7
100～299人	775	7.5	18.3	43.2	29.2	1.8
300～999人	488	8.6	18.2	42.0	27.7	3.5
1000人以上	275	10.9	22.2	39.3	25.5	2.2
<b>正社員比率(正社員数/従業員数全体*100)</b>						
2割未満	222	22.1	24.3	28.4	19.4	5.9
2～5割未満	342	11.7	19.3	37.4	28.4	3.2
5～8割未満	576	6.3	21.0	41.1	29.7	1.9
8割以上	839	5.1	15.6	46.0	30.5	2.7
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137	6.6	22.6	40.9	27.7	2.2
製造業	422	4.3	20.1	43.4	30.1	2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15	6.7	6.7	66.7	13.3	6.7
情報通信業	29	-	20.7	48.3	27.6	3.4
運輸業、郵便業	140	5.7	17.1	42.9	31.4	2.9
卸売業	99	7.1	22.2	44.4	24.2	2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11	18.2	36.4	27.3	18.2	-
飲食料品小売業	63	17.5	27.0	30.2	23.8	1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80	11.3	23.8	35.0	25.0	5.0
金融・保険業	70	5.7	14.3	45.7	31.4	2.9
不動産業、物品賃貸業	12	-	16.7	50.0	33.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	6.5	25.8	32.3	35.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92	20.7	26.1	31.5	21.7	-
生活関連サービス業	13	15.4	7.7	38.5	30.8	7.7
娯楽業	32	28.1	21.9	34.4	12.5	3.1
教育、学習支援業	66	4.5	15.2	53.0	24.2	3.0
医療、福祉	339	6.8	12.1	41.9	37.2	2.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	5.3	26.3	52.6	15.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11	18.2	9.1	54.5	18.2	-
サービス業（他に分類されないもの）	190	15.8	18.9	36.8	25.8	2.6
その他	80	7.5	15.0	46.3	27.5	3.8

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。



## 16. 仕事に対する満足度、悩み、不安

### 16.1. 満足度

従業員票では、8項目について満足度をきいている（図16-1）。全体で見ると、「賃金」と「能力開発の機会」を除いて満足（「満足している」「やや満足している」）の割合が5割を超えている。「賃金」は不満（「満足していない」「あまり満足していない」）の割合が高く、53.4%と半数を超え、「能力開発の機会」も次いで49.4%となっている。

図16-1 満足度（従業員票）

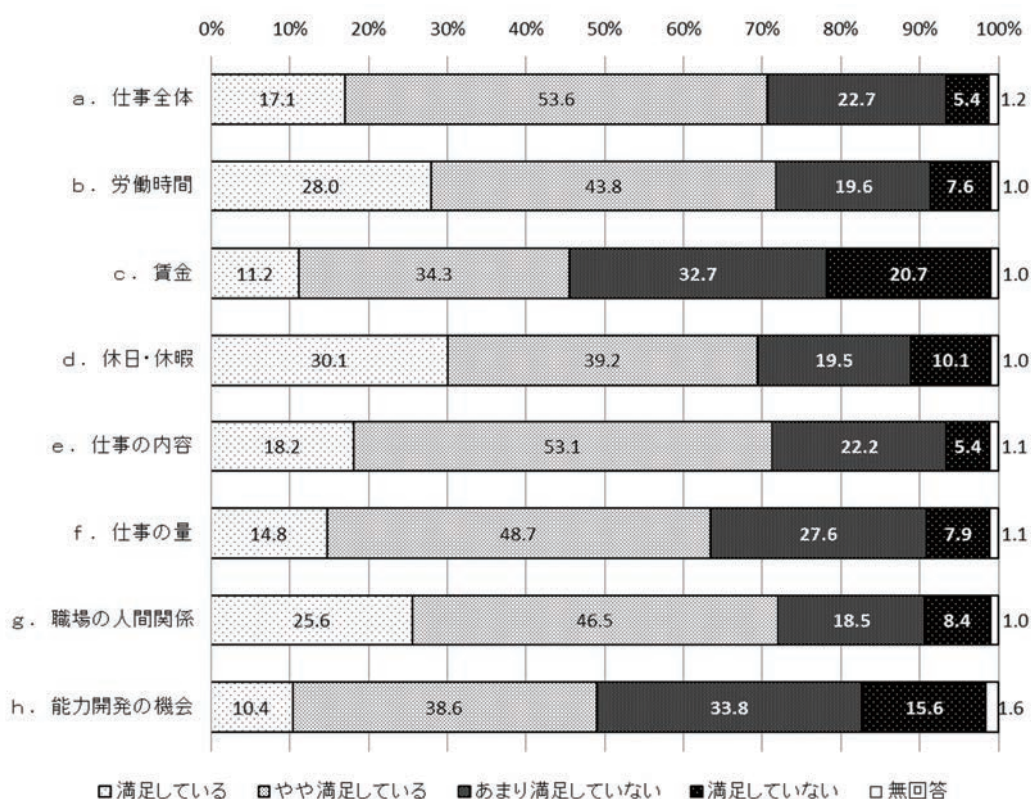


表16-1、2は、項目ごとに満足度を詳細にみている。

#### <仕事全体>

仕事全体の満足度は、満足（「満足している」「やや満足している」）の割合が70.7%と比較的高い。就業形態や職種で大きな差はみられない。年収では、最も低い「100万円未満」と「700万円以上」で「満足している」の割合が高くなっている。逆に100～500万円未満の層では「あまり満足していない」の割合が高い。

#### <労働時間>

労働時間の満足度を全体で見ると、満足の割合が71.8%と比較的高い。就業形態で見ると「パート・アルバイト」（79.1%）と「派遣社員」（83.6%）で、正社員よりも10ポイント以上満足の割合が高くなっている。職種では「事務職」が80.7%と高く、「運輸・

通信職」は 60.6%と低い。週の平均残業時間が長くなるほど満足度は低下する。

#### ＜賃金＞

賃金の満足度を全体で見ると、満足割合が 45.5%と、他の項目と比べて低い。就業形態で見ると、「派遣社員」(55.6%)の満足割合が比較的高く、低いのは「契約社員」(39.8%)である。先にみたように契約社員の仕事内容や働き方は正社員に近いが、賃金は低い状況があり(前掲図 4-5)、不満につながっている可能性がある。職種で見ると、「販売職」(40.4%)、「生産・技能職」(39.9%)、「運輸・通信職」(38.0%)で満足割合が低くなっている。また、残業時間が長くなると賃金の満足度が低下する傾向がみられる。

#### ＜休日・休暇＞

休日・休暇の満足度を全体で見ると、満足割合が 69.3%である。就業形態で見ると「パート・アルバイト」(81.5%)、「派遣社員」(86.2%)で満足割合が高い。職種では、「事務職」(76.5%)、「事務系専門職」(80.8%)で高く、「管理職」(59.3%)、「販売職」(55.2%)、「運輸・通信職」(58.4%)で低くなっている。そもそも休みが取れなかったり、シフト勤務などで休日が不定期となる職種で満足度が低下すると考えられる。

#### ＜仕事内容＞

仕事内容の満足度を全体で見ると、満足割合が 71.3%で比較的高い。就業形態で見ると「パート・アルバイト」の満足割合が 77.2%と最も高く、次に「派遣社員」が 72.9%で続く。特に「派遣社員」では「満足している」割合が 26.4%と正社員に比べ 10 ポイント程度高くなっている。職種では「技術系専門職」(75.4%)で満足割合が高く、「管理職」(66.8%)が最も低い。年収では、最も低い「100 万円未満」と「700 万円以上」での割合が高くなっている。「100 万円未満」は主にパート・アルバイトだと考えられる。

#### ＜仕事量＞

仕事量の満足度を全体で見ると、満足割合が 63.5%である。就業形態で見ると、「パート・アルバイト」(71.1%)、「派遣社員」(70.0%)で満足割合が高い。職種で見ると、「管理職」は 53.4%と低くなっている。残業時間との関係を見ると、残業時間が短いほど満足割合が高まり、残業をしない適正な仕事量は満足度を高めることを示している。

#### ＜職場の人間関係＞

職場の人間関係の満足度を全体で見ると、満足割合が 72.1%と比較的高い。就業形態別では「パート・アルバイト」(76.1%)、「派遣社員」(76.4%)で満足割合が高い。

#### ＜能力開発の機会＞

能力開発の機会の満足度を全体で見ると、満足割合が 49.0%と賃金の満足度に次いで低い。年収が「100～200 万円未満」「200～300 万円未満」で不満割合が高く、年収のレンジから見て非正規雇用や初期キャリアの正社員で能力開発の機会へのニーズが高いと思われる。



表 16-1 満足度 (その1、事業所票)

	a 仕事全体				b 労働時間				c 賃金				d 休日・休暇			
	満足している	やや満足している	あまり満足していない	無回答	満足している	やや満足している	あまり満足していない	無回答	満足している	やや満足している	あまり満足していない	無回答	満足している	やや満足している	あまり満足していない	無回答
全体	1,976	6,191	2,622	618	3,235	5,055	2,263	880	1,296	3,959	3,779	2,392	3,478	4,522	2,255	1,169
性別	17.1	53.6	22.7	5.4	28.0	43.8	19.6	7.6	11.2	34.3	32.7	30.1	30.1	39.2	19.5	10.1
男性	16.2	53.1	23.9	6.0	24.2	43.8	22.1	9.2	9.8	32.6	33.7	27.1	27.1	39.7	20.8	11.7
女性	18.2	54.5	21.4	4.7	32.6	43.8	16.9	5.9	13.0	36.2	31.9	33.7	33.7	38.7	18.2	8.4
年齢	20.5	53.6	19.4	5.4	31.1	42.5	18.7	7.1	15.4	36.0	31.1	16.9	30.8	38.4	20.0	10.2
25歳未満	14.8	53.5	21.9	6.0	26.6	41.7	21.1	8.9	9.9	33.0	33.0	23.0	29.0	36.9	21.0	12.1
25~29歳	16.2	53.3	23.7	5.5	27.1	45.0	18.9	8.0	10.7	33.4	33.3	21.6	30.7	39.3	19.0	9.9
30~34歳	18.4	54.4	21.8	4.7	29.0	45.0	18.7	6.8	11.1	35.4	33.1	19.7	30.4	41.1	18.9	9.0
35~39歳	15.6	54.1	23.6	5.7	25.4	44.2	21.1	8.5	10.3	34.5	33.5	20.9	28.4	39.5	21.6	11.7
就業形態	15.0	52.3	25.2	5.5	28.9	42.3	21.6	6.6	9.9	30.0	34.8	21.0	28.4	35.5	21.1	13.6
正社員	20.1	52.2	21.9	4.5	32.4	42.9	17.9	5.8	9.8	30.0	34.7	24.3	34.4	38.3	18.1	6.9
非正規社員	22.0	53.3	19.1	3.9	36.3	42.8	14.3	5.2	16.3	35.1	28.4	18.7	42.8	38.7	11.2	5.7
パート・アルバイト	22.9	51.9	19.2	5.4	41.1	42.5	12.1	3.5	15.9	39.7	27.6	15.7	50.7	35.5	10.3	3.0
派遣社員	17.1	52.4	24.2	5.7	19.2	42.4	26.1	11.7	11.8	35.7	29.4	22.4	21.8	37.5	24.2	16.0
職種	19.2	54.9	20.0	5.0	38.0	42.7	14.0	4.6	13.0	38.2	31.8	16.2	37.8	38.7	15.6	7.2
管理職	16.8	56.7	20.0	3.7	30.6	49.0	13.9	6.1	14.7	37.6	31.8	15.5	41.2	39.6	13.5	5.3
事務職	15.0	54.9	24.6	4.9	23.1	45.6	21.7	8.9	8.2	34.4	37.1	19.7	31.1	39.2	19.5	9.2
事務系専門職	15.0	54.9	24.6	4.9	26.2	44.0	21.1	8.2	11.3	32.1	33.1	23.1	26.0	39.5	23.6	10.4
技術系専門職	14.6	53.3	25.0	6.0	19.9	44.7	26.3	8.2	10.1	35.0	35.9	17.5	29.1	43.9	17.4	8.6
営業職	16.3	52.5	24.9	4.3	21.0	42.4	25.7	9.7	9.7	30.7	33.5	24.5	20.2	35.0	29.2	14.0
販売職	14.4	52.2	25.2	6.7	25.4	47.2	19.5	6.7	9.1	30.8	32.2	26.7	28.8	39.6	19.2	11.3
生産・技能職	18.1	52.1	21.7	5.3	26.0	40.9	20.6	10.8	12.9	33.7	30.8	21.2	28.9	38.1	20.4	12.8
接客・サービス職	20.4	48.9	23.7	5.8	18.6	42.0	28.1	10.9	8.4	29.6	34.3	27.4	21.2	37.2	26.6	14.6
運輸・通信職	18.5	50.4	23.2	6.0	28.5	41.6	19.4	8.3	10.0	28.5	35.6	23.5	27.5	41.6	18.7	10.0
その他	20.8	53.9	19.0	4.4	41.8	43.2	10.3	3.2	14.4	37.2	29.6	17.2	39.7	39.2	14.0	5.6
週あたりの平均残業時間	17.0	54.9	22.4	5.0	32.7	46.9	15.4	4.5	11.7	33.4	34.1	20.2	33.1	39.8	18.1	8.3
0時間	15.9	54.4	23.8	5.2	21.2	47.7	23.4	7.0	9.5	34.5	34.0	21.3	26.4	41.6	21.3	10.1
1~3時間未満	13.8	51.7	26.9	6.6	10.0	37.6	33.8	17.9	8.3	32.1	33.9	25.1	17.3	36.8	27.1	18.1
4~5時間未満	24.6	51.5	19.3	3.5	36.9	43.2	13.7	5.3	18.3	35.2	28.5	16.9	41.5	37.8	13.3	6.2
6~7時間未満	18.2	52.0	21.8	5.0	34.3	42.5	15.0	6.0	10.9	30.0	35.1	23.6	31.0	37.8	17.2	9.6
8~9時間未満	15.4	53.2	24.3	6.5	27.3	44.3	19.9	8.1	9.5	31.4	33.9	24.7	28.4	39.2	21.2	10.7
100万円未満	15.9	54.4	23.8	5.2	21.2	47.7	23.4	7.0	9.5	34.5	34.0	21.3	26.4	41.6	21.3	10.1
200~300万円未満	13.8	51.7	26.9	6.6	10.0	37.6	33.8	17.9	8.3	32.1	33.9	25.1	17.3	36.8	27.1	18.1
300~500万円未満	19.5	54.7	23.7	5.0	25.1	44.1	21.8	8.5	9.6	35.1	35.3	19.6	27.9	39.3	21.1	11.1
500~700万円未満	19.5	56.8	20.1	3.3	24.9	45.8	22.9	6.2	17.3	49.1	28.3	7.0	28.6	43.3	19.6	8.2
700万円以上	25.3	55.5	13.0	5.5	21.9	43.8	22.6	11.0	36.3	45.2	11.6	6.2	33.6	39.7	17.1	8.9

注) 同一カテゴリ内の差が8ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 16-2 満足度 (その2、事業所票)

	n	e. 仕事の内容			f. 仕事の量			g. 職場の人間関係			h. 能力開発の機会											
		満足している	あまり満足している	満足していない	満足している	あまり満足している	満足していない	満足している	あまり満足している	満足していない	満足している	あまり満足している	満足していない									
全体	11,545	2,104	6,129	2,565	619	128	1,705	5,620	3,181	912	127	2,951	5,369	2,134	972	119	1,204	4,457	3,902	1,798	184	
性別	100.0	18.2	53.1	22.2	5.4	1.1	14.8	48.7	27.6	7.9	1.1	25.6	46.5	18.5	8.4	1.0	10.4	38.6	33.8	15.6	1.6	
男性	6,065	16.7	52.9	23.6	6.0	0.8	13.1	48.9	28.3	8.9	0.8	24.3	47.6	19.5	7.9	0.7	10.4	39.1	33.8	15.9	0.9	
女性	5,399	20.1	53.5	20.9	4.7	0.9	16.7	48.6	26.9	6.9	0.9	27.2	45.5	17.5	9.0	0.8	10.6	38.3	34.0	15.4	1.8	
年齢	1,494	21.3	53.3	20.0	4.8	0.6	18.7	51.4	24.4	4.7	0.8	31.7	45.1	15.9	6.6	0.7	13.9	47.2	27.6	10.1	1.2	
25歳未満	2,823	16.7	53.2	23.6	6.7	0.7	13.3	49.0	29.1	6.5	0.6	26.5	46.0	18.0	7.3	0.5	10.2	37.5	33.5	16.0	0.9	
25~29歳	3,103	18.0	51.9	23.0	6.0	1.2	14.6	47.5	27.7	9.2	1.0	25.2	46.0	19.1	8.6	1.1	10.0	35.5	34.9	17.9	1.7	
30~34歳	4,010	18.6	54.2	21.9	4.6	0.6	14.7	49.3	27.8	7.4	0.7	23.3	48.1	19.6	8.4	0.6	9.8	38.8	35.0	15.1	1.2	
35~39歳	8,528	16.3	54.0	23.3	5.5	0.9	12.5	49.2	28.9	8.5	0.9	23.7	47.4	19.6	8.5	0.8	9.8	39.2	34.7	15.1	1.2	
40歳以上、限定正社員	440	15.0	52.0	24.8	6.8	1.4	12.3	48.2	30.0	8.0	1.6	20.2	44.5	22.7	11.4	1.1	8.9	36.4	33.6	9.3	1.8	
契約社員	1,051	21.6	50.7	21.5	4.9	1.3	17.2	48.7	26.7	6.2	1.1	30.2	43.6	16.4	8.8	1.0	12.1	35.7	33.3	17.3	1.6	
パート・アルバイト	1,994	24.6	52.6	16.8	4.6	1.4	23.3	46.7	22.0	6.7	1.4	31.1	45.0	14.9	7.4	1.6	12.4	38.7	30.0	15.8	3.1	
派遣社員	428	26.4	46.5	20.1	6.1	0.9	24.1	47.0	23.4	4.7	0.9	32.9	43.5	14.3	8.9	0.5	11.4	36.3	32.0	19.4	1.9	
職種	941	17.3	49.5	26.5	6.2	0.5	10.8	42.6	34.1	11.9	0.5	20.8	47.5	22.5	8.5	0.6	11.1	38.5	35.6	14.1	0.7	
管理職	3,225	20.1	53.3	20.7	5.1	0.8	17.8	50.6	24.9	5.9	0.8	27.3	45.4	18.2	8.4	0.7	10.3	37.9	34.1	16.5	1.3	
事務職	245	20.8	53.0	22.0	5.0	0.7	15.5	51.0	27.3	7.3	0.7	28.6	50.2	15.5	7.3	0.4	10.2	38.0	32.2	18.8	0.8	
事務系専門職	931	18.0	57.4	19.4	4.3	0.9	12.2	52.1	27.3	7.7	0.6	26.6	48.4	17.4	6.9	0.6	10.8	42.1	34.2	12.0	0.9	
技術系専門職	1,655	16.7	53.6	24.0	5.1	0.6	12.6	45.9	31.7	9.2	0.6	25.1	46.6	18.5	9.2	0.5	10.0	42.2	32.3	14.1	1.4	
医療福祉・教育関係の専門職	685	14.2	55.5	24.5	4.5	1.3	9.6	51.1	30.2	7.9	1.2	26.0	50.1	17.8	5.1	1.0	10.1	38.1	36.5	14.2	1.2	
営業職	257	17.9	51.4	25.7	3.5	1.6	15.2	47.9	30.0	5.4	1.6	26.5	47.9	16.0	8.2	1.6	9.7	33.1	38.5	17.1	1.6	
販売職	1,502	15.9	52.7	23.7	6.1	1.3	14.0	48.7	27.0	8.3	1.4	21.2	46.8	21.1	9.5	1.1	9.5	38.7	33.3	16.7	1.8	
生産・技能職	1,114	19.7	50.8	21.0	6.8	1.7	17.2	48.0	24.5	8.6	1.6	31.0	43.5	14.5	9.5	1.5	12.3	37.9	31.1	16.3	2.4	
接客・サービス職	274	20.1	50.7	23.4	5.5	0.4	13.9	52.6	25.9	6.9	0.7	22.6	50.7	17.5	8.0	1.1	8.8	33.2	35.4	21.9	0.7	
運輸・通信職	599	20.5	53.6	18.5	5.3	2.0	18.4	46.7	25.4	7.5	2.0	23.4	45.7	20.0	9.0	1.8	11.4	34.1	36.1	15.9	2.7	
その他	3,364	22.6	53.4	18.1	4.4	1.5	21.3	51.4	21.5	4.3	1.6	29.0	46.0	16.3	7.2	1.5	12.2	40.5	29.9	14.7	2.7	
0時間	3,292	17.9	54.2	22.6	4.6	0.7	14.9	51.1	27.2	6.0	0.8	25.9	46.8	18.4	8.2	0.7	10.8	39.1	34.9	14.3	0.9	
1~5時間未満	2,160	16.9	52.9	23.8	5.6	0.8	12.6	49.1	28.8	8.7	0.7	24.2	46.5	19.7	8.9	0.6	9.4	39.4	34.9	15.5	0.8	
5~10時間未満	2,431	14.7	52.1	25.2	7.2	0.8	8.1	42.0	35.2	14.0	0.7	22.0	47.3	20.1	9.8	0.7	8.6	36.3	36.5	18.5	1.2	
10時間以上	662	28.1	50.8	15.3	5.0	0.9	26.6	46.5	20.5	5.4	0.9	32.6	44.3	16.2	6.0	0.9	16.0	40.9	27.2	14.0	1.8	
あびたの年収	2,064	20.0	52.3	21.3	5.5	1.0	18.2	47.1	26.7	7.0	1.0	29.3	42.1	17.7	10.0	0.9	10.4	38.6	30.7	18.5	1.8	
100万円未満	3,403	16.2	53.3	24.2	5.5	0.5	11.0	48.2	28.6	8.6	0.6	23.4	47.1	19.9	9.1	0.5	9.7	36.1	36.8	16.3	0.9	
100~200万円未満	3,907	16.8	53.5	23.6	5.5	0.6	12.2	50.1	28.6	8.4	0.6	24.5	48.3	18.8	7.9	0.5	9.9	39.1	34.5	15.8	0.7	
200~300万円未満	3,920	20.5	54.9	19.9	4.1	0.5	13.6	50.0	28.0	8.0	0.3	25.0	49.7	17.9	7.0	0.4	11.5	42.3	35.3	10.3	0.5	
300~500万円未満	146	23.3	58.2	14.4	3.4	0.7	13.0	51.4	26.7	8.2	0.7	28.8	47.9	17.8	4.8	0.7	13.7	47.3	28.1	10.3	0.7	
500~700万円未満																						
700万円以上																						

(注) 同一カテゴリ内の差が8ポイント以上高い順にめやすとして網かけしている。

## 16.2. 仕事上の悩みと健康上の不安

従業員票では、仕事上の悩みをきいている（図 16-2）。仕事上の悩みで最も割合が高かったのは、「給与が低い」で 40.0%、次に「会社の将来性に不安」で 32.0%、「仕事のモチベーションが維持できない」（28.3%）が続く。

図 16-2 仕事上の悩み（複数回答、従業員票）

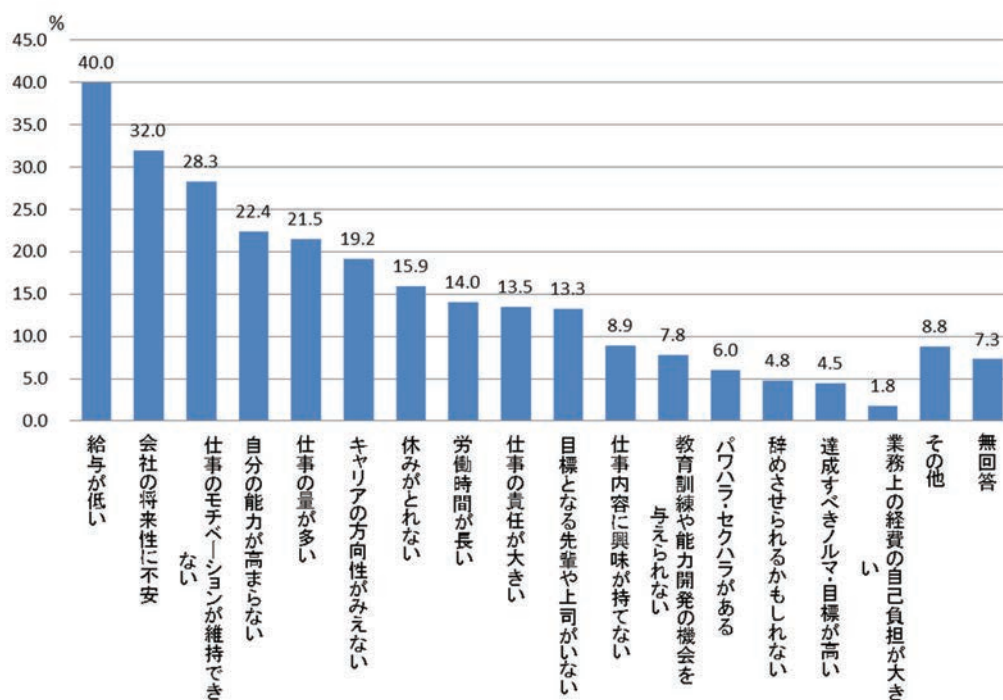


表 16-4 は、前掲図 16-2 の内容を詳細にみている。就業形態でみると、「正社員」で割合が高くなっている項目が多く、仕事上の悩みが他の就業形態より多いことがわかる。

「契約社員」では「キャリアの方向性がみえない」（20.5%）、「仕事のモチベーションが維持できない」（28.0%）、「給与が低い」（46.5%）の割合が高い。「派遣社員」は「自分の能力が高まらない」（27.6%）の割合が高い。「パート・アルバイト」は、どの項目も低い。

職種でみると「管理職」と「医療福祉・教育関係の専門職」で割合が高い項目が多い。「管理職」では、「会社の将来に不安」「目標となる先輩や上司がいない」「仕事の責任が大きい」「仕事の量が多い」「労働時間が長い」「休みがとれない」で割合が高くなっている。「医療福祉・教育関係の専門職」では、「仕事のモチベーションが維持できない」「仕事の責任が大きい」「仕事の量が多い」「休みがとれない」「給与が低い」で割合が高くなっている。

「給与が低い」についてみると、就業形態では「限定正社員」と「契約社員」、職種では「医療福祉・教育関係の専門職」「販売職」「生産・技能職」「運輸・通信職」での割合が高くなっている。

表 16-4 仕事上の悩み（複数回答、従業員票）

	n	会社の将来性に不安	キャリアの方向性がみえない	自分の能力が高まらない	教育訓練や能力開発の機会を身えられない	仕事内容に興味がない	目先の先輩や上司がいない	仕事のモチベーションが維持できない	仕事の責任が大きい	仕事の量が多い	労働時間が長い	休みが取れない	給与が低い	パワハラ・セクハラがある	業務上の自己負担が大きい	達成すべき目標が高い	辞めさせられるかもしれない	その他	無回答	
全体	11,545	3,698	2,216	2,590	904	1,023	1,534	3,268	1,561	2,477	1,615	1,832	4,621	696	208	525	558	1,019	845	
性別	100.0	32.0	19.2	22.4	7.8	8.9	13.3	28.3	13.5	21.5	14.0	15.9	40.0	6.0	1.8	4.5	4.8	8.8	7.3	
男性	6,065	39.3	20.9	22.1	7.4	9.0	12.0	28.1	13.2	22.9	16.7	17.1	41.9	5.6	2.1	5.7	4.1	6.3	5.6	
女性	5,399	24.2	17.5	22.9	8.4	8.8	14.8	28.7	13.9	20.0	11.0	14.7	38.3	6.6	1.4	3.3	5.7	11.7	8.6	
年齢	1,494	25.3	13.9	26.3	5.8	11.0	7.5	27.2	13.3	16.4	13.8	17.4	37.0	4.4	1.5	4.4	2.9	9.8	8.2	
25歳未満	2,823	34.4	22.0	26.1	9.8	11.4	13.6	31.6	14.1	22.7	16.7	18.1	43.5	6.1	1.8	4.9	3.7	7.5	6.2	
25～29歳	3,103	32.7	21.4	22.2	8.5	8.2	14.0	29.0	13.2	23.0	14.7	14.7	40.9	6.8	2.2	4.4	5.5	9.1	6.4	
30～34歳	4,010	32.9	17.8	18.9	6.7	7.0	14.7	26.2	13.6	21.5	11.8	14.8	38.5	6.1	1.7	4.6	5.9	9.2	7.5	
35～39歳	8,528	37.0	20.6	23.2	7.7	9.1	14.3	30.2	14.5	23.9	16.1	18.3	40.0	6.5	1.9	5.2	2.8	7.3	5.9	
正社員	440	30.0	25.0	27.7	10.5	9.3	20.0	33.9	13.9	19.5	12.7	17.3	44.5	8.6	3.2	3.6	3.9	9.8	4.8	
うち、正規正社員	1,051	24.8	20.5	20.3	8.8	8.7	12.1	28.0	11.5	15.4	12.3	11.8	46.5	5.2	1.7	3.6	12.7	10.2	7.9	
契約社員	1,494	14.9	10.6	18.7	7.1	6.8	8.8	18.0	11.0	15.4	5.4	7.2	37.5	4.4	1.3	2.6	7.3	14.9	13.6	
パート・アルバイト	428	11.9	18.5	27.6	10.5	11.9	12.4	25.0	8.9	10.7	6.3	7.0	34.8	5.4	1.2	1.6	18.7	14.5	9.8	
派遣社員	941	40.1	18.0	18.1	6.4	5.7	17.3	28.6	25.8	32.1	21.9	22.3	36.5	6.1	2.0	8.0	1.9	6.7	4.4	
職種	3,225	28.4	22.0	24.7	9.4	10.7	14.0	26.0	9.3	14.2	7.5	12.0	34.5	6.4	1.0	2.5	6.2	10.8	9.3	
事務職	245	33.9	30.2	27.3	12.7	7.3	17.1	27.8	7.3	15.5	8.2	9.4	31.8	6.5	1.2	4.1	5.7	9.8	6.9	
事務系専門職	931	41.5	24.9	25.6	6.8	9.7	10.5	30.5	14.1	24.7	19.1	15.1	41.0	5.0	0.5	4.0	4.0	4.8	4.4	
技術系専門職	1,655	24.5	15.2	22.2	7.7	5.8	15.2	34.0	20.4	30.8	16.8	19.5	44.6	5.7	2.5	3.1	3.5	10.2	5.6	
医療福祉・教育関係の専門職	685	37.5	21.5	23.8	6.9	10.2	9.8	33.0	12.0	26.7	18.1	14.9	34.6	7.3	4.1	17.2	2.9	5.8	5.5	
営業職	257	36.6	20.6	17.1	9.3	8.9	10.5	25.3	8.2	23.3	17.5	20.6	44.4	6.2	2.7	8.2	1.9	7.0	6.6	
販売職	1,502	39.5	16.0	21.5	7.3	10.1	12.3	27.9	12.0	20.2	11.4	16.9	48.5	6.5	1.0	4.3	6.1	6.8	6.6	
生産・技能職	1,114	26.3	16.0	20.6	7.1	9.2	12.1	26.8	10.6	19.2	17.5	16.1	40.6	5.8	2.8	3.8	4.8	10.0	9.8	
接客・サービス職	274	36.9	16.4	18.6	6.6	6.9	14.2	22.3	11.7	16.1	22.6	18.2	44.5	5.1	4.4	4.4	5.5	6.6	6.9	
運輸・通信職	599	27.7	16.5	19.5	5.7	7.2	11.7	24.2	14.7	19.2	13.5	15.9	45.6	5.0	1.8	2.3	7.2	12.4	8.7	
その他	3,364	25.8	15.0	21.2	7.1	8.1	12.0	24.5	8.6	9.3	3.4	9.2	37.4	4.7	1.0	2.6	5.9	12.5	12.3	
0時間	3,292	32.0	19.4	23.3	8.0	9.1	13.8	28.0	13.4	18.7	7.7	13.8	41.4	5.4	1.7	4.3	4.9	9.3	6.6	
1～5時間未満	2,160	37.0	22.4	23.8	8.7	9.5	14.2	30.7	15.7	25.0	13.2	17.1	39.8	7.1	1.9	5.1	4.4	7.2	5.0	
5～10時間未満	2,431	37.0	22.5	22.0	7.9	9.0	13.0	32.0	17.8	38.1	36.8	25.7	41.2	7.3	2.8	7.0	3.7	5.1	3.3	
10時間以上	662	18.0	10.6	19.5	6.3	6.0	9.5	19.5	10.9	12.8	5.9	8.9	35.8	4.4	0.8	3.3	4.1	15.7	12.2	
あなただの年収	2,064	23.5	15.6	22.8	8.6	10.4	11.5	26.7	12.3	16.4	9.8	13.1	48.7	6.1	2.0	3.0	8.3	12.0	8.2	
100～200万円未満	3,403	34.1	19.7	24.0	8.6	10.4	14.3	30.8	14.1	21.5	14.8	17.8	46.1	6.8	2.1	4.2	5.6	8.1	5.8	
200～300万円未満	3,907	37.5	22.1	22.5	7.7	8.5	14.3	30.1	13.7	24.0	16.2	17.1	38.5	5.9	1.8	5.4	3.2	7.4	5.6	
300～500万円未満	920	36.1	22.0	20.7	6.5	4.9	12.1	26.2	14.3	27.0	18.3	16.3	17.6	5.9	1.7	6.5	2.6	7.6	5.6	
500～700万円未満	146	26.0	27.4	20.5	4.8	4.1	15.1	25.3	14.4	32.2	19.9	19.9	5.5	5.5	1.4	9.6	2.7	4.1	9.6	
700万円以上																				

(注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

従業員票では、身体的、精神的な健康上の不安をきいている(表16-5)。全体で見ると、身体的健康不安については、「非常に感じる」が8.5%、「やや感じる」を足すと39.2%となる。精神的健康不安については、「非常に感じる」が11.7%、「やや感じる」を足すと48.5%と、身体的健康不安よりも割合が高くなっている。就業形態別にみると、「パート・アルバイト」でいずれの健康不安も「感じない」割合が他の就業形態よりも高くなっている。精神的健康不安については、「非常に感じる」と「やや感じる」を足すと、「正社員」は50.9%、「限定正社員」は53.0%と、正社員で割合が高くなっている。「契約社員」は正社員よりは低いが、非正規従業員の中では最も高く、46.0%となっている。職種で見ると、身体的健康不安と精神的健康不安が重なっているものと、そうでないものがある。「管理職」「医療福祉・教育関係の専門職」は、身体的、精神的健康不安の両方で割合が高い。「営業職」は精神的健康不安の割合が高く、「生産・技能職」「接客・サービス職」「運輸・通信職」では身体的健康不安の割合の方が高くなっている。残業時間との関係性は色濃くみられ、残業時間が長くなれば、身体的、精神的健康不安の割合が高くなる。

表16-5 健康上の不安(従業員票)

	n	a. 身体的な健康の不安					b. 精神的な健康の不安				
		非常に感じる	やや感じる	あまり感じない	感じない	無回答	非常に感じる	やや感じる	あまり感じない	感じない	無回答
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
全体	11,545	983	3,546	4,370	2,573	73	1,355	4,253	3,908	1,956	73
	100.0	8.5	30.7	37.9	22.3	0.6	11.7	36.8	33.9	16.9	0.6
性別											
男性	6,065	9.0	31.9	39.0	19.8	0.3	12.3	36.5	35.4	15.4	0.3
女性	5,399	8.1	29.5	36.7	25.2	0.5	11.2	37.5	32.2	18.8	0.4
年齢											
25歳未満	1,494	7.8	28.6	37.9	25.4	0.3	10.8	33.1	35.9	19.8	0.3
25～29歳	2,823	8.9	31.3	36.4	23.1	0.2	11.8	37.5	33.7	16.9	0.2
30～34歳	3,103	9.9	31.0	37.4	21.4	0.4	12.9	36.6	33.8	16.1	0.5
35～39歳	4,010	7.5	31.3	39.4	21.5	0.4	11.2	38.4	33.4	16.8	0.2
就業形態											
正社員	8,528	8.7	31.2	38.6	21.0	0.4	12.3	38.6	33.6	15.1	0.4
うち、限定正社員	440	9.1	34.8	34.3	20.9	0.9	13.9	39.1	32.0	14.3	0.7
契約社員	1,051	9.0	31.2	36.0	22.7	1.0	11.9	34.1	34.2	18.9	1.0
パート・アルバイト	1,494	7.4	29.3	37.3	25.3	0.8	9.2	31.3	36.0	22.8	0.7
派遣社員	428	7.0	25.5	31.8	35.0	0.7	9.8	28.5	32.2	28.5	0.9
職種											
管理職	941	9.8	35.2	40.2	14.6	0.3	16.0	41.1	30.3	12.1	0.4
事務職	3,225	4.1	20.5	41.5	33.6	0.4	9.5	33.9	33.7	22.5	0.4
事務系専門職	245	3.7	18.0	42.4	35.5	0.4	9.4	28.6	36.7	24.9	0.4
技術系専門職	931	6.2	28.7	43.6	20.9	0.5	8.7	36.3	37.8	16.8	0.4
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	13.9	41.1	30.5	14.4	0.1	15.2	44.2	28.2	12.2	0.2
営業職	685	6.0	28.3	43.4	22.0	0.3	9.6	40.7	36.6	12.7	0.3
販売職	257	7.4	33.9	40.1	17.9	0.8	10.1	34.2	41.6	13.2	0.8
生産・技能職	1,502	11.3	37.2	34.5	16.4	0.7	11.8	37.0	34.6	15.8	0.8
接客・サービス職	1,114	10.7	35.1	34.0	19.0	1.2	13.4	33.0	37.0	15.7	0.9
運輸・通信職	274	15.3	36.1	32.5	15.7	0.4	12.4	34.7	36.9	15.7	0.4
その他	599	11.0	31.9	36.2	19.4	1.5	13.4	34.6	33.4	17.2	1.5
週あたりの平均残業時間											
0時間	3,364	6.6	25.9	38.3	28.2	1.1	8.7	31.3	36.7	22.3	1.0
1～5時間未満	3,292	7.5	29.6	38.4	24.1	0.3	10.8	37.1	34.5	17.3	0.4
5～10時間未満	2,160	8.4	31.6	39.4	20.2	0.4	13.0	38.5	33.2	14.9	0.4
10時間以上	2,431	11.8	37.0	36.1	14.8	0.3	15.3	42.1	30.6	11.6	0.4
あなたの年収											
100万円未満	662	6.5	27.3	38.4	27.2	0.6	8.9	30.4	36.3	23.7	0.8
100～200万円未満	2,064	9.1	31.3	35.2	23.7	0.6	12.8	35.5	31.5	19.7	0.5
200～300万円未満	3,403	9.3	32.4	37.1	20.9	0.3	13.1	37.0	35.0	14.7	0.2
300～500万円未満	3,907	8.5	30.3	38.8	22.3	0.1	11.1	39.0	33.4	16.4	0.2
500～700万円未満	920	6.0	29.7	43.0	21.3	-	9.2	36.7	37.1	16.8	0.1
700万円以上	146	8.9	25.3	41.8	24.0	-	11.0	33.6	40.4	15.1	-

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

## 17. 今後の職業生活

従業員票では、今後、どのような職業生活をおくりたいかをきいている。全体では、「現在の会社で働き続けたい」が50.4%と最も割合が高く、次に「わからない、成行きにまかせる」(21.1%)と「転職したい」(20.1%)が続く。

就業形態別にみると、「派遣社員」は「現在の会社で働き続ける」割合が他の就業形態より低く、逆に「転職したい」割合が高く、流動的な志向が読み取れる。「パート・アルバイト」は「わからない、成行きにまかせる」の割合が他の就業形態よりも高くなっている。

職種でみると、「医療福祉・教育関係の専門職」では「現在の会社で働き続けたい」割合が他の職種より低く、「転職したい」割合が高くなっている。傾向は少し弱いですが、同様に「販売職」「接客・サービス職」「運輸・通信職」の労働者が流動的な志向を持つようである。

表 17-1 今後の職業生活（従業員票）

	n	現在の会社 で働き続け たい	転職したい	独立開業し たい	家業を継ぐ	その他	仕事をしな くない	わからな い、成行き にまかせる	無回答
全体	11,545	5,821	2,321	370	60	97	309	2,432	135
	100.0	50.4	20.1	3.2	0.5	0.8	2.7	21.1	1.2
<b>就業形態</b>									
正社員	8,528	52.3	18.9	3.4	0.6	0.6	2.6	20.8	0.9
うち、限定正社員	440	47.7	23.4	3.9	0.9	0.5	4.3	18.6	0.7
契約社員	1,051	47.7	23.6	3.3	0.7	1.6	2.9	18.7	1.5
パート・アルバイト	1,494	45.0	22.6	1.6	0.3	1.5	2.8	24.4	1.7
派遣社員	428	41.1	26.4	4.9	0.2	2.3	2.3	21.0	1.6
<b>職種</b>									
管理職	941	58.0	14.5	5.1	0.7	0.4	2.8	17.6	0.9
事務職	3,225	53.1	19.5	2.1	0.3	1.0	2.5	20.8	0.7
事務系専門職	245	53.1	20.4	2.9	0.8	0.8	2.9	18.4	0.8
技術系専門職	931	54.5	15.3	4.1	0.8	0.9	3.3	20.2	1.1
医療福祉・教育関係の専門職	1,655	44.8	27.0	2.8	0.5	1.0	2.1	20.6	1.1
営業職	685	56.5	15.9	4.2	1.0	0.4	2.2	19.3	0.4
販売職	257	45.1	23.7	3.9	-	1.2	2.3	23.0	0.8
生産・技能職	1,502	51.5	18.5	2.7	0.3	0.3	2.8	22.6	1.3
接客・サービス職	1,114	39.0	25.1	4.8	0.6	1.2	3.1	24.0	2.2
運輸・通信職	274	47.1	20.4	4.0	0.7	-	2.6	24.1	1.1
その他	599	50.1	18.9	2.2	0.8	1.8	2.8	22.2	1.2

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。

表 17-1 で「現在の会社で働き続けたい」と「転職したい」者を対象として、どのような就業形態で働きたいかをきいた(表 17-2)。全体でみると、「正社員」が73.6%と圧倒的多数を占め、次に「パート・アルバイト」が5.9%となった。就業形態別にみると、現在「正社員」で働く者は、「正社員」を希望する割合が約8割となっている。現在「パー



ト・アルバイト」や「派遣社員」で働く者では、現在の就業形態で働きたいとする割合が比較的高い傾向にあるが（「パート・アルバイト」36.6%、「派遣社員」14.5%）、契約社員に限っては、「正社員」が68.4%と高く、正社員として働きたいと希望する者が多数を占めることがわかる。

表 17-2 希望する就業形態（従業員票）

（「現在の会社で働き続けたい」、「転職したい」に回答した数を母数とする）（%）

	n	正社員	契約社員	パート・アルバイト	派遣社員	その他	特に希望する働き方はない	無回答
全体	8,142	5,990	109	479	53	34	219	1,258
	100.0	73.6	1.3	5.9	0.7	0.4	2.7	15.5
<b>就業形態</b>								
正社員	6,073	80.5	0.3	1.5	0.1	0.3	2.1	15.2
うち、限定正社員	313	76.0	-	4.2	0.3	0.3	2.6	16.6
契約社員	749	68.4	8.0	1.7	0.3	0.7	4.8	16.2
パート・アルバイト	1,011	40.6	2.1	36.6	-	0.8	3.7	16.3
派遣社員	289	57.1	4.2	1.7	14.5	0.3	5.9	16.3
<b>職種</b>								
管理職	682	83.1	0.9	0.9	0.1	0.1	1.6	13.2
事務職	2,341	74.2	1.6	5.5	1.3	0.3	3.1	14.0
事務系専門職	180	79.4	2.2	0.6	2.8	-	1.7	13.3
技術系専門職	649	83.7	0.8	0.5	0.8	0.5	1.7	12.2
医療福祉・教育関係の専門職	1,189	66.0	1.1	10.3	0.3	0.8	2.4	19.2
営業職	496	84.3	0.8	1.8	0.2	-	0.6	12.3
販売職	177	64.4	1.1	13.0	0.6	-	2.8	18.1
生産・技能職	1,052	75.5	0.9	5.6	0.1	0.2	3.7	14.1
接客・サービス職	715	60.6	2.5	11.6	0.3	0.8	2.8	21.4
運輸・通信職	185	75.7	2.2	1.1	1.1	0.5	2.2	17.3
その他	413	66.3	1.5	9.2	0.2	0.7	4.4	17.7

注) 同一カテゴリ内の差が10ポイント以上高い値にめやすとして網がけしている。



## 第Ⅱ部 資料

◇調査票

◇付属統計表

- ・事業所調査基礎項目集計
- ・事業所調査産業別集計
- ・従業員調査基礎項目集計

# 「多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査」

～ 調査へのご協力のお願い ～

拝啓 時下ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

このアンケート調査は、職場での人材の活用実態を把握するため、労働政策研究・研修機構（※）が、厚生労働省の要請を受けて行っております。さまざまな就業形態で働いておられる労働者の的確な活用と、就業環境の整備に向けた労働政策の検討のための基礎資料の作成及び、学術研究を目的に実施するものです。

本調査は、当機構が、株式会社日本統計センターに委託して行い、全国の従業員数30人以上の8,000事業所にご協力をお願いしております。

つきましては、ご多用中誠に恐縮に存じますが、**裏面の「調査の実施方法」をご覧の上、事業所調査票につきましては、貴事業所で人事・総務を担当されている方にご回答いただき、従業員調査票につきましては、貴社の正社員と非正規従業員（「パート・アルバイト」、「契約社員」、「派遣社員」）合計10名の方に配布していただきたく、お願い申し上げます。**

なお、ご回答頂きました内容は、すべて統計的に処理し、貴社名やご回答内容等が他に漏れることは一切ございません。

本調査の趣旨や手順をご理解の上、何とぞご協力くださいますようお願い申し上げます。

敬具

2014年 1月 吉日

労働政策研究・研修機構  
理事長 菅野和夫

## 【調査票の発送・実査内容・回収についての問い合わせ】

株式会社日本統計センター 担当：門川（カドガワ）・渡邊  
〒101-0031 東京都千代田区東神田 2-9-14 NTCビル  
TEL：03-3861-\*\*\*\* E-mail：\*\*\*@ntc-ltd.com  
受付時間：9：00～12：00、13：00～18：00（土日祝日を除く）



株式会社日本統計センターは、労働政策研究・研修機構より当調査の実査・集計業務を委託されています。一般財団法人日本情報経済社会推進協会より個人情報の適切な取り扱いを行う事業者として、プライバシーマークの付与認定を受けています。

## 【調査票の趣旨・目的についての問い合わせ】

独立行政法人 労働政策研究・研修機構 担当：小野、奥田、前浦  
TEL：03-5991-5147  
受付時間：10:00～12：00、13：00～17：00（土日、祝日を除く）

（※）労働政策研究・研修機構は、厚生労働省所管の独立行政法人で、国内外の労働事情や労働政策について総合的な調査研究等を行うことにより、労働政策の立案や労働政策の効果的で効率的な推進に寄与することを目的として設置された組織です。（詳細については当機構のホームページ（<http://www.jil.go.jp/>）をご覧ください。）

「調査の実施方法について」裏面をご覧ください

## 調査の実施方法

- ◆調査票は2種類です。「事業所調査票（1部）」（薄緑色）と「従業員調査票（10部）」（薄黄色）及び返信用封筒（事業所調査票用1部・従業員調査票用10部）が同封されています。

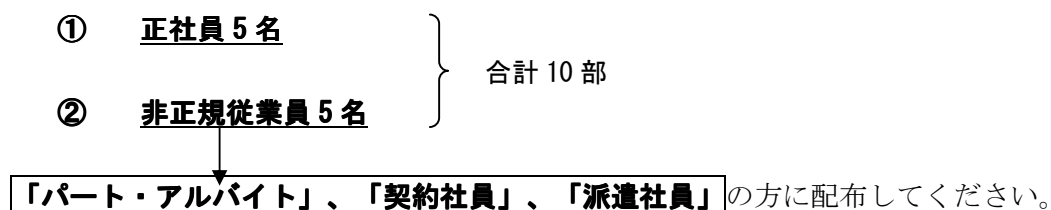
### ◆事業所調査票（薄緑色）

- ・ 貴事業所の人材活用、雇用管理制度等についての質問です。ご回答は、**人事・総務を担当されている方**にお願いいたします。人事・総務のご担当者がいらっしゃらない場合には、貴事業所で従業員の労務管理を行っている方にご回答ください。
- ・ ご記入が終わりましたら、同封の緑色の返信用封筒（切手不要）にて **2014年2月3日（月）**までにご投函ください。

### ◆従業員調査票（薄黄色）

- ・ **従業員調査票は10部同封されています。配布の方法は下記に従ってください。**

現在の**年齢が40歳未満**の方のうち、



- ・ 正社員が5名未満の場合は、余った従業員票を、非正規従業員に配布してください。
- ・ 非正規従業員が5名未満の場合は、余った従業員票を、正社員に配布してください。
- ・ もし、可能であれば貴事業所の中で中心的事業を担っている部門で働く方に配布していただくと幸いです。（例：工場の場合→製造ラインの従業員、営業所の場合→営業職員、営業事務職員）
- ・ 従業員調査票は、回答者ご本人様から直接、株式会社日本統計センター宛てに返信していただくことになっております。従業員の方には、同封の薄黄色の返信用封筒（切手不要）をお渡しいただき、その旨をお伝えください。

以上

## 多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査（事業所調査票）

## 厚生労働省要請調査

## 【調査の趣旨】

このアンケート調査は、さまざまな就業形態で働いておられる労働者の的確な活用と、就業環境の整備に向け、労働政策の検討のための基礎資料とすることを目的に実施するものです。労働政策研究・研修機構(※)が、厚生労働省の要請を受けて行っております。貴事業所での状況を是非ご教示くださいますよう、ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。

## 【記入にあたってのお願い】

1. 貴事業所において人事・労務を担当されている方に、ご記入をお願いいたします。
2. 特にことわりのない場合、2014年1月1日現在でお答えください。
3. 特にことわりのない場合、貴社全体ではなく、貴事業所の状況についてお答えください。
4. ご記入内容は、すべて統計的に処理され、研究目的にのみ利用されますので、ありのままをご記入ください。
5. ご記入が終わりましたら、同封の緑色の返信用封筒に入れて、2月3日(月)までにご投函ください。

## 【調査票の記入方法・実査内容・回収についての問い合わせ】

株式会社日本統計センター 担当：門川（カドガワ）、渡邊

電話：03-3861 \*\*\*\* E-mail：\*\*\*@ntc-ltd.com

受付時間：9：00～12：00、13：00～18：00（土日祝日を除く）10820548(05)

株式会社日本統計センターは、労働政策研究・研修機構より当調査の実査・集計業務を委託されています。



## 【調査の趣旨・目的についての問い合わせ】

独立行政法人 労働政策研究・研修機構 担当：小野、奥田、前浦

電話：03-5991-5147

受付時間：10：00～12：00、13：00～17：00（土日祝日を除く）

(※)労働政策研究・研修機構は、厚生労働省所管の独立行政法人で、労働政策に資する調査研究活動を行っております。

## I 最初に、貴事業所の従業員数についておうかがいします

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。（該当する方がいない場合は「0」を記入してください。）

この調査で 用いる用語	人数（人）		3年前との比較			
	男女計	うち男性	増えた	変わらない	減った	3年前も 現在も当 該従業員 はいない
正社員	( )人	( )人	1	2	3	4
限定正社員 *勤務地、労働時間、職種などが、 貴社の一般的な正社員に比べて限定 されている正社員	( )人	( )人	1	2	3	4
非正規従業員 契約社員 *フルタイムで期間を定めて雇用す る者。定年退職の再雇用者は除く	( )人	( )人	1	2	3	4
パート・アルバイト	( )人	( )人	1	2	3	4
派遣社員 *労働者派遣事業者から派遣されて いる労働者	( )人	( )人	1	2	3	4
その他（上記以外の従業員）	( )人					

## Ⅱ 非正規従業員を雇用されている事業所におうかがいします

契約社員、パート・アルバイト、派遣社員のいずれもない事業所は、6 ページ問 15 からご回答ください。

問2. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の平均的な年齢階層はどれにあたりますか。(□に該当する数字を1つ記入。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

- |           |           |          |                      |                      |                      |
|-----------|-----------|----------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1. 20歳未満  | 4. 30～34歳 | 7. 50歳代  | 契約社員                 | パート・アルバイト            | 派遣社員                 |
| 2. 20～24歳 | 5. 35～39歳 | 8. 60歳以上 | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| 3. 25～29歳 | 6. 40歳代   |          |                      |                      |                      |

問3. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の契約上の雇用（派遣）期間（1契約あたり）はどれくらいですか。もっとも一般的な場合をお答えください。(□に該当する数字を1つ記入。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

- |               |              |                      |                      |                      |
|---------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1. 3か月未満      | 6. 1年        | 契約社員                 | パート・アルバイト            | 派遣社員                 |
| 2. 3か月        | 7. 1年超3年未満   | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| 3. 3か月超え6か月未満 | 8. 3年        |                      |                      |                      |
| 4. 6か月        | 9. 3年超       |                      |                      |                      |
| 5. 6か月超え1年未満  | 10. 期間の定めはない |                      |                      |                      |

問4. パート・アルバイトを雇用している貴事業所におうかがいます。

パート・アルバイトのうち雇用契約期間の定めのない方はいますか。いる場合には人数をご記入ください。(○は1つ)

1. いる → (            ) 人            2. いない

問5. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイトの雇用契約および、派遣社員の派遣契約の、更新可能な期間の上限はありますか。期間の上限がある場合は、上限の期間をご記入ください。(それぞれに○は1つ。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

	更新可能な期間の上限			
	1. ない	2. ある		
契約社員	1	2	→	(        ) 年 (        ) か月
パート・アルバイト	1	2	→	(        ) 年 (        ) か月
派遣社員	1	2	→	(        ) 年 (        ) か月

付問 期間の上限がある事業所におうかがいます。 雇用契約あるいは派遣契約の上限はどこが決められますか。(□に該当する数字を1つ記入。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

- |                                       |                      |                      |                      |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1. 貴社全体で統一的なルールがある                    | 契約社員                 | パート・アルバイト            | 派遣社員                 |
| 2. 貴事業所で独自に決める                        | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| 3. 貴事業所の部門の責任者が決める                    |                      |                      |                      |
| 4. その他 (                            ) |                      |                      |                      |

問6. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員が携わっている仕事は主に以下のどれにあてはまりますか。(□に該当する数字を1つ記入。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

- |  |                      |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1. 指示を受けて行う <u>定型的な</u> 仕事               | 契約社員                 | パート・アルバイト            | 派遣社員                 |
| 2. おおむね指示を仰ぎながら、 <u>本人の判断もある程度</u> 必要な仕事 | <input type="text"/> | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| 3. たまに指示を受ける程度で、 <u>おおむね本人の判断</u> による仕事  |                      |                      |                      |
| 4. ほぼ指示を受けずに、 <u>本人の判断</u> で行う仕事         |                      |                      |                      |

- 問7. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の仕事は、以下の A、B のいずれに近いと思いますか。  
(各項目に○は1つ。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

	A	Aに近い	ややAに 近い	ややBに 近い	Bに近い	B
		1	2	3	4	
契約社員	限定された1つの仕事、 職域だけをこなす (単能工的)	1	2	3	4	複数の仕事、職域を 遂行する (多能工的)
パート・アルバイト		1	2	3	4	
派遣社員		1	2	3	4	

- 問8. 契約社員、パート・アルバイト、派遣社員に対して、貴事業所で実施している職務能力の伸長やキャリア開発のしくみにはどのようなものがありますか。(○はいくつでも。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

職務能力の伸長やキャリア開発のしくみ	契約社員	パート・ アルバイト	派遣社員
能力開発を目的としたジョブローテーションがある	1	1	1
能力開発を目的とした部門を越えた異動がある	2	2	2
定期的にキャリアや働き方の意向に関する面談を行っている	3	3	3
スキルマップやキャリアシート等により伸ばすべき能力を見極めている	4	4	4
能力開発やキャリア形成を指導する人がいる	5	5	5
特に何も行っていない	6	6	6

- 問9. 非正規従業員の能力開発やキャリア形成の方針を主にどこが決めていますか。(○は1つ)

1. 貴社全体で統一的な方針がある
2. 貴事業所で独自に決める
3. 貴事業所内の部門の責任者が決める
4. その他 ( )

- 問10. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員を雇用・活用する理由は何ですか。(○はいくつでも。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

雇用・活用理由	契約社員	パート・ アルバイト	派遣社員
専門的業務に対応するため	1	1	1
即戦力・能力のある人材を確保するため	2	2	2
正社員を増員できないから	3	3	3
正社員をより重要な業務に特化させるため	4	4	4
正社員登用に向けた見極めをするため	5	5	5
景気変動に応じて雇用量を調節するため	6	6	6
長い営業(操業)時間に対応するため	7	7	7
1日、週の中の仕事の繁閑に対応するため	8	8	8
臨時・季節的業務量の変化に対応するため	9	9	9
労働コストの節減のため	10	10	10
正社員の育児休業等の代替のため	11	11	11
働く人のニーズに合わせるため	12	12	12
その他	13	13	13

- 付問 上記の理由の中で、もっとも強い理由を1つあげるとすればどれですか。(上記の理由のうち、もっとも強いものの数字(1~13)を1つご記入ください。該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

契約社員	パート・アルバイト	派遣社員

- 問11. 今後、貴事業所での非正規従業員から正社員への登用はどのように見込まれますか。(○は1つ)

1. 増える
2. 減る
3. 変わらない
4. 登用は現在もないし、今後もない

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。(該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

		記入例	契約社員	パート・ アルバイト	派遣社員
1.	1年を超えて勤続している人の人数	10人	人	人	人
2.	もっとも長く勤めている人の勤続年数	13年	年	年	年
3.	一般的な所定労働時間(1週あたり)	27時間	時間	時間	時間
4.	時給 <b>平均額</b>	*月給、日給の場合1時間あたりに換算 してください。派遣社員は派遣料金でご 記入ください。	900円	円	円
5.	時給 <b>最高額</b>		1200円	円	円
6.	時給 <b>最低額</b>		800円	円	円
7.	昇進・昇格制度がありますか。(○は1つ)	1. ある 2. ない	1 2	1 2	1 2
8.	賃金はどのような時に上昇しますか。(○はいくつでも)	1. 仕事内容が高度になる 2. 勤続年数が長くなる 3. 会社の業績が上向く 4. 賃金の地域相場が上がる 5. 仕事に係わる資格や免許を取得する 6. 業績・成果が上がる 7. 本人からの申し出がある 8. 賃金は上がらない	1 2 3 4 5 6 7 8	1 2 3 4 5 6 7 8	1 2 3 4 5 6 7 8
9.	賃金の上昇を実質的に決めるのは誰ですか。(○は1つ)	1. 本社の人事担当 2. 貴事業所の人事担当 3. 配属部門の責任者 4. 賃金は上がらない	1 2 3 4	1 2 3 4	1 2 3 4
10.	当該従業員の職種にはどのようなものがありますか。(○はいくつでも)	1. 管理職(リーダー職含む) 2. 事務職(一般事務等) 3. 事務系の専門職(財務、翻訳、秘書等) 4. 技術系の専門職(設計、SE等) 5. 医療・福祉・教育関係の専門職 6. 営業職 7. 販売職 8. 生産・技能職 9. 接客・サービス職 10. 運輸・通信職 11. その他	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11
11.	当該従業員のうち、正社員と同じ仕事をしている人はどのくらいいますか。(○は1つ)	1. ほとんどの人が同じ仕事をしている 2. 同じ仕事をしている人は半分くらい 3. 同じ仕事をしている人は少数 4. 同じ仕事をしている人はいない	1 2 3 4	1 2 3 4	1 2 3 4



問13. 貴事業所では、就業規則等で非正規従業員から正社員への登用制度が定められていますか。(○は1つ)

1. 定められている                      2. 定められていない

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。(○は1つ) ある場合、正社員に登用した人数をお答えください。(登用実績のない雇用形態については「0」をご記入ください)

1. 登用したことがある →
2. 上記の雇用形態のいずれからも登用したことはない → 問15(6頁)へ

過去1年間に登用した人数	
パート・アルバイトから	( )人
契約社員から	( )人
派遣社員から	( )人

} 付問1～10へ

**過去1年間に非正規従業員から正社員に登用した事業所にうかがいます。**

付問1. 非正規従業員から登用するにあたって、実質的な登用の権限はどこにありますか。(○は1つ)

1. 本社の人事担当  
2. 貴事業所の人事担当  
3. 配属部門の責任者

付問2. 貴事業所では登用の機会について、誰にどのように周知していますか。(○は1つ)

1. 非正規従業員全員に対してメールや掲示などで公募する  
2. 登用の必要条件を満たしている者に対してのみ周知する  
3. 特定の者に絞り込んで声がける  
4. その他 ( )

付問3. 過去1年間で、正社員登用に応募した者のうち、登用した割合はどのくらいですか。(○は1つ)

1. ほぼ全員登用された                      3. 半分程度登用された  
2. 6～8割程度登用された                      4. 登用されたのは半分以下

付問4. 登用した人の配属される部門は、登用前と同じですか。(○は1つ)

1. 登用前と同じ部門に配属される場合が多い  
2. 登用前と異なる部門に配属される場合が多い  
3. どちらともいえない

付問5. 登用した人は主にどのような雇用区分の正社員になりますか。(○は1つ)

1. 貴社での通常の正社員  
2. 貴社での通常の正社員よりも職種、勤務地、勤務時間などが限定されている正社員

付問6. 過去1年間で登用した人の採用時の年齢はいくつくらいですか。(○はいくつでも)

1. 20歳未満                      3. 25～29歳                      5. 35～39歳                      7. 50歳代  
2. 20～24歳                      4. 30～34歳                      6. 40歳代                      8. 60歳以上

付問7. 正社員に登用されるために必要な条件はどのようなものですか。(○はいくつでも)

1. 一定年数以上の勤続期間                      4. 特定の資格の保有                      7. 面接試験  
2. 職場の上司の推薦                      5. 職務遂行能力・スキル                      8. その他 ( )  
3. 一定以上の職務評価実績                      6. 筆記試験                      9. 特にない

付問8. 登用された最初の年の収入(税、社保込み)は、登用前と比べて上がりますか。(○は1つ)

1. 2割以上上がる                      2. 1割程度上がる                      3. ほとんど変わらない                      4. 下がる

付問 9. 非正規従業員として働いた勤続年数を考慮して、登用当初の格付け（等級やそれに伴う賃金額）が上がることがありますか。（○は1つ）

1. よくある                                2. まれにある                                3. ない

付問 10. 非正規従業員から登用した理由は何ですか。（○はいくつでも）

- 1. 優秀な人材を確保したかったから
- 2. 本人の適性を見極められたから
- 3. 働く意欲を向上させるため
- 4. 人が足りないから
- 5. 担当業務を高度化、広範化させるため
- 6. 労働組合や従業員からの要望に 대응
- 7. 正規・非正規間の公正処遇の一環として
- 8. 正規・非正規の人員構成の適正化をはかるため
- 9. 管理職やリーダー的な役職につけるため
- 10. 職場の人間関係を良好にするため
- 11. 先般の労働契約法改正の趣旨を尊重して注)
- 12. その他（                                ）

注) 労働契約法の平成 24 年改正により、「①無期労働契約への転換（有期労働契約が反復更新されて通算 5 年を超えたときは、労働者の申込みにより、無期労働契約に転換）」「②「雇止め法理」の法定化」「③不合理な労働条件の禁止」など 3 つのルールが規定されています。

Ⅲ 貴事業所の正社員についておうかがいします

正社員がいない事業所は、12 ページ問 42 へお進みください。

問15. 貴事業所の正社員数に占める 40 歳未満の割合はどのくらいですか。（○は1つ）

- 1. 40 歳未満の正社員はいない                3. 2〜4 割未満                                5. 6〜8 割未満
- 2. 2 割未満    4. 4〜6 割未満                                6. 8 割以上

問16. 貴事業所で正社員の不足を感じているのはどの年齢層ですか。（○はいくつでも）

- 1. 10〜20 歳代    3. 40 歳代    5. 60 歳代以上
- 2. 30 歳代    4. 50 歳代    6. 特に不足は感じていない

付問 1~5 を選択した事業所にうかがいます。不足をどうやって補っていますか。（○はいくつでも）

- 1. 他事業所（本社含む）から人員を異動してもらう
- 2. 貴事業所で正社員を中途採用する
- 3. 貴事業所で働く非正規従業員（パート・アルバイトや契約社員、派遣社員）から登用している
- 4. 人員を補充せずに、現行の正社員数で不足感を吸収している
- 5. 非正規従業員で補っている
- 6. アウトソーシング等、外注で補っている
- 7. その他（    ）

正社員の採用・育成について

問17. 昨年 1 年間（2013 年 1 月 1 日から 12 月 31 日まで）に貴事業所に新しく入職した正社員は何人いますか。（いない場合には「0」を記入。出向・転籍、他事業所からの異動、休業から復帰してきた正社員は除きます）

2013 年 1 月 1 日から 12 月 31 日までに入職	
入職者数	(    ) 人
うち新卒者の採用・配置	(    ) 人
うち外部からの中途採用者の採用・配置 (社内からの内部登用は除く)	(    ) 人

問18. 過去 3 年間に貴事業所に入職した中途採用の正社員のうち、それまでのキャリアで正社員の経験がなかった方はいいますか。いる場合、人数をお答えください。(会社内からの登用は除きます) (○は1つ)

1. いる ( ) 人                      2. いない → 問19へ                      3. わからない → 問19へ

↓  
 「1. いる」を選択した事業所にうかがいます。

付問 1. 採用時の年齢はいくつでしたか。(○はいくつでも)

1. 20歳未満                      3. 25～29歳                      5. 35～39歳                      7. 50歳代  
 2. 20～24歳                      4. 30～34歳                      6. 40歳代                      8. 60歳以上

付問 2. 採用につながった募集方法はどれですか。あてはまるものをお選びください。(○はいくつでも)

1. ハローワーク                      5. 縁故  
 2. 民間の人材紹介や派遣会社                      6. 求人広告  
 3. 学校からの紹介                      7. 自社の採用 WEB ページ  
 4. 業界関係者からの紹介                      8. その他 ( )

付問 3. 下記の中で採用につながった事柄をお選びください。(○はいくつでも)

1. 募集している業務と関連のある非正規従業員の経験  
 2. 募集している業務と関連のある資格・免許 → 付問 3-1 へ  
 3. 募集している業務と関連のある職業訓練の受講 → 付問 3-2 へ  
 4. なぜ正社員経験がないのかについて筋の通った説明  
 5. その他 ( )

付問 3-1. 「2」を選択された事業所にうかがいます。どのような資格・免許でしたか。複数ある場合には、重視した資格・免許を2つまでご記入ください。

(例) 薬剤師、簿記2級など


付問 3-2. 「3」を選択された事業所にうかがいます。どのような職業訓練でしたか。複数ある場合には、重視した職業訓練を2つまでご記入ください。

(例) 三次元 CAD、OA システム開発など


問19. 貴事業所では正社員を主戦力に育てるまで、入社からおよそ何年くらいをめやすにしていますか。(○は1つ)

1. 1年くらい                      4. 6～9年くらい  
 2. 2～3年くらい                      5. 10年以上  
 3. 4～5年くらい

問20. 貴事業所で過去3年間に、入社3年以内の正社員を管理監督者(課長、店長、プロジェクト・マネジャーなどの管理職)に抜擢したことがありますか。新卒者と中途採用者にわけてお答えください。(各項目に○は1つ)

	抜擢したことがある	ない
新卒者	1	2
中途採用者	1	2

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のそれぞれのA、Bについて、貴社の状況に近いものをお選びください。(各項目に○は1つ)

方針 A	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	方針 B
新卒採用に注力している	1	2	3	4	中途採用に注力している
募集すれば必要人員は集まる	1	2	3	4	募集しても必要人員が集まり難い
長期の育成を重視する	1	2	3	4	即戦力の人材を重視する
正社員全員の長期雇用に努める	1	2	3	4	正社員の一部を精鋭として残す
採用コスト・教育投資の回収には3年以上かかる	1	2	3	4	採用コスト・教育投資の回収は3年以内に完了する
勤続年数などの序列を重んじて昇進させる	1	2	3	4	勤続年数に関係なく抜擢する
大卒以上の学歴を重視する	1	2	3	4	学歴にはこだわらない

問22. 貴事業所の正社員（管理職以外）は、どのような目標管理がなされていますか。(○はいくつでも)

1. 利益目標が設定されている
2. 売上目標が設定されている
3. 成果物等の数の目標が設定されている
4. チャレンジングな行動目標が設定されている
5. プロセスに関する目標が設定されている
6. その他 ( )
7. 特に目標管理はしていない

問23. 貴事業所の正社員の目標達成に向けた指導・管理の頻度はどの程度ですか。(○は1つ)

1. 毎日
2. 週に1度
3. 月に1度
4. 四半期に1度
5. 半年に1度
6. 年に1度
7. その他 ( )
8. 行っていない

問24. 人事考課において3年連続で最低評価とされた正社員がいた場合、どのような措置を講じますか。(○はいくつでも)

1. 是正機会を与える
2. 指導・警告を行う
3. 他の部署への配転を打診する
4. 退職勧奨する
5. 解雇する
6. その他 ( )
7. 以上のいずれの措置も講じない

問25. 貴事業所では、今後3年間で正社員が何人くらい増える、あるいは減ると思いますか。(○は1つ)

1. 増えると思う → ( )人くらい
2. 減ると思う → ( )人くらい
3. 現状維持
4. わからない

### 正社員の働き方について

問26. 貴事業所の正社員の週所定労働時間と先月1か月の平均的な残業時間をお答えください。

1週あたりの所定労働時間	( )時間
先月1か月の1人あたり平均残業時間	( )時間

問27. 正社員の中で、残業時間が1か月平均で60時間を超える人の割合はおよそどのくらいですか。(○は1つ)

1. ほとんどいない
2. 1割～2割程度
3. 3～4割程度
4. 5割以上
5. わからない



付問 2、3、4を選択された事業所にうかがいます。 その中に残業時間が100時間を超える方はいらっしゃいますか。(○は1つ)

1. いる
2. いない
3. わからない

問28. 3年前と比べて、残業時間が1か月平均で60時間を超える正社員の割合はどう変化しましたか。(○は1つ)

1. 増えた
2. やや増えた
3. あまり変わらない
4. やや減った
5. 減った

問29. 残業が多い理由は何ですか。(○はいくつでも)

- |               |                 |                 |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 1. 業務量が多い     | 5. 人員不足         | 9. 収入の補填        |
| 2. 納期にゆとりがない  | 6. 職場のムード       | 10. 突発的に仕事が発生する |
| 3. 目標値・ノルマが高い | 7. 仕事への責任感が強い   | 11. その他 ( )     |
| 4. 無駄な業務が多い   | 8. 社員が自主的に行っている | 12. 残業は多くない     |

問30. 長時間残業への対策について、貴事業所が実施しているのはどれですか。(○はいくつでも)

1. 定時退社日（ノー残業デーなど）を設定している
2. 原則として、全社的に残業を一律禁止している
3. 仕事量、仕事の進め方を見直した
4. 要員の見直し、代替要員の確保を行った
5. 一定以上の長時間残業者に対しては、産業医等による面談を行っている
6. 部下の長時間残業の状況を管理監督者の評価項目にしている
7. 早朝出社を奨励している
8. 時間外労働に関して社内調査、実態把握をしている
9. 労働時間の専門委員会、対策部会等を設置している
10. その他 ( )
11. 特に何もやっていない

問31. 貴事業所の正社員の昨年度平均の年次有給休暇の取得率はどれにあたりますか。取得率は、取得資格のある労働者の取得日数／付与日数計×100でお求めください（付与日数に繰越日数は含みません）。(○は1つ)

- |             |             |          |
|-------------|-------------|----------|
| 1. 30%未満    | 3. 50～70%未満 | 5. 90%以上 |
| 2. 30～50%未満 | 4. 70～90%未満 | 6. 100%  |



付問 年次有給休暇が取得されない理由は何だと思われますか。(○はいくつでも)

- |                    |                        |
|--------------------|------------------------|
| 1. 仕事が多い           | 5. 従業員が昇進等の人事考課を気にしている |
| 2. 要員・人員が不足している    | 6. 年休取得に対する意識が低い       |
| 3. 代替要員がない         | 7. 病気などのために確保しておく      |
| 4. 取得しにくい職場の雰囲気がある | 8. その他 ( )             |

問32. 年次有給休暇の取得を促進するための対策として、実施しているのはどれですか。(〇はいくつでも)

1. 連続取得の奨励
2. 一斉年休の導入（計画取得など）
3. 年休の個人別計画取得方針の導入
4. 仕事量、仕事の進め方の見直し
5. 要員の見直し、代替要員の確保
6. 年休取得を人事考課・査定に影響させないルールの徹底
7. 部下の年休取得状況を管理監督者の評価項目にする
8. その他（ ）
9. 特に何もやっていない

### 正社員の離職について

問33. 昨年1年間（2013年1月1日から12月31日まで）に貴事業所を離職した正社員は何人いますか。（いない場合には「0」を記入。配転、出向者は除きます）

		2013年1月1日から12月31日までの離職者
離職者数		( ) 人
	うち定年退職者	( ) 人
	うち本人都合退職者	( ) 人

問34. 貴事業所の正社員の離職状況について、どう思われますか。(〇は1つ)

1. 高い                      2. やや高い                      3. 適当                      4. やや低い                      5. 低い

問35. 貴事業所では、正社員の定着に向けて、どのような対策に取り組んでいますか。(〇はいくつでも)

1. 希望に即した配置をする
2. 賃金水準を引き上げる
3. 能力開発の機会を増やす
4. 労働時間を短くする
5. 有給休暇を取得しやすくする
6. 教育担当者をつけ、相談しやすくする
7. 職場の人間関係の改善をはかる
8. 職場の作業環境を改善する
9. セクハラ・パワハラ対策を行う
10. 仕事と家庭の調和をはかる
11. その他（ ）
12. 特に取り組んでいない

問36. 過去3年間で貴事業所を離職した人（定年退職を除く）の年齢と勤続年数について、もっとも多いものはどれですか。

(ア) 離職時の年齢 (〇は1つ)

1. 20歳未満                      3. 25～29歳                      5. 35～39歳                      7. 50歳代  
2. 20～24歳                      4. 30～34歳                      6. 40歳代

(イ) 離職時の勤続年数 (〇は1つ)

1. 1年未満                      3. 3年～5年未満                      5. 10年以上  
2. 1年～3年未満                      4. 5年～10年未満

問37. 貴事業所において、過去3年間で下記の事柄を実施しましたか。(〇はいくつでも)

1. 懲戒解雇（懲戒処分としての解雇）
2. 整理解雇（「経営上の理由」に基づく人員整理のための解雇）
3. 普通解雇（整理解雇以外の解雇で、労働者の能力や適性の欠如など、労働者に起因する理由による使用者都合の解雇）
4. 退職勧奨
5. いずれも実施していない

限定正社員についておうかがいします。限定正社員がいない事業所については、12 ページ問 39 へお進みください。

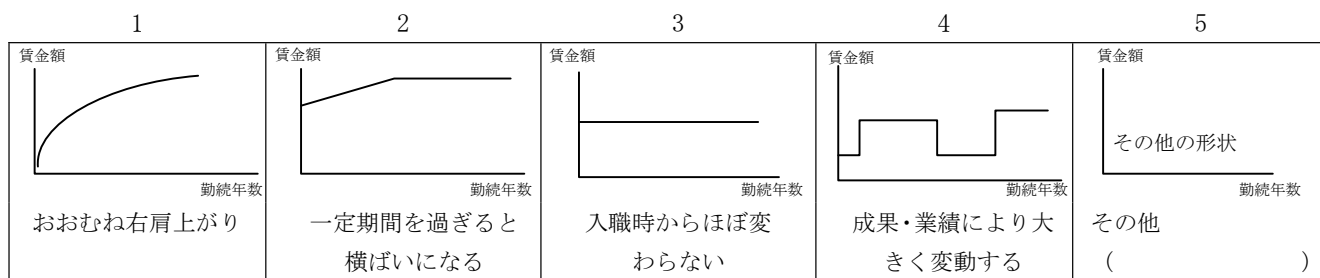
問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についておうかがいします。※ここでいう「限定正社員」とは、勤務地、労働時間、職種などが、貴社の一般的な正社員に比べて限定されている正社員のことをいいます。

	貴事業所での呼称（人数の多いものから3つ記入） 例）一般職、ローカル社員、短時間勤務社員など		
1. 貴事業所にいる限定正社員の呼称を教えてください。	A 「                    」	B 「                    」	C 「                    」
2. それぞれの限定正社員の人数をご記入ください	(                    ) 人	(                    ) 人	(                    ) 人
3. どのような職種ですか。（○はいくつでも）			
1. 管理職（リーダー職含む）	1	1	1
2. 事務職（一般事務等）	2	2	2
3. 事務系の専門職（財務、翻訳、秘書等）	3	3	3
4. 技術系の専門職（設計、SE等）	4	4	4
5. 医療・福祉・教育関係の専門職	5	5	5
6. 営業職	6	6	6
7. 販売職	7	7	7
8. 生産・技能職	8	8	8
9. 接客・サービス職	9	9	9
10. 運輸・通信職	10	10	10
11. その他	11	11	11
4. 限定されている事柄に○をつけてください。（○はいくつでも）			
1. 職種が限定されている	1	1	1
2. 勤務地が限定されている	2	2	2
3. 労働時間が限定されている	3	3	3
4. その他	4	4	4
5. 4で選択した中で、もっとも中心となる限定条件をお答えください。（○は1つ）			
1. 職種	1	1	1
2. 勤務地	2	2	2
3. 労働時間	3	3	3
6. 仕事内容は次のどれにあてはまりますか。（○は1つ）			
1. 指示を受けて行う定型的な仕事	1	1	1
2. おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	2	2	2
3. たまに指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事	3	3	3
4. ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	4	4	4
7. それぞれの限定正社員を導入した時期はいつですか。（○は1つ）			
1. 1980年代以前	1	1	1
2. 1990年代	2	2	2
3. 2000年代	3	3	3
4. 2010年代以降	4	4	4
5. わからない	5	5	5
8. 過去1年間で非正規従業員から当該限定正社員に登用したことがありますか。（○は1つ）			
1. ある	1	1	1
2. ない	2	2	2
9. 過去1年間で通常の正社員から当該限定正社員に移った人はいますか。（○は1つ）			
1. いる	1	1	1
2. いない	2	2	2



**正社員の賃金形態について**

問39. 貴社の正社員の賃金カーブはおおむねどのような形状ですか。(○は1つ)



問40. 正社員（管理職以外）の賃金（月給）をおうかがいします。初任給と勤続年数に応じた平均的な賃金はどのくらいですか。

	通常の正社員（管理職以外）の月給（税等込み）
初任給	( )万 ( )千円
3年目	( )万 ( )千円
10年目	( )万 ( )千円
20年目	( )万 ( )千円

問41. 正社員（管理職以外）の賃金（基本給）を決定する場合、以下のどの要素を重視していますか。(○はいくつでも)

- |                 |            |            |
|-----------------|------------|------------|
| 1. 職務、職種など仕事の内容 | 4. 勤続・経験年数 | 7. その他 ( ) |
| 2. 職務遂行能力       | 5. 学歴      |            |
| 3. 業績・成果        | 6. 年齢      |            |

付問 その要素の中で、賃金への影響がもっとも大きいものを1つあげるとすればどれですか。(上記の理由のうちもっとも強いものの数字(1~7)を1つご記入ください)

賃金への影響がもっとも大きいもの

**IV すべての事業所に、要員管理と能力開発の方針についておうかがいします**

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。(各項目に○は1つ)

	本社の 人事担当	貴事業所の 人事担当	配属部門の 責任者	当該雇用形態 の者はいない
正社員（限定正社員をのぞく）	1	2	3	4
限定正社員	1	2	3	4
契約社員	1	2	3	4
パート・アルバイト	1	2	3	4
派遣社員	1	2	3	4

注) 雇用形態の定義については問1を参照ください。

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。(各項目に○は1つ)

	本社の 人事担当	貴事業所の 人事担当	配属部門の 責任者	当該雇用形態 の者はいない
正社員 (限定正社員をのぞく)	1	2	3	4
限定正社員	1	2	3	4
契約社員	1	2	3	4
パート・アルバイト	1	2	3	4
派遣社員	1	2	3	4

注) 雇用形態の定義については問1を参照ください。

問44. 貴事業所の次年度の人員体制 (非正規従業員を含む) を決める際、(A) 人件費総額 (予算) と (B) 要員数はどちらが先に決まりますか。(○は1つ)

方針 A	Aに近い	ややA に近い	ややB に近い	Bに近い	方針 B
人件費総額 (予算) が先に決まる	1	2	3	4	要員数が先に決まる

問45. 事業所の要員数を決定する際にもっとも重要となる基準は何ですか。正社員、非正規従業員それぞれの基準についてお答えください。(□に該当する数字を1つ記入)

- |             |                |                      |                      |
|-------------|----------------|----------------------|----------------------|
| 1. 前年度の利益   | 4. 事業計画に基づく業務量 | 正社員                  | 非正規従業員               |
| 2. 前年度の売上   | 5. その他 ( )     | <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| 3. 前年度の人員体制 |                |                      |                      |

問46. 貴事業所の要員数 (非正規従業員も含む) の決定方法にもっとも近いものを下記から1つ選んでください。(○は1つ)

- 利益目標が決まり、それに基づいて要員数が決定される
- 業務量の変動などに臨機応変に対応する形で、要員数が決定される
- 事業計画に定められた業務量とコストから、要員数が決定される
- コスト削減圧力がそれほどかからないため、要員数は基本的に変動しない

問47. この3年間で正社員と非正規従業員の仕事はどのように変化しましたか。(各項目に○は1つ)

正社員	仕事の範囲……	1. 広がった	2. 変わらない	3. 狭まった
	仕事の内容……	1. 高度になった	2. 変わらない	3. 簡単になった
	仕事の量……	1. 増えた	2. 変わらない	3. 減った
非正規従業員	仕事の範囲……	1. 広がった	2. 変わらない	3. 狭まった
	仕事の内容……	1. 高度になった	2. 変わらない	3. 簡単になった
	仕事の量……	1. 増えた	2. 変わらない	3. 減った

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。(各項目に○は1つ)

	現状よりも 力を入れる	現状と変わらない	現状より 力をいれない	当該雇用形態の者 はいない
正社員 (限定正社員をのぞく)	1	2	3	4
限定正社員	1	2	3	4
契約社員	1	2	3	4
パート・アルバイト	1	2	3	4
派遣社員	1	2	3	4

注) 雇用形態の定義については問1を参照ください。

## V 貴社および貴事業所の概要についておうかがいします

問49. 貴事業所の産業分野はどれにあたりますか。(○は1つ)

- |                   |                     |                        |
|-------------------|---------------------|------------------------|
| 1. 鉱業、採石業、砂利採取業   | 9. 飲食料品小売業          | 17. 教育、学習支援業           |
| 2. 建設業            | 10. 小売業(8、9を除く)     | 18. 医療、福祉              |
| 3. 製造業            | 11. 金融・保険業          | 19. 複合サービス事業(郵便局・協同組合) |
| 4. 電気・ガス・熱供給・水道業  | 12. 不動産業、物品賃貸業      | 20. 職業紹介・労働者派遣業        |
| 5. 情報通信業          | 13. 学術研究、専門・技術サービス業 | 21. サービス業(他に分類されないもの)  |
| 6. 運輸業、郵便業        | 14. 宿泊業、飲食サービス業     | 22. その他( )             |
| 7. 卸売業            | 15. 生活関連サービス業       |                        |
| 8. 織物・衣服・身の回り品小売業 | 16. 娯楽業             |                        |

問50. 貴事業所の形態は、次のどれですか。2つ以上に該当する場合は、もっともあてはまるものをお答えください。  
(○は1つ)

- |        |                |           |
|--------|----------------|-----------|
| 1. 事務所 | 3. 工場・作業所      | 5. 研究所    |
| 2. 営業所 | 4. 店舗・サービス提供施設 | 6. その他( ) |

問51. 貴事業所は本社ですか。(○は1つ)

- |          |           |
|----------|-----------|
| 1. 本社である | 2. 本社ではない |
|----------|-----------|

問52. 貴事業所の開業(操業)時間は何時から何時までですか。24時間開業(操業)している場合には1を選択してください。それ以外は例にならって開業時間を24時間制でご記入ください。

- 24時間開業(操業)している
- 開業時間は( )時( )分から( )時( )分  
記入例① 午前8時30分始業、午後5時終業の事務所の場合 → (8)時(30)分から(17)時(00)分  
記入例② 午前10時開店、翌午前1時閉店の店舗の場合 → (10)時(00)分から(1)時(00)分

問53. 貴事業所の休業日は以下のどれにあてはまりますか。(○は1つ)

- |            |                               |         |
|------------|-------------------------------|---------|
| 1. 年中無休である | 2. 年間の休業日が7日未満(年末年始などに限られている) | 3. それ以外 |
|------------|-------------------------------|---------|

問54. 貴事業所の業務量の変化について、あてはまるものはどれですか。(○はいくつでも)

- 1日のうちで、時間帯によって業務量が倍以上変化する
- 1週のうちで、日によって業務量が倍以上変化する
- 1年のうちで、季節によって業務量が倍以上変化する
- あてはまるものはない

問55. 貴事業所の取引の現状について、あてはまるのはどれですか。(○はいくつでも)

- 3年未満で顧客企業(法人顧客)の大半が入れ替わる
- 3~5年の取引を継続している顧客企業(法人顧客)がある
- 5年以上取引を継続している顧客企業(法人顧客)がある
- あてはまるものはない

問56. 貴事業所の主力事業の主な競合相手はどれですか。(○は1つ)

- 貴事業所が所在する地域(市町村)の同業者
- 上記をのぞく日本国内に所在する同業者
- 海外(発展途上国)に所在する同業者
- 海外(先進国)に所在する同業者
- あてはまるものはない

問57. 貴事業所の管理指標としてもっとも重視しているものは何ですか。(○は1つ)

1. 利益額  
2. 投資利益率 (ROI)  
3. 売上高 (生産高)  
4. 事業計画に定められたコスト  
5. その他 (具体的に: )

問58. 貴事業所には、労働組合がありますか。(○は1つ)

1. ある  
2. ない

付問 「1. ある」を選択した事業所にうかがいます。非正規従業員の組合員はいますか。(○は1つ)

1. いる  
2. いない

問59. 貴事業所の正社員のうち、以下の属性の方の割合はどのくらいですか。(各項目に○は1つ)

	10%未満	10～30% 未満	30～50% 未満	50～70% 未満	70%以上
大卒以上の人の割合	1	2	3	4	5
専門的・技術的な仕事に従事している人の割合	1	2	3	4	5

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。(該当する従業員がいない場合には、なにも記入しなくて結構です。)

	雇用保険	健康保険	厚生年金	企業年金	賞与	退職金
<b>【記入例】</b>						
正社員	( 10 ) 割	( 10 ) 割	( 10 ) 割	( 8 ) 割	( 8 ) 割	( 8 ) 割
正社員	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割
契約社員	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割
パート・アルバイト	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割	( ) 割

### 貴社全体について

問61. 貴社の創業年と、貴事業所が設置された年はいつですか。

貴社創業年	【西暦】( )年
貴事業所が設置された年	【西暦】( )年

問62. 貴社には貴事業所以外に事業所はありますか。(○は1つ)

1. ある  
2. ない

付問 「1. ある」を選択した事業所にうかがいます。貴社は国内にどのくらい事業所がありますか。(○は1つ)

1. 2～5 事業所  
2. 6～9 事業所  
3. 10～19 事業所  
4. 20～49 事業所  
5. 50～99 事業所  
6. 100～199 事業所  
7. 200～499 事業所  
8. 500 事業所以上

問63. 貴社全体の正社員数は、次のどれですか。(○は1つ)

- |             |             |           |
|-------------|-------------|-----------|
| 1. 1,000人以上 | 3. 300~499人 | 5. 30~99人 |
| 2. 500~999人 | 4. 100~299人 | 6. 29人以下  |

問64. 貴社は外資系企業ですか。(○は1つ)

- |             |              |
|-------------|--------------|
| 1. 外資系企業である | 2. 外資系企業ではない |
|-------------|--------------|

問65. 貴社および貴事業所では、以下の項目について、3年前と比較して現在(今年度見込み)は、増加していますか、減少していますか。(各項目に○は1つ)

	貴社全体				貴事業所			
	増加している	変わらない	減少している	会計上、売上や利益はない	増加している	変わらない	減少している	会計上、売上や利益はない
売上高	1	2	3	4	1	2	3	4
経常利益	1	2	3	4	1	2	3	4
人件費総額 (非正規従業員も含む)	1	2	3		1	2	3	

**これで質問は終わりです。ご協力ありがとうございました。**

● ご希望の方には、この調査結果の概要を送付いたしますが、希望されますか。

- |                         |        |
|-------------------------|--------|
| 1. はい ⇒ 下記の送付先にご記入ください。 | 2. いいえ |
|-------------------------|--------|

送付先

〒					-						
---	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

● 今後、ヒアリング調査を実施するにあたり、ご協力いただけますか。

- |                            |           |
|----------------------------|-----------|
| 1. 協力できる ⇒ 下記の連絡先にご記入ください。 | 2. 協力できない |
|----------------------------|-----------|

連絡先(おうかがいする場合には、お電話もしくはメールにてご連絡申し上げます)

ご氏名：		ご所属：	
お電話番号：			
Eメール：			

## 多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査（従業員調査票）

### 厚生労働省要請調査

#### 【調査の趣旨】

このアンケート調査は、職場での労働者の活用実態を把握するため、独立行政法人労働政策研究・研修機構（※）が、厚生労働省の要請を受けて行っております。さまざまな就業形態で働いておられる労働者の的確な活用と、就業環境の整備に向け、労働政策の検討のための基礎資料とすることを目的に実施するものです。あなたが働く職場の状況を是非ご教示くださいますよう、ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。

#### 【記入にあたってのお願い】

1. この「従業員調査票」は、現在 40 歳未満の方で、「正社員」「契約社員」「パート・アルバイト」「派遣社員」で働いている方がご回答くださいますようお願いいたします。
2. 設問へのご回答は、選択肢がある場合には、その番号を○で囲み、それ以外の場合は適宜ご記入ください（選択肢で「その他」に○をつける場合、なるべく具体的な事柄を記入してください）。なお、各問において特別の回答方法をお願いしている場合は、それに沿ってお答えください。
3. 特にことわりのない場合、調査の回答時点は、2014年1月1日現在でお答えください。
4. この調査票にご記入いただいた内容は、すべて統計的に処理され、研究目的にのみ利用されますので、ありのままをご記入ください。
5. ご記入が終わりましたら、一緒にお渡ししている薄黄色の返信用封筒に入れて、2月3日（月）までにご投函ください。

#### 【この調査についてのご照会先】

（調査票の記入方法・締め切りなど実査について）

株式会社日本統計センター 担当：門川（カドガワ）、渡邊

電話：03-3861-\*\*\*\* E-mail：\*\*\*@ntc-ltd.com

受付時間：9：00～12：00、13：00～18：00（土日祝日を除く）



（株式会社日本統計センターは、労働政策研究・研修機構より、当調査の実査・集計業務を委託されています。一般財団法人日本情報経済社会推進協会より、個人情報の適切な取扱いを行う事業者として、プライバシーマークの付与認定を受けています。）

（調査の趣旨・目的について）

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

担当：小野、奥田、前浦

電話：03-5991-5147

受付時間：10：00～12：00、13：00～17：00（土日祝日を除く）

（※）労働政策研究・研修機構は厚生労働省所管の独立行政法人で、労働政策に資する調査研究活動、労働についての情報収集・提供などの活動を行っております。（URL <http://www.jil.go.jp>）

## I (全員に) 現在の職場での働き方についておうかがいします

問1. 現在の会社で働き始めたのは何年何月ですか。西暦でお答えください。出向や転勤中の方は企業グループ全体で働き始めた時期についてお答えください。派遣社員の場合、現在の派遣先で働き始めた時期をお答えください。

西暦  年  月 (回答例 2006年10月)

問2. 現在の会社において、雇用契約期間の定めはありますか。あなたが派遣社員の場合は、派遣先での派遣契約期間についてお答えください。(○は1つ)

1. 定められている    2. 定められていない(定年までの雇用、試用期間も含む)    3. わからない



付問. 雇用契約期間の定めがある場合の雇用(派遣)契約期間についてお答えください。(○は1つ)

1. 3か月未満                      4. 6か月                      7. 1年超(具体的に:                      年)  
2. 3か月                              5. 6か月超え1年未満  
3. 3か月超え6か月未満          6. 1年

問3. あなたの現在の職場での職種(仕事内容)は、以下のどれにあたりますか。(○は1つ)

1. 管理職(リーダー職含む)                      7. 販売職  
2. 事務職(一般事務等)                      8. 生産・技能職  
3. 事務系専門職(市場調査、財務、翻訳、秘書等)    9. 接客・サービス職  
4. 技術系専門職(研究開発・設計・SE等)              10. 運輸・通信職  
5. 医療福祉・教育関係の専門職                      11. その他(                      )  
6. 営業職

問4. あなたが携わっている仕事の難易度は、以下のどれにあてはまるとお考えですか。(○は1つ)

1. 指示を受けて行う定型的な仕事  
2. おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事  
3. たまに指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事  
4. ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事

問5. あなたの現在の役職は何ですか。(○は1つ)

1. 役職はない    2. 係長相当職(主任・リーダー含む)    3. 課長相当職    4. 部長相当職以上



付問. 役職のある方(選択肢2~4)におうかがいします。

初めて役職についたのは、現在の会社で働き始めてから何年くらいですか。(○は1つ)

1. 3年未満                      2. 3~5年未満                      3. 5~10年未満                      4. 10年以上

問6. あなたの現在の会社での就業形態は、以下のどれにあたりますか。(○は1つ)

1. 正社員  
2. 契約社員(フルタイムで期間を定めて雇用する者。定年退職の再雇用者除く)  
3. パート・アルバイト  
4. 派遣社員(労働者派遣事業者から派遣されている労働者)

「1. 正社員」を選択された方は、問7(3ページ)へお進みください。

選択肢2~4を選択された方(正社員以外の働き方)は、問9(4ページ)へお進みください。



**問6で「1. 正社員」を選択された方におうかがいします**

問7. あなたは「限定正社員」(※)ですか。(○は1つ)

※ここでの「限定正社員」とは、正社員の雇用区分のなかで職種、勤務地、勤務時間などが貴社の一般的な正社員に比べて限定されている正社員をいいます。

1. はい：限定正社員  
 2. いいえ：貴社での一般的な正社員 → 問8へ  
 3. わからない

付問 「1. 限定正社員」を選択された方におうかがいします。限定されている事柄は何ですか。(○はいくつでも)

1. 職種が限定されている  
 2. 勤務地が限定されている  
 3. 労働時間が限定されている  
 4. 昇進に上限がある  
 5. その他 ( )

**非正規従業員から正社員への登用について**

問8. あなたは、現在の会社で非正規従業員から正社員に登用された経験がありますか。(○は1つ)

1. はい (登用された経験がある)  
 2. いいえ → 問16 (5 ページ) へ

以下の付問1~4は、非正規従業員から正社員に登用された方におうかがいします。

付問1. 登用されたのは何年ですか。 (西暦)  年 (回答例 2008年)

付問2. あなたが現在の会社に入ってから、正社員に転換する前までに経験した就業形態は何ですか。(複数経験している場合は、年数が長いもの1つに○)

1. 契約社員  
 2. パート・アルバイト  
 3. 派遣社員  
 4. 請負会社の社員  
 5. その他 ( )

付問3. 転換前についていた職種(仕事)は何ですか。(複数経験している場合は、年数が長いもの1つに○)

1. 管理職(リーダー職含む)  
 2. 事務職(一般事務等)  
 3. 事務系専門職(市場調査、財務、翻訳、秘書等)  
 4. 技術系専門職(研究開発・設計・SE等)  
 5. 医療福祉・教育関係の専門職  
 6. 営業職  
 7. 販売職  
 8. 生産・技能職  
 9. 接客サービス職  
 10. 運輸・通信職  
 11. その他 ( )

付問4. 以下のなかで、正社員に登用される際に、あなたが評価されたと思うものは何ですか。(○はいくつでも)

1. 勤続期間  
 2. 職場の上司の推薦  
 3. 人事評価における一定以上の評価実績  
 4. 職務遂行能力・スキル  
 5. 特定の資格の保有  
 6. あなたの年齢  
 7. あなたの性別  
 8. あなたの学歴  
 9. 筆記試験の結果  
 10. 面接試験の結果  
 11. その他 ( )  
 12. 特にない

→ 正社員の方は問16 (5 ページ) にお進みください

問 9～15 は、問 6 で「2. 契約社員」「3. パート・アルバイト」「4. 派遣社員」を選択された方におうかがいします。  
「1. 正社員」を選択された方は問 16 (5 ページ) にお進みください

問 9. 現在の会社で、あなたに与えられている仕事は、以下の A、B のいずれに近いと思いますか。(○は 1 つ)

A	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	B
限定された 1 つの仕事、職域だけをこなす (単能工的)	1	2	3	4	複数の仕事、職域を遂行する (多能工的)

問 10. あなたの職場では、あなたのキャリアを伸ばすような仕事を与えられることがありますか。(○は 1 つ)

1. よくある                      2. たまにある                      3. ほとんどない

問 11. あなたは、過去 3 年間で部門を超えた異動 (配置転換) を経験したことがありますか。(○は 1 つ)

※勤続年数が 3 年に満たない場合は、初めて採用・配置されてから現在までについてお答えください。また、この後の設問でも「過去 3 年間」についてたずねていますが、同様の要領でお答えください。

1. ある                              2. ない

付問 「1. ある」を選択された方におうかがいします。

従前 (異動前) の仕事で培ったスキルは、異動後の部署でも役に立っていますか。(○は 1 つ)

1. 役に立っている                      2. 役に立っていない

問 12. 現在の会社で働き始めた時点と現在を比べて、以下の項目はどのように変化しましたか。(各項目に○は 1 つ)

	上昇 (拡大)	ほとんど変化なし	低下 (縮小)
仕事内容の範囲	1	2	3
仕事内容の難易度	1	2	3
仕事に対する責任	1	2	3
仕事量	1	2	3
自身のスキルレベル	1	2	3
仕事の取り組み意欲	1	2	3

### 同じ仕事をしている正社員について

問 13. 現在の会社には、あなたとほとんど同じ仕事をしている正社員がいますか。(○は 1 つ)

1. いる                              2. いない → 問 14 (5 ページ) へ

「1. いる」とお答えの方におうかがいします。

付問 1. あなたとほとんど同じ仕事をしている正社員とはどんな人ですか。代表的な人の以下の属性 (性別、年齢、学歴) についてわかる範囲でお答えください。(複数いる場合は、もっとも人数が多い属性をお答えください。各項目に○は 1 つ)。

①性別	→	1. 男性      2. 女性
②年齢	→	1. 29 歳以下    2. 30 代    3. 40 代    4. 50 代以上    5. わからない
③学歴	→	1. 中学・高校卒    2. 短大・高専卒    3. 大卒以上    4. わからない

付問 2. あなたとほとんど同じ仕事をしている正社員との間で、以下の条件のうち異なるものは何ですか。(○はいくつでも)

1. 仕事にともなう責任の重さ                      5. 転居を伴う転勤の可能性  
2. 残業の頻度    6. 勤続年数  
3. 他の仕事に変わる可能性                      7. 昇進の可能性  
4. 他の事業所への異動の可能性                      8. いずれも同じである

付問 3. あなたとほとんど同じ仕事をしている正社員と比較して、あなたの賃金についてどのように認識していますか。(○は1つ)

1. かなり低い    2. 低い    3. 同程度    4. 高い    5. かなり高い    6. わからない

付問 4. そのような賃金について納得していますか。(○は1つ)

1. 納得している    2. どちらともいえない    3. 納得していない

問 14. あなたは現在の会社で正社員として登用されたいと思いますか。(○は1つ)

1. 思う    2. 思わない

問 15. あなたは、現在の会社で正社員に登用される可能性があると思いますか。(○は1つ)

1. 思う    2. 思わない    3. わからない

## Ⅱ (全員に) 現在の職場での労働時間、休日、評価についておうかがいします

### 労働時間と休暇について

問 16. あなたの(1)1日の所定労働時間は何時間ですか。また、(2)週あたりの所定労働日数は何日ですか。両者を掛け合わせた、(3)週あたりの所定労働時間は何時間ですか。(4)週あたりの平均残業時間は何時間ですか(残業時間がない方は「0」と記入)。

(1)1日の所定労働時間

時間

(2)週の所定労働日数

日

(3)週あたりの所定労働時間

=  時間

例)  時間

×  日

=  時間

週あたりの  
実労働時間  
(3)+(4)

(4)週あたりの平均残業時間

時間

例)  時間

週1時間以上残業している方におうかがいします。

付問 1. あなたは残業時間の申請をしていますか。(○は1つ)

1. ほとんど申請している    2. 一部申請している    3. ほとんどしていない

付問 2. あなたが残業をする理由は何ですか。(○はいくつでも)

1. 業務量が多い    5. 人員不足    9. 突発的に仕事飛び込んでくるから  
2. 納期にゆとりがない    6. 仕事への責任感    10. 職場のムード(早く帰る人があまりいない等)  
3. 目標値・ノルマが高い    7. 仕事や成果物へのこだわり    11. その他(    )  
4. 無駄な仕事がある    8. 収入の確保

問 17. 週あたりの深夜労働※(交代勤務の夜勤を含む)の頻度はどの程度ですか。(○は1つ)

※ここでの深夜労働とは、おおよそ午後10時から午前5時の間のことを指します。

1. 深夜労働はほとんどない    3. 週2回    5. ほとんど毎日(週5日以上)  
2. 週1回    4. 週3~4日

問 18. 2013 年度の初めの時点で、年次有給休暇を付与されましたか。(○は 1 つ)

※年次有給休暇の付与が年単位の場合は 2013 年 1 月～2013 年 12 月でお答えください。

1. 付与された → 付与日数 ( ) 日 \* 昨年度の繰越分は含みません
2. 付与されていない

「付与された」を選択された方におうかがいします。

→ 付問 1. 今年度(2013年4月～2014年2月調査時点まで)のおおよそ1年間の年次有給休暇で実際に取得した日数は何日ですか。(○は1つ)

- |          |           |              |           |
|----------|-----------|--------------|-----------|
| 1. 0 日   | 3. 4～6 日  | 5. 11 日～15 日 | 7. 20 日   |
| 2. 1～3 日 | 4. 7～10 日 | 6. 16 日～19 日 | 8. 21 日以上 |

→ 付問 2. 全般的に、あなたの職場では休日・休暇は取得しやすいですか。(○は 1 つ)

1. 取得しやすい
2. どちらともいえない
3. 取得しにくい

### 処遇について

問 19. あなたの①給与形態を選び(○は 1 つ)、②そのおおよその金額(数字を記入)をご記入ください。

①給与形態	②金額(税金、社会保険料など控除前の金額。残業代を除く。)
1. 時間給	1 時間あたり ( ) 円
2. 日給	1 日あたり ( ) 円
3. 週給	1 週あたり ( ) 円
4. 月給	1 月あたり ( ) 円
5. 年俸	1 年あたり ( ) 円
6. その他 ( )	( ) 円

問 20. 現在の会社に入ってから、あなたは昇給しましたか。(○は 1 つ)

1. 昇給していない
2. 昇給した

### 職場の目標管理と評価について

問 21. あなたの職場では、どのような目標管理がなされていますか。(○はいくつでも)

1. 利益目標が設定されている
2. 売上目標が設定されている
3. 成果物の数の目標が設定されている
4. チャレンジングな行動目標が設定されている
5. プロセスに関する目標が設定されている
6. その他 ( )
7. 特に目標管理はされていない

問 22. あなたの職場では、目標達成に向けた指導・管理の頻度はどの程度ですか。(○は 1 つ)

- |           |             |            |                  |
|-----------|-------------|------------|------------------|
| 1. 毎日     | 3. 月に 1 度   | 5. 半年に 1 度 | 7. その他 ( )       |
| 2. 週に 1 度 | 4. 四半期に 1 度 | 6. 年に 1 度  | 8. 指導・管理は行われていない |

問 23. あなたの職場は、個人間の競争が激しいと思いますか。(○は 1 つ)

1. 非常に激しい
2. やや激しい
3. あまり激しくない
4. 全く激しくない

問 24. 競争の結果によって、以下のそれぞれにどの程度違いが発生しますか。(各項目に○は 1 つ)

	非常に差がつく	やや差がつく	あまり差はつかない	差はつかない
a. 給与額	1	2	3	4
b. 昇進の見込み	1	2	3	4
c. 与えられる仕事の難易度	1	2	3	4
d. 与えられる仕事の責任の重さ	1	2	3	4
e. 研修・教育訓練の機会	1	2	3	4
f. 解雇(又は雇い止め)の可能性	1	2	3	4

問 25. あなたの職場での評価は、以下のどのあたりだと思いますか。(○は1つ)

1. 上位 20%                      2. 中間                      3. 下位 20%

問 26. あなたの仕事についてうかがいます。以下の項目であてはまる番号に○をつけてください(各項目に○は1つ)

	かなり できる	やや できる	ほとんど できない	全く できない
a. 仕事の量を自分で決めることができる	1	2	3	4
b. 自分の仕事のやり方を自由に決めることができる	1	2	3	4

### 職場の教育訓練と能力開発について

問 27. あなたには、以下のような教育訓練の適用がありますか。(○はいくつでも)

- |                                   |                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| 1. 計画的な OJT (日常の業務につきながら行われる教育訓練) | 6. 今後のキャリア形成に関する研修              |
| 2. 入社・入職時の研修                      | 7. 法令順守 (コンプライアンス) 研修           |
| 3. 職種・職務別の研修                      | 8. その他 (                      ) |
| 4. 役職別研修                          | 9. 教育訓練は特にない                    |
| 5. 資格取得のための研修                     |                                 |

問 28. 現在のあなたの職場には、以下の項目にあてはまる上司・先輩はいますか。(各項目に○は1つ)

	現在の職場にいる	現在の職場にはいない
a. 仕事の仕方や技能について目標となる先輩・上司	1	2
b. すぐに仕事上の質問ができる先輩・上司	1	2
c. 仕事以外の悩みを相談できる先輩・上司	1	2

問 29. もし今のあなたの仕事を新人におぼえさせるとすると、ひととおり仕事をこなせるようになるために、どのくらいの期間がかかるとお考えですか。(○は1つ)

- |             |            |             |
|-------------|------------|-------------|
| 1. 1か月未満    | 4. 1年～2年未満 | 7. 5年～10年未満 |
| 2. 1か月～半年未満 | 5. 2年～3年未満 | 8. 10年以上    |
| 3. 半年～1年未満  | 6. 3年～5年未満 | 9. わからない    |

問 30. あなたは、職場の後輩や部下を教育、指導することがありますか。(○は1つ)

1. 管理責任者、教育担当者として教育、指導している  
2. 非公式に教育、指導することがある  
3. 教育、指導することはない

問 31. 現在の会社でキャリアを伸ばすには、資格の取得が必要ですか。(○は1つ)

1. 必要である                      →付問 それはどんな資格ですか。具体的にお書きください。  
2. 必要ではない

具体的に：

問 32. 現在の会社では、資格の取得で何らかの支援がありますか。(○は1つ)

1. 支援がある                      2. 支援はない                      3. わからない

問 33. あなたに対する職場の能力開発の方針は、以下のどれに近いと思いますか。(○は1つ)

1. 能力開発に積極的                      2. どちらともいえない                      3. 能力開発に消極的

問 34. あなたは現在、職業能力・スキルを高めるための自己啓発をしていますか。(○は1つ)

1. している      2. していない      → 問 35 へ

「1. している」を選択された方におうかがいします。

付問 1. そのために費やしている時間は、1 か月あたりどのくらいですか。(○は1つ)

1. 20 時間以上      2. 10～20 時間未満      3. 5～10 時間未満      4. それ以下

付問 2. そのために費やしているお金は、1 か月あたりどのくらいですか。(○は1つ)

1. 2 万円以上      3. 5 千～1 万円未満      5. 千円台  
2. 1 万～2 万円未満      4. 2 千～5 千円未満      6. 千円未満

### Ⅲ (全員に) あなたの経歴、転職経験についておうかがいします

#### あなたの転職経験や前職について

問 35. あなたは学校を卒業してから、今までに何回転職しましたか。(契約社員、パート・アルバイト、派遣社員などの経験も含む。)(○は1つ)

※出向の場合は、転職に含めないでください。派遣社員の場合の勤務先とは、ここでは派遣先のことを指します。

(転職回数)

1. 1 回      3. 3 回      5. 5 回以上      6. 転職したことはない  
2. 2 回      4. 4 回

(現在の会社が初職 (現在の会社以外経験なし))

→ 問 36(9 ページ)へ

選択肢 1～5 を選択された方 (転職経験がある方) におうかがいします。

付問 1. 現在の会社で働く前に、正社員で働いた期間、及び、正社員以外 (契約社員、パート・アルバイト、派遣社員など。在学中を除く。)で働いた期間は、通算でおおよそどのくらいですか。

※該当する就業形態で働いた経験がない場合は「0」をご記入ください。

	現在の会社で働く前の通算の勤務期間
正社員で働いた期間	通算約 (      ) 年 (      ) か月
正社員以外で働いた期間	通算約 (      ) 年 (      ) か月

付問 2. 現在の会社で働く前に、以下の職種の経験でもっとも長いものは何ですか。通算のおおよその経験年数でお考えください。(○は1つ)

1. 管理職 (リーダー職含む)      7. 販売職  
2. 事務職 (一般事務等)      8. 生産・技能職  
3. 事務系専門職 (市場調査、財務、翻訳、秘書等)      9. 接客・サービス職  
4. 技術系専門職 (研究開発・設計・SE 等)      10. 運輸・通信職  
5. 医療福祉・教育関係の専門職      11. その他 (      )  
6. 営業職

付問 3. あなたが現在の会社で働く前に就いていた会社 (前職)での就業形態は何ですか。(○は1つ)

1. 正社員      3. パート・アルバイト      5. 請負会社の社員      7. その他 (      )  
2. 契約社員      4. 派遣社員      6. 自営・自由業

問 36. 現在の会社に就職するうえで、採用につながった方法はどれですか。(○は1つ)

- |                 |                             |
|-----------------|-----------------------------|
| 1. ハローワーク       | 6. 求人広告(雑誌、新聞折り込み、フリーペーパー等) |
| 2. 民間の人材紹介や派遣会社 | 7. リクナビなどの就職情報サイト           |
| 3. 学校からの紹介      | 8. 現在の会社の採用 WEB ページ         |
| 4. 業界関係者からの紹介   | 9. その他 ( )                  |
| 5. 縁故           |                             |

問 37. あなたが、現在の会社を選んだ理由は何ですか。(○はいくつでも)

- |                      |                        |
|----------------------|------------------------|
| 1. 仕事の内容に興味があったから    | 7. 会社の将来性が期待できるから      |
| 2. 自分の都合のよい時間で働きたいから | 8. 給料など収入が高いから         |
| 3. 好きな勤務地を選べるから      | 9. 休みがとりやすいから          |
| 4. 専門的な知識・技術を活かせるから  | 10. 家事・育児・介護などの事情から    |
| 5. 実務経験やキャリアを積めるから   | 11. 入社しやすかったから         |
| 6. 仕事の範囲や責任が明確だから    | 12. 精神的・肉体的な病気を抱えていたから |
|                      | 13. その他 ( )            |

#### IV (全員に) あなたの仕事に対する意識についておうかがいします

問 38. あなたは、現在の仕事の以下の事項について、それぞれどの程度満足していますか。(各項目に○は1つ)

	満足して いる	やや満足し ている	あまり満足 していない	満足して いない
a. 仕事全体	1	2	3	4
b. 労働時間	1	2	3	4
c. 賃金	1	2	3	4
d. 休日・休暇	1	2	3	4
e. 仕事の内容	1	2	3	4
f. 仕事の量	1	2	3	4
g. 職場の人間関係	1	2	3	4
h. 能力開発の機会	1	2	3	4

問 39. 現在、あなたには仕事上、どのような悩みがありますか。(○はいくつでも)

- |                        |                     |
|------------------------|---------------------|
| 1. 会社の将来性に不安           | 9. 仕事の量が多い          |
| 2. キャリアの方向性がみえない       | 10. 労働時間が長い         |
| 3. 自分の能力が高まらない         | 11. 休みがとれない         |
| 4. 教育訓練や能力開発の機会を与えられない | 12. 給与が低い           |
| 5. 仕事内容に興味を持てない        | 13. パワハラ・セクハラがある    |
| 6. 目標となる先輩や上司がいない      | 14. 業務上の経費の自己負担が大きい |
| 7. 仕事のモチベーションが維持できない   | 15. 達成すべきノルマ・目標が高い  |
| 8. 仕事の責任が大きい           | 16. 辞めさせられるかもしれない   |
|                        | 17. その他 ( )         |

問 40. あなたは、現在の職場で働くことで、身体的・精神的な健康不安を感じることはありますか。

(各項目に○は1つ)

	非常に感じる	やや感じる	あまり 感じない	感じない
a. 身体的な健康の不安	1	2	3	4
b. 精神的な健康の不安	1	2	3	4



問 41. あなたは今後どのような職業生活をおくりたいと思いますか。(○は1つ)

- |                 |            |                   |
|-----------------|------------|-------------------|
| 1. 現在の会社で働き続けたい | 3. 独立開業したい | 6. 仕事をしたくない       |
| 2. 転職したい        | 4. 家業を継ぐ   | 7. わからない、成行きにまかせる |
|                 | 5. その他 ( ) |                   |

「1. 現在の会社で働き続けたい」「2. 転職したい」を選択された方におうかがいします。

付問 1. 今後、どのような雇用形態でもっとも働いてみたいと思いますか。(○は1つ)

- |         |              |                 |
|---------|--------------|-----------------|
| 1. 正社員  | 3. パート・アルバイト | 5. その他 ( )      |
| 2. 契約社員 | 4. 派遣社員      | 6. 特に希望する働き方はない |

「2. 転職したい」を選択された方におうかがいします。

付問 2. 今後、どのようなタイミングで転職活動をしたいと考えていますか。(○は1つ)

- |           |             |           |                 |
|-----------|-------------|-----------|-----------------|
| 1. すぐにも   | 3. 半年ぐらい先には | 5. 3年以内には | 7. ゆくゆくは (特に時期は |
| 2. 数か月先には | 4. 1年ぐらい先には | 6. 3年以降   | 考えていない)         |

## V (全員に) あなたご自身のことについておうかがいします

### あなたの会社と事業所について

F1. あなたが働く事業所の主な産業分野はどれにあたりますか。(○は1つ)

- |                   |                     |                         |
|-------------------|---------------------|-------------------------|
| 1. 鉱業、採石業、砂利採取業   | 9. 飲食料品小売業          | 17. 教育、学習支援業            |
| 2. 建設業            | 10. 小売業 (8、9を除く)    | 18. 医療、福祉               |
| 3. 製造業            | 11. 金融・保険業          | 19. 複合サービス事業 (郵便局・協同組合) |
| 4. 電気・ガス・熱供給・水道業  | 12. 不動産業、物品賃貸業      | 20. 職業紹介・労働者派遣業         |
| 5. 情報通信業          | 13. 学術研究、専門・技術サービス業 | 21. サービス業 (他に分類されないもの)  |
| 6. 運輸業、郵便業        | 14. 宿泊業、飲食サービス業     | 22. その他 ( )             |
| 7. 卸売業            | 15. 生活関連サービス業       |                         |
| 8. 織物・衣服・身の回り品小売業 | 16. 娯楽業             |                         |

F2. あなたが働く事業所の形態は、次のどれですか。もっともあてはまるものをお答えください。(○は1つ)

- |        |                |            |
|--------|----------------|------------|
| 1. 事務所 | 3. 工場・作業所      | 5. 研究所     |
| 2. 営業所 | 4. 店舗・サービス提供施設 | 6. その他 ( ) |

F3. あなたの会社には、労働組合がありますか。(○は1つ)

1. ある      2. ない

付問 あなたは組合員ですか。(○は1つ)

1. 組合員である      2. 組合員ではない

F4. あなたに適用されている制度はどれですか。(○はいくつでも)

- |         |                  |              |
|---------|------------------|--------------|
| 1. 雇用保険 | 4. 企業年金 (年金基金など) | 7. 賞与        |
| 2. 健康保険 | 5. 国民年金          | 8. 退職金制度     |
| 3. 厚生年金 | 6. 第3号被保険者として加入  | 9. 以上のいずれもない |

F5. あなたが働く事業所の正社員の定着状況について、あてはまるものはどれですか。(○は1つ)

- |                  |                   |          |
|------------------|-------------------|----------|
| 1. 3年で大半が入れ替わる   | 3. 3年で入れ替わるのは2~3割 | 5. わからない |
| 2. 3年で半分程度が入れ替わる | 4. ほとんど入れ替わらない    |          |

**あなたの自身について**

F6. あなたの性別は何ですか。(○は1つ)

1. 男性      2. 女性

F7. あなたの現在(調査時点)の年齢を教えてください。

	歳	(回答例	30	歳)
--	---	------	----	----

F8. あなたの最終学歴をお答えください。(在学中及び中退は卒業に含みません)(○は1つ)

1. 中学校・高校      2. 専修・各種学校      3. 短大・高専      4. 大学・大学院

F9. あなたは、結婚していますか。(○は1つ)

1. 未婚      2. 既婚(事実婚を含む)      3. 離死別

F10. あなたと同居している方を選択してください。(○はいくつでも)

1. 配偶者(パートナー)
2. 自分の子供 → 付問 末子(一番下の子供)の年齢は何歳ですか。
3. 自分、あるいは配偶者(パートナー)の親
4. その他
5. 1人暮らし
- 末子年齢  歳

F11. ①あなたご自身、②あなたの世帯全体の年収は、おおよそどのくらいですか。仕事以外から得られる収入も含めてお答えください。(各項目に○は1つ)

	①自分自身	②世帯全体
50万円未満	1	1
50～100万円未満	2	2
100～150万円未満	3	3
150～200万円未満	4	4
200～250万円未満	5	5
250～300万円未満	6	6
300～400万円未満	7	7
400～500万円未満	8	8
500～700万円未満	9	9
700～1,000万円未満	10	10
1,000～1,500万円未満	11	11
1,500万円以上	12	12

F12. あなたの将来の見通しにおいて、以下の①～⑦はどの程度あてはまりますか。(各項目に○は1つ)

	大いに あてはまる	やや あてはまる	あまり あてはまらない	まったく あてはまらない	すでに 該当している
①自分の収入が増える	1	2	3	4	
②自分の生活が豊かになる	1	2	3	4	
③将来に希望が持てる	1	2	3	4	
④安心して老後を過ごす	1	2	3	4	
⑤子どもを作る	1	2	3	4	5
⑥資産を残す	1	2	3	4	
⑦持ち家に住む	1	2	3	4	5

これで質問は終わりです。ご協力ありがとうございました。

## 事業所調査基礎項目集計



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【正社員】 うち男性

Table with 15 columns: 総数, 0人, 1~4人, 5~9人, 10~19人, 20~29人, 30~49人, 50~99人, 100人以上, 無回答, 全体, 平均値(単位=人数), 中央値, 標準偏差. Rows include: 全体, 正社員数(企業)(問63), 非正規従業員数(事業所)(問1), 正社員比率, 正社員登用制度の有無, 直近3年間の事業所の正社員数の増減, 今後3年間の正社員数の動向, 事業所の離職者数, 1人あたり1か月の平均残業時間, 直近3年間の事業所の経常利益増減, 事業所の正社員の大卒以上の割合, 創業者年.

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【正社員】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
全体	1,979 100.0	667 33.7	496 25.1	741 37.4	1 0.1	74 3.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	108 26.5	99 24.3	185 45.5	1 0.2	14 3.4
100～299人	775 100.0	267 34.5	198 25.5	282 36.4	-	28 3.6
300～999人	488 100.0	188 38.5	129 26.4	152 31.1	-	19 3.9
1000人以上	275 100.0	95 34.5	56 20.4	114 41.5	-	10 3.6
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	270 34.6	174 22.3	305 39.1	-	31 4.0
10～29人	569 100.0	177 31.1	155 27.2	215 37.8	1 0.2	21 3.7
30～99人	455 100.0	148 32.5	134 29.5	155 34.1	-	18 4.0
100人以上	175 100.0	72 41.1	33 18.9	66 37.7	-	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	49 22.1	85 38.3	75 33.8	1 0.5	12 5.4
2～5割未満	342 100.0	111 32.5	93 27.2	127 37.1	-	11 3.2
5～8割未満	576 100.0	195 33.9	137 23.8	219 38.0	-	25 4.3
8割以上	839 100.0	312 37.2	181 21.6	320 38.1	-	26 3.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	241 33.8	177 24.8	266 37.3	1 0.1	29 4.1
なし	977 100.0	332 34.0	246 25.2	366 37.5	-	33 3.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	667 100.0	-	-	-	-
変わらない	496 100.0	-	496 100.0	-	-	-
減った	741 100.0	-	-	741 100.0	-	-
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	290 50.7	102 17.8	159 27.8	-	21 3.7
減ると思う	111 100.0	16 14.4	16 14.4	78 70.3	-	1 0.9
現状維持	899 100.0	249 27.7	287 31.9	330 36.7	-	33 3.7
わからない	362 100.0	107 29.6	81 22.4	162 44.8	-	12 3.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	147 30.9	163 34.3	149 31.4	-	16 3.4
1～4人	890 100.0	301 33.8	219 24.6	341 38.3	-	29 3.3
5～9人	305 100.0	116 38.0	54 17.7	122 40.0	-	13 4.3
10人以上	270 100.0	96 35.6	51 18.9	113 41.9	-	10 3.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	143 32.7	110 25.2	164 37.5	-	20 4.6
5～10時間未満	258 100.0	96 37.2	54 20.9	101 39.1	-	7 2.7
10～20時間未満	475 100.0	150 31.6	121 25.5	190 40.0	-	14 2.9
20～30時間未満	344 100.0	120 34.9	92 26.7	126 36.6	-	6 1.7
30時間以上	345 100.0	122 35.4	90 26.1	122 35.4	-	11 3.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	258 46.6	122 22.0	151 27.3	1 0.2	22 4.0
変わらない	435 100.0	150 34.5	137 31.5	134 30.8	-	14 3.2
減少している	580 100.0	141 24.3	146 25.2	279 48.1	-	14 2.4
会計上、売上や利益はない	148 100.0	51 34.5	30 20.3	64 43.2	-	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	155 32.5	128 26.8	177 37.1	-	17 3.6
10～30%未満	465 100.0	161 34.6	108 23.2	177 38.1	-	19 4.1
30～50%未満	305 100.0	117 38.4	74 24.3	110 36.1	-	4 1.3
50～70%未満	239 100.0	78 32.6	61 25.5	91 38.1	-	9 3.8
70%以上	343 100.0	117 34.1	81 23.6	133 38.8	-	12 3.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	478 32.5	346 23.5	595 40.5	1 0.1	50 3.4
1980年代	189 100.0	74 39.2	60 31.7	51 27.0	-	4 2.1
1990年代	136 100.0	52 38.2	32 23.5	40 29.4	-	12 8.8
2000年以降	65 100.0	26 40.0	19 29.2	17 26.2	-	3 4.6

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【限定正社員】 男女計

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	1,757 88.8	124 6.3	42 2.1	27 1.4	9 0.5	10 0.5	4 0.2	6 0.3	-	1,979 100.0	1.45	0	11.79
正社員数(企業)(問63)														
100人未満	407 100.0	379 93.1	19 4.7	4 1.0	4 1.0	1 0.2	-	-	-	-	407 100.0	0.32	0	1.82
100～299人	775 100.0	704 90.8	43 5.5	8 1.0	11 1.4	3 0.4	3 0.4	2 0.3	1 0.1	-	775 100.0	0.99	0	7.68
300～999人	488 100.0	433 88.7	27 5.5	15 3.1	5 1.0	2 0.4	4 0.8	1 0.2	1 0.2	-	488 100.0	1.43	0	9.91
1000人以上	275 100.0	211 76.7	34 12.4	15 5.5	6 2.2	2 0.7	2 0.7	1 0.4	4 1.5	-	275 100.0	4.25	0	25.21
非正規従業員数(事業所)(問1)														
10人未満	780 100.0	679 87.1	66 8.5	18 2.3	10 1.3	3 0.4	1 0.1	3 0.4	-	-	780 100.0	0.89	0	4.59
10～29人	569 100.0	517 90.9	27 4.7	12 2.1	7 1.2	2 0.4	3 0.5	-	1 0.2	-	569 100.0	1.01	0	7.77
30～99人	455 100.0	414 91.0	24 5.3	7 1.5	6 1.3	1 0.2	3 0.7	-	-	-	455 100.0	0.67	0	3.66
100人以上	175 100.0	147 84.0	7 4.0	5 2.9	4 2.3	3 1.7	3 1.7	1 0.6	5 2.9	-	175 100.0	7.38	0	34.85
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)														
2割未満	222 100.0	194 87.4	18 8.1	4 1.8	3 1.4	2 0.9	1 0.5	-	-	-	222 100.0	0.80	0	3.56
2～5割未満	342 100.0	309 90.4	19 5.6	5 1.5	3 0.9	-	1 0.3	1 0.3	4 1.2	-	342 100.0	3.07	0	24.31
5～8割未満	576 100.0	515 89.4	31 5.4	14 2.4	8 1.4	3 0.5	4 0.7	-	1 0.2	-	576 100.0	1.01	0	5.86
8割以上	839 100.0	739 88.1	56 6.7	19 2.3	13 1.5	4 0.5	4 0.5	3 0.4	1 0.1	-	839 100.0	1.25	0	7.70
正社員登用制度の有無(問13)														
あり	714 100.0	621 87.0	54 7.6	18 2.5	10 1.4	4 0.6	2 0.3	1 0.1	4 0.6	-	714 100.0	1.99	0	16.89
なし	977 100.0	876 89.7	54 5.5	20 2.0	14 1.4	2 0.2	7 0.7	2 0.2	2 0.2	-	977 100.0	1.20	0	8.12
最近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)														
増えた	667 100.0	599 89.8	33 4.9	16 2.4	9 1.3	2 0.3	3 0.4	3 0.4	2 0.3	-	667 100.0	1.46	0	10.89
変わらない	496 100.0	437 88.1	34 6.9	8 1.6	8 1.6	3 0.6	3 0.6	1 0.2	2 0.4	-	496 100.0	2.10	0	18.03
減った	741 100.0	654 88.3	53 7.2	17 2.3	8 1.1	3 0.4	4 0.5	-	2 0.3	-	741 100.0	1.03	0	6.70
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	0.00	0	0.00
今後3年間の正社員数の動向(問25)														
増えと思う	572 100.0	510 89.2	32 5.6	16 2.8	8 1.4	3 0.5	2 0.3	-	1 0.2	-	572 100.0	1.05	0	7.68
減ると思う	111 100.0	102 91.9	5 4.5	2 1.8	1 0.9	1 0.9	-	-	-	-	111 100.0	0.53	0	2.49
現状維持	899 100.0	797 88.7	61 6.8	16 1.8	8 0.9	3 0.3	7 0.8	4 0.4	3 0.3	-	899 100.0	1.48	0	9.57
わからない	362 100.0	314 86.7	25 6.9	8 2.2	8 2.8	2 0.6	1 0.3	-	2 0.6	-	362 100.0	2.41	0	20.91
事業所の離職者数(正社員)(問33)														
0人	475 100.0	424 89.3	36 7.6	10 2.1	4 0.8	1 0.2	-	-	-	-	475 100.0	0.45	0	2.04
1～4人	890 100.0	794 89.2	61 6.9	19 2.1	8 0.9	4 0.4	2 0.2	1 0.1	1 0.1	-	890 100.0	0.87	0	6.62
5～9人	305 100.0	260 85.2	16 5.2	7 2.3	12 3.9	4 1.3	3 1.0	2 0.7	1 0.3	-	305 100.0	2.62	0	13.29
10人以上	270 100.0	244 90.4	7 2.6	6 2.2	3 1.1	-	5 1.9	1 0.4	4 1.5	-	270 100.0	3.95	0	25.68
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)														
5時間未満	437 100.0	401 91.8	25 5.7	3 0.7	3 1.8	-	-	-	-	-	437 100.0	0.43	0	2.11
5～10時間未満	258 100.0	230 89.1	15 5.8	6 2.3	4 1.6	1 0.4	-	1 0.4	1 0.4	-	258 100.0	1.56	0	11.85
10～20時間未満	475 100.0	415 87.4	28 5.9	11 2.3	6 1.3	3 0.6	7 1.5	-	5 1.1	-	475 100.0	3.10	0	21.33
20～30時間未満	344 100.0	303 88.1	20 5.8	11 3.2	5 1.5	-	3 0.9	2 0.6	-	-	344 100.0	1.21	0	5.74
30時間以上	345 100.0	296 85.8	30 8.7	11 3.2	3 0.9	5 1.4	-	-	-	-	345 100.0	0.88	0	3.60
最近3年間の事業所の経常利益増減(問65)														
増加している	554 100.0	484 87.4	40 7.2	14 2.5	7 1.3	2 0.4	4 0.7	1 0.2	2 0.4	-	554 100.0	1.49	0	9.72
変わらない	435 100.0	379 87.1	26 6.0	16 3.7	5 1.1	1 0.2	3 0.7	2 0.5	3 0.7	-	435 100.0	2.74	0	21.17
減少している	580 100.0	520 89.7	39 6.7	6 1.0	10 1.7	4 0.7	-	-	1 0.2	-	580 100.0	0.80	0	5.23
会計上、売上や利益はない	148 100.0	131 88.5	9 6.1	5 3.4	2 1.4	-	-	1 0.7	-	-	148 100.0	0.95	0	5.33
事業所の正社員の大卒以上の割合														
10%未満	477 100.0	443 92.9	23 4.8	1 0.2	1 1.5	-	-	2 0.4	1 0.2	-	477 100.0	0.95	0	9.01
10～30%未満	465 100.0	417 89.7	26 5.6	5 1.1	7 1.5	4 0.9	4 0.9	2 0.4	-	-	465 100.0	1.22	0	6.14
30～50%未満	305 100.0	274 89.8	18 5.9	6 2.0	3 1.0	1 0.3	2 0.7	-	1 0.3	-	305 100.0	1.25	0	10.05
50～70%未満	239 100.0	209 87.4	17 7.1	5 2.1	6 2.5	1 0.4	-	-	1 0.4	-	239 100.0	1.21	0	8.10
70%以上	343 100.0	279 81.3	29 8.5	24 7.0	3 0.9	2 0.6	3 0.9	-	3 0.9	-	343 100.0	3.12	0	22.25
創業年(問61)														
1980年以前	1,470 100.0	1,300 88.4	89 6.1	38 2.6	19 1.3	7 0.5	8 0.5	4 0.3	5 0.3	-	1,470 100.0	1.47	0	10.12
1980年代	189 100.0	172 91.0	13 6.9	2 1.1	1 0.5	-	-	-	1 0.5	-	189 100.0	2.12	0	25.03
1990年代	136 100.0	122 89.7	8 5.9	1 0.7	3 2.2	2 1.5	-	-	-	-	136 100.0	0.93	0	4.14
2000年以降	65 100.0	55 84.6	6 9.2	1 1.5	2 3.1	-	1 1.5	-	-	-	65 100.0	1.23	0	5.29





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【限定正社員】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
全体	1,979 100.0	96 4.9	86 4.3	39 2.0	972 49.1	786 39.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	11 2.7	14 3.4	8 2.0	198 48.6	176 43.2
100～299人	775 100.0	31 4.0	26 3.4	8 1.0	419 54.1	291 37.5
300～999人	488 100.0	18 3.7	26 5.3	12 2.5	233 47.7	199 40.8
1000人以上	275 100.0	35 12.7	18 6.5	10 3.6	109 39.6	103 37.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	44 5.6	39 5.0	15 1.9	369 47.3	313 40.1
10～29人	569 100.0	28 4.9	16 2.8	11 1.9	274 48.2	240 42.2
30～99人	455 100.0	13 2.9	18 4.0	6 1.3	244 53.6	174 38.2
100人以上	175 100.0	11 6.3	13 7.4	7 4.0	85 48.6	59 33.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	11 5.0	14 6.3	11 5.0	106 47.7	80 36.0
2～5割未満	342 100.0	17 5.0	11 3.2	6 1.8	169 49.4	139 40.6
5～8割未満	576 100.0	24 4.2	23 4.0	9 1.6	288 50.0	232 40.3
8割以上	839 100.0	44 5.2	38 4.5	13 1.5	409 48.7	335 39.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	46 6.4	32 4.5	18 2.5	347 48.6	271 38.0
なし	977 100.0	43 4.4	39 4.0	14 1.4	505 51.7	376 38.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	37 5.5	22 3.3	7 1.0	336 50.4	265 39.7
変わらない	496 100.0	16 3.2	38 7.7	6 1.2	231 46.6	205 41.3
減った	741 100.0	43 5.8	25 3.4	25 3.4	390 52.6	258 34.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	30 5.2	21 3.7	7 1.2	274 47.9	240 42.0
減ると思う	111 100.0	1 0.9	6 5.4	5 4.5	55 49.5	44 39.6
現状維持	899 100.0	46 5.1	42 4.7	15 1.7	459 51.1	337 37.5
わからない	362 100.0	19 5.2	17 4.7	10 2.8	169 46.7	147 40.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	20 4.2	25 5.3	8 1.7	224 47.2	198 41.7
1～4人	890 100.0	44 4.9	34 3.8	18 2.0	437 49.1	357 40.1
5～9人	305 100.0	21 6.9	14 4.6	7 2.3	153 50.2	110 36.1
10人以上	270 100.0	10 3.7	11 4.1	5 1.9	143 53.0	101 37.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	15 3.4	12 2.7	8 1.8	209 47.8	193 44.2
5～10時間未満	258 100.0	16 6.2	10 3.9	2 0.8	143 55.4	87 33.7
10～20時間未満	475 100.0	20 4.2	27 5.7	14 2.9	228 48.0	186 39.2
20～30時間未満	344 100.0	20 5.8	14 4.1	5 1.5	180 52.3	125 36.3
30時間以上	345 100.0	21 6.1	21 6.1	7 2.0	166 48.1	130 37.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	37 6.7	21 3.8	8 1.4	285 51.4	203 36.6
変わらない	435 100.0	25 5.7	26 6.0	3 0.7	218 50.1	163 37.5
減少している	580 100.0	21 3.6	23 4.0	17 2.9	280 48.3	239 41.2
会計上、売上や利益はない	148 100.0	8 5.4	7 4.7	4 2.7	90 60.8	39 26.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	15 3.1	16 3.4	9 1.9	206 43.2	231 48.4
10～30%未満	465 100.0	20 4.3	23 4.9	5 1.1	228 49.0	189 40.6
30～50%未満	305 100.0	15 4.9	5 1.6	9 3.0	172 56.4	104 34.1
50～70%未満	239 100.0	9 3.8	15 6.3	5 2.1	137 57.3	73 30.5
70%以上	343 100.0	34 9.9	20 5.8	9 2.6	171 49.9	109 31.8
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	73 5.0	66 4.5	29 2.0	755 51.4	547 37.2
1980年代	189 100.0	5 2.6	9 4.8	3 1.6	90 47.6	82 43.4
1990年代	136 100.0	8 5.9	3 2.2	3 3.7	62 45.6	58 42.6
2000年以降	65 100.0	5 7.7	3 4.6	1 1.5	26 40.0	30 46.2

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【契約社員】 男女計

	総数	0人	1~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50~99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979	1,063	349	169	171	83	62	58	24	-	1,979	9.27	0	47.27
正社員数(企業)(問63)	100.0	53.7	17.6	8.5	8.6	4.2	3.1	2.9	1.2	-	100.0			
100人未満	407	227	65	32	39	21	13	9	1	-	407	6.71	0	16.81
1000~299人	775	424	131	80	67	30	20	17	6	-	775	6.47	0	16.50
300~999人	488	248	83	40	43	23	24	18	9	-	488	11.75	0	36.39
1000人以上	275	142	69	14	19	7	4	12	8	-	275	16.77	0	111.62
非正規従業員数(事業所)(問1)	100.0	51.6	25.1	5.1	6.9	2.5	1.5	4.4	2.9	-	100.0			
10人未満	780	545	190	45	-	-	-	-	-	-	780	0.86	0	1.72
1000~29人	569	250	99	75	108	37	-	-	-	-	569	5.22	2	6.80
30~99人	455	204	52	42	51	39	42	25	-	-	455	11.45	3	17.29
100人以上	175	64	8	7	12	7	20	33	24	-	175	54.24	13	148.44
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)	100.0	54.5	12.6	5.0	7.2	5.9	7.2	7.2	0.5	-	100.0			
2~5割未満	342	153	48	30	39	28	17	14	13	-	342	20.45	2	103.55
5~8割未満	576	233	98	74	84	33	20	25	9	-	576	11.70	3	29.07
8割以上	839	556	175	54	32	9	9	3	1	-	839	2.40	0	8.24
正社員雇用制度の有無(問13)	100.0	66.3	20.9	6.4	3.8	1.1	1.1	0.4	0.1	-	100.0			
あり	714	299	159	72	74	40	30	23	17	-	714	12.17	2	34.76
なし	977	506	185	90	88	36	31	34	7	-	977	9.43	0	60.07
最近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)	100.0	51.8	18.9	9.2	9.0	3.7	3.2	3.5	0.7	-	100.0			
増えた	667	356	99	57	57	34	25	25	14	-	667	11.13	0	33.63
変わらない	496	283	84	37	39	22	11	17	3	-	496	6.95	0	19.31
減った	741	380	151	69	71	22	25	16	7	-	741	9.71	0	68.47
3年前も現在も当該従業員はいない	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	12.00	12	0.00
今後3年間の正社員数の動向(問25)	100.0	50.7	15.9	5.9	10.3	5.7	4.9	3.0	4.5	-	100.0			
増えると思う	572	290	91	59	57	28	17	26	4	-	572	9.19	0	26.78
減ると思う	111	59	16	12	11	7	2	3	1	-	111	7.93	0	21.00
現状維持	899	502	168	66	65	38	30	18	12	-	899	7.84	0	25.16
わからない	362	196	68	29	34	7	12	9	7	-	362	13.41	0	96.71
事業所の離職者数(正社員)(問33)	100.0	58.3	15.8	6.5	8.2	4.8	3.2	2.7	0.4	-	100.0			
0人	475	277	75	31	39	23	15	13	2	-	475	6.87	0	17.74
1~4人	890	463	195	81	71	37	18	19	6	-	890	6.22	0	17.13
5~9人	305	155	47	31	33	7	17	12	3	-	305	10.33	0	34.25
10人以上	270	151	22	23	24	14	11	14	11	-	270	21.44	0	113.95
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)	100.0	55.9	8.1	8.5	8.9	5.2	4.1	5.2	4.1	-	100.0			
5時間未満	437	247	65	39	42	22	10	10	2	-	437	6.26	0	15.61
5~10時間未満	258	132	40	26	26	12	11	9	2	-	258	9.12	0	24.37
10~20時間未満	475	264	86	28	34	19	20	15	9	-	475	13.41	0	86.83
20~30時間未満	344	181	66	37	26	10	11	9	4	-	344	8.22	0	29.31
30時間以上	345	179	72	27	30	14	6	11	6	-	345	8.86	0	26.19
最近3年間の事業所の経常利益増減(問65)	100.0	53.1	16.4	9.6	8.1	4.0	4.0	2.7	2.2	-	100.0			
増加している	554	294	91	53	45	22	22	15	12	-	554	13.05	0	81.45
変わらない	435	237	81	22	41	23	12	13	6	-	435	8.92	0	27.26
減少している	580	319	110	54	43	21	16	15	2	-	580	6.33	0	17.23
会計上、売上や利益はない	148	71	30	15	17	6	3	5	1	-	148	7.28	1	18.21
事業所の正社員の大卒以上の割合	100.0	58.1	12.4	8.6	10.5	4.0	3.6	2.1	0.8	-	100.0			
10%未満	477	277	59	41	50	19	17	10	4	-	477	7.30	0	21.24
10~30%未満	465	266	80	28	34	25	16	10	6	-	465	7.57	0	20.55
30~50%未満	305	147	58	38	21	12	9	12	8	-	305	16.64	1	105.80
50~70%未満	239	119	52	17	21	10	8	9	3	-	239	11.02	1	39.32
70%以上	343	156	80	34	37	12	9	12	3	-	343	8.33	1	23.37
創業年(問61)	100.0	45.5	23.3	9.9	10.8	3.5	2.6	3.5	0.9	-	100.0			
1980年以前	1,470	775	277	123	129	62	46	42	16	-	1,470	8.33	0	25.66
1980年代	189	110	20	17	16	8	8	7	4	-	189	10.76	0	32.61
1990年代	136	77	21	13	10	3	4	6	2	-	136	8.63	0	24.65
2000年以降	65	32	14	6	6	3	1	1	2	-	65	34.28	1	220.50



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

## 【契約社員】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
全体	1,979 100.0	359 18.1	274 13.8	275 13.9	508 25.7	563 28.4
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	68 16.7	38 9.3	66 16.2	99 24.3	136 33.4
100～299人	775 100.0	138 17.8	109 14.1	107 13.8	220 28.4	201 25.9
300～999人	488 100.0	98 20.1	82 16.8	57 11.7	120 24.6	131 26.8
1000人以上	275 100.0	54 19.6	41 14.9	39 14.2	61 22.2	80 29.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	79 10.1	86 11.0	79 10.1	261 33.5	275 35.3
10～29人	569 100.0	121 21.3	98 17.2	89 15.6	119 20.9	142 25.0
30～99人	455 100.0	105 23.1	66 14.5	72 15.8	97 21.3	115 25.3
100人以上	175 100.0	54 30.9	24 13.7	35 20.0	31 17.7	31 17.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	42 18.9	28 12.6	31 14.0	58 26.1	63 28.4
2～5割未満	342 100.0	70 20.5	51 14.9	63 18.4	69 20.2	89 26.0
5～8割未満	576 100.0	144 25.0	99 17.2	93 16.1	106 18.4	134 23.3
8割以上	839 100.0	103 12.3	96 11.4	88 10.5	275 32.8	277 33.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	157 22.0	122 17.1	129 18.1	137 19.2	169 23.7
なし	977 100.0	190 19.4	148 15.1	129 13.2	252 25.8	258 26.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	166 24.9	71 10.6	79 11.8	181 27.1	170 25.5
変わらない	496 100.0	58 11.7	117 23.6	37 7.5	138 27.8	146 29.4
減った	741 100.0	131 17.7	84 11.3	157 21.2	183 24.7	186 25.1
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	100.0	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	126 22.0	76 13.3	75 13.1	140 24.5	155 27.1
減ると思う	111 100.0	19 17.1	10 9.0	23 20.7	24 21.6	35 31.5
現状維持	899 100.0	132 14.7	134 14.9	128 14.2	245 27.3	260 28.9
わからない	362 100.0	78 21.5	47 13.0	45 12.4	93 25.7	99 27.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	81 17.1	62 13.1	54 11.4	130 27.4	148 31.2
1～4人	890 100.0	157 17.6	130 14.6	137 15.4	210 23.6	256 28.8
5～9人	305 100.0	56 18.4	49 16.1	42 13.8	80 26.2	78 25.6
10人以上	270 100.0	54 20.0	28 10.4	39 14.4	80 29.6	69 25.6
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	76 17.4	49 11.2	64 14.6	110 25.2	138 31.6
5～10時間未満	258 100.0	51 19.8	36 14.0	40 15.5	70 27.1	61 23.6
10～20時間未満	475 100.0	88 18.5	61 12.8	63 13.3	127 26.7	136 28.6
20～30時間未満	344 100.0	55 16.0	54 15.7	54 15.7	91 26.5	90 26.2
30時間以上	345 100.0	68 19.7	52 15.1	42 12.2	88 25.5	95 27.5
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	125 22.6	66 11.9	66 11.9	145 26.2	152 27.4
変わらない	435 100.0	63 14.5	74 17.0	60 13.8	118 27.1	120 27.6
減少している	580 100.0	82 14.1	86 14.8	91 15.7	158 27.2	163 28.1
会計上、売上や利益はない	148 100.0	40 27.0	21 14.2	18 12.2	43 29.1	26 17.6
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	73 15.3	52 10.9	71 14.9	119 24.9	162 34.0
10～30%未満	465 100.0	91 19.6	52 11.2	62 13.3	115 24.7	145 31.2
30～50%未満	305 100.0	56 18.4	60 19.7	42 13.8	87 28.5	60 19.7
50～70%未満	239 100.0	43 18.0	36 15.1	36 15.1	62 25.9	62 25.9
70%以上	343 100.0	77 22.4	63 18.4	47 13.7	81 23.6	75 21.9
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	272 18.5	205 13.9	214 14.6	385 26.2	394 26.8
1980年代	189 100.0	36 19.0	19 10.1	23 12.2	52 27.5	59 31.2
1990年代	136 100.0	21 15.4	20 14.7	21 15.4	33 24.3	41 30.1
2000年以降	65 100.0	14 21.5	7 10.8	8 12.3	14 21.5	22 33.8





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【パート・アルバイト】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
全体	1,979 100.0	516 26.1	448 22.6	436 22.0	256 12.9	323 16.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	88 21.6	84 20.6	109 26.8	50 12.3	76 18.7
100～299人	775 100.0	213 27.5	199 25.7	155 20.0	105 13.5	103 13.3
300～999人	488 100.0	136 27.9	106 21.7	99 20.3	64 13.1	83 17.0
1000人以上	275 100.0	69 25.1	52 18.9	62 22.5	37 13.5	55 20.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	114 14.6	161 20.6	104 13.3	194 24.9	207 26.5
10～29人	569 100.0	183 32.2	142 25.0	141 24.8	41 7.2	62 10.9
30～99人	455 100.0	143 31.4	111 24.4	145 31.9	16 3.5	40 8.8
100人以上	175 100.0	76 43.4	34 19.4	46 26.3	5 2.9	14 8.0
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	56 25.2	50 22.5	86 38.7	4 1.8	26 11.7
2～5割未満	342 100.0	118 34.5	75 21.9	115 33.6	5 1.5	29 8.5
5～8割未満	576 100.0	188 32.6	149 25.9	118 20.5	50 8.7	71 12.3
8割以上	839 100.0	154 18.4	174 20.7	117 13.9	197 23.5	197 23.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	201 28.2	191 26.8	184 25.8	49 6.9	89 12.5
なし	977 100.0	296 30.3	245 25.1	216 22.1	105 10.7	115 11.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	248 37.2	126 18.9	110 16.5	89 13.3	94 14.1
変わらない	496 100.0	88 17.7	200 40.3	79 15.9	57 11.5	72 14.5
減った	741 100.0	174 23.5	121 16.3	244 32.9	105 14.2	97 13.1
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	188 32.9	109 19.1	98 17.1	87 15.2	90 15.7
減ると思う	111 100.0	22 19.8	28 25.2	31 27.9	10 9.0	20 18.0
現状維持	899 100.0	202 22.5	223 24.8	210 23.4	126 14.0	138 15.4
わからない	362 100.0	98 27.1	80 22.1	88 24.3	32 8.8	64 17.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	102 21.5	112 23.6	119 25.1	49 10.3	93 19.6
1～4人	890 100.0	225 25.3	201 22.6	182 20.4	124 13.9	158 17.8
5～9人	305 100.0	83 27.2	70 23.0	66 21.6	45 14.8	41 13.4
10人以上	270 100.0	99 36.7	57 21.1	55 20.4	38 14.1	21 7.8
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	139 31.8	106 24.3	97 22.2	39 8.9	56 12.8
5～10時間未満	258 100.0	77 29.8	58 22.5	63 24.4	30 11.6	30 11.6
10～20時間未満	475 100.0	120 25.3	102 21.5	105 22.1	71 14.9	77 16.2
20～30時間未満	344 100.0	74 21.5	74 21.5	81 23.5	62 18.0	53 15.4
30時間以上	345 100.0	85 24.6	82 23.8	60 17.4	45 13.0	73 21.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	168 30.3	121 21.8	97 17.5	75 13.5	93 16.8
変わらない	435 100.0	110 25.3	123 28.3	92 21.1	45 10.3	65 14.9
減少している	580 100.0	129 22.2	126 21.7	165 28.4	75 12.9	85 14.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	45 30.4	33 22.3	22 14.9	31 20.9	17 11.5
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	129 27.0	122 25.6	116 24.3	38 8.0	72 15.1
10～30%未満	465 100.0	128 27.5	94 20.2	103 22.2	61 13.1	79 17.0
30～50%未満	305 100.0	77 25.2	71 23.3	77 25.2	41 13.4	39 12.8
50～70%未満	239 100.0	55 23.0	57 23.8	49 20.5	42 17.6	36 15.1
70%以上	343 100.0	92 26.8	70 20.4	63 18.4	61 17.8	57 16.6
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	364 24.8	328 22.3	332 22.6	208 14.1	238 16.2
1980年代	189 100.0	60 31.7	48 25.4	41 21.7	17 9.0	23 12.2
1990年代	136 100.0	43 31.6	22 16.2	29 21.3	15 11.0	27 19.9
2000年以降	65 100.0	25 38.5	19 29.2	7 10.8	7 10.8	7 10.8







## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

## 【派遣社員】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
全体	1,979 100.0	300 15.2	144 7.3	244 12.3	614 31.0	677 34.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	44 10.8	23 5.7	35 8.6	143 35.1	162 39.8
100～299人	775 100.0	122 15.7	61 7.9	96 12.4	255 32.9	241 31.1
300～999人	488 100.0	86 17.6	39 8.0	67 13.7	128 26.2	168 34.4
1000人以上	275 100.0	46 16.7	20 7.3	45 16.4	77 28.0	87 31.6
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	85 10.9	52 6.7	98 12.6	263 33.7	282 36.2
10～29人	569 100.0	98 17.2	42 7.4	67 11.8	164 28.8	198 34.8
30～99人	455 100.0	74 16.3	34 7.5	55 12.1	146 32.1	146 32.1
100人以上	175 100.0	43 24.6	16 9.1	24 13.7	41 23.4	51 29.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	13 5.9	7 3.2	14 6.3	93 41.9	95 42.8
2～5割未満	342 100.0	52 15.2	22 6.4	30 8.8	115 33.6	123 36.0
5～8割未満	576 100.0	99 17.2	53 9.2	89 15.5	151 26.2	184 31.9
8割以上	839 100.0	136 16.2	62 7.4	111 13.2	255 30.4	275 32.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	104 14.6	52 7.3	80 11.2	224 31.4	254 35.6
なし	977 100.0	187 19.1	90 9.2	141 14.4	280 28.7	279 28.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	145 21.7	55 8.2	73 10.9	198 29.7	196 29.4
変わらない	496 100.0	52 10.5	45 9.1	32 6.5	178 35.9	189 38.1
減った	741 100.0	99 13.4	42 5.7	136 18.4	228 30.8	236 31.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	115 20.1	50 8.7	59 10.3	152 26.6	196 34.3
減ると思う	111 100.0	12 10.8	7 6.3	19 17.1	32 28.8	41 36.9
現状維持	899 100.0	117 13.0	62 6.9	119 13.2	306 34.0	295 32.8
わからない	362 100.0	55 15.2	23 6.4	43 11.9	116 32.0	125 34.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	54 11.4	29 6.1	42 8.8	168 35.4	182 38.3
1～4人	890 100.0	116 13.0	65 7.3	104 11.7	285 32.0	320 36.0
5～9人	305 100.0	62 20.3	25 8.2	47 15.4	85 27.9	86 28.2
10人以上	270 100.0	64 23.7	23 8.5	43 15.9	68 25.2	72 26.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	52 11.9	31 7.1	28 6.4	155 35.5	171 39.1
5～10時間未満	258 100.0	37 14.3	19 7.4	30 11.6	90 34.9	82 31.8
10～20時間未満	475 100.0	69 14.5	34 7.2	73 15.4	147 30.9	152 32.0
20～30時間未満	344 100.0	60 17.4	23 6.7	54 15.7	98 28.5	109 31.7
30時間以上	345 100.0	67 19.4	26 7.5	45 13.0	99 28.7	108 31.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	106 19.1	37 6.7	66 11.9	155 28.0	190 34.3
変わらない	435 100.0	51 11.7	37 8.5	43 9.9	160 36.8	144 33.1
減少している	580 100.0	82 14.1	40 6.9	96 16.6	177 30.5	185 31.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	20 13.5	18 12.2	18 12.2	61 41.2	31 20.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	47 9.9	30 6.3	45 9.4	148 31.0	207 43.4
10～30%未満	465 100.0	78 16.8	30 6.5	52 11.2	139 29.9	166 35.7
30～50%未満	305 100.0	52 17.0	24 7.9	48 15.7	102 33.4	79 25.9
50～70%未満	239 100.0	34 14.2	19 7.9	39 16.3	83 34.7	64 26.8
70%以上	343 100.0	71 20.7	34 9.9	49 14.3	98 28.6	91 26.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	242 16.5	106 7.2	198 13.5	462 31.4	462 31.4
1980年代	189 100.0	26 13.8	12 6.3	16 8.5	60 31.7	75 39.7
1990年代	136 100.0	16 11.8	8 5.9	12 8.8	48 35.3	52 38.2
2000年以降	65 100.0	9 13.8	7 10.8	7 10.8	16 24.6	26 40.0

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【その他の従業員】 男女計

Table with 14 columns: 総数, 0人, 1~4人, 5~9人, 10~19人, 20~29人, 30~49人, 50~99人, 100人以上, 無回答, 全体, 平均値(単位=人数), 中央値, 標準偏差. The table contains detailed data for 25 different categories related to employee status and turnover.

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問2. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の平均的な年齢階層はどれにあたりますか。

## 【契約社員】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	916 100.0	4 0.4	24 2.6	55 6.0	91 9.9	140 15.3	273 29.8	168 18.3	120 13.1	41 4.5
正社員数(企業)(問63)										
100人未満	180 100.0	1 0.6	5 2.8	10 5.6	14 7.8	20 11.1	49 27.2	41 22.8	34 18.9	6 3.3
100～299人	351 100.0	1 0.3	9 2.6	22 6.3	37 10.5	59 16.8	104 29.6	55 15.7	48 13.7	16 4.6
300～999人	240 100.0	2 0.8	8 3.3	17 7.1	25 10.4	36 15.0	80 33.3	37 15.4	23 9.6	12 5.0
1000人以上	133 100.0	-	2 1.5	5 3.8	14 10.5	23 17.3	37 27.8	33 24.8	13 9.8	6 4.5
非正規従業員数(事業所)(問1)										
10人未満	235 100.0	3 1.3	8 3.4	13 5.5	21 8.9	23 9.8	54 23.0	47 20.0	55 23.4	11 4.7
10～29人	319 100.0	1 0.3	6 1.9	23 7.2	26 8.2	58 18.2	102 32.0	46 14.4	35 11.0	22 6.9
30～99人	251 100.0	-	10 4.0	14 5.6	29 11.6	39 15.5	77 30.7	55 21.9	21 8.4	6 2.4
100人以上	111 100.0	-	-	5 4.5	15 13.5	20 18.0	40 36.0	20 18.0	9 8.1	2 1.8
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)										
2割未満	101 100.0	-	2 2.0	5 5.0	15 14.9	11 10.9	30 29.7	27 26.7	8 7.9	3 3.0
2～5割未満	189 100.0	-	5 2.6	18 9.5	20 10.6	24 12.7	64 33.9	36 19.0	17 9.0	5 2.6
5～8割未満	343 100.0	2 0.6	10 2.9	17 5.0	26 7.6	68 19.8	109 31.8	53 15.5	35 10.2	23 6.7
8割以上	283 100.0	2 0.7	7 2.5	15 5.3	30 10.6	37 13.1	70 24.7	52 18.4	60 21.2	10 3.5
正社員登用制度の有無(問13)										
あり	415 100.0	4 1.0	12 2.9	26 6.3	38 9.2	64 15.4	135 32.5	69 16.6	47 11.3	20 4.8
なし	471 100.0	-	11 2.3	29 6.2	50 10.6	71 15.1	131 27.8	92 19.5	71 15.1	16 3.4
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)										
増えた	311 100.0	1 0.3	16 5.1	13 4.2	38 12.2	51 16.4	97 31.2	54 17.4	29 9.3	12 3.9
変わらない	213 100.0	1 0.5	3 1.4	11 5.2	18 8.5	31 14.6	64 30.0	44 20.7	29 13.6	12 5.6
減った	361 100.0	2 0.6	4 1.1	28 7.8	34 9.4	55 15.2	99 27.4	67 18.6	60 16.6	12 3.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)										
増えと思う	282 100.0	2 0.7	12 4.3	18 6.4	39 13.8	47 16.7	70 24.8	46 16.3	38 13.5	10 3.5
減ると思う	52 100.0	-	-	2 3.8	7 13.5	10 19.2	19 36.5	10 19.2	4 7.7	-
現状維持	397 100.0	1 0.3	8 2.0	15 3.8	27 6.8	57 14.4	126 31.7	77 19.4	63 15.9	23 5.8
わからない	166 100.0	1 0.6	4 2.4	19 11.4	17 10.2	25 15.1	53 31.9	30 18.1	12 7.2	5 3.0
事業所の離職者数(正社員)(問33)										
0人	198 100.0	1 0.5	6 3.0	14 7.1	18 9.1	26 13.1	75 37.9	33 16.7	16 8.1	9 4.5
1～4人	427 100.0	2 0.5	15 3.5	26 6.1	40 9.4	63 14.8	113 26.5	74 17.3	71 16.6	23 5.4
5～9人	150 100.0	-	3 2.0	7 4.7	14 9.3	26 17.3	47 31.3	33 22.0	17 11.3	3 2.0
10人以上	119 100.0	1 0.8	-	7 5.9	17 14.3	22 18.5	36 30.3	20 16.8	13 10.9	3 2.5
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)										
5時間未満	190 100.0	2 1.1	4 2.1	9 4.7	14 7.4	36 18.9	65 34.2	28 14.7	18 9.5	14 7.4
5～10時間未満	126 100.0	1 0.8	7 5.6	5 4.0	12 9.5	24 19.0	40 31.7	21 16.7	14 11.1	2 1.6
10～20時間未満	211 100.0	-	2 0.9	14 6.6	18 8.5	21 10.0	68 32.2	42 19.9	37 17.5	9 4.3
20～30時間未満	163 100.0	-	5 3.1	7 4.3	21 12.9	28 17.2	33 20.2	40 24.5	23 14.1	6 3.7
30時間以上	166 100.0	1 0.6	3 1.8	15 9.0	22 13.3	25 15.1	49 29.5	20 12.0	24 14.5	7 4.2
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)										
増加している	260 100.0	2 0.8	9 3.5	17 6.5	27 10.4	41 15.8	81 31.2	49 18.8	26 10.0	8 3.1
変わらない	198 100.0	-	5 2.5	11 5.6	16 8.1	29 14.6	60 30.3	38 19.2	27 13.6	12 6.1
減少している	261 100.0	1 0.4	7 2.7	12 4.6	27 10.3	43 16.5	72 27.6	50 19.2	37 14.2	12 4.6
会計上、売上や利益はない	77 100.0	-	1 1.3	5 6.5	8 10.4	13 16.9	29 37.7	5 6.5	11 14.3	5 6.5
事業所の正社員の大卒以上の割合										
10%未満	200 100.0	-	5 2.5	6 3.0	15 7.5	36 18.0	61 30.5	42 21.0	27 13.5	8 4.0
10～30%未満	199 100.0	-	8 4.0	8 4.0	16 8.0	28 14.1	59 29.6	41 20.6	32 16.1	7 3.5
30～50%未満	158 100.0	2 1.3	4 2.5	6 3.8	21 13.3	24 15.2	53 33.5	23 14.6	19 12.0	6 3.8
50～70%未満	120 100.0	2 1.7	4 3.3	15 12.5	10 8.3	14 11.7	34 28.3	24 20.0	12 10.0	5 4.2
70%以上	187 100.0	-	1 0.5	17 9.1	25 13.4	29 15.5	56 29.9	27 14.4	22 11.8	10 5.3
創業者年(問61)										
1980年以前	695 100.0	4 0.6	16 2.3	40 5.8	64 9.2	106 15.3	213 30.6	131 18.8	94 13.5	27 3.9
1980年代	79 100.0	-	3 3.8	6 7.6	10 12.7	10 12.7	25 31.6	11 13.9	10 12.7	4 5.1
1990年代	59 100.0	-	3 5.1	6 10.2	9 15.3	9 20.3	13 22.0	9 15.3	4 6.8	3 5.1
2000年以降	33 100.0	-	1 3.0	1 3.0	4 12.1	5 15.2	9 27.3	5 15.2	7 21.2	1 3.0

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問2. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の平均的な年齢階層はどれにあたりますか。

【パート・アルバイト】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	1,457 100.0	6 0.4	35 2.4	52 3.6	85 5.8	164 11.3	484 33.2	392 26.9	201 13.8	38 2.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>										
100人未満	283 100.0	- -	3 1.1	8 2.8	20 7.1	24 8.5	84 29.7	83 29.3	54 19.1	7 2.5
100～299人	588 100.0	3 0.5	17 2.9	26 4.4	30 5.1	74 12.6	189 32.1	161 27.4	73 12.4	15 2.6
300～999人	356 100.0	3 0.8	9 2.5	9 2.5	16 4.5	43 12.1	129 36.2	92 25.8	44 12.4	11 3.1
1000人以上	197 100.0	- -	3 1.5	9 4.6	18 9.1	18 9.1	75 38.1	47 23.9	26 13.2	1 0.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>										
10人未満	381 100.0	4 1.0	6 1.6	13 3.4	21 5.5	44 11.5	107 28.1	91 23.9	87 22.8	8 2.1
10～29人	492 100.0	1 0.2	11 2.2	11 2.2	27 5.5	57 11.6	175 35.6	134 27.2	59 12.0	17 3.5
30～99人	422 100.0	1 0.2	11 2.6	18 4.3	26 6.2	40 9.5	145 34.4	125 29.6	46 10.9	10 2.4
100人以上	162 100.0	- -	7 4.3	10 6.2	11 6.8	23 14.2	57 35.2	42 25.9	9 5.6	3 1.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>										
2割未満	207 100.0	1 0.5	11 5.3	18 8.7	14 6.8	18 8.7	68 32.9	50 24.2	17 8.2	10 4.8
2～5割未満	318 100.0	- -	8 2.5	8 2.5	24 7.5	34 10.7	105 33.0	100 31.4	33 10.4	6 1.9
5～8割未満	483 100.0	1 0.2	9 1.9	13 2.7	17 3.5	60 12.4	171 35.4	143 29.6	54 11.2	15 3.1
8割以上	449 100.0	4 0.9	7 1.6	13 2.9	30 6.7	52 11.6	140 31.2	99 22.0	97 21.6	7 1.6
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>										
あり	608 100.0	1 0.2	19 3.1	25 4.1	28 4.6	67 11.0	223 36.7	163 26.8	67 11.0	15 2.5
なし	788 100.0	5 0.6	15 1.9	25 3.2	54 6.9	93 11.8	243 30.8	213 27.0	125 15.9	15 1.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>										
増えた	489 100.0	3 0.6	8 1.6	14 2.9	32 6.5	54 11.0	173 35.4	128 26.2	67 13.7	10 2.0
変わらない	376 100.0	2 0.5	14 3.7	19 5.1	21 5.6	46 12.2	128 34.0	89 23.7	44 11.7	13 3.5
減った	537 100.0	- -	12 2.2	15 2.8	30 5.6	57 10.6	163 30.4	164 30.5	84 15.6	12 2.2
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- 100.0	1 -	- -
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>										
増えと思う	409 100.0	1 0.2	9 2.2	18 4.4	23 5.6	54 13.2	139 34.0	104 25.4	47 11.5	14 3.4
減ると思う	80 100.0	- -	5 6.3	2 2.5	9 11.3	9 7.5	20 25.0	22 27.5	14 17.5	2 2.5
現状維持	661 100.0	2 0.3	14 2.1	18 2.7	38 5.7	73 11.0	231 34.9	178 26.9	95 14.4	12 1.8
わからない	277 100.0	2 0.7	7 2.5	14 5.1	13 4.7	29 10.5	88 31.8	80 28.9	38 13.7	6 2.2
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>										
0人	347 100.0	- -	8 2.3	17 4.9	19 5.5	28 8.1	132 38.0	90 25.9	39 11.2	14 4.0
1～4人	639 100.0	5 0.8	17 2.7	23 3.6	39 6.1	73 11.4	191 29.9	171 26.8	110 17.2	10 1.6
5～9人	222 100.0	- -	3 1.4	3 1.4	8 3.6	24 10.8	88 39.6	62 27.9	28 12.6	6 2.7
10人以上	216 100.0	1 0.5	6 2.8	9 4.2	18 8.3	34 15.7	64 29.6	60 27.8	20 9.3	4 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>										
5時間未満	356 100.0	1 0.3	6 1.7	12 3.4	19 5.3	46 12.9	110 30.9	111 31.2	37 10.4	14 3.9
5～10時間未満	206 100.0	- -	6 2.9	5 2.4	11 5.3	26 12.6	74 35.9	57 27.7	25 12.1	2 1.0
10～20時間未満	341 100.0	1 0.3	10 2.9	6 1.8	18 5.3	34 10.0	119 34.9	102 29.9	44 12.9	7 2.1
20～30時間未満	230 100.0	- -	6 2.6	7 3.0	20 8.7	31 13.5	78 33.9	49 21.3	32 13.9	7 3.0
30時間以上	236 100.0	2 0.8	6 2.5	19 8.1	15 6.4	20 8.5	73 30.9	48 20.3	49 20.8	4 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>										
増加している	400 100.0	3 0.8	10 2.5	13 3.3	26 6.5	54 13.5	143 35.8	99 24.8	42 10.5	10 2.5
変わらない	340 100.0	2 0.6	9 2.6	17 5.0	16 4.7	38 11.2	104 30.6	96 28.2	52 15.3	6 1.8
減少している	426 100.0	1 0.2	9 2.1	12 2.8	26 6.1	43 10.1	137 32.2	126 29.6	59 13.8	13 3.1
会計上、売上や利益はない	104 100.0	- -	4 3.8	3 2.9	9 8.7	6 5.8	38 36.5	26 25.0	17 16.3	1 1.0
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>										
10%未満	381 100.0	1 0.3	9 2.4	5 1.3	17 4.5	40 10.5	105 27.6	118 31.0	76 19.9	10 2.6
10～30%未満	341 100.0	1 0.3	4 1.2	11 3.2	15 4.4	34 10.0	101 29.6	108 31.7	59 17.3	8 2.3
30～50%未満	225 100.0	- -	5 2.2	4 1.8	11 4.9	31 13.8	87 38.7	51 22.7	28 12.4	8 3.6
50～70%未満	167 100.0	2 1.2	2 1.2	5 3.0	12 7.2	20 12.0	76 45.5	31 18.6	14 8.4	5 3.0
70%以上	233 100.0	- -	13 5.6	18 7.7	26 11.2	29 12.4	79 33.9	53 22.7	13 5.6	2 0.9
<b>創業者年(問61)</b>										
1980年以前	1,062 100.0	6 0.6	22 2.1	31 2.9	53 5.0	110 10.4	358 33.7	291 27.4	167 15.7	24 2.3
1980年代	153 100.0	- -	6 3.9	11 7.2	15 9.8	23 15.0	47 30.7	33 21.6	15 9.8	3 2.0
1990年代	99 100.0	- -	2 2.0	5 5.1	6 6.1	12 12.1	33 33.3	31 31.3	8 8.1	2 2.0
2000年以降	53 100.0	- -	2 3.8	2 3.8	5 9.4	7 13.2	21 39.6	10 18.9	5 9.4	1 1.9

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問2. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の平均的な年齢階層はどれにあたりますか。

## 【派遣社員】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	658 100.0	4 0.6	16 2.4	72 10.9	155 23.6	157 23.9	132 20.1	39 5.9	33 5.0	50 7.6
正社員数(企業)(問63)										
100人未満	99 100.0	- -	4 4.0	12 12.1	20 20.2	23 23.2	20 20.2	10 10.1	6 6.1	4 4.0
100～299人	268 100.0	1 0.4	5 1.9	24 9.0	65 24.3	60 22.4	62 23.1	16 6.0	10 3.7	25 9.3
300～999人	185 100.0	1 0.5	5 2.7	24 13.0	42 22.7	49 26.5	32 17.3	7 3.8	12 6.5	13 7.0
1000人以上	99 100.0	2 2.0	2 2.0	12 12.1	24 24.2	25 25.3	18 18.2	6 6.1	4 4.0	6 6.1
非正規従業員数(事業所)(問1)										
10人未満	195 100.0	1 0.5	7 3.6	27 13.8	45 23.1	46 23.6	36 18.5	9 4.6	10 5.1	14 7.2
10～29人	210 100.0	- -	5 2.4	22 10.5	47 22.4	42 20.0	50 23.8	13 6.2	13 6.2	18 8.6
30～99人	168 100.0	2 1.2	3 1.8	15 8.9	43 25.6	46 27.4	36 21.4	10 6.0	6 3.6	7 4.2
100人以上	85 100.0	1 1.2	1 1.2	8 9.4	20 23.5	23 27.1	10 11.8	7 8.2	4 4.7	11 12.9
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)										
2割未満	34 100.0	- -	1 2.9	4 11.8	7 20.6	4 11.8	8 23.5	3 8.8	5 14.7	2 5.9
2～5割未満	105 100.0	1 1.0	3 2.9	14 13.3	12 11.4	31 29.5	20 19.0	12 11.4	4 3.8	8 7.6
5～8割未満	239 100.0	2 0.8	4 1.7	21 8.8	54 22.6	67 28.0	46 19.2	15 6.3	12 5.0	18 7.5
8割以上	280 100.0	1 0.4	8 2.9	33 11.8	82 29.3	55 19.6	58 20.7	9 3.2	12 4.3	22 7.9
正社員登用制度の有無(問13)										
あり	229 100.0	- -	6 2.6	31 13.5	45 19.7	60 26.2	48 21.0	13 5.7	10 4.4	16 7.0
なし	411 100.0	4 1.0	10 2.4	40 9.7	104 25.3	92 22.4	83 20.2	26 6.3	22 5.4	30 7.3
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)										
増えた	267 100.0	- -	6 2.2	26 9.7	66 24.7	67 25.1	56 21.0	11 4.1	12 4.5	23 8.6
変わらない	120 100.0	1 0.8	3 2.5	15 12.5	28 23.3	29 24.2	18 15.0	7 5.8	9 7.5	10 8.3
減った	252 100.0	3 1.2	7 2.8	30 11.9	55 21.8	57 22.6	53 21.0	21 8.3	10 4.0	16 6.3
3年前も現在も当該従業員はいない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
今後3年間の正社員数の動向(問25)										
増えと思う	217 100.0	- -	8 3.7	31 14.3	53 24.4	52 24.0	40 18.4	9 4.1	8 3.7	16 7.4
減ると思う	39 100.0	1 2.6	- -	1 2.6	9 23.1	14 35.9	10 25.6	3 7.7	- -	1 2.6
現状維持	281 100.0	2 0.7	7 2.5	27 9.6	66 23.5	64 22.8	64 22.8	15 5.3	16 5.7	20 7.1
わからない	112 100.0	1 0.9	1 0.9	12 10.7	26 23.2	26 23.2	18 16.1	12 10.7	5 4.5	11 9.8
事業所の離職者数(正社員)(問33)										
0人	118 100.0	- -	5 4.2	18 15.3	20 16.9	24 20.3	18 15.3	10 8.5	13 11.0	10 8.5
1～4人	269 100.0	1 0.4	9 3.3	28 10.4	56 20.8	72 26.8	59 21.9	18 6.7	9 3.3	17 6.3
5～9人	130 100.0	2 1.5	2 1.5	10 7.7	37 28.5	32 24.6	25 19.2	6 4.6	3 2.3	13 10.0
10人以上	127 100.0	1 0.8	- -	14 11.0	38 29.9	24 18.9	30 23.6	5 3.9	6 4.7	9 7.1
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)										
5時間未満	102 100.0	1 1.0	2 2.0	8 7.8	21 20.6	23 22.5	22 21.6	4 3.9	10 9.8	11 10.8
5～10時間未満	78 100.0	1 1.3	1 1.3	7 9.0	16 20.5	21 26.9	18 23.1	6 7.7	2 2.6	6 7.7
10～20時間未満	164 100.0	1 0.6	6 3.7	19 11.6	31 18.9	44 26.8	34 20.7	11 6.7	3 1.8	15 9.1
20～30時間未満	129 100.0	- -	4 3.1	15 11.6	35 27.1	31 24.0	23 17.8	12 9.3	3 2.3	6 4.7
30時間以上	138 100.0	1 0.7	3 2.2	19 13.8	34 24.6	29 21.0	32 23.2	4 2.9	7 5.1	9 6.5
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)										
増加している	200 100.0	- -	4 2.0	20 10.0	54 27.0	49 24.5	39 19.5	13 6.5	11 5.5	10 5.0
変わらない	119 100.0	1 0.8	5 4.2	11 9.2	26 21.8	19 16.0	26 21.8	11 9.2	7 5.9	13 10.9
減少している	203 100.0	2 1.0	5 2.5	23 11.3	42 20.7	57 28.1	41 20.2	9 4.4	10 4.9	14 6.9
会計上、売上や利益はない	53 100.0	1 1.9	- -	7 13.2	10 18.9	15 28.3	10 18.9	5 9.4	1 1.9	4 7.5
事業所の正社員の大卒以上の割合										
10%未満	114 100.0	- -	4 3.5	11 9.6	19 16.7	28 24.6	28 24.6	10 8.8	10 8.8	4 3.5
10～30%未満	156 100.0	2 1.3	4 2.6	17 10.9	33 21.2	46 29.5	28 17.9	10 6.4	7 4.5	9 5.8
30～50%未満	113 100.0	- -	3 2.7	12 10.6	23 20.4	28 24.8	20 17.7	12 10.6	6 5.3	9 8.0
50～70%未満	87 100.0	1 1.1	1 1.1	9 10.3	23 26.4	23 26.4	20 23.0	1 1.1	2 2.3	7 8.0
70%以上	151 100.0	- -	4 2.6	20 13.2	49 32.5	27 17.9	29 19.2	2 1.3	3 2.0	17 11.3
創業者(問61)										
1980年以前	515 100.0	3 0.6	13 2.5	57 11.1	116 22.5	127 24.7	106 20.6	32 6.2	23 4.5	38 7.4
1980年代	51 100.0	- -	- -	6 11.8	14 27.5	10 19.6	12 23.5	2 3.9	3 5.9	4 7.8
1990年代	38 100.0	- -	1 2.6	3 7.9	12 31.6	8 21.1	5 13.2	2 5.3	3 7.9	4 10.5
2000年以降	20 100.0	- -	1 5.0	2 10.0	6 30.0	5 25.0	4 20.0	2 10.0	- -	- -

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問3. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の契約上の雇用（派遣）期間（1契約あたり）はどれくらいですか。もっとも一般的な場合をお答えください。

## 【契約社員】

	総数	3か月未満	3か月	3か月超え6か月未満	6か月	6か月超え1年未満	1年	1年超3年未満	3年	3年超	期間の定めはない	無回答
全体	916 100.0	14 1.5	41 4.5	7 0.8	117 12.8	21 2.3	602 65.7	25 2.7	11 1.2	21 2.3	22 2.4	35 3.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>												
100人未満	180 100.0	1 0.6	8 4.4	2 1.1	19 10.6	5 2.8	124 68.9	4 2.2	4 2.2	3 1.7	5 2.8	5 2.8
100～299人	351 100.0	6 1.7	14 4.0	3 0.9	37 10.5	8 2.3	230 65.5	16 4.6	3 0.9	10 2.8	10 2.8	14 4.0
300～999人	240 100.0	4 1.7	13 5.4	-	44 18.3	5 2.1	148 61.7	3 1.3	4 1.7	7 2.9	3 1.3	9 3.8
1000人以上	133 100.0	3 2.3	6 4.5	2 1.5	17 12.8	3 2.3	90 67.7	2 1.5	-	1 0.8	2 1.5	7 5.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>												
10人未満	235 100.0	9 3.8	12 5.1	1 0.4	22 9.4	7 3.0	159 67.7	5 2.1	1 0.4	4 1.7	6 2.6	9 3.8
10～29人	319 100.0	4 1.3	13 4.1	3 0.9	37 11.6	9 2.8	207 64.9	9 2.8	3 0.9	10 3.1	7 2.2	17 5.3
30～99人	251 100.0	1 0.4	9 3.6	1 0.4	38 15.1	3 1.2	163 64.9	10 4.0	6 2.4	5 2.0	8 3.2	7 2.8
100人以上	111 100.0	-	7 6.3	2 1.8	20 18.0	2 1.8	73 65.8	1 0.9	1 0.9	2 1.8	1 0.9	2 1.8
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>												
2割未満	101 100.0	-	3 3.0	-	16 15.8	-	69 68.3	2 2.0	2 2.0	2 2.0	4 4.0	3 3.0
2～5割未満	189 100.0	2 1.1	5 2.6	1 0.5	26 13.8	4 2.1	131 69.3	6 3.2	4 2.1	3 1.6	4 2.1	3 1.6
5～8割未満	343 100.0	2 0.6	13 3.8	3 0.9	39 11.4	10 2.9	227 66.2	12 3.5	4 1.2	4 1.2	7 2.0	22 6.4
8割以上	283 100.0	10 3.5	20 7.1	3 1.1	36 12.7	7 2.5	175 61.8	5 1.8	1 0.4	12 4.2	7 2.5	7 2.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>												
あり	415 100.0	5 1.2	16 3.9	2 0.5	68 16.4	11 2.7	263 63.4	13 3.1	3 0.7	10 2.4	8 1.9	16 3.9
なし	471 100.0	8 1.7	25 5.3	5 1.1	47 10.0	9 1.9	321 68.2	12 2.5	7 1.5	10 2.1	14 3.0	13 2.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>												
増えた	311 100.0	5 1.6	16 5.1	2 0.6	31 10.0	6 1.9	217 69.8	6 1.9	3 1.0	7 2.3	8 2.6	10 3.2
変わらない	213 100.0	4 1.9	6 2.8	1 0.5	26 12.2	6 2.8	141 66.2	6 2.8	4 1.9	4 1.9	6 2.8	9 4.2
減った	361 100.0	4 1.1	18 5.0	3 0.8	57 15.8	8 2.2	230 63.7	12 3.3	1 0.3	10 2.8	8 2.2	10 2.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>												
増えと思う	282 100.0	2 0.7	13 4.6	2 0.7	33 11.7	7 2.5	191 67.7	6 2.1	4 1.4	7 2.5	8 2.8	9 3.2
減ると思う	52 100.0	-	1 1.9	1 1.9	7 13.5	-	40 76.9	1 1.9	-	1 1.9	1 1.9	-
現状維持	397 100.0	9 2.3	19 4.8	3 0.8	54 13.6	11 2.8	249 62.7	11 2.8	4 1.0	8 2.0	9 2.3	20 5.0
わからない	166 100.0	3 1.8	7 4.2	1 0.6	22 13.3	3 1.8	111 66.9	6 3.6	2 1.2	4 2.4	3 1.8	4 2.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>												
0人	198 100.0	3 1.5	5 2.5	1 0.5	26 13.1	5 2.5	138 69.7	6 3.0	1 0.5	2 1.0	4 2.0	7 3.5
1～4人	427 100.0	10 2.3	13 3.0	1 0.2	47 11.0	11 2.6	290 67.9	7 1.6	5 1.2	11 2.6	13 3.0	19 4.4
5～9人	150 100.0	-	11 7.3	1 0.7	23 15.3	3 2.0	92 61.3	8 5.3	3 2.0	4 2.7	1 0.7	4 2.7
10人以上	119 100.0	1 0.8	12 10.1	4 3.4	19 16.0	2 1.7	68 57.1	3 2.5	1 0.8	3 2.5	3 2.5	3 2.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>												
5時間未満	190 100.0	1 0.5	2 1.1	1 0.5	18 9.5	4 2.1	137 72.1	8 4.2	3 1.6	4 2.1	2 1.1	10 5.3
5～10時間未満	126 100.0	2 1.6	5 4.0	1 0.8	22 17.5	6 4.8	79 62.7	4 3.2	1 0.8	4 3.2	-	2 1.6
10～20時間未満	211 100.0	4 1.9	7 3.3	3 1.4	28 13.3	4 1.9	142 67.3	4 1.9	2 0.9	5 2.4	5 2.4	7 3.3
20～30時間未満	163 100.0	4 2.5	9 5.5	-	16 9.8	1 0.6	111 68.1	2 1.2	3 1.8	3 1.8	7 4.3	7 4.3
30時間以上	166 100.0	2 1.2	16 9.6	2 1.2	27 16.3	6 3.6	95 57.2	2 1.2	1 0.6	2 1.2	6 3.6	7 4.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>												
増加している	260 100.0	4 1.5	15 5.8	2 0.8	40 15.4	6 2.3	163 62.7	9 3.5	2 0.8	9 3.5	2 0.8	8 3.1
変わらない	198 100.0	1 0.5	6 3.0	1 0.5	27 13.6	5 2.5	130 65.7	2 1.0	5 2.5	2 1.0	10 5.1	9 4.5
減少している	261 100.0	4 1.5	15 5.7	2 0.8	34 13.0	6 2.3	171 65.5	8 3.1	3 1.1	4 1.5	4 1.5	10 3.8
会計上、売上や利益はない	77 100.0	2 2.6	2 2.6	-	6 7.8	2 2.6	53 68.8	2 2.6	1 1.3	1 1.3	3 3.9	5 6.5
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>												
10%未満	200 100.0	3 1.5	4 2.0	2 1.0	26 13.0	5 2.5	130 65.0	7 3.5	5 2.5	3 1.5	9 4.5	6 3.0
10～30%未満	199 100.0	6 3.0	14 7.0	1 0.5	33 16.6	6 3.0	120 60.3	5 2.5	2 1.0	1 0.5	3 1.5	8 4.0
30～50%未満	158 100.0	-	11 7.0	4 2.5	22 13.9	4 2.5	100 63.3	4 2.5	2 1.3	4 2.5	3 1.9	4 2.5
50～70%未満	120 100.0	1 0.8	7 5.8	-	11 9.2	2 1.7	86 71.7	3 2.5	-	5 4.2	1 0.8	4 3.3
70%以上	187 100.0	2 1.1	4 2.1	-	15 8.0	4 2.1	136 72.7	5 2.7	2 1.1	7 3.7	4 2.1	8 4.3
<b>創業年(問61)</b>												
1980年以前	695 100.0	10 1.4	26 3.7	5 0.7	93 13.4	15 2.2	460 66.2	21 3.0	10 1.4	13 1.9	19 2.7	23 3.3
1980年代	79 100.0	3 3.8	5 6.3	-	11 13.9	4 5.1	48 60.8	1 1.3	-	2 2.5	2 2.5	3 3.8
1990年代	59 100.0	-	6 10.2	1 1.7	5 8.5	1 1.7	39 66.1	2 3.4	1 1.7	1 1.7	-	3 5.1
2000年以降	33 100.0	-	2 6.1	1 3.0	4 12.1	1 3.0	22 66.7	-	-	-	2 6.1	1 3.0



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問3. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の契約上の雇用（派遣）期間（1契約あたり）はどれくらいですか。もっとも一般的な場合をお答えください。

【パート・アルバイト】

	総数	3か月未満	3か月	3か月超え6か月未満	6か月	6か月超え1年未満	1年	1年超3年未満	3年	3年超	期間の定めはない	無回答
全体	1,457 100.0	37 2.5	106 7.3	33 2.3	249 17.1	34 2.3	685 47.0	24 1.6	11 0.8	47 3.2	199 13.7	32 2.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>												
100人未満	283 100.0	8 2.8	18 6.4	5 1.8	40 14.1	4 1.4	133 47.0	5 1.8	4 1.4	7 2.5	54 19.1	5 1.8
100～299人	588 100.0	11 1.9	46 7.8	9 1.5	95 16.2	15 2.6	268 45.6	11 1.9	4 0.7	28 4.8	84 14.3	17 2.9
300～999人	356 100.0	11 3.1	23 6.5	5 1.4	66 18.5	7 2.0	176 49.4	6 1.7	3 0.8	11 3.1	40 11.2	8 2.2
1000人以上	197 100.0	7 3.6	15 7.6	13 6.6	46 23.4	6 3.0	91 46.2	2 1.0	-	-	14 7.1	2 1.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>												
10人未満	381 100.0	13 3.4	19 5.0	10 2.6	50 13.1	10 2.6	177 46.5	7 1.8	3 0.8	10 2.6	74 19.4	8 2.1
10～29人	492 100.0	11 2.2	33 6.7	7 1.4	82 16.7	12 2.4	243 49.4	10 2.0	2 0.4	17 3.5	64 13.0	11 2.2
30～99人	422 100.0	9 2.1	38 9.0	6 1.4	81 19.2	7 1.7	194 46.0	6 1.4	5 1.2	17 4.0	49 11.6	10 2.4
100人以上	162 100.0	4 2.5	16 9.9	10 6.2	36 22.2	5 3.1	71 43.8	1 0.6	1 0.6	3 1.9	12 7.4	3 1.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>												
2割未満	207 100.0	5 2.4	19 9.2	11 5.3	51 24.6	1 0.5	78 37.7	6 2.9	4 1.9	4 1.9	21 10.1	7 3.4
2～5割未満	318 100.0	8 2.5	21 6.6	4 1.3	60 18.9	8 2.5	151 47.5	5 1.6	2 0.6	8 2.5	47 14.8	4 1.3
5～8割未満	483 100.0	11 2.3	30 6.2	6 1.2	76 15.7	15 3.1	250 51.8	7 1.4	4 0.8	21 4.3	50 10.4	13 2.7
8割以上	449 100.0	13 2.9	36 8.0	12 2.7	62 13.8	10 2.2	206 45.9	6 1.3	1 0.2	14 3.1	81 18.0	8 1.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>												
あり	608 100.0	8 1.3	47 7.7	17 2.8	120 19.7	17 2.8	296 48.7	6 1.0	3 0.5	19 3.1	64 10.5	11 1.8
なし	788 100.0	28 3.6	56 7.1	15 1.9	122 15.5	16 2.0	364 46.2	17 2.2	7 0.9	25 3.2	125 15.9	13 1.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>												
増えた	489 100.0	14 2.9	36 7.4	12 2.5	61 12.5	12 2.5	258 52.8	7 1.4	6 1.2	11 2.2	64 13.1	8 1.6
変わらない	376 100.0	8 2.1	18 4.8	7 1.9	65 17.3	17 4.5	163 43.4	9 2.4	3 0.8	18 4.8	57 15.2	11 2.9
減った	537 100.0	14 2.6	47 8.8	14 2.6	112 20.9	4 0.7	240 44.7	7 1.3	1 0.2	17 3.2	73 13.6	8 1.5
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>												
増えと思う	409 100.0	13 3.2	29 7.1	10 2.4	56 13.7	12 2.9	194 47.4	9 2.2	4 1.0	11 2.7	58 14.2	13 3.2
減ると思う	80 100.0	2 2.5	5 6.3	1 1.3	21 26.3	-	37 46.3	-	1 1.3	1 1.3	12 15.0	-
現状維持	661 100.0	13 2.0	40 6.1	18 2.7	116 17.5	17 2.6	315 47.7	9 1.4	3 0.5	23 3.5	97 14.7	10 1.5
わからない	277 100.0	9 3.2	29 10.5	4 1.4	53 19.1	4 1.4	124 44.8	6 2.2	2 0.7	10 3.8	29 10.5	7 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>												
0人	347 100.0	7 2.0	24 6.9	7 2.0	73 21.0	5 1.4	157 45.2	9 2.6	3 0.9	9 2.6	44 12.7	9 2.6
1～4人	639 100.0	23 3.6	42 6.6	17 2.7	93 14.6	19 3.0	317 49.6	9 1.4	2 0.3	21 3.3	88 13.8	8 1.3
5～9人	222 100.0	1 0.5	17 7.7	5 2.3	44 19.8	3 1.4	103 46.4	4 1.8	2 0.9	10 4.5	26 11.7	7 3.2
10人以上	216 100.0	6 2.8	19 8.8	4 1.9	35 16.2	7 3.2	95 44.0	2 0.9	2 0.9	6 2.8	35 16.2	5 2.3
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>												
5時間未満	356 100.0	7 2.0	16 4.5	4 1.1	46 12.9	9 2.5	193 54.2	5 1.4	2 0.6	13 3.7	50 14.0	11 3.1
5～10時間未満	206 100.0	4 1.9	12 5.8	1 0.5	47 22.8	6 2.9	109 52.9	3 1.5	-	7 3.4	17 8.3	-
10～20時間未満	341 100.0	6 1.8	26 7.6	11 3.2	60 17.6	9 2.6	155 45.5	4 1.2	5 1.5	11 3.2	47 13.8	7 2.1
20～30時間未満	230 100.0	7 3.0	16 7.0	5 2.2	52 22.6	7 3.0	103 44.8	2 0.9	2 0.9	3 1.3	24 10.4	9 3.9
30時間以上	236 100.0	12 5.1	28 11.9	11 4.7	36 15.3	3 1.3	77 32.6	8 3.4	1 0.4	8 3.4	48 20.3	4 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>												
増加している	400 100.0	11 2.8	38 9.5	11 2.8	71 17.8	12 3.0	175 43.8	6 1.5	3 0.8	12 3.0	51 12.8	10 2.5
変わらない	340 100.0	5 1.5	18 5.3	11 3.2	56 16.5	9 2.6	166 48.8	11 3.2	4 1.2	11 3.2	43 12.6	6 1.8
減少している	426 100.0	10 2.3	32 7.5	5 1.2	79 18.5	9 2.1	190 44.6	3 0.7	4 0.9	14 3.3	69 16.2	11 2.6
会計上、売上や利益はない	104 100.0	4 3.8	8 7.7	2 1.9	20 19.2	2 1.9	54 51.9	1 1.0	-	1 1.0	11 10.6	1 1.0
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>												
10%未満	381 100.0	5 1.3	28 7.3	5 1.3	58 15.2	10 2.6	170 44.6	6 1.6	3 0.8	12 3.1	77 20.2	7 1.8
10～30%未満	341 100.0	9 2.6	30 8.8	6 1.8	51 15.0	5 1.5	172 50.4	2 0.6	2 0.6	12 3.5	44 12.9	8 2.3
30～50%未満	225 100.0	4 1.8	19 8.4	3 1.3	38 16.9	7 3.1	100 44.4	5 2.2	3 1.3	7 3.1	32 14.2	7 3.1
50～70%未満	167 100.0	7 4.2	11 6.6	1 0.6	38 22.8	1 0.6	83 49.7	3 1.8	-	5 3.0	14 8.4	4 2.4
70%以上	233 100.0	10 4.3	13 5.6	13 5.6	50 21.5	8 3.4	108 46.4	1 0.4	2 0.9	7 3.0	18 7.7	3 1.3
<b>創業年(問61)</b>												
1980年以前	1,062 100.0	27 2.5	80 7.5	20 1.9	193 18.2	21 2.0	497 46.8	10 0.9	7 0.7	34 3.2	153 14.4	20 1.9
1980年代	153 100.0	3 2.0	13 8.5	10 6.5	25 15.0	6 3.9	61 39.9	9 5.9	1 0.7	6 3.9	18 11.8	3 2.0
1990年代	99 100.0	1 1.0	3 3.0	1 1.0	10 10.1	4 4.0	62 62.6	3 3.0	1 1.0	3 3.0	9 9.1	2 2.0
2000年以降	53 100.0	3 5.7	5 9.4	2 3.8	10 18.9	2 3.8	21 39.6	1 1.9	2 3.8	1 1.9	5 9.4	1 1.9

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問3. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の契約上の雇用（派遣）期間（1契約あたり）はどれくらいですか。もっとも一般的な場合をお答えください。

## 【派遣社員】

	総数	3か月未満	3か月	3か月を超え6か月未満	6か月	6か月を超え1年未満	1年	1年超3年未満	3年	3年超	期間の定めはない	無回答
全体	658 100.0	66 10.0	199 30.2	50 7.6	48 7.3	30 4.6	137 20.8	40 6.1	15 2.3	5 0.8	36 5.5	32 4.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>												
100人未満	99 100.0	15 15.2	29 29.3	7 7.1	5 5.1	5 5.1	17 17.2	5 5.1	2 2.0	-	10 10.1	4 4.0
100～299人	268 100.0	27 10.1	86 32.1	18 6.7	14 5.2	14 5.2	62 23.1	14 5.2	4 1.5	2 0.7	12 4.5	15 5.6
300～999人	185 100.0	12 6.5	60 32.4	16 8.6	20 10.8	8 4.3	39 21.1	9 4.9	2 1.1	2 1.1	11 5.9	6 3.2
1000人以上	99 100.0	12 12.1	23 23.2	8 8.1	8 8.1	3 3.0	18 18.2	10 10.1	7 7.1	1 1.0	3 3.0	6 6.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>												
10人未満	195 100.0	15 7.7	60 30.8	13 6.7	16 8.2	8 4.1	47 24.1	16 8.2	4 2.1	1 0.5	3 1.5	12 6.2
10～29人	210 100.0	21 10.0	65 31.0	15 7.1	13 6.2	12 5.7	35 16.7	10 4.8	5 2.4	1 0.5	22 10.5	11 5.2
30～99人	168 100.0	19 11.3	48 28.6	10 6.0	11 6.5	8 4.8	40 23.8	11 6.5	5 3.0	3 1.8	9 5.4	4 2.4
100人以上	85 100.0	11 12.9	26 30.6	12 14.1	8 9.4	2 2.4	15 17.6	3 3.5	1 1.2	-	2 2.4	5 5.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>												
2割未満	34 100.0	4 11.8	9 26.5	2 5.9	3 8.8	1 2.9	8 23.5	3 8.8	1 2.9	-	3 8.8	-
2～5割未満	105 100.0	14 13.3	31 29.5	6 5.7	7 6.7	7 9.5	23 21.9	3 2.9	-	1 1.0	5 4.8	5 4.8
5～8割未満	239 100.0	24 10.0	68 28.5	20 8.4	15 6.3	7 2.9	52 21.8	14 5.9	8 3.3	2 0.8	19 7.9	10 4.2
8割以上	280 100.0	24 8.6	91 32.5	22 7.9	23 8.2	12 4.3	54 19.3	20 7.1	6 2.1	2 0.7	9 3.2	17 6.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>												
あり	229 100.0	24 10.5	72 31.4	19 8.3	18 7.9	11 4.8	39 17.0	12 5.2	9 3.9	-	13 5.7	12 5.2
なし	411 100.0	41 10.0	125 30.4	28 6.8	29 7.1	18 4.4	94 22.9	27 6.6	5 1.2	5 1.2	22 5.4	17 4.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>												
増えた	267 100.0	19 7.1	83 31.1	20 7.5	22 8.2	14 5.2	56 21.0	15 5.6	5 1.9	-	16 6.0	17 6.4
変わらない	120 100.0	11 9.2	30 25.0	11 9.2	12 10.0	9 7.5	20 16.7	12 10.0	3 2.5	4 3.3	6 5.0	2 1.7
減った	252 100.0	32 12.7	81 32.1	18 7.1	14 5.6	7 2.8	57 22.6	12 4.8	6 2.4	-	12 4.8	13 5.2
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>												
増えと思う	217 100.0	22 10.1	65 30.0	20 9.2	16 7.4	13 6.0	39 18.0	15 6.9	4 1.8	1 0.5	9 4.1	13 6.0
減ると思う	39 100.0	4 10.3	10 25.6	2 5.1	1 2.6	3 7.7	13 33.3	-	1 2.6	1 2.6	3 7.7	1 2.6
現状維持	281 100.0	25 8.9	90 32.0	20 7.1	25 8.9	12 4.3	61 21.7	15 5.0	6 2.1	3 1.1	14 5.0	10 3.6
わからない	112 100.0	15 13.4	32 28.6	7 6.3	4 3.6	1 0.9	23 20.5	9 8.0	3 2.7	-	10 8.9	8 7.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>												
0人	118 100.0	8 6.8	28 23.7	9 7.6	11 9.3	8 6.8	24 20.3	11 9.3	2 1.7	-	12 10.2	5 4.2
1～4人	269 100.0	28 10.4	85 31.6	22 8.2	16 5.9	13 4.8	57 21.2	15 5.6	9 3.3	-	11 4.1	13 4.8
5～9人	130 100.0	21 16.2	43 33.1	7 5.4	8 6.2	2 1.5	26 20.0	5 3.8	1 0.8	3 2.3	8 6.2	6 4.6
10人以上	127 100.0	9 7.1	40 31.5	11 8.7	11 7.9	6 4.7	29 22.8	7 5.5	2 1.6	2 1.6	3 2.4	8 6.3
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>												
5時間未満	102 100.0	8 7.8	24 23.5	5 4.9	6 5.9	11 10.8	24 23.5	5 4.9	2 2.0	2 2.0	8 7.8	7 6.9
5～10時間未満	78 100.0	11 14.1	26 33.3	4 5.1	4 5.1	3 3.8	18 23.1	3 3.8	1 1.3	1 1.3	4 5.1	3 3.8
10～20時間未満	164 100.0	15 9.1	48 29.3	17 10.4	13 7.9	3 1.8	32 19.5	12 7.3	5 3.0	1 0.6	9 5.5	9 5.5
20～30時間未満	129 100.0	14 10.9	45 34.9	8 6.2	11 8.5	4 3.1	23 17.8	12 9.3	1 0.8	-	5 3.9	6 4.7
30時間以上	138 100.0	17 12.3	40 29.0	14 10.1	10 7.2	6 4.3	29 21.0	3 2.2	5 3.6	-	9 6.5	5 3.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>												
増加している	200 100.0	23 11.5	60 30.0	17 8.5	13 6.5	11 5.5	40 20.0	11 5.5	5 2.5	3 1.5	10 5.0	7 3.5
変わらない	119 100.0	11 9.2	28 23.5	8 6.7	9 7.6	6 5.0	25 21.0	11 9.2	4 3.4	-	10 8.4	7 5.9
減少している	203 100.0	20 9.9	61 30.0	14 6.9	14 6.9	8 3.9	42 20.7	15 7.4	4 2.0	1 0.5	15 7.4	9 4.4
会計上、売上や利益はない	53 100.0	2 3.8	29 54.7	2 3.8	7 13.2	1 1.9	9 17.0	1 1.9	1 1.9	-	-	1 1.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>												
10%未満	114 100.0	17 14.9	26 22.8	9 7.9	6 5.3	11 9.6	18 15.8	8 7.0	2 1.8	1 0.9	11 9.6	5 4.4
10～30%未満	156 100.0	26 16.7	38 24.4	13 8.3	10 6.4	2 1.3	40 25.6	6 3.8	3 1.9	-	11 7.1	7 4.5
30～50%未満	113 100.0	6 5.3	44 38.9	8 7.1	6 5.3	4 3.5	19 16.8	10 8.8	2 1.8	-	7 6.2	7 6.2
50～70%未満	87 100.0	5 5.7	32 36.8	7 8.0	8 9.2	3 3.4	18 20.7	6 6.9	2 2.3	1 1.1	-	5 5.7
70%以上	151 100.0	9 6.0	47 31.1	11 7.3	16 10.6	6 4.0	39 25.8	7 4.6	4 2.6	2 1.3	5 3.3	5 3.3
<b>創業者(問61)</b>												
1980年以前	515 100.0	55 10.7	154 29.9	41 8.0	38 7.4	22 4.3	108 21.0	29 5.6	13 2.5	3 0.6	27 5.2	25 4.9
1980年代	51 100.0	1 2.0	16 31.4	5 9.8	4 7.8	3 5.9	12 23.5	4 7.8	-	-	3 5.9	2 3.9
1990年代	38 100.0	2 5.3	16 42.1	1 2.6	2 2.6	1 2.6	9 23.7	3 7.9	-	-	3 7.9	2 5.3
2000年以降	20 100.0	6 30.0	7 35.0	-	15.0	5.0	10.0	5.0	-	-	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問4. パート・アルバイトのうち雇用契約期間の定めのない方はいますか。

【パート・アルバイト】

	総数	いる	いない	無回答	雇用契約期間の定めのない方の人数										無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
					計	0人	1~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50~99人	100人以上						
全体	1,457	259	1,142	56	259	-	95	39	43	17	24	13	7	21	238	20.04	8	40.41	
正社員数(企業)(問63)																			
100人未満	283	72	203	8	72	-	28	7	17	4	9	1	2	4	68	18.04	9	37.62	
1000~2999人	588	111	461	16	111	-	38	16	20	10	8	8	2	9	102	18.34	8	28.53	
3000~9999人	356	48	288	20	48	-	16	12	4	1	6	2	3	4	44	31.11	7	67.10	
10000人以上	197	21	169	7	21	-	9	4	1	2	-	2	-	3	18	13.56	5	21.73	
非正規従業員数(事業所)(問1)																			
10人未満	381	95	276	10	95	-	69	21	-	-	-	-	-	5	90	2.78	2	2.27	
10~29人	492	79	388	25	79	-	20	10	35	11	-	-	-	3	76	11.30	12	7.42	
30~99人	422	68	340	14	68	-	5	7	7	6	23	10	-	10	58	32.16	32	21.30	
100人以上	162	17	138	7	17	-	1	1	1	-	1	3	7	3	14	128.29	98	107.90	
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)																			
2割未満	207	30	166	11	30	-	4	1	1	5	12	3	2	2	28	43.43	33	56.03	
2~5割未満	318	56	253	9	56	-	6	7	16	5	7	5	3	7	49	32.53	18	51.21	
5~8割未満	483	71	387	25	71	-	20	12	15	6	4	4	2	8	63	22.43	9	44.20	
8割以上	449	102	336	11	102	-	65	19	11	1	1	1	-	4	98	5.58	2	10.85	
正社員登用制度の有無(問13)																			
あり	608	89	502	17	89	-	27	13	12	9	12	2	4	10	79	23.66	9	45.36	
なし	788	157	604	27	157	-	66	22	28	8	11	11	3	8	149	18.80	6	38.86	
最近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)																			
増えた	489	89	387	13	89	-	32	16	10	2	7	7	3	12	77	22.78	6	44.34	
変わらない	376	70	288	18	70	-	20	10	17	6	10	2	1	4	66	20.14	12	41.53	
減った	537	89	426	22	89	-	37	11	16	7	7	3	3	5	84	18.57	8	38.14	
3年前も現在も当該従業員はいない	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
今後3年間の正社員数の動向(問25)																			
増えと思う	409	72	317	20	72	-	30	10	8	1	6	6	3	8	64	27.47	6	59.57	
減ると思う	80	12	67	1	12	-	7	-	1	1	2	-	-	1	11	10.82	3	13.85	
現状維持	661	135	504	22	135	-	44	24	26	11	13	6	3	8	127	16.82	8	23.92	
わからない	277	37	229	11	37	-	13	5	8	3	2	1	1	4	33	20.88	8	50.81	
事業所の離職者数(正社員)(問33)																			
0人	347	52	280	15	52	-	23	2	8	3	9	3	1	3	49	17.78	6	25.06	
1~4人	639	112	510	17	112	-	43	20	17	9	8	3	3	9	103	18.76	6	45.06	
5~9人	222	37	173	12	37	-	15	8	6	1	1	2	1	3	34	15.12	6	26.54	
10人以上	216	48	159	9	48	-	9	9	9	3	6	5	2	5	43	31.95	14	52.87	
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)																			
5時間未満	356	68	270	18	68	-	25	7	15	6	8	2	2	3	65	20.98	11	41.37	
5~10時間未満	206	23	179	4	23	-	9	5	3	-	1	1	1	3	20	24.85	6	65.03	
10~20時間未満	341	63	265	13	63	-	39	21	13	-	4	4	7	5	58	22.19	8	35.03	
20~30時間未満	230	30	190	10	30	-	10	6	8	1	3	-	-	2	28	11.04	9	11.02	
30時間以上	236	58	174	4	58	-	33	20	26	3	10	-	-	6	70	21.58	8	47.78	
最近3年間の事業所の経常利益増減(問65)																			
増加している	400	70	321	9	70	-	30	8	9	2	5	6	3	7	63	27.32	5	58.57	
変わらない	340	58	270	12	58	-	16	12	8	5	7	3	2	5	53	23.36	9	44.98	
減少している	426	84	326	16	84	-	29	14	16	9	7	1	2	6	78	15.13	8	24.96	
会計上、売上や利益はない	104	10	89	5	10	-	5	1	2	-	2	-	-	10	11.50	5	14.68		
事業所の正社員の大半以上の割合																			
10%未満	381	86	282	13	86	-	23	14	19	3	11	6	2	8	78	22.91	11	39.26	
10~30%未満	1000	226	740	34	1000	-	267	163	221	35	128	70	23	93	1000	20.71	6	46.58	
30~50%未満	225	47	171	7	47	-	21	5	9	3	3	3	1	2	45	16.89	8	31.15	
50~70%未満	167	23	139	5	23	-	11	4	2	1	2	-	-	3	20	8.25	4	10.82	
70%以上	233	20	201	12	20	-	10	3	2	-	3	-	-	2	20	29.90	5	68.27	
創業年(問61)																			
1980年以前	1,062	194	832	36	194	-	77	32	27	12	15	10	4	17	177	18.11	6	38.13	
1980年代	153	23	125	5	23	-	6	2	10	1	2	1	-	1	22	14.95	13	14.56	
1990年代	99	14	78	7	14	-	4	1	2	2	1	1	3	-	14	57.21	17	87.06	
2000年以降	53	12	41	-	12	-	3	2	3	2	2	-	-	-	12	14.92	11	12.81	



## 『多様な就業形態と人材ポर्टフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問5. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイトの雇用契約および、派遣社員の派遣契約の更新可能な期間の上限はありますか。

【パート・アルバイト】

	総数	ない	ある	無回答	計	更新可能な期間の上限										無回答	全体	平均値 (単位:月数)	中央値	標準偏差
						1～3か月	4～6か月	7～1年	1年1か月～2年	2年1か月～3年	3年1か月～5年未満	5年1か月以上	1～3か月	4～6か月	7～1年					
全体	1,457	982	286	189	286	17	34	155	3	25	34	-	18	268	19.01	12	17.53			
正社員数(企業)(問63)																				
100人未満	283	199	40	44	40	4	6	18	1	4	6	-	1	39	20.31	12	19.28			
100～299人	588	409	102	77	102	5	8	59	1	9	10	-	10	92	18.51	12	16.46			
300～999人	356	228	81	47	81	5	8	47	-	9	9	-	3	78	19.06	12	17.16			
1000人以上	197	125	56	16	56	2	12	27	-	3	9	-	3	53	19.68	12	19.63			
非正規従業員数(事業所)(問1)																				
10人未満	381	266	71	44	71	4	5	45	1	7	7	-	2	69	18.48	12	16.25			
10～29人	492	333	88	71	88	5	10	48	-	6	11	-	8	80	19.04	12	18.03			
30～99人	422	277	85	60	85	5	13	40	1	7	11	-	8	77	19.35	12	18.40			
100人以上	162	106	42	14	42	3	6	22	1	5	5	-	4	42	19.19	12	17.58			
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)																				
2割未満	207	129	49	29	49	1	16	22	1	4	2	-	3	46	13.74	12	12.62			
2～5割未満	318	217	62	39	62	6	5	37	-	6	6	-	2	60	17.77	12	16.43			
5～8割未満	483	320	93	70	93	6	7	47	-	9	13	-	11	82	21.05	12	18.99			
8割以上	449	316	82	51	82	4	6	49	2	6	13	-	2	80	20.88	12	18.75			
正社員登用制度の有無(問13)																				
あり	608	410	125	73	125	6	16	77	-	5	10	-	11	114	15.81	12	14.85			
なし	788	544	146	98	146	11	17	68	1	20	24	-	5	141	22.16	12	19.62			
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)																				
増えた	489	346	89	54	89	4	11	54	1	5	11	-	3	86	18.44	12	17.35			
変わらない	376	238	74	64	74	3	10	39	1	7	4	-	10	64	16.16	12	14.09			
減った	537	366	108	63	108	8	12	53	1	11	18	-	5	103	21.58	12	19.64			
3年前も現在も当該従業員はいない	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
今後3年間の正社員数の動向(問25)																				
増えと思う	409	284	66	59	66	5	7	41	1	6	5	-	1	65	16.69	12	14.95			
減ると思う	80	51	19	10	19	-	2	8	1	5	-	-	3	16	19.06	12	11.95			
現状維持	661	455	129	77	129	4	12	72	1	9	21	-	10	119	21.32	12	19.25			
わからない	277	173	65	39	65	8	13	30	-	4	8	-	2	63	17.19	12	18.05			
事業所の離職者数(正社員)(問33)																				
0人	347	232	67	48	67	-	12	35	-	7	8	-	5	62	19.56	12	17.66			
1～4人	639	439	123	77	123	11	16	66	1	7	12	-	10	113	16.86	12	16.54			
5～9人	222	154	39	29	39	1	2	20	1	6	7	-	2	37	24.70	12	19.67			
10人以上	216	136	50	30	50	4	4	30	1	4	7	-	5	50	19.50	12	18.07			
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)																				
5時間未満	356	240	58	58	58	5	5	31	1	7	7	-	2	56	19.68	12	17.69			
5～10時間未満	206	141	47	18	47	-	5	26	1	6	8	-	1	46	22.93	12	19.15			
10～20時間未満	341	232	76	33	76	5	10	45	-	6	7	-	3	73	17.08	12	16.04			
20～30時間未満	230	156	42	32	42	1	7	21	-	4	3	-	6	36	17.22	12	15.66			
30時間以上	236	156	43	37	43	5	6	21	1	-	7	-	3	40	18.43	12	19.75			
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)																				
増加している	400	276	78	46	78	7	9	43	-	4	8	-	7	71	17.07	12	16.84			
変わらない	340	228	65	47	65	1	10	42	2	4	2	-	4	61	14.28	12	10.99			
減少している	426	306	60	60	60	5	5	36	-	6	6	-	2	58	17.97	12	16.42			
会計上、売上や利益はない	104	61	37	6	37	1	4	13	-	6	10	-	3	34	29.29	12	22.43			
事業所の正社員の大半以上の割合10%未満	381	260	60	61	60	8	6	37	-	1	2	-	6	54	11.98	12	10.44			
10～30%未満	341	230	65	46	65	5	8	38	1	2	8	-	3	62	17.65	12	17.34			
30～50%未満	225	166	40	19	40	-	6	23	-	3	7	-	1	39	21.54	12	19.55			
50～70%未満	167	101	40	26	40	3	2	20	-	7	4	-	4	36	20.86	12	17.49			
70%以上	233	155	61	17	61	1	9	26	1	12	10	-	2	59	23.98	12	19.47			
創業年(問61)																				
1980年以前	1,062	731	205	126	205	14	29	97	2	19	31	-	13	192	20.56	12	19.19			
1980年代	153	110	26	17	26	1	3	20	-	1	1	-	-	26	13.65	12	11.00			
1990年代	99	63	21	15	21	1	1	14	-	4	1	-	-	21	18.14	12	14.02			
2000年以降	53	31	13	9	13	1	-	8	-	-	-	-	-	9	11.00	12	3.00			

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問5. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイトの雇用契約および、派遣社員の派遣契約の更新可能な期間の上限はありますか。

【派遣社員】

	総数	ない	ある	無回答	更新可能な期間の上限												
					計	1～3か月	4～6か月	7～1年	1年1か月～2年	2年1か月～3年	3年1か月～5年未満	5年1か月以上	無回答	全体	平均値 (単位:月数)	中央値	標準偏差
全体	658	359	217	82	217	28	13	39	3	123	3	-	8	209	25.31	36	14.50
正社員数(企業)(問63)																	
100人未満	99	57	26	16	26	10	1	4	1	9	-	-	1	25	17.20	12	15.19
100～299人	268	149	86	33	86	14	5	20	1	44	1	-	1	85	23.14	36	14.88
300～999人	185	100	61	24	61	3	5	12	1	35	1	-	4	57	26.74	36	13.70
1000人以上	99	52	41	6	41	1	2	3	-	33	1	-	1	40	32.43	36	10.96
非正規従業員数(事業所)(問1)																	
10人未満	195	104	67	24	67	12	3	10	2	38	1	-	1	66	24.97	36	14.90
10～29人	210	120	65	25	65	7	5	16	-	34	-	-	3	62	23.48	36	14.15
30～99人	168	89	59	20	59	7	5	8	-	34	1	-	4	55	25.98	36	14.78
100人以上	85	46	26	13	26	2	-	5	1	17	1	-	-	26	29.12	36	13.69
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)																	
2割未満	34	18	10	6	10	1	1	1	-	6	-	-	1	9	26.22	36	14.60
2～5割未満	105	54	36	15	36	5	1	13	1	16	-	-	-	36	21.36	12	13.73
5～8割未満	239	130	77	32	77	10	4	9	-	48	-	-	6	71	26.52	36	13.99
8割以上	280	157	94	29	94	12	7	16	2	53	3	-	1	93	25.83	36	15.13
正社員登用制度の有無(問13)																	
あり	229	118	76	35	76	14	2	10	2	42	2	-	4	72	25.63	36	15.37
なし	411	236	133	42	133	12	11	28	1	76	1	-	4	129	25.18	36	14.04
最近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)																	
増えた	267	140	92	35	92	9	8	16	2	51	2	-	4	88	25.73	36	14.61
変わらない	120	66	44	10	44	4	1	14	-	22	-	-	3	41	23.68	36	13.63
減った	252	142	76	34	76	14	4	9	1	46	1	-	1	75	25.45	36	14.98
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)																	
増えと思う	217	126	65	26	65	10	6	11	2	33	1	-	2	63	23.63	35	15.02
減ると思う	39	19	13	7	13	1	1	1	-	10	-	-	-	13	29.23	36	12.81
現状維持	281	161	94	26	94	11	4	21	1	53	1	-	3	91	25.16	36	14.24
わからない	112	50	41	21	41	6	2	6	-	24	1	-	2	39	26.23	36	15.20
事業所の離職者数(正社員)(問33)																	
0人	118	61	42	15	42	4	-	5	1	28	-	-	4	38	29.03	36	12.23
1～4人	269	153	87	29	87	17	8	17	2	41	1	-	1	86	21.86	24	15.15
5～9人	130	72	42	16	42	6	3	8	-	24	-	-	1	41	24.20	36	14.43
10人以上	127	68	43	16	43	1	2	8	-	29	2	-	1	42	30.29	36	13.33
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)																	
5時間未満	102	55	34	13	34	2	3	13	-	15	-	-	1	33	21.67	12	13.52
5～10時間未満	78	43	28	7	28	2	1	1	-	21	1	-	2	26	32.23	36	12.54
10～20時間未満	164	97	49	18	49	9	2	11	-	25	1	-	1	48	23.46	36	15.46
20～30時間未満	129	64	48	17	48	7	4	4	1	30	-	-	2	46	25.89	36	14.27
30時間以上	138	76	43	19	43	7	2	8	2	22	1	-	1	42	24.45	36	15.06
最近3年間の事業所の経常利益増減(問65)																	
増加している	200	110	69	21	69	8	1	16	2	38	1	-	3	66	25.64	36	14.04
変わらない	119	69	38	12	38	3	2	12	1	20	-	-	-	38	23.84	36	13.39
減少している	203	110	63	30	63	8	7	7	-	37	1	-	3	60	25.65	36	14.99
会計上、売上や利益はない	53	26	23	4	23	4	1	1	-	15	-	-	2	21	27.05	36	14.64
事業所の正社員の大半以上の割合																	
10%未満	114	53	45	16	45	9	3	13	-	18	-	-	2	43	19.53	12	14.47
10～30%未満	156	81	59	16	59	7	3	8	1	37	1	-	2	57	27.12	36	14.24
30～50%未満	100	51.9	37.8	10.3	100	11.9	5.1	13.6	1.7	62.7	1.7	-	3.4	100			
50～70%未満	113	71	27	15	27	4	1	3	-	18	-	-	-	27	28.19	36	15.08
70%以上	87	49	22	16	22	5	1	3	-	12	-	-	1	21	23.10	35	15.35
創業年(問61)																	
1980年以前	515	286	176	53	176	20	7	35	3	101	3	-	7	169	25.99	36	14.25
1980年代	100	55.5	34.2	10.3	100	11.4	4.0	19.9	1.7	57.4	1.7	-	4.0	100			
1990年代	51	27	19	5	19	3	4	2	-	10	-	-	-	19	21.95	36	15.40
2000年以降	38	24	8	6	38	1	1	2	-	4	-	-	-	8	22.13	24	15.12

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問5-付問. 雇用契約あるいは派遣契約の上限はどこが決めますか。

## 【契約社員】

	総数	貴社全体で統一したルールがある	貴事業所で独自に決める	貴事業所の部門の責任者が決める	その他	無回答
全体	237 100.0	202 85.2	14 5.9	10 4.2	5 2.1	6 2.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	40 100.0	29 72.5	4 10.0	3 7.5	1 2.5	3 7.5
100～299人	85 100.0	69 81.2	7 8.2	4 4.7	3 3.5	2 2.4
300～999人	66 100.0	62 93.9	2 3.0	1 1.5	1 1.5	-
1000人以上	42 100.0	39 92.9	1 2.4	1 2.4	-	1 2.4
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	65 100.0	58 89.2	3 4.6	2 3.1	2 3.1	-
10～29人	83 100.0	66 79.5	6 7.2	5 6.0	1 1.2	5 6.0
30～99人	55 100.0	46 83.6	4 7.3	2 3.6	2 3.6	1 1.8
100人以上	34 100.0	32 94.1	1 2.9	1 2.9	-	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	27 100.0	23 85.2	2 7.4	1 3.7	-	1 3.7
2～5割未満	45 100.0	41 91.1	2 4.4	1 2.2	-	1 2.2
5～8割未満	87 100.0	72 82.8	7 8.0	3 3.4	3 3.4	2 2.3
8割以上	78 100.0	66 84.6	3 3.8	5 6.4	2 2.6	2 2.6
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	112 100.0	96 85.7	5 4.5	4 3.6	3 2.7	4 3.6
なし	116 100.0	98 84.5	8 6.9	6 5.2	2 1.7	2 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	78 100.0	70 89.7	2 2.6	1 1.3	4 5.1	1 1.3
変わらない	49 100.0	42 85.7	4 8.2	2 4.1	-	1 2.0
減った	100 100.0	83 83.0	6 6.0	7 7.0	1 1.0	3 3.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	63 100.0	53 84.1	5 7.9	4 6.3	-	1 1.6
減ると思う	17 100.0	16 94.1	-	-	1 5.9	-
現状維持	102 100.0	87 85.3	5 4.9	6 5.9	4 3.9	-
わからない	50 100.0	43 86.0	3 6.0	-	-	4 8.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	44 100.0	41 93.2	2 4.5	-	-	1 2.3
1～4人	103 100.0	86 83.5	8 7.8	6 5.8	2 1.9	1 1.0
5～9人	45 100.0	37 82.2	2 4.4	2 4.4	2 4.4	2 4.4
10人以上	37 100.0	32 86.5	1 2.7	2 5.4	1 2.7	1 2.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	38 100.0	34 89.5	2 5.3	-	-	2 5.3
5～10時間未満	34 100.0	30 88.2	2 5.9	-	2 5.9	-
10～20時間未満	57 100.0	52 91.2	2 3.5	3 5.3	-	-
20～30時間未満	38 100.0	30 78.9	5 13.2	1 2.6	2 5.3	-
30時間以上	53 100.0	43 81.1	3 5.7	4 7.5	1 1.9	2 3.8
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	72 100.0	61 84.7	3 4.2	4 5.6	3 4.2	1 1.4
変わらない	39 100.0	34 87.2	2 5.1	1 2.6	-	2 5.1
減少している	66 100.0	52 78.8	9 13.6	3 4.5	3 3.0	-
会計上、売上や利益はない	24 100.0	22 91.7	-	2 8.3	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	49 100.0	38 77.6	6 12.2	3 6.1	1 2.0	1 2.0
10～30%未満	41 100.0	36 87.8	1 2.4	2 4.9	1 2.4	1 2.4
30～50%未満	35 100.0	30 85.7	2 5.7	2 5.7	-	1 2.9
50～70%未満	36 100.0	29 80.6	3 8.3	2 5.6	2 5.6	-
70%以上	67 100.0	62 92.5	2 3.0	1 1.5	1 1.5	1 1.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	192 100.0	165 85.9	12 6.3	8 4.2	5 2.6	2 1.0
1980年代	12 100.0	10 83.3	-	-	-	2 16.7
1990年代	11 100.0	10 90.9	1 9.1	-	-	-
2000年以降	9 100.0	5 55.6	1 11.1	2 22.2	-	1 11.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問5-付問. 雇用契約あるいは派遣契約の上限はどこが決めますか。

【パート・アルバイト】

	総数	貴社全体で統一したルールがある	貴事業所で独自に決める	貴事業所の部門の責任者が決める	その他	無回答
全体	286 100.0	243 85.0	15 5.2	14 4.9	4 1.4	10 3.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	40 100.0	29 72.5	3 7.5	6 15.0	-	2 5.0
100～299人	102 100.0	86 84.3	4 3.9	5 4.9	2 2.0	5 4.9
300～999人	81 100.0	73 90.1	5 6.2	-	1 1.2	2 2.5
1000人以上	56 100.0	51 91.1	2 3.6	1 1.8	1 1.8	1 1.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	71 100.0	62 87.3	4 5.6	3 4.2	1 1.4	1 1.4
10～29人	88 100.0	75 85.2	2 2.3	5 5.7	-	6 6.8
30～99人	85 100.0	69 81.2	8 9.4	5 5.9	2 2.4	1 1.2
100人以上	42 100.0	37 88.1	1 2.4	1 2.4	1 2.4	2 4.8
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	49 100.0	42 85.7	5 10.2	1 2.0	-	1 2.0
2～5割未満	62 100.0	54 87.1	2 3.2	3 4.8	-	3 4.8
5～8割未満	93 100.0	77 82.8	3 3.2	7 7.5	2 2.2	4 4.3
8割以上	82 100.0	70 85.4	5 6.1	3 3.7	2 2.4	2 2.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	125 100.0	111 88.8	4 3.2	5 4.0	2 1.6	3 2.4
なし	146 100.0	119 81.5	10 6.8	8 5.5	2 1.4	7 4.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	89 100.0	81 91.0	3 3.4	2 2.2	3 3.4	-
変わらない	74 100.0	66 89.2	2 2.7	3 4.1	-	3 4.1
減った	108 100.0	84 77.8	8 7.4	9 8.3	1 0.9	6 5.6
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	66 100.0	58 87.9	3 4.5	4 6.1	-	1 1.5
減ると思う	19 100.0	17 89.5	-	-	-	2 10.5
現状維持	129 100.0	110 85.3	6 4.7	9 7.0	2 1.6	2 1.6
わからない	65 100.0	55 84.6	3 4.6	1 1.5	2 3.1	4 6.2
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	67 100.0	60 89.6	2 3.0	2 3.0	-	3 4.5
1～4人	123 100.0	103 83.7	10 8.1	5 4.1	2 1.6	3 2.4
5～9人	39 100.0	34 87.2	-	5 12.8	-	-
10人以上	50 100.0	42 84.0	1 2.0	2 4.0	2 4.0	3 6.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	58 100.0	49 84.5	2 3.4	3 5.2	1 1.7	3 5.2
5～10時間未満	47 100.0	43 91.5	3 6.4	-	1 2.1	-
10～20時間未満	76 100.0	66 86.8	3 3.9	5 6.6	-	2 2.6
20～30時間未満	42 100.0	38 90.5	2 4.8	1 2.4	-	1 2.4
30時間以上	43 100.0	32 74.4	3 7.0	4 9.3	2 4.7	2 4.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	78 100.0	68 87.2	4 5.1	1 1.3	3 3.8	2 2.6
変わらない	65 100.0	55 84.6	3 4.6	4 6.2	-	3 4.6
減少している	60 100.0	48 80.0	5 8.3	5 8.3	1 1.7	1 1.7
会計上、売上や利益はない	37 100.0	35 94.6	-	1 2.7	-	1 2.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	60 100.0	45 75.0	6 10.0	6 10.0	1 1.7	2 3.3
10～30%未満	65 100.0	54 83.1	4 6.2	5 7.7	1 1.5	1 1.5
30～50%未満	40 100.0	36 90.0	2 5.0	1 2.5	-	1 2.5
50～70%未満	40 100.0	37 92.5	1 2.5	1 2.5	1 2.5	-
70%以上	61 100.0	56 91.8	1 1.6	1 1.6	1 1.6	2 3.3
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	205 100.0	172 83.9	12 5.9	11 5.4	3 1.5	7 3.4
1980年代	26 100.0	23 88.5	1 3.8	-	-	2 7.7
1990年代	21 100.0	20 95.2	-	-	1 4.8	-
2000年以降	13 100.0	10 76.9	-	3 23.1	-	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問5-付問. 雇用契約あるいは派遣契約の上限はどこが決めますか。

## 【派遣社員】

	総数	貴社全体で統一したルールがある	貴事業所で独自に決める	貴事業所の部門の責任者が決める	その他	無回答
全体	217 100.0	93 42.9	28 12.9	32 14.7	55 25.3	9 4.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	26 100.0	10 38.5	1 3.8	6 23.1	7 26.9	2 7.7
100～299人	86 100.0	36 41.9	15 17.4	12 14.0	21 24.4	2 2.3
300～999人	61 100.0	28 45.9	6 9.8	11 18.0	13 21.3	3 4.9
1000人以上	41 100.0	19 46.3	5 12.2	3 7.3	13 31.7	1 2.4
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	67 100.0	28 41.8	10 14.9	9 13.4	18 26.9	2 3.0
10～29人	65 100.0	30 46.2	4 6.2	12 18.5	16 24.6	3 4.6
30～99人	59 100.0	23 39.0	9 15.3	6 10.2	18 30.5	3 5.1
100人以上	26 100.0	12 46.2	5 19.2	5 19.2	3 11.5	1 3.8
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	10 100.0	3 30.0	3 30.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0
2～5割未満	36 100.0	11 30.6	7 19.4	9 25.0	9 25.0	-
5～8割未満	77 100.0	37 48.1	8 10.4	6 7.8	21 27.3	5 6.5
8割以上	94 100.0	42 44.7	10 10.6	16 17.0	23 24.5	3 3.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	76 100.0	31 40.8	13 17.1	11 14.5	18 23.7	3 3.9
なし	133 100.0	56 42.1	15 11.3	21 15.8	36 27.1	5 3.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	92 100.0	36 39.1	13 14.1	11 12.0	30 32.6	2 2.2
変わらない	44 100.0	20 45.5	7 15.9	9 20.5	6 13.6	2 4.5
減った	76 100.0	34 44.7	8 10.5	11 14.5	18 23.7	5 6.6
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	65 100.0	30 46.2	8 12.3	7 10.8	17 26.2	3 4.6
減ると思う	13 100.0	7 53.8	-	-	5 38.5	1 7.7
現状維持	94 100.0	42 44.7	11 11.7	18 19.1	21 22.3	2 2.1
わからない	41 100.0	13 31.7	7 17.1	7 17.1	11 26.8	3 7.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	42 100.0	18 42.9	3 7.1	6 14.3	13 31.0	2 4.8
1～4人	87 100.0	34 39.1	15 17.2	12 13.8	23 26.4	3 3.4
5～9人	42 100.0	18 42.9	4 9.5	11 26.2	8 19.0	1 2.4
10人以上	43 100.0	23 53.5	4 9.3	3 7.0	10 23.3	3 7.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	34 100.0	8 23.5	5 14.7	7 20.6	11 32.4	3 8.8
5～10時間未満	28 100.0	13 46.4	4 14.3	3 10.7	8 28.6	-
10～20時間未満	49 100.0	24 49.0	3 6.1	11 22.4	7 14.3	4 8.2
20～30時間未満	48 100.0	20 41.7	9 18.8	4 8.3	14 29.2	1 2.1
30時間以上	43 100.0	22 51.2	6 14.0	3 7.0	11 25.6	1 2.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	69 100.0	29 42.0	8 11.6	11 15.9	20 29.0	1 1.4
変わらない	38 100.0	22 57.9	3 7.9	7 18.4	6 15.8	-
減少している	63 100.0	19 30.2	11 17.5	8 12.7	19 30.2	6 9.5
会計上、売上や利益はない	23 100.0	9 39.1	5 21.7	3 13.0	5 21.7	1 4.3
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	45 100.0	17 37.8	7 15.6	7 15.6	12 26.7	2 4.4
10～30%未満	59 100.0	18 30.5	12 20.3	9 15.3	16 27.1	4 6.8
30～50%未満	27 100.0	17 63.0	-	4 14.8	5 18.5	1 3.7
50～70%未満	22 100.0	8 36.4	2 9.1	7 31.8	5 22.7	-
70%以上	53 100.0	31 58.5	5 9.4	3 5.7	13 24.5	1 1.9
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	176 100.0	75 42.6	20 11.4	27 15.3	47 26.7	7 4.0
1980年代	19 100.0	12 63.2	2 10.5	-	4 21.1	1 5.3
1990年代	8 100.0	1 12.5	4 50.0	-	2 25.0	1 12.5
2000年以降	6 100.0	2 33.3	-	3 50.0	1 16.7	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問6. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員が携わっている仕事は主に以下のどれにあてはまりますか。

## 【契約社員】

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受けながら、本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	916 100.0	184 20.1	429 46.8	213 23.3	49 5.3	41 4.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	180 100.0	32 17.8	79 43.9	49 27.2	10 5.6	10 5.6
100～299人	351 100.0	74 21.1	169 48.1	74 21.1	22 6.3	12 3.4
300～999人	240 100.0	46 19.2	113 47.1	58 24.2	10 4.2	13 5.4
1000人以上	133 100.0	31 23.3	63 47.4	27 20.3	6 4.5	6 4.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	235 100.0	56 23.8	94 40.0	58 24.7	14 6.0	13 5.5
10～29人	319 100.0	65 20.4	150 47.0	66 20.7	20 6.3	18 5.6
30～99人	251 100.0	45 17.9	125 49.8	60 23.9	12 4.8	9 3.6
100人以上	111 100.0	18 16.2	60 54.1	29 26.1	3 2.7	1 0.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	101 100.0	16 15.8	49 48.5	28 27.7	4 4.0	4 4.0
2～5割未満	189 100.0	27 14.3	91 48.1	53 28.0	10 5.3	8 4.2
5～8割未満	343 100.0	63 18.4	172 50.1	73 21.3	17 5.0	18 5.2
8割以上	283 100.0	78 27.6	117 41.3	59 20.8	18 6.4	11 3.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	415 100.0	85 20.5	187 45.1	104 25.1	20 4.8	19 4.6
なし	471 100.0	92 19.5	230 48.8	101 21.4	29 6.2	19 4.0
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	311 100.0	62 19.9	161 51.8	63 20.3	15 4.8	10 3.2
変わらない	213 100.0	44 20.7	91 42.7	51 23.9	16 7.5	11 5.2
減った	361 100.0	71 19.7	169 46.8	92 25.5	16 4.4	13 3.6
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	282 100.0	55 19.5	138 48.9	59 20.9	20 7.1	10 3.5
減ると思う	52 100.0	11 21.2	26 50.0	13 25.0	-	2 3.8
現状維持	397 100.0	88 22.2	177 44.6	93 23.4	19 4.8	20 5.0
わからない	166 100.0	26 15.7	83 50.0	41 24.7	9 5.4	7 4.2
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	198 100.0	32 16.2	97 49.0	55 27.8	5 2.5	9 4.5
1～4人	427 100.0	88 20.6	197 46.1	94 22.0	27 6.3	21 4.9
5～9人	150 100.0	32 21.3	68 45.3	35 23.3	9 6.0	6 4.0
10人以上	119 100.0	29 24.4	56 47.1	23 19.3	7 5.9	4 3.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	190 100.0	33 17.4	85 44.7	50 26.3	14 7.4	8 4.2
5～10時間未満	126 100.0	26 20.6	69 54.8	22 17.5	5 4.0	4 3.2
10～20時間未満	211 100.0	43 20.4	98 46.4	51 24.2	11 5.2	8 3.8
20～30時間未満	163 100.0	29 17.8	81 49.7	38 23.3	6 3.7	9 5.5
30時間以上	166 100.0	38 22.9	71 42.8	38 22.9	9 5.4	10 6.0
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	260 100.0	61 23.5	120 46.2	61 23.5	13 5.0	5 1.9
変わらない	198 100.0	41 20.7	91 46.0	41 20.7	11 5.6	14 7.1
減少している	261 100.0	54 20.7	116 44.4	64 24.5	14 5.4	13 5.0
会計上、売上や利益はない	77 100.0	9 11.7	47 61.0	14 18.2	3 3.9	4 5.2
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	200 100.0	52 26.0	87 43.5	44 22.0	9 4.5	8 4.0
10～30%未満	199 100.0	52 26.1	87 43.7	41 20.6	10 5.0	9 4.5
30～50%未満	158 100.0	26 16.5	77 48.7	41 25.9	10 6.3	4 2.5
50～70%未満	120 100.0	16 13.3	64 53.3	24 20.0	9 7.5	7 5.8
70%以上	187 100.0	25 13.4	92 49.2	51 27.3	10 5.3	9 4.8
<b>創業者(問61)</b>						
1980年以前	695 100.0	153 22.0	329 47.3	152 21.9	34 4.9	27 3.9
1980年代	79 100.0	10 12.7	35 44.3	23 29.1	7 8.9	4 5.1
1990年代	59 100.0	9 15.3	26 44.1	17 28.8	4 6.8	3 5.1
2000年以降	33 100.0	3 9.1	19 57.6	9 27.3	1 3.0	1 3.0

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問6. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員が携わっている仕事は主に以下のどれにあてはまりますか。

【パート・アルバイト】

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受けながら、本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けず本人の判断で行う仕事	無回答
全体	1,457 100.0	598 41.0	601 41.2	184 12.6	32 2.2	42 2.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	283 100.0	103 36.4	117 41.3	47 16.6	5 1.8	11 3.9
100～299人	588 100.0	264 44.9	240 40.8	55 9.4	14 2.4	15 2.6
300～999人	356 100.0	131 36.8	158 44.4	50 14.0	8 2.2	9 2.5
1000人以上	197 100.0	95 48.2	68 34.5	26 13.2	5 2.5	3 1.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	381 100.0	162 42.5	137 36.0	59 15.5	11 2.9	12 3.1
10～29人	492 100.0	186 37.8	210 42.7	73 14.8	12 2.4	11 2.2
30～99人	422 100.0	159 37.7	199 47.2	41 9.7	7 1.7	16 3.8
100人以上	162 100.0	91 56.2	55 34.0	11 6.8	2 1.2	3 1.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	207 100.0	93 44.9	85 41.1	18 8.7	1 0.5	10 4.8
2～5割未満	318 100.0	126 39.6	141 44.3	33 10.4	6 1.9	12 3.8
5～8割未満	483 100.0	179 37.1	218 45.1	63 13.0	14 2.9	9 1.9
8割以上	449 100.0	200 44.5	157 35.0	70 15.6	11 2.4	11 2.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	608 100.0	240 39.5	270 44.4	72 11.8	10 1.6	16 2.6
なし	788 100.0	341 43.3	307 39.0	102 12.9	19 2.4	19 2.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	489 100.0	198 40.5	212 43.4	63 12.9	10 2.0	6 1.2
変わらない	376 100.0	151 40.2	152 40.4	48 12.8	9 2.4	16 4.3
減った	537 100.0	227 42.3	213 39.7	67 12.5	12 2.2	18 3.4
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	409 100.0	171 41.8	172 42.1	44 10.8	9 2.2	13 3.2
減ると思う	80 100.0	35 43.8	28 35.0	11 13.8	2 2.5	4 5.0
現状維持	661 100.0	263 39.8	276 41.8	93 14.1	16 2.4	13 2.0
わからない	277 100.0	119 43.0	115 41.5	31 11.2	4 1.4	8 2.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	347 100.0	139 40.1	142 40.9	48 13.8	4 1.2	14 4.0
1～4人	639 100.0	265 41.5	266 41.6	78 12.2	17 2.7	13 2.0
5～9人	222 100.0	90 40.5	89 40.1	30 13.5	4 1.8	9 4.1
10人以上	216 100.0	93 43.1	91 42.1	23 10.6	6 2.8	6 1.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	356 100.0	113 31.7	169 47.5	57 16.0	7 2.0	10 2.8
5～10時間未満	206 100.0	89 43.2	83 40.3	27 13.1	4 1.9	3 1.5
10～20時間未満	341 100.0	140 41.1	148 43.4	32 9.4	13 3.8	8 2.3
20～30時間未満	230 100.0	110 47.8	87 37.8	22 9.6	1 0.4	10 4.3
30時間以上	236 100.0	109 46.2	80 33.9	34 14.4	5 2.1	8 3.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	400 100.0	170 42.5	165 41.3	53 13.3	6 1.5	6 1.5
変わらない	340 100.0	137 40.3	149 43.8	36 10.6	8 2.4	10 2.9
減少している	426 100.0	173 40.6	171 40.1	58 13.6	9 2.1	15 3.5
会計上、売上や利益はない	104 100.0	43 41.3	45 43.3	12 11.5	3 2.9	1 1.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	381 100.0	152 39.9	150 39.4	54 14.2	13 3.4	12 3.1
10～30%未満	341 100.0	133 39.0	150 44.0	43 12.6	4 1.2	11 3.2
30～50%未満	225 100.0	86 38.2	90 40.0	38 16.9	7 3.1	4 1.8
50～70%未満	167 100.0	68 40.7	78 46.7	10 6.0	3 1.8	8 4.8
70%以上	233 100.0	116 49.8	84 36.1	26 11.2	3 1.3	4 1.7
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,062 100.0	468 44.1	411 38.7	133 12.5	24 2.3	26 2.4
1980年代	153 100.0	55 35.9	69 45.1	21 13.7	4 2.6	4 2.6
1990年代	99 100.0	30 30.3	50 50.5	16 16.2	2 2.0	1 1.0
2000年以降	53 100.0	16 30.2	26 49.1	7 13.2	2 3.8	2 3.8

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問6. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員が携わっている仕事は主に以下のどれにあてはまりますか。

【派遣社員】

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受けながら、本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けず本人の判断で行う仕事	無回答
全体	658 100.0	333 50.6	247 37.5	42 6.4	9 1.4	27 4.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	99 100.0	49 49.5	35 35.4	9 9.1	1 1.0	5 5.1
100～299人	268 100.0	142 53.0	88 32.8	21 7.8	5 1.9	12 4.5
300～999人	185 100.0	90 48.6	77 41.6	11 5.9	1 0.5	6 3.2
1000人以上	99 100.0	50 50.5	44 44.4	1 1.0	2 2.0	2 2.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	195 100.0	97 49.7	78 40.0	9 4.6	2 1.0	9 4.6
10～29人	210 100.0	102 48.6	76 36.2	19 9.0	2 1.0	11 5.2
30～99人	168 100.0	86 51.2	65 38.7	10 6.0	4 2.4	3 1.8
100人以上	85 100.0	48 56.5	28 32.9	4 4.7	1 1.2	4 4.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	34 100.0	19 55.9	12 35.3	2 5.9	1 2.9	-
2～5割未満	105 100.0	56 53.3	32 30.5	7 6.7	2 1.9	8 7.6
5～8割未満	239 100.0	112 46.9	94 39.3	23 9.6	4 1.7	6 2.5
8割以上	280 100.0	146 52.1	109 38.9	10 3.6	2 0.7	13 4.6
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	229 100.0	118 51.5	83 36.2	14 6.1	3 1.3	11 4.8
なし	411 100.0	208 50.6	157 38.2	27 6.6	6 1.5	13 3.2
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	267 100.0	128 47.9	104 39.0	17 6.4	4 1.5	14 5.2
変わらない	120 100.0	65 54.2	49 40.8	3 2.5	2 1.7	1 0.8
減った	252 100.0	131 52.0	86 34.1	20 7.9	3 1.2	12 4.8
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	217 100.0	113 52.1	77 35.5	15 6.9	3 1.4	9 4.1
減ると思う	39 100.0	16 41.0	16 41.0	3 7.7	-	4 10.3
現状維持	281 100.0	149 53.0	104 37.0	19 6.8	3 1.1	6 2.1
わからない	112 100.0	53 47.3	44 39.3	5 4.5	3 2.7	7 6.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	118 100.0	70 59.3	38 32.2	5 4.2	2 1.7	3 2.5
1～4人	269 100.0	126 46.8	106 39.4	21 7.8	5 1.9	11 4.1
5～9人	130 100.0	67 51.5	45 34.6	10 7.7	1 0.8	7 5.4
10人以上	127 100.0	63 49.6	52 40.9	6 4.7	1 0.8	5 3.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	102 100.0	46 45.1	41 40.2	6 5.9	3 2.9	6 5.9
5～10時間未満	78 100.0	41 52.6	29 37.2	4 5.1	2 2.6	2 2.6
10～20時間未満	164 100.0	83 50.6	61 37.2	12 7.3	1 0.6	7 4.3
20～30時間未満	129 100.0	70 54.3	41 31.8	11 8.5	1 0.8	6 4.7
30時間以上	138 100.0	68 49.3	58 42.0	6 4.3	2 1.4	4 2.9
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	200 100.0	106 53.0	75 37.5	11 5.5	2 1.0	6 3.0
変わらない	119 100.0	59 49.6	46 38.7	4 3.4	3 2.5	7 5.9
減少している	203 100.0	102 50.2	73 36.0	17 8.4	4 2.0	7 3.4
会計上、売上や利益はない	53 100.0	28 52.8	20 37.7	4 7.5	-	1 1.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	114 100.0	66 57.9	32 28.1	11 9.6	3 2.6	2 1.8
10～30%未満	156 100.0	85 54.5	50 32.1	12 7.7	2 1.3	7 4.5
30～50%未満	113 100.0	54 47.8	43 38.1	7 6.2	3 2.7	6 5.3
50～70%未満	87 100.0	40 46.0	39 44.8	2 2.3	1 1.1	5 5.7
70%以上	151 100.0	66 43.7	72 47.7	9 6.0	-	4 2.6
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	515 100.0	272 52.8	186 36.1	31 6.0	6 1.2	20 3.9
1980年代	51 100.0	22 43.1	20 39.2	5 9.8	2 3.9	2 3.9
1990年代	38 100.0	13 34.2	19 50.0	5 13.2	-	1 2.6
2000年以降	20 100.0	11 55.0	9 45.0	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問7. 非正規従業員の仕事は、「限定された1つの仕事、職域だけをこなす（単能工的）」と「複数の仕事、職域を遂行する（多能工的）」のいずれに近いと思いますか。

## 【契約社員】

	総数	単能工的に近い	やや単能工的に近い	やや多能工的に近い	多能工的に近い	無回答
全体	916 100.0	247 27.0	256 27.9	193 21.1	174 19.0	46 5.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	180 100.0	51 28.3	43 23.9	37 20.6	42 23.3	7 3.9
100～299人	351 100.0	101 28.8	116 33.0	69 19.7	48 13.7	17 4.8
300～999人	240 100.0	65 27.1	56 23.3	55 22.9	51 21.3	13 5.4
1000人以上	133 100.0	29 21.8	39 29.3	29 21.8	27 20.3	9 6.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	235 100.0	74 31.5	72 30.6	41 17.4	36 15.3	12 5.1
10～29人	319 100.0	91 28.5	80 25.1	69 21.6	56 17.6	23 7.2
30～99人	251 100.0	53 21.1	70 27.9	58 23.1	61 24.3	9 3.6
100人以上	111 100.0	29 26.1	34 30.6	25 22.5	21 18.9	2 1.8
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	101 100.0	21 20.8	26 25.7	21 20.8	27 26.7	6 5.9
2～5割未満	189 100.0	40 21.2	43 22.8	52 27.5	47 24.9	7 3.7
5～8割未満	343 100.0	93 27.1	95 27.7	70 20.4	62 18.1	23 6.7
8割以上	283 100.0	93 32.9	92 32.5	50 17.7	38 13.4	10 3.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	415 100.0	107 25.8	114 27.5	92 22.2	80 19.3	22 5.3
なし	471 100.0	131 27.8	135 28.7	97 20.6	88 18.7	20 4.2
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	311 100.0	75 24.1	98 31.5	68 21.9	57 18.3	13 4.2
変わらない	213 100.0	63 29.6	55 25.8	49 23.0	32 15.0	14 6.6
減った	361 100.0	100 27.7	96 26.6	72 19.9	78 21.6	15 4.2
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	282 100.0	83 29.4	82 29.1	51 18.1	54 19.1	12 4.3
減ると思う	52 100.0	18 34.6	14 26.9	10 19.2	9 17.3	1 1.9
現状維持	397 100.0	104 26.2	112 28.2	92 23.2	67 16.9	22 5.5
わからない	166 100.0	40 24.1	44 26.5	37 22.3	37 22.3	8 4.8
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	198 100.0	49 24.7	54 27.3	45 22.7	39 19.7	11 5.6
1～4人	427 100.0	117 27.4	114 26.7	92 21.5	79 18.5	25 5.9
5～9人	150 100.0	36 24.0	44 29.3	34 22.7	32 21.3	4 2.7
10人以上	119 100.0	40 33.6	39 32.8	17 14.3	18 15.1	5 4.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	190 100.0	50 26.3	44 23.2	44 23.2	38 20.0	14 7.4
5～10時間未満	126 100.0	36 28.6	32 25.4	27 21.4	29 23.0	2 1.6
10～20時間未満	211 100.0	50 23.7	66 31.3	43 20.4	42 19.9	10 4.7
20～30時間未満	163 100.0	42 25.8	53 32.5	33 20.2	27 16.6	8 4.9
30時間以上	166 100.0	53 31.9	43 25.9	34 20.5	27 16.3	9 5.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	260 100.0	75 28.8	81 31.2	51 19.6	45 17.3	8 3.1
変わらない	198 100.0	51 25.8	52 26.3	55 27.8	27 13.6	13 6.6
減少している	261 100.0	69 26.4	75 28.7	43 16.5	57 21.8	17 6.5
会計上、売上や利益はない	77 100.0	16 20.8	20 26.0	18 23.4	20 26.0	3 3.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	200 100.0	69 34.5	50 25.0	34 17.0	35 17.5	12 6.0
10～30%未満	199 100.0	55 27.6	62 31.2	43 21.6	26 13.1	13 6.5
30～50%未満	158 100.0	43 27.2	42 26.6	31 19.6	39 24.7	3 1.9
50～70%未満	120 100.0	38 31.7	33 27.5	32 26.7	13 10.8	4 3.3
70%以上	187 100.0	33 17.6	53 28.3	40 21.4	51 27.3	10 5.3
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	695 100.0	189 27.2	200 28.8	155 22.3	122 17.6	29 4.2
1980年代	79 100.0	21 26.6	18 22.8	12 15.2	21 26.6	7 8.9
1990年代	59 100.0	14 23.7	18 30.5	13 22.0	11 18.6	3 5.1
2000年以降	33 100.0	9 27.3	12 36.4	3 9.1	9 27.3	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問7. 非正規従業員の仕事は、「限定された1つの仕事、職域だけをこなす（単能工的）」と「複数の仕事、職域を遂行する（多能工的）」のいずれに近いと思いますか。

【パート・アルバイト】

	総数	単能工的に近い	やや単能工的に近い	やや多能工的に近い	多能工的に近い	無回答
全体	1,457	602	485	234	88	48
	100.0	41.3	33.3	16.1	6.0	3.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	283	119	92	44	14	14
	100.0	42.0	32.5	15.5	4.9	4.9
100～299人	588	264	197	83	25	19
	100.0	44.9	33.5	14.1	4.3	3.2
300～999人	356	139	116	70	21	10
	100.0	39.0	32.6	19.7	5.9	2.8
1000人以上	197	71	66	31	25	4
	100.0	36.0	33.5	15.7	12.7	2.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	381	165	123	54	22	17
	100.0	43.3	32.3	14.2	5.8	4.5
10～29人	492	193	160	88	33	18
	100.0	39.2	32.5	17.9	6.7	3.7
30～99人	422	173	142	74	24	9
	100.0	41.0	33.6	17.5	5.7	2.1
100人以上	162	71	60	18	9	4
	100.0	43.8	37.0	11.1	5.6	2.5
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	207	75	69	40	13	10
	100.0	36.2	33.3	19.3	6.3	4.8
2～5割未満	318	114	105	71	23	5
	100.0	35.8	33.0	22.3	7.2	1.6
5～8割未満	483	208	157	68	33	17
	100.0	43.1	32.5	14.1	6.8	3.5
8割以上	449	205	154	55	19	16
	100.0	45.7	34.3	12.2	4.2	3.6
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	608	222	229	94	49	14
	100.0	36.5	37.7	15.5	8.1	2.3
なし	788	353	242	132	33	28
	100.0	44.8	30.7	16.8	4.2	3.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	489	197	169	80	33	10
	100.0	40.3	34.6	16.4	6.7	2.0
変わらない	376	164	98	72	22	20
	100.0	43.6	26.1	19.1	5.9	5.3
減った	537	224	193	75	30	15
	100.0	41.7	35.9	14.0	5.6	2.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	409	176	134	56	27	16
	100.0	43.0	32.8	13.7	6.6	3.9
減ると思う	80	33	25	15	5	2
	100.0	41.3	31.3	18.8	6.3	2.5
現状維持	661	272	235	107	32	15
	100.0	41.1	35.6	16.2	4.8	2.3
わからない	277	113	80	51	21	12
	100.0	40.8	28.9	18.4	7.6	4.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	347	130	100	79	21	17
	100.0	37.5	28.8	22.8	6.1	4.9
1～4人	639	282	221	86	33	17
	100.0	44.1	34.6	13.5	5.2	2.7
5～9人	222	84	83	34	14	7
	100.0	37.8	37.4	15.3	6.3	3.2
10人以上	216	98	69	27	17	5
	100.0	45.4	31.9	12.5	7.9	2.3
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	356	137	104	70	26	19
	100.0	38.5	29.2	19.7	7.3	5.3
5～10時間未満	206	84	70	38	13	1
	100.0	40.8	34.0	18.4	6.3	0.5
10～20時間未満	341	143	117	56	14	11
	100.0	41.9	34.3	16.4	4.1	3.2
20～30時間未満	230	90	92	25	15	8
	100.0	39.1	40.0	10.9	6.5	3.5
30時間以上	236	118	67	36	10	5
	100.0	50.0	28.4	15.3	4.2	2.1
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	400	169	131	73	20	7
	100.0	42.3	32.8	18.3	5.0	1.8
変わらない	340	137	130	54	12	7
	100.0	40.3	38.2	15.9	3.5	2.1
減少している	426	180	134	55	34	23
	100.0	42.3	31.5	12.9	8.0	5.4
会計上、売上や利益はない	104	46	29	22	5	2
	100.0	44.2	27.9	21.2	4.8	1.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	381	176	114	51	23	17
	100.0	46.2	29.9	13.4	6.0	4.5
10～30%未満	341	139	115	48	27	12
	100.0	40.8	33.7	14.1	7.9	3.5
30～50%未満	225	87	72	46	16	4
	100.0	38.7	32.0	20.4	7.1	1.8
50～70%未満	167	72	60	24	7	4
	100.0	43.1	35.9	14.4	4.2	2.4
70%以上	233	92	84	41	10	6
	100.0	39.5	36.1	17.6	4.3	2.6
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,062	461	358	156	56	31
	100.0	43.4	33.7	14.7	5.3	2.9
1980年代	153	59	52	28	10	4
	100.0	38.6	34.0	18.3	6.5	2.6
1990年代	99	29	34	22	10	4
	100.0	29.3	34.3	22.2	10.1	4.0
2000年以降	53	21	18	9	5	-
	100.0	39.6	34.0	17.0	9.4	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問7. 非正規従業員の仕事は、「限定された1つの仕事、職域だけをこなす（単能工的）」と「複数の仕事、職域を遂行する（多能工的）」のいずれに近いと思いますか。

【派遣社員】

	総数	単能工的に近い	やや単能工的に近い	やや多能工的に近い	多能工的に近い	無回答
全体	658	318	200	87	30	23
	100.0	48.3	30.4	13.2	4.6	3.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	99	50	28	14	2	5
	100.0	50.5	28.3	14.1	2.0	5.1
100～299人	268	132	84	32	10	10
	100.0	49.3	31.3	11.9	3.7	3.7
300～999人	185	93	54	23	10	5
	100.0	50.3	29.2	12.4	5.4	2.7
1000人以上	99	41	32	16	8	2
	100.0	41.4	32.3	16.2	8.1	2.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	195	83	64	32	6	10
	100.0	42.6	32.8	16.4	3.1	5.1
10～29人	210	106	56	27	11	10
	100.0	50.5	26.7	12.9	5.2	4.8
30～99人	168	87	53	20	7	1
	100.0	51.8	31.5	11.9	4.2	0.6
100人以上	85	42	27	8	6	2
	100.0	49.4	31.8	9.4	7.1	2.4
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	34	20	7	5	2	-
	100.0	58.8	20.6	14.7	5.9	-
2～5割未満	105	49	27	19	8	2
	100.0	46.7	25.7	18.1	7.6	1.9
5～8割未満	239	117	75	31	10	6
	100.0	49.0	31.4	13.0	4.2	2.5
8割以上	280	132	91	32	10	15
	100.0	47.1	32.5	11.4	3.6	5.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	229	125	58	27	13	6
	100.0	54.6	25.3	11.8	5.7	2.6
なし	411	183	139	58	16	15
	100.0	44.5	33.8	14.1	3.9	3.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	267	113	87	37	18	12
	100.0	42.3	32.6	13.9	6.7	4.5
変わらない	120	64	36	14	4	2
	100.0	53.3	30.0	11.7	3.3	1.7
減った	252	134	70	31	8	9
	100.0	53.2	27.8	12.3	3.2	3.6
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	217	101	70	25	8	13
	100.0	46.5	32.3	11.5	3.7	6.0
減ると思う	39	24	10	3	2	-
	100.0	61.5	25.6	7.7	5.1	-
現状維持	281	145	83	36	14	3
	100.0	51.6	29.5	12.8	5.0	1.1
わからない	112	45	34	21	5	7
	100.0	40.2	30.4	18.8	4.5	6.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	118	61	32	19	3	3
	100.0	51.7	27.1	16.1	2.5	2.5
1～4人	269	123	85	38	13	10
	100.0	45.7	31.6	14.1	4.8	3.7
5～9人	130	64	40	13	8	5
	100.0	49.2	30.8	10.0	6.2	3.8
10人以上	127	63	39	14	6	5
	100.0	49.6	30.7	11.0	4.7	3.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	102	54	24	16	5	3
	100.0	52.9	23.5	15.7	4.9	2.9
5～10時間未満	78	32	27	10	7	2
	100.0	41.0	34.6	12.8	9.0	2.6
10～20時間未満	164	91	47	15	4	7
	100.0	55.5	28.7	9.1	2.4	4.3
20～30時間未満	129	58	46	16	4	5
	100.0	45.0	35.7	12.4	3.1	3.9
30時間以上	138	60	43	25	5	5
	100.0	43.5	31.2	18.1	3.6	3.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	200	97	64	25	6	8
	100.0	48.5	32.0	12.5	3.0	4.0
変わらない	119	63	31	14	7	4
	100.0	52.9	26.1	11.8	5.9	3.4
減少している	203	91	68	29	9	6
	100.0	44.8	33.5	14.3	4.4	3.0
会計上、売上や利益はない	53	31	17	3	2	-
	100.0	58.5	32.1	5.7	3.8	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	114	59	33	16	2	4
	100.0	51.8	28.9	14.0	1.8	3.5
10～30%未満	156	85	41	19	8	3
	100.0	54.5	26.3	12.2	5.1	1.9
30～50%未満	113	56	29	15	7	6
	100.0	49.6	25.7	13.3	6.2	5.3
50～70%未満	87	39	38	7	1	2
	100.0	44.8	43.7	8.0	1.1	2.3
70%以上	151	62	48	26	9	6
	100.0	41.1	31.8	17.2	6.0	4.0
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	515	246	163	68	19	19
	100.0	47.8	31.7	13.2	3.7	3.7
1980年代	51	32	10	3	4	2
	100.0	62.7	19.6	5.9	7.8	3.9
1990年代	38	14	10	10	3	1
	100.0	36.8	26.3	26.3	7.9	2.6
2000年以降	20	9	8	1	2	-
	100.0	45.0	40.0	5.0	10.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問8. 契約社員、パート・アルバイト、派遣社員に対して、貴事業所で実施している職務能力の伸長やキャリア開発のしくみにはどのようなものがありますか。(M.A.)

## 【契約社員】

	総数	能力開発を目的としたジョブローテーションがある	能力開発を目的とした部門異動がある	定期的にキャリアアップや働き方の意向に関する面談を行っている	スキルマップやキャリアシート等により伸ばすべき能力を見極めている	能力開発やキャリア形成を指導する人がいる	特に何も行っていない	無回答
全体	916 100.0	138 15.1	133 14.5	369 40.3	187 20.4	214 23.4	298 32.5	66 7.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	180 100.0	23 12.8	25 13.9	60 33.3	28 15.6	39 21.7	63 35.0	12 6.7
100～299人	351 100.0	50 14.2	53 15.1	125 35.6	66 18.8	84 23.9	119 33.9	25 7.1
300～999人	240 100.0	44 18.3	37 15.4	121 50.4	56 23.3	60 25.0	67 27.9	16 6.7
1000人以上	133 100.0	20 15.0	16 12.0	59 44.4	33 24.8	27 20.3	43 32.3	11 8.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	235 100.0	12 5.1	12 5.1	64 27.2	28 11.9	37 15.7	117 49.8	17 7.2
10～29人	319 100.0	52 16.3	42 13.2	143 44.8	67 21.0	85 26.6	81 25.4	32 10.0
30～99人	251 100.0	49 19.5	52 20.7	115 45.8	60 23.9	64 25.5	72 28.7	15 6.0
100人以上	111 100.0	25 22.5	27 24.3	47 42.3	32 28.8	28 25.2	28 25.2	2 1.8
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	101 100.0	30 29.7	28 27.7	47 46.5	29 28.7	35 34.7	18 17.8	9 8.9
2～5割未満	189 100.0	32 16.9	30 15.9	92 48.7	44 23.3	45 23.8	48 25.4	13 6.9
5～8割未満	343 100.0	53 15.5	52 15.2	139 40.5	71 20.7	87 25.4	102 29.7	25 7.3
8割以上	283 100.0	23 8.1	23 8.1	91 32.2	43 15.2	47 16.6	130 45.9	19 6.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	415 100.0	78 18.8	74 17.8	200 48.2	103 24.8	119 28.7	104 25.1	33 8.0
なし	471 100.0	57 12.1	54 11.5	155 32.9	79 16.8	88 18.7	188 39.9	27 5.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	311 100.0	46 14.8	45 14.5	139 44.7	78 25.1	79 25.4	94 30.2	18 5.8
変わらない	213 100.0	31 14.6	31 14.6	82 38.5	38 17.8	52 24.4	69 32.4	17 8.0
減った	361 100.0	57 15.8	54 15.0	140 38.8	68 18.8	78 21.6	124 34.3	25 6.9
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えと思う	282 100.0	50 17.7	41 14.5	132 46.8	70 24.8	77 27.3	75 26.6	17 6.0
減ると思う	52 100.0	7 13.5	8 15.4	23 44.2	11 21.2	12 23.1	18 34.6	-
現状維持	397 100.0	55 13.9	51 12.8	134 33.8	58 14.6	78 19.6	149 37.5	32 8.1
わからない	166 100.0	21 12.7	28 16.9	73 44.0	44 26.5	41 24.7	52 31.3	10 6.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	198 100.0	38 19.2	30 15.2	101 51.0	46 23.2	58 29.3	49 24.7	13 6.6
1～4人	427 100.0	52 12.2	55 12.9	153 35.8	81 19.0	85 19.9	155 36.3	33 7.7
5～9人	150 100.0	20 13.3	24 16.0	59 39.3	27 18.0	38 25.3	47 31.3	7 4.7
10人以上	119 100.0	19 16.0	18 15.1	47 39.5	27 22.7	25 21.0	42 35.3	8 6.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	190 100.0	29 15.3	34 17.9	85 44.7	37 19.5	50 26.3	53 27.9	15 7.9
5～10時間未満	126 100.0	19 15.1	13 10.3	54 42.9	21 16.7	27 21.4	44 34.9	6 4.8
10～20時間未満	211 100.0	33 15.6	40 19.0	84 39.8	51 24.2	51 24.2	66 31.3	16 7.6
20～30時間未満	163 100.0	24 14.7	16 9.8	62 38.0	29 17.8	34 20.9	59 36.2	10 6.1
30時間以上	166 100.0	25 15.1	19 11.4	58 34.9	38 22.9	37 22.3	60 36.1	12 7.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	260 100.0	29 11.2	31 11.9	109 41.9	62 23.8	73 28.1	82 31.5	14 5.4
変わらない	198 100.0	33 16.7	37 18.7	85 42.9	44 22.2	46 23.2	62 31.3	19 9.6
減少している	261 100.0	49 18.8	40 15.3	96 36.8	48 18.4	55 21.1	88 33.7	20 7.7
会計上、売上や利益はない	77 100.0	11 14.3	14 18.2	37 48.1	12 15.6	20 26.0	21 27.3	4 5.2
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	200 100.0	31 15.5	27 13.5	69 34.5	39 19.5	49 24.5	64 32.0	16 8.0
10～30%未満	199 100.0	26 13.1	21 10.6	78 39.2	37 18.6	42 21.1	75 37.7	14 7.0
30～50%未満	158 100.0	24 15.2	22 13.9	62 39.2	33 20.9	48 30.4	49 31.0	11 7.0
50～70%未満	120 100.0	19 15.8	21 17.5	60 50.0	24 20.0	21 17.5	30 25.0	5 4.2
70%以上	187 100.0	32 17.1	35 18.7	83 44.4	42 22.5	40 21.4	63 33.7	12 6.4
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	695 100.0	106 15.3	87 12.5	257 37.0	140 20.1	151 21.7	251 36.1	43 6.2
1980年代	79 100.0	14 17.7	19 24.1	43 54.4	14 17.7	27 34.2	12 15.2	6 7.6
1990年代	59 100.0	5 8.5	11 18.6	38 64.4	14 23.7	18 30.5	11 18.6	4 6.8
2000年以降	33 100.0	5 15.2	11 33.3	10 30.3	9 27.3	7 21.2	11 33.3	2 6.1



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問8. 契約社員、パート・アルバイト、派遣社員に対して、貴事業所で実施している職務能力の伸長やキャリア開発のしくみにはどのようなものがありますか。(M.A.)

【パート・アルバイト】

	総数	能力開発を目的としたジョブローテーションがある	能力開発を目的とした部門を超えた異動がある	定期的にキャリアや働き方の意向に関する面談を行っている	スキルマップやキャリアシート等により伸ばすべき能力を見極めている	能力開発やキャリア形成を指導する人がいる	特に何も行っていない	無回答
全体	1,457 100.0	152 10.4	120 8.2	438 30.1	196 13.5	319 21.9	651 44.7	81 5.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	283 100.0	27 9.5	25 8.8	59 20.8	25 8.8	50 17.7	140 49.5	18 6.4
100～299人	588 100.0	57 9.7	47 8.0	152 25.9	71 12.1	130 22.1	276 46.9	28 4.8
300～999人	356 100.0	40 11.2	27 7.6	129 36.2	63 17.7	81 22.8	146 41.0	19 5.3
1000人以上	197 100.0	27 13.7	20 10.2	90 45.7	33 16.8	45 22.8	77 39.1	11 5.6
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	381 100.0	15 3.9	13 3.4	84 22.0	34 8.9	62 16.3	223 58.5	17 4.5
10～29人	492 100.0	51 10.4	45 9.1	161 32.7	68 13.8	115 23.4	193 39.2	35 7.1
30～99人	422 100.0	55 13.0	38 9.0	141 33.4	63 14.9	98 23.2	173 41.0	21 5.0
100人以上	162 100.0	31 19.1	24 14.8	52 32.1	31 19.1	44 27.2	62 38.3	8 4.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	207 100.0	33 15.9	20 9.7	77 37.2	37 17.9	49 23.7	75 36.2	14 6.8
2～5割未満	318 100.0	40 12.6	36 11.3	92 28.9	42 13.2	79 24.8	124 39.0	20 6.3
5～8割未満	483 100.0	57 11.8	47 9.7	158 32.7	73 15.1	124 25.7	201 41.6	23 4.8
8割以上	449 100.0	22 4.9	17 3.8	111 24.7	44 9.8	67 14.9	251 55.9	24 5.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	608 100.0	84 13.8	64 10.5	244 40.1	113 18.6	170 28.0	200 32.9	34 5.6
なし	788 100.0	64 8.1	49 6.2	181 23.0	76 9.6	140 17.8	428 54.3	37 4.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	489 100.0	43 8.8	37 7.6	169 34.6	74 15.1	113 23.1	210 42.9	19 3.9
変わらない	376 100.0	40 10.6	28 7.4	99 26.3	45 12.0	83 22.1	162 43.1	30 8.0
減った	537 100.0	65 12.1	51 9.5	152 28.3	72 13.4	109 20.3	258 48.0	29 5.4
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えると思う	409 100.0	52 12.7	29 7.1	141 34.5	69 16.9	108 26.4	158 38.6	23 5.6
減ると思う	80 100.0	10 12.5	8 10.0	23 28.8	12 15.0	12 15.0	41 51.3	4 5.0
現状維持	661 100.0	64 9.7	58 8.8	186 28.1	68 10.3	137 20.7	307 46.4	29 4.4
わからない	277 100.0	24 8.7	23 8.3	78 28.2	43 15.5	53 19.1	136 49.1	18 6.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	347 100.0	39 11.2	28 8.1	122 35.2	53 15.3	75 21.6	136 39.2	22 6.3
1～4人	639 100.0	56 8.8	43 6.7	171 26.8	78 12.2	136 21.3	304 47.6	33 5.2
5～9人	222 100.0	25 11.3	20 9.0	59 26.6	27 12.2	44 19.8	105 47.3	12 5.4
10人以上	216 100.0	27 12.5	22 10.2	72 33.3	31 14.4	50 23.1	95 44.0	11 5.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	356 100.0	34 9.6	33 9.3	117 32.9	47 13.2	91 25.6	137 38.5	17 4.8
5～10時間未満	206 100.0	19 9.2	19 9.2	75 36.4	27 13.1	48 23.3	90 43.7	9 4.4
10～20時間未満	341 100.0	42 12.3	34 10.0	103 30.2	44 12.9	76 22.3	151 44.3	21 6.2
20～30時間未満	230 100.0	31 13.5	14 6.1	67 29.1	39 17.0	51 22.2	102 44.3	15 6.5
30時間以上	236 100.0	22 9.3	14 5.9	54 22.9	32 13.6	32 13.6	133 56.4	11 4.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	400 100.0	49 12.3	33 8.3	146 36.5	76 19.0	92 23.0	163 40.8	20 5.0
変わらない	340 100.0	30 8.8	34 10.0	101 29.7	43 12.6	79 23.2	157 46.2	14 4.1
減少している	426 100.0	48 11.3	40 9.4	109 25.6	52 12.2	85 20.0	195 45.8	28 6.6
会計上、売上や利益はない	104 100.0	11 10.6	4 3.8	35 33.7	9 8.7	23 22.1	50 48.1	3 2.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	381 100.0	26 6.8	29 7.6	98 25.7	45 11.8	85 22.3	184 48.3	21 5.5
10～30%未満	341 100.0	44 12.9	27 7.9	99 29.0	45 13.2	75 22.0	158 46.3	14 4.1
30～50%未満	225 100.0	25 11.1	16 7.1	68 30.2	33 14.7	64 28.4	93 41.3	16 7.1
50～70%未満	167 100.0	25 15.0	19 11.4	64 38.3	27 16.2	25 15.0	58 34.7	12 7.2
70%以上	233 100.0	30 12.9	24 10.3	79 33.9	34 14.6	45 19.3	110 47.2	9 3.9
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,062 100.0	107 10.1	77 7.3	291 27.4	143 13.5	211 19.9	520 49.0	57 5.4
1980年代	153 100.0	16 10.5	13 8.5	56 36.6	16 10.5	38 24.8	57 37.3	5 3.3
1990年代	99 100.0	14 14.1	15 15.2	38 38.4	16 16.2	38 38.4	24 24.2	5 5.1
2000年以降	53 100.0	9 17.0	6 11.3	16 30.2	8 15.1	13 24.5	19 35.8	2 3.8

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問8. 契約社員、パート・アルバイト、派遣社員に対して、貴事業所で実施している職務能力の伸長やキャリア開発のしくみにはどのようなものがありますか。(M.A.)

## 【派遣社員】

	総数	能力開発を目的としたジョブローテーションがある	能力開発を目的とした部門を異動がある	定期的にキャリアアップや働き方の意向に関する面談を行っている	スキルマップやキャリアシート等により伸ばすべき能力を見極めている	能力開発やキャリア形成を指導する人がいる	特に何も行っていない	無回答
全体	658 100.0	32 4.9	11 1.7	91 13.8	37 5.6	77 11.7	403 61.2	78 11.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b> 100人未満	99 100.0	5 5.1	2 2.0	11 11.1	2 2.0	12 12.1	62 62.6	11 11.1
100～299人	268 100.0	12 4.5	3 1.1	34 12.7	15 5.6	33 12.3	167 62.3	29 10.8
300～999人	185 100.0	9 4.9	2 1.1	25 13.5	11 5.9	20 10.8	109 58.9	27 14.6
1000人以上	99 100.0	6 6.1	3 3.0	19 19.2	7 7.1	9 9.1	63 63.6	9 9.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b> 10人未満	195 100.0	7 3.6	2 1.0	28 14.4	11 5.6	15 7.7	130 66.7	15 7.7
10～29人	210 100.0	12 5.7	4 1.9	27 12.9	13 6.2	28 13.3	128 61.0	25 11.9
30～99人	168 100.0	9 5.4	4 2.4	30 17.9	9 5.4	27 16.1	82 48.8	29 17.3
100人以上	85 100.0	4 4.7	1 1.2	6 7.1	4 4.7	7 8.2	63 74.1	9 10.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b> 2割未満	34 100.0	1 2.9	-	5 14.7	1 2.9	3 8.8	23 67.6	4 11.8
2～5割未満	105 100.0	6 5.7	1 1.0	12 11.4	2 1.9	15 14.3	64 61.0	13 12.4
5～8割未満	239 100.0	17 7.1	7 2.9	35 14.6	20 8.4	37 15.5	136 56.9	28 11.7
8割以上	280 100.0	8 2.9	3 1.1	39 13.9	14 5.0	22 7.9	180 64.3	33 11.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b> あり	229 100.0	17 7.4	7 3.1	38 16.6	21 9.2	31 13.5	125 54.6	31 13.5
なし	411 100.0	15 3.6	4 1.0	48 11.7	16 3.9	45 10.9	269 65.5	43 10.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b> 増えた	267 100.0	9 3.4	3 1.1	37 13.9	19 7.1	30 11.2	169 63.3	30 11.2
変わらない	120 100.0	6 5.0	2 1.7	16 13.3	9 7.5	19 15.8	71 59.2	13 10.8
減った	252 100.0	15 6.0	6 2.4	35 13.9	8 3.2	27 10.7	151 59.9	32 12.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b> 増えと思う	217 100.0	11 5.1	2 0.9	33 15.2	19 8.8	33 15.2	125 57.6	23 10.6
減ると思う	39 100.0	3 7.7	-	8 20.5	2 5.1	4 10.3	21 53.8	5 12.8
現状維持	281 100.0	13 4.6	6 2.1	37 13.2	10 3.6	30 10.7	180 64.1	35 12.5
わからない	112 100.0	5 4.5	3 2.7	11 9.8	6 5.4	9 8.0	73 65.2	13 11.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b> 0人	118 100.0	6 5.1	-	14 11.9	6 5.1	14 11.9	74 62.7	15 12.7
1～4人	269 100.0	10 3.7	6 2.2	39 14.5	22 8.2	34 12.6	168 62.5	23 8.6
5～9人	130 100.0	13 10.0	4 3.1	15 11.5	5 3.8	14 10.8	80 61.5	17 13.1
10人以上	127 100.0	3 2.4	1 0.8	21 16.5	4 3.1	12 9.4	73 57.5	21 16.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b> 5時間未満	102 100.0	5 4.9	1 1.0	10 9.8	1 1.0	15 14.7	63 61.8	14 13.7
5～10時間未満	78 100.0	4 5.1	1 1.3	11 14.1	1 1.3	7 9.0	52 66.7	7 9.0
10～20時間未満	164 100.0	8 4.9	4 2.4	30 18.3	12 7.3	22 13.4	86 52.4	22 13.4
20～30時間未満	129 100.0	4 3.1	1 0.8	18 14.0	5 3.9	13 10.1	85 65.9	14 10.9
30時間以上	138 100.0	10 7.2	4 2.9	17 12.3	17 12.3	15 10.9	86 62.3	13 9.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b> 増加している	200 100.0	5 2.5	2 1.0	30 15.0	11 5.5	29 14.5	121 60.5	26 13.0
変わらない	119 100.0	9 7.6	3 2.5	16 13.4	11 9.2	15 12.6	75 63.0	10 8.4
減少している	203 100.0	16 7.9	4 2.0	28 13.8	9 4.4	22 10.8	117 57.6	26 12.8
会計上、売上や利益はない	53 100.0	1 1.9	1 1.9	5 9.4	2 3.8	4 7.5	38 71.7	3 5.7
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b> 10%未満	114 100.0	8 7.0	2 1.8	12 10.5	14 12.3	23 20.2	57 50.0	16 14.0
10～30%未満	156 100.0	11 7.1	4 2.6	16 10.3	11 7.1	20 12.8	95 60.9	19 12.2
30～50%未満	113 100.0	4 3.5	1 0.9	13 11.5	4 3.5	12 10.6	74 65.5	15 13.3
50～70%未満	87 100.0	4 4.6	2 2.3	19 21.8	3 3.4	9 10.3	50 57.5	11 12.6
70%以上	151 100.0	5 3.3	2 1.3	24 15.9	4 2.6	8 5.3	104 68.9	14 9.3
<b>創業者(問61)</b> 1980年以前	515 100.0	25 4.9	8 1.6	62 12.0	27 5.2	56 10.9	326 63.3	60 11.7
1980年代	51 100.0	3 5.9	2 3.9	7 13.7	4 7.8	10 19.6	28 54.9	6 11.8
1990年代	38 100.0	2 5.3	1 2.6	11 28.9	3 7.9	5 13.2	19 50.0	5 13.2
2000年以降	20 100.0	2 10.0	-	2 10.0	2 5.0	1 15.0	14 70.0	1 5.0

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問9. 非正規従業員の能力開発やキャリア形成の方針を主にどこが決めていますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	貴社全体で統一的な方針がある	貴事業所で独自に決める	貴事業所内の部門の責任者が決める	その他	無回答
全体	1,762 100.0	516 29.3	294 16.7	622 35.3	109 6.2	221 12.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	345 100.0	73 21.2	52 15.1	150 43.5	17 4.9	53 15.4
100～299人	698 100.0	190 27.2	125 17.9	264 37.8	45 6.4	74 10.6
300～999人	440 100.0	151 34.3	69 15.7	138 31.4	31 7.0	51 11.6
1000人以上	245 100.0	93 38.0	43 17.6	64 26.1	13 5.3	32 13.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	563 100.0	133 23.6	95 16.9	226 40.1	47 8.3	62 11.0
10～29人	569 100.0	173 30.4	110 19.3	188 33.0	19 3.3	79 13.9
30～99人	455 100.0	157 34.5	61 13.4	150 33.0	31 6.8	56 12.3
100人以上	175 100.0	53 30.3	28 16.0	58 33.1	12 6.9	24 13.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	221 100.0	89 40.3	34 15.4	52 23.5	8 3.6	38 17.2
2～5割未満	338 100.0	105 31.1	60 17.8	111 32.8	20 5.9	42 12.4
5～8割未満	571 100.0	180 31.5	102 17.9	192 33.6	30 5.3	67 11.7
8割以上	632 100.0	142 22.5	98 15.5	267 42.2	51 8.1	74 11.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	272 38.1	109 15.3	240 33.6	30 4.2	63 8.8
なし	977 100.0	228 23.3	176 18.0	368 37.7	76 7.8	129 13.2
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	596 100.0	171 28.7	89 14.9	229 38.4	33 5.5	74 12.4
変わらない	441 100.0	140 31.7	65 14.7	143 32.4	30 6.8	63 14.3
減った	655 100.0	190 29.0	124 18.9	226 34.5	43 6.6	72 11.0
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	512 100.0	140 27.3	82 16.0	202 39.5	25 4.9	63 12.3
減ると思う	94 100.0	32 34.0	21 22.3	22 23.4	5 5.3	14 14.9
現状維持	801 100.0	217 27.1	139 17.4	305 38.1	52 6.5	88 11.0
わからない	321 100.0	117 36.4	46 14.3	89 27.7	27 8.4	42 13.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	421 100.0	160 38.0	73 17.3	110 26.1	28 6.7	50 11.9
1～4人	782 100.0	200 25.6	146 18.7	290 37.1	44 5.6	102 13.0
5～9人	272 100.0	76 27.9	34 12.5	112 41.2	18 6.6	32 11.8
10人以上	250 100.0	70 28.0	34 13.6	101 40.4	16 6.4	29 11.6
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	390 100.0	119 30.5	71 18.2	136 34.9	18 4.6	46 11.8
5～10時間未満	233 100.0	64 27.5	40 17.2	86 36.9	23 9.9	20 8.6
10～20時間未満	419 100.0	136 32.5	61 14.6	145 34.6	26 6.2	51 12.2
20～30時間未満	299 100.0	81 27.1	47 15.7	110 36.8	17 5.7	44 14.7
30時間以上	309 100.0	87 28.2	54 17.5	117 37.9	16 5.2	35 11.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	492 100.0	171 34.8	82 16.7	169 34.3	23 4.7	47 9.6
変わらない	402 100.0	121 30.1	60 14.9	136 33.8	29 7.2	56 13.9
減少している	519 100.0	127 24.5	101 19.5	198 38.2	33 6.4	60 11.6
会計上、売上や利益はない	124 100.0	32 25.8	24 19.4	40 32.3	11 8.9	17 13.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	428 100.0	119 27.8	83 19.4	146 34.1	25 5.8	55 12.9
10～30%未満	411 100.0	121 29.4	76 18.5	150 36.5	26 6.3	38 9.2
30～50%未満	269 100.0	73 27.1	37 13.8	108 40.1	13 4.8	38 14.1
50～70%未満	217 100.0	77 35.5	34 15.7	69 31.8	11 5.1	26 12.0
70%以上	309 100.0	94 30.4	53 17.2	112 36.2	25 8.1	25 8.1
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,290 100.0	358 27.8	214 16.6	470 36.4	84 6.5	164 12.7
1980年代	173 100.0	60 34.7	28 16.2	55 31.8	10 5.8	20 11.6
1990年代	124 100.0	40 32.3	23 18.5	47 37.9	4 3.2	10 8.1
2000年以降	64 100.0	25 39.1	10 15.6	17 26.6	8 12.5	4 6.3















## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問11. 今後、貴事業所での非正規従業員から正社員への登用はどのように見込まれますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	増える	減る	変わらない	登用は現在も無いし、今後もない	無回答
全体	1,762 100.0	427 24.2	50 2.8	1,053 59.8	191 10.8	41 2.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	345 100.0	76 22.0	12 3.5	203 58.8	46 13.3	8 2.3
100～299人	698 100.0	171 24.5	21 3.0	424 60.7	68 9.7	14 2.0
300～999人	440 100.0	114 25.9	6 1.4	261 59.3	46 10.5	13 3.0
1000人以上	245 100.0	59 24.1	9 3.7	142 58.0	30 12.2	5 2.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	563 100.0	98 17.4	15 2.7	353 62.7	85 15.1	12 2.1
10～29人	569 100.0	154 27.1	17 3.0	323 56.8	60 10.5	15 2.6
30～99人	455 100.0	121 26.6	14 3.1	274 60.2	37 8.1	9 2.0
100人以上	175 100.0	54 30.9	4 2.3	103 58.9	9 5.1	5 2.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	221 100.0	51 23.1	5 2.3	137 62.0	18 8.1	10 4.5
2～5割未満	338 100.0	98 29.0	9 2.7	199 58.9	28 8.3	4 1.2
5～8割未満	571 100.0	162 28.4	16 2.8	322 56.4	56 9.8	15 2.6
8割以上	632 100.0	116 18.4	20 3.2	395 62.5	89 14.1	12 1.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	239 33.5	20 2.8	418 58.5	23 3.2	14 2.0
なし	977 100.0	172 17.6	29 3.0	595 60.9	167 17.1	14 1.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	596 100.0	178 29.9	9 1.5	356 59.7	41 6.9	12 2.0
変わらない	441 100.0	86 19.5	11 2.5	277 62.8	55 12.5	12 2.7
減った	655 100.0	146 22.3	29 4.4	378 57.7	87 13.3	15 2.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	512 100.0	207 40.4	9 1.8	239 46.7	46 9.0	11 2.1
減ると思う	94 100.0	18 19.1	16 17.0	47 50.0	13 13.8	-
現状維持	801 100.0	132 16.5	15 1.9	539 67.3	96 12.0	19 2.4
わからない	321 100.0	63 19.6	9 2.8	205 63.9	36 11.2	8 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	421 100.0	99 23.5	11 2.6	250 59.4	53 12.6	8 1.9
1～4人	782 100.0	187 23.9	17 2.2	466 59.6	92 11.8	20 2.6
5～9人	272 100.0	62 22.8	13 4.8	168 61.8	23 8.5	6 2.2
10人以上	250 100.0	70 28.0	6 2.4	146 58.4	23 9.2	5 2.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	390 100.0	115 29.5	10 2.6	212 54.4	43 11.0	10 2.6
5～10時間未満	233 100.0	63 27.0	8 3.4	134 57.5	28 12.0	-
10～20時間未満	419 100.0	97 23.2	10 2.4	263 62.8	36 8.6	13 3.1
20～30時間未満	299 100.0	53 17.7	8 2.7	189 63.2	37 12.4	12 4.0
30時間以上	309 100.0	73 23.6	13 4.2	184 59.5	37 12.0	2 0.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	492 100.0	147 29.9	8 1.6	282 57.3	47 9.6	8 1.6
変わらない	402 100.0	92 22.9	8 2.0	253 62.9	42 10.4	7 1.7
減少している	519 100.0	100 19.3	24 4.6	321 61.8	56 10.8	18 3.5
会計上、売上や利益はない	124 100.0	30 24.2	3 2.4	72 58.1	16 12.9	3 2.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	428 100.0	106 24.8	15 3.5	253 59.1	44 10.3	10 2.3
10～30%未満	411 100.0	119 29.0	8 1.9	224 54.5	51 12.4	9 2.2
30～50%未満	269 100.0	71 26.4	7 2.6	161 59.9	23 8.6	7 2.6
50～70%未満	217 100.0	47 21.7	8 3.7	131 60.4	26 12.0	5 2.3
70%以上	309 100.0	62 20.1	8 2.6	200 64.7	35 11.3	4 1.3
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,290 100.0	284 22.0	32 2.5	792 61.4	157 12.2	25 1.9
1980年代	173 100.0	50 28.9	5 2.9	97 56.1	18 10.4	3 1.7
1990年代	124 100.0	42 33.9	4 3.2	68 54.8	6 4.8	4 3.2
2000年以降	64 100.0	23 35.9	2 3.1	37 57.8	2 3.1	-









## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

## 【契約社員】 5. 時給 最高額

	総数	700円未満	700円～799円	800円～899円	900円～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円～1799円	1800円～1999円	2000円～2499円	2500円以上	無回答	全体	平均値 (単位=円)	中央値	標準偏差
全体	916	5	15	42	62	121	135	75	44	25	47	79	266	650	1,575.22	1,262	952.10
<b>正社員数(企業)(問63)</b>																	
100人未満	180	-	2	9	21	31	20	12	10	8	4	16	47	133	1,499.83	1,200	884.64
100～299人	351	3	7	17	20	44	59	35	16	12	22	28	88	263	1,555.11	1,278	914.18
300～999人	240	1	3	12	17	30	34	19	12	3	12	25	72	168	1,633.83	1,300	1,046.81
1000人以上	133	1	3	4	4	14	18	9	6	1	9	10	54	79	1,665.25	1,315	1,014.26
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>																	
10人未満	235	1	3	11	10	24	26	19	12	4	18	21	86	149	1,599.14	1,350	731.52
10～29人	319	3	8	15	27	45	47	27	10	8	11	22	96	223	1,437.51	1,200	741.07
30～99人	251	1	3	14	23	35	38	20	14	7	12	19	65	186	1,589.54	1,250	1,143.26
100人以上	111	-	1	2	2	17	24	9	8	6	6	17	19	92	1,841.37	1,395	1,215.85
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>																	
2割未満	101	2	4	3	11	22	14	5	5	6	1	5	23	78	1,343.83	1,148	652.04
2～5割未満	189	-	2	9	21	29	31	11	8	5	9	13	51	138	1,461.66	1,200	839.84
5～8割未満	343	2	8	17	18	43	48	37	20	9	16	34	91	252	1,659.02	1,318	1,141.00
8割以上	283	1	1	13	12	27	42	22	11	5	21	27	101	182	1,644.47	1,338	826.29
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>																	
あり	415	2	9	19	31	66	67	36	14	7	16	33	115	300	1,488.54	1,218	856.29
なし	471	2	6	22	27	54	63	38	28	16	30	45	140	331	1,663.71	1,320	1,039.88
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>																	
増えた	311	3	3	14	22	40	56	27	10	6	18	21	91	220	1,505.48	1,250	824.47
変わらない	213	1	7	6	11	37	27	15	9	7	8	19	66	147	1,573.20	1,250	1,055.80
減った	361	1	5	22	26	42	49	30	24	11	20	36	95	266	1,624.59	1,300	988.12
3年前も現在も当該従業員はいない	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2,633.00	2,633	0.00
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>																	
増えると思う	282	1	4	14	22	36	43	26	12	12	7	28	77	205	1,572.20	1,263	1,014.80
減ると思う	52	1	-	7	2	6	14	3	5	1	3	2	8	44	1,401.57	1,225	688.96
現状維持	397	2	9	14	26	55	53	33	16	7	25	36	121	276	1,606.94	1,253	965.49
わからない	166	1	2	7	12	22	23	13	10	3	10	12	51	115	1,560.26	1,270	924.55
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>																	
0人	198	2	3	10	21	38	25	11	5	2	4	14	63	135	1,376.84	1,157	710.51
1～4人	427	2	7	21	31	58	67	36	17	10	25	30	123	304	1,497.92	1,250	788.68
5～9人	150	1	3	7	6	13	20	18	12	9	9	14	38	112	1,653.65	1,491	895.76
10人以上	119	-	2	4	4	11	20	9	9	3	8	19	30	89	2,025.60	1,480	1,560.50
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>																	
5時間未満	190	2	5	11	22	26	34	15	6	1	4	8	56	134	1,299.64	1,200	549.13
5～10時間未満	126	1	3	6	7	20	22	15	4	3	7	10	28	98	1,498.23	1,285	754.51
10～20時間未満	211	-	1	12	17	21	23	16	10	6	16	32	57	154	1,850.83	1,405	1,271.41
20～30時間未満	163	-	2	6	6	18	26	12	13	9	6	13	52	111	1,589.51	1,300	752.94
30時間以上	166	2	3	6	7	27	24	11	9	4	9	14	50	116	1,571.52	1,250	946.45
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>																	
増加している	260	2	4	10	14	43	36	25	11	8	12	21	74	186	1,533.96	1,271	797.33
変わらない	198	-	5	6	13	18	36	15	6	4	10	21	64	134	1,700.34	1,272	1,222.04
減少している	261	2	4	23	19	35	35	15	12	7	14	23	72	189	1,495.15	1,236	857.64
会計上、売上や利益はない	77	-	-	1	7	12	11	9	4	2	6	7	18	59	1,694.71	1,315	1,071.17
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>																	
10%未満	200	2	9	14	20	36	29	11	5	1	6	5	62	138	1,203.13	1,100	440.69
10～30%未満	199	2	3	12	19	28	38	24	11	4	8	6	44	155	1,379.52	1,202	869.32
30～50%未満	158	1	-	7	13	27	25	10	3	5	9	19	39	119	1,617.66	1,250	924.06
50～70%未満	120	-	2	2	-	13	16	15	12	7	10	13	30	90	1,826.20	1,507	933.79
70%以上	187	-	1	5	5	11	22	12	10	7	13	30	71	116	1,955.68	1,635	1,077.57
<b>創業年(問61)</b>																	
1980年以前	695	2	10	30	43	91	111	58	34	16	42	63	195	500	1,577.73	1,287	868.74
1980年代	79	1	2	4	7	13	6	5	5	4	2	4	26	53	1,616.81	1,170	1,549.40
1990年代	59	-	1	5	9	5	9	6	1	4	-	8	11	48	1,563.46	1,253	909.31
2000年以降	33	1	2	1	1	4	3	2	1	1	2	3	12	21	1,716.62	1,278	1,291.92





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 7. 昇進・昇格制度がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	916	360	491	65
	100.0	39.3	53.6	7.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	180	79	89	12
	100.0	43.9	49.4	6.7
100～299人	351	120	208	23
	100.0	34.2	59.3	6.6
300～999人	240	103	121	16
	100.0	42.9	50.4	6.7
1000人以上	133	52	68	13
	100.0	39.1	51.1	9.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	235	57	159	19
	100.0	24.3	67.7	8.1
10～29人	319	124	169	26
	100.0	38.9	53.0	8.2
30～99人	251	131	105	15
	100.0	52.2	41.8	6.0
100人以上	111	48	58	5
	100.0	43.2	52.3	4.5
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	101	58	38	5
	100.0	57.4	37.6	5.0
2～5割未満	189	102	76	11
	100.0	54.0	40.2	5.8
5～8割未満	343	127	189	27
	100.0	37.0	55.1	7.9
8割以上	283	73	188	22
	100.0	25.8	66.4	7.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	415	208	180	27
	100.0	50.1	43.4	6.5
なし	471	139	300	32
	100.0	29.5	63.7	6.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	311	139	143	29
	100.0	44.7	46.0	9.3
変わらない	213	81	119	13
	100.0	38.0	55.9	6.1
減った	361	130	214	17
	100.0	36.0	59.3	4.7
3年前も現在も当該従業員はいない	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	282	122	139	21
	100.0	43.3	49.3	7.4
減ると思う	52	14	37	1
	100.0	26.9	71.2	1.9
現状維持	397	143	226	28
	100.0	36.0	56.9	7.1
わからない	166	72	84	10
	100.0	43.4	50.6	6.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	198	90	94	14
	100.0	45.5	47.5	7.1
1～4人	427	159	239	29
	100.0	37.2	56.0	6.8
5～9人	150	62	76	12
	100.0	41.3	50.7	8.0
10人以上	119	42	72	5
	100.0	35.3	60.5	4.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	190	89	89	12
	100.0	46.8	46.8	6.3
5～10時間未満	126	50	71	5
	100.0	39.7	56.3	4.0
10～20時間未満	211	79	120	12
	100.0	37.4	56.9	5.7
20～30時間未満	163	65	83	15
	100.0	39.9	50.9	9.2
30時間以上	166	52	100	14
	100.0	31.3	60.2	8.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	260	97	144	19
	100.0	37.3	55.4	7.3
変わらない	198	91	92	15
	100.0	46.0	46.5	7.6
減少している	261	87	155	19
	100.0	33.3	59.4	7.3
会計上、売上や利益はない	77	29	46	2
	100.0	37.7	59.7	2.6
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	200	83	103	14
	100.0	41.5	51.5	7.0
10～30%未満	199	73	114	12
	100.0	36.7	57.3	6.0
30～50%未満	158	60	91	7
	100.0	38.0	57.6	4.4
50～70%未満	120	48	64	8
	100.0	40.0	53.3	6.7
70%以上	187	73	97	17
	100.0	39.0	51.9	9.1
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	695	252	393	50
	100.0	36.3	56.5	7.2
1980年代	79	35	39	5
	100.0	44.3	49.4	6.3
1990年代	59	34	22	3
	100.0	57.6	37.3	5.1
2000年以降	33	14	16	3
	100.0	42.4	48.5	9.1

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 8. 賃金はどのような時に上昇しますか。(M.A.)

	総数	仕事内容 が高度に なる	勤続年数 が長くな る	会社の業 績が向上 する	資金の地 域相場が 上がる	仕事に係 わる資格 や免許を 取得する	業績・成 果が上 がる	人からの 申し出が ある	賃金は上 がらない	無回答
全体	916 100.0	337 36.8	388 42.4	185 20.2	222 24.2	174 19.0	265 28.9	22 2.4	119 13.0	65 7.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>										
100人未満	180 100.0	64 35.6	77 42.8	58 32.2	47 26.1	42 23.3	51 28.3	2 1.1	24 13.3	11 6.1
100～299人	351 100.0	130 37.0	143 40.7	72 20.5	88 25.1	63 17.9	92 26.2	10 2.8	51 14.5	27 7.7
300～999人	240 100.0	89 37.1	110 45.8	29 12.1	48 20.0	48 20.0	74 30.8	6 2.5	24 10.0	18 7.5
1000人以上	133 100.0	52 39.1	51 38.3	23 17.3	37 27.8	17 12.8	44 33.1	4 3.0	18 13.5	9 6.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>										
10人未満	235 100.0	74 31.5	79 33.6	47 20.0	57 24.3	20 8.5	57 24.3	10 4.3	45 19.1	23 9.8
10～29人	319 100.0	105 32.9	146 45.8	65 20.4	74 23.2	72 22.6	90 28.2	6 1.9	32 10.0	25 7.8
30～99人	251 100.0	94 37.5	117 46.6	47 18.7	58 23.1	57 22.7	70 27.9	4 1.6	32 12.7	14 5.6
100人以上	111 100.0	64 57.7	46 41.4	26 23.4	33 29.7	25 22.5	48 43.2	2 1.8	10 9.0	3 2.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>										
2割未満	101 100.0	53 52.5	41 40.6	30 29.7	35 34.7	32 31.7	39 38.6	3 3.0	9 8.9	3 3.0
2～5割未満	189 100.0	84 44.4	90 47.6	42 22.2	45 23.8	47 24.9	61 32.3	2 1.1	18 9.5	10 5.3
5～8割未満	343 100.0	108 31.5	154 44.9	62 18.1	72 21.0	73 21.3	99 28.9	5 1.5	40 11.7	26 7.6
8割以上	283 100.0	92 32.5	103 36.4	51 18.0	70 24.7	22 7.8	66 23.3	12 4.2	52 18.4	26 9.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>										
あり	415 100.0	166 40.0	190 45.8	83 20.0	92 22.2	100 24.1	146 35.2	7 1.7	38 9.2	25 6.0
なし	471 100.0	162 34.4	188 39.9	101 21.4	127 27.0	65 13.8	114 24.2	14 3.0	78 16.6	32 6.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>										
増えた	311 100.0	96 30.9	152 48.9	53 17.0	70 22.5	72 23.2	85 27.3	9 2.9	33 10.6	25 8.0
変わらない	213 100.0	79 37.1	82 38.5	43 20.2	46 21.6	47 22.1	59 27.7	4 1.9	32 15.0	13 6.1
減った	361 100.0	150 41.6	141 39.1	80 22.2	98 27.1	50 13.9	113 31.3	8 2.2	50 13.9	19 5.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>										
増えると思う	282 100.0	117 41.5	140 49.6	59 20.9	67 23.8	70 24.8	95 33.7	7 2.5	26 9.2	17 6.0
減ると思う	52 100.0	21 40.4	20 38.5	15 28.8	12 23.1	7 13.5	15 28.8	1 1.9	7 13.5	2 3.8
現状維持	397 100.0	135 34.0	160 40.3	77 19.4	100 25.2	65 16.4	113 28.5	9 2.3	53 13.4	32 8.1
わからない	166 100.0	58 34.9	63 38.0	30 18.1	41 24.7	27 16.3	38 22.9	5 3.0	30 18.1	8 4.8
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>										
0人	198 100.0	76 38.4	92 46.5	46 23.2	50 25.3	48 24.2	61 30.8	9 4.5	24 12.1	10 5.1
1～4人	427 100.0	146 34.2	180 42.2	91 21.3	106 24.8	72 16.9	120 28.1	9 2.1	59 13.8	31 7.3
5～9人	150 100.0	55 36.7	64 42.7	27 18.0	39 26.0	23 15.3	44 29.3	2 1.3	16 10.7	9 6.0
10人以上	119 100.0	50 42.0	46 38.7	17 14.3	23 19.3	22 18.5	34 28.6	2 1.7	18 15.1	10 8.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>										
5時間未満	190 100.0	49 25.8	98 51.6	27 14.2	36 18.9	54 28.4	39 20.5	3 1.6	22 11.6	15 7.9
5～10時間未満	126 100.0	44 34.9	64 50.8	22 17.5	36 28.6	28 22.2	34 27.0	1 0.8	16 12.7	7 5.6
10～20時間未満	211 100.0	93 44.1	88 41.7	49 23.2	56 26.5	34 16.1	62 29.4	4 1.9	28 13.3	9 4.3
20～30時間未満	163 100.0	66 40.5	64 39.3	42 25.8	41 25.2	21 12.9	55 33.7	5 3.1	19 11.7	13 8.0
30時間以上	166 100.0	65 39.2	49 29.5	33 19.9	42 25.3	22 13.3	58 34.9	8 4.8	25 15.1	13 7.8
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>										
増加している	260 100.0	93 35.8	130 50.0	48 18.5	74 28.5	62 23.8	79 30.4	7 2.7	31 11.9	16 6.2
変わらない	198 100.0	74 37.4	64 32.3	34 17.2	49 24.7	30 15.2	68 34.3	6 3.0	26 13.1	16 8.1
減少している	261 100.0	100 38.3	110 42.1	68 26.1	68 26.1	53 20.3	67 25.7	7 2.7	29 11.1	16 6.1
会計上、売上や利益はない	77 100.0	23 29.9	39 50.6	8 10.4	7 9.1	11 14.3	17 22.1	-	13 16.9	3 3.9
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>										
10%未満	200 100.0	65 32.5	84 42.0	48 24.0	53 26.5	46 23.0	53 26.5	4 2.0	26 13.0	13 6.5
10～30%未満	199 100.0	60 30.2	83 41.7	33 16.6	51 25.6	49 24.6	37 18.6	3 1.5	34 17.1	13 6.5
30～50%未満	158 100.0	61 38.6	66 41.8	34 21.5	42 26.6	40 25.3	48 30.4	5 3.2	17 10.8	7 4.4
50～70%未満	120 100.0	54 45.0	56 46.7	31 25.8	40 33.3	18 15.0	50 41.7	2 1.7	8 6.7	8 6.7
70%以上	187 100.0	81 43.3	79 42.2	31 16.6	25 13.4	14 7.5	66 35.3	8 4.3	31 16.6	15 8.0
<b>創業年(問61)</b>										
1980年以前	695 100.0	257 37.0	293 42.2	147 21.2	170 24.5	110 15.8	207 29.8	20 2.9	94 13.5	45 6.5
1980年代	79 100.0	26 32.9	40 50.6	16 20.3	24 30.4	28 35.4	19 24.1	2 2.5	6 7.6	6 7.6
1990年代	59 100.0	24 40.7	27 45.8	6 10.2	15 25.4	18 30.5	17 28.8	-	3 5.1	5 8.5
2000年以降	33 100.0	14 42.4	12 36.4	9 27.3	9 24.2	8 21.2	7 33.3	-	6 18.2	3 9.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 9. 賃金の上昇を実質的に決めるのは誰ですか。

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	賃金は上がらない	無回答
全体	916 100.0	418 45.6	122 13.3	212 23.1	91 9.9	73 8.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	180 100.0	89 49.4	17 9.4	45 25.0	17 9.4	12 6.7
100～299人	351 100.0	162 46.2	40 11.4	78 22.2	40 11.4	31 8.8
300～999人	240 100.0	112 46.7	36 15.0	51 21.3	22 9.2	19 7.9
1000人以上	133 100.0	49 36.8	27 20.3	36 27.1	11 8.3	10 7.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	235 100.0	111 47.2	20 8.5	54 23.0	28 11.9	22 9.4
10～29人	319 100.0	158 49.5	52 16.3	55 17.2	23 7.2	31 9.7
30～99人	251 100.0	102 40.6	37 14.7	66 26.3	31 12.4	15 6.0
100人以上	111 100.0	47 42.3	13 11.7	37 33.3	9 8.1	5 4.5
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	101 100.0	47 46.5	17 16.8	25 24.8	8 7.9	4 4.0
2～5割未満	189 100.0	80 42.3	26 13.8	57 30.2	16 8.5	10 5.3
5～8割未満	343 100.0	163 47.5	51 14.9	67 19.5	28 8.2	34 9.9
8割以上	283 100.0	128 45.2	28 9.9	63 22.3	39 13.8	25 8.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	415 100.0	181 43.6	61 14.7	117 28.2	26 6.3	30 7.2
なし	471 100.0	224 47.6	57 12.1	91 19.3	64 13.6	35 7.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	311 100.0	141 45.3	45 14.5	69 22.2	29 9.3	27 8.7
変わらない	213 100.0	90 42.3	24 11.3	56 26.3	26 12.2	17 8.0
減った	361 100.0	169 46.8	51 14.1	85 23.5	34 9.4	22 6.1
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	282 100.0	120 42.6	47 16.7	74 26.2	22 7.8	19 6.7
減ると思う	52 100.0	27 51.9	9 17.3	9 17.3	4 7.7	3 5.8
現状維持	397 100.0	185 46.6	44 11.1	92 23.2	39 9.8	37 9.3
わからない	166 100.0	82 49.4	20 12.0	31 18.7	25 15.1	8 4.8
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	198 100.0	103 52.0	31 15.7	36 18.2	20 10.1	8 4.0
1～4人	427 100.0	188 44.0	60 14.1	107 25.1	40 9.4	32 7.5
5～9人	150 100.0	76 50.7	11 7.3	34 22.7	13 8.7	16 10.7
10人以上	119 100.0	46 38.7	16 13.4	29 24.4	17 14.3	11 9.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	190 100.0	96 50.5	34 17.9	25 13.2	17 8.9	18 9.5
5～10時間未満	126 100.0	64 50.8	16 12.7	26 20.6	12 9.5	8 6.3
10～20時間未満	211 100.0	97 46.0	22 10.4	57 27.0	24 11.4	11 5.2
20～30時間未満	163 100.0	72 44.2	22 13.5	46 28.2	11 6.7	12 7.4
30時間以上	166 100.0	69 41.6	18 10.8	45 27.1	21 12.7	13 7.8
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	260 100.0	114 43.8	36 13.8	64 24.6	29 11.2	17 6.5
変わらない	198 100.0	89 44.9	19 9.6	58 29.3	17 8.6	15 7.6
減少している	261 100.0	121 46.4	46 17.6	54 20.7	21 8.0	19 7.3
会計上、売上や利益はない	77 100.0	39 50.6	10 13.0	9 11.7	12 15.6	7 9.1
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	200 100.0	98 49.0	32 16.0	43 21.5	15 7.5	12 6.0
10～30%未満	199 100.0	86 43.2	33 16.6	35 17.6	29 14.6	16 8.0
30～50%未満	158 100.0	68 43.0	21 13.3	47 29.7	13 8.2	9 5.7
50～70%未満	120 100.0	60 50.0	11 9.2	34 28.3	6 5.0	9 7.5
70%以上	187 100.0	80 42.8	21 11.2	45 24.1	25 13.4	16 8.6
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	695 100.0	313 45.0	84 12.1	167 24.0	76 10.9	55 7.9
1980年代	79 100.0	40 50.6	12 15.2	17 21.5	3 3.8	7 8.9
1990年代	59 100.0	31 52.5	11 18.6	11 18.6	2 3.4	4 6.8
2000年以降	33 100.0	17 51.5	2 6.1	8 24.2	4 12.1	2 6.1



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 11. 当該従業員のうち、正社員と同じ仕事をしている人はどのくらいいますか。

	総数	ほとんどの人が同じ仕事をしている	同じ仕事をしている人は半分以上	同じ仕事をしている人は少数	同じ仕事をしている人は少ない	無回答
全体	916 100.0	432 47.2	130 14.2	193 21.1	109 11.9	52 5.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	180 100.0	82 45.6	29 16.1	40 22.2	21 11.7	8 4.4
100～299人	351 100.0	175 49.9	45 12.8	71 20.2	37 10.5	23 6.6
300～999人	240 100.0	106 44.2	39 16.3	52 21.7	30 12.5	13 5.4
1000人以上	133 100.0	61 45.9	15 11.3	28 21.1	21 15.8	8 6.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	235 100.0	123 52.3	18 7.7	40 17.0	40 17.0	14 6.0
10～29人	319 100.0	156 48.9	46 14.4	52 16.3	37 11.6	28 8.8
30～99人	251 100.0	110 43.8	47 18.7	64 25.5	23 9.2	7 2.8
100人以上	111 100.0	43 38.7	19 17.1	37 33.3	9 8.1	3 2.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	101 100.0	26 25.7	23 22.8	33 32.7	15 14.9	4 4.0
2～5割未満	189 100.0	92 48.7	25 13.2	49 25.9	16 8.5	7 3.7
5～8割未満	343 100.0	178 51.9	48 14.0	63 18.4	31 9.0	23 6.7
8割以上	283 100.0	136 48.1	34 12.0	48 17.0	47 16.6	18 6.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	415 100.0	209 50.4	59 14.2	83 20.0	42 10.1	22 5.3
なし	471 100.0	211 44.8	68 14.4	106 22.5	65 13.8	21 4.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	311 100.0	156 50.2	38 12.2	68 21.9	30 9.6	19 6.1
変わらない	213 100.0	89 41.8	34 16.0	51 23.9	27 12.7	12 5.6
減った	361 100.0	175 48.5	53 14.7	70 19.4	49 13.6	14 3.9
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えらると思う	282 100.0	143 50.7	42 14.9	57 20.2	28 9.9	12 4.3
減らると思う	52 100.0	29 55.8	11 21.2	8 15.4	1 1.9	3 5.8
現状維持	397 100.0	167 42.1	52 13.1	93 23.4	57 14.4	28 7.1
わからない	166 100.0	85 51.2	24 14.5	33 19.9	20 12.0	4 2.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	198 100.0	86 43.4	31 15.7	46 23.2	27 13.6	8 4.0
1～4人	427 100.0	206 48.2	54 12.6	87 20.4	54 12.6	26 6.1
5～9人	150 100.0	74 49.3	23 15.3	30 20.0	15 10.0	8 5.3
10人以上	119 100.0	58 48.7	19 16.0	25 21.0	12 10.1	5 4.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	190 100.0	104 54.7	17 8.9	32 16.8	24 12.6	13 6.8
5～10時間未満	126 100.0	59 46.8	21 16.7	28 22.2	17 13.5	1 0.8
10～20時間未満	211 100.0	102 48.3	30 14.2	52 24.6	18 8.5	9 4.3
20～30時間未満	163 100.0	57 35.0	39 23.9	35 21.5	20 12.3	12 7.4
30時間以上	166 100.0	83 50.0	19 11.4	34 20.5	21 12.7	9 5.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	260 100.0	120 46.2	35 13.5	65 25.0	30 11.5	10 3.8
変わらない	198 100.0	86 43.4	31 15.7	43 21.7	26 13.1	12 6.1
減少している	261 100.0	130 49.8	38 14.6	51 19.5	29 11.1	13 5.0
会計上、売上や利益はない	77 100.0	38 49.4	8 10.4	15 19.5	13 16.9	3 3.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	200 100.0	101 50.5	26 13.0	42 21.0	19 9.5	12 6.0
10～30%未満	199 100.0	102 51.3	25 12.6	40 20.1	21 10.6	11 5.5
30～50%未満	158 100.0	79 50.0	25 15.8	29 18.4	20 12.7	5 3.2
50～70%未満	120 100.0	54 45.0	21 17.5	24 20.0	16 13.3	5 4.2
70%以上	187 100.0	74 39.6	29 15.5	49 26.2	23 12.3	12 6.4
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	695 100.0	323 46.5	99 14.2	154 22.2	81 11.7	38 5.5
1980年代	79 100.0	36 45.6	11 13.9	22 27.8	5 6.3	5 6.3
1990年代	59 100.0	34 57.6	8 13.6	6 10.2	8 13.6	3 5.1
2000年以降	33 100.0	17 51.5	5 15.2	5 15.2	5 15.2	1 3.0















## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 7. 昇進・昇格制度がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	1,457	485	880	92
	100.0	33.3	60.4	6.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	283	85	180	18
	100.0	30.0	63.6	6.4
100～299人	588	161	391	36
	100.0	27.4	66.5	6.1
300～999人	356	129	206	21
	100.0	36.2	57.9	5.9
1000人以上	197	95	90	12
	100.0	48.2	45.7	6.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	381	86	273	22
	100.0	22.6	71.7	5.8
10～29人	492	162	294	36
	100.0	32.9	59.8	7.3
30～99人	422	175	220	27
	100.0	41.5	52.1	6.4
100人以上	162	62	93	7
	100.0	38.3	57.4	4.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	207	107	83	17
	100.0	51.7	40.1	8.2
2～5割未満	318	136	168	14
	100.0	42.8	52.8	4.4
5～8割未満	483	145	304	34
	100.0	30.0	62.9	7.0
8割以上	449	97	325	27
	100.0	21.6	72.4	6.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	608	271	302	35
	100.0	44.6	49.7	5.8
なし	788	193	549	46
	100.0	24.5	69.7	5.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	489	165	291	33
	100.0	33.7	59.5	6.7
変わらない	376	133	216	27
	100.0	35.4	57.4	7.2
減った	537	165	347	25
	100.0	30.7	64.6	4.7
3年前も現在も当該従業員はいない	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	409	143	237	29
	100.0	35.0	57.9	7.1
減ると思う	80	24	53	3
	100.0	30.0	66.3	3.8
現状維持	661	212	415	34
	100.0	32.1	62.8	5.1
わからない	277	93	163	21
	100.0	33.6	58.8	7.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	347	140	179	28
	100.0	40.3	51.6	8.1
1～4人	639	198	401	40
	100.0	31.0	62.8	6.3
5～9人	222	70	142	10
	100.0	31.5	64.0	4.5
10人以上	216	67	141	8
	100.0	31.0	65.3	3.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	356	129	209	18
	100.0	36.2	58.7	5.1
5～10時間未満	206	58	133	15
	100.0	28.2	64.6	7.3
10～20時間未満	341	116	204	21
	100.0	34.0	59.8	6.2
20～30時間未満	230	79	132	19
	100.0	34.3	57.4	8.3
30時間以上	236	69	154	13
	100.0	29.2	65.3	5.5
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	400	135	236	29
	100.0	33.8	59.0	7.3
変わらない	340	129	198	13
	100.0	37.9	58.2	3.8
減少している	426	134	268	24
	100.0	31.5	62.9	5.6
会計上、売上や利益はない	104	31	69	4
	100.0	29.8	66.3	3.8
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	381	111	239	31
	100.0	29.1	62.7	8.1
10～30%未満	341	120	204	17
	100.0	35.2	59.8	5.0
30～50%未満	225	74	144	7
	100.0	32.9	64.0	3.1
50～70%未満	167	58	103	6
	100.0	34.7	61.7	3.6
70%以上	233	76	139	18
	100.0	32.6	59.7	7.7
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	1,062	321	673	68
	100.0	30.2	63.4	6.4
1980年代	153	65	80	8
	100.0	42.5	52.3	5.2
1990年代	99	46	48	5
	100.0	46.5	48.5	5.1
2000年以降	53	18	32	3
	100.0	34.0	60.4	5.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 8. 賃金はどのような時に上昇しますか。(M.A.)

	総数	仕事内容が高度になる	勤続年数が長くなる	会社の業績が向上する	資金の地域相場が上がる	仕事に係わる資格や免許を取得する	業績・成果が上がる	人からの申し出がある	賃金は上がらない	無回答
全体	1,457 100.0	499 34.2	579 39.7	262 18.0	512 35.1	239 16.4	333 22.9	22 1.5	207 14.2	87 6.0
<b>正社員数(企業) (問63)</b>										
100人未満	283 100.0	87 30.7	108 38.2	69 24.4	104 36.7	41 14.5	51 18.0	3 1.1	37 13.1	17 6.0
100～299人	588 100.0	194 33.0	229 38.9	114 19.4	210 35.7	94 16.0	136 23.1	11 1.9	91 15.5	41 7.0
300～999人	356 100.0	121 34.0	150 42.1	50 14.0	116 32.6	65 18.3	87 24.4	4 1.1	54 15.2	18 5.1
1000人以上	197 100.0	86 43.7	74 37.6	24 12.2	75 38.1	34 17.3	49 24.9	4 2.0	21 10.7	7 3.6
<b>非正規従業員数(事業所) (問1)</b>										
10人未満	381 100.0	92 24.1	134 35.2	73 19.2	112 29.4	29 7.6	72 18.9	6 1.6	75 19.7	28 7.3
10～29人	492 100.0	155 31.5	205 41.7	88 17.9	162 32.9	98 19.9	113 23.0	8 1.6	70 14.2	31 6.3
30～99人	422 100.0	167 39.6	177 41.9	69 16.4	162 38.4	74 17.5	96 22.7	5 1.2	49 11.6	23 5.5
100人以上	162 100.0	85 52.5	63 38.9	32 19.8	76 46.9	38 23.5	52 32.1	3 1.9	13 8.0	5 3.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>										
2割未満	207 100.0	113 54.6	79 38.2	42 20.3	104 50.2	41 19.8	51 24.6	7 3.4	10 4.8	13 6.3
2～5割未満	318 100.0	133 41.8	132 41.5	61 19.2	114 35.8	59 18.6	86 27.0	3 0.9	29 9.1	17 5.3
5～8割未満	483 100.0	144 29.8	201 41.6	76 15.7	166 34.4	103 21.3	111 23.0	6 1.2	76 15.7	24 5.0
8割以上	449 100.0	109 24.3	167 37.2	83 18.5	128 28.5	36 8.0	85 18.9	6 1.3	92 20.5	33 7.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>										
あり	608 100.0	228 37.5	257 42.3	115 18.9	213 35.0	134 22.0	178 29.3	7 1.2	54 8.9	30 4.9
なし	788 100.0	250 31.7	300 38.1	138 17.5	286 36.3	92 11.7	146 18.5	13 1.6	148 18.8	44 5.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>										
増えた	489 100.0	146 29.9	208 42.5	73 14.9	160 32.7	98 20.0	105 21.5	10 2.0	73 14.9	28 5.7
変わらない	376 100.0	128 34.0	140 37.2	67 17.8	132 35.1	61 16.2	82 21.8	5 1.3	55 14.6	27 7.2
減った	537 100.0	202 37.6	206 38.4	116 21.6	199 37.1	68 12.7	135 25.1	6 1.1	76 14.2	26 4.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>										
増えると思う	409 100.0	142 34.7	180 44.0	73 17.8	144 35.2	70 17.1	104 25.4	9 2.2	49 12.0	30 7.3
減ると思う	80 100.0	28 35.0	31 38.8	21 26.3	30 37.5	6 7.5	17 21.3	3 3.8	14 17.5	5 6.3
現状維持	661 100.0	228 34.5	253 38.3	114 17.2	238 36.0	123 18.6	140 21.2	7 1.1	100 15.1	29 4.4
わからない	277 100.0	92 33.2	101 36.5	50 18.1	94 33.9	36 13.0	64 23.1	3 1.1	43 15.5	16 5.8
<b>事業所の離職者数(正社員) (問33)</b>										
0人	347 100.0	134 38.6	134 38.6	60 17.3	127 36.6	66 19.0	77 22.2	12 3.5	46 13.3	21 6.1
1～4人	639 100.0	209 32.7	249 39.0	115 18.0	226 35.4	89 13.9	144 22.5	7 1.1	96 15.0	42 6.6
5～9人	222 100.0	61 27.5	99 44.6	45 20.3	74 33.3	40 18.0	49 22.1	1 0.5	34 15.3	9 4.1
10人以上	216 100.0	83 38.4	84 38.9	37 17.1	77 35.6	39 18.1	52 24.1	2 0.9	28 13.0	8 3.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>										
5時間未満	356 100.0	88 24.7	160 44.9	63 17.7	115 32.3	83 23.3	64 18.0	4 1.1	54 15.2	21 5.9
5～10時間未満	206 100.0	63 30.6	90 43.7	30 14.6	76 36.9	33 16.0	41 19.9	1 0.5	31 15.0	11 5.3
10～20時間未満	341 100.0	135 39.6	133 39.0	63 18.5	119 34.9	57 16.7	86 25.2	7 2.1	38 11.1	19 5.6
20～30時間未満	230 100.0	94 40.9	84 36.5	49 21.3	86 37.4	33 14.3	66 28.7	3 1.3	30 13.0	14 6.1
30時間以上	236 100.0	91 38.6	80 33.9	44 18.6	94 39.8	22 9.3	52 22.0	7 3.0	41 17.4	11 4.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>										
増加している	400 100.0	156 39.0	159 39.8	69 17.3	160 40.0	78 19.5	94 23.5	9 2.3	51 12.8	26 6.5
変わらない	340 100.0	112 32.9	144 42.4	53 15.6	129 37.9	54 15.9	95 27.9	7 2.1	38 11.2	12 3.5
減少している	426 100.0	145 34.0	163 38.3	92 21.6	139 32.6	73 17.1	87 20.4	5 1.2	64 15.0	24 5.6
会計上、売上や利益はない	104 100.0	28 26.9	41 39.4	16 15.4	32 30.8	15 14.4	19 18.3	1 0.8	21 20.2	5 4.8
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>										
10%未満	381 100.0	115 30.2	142 37.3	84 22.0	138 36.2	59 15.5	80 21.0	7 1.8	54 14.2	29 7.6
10～30%未満	341 100.0	95 27.9	140 41.1	58 17.0	124 36.4	70 20.5	71 20.8	3 0.9	52 15.2	14 4.1
30～50%未満	225 100.0	81 36.0	87 38.7	44 19.6	77 34.2	40 17.8	50 22.2	6 2.7	32 14.2	9 4.0
50～70%未満	167 100.0	70 41.9	71 42.5	36 21.6	68 40.7	32 19.2	56 33.5	2 1.2	16 9.6	7 4.2
70%以上	233 100.0	100 42.9	84 36.1	21 9.0	71 30.5	25 10.7	51 21.9	4 1.7	43 18.5	16 6.9
<b>創業者年(問61)</b>										
1980年以前	1,062 100.0	354 33.3	400 37.7	202 19.0	371 34.9	138 13.0	250 23.5	20 1.9	160 15.1	62 5.8
1980年代	153 100.0	50 32.7	78 51.0	20 13.1	67 43.8	36 23.5	32 20.9	2 1.3	12 7.8	7 4.6
1990年代	99 100.0	45 45.5	51 51.5	15 15.2	26 26.3	36 36.4	27 27.3	0 0.0	11 11.1	7 7.1
2000年以降	53 100.0	21 39.6	18 34.0	11 20.8	24 45.3	16 30.2	9 17.0	0 0.0	8 15.1	3 5.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 9. 賃金の上昇を実質的に決めるのは誰ですか。

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	賃金は上がらない	無回答
全体	1,457 100.0	551 37.8	254 17.4	386 26.5	164 11.3	102 7.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	283 100.0	117 41.3	45 15.9	68 24.0	31 11.0	22 7.8
100～299人	588 100.0	226 38.4	88 15.0	158 26.9	75 12.8	41 7.0
300～999人	356 100.0	134 37.6	66 18.5	91 25.6	41 11.5	24 6.7
1000人以上	197 100.0	60 30.5	52 26.4	63 32.0	14 7.1	8 4.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	381 100.0	161 42.3	52 13.6	83 21.8	58 15.2	27 7.1
10～29人	492 100.0	209 42.5	93 18.9	94 19.1	57 11.6	39 7.9
30～99人	422 100.0	140 33.2	76 18.0	143 33.9	36 8.5	27 6.4
100人以上	162 100.0	41 25.3	33 20.4	66 40.7	13 8.0	9 5.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	207 100.0	62 30.0	55 26.6	66 31.9	10 4.8	14 6.8
2～5割未満	318 100.0	110 34.6	52 16.4	112 35.2	25 7.9	19 6.0
5～8割未満	483 100.0	196 40.6	90 18.6	102 21.1	58 12.0	37 7.7
8割以上	449 100.0	183 40.8	57 12.7	106 23.6	71 15.8	32 7.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	608 100.0	231 38.0	120 19.7	180 29.6	43 7.1	34 5.6
なし	788 100.0	301 38.2	122 15.5	194 24.6	117 14.8	54 6.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	489 100.0	187 38.2	87 17.8	119 24.3	61 12.5	35 7.2
変わらない	376 100.0	127 33.8	60 16.0	119 31.6	40 10.6	30 8.0
減った	537 100.0	214 39.9	95 17.7	135 25.1	61 11.4	32 6.0
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	409 100.0	145 35.5	72 17.6	126 30.8	37 9.0	29 7.1
減ると思う	80 100.0	24 30.0	16 20.0	23 28.8	10 12.5	7 8.8
現状維持	661 100.0	264 39.9	120 18.2	162 24.5	77 11.6	38 5.7
わからない	277 100.0	106 38.3	42 15.2	72 26.0	39 14.1	18 6.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	347 100.0	125 36.0	72 20.7	88 25.4	38 11.0	24 6.9
1～4人	639 100.0	252 39.4	110 17.2	161 25.2	73 11.4	43 6.7
5～9人	222 100.0	92 41.4	30 13.5	58 26.1	24 10.8	18 8.1
10人以上	216 100.0	72 33.3	36 16.7	74 34.3	26 12.0	8 3.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	356 100.0	156 43.8	67 18.8	58 16.3	50 14.0	25 7.0
5～10時間未満	206 100.0	90 43.7	41 19.9	44 21.4	17 8.3	14 6.8
10～20時間未満	341 100.0	132 38.7	55 16.1	101 29.6	34 10.0	19 5.6
20～30時間未満	230 100.0	78 33.9	37 16.1	77 33.5	22 9.6	16 7.0
30時間以上	236 100.0	69 29.2	41 17.4	82 34.7	32 13.6	12 5.1
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	400 100.0	144 36.0	68 17.0	124 31.0	40 10.0	24 6.0
変わらない	340 100.0	139 40.9	56 16.5	104 30.6	30 8.8	11 3.2
減少している	426 100.0	168 39.4	89 20.9	87 20.4	51 12.0	31 7.3
会計上、売上や利益はない	104 100.0	34 32.7	16 15.4	24 23.1	19 18.3	11 10.6
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	381 100.0	143 37.5	77 20.2	83 21.8	43 11.3	35 9.2
10～30%未満	341 100.0	110 32.3	70 20.5	95 27.9	49 14.4	17 5.0
30～50%未満	225 100.0	101 44.9	29 12.9	65 28.9	20 8.9	10 4.4
50～70%未満	167 100.0	73 43.7	20 12.0	55 32.9	11 6.6	8 4.8
70%以上	233 100.0	77 33.0	45 19.3	63 27.0	32 13.7	16 6.9
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,062 100.0	394 37.1	175 16.5	291 27.4	125 11.8	77 7.3
1980年代	153 100.0	59 38.6	36 23.5	38 24.8	14 9.2	6 3.9
1990年代	99 100.0	43 43.4	18 18.2	23 23.2	8 8.1	7 7.1
2000年以降	53 100.0	20 37.7	6 11.3	16 30.2	8 15.1	3 5.7



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 11. 当該従業員のうち、正社員と同じ仕事をしている人はどのくらいいますか。

	総数	ほとんどの人が同じ仕事をしている	同じ仕事をしている人は半分以上	同じ仕事をしている人は少数	同じ仕事をしている人は少ない	無回答
全体	1,457 100.0	375 25.7	198 13.6	367 25.2	447 30.7	70 4.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	283 100.0	65 23.0	39 13.8	73 25.8	89 31.4	17 6.0
100～299人	588 100.0	167 28.4	80 13.6	137 23.3	180 30.6	24 4.1
300～999人	356 100.0	86 24.2	42 11.8	91 25.6	121 34.0	16 4.5
1000人以上	197 100.0	49 24.9	33 16.8	56 28.4	53 26.9	6 3.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	381 100.0	117 30.7	36 9.4	75 19.7	136 35.7	17 4.5
10～29人	492 100.0	140 28.5	77 15.7	108 22.0	136 27.6	31 6.3
30～99人	422 100.0	95 22.5	64 15.2	125 29.6	121 28.7	17 4.0
100人以上	162 100.0	23 14.2	21 13.0	59 36.4	54 33.3	5 3.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	207 100.0	21 10.1	19 9.2	78 37.7	78 37.7	11 5.3
2～5割未満	318 100.0	64 20.1	54 17.0	99 31.1	87 27.4	14 4.4
5～8割未満	483 100.0	142 29.4	81 16.8	104 21.5	131 27.1	25 5.2
8割以上	449 100.0	148 33.0	44 9.8	86 19.2	151 33.6	20 4.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	608 100.0	148 24.3	103 16.9	157 25.8	178 29.3	22 3.6
なし	788 100.0	214 27.2	91 11.5	191 24.2	255 32.4	37 4.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	489 100.0	130 26.6	60 12.3	118 24.1	156 31.9	25 5.1
変わらない	376 100.0	86 22.9	51 13.6	93 24.7	125 33.2	21 5.6
減った	537 100.0	146 27.2	76 14.2	142 26.4	153 28.5	20 3.7
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えらと思う	409 100.0	88 21.5	61 14.9	103 25.2	137 33.5	20 4.9
減らと思う	80 100.0	26 32.5	13 16.3	20 25.0	18 22.5	3 3.8
現状維持	661 100.0	175 26.5	93 14.1	174 26.3	193 29.2	26 3.9
わからない	277 100.0	80 28.9	29 10.5	64 23.1	91 32.9	13 4.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	347 100.0	63 18.2	44 12.7	101 29.1	120 34.6	19 5.5
1～4人	639 100.0	148 23.2	85 13.3	161 25.2	217 34.0	28 4.4
5～9人	222 100.0	70 31.5	31 14.0	49 22.1	64 28.8	8 3.6
10人以上	216 100.0	89 41.2	31 14.4	50 23.1	39 18.1	7 3.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	356 100.0	115 32.3	53 14.9	69 19.4	105 29.5	14 3.9
5～10時間未満	206 100.0	54 26.2	34 16.5	55 26.7	57 27.7	6 2.9
10～20時間未満	341 100.0	94 27.6	43 12.6	90 26.4	96 28.2	18 5.3
20～30時間未満	230 100.0	42 18.3	30 13.0	61 26.5	86 37.4	11 4.8
30時間以上	236 100.0	55 23.3	26 11.0	70 29.7	75 31.8	10 4.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	400 100.0	93 23.3	48 12.0	113 28.3	127 31.8	19 4.8
変わらない	340 100.0	89 26.2	51 15.0	91 26.8	100 29.4	9 2.6
減少している	426 100.0	124 29.1	59 13.8	99 23.2	128 30.0	16 3.8
会計上、売上や利益はない	104 100.0	15 14.4	14 13.5	22 21.2	50 48.1	3 2.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	381 100.0	116 30.4	55 14.4	80 21.0	107 28.1	23 6.0
10～30%未満	341 100.0	105 30.8	49 14.4	81 23.8	95 27.9	11 3.2
30～50%未満	225 100.0	60 26.7	25 11.1	68 30.2	66 29.3	6 2.7
50～70%未満	167 100.0	27 16.2	22 13.2	58 34.7	56 33.5	4 2.4
70%以上	233 100.0	37 15.9	31 13.3	52 22.3	100 42.9	13 5.6
<b>創業者(問61)</b>						
1980年以前	1,062 100.0	260 24.5	135 12.7	275 25.9	344 32.4	48 4.5
1980年代	153 100.0	40 26.1	27 17.6	36 23.5	47 30.7	3 2.0
1990年代	99 100.0	37 37.4	17 17.2	21 21.2	18 18.2	6 6.1
2000年以降	53 100.0	15 28.3	6 11.3	15 28.3	14 26.4	3 5.7





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

## 【派遣社員】 2. もっとも長く勤めている人の勤続年数

	総数	1年以下	1年超3年以下	3年超5年以下	5年超7年以下	7年超10年以下	10年超15年以下	15年超20年以下	20年超	無回答	全体	平均値 (単位=年数)	中央値	標準偏差
全体	658 100.0	141 21.4	167 25.4	51 7.8	33 5.0	42 6.4	23 3.5	3 0.5	4 0.6	194 29.5	464 100.0	3.75	2	4.03
正社員数(企業)(問63) 100人未満	99 100.0	21 21.2	24 24.2	7 7.1	8 8.1	5 5.1	5 5.1	-	1 1.0	28 28.3	71 100.0	4.01	2	4.39
100～299人	268 100.0	58 21.6	67 25.0	22 8.2	13 4.9	11 4.1	9 3.4	2 0.7	1 0.4	85 31.7	183 100.0	3.54	2	3.82
300～999人	185 100.0	34 18.4	57 30.8	12 6.5	10 5.4	18 9.7	5 2.7	-	1 0.5	48 25.9	137 100.0	3.86	3	3.86
1000人以上	99 100.0	26 26.3	18 18.2	10 10.1	2 2.0	8 8.1	3 3.0	1 1.0	1 1.0	30 30.3	69 100.0	3.83	2	4.49
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	195 100.0	49 25.1	51 26.2	12 6.2	10 5.1	9 4.6	3 1.5	-	-	61 31.3	134 100.0	2.85	2	2.82
10～29人	210 100.0	46 21.9	51 24.3	18 8.6	8 3.8	18 8.6	8 3.8	1 0.5	1 0.5	59 28.1	151 100.0	3.95	2	4.16
30～99人	168 100.0	32 19.0	40 23.8	14 8.3	12 7.1	12 7.1	11 6.5	1 0.6	3 1.8	43 25.6	125 100.0	4.71	3	5.01
100人以上	85 100.0	14 16.5	25 29.4	7 8.2	3 3.5	3 3.5	1 1.2	1 1.2	-	31 36.5	54 100.0	3.23	3	3.15
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	34 100.0	9 26.5	6 17.6	4 11.8	1 2.9	3 8.8	1 2.9	-	-	10 29.4	24 100.0	3.41	2	3.56
2～5割未満	105 100.0	25 23.8	27 25.7	6 5.7	9 8.6	5 4.8	2 1.9	-	-	31 29.5	74 100.0	3.21	2	3.00
5～8割未満	239 100.0	45 18.8	63 26.4	19 7.9	11 4.6	13 5.4	12 5.0	2 0.8	3 1.3	71 29.7	168 100.0	4.19	3	4.76
8割以上	280 100.0	62 22.1	71 25.4	22 7.9	12 4.3	21 7.5	8 2.9	1 0.4	1 0.4	82 29.3	198 100.0	3.62	2	3.73
正社員登用制度の有無(問13) あり	229 100.0	60 26.2	62 27.1	13 5.7	13 5.7	9 3.9	6 2.6	1 0.4	1 0.4	64 27.9	165 100.0	3.16	2	3.77
なし	411 100.0	79 19.2	97 23.6	37 9.0	19 4.6	33 8.0	17 4.1	2 0.5	3 0.7	124 30.2	287 100.0	4.15	3	4.20
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	267 100.0	57 21.3	75 28.1	11 4.1	11 4.1	17 6.4	10 3.7	1 0.4	3 1.1	82 30.7	185 100.0	3.79	2	4.50
変わらない	120 100.0	26 21.7	25 20.8	12 10.0	6 5.0	9 7.5	6 5.0	1 0.8	-	35 29.2	85 100.0	4.18	3	3.96
減った	252 100.0	52 20.6	67 26.6	27 10.7	15 6.0	13 5.2	7 2.8	1 0.4	1 0.4	69 27.4	183 100.0	3.51	2	3.56
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えと思う	217 100.0	45 20.7	47 21.7	17 7.8	15 6.9	16 7.4	5 2.3	-	2 0.9	70 32.3	147 100.0	3.82	2	4.12
減ると思う	39 100.0	5 12.8	13 33.3	6 15.4	3 7.7	2 5.1	-	-	-	10 25.6	29 100.0	3.42	3	2.41
現状維持	281 100.0	62 22.1	70 24.9	26 9.3	11 3.9	18 6.4	15 5.3	2 0.7	2 0.7	75 26.7	206 100.0	4.05	3	4.33
わからない	112 100.0	26 23.2	36 32.1	2 1.8	4 3.6	6 5.4	3 2.7	1 0.9	-	34 30.4	78 100.0	3.11	2	3.54
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	118 100.0	24 20.3	29 24.6	7 5.9	8 6.8	7 5.9	3 2.5	-	1 0.8	39 33.1	79 100.0	3.74	2	4.19
1～4人	269 100.0	65 24.2	67 24.9	20 7.4	14 5.2	20 7.4	13 4.8	1 0.4	2 0.7	67 24.9	202 100.0	3.92	2	4.25
5～9人	130 100.0	28 21.5	38 29.2	11 8.5	7 5.4	5 3.8	4 3.1	2 1.5	-	35 26.9	95 100.0	3.41	2	3.47
10人以上	127 100.0	22 17.3	32 25.2	13 10.2	4 3.1	10 7.9	3 2.4	-	1 0.8	42 33.1	85 100.0	3.86	3	4.04
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	102 100.0	22 21.6	32 31.4	6 5.9	7 6.9	4 3.9	3 2.9	-	-	28 27.5	74 100.0	3.24	2	2.97
5～10時間未満	78 100.0	20 25.6	16 20.5	14 17.9	3 3.8	4 5.1	2 2.6	1 1.3	-	18 23.1	60 100.0	3.45	2	3.47
10～20時間未満	164 100.0	38 23.2	43 26.2	13 7.9	10 6.1	11 6.7	4 2.4	-	1 0.6	44 26.8	120 100.0	3.53	2	3.79
20～30時間未満	129 100.0	20 15.5	32 24.8	8 6.2	7 5.4	8 6.2	9 7.0	2 1.6	1 0.8	42 32.6	87 100.0	4.72	3	4.71
30時間以上	138 100.0	33 23.9	33 23.9	8 5.8	6 4.3	12 8.7	5 3.6	-	2 1.4	39 28.3	99 100.0	4.00	2	4.84
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	200 100.0	47 23.5	52 26.0	14 7.0	9 4.5	8 4.0	6 3.0	1 0.5	3 1.5	60 30.0	140 100.0	3.69	2	4.61
変わらない	119 100.0	22 18.5	28 23.5	7 5.9	8 6.7	10 8.4	4 3.4	-	1 0.8	39 32.8	80 100.0	4.14	2	4.43
減少している	203 100.0	44 21.7	56 27.6	14 6.9	13 6.4	13 6.4	9 4.4	1 0.5	-	53 26.1	150 100.0	3.65	2	3.61
会計上、売上や利益はない	53 100.0	15 28.3	17 32.1	6 11.3	1 1.9	3 5.7	2 3.8	-	-	9 17.0	44 100.0	3.11	2	3.07
事業所の正社員の大卒以上の割合 10%未満	114 100.0	32 28.1	28 24.6	6 5.3	5 4.4	6 5.3	1 0.9	-	-	36 31.6	78 100.0	2.73	2	2.76
10～30%未満	156 100.0	28 17.9	46 29.5	11 7.1	7 4.5	8 5.1	8 5.1	1 0.6	1 0.6	46 29.5	110 100.0	4.02	2	4.45
30～50%未満	113 100.0	22 19.5	30 26.5	9 8.0	4 3.5	5 4.4	4 3.5	2 1.8	-	37 32.7	76 100.0	3.68	2	3.83
50～70%未満	87 100.0	17 19.5	21 24.1	7 8.0	6 6.9	3 3.4	4 4.6	-	2 2.3	27 31.0	60 100.0	4.25	3	5.04
70%以上	151 100.0	31 20.5	33 21.9	17 11.3	17 11.3	9 6.0	6 4.0	-	1 0.7	35 23.2	116 100.0	4.31	3	4.03
創業者(問61) 1980年以前	515 100.0	119 23.1	133 25.8	44 8.5	22 4.3	31 6.0	15 2.9	3 0.6	3 0.6	145 28.2	370 100.0	3.57	2	3.90
1980年代	51 100.0	8 15.7	16 31.4	2 3.9	3 5.9	7 7.8	7 13.7	-	-	11 21.6	40 100.0	4.89	3	4.35
1990年代	38 100.0	8 21.1	5 13.2	4 10.5	1 2.6	6 15.8	1 2.6	-	-	13 34.2	25 100.0	4.21	2	3.87
2000年以降	20 100.0	3 15.0	5 25.0	1 5.0	4 20.0	-	-	-	-	7 35.0	13 100.0	3.33	3	2.53









## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 7.昇進・昇格制度がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	658	34	516	108
	100.0	5.2	78.4	16.4
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	99	8	72	19
	100.0	8.1	72.7	19.2
100～299人	268	9	211	48
	100.0	3.4	78.7	17.9
300～999人	185	13	150	22
	100.0	7.0	81.1	11.9
1000人以上	99	3	81	15
	100.0	3.0	81.8	15.2
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	195	7	147	41
	100.0	3.6	75.4	21.0
10～29人	210	9	165	36
	100.0	4.3	78.6	17.1
30～99人	168	14	138	16
	100.0	8.3	82.1	9.5
100人以上	85	4	66	15
	100.0	4.7	77.6	17.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	34	4	24	6
	100.0	11.8	70.6	17.6
2～5割未満	105	6	78	21
	100.0	5.7	74.3	20.0
5～8割未満	239	12	190	37
	100.0	5.0	79.5	15.5
8割以上	280	12	224	44
	100.0	4.3	80.0	15.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	229	15	179	35
	100.0	6.6	78.2	15.3
なし	411	19	325	67
	100.0	4.6	79.1	16.3
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	267	12	201	54
	100.0	4.5	75.3	20.2
変わらない	120	7	96	17
	100.0	5.8	80.0	14.2
減った	252	14	205	33
	100.0	5.6	81.3	13.1
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	217	11	165	41
	100.0	5.1	76.0	18.9
減ると思う	39	3	28	8
	100.0	7.7	71.8	20.5
現状維持	281	15	232	34
	100.0	5.3	82.6	12.1
わからない	112	5	88	19
	100.0	4.5	78.6	17.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	118	5	92	21
	100.0	4.2	78.0	17.8
1～4人	269	13	212	44
	100.0	4.8	78.8	16.4
5～9人	130	8	104	18
	100.0	6.2	80.0	13.8
10人以上	127	7	104	16
	100.0	5.5	81.9	12.6
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	102	2	78	22
	100.0	2.0	76.5	21.6
5～10時間未満	78	5	64	9
	100.0	6.4	82.1	11.5
10～20時間未満	164	11	130	23
	100.0	6.7	79.3	14.0
20～30時間未満	129	9	97	23
	100.0	7.0	75.2	17.8
30時間以上	138	3	118	17
	100.0	2.2	85.5	12.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	200	7	160	33
	100.0	3.5	80.0	16.5
変わらない	119	5	96	18
	100.0	4.2	80.7	15.1
減少している	203	11	157	35
	100.0	5.4	77.3	17.2
会計上、売上や利益はない	53	6	45	2
	100.0	11.3	84.9	3.8
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	114	1	92	21
	100.0	0.9	80.7	18.4
10～30%未満	156	9	127	20
	100.0	5.8	81.4	12.8
30～50%未満	113	4	90	19
	100.0	3.5	79.6	16.8
50～70%未満	87	8	63	16
	100.0	9.2	72.4	18.4
70%以上	151	10	119	22
	100.0	6.6	78.8	14.6
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	515	24	411	80
	100.0	4.7	79.8	15.5
1980年代	51	3	40	8
	100.0	5.9	78.4	15.7
1990年代	38	4	27	7
	100.0	10.5	71.1	18.4
2000年以降	20	1	16	3
	100.0	5.0	80.0	15.0

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 8. 賃金はどのような時に上昇しますか。(M.A.)

	総数	仕事内容 が高度に なる	勤続年数 が長くな る	会社の業 績が向上 する	賃金の地 域相場が 上がる	仕事に係 る資格を 取得する	業績・成 果が上 がる	人からの 申し出が ある	賃金は上 がらない	無回答
全体	658 100.0	107 16.3	97 14.7	31 4.7	100 15.2	14 2.1	45 6.8	15 2.3	268 40.7	156 23.7
正社員数(企業)(問63)										
100人未満	99 100.0	16 16.2	16 16.2	8 8.1	14 14.1	2 2.0	7 7.1	1 1.0	37 37.4	28 28.3
100～299人	268 100.0	37 13.8	33 12.3	13 4.9	37 13.8	5 1.9	18 6.7	4 1.5	114 42.5	69 25.7
300～999人	185 100.0	33 17.8	31 16.8	6 3.2	33 17.8	5 2.7	13 7.0	8 4.3	83 44.9	30 16.2
1000人以上	99 100.0	20 20.2	17 17.2	4 4.0	16 16.2	1 1.0	7 7.1	2 2.0	33 33.3	24 24.2
非正規従業員数(事業所)(問1)										
10人未満	195 100.0	34 17.4	27 13.8	10 5.1	37 19.0	3 1.5	15 7.7	9 4.6	70 35.9	47 24.1
10～29人	210 100.0	31 14.8	25 11.9	8 3.8	26 12.4	5 2.4	13 6.2	3 1.4	94 44.8	55 26.2
30～99人	168 100.0	28 16.7	33 19.6	9 5.4	23 13.7	3 1.8	13 7.7	3 1.8	65 38.7	35 20.8
100人以上	85 100.0	14 16.5	12 14.1	4 4.7	14 16.5	3 3.5	4 4.7	-	39 45.9	19 22.4
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)										
2割未満	34 100.0	9 26.5	6 17.6	2 5.9	5 14.7	1 2.9	1 2.9	-	13 38.2	6 17.6
2～5割未満	105 100.0	12 11.4	14 13.3	7 6.7	13 12.4	1 1.0	5 4.8	1 1.0	46 43.8	29 27.6
5～8割未満	239 100.0	35 14.6	37 15.5	9 3.8	34 14.2	6 2.5	16 6.7	3 1.3	100 41.8	59 24.7
8割以上	280 100.0	51 18.2	40 14.3	13 4.6	48 17.1	6 2.1	23 8.2	11 3.9	109 38.9	62 22.1
正社員登用制度の有無(問13)										
あり	229 100.0	36 15.7	26 11.4	15 6.6	34 14.8	7 3.1	17 7.4	4 1.7	99 43.2	56 24.5
なし	411 100.0	70 17.0	70 17.0	16 3.9	65 15.8	6 1.5	27 6.6	9 2.2	164 39.9	91 22.1
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)										
増えた	267 100.0	42 15.7	37 13.9	13 4.9	38 14.2	6 2.2	21 7.9	4 1.5	102 38.2	76 28.5
変わらない	120 100.0	22 18.3	21 17.5	5 4.2	19 15.8	4 3.3	8 6.7	3 2.5	46 38.3	27 22.5
減った	252 100.0	40 15.9	36 14.3	12 4.8	42 16.7	4 1.6	16 6.3	8 3.2	113 44.8	45 17.9
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)										
増えと思う	217 100.0	39 18.0	34 15.7	10 4.6	34 15.7	7 3.2	19 8.8	4 1.8	82 37.8	56 25.8
減ると思う	39 100.0	7 17.9	5 12.8	4 10.3	4 10.3	2 5.1	1 2.6	1 2.6	18 46.2	10 25.6
現状維持	281 100.0	42 14.9	42 14.9	14 5.0	43 15.3	5 1.8	18 6.4	7 2.5	122 43.4	55 19.6
わからない	112 100.0	18 16.1	16 14.3	3 2.7	18 16.1	-	7 6.3	3 2.7	45 40.2	29 25.9
事業所の離職者数(正社員)(問33)										
0人	118 100.0	15 12.7	19 16.1	8 6.8	20 16.9	2 1.7	10 8.5	7 5.9	47 39.8	27 22.9
1～4人	269 100.0	51 19.0	39 14.5	12 4.5	44 16.4	5 1.9	17 6.3	3 1.1	104 38.7	63 23.4
5～9人	130 100.0	24 18.5	21 16.2	9 6.9	17 13.1	4 3.1	11 8.5	2 1.5	57 43.8	29 22.3
10人以上	127 100.0	16 12.6	18 14.2	2 1.6	18 14.2	3 2.4	7 5.5	3 2.4	55 43.3	30 23.6
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)										
5時間未満	102 100.0	7 6.9	7 6.9	1 1.0	11 10.8	2 2.0	1 1.0	1 1.0	45 44.1	38 37.3
5～10時間未満	78 100.0	8 10.3	14 17.9	3 3.8	14 17.9	-	2 2.6	2 2.6	33 42.3	14 17.9
10～20時間未満	164 100.0	35 21.3	31 18.9	10 6.1	27 16.5	5 3.0	13 7.9	4 2.4	65 39.6	32 19.5
20～30時間未満	129 100.0	26 20.2	19 14.7	10 7.8	21 16.3	4 3.1	12 9.3	3 2.3	51 39.5	27 20.9
30時間以上	138 100.0	25 18.1	19 13.8	7 5.1	25 18.1	3 2.2	17 12.3	3 2.2	57 41.3	26 18.8
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)										
増加している	200 100.0	44 22.0	32 16.0	13 6.5	30 15.0	5 2.5	23 11.5	4 2.0	73 36.5	49 24.5
変わらない	119 100.0	16 13.4	17 14.3	6 5.0	18 15.1	3 2.5	7 5.9	3 2.5	50 42.0	28 23.5
減少している	203 100.0	31 15.3	28 13.8	8 3.9	35 17.2	5 2.5	10 4.9	4 2.0	84 41.4	47 23.2
会計上、売上や利益はない	53 100.0	9 17.0	10 18.9	1 1.9	8 15.1	-	3 5.7	3 5.7	30 56.6	3 5.7
事業所の正社員の大卒以上の割合										
10%未満	114 100.0	5 4.4	8 7.0	5 4.4	14 12.3	2 1.8	5 4.4	2 1.8	55 48.2	34 29.8
10～30%未満	156 100.0	19 12.2	23 14.7	8 5.1	27 17.3	5 3.2	7 4.5	2 1.3	70 44.9	34 21.8
30～50%未満	113 100.0	22 19.5	17 15.0	3 2.7	17 15.0	4 3.5	11 9.7	5 4.4	43 38.1	26 23.0
50～70%未満	87 100.0	23 26.4	15 17.2	9 10.3	16 18.4	2 2.3	4 4.6	2 2.3	31 35.6	16 18.4
70%以上	151 100.0	33 21.9	28 18.5	4 2.6	22 14.6	-	15 9.9	4 2.6	56 37.1	33 21.9
創業者年(問61)										
1980年以前	515 100.0	70 13.6	74 14.4	21 4.1	79 15.3	8 1.6	31 6.0	15 2.9	216 41.9	115 22.3
1980年代	51 100.0	11 21.6	7 13.7	3 5.9	7 13.7	1 2.0	5 9.8	-	18 35.3	18 35.3
1990年代	38 100.0	9 23.7	6 15.8	3 7.9	3 7.9	1 2.6	4 10.5	-	16 42.1	10 26.3
2000年以降	20 100.0	7 35.0	4 20.0	2 10.0	2 45.0	2 10.0	1 5.0	-	6 30.0	4 20.0



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 9. 賃金の上昇を実質的に決めるのは誰ですか。

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	賃金は上がらない	無回答
全体	658 100.0	116 17.6	54 8.2	98 14.9	237 36.0	153 23.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	99 100.0	19 19.2	3 3.0	11 11.1	35 35.4	31 31.3
100～299人	268 100.0	51 19.0	23 8.6	33 12.3	97 36.2	64 23.9
300～999人	185 100.0	30 16.2	18 9.7	32 17.3	74 40.0	31 16.8
1000人以上	99 100.0	15 15.2	9 9.1	22 22.2	30 30.3	23 23.2
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	195 100.0	35 17.9	16 8.2	34 17.4	64 32.8	46 23.6
10～29人	210 100.0	35 16.7	16 7.6	21 10.0	85 40.5	53 25.2
30～99人	168 100.0	35 20.8	15 8.9	28 16.7	57 33.9	33 19.6
100人以上	85 100.0	11 12.9	7 8.2	15 17.6	31 36.5	21 24.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	34 100.0	5 14.7	6 17.6	4 11.8	13 38.2	6 17.6
2～5割未満	105 100.0	17 16.2	2 1.9	18 17.1	39 37.1	29 27.6
5～8割未満	239 100.0	41 17.2	26 10.9	28 11.7	85 35.6	59 24.7
8割以上	280 100.0	53 18.9	20 7.1	48 17.1	100 35.7	59 21.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	229 100.0	33 14.4	19 8.3	30 13.1	95 41.5	52 22.7
なし	411 100.0	80 19.5	33 8.0	66 16.1	140 34.1	92 22.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	267 100.0	38 14.2	22 8.2	39 14.6	95 35.6	73 27.3
変わらない	120 100.0	28 23.3	15 12.5	19 15.8	30 25.0	28 23.3
減った	252 100.0	48 19.0	14 5.6	39 15.5	107 42.5	44 17.5
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	217 100.0	31 14.3	18 8.3	38 17.5	75 34.6	55 25.3
減ると思う	39 100.0	8 20.5	2 5.1	6 15.4	13 33.3	10 25.6
現状維持	281 100.0	58 20.6	23 8.2	35 12.5	111 39.5	54 19.2
わからない	112 100.0	19 17.0	11 9.8	16 14.3	37 33.0	29 25.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	118 100.0	18 15.3	14 11.9	15 12.7	41 34.7	30 25.4
1～4人	269 100.0	51 19.0	16 5.9	41 15.2	96 35.7	65 24.2
5～9人	130 100.0	29 22.3	10 7.7	22 16.9	47 36.2	22 16.9
10人以上	127 100.0	17 13.4	13 10.2	18 14.2	50 39.4	29 22.8
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	102 100.0	19 18.6	1 1.0	5 4.9	41 40.2	36 35.3
5～10時間未満	78 100.0	17 21.8	7 9.0	9 11.5	30 38.5	15 19.2
10～20時間未満	164 100.0	31 18.9	15 9.1	28 17.1	59 36.0	31 18.9
20～30時間未満	129 100.0	26 20.2	10 7.8	23 17.8	43 33.3	27 20.9
30時間以上	138 100.0	19 13.8	16 11.6	28 20.3	50 36.2	25 18.1
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	200 100.0	35 17.5	17 8.5	33 16.5	70 35.0	45 22.5
変わらない	119 100.0	18 15.1	14 11.8	16 13.4	43 36.1	28 23.5
減少している	203 100.0	34 16.7	18 8.9	34 16.7	68 33.5	49 24.1
会計上、売上や利益はない	53 100.0	14 26.4	2 3.8	6 11.3	28 52.8	3 5.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	114 100.0	13 11.4	9 7.9	6 5.3	44 38.6	42 36.8
10～30%未満	156 100.0	21 13.5	22 14.1	21 13.5	63 40.4	29 18.6
30～50%未満	113 100.0	19 16.8	8 7.1	22 19.5	40 35.4	24 21.2
50～70%未満	87 100.0	19 21.8	3 3.4	23 26.4	27 31.0	15 17.2
70%以上	151 100.0	36 23.8	10 6.6	23 15.2	53 35.1	29 19.2
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	515 100.0	96 18.6	36 7.0	73 14.2	196 38.1	114 22.1
1980年代	51 100.0	7 13.7	6 11.8	8 15.7	15 29.4	15 29.4
1990年代	38 100.0	6 15.8	5 13.2	6 15.8	12 31.6	9 23.7
2000年以降	20 100.0	2 10.0	1 5.0	7 35.0	6 30.0	4 20.0



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 11. 当該従業員のうち、正社員と同じ仕事をしている人はどのくらいいますか。

	総数	ほとんどの人が同じ仕事をしている	同じ仕事をしている人は半分以上	同じ仕事をしている人は少数	同じ仕事をしている人は少ない	無回答
全体	658 100.0	224 34.0	69 10.5	123 18.7	150 22.8	92 14.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	99 100.0	37 37.4	13 13.1	15 15.2	17 17.2	17 17.2
100～299人	268 100.0	86 32.1	20 7.5	49 18.3	69 25.7	44 16.4
300～999人	185 100.0	64 34.6	23 12.4	39 21.1	44 23.8	15 8.1
1000人以上	99 100.0	37 37.4	12 12.1	18 18.2	20 20.2	12 12.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	195 100.0	78 40.0	15 7.7	33 16.9	39 20.0	30 15.4
10～29人	210 100.0	71 33.8	23 11.0	39 18.6	48 22.9	29 13.8
30～99人	168 100.0	54 32.1	25 14.9	30 17.9	42 25.0	17 10.1
100人以上	85 100.0	21 24.7	6 7.1	21 24.7	21 24.7	16 18.8
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	34 100.0	6 17.6	2 5.9	8 23.5	13 38.2	5 14.7
2～5割未満	105 100.0	28 26.7	9 8.6	18 17.1	36 34.3	14 13.3
5～8割未満	239 100.0	84 35.1	28 11.7	44 18.4	47 19.7	36 15.1
8割以上	280 100.0	106 37.9	30 10.7	53 18.9	54 19.3	37 13.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	229 100.0	72 31.4	22 9.6	51 22.3	51 22.3	33 14.4
なし	411 100.0	145 35.3	46 11.2	71 17.3	98 23.8	51 12.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	267 100.0	87 32.6	30 11.2	45 16.9	62 23.2	43 16.1
変わらない	120 100.0	32 26.7	17 14.2	25 20.8	30 25.0	16 13.3
減った	252 100.0	100 39.7	19 7.5	50 19.8	55 21.8	28 11.1
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	217 100.0	68 31.3	20 9.2	52 24.0	44 20.3	33 15.2
減ると思う	39 100.0	19 48.7	4 10.3	7 17.9	3 7.7	6 15.4
現状維持	281 100.0	99 35.2	35 12.5	48 17.1	70 24.9	29 10.3
わからない	112 100.0	35 31.3	9 8.0	16 14.3	31 27.7	21 18.8
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	118 100.0	37 31.4	12 10.2	20 16.9	38 32.2	11 9.3
1～4人	269 100.0	91 33.8	32 11.9	56 20.8	54 20.1	36 13.4
5～9人	130 100.0	49 37.7	10 7.7	23 17.7	29 22.3	19 14.6
10人以上	127 100.0	44 34.6	13 10.2	22 17.3	27 21.3	21 16.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	102 100.0	31 30.4	8 7.8	11 10.8	33 32.4	19 18.6
5～10時間未満	78 100.0	33 42.3	8 10.3	11 14.1	19 24.4	7 9.0
10～20時間未満	164 100.0	57 34.8	16 9.8	34 20.7	36 22.0	21 12.8
20～30時間未満	129 100.0	35 27.1	13 10.1	31 24.0	30 23.3	20 15.5
30時間以上	138 100.0	54 39.1	20 14.5	26 18.8	26 18.8	12 8.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	200 100.0	64 32.0	22 11.0	44 22.0	42 21.0	28 14.0
変わらない	119 100.0	39 32.8	16 13.4	19 16.0	30 25.2	15 12.6
減少している	203 100.0	73 36.0	20 9.9	33 16.3	49 24.1	28 13.8
会計上、売上や利益はない	53 100.0	15 28.3	4 7.5	15 28.3	18 34.0	1 1.9
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	114 100.0	38 33.3	13 11.4	13 11.4	27 23.7	23 20.2
10～30%未満	156 100.0	62 39.7	13 8.3	31 19.9	33 21.2	17 10.9
30～50%未満	113 100.0	46 40.7	6 5.3	19 16.8	25 22.1	17 15.0
50～70%未満	87 100.0	31 35.6	9 10.3	22 25.3	16 18.4	9 10.3
70%以上	151 100.0	34 22.5	25 16.6	33 21.9	42 27.8	17 11.3
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	515 100.0	177 34.4	54 10.5	99 19.2	116 22.5	69 13.4
1980年代	51 100.0	18 35.3	4 7.8	6 11.8	7 33.3	6 11.8
1990年代	38 100.0	11 28.9	5 13.2	8 21.1	9 23.7	5 13.2
2000年以降	20 100.0	5 25.0	3 15.0	5 25.0	4 20.0	3 15.0

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問13. 貴事業所では、就業規則等で非正規従業員から正社員への登用制度が定められていますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	定められている	定められていない	無回答
全体	1,762	714	977	71
	100.0	40.5	55.4	4.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	345	105	222	18
	100.0	30.4	64.3	5.2
100～299人	698	260	414	24
	100.0	37.2	59.3	3.4
300～999人	440	191	230	19
	100.0	43.4	52.3	4.3
1000人以上	245	138	99	8
	100.0	56.3	40.4	3.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	563	185	357	21
	100.0	32.9	63.4	3.7
10～29人	569	233	311	25
	100.0	40.9	54.7	4.4
30～99人	455	204	232	19
	100.0	44.8	51.0	4.2
100人以上	175	92	77	6
	100.0	52.6	44.0	3.4
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	221	118	89	14
	100.0	53.4	40.3	6.3
2～5割未満	338	147	182	9
	100.0	43.5	53.8	2.7
5～8割未満	571	246	300	25
	100.0	43.1	52.5	4.4
8割以上	632	203	406	23
	100.0	32.1	64.2	3.6
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	714	714	-	-
	100.0	100.0	-	-
なし	977	-	977	-
	100.0	-	100.0	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	596	241	332	23
	100.0	40.4	55.7	3.9
変わらない	441	177	246	18
	100.0	40.1	55.8	4.1
減った	655	266	366	23
	100.0	40.6	55.9	3.5
3年前も現在も当該従業員はいない	1	1	-	-
	100.0	100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	512	217	274	21
	100.0	42.4	53.5	4.1
減ると思う	94	37	50	7
	100.0	39.4	53.2	7.4
現状維持	801	324	455	22
	100.0	40.4	56.8	2.7
わからない	321	121	186	14
	100.0	37.7	57.9	4.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	421	185	217	19
	100.0	43.9	51.5	4.5
1～4人	782	311	444	27
	100.0	39.8	56.8	3.5
5～9人	272	108	154	10
	100.0	39.7	56.6	3.7
10人以上	250	91	148	11
	100.0	36.4	59.2	4.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	390	154	216	20
	100.0	39.5	55.4	5.1
5～10時間未満	233	99	121	13
	100.0	42.5	51.9	5.6
10～20時間未満	419	185	219	15
	100.0	44.2	52.3	3.6
20～30時間未満	299	115	175	9
	100.0	38.5	58.5	3.0
30時間以上	309	118	187	4
	100.0	38.2	60.5	1.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	492	196	277	19
	100.0	39.8	56.3	3.9
変わらない	402	185	205	12
	100.0	46.0	51.0	3.0
減少している	519	203	290	26
	100.0	39.1	55.9	5.0
会計上、売上や利益はない	124	51	73	-
	100.0	41.1	58.9	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	428	175	230	23
	100.0	40.9	53.7	5.4
10～30%未満	411	162	235	14
	100.0	39.4	57.2	3.4
30～50%未満	269	110	154	5
	100.0	40.9	57.2	1.9
50～70%未満	217	94	116	7
	100.0	43.3	53.5	3.2
70%以上	309	122	178	9
	100.0	39.5	57.6	2.9
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	1,290	510	743	37
	100.0	39.5	57.6	2.9
1980年代	173	73	89	11
	100.0	42.2	51.4	6.4
1990年代	124	52	65	7
	100.0	41.9	52.4	5.6
2000年以降	64	27	33	4
	100.0	42.2	51.6	6.3

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	登用した ことがある	上記の雇 用形態か ら登用し たことは ない	無回答
全体	1,762	716	976	70
	100.0	40.6	55.4	4.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	345	119	214	12
	100.0	34.5	62.0	3.5
100～299人	698	295	384	19
	100.0	42.3	55.0	2.7
300～999人	440	194	223	23
	100.0	44.1	50.7	5.2
1000人以上	245	93	142	10
	100.0	38.0	58.0	4.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	563	142	398	23
	100.0	25.2	70.7	4.1
10～29人	569	231	312	26
	100.0	40.6	54.8	4.6
30～99人	455	231	207	17
	100.0	50.8	45.5	3.7
100人以上	175	112	59	4
	100.0	64.0	33.7	2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	221	77	131	13
	100.0	34.8	59.3	5.9
2～5割未満	338	176	153	9
	100.0	52.1	45.3	2.7
5～8割未満	571	278	270	23
	100.0	48.7	47.3	4.0
8割以上	632	185	422	25
	100.0	29.3	66.8	4.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	714	360	334	20
	100.0	50.4	46.8	2.8
なし	977	331	611	35
	100.0	33.9	62.5	3.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	596	297	279	20
	100.0	49.8	46.8	3.4
変わらない	441	161	259	21
	100.0	36.5	58.7	4.8
減った	655	223	411	21
	100.0	34.0	62.7	3.2
3年前も現在も当該従業員はいない	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えと思う	512	270	223	19
	100.0	52.7	43.6	3.7
減ると思う	94	35	57	2
	100.0	37.2	60.6	2.1
現状維持	801	283	490	28
	100.0	35.3	61.2	3.5
わからない	321	118	188	15
	100.0	36.8	58.6	4.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	421	128	274	19
	100.0	30.4	65.1	4.5
1～4人	782	309	443	30
	100.0	39.5	56.6	3.8
5～9人	272	125	140	7
	100.0	46.0	51.5	2.6
10人以上	250	141	101	8
	100.0	56.4	40.4	3.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	390	151	226	13
	100.0	38.7	57.9	3.3
5～10時間未満	233	114	115	4
	100.0	48.9	49.4	1.7
10～20時間未満	419	175	222	22
	100.0	41.8	53.0	5.3
20～30時間未満	299	109	182	8
	100.0	36.5	60.9	2.7
30時間以上	309	129	170	10
	100.0	41.7	55.0	3.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	492	220	255	17
	100.0	44.7	51.8	3.5
変わらない	402	159	225	18
	100.0	39.6	56.0	4.5
減少している	519	191	313	15
	100.0	36.8	60.3	2.9
会計上、売上や利益はない	124	50	72	2
	100.0	40.3	58.1	1.6
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	428	177	232	19
	100.0	41.4	54.2	4.4
10～30%未満	411	186	221	4
	100.0	45.3	53.8	1.0
30～50%未満	269	117	139	13
	100.0	43.5	51.7	4.8
50～70%未満	217	82	127	8
	100.0	37.8	58.5	3.7
70%以上	309	111	186	12
	100.0	35.9	60.2	3.9
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	1,290	495	756	39
	100.0	38.4	58.6	3.0
1980年代	173	80	90	3
	100.0	46.2	52.0	1.7
1990年代	124	65	48	11
	100.0	52.4	38.7	8.9
2000年以降	64	27	33	4
	100.0	42.2	51.6	6.3

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】 過去1年間に登用した人数

	総数	パート・アルバイトから							全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
		1人	2～3人	4～5人	6～9人	10人以上	無回答					
全体	716 100.0	155 21.6	104 14.5	17 2.4	15 2.1	6 0.8	419 58.5	297 100.0	2.25	1	2.35	
正社員数(企業)(問63)												
100人未満	119 100.0	32 26.9	19 16.0	1 0.8	-	-	67 56.3	52 100.0	1.62	1	0.91	
100～299人	295 100.0	66 22.4	40 13.6	10 3.4	4 1.4	2 0.7	173 58.6	122 100.0	2.15	1	2.14	
300～999人	194 100.0	35 18.0	28 14.4	4 2.1	7 3.6	4 2.1	116 59.8	78 100.0	2.88	2	3.30	
1000人以上	93 100.0	19 20.4	15 16.1	2 2.2	4 4.3	-	53 57.0	40 100.0	2.25	2	1.86	
非正規従業員数(事業所)(問1)												
10人未満	142 100.0	34 23.9	11 7.7	1 0.7	1 0.7	1 0.7	94 66.2	48 100.0	1.73	1	1.71	
10～29人	231 100.0	56 24.2	27 11.7	3 1.3	3 1.3	3 0.4	141 61.0	90 100.0	1.89	1	2.13	
30～99人	231 100.0	47 20.3	44 19.0	9 3.9	4 1.7	4 0.4	126 54.5	105 100.0	2.14	2	1.53	
100人以上	112 100.0	18 16.1	22 19.6	4 3.6	7 6.3	3 2.7	58 51.8	54 100.0	3.52	2	3.72	
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)												
2割未満	77 100.0	23 29.9	14 18.2	4 5.2	-	-	36 46.8	41 100.0	1.73	1	1.00	
2～5割未満	176 100.0	39 22.2	32 18.2	5 2.8	5 2.8	-	95 54.0	81 100.0	2.14	2	1.58	
5～8割未満	278 100.0	54 19.4	38 13.7	6 2.2	8 2.9	3 1.1	169 60.8	109 100.0	2.53	2	2.85	
8割以上	185 100.0	39 21.1	20 10.8	2 1.1	2 1.1	3 1.6	119 64.3	66 100.0	2.24	1	2.76	
正社員登用制度の有無(問13)												
あり	360 100.0	74 20.6	55 15.3	8 2.2	8 2.2	2 0.6	213 59.2	147 100.0	2.22	1	2.30	
なし	331 100.0	73 22.1	46 13.9	8 2.4	8 1.8	6 1.2	194 58.6	137 100.0	2.28	1	2.44	
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)												
増えた	297 100.0	53 17.8	39 13.1	9 3.0	8 2.7	4 1.3	184 62.0	113 100.0	2.70	2	3.18	
変わらない	161 100.0	40 24.8	24 14.9	4 2.5	3 1.9	1 0.6	89 55.3	72 100.0	2.01	1	1.65	
減った	223 100.0	51 22.9	34 15.2	4 1.8	3 1.3	-	131 58.7	92 100.0	1.90	1	1.28	
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
今後3年間の正社員数の動向(問25)												
増えと思う	270 100.0	48 17.8	41 15.2	8 3.0	7 2.6	3 1.1	163 60.4	107 100.0	2.65	2	2.99	
減ると思う	35 100.0	9 25.7	6 17.1	-	2 5.7	-	18 51.4	17 100.0	2.18	1	2.16	
現状維持	283 100.0	76 26.9	42 14.8	7 2.5	2 0.7	2 0.4	155 54.8	128 100.0	1.78	1	1.35	
わからない	118 100.0	21 17.8	15 12.7	2 1.7	4 3.4	2 1.7	74 62.7	44 100.0	2.68	2	2.73	
事業所の離職者数(正社員)(問33)												
0人	128 100.0	26 20.3	12 9.4	3 2.3	1 0.8	-	86 67.2	42 100.0	1.74	1	1.25	
1～4人	309 100.0	78 25.2	38 12.3	3 1.0	2 0.6	-	188 60.8	121 100.0	1.62	1	1.03	
5～9人	125 100.0	19 15.2	21 16.8	5 4.0	3 2.4	2 1.6	75 60.0	50 100.0	2.80	2	3.21	
10人以上	141 100.0	30 21.3	32 22.7	6 4.3	9 6.4	4 2.8	60 42.6	81 100.0	3.14	2	3.15	
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)												
5時間未満	151 100.0	36 23.8	22 14.6	3 2.0	4 2.6	4 2.6	82 54.3	69 100.0	2.67	1	3.33	
5～10時間未満	114 100.0	28 24.6	27 23.7	2 1.8	4 3.5	-	53 46.5	61 100.0	2.13	2	1.65	
10～20時間未満	175 100.0	31 17.7	22 12.6	4 2.3	5 2.9	-	113 64.6	62 100.0	2.23	2	1.84	
20～30時間未満	109 100.0	24 22.0	16 14.7	4 3.7	1 0.9	-	64 58.7	45 100.0	1.87	1	1.22	
30時間以上	129 100.0	28 21.7	14 10.9	3 2.3	3 0.8	2 1.6	81 62.8	48 100.0	2.35	1	2.93	
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)												
増加している	220 100.0	52 23.6	30 13.6	4 1.8	7 3.2	2 0.9	125 56.8	95 100.0	2.22	1	2.20	
変わらない	159 100.0	37 23.3	30 18.9	6 3.8	2 1.3	-	84 52.8	75 100.0	2.05	2	1.35	
減少している	191 100.0	39 20.4	23 12.0	4 2.1	4 2.1	3 1.6	118 61.8	73 100.0	2.52	1	3.10	
会計上、売上や利益はない	50 100.0	12 24.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0	33 66.0	17 100.0	2.65	1	4.20	
事業所の正社員の大半以上の割合												
10%未満	177 100.0	46 26.0	27 15.3	5 2.8	1 0.6	1 0.6	97 54.8	80 100.0	1.85	1	1.49	
10～30%未満	186 100.0	39 21.0	40 21.5	2 1.1	5 2.7	2 1.1	98 52.7	88 100.0	2.35	2	2.56	
30～50%未満	117 100.0	19 16.2	17 14.5	4 3.4	6 5.1	2 1.7	69 59.0	48 100.0	3.27	2	3.31	
50～70%未満	82 100.0	11 13.4	12 14.6	3 3.7	2 2.4	-	54 65.9	28 100.0	2.32	2	1.70	
70%以上	111 100.0	21 18.9	6 5.4	3 2.7	3 0.9	1 0.9	79 71.2	32 100.0	2.09	1	2.53	
創業年(問61)												
1980年以前	495 100.0	101 20.4	66 13.3	13 2.6	13 2.6	5 1.0	297 60.0	198 100.0	2.41	1	2.60	
1980年代	80 100.0	18 22.5	9 11.3	3 3.8	1 1.3	-	49 61.3	31 100.0	2.00	1	1.53	
1990年代	65 100.0	13 20.0	15 23.1	1 1.5	-	1 1.5	35 53.8	30 100.0	2.23	2	2.42	
2000年以降	27 100.0	9 33.3	3 11.1	-	-	-	15 55.6	12 100.0	1.25	1	0.45	

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】 過去1年間に登用した人数

	総数	契約社員から						無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
		1人	2～3人	4～5人	6～9人	10人以上	10人以上					
全体	716 100.0	145 20.3	136 19.0	36 5.0	21 2.9	14 2.0	364 50.8	352 100.0	2.76	2	3.01	
正社員数(企業)(問63)												
100人未満	119 100.0	31 26.1	22 18.5	5 4.2	3 2.5	2 1.7	56 47.1	63 100.0	2.38	2	2.57	
100～299人	295 100.0	56 19.0	59 20.0	19 6.4	6 2.0	2 0.7	153 51.9	142 100.0	2.45	2	1.92	
300～999人	194 100.0	35 18.0	39 20.1	10 5.2	4 2.1	6 3.1	100 51.5	94 100.0	2.83	2	2.69	
1000人以上	93 100.0	20 21.5	14 15.1	1 1.1	7 7.5	4 4.3	47 50.5	46 100.0	4.04	2	5.67	
非正規従業員数(事業所)(問1)												
10人未満	142 100.0	30 21.1	26 18.3	5 3.5	2 1.4	1 0.7	78 54.9	64 100.0	2.16	2	1.89	
10～29人	231 100.0	61 26.4	48 20.8	9 3.9	3 1.3	1 0.4	109 47.2	122 100.0	2.02	2	1.77	
30～99人	231 100.0	39 16.9	37 20.0	16 6.9	8 3.5	1 0.4	130 56.3	101 100.0	2.74	2	2.33	
100人以上	112 100.0	15 13.4	25 22.3	6 5.4	8 7.1	11 9.8	47 42.0	65 100.0	4.75	3	5.14	
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)												
2割未満	77 100.0	17 22.1	10 13.0	4 5.2	-	2 2.6	44 57.1	33 100.0	2.36	1	2.33	
2～5割未満	176 100.0	29 16.5	42 23.9	10 5.7	3 1.7	3 1.7	89 50.6	87 100.0	2.62	2	2.47	
5～8割未満	278 100.0	64 23.0	58 20.9	13 4.7	12 4.3	7 2.5	124 44.6	154 100.0	2.84	2	2.83	
8割以上	185 100.0	35 18.9	26 14.1	9 4.9	6 3.2	2 1.1	107 57.8	78 100.0	2.92	2	4.03	
正社員登用制度の有無(問13)												
あり	360 100.0	68 18.9	80 22.2	22 6.1	15 4.2	11 3.1	164 45.6	196 100.0	3.08	2	2.97	
なし	331 100.0	72 21.8	53 16.0	13 3.9	6 1.8	2 0.6	185 55.9	146 100.0	2.33	2	3.04	
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)												
増えた	297 100.0	57 19.2	61 20.5	19 6.4	12 4.0	10 3.4	138 46.5	159 100.0	3.25	2	3.73	
変わらない	161 100.0	36 22.4	30 18.6	6 3.7	2 1.2	1 0.6	86 53.4	75 100.0	2.13	2	1.80	
減った	223 100.0	48 21.5	40 17.9	8 3.6	7 3.1	3 1.3	117 52.5	106 100.0	2.50	2	2.49	
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
今後3年間の正社員数の動向(問25)												
増えと思う	270 100.0	53 19.6	62 23.0	10 3.7	10 3.7	8 3.0	127 47.0	143 100.0	2.78	2	2.74	
減ると思う	35 100.0	4 11.4	3 8.6	3 8.6	3 5.7	2 -	23 65.7	12 100.0	3.25	3	2.34	
現状維持	283 100.0	56 19.8	48 17.0	16 5.7	6 2.1	3 1.1	154 54.4	129 100.0	2.57	2	2.40	
わからない	118 100.0	31 26.3	20 16.9	6 5.1	6 2.5	3 2.5	55 46.6	63 100.0	2.98	2	4.57	
事業所の離職者数(正社員)(問33)												
0人	128 100.0	32 25.0	30 23.4	6 4.7	1 0.8	1 0.8	58 45.3	70 100.0	2.14	2	1.85	
1～4人	309 100.0	73 23.6	65 21.0	14 4.5	6 1.9	3 1.0	148 47.9	161 100.0	2.25	2	1.87	
5～9人	125 100.0	25 20.0	20 16.0	8 6.4	5 4.0	4 3.2	63 50.4	62 100.0	3.08	2	3.17	
10人以上	141 100.0	14 9.9	17 12.1	7 5.0	9 6.4	6 4.3	88 62.4	53 100.0	4.72	3	5.35	
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)												
5時間未満	151 100.0	27 17.9	38 25.2	7 4.6	3 2.0	3 2.0	73 48.3	78 100.0	2.67	2	2.58	
5～10時間未満	114 100.0	23 20.2	18 15.8	5 4.4	1 0.9	3 2.6	64 56.1	50 100.0	2.58	2	2.79	
10～20時間未満	175 100.0	34 19.4	29 16.6	11 6.3	8 4.6	5 2.9	88 50.3	87 100.0	3.23	2	3.23	
20～30時間未満	109 100.0	26 23.9	21 19.3	5 4.6	2 1.8	2 1.8	53 48.6	56 100.0	2.71	2	4.36	
30時間以上	129 100.0	25 19.4	23 17.8	7 5.4	5 3.9	1 0.8	68 52.7	61 100.0	2.57	2	2.09	
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)												
増加している	220 100.0	44 20.0	38 17.3	10 4.5	8 3.6	7 3.2	113 51.4	107 100.0	3.34	2	4.38	
変わらない	159 100.0	26 16.4	28 17.6	11 6.9	5 3.1	1 0.6	88 55.3	71 100.0	2.73	2	2.12	
減少している	191 100.0	45 23.6	42 22.0	4 2.1	6 3.1	2 1.0	92 48.2	99 100.0	2.24	2	1.95	
会計上、売上や利益はない	50 100.0	12 24.0	13 26.0	5 10.0	-	1 2.0	19 38.0	31 100.0	2.39	2	1.98	
事業所の正社員の大卒以上の割合												
10%未満	177 100.0	29 16.4	35 19.8	11 6.2	7 4.0	1 0.6	94 53.1	83 100.0	2.75	2	2.09	
10～30%未満	186 100.0	32 17.2	35 18.8	9 4.8	1 0.5	4 2.2	105 56.5	81 100.0	2.53	2	2.45	
30～50%未満	117 100.0	29 24.8	14 12.0	8 6.8	7 6.0	3 2.6	56 47.9	61 100.0	3.05	2	3.16	
50～70%未満	82 100.0	21 25.6	19 23.2	4 4.9	2 2.4	3 3.7	33 40.2	49 100.0	2.78	2	3.10	
70%以上	111 100.0	28 25.2	26 23.4	3 2.7	3 2.7	3 2.7	48 43.2	63 100.0	2.89	2	4.47	
創業年(問61)												
1980年以前	495 100.0	107 21.6	97 19.6	23 4.6	17 3.4	9 1.8	242 48.9	253 100.0	2.74	2	3.11	
1980年代	80 100.0	9 11.3	16 20.0	7 8.8	3 3.8	3 3.8	42 52.5	38 100.0	3.66	3	3.12	
1990年代	65 100.0	12 18.5	11 16.9	3 4.6	-	2 3.1	37 56.9	28 100.0	2.68	2	3.21	
2000年以降	27 100.0	6 22.2	5 18.5	1 3.7	1 3.7	-	14 51.9	13 100.0	2.15	2	1.52	

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】 過去1年間に登用した人数

	総数	派遣社員から						無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
		1人	2～3人	4～5人	6～9人	10人以上						
全体	716 100.0	59 8.2	43 6.0	5 0.7	-	-	2 0.3	607 84.8	109 100.0	1.84	1	2.10
正社員数(企業)(問63)												
100人未満	119 100.0	6 5.0	9 7.6	-	-	-	-	104 87.4	15 100.0	1.67	2	0.62
100～299人	295 100.0	26 8.8	15 5.1	2 0.7	-	-	1 0.3	251 85.1	44 100.0	1.75	1	1.54
300～999人	194 100.0	14 7.2	15 7.7	2 1.0	-	-	1 0.5	162 83.5	32 100.0	2.31	2	3.36
1000人以上	93 100.0	12 12.9	4 4.3	1 1.1	-	-	-	76 81.7	17 100.0	1.41	1	0.80
非正規従業員数(事業所)(問1)												
10人未満	142 100.0	22 15.5	11 7.7	1 0.7	-	-	-	108 76.1	34 100.0	1.50	1	0.86
10～29人	231 100.0	19 8.2	15 6.5	-	-	-	1 0.4	196 84.8	35 100.0	1.69	1	1.53
30～99人	231 100.0	10 4.3	11 4.8	2 0.9	-	-	-	208 90.0	23 100.0	1.83	2	1.03
100人以上	112 100.0	8 7.1	6 5.4	2 1.8	-	-	1 0.9	95 84.8	17 100.0	2.88	2	4.53
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)												
2割未満	77 100.0	2 2.6	1 1.3	-	-	-	-	74 96.1	3 100.0	1.33	1	0.58
2～5割未満	176 100.0	10 5.7	6 3.4	-	-	-	-	160 90.9	16 100.0	1.38	1	0.50
5～8割未満	278 100.0	17 6.1	15 5.4	2 0.7	-	-	2 0.7	242 87.1	36 100.0	2.39	2	3.42
8割以上	185 100.0	30 16.2	21 11.4	3 1.6	-	-	-	131 70.8	54 100.0	1.65	1	0.95
正社員登用制度の有無(問13)												
あり	360 100.0	24 6.7	13 3.6	1 0.3	-	-	1 0.3	321 89.2	39 100.0	1.69	1	1.54
なし	331 100.0	35 10.6	30 9.1	4 1.2	-	-	1 0.3	261 78.9	70 100.0	1.93	2	2.37
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)												
増えた	297 100.0	27 9.1	23 7.7	4 1.3	-	-	2 0.7	241 81.1	56 100.0	2.20	2	2.82
変わらない	161 100.0	13 8.1	8 5.0	-	-	-	-	140 87.0	21 100.0	1.38	1	0.50
減った	223 100.0	18 8.1	10 4.5	1 0.4	-	-	-	194 87.0	29 100.0	1.52	1	0.87
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)												
増えと思う	270 100.0	20 7.4	21 7.8	2 0.7	-	-	2 0.7	225 83.3	45 100.0	2.36	2	3.11
減ると思う	35 100.0	5 14.3	-	-	-	-	-	30 85.7	5 100.0	1.00	1	0.00
現状維持	283 100.0	23 8.1	17 6.0	1 0.4	-	-	-	242 85.5	41 100.0	1.49	1	0.64
わからない	118 100.0	10 8.5	4 3.4	2 1.7	-	-	-	102 86.4	16 100.0	1.63	1	1.02
事業所の離職者数(正社員)(問33)												
0人	128 100.0	11 8.6	6 4.7	-	-	-	-	111 86.7	17 100.0	1.41	1	0.62
1～4人	309 100.0	25 8.1	18 5.8	2 0.6	-	-	1 0.3	263 85.1	46 100.0	1.74	1	1.45
5～9人	125 100.0	13 10.4	8 6.4	1 0.8	-	-	-	103 82.4	22 100.0	1.59	1	0.96
10人以上	141 100.0	9 6.4	11 7.8	2 1.4	-	-	1 0.7	118 83.7	23 100.0	2.65	2	3.92
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)												
5時間未満	151 100.0	7 4.6	4 2.6	-	-	-	-	140 92.7	11 100.0	1.36	1	0.50
5～10時間未満	114 100.0	5 4.4	4 3.5	-	-	-	-	105 92.1	9 100.0	1.44	1	0.53
10～20時間未満	175 100.0	21 12.0	13 7.4	3 1.7	-	-	1 0.6	137 78.3	38 100.0	1.92	1	1.68
20～30時間未満	109 100.0	10 9.2	7 6.4	2 1.8	-	-	1 0.9	89 81.7	20 100.0	2.65	2	4.22
30時間以上	129 100.0	14 10.9	12 9.3	-	-	-	-	103 79.8	26 100.0	1.50	1	0.58
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)												
増加している	220 100.0	18 8.2	12 5.5	1 0.5	-	-	1 0.5	188 85.5	32 100.0	2.13	1	3.35
変わらない	159 100.0	15 9.4	6 3.8	3 1.9	-	-	-	135 84.9	24 100.0	1.67	1	1.13
減少している	191 100.0	17 8.9	8 4.2	-	-	-	1 0.5	165 86.4	26 100.0	1.65	1	1.77
会計上、売上や利益はない	50 100.0	4 8.0	3 6.0	-	-	-	-	43 86.0	7 100.0	1.43	1	0.53
事業所の正社員の大卒以上の割合												
10%未満	177 100.0	11 6.2	6 3.4	-	-	-	-	160 90.4	17 100.0	1.35	1	0.49
10～30%未満	186 100.0	10 5.4	14 7.5	1 0.5	-	-	1 0.5	160 86.0	26 100.0	2.12	2	1.84
30～50%未満	117 100.0	10 8.5	9 7.7	2 1.7	-	-	1 0.9	95 81.2	22 100.0	2.59	2	4.02
50～70%未満	82 100.0	7 8.5	5 6.1	1 1.2	-	-	-	69 84.1	13 100.0	1.62	1	0.87
70%以上	111 100.0	18 16.2	8 7.2	1 0.9	-	-	-	84 75.7	27 100.0	1.48	1	0.80
創業年(問61)												
1980年以前	495 100.0	44 8.9	32 6.5	5 1.0	-	-	1 0.2	413 83.4	82 100.0	1.73	1	1.29
1980年代	80 100.0	6 7.5	3 3.8	-	-	-	-	71 88.8	9 100.0	1.44	1	0.73
1990年代	65 100.0	3 4.6	5 7.7	-	-	-	-	57 87.7	8 100.0	1.75	2	0.71
2000年以降	27 100.0	3 11.1	2 7.4	-	-	-	1 3.7	21 77.8	6 100.0	4.50	2	7.61



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14-付問1. 非正規従業員から登用するにあたって、実質的な登用の権限はどこにありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	無回答
全体	716 100.0	442 61.7	108 15.1	150 20.9	16 2.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>					
100人未満	119 100.0	73 61.3	18 15.1	26 21.8	2 1.7
100～299人	295 100.0	176 59.7	47 15.9	64 21.7	8 2.7
300～999人	194 100.0	125 64.4	21 10.8	43 22.2	5 2.6
1000人以上	93 100.0	58 62.4	19 20.4	16 17.2	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>					
10人未満	142 100.0	87 61.3	24 16.9	27 19.0	4 2.8
10～29人	231 100.0	146 63.2	42 18.2	39 16.9	4 1.7
30～99人	231 100.0	134 58.0	31 13.4	58 25.1	8 3.5
100人以上	112 100.0	75 67.0	11 9.8	26 23.2	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>					
2割未満	77 100.0	56 72.7	8 10.4	12 15.6	1 1.3
2～5割未満	176 100.0	111 63.1	20 11.4	38 21.6	7 4.0
5～8割未満	278 100.0	169 60.8	52 18.7	55 19.8	2 0.7
8割以上	185 100.0	106 57.3	28 15.1	45 24.3	6 3.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>					
あり	360 100.0	230 63.9	56 15.6	68 18.9	6 1.7
なし	331 100.0	193 58.3	49 14.8	79 23.9	10 3.0
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>					
増えた	297 100.0	181 60.9	49 16.5	61 20.5	6 2.0
変わらない	161 100.0	96 59.6	24 14.9	35 21.7	6 3.7
減った	223 100.0	145 65.0	29 13.0	45 20.2	4 1.8
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>					
増えらと思う	270 100.0	153 56.7	46 17.0	67 24.8	4 1.5
減らと思う	35 100.0	27 77.1	5 14.3	2 5.7	1 2.9
現状維持	283 100.0	178 62.9	39 13.8	57 20.1	9 3.2
わからない	118 100.0	79 66.9	16 13.6	21 17.8	2 1.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>					
0人	128 100.0	86 67.2	14 10.9	23 18.0	5 3.9
1～4人	309 100.0	192 62.1	44 14.2	68 22.0	5 1.6
5～9人	125 100.0	81 64.8	20 16.0	21 16.8	3 2.4
10人以上	141 100.0	74 52.5	28 19.9	37 26.2	2 1.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>					
5時間未満	151 100.0	92 60.9	32 21.2	25 16.6	2 1.3
5～10時間未満	114 100.0	68 59.6	16 14.0	27 23.7	3 2.6
10～20時間未満	175 100.0	107 61.1	23 13.1	38 21.7	7 4.0
20～30時間未満	109 100.0	74 67.9	10 9.2	22 20.2	3 2.8
30時間以上	129 100.0	77 59.7	21 16.3	30 23.3	1 0.8
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>					
増加している	220 100.0	135 61.4	31 14.1	50 22.7	4 1.8
変わらない	159 100.0	102 64.2	23 14.5	31 19.5	3 1.9
減少している	191 100.0	112 58.6	32 16.8	41 21.5	6 3.1
会計上、売上や利益はない	50 100.0	37 74.0	4 8.0	7 14.0	2 4.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>					
10%未満	177 100.0	92 52.0	38 21.5	40 22.6	7 4.0
10～30%未満	186 100.0	109 58.6	35 18.8	38 20.4	4 2.2
30～50%未満	117 100.0	72 61.5	14 12.0	30 25.6	1 0.9
50～70%未満	82 100.0	54 65.9	9 11.0	19 23.2	-
70%以上	111 100.0	87 78.4	3 2.7	18 16.2	3 2.7
<b>創業年(問61)</b>					
1980年以前	495 100.0	311 62.8	68 13.7	106 21.4	10 2.0
1980年代	80 100.0	44 55.0	15 18.8	18 22.5	3 3.8
1990年代	65 100.0	39 60.0	11 16.9	13 20.0	2 3.1
2000年以降	27 100.0	17 63.0	5 18.5	5 18.5	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14-付問2. 貴事業所では登用の機会について、誰にどのように周知していますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	非正規従業員全員に対してメールや掲示などで公募する	登用の必要条件を満たしている者に対するみ周知する	特定の者に絞り込んで声をかける	その他	無回答
全体	716 100.0	128 17.9	263 36.7	225 31.4	80 11.2	20 2.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	119 100.0	19 16.0	37 31.1	40 33.6	19 16.0	4 3.4
100～299人	295 100.0	45 15.3	107 36.3	103 34.9	32 10.8	8 2.7
300～999人	194 100.0	44 22.7	80 41.2	49 25.3	17 8.8	4 2.1
1000人以上	93 100.0	16 17.2	33 35.5	30 32.3	12 12.9	2 2.2
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	142 100.0	13 9.2	57 40.1	50 35.2	17 12.0	5 3.5
10～29人	231 100.0	46 19.9	82 35.5	72 31.2	25 10.8	6 2.6
30～99人	231 100.0	45 19.5	83 35.9	72 31.2	25 10.8	6 2.6
100人以上	112 100.0	24 21.4	41 36.6	31 27.7	13 11.6	3 2.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	77 100.0	25 32.5	29 37.7	22 28.6	-	1 1.3
2～5割未満	176 100.0	33 18.8	68 38.6	48 27.3	23 13.1	4 2.3
5～8割未満	278 100.0	47 16.9	97 34.9	90 32.4	36 12.9	8 2.9
8割以上	185 100.0	23 12.4	69 37.3	65 35.1	21 11.4	7 3.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	360 100.0	88 24.4	152 42.2	79 21.9	32 8.9	9 2.5
なし	331 100.0	35 10.6	102 30.8	139 42.0	46 13.9	9 2.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	297 100.0	54 18.2	106 35.7	96 32.3	34 11.4	7 2.4
変わらない	161 100.0	23 14.3	65 40.4	53 32.9	14 8.7	6 3.7
減った	223 100.0	47 21.1	77 34.5	66 29.6	27 12.1	6 2.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	270 100.0	49 18.1	99 36.7	85 31.5	25 9.3	12 4.4
減ると思う	35 100.0	8 22.9	12 34.3	10 28.6	4 11.4	1 2.9
現状維持	283 100.0	47 16.6	108 38.2	87 30.7	35 12.4	6 2.1
わからない	118 100.0	21 17.8	38 32.2	42 35.6	16 13.6	1 0.8
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	128 100.0	25 19.5	56 43.8	32 25.0	9 7.0	6 4.7
1～4人	309 100.0	57 18.4	118 38.2	103 33.3	25 8.1	6 1.9
5～9人	125 100.0	24 19.2	38 30.4	40 32.0	20 16.0	3 2.4
10人以上	141 100.0	18 12.8	46 32.6	48 34.0	25 17.7	4 2.8
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	151 100.0	37 24.5	53 35.1	41 27.2	17 11.3	3 2.0
5～10時間未満	114 100.0	25 21.9	37 32.5	36 31.6	14 12.3	2 1.8
10～20時間未満	175 100.0	30 17.1	64 36.6	52 29.7	21 12.0	8 4.6
20～30時間未満	109 100.0	17 15.6	41 37.6	41 37.6	7 6.4	3 2.8
30時間以上	129 100.0	14 10.9	53 41.1	46 35.7	13 10.1	3 2.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	220 100.0	41 18.6	84 38.2	69 31.4	21 9.5	5 2.3
変わらない	159 100.0	33 20.8	52 32.7	50 31.4	19 11.9	5 3.1
減少している	191 100.0	29 15.2	78 40.8	58 30.4	21 11.0	5 2.6
会計上、売上や利益はない	50 100.0	8 16.0	21 42.0	19 38.0	1 2.0	2 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	177 100.0	24 13.6	74 41.8	50 28.2	20 11.3	9 5.1
10～30%未満	186 100.0	30 16.1	77 41.4	52 28.0	22 11.8	5 2.7
30～50%未満	117 100.0	16 13.7	39 33.3	47 40.2	12 10.3	3 2.6
50～70%未満	82 100.0	18 22.0	30 36.6	26 31.7	8 9.8	-
70%以上	111 100.0	29 26.1	29 26.1	39 35.1	12 10.8	2 1.8
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	495 100.0	71 14.3	184 37.2	164 33.1	61 12.3	15 3.0
1980年代	80 100.0	25 31.3	31 38.8	19 23.8	3 3.8	2 2.5
1990年代	65 100.0	13 20.0	24 36.9	18 27.7	8 12.3	2 3.1
2000年以降	27 100.0	6 22.2	11 40.7	7 25.9	3 11.1	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14～付問3. 過去1年間で、正社員登用に応募した者のうち、登用した割合はどのくらいですか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	ほぼ全員 登用され た	6～8割程 度登用さ れた	半分程度 登用され た	登用され たのは半 分以下	無回答
全体	716 100.0	361 50.4	63 8.8	52 7.3	157 21.9	83 11.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	119 100.0	57 47.9	13 10.9	4 3.4	29 24.4	16 13.4
100～299人	295 100.0	143 48.5	29 9.8	22 7.5	59 20.0	42 14.2
300～999人	194 100.0	111 57.2	15 7.7	15 7.7	37 19.1	16 8.2
1000人以上	93 100.0	42 45.2	6 6.5	9 9.7	30 32.3	6 6.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	142 100.0	83 58.5	9 6.3	6 4.2	21 14.8	23 16.2
10～29人	231 100.0	112 48.5	16 6.9	23 10.0	57 24.7	23 10.0
30～99人	231 100.0	113 48.9	23 10.0	15 6.5	47 20.3	33 14.3
100人以上	112 100.0	53 47.3	15 13.4	8 7.1	32 28.6	4 3.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	77 100.0	35 45.5	4 5.2	1 1.3	28 36.4	9 11.7
2～5割未満	176 100.0	87 49.4	20 11.4	18 10.2	36 20.5	15 8.5
5～8割未満	278 100.0	132 47.5	30 10.8	24 8.6	58 20.9	34 12.2
8割以上	185 100.0	107 57.8	9 4.9	9 4.9	35 18.9	25 13.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	360 100.0	173 48.1	48 13.3	34 9.4	77 21.4	28 7.8
なし	331 100.0	176 53.2	14 4.2	13 3.9	78 23.6	50 15.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	297 100.0	163 54.9	25 8.4	25 8.4	51 17.2	33 11.1
変わらない	161 100.0	79 49.1	15 9.3	13 8.1	36 22.4	18 11.2
減った	223 100.0	105 47.1	21 9.4	13 5.8	56 25.1	28 12.6
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	270 100.0	135 50.0	26 9.6	28 10.4	54 20.0	27 10.0
減ると思う	35 100.0	20 57.1	3 8.6	1 2.9	8 22.9	3 8.6
現状維持	283 100.0	147 51.9	21 7.4	17 6.0	63 22.3	35 12.4
わからない	118 100.0	55 46.6	12 10.2	6 5.1	31 26.3	14 11.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	128 100.0	54 42.2	9 7.0	13 10.2	36 28.1	16 12.5
1～4人	309 100.0	172 55.7	23 7.4	14 4.5	63 20.4	37 12.0
5～9人	125 100.0	62 49.6	13 10.4	10 8.0	24 19.2	16 12.8
10人以上	141 100.0	69 48.9	15 10.6	14 9.9	34 24.1	9 6.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	151 100.0	63 41.7	15 9.9	15 9.9	35 23.2	23 15.2
5～10時間未満	114 100.0	55 48.2	11 9.6	13 11.4	19 16.7	16 14.0
10～20時間未満	175 100.0	88 50.3	12 6.9	11 6.3	47 26.9	17 9.7
20～30時間未満	109 100.0	62 56.9	10 9.2	4 3.7	23 21.1	10 9.2
30時間以上	129 100.0	77 59.7	10 7.8	7 5.4	23 17.8	12 9.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	220 100.0	107 48.6	18 8.2	21 9.5	50 22.7	24 10.9
変わらない	159 100.0	81 50.9	15 9.4	11 6.9	38 23.9	14 8.8
減少している	191 100.0	101 52.9	17 8.9	11 5.8	45 23.6	17 8.9
会計上、売上や利益はない	50 100.0	27 54.0	1 2.0	4 8.0	10 20.0	8 16.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	177 100.0	82 46.3	14 7.9	12 6.8	43 24.3	26 14.7
10～30%未満	186 100.0	97 52.2	19 10.2	14 7.5	39 21.0	17 9.1
30～50%未満	117 100.0	69 59.0	11 9.4	7 6.0	17 14.5	13 11.1
50～70%未満	82 100.0	38 46.3	10 12.2	6 7.3	18 22.0	10 12.2
70%以上	111 100.0	54 48.6	8 7.2	10 9.0	26 23.4	13 11.7
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	495 100.0	254 51.3	42 8.5	30 6.1	110 22.2	59 11.9
1980年代	80 100.0	37 46.3	10 12.5	9 11.3	15 18.8	9 11.3
1990年代	65 100.0	37 56.9	4 6.2	4 13.8	9 16.9	4 6.2
2000年以降	27 100.0	12 44.4	6 22.2	6 3.7	1 22.2	2 7.4

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14-付問4. 登用した人の配属される部門は、登用前と同じですか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	登用前と同じ部門に配属される場合が多い	登用前と異なる部門に配属される場合が多い	どちらともいえない	無回答
全体	716 100.0	615 85.9	29 4.1	47 6.6	25 3.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>					
100人未満	119 100.0	103 86.6	2 1.7	7 5.9	7 5.9
100～299人	295 100.0	257 87.1	12 4.1	18 6.1	8 2.7
300～999人	194 100.0	163 84.0	10 5.2	14 7.2	7 3.6
1000人以上	93 100.0	83 89.2	3 3.2	6 6.5	1 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>					
10人未満	142 100.0	122 85.9	3 2.1	7 4.9	10 7.0
10～29人	231 100.0	202 87.4	8 3.5	16 6.9	5 2.2
30～99人	231 100.0	194 84.0	11 4.8	16 6.9	10 4.3
100人以上	112 100.0	97 86.6	7 6.3	8 7.1	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>					
2割未満	77 100.0	49 63.6	10 13.0	15 19.5	3 3.9
2～5割未満	176 100.0	150 85.2	9 5.1	10 5.7	7 4.0
5～8割未満	278 100.0	255 91.7	6 2.2	12 4.3	5 1.8
8割以上	185 100.0	161 87.0	4 2.2	10 5.4	10 5.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>					
あり	360 100.0	303 84.2	22 6.1	22 6.1	13 3.6
なし	331 100.0	291 87.9	7 2.1	21 6.3	12 3.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>					
増えた	297 100.0	260 87.5	11 3.7	16 5.4	10 3.4
変わらない	161 100.0	135 83.9	6 3.7	13 8.1	7 4.3
減った	223 100.0	189 84.8	11 4.9	15 6.7	8 3.6
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>					
増えらと思う	270 100.0	233 86.3	12 4.4	16 5.9	9 3.3
減らと思う	35 100.0	28 80.0	4 11.4	2 5.7	1 2.9
現状維持	283 100.0	249 88.0	9 3.2	14 4.9	11 3.9
わからない	118 100.0	98 83.1	4 3.4	13 11.0	3 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>					
0人	128 100.0	100 78.1	8 6.3	11 8.6	9 7.0
1～4人	309 100.0	266 86.1	11 3.6	23 7.4	9 2.9
5～9人	125 100.0	116 92.8	3 2.4	3 2.4	3 2.4
10人以上	141 100.0	123 87.2	6 4.3	9 6.4	3 2.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>					
5時間未満	151 100.0	127 84.1	7 4.6	10 6.6	7 4.6
5～10時間未満	114 100.0	99 86.8	6 5.3	6 5.3	3 2.6
10～20時間未満	175 100.0	153 87.4	4 2.3	11 6.3	7 4.0
20～30時間未満	109 100.0	93 85.3	6 5.5	6 5.5	4 3.7
30時間以上	129 100.0	112 86.8	4 3.1	10 7.8	3 2.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>					
増加している	220 100.0	189 85.9	8 3.6	15 6.8	8 3.6
変わらない	159 100.0	134 84.3	9 5.7	12 7.5	4 2.5
減少している	191 100.0	169 88.5	7 3.7	10 5.2	5 2.6
会計上、売上や利益はない	50 100.0	45 90.0	1 2.0	2 4.0	2 4.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>					
10%未満	177 100.0	145 81.9	10 5.6	12 6.8	10 5.6
10～30%未満	186 100.0	160 86.0	7 3.8	15 8.1	4 2.2
30～50%未満	117 100.0	105 89.7	6 5.1	4 3.4	2 1.7
50～70%未満	82 100.0	75 91.5	2 2.4	2 2.4	3 3.7
70%以上	111 100.0	95 85.6	3 2.7	9 8.1	4 3.6
<b>創業年(問61)</b>					
1980年以前	495 100.0	430 86.9	20 4.0	29 5.9	16 3.2
1980年代	80 100.0	68 85.0	3 3.8	4 5.0	5 6.3
1990年代	65 100.0	57 87.7	3 4.6	3 4.6	2 3.1
2000年以降	27 100.0	23 85.2	1 3.7	3 11.1	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14-付問5. 登用した人は主にどのような雇用区分の正社員になりますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	貴社での通常の正社員	貴社での通常の正社員よりも職種、勤務地、勤務時間などが限定されている正社員	無回答
全体	716 100.0	646 90.2	49 6.8	21 2.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	119 100.0	109 91.6	5 4.2	5 4.2
100～299人	295 100.0	274 92.9	15 5.1	6 2.0
300～999人	194 100.0	172 88.7	15 7.7	7 3.6
1000人以上	93 100.0	79 84.9	13 14.0	1 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	142 100.0	126 88.7	8 5.6	8 5.6
10～29人	231 100.0	214 92.6	13 5.6	4 1.7
30～99人	231 100.0	209 90.5	13 5.6	9 3.9
100人以上	112 100.0	97 86.6	15 13.4	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	77 100.0	66 85.7	8 10.4	3 3.9
2～5割未満	176 100.0	161 91.5	10 5.7	5 2.8
5～8割未満	278 100.0	256 92.1	17 6.1	5 1.8
8割以上	185 100.0	163 88.1	14 7.6	8 4.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	360 100.0	324 90.0	24 6.7	12 3.3
なし	331 100.0	298 90.0	24 7.3	9 2.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	297 100.0	274 92.3	16 5.4	7 2.4
変わらない	161 100.0	140 87.0	14 8.7	7 4.3
減った	223 100.0	199 89.2	17 7.6	7 3.1
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	270 100.0	244 90.4	18 6.7	8 3.0
減ると思う	35 100.0	32 91.4	2 5.7	1 2.9
現状維持	283 100.0	255 90.1	20 7.1	8 2.8
わからない	118 100.0	106 89.8	9 7.6	3 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	128 100.0	109 85.2	10 7.8	9 7.0
1～4人	309 100.0	286 92.6	16 5.2	7 2.3
5～9人	125 100.0	116 92.8	6 4.8	3 2.4
10人以上	141 100.0	125 88.7	15 10.6	1 0.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	151 100.0	142 94.0	3 2.0	6 4.0
5～10時間未満	114 100.0	97 85.1	15 13.2	2 1.8
10～20時間未満	175 100.0	162 92.6	8 4.6	5 2.9
20～30時間未満	109 100.0	97 89.0	8 7.3	4 3.7
30時間以上	129 100.0	114 88.4	12 9.3	3 2.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	220 100.0	196 89.1	16 7.3	8 3.6
変わらない	159 100.0	151 95.0	6 3.8	2 1.3
減少している	191 100.0	176 92.1	12 6.3	3 1.6
会計上、売上や利益はない	50 100.0	42 84.0	5 10.0	3 6.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	177 100.0	161 91.0	10 5.6	6 3.4
10～30%未満	186 100.0	168 90.3	14 7.5	4 2.2
30～50%未満	117 100.0	110 94.0	5 4.3	2 1.7
50～70%未満	82 100.0	75 91.5	4 4.9	3 3.7
70%以上	111 100.0	92 82.9	15 13.5	4 3.6
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	495 100.0	447 90.3	37 7.5	11 2.2
1980年代	80 100.0	73 91.3	2 2.5	5 6.3
1990年代	65 100.0	59 90.8	4 6.2	2 3.1
2000年以降	27 100.0	25 92.6	2 7.4	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14-付問6. 過去1年間で登用した人の採用時の年齢はいくつくらいですか。(M.A.)

【非正規従業員(契約社員、パート・アルバイト、派遣社員)】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	716 100.0	14 2.0	93 13.0	268 37.4	180 25.1	208 29.1	179 25.0	73 10.2	8 1.1	31 4.3
正社員数(企業)(問63)										
100人未満	119 100.0	3 2.5	14 11.8	42 35.3	32 26.9	29 24.4	31 26.1	10 8.4	1 0.8	6 5.0
100～299人	295 100.0	7 2.4	42 14.2	105 35.6	69 23.4	85 28.8	75 25.4	30 10.2	5 1.7	13 4.4
300～999人	194 100.0	3 1.5	23 11.9	85 43.8	55 28.4	54 27.8	45 23.2	25 12.9	2 1.0	9 4.6
1000人以上	93 100.0	1 1.1	14 15.1	33 35.5	23 24.7	35 37.6	24 25.8	5 5.4	-	1 1.1
非正規従業員数(事業所)(問1)										
10人未満	142 100.0	2 1.4	13 9.2	46 32.4	32 22.5	34 23.9	29 20.4	12 8.5	1 0.7	8 5.6
10～29人	231 100.0	3 1.3	37 16.0	77 33.3	59 25.5	53 22.9	57 24.7	30 13.0	2 0.9	9 3.9
30～99人	231 100.0	5 2.2	29 12.6	86 37.2	52 22.5	77 33.3	61 26.4	20 8.7	2 0.9	13 5.6
100人以上	112 100.0	4 3.6	14 12.5	59 52.7	37 33.0	44 39.3	32 28.6	11 9.8	3 2.7	1 0.9
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)										
2割未満	77 100.0	1 1.3	12 15.6	33 42.9	18 23.4	16 20.8	13 16.9	3 3.9	1 1.3	4 5.2
2～5割未満	176 100.0	5 2.8	21 11.9	75 42.6	39 22.2	46 26.1	46 26.1	16 9.1	3 1.7	8 4.5
5～8割未満	278 100.0	5 1.8	41 14.7	94 33.8	78 28.1	94 33.8	81 29.1	35 12.6	2 0.7	8 2.9
8割以上	185 100.0	3 1.6	19 10.3	66 35.7	45 24.3	52 28.1	39 21.1	19 10.3	2 1.1	11 5.9
正社員登用制度の有無(問13)										
あり	360 100.0	8 2.2	39 10.8	145 40.3	94 26.1	106 29.4	87 24.2	35 9.7	3 0.8	15 4.2
なし	331 100.0	6 1.8	48 14.5	116 35.0	78 23.6	92 27.8	88 26.6	36 10.9	5 1.5	16 4.8
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)										
増えた	297 100.0	7 2.4	38 12.8	127 42.8	68 22.9	107 36.0	79 26.6	34 11.4	4 1.3	9 3.0
変わらない	161 100.0	1 0.6	21 13.0	49 30.4	37 23.0	42 26.1	39 24.2	13 8.1	2 1.2	8 5.0
減った	223 100.0	4 1.8	30 13.5	82 36.8	68 30.5	47 21.1	54 24.2	21 9.4	1 0.4	13 5.8
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)										
増えと思う	270 100.0	4 1.5	45 16.7	111 41.1	68 25.2	80 29.6	69 25.6	21 7.8	4 1.5	12 4.4
減ると思う	35 100.0	-	5 14.3	13 37.1	7 20.0	13 37.1	10 28.6	7 20.0	-	1 2.9
現状維持	283 100.0	7 2.5	29 10.2	106 37.5	73 25.8	79 27.9	68 24.0	27 9.5	3 1.1	12 4.2
わからない	118 100.0	3 2.5	13 11.0	36 30.5	30 25.4	34 28.8	30 25.4	15 12.7	1 0.8	5 4.2
事業所の離職者数(正社員)(問33)										
0人	128 100.0	1 0.8	11 8.6	51 39.8	27 21.1	31 24.2	23 18.0	15 11.7	-	9 7.0
1～4人	309 100.0	7 2.3	42 13.6	110 35.6	78 25.2	79 25.6	83 26.9	20 6.5	2 0.6	11 3.6
5～9人	125 100.0	4 3.2	22 17.6	47 37.6	29 23.2	35 28.0	34 27.2	11 8.8	3 2.4	6 4.8
10人以上	141 100.0	2 1.4	17 12.1	55 39.0	44 31.2	61 43.3	37 26.2	25 17.7	3 2.1	4 2.8
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)										
5時間未満	151 100.0	3 2.0	25 16.6	52 34.4	35 23.2	37 24.5	39 25.8	23 15.2	2 1.3	10 6.6
5～10時間未満	114 100.0	2 1.8	13 11.4	40 35.1	27 23.7	37 32.5	34 29.8	19 16.7	4 3.5	5 4.4
10～20時間未満	175 100.0	4 2.3	22 12.6	66 37.7	53 30.3	55 31.4	43 24.6	11 6.3	1 0.6	6 3.4
20～30時間未満	109 100.0	3 2.8	8 7.3	44 40.4	25 22.9	31 28.4	23 21.1	7 6.4	1 0.9	6 5.5
30時間以上	129 100.0	1 0.8	19 14.7	59 45.7	26 20.2	34 26.4	33 25.6	8 6.2	-	3 2.3
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)										
増加している	220 100.0	-	26 11.8	83 37.7	46 20.9	62 28.2	59 26.8	19 8.6	2 0.9	8 3.6
変わらない	159 100.0	4 2.5	22 13.8	60 37.7	50 31.4	48 30.2	34 21.4	18 11.3	3 1.9	5 3.1
減少している	191 100.0	8 4.2	27 14.1	67 35.1	47 24.6	61 31.9	44 23.0	23 12.0	3 1.6	7 3.7
会計上、売上や利益はない	50 100.0	1 2.0	10 20.0	23 46.0	12 24.0	9 18.0	13 26.0	5 10.0	-	4 8.0
事業所の正社員の大卒以上の割合										
10%未満	177 100.0	5 2.8	23 13.0	58 32.8	43 24.3	44 24.9	40 22.6	18 10.2	6 3.4	9 5.1
10～30%未満	186 100.0	3 1.6	18 9.7	78 41.9	44 23.7	57 30.6	53 28.5	25 13.4	1 0.5	7 3.8
30～50%未満	117 100.0	4 3.4	26 22.2	41 35.0	35 29.9	39 33.3	27 23.1	10 8.5	1 0.9	5 4.3
50～70%未満	82 100.0	1 1.2	8 9.8	42 51.2	25 30.5	23 28.0	22 26.8	8 9.8	-	3 3.7
70%以上	111 100.0	1 0.9	14 12.6	39 35.1	28 25.2	33 29.7	28 25.2	6 5.4	-	4 3.6
創業者年(問61)										
1980年以前	495 100.0	9 1.8	62 12.5	188 38.0	137 27.7	156 31.5	127 25.7	41 8.3	4 0.8	18 3.6
1980年代	80 100.0	2 2.5	12 15.0	38 47.5	17 21.3	18 22.5	11 13.8	8 10.0	-	5 6.3
1990年代	65 100.0	3 4.6	12 18.5	22 33.8	15 23.1	14 21.5	14 21.5	11 16.9	2 3.1	3 4.6
2000年以降	27 100.0	-	3 11.1	9 33.3	2 7.4	5 18.5	10 37.0	4 14.8	-	1 3.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14-付問7. 正社員に登用されるために必要な条件はどのようなものですか。(M.A.)

【非正規従業員(契約社員、パート・アルバイト、派遣社員)】

	総数	一定年齢以上の勤続期間	職場の上の推薦	一定以上の職務評価実績	特定の資格の保有	職務遂行能力・スキル	筆記試験	面接試験	その他	特になし	無回答
全体	716 100.0	263 36.7	443 61.9	338 47.2	161 22.5	439 61.3	153 21.4	257 35.9	22 3.1	18 2.5	20 2.8
正社員数(企業)(問63)											
100人未満	119 100.0	42 35.3	75 63.0	58 48.7	27 22.7	70 58.8	20 16.8	32 26.9	5 4.2	5 4.2	3 2.5
100～299人	295 100.0	104 35.3	184 62.4	131 44.4	65 22.0	190 64.4	44 14.9	83 28.1	5 1.7	9 3.1	9 3.1
300～999人	194 100.0	66 34.0	122 62.9	97 50.0	56 28.9	113 58.2	52 26.8	86 44.3	9 4.6	3 1.5	6 3.1
1000人以上	93 100.0	44 47.3	51 54.8	47 50.5	11 11.8	56 60.2	31 33.3	48 51.6	3 3.2	1 1.1	-
非正規従業員数(事業所)(問1)											
10人未満	142 100.0	47 33.1	74 52.1	54 38.0	27 19.0	85 59.9	17 12.0	31 21.8	3 2.1	7 4.9	7 4.9
10～29人	231 100.0	74 32.0	132 57.1	107 46.3	67 29.0	140 60.6	48 20.8	83 35.9	8 3.5	4 1.7	5 2.2
30～99人	231 100.0	90 39.0	156 67.5	116 50.2	46 19.9	136 58.9	48 20.8	79 34.2	8 3.5	7 3.0	7 3.0
100人以上	112 100.0	52 46.4	81 72.3	61 54.5	21 18.8	78 69.6	40 35.7	64 57.1	3 2.7	-	1 0.9
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)											
2割未満	77 100.0	34 44.2	54 70.1	41 53.2	9 11.7	45 58.4	25 32.5	35 45.5	2 2.6	1 1.3	3 3.9
2～5割未満	176 100.0	63 35.8	111 63.1	86 48.9	38 21.6	106 60.2	41 23.3	71 40.3	7 4.0	7 4.0	4 2.3
5～8割未満	278 100.0	105 37.8	171 61.5	140 50.4	85 30.6	166 59.7	63 22.7	97 34.9	10 3.6	5 1.8	7 2.5
8割以上	185 100.0	61 33.0	107 57.8	71 38.4	29 15.7	122 65.9	24 13.0	54 29.2	3 1.6	5 2.7	6 3.2
正社員登用制度の有無(問13)											
あり	360 100.0	168 46.7	234 65.0	193 53.6	85 23.6	213 59.2	104 28.9	156 43.3	13 3.6	3 0.8	9 2.5
なし	331 100.0	84 25.4	200 60.4	134 40.5	70 21.1	208 62.8	44 13.3	91 27.5	8 2.4	13 3.9	10 3.0
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)											
増えた	297 100.0	107 36.0	183 61.6	139 46.8	87 29.3	186 62.6	63 21.2	97 32.7	8 2.7	6 2.0	7 2.4
変わらない	161 100.0	56 34.8	102 63.4	69 42.9	28 17.4	96 59.6	24 14.9	57 35.4	5 3.1	10 6.2	6 3.7
減った	223 100.0	87 39.0	143 64.1	118 52.9	41 18.4	138 61.9	58 26.0	92 41.3	6 2.7	2 0.9	6 2.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)											
増えると思う	270 100.0	104 38.5	176 65.2	131 48.5	67 24.8	177 65.6	56 20.7	98 36.3	7 2.6	4 1.5	6 2.2
減ると思う	35 100.0	14 40.0	24 68.6	21 60.0	7 20.0	27 77.1	12 34.3	18 51.4	-	1 2.9	1 2.9
現状維持	283 100.0	97 34.3	168 59.4	119 42.0	60 21.2	170 60.1	52 18.4	93 32.9	10 3.5	10 3.5	9 3.2
わからない	118 100.0	42 35.6	70 59.3	62 52.5	27 22.9	61 51.7	31 26.3	44 37.3	4 3.4	3 2.5	3 2.5
事業所の離職者数(正社員)(問33)											
0人	128 100.0	52 40.6	77 60.2	55 43.0	33 25.8	68 53.1	41 32.0	53 41.4	2 1.6	1 0.8	9 7.0
1～4人	309 100.0	119 38.5	195 63.1	150 48.5	74 23.9	191 61.8	57 18.4	108 35.0	11 3.6	8 2.6	6 1.9
5～9人	125 100.0	48 38.4	77 61.6	69 55.2	26 20.8	77 61.6	24 19.2	38 30.4	5 4.0	4 3.2	3 2.4
10人以上	141 100.0	41 29.1	85 60.3	55 39.0	28 19.9	92 65.2	28 19.9	54 38.3	4 2.8	5 3.5	1 0.7
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)											
5時間未満	151 100.0	44 29.1	77 51.0	58 38.4	51 33.8	82 54.3	33 21.9	48 31.8	10 6.6	3 2.0	4 2.6
5～10時間未満	114 100.0	38 33.3	68 59.6	55 48.2	37 32.5	74 64.9	29 25.4	46 40.4	3 2.6	2 1.8	3 2.6
10～20時間未満	175 100.0	69 39.4	113 64.6	84 48.0	33 18.9	112 64.0	37 21.1	65 37.1	5 2.9	7 4.0	7 4.0
20～30時間未満	109 100.0	43 39.4	79 72.5	53 48.6	15 13.8	68 62.4	23 21.1	43 39.4	1 0.9	-	3 2.8
30時間以上	129 100.0	51 39.5	81 62.8	70 54.3	15 11.6	84 65.1	23 17.8	42 32.6	3 2.3	6 4.7	1 0.8
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)											
増加している	220 100.0	80 36.4	141 64.1	91 41.4	56 25.5	134 60.9	53 24.1	84 38.2	7 3.2	4 1.8	10 4.5
変わらない	159 100.0	70 44.0	97 61.0	79 49.7	31 19.5	101 63.5	28 17.6	52 32.7	7 4.4	6 3.8	2 1.3
減少している	191 100.0	66 34.6	116 60.7	96 50.3	42 22.0	117 61.3	39 20.4	62 32.5	4 2.1	7 3.7	3 1.6
会計上、売上や利益はない	50 100.0	11 22.0	32 64.0	28 56.0	14 28.0	29 58.0	18 36.0	24 48.0	1 2.0	-	1 2.0
事業所の正社員の大卒以上の割合											
10%未満	177 100.0	62 35.0	100 56.5	77 43.5	45 25.4	106 59.9	23 13.0	39 22.0	6 3.4	8 4.5	4 2.3
10～30%未満	186 100.0	71 38.2	119 64.0	84 45.2	48 25.8	114 61.3	41 22.0	64 34.4	6 3.2	4 2.2	6 3.2
30～50%未満	117 100.0	44 37.6	79 67.5	60 51.3	27 23.1	80 68.4	30 25.6	49 41.9	4 3.4	1 0.9	1 0.9
50～70%未満	82 100.0	33 40.2	52 63.4	48 58.5	12 14.6	49 59.8	23 28.0	37 45.1	1 1.2	-	3 3.7
70%以上	111 100.0	40 36.0	72 64.9	52 46.8	23 20.7	70 63.1	29 26.1	56 50.5	2 1.8	2 1.8	4 3.6
創業年(問61)											
1980年以前	495 100.0	184 37.2	321 64.8	250 50.5	101 20.4	302 61.0	106 21.4	176 35.6	12 2.4	14 2.8	11 2.2
1980年代	80 100.0	28 35.0	43 53.8	36 45.0	16 20.0	48 60.0	15 18.8	28 35.0	2 2.5	2 2.5	4 5.0
1990年代	65 100.0	21 32.3	41 63.1	26 40.0	24 36.9	41 63.1	16 24.6	26 40.0	3 4.6	1 1.5	3 4.6
2000年以降	27 100.0	11 40.7	16 59.3	8 29.6	8 29.6	21 77.8	7 25.9	12 44.4	2 7.4	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14-付問8. 登用された最初の年の収入（税、社保込み）は、登用前と比べて上がりますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	2割以上 上がる	1割程度 上がる	ほとんど 変わらない	下がる	無回答
全体	716 100.0	275 38.4	289 40.4	122 17.0	6 0.8	24 3.4
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	119 100.0	41 34.5	53 44.5	19 16.0	2 1.7	4 3.4
100～299人	295 100.0	121 41.0	112 38.0	52 17.6	1 0.3	9 3.1
300～999人	194 100.0	69 35.6	85 43.8	30 15.5	2 1.0	8 4.1
1000人以上	93 100.0	40 43.0	32 34.4	18 19.4	1 1.1	2 2.2
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	142 100.0	44 31.0	56 39.4	33 23.2	1 0.7	8 5.6
10～29人	231 100.0	92 39.8	94 40.7	36 15.6	1 0.4	8 3.5
30～99人	231 100.0	90 39.0	88 38.1	42 18.2	4 1.7	7 3.0
100人以上	112 100.0	49 43.8	51 45.5	11 9.8	-	1 0.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	77 100.0	35 45.5	30 39.0	7 9.1	2 2.6	3 3.9
2～5割未満	176 100.0	68 38.6	73 41.5	28 15.9	2 1.1	5 2.8
5～8割未満	278 100.0	104 37.4	122 43.9	42 15.1	2 0.7	8 2.9
8割以上	185 100.0	68 36.8	64 34.6	45 24.3	-	8 4.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	360 100.0	137 38.1	156 43.3	51 14.2	3 0.8	13 3.6
なし	331 100.0	127 38.4	124 37.5	67 20.2	2 0.6	11 3.3
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	297 100.0	123 41.4	118 39.7	50 16.8	-	6 2.0
変わらない	161 100.0	56 34.8	73 45.3	25 15.5	1 0.6	6 3.7
減った	223 100.0	79 35.4	88 39.5	42 18.8	4 1.8	10 4.5
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	270 100.0	108 40.0	107 39.6	42 15.6	2 0.7	11 4.1
減ると思う	35 100.0	17 48.6	9 25.7	8 22.9	-	1 2.9
現状維持	283 100.0	108 38.2	124 43.8	41 14.5	2 0.7	8 2.8
わからない	118 100.0	40 33.9	46 39.0	27 22.9	2 1.7	3 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	128 100.0	46 35.9	53 41.4	16 12.5	1 0.8	12 9.4
1～4人	309 100.0	110 35.6	134 43.4	54 17.5	5 1.6	6 1.9
5～9人	125 100.0	48 38.4	47 37.6	27 21.6	-	3 2.4
10人以上	141 100.0	66 46.8	48 34.0	24 17.0	-	3 2.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	151 100.0	66 43.7	58 38.4	23 15.2	-	4 2.6
5～10時間未満	114 100.0	54 47.4	37 32.5	17 14.9	3 2.6	3 2.6
10～20時間未満	175 100.0	58 33.1	76 43.4	31 17.7	1 0.6	9 5.1
20～30時間未満	109 100.0	45 41.3	47 43.1	13 11.9	-	4 3.7
30時間以上	129 100.0	39 30.2	56 43.4	30 23.3	2 1.6	2 1.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	220 100.0	92 41.8	87 39.5	31 14.1	1 0.5	9 4.1
変わらない	159 100.0	65 40.9	64 40.3	27 17.0	-	3 1.9
減少している	191 100.0	65 34.0	79 41.4	41 21.5	2 1.0	4 2.1
会計上、売上や利益はない	50 100.0	19 38.0	20 40.0	10 20.0	-	1 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	177 100.0	70 39.5	79 44.6	23 13.0	1 0.6	4 2.3
10～30%未満	186 100.0	70 37.6	77 41.4	34 18.3	-	5 2.7
30～50%未満	117 100.0	51 43.6	42 35.9	21 17.9	2 1.7	1 0.9
50～70%未満	82 100.0	26 31.7	33 40.2	16 19.5	1 1.2	6 7.3
70%以上	111 100.0	44 39.6	42 37.8	17 15.3	2 1.8	6 5.4
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	495 100.0	198 40.0	197 39.8	80 16.2	5 1.0	15 3.0
1980年代	80 100.0	26 32.5	38 47.5	12 15.0	-	4 5.0
1990年代	65 100.0	24 36.9	20 30.8	17 26.2	1 1.5	3 4.6
2000年以降	27 100.0	9 33.3	12 44.4	6 22.2	-	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問14-付問9. 非正規従業員として働いた勤続年数を考慮して、登用当初の格付け（等級やそれに伴う賃金額）が上がる場合がありますか。

## 【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	よくある	まれにある	ない	無回答
全体	716 100.0	228 31.8	250 34.9	205 28.6	33 4.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>					
100人未満	119 100.0	37 31.1	46 38.7	30 25.2	6 5.0
100～299人	295 100.0	100 33.9	102 34.6	81 27.5	12 4.1
300～999人	194 100.0	65 33.5	70 36.1	51 26.3	8 4.1
1000人以上	93 100.0	22 23.7	27 29.0	41 44.1	3 3.2
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>					
10人未満	142 100.0	35 24.6	56 39.4	42 29.6	9 6.3
10～29人	231 100.0	85 36.8	80 34.6	58 25.1	8 3.5
30～99人	231 100.0	69 29.9	74 32.0	75 32.5	13 5.6
100人以上	112 100.0	39 34.8	40 35.7	30 26.8	3 2.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>					
2割未満	77 100.0	22 28.6	24 31.2	26 33.8	5 6.5
2～5割未満	176 100.0	63 35.8	61 34.7	44 25.0	8 4.5
5～8割未満	278 100.0	93 33.5	92 33.1	80 28.8	13 4.7
8割以上	185 100.0	50 27.0	73 39.5	55 29.7	7 3.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>					
あり	360 100.0	112 31.1	123 34.2	107 29.7	18 5.0
なし	331 100.0	110 33.2	117 35.3	90 27.2	14 4.2
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>					
増えた	297 100.0	112 37.7	95 32.0	82 27.6	8 2.7
変わらない	161 100.0	44 27.3	65 40.4	42 26.1	10 6.2
減った	223 100.0	57 25.6	79 35.4	75 33.6	12 5.4
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>					
増えると思う	270 100.0	108 40.0	91 33.7	61 22.6	10 3.7
減ると思う	35 100.0	9 25.7	14 40.0	10 28.6	2 5.7
現状維持	283 100.0	87 30.7	101 35.7	79 27.9	16 5.7
わからない	118 100.0	22 18.6	41 34.7	52 44.1	3 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>					
0人	128 100.0	56 43.8	26 20.3	33 25.8	13 10.2
1～4人	309 100.0	84 27.2	119 38.5	95 30.7	11 3.6
5～9人	125 100.0	41 32.8	47 37.6	33 26.4	4 3.2
10人以上	141 100.0	44 31.2	56 39.7	38 27.0	3 2.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>					
5時間未満	151 100.0	71 47.0	41 27.2	32 21.2	7 4.6
5～10時間未満	114 100.0	38 33.3	34 29.8	38 33.3	4 3.5
10～20時間未満	175 100.0	49 28.0	66 37.7	49 28.0	11 6.3
20～30時間未満	109 100.0	30 27.5	44 40.4	31 28.4	4 3.7
30時間以上	129 100.0	29 22.5	50 38.8	48 37.2	2 1.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>					
増加している	220 100.0	76 34.5	72 32.7	60 27.3	12 5.5
変わらない	159 100.0	53 33.3	57 35.8	44 27.7	5 3.1
減少している	191 100.0	52 27.2	73 38.2	60 31.4	6 3.1
会計上、売上や利益はない	50 100.0	20 40.0	13 26.0	14 28.0	3 6.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>					
10%未満	177 100.0	63 35.6	49 27.7	56 31.6	9 5.1
10～30%未満	186 100.0	61 32.8	67 36.0	50 26.9	8 4.3
30～50%未満	117 100.0	37 31.6	44 37.6	33 28.2	3 2.6
50～70%未満	82 100.0	24 29.3	29 35.4	26 31.7	3 3.7
70%以上	111 100.0	33 29.7	40 36.0	31 27.9	7 6.3
<b>創業年(問61)</b>					
1980年以前	495 100.0	154 31.1	170 34.3	151 30.5	20 4.0
1980年代	80 100.0	29 36.3	27 33.8	18 22.5	6 7.5
1990年代	65 100.0	27 41.5	20 30.8	14 21.5	4 6.2
2000年以降	27 100.0	6 22.2	11 40.7	10 37.0	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問15. 貴事業所の正社員数に占める40歳未満の割合はどのくらいですか。

【正社員】

	総数	40歳未満 の正社員 はいない	2割未満	2～4割未 満	4～6割未 満	6～8割未 満	8割以上	無回答
全体	1,970 100.0	45 2.3	219 11.1	703 35.7	565 28.7	308 15.6	97 4.9	33 1.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	403 100.0	11 2.7	68 16.9	165 40.9	100 24.8	34 8.4	13 3.2	12 3.0
100～299人	773 100.0	15 1.9	71 9.2	280 36.2	235 30.4	131 16.9	32 4.1	9 1.2
300～999人	487 100.0	9 1.8	45 9.2	164 33.7	144 29.6	89 18.3	28 5.7	8 1.6
1000人以上	274 100.0	6 2.2	32 11.7	86 31.4	79 28.8	49 17.9	21 7.7	1 0.4
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	774 100.0	11 1.4	88 11.4	290 37.5	234 30.2	120 15.5	23 3.0	8 1.0
10～29人	567 100.0	15 2.6	56 9.9	201 35.4	155 27.3	99 17.5	31 5.5	10 1.8
30～99人	455 100.0	17 3.7	60 13.2	155 34.1	117 25.7	62 13.6	32 7.0	12 2.6
100人以上	174 100.0	2 1.1	15 8.6	57 32.8	59 33.9	27 15.5	11 6.3	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	213 100.0	27 12.7	37 17.4	55 25.8	27 12.7	23 10.8	38 17.8	6 2.8
2～5割未満	342 100.0	8 2.3	54 15.8	120 35.1	78 22.8	59 17.3	18 5.3	5 1.5
5～8割未満	576 100.0	7 1.2	58 10.1	216 37.5	171 29.7	97 16.8	13 2.3	14 2.4
8割以上	839 100.0	3 0.4	70 8.3	312 37.2	289 34.4	129 15.4	28 3.3	8 1.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	710 100.0	14 2.0	74 10.4	246 34.6	200 28.2	114 16.1	50 7.0	12 1.7
なし	974 100.0	25 2.6	108 11.1	357 36.7	283 29.1	155 15.9	37 3.8	9 0.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	667 100.0	8 1.2	48 7.2	228 34.2	219 32.8	126 18.9	34 5.1	4 0.6
変わらない	496 100.0	18 3.6	55 11.1	179 36.1	134 27.0	68 13.7	31 6.3	11 2.2
減った	736 100.0	19 2.6	110 14.9	272 37.0	190 25.8	103 14.0	27 3.7	15 2.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えと思う	572 100.0	8 1.4	38 6.6	208 36.4	170 29.7	110 19.2	32 5.6	6 1.0
減ると思う	111 100.0	2 1.8	30 27.0	42 37.8	24 21.6	9 8.1	1 0.9	3 2.7
現状維持	899 100.0	21 2.3	86 9.6	333 37.0	269 29.9	135 15.0	44 4.9	11 1.2
わからない	362 100.0	12 3.3	60 16.6	118 32.6	97 26.8	50 13.8	20 5.5	5 1.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	475 100.0	36 7.6	62 13.1	179 37.7	94 19.8	63 13.3	31 6.5	10 2.1
1～4人	890 100.0	9 1.0	113 12.7	320 36.0	255 28.7	143 16.1	41 4.6	9 1.0
5～9人	305 100.0	-	24 7.9	112 36.7	108 35.4	43 14.1	16 5.2	2 0.7
10人以上	270 100.0	-	16 5.9	83 30.7	104 38.5	52 19.3	9 3.3	6 2.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	437 100.0	13 3.0	52 11.9	173 39.6	109 24.9	68 15.6	18 4.1	4 0.9
5～10時間未満	258 100.0	6 2.3	37 14.3	85 32.9	77 29.8	41 15.9	12 4.7	-
10～20時間未満	475 100.0	4 0.8	50 10.5	178 37.5	153 32.2	58 12.2	23 4.8	9 1.9
20～30時間未満	344 100.0	5 1.5	33 9.6	117 34.0	100 29.1	63 18.3	22 6.4	4 1.2
30時間以上	345 100.0	14 4.1	38 11.0	116 33.6	94 27.2	61 17.7	19 5.5	3 0.9
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	552 100.0	12 2.2	47 8.5	181 32.8	176 31.9	98 17.8	31 5.6	7 1.3
変わらない	434 100.0	9 2.1	46 10.6	155 35.7	124 28.6	74 17.1	23 5.3	3 0.7
減少している	575 100.0	15 2.6	72 12.5	215 37.4	160 27.8	74 12.9	29 5.0	10 1.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	4 2.7	20 13.5	56 37.8	35 23.6	23 15.5	6 4.1	4 2.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	475 100.0	9 1.9	85 17.9	182 38.3	107 22.5	65 13.7	17 3.6	10 2.1
10～30%未満	465 100.0	11 2.4	41 8.8	163 35.1	150 32.3	81 17.4	12 2.6	7 1.5
30～50%未満	303 100.0	4 1.3	31 10.2	115 38.0	95 31.4	42 13.9	13 4.3	3 1.0
50～70%未満	238 100.0	3 1.3	15 6.3	88 37.0	85 35.7	38 16.0	5 2.1	4 1.7
70%以上	342 100.0	9 2.6	30 8.8	113 33.0	89 26.0	63 18.4	37 10.8	1 0.3
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,463 100.0	27 1.8	157 10.7	542 37.0	449 30.7	219 15.0	47 3.2	22 1.5
1980年代	188 100.0	8 4.3	19 10.1	56 29.8	50 26.6	29 15.4	24 12.8	2 1.1
1990年代	136 100.0	4 2.9	14 10.3	43 31.6	28 20.6	33 24.3	13 9.6	1 0.7
2000年以降	65 100.0	2 3.1	7 10.8	20 30.8	14 21.5	16 24.6	3 4.6	3 4.6

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問16. 貴事業所で正社員の不足を感じているのはどの年齢層ですか。(M.A.)

【正社員】

	総数	10～20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代以上	特に不足は感じていない	無回答
全体	1,970 100.0	732 37.2	932 47.3	348 17.7	77 3.9	4 0.2	454 23.0	37 1.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	403 100.0	175 43.4	212 52.6	73 18.1	17 4.2	-	74 18.4	6 1.5
100～299人	773 100.0	280 36.2	336 43.5	126 16.3	28 3.6	1 0.1	203 26.3	16 2.1
300～999人	487 100.0	179 36.8	221 45.4	100 20.5	24 4.9	2 0.4	104 21.4	9 1.8
1000人以上	274 100.0	88 32.1	150 54.7	44 16.1	8 2.9	1 0.4	62 22.6	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	774 100.0	290 37.5	352 45.5	126 16.3	30 3.9	2 0.3	193 24.9	9 1.2
10～29人	567 100.0	231 40.7	254 44.8	104 18.3	25 4.4	-	122 21.5	11 1.9
30～99人	455 100.0	149 32.7	240 52.7	81 17.8	14 3.1	1 0.2	103 22.6	12 2.6
100人以上	174 100.0	62 35.6	86 49.4	37 21.3	8 4.6	1 0.6	36 20.7	5 2.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	213 100.0	63 29.6	98 46.0	34 16.0	7 3.3	-	69 32.4	5 2.3
2～5割未満	342 100.0	125 36.5	180 52.6	67 19.6	17 5.0	1 0.3	67 19.6	7 2.0
5～8割未満	576 100.0	223 38.7	290 50.3	101 17.5	23 4.0	1 0.2	115 20.0	15 2.6
8割以上	839 100.0	321 38.3	364 43.4	146 17.4	30 3.6	2 0.2	203 24.2	10 1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	710 100.0	253 35.6	357 50.3	131 18.5	24 3.4	2 0.3	155 21.8	10 1.4
なし	974 100.0	378 38.8	456 46.8	160 16.4	40 4.1	2 0.2	224 23.0	17 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	667 100.0	207 31.0	292 43.8	125 18.7	18 2.7	2 0.3	190 28.5	10 1.5
変わらない	496 100.0	166 33.5	213 42.9	89 17.9	25 5.0	1 0.2	130 26.2	12 2.4
減った	736 100.0	340 46.2	390 53.0	118 16.0	30 4.1	1 0.1	117 15.9	11 1.5
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えと思う	572 100.0	226 39.5	303 53.0	121 21.2	17 3.0	1 0.2	85 14.9	7 1.2
減ると思う	111 100.0	46 41.4	59 53.2	27 24.3	4 3.6	-	20 18.0	2 1.8
現状維持	899 100.0	314 34.9	394 43.8	133 14.8	32 3.6	3 0.3	249 27.7	12 1.3
わからない	362 100.0	141 39.0	170 47.0	65 18.0	22 6.1	-	93 25.7	7 1.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	475 100.0	164 34.5	193 40.6	73 15.4	20 4.2	2 0.4	149 31.4	7 1.5
1～4人	890 100.0	342 38.4	435 48.9	147 16.5	39 4.4	1 0.1	199 22.4	12 1.3
5～9人	305 100.0	120 39.3	159 52.1	66 21.6	8 2.6	-	54 17.7	6 2.0
10人以上	270 100.0	96 35.6	138 51.1	60 22.2	10 3.7	1 0.4	43 15.9	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	437 100.0	141 32.3	196 44.9	91 20.8	18 4.1	1 0.2	125 28.6	4 0.9
5～10時間未満	258 100.0	93 36.0	122 47.3	55 21.3	12 4.7	-	62 24.0	3 1.2
10～20時間未満	475 100.0	177 37.3	246 51.8	72 15.2	16 3.4	1 0.2	95 20.0	6 1.3
20～30時間未満	344 100.0	129 37.5	155 45.1	57 16.6	12 3.5	1 0.3	81 23.5	4 1.2
30時間以上	345 100.0	160 46.4	174 50.4	56 16.2	16 4.6	1 0.3	58 16.8	6 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	552 100.0	221 40.0	261 47.3	85 15.4	20 3.6	2 0.4	117 21.2	7 1.3
変わらない	434 100.0	148 34.1	206 47.5	74 17.1	14 3.2	1 0.2	113 26.0	8 1.8
減少している	575 100.0	229 39.8	286 49.7	99 17.2	18 3.1	-	123 21.4	8 1.4
会計上、売上や利益はない	148 100.0	53 35.8	55 37.2	33 22.3	8 5.4	1 0.7	44 29.7	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	475 100.0	177 37.3	239 50.3	101 21.3	21 4.4	2 0.4	103 21.7	7 1.5
10～30%未満	465 100.0	166 35.7	241 51.8	87 18.7	16 3.4	-	104 22.4	6 1.3
30～50%未満	303 100.0	118 38.9	139 45.9	49 16.2	8 2.6	2 0.7	69 22.8	8 2.6
50～70%未満	238 100.0	99 41.6	115 48.3	32 13.4	8 3.4	-	47 19.7	2 0.8
70%以上	342 100.0	116 33.9	140 40.9	55 16.1	16 4.7	-	92 26.9	5 1.5
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,463 100.0	559 38.2	692 47.3	257 17.6	64 4.4	4 0.3	331 22.6	21 1.4
1980年代	188 100.0	63 33.5	83 44.1	31 16.5	5 2.7	-	57 30.3	5 2.7
1990年代	136 100.0	52 38.2	65 47.8	27 19.9	2 1.5	-	29 21.3	3 2.2
2000年以降	65 100.0	22 33.8	33 50.8	10 15.4	2 3.1	-	17 26.2	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問16-付問. 不足をどうやって補っていますか。(M.A.)

## 【正社員】

	総数	他事業所(本 社から異動し ても)	貴事業所 で中途採用 する	貴事業所 で働く非 正規従業員 (パート・アル バイトや 契約社員、派遣 社員)から 登用している	人員を補 充せず、現行 の正社員 数を吸収 している	非正規従 業員で 補っている	アウト ソーシング 等、外 注で補っ ている	その他	無回答
全体	1,479 100.0	307 20.8	656 44.4	287 19.4	515 34.8	355 24.0	130 8.8	73 4.9	19 1.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>									
100人未満	323 100.0	37 11.5	146 45.2	49 15.2	118 36.5	78 24.1	24 7.4	22 6.8	3 0.9
100～299人	554 100.0	90 16.2	251 45.3	107 19.3	215 38.8	127 22.9	53 9.6	25 4.5	7 1.3
300～999人	374 100.0	103 27.5	173 46.3	86 23.0	107 28.6	93 24.9	29 7.8	17 4.5	6 1.6
1000人以上	209 100.0	71 34.0	77 36.8	38 18.2	72 34.4	51 24.4	23 11.0	8 3.8	3 1.4
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>									
10人未満	572 100.0	124 21.7	265 46.3	52 9.1	231 40.4	56 9.8	55 9.6	37 6.5	5 0.9
10～29人	434 100.0	91 21.0	194 44.7	103 23.7	138 31.8	127 29.3	34 7.8	22 5.1	8 1.8
30～99人	340 100.0	73 21.5	140 41.2	84 24.7	104 30.6	120 35.3	22 6.5	11 3.2	5 1.5
100人以上	133 100.0	19 14.3	57 42.9	48 36.1	42 31.6	52 39.1	19 14.3	3 2.3	1 0.8
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>									
2割未満	139 100.0	38 27.3	34 24.5	34 24.5	34 24.5	53 38.1	8 5.8	4 2.9	4 2.9
2～5割未満	268 100.0	62 23.1	107 39.9	73 27.2	81 30.2	91 34.0	15 5.6	18 6.7	2 0.7
5～8割未満	446 100.0	92 20.6	216 48.4	113 25.3	138 30.9	143 32.1	40 9.0	15 3.4	7 1.6
8割以上	626 100.0	115 18.4	299 47.8	67 10.7	262 41.9	68 10.9	67 10.7	36 5.8	6 1.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>									
あり	545 100.0	139 25.5	237 43.5	152 27.9	164 30.1	166 30.5	40 7.3	19 3.5	5 0.9
なし	733 100.0	122 16.6	328 44.7	124 16.9	281 38.3	173 23.6	71 9.7	34 4.6	11 1.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>									
増えた	467 100.0	104 22.3	256 54.8	105 22.5	129 27.6	108 23.1	37 7.9	25 5.4	4 0.9
変わらない	354 100.0	69 19.5	144 40.7	69 19.5	124 35.0	79 22.3	24 6.8	18 5.1	4 1.1
減った	608 100.0	122 20.1	228 37.5	103 16.9	250 41.1	159 26.2	63 10.4	28 4.6	11 1.8
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>									
増えと思う	480 100.0	98 20.4	265 55.2	118 24.6	122 25.4	121 25.2	50 10.4	28 5.8	4 0.8
減ると思う	89 100.0	9 10.1	29 32.6	20 22.5	43 48.3	30 33.7	9 10.1	7 7.9	2 2.2
現状維持	638 100.0	143 22.4	263 41.2	103 16.1	241 37.8	141 22.1	54 8.5	20 3.1	6 0.9
わからない	262 100.0	54 20.6	97 37.0	45 17.2	106 40.5	61 23.3	17 6.5	16 6.1	7 2.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>									
0人	319 100.0	99 31.0	78 24.5	62 19.4	107 33.5	74 23.2	20 6.3	17 5.3	6 1.9
1～4人	679 100.0	149 21.9	309 45.5	126 18.6	245 36.1	158 23.3	63 9.3	34 5.0	9 1.3
5～9人	245 100.0	32 13.1	128 52.2	52 21.2	85 34.7	67 27.3	25 10.2	7 2.9	2 0.8
10人以上	222 100.0	27 12.2	134 60.4	46 20.7	74 33.3	51 23.0	21 9.5	15 6.8	1 0.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>									
5時間未満	308 100.0	62 20.1	120 39.0	59 19.2	114 37.0	83 26.9	15 4.9	20 6.5	6 1.9
5～10時間未満	193 100.0	40 20.7	73 37.8	39 20.2	76 39.4	54 28.0	12 6.2	12 6.2	4 2.1
10～20時間未満	374 100.0	70 18.7	172 46.0	71 19.0	133 35.6	78 20.9	31 8.3	12 3.2	4 1.1
20～30時間未満	259 100.0	58 22.4	121 46.7	40 15.4	89 34.4	65 25.1	33 12.7	15 5.8	3 1.2
30時間以上	281 100.0	63 22.4	139 49.5	63 22.4	78 27.8	62 22.1	37 13.2	11 3.9	2 0.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>									
増加している	428 100.0	102 23.8	200 46.7	83 19.4	146 34.1	113 26.4	45 10.5	18 4.2	4 0.9
変わらない	313 100.0	60 19.2	151 48.2	66 21.1	96 30.7	73 23.3	24 7.7	14 4.5	3 1.0
減少している	444 100.0	83 18.7	181 40.8	91 20.5	164 36.9	103 23.2	44 9.9	27 6.1	8 1.8
会計上、売上や利益はない	104 100.0	27 26.0	38 36.5	13 12.5	48 46.2	24 23.1	8 7.7	6 5.8	1 1.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>									
10%未満	365 100.0	64 17.5	170 46.6	89 24.4	111 30.4	80 21.9	41 11.2	19 5.2	5 1.4
10～30%未満	355 100.0	58 16.3	170 47.9	71 20.0	124 34.9	89 25.1	27 7.6	12 3.4	6 1.7
30～50%未満	226 100.0	52 23.0	102 45.1	55 24.3	77 34.1	50 22.1	18 8.0	13 5.8	2 0.9
50～70%未満	189 100.0	38 20.1	80 42.3	29 15.3	67 35.4	50 26.5	20 10.6	12 6.3	2 1.1
70%以上	245 100.0	68 27.8	91 37.1	29 11.8	105 42.9	65 26.5	18 7.3	9 3.7	2 0.8
<b>創業者(問61)</b>									
1980年以前	1,111 100.0	220 19.8	485 43.7	211 19.0	411 37.0	256 23.0	103 9.3	57 5.1	16 1.4
1980年代	126 100.0	22 17.5	63 50.0	27 21.4	36 28.6	42 33.3	8 6.3	4 3.2	1 0.8
1990年代	104 100.0	28 26.9	52 50.0	18 17.3	28 26.9	25 24.0	11 10.6	9 8.7	-
2000年以降	47 100.0	11 23.4	25 53.2	13 27.7	13 23.4	11 23.4	3 6.4	1 2.1	1 2.1









『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問18. 過去3年間に貴事業所に入職した中途採用の正社員のうち、それまでのキャリアで正社員の経験がなかった方はいますか。

【正社員】

	総数	いる	いない	わからない	無回答	正社員の経験がなかった方の人数										平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
						全体	1人	2~3人	4~5人	6~9人	10人以上	無回答	全体					
全体	1,970	294	1,413	217	46	294	124	74	27	6	9	54	240	2.53	1	3.31		
正社員数(企業)(問63)																		
100人未満	403	54	298	37	14	54	29	16	3	1	-	5	49	1.80	1	1.29		
100~299人	773	138	543	75	17	138	60	34	13	2	5	24	114	2.34	1	2.29		
300~999人	487	69	351	59	8	69	27	14	7	3	4	14	55	3.71	2	5.78		
1000人以上	274	25	202	41	6	25	4	9	4	-	-	8	17	2.35	2	1.11		
非正規従業員数(事業所)(問1)																		
10人未満	774	117	584	53	20	117	48	40	9	3	3	14	103	2.26	2	2.09		
10~29人	567	90	401	64	12	90	37	20	8	2	2	21	69	2.51	1	3.33		
30~99人	455	60	316	68	11	60	30	9	8	1	2	10	50	2.76	1	4.38		
100人以上	174	27	112	32	3	27	9	5	2	-	2	9	18	3.44	2	5.13		
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)																		
2割未満	213	13	173	20	7	13	9	1	-	-	-	3	10	1.10	1	0.32		
2~5割未満	342	55	223	58	6	55	27	8	9	-	2	9	46	2.78	1	4.49		
5~8割未満	576	85	408	71	12	85	28	26	8	1	3	19	66	2.68	2	3.07		
8割以上	839	141	609	68	21	141	60	39	10	5	4	23	118	2.46	1	3.01		
正社員登用制度の有無(問13)																		
あり	710	105	505	87	13	105	37	24	12	1	4	27	78	2.55	2	2.53		
なし	974	142	704	106	22	142	62	35	12	5	4	24	118	2.73	1	4.12		
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)																		
増えた	667	126	447	85	9	126	45	33	15	6	3	24	102	2.71	2	2.81		
変わらない	496	66	359	51	20	66	37	17	3	-	2	7	59	1.90	1	1.85		
減った	736	88	568	67	13	88	37	21	7	-	3	20	68	2.66	1	4.63		
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
今後3年間の正社員数の動向(問25)																		
増えと思う	572	105	395	61	11	105	43	30	11	3	2	16	89	2.42	2	2.20		
減ると思う	111	18	78	11	4	18	9	4	1	-	-	4	14	1.57	1	0.94		
現状維持	899	133	664	87	15	133	61	29	10	2	5	26	107	2.36	1	3.05		
わからない	362	34	266	53	9	34	11	10	5	1	1	6	28	3.00	2	3.89		
事業所の離職者数(正社員)(問33)																		
0人	475	42	375	44	14	42	15	12	2	1	1	11	31	2.16	2	1.92		
1~4人	890	126	660	82	22	126	67	32	11	2	1	13	113	1.91	1	1.55		
5~9人	305	53	214	35	3	53	19	16	8	1	1	8	45	2.47	2	1.84		
10人以上	270	65	151	52	2	65	20	14	6	2	6	17	48	4.35	2	6.31		
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)																		
5時間未満	437	72	311	50	4	72	30	20	9	2	2	9	63	2.59	2	2.96		
5~10時間未満	258	37	188	28	5	37	19	8	3	-	1	6	31	1.94	1	1.84		
10~20時間未満	475	67	338	52	18	67	28	17	5	-	1	16	51	1.94	1	1.59		
20~30時間未満	344	54	251	34	5	54	24	15	5	-	3	7	47	3.19	1	5.61		
30時間以上	345	47	259	34	5	47	21	9	4	4	2	7	40	2.88	1	2.88		
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)																		
増加している	552	76	386	78	12	76	30	16	9	3	3	15	61	2.89	2	3.45		
変わらない	434	55	332	39	8	55	22	13	5	1	2	12	43	2.33	1	2.20		
減少している	575	88	419	54	14	88	37	27	8	2	3	11	77	2.61	2	3.75		
会計上、売上や利益はない	148	28	103	12	5	28	12	10	3	-	-	3	25	2.04	2	1.34		
事業所の正社員の大半以上の割合																		
10%未満	475	85	310	70	10	85	33	28	8	1	4	11	74	2.43	2	2.21		
10~30%未満	465	73	325	53	14	73	37	17	9	1	2	7	66	2.42	1	3.37		
30~50%未満	303	42	221	32	8	42	21	12	1	-	-	8	34	1.68	1	1.01		
50~70%未満	238	27	181	25	5	27	10	5	2	-	1	9	18	3.33	1	6.74		
70%以上	342	40	278	20	4	40	12	7	5	4	2	10	30	3.83	2	4.48		
創業年(問61)																		
1980年以前	1,463	210	1,085	137	31	210	91	55	18	4	5	37	173	2.28	1	2.55		
1980年代	188	22	136	25	5	22	12	3	3	-	1	3	19	2.32	1	2.34		
1990年代	136	34	72	26	4	34	10	12	3	-	1	3	29	4.21	2	6.58		
2000年以降	65	11	43	11	-	11	4	3	-	-	-	3	8	2.50	2	2.73		

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問18-付問1. 採用時の年齢はいくつでしたか。(M.A.)

## 【正社員】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	294 100.0	38 12.9	113 38.4	112 38.1	49 16.7	39 13.3	29 9.9	13 4.4	6 2.0	14 4.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>										
100人未満	54 100.0	7 13.0	17 31.5	25 46.3	7 13.0	8 14.8	3 5.6	-	1 1.9	2 3.7
100～299人	138 100.0	19 13.8	62 44.9	48 34.8	27 19.6	21 15.2	14 10.1	8 5.8	2 1.4	5 3.6
300～999人	69 100.0	7 10.1	23 33.3	28 40.6	9 13.0	6 8.7	7 10.1	5 7.2	2 2.9	3 4.3
1000人以上	25 100.0	3 12.0	11 44.0	11 44.0	4 16.0	3 12.0	4 16.0	-	-	2 8.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>										
10人未満	117 100.0	11 9.4	44 37.6	46 39.3	28 23.9	18 15.4	8 6.8	3 2.6	1 0.9	4 3.4
10～29人	90 100.0	16 17.8	37 41.1	33 36.7	10 11.1	11 12.2	12 13.3	7 7.8	1 1.1	5 5.6
30～99人	60 100.0	7 11.7	22 36.7	25 41.7	6 10.0	7 11.7	4 6.7	1 1.7	2 3.3	3 5.0
100人以上	27 100.0	4 14.8	10 37.0	8 29.6	5 18.5	3 11.1	5 18.5	2 7.4	2 7.4	2 7.4
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>										
2割未満	13 100.0	2 15.4	1 7.7	4 30.8	2 15.4	1 7.7	2 15.4	-	1 7.7	1 7.7
2～5割未満	55 100.0	8 14.5	23 41.8	20 36.4	4 7.3	4 7.3	7 12.7	3 5.5	1 1.8	3 5.5
5～8割未満	85 100.0	12 14.1	31 36.5	32 37.6	17 20.0	15 17.6	9 10.6	7 8.2	2 2.4	6 7.1
8割以上	141 100.0	16 11.3	58 41.1	56 39.7	26 18.4	19 13.5	11 7.8	3 2.1	2 1.4	4 2.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>										
あり	105 100.0	16 15.2	35 33.3	38 36.2	20 19.0	16 15.2	10 9.5	6 5.7	2 1.9	9 8.6
なし	142 100.0	18 12.7	61 43.0	57 40.1	21 14.8	16 11.3	15 10.6	5 3.5	3 2.1	3 2.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>										
増えた	126 100.0	14 11.1	55 43.7	54 42.9	18 14.3	22 17.5	14 11.1	6 4.8	3 2.4	6 4.8
変わらない	66 100.0	9 13.6	20 30.3	24 36.4	15 22.7	8 12.1	6 9.1	3 4.5	1 1.5	2 3.0
減った	88 100.0	14 15.9	33 37.5	28 31.8	15 17.0	9 10.2	9 10.2	3 3.4	1 1.1	5 5.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>										
増えと思う	105 100.0	10 9.5	37 35.2	45 42.9	19 18.1	16 15.2	7 6.7	4 3.8	2 1.9	5 4.8
減ると思う	18 100.0	4 22.2	5 27.8	5 27.8	1 5.6	-	2 11.1	-	1 5.6	-
現状維持	133 100.0	20 15.0	60 45.1	41 30.8	21 15.8	19 14.3	14 10.5	9 6.8	2 1.5	7 5.3
わからない	34 100.0	3 8.8	10 29.4	19 55.9	8 23.5	4 11.8	6 17.6	-	1 2.9	1 2.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>										
0人	42 100.0	6 14.3	16 38.1	15 35.7	6 14.3	8 19.0	2 4.8	-	-	3 7.1
1～4人	126 100.0	14 11.1	43 34.1	47 37.3	23 18.3	12 9.5	14 11.1	6 4.8	2 1.6	7 5.6
5～9人	53 100.0	4 7.5	24 45.3	26 49.1	9 17.0	8 15.1	3 5.7	4 7.5	3 5.7	1 1.9
10人以上	65 100.0	11 16.9	29 44.6	23 35.4	10 15.4	11 16.9	10 15.4	3 4.6	1 1.5	1 1.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>										
5時間未満	72 100.0	4 5.6	34 47.2	28 38.9	10 13.9	14 19.4	8 11.1	5 6.9	-	3 4.2
5～10時間未満	37 100.0	6 16.2	13 35.1	7 18.9	7 18.9	4 10.8	5 13.5	2 5.4	1 2.7	2 5.4
10～20時間未満	67 100.0	15 22.4	23 34.3	29 43.3	9 13.4	10 14.9	4 6.0	1 1.5	1 1.5	2 3.0
20～30時間未満	54 100.0	6 11.1	19 35.2	22 40.7	12 22.2	6 11.1	4 7.4	2 3.7	1 1.9	2 3.7
30時間以上	47 100.0	2 4.3	16 34.0	19 40.4	9 19.1	5 10.6	7 14.9	3 6.4	3 6.4	4 8.5
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>										
増加している	76 100.0	6 7.9	31 40.8	31 40.8	10 13.2	11 14.5	7 9.2	-	1 1.3	7 9.2
変わらない	55 100.0	9 16.4	24 43.6	15 27.3	10 18.2	6 10.9	7 12.7	7 12.7	1 1.8	1 1.8
減少している	88 100.0	15 17.0	34 38.6	32 36.4	18 20.5	11 12.5	7 8.0	3 3.4	2 2.3	3 3.4
会計上、売上や利益はない	28 100.0	3 10.7	10 35.7	17 60.7	5 17.9	5 17.9	2 7.1	-	-	1 3.6
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>										
10%未満	85 100.0	17 20.0	36 42.4	22 25.9	18 21.2	9 10.6	10 11.8	7 8.2	2 2.4	2 2.4
10～30%未満	73 100.0	11 15.1	29 39.7	30 41.1	12 16.4	15 20.5	10 13.7	4 5.5	1 1.4	1 1.4
30～50%未満	42 100.0	4 9.5	18 42.9	17 40.5	3 7.1	9 21.4	2 4.8	-	1 2.4	3 7.1
50～70%未満	27 100.0	2 7.4	7 25.9	11 40.7	3 11.1	-	2 7.4	2 7.4	-	3 11.1
70%以上	40 100.0	-	14 35.0	22 55.0	10 25.0	4 10.0	3 7.5	-	-	2 5.0
<b>創業年(問61)</b>										
1980年以前	210 100.0	28 13.3	82 39.0	77 36.7	30 14.3	26 12.4	21 10.0	11 5.2	4 1.9	10 4.8
1980年代	22 100.0	1 4.5	10 45.5	9 40.9	6 27.3	2 9.1	3 13.6	1 4.5	-	1 4.5
1990年代	34 100.0	4 11.8	14 41.2	12 35.3	9 26.5	7 20.6	3 8.8	1 2.9	1 2.9	-
2000年以降	11 100.0	2 18.2	3 27.3	5 45.5	3 27.3	2 18.2	1 9.1	-	-	1 9.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問18-付問2. 採用につながった募集方法はどれですか。(M.A.)

## 【正社員】

	総数	ハローワーク	縁故	民間の人材紹介や派遣会社	求人広告	学校からの紹介	自社の採用WEBページ	業界関係者からの紹介	その他	無回答
全体	294 100.0	159 54.1	49 16.7	34 11.6	28 9.5	56 19.0	81 27.6	37 12.6	21 7.1	6 2.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>										
100人未満	54 100.0	30 55.6	7 13.0	4 7.4	5 9.3	10 18.5	11 20.4	6 11.1	6 11.1	-
100～299人	138 100.0	74 53.6	25 18.1	18 13.0	14 10.1	19 13.8	40 29.0	17 12.3	10 7.2	1 0.7
300～999人	69 100.0	38 55.1	7 10.1	9 13.0	6 8.7	17 24.6	21 30.4	9 13.0	3 4.3	3 4.3
1000人以上	25 100.0	11 44.0	6 24.0	3 12.0	2 8.0	8 32.0	8 32.0	5 20.0	2 8.0	2 8.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>										
10人未満	117 100.0	66 56.4	19 16.2	11 9.4	12 10.3	22 18.8	29 24.8	11 9.4	5 4.3	1 0.9
10～29人	90 100.0	46 51.1	15 16.7	12 13.3	6 6.7	20 22.2	21 23.3	14 15.6	6 6.7	3 3.3
30～99人	60 100.0	30 50.0	7 11.7	8 13.3	5 8.3	8 13.3	21 35.0	4 6.7	8 13.3	1 1.7
100人以上	27 100.0	17 63.0	8 29.6	3 11.1	5 18.5	6 22.2	10 37.0	8 29.6	2 7.4	1 3.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>										
2割未満	13 100.0	6 46.2	2 15.4	-	3 23.1	3 23.1	2 15.4	2 15.4	-	1 7.7
2～5割未満	55 100.0	28 50.9	9 16.4	3 5.5	2 3.6	6 10.9	16 29.1	2 3.6	10 18.2	3 5.5
5～8割未満	85 100.0	49 57.6	12 14.1	17 20.0	10 11.8	13 15.3	30 35.3	18 21.2	5 5.9	1 1.2
8割以上	141 100.0	76 53.9	26 18.4	14 9.9	14 9.2	34 24.1	33 23.4	15 10.6	6 4.3	1 0.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>										
あり	105 100.0	64 61.0	19 18.1	15 14.3	8 7.6	22 21.0	38 36.2	15 14.3	8 7.6	1 1.0
なし	142 100.0	70 49.3	24 16.9	14 9.9	12 8.5	21 14.8	35 24.6	16 11.3	12 8.5	4 2.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>										
増えた	126 100.0	72 57.1	22 17.5	17 13.5	9 7.1	28 22.2	36 28.6	14 11.1	11 8.7	2 1.6
変わらない	66 100.0	33 50.0	12 18.2	7 10.6	6 9.1	12 18.2	18 27.3	10 15.2	4 6.1	1 1.5
減った	88 100.0	47 53.4	15 17.0	7 8.0	12 13.6	15 17.0	23 26.1	7 8.0	6 6.8	3 3.4
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>										
増えと思う	105 100.0	58 55.2	20 19.0	12 11.4	9 8.6	21 20.0	35 33.3	16 15.2	6 5.7	2 1.9
減ると思う	18 100.0	8 44.4	4 22.2	3 16.7	3 16.7	6 33.3	3 16.7	2 11.1	3 16.7	-
現状維持	133 100.0	73 54.9	19 14.3	15 11.3	14 10.5	21 15.8	35 26.3	14 10.5	7 5.3	3 2.3
わからない	34 100.0	18 52.9	4 11.8	4 11.8	1 2.9	7 20.6	8 23.5	5 14.7	5 14.7	1 2.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>										
0人	42 100.0	14 33.3	4 9.5	5 11.9	6 14.3	14 33.3	11 26.2	1 2.4	4 9.5	2 4.8
1～4人	126 100.0	67 53.2	18 14.3	10 7.9	8 6.3	15 11.9	33 26.2	15 11.9	11 8.7	3 2.4
5～9人	53 100.0	30 56.6	7 13.2	4 7.5	4 3.8	12 22.6	12 22.6	4 7.5	3 5.7	-
10人以上	65 100.0	41 63.1	20 30.8	14 21.5	10 15.4	14 21.5	24 36.9	16 24.6	3 4.6	1 1.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>										
5時間未満	72 100.0	38 52.8	9 12.5	14 19.4	8 11.1	12 16.7	21 29.2	9 12.5	5 6.9	2 2.8
5～10時間未満	37 100.0	26 70.3	6 16.2	5 13.5	3 8.1	3 8.1	6 16.2	5 13.5	3 8.1	-
10～20時間未満	67 100.0	33 49.3	13 19.4	10 14.9	7 10.4	19 28.4	15 22.4	5 7.5	3 4.5	1 1.5
20～30時間未満	54 100.0	22 40.7	9 16.7	2 3.7	4 7.4	9 16.7	17 31.5	6 11.1	6 11.1	2 3.7
30時間以上	47 100.0	31 66.0	8 17.0	1 2.1	4 8.5	8 17.0	18 38.3	8 17.0	2 4.3	1 2.1
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>										
増加している	76 100.0	43 56.6	13 17.1	8 10.5	3 3.9	16 21.1	19 25.0	9 11.8	4 5.3	3 3.9
変わらない	55 100.0	27 49.1	6 10.9	4 7.3	6 10.9	9 16.4	16 29.1	7 12.7	6 10.9	1 1.8
減少している	88 100.0	47 53.4	15 17.0	12 13.6	11 12.5	21 23.9	28 31.8	7 8.0	6 6.8	1 1.1
会計上、売上や利益はない	28 100.0	14 50.0	3 10.7	6 21.4	3 10.7	4 14.3	3 10.7	4 14.3	3 10.7	1 3.6
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>										
10%未満	85 100.0	52 61.2	8 9.4	11 12.9	5 5.9	10 11.8	28 32.9	6 7.1	7 8.2	-
10～30%未満	73 100.0	48 65.8	13 17.8	8 11.0	9 12.3	16 21.9	15 20.5	7 9.6	5 6.8	-
30～50%未満	42 100.0	18 42.9	5 11.9	7 16.7	7 16.7	16 38.1	8 19.0	4 9.5	1 2.4	3 7.1
50～70%未満	27 100.0	12 44.4	5 18.5	2 7.4	4 14.8	4 14.8	9 33.3	2 7.4	2 7.4	1 3.7
70%以上	40 100.0	13 32.5	14 35.0	4 10.0	6 15.0	3 7.5	14 35.0	13 32.5	3 7.5	2 5.0
<b>創業年(問61)</b>										
1980年以前	210 100.0	105 50.0	31 14.8	19 9.0	21 10.0	43 20.5	54 25.7	21 10.0	12 5.7	6 2.9
1980年代	22 100.0	15 68.2	5 22.7	3 13.6	3 13.6	3 13.6	7 31.8	4 18.2	2 9.1	-
1990年代	34 100.0	17 50.0	9 26.5	8 23.5	3 8.8	4 11.8	11 32.4	10 29.4	5 14.7	-
2000年以降	11 100.0	8 72.7	2 18.2	2 18.2	1 9.1	-	4 36.4	2 18.2	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問18-付問3. 下記の中で採用につながった事柄をお選びください。(M.A.)

## 【正社員】

	総数	募集して いる業務 と関連の ある非正 規従業 の経験	募集して いる業務 と関連の ある資 格・免許	募集して いる業務 と関連の ある職 業訓練 の受講	なぜ正社 員経験が ないのか について 筋の通つ た説明	その他	無回答
全体	294 100.0	122 41.5	139 47.3	9 3.1	39 13.3	65 22.1	21 7.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	54 100.0	21 38.9	24 44.4	-	9 16.7	16 29.6	3 5.6
100～299人	138 100.0	64 46.4	64 46.4	4 2.9	19 13.8	30 21.7	6 4.3
300～999人	69 100.0	27 39.1	33 47.8	5 7.2	9 13.0	13 18.8	5 7.2
1000人以上	25 100.0	6 24.0	17 68.0	-	2 8.0	6 24.0	3 12.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	117 100.0	38 32.5	56 47.9	4 3.4	21 17.9	30 25.6	6 5.1
10～29人	90 100.0	37 41.1	47 52.2	3 3.3	11 12.2	19 21.1	7 7.8
30～99人	60 100.0	32 53.3	23 38.3	1 1.7	7 11.7	11 18.3	7 11.7
100人以上	27 100.0	15 55.6	13 48.1	1 3.7	-	5 18.5	1 3.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	13 100.0	9 69.2	2 15.4	1 7.7	-	-	2 15.4
2～5割未満	55 100.0	27 49.1	25 45.5	2 3.6	6 10.9	15 27.3	6 10.9
5～8割未満	85 100.0	39 45.9	46 54.1	1 1.2	11 12.9	13 15.3	4 4.7
8割以上	141 100.0	47 33.3	66 46.8	5 3.5	22 15.6	37 26.2	9 6.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	105 100.0	46 43.8	53 50.5	4 3.8	10 9.5	17 16.2	10 9.5
なし	142 100.0	60 42.3	67 47.2	3 2.1	21 14.8	38 26.8	8 5.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	126 100.0	44 34.9	69 54.8	5 4.0	16 12.7	32 25.4	10 7.9
変わらない	66 100.0	40 60.6	23 34.8	1 1.5	9 13.6	6 9.1	3 4.5
減った	88 100.0	34 38.6	40 45.5	2 2.3	10 11.4	24 27.3	7 8.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えと思う	105 100.0	55 52.4	46 43.8	4 3.8	11 10.5	20 19.0	7 6.7
減ると思う	18 100.0	4 22.2	10 55.6	-	2 11.1	5 27.8	1 5.6
現状維持	133 100.0	53 39.8	59 44.4	4 3.0	24 18.0	30 22.6	9 6.8
わからない	34 100.0	9 26.5	23 67.6	1 2.9	2 5.9	9 26.5	2 5.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	42 100.0	17 40.5	16 38.1	1 2.4	2 4.8	13 31.0	4 9.5
1～4人	126 100.0	56 44.4	58 46.0	2 1.6	15 11.9	24 19.0	9 7.1
5～9人	53 100.0	19 35.8	29 54.7	1 1.9	7 13.2	14 26.4	2 3.8
10人以上	65 100.0	28 43.1	33 50.8	4 6.2	4 21.5	12 18.5	4 6.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	72 100.0	31 43.1	41 56.9	2 2.8	8 11.1	10 13.9	3 4.2
5～10時間未満	37 100.0	16 43.2	17 45.9	1 2.7	5 13.5	6 16.2	2 5.4
10～20時間未満	67 100.0	27 40.3	30 44.8	1 1.5	13 19.4	17 25.4	3 4.5
20～30時間未満	54 100.0	21 38.9	22 40.7	3 5.6	5 9.3	15 27.8	8 14.8
30時間以上	47 100.0	23 48.9	21 44.7	2 4.3	5 10.6	13 27.7	2 4.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	76 100.0	33 43.4	31 40.8	3 3.9	17 22.4	14 18.4	6 7.9
変わらない	55 100.0	26 47.3	27 49.1	1 1.8	4 7.3	11 20.0	2 3.6
減少している	88 100.0	29 33.0	49 55.7	3 3.4	11 12.5	27 30.7	5 5.7
会計上、売上や利益はない	28 100.0	15 53.6	16 57.1	-	-	7 25.0	1 3.6
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	85 100.0	30 35.3	44 51.8	3 3.5	13 15.3	22 25.9	3 3.5
10～30%未満	73 100.0	32 43.8	35 47.9	2 2.7	14 19.2	14 19.2	5 6.8
30～50%未満	42 100.0	18 42.9	15 35.7	1 2.4	5 11.9	11 26.2	5 11.9
50～70%未満	27 100.0	14 51.9	13 48.1	-	3 11.1	7 25.9	1 3.7
70%以上	40 100.0	19 47.5	22 55.0	2 5.0	3 7.5	7 17.5	1 2.5
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	210 100.0	81 38.6	95 45.2	3 1.4	33 15.7	54 25.7	13 6.2
1980年代	22 100.0	14 63.6	12 54.5	-	-	5 22.7	1 4.5
1990年代	34 100.0	14 41.2	19 55.9	4 11.8	5 14.7	3 8.8	3 8.8
2000年以降	11 100.0	5 45.5	7 63.6	-	-	2 18.2	1 9.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問19. 貴事業所では正社員を主力に育てるまで、入社からおよそ何年くらいをめやすにしていますか。

【正社員】

	総数	1年くらい	2～3年くらい	4～5年くらい	6～9年くらい	10年以上	無回答
全体	1,970 100.0	398 20.2	923 46.9	478 24.3	107 5.4	31 1.6	33 1.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	403 100.0	92 22.8	178 44.2	85 21.1	28 6.9	12 3.0	8 2.0
100～299人	773 100.0	147 19.0	379 49.0	187 24.2	36 4.7	10 1.3	14 1.8
300～999人	487 100.0	95 19.5	223 45.8	135 27.7	24 4.9	5 1.0	5 1.0
1000人以上	274 100.0	51 18.6	133 48.5	65 23.7	18 6.6	4 1.5	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	774 100.0	145 18.7	340 43.9	209 27.0	57 7.4	18 2.3	5 0.6
10～29人	567 100.0	134 23.6	273 48.1	112 19.8	26 4.6	6 1.1	16 2.8
30～99人	455 100.0	95 20.9	222 48.8	103 22.6	18 4.0	6 1.3	11 2.4
100人以上	174 100.0	24 13.8	88 50.6	54 31.0	6 3.4	1 0.6	1 0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	213 100.0	52 24.4	104 48.8	41 19.2	8 3.8	1 0.5	7 3.3
2～5割未満	342 100.0	78 22.8	159 46.5	82 24.0	14 4.1	6 1.8	3 0.9
5～8割未満	576 100.0	115 20.0	279 48.4	137 23.8	27 4.7	4 0.7	14 2.4
8割以上	839 100.0	153 18.2	381 45.4	218 26.0	58 6.9	20 2.4	9 1.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	710 100.0	141 19.9	337 47.5	180 25.4	39 5.5	3 0.4	10 1.4
なし	974 100.0	206 21.1	456 46.8	231 23.7	47 4.8	17 1.7	17 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	128 19.2	302 45.3	178 26.7	40 6.0	12 1.8	7 1.0
変わらない	496 100.0	107 21.6	233 47.0	104 21.0	31 6.3	7 1.4	14 2.8
減った	736 100.0	147 20.0	354 48.1	182 24.7	33 4.5	12 1.6	8 1.1
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えると思う	572 100.0	84 14.7	278 48.6	149 26.0	39 6.8	14 2.4	8 1.4
減ると思う	111 100.0	20 18.0	55 49.5	27 24.3	5 4.5	3 2.7	1 0.9
現状維持	899 100.0	196 21.8	421 46.8	225 25.0	42 4.7	8 0.9	7 0.8
わからない	362 100.0	93 25.7	163 45.0	73 20.2	21 5.8	6 1.7	6 1.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	79 16.6	229 48.2	124 26.1	26 5.5	5 1.1	12 2.5
1～4人	890 100.0	178 20.0	418 47.0	206 23.1	63 7.1	16 1.8	9 1.0
5～9人	305 100.0	63 20.7	137 44.9	86 28.2	11 3.6	5 1.6	3 1.0
10人以上	270 100.0	70 25.9	128 47.4	57 21.1	7 2.6	5 1.9	3 1.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	120 27.5	203 46.5	87 19.9	17 3.9	6 1.4	4 0.9
5～10時間未満	258 100.0	51 19.8	117 45.3	74 28.7	9 3.5	6 2.3	1 0.4
10～20時間未満	475 100.0	65 13.7	232 48.8	132 27.8	33 6.9	6 1.3	7 1.5
20～30時間未満	344 100.0	64 18.6	164 47.7	86 25.0	21 6.1	7 2.0	2 0.6
30時間以上	345 100.0	74 21.4	159 46.1	77 22.3	26 7.5	4 1.2	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	552 100.0	124 22.5	254 46.0	127 23.0	32 5.8	10 1.8	5 0.9
変わらない	434 100.0	77 17.7	210 48.4	114 26.3	18 4.1	5 1.2	10 2.3
減少している	575 100.0	127 22.1	269 46.8	129 22.4	35 6.1	9 1.6	6 1.0
会計上、売上や利益はない	148 100.0	18 12.2	73 49.3	42 28.4	10 6.8	2 1.4	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	475 100.0	135 28.4	200 42.1	98 20.6	29 6.1	5 1.1	8 1.7
10～30%未満	465 100.0	89 19.1	217 46.7	118 25.4	28 6.0	8 1.7	5 1.1
30～50%未満	303 100.0	62 20.5	148 48.8	72 23.8	13 4.3	5 1.7	3 1.0
50～70%未満	238 100.0	25 10.5	114 47.9	76 31.9	16 6.7	4 1.7	3 1.3
70%以上	342 100.0	51 14.9	172 50.3	89 26.0	18 5.3	7 2.0	5 1.5
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,463 100.0	262 17.9	686 46.9	380 26.0	87 5.9	26 1.8	22 1.5
1980年代	188 100.0	55 29.3	81 43.1	37 19.7	7 3.7	3 1.6	5 2.7
1990年代	136 100.0	40 29.4	67 49.3	22 16.2	3 2.2	1 0.7	3 2.2
2000年以降	65 100.0	16 24.6	30 46.2	15 23.1	3 4.6	-	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問20. 貴事業所で過去3年間に、入社3年以内の正社員を管理監督者（課長、店長、プロジェクト・マネジャーなどの管理職）に抜擢したことがありますか。

【正社員】

	新卒者				中途採用者			
	総数	抜擢した ことがある	ない	無回答	全体	抜擢した ことがある	ない	無回答
全体	1,970 100.0	37 1.9	1,823 92.5	110 5.6	1,970 100.0	366 18.6	1,529 77.6	75 3.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	403 100.0	6 1.5	362 89.8	35 8.7	403 100.0	78 19.4	302 74.9	23 5.7
100～299人	773 100.0	11 1.4	721 93.3	41 5.3	773 100.0	150 19.4	599 77.5	24 3.1
300～999人	487 100.0	12 2.5	452 92.8	23 4.7	487 100.0	91 18.7	384 78.9	12 2.5
1000人以上	274 100.0	8 2.9	259 94.5	7 2.6	274 100.0	42 15.3	221 80.7	11 4.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	774 100.0	10 1.3	723 93.4	41 5.3	774 100.0	115 14.9	633 81.8	26 3.4
10～29人	567 100.0	12 2.1	528 93.1	27 4.8	567 100.0	103 18.2	442 78.0	22 3.9
30～99人	455 100.0	4 0.9	417 91.6	34 7.5	455 100.0	86 18.9	345 75.8	24 5.3
100人以上	174 100.0	11 6.3	155 89.1	8 4.6	174 100.0	62 35.6	109 62.6	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	213 100.0	9 4.2	188 88.3	16 7.5	213 100.0	32 15.0	169 79.3	12 5.6
2～5割未満	342 100.0	10 2.9	311 90.9	21 6.1	342 100.0	71 20.8	254 74.3	17 5.0
5～8割未満	576 100.0	6 1.0	538 93.4	32 5.6	576 100.0	114 19.8	437 75.9	25 4.3
8割以上	839 100.0	12 1.4	786 93.7	41 4.9	839 100.0	149 17.8	669 79.7	21 2.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	710 100.0	18 2.5	656 92.4	36 5.1	710 100.0	133 18.7	551 77.6	26 3.7
なし	974 100.0	17 1.7	908 93.2	49 5.0	974 100.0	191 19.6	745 76.5	38 3.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	667 100.0	15 2.2	620 93.0	32 4.8	667 100.0	155 23.2	499 74.8	13 1.9
変わらない	496 100.0	6 1.2	456 91.9	34 6.9	496 100.0	69 13.9	399 80.4	28 5.6
減った	736 100.0	14 1.9	690 93.8	32 4.3	736 100.0	122 16.6	586 79.6	28 3.8
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えと思う	572 100.0	17 3.0	531 92.8	24 4.2	572 100.0	150 26.2	402 70.3	20 3.5
減ると思う	111 100.0	1 0.9	100 90.1	10 9.0	111 100.0	14 12.6	93 83.8	4 3.6
現状維持	899 100.0	10 1.1	841 93.5	48 5.3	899 100.0	154 17.1	720 80.1	25 2.8
わからない	362 100.0	9 2.5	335 92.5	18 5.0	362 100.0	46 12.7	300 82.9	16 4.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	475 100.0	5 1.1	446 93.9	24 5.1	475 100.0	46 9.7	401 84.4	28 5.9
1～4人	890 100.0	14 1.6	828 93.0	48 5.4	890 100.0	139 15.6	723 81.2	28 3.1
5～9人	305 100.0	3 1.0	286 93.8	16 5.2	305 100.0	77 25.2	223 73.1	5 1.6
10人以上	270 100.0	13 4.8	243 90.0	14 5.2	270 100.0	98 36.3	165 61.1	7 2.6
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	437 100.0	10 2.3	400 91.5	27 6.2	437 100.0	72 16.5	348 79.6	17 3.9
5～10時間未満	258 100.0	2 0.8	240 93.0	16 6.2	258 100.0	45 17.4	206 79.8	7 2.7
10～20時間未満	475 100.0	7 1.5	449 94.5	19 4.0	475 100.0	99 20.8	359 75.6	17 3.6
20～30時間未満	344 100.0	7 2.0	320 93.0	17 4.9	344 100.0	68 19.8	271 78.8	5 1.5
30時間以上	345 100.0	8 2.3	326 94.5	11 3.2	345 100.0	65 18.8	266 77.1	14 4.1
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	552 100.0	13 2.4	516 93.5	23 4.2	552 100.0	124 22.5	409 74.1	19 3.4
変わらない	434 100.0	14 3.2	400 92.2	20 4.6	434 100.0	83 19.1	338 77.9	13 3.0
減少している	575 100.0	5 0.9	534 92.9	36 6.3	575 100.0	80 13.9	476 82.8	19 3.3
会計上、売上や利益はない	148 100.0	1 0.7	142 95.9	5 3.4	148 100.0	20 13.5	122 82.4	6 4.1
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	475 100.0	9 1.9	426 89.7	40 8.4	475 100.0	58 12.2	394 82.9	23 4.8
10～30%未満	465 100.0	8 1.7	432 92.9	25 5.4	465 100.0	97 20.9	354 76.1	14 3.0
30～50%未満	303 100.0	7 2.3	284 93.7	12 4.0	303 100.0	68 22.4	225 74.3	10 3.3
50～70%未満	238 100.0	2 0.8	225 94.5	11 4.6	238 100.0	48 20.2	184 77.3	6 2.5
70%以上	342 100.0	10 2.9	324 94.7	8 2.3	342 100.0	71 20.8	260 76.0	11 3.2
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,463 100.0	25 1.7	1,370 93.6	68 4.6	1,463 100.0	265 18.1	1,144 78.2	54 3.7
1980年代	188 100.0	3 1.6	174 92.6	11 5.9	188 100.0	33 17.6	152 80.9	3 1.6
1990年代	136 100.0	4 2.9	120 88.2	12 8.8	136 100.0	32 23.5	97 71.3	7 5.1
2000年以降	65 100.0	1 1.5	62 95.4	2 3.1	65 100.0	12 18.5	52 80.0	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のABについて、貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「新卒採用に注力している」：B「中途採用に注力している」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	549 27.9	581 29.5	407 20.7	370 18.8	63 3.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	403 100.0	72 17.9	94 23.3	111 27.5	111 27.5	15 3.7
100～299人	773 100.0	222 28.7	211 27.3	164 21.2	155 20.1	21 2.7
300～999人	487 100.0	140 28.7	172 35.3	96 19.7	63 12.9	16 3.3
1000人以上	274 100.0	110 40.1	96 35.0	32 11.7	32 11.7	4 1.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	774 100.0	237 30.6	240 31.0	150 19.4	131 16.9	16 2.1
10～29人	567 100.0	144 25.4	160 28.2	125 22.0	117 20.6	21 3.7
30～99人	455 100.0	115 25.3	122 26.8	101 22.2	96 21.1	21 4.6
100人以上	174 100.0	53 30.5	59 33.9	31 17.8	26 14.9	5 2.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	213 100.0	40 18.8	53 24.9	50 23.5	52 24.4	18 8.5
2～5割未満	342 100.0	73 21.3	102 29.8	72 21.1	81 23.7	14 4.1
5～8割未満	576 100.0	151 26.2	170 29.5	126 21.9	111 19.3	18 3.1
8割以上	839 100.0	285 34.0	256 30.5	159 19.0	126 15.0	13 1.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	710 100.0	214 30.1	213 30.0	137 19.3	117 16.5	29 4.1
なし	974 100.0	258 26.5	289 29.7	200 20.5	203 20.8	24 2.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	190 28.5	207 31.0	153 22.9	102 15.3	15 2.2
変わらない	496 100.0	136 27.4	142 28.6	96 19.4	104 21.0	18 3.6
減った	736 100.0	207 28.1	214 29.1	138 18.8	150 20.4	27 3.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	185 32.3	176 30.8	115 20.1	83 14.5	13 2.3
減ると思う	111 100.0	35 31.5	22 19.8	22 19.8	30 27.0	2 1.8
現状維持	899 100.0	243 27.0	278 30.9	184 20.5	175 19.5	19 2.1
わからない	362 100.0	85 23.5	101 27.9	85 23.5	77 21.3	14 3.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	120 25.3	140 29.5	108 22.7	84 17.7	23 4.8
1～4人	890 100.0	246 27.6	273 30.7	173 19.4	171 19.2	27 3.0
5～9人	305 100.0	100 32.8	83 27.2	62 20.3	57 18.7	3 1.0
10人以上	270 100.0	79 29.3	78 28.9	59 21.9	50 18.5	4 1.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	102 23.3	138 31.6	106 24.3	73 16.7	18 4.1
5～10時間未満	258 100.0	70 27.1	82 31.8	55 21.3	42 16.3	9 3.5
10～20時間未満	475 100.0	144 30.3	131 27.6	98 20.6	90 18.9	12 2.5
20～30時間未満	344 100.0	115 33.4	102 29.7	59 17.2	62 18.0	6 1.7
30時間以上	345 100.0	94 27.2	96 27.8	73 21.2	79 22.9	3 0.9
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	552 100.0	165 29.9	185 33.5	106 19.2	86 15.6	10 1.8
変わらない	434 100.0	137 31.6	120 27.6	89 20.5	74 17.1	14 3.2
減少している	575 100.0	130 22.6	159 27.7	128 22.3	146 25.4	12 2.1
会計上、売上や利益はない	148 100.0	47 31.8	50 33.8	35 23.6	12 8.1	4 2.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	475 100.0	86 18.1	115 24.2	119 25.1	136 28.6	19 4.0
10～30%未満	465 100.0	110 23.7	150 32.3	111 23.9	83 17.8	11 2.4
30～50%未満	303 100.0	84 27.7	100 33.0	60 19.8	54 17.8	5 1.7
50～70%未満	238 100.0	95 39.9	79 33.2	30 12.6	27 11.3	7 2.9
70%以上	342 100.0	151 44.2	103 30.1	55 16.1	29 8.5	4 1.2
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,463 100.0	442 30.2	439 30.0	296 20.2	252 17.2	34 2.3
1980年代	188 100.0	45 23.9	54 28.7	38 20.2	45 23.9	6 3.2
1990年代	136 100.0	30 22.1	37 27.2	29 21.3	35 25.7	5 3.7
2000年以降	65 100.0	9 13.8	20 30.8	19 29.2	15 23.1	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいます。以下のA Bについて、貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「募集すれば必要人員は集まる」：B「募集しても必要人員が集まり難い」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	248 12.6	518 26.3	617 31.3	527 26.8	60 3.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	403 100.0	34 8.4	95 23.6	125 31.0	137 34.0	12 3.0
100～299人	773 100.0	99 12.8	203 26.3	257 33.2	195 25.2	19 2.5
300～999人	487 100.0	59 12.1	127 26.1	154 31.6	131 26.9	16 3.3
1000人以上	274 100.0	56 20.4	85 31.0	70 25.5	57 20.8	6 2.2
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	774 100.0	107 13.8	214 27.6	258 33.3	177 22.9	18 2.3
10～29人	567 100.0	71 12.5	138 24.3	171 30.2	169 29.8	18 3.2
30～99人	455 100.0	51 11.2	108 23.7	129 28.4	147 32.3	20 4.4
100人以上	174 100.0	19 10.9	58 33.3	59 33.9	34 19.5	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	213 100.0	15 7.0	47 22.1	61 28.6	72 33.8	18 8.5
2～5割未満	342 100.0	37 10.8	83 24.3	104 30.4	106 31.0	12 3.5
5～8割未満	576 100.0	80 13.9	139 24.1	178 30.9	164 28.5	15 2.6
8割以上	839 100.0	116 13.8	249 29.7	274 32.7	185 22.1	15 1.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	710 100.0	85 12.0	204 28.7	213 30.0	183 25.8	25 3.5
なし	974 100.0	131 13.4	240 24.6	310 31.8	267 27.4	26 2.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	73 10.9	181 27.1	220 33.0	180 27.0	13 1.9
変わらない	496 100.0	57 11.5	126 25.4	164 33.1	132 26.6	17 3.4
減った	736 100.0	109 14.8	191 26.0	212 28.8	197 26.8	27 3.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	74 12.9	141 24.7	182 31.8	163 28.5	12 2.1
減ると思う	111 100.0	15 13.5	35 31.5	26 23.4	33 29.7	2 1.8
現状維持	899 100.0	117 13.0	248 27.6	295 32.8	221 24.6	18 2.0
わからない	362 100.0	42 11.6	90 24.9	111 30.7	105 29.0	14 3.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	64 13.5	126 26.5	141 29.7	121 25.5	23 4.8
1～4人	890 100.0	115 12.9	230 25.8	277 31.1	244 27.4	24 2.7
5～9人	305 100.0	35 11.5	85 27.9	91 29.8	89 29.2	5 1.6
10人以上	270 100.0	29 10.7	71 26.3	100 37.0	67 24.8	3 1.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	59 13.5	99 22.7	128 29.3	139 31.8	12 2.7
5～10時間未満	258 100.0	30 11.6	84 32.6	79 30.6	56 21.7	9 3.5
10～20時間未満	475 100.0	76 16.0	121 25.5	145 30.5	119 25.1	14 2.9
20～30時間未満	344 100.0	42 12.2	116 33.7	105 30.5	73 21.2	8 2.3
30時間以上	345 100.0	32 9.3	75 21.7	121 35.1	113 32.8	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	552 100.0	54 9.8	175 31.7	177 32.1	136 24.6	10 1.8
変わらない	434 100.0	71 16.4	101 23.3	132 30.4	117 27.0	13 3.0
減少している	575 100.0	62 10.8	137 23.8	176 30.6	186 32.3	14 2.4
会計上、売上や利益はない	148 100.0	31 20.9	43 29.1	47 31.8	24 16.2	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	475 100.0	47 9.9	98 20.6	140 29.5	174 36.6	16 3.4
10～30%未満	465 100.0	49 10.5	110 23.7	156 33.5	138 29.7	12 2.6
30～50%未満	303 100.0	36 11.9	84 27.7	95 31.4	83 27.4	5 1.7
50～70%未満	238 100.0	31 13.0	83 34.9	80 33.6	37 15.5	7 2.9
70%以上	342 100.0	74 21.6	119 34.8	98 28.7	46 13.5	5 1.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,463 100.0	211 14.4	405 27.7	469 32.1	340 23.2	38 2.6
1980年代	188 100.0	15 8.0	45 23.9	47 25.0	77 41.0	4 2.1
1990年代	136 100.0	9 6.6	25 18.4	44 32.4	54 39.7	4 2.9
2000年以降	65 100.0	3 4.6	23 35.4	21 32.3	16 24.6	2 3.1



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についてお考えがいます。以下のA Bについて、貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「長期の育成を重視する」：B「即戦力の人材を重視する」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	267 13.6	666 33.8	716 36.3	266 13.5	55 2.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	403 100.0	30 7.4	103 25.6	180 44.7	77 19.1	13 3.2
100～299人	773 100.0	104 13.5	256 33.1	292 37.8	103 13.3	18 2.3
300～999人	487 100.0	74 15.2	189 38.8	157 32.2	53 10.9	14 2.9
1000人以上	274 100.0	55 20.1	114 41.6	76 27.7	25 9.1	4 1.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	774 100.0	103 13.3	284 36.7	272 35.1	96 12.4	19 2.5
10～29人	567 100.0	85 15.0	174 30.7	213 37.6	81 14.3	14 2.5
30～99人	455 100.0	56 12.3	134 29.5	176 38.7	71 15.6	18 4.0
100人以上	174 100.0	23 13.2	74 42.5	55 31.6	18 10.3	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	213 100.0	29 13.6	58 27.2	60 28.2	50 23.5	16 7.5
2～5割未満	342 100.0	42 12.3	86 25.1	148 43.3	55 16.1	11 3.2
5～8割未満	576 100.0	68 11.8	208 36.1	213 37.0	75 13.0	12 2.1
8割以上	839 100.0	128 15.3	314 37.4	295 35.2	86 10.3	16 1.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	710 100.0	112 15.8	253 35.6	239 33.7	84 11.8	22 3.1
なし	974 100.0	128 13.1	317 32.5	359 36.9	146 15.0	24 2.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	100 15.0	234 35.1	247 37.0	73 10.9	13 1.9
変わらない	496 100.0	58 11.7	171 34.5	165 33.3	84 16.9	18 3.6
減った	736 100.0	98 13.3	246 33.4	274 37.2	96 13.0	22 3.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	93 16.3	211 36.9	208 36.4	49 8.6	11 1.9
減ると思う	111 100.0	17 15.3	27 24.3	39 35.1	26 23.4	2 1.8
現状維持	899 100.0	112 12.5	314 34.9	325 36.2	131 14.6	17 1.9
わからない	362 100.0	43 11.9	111 30.7	142 39.2	56 15.5	10 2.8
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	75 15.8	160 33.7	151 31.8	69 14.5	20 4.2
1～4人	890 100.0	118 13.3	314 35.3	317 35.6	114 12.8	27 3.0
5～9人	305 100.0	37 12.1	104 34.1	120 39.3	41 13.4	3 1.0
10人以上	270 100.0	33 12.2	81 30.0	120 44.4	36 13.3	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	52 11.9	140 32.0	168 38.4	66 15.1	11 2.5
5～10時間未満	258 100.0	33 12.8	86 33.3	98 38.0	34 13.2	7 2.7
10～20時間未満	475 100.0	65 13.7	172 36.2	175 36.8	48 10.1	15 3.2
20～30時間未満	344 100.0	53 15.4	129 37.5	106 30.8	51 14.8	5 1.5
30時間以上	345 100.0	45 13.0	122 35.4	130 37.7	43 12.5	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	552 100.0	79 14.3	199 36.1	197 35.7	65 11.8	12 2.2
変わらない	434 100.0	71 16.4	165 38.0	138 31.8	50 11.5	10 2.3
減少している	575 100.0	61 10.6	169 29.4	237 41.2	96 16.7	12 2.1
会計上、売上や利益はない	148 100.0	28 18.9	58 39.2	52 35.1	7 4.7	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	475 100.0	55 11.6	121 25.5	198 41.7	86 18.1	15 3.2
10～30%未満	465 100.0	50 10.8	164 35.3	185 39.8	55 11.8	11 2.4
30～50%未満	303 100.0	45 14.9	108 35.6	107 35.3	39 12.9	4 1.3
50～70%未満	238 100.0	37 15.5	99 41.6	74 31.1	21 8.8	7 2.9
70%以上	342 100.0	71 20.8	137 40.1	104 30.4	27 7.9	3 0.9
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,463 100.0	219 15.0	510 34.9	526 36.0	176 12.0	32 2.2
1980年代	188 100.0	19 10.1	66 35.1	68 36.2	32 17.0	3 1.6
1990年代	136 100.0	13 9.6	34 25.0	58 42.6	27 19.9	4 2.9
2000年以降	65 100.0	4 6.2	30 46.2	20 30.8	9 13.8	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のA Bについて、貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「正社員全員の長期雇用に努める」：B「正社員の一部を精鋭として残す」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	1,027 52.1	755 38.3	106 5.4	27 1.4	55 2.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	403 100.0	191 47.4	165 40.9	30 7.4	6 1.5	11 2.7
100～299人	773 100.0	400 51.7	304 39.3	45 5.8	6 0.8	18 2.3
300～999人	487 100.0	268 55.0	177 36.3	18 3.7	9 1.8	15 3.1
1000人以上	274 100.0	154 56.2	101 36.9	9 3.3	6 2.2	4 1.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	774 100.0	430 55.6	285 36.8	29 3.7	11 1.4	19 2.5
10～29人	567 100.0	324 57.1	190 33.5	31 5.5	8 1.4	14 2.5
30～99人	455 100.0	202 44.4	195 42.9	33 7.3	6 1.3	19 4.2
100人以上	174 100.0	71 40.8	85 48.9	13 7.5	2 1.1	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	213 100.0	75 35.2	88 41.3	29 13.6	6 2.8	15 7.0
2～5割未満	342 100.0	162 47.4	140 40.9	23 6.7	6 1.8	11 3.2
5～8割未満	576 100.0	303 52.6	228 39.6	28 4.9	3 0.5	14 2.4
8割以上	839 100.0	487 58.0	299 35.6	26 3.1	12 1.4	15 1.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	710 100.0	364 51.3	274 38.6	41 5.8	8 1.1	23 3.2
なし	974 100.0	511 52.5	371 38.1	55 5.6	15 1.5	22 2.3
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	386 57.9	234 35.1	31 4.6	4 0.6	12 1.8
変わらない	496 100.0	243 49.0	197 39.7	30 6.0	10 2.0	16 3.2
減った	736 100.0	365 49.6	291 39.5	43 5.8	12 1.6	25 3.4
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	338 59.1	201 35.1	22 3.8	2 0.3	9 1.6
減ると思う	111 100.0	57 51.4	39 35.1	7 6.3	6 5.4	2 1.8
現状維持	899 100.0	477 53.1	349 38.8	46 5.1	11 1.2	16 1.8
わからない	362 100.0	150 41.4	162 44.8	31 8.6	7 1.9	12 3.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	242 50.9	177 37.3	27 5.7	9 1.9	20 4.2
1～4人	890 100.0	478 53.7	333 37.4	50 5.6	8 0.9	21 2.4
5～9人	305 100.0	153 50.2	119 39.0	21 6.9	5 1.6	7 2.3
10人以上	270 100.0	142 52.6	115 42.6	8 3.0	4 1.5	1 0.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	237 54.2	167 38.2	18 4.1	6 1.4	9 2.1
5～10時間未満	258 100.0	129 50.0	110 42.6	11 4.3	2 0.8	6 2.3
10～20時間未満	475 100.0	243 51.2	183 38.5	29 6.1	6 1.3	14 2.9
20～30時間未満	344 100.0	181 52.6	135 39.2	18 5.2	5 1.5	5 1.5
30時間以上	345 100.0	182 52.8	128 37.1	24 7.0	6 1.7	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	552 100.0	302 54.7	208 37.7	26 4.7	6 1.1	10 1.8
変わらない	434 100.0	225 51.8	161 37.1	30 6.9	6 1.4	12 2.8
減少している	575 100.0	284 49.4	238 41.4	34 5.9	7 1.2	12 2.1
会計上、売上や利益はない	148 100.0	85 57.4	54 36.5	5 3.4	1 0.7	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	475 100.0	251 52.8	170 35.8	35 7.4	7 1.5	12 2.5
10～30%未満	465 100.0	225 48.4	203 43.7	21 4.5	6 1.3	10 2.2
30～50%未満	303 100.0	164 54.1	117 38.6	10 3.3	7 2.3	5 1.7
50～70%未満	238 100.0	126 52.9	89 37.4	13 5.5	2 0.8	8 3.4
70%以上	342 100.0	200 58.5	122 35.7	13 3.8	4 1.2	3 0.9
<b>創業者(問61)</b>						
1980年以前	1,463 100.0	800 54.7	549 37.5	64 4.4	17 1.2	33 2.3
1980年代	188 100.0	76 40.4	89 47.3	18 9.6	2 1.1	3 1.6
1990年代	136 100.0	80 58.8	39 28.7	10 7.4	4 2.9	3 2.2
2000年以降	65 100.0	25 38.5	31 47.7	6 9.2	1 1.5	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいます。以下のA Bについて、貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「採用コスト・教育投資の回収には3年以上かかる」：B「採用コスト・教育投資の回収は3年以内に完了する」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970	409	802	480	184	95
	100.0	20.8	40.7	24.4	9.3	4.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	403	72	160	101	55	15
	100.0	17.9	39.7	25.1	13.6	3.7
100～299人	773	127	315	220	77	34
	100.0	16.4	40.8	28.5	10.0	4.4
300～999人	487	116	217	95	38	21
	100.0	23.8	44.6	19.5	7.8	4.3
1000人以上	274	89	99	61	13	12
	100.0	32.5	36.1	22.3	4.7	4.4
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	774	177	314	188	63	32
	100.0	22.9	40.6	24.3	8.1	4.1
10～29人	567	114	228	137	59	29
	100.0	20.1	40.2	24.2	10.4	5.1
30～99人	455	76	185	113	52	29
	100.0	16.7	40.7	24.8	11.4	6.4
100人以上	174	42	75	42	10	5
	100.0	24.1	43.1	24.1	5.7	2.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	213	36	74	54	30	19
	100.0	16.9	34.7	25.4	14.1	8.9
2～5割未満	342	56	127	98	43	18
	100.0	16.4	37.1	28.7	12.6	5.3
5～8割未満	576	113	250	134	48	31
	100.0	19.6	43.4	23.3	8.3	5.4
8割以上	839	204	351	194	63	27
	100.0	24.3	41.8	23.1	7.5	3.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	710	148	285	185	52	40
	100.0	20.8	40.1	26.1	7.3	5.6
なし	974	188	406	229	111	40
	100.0	19.3	41.7	23.5	11.4	4.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667	142	273	164	62	26
	100.0	21.3	40.9	24.6	9.3	3.9
変わらない	496	90	211	118	52	25
	100.0	18.1	42.5	23.8	10.5	5.0
減った	736	165	299	175	60	37
	100.0	22.4	40.6	23.8	8.2	5.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572	142	226	136	47	21
	100.0	24.8	39.5	23.8	8.2	3.7
減ると思う	111	26	39	27	16	3
	100.0	23.4	35.1	24.3	14.4	2.7
現状維持	899	177	395	216	85	26
	100.0	19.7	43.9	24.0	9.5	2.9
わからない	362	62	140	100	34	26
	100.0	17.1	38.7	27.6	9.4	7.2
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475	105	184	106	46	34
	100.0	22.1	38.7	22.3	9.7	7.2
1～4人	890	189	364	210	87	40
	100.0	21.2	40.9	23.6	9.8	4.5
5～9人	305	60	121	86	32	6
	100.0	19.7	39.7	28.2	10.5	2.0
10人以上	270	50	126	70	18	6
	100.0	18.5	46.7	25.9	6.7	2.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437	61	186	127	47	16
	100.0	14.0	42.6	29.1	10.8	3.7
5～10時間未満	258	58	107	59	20	14
	100.0	22.5	41.5	22.9	7.8	5.4
10～20時間未満	475	103	205	107	36	24
	100.0	21.7	43.2	22.5	7.6	5.1
20～30時間未満	344	86	136	82	28	12
	100.0	25.0	39.5	23.8	8.1	3.5
30時間以上	345	83	129	84	44	5
	100.0	24.1	37.4	24.3	12.8	1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	552	118	232	131	48	23
	100.0	21.4	42.0	23.7	8.7	4.2
変わらない	434	98	176	98	49	13
	100.0	22.6	40.6	22.6	11.3	3.0
減少している	575	108	244	149	55	19
	100.0	18.8	42.4	25.9	9.6	3.3
会計上、売上や利益はない	148	30	60	41	11	6
	100.0	20.3	40.5	27.7	7.4	4.1
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	475	80	170	139	65	21
	100.0	16.8	35.8	29.3	13.7	4.4
10～30%未満	465	81	211	111	43	19
	100.0	17.4	45.4	23.9	9.2	4.1
30～50%未満	303	68	127	78	20	10
	100.0	22.4	41.9	25.7	6.6	3.3
50～70%未満	238	66	106	44	13	9
	100.0	27.7	44.5	18.5	5.5	3.8
70%以上	342	94	145	73	21	9
	100.0	27.5	42.4	21.3	6.1	2.6
<b>創業者(問61)</b>						
1980年以前	1,463	344	597	348	120	54
	100.0	23.5	40.8	23.8	8.2	3.7
1980年代	188	22	82	43	32	9
	100.0	11.7	43.6	22.9	17.0	4.8
1990年代	136	18	51	43	13	11
	100.0	13.2	37.5	31.6	9.6	8.1
2000年以降	65	8	30	14	9	4
	100.0	12.3	46.2	21.5	13.8	6.2

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておろかがいします。以下のA Bについて、貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「勤続年数などの序列を重んじて昇進させる」：B「勤続年数に関係なく抜擢する」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	137 7.0	676 34.3	808 41.0	281 14.3	68 3.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	403 100.0	27 6.7	134 33.3	166 41.2	63 15.6	13 3.2
100～299人	773 100.0	44 5.7	272 35.2	318 41.1	114 14.7	25 3.2
300～999人	487 100.0	38 7.8	162 33.3	208 42.7	63 12.9	16 3.3
1000人以上	274 100.0	25 9.1	103 37.6	109 39.8	30 10.9	7 2.6
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	774 100.0	59 7.6	310 40.1	304 39.3	80 10.3	21 2.7
10～29人	567 100.0	41 7.2	178 31.4	249 43.9	81 14.3	18 3.2
30～99人	455 100.0	24 5.3	142 31.2	179 39.3	85 18.7	25 5.5
100人以上	174 100.0	13 7.5	46 26.4	76 43.7	35 20.1	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	213 100.0	13 6.1	47 22.1	81 38.0	54 25.4	18 8.5
2～5割未満	342 100.0	18 5.3	81 23.7	161 47.1	68 19.9	14 4.1
5～8割未満	576 100.0	40 6.9	216 37.5	229 39.8	71 12.3	20 3.5
8割以上	839 100.0	66 7.9	332 39.6	337 40.2	88 10.5	16 1.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	710 100.0	41 5.8	216 30.4	314 44.2	108 15.2	31 4.4
なし	974 100.0	78 8.0	349 35.8	382 39.2	138 14.2	27 2.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	51 7.6	223 33.4	287 43.0	89 13.3	17 2.5
変わらない	496 100.0	39 7.9	178 35.9	198 39.9	62 12.5	19 3.8
減った	736 100.0	42 5.7	258 35.1	290 39.4	117 15.9	29 3.9
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	37 6.5	196 34.3	243 42.5	81 14.2	15 2.6
減ると思う	111 100.0	7 6.3	43 38.7	38 34.2	21 18.9	2 1.8
現状維持	899 100.0	65 7.2	318 35.4	377 41.9	119 13.2	20 2.2
わからない	362 100.0	28 7.7	118 32.6	145 40.1	56 15.5	15 4.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	35 7.4	152 32.0	195 41.1	67 14.1	26 5.5
1～4人	890 100.0	61 6.9	321 36.1	355 39.9	126 14.2	27 3.0
5～9人	305 100.0	21 6.9	109 35.7	133 43.6	38 12.5	4 1.3
10人以上	270 100.0	19 7.0	87 32.2	118 43.7	41 15.2	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	37 8.5	162 37.1	166 38.0	57 13.0	15 3.4
5～10時間未満	258 100.0	22 8.5	95 36.8	100 38.8	33 12.8	8 3.1
10～20時間未満	475 100.0	25 5.3	169 35.6	198 41.7	67 14.1	16 3.4
20～30時間未満	344 100.0	19 5.5	122 35.5	151 43.9	43 12.5	9 2.6
30時間以上	345 100.0	27 7.8	97 28.1	145 42.0	70 20.3	6 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	552 100.0	31 5.6	182 33.0	243 44.0	80 14.5	16 2.9
変わらない	434 100.0	35 8.1	159 36.6	167 38.5	60 13.8	13 3.0
減少している	575 100.0	39 6.8	195 33.9	237 41.2	90 15.7	14 2.4
会計上、売上や利益はない	148 100.0	15 10.1	67 45.3	48 32.4	14 9.5	4 2.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	475 100.0	39 8.2	155 32.6	189 39.8	75 15.8	17 3.6
10～30%未満	465 100.0	25 5.4	160 34.4	209 44.9	56 12.0	15 3.2
30～50%未満	303 100.0	22 7.3	105 34.7	123 40.6	43 14.2	10 3.3
50～70%未満	238 100.0	12 5.0	89 37.4	101 42.4	29 12.2	7 2.9
70%以上	342 100.0	33 9.6	128 37.4	134 39.2	43 12.6	4 1.2
<b>創業者(問61)</b>						
1980年以前	1,463 100.0	103 7.0	536 36.6	612 41.8	173 11.8	29 2.7
1980年代	188 100.0	12 6.4	61 32.4	73 38.8	36 19.1	6 3.2
1990年代	136 100.0	12 8.8	34 25.0	51 37.5	34 25.0	5 3.7
2000年以降	65 100.0	3 4.6	20 30.8	23 35.4	16 24.6	3 4.6

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のA Bについて、貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「大卒以上の学歴を重視する」：B「学歴にはこだわらない」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	118 6.0	423 21.5	819 41.6	542 27.5	68 3.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	403 100.0	23 5.7	58 14.4	159 39.5	151 37.5	12 3.0
100～299人	773 100.0	45 5.8	156 20.2	340 44.0	206 26.6	26 3.4
300～999人	487 100.0	28 5.7	115 23.6	203 41.7	126 25.9	15 3.1
1000人以上	274 100.0	22 8.0	91 33.2	104 38.0	49 17.9	8 2.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	774 100.0	51 6.6	181 23.4	325 42.0	196 25.3	21 2.7
10～29人	567 100.0	33 5.8	113 19.9	225 39.7	178 31.4	18 3.2
30～99人	455 100.0	23 5.1	87 19.1	189 41.5	131 28.8	25 5.5
100人以上	174 100.0	11 6.3	42 24.1	80 46.0	37 21.3	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	213 100.0	6 2.8	37 17.4	67 31.5	85 39.9	18 8.5
2～5割未満	342 100.0	15 4.4	50 14.6	156 45.6	106 31.0	15 4.4
5～8割未満	576 100.0	38 6.6	129 22.4	243 42.2	147 25.5	19 3.3
8割以上	839 100.0	59 7.0	207 24.7	353 42.1	204 24.3	16 1.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	710 100.0	28 3.9	159 22.4	306 43.1	185 26.1	32 4.5
なし	974 100.0	71 7.3	211 21.7	395 40.6	271 27.8	26 2.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	47 7.0	143 21.4	284 42.6	175 26.2	18 2.7
変わらない	496 100.0	31 6.3	91 18.3	201 40.5	154 31.0	19 3.8
減った	736 100.0	38 5.2	176 23.9	300 40.8	194 26.4	28 3.8
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	40 7.0	118 20.6	239 41.8	160 28.0	15 2.6
減ると思う	111 100.0	8 7.2	18 16.2	48 43.2	35 31.5	2 1.8
現状維持	899 100.0	50 5.6	208 23.1	391 43.5	230 25.6	20 2.2
わからない	362 100.0	19 5.2	79 21.8	137 37.8	111 30.7	16 4.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	23 4.8	94 19.8	183 38.5	148 31.2	27 5.7
1～4人	890 100.0	65 7.3	189 21.2	366 41.1	242 27.2	28 3.1
5～9人	305 100.0	18 5.9	70 23.0	136 44.6	77 25.2	4 1.3
10人以上	270 100.0	11 4.1	65 24.1	124 45.9	67 24.8	3 1.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	23 5.3	74 16.9	206 47.1	119 27.2	15 3.4
5～10時間未満	258 100.0	10 3.9	67 26.0	100 38.8	71 27.5	10 3.9
10～20時間未満	475 100.0	25 5.3	101 21.3	214 45.1	119 25.1	16 3.4
20～30時間未満	344 100.0	25 7.3	89 25.9	140 40.7	82 23.8	8 2.3
30時間以上	345 100.0	28 8.1	72 20.9	115 33.3	125 36.2	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	552 100.0	38 6.9	130 23.6	234 42.4	134 24.3	16 2.9
変わらない	434 100.0	28 6.5	100 23.0	178 41.0	115 26.5	13 3.0
減少している	575 100.0	24 4.2	107 18.6	246 42.8	185 32.2	13 2.3
会計上、売上や利益はない	148 100.0	19 12.8	41 27.7	57 38.5	27 18.2	4 2.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	475 100.0	1 0.2	42 8.8	195 41.1	219 46.1	18 3.8
10～30%未満	465 100.0	3 0.6	75 16.1	244 52.5	129 27.7	14 3.0
30～50%未満	303 100.0	19 6.3	69 22.8	130 42.9	76 25.1	9 3.0
50～70%未満	238 100.0	17 7.1	85 35.7	101 42.4	28 11.8	7 2.9
70%以上	342 100.0	78 22.8	140 40.9	88 25.7	31 9.1	5 1.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,463 100.0	96 6.6	346 23.7	625 42.7	358 24.5	38 2.6
1980年代	188 100.0	5 2.7	34 18.1	73 38.8	69 36.7	7 3.7
1990年代	136 100.0	7 5.1	18 13.2	51 37.5	54 39.7	6 4.4
2000年以降	65 100.0	2 3.1	9 13.8	29 44.6	22 33.8	3 4.6

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問22. 貴事業所の正社員（管理職以外）は、どのような目標管理がなされていますか。（M.A.）

【正社員】

	総数	利益目標 が設定さ れている	売上目標 が設定さ れている	成果物等 の数の目 標が設定 されている	チャレン ジングな 行動目標 が設定さ れている	プロセス に関する 目標が設 定されて いる	その他	特に目標 管理はし ていない	無回答
全体	1,970 100.0	495 25.1	643 32.6	531 27.0	751 38.1	922 46.8	64 3.2	273 13.9	45 2.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>									
100人未満	403 100.0	104 25.8	132 32.8	81 20.1	111 27.5	145 36.0	11 2.7	86 21.3	6 1.5
100～299人	773 100.0	176 22.8	242 31.3	201 26.0	290 37.5	365 47.2	24 3.1	106 13.7	22 2.8
300～999人	487 100.0	117 24.0	156 32.0	146 30.0	218 44.8	260 53.4	23 4.7	51 10.5	5 1.0
1000人以上	274 100.0	91 33.2	104 38.0	101 36.9	124 45.3	141 51.5	4 1.5	28 10.2	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>									
10人未満	774 100.0	198 25.6	255 32.9	198 25.6	270 34.9	364 47.0	22 2.8	115 14.9	10 1.3
10～29人	567 100.0	129 22.8	182 32.1	159 28.0	212 37.4	280 49.4	24 4.2	75 13.2	18 3.2
30～99人	455 100.0	114 25.1	144 31.6	116 25.5	182 40.0	194 42.6	13 2.9	65 14.3	15 3.3
100人以上	174 100.0	54 31.0	62 35.6	58 33.3	87 50.0	84 48.3	5 2.9	18 10.3	2 1.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>									
2割未満	213 100.0	74 34.7	95 44.6	52 24.4	78 36.6	75 35.2	5 2.3	27 12.7	11 5.2
2～5割未満	342 100.0	86 25.1	118 34.5	84 24.6	141 41.2	156 45.6	11 3.2	51 14.9	7 2.0
5～8割未満	576 100.0	116 20.1	142 24.7	158 27.4	217 37.7	272 47.2	23 4.0	92 16.0	15 2.6
8割以上	839 100.0	219 26.1	288 34.3	237 28.2	315 37.5	419 49.9	25 3.0	103 12.3	12 1.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>									
あり	710 100.0	209 29.4	250 35.2	227 32.0	297 41.8	337 47.5	19 2.7	74 10.4	13 1.8
なし	974 100.0	220 22.6	307 31.5	231 23.7	352 36.1	454 46.6	31 3.2	165 16.9	22 2.3
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>									
増えた	667 100.0	178 26.7	223 33.4	181 27.1	267 40.0	327 49.0	30 4.5	73 10.9	12 1.8
変わらない	496 100.0	107 21.6	142 28.6	125 25.2	180 36.3	235 47.4	12 2.4	80 16.1	14 2.8
減った	736 100.0	197 26.8	260 35.3	214 29.1	278 37.8	330 44.8	21 2.9	111 15.1	14 1.9
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>									
増えと思う	572 100.0	165 28.8	202 35.3	165 28.8	249 43.5	292 51.0	14 2.4	65 11.4	3 0.5
減ると思う	111 100.0	32 28.8	38 34.2	36 32.4	35 31.5	48 43.2	5 4.5	21 18.9	1 0.9
現状維持	899 100.0	224 24.9	285 31.7	233 25.9	330 36.7	416 46.3	23 2.6	125 13.9	13 1.4
わからない	362 100.0	73 20.2	117 32.3	95 26.2	135 37.3	165 45.6	21 5.8	60 16.6	9 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>									
0人	475 100.0	133 28.0	162 34.1	126 26.5	179 37.7	212 44.6	14 2.9	68 14.3	10 2.1
1～4人	890 100.0	215 24.2	300 33.7	233 26.2	347 39.0	410 46.1	34 3.8	122 13.7	18 2.0
5～9人	305 100.0	82 26.9	102 33.4	88 28.9	115 37.7	156 51.1	6 2.0	39 12.8	4 1.3
10人以上	270 100.0	63 23.3	75 27.8	77 28.5	104 38.5	131 48.5	8 3.0	41 15.2	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>									
5時間未満	437 100.0	78 17.8	103 23.6	80 18.3	158 36.2	206 47.1	16 3.7	84 19.2	3 0.7
5～10時間未満	258 100.0	64 24.8	81 31.4	74 28.7	101 39.1	119 46.1	11 4.3	28 10.9	5 1.9
10～20時間未満	475 100.0	134 28.2	171 36.0	146 30.7	177 37.3	229 48.2	14 2.9	55 11.6	8 1.7
20～30時間未満	344 100.0	97 28.2	135 39.2	109 31.7	143 41.6	166 48.3	10 2.9	40 11.6	3 0.9
30時間以上	345 100.0	102 29.6	121 35.1	102 29.6	139 40.3	170 49.3	6 1.7	46 13.3	6 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>									
増加している	552 100.0	167 30.3	218 39.5	170 30.8	261 47.3	275 49.8	16 2.9	44 8.0	9 1.6
変わらない	434 100.0	110 25.3	148 34.1	108 24.9	165 38.0	202 46.5	11 2.5	58 13.4	5 1.2
減少している	575 100.0	138 24.0	173 30.1	156 27.1	173 30.1	258 44.9	22 3.8	110 19.1	11 1.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	25 16.9	37 25.0	41 27.7	62 41.9	81 54.7	10 6.8	21 14.2	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>									
10%未満	475 100.0	85 17.9	120 25.3	108 22.7	129 27.2	193 40.6	17 3.6	94 19.8	9 1.9
10～30%未満	465 100.0	100 21.5	120 25.8	119 25.6	173 37.2	208 44.7	14 3.0	78 16.8	7 1.5
30～50%未満	303 100.0	80 26.4	111 36.6	83 27.4	125 41.3	141 46.5	13 4.3	39 12.9	2 0.7
50～70%未満	238 100.0	86 36.1	113 47.5	78 32.8	97 40.8	110 46.2	7 2.9	23 9.7	3 1.3
70%以上	342 100.0	115 33.6	136 39.8	121 35.4	176 51.5	204 59.6	10 2.9	22 6.4	4 1.2
<b>創業年(問61)</b>									
1980年以前	1,463 100.0	388 26.5	496 33.9	418 28.6	545 37.3	691 47.2	46 3.1	198 13.5	27 1.8
1980年代	188 100.0	33 17.6	50 26.6	49 26.1	83 44.1	89 47.3	4 2.1	31 16.5	3 1.6
1990年代	136 100.0	21 15.4	35 25.7	29 21.3	48 35.3	58 42.6	8 5.9	23 16.9	7 5.1
2000年以降	65 100.0	19 29.2	25 38.5	12 18.5	38 58.5	35 53.8	2 3.1	7 10.8	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問23. 貴事業所の正社員の目標達成に向けた指導・管理の頻度はどの程度ですか。

【正社員】

	総数	毎日	週に1度	月に1度	四半期に1度	半年に1度	年に1度	その他	行っていない	無回答
全体	1,970 100.0	141 7.2	141 7.2	476 24.2	159 8.1	616 31.3	151 7.7	43 2.2	195 9.9	48 2.4
<b>正社員数(企業)(問63)</b>										
100人未満	403 100.0	25 6.2	24 6.0	122 30.3	35 8.7	86 21.3	32 7.9	10 2.5	63 15.6	6 1.5
100～299人	773 100.0	49 6.3	59 7.6	201 26.0	62 8.0	235 30.4	56 7.2	16 2.1	76 9.8	19 2.5
300～999人	487 100.0	33 6.8	30 6.2	99 20.3	42 8.6	175 35.9	53 10.9	15 3.1	32 6.6	8 1.6
1000人以上	274 100.0	31 11.3	27 9.9	44 16.1	19 6.9	116 42.3	10 3.6	2 0.7	21 7.7	4 1.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>										
10人未満	774 100.0	61 7.9	43 5.6	203 26.2	62 8.0	238 30.7	67 8.7	13 1.7	77 9.9	10 1.3
10～29人	567 100.0	40 7.1	41 7.2	139 24.5	49 8.6	158 27.9	47 8.3	17 3.0	59 10.4	17 3.0
30～99人	455 100.0	31 6.8	39 8.6	97 21.3	37 8.1	150 33.0	25 5.5	8 1.8	48 10.5	20 4.4
100人以上	174 100.0	9 5.2	18 10.3	37 21.3	11 6.3	70 40.2	12 6.9	5 2.9	11 6.3	1 0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>										
2割未満	213 100.0	25 11.7	23 10.8	61 28.6	7 3.3	48 22.5	13 6.1	3 1.4	24 11.3	9 4.2
2～5割未満	342 100.0	17 5.0	29 8.5	71 20.8	29 8.5	117 34.2	19 5.6	6 1.8	39 11.4	15 4.4
5～8割未満	576 100.0	41 7.1	39 6.8	125 21.7	48 8.3	183 31.8	52 9.0	15 2.6	59 10.2	14 2.4
8割以上	839 100.0	58 6.9	50 6.0	219 26.1	75 8.9	268 31.9	67 8.0	19 2.3	73 8.7	10 1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>										
あり	710 100.0	54 7.6	67 9.4	165 23.2	58 8.2	252 35.5	41 5.8	9 1.3	46 6.5	18 2.5
なし	974 100.0	69 7.1	58 6.0	225 23.1	77 7.9	286 29.4	85 8.7	27 2.8	127 13.0	20 2.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>										
増えた	667 100.0	48 7.2	41 6.1	156 23.4	57 8.5	234 35.1	60 9.0	12 1.8	47 7.0	12 1.8
変わらない	496 100.0	39 7.9	33 6.7	114 23.0	35 7.1	151 30.4	36 7.3	9 1.8	63 12.7	16 3.2
減った	736 100.0	50 6.8	61 8.3	189 25.7	63 8.6	212 28.8	45 6.1	21 2.9	79 10.7	16 2.2
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>										
増えと思う	572 100.0	44 7.7	49 8.6	168 29.4	52 9.1	163 28.5	39 6.8	10 1.7	43 7.5	4 0.7
減ると思う	111 100.0	10 9.0	10 9.0	27 24.3	9 8.1	30 27.0	5 4.5	2 1.8	15 13.5	3 2.7
現状維持	899 100.0	57 6.3	61 6.8	221 24.6	73 8.1	291 32.4	78 8.7	15 1.7	90 10.0	13 1.4
わからない	362 100.0	29 8.0	19 5.2	60 16.6	24 6.6	131 36.2	29 8.0	16 4.4	45 12.4	9 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>										
0人	475 100.0	33 6.9	48 10.1	102 21.5	32 6.7	155 32.6	38 8.0	8 1.7	47 9.9	12 2.5
1～4人	890 100.0	67 7.5	55 6.2	232 26.1	80 9.0	262 29.4	66 7.4	20 2.2	87 9.8	21 2.4
5～9人	305 100.0	18 5.9	22 7.2	79 25.9	26 8.5	93 30.5	27 8.9	6 2.0	30 9.8	4 1.3
10人以上	270 100.0	19 7.0	16 5.9	60 22.2	19 7.0	97 35.9	20 7.4	9 3.3	28 10.4	2 0.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>										
5時間未満	437 100.0	23 5.3	20 4.6	103 23.6	29 6.6	126 28.8	54 12.4	12 2.7	67 15.3	3 0.7
5～10時間未満	258 100.0	13 5.0	11 4.3	70 27.1	16 6.2	98 38.0	16 6.2	8 3.1	22 8.5	4 1.6
10～20時間未満	475 100.0	31 6.5	38 8.0	107 22.5	48 10.1	166 34.9	32 6.7	7 1.5	38 8.0	8 1.7
20～30時間未満	344 100.0	37 10.8	39 11.3	68 19.8	33 9.6	105 30.5	24 7.0	6 1.7	27 7.8	5 1.5
30時間以上	345 100.0	29 8.4	32 9.3	104 30.1	28 8.1	94 27.2	19 5.5	7 2.0	24 7.0	8 2.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>										
増加している	552 100.0	52 9.4	46 8.3	137 24.8	47 8.5	182 33.0	39 7.1	10 1.8	29 5.3	10 1.8
変わらない	434 100.0	28 6.5	34 7.8	112 25.8	43 9.9	139 32.0	30 6.9	4 0.9	39 9.0	5 1.2
減少している	575 100.0	46 8.0	42 7.3	145 25.2	45 7.8	156 27.1	48 8.3	7 1.2	76 13.2	10 1.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	3 2.0	9 6.1	20 13.5	9 6.1	59 39.9	19 12.8	10 6.8	19 12.8	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>										
10%未満	475 100.0	44 9.3	28 5.9	143 30.1	35 7.4	98 20.6	33 6.9	9 1.9	72 15.2	13 2.7
10～30%未満	465 100.0	32 6.9	26 5.6	111 23.9	28 6.0	163 35.1	38 8.2	6 1.3	55 11.8	6 1.3
30～50%未満	303 100.0	20 6.6	27 8.9	64 21.1	26 8.6	111 36.6	20 6.6	7 2.3	25 8.3	3 1.0
50～70%未満	238 100.0	13 5.5	20 8.4	56 23.5	22 9.2	82 34.5	22 9.2	3 1.3	17 7.1	3 1.3
70%以上	342 100.0	25 7.3	33 9.6	69 20.2	39 11.4	114 33.3	28 8.2	16 4.7	13 3.8	5 1.5
<b>創業者年(問61)</b>										
1980年以前	1,463 100.0	96 6.6	117 8.0	379 25.9	116 7.9	442 30.2	106 7.2	30 2.1	150 10.3	27 1.8
1980年代	188 100.0	16 8.5	5 2.7	26 13.8	22 11.7	67 35.6	19 10.1	5 2.7	23 12.2	5 2.7
1990年代	136 100.0	8 5.9	5 3.7	33 24.3	11 8.1	43 31.6	13 9.6	3 2.2	14 10.3	6 4.4
2000年以降	65 100.0	7 10.8	5 7.7	8 12.3	2 3.1	30 46.2	7 10.8	2 3.1	4 6.2	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問24. 人事考課において3年連続で最低評価とされた正社員がいた場合、どのような措置を講じますか。(M.A.)

【正社員】

	総数	是正機会 を与える	指導・警 告を行う	他の部署 への配転 を打診す る	退職勧奨 する	解雇する	その他	以上のい ずれの措 置も講じ ない	無回答
全体	1,970 100.0	800 40.6	1,260 64.0	653 33.1	91 4.6	15 0.8	113 5.7	202 10.3	63 3.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>									
100人未満	403 100.0	145 36.0	247 61.3	131 32.5	20 5.0	5 1.2	17 4.2	47 11.7	8 2.0
100～299人	773 100.0	311 40.2	517 66.9	279 36.1	41 5.3	8 1.0	41 5.3	72 9.3	21 2.7
300～999人	487 100.0	216 44.4	316 64.9	151 31.0	18 3.7	2 0.4	21 4.3	49 10.1	14 2.9
1000人以上	274 100.0	122 44.5	170 62.0	81 29.6	11 4.0	-	33 12.0	29 10.6	9 3.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>									
10人未満	774 100.0	314 40.6	511 66.0	247 31.9	35 4.5	5 0.6	39 5.0	73 9.4	21 2.7
10～29人	567 100.0	252 44.4	380 67.0	173 30.5	27 4.8	4 0.7	29 5.1	50 8.8	18 3.2
30～99人	455 100.0	170 37.4	263 57.8	168 36.9	23 5.1	4 0.9	26 5.7	61 13.4	22 4.8
100人以上	174 100.0	64 36.8	106 60.9	65 37.4	6 3.4	2 1.1	19 10.9	18 10.3	2 1.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>									
2割未満	213 100.0	85 39.9	121 56.8	72 33.8	11 5.2	2 0.9	17 8.0	24 11.3	11 5.2
2～5割未満	342 100.0	129 37.7	202 59.1	118 34.5	12 3.5	5 1.5	21 6.1	34 9.9	14 4.1
5～8割未満	576 100.0	237 41.1	377 65.5	204 35.4	27 4.7	4 0.7	36 6.3	57 9.9	17 3.0
8割以上	839 100.0	349 41.6	560 66.7	259 30.9	41 4.9	4 0.5	39 4.6	87 10.4	21 2.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>									
あり	710 100.0	312 43.9	471 66.3	247 34.8	35 4.9	2 0.3	55 7.7	59 8.3	22 3.1
なし	974 100.0	371 38.1	601 61.7	317 32.5	40 4.1	10 1.0	47 4.8	121 12.4	28 2.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>									
増えた	667 100.0	285 42.7	430 64.5	229 34.3	25 3.7	4 0.6	34 5.1	66 9.9	23 3.4
変わらない	496 100.0	177 35.7	287 57.9	147 29.6	18 3.6	3 0.6	33 6.7	65 13.1	16 3.2
減った	736 100.0	307 41.7	500 67.9	252 34.2	45 6.1	8 1.1	44 6.0	66 9.0	15 2.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>									
増えと思う	572 100.0	261 45.6	389 68.0	204 35.7	23 4.0	4 0.7	27 4.7	48 8.4	14 2.4
減ると思う	111 100.0	45 40.5	73 65.8	43 38.7	10 9.0	2 1.8	4 3.6	13 11.7	1 0.9
現状維持	899 100.0	351 39.0	584 65.0	316 35.2	46 5.1	6 0.7	60 6.7	85 9.5	11 1.2
わからない	362 100.0	142 39.2	210 58.0	88 24.3	12 3.3	3 0.8	22 6.1	56 15.5	16 4.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>									
0人	475 100.0	207 43.6	285 60.0	160 33.7	12 2.5	-	25 5.3	44 9.3	20 4.2
1～4人	890 100.0	356 40.0	586 65.8	269 30.2	46 5.2	10 1.1	61 6.9	86 9.7	27 3.0
5～9人	305 100.0	116 38.0	198 64.9	116 38.0	14 4.6	3 1.0	18 5.9	32 10.5	4 1.3
10人以上	270 100.0	109 40.4	183 67.8	102 37.8	18 6.7	2 0.7	8 3.0	38 14.1	3 1.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>									
5時間未満	437 100.0	177 40.5	279 63.8	133 30.4	21 4.8	2 0.5	26 5.9	40 9.2	13 3.0
5～10時間未満	258 100.0	103 39.9	172 66.7	99 38.4	14 5.4	1 0.4	17 6.6	30 11.6	5 1.9
10～20時間未満	475 100.0	195 41.1	298 62.7	168 35.4	18 3.8	3 0.6	32 6.7	48 10.1	11 2.3
20～30時間未満	344 100.0	132 38.4	230 66.9	128 37.2	17 4.9	4 1.2	20 5.8	32 9.3	8 2.3
30時間以上	345 100.0	159 46.1	224 64.9	97 28.1	17 4.9	3 0.9	15 4.3	38 11.0	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>									
増加している	552 100.0	244 44.2	368 66.7	217 39.3	26 4.7	4 0.7	27 4.9	36 6.5	15 2.7
変わらない	434 100.0	187 43.1	288 66.4	136 31.3	14 3.2	1 0.2	30 6.9	45 10.4	8 1.8
減少している	575 100.0	223 38.8	370 64.3	190 33.0	38 6.6	5 0.9	33 5.7	66 11.5	10 1.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	61 41.2	96 64.9	42 28.4	4 2.7	2 1.4	12 8.1	19 12.8	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>									
10%未満	475 100.0	178 37.5	317 66.7	154 32.4	26 5.5	6 1.3	24 5.1	52 10.9	12 2.5
10～30%未満	465 100.0	183 39.4	299 64.3	153 32.9	22 4.7	3 0.6	13 2.8	49 10.5	10 2.2
30～50%未満	303 100.0	138 45.5	202 66.7	121 39.9	12 4.0	1 0.3	14 4.6	25 8.3	4 1.3
50～70%未満	238 100.0	95 39.9	147 61.8	80 33.6	7 2.9	2 0.8	17 7.1	25 10.5	7 2.9
70%以上	342 100.0	160 46.8	226 66.1	111 32.5	17 5.0	3 0.9	40 11.7	31 9.1	7 2.0
<b>創業年(問61)</b>									
1980年以前	1,463 100.0	605 41.4	961 65.7	488 33.4	64 4.4	13 0.9	81 5.5	154 10.5	35 2.4
1980年代	188 100.0	68 36.2	107 56.9	63 33.5	10 5.3	2 1.1	14 7.4	23 12.2	8 4.3
1990年代	136 100.0	58 42.6	84 61.8	47 34.6	10 7.4	-	6 4.4	12 8.8	7 5.1
2000年以降	65 100.0	27 41.5	41 63.1	24 36.9	2 3.1	-	8 12.3	5 7.7	1 1.5



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問25. 貴事業所では、今後3年間で正社員が何人くらい増える、あるいは減ると思いますか。

【正社員】

	総数	増えると思う	減ると思う	現状維持	わからない	無回答
全体	1,970	572	111	899	362	26
	100.0	29.0	5.6	45.6	18.4	1.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	403	126	31	179	63	4
	100.0	31.3	7.7	44.4	15.6	1.0
100～299人	773	229	39	367	132	6
	100.0	29.6	5.0	47.5	17.1	0.8
300～999人	487	154	24	216	88	5
	100.0	31.6	4.9	44.4	18.1	1.0
1000人以上	274	57	15	127	73	2
	100.0	20.8	5.5	46.4	26.6	0.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	774	224	37	377	131	5
	100.0	28.9	4.8	48.7	16.9	0.6
10～29人	567	169	38	243	109	8
	100.0	29.8	6.7	42.9	19.2	1.4
30～99人	455	123	24	204	92	12
	100.0	27.0	5.3	44.8	20.2	2.6
100人以上	174	56	12	75	30	1
	100.0	32.2	6.9	43.1	17.2	0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	213	44	13	101	46	9
	100.0	20.7	6.1	47.4	21.6	4.2
2～5割未満	342	95	26	145	71	5
	100.0	27.8	7.6	42.4	20.8	1.5
5～8割未満	576	178	21	266	103	8
	100.0	30.9	3.6	46.2	17.9	1.4
8割以上	839	255	51	387	142	4
	100.0	30.4	6.1	46.1	16.9	0.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	710	217	37	324	121	11
	100.0	30.6	5.2	45.6	17.0	1.5
なし	974	274	50	455	186	9
	100.0	28.1	5.1	46.7	19.1	0.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667	290	16	249	107	5
	100.0	43.5	2.4	37.3	16.0	0.7
変わらない	496	102	16	287	81	10
	100.0	20.6	3.2	57.9	16.3	2.0
減った	736	159	78	330	162	7
	100.0	21.6	10.6	44.8	22.0	1.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572	572	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
減ると思う	111	-	111	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
現状維持	899	-	-	899	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
わからない	362	-	-	-	362	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475	112	17	240	101	5
	100.0	23.6	3.6	50.5	21.3	1.1
1～4人	890	275	47	405	153	10
	100.0	30.9	5.3	45.5	17.2	1.1
5～9人	305	102	23	136	43	1
	100.0	33.4	7.5	44.6	14.1	0.3
10人以上	270	78	21	112	58	1
	100.0	28.9	7.8	41.5	21.5	0.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437	118	23	206	88	2
	100.0	27.0	5.3	47.1	20.1	0.5
5～10時間未満	258	69	21	124	44	-
	100.0	26.7	8.1	48.1	17.1	-
10～20時間未満	475	123	22	242	84	4
	100.0	25.9	4.6	50.9	17.7	0.8
20～30時間未満	344	106	24	156	57	1
	100.0	30.8	7.0	45.3	16.6	0.3
30時間以上	345	136	18	124	67	-
	100.0	39.4	5.2	35.9	19.4	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	552	230	27	205	86	4
	100.0	41.7	4.9	37.1	15.6	0.7
変わらない	434	102	13	234	80	5
	100.0	23.5	3.0	53.9	18.4	1.2
減少している	575	135	48	275	111	6
	100.0	23.5	8.3	47.8	19.3	1.0
会計上、売上や利益はない	148	40	6	75	27	-
	100.0	27.0	4.1	50.7	18.2	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	475	133	33	226	80	3
	100.0	28.0	6.9	47.6	16.8	0.6
10～30%未満	465	137	25	212	88	3
	100.0	29.5	5.4	45.6	18.9	0.6
30～50%未満	303	94	18	136	54	1
	100.0	31.0	5.9	44.9	17.8	0.3
50～70%未満	238	78	11	113	32	4
	100.0	32.8	4.6	47.5	13.4	1.7
70%以上	342	98	16	160	67	1
	100.0	28.7	4.7	46.8	19.6	0.3
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,463	419	91	690	253	10
	100.0	28.6	6.2	47.2	17.3	0.7
1980年代	188	56	5	86	40	1
	100.0	29.8	2.7	45.7	21.3	0.5
1990年代	136	50	4	48	30	4
	100.0	36.8	2.9	35.3	22.1	2.9
2000年以降	65	23	2	26	13	1
	100.0	35.4	3.1	40.0	20.0	1.5



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問25. 貴事業所では、今後3年間で正社員が何人くらい増える、あるいは減ると思いますか。

【正社員】 減ると思う人数

	総数	減ると思う人数								全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
		1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～19人	20～29人	30人以上	無回答				
全体	111 100.0	10 9.0	37 33.3	18 16.2	2 1.8	22 19.8	5 4.5	5 4.5	12 10.8	99 100.0	7.13	5	8.15
正社員数(企業)(問63)													
100人未満	31 100.0	6 19.4	14 45.2	5 16.1	-	3 9.7	-	-	3 9.7	28 100.0	3.43	3	2.67
100～299人	39 100.0	-	9 23.1	7 17.9	2 5.1	12 30.8	3 7.7	2 5.1	4 10.3	35 100.0	9.11	7	7.59
300～999人	24 100.0	1 4.2	10 41.7	3 12.5	-	5 20.8	1 4.2	3 12.5	1 4.2	23 100.0	9.78	5	12.17
1000人以上	15 100.0	1 6.7	4 26.7	3 20.0	-	2 13.3	1 6.7	-	4 26.7	11 100.0	5.82	4	5.62
非正規従業員数(事業所)(問1)													
10人未満	37 100.0	4 10.8	14 37.8	8 21.6	-	7 18.9	1 2.7	-	3 8.1	34 100.0	5.03	3	4.39
10～29人	38 100.0	1 2.6	14 36.8	6 15.8	-	7 18.4	3 7.9	2 5.3	5 13.2	33 100.0	7.85	5	8.15
30～99人	24 100.0	5 20.8	7 29.2	3 12.5	1 4.2	3 12.5	1 4.2	1 4.2	3 12.5	21 100.0	6.14	3	7.43
100人以上	12 100.0	-	2 16.7	1 8.3	1 8.3	5 41.7	-	2 16.7	1 8.3	11 100.0	13.36	10	14.22
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)													
2割未満	13 100.0	5 38.5	6 46.2	1 7.7	-	1 7.7	-	-	-	13 100.0	2.62	2	2.50
2～5割未満	26 100.0	2 7.7	8 30.8	5 19.2	2 7.7	5 19.2	-	-	4 15.4	22 100.0	5.23	5	3.75
5～8割未満	21 100.0	-	10 47.6	1 4.8	-	3 14.3	2 9.5	3 14.3	2 9.5	19 100.0	11.47	3	13.60
8割以上	51 100.0	3 5.9	13 25.5	11 21.6	-	13 25.5	3 5.9	2 3.9	6 11.8	45 100.0	7.53	5	6.90
正社員登用制度の有無(問13)													
あり	37 100.0	5 13.5	13 35.1	5 13.5	1 2.7	7 18.9	1 2.7	2 5.4	3 8.1	34 100.0	6.53	3	7.43
なし	50 100.0	3 6.0	15 30.0	8 16.0	8 20.0	10 20.0	2 4.0	2 4.0	9 18.0	41 100.0	7.73	5	9.28
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)													
増えた	16 100.0	5 31.3	5 31.3	3 18.8	-	1 6.3	-	2 12.5	-	16 100.0	7.69	3	13.34
変わらない	16 100.0	1 6.3	6 37.5	4 25.0	-	3 18.8	-	-	2 12.5	14 100.0	5.07	4	3.97
減った	78 100.0	4 5.1	25 32.1	11 14.1	2 2.6	18 23.1	5 6.4	3 3.8	10 12.8	68 100.0	7.50	5	7.26
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)													
増えと思う	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減ると思う	111 100.0	10 9.0	37 33.3	18 16.2	2 1.8	22 19.8	5 4.5	5 4.5	12 10.8	99 100.0	7.13	5	8.15
現状維持	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業所の離職者数(正社員)(問33)													
0人	17 100.0	5 29.4	7 41.2	4 23.5	1 5.9	-	-	-	-	17 100.0	2.71	2	1.90
1～4人	47 100.0	4 8.5	26 55.3	9 19.1	-	5 10.6	-	-	3 6.4	44 100.0	3.93	3	3.27
5～9人	23 100.0	1 4.3	2 8.7	4 17.4	-	7 30.4	3 13.0	2 8.7	4 17.4	19 100.0	12.37	10	11.78
10人以上	21 100.0	-	-	1 4.8	1 4.8	9 42.9	2 9.5	3 14.3	5 23.8	16 100.0	14.81	10	8.90
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)													
5時間未満	23 100.0	3 13.0	10 43.5	2 8.7	1 4.3	4 17.4	1 4.3	1 4.3	1 4.3	22 100.0	6.14	3	7.03
5～10時間未満	21 100.0	3 14.3	8 38.1	4 19.0	-	2 9.5	-	-	4 19.0	17 100.0	3.53	2	2.79
10～20時間未満	22 100.0	3 13.6	3 13.6	6 27.3	-	4 18.2	1 4.5	2 9.1	3 13.6	19 100.0	9.53	5	12.14
20～30時間未満	24 100.0	1 4.2	10 41.7	2 8.3	-	6 25.0	1 4.2	2 8.3	2 8.3	22 100.0	8.36	4	9.04
30時間以上	18 100.0	-	6 33.3	2 11.1	1 5.6	5 27.8	2 11.1	-	2 11.1	16 100.0	7.88	6	6.12
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)													
増加している	27 100.0	3 11.1	13 48.1	3 11.1	1 3.7	4 14.8	-	1 3.7	2 7.4	25 100.0	5.04	3	6.02
変わらない	13 100.0	-	3 23.1	3 23.1	-	5 38.5	-	1 7.7	1 7.7	12 100.0	11.00	8	13.11
減少している	48 100.0	4 8.3	18 37.5	8 16.7	-	6 12.5	3 6.3	3 6.3	6 12.5	42 100.0	7.19	3	8.35
会計上、売上や利益はない	6 100.0	1 16.7	2 33.3	-	-	2 33.3	-	-	1 16.7	5 100.0	5.00	2	4.58
事業所の正社員の大卒以上の割合													
10%未満	33 100.0	6 18.2	11 33.3	7 21.2	-	6 18.2	-	2 6.1	1 3.0	32 100.0	6.00	3	7.22
10～30%未満	25 100.0	1 4.0	12 48.0	5 20.0	-	4 16.0	3 12.0	-	-	25 100.0	6.52	3	6.38
30～50%未満	18 100.0	-	7 38.9	1 5.6	-	7 38.9	-	2 11.1	1 5.6	17 100.0	9.06	10	8.94
50～70%未満	11 100.0	-	3 27.3	-	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1	4 36.4	7 100.0	11.57	7	17.21
70%以上	16 100.0	2 12.5	2 12.5	4 25.0	-	2 12.5	1 6.3	-	5 31.3	11 100.0	6.00	5	5.60
創業年(問61)													
1980年以前	91 100.0	6 6.6	31 34.1	16 17.6	1 1.1	18 19.8	5 5.5	3 3.3	11 12.1	80 100.0	6.81	5	6.90
1980年代	5 100.0	1 20.0	-	1 20.0	-	2 40.0	-	1 20.0	-	5 100.0	12.20	10	11.26
1990年代	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	3 100.0	4.33	2	4.93
2000年以降	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	2 100.0	3.00	3	2.83

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問26. 貴事業所の正社員の週所定労働時間と先月1か月の平均的な残業時間をお答えください。

【正社員】 1週あたりの所定労働時間

	総数	35時間未満	35～38時間未満	38～40時間未満	40時間	40時間超	無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	7 0.4	313 15.9	336 17.1	1,149 58.3	62 3.1	103 5.2	1,867 100.0	39.39	40	1.68
<b>正社員数(企業)(問63)</b>											
100人未満	403 100.0	- -	63 15.6	59 14.6	251 62.3	10 2.5	20 5.0	383 100.0	39.38	40	1.46
100～299人	773 100.0	3 0.4	124 16.0	130 16.8	452 58.5	22 2.8	42 5.4	731 100.0	39.39	40	1.60
300～999人	487 100.0	1 0.2	83 17.0	78 16.0	282 57.9	21 4.3	22 4.5	465 100.0	39.47	40	1.82
1000人以上	274 100.0	3 1.1	42 15.3	68 24.8	143 52.2	9 3.3	9 3.3	265 100.0	39.24	40	1.95
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>											
10人未満	774 100.0	2 0.3	157 20.3	153 19.8	402 51.9	25 3.2	35 4.5	739 100.0	39.19	40	1.70
10～29人	567 100.0	3 0.5	76 13.4	101 17.8	339 59.8	18 3.2	30 5.3	537 100.0	39.50	40	1.67
30～99人	455 100.0	1 0.2	58 12.7	56 12.3	291 64.0	17 3.7	32 7.0	423 100.0	39.59	40	1.74
100人以上	174 100.0	1 0.6	22 12.6	26 14.9	117 67.2	2 1.1	6 3.4	168 100.0	39.46	40	1.31
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>											
2割未満	213 100.0	3 1.4	16 7.5	16 7.5	143 67.1	11 5.2	24 11.3	189 100.0	39.85	40	1.94
2～5割未満	342 100.0	1 0.3	37 10.8	42 12.3	229 67.0	14 4.1	19 5.6	323 100.0	39.69	40	1.62
5～8割未満	576 100.0	3 0.5	92 16.0	103 17.9	341 59.2	12 2.1	25 4.3	551 100.0	39.30	40	1.59
8割以上	839 100.0	- -	168 20.0	175 20.9	436 52.0	25 3.0	35 4.2	804 100.0	39.22	40	1.66
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>											
あり	710 100.0	2 0.3	101 14.2	101 14.2	444 62.5	27 3.8	35 4.9	675 100.0	39.54	40	1.61
なし	974 100.0	5 0.5	161 16.5	179 18.4	557 57.2	22 2.3	50 5.1	924 100.0	39.29	40	1.68
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>											
増えた	667 100.0	2 0.3	106 15.9	95 14.2	412 61.8	15 2.2	37 5.5	630 100.0	39.38	40	1.55
変わらない	496 100.0	- -	73 14.7	84 16.9	291 58.7	14 2.8	34 6.9	462 100.0	39.41	40	1.56
減った	736 100.0	4 0.5	128 17.4	148 20.1	402 54.6	29 3.9	25 3.4	711 100.0	39.35	40	1.81
3年前も現在も当該従業員はいない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>											
増えと思う	572 100.0	1 0.2	89 15.6	95 16.6	340 59.4	16 2.8	31 5.4	541 100.0	39.39	40	1.50
減ると思う	111 100.0	2 1.8	15 13.5	17 15.3	69 62.2	4 3.6	4 3.6	107 100.0	39.49	40	2.05
現状維持	899 100.0	3 0.3	151 16.8	165 18.4	518 57.6	35 3.9	27 3.0	872 100.0	39.40	40	1.75
わからない	362 100.0	1 0.3	57 15.7	59 16.3	214 59.1	7 1.9	24 6.6	338 100.0	39.35	40	1.64
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>											
0人	475 100.0	3 0.6	54 11.4	81 17.1	276 58.1	26 5.5	35 7.4	440 100.0	39.57	40	1.88
1～4人	890 100.0	3 0.3	148 16.6	154 17.3	516 58.0	27 3.0	42 4.7	848 100.0	39.39	40	1.66
5～9人	305 100.0	1 0.3	62 20.3	56 18.4	170 55.7	4 1.3	12 3.9	293 100.0	39.18	40	1.52
10人以上	270 100.0	- -	48 17.8	42 15.6	172 63.7	3 1.1	5 1.9	265 100.0	39.29	40	1.43
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>											
5時間未満	437 100.0	- -	61 14.0	84 19.2	272 62.2	6 1.4	14 3.2	423 100.0	39.40	40	1.37
5～10時間未満	258 100.0	1 0.4	60 23.3	43 16.7	142 55.0	8 3.1	4 1.6	254 100.0	39.17	40	1.70
10～20時間未満	475 100.0	2 0.4	85 17.9	84 17.7	272 57.3	18 3.8	14 2.9	461 100.0	39.38	40	1.75
20～30時間未満	344 100.0	2 0.6	50 14.5	65 18.9	198 57.6	12 3.5	17 4.9	327 100.0	39.36	40	1.65
30時間以上	345 100.0	1 0.3	44 12.8	47 13.6	209 60.6	17 4.9	27 7.8	318 100.0	39.64	40	1.91
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>											
増加している	552 100.0	5 0.9	94 17.0	82 14.9	329 59.6	16 2.9	26 4.7	526 100.0	39.31	40	1.72
変わらない	434 100.0	- -	70 16.1	61 14.1	264 60.8	17 3.9	22 5.1	412 100.0	39.46	40	1.70
減少している	575 100.0	1 0.2	80 13.9	119 20.7	326 56.7	24 4.2	25 4.3	550 100.0	39.50	40	1.70
会計上、売上や利益はない	148 100.0	- -	35 23.6	35 23.6	71 48.0	2 1.4	5 3.4	143 100.0	39.04	40	1.48
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>											
10%未満	475 100.0	- -	45 9.5	58 12.2	322 67.8	22 4.6	28 5.9	447 100.0	39.82	40	1.72
10～30%未満	465 100.0	- -	57 12.3	91 19.6	291 62.6	11 2.4	15 3.2	450 100.0	39.47	40	1.37
30～50%未満	303 100.0	4 1.3	53 17.5	48 15.8	180 59.4	10 3.3	8 2.6	295 100.0	39.33	40	1.73
50～70%未満	238 100.0	- -	54 22.7	43 18.1	123 51.7	7 2.9	11 4.6	227 100.0	39.17	40	1.68
70%以上	342 100.0	2 0.6	90 26.3	77 22.5	149 43.6	8 2.3	16 4.7	326 100.0	38.82	39	1.75
<b>創業年(問61)</b>											
1980年以前	1,463 100.0	7 0.5	253 17.3	271 18.5	825 56.4	47 3.2	60 4.1	1,403 100.0	39.33	40	1.73
1980年代	188 100.0	- -	28 14.9	27 14.4	112 59.6	5 2.7	16 8.5	172 100.0	39.39	40	1.55
1990年代	136 100.0	- -	16 11.8	12 8.8	94 69.1	2 1.5	12 8.8	124 100.0	39.58	40	1.29
2000年以降	65 100.0	- -	7 10.8	10 15.4	46 70.8	1 1.5	1 1.5	64 100.0	39.53	40	1.05

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問26. 貴事業所の正社員の週所定労働時間と先月1か月の平均的な残業時間をお答えください。

【正社員】 先月1か月の1人あたり平均残業時間

	総数	0時間	0時間超5時間未満	5～10時間未満	10～20時間未満	20～30時間未満	30～40時間未満	40時間以上	無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	96 4.9	341 17.3	258 13.1	475 24.1	344 17.5	189 9.6	156 7.9	111 5.6	1,859 100.0	16.25	13	15.37
正社員数(企業)(問63) 100人未満	403 100.0	32 7.9	65 16.1	49 12.2	105 26.1	59 14.6	46 11.4	26 6.5	21 5.2	382 100.0	15.52	11	15.90
100～299人	773 100.0	38 4.9	143 18.5	95 12.3	181 23.4	152 19.7	66 8.5	61 7.9	37 4.8	736 100.0	16.17	13	15.97
300～999人	487 100.0	20 4.1	97 19.9	76 15.6	108 22.2	71 14.6	45 9.2	41 8.4	29 6.0	458 100.0	15.64	10	14.50
1000人以上	274 100.0	6 2.2	34 12.4	33 12.0	72 26.3	57 20.8	32 11.7	28 10.2	12 4.4	262 100.0	18.92	16	14.55
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	774 100.0	40 5.2	125 16.1	85 11.0	196 25.3	144 18.6	84 10.9	61 7.9	39 5.0	735 100.0	16.67	15	14.70
10～29人	567 100.0	32 5.6	139 24.5	70 12.3	116 20.5	89 15.7	47 8.3	39 6.9	35 6.2	532 100.0	14.60	10	15.94
30～99人	455 100.0	23 5.1	59 13.0	68 14.9	114 25.1	84 18.5	40 8.8	41 9.0	26 5.7	429 100.0	17.07	12	16.39
100人以上	174 100.0	1 0.6	18 10.3	35 20.1	49 28.2	27 15.5	18 10.3	15 8.6	11 6.3	163 100.0	17.55	15	13.15
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	213 100.0	14 6.6	22 10.3	31 14.6	55 25.8	33 15.5	22 10.3	26 12.2	10 4.7	203 100.0	18.12	15	16.11
2～5割未満	342 100.0	15 4.4	74 21.6	52 15.2	72 21.1	58 17.0	29 8.5	24 7.0	18 5.3	324 100.0	14.73	10	13.99
5～8割未満	576 100.0	30 5.2	117 20.3	76 13.2	128 22.2	93 16.1	52 9.0	38 6.6	42 7.3	534 100.0	15.56	11	16.91
8割以上	839 100.0	37 4.4	128 15.3	99 11.8	220 26.2	160 19.1	86 10.3	68 8.1	41 4.9	798 100.0	16.84	15	14.55
正社員登用制度の有無(問13) あり	710 100.0	25 3.5	129 18.2	99 13.9	185 26.1	115 16.2	67 9.4	51 7.2	39 5.5	671 100.0	15.77	12	14.74
なし	974 100.0	53 5.4	163 16.7	121 12.4	219 22.5	175 18.0	103 10.6	84 8.6	56 5.7	918 100.0	16.76	14	15.24
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	667 100.0	23 3.4	120 18.0	96 14.4	150 22.5	120 18.0	66 9.9	56 8.4	36 5.4	631 100.0	16.48	12	14.53
変わらない	496 100.0	35 7.1	75 15.1	54 10.9	121 24.4	92 18.5	45 9.1	45 9.1	29 5.8	467 100.0	16.74	13	16.21
減った	736 100.0	35 4.8	129 17.5	101 13.7	190 25.8	126 17.1	70 9.5	52 7.1	33 4.5	703 100.0	15.92	13	15.70
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えと思う	572 100.0	19 3.3	99 17.3	69 12.1	123 21.5	106 18.5	87 15.2	49 8.6	20 3.5	552 100.0	17.94	15	15.56
減ると思う	111 100.0	6 5.4	17 15.3	21 18.9	22 19.8	24 21.6	9 8.1	9 8.1	3 2.7	108 100.0	16.01	14	14.81
現状維持	899 100.0	49 5.5	157 17.5	124 13.8	242 26.9	156 17.4	54 6.0	70 7.8	47 5.2	852 100.0	15.26	11	14.80
わからない	362 100.0	21 5.8	67 18.5	44 12.2	84 23.2	57 15.7	39 10.8	28 7.7	22 6.1	340 100.0	16.19	11	16.50
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	475 100.0	30 6.3	81 17.1	54 11.4	121 25.5	74 15.6	51 10.7	41 8.6	23 4.8	452 100.0	16.29	12	14.90
1～4人	890 100.0	44 4.9	154 17.3	112 12.6	200 22.5	169 19.0	92 10.3	77 8.7	42 4.7	848 100.0	16.91	14	15.93
5～9人	305 100.0	14 4.6	58 19.0	44 14.4	73 23.9	50 16.4	26 8.5	25 8.2	15 4.9	290 100.0	15.35	12	13.43
10人以上	270 100.0	7 2.6	45 16.7	45 16.7	74 27.4	50 18.5	18 6.7	12 4.4	19 7.0	251 100.0	15.12	10	16.46
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	437 100.0	96 22.0	341 78.0	-	-	-	-	-	-	437 100.0	1.75	2	1.43
5～10時間未満	258 100.0	-	-	258 100.0	-	-	-	-	-	258 100.0	6.47	6	1.43
10～20時間未満	475 100.0	-	-	-	475 100.0	-	-	-	-	475 100.0	12.99	13	2.88
20～30時間未満	344 100.0	-	-	-	-	344 100.0	-	-	-	344 100.0	22.14	20	2.79
30時間以上	345 100.0	-	-	-	-	-	189 54.8	156 45.2	-	345 100.0	40.52	37	16.51
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	552 100.0	19 3.4	86 15.6	72 13.0	121 21.9	107 19.4	68 12.3	58 10.5	21 3.8	531 100.0	18.24	15	15.17
変わらない	434 100.0	19 4.4	78 18.0	49 11.3	129 29.7	74 17.1	32 7.4	34 7.8	19 4.4	415 100.0	15.81	12	15.08
減少している	575 100.0	31 5.4	105 18.3	81 14.1	119 20.7	112 19.5	57 9.9	43 7.5	27 4.7	548 100.0	16.14	12	15.92
会計上、売上や利益はない	148 100.0	8 5.4	37 25.0	26 17.6	37 25.0	17 11.5	10 6.8	4 2.7	9 6.1	139 100.0	11.54	9	10.41
事業所の正社員の大卒以上の割合 10%未満	475 100.0	36 7.6	94 19.8	58 12.2	88 18.5	80 16.8	35 7.4	56 11.8	28 5.9	447 100.0	16.50	10	16.81
10～30%未満	465 100.0	21 4.5	97 20.9	60 12.9	124 26.7	68 14.6	43 9.2	32 6.9	20 4.3	445 100.0	15.25	10	15.48
30～50%未満	303 100.0	13 4.3	53 17.5	41 13.5	84 27.7	58 19.1	27 8.9	17 5.6	10 3.3	293 100.0	15.29	12	12.98
50～70%未満	238 100.0	7 2.9	27 11.3	38 16.0	64 26.9	49 20.6	34 14.3	11 4.6	8 3.4	230 100.0	16.65	15	11.84
70%以上	342 100.0	8 2.3	45 13.2	44 12.9	85 24.9	73 21.3	41 12.0	25 7.3	21 6.1	321 100.0	17.66	15	14.71
創業者(問61) 1980年以前	1,463 100.0	69 4.7	228 15.6	184 12.6	370 25.3	268 18.3	149 10.2	120 8.2	75 5.1	1,388 100.0	16.79	14	14.88
1980年代	188 100.0	10 5.3	49 26.1	25 13.3	41 21.8	26 13.8	13 6.9	18 9.6	6 3.2	182 100.0	14.85	10	16.20
1990年代	136 100.0	4 2.9	35 25.7	21 15.4	22 16.2	24 17.6	10 7.4	7 5.1	13 9.6	123 100.0	13.75	10	13.90
2000年以降	65 100.0	4 6.2	11 16.9	10 15.4	12 18.5	15 23.1	6 9.2	2 3.1	5 7.7	60 100.0	13.38	10	11.31

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問27. 正社員の中で、残業時間が1か月平均で60時間を超える人の割合はおよそどのくらいですか。

【正社員】

	総数	ほとんど いない	1割～2割 程度	3～4割程 度	5割以上	わからな い	無回答
全体	1,970 100.0	1,521 77.2	301 15.3	45 2.3	34 1.7	31 1.6	38 1.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	403 100.0	317 78.7	52 12.9	14 3.5	8 2.0	7 1.7	5 1.2
100～299人	773 100.0	595 77.0	123 15.9	14 1.8	12 1.6	12 1.6	17 2.2
300～999人	487 100.0	377 77.4	82 16.8	7 1.4	6 1.2	5 1.0	10 2.1
1000人以上	274 100.0	206 75.2	42 15.3	10 3.6	8 2.9	6 2.2	2 0.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	774 100.0	580 74.9	143 18.5	18 2.3	7 0.9	16 2.1	10 1.3
10～29人	567 100.0	460 81.1	62 10.9	14 2.5	12 2.1	6 1.1	13 2.3
30～99人	455 100.0	357 78.5	59 13.0	10 2.2	10 2.2	8 1.8	11 2.4
100人以上	174 100.0	124 71.3	37 21.3	3 1.7	5 2.9	1 0.6	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	213 100.0	171 80.3	16 7.5	6 2.8	11 5.2	3 1.4	6 2.8
2～5割未満	342 100.0	276 80.7	47 13.7	7 2.0	5 1.5	4 1.2	3 0.9
5～8割未満	576 100.0	454 78.8	76 13.2	8 1.4	11 1.9	8 1.4	19 3.3
8割以上	839 100.0	620 73.9	162 19.3	24 2.9	7 0.8	16 1.9	10 1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	710 100.0	565 79.6	95 13.4	16 2.3	10 1.4	7 1.0	17 2.4
なし	974 100.0	735 75.5	162 16.6	24 2.5	20 2.1	19 2.0	14 1.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	504 75.6	114 17.1	14 2.1	11 1.6	12 1.8	12 1.8
変わらない	496 100.0	389 78.4	67 13.5	9 1.8	12 2.4	9 1.8	10 2.0
減った	736 100.0	572 77.7	112 15.2	20 2.7	10 1.4	8 1.1	14 1.9
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えると思う	572 100.0	407 71.2	131 22.9	14 2.4	10 1.7	3 0.5	7 1.2
減ると思う	111 100.0	90 81.1	17 15.3	1 0.9	2 1.8	1 0.9	-
現状維持	899 100.0	732 81.4	106 11.8	20 2.2	15 1.7	12 1.3	14 1.6
わからない	362 100.0	281 77.6	44 12.2	10 2.8	7 1.9	15 4.1	5 1.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	388 81.7	51 10.7	10 2.1	12 2.5	7 1.5	7 1.5
1～4人	890 100.0	677 76.1	147 16.5	22 2.5	16 1.8	15 1.7	13 1.5
5～9人	305 100.0	235 77.0	49 16.1	8 2.6	3 1.0	3 1.0	7 2.3
10人以上	270 100.0	206 76.3	50 18.5	5 1.9	3 1.1	5 1.9	1 0.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	413 94.5	7 1.6	3 0.7	-	5 1.1	9 2.1
5～10時間未満	258 100.0	247 95.7	7 2.7	-	-	1 0.4	3 1.2
10～20時間未満	475 100.0	416 87.6	48 10.1	1 0.2	-	5 1.1	5 1.1
20～30時間未満	344 100.0	252 73.3	84 24.4	1 0.3	1 0.3	5 1.5	1 0.3
30時間以上	345 100.0	128 37.1	143 41.4	36 10.4	28 8.1	6 1.7	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	552 100.0	410 74.3	103 18.7	15 2.7	12 2.2	6 1.1	6 1.1
変わらない	434 100.0	341 78.6	58 13.4	7 1.6	11 2.5	8 1.8	9 2.1
減少している	575 100.0	443 77.0	89 15.5	15 2.6	10 1.7	7 1.2	11 1.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	124 83.8	16 10.8	4 2.7	1 0.7	2 1.4	1 0.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	475 100.0	363 76.4	65 13.7	13 2.7	16 3.4	9 1.9	9 1.9
10～30%未満	465 100.0	371 79.8	67 14.4	11 2.4	5 1.1	5 1.1	6 1.3
30～50%未満	303 100.0	228 75.2	53 17.5	6 2.0	4 1.3	6 2.0	6 2.0
50～70%未満	238 100.0	187 78.6	38 16.0	6 2.5	2 0.8	1 0.4	4 1.7
70%以上	342 100.0	260 76.0	60 17.5	6 1.8	3 0.9	9 2.6	4 1.2
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,463 100.0	1,122 76.7	235 16.1	39 2.7	19 1.3	23 1.6	25 1.7
1980年代	188 100.0	146 77.7	23 12.2	2 1.1	10 5.3	3 1.6	4 2.1
1990年代	136 100.0	109 80.1	20 14.7	3 2.2	1 0.7	1 0.7	2 1.5
2000年以降	65 100.0	53 81.5	8 12.3	-	2 3.1	-	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問27-付問 その中に残業時間が100時間を超える方はいらっしゃいますか。

【正社員】

	総数	いる	いない	わからない	無回答
全体	380 100.0	83 21.8	278 73.2	11 2.9	8 2.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>					
100人未満	74 100.0	15 20.3	55 74.3	3 4.1	1 1.4
100～299人	149 100.0	27 18.1	115 77.2	3 2.0	4 2.7
300～999人	95 100.0	25 26.3	64 67.4	4 4.2	2 2.1
1000人以上	60 100.0	15 25.0	43 71.7	1 1.7	1 1.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>					
10人未満	168 100.0	30 17.9	128 76.2	5 3.0	5 3.0
10～29人	88 100.0	18 20.5	67 76.1	3 3.4	-
30～99人	79 100.0	22 27.8	52 65.8	3 3.8	2 2.5
100人以上	45 100.0	13 28.9	31 68.9	-	1 2.2
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>					
2割未満	33 100.0	8 24.2	21 63.6	2 6.1	2 6.1
2～5割未満	59 100.0	11 18.6	46 78.0	1 1.7	1 1.7
5～8割未満	95 100.0	23 24.2	69 72.6	3 3.2	-
8割以上	193 100.0	41 21.2	142 73.6	5 2.6	5 2.6
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>					
あり	121 100.0	24 19.8	91 75.2	4 3.3	2 1.7
なし	206 100.0	45 21.8	151 73.3	5 2.4	5 2.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>					
増えた	139 100.0	33 23.7	99 71.2	1 0.7	6 4.3
変わらない	88 100.0	18 20.5	63 71.6	6 6.8	1 1.1
減った	142 100.0	30 21.1	107 75.4	4 2.8	1 0.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>					
増えらると思う	155 100.0	35 22.6	112 72.3	4 2.6	4 2.6
減らると思う	20 100.0	2 10.0	15 75.0	2 10.0	1 5.0
現状維持	141 100.0	35 24.8	101 71.6	3 2.1	2 1.4
わからない	61 100.0	10 16.4	48 78.7	2 3.3	1 1.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>					
0人	73 100.0	13 17.8	59 80.8	-	1 1.4
1～4人	185 100.0	38 20.5	135 73.0	8 4.3	4 2.2
5～9人	60 100.0	19 31.7	37 61.7	2 3.3	2 3.3
10人以上	58 100.0	13 22.4	44 75.9	-	1 1.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>					
5時間未満	10 100.0	2 20.0	8 80.0	-	-
5～10時間未満	7 100.0	1 14.3	6 85.7	-	-
10～20時間未満	49 100.0	9 18.4	37 75.5	3 6.1	-
20～30時間未満	86 100.0	12 14.0	71 82.6	2 2.3	1 1.2
30時間以上	207 100.0	56 27.1	139 67.1	6 2.9	6 2.9
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>					
増加している	130 100.0	29 22.3	97 74.6	2 1.5	2 1.5
変わらない	76 100.0	18 23.7	55 72.4	-	3 3.9
減少している	114 100.0	23 20.2	83 72.8	7 6.1	1 0.9
会計上、売上や利益はない	21 100.0	4 19.0	16 76.2	1 4.8	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>					
10%未満	94 100.0	12 12.8	76 80.9	3 3.2	3 3.2
10～30%未満	83 100.0	24 28.9	59 71.1	-	-
30～50%未満	63 100.0	7 11.1	52 82.5	2 3.2	2 3.2
50～70%未満	46 100.0	15 32.6	29 63.0	1 2.2	1 2.2
70%以上	69 100.0	20 29.0	42 60.9	5 7.2	2 2.9
<b>創業年(問61)</b>					
1980年以前	293 100.0	71 24.2	210 71.7	7 2.4	5 1.7
1980年代	35 100.0	6 17.1	28 80.0	-	1 2.9
1990年代	24 100.0	5 20.8	17 70.8	-	2 8.3
2000年以降	10 100.0	1 10.0	8 80.0	1 10.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問28. 3年前と比べて、残業時間が1か月平均で60時間を超える正社員の割合はどう変化しましたか。

【正社員】

	総数	増えた	やや増えた	あまり変わらない	やや減った	減った	無回答
全体	1,970 100.0	30 1.5	98 5.0	922 46.8	187 9.5	459 23.3	274 13.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	403 100.0	9 2.2	18 4.5	190 47.1	43 10.7	93 23.1	50 12.4
100～299人	773 100.0	9 1.2	37 4.8	371 48.0	76 9.8	164 21.2	116 15.0
300～999人	487 100.0	6 1.2	24 4.9	218 44.8	41 8.4	130 26.7	68 14.0
1000人以上	274 100.0	6 2.2	18 6.6	132 48.2	25 9.1	64 23.4	29 10.6
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	774 100.0	12 1.6	42 5.4	377 48.7	77 9.9	169 21.8	97 12.5
10～29人	567 100.0	8 1.4	19 3.4	264 46.6	46 8.1	131 23.1	99 17.5
30～99人	455 100.0	8 1.8	23 5.1	216 47.5	42 9.2	106 23.3	60 13.2
100人以上	174 100.0	2 1.1	14 8.0	65 37.4	22 12.6	53 30.5	18 10.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	213 100.0	4 1.9	3 1.4	104 48.8	14 6.6	67 31.5	21 9.9
2～5割未満	342 100.0	7 2.0	12 3.5	152 44.4	31 9.1	76 22.2	64 18.7
5～8割未満	576 100.0	4 0.7	32 5.6	268 46.5	50 8.7	138 24.0	84 14.6
8割以上	839 100.0	15 1.8	51 6.1	398 47.4	92 11.0	178 21.2	105 12.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	710 100.0	11 1.5	33 4.6	318 44.8	60 8.5	197 27.7	91 12.8
なし	974 100.0	13 1.3	50 5.1	471 48.4	105 10.8	201 20.6	134 13.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	12 1.8	40 6.0	296 44.4	72 10.8	146 21.9	101 15.1
変わらない	496 100.0	6 1.2	26 5.2	254 51.2	39 7.9	93 18.8	78 15.7
減った	736 100.0	12 1.6	30 4.1	338 45.9	69 9.4	209 28.4	78 10.6
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えと思う	572 100.0	9 1.6	42 7.3	243 42.5	77 13.5	127 22.2	74 12.9
減ると思う	111 100.0	3 2.7	5 4.5	44 39.6	5 4.5	42 37.8	12 10.8
現状維持	899 100.0	10 1.1	38 4.2	450 50.1	69 7.7	212 23.6	120 13.3
わからない	362 100.0	7 1.9	13 3.6	180 49.7	35 9.7	75 20.7	52 14.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	8 1.7	16 3.4	242 50.9	32 6.7	117 24.6	60 12.6
1～4人	890 100.0	16 1.8	40 4.5	409 46.0	83 9.3	210 23.6	132 14.8
5～9人	305 100.0	5 1.6	20 6.6	136 44.6	37 12.1	59 19.3	48 15.7
10人以上	270 100.0	1 0.4	21 7.8	129 47.8	31 11.5	65 24.1	23 8.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	1 0.2	4 0.9	228 52.2	16 3.7	88 20.1	100 22.9
5～10時間未満	258 100.0	1 0.4	4 1.6	124 48.1	16 6.2	68 26.4	45 17.4
10～20時間未満	475 100.0	2 0.4	18 3.8	241 50.7	47 9.9	122 25.7	45 9.5
20～30時間未満	344 100.0	10 2.9	25 7.3	140 40.7	50 14.5	92 26.7	27 7.8
30時間以上	345 100.0	15 4.3	41 11.9	154 44.6	52 15.1	69 20.0	14 4.1
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	552 100.0	8 1.4	42 7.6	245 44.4	63 11.4	128 23.2	66 12.0
変わらない	434 100.0	3 0.7	13 3.0	235 54.1	43 9.9	89 20.5	51 11.8
減少している	575 100.0	12 2.1	25 4.3	260 45.2	46 8.0	151 26.3	81 14.1
会計上、売上や利益はない	148 100.0	2 1.4	7 4.7	84 56.8	12 8.1	28 18.9	15 10.1
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	475 100.0	12 2.5	26 5.5	196 41.3	38 8.0	126 26.5	77 16.2
10～30%未満	465 100.0	5 1.1	23 4.9	232 49.9	38 8.2	94 20.2	73 15.7
30～50%未満	303 100.0	2 0.7	15 5.0	146 48.2	31 10.2	80 26.4	29 9.6
50～70%未満	238 100.0	3 1.3	13 5.5	116 48.7	31 13.0	55 23.1	20 8.4
70%以上	342 100.0	4 1.2	14 4.1	169 49.4	43 12.6	80 23.4	32 9.4
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,463 100.0	23 1.6	81 5.5	686 46.9	155 10.6	335 22.9	183 12.5
1980年代	188 100.0	3 1.6	6 3.2	98 52.1	6 3.2	45 23.9	30 16.0
1990年代	136 100.0	1 0.7	7 5.1	71 52.2	11 8.1	26 19.1	20 14.7
2000年以降	65 100.0	-	2 3.1	25 38.5	2 10.8	22 33.8	9 13.8







## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問31. 貴事業所の正社員の昨年度平均の年次有給休暇の取得率はどれにあたりますか。

【正社員】

	総数	30%未満	30～50%未満	50～70%未満	70～90%未満	90%以上	100%	無回答
全体	1,970 100.0	851 43.2	513 26.0	326 16.5	138 7.0	34 1.7	16 0.8	92 4.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	403 100.0	193 47.9	101 25.1	58 14.4	27 6.7	5 1.2	4 1.0	15 3.7
100～299人	773 100.0	326 42.2	210 27.2	132 17.1	57 7.4	11 1.4	2 0.3	35 4.5
300～999人	487 100.0	208 42.7	122 25.1	85 17.5	28 5.7	10 2.1	8 1.6	26 5.3
1000人以上	274 100.0	109 39.8	74 27.0	48 17.5	25 9.1	7 2.6	2 0.7	9 3.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	774 100.0	337 43.5	187 24.2	152 19.6	49 6.3	11 1.4	5 0.6	33 4.3
10～29人	567 100.0	228 40.2	163 28.7	83 14.6	42 7.4	14 2.5	8 1.4	29 5.1
30～99人	455 100.0	218 47.9	110 24.2	65 14.3	30 6.6	6 1.3	2 0.4	24 5.3
100人以上	174 100.0	68 39.1	53 30.5	26 14.9	17 9.8	3 1.7	1 0.6	6 3.4
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	213 100.0	120 56.3	46 21.6	15 7.0	8 3.8	6 2.8	4 1.9	14 6.6
2～5割未満	342 100.0	169 49.4	82 24.0	48 14.0	25 7.3	5 1.5	2 0.6	11 3.2
5～8割未満	576 100.0	227 39.4	171 29.7	89 15.5	44 7.6	9 1.6	4 0.7	32 5.6
8割以上	839 100.0	335 39.9	214 25.5	174 20.7	61 7.3	14 1.7	6 0.7	35 4.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	710 100.0	319 44.9	192 27.0	113 15.9	39 5.5	12 1.7	5 0.7	30 4.2
なし	974 100.0	414 42.5	245 25.2	162 16.6	82 8.4	17 1.7	6 0.6	48 4.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	667 100.0	287 43.0	185 27.7	109 16.3	44 6.6	10 1.5	7 1.0	25 3.7
変わらない	496 100.0	217 43.8	121 24.4	79 15.9	35 7.1	9 1.8	7 1.4	28 5.6
減った	736 100.0	323 43.9	187 25.4	129 17.5	54 7.3	11 1.5	2 0.3	30 4.1
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えると思う	572 100.0	258 45.1	149 26.0	88 15.4	45 7.9	9 1.6	4 0.7	19 3.3
減ると思う	111 100.0	43 38.7	33 29.7	20 18.0	10 9.0	-	1 0.9	4 3.6
現状維持	899 100.0	390 43.4	237 26.4	154 17.1	61 6.8	17 1.9	6 0.7	34 3.8
わからない	362 100.0	151 41.7	92 25.4	63 17.4	22 6.1	7 1.9	4 1.1	23 6.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	475 100.0	220 46.3	120 25.3	70 14.7	29 6.1	8 1.7	7 1.5	21 4.4
1～4人	890 100.0	405 45.5	233 26.2	137 15.4	61 6.9	16 1.8	7 0.8	31 3.5
5～9人	305 100.0	127 41.6	79 25.9	57 18.7	23 7.5	4 1.3	1 0.3	14 4.6
10人以上	270 100.0	90 33.3	75 27.8	60 22.2	23 8.5	5 1.9	1 0.4	16 5.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	437 100.0	178 40.7	117 26.8	78 17.8	30 6.9	9 2.1	4 0.9	21 4.8
5～10時間未満	258 100.0	110 42.6	69 26.7	40 15.5	29 11.2	3 1.2	4 1.6	3 1.2
10～20時間未満	475 100.0	188 39.6	127 26.7	96 20.2	39 8.2	9 1.9	2 0.4	14 2.9
20～30時間未満	344 100.0	147 42.7	100 29.1	53 15.4	24 7.0	7 2.0	1 0.3	12 3.5
30時間以上	345 100.0	189 54.8	75 21.7	49 14.2	13 3.8	2 0.6	2 0.6	15 4.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	552 100.0	265 48.0	149 27.0	68 12.3	31 5.6	12 2.2	4 0.7	23 4.2
変わらない	434 100.0	178 41.0	128 29.5	72 16.6	29 6.7	5 1.2	7 1.6	15 3.5
減少している	575 100.0	248 43.1	141 24.5	110 19.1	46 8.0	11 1.9	1 0.2	18 3.1
会計上、売上や利益はない	148 100.0	64 43.2	40 27.0	23 15.5	11 7.4	2 1.4	1 0.7	7 4.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	475 100.0	207 43.6	120 25.3	84 17.7	29 6.1	11 2.3	6 1.3	18 3.8
10～30%未満	465 100.0	192 41.3	119 25.6	87 18.7	40 8.6	8 1.7	3 0.6	16 3.4
30～50%未満	303 100.0	132 43.6	83 27.4	46 15.2	26 8.6	3 1.0	1 0.3	12 4.0
50～70%未満	238 100.0	112 47.1	58 24.4	39 16.4	13 5.5	3 1.3	-	13 5.5
70%以上	342 100.0	143 41.8	103 30.1	53 15.5	18 5.3	5 1.5	4 1.2	16 4.7
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,463 100.0	663 45.3	366 25.0	246 16.8	99 6.8	22 1.5	9 0.6	58 4.0
1980年代	188 100.0	70 37.2	58 30.9	28 14.9	22 11.7	3 1.6	2 1.1	5 2.7
1990年代	136 100.0	40 29.4	43 31.6	26 19.1	8 5.9	4 2.9	3 2.2	12 8.8
2000年以降	65 100.0	29 44.6	19 29.2	10 15.4	3 4.6	2 3.1	-	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

付聞 年次有給休暇が取得されない理由は何だと思われますか。(M.A.)

【正社員】

	総数	仕事が多い	要員・人員が不足している	代替要員がいない	取得しにくい職場の雰囲気がある	従業員が昇進等の人事考課を気にしている	年休取得の意識が低い	病気などのために確保しておく	その他	無回答
全体	1,862 100.0	631 33.9	721 38.7	734 39.4	308 16.5	31 1.7	567 30.5	837 45.0	99 5.3	39 2.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>										
100人未満	384 100.0	106 27.6	126 32.8	159 41.4	76 19.8	7 1.8	116 30.2	169 44.0	17 4.4	10 2.6
100～299人	736 100.0	221 30.0	271 36.8	295 40.1	116 15.8	17 2.3	234 31.8	362 49.2	42 5.7	11 1.5
300～999人	453 100.0	161 35.5	190 41.9	174 38.4	68 15.0	5 1.1	131 28.9	193 42.6	23 5.1	12 2.6
1000人以上	263 100.0	136 51.7	118 44.9	97 36.9	41 15.6	2 0.8	80 30.4	102 38.8	17 6.5	5 1.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>										
10人未満	736 100.0	268 36.4	244 33.2	281 38.2	111 15.1	15 2.0	238 32.3	332 45.1	51 6.9	11 1.5
10～29人	530 100.0	164 30.9	216 40.8	207 39.1	82 15.5	7 1.3	140 26.4	226 42.6	27 5.1	16 3.0
30～99人	429 100.0	130 30.3	184 42.9	181 42.2	84 19.6	6 1.4	136 31.7	206 48.0	16 3.7	11 2.6
100人以上	167 100.0	69 41.3	77 46.1	65 38.9	31 18.6	3 1.8	53 31.7	73 43.7	5 3.0	1 0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>										
2割未満	195 100.0	60 30.8	87 44.6	81 41.5	27 13.8	4 2.1	65 33.3	75 38.5	5 2.6	3 1.5
2～5割未満	329 100.0	101 30.7	137 41.6	142 43.2	58 17.6	2 0.6	84 25.5	143 43.5	15 4.6	6 1.8
5～8割未満	540 100.0	178 33.0	225 41.7	213 39.4	84 15.6	5 0.9	145 26.9	252 46.7	34 6.3	12 2.2
8割以上	798 100.0	292 36.6	272 34.1	298 37.3	139 17.4	20 2.5	273 34.2	367 46.0	45 5.6	18 2.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>										
あり	675 100.0	229 33.9	291 43.1	259 38.4	115 17.0	8 1.2	203 30.1	311 46.1	36 5.3	10 1.5
なし	920 100.0	324 35.2	336 36.5	379 41.2	161 17.5	16 1.7	281 30.5	411 44.7	45 4.9	18 2.0
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>										
増えた	635 100.0	229 36.1	240 37.8	269 42.4	102 16.1	7 1.1	189 29.8	289 45.5	33 5.2	14 2.2
変わらない	461 100.0	149 32.3	166 36.0	174 37.7	73 15.8	9 2.0	143 31.0	199 43.2	24 5.2	12 2.6
減った	704 100.0	236 33.5	291 41.3	267 37.9	123 17.5	14 2.0	217 30.8	324 46.0	39 5.5	11 1.6
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>										
増えと思う	549 100.0	208 37.9	228 41.5	233 42.4	84 15.3	9 1.6	151 27.5	251 45.7	29 5.3	10 1.8
減ると思う	106 100.0	39 36.8	47 44.3	40 37.7	25 23.6	1 0.9	32 30.2	42 39.6	7 6.6	3 2.8
現状維持	859 100.0	274 31.9	310 36.1	332 38.6	137 15.9	15 1.7	298 34.7	412 48.0	41 4.8	16 1.9
わからない	335 100.0	107 31.9	130 38.8	122 36.4	62 18.5	6 1.8	85 25.4	128 38.2	22 6.6	8 2.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>										
0人	447 100.0	136 30.4	160 35.8	161 36.0	61 13.6	7 1.6	127 28.4	194 43.4	22 4.9	13 2.9
1～4人	852 100.0	299 35.1	315 37.0	348 40.8	139 16.3	14 1.6	266 31.2	374 43.9	47 5.5	13 1.5
5～9人	290 100.0	90 31.0	115 39.7	119 41.0	58 20.0	5 1.7	93 32.1	142 49.0	20 6.9	7 2.4
10人以上	253 100.0	98 38.7	123 48.6	96 37.9	48 19.0	4 1.6	77 30.4	122 48.2	9 3.6	5 2.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>										
5時間未満	412 100.0	77 18.7	161 39.1	156 37.9	65 15.8	8 1.9	97 23.5	204 49.5	36 8.7	11 2.7
5～10時間未満	251 100.0	67 26.7	93 37.1	89 35.5	49 19.5	7 2.8	86 34.3	127 50.6	12 4.8	7 2.8
10～20時間未満	459 100.0	150 32.7	161 35.1	183 39.9	82 17.9	7 1.5	143 31.2	215 46.8	18 3.9	11 2.4
20～30時間未満	331 100.0	142 42.9	122 36.9	131 39.6	42 12.7	5 1.5	109 32.9	148 44.7	15 4.5	6 1.8
30時間以上	328 100.0	166 50.6	155 47.3	146 44.5	55 16.8	4 1.2	113 34.5	116 35.4	10 3.0	2 0.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>										
増加している	525 100.0	216 41.1	228 43.4	215 41.0	94 17.9	9 1.7	176 33.5	226 43.0	24 4.6	9 1.7
変わらない	412 100.0	120 29.1	152 36.9	147 35.7	57 13.8	4 1.0	136 33.0	187 45.4	18 4.4	7 1.7
減少している	556 100.0	163 29.3	220 39.6	235 42.3	90 16.2	12 2.2	154 27.7	250 45.0	31 5.6	14 2.5
会計上、売上や利益はない	140 100.0	56 40.0	47 33.6	55 39.3	24 17.1	2 1.4	40 28.6	78 55.7	13 9.3	1 0.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>										
10%未満	451 100.0	112 24.8	187 41.5	187 41.5	75 16.6	8 1.8	113 25.1	201 44.6	25 5.5	6 1.3
10～30%未満	446 100.0	128 28.7	173 38.8	178 39.9	73 16.4	8 1.8	122 27.4	213 47.8	29 6.5	10 2.2
30～50%未満	290 100.0	102 35.2	118 40.7	115 39.7	51 17.6	2 0.7	94 32.4	131 45.2	12 4.1	10 3.4
50～70%未満	225 100.0	106 47.1	79 35.1	99 44.0	37 16.4	4 1.8	81 36.0	102 45.3	3 1.3	4 1.8
70%以上	322 100.0	144 44.7	111 34.5	123 38.2	44 13.7	5 1.6	119 37.0	143 44.4	22 6.8	3 0.9
<b>創業年(問61)</b>										
1980年以前	1,396 100.0	489 35.0	519 37.2	563 40.3	246 17.6	24 1.7	436 31.2	639 45.8	70 5.0	28 2.0
1980年代	181 100.0	49 27.1	77 42.5	66 36.5	17 9.4	1 0.6	55 30.4	73 40.3	9 5.0	1 0.6
1990年代	121 100.0	35 28.9	55 45.5	44 36.4	16 13.2	3 2.5	36 29.8	53 43.8	10 8.3	4 3.3
2000年以降	63 100.0	25 39.7	22 34.9	23 36.5	9 14.3	-	16 25.4	34 54.0	5 7.9	1 1.6

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問32. 年次有給休暇の取得を促進するための対策として、実施しているのはどれですか。(M.A)

【正社員】

	総数	連続取得の奨励	一斉年休の導入(計画取得など)	年休の個人別計画取得方針の導入	仕事量、進捗の見える化	要員の見直し、代替要員の確保	年休取得を人事考課・査定に影響させないルールの徹底	部下の年休取得状況を管理監督者の評価項目にする	その他	特に何もやっていない	無回答
全体	1,970 100.0	355 18.0	425 21.6	210 10.7	478 24.3	343 17.4	100 5.1	39 2.0	88 4.5	665 33.8	46 2.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>											
100人未満	403 100.0	46 11.4	85 21.1	23 5.7	91 22.6	57 14.1	17 4.2	7 1.7	18 4.5	166 41.2	8 2.0
100～299人	773 100.0	121 15.7	142 18.4	63 8.2	186 24.1	144 18.6	41 5.3	11 1.4	39 5.0	280 36.2	19 2.5
300～999人	487 100.0	88 18.1	117 24.0	63 12.9	128 26.3	92 18.9	25 5.1	15 3.1	20 4.1	151 31.0	8 1.6
1000人以上	274 100.0	96 35.0	77 28.1	60 21.9	67 24.5	43 15.7	16 5.8	5 1.8	11 4.0	57 20.8	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>											
10人未満	774 100.0	144 18.6	183 23.6	72 9.3	184 23.8	113 14.6	32 4.1	15 1.9	42 5.4	267 34.5	14 1.8
10～29人	567 100.0	91 16.0	133 23.5	61 10.8	133 23.5	93 16.4	33 5.8	11 1.9	22 3.9	188 33.2	12 2.1
30～99人	455 100.0	80 17.6	72 15.8	48 10.5	115 25.3	97 21.3	29 6.4	8 1.8	17 3.7	164 36.0	16 3.5
100人以上	174 100.0	40 23.0	37 21.3	29 16.7	46 26.4	40 23.0	6 3.4	5 2.9	7 4.0	46 26.4	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>											
2割未満	213 100.0	37 17.4	26 12.2	26 12.2	48 22.5	42 19.7	12 5.6	3 1.4	6 2.8	84 39.4	8 3.8
2～5割未満	342 100.0	44 12.9	57 16.7	30 8.8	86 25.1	67 19.6	15 4.4	3 0.9	17 5.0	123 36.0	9 2.6
5～8割未満	576 100.0	103 17.9	132 22.9	63 10.9	143 24.8	105 18.2	38 6.6	13 2.3	23 4.0	185 32.1	14 2.4
8割以上	839 100.0	171 20.4	210 25.0	91 10.8	201 24.0	129 15.4	35 4.2	20 2.4	42 5.0	273 32.5	15 1.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>											
あり	710 100.0	140 19.7	165 23.2	97 13.7	183 25.8	134 18.9	44 6.2	14 2.0	33 4.6	196 27.6	21 3.0
なし	974 100.0	160 16.4	203 20.8	86 8.8	228 23.4	171 17.6	47 4.8	20 2.1	45 4.6	364 37.4	17 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>											
増えた	667 100.0	126 18.9	150 22.5	73 10.9	196 29.4	143 21.4	35 5.2	18 2.7	25 3.7	199 29.8	14 2.1
変わらない	496 100.0	89 17.9	100 20.2	47 9.5	95 19.2	83 16.7	23 4.6	11 2.2	19 3.8	187 37.7	14 2.8
減った	736 100.0	133 18.1	156 21.2	90 12.2	169 23.0	105 14.3	38 5.2	10 1.4	39 5.3	256 34.8	15 2.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>											
増えると思う	572 100.0	112 19.6	147 25.7	62 10.8	175 30.6	129 22.6	27 4.7	21 3.7	24 4.2	153 26.7	13 2.3
減ると思う	111 100.0	21 18.9	22 19.8	17 15.3	26 23.4	22 19.8	6 5.4	1 0.9	6 5.4	37 33.3	2 1.8
現状維持	899 100.0	164 18.2	194 21.6	89 9.9	197 21.9	146 16.2	52 5.8	14 1.6	38 4.2	326 36.3	8 0.9
わからない	362 100.0	55 15.2	60 16.6	39 10.8	78 21.5	42 11.6	14 3.9	3 0.8	19 5.2	146 40.3	10 2.8
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>											
0人	475 100.0	87 18.3	110 23.2	48 10.1	90 18.9	61 12.8	24 5.1	8 1.7	19 4.0	180 37.9	6 1.3
1～4人	890 100.0	146 16.4	204 22.9	92 10.3	237 26.6	167 18.8	39 4.4	17 1.9	47 5.3	297 33.4	14 1.6
5～9人	305 100.0	61 20.0	62 20.3	35 11.5	66 21.6	49 16.1	21 6.9	4 1.3	15 4.9	105 34.4	5 1.6
10人以上	270 100.0	59 21.9	46 17.0	34 12.6	82 30.4	63 23.3	14 5.2	9 3.3	7 2.6	78 28.9	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>											
5時間未満	437 100.0	58 13.3	74 16.9	31 7.1	100 22.9	59 13.5	19 4.3	6 1.4	23 5.3	176 40.3	11 2.5
5～10時間未満	258 100.0	43 16.7	43 16.7	23 8.9	59 22.9	43 16.7	12 4.7	6 2.3	19 7.4	91 35.3	6 2.3
10～20時間未満	475 100.0	87 18.3	130 27.4	65 13.7	116 24.4	77 16.2	33 6.9	11 2.3	26 5.5	139 29.3	5 1.1
20～30時間未満	344 100.0	84 24.4	84 24.4	44 12.8	103 29.9	70 20.3	14 4.1	8 2.3	8 2.3	104 30.2	4 1.2
30時間以上	345 100.0	63 18.3	81 23.5	40 11.6	81 23.5	74 21.4	17 4.9	8 2.3	10 2.9	115 33.3	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>											
増加している	552 100.0	106 19.2	137 24.8	72 13.0	169 30.6	126 22.8	27 4.9	18 3.3	29 5.3	150 27.2	8 1.4
変わらない	434 100.0	89 20.5	89 20.5	50 11.5	97 22.4	75 17.3	28 6.5	10 2.3	19 4.4	143 32.9	6 1.4
減少している	575 100.0	83 14.4	114 19.8	48 8.3	127 22.1	96 16.7	25 4.3	6 1.0	24 4.2	233 40.5	9 1.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	28 18.9	30 20.3	18 12.2	28 18.9	15 10.1	6 4.1	2 1.4	9 6.1	56 37.8	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>											
10%未満	475 100.0	76 16.0	80 16.8	38 8.0	107 22.5	111 23.4	29 6.1	5 1.1	20 4.2	190 40.0	9 1.9
10～30%未満	465 100.0	60 12.9	95 20.4	53 11.4	112 24.1	84 18.1	23 4.9	13 2.8	24 5.2	168 36.1	8 1.7
30～50%未満	303 100.0	65 21.5	78 25.7	23 7.6	75 24.8	63 20.8	12 4.0	5 1.7	12 4.0	103 34.0	6 2.0
50～70%未満	238 100.0	57 23.9	70 29.4	25 10.5	63 26.5	31 13.0	17 7.1	4 1.7	10 4.2	63 26.5	3 1.3
70%以上	342 100.0	118 34.5	81 23.7	57 16.7	97 28.4	36 10.5	14 4.1	10 2.9	16 4.7	81 23.7	5 1.5
<b>創業者(問61)</b>											
1980年以前	1,463 100.0	264 18.0	336 23.0	152 10.4	351 24.0	238 16.3	78 5.3	25 1.7	68 4.6	503 34.4	23 1.6
1980年代	188 100.0	46 24.5	38 20.2	21 11.2	45 23.9	44 23.4	14 7.4	6 3.2	5 2.7	58 30.9	4 2.1
1990年代	136 100.0	20 14.7	19 14.0	15 11.0	39 28.7	28 20.6	2 1.5	3 2.2	8 5.9	42 30.9	6 4.4
2000年以降	65 100.0	11 16.9	11 16.9	7 10.8	17 26.2	16 24.6	2 3.1	2 3.1	1 1.5	26 40.0	1 1.5









## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問34. 貴事業所の正社員の離職状況について、どう思われますか。

【正社員】

	総数	高い	やや高い	適当	やや低い	低い	無回答
全体	1,970 100.0	49 2.5	303 15.4	589 29.9	254 12.9	723 36.7	52 2.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	403 100.0	11 2.7	59 14.6	127 31.5	63 15.6	140 34.7	3 0.7
100～299人	773 100.0	19 2.5	127 16.4	233 30.1	106 13.7	266 34.4	22 2.8
300～999人	487 100.0	17 3.5	82 16.8	139 28.5	56 11.5	181 37.2	12 2.5
1000人以上	274 100.0	2 0.7	31 11.3	82 29.9	27 9.9	125 45.6	7 2.6
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	774 100.0	18 2.3	113 14.6	204 26.4	109 14.1	314 40.6	16 2.1
10～29人	567 100.0	17 3.0	98 17.3	164 28.9	62 10.9	212 37.4	14 2.5
30～99人	455 100.0	13 2.9	60 13.2	156 34.3	56 12.3	151 33.2	19 4.2
100人以上	174 100.0	1 0.6	32 18.4	65 37.4	27 15.5	46 26.4	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	213 100.0	2 0.9	20 9.4	76 35.7	21 9.9	83 39.0	11 5.2
2～5割未満	342 100.0	10 2.9	49 14.3	111 32.5	33 9.6	131 38.3	8 2.3
5～8割未満	576 100.0	14 2.4	96 16.7	172 29.9	82 14.2	202 35.1	10 1.7
8割以上	839 100.0	23 2.7	138 16.4	230 27.4	118 14.1	307 36.6	23 2.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	710 100.0	18 2.5	100 14.1	224 31.5	93 13.1	257 36.2	18 2.5
なし	974 100.0	25 2.6	165 16.9	287 29.5	110 11.3	363 37.3	24 2.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	17 2.5	107 16.0	195 29.2	94 14.1	239 35.8	15 2.2
変わらない	496 100.0	10 2.0	59 11.9	150 30.2	58 11.7	201 40.5	18 3.6
減った	736 100.0	18 2.4	126 17.1	217 29.5	96 13.0	262 35.6	17 2.3
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えらと思う	572 100.0	16 2.8	99 17.3	167 29.2	77 13.5	203 35.5	10 1.7
減らと思う	111 100.0	5 4.5	19 17.1	29 26.1	14 12.6	41 36.9	3 2.7
現状維持	899 100.0	19 2.1	125 13.9	257 28.6	132 14.7	347 38.6	19 2.1
わからない	362 100.0	9 2.5	58 16.0	129 35.6	26 7.2	129 35.6	11 3.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	2 0.4	7 1.5	95 20.0	51 10.7	312 65.7	8 1.7
1～4人	890 100.0	7 0.8	106 11.9	293 32.9	143 16.1	329 37.0	12 1.3
5～9人	305 100.0	15 4.9	102 33.4	96 31.5	36 11.8	47 15.4	9 3.0
10人以上	270 100.0	24 8.9	85 31.5	98 36.3	21 7.8	34 12.6	8 3.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	16 3.7	72 16.5	121 27.7	49 11.2	172 39.4	7 1.6
5～10時間未満	258 100.0	5 1.9	34 13.2	72 27.9	32 12.4	105 40.7	10 3.9
10～20時間未満	475 100.0	15 3.2	59 12.4	149 31.4	68 14.3	177 37.3	7 1.5
20～30時間未満	344 100.0	5 1.5	59 17.2	111 32.3	41 11.9	119 34.6	9 2.6
30時間以上	345 100.0	6 1.7	58 16.8	109 31.6	52 15.1	111 32.2	9 2.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	552 100.0	15 2.7	93 16.8	152 27.5	71 12.9	208 37.7	13 2.4
変わらない	434 100.0	9 2.1	52 12.0	152 35.0	58 13.4	152 35.0	11 2.5
減少している	575 100.0	16 2.8	98 17.0	166 28.9	73 12.7	211 36.7	11 1.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	1 0.7	21 14.2	43 29.1	19 12.8	62 41.9	2 1.4
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>							
10%未満	475 100.0	23 4.8	71 14.9	119 25.1	59 12.4	190 40.0	13 2.7
10～30%未満	465 100.0	10 2.2	86 18.5	147 31.6	73 15.7	142 30.5	7 1.5
30～50%未満	303 100.0	6 2.0	53 17.5	99 32.7	36 11.9	102 33.7	7 2.3
50～70%未満	238 100.0	1 0.4	26 10.9	79 33.2	28 11.8	102 42.9	2 0.8
70%以上	342 100.0	6 1.8	40 11.7	100 29.2	43 12.6	146 42.7	7 2.0
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,463 100.0	30 2.1	208 14.2	446 30.5	194 13.3	554 37.9	31 2.1
1980年代	188 100.0	5 2.7	33 17.6	65 34.6	24 12.8	57 30.3	4 2.1
1990年代	136 100.0	5 3.7	33 24.3	36 26.5	16 11.8	42 30.9	4 2.9
2000年以降	65 100.0	4 6.2	13 20.0	12 18.5	10 15.4	25 38.5	1 1.5



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問36. 過去3年間で貴事業所を離職した人（定年退職を除く）の年齢と勤続年数について、もっとも多いものはどれですか。

【正社員】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	無回答
全体	1,970 100.0	36 1.8	170 8.6	535 27.2	231 11.7	251 12.7	264 13.4	212 10.8	271 13.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>									
100人未満	403 100.0	4 1.0	31 7.7	91 22.6	49 12.2	64 15.9	60 14.9	49 12.2	55 13.6
100～299人	773 100.0	17 2.2	73 9.4	221 28.6	90 11.6	90 11.6	101 13.1	85 11.0	96 12.4
300～999人	487 100.0	8 1.6	37 7.6	145 29.8	61 12.5	66 13.6	56 11.5	50 10.3	64 13.1
1000人以上	274 100.0	4 1.5	27 9.9	75 27.4	30 10.9	28 10.2	38 13.9	26 9.5	46 16.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>									
10人未満	774 100.0	13 1.7	73 9.4	211 27.3	95 12.3	97 12.5	86 11.1	83 10.7	116 15.0
10～29人	567 100.0	7 1.2	34 6.0	159 28.0	70 12.3	77 13.6	91 16.0	53 9.3	76 13.4
30～99人	455 100.0	14 3.1	46 10.1	113 24.8	44 9.7	56 12.3	64 14.1	49 10.8	69 15.2
100人以上	174 100.0	2 1.1	17 9.8	52 29.9	22 12.6	21 12.1	23 13.2	27 15.5	10 5.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>									
2割未満	213 100.0	8 3.8	19 8.9	42 19.7	11 5.2	17 8.0	35 16.4	24 11.3	57 26.8
2～5割未満	342 100.0	6 1.8	41 12.0	82 24.0	31 9.1	45 13.2	48 14.0	42 12.3	47 13.7
5～8割未満	576 100.0	7 1.2	33 5.7	165 28.6	66 11.5	84 14.6	87 15.1	57 9.9	77 13.4
8割以上	839 100.0	15 1.8	77 9.2	246 29.3	123 14.7	105 12.5	94 11.2	89 10.6	90 10.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>									
あり	710 100.0	15 2.1	67 9.4	188 26.5	82 11.5	99 13.9	98 13.8	58 8.2	103 14.5
なし	974 100.0	15 1.5	81 8.3	280 28.7	108 11.1	122 12.5	139 14.3	114 11.7	115 11.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>									
増えた	667 100.0	15 2.2	50 7.5	189 28.3	88 13.2	99 14.8	91 13.6	54 8.1	81 12.1
変わらない	496 100.0	9 1.8	49 9.9	124 25.0	53 10.7	61 12.3	58 11.7	50 10.1	92 18.5
減った	736 100.0	12 1.6	68 9.2	202 27.4	86 11.7	82 11.1	105 14.3	95 12.9	86 11.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>									
増えと思う	572 100.0	13 2.3	47 8.2	169 29.5	83 14.5	82 14.3	77 13.5	36 6.3	65 11.4
減ると思う	111 100.0	1 0.9	18 16.2	19 17.1	10 9.0	17 15.3	15 13.5	15 13.5	16 14.4
現状維持	899 100.0	17 1.9	80 8.9	250 27.8	94 10.5	102 11.3	119 13.2	108 12.0	129 14.3
わからない	362 100.0	5 1.4	23 6.4	95 26.2	43 11.9	49 13.5	50 13.8	50 13.8	47 13.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>									
0人	475 100.0	11 2.3	39 8.2	70 14.7	41 8.6	33 6.9	51 10.7	44 9.3	186 39.2
1～4人	890 100.0	17 1.9	87 9.8	267 30.0	104 11.7	126 14.2	129 14.5	109 12.2	51 5.7
5～9人	305 100.0	8 2.6	32 10.5	96 31.5	38 12.5	45 14.8	48 15.7	32 10.5	6 2.0
10人以上	270 100.0	-	11 4.1	97 35.9	47 17.4	44 16.3	36 13.3	27 10.0	8 3.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>									
5時間未満	437 100.0	4 0.9	28 6.4	115 26.3	36 8.2	60 13.7	70 16.0	61 14.0	63 14.4
5～10時間未満	258 100.0	6 2.3	22 8.5	59 22.9	36 14.0	36 14.0	42 16.3	24 9.3	33 12.8
10～20時間未満	475 100.0	12 2.5	36 7.6	142 29.9	54 11.4	60 12.6	51 10.7	50 10.5	70 14.7
20～30時間未満	344 100.0	8 2.3	46 13.4	88 25.6	43 12.5	39 11.3	39 11.3	37 10.8	44 12.8
30時間以上	345 100.0	5 1.4	31 9.0	102 29.6	49 14.2	43 12.5	50 14.5	29 8.4	36 10.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>									
増加している	552 100.0	12 2.2	52 9.4	158 28.6	66 12.0	73 13.2	85 15.4	41 7.4	65 11.8
変わらない	434 100.0	5 1.2	35 8.1	143 32.9	48 11.1	52 12.0	47 10.8	44 10.1	60 13.8
減少している	575 100.0	13 2.3	63 11.0	124 21.6	68 11.8	80 13.9	83 14.4	64 11.1	80 13.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	1 0.7	6 4.1	38 25.7	25 16.9	17 11.5	21 14.2	20 13.5	20 13.5
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>									
10%未満	475 100.0	16 3.4	53 11.2	86 18.1	55 11.6	60 12.6	77 16.2	63 13.3	65 13.7
10～30%未満	465 100.0	11 2.4	42 9.0	135 29.0	52 11.2	69 14.8	66 14.2	36 7.7	54 11.6
30～50%未満	303 100.0	7 2.3	24 7.9	88 29.0	34 11.2	36 11.9	44 14.5	35 11.6	35 11.6
50～70%未満	238 100.0	1 0.4	22 9.2	74 31.1	22 9.2	27 11.3	23 9.7	32 13.4	37 15.5
70%以上	342 100.0	-	20 5.8	115 33.6	54 15.8	45 13.2	32 9.4	30 8.8	46 13.5
<b>創業年(問61)</b>									
1980年以前	1,463 100.0	29 2.0	142 9.7	391 26.7	166 11.3	180 12.3	181 12.4	179 12.2	195 13.3
1980年代	188 100.0	4 2.1	12 6.4	64 34.0	30 16.0	19 10.1	24 12.8	11 5.9	24 12.8
1990年代	136 100.0	-	6 4.4	37 27.2	17 12.5	23 16.9	28 20.6	10 7.4	15 11.0
2000年以降	65 100.0	1 1.5	4 6.2	16 24.6	6 9.2	14 21.5	12 18.5	1 1.5	11 16.9

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問36. 過去3年間で貴事業所を離職した人（定年退職を除く）の年齢と勤続年数について、もっとも多いものはどれですか。

【正社員】

	総数	1年未満	1年～3年未満	3年～5年未満	5年～10年未満	10年以上	無回答
全体	1,970 100.0	197 10.0	360 18.3	504 25.6	339 17.2	304 15.4	266 13.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	403 100.0	35 8.7	76 18.9	98 24.3	71 17.6	71 17.6	52 12.9
100～299人	773 100.0	84 10.9	161 20.8	188 24.3	122 15.8	123 15.9	95 12.3
300～999人	487 100.0	49 10.1	83 17.0	132 27.1	95 19.5	65 13.3	63 12.9
1000人以上	274 100.0	25 9.1	38 13.9	76 27.7	47 17.2	43 15.7	45 16.4
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	774 100.0	58 7.5	139 18.0	199 25.7	127 16.4	135 17.4	116 15.0
10～29人	567 100.0	61 10.8	109 19.2	138 24.3	102 18.0	85 15.0	72 12.7
30～99人	455 100.0	66 14.5	83 18.2	110 24.2	74 16.3	54 11.9	68 14.9
100人以上	174 100.0	12 6.9	29 16.7	57 32.8	36 20.7	30 17.2	10 5.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	213 100.0	39 18.3	30 14.1	46 21.6	24 11.3	17 8.0	57 26.8
2～5割未満	342 100.0	38 11.1	82 24.0	69 20.2	58 17.0	52 15.2	43 12.6
5～8割未満	576 100.0	56 9.7	107 18.6	150 26.0	98 17.0	89 15.5	76 13.2
8割以上	839 100.0	64 7.6	141 16.8	239 28.5	159 19.0	146 17.4	90 10.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	710 100.0	63 8.9	136 19.2	186 26.2	129 18.2	94 13.2	102 14.4
なし	974 100.0	108 11.1	170 17.5	256 26.3	165 16.9	163 16.7	112 11.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	95 14.2	132 19.8	174 26.1	104 15.6	80 12.0	82 12.3
変わらない	496 100.0	45 9.1	93 18.8	139 28.0	72 14.5	60 12.1	87 17.5
減った	736 100.0	48 6.5	115 15.6	176 23.9	157 21.3	155 21.1	85 11.5
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えると思う	572 100.0	68 11.9	104 18.2	155 27.1	105 18.4	75 13.1	65 11.4
減ると思う	111 100.0	9 8.1	20 18.0	27 24.3	16 14.4	25 22.5	14 12.6
現状維持	899 100.0	88 9.8	167 18.6	230 25.6	143 15.9	145 16.1	126 14.0
わからない	362 100.0	31 8.6	64 17.7	89 24.6	74 20.4	57 15.7	47 13.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	54 11.4	64 13.5	73 15.4	50 10.5	52 10.9	182 38.3
1～4人	890 100.0	83 9.3	176 19.8	247 27.8	165 18.5	172 19.3	47 5.3
5～9人	305 100.0	29 9.5	67 22.0	88 28.9	67 22.0	46 15.1	8 2.6
10人以上	270 100.0	30 11.1	52 19.3	89 33.0	56 20.7	34 12.6	9 3.3
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	49 11.2	85 19.5	98 22.4	82 18.8	57 13.0	66 15.1
5～10時間未満	258 100.0	32 12.4	44 17.1	55 21.3	53 20.5	42 16.3	32 12.4
10～20時間未満	475 100.0	37 7.8	84 17.7	133 28.0	73 15.4	81 17.1	67 14.1
20～30時間未満	344 100.0	29 8.4	63 18.3	97 28.2	56 16.3	55 16.0	44 12.8
30時間以上	345 100.0	46 13.3	56 16.2	92 26.7	65 18.8	52 15.1	34 9.9
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	552 100.0	69 12.5	108 19.6	135 24.5	94 17.0	81 14.7	65 11.8
変わらない	434 100.0	44 10.1	92 21.2	124 28.6	60 13.8	58 13.4	56 12.9
減少している	575 100.0	58 10.1	98 17.0	138 24.0	111 19.3	90 15.7	80 13.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	9 6.1	21 14.2	34 23.0	30 20.3	36 24.3	18 12.2
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	475 100.0	67 14.1	109 22.9	109 22.9	63 13.3	62 13.1	65 13.7
10～30%未満	465 100.0	53 11.4	89 19.1	125 26.9	83 17.8	67 14.4	48 10.3
30～50%未満	303 100.0	31 10.2	58 19.1	75 24.8	59 19.5	42 13.9	38 12.5
50～70%未満	238 100.0	14 5.9	29 12.2	60 25.2	42 17.6	56 23.5	37 15.5
70%以上	342 100.0	15 4.4	49 14.3	103 30.1	73 21.3	58 17.0	44 12.9
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,463 100.0	133 9.1	267 18.3	364 24.9	252 17.2	257 17.6	190 13.0
1980年代	188 100.0	28 14.9	33 17.6	60 31.9	31 16.5	14 7.4	22 11.7
1990年代	136 100.0	21 15.4	29 21.3	30 22.1	27 19.9	12 8.8	17 12.5
2000年以降	65 100.0	7 10.8	17 26.2	13 20.0	11 16.9	6 9.2	11 16.9

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問37. 貴事業所において、過去3年間で下記の事柄を実施しましたか。(M.A.)

【正社員】

	総数	懲戒解雇 (懲戒処 分として の解雇)	整理解雇 (「経営 上の理 由」に基 づく人員 整理のた めの解 雇)	普通解雇 (労働者 の能力や 適性の欠 如など、 労働者に 起因する 理由によ る使用者 都合の解 雇)	退職勧奨	いずれも 実施して いない	無回答
全体	1,970 100.0	76 3.9	59 3.0	106 5.4	153 7.8	1,572 79.8	51 2.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	403 100.0	9 2.2	29 7.2	27 6.7	38 9.4	306 75.9	4 1.0
100～299人	773 100.0	41 5.3	15 1.9	45 5.8	71 9.2	605 78.3	19 2.5
300～999人	487 100.0	7 1.4	12 2.5	23 4.7	27 5.5	416 85.4	8 1.6
1000人以上	274 100.0	18 6.6	2 0.7	9 3.3	15 5.5	228 83.2	8 2.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	774 100.0	16 2.1	27 3.5	36 4.7	66 8.5	623 80.5	20 2.6
10～29人	567 100.0	24 4.2	15 2.6	22 3.9	41 7.2	460 81.1	16 2.8
30～99人	455 100.0	15 3.3	11 2.4	30 6.6	32 7.0	365 80.2	14 3.1
100人以上	174 100.0	21 12.1	6 3.4	18 10.3	14 8.0	124 71.3	1 0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	213 100.0	10 4.7	8 3.8	9 4.2	9 4.2	175 82.2	10 4.7
2～5割未満	342 100.0	13 3.8	8 2.3	29 8.5	25 7.3	266 77.8	9 2.6
5～8割未満	576 100.0	25 4.3	12 2.1	29 5.0	42 7.3	469 81.4	12 2.1
8割以上	839 100.0	28 3.3	31 3.7	39 4.6	77 9.2	662 78.9	20 2.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	710 100.0	36 5.1	15 2.1	43 6.1	57 8.0	554 78.0	25 3.5
なし	974 100.0	36 3.7	33 3.4	48 4.9	79 8.1	788 80.9	15 1.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	19 2.8	10 1.5	39 5.8	47 7.0	548 82.2	14 2.1
変わらない	496 100.0	19 3.8	9 1.8	21 4.2	30 6.0	411 82.9	18 3.6
減った	736 100.0	35 4.8	40 5.4	45 6.1	68 9.2	556 75.5	15 2.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えと思う	572 100.0	17 3.0	13 2.3	34 5.9	49 8.6	459 80.2	11 1.9
減ると思う	111 100.0	6 5.4	7 6.3	8 7.2	6 5.4	83 74.8	3 2.7
現状維持	899 100.0	37 4.1	22 2.4	47 5.2	80 8.9	725 80.6	13 1.4
わからない	362 100.0	15 4.1	16 4.4	15 4.1	16 4.4	296 81.8	11 3.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	7 1.5	12 2.5	14 2.9	18 3.8	415 87.4	16 3.4
1～4人	890 100.0	31 3.5	22 2.5	36 4.0	64 7.2	740 83.1	13 1.5
5～9人	305 100.0	6 2.0	10 3.3	28 9.2	35 11.5	228 74.8	4 1.3
10人以上	270 100.0	30 11.1	14 5.2	27 10.0	34 12.6	178 65.9	4 1.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	14 3.2	14 3.2	25 5.7	29 6.6	355 81.2	9 2.1
5～10時間未満	258 100.0	8 3.1	6 2.3	9 3.5	20 7.8	213 82.6	4 1.6
10～20時間未満	475 100.0	21 4.4	14 2.9	27 5.7	41 8.6	374 78.7	12 2.5
20～30時間未満	344 100.0	17 4.9	13 3.8	17 4.9	26 7.6	272 79.1	7 2.0
30時間以上	345 100.0	10 2.9	6 1.7	24 7.0	29 8.4	282 81.7	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	552 100.0	22 4.0	11 2.0	28 5.1	47 8.5	444 80.4	10 1.8
変わらない	434 100.0	15 3.5	9 2.1	20 4.6	26 6.0	364 83.9	6 1.4
減少している	575 100.0	18 3.1	22 3.8	38 6.6	43 7.5	460 80.0	12 2.1
会計上、売上や利益はない	148 100.0	8 5.4	4 2.7	6 4.1	12 8.1	117 79.1	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	475 100.0	10 2.1	15 3.2	31 6.5	19 4.0	401 84.4	8 1.7
10～30%未満	465 100.0	19 4.1	10 2.2	18 3.9	36 7.7	380 81.7	6 1.3
30～50%未満	303 100.0	23 7.6	9 3.0	15 5.0	27 8.9	233 76.9	6 2.0
50～70%未満	238 100.0	8 3.4	11 4.6	18 7.6	27 11.3	178 74.8	7 2.9
70%以上	342 100.0	13 3.8	11 3.2	17 5.0	37 10.8	268 78.4	7 2.0
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,463 100.0	57 3.9	51 3.5	78 5.3	126 8.6	1,162 79.4	27 1.8
1980年代	188 100.0	12 6.4	3 1.6	11 5.9	9 4.8	150 79.8	7 3.7
1990年代	136 100.0	3 2.2	4 2.9	6 4.4	11 8.1	112 82.4	3 2.2
2000年以降	65 100.0	2 3.1	-	2 3.1	2 9.2	57 87.7	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「A」

【限定正社員】 2. 限定正社員の人数

	総数	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～29人	30～49人	50人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	171 100.0	46 26.9	34 19.9	27 15.8	21 12.3	27 15.8	6 3.5	6 3.5	4 2.3	167 100.0	9.89	4	20.89
<b>正社員数(企業)(問63)</b>													
100人未満	22 100.0	8 36.4	3 13.6	4 18.2	2 9.1	4 18.2	-	-	1 4.5	21 100.0	4.43	3	4.27
100～299人	49 100.0	15 30.6	11 22.4	5 10.2	5 10.2	7 14.3	4 8.2	1 2.0	1 2.0	48 100.0	8.15	3	11.64
300～999人	45 100.0	11 24.4	9 20.0	9 20.0	6 13.3	8 17.8	-	2 4.4	-	45 100.0	11.40	4	25.51
1000人以上	52 100.0	12 23.1	11 21.2	9 17.3	8 15.4	8 15.5	1 1.9	3 5.8	2 3.8	50 100.0	11.54	4	26.54
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>													
10人未満	82 100.0	27 32.9	17 20.7	14 17.1	11 13.4	10 12.2	-	2 2.4	1 1.2	81 100.0	5.79	3	9.43
10～29人	37 100.0	8 21.6	7 18.9	4 10.8	4 21.6	5 13.5	1 2.7	2 5.4	2 5.4	35 100.0	14.40	5	32.01
30～99人	32 100.0	10 31.3	7 21.9	6 18.8	-	7 21.9	2 6.3	-	-	32 100.0	7.25	3	10.51
100人以上	20 100.0	1 5.0	3 15.0	3 15.0	2 10.0	5 25.0	3 15.0	2 10.0	1 5.0	19 100.0	23.47	11	34.38
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>													
2割未満	20 100.0	9 45.0	3 15.0	4 20.0	-	3 15.0	-	-	1 5.0	19 100.0	4.84	2	6.81
2～5割未満	24 100.0	6 25.0	8 33.3	4 16.7	1 4.2	2 8.3	2 8.3	1 4.2	-	24 100.0	11.75	3	28.83
5～8割未満	44 100.0	9 20.5	5 11.4	7 15.9	8 18.2	10 22.7	2 4.5	1 2.3	2 4.5	42 100.0	10.10	6	14.41
8割以上	83 100.0	22 26.5	18 21.7	12 14.5	12 14.5	12 14.5	2 2.4	4 4.8	1 1.2	82 100.0	10.40	4	23.15
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>													
あり	72 100.0	20 27.8	18 25.0	9 12.5	9 12.5	9 12.5	1 1.4	4 5.6	2 2.8	70 100.0	11.93	3	28.59
なし	77 100.0	19 24.7	12 15.6	14 18.2	10 13.0	15 19.5	5 6.5	1 1.3	1 1.3	76 100.0	8.61	4	12.91
<b>最近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>													
増えた	49 100.0	13 26.5	7 14.3	5 10.2	10 20.4	6 12.2	3 6.1	4 8.2	1 2.0	48 100.0	15.38	5	31.64
変わらない	47 100.0	11 23.4	13 27.7	6 12.8	3 6.4	11 23.4	2 4.3	-	1 2.1	46 100.0	7.15	3	9.69
減った	69 100.0	20 29.0	13 18.8	16 23.2	8 11.6	8 11.6	1 1.4	1 1.4	2 2.9	67 100.0	6.48	4	11.55
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>													
増えると思う	49 100.0	12 24.5	12 24.5	7 14.3	8 16.3	6 12.2	2 4.1	1 2.0	1 2.0	48 100.0	9.79	4	24.08
減ると思う	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	-	-	7 100.0	6.71	4	6.92
現状維持	83 100.0	23 27.7	18 21.7	12 14.5	9 10.8	14 16.9	4 4.8	3 3.6	-	83 100.0	9.02	4	14.49
わからない	32 100.0	9 28.1	3 9.4	3 9.4	3 9.4	5 15.6	-	2 6.3	3 9.4	29 100.0	13.28	4	31.19
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>													
0人	37 100.0	14 37.8	10 27.0	6 16.2	2 5.4	2 5.4	-	-	3 8.1	34 100.0	3.59	2	4.94
1～4人	77 100.0	25 32.5	18 23.4	10 13.0	12 15.6	8 10.4	1 1.3	2 2.6	1 1.3	76 100.0	7.54	2	20.08
5～9人	37 100.0	6 16.2	2 5.4	2 18.9	7 13.5	5 32.4	12 8.1	3 5.4	2 5.4	37 100.0	16.86	8	27.97
10人以上	20 100.0	1 5.0	4 20.0	4 20.0	4 10.0	5 25.0	2 10.0	2 10.0	-	20 100.0	16.60	9	21.50
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>													
5時間未満	28 100.0	9 32.1	8 28.6	5 17.9	5 17.9	1 3.6	-	-	-	28 100.0	4.14	2	4.29
5～10時間未満	18 100.0	4 22.2	5 27.8	1 5.6	4 22.2	-	1 5.6	1 5.6	2 11.1	16 100.0	12.19	3	26.57
10～20時間未満	46 100.0	10 21.7	9 19.6	5 10.9	6 13.0	7 15.2	5 10.9	3 6.5	1 2.2	45 100.0	17.58	5	33.50
20～30時間未満	34 100.0	8 23.5	4 11.8	4 26.5	9 14.7	5 20.6	-	1 2.9	-	34 100.0	7.24	4	9.30
30時間以上	39 100.0	12 30.8	8 20.5	7 17.9	7 12.8	7 17.9	-	-	-	39 100.0	5.87	3	6.95
<b>最近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>													
増加している	52 100.0	16 30.8	10 19.2	9 17.3	7 13.5	6 11.5	3 5.8	1 1.9	-	52 100.0	9.25	4	23.30
変わらない	42 100.0	10 23.8	8 19.0	7 16.7	7 16.7	4 9.5	2 4.8	2 4.8	2 4.8	40 100.0	11.13	5	23.55
減少している	49 100.0	15 30.6	9 18.4	8 16.3	3 6.1	10 20.4	-	2 4.1	2 4.1	47 100.0	9.36	3	19.54
会計上、売上や利益はない	14 100.0	3 21.4	3 21.4	3 14.3	2 28.6	4 7.1	-	1 7.1	-	14 100.0	8.50	5	15.15
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>													
10%未満	24 100.0	5 20.8	9 37.5	3 12.5	-	4 16.7	1 4.2	1 4.2	1 4.2	23 100.0	7.78	3	12.38
10～30%未満	39 100.0	11 28.2	8 20.5	5 12.8	2 5.1	10 25.6	2 5.1	1 2.6	-	39 100.0	9.62	4	13.54
30～50%未満	21 100.0	5 23.8	6 28.6	6 28.6	4 4.8	1 4.8	1 4.8	1 4.8	-	21 100.0	12.76	3	35.36
50～70%未満	19 100.0	7 36.8	1 5.3	3 15.8	4 21.1	3 15.8	-	1 5.3	-	19 100.0	10.21	4	23.61
70%以上	57 100.0	13 22.8	9 15.8	8 14.0	8 24.6	6 10.5	2 3.5	2 3.5	3 5.3	54 100.0	10.31	5	22.05
<b>創業年(問61)</b>													
1980年以前	133 100.0	33 24.8	21 15.8	23 17.3	20 15.0	22 16.5	5 3.8	5 3.8	4 3.0	129 100.0	10.54	4	21.68
1980年代	11 100.0	4 36.4	5 45.5	2 18.2	-	-	-	-	-	11 100.0	2.18	2	1.33
1990年代	9 100.0	2 22.2	4 44.4	1 11.1	-	1 11.1	-	1 11.1	-	9 100.0	16.44	3	34.42
2000年以降	9 100.0	4 44.4	1 11.1	-	-	3 33.3	1 11.1	-	-	9 100.0	9.11	2	12.24



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えをお願いします。 「A」

【限定正社員】 4. 限定されている事柄 (M.A.)

	総数	職種が限定されている	勤務地が限定されている	労働時間が限定されている	その他	無回答
全体	171	77	110	57	6	2
	100.0	45.0	64.3	33.3	3.5	1.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	22	10	12	11	-	1
	100.0	45.5	54.5	50.0	-	4.5
100～299人	49	24	26	21	2	-
	100.0	49.0	53.1	42.9	4.1	-
300～999人	45	27	28	15	3	-
	100.0	60.0	62.2	33.3	6.7	-
1000人以上	52	16	42	9	1	1
	100.0	30.8	80.8	17.3	1.9	1.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	82	37	44	39	4	1
	100.0	45.1	53.7	47.6	4.9	1.2
10～29人	37	17	26	10	1	1
	100.0	45.9	70.3	27.0	2.7	2.7
30～99人	32	14	24	6	1	-
	100.0	43.8	75.0	18.8	3.1	-
100人以上	20	9	16	2	-	-
	100.0	45.0	80.0	10.0	-	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	20	7	18	4	-	-
	100.0	35.0	90.0	20.0	-	-
2～5割未満	24	8	18	5	-	-
	100.0	33.3	75.0	20.8	-	-
5～8割未満	44	21	29	12	2	1
	100.0	47.7	65.9	27.3	4.5	2.3
8割以上	83	41	45	36	4	1
	100.0	49.4	54.2	43.4	4.8	1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	72	31	52	19	2	-
	100.0	43.1	72.2	26.4	2.8	-
なし	77	36	47	26	3	1
	100.0	46.8	61.0	33.8	3.9	1.3
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	49	27	31	19	1	1
	100.0	55.1	63.3	38.8	2.0	2.0
変わらない	47	21	29	11	2	1
	100.0	44.7	61.7	23.4	4.3	2.1
減った	69	25	47	24	3	-
	100.0	36.2	68.1	34.8	4.3	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	49	29	29	14	1	1
	100.0	59.2	59.2	28.6	2.0	2.0
減ると思う	7	3	5	1	-	-
	100.0	42.9	71.4	14.3	-	-
現状維持	83	33	55	31	4	-
	100.0	39.8	66.3	37.3	4.8	-
わからない	32	12	21	11	1	1
	100.0	37.5	65.6	34.4	3.1	3.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	37	14	29	11	1	1
	100.0	37.8	78.4	29.7	2.7	2.7
1～4人	77	33	47	30	1	1
	100.0	42.9	61.0	39.0	1.3	1.3
5～9人	37	21	20	13	3	-
	100.0	56.8	54.1	35.1	8.1	-
10人以上	20	9	14	3	1	-
	100.0	45.0	70.0	15.0	5.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	28	10	16	13	1	-
	100.0	35.7	57.1	46.4	3.6	-
5～10時間未満	18	12	9	8	1	1
	100.0	66.7	50.0	44.4	5.6	5.6
10～20時間未満	46	18	31	16	1	-
	100.0	39.1	67.4	34.8	2.2	-
20～30時間未満	34	15	28	6	1	-
	100.0	44.1	82.4	17.6	2.9	-
30時間以上	39	21	24	12	2	-
	100.0	53.8	61.5	30.8	5.1	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	52	26	35	14	1	-
	100.0	50.0	67.3	26.9	1.9	-
変わらない	42	19	26	13	1	1
	100.0	45.2	61.9	31.0	2.4	2.4
減少している	49	19	31	17	2	1
	100.0	38.8	63.3	34.7	4.1	2.0
会計上、売上や利益はない	14	5	9	7	1	-
	100.0	35.7	64.3	50.0	7.1	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	24	12	13	6	-	-
	100.0	50.0	54.2	25.0	-	-
10～30%未満	39	21	26	10	4	-
	100.0	53.8	66.7	25.6	10.3	-
30～50%未満	21	7	15	7	1	-
	100.0	33.3	71.4	33.3	4.8	-
50～70%未満	19	11	10	7	-	-
	100.0	57.9	52.6	36.8	-	-
70%以上	57	21	41	21	-	2
	100.0	36.8	71.9	36.8	-	3.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	133	61	91	41	4	2
	100.0	45.9	68.4	30.8	3.0	1.5
1980年代	11	4	6	5	-	-
	100.0	36.4	54.5	45.5	-	-
1990年代	9	5	2	5	2	-
	100.0	55.6	22.2	55.6	22.2	-
2000年以降	9	4	5	3	-	-
	100.0	44.4	55.6	33.3	-	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「A」

【限定正社員】 5. もっとも中心となる限定条件

	総数	職種	勤務地	労働時間	無回答
全体	171 100.0	46 26.9	83 48.5	39 22.8	3 1.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>					
100人未満	22 100.0	6 27.3	6 27.3	9 40.9	1 4.5
100～299人	49 100.0	16 32.7	18 36.7	15 30.6	-
300～999人	45 100.0	16 35.6	20 44.4	8 17.8	1 2.2
1000人以上	52 100.0	8 15.4	37 71.2	6 11.5	1 1.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>					
10人未満	82 100.0	21 25.6	30 36.6	30 36.6	1 1.2
10～29人	37 100.0	11 29.7	19 51.4	6 16.2	1 2.7
30～99人	32 100.0	10 31.3	20 62.5	1 3.1	1 3.1
100人以上	20 100.0	4 20.0	14 70.0	2 10.0	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>					
2割未満	20 100.0	5 25.0	14 70.0	1 5.0	-
2～5割未満	24 100.0	7 29.2	14 58.3	3 12.5	-
5～8割未満	44 100.0	8 18.2	25 56.8	9 20.5	2 4.5
8割以上	83 100.0	26 31.3	30 36.1	26 31.3	1 1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>					
あり	72 100.0	22 30.6	39 54.2	11 15.3	-
なし	77 100.0	16 20.8	39 50.6	20 26.0	2 2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>					
増えた	49 100.0	13 26.5	23 46.9	12 24.5	1 2.0
変わらない	47 100.0	16 34.0	21 44.7	8 17.0	2 4.3
減った	69 100.0	14 20.3	37 53.6	18 26.1	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>					
増えらると思う	49 100.0	18 36.7	21 42.9	8 16.3	2 4.1
減らると思う	7 100.0	3 42.9	4 57.1	-	-
現状維持	83 100.0	18 21.7	43 51.8	22 26.5	-
わからない	32 100.0	7 21.9	15 46.9	9 28.1	1 3.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>					
0人	37 100.0	10 27.0	19 51.4	7 18.9	1 2.7
1～4人	77 100.0	19 24.7	38 49.4	18 23.4	2 2.6
5～9人	37 100.0	13 35.1	13 35.1	11 29.7	-
10人以上	20 100.0	4 20.0	13 65.0	3 15.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>					
5時間未満	28 100.0	8 28.6	12 42.9	8 28.6	-
5～10時間未満	18 100.0	9 50.0	4 22.2	4 22.2	1 5.6
10～20時間未満	46 100.0	11 23.9	23 50.0	12 26.1	-
20～30時間未満	34 100.0	6 17.6	24 70.6	4 11.8	-
30時間以上	39 100.0	11 28.2	18 46.2	9 23.1	1 2.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>					
増加している	52 100.0	17 32.7	26 50.0	9 17.3	-
変わらない	42 100.0	10 23.8	22 52.4	9 21.4	1 2.4
減少している	49 100.0	13 26.5	21 42.9	13 26.5	2 4.1
会計上、売上や利益はない	14 100.0	4 28.6	7 50.0	3 21.4	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>					
10%未満	24 100.0	10 41.7	10 41.7	4 16.7	-
10～30%未満	39 100.0	14 35.9	17 43.6	7 17.9	1 2.6
30～50%未満	21 100.0	6 28.6	10 47.6	5 23.8	-
50～70%未満	19 100.0	6 31.6	8 42.1	5 26.3	-
70%以上	57 100.0	9 15.8	34 59.6	12 21.1	2 3.5
<b>創業年(問61)</b>					
1980年以前	133 100.0	34 25.6	69 51.9	27 20.3	3 2.3
1980年代	11 100.0	4 36.4	5 45.5	2 18.2	-
1990年代	9 100.0	4 44.4	-	5 55.6	-
2000年以降	9 100.0	2 22.2	4 44.4	3 33.3	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えをお願いします。 「A」

## 【限定正社員】 6. 仕事内容

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受けながら、本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けず、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	171 100.0	27 15.8	58 33.9	61 35.7	19 11.1	6 3.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	22 100.0	3 13.6	7 31.8	9 40.9	2 9.1	1 4.5
100～299人	49 100.0	9 18.4	17 34.7	14 28.6	8 16.3	1 2.0
300～999人	45 100.0	8 17.8	17 37.8	16 35.6	4 8.9	-
1000人以上	52 100.0	7 13.5	16 30.8	21 40.4	4 7.7	4 7.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	82 100.0	18 22.0	28 34.1	23 28.0	12 14.6	1 1.2
10～29人	37 100.0	3 8.1	13 35.1	15 40.5	2 5.4	4 10.8
30～99人	32 100.0	3 9.4	12 37.5	15 46.9	1 3.1	1 3.1
100人以上	20 100.0	3 15.0	5 25.0	8 40.0	4 20.0	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	20 100.0	1 5.0	6 30.0	13 65.0	-	-
2～5割未満	24 100.0	1 4.2	10 41.7	9 37.5	4 16.7	-
5～8割未満	44 100.0	8 18.2	11 25.0	16 36.4	4 9.1	5 11.4
8割以上	83 100.0	17 20.5	31 37.3	23 27.7	11 13.3	1 1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	72 100.0	9 12.5	30 41.7	25 34.7	5 6.9	3 4.2
なし	77 100.0	10 13.0	24 31.2	32 41.6	9 11.7	2 2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	49 100.0	7 14.3	19 38.8	17 34.7	4 8.2	2 4.1
変わらない	47 100.0	8 17.0	13 27.7	18 38.3	7 14.9	1 2.1
減った	69 100.0	11 15.9	24 34.8	23 33.3	8 11.6	3 4.3
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	49 100.0	8 16.3	19 38.8	14 28.6	6 12.2	2 4.1
減ると思う	7 100.0	-	1 14.3	6 85.7	-	-
現状維持	83 100.0	17 20.5	23 27.7	30 36.1	11 13.3	2 2.4
わからない	32 100.0	2 6.3	15 46.9	11 34.4	2 6.3	2 6.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	37 100.0	7 18.9	10 27.0	16 43.2	2 5.4	2 5.4
1～4人	77 100.0	8 10.4	28 36.4	28 36.4	10 13.0	3 3.9
5～9人	37 100.0	8 21.6	13 35.1	10 27.0	5 13.5	1 2.7
10人以上	20 100.0	4 20.0	7 35.0	7 35.0	2 10.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	28 100.0	3 10.7	11 39.3	9 32.1	5 17.9	-
5～10時間未満	18 100.0	2 11.1	6 33.3	6 33.3	3 16.7	1 5.6
10～20時間未満	46 100.0	6 13.0	15 32.6	18 39.1	5 10.9	2 4.3
20～30時間未満	34 100.0	6 17.6	14 41.2	10 29.4	2 5.9	2 5.9
30時間以上	39 100.0	9 23.1	10 25.6	17 43.6	3 7.7	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	52 100.0	8 15.4	21 40.4	18 34.6	5 9.6	-
変わらない	42 100.0	5 11.9	10 23.8	16 38.1	6 14.3	5 11.9
減少している	49 100.0	9 18.4	21 42.9	16 32.7	2 4.1	1 2.0
会計上、売上や利益はない	14 100.0	3 21.4	1 7.1	8 57.1	2 14.3	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	24 100.0	6 25.0	9 37.5	6 25.0	3 12.5	-
10～30%未満	39 100.0	8 20.5	14 35.9	13 33.3	4 10.3	-
30～50%未満	21 100.0	1 4.8	8 38.1	9 42.9	2 9.5	1 4.8
50～70%未満	19 100.0	3 15.8	8 42.1	8 42.1	-	-
70%以上	57 100.0	7 12.3	16 28.1	23 40.4	6 10.5	5 8.8
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	133 100.0	23 17.3	40 30.1	49 36.8	15 11.3	6 4.5
1980年代	11 100.0	-	5 45.5	5 45.5	1 9.1	-
1990年代	9 100.0	1 11.1	3 33.3	3 33.3	2 22.2	-
2000年以降	9 100.0	2 22.2	5 55.6	2 22.2	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「A」

## 【限定正社員】 7. 限定正社員を導入した時期

	総数	1980年代 以前	1990年代	2000年代	2010年代 以降	わからな い	無回答
全体	171 100.0	28 16.4	19 11.1	41 24.0	45 26.3	35 20.5	3 1.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	22 100.0	2 9.1	3 13.6	10 45.5	3 13.6	3 13.6	1 4.5
100～299人	49 100.0	9 18.4	6 12.2	10 20.4	14 28.6	9 18.4	1 2.0
300～999人	45 100.0	9 20.0	4 8.9	12 26.7	10 22.2	10 22.2	-
1000人以上	52 100.0	7 13.5	5 9.6	8 15.4	18 34.6	13 25.0	1 1.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	82 100.0	11 13.4	7 8.5	21 25.6	21 25.6	20 24.4	2 2.4
10～29人	37 100.0	9 24.3	8 21.6	8 21.6	7 18.9	4 10.8	1 2.7
30～99人	32 100.0	5 15.6	1 3.1	9 28.1	10 31.3	7 21.9	-
100人以上	20 100.0	3 15.0	3 15.0	3 15.0	7 35.0	4 20.0	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	20 100.0	1 5.0	2 10.0	5 25.0	5 25.0	7 35.0	-
2～5割未満	24 100.0	3 12.5	2 8.3	6 25.0	10 41.7	3 12.5	-
5～8割未満	44 100.0	8 18.2	8 18.2	13 29.5	11 25.0	3 6.8	1 2.3
8割以上	83 100.0	16 19.3	7 8.4	17 20.5	19 22.9	22 26.5	2 2.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	72 100.0	9 12.5	7 9.7	17 23.6	23 31.9	16 22.2	-
なし	77 100.0	14 18.2	9 11.7	17 22.1	19 24.7	16 20.8	2 2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	49 100.0	8 16.3	4 8.2	13 26.5	14 28.6	9 18.4	1 2.0
変わらない	47 100.0	10 21.3	5 10.6	11 23.4	8 17.0	12 25.5	1 2.1
減った	69 100.0	9 13.0	10 14.5	14 20.3	21 30.4	14 20.3	1 1.4
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えと思う	49 100.0	8 16.3	3 6.1	14 28.6	16 32.7	7 14.3	1 2.0
減ると思う	7 100.0	-	-	3 42.9	3 42.9	1 14.3	-
現状維持	83 100.0	14 16.9	12 14.5	18 21.7	18 21.7	21 25.3	-
わからない	32 100.0	6 18.8	4 12.5	6 18.8	8 25.0	6 18.8	2 6.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	37 100.0	4 10.8	4 10.8	14 37.8	6 16.2	8 21.6	1 2.7
1～4人	77 100.0	11 14.3	10 13.0	15 19.5	23 29.9	17 22.1	1 1.3
5～9人	37 100.0	10 27.0	1 2.7	9 24.3	10 27.0	6 16.2	1 2.7
10人以上	20 100.0	3 15.0	4 20.0	3 15.0	6 30.0	4 20.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	28 100.0	4 14.3	1 3.6	12 42.9	6 21.4	5 17.9	-
5～10時間未満	18 100.0	2 11.1	1 5.6	1 5.6	4 22.2	9 50.0	1 5.6
10～20時間未満	46 100.0	10 21.7	7 15.2	10 21.7	14 30.4	5 10.9	-
20～30時間未満	34 100.0	6 17.6	6 17.6	4 11.8	8 23.5	9 26.5	1 2.9
30時間以上	39 100.0	5 12.8	4 10.3	14 35.9	10 25.6	6 15.4	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	52 100.0	12 23.1	4 7.7	15 28.8	14 26.9	7 13.5	-
変わらない	42 100.0	2 4.8	11 26.2	7 16.7	13 31.0	8 19.0	1 2.4
減少している	49 100.0	10 20.4	3 6.1	14 28.6	11 22.4	10 20.4	1 2.0
会計上、売上や利益はない	14 100.0	3 21.4	-	1 7.1	4 28.6	6 42.9	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	24 100.0	4 16.7	3 12.5	9 37.5	5 20.8	3 12.5	-
10～30%未満	39 100.0	7 17.9	4 10.3	10 25.6	9 23.1	9 23.1	-
30～50%未満	21 100.0	3 14.3	-	3 14.3	10 47.6	5 23.8	-
50～70%未満	19 100.0	3 15.8	2 10.5	2 21.1	4 36.8	3 15.8	-
70%以上	57 100.0	10 17.5	8 14.0	13 22.8	10 17.5	13 22.8	3 5.3
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	133 100.0	26 19.5	16 12.0	29 21.8	34 25.6	25 18.8	3 2.3
1980年代	11 100.0	-	1 9.1	4 36.4	3 27.3	3 27.3	-
1990年代	9 100.0	-	1 11.1	4 44.4	3 33.3	1 11.1	-
2000年以降	9 100.0	1 11.1	1 11.1	2 22.2	2 22.2	3 33.3	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「A」

【限定正社員】 8. 過去1年間の非正規従業員から当該限定正社員への登用

	総数	ある	ない	無回答
全体	171	34	134	3
	100.0	19.9	78.4	1.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	22	3	19	-
	100.0	13.6	86.4	-
100～299人	49	6	43	-
	100.0	12.2	87.8	-
300～999人	45	12	33	-
	100.0	26.7	73.3	-
1000人以上	52	12	38	2
	100.0	23.1	73.1	3.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	82	5	75	2
	100.0	6.1	91.5	2.4
10～29人	37	10	26	1
	100.0	27.0	70.3	2.7
30～99人	32	10	22	-
	100.0	31.3	68.8	-
100人以上	20	9	11	-
	100.0	45.0	55.0	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	20	5	15	-
	100.0	25.0	75.0	-
2～5割未満	24	7	17	-
	100.0	29.2	70.8	-
5～8割未満	44	14	29	1
	100.0	31.8	65.9	2.3
8割以上	83	8	73	2
	100.0	9.6	88.0	2.4
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	72	21	50	1
	100.0	29.2	69.4	1.4
なし	77	12	63	2
	100.0	15.6	81.8	2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	49	11	38	-
	100.0	22.4	77.6	-
変わらない	47	9	36	2
	100.0	19.1	76.6	4.3
減った	69	12	56	1
	100.0	17.4	81.2	1.4
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	49	16	32	1
	100.0	32.7	65.3	2.0
減ると思う	7	2	5	-
	100.0	28.6	71.4	-
現状維持	83	11	72	-
	100.0	13.3	86.7	-
わからない	32	5	25	2
	100.0	15.6	78.1	6.3
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	37	8	28	1
	100.0	21.6	75.7	2.7
1～4人	77	14	62	1
	100.0	18.2	80.5	1.3
5～9人	37	6	30	1
	100.0	16.2	81.1	2.7
10人以上	20	6	14	-
	100.0	30.0	70.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	28	2	25	1
	100.0	7.1	89.3	3.6
5～10時間未満	18	4	14	-
	100.0	22.2	77.8	-
10～20時間未満	46	8	38	-
	100.0	17.4	82.6	-
20～30時間未満	34	7	26	1
	100.0	20.6	76.5	2.9
30時間以上	39	11	28	-
	100.0	28.2	71.8	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	52	11	39	2
	100.0	21.2	75.0	3.8
変わらない	42	8	33	1
	100.0	19.0	78.6	2.4
減少している	49	10	39	-
	100.0	20.4	79.6	-
会計上、売上や利益はない	14	2	12	-
	100.0	14.3	85.7	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	24	2	21	1
	100.0	8.3	87.5	4.2
10～30%未満	39	10	29	-
	100.0	25.6	74.4	-
30～50%未満	21	5	16	-
	100.0	23.8	76.2	-
50～70%未満	19	4	15	-
	100.0	21.1	78.9	-
70%以上	57	12	43	2
	100.0	21.1	75.4	3.5
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	133	28	103	2
	100.0	21.1	77.4	1.5
1980年代	11	1	10	-
	100.0	9.1	90.9	-
1990年代	9	2	7	-
	100.0	22.2	77.8	-
2000年以降	9	-	9	-
	100.0	-	100.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。「A」

【限定正社員】 9. 過去1年間の通常の正社員から当該限定正社員への移動

	総数	いる	いない	無回答
全体	171	40	129	2
	100.0	23.4	75.4	1.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	22	6	16	-
	100.0	27.3	72.7	-
100～299人	49	10	39	-
	100.0	20.4	79.6	-
300～999人	45	9	36	-
	100.0	20.0	80.0	-
1000人以上	52	14	37	1
	100.0	26.9	71.2	1.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	82	22	59	1
	100.0	26.8	72.0	1.2
10～29人	37	7	29	1
	100.0	18.9	78.4	2.7
30～99人	32	4	28	-
	100.0	12.5	87.5	-
100人以上	20	7	13	-
	100.0	35.0	65.0	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	20	3	17	-
	100.0	15.0	85.0	-
2～5割未満	24	4	20	-
	100.0	16.7	83.3	-
5～8割未満	44	13	30	1
	100.0	29.5	68.2	2.3
8割以上	83	20	62	1
	100.0	24.1	74.7	1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	72	20	52	-
	100.0	27.8	72.2	-
なし	77	16	59	2
	100.0	20.8	76.6	2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	49	12	37	-
	100.0	24.5	75.5	-
変わらない	47	4	41	2
	100.0	8.5	87.2	4.3
減った	69	23	46	-
	100.0	33.3	66.7	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	49	9	39	1
	100.0	18.4	79.6	2.0
減ると思う	7	1	6	-
	100.0	14.3	85.7	-
現状維持	83	25	58	-
	100.0	30.1	69.9	-
わからない	32	5	26	1
	100.0	15.6	81.3	3.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	37	4	32	1
	100.0	10.8	86.5	2.7
1～4人	77	17	60	-
	100.0	22.1	77.9	-
5～9人	37	11	25	1
	100.0	29.7	67.6	2.7
10人以上	20	8	12	-
	100.0	40.0	60.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	28	4	23	1
	100.0	14.3	82.1	3.6
5～10時間未満	18	2	16	-
	100.0	11.1	88.9	-
10～20時間未満	46	15	31	-
	100.0	32.6	67.4	-
20～30時間未満	34	9	25	-
	100.0	26.5	73.5	-
30時間以上	39	9	30	-
	100.0	23.1	76.9	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	52	7	44	1
	100.0	13.5	84.6	1.9
変わらない	42	15	26	1
	100.0	35.7	61.9	2.4
減少している	49	13	36	-
	100.0	26.5	73.5	-
会計上、売上や利益はない	14	1	13	-
	100.0	7.1	92.9	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	24	7	16	1
	100.0	29.2	66.7	4.2
10～30%未満	39	6	33	-
	100.0	15.4	84.6	-
30～50%未満	21	3	18	-
	100.0	14.3	85.7	-
50～70%未満	19	6	13	-
	100.0	31.6	68.4	-
70%以上	57	15	41	1
	100.0	26.3	71.9	1.8
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	133	33	99	1
	100.0	24.8	74.4	0.8
1980年代	11	3	8	-
	100.0	27.3	72.7	-
1990年代	9	1	8	-
	100.0	11.1	88.9	-
2000年以降	9	2	7	-
	100.0	22.2	77.8	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。「B」

## 【限定正社員】 2. 限定正社員の人数

	総数	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～29人	30～49人	50人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	37 100.0	9 24.3	6 16.2	3 8.1	7 18.9	6 16.2	4 10.8	-	2 5.4	35 100.0	10.03	5	13.54
<b>正社員数(企業)(問63)</b>													
100人未満	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	3 100.0	9.33	6	9.45
100～299人	8 100.0	3 37.5	-	1 12.5	1 12.5	2 25.0	1 12.5	-	-	8 100.0	11.25	5	15.60
300～999人	11 100.0	1 9.1	1 9.1	2 18.2	2 18.2	2 18.2	3 27.3	-	-	11 100.0	16.91	6	17.80
1000人以上	14 100.0	5 35.7	4 28.6	-	2 14.3	1 7.1	-	-	2 14.3	12 100.0	3.17	3	2.82
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>													
10人未満	15 100.0	6 40.0	1 6.7	1 6.7	3 20.0	2 13.3	1 6.7	-	1 6.7	14 100.0	8.14	4	12.38
10～29人	8 100.0	1 12.5	3 37.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	-	8 100.0	8.50	4	11.39
30～99人	7 100.0	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	-	-	7 100.0	6.14	4	5.21
100人以上	7 100.0	1 14.3	-	-	2 28.6	1 14.3	2 28.6	-	1 14.3	6 100.0	21.00	12	21.35
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>													
2割未満	3 100.0	-	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3	2 100.0	5.50	6	0.71
2～5割未満	8 100.0	2 25.0	1 12.5	-	1 12.5	1 12.5	2 25.0	-	1 12.5	7 100.0	16.71	6	21.61
5～8割未満	10 100.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0	1 10.0	-	-	10 100.0	9.10	5	10.17
8割以上	16 100.0	6 37.5	2 12.5	2 6.3	1 18.8	3 18.8	1 6.3	-	-	16 100.0	8.25	4	11.81
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>													
あり	13 100.0	3 23.1	2 15.4	2 15.4	2 15.4	1 7.7	1 7.7	-	2 15.4	11 100.0	8.64	4	14.04
なし	19 100.0	5 26.3	3 15.8	-	4 21.1	4 21.1	3 15.8	-	-	19 100.0	11.63	6	14.77
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>													
増えた	10 100.0	4 40.0	1 10.0	-	1 10.0	2 20.0	2 20.0	-	-	10 100.0	14.20	5	18.70
変わらない	10 100.0	-	1 10.0	1 10.0	3 30.0	2 20.0	2 20.0	-	1 10.0	9 100.0	15.67	9	15.21
減った	13 100.0	5 38.5	3 23.1	1 7.7	2 15.4	1 7.7	-	-	1 7.7	12 100.0	3.17	2	2.86
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>													
増えると思う	12 100.0	1 8.3	3 25.0	2 16.7	2 16.7	3 25.0	1 8.3	-	-	12 100.0	9.17	6	9.50
減ると思う	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	-	3 100.0	2.33	2	1.53
現状維持	12 100.0	3 25.0	-	-	5 41.7	2 16.7	2 16.7	-	-	12 100.0	13.42	6	16.25
わからない	10 100.0	4 40.0	2 20.0	-	-	1 10.0	1 10.0	-	2 20.0	8 100.0	9.13	2	16.92
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>													
0人	5 100.0	-	1 20.0	-	3 60.0	-	-	-	1 20.0	4 100.0	5.00	6	2.00
1～4人	14 100.0	5 35.7	3 21.4	1 7.1	-	3 21.4	1 7.1	-	1 7.1	13 100.0	7.38	3	9.98
5～9人	11 100.0	2 18.2	1 9.1	1 9.1	3 27.3	1 9.1	3 27.3	-	-	11 100.0	17.09	6	19.88
10人以上	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	-	-	7 100.0	6.71	4	6.58
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>													
5時間未満	4 100.0	-	-	-	2 50.0	2 50.0	-	-	-	4 100.0	9.50	8	4.73
5～10時間未満	5 100.0	2 40.0	-	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	-	5 100.0	15.00	6	19.51
10～20時間未満	10 100.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	-	-	10 100.0	9.00	4	14.68
20～30時間未満	8 100.0	1 12.5	1 12.5	-	2 25.0	1 12.5	1 12.5	-	2 25.0	6 100.0	13.00	6	16.97
30時間以上	8 100.0	2 25.0	2 25.0	2 25.0	-	1 12.5	1 12.5	-	-	8 100.0	8.38	4	11.41
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>													
増加している	17 100.0	5 29.4	2 11.8	1 5.9	1 5.9	4 23.5	2 11.8	-	2 11.8	15 100.0	10.53	5	13.36
変わらない	6 100.0	-	2 33.3	-	2 33.3	-	2 33.3	-	-	6 100.0	18.83	6	22.66
減少している	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	2 28.6	-	-	7 100.0	7.00	4	7.75
会計上、売上や利益はない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0	-	-	-	-	4 100.0	3.75	4	2.63
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>													
10%未満	4 100.0	-	-	-	-	2 50.0	2 50.0	-	-	4 100.0	26.75	25	16.92
10～30%未満	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	-	-	7 100.0	11.57	5	15.95
30～50%未満	4 100.0	-	2 50.0	-	-	-	-	-	2 50.0	2 100.0	2.50	3	0.71
50～70%未満	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	16.00	16	0.00
70%以上	18 100.0	7 38.9	3 16.7	1 5.6	4 22.2	2 11.1	1 5.6	-	-	18 100.0	7.17	3	11.65
<b>創業年(問61)</b>													
1980年以前	32 100.0	7 21.9	6 18.8	2 6.3	7 21.9	6 18.8	4 12.5	-	-	32 100.0	10.75	6	13.95
1980年代	2 100.0	-	-	50.0	-	-	-	-	1 50.0	1 100.0	5.00	5	0.00
1990年代	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1.00	1	0.00
2000年以降	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	1 100.0	1.00	1	0.00

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。「B」

【限定正社員】 3. 職種 (M.A.)

	総数	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系の 専門職 (財務、翻訳、秘書等)	技術系の 専門職 (設計、SE等)	医療・福祉・教育 関係の専 門職	営業職	販売職	生産・技 能職	接客・サ ービス 職	運輸・通 信職	その他	無回答
全体	37 100.0	3 8.1	20 54.1	3 8.1	1 2.7	4 10.8	1 2.7	3 8.1	4 10.8	4 10.8	1 2.7	5 13.5	1 2.7
正社員数(企業)問63													
100人未満	3 100.0	-	1 33.3	-	-	-	-	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-
100~299人	8 100.0	2 25.0	4 50.0	-	-	-	-	2 25.0	-	1 12.5	-	-	-
300~999人	11 100.0	1 9.1	6 54.5	1 9.1	-	2 18.2	-	1 9.1	2 18.2	1 9.1	-	4 36.4	-
1000人以上	14 100.0	-	9 64.3	2 14.3	1 7.1	1 7.1	1 7.1	1 7.1	1 7.1	2 14.3	-	1 7.1	1 7.1
非正規従業員数(事業所)問1													
10人未満	15 100.0	1 6.7	8 53.3	1 6.7	1 6.7	-	-	-	2 13.3	1 6.7	-	3 20.0	-
10~29人	8 100.0	1 12.5	5 62.5	-	-	2 25.0	-	-	1 12.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-
30~99人	7 100.0	-	4 57.1	1 14.3	-	1 14.3	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	-	-	-
100人以上	7 100.0	1 14.3	3 42.9	1 14.3	-	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	1 14.3	-	1 14.3	1 14.3
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)													
2割未満	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	-	1 33.3
2~5割未満	8 100.0	1 12.5	3 37.5	-	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	-
5~8割未満	10 100.0	-	7 70.0	2 20.0	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	-
8割以上	16 100.0	1 6.3	9 56.3	1 6.3	-	1 6.3	-	2 12.5	1 6.3	-	-	3 18.8	-
正社員登用制度の有無(問13)													
あり	13 100.0	1 7.7	7 53.8	1 7.7	1 7.7	2 15.4	-	1 7.7	-	2 15.4	-	1 7.7	1 7.7
なし	19 100.0	2 10.5	9 47.4	2 10.5	-	2 10.5	1 5.3	2 10.5	3 15.8	2 10.5	1 5.3	3 15.8	-
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)													
増えた	10 100.0	-	6 60.0	-	-	1 10.0	-	1 10.0	1 10.0	-	-	3 30.0	-
変わらない	10 100.0	2 20.0	5 50.0	1 10.0	-	2 20.0	-	2 20.0	-	-	-	1 10.0	1 10.0
減った	13 100.0	1 7.7	7 53.8	2 15.4	1 7.7	1 7.7	1 7.7	1 7.7	1 7.7	2 15.4	1 7.7	-	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)													
増えと思う	12 100.0	1 8.3	7 58.3	-	-	1 8.3	-	3 25.0	2 16.7	-	-	2 16.7	-
減ると思う	3 100.0	-	1 33.3	-	-	2 66.7	-	-	-	-	-	-	-
現状維持	12 100.0	2 16.7	7 58.3	2 16.7	-	1 8.3	1 8.3	2 16.7	1 8.3	1 8.3	-	1 8.3	-
わからない	10 100.0	-	5 50.0	1 10.0	1 10.0	-	-	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0
事業所の離職者数(正社員)問33													
0人	5 100.0	-	2 40.0	-	-	-	-	1 20.0	-	-	-	2 40.0	1 20.0
1~4人	14 100.0	2 14.3	6 42.9	1 7.1	1 7.1	3 21.4	-	1 7.1	2 14.3	1 7.1	-	-	-
5~9人	11 100.0	1 9.1	6 54.5	-	-	1 9.1	-	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	3 27.3	-
10人以上	7 100.0	-	6 85.7	2 28.6	-	-	1 14.3	1 14.3	-	2 28.6	-	-	-
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)													
5時間未満	4 100.0	-	-	-	-	-	-	2 50.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-
5~10時間未満	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10~20時間未満	10 100.0	1 10.0	4 40.0	1 10.0	-	4 40.0	1 10.0	2 20.0	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	-
20~30時間未満	8 100.0	-	3 37.5	2 25.0	1 12.5	-	-	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	1 12.5
30時間以上	8 100.0	-	8 100.0	-	-	-	-	1 12.5	1 12.5	-	-	1 12.5	-
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)													
増加している	17 100.0	1 5.9	9 52.9	2 11.8	1 5.9	1 5.9	-	2 11.8	3 17.6	2 11.8	-	1 5.9	1 5.9
変わらない	6 100.0	1 16.7	4 66.7	-	-	-	-	1 16.7	-	-	-	3 50.0	-
減少している	7 100.0	-	4 57.1	1 14.3	-	1 14.3	1 14.3	-	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	-
会計上、売上や利益はない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	2 25.0	-	-	1 25.0	-	-	-	-
事業所の正社員の大半以上の割合													
10%未満	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-
10~30%未満	7 100.0	1 14.3	2 28.6	1 14.3	-	3 42.9	-	1 14.3	-	-	-	3 42.9	-
30~50%未満	4 100.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0
50~70%未満	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
70%以上	18 100.0	-	14 77.8	2 11.1	-	1 5.6	1 5.6	3 16.7	-	1 5.6	-	2 11.1	-
創業年(問61)													
1980年以前	32 100.0	2 6.3	19 59.4	3 9.4	-	2 6.3	1 3.1	3 9.4	4 12.5	4 12.5	1 3.1	5 15.6	-
1980年代	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0
1990年代	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2000年以降	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。「B」

【限定正社員】 4. 限定されている事柄 (M.A.)

	総数	職種が限定されている	勤務地が限定されている	労働時間が限定されている	その他	無回答
全体	37 100.0	23 62.2	24 64.9	12 32.4	2 5.4	1 2.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	3 100.0	2 66.7	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-
100～299人	8 100.0	2 25.0	3 37.5	5 62.5	-	-
300～999人	11 100.0	9 81.8	8 72.7	4 36.4	-	-
1000人以上	14 100.0	10 71.4	11 78.6	1 7.1	1 7.1	1 7.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	15 100.0	10 66.7	10 66.7	6 40.0	-	-
10～29人	8 100.0	7 87.5	6 75.0	2 25.0	1 12.5	-
30～99人	7 100.0	3 42.9	5 71.4	2 28.6	1 14.3	-
100人以上	7 100.0	3 42.9	3 42.9	2 28.6	-	1 14.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3
2～5割未満	8 100.0	3 37.5	6 75.0	2 25.0	1 12.5	-
5～8割未満	10 100.0	8 80.0	6 60.0	3 30.0	1 10.0	-
8割以上	16 100.0	11 68.8	11 68.8	6 37.5	-	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	13 100.0	8 61.5	7 53.8	4 30.8	-	1 7.7
なし	19 100.0	13 68.4	13 68.4	6 31.6	2 10.5	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	10 100.0	7 70.0	6 60.0	2 20.0	-	-
変わらない	10 100.0	7 70.0	8 80.0	1 10.0	-	1 10.0
減った	13 100.0	6 46.2	7 53.8	6 46.2	2 15.4	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	12 100.0	7 58.3	10 83.3	2 16.7	1 8.3	-
減ると思う	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-
現状維持	12 100.0	6 50.0	8 66.7	5 41.7	-	-
わからない	10 100.0	8 80.0	5 50.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	5 100.0	3 60.0	4 80.0	1 20.0	-	1 20.0
1～4人	14 100.0	8 57.1	9 64.3	3 21.4	1 7.1	-
5～9人	11 100.0	9 81.8	8 72.7	4 36.4	1 9.1	-
10人以上	7 100.0	3 42.9	3 42.9	4 57.1	-	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	4 100.0	3 75.0	3 75.0	1 25.0	1 25.0	-
5～10時間未満	5 100.0	1 20.0	3 60.0	2 40.0	-	-
10～20時間未満	10 100.0	8 80.0	5 50.0	3 30.0	1 10.0	-
20～30時間未満	8 100.0	5 62.5	5 62.5	3 37.5	-	1 12.5
30時間以上	8 100.0	5 62.5	7 87.5	2 25.0	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	17 100.0	11 64.7	12 70.6	4 23.5	1 5.9	1 5.9
変わらない	6 100.0	3 50.0	5 83.3	1 16.7	-	-
減少している	7 100.0	5 71.4	3 42.9	4 57.1	1 14.3	-
会計上、売上や利益はない	4 100.0	3 75.0	3 75.0	1 25.0	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	4 100.0	2 50.0	3 75.0	1 25.0	1 25.0	-
10～30%未満	7 100.0	7 100.0	5 71.4	2 28.6	-	-
30～50%未満	4 100.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0
50～70%未満	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
70%以上	18 100.0	9 50.0	11 61.1	7 38.9	-	-
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	32 100.0	20 62.5	22 68.8	11 34.4	2 6.3	-
1980年代	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	1 50.0
1990年代	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
2000年以降	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。「B」

【限定正社員】 5. もっとも中心となる限定条件

	総数	職種	勤務地	労働時間	無回答
全体	37	16	13	7	1
	100.0	43.2	35.1	18.9	2.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>					
100人未満	3	2	1	-	-
	100.0	66.7	33.3	-	-
100～299人	8	1	3	4	-
	100.0	12.5	37.5	50.0	-
300～999人	11	5	4	2	-
	100.0	45.5	36.4	18.2	-
1000人以上	14	8	5	-	1
	100.0	57.1	35.7	-	7.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>					
10人未満	15	9	3	3	-
	100.0	60.0	20.0	20.0	-
10～29人	8	5	2	1	-
	100.0	62.5	25.0	12.5	-
30～99人	7	1	5	1	-
	100.0	14.3	71.4	14.3	-
100人以上	7	1	3	2	1
	100.0	14.3	42.9	28.6	14.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>					
2割未満	3	1	-	1	1
	100.0	33.3	-	33.3	33.3
2～5割未満	8	2	5	1	-
	100.0	25.0	62.5	12.5	-
5～8割未満	10	4	4	2	-
	100.0	40.0	40.0	20.0	-
8割以上	16	9	4	3	-
	100.0	56.3	25.0	18.8	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>					
あり	13	5	4	3	1
	100.0	38.5	30.8	23.1	7.7
なし	19	9	7	3	-
	100.0	47.4	36.8	15.8	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>					
増えた	10	6	3	1	-
	100.0	60.0	30.0	10.0	-
変わらない	10	4	4	1	1
	100.0	40.0	40.0	10.0	10.0
減った	13	5	4	4	-
	100.0	38.5	30.8	30.8	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>					
増えと思う	12	5	6	1	-
	100.0	41.7	50.0	8.3	-
減ると思う	3	2	-	1	-
	100.0	66.7	-	33.3	-
現状維持	12	3	6	3	-
	100.0	25.0	50.0	25.0	-
わからない	10	6	1	2	1
	100.0	60.0	10.0	20.0	10.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>					
0人	5	3	1	-	1
	100.0	60.0	20.0	-	20.0
1～4人	14	6	6	2	-
	100.0	42.9	42.9	14.3	-
5～9人	11	7	3	1	-
	100.0	63.6	27.3	9.1	-
10人以上	7	-	3	4	-
	100.0	-	42.9	57.1	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>					
5時間未満	4	2	1	1	-
	100.0	50.0	25.0	25.0	-
5～10時間未満	5	1	2	2	-
	100.0	20.0	40.0	40.0	-
10～20時間未満	10	6	2	2	-
	100.0	60.0	20.0	20.0	-
20～30時間未満	8	4	3	-	1
	100.0	50.0	37.5	-	12.5
30時間以上	8	2	5	1	-
	100.0	25.0	62.5	12.5	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>					
増加している	17	7	8	1	1
	100.0	41.2	47.1	5.9	5.9
変わらない	6	2	3	1	-
	100.0	33.3	50.0	16.7	-
減少している	7	3	2	2	-
	100.0	42.9	28.6	28.6	-
会計上、売上や利益はない	4	3	-	1	-
	100.0	75.0	-	25.0	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>					
10%未満	4	-	3	1	-
	100.0	-	75.0	25.0	-
10～30%未満	7	6	1	-	-
	100.0	85.7	14.3	-	-
30～50%未満	4	2	1	-	1
	100.0	50.0	25.0	-	25.0
50～70%未満	1	-	1	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
70%以上	18	6	7	5	-
	100.0	33.3	38.9	27.8	-
<b>創業年(問61)</b>					
1980年以前	32	13	13	6	-
	100.0	40.6	40.6	18.8	-
1980年代	2	1	-	-	1
	100.0	50.0	-	-	50.0
1990年代	1	-	-	-	1
	100.0	-	-	-	100.0
2000年以降	2	2	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。「B」

## 【限定正社員】 6. 仕事内容

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受けながら、本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	37 100.0	11 29.7	14 37.8	4 10.8	7 18.9	1 2.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-
100～299人	8 100.0	2 25.0	3 37.5	1 12.5	2 25.0	-
300～999人	11 100.0	4 36.4	3 27.3	2 18.2	2 18.2	-
1000人以上	14 100.0	3 21.4	8 57.1	-	2 14.3	1 7.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	15 100.0	6 40.0	8 53.3	-	1 6.7	-
10～29人	8 100.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	3 37.5	-
30～99人	7 100.0	1 14.3	3 42.9	2 28.6	1 14.3	-
100人以上	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	3 100.0	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3
2～5割未満	8 100.0	3 37.5	3 37.5	1 12.5	1 12.5	-
5～8割未満	10 100.0	1 10.0	4 40.0	2 20.0	3 30.0	-
8割以上	16 100.0	7 43.8	7 43.8	-	2 12.5	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	13 100.0	3 23.1	6 46.2	1 7.7	2 15.4	1 7.7
なし	19 100.0	5 26.3	6 31.6	3 15.8	5 26.3	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	10 100.0	3 30.0	5 50.0	-	2 20.0	-
変わらない	10 100.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0
減った	13 100.0	3 23.1	6 46.2	2 15.4	2 15.4	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	12 100.0	4 33.3	6 50.0	-	2 16.7	-
減ると思う	3 100.0	-	1 33.3	-	2 66.7	-
現状維持	12 100.0	4 33.3	3 25.0	3 25.0	2 16.7	-
わからない	10 100.0	3 30.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	5 100.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0
1～4人	14 100.0	3 21.4	6 42.9	-	5 35.7	-
5～9人	11 100.0	5 45.5	4 36.4	1 9.1	1 9.1	-
10人以上	7 100.0	2 28.6	3 42.9	2 28.6	-	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-	-
5～10時間未満	5 100.0	3 60.0	1 20.0	-	1 20.0	-
10～20時間未満	10 100.0	2 20.0	1 10.0	2 20.0	5 50.0	-
20～30時間未満	8 100.0	1 12.5	4 50.0	2 25.0	-	1 12.5
30時間以上	8 100.0	2 25.0	6 75.0	-	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	17 100.0	3 17.6	9 52.9	2 11.8	2 11.8	1 5.9
変わらない	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	1 16.7	-
減少している	7 100.0	4 57.1	1 14.3	1 14.3	1 14.3	-
会計上、売上や利益はない	4 100.0	2 50.0	-	-	2 50.0	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-
10～30%未満	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	3 42.9	-
30～50%未満	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	-	1 25.0
50～70%未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
70%以上	18 100.0	5 27.8	8 44.4	2 11.1	3 16.7	-
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	32 100.0	11 34.4	12 37.5	4 12.5	5 15.6	-
1980年代	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0
1990年代	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
2000年以降	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えをお願いします。 「B」

【限定正社員】 7. 限定正社員を導入した時期

	総数	1980年代 以前	1990年代	2000年代	2010年代 以降	わからな い	無回答
全体	37 100.0	8 21.6	4 10.8	8 21.6	8 21.6	8 21.6	1 2.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	3 100.0	2 66.7	-	-	-	1 33.3	-
100～299人	8 100.0	2 25.0	1 12.5	2 25.0	3 37.5	-	-
300～999人	11 100.0	2 18.2	2 18.2	4 36.4	1 9.1	2 18.2	-
1000人以上	14 100.0	2 14.3	1 7.1	1 7.1	4 28.6	5 35.7	1 7.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	15 100.0	4 26.7	1 6.7	2 13.3	3 20.0	5 33.3	-
10～29人	8 100.0	1 12.5	1 12.5	3 37.5	3 37.5	-	-
30～99人	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	2 28.6	-
100人以上	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	3 100.0	-	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3
2～5割未満	8 100.0	2 25.0	1 12.5	2 25.0	2 25.0	1 12.5	-
5～8割未満	10 100.0	2 20.0	1 10.0	3 30.0	3 30.0	1 10.0	-
8割以上	16 100.0	4 25.0	2 12.5	3 18.8	2 12.5	5 31.3	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	13 100.0	2 15.4	1 7.7	1 7.7	3 23.1	5 38.5	1 7.7
なし	19 100.0	4 21.1	3 15.8	7 36.8	4 21.1	1 5.3	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	10 100.0	4 40.0	-	1 10.0	2 20.0	3 30.0	-
変わらない	10 100.0	1 10.0	-	4 40.0	2 20.0	2 20.0	1 10.0
減った	13 100.0	2 15.4	3 23.1	2 15.4	4 30.8	2 15.4	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えと思う	12 100.0	2 16.7	-	3 25.0	4 33.3	3 25.0	-
減ると思う	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	-
現状維持	12 100.0	1 8.3	3 25.0	3 25.0	2 16.7	3 25.0	-
わからない	10 100.0	4 40.0	-	2 20.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0
1～4人	14 100.0	1 7.1	2 14.3	3 21.4	4 28.6	4 28.6	-
5～9人	11 100.0	6 54.5	-	2 18.2	1 9.1	2 18.2	-
10人以上	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	4 100.0	-	-	3 75.0	-	1 25.0	-
5～10時間未満	5 100.0	2 40.0	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-
10～20時間未満	10 100.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0	-
20～30時間未満	8 100.0	-	1 12.5	1 12.5	2 25.0	3 37.5	1 12.5
30時間以上	8 100.0	3 37.5	1 12.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	17 100.0	2 11.8	2 11.8	4 23.5	5 29.4	3 17.6	1 5.9
変わらない	6 100.0	2 33.3	-	1 16.7	1 16.7	2 33.3	-
減少している	7 100.0	4 57.1	1 14.3	1 14.3	-	1 14.3	-
会計上、売上や利益はない	4 100.0	-	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-	-	-
10～30%未満	7 100.0	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	2 28.6	-
30～50%未満	4 100.0	1 25.0	-	-	2 50.0	-	1 25.0
50～70%未満	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
70%以上	18 100.0	5 27.8	3 16.7	2 11.1	3 16.7	5 27.8	-
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	32 100.0	8 25.0	4 12.5	8 25.0	5 15.6	7 21.9	-
1980年代	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0
1990年代	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
2000年以降	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。「B」

【限定正社員】 8. 過去1年間の非正規従業員から当該限定正社員への登用

	総数	ある	ない	無回答
全体	37	7	28	2
	100.0	18.9	75.7	5.4
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
100～299人	8	3	5	-
	100.0	37.5	62.5	-
300～999人	11	3	8	-
	100.0	27.3	72.7	-
1000人以上	14	1	11	2
	100.0	7.1	78.6	14.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	15	2	12	1
	100.0	13.3	80.0	6.7
10～29人	8	1	7	-
	100.0	12.5	87.5	-
30～99人	7	2	5	-
	100.0	28.6	71.4	-
100人以上	7	2	4	1
	100.0	28.6	57.1	14.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	3	-	2	1
	100.0	-	66.7	33.3
2～5割未満	8	3	5	-
	100.0	37.5	62.5	-
5～8割未満	10	2	8	-
	100.0	20.0	80.0	-
8割以上	16	2	13	1
	100.0	12.5	81.3	6.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	13	1	10	2
	100.0	7.7	76.9	15.4
なし	19	6	13	-
	100.0	31.6	68.4	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	10	2	8	-
	100.0	20.0	80.0	-
変わらない	10	2	7	1
	100.0	20.0	70.0	10.0
減った	13	2	10	1
	100.0	15.4	76.9	7.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	12	3	9	-
	100.0	25.0	75.0	-
減ると思う	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
現状維持	12	4	8	-
	100.0	33.3	66.7	-
わからない	10	-	8	2
	100.0	-	80.0	20.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	5	1	3	1
	100.0	20.0	60.0	20.0
1～4人	14	4	9	1
	100.0	28.6	64.3	7.1
5～9人	11	2	9	-
	100.0	18.2	81.8	-
10人以上	7	-	7	-
	100.0	-	100.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	4	1	3	-
	100.0	25.0	75.0	-
5～10時間未満	5	1	4	-
	100.0	20.0	80.0	-
10～20時間未満	10	1	9	-
	100.0	10.0	90.0	-
20～30時間未満	8	2	4	2
	100.0	25.0	50.0	25.0
30時間以上	8	2	6	-
	100.0	25.0	75.0	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	17	6	9	2
	100.0	35.3	52.9	11.8
変わらない	6	1	5	-
	100.0	16.7	83.3	-
減少している	7	-	7	-
	100.0	-	100.0	-
会計上、売上や利益はない	4	-	4	-
	100.0	-	100.0	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	4	3	1	-
	100.0	75.0	25.0	-
10～30%未満	7	1	6	-
	100.0	14.3	85.7	-
30～50%未満	4	-	3	1
	100.0	-	75.0	25.0
50～70%未満	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
70%以上	18	3	14	1
	100.0	16.7	77.8	5.6
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	32	7	24	1
	100.0	21.9	75.0	3.1
1980年代	2	-	1	1
	100.0	-	50.0	50.0
1990年代	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
2000年以降	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。「B」

【限定正社員】 9. 過去1年間の通常正社員から当該限定正社員への移動

	総数	いる	いない	無回答
全体	35	5	30	-
	100.0	14.3	85.7	-
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
100～299人	8	2	6	-
	100.0	25.0	75.0	-
300～999人	11	3	8	-
	100.0	27.3	72.7	-
1000人以上	12	-	12	-
	100.0	-	100.0	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	14	2	12	-
	100.0	14.3	85.7	-
10～29人	8	1	7	-
	100.0	12.5	87.5	-
30～99人	7	-	7	-
	100.0	-	100.0	-
100人以上	6	2	4	-
	100.0	33.3	66.7	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
2～5割未満	8	2	6	-
	100.0	25.0	75.0	-
5～8割未満	10	-	10	-
	100.0	-	100.0	-
8割以上	15	2	13	-
	100.0	13.3	86.7	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	11	3	8	-
	100.0	27.3	72.7	-
なし	19	1	18	-
	100.0	5.3	94.7	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	10	2	8	-
	100.0	20.0	80.0	-
変わらない	9	-	9	-
	100.0	-	100.0	-
減った	12	2	10	-
	100.0	16.7	83.3	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	12	1	11	-
	100.0	8.3	91.7	-
減ると思う	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
現状維持	12	1	11	-
	100.0	8.3	91.7	-
わからない	8	3	5	-
	100.0	37.5	62.5	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	4	-	4	-
	100.0	-	100.0	-
1～4人	13	1	12	-
	100.0	7.7	92.3	-
5～9人	11	1	10	-
	100.0	9.1	90.9	-
10人以上	7	3	4	-
	100.0	42.9	57.1	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	4	1	3	-
	100.0	25.0	75.0	-
5～10時間未満	5	1	4	-
	100.0	20.0	80.0	-
10～20時間未満	10	2	8	-
	100.0	20.0	80.0	-
20～30時間未満	6	-	6	-
	100.0	-	100.0	-
30時間以上	8	-	8	-
	100.0	-	100.0	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	15	1	14	-
	100.0	6.7	93.3	-
変わらない	6	2	4	-
	100.0	33.3	66.7	-
減少している	7	1	6	-
	100.0	14.3	85.7	-
会計上、売上や利益はない	4	-	4	-
	100.0	-	100.0	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	4	1	3	-
	100.0	25.0	75.0	-
10～30%未満	7	-	7	-
	100.0	-	100.0	-
30～50%未満	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
50～70%未満	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
70%以上	17	4	13	-
	100.0	23.5	76.5	-
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	31	4	27	-
	100.0	12.9	87.1	-
1980年代	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
1990年代	1	1	-	-
	100.0	100.0	-	-
2000年以降	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「C」

## 【限定正社員】 2. 限定正社員の人数

	総数	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～29人	30～49人	50人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	6 100.0	2 33.3	2 33.3	-	1 16.7	-	1 16.7	-	-	6 100.0	8.33	3	13.32
正社員数(企業)(問63) 100人未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100～299人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
300～999人	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	2 100.0	19.00	19	22.63
1000人以上	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	-	-	3 100.0	1.33	1	0.58
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	2 100.0	18.00	18	24.04
10～29人	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	3.00	3	0.00
30～99人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100人以上	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	-	3 100.0	3.67	2	3.79
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0	2.50	3	0.71
2～5割未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5～8割未満	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	4.50	5	4.95
8割以上	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	2 100.0	18.00	18	24.04
正社員登用制度の有無(問13) あり	3 100.0	-	2 66.7	-	-	-	1 33.3	-	-	3 100.0	13.33	3	18.77
なし	3 100.0	2 66.7	-	-	1 33.3	-	-	-	-	3 100.0	3.33	1	4.04
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1.00	1	0.00
変わらない	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	-	3 100.0	4.33	3	3.21
減った	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1.00	1	0.00
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えと思う	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	3.00	3	0.00
減ると思う	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
現状維持	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	4.50	5	4.95
わからない	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-	-	3 100.0	12.67	2	19.35
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	2.00	2	0.00
1～4人	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	3.00	3	0.00
5～9人	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	4.50	5	4.95
10人以上	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	2 100.0	18.00	18	24.04
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	35.00	35	0.00
5～10時間未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～20時間未満	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-	-	4 100.0	3.25	2	3.30
20～30時間未満	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	2.00	2	0.00
30時間以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-	-	-	-	-	3 100.0	2.00	2	1.00
変わらない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減少している	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	2 100.0	18.00	18	24.04
会計上、売上や利益はない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業所の正社員の大卒以上の割合 10%未満	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	35.00	35	0.00
10～30%未満	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	3.00	3	0.00
30～50%未満	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	2.00	2	0.00
50～70%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
70%以上	3 100.0	2 66.7	-	-	1 33.3	-	-	-	-	3 100.0	3.33	1	4.04
創業年(問61) 1980年以前	4 100.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	1 25.0	-	-	4 100.0	11.25	5	16.17
1980年代	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0	2.50	3	0.71
1990年代	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2000年以降	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「C」

【限定正社員】 3. 職種 (M.A.)

	総数	管理職 (一般事務 を含む)	事務職 (一般事務 等)	事務系の 専門職 (財務、 翻訳、 秘書等)	技術系の 専門職 (設計、 SE等)	医療・福 祉・教育 関係の専 門職	営業職	販売職	生産・技 能職	接客・サ ービス 職	運輸・通 信職	その他	無回答
全体	6 100.0	1 16.7	2 33.3	-	1 16.7	1 16.7	-	-	1 16.7	1 16.7	-	1 16.7	-
正社員数(企業)(問63)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100人未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100～299人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
300～999人	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-
1000人以上	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-
非正規従業員数(事業所)(問1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10人未満	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	-
10～29人	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
30～99人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100人以上	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2割未満	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-
2～5割未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5～8割未満	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-
8割以上	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	-
正社員登用制度の有無(問13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
あり	3 100.0	1 33.3	-	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	-
なし	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-	-
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
増えた	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
変わらない	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-
減った	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
増えると思う	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
減ると思う	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
現状維持	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-
わからない	3 100.0	-	1 33.3	-	-	-	-	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	-
事業所の離職者数(正社員)(問33)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0人	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-
1～4人	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
5～9人	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10人以上	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	-
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5時間未満	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
5～10時間未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～20時間未満	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	-	-	-
20～30時間未満	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-
30時間以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
増加している	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-
変わらない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減少している	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	-	-
会計上、売上や利益はない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業所の正社員の大卒以上の割合	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10%未満	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
10～30%未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
30～50%未満	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-
50～70%未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
70%以上	3 100.0	-	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-	-
創業年(問61)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1980年以前	4 100.0	-	2 50.0	-	1 25.0	-	-	-	-	1 25.0	-	-	-
1980年代	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-
1990年代	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2000年以降	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「C」

【限定正社員】 4. 限定されている事柄 (M.A.)

	総数	職種が限定されている	勤務地が限定されている	労働時間が限定されている	その他	無回答
全体	6 100.0	5 83.3	2 33.3	2 33.3	-	-
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	-	-	-	-	-	-
100～299人	-	-	-	-	-	-
300～999人	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
1000人以上	3 100.0	3 100.0	1 33.3	-	-	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
10～29人	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
30～99人	-	-	-	-	-	-
100人以上	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-
2～5割未満	-	-	-	-	-	-
5～8割未満	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
8割以上	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	3 100.0	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-
なし	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
変わらない	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-
減った	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
減ると思う	-	-	-	-	-	-
現状維持	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
わからない	3 100.0	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
1～4人	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
5～9人	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-
10人以上	2 100.0	2 100.0	-	1 50.0	-	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-
5～10時間未満	-	-	-	-	-	-
10～20時間未満	4 100.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	-	-
20～30時間未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
30時間以上	-	-	-	-	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	3 100.0	3 100.0	2 66.7	-	-	-
変わらない	-	-	-	-	-	-
減少している	2 100.0	2 100.0	-	1 50.0	-	-
会計上、売上や利益はない	-	-	-	-	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-
10～30%未満	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
30～50%未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
50～70%未満	-	-	-	-	-	-
70%以上	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	4 100.0	3 75.0	1 25.0	2 50.0	-	-
1980年代	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-
1990年代	-	-	-	-	-	-
2000年以降	-	-	-	-	-	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「C」

【限定正社員】 5. もっとも中心となる限定条件

	総数	職種	勤務地	労働時間	無回答
全体	6 100.0	4 66.7	-	2 33.3	-
<b>正社員数(企業)(問63)</b>	-	-	-	-	-
100人未満	-	-	-	-	-
100～299人	-	-	-	-	-
300～999人	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
1000人以上	3 100.0	3 100.0	-	-	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>	-	-	-	-	-
10人未満	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
10～29人	1 100.0	1 100.0	-	-	-
30～99人	-	-	-	-	-
100人以上	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>	-	-	-	-	-
2割未満	2 100.0	2 100.0	-	-	-
2～5割未満	-	-	-	-	-
5～8割未満	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
8割以上	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>	-	-	-	-	-
あり	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
なし	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>	-	-	-	-	-
増えた	1 100.0	1 100.0	-	-	-
変わらない	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
減った	1 100.0	1 100.0	-	-	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>	-	-	-	-	-
増えると思う	1 100.0	1 100.0	-	-	-
減ると思う	-	-	-	-	-
現状維持	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
わからない	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>	-	-	-	-	-
0人	1 100.0	1 100.0	-	-	-
1～4人	1 100.0	1 100.0	-	-	-
5～9人	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
10人以上	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>	-	-	-	-	-
5時間未満	1 100.0	-	-	1 100.0	-
5～10時間未満	-	-	-	-	-
10～20時間未満	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-
20～30時間未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-
30時間以上	-	-	-	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>	-	-	-	-	-
増加している	3 100.0	3 100.0	-	-	-
変わらない	-	-	-	-	-
減少している	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
会計上、売上や利益はない	-	-	-	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>	-	-	-	-	-
10%未満	1 100.0	-	-	1 100.0	-
10～30%未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-
30～50%未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-
50～70%未満	-	-	-	-	-
70%以上	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
<b>創業年(問61)</b>	-	-	-	-	-
1980年以前	4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	-
1980年代	2 100.0	2 100.0	-	-	-
1990年代	-	-	-	-	-
2000年以降	-	-	-	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えをお願いします。 「C」

【限定正社員】 6. 仕事内容

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受けられる程度で、おおむね本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	6 100.0	3 50.0	-	3 50.0	-	-
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	-	-	-	-	-	-
100～299人	-	-	-	-	-	-
300～999人	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
1000人以上	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
10～29人	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
30～99人	-	-	-	-	-	-
100人以上	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-
2～5割未満	-	-	-	-	-	-
5～8割未満	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
8割以上	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-	-
なし	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
変わらない	3 100.0	-	-	3 100.0	-	-
減った	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
減ると思う	-	-	-	-	-	-
現状維持	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
わからない	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
1～4人	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
5～9人	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
10人以上	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
5～10時間未満	-	-	-	-	-	-
10～20時間未満	4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	-	-
20～30時間未満	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
30時間以上	-	-	-	-	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	-	-
変わらない	-	-	-	-	-	-
減少している	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
会計上、売上や利益はない	-	-	-	-	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
10～30%未満	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
30～50%未満	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
50～70%未満	-	-	-	-	-	-
70%以上	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	-
1980年代	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-
1990年代	-	-	-	-	-	-
2000年以降	-	-	-	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「C」

## 【限定正社員】 7. 限定正社員を導入した時期

	総数	1980年代 以前	1990年代	2000年代	2010年代 以降	わからな い	無回答
全体	6 100.0	1 16.7	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	-	-	-	-	-	-	-
100～299人	-	-	-	-	-	-	-
300～999人	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-
1000人以上	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-
10～29人	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
30～99人	-	-	-	-	-	-	-
100人以上	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-
2～5割未満	-	-	-	-	-	-	-
5～8割未満	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-
8割以上	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	3 100.0	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-
なし	3 100.0	1 33.3	-	-	2 66.7	-	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
変わらない	3 100.0	-	-	-	2 66.7	1 33.3	-
減った	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えると思う	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
減ると思う	-	-	-	-	-	-	-
現状維持	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-
わからない	3 100.0	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-
1～4人	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
5～9人	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	-
10人以上	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
5～10時間未満	-	-	-	-	-	-	-
10～20時間未満	4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-	-
20～30時間未満	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-
30時間以上	-	-	-	-	-	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	3 100.0	-	-	-	2 66.7	1 33.3	-
変わらない	-	-	-	-	-	-	-
減少している	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
会計上、売上や利益はない	-	-	-	-	-	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
10～30%未満	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
30～50%未満	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-
50～70%未満	-	-	-	-	-	-	-
70%以上	3 100.0	1 33.3	-	-	2 66.7	-	-
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	-	-
1980年代	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-
1990年代	-	-	-	-	-	-	-
2000年以降	-	-	-	-	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「C」

【限定正社員】 8. 過去1年間の非正規従業員から当該限定正社員への登用

	総数	ある	ない	無回答
全体	6	1	5	-
	100.0	16.7	83.3	-
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	-	-	-	-
100～299人	-	-	-	-
300～999人	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
1000人以上	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
10～29人	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
30～99人	-	-	-	-
100人以上	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
2～5割未満	-	-	-	-
5～8割未満	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
8割以上	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
なし	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
変わらない	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
減った	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
減ると思う	-	-	-	-
現状維持	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
わからない	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
1～4人	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
5～9人	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
10人以上	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	1	1	-	-
	100.0	100.0	-	-
5～10時間未満	-	-	-	-
10～20時間未満	4	-	4	-
	100.0	-	100.0	-
20～30時間未満	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
30時間以上	-	-	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
変わらない	-	-	-	-
減少している	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
会計上、売上や利益はない	-	-	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	1	1	-	-
	100.0	100.0	-	-
10～30%未満	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
30～50%未満	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
50～70%未満	-	-	-	-
70%以上	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	4	1	3	-
	100.0	25.0	75.0	-
1980年代	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
1990年代	-	-	-	-
2000年以降	-	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「C」

【限定正社員】 9. 過去1年間の通常の正社員から当該限定正社員への移動

	総数	いる	いない	無回答
全体	6	2	4	-
	100.0	33.3	66.7	-
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	-	-	-	-
100～299人	-	-	-	-
300～999人	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
1000人以上	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
10～29人	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
30～99人	-	-	-	-
100人以上	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
2～5割未満	-	-	-	-
5～8割未満	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
8割以上	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
なし	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
変わらない	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
減った	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
減ると思う	-	-	-	-
現状維持	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
わからない	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
1～4人	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
5～9人	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
10人以上	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	1	1	-	-
	100.0	100.0	-	-
5～10時間未満	-	-	-	-
10～20時間未満	4	1	3	-
	100.0	25.0	75.0	-
20～30時間未満	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
30時間以上	-	-	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
変わらない	-	-	-	-
減少している	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
会計上、売上や利益はない	-	-	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	1	1	-	-
	100.0	100.0	-	-
10～30%未満	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
30～50%未満	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
50～70%未満	-	-	-	-
70%以上	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	4	2	2	-
	100.0	50.0	50.0	-
1980年代	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
1990年代	-	-	-	-
2000年以降	-	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問39. 貴社の正社員の賃金カーブはおおむねどのような形状ですか。

【正社員】

	総数	おおむね 右肩上がり	一定期間 を過ぎると 横ばいになる	入職時から ほぼ変わら ない	成果・業 績により 大きく変 動する	その他	無回答
全体	1,970 100.0	944 47.9	591 30.0	113 5.7	94 4.8	74 3.8	154 7.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	403 100.0	167 41.4	137 34.0	39 9.7	18 4.5	15 3.7	27 6.7
100～299人	773 100.0	390 50.5	240 31.0	33 4.3	33 4.3	23 3.0	54 7.0
300～999人	487 100.0	244 50.1	134 27.5	23 4.7	27 5.5	19 3.9	40 8.2
1000人以上	274 100.0	132 48.2	73 26.6	14 5.1	13 4.7	17 6.2	25 9.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	774 100.0	396 51.2	215 27.8	35 4.5	39 5.0	31 4.0	58 7.5
10～29人	567 100.0	280 49.4	160 28.2	39 6.9	26 4.6	14 2.5	48 8.5
30～99人	455 100.0	190 41.8	152 33.4	30 6.6	24 5.3	21 4.6	38 8.4
100人以上	174 100.0	78 44.8	64 36.8	9 5.2	5 2.9	8 4.6	10 5.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	213 100.0	77 36.2	69 32.4	26 12.2	13 6.1	13 6.1	15 7.0
2～5割未満	342 100.0	144 42.1	118 34.5	23 6.7	11 3.2	14 4.1	32 9.4
5～8割未満	576 100.0	294 51.0	159 27.6	31 5.4	29 5.0	17 3.0	46 8.0
8割以上	839 100.0	429 51.1	245 29.2	33 3.9	41 4.9	30 3.6	61 7.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	710 100.0	334 47.0	194 27.3	44 6.2	41 5.8	32 4.5	65 9.2
なし	974 100.0	473 48.6	307 31.5	54 5.5	39 4.0	34 3.5	67 6.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	356 53.4	184 27.6	29 4.3	28 4.2	21 3.1	49 7.3
変わらない	496 100.0	242 48.8	136 27.4	37 7.5	21 4.2	22 4.4	38 7.7
減った	736 100.0	308 41.8	257 34.9	43 5.8	41 5.6	28 3.8	59 8.0
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えると思う	572 100.0	295 51.6	167 29.2	22 3.8	26 4.5	22 3.8	40 7.0
減ると思う	111 100.0	42 37.8	35 31.5	14 12.6	4 3.6	8 7.2	8 7.2
現状維持	899 100.0	442 49.2	273 30.4	47 5.2	39 4.3	31 3.4	67 7.5
わからない	362 100.0	159 43.9	110 30.4	28 7.7	24 6.6	13 3.6	28 7.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	236 49.7	135 28.4	32 6.7	18 3.8	16 3.4	38 8.0
1～4人	890 100.0	430 48.3	267 30.0	51 5.7	40 4.5	31 3.5	71 8.0
5～9人	305 100.0	144 47.2	101 33.1	10 3.3	16 5.2	18 5.9	16 5.2
10人以上	270 100.0	123 45.6	82 30.4	18 6.7	19 7.0	9 3.3	19 7.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	227 51.9	114 26.1	30 6.9	17 3.9	20 4.6	29 6.6
5～10時間未満	258 100.0	126 48.8	86 33.3	12 4.7	6 2.3	6 2.3	22 8.5
10～20時間未満	475 100.0	232 48.8	144 30.3	26 5.5	25 5.3	10 2.1	38 8.0
20～30時間未満	344 100.0	158 45.9	110 32.0	18 5.2	17 4.9	12 3.5	29 8.4
30時間以上	345 100.0	149 43.2	108 31.3	21 6.1	23 6.7	22 6.4	22 6.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	552 100.0	292 52.9	141 25.5	23 4.2	37 6.7	26 4.7	33 6.0
変わらない	434 100.0	210 48.4	136 31.3	19 4.4	17 3.9	13 3.0	39 9.0
減少している	575 100.0	245 42.6	197 34.3	48 8.3	22 3.8	24 4.2	39 6.8
会計上、売上や利益はない	148 100.0	81 54.7	42 28.4	5 3.4	5 3.4	4 2.7	11 7.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	475 100.0	190 40.0	154 32.4	60 12.6	23 4.8	14 2.9	34 7.2
10～30%未満	465 100.0	235 50.5	152 32.7	20 4.3	12 2.6	18 3.9	28 6.0
30～50%未満	303 100.0	142 46.9	93 30.7	16 5.3	14 4.6	16 5.3	22 7.3
50～70%未満	238 100.0	121 50.8	56 23.5	4 1.7	15 6.3	13 5.5	29 12.2
70%以上	342 100.0	199 58.2	89 26.0	5 1.5	18 5.3	13 3.8	18 5.3
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,463 100.0	708 48.4	447 30.6	79 5.4	66 4.5	51 3.5	112 7.7
1980年代	188 100.0	88 46.8	57 30.3	9 4.8	11 5.9	9 4.8	14 7.4
1990年代	136 100.0	71 52.2	36 26.5	8 5.9	7 5.1	7 5.1	7 5.1
2000年以降	65 100.0	32 49.2	17 26.2	7 10.8	5 7.7	2 3.1	2 3.1











## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問41. 正社員（管理職以外）の賃金（基本給）を決定する場合、以下のどの要素を重視していますか。（M.A）

【正社員】

	総数	職務、職種など仕事の内容	職務遂行能力	業績・成果	勤続・経歴年数	学歴	年齢	その他	無回答
全体	1,970 100.0	1,093 55.5	1,203 61.1	948 48.1	1,104 56.0	389 19.7	569 28.9	63 3.2	99 5.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>									
100人未満	403 100.0	246 61.0	260 64.5	188 46.7	225 55.8	66 16.4	109 27.0	8 2.0	17 4.2
100～299人	773 100.0	436 56.4	489 63.3	376 48.6	448 58.0	158 20.4	253 32.7	26 3.4	31 4.0
300～999人	487 100.0	252 51.7	266 54.6	221 45.4	276 56.7	112 23.0	133 27.3	22 4.5	21 4.3
1000人以上	274 100.0	142 51.8	173 63.1	152 55.5	140 51.1	50 18.2	64 23.4	7 2.6	19 6.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>									
10人未満	774 100.0	417 53.9	491 63.4	401 51.8	441 57.0	155 20.0	257 33.2	16 2.1	34 4.4
10～29人	567 100.0	324 57.1	326 57.5	247 43.6	331 58.4	124 21.9	154 27.2	23 4.1	35 6.2
30～99人	455 100.0	257 56.5	274 60.2	211 46.4	240 52.7	80 17.6	110 24.2	20 4.4	22 4.8
100人以上	174 100.0	95 54.6	112 64.4	89 51.1	92 52.9	30 17.2	48 27.6	4 2.3	8 4.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>									
2割未満	213 100.0	124 58.2	136 63.8	101 47.4	92 43.2	24 11.3	41 19.2	8 3.8	17 8.0
2～5割未満	342 100.0	185 54.1	202 59.1	145 42.4	192 56.1	63 18.4	81 23.7	11 3.2	18 5.3
5～8割未満	576 100.0	329 57.1	320 55.6	252 43.8	337 58.5	124 21.5	161 28.0	26 4.5	26 4.5
8割以上	839 100.0	455 54.2	545 65.0	450 53.6	483 57.6	178 21.2	286 34.1	18 2.1	38 4.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>									
あり	710 100.0	426 60.0	445 62.7	373 52.5	379 53.4	125 17.6	174 24.5	21 3.0	40 5.6
なし	974 100.0	521 53.5	581 59.7	443 45.5	576 59.1	204 20.9	300 30.8	34 3.5	39 4.0
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>									
増えた	667 100.0	399 59.8	426 63.9	312 46.8	395 59.2	151 22.6	192 28.8	21 3.1	24 3.6
変わらない	496 100.0	280 56.5	285 57.5	235 47.4	259 52.2	88 17.7	152 30.6	17 3.4	29 5.8
減った	736 100.0	381 51.8	452 61.4	374 50.8	413 56.1	138 18.8	208 28.3	22 3.0	38 5.2
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>									
増えと思う	572 100.0	326 57.0	383 67.0	300 52.4	337 58.9	122 21.3	183 32.0	17 3.0	22 3.8
減ると思う	111 100.0	58 52.3	73 65.8	65 58.6	63 56.8	16 14.4	35 31.5	2 1.8	3 2.7
現状維持	899 100.0	499 55.5	551 61.3	422 46.9	492 54.7	182 20.2	255 28.4	32 3.6	42 4.7
わからない	362 100.0	198 54.7	187 51.7	155 42.8	204 56.4	66 18.2	93 25.7	12 3.3	18 5.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>									
0人	475 100.0	251 52.8	271 57.1	212 44.6	248 52.2	89 18.7	127 26.7	15 3.2	39 8.2
1～4人	890 100.0	490 55.1	572 64.3	430 48.3	515 57.9	168 18.9	256 28.8	25 2.8	34 3.8
5～9人	305 100.0	172 56.4	202 66.2	170 55.7	177 58.0	69 22.6	96 31.5	9 3.0	4 1.3
10人以上	270 100.0	168 62.2	145 53.7	123 45.6	153 56.7	61 22.6	84 31.1	12 4.4	14 5.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>									
5時間未満	437 100.0	259 59.3	205 46.9	152 34.8	280 64.1	113 25.9	111 25.4	21 4.8	19 4.3
5～10時間未満	258 100.0	134 51.9	148 57.4	118 45.7	156 60.5	67 26.0	79 30.6	14 5.4	13 5.0
10～20時間未満	475 100.0	276 58.1	324 68.2	248 52.2	254 53.5	95 20.0	151 31.8	8 1.7	28 5.9
20～30時間未満	344 100.0	191 55.5	250 72.7	220 64.0	168 48.8	45 13.1	90 26.2	5 1.5	9 2.6
30時間以上	345 100.0	175 50.7	220 63.8	166 48.1	187 54.2	53 15.4	105 30.4	8 2.3	16 4.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>									
増加している	552 100.0	331 60.0	375 67.9	280 50.7	314 56.9	117 21.2	167 30.3	22 4.0	19 3.4
変わらない	434 100.0	245 56.5	270 62.2	209 48.2	249 57.4	68 15.7	114 26.3	10 2.3	20 4.6
減少している	575 100.0	322 56.0	334 58.1	282 49.0	328 57.0	113 19.7	166 28.9	18 3.1	27 4.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	63 42.6	86 58.1	66 44.6	87 58.8	38 25.7	52 35.1	4 2.7	5 3.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>									
10%未満	475 100.0	287 60.4	271 57.1	193 40.6	263 55.4	64 13.5	133 28.0	23 4.8	21 4.4
10～30%未満	465 100.0	257 55.3	272 58.5	203 43.7	278 59.8	121 26.0	129 27.7	16 3.4	18 3.9
30～50%未満	303 100.0	171 56.4	189 62.4	163 53.8	160 52.8	77 25.4	103 34.0	12 4.0	10 3.3
50～70%未満	238 100.0	129 54.2	173 72.7	149 62.6	123 51.7	51 21.4	69 29.0	4 1.7	14 5.9
70%以上	342 100.0	180 52.6	232 67.8	188 55.0	208 60.8	62 18.1	102 29.8	3 0.9	11 3.2
<b>創業年(問61)</b>									
1980年以前	1,463 100.0	801 54.8	898 61.4	737 50.4	841 57.5	302 20.6	452 30.9	42 2.9	67 4.6
1980年代	188 100.0	119 63.3	119 63.3	75 39.9	109 58.0	36 19.1	48 25.5	7 3.7	6 3.2
1990年代	136 100.0	85 62.5	89 65.4	53 39.0	79 58.1	29 21.3	43 31.6	4 2.9	6 4.4
2000年以降	65 100.0	37 56.9	46 70.8	38 58.5	27 41.5	7 10.8	6 9.2	2 3.1	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問41～付問. その要素の中で、賃金への影響がもっとも大きいものを1つあげるとすればどれですか。

## 【正社員】

	総数	職務、職種など仕事の内容	職務遂行能力	業績・成果	勤続・経歴年数	学歴	年齢	その他	無回答
全体	1,871 100.0	299 16.0	614 32.8	370 19.8	345 18.4	37 2.0	93 5.0	30 1.6	83 4.4
<b>正社員数(企業)(問63)</b>									
100人未満	386 100.0	65 16.8	142 36.8	71 18.4	65 16.8	3 0.8	21 5.4	4 1.0	15 3.9
100～299人	742 100.0	113 15.2	242 32.6	137 18.5	150 20.2	15 2.0	36 4.9	11 1.5	38 5.1
300～999人	466 100.0	72 15.5	142 30.5	99 21.2	86 18.5	13 2.8	26 5.6	11 2.4	17 3.6
1000人以上	255 100.0	39 15.3	86 33.7	60 23.5	42 16.5	6 2.4	10 3.9	4 1.6	8 3.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>									
10人未満	740 100.0	94 12.7	239 32.3	173 23.4	136 18.4	13 1.8	49 6.6	6 0.8	30 4.1
10～29人	532 100.0	99 18.6	163 30.6	99 18.6	102 19.2	14 2.6	21 3.9	10 1.9	24 4.5
30～99人	433 100.0	77 17.8	154 35.6	61 14.1	84 19.4	7 1.6	17 3.9	11 2.5	22 5.1
100人以上	166 100.0	29 17.5	58 34.9	37 22.3	23 13.9	3 1.8	6 3.6	3 1.8	7 4.2
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>									
2割未満	196 100.0	27 13.8	81 41.3	35 17.9	25 12.8	4 2.0	4 2.0	3 1.5	17 8.7
2～5割未満	324 100.0	73 22.5	105 32.4	53 16.4	48 14.8	7 2.2	17 5.2	5 1.5	16 4.9
5～8割未満	550 100.0	92 16.7	170 30.9	88 16.0	135 24.5	10 1.8	24 4.4	15 2.7	16 2.9
8割以上	801 100.0	107 13.4	258 32.2	194 24.2	137 17.1	16 2.0	48 6.0	7 0.9	34 4.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>									
あり	670 100.0	100 14.9	232 34.6	148 22.1	105 15.7	20 3.0	23 3.4	11 1.6	31 4.6
なし	935 100.0	162 17.3	293 31.3	166 17.8	194 20.7	15 1.6	51 5.5	16 1.7	38 4.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>									
増えた	643 100.0	123 19.1	202 31.4	112 17.4	117 18.2	18 2.8	35 5.4	12 1.9	24 3.7
変わらない	467 100.0	79 16.9	142 30.4	99 21.2	83 17.8	9 1.9	24 5.1	5 1.1	26 5.6
減った	698 100.0	88 12.6	251 36.0	152 21.8	129 18.5	7 1.0	33 4.7	11 1.6	27 3.9
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>									
増えると思う	550 100.0	74 13.5	194 35.3	113 20.5	94 17.1	11 2.0	36 6.5	10 1.8	18 3.3
減ると思う	108 100.0	15 13.9	31 28.7	28 25.9	20 18.5	-	6 5.6	1 0.9	7 6.5
現状維持	857 100.0	136 15.9	296 34.5	161 18.8	156 18.2	21 2.5	37 4.3	12 1.4	38 4.4
わからない	344 100.0	69 20.1	90 26.2	65 18.9	75 21.8	5 1.5	14 4.1	7 2.0	19 5.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>									
0人	436 100.0	69 15.8	146 33.5	78 17.9	79 18.1	11 2.5	22 5.0	5 1.1	26 6.0
1～4人	856 100.0	119 13.9	300 35.0	169 19.7	160 18.7	17 2.0	44 5.1	10 1.2	37 4.3
5～9人	301 100.0	47 15.6	97 32.2	71 23.6	52 17.3	4 1.3	15 5.0	7 2.3	8 2.7
10人以上	256 100.0	58 22.7	64 25.0	49 19.1	52 20.3	5 2.0	11 4.3	7 2.7	10 3.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>									
5時間未満	418 100.0	91 21.8	92 22.0	64 15.3	112 26.8	10 2.4	18 4.3	10 2.4	21 5.0
5～10時間未満	245 100.0	41 16.7	73 29.8	46 18.8	50 20.4	6 2.4	12 4.9	4 1.6	13 5.3
10～20時間未満	447 100.0	72 16.1	179 40.0	79 17.7	63 14.1	13 2.9	20 4.5	3 0.7	18 4.0
20～30時間未満	335 100.0	32 9.6	139 41.5	89 26.6	42 12.5	2 0.6	14 4.2	1 0.3	16 4.8
30時間以上	329 100.0	43 13.1	111 33.7	70 21.3	61 18.5	5 1.5	23 7.0	6 1.8	10 3.0
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>									
増加している	533 100.0	81 15.2	192 36.0	104 19.5	86 16.1	14 2.6	29 5.4	11 2.1	16 3.0
変わらない	414 100.0	65 15.7	144 34.8	82 19.8	80 19.3	5 1.2	18 4.3	4 1.0	16 3.9
減少している	548 100.0	97 17.7	167 30.5	117 21.4	98 17.9	9 1.6	26 4.7	8 1.5	26 4.7
会計上、売上や利益はない	143 100.0	14 9.8	50 35.0	25 17.5	36 25.2	4 2.8	8 5.6	2 1.4	4 2.8
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>									
10%未満	454 100.0	84 18.5	146 32.2	76 16.7	88 19.4	4 0.9	14 3.1	11 2.4	31 6.8
10～30%未満	447 100.0	73 16.3	149 33.3	72 16.1	92 20.6	11 2.5	24 5.4	10 2.2	16 3.6
30～50%未満	293 100.0	57 19.5	91 31.1	59 20.1	42 14.3	5 1.7	20 6.8	7 2.4	12 4.1
50～70%未満	224 100.0	30 13.4	74 33.0	65 29.0	35 15.6	4 1.8	11 4.9	1 0.4	4 1.8
70%以上	331 100.0	33 10.0	121 36.6	75 22.7	67 20.2	9 2.7	15 4.5	-	11 3.3
<b>創業年(問61)</b>									
1980年以前	1,396 100.0	197 14.1	456 32.7	294 21.1	262 18.8	28 2.0	82 5.9	20 1.4	57 4.1
1980年代	182 100.0	38 20.9	64 35.2	25 13.7	35 19.2	1 0.5	6 3.3	6 3.3	7 3.8
1990年代	130 100.0	37 28.5	43 33.1	19 14.6	19 16.9	3 2.3	1 0.8	-	5 3.8
2000年以降	63 100.0	10 15.9	27 42.9	14 22.2	7 11.1	2 3.2	-	2 3.2	1 1.6

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

【正社員（限定正社員を除く）】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	1,417 71.6	288 14.6	215 10.9	11 0.6	48 2.4
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	273 67.1	74 18.2	47 11.5	4 1.0	9 2.2
100～299人	775 100.0	557 71.9	108 13.9	93 12.0	2 0.3	15 1.9
300～999人	488 100.0	355 72.7	70 14.3	50 10.2	3 0.6	10 2.0
1000人以上	275 100.0	215 78.2	34 12.4	23 8.4	1 0.4	2 0.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	537 68.8	130 16.7	92 11.8	7 0.9	14 1.8
10～29人	569 100.0	405 71.2	95 16.7	52 9.1	3 0.5	14 2.5
30～99人	455 100.0	333 73.2	51 11.2	55 12.1	-	16 3.5
100人以上	175 100.0	142 81.1	12 6.9	16 9.1	1 0.6	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	177 79.7	13 5.9	13 5.9	10 4.5	9 4.1
2～5割未満	342 100.0	260 76.0	42 12.3	31 9.1	-	9 2.6
5～8割未満	576 100.0	413 71.7	86 14.9	64 11.1	-	13 2.3
8割以上	839 100.0	567 67.6	147 17.5	107 12.8	1 0.1	17 2.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	545 76.3	85 11.9	63 8.8	5 0.7	16 2.2
なし	977 100.0	685 70.1	151 15.5	120 12.3	3 0.3	18 1.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	479 71.8	107 16.0	73 10.9	-	8 1.2
変わらない	496 100.0	360 72.6	66 13.3	48 9.7	2 0.4	20 4.0
減った	741 100.0	532 71.8	102 13.8	85 11.5	5 0.7	17 2.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	396 69.2	98 17.1	72 12.6	1 0.2	5 0.9
減ると思う	111 100.0	85 76.6	19 17.1	4 3.6	-	3 2.7
現状維持	899 100.0	656 73.0	122 13.6	100 11.1	1 0.1	20 2.2
わからない	362 100.0	270 74.6	47 13.0	35 9.7	-	10 2.8
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	374 78.7	52 10.9	33 6.9	-	16 3.4
1～4人	890 100.0	640 71.9	138 15.5	91 10.2	2 0.2	19 2.1
5～9人	305 100.0	217 71.1	42 13.8	42 13.8	-	4 1.3
10人以上	270 100.0	167 61.9	53 19.6	46 17.0	-	4 1.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	290 66.4	89 20.4	50 11.4	-	8 1.8
5～10時間未満	258 100.0	191 74.0	32 12.4	30 11.6	-	5 1.9
10～20時間未満	475 100.0	352 74.1	57 12.0	54 11.4	1 0.2	11 2.3
20～30時間未満	344 100.0	270 78.5	37 10.8	31 9.0	1 0.3	5 1.5
30時間以上	345 100.0	245 71.0	57 16.5	37 10.7	-	6 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	403 72.7	82 14.8	57 10.3	3 0.5	9 1.6
変わらない	435 100.0	333 76.6	54 12.4	41 9.4	1 0.2	6 1.4
減少している	580 100.0	396 68.3	101 17.4	71 12.2	5 0.9	7 1.2
会計上、売上や利益はない	148 100.0	112 75.7	20 13.5	14 9.5	-	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	298 62.5	109 22.9	58 12.2	2 0.4	10 2.1
10～30%未満	465 100.0	313 67.3	79 17.0	59 12.7	2 0.4	12 2.6
30～50%未満	305 100.0	226 74.1	39 12.8	36 11.8	2 0.7	2 0.7
50～70%未満	239 100.0	198 82.8	16 6.7	21 8.8	1 0.4	3 1.3
70%以上	343 100.0	291 84.8	22 6.4	25 7.3	1 0.3	4 1.2
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	1,074 73.1	212 14.4	151 10.3	7 0.5	26 1.8
1980年代	189 100.0	127 67.2	31 16.4	28 14.8	2 1.1	1 0.5
1990年代	136 100.0	94 69.1	21 15.4	16 11.8	-	5 3.7
2000年以降	65 100.0	52 80.0	6 9.2	5 7.7	-	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

【限定正社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	127 6.4	35 1.8	24 1.2	1,757 88.8	36 1.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	18 4.4	2 0.5	3 0.7	379 93.1	5 1.2
100～299人	775 100.0	36 4.6	8 1.0	11 1.4	704 90.8	16 2.1
300～999人	488 100.0	38 7.8	8 1.6	5 1.0	433 88.7	4 0.8
1000人以上	275 100.0	33 12.0	17 6.2	5 1.8	211 76.7	9 3.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	61 7.8	20 2.6	9 1.2	679 87.1	11 1.4
10～29人	569 100.0	29 5.1	5 0.9	7 1.2	517 90.9	11 1.9
30～99人	455 100.0	20 4.4	7 1.5	6 1.3	414 91.0	8 1.8
100人以上	175 100.0	17 9.7	3 1.7	2 1.1	147 84.0	6 3.4
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	18 8.1	5 2.3	-	194 87.4	5 2.3
2～5割未満	342 100.0	15 4.4	3 0.9	9 2.6	309 90.4	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	33 5.7	10 1.7	6 1.0	515 89.4	12 2.1
8割以上	839 100.0	61 7.3	17 2.0	9 1.1	739 88.1	13 1.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	53 7.4	17 2.4	10 1.4	621 87.0	13 1.8
なし	977 100.0	56 5.7	11 1.1	13 1.3	876 89.7	21 2.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	31 4.6	14 2.1	8 1.2	599 89.8	15 2.2
変わらない	496 100.0	36 7.3	6 1.2	7 1.4	437 88.1	10 2.0
減った	741 100.0	56 7.6	14 1.9	7 0.9	654 88.3	10 1.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	25 4.4	12 2.1	12 2.1	510 89.2	13 2.3
減ると思う	111 100.0	8 7.2	1 0.9	-	102 91.9	-
現状維持	899 100.0	67 7.5	15 1.7	7 0.8	797 88.7	13 1.4
わからない	362 100.0	27 7.5	7 1.9	5 1.4	314 86.7	9 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	30 6.3	9 1.9	3 0.6	424 89.3	9 1.9
1～4人	890 100.0	54 6.1	17 1.9	10 1.1	794 89.2	15 1.7
5～9人	305 100.0	24 7.9	6 2.0	8 2.6	260 85.2	7 2.3
10人以上	270 100.0	17 6.3	1 0.4	3 1.1	244 90.4	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	16 3.7	9 2.1	6 1.4	401 91.8	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	19 7.4	1 0.4	2 0.8	230 89.1	6 2.3
10～20時間未満	475 100.0	42 8.8	5 1.1	3 0.6	415 87.4	10 2.1
20～30時間未満	344 100.0	22 6.4	10 2.9	5 1.5	303 88.1	4 1.2
30時間以上	345 100.0	25 7.2	9 2.6	6 1.7	296 85.8	9 2.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	35 6.3	14 2.5	10 1.8	484 87.4	11 2.0
変わらない	435 100.0	32 7.4	7 1.6	5 1.1	379 87.1	12 2.8
減少している	580 100.0	37 6.4	9 1.6	7 1.2	520 89.7	7 1.2
会計上、売上や利益はない	148 100.0	12 8.1	2 1.4	1 0.7	131 88.5	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	16 3.4	5 1.0	6 1.3	443 92.9	7 1.5
10～30%未満	465 100.0	22 4.7	15 3.2	3 0.6	417 89.7	8 1.7
30～50%未満	305 100.0	12 3.9	7 2.3	5 1.6	274 89.8	7 2.3
50～70%未満	239 100.0	21 8.8	-	2 0.8	209 87.4	7 2.9
70%以上	343 100.0	46 13.4	7 2.0	8 2.3	279 81.3	3 0.9
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	100 6.8	26 1.8	17 1.2	1,300 88.4	27 1.8
1980年代	189 100.0	9 4.8	1 0.5	3 1.6	172 91.0	4 2.1
1990年代	136 100.0	6 4.4	3 2.2	2 1.5	122 89.7	3 2.2
2000年以降	65 100.0	7 10.8	2 3.1	1 1.5	55 84.6	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

## 【契約社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	403 20.4	250 12.6	233 11.8	1,063 53.7	30 1.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	88 21.6	37 9.1	49 12.0	227 55.8	6 1.5
100～299人	775 100.0	158 20.4	83 10.7	97 12.5	424 54.7	13 1.7
300～999人	488 100.0	100 20.5	75 15.4	58 11.9	248 50.8	7 1.4
1000人以上	275 100.0	54 19.6	51 18.5	27 9.8	142 51.6	1 0.4
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	118 15.1	56 7.2	55 7.1	545 69.9	6 0.8
10～29人	569 100.0	137 24.1	95 16.7	71 12.5	250 43.9	16 2.8
30～99人	455 100.0	97 21.3	75 16.5	72 15.8	204 44.8	7 1.5
100人以上	175 100.0	51 29.1	24 13.7	35 20.0	64 36.6	1 0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	43 19.4	29 13.1	26 11.7	121 54.5	3 1.4
2～5割未満	342 100.0	72 21.1	60 17.5	50 14.6	153 44.7	7 2.0
5～8割未満	576 100.0	150 26.0	94 16.3	86 14.9	233 40.5	13 2.3
8割以上	839 100.0	138 16.4	67 8.0	71 8.5	556 66.3	7 0.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	173 24.2	118 16.5	113 15.8	299 41.9	11 1.5
なし	977 100.0	220 22.5	123 12.6	114 11.7	506 51.8	14 1.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	130 19.5	95 14.2	78 11.7	356 53.4	8 1.2
変わらない	496 100.0	86 17.3	55 11.1	60 12.1	283 57.1	12 2.4
減った	741 100.0	176 23.8	93 12.6	86 11.6	380 51.3	6 0.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	111 19.4	90 15.7	75 13.1	290 50.7	6 1.0
減ると思う	111 100.0	27 24.3	14 12.6	10 9.0	59 53.2	1 0.9
現状維持	899 100.0	180 20.0	97 10.8	108 12.0	502 55.8	12 1.3
わからない	362 100.0	82 22.7	44 12.2	36 9.9	196 54.1	4 1.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	83 17.5	69 14.5	42 8.8	277 58.3	4 0.8
1～4人	890 100.0	183 20.6	115 12.9	113 12.7	463 52.0	16 1.8
5～9人	305 100.0	72 23.6	32 10.5	42 13.8	155 50.8	4 1.3
10人以上	270 100.0	58 21.5	28 10.4	31 11.5	151 55.9	2 0.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	79 18.1	70 16.0	35 8.0	247 56.5	6 1.4
5～10時間未満	258 100.0	54 20.9	38 14.7	31 12.0	132 51.2	3 1.2
10～20時間未満	475 100.0	92 19.4	52 10.9	61 12.8	264 55.6	6 1.3
20～30時間未満	344 100.0	74 21.5	46 13.4	40 11.6	181 52.6	3 0.9
30時間以上	345 100.0	80 23.2	30 8.7	51 14.8	179 51.9	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	100 18.1	83 15.0	70 12.6	294 53.1	7 1.3
変わらない	435 100.0	109 25.1	33 7.6	54 12.4	237 54.5	2 0.5
減少している	580 100.0	100 17.2	93 16.0	59 10.2	319 55.0	9 1.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	38 25.7	18 12.2	18 12.2	71 48.0	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	82 17.2	65 13.6	45 9.4	277 58.1	8 1.7
10～30%未満	465 100.0	80 17.2	65 14.0	47 10.1	266 57.2	7 1.5
30～50%未満	305 100.0	63 20.7	42 13.8	50 16.4	147 48.2	3 1.0
50～70%未満	239 100.0	59 24.7	24 10.0	34 14.2	119 49.8	3 1.3
70%以上	343 100.0	100 29.2	40 11.7	44 12.8	156 45.5	3 0.9
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	310 21.1	191 13.0	176 12.0	775 52.7	18 1.2
1980年代	189 100.0	31 16.4	20 10.6	26 13.8	110 58.2	2 1.1
1990年代	136 100.0	27 19.9	17 12.5	13 9.6	77 56.6	2 1.5
2000年以降	65 100.0	19 29.2	3 4.6	3 13.8	32 49.2	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

【パート・アルバイト】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	395 20.0	541 27.3	480 24.3	522 26.4	41 2.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	88 21.6	93 22.9	97 23.8	124 30.5	5 1.2
100～299人	775 100.0	172 22.2	198 25.5	209 27.0	187 24.1	9 1.2
300～999人	488 100.0	84 17.2	153 31.4	109 22.3	132 27.0	10 2.0
1000人以上	275 100.0	44 16.0	93 33.8	56 20.4	78 28.4	4 1.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	142 18.2	123 15.8	105 13.5	399 51.2	11 1.4
10～29人	569 100.0	138 24.3	211 37.1	128 22.5	77 13.5	15 2.6
30～99人	455 100.0	86 18.9	155 34.1	169 37.1	33 7.3	12 2.6
100人以上	175 100.0	29 16.6	52 29.7	78 44.6	13 7.4	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	19 8.6	111 50.0	68 30.6	15 6.8	9 4.1
2～5割未満	342 100.0	55 16.1	131 38.3	124 36.3	24 7.0	8 2.3
5～8割未満	576 100.0	156 27.1	162 28.1	151 26.2	93 16.1	14 2.4
8割以上	839 100.0	165 19.7	137 16.3	137 16.3	390 46.5	10 1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	153 21.4	240 33.6	198 27.7	106 14.8	17 2.4
なし	977 100.0	225 23.0	274 28.0	270 27.6	189 19.3	19 1.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	150 22.5	168 25.2	163 24.4	178 26.7	8 1.2
変わらない	496 100.0	94 19.0	150 30.2	116 23.4	120 24.2	16 3.2
減った	741 100.0	136 18.4	204 27.5	182 24.6	204 27.5	15 2.0
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	113 19.8	153 26.7	138 24.1	163 28.5	5 0.9
減ると思う	111 100.0	17 15.3	34 30.6	27 24.3	31 27.9	2 1.8
現状維持	899 100.0	184 20.5	246 27.4	214 23.8	238 26.5	17 1.9
わからない	362 100.0	77 21.3	98 27.1	95 26.2	85 23.5	7 1.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	57 12.0	177 37.3	102 21.5	128 26.9	11 2.3
1～4人	890 100.0	184 20.7	236 26.5	201 22.6	251 28.2	18 2.0
5～9人	305 100.0	71 23.3	55 18.0	93 30.5	83 27.2	3 1.0
10人以上	270 100.0	75 27.8	61 22.6	78 28.9	54 20.0	2 0.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	112 25.6	157 35.9	79 18.1	81 18.5	8 1.8
5～10時間未満	258 100.0	63 24.4	76 29.5	63 24.4	52 20.2	4 1.6
10～20時間未満	475 100.0	88 18.5	116 24.4	129 27.2	134 28.2	8 1.7
20～30時間未満	344 100.0	62 18.0	84 24.4	79 23.0	114 33.1	5 1.5
30時間以上	345 100.0	51 14.8	82 23.8	99 28.7	109 31.6	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	105 19.0	150 27.1	139 25.1	154 27.8	6 1.1
変わらない	435 100.0	111 25.5	123 28.3	99 22.8	95 21.8	7 1.6
減少している	580 100.0	100 17.2	183 31.6	134 23.1	154 26.6	9 1.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	22 14.9	41 27.7	39 26.4	44 29.7	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	89 18.7	156 32.7	125 26.2	96 20.1	11 2.3
10～30%未満	465 100.0	94 20.2	127 27.3	113 24.3	124 26.7	7 1.5
30～50%未満	305 100.0	62 20.3	83 27.2	78 25.6	80 26.2	2 0.7
50～70%未満	239 100.0	58 24.3	47 19.7	59 24.7	72 30.1	3 1.3
70%以上	343 100.0	62 18.1	86 25.1	81 23.6	110 32.1	4 1.2
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	283 19.3	381 25.9	375 25.5	408 27.8	23 1.6
1980年代	189 100.0	42 22.2	70 37.0	39 20.6	36 19.0	2 1.1
1990年代	136 100.0	36 26.5	31 22.8	28 20.6	37 27.2	4 2.9
2000年以降	65 100.0	18 27.7	20 30.8	13 20.0	12 18.5	2 3.1



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

## 【派遣社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	188 9.5	209 10.6	240 12.1	1,321 66.8	21 1.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	37 9.1	26 6.4	32 7.9	308 75.7	4 1.0
100～299人	775 100.0	88 11.4	75 9.7	96 12.4	507 65.4	9 1.2
300～999人	488 100.0	47 9.6	62 12.7	72 14.8	303 62.1	4 0.8
1000人以上	275 100.0	14 5.1	45 16.4	39 14.2	176 64.0	1 0.4
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	60 7.7	59 7.6	72 9.2	585 75.0	4 0.5
10～29人	569 100.0	67 11.8	73 12.8	60 10.5	359 63.1	10 1.8
30～99人	455 100.0	45 9.9	51 11.2	67 14.7	287 63.1	5 1.1
100人以上	175 100.0	16 9.1	26 14.9	41 23.4	90 51.4	2 1.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	3 1.4	14 6.3	14 6.3	188 84.7	3 1.4
2～5割未満	342 100.0	25 7.3	33 9.6	43 12.6	237 69.3	4 1.2
5～8割未満	576 100.0	71 12.3	86 14.9	74 12.8	337 58.5	8 1.4
8割以上	839 100.0	89 10.6	76 9.1	109 13.0	559 66.6	6 0.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	59 8.3	74 10.4	88 12.3	485 67.9	8 1.1
なし	977 100.0	123 12.6	126 12.9	151 15.5	566 57.9	11 1.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	79 11.8	89 13.3	92 13.8	400 60.0	7 1.0
変わらない	496 100.0	31 6.3	38 7.7	44 8.9	376 75.8	7 1.4
減った	741 100.0	73 9.9	78 10.5	97 13.1	489 66.0	4 0.5
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	59 10.3	74 12.9	81 14.2	355 62.1	3 0.5
減ると思う	111 100.0	15 13.5	12 10.8	11 9.9	72 64.9	1 0.9
現状維持	899 100.0	82 9.1	85 9.5	102 11.3	618 68.7	12 1.3
わからない	362 100.0	31 8.6	36 9.9	43 11.9	250 69.1	2 0.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	27 5.7	43 9.1	42 8.8	357 75.2	6 1.3
1～4人	890 100.0	77 8.7	92 10.3	93 10.4	621 69.8	7 0.8
5～9人	305 100.0	38 12.5	32 10.5	55 18.0	175 57.4	5 1.6
10人以上	270 100.0	42 15.6	40 14.8	44 16.3	143 53.0	1 0.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	33 7.6	38 8.7	26 5.9	335 76.7	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	27 10.5	27 10.5	22 8.5	180 69.8	2 0.8
10～20時間未満	475 100.0	52 10.9	45 9.5	64 13.5	311 65.5	3 0.6
20～30時間未満	344 100.0	35 10.2	39 11.3	53 15.4	215 62.5	2 0.6
30時間以上	345 100.0	28 8.1	45 13.0	63 18.3	207 60.0	2 0.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	55 9.9	56 10.1	87 15.7	354 63.9	2 0.4
変わらない	435 100.0	41 9.4	38 8.7	36 8.3	316 72.6	4 0.9
減少している	580 100.0	47 8.1	77 13.3	72 12.4	377 65.0	7 1.2
会計上、売上や利益はない	148 100.0	15 10.1	17 11.5	21 14.2	95 64.2	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	23 4.8	54 11.3	30 6.3	363 76.1	7 1.5
10～30%未満	465 100.0	38 8.2	55 11.8	55 11.8	309 66.5	8 1.7
30～50%未満	305 100.0	40 13.1	29 9.5	43 14.1	192 63.0	1 0.3
50～70%未満	239 100.0	30 12.6	21 8.8	36 15.1	152 63.6	-
70%以上	343 100.0	47 13.7	37 10.8	67 19.5	192 56.0	-
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	150 10.2	166 11.3	189 12.9	955 65.0	10 0.7
1980年代	189 100.0	12 6.3	16 8.5	21 11.1	138 73.0	2 1.1
1990年代	136 100.0	11 8.1	10 7.4	15 11.0	98 72.1	2 1.5
2000年以降	65 100.0	8 12.3	3 4.6	3 12.3	45 69.2	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

【正社員（限定正社員を除く）】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	1,258 63.6	347 17.5	321 16.2	11 0.6	42 2.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	239 58.7	83 20.4	74 18.2	4 1.0	7 1.7
100～299人	775 100.0	492 63.5	135 17.4	132 17.0	2 0.3	14 1.8
300～999人	488 100.0	316 64.8	82 16.8	80 16.4	3 0.6	7 1.4
1000人以上	275 100.0	196 71.3	43 15.6	33 12.0	1 0.4	2 0.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	464 59.5	153 19.6	145 18.6	7 0.9	11 1.4
10～29人	569 100.0	356 62.6	120 21.1	76 13.4	3 0.5	14 2.5
30～99人	455 100.0	311 68.4	58 12.7	72 15.8	-	14 3.1
100人以上	175 100.0	127 72.6	16 9.1	28 16.0	1 0.6	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	168 75.7	18 8.1	15 6.8	10 4.5	11 5.0
2～5割未満	342 100.0	225 65.8	57 16.7	54 15.8	-	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	364 63.2	115 20.0	86 14.9	-	11 1.9
8割以上	839 100.0	501 59.7	157 18.7	166 19.8	1 0.1	14 1.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	485 67.9	112 15.7	95 13.3	5 0.7	17 2.4
なし	977 100.0	614 62.8	177 18.1	171 17.5	3 0.3	12 1.2
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	409 61.3	130 19.5	120 18.0	-	8 1.2
変わらない	496 100.0	331 66.7	75 15.1	71 14.3	2 0.4	17 3.4
減った	741 100.0	476 64.2	127 17.1	119 16.1	5 0.7	14 1.9
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	341 59.6	118 20.6	106 18.5	1 0.2	6 1.0
減ると思う	111 100.0	79 71.2	23 20.7	7 6.3	-	2 1.8
現状維持	899 100.0	581 64.6	155 17.2	146 16.2	1 0.1	16 1.8
わからない	362 100.0	248 68.5	49 13.5	58 16.0	-	7 1.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	338 71.2	72 15.2	53 11.2	-	12 2.5
1～4人	890 100.0	555 62.4	171 19.2	145 16.3	2 0.2	17 1.9
5～9人	305 100.0	196 64.3	50 16.4	55 18.0	-	4 1.3
10人以上	270 100.0	151 55.9	50 18.5	66 24.4	-	3 1.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	257 58.8	104 23.8	71 16.2	-	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	174 67.4	34 13.2	42 16.3	-	8 3.1
10～20時間未満	475 100.0	313 65.9	77 16.2	74 15.6	1 0.2	10 2.1
20～30時間未満	344 100.0	243 70.6	51 14.8	45 13.1	1 0.3	4 1.2
30時間以上	345 100.0	210 60.9	62 18.0	69 20.0	-	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	347 62.6	106 19.1	91 16.4	3 0.5	7 1.3
変わらない	435 100.0	307 70.6	59 13.6	63 14.5	1 0.2	5 1.1
減少している	580 100.0	348 60.0	124 21.4	98 16.9	5 0.9	5 0.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	95 64.2	23 15.5	28 18.9	-	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	262 54.9	126 26.4	80 16.8	2 0.4	7 1.5
10～30%未満	465 100.0	268 57.6	94 20.2	91 19.6	2 0.4	10 2.2
30～50%未満	305 100.0	204 66.9	47 15.4	52 17.0	2 0.7	-
50～70%未満	239 100.0	181 75.7	19 7.9	36 15.1	1 0.4	2 0.8
70%以上	343 100.0	262 76.4	35 10.2	40 11.7	1 0.3	5 1.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	944 64.2	253 17.2	245 16.7	7 0.5	21 1.4
1980年代	189 100.0	118 62.4	35 18.5	32 16.9	2 1.1	2 1.1
1990年代	136 100.0	84 61.8	28 20.6	21 15.4	-	3 2.2
2000年以降	65 100.0	47 72.3	11 16.9	6 9.2	-	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

【限定正社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	114 5.8	41 2.1	30 1.5	1,757 88.8	37 1.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	15 3.7	5 1.2	3 0.7	379 93.1	5 1.2
100～299人	775 100.0	30 3.9	11 1.4	13 1.7	704 90.8	17 2.2
300～999人	488 100.0	38 7.8	6 1.2	7 1.4	433 88.7	4 0.8
1000人以上	275 100.0	29 10.5	19 6.9	7 2.5	211 76.7	9 3.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	51 6.5	20 2.6	18 2.3	679 87.1	12 1.5
10～29人	569 100.0	28 4.9	9 1.6	4 0.7	517 90.9	11 1.9
30～99人	455 100.0	19 4.2	7 1.5	7 1.5	414 91.0	8 1.8
100人以上	175 100.0	16 9.1	5 2.9	1 0.6	147 84.0	6 3.4
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	20 9.0	3 1.4	-	194 87.4	5 2.3
2～5割未満	342 100.0	12 3.5	8 2.3	7 2.0	309 90.4	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	30 5.2	12 2.1	7 1.2	515 89.4	12 2.1
8割以上	839 100.0	52 6.2	18 2.1	16 1.9	739 88.1	14 1.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	49 6.9	22 3.1	9 1.3	621 87.0	13 1.8
なし	977 100.0	52 5.3	10 1.0	18 1.8	876 89.7	21 2.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	30 4.5	11 1.6	11 1.6	599 89.8	16 2.4
変わらない	496 100.0	33 6.7	11 2.2	6 1.2	437 88.1	9 1.8
減った	741 100.0	48 6.5	17 2.3	12 1.6	654 88.3	10 1.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	22 3.8	15 2.6	11 1.9	510 89.2	14 2.4
減ると思う	111 100.0	7 6.3	2 1.8	-	102 91.9	-
現状維持	899 100.0	58 6.5	18 2.0	13 1.4	797 88.7	13 1.4
わからない	362 100.0	27 7.5	6 1.7	6 1.7	314 86.7	9 2.5
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	30 6.3	9 1.9	3 0.6	424 89.3	9 1.9
1～4人	890 100.0	46 5.2	19 2.1	17 1.9	794 89.2	14 1.6
5～9人	305 100.0	22 7.2	8 2.6	7 2.3	260 85.2	8 2.6
10人以上	270 100.0	14 5.2	4 1.5	3 1.1	244 90.4	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	15 3.4	11 2.5	6 1.4	401 91.8	4 0.9
5～10時間未満	258 100.0	17 6.6	1 0.4	3 1.2	230 89.1	7 2.7
10～20時間未満	475 100.0	37 7.8	10 2.1	2 0.4	415 87.4	11 2.3
20～30時間未満	344 100.0	19 5.5	10 2.9	8 2.3	303 88.1	4 1.2
30時間以上	345 100.0	23 6.7	8 2.3	9 2.6	296 85.8	9 2.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	31 5.6	16 2.9	11 2.0	484 87.4	12 2.2
変わらない	435 100.0	34 7.8	5 1.1	6 1.4	379 87.1	11 2.5
減少している	580 100.0	33 5.7	11 1.9	8 1.4	520 89.7	8 1.4
会計上、売上や利益はない	148 100.0	8 5.4	4 2.7	3 2.0	131 88.5	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	15 3.1	8 1.7	5 1.0	443 92.9	6 1.3
10～30%未満	465 100.0	24 5.2	8 1.7	8 1.7	417 89.7	8 1.7
30～50%未満	305 100.0	10 3.3	10 3.3	3 1.0	274 89.8	8 2.6
50～70%未満	239 100.0	18 7.5	-	5 2.1	209 87.4	7 2.9
70%以上	343 100.0	42 12.2	10 2.9	8 2.3	279 81.3	4 1.2
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	90 6.1	28 1.9	25 1.7	1,300 88.4	27 1.8
1980年代	189 100.0	8 4.2	2 1.1	3 1.6	172 91.0	4 2.1
1990年代	136 100.0	4 2.9	5 3.7	2 1.5	122 89.7	3 2.2
2000年以降	65 100.0	7 10.8	2 3.1	-	55 84.6	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

## 【契約社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	385 19.5	236 11.9	258 13.0	1,063 53.7	37 1.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	79 19.4	41 10.1	53 13.0	227 55.8	7 1.7
100～299人	775 100.0	160 20.6	73 9.4	101 13.0	424 54.7	17 2.2
300～999人	488 100.0	90 18.4	69 14.1	75 15.4	248 50.8	6 1.2
1000人以上	275 100.0	53 19.3	50 18.2	28 10.2	142 51.6	2 0.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	107 13.7	50 6.4	70 9.0	545 69.9	8 1.0
10～29人	569 100.0	135 23.7	92 16.2	74 13.0	250 43.9	18 3.2
30～99人	455 100.0	94 20.7	75 16.5	72 15.8	204 44.8	10 2.2
100人以上	175 100.0	49 28.0	19 10.9	42 24.0	64 36.6	1 0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	42 18.9	30 13.5	26 11.7	121 54.5	3 1.4
2～5割未満	342 100.0	64 18.7	61 17.8	54 15.8	153 44.7	10 2.9
5～8割未満	576 100.0	153 26.6	83 14.4	92 16.0	233 40.5	15 2.6
8割以上	839 100.0	126 15.0	62 7.4	86 10.3	556 66.3	9 1.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	163 22.8	113 15.8	122 17.1	299 41.9	17 2.4
なし	977 100.0	211 21.6	118 12.1	128 13.1	506 51.8	14 1.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	117 17.5	86 12.9	99 14.8	356 53.4	9 1.3
変わらない	496 100.0	97 19.6	52 10.5	50 10.1	283 57.1	14 2.8
減った	741 100.0	160 21.6	91 12.3	101 13.6	380 51.3	9 1.2
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	101 17.7	80 14.0	93 16.3	290 50.7	8 1.4
減ると思う	111 100.0	28 25.2	13 11.7	9 8.1	59 53.2	2 1.8
現状維持	899 100.0	176 19.6	96 10.7	111 12.3	502 55.8	14 1.6
わからない	362 100.0	76 21.0	43 11.9	41 11.3	196 54.1	6 1.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	91 19.2	61 12.8	41 8.6	277 58.3	5 1.1
1～4人	890 100.0	166 18.7	113 12.7	130 14.6	463 52.0	18 2.0
5～9人	305 100.0	71 23.3	34 11.1	39 12.8	155 50.8	6 2.0
10人以上	270 100.0	50 18.5	23 8.5	43 15.9	151 55.9	3 1.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	76 17.4	70 16.0	36 8.2	247 56.5	8 1.8
5～10時間未満	258 100.0	53 20.5	34 13.2	35 13.6	132 51.2	4 1.6
10～20時間未満	475 100.0	86 18.1	50 10.5	67 14.1	264 55.6	8 1.7
20～30時間未満	344 100.0	72 20.9	38 11.0	47 13.7	181 52.6	6 1.7
30時間以上	345 100.0	75 21.7	33 9.6	54 15.7	179 51.9	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	100 18.1	76 13.7	79 14.3	294 53.1	5 0.9
変わらない	435 100.0	103 23.7	37 8.5	55 12.6	237 54.5	3 0.7
減少している	580 100.0	96 16.6	87 15.0	67 11.6	319 55.0	11 1.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	33 22.3	17 11.5	24 16.2	71 48.0	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	71 14.9	69 14.5	49 10.3	277 58.1	11 2.3
10～30%未満	465 100.0	73 15.7	57 12.3	61 13.1	266 57.2	8 1.7
30～50%未満	305 100.0	64 21.0	41 13.4	50 16.4	147 48.2	3 1.0
50～70%未満	239 100.0	63 26.4	22 9.2	32 13.4	119 49.8	3 1.3
70%以上	343 100.0	93 27.1	36 10.5	53 15.5	156 45.5	5 1.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	292 19.9	176 12.0	205 13.9	775 52.7	22 1.5
1980年代	189 100.0	29 15.3	27 14.3	20 10.6	110 58.2	3 1.6
1990年代	136 100.0	30 22.1	12 8.8	15 11.0	77 56.6	2 1.5
2000年以降	65 100.0	19 29.2	3 4.6	9 13.8	32 49.2	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

【パート・アルバイト】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	414 20.9	501 25.3	485 24.5	522 26.4	57 2.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	85 20.9	93 22.9	96 23.6	124 30.5	9 2.2
100～299人	775 100.0	180 23.2	181 23.4	211 27.2	187 24.1	16 2.1
300～999人	488 100.0	88 18.0	135 27.7	122 25.0	132 27.0	11 2.3
1000人以上	275 100.0	52 18.9	88 32.0	49 17.8	78 28.4	8 2.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	144 18.5	111 14.2	114 14.6	399 51.2	12 1.5
10～29人	569 100.0	141 24.8	195 34.3	134 23.6	77 13.5	22 3.9
30～99人	455 100.0	95 20.9	150 33.0	160 35.2	33 7.3	17 3.7
100人以上	175 100.0	34 19.4	45 25.7	77 44.0	13 7.4	6 3.4
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	27 12.2	107 48.2	60 27.0	15 6.8	13 5.9
2～5割未満	342 100.0	64 18.7	112 32.7	130 38.0	24 7.0	12 3.5
5～8割未満	576 100.0	161 28.0	162 28.1	145 25.2	93 16.1	15 2.6
8割以上	839 100.0	162 19.3	120 14.3	150 17.9	390 46.5	17 2.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	161 22.5	227 31.8	196 27.5	106 14.8	24 3.4
なし	977 100.0	236 24.2	250 25.6	276 28.2	189 19.3	26 2.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	140 21.0	159 23.8	180 27.0	178 26.7	10 1.5
変わらない	496 100.0	107 21.6	134 27.0	116 23.4	120 24.2	19 3.8
減った	741 100.0	149 20.1	190 25.6	172 23.2	204 27.5	26 3.5
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	112 19.6	135 23.6	155 27.1	163 28.5	7 1.2
減ると思う	111 100.0	23 20.7	33 29.7	20 18.0	31 27.9	4 3.6
現状維持	899 100.0	197 21.9	227 25.3	216 24.0	238 26.5	21 2.3
わからない	362 100.0	77 21.3	97 26.8	89 24.6	85 23.5	14 3.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	79 16.6	166 34.9	89 18.7	128 26.9	13 2.7
1～4人	890 100.0	177 19.9	219 24.6	223 25.1	251 28.2	20 2.2
5～9人	305 100.0	75 24.6	49 16.1	89 29.2	83 27.2	9 3.0
10人以上	270 100.0	73 27.0	56 20.7	79 29.3	54 20.0	8 3.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	109 24.9	150 34.3	88 20.1	81 18.5	9 2.1
5～10時間未満	258 100.0	66 25.6	64 24.8	67 26.0	52 20.2	9 3.5
10～20時間未満	475 100.0	94 19.8	104 21.9	131 27.6	134 28.2	12 2.5
20～30時間未満	344 100.0	69 20.1	74 21.5	81 23.5	114 33.1	6 1.7
30時間以上	345 100.0	56 16.2	83 24.1	92 26.7	109 31.6	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	104 18.8	138 24.9	154 27.8	154 27.8	4 0.7
変わらない	435 100.0	117 26.9	111 25.5	100 23.0	95 21.8	12 2.8
減少している	580 100.0	110 19.0	174 30.0	131 22.6	154 26.6	11 1.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	26 17.6	36 24.3	40 27.0	44 29.7	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	85 17.8	159 33.3	125 26.2	96 20.1	12 2.5
10～30%未満	465 100.0	92 19.8	108 23.2	130 28.0	124 26.7	11 2.4
30～50%未満	305 100.0	67 22.0	75 24.6	78 25.6	80 26.2	5 1.6
50～70%未満	239 100.0	60 25.1	47 19.7	56 23.4	72 30.1	4 1.7
70%以上	343 100.0	79 23.0	75 21.9	71 20.7	110 32.1	8 2.3
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	306 20.8	341 23.2	381 25.9	408 27.8	34 2.3
1980年代	189 100.0	35 18.5	75 39.7	38 20.1	36 19.0	5 2.6
1990年代	136 100.0	34 25.0	32 23.5	30 22.1	37 27.2	3 2.2
2000年以降	65 100.0	17 26.2	20 30.8	15 23.1	12 18.5	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

## 【派遣社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	185 9.3	187 9.4	257 13.0	1,321 66.8	29 1.5
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	33 8.1	24 5.9	37 9.1	308 75.7	5 1.2
100～299人	775 100.0	82 10.6	69 8.9	104 13.4	507 65.4	13 1.7
300～999人	488 100.0	50 10.2	55 11.3	76 15.6	303 62.1	4 0.8
1000人以上	275 100.0	19 6.9	37 13.5	39 14.2	176 64.0	4 1.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	57 7.3	54 6.9	78 10.0	585 75.0	6 0.8
10～29人	569 100.0	62 10.9	70 12.3	67 11.8	359 63.1	11 1.9
30～99人	455 100.0	45 9.9	46 10.1	72 15.8	287 63.1	5 1.1
100人以上	175 100.0	21 12.0	17 9.7	40 22.9	90 51.4	7 4.0
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	3 1.4	14 6.3	14 6.3	188 84.7	3 1.4
2～5割未満	342 100.0	24 7.0	32 9.4	43 12.6	237 69.3	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	71 12.3	76 13.2	82 14.2	337 58.5	10 1.7
8割以上	839 100.0	87 10.4	65 7.7	118 14.1	559 66.6	10 1.2
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	62 8.7	63 8.8	93 13.0	485 67.9	11 1.5
なし	977 100.0	116 11.9	119 12.2	161 16.5	566 57.9	15 1.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	69 10.3	78 11.7	108 16.2	400 60.0	12 1.8
変わらない	496 100.0	38 7.7	35 7.1	41 8.3	376 75.8	6 1.2
減った	741 100.0	73 9.9	70 9.4	101 13.6	489 66.0	8 1.1
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	62 10.8	68 11.9	84 14.7	355 62.1	3 0.5
減ると思う	111 100.0	16 14.4	10 9.0	11 9.9	72 64.9	2 1.8
現状維持	899 100.0	75 8.3	77 8.6	114 12.7	618 68.7	15 1.7
わからない	362 100.0	32 8.8	30 8.3	45 12.4	250 69.1	5 1.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	27 5.7	43 9.1	42 8.8	357 75.2	6 1.3
1～4人	890 100.0	70 7.9	83 9.3	108 12.1	621 69.8	8 0.9
5～9人	305 100.0	40 13.1	26 8.5	56 18.4	175 57.4	8 2.6
10人以上	270 100.0	45 16.7	31 11.5	47 17.4	143 53.0	4 1.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	29 6.6	42 9.6	26 5.9	335 76.7	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	26 10.1	20 7.8	27 10.5	180 69.8	5 1.9
10～20時間未満	475 100.0	48 10.1	41 8.6	69 14.5	311 65.5	6 1.3
20～30時間未満	344 100.0	42 12.2	31 9.0	52 15.1	215 62.5	4 1.2
30時間以上	345 100.0	26 7.5	41 11.9	69 20.0	207 60.0	2 0.6
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	51 9.2	50 9.0	97 17.5	354 63.9	2 0.4
変わらない	435 100.0	43 9.9	34 7.8	36 8.3	316 72.6	6 1.4
減少している	580 100.0	47 8.1	71 12.2	75 12.9	377 65.0	10 1.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	16 10.8	14 9.5	23 15.5	95 64.2	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	19 4.0	56 11.7	32 6.7	363 76.1	7 1.5
10～30%未満	465 100.0	33 7.1	45 9.7	69 14.8	309 66.5	9 1.9
30～50%未満	305 100.0	36 11.8	22 7.2	52 17.0	192 63.0	3 1.0
50～70%未満	239 100.0	30 12.6	21 8.8	36 15.1	152 63.6	-
70%以上	343 100.0	57 16.6	32 9.3	59 17.2	192 56.0	3 0.9
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	145 9.9	143 9.7	212 14.4	955 65.0	15 1.0
1980年代	189 100.0	15 7.9	15 7.9	17 9.0	138 73.0	4 2.1
1990年代	136 100.0	11 8.1	12 8.8	14 10.3	98 72.1	1 0.7
2000年以降	65 100.0	7 10.8	4 6.2	8 12.3	45 69.2	1 1.5

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問44. 貴事業所の次年度の人員体制（非正規従業員を含む）を決める際、(A)人件費総額（予算）と（B）要員数はどちらが先に決まりますか。

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,979 100.0	168 8.5	372 18.8	814 41.1	567 28.7	58 2.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	31 7.6	79 19.4	162 39.8	128 31.4	7 1.7
100～299人	775 100.0	58 7.5	142 18.3	335 43.2	226 29.2	14 1.8
300～999人	488 100.0	42 8.6	89 18.2	205 42.0	135 27.7	17 3.5
1000人以上	275 100.0	30 10.9	61 22.2	108 39.3	70 25.5	6 2.2
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	40 5.1	127 16.3	354 45.4	236 30.3	23 2.9
10～29人	569 100.0	45 7.9	115 20.2	222 39.0	173 30.4	14 2.5
30～99人	455 100.0	57 12.5	94 20.7	173 38.0	114 25.1	17 3.7
100人以上	175 100.0	26 14.9	36 20.6	65 37.1	44 25.1	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	49 22.1	54 24.3	63 28.4	43 19.4	13 5.9
2～5割未満	342 100.0	40 11.7	66 19.3	128 37.4	97 28.4	11 3.2
5～8割未満	576 100.0	36 6.3	121 21.0	237 41.1	171 29.7	11 1.9
8割以上	839 100.0	43 5.1	131 15.6	386 46.0	256 30.5	23 2.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	88 12.3	144 20.2	270 37.8	191 26.8	21 2.9
なし	977 100.0	64 6.6	185 18.9	417 42.7	288 29.5	23 2.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	44 6.6	103 15.4	292 43.8	219 32.8	9 1.3
変わらない	496 100.0	54 10.9	101 20.4	187 37.7	133 26.8	21 4.2
減った	741 100.0	65 8.8	151 20.4	308 41.6	195 26.3	22 3.0
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	35 6.1	101 17.7	244 42.7	186 32.5	6 1.0
減ると思う	111 100.0	16 14.4	21 18.9	35 31.5	37 33.3	2 1.8
現状維持	899 100.0	81 9.0	172 19.1	382 42.5	242 26.9	22 2.4
わからない	362 100.0	33 9.1	74 20.4	146 40.3	94 26.0	15 4.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	62 13.1	108 22.7	181 38.1	106 22.3	18 3.8
1～4人	890 100.0	67 7.5	156 17.5	367 41.2	277 31.1	23 2.6
5～9人	305 100.0	19 6.2	52 17.0	137 44.9	92 30.2	5 1.6
10人以上	270 100.0	16 5.9	49 18.1	121 44.8	79 29.3	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	32 7.3	80 18.3	175 40.0	141 32.3	9 2.1
5～10時間未満	258 100.0	28 10.9	51 19.8	101 39.1	68 26.4	10 3.9
10～20時間未満	475 100.0	43 9.1	89 18.7	216 45.5	118 24.8	9 1.9
20～30時間未満	344 100.0	33 9.6	69 20.1	145 42.2	90 26.2	7 2.0
30時間以上	345 100.0	24 7.0	64 18.6	135 39.1	116 33.6	6 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	54 9.7	108 19.5	216 39.0	166 30.0	10 1.8
変わらない	435 100.0	32 7.4	83 19.1	190 43.7	124 28.5	6 1.4
減少している	580 100.0	56 9.7	105 18.1	237 40.9	171 29.5	11 1.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	7 4.7	24 16.2	72 48.6	43 29.1	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	44 9.2	76 15.9	190 39.8	156 32.7	11 2.3
10～30%未満	465 100.0	21 4.5	68 14.6	219 47.1	147 31.6	10 2.2
30～50%未満	305 100.0	31 10.2	67 22.0	125 41.0	79 25.9	3 1.0
50～70%未満	239 100.0	26 10.9	63 26.4	92 38.5	54 22.6	4 1.7
70%以上	343 100.0	36 10.5	72 21.0	137 39.9	93 27.1	5 1.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	111 7.6	282 19.2	625 42.5	421 28.6	31 2.1
1980年代	189 100.0	22 11.6	30 15.9	68 36.0	67 35.4	2 1.1
1990年代	136 100.0	17 12.5	14 10.3	54 39.7	47 34.6	4 2.9
2000年以降	65 100.0	8 12.3	17 26.2	29 44.6	10 15.4	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問45. 事業所の要員数を決定する際にもっとも重要となる基準は何ですか。

【正社員】

	総数	前年度の利益	前年度の売上	前年度の人員体制	事業計画に基づく業務量	その他	無回答
全体	1,970 100.0	164 8.3	90 4.6	732 37.2	830 42.1	81 4.1	73 3.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	403 100.0	39 9.7	25 6.2	149 37.0	162 40.2	16 4.0	12 3.0
100～299人	773 100.0	61 7.9	27 3.5	316 40.9	319 41.3	32 4.1	18 2.3
300～999人	487 100.0	39 8.0	23 4.7	174 35.7	209 42.9	23 4.7	19 3.9
1000人以上	274 100.0	24 8.8	15 5.5	89 32.5	129 47.1	9 3.3	8 2.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	774 100.0	63 8.1	37 4.8	288 37.2	346 44.7	21 2.7	19 2.5
10～29人	567 100.0	33 5.8	24 4.2	213 37.6	239 42.2	33 5.8	25 4.4
30～99人	455 100.0	50 11.0	23 5.1	165 36.3	173 38.0	22 4.8	22 4.8
100人以上	174 100.0	18 10.3	6 3.4	66 37.9	72 41.4	5 2.9	7 4.0
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	213 100.0	24 11.3	15 7.0	81 38.0	68 31.9	7 3.3	18 8.5
2～5割未満	342 100.0	33 9.6	16 4.7	122 35.7	137 40.1	20 5.8	14 4.1
5～8割未満	576 100.0	39 6.8	23 4.0	221 38.4	244 42.4	30 5.2	19 3.3
8割以上	839 100.0	68 8.1	36 4.3	308 36.7	381 45.4	24 2.9	22 2.6
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	710 100.0	60 8.5	33 4.6	264 37.2	291 41.0	33 4.6	29 4.1
なし	974 100.0	86 8.8	43 4.4	375 38.5	403 41.4	42 4.3	25 2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	52 7.8	27 4.0	239 35.8	307 46.0	29 4.3	13 1.9
変わらない	496 100.0	41 8.3	23 4.6	190 38.3	193 38.9	23 4.6	26 5.2
減った	736 100.0	69 9.4	36 4.9	275 37.4	301 40.9	26 3.5	29 3.9
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えらと思う	572 100.0	46 8.0	22 3.8	207 36.2	267 46.7	19 3.3	11 1.9
減らと思う	111 100.0	11 9.9	8 7.2	28 25.2	52 46.8	7 6.3	5 4.5
現状維持	899 100.0	78 8.7	41 4.6	360 40.0	361 40.2	31 3.4	28 3.1
わからない	362 100.0	26 7.2	19 5.2	133 36.7	145 40.1	22 6.1	17 4.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	46 9.7	27 5.7	185 38.9	177 37.3	14 2.9	26 5.5
1～4人	890 100.0	77 8.7	36 4.0	314 35.3	396 44.5	43 4.8	24 2.7
5～9人	305 100.0	13 4.3	10 3.3	132 43.3	130 42.6	12 3.9	8 2.6
10人以上	270 100.0	24 8.9	15 5.6	95 35.2	117 43.3	11 4.1	8 3.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	38 8.7	21 4.8	153 35.0	182 41.6	34 7.8	9 2.1
5～10時間未満	258 100.0	22 8.5	9 3.5	107 41.5	101 39.1	10 3.9	9 3.5
10～20時間未満	475 100.0	39 8.2	24 5.1	196 41.3	184 38.7	13 2.7	19 4.0
20～30時間未満	344 100.0	29 8.4	16 4.7	115 33.4	165 48.0	11 3.2	8 2.3
30時間以上	345 100.0	25 7.2	18 5.2	129 37.4	155 44.9	6 1.7	12 3.5
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	552 100.0	52 9.4	33 6.0	191 34.6	251 45.5	17 3.1	8 1.4
変わらない	434 100.0	32 7.4	21 4.8	178 41.0	174 40.1	22 5.1	7 1.6
減少している	575 100.0	54 9.4	25 4.3	212 36.9	248 43.1	21 3.7	15 2.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	9 6.1	2 1.4	71 48.0	55 37.2	9 6.1	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	475 100.0	41 8.6	18 3.8	185 38.9	189 39.8	29 6.1	13 2.7
10～30%未満	465 100.0	30 6.5	25 5.4	163 35.1	217 46.7	16 3.4	14 3.0
30～50%未満	303 100.0	29 9.6	15 5.0	117 38.6	124 40.9	10 3.3	8 2.6
50～70%未満	238 100.0	26 10.9	10 4.2	93 39.1	100 42.0	6 2.5	3 1.3
70%以上	342 100.0	29 8.5	18 5.3	133 38.9	141 41.2	13 3.8	8 2.3
<b>創業者(問61)</b>							
1980年以前	1,463 100.0	120 8.2	73 5.0	557 38.1	631 43.1	50 3.4	32 2.2
1980年代	188 100.0	19 10.1	5 2.7	68 36.2	78 41.5	13 6.9	5 2.7
1990年代	136 100.0	12 8.8	5 3.7	50 36.8	49 36.0	10 7.4	10 7.4
2000年以降	65 100.0	3 4.6	1 1.5	19 29.2	37 56.9	3 4.6	2 3.1



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問45. 事業所の要員数を決定する際にもっとも重要となる基準は何ですか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	前年度の利益	前年度の売上	前年度の人員体制	事業計画に基づく業務量	その他	無回答
全体	1,762 100.0	88 5.0	79 4.5	495 28.1	861 48.9	92 5.2	147 8.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	345 100.0	14 4.1	16 4.6	92 26.7	173 50.1	23 6.7	27 7.8
100～299人	698 100.0	32 4.6	32 4.6	217 31.1	332 47.6	37 5.3	48 6.9
300～999人	440 100.0	27 6.1	17 3.9	124 28.2	218 49.5	19 4.3	35 8.0
1000人以上	245 100.0	15 6.1	11 4.5	61 24.9	128 52.2	11 4.5	19 7.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	563 100.0	29 5.2	17 3.0	155 27.5	277 49.2	30 5.3	55 9.8
10～29人	569 100.0	26 4.6	22 3.9	172 30.2	269 47.3	36 6.3	44 7.7
30～99人	455 100.0	24 5.3	31 6.8	122 26.8	220 48.4	21 4.6	37 8.1
100人以上	175 100.0	9 5.1	9 5.1	46 26.3	95 54.3	5 2.9	11 6.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	221 100.0	17 7.7	25 11.3	59 26.7	85 38.5	9 4.1	26 11.8
2～5割未満	338 100.0	16 4.7	22 6.5	86 25.4	168 49.7	19 5.6	27 8.0
5～8割未満	571 100.0	22 3.9	20 3.5	176 30.8	284 49.7	35 6.1	34 6.0
8割以上	632 100.0	33 5.2	12 1.9	174 27.5	324 51.3	29 4.6	60 9.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	714 100.0	40 5.6	41 5.7	210 29.4	339 47.5	32 4.5	52 7.3
なし	977 100.0	45 4.6	36 3.7	263 26.9	496 50.8	57 5.8	80 8.2
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	596 100.0	23 3.9	17 2.9	163 27.3	325 54.5	34 5.7	34 5.7
変わらない	441 100.0	25 5.7	27 6.1	127 28.8	182 41.3	32 7.3	48 10.9
減った	655 100.0	35 5.3	31 4.7	186 28.4	325 49.6	23 3.5	55 8.4
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えと思う	512 100.0	25 4.9	21 4.1	132 25.8	266 52.0	28 5.5	40 7.8
減ると思う	94 100.0	3 3.2	6 6.4	20 21.3	51 54.3	2 2.1	12 12.8
現状維持	801 100.0	42 5.2	38 4.7	239 29.8	394 49.2	34 4.2	54 6.7
わからない	321 100.0	15 4.7	12 3.7	100 31.2	140 43.6	26 8.1	28 8.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	421 100.0	26 6.2	29 6.9	115 27.3	190 45.1	17 4.0	44 10.5
1～4人	782 100.0	36 4.6	30 3.8	207 26.5	407 52.0	46 5.9	56 7.2
5～9人	272 100.0	7 2.6	7 2.6	87 32.0	141 51.8	15 5.5	15 5.5
10人以上	250 100.0	17 6.8	12 4.8	81 32.4	110 44.0	11 4.4	19 7.6
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	390 100.0	18 4.6	18 4.6	124 31.8	172 44.1	34 8.7	24 6.2
5～10時間未満	233 100.0	13 5.6	13 5.6	63 27.0	125 53.6	6 2.6	13 5.6
10～20時間未満	419 100.0	22 5.3	21 5.0	127 30.3	193 46.1	16 3.8	40 9.5
20～30時間未満	299 100.0	15 5.0	15 5.0	76 25.4	162 54.2	10 3.3	21 7.0
30時間以上	309 100.0	16 5.2	10 3.2	76 24.6	167 54.0	16 5.2	24 7.8
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	492 100.0	23 4.7	29 5.9	143 29.1	246 50.0	24 4.9	27 5.5
変わらない	402 100.0	19 4.7	16 4.0	128 31.8	187 46.5	24 6.0	28 7.0
減少している	519 100.0	33 6.4	26 5.0	134 25.8	273 52.6	21 4.0	32 6.2
会計上、売上や利益はない	124 100.0	6 4.8	3 2.4	43 34.7	59 47.6	8 6.5	5 4.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	428 100.0	23 5.4	21 4.9	111 25.9	201 47.0	34 7.9	38 8.9
10～30%未満	411 100.0	19 4.6	21 5.1	106 25.8	222 54.0	14 3.4	29 7.1
30～50%未満	269 100.0	13 4.8	12 4.5	99 36.8	118 43.9	10 3.7	17 6.3
50～70%未満	217 100.0	13 6.0	12 5.5	71 32.7	100 46.1	8 3.7	13 6.0
70%以上	309 100.0	17 5.5	12 3.9	82 26.5	164 53.1	16 5.2	18 5.8
<b>創業者(問61)</b>							
1980年以前	1,290 100.0	59 4.6	59 4.6	368 28.5	657 50.9	58 4.5	89 6.9
1980年代	173 100.0	11 6.4	6 3.5	52 30.1	82 47.4	13 7.5	9 5.2
1990年代	124 100.0	10 8.1	3 2.4	34 27.4	51 41.1	12 9.7	14 11.3
2000年以降	64 100.0	2 3.1	5 7.8	14 21.9	36 56.3	2 3.1	5 7.8

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問46. 貴事業所の要員数（非正規従業員も含む）の決定方法にもっとも近いものを下記から1つ選んでください。

	総数	利益目標が決められ、それに基づいて要員数が決定される	業務量の変動などに臨機応変に対応する形で、要員数が決定される	事業計画に定められた業務量とコストから、要員数が決定される	コスト削減圧力がそれほど強くないため、要員数は基本的に変動しない	無回答
全体	1,979 100.0	177 8.9	717 36.2	780 39.4	179 9.0	126 6.4
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	40 9.8	179 44.0	116 28.5	49 12.0	23 5.7
100～299人	775 100.0	51 6.6	316 40.8	296 38.2	73 9.4	39 5.0
300～999人	488 100.0	54 11.1	143 29.3	221 45.3	43 8.8	27 5.5
1000人以上	275 100.0	32 11.6	76 27.6	135 49.1	12 4.4	20 7.3
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	66 8.5	298 38.2	303 38.8	76 9.7	37 4.7
10～29人	569 100.0	46 8.1	196 34.4	230 40.4	58 10.2	39 6.9
30～99人	455 100.0	46 10.1	163 35.8	171 37.6	40 8.8	35 7.7
100人以上	175 100.0	19 10.9	60 34.3	76 43.4	5 2.9	15 8.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	38 17.1	69 31.1	69 31.1	20 9.0	26 11.7
2～5割未満	342 100.0	33 9.6	122 35.7	131 38.3	26 7.6	30 8.8
5～8割未満	576 100.0	35 6.1	209 36.3	242 42.0	61 10.6	29 5.0
8割以上	839 100.0	71 8.5	317 37.8	338 40.3	72 8.6	41 4.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	67 9.4	241 33.8	303 42.4	60 8.4	43 6.0
なし	977 100.0	88 9.0	361 36.9	380 38.9	91 9.3	57 5.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	52 7.8	231 34.6	277 41.5	68 10.2	39 5.8
変わらない	496 100.0	47 9.5	184 37.1	179 36.1	52 10.5	34 6.9
減った	741 100.0	71 9.6	273 36.8	295 39.8	56 7.6	46 6.2
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	100.0	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	51 8.9	230 40.2	225 39.3	39 6.8	27 4.7
減ると思う	111 100.0	11 9.9	38 34.2	49 44.1	7 6.3	6 5.4
現状維持	899 100.0	71 7.9	317 35.3	359 39.9	104 11.6	48 5.3
わからない	362 100.0	40 11.0	126 34.8	140 38.7	25 6.9	31 8.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	52 10.9	150 31.6	183 38.5	50 10.5	40 8.4
1～4人	890 100.0	71 8.0	337 37.9	341 38.3	92 10.3	49 5.5
5～9人	305 100.0	25 8.2	117 38.4	126 41.3	21 6.9	16 5.2
10人以上	270 100.0	25 9.3	102 37.8	116 43.0	13 4.8	14 5.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	35 8.0	159 36.4	171 39.1	49 11.2	23 5.3
5～10時間未満	258 100.0	20 7.8	86 33.3	107 41.5	26 10.1	19 7.4
10～20時間未満	475 100.0	39 8.2	185 38.9	171 36.0	48 10.1	32 6.7
20～30時間未満	344 100.0	33 9.6	118 34.3	156 45.3	22 6.4	15 4.4
30時間以上	345 100.0	38 11.0	141 40.9	130 37.7	21 6.1	15 4.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	76 13.7	197 35.6	225 40.6	33 6.0	23 4.2
変わらない	435 100.0	26 6.0	162 37.2	182 41.8	42 9.7	23 5.3
減少している	580 100.0	55 9.5	213 36.7	222 38.3	59 10.2	31 5.3
会計上、売上や利益はない	148 100.0	7 4.7	60 40.5	53 35.8	25 16.9	3 2.0
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	30 6.3	216 45.3	154 32.3	44 9.2	33 6.9
10～30%未満	465 100.0	33 7.1	178 38.3	186 40.0	44 9.5	24 5.2
30～50%未満	305 100.0	35 11.5	107 35.1	113 37.0	40 13.1	10 3.3
50～70%未満	239 100.0	31 13.0	77 32.2	109 45.6	14 5.9	8 3.3
70%以上	343 100.0	38 11.1	87 25.4	171 49.9	26 7.6	21 6.1
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	132 9.0	539 36.7	594 40.4	134 9.1	71 4.8
1980年代	189 100.0	20 10.6	61 32.3	79 41.8	16 8.5	13 6.9
1990年代	136 100.0	7 5.1	51 37.5	50 36.8	15 11.0	13 9.6
2000年以降	65 100.0	6 9.2	28 43.1	23 35.4	3 4.6	5 7.7





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

【正社員（限定正社員を除く）】

	総数	現状よりも力を入れる	現状と変わらない	現状よりも力をいれない	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	1,201 60.7	709 35.8	6 0.3	11 0.6	52 2.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	228 56.0	166 40.8	-	4 1.0	9 2.2
100～299人	775 100.0	491 63.4	270 34.8	1 0.1	2 0.3	11 1.4
300～999人	488 100.0	305 62.5	165 33.8	5 1.0	3 0.6	10 2.0
1000人以上	275 100.0	165 60.0	103 37.5	-	1 0.4	6 2.2
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	443 56.8	314 40.3	2 0.3	7 0.9	14 1.8
10～29人	569 100.0	356 62.6	191 33.6	3 0.5	3 0.5	16 2.8
30～99人	455 100.0	279 61.3	157 34.5	1 0.2	-	18 4.0
100人以上	175 100.0	123 70.3	47 26.9	-	1 0.6	4 2.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	117 52.7	81 36.5	1 0.5	10 4.5	13 5.9
2～5割未満	342 100.0	213 62.3	114 33.3	3 0.9	-	12 3.5
5～8割未満	576 100.0	379 65.8	185 32.1	-	-	12 2.1
8割以上	839 100.0	492 58.6	329 39.2	2 0.2	1 0.1	15 1.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	456 63.9	226 31.7	5 0.7	5 0.7	22 3.1
なし	977 100.0	593 60.7	363 37.2	1 0.1	3 0.3	17 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	438 65.7	216 32.4	1 0.1	-	12 1.8
変わらない	496 100.0	260 52.4	214 43.1	4 0.8	2 0.4	16 3.2
減った	741 100.0	459 61.9	260 35.1	1 0.1	5 0.7	16 2.2
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	406 71.0	158 27.6	-	1 0.2	7 1.2
減ると思う	111 100.0	68 61.3	40 36.0	1 0.9	-	2 1.8
現状維持	899 100.0	528 58.7	353 39.3	3 0.3	1 0.1	14 1.6
わからない	362 100.0	192 53.0	154 42.5	2 0.6	-	14 3.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	274 57.7	179 37.7	3 0.6	-	19 4.0
1～4人	890 100.0	538 60.4	329 37.0	3 0.3	2 0.2	18 2.0
5～9人	305 100.0	197 64.6	103 33.8	-	-	5 1.6
10人以上	270 100.0	178 65.9	90 33.3	-	-	2 0.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	264 60.4	165 37.8	-	-	8 1.8
5～10時間未満	258 100.0	161 62.4	89 34.5	2 0.8	-	6 2.3
10～20時間未満	475 100.0	288 60.6	171 36.0	2 0.4	1 0.2	13 2.7
20～30時間未満	344 100.0	217 63.1	122 35.5	1 0.3	1 0.3	3 0.9
30時間以上	345 100.0	210 60.9	129 37.4	1 0.3	-	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	380 68.6	162 29.2	3 0.5	3 0.5	6 1.1
変わらない	435 100.0	236 54.3	190 43.7	1 0.2	1 0.2	7 1.6
減少している	580 100.0	329 56.7	235 40.5	2 0.3	5 0.9	9 1.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	106 71.6	42 28.4	-	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	276 57.9	187 39.2	3 0.6	2 0.4	9 1.9
10～30%未満	465 100.0	300 64.5	153 32.9	-	2 0.4	10 2.2
30～50%未満	305 100.0	187 61.3	116 38.0	-	2 0.7	-
50～70%未満	239 100.0	151 63.2	82 34.3	-	1 0.4	5 2.1
70%以上	343 100.0	222 64.7	118 34.4	-	1 0.3	2 0.6
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	903 61.4	530 36.1	5 0.3	7 0.5	25 1.7
1980年代	189 100.0	112 59.3	73 38.6	-	1 1.1	2 1.1
1990年代	136 100.0	84 61.8	43 31.6	-	-	9 6.6
2000年以降	65 100.0	45 69.2	19 29.2	-	-	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

## 【限定正社員】

	総数	現状より も力を入 れる	現状と変 わらない	現状より 力をいれ ない	当該雇用 形態の者 はいない	無回答
全体	1,979 100.0	61 3.1	109 5.5	6 0.3	1,757 88.8	46 2.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	4 1.0	15 3.7	2 0.5	379 93.1	7 1.7
100～299人	775 100.0	15 1.9	35 4.5	2 0.3	704 90.8	19 2.5
300～999人	488 100.0	19 3.9	27 5.5	1 0.2	433 88.7	8 1.6
1000人以上	275 100.0	23 8.4	30 10.9	1 0.4	211 76.7	10 3.6
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	23 2.9	59 7.6	2 0.3	679 87.1	17 2.2
10～29人	569 100.0	17 3.0	20 3.5	1 0.2	517 90.9	14 2.5
30～99人	455 100.0	14 3.1	16 3.5	3 0.7	414 91.0	8 1.8
100人以上	175 100.0	7 4.0	14 8.0	-	147 84.0	7 4.0
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	10 4.5	11 5.0	-	194 87.4	7 3.2
2～5割未満	342 100.0	6 1.8	19 5.6	2 0.6	309 90.4	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	21 3.6	23 4.0	2 0.3	515 89.4	15 2.6
8割以上	839 100.0	24 2.9	56 6.7	2 0.2	739 88.1	18 2.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	33 4.6	41 5.7	3 0.4	621 87.0	16 2.2
なし	977 100.0	23 2.4	50 5.1	3 0.3	876 89.7	25 2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	16 2.4	31 4.6	4 0.6	599 89.8	17 2.5
変わらない	496 100.0	13 2.6	32 6.5	1 0.2	437 88.1	13 2.6
減った	741 100.0	30 4.0	43 5.8	1 0.1	654 88.3	13 1.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えらと思う	572 100.0	18 3.1	26 4.5	1 0.2	510 89.2	17 3.0
減らと思う	111 100.0	3 2.7	4 3.6	2 1.8	102 91.9	-
現状維持	899 100.0	30 3.3	55 6.1	3 0.3	797 88.7	14 1.6
わからない	362 100.0	10 2.8	24 6.6	-	314 86.7	14 3.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	18 3.8	22 4.6	-	424 89.3	11 2.3
1～4人	890 100.0	24 2.7	49 5.5	5 0.6	794 89.2	18 2.0
5～9人	305 100.0	10 3.3	23 7.5	1 0.3	260 85.2	11 3.6
10人以上	270 100.0	8 3.0	13 4.8	-	244 90.4	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	12 2.7	18 4.1	1 0.2	401 91.8	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	7 2.7	14 5.4	-	230 89.1	7 2.7
10～20時間未満	475 100.0	15 3.2	30 6.3	2 0.4	415 87.4	13 2.7
20～30時間未満	344 100.0	14 4.1	20 5.8	1 0.3	303 88.1	6 1.7
30時間以上	345 100.0	10 2.9	24 7.0	2 0.6	296 85.8	13 3.8
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	23 4.2	33 6.0	-	484 87.4	14 2.5
変わらない	435 100.0	15 3.4	26 6.0	2 0.5	379 87.1	13 3.0
減少している	580 100.0	14 2.4	32 5.5	4 0.7	520 89.7	10 1.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	5 3.4	10 6.8	-	131 88.5	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	9 1.9	16 3.4	1 0.2	443 92.9	8 1.7
10～30%未満	465 100.0	11 2.4	24 5.2	3 0.6	417 89.7	10 2.2
30～50%未満	305 100.0	9 3.0	13 4.3	-	274 89.8	9 3.0
50～70%未満	239 100.0	7 2.9	13 5.4	1 0.4	209 87.4	9 3.8
70%以上	343 100.0	23 6.7	35 10.2	-	279 81.3	6 1.7
<b>創業者(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	49 3.3	83 5.6	4 0.3	1,300 88.4	34 2.3
1980年代	189 100.0	3 1.6	9 4.8	1 0.5	172 91.0	4 2.1
1990年代	136 100.0	3 2.2	8 5.9	-	122 89.7	3 2.2
2000年以降	65 100.0	3 4.6	7 10.7	1 1.5	55 84.6	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

## 【契約社員】

	総数	現状よりも力を入 れる	現状と変 わらない	現状より 力をいれ ない	当該雇用 形態の者 はいない	無回答
全体	1,979 100.0	308 15.6	560 28.3	16 0.8	1,063 53.7	32 1.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	60 14.7	114 28.0	1 0.2	227 55.8	5 1.2
100～299人	775 100.0	136 17.5	197 25.4	6 0.8	424 54.7	12 1.5
300～999人	488 100.0	76 15.6	150 30.7	5 1.0	248 50.8	9 1.8
1000人以上	275 100.0	32 11.6	94 34.2	4 1.5	142 51.6	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	53 6.8	172 22.1	3 0.4	545 69.9	7 0.9
10～29人	569 100.0	107 18.8	189 33.2	6 1.1	250 43.9	17 3.0
30～99人	455 100.0	101 22.2	138 30.3	5 1.1	204 44.8	7 1.5
100人以上	175 100.0	47 26.9	61 34.9	2 1.1	64 36.6	1 0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	45 20.3	50 22.5	2 0.9	121 54.5	4 1.8
2～5割未満	342 100.0	81 23.7	96 28.1	3 0.9	153 44.7	9 2.6
5～8割未満	576 100.0	120 20.8	205 35.6	5 0.9	233 40.5	13 2.3
8割以上	839 100.0	62 7.4	209 24.9	6 0.7	556 66.3	6 0.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	155 21.7	237 33.2	8 1.1	299 41.9	15 2.1
なし	977 100.0	145 14.8	306 31.3	8 0.8	506 51.8	12 1.2
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	111 16.6	184 27.6	5 0.7	356 53.4	11 1.6
変わらない	496 100.0	59 11.9	138 27.8	7 1.4	283 57.1	9 1.8
減った	741 100.0	125 16.9	228 30.8	2 0.3	380 51.3	6 0.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	115 20.1	158 27.6	5 0.9	290 50.7	4 0.7
減ると思う	111 100.0	19 17.1	32 28.8	1 0.9	59 53.2	-
現状維持	899 100.0	114 12.7	260 28.9	9 1.0	502 55.8	14 1.6
わからない	362 100.0	55 15.2	103 28.5	1 0.3	196 54.1	7 1.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	78 16.4	111 23.4	3 0.6	277 58.3	6 1.3
1～4人	890 100.0	141 15.8	265 29.8	7 0.8	463 52.0	14 1.6
5～9人	305 100.0	39 12.8	102 33.4	4 1.3	155 50.8	5 1.6
10人以上	270 100.0	42 15.6	74 27.4	1 0.4	151 55.9	2 0.7
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	81 18.5	101 23.1	1 0.2	247 56.5	7 1.6
5～10時間未満	258 100.0	39 15.1	82 31.8	2 0.8	132 51.2	3 1.2
10～20時間未満	475 100.0	63 13.3	136 28.6	5 1.1	264 55.6	7 1.5
20～30時間未満	344 100.0	50 14.5	109 31.7	2 0.6	181 52.6	2 0.6
30時間以上	345 100.0	55 15.9	101 29.3	6 1.7	179 51.9	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	94 17.0	152 27.4	7 1.3	294 53.1	7 1.3
変わらない	435 100.0	62 14.3	128 29.4	4 0.9	237 54.5	4 0.9
減少している	580 100.0	82 14.1	166 28.6	4 0.7	319 55.0	9 1.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	34 23.0	41 27.7	-	71 48.0	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	69 14.5	118 24.7	4 0.8	277 58.1	9 1.9
10～30%未満	465 100.0	68 14.6	123 26.5	1 0.2	266 57.2	7 1.5
30～50%未満	305 100.0	56 18.4	97 31.8	4 1.3	147 48.2	1 0.3
50～70%未満	239 100.0	40 16.7	76 31.8	1 0.4	119 49.8	3 1.3
70%以上	343 100.0	56 16.3	124 36.2	3 0.9	156 45.5	4 1.2
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	208 14.1	457 31.1	13 0.9	775 52.7	17 1.2
1980年代	189 100.0	37 19.6	38 20.1	1 0.5	110 58.2	3 1.6
1990年代	136 100.0	36 26.5	20 14.7	1 0.7	77 56.6	2 1.5
2000年以降	65 100.0	11 16.9	19 29.2	1 1.5	32 49.2	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

【パート・アルバイト】

	総数	現状よりも力を入れている	現状と変わらない	現状より力をいれない	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	383 19.4	998 50.4	21 1.1	522 26.4	55 2.8
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	63 15.5	206 50.6	4 1.0	124 30.5	10 2.5
100～299人	775 100.0	148 19.1	418 53.9	9 1.2	187 24.1	13 1.7
300～999人	488 100.0	113 23.2	228 46.7	7 1.4	132 27.0	8 1.6
1000人以上	275 100.0	53 19.3	135 49.1	1 0.4	78 28.4	8 2.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	61 7.8	296 37.9	7 0.9	399 51.2	17 2.2
10～29人	569 100.0	134 23.6	332 58.3	8 1.4	77 13.5	18 3.2
30～99人	455 100.0	137 30.1	265 58.2	3 0.7	33 7.3	17 3.7
100人以上	175 100.0	51 29.1	105 60.0	3 1.7	13 7.4	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	79 35.6	114 51.4	2 0.9	15 6.8	12 5.4
2～5割未満	342 100.0	105 30.7	196 57.3	5 1.5	24 7.0	12 3.5
5～8割未満	576 100.0	131 22.7	333 57.8	3 0.5	93 16.1	16 2.8
8割以上	839 100.0	68 8.1	355 42.3	11 1.3	390 46.5	15 1.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	189 26.5	390 54.6	6 0.8	106 14.8	23 3.2
なし	977 100.0	179 18.3	570 58.3	14 1.4	189 19.3	25 2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	135 20.2	334 50.1	8 1.2	178 26.7	12 1.8
変わらない	496 100.0	92 18.5	256 51.6	8 1.6	120 24.2	20 4.0
減った	741 100.0	138 18.6	377 50.9	5 0.7	204 27.5	17 2.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	126 22.0	267 46.7	7 1.2	163 28.5	9 1.6
減ると思う	111 100.0	20 18.0	55 49.5	3 2.7	31 27.9	2 1.8
現状維持	899 100.0	158 17.6	478 53.2	8 0.9	238 26.5	17 1.9
わからない	362 100.0	72 19.9	189 52.2	3 0.8	85 23.5	13 3.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	114 24.0	212 44.6	4 0.8	128 26.9	17 3.6
1～4人	890 100.0	140 15.7	469 52.7	9 1.0	251 28.2	21 2.4
5～9人	305 100.0	61 20.0	149 48.9	7 2.3	83 27.2	5 1.6
10人以上	270 100.0	59 21.9	153 56.7	-	54 20.0	4 1.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	113 25.9	230 52.6	4 0.9	81 18.5	9 2.1
5～10時間未満	258 100.0	53 20.5	141 54.7	6 2.3	52 20.2	6 2.3
10～20時間未満	475 100.0	74 15.6	252 53.1	4 0.8	134 28.2	11 2.3
20～30時間未満	344 100.0	67 19.5	154 44.8	4 1.2	114 33.1	5 1.5
30時間以上	345 100.0	57 16.5	169 49.0	3 0.9	109 31.6	7 2.0
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	124 22.4	261 47.1	6 1.1	154 27.8	9 1.6
変わらない	435 100.0	78 17.9	249 57.2	6 1.4	95 21.8	7 1.6
減少している	580 100.0	112 19.3	299 51.6	4 0.7	154 26.6	11 1.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	28 18.9	75 50.7	-	44 29.7	1 0.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	91 19.1	270 56.6	6 1.3	96 20.1	14 2.9
10～30%未満	465 100.0	96 20.6	234 50.3	3 0.6	124 26.7	8 1.7
30～50%未満	305 100.0	66 21.6	153 50.2	4 1.3	80 26.2	2 0.7
50～70%未満	239 100.0	49 20.5	107 44.8	3 1.3	72 30.1	8 3.3
70%以上	343 100.0	58 16.9	171 49.9	2 0.6	110 32.1	2 0.6
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	247 16.8	771 52.4	16 1.1	408 27.8	28 1.9
1980年代	189 100.0	46 24.3	102 54.0	3 1.6	36 19.0	2 1.1
1990年代	136 100.0	43 31.6	44 32.4	2 1.5	37 27.2	10 7.4
2000年以降	65 100.0	22 33.8	30 46.2	-	12 18.5	1 1.5



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

## 【派遣社員】

	総数	現状よりも力を入れる	現状と変わらない	現状より力をいれない	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	66 3.3	541 27.3	26 1.3	1,321 66.8	25 1.3
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	10 2.5	84 20.6	2 0.5	308 75.7	3 0.7
100～299人	775 100.0	23 3.0	222 28.6	11 1.4	507 65.4	12 1.5
300～999人	488 100.0	19 3.9	153 31.4	9 1.8	303 62.1	4 0.8
1000人以上	275 100.0	13 4.7	80 29.1	4 1.5	176 64.0	2 0.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	19 2.4	167 21.4	4 0.5	585 75.0	5 0.6
10～29人	569 100.0	18 3.2	175 30.8	9 1.6	359 63.1	8 1.4
30～99人	455 100.0	20 4.4	133 29.2	6 1.3	287 63.1	9 2.0
100人以上	175 100.0	9 5.1	66 37.7	7 4.0	90 51.4	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	6 2.7	22 9.9	4 1.8	188 84.7	2 0.9
2～5割未満	342 100.0	11 3.2	85 24.9	3 0.9	237 69.3	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	32 5.6	190 33.0	7 1.2	337 58.5	10 1.7
8割以上	839 100.0	17 2.0	244 29.1	12 1.4	559 66.6	7 0.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	23 3.2	189 26.5	8 1.1	485 67.9	9 1.3
なし	977 100.0	39 4.0	340 34.8	18 1.8	566 57.9	14 1.4
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	30 4.5	211 31.6	13 1.9	400 60.0	13 1.9
変わらない	496 100.0	10 2.0	99 20.0	7 1.4	376 75.8	4 0.8
減った	741 100.0	24 3.2	218 29.4	6 0.8	489 66.0	4 0.5
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	26 4.5	171 29.9	12 2.1	355 62.1	8 1.4
減ると思う	111 100.0	5 4.5	29 26.1	4 3.6	72 64.9	1 0.9
現状維持	899 100.0	21 2.3	241 26.8	9 1.0	618 68.7	10 1.1
わからない	362 100.0	13 3.6	96 26.5	1 0.3	250 69.1	2 0.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	16 3.4	95 20.0	3 0.6	357 75.2	4 0.8
1～4人	890 100.0	27 3.0	223 25.1	9 1.0	621 69.8	10 1.1
5～9人	305 100.0	8 2.6	108 35.4	10 3.3	175 57.4	4 1.3
10人以上	270 100.0	13 4.8	108 40.0	3 1.1	143 53.0	3 1.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	12 2.7	82 18.8	3 0.7	335 76.7	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	4 1.6	70 27.1	3 1.2	180 69.8	1 0.4
10～20時間未満	475 100.0	7 1.5	146 30.7	6 1.3	311 65.5	5 1.1
20～30時間未満	344 100.0	13 3.8	109 31.7	5 1.5	215 62.5	2 0.6
30時間以上	345 100.0	26 7.5	99 28.7	9 2.6	207 60.0	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	20 3.6	164 29.6	10 1.8	354 63.9	6 1.1
変わらない	435 100.0	13 3.0	96 22.1	6 1.4	316 72.6	4 0.9
減少している	580 100.0	20 3.4	170 29.3	8 1.4	377 65.0	5 0.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	3 2.0	49 33.1	1 0.7	95 64.2	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	12 2.5	88 18.4	5 1.0	363 76.1	9 1.9
10～30%未満	465 100.0	17 3.7	126 27.1	7 1.5	309 66.5	6 1.3
30～50%未満	305 100.0	18 5.9	85 27.9	9 3.0	192 63.0	1 0.3
50～70%未満	239 100.0	4 1.7	80 33.5	2 0.8	152 63.6	1 0.4
70%以上	343 100.0	10 2.9	136 39.7	3 0.9	192 56.0	2 0.6
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	48 3.3	432 29.4	21 1.4	955 65.0	14 1.0
1980年代	189 100.0	6 3.2	41 21.7	2 1.1	138 73.0	2 1.1
1990年代	136 100.0	4 2.9	31 22.8	1 0.7	98 72.1	2 1.5
2000年以降	65 100.0	1 1.5	17 26.2	1 1.5	45 69.2	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問49. 貴事業所の産業分野はどれにあたりますか。(1/2)

	総数	鉱業、採石業、砂利採取業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	織物・衣服・身の回り品小売業	飲食料品小売業	小売業(8、9を除く)	金融・保険業	不動産業、物品賃貸業
全体	1,979 100.0	- -	137 6.9	422 21.3	15 0.8	29 1.5	140 7.1	99 5.0	11 0.6	63 3.2	80 4.0	70 3.5	12 0.6
<b>正社員数(企業)(問63)</b>													
100人未満	407 100.0	- -	35 8.6	100 24.6	1 0.2	8 2.0	19 4.7	27 6.6	4 1.0	6 1.5	17 4.2	10 2.5	1 0.2
100～299人	775 100.0	- -	52 6.7	192 24.8	4 0.5	12 1.5	54 7.0	46 5.9	5 0.6	26 3.4	31 4.0	23 3.0	9 1.2
300～999人	488 100.0	- -	29 5.9	86 17.6	6 1.2	7 1.4	41 8.4	18 3.7	1 0.2	22 4.5	19 3.9	7 1.4	2 0.4
1000人以上	275 100.0	- -	21 7.6	43 15.6	4 1.5	2 0.7	24 8.7	8 2.9	1 0.4	8 2.9	12 4.4	30 10.9	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>													
10人未満	780 100.0	- -	115 14.7	181 23.2	10 1.3	19 2.4	68 8.7	55 7.1	6 0.8	5 0.6	23 2.9	38 4.9	6 0.8
10～29人	569 100.0	- -	20 3.5	119 20.9	3 0.5	5 0.9	33 5.8	22 3.9	3 0.5	14 2.5	16 2.8	20 3.5	4 0.7
30～99人	455 100.0	- -	1 0.2	87 19.1	2 0.4	5 1.1	30 6.6	15 3.3	-	33 7.3	25 5.5	10 2.2	1 0.2
100人以上	175 100.0	- -	1 0.6	35 20.0	-	-	9 5.1	7 4.0	2 1.1	2 6.3	11 9.1	2 1.1	1 0.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>													
2割未満	222 100.0	- -	2 0.9	15 6.8	-	1 0.5	8 3.6	3 1.4	1 0.5	39 17.6	22 9.9	1 0.5	-
2～5割未満	342 100.0	- -	3 0.9	51 14.9	1 0.3	4 1.2	16 4.7	8 2.3	4 1.2	16 4.7	22 6.4	2 0.6	2 0.6
5～8割未満	576 100.0	- -	20 3.5	139 24.1	-	3 0.5	41 7.1	27 4.7	-	5 0.9	8 1.4	26 4.5	4 0.7
8割以上	839 100.0	- -	112 13.3	217 25.9	14 1.7	21 2.5	75 8.9	61 7.3	6 0.7	3 0.4	28 3.3	41 4.9	6 0.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>													
あり	714 100.0	- -	28 3.9	143 20.0	3 0.4	9 1.3	60 8.4	22 3.1	4 0.6	36 5.0	39 5.5	35 4.9	3 0.4
なし	977 100.0	- -	60 6.1	223 22.8	6 0.6	14 1.4	61 6.2	60 6.1	6 0.6	24 2.5	30 3.1	29 3.0	8 0.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>													
増えた	667 100.0	- -	50 7.5	139 20.8	5 0.7	8 1.2	37 5.5	38 5.7	2 0.3	10 1.5	17 2.5	20 3.0	7 1.0
変わらない	496 100.0	- -	35 7.1	82 16.5	6 1.2	5 1.0	35 7.1	15 3.0	3 0.6	3 5.8	29 4.4	10 2.0	3 0.6
減った	741 100.0	- -	48 6.5	191 25.8	4 0.5	16 2.2	64 8.6	44 5.9	6 0.8	6 3.1	23 4.7	38 5.1	2 0.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	- -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>													
増えると思う	572 100.0	- -	51 8.9	133 23.3	4 0.7	12 2.1	34 5.9	29 5.1	2 0.3	13 2.3	17 3.0	14 2.4	1 0.2
減ると思う	111 100.0	- -	4 3.6	35 31.5	1 0.9	2 1.8	11 9.9	7 6.3	2 1.8	1 0.9	5 4.5	3 2.7	-
現状維持	899 100.0	- -	57 6.3	190 21.1	4 0.4	9 1.0	67 7.5	44 4.9	5 0.6	30 3.3	36 4.0	42 4.7	6 0.7
わからない	362 100.0	- -	23 6.4	62 17.1	6 1.7	5 1.4	27 7.5	17 4.7	1 0.3	17 4.7	19 5.2	11 3.0	5 1.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>													
0人	475 100.0	- -	33 6.9	85 17.9	4 0.8	4 0.8	29 6.1	20 4.2	4 0.8	37 7.8	29 6.1	14 2.9	3 0.6
1～4人	890 100.0	- -	75 8.4	204 22.9	6 0.7	7 0.8	68 7.6	46 5.2	3 0.3	21 2.4	25 2.8	30 3.4	6 0.7
5～9人	305 100.0	- -	17 5.6	77 25.2	3 1.0	7 2.3	23 7.5	17 5.6	2 0.7	1 0.3	15 4.9	12 3.9	1 0.3
10人以上	270 100.0	- -	10 3.7	51 18.9	2 0.7	10 3.7	18 6.7	14 5.2	1 0.4	3 1.1	8 3.0	12 4.4	1 0.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>													
5時間未満	437 100.0	- -	18 4.1	65 14.9	2 0.2	1 0.2	11 2.5	20 4.6	5 1.1	5 1.1	9 2.1	12 2.7	4 0.9
5～10時間未満	258 100.0	- -	9 3.5	52 20.2	2 0.8	2 0.8	5 1.9	16 6.2	-	9 3.5	12 4.7	13 5.0	2 0.8
10～20時間未満	475 100.0	- -	36 7.6	135 28.4	7 1.5	10 2.1	25 5.3	19 4.0	1 0.2	14 2.9	29 6.1	20 4.2	2 0.4
20～30時間未満	344 100.0	- -	35 10.2	76 22.1	4 1.2	9 2.6	32 9.3	22 6.4	2 0.6	9 2.6	17 4.9	15 4.4	4 1.2
30時間以上	345 100.0	- -	34 9.9	74 21.4	1 0.3	4 1.2	63 18.3	13 3.8	2 0.6	20 5.8	10 2.9	6 1.7	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>													
増加している	554 100.0	- -	44 7.9	101 18.2	3 0.5	11 2.0	40 7.2	31 5.6	5 0.9	20 3.6	30 5.4	24 4.3	1 0.2
変わらない	435 100.0	- -	29 6.7	75 17.2	1 0.2	7 1.6	27 6.2	22 5.1	2 0.5	21 4.8	17 3.9	23 5.3	2 0.5
減少している	580 100.0	- -	39 6.7	145 25.0	5 0.9	9 1.6	47 8.1	29 5.0	2 0.3	17 2.9	21 3.6	12 2.1	4 0.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	- -	11 7.4	37 25.0	1 0.7	2 1.4	5 3.4	6 4.1	2 1.4	2 -	5 3.4	1 0.7	2 1.4
<b>事業所の正社員の大半以上の割合</b>													
10%未満	477 100.0	- -	25 5.2	121 25.4	2 0.4	-	72 15.1	6 1.3	-	11 2.3	7 1.5	1 0.2	1 0.2
10～30%未満	465 100.0	- -	28 6.0	149 32.0	4 0.9	2 0.4	36 7.7	11 2.4	1 0.2	9 1.9	13 2.8	-	8 1.7
30～50%未満	305 100.0	- -	18 5.9	66 21.6	2 0.7	6 2.0	12 3.9	22 7.2	2 0.7	8 2.6	23 7.5	12 3.9	2 0.7
50～70%未満	239 100.0	- -	23 9.6	35 14.6	2 0.8	5 2.1	6 2.5	19 7.9	4 1.7	17 7.1	13 5.4	19 7.9	-
70%以上	343 100.0	- -	34 9.9	29 8.5	4 1.2	13 3.8	8 2.3	35 10.2	1 0.3	11 3.2	14 4.1	37 10.8	1 0.3
<b>創業年(問61)</b>													
1980年以前	1,470 100.0	- -	123 8.4	381 25.9	12 0.8	21 1.4	108 7.3	84 5.7	10 0.7	36 2.4	62 4.2	60 4.1	9 0.6
1980年代	189 100.0	- -	9 4.8	14 7.4	2 1.1	4 2.1	14 7.4	4 2.1	1 0.5	11 5.8	9 4.8	3 1.6	3 1.6
1990年代	136 100.0	- -	1 0.7	7 5.1	1 0.7	4 2.9	7 5.1	4 2.9	-	4 2.9	4 2.9	1 0.7	-
2000年以降	65 100.0	- -	1 1.5	8 12.3	-	-	2 3.1	2 3.1	-	6 9.2	-	3 4.6	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問49. 貴事業所の産業分野はどれにあたりますか。(2/2)

	総数	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス事業（郵便局・協同組合）	職業紹介・労働者派遣業	サービス業（他に分類されないもの）	その他	無回答
全体	1,979 100.0	31 1.6	92 4.6	13 0.7	32 1.6	66 3.3	339 17.1	19 1.0	11 0.6	190 9.6	80 4.0	28 1.4
正社員数(企業)(問63)												
100人未満	407 100.0	7 1.7	26 6.4	4 1.0	7 1.7	9 2.2	43 10.6	3 0.7	5 1.2	46 11.3	21 5.2	8 2.0
100～299人	775 100.0	6 0.8	27 3.5	4 0.5	8 1.0	26 3.4	142 18.3	8 1.0	1 0.1	62 8.0	34 4.4	3 0.4
300～999人	488 100.0	9 1.8	18 3.7	2 0.4	9 1.8	20 4.1	116 23.8	4 0.8	4 0.8	45 9.2	15 3.1	8 1.6
1000人以上	275 100.0	9 3.3	18 6.5	3 1.1	8 2.9	9 3.3	28 10.2	3 1.1	1 0.4	32 11.6	9 3.3	2 0.7
非正規従業員数(事業所)(問1)												
10人未満	780 100.0	16 2.1	7 0.9	3 0.4	7 0.9	19 2.4	79 10.1	8 1.0	4 0.5	65 8.3	35 4.5	11 1.4
10～29人	569 100.0	5 0.9	31 5.4	5 0.9	8 1.4	15 2.6	161 28.3	5 0.9	3 0.5	49 8.6	21 3.7	7 1.2
30～99人	455 100.0	7 1.5	42 9.2	3 0.7	12 2.6	20 4.4	79 17.4	4 0.9	-	54 11.9	17 3.7	8 1.8
100人以上	175 100.0	3 1.7	12 6.9	2 1.1	5 2.9	12 6.9	20 11.4	2 1.1	4 2.3	22 12.6	7 4.0	2 1.1
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)												
2割未満	222 100.0	2 0.9	33 14.9	4 1.8	11 5.0	5 2.3	12 5.4	-	4 1.8	41 18.5	9 4.1	9 4.1
2～5割未満	342 100.0	2 0.6	31 9.1	4 1.2	9 2.6	19 5.6	76 22.2	1 0.3	3 0.9	49 14.3	18 5.3	1 0.3
5～8割未満	576 100.0	15 2.6	22 3.8	2 0.3	5 0.9	28 4.9	166 28.8	8 1.4	-	36 6.3	15 2.6	6 1.0
8割以上	839 100.0	12 1.4	6 0.7	3 0.4	7 0.8	14 1.7	85 10.1	10 1.2	4 0.5	64 7.6	38 4.5	12 1.4
正社員登用制度の有無(問13)												
あり	714 100.0	6 0.8	35 4.9	5 0.7	22 3.1	12 1.7	136 19.0	7 1.0	3 0.4	74 10.4	21 2.9	11 1.5
なし	977 100.0	21 2.1	49 5.0	5 0.5	7 0.7	47 4.8	165 16.9	11 1.1	4 0.4	90 9.2	47 4.8	10 1.0
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)												
増えた	667 100.0	12 1.8	23 3.4	7 1.0	5 0.7	17 2.5	168 25.2	5 0.7	3 0.4	56 8.4	28 4.2	10 1.5
変わらない	496 100.0	12 2.4	26 5.2	2 0.4	11 2.2	19 3.8	85 17.1	3 0.6	4 0.8	62 12.5	19 3.8	8 1.6
減った	741 100.0	6 0.8	40 5.4	4 0.5	15 2.0	26 3.5	67 9.0	8 1.1	4 0.5	64 8.6	29 3.9	7 0.9
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)												
増えと思う	572 100.0	15 2.6	24 4.2	4 0.7	4 0.7	10 1.7	104 18.2	3 0.5	4 0.7	61 10.7	24 4.2	9 1.6
減ると思う	111 100.0	-	9 1.1	1 0.1	1 0.1	2 0.9	7 6.3	2 1.8	1 0.9	13 11.7	2 1.8	2 1.8
現状維持	899 100.0	12 1.3	45 5.0	5 0.6	18 2.0	38 4.2	157 17.5	12 1.3	2 0.2	78 8.7	32 3.6	10 1.1
わからない	362 100.0	4 1.1	14 3.9	3 0.8	9 2.5	14 3.9	67 18.5	2 0.6	4 1.1	30 8.3	21 5.8	1 0.3
事業所の離職者数(正社員)(問33)												
0人	475 100.0	10 2.1	26 5.5	6 1.3	10 2.1	15 3.2	60 12.6	4 0.8	3 0.6	53 11.2	20 4.2	6 1.3
1～4人	890 100.0	15 1.7	33 3.7	2 0.2	17 1.9	29 3.3	141 15.8	7 0.8	5 0.6	90 10.1	48 5.4	12 1.3
5～9人	305 100.0	5 1.6	14 4.6	5 1.6	2 0.7	10 3.3	62 20.3	3 1.0	2 0.7	16 5.2	8 2.6	3 1.0
10人以上	270 100.0	1 0.4	17 6.3	-	0.7	2 3.7	72 26.7	5 1.9	1 0.4	25 9.3	4 1.5	3 1.1
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)												
5時間未満	437 100.0	2 0.5	13 3.0	2 0.5	9 2.1	20 4.6	190 43.5	5 1.1	1 0.2	27 6.2	12 2.7	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	-	11 4.3	2 0.8	6 2.3	12 4.7	66 25.6	3 1.2	-	23 8.9	8 3.1	5 1.9
10～20時間未満	475 100.0	4 0.8	24 5.1	2 0.4	10 2.1	12 2.5	50 10.5	6 1.3	3 0.6	44 9.3	15 3.2	7 1.5
20～30時間未満	344 100.0	5 1.5	28 8.1	6 1.7	4 1.2	8 2.3	11 3.2	1 0.3	3 0.9	34 9.9	17 4.9	2 0.6
30時間以上	345 100.0	20 5.8	14 4.1	1 0.3	1 0.3	4 1.2	1 0.3	-	4 1.2	44 12.8	25 7.2	4 1.2
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)												
増加している	554 100.0	13 2.3	28 5.1	3 0.5	4 0.7	9 1.6	91 16.4	2 0.4	3 0.5	58 10.5	28 5.1	5 0.9
変わらない	435 100.0	7 1.6	15 3.4	4 0.9	11 2.5	15 3.4	85 19.5	5 1.1	-	46 10.6	17 3.9	4 0.9
減少している	580 100.0	5 0.9	31 5.3	5 0.9	9 1.6	9 1.6	95 16.4	4 0.7	5 0.9	65 11.2	15 2.6	7 1.2
会計上、売上や利益はない	148 100.0	3 2.0	4 2.7	-	-	2 1.4	28 14.2	4 2.7	-	4 2.7	10 6.8	-
事業所の正社員の大半以上の割合												
10%未満	477 100.0	-	38 8.0	5 1.0	9 1.9	5 1.0	86 18.0	2 0.4	1 0.2	62 13.0	21 4.4	2 0.4
10～30%未満	465 100.0	5 1.1	24 5.2	2 0.4	8 1.7	-	121 26.0	2 0.4	-	26 5.6	16 3.4	-
30～50%未満	305 100.0	5 1.6	16 5.2	3 1.0	-	4 1.3	52 17.0	4 1.3	4 1.3	36 11.8	8 2.6	-
50～70%未満	239 100.0	8 3.3	6 2.5	1 0.4	3 1.3	11 4.6	20 8.4	10 4.2	1 0.4	21 8.8	14 5.9	1 0.4
70%以上	343 100.0	12 3.5	6 1.7	2 0.6	10 2.9	44 12.8	23 6.7	1 0.3	5 1.5	36 10.5	17 5.0	-
創業年(問61)												
1980年以前	1,470 100.0	29 2.0	78 5.3	10 0.7	18 1.2	55 3.7	163 11.1	12 0.8	2 0.1	134 9.1	62 4.2	1 0.1
1980年代	189 100.0	2 1.1	4 2.1	1 0.5	11 5.8	3 1.6	66 34.9	-	3 1.6	18 9.5	7 3.7	-
1990年代	136 100.0	-	3 2.2	-	1 0.7	1 1.6	66 48.5	5 3.7	6 4.4	15 11.0	5 3.7	2 1.5
2000年以降	65 100.0	-	3 4.6	1 1.5	1 1.5	2 3.1	25 38.5	1 1.5	-	5 7.7	5 7.7	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問50. 貴事業所の形態は、次のどれですか。

	総数	事務所	営業所	工場・作業所	店舗・サービス提供施設	研究所	その他	無回答
全体	1,979 100.0	586 29.6	314 15.9	396 20.0	450 22.7	8 0.4	185 9.3	40 2.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	407 100.0	142 34.9	45 11.1	94 23.1	88 21.6	-	26 6.4	12 2.9
100～299人	775 100.0	236 30.5	111 14.3	184 23.7	158 20.4	1 0.1	77 9.9	8 1.0
300～999人	488 100.0	131 26.8	81 16.6	83 17.0	120 24.6	2 0.4	62 12.7	9 1.8
1000人以上	275 100.0	70 25.5	74 26.9	34 12.4	71 25.8	5 1.8	19 6.9	2 0.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	780 100.0	303 38.8	162 20.8	165 21.2	76 9.7	4 0.5	58 7.4	12 1.5
10～29人	569 100.0	125 22.0	84 14.8	111 19.5	170 29.9	2 0.4	66 11.6	11 1.9
30～99人	455 100.0	97 21.3	49 10.8	90 19.8	163 35.8	1 0.2	40 8.8	15 3.3
100人以上	175 100.0	61 34.9	19 10.9	30 17.1	41 23.4	1 0.6	21 12.0	2 1.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	222 100.0	45 20.3	32 14.4	24 10.8	101 45.5	-	11 5.0	9 4.1
2～5割未満	342 100.0	80 23.4	45 13.2	51 14.9	124 36.3	1 0.3	35 10.2	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	126 21.9	85 14.8	131 22.7	149 25.9	2 0.3	74 12.8	9 1.6
8割以上	839 100.0	335 39.9	152 18.1	190 22.6	76 9.1	5 0.6	65 7.7	16 1.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	714 100.0	184 25.8	117 16.4	133 18.6	207 29.0	2 0.3	57 8.0	14 2.0
なし	977 100.0	300 30.7	145 14.8	209 21.4	197 20.2	4 0.4	105 10.7	17 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	667 100.0	189 28.3	101 15.1	133 19.9	158 23.7	3 0.4	72 10.8	11 1.6
変わらない	496 100.0	146 29.4	89 17.9	78 15.7	122 24.6	2 0.4	45 9.1	14 2.8
減った	741 100.0	226 30.5	117 15.8	177 23.9	150 20.2	3 0.4	57 7.7	11 1.5
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えと思う	572 100.0	190 33.2	89 15.6	128 22.4	108 18.9	2 0.3	44 7.7	11 1.9
減ると思う	111 100.0	34 30.6	19 17.1	32 28.8	17 15.3	-	7 6.3	2 1.8
現状維持	899 100.0	251 27.9	141 15.7	171 19.0	233 25.9	5 0.6	83 9.2	15 1.7
わからない	362 100.0	100 27.6	62 17.1	63 17.4	84 23.2	1 0.3	48 13.3	4 1.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	475 100.0	109 22.9	102 21.5	95 20.0	131 27.6	1 0.2	31 6.5	6 1.3
1～4人	890 100.0	268 30.1	149 16.7	192 21.6	180 20.2	6 0.7	78 8.8	17 1.9
5～9人	305 100.0	107 35.1	31 10.2	64 21.0	71 23.3	-	26 8.5	6 2.0
10人以上	270 100.0	89 33.0	27 10.0	40 14.8	59 21.9	1 0.4	48 17.8	6 2.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	437 100.0	96 22.0	39 8.9	62 14.2	156 35.7	1 0.2	73 16.7	10 2.3
5～10時間未満	258 100.0	80 31.0	25 9.7	42 16.3	74 28.7	-	31 12.0	6 2.3
10～20時間未満	475 100.0	150 31.6	70 14.7	119 25.1	88 18.5	4 0.8	35 7.4	9 1.9
20～30時間未満	344 100.0	110 32.0	66 19.2	82 23.8	65 18.9	2 0.6	15 4.4	4 1.2
30時間以上	345 100.0	111 32.2	94 27.2	76 22.0	44 12.8	1 0.3	15 4.3	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	554 100.0	186 33.6	108 19.5	89 16.1	125 22.6	1 0.2	37 6.7	8 1.4
変わらない	435 100.0	111 25.5	76 17.5	78 17.9	118 27.1	2 0.5	43 9.9	7 1.6
減少している	580 100.0	139 24.0	100 17.2	148 25.5	136 23.4	1 0.2	46 7.9	10 1.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	61 41.2	12 8.1	22 14.9	22 14.9	4 2.7	27 18.2	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	477 100.0	90 18.9	101 21.2	135 28.3	110 23.1	-	34 7.1	7 1.5
10～30%未満	465 100.0	89 19.1	60 12.9	148 31.8	120 25.8	-	45 9.7	3 0.6
30～50%未満	305 100.0	106 34.8	47 15.4	56 18.4	67 22.0	2 0.7	27 8.9	-
50～70%未満	239 100.0	118 49.4	23 9.6	23 9.6	57 23.8	2 0.8	16 6.7	-
70%以上	343 100.0	157 45.8	70 20.4	9 2.6	55 16.0	4 1.2	46 13.4	2 0.6
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,470 100.0	464 31.6	243 16.5	347 23.6	269 18.3	8 0.5	130 8.8	9 0.6
1980年代	189 100.0	42 22.2	27 14.3	17 9.0	82 43.4	-	20 10.6	1 0.5
1990年代	136 100.0	39 28.7	18 13.2	10 7.4	56 41.2	-	12 8.8	1 0.7
2000年以降	65 100.0	25 38.5	7 10.8	7 12.3	8 29.2	-	6 9.2	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問51. 貴事業所は本社ですか。

	総数	本社である	本社ではない	無回答
全体	1,979 100.0	735 37.1	1,161 58.7	83 4.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	407 100.0	247 60.7	143 35.1	17 4.2
100～299人	775 100.0	331 42.7	413 53.3	31 4.0
300～999人	488 100.0	124 25.4	346 70.9	18 3.7
1000人以上	275 100.0	30 10.9	238 86.5	7 2.5
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	780 100.0	294 37.7	453 58.1	33 4.2
10～29人	569 100.0	172 30.2	374 65.7	23 4.0
30～99人	455 100.0	159 34.9	274 60.2	22 4.8
100人以上	175 100.0	110 62.9	60 34.3	5 2.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	222 100.0	36 16.2	173 77.9	13 5.9
2～5割未満	342 100.0	106 31.0	225 65.8	11 3.2
5～8割未満	576 100.0	215 37.3	338 58.7	23 4.0
8割以上	839 100.0	378 45.1	425 50.7	36 4.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	714 100.0	232 32.5	453 63.4	29 4.1
なし	977 100.0	395 40.4	544 55.7	38 3.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	667 100.0	247 37.0	395 59.2	25 3.7
変わらない	496 100.0	163 32.9	311 62.7	22 4.4
減った	741 100.0	300 40.5	411 55.5	30 4.0
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	572 100.0	236 41.3	312 54.5	24 4.2
減ると思う	111 100.0	44 39.6	61 55.0	6 5.4
現状維持	899 100.0	343 38.2	523 58.2	33 3.7
わからない	362 100.0	104 28.7	245 67.7	13 3.6
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	475 100.0	77 16.2	378 79.6	20 4.2
1～4人	890 100.0	312 35.1	542 60.9	36 4.0
5～9人	305 100.0	154 50.5	138 45.2	13 4.3
10人以上	270 100.0	178 65.9	83 30.7	9 3.3
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	437 100.0	141 32.3	277 63.4	19 4.3
5～10時間未満	258 100.0	109 42.2	135 52.3	14 5.4
10～20時間未満	475 100.0	205 43.2	252 53.1	18 3.8
20～30時間未満	344 100.0	130 37.8	200 58.1	14 4.1
30時間以上	345 100.0	105 30.4	232 67.2	8 2.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	554 100.0	198 35.7	336 60.6	20 3.6
変わらない	435 100.0	139 32.0	283 65.1	13 3.0
減少している	580 100.0	193 33.3	363 62.6	24 4.1
会計上、売上や利益はない	148 100.0	53 35.8	88 59.5	7 4.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	477 100.0	131 27.5	333 69.8	13 2.7
10～30%未満	465 100.0	167 35.9	283 60.9	15 3.2
30～50%未満	305 100.0	137 44.9	164 53.8	4 1.3
50～70%未満	239 100.0	120 50.2	111 46.4	8 3.3
70%以上	343 100.0	149 43.4	185 53.9	9 2.6
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	1,470 100.0	598 40.7	832 56.6	40 2.7
1980年代	189 100.0	58 30.7	127 67.2	4 2.1
1990年代	136 100.0	44 32.4	87 64.0	5 3.7
2000年以降	65 100.0	17 26.2	45 69.2	3 4.6

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問52. 貴事業所の開業（操業）時間は何時から何時までですか。

	総数	24時間開業（操業）している	24時間以外の開業	無回答
全体	1,979 100.0	476 24.1	1,465 74.0	38 1.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	407 100.0	60 14.7	338 83.0	9 2.2
100～299人	775 100.0	176 22.7	589 76.0	10 1.3
300～999人	488 100.0	147 30.1	332 68.0	9 1.8
1000人以上	275 100.0	81 29.5	191 69.5	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	780 100.0	120 15.4	649 83.2	11 1.4
10～29人	569 100.0	165 29.0	393 69.1	11 1.9
30～99人	455 100.0	134 29.5	308 67.7	13 2.9
100人以上	175 100.0	57 32.6	115 65.7	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	222 100.0	44 19.8	169 76.1	9 4.1
2～5割未満	342 100.0	92 26.9	244 71.3	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	192 33.3	374 64.9	10 1.7
8割以上	839 100.0	148 17.6	678 80.8	13 1.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	714 100.0	209 29.3	492 68.9	13 1.8
なし	977 100.0	210 21.5	751 76.9	16 1.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	667 100.0	207 31.0	446 66.9	14 2.1
変わらない	496 100.0	107 21.6	378 76.2	11 2.2
減った	741 100.0	137 18.5	595 80.3	9 1.2
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えと思う	572 100.0	141 24.7	422 73.8	9 1.6
減ると思う	111 100.0	16 14.4	93 83.8	2 1.8
現状維持	899 100.0	228 25.4	656 73.0	15 1.7
わからない	362 100.0	84 23.2	272 75.1	6 1.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	475 100.0	90 18.9	379 79.8	6 1.3
1～4人	890 100.0	187 21.0	689 77.4	14 1.6
5～9人	305 100.0	90 29.5	209 68.5	6 2.0
10人以上	270 100.0	100 37.0	162 60.0	8 3.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	437 100.0	153 35.0	276 63.2	8 1.8
5～10時間未満	258 100.0	67 26.0	185 71.7	6 2.3
10～20時間未満	475 100.0	95 20.0	371 78.1	9 1.9
20～30時間未満	344 100.0	61 17.7	278 80.8	5 1.5
30時間以上	345 100.0	71 20.6	270 78.3	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	554 100.0	149 26.9	399 72.0	6 1.1
変わらない	435 100.0	116 26.7	311 71.5	8 1.8
減少している	580 100.0	128 22.1	443 76.4	9 1.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	26 17.6	122 82.4	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	477 100.0	147 30.8	325 68.1	5 1.0
10～30%未満	465 100.0	164 35.3	298 64.1	3 0.6
30～50%未満	305 100.0	77 25.2	227 74.4	1 0.3
50～70%未満	239 100.0	21 8.8	217 90.8	1 0.4
70%以上	343 100.0	33 9.6	310 90.4	-
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	1,470 100.0	304 20.7	1,158 78.8	8 0.5
1980年代	189 100.0	68 36.0	120 63.5	1 0.5
1990年代	136 100.0	54 39.7	80 58.8	2 1.5
2000年以降	65 100.0	31 47.7	34 52.3	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問52. 貴事業所の開業（操業）時間は何時から何時までですか。

始業（開店）時刻

	総数	0時0分～7時59分	8時0分～8時29分	8時30分～8時59分	9時0分～9時29分	9時30分～9時59分	10時0分～10時59分	11時0分～23時59分	無回答
全体	1,465 100.0	113 7.7	330 22.5	514 35.1	376 25.7	52 3.5	46 3.1	32 2.2	2 0.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>									
100人未満	338 100.0	28 8.3	98 29.0	104 30.8	80 23.7	9 2.7	13 3.8	6 1.8	-
100～299人	589 100.0	43 7.3	149 25.3	203 34.5	144 24.4	15 2.5	18 3.1	17 2.9	-
300～999人	332 100.0	29 8.7	57 17.2	119 35.8	93 28.0	21 6.3	7 2.1	6 1.8	-
1000人以上	191 100.0	12 6.3	23 12.0	84 44.0	55 28.8	6 3.1	8 4.2	1 0.5	2 1.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>									
10人未満	649 100.0	25 3.9	153 23.6	263 40.5	177 27.3	20 3.1	9 1.4	1 0.2	1 0.2
10～29人	393 100.0	48 12.2	92 23.4	129 32.8	91 23.2	9 2.3	13 3.3	11 2.8	-
30～99人	308 100.0	32 10.4	73 23.7	82 26.6	69 22.4	16 5.2	20 6.5	15 4.9	1 0.3
100人以上	115 100.0	8 7.0	12 10.4	40 34.8	39 33.9	7 6.1	4 3.5	5 4.3	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>									
2割未満	169 100.0	18 10.7	25 14.8	33 19.5	43 25.4	11 6.5	17 10.1	21 12.4	1 0.6
2～5割未満	244 100.0	41 16.8	47 19.3	66 27.0	60 24.6	9 3.7	13 5.3	8 3.3	-
5～8割未満	374 100.0	26 7.0	91 24.3	144 38.5	94 25.1	10 2.7	6 1.6	3 0.8	-
8割以上	678 100.0	28 4.1	167 24.6	271 40.0	179 26.4	22 3.2	10 1.5	-	1 0.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>									
あり	492 100.0	48 9.8	91 18.5	158 32.1	142 28.9	22 4.5	13 2.6	17 3.5	1 0.2
なし	751 100.0	52 6.9	177 23.6	270 36.0	186 24.8	24 3.2	26 3.5	15 2.0	1 0.1
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>									
増えた	446 100.0	26 5.8	96 21.5	174 39.0	117 26.2	13 2.9	9 2.0	10 2.2	1 0.2
変わらない	378 100.0	33 8.7	85 22.5	121 32.0	100 26.5	14 3.7	12 3.2	13 3.4	-
減った	595 100.0	53 8.9	136 22.9	203 34.1	147 24.7	24 4.0	23 3.9	8 1.3	1 0.2
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>									
増えと思う	422 100.0	29 6.9	101 23.9	149 35.3	121 28.7	6 1.4	9 2.1	7 1.7	-
減ると思う	93 100.0	10 10.8	28 30.1	30 32.3	14 15.1	4 4.3	4 4.3	3 3.2	-
現状維持	656 100.0	50 7.6	133 20.3	240 36.6	169 25.8	31 4.7	18 2.7	14 2.1	1 0.2
わからない	272 100.0	22 8.1	61 22.4	91 33.5	67 24.6	9 3.3	13 4.8	8 2.9	1 0.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>									
0人	379 100.0	32 8.4	79 20.8	128 33.8	89 23.5	17 4.5	16 4.2	18 4.7	-
1～4人	689 100.0	57 8.3	160 23.2	250 36.3	170 24.7	18 2.6	24 3.5	8 1.2	2 0.3
5～9人	209 100.0	18 8.6	50 23.9	72 34.4	57 27.3	8 3.8	2 1.0	2 1.0	-
10人以上	162 100.0	4 2.5	35 21.6	59 36.4	53 32.7	7 4.3	1 0.6	3 1.9	-
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>									
5時間未満	276 100.0	24 8.7	58 21.0	115 41.7	63 22.8	4 1.4	8 2.9	3 1.1	1 0.4
5～10時間未満	185 100.0	18 9.7	34 18.4	62 33.5	52 28.1	11 5.9	4 2.2	4 2.2	-
10～20時間未満	371 100.0	24 6.5	94 25.3	139 37.5	90 24.3	13 3.5	6 1.6	5 1.3	-
20～30時間未満	278 100.0	23 8.3	63 22.7	82 29.5	82 29.5	11 4.0	9 3.2	7 2.5	1 0.4
30時間以上	270 100.0	18 6.7	63 23.3	85 31.5	68 25.2	9 3.3	14 5.2	13 4.8	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>									
増加している	399 100.0	20 5.0	83 20.8	149 37.3	113 28.3	12 3.0	13 3.3	9 2.3	-
変わらない	311 100.0	21 6.8	65 20.9	107 34.4	87 28.0	14 4.5	6 1.9	10 3.2	1 0.3
減少している	443 100.0	45 10.2	113 25.5	153 34.5	91 20.5	13 2.9	19 4.3	9 2.0	-
会計上、売上や利益はない	122 100.0	7 5.7	25 20.5	42 34.4	45 36.9	2 1.6	1 0.8	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>									
10%未満	325 100.0	41 12.6	130 40.0	92 28.3	32 9.8	6 1.8	9 2.8	15 4.6	-
10～30%未満	298 100.0	34 11.4	88 29.5	101 33.9	56 18.8	10 3.4	4 1.3	4 1.3	1 0.3
30～50%未満	227 100.0	15 6.6	36 15.9	90 39.6	70 30.8	7 3.1	4 1.8	5 2.2	-
50～70%未満	217 100.0	10 4.6	25 11.5	79 36.4	84 38.7	9 4.1	9 4.1	-	1 0.5
70%以上	310 100.0	9 2.9	28 9.0	122 39.4	119 38.4	17 5.5	13 4.2	2 0.6	-
<b>創業年(問61)</b>									
1980年以前	1,158 100.0	83 7.2	274 23.7	410 35.4	293 25.3	35 3.0	37 3.2	24 2.1	2 0.2
1980年代	120 100.0	11 9.2	19 15.8	35 29.2	36 30.0	10 8.3	3 2.5	6 5.0	-
1990年代	80 100.0	8 10.0	12 15.0	33 41.3	23 28.8	3 3.8	1 1.3	-	-
2000年以降	34 100.0	2 5.9	3 8.8	16 47.1	8 23.5	2 5.9	3 8.8	-	-





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問53. 貴事業所の休業日は以下のどれにあてはまりますか。

	総数	年中無休である	年間の休業日が7日未満 (年末年始などに限られている)	それ以外	無回答
全体	1,979 100.0	495 25.0	185 9.3	1,261 63.7	38 1.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>					
100人未満	407 100.0	83 20.4	34 8.4	280 68.8	10 2.5
100～299人	775 100.0	178 23.0	75 9.7	513 66.2	9 1.2
300～999人	488 100.0	149 30.5	45 9.2	285 58.4	9 1.8
1000人以上	275 100.0	70 25.5	29 10.5	173 62.9	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>					
10人未満	780 100.0	101 12.9	55 7.1	609 78.1	15 1.9
10～29人	569 100.0	185 32.5	48 8.4	329 57.8	7 1.2
30～99人	455 100.0	149 32.7	63 13.8	229 50.3	14 3.1
100人以上	175 100.0	60 34.3	19 10.9	94 53.7	2 1.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>					
2割未満	222 100.0	82 36.9	51 23.0	81 36.5	8 3.6
2～5割未満	342 100.0	122 35.7	38 11.1	178 52.0	4 1.2
5～8割未満	576 100.0	176 30.6	40 6.9	350 60.8	10 1.7
8割以上	839 100.0	115 13.7	56 6.7	652 77.7	16 1.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>					
あり	714 100.0	230 32.2	77 10.8	396 55.5	11 1.5
なし	977 100.0	215 22.0	84 8.6	661 67.7	17 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>					
増えた	667 100.0	196 29.4	54 8.1	405 60.7	12 1.8
変わらない	496 100.0	122 24.6	61 12.3	303 61.1	10 2.0
減った	741 100.0	154 20.8	65 8.8	509 68.7	13 1.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>					
増えると思う	572 100.0	144 25.2	45 7.9	374 65.4	9 1.6
減ると思う	111 100.0	23 20.7	8 7.2	76 68.5	4 3.6
現状維持	899 100.0	226 25.1	88 9.8	571 63.5	14 1.6
わからない	362 100.0	93 25.7	42 11.6	223 61.6	4 1.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>					
0人	475 100.0	113 23.8	67 14.1	287 60.4	8 1.7
1～4人	890 100.0	203 22.8	67 7.5	607 68.2	13 1.5
5～9人	305 100.0	80 26.2	26 8.5	194 63.6	5 1.6
10人以上	270 100.0	89 33.0	21 7.8	153 56.7	7 2.6
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>					
5時間未満	437 100.0	166 38.0	26 5.9	240 54.9	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	75 29.1	21 8.1	155 60.1	7 2.7
10～20時間未満	475 100.0	101 21.3	36 7.6	326 68.6	12 2.5
20～30時間未満	344 100.0	61 17.7	49 14.2	233 67.7	1 0.3
30時間以上	345 100.0	64 18.6	42 12.2	233 67.5	6 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>					
増加している	554 100.0	138 24.9	51 9.2	358 64.6	7 1.3
変わらない	435 100.0	122 28.0	42 9.7	265 60.9	6 1.4
減少している	580 100.0	145 25.0	60 10.3	366 63.1	9 1.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	29 19.6	9 6.1	110 74.3	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>					
10%未満	477 100.0	150 31.4	50 10.5	272 57.0	5 1.0
10～30%未満	465 100.0	151 32.5	36 7.7	274 58.9	4 0.9
30～50%未満	305 100.0	80 26.2	24 7.9	201 65.9	-
50～70%未満	239 100.0	31 13.0	26 10.9	180 75.3	2 0.8
70%以上	343 100.0	42 12.2	30 8.7	271 79.0	-
<b>創業年(問61)</b>					
1980年以前	1,470 100.0	300 20.4	129 8.8	1,031 70.1	10 0.7
1980年代	189 100.0	75 39.7	25 13.2	89 47.1	-
1990年代	136 100.0	60 44.1	11 8.1	64 47.1	1 0.7
2000年以降	65 100.0	27 41.5	8 12.3	30 46.2	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問54. 貴事業所の業務量の変化について、あてはまるものはどれですか。(M.A.)

	総数	1日のうちで、時間単位によって業務量が倍以上変化する	1週のうちに、日によって業務量が倍以上変化する	1年のうちに、季節によって業務量が倍以上変化する	あてはまるものはない	無回答
全体	1,979 100.0	363 18.3	303 15.3	606 30.6	999 50.5	40 2.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	52 12.8	48 11.8	153 37.6	205 50.4	10 2.5
100～299人	775 100.0	134 17.3	130 16.8	211 27.2	406 52.4	10 1.3
300～999人	488 100.0	100 20.5	63 12.9	139 28.5	246 50.4	8 1.6
1000人以上	275 100.0	67 24.4	58 21.1	90 32.7	137 49.8	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	81 10.4	96 12.3	217 27.8	441 56.5	13 1.7
10～29人	569 100.0	137 24.1	85 14.9	170 29.9	269 47.3	11 1.9
30～99人	455 100.0	110 24.2	89 19.6	146 32.1	210 46.2	13 2.9
100人以上	175 100.0	35 20.0	33 18.9	73 41.7	79 45.1	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	78 35.1	60 27.0	80 36.0	68 30.6	10 4.5
2～5割未満	342 100.0	80 23.4	66 19.3	123 36.0	159 46.5	5 1.5
5～8割未満	576 100.0	116 20.1	81 14.1	165 28.6	293 50.9	10 1.7
8割以上	839 100.0	89 10.6	96 11.4	238 28.4	479 57.1	15 1.8
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	165 23.1	130 18.2	231 32.4	329 46.1	14 2.0
なし	977 100.0	161 16.5	125 12.8	298 30.5	513 52.5	16 1.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	128 19.2	89 13.3	188 28.2	339 50.8	13 1.9
変わらない	496 100.0	97 19.6	81 16.3	157 31.7	244 49.2	10 2.0
減った	741 100.0	122 16.5	124 16.7	239 32.3	381 51.4	11 1.5
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えると思う	572 100.0	87 15.2	88 15.4	177 30.9	296 51.7	10 1.7
減ると思う	111 100.0	23 20.7	25 22.5	34 30.6	48 43.2	4 3.6
現状維持	899 100.0	176 19.6	140 15.6	274 30.5	452 50.3	12 1.3
わからない	362 100.0	72 19.9	49 13.5	113 31.2	189 52.2	5 1.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	103 21.7	86 18.1	141 29.7	229 48.2	11 2.3
1～4人	890 100.0	132 14.8	139 15.6	283 31.8	455 51.1	11 1.2
5～9人	305 100.0	65 21.3	39 12.8	93 30.5	160 52.5	5 1.6
10人以上	270 100.0	54 20.0	34 12.6	76 28.1	140 51.9	8 3.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	102 23.3	62 14.2	78 17.8	248 56.8	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	49 19.0	35 13.6	70 27.1	136 52.7	6 2.3
10～20時間未満	475 100.0	77 16.2	78 16.4	162 34.1	236 49.7	11 2.3
20～30時間未満	344 100.0	52 15.1	54 15.7	125 36.3	172 50.0	4 1.2
30時間以上	345 100.0	64 18.6	64 18.6	133 38.6	150 43.5	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	104 18.8	79 14.3	181 32.7	272 49.1	6 1.1
変わらない	435 100.0	92 21.1	75 17.2	116 26.7	233 53.6	6 1.4
減少している	580 100.0	105 18.1	103 17.8	197 34.0	278 47.9	7 1.2
会計上、売上や利益はない	148 100.0	18 12.2	13 8.8	34 23.0	93 62.8	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	111 23.3	89 18.7	160 33.5	213 44.7	4 0.8
10～30%未満	465 100.0	87 18.7	64 13.8	122 26.2	248 53.3	3 0.6
30～50%未満	305 100.0	59 19.3	46 15.1	89 29.2	170 55.7	-
50～70%未満	239 100.0	27 11.3	31 13.0	85 35.6	124 51.9	1 0.4
70%以上	343 100.0	50 14.6	61 17.8	121 35.3	176 51.3	2 0.6
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	220 15.0	213 14.5	469 31.9	787 53.5	7 0.5
1980年代	189 100.0	59 31.2	34 18.0	44 23.3	91 48.1	1 0.5
1990年代	136 100.0	43 31.6	24 17.6	38 27.9	56 41.2	2 1.5
2000年以降	65 100.0	20 30.8	15 23.1	21 32.3	28 43.1	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問55. 貴事業所の取引の現状について、あてはまるのはどれですか。(M.A.)

	総数	3年未満 で顧客企 業(法人 顧客)の 大半が入 れ替わる	3～5年の 取引を継 続してい る顧客企 業(法人 顧客)が ある	5年以上 取引を継 続してい る顧客企 業(法人 顧客)が ある	あてまる ものはな い	無回答
全体	1,979 100.0	38 1.9	206 10.4	1,328 67.1	542 27.4	53 2.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>						
100人未満	407 100.0	5 1.2	40 9.8	304 74.7	84 20.6	10 2.5
100～299人	775 100.0	16 2.1	74 9.5	534 68.9	211 27.2	14 1.8
300～999人	488 100.0	13 2.7	59 12.1	292 59.8	160 32.8	14 2.9
1000人以上	275 100.0	4 1.5	31 11.3	185 67.3	77 28.0	5 1.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>						
10人未満	780 100.0	11 1.4	79 10.1	593 76.0	156 20.0	17 2.2
10～29人	569 100.0	16 2.8	66 11.6	339 59.6	191 33.6	15 2.6
30～99人	455 100.0	8 1.8	41 9.0	278 61.1	148 32.5	16 3.5
100人以上	175 100.0	3 1.7	20 11.4	118 67.4	47 26.9	5 2.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>						
2割未満	222 100.0	2 0.9	23 10.4	127 57.2	77 34.7	13 5.9
2～5割未満	342 100.0	11 3.2	34 9.9	205 59.9	114 33.3	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	11 1.9	58 10.1	358 62.2	183 31.8	16 2.8
8割以上	839 100.0	14 1.7	91 10.8	638 76.0	168 20.0	18 2.1
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>						
あり	714 100.0	12 1.7	73 10.2	464 65.0	205 28.7	23 3.2
なし	977 100.0	22 2.3	106 10.8	671 68.7	258 26.4	19 1.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>						
増えた	667 100.0	15 2.2	73 10.9	429 64.3	197 29.5	14 2.1
変わらない	496 100.0	12 2.4	39 7.9	317 63.9	155 31.3	14 2.8
減った	741 100.0	9 1.2	90 12.1	543 73.3	164 22.1	17 2.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>						
増えと思う	572 100.0	12 2.1	68 11.9	395 69.1	140 24.5	16 2.8
減ると思う	111 100.0	-	9 8.1	80 72.1	26 23.4	3 2.7
現状維持	899 100.0	22 2.4	87 9.7	616 68.5	240 26.7	18 2.0
わからない	362 100.0	4 1.1	40 11.0	219 60.5	129 35.6	8 2.2
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>						
0人	475 100.0	6 1.3	36 7.6	305 64.2	147 30.9	15 3.2
1～4人	890 100.0	15 1.7	103 11.6	621 69.8	227 25.5	17 1.9
5～9人	305 100.0	8 2.6	29 9.5	206 67.5	82 26.9	8 2.6
10人以上	270 100.0	8 3.0	33 12.2	177 65.6	77 28.5	7 2.6
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>						
5時間未満	437 100.0	10 2.3	33 7.6	210 48.1	203 46.5	12 2.7
5～10時間未満	258 100.0	9 3.5	23 8.9	160 62.0	78 30.2	9 3.5
10～20時間未満	475 100.0	9 1.9	52 10.9	347 73.1	105 22.1	12 2.5
20～30時間未満	344 100.0	5 1.5	43 12.5	274 79.7	59 17.2	4 1.2
30時間以上	345 100.0	5 1.4	44 12.8	267 77.4	61 17.7	7 2.0
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>						
増加している	554 100.0	9 1.6	75 13.5	384 69.3	141 25.5	9 1.6
変わらない	435 100.0	10 2.3	46 10.6	283 65.1	133 30.6	8 1.8
減少している	580 100.0	12 2.1	58 10.0	417 71.9	135 23.3	11 1.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	1 0.7	12 8.1	80 54.1	67 45.3	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>						
10%未満	477 100.0	12 2.5	40 8.4	338 70.9	113 23.7	8 1.7
10～30%未満	465 100.0	5 1.1	50 10.8	314 67.5	132 28.4	7 1.5
30～50%未満	305 100.0	7 2.3	35 11.5	222 72.8	77 25.2	1 0.3
50～70%未満	239 100.0	2 0.8	29 12.1	178 74.5	58 24.3	-
70%以上	343 100.0	9 2.6	40 11.7	215 62.7	111 32.4	5 1.5
<b>創業年(問61)</b>						
1980年以前	1,470 100.0	20 1.4	149 10.1	1,073 73.0	356 24.2	14 1.0
1980年代	189 100.0	4 2.1	24 12.7	101 53.4	73 38.6	3 1.6
1990年代	136 100.0	6 4.4	12 8.8	69 50.7	58 42.6	3 2.2
2000年以降	65 100.0	3 4.6	12 18.5	35 53.8	22 33.8	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問56. 貴事業所の主力事業の主な競合相手はどれですか。

	総数	貴事業所 が所在する 地域 (市町 村)の同 業者	上記をの ぞく日本 国内に所 在する同 業者	海外(発 展途上 国)に所 在する同 業者	海外(先 進国)に 所在する 同業者	あてはま るものは ない	無回答
全体	1,979 100.0	1,005 50.8	663 33.5	25 1.3	20 1.0	224 11.3	42 2.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	407 100.0	189 46.4	154 37.8	9 2.2	3 0.7	41 10.1	11 2.7
100～299人	775 100.0	391 50.5	268 34.6	10 1.3	11 1.4	85 11.0	10 1.3
300～999人	488 100.0	258 52.9	146 29.9	3 0.6	4 0.8	68 13.9	9 1.8
1000人以上	275 100.0	150 54.5	90 32.7	3 1.1	2 0.7	27 9.8	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	780 100.0	348 44.6	306 39.2	11 1.4	10 1.3	89 11.4	16 2.1
10～29人	569 100.0	316 55.5	159 27.9	7 1.2	4 0.7	72 12.7	11 1.9
30～99人	455 100.0	254 55.8	131 28.8	7 1.5	4 0.9	47 10.3	12 2.6
100人以上	175 100.0	87 49.7	67 38.3	-	2 1.1	16 9.1	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	222 100.0	142 64.0	40 18.0	2 0.9	-	28 12.6	10 4.5
2～5割未満	342 100.0	194 56.7	98 28.7	1 0.3	1 0.3	44 12.9	4 1.2
5～8割未満	576 100.0	295 51.2	186 32.3	10 1.7	7 1.2	67 11.6	11 1.9
8割以上	839 100.0	374 44.6	339 40.4	12 1.4	12 1.4	85 10.1	17 2.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	714 100.0	401 56.2	213 29.8	8 1.1	8 1.1	70 9.8	14 2.0
なし	977 100.0	464 47.5	358 36.6	13 1.3	9 0.9	116 11.9	17 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	344 51.6	217 32.5	7 1.0	7 1.0	80 12.0	12 1.8
変わらない	496 100.0	262 52.8	157 31.7	4 0.8	4 0.8	58 11.7	11 2.2
減った	741 100.0	356 48.0	272 36.7	13 1.8	9 1.2	77 10.4	14 1.9
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えらと思う	572 100.0	267 46.7	221 38.6	7 1.2	7 1.2	58 10.1	12 2.1
減らと思う	111 100.0	51 45.9	43 38.7	3 2.7	1 0.9	10 9.0	3 2.7
現状維持	899 100.0	478 53.2	293 32.6	10 1.1	7 0.8	97 10.8	14 1.6
わからない	362 100.0	195 53.9	97 26.8	4 1.1	5 1.4	56 15.5	5 1.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	247 52.0	143 30.1	4 0.8	1 0.2	71 14.9	9 1.9
1～4人	890 100.0	430 48.3	332 37.3	10 1.1	8 0.9	97 10.9	13 1.5
5～9人	305 100.0	168 55.1	95 31.1	4 1.3	4 1.3	28 9.2	6 2.0
10人以上	270 100.0	142 52.6	86 31.9	5 1.9	6 2.2	23 8.5	8 3.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	248 56.8	102 23.3	5 1.1	3 0.7	73 16.7	6 1.4
5～10時間未満	258 100.0	147 57.0	69 26.7	3 1.2	3 1.2	29 11.2	7 2.7
10～20時間未満	475 100.0	224 47.2	173 36.4	7 1.5	6 1.3	54 11.4	11 2.3
20～30時間未満	344 100.0	168 48.8	134 39.0	5 1.5	4 1.2	31 9.0	2 0.6
30時間以上	345 100.0	159 46.1	156 45.2	2 0.6	2 0.6	21 6.1	5 1.4
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	554 100.0	300 54.2	185 33.4	5 0.9	8 1.4	50 9.0	6 1.1
変わらない	435 100.0	245 56.3	129 29.7	3 0.7	-	52 12.0	6 1.4
減少している	580 100.0	296 51.0	209 36.0	12 2.1	4 0.7	51 8.8	8 1.4
会計上、売上や利益はない	148 100.0	59 39.9	52 35.1	1 0.7	3 2.0	33 22.3	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	477 100.0	259 54.3	143 30.0	8 1.7	1 0.2	60 12.6	6 1.3
10～30%未満	465 100.0	220 47.3	179 38.5	7 1.5	8 1.7	49 10.5	2 0.4
30～50%未満	305 100.0	154 50.5	104 34.1	5 1.6	4 1.3	38 12.5	-
50～70%未満	239 100.0	129 54.0	84 35.1	2 0.8	1 0.4	23 9.6	-
70%以上	343 100.0	173 50.4	124 36.2	2 0.6	5 1.5	37 10.8	2 0.6
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,470 100.0	715 48.6	542 36.9	20 1.4	20 1.4	163 11.1	10 0.7
1980年代	189 100.0	119 63.0	44 23.3	2 1.1	-	23 12.2	1 0.5
1990年代	136 100.0	90 66.2	25 18.4	2 1.5	-	18 13.2	1 0.7
2000年以降	65 100.0	39 60.0	19 29.2	-	-	7 10.8	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問57. 貴事業所の管理指標としてもっとも重視しているものは何ですか。

	総数	利益額	投資利益率 (ROI)	売上高 (生産高)	事業計画に定められたコスト	その他	無回答
全体	1,979 100.0	995 50.3	17 0.9	511 25.8	263 13.3	95 4.8	98 5.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>							
100人未満	407 100.0	225 55.3	3 0.7	103 25.3	36 8.8	18 4.4	22 5.4
100～299人	775 100.0	382 49.3	7 0.9	210 27.1	107 13.8	39 5.0	30 3.9
300～999人	488 100.0	237 48.6	4 0.8	120 24.6	83 17.0	23 4.7	21 4.3
1000人以上	275 100.0	146 53.1	3 1.1	68 24.7	34 12.4	8 2.9	16 5.8
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>							
10人未満	780 100.0	406 52.1	4 0.5	215 27.6	99 12.7	25 3.2	31 4.0
10～29人	569 100.0	265 46.6	4 0.7	138 24.3	89 15.6	42 7.4	31 5.4
30～99人	455 100.0	229 50.3	8 1.8	117 25.7	49 10.8	25 5.5	27 5.9
100人以上	175 100.0	95 54.3	1 0.6	41 23.4	26 14.9	3 1.7	9 5.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>							
2割未満	222 100.0	106 47.7	3 1.4	69 31.1	20 9.0	9 4.1	15 6.8
2～5割未満	342 100.0	168 49.1	2 0.6	82 24.0	46 13.5	25 7.3	19 5.6
5～8割未満	576 100.0	276 47.9	8 1.4	131 22.7	94 16.3	39 6.8	28 4.9
8割以上	839 100.0	445 53.0	4 0.5	229 27.3	103 12.3	22 2.6	36 4.3
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>							
あり	714 100.0	375 52.5	9 1.3	179 25.1	94 13.2	29 4.1	28 3.9
なし	977 100.0	471 48.2	8 0.8	252 25.8	141 14.4	57 5.8	48 4.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>							
増えた	667 100.0	346 51.9	9 1.3	152 22.8	90 13.5	41 6.1	29 4.3
変わらない	496 100.0	232 46.8	3 0.6	138 27.8	72 14.5	27 5.4	24 4.8
減った	741 100.0	381 51.4	5 0.7	204 27.5	92 12.4	24 3.2	35 4.7
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>							
増えと思う	572 100.0	313 54.7	6 1.0	138 24.1	69 12.1	26 4.5	20 3.5
減ると思う	111 100.0	55 49.5	1 0.9	38 34.2	10 9.0	3 2.7	4 3.6
現状維持	899 100.0	447 49.7	8 0.9	236 26.3	119 13.2	49 5.5	40 4.4
わからない	362 100.0	168 46.4	1 0.3	91 25.1	63 17.4	14 3.9	25 6.9
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>							
0人	475 100.0	223 46.9	6 1.3	129 27.2	68 14.3	23 4.8	26 5.5
1～4人	890 100.0	448 50.3	6 0.7	235 26.4	119 13.4	46 5.2	36 4.0
5～9人	305 100.0	163 53.4	1 0.3	75 24.6	39 12.8	15 4.9	12 3.9
10人以上	270 100.0	143 53.0	4 1.5	61 22.6	35 13.0	8 3.0	19 7.0
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>							
5時間未満	437 100.0	176 40.3	4 0.9	106 24.3	88 20.1	39 8.9	24 5.5
5～10時間未満	258 100.0	132 51.2	2 0.8	56 21.7	45 17.4	10 3.9	13 5.0
10～20時間未満	475 100.0	249 52.4	1 0.2	135 28.4	49 10.3	23 4.8	18 3.8
20～30時間未満	344 100.0	194 56.4	3 0.9	95 27.6	31 9.0	10 2.9	11 3.2
30時間以上	345 100.0	193 55.9	6 1.7	94 27.2	33 9.6	5 1.4	14 4.1
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>							
増加している	554 100.0	321 57.9	6 1.1	142 25.6	53 9.6	18 3.2	14 2.5
変わらない	435 100.0	219 50.3	4 0.9	113 26.0	64 14.7	19 4.4	16 3.7
減少している	580 100.0	296 51.0	4 0.7	175 30.2	61 10.5	22 3.8	22 3.8
会計上、売上や利益はない	148 100.0	36 24.3	1 0.7	27 18.2	53 35.8	22 14.9	9 6.1
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>							
10%未満	477 100.0	233 48.8	4 0.8	140 29.4	59 12.4	19 4.0	22 4.6
10～30%未満	465 100.0	243 52.3	8 1.7	113 24.3	61 13.1	27 5.8	13 2.8
30～50%未満	305 100.0	155 50.8	3 1.0	90 29.5	34 11.1	12 3.9	11 3.6
50～70%未満	239 100.0	132 55.2	-	58 24.3	37 15.5	8 3.3	4 1.7
70%以上	343 100.0	184 53.6	2 0.6	76 22.2	47 13.7	26 7.6	8 2.3
<b>創業年(問61)</b>							
1980年以前	1,470 100.0	774 52.7	14 1.0	392 26.7	178 12.1	62 4.2	50 3.4
1980年代	189 100.0	85 45.0	2 1.1	49 25.9	35 18.5	12 6.3	6 3.2
1990年代	136 100.0	57 41.9	-	37 27.2	25 18.4	12 8.8	5 3.7
2000年以降	65 100.0	32 49.2	1 1.5	15 23.1	13 20.0	4 6.2	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問58. 貴事業所には、労働組合がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	1,979 100.0	680 34.4	1,258 63.6	41 2.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	407 100.0	91 22.4	305 74.9	11 2.7
100～299人	775 100.0	215 27.7	550 71.0	10 1.3
300～999人	488 100.0	194 39.8	287 58.8	7 1.4
1000人以上	275 100.0	173 62.9	100 36.4	2 0.7
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	780 100.0	262 33.6	502 64.4	16 2.1
10～29人	569 100.0	189 33.2	369 64.9	11 1.9
30～99人	455 100.0	149 32.7	294 64.6	12 2.6
100人以上	175 100.0	80 45.7	93 53.1	2 1.1
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	222 100.0	63 28.4	149 67.1	10 4.5
2～5割未満	342 100.0	101 29.5	235 68.7	6 1.8
5～8割未満	576 100.0	216 37.5	351 60.9	9 1.6
8割以上	839 100.0	300 35.8	523 62.3	16 1.9
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	714 100.0	246 34.5	449 62.9	19 2.7
なし	977 100.0	359 36.7	605 61.9	13 1.3
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	667 100.0	213 31.9	441 66.1	13 1.9
変わらない	496 100.0	163 32.9	324 65.3	9 1.8
減った	741 100.0	289 39.0	437 59.0	15 2.0
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	572 100.0	174 30.4	387 67.7	11 1.9
減ると思う	111 100.0	41 36.9	67 60.4	3 2.7
現状維持	899 100.0	321 35.7	564 62.7	14 1.6
わからない	362 100.0	135 37.3	221 61.0	6 1.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	475 100.0	164 34.5	303 63.8	8 1.7
1～4人	890 100.0	305 34.3	569 63.9	16 1.8
5～9人	305 100.0	104 34.1	195 63.9	6 2.0
10人以上	270 100.0	94 34.8	171 63.3	5 1.9
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	437 100.0	110 25.2	322 73.7	5 1.1
5～10時間未満	258 100.0	95 36.8	155 60.1	8 3.1
10～20時間未満	475 100.0	175 36.8	288 60.6	12 2.5
20～30時間未満	344 100.0	127 36.9	214 62.2	3 0.9
30時間以上	345 100.0	133 38.6	206 59.7	6 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	554 100.0	198 35.7	350 63.2	6 1.1
変わらない	435 100.0	139 32.0	289 66.4	7 1.6
減少している	580 100.0	194 33.4	377 65.0	9 1.6
会計上、売上や利益はない	148 100.0	61 41.2	86 58.1	1 0.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	477 100.0	120 25.2	351 73.6	6 1.3
10～30%未満	465 100.0	157 33.8	307 66.0	1 0.2
30～50%未満	305 100.0	114 37.4	189 62.0	2 0.7
50～70%未満	239 100.0	104 43.5	134 56.1	1 0.4
70%以上	343 100.0	159 46.4	184 53.6	-
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	1,470 100.0	580 39.5	881 59.9	9 0.6
1980年代	189 100.0	37 19.6	151 79.9	1 0.5
1990年代	136 100.0	15 11.0	118 86.8	3 2.2
2000年以降	65 100.0	13 20.0	52 80.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問58-付問. 非正規従業員の組合員はいますか。

	総数	いる	いない	無回答
全体	680	142	517	21
	100.0	20.9	76.0	3.1
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	91	23	66	2
	100.0	25.3	72.5	2.2
100～299人	215	39	172	4
	100.0	18.1	80.0	1.9
300～999人	194	36	150	8
	100.0	18.6	77.3	4.1
1000人以上	173	41	125	7
	100.0	23.7	72.3	4.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	262	21	233	8
	100.0	8.0	88.9	3.1
10～29人	189	43	142	4
	100.0	22.8	75.1	2.1
30～99人	149	54	90	5
	100.0	36.2	60.4	3.4
100人以上	80	24	52	4
	100.0	30.0	65.0	5.0
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	63	35	27	1
	100.0	55.6	42.9	1.6
2～5割未満	101	38	59	4
	100.0	37.6	58.4	4.0
5～8割未満	216	49	160	7
	100.0	22.7	74.1	3.2
8割以上	300	20	271	9
	100.0	6.7	90.3	3.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	246	74	164	8
	100.0	30.1	66.7	3.3
なし	359	60	290	9
	100.0	16.7	80.8	2.5
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	213	44	159	10
	100.0	20.7	74.6	4.7
変わらない	163	38	119	6
	100.0	23.3	73.0	3.7
減った	289	55	229	5
	100.0	19.0	79.2	1.7
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-
	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	174	29	139	6
	100.0	16.7	79.9	3.4
減ると思う	41	10	27	4
	100.0	24.4	65.9	9.8
現状維持	321	68	247	6
	100.0	21.2	76.9	1.9
わからない	135	33	97	5
	100.0	24.4	71.9	3.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	164	55	103	6
	100.0	33.5	62.8	3.7
1～4人	305	52	247	6
	100.0	17.0	81.0	2.0
5～9人	104	14	84	6
	100.0	13.5	80.8	5.8
10人以上	94	20	71	3
	100.0	21.3	75.5	3.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	110	30	77	3
	100.0	27.3	70.0	2.7
5～10時間未満	95	29	62	4
	100.0	30.5	65.3	4.2
10～20時間未満	175	38	132	5
	100.0	21.7	75.4	2.9
20～30時間未満	127	21	101	5
	100.0	16.5	79.5	3.9
30時間以上	133	16	114	3
	100.0	12.0	85.7	2.3
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	198	31	160	7
	100.0	15.7	80.8	3.5
変わらない	139	36	98	5
	100.0	25.9	70.5	3.6
減少している	194	47	142	5
	100.0	24.2	73.2	2.6
会計上、売上や利益はない	61	13	47	1
	100.0	21.3	77.0	1.6
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	120	23	93	4
	100.0	19.2	77.5	3.3
10～30%未満	157	22	131	4
	100.0	14.0	83.4	2.5
30～50%未満	114	28	83	3
	100.0	24.6	72.8	2.6
50～70%未満	104	32	69	3
	100.0	30.8	66.3	2.9
70%以上	159	30	122	7
	100.0	18.9	76.7	4.4
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	580	113	448	19
	100.0	19.5	77.2	3.3
1980年代	37	12	23	2
	100.0	32.4	62.2	5.4
1990年代	15	9	6	-
	100.0	60.0	40.0	-
2000年以降	13	1	12	-
	100.0	7.7	92.3	-





『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 雇用保険

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	-	-	-	-	1	-	-	2	3	1,882 95.2	88 4.5	1,888 100.0	9.99	10	0.14
<b>正社員数(企業)(問63)</b>																
100人未満	406 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	1	384 94.6	20 4.9	386 100.0	9.99	10	0.11
100～299人	774 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1	744 96.1	29 3.7	745 100.0	10.00	10	0.04
300～999人	488 100.0	-	-	-	-	1	-	-	1	-	469 96.1	17 3.5	471 100.0	9.99	10	0.25
1000人以上	275 100.0	-	-	-	-	0.2	-	-	0.2	-	265 96.4	10 3.6	265 100.0	10.00	10	0.00
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>																
10人未満	779 100.0	-	-	-	-	1	-	-	1	2	736 94.5	39 5.0	740 100.0	9.99	10	0.20
10～29人	567 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	543 95.8	24 4.2	543 100.0	10.00	10	0.00
30～99人	455 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	1	436 95.8	17 3.7	438 100.0	9.99	10	0.11
100人以上	175 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.2	0.2	167 95.4	8 4.6	167 100.0	10.00	10	0.00
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>																
2割未満	219 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	205 93.6	14 6.4	205 100.0	10.00	10	0.00
2～5割未満	342 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	-	330 96.5	11 3.2	331 100.0	9.99	10	0.11
5～8割未満	576 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1	554 96.2	21 3.6	555 100.0	10.00	10	0.04
8割以上	839 100.0	-	-	-	-	1	-	-	1	2	793 94.5	42 5.0	797 100.0	9.99	10	0.20
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>																
あり	712 100.0	-	-	-	-	1	-	-	-	1	677 95.1	33 4.6	679 100.0	9.99	10	0.20
なし	977 100.0	-	-	-	-	0.1	-	-	1	1	936 95.8	39 4.0	938 100.0	10.00	10	0.07
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>																
増えた	667 100.0	-	-	-	-	-	-	-	2	1	636 95.4	28 4.2	639 100.0	9.99	10	0.12
変わらない	496 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	477 96.2	19 3.8	477 100.0	10.00	10	0.00
減った	739 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2	701 94.9	36 4.9	703 100.0	10.00	10	0.05
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>																
増えと思う	572 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	1	540 94.4	30 5.2	542 100.0	9.99	10	0.10
減ると思う	111 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.2	-	103 92.8	8 7.2	103 100.0	10.00	10	0.00
現状維持	899 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1	872 97.0	26 2.9	873 100.0	10.00	10	0.03
わからない	362 100.0	-	-	-	-	1	-	-	1	1	343 94.8	16 4.4	346 100.0	9.98	10	0.29
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>																
0人	475 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	455 95.8	20 4.2	455 100.0	10.00	10	0.00
1～4人	890 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	1	851 95.6	37 4.2	853 100.0	10.00	10	0.08
5～9人	305 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.1	0.1	293 96.1	10 3.3	295 100.0	9.99	10	0.13
10人以上	270 100.0	-	-	-	-	1	-	-	0.3	0.3	257 95.2	11 4.1	259 100.0	9.98	10	0.32
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>																
5時間未満	437 100.0	-	-	-	-	1	-	-	-	1	420 96.1	15 3.4	422 100.0	9.99	10	0.25
5～10時間未満	258 100.0	-	-	-	-	0.2	-	-	-	0.2	246 95.3	11 4.3	247 100.0	9.99	10	0.13
10～20時間未満	475 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2	449 94.5	24 5.1	451 100.0	10.00	10	0.07
20～30時間未満	344 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	-	338 98.3	5 1.5	339 100.0	9.99	10	0.11
30時間以上	345 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	331 95.9	14 4.1	331 100.0	10.00	10	0.00
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>																
増加している	553 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	-	535 96.7	17 3.1	536 100.0	10.00	10	0.09
変わらない	435 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.2	-	424 97.5	11 2.5	424 100.0	10.00	10	0.00
減少している	578 100.0	-	-	-	-	1	-	-	1	1	551 95.3	24 4.2	554 100.0	9.99	10	0.23
会計上、売上や利益はない	148 100.0	-	-	-	-	0.2	-	-	0.2	0.2	143 96.6	4 2.7	144 100.0	9.99	10	0.08
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>																
10%未満	477 100.0	-	-	-	-	1	-	-	-	1	460 96.4	15 3.1	462 100.0	9.99	10	0.24
10～30%未満	465 100.0	-	-	-	-	0.2	-	-	-	0.2	454 97.6	10 2.2	455 100.0	10.00	10	0.09
30～50%未満	305 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	1	296 97.0	7 2.3	298 100.0	9.99	10	0.13
50～70%未満	239 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.3	0.3	232 97.1	6 2.5	233 100.0	10.00	10	0.07
70%以上	343 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	0.4	337 98.3	6 1.7	337 100.0	10.00	10	0.00
<b>創業者(問61)</b>																
1980年以前	1,467 100.0	-	-	-	-	1	-	-	1	3	1,422 96.9	40 2.7	1,427 100.0	9.99	10	0.15
1980年代	189 100.0	-	-	-	-	0.1	-	-	0.1	0.2	184 97.4	4 2.1	185 100.0	9.99	10	0.15
1990年代	136 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.5	-	129 94.9	7 5.1	129 100.0	10.00	10	0.00
2000年以降	65 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63 96.9	2 3.1	63 100.0	10.00	10	0.00

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 健康保険

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	-	2 0.1	3 0.2	1,875 94.9	95 4.8	1,881 100.0	9.99	10	0.14
正社員数(企業)(問63) 100人未満	406 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.2	-	383 94.3	22 5.4	384 100.0	9.99	10	0.10
100～299人	774 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2 0.3	738 95.3	34 4.4	740 100.0	10.00	10	0.05
300～999人	488 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	-	1 0.2	-	469 96.1	17 3.5	471 100.0	9.99	10	0.25
1000人以上	275 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	265 96.4	10 3.6	265 100.0	10.00	10	0.00
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	779 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	-	1 0.1	2 0.3	732 94.0	43 5.5	736 100.0	9.99	10	0.21
10～29人	567 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	540 95.2	27 4.8	540 100.0	10.00	10	0.00
30～99人	455 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	1 0.2	436 95.8	17 3.7	438 100.0	9.99	10	0.11
100人以上	175 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	167 95.4	8 4.6	167 100.0	10.00	10	0.00
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	219 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	205 93.6	14 6.4	205 100.0	10.00	10	0.00
2～5割未満	342 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.3	-	-	329 96.2	12 3.5	330 100.0	9.99	10	0.11
5～8割未満	576 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	552 95.8	23 4.0	553 100.0	10.00	10	0.04
8割以上	839 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	1 0.1	2 0.2	2 0.2	789 94.0	46 5.5	793 100.0	9.99	10	0.20
正社員登用制度の有無(問13) あり	712 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	-	-	1 0.1	672 94.4	38 5.3	674 100.0	9.99	10	0.20
なし	977 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.1	1 0.1	1 0.1	935 95.7	40 4.1	937 100.0	10.00	10	0.07
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	667 100.0	-	-	-	-	-	-	2 0.3	3 0.4	3 0.4	631 94.6	31 4.6	636 100.0	9.99	10	0.13
変わらない	496 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	476 96.0	20 4.0	476 100.0	10.00	10	0.00
減った	739 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	700 94.7	39 5.3	700 100.0	10.00	10	0.00
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えらると思う	572 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.2	3 0.5	3 0.5	535 93.5	33 5.8	539 100.0	9.99	10	0.11
減らると思う	111 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103 92.8	8 7.2	103 100.0	10.00	10	0.00
現状維持	899 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	871 96.9	28 3.1	871 100.0	10.00	10	0.00
わからない	362 100.0	-	-	-	-	1 0.3	-	-	1 0.3	-	342 94.5	18 5.0	344 100.0	9.98	10	0.29
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	475 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	453 95.4	22 4.6	453 100.0	10.00	10	0.00
1～4人	890 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.1	1 0.1	1 0.1	847 95.2	41 4.6	849 100.0	10.00	10	0.08
5～9人	305 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.3	1 0.3	1 0.3	293 96.1	10 3.3	295 100.0	9.99	10	0.13
10人以上	270 100.0	-	-	-	-	1 0.4	-	-	1 0.4	1 0.4	256 94.8	12 4.4	258 100.0	9.98	10	0.32
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	437 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	-	-	1 0.2	418 95.7	17 3.9	420 100.0	9.99	10	0.25
5～10時間未満	258 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.4	-	-	245 95.0	12 4.7	246 100.0	9.99	10	0.13
10～20時間未満	475 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	450 94.7	24 5.1	451 100.0	10.00	10	0.05
20～30時間未満	344 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.3	-	-	337 98.0	6 1.7	338 100.0	9.99	10	0.11
30時間以上	345 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	328 95.1	17 4.9	328 100.0	10.00	10	0.00
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	553 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	1 0.2	531 96.0	20 3.6	533 100.0	9.99	10	0.10
変わらない	435 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	422 97.0	13 3.0	422 100.0	10.00	10	0.00
減少している	578 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	1 0.2	1 0.2	1 0.2	548 94.8	27 4.7	551 100.0	9.99	10	0.23
会計上、売上や利益はない	148 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144 97.3	4 2.7	144 100.0	10.00	10	0.00
事業所の正社員の大卒以上の割合 10%未満	477 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	-	-	1 0.2	457 95.8	18 3.8	459 100.0	9.99	10	0.24
10～30%未満	465 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.2	-	-	454 97.6	10 2.2	455 100.0	10.00	10	0.09
30～50%未満	305 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.3	-	-	297 97.4	7 2.3	298 100.0	9.99	10	0.12
50～70%未満	239 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.4	1 0.4	230 96.2	8 3.3	231 100.0	10.00	10	0.07
70%以上	343 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.3	1 0.3	335 97.7	7 2.0	336 100.0	10.00	10	0.05
創業者(問61) 1980年以前	1,467 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	1 0.1	2 0.1	2 0.1	1,417 96.6	46 3.1	1,421 100.0	9.99	10	0.15
1980年代	189 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.5	-	-	183 96.8	5 2.6	184 100.0	9.99	10	0.15
1990年代	136 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.7	1 0.7	128 94.1	7 5.1	129 100.0	9.99	10	0.09
2000年以降	65 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63 96.9	2 3.1	63 100.0	10.00	10	0.00

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 厚生年金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	-	2 0.1	3 0.2	1,863 94.3	107 5.4	1,869 100.0	9.99	10	0.14
<b>正社員数(企業)(問63)</b>																
100人未満	406 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.2	-	381 93.8	24 5.9	382 100.0	9.99	10	0.10
100～299人	774 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2 0.3	732 94.6	40 5.2	734 100.0	10.00	10	0.05
300～999人	488 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	-	1 0.2	-	466 95.5	20 4.1	468 100.0	9.99	10	0.25
1000人以上	275 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	264 96.0	11 4.0	264 100.0	10.00	10	0.00
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>																
10人未満	779 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	-	1 0.1	2 0.3	728 93.5	47 6.0	732 100.0	9.99	10	0.21
10～29人	567 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	538 94.9	29 5.1	538 100.0	10.00	10	0.00
30～99人	455 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	432 94.9	21 4.6	434 100.0	9.99	10	0.11	
100人以上	175 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	165 94.3	10 5.7	165 100.0	10.00	10	0.00
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>																
2割未満	219 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	203 92.7	16 7.3	203 100.0	10.00	10	0.00
2～5割未満	342 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.3	-	-	326 95.3	15 4.4	327 100.0	9.99	10	0.11
5～8割未満	576 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.2	548 95.1	27 4.7	549 100.0	10.00	10	0.04	
8割以上	839 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	1 0.1	2 0.2	786 93.7	49 5.8	790 100.0	9.99	10	0.20	
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>																
あり	712 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	-	1 0.1	671 94.2	39 5.5	673 100.0	9.99	10	0.20	
なし	977 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.1	1 0.1	926 94.8	49 5.0	928 100.0	10.00	10	0.07	
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>																
増えた	667 100.0	-	-	-	-	-	-	2 0.3	3 0.4	627 94.0	35 5.2	632 100.0	9.99	10	0.13	
変わらない	496 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	472 95.2	24 4.8	472 100.0	10.00	10	0.00	
減った	739 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	696 94.2	43 5.8	696 100.0	10.00	10	0.00	
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>																
増えらると思う	572 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.2	3 0.5	535 93.5	33 5.8	539 100.0	9.99	10	0.11	
減らると思う	111 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	102 91.9	9 8.1	102 100.0	10.00	10	0.00	
現状維持	899 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	861 95.8	38 4.2	861 100.0	10.00	10	0.00	
わからない	362 100.0	-	-	-	-	1 0.3	-	1 0.3	-	341 94.2	19 5.2	343 100.0	9.98	10	0.29	
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>																
0人	475 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	449 94.5	26 5.5	449 100.0	10.00	10	0.00	
1～4人	890 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.1	1 0.1	843 94.7	45 5.1	845 100.0	10.00	10	0.08	
5～9人	305 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.3	1 0.3	289 94.8	14 4.6	291 100.0	9.99	10	0.13	
10人以上	270 100.0	-	-	-	-	1 0.4	-	1 0.4	256 94.8	12 4.4	258 100.0	9.98	10	0.32		
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>																
5時間未満	437 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	-	1 0.2	412 94.3	23 5.3	414 100.0	9.99	10	0.25	
5～10時間未満	258 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.4	-	244 94.6	13 5.0	245 100.0	9.99	10	0.13	
10～20時間未満	475 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.2	447 94.1	27 5.7	448 100.0	10.00	10	0.05	
20～30時間未満	344 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.3	-	338 98.3	5 1.5	339 100.0	9.99	10	0.11	
30時間以上	345 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	326 94.5	19 5.5	326 100.0	10.00	10	0.00	
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>																
増加している	553 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	527 95.3	24 4.3	529 100.0	9.99	10	0.10	
変わらない	435 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	421 96.8	14 3.2	421 100.0	10.00	10	0.00	
減少している	578 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	1 0.2	1 0.2	543 93.9	32 5.5	546 100.0	9.99	10	0.23	
会計上、売上や利益はない	148 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	143 96.6	5 3.4	143 100.0	10.00	10	0.00	
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>																
10%未満	477 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	-	1 0.2	455 95.4	20 4.2	457 100.0	9.99	10	0.24	
10～30%未満	465 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.2	-	453 97.4	11 2.4	454 100.0	10.00	10	0.09	
30～50%未満	305 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.3	-	294 96.4	10 3.3	295 100.0	9.99	10	0.12	
50～70%未満	239 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.4	228 95.4	10 4.2	229 100.0	10.00	10	0.07	
70%以上	343 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.3	331 96.5	11 3.2	332 100.0	10.00	10	0.05	
<b>創業者(問61)</b>																
1980年以前	1,467 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	1 0.1	2 0.1	1,409 96.0	54 3.7	1,413 100.0	9.99	10	0.15	
1980年代	189 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.5	-	181 95.8	7 3.7	182 100.0	9.99	10	0.15	
1990年代	136 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.7	128 94.1	7 5.1	129 100.0	9.99	10	0.09	
2000年以降	65 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	63 96.9	2 3.1	63 100.0	10.00	10	0.00	

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 企業年金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	1 0.1	1 0.1	5 0.3	3 0.2	3 0.2	5 0.3	5 0.3	35 1.8	19 1.0	755 38.2	1,144 57.9	832 100.0	9.75	10	1.00
正社員数(企業)(問63) 100人未満	406 100.0	-	-	2 0.5	-	1 0.2	-	-	3 0.7	5 1.2	121 29.8	274 67.5	132 100.0	9.77	10	1.01
100～299人	774 100.0	-	1 0.1	2 0.3	2 0.3	1 0.1	2 0.3	3 0.4	11 1.4	10 1.3	280 36.2	462 59.7	312 100.0	9.72	10	1.07
300～999人	488 100.0	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	1 0.2	7 1.4	3 0.6	202 41.4	273 56.9	215 100.0	9.87	10	0.60
1000人以上	275 100.0	1 0.4	-	1 0.4	1 0.4	-	2 0.7	1 0.4	14 5.1	1 0.4	145 52.7	109 39.6	166 100.0	9.62	10	1.24
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	779 100.0	-	1 0.1	2 0.3	1 0.1	2 0.3	3 0.4	4 0.5	18 2.3	11 1.4	339 43.5	398 51.1	381 100.0	9.71	10	1.01
10～29人	567 100.0	-	-	1 0.2	-	-	1 0.2	-	9 1.6	4 0.7	199 35.1	353 62.3	214 100.0	9.85	10	0.68
30～99人	455 100.0	1 0.2	-	2 0.4	2 0.4	1 0.2	-	-	4 0.9	4 0.9	153 33.6	288 63.3	167 100.0	9.68	10	1.34
100人以上	175 100.0	-	-	-	-	-	1 0.6	1 0.6	4 2.3	-	64 36.6	105 60.0	70 100.0	9.79	10	0.74
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	219 100.0	-	-	3 1.4	-	2 0.9	1 0.5	-	1 0.5	-	65 29.7	147 67.1	72 100.0	9.49	10	1.67
2～5割未満	342 100.0	-	-	-	1 0.3	-	-	1 0.3	5 1.5	2 0.6	98 28.7	235 68.7	107 100.0	9.80	10	0.80
5～8割未満	576 100.0	-	-	-	-	-	2 0.3	1 0.2	9 1.6	5 0.9	203 35.2	355 61.6	221 100.0	9.82	10	0.71
8割以上	839 100.0	1 0.1	1 0.1	2 0.2	1 0.1	1 0.1	2 0.2	3 0.4	20 2.4	12 1.4	389 46.4	407 48.5	432 100.0	9.74	10	1.01
正社員登用制度の有無(問13) あり	712 100.0	-	-	1 0.1	1 0.1	2 0.3	1 0.1	-	11 1.5	6 0.8	275 38.6	415 58.3	297 100.0	9.81	10	0.80
なし	977 100.0	1 0.1	1 0.1	3 0.3	2 0.2	-	4 0.4	3 0.3	16 1.6	6 0.6	351 35.9	590 60.4	387 100.0	9.71	10	1.15
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	667 100.0	-	1 0.1	2 0.3	2 0.3	-	2 0.3	2 0.3	13 1.9	6 0.9	242 36.3	397 58.5	270 100.0	9.70	10	1.10
変わらない	496 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	2 0.4	6 1.2	3 0.6	166 33.5	318 64.1	178 100.0	9.85	10	0.61
減った	739 100.0	1 0.1	-	3 0.4	1 0.1	1 0.1	2 0.3	1 0.1	16 2.2	10 1.4	322 43.6	382 51.7	357 100.0	9.73	10	1.05
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えと思う	572 100.0	-	1 0.2	2 0.3	2 0.3	-	1 0.2	2 0.3	15 2.6	5 0.9	218 38.1	326 57.0	246 100.0	9.68	10	1.13
減ると思う	111 100.0	-	-	-	-	1 0.9	-	-	1 0.9	-	53 47.7	56 50.5	55 100.0	9.87	10	0.72
現状維持	899 100.0	-	-	3 0.3	-	1 0.1	3 0.3	2 0.2	13 1.4	9 1.0	342 38.0	526 58.5	373 100.0	9.79	10	0.87
わからない	362 100.0	1 0.3	-	-	1 0.3	1 0.3	-	1 0.3	6 1.7	4 1.1	135 37.3	213 58.8	149 100.0	9.73	10	1.11
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	475 100.0	-	-	3 0.6	2 0.4	-	1 0.2	2 0.4	9 1.9	1 0.2	182 38.3	275 57.9	200 100.0	9.69	10	1.18
1～4人	890 100.0	-	1 0.1	1 0.1	1 0.1	2 0.2	1 0.1	2 0.2	13 1.5	11 1.2	335 37.6	523 58.8	367 100.0	9.79	10	0.88
5～9人	305 100.0	-	-	1 0.3	-	-	1 0.3	1 0.3	4 1.3	5 1.6	120 39.3	173 56.7	132 100.0	9.79	10	0.83
10人以上	270 100.0	1 0.4	-	-	-	1 0.4	1 0.4	-	8 3.0	2 0.7	109 40.4	148 54.8	122 100.0	9.70	10	1.14
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	437 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	1 0.2	7 1.6	4 0.9	125 28.6	299 68.4	138 100.0	9.80	10	0.69
5～10時間未満	258 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.4	5 1.9	1 0.4	110 42.6	141 54.7	117 100.0	9.88	10	0.49
10～20時間未満	475 100.0	-	-	4 0.8	2 0.4	2 0.4	1 0.2	-	6 1.3	5 1.1	183 38.5	272 57.3	203 100.0	9.65	10	1.29
20～30時間未満	344 100.0	1 0.3	-	1 0.3	-	-	1 0.3	2 0.6	7 2.0	6 1.7	158 45.9	168 48.8	176 100.0	9.73	10	1.07
30時間以上	345 100.0	-	1 0.3	-	1 0.3	-	2 0.6	1 0.3	10 2.9	2 0.6	145 42.0	183 53.0	162 100.0	9.70	10	1.04
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	553 100.0	-	1 0.2	-	3 0.5	1 0.2	2 0.4	2 0.4	14 2.5	11 2.0	232 42.0	287 51.9	266 100.0	9.68	10	1.05
変わらない	435 100.0	-	-	2 0.5	-	-	1 0.2	1 0.2	4 0.9	3 0.7	164 37.7	260 59.8	175 100.0	9.82	10	0.88
減少している	578 100.0	-	-	3 0.5	-	1 0.2	2 0.3	1 0.2	13 2.2	5 0.9	220 38.1	333 57.6	245 100.0	9.72	10	1.02
会計上、売上や利益はない	148 100.0	-	-	-	-	-	-	-	2 1.4	-	50 33.8	96 64.9	52 100.0	9.92	10	0.39
事業所の正社員の大卒以上の割合 10%未満	477 100.0	-	-	1 0.2	1 0.2	1 0.2	2 0.4	3 0.6	6 1.3	3 0.6	154 32.3	306 64.2	171 100.0	9.70	10	1.05
10～30%未満	465 100.0	1 0.2	1 0.2	-	-	-	-	-	5 1.1	5 1.1	178 38.3	275 59.1	190 100.0	9.82	10	0.97
30～50%未満	305 100.0	-	-	2 0.7	1 0.3	-	1 0.3	-	11 3.6	2 0.7	126 41.3	162 53.1	143 100.0	9.66	10	1.13
50～70%未満	239 100.0	-	-	1 0.4	-	-	1 0.4	1 0.4	6 2.5	2 0.8	115 48.1	113 47.3	126 100.0	9.78	10	0.87
70%以上	343 100.0	-	-	1 0.3	1 0.3	1 0.3	1 0.3	1 0.3	7 2.0	6 1.7	148 43.1	177 51.6	166 100.0	9.73	10	0.98
創業者(問61) 1980年以前	1,467 100.0	1 0.1	1 0.1	3 0.2	2 0.1	1 0.1	4 0.3	5 0.3	26 1.8	15 1.0	633 43.1	776 52.9	691 100.0	9.78	10	0.93
1980年代	189 100.0	-	-	2 1.1	1 0.5	1 1.1	-	-	4 2.1	2 1.1	48 25.4	130 68.8	59 100.0	9.31	10	1.74
1990年代	136 100.0	-	-	-	-	-	1 0.7	-	1 0.7	1 0.7	30 22.1	103 75.7	33 100.0	9.79	10	0.78
2000年以降	65 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 1.5	1 1.5	18 27.7	45 69.2	20 100.0	9.85	10	0.49

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 賞与

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	2 0.1	-	2 0.1	1 0.1	7 0.4	5 0.3	10 0.5	46 2.3	35 1.8	1,687 85.4	181 9.2	1,795 100.0	9.86	10	0.68
正社員数(企業)(問63) 100人未満	406 100.0	-	-	-	-	3 0.7	4 1.0	4 1.0	9 2.2	8 2.0	326 80.3	52 12.8	354 100.0	9.81	10	0.76
100～299人	774 100.0	2 0.3	-	-	1 0.1	1 0.1	-	4 0.5	12 1.6	14 1.8	666 86.0	74 9.6	700 100.0	9.89	10	0.67
300～999人	488 100.0	-	-	2 0.4	-	3 0.6	1 0.2	-	13 2.7	8 1.6	439 90.0	22 4.5	466 100.0	9.86	10	0.72
1000人以上	275 100.0	-	-	-	-	-	-	2 0.7	12 4.4	5 1.8	238 86.5	18 6.5	257 100.0	9.86	10	0.51
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	779 100.0	1 0.1	-	-	-	3 0.4	4 0.5	4 0.5	19 2.4	18 2.3	662 85.0	68 8.7	711 100.0	9.85	10	0.69
10～29人	567 100.0	-	-	1 0.2	1 0.2	3 0.5	-	3 0.5	13 2.3	8 1.4	482 85.0	56 9.9	511 100.0	9.86	10	0.68
30～99人	455 100.0	-	-	1 0.2	-	1 0.2	1 0.2	2 0.4	8 1.8	9 2.0	389 85.5	44 9.7	411 100.0	9.89	10	0.59
100人以上	175 100.0	1 0.6	-	-	-	-	-	1 0.6	6 3.4	-	154 88.0	13 7.4	162 100.0	9.85	10	0.83
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	219 100.0	1 0.5	-	1 0.5	-	2 0.9	1 0.5	-	4 1.8	-	179 81.7	31 14.2	188 100.0	9.80	10	1.05
2～5割未満	342 100.0	-	-	-	-	1 0.3	-	3 0.9	9 2.6	3 0.9	288 84.2	38 11.1	304 100.0	9.88	10	0.54
5～8割未満	576 100.0	-	-	1 0.2	-	2 0.3	-	5 0.9	15 2.6	12 2.1	499 86.6	42 7.3	534 100.0	9.86	10	0.62
8割以上	839 100.0	1 0.1	-	-	1 0.1	2 0.2	4 0.5	2 0.2	18 2.1	20 2.4	721 85.9	70 8.3	769 100.0	9.86	10	0.65
正社員登用制度の有無(問13) あり	712 100.0	1 0.1	-	-	-	3 0.4	2 0.3	4 0.6	15 2.1	13 1.8	602 84.6	72 10.1	640 100.0	9.86	10	0.67
なし	977 100.0	1 0.1	-	2 0.2	1 0.1	2 0.2	-	4 0.4	21 2.1	13 1.3	847 86.7	86 8.8	891 100.0	9.88	10	0.66
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	667 100.0	-	-	1 0.1	-	3 0.4	2 0.3	3 0.4	18 2.7	13 1.9	571 85.6	56 8.4	611 100.0	9.86	10	0.65
変わらない	496 100.0	-	-	-	-	1 0.2	1 0.2	2 0.4	9 1.8	7 1.4	434 87.5	42 8.5	454 100.0	9.91	10	0.47
減った	739 100.0	2 0.3	-	1 0.1	1 0.1	2 0.3	1 0.1	5 0.7	16 2.2	13 1.8	625 84.6	73 9.9	666 100.0	9.84	10	0.79
3年前も現在も当該従業員はいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えと思う	572 100.0	1 0.2	-	1 0.2	-	2 0.3	2 0.3	3 0.5	14 2.4	13 2.3	480 83.9	56 9.8	516 100.0	9.84	10	0.76
減ると思う	111 100.0	-	-	-	-	2 1.8	-	-	-	1 0.9	89 80.2	19 17.1	92 100.0	9.88	10	0.74
現状維持	899 100.0	-	-	-	-	-	2 0.2	5 0.6	21 2.3	18 2.0	793 88.2	60 6.7	839 100.0	9.90	10	0.45
わからない	362 100.0	1 0.3	-	1 0.3	1 0.3	3 0.8	1 0.3	2 0.6	10 2.8	3 0.8	304 84.0	36 9.9	326 100.0	9.78	10	0.97
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	475 100.0	1 0.2	-	1 0.2	-	2 0.4	1 0.2	2 0.4	10 2.1	3 0.6	412 86.7	43 9.1	432 100.0	9.86	10	0.76
1～4人	890 100.0	-	-	1 0.1	-	2 0.2	2 0.2	4 0.4	20 2.2	16 1.8	768 86.3	77 8.7	813 100.0	9.88	10	0.56
5～9人	305 100.0	-	-	-	-	1 0.3	2 0.7	4 1.3	4 1.3	8 2.6	261 85.6	25 8.2	280 100.0	9.85	10	0.63
10人以上	270 100.0	1 0.4	-	-	1 0.4	2 0.7	-	-	10 3.7	8 3.0	224 83.0	24 8.9	246 100.0	9.78	10	0.91
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	437 100.0	-	-	1 0.2	1 0.2	2 0.5	2 0.5	4 0.9	10 2.3	7 1.6	369 84.4	41 9.4	396 100.0	9.82	10	0.78
5～10時間未満	258 100.0	-	-	-	-	2 0.8	-	1 0.4	7 2.7	4 1.6	222 86.0	22 8.5	236 100.0	9.87	10	0.61
10～20時間未満	475 100.0	1 0.2	-	-	-	2 0.4	-	4 0.8	10 2.1	14 2.9	401 84.4	43 9.1	432 100.0	9.85	10	0.70
20～30時間未満	344 100.0	1 0.3	-	-	-	1 0.3	1 0.3	-	6 1.7	5 1.5	311 90.4	19 5.5	325 100.0	9.89	10	0.67
30時間以上	345 100.0	-	-	-	-	-	2 0.6	1 0.3	9 2.6	3 0.9	297 86.1	33 9.6	312 100.0	9.90	10	0.50
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	553 100.0	-	-	2 0.4	-	1 0.2	3 0.5	2 0.4	14 2.5	15 2.7	484 87.5	32 5.8	521 100.0	9.85	10	0.69
変わらない	435 100.0	-	-	-	-	1 0.2	-	3 0.7	9 2.1	6 1.4	387 89.0	29 6.7	406 100.0	9.91	10	0.47
減少している	578 100.0	2 0.3	-	-	-	2 0.3	2 0.3	5 0.9	14 2.4	9 1.6	481 83.2	63 10.9	515 100.0	9.83	10	0.81
会計上、売上や利益はない	148 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.7	1 0.7	140 94.6	6 4.1	142 100.0	9.98	10	0.19
事業所の正社員の大卒以上の割合 10%未満	477 100.0	-	-	1 0.2	-	3 0.6	-	4 0.8	13 2.7	6 1.3	395 82.8	55 11.5	422 100.0	9.84	10	0.70
10～30%未満	465 100.0	-	-	1 0.2	-	2 0.4	1 0.2	3 0.6	14 3.0	14 3.0	404 86.9	26 5.6	439 100.0	9.83	10	0.68
30～50%未満	305 100.0	-	-	-	-	1 0.3	3 1.0	2 0.7	10 3.3	6 2.0	263 86.2	20 6.6	285 100.0	9.83	10	0.67
50～70%未満	239 100.0	-	-	-	-	-	-	-	4 1.7	2 0.8	220 92.1	13 5.4	226 100.0	9.96	10	0.28
70%以上	343 100.0	2 0.6	-	-	1 0.3	1 0.3	1 0.3	1 0.3	4 1.2	5 1.5	316 92.1	12 3.5	331 100.0	9.85	10	0.89
創業者(問61) 1980年以前	1,467 100.0	1 0.1	-	2 0.1	-	4 0.3	3 0.2	8 0.5	32 2.2	28 1.9	1,283 87.5	106 7.2	1,361 100.0	9.87	10	0.63
1980年代	189 100.0	1 0.5	-	-	1 0.5	2 1.1	1 0.5	-	6 3.2	4 2.1	166 87.8	8 4.2	181 100.0	9.75	10	1.05
1990年代	136 100.0	-	-	-	-	1 0.7	-	1 0.7	2 1.5	3 2.2	110 80.9	19 14.0	117 100.0	9.87	10	0.61
2000年以降	65 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 1.5	-	60 92.3	4 6.2	61 100.0	9.97	10	0.26

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

## 【正社員】 退職金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	2 0.1	3 0.2	4 0.2	1 0.1	11 0.6	6 0.3	24 1.2	71 3.6	57 2.9	1,567 79.3	230 11.6	1,746 100.0	9.76	10	0.90
<b>正社員数(企業)(問63)</b> 100人未満	406 100.0	- -	1 0.2	- -	- -	4 1.0	1 0.2	3 0.7	14 3.4	11 2.7	314 77.3	58 14.3	348 100.0	9.77	10	0.86
100～299人	774 100.0	- -	1 0.1	2 0.3	- -	3 0.4	1 0.1	14 1.8	23 3.0	23 3.0	618 79.8	89 11.5	685 100.0	9.78	10	0.82
300～999人	488 100.0	1 0.2	- -	2 0.4	1 0.2	4 0.8	4 0.8	4 0.8	18 3.7	11 2.3	396 81.1	47 9.6	441 100.0	9.72	10	1.03
1000人以上	275 100.0	1 0.4	1 0.4	- -	- -	- -	- -	3 1.1	15 5.5	11 4.0	224 81.5	20 7.3	255 100.0	9.74	10	0.94
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b> 10人未満	779 100.0	- -	- -	3 0.4	1 0.1	4 0.5	2 0.3	6 0.8	29 3.7	33 4.2	611 78.4	90 11.6	689 100.0	9.76	10	0.84
10～29人	567 100.0	1 0.2	- -	1 0.2	- -	5 0.9	- -	9 1.6	17 3.0	11 1.9	454 80.1	69 12.2	498 100.0	9.77	10	0.89
30～99人	455 100.0	1 0.2	2 0.4	- -	- -	2 0.4	4 0.9	6 1.3	17 3.7	10 2.2	363 79.8	50 11.0	405 100.0	9.72	10	1.02
100人以上	175 100.0	- -	1 0.6	- -	- -	- -	- -	3 1.7	8 4.6	3 1.7	139 79.4	21 12.0	154 100.0	9.77	10	0.88
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b> 2割未満	219 100.0	- -	- -	- -	- -	1 0.5	2 0.9	2 0.9	5 2.3	- -	176 80.4	33 15.1	186 100.0	9.84	10	0.70
2～5割未満	342 100.0	- -	3 0.9	- -	- -	2 0.6	- -	5 1.5	15 4.4	5 1.5	270 78.9	42 12.3	300 100.0	9.72	10	1.05
5～8割未満	576 100.0	2 0.3	- -	2 0.3	- -	5 0.9	2 0.3	12 2.1	21 3.6	16 2.8	459 79.7	57 9.9	519 100.0	9.69	10	1.05
8割以上	839 100.0	- -	- -	2 0.2	1 0.1	3 0.4	2 0.2	5 0.6	36 3.6	36 4.3	662 78.9	98 11.7	741 100.0	9.79	10	0.75
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b> あり	712 100.0	1 0.1	2 0.3	- -	- -	5 0.7	2 0.3	9 1.3	26 3.7	17 2.4	563 79.1	87 12.2	625 100.0	9.75	10	0.92
なし	977 100.0	1 0.1	1 0.1	1 0.1	1 0.1	4 0.4	3 0.3	14 1.4	31 3.2	26 2.7	785 80.3	110 11.3	867 100.0	9.78	10	0.84
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b> 増えた	667 100.0	2 0.3	2 0.3	2 0.3	1 0.1	4 0.6	3 0.4	7 1.0	28 4.2	22 3.3	511 76.6	85 12.7	582 100.0	9.68	10	1.11
変わらない	496 100.0	- -	1 0.2	- -	- -	3 0.6	1 0.2	7 1.4	15 3.0	12 2.4	408 82.3	49 9.9	447 100.0	9.80	10	0.78
減った	739 100.0	- -	- -	1 0.1	- -	2 0.3	2 0.3	9 1.2	26 3.5	21 2.8	592 80.1	86 11.6	653 100.0	9.81	10	0.70
3年前も現在も当該従業員はいない	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b> 増えと思う	572 100.0	1 0.2	1 0.2	1 0.2	- -	2 0.3	3 0.5	7 1.2	26 4.5	18 3.1	435 76.0	78 13.6	494 100.0	9.72	10	0.94
減ると思う	111 100.0	- -	1 0.9	- -	- -	2 1.8	- -	1 0.9	2 1.8	1 0.9	85 76.6	19 17.1	92 100.0	9.72	10	1.17
現状維持	899 100.0	- -	1 0.1	3 0.3	- -	5 0.6	1 0.1	11 1.2	32 3.6	24 2.7	750 83.4	72 8.0	827 100.0	9.78	10	0.83
わからない	362 100.0	1 0.3	- -	- -	1 0.3	2 0.6	2 0.6	5 1.4	10 2.8	14 3.9	276 78.2	51 14.1	311 100.0	9.73	10	0.95
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b> 0人	475 100.0	- -	- -	- -	- -	1 0.2	1 0.2	2 0.4	13 2.7	7 1.5	398 83.8	53 11.2	422 100.0	9.89	10	0.52
1～4人	890 100.0	1 0.1	1 0.1	2 0.2	1 0.1	5 0.6	2 0.2	16 1.8	30 3.4	24 2.7	705 79.2	103 11.6	787 100.0	9.74	10	0.93
5～9人	305 100.0	1 0.3	- -	- -	- -	2 0.7	2 0.7	4 1.3	11 3.6	15 4.9	243 79.7	27 8.9	278 100.0	9.73	10	0.93
10人以上	270 100.0	- -	2 0.7	2 0.7	- -	3 1.1	1 0.4	2 0.7	15 5.6	11 4.1	200 74.1	34 12.6	236 100.0	9.59	10	1.25
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b> 5時間未満	437 100.0	- -	1 0.2	1 0.4	- -	4 0.9	1 0.2	8 1.8	12 2.7	13 3.0	348 79.6	49 11.2	388 100.0	9.74	10	0.93
5～10時間未満	258 100.0	1 0.4	1 0.4	1 0.4	- -	2 0.8	- -	5 1.9	7 2.7	11 4.3	205 79.5	25 9.7	233 100.0	9.68	10	1.15
10～20時間未満	475 100.0	- -	1 0.2	- -	- -	1 0.2	3 0.6	6 1.3	21 4.4	16 3.4	375 78.9	52 10.9	423 100.0	9.76	10	0.80
20～30時間未満	344 100.0	- -	- -	1 0.3	1 0.3	3 0.9	- -	2 0.6	11 3.2	6 1.7	289 84.0	31 9.0	313 100.0	9.80	10	0.83
30時間以上	345 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	2 0.6	3 0.9	18 5.2	8 2.3	267 77.4	47 13.6	298 100.0	9.80	10	0.65
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b> 増加している	553 100.0	2 0.4	- -	2 0.4	1 0.2	1 0.2	2 0.4	4 0.7	23 4.2	20 3.6	445 80.5	53 9.6	500 100.0	9.74	10	0.97
変わらない	435 100.0	- -	2 0.5	1 0.2	- -	1 0.2	1 0.2	6 1.4	11 2.5	6 1.4	367 84.4	40 9.2	395 100.0	9.80	10	0.88
減少している	578 100.0	- -	1 0.2	2 0.2	- -	5 0.9	3 0.5	9 1.6	20 3.5	18 3.1	452 78.2	69 11.9	509 100.0	9.73	10	0.92
会計上、売上や利益はない	148 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 0.7	2 1.4	2 4.1	128 86.5	11 7.4	137 100.0	9.91	10	0.40
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b> 10%未満	477 100.0	1 0.2	1 0.2	3 0.6	- -	6 1.3	1 0.2	9 1.9	25 5.2	12 2.5	363 76.1	56 11.7	421 100.0	9.62	10	1.19
10～30%未満	465 100.0	1 0.2	2 0.4	2 0.2	1 0.2	3 0.6	1 0.2	3 0.6	18 3.9	17 3.7	372 80.0	46 9.9	419 100.0	9.71	10	1.06
30～50%未満	305 100.0	- -	- -	- -	- -	1 0.3	2 0.7	4 1.3	13 4.3	6 2.0	255 83.6	24 7.9	281 100.0	9.80	10	0.71
50～70%未満	239 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 0.4	9 3.8	4 1.7	203 84.9	22 9.2	217 100.0	9.88	10	0.46
70%以上	343 100.0	- -	- -	- -	- -	1 0.3	1 0.3	4 1.2	5 1.5	16 4.7	292 85.1	24 7.0	319 100.0	9.85	10	0.58
<b>創業年(問61)</b> 1980年以前	1,467 100.0	2 0.1	1 0.1	2 0.1	- -	5 0.3	4 0.3	19 1.3	55 3.7	49 3.3	1,199 81.7	131 8.9	1,336 100.0	9.78	10	0.82
1980年代	189 100.0	- -	- -	1 0.5	1 0.5	3 1.6	- -	1 0.5	10 5.3	3 1.6	152 80.4	18 9.5	171 100.0	9.68	10	1.08
1990年代	136 100.0	- -	- -	1 0.7	- -	3 2.2	- -	3 2.2	3 2.2	- -	102 75.0	24 17.6	112 100.0	9.70	10	1.14
2000年以降	65 100.0	- -	1 1.5	- -	- -	- -	- -	- -	1 1.5	1 1.5	51 78.5	11 16.9	54 100.0	9.80	10	1.12

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

## 【契約社員】 雇用保険

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974 100.0	2 0.2	1 0.1	1 0.1	1 0.1	5 0.5	1 0.1	2 0.2	8 0.8	6 0.6	860 88.3	87 8.9	887 100.0	9.89	10	0.76
正社員数(企業)(問63) 100人未満	189 100.0	1 0.5	-	1 0.5	-	1 0.5	-	1 0.5	4 2.1	1 0.5	161 85.2	19 10.1	170 100.0	9.80	10	1.04
100～299人	368 100.0	-	-	-	1 0.3	3 0.8	-	-	1 0.3	1 0.3	328 89.1	34 9.2	334 100.0	9.93	10	0.59
300～999人	260 100.0	1 0.4	-	-	-	1 0.4	-	-	2 0.8	2 0.8	232 89.2	22 8.5	238 100.0	9.91	10	0.70
1000人以上	145 100.0	-	1 0.7	-	-	-	1 0.7	1 0.7	1 0.7	-	133 91.7	8 5.5	137 100.0	9.87	10	0.86
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	267 100.0	-	-	-	-	1 0.4	1 0.4	-	3 1.1	-	234 87.6	28 10.5	239 100.0	9.94	10	0.47
10～29人	331 100.0	2 0.6	-	1 0.3	-	4 1.2	-	1 0.3	1 0.3	1 0.3	290 87.6	31 9.4	300 100.0	9.83	10	1.04
30～99人	260 100.0	-	1 0.4	-	-	-	-	1 0.4	3 1.2	2 0.8	236 90.8	17 6.5	243 100.0	9.92	10	0.63
100人以上	116 100.0	-	-	-	1 0.9	-	-	-	1 0.9	3 2.6	100 86.2	11 9.5	105 100.0	9.89	10	0.64
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	112 100.0	1 0.9	-	-	-	-	-	-	-	-	102 91.1	9 8.0	103 100.0	9.91	10	0.89
2～5割未満	193 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.5	3 1.6	-	174 90.2	15 7.8	178 100.0	9.94	10	0.35
5～8割未満	354 100.0	1 0.3	-	-	1 0.3	3 0.8	-	-	3 0.8	5 1.4	310 87.6	31 8.8	323 100.0	9.87	10	0.80
8割以上	315 100.0	-	1 0.3	1 0.3	-	2 0.6	1 0.3	1 0.3	2 0.6	1 0.3	274 87.0	32 10.2	283 100.0	9.87	10	0.86
正社員登用制度の有無(問13) あり	440 100.0	-	1 0.2	1 0.2	-	2 0.5	-	1 0.2	6 1.4	1 0.2	395 89.8	33 7.5	407 100.0	9.90	10	0.72
なし	495 100.0	1 0.2	-	-	1 0.2	2 0.4	1 0.2	1 0.2	2 0.4	5 1.0	434 87.7	48 9.7	447 100.0	9.91	10	0.67
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	335 100.0	-	-	1 0.3	-	-	-	1 0.3	2 0.6	2 0.6	296 88.4	33 9.9	302 100.0	9.95	10	0.50
変わらない	227 100.0	1 0.4	-	-	-	1 0.4	-	-	3 1.3	2 0.9	198 87.2	22 9.7	205 100.0	9.89	10	0.76
減った	375 100.0	1 0.3	1 0.3	-	1 0.3	4 1.1	1 0.3	-	2 0.5	2 0.5	336 89.6	27 7.2	348 100.0	9.84	10	0.94
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	10.00	10	0.00
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えと思う	302 100.0	2 0.7	-	1 0.3	1 0.3	2 0.7	-	1 0.3	3 1.0	2 0.7	265 87.7	25 8.3	277 100.0	9.81	10	1.07
減ると思う	55 100.0	-	-	-	-	1 1.8	-	-	-	1 1.8	51 92.7	2 3.6	53 100.0	9.89	10	0.70
現状維持	419 100.0	-	1 0.2	-	-	1 0.2	-	-	2 0.5	3 0.7	373 89.0	39 9.3	380 100.0	9.95	10	0.54
わからない	177 100.0	-	-	-	-	-	1 0.6	1 0.6	3 1.7	-	156 88.1	16 9.0	161 100.0	9.92	10	0.47
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	216 100.0	-	-	-	-	1 0.5	-	1 0.5	1 0.5	-	194 89.8	19 8.8	197 100.0	9.95	10	0.44
1～4人	448 100.0	2 0.4	-	-	1 0.2	3 0.7	1 0.2	1 0.2	5 1.1	2 0.4	394 87.9	39 8.7	409 100.0	9.86	10	0.87
5～9人	157 100.0	-	-	1 0.6	-	1 0.6	-	-	1 0.6	1 0.6	142 90.4	11 7.0	146 100.0	9.89	10	0.76
10人以上	129 100.0	-	1 0.8	-	-	-	-	-	1 0.8	3 2.3	112 86.8	12 9.3	117 100.0	9.88	10	0.83
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	203 100.0	1 0.5	1 0.5	-	-	-	-	-	1 0.5	1 0.5	181 89.2	18 8.9	185 100.0	9.89	10	0.93
5～10時間未満	132 100.0	-	-	-	-	-	1 0.8	-	1 0.8	1 0.8	120 90.9	9 6.8	123 100.0	9.94	10	0.41
10～20時間未満	227 100.0	1 0.4	-	-	1 0.4	3 1.3	-	1 0.4	2 0.9	3 1.3	194 85.5	22 9.7	205 100.0	9.80	10	1.00
20～30時間未満	174 100.0	-	-	-	-	1 0.6	-	-	1 0.6	-	163 93.7	9 5.2	165 100.0	9.96	10	0.42
30時間以上	173 100.0	-	-	1 0.6	-	1 0.6	-	1 0.6	2 1.2	-	149 86.1	19 11.0	154 100.0	9.87	10	0.79
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	278 100.0	-	1 0.4	-	1 0.4	1 0.4	-	1 0.4	2 0.7	1 0.4	250 89.9	21 7.6	257 100.0	9.89	10	0.77
変わらない	217 100.0	-	-	-	-	2 0.9	-	1 0.5	2 0.9	1 0.5	196 90.3	15 6.9	202 100.0	9.91	10	0.57
減少している	271 100.0	1 0.4	-	-	-	-	-	-	3 1.1	-	245 90.4	22 8.1	249 100.0	9.94	10	0.61
会計上、売上や利益はない	83 100.0	-	-	-	-	-	1 1.2	-	-	1 1.2	76 91.6	5 6.0	78 100.0	9.94	10	0.47
事業所の正社員の大卒以上の割合 10%未満	210 100.0	1 0.5	-	-	-	1 0.5	-	-	2 1.0	1 0.5	188 89.5	17 8.1	193 100.0	9.90	10	0.77
10～30%未満	218 100.0	-	-	-	1 0.5	1 0.5	-	1 0.5	4 1.8	-	196 89.9	15 6.9	203 100.0	9.89	10	0.64
30～50%未満	166 100.0	1 0.6	-	1 0.6	-	1 0.6	1 0.6	1 0.6	1 0.6	2 1.2	148 89.2	10 6.0	156 100.0	9.79	10	1.10
50～70%未満	133 100.0	-	-	-	-	1 0.8	-	-	-	2 1.5	119 89.5	11 8.3	122 100.0	9.94	10	0.47
70%以上	193 100.0	-	1 0.5	-	-	1 0.5	-	-	1 0.5	1 0.5	176 91.2	13 6.7	180 100.0	9.91	10	0.76
創業年(問61) 1980年以前	743 100.0	1 0.1	1 0.1	1 0.1	1 0.1	3 0.4	1 0.1	2 0.3	7 0.9	6 0.8	669 90.0	51 6.9	692 100.0	9.89	10	0.74
1980年代	84 100.0	-	-	-	-	1 1.2	-	-	-	-	78 92.9	5 6.0	79 100.0	9.94	10	0.56
1990年代	63 100.0	1 1.6	-	-	-	-	-	-	-	-	51 81.0	11 17.5	52 100.0	9.81	10	1.25
2000年以降	33 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27 81.8	6 18.2	27 100.0	10.00	10	0.00

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【契約社員】 健康保険

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974	0.1	0.2	0.2	0.4	0.6	0.2	0.3	0.7	1.1	840	96	878	9.84	10	0.89
正社員数(企業)(問63) 100人未満	189	-	-	1	3	-	1	1	4	4	155	20	169	9.74	10	1.08
100～299人	368	-	-	1	1.6	-	0.5	0.5	2.1	2.1	317	40	328	9.89	10	0.69
300～999人	260	0.4	0.4	-	-	3	-	-	1	1	230	23	237	9.85	10	0.97
1000人以上	145	-	1	-	1	-	-	1	-	1	132	9	136	9.86	10	0.93
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	267	-	-	-	1	1	1	-	3	1	228	32	235	9.91	10	0.61
10～29人	331	0.3	-	2	-	5	-	1	2	1	281	38	293	9.81	10	1.04
30～99人	260	-	1	-	1	-	-	1	1	6	234	16	244	9.90	10	0.72
100人以上	116	-	1	-	2	-	1	1	1	3	97	10	106	9.69	10	1.23
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	112	-	-	-	3	-	-	2	-	-	97	10	102	9.76	10	1.09
2～5割未満	193	-	-	-	2.7	-	-	1.8	-	-	86.6	8.9	100.0	9.89	10	0.60
5～8割未満	354	0.3	0.3	-	-	3	1	-	2	6	307	33	321	9.86	10	0.87
8割以上	315	-	1	2	1	1	1	1	2	2	268	36	279	9.83	10	0.98
正社員登用制度の有無(問13) あり	440	-	2	1	-	2	-	3	5	1	388	38	402	9.87	10	0.84
なし	495	0.2	-	-	4	3	2	-	2	9	423	51	444	9.84	10	0.87
最近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	335	-	-	1	1	1	-	2	3	5	288	34	301	9.88	10	0.70
変わらない	227	-	-	-	2	2	-	1	3	3	192	24	203	9.83	10	0.83
減った	375	0.3	0.5	0.3	0.3	0.8	0.5	-	0.4	1.3	331	32	343	9.81	10	1.08
3年前も現在も当該従業員はいない	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	10.00	10	0.00
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えと思う	302	0.3	-	1	-	2	1	1	1	6	258	31	271	9.84	10	0.90
減ると思う	55	-	-	1	-	1	-	-	-	1	50	2	53	9.75	10	1.18
現状維持	419	-	2	-	3	1	1	2	3	2	367	38	381	9.85	10	0.90
わからない	177	-	-	-	1	2	-	-	3	2	149	20	157	9.85	10	0.79
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	216	-	-	-	3	-	-	1	-	1	189	22	194	9.89	10	0.77
1～4人	448	0.2	-	-	1.4	5	2	1	5	5	384	44	404	9.83	10	0.86
5～9人	157	-	-	2	-	1	-	1	-	2	139	12	145	9.83	10	0.98
10人以上	129	-	2	-	-	-	-	-	1	3	111	12	117	9.82	10	1.10
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	203	-	1	0.5	-	1	-	-	1	3	176	20	183	9.86	10	0.91
5～10時間未満	132	-	-	-	1	-	-	1	-	1	117	12	120	9.92	10	0.62
10～20時間未満	227	0.4	-	-	-	3	1	2	3	3	192	22	205	9.79	10	0.98
20～30時間未満	174	-	-	-	-	1	1	-	2	-	160	10	164	9.92	10	0.54
30時間以上	173	-	-	1	3	1	-	-	-	3	143	22	151	9.77	10	1.11
最近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	278	-	1	-	3	2	1	1	1	5	240	24	254	9.80	10	1.00
変わらない	217	-	-	-	1.1	0.7	0.4	0.4	0.4	1.8	86.3	8.6	100.0	9.90	10	0.60
減少している	271	0.4	0.4	0.4	-	-	0.9	0.9	0.5	1.4	88.5	7.8	100.0	9.86	10	0.94
会計上、売上や利益はない	83	-	-	-	1	-	-	-	-	1	76	5	78	9.91	10	0.69
事業所の正社員の大半以上の割合 10%未満	210	-	-	1	-	2	-	1	1	1	183	21	189	9.88	10	0.77
10～30%未満	218	-	-	-	-	1	1	-	3	2	194	17	201	9.92	10	0.52
30～50%未満	166	0.6	-	1	4	2	-	1	2	2	142	11	155	9.62	10	1.46
50～70%未満	133	-	-	-	-	-	1	-	-	2	119	11	122	9.94	10	0.39
70%以上	193	-	1	-	-	0.8	-	-	1	4	171	15	178	9.89	10	0.76
創業年(問61) 1980年以前	743	0.1	0.3	0.1	0.1	0.4	0.3	0.3	0.7	1.2	659	58	685	9.87	10	0.81
1980年代	84	-	-	1	3	1	-	-	-	2	71	6	78	9.59	10	1.49
1990年代	63	-	-	-	1.2	3.6	1.2	-	-	2.4	84.5	7.1	100.0	9.93	10	0.43
2000年以降	33	-	-	-	-	-	-	1.6	-	-	79.4	19.0	100.0	9.93	10	0.38
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	3.0	-	78.8	18.2	100.0			





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

## 【契約社員】 企業年金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974 100.0	2 0.2	3 0.3	-	-	2 0.2	1 0.1	5 0.5	3 0.3	1 0.1	138 14.2	819 84.1	155 100.0	9.50	10	1.69
正社員数(企業)(問63) 100人未満	189 100.0	-	-	-	-	-	1 0.5	-	-	-	26 13.8	162 85.7	27 100.0	9.85	10	0.77
100～299人	368 100.0	-	1 0.3	-	-	1 0.3	-	-	-	-	45 12.2	321 87.2	47 100.0	9.72	10	1.36
300～999人	260 100.0	1 0.4	2 0.8	-	-	-	-	1 0.4	2 0.8	-	38 14.6	216 83.1	44 100.0	9.27	10	2.17
1000人以上	145 100.0	1 0.7	-	-	-	1 0.7	-	4 2.8	1 0.7	1 0.7	29 20.0	108 74.5	37 100.0	9.22	10	1.86
非正規従業員数(事業所)(問1) 10人未満	267 100.0	-	-	-	-	-	1 0.4	1 0.4	-	-	47 17.6	218 81.6	49 100.0	9.86	10	0.71
10～29人	331 100.0	1 0.3	-	-	-	1 0.3	-	4 1.2	1 0.3	-	40 12.1	284 85.8	47 100.0	9.40	10	1.68
30～99人	260 100.0	1 0.4	2 0.8	-	-	1 0.4	-	-	2 0.8	-	35 13.5	219 84.2	41 100.0	9.17	10	2.31
100人以上	116 100.0	-	1 0.9	-	-	-	-	-	-	1 0.9	16 13.8	98 84.5	18 100.0	9.50	10	1.89
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100) 2割未満	112 100.0	-	-	-	-	1 0.9	-	-	-	-	18 16.1	93 83.0	19 100.0	9.74	10	1.15
2～5割未満	193 100.0	-	1 0.5	-	-	-	-	-	-	-	15 7.8	177 91.7	16 100.0	9.50	10	2.00
5～8割未満	354 100.0	1 0.3	1 0.3	-	-	1 0.3	-	4 1.1	2 0.6	1 0.3	44 12.4	300 84.7	54 100.0	9.28	10	1.88
8割以上	315 100.0	1 0.3	1 0.3	-	-	-	1 0.3	1 0.3	1 0.3	-	61 19.4	249 79.0	66 100.0	9.61	10	1.59
正社員登用制度の有無(問13) あり	440 100.0	-	2 0.5	-	-	1 0.2	-	4 0.9	2 0.5	-	65 14.8	366 83.2	74 100.0	9.50	10	1.56
なし	495 100.0	2 0.4	-	-	-	1 0.2	1 0.2	-	1 0.2	1 0.2	67 13.5	422 85.3	73 100.0	9.59	10	1.65
直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1) 増えた	335 100.0	1 0.3	1 0.3	-	-	1 0.3	-	-	-	1 0.3	47 14.0	284 84.8	51 100.0	9.55	10	1.79
変わらない	227 100.0	-	1 0.4	-	-	1 0.4	-	-	2 0.9	-	25 11.0	198 87.2	29 100.0	9.41	10	1.76
減った	375 100.0	1 0.3	1 0.3	-	-	-	1 0.3	5 1.3	1 0.3	-	60 16.0	306 81.6	69 100.0	9.45	10	1.67
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25) 増えと思う	302 100.0	1 0.3	1 0.3	-	-	-	-	-	1 0.3	1 0.3	43 14.2	255 84.4	47 100.0	9.57	10	1.75
減ると思う	55 100.0	-	-	-	-	-	-	1 1.8	-	-	8 14.5	46 83.6	9 100.0	9.67	10	1.00
現状維持	419 100.0	1 0.2	2 0.5	-	-	2 0.5	1 0.2	3 0.7	2 0.5	-	55 13.1	353 84.2	66 100.0	9.21	10	2.03
わからない	177 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.6	-	-	29 16.4	147 83.1	30 100.0	9.90	10	0.55
事業所の離職者数(正社員)(問33) 0人	216 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.5	-	-	32 14.8	183 84.7	33 100.0	9.91	10	0.52
1～4人	448 100.0	1 0.2	2 0.4	-	-	2 0.4	1 0.2	3 0.7	3 0.7	-	64 14.3	372 83.0	76 100.0	9.29	10	1.92
5～9人	157 100.0	-	-	-	-	-	-	1 0.6	-	1 0.6	22 14.0	133 84.7	24 100.0	9.83	10	0.64
10人以上	129 100.0	1 0.8	1 0.8	-	-	-	-	-	-	-	17 13.2	110 85.3	19 100.0	9.11	10	2.69
1人あたり1か月の平均残業時間(問26) 5時間未満	203 100.0	-	1 0.5	-	-	-	-	-	-	-	21 10.3	181 89.2	22 100.0	9.64	10	1.71
5～10時間未満	132 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.8	-	17 12.9	114 86.4	18 100.0	9.89	10	0.47
10～20時間未満	227 100.0	1 0.4	-	-	-	1 0.4	-	3 1.3	1 0.4	-	30 13.2	191 84.1	36 100.0	9.31	10	1.85
20～30時間未満	174 100.0	1 0.6	1 0.6	-	-	1 0.6	1 0.6	2 1.1	-	-	30 17.2	138 79.3	36 100.0	9.11	10	2.24
30時間以上	173 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.6	1 0.6	30 17.3	141 81.5	32 100.0	9.91	10	0.39
直近3年間の事業所の経常利益増減(問65) 増加している	278 100.0	-	-	-	-	2 0.7	-	-	1 0.4	1 0.4	39 14.0	235 84.5	43 100.0	9.70	10	1.10
変わらない	217 100.0	1 0.5	1 0.5	-	-	-	-	4 1.8	-	-	29 13.4	182 83.9	35 100.0	9.17	10	2.15
減少している	271 100.0	1 0.4	1 0.4	-	-	-	1 0.4	1 0.4	2 0.7	-	38 14.0	227 83.8	44 100.0	9.36	10	1.93
会計上、売上や利益はない	83 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 16.9	69 83.1	14 100.0	10.00	10	0.00
事業所の正社員の大半以上の割合 10%未満	210 100.0	-	-	-	-	1 0.5	-	-	1 0.5	-	26 12.4	182 86.7	28 100.0	9.75	10	1.00
10～30%未満	218 100.0	1 0.5	1 0.5	-	-	-	-	1 0.5	1 0.5	-	31 14.2	183 83.9	35 100.0	9.37	10	2.06
30～50%未満	166 100.0	1 0.6	1 0.6	-	-	-	-	-	-	-	25 15.1	139 83.7	27 100.0	9.37	10	2.27
50～70%未満	133 100.0	-	-	-	-	-	1 0.8	-	1 0.8	-	16 12.0	115 86.5	18 100.0	9.67	10	1.03
70%以上	193 100.0	-	-	-	-	-	-	4 2.1	-	1 0.5	34 17.6	154 79.8	39 100.0	9.67	10	0.93
創業者(問61) 1980年以前	743 100.0	2 0.3	3 0.4	-	-	1 0.1	1 0.1	5 0.7	3 0.4	1 0.1	118 15.9	609 82.0	134 100.0	9.46	10	1.76
1980年代	84 100.0	-	-	-	-	1 1.2	-	-	-	-	5 6.0	78 92.9	6 100.0	9.17	10	2.04
1990年代	63 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 7.9	58 92.1	5 100.0	10.00	10	0.00
2000年以降	33 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 9.1	30 90.9	3 100.0	10.00	10	0.00















## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【パート・アルバイト】 賞与

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値(単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,485	42	32	16	9	5	15	24	39	35	344	879	606	7.86	10	3.07
正社員数(企業)(問63)																
100人未満	290	9	7	1	-	9	3	4	6	3	79	169	121	8.12	10	3.07
100～299人	597	16	11	8	-	19	6	6	12	17	134	368	229	7.96	10	3.07
300～999人	365	13	10	3	7	14	3	11	12	10	87	195	170	7.59	10	3.15
1000人以上	200	3	4	4	1.9	3.8	0.8	3.0	3.3	2.7	23.8	53.4	100.0			2.89
非正規従業員数(事業所)(問1)																
10人未満	404	2	4	4	1	16	2	3	6	1	114	251	153	8.73	10	2.42
10～29人	495	15	11	3	3	18	2	12	10	15	121	285	210	7.94	10	3.05
30～99人	424	18	11	8	3	10	9	4	14	17	85	245	179	7.39	9	3.31
100人以上	162	7	6	1	2	6	2	5	9	2	24	98	64	6.81	8	3.34
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)																
2割未満	208	13	4	5	5	5	5	-	8	9	13	141	67	5.74	6	3.44
2～5割未満	320	11	10	1	3	13	4	11	11	8	65	183	137	7.45	9	3.16
5～8割未満	487	16	10	7	-	12	4	8	12	14	131	273	214	8.08	10	3.06
8割以上	470	2	8	3	1	20	2	5	8	4	135	282	188	8.66	10	2.46
正社員登用制度の有無(問13)																
あり	613	17	12	3	7	22	8	11	17	18	146	352	261	7.93	10	2.98
なし	801	23	20	13	2	24	6	11	17	14	185	486	315	7.79	10	3.20
最近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)																
増えた	496	11	17	5	2	15	3	5	15	8	119	296	200	7.88	10	3.14
変わらない	381	14	8	7	2	13	3	10	10	13	72	229	152	7.42	9	3.23
減った	551	13	7	4	5	20	8	8	14	12	142	318	233	8.17	10	2.84
3年前も現在も当該従業員はいない	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
今後3年間の正社員数の動向(問25)																
増えと思う	415	10	12	3	1	21	1	9	7	11	98	242	173	7.83	10	3.07
減ると思う	82	2	-	1	-	3	1	-	2	1	26	46	36	8.64	10	2.64
現状維持	676	26	12	11	7	16	7	13	20	14	157	393	283	7.70	10	3.22
わからない	281	3	8	1	-	10	6	1	10	9	59	174	107	8.09	10	2.78
事業所の離職者数(正社員)(問33)																
0人	352	13	8	10	4	9	7	5	13	13	71	199	153	7.37	9	3.23
1～4人	652	19	13	2	3	25	4	11	13	14	164	384	268	8.05	10	3.03
5～9人	228	6	4	3	-	10	-	5	5	1	61	133	95	8.07	10	3.01
10人以上	219	3	6	1	1	6	4	3	8	7	45	135	84	8.02	10	2.83
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)																
5時間未満	358	8	6	6	4	13	2	5	9	12	81	212	146	7.92	10	2.98
5～10時間未満	210	6	8	1	1	4	5	4	5	3	45	128	82	7.61	10	3.25
10～20時間未満	345	9	7	5	2	11	3	6	11	7	87	197	148	7.98	10	3.01
20～30時間未満	241	5	5	2	-	14	3	3	3	10	67	129	112	8.16	10	2.83
30時間以上	242	9	4	2	1	7	1	5	9	3	48	153	89	7.65	10	3.22
最近3年間の事業所の経常利益増減(問65)																
増加している	409	11	8	4	2	17	6	9	8	15	89	240	169	7.80	10	3.00
変わらない	346	10	6	5	3	11	4	5	11	8	80	203	143	7.84	10	3.07
減少している	437	13	8	5	4	16	3	5	14	8	113	248	189	7.97	10	3.04
会計上、売上や利益はない	105	4	3	1	-	1	-	2	3	1	25	65	40	7.87	10	3.38
事業所の正社員の大卒以上の割合																
10%未満	388	15	11	4	-	15	4	4	7	12	99	217	171	7.77	10	3.25
10～30%未満	347	4	7	4	2	15	2	10	12	6	90	195	152	8.19	10	2.69
30～50%未満	228	11	6	3	2	5	6	4	5	4	50	132	96	7.33	10	3.42
50～70%未満	170	5	6	5	1	7	-	4	5	6	37	94	76	7.40	9	3.27
70%以上	240	5	2	-	4	7	2	1	8	6	55	150	90	8.30	10	2.75
創業年(問61)																
1980年以前	1,084	34	23	15	6	40	13	20	28	20	275	610	474	7.85	10	3.09
1980年代	154	4	3	1	1	4	2	1	7	5	32	94	60	7.95	10	2.98
1990年代	102	2	2	-	-	3	-	2	1	4	24	64	38	8.38	10	2.85
2000年以降	53	-	3	-	-	3	-	1	1	5	7	33	20	7.55	9	2.95



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問61. 貴社の創業年と、貴事業所が設置された年はいつですか。

貴社創業年（西暦）

	総数	1945 年以前	1945 ～196 4年	1965 ～197 4年	1975 ～198 4年	1985 ～199 4年	1995 年以降	無回答
全体	1,979 100.0	403 20.4	623 31.5	335 16.9	226 11.4	134 6.8	139 7.0	119 6.0
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	407 100.0	63 15.5	155 38.1	81 19.9	34 8.4	23 5.7	26 6.4	25 6.1
100～299人	775 100.0	134 17.3	255 32.9	131 16.9	92 11.9	70 9.0	63 8.1	30 3.9
300～999人	488 100.0	109 22.3	128 26.2	89 18.2	58 11.9	32 6.6	38 7.8	34 7.0
1000人以上	275 100.0	95 34.5	76 27.6	33 12.0	40 14.5	8 2.9	4 1.5	19 6.9
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	780 100.0	196 25.1	264 33.8	129 16.5	66 8.5	39 5.0	48 6.2	38 4.9
10～29人	569 100.0	100 17.6	168 29.5	102 17.9	75 13.2	48 8.4	45 7.9	31 5.4
30～99人	455 100.0	63 13.8	146 32.1	78 17.1	66 14.5	30 6.6	33 7.3	39 8.6
100人以上	175 100.0	44 25.1	45 25.7	26 14.9	19 10.9	17 9.7	13 7.4	11 6.3
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	222 100.0	26 11.7	65 29.3	35 15.8	38 17.1	19 8.6	10 4.5	29 13.1
2～5割未満	342 100.0	50 14.6	88 25.7	74 21.6	48 14.0	27 7.9	35 10.2	20 5.8
5～8割未満	576 100.0	110 19.1	191 33.2	85 14.8	64 11.1	44 7.6	50 8.7	32 5.6
8割以上	839 100.0	217 25.9	279 33.3	141 16.8	76 9.1	44 5.2	44 5.2	38 4.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	714 100.0	133 18.6	209 29.3	125 17.5	86 12.0	53 7.4	56 7.8	52 7.3
なし	977 100.0	213 21.8	310 31.7	167 17.1	107 11.0	64 6.6	69 7.1	47 4.8
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	667 100.0	113 16.9	209 31.3	117 17.5	75 11.2	64 9.6	52 7.8	37 5.5
変わらない	496 100.0	98 19.8	130 26.2	91 18.3	66 13.3	33 6.7	39 7.9	39 7.9
減った	741 100.0	182 24.6	260 35.1	115 15.5	78 10.5	29 3.9	39 5.3	38 5.1
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えると思う	572 100.0	95 16.6	183 32.0	106 18.5	70 12.2	43 7.5	51 8.9	24 4.2
減ると思う	111 100.0	30 27.0	34 30.6	19 17.1	11 9.9	4 3.6	4 3.6	9 8.1
現状維持	899 100.0	201 22.4	291 32.4	156 17.4	95 10.6	55 6.1	52 5.8	49 5.5
わからない	362 100.0	76 21.0	103 28.5	51 14.1	48 13.3	30 8.3	28 7.7	26 7.2
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	475 100.0	89 18.7	138 29.1	90 18.9	62 13.1	34 7.2	25 5.3	37 7.8
1～4人	890 100.0	182 20.4	312 35.1	140 15.7	93 10.4	60 6.7	59 6.6	44 4.9
5～9人	305 100.0	77 25.2	92 30.2	44 14.4	36 11.8	18 5.9	24 7.9	14 4.6
10人以上	270 100.0	53 19.6	69 25.6	56 20.7	33 12.2	18 6.7	27 10.0	14 5.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	437 100.0	67 15.3	133 30.4	62 14.2	72 16.5	42 9.6	34 7.8	27 6.2
5～10時間未満	258 100.0	59 22.9	72 27.9	38 14.7	28 10.9	20 7.8	23 8.9	18 7.0
10～20時間未満	475 100.0	106 22.3	153 32.2	92 19.4	46 9.7	25 5.3	23 4.8	30 6.3
20～30時間未満	344 100.0	73 21.2	109 31.7	68 19.8	33 9.6	19 5.5	31 9.0	11 3.2
30時間以上	345 100.0	75 21.7	117 33.9	58 16.8	40 11.6	20 5.8	15 4.3	20 5.8
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	554 100.0	108 19.5	164 29.6	101 18.2	64 11.6	39 7.0	54 9.7	24 4.3
変わらない	435 100.0	85 19.5	129 29.7	75 17.2	62 14.3	32 7.4	27 6.2	25 5.7
減少している	580 100.0	115 19.8	211 36.4	92 15.9	56 9.7	36 6.2	36 6.2	34 5.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	39 26.4	46 31.1	24 16.2	14 9.5	13 8.8	7 4.7	5 3.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	477 100.0	56 11.7	172 36.1	97 20.3	63 13.2	34 7.1	33 6.9	22 4.6
10～30%未満	465 100.0	87 18.7	153 32.9	77 16.6	62 13.3	35 7.5	30 6.5	21 4.5
30～50%未満	305 100.0	68 22.3	92 30.2	54 17.7	26 8.5	22 7.2	25 8.2	18 5.9
50～70%未満	239 100.0	59 24.7	82 34.3	36 15.1	22 9.2	9 3.8	20 8.4	11 4.6
70%以上	343 100.0	117 34.1	92 26.8	53 15.5	30 8.7	22 6.4	21 6.1	8 2.3
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,470 100.0	403 27.4	623 42.4	335 22.8	109 7.4	-	-	-
1980年代	189 100.0	-	-	-	117 61.9	72 38.1	-	-
1990年代	136 100.0	-	-	-	-	62 45.6	74 54.4	-
2000年以降	65 100.0	-	-	-	-	-	65 100.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問61. 貴社の創業年と、貴事業所が設置された年はいつですか。

貴事業所が設置された年

	総数	1945 年以前	1945 ～196 4年	1965 ～197 4年	1975 ～198 4年	1985 ～199 4年	1995 年以降	無回答
全体	1,979 100.0	122 6.2	348 17.6	330 16.7	242 12.2	254 12.8	520 26.3	163 8.2
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	407 100.0	19 4.7	107 26.3	75 18.4	38 9.3	52 12.8	74 18.2	42 10.3
100～299人	775 100.0	44 5.7	138 17.8	130 16.8	100 12.9	106 13.7	206 26.6	51 6.6
300～999人	488 100.0	32 6.6	61 12.5	81 16.6	59 12.1	64 13.1	157 32.2	34 7.0
1000人以上	275 100.0	26 9.5	37 13.5	44 16.0	41 14.9	28 10.2	77 28.0	22 8.0
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	780 100.0	57 7.3	158 20.3	154 19.7	94 12.1	88 11.3	161 20.6	68 8.7
10～29人	569 100.0	31 5.4	91 16.0	87 15.3	62 10.9	83 14.6	176 30.9	39 6.9
30～99人	455 100.0	14 3.1	66 14.5	62 13.6	64 14.1	63 13.8	145 31.9	41 9.0
100人以上	175 100.0	20 11.4	33 18.9	27 15.4	22 12.6	20 11.4	38 21.7	15 8.6
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	222 100.0	4 1.8	16 7.2	16 7.2	40 18.0	27 12.2	94 42.3	25 11.3
2～5割未満	342 100.0	14 4.1	43 12.6	42 12.3	40 11.7	55 16.1	123 36.0	25 7.3
5～8割未満	576 100.0	40 6.9	108 18.8	100 17.4	64 11.1	79 13.7	143 24.8	42 7.3
8割以上	839 100.0	64 7.6	181 21.6	172 20.5	98 11.7	93 11.1	160 19.1	71 8.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	714 100.0	40 5.6	111 15.5	95 13.3	84 11.8	93 13.0	220 30.8	71 9.9
なし	977 100.0	72 7.4	185 18.9	178 18.2	120 12.3	127 13.0	228 23.3	67 6.9
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	667 100.0	37 5.5	101 15.1	103 15.4	82 12.3	85 12.7	212 31.8	47 7.0
変わらない	496 100.0	22 4.4	76 15.3	76 15.3	66 13.3	70 14.1	133 26.8	53 10.7
減った	741 100.0	60 8.1	159 21.5	142 19.2	88 11.9	90 12.1	144 19.4	58 7.8
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えると思う	572 100.0	28 4.9	100 17.5	93 16.3	66 11.5	85 14.9	163 28.5	37 6.5
減ると思う	111 100.0	6 5.4	30 27.0	17 15.3	11 9.9	17 15.3	20 18.0	10 9.0
現状維持	899 100.0	69 7.7	160 17.8	160 17.8	109 12.1	91 10.1	239 26.6	71 7.9
わからない	362 100.0	19 5.2	54 14.9	56 15.5	53 14.6	54 14.9	92 25.4	34 9.4
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	475 100.0	15 3.2	59 12.4	70 14.7	71 14.9	75 15.8	144 30.3	41 8.6
1～4人	890 100.0	60 6.7	167 18.8	149 16.7	101 11.3	111 12.5	244 27.4	58 6.5
5～9人	305 100.0	24 7.9	70 23.0	52 17.0	34 11.1	35 11.5	64 21.0	26 8.5
10人以上	270 100.0	23 8.5	47 17.4	56 20.7	32 11.9	30 11.1	59 21.9	23 8.5
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	437 100.0	19 4.3	77 17.6	55 12.6	64 14.6	49 11.2	144 33.0	29 6.6
5～10時間未満	258 100.0	24 9.3	43 16.7	39 15.1	28 10.9	25 9.7	75 29.1	24 9.3
10～20時間未満	475 100.0	38 8.0	86 18.1	95 20.0	56 11.8	62 13.1	96 20.2	42 8.8
20～30時間未満	344 100.0	19 5.5	62 18.0	59 17.2	42 12.2	48 14.0	93 27.0	21 6.1
30時間以上	345 100.0	16 4.6	58 16.8	64 18.6	46 13.3	56 16.2	82 23.8	23 6.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	554 100.0	30 5.4	95 17.1	88 15.9	76 13.7	71 12.8	171 30.9	23 4.2
変わらない	435 100.0	30 6.9	64 14.7	77 17.7	60 13.8	55 12.6	117 26.9	32 7.4
減少している	580 100.0	31 5.3	103 17.8	98 16.9	68 11.7	80 13.8	160 27.6	40 6.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	15 10.1	26 17.6	29 19.6	15 10.1	19 12.8	37 25.0	7 4.7
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	477 100.0	17 3.6	62 13.0	77 16.1	73 15.3	78 16.4	136 28.5	34 7.1
10～30%未満	465 100.0	24 5.2	93 20.0	77 16.6	61 13.1	65 14.0	124 26.7	21 4.5
30～50%未満	305 100.0	21 6.9	57 18.7	57 18.7	38 12.5	30 9.8	77 25.2	25 8.2
50～70%未満	239 100.0	22 9.2	51 21.3	40 16.7	27 11.3	23 9.6	55 23.0	21 8.8
70%以上	343 100.0	34 9.9	73 21.3	63 18.4	26 7.6	34 9.9	95 27.7	18 5.2
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,470 100.0	120 8.2	344 23.4	323 22.0	188 12.8	166 11.3	265 18.0	64 4.4
1980年代	189 100.0	-	-	4 2.1	50 26.5	54 28.6	76 40.2	5 2.6
1990年代	136 100.0	-	-	-	-	28 20.6	104 76.5	4 2.9
2000年以降	65 100.0	-	1 1.5	2 3.1	-	1 1.5	60 92.3	1 1.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問62. 貴社には貴事業所以外に事業所はありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	1,979 100.0	1,761 89.0	180 9.1	38 1.9
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	407 100.0	297 73.0	102 25.1	8 2.0
100～299人	775 100.0	707 91.2	62 8.0	6 0.8
300～999人	488 100.0	464 95.1	11 2.3	13 2.7
1000人以上	275 100.0	269 97.8	3 1.1	3 1.1
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	780 100.0	707 90.6	64 8.2	9 1.2
10～29人	569 100.0	505 88.8	53 9.3	11 1.9
30～99人	455 100.0	394 86.6	48 10.5	13 2.9
100人以上	175 100.0	155 88.6	15 8.6	5 2.9
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	222 100.0	193 86.9	18 8.1	11 5.0
2～5割未満	342 100.0	303 88.6	35 10.2	4 1.2
5～8割未満	576 100.0	520 90.3	47 8.2	9 1.6
8割以上	839 100.0	745 88.8	80 9.5	14 1.7
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	714 100.0	665 93.1	36 5.0	13 1.8
なし	977 100.0	846 86.6	114 11.7	17 1.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	667 100.0	604 90.6	49 7.3	14 2.1
変わらない	496 100.0	444 89.5	42 8.5	10 2.0
減った	741 100.0	645 87.0	86 11.6	10 1.3
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	572 100.0	508 88.8	54 9.4	10 1.7
減ると思う	111 100.0	90 81.1	18 16.2	3 2.7
現状維持	899 100.0	812 90.3	72 8.0	15 1.7
わからない	362 100.0	324 89.5	34 9.4	4 1.1
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	475 100.0	438 92.2	31 6.5	6 1.3
1～4人	890 100.0	791 88.9	86 9.7	13 1.5
5～9人	305 100.0	270 88.5	28 9.2	7 2.3
10人以上	270 100.0	232 85.9	32 11.9	6 2.2
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	437 100.0	377 86.3	54 12.4	6 1.4
5～10時間未満	258 100.0	234 90.7	19 7.4	5 1.9
10～20時間未満	475 100.0	424 89.3	41 8.6	10 2.1
20～30時間未満	344 100.0	317 92.2	25 7.3	2 0.6
30時間以上	345 100.0	312 90.4	27 7.8	6 1.7
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	554 100.0	518 93.5	29 5.2	7 1.3
変わらない	435 100.0	405 93.1	26 6.0	4 0.9
減少している	580 100.0	518 89.3	55 9.5	7 1.2
会計上、売上や利益はない	148 100.0	141 95.3	7 4.7	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	477 100.0	417 87.4	57 11.9	3 0.6
10～30%未満	465 100.0	422 90.8	41 8.8	2 0.4
30～50%未満	305 100.0	274 89.8	30 9.8	1 0.3
50～70%未満	239 100.0	224 93.7	15 6.3	-
70%以上	343 100.0	316 92.1	24 7.0	3 0.9
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	1,470 100.0	1,323 90.0	143 9.7	4 0.3
1980年代	189 100.0	173 91.5	15 7.9	1 0.5
1990年代	136 100.0	128 94.1	7 5.1	1 0.7
2000年以降	65 100.0	59 90.8	4 6.2	2 3.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問62-付問. 貴社は国内にどのくらい事業所がありますか。

	総数	2～5事業所	6～9事業所	10～19事業所	20～49事業所	50～99事業所	100～199事業所	200～499事業所	500事業所以上	無回答
全体	1,761 100.0	816 46.3	272 15.4	286 16.2	204 11.6	90 5.1	59 3.4	17 1.0	5 0.3	12 0.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>										
100人未満	297 100.0	217 73.1	42 14.1	19 6.4	10 3.4	3 1.0	-	-	-	6 2.0
100～299人	707 100.0	405 57.3	137 19.4	104 14.7	36 5.1	11 1.6	8 1.1	-	1 0.1	5 0.7
300～999人	464 100.0	152 32.8	73 15.7	121 26.1	89 19.2	23 5.0	4 0.9	1 0.2	1 0.2	-
1000人以上	269 100.0	37 13.8	17 6.3	31 11.5	68 25.3	50 18.6	47 17.5	16 5.9	3 1.1	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>										
10人未満	707 100.0	349 49.4	112 15.8	115 16.3	66 9.3	34 4.8	16 2.3	10 1.4	1 0.1	4 0.6
10～29人	505 100.0	229 45.3	67 13.3	94 18.6	72 14.3	22 4.4	12 2.4	4 0.8	1 0.2	4 0.8
30～99人	394 100.0	172 43.7	66 16.8	59 15.0	42 10.7	24 6.1	23 5.8	3 0.8	1 0.3	4 1.0
100人以上	155 100.0	66 42.6	27 17.4	18 11.6	24 15.5	10 6.5	8 5.2	-	2 1.3	-
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>										
2割未満	193 100.0	48 24.9	21 10.9	30 15.5	36 18.7	21 10.9	32 16.6	3 1.6	1 0.5	1 0.5
2～5割未満	303 100.0	128 42.2	57 18.8	55 18.2	42 13.9	13 4.3	4 1.3	-	2 0.7	2 0.7
5～8割未満	520 100.0	264 50.8	78 15.0	76 14.6	54 10.4	28 5.4	10 1.9	4 0.8	1 0.2	5 1.0
8割以上	745 100.0	376 50.5	116 15.6	125 16.8	72 9.7	28 3.8	13 1.7	10 1.3	1 0.1	4 0.5
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>										
あり	665 100.0	255 38.3	106 15.9	112 16.8	98 14.7	48 7.2	34 5.1	6 0.9	3 0.5	3 0.5
なし	846 100.0	427 50.5	130 15.4	134 15.8	86 10.2	35 4.1	19 2.2	7 0.8	2 0.2	6 0.7
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>										
増えた	604 100.0	269 44.5	101 16.7	106 17.5	75 12.4	27 4.5	16 2.6	5 0.8	2 0.3	3 0.5
変わらない	444 100.0	198 44.6	57 12.8	75 16.9	60 13.5	27 6.1	20 4.5	4 0.9	1 0.2	2 0.5
減った	645 100.0	316 49.0	105 16.3	90 14.0	65 10.1	31 4.8	23 3.6	7 1.1	2 0.3	6 0.9
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>										
増えと思う	508 100.0	253 49.8	88 17.3	80 15.7	62 12.2	16 3.1	6 1.2	1 0.2	1 0.2	1 0.2
減ると思う	90 100.0	44 48.9	9 10.0	17 18.9	12 13.3	5 5.6	1 1.1	-	-	2 2.2
現状維持	812 100.0	371 45.7	135 16.6	128 15.8	76 9.4	51 6.3	28 3.4	12 1.5	3 0.4	8 1.0
わからない	324 100.0	136 42.0	39 12.0	55 17.0	50 15.4	17 5.2	22 6.8	4 1.2	1 0.3	-
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>										
0人	438 100.0	147 33.6	57 13.0	94 21.5	70 16.0	35 8.0	25 5.7	6 1.4	2 0.5	2 0.5
1～4人	791 100.0	385 48.7	136 17.2	113 14.3	85 10.7	34 4.3	25 3.2	6 0.8	1 0.1	6 0.8
5～9人	270 100.0	142 52.6	50 18.5	37 13.7	21 7.8	12 4.4	4 1.5	2 0.7	-	2 0.7
10人以上	232 100.0	129 55.6	27 11.6	35 15.1	26 11.2	8 3.4	2 0.9	2 0.9	2 0.9	1 0.4
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>										
5時間未満	377 100.0	187 49.6	59 15.6	62 16.4	46 12.2	12 3.2	4 1.1	5 1.3	-	2 0.5
5～10時間未満	234 100.0	106 45.3	42 17.9	45 19.2	19 8.1	8 3.4	7 3.0	5 2.1	1 0.4	1 0.4
10～20時間未満	424 100.0	206 48.6	59 13.9	52 12.3	51 12.0	31 7.3	17 4.0	2 0.5	3 0.7	3 0.7
20～30時間未満	317 100.0	148 46.7	51 16.1	53 16.7	26 8.2	19 6.0	14 4.4	3 0.9	1 0.3	2 0.6
30時間以上	312 100.0	131 42.0	48 15.4	55 17.6	45 14.4	16 5.1	15 4.8	2 0.6	-	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>										
増加している	518 100.0	213 41.1	84 16.2	97 18.7	68 13.1	31 6.0	15 2.9	5 1.0	4 0.8	1 0.2
変わらない	405 100.0	178 44.0	62 15.3	64 15.8	45 11.1	22 5.4	26 6.4	3 0.7	1 0.2	4 1.0
減少している	518 100.0	281 54.2	70 13.5	64 12.4	61 11.8	25 4.8	9 1.7	3 0.6	-	5 1.0
会計上、売上や利益はない	141 100.0	52 36.9	31 22.0	32 22.7	13 9.2	6 4.3	2 1.4	5 3.5	-	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>										
10%未満	417 100.0	224 53.7	70 16.8	65 15.6	35 8.4	14 3.4	3 0.7	2 0.5	1 0.2	3 0.7
10～30%未満	422 100.0	217 51.4	63 14.9	66 15.6	48 11.4	13 3.1	5 1.2	8 1.9	-	2 0.5
30～50%未満	274 100.0	111 40.5	47 17.2	53 19.3	37 13.5	11 4.0	9 3.3	4 1.5	1 0.4	1 0.4
50～70%未満	224 100.0	98 43.8	28 12.5	33 14.7	38 17.0	13 5.8	12 5.4	-	2 0.9	-
70%以上	316 100.0	125 39.6	45 14.2	51 16.1	40 12.7	29 9.2	20 6.3	3 0.9	1 0.3	2 0.6
<b>創業年(問61)</b>										
1980年以前	1,323 100.0	612 46.3	209 15.8	210 15.9	159 12.0	72 5.4	37 2.8	13 1.0	3 0.2	8 0.6
1980年代	173 100.0	80 46.2	23 13.3	25 14.5	13 7.5	9 5.2	20 11.6	1 0.6	1 0.6	1 0.6
1990年代	128 100.0	71 55.5	16 12.5	18 18.8	9 9.4	4 3.1	-	-	-	1 0.8
2000年以降	59 100.0	24 40.7	10 16.9	17 28.8	11 11.9	7 1.7	-	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問63. 貴社全体の正社員数は、次のどれですか。

	総数	1,000人以上	500~999人	300~499人	100~299人	30~99人	29人以下	無回答
全体	1,979 100.0	275 13.9	239 12.1	249 12.6	775 39.2	358 18.1	49 2.5	34 1.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>								
100人未満	407 100.0	-	-	-	-	358 88.0	49 12.0	-
100~299人	775 100.0	-	-	-	775 100.0	-	-	-
300~999人	488 100.0	-	239 49.0	249 51.0	-	-	-	-
1000人以上	275 100.0	275 100.0	-	-	-	-	-	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>								
10人未満	780 100.0	113 14.5	91 11.7	79 10.1	314 40.3	160 20.5	16 2.1	7 0.9
10~29人	569 100.0	59 10.4	75 13.2	69 12.1	234 41.1	104 18.3	18 3.2	10 1.8
30~99人	455 100.0	65 14.3	39 8.6	73 16.0	172 37.8	80 17.6	12 2.6	14 3.1
100人以上	175 100.0	38 21.7	34 19.4	28 16.0	55 31.4	14 8.0	3 1.7	3 1.7
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>								
2割未満	222 100.0	46 20.7	22 9.9	28 12.6	62 27.9	37 16.7	15 6.8	12 5.4
2~5割未満	342 100.0	36 10.5	40 11.7	48 14.0	119 34.8	76 22.2	16 4.7	7 2.0
5~8割未満	576 100.0	75 13.0	76 13.2	67 11.6	248 43.1	94 16.3	6 1.0	10 1.7
8割以上	839 100.0	118 14.1	101 12.0	106 12.6	346 41.2	151 18.0	12 1.4	5 0.6
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>								
あり	714 100.0	138 19.3	95 13.3	96 13.4	260 36.4	93 13.0	12 1.7	20 2.8
なし	977 100.0	99 10.1	111 11.4	119 12.2	414 42.4	195 20.0	27 2.8	12 1.2
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>								
増えた	667 100.0	95 14.2	91 13.6	97 14.5	267 40.0	100 15.0	8 1.2	9 1.3
変わらない	496 100.0	56 11.3	56 11.3	73 14.7	198 39.9	86 17.3	13 2.6	14 2.8
減った	741 100.0	114 15.4	83 11.2	69 9.3	282 38.1	159 21.5	26 3.5	8 1.1
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>								
増えると思う	572 100.0	57 10.0	73 12.8	81 14.2	229 40.0	113 19.8	13 2.3	6 1.0
減ると思う	111 100.0	15 13.5	14 12.6	10 9.0	39 35.1	28 25.2	3 2.7	2 1.8
現状維持	899 100.0	127 14.1	97 10.8	119 13.2	367 40.8	157 17.5	22 2.4	10 1.1
わからない	362 100.0	73 20.2	52 14.4	36 9.9	132 36.5	54 14.9	9 2.5	6 1.7
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>								
0人	475 100.0	76 16.0	69 14.5	59 12.4	160 33.7	87 18.3	16 3.4	8 1.7
1~4人	890 100.0	116 13.0	90 10.1	107 12.0	345 38.8	196 22.0	25 2.8	11 1.2
5~9人	305 100.0	31 10.2	34 11.1	42 13.8	138 45.2	50 16.4	5 1.6	5 1.6
10人以上	270 100.0	46 17.0	43 15.9	40 14.8	116 43.0	22 8.1	-	3 1.1
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>								
5時間未満	437 100.0	40 9.2	68 15.6	49 11.2	181 41.4	78 17.8	19 4.3	2 0.5
5~10時間未満	258 100.0	33 12.8	33 12.8	43 16.7	95 36.8	43 16.7	6 2.3	5 1.9
10~20時間未満	475 100.0	72 15.2	40 8.4	68 14.3	181 38.1	94 19.8	11 2.3	9 1.9
20~30時間未満	344 100.0	57 16.6	37 10.8	34 9.9	152 44.2	57 16.6	2 0.6	5 1.5
30時間以上	345 100.0	60 17.4	44 12.8	42 12.2	127 36.8	67 19.4	5 1.4	-
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>								
増加している	554 100.0	92 16.6	93 16.8	63 11.4	202 36.5	90 16.2	9 1.6	5 0.9
変わらない	435 100.0	69 15.9	54 12.4	65 14.9	179 41.1	58 13.3	7 1.6	3 0.7
減少している	580 100.0	62 10.7	61 10.5	73 12.6	240 41.4	126 21.7	13 2.2	5 0.9
会計上、売上や利益はない	148 100.0	22 14.9	16 10.8	20 13.5	68 45.9	18 12.2	4 2.7	-
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>								
10%未満	477 100.0	47 9.9	43 9.0	61 12.8	201 42.1	102 21.4	16 3.4	7 1.5
10~30%未満	465 100.0	55 11.8	61 13.1	59 12.7	191 41.1	89 19.1	8 1.7	2 0.4
30~50%未満	305 100.0	46 15.1	45 14.8	36 11.8	114 37.4	55 18.0	7 2.3	2 0.7
50~70%未満	239 100.0	35 14.6	29 12.1	32 13.4	89 37.2	50 20.9	3 1.3	1 0.4
70%以上	343 100.0	76 22.2	52 15.2	42 12.2	120 35.0	40 11.7	10 2.9	3 0.9
<b>創業年(問61)</b>								
1980年以前	1,470 100.0	226 15.4	177 12.0	179 12.2	560 38.1	283 19.3	32 2.2	13 0.9
1980年代	189 100.0	24 12.7	21 11.1	23 12.2	87 46.0	29 15.3	4 2.1	1 0.5
1990年代	136 100.0	3 2.2	18 13.2	15 11.0	68 50.0	19 14.0	4 2.9	9 6.6
2000年以降	65 100.0	3 4.6	11 16.9	10 15.4	30 46.2	8 12.3	3 4.6	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問64. 貴社は外資系企業ですか。

	総数	外資系企業である	外資系企業ではない	無回答
全体	1,979 100.0	15 0.8	1,910 96.5	54 2.7
<b>正社員数(企業)(問63)</b>				
100人未満	407 100.0	1 0.2	398 97.8	8 2.0
100～299人	775 100.0	7 0.9	750 96.8	18 2.3
300～999人	488 100.0	5 1.0	476 97.5	7 1.4
1000人以上	275 100.0	2 0.7	273 99.3	-
<b>非正規従業員数(事業所)(問1)</b>				
10人未満	780 100.0	8 1.0	755 96.8	17 2.2
10～29人	569 100.0	3 0.5	551 96.8	15 2.6
30～99人	455 100.0	3 0.7	436 95.8	16 3.5
100人以上	175 100.0	1 0.6	168 96.0	6 3.4
<b>正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)</b>				
2割未満	222 100.0	2 0.9	209 94.1	11 5.0
2～5割未満	342 100.0	-	334 97.7	8 2.3
5～8割未満	576 100.0	5 0.9	553 96.0	18 3.1
8割以上	839 100.0	8 1.0	814 97.0	17 2.0
<b>正社員登用制度の有無(問13)</b>				
あり	714 100.0	5 0.7	689 96.5	20 2.8
なし	977 100.0	9 0.9	943 96.5	25 2.6
<b>直近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)</b>				
増えた	667 100.0	7 1.0	641 96.1	19 2.8
変わらない	496 100.0	3 0.6	477 96.2	16 3.2
減った	741 100.0	5 0.7	722 97.4	14 1.9
3年前も現在も当該従業員はいない	1 100.0	-	-	1 100.0
<b>今後3年間の正社員数の動向(問25)</b>				
増えると思う	572 100.0	2 0.3	558 97.6	12 2.1
減ると思う	111 100.0	-	108 97.3	3 2.7
現状維持	899 100.0	11 1.2	867 96.4	21 2.3
わからない	362 100.0	2 0.6	349 96.4	11 3.0
<b>事業所の離職者数(正社員)(問33)</b>				
0人	475 100.0	3 0.6	462 97.3	10 2.1
1～4人	890 100.0	5 0.6	866 97.3	19 2.1
5～9人	305 100.0	4 1.3	290 95.1	11 3.6
10人以上	270 100.0	3 1.1	258 95.6	9 3.3
<b>1人あたり1か月の平均残業時間(問26)</b>				
5時間未満	437 100.0	1 0.2	427 97.7	9 2.1
5～10時間未満	258 100.0	3 1.2	247 95.7	8 3.1
10～20時間未満	475 100.0	4 0.8	454 95.6	17 3.6
20～30時間未満	344 100.0	4 1.2	333 96.8	7 2.0
30時間以上	345 100.0	1 0.3	340 98.6	4 1.2
<b>直近3年間の事業所の経常利益増減(問65)</b>				
増加している	554 100.0	7 1.3	537 96.9	10 1.8
変わらない	435 100.0	2 0.5	424 97.5	9 2.1
減少している	580 100.0	2 0.3	568 97.9	10 1.7
会計上、売上や利益はない	148 100.0	3 2.0	143 96.6	2 1.4
<b>事業所の正社員の大卒以上の割合</b>				
10%未満	477 100.0	2 0.4	462 96.9	13 2.7
10～30%未満	465 100.0	1 0.2	455 97.8	9 1.9
30～50%未満	305 100.0	1 0.3	302 99.0	2 0.7
50～70%未満	239 100.0	5 2.1	229 95.8	5 2.1
70%以上	343 100.0	6 1.7	327 95.3	10 2.9
<b>創業年(問61)</b>				
1980年以前	1,470 100.0	8 0.5	1,435 97.6	27 1.8
1980年代	189 100.0	4 2.1	179 94.7	6 3.2
1990年代	136 100.0	2 1.5	125 91.9	9 6.6
2000年以降	65 100.0	1 1.5	64 98.5	-





『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 基礎項目集計結果表

問65. 貴社および貴事業所では、以下の項目について、3年前と比較して現在（今年度見込み）は、増加していますか、減少していますか。

【貴事業所】

	売上高					無回答	全体	経常利益					無回答	人件費総額（非正規従業員も含む）				
	総数	増加している	変わらない	減少している	会計上、売上や利益はない			増加している	変わらない	減少している	会計上、売上や利益はない	無回答		全体	増加している	変わらない	減少している	無回答
全体	1,979	649	407	523	144	256	1,979	554	435	580	148	262	1,979	793	449	405	332	
正社員数(企業)(問63)																		
100人未満	407	109	69	126	21	82	407	99	65	139	22	82	407	121	84	108	94	
100~299人	775	243	162	219	67	84	775	202	179	240	68	86	775	326	183	154	112	
300~999人	488	184	106	121	35	42	488	156	119	134	36	43	488	228	115	82	63	
1000人以上	275	108	67	52	21	27	275	92	69	62	22	30	275	112	63	57	43	
非正規従業員数(事業所)(問1)																		
10人未満	780	246	167	206	71	90	780	221	162	233	73	91	780	277	207	161	135	
10~29人	569	191	104	156	42	76	569	154	120	170	44	81	569	244	116	103	96	
30~99人	455	151	95	129	22	58	455	126	107	142	22	58	455	195	94	97	69	
100人以上	175	61	41	32	9	32	175	53	46	35	9	32	175	77	37	34	32	
正社員比率(正社員数/従業員数合計*100)																		
2割未満	222	67	49	74	7	25	222	59	53	77	8	25	222	83	53	60	26	
2~5割未満	342	113	70	89	20	50	342	91	81	100	21	49	342	132	82	73	55	
5~8割未満	576	189	129	143	49	66	576	150	142	164	50	70	576	252	121	114	89	
8割以上	839	280	159	217	68	115	839	254	159	239	69	118	839	326	193	158	162	
正社員登用制度の有無(問13)																		
あり	714	237	168	182	51	76	714	196	185	203	51	79	714	303	171	137	103	
なし	977	324	195	265	70	128	977	277	205	290	73	132	977	384	214	217	162	
最近3年間の事業所の正社員数の増減(問1)																		
増えた	667	317	130	105	47	68	667	258	150	141	51	67	667	415	112	50	90	
変わらない	496	137	148	123	31	57	496	122	137	146	30	61	496	181	177	60	78	
減った	741	165	117	285	63	111	741	151	134	279	64	113	741	166	144	288	143	
3年前も現在も当該従業員はいない	1	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	
今後3年間の正社員数の動向(問25)																		
増えると思う	572	269	88	111	38	66	572	230	102	135	40	65	572	309	94	85	84	
減ると思う	111	27	13	48	6	17	111	27	13	48	6	17	111	22	22	48	19	
現状維持	899	247	225	245	76	106	899	205	234	275	75	110	899	329	249	176	145	
わからない	362	97	75	111	24	55	362	86	80	111	27	58	362	125	79	86	72	
事業所の離職者数(正社員)(問33)																		
0人	475	149	96	142	35	53	475	125	109	150	37	54	475	177	129	95	74	
1~4人	890	287	196	231	80	96	890	250	203	256	81	100	890	355	208	186	141	
5~9人	305	107	57	81	19	41	305	86	64	93	20	42	305	131	63	64	47	
10人以上	270	96	54	58	9	53	270	86	54	68	9	53	270	121	44	48	57	
1人あたり1か月の平均残業時間(問26)																		
5時間未満	437	124	96	118	44	55	437	105	97	136	45	54	437	189	90	90	68	
5~10時間未満	258	82	49	74	25	28	258	72	49	81	26	30	258	119	48	54	37	
10~20時間未満	475	144	108	119	36	68	475	121	129	119	37	69	475	171	124	91	89	
20~30時間未満	344	126	72	96	16	34	344	107	74	112	17	34	344	134	84	78	48	
30時間以上	345	148	61	85	14	37	345	126	66	100	14	39	345	146	81	69	49	
最近3年間の事業所の経常利益増減(問65)																		
増加している	554	499	22	29	2	2	554	554	-	-	-	-	554	431	65	55	3	
変わらない	435	78	317	39	1	-	435	-	435	-	-	-	435	126	249	58	2	
減少している	580	64	64	450	1	1	580	-	-	580	-	-	580	189	121	266	4	
会計上、売上や利益はない	148	3	2	3	139	1	148	-	-	-	-	-	148	-	37	11	22	
事業所の正社員の大半以上の割合10%未満	477	140	105	166	16	50	477	106	114	186	16	55	477	187	119	106	65	
10~30%未満	465	163	86	130	26	60	465	138	88	149	30	60	465	201	86	102	76	
30~50%未満	305	104	64	74	25	38	305	90	67	86	26	36	305	124	74	57	50	
50~70%未満	239	91	42	58	21	27	239	79	54	59	19	28	239	98	54	54	33	
70%以上	343	119	73	23	62	51	343	114	76	61	52	40	343	136	82	22	138	
創業者年(問61)																		
1980年以前	1,470	476	294	402	118	180	1,470	408	314	443	118	187	1,470	548	345	331	246	
1980年代	189	65	52	39	11	22	189	52	56	47	13	21	189	99	43	21	26	
1990年代	136	47	24	37	8	20	136	41	26	41	9	19	136	71	20	23	22	
2000年以降	65	33	11	15	2	4	65	29	14	15	3	4	65	35	16	7	7	



**事業所調査産業別集計**

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【正社員】 男女計

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	9 0.5	90 4.5	102 5.2	218 11.0	275 13.9	458 23.1	435 22.0	392 19.8	-	1,979 100.0	82.76	41	168.14
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	1 0.7	1 0.7	3 2.2	6 4.4	16 11.7	37 27.0	51 37.2	22 16.1	-	137 100.0	69.12	52	69.66
製造業	422 100.0	1 0.2	4 0.9	6 1.4	20 4.7	45 10.7	111 26.3	126 29.9	109 25.8	-	422 100.0	102.79	55	153.36
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	2 13.3	3 20.0	4 26.7	6 40.0	-	15 100.0	134.33	73	132.39
情報通信業	29 100.0	-	1 3.4	1 3.4	1 3.4	3 10.3	3 10.3	8 27.6	12 41.4	-	29 100.0	115.59	91	99.91
運輸業、郵便業	140 100.0	-	3 4.3	6 7.1	10 7.1	18 12.9	49 35.0	21 15.0	33 23.6	-	140 100.0	101.18	41	221.50
卸売業	99 100.0	2 2.0	-	1 1.0	4 4.0	7 7.1	29 29.3	28 28.3	28 28.3	-	99 100.0	124.48	59	376.31
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	4 36.4	2 18.2	1 9.1	-	2 18.2	-	11 100.0	197.91	14	473.83
飲食料品小売業	63 100.0	-	17 27.0	13 20.6	15 23.8	5 7.9	1 1.6	5 7.9	7 11.1	-	63 100.0	36.33	10	82.54
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	2 2.5	5 6.3	4 5.0	19 23.8	8 10.0	14 17.5	8 10.0	20 25.0	-	80 100.0	90.76	33	162.24
金融・保険業	70 100.0	-	-	-	3 4.3	17 24.3	20 28.6	12 17.1	18 25.7	-	70 100.0	79.50	40	77.16
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	4 33.3	1 8.3	3 25.0	3 25.0	1 8.3	-	12 100.0	47.25	31	46.05
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	1 3.2	-	2 6.5	8 25.8	8 25.8	4 12.9	8 25.8	-	31 100.0	108.45	36	200.28
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	17 18.5	18 19.6	8 8.7	8 8.7	18 19.6	15 16.3	8 8.7	-	92 100.0	40.91	24	61.71
生活関連サービス業	13 100.0	-	2 15.4	2 15.4	3 23.1	2 15.4	3 23.1	-	1 7.7	-	13 100.0	28.62	18	34.19
娯楽業	32 100.0	-	1 3.1	7 21.9	10 31.3	6 18.8	5 15.6	1 3.1	2 6.3	-	32 100.0	29.44	16	48.49
教育、学習支援業	66 100.0	-	4 6.1	3 4.5	5 7.6	15 22.7	12 18.2	11 16.7	16 24.2	-	66 100.0	108.64	36	265.15
医療、福祉	339 100.0	-	4 1.2	4 4.4	16 16.5	56 21.5	73 21.5	66 19.5	56 20.4	-	339 100.0	74.04	34	133.28
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	5 26.3	6 31.6	5 26.3	6 31.6	4 21.1	-	19 100.0	109.79	46	190.35
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	4 36.4	-	1 9.1	1 9.1	2 18.2	1 9.1	2 18.2	-	11 100.0	45.09	21	63.19
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	2 1.1	17 8.9	16 8.4	31 16.3	25 13.2	37 19.5	41 21.6	21 11.1	-	190 100.0	64.15	31	152.14
その他	80 100.0	-	5 6.3	2 2.5	11 13.8	9 11.3	22 27.5	19 23.8	12 15.0	-	80 100.0	53.56	40	46.21

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【正社員】 うち男性

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	28 1.4	167 8.4	190 9.6	366 18.5	270 13.6	363 18.3	306 15.5	263 13.3	26 1.3	1,953 100.0	58.81	28	128.31
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	1 0.7	1 0.7	4 2.9	7 5.1	19 13.9	41 29.9	41 29.9	19 13.9	4 2.9	133 100.0	59.38	46	52.12
製造業	422 100.0	1 0.2	8 1.9	3 3.3	54 12.8	54 12.8	109 25.8	95 22.5	83 19.7	4 0.9	418 100.0	83.64	42	135.18
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	2 13.3	1 6.7	3 20.0	4 26.7	5 33.3	-	15 100.0	121.93	71	128.39
情報通信業	29 100.0	-	2 6.9	-	4 13.8	3 10.3	2 6.9	8 27.6	10 34.5	-	29 100.0	91.55	68	80.10
運輸業、郵便業	140 100.0	1 0.7	4 2.9	6 4.3	16 11.4	24 17.1	36 25.7	24 17.1	27 19.3	2 1.4	138 100.0	88.42	37	207.00
卸売業	99 100.0	2 2.0	2 2.0	1 1.0	9 9.1	18 18.2	21 21.2	28 28.3	17 17.2	1 1.0	98 100.0	92.41	45	271.03
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	3 27.3	1 9.1	2 18.2	-	-	2 18.2	-	11 100.0	159.73	9	398.71
飲食料品小売業	63 100.0	1 1.6	18 28.6	19 30.2	11 17.5	3 4.8	-	-	7 6.3	-	63 100.0	25.92	8	57.96
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	2 2.5	7 8.8	12 15.0	18 22.5	4 5.0	15 18.8	4 5.0	18 22.5	-	80 100.0	71.00	23	134.25
金融・保険業	70 100.0	-	-	2 2.9	23 32.9	13 18.6	8 11.4	10 14.3	14 20.0	-	70 100.0	50.24	24	51.20
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	1 8.3	4 33.3	3 25.0	2 16.7	1 8.3	1 8.3	-	12 100.0	33.42	23	30.66
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	1 3.2	1 3.2	4 12.9	8 25.8	4 12.9	5 16.1	6 19.4	2 6.5	29 100.0	93.28	31	191.48
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	25 27.2	15 16.3	9 9.8	14 15.2	11 12.0	10 10.9	4 4.3	4 4.3	88 100.0	27.93	14	44.34
生活関連サービス業	13 100.0	-	3 23.1	2 15.4	3 23.1	1 7.7	3 23.1	1 7.7	-	-	13 100.0	22.85	15	26.16
娯楽業	32 100.0	-	1 3.1	10 31.3	13 40.6	4 12.5	1 3.1	1 3.1	1 3.1	3 3.1	31 100.0	20.94	11	34.62
教育、学習支援業	66 100.0	3 3.0	6 9.1	5 7.6	19 19.7	13 19.7	8 12.1	9 15.2	9 13.6	-	66 100.0	57.29	25	105.52
医療、福祉	339 100.0	11 3.2	53 15.6	65 19.2	115 33.9	33 9.7	30 8.8	16 4.7	13 3.8	3 0.9	336 100.0	23.85	12	44.12
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	3 15.8	6 31.6	5 26.3	1 5.3	4 21.1	-	19 100.0	74.32	31	123.92
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	4 36.4	1 9.1	3 27.3	-	-	1 9.1	2 18.2	-	11 100.0	36.91	14	56.97
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	3 1.6	21 11.1	23 12.1	34 17.9	30 15.8	37 19.5	24 12.6	15 7.9	3 1.6	187 100.0	50.11	23	122.78
その他	80 100.0	-	6 7.5	3 3.8	15 18.8	14 17.5	22 27.5	13 16.3	7 8.8	-	80 100.0	42.48	32	40.14

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【正社員】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
全体	1,979 100.0	667 33.7	496 25.1	741 37.4	1 0.1	74 3.7
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	50 36.5	35 25.5	48 35.0	-	4 2.9
製造業	422 100.0	139 32.9	82 19.4	191 45.3	-	10 2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	6 40.0	4 26.7	-	-
情報通信業	29 100.0	8 27.6	5 17.2	16 55.2	-	-
運輸業、郵便業	140 100.0	37 26.4	35 25.0	64 45.7	-	4 2.9
卸売業	99 100.0	38 38.4	15 15.2	44 44.4	-	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	2 18.2	3 27.3	6 54.5	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	10 15.9	29 46.0	23 36.5	-	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	17 21.3	22 27.5	35 43.8	-	6 7.5
金融・保険業	70 100.0	20 28.6	10 14.3	38 54.3	-	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	7 58.3	3 25.0	2 16.7	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	12 38.7	12 38.7	6 19.4	-	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	23 25.0	26 28.3	40 43.5	-	3 3.3
生活関連サービス業	13 100.0	7 53.8	2 15.4	4 30.8	-	-
娯楽業	32 100.0	5 15.6	11 34.4	15 46.9	-	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	17 25.8	19 28.8	26 39.4	-	4 6.1
医療、福祉	339 100.0	168 49.6	85 25.1	67 19.8	-	19 5.6
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	5 26.3	3 15.8	8 42.1	-	3 15.8
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	4 36.4	4 36.4	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	56 29.5	62 32.6	64 33.7	1 0.5	7 3.7
その他	80 100.0	28 35.0	19 23.8	29 36.3	-	4 5.0

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【限定正社員】 男女計

	総数	0人	1~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50~99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	1,757 88.8	124 6.3	42 2.1	27 1.4	9 0.5	10 0.5	4 0.2	6 0.3	-	1,979 100.0	1.45	0	11.79
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	118 86.1	14 10.2	2 1.5	2 1.5	1 0.7	-	-	-	-	137 100.0	0.80	0	3.17
製造業	422 100.0	380 90.0	24 5.7	3 0.7	9 2.1	2 0.5	1 0.2	2 0.5	1 0.2	-	422 100.0	1.28	0	9.49
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	13 86.7	-	2 13.3	-	-	-	-	-	-	15 100.0	1.00	0	2.65
情報通信業	29 100.0	26 89.7	2 6.9	1 3.4	-	-	-	-	-	-	29 100.0	0.28	0	1.00
運輸業、郵便業	140 100.0	125 89.3	9 6.4	2 1.4	1 0.7	1 0.7	2 1.4	-	-	-	140 100.0	1.05	0	5.26
卸売業	99 100.0	85 85.9	5 5.1	5 5.1	2 2.0	1 1.0	-	-	-	-	99 100.0	1.31	0	4.91
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	9 81.8	1 9.1	-	-	-	-	-	1 9.1	-	11 100.0	11.00	0	35.18
飲食料品小売業	63 100.0	54 85.7	6 9.5	-	1 1.6	-	2 3.2	-	-	-	63 100.0	1.62	0	7.11
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	70 87.5	6 7.5	3 3.8	-	-	-	-	1 1.3	-	80 100.0	4.69	0	38.44
金融・保険業	70 100.0	56 80.0	4 5.7	8 11.4	1 1.4	-	-	-	1 1.4	-	70 100.0	2.66	0	12.85
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	11 91.7	1 8.3	-	-	-	-	-	-	-	12 100.0	0.08	0	0.29
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	25 80.6	3 9.7	2 6.5	1 3.2	-	-	-	-	-	31 100.0	1.10	0	2.77
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	80 87.0	5 5.4	2 2.2	2 2.2	1 1.1	2 2.2	-	-	-	92 100.0	1.54	0	5.71
生活関連サービス業	13 100.0	10 76.9	3 23.1	-	-	-	-	-	-	-	13 100.0	0.46	0	1.13
娯楽業	32 100.0	29 90.6	3 9.4	-	-	-	-	-	-	-	32 100.0	0.19	0	0.74
教育、学習支援業	66 100.0	62 93.9	2 3.0	1 1.5	-	1 1.5	-	-	-	-	66 100.0	0.56	0	3.23
医療、福祉	339 100.0	316 93.2	14 4.1	6 1.8	3 0.9	-	-	-	-	-	339 100.0	0.33	0	1.72
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	17 89.5	-	-	1 5.3	-	1 5.3	-	-	-	19 100.0	3.58	0	11.83
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	10 90.9	1 9.1	-	-	-	-	-	-	-	11 100.0	0.27	0	0.90
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	168 88.4	12 6.3	2 1.1	2 1.1	1 0.5	1 0.5	2 1.1	2 1.1	-	190 100.0	3.26	0	19.73
その他	80 100.0	66 82.5	8 10.0	3 3.8	2 2.5	1 1.3	-	-	-	-	80 100.0	1.16	0	3.92

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【限定正社員】 うち男性

	総数	0人	1~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50~99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	1,827 92.3	97 4.9	14 0.7	10 0.5	10 0.5	4 0.2	1 0.1	4 0.2	12 0.6	1,967 100.0	0.80	0	8.96
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	126 92.0	6 4.4	-	2 1.5	-	-	-	-	3 2.2	134 100.0	0.29	0	1.83
製造業	422 100.0	389 92.2	19 4.5	4 0.9	4 0.9	2 0.5	1 0.2	-	1 0.2	2 0.5	420 100.0	0.83	0	7.86
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	13 86.7	-	2 13.3	-	-	-	-	-	-	15 100.0	0.73	0	1.94
情報通信業	29 100.0	26 89.7	3 10.3	-	-	-	-	-	-	-	29 100.0	0.21	0	0.77
運輸業、郵便業	140 100.0	130 92.9	5 3.6	2 1.4	-	2 1.4	-	-	-	1 0.7	139 100.0	0.56	0	3.42
卸売業	99 100.0	91 91.9	7 7.1	1 1.0	-	-	-	-	-	-	99 100.0	0.17	0	0.72
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	9 81.8	1 9.1	-	-	-	-	1 9.1	-	-	11 100.0	7.27	0	23.14
飲食料品小売業	63 100.0	59 93.7	2 3.2	-	2 3.2	-	-	-	-	-	63 100.0	0.43	0	2.06
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	70 87.5	8 10.0	1 1.3	-	-	-	-	1 1.3	-	80 100.0	3.74	0	31.63
金融・保険業	70 100.0	65 92.9	4 5.7	-	-	-	1 1.4	-	-	-	70 100.0	0.56	0	3.96
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	11 91.7	1 8.3	-	-	-	-	-	-	-	12 100.0	0.08	0	0.29
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	26 83.9	4 12.9	1 3.2	-	-	-	-	-	-	31 100.0	0.45	0	1.26
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	80 87.0	6 6.5	2 2.2	1 1.1	2 2.2	-	-	-	1 1.1	91 100.0	0.95	0	3.73
生活関連サービス業	13 100.0	13 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	13 100.0	0.00	0	0.00
娯楽業	32 100.0	30 93.8	2 6.3	-	-	-	-	-	-	-	32 100.0	0.16	0	0.72
教育、学習支援業	66 100.0	63 95.5	3 4.5	-	-	-	-	-	-	-	66 100.0	0.08	0	0.40
医療、福祉	339 100.0	327 96.5	9 2.7	-	-	-	-	-	-	3 0.9	336 100.0	0.06	0	0.39
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	18 94.7	-	-	-	-	1 5.3	-	-	-	19 100.0	1.84	0	8.03
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	11 100.0	0.00	0	0.00
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	172 90.5	9 4.7	-	1 0.5	3 1.6	1 0.5	-	2 1.1	2 1.1	188 100.0	2.21	0	14.45
その他	80 100.0	75 87.5	8 10.0	1 1.3	-	-	1 1.3	-	-	-	80 100.0	0.54	0	2.41

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【限定正社員】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も 現在も 当該従業員 はいない	無回答
全体	1,979 100.0	96 4.9	86 4.3	39 2.0	972 49.1	786 39.7
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	5 3.6	9 6.6	3 2.2	63 46.0	57 41.6
製造業	422 100.0	18 4.3	16 3.8	8 1.9	223 52.8	157 37.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	-	-	9 60.0	4 26.7
情報通信業	29 100.0	1 3.4	2 6.9	-	21 72.4	5 17.2
運輸業、郵便業	140 100.0	5 3.6	6 4.3	6 4.3	63 45.0	60 42.9
卸売業	99 100.0	5 5.1	9 9.1	-	48 48.5	37 37.4
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	4 36.4	5 45.5
飲食料品小売業	63 100.0	2 3.2	5 7.9	2 3.2	36 57.1	18 28.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	3 3.8	4 5.0	3 3.8	37 46.3	33 41.3
金融・保険業	70 100.0	11 15.7	2 2.9	1 1.4	39 55.7	17 24.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	1 8.3	-	10 83.3	1 8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	4 12.9	-	19 61.3	6 19.4
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	8 8.7	2 2.2	-	40 43.5	42 45.7
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	2 15.4	-	7 53.8	3 23.1
娯楽業	32 100.0	-	3 9.4	1 3.1	11 34.4	17 53.1
教育、学習支援業	66 100.0	1 1.5	1 1.5	2 3.0	37 56.1	25 37.9
医療、福祉	339 100.0	11 3.2	9 2.7	3 0.9	145 42.8	171 50.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	1 5.3	-	12 63.2	6 31.6
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	1 9.1	-	7 63.6	3 27.3
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	12 6.3	4 2.1	6 3.2	86 45.3	82 43.2
その他	80 100.0	8 10.0	4 5.0	3 3.8	44 55.0	21 26.3

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【契約社員】 男女計

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	1,063 53.7	349 17.6	169 8.5	171 8.6	83 4.2	62 3.1	58 2.9	24 1.2	-	1,979 100.0	9.27	0	47.27
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	86 62.8	28 20.4	12 8.8	9 6.6	2 1.5	-	-	-	-	137 100.0	2.34	0	4.56
製造業	422 100.0	241 57.1	66 15.6	34 8.1	34 8.1	14 3.3	15 3.6	9 2.1	9 2.1	-	422 100.0	9.05	0	27.20
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	10 66.7	-	3 20.0	1 6.7	1 6.7	-	-	-	-	15 100.0	4.27	0	7.43
情報通信業	29 100.0	10 34.5	11 37.9	8 27.6	-	-	-	-	-	-	29 100.0	2.76	2	2.75
運輸業、郵便業	140 100.0	77 55.0	24 17.1	11 7.9	13 9.3	3 2.1	9 6.4	1 0.7	2 1.4	-	140 100.0	8.87	0	31.64
卸売業	99 100.0	47 47.5	25 25.3	8 8.1	8 8.1	4 4.0	2 2.0	4 4.0	1 1.0	-	99 100.0	8.53	1	23.60
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	6 54.5	4 36.4	-	-	-	-	-	1 9.1	-	11 100.0	41.45	0	133.85
飲食料品小売業	63 100.0	46 73.0	8 12.7	2 3.2	3 4.8	-	2 3.2	2 3.2	-	-	63 100.0	4.59	0	15.20
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	52 65.0	11 13.8	6 7.5	4 5.0	1 1.3	3 3.8	2 2.5	1 1.3	-	80 100.0	6.15	0	17.18
金融・保険業	70 100.0	32 45.7	21 30.0	4 5.7	5 7.1	3 4.3	2 2.9	2 2.9	1 1.4	-	70 100.0	7.51	1	18.58
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 41.7	2 16.7	2 8.3	2 16.7	-	2 16.7	-	-	-	12 100.0	8.92	4	12.78
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	10 32.3	9 29.0	5 16.1	2 6.5	4 12.9	-	1 3.2	-	-	31 100.0	7.39	4	12.34
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	57 62.0	18 19.6	5 5.4	6 6.5	2 2.2	2 2.2	-	-	-	92 100.0	4.48	0	11.72
生活関連サービス業	13 100.0	7 53.8	2 15.4	1 7.7	-	-	2 15.4	1 7.7	-	-	13 100.0	11.23	0	20.90
娯楽業	32 100.0	17 53.1	6 18.8	3 9.4	3 9.4	2 6.3	-	1 3.1	-	-	32 100.0	5.88	0	13.11
教育、学習支援業	66 100.0	20 30.3	14 21.2	6 9.1	12 18.2	4 6.1	3 4.5	6 9.1	1 1.5	-	66 100.0	17.20	4	39.89
医療、福祉	339 100.0	190 56.0	36 10.6	10.3	11.8	20 5.9	7 2.1	11 3.2	-	-	339 100.0	6.53	0	12.89
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	7 36.8	5 26.3	5 5.3	2 10.5	2 10.5	1 5.3	1 5.3	-	-	19 100.0	9.74	2	16.03
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	5 45.5	-	18.2	2 9.1	-	-	2 18.2	1 9.1	-	11 100.0	35.73	5	65.48
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	82 43.2	38 20.0	17 8.9	17 8.9	13 6.8	8 4.2	10 5.3	5 2.6	-	190 100.0	22.47	1	132.51
その他	80 100.0	42 52.5	19 23.8	3 3.8	6 8.8	7 6.3	5 5.0	2 2.5	2 2.5	-	80 100.0	9.59	1	21.73

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【契約社員】 うち男性

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	1,185 59.9	401 20.3	159 8.0	111 5.6	35 1.8	29 1.5	17 0.9	10 0.5	32 1.6	1,947 100.0	4.80	0	32.74
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	93 67.9	23 16.8	14 10.2	6 4.4	-	-	-	-	1 0.7	136 100.0	1.56	0	3.29
製造業	422 100.0	257 60.9	84 19.9	25 5.9	24 5.7	8 1.9	9 2.1	5 1.2	3 0.7	7 1.7	415 100.0	4.92	0	17.61
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	10 66.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7	-	-	-	-	-	15 100.0	2.20	0	3.88
情報通信業	29 100.0	13 44.8	13 44.8	3 10.3	-	-	-	-	-	-	29 100.0	1.52	1	2.01
運輸業、郵便業	140 100.0	80 57.1	24 17.1	10 7.1	15 10.7	2 1.4	4 2.9	-	0.7 2.9	-	136 100.0	4.76	0	13.17
卸売業	99 100.0	53 53.5	28 28.3	6 6.1	7 7.1	1 1.0	-	2 2.0	-	2 2.0	97 100.0	3.51	0	10.21
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	9 81.8	1 9.1	-	-	-	-	-	1 9.1	-	11 100.0	24.73	0	81.68
飲食料品小売業	63 100.0	51 81.0	6 9.5	2 3.2	2 3.2	-	1 1.6	-	-	1 1.6	62 100.0	1.31	0	4.75
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	55 68.8	16 20.0	5 6.3	4 5.0	-	-	-	-	-	80 100.0	1.54	0	3.23
金融・保険業	70 100.0	41 58.6	17 24.3	7 7.1	3 4.3	1 1.4	2 2.9	1 1.4	-	-	70 100.0	3.83	0	10.98
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	6 50.0	2 16.7	2 8.3	1 8.3	1 16.7	-	-	-	-	12 100.0	5.83	1	9.34
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	13 41.9	9 29.0	5 16.1	2 6.5	1 3.2	-	1 3.2	-	-	31 100.0	5.23	1	10.94
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	60 65.2	18 19.6	5 5.4	4 4.3	2 2.2	1 1.1	-	2 2.2	-	90 100.0	2.40	0	6.29
生活関連サービス業	13 100.0	8 61.5	2 15.4	1 7.7	2 15.4	-	-	-	-	-	13 100.0	3.69	0	6.79
娯楽業	32 100.0	22 68.8	4 12.5	1 3.1	3 9.4	-	-	-	-	2 6.3	30 100.0	1.53	0	3.55
教育、学習支援業	66 100.0	30 45.5	13 19.7	10 15.2	9 13.6	1 1.5	2 3.0	-	1 1.5	-	66 100.0	6.85	1	20.60
医療、福祉	339 100.0	218 64.3	66 19.5	33 9.7	7 2.1	3 0.9	1 0.3	1 0.3	-	10 2.9	329 100.0	1.80	0	5.19
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	8 42.1	5 26.3	3 15.8	1 5.3	1 5.3	-	-	-	5 5.3	18 100.0	3.72	1	5.91
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	5 45.5	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	-	11 100.0	14.64	2	25.95
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	91 47.9	46 24.2	16 8.4	11 5.8	9 4.7	6 3.2	6 3.2	3 1.6	2 1.1	188 100.0	15.89	1	96.40
その他	80 100.0	42 52.5	19 23.8	3 3.8	6 8.8	7 6.3	5 5.0	2 2.5	2 2.5	-	80 100.0	9.59	1	21.73



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【契約社員】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
全体	1,979 100.0	359 18.1	274 13.8	275 13.9	508 25.7	563 28.4
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	20 14.6	20 14.6	8 5.8	43 31.4	46 33.6
製造業	422 100.0	77 18.2	44 10.4	62 14.7	123 29.1	116 27.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	2 13.3	2 13.3	6 40.0	4 26.7
情報通信業	29 100.0	5 17.2	9 31.0	4 13.8	8 27.6	3 10.3
運輸業、郵便業	140 100.0	16 11.4	26 18.6	23 16.4	34 24.3	41 29.3
卸売業	99 100.0	24 24.2	18 18.2	14 14.1	21 21.2	22 22.2
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	2 18.2	2 18.2	1 9.1	4 36.4	2 18.2
飲食料品小売業	63 100.0	8 12.7	6 9.5	3 4.8	30 47.6	16 25.4
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	12 15.0	11 13.8	5 6.3	29 36.3	23 28.8
金融・保険業	70 100.0	12 17.1	10 14.3	19 27.1	13 18.6	16 22.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	6 50.0	-	1 8.3	5 41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	9 29.0	9 29.0	2 6.5	3 25.8	3 9.7
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	14 15.2	13 14.1	8 8.7	24 26.1	33 35.9
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	2 15.4	2 15.4	5 38.5	2 15.4
娯楽業	32 100.0	7 21.9	4 12.5	4 12.5	4 12.5	13 40.6
教育、学習支援業	66 100.0	15 22.7	15 22.7	12 18.2	9 13.6	15 22.7
医療、福祉	339 100.0	68 20.1	33 9.7	42 12.4	78 23.0	118 34.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	7 36.8	3 15.8	2 10.5	4 21.1	3 15.8
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	5 45.5	2 18.2	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	31 16.3	33 17.4	43 22.6	30 15.8	53 27.9
その他	80 100.0	17 21.3	11 13.8	11 13.8	20 25.0	21 26.3

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【パート・アルバイト】 男女計

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	522 26.4	380 19.2	229 11.6	260 13.1	159 8.0	170 8.6	143 7.2	116 5.9	-	1,979 100.0	36.37	6	210.35
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	86 62.8	41 29.9	6 4.4	3 2.2	-	-	-	1 0.7	-	137 100.0	1.80	0	8.79
製造業	422 100.0	122 28.9	116 27.5	54 12.8	51 12.1	23 5.5	20 4.7	23 5.5	13 3.1	-	422 100.0	16.07	3	43.00
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	7 46.7	7 46.7	-	-	-	1 6.7	-	-	-	15 100.0	2.93	1	8.13
情報通信業	29 100.0	16 55.2	7 24.1	2 6.9	1 3.4	-	-	3 10.3	-	-	29 100.0	8.10	0	20.52
運輸業、郵便業	140 100.0	40 28.6	36 25.7	14 10.0	15 10.7	8 5.7	13 9.3	8 5.7	6 4.3	-	140 100.0	20.36	4	43.65
卸売業	99 100.0	45 45.5	17 17.2	13 13.1	7 7.1	7 4.0	4 4.0	6 6.1	3 3.0	-	99 100.0	13.42	1	33.74
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	2 18.2	4 36.4	-	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1	1 9.1	-	11 100.0	440.82	3	1,418.41
飲食料品小売業	63 100.0	1 1.6	1 1.6	5 7.9	5 7.9	9 14.3	18 28.6	14 22.2	10 15.9	-	63 100.0	152.17	36	463.13
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	13 16.3	12 15.0	2 2.5	7 8.8	10 12.5	4 5.0	3 3.8	1 1.3	-	80 100.0	170.03	24	724.84
金融・保険業	70 100.0	17 24.3	17 24.3	18 25.7	10 14.3	4 5.7	3 4.3	-	1 1.4	-	70 100.0	10.43	5	28.21
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	2 16.7	5 41.7	3 8.3	2 25.0	-	-	-	1 8.3	-	12 100.0	19.33	3	46.96
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	14 45.2	7 22.6	-	1 16.1	5 6.5	2 9.7	3 9.7	-	-	31 100.0	12.26	1	23.42
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	3 3.3	1 1.1	3 3.3	16 17.4	16 17.4	32 34.8	10 10.9	11 12.0	-	92 100.0	54.35	34	87.03
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	7 7.7	1 7.7	1 7.7	3 38.5	7 7.7	-	2 15.4	-	13 100.0	76.38	23	172.20
娯楽業	32 100.0	4 12.5	4 12.5	4 12.5	2 6.3	6 18.8	4 12.5	4 12.5	4 12.5	-	32 100.0	33.59	25	37.70
教育、学習支援業	66 100.0	7 10.6	13 19.7	8 12.1	11 16.7	6 9.1	6 9.1	5 7.6	10 15.2	-	66 100.0	74.83	14	178.23
医療、福祉	339 100.0	32 9.4	36 10.6	71 20.9	90 26.5	44 13.0	23 6.8	29 8.6	14 4.1	-	339 100.0	23.81	12	38.25
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	7 36.8	2 10.5	2 10.5	3 15.8	1 5.3	1 5.3	2 10.5	1 5.3	-	19 100.0	20.89	5	32.63
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	8 72.7	-	-	-	2 18.2	-	-	1 9.1	-	11 100.0	13.64	0	30.65
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	54 28.4	34 17.9	16 8.4	17 8.9	17 8.9	19 10.0	20 10.5	13 6.8	-	190 100.0	38.82	8	110.06
その他	80 100.0	31 38.8	15 18.8	6 7.5	9 11.3	2 2.5	6 7.5	4 5.0	7 8.8	-	80 100.0	29.24	2	76.66

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【パート・アルバイト】 うち男性

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	864 43.7	479 24.2	209 10.6	160 8.1	70 3.5	47 2.4	37 1.9	30 1.5	83 4.2	1,896 100.0	10.35	1	55.05
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	114 83.2	14 10.2	-	1 0.7	-	-	1 0.7	-	7 5.1	130 100.0	0.62	0	4.48
製造業	422 100.0	212 50.2	106 25.1	39 9.2	24 5.7	8 1.9	6 1.4	5 1.2	2 0.5	20 4.7	402 100.0	4.48	0	13.11
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	8 53.3	4 26.7	-	1 6.7	-	-	-	-	2 13.3	13 100.0	1.46	0	2.88
情報通信業	29 100.0	22 75.9	4 13.8	-	3 10.3	-	-	-	-	-	29 100.0	1.69	0	4.34
運輸業、郵便業	140 100.0	56 40.0	28 20.0	8 5.7	15 10.7	15 10.7	2 1.4	4 2.9	4 2.9	8 5.7	132 100.0	11.47	2	24.97
卸売業	99 100.0	56 56.6	22 22.2	11 11.1	4 4.0	3 3.0	-	1 1.0	-	2 2.0	97 100.0	3.48	0	10.46
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	6 54.5	2 18.2	-	-	1 9.1	-	-	1 9.1	1 9.1	10 100.0	120.00	0	370.06
飲食料品小売業	63 100.0	4 6.3	14 22.2	18 28.6	14 22.2	2 3.2	5 7.9	1 1.6	3 4.8	2 3.2	61 100.0	33.13	8	130.26
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	22 27.5	16 20.0	11 13.8	12 15.0	4 5.0	4 5.0	5 6.3	3 3.8	3 3.8	77 100.0	38.09	5	145.90
金融・保険業	70 100.0	49 70.0	14 20.0	3 4.3	2 2.9	-	1 1.4	-	-	1 1.4	69 100.0	1.57	0	5.93
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	7 58.3	4 33.3	-	-	-	-	1 8.3	-	-	12 100.0	6.92	0	21.47
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	18 58.1	7 22.6	3 9.7	2 6.5	1 3.2	-	-	-	-	31 100.0	2.58	0	4.88
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	9 9.8	11 12.0	26 28.3	21 21.7	8 8.7	2 2.2	6 6.5	4 4.3	6 6.5	86 100.0	19.35	9	32.46
生活関連サービス業	13 100.0	7 53.8	2 15.4	-	2 15.4	-	1 7.7	-	1 7.7	-	13 100.0	17.23	0	44.74
娯楽業	32 100.0	6 18.8	9 28.1	6 18.8	3 9.4	1 3.1	4 12.5	3 9.4	-	-	32 100.0	14.81	6	20.39
教育、学習支援業	66 100.0	19 28.8	8 12.1	12 18.2	12 18.2	3 4.5	3 4.5	1 1.5	7 10.6	5 7.6	61 100.0	38.00	7	102.08
医療、福祉	339 100.0	105 31.0	135 39.8	42 12.4	25 7.4	6 1.8	6 1.8	2 0.6	-	18 5.3	321 100.0	4.17	2	7.91
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	9 47.4	6 31.6	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3	-	-	-	19 100.0	4.53	1	8.56
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	8 72.7	2 18.2	-	-	-	-	1 9.1	-	-	11 100.0	6.18	0	18.88
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	73 38.4	43 22.6	23 12.1	13 6.8	15 7.9	8 4.2	5 2.6	4 2.1	6 3.2	184 100.0	13.46	2	54.53
その他	80 100.0	41 51.3	21 26.3	4 5.0	9 11.3	-	2 2.5	1 1.3	1 1.3	1 1.3	79 100.0	7.24	0	26.33

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【パート・アルバイト】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も 現在も 当該従業員 はいない	無回答
全体	1,979 100.0	516 26.1	448 22.6	436 22.0	256 12.9	323 16.3
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	21 15.3	23 16.8	8 5.8	39 28.5	46 33.6
製造業	422 100.0	102 24.2	86 20.4	100 23.7	63 14.9	71 16.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	4 26.7	3 20.0	5 33.3	1 6.7
情報通信業	29 100.0	2 6.9	6 20.7	6 20.7	13 44.8	2 6.9
運輸業、郵便業	140 100.0	30 21.4	41 29.3	23 16.4	16 11.4	30 21.4
卸売業	99 100.0	24 24.2	19 19.2	11 11.1	23 23.2	22 22.2
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	3 27.3	3 45.5	5 18.2	2 18.2
飲食料品小売業	63 100.0	11 17.5	21 33.3	29 46.0	1 1.6	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	21 26.3	18 22.5	27 33.8	3 3.8	11 13.8
金融・保険業	70 100.0	16 22.9	18 25.7	17 24.3	9 12.9	10 14.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	6 50.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	6 19.4	6 19.4	3 9.7	12 38.7	4 12.9
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	33 35.9	23 25.0	28 30.4	2 2.2	6 6.5
生活関連サービス業	13 100.0	4 30.8	3 23.1	4 30.8	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	3 9.4	7 21.9	7 59.4	19 6.3	2 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	24 36.4	18 27.3	14 21.2	4 6.1	6 9.1
医療、福祉	339 100.0	148 43.7	79 23.3	59 17.4	9 2.7	44 13.0
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	4 21.1	4 21.1	3 15.8	4 21.1	4 21.1
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	-	5 45.5	3 27.3	2 18.2
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	38 20.0	41 21.6	51 26.8	23 12.1	37 19.5
その他	80 100.0	16 20.0	18 22.5	13 16.3	19 23.8	14 17.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

## 【派遣社員】 男女計

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	1,321 66.8	367 18.5	126 6.4	79 4.0	25 1.3	25 1.3	22 1.1	14 0.7	-	1,979 100.0	4.01	0	16.79
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	98 71.5	28 20.4	4 2.9	4 2.9	2 1.5	1 0.7	-	-	-	137 100.0	1.51	0	4.80
製造業	422 100.0	219 51.9	94 22.3	36 8.5	37 8.8	9 2.1	11 2.6	9 2.1	7 1.7	-	422 100.0	7.60	0	22.50
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	-	4 26.7	-	-	-	-	-	-	15 100.0	1.80	0	3.17
情報通信業	29 100.0	17 58.6	6 20.7	1 3.4	2 6.9	1 3.4	1 3.4	1 3.4	-	-	29 100.0	6.00	0	15.18
運輸業、郵便業	140 100.0	101 72.1	23 16.4	9 6.4	3 2.1	1 0.7	-	2 1.4	1 0.7	-	140 100.0	3.08	0	14.37
卸売業	99 100.0	58 58.6	25 25.3	10 10.1	3 3.0	1 1.0	-	1 1.0	1 1.0	-	99 100.0	3.95	0	15.70
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	10 90.9	-	-	-	-	-	1 9.1	-	-	11 100.0	4.73	0	15.68
飲食料品小売業	63 100.0	57 90.5	2 3.2	2 3.2	1 1.6	1 1.6	-	-	-	-	63 100.0	0.86	0	3.77
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	62 77.5	13 16.3	2 2.5	2 2.5	-	1 1.3	-	-	-	80 100.0	1.35	0	5.07
金融・保険業	70 100.0	45 64.3	19 27.1	2 2.9	-	2 2.9	-	2 2.9	-	-	70 100.0	2.89	0	9.84
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	8 66.7	4 33.3	-	-	-	-	-	-	-	12 100.0	0.67	0	1.15
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	14 45.2	4 12.9	5 16.1	3 9.7	-	3 9.7	1 3.2	1 3.2	-	31 100.0	13.71	3	27.47
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	75 81.5	9 9.8	4 4.3	4 4.3	1 1.1	-	2 2.2	-	-	92 100.0	2.28	0	9.73
生活関連サービス業	13 100.0	11 84.6	1 7.7	1 7.7	-	-	-	-	-	-	13 100.0	0.62	0	1.56
娯楽業	32 100.0	28 87.5	1 3.1	2 6.3	-	1 3.1	-	-	-	-	32 100.0	1.22	0	4.02
教育、学習支援業	66 100.0	36 54.5	15 22.7	8 12.1	4 6.1	4 6.1	2 3.0	-	-	-	66 100.0	3.65	0	7.66
医療、福祉	339 100.0	248 73.2	64 18.9	21 6.2	4 1.2	1 0.3	-	1 0.3	-	-	339 100.0	1.21	0	4.10
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	11 57.9	7 36.8	-	1 5.3	-	-	-	-	-	19 100.0	1.74	0	3.51
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	7 63.6	1 9.1	-	2 18.2	-	-	-	1 9.1	-	11 100.0	16.55	0	45.91
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	138 72.6	28 14.7	5 2.6	7 3.7	3 1.6	4 2.1	2 1.1	3 1.6	-	190 100.0	6.62	0	31.34
その他	80 100.0	48 60.0	18 22.5	7 8.8	1 5.0	1 1.3	2 2.5	-	-	-	80 100.0	2.81	0	6.70

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

## 【派遣社員】 うち男性

	総数	0人	1～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	1,585 80.1	221 11.2	50 2.5	38 1.9	15 0.8	5 0.3	12 0.6	6 0.3	47 2.4	1,932 100.0	1.83	0	10.53
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	116 84.7	13 9.5	1 0.7	1 0.7	-	1 0.7	-	-	5 3.6	132 100.0	0.59	0	3.06
製造業	422 100.0	273 64.7	74 17.5	24 5.7	20 4.7	11 2.6	2 0.5	7 1.7	3 0.7	8 1.9	414 100.0	4.37	0	15.92
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	12 80.0	3 20.0	-	-	-	-	-	-	-	15 100.0	0.40	0	0.91
情報通信業	29 100.0	21 72.4	3 10.3	3 10.3	3 10.3	-	-	1 3.4	-	-	29 100.0	3.93	0	10.42
運輸業、郵便業	140 100.0	119 85.0	10 7.1	3 2.1	1 0.7	-	-	2 1.4	-	3 3.6	135 100.0	1.37	0	8.23
卸売業	99 100.0	62 62.8	9 9.1	4 4.0	1 1.0	-	-	-	-	3 3.0	96 100.0	0.65	0	2.36
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	10 90.9	-	-	-	1 9.1	-	-	-	-	11 100.0	2.55	0	8.44
飲食料品小売業	63 100.0	58 92.1	3 4.8	1 1.6	1 1.6	-	-	-	-	-	63 100.0	0.43	0	2.25
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	69 86.3	11 13.8	-	-	-	-	-	-	-	80 100.0	0.20	0	0.58
金融・保険業	70 100.0	44 62.9	13 18.6	2 2.9	-	1 1.4	-	-	-	-	70 100.0	0.56	0	2.80
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	12 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	12 100.0	0.00	0	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	18 58.1	5 16.1	1 3.2	3 9.7	-	-	1 3.2	-	3 9.7	28 100.0	5.43	0	17.53
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	77 83.7	11 12.0	2 2.2	-	-	1 1.1	-	-	1 1.1	91 100.0	0.76	0	3.60
生活関連サービス業	13 100.0	12 92.3	1 7.7	-	-	-	-	-	-	-	13 100.0	0.23	0	0.83
娯楽業	32 100.0	29 90.6	1 3.1	1 3.1	1 3.1	-	-	-	-	-	32 100.0	0.59	0	2.23
教育、学習支援業	66 100.0	33 50.0	10 15.2	1 1.5	1 1.5	-	-	-	-	1 1.5	65 100.0	0.55	0	1.65
医療、福祉	339 100.0	293 86.4	31 9.1	2 0.6	-	-	-	-	-	13 3.8	326 100.0	0.22	0	0.77
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	15 78.9	3 15.8	-	-	-	-	-	-	1 5.3	18 100.0	0.33	0	0.84
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	7 63.6	1 9.1	2 18.2	-	-	-	-	1 9.1	-	11 100.0	14.64	0	43.98
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	160 84.2	14 7.4	3 1.6	5 2.6	-	1 0.5	1 0.5	2 1.1	4 2.1	186 100.0	2.87	0	17.32
その他	80 100.0	64 80.0	10 12.5	2 2.5	1 1.3	2 2.5	-	-	-	1 1.3	79 100.0	1.29	0	4.77

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【派遣社員】 3年前との比較

	総数	増えた	変わらない	減った	3年前も現在も当該従業員はいない	無回答
全体	1,979 100.0	300 15.2	144 7.3	244 12.3	614 31.0	677 34.2
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	17 12.4	9 6.6	19 13.9	45 32.8	47 34.3
製造業	422 100.0	85 20.1	38 9.0	88 20.9	98 23.2	113 26.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	1 6.7	5 33.3	4 26.7	5 33.3
情報通信業	29 100.0	6 20.7	3 10.3	4 13.8	12 41.4	4 13.8
運輸業、郵便業	140 100.0	17 12.1	7 5.0	16 11.4	46 32.9	54 38.6
卸売業	99 100.0	21 21.2	7 7.1	16 16.2	28 28.3	27 27.3
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	-	1 9.1	5 45.5	5 45.5
飲食料品小売業	63 100.0	3 4.8	2 3.2	2 3.2	33 52.4	23 36.5
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	6 7.5	6 7.5	6 7.5	29 36.3	33 41.3
金融・保険業	70 100.0	14 20.0	3 4.3	9 12.9	27 38.6	17 24.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	2 16.7	1 8.3	1 8.3	8 66.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	12 38.7	3 9.7	3 9.7	5 16.1	8 25.8
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	5 5.4	4 4.3	9 9.8	32 34.8	42 45.7
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	2 15.4	7 53.8	4 30.8
娯楽業	32 100.0	1 3.1	1 3.1	3 9.4	11 34.4	16 50.0
教育、学習支援業	66 100.0	13 19.7	8 12.1	10 15.2	21 31.8	14 21.2
医療、福祉	339 100.0	48 14.2	27 8.0	17 5.0	94 27.7	153 45.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	3 15.8	2 10.5	4 21.1	5 26.3	5 26.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	1 9.1	4 36.4	3 27.3
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	27 14.2	8 4.2	14 7.4	67 35.3	74 38.9
その他	80 100.0	16 20.0	10 12.5	10 12.5	26 32.5	18 22.5

問1. 2014年1月1日時点の貴事業所の従業員（派遣社員も含む）の人数をお答えください。

【その他の従業員】 男女計

	総数	0人	1~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50~99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,979 100.0	1,532 77.4	220 11.1	93 4.7	61 3.1	21 1.1	22 1.1	16 0.8	14 0.7	-	1,979 100.0	3.77	0	22.03
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	111 81.0	16 11.7	4 2.9	3 2.2	1 0.7	-	1 0.7	1 0.7	-	137 100.0	2.22	0	11.63
製造業	422 100.0	296 70.1	56 13.3	24 5.7	27 6.4	5 1.2	6 1.4	6 1.4	2 0.5	-	422 100.0	4.47	0	18.22
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	13 86.7	2 13.3	-	-	-	-	-	-	-	15 100.0	0.20	0	0.56
情報通信業	29 100.0	23 79.3	2 6.9	-	1 3.4	1 3.4	-	-	2 6.9	-	29 100.0	11.34	0	36.10
運輸業、郵便業	140 100.0	112 80.0	16 11.4	7 5.0	2 1.4	1 0.7	2 1.4	-	-	-	140 100.0	1.61	0	6.12
卸売業	99 100.0	78 78.8	9 9.1	10 10.1	2 2.0	-	-	-	-	-	99 100.0	1.04	0	2.43
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	10 90.9	-	1 9.1	-	-	-	-	-	-	11 100.0	0.55	0	1.81
飲食料品小売業	63 100.0	59 93.7	2 3.2	-	1 1.6	-	-	-	1 1.6	-	63 100.0	7.11	0	54.54
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	65 81.3	8 10.0	3 3.8	3 3.8	1 1.3	-	-	-	-	80 100.0	2.03	0	6.79
金融・保険業	70 100.0	50 71.4	13 18.6	1 1.4	5 7.1	1 1.4	-	-	-	-	70 100.0	1.67	0	4.22
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	8 66.7	2 16.7	2 16.7	-	-	-	-	-	-	12 100.0	1.33	0	2.19
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	21 67.7	2 6.5	3 9.7	3 9.7	2 6.5	-	-	-	-	31 100.0	5.48	0	12.12
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	81 88.0	5 5.4	1 1.1	1 1.1	1 1.1	-	2 2.2	1 1.1	-	92 100.0	3.23	0	16.15
生活関連サービス業	13 100.0	10 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	13 100.0	0.00	0	0.00
娯楽業	32 100.0	30 93.8	1 3.1	-	1 3.1	-	-	-	-	-	32 100.0	0.38	0	1.79
教育、学習支援業	66 100.0	50 75.8	3 4.5	2 3.0	2 3.0	4 6.1	1 1.5	1 1.5	3 4.5	-	66 100.0	16.18	0	64.92
医療、福祉	339 100.0	277 81.7	40 11.8	10 2.9	7 2.1	1 0.3	2 0.6	1 0.3	1 0.3	-	339 100.0	1.96	0	14.38
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	5 26.3	9 47.4	5 26.3	-	-	-	-	-	-	19 100.0	2.74	2	2.75
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	9 81.8	-	-	-	-	1 9.1	-	1 9.1	-	11 100.0	16.36	0	42.04
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	145 76.3	19 10.0	12 6.3	5 2.6	1 0.5	4 2.1	3 1.6	1 0.5	-	190 100.0	4.68	0	26.49
その他	80 100.0	55 68.8	11 13.8	7 8.8	1 1.3	2 2.5	2 2.5	2 2.5	-	-	80 100.0	4.45	0	13.83

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問2. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の平均的な年齢階層はどれにあたりますか。

## 【契約社員】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	916 100.0	4 0.4	24 2.6	55 6.0	91 9.9	140 15.3	273 29.8	168 18.3	120 13.1	41 4.5
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	-	1 2.0	1 2.0	1 2.0	6 11.8	16 31.4	15 29.4	10 19.6	1 2.0
製造業	181 100.0	-	4 2.2	5 2.8	15 8.3	33 18.2	61 33.7	27 14.9	34 18.8	2 1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	-	-	-	1 20.0	3 60.0	1 20.0	-
情報通信業	19 100.0	-	-	1 5.3	6 31.6	3 15.8	3 15.8	3 15.8	3 15.8	-
運輸業、郵便業	63 100.0	-	1 1.6	3 4.8	6 9.5	12 19.0	18 28.6	8 12.7	13 20.6	2 3.2
卸売業	52 100.0	-	1 1.9	1 1.9	9 17.3	8 15.4	10 19.2	10 19.2	10 19.2	3 5.8
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	-	-	-	3 60.0	-	-	1 20.0	1 20.0	-
飲食料品小売業	17 100.0	-	-	1 5.9	4 23.5	1 5.9	5 29.4	3 17.6	3 17.6	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	-	-	4 14.3	1 3.6	4 14.3	8 28.6	8 28.6	2 7.1	1 3.6
金融・保険業	38 100.0	1 2.6	-	-	3 7.9	1 2.6	14 36.8	9 23.7	5 13.2	5 13.2
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	1 14.3	1 14.3	-	-	2 28.6	3 42.9	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	-	-	3 14.3	-	3 14.3	8 38.1	4 19.0	2 9.5	1 4.8
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	-	2 5.7	1 2.9	3 8.6	7 20.0	6 17.1	11 31.4	5 14.3	-
生活関連サービス業	6 100.0	-	-	1 16.7	2 33.3	1 16.7	-	-	1 16.7	1 16.7
娯楽業	15 100.0	-	1 6.7	2 13.3	4 26.7	2 13.3	2 13.3	3 20.0	1 6.7	-
教育、学習支援業	46 100.0	1 2.2	-	9 19.6	4 8.7	7 15.2	14 30.4	5 10.9	3 6.5	3 6.5
医療、福祉	149 100.0	1 0.7	8 5.4	7 4.7	11 7.4	30 20.1	55 36.9	20 13.4	6 4.0	11 7.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	1 8.3	1 8.3	-	3 25.0	5 41.7	1 8.3	-	1 8.3
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	-	-	-	3 50.0	1 16.7	-	2 33.3	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	1 0.9	1 0.9	8 7.4	8 7.4	11 10.1	31 28.7	27 25.0	15 13.9	6 5.6
その他	42 100.0	-	3 7.1	6 14.3	8 19.0	5 11.9	12 28.6	3 7.1	4 9.5	1 2.4

問2. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の平均的な年齢階層はどれにあたりますか。

## 【パート・アルバイト】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	1,457 100.0	6 0.4	35 2.4	52 3.6	85 5.8	164 11.3	484 33.2	392 26.9	201 13.8	38 2.6
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	1 2.0	-	-	4 7.8	9 17.6	12 23.5	10 19.6	13 25.5	2 3.9
製造業	300 100.0	-	1 0.3	8 2.7	9 3.0	25 8.3	108 36.0	89 29.7	56 18.7	4 1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	-	1 12.5	-	-	3 37.5	1 12.5	-	3 37.5	-
情報通信業	13 100.0	-	-	1 7.7	3 23.1	3 23.1	1 7.7	5 38.5	-	-
運輸業、郵便業	100 100.0	1 1.0	2 2.0	3 3.0	7 7.0	11 11.0	24 24.0	20 20.0	30 30.0	2 2.0
卸売業	54 100.0	-	-	3 5.6	5 9.3	5 9.3	21 38.9	11 20.4	7 13.0	2 3.7
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	-	-	-	1 11.1	1 11.1	4 44.4	3 33.3	-	-
飲食料品小売業	62 100.0	1 1.6	2 3.2	7 11.3	4 6.5	8 12.9	28 45.2	9 14.5	-	3 4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	-	-	2 3.0	4 6.0	4 16.4	11 37.3	14 20.9	7 10.4	4 6.0
金融・保険業	53 100.0	-	1 1.9	-	-	7 13.2	27 50.9	17 32.1	1 1.9	-
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	-	1 10.0	-	-	2 20.0	-	2 20.0	5 50.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	-	-	2 11.8	-	2 11.8	8 47.1	3 17.6	2 11.8	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	-	9 10.1	4 4.5	10 11.2	13 14.6	17 19.1	27 30.3	9 10.1	-
生活関連サービス業	41 100.0	-	-	-	2 18.2	1 9.1	1 9.1	6 54.5	-	1 9.1
娯楽業	28 100.0	-	4 14.3	5 17.9	5 17.9	1 3.6	6 21.4	4 14.3	3 10.7	-
教育、学習支援業	59 100.0	1 1.7	3 5.1	5 8.5	7 11.9	5 8.5	20 33.9	12 20.3	4 6.8	2 3.4
医療、福祉	307 100.0	-	3 1.0	7 2.3	12 3.9	44 14.3	113 36.8	98 31.9	23 7.5	7 2.3
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	-	-	1 8.3	-	5 41.7	4 33.3	1 8.3	1 8.3
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	-	-	-	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	1 0.7	7 5.1	4 2.9	8 5.9	11 8.1	33 24.3	39 28.7	26 19.1	7 5.1
その他	49 100.0	1 2.0	-	1 2.0	3 6.1	1 2.0	20 40.8	11 22.4	11 22.4	1 2.0

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問2. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の平均的な年齢階層はどれにあたりますか。

【派遣社員】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	658 100.0	4 0.6	16 2.4	72 10.9	155 23.6	157 23.9	132 20.1	39 5.9	33 5.0	50 7.6
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	-	1 2.6	6 15.4	8 20.5	4 10.3	12 30.8	2 5.1	3 7.7	3 7.7
製造業	203 100.0	-	4 2.0	17 8.4	54 26.6	60 29.6	44 21.7	11 5.4	5 2.5	8 3.9
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	-	-	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-
情報通信業	12 100.0	-	-	1 8.3	6 50.0	1 8.3	4 33.3	-	-	-
運輸業、郵便業	39 100.0	-	3 7.7	7 17.9	7 17.9	9 23.1	4 10.3	1 2.6	2 5.1	6 15.4
卸売業	41 100.0	1 2.4	-	4 9.8	17 41.5	10 24.4	3 7.3	-	1 2.4	5 12.2
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	6 100.0	-	-	-	1 16.7	1 16.7	2 33.3	-	2 33.3	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18 100.0	-	1 5.6	2 11.1	-	3 16.7	3 16.7	6 33.3	2 11.1	1 5.6
金融・保険業	25 100.0	-	-	2 8.0	6 24.0	6 24.0	7 28.0	1 4.0	3 12.0	-
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	-	-	-	1 25.0	3 75.0	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	-	-	2 11.8	5 29.4	2 11.8	4 23.5	1 5.9	1 5.9	3 17.6
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	1 5.9	3 17.6	3 35.3	6 35.3	-	5 29.4	1 5.9	1 5.9	-
生活関連サービス業	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-
娯楽業	4 100.0	-	-	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-
教育、学習支援業	30 100.0	1 3.3	-	3 10.0	7 23.3	6 20.0	4 13.3	3 10.0	1 3.3	5 16.7
医療、福祉	91 100.0	1 1.1	-	7 7.7	18 19.8	20 22.0	24 26.4	6 6.6	5 5.5	10 11.0
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8 100.0	-	-	1 12.5	1 12.5	1 12.5	3 37.5	1 12.5	1 12.5	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	-	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	1 25.0	1 25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52 100.0	-	3 5.8	5 9.6	13 25.0	19 36.5	5 9.6	3 5.8	1 1.9	3 5.8
その他	32 100.0	-	1 3.1	5 15.6	6 18.8	7 21.9	6 18.8	1 3.1	2 6.3	4 12.5

問3. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の契約上の雇用（派遣）期間（1契約あたり）はどれくらいですか。もっとも一般的な場合をお答えください。

【契約社員】

	総数	3か月未満	3か月	3か月超え6か月未満	6か月	6か月超え1年未満	1年	1年超3年未満	3年	3年超	期間の定めはない	無回答
全体	916 100.0	14 1.5	41 4.5	7 0.8	117 12.8	21 2.3	602 65.7	25 2.7	11 1.2	21 2.3	22 2.4	35 3.8
<b>事業所の産業分野</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	1 2.0	1 2.0	-	2 3.9	4 7.8	38 74.5	1 2.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0
製造業	181 100.0	7 3.9	19 10.5	4 2.2	40 22.1	1 0.6	96 53.0	2 1.1	1 0.6	4 2.2	4 2.2	3 1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	-	-	-	5 100.0	-	-	-	-	-
情報通信業	19 100.0	-	3 15.8	1 5.3	2 10.5	-	11 57.9	-	-	1 5.3	1 5.3	-
運輸業、郵便業	63 100.0	1 1.6	4 6.3	-	10 15.9	4 6.3	32 50.8	5 7.9	-	-	5 7.9	2 3.2
卸売業	52 100.0	3 5.8	1 1.9	-	5 13.5	7 13.5	33 63.5	-	-	5 9.6	1 1.9	1 1.9
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	-	-	-	1 20.0	-	4 80.0	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	17 100.0	-	-	-	3 17.6	-	13 76.5	-	-	-	1 5.9	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	-	-	-	6 21.4	-	20 71.4	-	-	1 3.6	-	1 3.6
金融・保険業	38 100.0	-	-	-	4 10.5	-	25 65.8	1 2.6	-	2 5.3	2 5.3	5 13.2
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	-	-	-	-	7 100.0	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	-	-	-	3 14.3	1 4.8	16 76.2	-	-	-	-	1 4.8
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	-	1 2.9	1 2.9	2 5.7	2 5.7	24 68.6	2 5.7	2 5.7	-	1 2.9	1 2.9
生活関連サービス業	6 100.0	-	-	-	1 16.7	-	3 50.0	-	1 16.7	-	-	1 16.7
娯楽業	15 100.0	-	-	-	2 13.3	-	10 66.7	2 13.3	-	-	1 6.7	-
教育、学習支援業	46 100.0	-	-	-	-	-	35 76.1	3 6.5	2 4.3	2 4.3	1 2.2	3 6.5
医療、福祉	149 100.0	1 0.7	1 0.7	-	14 9.4	6 4.0	107 71.8	7 4.7	2 1.3	2 1.3	1 0.7	8 5.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	-	-	-	1 8.3	11 91.7	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	-	2 33.3	-	2 33.3	-	2 33.3	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	1 0.9	8 7.4	1 0.9	10 9.3	1 0.9	75 69.4	2 1.9	1 0.9	2 1.9	2 1.9	5 4.6
その他	42 100.0	-	1 2.4	-	7 16.7	1 2.4	29 69.0	-	1 2.4	2 4.8	1 2.4	-

## 『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問3. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の契約上の雇用（派遣）期間（1契約あたり）はどれくらいですか。もっとも一般的な場合をお答えください。

## 【パート・アルバイト】

	総数	3か月未満	3か月	3か月を超え6か月未満	6か月	6か月を超え1年未満	1年	1年を超え3年未満	3年	3年を超え	期間の定めはない	無回答
全体	1,457 100.0	37 2.5	106 7.3	33 2.3	249 17.1	34 2.3	685 47.0	24 1.6	11 0.8	47 3.2	199 13.7	32 2.2
<b>事業所の産業分野</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	- -	2 3.9	4 7.8	5 9.8	2 3.9	21 41.2	2 3.9	- -	2 3.9	11 21.6	2 3.9
製造業	300 100.0	10 3.3	39 13.0	9 3.0	65 21.7	5 1.7	110 36.7	1 0.3	- -	13 4.3	44 14.7	4 1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	- -	- -	1 12.5	- -	- -	6 75.0	- -	- -	- -	- -	1 12.5
情報通信業	13 100.0	- -	2 15.4	- -	2 15.4	- -	7 53.8	- -	- -	1 7.7	1 7.7	- -
運輸業、郵便業	100 100.0	5 5.0	8 8.0	1 1.0	20 20.0	3 3.0	37 37.0	1 1.0	- -	3 3.0	20 20.0	2 2.0
卸売業	54 100.0	3 5.6	2 3.7	1 1.9	16 29.6	- -	18 33.3	- -	2 3.7	2 3.7	7 13.0	3 5.6
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	1 11.1	- -	- -	2 22.2	- -	3 33.3	- -	- -	- -	3 33.3	- -
飲食料品小売業	62 100.0	- -	1 1.6	- -	19 30.6	- -	24 38.7	5 8.1	1 1.6	2 3.2	8 12.9	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	1 1.5	4 6.0	- -	24 35.8	1 1.5	26 38.8	- -	2 3.0	1 1.5	4 6.0	4 6.0
金融・保険業	53 100.0	- -	1 1.9	2 3.8	9 17.0	- -	38 71.7	- -	- -	1 1.9	2 3.8	- -
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	- -	2 20.0	- -	- -	- -	8 80.0	- -	- -	- -	- -	- -
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	2 11.8	3 17.6	1 5.9	5 29.4	2 11.8	7 41.2	- -	- -	- -	1 5.9	- -
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	2 2.2	8 9.0	3 3.4	15 16.9	2 2.2	32 36.0	1 1.1	3 3.4	5 5.6	17 19.1	1 1.1
生活関連サービス業	11 100.0	- -	2 18.2	- -	2 18.2	- -	3 27.3	1 9.1	1 9.1	- -	1 9.1	1 9.1
娯楽業	28 100.0	- -	2 7.1	7 25.0	6 21.4	- -	5 17.9	- -	- -	1 3.6	7 25.0	- -
教育、学習支援業	59 100.0	3 5.1	- -	- -	7 11.9	3 5.1	35 59.3	3 5.1	- -	3 5.1	3 5.1	2 3.4
医療、福祉	307 100.0	3 1.0	4 1.3	1 0.3	26 8.5	12 3.9	203 66.1	4 1.3	2 0.7	11 3.6	38 12.4	3 1.0
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	1 8.3	1 8.3	- -	6 50.0	- -	4 33.3	- -	- -	- -	- -	- -
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	- -	1 33.3	- -	- -	- -	1 33.3	- -	- -	- -	- -	1 33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	4 2.9	16 11.8	1 0.7	16 11.8	2 1.5	62 45.6	5 3.7	- -	1 0.7	21 15.4	7 5.1
その他	49 100.0	2 4.1	6 12.2	2 4.1	5 10.2	1 2.0	24 49.0	- -	- -	2 2.0	8 16.3	- -

問3. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の契約上の雇用（派遣）期間（1契約あたり）はどれくらいですか。もっとも一般的な場合をお答えください。

## 【派遣社員】

	総数	3か月未満	3か月	3か月を超え6か月未満	6か月	6か月を超え1年未満	1年	1年を超え3年未満	3年	3年を超え	期間の定めはない	無回答
全体	658 100.0	66 10.0	199 30.2	50 7.6	48 7.3	30 4.6	137 20.8	40 6.1	15 2.3	5 0.8	36 5.5	32 4.9
<b>事業所の産業分野</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	1 2.6	6 15.4	2 5.1	4 10.3	1 2.6	13 33.3	6 15.4	1 2.6	- -	2 5.1	3 7.7
製造業	203 100.0	36 17.7	72 35.5	20 9.9	11 5.4	8 3.9	25 12.3	9 4.4	6 3.0	1 0.5	11 5.4	4 2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	- -	1 25.0	- -	1 25.0	- -	2 50.0	- -	- -	- -	- -	- -
情報通信業	12 100.0	1 8.3	2 16.7	- -	2 16.7	- -	6 50.0	- -	- -	1 8.3	- -	- -
運輸業、郵便業	39 100.0	1 2.6	12 30.8	1 2.6	3 7.7	1 2.6	8 20.5	2 5.1	1 2.6	- -	4 10.3	6 15.4
卸売業	41 100.0	3 7.3	21 51.2	1 2.4	2 4.9	3 7.3	12 29.3	3 7.3	- -	- -	2 4.9	9 21.9
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
飲食料品小売業	6 100.0	- -	- -	- -	1 16.7	- -	2 33.3	- -	1 16.7	- -	2 33.3	- -
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18 100.0	3 16.7	5 27.8	1 5.6	1 5.6	- -	5 27.8	- -	- -	- -	2 11.1	1 5.6
金融・保険業	25 100.0	- -	8 32.0	4 16.0	3 12.0	1 4.0	6 24.0	- -	2 8.0	- -	- -	1 4.0
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	- -	3 75.0	1 25.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	- -	5 29.4	2 11.8	5 29.4	- -	2 11.8	1 5.9	1 5.9	- -	1 5.9	- -
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	5 29.4	4 23.5	2 11.8	- -	2 11.8	1 5.9	1 5.9	- -	- -	1 5.9	1 5.9
生活関連サービス業	2 100.0	- -	2 50.0	- -	- -	- -	1 50.0	- -	- -	- -	- -	- -
娯楽業	4 100.0	- -	3 75.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 25.0	- -
教育、学習支援業	30 100.0	3 10.0	3 10.0	2 6.7	3 10.0	- -	15 50.0	3 10.0	- -	- -	1 3.3	- -
医療、福祉	91 100.0	6 6.6	24 26.4	9 9.9	2 2.2	8 8.8	24 26.4	3 3.3	1 1.1	3 3.3	4 4.4	7 7.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8 100.0	- -	3 37.5	- -	2 25.0	- -	2 25.0	- -	- -	- -	- -	1 12.5
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	- -	- -	- -	- -	1 25.0	1 25.0	1 25.0	- -	- -	- -	1 25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52 100.0	3 5.8	15 28.8	3 5.8	2 3.8	5 9.6	15 28.8	5 9.6	- -	- -	2 3.8	2 3.8
その他	32 100.0	4 12.5	8 25.0	2 6.3	4 12.5	- -	5 15.6	5 15.6	1 3.1	- -	3 9.4	- -

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問4. パート・アルバイトのうち雇用契約期間の定めのない方はいますか。

【パート・アルバイト】

	総数	いる	いない	無回答	雇用契約期間の定めのない方的人数										全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
					計	0人	1~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50~99人	100人以上	無回答				
全体	1,457	259	1,142	56	259	-	95	39	43	17	24	13	7	21	238	20.04	8	40.41
事業所の産業分野	100.0	17.8	78.4	3.8	100.0	-	36.7	15.1	16.6	6.6	9.3	5.0	2.7	8.1	100.0	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51	14	37	-	14	-	11	2	1	-	-	-	-	-	14	2.79	1	3.07
製造業	300	52	241	7	52	-	26	9	5	2	1	3	1	5	47	12.49	4	24.81
電気・ガス・熱供給・水道業	8	1	7	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	1.00	1	0.00
情報通信業	13	-	12	1	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	100	26	71	3	26	-	10	4	4	2	1	3	-	2	24	17.79	7	26.04
卸売業	54	10	40	4	10	-	6	2	1	-	-	-	-	-	10	7.80	3	10.76
繊維・衣服・身の回り品小売業	9	3	6	-	3	-	2	1	-	-	-	-	-	-	3	3.33	1	4.04
飲食品小売業	62	8	50	4	8	-	1	1	1	2	1	-	1	1	7	62.71	20	116.23
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67	8	56	3	8	-	1	1	2	-	1	-	1	2	6	30.00	16	37.58
金融・保険業	53	2	50	1	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	1.00	1	0.00
不動産業、物品賃貸業	10	1	9	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	16.00	16	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	17	2	15	-	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	1.00	1	0.00
宿泊業、飲食サービス業	89	25	60	4	25	-	1	7	4	8	-	1	4	21	38.24	23	58.82	
生活関連サービス業	11	4	5	2	4	-	1	1	1	-	-	-	1	3	6.33	8	4.73	
娯楽業	28	8	20	-	8	-	6	-	-	1	1	-	-	-	8	9.63	3	14.33
教育、学習支援業	59	6	49	4	6	-	3	2	1	-	-	-	-	-	6	6.00	4	5.93
医療、福祉	307	54	239	14	54	-	10	11	15	5	4	4	3	2	52	28.62	13	50.14
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	3	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	136	23	106	7	23	-	8	2	3	1	3	3	-	3	20	21.10	10	27.06
その他	49	9	40	-	9	-	4	1	1	-	-	-	-	-	9	15.11	5	16.37

問5. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイトの雇用契約および、派遣社員の派遣契約の更新可能な期間の上限はありますか。

【契約社員】

	総数	ない	ある	無回答	更新可能な期間の上限										全体	平均値 (単位=月数)	中央値	標準偏差
					計	1~3か月	4~6か月	7~1年	1年1か月~2年	2年1か月~3年	3年1か月~5年	5年1か月以上	無回答					
全体	916	586	237	93	237	4	9	118	4	40	48	1	13	224	26.76	12	20.78	
事業所の産業分野	100.0	64.0	25.9	10.2	100.0	1.7	3.8	49.8	1.7	16.9	20.3	0.4	5.5	100.0	-	-	-	
建設業	51	32	16	3	16	-	-	10	-	4	1	-	1	15	21.60	12	15.18	
製造業	181	118	43	20	43	4	4	17	-	6	8	-	4	39	23.95	12	20.93	
電気・ガス・熱供給・水道業	5	4	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	
情報通信業	19	11	7	1	7	-	1	3	-	1	2	-	-	7	28.29	12	23.68	
運輸業、郵便業	63	37	15	11	15	-	2	8	1	-	3	-	1	14	21.43	12	19.37	
卸売業	52	30	19	3	19	-	-	13.3	53.3	6.7	-	-	6.7	100.0	-	-	-	
繊維・衣服・身の回り品小売業	5	4	1	-	1	-	-	52.6	5.3	10.5	26.3	-	5.3	100.0	-	-	-	
飲食品小売業	17	13	1	3	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	12.00	12	0.00	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28	16	9	3	9	-	-	4	-	1	4	-	-	9	35.89	35	24.00	
金融・保険業	38	26	9	3	9	-	-	6	-	-	2	-	1	8	24.00	12	22.22	
不動産業、物品賃貸業	7	4	3	-	3	-	-	2	-	-	1	-	-	3	28.00	12	27.71	
学術研究、専門・技術サービス業	21	16	4	1	4	-	-	2	-	-	1	-	1	3	28.00	12	27.71	
宿泊業、飲食サービス業	35	22	8	5	8	-	-	5	-	1	1	-	1	7	22.29	12	18.88	
生活関連サービス業	100	83.3	-	16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
娯楽業	15	8	6	1	6	-	1	2	-	3	-	-	-	6	22.50	24	13.87	
教育、学習支援業	46	17	26	3	26	-	-	2	-	10	13	1	-	26	49.38	60	21.01	
医療、福祉	149	106	27	16	27	-	1	18	-	5	2	-	1	26	20.08	12	15.27	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	9	1	2	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	12.00	12	0.00	
職業紹介・労働者派遣業	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
サービス業（他に分類されないもの）	108	68	30	10	30	-	-	22	1	5	2	-	-	30	19.60	12	14.26	
その他	42	29	9	4	9	-	-	73.3	3.3	16.7	6.7	-	-	9	32.00	24	22.45	



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問5. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイトの雇用契約および、派遣社員の派遣契約の更新可能な期間の上限はありますか。

【パート・アルバイト】

	総数	ない	ある	無回答	更新可能な期間の上限											全体	平均値 (単位=月数)	中央値	標準偏差
					計	1~3か月	4~6か月	7~1年	1年1か月~2年	2年1か月~3年	3年1か月~5年	5年1か月以上	無回答						
全体	1,457	982	286	189	286	17	34	155	3	25	34	-	18	268	19.01	12	17.53		
事業所の産業分野	100.0	67.4	19.6	13.0	100.0	5.9	11.9	54.2	1.0	8.7	11.9	-	6.3	100.0					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
建設業	51	42	5	4	5	-	1	3	-	1	-	-	-	5	15.60	12	11.70		
製造業	300	199	67	34	67	9	7	33	-	2	11	-	5	62	19.21	12	19.94		
電気・ガス・熱供給・水道業	8	4	3	1	3	-	1	-	-	1	-	-	1	2	20.50	21	21.92		
情報通信業	13	7	3	3	3	-	1	2	-	-	-	-	-	3	10.00	12	3.46		
運輸業、郵便業	100	70	15	15	15	6.7	33.3	53.3	-	-	-	-	6.7	100.0	9.14	12	3.57		
卸売業	54	36	13	5	13	-	3	6	1	-	3	-	13	22.62	12	21.79			
繊維・衣服・身の回り品小売業	9	7	1	1	1	-	-	1	-	-	-	-	1	12.00	12	0.00			
飲食料品小売業	62	34	11	17	11	1	2	5	-	-	-	-	3	8	9.38	12	3.74		
小売業（上記2分業の小売業を除く）	67	38	20	9	20	2	6	9	-	2	1	-	20	14.05	12	13.96			
金融・保険業	53	35	13	5	13	-	-	10	-	1	1	-	1	12	18.00	12	14.92		
不動産業、物品賃貸業	10	7	3	-	3	1	-	2	-	-	-	-	3	9.00	12	5.20			
学術研究、専門・技術サービス業	17	13	3	1	3	-	1	-	-	1	1	-	3	34.00	36	27.06			
宿泊業、飲食サービス業	89	65	12	12	12	-	4	6	-	33.3	33.3	-	1	11	14.18	12	15.48		
生活関連サービス業	11	8	1	2	1	-	1	-	-	-	-	-	8.3	100.0	1	12.00	12	0.00	
娯楽業	28	20	3	5	3	1	-	1	1	-	-	-	3	11.00	12	7.55			
教育、学習支援業	59	32	24	3	24	-	-	3	-	9	12	-	24	45.00	48	17.06			
医療、福祉	307	220	49	38	49	-	1	41	-	4	1	-	2	47	14.94	12	9.60		
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	7	2	3	2	-	-	-	-	2	-	-	2	36.00	36	0.00			
職業紹介・労働者派遣業	3	2	-	1	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-		
サービス業（他に分類されないもの）	136	96	25	13	25	2	2	17	-	1	1	-	2	23	13.70	12	11.86		
その他	49	29	8	12	8	-	8.0	8.0	68.0	-	4.0	4.0	-	8.0	100.0	7	21.00	12	18.08

問5. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイトの雇用契約および、派遣社員の派遣契約の更新可能な期間の上限はありますか。

【派遣社員】

	総数	ない	ある	無回答	更新可能な期間の上限											全体	平均値 (単位=月数)	中央値	標準偏差
					計	1~3か月	4~6か月	7~1年	1年1か月~2年	2年1か月~3年	3年1か月~5年	5年1か月以上	無回答						
全体	658	359	217	82	217	28	13	39	3	123	3	-	8	209	25.31	36	14.50		
事業所の産業分野	100.0	54.6	33.0	12.5	100.0	12.9	6.0	18.0	1.4	56.7	1.4	-	3.7	100.0					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
建設業	39	19	16	4	16	-	-	4	-	11	-	-	1	15	29.60	36	10.99		
製造業	203	102	80	21	80	16	4	7	1	48	1	-	3	77	25.42	36	15.22		
電気・ガス・熱供給・水道業	4	3	1	-	1	-	-	-	-	100.0	-	-	1	36.00	36	0.00			
情報通信業	12	8	2	2	2	1	-	-	-	50.0	-	-	2	19.50	20	23.34			
運輸業、郵便業	39	24	6	9	6	9	-	3	-	2	-	-	6	28.00	24	19.60			
卸売業	41	24	13	4	13	3	1	2	-	33.3	7	-	13	22.38	36	15.57			
繊維・衣服・身の回り品小売業	100.0	58.5	31.7	9.8	100.0	23.1	7.7	15.4	-	53.8	-	-	100.0	35.00	35	0.00			
飲食料品小売業	6	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
小売業（上記2分業の小売業を除く）	18	10	5	3	5	2	-	-	-	3	-	-	5	22.60	36	18.35			
金融・保険業	25	16	6	3	6	1	-	2	-	3	-	-	6	22.50	24	15.15			
不動産業、物品賃貸業	4	2	2	-	2	-	1	-	-	1	-	-	2	21.00	21	21.21			
学術研究、専門・技術サービス業	17	12	3	2	3	-	-	1	-	1	-	-	1	24.00	24	16.97			
宿泊業、飲食サービス業	17	9	5	3	5	-	1	3	-	1	-	-	5	15.60	12	11.70			
生活関連サービス業	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
娯楽業	4	3	1	-	1	-	-	-	-	1	-	-	1	35.00	35	0.00			
教育、学習支援業	30	17	12	1	12	-	-	1	-	10	-	-	1	11	33.82	36	7.24		
医療、福祉	91	52	29	10	29	2	2	10	-	14	1	-	29	24.03	36	15.15			
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8	5	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
職業紹介・労働者派遣業	4	3	1	-	1	-	-	-	-	100.0	-	-	1	36.00	36	0.00			
サービス業（他に分類されないもの）	52	22	20	10	20	2	2	4	2	10	-	-	20	23.70	30	13.66			
その他	32	18	12	2	12	1	2	2	-	6	-	-	1	11	23.09	35	14.86		

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問5-付問. 雇用契約あるいは派遣契約の上限はどこが決めますか。

## 【契約社員】

	総数	貴社全体で統一的なルールがある	貴事業所で独自に決める	貴事業所の部門の責任者が決める	その他	無回答
全体	237	202	14	10	5	6
	100.0	85.2	5.9	4.2	2.1	2.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	16	15	-	1	-	-
	100.0	93.8	-	6.3	-	-
製造業	43	35	5	1	2	-
	100.0	81.4	11.6	2.3	4.7	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
情報通信業	7	6	-	-	-	1
	100.0	85.7	-	-	-	14.3
運輸業、郵便業	15	12	1	1	1	-
	100.0	80.0	6.7	6.7	6.7	-
卸売業	19	14	2	1	2	-
	100.0	73.7	10.5	5.3	10.5	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
飲食品小売業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	9	6	1	1	-	1
	100.0	66.7	11.1	11.1	-	11.1
金融・保険業	9	8	-	1	-	-
	100.0	88.9	-	11.1	-	-
不動産業、物品賃貸業	3	2	-	-	-	1
	100.0	66.7	-	-	-	33.3
学術研究、専門・技術サービス業	4	3	1	-	-	-
	100.0	75.0	25.0	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	8	7	-	1	-	-
	100.0	87.5	-	12.5	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
娯楽業	6	5	-	1	-	-
	100.0	83.3	-	16.7	-	-
教育、学習支援業	26	24	2	-	-	-
	100.0	92.3	7.7	-	-	-
医療、福祉	27	25	-	-	-	2
	100.0	92.6	-	-	-	7.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	30	25	2	2	-	1
	100.0	83.3	6.7	6.7	-	3.3
その他	9	9	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-

問5-付問. 雇用契約あるいは派遣契約の上限はどこが決めますか。

## 【パート・アルバイト】

	総数	貴社全体で統一的なルールがある	貴事業所で独自に決める	貴事業所の部門の責任者が決める	その他	無回答
全体	286	243	15	14	4	10
	100.0	85.0	5.2	4.9	1.4	3.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	5	5	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
製造業	67	51	7	6	2	1
	100.0	76.1	10.4	9.0	3.0	1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	3	3	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
情報通信業	3	1	-	1	-	1
	100.0	33.3	-	33.3	-	33.3
運輸業、郵便業	15	13	1	1	-	-
	100.0	86.7	6.7	6.7	-	-
卸売業	13	10	1	1	1	1
	100.0	76.9	-	7.7	7.7	7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
飲食品小売業	11	11	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	20	19	1	-	-	-
	100.0	95.0	5.0	-	-	-
金融・保険業	13	13	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	3	2	-	-	-	1
	100.0	66.7	-	-	-	33.3
学術研究、専門・技術サービス業	3	3	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	12	9	-	2	-	1
	100.0	75.0	-	16.7	-	8.3
生活関連サービス業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
娯楽業	3	3	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
教育、学習支援業	24	23	1	-	-	-
	100.0	95.8	4.2	-	-	-
医療、福祉	49	44	1	1	1	2
	100.0	89.8	2.0	2.0	2.0	4.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2	2	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	25	19	2	2	-	2
	100.0	76.0	8.0	8.0	-	8.0
その他	8	6	1	-	-	1
	100.0	75.0	12.5	-	-	12.5

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問5-付問. 雇用契約あるいは派遣契約の上限はどこが決めますか。

【派遣社員】

	総数	貴社全体で統一的なルールがある	貴事業所で独自に決める	貴事業所の部門の責任者が決める	その他	無回答
全体	217	93	28	32	55	9
	100.0	42.9	12.9	14.7	25.3	4.1
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	16	8	1	2	5	-
	100.0	50.0	6.3	12.5	31.3	-
製造業	80	28	12	11	27	2
	100.0	35.0	15.0	13.8	33.8	2.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
情報通信業	2	1	1	-	-	-
	100.0	50.0	50.0	-	-	-
運輸業、郵便業	6	3	1	1	1	-
	100.0	50.0	16.7	16.7	16.7	-
卸売業	13	5	2	1	5	-
	100.0	38.5	15.4	7.7	38.5	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1	-	-	1	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
飲食品小売業	-	-	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	5	4	-	1	-	-
	100.0	80.0	-	20.0	-	-
金融・保険業	6	5	-	-	1	-
	100.0	83.3	-	-	16.7	-
不動産業、物品賃貸業	2	-	-	-	1	1
	100.0	-	-	-	50.0	50.0
学術研究、専門・技術サービス業	3	-	-	1	2	-
	100.0	-	-	33.3	66.7	-
宿泊業、飲食サービス業	5	1	-	1	2	1
	100.0	20.0	-	20.0	40.0	20.0
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-
娯楽業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
教育、学習支援業	12	9	-	-	3	-
	100.0	75.0	-	-	25.0	-
医療、福祉	29	9	5	6	7	2
	100.0	31.0	17.2	20.7	24.1	6.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1	-	-	-	1	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	20	11	3	5	20	1
	100.0	55.0	15.0	25.0	-	5.0
その他	12	6	2	2	-	2
	100.0	50.0	16.7	16.7	-	16.7

問6. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員が携わっている仕事は主に以下のどれにあてはまりますか。

【契約社員】

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受けながら、おおむね本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	916	184	429	213	49	41
	100.0	20.1	46.8	23.3	5.3	4.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	51	16	16	16	1	2
	100.0	31.4	31.4	31.4	2.0	3.9
製造業	181	55	78	37	8	3
	100.0	30.4	43.1	20.4	4.4	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	5	1	2	2	-	-
	100.0	20.0	40.0	40.0	-	-
情報通信業	19	3	10	4	-	2
	100.0	15.8	52.6	21.1	-	10.5
運輸業、郵便業	63	21	28	8	3	3
	100.0	33.3	44.4	12.7	4.8	4.8
卸売業	52	9	24	13	5	1
	100.0	17.3	46.2	25.0	9.6	1.9
織物・衣服・身の回り品小売業	5	-	3	1	1	-
	100.0	-	60.0	20.0	20.0	-
飲食品小売業	17	2	8	6	-	1
	100.0	11.8	47.1	35.3	-	5.9
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28	6	14	6	1	1
	100.0	21.4	50.0	21.4	3.6	3.6
金融・保険業	38	2	21	7	3	5
	100.0	5.3	55.3	18.4	7.9	13.2
不動産業、物品賃貸業	7	2	3	2	-	-
	100.0	28.6	42.9	28.6	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	21	5	10	3	1	2
	100.0	23.8	47.6	14.3	4.8	9.5
宿泊業、飲食サービス業	35	5	20	8	2	-
	100.0	14.3	57.1	22.9	5.7	-
生活関連サービス業	6	-	4	1	-	1
	100.0	-	66.7	16.7	-	16.7
娯楽業	15	3	9	2	-	1
	100.0	20.0	60.0	13.3	-	6.7
教育、学習支援業	46	5	24	12	3	2
	100.0	10.9	52.2	26.1	6.5	4.3
医療、福祉	149	15	80	36	11	7
	100.0	10.1	53.7	24.2	7.4	4.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	2	6	4	-	-
	100.0	16.7	50.0	33.3	-	-
職業紹介・労働者派遣業	6	-	4	1	1	-
	100.0	-	66.7	16.7	16.7	-
サービス業（他に分類されないもの）	108	26	39	32	6	5
	100.0	24.1	36.1	29.6	5.6	4.6
その他	42	6	22	9	3	2
	100.0	14.3	52.4	21.4	7.1	4.8

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問6. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員が携わっている仕事は主に以下のどれにあてはまりますか。

【パート・アルバイト】

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	1,457 100.0	598 41.0	601 41.2	184 12.6	32 2.2	42 2.9
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	27 52.9	14 27.5	7 13.7	2 3.9	1 2.0
製造業	300 100.0	142 47.3	108 36.0	38 12.7	5 1.7	7 2.3
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	2 25.0	4 50.0	1 12.5	-	1 12.5
情報通信業	13 100.0	5 38.5	5 38.5	1 7.7	-	2 15.4
運輸業、郵便業	100 100.0	55 55.0	27 27.0	10 10.0	5 5.0	3 3.0
卸売業	54 100.0	27 50.0	18 33.3	8 14.8	-	1 1.9
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	2 22.2	7 77.8	-	-	-
飲食料点小売業	62 100.0	19 30.6	32 51.6	6 9.7	-	5 8.1
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	26 38.8	33 49.3	5 7.5	1 1.5	2 3.0
金融・保険業	53 100.0	21 39.6	27 50.9	4 7.5	-	1 1.9
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	3 30.0	5 50.0	2 20.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	13 76.5	3 17.6	-	1 5.9	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	33 37.1	45 50.6	11 12.4	-	-
生活関連サービス業	11 100.0	5 45.5	5 45.5	-	-	1 9.1
娯楽業	28 100.0	16 57.1	9 32.1	2 7.1	-	1 3.6
教育、学習支援業	59 100.0	33 55.9	17 28.8	4 6.8	3 5.1	2 3.4
医療、福祉	307 100.0	68 22.1	165 53.7	60 19.5	10 3.3	4 1.3
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	6 50.0	6 50.0	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	66 48.5	43 31.6	17 12.5	3 2.2	7 5.1
その他	49 100.0	23 46.9	19 38.8	5 10.2	-	2 4.1

問6. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員が携わっている仕事は主に以下のどれにあてはまりますか。

【派遣社員】

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	658 100.0	333 50.6	247 37.5	42 6.4	9 1.4	27 4.1
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	16 41.0	18 46.2	1 2.6	1 2.6	3 7.7
製造業	203 100.0	128 63.1	63 31.0	8 3.9	1 0.5	3 1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	1 25.0	3 75.0	-	-	-
情報通信業	12 100.0	2 16.7	6 50.0	2 16.7	-	2 16.7
運輸業、郵便業	39 100.0	20 51.3	11 28.2	3 7.7	1 2.6	4 10.3
卸売業	41 100.0	16 39.0	20 48.8	2 4.9	-	3 7.3
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
飲食料点小売業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	-	1 16.7	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18 100.0	11 61.1	5 27.8	1 5.6	-	1 5.6
金融・保険業	25 100.0	11 44.0	12 48.0	1 4.0	-	1 4.0
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	11 64.7	6 35.3	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	11 64.7	3 17.6	3 17.6	-	-
生活関連サービス業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
娯楽業	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	-
教育、学習支援業	30 100.0	17 56.7	11 36.7	2 6.7	-	-
医療、福祉	91 100.0	34 37.4	41 45.1	8 8.8	3 3.3	5 5.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8 100.0	5 62.5	1 12.5	2 25.0	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	-	1 25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52 100.0	17 32.7	26 50.0	5 9.6	1 1.9	3 5.8
その他	32 100.0	18 56.3	11 34.4	2 6.3	1 3.1	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問7. 非正規従業員の仕事は、「限定された1つの仕事、職域だけをこなす（単能工的）」と「複数の仕事、職域を遂行する（多能工的）」のいずれに近いと思いますか。

【契約社員】

	総数	単能工的に近い	やや単能工的に近い	やや多能工的に近い	多能工的に近い	無回答
全体	916	247	256	193	174	46
	100.0	27.0	27.9	21.1	19.0	5.0
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	51	14	18	11	5	3
	100.0	27.5	35.3	21.6	9.8	5.9
製造業	181	57	58	30	32	4
	100.0	31.5	32.0	16.6	17.7	2.2
電気・ガス・熱供給・水道業	5	2	2	1	-	-
	100.0	40.0	40.0	20.0	-	-
情報通信業	19	9	5	-	5	-
	100.0	47.4	26.3	-	26.3	-
運輸業、郵便業	63	24	18	8	7	6
	100.0	38.1	28.6	12.7	11.1	9.5
卸売業	52	17	16	10	8	1
	100.0	32.7	30.8	19.2	15.4	1.9
織物・衣服・身の回り品小売業	5	1	1	-	3	-
	100.0	20.0	20.0	-	60.0	-
飲食料品小売業	17	2	6	4	3	2
	100.0	11.8	35.3	23.5	17.6	11.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28	6	5	6	11	-
	100.0	21.4	17.9	21.4	39.3	-
金融・保険業	38	6	9	11	7	5
	100.0	15.8	23.7	28.9	18.4	13.2
不動産業、物品賃貸業	7	1	4	2	-	-
	100.0	14.3	57.1	28.6	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	21	7	5	3	5	1
	100.0	33.3	23.8	14.3	23.8	4.8
宿泊業、飲食サービス業	35	8	12	13	2	-
	100.0	22.9	34.3	37.1	5.7	-
生活関連サービス業	6	-	2	1	2	1
	100.0	-	33.3	16.7	33.3	16.7
娯楽業	15	6	5	4	-	-
	100.0	40.0	33.3	26.7	-	-
教育、学習支援業	46	6	10	11	18	1
	100.0	13.0	21.7	23.9	39.1	2.2
医療、福祉	149	37	33	36	32	11
	100.0	24.8	22.1	24.2	21.5	7.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	5	4	2	-	1
	100.0	41.7	33.3	16.7	-	8.3
職業紹介・労働者派遣業	6	1	2	2	1	-
	100.0	16.7	33.3	33.3	16.7	-
サービス業（他に分類されないもの）	108	29	28	24	22	5
	100.0	26.9	25.9	22.2	20.4	4.6
その他	42	8	12	12	9	1
	100.0	19.0	28.6	28.6	21.4	2.4

問7. 非正規従業員の仕事は、「限定された1つの仕事、職域だけをこなす（単能工的）」と「複数の仕事、職域を遂行する（多能工的）」のいずれに近いと思いますか。

【パート・アルバイト】

	総数	単能工的に近い	やや単能工的に近い	やや多能工的に近い	多能工的に近い	無回答
全体	1,457	602	485	234	88	48
	100.0	41.3	33.3	16.1	6.0	3.3
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	51	28	14	5	3	1
	100.0	54.9	27.5	9.8	5.9	2.0
製造業	300	133	99	45	10	13
	100.0	44.3	33.0	15.0	3.3	4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	8	5	2	1	-	-
	100.0	62.5	25.0	12.5	-	-
情報通信業	13	7	4	2	-	-
	100.0	53.8	30.8	15.4	-	-
運輸業、郵便業	100	58	28	9	1	4
	100.0	58.0	28.0	9.0	1.0	4.0
卸売業	54	28	19	4	1	2
	100.0	51.9	35.2	7.4	1.9	3.7
織物・衣服・身の回り品小売業	9	5	3	1	-	-
	100.0	55.6	33.3	11.1	-	-
飲食料品小売業	62	22	22	13	3	2
	100.0	35.5	35.5	21.0	4.8	3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67	17	25	21	2	2
	100.0	25.4	37.3	31.3	3.0	3.0
金融・保険業	53	13	23	11	6	-
	100.0	24.5	43.4	20.8	11.3	-
不動産業、物品賃貸業	10	3	5	2	-	-
	100.0	30.0	50.0	20.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17	11	3	1	2	-
	100.0	64.7	17.6	5.9	11.8	-
宿泊業、飲食サービス業	89	29	36	15	8	1
	100.0	32.6	40.4	16.9	9.0	1.1
生活関連サービス業	11	3	5	3	-	-
	100.0	27.3	45.5	-	18.2	9.1
娯楽業	28	8	15	4	1	-
	100.0	28.6	53.6	14.3	3.6	-
教育、学習支援業	59	28	20	7	3	1
	100.0	47.5	33.9	11.9	5.1	1.7
医療、福祉	307	108	93	62	35	9
	100.0	35.2	30.3	20.2	11.4	2.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	8	4	-	-	-
	100.0	66.7	33.3	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	3	1	-	-	1	1
	100.0	33.3	-	-	33.3	33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136	58	43	20	7	8
	100.0	42.6	31.6	14.7	5.1	5.9
その他	49	24	16	5	2	2
	100.0	49.0	32.7	10.2	4.1	4.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問7. 非正規従業員の仕事は、「限定された1つの仕事、職域だけをこなす（単能工的）」と「複数の仕事、職域を遂行する（多能工的）」のいずれに近いと思いますか。

## 【派遣社員】

	総数	単能工的に近い	やや単能工的に近い	やや多能工的に近い	多能工的に近い	無回答
全体	658	318	200	87	30	23
	100.0	48.3	30.4	13.2	4.6	3.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	39	12	17	6	2	2
	100.0	30.8	43.6	15.4	5.1	5.1
製造業	203	111	64	20	3	5
	100.0	54.7	31.5	9.9	1.5	2.5
電気・ガス・熱供給・水道業	4	3	1	-	-	-
	100.0	75.0	25.0	-	-	-
情報通信業	12	6	4	1	1	-
	100.0	50.0	33.3	8.3	8.3	-
運輸業、郵便業	39	24	8	4	-	3
	100.0	61.5	20.5	10.3	-	7.7
卸売業	41	17	18	1	2	3
	100.0	41.5	43.9	2.4	4.9	7.3
織物・衣服・身の回り品小売業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
飲食品小売業	6	4	1	1	-	-
	100.0	66.7	16.7	16.7	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18	10	7	1	-	-
	100.0	55.6	38.9	5.6	-	-
金融・保険業	25	11	11	1	1	1
	100.0	44.0	44.0	4.0	4.0	4.0
不動産業、物品賃貸業	4	1	1	2	-	-
	100.0	25.0	25.0	50.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17	10	4	2	1	-
	100.0	58.8	23.5	11.8	5.9	-
宿泊業、飲食サービス業	17	10	6	1	-	-
	100.0	58.8	35.3	5.9	-	-
生活関連サービス業	2	1	1	-	-	-
	100.0	50.0	50.0	-	-	-
娯楽業	4	1	2	1	-	-
	100.0	25.0	50.0	25.0	-	-
教育、学習支援業	30	12	6	7	5	-
	100.0	40.0	20.0	23.3	16.7	-
医療、福祉	91	41	20	17	9	4
	100.0	45.1	22.0	18.7	9.9	4.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8	7	-	-	1	-
	100.0	87.5	-	-	12.5	-
職業紹介・労働者派遣業	4	1	1	1	-	1
	100.0	25.0	25.0	25.0	-	25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52	30	15	11	4	2
	100.0	38.5	28.8	21.2	7.7	3.8
その他	32	11	11	8	1	-
	100.0	34.4	34.4	25.0	3.1	3.1

問8. 契約社員、パート・アルバイト、派遣社員に対して、貴事業所で実施している職務能力の伸長やキャリア開発のしくみにはどのようなものがありますか。（M.A.）

## 【契約社員】

	総数	能力開発を目的としたジョブローテーションがある	能力開発を目的とした部門を越えた異動がある	定期的にキャリアアップや働き方の意向に関する面談を行っている	スキルマップやキャリアシート等により伸ばすべき能力を見極めている	能力開発やキャリア形成を指導する人がいる	特に何も行っていない	無回答
全体	916	138	133	369	187	214	298	66
	100.0	15.1	14.5	40.3	20.4	23.4	32.5	7.2
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51	4	3	17	6	9	25	3
	100.0	7.8	5.9	33.3	11.8	17.6	49.0	5.9
製造業	181	28	19	48	48	38	73	9
	100.0	15.5	10.5	26.5	26.5	21.0	40.3	5.0
電気・ガス・熱供給・水道業	5	-	1	2	-	1	2	-
	100.0	-	20.0	40.0	-	20.0	40.0	-
情報通信業	19	4	1	12	5	5	6	-
	100.0	21.1	5.3	63.2	26.3	26.3	31.6	-
運輸業、郵便業	63	12	12	19	13	14	20	7
	100.0	19.0	19.0	30.2	20.6	22.2	31.7	11.1
卸売業	52	5	5	23	11	5	24	2
	100.0	9.6	9.6	44.2	21.2	9.6	46.2	3.8
織物・衣服・身の回り品小売業	5	1	2	3	2	2	1	-
	100.0	20.0	40.0	60.0	40.0	40.0	20.0	-
飲食品小売業	17	4	6	9	3	3	2	-
	100.0	23.5	35.3	52.9	17.6	17.6	11.8	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28	6	10	13	6	7	7	3
	100.0	21.4	35.7	46.4	21.4	25.0	25.0	10.7
金融・保険業	38	11	10	18	8	8	7	5
	100.0	28.9	26.3	47.4	21.1	21.1	18.4	13.2
不動産業、物品賃貸業	7	1	-	3	-	-	3	-
	100.0	14.3	-	42.9	-	-	42.9	-
学術研究、専門・技術サービス業	21	3	-	5	2	2	10	1
	100.0	14.3	-	23.8	9.5	9.5	47.6	4.8
宿泊業、飲食サービス業	35	6	4	12	9	8	12	3
	100.0	17.1	11.4	34.3	25.7	22.9	34.3	8.6
生活関連サービス業	6	-	-	6	-	-	4	1
	100.0	-	-	100.0	-	-	66.7	16.7
娯楽業	15	2	2	9	5	6	4	-
	100.0	13.3	13.3	60.0	33.3	40.0	26.7	-
教育、学習支援業	46	6	7	15	4	7	22	3
	100.0	13.0	15.2	32.6	8.7	15.2	47.8	6.5
医療、福祉	149	23	28	91	34	46	24	13
	100.0	15.4	18.8	61.1	22.8	30.9	16.1	8.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	3	4	4	1	2	4	1
	100.0	25.0	33.3	33.3	8.3	16.7	33.3	8.3
職業紹介・労働者派遣業	6	-	-	5	1	-	1	-
	100.0	-	-	83.3	16.7	-	16.7	-
サービス業（他に分類されないもの）	108	14	13	39	19	38	30	10
	100.0	13.0	12.0	36.1	17.6	35.2	27.8	9.3
その他	42	3	4	18	8	11	14	2
	100.0	7.1	9.5	42.9	19.0	26.2	33.3	4.8

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問8. 契約社員、パート・アルバイト、派遣社員に対して、貴事業所で実施している職務能力の伸長やキャリア開発のしくみにはどのようなものがありますか。(M.A.)

## 【パート・アルバイト】

	総数	能力開発を目的としたジョブローテーションがある	能力開発を目的とした部門を越えた異動がある	定期的にキャリアマップや働き方の意向に関する面談を行っている	スキルマップやキャリアシート等により伸ばすべき能力を見極めている	能力開発やキャリア形成を指導する人がいる	特に何も行っていない	無回答
全体	1,457 100.0	152 10.4	120 8.2	438 30.1	196 13.5	319 21.9	651 44.7	81 5.6
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	-	-	8 15.7	1 2.0	3 5.9	40 78.4	1 2.0
製造業	300 100.0	32 10.7	21 7.0	62 20.7	48 16.0	56 18.7	151 50.3	17 5.7
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	-	-	2 25.0	-	1 12.5	4 50.0	1 12.5
情報通信業	13 100.0	2 15.4	-	4 30.8	4 30.8	3 23.1	6 46.2	2 15.4
運輸業、郵便業	100 100.0	6 6.0	2 2.0	21 21.0	8 8.0	16 16.0	58 58.0	8 8.0
卸売業	54 100.0	2 3.7	2 3.7	13 24.1	1 1.9	4 7.4	27 50.0	6 11.1
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	1 11.1	1 11.1	3 33.3	2 22.2	2 22.2	5 55.6	-
飲食品小売業	62 100.0	14 22.6	9 14.5	22 35.5	10 16.1	11 17.7	22 35.5	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	11 16.4	13 19.4	29 43.3	15 22.4	17 25.4	23 34.3	3 4.5
金融・保険業	53 100.0	17 32.1	13 24.5	32 60.4	11 20.8	18 34.0	11 20.8	-
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	-	-	3 30.0	2 20.0	3 30.0	6 60.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	1 5.9	-	3 17.6	3 5.9	1 5.9	11 64.7	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	12 13.5	7 7.9	22 24.7	15 16.9	16 18.0	43 48.3	4 4.5
生活関連サービス業	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	8 72.7	1 9.1
娯楽業	28 100.0	-	1 3.6	7 25.0	4 14.3	7 25.0	17 60.7	-
教育、学習支援業	59 100.0	-	2 3.4	9 15.3	-	5 8.5	42 71.2	3 5.1
医療、福祉	307 100.0	39 12.7	35 11.4	141 45.9	48 15.6	107 34.9	77 25.1	15 4.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	3 25.0	2 16.7	2 16.7	-	3 25.0	4 33.3	-
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	-	1 33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	8 5.9	7 5.1	28 20.6	21 15.4	28 21.2	63 46.3	14 10.3
その他	49 100.0	3 6.1	1 2.0	16 32.7	3 6.1	5 10.2	26 53.1	2 4.1

問8. 契約社員、パート・アルバイト、派遣社員に対して、貴事業所で実施している職務能力の伸長やキャリア開発のしくみにはどのようなものがありますか。(M.A.)

## 【派遣社員】

	総数	能力開発を目的としたジョブローテーションがある	能力開発を目的とした部門を越えた異動がある	定期的にキャリアマップや働き方の意向に関する面談を行っている	スキルマップやキャリアシート等により伸ばすべき能力を見極めている	能力開発やキャリア形成を指導する人がいる	特に何も行っていない	無回答
全体	658 100.0	32 4.9	11 1.7	91 13.8	37 5.6	77 11.7	403 61.2	78 11.9
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	1 2.6	-	4 10.3	1 2.6	1 2.6	29 74.4	4 10.3
製造業	203 100.0	14 6.9	3 1.5	20 9.9	17 8.4	21 10.3	129 63.5	22 10.8
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	-	-	-	-	-	3 75.0	1 25.0
情報通信業	12 100.0	2 16.7	-	4 33.3	2 16.7	1 8.3	6 50.0	6 50.0
運輸業、郵便業	39 100.0	1 2.6	1 2.6	5 12.8	3 7.7	5 12.8	25 59.0	6 15.4
卸売業	41 100.0	1 2.4	-	8 19.5	1 2.4	1 2.4	22 53.7	8 19.5
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-
飲食品小売業	6 100.0	-	-	-	-	-	6 100.0	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18 100.0	-	-	1 5.6	-	1 5.6	15 83.3	1 5.6
金融・保険業	25 100.0	3 12.0	3 12.0	4 16.0	1 4.0	4 16.0	13 52.0	3 12.0
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	-	-	-	1 25.0	-	3 75.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	-	-	4 23.5	3 17.6	3 17.6	10 58.8	1 5.9
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	-	-	-	-	3 17.6	10 58.8	4 23.5
生活関連サービス業	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-
娯楽業	4 100.0	-	-	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	-
教育、学習支援業	30 100.0	-	-	4 13.3	-	2 6.7	25 83.3	-
医療、福祉	91 100.0	7 7.7	4 4.4	18 19.8	3 3.3	17 18.7	44 48.4	15 16.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8 100.0	-	-	-	-	-	5 62.5	3 37.5
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	-	-	1 25.0	1 25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52 100.0	1 1.9	-	9 17.3	3 5.8	12 23.1	30 57.7	5 9.6
その他	32 100.0	1 3.1	-	5 15.6	2 6.3	4 12.5	19 59.4	3 9.4

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問9. 非正規従業員の能力開発やキャリア形成の方針を主にどこが決められていますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	貴社全体で統一的な方針がある	貴事業所で独自に決める	貴事業所内の部門の責任者が決める	その他	無回答
全体	1,762 100.0	516 29.3	294 16.7	622 35.3	109 6.2	221 12.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	92 100.0	21 22.8	12 13.0	38 41.3	9 9.8	12 13.0
製造業	373 100.0	60 16.1	69 18.5	171 45.8	27 7.2	46 12.3
電気・ガス・熱供給・水道業	9 100.0	3 33.3	-	22.2	2 22.2	2 22.2
情報通信業	25 100.0	5 20.0	5 20.0	11 44.0	-	4 16.0
運輸業、郵便業	125 100.0	39 31.2	24 19.2	41 32.8	7 5.6	14 11.2
卸売業	84 100.0	25 29.8	14 16.7	34 40.5	7 8.3	4 4.8
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	2 20.0	2 20.0	6 60.0	-	-
飲食料点小売業	63 100.0	28 44.4	7 11.1	15 23.8	3 4.8	10 15.9
小売業（上記2分類の小売業を除く）	74 100.0	32 43.2	13 17.6	18 24.3	2 2.7	9 12.2
金融・保険業	65 100.0	36 55.4	2 3.1	17 26.2	3 4.6	7 10.8
不動産業、物品賃貸業	11 100.0	3 27.3	2 18.2	5 45.5	1 9.1	-
学術研究、専門・技術サービス業	27 100.0	4 14.8	1 3.7	11 40.7	4 14.8	7 25.9
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	27 30.3	20 22.5	30 33.7	2 2.2	10 11.2
生活関連サービス業	11 100.0	5 45.5	-	2 18.2	1 9.1	3 27.3
娯楽業	30 100.0	9 30.0	5 16.7	14 46.7	-	2 6.7
教育、学習支援業	62 100.0	16 25.8	14 22.6	13 21.0	10 16.1	9 14.5
医療、福祉	321 100.0	113 35.2	60 18.7	94 29.3	14 4.4	40 12.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	18 100.0	4 22.2	2 11.1	9 50.0	2 11.1	1 5.6
職業紹介・労働者派遣業	8 100.0	1 12.5	2 25.0	4 50.0	-	1 12.5
サービス業（他に分類されないもの）	171 100.0	58 33.9	28 16.4	54 31.6	9 5.3	22 12.9
その他	70 100.0	16 22.9	12 17.1	24 34.3	5 7.1	13 18.6

問10. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員を雇用・活用する理由は何ですか。(M.A.)

【契約社員】

	総数	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員を増員できないから	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員登用にむけて採用量を増やすため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業（操業）時間に対応するため	1日、週のうちの仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務の増加に対応するため	労働コストの削減のため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
全体	916 100.0	367 40.1	388 42.4	305 33.3	101 11.0	319 34.8	99 10.8	52 5.7	45 4.9	59 6.4	279 30.5	70 7.6	156 17.0	56 6.1	35 3.8
<b>事業所の産業分野</b>															
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	23 45.1	23 45.1	15 29.4	2 3.9	7 13.7	4 7.8	1 2.0	-	10 19.6	5 9.8	3 5.9	5 9.8	2 3.9	2 3.9
製造業	181 100.0	72 39.8	68 37.6	53 29.3	23 12.7	66 36.5	31 17.1	6 3.3	5 2.8	12 6.6	60 33.1	5 2.8	28 15.5	9 5.0	5 2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	2 40.0	2 40.0	3 60.0	1 20.0	-	-	-	-	-	2 40.0	1 20.0	-	-	-
情報通信業	19 100.0	10 52.6	10 52.6	5 26.3	1 5.3	4 21.1	2 10.5	-	-	1 5.3	2 10.5	1 5.3	6 31.6	1 5.3	-
運輸業、郵便業	63 100.0	23 36.5	25 39.7	16 25.4	6 9.5	28 44.4	6 9.5	5 7.9	5 7.9	5 7.9	18 28.6	2 3.2	5 7.9	11 17.1	4 6.3
卸売業	52 100.0	23 44.2	18 34.6	15 28.8	8 15.4	14 26.9	6 11.5	1 1.9	-	-	15 28.8	4 7.7	4 21.2	11 5.8	1 1.9
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	3 60.0	3 60.0	2 20.0	1 80.0	1 20.0	1 20.0	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食料点小売業	17 100.0	8 47.1	9 52.9	5 29.4	3 17.6	7 41.2	3 17.6	1 5.9	1 5.9	-	5 29.4	1 5.9	7 41.2	1 5.9	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	9 32.1	15 53.6	4 14.3	5 17.9	12 42.9	2 7.1	2 7.1	4 14.3	1 3.6	5 17.9	1 3.6	5 17.9	1 3.6	2 7.1
金融・保険業	38 100.0	18 47.4	19 50.0	9 23.7	11 28.9	5 13.2	3 7.9	-	-	-	9 23.7	2 5.3	4 10.5	1 2.6	5 13.2
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	3 42.9	-	1 14.3	-	-	3 42.9	-	1 14.3	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	9 42.9	8 38.1	7 33.3	4 19.0	5 23.8	4 19.0	-	1 4.8	3 14.3	6 28.6	1 4.8	5 23.8	1 4.8	1 4.8
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	14 40.0	21 60.0	13 37.1	1 2.9	15 42.9	1 2.9	3 8.6	4 11.4	5 14.3	10 28.6	-	6 17.1	2 5.7	1 2.9
生活関連サービス業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	1 50.0	1 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7
娯楽業	15 100.0	7 46.7	8 53.3	4 26.7	3 20.0	8 53.3	-	4 26.7	1 6.7	1 6.7	2 13.3	-	4 26.7	-	-
教育、学習支援業	46 100.0	26 56.5	19 41.3	20 43.5	4 8.7	16 34.8	6 13.0	2 4.3	-	5 10.9	20 43.5	8 17.4	1 2.2	1 2.2	2 4.3
医療、福祉	149 100.0	54 36.2	63 42.3	71 47.7	11 7.4	58 38.9	6 4.0	13 8.7	14 9.4	2 1.3	61 40.9	32 21.5	40 26.8	12 8.1	6 4.0
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	4 33.3	5 41.7	2 33.3	2 16.7	2 16.7	1 8.3	-	-	-	5 41.7	4 33.3	1 8.3	1 8.3	-
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	2 33.3	-	2 33.3	-	-	-	-	-	-	1 16.7	3 50.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	37 34.3	48 44.4	35 32.4	8 7.4	40 37.0	13 12.0	9 8.3	6 5.6	11 10.2	36 33.3	2 1.9	17 15.7	7 6.5	4 3.7
その他	42 100.0	18 42.9	16 38.1	15 35.7	5 11.9	19 45.2	8 19.0	2 4.8	1 2.4	2 4.8	10 23.8	1 2.4	7 16.7	3 7.1	-



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問10. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員を雇用・活用する理由は何ですか。(M.A.)

【パート・アルバイト】

	総数	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員を増員できないから	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員登用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業(操業)時間に対応するため	1日、週のうちの仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
全体	1,457 100.0	329 22.6	364 25.0	520 35.7	212 14.6	149 10.2	241 16.5	209 14.3	415 28.5	280 19.2	674 46.3	98 6.7	564 38.7	91 6.2	32 2.2
<b>事業所の産業分野</b>															
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	13 25.5	11 21.6	9 17.6	4 7.8	2 3.9	6 11.8	1 2.0	7 13.7	14 27.5	12 23.5	3 5.9	16 31.4	2 3.9	1 2.0
製造業	300 100.0	47 15.7	61 20.3	115 38.3	42 14.0	33 11.0	69 23.0	22 7.3	37 12.3	47 15.7	157 52.3	10 3.3	99 33.0	17 5.7	9 3.0
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	3 37.5	3 37.5	3 50.0	4 50.0	4 50.0	-	-	-	2 25.0	1 12.5	4 50.0	2 25.0	3 37.5	-
情報通信業	13 100.0	5 38.5	4 30.8	3 23.1	3 23.1	2 15.4	4 30.8	1 7.7	1 23.1	3 15.4	2 30.8	4 30.8	-	6 46.2	-
運輸業、郵便業	100 100.0	18 18.0	27 27.0	30 30.0	12 12.0	8 8.0	21 21.0	13 13.0	19 19.0	22 22.0	41 41.0	2 2.0	33 33.0	8 8.0	2 2.0
卸売業	54 100.0	14 25.9	10 18.5	19 35.2	13 24.1	2 3.7	8 14.8	3 5.6	9 16.7	9 16.7	29 53.7	1 1.9	14 25.9	5 9.3	1 1.9
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	2 22.2	4 44.4	3 33.3	3 33.3	-	2 22.2	2 22.2	3 33.3	1 11.1	4 44.4	-	2 22.2	-	-
飲食料点小売業	62 100.0	5 8.1	10 16.1	31 50.0	20 32.3	8 12.9	7 11.3	23 37.1	27 43.5	6 9.7	38 61.3	1 1.6	20 32.8	-	2 3.2
小売業(上記2分類の小売業を除く)	67 100.0	12 17.9	17 25.4	24 35.8	14 20.9	7 10.4	11 16.4	20 29.9	24 35.8	14 20.9	32 47.8	6 9.0	22 32.8	2 3.0	3 4.5
金融・保険業	53 100.0	14 26.4	19 35.8	19 35.8	12 22.6	2 3.8	4 7.5	-	17 32.1	4 7.5	17 32.1	6 11.3	21 39.6	4 7.5	-
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	-	1 10.0	2 20.0	2 20.0	1 10.0	-	-	-	3 30.0	7 70.0	2 20.0	6 60.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	3 17.6	4 23.5	4 23.5	5 29.4	5 29.4	1 5.9	-	5 29.4	9 52.9	7 41.2	1 5.9	3 17.6	5 29.4	1 5.9
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	14 15.7	19 21.3	35 39.3	15 16.9	15 18.0	19 21.6	39 44.9	40 58.4	52 47.2	52 58.4	2 2.3	27 30.3	2 2.2	1 1.1
生活関連サービス業	11 100.0	3 27.3	2 18.2	6 54.5	1 9.1	1 9.1	4 36.4	3 27.3	4 36.4	4 36.4	6 54.5	-	4 36.4	2 18.2	1 9.1
娯楽業	28 100.0	3 10.7	3 10.7	6 21.4	2 7.1	10 35.7	9 32.1	8 28.6	16 57.1	12 42.9	10 35.7	1 3.6	11 39.3	1 3.6	-
教育、学習支援業	59 100.0	14 23.7	11 18.6	20 33.9	9 16.9	2 3.4	4 6.8	4 6.8	8 13.6	23 39.0	24 40.7	7 11.9	10 16.9	9 15.3	1 1.7
医療、福祉	307 100.0	114 37.1	105 34.2	120 39.1	26 8.5	43 14.0	19 6.2	40 13.0	122 39.7	20 6.5	128 41.7	41 13.4	182 59.3	21 6.8	2 0.7
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12 100.0	4 33.3	4 33.3	4 41.7	5 8.3	-	-	-	-	2 16.7	9 75.0	1 8.3	2 16.7	-	1 8.3
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3
サービス業(他に分類されないもの)	136 100.0	28 20.6	32 23.5	41 30.1	19 14.0	9 6.6	25 18.4	31 22.8	39 28.7	28 20.6	98 71.7	9 6.6	50 36.8	10 7.4	6 4.4
その他	49 100.0	8 16.3	13 26.5	14 28.6	8 16.3	2 4.1	8 16.3	3 6.1	16 32.7	12 24.5	12 24.5	2 4.1	17 34.7	4 8.2	1 2.0

問10. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員を雇用・活用する理由は何ですか。(M.A.)

【派遣社員】

	総数	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員を増員できないから	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員登用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業(操業)時間に対応するため	1日、週のうちの仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
全体	658 100.0	215 32.7	260 39.5	219 33.3	66 10.0	54 8.2	178 27.1	41 6.2	56 8.5	180 27.4	128 19.5	154 23.4	53 8.1	27 4.1	24 3.6
<b>事業所の産業分野</b>															
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	13 33.3	17 43.6	15 38.5	3 7.7	-	6 15.4	-	4 10.3	6 15.4	5 12.8	8 20.5	4 10.3	-	3 7.7
製造業	203 100.0	45 22.2	55 27.1	81 39.9	21 10.3	26 12.8	93 45.8	15 7.4	10 4.9	76 37.4	50 24.6	35 17.2	7 3.4	3 1.5	5 2.5
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	-	1 25.0	4 100.0	-	-	-	-	-	1 25.0	2 50.0	4 100.0	-	-	-
情報通信業	12 100.0	7 58.3	3 25.0	3 25.0	1 8.3	1 8.3	3 25.0	-	-	1 8.3	2 16.7	1 8.3	3 25.0	1 8.3	-
運輸業、郵便業	39 100.0	12 30.8	15 38.5	9 23.1	4 10.3	4 10.3	14 35.9	3 7.7	5 12.8	12 30.8	6 15.4	9 23.1	4 10.3	1 2.6	3 7.7
卸売業	41 100.0	14 34.1	18 43.9	15 36.6	4 9.8	4 7.3	5 12.2	5 12.2	3 7.3	8 19.5	6 14.6	6 48.8	5 12.2	1 2.4	2 4.9
織物・衣服・身の回り品小売業	2 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
飲食料点小売業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	2 33.3	2 33.3	-	-	2 33.3	-	-	1 16.7	-	-	-	-
小売業(上記2分類の小売業を除く)	18 100.0	6 33.3	5 27.8	5 22.2	4 16.7	3 16.7	3 11.1	2 5.6	1 5.6	4 22.2	2 11.1	5 27.8	2 11.1	-	1 5.6
金融・保険業	25 100.0	13 52.0	13 52.0	10 40.0	1 4.0	1 4.0	4 16.0	-	2 8.0	5 20.0	1 4.0	7 28.0	1 4.0	-	1 4.0
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	2 50.0	-	2 50.0	-	-	-	2 50.0	-	2 50.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	7 41.2	9 52.9	2 11.8	5 29.4	1 5.9	3 17.6	3 17.6	1 5.9	8 47.1	4 23.5	7 41.2	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	3 17.6	8 47.1	3 17.6	1 5.9	1 5.9	3 17.6	2 11.8	6 35.3	13 76.5	1 5.9	-	-	-	1 5.9
生活関連サービス業	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-
娯楽業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0	3 75.0	2 50.0	2 50.0	-	2 50.0	1 25.0	-	-
教育、学習支援業	30 100.0	19 63.3	12 40.0	4 36.7	1 3.3	1 3.3	3 10.0	3 10.0	1 3.3	9 30.0	10 33.3	9 30.0	2 6.7	4 13.3	-
医療、福祉	91 100.0	38 41.8	42 46.2	24 26.4	8 8.8	7 7.7	11 12.1	6 6.6	13 14.3	7 7.7	18 19.8	20 22.0	12 13.2	10 11.0	3 3.3
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	8 100.0	3 37.5	4 50.0	3 37.5	-	-	-	-	-	-	1 12.5	3 37.5	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-	-	-	-	2 50.0	-	-	1 25.0	1 25.0
サービス業(他に分類されないもの)	52 100.0	17 32.7	31 59.6	19 36.5	5 9.6	5 9.6	15 28.8	2 3.8	5 9.6	15 28.8	10 19.2	12 23.1	8 15.4	2 3.8	2 3.8
その他	32 100.0	9 28.1	14 43.8	10 31.3	5 15.6	3 9.4	8 25.0	1 3.1	3 9.4	8 25.0	7 21.9	7 21.9	3 9.4	4 12.5	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問10-付問. 上記の理由の中で、もっとも強い理由を1つあげるとすればどれですか。

【契約社員】

	総数	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員を増員できないから	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員登用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業(操業)時間に対応するため	1日、週の中の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答	
全体	916 100.0	156 17.0	157 17.1	129 14.1	33 3.6	131 14.3	29 3.2	10 1.1	5 0.5	19 2.1	109 11.9	7 0.8	37 4.0	34 3.7	60 6.6	
<b>事業所の産業分野</b>																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
建設業	51 100.0	12 23.5	8 15.7	8 15.7	2 3.9	3 5.9	2 3.9	-	-	6 11.8	2 3.9	1 2.0	2 3.9	2 3.9	3 5.9	
製造業	181 100.0	32 17.7	28 15.5	23 12.7	9 5.0	27 14.9	13 7.2	1 0.6	-	2 1.1	25 13.8	-	6 3.3	5 2.8	10 5.5	
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	1 20.0	-	2 40.0	-	-	-	-	-	-	1 20.0	-	-	-	1 20.0	
情報通信業	19 100.0	5 26.3	4 21.1	2 10.5	-	2 10.5	1 5.3	-	-	-	2 10.5	-	2 10.5	-	-	
運輸業、郵便業	63 100.0	13 20.6	10 15.9	5 7.9	2 3.2	13 20.6	1 1.6	-	-	2 3.2	11 17.1	1 1.6	-	4 6.3	5 7.9	
卸売業	52 100.0	12 23.1	11 21.2	3 5.8	2 3.8	7 13.5	-	-	-	-	9 17.3	-	4 7.7	1 1.9	3 5.8	
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	1 20.0	2 40.0	-	-	2 40.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
飲食料点小売業	17 100.0	4 23.5	5 29.4	2 11.8	1 5.9	1 5.9	-	1 5.9	-	-	1 5.9	-	2 11.8	-	-	
小売業(上記2分類の小売業を除く)	28 100.0	4 14.3	8 28.6	-	2 7.1	3 10.7	-	1 3.6	1 3.6	1 3.6	3 10.7	-	1 3.6	1 3.6	3 10.7	
金融・保険業	38 100.0	8 21.1	9 23.7	2 5.3	4 10.5	5 13.2	-	-	-	-	2 5.3	-	1 2.6	1 2.6	6 15.8	
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	-	1 14.3	-	3 42.9	-	-	-	-	2 28.6	-	1 14.3	-	-	
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	4 19.0	5 23.8	1 4.8	3 14.3	1 4.8	2 9.5	-	-	2 9.5	-	-	1 4.8	1 4.8	4 19.0	
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	6 17.1	6 17.1	3 8.6	-	6 17.1	-	-	2 5.7	-	4 11.4	-	2 5.7	2 5.7	5 14.3	
生活関連サービス業	6 100.0	-	-	2 33.3	-	1 16.7	-	-	-	-	1 16.7	-	-	1 16.7	1 16.7	
娯楽業	15 100.0	4 26.7	4 26.7	1 6.7	-	3 20.0	-	-	-	1 6.7	-	-	1 6.7	-	1 6.7	
教育、学習支援業	46 100.0	12 26.1	2 4.3	8 17.4	2 4.3	9 19.6	1 2.2	1 2.2	-	1 2.2	10 21.7	-	-	-	2 4.3	
医療、福祉	149 100.0	15 10.1	23 15.4	36 24.2	1 0.7	18 12.1	1 0.7	4 2.7	1 0.7	-	22 14.8	3 2.0	11 7.4	7 4.7	7 4.7	
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12 100.0	2 16.7	1 8.3	2 16.7	1 8.3	1 8.3	-	-	-	-	3 25.0	1 8.3	-	1 8.3	-	
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	1 16.7	-	1 16.7	-	1 16.7	-	-	-	-	-	-	-	3 50.0	-	
サービス業(他に分類されないもの)	108 100.0	14 13.0	21 19.4	19 17.6	2 1.9	15 13.9	3 2.8	2 1.9	1 0.9	4 3.7	13 12.0	1 0.9	2 1.9	2 1.9	8 7.4	
その他	42 100.0	6 14.3	8 19.0	3 7.1	3 7.1	7 16.7	4 9.5	-	-	-	2 4.8	-	1 2.4	3 7.1	2 4.8	

問10-付問. 上記の理由の中で、もっとも強い理由を1つあげるとすればどれですか。

【パート・アルバイト】

	総数	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員を増員できないから	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員登用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業(操業)時間に対応するため	1日、週の中の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答	
全体	1,457 100.0	102 7.0	111 7.6	167 11.5	89 6.1	23 1.6	50 3.4	58 4.0	157 10.8	109 7.5	279 19.1	9 0.6	173 11.9	48 3.3	82 5.6	
<b>事業所の産業分野</b>																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
建設業	51 100.0	5 9.8	4 7.8	2 3.9	1 2.0	-	2 3.9	1 2.0	5 9.8	7 13.7	8 15.7	1 2.0	9 17.6	2 3.9	4 7.8	
製造業	300 100.0	17 5.7	19 6.3	44 14.7	20 6.7	5 1.7	17 5.7	7 2.3	11 3.7	19 6.3	77 25.7	-	36 12.0	7 2.3	21 7.0	
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	-	-	2 25.0	-	-	-	-	-	2 25.0	-	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	
情報通信業	13 100.0	1 7.7	1 7.7	1 7.7	1 7.7	2 15.4	1 7.7	1 7.7	2 15.4	-	3 23.1	-	-	-	-	
運輸業、郵便業	100 100.0	8 8.0	14 14.0	12 12.0	4 4.0	2 2.0	6 6.0	4 4.0	7 7.0	8 8.0	18 18.0	-	7 7.0	4 4.0	6 6.0	
卸売業	54 100.0	6 11.1	3 5.6	5 9.3	9 16.7	1 1.9	1 1.9	1 1.9	5 9.3	4 7.4	12 22.2	-	3 5.6	2 3.7	2 3.7	
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	1 11.1	2 22.2	1 11.1	2 22.2	-	-	1 11.1	-	1 11.1	-	-	-	-	-	
飲食料点小売業	62 100.0	-	5 8.1	6 9.7	9 14.5	-	1 1.6	13 21.0	-	1 1.6	17 27.4	-	3 4.8	-	7 11.3	
小売業(上記2分類の小売業を除く)	67 100.0	3 4.5	4 6.0	6 9.0	4 6.0	2 3.0	2 3.0	7 10.4	8 11.9	4 6.0	12 17.9	-	8 11.9	-	7 10.4	
金融・保険業	53 100.0	2 3.8	11 20.8	5 9.4	7 13.2	-	1 1.9	-	12 22.6	-	8 15.1	1 1.9	3 5.7	3 5.7	-	
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	-	-	-	-	1 10.0	-	-	-	2 20.0	4 40.0	-	3 30.0	-	-	
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	3 17.6	-	1 5.9	2 11.8	-	1 5.9	-	1 5.9	5 29.4	2 11.8	-	1 5.9	1 5.9	-	
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	2 2.2	4 4.5	4 4.5	2 2.2	2 2.2	5 5.6	11 12.4	17 19.1	9 10.1	20 22.5	-	5 5.6	1 1.1	7 7.9	
生活関連サービス業	11 100.0	-	-	-	-	-	1 9.1	-	2 18.2	2 18.2	-	-	1 9.1	2 18.2	1 9.1	
娯楽業	28 100.0	1 3.6	-	1 3.6	2 7.1	1 3.6	-	5 17.9	2 7.1	10 35.7	-	-	4 14.3	-	2 7.1	
教育、学習支援業	59 100.0	7 11.9	1 1.7	8 13.6	5 8.5	1 1.7	-	2 3.4	4 6.8	14 23.7	8 13.6	-	3 5.1	5 8.5	1 1.7	
医療、福祉	307 100.0	34 11.1	22 7.2	49 16.0	7 2.3	4 1.3	4 1.3	12 3.9	46 15.0	7 2.3	45 14.7	4 1.3	62 20.2	7 2.3	13 4.3	
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12 100.0	3 25.0	2 16.7	-	1 8.3	-	-	-	-	1 8.3	5 41.7	-	-	-	-	
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	-	-	-	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	1 33.3	1 33.3	
サービス業(他に分類されないもの)	136 100.0	6 4.4	13 9.6	11 8.1	10 7.4	2 1.5	6 4.4	4 2.9	13 9.6	8 5.9	24 17.6	1 0.7	16 11.8	9 6.6	13 9.6	
その他	49 100.0	1 2.0	6 12.2	4 8.2	3 6.1	-	2 4.1	1 2.0	5 10.2	5 10.2	10 20.4	1 2.0	5 10.2	3 6.1	3 6.1	

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問10-付問. 上記の理由の中で、もっとも強い理由を1つあげるとすればどれですか。

【派遣社員】

	総数	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員を増員できないから	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員登用に向けた見極めをするため	気象変動に応じて雇用量を調整するため	長い営業(操業)時間に対応するため	1日、週の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
全体	658 100.0	85 12.9	115 17.5	83 12.6	18 2.7	21 3.2	76 11.6	5 0.8	11 1.7	89 13.5	46 7.0	53 8.1	6 0.9	16 2.4	41 6.2
<b>事業所の産業分野</b>															
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	6 15.4	8 20.5	6 15.4	1 2.6	1 2.6	1 2.6	-	3 7.7	3 7.7	3 7.7	4 10.3	1 2.6	-	3 7.7
製造業	203 100.0	14 6.9	22 10.8	34 16.7	5 2.5	7 3.4	53 26.1	2 1.0	-	38 18.7	14 6.9	4 2.0	-	2 1.0	8 3.9
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	-	-	2 50.0	-	-	-	-	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	-
情報通信業	12 100.0	5 41.7	1 8.3	1 8.3	-	-	2 16.7	-	-	-	2 16.7	1 8.3	-	-	-
運輸業、郵便業	39 100.0	4 10.3	5 12.8	5 12.8	-	-	4 10.3	-	2 5.1	6 15.4	2 5.1	1 2.6	1 2.6	1 2.6	6 15.4
卸売業	41 100.0	6 14.6	9 22.0	5 12.2	1 2.4	2 4.9	2 4.9	-	-	4 9.8	2 4.9	6 14.6	-	-	5 12.2
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-	-	-	-	-	-	1 16.7	-	-	-	-
小売業(上記2分類の小売業を除く)	18 100.0	4 22.2	3 16.7	2 11.1	1 5.6	-	2 11.1	-	-	1 5.6	1 5.6	2 11.1	1 5.6	-	1 5.6
金融・保険業	25 100.0	6 24.0	6 24.0	3 12.0	1 4.0	-	1 4.0	-	1 4.0	3 12.0	-	3 12.0	-	-	1 4.0
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	3 17.6	5 29.4	1 5.9	1 5.9	-	1 11.8	-	-	3 17.6	1 5.9	1 5.9	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	2 11.8	1 5.9	-	-	-	1 5.9	-	1 5.9	9 52.9	1 5.9	-	-	-	2 11.8
生活関連サービス業	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	4 100.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	-	-	1 25.0	-	-	-
教育、学習支援業	30 100.0	5 16.7	6 20.0	3 10.0	-	1 3.3	-	1 3.3	-	5 16.7	5 16.7	4 13.3	-	-	-
医療、福祉	91 100.0	18 19.8	17 18.7	9 9.9	6 6.6	1 1.1	-	2 2.2	2 2.2	4 4.4	4 4.4	14 15.4	2 2.2	7 7.7	5 5.5
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	8 100.0	-	3 37.5	1 12.5	-	-	-	-	-	-	1 12.5	3 37.5	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 25.0	1 25.0
サービス業(他に分類されないもの)	52 100.0	4 7.7	16 30.8	5 9.6	-	-	4 7.7	-	1 1.9	6 11.5	5 9.6	4 7.7	1 1.9	3 5.8	7 13.5
その他	32 100.0	7 21.9	4 12.5	3 9.4	1 3.1	2 6.3	3 9.4	-	-	5 15.6	3 9.4	3 9.4	-	3 9.4	2 6.3

問11. 今後、貴事業所での非正規従業員から正社員への登用はどのように見込まれますか。

【非正規従業員(契約社員、パート・アルバイト、派遣社員)】

	総数	増える	減る	変わらない	登用は現在もいないし、今後もない	無回答
全体	1,762 100.0	427 24.2	50 2.8	1,053 59.8	191 10.8	41 2.3
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	92 100.0	14 15.2	3 3.3	56 60.9	16 17.4	3 3.3
製造業	373 100.0	89 23.9	15 4.0	218 58.4	44 11.8	7 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	9 100.0	-	-	5 55.6	4 44.4	-
情報通信業	25 100.0	4 16.0	-	16 64.0	5 20.0	-
運輸業、郵便業	125 100.0	26 20.8	0.8	85 68.0	11 8.8	2 1.6
卸売業	84 100.0	14 16.7	2 2.4	35 65.5	11 13.1	2 2.4
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	4 40.0	-	4 40.0	2 20.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	17 27.0	-	35 55.6	9 14.3	2 3.2
小売業(上記2分類の小売業を除く)	74 100.0	17 23.0	3 4.1	47 63.5	5 6.8	2 2.7
金融・保険業	65 100.0	12 18.5	-	46 70.8	6 9.2	1 1.5
不動産業、物品賃貸業	11 100.0	3 27.3	-	5 45.5	3 27.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	27 100.0	6 22.2	1 3.7	16 59.3	4 14.8	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	21 23.6	4 4.5	56 62.9	8 9.0	-
生活関連サービス業	11 100.0	1 9.1	1 9.1	6 54.5	2 18.2	1 9.1
娯楽業	30 100.0	9 30.0	-	18 60.0	3 10.0	-
教育、学習支援業	62 100.0	8 12.9	1 1.6	38 61.3	11 17.7	4 6.5
医療、福祉	321 100.0	124 38.6	6 1.9	169 52.6	17 5.3	5 1.6
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	18 100.0	3 16.7	1 5.6	11 61.1	3 16.7	-
職業紹介・労働者派遣業	8 100.0	2 25.0	-	5 62.5	-	1 12.5
サービス業(他に分類されないもの)	171 100.0	32 18.7	7 4.1	107 62.6	18 10.5	7 4.1
その他	70 100.0	15 21.4	4 5.7	41 58.6	8 11.4	2 2.9

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 1.1年を超えて勤続している人の人数

	総数	0人	1~2人	3~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50~99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	916 100.0	40 4.4	221 24.1	109 11.9	150 16.4	145 15.8	51 5.6	53 5.8	34 3.7	17 1.9	96 10.5	820 100.0	16.59	6	58.17
<b>事業所の産業分野</b>															
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	5 9.8	17 33.3	8 15.7	9 17.6	7 13.7	2 3.9	-	-	-	3 5.9	48 100.0	4.96	3	5.39
製造業	181 100.0	9 5.0	48 26.5	13 7.2	34 18.8	27 14.9	11 6.1	14 7.7	5 2.8	6 3.3	14 7.7	167 100.0	16.42	6	28.83
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	-	1 20.0	2 40.0	-	-	-	-	2 40.0	3 100.0	11.33	14	5.51
情報通信業	19 100.0	-	8 42.1	5 26.3	4 21.1	1 5.3	-	-	-	-	1 5.3	18 100.0	3.50	3	2.55
運輸業、郵便業	63 100.0	4 6.3	14 22.2	10 15.9	10 15.9	9 14.3	2 3.2	6 9.5	1 1.6	2 3.2	10 15.9	53 100.0	16.43	6	32.67
卸売業	52 100.0	1 1.9	21 40.4	8 15.4	6 11.5	4 7.7	4 7.7	2 3.8	2 3.8	1 1.9	3 5.8	49 100.0	12.18	3	25.30
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	-	2 40.0	2 40.0	-	-	-	-	-	1 20.0	-	5 100.0	85.00	3	184.48
飲食料品小売業	17 100.0	-	7 41.2	-	2 11.8	2 11.8	-	1 5.9	2 11.8	-	3 17.6	14 100.0	14.14	4	22.50
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	1 3.6	6 21.4	5 17.9	3 10.7	4 14.3	3 10.7	1 3.6	1 3.6	1 3.6	3 10.7	25 100.0	23.96	5	62.96
金融・保険業	38 100.0	3 7.9	9 23.7	5 13.2	3 7.9	4 10.5	4 10.5	1 2.6	1 2.6	-	8 21.1	30 100.0	9.90	4	15.94
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	1 14.3	-	2 28.6	-	1 14.3	1 14.3	-	-	2 28.6	5 100.0	14.20	8	13.03
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	1 4.8	4 19.0	3 14.3	2 9.5	6 28.6	1 4.8	-	-	-	4 19.0	17 100.0	8.29	6	7.06
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	1 2.9	11 31.4	5 14.3	5 14.3	5 14.3	2 5.7	3 8.6	-	1 2.9	2 5.7	33 100.0	13.67	4	27.29
生活関連サービス業	6 100.0	-	2 33.3	-	1 16.7	-	2 33.3	-	1 16.7	-	-	6 100.0	20.50	14	24.91
娯楽業	15 100.0	1 6.7	7 46.7	-	1 6.7	4 26.7	1 6.7	-	1 6.7	-	-	15 100.0	10.40	2	14.42
教育、学習支援業	46 100.0	-	11 23.9	5 10.9	9 19.6	9 19.6	1 2.2	5 10.9	2 4.3	-	4 8.7	42 100.0	13.57	8	16.19
医療、福祉	149 100.0	2 1.3	21 14.1	23 15.4	29 19.5	38 25.5	8 5.4	4 2.7	5 3.4	-	19 12.8	130 100.0	11.49	8	12.87
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	1 8.3	2 16.7	3 25.0	3 25.0	-	1 8.3	1 8.3	1 8.3	-	-	12 100.0	14.83	5	23.10
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	-	-	1 16.7	2 33.3	-	-	-	2 33.3	1 16.7	-	6 100.0	55.33	37	64.39
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	6 5.6	23 21.3	10 9.3	16 14.8	15 13.9	6 5.6	7 6.5	9 8.3	4 3.7	12 11.1	96 100.0	35.68	8	149.06
その他	42 100.0	4 9.5	12 28.6	2 4.8	6 14.3	7 16.7	1 2.4	6 14.3	1 2.4	-	3 7.1	39 100.0	12.79	5	16.63

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 2. もっとも長く勤めている人の勤続年数

	総数	1年以下	1年超3年以下	3年超5年以下	5年超7年以下	7年超10年以下	10年超15年以下	15年超20年以下	20年超	無回答	全体	平均値 (単位=年数)	中央値	標準偏差
全体	916 100.0	60 6.6	136 14.8	105 11.5	77 8.4	121 13.2	123 13.4	70 7.6	85 9.3	139 15.2	777 100.0	9.83	8	8.02
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	6 11.8	7 13.7	7 13.7	4 7.8	7 13.7	7 13.7	5 9.8	1 2.0	7 13.7	44 100.0	7.95	6	6.41
製造業	181 100.0	11 6.1	36 19.9	18 9.9	18 9.9	17 9.4	17 9.4	14 7.7	24 13.3	24 13.3	157 100.0	10.09	7	8.77
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	-	-	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	1 20.0	4 100.0	13.25	13	4.79
情報通信業	19 100.0	2 10.5	1 5.3	21 111.1	3 15.8	2 10.5	3 15.8	-	3 15.8	1 5.3	18 100.0	10.40	7	9.63
運輸業、郵便業	63 100.0	4 6.3	14 22.2	7 11.1	4 6.3	8 12.7	2 3.2	2 3.2	7 11.1	15 23.8	48 100.0	9.77	5	10.51
卸売業	52 100.0	5 9.6	19 36.5	7 13.5	7 13.5	6 11.5	4 7.7	4 7.7	3 5.8	6 11.5	46 100.0	8.52	6	7.39
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	1 20.0	-	1 20.0	-	-	-	2 40.0	1 20.0	-	5 100.0	15.33	16	13.52
飲食料品小売業	17 100.0	1 5.9	3 17.6	1 5.9	2 11.8	2 11.8	4 23.5	-	1 5.9	3 17.6	14 100.0	8.43	8	6.42
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	1 3.6	2 7.1	2 7.1	1 3.6	7 25.0	5 17.9	2 7.1	3 10.7	5 17.9	23 100.0	11.40	9	6.69
金融・保険業	38 100.0	4 10.5	4 10.5	7 18.4	2 5.3	4 10.5	3 7.9	3 7.9	6 15.8	9 23.7	29 100.0	12.04	9	10.69
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	-	-	2 28.6	5 100.0	6.60	6	5.41
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	2 9.5	-	-	2 9.5	5 23.8	3 14.3	3 14.3	1 4.8	5 23.8	16 100.0	10.67	10	5.66
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	2 5.7	6 17.1	4 11.4	4 11.4	5 14.3	8 22.9	-	5 14.3	4 11.4	31 100.0	10.90	10	9.03
生活関連サービス業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	3 33.3	3 33.3	-	-	1 16.7	5 100.0	9.20	10	5.26
娯楽業	15 100.0	2 13.3	3 20.0	1 6.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7	1 6.7	1 6.7	2 13.3	13 100.0	7.69	6	6.91
教育、学習支援業	46 100.0	4 8.7	9 19.6	8 17.4	3 6.5	4 8.7	5 10.9	4 8.7	4 8.7	5 10.9	41 100.0	8.37	5	7.20
医療、福祉	149 100.0	5 3.4	21 14.1	25 16.8	11 7.4	28 18.8	23 15.4	11 7.4	5 3.4	20 13.4	129 100.0	8.69	8	6.03
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	1 8.3	1 8.3	3 25.0	1 8.3	1 8.3	1 8.3	3 25.0	1 8.3	11 100.0	12.36	9	8.39
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	-	-	1 16.7	1 16.7	1 16.7	2 33.3	-	-	1 16.7	5 100.0	8.80	10	3.70
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	6 5.6	14 13.0	11 10.2	8 7.4	15 13.9	14 13.0	11 10.2	13 12.0	16 14.8	92 100.0	11.01	9	8.51
その他	42 100.0	1 2.4	4 9.5	4 9.5	4 9.5	5 11.9	9 21.4	3 7.1	4 9.5	8 19.0	34 100.0	10.99	10	7.50

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 3. 一般的な所定労働時間（1週あたり）

	総数	20時間未満	20～25時間未満	25～30時間未満	30～35時間未満	35～38時間未満	38～40時間未満	40時間	40時間超	無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
全体	916 100.0	52 5.7	6 0.7	8 0.9	20 2.2	163 17.8	122 13.3	442 48.3	15 1.6	88 9.6	828 100.0	36.73	40	8.01
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	3 5.9	-	-	1 2.0	7 13.7	5 9.8	28 54.9	1 2.0	6 11.8	45 100.0	37.17	40	8.13
製造業	181 100.0	15 8.3	2 1.1	2 1.1	3 1.7	15 8.3	36 19.9	97 53.6	2 1.1	9 5.0	172 100.0	36.17	40	9.37
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	-	-	2 40.0	2 40.0	-	-	1 20.0	4 100.0	38.06	38	0.97
情報通信業	19 100.0	1 5.3	-	-	1 5.3	2 10.5	2 10.5	12 63.2	-	1 5.3	18 100.0	37.22	40	7.72
運輸業、郵便業	63 100.0	4 6.3	-	1 1.6	-	8 12.7	2 3.2	31 49.2	2 3.2	15 23.8	48 100.0	36.50	40	9.17
卸売業	52 100.0	3 5.8	1 1.9	-	-	24 46.2	11 21.2	9 17.3	1 1.9	3 5.8	49 100.0	36.10	38	7.79
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	-	-	-	1 20.0	-	1 20.0	2 40.0	-	1 20.0	4 100.0	38.19	39	2.85
飲食料品小売業	17 100.0	2 11.8	-	-	1 5.9	1 5.9	-	9 52.9	-	4 23.5	13 100.0	34.12	40	11.92
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	1 3.6	-	-	1 3.6	10 35.7	3 10.7	10 35.7	1 3.6	2 7.1	26 100.0	37.02	38	6.40
金融・保険業	38 100.0	2 5.3	-	1 2.6	1 2.6	13 34.2	3 7.9	10 26.3	-	8 21.1	30 100.0	35.61	38	8.11
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	-	-	1 14.3	2 28.6	-	2 28.6	-	2 28.6	5 100.0	36.25	36	4.15
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	1 4.8	-	-	1 4.8	4 19.0	4 19.0	7 33.3	-	4 19.0	17 100.0	36.44	39	7.78
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	1 2.9	1 2.9	-	2 5.7	2 5.7	-	24 68.6	2 5.7	3 8.6	32 100.0	37.95	40	6.71
生活関連サービス業	6 100.0	-	-	-	-	1 16.7	-	5 83.3	-	-	6 100.0	39.17	40	2.04
娯楽業	15 100.0	1 6.7	-	-	2 13.3	2 13.3	2 13.3	6 40.0	-	2 13.3	13 100.0	35.32	39	9.29
教育、学習支援業	46 100.0	-	-	-	-	13 28.3	13 28.3	13 28.3	3 6.5	4 8.7	42 100.0	38.57	39	2.12
医療、福祉	149 100.0	8 5.4	2 1.3	3 2.0	3 2.0	16 10.7	14 9.4	93 62.4	-	10 6.7	139 100.0	36.82	40	8.11
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	2 16.7	-	-	-	6 50.0	-	4 33.3	-	-	12 100.0	32.92	38	12.01
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	1 16.7	1 16.7	3 50.0	-	-	6 100.0	34.04	39	12.80
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	3 2.8	-	1 0.9	1 0.9	17 15.7	15 13.9	62 57.4	2 1.9	7 6.5	101 100.0	38.12	40	5.78
その他	42 100.0	3 7.1	-	-	1 2.4	5 11.9	7 16.7	12 28.6	2 4.8	2 4.8	40 100.0	36.16	38	7.85

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 4. 時給 平均額

	総数	700円未満	700円～799円	800円～899円	900円～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円～1799円	1800円～1999円	2000円～2499円	2500円以上	無回答	全体	平均値 (単位=円)	中央値	標準偏差
全体	916 100.0	6 0.7	35 3.8	106 11.6	109 11.9	184 20.1	102 11.1	55 6.0	32 3.5	22 2.4	35 3.8	25 2.7	205 22.4	711 100.0	1,221.19	1,060	461.22
<b>事業所の産業分野</b>																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	-	1 2.0	3 5.9	1 2.0	9 17.6	9 17.6	5 9.8	2 3.9	7 13.7	4 7.8	1 2.0	9 17.6	42 100.0	1,424.81	1,332	407.69
製造業	181 100.0	1 0.6	9 5.0	25 13.8	19 10.5	44 24.3	23 12.7	12 6.6	8 4.4	4 2.2	6 3.3	2 1.1	28 15.5	153 100.0	1,174.82	1,050	381.32
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	1 20.0	-	-	2 40.0	1 20.0	-	-	-	-	-	-	4 100.0	1,050.25	1,104	184.68
情報通信業	19 100.0	-	-	-	-	2 10.5	3 15.8	4 21.1	1 5.3	2 10.5	1 5.3	3 15.8	3 16	16 100.0	1,705.63	1,450	569.93
運輸業、郵便業	63 100.0	-	2 3.2	8 12.7	5 7.9	14 22.2	7 11.1	1 1.6	1 1.6	2 3.2	1 1.6	-	21 33.3	42 100.0	1,102.43	1,000	320.24
卸売業	52 100.0	-	-	1 1.9	7 13.5	17 32.7	17 32.7	9 17.3	6 11.5	1 1.9	5 9.6	1 1.9	11 21.2	41 100.0	1,434.51	1,300	429.52
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	-	-	-	2 40.0	3 40.0	-	-	-	1 20.0	-	-	-	5 100.0	1,346.40	1,157	395.13
飲食料品小売業	17 100.0	-	1 5.9	2 11.8	3 17.6	3 17.6	-	-	-	-	-	-	8 47.1	10 100.0	924.33	940	131.40
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	-	1 3.6	2 7.1	4 14.3	8 28.6	4 14.3	3 10.7	1 3.6	-	-	-	5 17.9	23 100.0	1,109.52	1,020	235.45
金融・保険業	38 100.0	-	2 5.3	6 15.8	10 26.3	13 34.2	5 13.2	2 5.3	1 2.6	1 2.6	3 7.9	3 7.9	16 42.1	22 100.0	1,450.00	1,153	667.46
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	-	1 14.3	2 28.6	-	-	-	2 28.6	-	-	-	-	5 100.0	1,156.80	982	317.43
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	-	1 4.8	4 19.0	2 9.5	-	-	2 9.5	-	-	1 4.8	5 23.8	6 28.6	15 100.0	1,682.20	1,500	920.41
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	-	2 5.7	3 8.6	4 11.4	8 22.9	4 11.4	2 5.7	-	1 2.9	1 2.9	-	10 28.6	25 100.0	1,119.84	1,015	318.76
生活関連サービス業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	3 33.3	2 16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	5 16.7	808.00	815	93.45
娯楽業	15 100.0	-	-	2 13.3	-	6 40.0	2 13.3	-	-	-	-	-	-	10 33.3	1,047.10	1,013	150.98
教育、学習支援業	46 100.0	-	2 4.3	3 6.5	4 8.7	4 8.7	5 10.9	5 10.9	4 8.7	-	6 13.0	1 2.2	13 28.3	33 100.0	1,475.85	1,376	585.56
医療、福祉	149 100.0	2 1.3	7 4.7	27 18.1	39 26.2	32 21.5	6 4.0	1 0.7	2 1.3	-	1 0.7	2 1.3	30 20.1	119 100.0	1,011.11	950	296.35
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	1 8.3	-	2 16.7	2 16.7	4 33.3	1 8.3	1 8.3	-	-	-	-	-	11 8.3	1,026.36	1,034	213.83
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	-	-	-	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	-	1 16.7	2 33.3	-	-	6 100.0	1,571.50	1,585	497.01
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	1 0.9	6 5.6	15 13.9	6 5.6	25 23.1	14 13.0	7 6.5	5 4.6	1 0.9	2 1.9	4 3.7	22 20.4	86 100.0	1,206.70	1,066	485.16
その他	42 100.0	-	-	4 9.5	5 11.9	5 11.9	9 21.4	3 7.1	-	1 2.4	2 4.8	3 7.1	10 23.8	32 100.0	1,376.06	1,279	594.36

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 5. 時給 最高額

	総数	700円未満	700円～799円	800円～899円	900円～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円～1799円	1800円～1999円	2000円～2499円	2500円以上	無回答	全体	平均値(単位=円)	中央値	標準偏差
全体	916	5	15	42	62	121	134	75	44	25	47	79	267	649	1,575.80	1,263	952.72
事業所の産業分野																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51	-	-	1	1	3	5	3	5	3	9	4	17	34	1,742.21	1,740	545.33
製造業	181	1	2	13	7	21	41	16	8	4	10	16	42	139	1,519.29	1,250	743.75
電気・ガス・熱供給・水道業	5	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-	-	-	1	1,350.50	1,338	471.01
情報通信業	19	-	-	-	-	1	1	2	5	1	2	5	2	17	2,043.76	1,700	736.11
運輸業、郵便業	63	-	1	3	6	7	8	7	1	1	2	24	39	39	1,366.87	1,200	616.29
卸売業	52	-	-	-	1	6	10	5	2	1	4	7	16	36	1,835.86	1,425	934.27
織物・衣服・身の回り品小売業	5	-	-	-	-	2	-	1	-	-	1	-	1	4	1,449.25	1,279	449.80
飲食料点小売業	17	-	-	2	1	3	3	1	-	-	-	-	7	10	1,084.50	1,042	211.55
小売業(上記2分類の小売業を除く)	28	-	-	1	2	8	3	2	1	1	2	-	8	20	1,303.10	1,167	399.16
金融・保険業	38	-	2	-	-	6	4	-	1	1	4	2	18	20	1,690.85	1,275	1,003.74
不動産業、物品賃貸業	7	-	-	-	-	2	1	1	1	-	-	-	2	5	1,326.60	1,320	310.30
学術研究、専門・技術サービス業	21	-	1	-	1	4	-	-	1	1	-	-	6	7	2,210.64	1,763	1,409.37
宿泊業、飲食サービス業	35	-	-	1	3	3	4	3	2	3	2	14	21	21	1,529.76	1,350	771.41
生活関連サービス業	6	1	-	2	1	1	-	-	-	-	-	-	1	5	857.20	890	123.42
娯楽業	15	-	-	-	3	1	2	1	1	-	-	-	7	8	1,198.25	1,113	306.94
教育、学習支援業	46	-	-	1	3	2	3	1	3	2	3	10	18	28	2,242.61	1,917	1,306.20
医療、福祉	149	2	6	9	23	26	23	18	3	1	1	5	32	117	1,366.98	1,120	1,230.29
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12	-	-	2	1	2	1	-	1	-	2	1	2	10	1,441.50	1,190	595.05
職業紹介・労働者派遣業	6	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3	6	2,215.00	2,030	784.49
サービス業(他に分類されないもの)	108	1	3	4	6	16	19	6	5	4	3	12	29	79	1,604.04	1,300	1,016.86
その他	42	0.9	2.8	2	3	5	4	4	2	2	2	3	15	27	1,630.74	1,250	979.17

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 6. 時給 最低額

	総数	700円未満	700円～799円	800円～899円	900円～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円～1799円	1800円～1999円	2000円～2499円	2500円以上	無回答	全体	平均値(単位=円)	中央値	標準偏差
全体	916	15	81	170	107	119	66	33	15	6	17	4	283	633	1,034.23	930	348.55
事業所の産業分野																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51	2	2	5	3	8	5	4	3	1	1	-	17	34	1,162.00	1,077	348.30
製造業	181	3	14	43	23	25	15	8	2	1	1	-	46	135	994.56	900	270.43
電気・ガス・熱供給・水道業	5	-	1	-	2	1	-	-	-	-	-	-	1	4	937.50	977	111.31
情報通信業	19	-	-	-	-	5	3	4	1	-	2	1	3	16	1,459.94	1,325	464.29
運輸業、郵便業	63	-	3	10	8	7	3	3	1	-	-	-	28	35	997.43	950	239.24
卸売業	52	-	1	2	4	11	4	4	2	2	2	-	17	35	1,218.83	1,150	312.68
織物・衣服・身の回り品小売業	5	-	-	2	-	1	-	-	1	-	-	-	1	4	1,144.25	1,014	396.16
飲食料点小売業	17	-	2	4	2	2	-	-	-	-	-	-	7	10	878.60	910	100.89
小売業(上記2分類の小売業を除く)	28	1	-	8	4	2	5	-	-	-	-	-	8	20	976.40	917	187.60
金融・保険業	38	-	6	3	-	4	2	1	1	-	3	-	18	20	1,174.50	1,000	503.63
不動産業、物品賃貸業	7	-	1	1	1	-	1	1	-	-	-	-	2	5	1,069.60	957	321.08
学術研究、専門・技術サービス業	21	1	3	1	1	1	2	1	-	1	2	1	7	14	1,325.07	1,200	639.13
宿泊業、飲食サービス業	35	1	6	17	3	4	1	-	-	-	-	-	14	21	872.38	800	158.67
生活関連サービス業	6	2.9	17.1	17.1	8.6	11.4	2.9	-	-	-	-	-	40	100.9	761.50	756	84.10
娯楽業	15	-	33.3	16.7	-	-	-	-	-	-	-	-	33.3	100.0	939.88	825	228.27
教育、学習支援業	46	-	2	3	-	1	2	-	-	-	-	-	7	8	1,223.25	1,070	562.69
医療、福祉	149	4	18	49	28	12	1	1	1	1	1	-	34	115	887.61	850	178.86
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12	1	-	5	1	2	1	-	-	-	-	-	2	10	912.40	888	155.53
職業紹介・労働者派遣業	6	-	-	1	2	1	2	-	-	-	-	-	-	6	1,016.50	975	171.90
サービス業(他に分類されないもの)	108	1	15	16	13	11	11	2	2	1	3	1	29	76	1,060.86	950	450.80
その他	42	0.9	13.9	14.8	12.0	10.2	10.2	1.9	1.9	0.9	2.8	0.9	3.6	100.0	1,080.26	1,000	299.72

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 7. 昇進・昇格制度がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	916 100.0	360 39.3	491 53.6	65 7.1
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	51 100.0	7 13.7	40 78.4	4 7.8
製造業	181 100.0	59 32.6	111 61.3	11 6.1
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	1 20.0	4 80.0	-
情報通信業	19 100.0	8 42.1	11 57.9	-
運輸業、郵便業	63 100.0	24 38.1	32 50.8	7 11.1
卸売業	52 100.0	14 26.9	35 67.3	3 5.8
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0
飲食料点小売業	17 100.0	10 58.8	7 41.2	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	12 42.9	14 50.0	2 7.1
金融・保険業	38 100.0	12 31.6	20 52.6	6 15.8
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	3 42.9	3 42.9	1 14.3
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	8 38.1	11 52.4	2 9.5
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	18 51.4	14 40.0	3 8.6
生活関連サービス業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7
娯楽業	15 100.0	6 40.0	8 53.3	1 6.7
教育、学習支援業	46 100.0	14 30.4	28 60.9	4 8.7
医療、福祉	149 100.0	79 53.0	63 42.3	7 4.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	2 16.7	10 83.3	-
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	4 66.7	2 33.3	-
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	52 48.1	49 45.4	7 6.5
その他	42 100.0	22 52.4	18 42.9	2 4.8

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 8. 賃金はどのような時に上昇しますか。(M. A.)

	総数	仕事内容が高度になる	勤続年数が長くなる	会社の業績が向上する	賃金の地域相場が上がる	仕事に係わる資格や免許を取得する	業績・成果が上がる	本人からの申し出がある	賃金は上がらない	無回答
全体	916 100.0	337 36.8	388 42.4	185 20.2	222 24.2	174 19.0	265 28.9	22 2.4	119 13.0	65 7.1
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	15 29.4	16 31.4	8 15.7	18 35.3	8 15.7	13 25.5	4 7.8	10 19.6	3 5.9
製造業	181 100.0	72 39.8	63 34.8	48 26.5	57 31.5	17 9.4	54 29.8	2 1.1	25 13.8	11 6.1
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	2 40.0	3 60.0	1 20.0	-	-	-	-	-	1 20.0
情報通信業	19 100.0	14 73.7	7 36.8	3 15.8	5 26.3	2 10.5	5 26.3	2 10.5	1 5.3	-
運輸業、郵便業	63 100.0	18 28.6	24 38.1	16 25.4	16 25.4	8 12.7	15 23.8	3 4.8	9 14.3	5 7.9
卸売業	52 100.0	21 40.4	19 36.5	15 28.8	11 21.2	1 1.9	16 30.8	-	9 17.3	4 7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	3 60.0	-	1 20.0	1 20.0
飲食料点小売業	17 100.0	10 58.8	6 35.3	4 23.5	5 29.4	1 5.9	9 52.9	-	3 17.6	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	15 53.6	9 32.1	6 21.4	11 39.3	7 25.0	10 35.7	2 7.1	2 7.1	4 14.3
金融・保険業	38 100.0	10 26.3	12 31.6	5 13.2	2 5.3	2 5.3	18 47.4	-	8 21.1	5 13.2
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	2 28.6	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	-	2 28.6	1 14.3
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	14 66.7	11 52.4	5 23.8	3 14.3	6 28.6	8 38.1	1 4.8	-	1 4.8
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	24 68.6	11 31.4	11 31.4	16 45.7	6 17.1	11 31.4	1 2.9	3 8.6	1 2.9
生活関連サービス業	6 100.0	-	2 33.3	2 33.3	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-
娯楽業	15 100.0	6 40.0	3 20.0	-	2 13.3	2 13.3	5 33.3	-	3 20.0	-
教育、学習支援業	46 100.0	5 10.9	24 52.2	2 4.3	3 6.5	1 2.2	6 13.0	-	11 23.9	4 8.7
医療、福祉	149 100.0	28 18.8	102 68.5	10 6.7	23 15.4	74 49.7	16 10.7	3 2.0	12 8.1	9 6.0
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	6 50.0	7 58.3	2 16.7	3 25.0	3 25.0	3 25.0	-	2 16.7	-
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	5 83.3	4 66.7	1 16.7	-	1 16.7	4 66.7	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	46 42.6	42 38.9	25 23.1	28 25.9	31 28.7	46 42.6	-	14 13.0	8 7.4
その他	42 100.0	19 45.2	18 42.9	17 40.5	13 31.0	1 2.4	17 40.5	3 7.1	1 2.4	4 9.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 9. 賃金の上昇を実質的に決めるのは誰ですか。

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	賃金は上がらない	無回答
全体	916 100.0	418 45.6	122 13.3	212 23.1	91 9.9	73 8.0
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	22 43.1	6 11.8	14 27.5	6 11.8	3 5.9
製造業	181 100.0	80 44.2	27 14.9	46 25.4	18 9.9	10 5.5
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	3 60.0	-	2 40.0	-	-
情報通信業	19 100.0	8 42.1	-	9 47.4	1 5.3	1 5.3
運輸業、郵便業	63 100.0	24 38.1	8 12.7	16 25.4	8 12.7	4 11.1
卸売業	52 100.0	20 38.5	4 7.7	16 30.8	8 15.4	4 7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	-	-	3 60.0	1 20.0	1 20.0
飲食料品小売業	17 100.0	9 52.9	1 5.9	5 29.4	2 11.8	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	13 46.4	5 17.9	5 17.9	3 10.7	2 7.1
金融・保険業	38 100.0	16 42.1	3 7.9	5 13.2	7 18.4	7 18.4
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	2 28.6	-	2 28.6	2 28.6	1 14.3
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	7 33.3	4 19.0	9 42.9	-	1 4.8
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	11 31.4	6 17.1	13 37.1	1 2.9	4 11.4
生活関連サービス業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	-	1 16.7	-
娯楽業	15 100.0	6 40.0	2 13.3	6 40.0	1 6.7	-
教育、学習支援業	46 100.0	28 60.9	3 6.5	3 6.5	9 19.6	3 6.5
医療、福祉	149 100.0	90 60.4	27 18.1	7 4.7	9 6.0	16 10.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	6 50.0	-	4 33.3	2 16.7	-
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	2 33.3	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	42 38.9	18 16.7	32 29.6	10 9.3	6 5.6
その他	42 100.0	23 54.8	3 7.1	11 26.2	4 2.4	4 9.5

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 10. 当該従業員の職種にはどのようなものがありますか。(M.A.)

	総数	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系の専門職 (財務、翻訳、秘書等)	技術系の専門職 (設計、SE等)	医療・福祉・教育関係の専門職	営業職	販売職	生産・技能職	接客・サービス職	運輸・通信職	その他	無回答
全体	916 100.0	115 12.6	423 46.2	76 8.3	149 16.3	160 17.5	138 15.1	63 6.9	227 24.8	141 15.4	62 6.8	117 12.8	45 4.9
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	6 11.8	25 49.0	4 7.8	20 39.2	-	7 13.7	1 2.0	15 29.4	1 2.0	-	5 9.8	2 3.9
製造業	181 100.0	24 13.3	73 40.3	13 7.2	32 17.7	5 2.8	16 8.8	10 5.5	130 71.8	3 1.7	7 3.9	19 10.5	6 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	1 20.0	2 40.0	-	1 20.0	-	1 20.0	-	-	2 40.0	-	1 20.0	-
情報通信業	19 100.0	1 5.3	7 36.8	7 10.5	10 52.6	-	5 26.3	1 5.3	4 21.1	-	-	-	-
運輸業、郵便業	63 100.0	10 15.9	31 49.2	5 7.9	5 7.9	-	6 9.5	2 3.2	8 12.7	7 11.1	39 61.9	3 4.8	6 9.5
卸売業	52 100.0	3 5.8	35 67.3	2 3.8	5 9.6	1 1.9	15 28.8	2 3.8	3 5.8	3 3.8	5 5.8	15 15.4	3 3.8
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	-	2 40.0	-	2 40.0	-	1 20.0	2 60.0	2 40.0	-	-	-	2 20.0
飲食料品小売業	17 100.0	4 23.5	6 35.3	3 17.6	-	-	4 23.5	12 70.6	4 23.5	10 58.8	1 5.9	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	3 10.7	17 60.7	2 7.1	-	1 3.6	6 21.4	9 32.1	2 7.1	12 42.9	2 7.1	3 10.7	1 3.6
金融・保険業	38 100.0	3 7.9	25 65.8	6 15.8	3 7.9	1 2.6	21 55.3	1 2.6	1 2.6	3 7.9	1 2.6	5 13.2	4 10.5
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	2 28.6	-	3 42.9	-	1 14.3	-	-	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	2 9.5	8 38.1	1 4.8	13 61.9	1 4.8	2 9.5	-	5 23.8	2 9.5	-	1 4.8	1 4.8
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	5 14.3	12 34.3	2 5.7	3 8.6	2 2.9	9 25.7	9 25.7	9 25.7	24 68.6	2 2.9	1 14.3	5 2.9
生活関連サービス業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	-	-	-	3 33.3	-	2 33.3	-	5 50.0	-	-
娯楽業	15 100.0	1 6.7	8 53.3	1 6.7	-	-	1 6.7	-	-	10 66.7	-	3 20.0	-
教育、学習支援業	46 100.0	6 13.0	33 71.7	7 15.2	3 6.5	18 39.1	-	-	-	2 4.3	-	2 4.3	2 4.3
医療、福祉	149 100.0	12 8.1	57 38.3	4 2.7	5 3.4	126 84.6	1 0.7	-	3 2.0	12 8.1	1 0.7	18 12.1	7 4.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	11 91.7	2 16.7	3 25.0	1 8.3	1 8.3	3 25.0	4 33.3	4 33.3	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	4 66.7	-	2 33.3	-	2 33.3	2 33.3	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	23 21.3	38 35.2	15 13.9	15 25.0	27 1.9	25 23.1	7 6.5	23 21.3	32 29.6	3 2.8	27 25.0	5 4.6
その他	42 100.0	7 16.7	25 59.5	5 11.9	8 19.0	2 4.8	9 21.4	2 4.8	7 16.7	7 16.7	4 8.8	2 28.6	3 7.1



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【契約社員】 11. 当該従業員のうち、正社員と同じ仕事をしている人はどのくらいいますか。

	総数	ほとんどの人が同じ仕事をしている	同じ仕事をしている人は半分以上	同じ仕事をしている人は少数	同じ仕事をしている人はいない	無回答
全体	916 100.0	432 47.2	130 14.2	193 21.1	109 11.9	52 5.7
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	21 41.2	10 19.6	9 17.6	9 17.6	2 3.9
製造業	181 100.0	83 45.9	26 14.4	43 23.8	21 11.6	8 4.4
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	1 20.0	3 60.0	1 20.0	-
情報通信業	19 100.0	10 52.6	3 15.8	5 26.3	1 5.3	-
運輸業、郵便業	63 100.0	33 52.4	6 9.5	11 17.5	7 11.1	6 9.5
卸売業	52 100.0	25 48.1	8 15.4	5 9.6	11 21.2	3 5.8
織物・衣服・身の回り品小売業	5 100.0	2 40.0	-	2 40.0	-	1 20.0
飲食料品小売業	17 100.0	7 41.2	2 11.8	6 35.3	2 11.8	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	28 100.0	9 32.1	8 28.6	5 17.9	3 10.7	3 10.7
金融・保険業	38 100.0	14 36.8	3 7.9	12 31.6	4 10.5	5 13.2
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	3 42.9	-	2 28.6	1 14.3	1 14.3
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	7 33.3	1 4.8	9 42.9	3 14.3	1 4.8
宿泊業、飲食サービス業	35 100.0	11 31.4	13 37.1	4 11.4	6 17.1	1 2.9
生活関連サービス業	6 100.0	1 16.7	-	3 50.0	2 33.3	-
娯楽業	15 100.0	6 40.0	2 13.3	5 33.3	2 13.3	-
教育、学習支援業	46 100.0	19 41.3	5 10.9	12 26.1	8 17.4	2 4.3
医療、福祉	149 100.0	98 65.8	17 11.4	20 13.4	7 4.7	7 4.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	7 58.3	1 8.3	3 25.0	1 8.3	-
職業紹介・労働者派遣業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	108 100.0	50 46.3	18 16.7	22 20.4	13 12.0	5 4.6
その他	42 100.0	20 47.6	2 4.8	10 23.8	6 14.3	4 9.5

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 1. 1年を超えて勤続している人の人数

	総数	0人	1~2人	3~4人	5~9人	10~19人	20~29人	30~49人	50~99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,457 100.0	38 2.6	282 18.0	130 8.9	209 14.3	247 17.0	135 9.3	130 8.9	96 6.6	71 4.9	139 9.5	1,318 100.0	36.50	10	184.56
<b>事業所の産業分野</b>															
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	4 7.8	31 60.8	4 7.8	5 9.8	2 3.9	-	-	1 2.0	-	4 7.8	47 100.0	4.40	2	14.30
製造業	300 100.0	13 4.3	69 23.0	37 12.3	49 16.3	53 17.7	16 5.3	18 6.0	13 4.3	10 3.3	22 7.3	278 100.0	18.02	6	39.58
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	1 12.5	3 37.5	1 12.5	-	-	-	-	-	-	3 37.5	5 100.0	1.40	1	1.52
情報通信業	13 100.0	-	4 30.8	2 15.4	3 23.1	-	-	2 15.4	1 7.7	-	1 7.7	12 100.0	14.33	5	21.74
運輸業、郵便業	100 100.0	3 3.0	25 25.0	9 9.0	14 14.0	11 11.0	8 8.0	8 8.0	4 4.0	5 5.0	13 13.0	87 100.0	22.16	7	43.35
卸売業	54 100.0	3 5.6	11 20.4	5 9.3	9 16.7	6 11.1	3 5.6	3 5.6	3 5.6	1 1.9	8 14.8	46 100.0	16.22	6	24.71
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	-	3 33.3	1 11.1	1 11.1	2 22.2	-	-	1 11.1	1 11.1	1 11.1	8 100.0	420.75	8	1,148.27
飲食料品小売業	62 100.0	-	1 1.6	-	5 8.1	11 17.7	10 16.1	14 22.6	11 17.7	7 11.3	3 4.8	59 100.0	104.93	30	356.31
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	1 1.5	10 14.9	1 1.5	3 4.5	10 14.9	9 13.4	5 7.5	5 13.4	9 17.9	12 10.4	60 100.0	171.58	28	609.40
金融・保険業	53 100.0	3 5.7	8 15.1	12 22.6	9 17.0	12 22.6	1 1.9	3 5.7	-	-	5 9.4	48 100.0	8.46	5	8.66
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	-	2 20.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	-	-	-	1 10.0	3 30.0	7 100.0	23.71	7	45.79
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	-	4 23.5	2 11.8	2 11.8	3 17.6	2 11.8	1 5.9	2 11.8	-	3 17.6	14 100.0	19.57	11	22.54
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	1 1.1	1 1.1	2 2.2	8 9.0	21 23.6	16 18.0	22 24.7	8 9.0	4 4.5	6 6.7	83 100.0	34.07	22	40.73
生活関連サービス業	41 100.0	-	9 9.1	-	18 27.3	2 9.1	1 9.1	1 9.1	-	18 18.2	-	10 100.0	71.60	16	143.17
娯楽業	28 100.0	1 3.6	3 10.7	3 10.7	4 14.3	2 7.1	6 21.4	3 10.7	3 10.7	5 17.9	-	1 100.0	27.47	20	25.32
教育、学習支援業	59 100.0	1 1.7	9 15.3	6 10.2	8 13.6	10 16.9	3 5.1	4 6.8	3 5.1	6 10.2	9 15.3	50 100.0	50.30	11	118.64
医療、福祉	307 100.0	1 0.3	39 12.7	27 8.8	63 20.5	72 23.5	32 10.4	22 7.2	18 5.9	8 2.6	25 8.1	282 100.0	19.75	10	31.40
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	1 8.3	1 8.3	2 16.7	2 16.7	2 16.7	1 8.3	3 25.0	-	-	12 100.0	30.25	20	30.74
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	-	-	-	-	3 33.3	-	3 33.3	-	1 33.3	2 100.0	53.50	54	34.65
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	5 3.7	26 19.1	8 5.9	15 11.0	16 11.8	18 13.2	15 11.0	8 5.9	9 6.6	16 11.8	120 100.0	38.05	13	104.25
その他	49 100.0	1 2.0	8 16.3	7 14.3	6 12.2	7 14.3	2 4.1	4 8.2	5 10.2	3 6.1	6 12.2	43 100.0	30.49	9	52.37

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 2. もっとも長く勤めている人の勤続年数

	総数	1年以下	1年超3年以下	3年超5年以下	5年超7年以下	7年超10年以下	10年超15年以下	15年超20年以下	20年超	無回答	全体	平均値 (単位=年数)	中央値	標準偏差
全体	1,457 100.0	67 4.6	136 9.3	121 8.3	135 9.3	219 15.0	250 17.2	157 10.8	191 13.1	181 12.4	1,276 100.0	11.84	10	8.37
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	9 17.6	15 29.4	3 5.9	4 7.8	7 13.7	7 13.7	-	3 5.9	3 5.9	48 100.0	6.45	4	6.20
製造業	300 100.0	14 4.7	32 10.7	14 4.7	23 7.7	44 14.7	45 15.0	43 14.3	46 15.3	39 13.0	261 100.0	12.86	11	8.96
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	4 50.0	2 25.0	-	-	-	-	-	-	2 25.0	6 100.0	1.07	1	0.81
情報通信業	13 100.0	1 7.7	-	2 15.4	1 7.7	3 23.1	4 30.8	1 7.7	1 7.7	1 7.7	12 100.0	8.83	9	4.45
運輸業、郵便業	100 100.0	8 8.0	11 11.0	9 9.0	12 12.0	18 18.0	10 10.0	8 8.0	5 5.0	19 19.0	81 100.0	8.80	8	6.63
卸売業	54 100.0	3 5.6	7 13.0	4 7.4	4 7.4	10 18.5	10 18.5	3 5.6	5 9.3	8 14.8	46 100.0	9.88	10	6.79
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	-	2 22.2	1 11.1	1 11.1	1 11.1	1 22.2	2 11.1	1 11.1	-	9 100.0	11.56	10	8.92
飲食料品小売業	62 100.0	1 1.6	2 3.2	3 4.8	7 11.3	7 11.3	9 14.5	10 16.1	18 29.0	5 8.1	57 100.0	16.35	15	9.62
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	2 3.0	5 7.5	3 4.5	4 6.0	5 7.5	7 10.4	12 17.9	22 32.8	7 10.4	60 100.0	17.22	18	10.22
金融・保険業	53 100.0	1 1.9	1 1.9	6 11.3	6 11.3	9 17.0	10 18.9	6 11.3	3 5.7	11 20.8	42 100.0	10.95	10	5.94
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	-	-	2 20.0	-	2 20.0	-	1 10.0	2 20.0	3 30.0	7 100.0	14.71	9	11.90
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	2 11.8	-	-	-	4 23.5	2 11.8	3 17.6	2 11.8	4 23.5	13 100.0	12.69	11	7.24
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	-	3 3.4	4 4.5	6 6.7	24 27.0	16 18.0	13 14.6	16 18.0	7 7.9	82 100.0	14.08	13	7.18
生活関連サービス業	11 100.0	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	4 36.4	1 9.1	1 9.1	10 100.0	13.50	15	7.78
娯楽業	28 100.0	1 3.6	3 10.7	2 7.1	4 14.3	7 25.0	6 21.4	1 3.6	2 7.1	2 7.1	26 100.0	9.42	8	5.74
教育、学習支援業	59 100.0	2 3.4	8 13.6	5 8.5	7 11.9	2 3.4	10 16.9	3 5.1	13 22.0	9 15.3	50 100.0	14.06	11	12.01
医療、福祉	307 100.0	8 2.6	27 8.8	43 14.0	33 10.7	48 15.6	73 23.8	19 6.2	24 7.8	32 10.4	275 100.0	10.23	9	6.60
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	1 8.3	1 8.3	-	2 16.7	1 8.3	2 16.7	1 8.3	4 33.3	-	12 100.0	15.50	13	11.38
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	-	-	-	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	2 100.0	10.50	11	2.12
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	8 5.9	10 7.4	13 9.6	10 7.4	17 12.5	23 16.9	20 14.7	15 11.0	20 14.7	116 100.0	12.00	11	8.47
その他	49 100.0	2 4.1	3 6.1	3 6.1	3 6.1	5 10.2	6 12.2	9 18.4	4 8.2	7 14.3	43 100.0	11.78	10	8.02

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 3. 一般的な所定労働時間（1週あたり）

	総数	20時間未満	20～25時間未満	25～30時間未満	30～35時間未満	35～38時間未満	38～40時間未満	40時間	40時間超	無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
全体	1,457 100.0	282 19.4	227 15.6	228 15.6	201 13.8	172 11.8	35 2.4	146 10.0	5 0.3	161 11.1	1,296 100.0	25.70	26	10.51
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	13 25.5	5 9.8	6 11.8	7 13.7	7 17.6	2 3.9	5 9.8	-	4 7.8	47 100.0	25.21	28	12.03
製造業	300 100.0	46 15.3	31 10.3	53 17.7	46 15.3	44 14.7	16 5.3	46 15.3	-	18 6.0	282 100.0	27.76	30	10.99
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	1 12.5	-	-	1 12.5	1 12.5	2 25.0	1 12.5	-	2 25.0	6 100.0	32.13	38	11.86
情報通信業	13 100.0	3 23.1	2 15.4	1 7.7	2 15.4	-	-	4 30.8	-	1 7.7	12 100.0	26.08	28	13.12
運輸業、郵便業	100 100.0	18 18.0	18 18.0	16 16.0	15 15.0	9 9.0	2 2.0	8 8.0	1 1.0	13 13.0	87 100.0	25.06	25	10.54
卸売業	54 100.0	6 11.1	7 13.0	7 14.8	7 13.0	7 13.0	3 5.6	3 11.1	1 1.9	5 9.3	49 100.0	29.28	30	9.88
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	4 44.4	1 11.1	-	1 11.1	1 11.1	-	1 11.1	-	1 11.1	8 100.0	24.13	21	10.87
飲食料品小売業	62 100.0	15 24.2	16 25.8	11 17.7	8 12.9	1 1.6	-	1 1.6	1 1.6	9 14.5	53 100.0	21.83	20	8.31
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	13 19.4	7 10.4	7 10.4	11 16.4	11 16.4	-	4 6.0	1 1.5	4 6.0	63 100.0	25.30	28	10.54
金融・保険業	53 100.0	12 22.6	4 7.5	10 18.9	7 13.2	7 13.2	10 18.9	-	3 5.7	-	46 100.0	25.64	26	9.97
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	-	1 10.0	-	3 30.0	7 100.0	28.57	30	8.88
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	1 5.9	3 17.6	3 17.6	1 5.9	4 23.5	1 5.9	1 5.9	-	3 17.6	14 100.0	28.82	28	7.99
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	13 14.6	18 20.2	16 18.0	15 15.7	3 3.4	-	10 11.2	1 1.1	14 15.7	75 100.0	25.45	25	9.56
生活関連サービス業	11 100.0	-	2 17.3	4 36.4	3 9.1	1 9.1	-	1 9.1	-	1 9.1	10 100.0	26.90	25	6.82
娯楽業	28 100.0	10 35.7	1 3.6	1 3.6	5 17.9	5 17.9	1 3.6	2 7.1	-	3 10.7	25 100.0	25.76	30	11.21
教育、学習支援業	59 100.0	17 28.8	10 16.9	2 3.4	6 10.2	4 6.8	3 5.1	3 5.1	-	14 23.7	45 100.0	22.84	22	10.77
医療、福祉	307 100.0	57 18.6	70 22.8	48 15.6	40 13.0	28 9.1	-	28 9.1	-	36 11.7	271 100.0	24.63	25	9.90
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	4 33.3	-	-	2 16.7	4 33.3	1 8.3	1 8.3	-	-	12 100.0	27.19	35	13.98
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	-	3 33.3	1 -	-	-	-	-	1 33.3	2 100.0	33.38	33	7.60
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	31 22.8	17 12.5	20 14.7	20 14.7	17 12.5	2 1.5	12 8.8	-	17 12.5	119 100.0	25.24	25	10.29
その他	49 100.0	11 22.4	9 18.4	6 12.2	6 12.2	7 14.3	1 2.0	7 14.3	-	4 8.2	45 100.0	25.52	27	11.58

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 4. 時給 平均額

	総数	700円未満	700円～799円	800円～899円	900円～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円～1799円	1800円～1999円	2000円～2499円	2500円以上	無回答	全体	平均値 (単位=円)	中央値	標準偏差
全体	1,457	18	205	401	280	309	54	32	12	6	5	14	221	1,236	975.28	892	534.71
事業所の産業分野																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51	1	8	9	10	10	2	1	1	1	-	-	8	43	949.47	900	230.54
製造業	300	4	45	104	54	42	7	3	-	-	-	-	41	259	894.00	870	135.34
電気・ガス・熱供給・水道業	8	-	1	1	1	-	1	1	-	-	-	-	3	5	1,056.00	900	301.05
情報通信業	13	-	1	1	2	3	2	1	-	1	1	-	1	12	1,193.17	1,050	390.97
運輸業、郵便業	100	2	16	30	17	12	2	1	1	-	-	-	18	82	910.51	855	254.08
卸売業	54	-	7	18	9	6	2	2	1	-	-	-	9	45	927.51	850	204.88
繊維・衣服・身の回り品小売業	9	-	-	3	4	2	-	-	-	-	-	-	-	9	923.11	900	89.20
飲食料品小売業	62	1	19	17	14	2	1	2	-	-	-	-	6	56	862.82	824	148.46
小売業(上記2分類の小売業を除く)	67	2	14	34	5	5	3	-	-	-	-	-	4	63	847.16	810	123.20
金融・保険業	53	-	3	11	18	9	-	-	-	-	-	-	12	41	921.37	900	89.63
不動産業、物品賃貸業	10	1	-	1	2	-	3	-	-	-	-	-	3	7	1,042.57	970	259.61
学術研究、専門・技術サービス業	17	1	1	5	-	5	2	-	-	-	-	-	3	14	934.57	925	170.48
宿泊業、飲食サービス業	89	1	20	30	22	8	1	1	1	1	-	-	6	83	864.94	848	126.88
生活関連サービス業	11	1	2	5	-	1	-	-	-	-	-	-	2	9	801.56	800	97.55
娯楽業	28	-	9	7	6	2	-	-	-	-	-	-	4	24	947.96	900	135.08
教育、学習支援業	59	-	9	6	11	8	-	1	2	1	3	5	13	46	1,449.48	935	1,279.51
医療、福祉	307	1	14	71	61	57	19	12	5	3	1	6	57	250	1,104.80	946	775.59
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12	-	4	4	1	2	-	-	-	-	-	-	1	11	874.55	800	122.23
職業紹介・労働者派遣業	3	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	2	887.00	887	193.75
サービス業(他に分類されないもの)	136	2	27	30	30	14	5	6	1	-	-	-	21	113	922.00	892	201.13
その他	49	1	10	7	6	13	2	1	1	1	-	2	6	43	1,203.98	930	1,381.00

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 5. 時給 最高額

	総数	700円未満	700円～799円	800円～899円	900円～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円～1799円	1800円～1999円	2000円～2499円	2500円以上	無回答	全体	平均値 (単位=円)	中央値	標準偏差
全体	1,457	7	62	200	187	305	148	114	36	26	29	41	302	1,155	1,240.23	1,000	949.90
事業所の産業分野																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51	1	3	9	5	9	3	2	-	1	-	1	17	34	1,034.15	915	352.89
製造業	300	3	13	47	44	75	32	14	2	2	1	1	66	234	1,040.05	1,000	251.86
電気・ガス・熱供給・水道業	8	-	1	1	1	-	1	1	-	-	-	-	3	5	1,056.00	900	301.05
情報通信業	13	-	-	1	1	3	3	1	-	1	2	-	1	12	1,347.50	1,285	427.85
運輸業、郵便業	100	1	3	15	15	19	11	4	2	1	-	1	28	72	1,056.04	1,000	305.44
卸売業	54	3	7	8	8	8	3	6	-	1	2	-	16	38	1,113.16	1,000	342.40
繊維・衣服・身の回り品小売業	9	-	-	-	2	3	1	-	1	-	-	-	2	7	1,132.86	1,000	264.05
飲食料品小売業	62	-	5	9	7	21	6	-	-	-	-	-	14	48	995.27	1,000	156.48
小売業(上記2分類の小売業を除く)	67	-	8	14	21	8	1	-	-	1	-	-	5	62	1,026.47	1,000	298.85
金融・保険業	53	-	6	8	17	6	2	-	-	-	1	-	13	40	1,067.75	1,008	252.43
不動産業、物品賃貸業	10	-	1	1	-	1	2	2	-	-	-	-	3	7	1,292.86	1,500	382.35
学術研究、専門・技術サービス業	17	-	5	-	3	2	1	-	1	-	-	1	4	13	1,211.92	1,000	500.72
宿泊業、飲食サービス業	89	-	6	14	14	17	14	7	1	1	1	1	14	75	1,100.29	1,000	417.77
生活関連サービス業	11	1	2	2	2	-	2	-	-	-	-	-	2	9	926.11	800	244.90
娯楽業	28	-	3	5	10	5	1	-	-	-	-	-	4	24	1,075.00	1,078	169.73
教育、学習支援業	59	-	3	4	7	4	2	4	-	1	3	14	17	42	2,241.62	1,450	2,001.98
医療、福祉	307	1	6	31	26	47	26	51	22	13	17	16	51	256	1,616.45	1,300	1,632.13
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12	-	2	2	1	2	2	2	-	-	-	-	1	11	1,071.64	1,020	261.40
職業紹介・労働者派遣業	3	-	-	33.3	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1,855.00	1,855	1,378.86
サービス業(他に分類されないもの)	136	-	8	21	19	27	15	9	5	3	2	2	25	111	1,135.59	1,000	432.68
その他	49	-	1	10	4	11	4	5	1	1	-	2	10	39	1,187.05	1,053	485.87

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 6. 時給 最低額

	総数	700円未満	700円～799円	800円～899円	900円～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円～1799円	1800円～1999円	2000円～2499円	2500円以上	無回答	全体	平均値(単位=円)	中央値	標準偏差
全体	1,457 100.0	55 3.8	408 28.0	421 28.9	158 10.8	68 4.7	28 1.9	6 0.4	1 0.1	3 0.2	-	4 0.3	305	1,457 100.0	663.37	780	381.63
<b>事業所の産業分野</b>																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	1 2.0	9 17.6	10 19.6	6 11.8	5 9.8	-	1 2.0	-	-	-	-	19 37.3	51 100.0	540.49	750	435.86
製造業	300 100.0	8 2.7	78 26.0	99 33.0	24 8.0	18 6.0	4 1.3	1 0.3	-	-	-	-	-	300 100.0	641.16	780	361.79
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	-	2 25.0	1 12.5	1 12.5	-	1 12.5	1 12.5	-	-	-	-	-	8 100.0	748.75	825	528.78
情報通信業	13 100.0	1 7.7	1 7.7	1 7.7	4 30.8	1 7.7	2 15.4	-	-	2 15.4	-	-	-	13 100.0	1,016.92	950	477.55
運輸業、郵便業	100 100.0	4 4.0	24 24.0	20 20.0	11 11.0	5 5.0	1 1.0	1 1.0	1 1.0	-	-	-	32 10.0	100 100.0	589.75	747	466.55
卸売業	54 100.0	-	13 24.1	19 35.2	4 7.4	2 3.7	-	1 1.9	-	-	-	-	-	54 100.0	601.74	785	391.61
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	1 11.1	1 11.1	3 33.3	2 22.2	-	-	-	-	-	-	-	-	9 100.0	638.78	800	369.09
飲食料品小売業	62 100.0	8 12.9	29 46.8	9 14.5	3 4.8	-	-	-	-	-	-	-	-	62 100.0	601.69	730	317.87
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	8 11.9	38 56.7	11 16.4	3 4.5	1 1.5	2 3.0	-	-	-	-	-	-	67 100.0	738.12	760	216.79
金融・保険業	53 100.0	1 1.9	8 15.1	18 34.0	8 15.1	4 7.5	-	-	-	-	-	-	-	53 100.0	619.36	800	381.81
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	1 10.0	-	5 50.0	-	-	1 10.0	-	-	-	-	-	-	10 100.0	615.40	810	454.37
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	1 5.9	3 17.6	3 17.6	3 17.6	2 11.8	1 5.9	-	-	-	-	-	-	17 100.0	660.47	800	399.53
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	4 4.5	39 43.8	20 22.5	10 11.2	4 4.5	-	-	-	-	-	-	-	89 100.0	684.13	750	283.97
生活関連サービス業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	5 45.5	1 9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	11 100.0	652.82	800	329.10
娯楽業	28 100.0	-	6 21.4	13 46.4	2 7.1	2 7.1	1 3.6	-	-	-	-	-	-	28 100.0	725.71	810	320.14
教育、学習支援業	59 100.0	-	8 13.6	17 28.8	11 18.6	3 5.1	1 1.7	-	-	-	-	3 5.1	59 100.0	750.85	800	714.93	
医療、福祉	307 100.0	6 2.0	71 23.1	119 38.8	40 13.0	11 3.6	9 2.9	1 0.3	-	1 0.3	-	-	307 100.0	709.99	800	334.31	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	1 8.3	7 58.3	3 25.0	-	-	-	-	-	-	-	-	12 100.0	706.58	768	229.29	
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-	-	3 100.0	503.33	710	438.22	
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	4 2.9	38 35.3	22 22.1	15 11.0	6 4.4	5 3.7	-	-	-	-	-	-	136 100.0	654.40	750	355.07
その他	49 100.0	4 8.2	13 26.5	11 22.4	9 18.4	2 4.1	-	-	-	-	-	-	-	49 100.0	654.37	773	346.70

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 7. 昇進・昇格制度がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	1,457 100.0	485 33.3	880 60.4	92 6.3
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	51 100.0	7 13.7	41 80.4	3 5.9
製造業	300 100.0	90 30.0	194 64.7	16 5.3
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	1 12.5	7 87.5	-
情報通信業	13 100.0	4 30.8	8 61.5	1 7.7
運輸業、郵便業	100 100.0	20 20.0	68 68.0	12 12.0
卸売業	54 100.0	9 16.7	39 72.2	6 11.1
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	1 11.1	7 77.8	1 11.1
飲食料品小売業	62 100.0	35 56.5	25 40.3	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	37 55.2	26 38.8	4 6.0
金融・保険業	53 100.0	18 34.0	31 58.5	4 7.5
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	4 40.0	5 50.0	1 10.0
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	1 5.9	16 94.1	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	39 43.8	44 49.4	6 6.7
生活関連サービス業	11 100.0	3 27.3	7 63.6	1 9.1
娯楽業	28 100.0	14 50.0	14 50.0	-
教育、学習支援業	59 100.0	9 15.3	45 76.3	5 8.5
医療、福祉	307 100.0	125 40.7	167 54.4	15 4.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	4 33.3	8 66.7	-
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	42 30.9	83 61.0	11 8.1
その他	49 100.0	14 28.6	33 67.3	2 4.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 8. 賃金はどのような時に上昇しますか。(M.A.)

	総数	仕事内容が高度になる	勤続年数が長くなる	会社の業績が向上する	賃金の地域相場が上がる	仕事に係わる資格や免許を取得する	業績・成果が上がる	本人からの申し出がある	賃金は上がらない	無回答
全体	1,457 100.0	499 34.2	579 39.7	262 18.0	512 35.1	239 16.4	333 22.9	22 1.5	207 14.2	87 6.0
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	16 31.4	16 31.4	9 17.6	17 33.3	6 11.8	10 19.6	-	10 19.6	5 9.8
製造業	300 100.0	98 32.7	106 35.3	81 27.0	106 35.3	23 7.7	90 30.0	5 1.7	42 14.0	18 6.0
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	1 12.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5	-	-	-	4 50.0	1 12.5
情報通信業	13 100.0	9 69.2	6 46.2	3 23.1	6 46.2	1 7.7	4 30.8	-	2 15.4	-
運輸業、郵便業	100 100.0	27 27.0	29 29.0	17 17.0	32 32.0	6 6.0	18 18.0	4 4.0	20 20.0	11 11.0
卸売業	54 100.0	15 27.8	18 33.3	15 27.8	17 31.5	2 3.7	11 20.4	2 3.7	9 16.7	4 7.4
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	2 22.2	2 22.2	3 33.3	3 33.3	-	3 33.3	-	2 22.2	1 11.1
飲食料点小売業	62 100.0	43 69.4	28 45.2	8 12.9	35 56.5	17 27.4	13 21.0	1 1.6	4 6.5	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	36 53.7	24 35.8	11 16.4	37 55.2	13 19.4	21 31.3	2 3.0	4 6.0	2 3.0
金融・保険業	53 100.0	18 34.0	26 49.1	5 9.4	10 18.9	7 13.2	19 35.8	-	8 15.1	2 3.8
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	1 10.0	-	1 10.0	2 20.0	-	4 40.0	-	3 30.0	1 10.0
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	7 41.2	7 41.2	2 11.8	3 17.6	2 11.8	6 35.3	-	2 11.8	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	36 62.9	34 38.2	24 27.0	42 47.2	5 5.6	19 21.3	3 3.4	5 5.6	5 5.6
生活関連サービス業	11 100.0	2 18.2	5 45.5	5 45.5	6 54.5	1 9.1	1 9.1	-	1 9.1	-
娯楽業	28 100.0	13 46.4	6 21.4	2 7.1	11 39.3	1 3.6	4 14.3	-	4 14.3	-
教育、学習支援業	59 100.0	8 13.6	20 33.9	1 1.7	11 18.6	5 8.5	2 3.4	-	20 33.9	6 10.2
医療、福祉	307 100.0	65 21.2	177 57.7	31 10.1	87 28.3	119 38.8	47 15.3	3 1.0	41 13.4	14 4.6
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	5 41.7	4 33.3	-	3 25.0	1 8.3	3 25.0	-	3 25.0	1 8.3
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	2 66.7	-	-	1 33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	53 39.0	44 32.4	18 13.2	25 18.4	22 16.2	22 16.2	1 0.7	17 12.5	6 4.4
その他	49 100.0	16 32.7	17 34.7	12 24.5	22 44.9	4 8.2	14 28.6	1 2.0	5 10.2	2 4.1

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 9. 賃金の上昇を実質的に決めるのは誰ですか。

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	賃金は上がらない	無回答
全体	1,457 100.0	551 37.8	254 17.4	386 26.5	164 11.3	102 7.0
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	19 37.3	7 13.7	13 25.5	7 13.7	5 9.8
製造業	300 100.0	102 34.0	53 17.7	91 30.3	30 10.0	24 8.0
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	2 25.0	1 12.5	3 37.5	2 25.0	-
情報通信業	13 100.0	4 30.8	-	8 61.5	1 7.7	-
運輸業、郵便業	100 100.0	23 23.0	15 15.0	34 34.0	16 16.0	12 12.0
卸売業	54 100.0	23 42.6	5 9.3	17 31.5	6 11.1	3 5.6
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	1 11.1	-	4 44.4	3 33.3	1 11.1
飲食料点小売業	62 100.0	21 33.9	11 17.7	23 37.1	4 6.5	3 4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	33 49.3	14 20.9	14 20.9	4 6.0	2 3.0
金融・保険業	53 100.0	34 64.2	4 7.5	9 17.0	5 9.4	1 1.9
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	4 40.0	-	2 20.0	3 30.0	1 10.0
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	3 17.6	3 17.6	9 52.9	1 5.9	1 5.9
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	23 25.8	23 25.8	35 39.3	2 2.2	6 6.7
生活関連サービス業	11 100.0	5 45.5	3 27.3	2 18.2	1 9.1	-
娯楽業	28 100.0	9 32.1	9 32.1	6 21.4	3 10.7	1 3.6
教育、学習支援業	59 100.0	22 37.3	9 15.3	16 27.1	6 10.2	6 10.2
医療、福祉	307 100.0	154 50.2	62 20.2	34 11.1	37 12.1	20 6.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	3 25.0	1 8.3	4 33.3	3 25.0	1 8.3
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	41 30.1	23 16.9	49 36.0	13 9.6	10 7.4
その他	49 100.0	16 32.7	8 16.3	17 34.7	6 12.2	2 4.1

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 10. 当該従業員の職種にはどのようなものがありますか。(M.A.)

	総数	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系の 専門職 (財務、秘 書等)	技術系の 専門職 (設計、秘 SE等)	医療・福祉・教育 関係の専 門職	営業職	販売職	生産・技 能職	接客・サ ービス 職	運輸・通 信職	その他	無回答
全体	1,457 100.0	66 4.5	663 45.5	53 3.6	72 4.9	295 20.2	77 5.3	125 8.6	333 22.9	330 22.6	92 6.3	303 20.8	72 4.9
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	1 2.0	34 66.7	2 3.9	4 7.8	-	1 2.0	-	5 9.8	4 7.8	1 2.0	12 23.5	2 3.9
製造業	300 100.0	9 3.0	131 43.7	8 2.7	28 9.3	4 1.3	10 3.3	8 2.7	219 73.0	15 5.0	12 4.0	45 15.0	11 3.7
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	-	5 62.5	-	1 12.5	-	-	-	-	-	2 25.0	-	1 12.5
情報通信業	13 100.0	1 7.7	9 69.2	1 7.7	2 15.4	1 7.7	-	-	3 23.1	3 23.1	-	1 7.7	-
運輸業、郵便業	100 100.0	2 2.0	47 47.0	5 5.0	1 1.0	-	4 4.0	4 4.0	12 12.0	12 12.0	37 37.0	29 29.0	8 8.0
卸売業	54 100.0	1 1.9	33 61.1	2 3.7	3 5.6	1 1.9	7 13.0	1 1.9	4 7.4	3 5.6	8 14.8	17 31.5	3 5.6
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	1 11.1	4 44.4	2 22.2	1 11.1	-	1 11.1	3 33.3	2 22.2	2 22.2	1 11.1	-	1 11.1
飲食料品小売業	62 100.0	9 14.5	22 35.5	1 1.6	-	-	3 4.8	39 62.9	15 24.2	30 48.4	1 1.6	4 6.5	9 14.5
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	8 11.9	33 49.3	4 6.0	2 3.0	-	9 13.4	33 49.3	7 10.4	29 43.3	5 7.5	14 20.9	2 3.0
金融・保険業	53 100.0	1 1.9	49 92.5	3 5.7	-	-	15 28.3	1 1.9	-	11 20.8	-	3 5.7	1 1.9
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	-	4 40.0	2 20.0	2 20.0	-	3 30.0	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	3 30.0	10 100.0
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	-	8 47.1	3 17.6	6 35.3	1 5.9	1 5.9	-	3 17.6	3 17.6	1 5.9	3 17.6	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	10 11.2	34 38.2	1 1.1	-	2 2.2	8 9.0	19 21.3	13 14.6	76 85.4	1 1.1	21 23.6	4 4.5
生活関連サービス業	11 100.0	-	2 18.2	-	-	-	-	-	2 18.2	7 63.6	-	5 45.5	-
娯楽業	28 100.0	2 7.1	8 28.6	-	-	1 3.6	-	1 3.6	-	25 89.3	-	4 14.3	-
教育、学習支援業	59 100.0	1 1.7	34 57.6	4 6.8	3 5.1	25 42.4	2 3.4	-	1 1.7	4 6.8	3 5.1	11 18.6	4 6.8
医療、福祉	307 100.0	10 3.3	112 36.5	8 2.6	4 1.3	254 82.7	1 0.3	1 0.3	3 1.0	30 9.8	11 3.6	75 24.4	12 3.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	10 83.3	2 16.7	1 8.3	1 8.3	1 8.3	2 16.7	2 16.7	7 58.3	2 16.7	1 8.3	-
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	-	-	-	33.3	33.3	-	-	66.7	33.3	-	-	33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	6 4.4	51 37.5	5 3.7	7 5.1	7 5.1	10 7.4	11 8.1	11 15.4	54 39.7	6 4.4	34 25.0	9 6.6
その他	49 100.0	2 4.1	22 44.9	-	6 12.2	1 2.0	1 2.0	2 4.1	14 28.6	8 16.3	1 2.0	17 34.7	2 4.1

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【パート・アルバイト】 11. 当該従業員のうち、正社員と同じ仕事をしている人はどのくらいいますか。

	総数	ほとんど の人が同 じ仕事を している	同じ仕事 をしている 人は半 分くらい	同じ仕事 をしている 人は少 数	同じ仕事 をしてい る人はい ない	無回答
全体	1,457 100.0	375 25.7	198 13.6	367 25.2	447 30.7	70 4.8
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	51 100.0	10 19.6	4 7.8	11 21.6	22 43.1	4 7.8
製造業	300 100.0	94 31.3	37 12.3	73 24.3	83 27.7	13 4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0	4 50.0	-
情報通信業	13 100.0	3 23.1	4 30.8	4 30.8	2 15.4	-
運輸業、郵便業	100 100.0	31 31.0	10 10.0	18 18.0	35 33.0	8 8.0
卸売業	54 100.0	6 11.1	7 13.0	15 27.8	23 42.6	3 5.6
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	2 22.2	2 22.2	2 22.2	2 22.2	1 11.1
飲食料品小売業	62 100.0	4 6.5	3 4.8	30 48.4	23 37.1	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	67 100.0	8 11.9	9 13.4	27 40.3	19 28.4	4 6.0
金融・保険業	53 100.0	19 35.8	14 26.4	15 28.3	4 7.5	1 1.9
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	4 40.0	-	-	5 50.0	1 10.0
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	-	-	8 47.1	9 52.9	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	13 14.6	21 23.6	34 38.2	19 21.3	2 2.2
生活関連サービス業	11 100.0	1 9.1	-	3 27.3	7 63.6	-
娯楽業	28 100.0	4 14.3	5 17.9	4 14.3	15 53.6	-
教育、学習支援業	59 100.0	8 13.6	4 6.8	9 15.3	35 59.3	3 5.1
医療、福祉	307 100.0	109 35.5	65 21.2	52 16.9	68 22.1	13 4.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	2 16.7	-	6 50.0	4 33.3	-
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3
サービス業（他に分類されないもの）	136 100.0	38 27.9	10 7.4	37 27.2	43 31.6	8 5.9
その他	49 100.0	10 20.4	2 4.1	13 26.5	21 42.9	3 6.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

## 【派遣社員】 1.1年を超えて勤続している人の人数

	総数	0人	1～2人	3～4人	5～9人	10～19人	20～29人	30～49人	50～99人	100人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差	
全体	658 100.0	116 17.6	200 30.4	76 11.6	59 9.0	42 6.4	13 2.0	14 2.1	5 0.8	4 0.6	129 19.6	529 100.0	5.83	2	14.27	
<b>事業所の産業分野</b>																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	5 12.8	19 48.7	4 10.3	2 5.1	4 10.3	-	-	-	-	5 12.8	34 100.0	2.79	2	3.38	
製造業	203 100.0	35 17.2	56 27.6	22 10.8	18 8.9	19 9.4	8 3.9	5 2.5	1 0.5	2 1.0	37 18.2	166 100.0	6.99	2	15.72	
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	-	-	50.0	2	1	-	-	-	-	1	3	4.33	4	1.53	
情報通信業	12 100.0	1 8.3	4 33.3	1 8.3	1 8.3	2 16.7	-	-	-	-	3	9	4.89	2	5.67	
運輸業、郵便業	39 100.0	7 17.9	12 30.8	3 7.7	3 7.7	1	-	1	1	-	9	30	6.53	1	16.62	
卸売業	41 100.0	3 7.3	30 48.8	8	19.5	5	12.2	-	-	-	5	36	3.47	2	4.39	
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	49.00	49	0.00	
飲食料品小売業	6 100.0	-	2	-	2	-	-	-	-	-	2	4	4.75	5	3.78	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18 100.0	1 5.6	9 50.0	2 11.1	2 5.6	1	-	-	-	-	5	13	2.00	2	1.73	
金融・保険業	25 100.0	8 32.0	5 20.0	2 8.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	1 4.0	-	4	21	7.29	1	13.78	
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	2	1.50	2	0.71	
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	1 5.9	2 11.8	5 29.4	3 17.6	-	-	1	5.9	1	3	14	17.64	4	32.65	
宿泊業、飲食サービス業	27 100.0	6 35.3	1 5.9	2 11.8	1 5.9	-	-	-	-	-	7	10	1.40	0	2.32	
生活関連サービス業	2 100.0	-	1	50.0	-	-	-	-	-	-	-	2	2.00	2	1.41	
娯楽業	4 100.0	-	-	-	2	50.0	1	25.0	-	-	1	3	10.00	9	3.61	
教育、学習支援業	30 100.0	4 13.3	11 36.7	2 6.7	6 20.0	1	3.3	-	-	-	6	24	2.96	2	2.97	
医療、福祉	91 100.0	25 27.5	28 30.8	12 13.2	10 11.0	1	1.1	-	-	-	15	76	2.04	1	2.48	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8 100.0	2 25.0	4 50.0	1 12.5	1	12.5	-	-	-	-	-	8	2.75	2	3.96	
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	-	-	-	-	2	50.0	-	-	-	1	3	57.67	12	79.97	
サービス業（他に分類されないもの）	52 100.0	10 19.2	10 19.2	4 7.7	2 3.8	3 5.8	3 5.8	3 5.8	1 1.9	1	18	36	9.11	2	15.77	
その他	32 100.0	7 21.9	11 34.4	5 15.6	2 6.3	2 3.1	1 3.1	2 6.3	1	2	3	29	5.00	1	8.88	

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

## 【派遣社員】 2. もっとも長く勤めている人の勤続年数

	総数	1年以下	1年超3年以下	3年超5年以下	5年超7年以下	7年超10年以下	10年超15年以下	15年超20年以下	20年超	無回答	全体	平均値 (単位=年数)	中央値	標準偏差	
全体	658 100.0	141 21.4	167 25.4	51 7.8	33 5.0	42 6.4	23 3.5	3 0.5	4 0.6	194 29.5	464 100.0	3.75	2	4.03	
<b>事業所の産業分野</b>															
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	5 12.8	12 30.8	3 7.7	3 7.7	4 10.3	2 5.1	-	-	10	29	4.44	3	3.64	
製造業	203 100.0	40 19.7	66 32.5	11 5.4	9 4.4	12 5.9	4 2.0	1 0.5	-	60	143	3.28	2	3.26	
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	-	2	50.0	2	-	-	-	-	-	4	3.50	4	1.29	
情報通信業	12 100.0	3 25.0	2 16.7	-	4 33.3	-	-	-	-	3	9	3.80	2	3.08	
運輸業、郵便業	39 100.0	13 33.3	8 20.5	5 12.8	1 2.6	3 7.7	1 2.6	1	2.6	10	29	2.96	2	3.61	
卸売業	41 100.0	22 22.0	26.8	12.2	9.8	12.2	2.4	-	-	14.6	100.0	3.91	3	3.00	
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	1	3.00	3	0.00	
飲食料品小売業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	-	1 16.7	-	-	-	-	1	5	2.90	3	2.01	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18 100.0	6 33.3	5 27.8	-	-	-	-	-	-	7	11	1.46	1	0.80	
金融・保険業	25 100.0	6 24.0	1 4.0	3 12.0	1 4.0	2 8.0	3 12.0	-	4	32.0	17	5.94	4	6.61	
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	-	-	-	1	25.0	1	-	-	2	2	8.00	8	1.41	
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	3 17.6	2 11.8	-	2 11.8	3 17.6	3 17.6	-	-	4	13	6.31	7	4.79	
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	3 17.6	2 11.8	-	-	-	-	-	-	12	5	1.20	1	1.30	
生活関連サービス業	2 100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	2	2.00	2	0.00	
娯楽業	4 100.0	-	1	-	1	25.0	1	-	-	1	3	5.67	7	3.21	
教育、学習支援業	30 100.0	4 13.3	9 30.0	2 23.3	7 6.7	1	3.3	-	-	7	23	3.43	3	2.41	
医療、福祉	91 100.0	25 27.5	22 24.2	7 7.7	1 4.4	4 4.4	4	-	-	28	63	3.07	2	3.38	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8 100.0	2 25.0	1 12.5	3 37.5	-	-	-	-	-	2	6	2.72	3	1.87	
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	-	1	-	-	2	50.0	-	-	1	3	6.67	8	4.16	
サービス業（他に分類されないもの）	52 100.0	12 23.1	7 13.5	2 3.8	2 3.8	5 9.6	4 7.7	-	2	18	34	5.52	2	6.90	
その他	32 100.0	7 21.9	11 34.4	5 15.6	2 6.3	2 3.1	1 3.1	1	3.1	1	10	22	4.44	2	6.17

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 3. 一般的な所定労働時間（1週あたり）

	総数	20時間未満	20～25時間未満	25～30時間未満	30～35時間未満	35～38時間未満	38～40時間未満	40時間	40時間超	無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
全体	658	100.0	9.4	2.9	2.3	2.1	12.0	11.6	20.8	13	131	34.10	39	10.45
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39	100.0	7.7	-	-	-	6	7	14	1	8	31.13	39	9.66
製造業	203	100.0	10.3	0.5	3.0	0.5	8.9	13.8	44.8	3.0	15.3	35.09	40	10.81
電気・ガス・熱供給・水道業	4	100.0	-	-	-	-	1	2	1	-	4	38.69	39	1.25
情報通信業	12	100.0	16.7	-	-	-	3	1	4	-	2	32.60	38	13.15
運輸業、郵便業	39	100.0	2	3	1	3	6	3	12	2	7	34.51	38	9.33
卸売業	41	100.0	12.2	2.4	2.4	2.4	39.0	7.3	19.5	-	14.6	32.65	38	10.74
織物・衣服・身の回り品小売業	1	100.0	-	-	-	-	-	-	1	-	1	40.00	40	0.00
飲食料品小売業	6	100.0	33.3	-	16.7	-	33.3	-	-	-	16.7	23.20	25	13.39
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18	100.0	16.7	-	5.6	1	5.6	27.8	5.6	11.1	27.8	29.53	37	13.06
金融・保険業	25	100.0	8.0	-	-	-	32.0	8.0	24.0	4.0	24.0	35.12	38	9.92
不動産業、物品賃貸業	4	100.0	-	-	-	-	1	-	1	-	2	38.75	39	1.77
学術研究、専門・技術サービス業	17	100.0	1	5.9	-	-	29.4	3	5	-	3	36.00	39	8.43
宿泊業、飲食サービス業	17	100.0	-	-	1	1	1	17.6	29.4	-	10	36.43	40	6.27
生活関連サービス業	2	100.0	-	-	-	-	-	-	1	-	1	40.00	40	0.00
娯楽業	4	100.0	-	-	-	-	3	-	1	-	4	37.38	37	2.06
教育、学習支援業	30	100.0	6.7	13.3	3.3	-	36.7	6.7	13.3	-	20.0	31.66	35	9.58
医療、福祉	91	100.0	13.2	8.8	3.3	7.7	13.2	7.7	29.7	-	16.5	31.22	37	11.12
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8	100.0	12.5	-	-	-	50.0	12.5	25.0	-	8	34.53	38	10.98
職業紹介・労働者派遣業	4	100.0	-	-	-	-	-	-	3	-	1	40.00	40	0.00
サービス業（他に分類されないもの）	52	100.0	7.7	3.8	-	-	8	10	10	-	34	33.73	38	11.06
その他	32	100.0	2	-	-	-	11	4	8	2	5	36.14	38	7.82

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 4. 時給 平均額

	総数	700円未満	700円～799円	800円～899円	900円～999円	1000円～1199円	1200円～1399円	1400円～1599円	1600円～1799円	1800円～1999円	2000円～2499円	2500円以上	無回答	全体	平均値 (単位=円)	中央値	標準偏差
全体	658	100.0	3	0.5	0.9	0.6	4.1	10.8	14.6	10.5	8.5	12.6	5.8	31.2	1,746.63	1,625	594.82
<b>事業所の産業分野</b>																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39	100.0	-	-	1	-	-	1	4	4	7	8	3	11	1,931.11	1,890	495.03
製造業	203	100.0	-	1	1	2	13	31	32	22	21	21	8	51	1,652.03	1,545	523.04
電気・ガス・熱供給・水道業	4	100.0	-	-	-	-	-	-	1	1	1	-	-	1	1,686.00	1,600	157.70
情報通信業	12	100.0	-	-	-	-	-	-	1	2	3	3	3	9	2,553.22	2,480	789.48
運輸業、郵便業	39	100.0	-	-	-	-	23.1	17.9	10.3	7.7	3	2	-	14	1,530.68	1,500	257.49
卸売業	41	100.0	-	-	1	1	2	3	6	7	11	1	9	32	1,838.44	1,830	465.50
織物・衣服・身の回り品小売業	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1,800.00	1,800	0.00
飲食料品小売業	6	100.0	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	4	815.00	815	120.21
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18	100.0	-	-	-	2	-	5	2	-	2	-	-	7	1,534.09	1,500	336.21
金融・保険業	25	100.0	-	-	-	-	11.1	27.8	11.1	-	11.1	-	-	38.9	1,726.12	1,650	601.21
不動産業、物品賃貸業	4	100.0	-	-	-	-	4.0	12.0	16.0	16.0	12.0	4.0	4.0	32.0	2,075.00	2,075	459.62
学術研究、専門・技術サービス業	17	100.0	-	-	-	-	5.9	5.9	5.9	-	17.6	35.3	-	29.4	2,382.25	2,490	684.18
宿泊業、飲食サービス業	17	100.0	-	-	1	-	-	7	3	-	-	-	-	6	1,254.73	1,300	166.65
生活関連サービス業	2	100.0	-	-	5.9	-	-	41.2	17.6	-	-	-	-	35.3	1,425.00	1,425	106.07
娯楽業	4	100.0	-	-	-	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	2	1,390.00	1,390	410.12
教育、学習支援業	30	100.0	-	-	-	-	-	1	7	2	-	-	7	2	2,019.79	1,700	1,136.12
医療、福祉	91	100.0	-	1	2	1	7	10	19	9	6	5	4	27	1,556.06	1,500	478.27
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8	100.0	-	-	-	-	-	12.5	25.0	12.5	-	-	-	3	1,592.40	1,512	282.82
職業紹介・労働者派遣業	4	100.0	-	-	-	-	-	25.0	-	-	-	-	-	1	1,980.00	2,000	650.23
サービス業（他に分類されないもの）	52	100.0	-	-	-	2	2	2	2	6	2	12	6	20	2,048.31	2,000	635.92
その他	32	100.0	-	-	-	-	-	4	3	3	5	3	14	18	2,058.39	1,910	574.43





『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 7. 昇進・昇格制度がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	658	34	516	108
	100.0	5.2	78.4	16.4
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	39	-	36	3
	100.0	-	92.3	7.7
製造業	203	9	168	26
	100.0	4.4	82.8	12.8
電気・ガス・熱供給・水道業	4	-	4	-
	100.0	-	100.0	-
情報通信業	12	3	7	2
	100.0	25.0	58.3	16.7
運輸業、郵便業	39	-	31	8
	100.0	-	79.5	20.5
卸売業	41	5	32	4
	100.0	12.2	78.0	9.8
織物・衣服・身の回り品小売業	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
飲食料品小売業	6	-	4	2
	100.0	-	66.7	33.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18	1	13	4
	100.0	5.6	72.2	22.2
金融・保険業	25	1	18	6
	100.0	4.0	72.0	24.0
不動産業、物品賃貸業	4	-	3	1
	100.0	-	75.0	25.0
学術研究、専門・技術サービス業	17	-	15	2
	100.0	-	88.2	11.8
宿泊業、飲食サービス業	17	-	14	3
	100.0	-	82.4	17.6
生活関連サービス業	2	-	1	1
	100.0	-	50.0	50.0
娯楽業	4	1	3	-
	100.0	25.0	75.0	-
教育、学習支援業	30	1	24	5
	100.0	3.3	80.0	16.7
医療、福祉	91	7	70	14
	100.0	7.7	76.9	15.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8	1	6	1
	100.0	12.5	75.0	12.5
職業紹介・労働者派遣業	4	-	3	1
	100.0	-	75.0	25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52	3	34	15
	100.0	5.8	65.4	28.8
その他	32	2	24	6
	100.0	6.3	75.0	18.8

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 8. 賃金はどのような時に上昇しますか。(M.A.)

	総数	仕事内容が高度になる	勤続年数が長くなる	会社の業績が向上する	賃金の地域相場が上がる	仕事に係わる資格や免許を取得する	業績・成果が上がる	本人からの申し出がある	賃金は上がらない	無回答
全体	658	107	97	31	100	14	45	15	288	156
	100.0	16.3	14.7	4.7	15.2	2.1	6.8	2.3	40.7	23.7
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39	10	7	1	8	1	3	1	14	5
	100.0	25.6	17.9	2.6	20.5	2.6	7.7	2.6	35.9	12.8
製造業	203	20	21	11	37	6	12	4	100	34
	100.0	9.9	10.3	5.4	18.2	3.0	5.9	2.0	49.3	16.7
電気・ガス・熱供給・水道業	4	-	-	-	-	-	-	-	4	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-
情報通信業	12	5	5	2	3	-	2	-	3	2
	100.0	41.7	41.7	16.7	25.0	-	16.7	-	25.0	16.7
運輸業、郵便業	39	4	5	1	6	-	1	1	15	10
	100.0	10.3	12.8	2.6	15.4	-	2.6	2.6	38.5	25.6
卸売業	41	13	8	2	9	-	3	2	13	7
	100.0	31.7	19.5	4.9	22.0	-	7.3	4.9	31.7	17.1
織物・衣服・身の回り品小売業	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	6	-	-	-	-	-	-	-	4	2
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	66.7	33.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18	4	2	1	3	2	3	2	6	5
	100.0	22.2	11.1	5.6	16.7	11.1	16.7	11.1	33.3	27.8
金融・保険業	25	5	2	3	5	-	1	-	9	6
	100.0	20.0	8.0	12.0	20.0	-	4.0	-	36.0	24.0
不動産業、物品賃貸業	4	-	-	-	-	-	-	-	2	2
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	50.0	50.0
学術研究、専門・技術サービス業	17	6	8	1	2	-	4	-	1	5
	100.0	35.3	47.1	5.9	11.8	-	23.5	-	5.9	29.4
宿泊業、飲食サービス業	17	2	2	-	2	-	-	-	10	4
	100.0	11.8	11.8	-	11.8	-	-	-	58.8	23.5
生活関連サービス業	2	1	1	-	2	-	-	-	-	-
	100.0	50.0	50.0	-	100.0	-	-	-	-	-
娯楽業	4	1	1	-	-	-	1	1	1	1
	100.0	25.0	25.0	-	25.0	-	25.0	25.0	25.0	25.0
教育、学習支援業	30	2	5	-	4	-	-	-	14	6
	100.0	6.7	16.7	-	13.3	-	-	-	46.7	20.0
医療、福祉	91	8	10	1	5	2	4	1	38	34
	100.0	8.8	11.0	1.1	5.5	2.2	4.4	1.1	41.8	37.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8	-	1	-	1	-	1	-	4	2
	100.0	-	12.5	-	12.5	-	12.5	-	50.0	25.0
職業紹介・労働者派遣業	4	2	1	1	1	-	1	-	1	1
	100.0	50.0	25.0	25.0	25.0	-	25.0	-	25.0	25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52	12	10	5	5	2	6	-	16	18
	100.0	23.1	19.2	9.6	9.6	3.8	11.5	-	30.8	34.6
その他	32	6	1	5	5	-	1	3	11	8
	100.0	25.0	18.8	3.1	15.6	-	3.1	9.4	34.4	25.0

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 9. 賃金の上昇を実質的に決めるのは誰ですか。

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	賃金は上がらない	無回答
全体	658 100.0	116 17.6	54 8.2	98 14.9	237 36.0	153 23.3
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	10 25.6	2 5.1	9 23.1	13 33.3	5 12.8
製造業	203 100.0	29 14.3	23 11.3	26 12.8	86 42.4	39 19.2
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-
情報通信業	12 100.0	1 8.3	1 8.3	5 41.7	3 25.0	2 16.7
運輸業、郵便業	39 100.0	3 7.7	3 7.7	9 23.1	12 30.8	12 30.8
卸売業	41 100.0	7 22.0	2 4.9	10 24.4	13 31.7	7 17.1
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
飲食品小売業	6 100.0	-	-	-	4 66.7	2 33.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18 100.0	4 22.2	3 16.7	2 11.1	6 33.3	3 16.7
金融・保険業	25 100.0	9 36.0	1 4.0	3 12.0	7 28.0	5 20.0
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	-	-	-	2 50.0	2 50.0
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	-	2 11.8	8 47.1	2 11.8	5 29.4
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	-	1 5.9	2 11.8	9 64.7	3 17.6
生活関連サービス業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
娯楽業	4 100.0	3 75.0	-	-	1 25.0	-
教育、学習支援業	30 100.0	9 30.0	-	2 6.7	11 36.7	8 26.7
医療、福祉	91 100.0	17 18.7	6 6.6	4 4.4	34 37.4	30 33.0
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8 100.0	2 25.0	-	-	4 50.0	2 25.0
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52 100.0	7 13.5	7 13.5	11 21.2	13 25.0	14 26.9
その他	32 100.0	7 21.9	2 6.3	4 12.5	10 31.3	9 28.1

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 10. 当該従業員の職種にはどのようなものがありますか。(M.A.)

	総数	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系の専門職 (財務、翻訳、秘書等)	技術系の専門職 (設計、SE等)	医療・福祉・教育関係の専門職	営業職	販売職	生産・技能職	接客・サービス職	運輸・通信職	その他	無回答
全体	658 100.0	3 0.5	283 43.0	66 10.0	96 14.6	52 7.9	11 1.7	10 1.5	146 22.2	55 8.4	17 2.6	53 8.1	95 14.4
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	39 100.0	-	26 66.7	3 7.7	11 28.2	1 2.6	1 2.6	-	3 7.7	-	-	3 7.7	4 10.3
製造業	203 100.0	-	69 34.0	14 6.9	25 12.3	-	-	1 0.5	120 59.1	1 0.5	3 1.5	8 3.9	22 10.8
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	-	4 100.0	-	2 50.0	-	-	-	-	-	1 25.0	-	-
情報通信業	12 100.0	-	4 33.3	3 25.0	7 58.3	-	-	1 8.3	1 8.3	1 8.3	-	1 8.3	1 8.3
運輸業、郵便業	39 100.0	-	18 46.2	4 10.3	-	-	-	-	5 12.8	1 2.6	10 25.6	4 10.3	9 23.1
卸売業	41 100.0	-	33 80.5	6 14.6	4 9.8	-	2 4.9	-	2 4.9	4 9.8	2 4.9	4 9.8	7 17.1
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
飲食品小売業	6 100.0	-	-	1 16.7	-	-	-	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	1 16.7	2 33.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	18 100.0	-	7 38.9	3 16.7	3 16.7	-	-	2 11.1	2 11.1	4 22.2	2 11.1	3 16.7	3 16.7
金融・保険業	25 100.0	-	16 64.0	3 12.0	2 8.0	-	2 8.0	1 4.0	-	6 24.0	-	1 4.0	4 16.0
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	-	-	-	1 25.0
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	1 5.9	9 52.9	3 35.3	10 58.8	-	1 5.9	-	-	-	-	1 5.9	2 11.8
宿泊業、飲食サービス業	17 100.0	-	1 5.9	-	-	1 5.9	2 11.8	1 5.9	13 76.5	-	1 5.9	1 5.9	3 17.6
生活関連サービス業	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	50.0	50.0	1 50.0	-	-
娯楽業	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	-	3 75.0	-	-	-
教育、学習支援業	30 100.0	-	20 66.7	5 16.7	3 10.0	3 10.0	-	-	1 3.3	-	1 3.3	5 16.7	2 6.7
医療、福祉	91 100.0	2 2.2	24 26.4	2 2.2	1 1.1	45 49.5	-	-	3 3.3	4 4.4	1 1.1	9 9.9	17 18.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8 100.0	-	6 75.0	-	-	-	1 12.5	-	1 12.5	2 25.0	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52 100.0	-	21 40.4	9 17.3	18 34.6	-	2 3.8	1 1.9	3 5.8	12 23.1	1 1.9	6 11.5	10 19.2
その他	32 100.0	-	16 50.0	3 9.4	6 18.8	-	1 3.1	-	1 3.1	2 6.3	1 3.1	6 18.8	7 21.9

## 『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問12. 貴事業所の契約社員、パート・アルバイト、派遣社員の処遇や職種についてお伺いします。

【派遣社員】 11. 当該従業員のうち、正社員と同じ仕事をしている人はどのくらいいますか。

	総数	ほとんどの人が同じ仕事をしている	同じ仕事をしている人は半分以上	同じ仕事をしている人は少数	同じ仕事をしている人はいない	無回答
全体	658	224	69	123	150	92
	100.0	34.0	10.5	18.7	22.8	14.0
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	39	9	7	12	7	4
	100.0	23.1	17.9	30.8	17.9	10.3
製造業	203	76	23	45	41	18
	100.0	37.4	11.3	22.2	20.2	8.9
電気・ガス・熱供給・水道業	4	-	2	2	-	-
	100.0	-	50.0	50.0	-	-
情報通信業	12	4	2	4	1	1
	100.0	33.3	16.7	33.3	8.3	8.3
運輸業、郵便業	39	14	3	4	9	9
	100.0	35.9	7.7	10.3	23.1	23.1
卸売業	41	15	4	10	9	3
	100.0	36.6	9.8	24.4	22.0	7.3
織物・衣服・身の回り品小売業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	6	-	-	1	3	2
	100.0	-	-	16.7	50.0	33.3
小売業（上記2分県の小売業を除く）	18	2	3	5	4	4
	100.0	11.1	16.7	27.8	22.2	22.2
金融・保険業	25	11	1	4	5	4
	100.0	44.0	4.0	16.0	20.0	16.0
不動産業、物品賃貸業	4	-	-	1	2	1
	100.0	-	-	25.0	50.0	25.0
学術研究、専門・技術サービス業	17	3	-	5	8	1
	100.0	17.6	-	29.4	47.1	5.9
宿泊業、飲食サービス業	17	3	2	3	5	4
	100.0	17.6	11.8	17.6	29.4	23.5
生活関連サービス業	2	-	-	50.0	50.0	-
	100.0	-	-	50.0	50.0	-
娯楽業	4	1	1	1	1	-
	100.0	25.0	25.0	25.0	25.0	-
教育、学習支援業	30	8	2	4	14	2
	100.0	26.7	6.7	13.3	46.7	6.7
医療、福祉	91	38	8	8	20	17
	100.0	41.8	8.8	8.8	22.0	18.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	8	4	1	1	2	-
	100.0	50.0	12.5	12.5	25.0	-
職業紹介・労働者派遣業	4	1	1	-	1	1
	100.0	25.0	25.0	-	25.0	25.0
サービス業（他に分類されないもの）	52	18	5	8	5	12
	100.0	34.6	9.6	15.4	17.3	23.1
その他	32	12	4	3	7	6
	100.0	37.5	12.5	9.4	21.9	18.8

問13. 貴事業所では、就業規則等で非正規従業員から正社員への登用制度が定められていますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	定められている	定められていない	無回答
全体	1,762	714	977	71
	100.0	40.5	55.4	4.0
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	92	28	60	4
	100.0	30.4	65.2	4.3
製造業	373	143	223	7
	100.0	38.3	59.8	1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	9	3	6	-
	100.0	33.3	66.7	-
情報通信業	25	9	14	2
	100.0	36.0	56.0	8.0
運輸業、郵便業	125	60	61	4
	100.0	48.0	48.8	3.2
卸売業	84	22	60	2
	100.0	26.2	71.4	2.4
織物・衣服・身の回り品小売業	10	4	6	-
	100.0	40.0	60.0	-
飲食料品小売業	63	36	24	3
	100.0	57.1	38.1	4.8
小売業（上記2分県の小売業を除く）	74	39	30	5
	100.0	52.7	40.5	6.8
金融・保険業	65	35	29	1
	100.0	53.8	44.6	1.5
不動産業、物品賃貸業	11	3	8	-
	100.0	27.3	72.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	27	6	21	-
	100.0	22.2	77.8	-
宿泊業、飲食サービス業	89	35	49	5
	100.0	39.3	55.1	5.6
生活関連サービス業	11	5	5	1
	100.0	45.5	45.5	9.1
娯楽業	30	7	22	1
	100.0	23.3	73.3	3.3
教育、学習支援業	62	12	47	3
	100.0	19.4	75.8	4.8
医療、福祉	321	136	165	20
	100.0	42.4	51.4	6.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	18	7	11	-
	100.0	38.9	61.1	-
職業紹介・労働者派遣業	8	3	4	1
	100.0	37.5	50.0	12.5
サービス業（他に分類されないもの）	171	74	90	7
	100.0	43.3	52.6	4.1
その他	70	21	47	2
	100.0	30.0	67.1	2.9

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	登用した ことがある	上記の雇 用形態の いずれか からも登用 したことは ない	無回答
全体	1,762 100.0	716 40.6	976 55.4	70 4.0
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	92 100.0	25 27.2	67 72.8	-
製造業	373 100.0	148 39.7	215 57.6	10 2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	9 100.0	-	9 100.0	-
情報通信業	25 100.0	8 32.0	17 68.0	-
運輸業、郵便業	125 100.0	55 44.0	63 50.4	7 5.6
卸売業	84 100.0	26 31.0	54 64.3	4 4.8
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	3 30.0	6 60.0	1 10.0
飲食品小売業	63 100.0	18 28.6	41 65.1	4 6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	74 100.0	24 32.4	44 59.5	6 8.1
金融・保険業	65 100.0	16 24.6	44 67.7	5 7.7
不動産業、物品賃貸業	11 100.0	4 36.4	7 63.6	-
学術研究、専門・技術サービス業	27 100.0	9 33.3	17 63.0	1 3.7
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	38 42.7	46 51.7	5 5.6
生活関連サービス業	11 100.0	4 36.4	7 63.6	-
娯楽業	30 100.0	16 53.3	14 46.7	-
教育、学習支援業	62 100.0	24 38.7	33 53.2	5 8.1
医療、福祉	321 100.0	188 58.6	124 38.6	9 2.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	18 100.0	6 33.3	11 61.1	1 5.6
職業紹介・労働者派遣業	8 100.0	4 50.0	2 25.0	2 25.0
サービス業（他に分類されないもの）	171 100.0	68 39.8	97 56.7	6 3.5
その他	70 100.0	24 34.3	45 64.3	1 1.4

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】 過去1年間に登用した人数

	総数	パート・アルバイトから						全体	平均値 (単位=人 数)	中央値	標準偏差
		1人	2～3人	4～5人	6～9人	10人以上	無回答				
全体	716 100.0	155 21.6	104 14.5	17 2.4	15 2.1	6 0.8	419 58.5	297 100.0	2.25	1	2.35
<b>事業所の産業分野</b>											
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	25 100.0	3 12.0	-	-	-	-	22 88.0	3 100.0	1.00	1	0.00
製造業	148 100.0	32 21.6	18 12.2	3 2.0	1 0.7	1 0.7	93 62.8	55 100.0	1.93	1	1.62
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	8 100.0	-	2 25.0	-	-	-	6 75.0	2 100.0	2.00	2	0.00
運輸業、郵便業	55 100.0	10 18.2	7 12.7	4 7.3	-	-	34 61.8	21 100.0	2.00	2	1.34
卸売業	26 100.0	5 19.2	2 7.7	-	-	1 3.8	18 69.2	8 100.0	3.50	1	5.90
織物・衣服・身の回り品小売業	3 100.0	-	-	-	1 33.3	-	2 66.7	1 100.0	7.00	7	0.00
飲食品小売業	18 100.0	7 38.9	4 22.2	1 5.6	-	-	6 33.3	12 100.0	1.67	1	0.98
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24 100.0	6 25.0	2 8.3	-	2 8.3	-	14 58.3	10 100.0	2.70	1	2.75
金融・保険業	16 100.0	3 18.8	1 6.3	-	-	-	12 75.0	4 100.0	1.25	1	0.50
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	-	1 25.0	-	-	-	3 75.0	1 100.0	2.00	2	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	9 100.0	1 11.1	1 11.1	-	-	-	7 77.8	2 100.0	2.00	2	1.41
宿泊業、飲食サービス業	38 100.0	13 34.2	12 31.6	1 2.6	1 2.6	-	11 28.9	27 100.0	2.04	2	1.32
生活関連サービス業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	2 50.0	2 100.0	1.50	2	0.71
娯楽業	16 100.0	7 43.8	2 12.5	1 6.3	-	-	6 37.5	10 100.0	1.70	1	1.16
教育、学習支援業	24 100.0	4 16.7	3 12.5	-	1 4.2	-	16 66.7	8 100.0	2.13	2	1.73
医療、福祉	188 100.0	48 25.5	35 18.6	6 3.2	8 4.3	3 1.6	88 46.8	100 100.0	2.60	2	2.90
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6 100.0	-	2 33.3	-	-	-	4 66.7	2 100.0	2.00	2	0.00
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	-	-	-	-	-	4 100.0	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	68 100.0	11 16.2	10 14.7	-	1 1.5	1 1.5	45 66.2	23 100.0	2.35	2	2.42
その他	24 100.0	3 12.5	1 4.2	1 4.2	-	-	19 79.2	5 100.0	1.80	1	1.30

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】 過去1年間に登用した人数

	総数	契約社員から						無回答	全体	平均値 (単位=人 数)	中央値	標準偏差
		1人	2～3人	4～5人	6～9人	10人以上						
全体	716	145	136	36	21	14	364	352	2.76	2	3.01	
事業所の産業分野	100.0	20.3	19.0	5.0	2.9	2.0	50.8	100.0				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
建設業	25	11	4	-	-	-	10	15	1.33	1	0.62	
製造業	148	30	28	3	3	1	83	65	2.23	2	2.00	
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
情報通信業	8	4	2	-	-	-	2	6	1.50	1	0.84	
運輸業、郵便業	55	6	6	6	6	2	29	26	4.38	4	3.07	
卸売業	26	4	4	2	2	2	14	12	5.42	2	8.93	
繊維・衣服・身の回り品小売業	3	-	-	-	-	2	1	2	13.50	14	4.95	
飲食料点小売業	18	2	1	-	1	-	14	4	3.25	2	3.30	
小売業(上記2分類の小売業を除く)	24	2	3	3	1	1	14	10	4.60	3	4.40	
金融・保険業	16	8	3	1	-	-	4	12	1.58	1	1.00	
不動産業、物品賃貸業	4	-	2	1	1	-	1	3	3.33	3	1.53	
学術研究、専門・技術サービス業	9	3	1	-	2	-	3	6	3.50	2	3.33	
宿泊業、飲食サービス業	38	2	5	2	1	2	26	12	4.00	2	3.25	
生活関連サービス業	4	2	1	-	-	-	1	3	1.33	1	0.58	
娯楽業	16	3	2	-	-	-	11	5	1.40	1	0.55	
教育、学習支援業	24	3	9	1	2	-	9	15	3.00	2	2.20	
医療、福祉	188	32	36	11	2	4	103	85	2.69	2	2.67	
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	6	2	2	-	-	-	2	4	1.50	2	0.58	
職業紹介・労働者派遣業	4	1	1	-	1	-	1	3	3.33	2	3.21	
サービス業(他に分類されないもの)	68	19	20	3	1	-	25	43	2.00	2	1.20	
その他	24	10	4	2	2	-	7	17	2.18	1	1.85	
	100.0	41.7	16.7	8.3	4.2	-	29.2	100.0				

問14. 過去1年間で、契約社員、パート・アルバイト、派遣社員から正社員へ登用したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】 過去1年間に登用した人数

	総数	派遣社員から						無回答	全体	平均値 (単位=人 数)	中央値	標準偏差
		1人	2～3人	4～5人	6～9人	10人以上						
全体	716	59	43	5	-	2	607	109	1.84	1	2.10	
事業所の産業分野	100.0	8.2	6.0	0.7	-	0.3	84.8	100.0				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
建設業	25	7	2	-	-	-	16	9	1.22	1	0.44	
製造業	148	17	24	3	-	2	102	46	2.41	2	3.06	
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
情報通信業	8	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	
運輸業、郵便業	55	5	2	-	-	-	48	7	1.43	1	0.79	
卸売業	26	7	3	1	1	-	15	11	1.64	1	1.03	
繊維・衣服・身の回り品小売業	3	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	
飲食料点小売業	18	1	-	-	-	-	17	1	1.00	1	0.00	
小売業(上記2分類の小売業を除く)	24	2	-	-	-	-	22	2	1.00	1	0.00	
金融・保険業	16	2	-	-	-	-	14	2	1.00	1	0.00	
不動産業、物品賃貸業	4	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	
学術研究、専門・技術サービス業	9	2	-	1	-	-	6	3	2.00	1	1.73	
宿泊業、飲食サービス業	38	-	-	-	-	-	38	-	-	-	-	
生活関連サービス業	4	-	1	-	-	-	3	1	2.00	2	0.00	
娯楽業	16	-	-	-	-	-	16	-	-	-	-	
教育、学習支援業	24	-	3	-	-	-	21	3	2.00	2	0.00	
医療、福祉	188	11	2	-	-	-	175	13	1.15	1	0.38	
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	6	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	
職業紹介・労働者派遣業	4	-	1	-	-	-	3	1	2.00	2	0.00	
サービス業(他に分類されないもの)	68	2	3	-	-	-	63	5	1.60	2	0.55	
その他	24	3	2	-	-	-	19	5	1.40	1	0.55	
	100.0	12.5	8.3				79.2	100.0				

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問14-付問1. 非正規従業員から登用するにあたって、実質的な登用の権限はどこにありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	無回答
全体	716 100.0	442 61.7	108 15.1	150 20.9	16 2.2
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	25 100.0	18 72.0	-	7 28.0	-
製造業	148 100.0	80 54.1	26 17.6	39 26.4	3 2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-
情報通信業	8 100.0	5 62.5	-	3 37.5	-
運輸業、郵便業	55 100.0	26 47.3	8 14.5	17 30.9	4 7.3
卸売業	26 100.0	14 53.8	2 7.7	9 34.6	1 3.8
織物・衣服・身の回り品小売業	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3
飲食料品小売業	18 100.0	12 66.7	-	4 22.2	2 11.1
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24 100.0	18 75.0	1 4.2	3 12.5	2 8.3
金融・保険業	16 100.0	16 100.0	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	4 100.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	9 100.0	5 55.6	-	4 44.4	-
宿泊業、飲食サービス業	38 100.0	26 68.4	6 15.8	6 15.8	-
生活関連サービス業	4 100.0	4 100.0	-	-	-
娯楽業	16 100.0	8 50.0	-	8 50.0	-
教育、学習支援業	24 100.0	19 79.2	3 12.5	1 4.2	1 4.2
医療、福祉	188 100.0	118 62.8	46 24.5	22 11.7	2 1.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6 100.0	5 83.3	-	1 16.7	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	68 100.0	40 58.8	12 17.6	16 23.5	-
その他	24 100.0	17 70.8	2 8.3	5 20.8	-

問14-付問2. 貴事業所では登用の機会について、誰にどのように周知していますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	非正規従業員全員に対してメールや掲示などで公募する	登用の必要条件を満たしている者に対してのみ周知する	特定の者に絞り込んで声をかける	その他	無回答
全体	716 100.0	128 17.9	283 36.7	225 31.4	80 11.2	20 2.8
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	25 100.0	2 8.0	8 32.0	13 52.0	2 8.0	-
製造業	148 100.0	15 10.1	55 37.2	59 39.9	15 10.1	4 2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
情報通信業	8 100.0	-	4 50.0	2 25.0	2 25.0	-
運輸業、郵便業	55 100.0	10 18.2	22 40.0	13 23.6	4 7.3	6 10.9
卸売業	26 100.0	-	5 19.2	18 69.2	1 3.8	2 7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3
飲食料品小売業	18 100.0	3 16.7	8 44.4	5 27.8	-	2 11.1
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24 100.0	7 29.2	9 37.5	5 20.8	1 4.2	2 8.3
金融・保険業	16 100.0	5 31.3	4 25.0	3 18.8	3 25.0	1 6.3
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	-	3 75.0	-	-	1 25.0
学術研究、専門・技術サービス業	9 100.0	1 11.1	4 44.4	4 44.4	-	-
宿泊業、飲食サービス業	38 100.0	1 2.6	17 44.7	14 36.8	6 15.8	-
生活関連サービス業	100.0	25.0	25.0	50.0	-	-
娯楽業	16 100.0	8 50.0	7 43.8	1 6.3	-	-
教育、学習支援業	24 100.0	4 16.7	10 41.7	7 29.2	3 12.5	-
医療、福祉	188 100.0	49 26.1	62 33.0	49 26.1	26 13.8	2 1.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6 100.0	3 50.0	-	1 16.7	2 33.3	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	68 100.0	9 13.2	32 47.1	20 29.4	6 8.8	1 1.5
その他	24 100.0	4 16.7	7 29.2	8 33.3	5 20.8	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問14-付問3. 過去1年間で、正社員登用に応募した者のうち、登用した割合はどのくらいですか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	ほぼ全員 登用され た	6~8割程 度登用さ れた	半分程度 度登用され た	登用され たのは半 分以下	無回答
全体	716	361	63	52	157	83
	100.0	50.4	8.8	7.3	21.9	11.6
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	25	16	2	1	4	2
	100.0	64.0	8.0	4.0	16.0	8.0
製造業	148	70	13	7	36	22
	100.0	47.3	8.8	4.7	24.3	14.9
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
情報通信業	8	4	1	1	1	1
	100.0	50.0	12.5	12.5	12.5	12.5
運輸業、郵便業	55	29	4	2	10	10
	100.0	52.7	7.3	3.6	18.2	18.2
卸売業	26	14	1	1	4	6
	100.0	53.8	3.8	3.8	15.4	23.1
織物・衣服・身の回り品小売業	3	1	-	-	1	1
	100.0	33.3	-	-	33.3	33.3
飲食料品小売業	18	8	1	1	5	3
	100.0	44.4	5.6	5.6	27.8	16.7
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24	10	2	2	6	4
	100.0	41.7	8.3	8.3	25.0	16.7
金融・保険業	16	7	3	1	2	3
	100.0	43.8	18.8	6.3	12.5	18.8
不動産業、物品賃貸業	4	2	1	-	-	1
	100.0	50.0	25.0	-	-	25.0
学術研究、専門・技術サービス業	9	6	-	-	2	1
	100.0	66.7	-	-	22.2	11.1
宿泊業、飲食サービス業	38	24	3	2	4	5
	100.0	63.2	7.9	5.3	10.5	13.2
生活関連サービス業	4	2	-	-	-	-
	100.0	50.0	-	-	50.0	-
娯楽業	16	7	1	1	5	2
	100.0	43.8	6.3	6.3	31.3	12.5
教育、学習支援業	24	14	-	2	6	2
	100.0	58.3	-	8.3	25.0	8.3
医療、福祉	188	93	20	25	39	11
	100.0	49.5	10.6	13.3	20.7	5.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6	3	-	1	-	2
	100.0	50.0	-	16.7	-	33.3
職業紹介・労働者派遣業	4	2	1	-	1	-
	100.0	50.0	25.0	-	25.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	68	36	6	5	17	4
	100.0	52.9	8.8	7.4	25.0	5.9
その他	24	10	4	-	9	1
	100.0	41.7	16.7	-	37.5	4.2

問14-付問4. 登用した人の配属される部門は、登用前と同じですか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	登用前と 同じ部門 に配属さ れる場合 が多い	登用前と 異なる部 門に配属 される場 合が多い	どちらと もいえない	無回答
全体	716	615	29	47	25
	100.0	85.9	4.1	6.6	3.5
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	25	24	-	-	1
	100.0	96.0	-	-	4.0
製造業	148	135	2	8	3
	100.0	91.2	1.4	5.4	2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-
情報通信業	8	8	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
運輸業、郵便業	55	45	3	2	5
	100.0	81.8	5.5	3.6	9.1
卸売業	26	23	-	1	2
	100.0	88.5	-	3.8	7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	3	2	-	-	1
	100.0	66.7	-	-	33.3
飲食料品小売業	18	12	2	2	2
	100.0	66.7	11.1	11.1	11.1
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24	16	2	3	3
	100.0	66.7	8.3	12.5	12.5
金融・保険業	16	15	-	1	-
	100.0	93.8	-	6.3	-
不動産業、物品賃貸業	4	4	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	9	9	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	38	26	3	6	3
	100.0	68.4	7.9	15.8	7.9
生活関連サービス業	4	2	1	2	-
	100.0	50.0	25.0	25.0	-
娯楽業	16	12	-	4	-
	100.0	75.0	-	25.0	-
教育、学習支援業	24	21	-	2	1
	100.0	87.5	-	8.3	4.2
医療、福祉	188	164	12	10	2
	100.0	87.2	6.4	5.3	1.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6	5	-	1	-
	100.0	83.3	-	16.7	-
職業紹介・労働者派遣業	4	4	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	68	60	3	4	1
	100.0	88.2	4.4	5.9	1.5
その他	24	22	1	1	-
	100.0	91.7	4.2	4.2	-



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問14-付問5. 登用した人は主にどのような雇用区分の正社員になりますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	貴社での 通常の正 社員	貴社での 通常の正 社員より も職種、 勤務地、 勤務時間 などが限 定されて いる正社 員	無回答
全体	716	646	49	21
	100.0	90.2	6.8	2.9
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	25	22	2	1
	100.0	88.0	8.0	4.0
製造業	148	141	5	2
	100.0	95.3	3.4	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-
情報通信業	8	8	-	-
	100.0	100.0	-	-
運輸業、郵便業	55	45	5	5
	100.0	81.8	9.1	9.1
卸売業	26	23	1	2
	100.0	88.5	3.8	7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	3	2	-	1
	100.0	66.7	-	33.3
飲食品小売業	18	16	-	2
	100.0	88.9	-	11.1
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24	20	1	3
	100.0	83.3	4.2	12.5
金融・保険業	16	12	4	-
	100.0	75.0	25.0	-
不動産業、物品賃貸業	4	4	-	-
	100.0	100.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	9	9	-	-
宿泊業、飲食サービス業	38	29	7	2
	100.0	76.3	18.4	5.3
生活関連サービス業	4	4	-	-
	100.0	100.0	-	-
娯楽業	16	16	-	-
	100.0	100.0	-	-
教育、学習支援業	24	20	3	1
	100.0	83.3	12.5	4.2
医療、福祉	188	177	10	1
	100.0	94.1	5.3	0.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6	5	1	-
	100.0	83.3	16.7	-
職業紹介・労働者派遣業	4	4	-	-
	100.0	100.0	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	68	61	7	-
	100.0	89.7	10.3	-
その他	24	22	2	-
	100.0	91.7	8.3	-

問14-付問6. 過去1年間で登用した人の採用時の年齢はいくつくらいですか。（M.A.）

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	716	14	93	268	180	208	179	73	8	31
	100.0	2.0	13.0	37.4	25.1	29.1	25.0	10.2	1.1	4.3
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	25	-	3	8	-	4	10	3	-	-
	100.0	-	12.0	32.0	-	16.0	40.0	12.0	-	-
製造業	148	3	17	56	44	52	40	7	-	4
	100.0	2.0	11.5	37.8	29.7	35.1	27.0	4.7	-	2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	8	-	1	5	-	2	2	-	-	-
	100.0	-	12.5	62.5	-	25.0	25.0	-	-	-
運輸業、郵便業	55	1	4	19	17	19	13	6	-	5
	100.0	1.8	7.3	34.5	30.9	34.5	23.6	10.9	-	9.1
卸売業	26	-	3	13	6	5	4	-	-	2
	100.0	-	11.5	50.0	23.1	19.2	15.4	-	-	7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	3	-	1	2	-	2	-	-	-	1
	100.0	-	33.3	66.7	-	66.7	-	-	-	33.3
飲食品小売業	18	-	2	9	6	3	2	-	-	2
	100.0	-	11.1	50.0	33.3	16.7	11.1	-	-	11.1
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24	1	3	13	3	9	4	1	1	3
	100.0	4.2	12.5	54.2	12.5	37.5	16.7	4.2	4.2	12.5
金融・保険業	16	-	1	4	4	2	3	2	-	1
	100.0	-	6.3	25.0	25.0	12.5	18.8	12.5	-	6.3
不動産業、物品賃貸業	4	-	-	3	-	1	1	-	-	-
	100.0	-	-	75.0	-	25.0	25.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	9	-	1	3	4	5	2	-	-	-
	100.0	-	11.1	33.3	44.4	55.6	22.2	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	38	2	10	16	10	8	7	1	-	3
	100.0	5.3	26.3	42.1	26.3	21.1	18.4	2.6	-	7.9
生活関連サービス業	4	-	1	3	-	-	-	-	-	1
	100.0	-	25.0	75.0	25.0	-	-	-	-	25.0
娯楽業	16	1	4	11	4	1	-	-	-	1
	100.0	6.3	25.0	68.8	25.0	6.3	-	-	-	6.3
教育、学習支援業	24	-	3	14	7	8	9	2	-	1
	100.0	-	12.5	58.3	29.2	33.3	37.5	8.3	-	4.2
医療、福祉	188	5	30	58	45	55	55	41	4	4
	100.0	2.7	16.0	30.9	23.9	29.3	29.3	21.8	2.1	2.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6	-	-	2	3	4	-	1	-	-
	100.0	-	-	33.3	50.0	66.7	-	16.7	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4	-	1	3	2	1	-	-	-	-
	100.0	-	25.0	75.0	50.0	25.0	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	68	1	5	14	15	20	20	6	2	2
	100.0	1.5	7.4	20.6	22.1	29.4	29.4	8.8	2.9	2.9
その他	24	-	3	11	7	6	5	1	-	-
	100.0	-	12.5	45.8	29.2	25.0	20.8	4.2	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問14-付問7. 正社員に登用されるために必要な条件はどのようなものですか。(M.A.)

【非正規従業員(契約社員、パート・アルバイト、派遣社員)】

	総数	一定年数以上の勤続期間	職場の上司の推薦	一定以上の職務評価実績	特定の資格の保有	職務遂行能力・スキル	筆記試験	面接試験	その他	特になし	無回答
全体	716 100.0	263 36.7	443 61.9	338 47.2	161 22.5	439 61.3	153 21.4	257 35.9	22 3.1	18 2.5	20 2.8
<b>事業所の産業分野</b>											
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	25 100.0	10 40.0	17 68.0	9 36.0	7 28.0	15 60.0	2 8.0	7 28.0	-	-	-
製造業	148 100.0	58 39.2	103 69.6	82 55.4	5 3.4	98 66.2	25 16.9	51 34.5	4 2.7	4 2.7	4 2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	8 100.0	4 50.0	4 37.5	3 50.0	1 12.5	8 100.0	2 25.0	2 25.0	-	-	-
運輸業、郵便業	55 100.0	25 45.5	31 56.4	28 50.9	6 10.9	28 50.9	8 14.5	15 27.3	1 1.8	3 5.5	3 5.5
卸売業	26 100.0	8 30.8	21 80.8	12 46.2	1 3.8	13 50.0	3 11.5	3 11.5	1 3.8	-	2 7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	3 100.0	2 66.7	2 66.7	2 66.7	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3
飲食料品小売業	18 100.0	9 50.0	15 83.3	4 22.2	2 11.1	10 55.6	7 38.9	11 61.1	-	-	2 11.1
小売業(上記2分類の小売業を除く)	24 100.0	9 37.5	15 62.5	12 50.0	3 12.5	13 54.2	10 41.7	9 37.5	1 4.2	1 4.2	3 12.5
金融・保険業	16 100.0	10 62.5	13 81.3	9 56.3	5 31.3	7 43.8	4 25.0	9 56.3	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	2 50.0	3 75.0	1 25.0	-	1 25.0	-	2 50.0	-	-	1 25.0
学術研究、専門・技術サービス業	9 100.0	1 11.1	8 88.9	2 22.2	4 44.4	9 100.0	5 55.6	5 55.6	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	38 100.0	13 34.2	25 65.8	19 50.0	4 10.5	19 52.6	20 18.4	10 26.3	-	1 2.6	1 2.6
生活関連サービス業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	3 75.0	1 25.0	4 100.0	-	-	-	-	-
娯楽業	16 100.0	7 43.8	10 62.5	10 62.5	-	10 62.5	2 12.5	7 43.8	-	-	1 6.3
教育、学習支援業	24 100.0	10 41.7	16 66.7	15 62.5	4 16.7	15 62.5	6 25.0	14 58.3	1 4.2	-	-
医療、福祉	188 100.0	58 30.9	94 50.0	67 35.6	99 52.7	110 58.5	42 22.3	67 35.6	9 4.8	6 3.2	1 0.5
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	6 100.0	2 33.3	4 66.7	4 50.0	3 50.0	4 66.7	5 83.3	5 83.3	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	2 75.0	3 75.0	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	68 100.0	24 35.3	38 55.9	37 54.4	12 17.6	37 54.4	12 17.6	13 19.1	5 7.4	3 4.4	-
その他	24 100.0	6 25.0	18 75.0	13 54.2	4 16.7	14 58.3	7 29.2	8 33.3	-	-	-

問14-付問8. 登用された最初の年の収入(税、社保込み)は、登用前と比べて上がりますか。

【非正規従業員(契約社員、パート・アルバイト、派遣社員)】

	総数	2割以上上がる	1割程度上がる	ほとんど変わらない	下がる	無回答
全体	716 100.0	275 38.4	289 40.4	122 17.0	6 0.8	24 3.4
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	25 100.0	8 32.0	13 52.0	3 12.0	-	1 4.0
製造業	148 100.0	52 35.1	56 37.8	35 23.6	-	5 3.4
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
情報通信業	8 100.0	3 37.5	2 25.0	3 37.5	-	-
運輸業、郵便業	55 100.0	16 29.1	28 50.9	6 10.9	-	5 9.1
卸売業	26 100.0	7 26.9	12 46.2	4 15.4	-	3 11.5
織物・衣服・身の回り品小売業	3 100.0	-	2 66.7	-	-	1 33.3
飲食料品小売業	18 100.0	11 61.1	3 16.7	3 5.6	-	1 16.7
小売業(上記2分類の小売業を除く)	24 100.0	9 37.5	11 45.8	2 8.3	-	2 8.3
金融・保険業	16 100.0	9 56.3	2 12.5	5 31.3	-	-
不動産業、物品賃貸業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	9 100.0	2 22.2	3 33.3	4 44.4	-	-
宿泊業、飲食サービス業	38 100.0	14 36.8	19 50.0	4 10.5	-	1 2.6
生活関連サービス業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-
娯楽業	16 100.0	6 37.5	8 50.0	1 6.3	-	1 6.3
教育、学習支援業	24 100.0	10 41.7	10 41.7	3 12.5	1 4.2	-
医療、福祉	188 100.0	90 47.9	64 34.0	32 17.0	1 0.5	1 0.5
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	68 100.0	20 29.4	33 48.5	12 17.6	2 2.9	1 1.5
その他	24 100.0	9 37.5	8 33.3	5 20.8	2 8.3	-

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問14-付問9. 非正規従業員として働いた勤続年数を考慮して、登用当初の格付け（等級やそれに伴う賃金額）が上がる場合がありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	よくある	まれにある	ない	無回答
全体	716	228	250	205	33
100.0	100.0	31.8	34.9	28.6	4.6
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	25	9	11	4	1
100.0	36.0	44.0	16.0	4.0	
製造業	148	36	60	44	8
100.0	24.3	40.5	29.7	5.4	
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-
情報通信業	8	1	4	3	-
100.0	12.5	50.0	37.5	-	
運輸業、郵便業	55	7	16	28	4
100.0	12.7	29.1	50.9	7.3	
卸売業	26	5	7	11	3
100.0	19.2	26.9	42.3	11.5	
織物・衣服・身の回り品小売業	3	1	-	1	1
100.0	33.3	-	33.3	33.3	
飲食料品小売業	18	8	2	5	3
100.0	44.4	11.1	27.8	16.7	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24	9	7	5	3
100.0	37.5	29.2	20.8	12.5	
金融・保険業	16	2	3	11	-
100.0	12.5	18.8	68.8	-	
不動産業、物品賃貸業	4	1	2	1	-
100.0	25.0	50.0	25.0	-	
学術研究、専門・技術サービス業	9	3	1	5	-
100.0	33.3	11.1	55.6	-	
宿泊業、飲食サービス業	38	11	18	8	1
100.0	28.9	47.4	21.1	2.6	
生活関連サービス業	4	1	1	2	-
100.0	25.0	25.0	50.0	-	
娯楽業	16	1	7	7	1
100.0	6.3	43.8	43.8	6.3	
教育、学習支援業	24	12	5	6	1
100.0	50.0	20.8	25.0	4.2	
医療、福祉	188	95	54	36	3
100.0	50.5	28.7	19.1	1.6	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6	5	1	-	-
100.0	83.3	16.7	-	-	
職業紹介・労働者派遣業	4	1	2	1	-
100.0	25.0	50.0	25.0	-	
サービス業（他に分類されないもの）	68	14	32	19	3
100.0	20.6	47.1	27.9	4.4	
その他	24	5	12	7	-
100.0	20.8	50.0	29.2	-	

問14-付問10. 非正規従業員から登用した理由は何ですか。（M.A.）

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	優秀な人材を確保したから	本人の適性を見極められたから	働く意欲を向上させるため	人が足りないから	担当業務を高度化、広範化させるため	労働組合や従業員からの要望に応えて	正規・非正規間の公正処遇の一環として	正規・非正規の人的な役割を正すため	管理職やリーダー層の役割につけるため	職場の人間関係を良好にするため	先般の労働契約法改正の趣旨を尊重して	その他	無回答
全体	716	471	393	275	140	100	33	111	58	92	26	28	14	27
100.0	100.0	65.8	54.9	38.4	19.6	14.0	4.6	15.5	8.1	12.8	3.6	3.9	2.0	3.8
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	25	17	11	4	4	4	2	6	1	1	1	1	-	-
100.0	68.0	44.0	16.0	16.0	16.0	16.0	8.0	24.0	4.0	4.0	4.0	4.0	-	-
製造業	148	102	83	68	16	30	6	20	13	23	8	4	2	5
100.0	68.9	56.1	45.9	10.8	20.3	4.1	13.5	8.8	15.5	5.4	2.7	1.4	3.4	
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	8	7	5	4	-	1	-	-	2	2	1	2	1	-
100.0	87.5	62.5	50.0	-	-	12.5	-	-	25.0	25.0	12.5	25.0	12.5	
運輸業、郵便業	55	29	29	22	8	6	7	5	4	7	2	3	2	4
100.0	52.7	52.7	40.0	14.5	10.9	10.9	12.7	9.1	7.3	12.7	3.6	5.5	3.6	7.3
卸売業	26	14	6	4	-	3	-	-	1	1	1	-	-	2
100.0	53.8	23.1	15.4	19.2	-	11.5	3.8	3.8	3.8	3.8	-	-	-	7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	3	2	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
100.0	66.7	33.3	33.3	-	-	33.3	-	-	-	-	-	-	-	33.3
飲食料品小売業	18	12	4	7	4	2	2	3	-	2	-	1	-	2
100.0	66.7	22.2	38.9	22.2	11.1	11.1	16.7	-	11.1	-	-	5.6	-	11.1
小売業（上記2分類の小売業を除く）	24	16	12	11	2	5	2	4	-	4	1	2	-	3
100.0	66.7	50.0	45.8	8.3	20.8	8.3	16.7	-	16.7	4.2	8.3	-	-	12.5
金融・保険業	16	13	8	4	-	3	-	3	-	-	-	-	-	-
100.0	81.3	50.0	25.0	-	18.8	-	18.8	-	-	-	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	4	2	2	1	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-
100.0	50.0	50.0	25.0	25.0	-	-	-	-	-	-	-	25.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	9	7	6	5	1	-	-	-	1	-	-	1	-	-
100.0	77.8	66.7	55.6	11.1	-	-	-	-	11.1	-	-	11.1	-	-
宿泊業、飲食サービス業	38	27	23	14	13	3	3	4	2	8	1	-	-	2
100.0	71.1	60.5	36.8	34.2	7.9	7.9	10.5	5.3	21.1	2.6	-	-	-	5.3
生活関連サービス業	4	2	2	1	2	-	-	-	-	50.0	-	-	-	-
100.0	50.0	50.0	25.0	75.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	16	10	9	8	5	6	2	4	1	3	-	1	-	1
100.0	62.5	56.3	50.0	31.3	37.5	12.5	25.0	6.3	18.8	-	-	6.3	-	6.3
教育、学習支援業	24	14	16	4	5	1	1	3	1	-	-	1	-	-
100.0	58.3	66.7	16.7	20.8	4.2	4.2	12.5	4.2	4.2	-	-	4.2	-	-
医療、福祉	188	124	99	77	59	15	5	42	23	19	6	4	8	3
100.0	66.0	52.7	41.0	31.4	8.0	2.7	22.3	12.2	10.1	3.2	2.1	4.3	1.6	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	6	5	6	3	3	2	-	1	1	1	1	-	-	-
100.0	83.3	100.0	50.0	50.0	33.3	-	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4	3	3	1	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-
100.0	75.0	75.0	25.0	-	50.0	-	-	-	25.0	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	68	44	42	24	6	12	1	11	4	12	1	5	1	1
100.0	64.7	61.8	35.3	8.8	17.6	1.5	16.2	5.9	17.6	15.7	1.5	7.4	1.5	1.5
その他	24	17	13	8	3	3	-	1	4	5	3	2	-	2
100.0	70.8	54.2	33.3	12.5	12.5	-	4.2	16.7	20.8	12.5	8.3	-	-	8.3

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問15. 貴事業所の正社員数に占める40歳未満の割合はどのくらいですか。

【正社員】

	総数	40歳未満 の正社員 はいない	2割未満	2~4割未 満	4~6割未 満	6~8割未 満	8割以上	無回答
全体	1,970 100.0	45 2.3	219 11.1	703 35.7	565 28.7	308 15.6	97 4.9	33 1.7
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	1 0.7	14 10.3	66 48.5	38 27.9	15 11.0	1 0.7	1 0.7
製造業	421 100.0	1 0.2	40 9.5	168 39.9	142 33.7	57 13.5	4 1.0	9 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	1 6.7	8 53.3	6 40.0	-	-	-
情報通信業	29 100.0	-	-	10 34.5	10 34.5	6 20.7	2 6.9	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	3 2.1	30 21.4	58 41.4	28 20.0	14 10.0	4 2.9	3 2.1
卸売業	97 100.0	-	8 8.2	35 36.1	38 39.2	12 12.4	4 4.1	-
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	1 10.0	6 60.0	2 20.0	1 10.0	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	11 17.5	5 7.9	12 19.0	16 25.4	14 22.2	3 4.8	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	2 2.6	3 3.8	26 33.3	25 32.1	15 19.2	6 7.7	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	-	1 1.4	23 32.9	20 28.6	23 32.9	2 2.9	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	2 16.7	4 33.3	2 16.7	1 8.3	3 25.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	2 6.5	16 51.6	9 29.0	2 6.5	-	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	3 3.3	13 14.1	25 27.2	25 25.0	14 15.2	12 13.0	2 2.2
生活関連サービス業	13 100.0	-	1 7.7	4 30.8	2 15.4	3 23.1	3 23.1	-
娯楽業	32 100.0	-	1 3.1	6 18.8	5 15.6	5 15.6	15 46.9	-
教育、学習支援業	66 100.0	2 3.0	11 16.7	32 48.5	16 24.2	4 6.1	-	1 1.5
医療、福祉	339 100.0	4 1.2	29 8.6	105 31.0	104 30.7	74 21.8	17 5.0	6 1.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	1 5.3	4 21.1	9 47.4	5 26.3	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	1 9.1	1 9.1	2 18.2	4 36.4	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	10 5.3	35 18.6	61 32.4	45 23.9	23 12.2	12 6.4	2 1.1
その他	80 100.0	3 3.8	15 18.8	27 33.8	18 22.5	13 16.3	3 3.8	1 1.3

問16. 貴事業所で正社員の不足を感じているのはどの年齢層ですか。（M.A.）

【正社員】

	総数	10~20歳 代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代以 上	特に不足 は感じて いない	無回答
全体	1,970 100.0	732 37.2	932 47.3	348 17.7	77 3.9	4 0.2	454 23.0	37 1.9
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	52 38.2	77 56.6	33 24.3	4 2.9	-	23 16.9	2 1.5
製造業	421 100.0	176 41.8	204 48.5	70 16.6	18 4.3	-	79 18.8	3 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	3 20.0	4 26.7	1 6.7	-	7 46.7	1 6.7
情報通信業	29 100.0	15 51.7	18 62.1	3 10.3	-	-	2 6.9	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	55 39.3	76 54.3	22 15.7	10 7.1	1 0.7	25 17.9	3 2.1
卸売業	97 100.0	35 56.7	40 41.2	9 9.3	2 2.1	-	17 17.5	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	3 30.0	5 50.0	-	1 10.0	1 10.0	2 20.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	18 28.6	22 34.9	2 3.2	1 1.6	-	25 39.7	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	35 44.9	33 42.3	14 17.9	2 2.6	-	14 17.9	2 2.6
金融・保険業	70 100.0	12 17.1	46 65.7	12 17.1	1 1.4	-	11 15.7	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	3 25.0	3 25.0	2 16.7	1 8.3	-	7 58.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	16 51.6	13 41.9	3 9.7	-	-	6 19.4	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	35 38.0	51 55.4	18 19.6	2 2.2	1 1.1	23 25.0	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	7 53.8	4 30.8	1 7.7	-	-	4 30.8	-
娯楽業	32 100.0	10 31.3	2 6.3	2 6.3	-	-	18 56.3	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	20 30.3	22 33.3	17 25.8	6 9.1	-	24 36.4	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	98 28.9	165 48.7	81 23.9	16 4.7	-	90 26.5	7 2.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	2 10.5	4 21.1	8 42.1	-	-	8 42.1	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	6 54.5	5 45.5	2 18.2	-	-	1 9.1	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	71 37.8	88 46.8	27 14.4	7 3.7	1 0.5	43 22.9	5 2.7
その他	80 100.0	34 42.5	43 53.8	17 21.3	4 5.0	-	13 16.3	2 2.5

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問16-付問. 不足をどうやって補っていますか。(M.A.)

【正社員】

	総数	他事業所(本社会)から人員を異動してもらう	貴事業所で中途採用する	貴事業所で働く非正規従業員(パート・アルバイトや契約社員、派遣社員)から登用している	人員を補充せずに、現行の正社員数で不足感を吸収している	非正規従業員で補っている	アウトソーシング等、外注で補っている	その他	無回答
全体	1,479 100.0	307 20.8	656 44.4	287 19.4	515 34.8	355 24.0	130 8.8	73 4.9	19 1.3
<b>事業所の産業分野</b>									
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	111 100.0	34 30.6	53 47.7	13 11.7	42 37.8	11 9.9	14 12.6	7 6.3	-
製造業	339 100.0	50 14.7	147 43.4	68 20.1	146 43.1	77 22.7	37 10.9	19 5.6	5 1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	7 100.0	2 28.6	3 42.9	1 14.3	1 57.1	1 14.3	-	-	-
情報通信業	26 100.0	3 11.5	12 46.2	3 11.5	12 46.2	4 15.4	8 30.8	3 11.5	-
運輸業、郵便業	112 100.0	20 17.9	59 52.7	25 22.3	31 27.7	20 17.9	11 9.8	4 3.6	4 3.6
卸売業	78 100.0	13 16.7	38 35.9	3 3.8	40 51.3	12 15.4	1 1.3	8 10.3	2 2.6
織物・衣服・身の回り品小売業	8 100.0	2 25.0	3 37.5	3 37.5	1 12.5	1 12.5	-	-	-
飲食料品小売業	37 100.0	12 32.4	7 18.9	8 21.6	16 43.2	14 37.8	-	-	-
小売業(上記2分類の小売業を除く)	62 100.0	13 21.0	21 33.9	7 11.3	17 27.4	21 33.9	2 3.2	5 8.1	-
金融・保険業	58 100.0	11 19.0	15 25.9	6 10.3	28 48.3	15 25.9	1 1.7	1 1.7	1 1.7
不動産業、物品賃貸業	5 100.0	2 40.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	24 100.0	5 20.8	13 54.2	3 12.5	6 25.0	9 37.5	10 41.7	3 12.5	-
宿泊業、飲食サービス業	68 100.0	23 33.8	32 47.1	23 33.8	18 26.5	15 22.1	9 13.2	2 2.9	1 1.5
生活関連サービス業	9 100.0	1 11.1	4 44.4	2 22.2	3 33.3	1 11.1	-	1 11.1	-
娯楽業	13 100.0	3 23.1	2 15.4	2 23.1	3 30.8	4 30.8	1 7.7	1 7.7	-
教育、学習支援業	40 100.0	4 10.0	15 37.5	2 5.0	18 45.0	14 35.0	2 5.0	2 5.0	1 2.5
医療、福祉	242 100.0	58 24.0	129 53.3	67 27.7	58 24.0	79 32.6	11 4.5	8 3.3	2 0.8
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	11 100.0	4 36.4	1 9.1	3 27.3	3 45.5	3 27.3	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	2 20.0	3 30.0	3 30.0	-	1 10.0	-
サービス業(他に分類されないもの)	140 100.0	27 19.3	71 50.7	29 20.7	35 25.0	33 23.6	17 12.1	8 4.3	2 1.4
その他	65 100.0	15 23.1	28 43.1	11 16.9	25 38.5	13 20.0	4 6.2	1 1.5	1 1.5

問17. 昨年1年間(2013年1月1日から12月31日まで)に貴事業所に新しく入職した正社員は何人いますか。

【正社員】 入職者数

	総数	0人	1人	2~3人	4~5人	6~9人	10~19人	20~29人	30人以上	無回答	全体	平均値(単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	578 29.3	256 13.0	376 19.1	258 13.1	210 10.7	164 8.3	47 2.4	50 2.5	31 1.6	1,939 100.0	5.45	2	14.79
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	29 21.3	23 16.9	38 27.9	18 13.2	15 11.0	10 7.4	1 0.7	2 1.5	-	136 100.0	4.40	2	9.75
製造業	421 100.0	117 27.8	48 11.4	91 21.6	69 16.4	49 11.6	29 6.9	5 1.2	7 1.7	6 1.4	415 100.0	4.00	2	5.86
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	-	5 33.3	4 26.7	2 13.3	1 6.7	-	-	-	15 100.0	3.47	3	2.77
情報通信業	29 100.0	3 10.3	2 6.9	7 24.1	5 17.2	5 17.2	5 17.2	-	1 3.4	1 3.4	28 100.0	7.21	4	11.24
運輸業、郵便業	140 100.0	42 30.0	14 10.0	22 15.7	22 15.7	19 13.6	9 6.4	6 4.3	3 2.1	3 2.1	137 100.0	5.46	2	12.63
卸売業	97 100.0	23 23.7	9 9.3	25 25.8	11 11.3	11 14.4	10 10.3	2 2.1	3 3.1	-	97 100.0	8.67	3	36.30
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	7 70.0	-	-	-	-	-	1 10.0	1 10.0	1 10.0	9 100.0	8.78	0	18.68
飲食料品小売業	63 100.0	38 60.3	12 19.0	6 9.5	3 4.8	2 3.2	2 3.2	-	-	-	63 100.0	1.41	0	3.16
小売業(上記2分類の小売業を除く)	78 100.0	30 38.5	15 19.2	8 10.3	9 11.5	3 3.8	6 7.7	4 5.1	2 2.6	1 1.3	77 100.0	4.51	1	8.41
金融・保険業	70 100.0	12 17.1	10 14.3	19 27.1	6 8.6	10 14.3	11 15.7	1 1.4	-	1 1.4	69 100.0	4.74	2	5.21
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	4 33.3	1 8.3	2 16.7	3 25.0	1 8.3	1 8.3	-	-	-	12 100.0	3.75	3	4.77
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	8 25.8	4 12.9	4 25.8	4 12.9	4 12.9	1 3.2	1 3.2	1 3.2	-	31 100.0	4.55	2	7.12
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	31 33.7	13 14.1	12 13.0	15 16.3	7 7.6	11 12.0	1 1.1	1 1.1	1 1.1	91 100.0	4.18	2	6.09
生活関連サービス業	13 100.0	5 38.5	1 7.7	3 23.1	3 15.4	2 7.7	2 7.7	-	-	-	13 100.0	2.85	2	3.41
娯楽業	32 100.0	17 53.1	2 6.3	9 28.1	2 6.3	1 3.1	1 3.1	-	-	-	32 100.0	1.50	0	2.26
教育、学習支援業	66 100.0	20 30.3	14 21.2	9 13.6	6 9.1	4 6.1	7 10.6	3 4.5	1 1.5	2 3.0	64 100.0	7.33	1	27.15
医療、福祉	339 100.0	67 19.8	43 12.7	58 17.1	46 13.6	41 12.1	37 10.9	18 5.3	22 6.5	7 2.1	332 100.0	9.67	3	20.71
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	19 100.0	2 10.5	1 5.3	7 36.8	2 10.5	3 15.8	4 21.1	-	-	-	19 100.0	5.21	3	4.61
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	5 45.5	2 18.2	-	3 27.3	-	-	1 9.1	-	-	11 100.0	3.64	1	7.34
サービス業(他に分類されないもの)	188 100.0	80 42.6	26 13.8	27 14.4	15 8.0	15 8.0	14 7.4	2 1.1	6 3.2	2 1.1	186 100.0	4.67	1	12.13
その他	80 100.0	27 33.8	12 15.0	16 20.0	11 13.8	7 8.8	4 5.0	1 1.3	-	2 2.5	78 100.0	2.83	2	4.15



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問18. 過去3年間に貴事業所に入職した中途採用の正社員のうち、それまでのキャリアで正社員の経験がなかった方はいますか。

【正社員】

	総数	いる	いない	わからない	無回答	正社員の経験がなかった方の人数							全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
						全体	1人	2~3人	4~5人	6~9人	10人以上	無回答				
全体	1,970	294	1,413	217	46	294	124	74	27	6	9	54	240	2.53	1	3.31
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	9	117	7	3	9	2	2	-	1	-	4	5	3.00	2	3.39
製造業	421	77	288	46	10	77	45	17	6	1	2	6	71	2.00	1	1.99
電気・ガス・熱供給・水道業	15	-	14	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	29	5	23	-	1	5	1	3	-	-	-	1	4	2.25	3	0.96
運輸業、郵便業	140	20	99	16	5	20	4	2	4	1	2	7	13	5.38	4	6.49
卸売業	97	17	74	4	2	17	9	2	2	-	-	4	13	1.69	1	1.32
繊維物・衣服・身の回り品小売業	10	1	7	2	-	1	-	1	-	-	-	-	1	3.00	3	0.00
飲食料品小売業	63	3	50	7	3	3	1	-	-	-	-	2	1	1.00	1	0.00
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	10	59	7	2	10	6	2	-	-	-	2	8	1.50	1	0.93
金融・保険業	70	4	62	3	1	4	2	-	1	-	-	1	3	2.00	1	1.73
不動産業、物品賃貸業	12	2	9	1	-	2	1	1	-	-	-	-	2	1.50	2	0.71
学術研究、専門・技術サービス業	31	2	29	-	-	2	1	1	-	-	-	-	2	1.50	2	0.71
宿泊業、飲食サービス業	92	10	67	13	2	10	4	5	-	-	-	1	9	1.78	2	0.83
生活関連サービス業	13	2	9	2	-	2	-	1	1	-	-	-	2	3.00	3	1.41
娯楽業	32	4	19	7	2	4	4	-	-	-	-	-	4	1.00	1	0.00
教育、学習支援業	66	15	48	2	1	15	4	6	3	-	-	2	13	2.54	2	1.56
医療、福祉	339	68	215	54	2	68	23	23	7	1	1	13	55	2.42	2	2.85
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	2	16	1	-	2	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11	2	6	3	-	2	1	-	-	1	-	-	2	4.50	5	4.95
サービス業（他に分類されないもの）	188	28	126	27	7	28	10	4	2	1	4	7	21	4.71	2	6.89
その他	80	9	57	11	3	9	4	3	-	-	-	2	7	1.43	1	0.53

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問18-付問1. 採用時の年齢はいくつでしたか。(M.A.)

【正社員】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	60歳以上	無回答
全体	294 100.0	38 12.9	113 38.4	112 38.1	49 16.7	39 13.3	29 9.9	13 4.4	6 2.0	14 4.8
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	9 100.0	1 11.1	5 55.6	3 33.3	-	1 11.1	1 11.1	-	-	1 11.1
製造業	77 100.0	15 19.5	35 45.5	25 32.5	12 15.6	6 7.8	7 9.1	1 1.3	-	2 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	5 100.0	1 20.0	3 60.0	-	2 40.0	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	20 100.0	1 5.0	5 25.0	4 20.0	6 30.0	1 5.0	5 25.0	3 15.0	3 15.0	2 10.0
卸売業	17 100.0	-	9 52.9	6 35.3	2 11.8	2 11.8	2 11.8	1 5.9	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
飲食品小売業	3 100.0	-	1 33.3	2 66.7	-	-	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	10 100.0	1 10.0	5 50.0	5 50.0	-	1 10.0	-	-	-	-
金融・保険業	4 100.0	-	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	-	1 25.0
不動産業、物品賃貸業	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	-	-	2 20.0
生活関連サービス業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	1 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
娯楽業	4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	15 100.0	-	5 33.3	11 73.3	5 33.3	1 6.7	1 6.7	-	-	-
医療、福祉	68 100.0	8 11.8	27 39.7	28 41.2	9 13.2	17 25.0	10 14.7	4 5.9	1 1.5	2 2.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	2 100.0	-	1 50.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	28 100.0	4 14.3	7 25.0	12 42.9	6 21.4	3 10.7	1 3.6	3 10.7	-	2 7.1
その他	9 100.0	1 11.1	1 11.1	6 66.7	2 22.2	1 11.1	-	-	-	1 11.1

問18-付問2. 採用につながった募集方法はどれですか。(M.A.)

【正社員】

	総数	ハローワーク	民間の人材紹介や派遣会社	学校からの紹介	業界関係者からの紹介	縁故	求人広告	自社の採用WEBページ	その他	無回答
全体	294 100.0	159 54.1	49 16.7	34 11.6	28 9.5	56 19.0	81 27.6	37 12.6	21 7.1	6 2.0
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	9 100.0	4 44.4	3 33.3	3 33.3	2 22.2	2 22.2	2 22.2	1 11.1	1 11.1	-
製造業	77 100.0	47 61.0	13 16.9	5 6.5	2 2.6	19 24.7	14 18.2	2 2.6	5 6.5	1 1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	5 100.0	3 60.0	4 80.0	1 20.0	1 20.0	-	1 20.0	-	-	-
運輸業、郵便業	20 100.0	10 50.0	4 20.0	-	1 5.0	2 10.0	13 65.0	5 25.0	-	5 25.0
卸売業	17 100.0	7 41.2	5 29.4	1 5.9	3 17.6	4 23.5	2 11.8	1 5.9	2 11.8	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
飲食品小売業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	1 33.3	-	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	10 100.0	5 50.0	-	-	-	3 30.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	-
金融・保険業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-
宿泊業、飲食サービス業	10 100.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	-	5 50.0	-	-	1 10.0
生活関連サービス業	2 100.0	1 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-
娯楽業	4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	-	2 50.0	-	-
教育、学習支援業	15 100.0	1 6.7	2 13.3	2 13.3	3 20.0	3 20.0	4 26.7	6 40.0	2 13.3	1 6.7
医療、福祉	68 100.0	44 64.7	7 10.3	19 27.9	6 8.8	17 25.0	21 30.9	11 16.2	5 7.4	1 1.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	1 100.0	1 50.0	1 50.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	28 100.0	13 46.4	3 10.7	1 3.6	6 21.4	4 14.3	10 35.7	3 10.7	2 7.1	1 3.6
その他	9 100.0	4 44.4	1 11.1	2 22.2	-	2 22.2	-	1 11.1	-	-



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問18-付問3. 下記の中で採用につながった事柄をお選びください。(M.A.)

【正社員】

	総数	募集している業務と関連のある非正規従業員の経験	募集している業務と関連のある資格・免許	募集している業務と関連のある資格・免許の訓練の受講	非正規社員経験がないのかについての通った説明	その他	無回答
全体	294 100.0	122 41.5	139 47.3	9 3.1	39 13.3	65 22.1	21 7.1
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	9 100.0	2 22.2	6 66.7	-	3 33.3	1 11.1	-
製造業	77 100.0	24 31.2	25 32.5	2 2.6	16 20.8	25 32.5	8 10.4
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	5 100.0	2 40.0	2 40.0	-	1 20.0	2 40.0	-
運輸業、郵便業	20 100.0	9 45.0	12 60.0	-	-	2 10.0	2 10.0
卸売業	17 100.0	8 47.1	7 41.2	-	2 11.8	7 41.2	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	10 100.0	5 50.0	1 10.0	-	4 40.0	2 20.0	-
金融・保険業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-
不動産業、物品賃貸業	2 100.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	10 100.0	5 50.0	3 30.0	-	1 10.0	1 10.0	2 20.0
生活関連サービス業	2 100.0	-	2 100.0	-	-	1 50.0	-
娯楽業	4 100.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0	-
教育、学習支援業	15 100.0	9 60.0	10 66.7	-	-	2 13.3	-
医療、福祉	68 100.0	26 38.2	50 73.5	2 2.9	8 11.8	7 10.3	4 5.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-
職業紹介・労働者派遣業	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	28 100.0	11 50.0	14 39.3	2 7.1	3 10.7	6 21.4	3 10.7
その他	9 100.0	5 55.6	3 33.3	-	-	4 44.4	1 11.1

問19. 貴事業所では正社員を主戦力に育てるまで、入社からおおよそ何年くらいをめやすにしていますか。

【正社員】

	総数	1年くらい	2~3年くらい	4~5年くらい	6~9年くらい	10年以上	無回答
全体	1,970 100.0	398 20.2	923 46.9	478 24.3	107 5.4	31 1.6	33 1.7
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	4 2.9	52 38.2	48 35.3	19 14.0	12 8.8	1 0.7
製造業	421 100.0	51 12.1	204 48.5	115 27.3	37 8.8	6 1.4	8 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	6 40.0	6 40.0	1 6.7	-	-
情報通信業	29 100.0	2 6.9	15 51.7	11 37.9	-	-	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	57 40.7	56 40.0	18 12.9	7 5.0	-	2 1.4
卸売業	97 100.0	18 18.6	52 53.6	25 25.8	2 2.1	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	4 40.0	6 60.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	15 23.8	26 41.3	15 23.8	2 3.2	1 1.6	4 6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	13 16.7	36 46.2	23 29.5	5 6.4	-	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	6 8.6	38 54.3	22 31.4	2 2.9	-	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	2 16.7	5 41.7	4 33.3	-	-	1 8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	4 12.9	11 35.5	9 29.0	5 16.1	2 6.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	25 27.2	43 46.7	20 21.7	2 2.2	1 1.1	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	5 38.5	6 46.2	2 15.4	-	-	-
娯楽業	32 100.0	10 31.3	19 59.4	3 9.4	-	-	-
教育、学習支援業	66 100.0	11 16.7	31 47.0	18 27.3	2 3.0	1 1.5	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	101 29.8	168 49.6	55 16.2	8 2.4	3 0.9	4 1.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	7 36.8	11 57.9	1 5.3	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	4 36.4	4 36.4	3 27.3	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	46 24.5	80 42.6	47 25.0	10 5.3	3 1.6	2 1.1
その他	80 100.0	14 17.5	40 50.0	20 25.0	3 3.8	1 1.3	2 2.5

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問20. 貴事業所で過去3年間に、入社3年以内の正社員を管理監督者（課長、店長、プロジェクト・マネージャーなどの管理職）に抜擢したことがありますか。

【正社員】

	新卒者				中途採用者			
	総数	抜擢したことがある	ない	無回答	全体	抜擢したことがある	ない	無回答
全体	1,970	37	1,823	110	1,970	366	1,529	75
	100.0	1.9	92.5	5.6	100.0	18.6	77.6	3.8
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136	2	130	4	136	27	108	1
	100.0	1.5	95.6	2.9	100.0	19.9	79.4	0.7
製造業	421	6	395	20	421	77	326	18
	100.0	1.4	93.8	4.8	100.0	18.3	77.4	4.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15	1	14	-	15	-	14	1
	100.0	6.7	93.3	-	100.0	-	93.3	6.7
情報通信業	29	1	26	2	29	7	20	2
	100.0	3.4	89.7	6.9	100.0	24.1	69.0	6.9
運輸業、郵便業	140	4	125	11	140	15	120	5
	100.0	2.9	89.3	7.9	100.0	10.7	85.7	3.6
卸売業	97	-	92	5	97	21	70	6
	100.0	-	94.8	5.2	100.0	21.6	72.2	6.2
織物・衣服・身の回り品小売業	10	-	10	-	10	2	8	-
	100.0	-	100.0	-	100.0	20.0	80.0	-
飲食品小売業	63	5	55	3	63	14	45	4
	100.0	7.9	87.3	4.8	100.0	22.2	71.4	6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	4	69	5	78	7	65	6
	100.0	5.1	88.5	6.4	100.0	9.0	83.3	7.7
金融・保険業	70	-	68	2	70	12	54	4
	100.0	-	97.1	2.9	100.0	17.1	77.1	5.7
不動産業、物品賃貸業	12	-	12	-	12	3	9	-
	100.0	-	100.0	-	100.0	25.0	75.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	-	31	-	31	5	26	-
	100.0	-	100.0	-	100.0	16.1	83.9	-
宿泊業、飲食サービス業	92	1	87	4	92	29	62	1
	100.0	1.1	94.6	4.3	100.0	31.5	67.4	1.1
生活関連サービス業	13	-	12	1	13	5	8	-
	100.0	-	92.3	7.7	100.0	38.5	61.5	-
娯楽業	32	-	30	2	32	2	29	1
	100.0	-	93.8	6.3	100.0	6.3	90.6	3.1
教育、学習支援業	66	1	61	4	66	17	47	2
	100.0	1.5	92.4	6.1	100.0	25.8	71.2	3.0
医療、福祉	339	7	317	15	339	66	262	11
	100.0	2.1	93.5	4.4	100.0	19.5	77.3	3.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	-	19	-	19	2	16	1
	100.0	-	100.0	-	100.0	10.5	84.2	5.3
職業紹介・労働者派遣業	11	-	10	1	11	1	9	1
	100.0	-	90.9	9.1	100.0	9.1	81.8	9.1
サービス業（他に分類されないもの）	188	4	163	21	188	36	148	4
	100.0	2.1	86.7	11.2	100.0	19.1	78.7	2.1
その他	80	1	72	7	80	11	64	5
	100.0	1.3	90.0	8.8	100.0	13.8	80.0	6.3

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいます。以下のA、Bについて貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「新卒採用に注力している」：B「中途採用に注力している」

	総数	Aに近い				無回答
		Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	
全体	1,970	549	581	407	370	63
	100.0	27.9	29.5	20.7	18.8	3.2
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136	54	50	20	11	1
	100.0	39.7	36.8	14.7	8.1	0.7
製造業	421	119	133	88	71	10
	100.0	28.3	31.6	20.9	16.9	2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15	10	4	1	-	-
	100.0	66.7	26.7	6.7	-	-
情報通信業	29	14	8	5	1	1
	100.0	48.3	27.6	17.2	3.4	3.4
運輸業、郵便業	140	25	23	34	54	4
	100.0	17.9	16.4	24.3	38.6	2.9
卸売業	97	39	30	14	13	1
	100.0	40.2	30.9	14.4	13.4	1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10	1	4	4	1	-
	100.0	10.0	40.0	40.0	10.0	-
飲食品小売業	63	17	19	13	8	6
	100.0	27.0	30.2	20.6	12.7	9.5
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78	25	31	12	6	4
	100.0	32.1	39.7	15.4	7.7	5.1
金融・保険業	70	49	13	4	3	1
	100.0	70.0	18.6	5.7	4.3	1.4
不動産業、物品賃貸業	12	2	6	1	3	-
	100.0	16.7	50.0	8.3	25.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31	11	12	5	3	-
	100.0	35.5	38.7	16.1	9.7	-
宿泊業、飲食サービス業	92	25	21	23	18	5
	100.0	27.2	22.8	25.0	19.6	5.4
生活関連サービス業	13	2	1	9	9	-
	100.0	15.4	7.7	-	69.2	7.7
娯楽業	32	14	11	2	5	-
	100.0	43.8	34.4	6.3	15.6	-
教育、学習支援業	66	7	25	21	8	5
	100.0	10.6	37.9	31.8	12.1	7.6
医療、福祉	339	58	109	105	58	9
	100.0	17.1	32.2	31.0	17.1	2.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	13	6	-	-	-
	100.0	68.4	31.6	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11	1	1	3	6	-
	100.0	9.1	9.1	27.3	54.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	188	38	44	29	70	7
	100.0	20.2	23.4	15.4	37.2	3.7
その他	80	20	19	20	17	4
	100.0	25.0	23.8	25.0	21.3	5.0

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のA、Bについて貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「募集すれば必要人員は集まる」：B「募集しても必要人員が集まり難い」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	248 12.6	518 26.3	617 31.3	527 26.8	60 3.0
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	16 11.8	33 24.3	46 33.8	39 28.7	2 1.5
製造業	421 100.0	68 16.2	146 34.7	122 29.0	73 17.3	12 2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	9 60.0	4 26.7	1 6.7	1 6.7	-
情報通信業	29 100.0	2 6.9	8 27.6	11 37.9	7 24.1	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	8 5.7	29 20.7	43 30.7	54 38.6	6 4.3
卸売業	97 100.0	28 28.9	35 36.1	24 24.7	9 9.3	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	5 50.0	5 50.0	-	-
飲食品小売業	63 100.0	3 4.8	15 23.8	21 33.3	20 31.7	4 6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	12 15.4	17 21.8	26 33.3	19 24.4	4 5.1
金融・保険業	70 100.0	21 30.0	29 41.4	11 15.7	8 11.4	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	3 25.0	8 66.7	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	3 9.7	9 29.0	14 45.2	5 16.1	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	3 3.3	19 20.7	33 35.9	32 34.8	5 5.4
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	1 7.7	3 23.1	3 46.2	1 7.7
娯楽業	32 100.0	3 9.4	12 37.5	13 40.6	4 12.5	-
教育、学習支援業	66 100.0	19 28.8	25 37.9	15 22.7	4 6.1	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	17 5.0	48 14.2	114 33.6	155 45.7	5 1.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	8 42.1	4 21.1	4 36.8	7 -	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	2 18.2	4 36.4	5 45.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	14 7.4	43 22.9	60 31.9	64 34.0	7 3.7
その他	80 100.0	7 11.3	25 31.3	29 36.3	13 16.3	4 5.0

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のA、Bについて貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「長期の育成を重視する」：B「即戦力の人材を重視する」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	267 13.6	666 33.8	716 36.3	266 13.5	55 2.8
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	22 16.2	53 39.0	46 33.8	13 9.6	2 1.5
製造業	421 100.0	59 14.0	162 38.5	142 33.7	47 11.2	11 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	10 66.7	2 13.3	-	-
情報通信業	29 100.0	5 17.2	8 27.6	15 51.7	-	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	17 12.1	38 27.1	58 41.4	24 17.1	3 2.1
卸売業	97 100.0	17 17.5	36 37.1	37 38.1	5 5.2	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	1 10.0	2 20.0	5 50.0	2 20.0	-
飲食品小売業	63 100.0	9 14.3	25 39.7	15 23.8	10 15.9	4 6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	13 16.7	26 33.3	32 41.0	3 3.8	4 5.1
金融・保険業	70 100.0	18 25.7	35 50.0	14 20.0	2 2.9	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	2 16.7	4 33.3	5 41.7	1 8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	6 19.4	11 35.5	11 35.5	3 9.7	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	12 13.0	26 28.3	34 37.0	15 16.3	5 5.4
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	-	4 30.8	4 53.8	1 7.7
娯楽業	32 100.0	1 3.1	15 46.9	11 34.4	5 15.6	-
教育、学習支援業	66 100.0	7 10.6	20 30.3	27 40.9	9 13.6	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	32 9.4	99 29.2	156 46.0	49 14.5	3 0.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	5 26.3	9 47.4	5 26.3	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	1 9.1	5 45.5	4 36.4	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	20 10.6	53 28.2	55 29.3	52 27.7	8 4.3
その他	80 100.0	12 15.0	29 36.3	29 36.3	7 8.8	3 3.8

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のA、Bについて貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「正社員全員の長期雇用に努める」：B「正社員の一部を精鋭として残す」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	1,027 52.1	755 38.3	106 5.4	27 1.4	55 2.8
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	90 66.2	43 31.6	1 0.7	-	2 1.5
製造業	421 100.0	225 53.4	162 38.5	19 4.5	4 1.0	11 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	8 53.3	1 6.7	-	-
情報通信業	29 100.0	16 55.2	11 37.9	1 3.4	-	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	72 51.4	57 40.7	3 2.1	3 2.1	5 3.6
卸売業	97 100.0	45 46.4	46 47.4	2 2.1	2 2.1	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	2 20.0	7 70.0	1 10.0	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	24 38.1	25 39.7	10 15.9	-	4 6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	36 46.2	33 42.3	4 5.1	1 1.3	4 5.1
金融・保険業	70 100.0	45 64.3	21 30.0	2 2.9	1 1.4	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 41.7	6 50.0	1 8.3	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	16 51.6	13 41.9	-	2 6.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	38 41.3	37 40.2	8 8.7	4 4.3	5 5.4
生活関連サービス業	13 100.0	4 30.8	3 23.1	3 30.8	4 7.7	1 7.7
娯楽業	32 100.0	9 28.1	22 68.8	1 3.1	-	-
教育、学習支援業	66 100.0	36 54.5	23 34.8	4 6.1	-	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	187 55.2	126 37.2	21 6.2	2 0.6	3 0.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	14 73.7	5 26.3	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	5 45.5	2 18.2	3 27.3	1 9.1	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	94 50.0	65 34.6	17 9.0	5 2.7	7 3.7
その他	80 100.0	45 56.3	31 38.8	2 2.5	-	2 2.5

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のA、Bについて貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「採用コスト・教育投資の回収には3年以上かかる」：B「採用コスト・教育投資の回収は3年以内に完了する」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	409 20.8	802 40.7	480 24.4	184 9.3	95 4.8
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	61 44.9	54 39.7	14 10.3	3 2.2	4 2.9
製造業	421 100.0	88 20.9	188 44.7	98 23.3	28 6.7	19 4.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	7 46.7	1 6.7	-	1 6.7
情報通信業	29 100.0	7 24.1	13 44.8	8 27.6	-	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	24 17.1	48 34.3	35 25.0	26 18.6	7 5.0
卸売業	97 100.0	21 21.6	48 49.5	24 24.7	3 3.1	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	1 10.0	3 30.0	6 60.0	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	12 19.0	28 44.4	5 7.9	13 20.6	5 7.9
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	20 25.6	32 41.0	19 24.4	2 2.6	5 6.4
金融・保険業	70 100.0	33 47.1	24 34.3	10 14.3	-	3 4.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	5 41.7	5 41.7	1 8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	9 29.0	17 54.8	3 9.7	2 6.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	17 18.5	29 31.5	28 30.4	12 13.0	6 6.5
生活関連サービス業	13 100.0	3 23.1	1 7.7	2 15.4	3 38.5	2 15.4
娯楽業	32 100.0	3 9.4	14 43.8	11 34.4	3 9.4	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	9 13.6	20 30.3	19 28.8	12 18.2	6 9.1
医療、福祉	339 100.0	42 12.4	148 43.7	96 28.3	37 10.9	16 4.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	7 36.8	10 52.6	2 10.5	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	-	6 54.5	4 36.4	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	29 15.4	72 38.3	56 29.8	23 12.2	8 4.3
その他	80 100.0	13 16.3	31 38.8	25 31.3	6 7.5	5 6.3

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のA、Bについて貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「勤続年数などの序列を重んじて昇進させる」：B「勤続年数に関係なく抜擢する」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	137 7.0	676 34.3	808 41.0	281 14.3	68 3.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	18 13.2	56 41.2	50 36.8	10 7.4	2 1.5
製造業	421 100.0	20 4.8	153 36.3	182 43.2	55 13.1	11 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	8 53.3	5 33.3	-	1 6.7
情報通信業	29 100.0	1 3.4	10 34.5	14 48.3	3 10.3	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	8 5.7	48 34.3	47 33.6	30 21.4	7 5.0
卸売業	97 100.0	10 10.3	39 40.2	42 43.3	5 5.2	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	2 20.0	6 60.0	2 20.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	2 3.2	15 23.8	25 39.7	17 27.0	4 6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	2 2.6	22 28.2	32 41.0	19 24.4	3 3.8
金融・保険業	70 100.0	2 2.9	26 37.1	34 48.6	7 10.0	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	7 58.3	5 41.7	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	14 45.2	15 48.4	1 3.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	10 10.9	24 26.1	35 38.0	17 18.5	6 6.5
生活関連サービス業	13 100.0	-	2 15.4	6 46.2	3 23.1	2 15.4
娯楽業	32 100.0	-	13 40.6	13 40.6	6 18.8	-
教育、学習支援業	66 100.0	11 16.7	22 33.3	22 33.3	7 10.6	4 6.1
医療、福祉	339 100.0	31 9.1	118 34.8	135 39.8	47 13.9	8 2.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	1 5.3	10 52.6	7 36.8	1 5.3	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	3 27.3	4 36.4	3 27.3	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	9 4.8	49 26.1	90 47.9	30 16.0	10 5.3
その他	80 100.0	7 8.8	28 35.0	29 36.3	11 13.8	3 3.8

問21. 貴社全体の正社員の採用・育成についておうかがいします。以下のA、Bについて貴社の状況に近いものをお選び下さい。

【正社員】 A「大卒以上の学歴を重視する」：B「学歴にはこだわらない」

	総数	Aに近い	ややAに近い	ややBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,970 100.0	118 6.0	423 21.5	819 41.6	542 27.5	68 3.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	13 9.6	29 21.3	64 47.1	28 20.6	2 1.5
製造業	421 100.0	9 2.1	109 25.9	191 45.4	100 23.8	12 2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	6 40.0	1 6.7	6 40.0	1 6.7
情報通信業	29 100.0	6 20.7	9 31.0	9 31.0	4 13.8	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	5 3.6	20 14.3	51 36.4	58 41.4	6 4.3
卸売業	97 100.0	18 18.6	31 32.0	32 33.0	15 15.5	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	2 20.0	6 60.0	2 20.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	3 4.8	7 11.1	28 44.4	20 31.7	5 7.9
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	5 6.4	17 21.8	36 46.2	17 21.8	3 3.8
金融・保険業	70 100.0	8 11.4	36 51.4	21 30.0	4 5.7	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	2 16.7	7 58.3	3 25.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	10 32.3	9 29.0	6 19.4	6 19.4	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	8 8.7	40 43.5	38 41.3	6 6.5
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	-	2 15.4	8 61.5	2 15.4
娯楽業	32 100.0	1 3.1	12 37.5	10 31.3	9 28.1	-
教育、学習支援業	66 100.0	15 22.7	26 39.4	16 24.2	6 9.1	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	6 1.8	44 13.0	167 49.3	113 33.3	9 2.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	1 5.3	5 26.3	11 57.9	2 10.5	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	3 27.3	4 36.4	4 36.4	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	9 4.8	30 16.0	74 39.4	67 35.6	8 4.3
その他	80 100.0	7 8.8	17 21.3	31 38.8	21 26.3	4 5.0

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問22. 貴事業所の正社員（管理職以外）は、どのような目標管理がなされていますか。（M.A.）

【正社員】

	総数	利益目標が設定されている	売上目標が設定されている	成果物等の数の目標が設定されている	チャレンジングな行動目標が設定されている	プロセスに関する目標が設定されている	その他	特に目標管理していない	無回答
全体	1,970 100.0	495 25.1	643 32.6	531 27.0	751 38.1	922 46.8	64 3.2	273 13.9	45 2.3
<b>事業所の産業分野</b>									
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	57 41.9	45 33.1	40 29.4	56 41.2	73 53.7	1 0.7	13 9.6	2 1.5
製造業	421 100.0	92 21.9	113 26.8	159 37.8	160 38.0	213 50.6	11 2.6	47 11.2	8 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	3 20.0	7 46.7	10 66.7	12 80.0	1 6.7	1 6.7	-
情報通信業	29 100.0	6 20.7	7 24.1	10 34.5	16 55.2	21 72.4	1 3.4	-	3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	21 15.0	38 27.1	22 15.7	38 27.1	51 36.4	7 5.0	35 25.0	1 0.7
卸売業	97 100.0	60 61.9	74 76.3	20 20.6	41 42.3	49 50.5	-	7 7.2	-
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	5 50.0	9 90.0	-	2 20.0	3 30.0	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	35 55.6	49 77.8	12 19.0	22 34.9	26 41.3	2 3.2	3 4.8	3 4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	34 43.6	52 66.7	26 33.3	26 33.3	33 42.3	-	4 5.1	2 2.6
金融・保険業	70 100.0	27 38.6	33 47.1	44 62.9	30 42.9	30 42.9	-	1 1.4	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	3 25.0	4 33.3	4 33.3	2 16.7	5 41.7	1 8.3	3 25.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	9 29.0	10 32.3	10 32.3	16 51.6	29 64.5	4 12.9	2 6.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	25 27.2	37 40.2	16 17.4	16 33.7	33 35.9	1 1.1	20 21.7	4 4.3
生活関連サービス業	13 100.0	4 30.8	6 46.2	2 15.4	4 30.8	7 53.8	1 7.7	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	6 18.8	7 21.9	11 34.4	21 65.6	11 34.4	-	5 15.6	-
教育、学習支援業	66 100.0	2 3.0	1 1.5	15 22.7	29 43.9	30 45.5	7 10.6	13 19.7	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	25 7.4	30 8.8	43 12.7	128 37.8	166 49.0	22 6.5	67 19.8	10 2.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	4 21.1	11 57.9	9 47.4	8 42.1	7 36.8	-	2 10.5	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	6 54.5	6 54.5	4 36.4	4 36.4	4 36.4	1 9.1	2 18.2	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	14 7.4	24 12.8	29 15.4	77 41.0	71 37.8	2 1.1	28 14.9	4 2.1
その他	80 100.0	19 23.8	24 30.0	17 21.3	17 21.3	39 48.8	2 2.5	16 20.0	3 3.8

問23. 貴事業所の正社員の目標達成に向けた指導・管理の頻度はどの程度ですか。

【正社員】

	総数	毎日	週に1度	月に1度	四半期に1度	半年に1度	年に1度	その他	行っていない	無回答
全体	1,970 100.0	141 7.2	141 7.2	476 24.2	159 8.1	616 31.3	151 7.7	43 2.2	195 9.9	48 2.4
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	6 4.4	5 3.7	45 33.1	14 10.3	37 27.2	14 10.3	3 2.2	11 8.1	1 0.7
製造業	421 100.0	33 7.8	32 7.6	115 27.3	34 8.1	140 33.3	19 4.5	6 1.4	38 9.0	4 1.0
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	1 6.7	3 20.0	8 53.3	1 6.7	1 6.7	-	1 6.7
情報通信業	29 100.0	-	2 6.9	7 24.1	6 20.7	10 34.5	3 10.3	-	-	3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	16 11.4	4 2.9	42 30.0	11 7.9	31 22.1	7 5.0	3 2.1	22 15.7	4 2.9
卸売業	97 100.0	3 3.1	11 11.3	27 27.8	19 11.3	30 30.9	5 5.2	3 3.1	6 6.2	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	2 20.0	3 30.0	-	5 50.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	3 4.8	12 19.0	18 28.6	4 6.3	19 30.2	1 1.6	-	3 4.8	3 4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	12 15.4	16 20.5	14 17.9	3 3.8	25 32.1	3 3.8	1 1.3	2 2.6	2 2.6
金融・保険業	70 100.0	11 15.7	15 21.4	14 20.0	4 5.7	23 32.9	2 2.9	-	1 1.4	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	2 16.7	-	-	4 33.3	3 25.0	1 8.3	1 8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	6 19.4	4 12.9	5 16.1	11 35.5	3 9.7	-	3 9.7	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	7 7.6	7 7.6	23 25.0	3 3.3	26 28.3	10 10.9	2 2.2	11 12.0	3 3.3
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	1 7.7	5 38.5	-	7 7.7	7 7.7	-	3 23.1	1 7.7
娯楽業	32 100.0	9 28.1	-	3 9.4	8 25.0	5 15.6	2 6.3	1 3.1	4 12.5	-
教育、学習支援業	66 100.0	4 6.1	1 1.5	4 6.1	6 9.1	19 28.8	10 15.2	9 13.6	10 15.2	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	9 2.7	2 0.6	67 19.8	16 4.7	129 38.1	47 13.9	7 2.1	52 15.3	10 2.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	2 10.5	6 31.6	3 15.8	6 31.6	1 5.3	-	1 5.3	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	3 27.3	2 18.2	-	3 27.3	1 9.1	-	2 18.2	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	18 9.6	14 7.4	51 27.1	21 11.2	51 27.1	12 6.4	1 0.5	16 8.5	4 2.1
その他	80 100.0	6 7.5	2 2.5	14 17.5	7 8.8	28 35.0	5 6.3	5 6.3	9 11.3	4 5.0

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問24. 人事考課において3年連続で最低評価とされた正社員がいた場合、どのような措置を講じますか。(M.A.)

【正社員】

	総数	是正機会を与える	指導・警告を行う	他の部署への配転を打診する	退職勧奨する	解雇する	その他	以上のいずれの措置も講じない	無回答
全体	1,970 100.0	800 40.6	1,260 64.0	653 33.1	91 4.6	15 0.8	113 5.7	202 10.3	63 3.2
<b>事業所の産業分野</b>									
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	52 38.2	90 66.2	33 24.3	6 4.4	-	5 3.7	17 12.5	4 2.9
製造業	421 100.0	177 42.0	277 65.8	160 38.0	20 4.8	4 1.0	20 4.8	45 10.7	5 1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	9 60.0	11 73.3	1 6.7	1	-	-	2 13.3	1 6.7
情報通信業	29 100.0	9 31.0	24 82.8	11 37.9	2 6.9	-	2 6.9	-	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	52 37.1	103 73.6	36 25.7	11 7.9	1 0.7	4 2.9	18 12.9	1 0.7
卸売業	97 100.0	41 42.3	68 70.1	44 45.4	3 3.1	2 2.1	1 1.0	9 9.3	3 3.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	5 50.0	7 70.0	5 50.0	1 10.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	23 36.5	26 41.3	28 44.4	1 1.6	-	4 6.3	12 19.0	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	36 46.2	44 56.4	30 38.5	2 2.6	1 1.3	4 5.1	7 9.0	2 2.6
金融・保険業	70 100.0	29 41.4	58 82.9	25 35.7	1 1.4	-	13 18.6	1 1.4	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	7 58.3	8 66.7	3 25.0	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	16 51.6	20 64.5	7 22.6	-	-	5 16.1	2 6.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	32 34.8	50 54.3	39 42.4	6 6.5	1 1.1	2 2.2	10 10.9	4 4.3
生活関連サービス業	13 100.0	5 38.5	10 76.9	6 46.2	2 15.4	-	3 23.1	1 7.7	-
娯楽業	32 100.0	9 28.1	17 53.1	4 12.5	1 3.1	-	7 21.9	6 18.8	-
教育、学習支援業	66 100.0	22 33.3	37 56.1	10 15.2	1 1.5	-	8 12.1	11 16.7	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	147 43.4	219 64.6	107 31.6	20 5.9	2 0.6	22 6.5	27 8.0	15 4.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	3 15.8	9 47.4	7 36.8	1 5.3	-	1 5.3	3 15.8	2 10.5
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	5 45.5	7 63.6	6 54.5	1 9.1	1 9.1	-	2 18.2	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	81 43.1	118 62.8	58 30.8	5 2.7	3 1.6	6 3.2	18 9.6	9 4.8
その他	80 100.0	24 30.0	47 58.8	26 32.5	5 6.3	-	4 5.0	10 12.5	5 6.3

問25. 貴事業所では、今後3年間で正社員が何人くらい増える、あるいは減るとお考えですか。

【正社員】

	総数	増えると思う	減ると思う	現状維持	わからない	無回答
全体	1,970 100.0	572 29.0	111 5.6	899 45.6	362 18.4	26 1.3
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	51 37.5	4 2.9	57 41.9	23 16.9	1 0.7
製造業	421 100.0	133 31.6	35 8.3	190 45.1	62 14.7	1 0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	1 6.7	4 26.7	6 40.0	-
情報通信業	29 100.0	12 41.4	2 6.9	9 31.0	5 17.2	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	34 24.3	11 7.9	67 47.9	27 19.3	1 0.7
卸売業	97 100.0	29 29.9	7 7.2	44 45.4	17 17.5	-
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	2 20.0	2 20.0	5 50.0	1 10.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	13 20.6	1 1.6	30 47.6	17 27.0	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	17 21.8	5 6.4	36 46.2	19 24.4	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	14 20.0	3 4.3	42 60.0	11 15.7	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	-	6 50.0	5 41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	15 48.4	-	12 38.7	4 12.9	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	24 26.1	9 9.8	45 48.9	14 15.2	-
生活関連サービス業	13 100.0	4 30.8	1 7.7	5 38.5	3 23.1	-
娯楽業	32 100.0	4 12.5	1 3.1	18 56.3	9 28.1	-
教育、学習支援業	66 100.0	10 15.2	2 3.0	38 57.6	14 21.2	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	104 30.7	7 2.1	157 46.3	67 19.8	4 1.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	3 15.8	2 10.5	12 63.2	2 10.5	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	4 36.4	1 9.1	2 18.2	4 36.4	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	61 32.4	13 6.9	78 41.5	30 16.0	6 3.2
その他	80 100.0	24 30.0	2 2.5	32 40.0	21 26.3	1 1.3





『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問26. 貴事業所の正社員の週所定労働時間と先月1か月の平均的な残業時間をお答えください。

【正社員】 1週あたりの所定労働時間

	総数	35時間未満	35～38時間未満	38～40時間未満	40時間	40時間超	無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	7 0.4	313 15.9	336 17.1	1,149 58.3	62 3.1	103 5.2	1,867 100.0	39.39	40	1.68
<b>事業所の産業分野</b>											
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	1 0.7	18 13.2	28 20.6	76 55.9	7 5.1	6 4.4	130 100.0	39.59	40	1.89
製造業	421 100.0	-	46 10.9	99 23.5	253 60.1	8 1.9	15 3.6	406 100.0	39.49	40	1.36
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	3 20.0	10 66.7	2 13.3	-	-	15 100.0	38.44	38	0.91
情報通信業	29 100.0	-	8 27.6	4 13.8	15 51.7	-	2 6.9	27 100.0	38.88	40	1.53
運輸業、郵便業	140 100.0	-	12 8.6	18 12.9	87 62.1	7 5.0	16 11.4	124 100.0	39.85	40	1.93
卸売業	97 100.0	-	36 37.1	27 27.8	27 27.8	2 2.1	5 5.2	92 100.0	38.53	39	1.52
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0	3 30.0	-	2 20.0	8 100.0	38.13	38	2.08
飲食料品小売業	63 100.0	-	4 6.3	6 9.5	37 58.7	4 6.3	12 19.0	51 100.0	39.97	40	1.51
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	1 1.3	20 25.6	8 10.3	38 48.7	9 11.5	2 2.6	76 100.0	39.45	40	2.22
金融・保険業	70 100.0	1 1.4	26 37.1	12 17.1	29 41.4	-	2 2.9	68 100.0	38.36	39	1.84
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	2 16.7	3 25.0	7 58.3	-	-	12 100.0	39.39	40	0.98
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	8 25.8	7 22.6	15 48.4	-	-	31 100.0	38.65	40	1.90
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	1 1.1	2 2.2	77 83.7	8 8.7	4 4.3	88 100.0	40.46	40	1.89
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	15.4 76.9	2 7.7	10 76.9	1 7.7	12 100.0	39.83	40	0.44
娯楽業	32 100.0	-	5 15.6	3 9.4	23 71.9	-	1 3.1	31 100.0	39.37	40	1.24
教育、学習支援業	66 100.0	1 1.5	12 18.2	17 25.8	27 40.9	4 6.1	5 7.6	61 100.0	39.05	40	2.06
医療、福祉	339 100.0	-	45 13.3	39 11.5	242 71.4	3 0.9	10 2.9	329 100.0	39.48	40	1.17
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	9 47.4	4 21.1	5 26.3	-	1 5.3	18 100.0	38.18	38	1.43
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	3 27.3	1 9.1	6 54.5	1 9.1	-	11 100.0	39.06	40	2.00
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	1 0.5	31 16.5	23 12.2	121 64.4	4 2.1	8 4.3	180 100.0	39.34	40	1.83
その他	80 100.0	-	20 25.0	3 25.0	33 41.3	3 3.8	4 5.0	76 100.0	38.90	39	1.51

問26. 貴事業所の正社員の週所定労働時間と先月1か月の平均的な残業時間をお答えください。

【正社員】 先月1か月の1人あたり平均残業時間

	総数	0時間	0時間超5時間未満	5～10時間未満	10～20時間未満	20～30時間未満	30～40時間未満	40時間以上	無回答	全体	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	96 4.9	341 17.3	258 13.1	475 24.1	344 17.5	189 9.6	156 7.9	111 5.6	1,859 100.0	16.25	13	15.37
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	4 2.9	14 10.3	9 6.6	36 26.5	35 25.7	20 14.7	14 10.3	4 2.9	132 100.0	19.69	20	12.90
製造業	421 100.0	22 5.2	43 10.2	52 12.4	135 32.1	76 18.1	40 9.5	34 8.1	19 4.5	402 100.0	17.21	15	14.49
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	1 6.7	2 13.3	7 46.7	4 26.7	-	1 6.7	-	15 100.0	17.32	15	12.13
情報通信業	29 100.0	-	1 3.4	2 6.9	10 34.5	9 31.0	2 6.9	2 6.9	3 10.3	26 100.0	20.11	20	10.00
運輸業、郵便業	140 100.0	2 1.4	9 6.4	5 3.6	25 17.9	32 22.9	22 15.7	41 29.3	4 2.9	136 100.0	29.74	25	22.78
卸売業	97 100.0	2 2.1	18 18.6	16 16.5	19 19.6	19 22.7	7 7.2	6 6.2	7 7.2	90 100.0	14.94	13	11.70
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	-	2 10.0	2 20.0	2 20.0	-	-	10 100.0	14.26	12	13.17
飲食料品小売業	63 100.0	3 4.8	2 3.2	2 14.3	14 22.2	9 14.3	9 14.3	11 17.5	6 9.5	57 100.0	22.16	20	16.98
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	-	9 11.5	12 15.4	29 37.2	17 21.8	3 3.8	7 9.0	1 1.3	77 100.0	16.01	13	11.47
金融・保険業	70 100.0	1 1.4	11 15.7	13 18.6	20 28.6	15 21.4	6 8.6	-	4 5.7	66 100.0	13.91	12	9.83
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	2 16.7	2 16.7	2 16.7	2 16.7	4 33.3	-	-	-	12 100.0	11.28	9	10.07
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	1 3.2	-	4 12.9	5 16.1	18 58.1	2 6.5	-	31 100.0	27.69	30	10.69
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	5 5.4	8 8.7	11 12.0	24 26.1	28 30.4	9 9.8	5 5.4	2 2.2	90 100.0	17.97	16	16.42
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	1 7.7	2 15.4	2 15.4	4 46.2	1 7.7	-	-	13 100.0	15.15	20	9.52
娯楽業	32 100.0	1 3.1	8 25.0	6 18.8	10 31.3	4 12.5	1 3.1	-	2 6.3	30 100.0	10.62	10	9.01
教育、学習支援業	66 100.0	9 13.6	11 16.7	12 18.2	12 18.2	8 12.1	2 3.0	2 3.0	10 15.2	56 100.0	10.18	7	10.54
医療、福祉	339 100.0	21 6.2	169 49.9	66 19.5	50 14.7	11 3.2	-	1 0.3	21 6.2	318 100.0	5.09	3	5.30
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	2 10.5	3 15.8	3 15.8	6 31.6	1 5.3	-	-	4 21.1	15 100.0	9.00	8	6.25
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	1 9.1	-	3 27.3	3 27.3	2 18.2	2 18.2	-	11 100.0	22.80	20	14.16
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	13 6.9	14 7.4	23 12.2	44 23.4	34 18.1	27 14.4	17 9.0	16 8.5	172 100.0	18.69	16	14.36
その他	80 100.0	3 3.8	9 11.3	8 10.0	15 18.8	17 21.3	8 10.0	3 3.8	3 3.8	77 100.0	20.49	20	14.27

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問27. 正社員の中で、残業時間が1か月平均で60時間を超える人の割合はおよそどのくらいですか。

【正社員】

	総数	ほとんど いない	1割~2割 程度	3~4割程 度	5割以上	わからな い	無回答
全体	1,970 100.0	1,521 77.2	301 15.3	45 2.3	34 1.7	31 1.6	38 1.9
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	88 64.7	37 27.2	4 2.9	2 1.5	4 2.9	1 0.7
製造業	421 100.0	318 75.5	81 19.2	9 2.1	3 0.7	3 0.7	7 1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	4 26.7	-	-	-	-
情報通信業	29 100.0	14 48.3	11 37.9	1 3.4	-	2 6.9	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	83 59.3	31 22.1	12 8.6	11 7.9	3 2.1	-
卸売業	97 100.0	77 79.4	15 15.5	2 2.1	1 1.0	-	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	10 100.0	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	48 76.2	5 7.9	-	6 9.5	1 1.6	3 4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	65 83.3	9 11.5	1 1.3	1 1.3	1 1.3	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	62 88.6	4 5.7	-	-	1 1.4	3 4.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	11 91.7	1 8.3	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	17 54.8	11 35.5	-	1 3.2	1 3.2	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	69 75.0	17 18.5	1 1.1	2 2.2	2 2.2	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	10 76.9	1 7.7	-	-	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	30 93.8	1 3.1	-	-	-	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	50 75.8	4 6.1	3 4.5	-	5 7.6	4 6.1
医療、福祉	339 100.0	321 94.7	7 2.1	3 0.9	1 0.3	-	7 2.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	19 100.0	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	8 72.7	3 27.3	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	130 69.1	40 21.3	6 3.2	5 2.7	4 2.1	3 1.6
その他	80 100.0	59 73.8	15 18.8	3 3.8	1 1.3	1 1.3	1 1.3

問27-付問 その中に残業時間が100時間を超える方はいらっしゃいますか。

【正社員】

	総数	いる	いない	わからな い	無回答
全体	380 100.0	83 21.8	278 73.2	11 2.9	8 2.1
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	43 100.0	12 27.9	31 72.1	-	-
製造業	93 100.0	15 16.1	77 82.8	-	1 1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-
情報通信業	12 100.0	5 41.7	6 50.0	1 8.3	-
運輸業、郵便業	54 100.0	13 24.1	36 66.7	2 3.7	3 5.6
卸売業	18 100.0	2 11.1	15 83.3	1 5.6	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	11 100.0	2 18.2	8 72.7	-	1 9.1
小売業（上記2分類の小売業を除く）	11 100.0	2 18.2	9 81.8	-	-
金融・保険業	4 100.0	-	4 100.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	1 100.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	12 100.0	7 58.3	5 41.7	-	-
宿泊業、飲食サービス業	20 100.0	4 20.0	13 65.0	2 10.0	1 5.0
生活関連サービス業	1 100.0	-	1 100.0	-	-
娯楽業	1 100.0	-	1 100.0	-	-
教育、学習支援業	7 100.0	2 28.6	5 71.4	-	-
医療、福祉	11 100.0	3 27.3	6 54.5	1 9.1	1 9.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	51 100.0	9 17.6	38 74.5	3 5.9	1 2.0
その他	19 100.0	4 21.1	14 73.7	1 5.3	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問28.3年前と比べて、残業時間が1か月平均で60時間を超える正社員の割合はどうか変化しましたか。

【正社員】

	総数	増えた	やや増えた	あまり変わらない	やや減った	減った	無回答
全体	1,970 100.0	30 1.5	98 5.0	922 46.8	187 9.5	459 23.3	274 13.9
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	1 0.7	14 10.3	72 52.9	19 14.0	19 14.0	11 8.1
製造業	421 100.0	12 2.9	26 6.2	179 42.5	44 10.5	116 27.6	44 10.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	3 20.0	6 40.0	2 13.3	3 20.0	1 6.7
情報通信業	29 100.0	-	4 13.8	11 37.9	8 27.6	4 13.8	2 6.9
運輸業、郵便業	140 100.0	3 2.1	10 7.1	57 40.7	17 12.1	41 29.3	12 8.6
卸売業	97 100.0	2 2.1	4 4.1	43 44.3	11 11.3	30 30.9	7 7.2
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	6 60.0	-	4 40.0	-
飲食品小売業	63 100.0	-	1 1.6	30 47.6	2 3.2	25 39.7	5 7.9
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	-	6 7.7	34 43.6	5 6.4	23 29.5	10 12.8
金融・保険業	70 100.0	1 1.4	-	40 57.1	5 7.1	12 17.1	12 17.1
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	10 83.3	-	1 8.3	1 8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	1 3.2	12 38.7	11 35.5	2 6.5	3 9.7
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	2 2.2	7 7.6	39 42.4	12 13.0	26 28.3	6 6.5
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	-	4 30.8	3 23.1	2 15.4	3 23.1
娯楽業	32 100.0	-	-	19 59.4	1 3.1	3 9.4	9 28.1
教育、学習支援業	66 100.0	-	1 1.5	43 65.2	4 6.1	6 9.1	12 18.2
医療、福祉	339 100.0	2 0.6	4 1.2	166 49.0	13 3.8	64 18.9	90 26.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	5 26.3	12 63.2	1 5.3	4 21.1	1 5.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	8 72.7	-	3 27.3	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	-	8 4.3	81 43.1	20 10.6	53 28.2	26 13.8
その他	80 100.0	3 3.8	7 8.8	40 50.0	8 10.0	12 15.0	10 12.5

問29. 残業が多い理由は何ですか。(M. A.)

【正社員】

	総数	業務量が多い	納期にゆとりがない	目標値・ノルマが高い	無駄な業務が多い	人員不足	職場のムード	仕事への責任感が強い	社員が自主的にやっている	収入の補填	突発的に仕事が発生する	その他	残業は多くない	無回答
全体	1,970 100.0	844 42.8	405 20.6	53 2.7	151 7.7	644 32.7	81 4.1	347 17.6	168 8.5	49 2.5	650 33.0	81 4.1	380 19.3	94 4.8
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	81 59.6	60 44.1	4 2.9	12 8.8	64 47.1	4 2.9	29 21.3	9 6.6	2 1.5	48 35.3	9 6.6	5 3.7	3 2.2
製造業	421 100.0	188 44.7	180 42.8	10 2.4	36 8.6	120 28.5	18 4.3	68 16.2	25 5.9	15 3.6	149 35.4	12 2.9	60 14.3	15 3.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	10 66.7	1 6.7	-	1 6.7	5 33.3	1 6.7	1 6.7	1 6.7	-	7 46.7	1 6.7	2 13.3	1 6.7
情報通信業	29 100.0	20 69.0	18 62.1	1 3.4	2 6.9	10 34.5	-	7 24.1	-	2 6.9	13 44.8	-	3 10.3	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	59 42.1	15 10.7	2 1.4	11 7.9	49 35.0	8 5.7	19 13.6	12 8.6	9 6.4	51 36.4	14 10.0	20 14.3	5 3.6
卸売業	97 100.0	44 45.4	23 23.7	2 2.1	7 7.2	20 20.6	7 7.2	7 24.7	7 16.5	-	16 33.0	10 10.0	17 17.5	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	5 50.0	-	-	-	3 30.0	-	1 10.0	2 20.0	-	2 20.0	-	3 30.0	-
飲食品小売業	63 100.0	22 34.9	1 1.6	5 7.9	7 11.1	25 39.7	5 7.9	21 33.3	7 11.1	1 1.6	18 28.6	-	15 23.8	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	37 47.4	6 7.7	3 3.8	11 14.1	35 44.9	4 5.1	15 19.2	11 14.1	2 2.6	25 32.1	-	15 19.2	2 2.6
金融・保険業	70 100.0	47 67.1	3 4.3	4 5.7	8 11.4	21 30.0	4 5.7	12 17.1	3 4.3	1 1.4	12 17.1	2 2.9	12 17.1	4 4.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 41.7	2 16.7	-	-	3 25.0	-	1 8.3	-	1 8.3	2 16.7	-	5 41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	23 74.2	18 58.1	5 16.1	1 3.2	13 41.9	2 6.5	14 45.2	6 19.4	1 3.2	16 51.6	1 3.2	1 3.2	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	29 31.5	3 3.3	2 2.2	8 8.7	44 47.8	1 1.1	11 12.0	9 9.8	-	25 27.2	6 6.5	13 14.1	5 5.4
生活関連サービス業	13 100.0	4 30.8	-	-	7 53.8	1 7.7	1 7.7	3 23.1	3 23.1	1 7.7	4 30.8	1 15.4	2 15.4	2 15.4
娯楽業	32 100.0	5 15.6	1 3.1	-	-	4 12.5	2 6.3	2 6.3	2 6.3	-	8 25.0	1 3.1	21 65.6	-
教育、学習支援業	66 100.0	26 39.4	1 1.5	-	4 6.1	19 28.8	2 3.0	10 15.2	9 13.6	1 1.5	16 24.2	5 7.6	18 27.3	8 12.1
医療、福祉	339 100.0	103 30.4	9 2.7	8 2.4	17 5.0	101 29.8	11 3.2	51 15.0	32 9.4	2 0.6	98 28.9	12 3.5	110 32.4	24 7.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	8 42.1	-	5 26.3	1 5.3	7 36.8	2 10.5	6 31.6	1 5.3	-	8 42.1	-	4 21.1	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	6 54.5	3 27.3	-	1 9.1	4 36.4	1 9.1	2 18.2	-	-	4 36.4	-	3 27.3	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	85 45.2	42 22.3	3 1.6	16 8.5	65 34.6	4 2.1	34 18.1	12 6.4	9 4.8	74 39.4	8 4.3	32 17.0	10 5.3
その他	80 100.0	28 35.0	18 22.5	2 2.5	4 5.0	20 25.0	4 5.0	12 15.0	7 8.8	2 2.5	29 36.3	7 8.8	12 15.0	4 5.0

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問30.長時間残業への対策について、貴事業所が実施しているのはどれですか。(M.A.)

【正社員】

	総数	定時退社 日(ノ 残業デー など)を 設定して いる	原則とし て、全社 的に残業 を一律禁 止してい る	仕事量、 仕事の進 め方を見 直した	要員の見 直し、代 替要員を 確保を行 った	一定以上 の長時間 残業者に 対しては、 産業医等 による面 談を行っ ている	部下の長 時間残業 の状況を 管理監督 者の評価 項目にし ている	早朝出勤 を奨励し ている	時間外 労働に関 して社内 調査、実 態把握を している	労働時間 の専門委 員会、対 策部会等 を設置し ている	その他	特に何も 考えてい ない	無回答
全体	1,970 100.0	561 28.5	90 4.6	773 39.2	497 25.2	533 27.1	178 9.0	46 2.3	753 38.2	122 6.2	87 4.4	248 12.6	80 4.1
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	54 39.7	1 0.7	46 33.8	30 22.1	53 39.0	20 14.7	4 2.9	66 48.5	16 11.8	4 2.9	14 10.3	1 0.7
製造業	421 100.0	136 32.3	19 4.5	171 40.6	142 33.7	160 38.0	32 7.6	15 3.6	181 43.0	29 6.9	23 5.5	33 7.8	10 2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	-	4 26.7	3 20.0	9 60.0	-	1 6.7	9 60.0	7 46.7	-	-	-
情報通信業	29 100.0	19 65.5	3 10.3	10 34.5	6 20.7	21 72.4	4 13.8	-	12 41.4	3 10.3	-	-	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	18 12.9	2 1.4	59 42.1	47 33.6	37 26.4	9 6.4	3 2.1	58 41.4	8 5.7	6 4.3	18 12.9	2 1.4
卸売業	97 100.0	42 43.3	1 1.0	37 38.1	19 19.6	17 17.5	11 11.3	4 4.1	42 43.3	10 10.3	1 1.0	17 17.5	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	1 10.0	2 20.0	3 30.0	-	2 20.0	3 30.0	-	3 30.0	-	-	3 30.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	6 9.5	5 7.9	30 47.6	18 28.6	7 11.1	8 12.7	-	26 41.3	2 3.2	1 1.6	6 9.5	1 1.6
小売業(上記2分類の小売業を除く)	78 100.0	30 38.5	2 2.6	36 46.2	21 26.9	21 26.9	7 9.0	1 1.3	28 35.9	9 11.5	-	9 11.5	4 5.1
金融・保険業	70 100.0	54 77.1	-	26 37.1	5 7.1	22 31.4	13 18.6	-	42 60.0	3 4.3	-	2 2.9	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	2 16.7	2 16.7	3 25.0	3 25.0	2 16.7	1 8.3	-	4 33.3	-	-	3 25.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	20 64.5	-	11 35.5	9 29.0	20 64.5	3 9.7	-	18 58.1	4 12.9	1 3.2	-	2 6.5
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	7 7.6	4 4.3	43 46.7	32 34.8	17 18.5	16 17.4	-	28 30.4	2 2.2	2 2.2	10 10.9	3 3.3
生活関連サービス業	13 100.0	3 23.1	3 23.1	6 46.2	5 38.5	2 15.4	3 23.1	1 7.7	3 23.1	1 7.7	1 7.7	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	-	2 6.3	12 37.5	4 12.5	3 9.4	-	-	14 43.8	-	6 18.8	5 15.6	2 6.3
教育、学習支援業	66 100.0	17 25.8	5 7.6	21 31.8	13 19.7	16 24.2	-	-	13 19.7	2 3.0	5 7.6	11 16.7	4 6.1
医療、福祉	339 100.0	41 12.1	28 8.3	134 39.5	51 15.0	13 3.8	12 3.5	4 1.2	82 24.2	7 2.1	16 4.7	78 23.0	21 6.2
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	19 100.0	9 47.4	-	6 31.6	4 21.1	10 52.6	3 15.8	-	8 42.1	2 10.5	-	3 15.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	6 54.5	-	3 27.3	2 18.2	5 45.5	-	-	4 36.4	1 9.1	-	-	1 9.1
サービス業(他に分類されないもの)	188 100.0	59 31.4	11 5.9	78 41.5	56 29.8	84 34.0	17 9.0	9 4.8	67 35.6	8 4.3	9 4.8	22 11.7	11 5.9
その他	80 100.0	19 23.8	-	28 35.0	24 30.0	26 32.5	10 12.5	3 3.8	37 46.3	7 8.8	10 12.5	8 10.0	4 5.0

問31.貴事業所の正社員の昨年度平均の年次有給休暇の取得率はどれにあたりますか。

【正社員】

	総数	30%未満	30~50%未満	50~70%未満	70~90%未満	90%以上	100%	無回答
全体	1,970 100.0	851 43.2	513 26.0	326 16.5	138 7.0	34 1.7	16 0.8	92 4.7
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	73 53.7	29 21.3	19 14.0	8 5.9	2 1.5	-	5 3.7
製造業	421 100.0	154 36.6	124 29.5	84 20.0	41 9.7	3 0.7	2 0.5	13 3.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	1 6.7	5 33.3	5 33.3	-	-	1 6.7
情報通信業	29 100.0	5 17.2	11 37.9	8 27.6	2 6.9	-	-	3 10.3
運輸業、郵便業	140 100.0	67 47.9	32 22.9	19 13.6	8 5.7	4 2.9	3 2.1	7 5.0
卸売業	97 100.0	53 54.6	21 21.6	15 15.5	5 5.2	-	2 2.1	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	5 50.0	3 30.0	1 10.0	-	-	-	1 10.0
飲食料品小売業	63 100.0	48 76.2	9 14.3	1 1.6	-	1 1.6	-	4 6.3
小売業(上記2分類の小売業を除く)	78 100.0	53 67.9	7 9.0	4 5.1	5 6.4	2 2.6	1 1.3	6 7.7
金融・保険業	70 100.0	18 25.7	25 35.7	19 27.1	3 4.3	1 1.4	1 1.4	3 4.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	6 50.0	1 8.3	2 16.7	3 25.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	10 32.3	12 38.7	6 19.4	2 6.5	-	-	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	64 69.6	16 17.4	5 5.4	1 1.1	2 2.2	-	4 4.3
生活関連サービス業	13 100.0	8 61.5	4 30.8	1 7.7	-	-	-	-
娯楽業	32 100.0	16 50.0	11 34.4	3 9.4	-	1 3.1	-	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	25 37.9	24 36.4	8 12.1	1 1.5	2 3.0	-	6 9.1
医療、福祉	339 100.0	108 31.9	101 29.8	71 20.9	32 9.4	9 2.7	3 0.9	15 4.4
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	19 100.0	11 57.9	4 21.1	1 5.3	-	-	-	3 15.8
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	6 54.5	2 18.2	1 9.1	-	-	1 9.1
サービス業(他に分類されないもの)	188 100.0	80 42.6	49 26.1	33 17.6	11 5.9	3 1.6	3 1.6	9 4.8
その他	80 100.0	31 38.8	17 21.3	16 20.0	9 11.3	3 3.8	-	4 5.0

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

付問 年次有給休暇が取得されない理由は何だと思われますか。(M.A.)

【正社員】

	総数	仕事が多い	要員・人員が不足している	代替要員がない	取得しにくい職場の雰囲気がある	従業員が昇進等の人事考課を気にしている	年休取得に対する意識が低い	病気などのために確保しておく	その他	無回答
全体	1,862 100.0	631 33.9	721 38.7	734 39.4	308 16.5	31 1.7	567 30.5	837 45.0	99 5.3	39 2.1
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	131 100.0	66 50.4	55 42.0	61 46.6	14 10.7	3 2.3	52 39.7	51 38.9	8 6.1	1 0.8
製造業	406 100.0	139 34.2	130 32.0	171 42.1	84 20.7	6 1.5	125 30.8	201 49.5	20 4.9	11 2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	6 42.9	5 35.7	4 28.6	1 7.1	1 7.1	4 28.6	4 28.6	1 7.1	1 7.1
情報通信業	26 100.0	20 76.9	7 26.9	7 26.9	3 11.5	1 3.8	8 30.8	14 53.8	1 3.8	-
運輸業、郵便業	130 100.0	41 31.5	34 41.5	54 41.5	27 20.8	2 1.5	43 33.1	46 35.4	7 5.4	1 0.8
卸売業	94 100.0	31 33.0	23 24.5	42 44.7	21 22.3	2 2.1	39 41.5	40 42.6	8 8.5	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	9 100.0	2 22.2	5 55.6	4 44.4	3 33.3	1 11.1	4 44.4	5 55.6	-	-
飲食料点小売業	59 100.0	20 33.9	27 45.8	24 40.7	11 18.6	1 1.7	27 45.8	16 27.1	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	71 100.0	21 29.6	30 42.3	20 28.2	10 14.1	2 2.8	37 52.1	34 47.9	1 1.4	-
金融・保険業	66 100.0	33 50.0	26 39.4	23 34.8	11 16.7	1 1.5	23 34.8	35 53.0	1 1.5	1 1.5
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	3 25.0	1 8.3	5 41.7	-	1 8.3	2 16.7	8 66.7	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	30 100.0	22 73.3	10 33.3	11 36.7	5 16.7	-	14 46.7	14 46.7	1 3.3	-
宿泊業、飲食サービス業	38 100.0	24 27.3	49 55.7	38 43.2	16 18.2	1 1.1	27 30.7	40 45.5	1 1.1	-
生活関連サービス業	13 100.0	3 23.1	6 46.2	8 61.5	4 30.8	-	4 30.8	5 38.5	2 15.4	-
娯楽業	31 100.0	3 9.7	5 16.1	5 16.1	4 12.9	1 3.2	17 54.8	15 48.4	1 3.2	-
教育、学習支援業	60 100.0	23 38.3	17 28.3	23 38.3	11 18.3	1 1.7	10 16.7	26 43.3	8 13.3	2 3.3
医療、福祉	321 100.0	66 20.6	154 48.0	122 38.0	40 12.5	1 0.3	48 15.0	150 46.7	25 7.8	12 3.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	16 100.0	4 25.0	4 25.0	4 25.0	4 43.8	-	4 43.8	4 50.0	-	2 12.5
職業紹介・労働者派遣業	10 100.0	4 40.0	2 20.0	4 40.0	-	-	4 40.0	4 40.0	1 10.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	176 100.0	55 36.9	74 42.0	64 36.4	22 12.5	4 2.3	48 27.3	73 41.5	4 2.3	5 2.8
その他	76 100.0	26 34.2	27 35.5	32 42.1	11 14.5	2 2.6	15 19.7	37 48.7	8 10.5	1 1.3

問32. 年次有給休暇の取得を促進するための対策として、実施しているのはどれですか。(M.A.)

【正社員】

	総数	連続取得の奨励	一斉年休の導入（計画取得など）	年休の個人計画の導入	仕事量の進め方の見直し	要員の見直し、代替要員の確保	年休取得を人事考課・査定に影響させないルールの徹底	部下の年休取得状況を管理監督者の評価項目にする	その他	特に何もやっていない	無回答
全体	1,970 100.0	355 18.0	425 21.6	210 10.7	478 24.3	343 17.4	100 5.1	39 2.0	88 4.5	665 33.8	46 2.3
<b>事業所の産業分野</b>											
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	46 33.8	38 27.9	10 7.4	38 27.9	15 11.0	3 2.2	6 4.4	6 4.4	41 30.1	3 2.2
製造業	421 100.0	45 10.7	140 33.3	50 11.9	103 24.5	82 19.5	29 6.9	8 1.9	18 4.3	134 31.8	7 1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	8 53.3	1 6.7	4 26.7	6 40.0	2 13.3	-	-	1 6.7	1 6.7	1 6.7
情報通信業	29 100.0	9 31.0	6 20.7	6 13.8	11 37.9	5 17.2	3 10.3	1 3.4	2 6.9	9 31.0	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	12 8.6	23 16.4	9 6.4	31 22.1	37 26.4	2 1.4	-	1 0.7	66 47.1	3 2.1
卸売業	97 100.0	19 19.6	22 22.7	11 11.3	25 25.8	13 13.4	2 2.1	1 1.0	5 5.2	37 38.1	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	2 20.0	-	2 20.0	3 30.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	-	5 50.0	-
飲食料点小売業	63 100.0	10 15.9	5 7.9	8 12.7	15 23.8	14 22.2	3 4.8	-	-	27 42.9	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	23 29.5	15 19.2	9 11.5	16 20.5	9 11.5	7 9.0	-	10 12.8	23 29.5	2 2.6
金融・保険業	70 100.0	39 55.7	21 30.0	14 20.0	11 15.7	1 1.4	2 2.9	3 4.3	3 4.3	10 14.3	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	2 16.7	-	3 25.0	2 16.7	1 8.3	-	-	6 50.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	12 38.7	11 35.5	10 32.3	5 16.1	2 6.5	1 3.2	-	1 3.2	7 22.6	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	12 13.0	12 13.0	7 7.6	26 28.3	18 19.6	4 4.3	3 3.3	1 1.1	43 46.7	-
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	-	1 15.4	4 30.8	4 30.8	2 15.4	-	1 7.7	4 30.8	-
娯楽業	32 100.0	9 28.1	2 6.3	9 28.1	4 12.5	3 9.4	1 3.1	-	1 3.1	14 43.8	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	11 16.7	16 24.2	4 6.1	12 18.2	3 4.5	-	-	4 6.1	25 37.9	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	42 12.4	43 12.7	23 6.8	93 27.4	76 22.4	20 5.9	8 2.4	20 5.9	109 32.2	8 2.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	4 21.1	1 5.3	2 10.5	4 21.1	1 5.3	2 10.5	-	2 10.5	7 36.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	7 63.6	2 18.2	1 9.1	1 9.1	-	-	-	3 27.3	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	35 18.6	37 19.7	21 11.2	46 24.5	39 20.7	9 4.8	5 2.7	6 3.2	60 31.9	6 3.2
その他	80 100.0	10 12.5	15 18.8	3 3.8	16 20.0	12 15.0	6 7.5	2 2.5	5 6.3	29 36.3	3 3.8

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問33. 昨年1年間（2013年1月1日から12月31日まで）に貴事業所を離職した正社員は何人いますか。

【正社員】 離職者数

	総数	0人	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～19人	20～29人	30人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	475 24.1	328 16.6	430 21.8	229 11.6	208 10.6	169 8.6	50 2.5	51 2.6	30 1.5	1,940 100.0	5.62	2	15.50
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	33 24.3	32 23.5	35 25.7	15 11.0	10 7.4	8 5.9	-	2 1.5	1 0.7	135 100.0	3.73	2	10.04
製造業	421 100.0	85 20.2	55 13.1	105 24.9	72 17.1	49 11.6	35 8.3	10 2.4	6 1.4	4 1.0	417 100.0	4.68	3	7.00
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	2 13.3	3 20.0	3 20.0	1 6.7	1 6.7	-	-	-	15 100.0	5.40	3	10.03
情報通信業	29 100.0	4 13.8	4 13.8	2 6.9	4 13.8	4 13.8	9 31.0	1 3.4	-	1 3.4	28 100.0	6.39	6	5.50
運輸業、郵便業	140 100.0	29 20.7	23 16.4	33 23.6	22 15.7	13 9.3	8 5.7	6 4.3	4 2.9	2 1.4	138 100.0	6.88	2	26.18
卸売業	97 100.0	20 20.6	15 15.5	21 21.6	14 14.4	13 13.4	6 6.2	4 4.1	4 4.1	-	97 100.0	7.04	3	20.66
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	-	2 20.0	-	-	1 10.0	-	10 100.0	19.60	1	56.41
飲食料品小売業	63 100.0	37 58.7	14 22.2	5 7.9	2 3.2	1 1.6	1 1.6	1 1.6	1 1.6	1 1.6	62 100.0	1.73	0	5.53
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	29 37.2	10 12.8	13 16.7	5 6.4	12 15.4	6 7.7	1 1.3	1 1.3	1 1.3	77 100.0	4.18	1	7.98
金融・保険業	70 100.0	14 20.0	13 18.6	15 21.4	4 5.7	10 14.3	9 12.9	2 2.9	1 1.4	2 2.9	68 100.0	5.04	2	6.44
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	3 25.0	2 16.7	2 25.0	3 8.3	1 8.3	-	-	1 8.3	1 8.3	11 100.0	4.55	2	9.02
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	10 32.3	6 19.4	8 25.8	2 6.5	4 12.9	-	-	-	-	31 100.0	2.90	1	5.63
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	26 28.3	13 14.1	17 18.5	6 6.5	11 12.0	13 14.1	3 3.3	1 1.1	2 2.2	90 100.0	4.96	2	6.80
生活関連サービス業	13 100.0	6 46.2	1 7.7	1 7.7	1 15.4	2 23.1	3 -	-	-	-	13 100.0	2.77	1	3.24
娯楽業	32 100.0	10 31.3	10 31.3	7 21.9	-	2 6.3	2 6.3	2 6.3	2 6.3	1 3.1	31 100.0	2.06	1	3.01
教育、学習支援業	66 100.0	15 22.7	10 15.2	17 25.8	3 4.5	9 13.6	6 9.1	2 3.0	2 3.0	2 3.0	64 100.0	7.20	2	23.40
医療、福祉	339 100.0	60 17.7	41 12.1	76 22.4	47 13.9	39 11.5	40 11.8	15 4.4	17 5.0	4 1.2	335 100.0	9.03	3	22.97
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	4 21.1	1 5.3	6 31.6	-	3 15.8	4 21.1	-	1 5.3	-	19 100.0	7.21	3	9.71
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	5 45.5	-	-	2 18.2	1 9.1	-	-	-	11 100.0	2.91	1	4.04
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	53 28.2	46 24.5	33 17.6	15 8.0	12 6.4	15 8.0	4 2.1	6 3.2	4 2.1	184 100.0	5.08	1	11.87
その他	80 100.0	20 25.0	20 25.0	20 25.0	20 25.0	9 11.3	6 7.5	3 3.8	1 1.3	-	80 100.0	2.56	2	3.36

問33. 昨年1年間（2013年1月1日から12月31日まで）に貴事業所を離職した正社員は何人いますか。

【正社員】 うち定年退職者

	総数	0人	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～19人	20～29人	30人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	1,288 65.4	292 14.8	163 8.3	48 2.4	41 2.1	17 0.9	2 0.1	5 0.3	114 5.8	1,856 100.0	1.01	0	7.30
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	71 52.2	37 27.2	15 11.0	2 1.5	3 2.2	1 0.7	-	-	7 5.1	129 100.0	0.88	0	1.71
製造業	421 100.0	231 54.9	84 20.0	49 11.6	19 4.5	8 1.9	7 1.7	1 0.2	-	22 5.2	399 100.0	1.16	0	2.52
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	9 60.0	2 13.3	3 20.0	-	1 6.7	-	-	-	-	15 100.0	1.20	0	2.37
情報通信業	29 100.0	21 72.4	3 10.3	3 10.3	-	-	-	-	-	2 6.9	27 100.0	0.33	0	0.68
運輸業、郵便業	140 100.0	81 57.9	22 15.7	15 10.7	4 2.9	4 2.9	1 0.7	-	12 8.6	128 100.0	3.26	0	26.15	
卸売業	97 100.0	65 67.0	16 16.5	6 6.2	4 4.1	-	-	-	1 1.0	5 5.2	92 100.0	0.88	0	3.64
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	8 80.0	-	1 10.0	-	-	-	-	1 10.0	-	10 100.0	3.20	0	9.44
飲食料品小売業	63 100.0	58 92.1	2 3.2	1 1.6	-	-	-	-	2 3.2	61 100.0	0.07	0	0.31	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	49 62.8	12 15.4	8 10.3	2 2.6	2 2.6	2 2.6	-	3 3.8	75 100.0	1.01	0	2.16	
金融・保険業	70 100.0	45 64.3	7 10.0	10 14.3	4 5.7	1 1.4	-	-	3 4.3	67 100.0	0.76	0	1.36	
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	8 66.7	2 16.7	1 8.3	-	-	-	-	1 8.3	11 100.0	0.36	0	0.67	
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	24 77.4	2 6.5	2 6.5	1 3.2	-	1 3.2	-	1 3.2	30 100.0	0.93	0	3.34	
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	70 76.1	9 9.8	3 3.3	1 1.1	1 1.1	-	-	8 8.7	84 100.0	0.33	0	1.02	
生活関連サービス業	13 100.0	10 76.9	1 7.7	-	-	-	-	-	2 15.4	11 100.0	0.09	0	0.30	
娯楽業	32 100.0	25 78.1	-	3 9.4	1 3.1	1 3.1	-	-	2 6.3	30 100.0	0.57	0	1.52	
教育、学習支援業	66 100.0	31 47.0	10 15.2	6 9.1	4 6.1	6 9.1	2 3.0	1 1.5	-	6 9.1	60 100.0	2.25	0	4.24
医療、福祉	339 100.0	259 76.4	40 11.8	15 4.4	3 0.9	4 1.2	2 0.6	-	16 4.7	323 100.0	0.42	0	1.32	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	8 42.1	4 21.1	2 10.5	1 5.3	3 15.8	1 5.3	-	-	19 100.0	2.63	1	4.00	
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	9 81.8	-	1 9.1	-	-	-	-	1 9.1	10 100.0	0.20	0	0.63	
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	133 70.7	21 11.2	11 5.9	1 0.5	6 3.2	-	-	2 1.1	14 7.4	174 100.0	0.97	0	4.13
その他	80 100.0	56 70.0	14 17.5	5 6.3	1 1.3	1 1.3	-	-	3 3.8	77 100.0	0.48	0	1.10	

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問33. 昨年1年間（2013年1月1日から12月31日まで）に貴事業所を離職した正社員は何人いますか。

【正社員】 うち本人都合退職者

	総数	0人	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～19人	20～29人	30人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	576 29.2	343 17.4	384 19.5	197 10.0	159 8.1	126 6.4	31 1.6	38 1.9	116 5.9	1,854 100.0	4.50	2	12.99
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	49 36.0	34 25.0	24 17.6	10 7.4	9 6.6	1 0.7	- -	2 1.5	7 5.1	129 100.0	2.74	1	10.03
製造業	421 100.0	115 27.3	66 15.7	103 24.5	56 13.3	32 7.6	21 5.0	5 1.2	3 0.7	20 4.8	401 100.0	3.32	2	5.67
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	2 13.3	2 33.3	5 13.3	2 13.3	- -	- -	- -	- -	15 100.0	1.60	1	1.68
情報通信業	29 100.0	4 13.8	5 17.2	1 3.4	6 20.7	3 10.3	9 31.0	- -	- -	1 3.4	28 100.0	5.71	5	4.73
運輸業、郵便業	140 100.0	35 25.0	26 18.6	29 20.7	14 10.0	6 4.4	9 6.4	2 1.4	1 0.7	15 10.7	125 100.0	3.63	2	6.06
卸売業	97 100.0	21 21.6	17 17.5	21 21.6	13 13.4	8 8.2	6 6.2	1 1.0	4 4.1	6 6.2	91 100.0	5.95	2	17.76
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	4 40.0	2 20.0	2 10.0	1 10.0	1 10.0	- -	- -	1 10.0	- -	10 100.0	16.40	1	46.99
飲食料品小売業	63 100.0	38 60.3	13 20.6	6 9.5	- -	1 1.6	1 1.6	1 1.6	1 1.6	2 3.2	61 100.0	1.66	0	5.57
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	36 46.2	10 12.8	10 12.8	5 6.4	9 11.5	3 3.8	1 1.3	1 1.3	3 3.8	75 100.0	3.08	1	6.77
金融・保険業	70 100.0	16 22.9	16 22.9	11 15.7	6 8.6	10 14.3	6 8.6	2 2.9	- -	3 4.3	67 100.0	4.06	2	5.61
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	4 33.3	2 16.7	2 16.7	2 16.7	- -	- -	- -	1 8.3	1 8.3	11 100.0	4.09	1	8.76
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	10 32.3	8 25.8	8 25.8	2 6.5	2 6.5	2 6.5	- -	- -	1 3.2	30 100.0	1.73	1	1.98
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	28 30.4	11 12.0	15 16.3	7 7.6	8 8.7	11 12.0	2 2.2	1 1.1	9 9.8	83 100.0	4.41	2	6.35
生活関連サービス業	13 100.0	6 46.2	- -	1 7.7	2 15.4	2 15.4	- -	- -	- -	2 15.4	11 100.0	2.55	0	3.24
娯楽業	32 100.0	10 31.3	10 31.3	6 18.8	- -	3 9.4	4 12.5	- -	- -	3 9.4	29 100.0	1.59	1	2.10
教育、学習支援業	66 100.0	19 28.8	13 19.7	15 22.7	6 9.1	3 4.5	4 6.1	- -	1 1.5	5 7.6	61 100.0	5.16	1	21.08
医療、福祉	339 100.0	67 19.8	40 11.8	44 13.0	44 13.0	37 10.9	36 10.6	15 4.4	17 5.0	16 4.7	323 100.0	8.83	3	22.77
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	4 21.1	3 15.8	6 31.6	1 5.3	1 5.3	3 15.8	1 5.3	- -	- -	19 100.0	4.58	2	6.32
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	4 36.4	- -	- -	- -	3 27.3	- -	- -	- -	10 100.0	2.90	1	3.81
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	65 34.6	41 21.8	26 13.8	12 6.4	13 6.9	13 6.9	- -	4 2.1	14 7.4	174 100.0	3.74	1	9.25
その他	80 100.0	29 36.3	16 20.0	20 25.0	6 7.5	4 5.0	1 1.3	1 1.3	- -	3 3.8	77 100.0	1.96	1	3.01

問34. 貴事業所の正社員の離職状況について、どう思われますか。

【正社員】

	総数	高い	やや高い	適当	やや低い	低い	無回答
全体	1,970 100.0	49 2.5	303 15.4	589 29.9	254 12.9	723 36.7	52 2.6
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	5 3.7	14 10.3	36 26.5	22 16.2	56 41.2	3 2.2
製造業	421 100.0	7 1.7	66 15.7	126 29.9	58 13.8	157 37.3	7 1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	3 20.0	2 13.3	2 13.3	8 53.3	- -
情報通信業	29 100.0	- -	7 24.1	9 31.0	6 20.7	6 20.7	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	4 2.9	27 19.3	36 25.7	20 14.3	49 35.0	4 2.9
卸売業	97 100.0	2 2.1	9 9.3	34 35.1	14 14.4	37 38.1	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	- -	1 10.0	4 40.0	2 20.0	3 30.0	- -
飲食料品小売業	63 100.0	- -	5 7.9	26 41.3	4 6.3	27 42.9	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	3 3.8	10 12.8	27 34.6	10 12.8	25 32.1	3 3.8
金融・保険業	70 100.0	- -	12 17.1	20 28.6	4 5.7	32 45.7	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	- -	- -	5 41.7	4 33.3	3 25.0	- -
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	- -	4 12.9	8 25.8	2 6.5	15 48.4	2 6.5
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	5 5.4	19 20.7	38 41.3	7 7.6	19 20.7	4 4.3
生活関連サービス業	13 100.0	- -	5 38.5	1 7.7	3 23.1	4 30.8	- -
娯楽業	32 100.0	1 3.1	2 6.3	14 43.8	4 12.5	11 34.4	- -
教育、学習支援業	66 100.0	1 1.5	3 4.5	14 21.2	9 13.6	36 54.5	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	15 4.4	79 23.3	95 28.0	34 10.0	108 31.9	8 2.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	- -	3 15.8	7 36.8	2 10.5	7 36.8	- -
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	2 18.2	1 9.1	5 45.5	- -
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	4 2.1	26 13.8	59 31.4	22 11.7	70 37.2	7 3.7
その他	80 100.0	- -	6 7.5	19 23.8	22 27.5	33 41.3	- -

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問35. 貴事業所では、正社員の定着に向けて、どのような対策に取り組んでいますか。(M.A.)

【正社員】

	総数	希望に即した配置をする	賃金水準を引き上げる	能力開発の機会を増やす	労働時間を短くする	有給休暇を取得しやすくする	教育担当者をつけ、相談しやすくする	職場の人間関係の改善をはかる	職場の作業環境を改善する	セクハラ・パワハラ対策を行う	仕事と家庭の調和をはかる	その他	特に取り組んでいない	無回答
全体	1,970 100.0	406 20.6	238 12.1	573 29.1	151 7.7	297 15.1	328 16.6	903 45.8	867 44.0	401 20.4	430 21.8	33 1.7	310 15.7	47 2.4
<b>事業所の産業分野</b>														
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	39 28.7	30 22.1	40 29.4	10 7.4	18 13.2	26 19.1	58 42.6	57 41.9	25 18.4	26 19.1	3 2.2	20 14.7	3 2.2
製造業	421 100.0	82 19.5	58 13.8	129 30.6	28 6.7	57 13.5	53 12.6	192 45.6	223 53.0	80 19.0	68 16.2	7 1.7	76 18.1	6 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	-	8 53.3	1 6.7	5 33.3	1 6.7	5 33.3	7 46.7	7 46.7	4 26.7	1 6.7	3 20.0	1 6.7
情報通信業	29 100.0	10 34.5	3 10.3	14 48.3	5 17.2	5 17.2	6 20.7	15 51.7	18 62.1	12 41.4	10 34.5	-	1 3.4	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	18 12.9	12 8.6	17 12.1	18 12.9	17 12.1	12 8.6	71 50.7	76 54.3	25 17.9	25 17.9	2 1.4	19 13.6	3 2.1
卸売業	97 100.0	15 15.5	10 10.3	25 25.8	5 5.2	13 13.4	10 10.3	41 42.3	38 39.2	28 28.9	19 19.6	-	25 25.8	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	4 40.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0	-	1 10.0	5 50.0	5 50.0	2 20.0	2 20.0	-	1 10.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	13 20.6	3 4.8	16 25.4	8 12.7	6 9.5	13 20.6	23 36.5	21 33.3	8 12.7	9 14.3	-	12 19.0	6 9.5
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	13 16.7	15 19.2	21 26.9	14 17.9	11 14.1	12 15.4	31 39.7	36 46.2	23 29.5	22 28.2	1 1.3	9 11.5	3 3.8
金融・保険業	70 100.0	24 34.3	3 4.3	35 50.0	4 5.7	19 27.1	19 27.1	33 47.1	21 30.0	19 27.1	24 34.3	-	3 4.3	4 5.7
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	2 16.7	4 33.3	2 16.7	-	-	3 25.0	6 50.0	6 50.0	2 16.7	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	3 9.7	5 16.1	10 32.3	2 6.5	2 6.5	10 32.3	7 22.6	7 22.6	11 35.5	7 22.6	-	9 29.0	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	20 21.7	13 14.1	26 28.3	11 12.0	5 5.4	11 12.0	48 52.2	36 39.1	19 20.7	9 9.8	3 3.3	11 12.0	2 2.2
生活関連サービス業	13 100.0	-	3 23.1	3 15.4	2 15.4	2 15.4	2 15.4	4 30.8	5 38.5	3 23.1	-	-	5 38.5	-
娯楽業	32 100.0	4 12.5	4 12.5	4 12.5	-	2 6.3	4 12.5	17 53.1	16 50.0	13 40.6	3 9.4	1 3.1	5 15.6	-
教育、学習支援業	66 100.0	7 10.6	2 3.0	12 18.2	2 3.0	8 12.1	7 10.6	19 28.8	22 33.3	16 24.2	13 19.7	-	22 33.3	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	74 21.8	37 10.9	115 33.9	14 4.1	79 23.3	97 28.6	188 55.5	144 42.5	45 13.3	120 35.4	7 2.1	29 8.6	7 2.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	3 15.8	1 5.3	6 31.6	3 15.8	2 10.5	3 15.8	8 42.1	8 42.1	6 31.6	6 31.6	-	3 15.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	5 45.5	3 27.3	3 27.3	2 18.2	-	2 18.2	8 72.7	7 63.6	1 9.1	4 36.4	-	1 9.1	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	42 22.3	24 12.8	51 27.1	17 9.0	34 18.1	32 17.0	90 47.9	76 40.4	35 18.6	31 16.5	4 2.1	32 17.0	3 1.6
その他	80 100.0	20 25.0	6 7.5	23 28.8	3 3.8	8 10.0	4 5.0	27 33.8	24 30.0	17 21.3	17 21.3	4 5.0	21 26.3	1 1.3

問36. 過去3年間で貴事業所を離職した人（定年退職を除く）の年齢と勤続年数について、もっとも多いものはどれですか。

【正社員】

	総数	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	40歳代	50歳代	無回答
全体	1,970 100.0	36 1.8	170 8.6	535 27.2	231 11.7	251 12.7	264 13.4	212 10.8	271 13.8
<b>事業所の産業分野</b>									
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	5 3.7	16 11.8	32 23.5	15 11.0	20 14.7	12 8.8	17 12.5	19 14.0
製造業	421 100.0	11 2.6	47 11.2	113 26.8	50 11.9	55 13.1	50 11.9	40 9.5	55 13.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	2 13.3	3 20.0	1 6.7	-	1 6.7	4 26.7	4 26.7
情報通信業	29 100.0	-	3 10.3	11 37.9	6 20.7	4 13.8	-	-	5 17.2
運輸業、郵便業	140 100.0	2 1.4	5 3.6	24 17.1	20 14.3	25 17.9	30 21.4	19 13.6	15 10.7
卸売業	97 100.0	-	11 11.3	39 40.2	13 13.4	8 8.2	8 8.2	10 10.3	8 8.2
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	2 20.0	1 10.0	4 40.0	1 10.0	-	2 20.0
飲食料品小売業	63 100.0	3 4.8	9 14.3	21 33.3	3 4.8	3 4.8	3 4.8	2 3.2	19 30.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	2 2.6	12 15.4	21 26.9	9 11.5	5 6.4	12 15.4	7 9.0	10 12.8
金融・保険業	70 100.0	-	8 11.4	38 54.3	5 7.1	1 1.4	3 4.3	7 10.0	8 11.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	1 8.3	6 50.0	1 8.3	-	2 16.7	-	2 16.7
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	2 6.5	12 38.7	1 3.2	-	4 12.9	7 22.6	5 16.1
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	9 9.8	14 15.2	28 30.4	5 5.4	7 7.6	14 15.2	5 5.4	10 10.9
生活関連サービス業	13 100.0	-	3 23.1	1 7.7	1 23.1	-	1 7.7	4 30.8	3 23.1
娯楽業	32 100.0	-	5 15.6	17 53.1	3 9.4	1 3.1	-	2 6.3	4 12.5
教育、学習支援業	66 100.0	-	1 1.5	13 19.7	9 13.6	5 7.6	11 16.7	13 19.7	14 21.2
医療、福祉	339 100.0	1 0.3	14 4.1	89 26.3	39 11.5	59 17.4	71 20.9	32 9.4	34 10.0
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	4 21.1	5 26.3	1 5.3	2 10.5	1 5.3	3 15.8	3 15.8
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	1 9.1	1 9.1	3 27.3	5 45.5	-	-	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	3 1.6	12 6.4	30 16.0	32 17.0	29 15.4	27 14.4	27 14.4	28 14.9
その他	80 100.0	2 2.5	2 2.5	22 27.5	12 15.0	13 16.3	9 11.3	10 12.5	12 15.0



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問36. 過去3年間で貴事業所を離職した人（定年退職を除く）の年齢と勤続年数について、もっとも多いものはどれですか。

【正社員】

	総数	1年未満	1年～3年未満	3年～5年未満	5年～10年未満	10年以上	無回答
全体	1,970 100.0	197 10.0	360 18.3	504 25.6	339 17.2	304 15.4	266 13.5
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	10 7.4	19 14.0	36 26.5	20 14.7	30 22.1	21 15.4
製造業	421 100.0	39 9.3	80 19.0	103 24.5	63 15.0	81 19.2	55 13.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	2 13.3	2 13.3	1 6.7	5 33.3	4 26.7
情報通信業	29 100.0	4 13.8	4 13.8	9 31.0	10 34.5	1 3.4	5 17.2
運輸業、郵便業	140 100.0	10 7.1	25 17.9	34 24.3	31 22.1	27 19.3	13 9.3
卸売業	97 100.0	3 3.1	14 14.4	34 35.1	19 19.6	19 19.6	8 8.2
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	1 10.0	-	3 30.0	2 20.0	2 20.0	2 20.0
飲食料品小売業	63 100.0	12 19.0	9 14.3	15 23.8	6 9.5	2 3.2	19 30.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	7 9.0	13 16.7	22 28.2	13 16.7	13 16.7	10 12.8
金融・保険業	70 100.0	3 4.3	11 15.7	28 40.0	12 17.1	8 11.4	8 11.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	1 8.3	5 41.7	1 8.3	2 16.7	2 16.7
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	6 19.4	8 25.8	4 12.9	7 22.6	5 16.1
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	19 20.7	21 22.8	27 29.3	11 12.0	7 7.6	7 7.6
生活関連サービス業	13 100.0	4 30.8	3 23.1	2 15.4	2 7.7	1 7.7	3 23.1
娯楽業	32 100.0	4 12.5	6 18.8	13 40.6	4 12.5	1 3.1	4 12.5
教育、学習支援業	66 100.0	1 1.5	11 16.7	8 12.1	17 25.8	17 25.8	12 18.2
医療、福祉	339 100.0	49 14.5	87 25.7	85 25.1	62 18.3	21 6.2	35 10.3
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	1 5.3	1 5.3	6 31.6	2 10.5	6 31.6	3 15.8
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	2 18.2	2 18.2	-	6 54.5	-	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	25 13.3	33 17.6	33 17.6	38 20.2	31 16.5	28 14.9
その他	80 100.0	3 3.8	11 13.8	24 30.0	12 15.0	19 23.8	11 13.8

問37. 貴事業所において、過去3年間で下記の事柄を実施しましたか。（M.A.）

【正社員】

	総数	懲戒解雇 （懲戒処 分として の解雇）	整理解雇 （『経営 上の理 由』に基 づく人員 整理のた めの解 雇）	普通解雇 （労働者 の能力や 適性の欠 如など、 労働者に 起因する 理由によ る使用者 都合の解 雇）	退職勧奨	いずれも 実施して いない	無回答
全体	1,970 100.0	76 3.9	59 3.0	106 5.4	153 7.8	1,572 79.8	51 2.6
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	4 2.9	3 2.2	7 5.1	15 11.0	105 77.2	5 3.7
製造業	421 100.0	10 2.4	22 5.2	23 5.5	35 8.3	334 79.3	8 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	1 6.7	-	-	13 86.7	1 6.7
情報通信業	29 100.0	1 3.4	-	2 6.9	5 17.2	20 69.0	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	8 5.7	1 0.7	7 5.0	11 7.9	112 80.0	3 2.1
卸売業	97 100.0	3 3.1	4 4.1	3 3.1	14 14.4	75 77.3	10 10.0
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0	-	6 60.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	2 3.2	-	-	-	60 95.2	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	7 9.0	1 1.3	9 11.5	6 7.7	56 71.8	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	4 5.7	-	2 2.9	6 8.6	56 80.0	3 4.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	-	-	-	11 91.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	-	3 9.7	4 12.9	24 77.4	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	4 4.3	4 4.3	8 8.7	6 6.5	71 77.2	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	7 7.7	7 7.7	1 7.7	1 7.7	10 76.9	-
娯楽業	32 100.0	2 6.3	1 3.1	1 3.1	-	27 84.4	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	-	2 3.0	3 4.5	10 15.2	48 72.7	4 6.1
医療、福祉	339 100.0	12 3.5	3 0.9	16 4.7	20 5.9	287 84.7	6 1.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	2 10.5	-	1 5.3	3 15.8	15 78.9	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	3 27.3	-	1 9.1	7 63.6	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	7 3.7	8 4.3	12 6.4	12 6.4	149 79.3	6 3.2
その他	80 100.0	5 6.3	3 3.8	4 5.0	4 5.0	69 86.3	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えがいます。「A」

【限定正社員】 2. 限定正社員の人数

	総数	1人	2~3人	4~5人	6~9人	10~29人	30~49人	50人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	171 100.0	46 26.9	34 19.9	27 15.8	21 12.3	27 15.8	6 3.5	6 3.5	4 2.3	167 100.0	9.89	4	20.89
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	13 100.0	3 23.1	5 38.5	4 30.8	-	1 7.7	-	-	-	13 100.0	3.46	3	2.88
製造業	29 100.0	10 34.5	6 20.7	2 6.9	1 3.4	7 24.1	-	2 6.9	1 3.4	28 100.0	13.21	3	31.97
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	4.50	5	4.95
情報通信業	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	-	-	3 100.0	2.33	1	2.31
運輸業、郵便業	13 100.0	3 23.1	2 15.4	4 30.8	1 7.7	3 23.1	-	-	-	13 100.0	6.46	4	7.74
卸売業	13 100.0	3 23.1	1 7.7	2 15.4	2 15.4	3 23.1	1 7.7	-	1 7.7	12 100.0	8.83	6	10.42
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	4.00	4	0.00
飲食品小売業	6 100.0	3 50.0	-	1 16.7	-	1 16.7	1 16.7	-	-	6 100.0	10.50	3	13.84
小売業（上記2分類の小売業を除く）	7 100.0	4 57.1	1 14.3	1 14.3	1 14.3	-	-	-	-	7 100.0	2.86	1	3.08
金融・保険業	12 100.0	1 8.3	2 16.7	1 8.3	5 41.7	1 8.3	-	1 8.3	1 8.3	11 100.0	13.18	6	23.81
不動産業、物品賃貸業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1.00	1	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	-	-	5 100.0	6.80	6	4.60
宿泊業、飲食サービス業	11 100.0	2 18.2	2 18.2	2 18.2	2 18.2	3 27.3	1 9.1	-	-	11 100.0	9.09	4	10.00
生活関連サービス業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	-	3 100.0	2.33	2	1.53
娯楽業	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	-	-	3 100.0	2.00	1	1.73
教育、学習支援業	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	-	-	-	3 100.0	7.33	8	4.04
医療、福祉	16 100.0	5 31.3	5 31.3	2 12.5	3 18.8	1 6.3	-	-	-	16 100.0	4.13	3	3.63
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	77.50	78	40.31
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1.00	1	0.00
サービス業（他に分類されないもの）	15 100.0	1 6.7	3 20.0	2 13.3	1 6.7	3 20.0	2 13.3	2 13.3	1 6.7	14 100.0	23.93	10	36.79
その他	11 100.0	3 27.3	3 27.3	1 9.1	2 18.2	2 18.2	-	-	-	11 100.0	6.27	2	7.82

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えがいます。「A」

【限定正社員】 3. 職種 (M.A.)

	総数	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系の 専門職 (財務、翻訳、秘書等)	技術系の 専門職 (設計、SE等)	医療・福祉・教育関係の専門職	営業職	販売職	生産・技能職	接客・サービス職	運輸・通信職	その他	無回答
全体	171 100.0	31 18.1	78 45.6	6 3.5	12 7.0	17 9.9	28 16.4	10 5.8	27 15.8	28 16.4	9 5.3	14 8.2	1 0.6
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	13 100.0	-	10 76.9	1 7.7	1 7.7	-	1 7.7	-	-	-	-	-	-
製造業	29 100.0	2 6.9	13 44.8	-	1 3.4	1 3.4	3 10.3	-	18 62.1	-	-	3 10.3	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	-
情報通信業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	1 33.3	-
運輸業、郵便業	13 100.0	3 23.1	7 53.8	1 7.7	-	-	1 7.7	-	-	-	3 23.1	-	-
卸売業	13 100.0	3 23.1	7 53.8	1 7.7	1 7.7	-	2 15.4	1 7.7	1 7.7	1 7.7	-	1 7.7	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
飲食品小売業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	-	-	-	1 16.7	5 83.3	-	1 16.7	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	7 100.0	1 14.3	-	-	2 28.6	-	1 14.3	3 42.9	-	2 28.6	1 14.3	-	-
金融・保険業	12 100.0	4 33.3	10 83.3	1 8.3	-	-	10 83.3	-	-	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	5 100.0	1 20.0	3 60.0	-	2 40.0	-	1 20.0	-	2 40.0	1 20.0	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	11 100.0	4 36.4	4 36.4	-	-	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-
生活関連サービス業	3 100.0	-	3 66.7	-	-	-	-	-	-	3 33.3	-	-	-
娯楽業	3 100.0	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-	3 100.0	-	-	-
教育、学習支援業	3 100.0	-	-	-	-	2 66.7	-	-	-	1 33.3	-	-	-
医療、福祉	16 100.0	2 12.5	3 18.8	-	-	12 75.0	1 6.3	-	-	1 6.3	-	2 12.5	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	15 100.0	4 26.7	7 46.7	-	2 13.3	-	3 20.0	-	2 13.3	6 40.0	2 13.3	2 13.3	1 6.7
その他	11 100.0	3 27.3	5 45.5	1 9.1	2 18.2	-	-	-	1 9.1	-	-	3 27.3	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えがいます。「A」

【限定正社員】 4. 限定されている事柄 (M. A.)

	総数	職種が限定されている	勤務地が限定されている	労働時間が限定されている	その他	無回答
全体	171	77	110	57	6	2
	100.0	45.0	64.3	33.3	3.5	1.2
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	13	3	10	3	-	-
	100.0	23.1	76.9	23.1	-	-
製造業	29	13	22	10	2	-
	100.0	44.8	75.9	34.5	6.9	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2	2	1	-	-	-
	100.0	100.0	50.0	-	-	-
情報通信業	3	1	1	2	-	-
	100.0	33.3	33.3	66.7	-	-
運輸業、郵便業	13	8	8	5	1	-
	100.0	61.5	61.5	38.5	7.7	-
卸売業	13	6	9	4	-	1
	100.0	46.2	69.2	30.8	-	7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	1	1	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	6	1	5	1	-	-
	100.0	16.7	83.3	16.7	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	7	4	3	3	-	-
	100.0	57.1	42.9	42.9	-	-
金融・保険業	12	4	10	3	-	-
	100.0	33.3	83.3	25.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	1	-	1	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	5	5	5	1	-	-
	100.0	100.0	100.0	20.0	-	-
宿泊業、飲食サービス業	11	5	9	2	-	-
	100.0	45.5	81.8	18.2	-	-
生活関連サービス業	3	1	3	-	-	-
	100.0	33.3	100.0	-	-	-
娯楽業	3	-	3	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
教育、学習支援業	3	2	-	2	-	-
	100.0	66.7	-	66.7	-	-
医療、福祉	16	9	6	9	2	-
	100.0	56.3	37.5	56.3	12.5	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2	1	1	-	-	-
	100.0	50.0	50.0	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1	-	1	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	15	7	6	5	1	-
	100.0	46.7	40.0	33.3	6.7	-
その他	11	3	6	6	1	-
	100.0	27.3	54.5	54.5	9.1	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えがいます。「A」

【限定正社員】 5. もっとも中心となる限定条件

	総数	職種	勤務地	労働時間	無回答
全体	171	46	83	39	3
	100.0	26.9	48.5	22.8	1.8
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	13	-	10	3	-
	100.0	-	76.9	23.1	-
製造業	29	7	14	7	1
	100.0	24.1	48.3	24.1	3.4
電気・ガス・熱供給・水道業	2	2	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
情報通信業	3	1	-	2	-
	100.0	33.3	-	66.7	-
運輸業、郵便業	13	4	5	4	-
	100.0	30.8	38.5	30.8	-
卸売業	13	3	7	2	1
	100.0	23.1	53.8	15.4	7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	1	1	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
飲食料品小売業	6	1	5	-	-
	100.0	16.7	83.3	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	7	4	1	2	-
	100.0	57.1	14.3	28.6	-
金融・保険業	12	2	9	1	-
	100.0	16.7	75.0	8.3	-
不動産業、物品賃貸業	1	-	1	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	5	-	5	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
宿泊業、飲食サービス業	11	4	7	-	-
	100.0	36.4	63.6	-	-
生活関連サービス業	3	3	3	-	-
	100.0	100.0	100.0	-	-
娯楽業	3	-	3	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
教育、学習支援業	3	2	-	1	-
	100.0	66.7	-	33.3	-
医療、福祉	16	6	4	6	-
	100.0	37.5	25.0	37.5	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2	1	1	-	-
	100.0	50.0	50.0	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1	-	1	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	15	6	4	4	1
	100.0	40.0	26.7	26.7	6.7
その他	11	2	3	6	-
	100.0	18.2	27.3	54.5	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「A」

## 【限定正社員】 6. 仕事内容

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	171 100.0	27 15.8	58 33.9	61 35.7	19 11.1	6 3.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	13 100.0	3 23.1	5 38.5	4 30.8	1 7.7	-
製造業	29 100.0	6 20.7	9 31.0	10 34.5	4 13.8	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-
情報通信業	3 100.0	1 33.3	3 33.3	-	3 33.3	-
運輸業、郵便業	13 100.0	6 46.2	2 15.4	3 23.1	2 15.4	-
卸売業	13 100.0	1 7.7	5 38.5	5 38.5	1 7.7	1 7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
飲食品小売業	6 100.0	-	1 16.7	4 66.7	1 16.7	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	7 100.0	1 14.3	2 28.6	3 42.9	1 14.3	-
金融・保険業	12 100.0	1 8.3	4 33.3	4 33.3	-	3 25.0
不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	5 100.0	2 40.0	1 20.0	1 40.0	1 20.0	-
宿泊業、飲食サービス業	11 100.0	6 54.5	4 36.4	1 9.1	-	-
生活関連サービス業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-
娯楽業	3 100.0	-	3 100.0	-	-	-
教育、学習支援業	3 100.0	-	-	1 33.3	2 66.7	-
医療、福祉	16 100.0	3 18.8	5 31.3	7 43.8	1 6.3	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	15 100.0	1 6.7	6 40.0	5 33.3	2 13.3	1 6.7
その他	11 100.0	4 36.4	4 36.4	2 18.2	1 9.1	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「A」

## 【限定正社員】 7. 限定正社員を導入した時期

	総数	1980年代以前	1990年代	2000年代	2010年代以降	わからない	無回答
全体	171 100.0	28 16.4	19 11.1	41 24.0	45 26.3	35 20.5	3 1.8
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	13 100.0	3 23.1	2 15.4	2 15.4	3 23.1	3 23.1	-
製造業	29 100.0	4 13.8	1 3.4	6 20.7	7 24.1	11 37.9	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-
情報通信業	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-
運輸業、郵便業	13 100.0	3 38.5	1 7.7	3 23.1	3 23.1	2 15.4	1 7.7
卸売業	13 100.0	3 23.1	1 7.7	3 23.1	3 23.1	2 15.4	1 7.7
織物・衣服・身の回り品小売業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
飲食品小売業	6 100.0	1 16.7	-	3 50.0	-	2 33.3	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	7 100.0	-	-	3 42.9	4 57.1	-	-
金融・保険業	12 100.0	-	5 41.7	4 33.3	1 8.3	2 16.7	-
不動産業、物品賃貸業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	5 100.0	-	3 60.0	-	2 40.0	-	-
宿泊業、飲食サービス業	11 100.0	1 9.1	-	-	8 72.7	2 18.2	-
生活関連サービス業	3 100.0	-	-	-	3 66.7	2 33.3	-
娯楽業	3 100.0	-	-	2 66.7	1 33.3	-	-
教育、学習支援業	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	-	-
医療、福祉	16 100.0	1 6.3	1 6.3	7 43.8	2 12.5	5 31.3	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
サービス業（他に分類されないもの）	15 100.0	4 26.7	3 20.0	4 26.7	2 13.3	1 6.7	1 6.7
その他	11 100.0	4 36.4	1 9.1	2 18.2	2 18.2	2 18.2	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についておうかがいします。 「A」

【限定正社員】 8. 過去1年間の非正規従業員から当該限定正社員への登用

	総数	ある	ない	無回答
全体	171	34	134	3
	100.0	19.9	78.4	1.8
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	13	-	13	-
	100.0	-	100.0	-
製造業	29	6	23	-
	100.0	20.7	79.3	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2	1	1	-
	100.0	50.0	50.0	-
情報通信業	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
運輸業、郵便業	13	2	11	-
	100.0	15.4	84.6	-
卸売業	13	1	12	-
	100.0	7.7	92.3	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
飲食料品小売業	6	1	5	-
	100.0	16.7	83.3	-
小売業（上記2分業を除く）	7	3	4	-
	100.0	42.9	57.1	-
金融・保険業	12	1	10	1
	100.0	8.3	83.3	8.3
不動産業、物品賃貸業	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	5	3	2	-
	100.0	60.0	40.0	-
宿泊業、飲食サービス業	11	6	5	-
	100.0	54.5	45.5	-
生活関連サービス業	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
娯楽業	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
教育、学習支援業	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
医療、福祉	16	1	15	-
	100.0	6.3	93.8	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2	2	-	-
	100.0	100.0	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	15	4	10	1
	100.0	26.7	66.7	6.7
その他	11	1	9	1
	100.0	9.1	81.8	9.1

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についておうかがいします。 「A」

【限定正社員】 9. 過去1年間の通常の正社員から当該限定正社員への移動

	総数	いる	いない	無回答
全体	171	40	129	2
	100.0	23.4	75.4	1.2
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	13	2	11	-
	100.0	15.4	84.6	-
製造業	29	4	25	-
	100.0	13.8	86.2	-
電気・ガス・熱供給・水道業	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
情報通信業	3	-	3	-
	100.0	-	100.0	-
運輸業、郵便業	13	3	10	-
	100.0	23.1	76.9	-
卸売業	13	3	10	-
	100.0	23.1	76.9	-
織物・衣服・身の回り品小売業	1	1	-	-
	100.0	100.0	-	-
飲食料品小売業	6	1	5	-
	100.0	16.7	83.3	-
小売業（上記2分業を除く）	7	1	6	-
	100.0	14.3	85.7	-
金融・保険業	12	7	5	-
	100.0	58.3	41.7	-
不動産業、物品賃貸業	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	5	-	5	-
	100.0	-	100.0	-
宿泊業、飲食サービス業	11	4	7	-
	100.0	36.4	63.6	-
生活関連サービス業	3	3	-	-
	100.0	100.0	-	-
娯楽業	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
教育、学習支援業	3	1	2	-
	100.0	33.3	66.7	-
医療、福祉	16	2	14	-
	100.0	12.5	87.5	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	2	-	2	-
	100.0	-	100.0	-
職業紹介・労働者派遣業	1	-	1	-
	100.0	-	100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	15	6	8	1
	100.0	40.0	53.3	6.7
その他	11	3	7	1
	100.0	27.3	63.6	9.1

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えがいます。 「B」

【限定正社員】 2. 限定正社員の人数

	総数	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～29人	30～49人	50人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	37 100.0	9 24.3	6 16.2	3 8.1	7 18.9	6 16.2	4 10.8	-	2 5.4	35 100.0	10.03	5	13.54
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	5 100.0	1 20.0	2 40.0	-	1 20.0	1 20.0	-	-	-	5 100.0	5.80	3	5.98
製造業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	-	1 16.7	1 16.7	2 33.3	-	-	6 100.0	16.50	8	18.87
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	6.00	6	0.00
情報通信業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1.00	1	0.00
運輸業、郵便業	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	2 100.0	10.50	11	7.78
卸売業	2 100.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	2 100.0	12.00	12	11.31
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	2 100.0	10.00	10	5.66
小売業（上記2分類的小売業を除く）	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	6.00	6	0.00
金融・保険業	4 100.0	4 100.0	-	-	-	-	-	-	-	4 100.0	1.00	1	0.00
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	-	2 50.0	-	1 25.0	-	-	-	1 25.0	3 100.0	3.67	3	2.08
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	9.00	9	0.00
医療、福祉	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	2 100.0	3.00	3	2.83
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	-	1 25.0	-	-	1 25.0	2 50.0	-	-	4 100.0	28.50	32	23.25
その他	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1.00	1	0.00

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えがいます。 「B」

【限定正社員】 3. 職種 (M.A.)

	総数	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系の 専門職 (財務、翻訳、秘書等)	技術系の 専門職 (設計、SE等)	医療・福祉 関係の専門職	営業職	販売職	生産・技能職	接客・サービス職	運輸・通信職	その他	無回答
全体	37 100.0	3 8.1	20 54.1	3 8.1	1 2.7	4 10.8	1 2.7	3 8.1	4 10.8	4 10.8	1 2.7	5 13.5	1 2.7
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	5 100.0	-	5 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	-	-	-	-	-	4 66.7	-	1 16.7	1 16.7	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-
情報通信業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	2 100.0	-	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-
卸売業	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-
小売業（上記2分類的小売業を除く）	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
金融・保険業	4 100.0	-	3 75.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	-	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	-	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-	-	2 50.0	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
医療、福祉	2 100.0	1 50.0	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-	-	-	1 25.0	-	2 50.0	-
その他	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「B」

【限定正社員】 4. 限定されている事柄 (M. A.)

	総数	職種が限定されている	勤務地が限定されている	労働時間が限定されている	その他	無回答
全体	37 100.0	23 62.2	24 64.9	12 32.4	3 5.4	1 2.7
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	5 100.0	3 60.0	5 100.0	-	-	-
製造業	6 100.0	4 66.7	3 50.0	3 50.0	2 33.3	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
情報通信業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
運輸業、郵便業	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-
卸売業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-
飲食品小売業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
小売業（上記2分業を除く）	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	-	-
金融・保険業	4 100.0	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	3 75.0	4 100.0	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
医療、福祉	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	3 75.0	3 75.0	1 25.0	-	-
その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「B」

【限定正社員】 5. もっとも中心となる限定条件

	総数	職種	勤務地	労働時間	無回答
全体	37 100.0	16 43.2	13 35.1	7 18.9	1 2.7
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	5 100.0	1 20.0	4 80.0	-	-
製造業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 100.0	-	-	-
情報通信業	1 100.0	-	-	1 100.0	-
運輸業、郵便業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
卸売業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-
飲食品小売業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
小売業（上記2分業を除く）	1 100.0	-	1 100.0	-	-
金融・保険業	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	1 100.0	-
医療、福祉	2 100.0	2 100.0	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	-	1 100.0
サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-
その他	1 100.0	-	-	1 100.0	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「B」

【限定正社員】 6. 仕事内容

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまに指示を受けながら、おおむね本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	37 100.0	11 29.7	14 37.8	4 10.8	7 18.9	1 2.7
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-	-	-
製造業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
情報通信業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-
運輸業、郵便業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
卸売業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-
小売業（上記2分業の小売業を除く）	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
金融・保険業	4 100.0	1 25.0	3 75.0	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	-	3 75.0	-	1 25.0	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-
医療、福祉	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-
その他	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「B」

【限定正社員】 7. 限定正社員を導入した時期

	総数	1980年代以前	1990年代	2000年代	2010年代以降	わからない	無回答
全体	37 100.0	8 21.6	4 10.8	8 21.6	8 21.6	8 21.6	1 2.7
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	5 100.0	-	1 20.0	1 20.0	-	3 60.0	-
製造業	6 100.0	1 16.7	-	2 33.3	1 16.7	2 33.3	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
情報通信業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
運輸業、郵便業	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
卸売業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-
小売業（上記2分業の小売業を除く）	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
金融・保険業	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	-	1 25.0	-	3 75.0	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
医療、福祉	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-
その他	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「B」

【限定正社員】 8. 過去1年間の非正規従業員から当該限定正社員への登用

	総数	ある	ない	無回答
全体	37 100.0	7 18.9	28 75.7	2 5.4
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	5 100.0	1 20.0	4 80.0	-
製造業	6 100.0	3 50.0	3 50.0	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-
情報通信業	1 100.0	-	1 100.0	-
運輸業、郵便業	2 100.0	-	2 100.0	-
卸売業	2 100.0	-	2 100.0	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-
飲食料品小売業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
小売業（上記2分業を除く）	1 100.0	1 100.0	-	-
金融・保険業	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	-	4 100.0	-
生活関連サービス業	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	1 100.0	-
医療、福祉	2 100.0	-	2 100.0	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	1 100.0
サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	1 25.0	3 75.0	-
その他	1 100.0	-	1 100.0	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えください。 「B」

【限定正社員】 9. 過去1年間の通常の正社員から当該限定正社員への移動

	総数	いる	いない	無回答
全体	35 100.0	5 14.3	30 85.7	-
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	5 100.0	-	5 100.0	-
製造業	6 100.0	-	6 100.0	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-
情報通信業	1 100.0	1 100.0	-	-
運輸業、郵便業	2 100.0	-	2 100.0	-
卸売業	2 100.0	-	2 100.0	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-
飲食料品小売業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
小売業（上記2分業を除く）	1 100.0	-	1 100.0	-
金融・保険業	3 100.0	-	3 100.0	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	4 100.0	-	4 100.0	-
生活関連サービス業	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	1 100.0	-
医療、福祉	2 100.0	-	2 100.0	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-
その他	1 100.0	1 100.0	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「C」

【限定正社員】 2. 限定正社員の人数

	総数	1人	2～3人	4～5人	6～9人	10～29人	30～49人	50人以上	無回答	全体	平均値 (単位=人数)	中央値	標準偏差
全体	6	2	2	-	1	-	1	-	-	6	8.33	3	13.32
100.0	33.3	33.3	-	16.7	-	16.7	-	-	-	100.0	-	-	-
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小売業（上記2分類的の小売業を除く）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融・保険業	2	2	-	-	-	-	-	-	-	2	1.00	1	0.00
100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1	-	-	-	1	-	-	-	-	1	8.00	8	0.00
100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
医療、福祉	1	-	1	-	-	-	-	-	-	1	3.00	3	0.00
100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1	-	1	-	-	-	-	-	-	1	2.00	2	0.00
100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	1	-	-	-	-	-	1	-	-	1	35.00	35	0.00
100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「C」

【限定正社員】 3. 職種 (M.A.)

	総数	管理職 (リーダー職含む)	事務職 (一般事務等)	事務系の 専門職 (財務、翻訳、秘書等)	技術系の 専門職 (設計、SE等)	医療・福祉・教育関係の専門職	営業職	販売職	生産・技能職	接客・サービス職	運輸・通信職	その他	無回答
全体	6	1	2	-	1	1	-	-	1	1	-	1	-
100.0	16.7	33.3	-	16.7	16.7	-	-	16.7	16.7	-	-	16.7	-
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小売業（上記2分類的の小売業を除く）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融・保険業	2	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	-	50.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
医療、福祉	1	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-
100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「C」

【限定正社員】 4. 限定されている事柄 (M. A.)

	総数	職種が限定されている	勤務地が限定されている	労働時間が限定されている	その他	無回答
全体	6 100.0	5 83.3	2 33.3	2 33.3	-	-
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	-	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	-	-	-	-	-	-
小売業（上記2分業の小売業を除く）	-	-	-	-	-	-
金融・保険業	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
医療、福祉	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-
その他	-	-	-	-	-	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「C」

【限定正社員】 5. もっとも中心となる限定条件

	総数	職種	勤務地	労働時間	無回答
全体	6 100.0	4 66.7	-	2 33.3	-
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	-	-	-	-	-
小売業（上記2分業の小売業を除く）	-	-	-	-	-
金融・保険業	2 100.0	2 100.0	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	1 100.0	-
医療、福祉	1 100.0	1 100.0	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	1 100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-
その他	-	-	-	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「C」

【限定正社員】 6. 仕事内容

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまたま指示を受け度	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	6 100.0	3 50.0	-	3 50.0	-	-
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	-	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	-	-	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	-	-	-	-	-	-
金融・保険業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
医療、福祉	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についてお答えいただけます。「C」

【限定正社員】 7. 限定正社員を導入した時期

	総数	1980年代以前	1990年代	2000年代	2010年代以降	わからない	無回答
全体	6 100.0	1 16.7	-	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	-	-	-	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	-	-	-	-	-	-	-
金融・保険業	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
医療、福祉	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
サービス業（他に分類されないもの）	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についておうかがいします。 「C」

【限定正社員】 8. 過去1年間の非正規従業員から当該限定正社員への登用

	総数	ある	ない	無回答
全体	6 100.0	1 16.7	5 83.3	-
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-
運輸業、郵便業	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-
飲食料品小売業	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	-	-	-	-
金融・保険業	2 100.0	-	2 100.0	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	-	1 100.0	-
医療、福祉	1 100.0	-	1 100.0	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	1 100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	1 100.0	1 100.0	-	-
その他	-	-	-	-

問38. 限定正社員がいる事業所に下記の項目についておうかがいします。 「C」

【限定正社員】 9. 過去1年間の通常の正社員から当該限定正社員への移動

	総数	いる	いない	無回答
全体	6 100.0	2 33.3	4 66.7	-
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-
運輸業、郵便業	-	-	-	-
卸売業	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	-	-	-	-
飲食料品小売業	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	-	-	-	-
金融・保険業	2 100.0	-	2 100.0	-
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	-	-	-	-
生活関連サービス業	-	-	-	-
娯楽業	-	-	-	-
教育、学習支援業	1 100.0	1 100.0	-	-
医療、福祉	1 100.0	-	1 100.0	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	1 100.0	-	1 100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	1 100.0	1 100.0	-	-
その他	-	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問39. 貴社の正社員の賃金カーブはおおむねどのような形状ですか。

【正社員】

	総数	おおむね 右肩上が り	一定期間 を過ぎる と横ばい になる	入職時か らほぼ変 わらない	成果・業 績により 大きく変 動する	その他	無回答
全体	1,970 100.0	944 47.9	591 30.0	113 5.7	94 4.8	74 3.8	154 7.8
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	79 58.1	36 26.5	1 0.7	4 2.9	4 2.9	12 8.8
製造業	421 100.0	195 46.3	152 36.1	17 4.0	13 3.1	14 3.3	30 7.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	8 53.3	7 46.7	-	-	-	-
情報通信業	29 100.0	12 41.4	9 31.0	-	4 13.8	-	4 13.8
運輸業、郵便業	140 100.0	42 30.0	48 34.3	19 13.6	16 11.4	7 5.0	8 5.7
卸売業	97 100.0	59 60.8	36 26.8	1 1.0	-	6 6.2	5 5.2
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	7 70.0	2 20.0	-	1 10.0	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	25 39.7	25 39.7	2 3.2	6 9.5	1 1.6	4 6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	34 43.6	24 30.8	4 5.1	6 7.7	5 6.4	5 6.4
金融・保険業	70 100.0	33 47.1	20 28.6	-	5 7.1	4 5.7	8 11.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	8 66.7	3 25.0	-	-	-	1 8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	19 61.3	3 9.7	1 3.2	-	3 9.7	5 16.1
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	31 33.7	28 30.4	12 13.0	9 9.8	3 3.3	9 9.8
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	4 30.8	4 30.8	2 15.4	1 7.7	1 7.7
娯楽業	32 100.0	17 53.1	7 21.9	-	2 6.3	-	6 18.8
教育、学習支援業	66 100.0	43 65.2	15 22.7	1 1.5	1 1.5	-	6 9.1
医療、福祉	339 100.0	196 57.8	90 26.5	15 4.4	6 1.8	9 2.7	23 6.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	9 47.4	3 15.8	-	2 10.5	1 5.3	4 21.1
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	2 18.2	3 27.3	1 9.1	1 9.1	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	79 42.0	59 31.4	24 12.8	10 5.3	8 4.3	8 4.3
その他	80 100.0	36 45.0	22 27.5	6 7.5	5 6.3	6 7.5	5 6.3

問40. 正社員（管理職以外）の賃金（月給）をおおむね教えてください。

【正社員】 初任給

	総数	13万円未 満	13万円～ 15万円9千 円	16万円～ 18万円9千 円	19万円～ 21万円9千 円	22万円～ 24万円9千 円	25万円～ 27万円9千 円	28万円～ 30万円9千 円	31万円～ 33万円9千 円	34万円～ 36万円9千 円	37万円～ 39万円9千 円	40万円～ 42万円9千 円	43万円～ 45万円9千 円	46万円～ 48万円9千 円	49万円以 上	無回答	全体	平均値 (単位=千 円)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	25 1.3	282 14.3	548 27.8	534 27.1	90 4.6	39 2.0	13 0.7	-	1 0.1	-	-	-	-	8 0.4	430 21.8	1,540 100.0	194.75	181	163.68
<b>事業所の産業分野</b>																				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	2 1.5	16 11.8	36 26.5	47 34.6	5 3.7	1 0.7	-	-	-	-	-	-	-	-	29 21.3	107 100.0	184.03	185	25.12
製造業	421 100.0	9 2.1	74 17.6	136 32.3	112 26.6	8 1.9	2 0.5	-	-	-	-	-	-	-	2 0.2	79 18.8	342 100.0	181.90	179	108.28
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	6 40.0	3 20.0	5 33.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15 100.0	169.93	165	23.68
情報通信業	29 100.0	-	1 3.4	2 6.9	20 69.0	1 3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 17.2	24 100.0	199.54	200	14.57
運輸業、郵便業	140 100.0	1 0.7	19 13.6	30 21.4	36 25.7	9 6.4	8 5.7	6 4.3	-	1 0.7	-	-	-	-	1 0.7	29 20.7	111 100.0	220.85	194	269.16
卸売業	97 100.0	-	4 4.1	12 12.4	33 54.6	4 4.1	1 1.0	-	-	-	-	-	-	-	-	23 23.7	74 100.0	197.69	200	19.38
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	1 10.0	1 10.0	6 60.0	1 6.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 20.0	8 100.0	187.63	190	17.10
飲食料品小売業	63 100.0	-	6 9.5	15 23.8	25 39.7	1 1.6	1 1.6	1 1.6	-	-	-	-	-	-	-	14 22.2	49 100.0	188.69	190	23.75
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	-	12 15.4	22 28.2	20 25.6	3 3.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21 26.9	57 100.0	180.25	180	25.13
金融・保険業	70 100.0	-	6 8.6	22 31.4	25 35.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 1.4	16 22.9	54 100.0	228.00	185	327.56
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	3 25.0	3 25.0	5 41.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 8.3	11 100.0	178.73	180	22.72
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	1 3.2	4 12.9	17 54.8	2 6.5	1 3.2	-	-	-	-	-	-	-	-	6 19.4	25 100.0	202.60	206	25.87
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	2 2.2	12 13.0	33 35.9	16 17.4	4 4.3	1 1.1	1 1.1	-	-	-	-	-	-	1 1.1	22 23.9	70 100.0	201.30	180	189.47
生活関連サービス業	13 100.0	-	2 15.4	3 23.1	4 30.8	2 23.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7 7.7	12 100.0	193.25	200	28.89
娯楽業	32 100.0	1 3.1	1 12.5	4 12.5	3 9.4	6 18.8	8 25.0	-	-	-	-	-	-	-	-	6 18.8	26 100.0	208.42	228	42.91
教育、学習支援業	66 100.0	1 1.5	1 1.5	20 30.3	26 39.4	6 9.1	2 3.0	-	-	-	-	-	-	-	-	10 15.2	56 100.0	194.89	199	26.38
医療、福祉	339 100.0	-	80 23.6	119 35.1	34 10.0	16 4.7	8 2.4	4 1.2	-	-	-	-	-	-	-	78 23.0	261 100.0	176.42	171	31.39
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	1 5.3	1 5.3	11 57.9	2 10.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 21.1	15 100.0	171.80	176	21.39
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	-	4 36.4	4 36.4	1 9.1	1 9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11 100.0	193.64	195	35.27
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	4 2.1	27 14.4	41 21.8	46 24.5	14 7.4	3 1.6	1 0.5	-	-	-	-	-	-	3 1.6	49 26.1	139 100.0	234.32	185	358.72
その他	80 100.0	1 1.3	6 7.5	21 26.3	23 28.8	7 8.8	2 2.5	-	-	-	-	-	-	-	1 1.3	19 23.8	61 100.0	214.31	196	190.17



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問40. 正社員（管理職以外）の賃金（月給）をおうかがいします。

【正社員】 20年目

	総数	13万円未満	13万円～15万9千円	16万円～18万9千円	19万円～21万9千円	22万円～24万9千円	25万円～27万9千円	28万円～30万9千円	31万円～33万9千円	34万円～36万9千円	37万円～39万9千円	40万円～42万9千円	43万円～45万9千円	46万円～48万9千円	49万円以上	無回答	全体	平均値 (単位=千円)	中央値	標準偏差
全体	1,970 100.0	1 0.1	13 0.7	38 1.9	110 5.6	125 6.3	196 9.9	265 13.5	123 6.2	140 7.1	63 3.2	87 4.4	45 2.3	13 0.7	28 1.4	723 36.7	1,247 100.0	319.60	300	263.82
<b>事業所の産業分野</b>																				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	-	-	1 0.7	3 2.2	5 3.7	10 7.4	20 14.7	19 14.0	11 8.1	5 3.7	10 7.4	3 2.2	3 2.2	3 2.2	43 100.0	93 100.0	365.05	326	343.16
製造業	421 100.0	1 0.2	3 0.7	11 2.6	29 6.9	33 7.8	60 14.3	73 17.3	21 5.0	27 6.4	8 1.9	14 3.3	4 1.0	1 0.2	4 1.0	132 100.0	289 100.0	298.54	280	239.80
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	1 6.7	-	-	-	3 20.0	-	2 13.3	4 26.7	-	4 26.7	-	-	1 100.0	14 100.0	331.36	348	68.90
情報通信業	29 100.0	-	-	-	1 3.4	2 6.8	3 10.3	5 17.2	3 10.3	1 3.4	2 6.8	3 10.3	3 10.3	-	-	9 100.0	20 100.0	348.05	325	63.41
運輸業、郵便業	140 100.0	-	2 1.4	5 3.6	9 6.4	15 10.7	25 17.9	6 4.3	12 8.6	4 2.9	7 5.0	1 0.7	-	-	1 0.7	49 100.0	91 100.0	340.96	300	498.51
卸売業	97 100.0	-	-	-	1 1.0	3 3.1	4 4.1	14 14.4	13 13.4	10 10.3	6 6.2	6 6.2	2 2.1	-	3 3.1	35 100.0	62 100.0	343.60	331	81.94
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	-	1 10.0	2 20.0	-	-	-	3 30.0	-	-	-	-	-	4 100.0	6 100.0	299.67	307	62.12
飲食料品小売業	63 100.0	-	-	-	1 1.6	2 3.2	4 6.3	11 17.5	3 4.8	5 7.9	-	8 12.7	-	1 1.6	-	28 100.0	35 100.0	323.94	301	61.47
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	-	1 1.3	1 1.3	4 5.1	8 10.3	5 6.4	13 16.7	3 3.8	5 6.4	2 2.6	3 3.8	1 1.3	-	-	32 100.0	46 100.0	288.70	292	66.10
金融・保険業	70 100.0	-	-	-	2 2.9	3 4.3	8 11.4	7 10.0	2 2.9	2 2.9	5 7.1	6 8.6	7 10.0	-	4 5.7	24 100.0	46 100.0	349.22	352	95.29
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	1 8.3	-	3 25.0	-	1 8.3	4 33.3	-	-	-	-	-	3 100.0	9 100.0	299.00	320	55.22
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	1 3.2	-	2 6.4	1 3.2	4 12.9	4 12.9	3 9.7	3 9.7	4 12.9	-	3 9.7	2 6.5	1 3.2	7 100.0	24 100.0	353.88	348	87.39
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	1 1.1	2 2.2	9 9.8	1 1.1	7 7.6	12 13.0	4 4.3	7 7.6	3 3.3	1 1.1	-	-	1 1.1	44 100.0	48 100.0	326.15	296	320.18
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	-	-	-	2 15.4	2 15.4	2 15.4	2 15.4	1 7.7	-	-	-	-	6 100.0	7 100.0	302.14	300	34.26
娯楽業	32 100.0	-	1 3.1	-	2 6.3	1 3.1	2 6.3	2 6.3	1 3.1	-	-	1 3.1	8 25.0	-	-	14 100.0	18 100.0	343.33	368	102.98
教育、学習支援業	66 100.0	-	-	-	2 3.0	-	4 6.1	7 10.6	7 10.6	6 9.1	6 9.1	6 9.1	4 6.1	6 9.1	6 9.1	12 100.0	54 100.0	376.30	376	81.44
医療、福祉	339 100.0	-	1 0.3	8 2.4	36 10.6	40 11.8	42 12.4	15 11.5	10 4.4	3 2.9	3 0.9	2 0.6	1 0.3	1 0.3	1 0.6	139 100.0	200 100.0	264.71	257	58.81
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	1 5.3	4 21.1	2 10.5	1 5.3	2 10.5	1 5.3	-	-	-	-	8 100.0	11 100.0	294.27	283	48.27
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	-	2 18.2	2 18.2	2 18.2	1 9.1	-	-	-	-	1 9.1	5 100.0	6 100.0	324.83	300	91.49
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	-	3 1.6	7 3.7	8 4.3	12 6.4	10 5.3	22 11.7	10 5.3	13 6.9	6 3.2	10 5.3	4 2.1	-	1 0.5	82 100.0	106 100.0	337.94	300	443.94
その他	80 100.0	-	-	2 2.5	2 2.5	5 6.3	5 6.3	5 6.3	3 3.8	13 16.3	8 10.0	5 6.3	2 2.5	1 1.3	1 1.3	28 100.0	32 100.0	378.17	350	371.94

問41. 正社員（管理職以外）の賃金（基本給）を決定する場合、以下のどの要素を重視していますか。（M.A）

【正社員】

	総数	職務、職種など仕事の内容	職務遂行能力	業績・成果	勤続・経歴年数	学歴	年齢	その他	無回答
全体	1,970 100.0	1,093 55.5	1,203 61.1	948 48.1	1,104 56.0	389 19.7	569 28.9	63 3.2	99 5.0
<b>事業所の産業分野</b>									
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	69 50.7	86 63.2	84 61.8	79 58.1	18 13.2	53 39.0	1 0.7	9 6.6
製造業	421 100.0	219 52.0	311 73.9	236 56.1	225 53.4	89 21.1	126 29.9	7 1.7	20 4.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	7 46.7	12 80.0	13 86.7	7 46.7	4 26.7	6 40.0	-	-
情報通信業	29 100.0	16 55.2	27 93.1	18 62.1	16 55.2	3 10.3	8 27.6	-	6 6.9
運輸業、郵便業	140 100.0	73 52.1	71 50.7	51 36.4	76 54.3	23 16.4	50 35.7	8 5.7	4 2.9
卸売業	97 100.0	61 62.9	63 64.9	60 61.9	62 63.9	15 15.5	39 40.2	2 2.1	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	7 70.0	8 80.0	8 80.0	5 50.0	-	1 10.0	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	29 46.0	40 63.5	37 58.7	30 47.6	6 9.5	11 17.5	3 4.8	3 4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	40 51.3	54 69.2	48 61.5	29 37.2	7 9.0	16 20.5	-	7 9.0
金融・保険業	70 100.0	36 51.4	59 84.3	58 82.9	39 55.7	7 10.0	12 17.1	1 1.4	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	10 83.3	6 50.0	6 50.0	6 50.0	2 16.7	6 50.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	18 58.1	24 77.4	20 64.5	16 51.6	7 22.6	10 32.3	2 6.5	2 6.5
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	65 70.7	63 68.5	50 54.3	37 40.2	10 10.9	16 17.4	2 2.2	5 5.4
生活関連サービス業	13 100.0	7 53.8	9 69.2	8 61.5	5 23.1	2 7.7	2 15.4	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	20 62.5	21 65.6	10 31.3	10 31.3	1 3.1	9 9.4	1 3.1	3 9.4
教育、学習支援業	66 100.0	24 36.4	19 28.8	17 25.8	17 25.8	53 80.3	32 48.5	1 1.5	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	223 65.8	117 34.5	68 20.1	255 75.2	119 35.1	81 23.9	28 8.3	13 3.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	3 15.8	12 63.2	8 42.1	10 52.6	2 10.5	9 47.4	-	3 15.8
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	7 63.6	8 72.7	8 72.7	6 54.5	3 27.3	6 54.5	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	109 58.0	132 70.2	96 51.1	89 47.3	23 12.2	52 27.7	2 1.1	6 3.2
その他	80 100.0	43 53.8	52 65.0	35 43.8	41 51.3	13 16.3	25 31.3	2 2.5	4 5.0



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問41-付問. その要素の中で、賃金への影響がもっとも大きいものを1つあげるとすればどれですか。

【正社員】

	総数	職務、職種など仕事の内容	職務遂行能力	業績・成果	勤続・経歴年数	学歴	年齢	その他	無回答
全体	1,871 100.0	299 16.0	614 32.8	370 19.8	345 18.4	37 2.0	93 5.0	30 1.6	83 4.4
<b>事業所の産業分野</b>									
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	127 100.0	4 3.1	46 36.2	34 26.8	23 18.1	3 2.4	12 9.4	1 0.8	4 3.1
製造業	401 100.0	43 10.7	182 45.4	85 21.2	55 13.7	3 0.7	17 4.2	5 1.2	11 2.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	9 60.0	3 20.0	-	-	-	-	1 6.7
情報通信業	27 100.0	-	14 51.9	10 37.0	2 7.4	-	-	-	1 3.7
運輸業、郵便業	136 100.0	27 19.9	34 25.0	20 14.7	28 20.6	3 2.2	11 8.1	3 2.2	10 7.4
卸売業	95 100.0	13 13.7	36 27.4	28 29.5	16 16.8	2 2.1	8 8.4	-	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	2 20.0	1 10.0	6 60.0	1 10.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	60 100.0	5 8.3	24 40.0	11 18.3	15 25.0	1 1.7	1 1.7	1 1.7	2 3.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	71 100.0	13 18.3	22 31.0	21 29.6	4 5.6	-	4 5.6	-	7 9.9
金融・保険業	68 100.0	3 4.4	27 39.7	27 39.7	7 10.3	-	2 2.9	-	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	4 33.3	2 16.7	2 16.7	3 25.0	-	1 8.3	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	29 100.0	3 10.3	10 34.5	8 27.6	4 13.8	-	1 3.4	2 6.9	1 3.4
宿泊業、飲食サービス業	37 100.0	17 19.5	33 37.9	19 21.8	6 6.9	-	4 4.6	-	8 9.2
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	4 30.8	4 30.8	-	-	-	2 15.4	1 7.7
娯楽業	29 100.0	7 24.1	14 48.3	4 13.8	2 6.9	-	-	-	2 6.9
教育、学習支援業	63 100.0	7 11.1	9 14.3	4 6.3	29 46.0	4 6.3	7 11.1	-	3 4.8
医療、福祉	326 100.0	99 30.4	52 16.0	18 5.5	99 30.4	16 4.9	7 2.1	15 4.6	20 6.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	16 100.0	1 6.3	6 37.5	4 25.0	3 18.8	-	2 12.5	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	3 27.3	6 54.5	1 9.1	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	182 100.0	36 19.8	60 33.0	42 23.1	28 14.3	3 1.6	10 5.5	-	5 2.7
その他	76 100.0	8 10.5	31 40.8	11 14.5	19 25.0	-	6 7.9	-	1 1.3

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

【正社員（限定正社員を除く）】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	1,417 71.6	288 14.6	215 10.9	11 0.6	48 2.4
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	111 81.0	11 8.0	11 8.0	1 0.7	3 2.2
製造業	422 100.0	275 65.2	80 19.0	54 12.8	1 0.2	12 2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	14 93.3	1 6.7	-	-	-
情報通信業	29 100.0	25 86.2	1 3.4	2 6.9	-	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	86 61.4	28 20.0	23 16.4	1 0.7	2 1.4
卸売業	99 100.0	72 72.7	4 4.0	20 20.2	2 2.0	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	7 63.6	1 9.1	2 18.2	1 9.1	-
飲食料品小売業	63 100.0	59 93.7	-	2 3.2	-	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	64 80.0	6 7.5	5 6.3	2 2.5	3 3.8
金融・保険業	70 100.0	64 91.4	4 5.7	1 1.4	-	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	9 75.0	-	3 25.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	21 67.7	5 16.1	5 16.1	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	70 76.1	13 14.1	8 8.7	-	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	11 84.6	1 7.7	1 7.7	-	-
娯楽業	32 100.0	21 65.6	5 15.6	6 18.8	-	-
教育、学習支援業	66 100.0	47 71.2	12 18.2	4 6.1	-	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	228 67.3	71 20.9	36 10.6	1 0.3	3 0.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	17 89.5	2 10.5	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	6 54.5	3 27.3	2 18.2	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	136 71.6	30 15.8	18 9.5	2 1.1	4 2.1
その他	80 100.0	62 77.5	9 11.3	8 10.0	-	1 1.3

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

【限定正社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	127 6.4	35 1.8	24 1.2	1,757 88.8	36 1.8
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	9 6.6	5 3.6	2 1.5	118 86.1	3 2.2
製造業	422 100.0	22 5.2	8 1.9	3 0.7	380 90.0	9 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	1 6.7	1 6.7	13 86.7	-
情報通信業	29 100.0	2 6.9	-	1 3.4	26 89.7	-
運輸業、郵便業	140 100.0	8 5.7	3 2.1	3 2.1	125 89.3	1 0.7
卸売業	99 100.0	11 11.1	-	1 1.0	85 85.9	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	9 81.8	-
飲食品小売業	63 100.0	7 11.1	-	1 1.6	54 85.7	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	6 7.5	2 2.5	1 1.3	70 87.5	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	13 18.6	-	-	56 80.0	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	-	-	11 91.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	2 6.5	2 6.5	25 80.6	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	4 4.3	3 3.3	3 3.3	80 87.0	2 2.2
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	2 15.4	-	10 76.9	-
娯楽業	32 100.0	1 3.1	-	2 6.3	29 90.6	-
教育、学習支援業	66 100.0	2 3.0	2 3.0	-	62 93.9	-
医療、福祉	339 100.0	16 4.7	2 0.6	-	316 93.2	5 1.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	2 10.5	-	-	17 89.5	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	-	-	10 90.9	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	8 4.2	3 1.6	3 1.6	168 88.4	8 4.2
その他	80 100.0	10 12.5	1 1.3	-	66 82.5	3 3.8

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

【契約社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	403 20.4	250 12.6	233 11.8	1,063 53.7	30 1.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	24 17.5	8 5.8	17 12.4	86 62.8	2 1.5
製造業	422 100.0	67 15.9	62 14.7	46 10.9	241 57.1	6 1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	-	3 20.0	10 66.7	-
情報通信業	29 100.0	9 31.0	2 6.9	8 27.6	10 34.5	-
運輸業、郵便業	140 100.0	25 17.9	15 10.7	21 15.0	77 55.0	2 1.4
卸売業	99 100.0	23 23.2	9 9.1	20 20.2	47 47.5	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	2 18.2	6 54.5	-
飲食品小売業	63 100.0	12 19.0	2 3.2	3 4.8	46 73.0	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	15 18.8	6 7.5	6 7.5	52 65.0	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	32 45.7	3 4.3	2 2.9	32 45.7	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	3 25.0	-	4 33.3	5 41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	8 25.8	7 22.6	6 19.4	10 32.3	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	17 18.5	10 10.9	8 8.7	57 62.0	-
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	4 30.8	1 7.7	7 53.8	-
娯楽業	32 100.0	3 9.4	2 6.3	10 31.3	17 53.1	-
教育、学習支援業	66 100.0	27 40.9	9 13.6	7 10.6	20 30.3	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	61 18.0	65 19.2	19 5.6	190 56.0	4 1.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	6 31.6	1 5.3	3 15.8	7 36.8	2 10.5
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	3 27.3	5 45.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	41 21.6	34 17.9	30 15.8	82 43.2	3 1.6
その他	80 100.0	21 26.3	7 8.8	12 15.0	38 47.5	2 2.5

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

【パート・アルバイト】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	395 20.0	541 27.3	480 24.3	522 26.4	41 2.1
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	22 16.1	14 10.2	13 9.5	86 62.8	2 1.5
製造業	422 100.0	72 17.1	107 25.4	111 26.3	122 28.9	10 2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	2 13.3	3 20.0	7 46.7	-
情報通信業	29 100.0	3 10.3	1 3.4	9 31.0	16 55.2	-
運輸業、郵便業	140 100.0	22 15.7	34 24.3	42 30.0	40 28.6	2 1.4
卸売業	99 100.0	15 15.2	11 11.1	28 28.3	45 45.5	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	4 36.4	5 45.5	2 18.2	-
飲食料品小売業	63 100.0	6 9.5	42 66.7	13 20.6	1 1.6	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	19 23.8	28 35.0	19 23.8	13 16.3	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	45 64.3	6 8.6	2 2.9	17 24.3	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 41.7	-	5 41.7	2 16.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	6 19.4	10 32.3	14 45.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	11 12.0	36 39.1	41 44.6	3 3.3	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	6 46.2	3 23.1	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	1 3.1	11 34.4	16 50.0	4 12.5	-
教育、学習支援業	66 100.0	15 22.7	21 31.8	20 30.3	7 10.6	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	112 33.0	133 39.2	56 16.5	32 9.4	6 1.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	5 26.3	2 10.5	5 26.3	7 36.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	2 18.2	1 9.1	8 72.7	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	21 11.1	54 28.4	36 29.5	54 28.4	5 2.6
その他	80 100.0	10 12.5	17 21.3	19 23.8	31 38.8	3 3.8

問42. 各雇用形態の従業員を採用する際、実質的な採用権限はどこにありますか。

【派遣社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	188 9.5	209 10.6	240 12.1	1,321 66.8	21 1.1
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	10 7.3	14 10.2	13 9.5	98 71.5	2 1.5
製造業	422 100.0	46 10.9	80 19.0	72 17.1	219 51.9	5 1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	-	2 13.3	11 73.3	-
情報通信業	29 100.0	2 6.9	-	10 34.5	17 58.6	-
運輸業、郵便業	140 100.0	5 3.6	11 7.9	22 15.7	101 72.1	1 0.7
卸売業	99 100.0	9 9.1	9 9.1	23 23.2	58 58.6	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	-	1 9.1	10 90.9	-
飲食料品小売業	63 100.0	2 3.2	3 4.8	1 1.6	57 90.5	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	8 10.0	5 6.3	5 6.3	62 77.5	-
金融・保険業	70 100.0	16 22.9	4 5.7	4 5.7	45 64.3	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	-	3 25.0	8 66.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	5 16.1	11 35.5	14 45.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	1 1.1	7 7.6	8 8.7	75 81.5	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	7 7.7	-	11 84.6	-
娯楽業	32 100.0	3 9.4	-	1 3.1	28 87.5	-
教育、学習支援業	66 100.0	12 18.2	11 16.7	7 10.6	36 54.5	-
医療、福祉	339 100.0	37 10.9	36 10.6	13 3.8	248 73.2	5 1.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	6 31.6	1 5.3	1 5.3	11 57.9	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	1 9.1	7 63.6	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	12 6.3	14 7.4	25 13.2	138 72.6	1 0.5
その他	80 100.0	10 12.5	5 6.3	16 20.0	48 60.0	1 1.3

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

【正社員（限定正社員を除く）】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	1,258 63.6	347 17.5	321 16.2	11 0.6	42 2.1
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	95 69.3	14 10.2	25 18.2	1 0.7	2 1.5
製造業	422 100.0	216 51.2	103 24.4	92 21.8	1 0.2	10 2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	14 93.3	-	1 6.7	-	-
情報通信業	29 100.0	20 69.0	2 6.9	7 24.1	-	-
運輸業、郵便業	140 100.0	77 55.0	31 22.1	30 21.4	1 0.7	1 0.7
卸売業	99 100.0	68 68.7	3 3.0	25 25.3	2 2.0	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	7 63.6	-	3 27.3	1 9.1	-
飲食料品小売業	63 100.0	54 85.7	1 1.6	6 9.5	-	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	62 77.5	8 10.0	6 7.5	2 2.5	2 2.5
金融・保険業	70 100.0	65 92.9	3 4.3	2 2.9	-	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	11 91.7	-	1 8.3	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	17 54.8	6 19.4	8 25.8	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	70 76.1	16 17.4	6 6.5	-	-
生活関連サービス業	13 100.0	11 84.6	1 7.7	1 7.7	-	-
娯楽業	32 100.0	21 65.6	4 12.5	6 18.8	-	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	41 62.1	15 22.7	7 10.6	-	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	198 58.4	90 26.5	48 14.2	1 0.3	2 0.6
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	17 89.5	2 10.5	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	5 45.5	2 18.2	3 27.3	-	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	128 67.4	31 16.3	25 13.2	2 1.1	4 2.1
その他	80 100.0	51 63.8	14 17.5	14 17.5	-	1 1.3

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

【限定正社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	114 5.8	41 2.1	30 1.5	1,757 88.8	37 1.9
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	8 5.8	4 2.9	4 2.9	118 86.1	3 2.2
製造業	422 100.0	17 4.0	9 2.1	7 1.7	380 90.0	9 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	-	1 6.7	13 86.7	-
情報通信業	29 100.0	2 6.9	-	3 3.4	26 89.7	-
運輸業、郵便業	140 100.0	7 5.0	3 2.1	4 2.9	125 89.3	1 0.7
卸売業	99 100.0	11 11.1	-	1 1.0	85 85.9	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	9 81.8	-
飲食料品小売業	63 100.0	7 11.1	-	1 1.6	54 85.7	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	4 5.0	4 5.0	1 1.3	70 87.5	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	12 17.1	1 1.4	-	56 80.0	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	-	-	11 91.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	2 6.5	2 6.5	25 80.6	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	3 3.3	5 5.4	2 2.2	80 87.0	2 2.2
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	2 7.7	-	10 76.9	-
娯楽業	32 100.0	1 3.1	-	2 6.3	29 90.6	-
教育、学習支援業	66 100.0	2 3.0	1 1.5	-	62 93.9	1 1.5
医療、福祉	339 100.0	16 4.7	2 0.6	-	316 93.2	5 1.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	2 10.5	-	-	17 89.5	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	-	-	10 90.9	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	7 3.7	6 3.2	1 0.5	168 88.4	8 4.2
その他	80 100.0	7 8.8	2 2.5	2 2.5	66 82.5	3 3.8

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

【契約社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	385 19.5	236 11.9	258 13.0	1,063 53.7	37 1.9
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	19 13.9	10 7.3	20 14.6	86 62.8	2 1.5
製造業	422 100.0	63 14.9	52 12.3	58 13.7	241 57.1	8 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	-	3 20.0	10 66.7	1 6.7
情報通信業	29 100.0	7 24.1	3 10.3	7 31.0	19 34.5	-
運輸業、郵便業	140 100.0	23 16.4	17 12.1	22 15.7	77 55.0	1 0.7
卸売業	99 100.0	25 25.3	6 6.1	20 20.2	47 47.5	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	1 9.1	3 27.3	6 54.5	-
飲食料品小売業	63 100.0	10 15.9	2 3.2	5 7.9	46 73.0	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	14 17.5	6 7.5	7 8.8	52 65.0	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	34 48.6	2 2.9	2 2.9	32 45.7	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 41.7	-	2 16.7	5 41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	8 25.8	6 19.4	7 22.6	10 32.3	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	12 13.0	14 15.2	8 8.7	57 62.0	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	3 23.1	3 23.1	-	7 53.8	-
娯楽業	32 100.0	3 9.4	2 6.3	10 31.3	17 53.1	-
教育、学習支援業	66 100.0	26 39.4	7 10.6	9 13.6	20 30.3	4 6.1
医療、福祉	339 100.0	58 17.1	63 18.6	21 6.2	190 56.0	7 2.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	7 36.8	1 5.3	2 10.5	7 36.8	2 10.5
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	3 27.3	5 45.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	41 21.6	33 17.4	31 16.3	82 43.2	3 1.6
その他	80 100.0	21 26.3	5 6.3	14 17.5	38 47.5	2 2.5

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

【パート・アルバイト】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	414 20.9	501 25.3	485 24.5	522 26.4	57 2.9
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	16 11.7	14 10.2	17 12.4	86 62.8	4 2.9
製造業	422 100.0	67 15.9	94 22.3	125 29.6	122 28.9	14 3.3
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	3 20.0	1 6.7	3 20.0	7 46.7	1 6.7
情報通信業	29 100.0	2 6.9	1 3.4	10 34.5	16 55.2	-
運輸業、郵便業	140 100.0	24 17.1	37 26.4	39 27.9	40 28.6	-
卸売業	99 100.0	16 16.2	11 11.1	27 27.3	45 45.5	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	3 27.3	3 27.3	3 27.3	2 18.2	-
飲食料品小売業	63 100.0	9 14.3	39 61.9	12 19.0	1 1.6	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	22 27.5	23 28.8	20 25.0	13 16.3	2 2.5
金融・保険業	70 100.0	49 70.0	3 4.3	1 1.4	17 24.3	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	6 50.0	-	4 33.3	2 16.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	4 12.9	11 35.5	14 45.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	16 17.4	34 37.0	38 41.3	3 3.3	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	6 46.2	3 23.1	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	3 9.4	10 31.3	14 43.8	4 12.5	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	20 30.3	18 27.3	15 22.7	7 10.6	6 9.1
医療、福祉	339 100.0	101 29.8	132 38.9	66 19.5	32 9.4	8 2.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	6 31.6	2 10.5	4 21.1	7 36.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	1 9.1	1 9.1	8 72.7	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	27 14.2	50 26.3	52 27.4	54 28.4	7 3.7
その他	80 100.0	15 18.8	15 18.8	17 21.3	31 38.8	2 2.5

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問43. 貴事業所の各雇用形態の要員数は、実質的にどこが決めますか。それぞれについてお答えください。

【派遣社員】

	総数	本社の人事担当	貴事業所の人事担当	配属部門の責任者	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	185 9.3	187 9.4	257 13.0	1,321 66.8	29 1.5
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	12 8.8	11 8.0	14 10.2	98 71.5	2 1.5
製造業	422 100.0	42 10.0	70 16.6	84 19.9	219 51.9	7 1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	-	2 13.3	11 73.3	-
情報通信業	29 100.0	2 6.9	-	10 34.5	17 58.6	-
運輸業、郵便業	140 100.0	4 2.9	11 7.9	23 16.4	101 72.1	1 0.7
卸売業	99 100.0	11 11.1	8 8.1	20 20.2	58 58.6	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	-	1 9.1	10 90.9	-
飲食品小売業	63 100.0	2 3.2	3 4.8	1 1.6	57 90.5	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	7 8.8	3 3.8	7 8.8	62 77.5	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	19 27.1	3 4.3	2 2.9	45 64.3	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	2 16.7	-	2 16.7	8 66.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	5 16.1	11 35.5	14 45.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	1 1.1	8 8.7	7 7.6	75 81.5	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	-	-	11 84.6	-
娯楽業	32 100.0	3 9.4	-	1 3.1	28 87.5	-
教育、学習支援業	66 100.0	11 16.7	9 13.6	8 12.1	36 54.5	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	29 8.6	37 10.9	19 5.6	248 73.2	6 1.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	6 31.6	1 5.3	1 5.3	11 57.9	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	2 9.1	7 63.6	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	14 7.4	11 5.8	26 13.7	138 72.6	1 0.5
その他	80 100.0	10 12.5	4 5.0	17 21.3	48 60.0	1 1.3

問44. 貴事業所の次年度の人員体制（非正規従業員を含む）を決める際、(A) 人件費総額（予算）と (B) 要員数はどちらが先に決まりますか。

	総数	Aに近い	AやAに近い	AやBに近い	Bに近い	無回答
全体	1,979 100.0	168 8.5	372 18.8	814 41.1	567 28.7	58 2.9
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	9 6.6	31 22.6	56 40.9	38 27.7	3 2.2
製造業	422 100.0	18 4.3	85 20.1	183 43.4	127 30.2	9 2.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	1 6.7	10 66.7	2 13.3	1 6.7
情報通信業	29 100.0	-	6 20.7	14 48.3	8 27.6	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	8 5.7	24 17.1	60 42.9	44 31.4	4 2.9
卸売業	99 100.0	7 7.1	22 22.2	44 44.4	24 24.2	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	2 18.2	4 36.4	3 27.3	2 18.2	-
飲食品小売業	63 100.0	11 17.5	17 27.0	19 30.2	15 23.8	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	9 11.3	19 23.8	28 35.0	20 25.0	4 5.0
金融・保険業	70 100.0	4 5.7	10 14.3	32 45.7	22 31.4	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	2 16.7	6 50.0	4 33.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	8 25.8	10 32.3	11 35.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	19 20.7	24 26.1	29 31.5	20 21.7	-
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	1 7.7	5 38.5	4 30.8	1 7.7
娯楽業	32 100.0	9 28.1	7 21.9	11 34.4	4 12.5	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	3 4.5	10 15.2	35 53.0	16 24.2	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	23 6.8	41 12.1	142 41.9	126 37.2	7 2.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	1 5.3	5 26.3	10 52.6	3 15.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	6 54.5	2 18.2	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	30 15.8	36 18.9	70 36.8	49 25.8	5 2.6
その他	80 100.0	6 7.5	12 15.0	37 46.3	22 27.5	3 3.8

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問45. 事業所の要員数を決定する際にもっとも重要となる基準は何ですか。

【正社員】

	総数	前年度の利益	前年度の売上	前年度の人員体制	事業計画に基づく業務量	その他	無回答
全体	1,970 100.0	164 8.3	90 4.6	732 37.2	830 42.1	81 4.1	73 3.7
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	136 100.0	11 8.1	6 4.4	43 31.6	73 53.7	1 0.7	2 1.5
製造業	421 100.0	46 10.9	15 3.6	124 29.5	212 50.4	8 1.9	16 3.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	2 13.3	12 80.0	-	1 6.7
情報通信業	29 100.0	2 6.9	1 3.4	8 27.6	15 51.7	2 6.9	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	13 9.3	8 5.7	52 37.1	55 39.3	6 4.3	6 4.3
卸売業	97 100.0	11 11.3	11 11.3	37 38.1	34 35.1	2 2.1	2 2.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	3 30.0	3 30.0	2 20.0	2 20.0	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	9 14.3	4 6.3	26 41.3	19 30.2	1 1.6	4 6.3
小売業（上記2分類の小売業を除く）	78 100.0	5 6.4	9 11.5	33 42.3	28 35.9	-	3 3.8
金融・保険業	70 100.0	1 1.4	3 4.3	40 57.1	21 30.0	3 4.3	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	3 25.0	3 25.0	6 50.0	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	1 3.2	8 25.8	20 64.5	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	9 9.8	8 8.7	44 47.8	28 30.4	-	3 3.3
生活関連サービス業	13 100.0	-	1 7.7	5 38.5	6 46.2	1 7.7	-
娯楽業	32 100.0	2 6.3	1 3.1	8 25.0	20 62.5	1 3.1	-
教育、学習支援業	66 100.0	1 1.5	1 1.5	39 59.1	19 28.8	5 7.6	1 1.5
医療、福祉	339 100.0	14 4.1	4 1.2	137 40.4	132 38.9	41 12.1	11 3.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	10 52.6	9 47.4	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	1 9.1	1 18.2	4 36.4	-	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	25 13.3	8 4.3	73 38.8	68 36.2	7 3.7	7 3.7
その他	80 100.0	7 8.8	1 1.3	28 35.0	41 51.3	2 2.5	1 1.3

問45. 事業所の要員数を決定する際にもっとも重要となる基準は何ですか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	前年度の利益	前年度の売上	前年度の人員体制	事業計画に基づく業務量	その他	無回答
全体	1,762 100.0	88 5.0	79 4.5	495 28.1	861 48.9	92 5.2	147 8.3
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	92 100.0	4 4.3	4 4.3	20 21.7	52 56.5	5 5.4	7 7.6
製造業	373 100.0	20 5.4	8 2.1	67 18.0	236 63.3	11 2.9	31 8.3
電気・ガス・熱供給・水道業	9 100.0	-	1 11.1	2 22.2	4 44.4	-	2 22.2
情報通信業	25 100.0	1 4.0	1 4.0	3 12.0	18 72.0	-	2 8.0
運輸業、郵便業	125 100.0	8 6.4	4 3.2	29 23.2	60 48.0	9 7.2	15 12.0
卸売業	84 100.0	6 7.1	4 4.8	28 33.3	38 45.2	2 2.4	6 7.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	2 20.0	5 50.0	-	1 10.0	2 20.0
飲食料品小売業	83 100.0	6 9.5	9 14.3	23 36.5	21 33.3	1 1.6	3 4.8
小売業（上記2分類の小売業を除く）	74 100.0	5 6.8	7 9.5	23 31.1	29 39.2	2 2.7	8 10.8
金融・保険業	65 100.0	1 1.5	1 1.5	37 56.9	16 24.6	2 3.1	8 12.3
不動産業、物品賃貸業	11 100.0	-	2 18.2	2 18.2	6 54.5	-	1 9.1
学術研究、専門・技術サービス業	27 100.0	2 7.4	2 7.4	6 22.2	16 59.3	1 3.7	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	4 4.5	17 19.1	28 31.5	30 33.7	1 1.1	9 10.1
生活関連サービス業	11 100.0	-	-	4 36.4	5 45.5	2 18.2	-
娯楽業	30 100.0	2 6.7	2 6.7	2 6.7	24 80.0	-	-
教育、学習支援業	82 100.0	1 1.6	-	22 35.5	33 53.2	4 6.5	2 3.2
医療、福祉	321 100.0	11 3.4	5 1.6	121 37.7	131 40.8	34 10.6	19 5.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	18 100.0	-	-	8 44.4	8 44.4	2 11.1	-
職業紹介・労働者派遣業	8 100.0	-	-	2 25.0	3 37.5	2 25.0	1 12.5
サービス業（他に分類されないもの）	171 100.0	10 5.8	7 4.1	45 26.3	84 49.1	9 5.3	16 9.4
その他	70 100.0	6 8.6	3 4.3	16 22.9	39 55.7	3 4.3	3 4.3

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問46. 貴事業所の要員数（非正規従業員も含む）の決定方法にもっとも近いものを下記から1つ選んでください。

	総数	利益目標が決められ、それに基づいて要員数が決定される	業務量の変動などに臨機応変に対応する形で、要員数が決定される	事業計画に定められた業務量とコストから、要員数が決定される	コスト削減圧力がそれほどかからないため、要員数は基本的に変わらない	無回答
全体	1,979 100.0	177 8.9	717 36.2	780 39.4	179 9.0	126 6.4
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	12 8.8	58 42.3	53 38.7	8 5.8	6 4.4
製造業	422 100.0	29 6.9	189 44.8	156 37.0	28 6.6	20 4.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	1 6.7	13 86.7	-	1 6.7
情報通信業	29 100.0	1 3.4	12 41.4	14 48.3	2 6.9	-
運輸業、郵便業	140 100.0	13 9.3	56 40.0	48 34.3	14 10.0	9 6.4
卸売業	99 100.0	14 14.1	32 32.3	40 40.4	6 6.1	7 7.1
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	3 27.3	-	6 54.5	2 18.2	-
飲食料品小売業	63 100.0	11 17.5	21 33.3	21 33.3	8 12.7	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	15 18.8	21 26.3	31 38.8	7 8.8	6 7.5
金融・保険業	70 100.0	6 8.6	17 24.3	38 54.3	6 8.6	3 4.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	7 58.3	4 33.3	1 8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	11 35.5	16 51.6	2 6.5	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	18 19.6	30 32.6	27 29.3	9 9.8	8 8.7
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	9 69.2	3 23.1	-	-
娯楽業	32 100.0	4 12.5	8 25.0	15 46.9	4 12.5	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	2 3.0	13 19.7	34 51.5	10 15.2	7 10.6
医療、福祉	339 100.0	19 5.6	104 30.7	144 42.5	46 13.6	26 7.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	11 100.0	-	6 26.3	5 57.9	1 15.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	3 27.3	5 45.5	1 9.1	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	19 10.0	71 37.4	73 38.4	15 7.9	12 6.3
その他	80 100.0	4 5.0	43 53.8	22 27.5	6 7.5	5 6.3

問47. この3年間で正社員と非正規従業員の仕事はどのように変化しましたか。

【正社員】

	総数	仕事の範囲				無回答	仕事の内容					全体	仕事の量				無回答
		広がった	変わった	狭まった	無回答		全体	高度になった	変わった	簡単になった	無回答		全体	増えた	変わった	減った	
全体	1,979 100.0	767 38.8	1,141 57.7	9 0.5	62 3.1	1,979 100.0	788 39.8	1,112 56.2	5 0.3	74 3.7	1,979 100.0	891 45.0	952 48.1	62 3.1	74 3.7		
<b>事業所の産業分野</b>																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
建設業	137 100.0	47 34.3	88 64.2	-	2 1.5	137 100.0	54 39.4	79 57.7	-	4 2.9	137 100.0	67 48.9	63 46.0	3 2.2	4 2.9		
製造業	422 100.0	180 42.7	228 54.0	0.2	1 0.3	422 100.0	169 40.0	238 56.4	2 0.5	13 3.1	422 100.0	185 43.8	196 46.4	29 6.9	12 2.8		
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	6 40.0	-	4 26.7	15 100.0	4 26.7	7 46.7	-	4 26.7	15 100.0	6 40.0	5 33.3	-	4 26.7		
情報通信業	29 100.0	17 58.6	11 37.9	1 3.4	-	29 100.0	19 65.5	10 34.5	-	-	29 100.0	13 44.8	14 48.3	2 6.9	-		
運輸業、郵便業	140 100.0	43 30.7	95 67.9	0.7	0.7	140 100.0	47 33.6	91 65.0	1 0.7	1 0.7	140 100.0	56 40.0	74 52.9	9 6.4	1 0.7		
卸売業	99 100.0	35 35.4	58 58.6	1 1.0	5 5.1	99 100.0	30 30.3	63 63.6	-	6 6.1	99 100.0	46 46.5	44 44.4	3 3.0	6 6.1		
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	6 54.5	4 36.4	-	1 9.1	11 100.0	5 45.5	5 45.5	-	1 9.1	11 100.0	6 54.5	5 45.5	-	1 9.1		
飲食料品小売業	63 100.0	23 36.5	39 61.9	-	1 1.6	63 100.0	23 36.5	37 58.7	1 1.6	2 3.2	63 100.0	27 42.9	34 54.0	-	2 3.2		
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	32 40.0	41 51.3	2 2.5	5 6.3	80 100.0	36 45.0	39 48.8	-	5 6.3	80 100.0	36 45.0	37 46.3	2 2.5	5 6.3		
金融・保険業	70 100.0	30 42.9	40 57.1	-	-	70 100.0	29 41.4	41 58.6	-	-	70 100.0	37 52.9	33 47.1	-	-		
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	3 25.0	9 75.0	-	-	12 100.0	4 33.3	8 66.7	-	-	12 100.0	2 16.7	10 83.3	-	-		
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	18 58.1	13 41.9	-	-	31 100.0	20 64.5	11 35.5	-	-	31 100.0	19 61.3	12 38.7	-	-		
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	48 52.2	44 47.8	-	-	92 100.0	48 52.2	42 45.7	-	2 2.2	92 100.0	54 58.7	34 37.0	2 2.2	2 2.2		
生活関連サービス業	13 100.0	7 53.8	6 46.2	-	-	13 100.0	5 38.5	7 53.8	-	1 7.7	13 100.0	6 46.2	6 46.2	-	1 7.7		
娯楽業	32 100.0	10 31.3	20 62.5	3.1	1 3.1	32 100.0	9 28.1	21 65.6	3.1	1 3.1	32 100.0	12 37.5	18 56.3	1 3.1	1 3.1		
教育、学習支援業	66 100.0	23 34.8	41 62.1	-	2 3.0	66 100.0	25 37.9	39 59.1	-	2 3.0	66 100.0	31 47.0	31 47.0	1 1.5	3 4.5		
医療、福祉	339 100.0	118 34.8	213 62.8	0.3	2 0.6	339 100.0	136 40.1	194 57.2	-	9 2.7	339 100.0	148 43.7	179 52.8	3 0.9	9 2.7		
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	6 31.6	12 63.2	-	1 5.3	19 100.0	10 52.6	8 42.1	-	1 5.3	19 100.0	9 47.4	9 47.4	-	1 5.3		
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	4 36.4	6 54.5	-	1 9.1	11 100.0	4 36.4	6 54.5	-	1 9.1	11 100.0	5 45.5	5 45.5	-	1 9.1		
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	78 41.1	106 55.8	0.5	2 1.1	190 100.0	81 42.6	102 53.7	-	7 3.7	190 100.0	87 45.8	93 48.9	3 1.6	7 3.7		
その他	80 100.0	27 33.8	52 65.0	-	1 1.3	80 100.0	20 25.0	58 72.5	-	2 2.5	80 100.0	33 41.3	43 53.8	2 2.5	2 2.5		



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問47. この3年間で正社員と非正規従業員の仕事はどのように変化しましたか。

【非正規従業員】

	仕事の範囲					仕事の内容					仕事の量					
	総数	広がった	変わらな い	狭まった	無回答	全体	高度に なった	変わらな い	簡単に なった	無回答	全体	増えた	変わらな い	減った	無回答	
全体	1,979 100.0	289 14.6	1,366 69.0	9 0.5	315 15.9	1,979 100.0	295 14.9	1,353 68.4	8 0.4	323 16.3	1,979 100.0	377 19.1	1,242 62.8	35 1.8	325 16.4	
<b>事業所の産業分野</b>																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	12 8.8	75 54.7	-	50 36.5	137 100.0	9 6.6	77 56.2	-	51 37.2	137 100.0	16 11.7	69 50.4	1 0.7	51 37.2	
製造業	422 100.0	45 10.7	312 73.9	1 0.2	64 15.2	422 100.0	58 13.7	297 70.4	3 0.7	64 15.2	422 100.0	72 17.1	270 64.0	15 3.6	65 15.4	
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	46.7	-	8 53.3	15 100.0	-	46.7	-	8 53.3	15 100.0	1 6.7	6 40.0	-	8 53.3	
情報通信業	29 100.0	7 24.1	17 58.6	-	5 17.2	29 100.0	6 20.7	18 62.1	-	5 17.2	29 100.0	6 20.7	18 62.1	-	5 17.2	
運輸業、郵便業	140 100.0	17 12.1	98 70.0	1 0.7	24 17.1	140 100.0	13 9.3	103 73.6	-	24 17.1	140 100.0	20 14.3	89 63.6	7 5.0	24 17.1	
卸売業	99 100.0	9 9.1	71 71.7	-	19 19.2	99 100.0	9 9.1	70 70.7	-	20 20.2	99 100.0	13 13.1	84 84.6	2 2.0	20 20.2	
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	3 27.3	7 63.6	-	1 9.1	11 100.0	1 9.1	9 81.8	-	1 9.1	11 100.0	2 18.2	8 72.7	-	1 9.1	
飲食料品小売業	63 100.0	15 23.8	43 68.3	1 1.6	4 6.3	63 100.0	21 33.3	38 60.3	1 1.6	3 4.8	63 100.0	15 23.8	45 71.4	-	3 4.8	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	17 21.3	51 63.8	-	12 15.0	80 100.0	12 15.0	56 70.0	-	12 15.0	80 100.0	22 27.5	44 55.0	2 2.5	12 15.0	
金融・保険業	70 100.0	16 22.9	47 67.1	-	7 10.0	70 100.0	13 18.6	50 71.4	-	7 10.0	70 100.0	16 22.9	47 67.1	-	7 10.0	
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	3 25.0	8 66.7	-	1 8.3	12 100.0	3 25.0	8 66.7	-	1 8.3	12 100.0	1 8.3	10 83.3	-	1 8.3	
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	8 25.8	18 58.1	-	5 16.1	31 100.0	6 19.4	20 64.5	-	5 16.1	31 100.0	8 25.8	18 58.1	-	5 16.1	
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	23 25.0	62 67.4	-	7 7.6	92 100.0	23 25.0	60 65.2	-	9 9.8	92 100.0	28 30.4	55 59.8	-	9 9.8	
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	9 69.2	-	2 15.4	13 100.0	1 7.7	9 69.2	-	3 23.1	13 100.0	3 23.1	7 53.8	-	3 23.1	
娯楽業	32 100.0	3 9.4	25 78.1	1 3.1	3 9.4	32 100.0	1 3.1	27 84.4	1 3.1	3 9.4	32 100.0	2 6.3	26 81.3	1 3.1	3 9.4	
教育、学習支援業	66 100.0	9 13.6	49 74.2	1 1.5	7 10.6	66 100.0	4 6.1	54 81.8	1 1.5	7 10.6	66 100.0	12 18.2	47 71.2	-	7 10.6	
医療、福祉	339 100.0	60 17.7	245 72.3	2 0.6	32 9.4	339 100.0	73 21.5	231 68.1	2 0.6	33 9.7	339 100.0	84 24.8	219 64.6	2 0.6	100 30.0	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	2 10.5	15 78.9	-	2 10.5	19 100.0	4 21.1	13 68.4	-	2 10.5	19 100.0	4 21.1	13 68.4	-	2 10.5	
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	4 36.4	-	4 36.4	11 100.0	2 18.2	5 45.5	-	4 36.4	11 100.0	2 18.2	5 45.5	-	4 36.4	
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	27 14.2	131 68.9	2 1.1	30 15.8	190 100.0	28 14.7	130 68.4	-	32 16.8	190 100.0	31 16.3	124 65.3	3 1.6	32 16.8	
その他	80 100.0	7 8.8	60 75.0	-	13 16.3	80 100.0	7 8.8	59 73.8	-	14 17.5	80 100.0	17 21.3	48 60.0	1 1.3	14 17.5	

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

【正社員（限定正社員を除く）】

	総数	現状よりも力を入れる	現状と変わらない	現状よりも力をいれない	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	1,201 60.7	709 35.8	6 0.3	11 0.6	52 2.6
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	88 64.2	48 35.0	-	1 0.7	-
製造業	422 100.0	285 67.5	128 30.3	-	1 0.2	8 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	3 20.0	-	-	6.7
情報通信業	29 100.0	14 48.3	14 48.3	-	-	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	82 58.6	55 39.3	1 0.7	1 0.7	1 0.7
卸売業	99 100.0	56 56.6	39 39.4	-	2 2.0	2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	3 27.3	7 63.6	-	1 9.1	-
飲食料品小売業	63 100.0	40 63.5	22 34.9	-	-	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	47 58.8	24 30.0	2 2.5	2 2.5	5 6.3
金融・保険業	70 100.0	41 58.6	28 40.0	-	-	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 41.7	7 58.3	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	20 64.5	11 35.5	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	65 70.7	27 29.3	-	-	-
生活関連サービス業	13 100.0	5 38.5	6 46.2	-	-	2 15.4
娯楽業	32 100.0	13 40.6	19 59.4	-	-	-
教育、学習支援業	66 100.0	39 59.1	25 37.9	1 1.5	-	1 1.5
医療、福祉	339 100.0	219 64.6	110 32.4	-	1 0.3	9 2.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	10 52.6	8 42.1	-	-	1 5.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	4 36.4	6 54.5	-	-	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	103 54.2	81 42.6	2 1.1	2 1.1	2 1.1
その他	80 100.0	42 52.5	34 42.5	-	-	4 5.0

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

## 【限定正社員】

	総数	現状よりも力を入れる	現状と変わらない	現状よりも力をいれない	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	61 3.1	109 5.5	6 0.3	1,757 88.8	46 2.3
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	8 5.8	8 5.8	-	118 86.1	3 2.2
製造業	422 100.0	13 3.1	16 3.8	2 0.5	380 90.0	11 2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	2 13.3	-	13 86.7	-
情報通信業	29 100.0	2 6.9	1 3.4	-	26 89.7	-
運輸業、郵便業	140 100.0	2 1.4	8 5.7	1 0.7	125 89.3	4 2.9
卸売業	99 100.0	4 4.0	8 8.1	-	85 85.9	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	2 18.2	-	9 81.8	-
飲食料品小売業	63 100.0	2 3.2	5 7.9	-	54 85.7	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	2 2.5	7 8.8	-	70 87.5	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	8 11.4	5 7.1	-	56 80.0	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	1 8.3	-	11 91.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	4 12.9	-	25 80.6	2 6.5
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	6 6.5	5 5.4	-	80 87.0	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	1 7.7	-	10 76.9	1 7.7
娯楽業	32 100.0	-	3 9.4	-	29 90.6	-
教育、学習支援業	66 100.0	1 1.5	2 3.0	-	62 93.9	1 1.5
医療、福祉	339 100.0	9 2.7	7 2.1	1 0.3	316 93.2	6 1.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	2 10.5	-	17 89.5	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	-	-	10 90.9	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	2 1.1	11 5.8	1 0.5	168 88.4	8 4.2
その他	80 100.0	-	10 12.5	1 1.3	66 82.5	3 3.8

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

## 【契約社員】

	総数	現状よりも力を入れる	現状と変わらない	現状よりも力をいれない	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	308 15.6	560 28.3	16 0.8	1,063 53.7	32 1.6
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	9 6.6	40 29.2	1 0.7	86 62.8	1 0.7
製造業	422 100.0	48 11.4	126 29.9	4 0.9	241 57.1	3 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	4 26.7	-	10 66.7	1 6.7
情報通信業	29 100.0	2 6.9	16 55.2	1 3.4	10 34.5	-
運輸業、郵便業	140 100.0	23 16.4	37 26.4	2 1.4	77 55.0	1 0.7
卸売業	99 100.0	10 10.1	40 40.4	1 1.0	47 47.5	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	4 36.4	-	6 54.5	-
飲食料品小売業	63 100.0	10 15.9	7 11.1	-	46 73.0	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	15 18.8	11 13.8	1 1.3	52 65.0	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	5 7.1	32 45.7	1 1.4	32 45.7	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	5 41.7	1 8.3	5 41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	4 12.9	17 54.8	-	10 32.3	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	15 16.3	20 21.7	-	57 62.0	-
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	2 15.4	-	7 53.8	2 15.4
娯楽業	32 100.0	1 3.1	14 43.8	-	17 53.1	-
教育、学習支援業	66 100.0	19 28.8	24 36.4	-	20 30.3	3 4.5
医療、福祉	339 100.0	85 25.1	55 16.2	-	190 56.0	9 2.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	5 26.3	6 31.6	-	7 36.8	1 5.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	3 27.3	-	5 45.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	34 17.9	68 35.8	4 2.1	82 43.2	2 1.1
その他	80 100.0	14 17.5	26 32.5	-	38 47.5	2 2.5

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

## 【パート・アルバイト】

	総数	現状よりも力を入れる	現状と変わらない	現状よりも力をいれない	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	383 19.4	998 50.4	21 1.1	522 26.4	55 2.8
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	2 1.5	45 32.8	3 2.2	86 62.8	1 0.7
製造業	422 100.0	55 13.0	292 55.0	5 1.2	122 28.9	8 1.9
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	7 46.7	-	7 46.7	1 6.7
情報通信業	29 100.0	1 3.4	12 41.4	-	16 55.2	-
運輸業、郵便業	140 100.0	18 12.9	77 55.0	2 1.4	40 28.6	3 2.1
卸売業	99 100.0	11 11.1	43 43.4	-	45 45.5	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	2 18.2	7 63.6	-	2 18.2	-
飲食料品小売業	63 100.0	33 52.4	28 44.4	-	1 1.6	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	24 30.0	36 45.0	3 3.8	13 16.3	4 5.0
金融・保険業	70 100.0	13 18.6	39 55.7	-	17 24.3	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	9 75.0	1 8.3	2 16.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	14 45.2	1 3.2	14 45.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	42 45.7	47 51.1	-	3 3.3	-
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	8 61.5	-	2 15.4	2 15.4
娯楽業	32 100.0	6 18.8	22 68.8	-	4 12.5	-
教育、学習支援業	66 100.0	5 7.6	52 78.8	-	7 10.6	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	117 34.5	173 51.0	3 0.9	32 9.4	14 4.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	5 26.3	6 31.6	-	7 36.8	1 5.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	1 9.1	-	8 72.7	1 9.1
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	29 15.3	101 53.2	2 1.1	54 28.4	4 2.1
その他	80 100.0	12 15.0	32 40.0	1 1.3	31 38.8	4 5.0

問48. 就業形態別の今後の能力開発の方針について、該当するものをお答えください。

## 【派遣社員】

	総数	現状よりも力を入れる	現状と変わらない	現状よりも力をいれない	当該雇用形態の者はいない	無回答
全体	1,979 100.0	66 3.3	541 27.3	26 1.3	1,321 66.8	25 1.3
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	1 0.7	36 26.3	1 0.7	98 71.5	1 0.7
製造業	422 100.0	20 4.7	170 40.3	10 2.4	219 51.9	3 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	4 26.7	-	11 73.3	-
情報通信業	29 100.0	-	11 37.9	-	17 58.6	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	5 3.6	28 20.0	4 2.9	101 72.1	2 1.4
卸売業	99 100.0	3 3.0	34 34.3	3 3.0	58 58.6	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	-	9.1	10 90.9	-
飲食料品小売業	63 100.0	-	6 9.5	-	57 90.5	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	3 3.8	14 17.5	1 1.3	62 77.5	-
金融・保険業	70 100.0	-	24 34.3	-	45 64.3	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	4 33.3	-	8 66.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	2 6.5	15 48.4	-	14 45.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	2 2.2	14 15.2	-	75 81.5	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	-	2 15.4	-	11 84.6	-
娯楽業	32 100.0	-	4 12.5	-	28 87.5	-
教育、学習支援業	66 100.0	2 3.0	28 42.4	-	36 54.5	-
医療、福祉	339 100.0	12 3.5	66 19.5	5 1.5	248 73.2	8 2.4
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	3 15.8	5 26.3	-	11 57.9	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	2 18.2	2 18.2	-	7 63.6	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	9 4.7	42 22.1	-	138 72.6	1 0.5
その他	80 100.0	2 2.5	26 32.5	1 1.3	48 60.0	3 3.8

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問49. 貴事業所の産業分野はどれにあたりますか。(1/2)

	総数	鉱業、採石業、砂利採取業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	織物・衣服・身の回り品小売業	飲食料品小売業	小売業（上記2分類の小売業を除く）	金融・保険業	不動産業、物品賃貸業
全体	1,979 100.0	-	137 6.9	422 21.3	15 0.8	29 1.5	140 7.1	99 5.0	11 0.6	63 3.2	80 4.0	70 3.5	12 0.6
<b>事業所の産業分野</b>													
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	-	137 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	422 100.0	-	-	422 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	29 100.0	-	-	-	-	29 100.0	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	140 100.0	-	-	-	-	-	140 100.0	-	-	-	-	-	-
卸売業	99 100.0	-	-	-	-	-	-	99 100.0	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	11 100.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	63 100.0	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80 100.0	-	-
金融・保険業	70 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70 100.0	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 100.0
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	32 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	66 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
医療、福祉	339 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	80 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

問49. 貴事業所の産業分野はどれにあたりますか。(2/2)

	総数	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス事業（郵便局・協同組合）	職業紹介・労働者派遣業	サービス業（他に分類されないもの）	その他	無回答
全体	1,979 100.0	31 1.6	92 4.6	13 0.7	32 1.6	66 3.3	339 17.1	19 1.0	11 0.6	190 9.6	80 4.0	28 1.4
<b>事業所の産業分野</b>												
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	422 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	29 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	140 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業	99 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融・保険業	70 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	31 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	92 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	13 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
娯楽業	32 100.0	-	-	-	32 100.0	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	66 100.0	-	-	-	-	66 100.0	-	-	-	-	-	-
医療、福祉	339 100.0	-	-	-	-	-	339 100.0	-	-	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	-	-	19 100.0	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	11 100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	190 100.0	-	-
その他	80 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80 100.0	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問50. 貴事業所の形態は、次のどれですか。

	総数	事務所	営業所	工場・作業所	店舗・サービス提供施設	研究所	その他	無回答
全体	1,979 100.0	586 29.6	314 15.9	396 20.0	450 22.7	8 0.4	185 9.3	40 2.0
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	98 71.5	31 22.6	5 3.6	1 0.7	-	1 0.7	1 0.7
製造業	422 100.0	71 16.8	10 2.4	332 78.7	1 0.2	3 0.7	5 1.2	-
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	1 6.7	6 40.0	-	-	2 13.3	-
情報通信業	29 100.0	24 82.8	3 10.3	-	-	-	2 6.9	-
運輸業、郵便業	140 100.0	47 33.6	72 51.4	8 5.7	2 1.4	-	10 7.1	1 0.7
卸売業	99 100.0	49 49.5	43 43.4	2 2.0	1 1.0	-	4 4.0	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	3 27.3	3 27.3	-	5 45.5	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	8 12.7	7 11.1	2 3.2	46 73.0	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	25 31.3	12 15.0	-	41 51.3	-	1 1.3	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	25 35.7	26 37.1	-	18 22.9	-	2 2.9	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	4 33.3	5 41.7	3 25.0	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	18 58.1	4 12.9	3 9.7	-	5 16.1	1 3.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	12 13.0	3 3.3	1 1.1	75 81.5	-	-	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	4 30.8	3 23.1	2 15.4	3 23.1	-	1 7.7	-
娯楽業	32 100.0	4 12.5	1 3.1	-	27 84.4	-	-	-
教育、学習支援業	66 100.0	11 16.7	3 4.5	-	4 6.1	-	46 69.7	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	32 9.4	17 5.0	1 0.3	195 57.5	-	90 26.5	4 1.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	15 100.0	17 89.5	-	-	2 10.5	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	9 81.8	2 18.2	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	81 42.6	54 28.4	15 7.9	29 15.3	-	10 5.3	1 0.5
その他	80 100.0	37 46.3	13 16.3	16 20.0	2 2.5	-	10 12.5	2 2.5

問51. 貴事業所は本社ですか。

	総数	本社である	本社ではない	無回答
全体	1,979 100.0	735 37.1	1,161 58.7	83 4.2
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	137 100.0	61 44.5	71 51.8	5 3.6
製造業	422 100.0	178 42.2	234 55.5	10 2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	6 60.0	-
情報通信業	29 100.0	15 51.7	13 44.8	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	50 35.7	86 61.4	4 2.9
卸売業	99 100.0	65 65.7	32 32.3	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	7 63.6	3 27.3	1 9.1
飲食料品小売業	63 100.0	12 19.0	50 79.4	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	38 47.5	39 48.8	3 3.8
金融・保険業	70 100.0	34 48.6	32 45.7	4 5.7
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	7 58.3	5 41.7	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	10 32.3	20 64.5	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	28 30.4	61 66.3	3 3.3
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	11 84.6	-
娯楽業	32 100.0	8 25.0	23 71.9	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	24 36.4	37 56.1	5 7.6
医療、福祉	339 100.0	76 22.4	254 74.9	9 2.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	14 73.7	5 26.3	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	7 63.6	4 36.4	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	61 32.1	124 65.3	5 2.6
その他	80 100.0	31 38.8	46 57.5	3 3.8

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問52. 貴事業所の開業（操業）時間は何時から何時までですか。

	総数	24時間開業（操業）している	24時間以外の開業	無回答
全体	1,979 100.0	476 24.1	1,465 74.0	38 1.9
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	137 100.0	3 2.2	134 97.8	-
製造業	422 100.0	96 22.7	325 77.0	1 0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	8 53.3	5 33.3	2 13.3
情報通信業	29 100.0	1 3.4	28 96.6	-
運輸業、郵便業	140 100.0	52 37.1	86 61.4	2 1.4
卸売業	99 100.0	3 3.0	96 97.0	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	11 100.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	5 7.9	58 92.1	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	3 3.8	77 96.3	-
金融・保険業	70 100.0	-	70 100.0	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	12 100.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	31 100.0	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	43 46.7	48 52.2	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	12 92.3	-
娯楽業	32 100.0	8 25.0	24 75.0	-
教育、学習支援業	66 100.0	1 1.5	65 98.5	-
医療、福祉	339 100.0	217 64.0	118 34.8	4 1.2
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	19 100.0	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	11 100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	29 15.3	160 84.2	1 0.5
その他	80 100.0	6 7.5	73 91.3	1 1.3

問52. 貴事業所の開業（操業）時間は何時から何時までですか。

始業（開店）時刻

	総数	0時0分～7時59分	8時0分～8時29分	8時30分～8時59分	9時0分～9時29分	9時30分～9時59分	10時0分～10時59分	11時0分～23時59分	無回答
全体	1,465 100.0	113 7.7	330 22.5	514 35.1	376 25.7	52 3.5	46 3.1	32 2.2	2 0.1
<b>事業所の産業分野</b>									
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	134 100.0	1 0.7	47 35.1	63 47.0	20 14.9	3 2.2	-	-	-
製造業	325 100.0	25 7.7	145 44.6	119 36.6	35 10.8	1 0.3	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	10 100.0	5	-	-	-	-
情報通信業	28 100.0	-	-	4 14.3	23 82.1	1 3.6	-	-	-
運輸業、郵便業	86 100.0	18 20.9	20 23.3	31 36.0	16 18.6	1 1.2	-	-	-
卸売業	96 100.0	2 2.1	5 5.2	32 33.3	51 53.1	6 6.3	-	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	-	9 9.1	18 18.2	2 2.2	6 54.5	-	-
飲食料品小売業	58 100.0	6 10.3	1 1.7	4 6.9	18 31.0	13 22.4	9 15.5	7 12.1	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	77 100.0	9 11.7	5 6.5	14 18.2	28 36.4	10 13.0	11 14.3	-	-
金融・保険業	70 100.0	-	1 1.4	43 61.4	24 34.3	1 1.4	-	-	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	2 16.7	2 16.7	2 16.7	4 33.3	1 8.3	1 8.3	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	6 19.4	12 38.7	12 38.7	1 3.2	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	48 100.0	9 18.8	2 4.2	3 6.3	9 18.8	1 2.1	1 2.1	22 45.8	1 2.1
生活関連サービス業	12 100.0	3 25.0	3 25.0	3 25.0	2 16.7	1 8.3	-	-	-
娯楽業	24 100.0	4 16.7	2 8.3	4 16.7	8 33.3	1 4.2	4 16.7	1 4.2	-
教育、学習支援業	65 100.0	3 4.6	17 26.2	30 46.2	14 21.5	1 1.5	-	-	-
医療、福祉	118 100.0	21 17.8	20 16.9	58 49.2	18 15.3	1 0.8	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	1 5.3	12 63.2	6 31.6	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	2 18.2	7 18.2	2 63.6	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	160 100.0	6 3.8	36 22.5	47 29.4	55 34.4	6 3.8	8 5.0	2 1.3	-
その他	73 100.0	3 4.1	15 20.5	25 34.2	23 31.5	1 1.4	6 8.2	-	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問52. 貴事業所の開業（操業）時間は何時から何時までですか。

終業（閉店）時刻

	総数	0時0分～5時59分	6時0分～11時59分	12時0分～14時59分	15時0分～15時59分	16時0分～16時59分	17時0分～17時29分	17時30分～17時59分	18時0分～18時29分	18時30分～18時59分	19時0分～19時59分	20時0分～20時59分	21時0分～21時59分	22時0分～22時59分	23時0分～23時59分	無回答
全体	1,465 100.0	45 3.1	2 0.1	-	18 1.2	67 4.6	540 36.9	399 27.2	136 9.3	23 1.6	42 2.9	47 3.2	48 3.3	54 3.7	40 2.7	4 0.3
<b>事業所の産業分野</b>																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	134 100.0	2 1.5	-	-	-	0.7 0.7	71 53.0	48 35.8	11 8.2	1 0.7	-	-	-	-	-	-
製造業	325 100.0	16 4.9	-	-	2 0.6	27 8.3	175 53.8	79 24.3	13 4.0	-	1 0.3	3 0.9	3 0.9	3 0.9	2 0.6	1 0.3
電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	-	-	-	5 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	28 100.0	-	-	-	-	1 3.6	1 3.6	15 53.6	11 39.3	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	86 100.0	6 7.0	-	-	-	7 8.1	30 34.9	20 23.3	7 8.1	2 2.3	1 1.2	2 2.3	3 3.5	5 5.8	3 3.5	-
卸売業	96 100.0	1 1.0	-	-	-	2 2.1	22 22.9	60 62.5	10 10.4	-	-	-	-	1 1.0	-	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	-	-	-	-	-	2 18.2	4 36.4	2 18.2	-	1 9.1	2 18.2	-	-	-
飲食料品小売業	58 100.0	3 5.2	1 1.7	-	-	2 3.4	3 5.2	4 6.9	1 1.7	-	2 3.4	8 13.8	16 27.6	8 13.8	10 17.2	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	77 100.0	5 6.5	-	-	-	-	4 5.2	14 18.2	7 9.5	5 6.5	7 9.1	8 10.4	10 13.0	7 9.1	2 2.6	-
金融・保険業	70 100.0	2 2.9	-	-	12 17.1	1 1.4	28 40.0	18 25.7	5 7.1	-	1 1.4	2 2.9	-	-	-	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	-	-	2 16.7	6 50.0	2 16.7	2 16.7	-	-	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	-	-	-	-	15 48.4	12 38.7	3 9.7	-	1 3.2	-	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	48 100.0	1 2.1	-	-	-	-	4 8.3	2 4.2	8 16.7	-	2 4.2	3 6.3	4 8.3	14 29.2	9 18.8	1 2.1
生活関連サービス業	12 100.0	-	-	-	-	2 16.7	4 33.3	1 8.3	2 16.7	8 8.3	-	-	-	8 8.3	-	-
娯楽業	24 100.0	3 12.5	-	-	-	-	3 12.5	2 8.3	1 4.2	2 8.3	-	-	-	5 20.8	8 33.3	-
教育、学習支援業	65 100.0	-	-	-	1 1.5	10 15.4	28 43.1	10 15.4	2 3.1	-	2 3.1	6 9.2	3 4.6	3 4.6	-	-
医療、福祉	118 100.0	3 2.5	-	-	1 0.8	5 4.2	37 31.4	25 21.2	13 11.0	2 1.7	17 14.4	8 6.8	3 2.5	2 1.7	2 1.7	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	5 26.3	4 21.1	1 5.3	2 11.1	-	5 26.3	-	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	1 9.1	4 36.4	3 27.3	3 27.3	-	-	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	160 100.0	2 1.3	1 0.6	-	1 0.6	4 2.5	63 39.4	48 30.0	19 11.9	1 0.6	5 3.1	6 3.8	2 1.3	4 2.5	3 1.9	1 0.6
その他	73 100.0	1 1.4	-	-	-	4 5.5	28 38.4	26 35.6	5 6.8	5 6.8	2 2.7	-	1 1.4	1 1.4	-	-

問53. 貴事業所の休業日は以下のどれにあてはまりますか。

	総数	年中無休である	年間の休業日が7日未満（年末年始などに限られている）	それ以外	無回答
全体	1,979 100.0	495 25.0	185 9.3	1,261 63.7	38 1.9
<b>事業所の産業分野</b>					
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	2 1.5	9 6.6	125 91.2	1 0.7
製造業	422 100.0	28 6.6	21 5.0	368 87.2	5 1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	46.7	-	53.3	-
情報通信業	29 100.0	1 3.4	3 10.3	25 86.2	-
運輸業、郵便業	140 100.0	52 37.1	15 10.7	73 52.1	-
卸売業	99 100.0	4 4.0	9 9.1	86 86.9	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	2 18.2	3 27.3	6 54.5	-
飲食料品小売業	63 100.0	17 27.0	37 58.7	9 14.3	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	18 22.5	22 27.5	39 48.8	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	3 4.3	2 2.9	63 90.0	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	1 8.3	2 16.7	9 75.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	2 6.5	28 90.3	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	49 53.3	19 20.7	24 26.1	-
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	3 23.1	8 61.5	-
娯楽業	32 100.0	22 68.8	2 6.3	8 25.0	-
教育、学習支援業	66 100.0	-	4 6.1	61 92.4	1 1.5
医療、福祉	339 100.0	232 68.4	16 4.7	90 26.5	1 0.3
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	19 100.0	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	-	10 90.9	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	42 22.1	11 5.8	136 71.6	1 0.5
その他	80 100.0	11 13.8	3 3.8	65 81.3	1 1.3

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問54. 貴事業所の業務量の変化について、あてはまるものはどれですか。(M.A.)

	総数	1日のうちで、時間帯によって業務量が倍以上変化する	1週のうちに、日によって業務量が倍以上変化する	1年のうちに、季節によって業務量が倍以上変化する	あてはまるものはない	無回答
全体	1,979 100.0	363 18.3	303 15.3	606 30.6	999 50.5	40 2.0
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	3 2.2	12 8.8	54 39.4	71 51.8	1 0.7
製造業	422 100.0	13 3.1	33 7.8	110 26.1	281 66.6	3 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	4 26.7	10 66.7	1 6.7
情報通信業	29 100.0	-	1 3.4	6 20.7	22 75.9	-
運輸業、郵便業	140 100.0	27 19.3	32 22.9	60 42.9	57 40.7	-
卸売業	99 100.0	10 10.1	19 19.2	42 42.4	48 48.5	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	2 18.2	5 45.5	5 45.5	-
飲食料品小売業	63 100.0	30 47.6	19 30.2	20 31.7	18 28.6	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	18 22.5	20 25.0	39 48.8	27 33.8	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	13 18.6	19 27.1	18 25.7	37 52.9	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	5 41.7	7 58.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	1 3.2	9 29.0	22 71.0	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	56 60.9	42 45.7	52 56.5	12 13.0	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	1 7.7	5 38.5	7 53.8	-
娯楽業	32 100.0	12 37.5	17 53.1	10 31.3	9 28.1	-
教育、学習支援業	66 100.0	3 4.5	4 6.1	29 43.9	35 53.0	1 1.5
医療、福祉	339 100.0	136 40.1	42 12.4	34 10.0	171 50.4	2 0.6
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	70 100.0	2 10.5	2 19.2	6 31.6	12 63.2	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	3 27.3	5 45.5	5 45.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	27 14.2	24 12.6	58 30.5	106 55.8	2 1.1
その他	80 100.0	10 12.5	12 15.0	34 42.5	36 45.0	-

問55. 貴事業所の取引の現状について、あてはまるものはどれですか。(M.A.)

	総数	3年未満で顧客企業（法人顧客）の大半が入れ替わる	3～5年の取引を継続している顧客企業（法人顧客）がある	5年以上取引を継続している顧客企業（法人顧客）がある	あてはまるものはない	無回答
全体	1,979 100.0	38 1.9	206 10.4	1,328 67.1	542 27.4	53 2.7
<b>事業所の産業分野</b>						
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	2 1.5	14 10.2	113 82.5	19 13.9	2 1.5
製造業	422 100.0	1 0.2	41 9.7	380 90.0	35 8.3	3 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	2 13.3	11 73.3	3 20.0	1 6.7
情報通信業	29 100.0	1 3.4	6 20.7	27 93.1	1 3.4	-
運輸業、郵便業	140 100.0	1 0.7	16 11.4	118 84.3	16 11.4	2 1.4
卸売業	99 100.0	1 1.0	11 11.1	92 92.9	6 6.1	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	3 27.3	8 72.7	2 18.2	-
飲食料品小売業	63 100.0	1 1.6	4 6.3	24 38.1	36 57.1	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	-	8 10.0	57 71.3	22 27.5	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	-	16 22.9	58 82.9	9 12.9	2 2.9
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	11 91.7	1 8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	1 3.2	23 74.2	8 25.8	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	1 1.1	11 12.0	55 59.8	31 33.7	-
生活関連サービス業	13 100.0	3 23.1	3 23.1	10 76.9	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	-	2 6.3	12 37.5	20 62.5	-
教育、学習支援業	66 100.0	6 9.1	3 4.5	3 15.2	10 69.7	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	16 4.7	26 7.7	77 22.7	234 69.0	9 2.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	5 26.3	13 68.4	5 26.3	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	3 27.3	10 90.9	1 9.1	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	3 1.6	29 15.3	146 76.8	36 18.9	3 1.6
その他	80 100.0	1 1.3	6 7.5	71 88.8	9 11.3	-



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問56. 貴事業所の主力事業の主な競合相手はどれですか。

	総数	貴事業所が所在する地域(市町村)の同業者	上記をのぞく日本国内に所在する同業者	海外(発展途上国)に所在する同業者	海外(先進国)に所在する同業者	あてはまるものはない	無回答
全体	1,979 100.0	1,005 50.8	663 33.5	25 1.3	20 1.0	224 11.3	42 2.1
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	82 59.9	39 28.5	1 0.7	-	15 10.9	-
製造業	422 100.0	60 14.2	290 68.7	22 5.2	16 3.8	29 6.9	5 1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	5 33.3	1 6.7	-	3 20.0	-
情報通信業	29 100.0	10 34.5	16 55.2	-	-	3 10.3	-
運輸業、郵便業	140 100.0	67 47.9	56 40.0	-	1 0.7	15 10.7	1 0.7
卸売業	99 100.0	39 39.4	55 55.6	-	1 1.0	3 3.0	1 1.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	4 36.4	6 54.5	-	-	1 9.1	-
飲食料品小売業	63 100.0	56 88.9	4 6.3	-	-	2 3.2	1 1.6
小売業(上記2分類の小売業を除く)	80 100.0	66 82.5	7 8.8	-	-	7 8.8	-
金融・保険業	70 100.0	54 77.1	11 15.7	-	-	4 5.7	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	7 58.3	4 33.3	-	-	1 8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	10 32.3	15 48.4	-	-	6 19.4	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	63 68.5	20 21.7	-	-	8 8.7	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	10 76.9	3 23.1	-	-	-	-
娯楽業	32 100.0	27 84.4	3 9.4	-	-	2 6.3	-
教育、学習支援業	66 100.0	31 47.0	20 30.3	-	-	13 19.7	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	254 74.9	10 2.9	-	-	72 21.2	3 0.9
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	15 100.0	13 86.4	3 15.8	-	-	3 15.8	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	6 54.5	3 27.3	-	-	2 18.2	-
サービス業(他に分類されないもの)	190 100.0	106 55.8	54 28.4	1 0.5	1 0.5	27 14.2	1 0.5
その他	80 100.0	32 40.0	39 48.8	-	1 1.3	8 10.0	-

問57. 貴事業所の管理指標としてもっとも重視しているものは何ですか。

	総数	利益額	投資利益率(ROI)	売上高(生産高)	事業計画に定められたコスト	その他	無回答
全体	1,979 100.0	995 50.3	17 0.9	511 25.8	263 13.3	95 4.8	98 5.0
<b>事業所の産業分野</b>							
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	85 62.0	2 1.5	39 28.5	9 6.6	-	2 1.5
製造業	422 100.0	233 55.2	4 0.9	130 30.8	36 8.5	6 1.4	13 3.1
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	5 33.3	-	1 6.7	5 53.3	-	1 6.7
情報通信業	29 100.0	15 51.7	-	10 34.5	3 10.3	1 3.4	-
運輸業、郵便業	140 100.0	85 60.7	1 0.7	27 19.3	19 13.6	2 1.4	6 4.3
卸売業	99 100.0	59 59.6	-	33 33.3	3 3.0	2 2.0	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	7 63.6	-	2 18.2	2 18.2	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	34 54.0	-	20 31.7	8 12.7	1 1.6	-
小売業(上記2分類の小売業を除く)	80 100.0	46 57.5	-	27 33.8	5 6.3	-	2 2.5
金融・保険業	70 100.0	46 65.7	2 2.9	18 25.7	3 4.3	-	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	5 25.0	1 8.3	1 58.3	-	-	1 8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	15 48.4	1 3.2	7 22.6	5 16.1	2 6.5	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	60 65.2	1 1.1	21 22.8	3 3.3	1 1.1	6 6.5
生活関連サービス業	13 100.0	7 53.8	-	3 23.1	2 15.4	-	1 7.7
娯楽業	32 100.0	19 59.4	-	9 28.1	2 6.3	2 6.3	-
教育、学習支援業	66 100.0	12 18.2	-	5 7.6	21 31.8	20 30.3	8 12.1
医療、福祉	339 100.0	112 33.0	4 1.2	64 18.9	95 28.0	47 13.9	17 5.0
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	19 100.0	4 21.1	-	4 21.1	7 36.8	1 5.3	3 15.8
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	7 63.6	-	1 36.4	-	-	-
サービス業(他に分類されないもの)	190 100.0	100 52.6	1 0.5	58 30.5	22 11.6	6 3.2	3 1.6
その他	80 100.0	39 48.8	-	21 26.3	10 12.5	3 3.8	7 8.8

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問58. 貴事業所には、労働組合がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	1,979 100.0	680 34.4	1,258 63.6	41 2.1
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	137 100.0	50 36.5	87 63.5	-
製造業	422 100.0	199 40.0	222 59.7	1 0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	4 26.7	-
情報通信業	29 100.0	6 20.7	23 79.3	-
運輸業、郵便業	140 100.0	82 58.6	56 40.0	2 1.4
卸売業	99 100.0	28 28.3	71 71.7	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	3 27.3	8 72.7	-
飲食料品小売業	63 100.0	31 49.2	32 50.8	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	49 61.3	30 37.5	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	41 58.6	26 37.1	3 4.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	11 91.7	1 8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	16 51.6	15 48.4	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	16 17.4	75 81.5	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	2 15.4	11 84.6	-
娯楽業	32 100.0	1 3.1	30 93.8	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	33 50.0	31 47.0	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	52 15.3	285 84.1	2 0.6
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	13 100.0	19 68.4	6 31.6	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	11 100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	43 22.6	145 76.3	2 1.1
その他	80 100.0	34 42.5	45 56.3	1 1.3

問58-付問. 非正規従業員の組合員はいますか。

	総数	いる	いない	無回答
全体	680 100.0	142 20.9	517 76.0	21 3.1
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	50 100.0	2 4.0	48 96.0	-
製造業	169 100.0	15 8.9	149 88.2	5 3.0
電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	-	10 90.9	1 9.1
情報通信業	6 100.0	1 16.7	5 83.3	-
運輸業、郵便業	82 100.0	14 17.1	65 79.3	3 3.7
卸売業	28 100.0	3 10.7	24 85.7	1 3.6
織物・衣服・身の回り品小売業	3 100.0	-	3 100.0	-
飲食料品小売業	31 100.0	21 67.7	9 29.0	1 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	49 100.0	22 44.9	24 49.0	3 6.1
金融・保険業	41 100.0	8 19.5	32 78.0	1 2.4
不動産業、物品賃貸業	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	16 100.0	2 12.5	13 81.3	1 6.3
宿泊業、飲食サービス業	16 100.0	4 25.0	11 68.8	1 6.3
生活関連サービス業	2 100.0	-	2 100.0	-
娯楽業	1 100.0	1 100.0	-	-
教育、学習支援業	33 100.0	9 27.3	23 69.7	1 3.0
医療、福祉	52 100.0	27 51.9	23 44.2	2 3.8
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	13 100.0	3 23.1	10 76.9	-
職業紹介・労働者派遣業	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	43 100.0	8 18.6	34 79.1	1 2.3
その他	34 100.0	2 5.9	32 94.1	-



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 健康保険

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	-	2 0.1	3 0.2	1,875 94.9	95 4.8	1,881 100.0	9.99	10	0.14
<b>事業所の産業分野</b>																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135 98.5	2 1.5	135 100.0	10.00	10	0.00
製造業	422 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	403 95.5	19 4.5	403 100.0	10.00	10	0.00
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 93.3	1 6.7	14 100.0	10.00	10	0.00
情報通信業	29 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 3.4	28 96.6	-	29 100.0	9.97	10	0.19
運輸業、郵便業	140 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 0.7	133 95.0	6 4.3	134 100.0	9.99	10	0.09
卸売業	99 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97 98.0	2 2.0	97 100.0	10.00	10	0.00
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 90.0	1 10.0	9 100.0	10.00	10	0.00
飲食料品小売業	63 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60 95.2	3 4.8	60 100.0	10.00	10	0.00
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76 95.0	4 5.0	76 100.0	10.00	10	0.00
金融・保険業	70 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 1.4	69 98.6	-	70 100.0	9.99	10	0.12
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11 91.7	1 8.3	11 100.0	10.00	10	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31 100.0	-	31 100.0	10.00	10	0.00
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 1.1	90 97.8	1 1.1	91 100.0	9.98	10	0.21
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 100.0	-	13 100.0	10.00	10	0.00
娯楽業	32 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 90.6	3 9.4	29 100.0	10.00	10	0.00
教育、学習支援業	66 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64 97.0	2 3.0	64 100.0	10.00	10	0.00
医療、福祉	339 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	326 96.2	13 3.8	326 100.0	10.00	10	0.00
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 100.0	-	19 100.0	10.00	10	0.00
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11 100.0	-	11 100.0	10.00	10	0.00
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	-	-	-	-	1 0.5	-	-	1 0.5	-	178 94.7	8 4.3	180 100.0	9.96	10	0.40
その他	80 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77 96.3	3 3.8	77 100.0	10.00	10	0.00

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 厚生年金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	-	-	-	-	1 0.1	-	-	2 0.1	3 0.2	1,863 94.3	107 5.4	1,869 100.0	9.99	10	0.14
<b>事業所の産業分野</b>																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135 98.5	2 1.5	135 100.0	10.00	10	0.00
製造業	422 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	403 95.5	19 4.5	403 100.0	10.00	10	0.00
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 93.3	1 6.7	14 100.0	10.00	10	0.00
情報通信業	29 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 3.4	28 96.6	-	29 100.0	9.97	10	0.19
運輸業、郵便業	140 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 0.7	132 94.3	7 5.0	133 100.0	9.99	10	0.09
卸売業	99 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97 98.0	2 2.0	97 100.0	10.00	10	0.00
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 90.0	1 10.0	9 100.0	10.00	10	0.00
飲食料品小売業	63 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60 95.2	3 4.8	60 100.0	10.00	10	0.00
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75 93.8	5 6.3	75 100.0	10.00	10	0.00
金融・保険業	70 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 1.4	68 97.1	1 1.4	69 100.0	9.99	10	0.12
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 83.3	2 16.7	10 100.0	10.00	10	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31 100.0	-	31 100.0	10.00	10	0.00
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 1.1	-	89 96.7	2 2.2	90 100.0	9.98	10	0.21
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 100.0	-	13 100.0	10.00	10	0.00
娯楽業	32 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 90.6	3 9.4	29 100.0	10.00	10	0.00
教育、学習支援業	66 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58 87.9	8 12.1	58 100.0	10.00	10	0.00
医療、福祉	339 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	326 96.2	13 3.8	326 100.0	10.00	10	0.00
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 100.0	-	19 100.0	10.00	10	0.00
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11 100.0	-	11 100.0	10.00	10	0.00
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	-	-	-	-	1 0.5	-	-	1 0.5	-	177 94.1	9 4.8	179 100.0	9.96	10	0.40
その他	80 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77 96.3	3 3.8	77 100.0	10.00	10	0.00

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 企業年金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	1 0.1	1 0.1	5 0.3	3 0.2	3 0.2	5 0.3	5 0.3	35 1.8	19 1.0	755 38.2	1,144 57.9	832 100.0	9.75	10	1.00
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	-	-	-	1 0.7	-	1 0.7	1 0.7	5 3.6	4 2.9	74 54.0	51 37.2	86 100.0	9.68	10	0.96
製造業	422 100.0	1 0.2	1 0.2	-	1 0.2	-	1 0.2	1 0.2	5 1.2	4 0.9	189 44.8	219 51.9	203 100.0	9.78	10	1.09
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 6.7	1 6.7	10 66.7	3 20.0	12 100.0	9.75	10	0.62
情報通信業	29 100.0	-	-	2 6.9	-	-	-	-	2 6.9	2 6.9	11 37.9	12 41.4	17 100.0	8.82	10	2.30
運輸業、郵便業	140 100.0	-	-	-	-	-	1 0.7	1 0.7	1 1.4	2 1.4	59 42.1	77 55.0	63 100.0	9.83	10	0.71
卸売業	99 100.0	-	-	-	-	-	1 1.0	1 1.0	1 1.0	1 1.0	63 63.6	32 32.3	67 100.0	9.85	10	0.66
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 20.0	8 80.0	2 100.0	10.00	10	0.00
飲食料品小売業	63 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20 31.7	43 68.3	20 100.0	10.00	10	0.00
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	-	-	-	-	-	-	2 2.5	1 1.3	1 1.3	32 40.0	45 56.3	35 100.0	9.86	10	0.49
金融・保険業	70 100.0	-	-	-	1 1.4	-	1 1.4	-	3 4.3	2 2.9	49 70.0	14 20.0	36 100.0	9.68	10	1.05
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 41.7	7 58.3	5 100.0	10.00	10	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16 51.6	15 48.4	16 100.0	9.96	10	0.18
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	-	-	-	-	-	3 3.3	1 1.1	1 1.1	33 35.9	55 59.8	37 100.0	9.81	10	0.57
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	-	-	-	-	1 7.7	-	-	8 61.5	5 100.0	5 100.0	9.60	10	0.89
娯楽業	32 100.0	-	-	-	-	1 3.1	-	-	-	-	3 9.4	28 87.5	4 100.0	8.75	10	2.50
教育、学習支援業	66 100.0	-	-	-	-	-	-	1 1.5	-	-	11 16.7	54 81.8	12 100.0	9.83	10	0.58
医療、福祉	339 100.0	-	-	-	-	-	-	4 1.2	3 0.9	3 0.9	75 22.1	257 75.8	82 100.0	9.86	10	0.49
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 63.2	7 36.8	7 100.0	10.00	10	0.00
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	1 9.1	-	-	-	-	2 18.2	8 72.7	3 100.0	8.33	10	2.89
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	-	3 1.6	-	1 0.5	-	-	1 0.5	4 2.1	-	52 27.7	127 67.6	61 100.0	9.39	10	1.71
その他	80 100.0	-	-	-	-	-	-	1 1.3	-	2 2.5	37 46.3	42 52.5	38 100.0	9.95	10	0.32

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 賞与

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	2 0.1	-	2 0.1	1 0.1	7 0.4	5 0.3	10 0.5	46 2.3	35 1.8	1,687 85.4	181 9.2	1,795 100.0	9.86	10	0.68
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	-	-	-	-	-	1 0.7	2 1.5	4 2.9	3 2.2	122 89.1	5 3.6	132 100.0	9.84	10	0.62
製造業	422 100.0	-	-	-	-	-	1 0.2	3 0.7	10 2.4	4 0.9	363 86.0	41 9.7	381 100.0	9.90	10	0.47
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 86.7	2 6.7	14 100.0	9.93	10	0.27
情報通信業	29 100.0	1 3.4	-	-	-	-	-	-	3 10.3	3 10.3	22 75.9	2 6.9	27 100.0	9.48	10	1.76
運輸業、郵便業	140 100.0	-	-	1 0.7	-	-	1 0.7	1 0.7	5 3.6	4 2.9	115 82.1	13 9.3	127 100.0	9.78	10	0.85
卸売業	99 100.0	-	-	-	-	-	-	3 3.0	3 3.0	3 3.0	91 91.9	2 2.0	97 100.0	9.91	10	0.38
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 80.0	2 20.0	8 100.0	10.00	10	0.00
飲食料品小売業	63 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 1.6	-	56 88.9	6 9.5	57 100.0	9.96	10	0.26
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	-	-	-	-	1 1.3	-	-	1 1.3	-	70 87.5	8 10.0	72 100.0	9.90	10	0.63
金融・保険業	70 100.0	-	-	-	-	-	-	3 4.3	-	-	65 92.9	2 2.9	68 100.0	9.91	10	0.41
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	1 8.3	-	-	-	-	-	10 83.3	1 8.3	11 100.0	9.45	10	1.81
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 93.5	2 6.5	29 100.0	9.98	10	0.13
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	-	1 1.1	-	1 1.1	-	-	3 3.3	1 1.1	73 79.3	13 14.1	79 100.0	9.76	10	1.03
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	-	-	-	-	-	-	-	-	11 84.6	1 7.7	12 100.0	9.25	10	2.60
娯楽業	32 100.0	-	-	-	-	-	-	-	3 9.4	3 9.4	26 81.3	4 12.5	28 100.0	9.89	10	0.42
教育、学習支援業	66 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 1.5	-	62 93.9	3 4.5	63 100.0	9.97	10	0.25
医療、福祉	339 100.0	-	-	-	-	1 0.3	-	2 0.6	8 2.4	12 3.5	294 86.7	22 6.5	317 100.0	9.88	10	0.51
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 100.0	-	19 100.0	10.00	10	0.00
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	1 9.1	1 9.1	-	-	-	8 72.7	1 9.1	10 100.0	9.10	10	1.91
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	-	-	-	3 1.6	1 0.5	1 0.5	2 1.1	4 2.1	1 0.5	156 83.0	21 11.2	167 100.0	9.80	10	0.85
その他	80 100.0	-	-	-	-	-	-	1 1.3	2 2.5	2 2.5	73 91.3	4 5.0	76 100.0	9.95	10	0.28

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【正社員】 退職金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,976 100.0	2 0.1	3 0.2	4 0.2	1 0.1	11 0.6	6 0.3	24 1.2	71 3.6	57 2.9	1,567 79.3	230 11.6	1,746 100.0	9.76	10	0.90
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	-	-	-	-	-	-	2 1.5	6 4.4	5 3.6	112 81.3	12 8.8	125 100.0	9.82	10	0.59
製造業	422 100.0	-	-	1 0.2	-	3 0.7	2 0.5	6 1.4	14 3.3	19 4.5	341 80.8	43 10.2	379 100.0	9.77	10	0.83
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 6.7	1 6.7	12 80.0	1 6.7	14 100.0	9.79	10	0.58
情報通信業	29 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 3.4	3 10.3	23 79.3	2 6.9	27 100.0	9.81	10	0.48
運輸業、郵便業	140 100.0	1 0.7	-	-	-	-	1 0.7	3 2.1	8 5.7	3 2.1	104 74.3	20 14.3	120 100.0	9.66	10	1.10
卸売業	99 100.0	-	-	-	-	-	-	1 1.0	5 5.1	4 4.0	86 86.9	3 3.0	96 100.0	9.82	10	0.56
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 80.0	2 20.0	8 100.0	10.00	10	0.00
飲食料品小売業	63 100.0	-	-	-	-	-	-	-	2 3.2	-	55 87.3	6 9.5	57 100.0	9.93	10	0.37
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	-	-	-	-	1 1.3	-	-	2 2.5	3 3.8	64 80.0	10 12.5	70 100.0	9.83	10	0.70
金融・保険業	100 100.0	-	-	-	-	-	-	-	2 2.9	3 4.3	62 88.6	3 4.3	67 100.0	9.90	10	0.39
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 83.3	2 16.7	10 100.0	10.00	10	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2 6.5	27 87.1	2 6.5	29 100.0	9.93	10	0.26
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	-	-	-	-	1 1.1	-	1 1.1	7 7.6	1 1.1	67 72.8	15 16.3	77 100.0	9.70	10	0.86
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 7.7	-	6 69.2	3 23.1	10 100.0	9.80	10	0.63
娯楽業	32 100.0	-	-	-	-	1 3.1	-	2 6.3	2 6.3	-	20 62.5	7 21.9	25 100.0	9.40	10	1.32
教育、学習支援業	66 100.0	-	-	-	-	-	-	1 1.5	3 4.5	2 3.0	57 86.4	3 4.5	63 100.0	9.83	10	0.58
医療、福祉	339 100.0	1 0.3	2 0.6	3 0.9	-	2 0.6	3 0.9	5 1.5	6 1.8	13 3.8	274 80.8	30 8.8	309 100.0	9.65	10	1.27
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 100.0	-	19 100.0	10.00	10	0.00
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	-	-	1 9.1	-	-	-	-	10 90.9	-	11 100.0	9.55	10	1.51
サービス業（他に分類されないもの）	188 100.0	1 0.5	-	-	-	2 1.1	-	2 1.1	8 4.3	2 1.1	141 75.0	32 17.0	156 100.0	9.73	10	1.00
その他	80 100.0	-	-	-	1 1.3	-	-	1 1.3	3 3.8	3 3.8	65 81.3	7 8.8	73 100.0	9.75	10	0.88

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【契約社員】 雇用保険

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974 100.0	2 0.2	1 0.1	1 0.1	1 0.1	5 0.5	1 0.1	2 0.2	8 0.8	6 0.6	860 88.3	87 8.9	887 100.0	9.89	10	0.76
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	59 100.0	1 1.7	-	-	-	2 3.4	-	-	1 1.7	-	49 83.1	6 10.2	53 100.0	9.60	10	1.56
製造業	191 100.0	-	-	-	-	2 1.0	1 0.5	1 0.5	1 0.5	1 0.5	175 91.6	10 5.2	181 100.0	9.89	10	0.66
電気・ガス・熱供給・水道業	6 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 100.0	-	6 100.0	10.00	10	0.00
情報通信業	19 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 100.0	-	19 100.0	10.00	10	0.00
運輸業、郵便業	67 100.0	-	-	-	1 1.5	-	-	-	-	1 1.5	58 86.6	7 10.4	60 100.0	9.88	10	0.78
卸売業	56 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52 92.9	4 7.1	52 100.0	10.00	10	0.00
織物・衣服・身の回り品小売業	8 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 100.0	-	8 100.0	10.00	10	0.00
飲食料品小売業	20 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17 85.0	3 15.0	17 100.0	10.00	10	0.00
小売業（上記2分類の小売業を除く）	31 100.0	-	-	1 3.2	-	-	-	-	-	-	27 87.1	3 9.7	28 100.0	9.73	10	1.42
金融・保険業	41 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37 90.2	4 9.8	37 100.0	10.00	10	0.00
不動産業、物品賃貸業	7 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 85.7	1 14.3	6 100.0	10.00	10	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	21 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 4.8	-	19 90.5	1 4.8	20 100.0	9.90	10	0.45
宿泊業、飲食サービス業	38 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 2.6	-	36 94.7	1 2.6	37 100.0	9.95	10	0.33
生活関連サービス業	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 100.0	1 6.7	14 100.0	9.86	10	0.53
娯楽業	100 100.0	-	-	-	-	-	-	-	6 6.7	-	86 86.7	6 6.7	100 100.0	9.86	10	0.53
教育、学習支援業	47 100.0	-	1 2.1	-	-	-	-	-	1 2.1	3 6.4	39 83.0	3 6.4	44 100.0	9.69	10	1.34
医療、福祉	156 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 0.6	-	138 88.5	17 10.9	139 100.0	9.99	10	0.17
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 8.3	10 83.3	1 8.3	11 100.0	9.91	10	0.30
職業紹介・労働者派遣業	7 100.0	1 14.3	-	-	-	-	-	-	-	-	6 85.7	-	6 100.0	8.60	10	3.36
サービス業（他に分類されないもの）	112 100.0	-	-	-	-	1 0.9	-	-	1 0.9	-	98 87.5	12 10.7	100 100.0	9.93	10	0.54
その他	45 100.0	-	-	-	-	-	-	1 2.2	-	-	41 91.1	3 6.7	42 100.0	9.93	10	0.46

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【契約社員】 健康保険

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974	1	2	2	4	6	2	3	7	11	840	96	878	9.84	10	0.89
事業所の産業分野	100.0	0.1	0.2	0.2	0.4	0.6	0.2	0.3	0.7	1.1	86.2	9.9	100.0			
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	59	1	-	-	-	1	-	-	1	-	50	6	53	9.70	10	1.42
製造業	191	1.7	-	-	1	1.7	-	-	1.7	-	84.7	10.2	100.0			
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	0.5	0.5	1.0	0.5	0.5	0.5	-	172	11	180	9.82	10	0.94
情報通信業	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90.1	5.8	100.0			
運輸業、郵便業	67	-	-	-	-	-	1.5	-	-	1.5	54	11	56	9.91	10	0.55
卸売業	56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52	4	52	10.00	10	0.00
織物・衣服・身の回り品小売業	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.9	7.1	100.0			
飲食料品小売業	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	8	10.00	10	0.00
小売業(上記2分類の小売業を除く)	31	-	-	3.2	-	-	-	-	-	-	17	3	17	10.00	10	0.00
金融・保険業	41	-	-	-	-	-	-	3.2	-	-	85.0	15.0	100.0			
不動産業、物品賃貸業	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26	3	28	9.63	10	1.51
学術研究、専門・技術サービス業	21	-	-	-	-	-	-	-	-	4.8	83.9	9.7	100.0			
宿泊業、飲食サービス業	38	-	-	-	-	-	-	-	1	1	36	3	38	9.92	10	0.36
生活関連サービス業	6	-	-	-	-	-	-	-	2.6	2.6	92.1	2.6	100.0			
娯楽業	15	-	-	-	-	-	-	16.7	-	-	83.3	-	100.0			
教育、学習支援業	47	-	1	-	-	-	-	-	1	-	11	3	12	9.83	10	0.58
医療、福祉	156	-	2.1	-	-	-	-	-	6.7	-	73.3	20.0	100.0			
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12	-	0.6	-	-	-	-	-	-	0.6	83.0	8.5	100.0			
職業紹介・労働者派遣業	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137	16	140	9.92	10	0.70
サービス業(他に分類されないもの)	112	-	-	-	3	2	-	-	1	1	87.8	10.3	100.0			
その他	45	-	-	-	2.7	1.8	-	-	0.9	0.6	87.8	10.3	100.0			

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【契約社員】 厚生年金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974	1	2	3	4	6	2	3	9	12	822	110	864	9.83	10	0.93
事業所の産業分野	100.0	0.1	0.2	0.3	0.4	0.6	0.2	0.3	0.9	1.2	84.4	11.3	100.0			
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	59	1	-	-	-	1	-	-	1	1	48	7	52	9.67	10	1.44
製造業	191	1.7	-	-	1	1.7	-	-	1.7	1.7	81.4	11.9	100.0			
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	0.5	0.5	1.0	0.5	0.5	1.0	0.5	89.5	5.8	100.0			
情報通信業	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	100.0			
運輸業、郵便業	67	-	-	-	-	-	1	-	-	1	53	12	55	9.91	10	0.55
卸売業	56	-	-	-	-	-	-	-	-	1.5	79.1	17.9	100.0			
織物・衣服・身の回り品小売業	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52	4	52	10.00	10	0.00
飲食料品小売業	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.9	7.1	100.0			
小売業(上記2分類の小売業を除く)	31	-	-	3.2	-	-	-	-	-	-	7	1	7	10.00	10	0.00
金融・保険業	41	-	-	-	-	-	-	3.2	-	-	87.5	12.5	100.0			
不動産業、物品賃貸業	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	1	6	10.00	10	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	3	17	10.00	10	0.00
宿泊業、飲食サービス業	38	-	-	-	-	-	-	-	1	1	35	1	37	9.92	10	0.36
生活関連サービス業	6	-	-	-	-	-	-	-	2.6	2.6	92.1	2.6	100.0			
娯楽業	15	-	-	-	-	-	-	-	1	-	5	-	6	9.50	10	1.22
教育、学習支援業	47	-	1	-	-	-	-	-	6.7	-	83.3	-	100.0			
医療、福祉	156	-	2.1	-	-	-	-	-	1	3	73.3	20.0	100.0			
複合サービス事業(郵便局・協同組合)	12	-	0.6	-	-	-	-	-	2.1	6.4	74.5	14.9	100.0			
職業紹介・労働者派遣業	7	-	-	-	-	-	-	-	0.6	0.6	87.2	10.3	100.0			
サービス業(他に分類されないもの)	112	-	-	-	3	2	-	-	1	1	11	1	11	10.00	10	0.00
その他	45	-	-	-	2.7	1.8	-	-	0.9	0.9	85.7	14.3	100.0			

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【契約社員】 企業年金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974	2	3	-	-	2	1	5	3	1	138	819	155	9.50	10	1.69
事業所の産業分野	100.0	0.2	0.3	-	-	0.2	0.1	0.5	0.3	0.1	14.2	84.1	100.0	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	59	1	-	-	-	-	-	-	-	-	14	44	15	9.40	10	2.32
製造業	191	1	1	-	-	-	1	-	1	-	32	155	36	9.36	10	2.07
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	0.5	-	-	-	0.5	-	0.5	-	16.8	81.2	100.0	-	-	-
情報通信業	19	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	5	1	8.00	8	0.00
運輸業、郵便業	67	-	-	-	-	-	-	-	16.7	-	-	-	83.3	100.0	-	-
卸売業	56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	17	2	10.00	10	0.00
繊維・衣服・身の回り品小売業	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.5	89.5	100.0	-	-	-
飲食料品小売業	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	51	16	9.50	10	1.41
小売業（上記2分類の小売業を除く）	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.9	76.1	100.0	-	-	-
金融・保険業	41	-	-	-	-	-	-	4	-	-	14	42	14	10.00	10	0.00
不動産業、物品賃貸業	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.0	75.0	100.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	6	1	10.00	10	0.00
宿泊業、飲食サービス業	38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.3	85.7	100.0	-	-	-
生活関連サービス業	6	-	-	-	-	-	-	-	2.6	-	9	28	10	9.80	10	0.63
娯楽業	15	-	-	-	-	1	-	-	-	-	6	6	1	5.00	5	0.00
教育、学習支援業	47	-	-	-	-	6.7	-	-	-	-	2	45	2	10.00	10	0.00
医療、福祉	156	-	2	-	-	-	-	-	-	-	4.3	95.7	100.0	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	-	1.3	-	-	-	-	-	-	-	14	140	16	9.00	10	2.73
職業紹介・労働者派遣業	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.0	89.7	100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	112	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	100.0	-	-	-	-
その他	45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	6	1	10.00	10	0.00
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.3	86.7	100.0	-	-	-

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【契約社員】 賞与

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974	13	10	8	4	29	10	10	23	16	495	356	618	9.10	10	2.14
事業所の産業分野	100.0	1.3	1.0	0.8	0.4	3.0	1.0	1.0	2.4	1.6	50.8	36.6	100.0	-	-	-
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	59	1	1	-	-	2	-	-	1	1	26	27	32	9.06	10	2.35
製造業	191	1.7	1.7	3	1	6	3	1	4	4	108	61	130	9.35	10	1.66
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	1.6	0.5	3.1	1.6	0.5	2.1	2.1	56.5	31.9	100.0	-	-	-
情報通信業	19	-	1	-	-	2	-	-	-	-	7	9	10	8.20	10	3.01
運輸業、郵便業	67	-	1	-	-	2	-	1	1	2	37	23	44	9.43	10	1.63
卸売業	56	-	2	-	-	1	1	-	1	-	32	19	37	9.27	10	2.06
繊維・衣服・身の回り品小売業	8	-	3.6	-	-	1.8	1.8	-	1.8	-	57.1	33.9	100.0	-	-	-
飲食料品小売業	20	-	-	-	-	1	-	-	-	-	50.0	50.0	100.0	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	31	-	-	-	1	-	1	2	1	-	10	9	11	9.55	10	1.51
金融・保険業	41	-	-	1	-	2	-	3.2	6.5	3.2	12	14	17	8.94	10	1.85
不動産業、物品賃貸業	7	-	-	-	-	4.9	-	-	-	-	38.7	45.2	100.0	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	21	-	1	-	-	1	-	-	4	-	8	7	14	8.50	10	2.38
宿泊業、飲食サービス業	38	2	-	-	-	1	-	-	1	-	24	10	28	9.11	10	2.50
生活関連サービス業	6	-	-	-	1	-	-	1	-	-	2	2	4	7.75	9	2.87
娯楽業	15	-	-	-	16.7	-	-	16.7	-	-	33.3	33.3	100.0	-	-	-
教育、学習支援業	47	2	-	-	-	2	-	1	1	2	46.7	53.3	100.0	-	-	-
医療、福祉	156	4.3	-	-	-	4.3	-	2.1	2.1	4.3	40.4	42.6	100.0	-	-	-
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	2.6	1.3	0.6	0.6	1.9	1.9	0.6	-	1.3	58.3	30.8	100.0	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	7	-	-	-	-	1	-	-	8.3	8.3	66.7	8.3	100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	112	1	14.3	-	-	-	-	-	-	-	7	4	3	5.00	5	4.24
その他	45	-	1	2	-	3	-	-	-	-	1	2	1	10.00	10	2.45
	100.0	3.6	0.9	-	-	2.8	1.8	2.7	4.5	2.7	42.9	39.3	100.0	-	-	-
	100.0	-	2.2	4.4	-	6.7	-	-	4.4	2.2	46.7	33.3	100.0	-	-	-



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【契約社員】 退職金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	974	0.6	0.3	0.3	-	9	3	12	10	3	160	765	209	8.96	10	2.24
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	59	1	-	1	-	-	-	-	-	-	10	47	12	8.67	10	3.14
製造業	191	1	2	1	-	3	-	1	2	-	18	183	28	8.06	10	3.04
電気・ガス・熱供給・水道業	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	3	10.00	10	0.00
情報通信業	19	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2	16	3	8.33	10	2.89
運輸業、郵便業	67	-	-	-	-	-	-	1	1	-	11	54	13	9.62	10	0.96
卸売業	56	-	-	-	-	-	-	1	1	-	5	49	7	9.29	10	1.25
繊維・衣服・身の回り品小売業	8	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	7	1	10.00	10	0.00
飲食料品小売業	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	17	3	10.00	10	0.00
小売業（上記2分類の小売業を除く）	31	-	-	-	-	1	-	-	-	-	5	25	6	9.17	10	2.04
金融・保険業	41	-	-	-	-	3	-	-	-	-	16	80	6	9.33	10	1.63
不動産業、物品賃貸業	7	-	-	-	-	-	2	-	-	-	1	7	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	20	1	10.00	10	0.00
宿泊業、飲食サービス業	38	-	-	-	-	-	-	-	2	-	8	29	9	9.78	10	0.67
生活関連サービス業	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	6	-	-	-	-
娯楽業	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	2	2	10.00	10	0.00
教育、学習支援業	47	2	-	-	-	1	1	1	1	-	6	35	12	7.25	9	3.53
医療、福祉	156	-	-	-	-	3	1	5	2	3	55	87	69	9.40	10	1.36
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	1	-	-	-	1	-	-	-	-	10	2	4.50	5	4.95	
職業紹介・労働者派遣業	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	112	-	1	-	-	-	-	1	1	-	19	90	22	9.41	10	1.82
その他	45	2	-	2	-	-	-	2	-	-	6	35	10	7.80	10	3.33

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【パート・アルバイト】 雇用保険

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,485	58	47	61	38	92	57	55	101	63	608	305	1,180	7.73	10	2.95
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	53	-	-	1	-	3	1	1	-	1	27	19	34	9.12	10	1.93
製造業	304	2	4	6	-	12	5	4	18	14	191	48	256	9.08	10	1.99
電気・ガス・熱供給・水道業	8	-	1	2	-	3	1	1	5	4	62	15	100	8.50	10	2.51
情報通信業	14	-	-	-	-	1	-	1	-	1	8	3	11	9.18	10	1.66
運輸業、郵便業	106	5	3	3	2	5	4	5	2	3	44	30	76	7.83	10	3.06
卸売業	57	3	1	1	-	1	1	1	2	4	38	5	52	8.81	10	2.60
繊維・衣服・身の回り品小売業	10	-	-	-	-	1	1	1	-	-	4	3	7	7.71	10	2.98
飲食料品小売業	62	1	5	2	3	12	7	4	8	1	6	13	49	5.94	6	2.48
小売業（上記2分類の小売業を除く）	70	3	1	2	1	4	4	8	14	4	23	6	64	7.69	8	2.55
金融・保険業	54	-	2	1	-	1	1	-	-	-	37	12	42	9.24	10	2.17
不動産業、物品賃貸業	10	-	1	-	1	-	-	-	-	-	6	2	8	8.25	10	3.28
学術研究、専門・技術サービス業	17	-	-	1	-	-	1	-	3	2	5	5	12	8.42	9	2.11
宿泊業、飲食サービス業	89	13	6	12	4	10	2	2	7	5	15	13	76	5.32	5	3.34
生活関連サービス業	11	-	1	-	-	1	2	-	-	-	4	3	8	7.38	8	3.07
娯楽業	28	2	1	8	-	2	-	3	-	-	9	1	27	6.15	7	3.38
教育、学習支援業	60	8	3	-	3	3	-	2	3	2	14	22	38	6.17	7	3.82
医療、福祉	310	12	11	11	12	24	18	14	33	15	96	64	246	7.31	8	2.89
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	1	-	1	1	1	1	1	-	-	6	-	12	7.17	9	3.30
職業紹介・労働者派遣業	4	8	-	8	8	8	8	8	-	-	1	-	4	8.50	10	2.38
サービス業（他に分類されないもの）	138	8	5	9	7	8	8	6	5	6	45	31	107	6.98	8	3.21
その他	49	3	2	3	3	2	1	3	3	4	22	6	43	7.92	10	2.79



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【パート・アルバイト】 企業年金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,485	23	2	9	7	13	5	10	12	4	58	1,342	143	6.69	8	3.45
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	53	-	-	-	-	1	-	-	1	-	2	49	4	8.25	9	2.36
製造業	304	3	-	1	-	4	2	2	1	2	25	267	37	8.03	10	2.92
電気・ガス・熱供給・水道業	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-
情報通信業	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-	-	-	-
運輸業、郵便業	106	2	-	-	-	-	-	1	-	-	7	96	10	7.90	10	3.76
卸売業	57	2	-	1	2	-	-	0.9	-	3	1	45	12	6.33	8	3.50
繊維・衣服・身の回り品小売業	10	-	-	-	-	-	-	-	-	5.3	1.8	5.3	78.9	100.0	-	-
飲食料品小売業	62	3	1	-	-	-	-	1	-	-	-	57	5	2.40	1	2.61
小売業（上記2分類の小売業を除く）	70	-	-	1	-	4	1	2	1	-	2	59	11	6.45	6	2.21
金融・保険業	54	1	-	-	1	-	-	2	-	-	6	44	10	7.90	10	3.18
不動産業、物品賃貸業	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	16	1	9.00	9	0.00
宿泊業、飲食サービス業	89	4	1	1	-	1	-	1	-	-	1	80	9	3.44	2	3.24
生活関連サービス業	11	4.5	1.1	1.1	-	1.1	-	1.1	-	-	1.1	89.9	100.0	-	-	-
娯楽業	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	-	-	-	-
教育、学習支援業	60	1	-	-	1	-	-	-	-	-	2	56	4	6.03	7	4.86
医療、福祉	310	4	-	4	3	2	1	1	3	-	5	287	23	5.39	5	3.25
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	-	-	1.3	1.0	0.6	0.3	0.3	1.0	-	1.6	92.6	100.0	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	138	2	-	1	-	1	1	-	2	-	3	128	10	6.20	7	3.58
その他	49	1	-	0.7	-	0.7	0.7	-	1.4	-	2.2	92.8	100.0	8.33	10	3.61

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【パート・アルバイト】 賞与

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,485	42	32	16	9	50	15	24	39	35	344	879	606	7.86	10	3.07
事業所の産業分野																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	53	-	-	-	-	2	-	-	-	-	13	38	15	9.33	10	1.76
製造業	304	-	7	3	1	12	4	5	4	5	111	152	152	8.77	10	2.35
電気・ガス・熱供給・水道業	8	-	2.3	1.0	0.3	3.9	1.3	1.6	1.3	1.6	36.5	50.0	100.0	-	-	0.00
情報通信業	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	10	4	9.25	10	1.50
運輸業、郵便業	106	3	1	-	-	7	1	1	2	2	17	72	34	7.56	10	3.09
卸売業	57	2	-	-	-	2	1	1	1	1	12	37	20	8.10	10	2.99
繊維・衣服・身の回り品小売業	10	-	1	1	-	1	-	-	-	-	1	6	4	5.00	4	3.56
飲食料品小売業	62	3	-	4	4	2	2	3	5	5	7	27	35	6.51	7	2.97
小売業（上記2分類の小売業を除く）	70	4	-	1	1	4	2	2	6	2	13	35	35	7.21	8	3.08
金融・保険業	54	1	1	-	-	1	-	-	1	1	17	32	22	8.86	10	2.64
不動産業、物品賃貸業	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5	5	10.00	10	0.00
学術研究、専門・技術サービス業	17	-	1	-	-	-	-	-	-	-	5	11	6	8.67	10	3.27
宿泊業、飲食サービス業	89	8	3	2	1	2	-	2	2	3	9	57	32	5.66	6	3.81
生活関連サービス業	11	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3	7	4	7.75	10	4.50
娯楽業	28	-	2	-	1	-	-	-	1	-	3	21	7	6.57	8	3.78
教育、学習支援業	60	4	-	1	-	2	-	-	1	-	9	43	17	6.74	10	3.98
医療、福祉	310	6	6	2	1	8	1	7	10	13	73	183	127	8.27	10	2.76
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12	1	1	-	-	-	-	-	-	-	6	4	8	7.88	10	3.94
職業紹介・労働者派遣業	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	33.3	100.0	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	138	8	5	2	-	6	3	2	2	-	21	89	49	6.35	7	3.69
その他	49	1	4	-	-	1	1	-	4	3	12	23	26	7.65	9	3.19

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問60. 貴事業所の正社員、契約社員、パート・アルバイトそれぞれのうち、下記の社会保険等制度等の適用がある者の割合はどのくらいですか。

【パート・アルバイト】 退職金

	総数	1割以下	1割超2割以下	2割超3割以下	3割超4割以下	4割超5割以下	5割超6割以下	6割超7割以下	7割超8割以下	8割超9割以下	9割超10割以下	無回答	全体	平均値 (単位=割合)	中央値	標準偏差
全体	1,485 100.0	17 1.1	11 0.7	6 0.4	12 0.8	12 0.8	4 0.3	6 0.4	7 0.5	7 0.5	46 3.1	1,357 91.4	128 100.0	6.32	7	3.49
<b>事業所の産業分野</b>																
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	53 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 3.8	51 96.2	2 100.0	10.00	10	0.00
製造業	304 100.0	1 0.3	4 1.3	-	2 0.7	1 0.3	2 0.7	-	2 0.7	-	17 5.6	275 90.5	29 100.0	7.57	10	3.34
電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 12.5	7 87.5	1 100.0	10.00	10	0.00
情報通信業	14 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 100.0	-	-	-	-
運輸業、郵便業	106 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 2.8	103 97.2	3 100.0	10.00	10	0.00
卸売業	57 100.0	1 1.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55 96.5	2 100.0	5.50	6	6.36
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 100.0	-	-	-	-
飲食料品小売業	62 100.0	2 3.2	-	-	1 1.6	-	-	2 3.2	2 3.2	-	1 1.6	54 87.1	8 100.0	5.75	7	3.37
小売業（上記2分類の小売業を除く）	70 100.0	1 1.4	1 1.4	-	1 1.4	1 1.4	1 1.4	-	-	1 1.4	2 2.8	62 88.6	8 100.0	5.88	6	3.52
金融・保険業	54 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 11.1	48 88.9	6 100.0	10.00	10	0.00
不動産業、物品賃貸業	10 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 100.0	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	17 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17 100.0	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	89 100.0	6 6.7	-	1 1.1	-	3 3.4	-	-	-	-	-	79 88.8	10 100.0	2.40	1	1.90
生活関連サービス業	11 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 9.1	10 90.9	1 100.0	10.00	10	0.00
娯楽業	28 100.0	-	-	-	-	1 3.6	-	-	-	-	-	27 96.4	1 100.0	5.00	5	0.00
教育、学習支援業	60 100.0	2 3.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58 96.7	2 100.0	0.80	1	0.28
医療、福祉	310 100.0	4 1.3	6 1.9	5 1.6	6 1.9	5 1.6	1 0.3	3 1.0	3 1.0	6 1.9	6 1.9	265 85.5	45 100.0	5.43	5	3.11
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	12 100.0	-	-	-	8 8.3	-	-	-	-	-	1 8.3	11 83.3	1 100.0	5.50	6	2.12
職業紹介・労働者派遣業	4 100.0	-	-	-	-	1 25.0	-	-	-	-	-	3 75.0	1 100.0	5.00	5	0.00
サービス業（他に分類されないもの）	138 100.0	-	-	-	1 0.7	-	-	-	-	-	3 2.2	134 97.1	4 100.0	8.50	10	3.00
その他	49 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 4.1	47 95.9	2 100.0	10.00	10	0.00

問61. 貴社の創業年と、貴事業所が設置された年はいつですか。

貴社創業年（西暦）

	総数	1945 年以前	1945 ～1964 年	1965 ～1974 年	1975 ～1984 年	1985 ～1994 年	1995 年以降	無回答
全体	1,979 100.0	403 20.4	623 31.5	335 16.9	226 11.4	134 6.8	139 7.0	119 6.0
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	48 35.0	54 39.4	14 10.2	10 7.3	6 4.4	2 1.5	3 2.2
製造業	422 100.0	139 32.9	170 40.3	55 13.0	26 6.2	8 1.9	12 2.8	12 2.8
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	4 26.7	6 40.0	2 13.3	2 13.3	1 6.7	-	-
情報通信業	29 100.0	1 3.4	2 6.9	14 48.3	7 24.1	2 6.9	3 10.3	-
運輸業、郵便業	140 100.0	36 25.7	52 37.1	17 12.1	12 8.6	9 6.4	5 3.6	9 6.4
卸売業	99 100.0	31 31.3	39 39.4	13 13.1	4 4.0	3 3.0	4 4.0	5 5.1
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	3 27.3	5 45.5	1 9.1	2 18.2	-	-	-
飲食料品小売業	63 100.0	10 15.9	14 22.2	11 17.5	11 17.5	4 6.3	7 11.1	6 9.5
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	8 10.0	31 38.8	16 20.0	13 16.3	6 7.5	1 1.3	5 6.3
金融・保険業	70 100.0	30 42.9	27 38.6	3 4.3	2 2.9	2 2.9	3 4.3	3 4.3
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	3 25.0	6 50.0	1 8.3	2 16.7	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	3 9.7	13 41.9	8 25.8	7 22.6	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	14 15.2	27 29.3	27 29.3	12 13.0	4 4.3	4 4.3	4 4.3
生活関連サービス業	13 100.0	1 7.7	5 38.5	4 30.8	-	1 7.7	1 7.7	1 7.7
娯楽業	32 100.0	-	8 25.0	7 21.9	13 40.6	2 6.3	1 3.1	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	31 47.0	16 24.2	8 12.1	8 15.0	2 3.0	2 3.0	6 9.1
医療、福祉	339 100.0	18 5.3	65 19.2	45 13.3	75 22.1	50 14.7	67 19.8	19 5.6
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	2 10.5	7 36.8	2 10.5	2 5.3	4 21.1	2 10.5	1 5.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	8 18.2	2 18.2	1 36.4	1 27.3	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	10 5.3	49 25.8	63 33.2	19 10.0	16 8.4	15 7.9	18 9.5
その他	80 100.0	13 16.3	30 37.5	17 21.3	6 7.5	6 7.5	7 8.8	1 1.3

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問61. 貴社の創業年と、貴事業所が設置された年はいつですか。

貴事業所が設置された年

	総数	1945 年以前	1945 ～196 4年	1965 ～197 4年	1975 ～198 4年	1985 ～199 4年	1995 年以降	無回答
全体	1,979 100.0	122 6.2	348 17.6	330 16.7	242 12.2	254 12.8	520 26.3	163 8.2
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	10 7.3	47 34.3	22 16.1	22 16.1	13 9.5	14 10.2	9 6.6
製造業	422 100.0	30 7.1	91 21.6	97 23.0	54 12.8	7 15.6	32 13.5	27 6.4
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	2 13.3	3 20.0	-	4 26.7	2 13.3	3 20.0	1 6.7
情報通信業	29 100.0	-	2 6.9	9 31.0	5 17.2	5 17.2	8 27.6	-
運輸業、郵便業	140 100.0	20 14.3	22 15.7	17 12.1	12 8.6	20 14.3	32 22.9	17 12.1
卸売業	99 100.0	7 7.1	31 31.3	26 26.3	7 7.1	4 4.0	15 15.2	9 9.1
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	3 27.3	3 27.3	1 9.1	2 18.2	2 18.2	-
飲食品小売業	63 100.0	-	4 6.3	3 4.8	15 23.8	9 14.3	26 41.3	6 9.5
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	1 1.3	16 20.0	12 15.0	9 11.3	18 22.5	19 23.8	5 6.3
金融・保険業	70 100.0	15 21.4	24 34.3	10 14.3	5 7.1	3 4.3	7 10.0	6 8.6
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	1 8.3	1 8.3	2 16.7	3 25.0	4 33.3	1 8.3
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	1 3.2	6 19.4	9 29.0	7 22.6	2 6.5	5 16.1	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	6 6.5	10 10.9	12 13.0	15 16.3	14 15.2	29 31.5	6 6.5
生活関連サービス業	13 100.0	-	-	4 30.8	1 7.7	1 7.7	6 46.2	1 7.7
娯楽業	32 100.0	-	3 9.4	6 18.8	1 3.1	4 12.5	16 50.0	2 6.3
教育、学習支援業	66 100.0	14 21.2	19 28.8	14 21.2	5 7.6	2 3.0	8 12.1	4 6.1
医療、福祉	339 100.0	8 2.4	30 8.8	22 6.5	41 12.1	44 13.0	180 53.1	14 4.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	2 10.5	6 31.6	1 5.3	10 53.7	2 10.5	1 5.3	1 5.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	-	2 18.2	2 18.2	2 18.2	5 45.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	3 1.6	20 10.5	44 23.2	23 12.1	22 11.6	57 30.0	21 11.1
その他	80 100.0	3 3.8	10 12.5	16 20.0	8 10.0	13 16.3	23 28.8	7 8.8

問62. 貴社には貴事業所以外に事業所はありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	1,979 100.0	1,761 89.0	180 9.1	38 1.9
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	137 100.0	128 93.4	9 6.6	-
製造業	422 100.0	353 83.6	67 15.9	2 0.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	14 93.3	1 6.7	-
情報通信業	29 100.0	26 89.7	3 10.3	-
運輸業、郵便業	140 100.0	132 94.3	8 5.7	-
卸売業	99 100.0	93 93.9	6 6.1	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	10 90.9	1 9.1	-
飲食品小売業	63 100.0	58 92.1	3 4.8	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	76 95.0	4 5.0	-
金融・保険業	70 100.0	66 94.3	4 5.7	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	11 91.7	1 8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	30 96.8	1 3.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	81 88.0	10 10.9	1 1.1
生活関連サービス業	13 100.0	11 84.6	2 15.4	-
娯楽業	32 100.0	29 90.6	3 9.4	-
教育、学習支援業	66 100.0	58 87.9	6 9.1	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	315 92.9	19 5.6	5 1.5
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	18 94.7	1 5.3	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	8 72.7	3 27.3	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	167 87.9	21 11.1	2 1.1
その他	80 100.0	74 92.5	6 7.5	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問62-付問. 貴社は国内にどのくらい事業所がありますか。

	総数	2～5事業所	6～9事業所	10～19事業所	20～49事業所	50～99事業所	100～199事業所	200～499事業所	500事業所以上	無回答
全体	1,761 100.0	816 46.3	272 15.4	286 16.2	204 11.6	90 5.1	59 3.4	17 1.0	5 0.3	12 0.7
<b>事業所の産業分野</b>										
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	128 100.0	62 49.4	20 15.6	25 19.5	13 10.2	6 4.7	-	1 0.8	-	1 0.8
製造業	353 100.0	234 66.3	35 10.8	38 10.8	17 4.8	4 1.1	1 0.3	-	-	4 1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	5 35.7	-	5 35.7	-	-	4 28.6	-	-	-
情報通信業	26 100.0	24 92.3	2 7.7	-	-	-	-	-	-	-
運輸業、郵便業	132 100.0	53 40.2	25 18.9	21 15.9	26 19.7	3 2.3	2 1.5	2 1.5	-	-
卸売業	93 100.0	41 44.1	18 19.4	17 18.3	11 11.8	4 4.3	-	-	1 1.1	1 1.1
織物・衣服・身の回り品小売業	10 100.0	6 60.0	-	-	2 20.0	-	1 10.0	-	1 10.0	-
飲食料品小売業	58 100.0	3 5.2	8 13.8	13 22.4	15 25.9	8 13.8	11 19.0	-	-	-
小売業（上記2分類の小売業を除く）	76 100.0	13 17.1	18 23.7	16 21.1	14 18.4	9 11.8	6 7.9	-	-	-
金融・保険業	66 100.0	11 16.7	9 13.6	11 16.7	11 16.7	7 10.6	14 21.2	1 1.5	-	-
不動産業、物品賃貸業	11 100.0	5 45.5	3 27.3	1 9.1	-	2 18.2	-	-	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	30 100.0	19 63.3	4 13.3	2 6.7	3 10.0	2 6.7	-	-	-	-
宿泊業、飲食サービス業	81 100.0	24 29.6	6 7.4	16 19.8	14 17.3	11 13.6	5 6.2	3 3.7	1 1.2	1 1.2
生活関連サービス業	11 100.0	5 45.5	2 18.2	-	2 9.1	2 18.2	-	1 9.1	-	-
娯楽業	29 100.0	6 20.7	5 17.2	4 13.8	7 24.1	-	7 24.1	-	-	-
教育、学習支援業	58 100.0	37 63.8	12 20.7	5 8.6	2 3.4	1 1.7	1 1.7	-	-	-
医療、福祉	315 100.0	153 48.6	43 13.7	64 20.3	37 11.7	8 2.5	1 0.3	3 1.0	2 0.6	4 1.3
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	35 100.0	4 16.7	2 11.1	8 44.4	7 22.2	4 5.6	-	-	-	-
職業紹介・労働者派遣業	8 100.0	5 62.5	1 12.5	1 12.5	-	-	1 12.5	-	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	167 100.0	71 42.5	23 13.8	29 17.4	22 13.2	14 8.4	6 3.6	2 1.2	-	1 0.6
その他	74 100.0	35 47.3	16 21.6	10 13.5	7 9.5	1 1.4	-	4 5.4	-	1 1.4

問63. 貴社全体の正社員数は、次のどれですか。

	総数	1,000人以上	500～999人	300～499人	100～299人	30～99人	29人以下	無回答
全体	1,979 100.0	275 13.9	239 12.1	249 12.6	775 39.2	358 18.1	49 2.5	34 1.7
<b>事業所の産業分野</b>								
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	21 15.3	18 13.1	11 8.0	52 38.0	34 24.8	1 0.7	-
製造業	422 100.0	43 10.2	43 10.2	43 10.2	192 45.5	93 22.0	7 1.7	1 0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	26.7	20.0	20.0	26.7	6.7	-	-
情報通信業	29 100.0	2 6.9	6 20.7	1 3.4	12 41.4	8 27.6	-	-
運輸業、郵便業	140 100.0	24 17.1	13 9.3	28 20.0	54 38.6	18 12.9	1 0.7	2 1.4
卸売業	99 100.0	8 8.1	8 8.1	10 10.1	46 46.5	26 26.3	1 1.0	-
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	1 9.1	-	1 9.1	5 45.5	3 27.3	1 9.1	-
飲食料品小売業	63 100.0	8 12.7	11 17.5	11 17.5	26 41.3	5 7.9	1 1.6	1 1.6
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	12 15.0	6 7.5	13 16.3	31 38.8	15 18.8	2 2.5	1 1.3
金融・保険業	70 100.0	30 42.9	4 5.7	3 4.3	23 32.9	10 14.3	-	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	2 16.7	-	9 75.0	1 8.3	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	9 29.0	6 19.4	3 9.7	6 19.4	6 19.4	1 3.2	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	18 19.6	5 5.4	13 14.1	27 29.3	23 25.0	3 3.3	3 3.3
生活関連サービス業	13 100.0	3 23.1	1 7.7	1 7.7	4 30.8	3 23.1	1 7.7	-
娯楽業	32 100.0	8 25.0	6 18.8	3 9.4	8 25.0	5 15.6	2 6.3	-
教育、学習支援業	66 100.0	9 13.6	9 13.6	11 16.7	26 39.4	4 6.1	5 7.6	2 3.0
医療、福祉	339 100.0	28 8.3	58 17.1	58 17.1	142 41.9	39 11.5	4 1.2	10 2.9
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	3 15.8	1 5.3	3 15.8	8 42.1	3 15.8	-	4 5.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	1 9.1	3 27.3	1 9.1	1 9.1	4 36.4	-	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	32 16.8	30 15.8	15 7.9	62 32.6	34 17.9	12 6.3	5 2.6
その他	80 100.0	9 11.3	4 5.0	11 13.8	34 42.5	19 23.8	2 2.5	1 1.3

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問64. 貴社は外資系企業ですか。

	総数	外資系企業である	外資系企業ではない	無回答
全体	1,979 100.0	15 0.8	1,910 96.5	54 2.7
<b>事業所の産業分野</b>				
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-
建設業	137 100.0	-	136 99.3	1 0.7
製造業	422 100.0	5 1.2	414 98.1	3 0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	15 100.0	-
情報通信業	29 100.0	1 3.4	27 93.1	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	1 0.7	134 95.7	5 3.6
卸売業	99 100.0	3 3.0	92 92.9	4 4.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	-	11 100.0	-
飲食料品小売業	63 100.0	-	61 96.8	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	1 1.3	77 96.3	2 2.5
金融・保険業	70 100.0	1 1.4	68 97.1	1 1.4
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	-	12 100.0	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	-	30 96.8	1 3.2
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	2 2.2	86 93.5	4 4.3
生活関連サービス業	13 100.0	-	13 100.0	-
娯楽業	32 100.0	-	31 96.9	1 3.1
教育、学習支援業	66 100.0	-	61 92.4	5 7.6
医療、福祉	339 100.0	-	325 95.9	14 4.1
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	-	18 94.7	1 5.3
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	-	11 100.0	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	-	188 98.9	2 1.1
その他	80 100.0	1 1.3	78 97.5	1 1.3

問65. 貴社および貴事業所では、以下の項目について、3年前と比較して現在（今年度見込み）は、増加していますか、減少していますか。

【貴社全体】

	総数	売上高				会計上、売上や利益はない	無回答	経常利益				会計上、売上や利益はない	無回答	人件費総額（非正規従業員も含む）			
		増加している	変わらない	減少している	無回答			増加している	変わらない	減少している	無回答			増加している	変わらない	減少している	無回答
全体	1,979 100.0	849 42.9	390 19.7	594 30.0	50 2.5	96 4.9	1,979 100.0	742 37.5	427 21.6	656 33.1	53 2.7	101 5.1	1,979 100.0	970 49.0	447 22.6	437 22.1	125 6.3
<b>事業所の産業分野</b>																	
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	137 100.0	55 40.1	36 26.3	44 32.1	-	2 1.5	137 100.0	51 37.2	31 22.6	52 38.0	1 0.7	2 1.5	137 100.0	66 48.2	42 30.7	26 19.0	3 2.2
製造業	422 100.0	144 34.1	90 21.3	175 41.5	1 0.2	2 2.8	422 100.0	129 30.6	92 21.8	185 43.8	2 0.5	3 3.3	422 100.0	167 39.6	111 26.3	125 29.6	19 4.5
電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	11 73.3	1 6.7	3 20.0	-	-	15 100.0	11 73.3	1 6.7	3 20.0	-	-	15 100.0	11 73.3	1 6.7	3 20.0	1 6.7
情報通信業	29 100.0	18 62.1	6 20.7	5 17.2	-	-	29 100.0	14 48.3	7 24.1	8 27.6	-	-	29 100.0	14 48.3	7 24.1	7 24.1	1 3.4
運輸業、郵便業	140 100.0	60 42.9	21 15.0	53 37.9	-	4 4.3	140 100.0	51 36.4	24 17.1	56 40.0	-	6 6.4	140 100.0	57 40.7	35 25.0	40 28.6	8 5.7
卸売業	99 100.0	54 54.5	21 21.2	24 24.2	-	-	99 100.0	43 43.4	25 25.3	31 31.3	-	-	99 100.0	50 50.5	18 18.2	29 29.3	2 2.0
織物・衣服・身の回り品小売業	11 100.0	3 27.3	2 18.2	6 54.5	-	-	11 100.0	3 27.3	2 18.2	6 54.5	-	-	11 100.0	3 27.3	2 18.2	6 54.5	-
飲食料品小売業	63 100.0	27 42.9	14 22.2	21 33.3	-	1 1.6	63 100.0	29 46.0	19 30.2	14 22.2	-	1 1.6	63 100.0	29 46.0	18 28.6	14 22.2	2 3.2
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80 100.0	43 53.8	11 13.8	24 30.0	-	2 2.5	80 100.0	42 52.5	12 15.0	24 30.0	-	2 2.5	80 100.0	36 45.0	22 27.5	20 25.0	2 2.5
金融・保険業	70 100.0	31 44.3	24 34.3	15 15.7	3 4.3	1 1.4	70 100.0	30 42.9	23 32.9	14 20.0	1 1.4	2 2.9	70 100.0	21 30.0	25 35.7	24 34.3	-
不動産業、物品賃貸業	12 100.0	7 58.3	2 16.7	3 25.0	-	-	12 100.0	7 58.3	2 25.0	3 16.7	-	-	12 100.0	7 58.3	2 33.3	3 8.3	-
学術研究、専門・技術サービス業	31 100.0	20 64.5	7 22.6	4 12.9	-	-	31 100.0	20 64.5	7 22.6	4 12.9	-	-	31 100.0	22 71.0	5 16.1	4 12.9	-
宿泊業、飲食サービス業	92 100.0	40 43.5	17 18.5	32 34.8	-	3 3.3	92 100.0	42 45.7	16 17.4	30 32.6	1 1.1	3 3.3	92 100.0	49 53.3	15 16.3	24 26.1	4 4.3
生活関連サービス業	13 100.0	6 46.2	2 15.4	5 30.8	-	1 7.7	13 100.0	3 23.1	3 23.1	6 46.2	-	1 7.7	13 100.0	9 69.2	2 15.4	-	2 15.4
娯楽業	32 100.0	6 18.8	9 28.1	14 43.8	-	3 9.4	32 100.0	7 21.9	3 34.4	9 34.4	-	3 9.4	32 100.0	4 43.8	4 12.5	11 34.4	3 9.4
教育、学習支援業	66 100.0	9 13.6	19 28.8	7 10.6	19 28.8	12 18.2	66 100.0	9 13.6	17 25.8	9 13.6	19 28.8	12 18.2	66 100.0	24 36.4	20 30.3	7 10.6	15 22.7
医療、福祉	339 100.0	158 46.6	60 17.7	61 18.0	26 7.7	34 10.0	339 100.0	121 35.7	65 19.2	94 27.7	27 8.0	32 9.4	339 100.0	241 71.1	39 11.5	16 4.7	43 12.7
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19 100.0	3 15.8	3 26.3	5 57.9	-	-	19 100.0	4 21.1	6 31.6	9 47.4	-	-	19 100.0	7 36.8	6 31.6	6 31.6	-
職業紹介・労働者派遣業	11 100.0	3 27.3	2 18.2	6 54.5	-	-	11 100.0	3 27.3	2 18.2	6 54.5	-	-	11 100.0	3 27.3	2 18.2	6 54.5	-
サービス業（他に分類されないもの）	190 100.0	6 3.2	98 51.6	32 16.8	28 14.8	5 2.6	190 100.0	82 43.2	44 23.2	58 30.5	-	6 3.2	190 100.0	94 49.5	44 23.2	46 24.2	6 3.2
その他	80 100.0	45 56.3	13 16.3	18 22.5	1 1.3	3 3.8	80 100.0	38 47.5	14 17.5	23 28.8	2 2.5	3 3.8	80 100.0	39 48.8	22 27.5	16 20.0	3 3.8

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【事業所】』 産業別集計結果表

問65. 貴社および貴事業所では、以下の項目について、3年前と比較して現在（今年度見込み）は、増加していますか、減少していますか。

【貴事業所】

	売上高						経常利益						人件費総額 (非正規従業員も含む)					
	総数	増加している	変わらない	減少している	会計上、売上や利益はない	無回答	全体	増加している	変わらない	減少している	会計上、売上や利益はない	無回答	全体	増加している	変わらない	減少している	無回答	
全体	1,979	649	407	523	144	256	1,979	554	435	580	148	262	1,979	793	449	405	332	
	100.0	32.8	20.6	26.4	7.3	12.9	100.0	28.0	22.0	29.3	7.5	13.2	100.0	40.1	22.7	20.5	16.8	
事業所の産業分野																		
鉱業、採石業、砂利採取業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
建設業	137	48	27	38	10	14	137	44	29	39	11	14	137	55	38	23	21	
	100.0	35.0	19.7	27.7	7.3	10.2	100.0	32.1	21.2	28.5	8.0	10.2	100.0	40.1	27.7	16.8	15.3	
製造業	422	122	71	132	36	61	422	101	75	145	37	64	422	139	96	99	88	
	100.0	28.9	16.8	31.3	8.5	14.5	100.0	23.9	17.8	34.4	8.8	15.2	100.0	32.9	22.7	23.5	20.9	
電気・ガス・熱供給・水道業	15	4	1	4	1	5	15	3	1	5	1	5	15	6	1	3	5	
	100.0	26.7	6.7	26.7	6.7	33.3	100.0	20.0	6.7	33.3	6.7	33.3	100.0	40.0	6.7	20.0	33.3	
情報通信業	29	17	2	8	2	-	29	11	7	9	2	-	29	13	7	6	3	
	100.0	58.6	6.9	27.6	6.9	-	100.0	37.9	24.1	31.0	6.9	-	100.0	44.8	24.1	20.7	10.3	
運輸業、郵便業	140	49	27	40	5	19	140	40	27	47	5	21	140	45	38	35	22	
	100.0	35.0	19.3	28.6	3.6	13.6	100.0	28.6	19.3	33.6	3.6	15.0	100.0	32.1	27.1	25.0	15.7	
卸売業	99	38	20	24	6	11	99	31	22	29	6	11	99	38	20	27	14	
	100.0	38.4	20.2	24.2	6.1	11.1	100.0	31.3	22.2	29.3	6.1	11.1	100.0	38.4	20.2	27.3	14.1	
織物・衣服・身の回り品小売業	11	4	1	4	2	-	11	5	2	2	2	-	11	1	2	7	1	
	100.0	36.4	9.1	36.4	18.2	-	100.0	45.5	18.2	18.2	18.2	-	100.0	9.1	18.2	63.6	9.1	
飲食料点小売業	63	15	20	23	-	5	63	20	21	17	-	5	63	18	23	17	5	
	100.0	23.8	31.7	36.5	-	7.9	100.0	31.7	33.3	27.0	-	7.9	100.0	28.6	36.5	27.0	7.9	
小売業（上記2分類の小売業を除く）	80	28	19	22	4	7	80	30	17	21	5	7	80	30	20	20	10	
	100.0	35.0	23.8	27.5	5.0	8.8	100.0	37.5	21.3	26.3	6.3	8.8	100.0	37.5	25.0	25.0	12.5	
金融・保険業	70	28	10	3	9	70	24	23	12	1	10	70	17	25	19	9		
	100.0	40.0	28.6	14.3	4.3	12.9	100.0	34.3	32.9	17.1	1.4	14.3	100.0	24.3	35.7	27.1	12.9	
不動産業、物品賃貸業	12	2	2	4	1	3	12	1	2	4	2	3	12	3	2	3	4	
	100.0	16.7	16.7	33.3	8.3	25.0	100.0	8.3	16.7	33.3	16.7	25.0	100.0	25.0	16.7	25.0	33.3	
学術研究、専門・技術サービス業	31	13	7	5	3	3	31	13	7	5	3	3	31	18	5	3	5	
	100.0	41.9	22.6	16.1	9.7	9.7	100.0	41.9	22.6	16.1	9.7	9.7	100.0	58.1	16.1	9.7	16.1	
宿泊業、飲食サービス業	92	31	15	29	4	13	92	28	15	31	4	14	92	34	15	25	18	
	100.0	33.7	16.3	31.5	4.3	14.1	100.0	30.4	16.3	33.7	4.3	15.2	100.0	37.0	16.3	27.2	19.6	
生活関連サービス業	13	6	3	3	-	1	13	3	4	5	-	1	13	8	3	-	2	
	100.0	46.2	23.1	23.1	-	7.7	100.0	23.1	30.8	38.5	-	7.7	100.0	61.5	23.1	-	15.4	
娯楽業	32	5	9	10	2	6	32	4	11	9	2	6	32	12	2	10	8	
	100.0	15.6	28.1	31.3	6.3	18.8	100.0	12.5	34.4	28.1	6.3	18.8	100.0	37.5	6.3	31.3	25.0	
教育、学習支援業	66	10	13	10	21	12	66	9	15	9	21	12	66	19	22	10	15	
	100.0	15.2	19.7	15.2	31.8	18.2	100.0	13.6	22.7	13.6	31.8	18.2	100.0	28.8	33.3	15.2	22.7	
医療、福祉	339	119	86	65	27	42	339	91	85	95	28	40	339	212	56	25	46	
	100.0	35.1	25.4	19.2	8.0	12.4	100.0	26.8	25.1	28.0	8.3	11.8	100.0	62.5	16.5	7.4	13.6	
複合サービス事業（郵便局・協同組合）	19	1	4	6	4	4	19	2	5	4	4	4	19	5	3	5	6	
	100.0	5.3	21.1	31.6	21.1	21.1	100.0	10.5	26.3	21.1	21.1	21.1	100.0	26.3	15.8	26.3	31.6	
職業紹介・労働者派遣業	11	4	-	4	-	3	11	3	-	5	-	3	11	4	2	2	3	
	100.0	36.4	-	36.4	-	27.3	100.0	27.3	-	45.5	-	27.3	100.0	36.4	18.2	18.2	27.3	
サービス業（他に分類されないもの）	190	68	40	62	4	16	190	58	46	65	4	17	190	74	50	48	18	
	100.0	35.8	21.1	32.6	2.1	8.4	100.0	30.5	24.2	34.2	2.1	8.9	100.0	38.9	26.3	25.3	9.5	
その他	80	32	17	13	8	10	80	28	17	15	10	10	80	31	16	16	17	
	100.0	40.0	21.3	16.3	10.0	12.5	100.0	35.0	21.3	18.8	12.5	12.5	100.0	38.8	20.0	20.0	21.3	





## 従業員調査基礎項目集計

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問1. 現在の会社で働き始めたのは何年何月ですか。

働き始めた年

	総数	1994年以前	1995～99年	2000～04年	2005～09年	2010年	2011年	2012年	2013年以降	無回答
全体	11,545 100.0	234 2.0	1,063 9.2	1,824 15.8	3,483 30.2	812 7.0	981 8.5	1,325 11.5	1,561 13.5	262 2.3
性別(F6)										
男性	6,065 100.0	163 2.7	695 11.5	1,140 18.8	1,891 31.2	385 6.3	452 7.5	595 9.8	628 10.4	116 1.9
女性	5,399 100.0	71 1.3	364 6.7	676 12.5	1,562 28.9	425 7.9	525 9.7	726 13.4	920 17.0	130 2.4
年齢(F7)										
25歳未満	1,494 100.0	-	-	-	170 11.4	127 8.5	190 12.7	453 30.3	523 35.0	31 2.1
25～29歳	2,823 100.0	-	-	138 4.9	1,227 43.5	331 11.7	362 12.8	345 12.2	367 13.0	53 1.9
30～34歳	3,103 100.0	1 0.0	137 4.4	821 26.5	1,134 36.5	194 6.3	222 7.2	235 7.6	307 9.9	52 1.7
35～39歳	4,010 100.0	232 5.8	922 23.0	850 21.2	929 23.2	153 3.8	201 5.0	283 7.1	348 8.7	92 2.3
最終学歴(F8)										
中学・高校	3,940 100.0	209 5.3	420 10.7	554 14.1	1,124 28.5	249 6.3	308 7.8	439 11.1	520 13.2	117 3.0
専門学校	1,714 100.0	12 0.7	171 10.0	271 15.8	493 28.8	110 6.4	140 8.2	203 11.8	263 15.3	51 3.0
短大	1,356 100.0	8 0.6	173 12.8	225 16.6	379 27.9	92 6.8	106 7.8	158 11.7	184 13.6	31 2.3
大学・大学院	4,436 100.0	5 0.1	295 6.7	759 17.1	1,457 32.8	357 8.0	419 9.4	520 11.7	579 13.1	45 1.0
既・未婚(F9)										
既婚	4,859 100.0	165 3.4	690 14.2	1,043 21.5	1,493 30.7	255 5.2	274 5.6	375 7.7	459 9.4	105 2.2
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	69 1.0	366 5.6	767 11.6	1,966 29.9	552 8.4	697 10.6	943 14.3	1,087 16.5	139 2.1
就業形態(問6)										
正社員	8,528 100.0	229 2.7	1,018 11.9	1,631 19.1	2,815 33.0	560 6.6	633 7.4	768 9.0	693 8.1	181 2.1
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	9 2.0	47 10.7	79 18.0	146 33.2	33 7.5	33 7.5	41 9.3	41 9.3	11 2.5
契約社員	1,051 100.0	1 0.1	14 1.3	60 5.7	275 26.2	84 8.0	139 13.2	206 19.6	251 23.9	21 2.0
パート・アルバイト	1,494 100.0	4 0.3	28 1.9	115 7.7	331 22.2	141 9.4	174 11.6	265 17.7	398 26.6	38 2.5
派遣社員	428 100.0	-	1 0.2	14 3.3	57 13.3	24 5.6	34 7.9	84 19.6	207 48.4	7 1.6
職種(問3)										
管理職	941 100.0	47 5.0	225 23.9	291 30.9	247 26.2	39 4.1	31 3.3	19 2.0	25 2.7	17 1.8
事務職	3,225 100.0	62 1.9	307 9.5	485 15.0	1,014 31.4	228 7.1	276 8.6	367 11.4	431 13.4	55 1.7
事務系専門職	245 100.0	2 0.8	18 7.3	40 16.3	77 31.4	20 8.2	23 9.4	26 10.6	33 13.5	6 2.4
技術系専門職	931 100.0	26 2.8	90 9.7	159 17.1	321 34.5	64 6.9	58 6.2	87 9.3	113 12.1	13 1.4
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	4 0.2	55 3.3	220 13.3	473 28.6	126 7.6	179 10.8	258 15.6	295 17.8	45 2.7
営業職	685 100.0	7 1.0	67 9.8	134 19.6	205 29.9	51 7.4	63 9.2	77 11.2	70 10.2	11 1.6
販売職	257 100.0	3 1.2	15 5.8	44 17.1	84 32.7	18 7.0	27 10.5	21 8.2	38 14.8	7 2.7
生産・技能職	1,502 100.0	60 4.0	186 12.4	225 15.0	432 28.8	105 7.0	106 7.1	154 10.3	198 13.2	36 2.4
接客・サービス職	1,114 100.0	7 0.6	47 4.2	124 11.1	324 29.1	100 9.0	111 10.0	175 15.7	194 17.4	32 2.9
運輸・通信職	274 100.0	5 1.8	16 5.8	34 12.4	88 32.1	18 6.6	28 10.2	37 13.5	42 15.3	6 2.2
その他	599 100.0	11 1.8	31 5.2	57 9.5	192 32.1	36 6.0	68 11.4	92 15.4	98 16.4	14 2.3
仕事の難易度(問4)										
定型的な仕事	1,550 100.0	22 1.4	88 5.7	169 10.9	384 24.8	112 7.2	138 8.9	217 14.0	376 24.3	44 2.8
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	100 1.7	493 8.1	904 14.9	1,841 30.4	449 7.4	558 9.2	721 11.9	864 14.3	122 2.0
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	90 2.6	422 12.3	656 19.2	1,127 32.9	219 6.4	247 7.2	328 9.6	277 8.1	59 1.7
本人の判断で行う仕事	403 100.0	21 5.2	54 13.4	78 19.4	110 27.3	27 6.7	29 7.2	44 10.9	26 6.5	14 3.5
役職(問5)										
役職はない	9,041 100.0	118 1.3	495 5.5	1,035 11.4	2,765 30.6	737 8.2	920 10.2	1,273 14.1	1,500 16.6	198 2.2
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	89 4.3	446 21.4	672 32.2	638 30.6	62 3.0	47 2.3	44 2.1	45 2.2	42 2.0
課長相当職	261 100.0	24 9.2	100 38.3	82 31.4	40 15.3	5 1.9	4 1.5	2 0.8	3 1.1	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	1 3.0	10 30.3	13 39.4	5 15.2	-	1 3.0	-	1 3.0	2 6.1
週あたりの平均残業時間(問16-4)										
0時間	3,364 100.0	66 2.0	297 8.8	411 12.2	856 25.4	237 7.0	308 9.2	449 13.3	643 19.1	97 2.9
1～5時間未満	3,292 100.0	61 1.9	275 8.4	497 15.1	1,058 32.1	250 7.6	267 8.1	375 11.4	443 13.5	66 2.0
5～10時間未満	2,160 100.0	56 2.6	206 9.5	403 18.7	717 33.2	137 6.3	166 7.7	214 9.9	225 10.4	36 1.7
10時間以上	2,431 100.0	49 2.0	268 11.0	473 19.5	774 31.8	165 6.8	206 8.5	248 10.2	205 8.4	43 1.8
あなたの年収(F11)										
100万円未満	662 100.0	1 0.2	26 3.9	34 5.1	127 19.2	49 7.4	70 10.6	117 17.7	216 32.6	22 3.3
100～200万円未満	2,064 100.0	8 0.4	52 2.5	159 7.7	489 23.7	178 8.6	246 11.9	375 18.2	519 25.1	38 1.8
200～300万円未満	3,403 100.0	46 1.4	221 6.5	408 12.0	1,026 30.1	283 8.3	335 9.8	479 14.1	526 15.5	79 2.3
300～500万円未満	3,907 100.0	96 2.5	489 12.5	845 21.6	1,418 36.3	251 6.4	259 6.6	276 7.1	198 5.1	75 1.9
500～700万円未満	920 100.0	65 7.1	217 23.6	280 28.3	281 30.5	18 2.0	26 2.8	26 2.8	20 2.2	7 0.8
700万円以上	146 100.0	13 8.9	33 22.6	47 32.2	38 26.0	2 1.4	6 4.1	3 2.1	1 0.7	3 2.1



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問2. 現在の会社において、雇用契約期間の定めはありますか。

	総数	定められている	定められていない (定年までの雇用、試用期間も含む)	わからない	無回答
全体	11,545 100.0	2,666 23.1	7,266 62.9	1,199 10.4	414 3.6
<b>性別(F6)</b>					
男性	6,065 100.0	884 14.6	4,303 70.9	662 10.9	216 3.6
女性	5,399 100.0	1,763 32.7	2,925 54.2	530 9.8	181 3.4
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	1,494 100.0	301 20.1	877 58.7	256 17.1	60 4.0
25～29歳	2,823 100.0	595 21.1	1,811 64.2	326 11.5	91 3.2
30～34歳	3,103 100.0	731 23.6	1,993 64.2	276 8.9	103 3.3
35～39歳	4,010 100.0	1,008 25.1	2,532 63.1	331 8.3	139 3.5
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	3,940 100.0	1,089 27.6	2,162 54.9	517 13.1	172 4.4
専門学校	1,714 100.0	418 24.4	1,029 60.0	203 11.8	64 3.7
短大	1,356 100.0	407 30.0	779 57.4	123 9.1	47 3.5
大学・大学院	4,436 100.0	727 16.4	3,252 73.3	344 7.8	113 2.5
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	4,859 100.0	1,122 23.1	3,162 65.1	418 8.6	157 3.2
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	1,515 23.0	4,061 61.7	770 11.7	240 3.6
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	8,528 100.0	568 6.7	6,750 79.2	882 10.3	328 3.8
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	38 8.6	358 81.4	29 6.6	15 3.4
契約社員	1,051 100.0	867 82.5	93 8.8	68 6.5	23 2.2
パート・アルバイト	1,494 100.0	896 60.0	367 24.6	186 12.4	45 3.0
派遣社員	428 100.0	326 76.2	42 9.8	56 13.1	4 0.9
<b>職種(問3)</b>					
管理職	941 100.0	102 10.8	721 76.6	75 8.0	43 4.6
事務職	3,225 100.0	809 25.1	2,110 65.4	223 6.9	83 2.6
事務系専門職	245 100.0	51 20.8	173 70.6	15 6.1	6 2.4
技術系専門職	931 100.0	137 14.7	676 72.6	88 9.5	30 3.2
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	433 26.2	955 57.7	201 12.1	66 4.0
営業職	685 100.0	67 9.8	526 76.8	70 10.2	22 3.2
販売職	257 100.0	77 30.0	132 51.4	36 14.0	12 4.7
生産・技能職	1,502 100.0	311 20.7	933 62.1	203 13.5	55 3.7
接客・サービス職	1,114 100.0	348 31.2	562 50.4	160 14.4	44 3.9
運輸・通信職	274 100.0	64 23.4	150 54.7	48 17.5	12 4.4
その他	599 100.0	242 40.4	274 45.7	68 11.4	15 2.5
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	1,550 100.0	535 34.5	785 50.6	179 11.5	51 3.3
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	1,423 23.5	3,800 62.8	632 10.4	197 3.3
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	599 17.5	2,374 69.3	334 9.8	118 3.4
本人の判断で行う仕事	403 100.0	92 22.8	257 63.8	40 9.9	14 3.5
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	9,041 100.0	2,433 26.9	5,319 58.8	988 10.9	301 3.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	184 8.8	1,627 78.0	187 9.0	87 4.2
課長相当職	261 100.0	24 9.2	221 84.7	10 3.8	6 2.3
部長相当職以上	33 100.0	-	32 97.0	1 3.0	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	3,364 100.0	1,106 32.9	1,764 52.4	356 10.6	138 4.1
1～5時間未満	3,292 100.0	769 23.4	2,100 63.8	308 9.4	115 3.5
5～10時間未満	2,160 100.0	376 17.4	1,497 69.3	230 10.6	57 2.6
10時間以上	2,431 100.0	358 14.7	1,751 72.0	244 10.0	78 3.2
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	662 100.0	278 42.0	242 36.6	118 17.8	24 3.6
100～200万円未満	2,064 100.0	995 48.2	754 36.5	237 11.5	78 3.8
200～300万円未満	3,403 100.0	816 24.0	2,104 61.8	373 11.0	110 3.2
300～500万円未満	3,907 100.0	380 9.7	3,055 78.2	348 8.9	124 3.2
500～700万円未満	920 100.0	76 8.3	768 83.5	52 5.7	24 2.6
700万円以上	146 100.0	5 3.4	129 88.4	6 4.1	6 4.1

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問2-付問. 雇用契約期間の定めがある場合の雇用(派遣)契約期間についてお答えください。

	総数	3か月未満	3か月	3か月を超え6か月未満	6か月	6か月を超え1年未満	1年	1年超	無回答
全体	2,666 100.0	87 3.3	372 14.0	61 2.3	546 20.5	58 2.2	1,239 46.5	176 6.6	127 4.8
<b>性別(F6)</b>									
男性	884 100.0	40 4.5	140 15.8	23 2.6	176 19.9	15 1.7	348 39.4	66 7.5	76 8.6
女性	1,763 100.0	46 2.6	227 12.9	38 2.2	368 20.9	43 2.4	882 50.0	110 6.2	49 2.8
<b>年齢(F7)</b>									
25歳未満	301 100.0	19 6.3	36 12.0	14 4.7	58 19.3	9 3.0	129 42.9	19 6.3	17 5.6
25～29歳	595 100.0	13 2.2	74 12.4	11 1.8	132 22.2	12 2.0	269 45.2	58 9.7	26 4.4
30～34歳	731 100.0	23 3.1	104 14.2	22 3.0	155 21.2	14 1.9	339 46.4	44 6.0	30 4.1
35～39歳	1,008 100.0	32 3.2	152 15.1	14 1.4	192 19.0	22 2.2	489 48.5	55 5.5	52 5.2
<b>最終学歴(F8)</b>									
中学・高校	1,089 100.0	43 3.9	160 14.7	30 2.8	272 25.0	19 1.7	481 44.2	44 4.0	40 3.7
専門学校	418 100.0	22 5.3	61 14.6	13 3.1	82 19.6	14 3.3	194 46.4	19 4.5	13 3.1
短大	407 100.0	6 1.5	58 14.3	9 2.2	75 18.4	11 2.7	203 49.9	32 7.9	13 3.2
大学・大学院	727 100.0	16 2.2	88 12.1	8 1.1	115 15.8	14 1.9	346 47.6	80 11.0	60 8.3
<b>既・未婚(F9)</b>									
既婚	1,122 100.0	34 3.0	153 13.6	21 1.9	229 20.4	20 1.8	543 48.4	58 5.2	64 5.7
未婚、離婚、死別	1,515 100.0	53 3.5	214 14.1	39 2.6	314 20.7	38 2.5	684 45.1	111 7.3	62 4.1
<b>就業形態(問6)</b>									
正社員	568 100.0	25 4.4	119 21.0	15 2.6	68 12.0	7 1.2	160 28.2	70 12.3	104 18.3
うち、限定正社員(問7)	38 100.0	2 5.3	6 15.8	1 2.6	5 13.2	2 5.3	9 23.7	8 21.1	5 13.2
契約社員	867 100.0	10 1.2	54 6.2	10 1.2	140 16.1	24 2.8	569 65.6	54 6.2	6 0.7
パート・アルバイト	896 100.0	18 2.0	67 7.5	19 2.1	292 32.6	14 1.6	458 51.1	15 1.7	13 1.5
派遣社員	326 100.0	34 10.4	131 40.2	17 5.2	45 13.8	13 4.0	45 13.8	37 11.3	4 1.2
<b>職種(問3)</b>									
管理職	102 100.0	6 5.9	26 25.5	2 2.0	10 9.8	2 2.0	40 39.2	3 2.9	13 12.7
事務職	809 100.0	16 2.0	114 14.1	14 1.7	146 18.0	24 3.0	387 47.8	77 9.5	31 3.8
事務系専門職	51 100.0	1 2.0	13 25.5	-	6 11.8	1 2.0	22 43.1	5 9.8	3 5.9
技術系専門職	137 100.0	3 2.2	29 21.2	3 2.2	28 20.4	4 2.9	46 33.6	11 8.0	13 9.5
医療福祉・教育関係の専門職	433 100.0	14 3.2	30 6.9	7 1.6	55 12.7	12 2.8	270 62.4	29 6.7	16 3.7
営業職	67 100.0	2 3.0	15 22.4	-	9 13.4	-	28 41.8	2 3.0	11 16.4
販売職	77 100.0	-	4 5.2	2 2.6	36 46.8	-	26 33.8	2 2.6	7 9.1
生産・技能職	311 100.0	20 6.4	80 25.7	10 3.2	71 22.8	3 1.0	101 32.5	16 5.1	10 3.2
接客・サービス職	348 100.0	12 3.4	29 8.3	20 5.7	118 33.9	6 1.7	138 39.7	16 4.6	9 2.6
運輸・通信職	64 100.0	3 4.7	12 18.8	-	14 21.9	-	32 50.0	1 1.6	2 3.1
その他	242 100.0	10 4.1	17 7.0	3 1.2	48 19.8	4 1.7	139 57.4	12 5.0	9 3.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>									
定型的な仕事	535 100.0	22 4.1	80 15.0	20 3.7	104 19.4	14 2.6	226 42.2	47 8.8	22 4.1
本人の判断もある程度必要な仕事	1,423 100.0	42 3.0	196 13.8	29 2.0	316 22.2	38 2.7	655 46.0	80 5.6	67 4.7
おおむね本人の判断による仕事	599 100.0	21 3.5	80 13.4	11 1.8	107 17.9	5 0.8	301 50.3	42 7.0	32 5.3
本人の判断で行う仕事	92 100.0	2 2.2	13 14.1	1 1.1	13 14.1	1 1.1	49 53.3	7 7.6	6 6.5
<b>役職(問5)</b>									
役職はない	2,433 100.0	80 3.3	327 13.4	56 2.3	516 21.2	56 2.3	1,149 47.2	152 6.2	97 4.0
係長相当職(主任・リーダー含む)	184 100.0	3 1.6	40 21.7	3 1.6	22 12.0	1 0.5	72 39.1	18 9.8	25 13.6
課長相当職	24 100.0	4 16.7	2 8.3	1 4.2	4 16.7	1 4.2	7 29.2	2 8.3	3 12.5
部長相当職以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>									
0時間	1,106 100.0	29 2.6	140 12.7	30 2.7	251 22.7	27 2.4	537 48.6	57 5.2	35 3.2
1～5時間未満	769 100.0	20 2.6	100 13.0	16 2.1	148 19.2	14 1.8	381 49.5	54 7.0	36 4.7
5～10時間未満	376 100.0	9 2.4	70 18.6	11 2.9	73 19.4	4 1.1	165 43.9	22 5.9	22 5.9
10時間以上	358 100.0	26 7.3	55 15.4	4 1.1	69 19.3	10 2.8	127 35.5	36 10.1	31 8.7
<b>あなたの年収(F11)</b>									
100万円未満	278 100.0	11 4.0	20 7.2	7 2.5	94 33.8	11 4.0	127 45.7	5 1.8	3 1.1
100～200万円未満	995 100.0	22 2.2	118 11.9	28 2.8	237 23.8	22 2.2	501 50.4	47 4.7	20 2.0
200～300万円未満	816 100.0	35 4.3	134 16.4	14 1.7	142 17.4	15 1.8	374 45.8	68 8.3	34 4.2
300～500万円未満	380 100.0	10 2.6	69 18.2	8 2.1	43 11.3	7 1.8	156 41.1	43 11.3	44 11.6
500～700万円未満	76 100.0	-	11 14.5	2 2.6	8 10.5	-	29 38.2	11 14.5	15 19.7
700万円以上	5 100.0	-	1 20.0	-	1 20.0	-	3 60.0	-	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問4. あなたが携わっている仕事の難易度は、以下のどれにあてはまると思いますか。

	総数	指示を受けて行う定型的な仕事	おおむね指示を仰ぎながら、本人の判断もある程度必要な仕事	たまたま指示を受ける程度で、おおむね本人の判断による仕事	ほぼ指示を受けずに、本人の判断で行う仕事	無回答
全体	11,545 100.0	1,550 13.4	6,052 52.4	3,425 29.7	403 3.5	115 1.0
<b>性別(F6)</b>						
男性	6,065 100.0	566 9.3	3,160 52.1	2,044 33.7	254 4.2	41 0.7
女性	5,399 100.0	973 18.0	2,860 53.0	1,359 25.2	145 2.7	62 1.1
<b>年齢(F7)</b>						
25歳未満	1,494 100.0	276 18.5	849 56.8	310 20.7	37 2.5	22 1.5
25～29歳	2,823 100.0	373 13.2	1,602 56.7	763 27.0	63 2.2	22 0.8
30～34歳	3,103 100.0	387 12.5	1,628 52.5	953 30.7	109 3.5	26 0.8
35～39歳	4,010 100.0	495 12.3	1,924 48.0	1,371 34.2	188 4.7	32 0.8
<b>最終学歴(F8)</b>						
中学・高校	3,940 100.0	713 18.1	2,006 50.9	1,018 25.8	155 3.9	48 1.2
専門学校	1,714 100.0	207 12.1	914 53.3	518 30.2	56 3.3	19 1.1
短大	1,356 100.0	191 14.1	707 52.1	412 30.4	33 2.4	13 1.0
大学・大学院	4,436 100.0	429 9.7	2,383 53.7	1,451 32.7	153 3.4	20 0.5
<b>既・未婚(F9)</b>						
既婚	4,859 100.0	582 12.0	2,432 50.1	1,599 32.9	210 4.3	36 0.7
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	952 14.5	3,582 54.4	1,799 27.3	190 2.9	63 1.0
<b>就業形態(問6)</b>						
正社員	8,528 100.0	862 10.1	4,466 52.4	2,807 32.9	320 3.8	73 0.9
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	65 14.8	236 53.6	117 26.6	19 4.3	3 0.7
契約社員	1,051 100.0	164 15.6	596 56.7	255 24.3	27 2.6	9 0.9
パート・アルバイト	1,494 100.0	379 25.4	766 51.3	286 19.1	45 3.0	18 1.2
派遣社員	428 100.0	135 31.5	213 49.8	70 16.4	9 2.1	1 0.2
<b>職種(問3)</b>						
管理職	941 100.0	19 2.0	375 39.9	443 47.1	98 10.4	6 0.6
事務職	3,225 100.0	668 20.7	1,744 54.1	742 23.0	56 1.7	15 0.5
事務系専門職	245 100.0	33 13.5	124 50.6	82 33.5	6 2.4	-
技術系専門職	931 100.0	63 6.8	534 57.4	308 33.1	23 2.5	3 0.3
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	67 4.0	928 56.1	578 34.9	59 3.6	23 1.4
営業職	685 100.0	15 2.2	315 46.0	326 47.6	23 3.4	6 0.9
販売職	257 100.0	21 8.2	137 53.3	85 33.1	12 4.7	2 0.8
生産・技能職	1,502 100.0	307 20.4	789 52.5	348 23.2	45 3.0	13 0.9
接客・サービス職	1,114 100.0	148 13.3	631 56.6	285 25.6	36 3.2	14 1.3
運輸・通信職	274 100.0	74 27.0	139 50.7	46 16.8	12 4.4	3 1.1
その他	599 100.0	120 20.0	286 47.7	161 26.9	28 4.7	4 0.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>						
定型的な仕事	1,550 100.0	1,550 100.0	-	-	-	-
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	-	6,052 100.0	-	-	-
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	-	-	3,425 100.0	-	-
本人の判断で行う仕事	403 100.0	-	-	-	403 100.0	-
<b>役職(問5)</b>						
役職はない	9,041 100.0	1,457 16.1	4,926 54.5	2,334 25.8	244 2.7	80 0.9
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	80 3.8	987 47.3	887 42.5	114 5.5	17 0.8
課長相当職	261 100.0	1 0.4	81 31.0	145 55.6	34 13.0	-
部長相当職以上	33 100.0	-	4 12.1	21 63.6	8 24.2	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>						
0時間	3,364 100.0	724 21.5	1,736 51.6	777 23.1	78 2.3	49 1.5
1～5時間未満	3,292 100.0	415 12.6	1,809 55.0	927 28.2	109 3.3	32 1.0
5～10時間未満	2,160 100.0	179 8.3	1,157 53.6	724 33.5	91 4.2	9 0.4
10時間以上	2,431 100.0	182 7.5	1,202 49.4	918 37.8	113 4.6	16 0.7
<b>あなたの年収(F11)</b>						
100万円未満	662 100.0	174 26.3	336 50.8	125 18.9	20 3.0	7 1.1
100～200万円未満	2,064 100.0	464 22.5	1,102 53.4	428 20.7	49 2.4	21 1.0
200～300万円未満	3,403 100.0	525 15.4	1,881 55.3	871 25.6	100 2.9	26 0.8
300～500万円未満	3,907 100.0	279 7.1	2,063 52.8	1,397 35.8	143 3.7	25 0.6
500～700万円未満	920 100.0	29 3.2	392 42.6	432 47.0	63 6.8	4 0.4
700万円以上	146 100.0	2 1.4	59 40.4	64 43.8	20 13.7	1 0.7



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問5. あなたの現在の役職は何ですか。

	総数	役職はない	係長相当職(主任・リーダー含む)	課長相当職	部長相当職以上	無回答
全体	11,545 100.0	9,041 78.3	2,085 18.1	261 2.3	33 0.3	125 1.1
<b>性別(F6)</b>						
男性	6,065 100.0	4,186 69.0	1,558 25.7	226 3.7	26 0.4	69 1.1
女性	5,399 100.0	4,796 88.8	519 9.6	32 0.6	7 0.1	45 0.8
<b>年齢(F7)</b>						
25歳未満	1,494 100.0	1,461 97.8	23 1.5	-	-	10 0.7
25～29歳	2,823 100.0	2,553 90.4	234 8.3	10 0.4	2 0.1	24 0.9
30～34歳	3,103 100.0	2,336 75.3	693 22.3	40 1.3	7 0.2	27 0.9
35～39歳	4,010 100.0	2,597 64.8	1,125 28.1	210 5.2	24 0.6	54 1.3
<b>最終学歴(F8)</b>						
中学・高校	3,940 100.0	3,247 82.4	575 14.6	67 1.7	5 0.1	46 1.2
専門学校	1,714 100.0	1,312 76.5	343 20.0	40 2.3	3 0.2	16 0.9
短大	1,356 100.0	1,112 82.0	211 15.6	16 1.2	5 0.4	12 0.9
大学・大学院	4,436 100.0	3,298 74.3	941 21.2	138 3.1	20 0.5	39 0.9
<b>既・未婚(F9)</b>						
既婚	4,859 100.0	3,327 68.5	1,266 26.1	186 3.8	24 0.5	56 1.2
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	5,641 85.7	806 12.2	75 1.1	9 0.1	55 0.8
<b>就業形態(問6)</b>						
正社員	8,528 100.0	6,134 71.9	2,020 23.7	256 3.0	32 0.4	86 1.0
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	343 78.0	83 18.9	5 1.1	1 0.2	8 1.8
契約社員	1,051 100.0	999 95.1	37 3.5	4 0.4	1 0.1	10 1.0
パート・アルバイト	1,494 100.0	1,459 97.7	20 1.3	-	-	15 1.0
派遣社員	428 100.0	421 98.4	5 1.2	1 0.2	-	1 0.2
<b>職種(問3)</b>						
管理職	941 100.0	75 8.0	643 68.3	181 19.2	24 2.6	18 1.9
事務職	3,225 100.0	2,768 85.8	414 12.8	20 0.6	-	23 0.7
事務系専門職	245 100.0	190 77.6	45 18.4	7 2.9	-	3 1.2
技術系専門職	931 100.0	721 77.4	191 20.5	12 1.3	1 0.1	6 0.6
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	1,435 86.7	196 11.8	7 0.4	4 0.2	13 0.8
営業職	685 100.0	472 68.9	187 27.3	18 2.6	-	8 1.2
販売職	257 100.0	198 77.0	52 20.2	3 1.2	-	4 1.6
生産・技能職	1,502 100.0	1,324 88.1	159 10.6	9 0.6	1 0.1	9 0.6
接客・サービス職	1,114 100.0	965 86.6	132 11.8	2 0.2	3 0.3	12 1.1
運輸・通信職	274 100.0	256 93.4	15 5.5	-	-	3 1.1
その他	599 100.0	552 92.2	37 6.2	2 0.3	-	8 1.3
<b>仕事の難易度(問4)</b>						
定型的な仕事	1,550 100.0	1,457 94.0	80 5.2	1 0.1	-	12 0.8
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	4,926 81.4	987 16.3	81 1.3	4 0.1	54 0.9
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	2,334 68.1	887 25.9	145 4.2	21 0.6	38 1.1
本人の判断で行う仕事	403 100.0	244 60.5	114 28.3	34 8.4	8 2.0	3 0.7
<b>役職(問5)</b>						
役職はない	9,041 100.0	9,041 100.0	-	-	-	-
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	-	2,085 100.0	-	-	-
課長相当職	261 100.0	-	-	261 100.0	-	-
部長相当職以上	33 100.0	-	-	-	33 100.0	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>						
0時間	3,364 100.0	2,960 88.0	321 9.5	41 1.2	5 0.1	37 1.1
1～5時間未満	3,292 100.0	2,650 80.5	577 17.5	35 1.1	4 0.1	26 0.8
5～10時間未満	2,160 100.0	1,532 71.9	508 23.5	70 3.2	6 0.3	24 1.1
10時間以上	2,431 100.0	1,648 67.8	629 25.9	107 4.4	18 0.7	29 1.2
<b>あなたの年収(F11)</b>						
100万円未満	662 100.0	626 94.6	23 3.5	5 0.8	1 0.2	7 1.1
100～200万円未満	2,064 100.0	1,973 95.6	69 3.3	-	1 0.0	21 1.0
200～300万円未満	3,403 100.0	2,961 87.0	395 11.6	18 0.5	2 0.1	27 0.8
300～500万円未満	3,907 100.0	2,680 68.6	1,069 27.4	117 3.0	7 0.2	34 0.9
500～700万円未満	920 100.0	398 43.3	407 44.2	85 9.2	17 1.8	13 1.4
700万円以上	146 100.0	48 32.9	64 43.8	29 19.9	4 2.7	1 0.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問5-付問. 初めて役職についたのは、現在の会社で働き始めてから何年くらいですか。

	総数	3年未満	3～5年未満	5～10年未満	10年以上	無回答
全体	2,379 100.0	653 27.4	491 20.6	837 35.2	358 15.0	40 1.7
<b>性別(F6)</b>						
男性	1,810 100.0	494 27.3	372 20.6	649 35.9	268 14.8	27 1.5
女性	558 100.0	156 28.0	118 21.1	183 32.8	88 15.8	13 2.3
<b>年齢(F7)</b>						
25歳未満	23 100.0	15 65.2	6 26.1	1 4.3	-	1 4.3
25～29歳	246 100.0	98 39.8	71 28.9	72 29.3	2 0.8	3 1.2
30～34歳	740 100.0	222 30.0	151 20.4	285 38.5	69 9.3	13 1.8
35～39歳	1,359 100.0	313 23.0	263 19.4	475 35.0	286 21.0	22 1.6
<b>最終学歴(F8)</b>						
中学・高校	647 100.0	158 24.4	108 16.7	212 32.8	158 24.4	11 1.7
専門学校	386 100.0	115 29.8	83 21.5	123 31.9	57 14.8	8 2.1
短大	232 100.0	64 27.6	40 17.2	78 33.6	42 18.1	8 3.4
大学・大学院	1,099 100.0	312 28.4	258 23.5	416 37.9	100 9.1	13 1.2
<b>既・未婚(F9)</b>						
既婚	1,476 100.0	374 25.3	300 20.3	525 35.6	256 17.3	21 1.4
未婚、離婚、死別	890 100.0	275 30.9	190 21.3	305 34.3	102 11.5	18 2.0
<b>就業形態(問6)</b>						
正社員	2,308 100.0	617 26.7	474 20.5	824 35.7	354 15.3	39 1.7
うち、限定正社員(問7)	89 100.0	28 31.5	22 24.7	19 21.3	19 21.3	1 1.1
契約社員	42 100.0	17 40.5	15 35.7	8 19.0	2 4.8	-
パート・アルバイト	20 100.0	15 75.0	1 5.0	2 10.0	2 10.0	-
派遣社員	6 100.0	3 50.0	-	2 33.3	-	1 16.7
<b>職種(問3)</b>						
管理職	848 100.0	250 29.5	191 22.5	276 32.5	117 13.8	14 1.7
事務職	434 100.0	98 22.6	78 18.0	165 38.0	88 20.3	5 1.2
事務系専門職	52 100.0	12 23.1	12 23.1	22 42.3	6 11.5	-
技術系専門職	204 100.0	44 21.6	42 20.6	82 40.2	31 15.2	5 2.5
医療福祉・教育関係の専門職	207 100.0	89 43.0	45 21.7	55 26.6	14 6.8	4 1.9
営業職	205 100.0	45 22.0	40 19.5	89 43.4	28 13.7	3 1.5
販売職	55 100.0	14 25.5	15 27.3	21 38.2	5 9.1	-
生産・技能職	169 100.0	35 20.7	25 14.8	60 35.5	43 25.4	6 3.6
接客・サービス職	137 100.0	45 32.8	32 23.4	42 30.7	15 10.9	3 2.2
運輸・通信職	15 100.0	5 33.3	-	6 40.0	4 26.7	-
その他	39 100.0	11 28.2	6 15.4	17 43.6	5 12.8	-
<b>仕事の難易度(問4)</b>						
定型的な仕事	81 100.0	19 23.5	17 21.0	30 37.0	14 17.3	1 1.2
本人の判断もある程度必要な仕事	1,072 100.0	316 29.5	211 19.7	366 34.1	164 15.3	15 1.4
おおむね本人の判断による仕事	1,053 100.0	260 24.7	230 21.8	389 36.9	152 14.4	22 2.1
本人の判断で行う仕事	156 100.0	48 30.8	32 20.5	48 30.8	26 16.7	2 1.3
<b>役職(問5)</b>						
役職はない	-	-	-	-	-	-
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	582 27.9	432 20.7	734 35.2	306 14.7	31 1.5
課長相当職	261 100.0	60 23.0	50 19.2	98 37.5	47 18.0	6 2.3
部長相当職以上	33 100.0	11 33.3	9 27.3	5 15.2	5 15.2	3 9.1
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>						
0時間	367 100.0	84 22.9	74 20.2	123 33.5	78 21.3	8 2.2
1～5時間未満	616 100.0	173 28.1	132 21.4	212 34.4	89 14.4	10 1.6
5～10時間未満	584 100.0	163 27.9	109 18.7	227 38.9	74 12.7	11 1.9
10時間以上	754 100.0	214 28.4	160 21.2	258 34.2	112 14.9	10 1.3
<b>あなたの年収(F11)</b>						
100万円未満	29 100.0	12 41.4	6 20.7	8 27.6	2 6.9	1 3.4
100～200万円未満	70 100.0	29 41.4	13 18.6	19 27.1	7 10.0	2 2.9
200～300万円未満	415 100.0	145 34.9	91 21.9	111 26.7	61 14.7	7 1.7
300～500万円未満	1,193 100.0	309 25.9	244 20.5	446 37.4	173 14.5	21 1.8
500～700万円未満	509 100.0	114 22.4	110 21.6	192 37.7	84 16.5	9 1.8
700万円以上	97 100.0	23 23.7	18 18.6	37 38.1	19 19.6	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問6. あなたの現在の会社での就業形態は、以下のどれにあたりますか。

	総数	正社員	契約社員	パート・ アルバイト	派遣社員	無回答
全体	11,545 100.0	8,528 73.9	1,051 9.1	1,494 12.9	428 3.7	44 0.4
<b>性別(F6)</b>						
男性	6,065 100.0	5,313 87.6	378 6.2	250 4.1	107 1.8	17 0.3
女性	5,399 100.0	3,161 58.5	665 12.3	1,237 22.9	321 5.9	15 0.3
<b>年齢(F7)</b>						
25歳未満	1,494 100.0	1,078 72.2	161 10.8	202 13.5	46 3.1	7 0.5
25～29歳	2,823 100.0	2,148 76.1	283 10.0	270 9.6	116 4.1	6 0.2
30～34歳	3,103 100.0	2,303 74.2	285 9.2	384 12.4	128 4.1	3 0.1
35～39歳	4,010 100.0	2,926 73.0	312 7.8	620 15.5	135 3.4	17 0.4
<b>最終学歴(F8)</b>						
中学・高校	3,940 100.0	2,597 65.9	392 9.9	765 19.4	171 4.3	15 0.4
専門学校	1,714 100.0	1,216 70.9	181 10.6	246 14.4	67 3.9	4 0.2
短大	1,356 100.0	897 66.2	145 10.7	241 17.8	69 5.1	4 0.3
大学・大学院	4,436 100.0	3,754 84.6	322 7.3	230 5.2	121 2.7	9 0.2
<b>既・未婚(F9)</b>						
既婚	4,859 100.0	3,631 74.7	316 6.5	760 15.6	139 2.9	13 0.3
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	4,831 73.4	723 11.0	725 11.0	288 4.4	19 0.3
<b>就業形態(問6)</b>						
正社員	8,528 100.0	8,528 100.0	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	440 100.0	-	-	-	-
契約社員	1,051 100.0	-	1,051 100.0	-	-	-
パート・アルバイト	1,494 100.0	-	-	1,494 100.0	-	-
派遣社員	428 100.0	-	-	-	428 100.0	-
<b>職種(問3)</b>						
管理職	941 100.0	899 95.5	20 2.1	16 1.7	5 0.5	1 0.1
事務職	3,225 100.0	2,397 74.3	312 9.7	307 9.5	199 6.2	10 0.3
事務系専門職	245 100.0	193 78.8	24 9.8	6 2.4	22 9.0	-
技術系専門職	931 100.0	814 87.4	50 5.4	16 1.7	48 5.2	3 0.3
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	1,149 69.4	199 12.0	289 17.5	15 0.9	3 0.2
営業職	685 100.0	638 93.1	32 4.7	10 1.5	4 0.6	1 0.1
販売職	257 100.0	154 59.9	24 9.3	78 30.4	1 0.4	-
生産・技能職	1,502 100.0	1,111 74.0	106 7.1	202 13.4	82 5.5	1 0.1
接客・サービス職	1,114 100.0	592 53.1	124 11.1	365 32.8	28 2.5	5 0.4
運輸・通信職	274 100.0	204 74.5	45 16.4	23 8.4	2 0.7	-
その他	599 100.0	313 52.3	104 17.4	157 26.2	21 3.5	4 0.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>						
定型的な仕事	1,550 100.0	862 55.6	164 10.6	379 24.5	135 8.7	10 0.6
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	4,466 73.8	596 9.8	766 12.7	213 3.5	11 0.2
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	2,807 82.0	255 7.4	286 8.4	70 2.0	7 0.2
本人の判断で行う仕事	403 100.0	320 79.4	27 6.7	45 11.2	9 2.2	2 0.5
<b>役職(問5)</b>						
役職はない	9,041 100.0	6,134 67.8	999 11.0	1,459 16.1	421 4.7	28 0.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	2,020 96.9	37 1.8	20 1.0	5 0.2	3 0.1
課長相当職	261 100.0	256 98.1	4 1.5	-	1 0.4	-
部長相当職以上	33 100.0	32 97.0	1 3.0	-	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>						
0時間	3,364 100.0	1,882 55.9	366 10.9	913 27.1	184 5.5	19 0.6
1～5時間未満	3,292 100.0	2,460 74.7	323 9.8	378 11.5	122 3.7	9 0.3
5～10時間未満	2,160 100.0	1,823 84.4	170 7.9	99 4.6	63 2.9	5 0.2
10時間以上	2,431 100.0	2,146 88.3	163 6.7	62 2.6	53 2.2	7 0.3
<b>あなたの年収(F11)</b>						
100万円未満	662 100.0	153 23.1	28 4.2	456 68.9	22 3.3	3 0.5
100～200万円未満	2,064 100.0	740 35.9	387 18.8	764 37.0	166 8.0	7 0.3
200～300万円未満	3,403 100.0	2,627 77.2	425 12.5	176 5.2	167 4.9	8 0.2
300～500万円未満	3,907 100.0	3,675 94.1	148 3.8	21 0.5	57 1.5	6 0.2
500～700万円未満	920 100.0	898 97.6	16 1.7	2 0.2	3 0.3	1 0.1
700万円以上	146 100.0	143 97.9	2 1.4	-	-	1 0.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問7. あなたは「限定正社員」ですか。

【正社員】

	総数	はい(限定正社員)	いいえ(貴社で一般的な正社員)	わからない	無回答
全体	8,528 100.0	440 5.2	7,663 89.9	323 3.8	102 1.2
<b>性別(F6)</b>					
男性	5,313 100.0	173 3.3	4,906 92.3	182 3.4	52 1.0
女性	3,161 100.0	260 8.2	2,720 86.0	137 4.3	44 1.4
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	1,078 100.0	46 4.3	923 85.6	89 8.3	20 1.9
25～29歳	2,148 100.0	124 5.8	1,923 89.5	85 4.0	16 0.7
30～34歳	2,303 100.0	117 5.1	2,090 90.8	76 3.3	20 0.9
35～39歳	2,926 100.0	147 5.0	2,670 91.3	69 2.4	40 1.4
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	2,597 100.0	144 5.5	2,294 88.3	129 5.0	30 1.2
専門学校	1,216 100.0	66 5.4	1,066 87.7	64 5.3	20 1.6
短大	897 100.0	47 5.2	800 89.2	37 4.1	13 1.4
大学・大学院	3,754 100.0	179 4.8	3,452 92.0	88 2.3	35 0.9
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	3,631 100.0	185 5.1	3,299 90.9	110 3.0	37 1.0
未婚、離婚、死別	4,831 100.0	248 5.1	4,317 89.4	206 4.3	60 1.2
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	8,528 100.0	440 5.2	7,663 89.9	323 3.8	102 1.2
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	440 100.0	-	-	-
契約社員	-	-	-	-	-
パート・アルバイト	-	-	-	-	-
派遣社員	-	-	-	-	-
<b>職種(問3)</b>					
管理職	899 100.0	36 4.0	837 93.1	14 1.6	12 1.3
事務職	2,397 100.0	135 5.6	2,156 89.9	75 3.1	31 1.3
事務系専門職	193 100.0	9 4.7	177 91.7	4 2.1	3 1.6
技術系専門職	814 100.0	29 3.6	760 93.4	19 2.3	6 0.7
医療福祉・教育関係の専門職	1,149 100.0	83 7.2	982 85.5	64 5.6	20 1.7
営業職	638 100.0	13 2.0	605 94.8	13 2.0	7 1.1
販売職	154 100.0	6 3.9	141 91.6	7 4.5	-
生産・技能職	1,111 100.0	49 4.4	1,008 90.7	46 4.1	8 0.7
接客・サービス職	592 100.0	36 6.1	505 85.3	40 6.8	11 1.9
運輸・通信職	204 100.0	9 4.4	173 84.8	22 10.8	-
その他	313 100.0	31 9.9	261 83.4	19 6.1	2 0.6
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	862 100.0	65 7.5	716 83.1	55 6.4	26 3.0
本人の判断もある程度必要な仕事	4,466 100.0	236 5.3	4,018 90.0	172 3.9	40 0.9
おおむね本人の判断による仕事	2,807 100.0	117 4.2	2,580 91.9	79 2.8	31 1.1
本人の判断で行う仕事	320 100.0	19 5.9	283 88.4	16 5.0	2 0.6
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	6,134 100.0	343 5.6	5,434 88.6	278 4.5	79 1.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,020 100.0	83 4.1	1,883 93.2	37 1.8	17 0.8
課長相当職	256 100.0	5 2.0	246 96.1	1 0.4	4 1.6
部長相当職以上	32 100.0	1 3.1	30 93.8	1 3.1	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	1,882 100.0	122 6.5	1,639 87.1	93 4.9	28 1.5
1～5時間未満	2,460 100.0	154 6.3	2,189 89.0	91 3.7	26 1.1
5～10時間未満	1,823 100.0	74 4.1	1,674 91.8	55 3.0	20 1.1
10時間以上	2,146 100.0	75 3.5	1,989 92.7	64 3.0	18 0.8
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	153 100.0	8 5.2	129 84.3	11 7.2	5 3.3
100～200万円未満	740 100.0	62 8.4	604 81.6	60 8.1	14 1.9
200～300万円未満	2,627 100.0	161 6.1	2,314 88.1	127 4.8	25 1.0
300～500万円未満	3,675 100.0	164 4.5	3,384 92.1	90 2.4	37 1.0
500～700万円未満	898 100.0	29 3.2	851 94.8	8 0.9	10 1.1
700万円以上	143 100.0	3 2.1	139 97.2	-	1 0.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問7-付問. 限定されている事柄は何ですか。(M. A.)

【正社員】

	総数	職種が限定されている	勤務地が限定されている	労働時間が限定されている	昇進に上限がある	その他	無回答
全体	440 100.0	248 56.4	242 55.0	85 19.3	76 17.3	9 2.0	22 5.0
<b>性別(F6)</b>							
男性	173 100.0	95 54.9	85 49.1	29 16.8	25 14.5	3 1.7	14 8.1
女性	260 100.0	149 57.3	154 59.2	53 20.4	50 19.2	6 2.3	8 3.1
<b>年齢(F7)</b>							
25歳未満	46 100.0	27 58.7	30 65.2	10 21.7	9 19.6	-	2 4.3
25～29歳	124 100.0	64 51.6	70 56.5	17 13.7	25 20.2	4 3.2	5 4.0
30～34歳	117 100.0	64 54.7	71 60.7	24 20.5	19 16.2	1 0.9	6 5.1
35～39歳	147 100.0	89 60.5	69 46.9	32 21.8	22 15.0	4 2.7	9 6.1
<b>最終学歴(F8)</b>							
中学・高校	144 100.0	92 63.9	83 57.6	33 22.9	28 19.4	1 0.7	8 5.6
専門学校	66 100.0	49 74.2	24 36.4	12 18.2	7 10.6	2 3.0	2 3.0
短大	47 100.0	28 59.6	28 59.6	13 27.7	8 17.0	-	2 4.3
大学・大学院	179 100.0	77 43.0	105 58.7	25 14.0	32 17.9	6 3.4	10 5.6
<b>既・未婚(F9)</b>							
既婚	185 100.0	100 54.1	99 53.5	43 23.2	25 13.5	4 2.2	8 4.3
未婚、離婚、死別	248 100.0	144 58.1	139 56.0	40 16.1	50 20.2	5 2.0	13 5.2
<b>就業形態(問6)</b>							
正社員	440 100.0	248 56.4	242 55.0	85 19.3	76 17.3	9 2.0	22 5.0
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	248 56.4	242 55.0	85 19.3	76 17.3	9 2.0	22 5.0
契約社員	-	-	-	-	-	-	-
パート・アルバイト	-	-	-	-	-	-	-
派遣社員	-	-	-	-	-	-	-
<b>職種(問3)</b>							
管理職	36 100.0	23 63.9	12 33.3	4 11.1	3 8.3	-	2 5.6
事務職	135 100.0	67 49.6	95 70.4	33 24.4	29 21.5	6 4.4	6 4.4
事務系専門職	9 100.0	1 11.1	7 77.8	1 11.1	-	-	-
技術系専門職	29 100.0	11 37.9	13 44.8	7 24.1	1 3.4	-	2 6.9
医療福祉・教育関係の専門職	83 100.0	68 81.9	22 26.5	15 18.1	8 9.6	1 1.2	4 4.8
営業職	13 100.0	3 23.1	8 61.5	1 7.7	3 23.1	-	2 15.4
販売職	6 100.0	1 16.7	5 83.3	-	3 50.0	1 16.7	-
生産・技能職	49 100.0	26 53.1	33 67.3	12 24.5	10 20.4	1 2.0	-
接客・サービス職	36 100.0	15 41.7	27 75.0	8 22.2	7 19.4	-	2 5.6
運輸・通信職	9 100.0	4 44.4	5 55.6	1 11.1	3 33.3	-	2 22.2
その他	31 100.0	27 87.1	13 41.9	3 9.7	7 22.6	-	1 3.2
<b>仕事の難易度(問4)</b>							
定型的な仕事	65 100.0	35 53.8	39 60.0	15 23.1	16 24.6	2 3.1	3 4.6
本人の判断もある程度必要な仕事	236 100.0	136 57.6	142 60.2	46 19.5	45 19.1	6 2.5	9 3.8
おおむね本人の判断による仕事	117 100.0	68 58.1	51 43.6	20 17.1	15 12.8	1 0.9	8 6.8
本人の判断で行う仕事	19 100.0	9 47.4	8 42.1	4 21.1	-	-	1 5.3
<b>役職(問5)</b>							
役職はない	343 100.0	190 55.4	199 58.0	66 19.2	63 18.4	8 2.3	15 4.4
係長相当職(主任・リーダー含む)	83 100.0	50 60.2	37 44.6	19 22.9	12 14.5	1 1.2	5 6.0
課長相当職	5 100.0	2 40.0	2 40.0	-	-	-	1 20.0
部長相当職以上	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>							
0時間	122 100.0	72 59.0	60 49.2	33 27.0	18 14.8	4 3.3	9 7.4
1～5時間未満	154 100.0	92 59.7	88 57.1	27 17.5	28 18.2	3 1.9	5 3.2
5～10時間未満	74 100.0	33 44.6	51 68.9	10 13.5	18 24.3	2 2.7	2 2.7
10時間以上	75 100.0	41 54.7	38 50.7	11 14.7	11 14.7	-	5 6.7
<b>あなたの年収(F11)</b>							
100万円未満	8 100.0	2 25.0	5 62.5	-	1 12.5	-	2 25.0
100～200万円未満	62 100.0	38 61.3	33 53.2	14 22.6	12 19.4	4 6.5	3 4.8
200～300万円未満	161 100.0	88 54.7	87 54.0	35 21.7	28 17.4	5 3.1	7 4.3
300～500万円未満	164 100.0	95 57.9	92 56.1	31 18.9	28 17.1	-	8 4.9
500～700万円未満	29 100.0	15 51.7	18 62.1	2 6.9	4 13.8	-	1 3.4
700万円以上	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	1 33.3	-	1 33.3

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問8. あなたは、現在の会社で非正規従業員から正社員に登用された経験がありますか。

【正社員】

	総数	はい（登用された経験がある）	いいえ	無回答
全体	8,528 100.0	1,216 14.3	6,959 81.6	353 4.1
<b>性別(F6)</b>				
男性	5,313 100.0	681 12.8	4,445 83.7	187 3.5
女性	3,161 100.0	527 16.7	2,477 78.4	157 5.0
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	1,078 100.0	78 7.2	951 88.2	49 4.5
25～29歳	2,148 100.0	267 12.4	1,797 83.7	84 3.9
30～34歳	2,303 100.0	405 17.6	1,801 78.2	97 4.2
35～39歳	2,926 100.0	454 15.5	2,361 80.7	111 3.8
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	2,597 100.0	441 17.0	2,032 78.2	124 4.8
専門学校	1,216 100.0	216 17.8	940 77.3	60 4.9
短大	897 100.0	146 16.3	708 78.9	43 4.8
大学・大学院	3,754 100.0	399 10.6	3,236 86.2	119 3.2
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	3,631 100.0	518 14.3	2,975 81.9	138 3.8
未婚、離婚、死別	4,831 100.0	687 14.2	3,937 81.5	207 4.3
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	8,528 100.0	1,216 14.3	6,959 81.6	353 4.1
うち、限定正社員（問7）	440 100.0	72 16.4	236 53.6	132 30.0
契約社員	-	-	-	-
パート・アルバイト	-	-	-	-
派遣社員	-	-	-	-
<b>職種(問3)</b>				
管理職	899 100.0	132 14.7	724 80.5	43 4.8
事務職	2,397 100.0	325 13.6	1,990 83.0	82 3.4
事務系専門職	193 100.0	27 14.0	159 82.4	7 3.6
技術系専門職	814 100.0	57 7.0	737 90.5	20 2.5
医療福祉・教育関係の専門職	1,149 100.0	254 22.1	837 72.8	58 5.0
営業職	638 100.0	46 7.2	575 90.1	17 2.7
販売職	154 100.0	20 13.0	129 83.8	5 3.2
生産・技能職	1,111 100.0	124 11.2	933 84.0	54 4.9
接客・サービス職	592 100.0	119 20.1	436 73.6	37 6.3
運輸・通信職	204 100.0	42 20.6	156 76.5	6 2.9
その他	313 100.0	60 19.2	233 74.4	20 6.4
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	862 100.0	133 15.4	677 78.5	52 6.0
本人の判断もある程度必要な仕事	4,466 100.0	613 13.7	3,669 82.2	184 4.1
おおむね本人の判断による仕事	2,807 100.0	417 14.9	2,294 81.7	96 3.4
本人の判断で行う仕事	320 100.0	42 13.1	265 82.8	13 4.1
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	6,134 100.0	938 15.3	4,934 80.4	262 4.3
係長相当職（主任・リーダー含む）	2,020 100.0	240 11.9	1,703 84.3	77 3.8
課長相当職	256 100.0	22 8.6	228 89.1	6 2.3
部長相当職以上	32 100.0	1 3.1	30 93.8	1 3.1
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	1,882 100.0	279 14.8	1,500 79.7	103 5.5
1～5時間未満	2,460 100.0	362 14.7	2,001 81.3	97 3.9
5～10時間未満	1,823 100.0	242 13.3	1,526 83.7	55 3.0
10時間以上	2,146 100.0	286 13.3	1,785 83.2	75 3.5
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	153 100.0	33 21.6	113 73.9	7 4.6
100～200万円未満	740 100.0	126 17.0	568 76.8	46 6.2
200～300万円未満	2,627 100.0	430 16.4	2,089 79.5	108 4.1
300～500万円未満	3,675 100.0	482 13.1	3,062 83.3	131 3.6
500～700万円未満	898 100.0	77 8.6	792 88.2	29 3.2
700万円以上	143 100.0	11 7.7	129 90.2	3 2.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問8-付問1. 登用されたのは何年ですか。

【正社員】

	総数	1999年以前	2000～04年	2005～09年	2010年	2011年	2012年	2013年以降	無回答
全体	1,216 100.0	29 2.4	129 10.6	410 33.7	107 8.8	123 10.1	132 10.9	202 16.6	84 6.9
<b>性別(F6)</b>									
男性	681 100.0	15 2.2	87 12.8	233 34.2	54 7.9	65 9.5	70 10.3	99 14.5	58 8.5
女性	527 100.0	14 2.7	42 8.0	173 32.8	52 9.9	58 11.0	61 11.6	103 19.5	24 4.6
<b>年齢(F7)</b>									
25歳未満	78 100.0	-	-	6 7.7	2 2.6	8 10.3	22 28.2	35 44.9	5 6.4
25～29歳	267 100.0	-	2 0.7	75 28.1	38 14.2	56 21.0	35 13.1	54 20.2	7 2.6
30～34歳	405 100.0	4 1.0	40 9.9	158 39.0	38 9.4	31 7.7	46 11.4	53 13.1	35 8.6
35～39歳	454 100.0	25 5.5	87 19.2	167 36.8	28 6.2	28 6.2	29 6.4	58 12.8	32 7.0
<b>最終学歴(F8)</b>									
中学・高校	441 100.0	14 3.2	44 10.0	142 32.2	38 8.6	48 10.9	47 10.7	71 16.1	37 8.4
専門学校	216 100.0	9 4.2	25 11.6	72 33.3	16 7.4	19 8.8	20 9.3	39 18.1	16 7.4
短大	146 100.0	1 0.7	22 15.1	59 40.4	15 10.3	10 6.8	16 11.0	15 10.3	8 5.5
大学・大学院	399 100.0	5 1.3	37 9.3	131 32.8	37 9.3	45 11.3	49 12.3	76 19.0	19 4.8
<b>既・未婚(F9)</b>									
既婚	518 100.0	21 4.1	74 14.3	191 36.9	45 8.7	44 8.5	43 8.3	62 12.0	38 7.3
未婚、離婚、死別	687 100.0	8 1.2	54 7.9	214 31.1	61 8.9	79 11.5	88 12.8	139 20.2	44 6.4
<b>就業形態(問6)</b>									
正社員	1,216 100.0	29 2.4	129 10.6	410 33.7	107 8.8	123 10.1	132 10.9	202 16.6	84 6.9
うち、限定正社員(問7)	72 100.0	3 4.2	7 9.7	20 27.8	5 6.9	8 11.1	10 13.9	11 15.3	8 11.1
契約社員	-	-	-	-	-	-	-	-	-
パート・アルバイト	-	-	-	-	-	-	-	-	-
派遣社員	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>職種(問3)</b>									
管理職	132 100.0	8 6.1	33 25.0	59 44.7	2 1.5	5 3.8	5 3.8	10 7.6	10 7.6
事務職	325 100.0	8 2.5	28 8.6	103 31.7	36 11.1	34 10.5	50 15.4	59 18.2	7 2.2
事務系専門職	27 100.0	-	3 11.1	8 29.6	2 7.4	4 14.8	4 14.8	5 18.5	1 3.7
技術系専門職	57 100.0	1 1.8	3 5.3	24 42.1	7 12.3	8 14.0	2 3.5	11 19.3	1 1.8
医療福祉・教育関係の専門職	254 100.0	4 1.6	23 9.1	85 33.5	25 9.8	32 12.6	27 10.6	46 18.1	12 4.7
営業職	46 100.0	-	8 17.4	13 28.3	3 6.5	3 6.5	4 8.7	5 10.9	10 21.7
販売職	20 100.0	-	1 5.0	10 50.0	2 10.0	3 15.0	-	1 5.0	3 15.0
生産・技能職	124 100.0	3 2.4	14 11.3	50 40.3	8 6.5	9 7.3	13 10.5	14 11.3	13 10.5
接客・サービス職	119 100.0	4 3.4	8 6.7	26 21.8	12 10.1	14 11.8	19 16.0	21 17.6	15 12.6
運輸・通信職	42 100.0	1 2.4	4 9.5	14 33.3	3 7.1	4 9.5	4 9.5	9 21.4	3 7.1
その他	60 100.0	-	4 6.7	17 28.3	6 10.0	6 10.0	4 6.7	17 28.3	6 10.0
<b>仕事の難易度(問4)</b>									
定型的な仕事	133 100.0	1 0.8	13 9.8	39 29.3	10 7.5	7 5.3	19 14.3	26 19.5	18 13.5
本人の判断もある程度必要な仕事	613 100.0	11 1.8	52 8.5	213 34.7	65 10.6	57 9.3	67 10.9	110 17.9	38 6.2
おおむね本人の判断による仕事	417 100.0	17 4.1	54 12.9	145 34.8	29 7.0	47 11.3	42 10.1	60 14.4	23 5.5
本人の判断で行う仕事	42 100.0	-	8 19.0	11 26.2	3 7.1	9 21.4	3 7.1	5 11.9	3 7.1
<b>役職(問5)</b>									
役職はない	938 100.0	14 1.5	63 6.7	294 31.3	90 9.6	110 11.7	119 12.7	183 19.5	65 6.9
係長相当職(主任・リーダー含む)	240 100.0	13 5.4	55 22.9	104 43.3	15 6.3	12 5.0	9 3.8	16 6.7	16 6.7
課長相当職	22 100.0	2 9.1	9 40.9	7 31.8	1 4.5	1 4.5	1 4.5	1 4.5	-
部長相当職以上	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>									
0時間	279 100.0	7 2.5	23 8.2	84 30.1	29 10.4	30 10.8	34 12.2	49 17.6	23 8.2
1～5時間未満	362 100.0	9 2.5	37 10.2	124 34.3	37 10.2	36 9.9	42 11.6	64 17.7	13 3.6
5～10時間未満	242 100.0	5 2.1	20 8.3	87 36.0	22 9.1	24 9.9	21 8.7	46 19.0	17 7.0
10時間以上	286 100.0	7 2.4	45 15.7	104 36.4	16 5.6	27 9.4	33 11.5	36 12.6	18 6.3
<b>あなたの年収(F11)</b>									
100万円未満	33 100.0	1 3.0	5 15.2	5 15.2	1 3.0	5 15.2	2 6.1	12 36.4	2 6.1
100～200万円未満	126 100.0	-	7 5.6	29 23.0	16 12.7	10 7.9	18 14.3	36 28.6	10 7.9
200～300万円未満	430 100.0	9 2.1	32 7.4	130 30.2	39 9.1	49 11.4	59 13.7	91 21.2	21 4.9
300～500万円未満	482 100.0	17 3.5	62 12.9	192 39.8	43 8.9	49 10.2	40 8.3	50 10.4	29 6.0
500～700万円未満	77 100.0	2 2.6	17 22.1	33 42.9	4 5.2	4 5.2	5 6.5	6 7.8	6 7.8
700万円以上	41 100.0	-	5 45.5	4 38.4	-	-	1 9.1	1 9.1	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問8-付問2. あなたが現在の会社に入ってから、正社員に転換する前までに経験した就業形態は何ですか。

【正社員】

	総数	契約社員	パート・ アルバイト	派遣社員	請負会社 の社員	その他	無回答
全体	1,216 100.0	557 45.8	381 31.3	155 12.7	6 0.5	94 7.7	23 1.9
<b>性別(F6)</b>							
男性	681 100.0	327 48.0	207 30.4	75 11.0	4 0.6	50 7.3	18 2.6
女性	527 100.0	226 42.9	173 32.8	80 15.2	2 0.4	42 8.0	4 0.8
<b>年齢(F7)</b>							
25歳未満	78 100.0	40 51.3	28 35.9	2 2.6	-	7 9.0	1 1.3
25～29歳	267 100.0	124 46.4	89 33.3	34 12.7	2 0.7	15 5.6	3 1.1
30～34歳	405 100.0	178 44.0	120 29.6	62 15.3	3 0.7	32 7.9	10 2.5
35～39歳	454 100.0	210 46.3	141 31.1	56 12.3	1 0.2	39 8.6	7 1.5
<b>最終学歴(F8)</b>							
中学・高校	441 100.0	175 39.7	181 41.0	48 10.9	3 0.7	23 5.2	11 2.5
専門学校	216 100.0	105 48.6	54 25.0	30 13.9	-	24 11.1	3 1.4
短大	146 100.0	70 47.9	38 26.0	19 13.0	-	16 11.0	3 2.1
大学・大学院	399 100.0	203 50.9	103 25.8	56 14.0	3 0.8	30 7.5	4 1.0
<b>既・未婚(F9)</b>							
既婚	518 100.0	239 46.1	164 31.7	63 12.2	2 0.4	43 8.3	7 1.4
未婚、離婚、死別	687 100.0	314 45.7	214 31.1	91 13.2	4 0.6	49 7.1	15 2.2
<b>就業形態(問6)</b>							
正社員	1,216 100.0	557 45.8	381 31.3	155 12.7	6 0.5	94 7.7	23 1.9
うち、限定正社員(問7)	72 100.0	30 41.7	24 33.3	14 19.4	-	4 5.6	-
契約社員	-	-	-	-	-	-	-
パート・アルバイト	-	-	-	-	-	-	-
派遣社員	-	-	-	-	-	-	-
<b>職種(問3)</b>							
管理職	132 100.0	73 55.3	41 31.1	6 4.5	-	10 7.6	2 1.5
事務職	325 100.0	132 40.6	95 29.2	69 21.2	2 0.6	26 8.0	1 0.3
事務系専門職	27 100.0	8 29.6	3 11.1	12 44.4	-	4 14.8	-
技術系専門職	57 100.0	28 49.1	6 10.5	19 33.3	-	4 7.0	-
医療福祉・教育関係の専門職	254 100.0	138 54.3	77 30.3	8 3.1	-	27 10.6	4 1.6
営業職	46 100.0	30 65.2	5 10.9	5 10.9	1 2.2	2 4.3	3 6.5
販売職	20 100.0	9 45.0	11 55.0	-	-	-	-
生産・技能職	124 100.0	39 31.5	44 35.5	29 23.4	3 2.4	4 3.2	5 4.0
接客・サービス職	119 100.0	48 40.3	59 49.6	2 1.7	-	6 5.0	4 3.4
運輸・通信職	42 100.0	20 47.6	13 31.0	4 9.5	-	3 7.1	2 4.8
その他	60 100.0	28 46.7	22 36.7	1 1.7	-	7 11.7	2 3.3
<b>仕事の難易度(問4)</b>							
定型的な仕事	133 100.0	50 37.6	48 36.1	19 14.3	-	11 8.3	5 3.8
本人の判断もある程度必要な仕事	613 100.0	279 45.5	189 30.8	79 12.9	3 0.5	53 8.6	10 1.6
おおむね本人の判断による仕事	417 100.0	201 48.2	126 30.2	50 12.0	3 0.7	29 7.0	8 1.9
本人の判断で行う仕事	42 100.0	19 45.2	16 38.1	7 16.7	-	-	-
<b>役職(問5)</b>							
役職はない	938 100.0	419 44.7	292 31.1	136 14.5	6 0.6	67 7.1	18 1.9
係長相当職(主任・リーダー含む)	240 100.0	116 48.3	78 32.5	17 7.1	-	24 10.0	5 2.1
課長相当職	22 100.0	14 63.6	6 27.3	2 9.1	-	-	-
部長相当職以上	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>							
0時間	279 100.0	119 42.7	94 33.7	36 12.9	1 0.4	23 8.2	6 2.2
1～5時間未満	362 100.0	162 44.8	111 30.7	56 15.5	-	32 8.8	1 0.3
5～10時間未満	242 100.0	111 45.9	83 34.3	28 11.6	4 1.7	12 5.0	4 1.7
10時間以上	286 100.0	148 51.7	76 26.6	32 11.2	1 0.3	21 7.3	8 2.8
<b>あなたの年収(F11)</b>							
100万円未満	33 100.0	17 51.5	10 30.3	2 6.1	-	4 12.1	-
100～200万円未満	128 100.0	59 46.8	51 40.5	7 5.6	-	7 5.6	2 1.6
200～300万円未満	430 100.0	189 44.0	155 36.0	51 11.9	2 0.5	28 6.5	5 1.2
300～500万円未満	482 100.0	229 47.5	128 26.6	72 14.9	3 0.6	41 8.5	9 1.9
500～700万円未満	77 100.0	31 40.3	17 22.1	17 22.1	1 1.3	10 13.0	1 1.3
700万円以上	11 100.0	6 54.5	4 36.4	-	-	1 9.1	-







『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問9. 現在の会社で、あなたに与えられている仕事は、「限定された1つの仕事、職域だけをこなす（単能工的）」と「複数の仕事、職域を遂行する（多能工的）」のいずれに近いと思いますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	単能工的に近い	やや単能工的に近い	やや多能工的に近い	多能工的に近い	無回答
全体	2,973 100.0	508 17.1	665 22.4	820 27.6	602 20.2	378 12.7
<b>性別(F6)</b>						
男性	735 100.0	114 15.5	164 22.3	207 28.2	159 21.6	91 12.4
女性	2,223 100.0	393 17.7	499 22.4	610 27.4	437 19.7	284 12.8
<b>年齢(F7)</b>						
25歳未満	409 100.0	67 16.4	99 24.2	123 30.1	83 20.3	37 9.0
25～29歳	669 100.0	91 13.6	167 25.0	205 30.6	137 20.5	69 10.3
30～34歳	797 100.0	124 15.6	178 22.3	210 26.3	169 21.2	116 14.6
35～39歳	1,067 100.0	223 20.9	214 20.1	275 25.8	205 19.2	150 14.1
<b>最終学歴(F8)</b>						
中学・高校	1,328 100.0	231 17.4	291 21.9	345 26.0	261 19.7	200 15.1
専門学校	494 100.0	72 14.6	120 24.3	152 30.8	82 16.6	68 13.8
短大	455 100.0	100 22.0	98 21.5	111 24.4	95 20.9	51 11.2
大学・大学院	673 100.0	103 15.3	152 22.6	209 31.1	156 23.2	53 7.9
<b>既・未婚(F9)</b>						
既婚	1,215 100.0	211 17.4	271 22.3	328 27.0	237 19.5	168 13.8
未婚、離婚、死別	1,736 100.0	297 17.1	392 22.6	485 27.9	357 20.6	205 11.8
<b>就業形態(問6)</b>						
正社員	-	-	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-	-	-
契約社員	1,051 100.0	118 11.2	216 20.6	324 30.8	259 24.6	134 12.7
パート・アルバイト	1,494 100.0	308 20.6	337 22.6	376 25.2	276 18.5	197 13.2
派遣社員	428 100.0	82 19.2	112 26.2	120 28.0	67 15.7	47 11.0
<b>職種(問3)</b>						
管理職	41 100.0	3 7.3	4 9.8	14 34.1	17 41.5	3 7.3
事務職	818 100.0	126 15.4	205 25.1	238 29.1	163 19.9	86 10.5
事務系専門職	52 100.0	8 15.4	11 21.2	18 34.6	8 15.4	7 13.5
技術系専門職	114 100.0	21 18.4	31 27.2	25 21.9	24 21.1	13 11.4
医療福祉・教育関係の専門職	503 100.0	67 13.3	111 22.1	148 29.4	111 22.1	66 13.1
営業職	46 100.0	5 10.9	9 19.6	12 26.1	14 30.4	6 13.0
販売職	103 100.0	18 17.5	28 27.2	29 28.2	18 17.5	10 9.7
生産・技能職	390 100.0	77 19.7	85 21.8	113 29.0	69 17.7	46 11.8
接客・サービス職	517 100.0	86 16.6	109 21.1	136 26.3	106 20.5	80 15.5
運輸・通信職	70 100.0	19 27.1	26 37.1	9 12.9	8 11.4	8 11.4
その他	282 100.0	68 24.1	45 16.0	71 25.2	55 19.5	43 15.2
<b>仕事の難易度(問4)</b>						
定型的な仕事	678 100.0	203 29.9	188 27.7	126 18.6	62 9.1	99 14.6
本人の判断もある程度必要な仕事	1,575 100.0	204 13.0	344 21.8	502 31.9	347 22.0	178 11.3
おおむね本人の判断による仕事	611 100.0	76 12.4	119 19.5	168 27.5	166 27.2	82 13.4
本人の判断で行う仕事	81 100.0	21 25.9	12 14.8	17 21.0	21 25.9	10 12.3
<b>役職(問5)</b>						
役職はない	2,879 100.0	498 17.3	649 22.5	797 27.7	571 19.8	364 12.6
係長相当職(主任・リーダー含む)	62 100.0	5 8.1	9 14.5	17 27.4	24 38.7	7 11.3
課長相当職	5 100.0	2 40.0	-	1 20.0	2 40.0	-
部長相当職以上	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>						
0時間	1,463 100.0	308 21.1	361 24.7	374 25.6	219 15.0	201 13.7
1～5時間未満	823 100.0	106 12.9	188 22.8	241 29.3	196 23.8	92 11.2
5～10時間未満	332 100.0	43 13.0	57 17.2	105 31.6	86 25.9	41 12.3
10時間以上	278 100.0	39 14.0	46 16.5	76 27.3	88 31.7	29 10.4
<b>あなたの年収(F11)</b>						
100万円未満	506 100.0	118 23.3	137 27.1	111 21.9	60 11.9	80 15.8
100～200万円未満	1,317 100.0	235 17.8	278 21.1	383 29.1	284 21.6	137 10.4
200～300万円未満	768 100.0	100 13.0	170 22.1	228 29.7	167 21.7	103 13.4
300～500万円未満	226 100.0	30 13.3	50 22.1	59 26.1	58 25.7	29 12.8
500～700万円未満	21 100.0	3 14.3	6 28.6	3 14.3	7 33.3	2 9.5
700万円以上	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問10. あなたの職場では、あなたのキャリアを伸ばすような仕事を与えられることがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	よくある	たまにある	ほとんどない	無回答
全体	2,973 100.0	297 10.0	1,194 40.2	1,205 40.5	277 9.3
<b>性別(F6)</b>					
男性	735 100.0	121 16.5	328 44.6	219 29.8	67 9.1
女性	2,223 100.0	173 7.8	860 38.7	982 44.2	208 9.4
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	409 100.0	70 17.1	186 45.5	120 29.3	33 8.1
25～29歳	669 100.0	75 11.2	283 42.3	257 38.4	54 8.1
30～34歳	797 100.0	55 6.9	331 41.5	331 41.5	80 10.0
35～39歳	1,067 100.0	93 8.7	386 36.2	480 45.0	108 10.1
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	1,328 100.0	115 8.7	499 37.6	575 43.3	139 10.5
専門学校	494 100.0	46 9.3	209 42.3	192 38.9	47 9.5
短大	455 100.0	29 6.4	185 40.7	196 43.1	45 9.9
大学・大学院	673 100.0	103 15.3	292 43.4	234 34.8	44 6.5
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	1,215 100.0	94 7.7	470 38.7	536 44.1	115 9.5
未婚、離婚、死別	1,736 100.0	200 11.5	716 41.2	660 38.0	160 9.2
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	-	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-	-
契約社員	1,051 100.0	144 13.7	495 47.1	324 30.8	88 8.4
パート・アルバイト	1,494 100.0	115 7.7	548 36.7	675 45.2	156 10.4
派遣社員	428 100.0	38 8.9	151 35.3	206 48.1	33 7.7
<b>職種(問3)</b>					
管理職	41 100.0	6 14.6	26 63.4	9 22.0	-
事務職	818 100.0	56 6.8	321 39.2	377 46.1	64 7.8
事務系専門職	52 100.0	6 11.5	22 42.3	19 36.5	5 9.6
技術系専門職	114 100.0	27 23.7	53 46.5	22 19.3	12 10.5
医療福祉・教育関係の専門職	503 100.0	68 13.5	237 47.1	151 30.0	47 9.3
営業職	46 100.0	10 21.7	16 34.8	17 37.0	3 6.5
販売職	103 100.0	9 8.7	44 42.7	45 43.7	5 4.9
生産・技能職	390 100.0	30 7.7	150 38.5	178 45.6	32 8.2
接客・サービス職	517 100.0	48 9.3	210 40.6	193 37.3	66 12.8
運輸・通信職	70 100.0	1 1.4	21 30.0	42 60.0	6 8.6
その他	282 100.0	30 10.6	85 30.1	136 48.2	31 11.0
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	678 100.0	30 4.4	193 28.5	377 55.6	78 11.5
本人の判断もある程度必要な仕事	1,575 100.0	183 11.6	708 45.0	550 34.9	134 8.5
おおむね本人の判断による仕事	611 100.0	70 11.5	264 43.2	229 37.5	48 7.9
本人の判断で行う仕事	81 100.0	12 14.8	21 25.9	39 48.1	9 11.1
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	2,879 100.0	282 9.8	1,146 39.8	1,182 41.1	269 9.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	62 100.0	11 17.7	35 56.5	12 19.4	4 6.5
課長相当職	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-	-
部長相当職以上	1 100.0	-	-	-	1 100.0
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	1,463 100.0	107 7.3	522 35.7	681 46.5	153 10.5
1～5時間未満	823 100.0	86 10.4	374 45.4	296 36.0	67 8.1
5～10時間未満	332 100.0	44 13.3	146 44.0	114 34.3	28 8.4
10時間以上	278 100.0	53 19.1	130 46.8	74 26.6	21 7.6
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	506 100.0	22 4.3	152 30.0	269 53.2	63 12.5
100～200万円未満	1,317 100.0	126 9.6	517 39.3	575 43.7	99 7.5
200～300万円未満	768 100.0	83 10.8	351 45.7	256 33.3	78 10.2
300～500万円未満	226 100.0	39 17.3	118 52.2	50 22.1	19 8.4
500～700万円未満	21 100.0	8 38.1	10 47.6	3 14.3	-
700万円以上	2 100.0	2 100.0	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問11. あなたは、過去 3年間で部門を超えた異動（配置転換）を経験したことがありますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	ある	ない	無回答
全体	2,973 100.0	269 9.0	2,453 82.5	251 8.4
<b>性別(F6)</b>				
男性	735 100.0	71 9.7	598 81.4	66 9.0
女性	2,223 100.0	196 8.8	1,843 82.9	184 8.3
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	409 100.0	25 6.1	355 86.8	29 7.1
25～29歳	669 100.0	67 10.0	554 82.8	48 7.2
30～34歳	797 100.0	65 8.2	658 82.6	74 9.3
35～39歳	1,067 100.0	107 10.0	861 80.7	99 9.3
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	1,328 100.0	126 9.5	1,078 81.2	124 9.3
専門学校	494 100.0	40 8.1	409 82.8	45 9.1
短大	455 100.0	30 6.6	387 85.1	38 8.4
大学・大学院	673 100.0	70 10.4	561 83.4	42 6.2
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	1,215 100.0	113 9.3	991 81.6	111 9.1
未婚、離婚、死別	1,736 100.0	152 8.8	1,444 83.2	140 8.1
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	-	-	-	-
うち、限定正社員（問7）	-	-	-	-
契約社員	1,051 100.0	103 9.8	865 82.3	83 7.9
パート・アルバイト	1,494 100.0	136 9.1	1,220 81.7	138 9.2
派遣社員	428 100.0	30 7.0	368 86.0	30 7.0
<b>職種(問3)</b>				
管理職	41 100.0	6 14.6	35 85.4	-
事務職	818 100.0	78 9.5	686 83.9	54 6.6
事務系専門職	52 100.0	2 3.8	45 86.5	5 9.6
技術系専門職	114 100.0	8 7.0	96 84.2	10 8.8
医療福祉・教育関係の専門職	503 100.0	43 8.5	411 81.7	49 9.7
営業職	46 100.0	7 15.2	36 78.3	3 6.5
販売職	103 100.0	8 7.8	89 86.4	6 5.8
生産・技能職	390 100.0	48 12.3	316 81.0	26 6.7
接客・サービス職	517 100.0	31 6.0	426 82.4	60 11.6
運輸・通信職	70 100.0	6 8.6	58 82.9	6 8.6
その他	282 100.0	28 9.9	227 80.5	27 9.6
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	678 100.0	48 7.1	558 82.3	72 10.6
本人の判断もある程度必要な仕事	1,575 100.0	148 9.4	1,308 83.0	119 7.6
おおむね本人の判断による仕事	611 100.0	60 9.8	503 82.3	48 7.9
本人の判断で行う仕事	81 100.0	6 7.4	68 84.0	7 8.6
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	2,879 100.0	259 9.0	2,375 82.5	245 8.5
係長相当職（主任・リーダー含む）	62 100.0	7 11.3	53 85.5	2 3.2
課長相当職	5 100.0	-	5 100.0	-
部長相当職以上	1 100.0	-	-	1 100.0
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	1,463 100.0	117 8.0	1,199 82.0	147 10.0
1～5時間未満	823 100.0	74 9.0	694 84.3	55 6.7
5～10時間未満	332 100.0	39 11.7	268 80.7	25 7.5
10時間以上	278 100.0	34 12.2	227 81.7	17 6.1
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	506 100.0	36 7.1	412 81.4	58 11.5
100～200万円未満	1,317 100.0	133 10.1	1,098 83.4	86 6.5
200～300万円未満	768 100.0	67 8.7	628 81.8	73 9.5
300～500万円未満	226 100.0	23 10.2	186 82.3	17 7.5
500～700万円未満	21 100.0	-	21 100.0	-
700万円以上	2 100.0	-	2 100.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問11-付問. 従前（異動前）の仕事で培ったスキルは、異動後の部署でも役に立っていますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	役に立っている	役に立っていない	無回答
全体	269 100.0	214 79.6	51 19.0	4 1.5
<b>性別(F6)</b>				
男性	71 100.0	56 78.9	14 19.7	1 1.4
女性	196 100.0	156 79.6	37 18.9	3 1.5
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	25 100.0	21 84.0	4 16.0	-
25～29歳	67 100.0	54 80.6	11 16.4	2 3.0
30～34歳	65 100.0	56 86.2	9 13.8	-
35～39歳	107 100.0	79 73.8	26 24.3	2 1.9
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	126 100.0	99 78.6	25 19.8	2 1.6
専門学校	40 100.0	35 87.5	5 12.5	-
短大	30 100.0	18 60.0	12 40.0	-
大学・大学院	70 100.0	59 84.3	9 12.9	2 2.9
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	113 100.0	84 74.3	27 23.9	2 1.8
未婚、離婚、死別	152 100.0	126 82.9	24 15.8	2 1.3
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	-	-	-	-
うち、限定正社員（問7）	-	-	-	-
契約社員	103 100.0	83 80.6	18 17.5	2 1.9
パート・アルバイト	136 100.0	109 80.1	25 18.4	2 1.5
派遣社員	30 100.0	22 73.3	8 26.7	-
<b>職種(問3)</b>				
管理職	6 100.0	5 83.3	1 16.7	-
事務職	78 100.0	63 80.8	12 15.4	3 3.8
事務系専門職	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
技術系専門職	8 100.0	7 87.5	1 12.5	-
医療福祉・教育関係の専門職	43 100.0	36 83.7	6 14.0	1 2.3
営業職	7 100.0	6 85.7	1 14.3	-
販売職	8 100.0	5 62.5	3 37.5	-
生産・技能職	48 100.0	38 79.2	10 20.8	-
接客・サービス職	31 100.0	25 80.6	6 19.4	-
運輸・通信職	6 100.0	3 50.0	3 50.0	-
その他	28 100.0	22 78.6	6 21.4	-
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	48 100.0	33 68.8	15 31.3	-
本人の判断もある程度必要な仕事	148 100.0	124 83.8	20 13.5	4 2.7
おおむね本人の判断による仕事	60 100.0	46 76.7	14 23.3	-
本人の判断で行う仕事	6 100.0	5 83.3	1 16.7	-
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	259 100.0	205 79.2	50 19.3	4 1.5
係長相当職（主任・リーダー含む）	7 100.0	6 85.7	1 14.3	-
課長相当職	-	-	-	-
部長相当職以上	-	-	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	117 100.0	89 76.1	27 23.1	1 0.9
1～5時間未満	74 100.0	61 82.4	11 14.9	2 2.7
5～10時間未満	39 100.0	35 89.7	4 10.3	-
10時間以上	34 100.0	25 73.5	8 23.5	1 2.9
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	36 100.0	23 63.9	13 36.1	-
100～200万円未満	133 100.0	108 81.2	21 15.8	4 3.0
200～300万円未満	67 100.0	54 80.6	13 19.4	-
300～500万円未満	23 100.0	21 91.3	2 8.7	-
500～700万円未満	-	-	-	-
700万円以上	-	-	-	-







## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問13. 現在の会社には、あなたとほとんど同じ仕事をしている正社員がいますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	いる	いない	無回答
全体	2,973 100.0	1,414 47.6	1,231 41.4	328 11.0
<b>性別(F6)</b>				
男性	735 100.0	431 58.6	233 31.7	71 9.7
女性	2,223 100.0	976 43.9	992 44.6	255 11.5
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	409 100.0	206 50.4	164 40.1	39 9.5
25～29歳	669 100.0	334 49.9	268 40.1	67 10.0
30～34歳	797 100.0	379 47.6	328 41.2	90 11.3
35～39歳	1,067 100.0	482 45.2	454 42.5	131 12.3
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	1,328 100.0	638 48.0	536 40.4	154 11.6
専門学校	494 100.0	239 48.4	195 39.5	60 12.1
短大	455 100.0	195 42.9	205 45.1	55 12.1
大学・大学院	673 100.0	333 49.5	282 41.9	58 8.6
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	1,215 100.0	524 43.1	535 44.0	156 12.8
未婚、離婚、死別	1,736 100.0	879 50.6	685 39.5	172 9.9
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-
契約社員	1,051 100.0	620 59.0	322 30.6	109 10.4
パート・アルバイト	1,494 100.0	590 39.5	721 48.3	183 12.2
派遣社員	428 100.0	204 47.7	188 43.9	36 8.4
<b>職種(問3)</b>				
管理職	41 100.0	22 53.7	19 46.3	-
事務職	818 100.0	334 40.8	410 50.1	74 9.0
事務系専門職	52 100.0	23 44.2	22 42.3	7 13.5
技術系専門職	114 100.0	64 56.1	40 35.1	10 8.8
医療福祉・教育関係の専門職	503 100.0	279 55.5	161 32.0	63 12.5
営業職	46 100.0	28 60.9	12 26.1	6 13.0
販売職	103 100.0	41 39.8	56 54.4	6 5.8
生産・技能職	390 100.0	215 55.1	142 36.4	33 8.5
接客・サービス職	517 100.0	216 41.8	228 44.1	73 14.1
運輸・通信職	70 100.0	46 65.7	16 22.9	8 11.4
その他	282 100.0	133 47.2	107 37.9	42 14.9
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	678 100.0	245 36.1	340 50.1	93 13.7
本人の判断もある程度必要な仕事	1,575 100.0	789 50.1	631 40.1	155 9.8
おおむね本人の判断による仕事	611 100.0	331 54.2	218 35.7	62 10.1
本人の判断で行う仕事	81 100.0	39 48.1	33 40.7	9 11.1
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	2,879 100.0	1,369 47.6	1,194 41.5	316 11.0
係長相当職(主任・リーダー含む)	62 100.0	32 51.6	26 41.9	4 6.5
課長相当職	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-
部長相当職以上	1 100.0	-	-	1 100.0
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	1,463 100.0	567 38.8	701 47.9	195 13.3
1～5時間未満	823 100.0	425 51.6	324 39.4	74 9.0
5～10時間未満	332 100.0	197 59.3	108 32.5	27 8.1
10時間以上	278 100.0	184 66.2	72 25.9	22 7.9
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	506 100.0	149 29.4	284 56.1	73 14.4
100～200万円未満	1,317 100.0	632 48.0	561 42.6	124 9.4
200～300万円未満	768 100.0	421 54.8	253 32.9	94 12.2
300～500万円未満	226 100.0	134 59.3	72 31.9	20 8.8
500～700万円未満	21 100.0	16 76.2	5 23.8	-
700万円以上	2 100.0	2 100.0	-	-

『多様な就業形態と人材ポータルフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問13-付問1. あなたとほとんど同じ仕事をしている正社員とはどんな人ですか。

【非正規従業員(契約社員、パート・アルバイト、派遣社員)】

Table with multiple columns representing demographic and employment data. Headers include ①性別 (Gender), ②年齢 (Age), and ③学歴 (Education). Rows cover categories such as 全体 (Total), 性別 (Gender), 年齢 (Age), 最終学歴 (Final Education), 既・未婚 (Marital Status), 就業形態 (Employment Type), 職種 (Occupation), 仕事の難易度 (Job Difficulty), 役職 (Position), 週末の平均残業時間 (Average Overtime Hours on Weekends), and あなたの年収 (Your Annual Income).

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問1 3-付問2. あなたとほとんど同じ仕事をしている正社員との間で、以下の条件のうち異なるものは何ですか。(M. A.)

【非正規従業員(契約社員、パート・アルバイト、派遣社員)】

	総数	仕事にともなう責任の重さ	残業の頻度	他の仕事に変わる可能性	他の事業所への異動の可能性	転居を伴う転勤の可能性	勤続年数	昇進の可能性	いずれも同じである	無回答
全体	1,414 100.0	695 49.2	549 38.8	359 25.4	455 32.2	252 17.8	751 53.1	659 46.6	97 6.9	27 1.9
性別(F6)										
男性	431 100.0	203 47.1	108 25.1	100 23.2	124 28.8	87 20.2	238 55.2	176 40.8	43 10.0	7 1.6
女性	976 100.0	491 50.3	440 45.1	258 26.4	330 33.8	164 16.8	509 52.2	480 49.2	53 5.4	20 2.0
年齢(F7)										
25歳未満	206 100.0	106 51.5	72 35.0	49 23.8	68 33.0	33 16.0	108 52.4	87 42.2	21 10.2	4 1.9
25～29歳	334 100.0	173 51.8	128 38.3	86 25.7	107 32.0	77 23.1	175 52.4	150 44.9	28 8.4	6 1.8
30～34歳	379 100.0	182 48.0	139 36.7	99 26.1	123 32.5	67 17.7	205 54.1	181 47.8	23 6.1	6 1.6
35～39歳	482 100.0	233 48.3	208 43.2	124 25.7	157 32.6	75 15.6	256 53.1	238 49.4	23 4.8	10 2.1
最終学歴(F8)										
中学・高校	638 100.0	319 50.0	238 37.3	147 23.0	196 30.7	120 18.8	318 49.8	297 46.6	43 6.7	20 3.1
専門学校	239 100.0	126 52.7	106 44.4	59 24.7	79 33.1	36 15.1	123 51.5	95 39.7	13 5.4	3 1.3
短大	195 100.0	95 48.7	89 45.6	51 26.2	66 33.8	36 18.5	105 53.8	95 48.7	7 3.6	3 1.5
大学・大学院	333 100.0	152 45.6	114 34.2	100 30.0	112 33.6	58 17.4	201 60.4	169 50.8	33 9.9	1 0.3
既・未婚(F9)										
既婚	524 100.0	254 48.5	241 46.0	117 22.3	167 31.9	74 14.1	266 50.8	254 48.5	29 5.5	12 2.3
未婚、離婚、死別	879 100.0	438 49.8	306 34.8	239 27.2	285 32.4	177 20.1	476 54.2	402 45.7	67 7.6	15 1.7
就業形態(問6)										
正社員	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
契約社員	620 100.0	242 39.0	134 21.6	123 19.8	163 26.3	91 14.7	340 54.8	259 41.8	66 10.6	9 1.5
パート・アルバイト	590 100.0	347 58.8	326 55.3	151 25.6	215 36.4	117 19.8	271 45.9	292 49.5	20 3.4	15 2.5
派遣社員	204 100.0	106 52.0	89 43.6	85 41.7	77 37.7	44 21.6	140 68.6	108 52.9	11 5.4	3 1.5
職種(問3)										
管理職	22 100.0	6 27.3	6 27.3	4 18.2	5 22.7	4 18.2	9 40.9	9 40.9	4 18.2	-
事務職	334 100.0	151 45.2	139 41.6	114 34.1	109 32.6	53 15.9	216 64.7	186 55.7	15 4.5	5 1.5
事務系専門職	23 100.0	11 47.8	8 34.8	7 30.4	7 30.4	5 21.7	17 73.9	10 43.5	1 4.3	1 4.3
技術系専門職	64 100.0	25 39.1	16 25.0	23 35.9	22 34.4	15 23.4	36 56.3	41 64.1	6 9.4	1 1.6
医療福祉・教育関係の専門職	279 100.0	144 51.6	118 42.3	45 16.1	103 36.9	25 9.0	103 36.9	125 44.8	23 8.2	4 1.4
営業職	28 100.0	17 60.7	7 25.0	10 35.7	7 25.0	2 7.1	12 42.9	12 42.9	3 10.7	1 3.6
販売職	41 100.0	28 68.3	22 53.7	13 31.7	19 46.3	18 43.9	22 53.7	22 53.7	2 4.9	1 2.4
生産・技能職	215 100.0	103 47.9	69 32.1	41 19.1	40 18.6	29 13.5	127 59.1	90 41.9	12 5.6	5 2.3
接客・サービス職	216 100.0	126 58.3	100 46.3	58 26.9	89 41.2	68 31.5	103 47.7	101 46.8	13 6.0	4 1.9
運輸・通信職	46 100.0	18 39.1	12 26.1	13 28.3	12 26.1	10 21.7	24 52.2	15 32.6	5 10.9	1 2.2
その他	133 100.0	60 45.1	46 34.6	30 22.6	39 29.3	21 15.8	74 55.6	45 33.8	11 8.3	3 2.3
仕事の難易度(問4)										
定型的な仕事	245 100.0	139 56.7	103 42.0	59 24.1	73 29.8	35 14.3	132 53.9	100 40.8	17 6.9	6 2.4
本人の判断もある程度必要な仕事	789 100.0	394 49.9	314 39.8	216 27.4	267 33.8	148 18.8	437 55.4	374 47.4	51 6.5	12 1.5
おおむね本人の判断による仕事	331 100.0	144 43.5	113 34.1	72 21.8	102 30.8	60 18.1	159 48.0	165 49.8	24 7.3	8 2.4
本人の判断で行う仕事	39 100.0	15 38.5	16 41.0	10 25.6	12 30.8	8 20.5	19 48.7	18 46.2	4 10.3	-
役職(問5)										
役職はない	1,369 100.0	680 49.7	536 39.2	350 25.6	443 32.4	243 17.8	730 53.3	642 46.9	90 6.6	27 2.0
係長相当職(主任・リーダー含む)	32 100.0	9 28.1	8 25.0	6 18.8	6 18.8	9 28.1	15 46.9	15 46.9	6 18.8	-
課長相当職	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-
部長相当職以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
週あたりの平均残業時間(問16-4)										
0時間	567 100.0	307 54.1	271 47.8	130 22.9	177 31.2	79 13.9	295 52.0	248 43.7	24 4.2	18 3.2
1～5時間未満	425 100.0	220 51.8	172 40.5	112 26.4	151 35.5	93 21.9	244 57.4	221 52.0	29 6.8	2 0.5
5～10時間未満	197 100.0	87 44.2	58 29.4	35 27.9	65 33.0	43 21.8	110 55.8	93 47.2	15 7.6	5 2.5
10時間以上	184 100.0	63 34.2	33 17.9	33 28.3	52 29.9	32 17.4	91 48.5	81 44.0	26 14.1	-
あなたの年収(F11)										
100万円未満	149 100.0	89 59.7	84 56.4	40 26.8	47 31.5	18 12.1	78 52.3	67 45.0	3 2.0	6 4.0
100～200万円未満	632 100.0	334 52.8	290 45.9	161 25.5	219 34.7	113 17.9	331 52.4	295 46.7	34 5.4	11 1.7
200～300万円未満	421 100.0	190 45.1	124 29.5	104 24.7	133 31.6	90 21.4	240 57.0	203 48.2	30 7.1	3 0.7
300～500万円未満	134 100.0	48 35.8	29 21.6	34 25.4	37 27.6	23 17.2	66 49.3	62 46.3	23 17.2	2 1.5
500～700万円未満	16 100.0	4 25.0	1 6.3	5 31.3	4 25.0	2 12.5	6 37.5	9 56.3	2 12.5	-
700万円以上	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問13-付問3. あなたとほとんど同じ仕事をしている正社員と比較して、あなたの賃金についてどのように認識していますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	かなり低い	低い	同程度	高い	かなり高い	わからない	無回答
全体	1,414 100.0	308 21.8	556 39.3	156 11.0	58 4.1	20 1.4	305 21.6	11 0.8
性別(F6)								
男性	431 100.0	83 19.3	162 37.6	69 16.0	23 5.3	5 1.2	87 20.2	2 0.5
女性	976 100.0	223 22.8	392 40.2	85 8.7	34 3.5	15 1.5	218 22.3	9 0.9
年齢(F7)								
25歳未満	206 100.0	32 15.5	75 36.4	29 14.1	13 6.3	-	56 27.2	1 0.5
25～29歳	334 100.0	60 18.0	137 41.0	37 11.1	16 4.8	4 1.2	78 23.4	2 0.6
30～34歳	379 100.0	92 24.3	140 36.9	43 11.3	16 4.2	11 2.9	75 19.8	2 0.5
35～39歳	482 100.0	118 24.5	202 41.9	46 9.5	12 2.5	5 1.0	94 19.5	5 1.0
最終学歴(F8)								
中学・高校	638 100.0	151 23.7	243 38.1	67 10.5	20 3.1	8 1.3	141 22.1	8 1.3
専門学校	239 100.0	53 22.2	83 34.7	26 10.9	16 6.7	3 1.3	57 23.8	1 0.4
短大	195 100.0	37 19.0	86 44.1	23 11.8	5 2.6	2 1.0	41 21.0	1 0.5
大学・大学院	333 100.0	65 19.5	140 42.0	38 11.4	16 4.8	7 2.1	66 19.8	1 0.3
既・未婚(F9)								
既婚	524 100.0	104 19.8	214 40.8	70 13.4	19 3.6	9 1.7	104 19.8	4 0.8
未婚、離婚、死別	879 100.0	200 22.8	338 38.5	85 9.7	38 4.3	11 1.3	200 22.8	7 0.8
就業形態(問6)								
正社員	-	-	-	-	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-	-	-	-	-
契約社員	620 100.0	130 21.0	254 41.0	87 14.0	31 5.0	10 1.6	104 16.8	4 0.6
パート・アルバイト	590 100.0	138 23.4	236 40.0	49 8.3	17 2.9	8 1.4	135 22.9	7 1.2
派遣社員	204 100.0	40 19.6	66 32.4	20 9.8	10 4.9	2 1.0	66 32.4	-
職種(問3)								
管理職	22 100.0	8 36.4	6 27.3	4 18.2	-	-	4 18.2	-
事務職	334 100.0	77 23.1	137 41.0	23 6.9	13 3.9	4 1.2	79 23.7	1 0.3
事務系専門職	23 100.0	5 21.7	10 43.5	2 8.7	1 4.3	1 4.3	4 17.4	-
技術系専門職	64 100.0	12 18.8	23 35.9	10 15.6	3 4.7	2 3.1	13 20.3	1 1.6
医療福祉・教育関係の専門職	279 100.0	50 17.9	125 44.8	34 12.2	15 5.4	5 1.8	47 16.8	3 1.1
営業職	28 100.0	2 7.1	13 46.4	3 10.7	1 3.6	1 3.6	8 28.6	-
販売職	41 100.0	13 31.7	19 46.3	4 9.8	1 2.4	-	3 7.3	1 2.4
生産・技能職	215 100.0	58 27.0	78 36.3	15 7.0	6 2.8	3 1.4	54 25.1	1 0.5
接客・サービス職	216 100.0	45 20.8	73 33.8	26 12.0	13 6.0	1 0.5	56 25.9	2 0.9
運輸・通信職	46 100.0	3 6.5	15 32.6	11 23.9	5 10.9	1 2.2	10 21.7	1 2.2
その他	133 100.0	31 23.3	56 42.1	22 16.5	-	2 1.5	22 16.5	-
仕事の難易度(問4)								
定型的な仕事	245 100.0	33 13.5	105 42.9	25 10.2	8 3.3	3 1.2	69 28.2	2 0.8
本人の判断もある程度必要な仕事	789 100.0	168 21.3	305 38.7	90 11.4	33 4.2	10 1.3	179 22.7	4 0.5
おおむね本人の判断による仕事	331 100.0	87 26.3	133 40.2	37 11.2	15 4.5	5 1.5	50 15.1	4 1.2
本人の判断で行う仕事	39 100.0	18 46.2	9 23.1	4 10.3	1 2.6	2 5.1	4 10.3	1 2.6
役職(問5)								
役職はない	1,369 100.0	297 21.7	540 39.4	147 10.7	58 4.2	19 1.4	297 21.7	11 0.8
係長相当職(主任・リーダー含む)	32 100.0	10 31.3	11 34.4	5 15.6	-	1 3.1	5 15.6	-
課長相当職	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-
部長相当職以上	-	-	-	-	-	-	-	-
週あたりの平均残業時間(問16-4)								
0時間	567 100.0	106 18.7	233 41.1	62 10.9	22 3.9	2 0.4	136 24.0	6 1.1
1～5時間未満	425 100.0	107 25.2	159 37.4	37 8.7	12 2.8	10 2.4	97 22.8	3 0.7
5～10時間未満	197 100.0	48 24.4	76 38.6	27 13.7	12 6.1	4 2.0	29 14.7	1 0.5
10時間以上	184 100.0	41 22.3	67 36.4	26 14.1	11 6.0	4 2.2	35 19.0	-
あなたの年収(F11)								
100万円未満	149 100.0	24 16.1	60 40.3	15 10.1	4 2.7	2 1.3	40 26.8	4 2.7
100～200万円未満	632 100.0	161 25.5	255 40.3	50 7.9	20 3.2	5 0.8	138 21.8	3 0.5
200～300万円未満	421 100.0	78 18.5	173 41.1	48 11.4	21 5.0	9 2.1	91 21.6	1 0.2
300～500万円未満	134 100.0	22 16.4	51 38.1	28 20.9	10 7.5	3 2.2	20 14.9	-
500～700万円未満	16 100.0	3 18.8	8 50.0	3 18.8	-	-	2 12.5	-
700万円以上	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問13-付問4. そのような賃金について納得していますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	納得している	どちらともいえない	納得していない	無回答
全体	1,414 100.0	328 23.2	596 42.1	473 33.5	17 1.2
<b>性別(F6)</b>					
男性	431 100.0	102 23.7	181 42.0	145 33.6	3 0.7
女性	976 100.0	225 23.1	411 42.1	326 33.4	14 1.4
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	206 100.0	58 28.2	87 42.2	59 28.6	2 1.0
25～29歳	334 100.0	84 25.1	142 42.5	105 31.4	3 0.9
30～34歳	379 100.0	80 21.1	156 41.2	141 37.2	2 0.5
35～39歳	482 100.0	106 22.0	205 42.5	162 33.6	9 1.9
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	638 100.0	123 19.3	274 42.9	228 35.7	13 2.0
専門学校	239 100.0	65 27.2	104 43.5	69 28.9	1 0.4
短大	195 100.0	45 23.1	83 42.6	65 33.3	2 1.0
大学・大学院	333 100.0	95 28.5	130 39.0	107 32.1	1 0.3
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	524 100.0	130 24.8	217 41.4	169 32.3	8 1.5
未婚、離婚、死別	879 100.0	197 22.4	376 42.8	298 33.9	8 0.9
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	-	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-	-
契約社員	620 100.0	126 20.3	250 40.3	238 38.4	6 1.0
パート・アルバイト	590 100.0	147 24.9	253 42.9	181 30.7	9 1.5
派遣社員	204 100.0	55 27.0	93 45.6	54 26.5	2 1.0
<b>職種(問3)</b>					
管理職	22 100.0	5 22.7	8 36.4	9 40.9	-
事務職	334 100.0	88 26.3	142 42.5	102 30.5	2 0.6
事務系専門職	23 100.0	6 26.1	10 43.5	7 30.4	-
技術系専門職	64 100.0	8 12.5	28 43.8	27 42.2	1 1.6
医療福祉・教育関係の専門職	279 100.0	69 24.7	117 41.9	91 32.6	2 0.7
営業職	28 100.0	6 21.4	14 50.0	6 21.4	2 7.1
販売職	41 100.0	13 31.7	13 31.7	14 34.1	1 2.4
生産・技能職	215 100.0	33 15.3	97 45.1	82 38.1	3 1.4
接客・サービス職	216 100.0	60 27.8	81 37.5	72 33.3	3 1.4
運輸・通信職	46 100.0	11 23.9	23 50.0	10 21.7	2 4.3
その他	133 100.0	28 21.1	55 41.4	50 37.6	-
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	245 100.0	70 28.6	109 44.5	62 25.3	4 1.6
本人の判断もある程度必要な仕事	789 100.0	187 23.7	336 42.6	260 33.0	6 0.8
おおむね本人の判断による仕事	331 100.0	62 18.7	131 39.6	132 39.9	6 1.8
本人の判断で行う仕事	39 100.0	6 15.4	13 33.3	19 48.7	1 2.6
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	1,369 100.0	322 23.5	576 42.1	454 33.2	17 1.2
係長相当職(主任・リーダー含む)	32 100.0	5 15.6	10 31.3	17 53.1	-
課長相当職	2 100.0	-	2 100.0	-	-
部長相当職以上	-	-	-	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	567 100.0	162 28.6	244 43.0	153 27.0	8 1.4
1～5時間未満	425 100.0	91 21.4	177 41.6	152 35.8	5 1.2
5～10時間未満	197 100.0	41 20.8	74 37.6	80 40.6	2 1.0
10時間以上	184 100.0	28 15.2	80 43.5	75 40.8	1 0.5
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	149 100.0	50 33.6	61 40.9	33 22.1	5 3.4
100～200万円未満	632 100.0	136 21.5	272 43.0	218 34.5	6 0.9
200～300万円未満	421 100.0	91 21.6	179 42.5	148 35.2	3 0.7
300～500万円未満	134 100.0	40 29.9	48 35.8	46 34.3	-
500～700万円未満	16 100.0	2 12.5	11 68.8	3 18.8	-
700万円以上	2 100.0	-	-	2 100.0	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問14. あなたは現在の会社で正社員として登用されたいと思いますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	思う	思わない	無回答
全体	2,973 100.0	1,164 39.2	1,359 45.7	450 15.1
<b>性別(F6)</b>				
男性	735 100.0	394 53.6	248 33.7	93 12.7
女性	2,223 100.0	764 34.4	1,107 49.8	352 15.8
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	409 100.0	172 42.1	184 45.0	53 13.0
25～29歳	669 100.0	292 43.6	285 42.6	92 13.8
30～34歳	797 100.0	307 38.5	360 45.2	130 16.3
35～39歳	1,067 100.0	382 35.8	515 48.3	170 15.9
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	1,328 100.0	468 35.2	647 48.7	213 16.0
専門学校	494 100.0	189 38.3	223 45.1	82 16.6
短大	455 100.0	163 35.8	226 49.7	66 14.5
大学・大学院	673 100.0	337 50.1	253 37.6	83 12.3
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	1,215 100.0	404 33.3	604 49.7	207 17.0
未婚、離婚、死別	1,736 100.0	751 43.3	746 43.0	239 13.8
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-
契約社員	1,051 100.0	583 55.5	323 30.7	145 13.8
パート・アルバイト	1,494 100.0	398 26.6	842 56.4	254 17.0
派遣社員	428 100.0	183 42.8	194 45.3	51 11.9
<b>職種(問3)</b>				
管理職	41 100.0	16 39.0	24 58.5	1 2.4
事務職	818 100.0	369 45.1	331 40.5	118 14.4
事務系専門職	52 100.0	29 55.8	14 26.9	9 17.3
技術系専門職	114 100.0	55 48.2	45 39.5	14 12.3
医療福祉・教育関係の専門職	503 100.0	196 39.0	225 44.7	82 16.3
営業職	46 100.0	22 47.8	19 41.3	5 10.9
販売職	103 100.0	21 20.4	69 67.0	13 12.6
生産・技能職	390 100.0	181 46.4	163 41.8	46 11.8
接客・サービス職	517 100.0	121 23.4	301 58.2	95 18.4
運輸・通信職	70 100.0	29 41.4	32 45.7	9 12.9
その他	282 100.0	114 40.4	118 41.8	50 17.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	678 100.0	221 32.6	336 49.6	121 17.8
本人の判断もある程度必要な仕事	1,575 100.0	648 41.1	700 44.4	227 14.4
おおむね本人の判断による仕事	611 100.0	257 42.1	273 44.7	81 13.3
本人の判断で行う仕事	81 100.0	32 39.5	38 46.9	11 13.6
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	2,879 100.0	1,120 38.9	1,324 46.0	435 15.1
係長相当職(主任・リーダー含む)	62 100.0	35 56.5	22 35.5	5 8.1
課長相当職	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-
部長相当職以上	1 100.0	-	-	1 100.0
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	1,463 100.0	467 31.9	730 49.9	266 18.2
1～5時間未満	823 100.0	354 43.0	358 43.5	111 13.5
5～10時間未満	332 100.0	165 49.7	132 39.8	35 10.5
10時間以上	278 100.0	157 56.5	96 34.5	25 9.0
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	506 100.0	94 18.6	307 60.7	105 20.8
100～200万円未満	1,317 100.0	510 38.7	633 48.1	174 13.2
200～300万円未満	768 100.0	367 47.8	284 37.0	117 15.2
300～500万円未満	226 100.0	136 60.2	65 28.8	25 11.1
500～700万円未満	21 100.0	13 61.9	7 33.3	1 4.8
700万円以上	2 100.0	2 100.0	-	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問15. あなたは、現在の会社で正社員に登用される可能性があると思いますか。

【非正規従業員（契約社員、パート・アルバイト、派遣社員）】

	総数	思う	思わない	わからない	無回答
全体	2,973 100.0	399 13.4	1,115 37.5	1,032 34.7	427 14.4
<b>性別(F6)</b>					
男性	735 100.0	177 24.1	180 24.5	286 38.9	92 12.5
女性	2,223 100.0	220 9.9	932 41.9	741 33.3	330 14.8
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	409 100.0	70 17.1	131 32.0	156 38.1	52 12.7
25～29歳	669 100.0	115 17.2	220 32.9	253 37.8	81 12.1
30～34歳	797 100.0	88 11.0	307 38.5	278 34.9	124 15.6
35～39歳	1,067 100.0	125 11.7	439 41.1	338 31.7	165 15.5
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	1,328 100.0	129 9.7	557 41.9	444 33.4	198 14.9
専門学校	494 100.0	81 16.4	166 33.6	170 34.4	77 15.6
短大	455 100.0	45 9.9	163 35.8	184 40.4	63 13.8
大学・大学院	673 100.0	141 21.0	221 32.8	228 33.9	83 12.3
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	1,215 100.0	143 11.8	480 39.5	392 32.3	200 16.5
未婚、離婚、死別	1,736 100.0	254 14.6	628 36.2	631 36.3	223 12.8
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	-	-	-	-	-
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-	-
契約社員	1,051 100.0	230 21.9	278 26.5	404 38.4	139 13.2
パート・アルバイト	1,494 100.0	136 9.1	632 42.3	484 32.4	242 16.2
派遣社員	428 100.0	33 7.7	205 47.9	144 33.6	46 10.7
<b>職種(問3)</b>					
管理職	41 100.0	9 22.0	17 41.5	14 34.1	1 2.4
事務職	818 100.0	79 9.7	340 41.6	292 35.7	107 13.1
事務系専門職	52 100.0	7 13.5	22 42.3	14 26.9	9 17.3
技術系専門職	114 100.0	16 14.0	37 32.5	48 42.1	13 11.4
医療福祉・教育関係の専門職	503 100.0	116 23.1	99 19.7	212 42.1	76 15.1
営業職	46 100.0	16 34.8	13 28.3	12 26.1	5 10.9
販売職	103 100.0	10 9.7	49 47.6	32 31.1	12 11.7
生産・技能職	390 100.0	41 10.5	158 40.5	145 37.2	46 11.8
接客・サービス職	517 100.0	52 10.1	230 44.5	141 27.3	94 18.2
運輸・通信職	70 100.0	13 18.6	19 27.1	28 40.0	10 14.3
その他	282 100.0	34 12.1	115 40.8	86 30.5	47 16.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	678 100.0	42 6.2	312 46.0	207 30.5	117 17.3
本人の判断もある程度必要な仕事	1,575 100.0	241 15.3	555 35.2	563 35.7	216 13.7
おおむね本人の判断による仕事	611 100.0	102 16.7	207 33.9	228 37.3	74 12.1
本人の判断で行う仕事	81 100.0	13 16.0	34 42.0	22 27.2	12 14.8
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	2,879 100.0	381 13.2	1,086 37.7	999 34.7	413 14.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	62 100.0	12 19.4	19 30.6	26 41.9	5 8.1
課長相当職	5 100.0	-	4 80.0	1 20.0	-
部長相当職以上	1 100.0	-	-	-	1 100.0
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	1,463 100.0	137 9.4	596 40.7	476 32.5	254 17.4
1～5時間未満	823 100.0	124 15.1	300 36.5	296 36.0	103 12.5
5～10時間未満	332 100.0	63 19.0	117 35.2	120 36.1	32 9.6
10時間以上	278 100.0	66 23.7	73 26.3	113 40.6	26 9.4
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	506 100.0	31 6.1	228 45.1	145 28.7	102 20.2
100～200万円未満	1,317 100.0	149 11.3	544 41.3	463 35.2	161 12.2
200～300万円未満	768 100.0	133 17.3	238 31.0	281 36.6	116 15.1
300～500万円未満	226 100.0	64 28.3	54 23.9	84 37.2	24 10.6
500～700万円未満	21 100.0	7 33.3	5 23.8	8 38.1	1 4.8
700万円以上	2 100.0	-	-	2 100.0	-





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問16. 労働時間について。

(2) 週の所定労働日数

	総数	1日～4日 未満	4日～5日 未満	5日～6日 未満	6日以上	無回答	総数	平均値 (単位=日 数)	中央値	標準偏差
全体	11,545 100.0	166 1.4	335 2.9	9,985 86.5	555 4.8	504 4.4	11,041 100.0	5.01	5	0.41
性別(F6)										
男性	6,065 100.0	51 0.8	83 1.4	5,254 86.6	350 5.8	327 5.4	5,738 100.0	5.04	5	0.37
女性	5,399 100.0	115 2.1	251 4.6	4,677 86.6	201 3.7	155 2.9	5,244 100.0	4.96	5	0.45
年齢(F7)										
25歳未満	1,494 100.0	46 3.1	49 3.3	1,240 83.0	79 5.3	80 5.4	1,414 100.0	4.96	5	0.53
25～29歳	2,823 100.0	27 1.0	67 2.4	2,500 88.6	119 4.2	110 3.9	2,713 100.0	5.02	5	0.38
30～34歳	3,103 100.0	35 1.1	86 2.8	2,711 87.4	158 5.1	113 3.6	2,990 100.0	5.02	5	0.39
35～39歳	4,010 100.0	57 1.4	131 3.3	3,453 86.1	195 4.9	174 4.3	3,836 100.0	5.00	5	0.41
最終学歴(F8)										
中学・高校	3,940 100.0	72 1.8	139 3.5	3,241 82.3	272 6.9	216 5.5	3,724 100.0	5.01	5	0.46
専門学校	1,714 100.0	29 1.7	72 4.2	1,449 84.5	88 5.1	76 4.4	1,638 100.0	4.99	5	0.45
短大	1,356 100.0	25 1.8	49 3.6	1,190 87.8	51 3.8	41 3.0	1,315 100.0	4.98	5	0.42
大学・大学院	4,436 100.0	40 0.9	73 1.6	4,034 90.9	141 3.2	148 3.3	4,288 100.0	5.01	5	0.35
既・未婚(F9)										
既婚	4,859 100.0	78 1.6	188 3.9	4,188 86.2	211 4.3	194 4.0	4,665 100.0	4.99	5	0.41
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	88 1.3	146 2.2	5,727 87.0	339 5.1	286 4.3	6,300 100.0	5.02	5	0.42
就業形態(問6)										
正社員	8,528 100.0	21 0.2	74 0.9	7,621 89.4	438 5.1	374 4.4	8,154 100.0	5.06	5	0.29
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	1 0.2	4 0.9	390 88.6	26 5.9	19 4.3	421 100.0	5.06	5	0.27
契約社員	1,051 100.0	6 0.6	35 3.3	915 87.1	47 4.5	48 4.6	1,003 100.0	5.01	5	0.35
パート・アルバイト	1,494 100.0	136 9.1	215 14.4	1,020 68.3	63 4.2	60 4.0	1,434 100.0	4.69	5	0.79
派遣社員	428 100.0	3 0.7	10 2.3	407 95.1	3 0.7	5 1.2	423 100.0	4.97	5	0.23
職種(問3)										
管理職	941 100.0	2 0.2	11 1.2	807 85.8	51 5.4	70 7.4	871 100.0	5.06	5	0.30
事務職	3,225 100.0	14 0.4	48 1.5	2,994 92.8	112 3.5	57 1.8	3,168 100.0	5.03	5	0.29
事務系専門職	245 100.0	2 0.8	1 0.4	241 98.4	1 0.4	-	245 100.0	5.00	5	0.24
技術系専門職	931 100.0	2 0.2	8 0.9	877 94.2	26 2.8	18 1.9	913 100.0	5.03	5	0.22
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	58 3.5	107 6.5	1,358 82.1	65 3.9	67 4.0	1,588 100.0	4.91	5	0.59
営業職	685 100.0	1 0.1	4 0.6	613 89.5	21 3.1	46 6.7	639 100.0	5.04	5	0.20
販売職	257 100.0	7 2.7	16 6.2	212 82.5	11 4.3	11 4.3	246 100.0	4.93	5	0.54
生産・技能職	1,502 100.0	8 0.5	30 2.0	1,324 88.1	95 6.3	45 3.0	1,457 100.0	5.05	5	0.34
接客・サービス職	1,114 100.0	56 5.0	78 7.0	824 74.0	83 7.5	73 6.6	1,041 100.0	4.90	5	0.66
運輸・通信職	274 100.0	-	5 1.8	166 60.6	51 18.6	52 19.0	222 100.0	5.23	5	0.47
その他	599 100.0	13 2.2	27 4.5	490 81.8	29 4.8	40 6.7	559 100.0	4.97	5	0.45
仕事の難易度(問4)										
定型的な仕事	1,550 100.0	33 2.1	69 4.5	1,284 82.8	98 6.3	66 4.3	1,484 100.0	4.99	5	0.47
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	91 1.5	182 3.0	5,263 87.0	270 4.5	246 4.1	5,806 100.0	5.00	5	0.42
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	34 1.0	75 2.2	3,001 87.6	167 4.9	148 4.3	3,277 100.0	5.03	5	0.38
本人の判断で行う仕事	403 100.0	6 1.5	6 1.5	345 85.6	19 4.7	27 6.7	376 100.0	5.02	5	0.40
役職(問5)										
役職はない	9,041 100.0	162 1.8	310 3.4	7,775 86.0	429 4.7	365 4.0	8,676 100.0	4.99	5	0.44
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	4 0.2	18 0.9	1,855 89.0	108 5.2	100 4.8	1,985 100.0	5.06	5	0.27
課長相当職	261 100.0	-	2 0.8	231 88.5	8 3.1	20 7.7	241 100.0	5.05	5	0.22
部長相当職以上	33 100.0	-	1 3.0	29 87.9	2 6.1	1 3.0	32 100.0	5.04	5	0.34
週あたりの平均残業時間(問16-4)										
0時間	3,364 100.0	112 3.3	204 6.1	2,777 82.6	118 3.5	153 4.5	3,211 100.0	4.91	5	0.54
1～5時間未満	3,292 100.0	34 1.0	86 2.6	2,972 90.3	138 4.2	62 1.9	3,230 100.0	5.01	5	0.36
5～10時間未満	2,160 100.0	13 0.6	21 1.0	1,970 91.2	116 5.4	40 1.9	2,120 100.0	5.05	5	0.33
10時間以上	2,431 100.0	6 0.2	11 0.5	2,089 85.9	161 6.6	164 6.7	2,267 100.0	5.08	5	0.31
あなたの年収(F11)										
100万円未満	662 100.0	84 12.7	120 18.1	400 60.4	30 4.5	28 4.2	634 100.0	4.57	5	0.87
100～200万円未満	2,064 100.0	42 2.0	97 4.7	1,737 84.2	118 5.7	70 3.4	1,994 100.0	4.98	5	0.46
200～300万円未満	3,403 100.0	15 0.4	65 1.9	2,987 87.8	187 5.5	149 4.4	3,254 100.0	5.05	5	0.35
300～500万円未満	3,907 100.0	17 0.4	33 0.8	3,539 90.6	169 4.3	149 3.8	3,758 100.0	5.05	5	0.30
500～700万円未満	920 100.0	1 0.1	5 0.5	841 91.4	31 3.4	42 4.6	878 100.0	5.04	5	0.23
700万円以上	146 100.0	-	1 0.7	133 91.1	5 3.4	7 4.8	139 100.0	5.05	5	0.23

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問16. 労働時間について。

(3) 週あたりの所定労働時間

	総数	35時間未満	35～38時間未満	38～40時間未満	40時間	40時間超	無回答	総数	平均値 (単位=時間)	中央値	標準偏差
全体	11,545 100.0	939 8.1	2,763 23.9	1,099 9.5	5,134 44.5	1,112 9.6	498 4.3	11,047 100.0	38.24	40	5.15
<b>性別(F6)</b>											
男性	6,065 100.0	124 2.0	1,385 22.8	653 10.8	2,912 48.0	667 11.0	324 5.3	5,741 100.0	39.37	40	3.45
女性	5,399 100.0	812 15.0	1,361 25.2	438 8.1	2,195 40.7	441 8.2	152 2.8	5,247 100.0	36.99	40	6.30
<b>年齢(F7)</b>											
25歳未満	1,494 100.0	130 8.7	336 22.5	97 6.5	696 46.6	158 10.6	77 5.2	1,417 100.0	38.05	40	5.89
25～29歳	2,823 100.0	128 4.5	721 25.5	294 10.4	1,274 45.1	296 10.5	110 3.9	2,713 100.0	38.85	40	4.08
30～34歳	3,103 100.0	243 7.8	747 24.1	281 9.1	1,427 46.0	292 9.4	113 3.6	2,990 100.0	38.33	40	5.07
35～39歳	4,010 100.0	429 10.7	934 23.3	416 10.4	1,698 42.3	362 9.0	171 4.3	3,839 100.0	37.82	40	5.54
<b>最終学歴(F8)</b>											
中学・高校	3,940 100.0	424 10.8	857 21.8	320 8.1	1,675 42.5	450 11.4	214 5.4	3,726 100.0	37.96	40	5.75
専門学校	1,714 100.0	156 9.1	401 23.4	110 6.4	788 46.0	184 10.7	75 4.4	1,639 100.0	38.17	40	5.49
短大	1,356 100.0	152 11.2	339 25.0	122 9.0	596 44.0	106 7.8	41 3.0	1,315 100.0	37.64	40	5.74
大学・大学院	4,436 100.0	199 4.5	1,149 25.9	536 12.1	2,044 46.1	363 8.2	145 3.3	4,291 100.0	38.69	40	4.14
<b>既・未婚(F9)</b>											
既婚	4,859 100.0	604 12.4	1,144 23.5	457 9.4	2,044 42.1	417 8.6	193 4.0	4,666 100.0	37.51	40	5.89
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	329 5.0	1,609 24.4	630 9.6	3,047 46.3	690 10.5	281 4.3	6,305 100.0	38.77	40	4.47
<b>就業形態(問6)</b>											
正社員	8,528 100.0	91 1.1	1,936 22.7	919 10.8	4,248 49.8	962 11.3	372 4.4	8,156 100.0	39.62	40	2.57
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	14 3.2	116 26.4	45 10.2	194 44.1	52 11.8	19 4.3	421 100.0	39.27	40	2.96
契約社員	1,051 100.0	47 4.5	320 30.4	73 6.9	475 45.2	90 8.6	46 4.4	1,005 100.0	38.80	40	3.41
パート・アルバイト	1,494 100.0	775 51.9	332 22.2	34 2.3	254 17.0	41 2.7	58 3.9	1,436 100.0	30.10	31	8.96
派遣社員	428 100.0	22 5.1	166 38.8	73 17.1	149 34.8	13 3.0	5 1.2	423 100.0	37.95	39	3.22
<b>職種(問3)</b>											
管理職	941 100.0	13 1.4	191 20.3	74 7.9	497 52.8	97 10.3	69 7.3	872 100.0	39.67	40	2.64
事務職	3,225 100.0	190 5.9	970 30.1	382 11.8	1,378 42.7	250 7.8	55 1.7	3,170 100.0	38.36	40	4.04
事務系専門職	245 100.0	6 2.4	100 40.8	38 15.5	89 36.3	12 4.9	- -	245 100.0	38.43	39	2.82
技術系専門職	931 100.0	17 1.8	206 22.1	196 21.1	437 46.9	58 6.2	17 1.8	914 100.0	39.24	40	2.21
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	231 14.0	299 18.1	69 4.2	837 50.6	151 9.1	68 4.1	1,587 100.0	37.42	40	6.64
営業職	685 100.0	6 0.9	191 27.9	63 9.2	296 43.2	83 12.1	46 6.7	639 100.0	39.46	40	2.60
販売職	257 100.0	49 19.1	58 22.6	6 2.3	109 42.4	24 9.3	11 4.3	246 100.0	36.15	40	8.06
生産・技能職	1,502 100.0	87 5.8	327 21.8	189 12.6	685 45.6	170 11.3	44 2.9	1,458 100.0	38.95	40	4.05
接客・サービス職	1,114 100.0	225 20.2	249 22.4	40 3.6	400 35.9	127 11.4	73 6.6	1,041 100.0	35.95	40	8.07
運輸・通信職	274 100.0	11 4.0	33 12.0	9 3.3	98 35.8	71 25.9	52 19.0	222 100.0	40.72	40	5.37
その他	599 100.0	92 15.4	121 20.2	24 4.0	267 44.6	57 9.5	38 6.3	561 100.0	37.02	40	6.79
<b>仕事の難易度(問4)</b>											
定型的な仕事	1,550 100.0	247 15.9	404 26.1	124 8.0	574 37.0	133 8.6	68 4.4	1,482 100.0	36.80	39	6.48
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	478 7.9	1,457 24.1	607 10.0	2,692 44.5	573 9.5	245 4.0	5,807 100.0	38.27	40	5.05
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	170 5.0	817 23.9	326 9.5	1,609 47.0	360 10.5	143 4.2	3,282 100.0	38.81	40	4.49
本人の判断で行う仕事	403 100.0	29 7.2	65 16.1	33 8.2	209 51.9	42 10.4	25 6.2	378 100.0	38.68	40	4.94
<b>役職(問5)</b>											
役職はない	9,041 100.0	905 10.0	2,235 24.7	853 9.4	3,840 42.5	848 9.4	360 4.0	8,681 100.0	37.87	40	5.59
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	20 1.0	443 21.2	211 10.1	1,082 51.9	230 11.0	99 4.7	1,986 100.0	39.69	40	2.47
課長相当職	261 100.0	3 1.1	56 21.5	24 9.2	138 52.9	20 7.7	20 7.7	241 100.0	39.45	40	1.96
部長相当職以上	33 100.0	1 3.0	4 12.1	1 3.0	23 69.7	3 9.1	1 3.0	32 100.0	39.72	40	3.13
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>											
0時間	3,364 100.0	651 19.4	760 22.6	268 8.0	1,333 39.6	201 6.0	151 4.5	3,213 100.0	36.12	39	7.09
1～5時間未満	3,292 100.0	207 6.3	826 25.1	320 9.7	1,572 47.8	309 9.4	58 1.8	3,234 100.0	38.53	40	4.43
5～10時間未満	2,160 100.0	40 1.9	546 25.3	264 12.2	1,005 46.5	265 12.3	40 1.9	2,120 100.0	39.42	40	3.15
10時間以上	2,431 100.0	22 0.9	604 24.8	229 9.4	1,117 45.9	297 12.2	162 6.7	2,269 100.0	39.62	40	2.89
<b>あなたの年収(F11)</b>											
100万円未満	662 100.0	412 62.2	73 11.0	14 2.1	97 14.7	39 5.9	27 4.1	635 100.0	27.62	25	9.99
100～200万円未満	2,064 100.0	349 16.9	525 25.4	108 5.2	820 39.7	194 9.4	68 3.3	1,996 100.0	37.12	40	5.90
200～300万円未満	3,403 100.0	103 3.0	793 23.3	300 8.8	1,677 49.3	384 11.3	146 4.3	3,257 100.0	39.33	40	3.40
300～500万円未満	3,907 100.0	34 0.9	952 24.4	488 12.5	1,904 48.7	379 9.7	150 3.8	3,757 100.0	39.47	40	2.68
500～700万円未満	920 100.0	6 0.7	267 29.0	135 14.7	399 43.4	72 7.8	41 4.5	879 100.0	39.16	40	2.55
700万円以上	146 100.0	-	64 43.8	22 15.1	43 29.5	10 6.8	7 4.8	139 100.0	38.61	39	1.79





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問16-付問1. あなたは残業時間の申請をしていますか。

	総数	ほとんど申請している	一部申請している	ほとんどしていない	無回答
全体	7,578 100.0	4,233 55.9	1,442 19.0	1,730 22.8	173 2.3
<b>性別(F6)</b>					
男性	4,704 100.0	2,727 58.0	850 18.1	1,041 22.1	86 1.8
女性	2,836 100.0	1,484 52.3	584 20.6	682 24.0	86 3.0
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	897 100.0	509 56.7	156 17.4	206 23.0	26 2.9
25～29歳	1,992 100.0	1,113 55.9	416 20.9	423 21.2	40 2.0
30～34歳	2,075 100.0	1,180 56.9	384 18.5	473 22.8	38 1.8
35～39歳	2,568 100.0	1,406 54.8	474 18.5	622 24.2	66 2.6
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	2,330 100.0	1,500 64.4	317 13.6	450 19.3	63 2.7
専門学校	1,070 100.0	539 50.4	220 20.6	280 26.2	31 2.9
短大	767 100.0	413 53.8	162 21.1	170 22.2	22 2.9
大学・大学院	3,364 100.0	1,753 52.1	730 21.7	825 24.5	56 1.7
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	3,099 100.0	1,749 56.4	553 17.8	728 23.5	69 2.2
未婚、離婚、死別	4,436 100.0	2,457 55.4	880 19.8	997 22.5	102 2.3
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	6,254 100.0	3,450 55.2	1,250 20.0	1,431 22.9	123 2.0
うち、限定正社員(問7)	291 100.0	150 51.5	72 24.7	67 23.0	2 0.7
契約社員	615 100.0	331 53.8	120 19.5	149 24.2	15 2.4
パート・アルバイト	473 100.0	293 61.9	55 11.6	100 21.1	25 5.3
派遣社員	219 100.0	148 67.6	17 7.8	45 20.5	9 4.1
<b>職種(問3)</b>					
管理職	766 100.0	348 45.4	145 18.9	251 32.8	22 2.9
事務職	1,946 100.0	1,195 61.4	370 19.0	348 17.9	33 1.7
事務系専門職	167 100.0	106 63.5	21 12.6	35 21.0	5 3.0
技術系専門職	804 100.0	493 61.3	156 19.4	144 17.9	11 1.4
医療福祉・教育関係の専門職	905 100.0	243 26.9	273 30.2	366 40.4	23 2.5
営業職	583 100.0	272 46.7	146 25.0	156 26.8	9 1.5
販売職	165 100.0	84 50.9	40 24.2	34 20.6	7 4.2
生産・技能職	1,046 100.0	780 74.6	108 10.3	133 12.7	25 2.4
接客・サービス職	605 100.0	345 57.0	112 18.5	132 21.8	16 2.6
運輸・通信職	210 100.0	156 74.3	17 8.1	31 14.8	6 2.9
その他	326 100.0	177 54.3	49 15.0	86 26.4	14 4.3
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	715 100.0	487 68.1	75 10.5	127 17.8	26 3.6
本人の判断もある程度必要な仕事	4,006 100.0	2,278 56.9	809 20.2	829 20.7	90 2.2
おおむね本人の判断による仕事	2,501 100.0	1,277 51.1	497 19.9	680 27.2	47 1.9
本人の判断で行う仕事	305 100.0	162 53.1	53 17.4	82 26.9	8 2.6
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	5,577 100.0	3,248 58.2	1,021 18.3	1,171 21.0	137 2.5
係長相当職(主任・リーダー含む)	1,686 100.0	879 52.1	375 22.2	407 24.1	25 1.5
課長相当職	212 100.0	59 27.8	31 14.6	115 54.2	7 3.3
部長相当職以上	28 100.0	8 28.6	2 7.1	17 60.7	1 3.6
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	-	-	-	-	-
1～5時間未満	2,987 100.0	1,803 60.4	551 18.4	547 18.3	86 2.9
5～10時間未満	2,160 100.0	1,226 56.8	379 17.5	520 24.1	35 1.6
10時間以上	2,431 100.0	1,204 49.5	512 21.1	663 27.3	52 2.1
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	197 100.0	94 47.7	33 16.8	52 26.4	18 9.1
100～200万円未満	981 100.0	545 55.6	160 16.3	252 25.7	24 2.4
200～300万円未満	2,204 100.0	1,211 54.9	435 19.7	507 23.0	51 2.3
300～500万円未満	3,056 100.0	1,708 55.9	622 20.4	669 21.9	57 1.9
500～700万円未満	795 100.0	475 59.7	136 17.1	180 22.6	4 0.5
700万円以上	130 100.0	77 59.2	18 13.8	33 25.4	2 1.5



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問17. 週あたりの深夜労働（交代勤務の夜勤を含む）の頻度はどの程度ですか。

	総数	深夜労働はほとんどない	週1回	週2回	週3～4日	ほとんど毎日（週5日以上）	無回答
全体	11,545 100.0	8,909 77.2	800 6.9	488 4.2	360 3.1	267 2.3	721 6.2
<b>性別(F6)</b>							
男性	6,065 100.0	4,574 75.4	442 7.3	342 5.6	291 4.8	221 3.6	195 3.2
女性	5,399 100.0	4,289 79.4	356 6.6	145 2.7	66 1.2	45 0.8	498 9.2
<b>年齢(F7)</b>							
25歳未満	1,494 100.0	1,100 73.6	135 9.0	75 5.0	58 3.9	45 3.0	81 5.4
25～29歳	2,823 100.0	2,135 75.6	247 8.7	151 5.3	95 3.4	69 2.4	126 4.5
30～34歳	3,103 100.0	2,406 77.5	217 7.0	116 3.7	102 3.3	74 2.4	188 6.1
35～39歳	4,010 100.0	3,201 79.8	198 4.9	144 3.6	100 2.5	77 1.9	290 7.2
<b>最終学歴(F8)</b>							
中学・高校	3,940 100.0	2,871 72.9	229 5.8	183 4.6	179 4.5	151 3.8	327 8.3
専門学校	1,714 100.0	1,207 70.4	217 12.7	94 5.5	52 3.0	30 1.8	114 6.7
短大	1,356 100.0	1,048 77.3	113 8.3	44 3.2	21 1.5	7 0.5	123 9.1
大学・大学院	4,436 100.0	3,727 84.0	238 5.4	162 3.7	105 2.4	77 1.7	127 2.9
<b>既・未婚(F9)</b>							
既婚	4,859 100.0	3,834 78.9	276 5.7	191 3.9	136 2.8	94 1.9	328 6.8
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	5,019 76.2	521 7.9	296 4.5	222 3.4	172 2.6	356 5.4
<b>就業形態(問6)</b>							
正社員	8,528 100.0	6,611 77.5	668 7.8	403 4.7	279 3.3	186 2.2	381 4.5
うち、限定正社員（問7）	440 100.0	340 77.3	30 6.8	24 5.5	16 3.6	6 1.4	24 5.5
契約社員	1,051 100.0	769 73.2	97 9.2	50 4.8	36 3.4	27 2.6	72 6.9
パート・アルバイト	1,494 100.0	1,151 77.0	24 1.6	27 1.8	34 2.3	39 2.6	219 14.7
派遣社員	428 100.0	357 83.4	6 1.4	7 1.6	10 2.3	15 3.5	33 7.7
<b>職種(問3)</b>							
管理職	941 100.0	690 73.3	84 8.9	70 7.4	35 3.7	30 3.2	32 3.4
事務職	3,225 100.0	2,924 90.7	35 1.1	24 0.7	9 0.3	8 0.2	225 7.0
事務系専門職	245 100.0	220 89.8	7 2.9	4 1.6	2 0.8	1 0.4	11 4.5
技術系専門職	931 100.0	812 87.2	40 4.3	31 3.3	24 2.6	9 1.0	15 1.6
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	962 58.1	416 25.1	117 7.1	22 1.3	11 0.7	127 7.7
営業職	685 100.0	595 86.9	21 3.1	26 3.8	19 2.8	6 0.9	18 2.6
販売職	257 100.0	216 84.0	4 1.6	6 2.3	5 1.9	6 2.3	20 7.8
生産・技能職	1,502 100.0	1,108 73.8	35 2.3	88 5.9	79 5.3	89 5.9	103 6.9
接客・サービス職	1,114 100.0	699 62.7	68 6.1	76 6.8	121 10.9	68 6.1	82 7.4
運輸・通信職	274 100.0	184 67.2	19 6.9	17 6.2	21 7.7	21 7.7	12 4.4
その他	599 100.0	428 71.5	57 9.5	27 4.5	21 3.5	14 2.3	52 8.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>							
定型的な仕事	1,550 100.0	1,216 78.5	33 2.1	35 2.3	43 2.8	40 2.6	183 11.8
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	4,604 76.1	478 7.9	286 4.7	196 3.2	153 2.5	335 5.5
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	2,707 79.0	253 7.4	142 4.1	105 3.1	60 1.8	158 4.6
本人の判断で行う仕事	403 100.0	318 78.9	21 5.2	21 5.2	13 3.2	12 3.0	18 4.5
<b>役職(問5)</b>							
役職はない	9,041 100.0	6,977 77.2	590 6.5	359 4.0	274 3.0	223 2.5	618 6.8
係長相当職（主任・リーダー含む）	2,085 100.0	1,596 76.5	193 9.3	110 5.3	76 3.6	35 1.7	75 3.6
課長相当職	261 100.0	225 86.2	6 2.3	14 5.4	6 2.3	7 2.7	3 1.1
部長相当職以上	33 100.0	30 90.9	1 3.0	1 3.0	1 3.0	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>							
0時間	3,364 100.0	2,398 71.3	190 5.6	92 2.7	78 2.3	57 1.7	549 16.3
1～5時間未満	3,292 100.0	2,656 80.7	253 7.7	137 4.2	91 2.8	72 2.2	83 2.5
5～10時間未満	2,160 100.0	1,843 85.3	115 5.3	81 3.8	60 2.8	35 1.6	26 1.2
10時間以上	2,431 100.0	1,835 75.5	196 8.1	157 6.5	116 4.8	92 3.8	35 1.4
<b>あなたの年収(F11)</b>							
100万円未満	662 100.0	499 75.4	27 4.1	20 3.0	15 2.3	8 1.2	93 14.0
100～200万円未満	2,064 100.0	1,587 76.9	118 5.7	64 3.1	48 2.3	41 2.0	206 10.0
200～300万円未満	3,403 100.0	2,580 75.8	282 8.3	144 4.2	98 2.9	101 3.0	198 5.8
300～500万円未満	3,907 100.0	3,098 79.3	278 7.1	180 4.6	148 3.8	85 2.2	118 3.0
500～700万円未満	920 100.0	750 81.5	48 5.2	52 5.7	36 3.9	20 2.2	14 1.5
700万円以上	146 100.0	117 80.1	8 5.5	6 4.1	9 6.2	5 3.4	1 0.7





『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問18-付問1. 今年度(2013年4月~2014年2月調査時点まで)のおおよそ1年間の年次有給休暇で実際に取得した日数は何日ですか。

	総数	0日	1~3日	4~6日	7~10日	11日~15日	16日~19日	20日	21日以上	無回答
全体	9,829 100.0	1,155 11.8	2,016 20.5	2,583 26.3	1,639 16.7	1,230 12.5	368 3.7	245 2.5	118 1.2	475 4.8
<b>性別(F6)</b>										
男性	5,324 100.0	779 14.6	1,150 21.6	1,389 26.1	784 14.7	623 11.7	177 3.3	147 2.8	55 1.0	220 4.1
女性	4,453 100.0	374 8.4	860 19.3	1,180 26.5	845 19.0	598 13.4	190 4.3	95 2.1	62 1.4	249 5.6
<b>年齢(F7)</b>										
25歳未満	1,118 100.0	169 15.1	304 27.2	287 25.7	151 13.5	91 8.1	17 1.5	13 1.2	8 0.7	78 7.0
25~29歳	2,369 100.0	299 12.6	529 22.3	651 27.5	374 15.8	262 11.1	71 3.0	32 1.4	18 0.8	133 5.6
30~34歳	2,696 100.0	300 11.1	524 19.4	724 26.9	474 17.6	356 13.2	107 4.0	59 2.2	36 1.3	116 4.3
35~39歳	3,573 100.0	379 10.6	651 18.2	904 25.3	626 17.5	510 14.3	172 4.8	137 3.8	56 1.6	138 3.9
<b>最終学歴(F8)</b>										
中学・高校	3,186 100.0	344 10.8	607 19.1	805 25.3	529 16.6	422 13.2	157 4.9	109 3.4	38 1.2	175 5.5
専門学校	1,440 100.0	172 11.9	301 20.9	342 23.8	241 16.7	185 12.8	54 3.8	37 2.6	22 1.5	86 6.0
短大	1,158 100.0	108 9.3	224 19.3	323 27.9	214 18.5	151 13.0	31 2.7	31 2.7	22 1.9	54 4.7
大学・大学院	3,984 100.0	525 13.2	874 21.9	1,103 27.7	643 16.1	461 11.6	125 3.1	65 1.6	36 0.9	152 3.8
<b>既・未婚(F9)</b>										
既婚	4,277 100.0	436 10.2	729 17.0	1,110 26.0	794 18.6	601 14.1	222 5.2	136 3.2	66 1.5	183 4.3
未婚、離婚、死別	5,489 100.0	716 13.0	1,280 23.3	1,453 26.5	837 15.2	617 11.2	145 2.6	103 1.9	52 0.9	286 5.2
<b>就業形態(問6)</b>										
正社員	7,758 100.0	964 12.4	1,618 20.9	2,035 26.2	1,234 15.9	967 12.5	299 3.9	215 2.8	100 1.3	326 4.2
うち、限定正社員(問7)	393 100.0	30 7.6	74 18.8	105 26.7	68 17.3	55 14.0	25 6.4	13 3.3	11 2.8	12 3.1
契約社員	838 100.0	71 8.5	194 23.2	223 26.6	143 17.1	106 12.6	26 3.1	15 1.8	10 1.2	50 6.0
パート・アルバイト	956 100.0	102 10.7	152 15.9	247 25.8	202 21.1	117 12.2	33 3.5	14 1.5	6 0.6	83 8.7
派遣社員	254 100.0	17 6.7	47 18.5	74 29.1	57 22.4	36 14.2	10 3.9	1 0.4	1 0.4	11 4.3
<b>職種(問3)</b>										
管理職	866 100.0	131 15.1	182 21.0	256 29.6	113 13.0	89 10.3	22 2.5	30 3.5	10 1.2	33 3.8
事務職	2,905 100.0	264 9.1	551 19.0	771 26.5	561 19.3	417 14.4	140 4.8	57 2.0	35 1.2	109 3.8
事務系専門職	226 100.0	18 8.0	39 17.3	56 24.8	50 22.1	39 17.3	8 3.5	3 1.3	4 1.8	9 4.0
技術系専門職	871 100.0	85 9.8	163 18.7	239 27.4	150 17.2	127 14.6	48 5.5	22 2.5	12 1.4	25 2.9
医療福祉・教育関係の専門職	1,390 100.0	150 10.8	331 23.8	381 27.4	216 15.5	147 10.6	35 2.5	29 2.1	11 0.8	90 6.5
営業職	626 100.0	87 13.9	152 24.3	176 28.1	102 16.3	59 9.4	12 1.9	10 1.6	6 1.0	22 3.5
販売職	185 100.0	55 29.7	38 20.5	43 23.2	18 9.7	14 7.6	4 2.2	2 1.1	5 2.7	6 3.2
生産・技能職	1,271 100.0	135 10.6	257 20.2	324 25.5	209 16.4	168 13.2	49 3.9	51 4.0	12 0.9	66 5.2
接客・サービス職	736 100.0	122 16.6	165 22.4	162 22.0	107 14.5	73 9.9	21 2.9	20 2.7	14 1.9	52 7.1
運輸・通信職	199 100.0	33 16.6	46 23.1	42 21.1	25 12.6	21 10.6	8 4.0	6 3.0	5 2.5	13 6.5
その他	474 100.0	63 13.3	79 16.7	118 24.9	78 16.5	59 12.4	19 4.0	14 3.0	4 0.8	40 8.4
<b>仕事の難易度(問4)</b>										
定型的な仕事	1,192 100.0	121 10.2	230 19.3	311 26.1	195 16.4	171 14.3	54 4.5	35 2.9	17 1.4	58 4.9
本人の判断もある程度必要な仕事	5,167 100.0	597 11.6	1,047 20.3	1,355 26.2	887 17.2	646 12.5	183 3.5	122 2.4	61 1.2	269 5.2
おおむね本人の判断による仕事	3,057 100.0	378 12.4	665 21.8	805 26.3	496 16.2	364 11.9	117 3.8	72 2.4	35 1.1	125 4.1
本人の判断で行う仕事	336 100.0	47 14.0	61 18.2	90 26.8	48 14.3	42 12.5	13 3.9	15 4.5	4 1.2	16 4.8
<b>役職(問5)</b>										
役職はない	7,513 100.0	811 10.8	1,543 20.5	1,946 25.9	1,283 17.1	964 12.8	300 4.0	177 2.4	90 1.2	399 5.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	1,946 100.0	301 15.5	384 19.7	528 27.1	309 15.9	233 12.0	56 2.9	50 2.6	27 1.4	58 3.0
課長相当職	247 100.0	38 15.4	58 23.5	78 31.6	26 10.5	18 7.3	7 2.8	12 4.9	1 0.4	9 3.6
部長相当職以上	31 100.0	2 6.5	8 25.8	10 32.3	7 22.6	1 3.2	2 6.5	-	-	1 3.2
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>										
0時間	2,607 100.0	205 7.9	437 16.8	655 25.1	499 19.1	402 15.4	133 5.1	73 2.8	42 1.6	161 6.2
1~5時間未満	2,887 100.0	303 10.5	561 19.4	795 27.5	542 18.8	366 12.7	104 3.6	68 2.4	36 1.2	112 3.9
5~10時間未満	1,950 100.0	257 13.2	395 20.3	533 27.3	302 15.5	245 12.6	76 3.9	46 2.4	14 0.7	82 4.2
10時間以上	2,164 100.0	360 16.6	576 26.6	563 26.0	264 12.2	187 8.6	53 2.4	48 2.2	24 1.1	89 4.1
<b>あなたの年収(F11)</b>										
100万円未満	371 100.0	51 13.7	70 18.9	94 25.3	80 21.6	27 7.3	9 2.4	6 1.6	3 0.8	31 8.4
100~200万円未満	1,534 100.0	165 10.8	321 20.9	407 26.5	259 16.9	186 12.1	61 4.0	30 2.0	12 0.8	93 6.1
200~300万円未満	2,910 100.0	352 12.1	652 22.4	759 26.1	450 15.5	340 11.7	95 3.3	80 2.7	44 1.5	138 4.7
300~500万円未満	3,662 100.0	426 11.6	723 19.7	991 27.1	615 16.8	497 13.6	137 3.7	87 2.4	44 1.2	142 3.9
500~700万円未満	885 100.0	111 12.5	168 19.0	215 24.3	163 18.4	124 14.0	47 5.3	24 2.7	8 0.9	25 2.8
700万円以上	143 100.0	11 7.7	29 20.3	37 25.9	28 19.6	16 11.2	7 4.9	5 3.5	3 2.1	7 4.9

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問18-付問2. 一般的に、あなたの職場では休日・休暇は取得しやすいですか。

	総数	取得しやすい	どちらともいえない	取得しにくい	無回答
全体	9,829 100.0	3,676 37.4	2,869 29.2	1,905 19.4	1,379 14.0
<b>性別(F6)</b>					
男性	5,324 100.0	1,885 35.4	1,643 30.9	1,093 20.5	703 13.2
女性	4,453 100.0	1,771 39.8	1,213 27.2	810 18.2	659 14.8
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	1,118 100.0	450 40.3	312 27.9	211 18.9	145 13.0
25～29歳	2,369 100.0	846 35.7	726 30.6	513 21.7	284 12.0
30～34歳	2,696 100.0	965 35.8	774 28.7	549 20.4	408 15.1
35～39歳	3,573 100.0	1,398 39.1	1,031 28.9	621 17.4	523 14.6
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	3,186 100.0	1,187 37.3	898 28.2	619 19.4	482 15.1
専門学校	1,440 100.0	544 37.8	415 28.8	253 17.6	228 15.8
短大	1,158 100.0	426 36.8	333 28.8	224 19.3	175 15.1
大学・大学院	3,984 100.0	1,490 37.4	1,210 30.4	806 20.2	478 12.0
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	4,277 100.0	1,717 40.1	1,188 27.8	749 17.5	623 14.6
未婚、離婚、死別	5,489 100.0	1,937 35.3	1,663 30.3	1,151 21.0	738 13.4
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	7,758 100.0	2,738 35.3	2,368 30.5	1,604 20.7	1,048 13.5
うち、限定正社員(問7)	393 100.0	153 38.9	114 29.0	70 17.8	56 14.2
契約社員	838 100.0	344 41.1	230 27.4	148 17.7	116 13.8
パート・アルバイト	956 100.0	451 47.2	204 21.3	125 13.1	176 18.4
派遣社員	254 100.0	135 53.1	60 23.6	24 9.4	35 13.8
<b>職種(問3)</b>					
管理職	866 100.0	248 28.6	276 31.9	210 24.2	132 15.2
事務職	2,905 100.0	1,273 43.8	792 27.3	450 15.5	390 13.4
事務系専門職	226 100.0	110 48.7	69 30.5	21 9.3	26 11.5
技術系専門職	871 100.0	384 44.1	257 29.5	141 16.2	89 10.2
医療福祉・教育関係の専門職	1,390 100.0	468 33.7	388 27.9	324 23.3	210 15.1
営業職	626 100.0	208 33.2	199 31.8	126 20.1	93 14.9
販売職	185 100.0	43 23.2	69 37.3	49 26.5	24 13.0
生産・技能職	1,271 100.0	450 35.4	384 30.2	265 20.8	172 13.5
接客・サービス職	736 100.0	222 30.2	230 31.3	172 23.4	112 15.2
運輸・通信職	199 100.0	61 30.7	65 32.7	37 18.6	36 18.1
その他	474 100.0	175 36.9	114 24.1	101 21.3	84 17.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	1,192 100.0	537 45.1	299 25.1	160 13.4	196 16.4
本人の判断もある程度必要な仕事	5,167 100.0	1,901 36.8	1,557 30.1	984 19.0	725 14.0
おおむね本人の判断による仕事	3,057 100.0	1,087 35.6	899 29.4	667 21.8	404 13.2
本人の判断で行う仕事	336 100.0	126 37.5	88 26.2	83 24.7	39 11.6
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	7,513 100.0	2,940 39.1	2,125 28.3	1,386 18.4	1,062 14.1
係長相当職(主任・リーダー含む)	1,946 100.0	608 31.2	631 32.4	449 23.1	258 13.3
課長相当職	247 100.0	74 30.0	86 34.8	51 20.6	36 14.6
部長相当職以上	31 100.0	17 54.8	5 16.1	7 22.6	2 6.5
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	2,607 100.0	1,232 47.3	650 24.9	314 12.0	411 15.8
1～5時間未満	2,887 100.0	1,158 40.1	842 29.2	494 17.1	393 13.6
5～10時間未満	1,950 100.0	668 34.3	652 33.4	396 20.3	234 12.0
10時間以上	2,164 100.0	563 26.0	669 30.9	643 29.7	289 13.4
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	371 100.0	171 46.1	74 19.9	52 14.0	74 19.9
100～200万円未満	1,534 100.0	647 42.2	386 25.2	271 17.7	230 15.0
200～300万円未満	2,910 100.0	1,012 34.8	875 30.1	620 21.3	403 13.8
300～500万円未満	3,662 100.0	1,309 35.7	1,132 30.9	731 20.0	490 13.4
500～700万円未満	885 100.0	359 40.6	264 29.8	161 18.2	101 11.4
700万円以上	143 100.0	55 38.5	39 27.3	28 19.6	21 14.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問19. あなたの①給与形態を選び、②そのおおよその金額をご記入ください。

## ①給与形態

	総数	時間給	日給	週給	月給	年俸	その他	無回答
全体	11,545 100.0	2,130 18.4	297 2.6	3 0.0	8,222 71.2	152 1.3	56 0.5	685 5.9
<b>性別(F6)</b>								
男性	6,065 100.0	470 7.7	157 2.6	3 0.0	4,949 81.6	96 1.6	32 0.5	358 5.9
女性	5,399 100.0	1,655 30.7	137 2.5	-	3,231 59.8	56 1.0	23 0.4	297 5.5
<b>年齢(F7)</b>								
25歳未満	1,494 100.0	291 19.5	42 2.8	1 0.1	1,046 70.0	11 0.7	6 0.4	97 6.5
25～29歳	2,823 100.0	449 15.9	73 2.6	1 0.0	2,084 73.8	28 1.0	15 0.5	173 6.1
30～34歳	3,103 100.0	572 18.4	82 2.6	-	2,213 71.3	51 1.6	17 0.5	168 5.4
35～39歳	4,010 100.0	801 20.0	97 2.4	1 0.0	2,832 70.6	62 1.5	18 0.4	199 5.0
<b>最終学歴(F8)</b>								
中学・高校	3,940 100.0	1,045 26.5	170 4.3	2 0.1	2,387 60.6	28 0.7	31 0.8	277 7.0
専門学校	1,714 100.0	347 20.2	42 2.5	-	1,192 69.5	27 1.6	8 0.5	98 5.7
短大	1,356 100.0	328 24.2	32 2.4	-	888 65.5	12 0.9	6 0.4	90 6.6
大学・大学院	4,436 100.0	398 9.0	51 1.1	1 0.0	3,706 83.5	85 1.9	11 0.2	184 4.1
<b>既・未婚(F9)</b>								
既婚	4,859 100.0	971 20.0	111 2.3	2 0.0	3,429 70.6	75 1.5	18 0.4	253 5.2
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	1,149 17.4	182 2.8	1 0.0	4,748 72.1	77 1.2	38 0.6	391 5.9
<b>就業形態(問6)</b>								
正社員	8,528 100.0	116 1.4	147 1.7	1 0.0	7,562 88.7	121 1.4	49 0.6	532 6.2
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	7 1.6	15 3.4	-	384 87.3	6 1.4	2 0.5	26 5.9
契約社員	1,051 100.0	285 27.1	118 11.2	1 0.1	558 53.1	28 2.7	3 0.3	58 5.5
パート・アルバイト	1,494 100.0	1,358 90.9	25 1.7	-	41 2.7	1 0.1	4 0.3	65 4.4
派遣社員	428 100.0	361 84.3	4 0.9	1 0.2	47 11.0	2 0.5	-	13 3.0
<b>職種(問3)</b>								
管理職	941 100.0	30 3.2	17 1.8	-	808 85.9	24 2.6	6 0.6	56 6.0
事務職	3,225 100.0	574 17.8	59 1.8	1 0.0	2,406 74.6	34 1.1	8 0.2	143 4.4
事務系専門職	245 100.0	29 11.8	2 0.8	-	200 81.6	5 2.0	-	9 3.7
技術系専門職	931 100.0	55 5.9	15 1.6	-	807 86.7	17 1.8	1 0.1	36 3.9
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	321 19.4	36 2.2	-	1,170 70.7	15 0.9	3 0.2	110 6.6
営業職	685 100.0	27 3.9	4 0.6	-	590 86.1	25 3.6	4 0.6	35 5.1
販売職	257 100.0	86 33.5	2 0.8	-	149 58.0	4 1.6	-	16 6.2
生産・技能職	1,502 100.0	329 21.9	64 4.3	1 0.1	979 65.2	7 0.5	18 1.2	104 6.9
接客・サービス職	1,114 100.0	415 37.3	25 2.2	1 0.1	573 51.4	10 0.9	5 0.4	85 7.6
運輸・通信職	274 100.0	44 16.1	29 10.6	-	173 63.1	3 1.1	6 2.2	19 6.9
その他	599 100.0	199 33.2	38 6.3	-	312 52.1	7 1.2	5 0.8	38 6.3
<b>仕事の難易度(問4)</b>								
定型的な仕事	1,550 100.0	525 33.9	71 4.6	-	820 52.9	7 0.5	8 0.5	119 7.7
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	1,115 18.4	160 2.6	2 0.0	4,359 72.0	70 1.2	29 0.5	317 5.2
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	405 11.8	57 1.7	1 0.0	2,679 78.2	68 2.0	17 0.5	198 5.8
本人の判断で行う仕事	403 100.0	59 14.6	9 2.2	-	304 75.4	7 1.7	2 0.5	22 5.5
<b>役職(問5)</b>								
役職はない	9,041 100.0	2,069 22.9	264 2.9	3 0.0	6,028 66.7	90 1.0	47 0.5	540 6.0
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	44 2.1	25 1.2	-	1,853 88.9	44 2.1	9 0.4	110 5.3
課長相当職	261 100.0	2 0.8	4 1.5	-	234 89.7	13 5.0	-	8 3.1
部長相当職以上	33 100.0	-	-	-	28 84.8	3 9.1	-	2 6.1
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>								
0時間	3,364 100.0	1,127 33.5	115 3.4	1 0.0	1,846 54.9	34 1.0	18 0.5	223 6.6
1～5時間未満	3,292 100.0	581 17.6	71 2.2	2 0.1	2,443 74.2	33 1.0	14 0.4	148 4.5
5～10時間未満	2,160 100.0	208 9.6	46 2.1	-	1,754 81.2	30 1.4	12 0.6	110 5.1
10時間以上	2,431 100.0	161 6.6	61 2.5	-	2,018 83.0	53 2.2	8 0.3	130 5.3
<b>あなたの年収(F11)</b>								
100万円未満	662 100.0	472 71.3	9 1.4	-	146 22.1	1 0.2	3 0.5	31 4.7
100～200万円未満	2,064 100.0	1,044 50.6	107 5.2	-	803 38.9	9 0.4	10 0.5	91 4.4
200～300万円未満	3,403 100.0	429 12.6	88 2.6	3 0.1	2,647 77.8	26 0.8	15 0.4	195 5.7
300～500万円未満	3,907 100.0	101 2.6	74 1.9	-	3,444 88.1	80 2.0	25 0.6	183 4.7
500～700万円未満	920 100.0	7 0.8	7 0.8	-	854 92.8	27 2.9	3 0.3	22 2.4
700万円以上	146 100.0	2 1.4	-	-	131 89.7	7 4.8	-	6 4.1





『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問19. あなたの①給与形態を選び、②そのおおよその金額をご記入ください。

週給（1週あたり）

	総数	3万円未満	3～4万円未満	4～5万円未満	5万～6万円未満	6万～10万円未満	10万円以上	無回答	総数	平均値 (単位=円)	中央値	標準偏差
全体	3 100.0	-	1 33.3	-	2 66.7	-	-	-	3 100.0	47,341.67	50,000	6,883.87
性別(F6)												
男性	3 100.0	-	1 33.3	-	2 66.7	-	-	-	3 100.0	47,341.67	50,000	6,883.87
女性	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年齢(F7)												
25歳未満	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	39,525.00	39,525	0.00
25～29歳	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	50,000.00	50,000	0.00
30～34歳	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35～39歳	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	52,500.00	52,500	0.00
最終学歴(F8)												
中学・高校	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	2 100.0	46,012.50	46,013	9,174.71
専門学校	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
短大	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
大学・大学院	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	50,000.00	50,000	0.00
既・未婚(F9)												
既婚	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	-	-	2 100.0	51,250.00	51,250	1,767.77
未婚、離婚、死別	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	39,525.00	39,525	0.00
就業形態(問6)												
正社員	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	50,000.00	50,000	0.00
うち、限定正社員(問7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
契約社員	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	52,500.00	52,500	0.00
パート・アルバイト	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
派遣社員	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	39,525.00	39,525	0.00
職種(問3)												
管理職	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事務職	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	50,000.00	50,000	0.00
事務系専門職	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
技術系専門職	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
医療福祉・教育関係の専門職	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業職	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
販売職	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生産・技能職	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	39,525.00	39,525	0.00
接客・サービス職	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	52,500.00	52,500	0.00
運輸・通信職	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
仕事の難易度(問4)												
定型的な仕事	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本人の判断もある程度必要な仕事	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	2 100.0	44,762.50	44,763	7,406.94
おおむね本人の判断による仕事	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	52,500.00	52,500	0.00
本人の判断で行う仕事	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
役職(問5)												
役職はない	3 100.0	-	1 33.3	-	2 66.7	-	-	-	3 100.0	47,341.67	50,000	6,883.87
係長相当職(主任・リーダー含む)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
課長相当職	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
部長相当職以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
週あたりの平均残業時間(問16-4)												
0時間	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	39,525.00	39,525	0.00
1～5時間未満	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	-	-	2 100.0	51,250.00	51,250	1,767.77
5～10時間未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10時間以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
あなたの年収(F11)												
100万円未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
100～200万円未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
200～300万円未満	3 100.0	-	1 33.3	-	2 66.7	-	-	-	3 100.0	47,341.67	50,000	6,883.87
300～500万円未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
500～700万円未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
700万円以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問19. あなたの①給与形態を選び、②そのおおよその金額をご記入ください。

年俸（1年あたり）

	総数	200万円未満	200～300万円未満	300～400万円未満	400～500万円未満	500～600万円未満	600～700万円未満	700～800万円未満	800～1,000万円未満	1,000万円以上	無回答	総数	平均値(単位=円)	中央値	標準偏差
全体	152	4	23	41	41	18	10	3	2	1	9	143	4,059,075.82	4,000,000	1,515,603.61
性別(F6)	100.0	2.6	15.1	27.0	27.0	11.8	6.6	2.0	1.3	0.7	5.9	100.0			
男性	96	1	10	19	33	16	9	3	2	1	2	94	4,484,891.94	4,120,500	1,576,674.91
女性	56	3	13	22	8	2	1	-	-	-	7	49	3,242,204.08	3,200,000	970,952.60
年齢(F7)	100.0	5.4	23.2	39.3	14.3	3.6	1.8	-	-	-	12.5	100.0			
25歳未満	11	3	4	3	1	-	-	-	-	-	-	11	2,568,690.91	2,500,000	844,374.63
25～29歳	28	-	9	9	6	2	1	-	-	-	1	27	3,423,423.78	3,200,000	1,095,505.93
30～34歳	51	-	7	11	24	3	3	-	-	-	3	48	3,957,937.50	4,000,000	1,026,545.09
35～39歳	62	1	3	18	10	13	6	3	2	1	5	57	4,732,961.40	4,300,000	1,775,835.37
最終学歴(F8)	100.0	10.7	7.1	25.0	17.9	14.3	10.7	3.6	-	-	10.7	100.0	4,082,400.00	4,000,000	1,500,958.81
中学・高校	28	3	2	7	5	4	3	1	-	-	3	25	4,082,400.00	4,000,000	1,500,958.81
専門学校	27	-	10	7	8	1	-	-	-	-	1	26	3,323,292.31	3,200,000	926,761.22
短大	12	-	2	6	2	1	-	-	-	-	1	11	3,532,727.27	3,500,000	805,097.40
大学・大学院	85	1	9	21	26	12	7	2	2	1	4	81	4,359,533.85	4,000,000	1,657,217.24
既・未婚(F9)	100.0	1.2	10.6	24.7	30.6	14.1	8.2	2.4	2.4	1.2	4.7	100.0			
既婚	75	1	6	14	24	14	7	3	2	1	3	72	4,638,472.22	4,400,000	1,664,155.38
未婚、離婚、死別	77	3	17	27	17	4	3	-	-	-	6	71	3,471,518.90	3,500,000	1,074,856.30
就業形態(問6)	100.0	1.7	12.4	24.0	27.3	14.9	8.3	2.5	1.7	0.8	6.6	113	4,284,779.13	4,000,000	1,576,251.98
正社員	121	2	15	29	33	18	10	3	2	1	8	113	4,284,779.13	4,000,000	1,576,251.98
うち、限定正社員(問7)	6	-	2	3	-	-	-	1	-	-	-	6	3,580,000.00	3,250,000	1,784,824.92
契約社員	28	2	7	11	7	-	-	-	-	-	1	27	3,213,622.22	3,400,000	838,913.33
パート・アルバイト	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2,000,000.00	2,000,000	0.00
派遣社員	2	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	2	3,750,000.00	3,750,000	353,553.39
職種(問3)	100.0	-	-	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	100.0			
管理職	24	-	1	3	6	4	4	2	2	1	1	23	5,582,608.70	5,000,000	2,090,813.71
事務職	34	1	5	17	4	4	-	-	-	-	3	31	3,578,929.03	3,500,000	991,081.74
事務系専門職	5	-	-	-	3	1	1	-	-	-	-	5	4,760,000.00	4,500,000	873,498.71
技術系専門職	17	-	3	6	6	-	1	-	-	-	1	16	3,707,500.00	3,570,000	965,460.17
医療福祉・教育関係の専門職	15	-	5	2	5	2	-	-	-	-	1	14	3,539,203.00	3,750,000	1,240,108.33
営業職	25	-	3	5	6	6	3	1	-	-	1	24	4,401,291.67	4,500,000	1,378,296.70
販売職	4	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	4	4,200,000.00	4,000,000	400,000.00
生産・技能職	7	2	1	2	2	-	-	-	-	-	-	7	2,923,200.00	3,200,000	1,158,876.33
接客・サービス職	10	1	1	4	1	1	-	-	-	-	2	8	3,311,500.00	3,106,000	1,013,218.78
運輸・通信職	3	-	-	1	1	-	1	-	-	-	-	3	4,700,000.00	4,000,000	1,571,623.37
その他	7	-	3	1	3	-	-	-	-	-	-	7	3,278,114.29	3,500,000	843,878.18
仕事の難易度(問4)	100.0	-	42.9	14.3	42.9	-	-	-	-	-	-	100.0			
定型的な仕事	7	-	3	1	3	-	-	-	-	-	-	7	3,157,142.86	3,000,000	840,351.40
本人の判断もある程度必要な仕事	70	3	14	18	17	8	4	-	-	-	6	64	3,701,056.91	3,590,000	1,197,860.79
おおむね本人の判断による仕事	68	1	6	21	20	9	5	1	2	1	2	66	4,370,912.12	4,000,000	1,690,582.27
本人の判断で行う仕事	7	-	-	1	1	1	1	2	2	1	1	6	5,500,000.00	5,500,000	1,612,451.55
役職(問5)	100.0	3.3	22.2	32.2	25.6	7.8	3.3	-	-	-	5.6	100.0			
役職はない	90	3	20	29	23	7	3	-	-	-	5	85	3,544,929.91	3,500,000	1,108,701.35
係長相当職(主任・リーダー含む)	44	1	3	10	16	6	6	-	-	-	2	42	4,328,971.43	4,150,000	1,129,562.64
課長相当職	13	-	-	1	2	5	1	2	-	1	1	12	5,817,666.67	5,250,000	2,317,310.33
部長相当職以上	3	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	3	8,000,000.00	8,000,000	1,000,000.00
週あたりの平均残業時間(問16-4)	100.0	-	-	-	-	-	-	33.3	66.7	-	-	100.0			
0時間	34	2	13	9	1	5	-	-	-	-	4	30	3,158,961.40	2,850,000	1,181,328.72
1～5時間未満	33	2	5	9	9	2	2	-	-	-	4	29	3,706,758.62	3,800,000	1,261,715.93
5～10時間未満	30	-	3	8	10	5	2	1	-	-	1	29	4,158,689.66	4,000,000	1,194,749.74
10時間以上	53	-	2	14	20	6	6	2	2	1	-	53	4,718,509.43	4,141,000	1,690,541.12
あなたの年収(F11)	100.0	-	3.8	26.4	37.7	11.3	11.3	3.8	3.8	1.9	-	100.0			
100万円未満	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2,413,200.00	2,413,200	0.00
100～200万円未満	9	4	3	-	-	-	-	-	-	-	2	7	1,833,714.29	1,900,000	300,105.02
200～300万円未満	26	-	19	6	-	-	-	-	-	-	1	25	2,488,033.68	2,500,000	374,146.65
300～500万円未満	80	-	73.1	23.1	-	-	-	-	-	-	3.8	77	3,926,062.34	4,000,000	517,952.35
500～700万円未満	27	-	-	-	2	14	9	1	-	-	1	26	5,622,730.77	5,500,000	624,107.27
700万円以上	7	-	-	-	-	1	2	2	2	1	1	6	8,250,000.00	7,750,000	2,091,650.07





## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問20. 現在の会社に入ってから、あなたは昇給しましたか。

	総数	昇給して いない	昇給した	無回答
全体	11,545 100.0	3,401 29.5	7,869 68.2	275 2.4
<b>性別(F6)</b>				
男性	6,065 100.0	1,389 22.9	4,561 75.2	115 1.9
女性	5,399 100.0	1,989 36.8	3,272 60.6	138 2.6
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	1,494 100.0	765 51.2	676 45.2	53 3.5
25～29歳	2,823 100.0	860 30.5	1,906 67.5	57 2.0
30～34歳	3,103 100.0	804 25.9	2,240 72.2	59 1.9
35～39歳	4,010 100.0	935 23.3	2,993 74.6	82 2.0
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	3,940 100.0	1,249 31.7	2,571 65.3	120 3.0
専門学校	1,714 100.0	533 31.1	1,136 66.3	45 2.6
短大	1,356 100.0	399 29.4	927 68.4	30 2.2
大学・大学院	4,436 100.0	1,193 26.9	3,187 71.8	56 1.3
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	4,859 100.0	1,174 24.2	3,601 74.1	84 1.7
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	2,192 33.3	4,228 64.2	166 2.5
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	8,528 100.0	1,686 19.8	6,672 78.2	170 2.0
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	112 25.5	313 71.1	15 3.4
契約社員	1,051 100.0	559 53.2	461 43.9	31 2.9
パート・アルバイト	1,494 100.0	812 54.4	630 42.2	52 3.5
派遣社員	428 100.0	329 76.9	90 21.0	9 2.1
<b>職種(問3)</b>				
管理職	941 100.0	71 7.5	854 90.8	16 1.7
事務職	3,225 100.0	984 30.5	2,186 67.8	55 1.7
事務系専門職	245 100.0	61 24.9	181 73.9	3 1.2
技術系専門職	931 100.0	204 21.9	712 76.5	15 1.6
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	587 35.5	1,021 61.7	47 2.8
営業職	685 100.0	152 22.2	526 76.8	7 1.0
販売職	257 100.0	90 35.0	159 61.9	8 3.1
生産・技能職	1,502 100.0	427 28.4	1,034 68.8	41 2.7
接客・サービス職	1,114 100.0	431 38.7	647 58.1	36 3.2
運輸・通信職	274 100.0	127 46.4	138 50.4	9 3.3
その他	599 100.0	235 39.2	346 57.8	18 3.0
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	1,550 100.0	690 44.5	800 51.6	60 3.9
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	1,827 30.2	4,104 67.8	121 2.0
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	757 22.1	2,612 76.3	56 1.6
本人の判断で行う仕事	403 100.0	97 24.1	289 71.7	17 4.2
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	9,041 100.0	3,243 35.9	5,574 61.7	224 2.5
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	118 5.7	1,943 93.2	24 1.2
課長相当職	261 100.0	16 6.1	239 91.6	6 2.3
部長相当職以上	33 100.0	3 9.1	29 87.9	1 3.0
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	3,364 100.0	1,282 38.1	1,951 58.0	131 3.9
1～5時間未満	3,292 100.0	947 28.8	2,293 69.7	52 1.6
5～10時間未満	2,160 100.0	538 24.9	1,590 73.6	32 1.5
10時間以上	2,431 100.0	537 22.1	1,860 76.5	34 1.4
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	662 100.0	362 54.7	276 41.7	24 3.6
100～200万円未満	2,064 100.0	1,093 53.0	929 45.0	42 2.0
200～300万円未満	3,403 100.0	1,121 32.9	2,208 64.9	74 2.2
300～500万円未満	3,907 100.0	607 15.5	3,247 83.1	53 1.4
500～700万円未満	920 100.0	71 7.7	838 91.1	11 1.2
700万円以上	146 100.0	11 7.5	132 90.4	3 2.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問2-1. あなたの職場では、どのような目標管理がなされていますか。(M. A.)

	総数	利益目標 が設定さ れている	売上目標 が設定さ れている	成果物 の数 が設定 されて いる	チェン ジ的な 行動目 標が設 定され ている	プロセス に 関 する 目 標 が 設 定 さ れ て い る	その他	特に目標 管理はさ れていな い	無回答
全体	11,545 100.0	3,184 27.6	3,657 31.7	1,813 15.7	2,692 23.3	3,324 28.8	510 4.4	2,368 20.5	378 3.3
性別(F6)									
男性	6,065 100.0	1,851 30.5	2,160 35.6	1,126 18.6	1,538 25.4	1,887 31.1	258 4.3	1,029 17.0	113 1.9
女性	5,399 100.0	1,321 24.5	1,479 27.4	676 12.5	1,137 21.1	1,425 26.4	250 4.6	1,328 24.6	238 4.4
年齢(F7)									
25歳未満	1,494 100.0	418 28.0	509 34.1	215 14.4	313 21.0	342 22.9	66 4.4	292 19.5	53 3.5
25～29歳	2,823 100.0	794 28.1	909 32.2	435 15.4	662 23.5	806 28.6	120 4.3	597 21.1	80 2.8
30～34歳	3,103 100.0	851 27.4	989 31.9	504 16.2	736 23.7	941 30.3	161 5.2	641 20.7	86 2.8
35～39歳	4,010 100.0	1,104 27.5	1,223 30.5	642 16.0	966 24.1	1,223 30.5	159 4.0	819 20.4	123 3.1
最終学歴(F8)									
中学・高校	3,940 100.0	1,140 28.9	1,287 32.7	667 16.9	817 20.7	941 23.9	185 4.7	831 21.1	156 4.0
専門学校	1,714 100.0	419 24.4	458 26.7	183 10.7	414 24.2	473 27.6	80 4.7	403 23.5	71 4.1
短大	1,356 100.0	338 24.9	361 26.6	194 14.3	306 22.6	382 28.2	64 4.7	304 22.4	70 5.2
大学・大学院	4,436 100.0	1,273 28.7	1,530 34.5	750 16.9	1,142 25.7	1,507 34.0	178 4.0	813 18.3	52 1.2
既・未婚(F9)									
既婚	4,859 100.0	1,354 27.9	1,560 32.1	786 16.2	1,200 24.7	1,484 30.5	236 4.9	936 19.3	152 3.1
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	1,817 27.6	2,079 31.6	1,015 15.4	1,481 22.5	1,821 27.6	270 4.1	1,410 21.4	195 3.0
就業形態(問6)									
正社員	8,528 100.0	2,529 29.7	2,884 33.8	1,391 16.3	2,183 25.6	2,687 31.5	356 4.2	1,448 17.0	208 2.4
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	132 30.0	131 29.8	55 12.5	107 24.3	144 32.7	20 4.5	82 18.6	13 3.0
契約社員	1,051 100.0	230 21.9	260 24.7	138 13.1	218 20.7	257 24.5	48 4.6	292 27.8	47 4.5
パート・アルバイト	1,494 100.0	319 21.4	417 27.9	208 13.9	227 15.2	293 19.6	80 5.4	457 30.6	92 6.2
派遣社員	428 100.0	99 23.1	86 20.1	68 15.9	60 14.0	78 18.2	26 6.1	160 37.4	19 4.4
職種(問3)									
管理職	941 100.0	359 38.2	372 39.5	208 22.1	292 31.0	338 35.9	42 4.5	101 10.7	13 1.4
事務職	3,225 100.0	776 24.1	847 26.3	382 11.8	716 22.2	945 29.3	104 3.2	860 26.7	90 2.8
事務系専門職	245 100.0	54 22.0	57 23.3	47 19.2	71 29.0	77 31.4	18 7.3	51 20.8	7 2.9
技術系専門職	931 100.0	316 33.9	325 34.9	146 15.7	263 28.2	350 37.6	37 4.0	107 11.5	17 1.8
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	228 13.8	147 8.9	119 7.2	405 24.5	563 34.0	119 7.2	430 26.0	91 5.5
営業職	685 100.0	343 50.1	504 73.6	211 30.8	180 26.3	159 23.2	6 0.9	28 4.1	12 1.8
販売職	257 100.0	132 51.4	211 82.1	37 14.4	47 18.3	34 13.2	6 2.3	17 6.6	5 1.9
生産・技能職	1,502 100.0	457 30.4	502 33.4	395 26.3	321 21.4	423 28.2	53 3.5	246 16.4	47 3.1
接客・サービス職	1,114 100.0	345 31.0	515 46.2	161 14.5	240 21.5	206 18.5	40 3.6	213 19.1	35 3.1
運輸・通信職	274 100.0	45 16.4	42 15.3	37 13.5	36 13.1	65 23.7	21 7.7	92 33.6	10 3.6
その他	599 100.0	110 18.4	114 19.0	53 8.8	103 17.2	137 22.9	60 10.0	194 32.4	29 4.8
仕事の難易度(問4)									
定型的な仕事	1,550 100.0	353 22.8	404 26.1	192 12.4	253 16.3	324 20.9	58 3.7	461 29.7	82 5.3
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	1,644 27.2	1,878 31.0	956 15.8	1,423 23.5	1,825 30.2	295 4.9	1,149 19.0	191 3.2
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,024 29.9	1,208 35.3	585 17.1	907 26.5	1,063 31.0	131 3.8	651 19.0	66 1.9
本人の判断で行う仕事	403 100.0	145 36.0	143 35.5	63 15.6	87 21.6	92 22.8	20 5.0	92 22.8	9 2.2
役職(問5)									
役職はない	9,041 100.0	2,267 25.1	2,670 29.5	1,327 14.7	1,962 21.7	2,459 27.2	416 4.6	2,070 22.9	317 3.5
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	754 36.2	816 39.1	413 19.8	609 29.2	711 34.1	75 3.6	246 11.8	39 1.9
課長相当職	261 100.0	116 44.4	117 44.8	56 21.5	85 32.6	109 41.8	11 4.2	33 12.6	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	13 39.4	17 51.5	5 15.2	15 45.5	14 42.4	3 9.1	3 9.1	-
週あたりの平均残業時間(問16-4)									
0時間	3,364 100.0	716 21.3	850 25.3	378 11.2	676 20.1	831 24.7	163 4.8	922 27.4	193 5.7
1～5時間未満	3,292 100.0	838 25.5	953 28.9	511 15.5	815 24.8	985 29.9	157 4.8	677 20.6	72 2.2
5～10時間未満	2,160 100.0	643 29.8	756 35.0	410 19.0	538 24.9	690 31.9	85 3.9	366 16.9	41 1.9
10時間以上	2,431 100.0	910 37.4	1,017 41.8	489 20.1	608 25.0	769 31.6	87 3.6	340 14.0	35 1.4
あなたの年収(F11)									
100万円未満	662 100.0	152 23.0	198 29.9	79 11.9	98 14.8	139 21.0	40 6.0	189 28.5	31 4.7
100～200万円未満	2,064 100.0	521 25.2	599 29.0	279 13.5	356 17.2	444 21.5	86 4.2	567 27.5	77 3.7
200～300万円未満	3,403 100.0	904 26.6	1,022 30.0	458 13.5	744 21.9	906 26.6	148 4.3	787 23.1	106 3.1
300～500万円未満	3,907 100.0	1,182 30.3	1,342 34.3	695 17.8	1,026 26.3	1,294 33.1	180 4.6	615 15.7	62 1.6
500～700万円未満	920 100.0	292 31.7	338 36.7	213 23.2	336 36.5	387 42.1	37 4.0	109 11.8	6 0.7
700万円以上	146 100.0	49 33.6	50 34.2	36 24.7	57 39.0	64 43.8	3 2.1	20 13.7	-



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問23. あなたの職場は、個人間の競争が激しいと思いますか。

	総数	非常に激しい	やや激しい	あまり激しくない	全く激しくない	無回答
全体	11,545 100.0	151 1.3	946 8.2	5,652 49.0	4,165 36.1	631 5.5
<b>性別(F6)</b>						
男性	6,065 100.0	97 1.6	589 9.7	3,186 52.5	1,890 31.2	303 5.0
女性	5,399 100.0	50 0.9	347 6.4	2,445 45.3	2,259 41.8	298 5.5
<b>年齢(F7)</b>						
25歳未満	1,494 100.0	22 1.5	127 8.5	711 47.6	551 36.9	83 5.6
25～29歳	2,823 100.0	38 1.3	242 8.6	1,302 46.1	1,088 38.5	153 5.4
30～34歳	3,103 100.0	39 1.3	235 7.6	1,577 50.8	1,088 35.1	164 5.3
35～39歳	4,010 100.0	48 1.2	335 8.4	2,021 50.4	1,403 35.0	203 5.1
<b>最終学歴(F8)</b>						
中学・高校	3,940 100.0	57 1.4	353 9.0	1,889 47.9	1,430 36.3	211 5.4
専門学校	1,714 100.0	13 0.8	104 6.1	828 48.3	653 38.1	116 6.8
短大	1,356 100.0	19 1.4	94 6.9	629 46.4	530 39.1	84 6.2
大学・大学院	4,436 100.0	59 1.3	390 8.8	2,277 51.3	1,521 34.3	189 4.3
<b>既・未婚(F9)</b>						
既婚	4,859 100.0	64 1.3	420 8.6	2,468 50.8	1,645 33.9	262 5.4
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	84 1.3	515 7.8	3,156 47.9	2,491 37.8	340 5.2
<b>就業形態(問6)</b>						
正社員	8,528 100.0	111 1.3	734 8.6	4,405 51.7	2,833 33.2	445 5.2
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	7 1.6	45 10.2	209 47.5	153 34.8	26 5.9
契約社員	1,051 100.0	20 1.9	90 8.6	467 44.4	421 40.1	53 5.0
パート・アルバイト	1,494 100.0	15 1.0	100 6.7	598 40.0	688 46.1	93 6.2
派遣社員	428 100.0	3 0.7	22 5.1	170 39.7	208 48.6	25 5.8
<b>職種(問3)</b>						
管理職	941 100.0	18 1.9	114 12.1	516 54.8	255 27.1	38 4.0
事務職	3,225 100.0	21 0.7	177 5.5	1,524 47.3	1,330 41.2	173 5.4
事務系専門職	245 100.0	1 0.4	14 5.7	116 47.3	101 41.2	13 5.3
技術系専門職	931 100.0	5 0.5	62 6.7	566 59.7	261 28.0	47 5.0
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	6 0.4	85 5.1	757 45.7	702 42.4	105 6.3
営業職	685 100.0	27 3.9	157 22.9	352 51.4	119 17.4	30 4.4
販売職	257 100.0	5 1.9	34 13.2	128 49.8	79 30.7	11 4.3
生産・技能職	1,502 100.0	21 1.4	136 9.1	754 50.2	523 34.8	68 4.5
接客・サービス職	1,114 100.0	25 2.2	99 8.9	516 46.3	405 36.4	69 6.2
運輸・通信職	274 100.0	6 2.2	21 7.7	116 42.3	111 40.5	20 7.3
その他	599 100.0	12 2.0	44 7.3	265 44.2	241 40.2	37 6.2
<b>仕事の難易度(問4)</b>						
定型的な仕事	1,550 100.0	20 1.3	97 6.3	673 43.4	665 42.9	95 6.1
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	70 1.2	533 8.8	3,066 50.7	2,074 34.3	309 5.1
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	46 1.3	267 7.8	1,714 50.0	1,221 35.6	177 5.2
本人の判断で行う仕事	403 100.0	14 3.5	38 9.4	160 39.7	169 41.9	22 5.5
<b>役職(問5)</b>						
役職はない	9,041 100.0	116 1.3	690 7.6	4,267 47.2	3,481 38.5	487 5.4
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	28 1.3	207 9.9	1,165 55.9	586 28.1	99 4.7
課長相当職	261 100.0	4 1.5	31 11.9	151 57.9	63 24.1	12 4.6
部長相当職以上	33 100.0	1 3.0	3 9.1	19 57.6	9 27.3	1 3.0
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>						
0時間	3,364 100.0	23 0.7	216 6.4	1,467 43.6	1,427 42.4	231 6.9
1～5時間未満	3,292 100.0	40 1.2	255 7.7	1,579 48.0	1,265 38.4	153 4.6
5～10時間未満	2,160 100.0	21 1.0	217 10.0	1,111 51.4	715 33.1	96 4.4
10時間以上	2,431 100.0	55 2.3	237 9.7	1,367 56.2	656 27.0	116 4.8
<b>あなたの年収(F11)</b>						
100万円未満	662 100.0	11 1.7	53 8.0	255 38.5	294 44.4	49 7.4
100～200万円未満	2,064 100.0	20 1.0	149 7.2	922 44.7	876 42.4	97 4.7
200～300万円未満	3,403 100.0	30 0.9	239 7.0	1,645 48.3	1,304 38.3	185 5.4
300～500万円未満	3,907 100.0	51 1.3	341 8.7	2,057 52.6	1,273 32.6	185 4.7
500～700万円未満	920 100.0	19 2.1	106 11.5	517 56.2	242 26.3	36 3.9
700万円以上	146 100.0	8 5.5	23 15.8	80 54.8	29 19.9	6 4.1



『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問24. 競争の結果によって、以下のそれぞれにどの程度違いが発生しますか。(M. A.)

Table with columns for various attributes (Total, Gender, Age, Education, etc.) and categories of differences (Responsibility, Training, Resignation). Each cell contains a percentage and a count in parentheses.

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問25. あなたの職場での評価は、以下のどのあたりだと思いますか。

	総数	上位20%	中間	下位20%	無回答
全体	11,545 100.0	1,189 10.3	8,030 69.6	1,938 16.8	388 3.4
<b>性別(F6)</b>					
男性	6,065 100.0	764 12.6	4,134 68.2	1,038 17.1	129 2.1
女性	5,399 100.0	417 7.7	3,863 71.6	890 16.5	229 4.2
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	1,494 100.0	63 4.2	914 61.2	466 31.2	51 3.4
25～29歳	2,823 100.0	225 8.0	1,967 69.7	557 19.7	74 2.6
30～34歳	3,103 100.0	367 11.8	2,223 71.6	416 13.4	97 3.1
35～39歳	4,010 100.0	527 13.1	2,869 71.5	482 12.0	132 3.3
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	3,940 100.0	377 9.6	2,719 69.0	684 17.4	160 4.1
専門学校	1,714 100.0	190 11.1	1,177 68.7	297 17.3	50 2.9
短大	1,356 100.0	120 8.8	968 71.4	214 15.8	54 4.0
大学・大学院	4,436 100.0	494 11.1	3,119 70.3	730 16.5	93 2.1
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	4,859 100.0	647 13.3	3,520 72.4	543 11.2	149 3.1
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	533 8.1	4,465 67.8	1,381 21.0	207 3.1
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	8,528 100.0	965 11.3	5,995 70.3	1,363 16.0	205 2.4
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	43 9.8	314 71.4	68 15.5	15 3.4
契約社員	1,051 100.0	62 5.9	719 68.4	224 21.3	46 4.4
パート・アルバイト	1,494 100.0	129 8.6	1,019 68.2	254 17.0	92 6.2
派遣社員	428 100.0	31 7.2	278 65.0	88 20.6	31 7.2
<b>職種(問3)</b>					
管理職	941 100.0	255 27.1	600 63.8	65 6.9	21 2.2
事務職	3,225 100.0	237 7.3	2,306 71.5	574 17.8	108 3.3
事務系専門職	245 100.0	32 13.1	173 70.6	31 12.7	9 3.7
技術系専門職	931 100.0	84 9.0	650 69.8	181 19.4	16 1.7
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	152 9.2	1,169 70.6	260 15.7	74 4.5
営業職	685 100.0	81 11.8	479 69.9	120 17.5	5 0.7
販売職	257 100.0	26 10.1	187 72.8	36 14.0	8 3.1
生産・技能職	1,502 100.0	126 8.4	1,060 70.6	275 18.3	41 2.7
接客・サービス職	1,114 100.0	121 10.9	754 67.7	191 17.1	48 4.3
運輸・通信職	274 100.0	18 6.6	182 66.4	62 22.6	12 4.4
その他	599 100.0	49 8.2	408 68.1	118 19.7	24 4.0
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	1,550 100.0	55 3.5	1,013 65.4	395 25.5	87 5.6
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	481 7.9	4,293 70.9	1,094 18.1	184 3.0
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	537 15.7	2,423 70.7	393 11.5	72 2.1
本人の判断で行う仕事	403 100.0	111 27.5	232 57.6	44 10.9	16 4.0
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	9,041 100.0	664 7.3	6,297 69.6	1,762 19.5	318 3.5
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	407 19.5	1,480 71.0	152 7.3	46 2.2
課長相当職	261 100.0	92 35.2	155 59.4	9 3.4	5 1.9
部長相当職以上	33 100.0	14 42.4	18 54.5	1 3.0	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	3,364 100.0	246 7.3	2,347 69.8	588 17.5	183 5.4
1～5時間未満	3,292 100.0	351 10.7	2,310 70.2	542 16.5	89 2.7
5～10時間未満	2,160 100.0	244 11.3	1,529 70.8	345 16.0	42 1.9
10時間以上	2,431 100.0	328 13.5	1,654 68.0	407 16.7	42 1.7
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	662 100.0	48 7.3	451 68.1	130 19.6	33 5.0
100～200万円未満	2,064 100.0	127 6.2	1,371 66.4	486 23.5	80 3.9
200～300万円未満	3,403 100.0	232 6.8	2,377 69.9	698 20.5	96 2.8
300～500万円未満	3,907 100.0	520 13.3	2,826 72.3	490 12.5	71 1.8
500～700万円未満	920 100.0	209 22.7	654 71.1	45 4.9	12 1.3
700万円以上	146 100.0	34 23.3	106 72.6	5 3.4	1 0.7











## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問30. あなたは、職場の後輩や部下を教育、指導することがありますか。

	総数	管理責任者、教育担当者として教育、指導している	非公式に教育、指導していることがある	教育、指導することはない	無回答
全体	11,545 100.0	2,140 18.5	4,237 36.7	5,021 43.5	147 1.3
<b>性別(F6)</b>					
男性	6,065 100.0	1,488 24.5	2,414 39.8	2,121 35.0	42 0.7
女性	5,399 100.0	642 11.9	1,803 33.4	2,875 53.3	79 1.5
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	1,494 100.0	83 5.6	423 28.3	974 65.2	14 0.9
25～29歳	2,823 100.0	406 14.4	1,090 38.6	1,299 46.0	28 1.0
30～34歳	3,103 100.0	658 21.2	1,223 39.4	1,190 38.3	32 1.0
35～39歳	4,010 100.0	983 24.5	1,480 36.9	1,505 37.5	42 1.0
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	3,940 100.0	678 17.2	1,448 36.8	1,761 44.7	53 1.3
専門学校	1,714 100.0	366 21.4	632 36.9	697 40.7	19 1.1
短大	1,356 100.0	206 15.2	492 36.3	641 47.3	17 1.3
大学・大学院	4,436 100.0	880 19.8	1,637 36.9	1,890 42.6	29 0.7
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	4,859 100.0	1,150 23.7	1,878 38.6	1,789 36.8	42 0.9
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	980 14.9	2,333 35.4	3,199 48.6	74 1.1
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	8,528 100.0	1,964 23.0	3,323 39.0	3,164 37.1	77 0.9
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	87 19.8	164 37.3	183 41.6	6 1.4
契約社員	1,051 100.0	92 8.8	340 32.4	601 57.2	18 1.7
パート・アルバイト	1,494 100.0	65 4.4	478 32.0	916 61.3	35 2.3
派遣社員	428 100.0	16 3.7	83 19.4	325 75.9	4 0.9
<b>職種(問3)</b>					
管理職	941 100.0	695 73.9	204 21.7	41 4.4	1 0.1
事務職	3,225 100.0	305 9.5	968 30.0	1,921 59.6	31 1.0
事務系専門職	245 100.0	31 12.7	94 38.4	119 48.6	1 0.4
技術系専門職	931 100.0	142 15.3	406 43.6	375 40.3	8 0.9
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	279 16.9	719 43.4	636 38.4	21 1.3
営業職	685 100.0	102 14.9	301 43.9	279 40.7	3 0.4
販売職	257 100.0	58 22.6	96 37.4	98 38.1	5 1.9
生産・技能職	1,502 100.0	226 15.0	611 40.7	641 42.7	24 1.6
接客・サービス職	1,114 100.0	187 16.8	485 43.5	420 37.7	22 2.0
運輸・通信職	274 100.0	25 9.1	112 40.9	131 47.8	6 2.2
その他	599 100.0	75 12.5	208 34.7	306 51.1	10 1.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	1,550 100.0	89 5.7	335 21.6	1,096 70.7	30 1.9
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	978 16.2	2,346 38.8	2,660 44.0	68 1.1
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	905 26.4	1,380 40.3	1,114 32.5	26 0.8
本人の判断で行う仕事	403 100.0	151 37.5	147 36.5	101 25.1	4 1.0
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	9,041 100.0	825 9.1	3,398 37.6	4,699 52.0	119 1.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	1,065 51.1	743 35.6	264 12.7	13 0.6
課長相当職	261 100.0	196 75.1	51 19.5	13 5.0	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	23 69.7	6 18.2	4 12.1	0 -
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	3,364 100.0	335 10.0	1,050 31.2	1,904 56.6	75 2.2
1～5時間未満	3,292 100.0	618 18.8	1,188 36.1	1,460 44.3	26 0.8
5～10時間未満	2,160 100.0	480 22.2	860 39.8	802 37.1	18 0.8
10時間以上	2,431 100.0	655 26.9	1,021 42.0	743 30.6	12 0.5
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	662 100.0	38 5.7	183 27.6	434 65.6	7 1.1
100～200万円未満	2,064 100.0	145 7.0	657 31.8	1,232 59.7	30 1.5
200～300万円未満	3,403 100.0	478 14.0	1,224 36.0	1,668 49.0	33 1.0
300～500万円未満	3,907 100.0	971 24.9	1,610 41.2	1,306 33.4	20 0.5
500～700万円未満	920 100.0	387 42.1	383 41.6	149 16.2	1 0.1
700万円以上	146 100.0	65 44.5	58 39.7	23 15.8	0 -

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問31. 現在の会社でキャリアを伸ばすには、資格の取得が必要ですか。

	総数	必要である	必要ではない	無回答
全体	11,545 100.0	4,122 35.7	7,098 61.5	325 2.8
<b>性別(F6)</b>				
男性	6,065 100.0	2,372 39.1	3,580 59.0	113 1.9
女性	5,399 100.0	1,731 32.1	3,489 64.6	179 3.3
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	1,494 100.0	585 39.2	872 58.4	37 2.5
25～29歳	2,823 100.0	1,047 37.1	1,712 60.6	64 2.3
30～34歳	3,103 100.0	1,081 34.8	1,957 63.1	65 2.1
35～39歳	4,010 100.0	1,383 34.5	2,508 62.5	119 3.0
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	3,940 100.0	1,281 32.5	2,534 64.3	125 3.2
専門学校	1,714 100.0	650 37.9	1,014 59.2	50 2.9
短大	1,356 100.0	481 35.5	826 60.9	49 3.6
大学・大学院	4,436 100.0	1,686 38.0	2,685 60.5	65 1.5
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	4,859 100.0	1,787 36.8	2,956 60.8	116 2.4
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	2,313 35.1	4,103 62.3	170 2.6
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	8,528 100.0	3,320 38.9	5,017 58.8	191 2.2
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	176 40.0	253 57.5	11 2.5
契約社員	1,051 100.0	377 35.9	645 61.4	29 2.8
パート・アルバイト	1,494 100.0	321 21.5	1,099 73.6	74 5.0
派遣社員	428 100.0	94 22.0	317 74.1	17 4.0
<b>職種(問3)</b>				
管理職	941 100.0	413 43.9	511 54.3	17 1.8
事務職	3,225 100.0	965 29.9	2,174 67.4	86 2.7
事務系専門職	245 100.0	97 39.6	144 58.8	4 1.6
技術系専門職	931 100.0	448 48.1	473 50.8	10 1.1
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	839 50.7	764 46.2	52 3.1
営業職	685 100.0	262 38.2	412 60.1	11 1.6
販売職	257 100.0	65 25.3	186 72.4	6 2.3
生産・技能職	1,502 100.0	418 27.8	1,038 69.1	46 3.1
接客・サービス職	1,114 100.0	289 25.9	785 70.5	40 3.6
運輸・通信職	274 100.0	63 23.0	202 73.7	9 3.3
その他	599 100.0	222 37.1	357 59.6	20 3.3
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	1,550 100.0	403 26.0	1,084 69.9	63 4.1
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	2,281 37.7	3,613 59.7	158 2.6
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,274 37.2	2,080 60.7	71 2.1
本人の判断で行う仕事	403 100.0	130 32.3	264 65.5	9 2.2
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	9,041 100.0	3,105 34.3	5,672 62.7	264 2.9
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	851 40.8	1,196 57.4	38 1.8
課長相当職	261 100.0	108 41.4	149 57.1	4 1.5
部長相当職以上	33 100.0	12 36.4	21 63.6	- -
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	3,364 100.0	1,000 29.7	2,195 65.2	169 5.0
1～5時間未満	3,292 100.0	1,229 37.3	2,009 61.0	54 1.6
5～10時間未満	2,160 100.0	833 38.6	1,290 59.7	37 1.7
10時間以上	2,431 100.0	959 39.4	1,435 59.0	37 1.5
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	662 100.0	157 23.7	483 73.0	22 3.3
100～200万円未満	2,064 100.0	617 29.9	1,379 66.8	68 3.3
200～300万円未満	3,403 100.0	1,262 37.1	2,066 60.7	75 2.2
300～500万円未満	3,907 100.0	1,530 39.2	2,321 59.4	56 1.4
500～700万円未満	920 100.0	367 39.9	543 59.0	10 1.1
700万円以上	146 100.0	60 41.1	85 58.2	1 0.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問3.2. 現在の会社では、資格の取得で何らかの支援がありますか。

	総数	支援がある	支援はない	わからない	無回答
全体	11,545 100.0	5,397 46.7	3,301 28.6	2,728 23.6	119 1.0
<b>性別(F6)</b>					
男性	6,065 100.0	3,538 58.3	1,467 24.2	1,024 16.9	36 0.6
女性	5,399 100.0	1,828 33.9	1,821 33.7	1,692 31.3	58 1.1
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	1,494 100.0	703 47.1	334 22.4	443 29.7	14 0.9
25～29歳	2,823 100.0	1,338 47.4	827 29.3	640 22.7	18 0.6
30～34歳	3,103 100.0	1,394 44.9	960 30.9	719 23.2	30 1.0
35～39歳	4,010 100.0	1,932 48.2	1,154 28.8	895 22.3	29 0.7
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	3,940 100.0	1,717 43.6	1,021 25.9	1,160 29.4	42 1.1
専門学校	1,714 100.0	678 39.6	549 32.0	470 27.4	17 1.0
短大	1,356 100.0	546 40.3	422 31.1	373 27.5	15 1.1
大学・大学院	4,436 100.0	2,424 54.6	1,291 29.1	706 15.9	15 0.3
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	4,859 100.0	2,385 49.1	1,354 27.9	1,090 22.4	30 0.6
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	2,983 45.3	1,929 29.3	1,616 24.5	58 0.9
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	8,528 100.0	4,708 55.2	2,245 26.3	1,515 17.8	60 0.7
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	225 51.1	132 30.0	78 17.7	5 1.1
契約社員	1,051 100.0	354 33.7	364 34.6	322 30.6	11 1.0
パート・アルバイト	1,494 100.0	255 17.1	529 35.4	678 45.4	32 2.1
派遣社員	428 100.0	67 15.7	154 36.0	204 47.7	3 0.7
<b>職種(問3)</b>					
管理職	941 100.0	600 63.8	225 23.9	113 12.0	3 0.3
事務職	3,225 100.0	1,517 47.0	963 29.9	721 22.4	24 0.7
事務系専門職	245 100.0	117 47.8	92 37.6	35 14.3	1 0.4
技術系専門職	931 100.0	627 67.3	187 20.1	112 12.0	5 0.5
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	527 31.8	628 37.9	484 29.2	16 1.0
営業職	685 100.0	428 62.5	156 22.8	99 14.5	2 0.3
販売職	257 100.0	107 41.6	76 29.6	72 28.0	2 0.8
生産・技能職	1,502 100.0	750 49.9	301 20.0	431 28.7	20 1.3
接客・サービス職	1,114 100.0	363 32.6	372 33.4	362 32.5	17 1.5
運輸・通信職	274 100.0	110 40.1	77 28.1	82 29.9	5 1.8
その他	599 100.0	207 34.6	199 33.2	185 30.9	8 1.3
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	1,550 100.0	536 34.6	464 29.9	524 33.8	26 1.7
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	2,889 47.7	1,676 27.7	1,441 23.8	46 0.8
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,746 51.0	993 29.0	662 19.3	24 0.7
本人の判断で行う仕事	403 100.0	190 47.1	140 34.7	70 17.4	3 0.7
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	9,041 100.0	3,874 42.8	2,652 29.3	2,421 26.8	94 1.0
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	1,276 61.2	539 25.9	261 12.5	9 0.4
課長相当職	261 100.0	174 66.7	63 24.1	23 8.8	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	16 48.5	14 42.4	3 9.1	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	3,364 100.0	1,197 35.6	1,042 31.0	1,056 31.4	69 2.1
1～5時間未満	3,292 100.0	1,550 47.1	952 28.9	773 23.5	17 0.5
5～10時間未満	2,160 100.0	1,159 53.7	555 25.7	434 20.1	12 0.6
10時間以上	2,431 100.0	1,390 57.2	650 26.7	379 15.6	12 0.5
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	662 100.0	139 21.0	225 34.0	292 44.1	6 0.9
100～200万円未満	2,064 100.0	568 27.5	709 34.4	766 37.1	21 1.0
200～300万円未満	3,403 100.0	1,518 44.6	989 29.1	869 25.5	27 0.8
300～500万円未満	3,907 100.0	2,271 58.1	1,043 26.7	581 14.9	12 0.3
500～700万円未満	920 100.0	644 70.0	197 21.4	79 8.6	-
700万円以上	146 100.0	93 63.7	40 27.4	13 8.9	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問33. あなたに対する職場の能力開発の方針は、以下のどれに近いと思いますか。

	総数	能力開発に積極的	どちらともいえない	能力開発に消極的	無回答
全体	11,545 100.0	2,521 21.8	6,996 60.6	1,855 16.1	173 1.5
<b>性別(F6)</b>					
男性	6,065 100.0	1,550 25.6	3,596 59.3	878 14.5	41 0.7
女性	5,399 100.0	959 17.8	3,366 62.3	969 17.9	105 1.9
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	1,494 100.0	427 28.6	909 60.8	139 9.3	19 1.3
25～29歳	2,823 100.0	622 22.0	1,695 60.0	476 16.9	30 1.1
30～34歳	3,103 100.0	646 20.8	1,855 59.8	563 18.1	39 1.3
35～39歳	4,010 100.0	814 20.3	2,475 61.7	668 16.7	53 1.3
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	3,940 100.0	785 19.9	2,489 63.2	601 15.3	65 1.6
専門学校	1,714 100.0	369 21.5	1,051 61.3	273 15.9	21 1.2
短大	1,356 100.0	276 20.4	832 61.4	222 16.4	26 1.9
大学・大学院	4,436 100.0	1,080 24.3	2,580 58.2	747 16.8	29 0.7
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	4,859 100.0	1,096 22.6	2,951 60.7	758 15.6	54 1.1
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	1,413 21.5	4,005 60.8	1,083 16.4	85 1.3
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	8,528 100.0	2,078 24.4	5,058 59.3	1,310 15.4	82 1.0
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	93 21.1	252 57.3	88 20.0	7 1.6
契約社員	1,051 100.0	199 18.9	662 63.0	178 16.9	12 1.1
パート・アルバイト	1,494 100.0	178 11.9	993 66.5	268 17.9	55 3.7
派遣社員	428 100.0	61 14.3	261 61.0	95 22.2	11 2.6
<b>職種(問3)</b>					
管理職	941 100.0	298 31.7	538 57.2	103 10.9	2 0.2
事務職	3,225 100.0	582 18.0	1,931 59.9	664 20.6	48 1.5
事務系専門職	245 100.0	67 27.3	133 54.3	44 18.0	1 0.4
技術系専門職	931 100.0	275 29.5	531 57.0	118 12.7	7 0.8
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	379 22.9	1,032 62.4	219 13.2	25 1.5
営業職	685 100.0	183 26.7	402 58.7	97 14.2	3 0.4
販売職	257 100.0	49 19.1	160 62.3	46 17.9	2 0.8
生産・技能職	1,502 100.0	321 21.4	935 62.3	223 14.8	23 1.5
接客・サービス職	1,114 100.0	221 19.8	697 62.6	167 15.0	29 2.6
運輸・通信職	274 100.0	31 11.3	180 65.7	57 20.8	6 2.2
その他	599 100.0	92 15.4	388 64.8	109 18.2	10 1.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	1,550 100.0	238 15.4	946 61.0	324 20.9	42 2.7
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	1,430 23.6	3,642 60.2	902 14.9	78 1.3
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	763 22.3	2,092 61.1	544 15.9	26 0.8
本人の判断で行う仕事	403 100.0	75 18.6	247 61.3	77 19.1	4 1.0
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	9,041 100.0	1,837 20.3	5,517 61.0	1,542 17.1	145 1.6
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	561 26.9	1,245 59.7	267 12.8	12 0.6
課長相当職	261 100.0	81 31.0	151 57.9	28 10.7	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	11 33.3	18 54.5	4 12.1	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	3,364 100.0	604 18.0	2,064 61.4	596 17.7	100 3.0
1～5時間未満	3,292 100.0	728 22.1	2,046 62.2	490 14.9	28 0.9
5～10時間未満	2,160 100.0	547 25.3	1,254 58.1	342 15.8	17 0.8
10時間以上	2,431 100.0	600 24.7	1,439 59.2	381 15.7	11 0.5
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	662 100.0	91 13.7	453 68.4	106 16.0	12 1.8
100～200万円未満	2,064 100.0	363 17.6	1,285 62.3	375 18.2	41 2.0
200～300万円未満	3,403 100.0	694 20.4	2,112 62.1	562 16.5	35 1.0
300～500万円未満	3,907 100.0	976 25.0	2,274 58.2	638 16.3	19 0.5
500～700万円未満	920 100.0	282 30.7	523 56.8	114 12.4	1 0.1
700万円以上	146 100.0	46 31.5	84 57.5	16 11.0	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問3.4. あなたは現在、職業能力・スキルを高めるための自己啓発をしていますか。

	総数	している	していない	無回答
全体	11,545 100.0	3,584 31.0	7,800 67.6	161 1.4
<b>性別(F6)</b>				
男性	6,065 100.0	2,230 36.8	3,788 62.5	47 0.8
女性	5,399 100.0	1,337 24.8	3,978 73.7	84 1.6
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	1,494 100.0	426 28.5	1,050 70.3	18 1.2
25～29歳	2,823 100.0	925 32.8	1,868 66.2	30 1.1
30～34歳	3,103 100.0	1,015 32.7	2,058 66.3	30 1.0
35～39歳	4,010 100.0	1,194 29.8	2,765 69.0	51 1.3
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	3,940 100.0	892 22.6	2,985 75.8	63 1.6
専門学校	1,714 100.0	527 30.7	1,168 68.1	19 1.1
短大	1,356 100.0	347 25.6	992 73.2	17 1.3
大学・大学院	4,436 100.0	1,794 40.4	2,612 58.9	30 0.7
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	4,859 100.0	1,554 32.0	3,260 67.1	45 0.9
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	2,006 30.5	4,496 68.3	84 1.3
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	8,528 100.0	2,922 34.3	5,528 64.8	78 0.9
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	147 33.4	287 65.2	6 1.4
契約社員	1,051 100.0	321 30.5	711 67.6	19 1.8
パート・アルバイト	1,494 100.0	240 16.1	1,210 81.0	44 2.9
派遣社員	428 100.0	93 21.7	328 76.6	7 1.6
<b>職種(問3)</b>				
管理職	941 100.0	405 43.0	531 56.4	5 0.5
事務職	3,225 100.0	878 27.2	2,312 71.7	35 1.1
事務系専門職	245 100.0	124 50.6	119 48.6	2 0.8
技術系専門職	931 100.0	390 41.9	531 57.0	10 1.1
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	635 38.4	993 60.0	27 1.6
営業職	685 100.0	258 37.7	426 62.2	1 0.1
販売職	257 100.0	64 24.9	190 73.9	3 1.2
生産・技能職	1,502 100.0	334 22.2	1,146 76.3	22 1.5
接客・サービス職	1,114 100.0	270 24.2	820 73.6	24 2.2
運輸・通信職	274 100.0	46 16.8	226 82.5	2 0.7
その他	599 100.0	153 25.5	434 72.5	12 2.0
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	1,550 100.0	289 18.6	1,232 79.5	29 1.9
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	1,902 31.4	4,077 67.4	73 1.2
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,222 35.7	2,173 63.4	30 0.9
本人の判断で行う仕事	403 100.0	151 37.5	245 60.8	7 1.7
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	9,041 100.0	2,598 28.7	6,319 69.9	124 1.4
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	816 39.1	1,254 60.1	15 0.7
課長相当職	261 100.0	117 44.8	143 54.8	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	19 57.6	14 42.4	- -
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	3,364 100.0	774 23.0	2,503 74.4	87 2.6
1～5時間未満	3,292 100.0	1,049 31.9	2,217 67.3	26 0.8
5～10時間未満	2,160 100.0	751 34.8	1,396 64.6	13 0.6
10時間以上	2,431 100.0	930 38.3	1,486 61.1	15 0.6
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	662 100.0	116 17.5	538 81.3	8 1.2
100～200万円未満	2,064 100.0	440 21.3	1,587 76.9	37 1.8
200～300万円未満	3,403 100.0	1,016 29.9	2,352 69.1	35 1.0
300～500万円未満	3,907 100.0	1,429 36.6	2,463 63.0	15 0.4
500～700万円未満	920 100.0	405 44.0	512 55.7	3 0.3
700万円以上	146 100.0	76 52.1	68 46.6	2 1.4

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問3-4-付問1. そのために費やしている時間は、1か月あたりどのくらいですか。

	総数	20時間以上	10～20時間未満	5～10時間未満	それ以下	無回答
全体	3,584 100.0	369 10.3	774 21.6	1,624 45.3	782 21.8	35 1.0
<b>性別(F6)</b>						
男性	2,230 100.0	259 11.6	515 23.1	1,009 45.2	430 19.3	17 0.8
女性	1,337 100.0	109 8.2	257 19.2	608 45.5	346 25.9	17 1.3
<b>年齢(F7)</b>						
25歳未満	426 100.0	37 8.7	87 20.4	184 43.2	116 27.2	2 0.5
25～29歳	925 100.0	99 10.7	210 22.7	406 43.9	202 21.8	8 0.9
30～34歳	1,015 100.0	125 12.3	216 21.3	465 45.8	199 19.6	10 1.0
35～39歳	1,194 100.0	104 8.7	258 21.6	561 47.0	259 21.7	12 1.0
<b>最終学歴(F8)</b>						
中学・高校	892 100.0	81 9.1	150 16.8	406 45.5	240 26.9	15 1.7
専門学校	527 100.0	47 8.9	118 22.4	236 44.8	123 23.3	3 0.6
短大	347 100.0	28 8.1	50 14.4	164 47.3	99 28.5	6 1.7
大学・大学院	1,794 100.0	211 11.8	454 25.3	803 44.8	315 17.6	11 0.6
<b>既・未婚(F9)</b>						
既婚	1,554 100.0	147 9.5	311 20.0	740 47.6	343 22.1	13 0.8
未婚、離婚、死別	2,006 100.0	221 11.0	461 23.0	873 43.5	431 21.5	20 1.0
<b>就業形態(問6)</b>						
正社員	2,922 100.0	300 10.3	642 22.0	1,327 45.4	629 21.5	24 0.8
うち、限定正社員(問7)	147 100.0	18 12.2	33 22.4	57 38.8	37 25.2	2 1.4
契約社員	321 100.0	36 11.2	77 24.0	131 40.8	73 22.7	4 1.2
パート・アルバイト	240 100.0	20 8.3	37 15.4	114 47.5	63 26.3	6 2.5
派遣社員	93 100.0	11 11.8	18 19.4	48 51.6	15 16.1	1 1.1
<b>職種(問3)</b>						
管理職	405 100.0	46 11.4	89 22.0	195 48.1	69 17.0	6 1.5
事務職	878 100.0	91 10.4	214 24.4	388 44.2	178 20.3	7 0.8
事務系専門職	124 100.0	17 13.7	34 27.4	56 45.2	16 12.9	1 0.8
技術系専門職	390 100.0	39 10.0	109 27.9	159 40.8	81 20.8	2 0.5
医療福祉・教育関係の専門職	635 100.0	62 9.8	118 18.6	286 45.0	163 25.7	6 0.9
営業職	258 100.0	17 6.6	50 19.4	137 53.1	52 20.2	2 0.8
販売職	64 100.0	8 12.5	7 10.9	35 54.7	14 21.9	-
生産・技能職	334 100.0	32 9.6	67 20.1	149 44.6	83 24.9	3 0.9
接客・サービス職	270 100.0	26 9.6	48 17.8	127 47.0	66 24.4	3 1.1
運輸・通信職	46 100.0	3 6.5	11 23.9	22 47.8	9 19.6	1 2.2
その他	153 100.0	25 16.3	24 15.7	57 37.3	43 28.1	4 2.6
<b>仕事の難易度(問4)</b>						
定型的な仕事	289 100.0	24 8.3	58 20.1	136 47.1	69 23.9	2 0.7
本人の判断もある程度必要な仕事	1,902 100.0	191 10.0	398 20.9	851 44.7	443 23.3	19 1.0
おおむね本人の判断による仕事	1,222 100.0	121 9.9	287 23.5	565 46.2	240 19.6	9 0.7
本人の判断で行う仕事	151 100.0	32 21.2	27 17.9	64 42.4	23 15.2	5 3.3
<b>役職(問5)</b>						
役職はない	2,598 100.0	268 10.3	556 21.4	1,152 44.3	594 22.9	28 1.1
係長相当職(主任・リーダー含む)	816 100.0	79 9.7	172 21.1	398 48.8	164 20.1	3 0.4
課長相当職	117 100.0	17 14.5	34 29.1	50 42.7	14 12.0	2 1.7
部長相当職以上	19 100.0	1 5.3	4 21.1	8 42.1	4 21.1	2 10.5
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>						
0時間	774 100.0	84 10.9	152 19.6	331 42.8	198 25.6	9 1.2
1～5時間未満	1,049 100.0	93 8.9	214 20.4	493 47.0	237 22.6	12 1.1
5～10時間未満	751 100.0	73 9.7	174 23.2	361 48.1	136 18.1	7 0.9
10時間以上	930 100.0	111 11.9	220 23.7	408 43.9	185 19.9	6 0.6
<b>あなたの年収(F11)</b>						
100万円未満	116 100.0	7 6.0	20 17.2	47 40.5	40 34.5	2 1.7
100～200万円未満	440 100.0	41 9.3	70 15.9	206 46.8	115 26.1	8 1.8
200～300万円未満	1,016 100.0	92 9.1	213 21.0	449 44.2	255 25.1	7 0.7
300～500万円未満	1,429 100.0	154 10.8	334 23.4	661 46.3	271 19.0	9 0.6
500～700万円未満	405 100.0	48 11.9	102 25.2	182 44.9	69 17.0	4 1.0
700万円以上	76 100.0	14 18.4	19 25.0	31 40.8	12 15.8	-

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問3 4-付問2. そのために費やしているお金は、1か月あたりどのくらいですか。

	総数	2万円以上	1万～2万円未満	5千～1万円未満	2千～5千円未満	千円台	千円未満	無回答
全体	3,584 100.0	251 7.0	335 9.3	703 19.6	850 23.7	446 12.4	932 26.0	67 1.9
<b>性別(F6)</b>								
男性	2,230 100.0	143 6.4	203 9.1	428 19.2	537 24.1	295 13.2	588 26.4	36 1.6
女性	1,337 100.0	107 8.0	131 9.8	271 20.3	311 23.3	146 10.9	340 25.4	31 2.3
<b>年齢(F7)</b>								
25歳未満	426 100.0	20 4.7	24 5.6	69 16.2	104 24.4	51 12.0	146 34.3	12 2.8
25～29歳	925 100.0	59 6.4	83 9.0	180 19.5	222 24.0	111 12.0	258 27.9	12 1.3
30～34歳	1,015 100.0	84 8.3	100 9.9	197 19.4	218 21.5	125 12.3	272 26.8	19 1.9
35～39歳	1,194 100.0	87 7.3	123 10.3	253 21.2	303 25.4	154 12.9	252 21.1	22 1.8
<b>最終学歴(F8)</b>								
中学・高校	892 100.0	47 5.3	77 8.6	125 14.0	192 21.5	113 12.7	314 35.2	24 2.7
専門学校	527 100.0	40 7.6	55 10.4	101 19.2	112 21.3	59 11.2	149 28.3	11 2.1
短大	347 100.0	22 6.3	21 6.1	72 20.7	77 22.2	39 11.2	108 31.1	8 2.3
大学・大学院	1,794 100.0	139 7.7	181 10.1	398 22.2	465 25.9	231 12.9	356 19.8	24 1.3
<b>既・未婚(F9)</b>								
既婚	1,554 100.0	88 5.7	136 8.8	288 18.5	361 23.2	203 13.1	446 28.7	32 2.1
未婚、離婚、死別	2,006 100.0	162 8.1	198 9.9	409 20.4	485 24.2	238 11.9	480 23.9	34 1.7
<b>就業形態(問6)</b>								
正社員	2,922 100.0	192 6.6	275 9.4	593 20.3	711 24.3	379 13.0	730 25.0	42 1.4
うち、限定正社員(問7)	147 100.0	8 5.4	17 11.6	34 23.1	27 18.4	19 12.9	39 26.5	3 2.0
契約社員	321 100.0	30 9.3	32 10.0	50 15.6	82 25.5	33 10.3	85 26.5	9 2.8
パート・アルバイト	240 100.0	20 8.3	21 8.8	40 16.7	40 16.7	24 10.0	80 33.3	15 6.3
派遣社員	93 100.0	9 9.7	6 6.5	18 19.4	14 15.1	9 9.7	36 38.7	1 1.1
<b>職種(問3)</b>								
管理職	405 100.0	32 7.9	34 8.4	95 23.5	87 21.5	58 14.3	92 22.7	7 1.7
事務職	878 100.0	74 8.4	94 10.7	182 20.7	226 25.7	109 12.4	183 20.8	10 1.1
事務系専門職	124 100.0	8 6.5	14 11.3	35 28.2	33 26.6	9 7.3	23 18.5	2 1.6
技術系専門職	390 100.0	21 5.4	43 11.0	67 17.2	95 24.4	54 13.8	106 27.2	4 1.0
医療福祉・教育関係の専門職	635 100.0	59 9.3	59 9.3	136 21.4	137 21.6	65 10.2	161 25.4	18 2.8
営業職	258 100.0	7 2.7	23 8.9	63 24.4	82 31.8	32 12.4	48 18.6	3 1.2
販売職	64 100.0	1 1.6	5 7.8	7 10.9	19 29.7	12 18.8	19 29.7	1 1.6
生産・技能職	334 100.0	3 0.9	25 7.5	41 12.3	74 22.2	45 13.5	141 42.2	5 1.5
接客・サービス職	270 100.0	16 5.9	23 8.5	42 15.6	57 21.1	31 11.5	92 34.1	9 3.3
運輸・通信職	46 100.0	5 10.9	-	6 13.0	8 17.4	8 17.4	18 39.1	2 2.2
その他	153 100.0	23 15.0	14 9.2	24 15.7	26 17.0	19 12.4	41 26.8	6 3.9
<b>仕事の難易度(問4)</b>								
定型的な仕事	289 100.0	20 6.9	30 10.4	41 14.2	59 20.4	41 14.2	92 31.8	6 2.1
本人の判断もある程度必要な仕事	1,902 100.0	124 6.5	153 8.0	361 19.0	456 24.0	250 13.1	519 27.3	39 2.1
おおむね本人の判断による仕事	1,222 100.0	87 7.1	136 11.1	262 21.4	298 24.4	132 10.8	288 23.6	19 1.6
本人の判断で行う仕事	151 100.0	19 12.6	15 9.9	35 23.2	34 22.5	20 13.2	25 16.6	3 2.0
<b>役職(問5)</b>								
役職はない	2,598 100.0	183 7.0	243 9.4	491 18.9	604 23.2	310 11.9	716 27.6	51 2.0
係長相当職(主任・リーダー含む)	816 100.0	49 6.0	73 8.9	166 20.3	216 26.5	111 13.6	192 23.5	9 1.1
課長相当職	117 100.0	13 11.1	15 12.8	33 28.2	23 19.7	17 14.5	12 10.3	4 3.4
部長相当職以上	19 100.0	2 10.5	1 5.3	9 47.4	2 10.5	-	4 21.1	1 5.3
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>								
0時間	774 100.0	54 7.0	63 8.1	131 16.9	165 21.3	88 11.4	251 32.4	22 2.8
1～5時間未満	1,049 100.0	68 6.5	93 8.9	196 18.7	273 26.0	130 12.4	272 25.9	17 1.6
5～10時間未満	751 100.0	51 6.8	78 10.4	152 20.2	189 25.2	93 12.4	177 23.6	11 1.5
10時間以上	930 100.0	67 7.2	91 9.8	211 22.7	212 22.8	126 13.5	212 22.8	11 1.2
<b>あなたの年収(F11)</b>								
100万円未満	116 100.0	13 11.2	7 6.0	22 19.0	14 12.1	17 14.7	33 28.4	10 8.6
100～200万円未満	440 100.0	31 7.0	42 9.5	54 12.3	97 22.0	45 10.2	159 36.1	12 2.7
200～300万円未満	1,016 100.0	70 6.9	85 8.4	186 18.3	240 23.6	127 12.5	294 28.9	14 1.4
300～500万円未満	1,429 100.0	86 6.0	139 9.7	313 21.9	354 24.8	178 12.5	342 23.9	17 1.2
500～700万円未満	405 100.0	35 8.6	43 10.6	84 20.7	115 28.4	55 13.6	66 16.3	7 1.7
700万円以上	76 100.0	8 10.5	12 15.8	24 31.6	14 18.4	10 13.2	8 10.5	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問35. あなたは学校を卒業してから、今までに何回転職しましたか。

	総数	1回	2回	3回	4回	5回以上	転職した ことはな い	無回答
全体	11,545 100.0	1,785 15.5	1,304 11.3	1,327 11.5	679 5.9	950 8.2	5,277 45.7	223 1.9
<b>性別(F6)</b>								
男性	6,065 100.0	997 16.4	626 10.3	555 9.2	267 4.4	373 6.2	3,146 51.9	101 1.7
女性	5,399 100.0	781 14.5	674 12.5	763 14.1	408 7.6	574 10.6	2,106 39.0	93 1.7
<b>年齢(F7)</b>								
25歳未満	1,494 100.0	150 10.0	82 5.5	59 3.9	23 1.5	14 0.9	1,133 75.8	33 2.2
25～29歳	2,823 100.0	470 16.6	284 10.1	229 8.1	81 2.9	117 4.1	1,592 56.4	50 1.8
30～34歳	3,103 100.0	521 16.8	397 12.8	405 13.1	225 7.3	309 10.0	1,201 38.7	45 1.5
35～39歳	4,010 100.0	632 15.8	530 13.2	623 15.5	339 8.5	502 12.5	1,322 33.0	62 1.5
<b>最終学歴(F8)</b>								
中学・高校	3,940 100.0	467 11.9	453 11.5	551 14.0	314 8.0	554 14.1	1,524 38.7	77 2.0
専門学校	1,714 100.0	335 19.5	233 13.6	218 12.7	135 7.9	159 9.3	607 35.4	27 1.6
短大	1,356 100.0	207 15.3	176 13.0	191 14.1	95 7.0	111 8.2	545 40.2	31 2.3
大学・大学院	4,436 100.0	771 17.4	434 9.8	353 8.0	129 2.9	119 2.7	2,574 58.0	56 1.3
<b>既・未婚(F9)</b>								
既婚	4,859 100.0	803 16.5	609 12.5	665 13.7	320 6.6	430 8.8	1,956 40.3	76 1.6
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	974 14.8	686 10.4	651 9.9	350 5.3	513 7.8	3,298 50.1	114 1.7
<b>就業形態(問6)</b>								
正社員	8,528 100.0	1,298 15.2	836 9.8	707 8.3	344 4.0	392 4.6	4,825 56.6	126 1.5
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	74 16.8	51 11.6	43 9.8	28 6.4	26 5.9	210 47.7	8 1.8
契約社員	1,051 100.0	229 21.8	159 15.1	196 18.6	95 9.0	150 14.3	191 18.2	31 2.9
パート・アルバイト	1,494 100.0	207 13.9	247 16.5	325 21.8	185 12.4	264 17.7	220 14.7	46 3.1
派遣社員	428 100.0	48 11.2	56 13.1	95 22.2	54 12.6	138 32.2	30 7.0	7 1.6
<b>職種(問3)</b>								
管理職	941 100.0	160 17.0	102 10.8	92 9.8	50 5.3	48 5.1	472 50.2	17 1.8
事務職	3,225 100.0	521 16.2	384 11.9	375 11.6	159 4.9	236 7.3	1,496 46.4	54 1.7
事務系専門職	245 100.0	41 16.7	32 13.1	29 11.8	9 3.7	18 7.3	113 46.1	3 1.2
技術系専門職	931 100.0	122 13.1	78 8.4	51 5.5	21 2.3	29 3.1	619 66.5	11 1.2
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	331 20.0	203 12.3	219 13.2	126 7.6	146 8.8	597 36.1	33 2.0
営業職	685 100.0	100 14.6	56 8.2	52 7.6	10 1.5	23 3.4	434 63.4	10 1.5
販売職	257 100.0	40 15.6	26 10.1	32 12.5	7 2.7	21 8.2	125 48.6	6 2.3
生産・技能職	1,502 100.0	190 12.6	159 10.6	175 11.7	108 7.2	136 9.1	710 47.3	24 1.6
接客・サービス職	1,114 100.0	150 13.5	149 13.4	153 13.7	82 7.4	135 12.1	416 37.3	29 2.6
運輸・通信職	274 100.0	35 12.8	35 12.8	52 19.0	34 12.4	52 19.0	62 22.6	4 1.5
その他	599 100.0	85 14.2	72 12.0	86 14.4	67 11.2	89 14.9	181 30.2	19 3.2
<b>仕事の難易度(問4)</b>								
定型的な仕事	1,550 100.0	244 15.7	185 11.9	234 15.1	106 6.8	193 12.5	552 35.6	36 2.3
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	900 14.9	687 11.4	687 11.4	359 5.9	474 7.8	2,833 46.8	112 1.9
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	555 16.2	380 11.1	348 10.2	181 5.3	239 7.0	1,670 48.8	52 1.5
本人の判断で行う仕事	403 100.0	67 16.6	39 9.7	47 11.7	27 6.7	36 8.9	179 44.4	8 2.0
<b>役職(問5)</b>								
役職はない	9,041 100.0	1,387 15.3	1,050 11.6	1,124 12.4	591 6.5	857 9.5	3,862 42.7	170 1.9
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	336 16.1	216 10.4	159 7.6	75 3.6	77 3.7	1,184 56.8	38 1.8
課長相当職	261 100.0	43 16.5	22 8.4	23 8.8	1 0.4	7 2.7	164 62.8	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	6 18.2	4 12.1	4 12.1	2 6.1	3 9.1	14 42.4	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>								
0時間	3,364 100.0	494 14.7	419 12.5	496 14.7	245 7.3	378 11.2	1,246 37.0	86 2.6
1～5時間未満	3,292 100.0	544 16.5	374 11.4	386 11.7	218 6.6	278 8.4	1,440 43.7	52 1.6
5～10時間未満	2,160 100.0	328 15.2	245 11.3	196 9.1	103 4.8	135 6.3	1,122 51.9	31 1.4
10時間以上	2,431 100.0	381 15.7	222 9.1	206 8.5	93 3.8	128 5.3	1,361 56.0	40 1.6
<b>あなたの年収(F11)</b>								
100万円未満	662 100.0	74 11.2	103 15.6	132 19.9	63 9.5	95 14.4	176 26.6	19 2.9
100～200万円未満	2,064 100.0	299 14.5	283 13.7	329 15.9	194 9.4	294 14.2	622 30.1	43 2.1
200～300万円未満	3,403 100.0	502 14.8	379 11.1	387 11.4	197 5.8	318 9.3	1,575 46.3	45 1.3
300～500万円未満	3,907 100.0	653 16.7	403 10.3	356 9.1	163 4.2	185 4.7	2,100 53.7	47 1.2
500～700万円未満	920 100.0	165 17.9	85 9.2	61 6.6	30 3.3	19 2.1	548 59.6	12 1.3
700万円以上	146 100.0	21 14.4	11 7.5	4 2.7	1 0.7	2 1.4	106 72.6	1 0.7







## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問3-5-付問3. あなたが現在の会社で働く前に就いていた会社（前職）での就業形態は何ですか。

	総数	正社員	契約社員	パート・ アルバイト	派遣社員	請負会社 の社員	自営・自 由業	その他	無回答
全体	6,045 100.0	3,180 52.6	556 9.2	1,518 25.1	563 9.3	21 0.3	85 1.4	85 1.4	37 0.6
<b>性別(F6)</b>									
男性	2,818 100.0	1,760 62.5	217 7.7	510 18.1	199 7.1	17 0.6	65 2.3	36 1.3	14 0.5
女性	3,200 100.0	1,406 43.9	336 10.5	1,001 31.3	364 11.4	4 0.1	20 0.6	49 1.5	20 0.6
<b>年齢(F7)</b>									
25歳未満	328 100.0	126 38.4	23 7.0	146 44.5	17 5.2	1 0.3	3 0.9	6 1.8	6 1.8
25～29歳	1,181 100.0	571 48.3	125 10.6	330 27.9	118 10.0	3 0.3	14 1.2	14 1.2	6 0.5
30～34歳	1,857 100.0	955 51.4	215 11.6	420 22.6	198 10.7	12 0.6	27 1.5	23 1.2	7 0.4
35～39歳	2,626 100.0	1,498 57.0	187 7.1	612 23.3	230 8.8	5 0.2	40 1.5	40 1.5	14 0.5
<b>最終学歴(F8)</b>									
中学・高校	2,339 100.0	1,051 44.9	175 7.5	766 32.7	244 10.4	7 0.3	49 2.1	29 1.2	18 0.8
専門学校	1,080 100.0	626 58.0	92 8.5	242 22.4	83 7.7	6 0.6	14 1.3	9 0.8	8 0.7
短大	780 100.0	391 50.1	79 10.1	201 25.8	85 10.9	3 0.4	6 0.8	12 1.5	3 0.4
大学・大学院	1,806 100.0	1,093 60.5	204 11.3	297 16.4	151 8.4	5 0.3	16 0.9	35 1.9	5 0.3
<b>既・未婚(F9)</b>									
既婚	2,827 100.0	1,657 58.6	211 7.5	652 23.1	210 7.4	8 0.3	46 1.6	29 1.0	14 0.5
未婚、離婚、死別	3,174 100.0	1,500 47.3	341 10.7	856 27.0	352 11.1	13 0.4	39 1.2	55 1.7	18 0.6
<b>就業形態(問6)</b>									
正社員	3,577 100.0	2,281 63.8	300 8.4	615 17.2	250 7.0	14 0.4	47 1.3	49 1.4	21 0.6
うち、限定正社員（問7）	222 100.0	126 56.8	27 12.2	40 18.0	18 8.1	1 0.5	5 2.3	4 1.8	1 0.5
契約社員	829 100.0	363 43.8	139 16.8	201 24.2	74 8.9	4 0.5	23 2.8	20 2.4	5 0.6
パート・アルバイト	1,228 100.0	405 33.0	78 6.4	629 51.2	80 6.5	2 0.2	12 1.0	14 1.1	8 0.7
派遣社員	391 100.0	121 30.9	36 9.2	69 17.6	158 40.4	1 0.3	2 0.5	2 0.5	2 0.5
<b>職種(問3)</b>									
管理職	452 100.0	302 66.8	29 6.4	82 18.1	19 4.2	4 0.9	9 2.0	3 0.7	4 0.9
事務職	1,675 100.0	862 51.5	189 11.3	362 21.6	217 13.0	2 0.1	10 0.6	24 1.4	9 0.5
事務系専門職	129 100.0	76 58.9	5 3.9	17 13.2	28 21.7	1 0.8	1 0.8	1 0.8	-
技術系専門職	301 100.0	192 63.8	14 4.7	42 14.0	42 14.0	3 1.0	4 1.3	3 1.0	1 0.3
医療福祉・教育関係の専門職	1,025 100.0	595 58.0	110 10.7	245 23.9	38 3.7	1 0.1	10 1.0	20 2.0	6 0.6
営業職	241 100.0	161 66.8	23 9.5	33 13.7	14 5.8	2 0.8	2 0.8	5 2.1	1 0.4
販売職	126 100.0	45 35.7	8 6.3	59 46.8	6 4.8	-	3 2.4	5 4.0	-
生産・技能職	768 100.0	368 47.9	50 6.5	214 27.9	107 13.9	4 0.5	15 2.0	5 0.7	5 0.7
接客・サービス職	669 100.0	278 41.6	62 9.3	263 39.3	40 6.0	2 0.3	12 1.8	6 0.9	6 0.9
運輸・通信職	208 100.0	119 57.2	24 11.5	39 18.8	13 6.3	2 1.0	6 2.9	3 1.4	2 1.0
その他	399 100.0	158 39.6	38 9.5	144 36.1	35 8.8	-	11 2.8	10 2.5	3 0.8
<b>仕事の難易度(問4)</b>									
定型的な仕事	962 100.0	415 43.1	85 8.8	315 32.7	110 11.4	2 0.2	15 1.6	13 1.4	7 0.7
本人の判断もある程度必要な仕事	3,107 100.0	1,640 52.8	296 9.5	767 24.7	294 9.5	5 0.2	46 1.5	38 1.2	21 0.7
おおむね本人の判断による仕事	1,703 100.0	970 57.0	151 8.9	368 21.6	144 8.5	11 0.6	21 1.2	32 1.9	6 0.4
本人の判断で行う仕事	216 100.0	126 58.3	19 8.8	50 23.1	13 6.0	2 0.9	3 1.4	1 0.5	2 0.9
<b>役職(問5)</b>									
役職はない	5,009 100.0	2,475 49.4	486 9.7	1,336 26.7	522 10.4	14 0.3	71 1.4	76 1.5	29 0.6
係長相当職（主任・リーダー含む）	863 100.0	579 67.1	63 7.3	154 17.8	36 4.2	5 0.6	11 1.3	9 1.0	6 0.7
課長相当職	96 100.0	78 81.3	2 2.1	10 10.4	2 2.1	2 2.1	2 2.1	-	-
部長相当職以上	19 100.0	13 68.4	1 5.3	4 21.1	1 5.3	-	-	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>									
0時間	2,032 100.0	897 44.1	190 9.4	650 32.0	215 10.6	5 0.2	25 1.2	30 1.5	20 1.0
1～5時間未満	1,800 100.0	965 53.6	180 10.0	439 24.4	164 9.1	4 0.2	22 1.2	21 1.2	5 0.3
5～10時間未満	1,007 100.0	579 57.5	82 8.1	213 21.2	84 8.3	6 0.6	20 2.0	16 1.6	7 0.7
10時間以上	1,030 100.0	644 62.5	89 8.6	169 16.4	93 9.0	5 0.5	13 1.3	15 1.5	2 0.2
<b>あなたの年収(F11)</b>									
100万円未満	467 100.0	180 38.5	26 5.6	216 46.3	31 6.6	-	5 1.1	7 1.5	2 0.4
100～200万円未満	1,399 100.0	504 36.0	147 10.5	552 39.5	149 10.7	4 0.3	15 1.1	18 1.3	10 0.7
200～300万円未満	1,783 100.0	899 50.4	207 11.6	390 21.9	218 12.2	4 0.2	24 1.3	29 1.6	12 0.7
300～500万円未満	1,760 100.0	1,170 66.5	141 8.0	254 14.4	127 7.2	11 0.6	32 1.8	19 1.1	6 0.3
500～700万円未満	360 100.0	275 76.4	17 4.7	35 9.7	21 5.8	2 0.6	5 1.4	4 1.1	1 0.3
700万円以上	39 100.0	29 74.4	3 7.7	5 12.8	1 2.6	-	-	1 2.6	-



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問36. 現在の会社に就職するうえで、採用につながった方法はどれですか。

	総数	ハローワーク	民間の人材紹介や派遣会社	学校からの紹介	業界関係者からの紹介	縁故	求人広告(雑誌・新聞折り込み・フリーペーパー等)	リクナビなどの就職情報サイト	現在の会社の採用WEBページ	その他	無回答
全体	11,545 100.0	2,156 18.7	615 5.3	2,719 23.6	799 6.9	948 8.2	1,412 12.2	1,279 11.1	359 3.1	686 5.9	572 5.0
性別(F6)											
男性	6,065 100.0	980 16.2	195 3.2	1,626 26.8	503 8.3	535 8.8	623 10.3	810 13.4	203 3.3	313 5.2	277 4.6
女性	5,399 100.0	1,161 21.5	418 7.7	1,081 20.0	294 5.4	410 7.6	785 14.5	465 8.6	155 2.9	372 6.9	258 4.8
年齢(F7)											
25歳未満	1,494 100.0	180 12.0	36 2.4	608 40.7	52 3.5	66 4.4	149 10.0	195 13.1	43 2.9	57 3.8	108 7.2
25～29歳	2,823 100.0	445 15.8	143 5.1	729 25.8	148 5.2	203 7.2	259 9.2	476 16.9	115 4.1	133 4.7	172 6.1
30～34歳	3,103 100.0	637 20.5	212 6.8	608 19.6	245 7.9	258 8.3	402 13.0	349 11.2	96 3.1	177 5.7	119 3.8
35～39歳	4,010 100.0	867 21.6	216 5.4	758 18.9	351 8.8	416 10.4	593 14.8	255 6.4	104 2.6	312 7.8	138 3.4
最終学歴(F8)											
中学・高校	3,940 100.0	891 22.6	181 4.6	1,158 29.4	290 7.4	300 7.6	658 16.7	90 2.3	49 1.2	194 4.9	129 3.3
専門学校	1,714 100.0	358 20.9	84 4.9	439 25.6	144 8.4	143 8.3	235 13.7	73 4.3	28 1.6	133 7.8	77 4.5
短大	1,356 100.0	288 21.2	116 8.6	368 27.1	83 6.1	120 8.8	159 11.7	49 3.6	27 2.0	87 6.4	59 4.4
大学・大学院	4,436 100.0	605 13.6	231 5.2	1,677 37.6	280 6.3	377 8.5	349 7.9	1,059 23.9	253 5.7	270 6.1	272 6.1
既・未婚(F9)											
既婚	4,859 100.0	946 19.5	235 4.8	1,050 21.6	422 8.7	449 9.2	617 12.7	466 9.6	143 2.9	339 7.0	192 4.0
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	1,184 18.0	376 5.7	1,657 25.2	375 5.7	496 7.5	784 11.9	808 12.3	216 3.3	347 5.3	343 5.2
就業形態(問6)											
正社員	8,528 100.0	1,418 16.6	260 3.0	2,571 30.1	585 6.9	701 8.2	679 8.0	1,108 13.0	276 3.2	449 5.3	481 5.6
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	93 21.1	22 5.0	115 26.1	33 7.5	34 7.7	35 8.0	45 10.2	18 4.1	18 4.1	27 6.1
契約社員	1,051 100.0	285 27.1	96 9.1	84 8.0	100 9.5	97 9.2	175 16.7	67 6.4	39 3.7	78 7.4	30 2.9
パート・アルバイト	1,494 100.0	421 28.2	45 3.0	45 3.0	97 6.5	133 8.9	477 31.9	55 3.7	40 2.7	139 9.3	42 2.8
派遣社員	428 100.0	27 6.3	211 49.3	16 3.7	14 3.3	15 3.5	77 18.0	42 9.8	4 0.9	16 3.7	6 1.4
職種(問3)											
管理職	941 100.0	119 12.6	26 2.8	257 27.3	91 9.7	100 10.6	126 13.4	84 8.9	26 2.8	62 6.6	50 5.3
事務職	3,225 100.0	630 19.5	296 9.2	701 21.7	143 4.4	325 10.1	301 9.3	411 12.7	94 2.9	166 5.1	158 4.9
事務系専門職	245 100.0	34 13.9	44 18.0	39 15.9	12 4.9	12 4.9	13 5.3	55 22.4	5 2.0	18 7.3	13 5.3
技術系専門職	931 100.0	84 9.0	43 4.6	342 36.7	61 6.6	53 5.7	33 3.5	186 20.0	40 4.3	39 4.2	50 5.4
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	354 21.4	49 3.0	390 23.6	185 11.2	123 7.4	186 11.2	61 3.7	87 5.3	149 9.0	71 4.3
営業職	685 100.0	85 12.4	22 3.2	110 16.1	35 5.1	56 8.2	49 7.2	213 31.1	39 5.7	39 5.7	37 5.4
販売職	257 100.0	40 15.6	1 0.4	43 16.7	13 5.1	19 7.4	62 24.1	39 15.2	6 2.3	15 5.8	19 7.4
生産・技能職	1,502 100.0	330 22.0	80 5.3	518 34.5	83 5.5	107 7.1	187 12.5	71 4.7	8 0.5	55 3.7	63 4.2
接客・サービス職	1,114 100.0	202 18.1	22 2.0	174 15.6	78 7.0	73 6.6	304 27.3	102 9.2	33 3.0	64 5.7	62 5.6
運輸・通信職	274 100.0	98 35.8	6 2.2	24 8.8	28 10.2	22 8.0	54 19.7	16 5.8	6 2.2	12 4.4	8 2.9
その他	599 100.0	158 26.4	25 4.2	95 15.9	54 9.0	48 8.0	86 14.4	35 5.8	15 2.5	60 10.0	23 3.8
仕事の難易度(問4)											
定型的な仕事	1,550 100.0	395 25.5	133 8.6	305 19.7	79 5.1	133 8.6	256 16.5	93 6.0	34 2.2	63 4.1	59 3.8
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	1,138 18.8	316 5.2	1,445 23.9	417 6.9	466 7.7	686 11.3	724 12.0	208 3.4	357 5.9	295 4.9
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	525 15.3	146 4.3	855 25.0	266 7.8	311 9.1	395 11.5	421 12.3	105 3.1	223 6.5	178 5.2
本人の判断で行う仕事	403 100.0	79 19.6	17 4.2	86 21.3	30 7.4	30 7.4	56 13.9	36 8.9	11 2.7	34 8.4	24 6.0
役職(問5)											
役職はない	9,041 100.0	1,858 20.6	543 6.0	1,982 21.9	587 6.5	707 7.8	1,163 12.9	980 10.8	285 3.2	524 5.8	412 4.6
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	254 12.2	62 3.0	632 30.3	170 8.2	201 9.6	201 9.6	252 12.1	65 3.1	129 6.2	119 5.7
課長相当職	261 100.0	20 7.7	3 1.1	79 30.3	30 11.5	22 8.4	31 11.9	31 11.9	6 2.3	22 8.4	17 6.5
部長相当職以上	33 100.0	4 12.1	1 3.0	7 21.2	5 15.2	6 18.2	3 9.1	4 12.1	1 3.0	-	2 6.1
週あたりの平均残業時間(問16-4)											
0時間	3,364 100.0	758 22.5	217 6.5	666 19.8	227 6.7	310 9.2	526 15.6	186 5.5	78 2.3	247 7.3	149 4.4
1～5時間未満	3,292 100.0	672 20.4	191 5.8	726 22.1	224 6.8	258 7.8	416 12.6	366 11.1	90 2.7	171 5.2	178 5.4
5～10時間未満	2,160 100.0	309 14.3	110 5.1	572 26.5	141 6.5	195 9.0	209 9.7	333 15.4	80 3.7	106 4.9	105 4.9
10時間以上	2,431 100.0	342 14.1	89 3.7	689 28.3	183 7.5	158 6.5	218 9.0	380 15.6	101 4.2	145 6.0	126 5.2
あなたの年収(F11)											
100万円未満	662 100.0	172 26.0	15 2.3	63 9.5	42 6.3	46 6.9	182 27.5	36 5.4	20 3.0	67 10.1	19 2.9
100～200万円未満	2,064 100.0	371 18.0	158 7.7	352 17.1	121 5.9	165 8.0	389 18.8	89 4.3	39 1.9	114 5.5	66 3.2
200～300万円未満	3,403 100.0	715 21.0	218 6.4	856 25.2	215 6.3	270 7.9	370 10.9	319 9.4	93 2.7	178 5.2	169 5.0
300～500万円未満	3,907 100.0	537 13.7	159 4.1	1,052 26.9	319 8.2	359 9.2	327 8.4	583 14.9	138 3.5	236 6.0	197 5.0
500～700万円未満	920 100.0	56 6.1	46 5.0	288 29.1	64 7.0	77 8.4	79 8.6	186 20.2	51 5.5	45 4.9	48 5.2
700万円以上	146 100.0	4 2.7	4 2.7	43 29.5	10 6.8	6 4.1	8 5.5	34 23.3	11 7.5	13 8.9	13 8.9













## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問4 1. あなたは今後どのような職業生活をおくりたいと思いますか。

	総数	現在の会社で働きたい	転職したい	独立開業したい	家を離れたい	その他	仕事をしにくい、成行きにまかせる	わからない、成行きにまかせる	無回答
全体	11,545 100.0	5,821 50.4	2,321 20.1	370 3.2	60 0.5	97 0.8	309 2.7	2,432 21.1	135 1.2
性別(F6)									
男性	6,065 100.0	3,317 54.7	1,020 16.8	287 4.7	46 0.8	35 0.6	149 2.5	1,171 19.3	40 0.7
女性	5,399 100.0	2,480 45.9	1,297 24.0	81 1.5	13 0.2	62 1.1	158 2.9	1,253 23.2	55 1.0
年齢(F7)									
25歳未満	1,494 100.0	625 41.8	361 24.2	44 2.9	8 0.5	18 1.2	51 3.4	369 24.7	18 1.2
25～29歳	2,823 100.0	1,234 43.7	724 25.6	96 3.4	23 0.8	29 1.0	83 2.9	621 22.0	13 0.5
30～34歳	3,103 100.0	1,558 50.2	593 19.1	109 3.5	16 0.5	24 0.8	93 3.0	685 22.1	25 0.8
35～39歳	4,010 100.0	2,373 59.2	625 15.6	119 3.0	13 0.3	25 0.6	80 2.0	743 18.5	32 0.8
最終学歴(F8)									
中学・高校	3,940 100.0	1,922 48.8	800 20.3	116 2.9	13 0.3	37 0.9	118 3.0	889 22.6	45 1.1
専門学校	1,714 100.0	789 46.0	374 21.8	78 4.6	8 0.5	12 0.7	59 3.4	382 22.3	12 0.7
短大	1,356 100.0	684 50.4	290 21.4	26 1.9	4 0.3	16 1.2	35 2.6	288 21.2	13 1.0
大学・大学院	4,436 100.0	2,393 53.9	848 19.1	150 3.4	35 0.8	31 0.7	96 2.2	860 19.4	23 0.5
既・未婚(F9)									
既婚	4,859 100.0	2,877 59.2	771 15.9	154 3.2	22 0.5	38 0.8	93 1.9	874 18.0	30 0.6
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	2,912 44.2	1,544 23.4	215 3.3	38 0.6	58 0.9	215 3.3	1,545 23.5	59 0.9
就業形態(問6)									
正社員	8,528 100.0	4,459 52.3	1,614 18.9	289 3.4	47 0.6	47 0.6	224 2.6	1,774 20.8	74 0.9
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	210 47.7	103 23.4	17 3.9	4 0.9	2 0.5	19 4.3	82 18.6	3 0.7
契約社員	1,051 100.0	501 47.7	248 23.6	35 3.3	7 0.7	17 1.6	30 2.9	197 18.7	16 1.5
パート・アルバイト	1,494 100.0	673 45.0	338 22.6	24 1.6	5 0.3	23 1.5	42 2.8	364 24.4	25 1.7
派遣社員	428 100.0	176 41.1	113 26.4	21 4.9	1 0.2	10 2.3	10 2.3	90 21.0	7 1.6
職種(問3)									
管理職	941 100.0	546 58.0	136 14.5	48 5.1	7 0.7	4 0.4	26 2.8	166 17.6	8 0.9
事務職	3,225 100.0	1,713 53.1	628 19.5	68 2.1	9 0.3	32 1.0	81 2.5	670 20.8	24 0.7
事務系専門職	245 100.0	130 53.1	50 20.4	7 2.9	2 0.8	2 0.8	7 2.9	45 18.4	2 0.8
技術系専門職	931 100.0	507 54.5	142 15.3	38 4.1	7 0.8	8 0.9	31 3.3	188 20.2	10 1.1
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	742 44.8	447 27.0	47 2.8	9 0.5	17 1.0	34 2.1	341 20.6	18 1.1
営業職	685 100.0	387 56.5	109 15.9	29 4.2	7 1.0	3 0.4	15 2.2	132 19.3	3 0.4
販売職	257 100.0	116 45.1	61 23.7	10 3.9	-	3 1.2	6 2.3	59 23.0	2 0.8
生産・技能職	1,502 100.0	774 51.5	278 18.5	41 2.7	5 0.3	4 0.3	42 2.8	339 22.6	19 1.3
接客・サービス職	1,114 100.0	435 39.0	280 25.1	54 4.8	7 0.6	13 1.2	34 3.1	267 24.0	24 2.2
運輸・通信職	274 100.0	129 47.1	56 20.4	11 4.0	2 0.7	-	7 2.6	66 24.1	3 1.1
その他	599 100.0	300 50.1	113 18.9	13 2.2	5 0.8	11 1.8	17 2.8	133 22.2	7 1.2
仕事の難易度(問4)									
定型的な仕事	1,550 100.0	714 46.1	335 21.6	40 2.6	5 0.3	14 0.9	47 3.0	375 24.2	20 1.3
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	3,060 50.6	1,219 20.1	171 2.8	30 0.5	48 0.8	160 2.6	1,297 21.4	67 1.1
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,822 53.2	651 19.0	137 4.0	22 0.6	29 0.8	83 2.4	654 19.1	27 0.8
本人の判断で行う仕事	403 100.0	181 44.9	90 22.3	22 5.5	1 0.2	6 1.5	18 4.5	79 19.6	6 1.5
役職(問5)									
役職はない	9,041 100.0	4,361 48.2	1,964 21.7	257 2.8	47 0.5	83 0.9	245 2.7	1,981 21.9	103 1.1
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	1,196 57.4	312 15.0	91 4.4	12 0.6	11 0.5	57 2.7	390 18.7	16 0.8
課長相当職	261 100.0	171 65.5	24 9.2	15 5.7	1 0.4	2 0.8	4 1.5	43 16.5	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	25 75.8	2 6.1	1 3.0	-	-	2 6.1	3 9.1	-
週あたりの平均残業時間(問16-4)									
0時間	3,364 100.0	1,678 49.9	650 19.3	76 2.3	13 0.4	40 1.2	85 2.5	763 22.7	59 1.8
1～5時間未満	3,292 100.0	1,633 49.6	709 21.5	103 3.1	17 0.5	23 0.7	96 2.9	690 21.0	21 0.6
5～10時間未満	2,160 100.0	1,172 54.3	408 18.9	78 3.6	12 0.6	14 0.6	51 2.4	410 19.0	15 0.7
10時間以上	2,431 100.0	1,212 49.9	481 19.8	105 4.3	17 0.7	16 0.7	67 2.8	510 21.0	23 0.9
あなたの年収(F11)									
100万円未満	662 100.0	281 42.4	158 23.9	8 1.2	2 0.3	9 1.4	20 3.0	182 27.5	2 0.3
100～200万円未満	2,064 100.0	858 41.6	551 26.7	44 2.1	3 0.1	28 1.4	60 2.9	500 24.2	20 1.0
200～300万円未満	3,403 100.0	1,553 45.6	817 24.0	104 3.1	25 0.7	34 1.0	90 2.6	754 22.2	26 0.8
300～500万円未満	3,907 100.0	2,205 56.4	646 16.5	156 4.0	23 0.6	18 0.5	109 2.8	735 18.8	15 0.4
500～700万円未満	920 100.0	644 70.0	73 7.9	41 4.5	4 0.4	1 0.1	20 2.2	136 14.8	1 0.1
700万円以上	146 100.0	109 74.7	9 6.2	9 6.2	-	1 0.7	1 10.3	15 10.3	2 1.4



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問4-1-付問1. 今後、どのような雇用形態でもっとも働いてみたいと思いますか。

	総数	正社員	契約社員	パート・アルバイト	派遣社員	その他	特に希望する働き方はない	無回答
全体	8,142 100.0	5,990 73.6	109 1.3	479 5.9	53 0.7	34 0.4	219 2.7	1,288 15.5
<b>性別(F6)</b>								
男性	4,337 100.0	3,564 82.2	23 0.5	16 0.4	5 0.1	13 0.3	91 2.1	625 14.4
女性	3,777 100.0	2,410 63.8	85 2.3	462 12.2	48 1.3	21 0.6	127 3.4	624 16.5
<b>年齢(F7)</b>								
25歳未満	986 100.0	672 68.2	16 1.6	38 3.9	3 0.3	4 0.4	47 4.8	206 20.9
25～29歳	1,958 100.0	1,392 71.1	39 2.0	87 4.4	14 0.7	10 0.5	51 2.6	365 18.6
30～34歳	2,151 100.0	1,627 75.6	18 0.8	108 5.0	17 0.8	12 0.6	55 2.6	314 14.6
35～39歳	2,998 100.0	2,274 75.9	34 1.1	236 7.9	19 0.6	8 0.3	65 2.2	362 12.1
<b>最終学歴(F8)</b>								
中学・高校	2,722 100.0	1,891 69.5	50 1.8	215 7.9	16 0.6	13 0.5	103 3.8	434 15.9
専門学校	1,163 100.0	835 71.8	15 1.3	84 7.2	6 0.5	7 0.6	33 2.8	183 15.7
短大	974 100.0	661 67.9	18 1.8	98 10.1	12 1.2	3 0.3	31 3.2	151 15.5
大学・大学院	3,241 100.0	2,576 79.5	25 0.8	80 2.5	19 0.6	10 0.3	51 1.6	480 14.8
<b>既・未婚(F9)</b>								
既婚	3,648 100.0	2,739 75.1	40 1.1	324 8.9	29 0.8	16 0.4	67 1.8	433 11.9
未婚、離婚、死別	4,456 100.0	3,224 72.4	69 1.5	154 3.5	24 0.5	18 0.4	152 3.4	815 18.3
<b>就業形態(問6)</b>								
正社員	6,073 100.0	4,890 80.5	16 0.3	89 1.5	9 0.1	20 0.3	128 2.1	921 15.2
うち、限定正社員(問7)	313 100.0	238 76.0	-	13 4.2	1 0.3	1 0.3	8 2.6	52 16.6
契約社員	749 100.0	512 68.4	60 8.0	13 1.7	2 0.3	5 0.7	36 4.8	121 16.2
パート・アルバイト	1,011 100.0	410 40.6	21 2.1	370 36.6	-	8 0.8	37 3.7	165 16.3
派遣社員	289 100.0	165 57.1	12 4.2	5 1.7	42 14.5	1 0.3	17 5.9	47 16.3
<b>職種(問3)</b>								
管理職	682 100.0	567 83.1	6 0.9	6 0.9	1 0.1	1 0.1	11 1.6	90 13.2
事務職	2,341 100.0	1,737 74.2	37 1.6	128 5.5	31 1.3	7 0.3	73 3.1	328 14.0
事務系専門職	180 100.0	143 79.4	4 2.2	1 0.6	5 2.8	-	3 1.7	24 13.3
技術系専門職	649 100.0	543 83.7	5 0.8	3 0.5	5 0.8	3 0.5	11 1.7	79 12.2
医療福祉・教育関係の専門職	1,189 100.0	785 66.0	13 1.1	122 10.3	3 0.3	10 0.8	28 2.4	228 19.2
営業職	496 100.0	418 84.3	4 0.8	9 1.8	1 0.2	-	3 0.6	61 12.3
販売職	177 100.0	114 64.4	2 1.1	23 13.0	1 0.6	-	5 2.8	32 18.1
生産・技能職	1,052 100.0	794 75.5	9 0.9	59 5.6	1 0.1	2 0.2	39 3.7	148 14.1
接客・サービス職	715 100.0	433 60.6	18 2.5	83 11.6	2 0.3	6 0.8	20 2.8	153 21.4
運輸・通信職	185 100.0	140 75.7	4 2.2	2 1.1	2 1.1	1 0.5	4 2.2	32 17.3
その他	413 100.0	274 66.3	6 1.5	38 9.2	1 0.2	3 0.7	18 4.4	73 17.7
<b>仕事の難易度(問4)</b>								
定型的な仕事	1,049 100.0	675 64.3	27 2.6	115 11.0	22 2.1	3 0.3	48 4.6	159 15.2
本人の判断もある程度必要な仕事	4,279 100.0	3,141 73.4	58 1.4	242 5.7	18 0.4	24 0.6	118 2.8	678 15.8
おおむね本人の判断による仕事	2,473 100.0	1,920 77.6	20 0.8	106 4.3	13 0.5	7 0.3	47 1.9	360 14.6
本人の判断で行う仕事	271 100.0	207 76.4	4 1.5	9 3.3	-	-	5 1.8	46 17.0
<b>役職(問5)</b>								
役職はない	6,325 100.0	4,465 70.6	103 1.6	462 7.3	50 0.8	30 0.5	181 2.9	1,034 16.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	1,508 100.0	1,259 83.5	3 0.2	11 0.7	2 0.1	2 0.1	31 2.1	200 13.3
課長相当職	195 100.0	175 89.7	2 1.0	-	-	1 0.5	3 1.5	14 7.2
部長相当職以上	27 100.0	24 88.9	1 3.7	-	1 3.7	-	1 3.7	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>								
0時間	2,328 100.0	1,521 65.3	52 2.2	285 12.2	20 0.9	13 0.6	78 3.4	359 15.4
1～5時間未満	2,342 100.0	1,723 73.6	34 1.5	124 5.3	16 0.7	10 0.4	61 2.6	374 16.0
5～10時間未満	1,580 100.0	1,274 80.6	10 0.6	32 2.0	12 0.8	6 0.4	36 2.3	210 13.3
10時間以上	1,693 100.0	1,343 79.3	13 0.8	23 1.4	4 0.2	2 0.1	38 2.2	270 15.9
<b>あなたの年収(F11)</b>								
100万円未満	439 100.0	165 37.6	7 1.6	154 35.1	3 0.7	4 0.9	18 4.1	88 20.0
100～200万円未満	1,409 100.0	820 58.2	51 3.6	184 13.1	17 1.2	8 0.6	58 4.1	271 19.2
200～300万円未満	2,370 100.0	1,737 73.3	38 1.6	83 3.5	24 1.0	8 0.3	75 3.2	405 17.1
300～500万円未満	2,851 100.0	2,373 83.2	7 0.2	34 1.2	9 0.3	11 0.4	46 1.6	371 13.0
500～700万円未満	717 100.0	637 88.8	2 0.3	2 0.3	-	1 0.1	11 1.5	64 8.9
700万円以上	118 100.0	108 91.5	1 0.8	-	-	-	1 0.8	8 6.8

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

問4-1-付問2. 今後、どのようなタイミングで転職活動をしたいと考えていますか。

	総数	すぐにも	数か月先には	半年ぐらいい先には	1年ぐらいい先には	3年以内には	3年以上以降	ゆくゆくは(特に時期は考えていない)	無回答
全体	8,142 100.0	394 4.8	142 1.7	201 2.5	252 3.1	267 3.3	61 0.7	977 12.0	5,848 71.8
性別(F6)									
男性	4,337 100.0	211 4.9	53 1.2	83 1.9	101 2.3	121 2.8	27 0.6	413 9.5	3,328 76.7
女性	3,777 100.0	183 4.8	89 2.4	118 3.1	150 4.0	146 3.9	34 0.9	562 14.9	2,495 66.1
年齢(F7)									
25歳未満	986 100.0	54 5.5	21 2.1	26 2.6	42 4.3	62 6.3	21 2.1	129 13.1	631 64.0
25～29歳	1,958 100.0	123 6.3	47 2.4	73 3.7	88 4.5	91 4.6	12 0.6	279 14.2	1,245 63.6
30～34歳	2,151 100.0	110 5.1	36 1.7	47 2.2	52 2.4	56 2.6	19 0.9	267 12.4	1,564 72.7
35～39歳	2,998 100.0	103 3.4	38 1.3	53 1.8	66 2.2	55 1.8	9 0.3	297 9.9	2,377 79.3
最終学歴(F8)									
中学・高校	2,722 100.0	142 5.2	61 2.2	71 2.6	62 2.3	60 2.2	13 0.5	381 14.0	1,932 71.0
専門学校	1,163 100.0	62 5.3	19 1.6	27 2.3	50 4.3	51 4.4	9 0.8	154 13.2	791 68.0
短大	974 100.0	44 4.5	19 2.0	31 3.2	33 3.4	23 2.4	8 0.8	126 12.9	690 70.8
大学・大学院	3,241 100.0	144 4.4	43 1.3	72 2.2	106 3.3	133 4.1	31 1.0	310 9.6	2,402 74.1
既・未婚(F9)									
既婚	3,648 100.0	123 3.4	47 1.3	62 1.7	70 1.9	85 2.3	18 0.5	360 9.9	2,883 79.0
未婚、離婚、死別	4,456 100.0	269 6.0	95 2.1	139 3.1	182 4.1	182 4.1	43 1.0	613 13.8	2,933 65.8
就業形態(問6)									
正社員	6,073 100.0	266 4.4	65 1.1	125 2.1	177 2.9	213 3.5	42 0.7	708 11.7	4,477 73.7
うち、限定正社員(問7)	313 100.0	20 6.4	3 1.0	3 4.5	7 2.2	14 4.5	1 0.3	42 13.4	212 67.7
契約社員	749 100.0	39 5.2	34 4.5	19 2.5	31 4.1	28 3.7	5 0.7	88 11.7	505 67.4
パート・アルバイト	1,011 100.0	62 6.1	26 2.6	35 3.5	32 3.2	20 2.0	11 1.1	149 14.7	676 66.9
派遣社員	289 100.0	26 9.0	16 5.5	21 7.3	11 3.8	6 2.1	2 0.7	30 10.4	177 61.2
職種(問3)									
管理職	682 100.0	26 3.8	8 1.2	11 1.6	17 2.5	13 1.9	2 0.3	59 8.7	546 80.1
事務職	2,341 100.0	106 4.5	32 1.4	57 2.4	66 2.8	60 2.6	20 0.9	278 11.9	1,722 73.6
事務系専門職	180 100.0	4 2.2	4 2.2	5 2.8	6 3.3	16 8.9	3 1.7	12 6.7	130 72.2
技術系専門職	649 100.0	18 2.8	5 0.8	8 1.2	15 2.3	20 3.1	6 0.9	70 10.8	507 78.1
医療福祉・教育関係の専門職	1,189 100.0	63 5.3	25 2.1	32 2.7	65 5.5	56 4.7	12 1.0	186 15.6	750 63.1
営業職	496 100.0	20 4.0	7 1.4	10 2.0	10 2.0	19 3.8	4 0.8	38 7.7	388 78.2
販売職	177 100.0	14 7.9	6 3.4	6 3.4	6 3.4	5 2.8	-	24 13.6	116 65.5
生産・技能職	1,052 100.0	45 4.3	15 1.4	26 2.5	20 1.9	23 2.2	8 0.8	137 13.0	778 74.0
接客・サービス職	715 100.0	59 8.3	29 4.1	32 4.5	28 3.9	28 3.9	5 0.7	95 13.3	439 61.4
運輸・通信職	185 100.0	17 9.2	3 1.6	4 2.2	7 3.8	3 1.6	-	22 11.9	129 69.7
その他	413 100.0	18 4.4	6 1.5	9 2.2	12 2.9	21 5.1	-	46 11.1	301 72.9
仕事の難易度(問4)									
定型的な仕事	1,049 100.0	64 6.1	21 2.0	25 2.4	26 2.5	29 2.8	11 1.0	155 14.8	718 68.4
本人の判断もある程度必要な仕事	4,279 100.0	198 4.6	81 1.9	105 2.5	129 3.0	162 3.8	30 0.7	498 11.6	3,076 71.9
おおむね本人の判断による仕事	2,473 100.0	109 4.4	36 1.5	63 2.5	82 3.3	67 2.7	16 0.6	271 11.0	1,829 74.0
本人の判断で行う仕事	271 100.0	19 7.0	2 0.7	7 2.6	12 4.4	7 2.6	3 1.1	40 14.8	181 66.8
役職(問5)									
役職はない	6,325 100.0	331 5.2	128 2.0	170 2.7	211 3.3	229 3.6	55 0.9	817 12.9	4,384 69.3
係長相当職(主任・リーダー含む)	1,508 100.0	53 3.5	13 0.9	24 1.6	39 2.6	33 2.2	5 0.3	141 9.4	1,200 79.6
課長相当職	195 100.0	5 2.6	-	3 1.5	1 0.5	2 1.0	1 0.5	12 6.2	171 87.7
部長相当職以上	27 100.0	1 3.7	-	1 3.7	-	-	-	-	25 92.6
週あたりの平均残業時間(問16-4)									
0時間	2,328 100.0	105 4.5	49 2.1	62 2.7	60 2.6	67 2.9	19 0.8	278 11.9	1,688 72.5
1～5時間未満	2,342 100.0	108 4.6	38 1.6	66 2.8	83 3.5	92 3.9	16 0.7	298 12.7	1,641 70.1
5～10時間未満	1,580 100.0	82 5.2	23 1.5	29 1.8	44 2.8	44 2.8	13 0.8	169 10.7	1,176 74.4
10時間以上	1,693 100.0	80 4.7	27 1.6	38 2.2	58 3.4	57 3.4	10 0.6	208 12.3	1,215 71.8
あなたの年収(F11)									
100万円未満	439 100.0	24 5.5	14 3.2	16 3.6	11 2.5	11 2.5	7 1.6	74 16.9	282 64.2
100～200万円未満	1,409 100.0	109 7.7	52 3.7	46 3.3	50 3.5	60 4.3	15 1.1	215 15.3	862 61.2
200～300万円未満	2,370 100.0	136 5.7	45 1.9	81 3.4	102 4.3	84 3.5	17 0.7	335 14.1	1,570 66.2
300～500万円未満	2,851 100.0	93 3.3	25 0.9	48 1.7	69 2.4	92 3.2	19 0.7	297 10.4	2,208 77.4
500～700万円未満	717 100.0	13 1.8	2 0.3	5 0.7	10 1.4	16 2.2	-	27 3.8	644 89.8
700万円以上	118 100.0	3 2.5	-	-	3 2.5	-	-	3 2.5	109 92.4

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F 1. あなたが働く事業所の主な産業分野はどれにあたりますか。(1/2)

	総数	鉱業、採石業、砂利採取業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業	繊維・衣服・身の回り品小売業	飲食料品小売業	小売業(8、9を除く)	金融・保険業	不動産業、物品賃貸業
全体	11,545 100.0	13 0.1	856 7.4	2,587 22.4	233 2.0	247 2.1	687 6.0	449 3.9	63 0.5	320 2.8	385 3.3	472 4.1	63 0.5
性別(F6)													
男性	6,065 100.0	9 0.1	550 9.1	1,658 27.3	176 2.9	144 2.4	504 8.3	239 3.9	19 0.3	134 2.2	193 3.2	195 3.2	31 0.5
女性	5,399 100.0	4 0.1	301 5.6	923 17.1	56 1.0	102 1.9	182 3.4	205 3.8	43 0.8	185 3.4	190 3.5	275 5.1	32 0.6
年齢(F7)													
25歳未満	1,494 100.0	1 0.1	121 8.1	300 20.1	35 2.3	18 1.2	68 4.6	57 3.8	10 0.7	52 3.5	53 3.5	61 4.1	5 0.3
25～29歳	2,823 100.0	2 0.1	171 6.1	641 22.7	58 2.1	64 2.3	160 5.7	125 4.4	18 0.6	58 2.1	80 2.8	143 5.1	17 0.6
30～34歳	3,103 100.0	3 0.1	204 6.6	678 21.8	51 1.6	86 2.8	183 5.9	109 3.5	20 0.6	85 2.7	111 3.6	115 3.7	19 0.6
35～39歳	4,010 100.0	7 0.2	348 8.7	956 23.8	87 2.2	78 1.9	273 6.8	157 3.9	14 0.3	122 3.0	140 3.5	148 3.7	22 0.5
最終学歴(F8)													
中学・高校	3,940 100.0	6 0.2	279 7.1	1,204 30.6	116 2.9	34 0.9	321 8.1	122 3.1	20 0.5	153 3.9	115 2.9	103 2.6	15 0.4
専門学校	1,714 100.0	1 0.1	56 3.3	260 15.2	17 1.0	36 2.1	75 4.4	35 2.0	15 0.9	36 2.1	46 2.7	10 0.6	4 0.2
短大	1,356 100.0	-	103 7.6	245 18.1	21 1.5	18 1.3	54 4.0	42 3.1	3 0.2	29 2.1	44 3.2	54 4.0	13 1.0
大学・大学院	4,436 100.0	6 0.1	415 9.4	868 19.6	77 1.7	156 3.5	235 5.3	248 5.6	24 0.5	99 2.2	180 4.1	304 6.9	31 0.7
既・未婚(F9)													
既婚	4,859 100.0	9 0.2	399 8.2	1,124 23.1	105 2.2	97 2.0	296 6.1	198 4.1	25 0.5	138 2.8	162 3.3	201 4.1	18 0.4
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	4 0.1	456 6.9	1,454 22.1	128 1.9	149 2.3	388 5.9	251 3.8	37 0.6	180 2.7	222 3.4	266 4.0	45 0.7
就業形態(問6)													
正社員	8,528 100.0	12 0.1	743 8.7	2,041 23.9	201 2.4	188 2.2	546 6.4	357 4.2	40 0.5	164 1.9	246 2.9	379 4.4	45 0.5
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	2 0.5	45 10.2	76 17.3	6 1.4	4 0.9	27 6.1	21 4.8	5 1.1	6 1.4	10 2.3	20 4.5	2 0.5
契約社員	1,051 100.0	-	51 4.9	166 15.8	14 1.3	27 2.6	68 6.5	27 2.6	10 1.0	19 1.8	36 3.4	37 3.5	7 0.7
パート・アルバイト	1,494 100.0	-	32 2.1	220 14.7	10 0.7	11 0.7	58 3.9	52 3.5	12 0.8	131 8.8	97 6.5	44 2.9	4 0.3
派遣社員	428 100.0	1 0.2	29 6.8	155 36.2	8 1.9	20 4.7	13 3.0	11 2.6	1 0.2	5 1.2	5 1.2	10 2.3	6 1.4
職種(問3)													
管理職	941 100.0	1 0.1	65 6.9	193 20.5	20 2.1	30 3.2	65 6.9	26 2.8	2 0.2	36 3.8	42 4.5	38 4.0	2 0.2
事務職	3,225 100.0	7 0.2	329 10.2	653 20.2	66 2.0	72 2.2	287 8.9	209 6.5	23 0.7	53 1.6	84 2.6	275 8.5	28 0.9
事務系専門職	245 100.0	1 0.4	20 8.2	69 28.2	2 0.8	8 3.3	13 5.3	19 7.8	2 0.8	2 0.8	11 4.5	17 6.9	1 0.4
技術系専門職	931 100.0	1 0.1	225 24.2	302 32.4	54 5.8	85 9.1	4 0.4	21 2.3	3 0.3	5 0.5	4 0.4	3 0.3	4 0.4
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	-	1 0.1	4 0.2	1 0.1	2 0.1	-	-	-	1 0.1	1 0.1	2 0.1	-
営業職	685 100.0	1 0.1	68 9.9	123 18.0	15 2.2	20 2.9	23 3.4	106 15.5	2 0.3	10 1.5	45 6.6	101 14.7	17 2.5
販売職	257 100.0	-	2 0.8	12 4.7	-	2 0.8	1 0.4	11 4.3	12 4.7	79 30.7	98 38.1	3 1.2	-
生産・技能職	1,502 100.0	2 0.1	91 6.1	1,086 72.3	56 3.7	3 0.2	13 0.9	5 0.3	8 0.5	38 2.5	8 0.5	-	1 0.1
接客・サービス職	1,114 100.0	-	5 0.4	11 1.0	6 0.5	9 0.8	20 1.8	9 0.8	6 0.5	79 7.1	78 7.0	27 2.4	7 0.6
運輸・通信職	274 100.0	-	1 0.4	5 1.8	3 1.1	4 1.5	223 81.4	12 4.4	1 0.4	3 1.1	2 0.7	-	-
その他	599 100.0	-	39 6.5	110 18.4	10 1.7	8 1.3	34 5.7	27 4.5	3 0.5	10 1.7	9 1.5	4 0.7	2 0.3
仕事の難易度(問4)													
定型的な仕事	1,550 100.0	2 0.1	129 8.3	431 27.8	32 2.1	23 1.5	142 9.2	67 4.3	9 0.6	58 3.7	38 2.5	62 4.0	9 0.6
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	6 0.1	441 7.3	1,277 21.1	131 2.2	137 2.3	339 5.6	224 3.7	38 0.6	162 2.7	193 3.2	297 4.9	30 0.5
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	5 0.1	251 7.3	778 22.7	60 1.8	72 2.1	171 5.0	138 4.0	12 0.4	89 2.6	133 3.9	103 3.0	18 0.5
本人の判断で行う仕事	403 100.0	-	32 7.9	88 21.8	9 2.2	15 3.7	31 7.7	15 3.7	3 0.7	11 2.7	19 4.7	5 1.2	6 1.5
役職(問5)													
役職はない	9,041 100.0	11 0.1	624 6.9	2,070 22.9	190 2.1	190 2.1	563 6.2	341 3.8	55 0.6	234 2.6	266 2.9	326 3.6	40 0.4
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	2 0.1	195 9.4	440 21.1	40 1.9	53 2.5	95 4.6	80 3.8	6 0.3	73 3.5	95 4.6	120 5.8	17 0.8
課長相当職	261 100.0	-	30 11.5	55 21.1	3 1.1	2 0.8	16 6.1	22 8.4	1 0.4	7 2.7	14 5.4	19 7.3	3 1.1
部長相当職以上	33 100.0	-	2 6.1	4 12.1	-	1 3.0	2 6.1	1 3.0	1 3.0	3 9.1	2 6.1	-	-
週あたりの平均残業時間(問16-4)													
0時間	3,364 100.0	5 0.1	206 6.1	710 21.1	61 1.8	38 1.1	130 3.9	101 3.0	24 0.7	100 3.0	119 3.5	124 3.7	16 0.5
1～5時間未満	3,292 100.0	6 0.2	190 5.8	679 20.6	59 1.8	75 2.3	167 5.1	143 4.3	15 0.5	88 2.7	110 3.3	162 4.9	22 0.7
5～10時間未満	2,160 100.0	1 0.0	166 7.7	573 26.5	61 2.8	60 2.8	151 7.0	94 4.4	15 0.7	53 2.5	79 3.7	103 4.8	14 0.6
10時間以上	2,431 100.0	1 0.0	283 11.6	585 24.1	47 1.9	69 2.8	216 8.9	103 4.2	8 0.3	71 2.9	69 2.8	81 3.3	9 0.4
あなたの年収(F11)													
100万円未満	662 100.0	1 0.2	19 2.9	88 13.3	5 0.8	5 0.8	27 4.1	23 3.5	7 1.1	51 7.7	44 6.6	19 2.9	1 0.2
100～200万円未満	2,064 100.0	1 0.0	76 3.7	436 21.1	18 0.9	28 1.4	85 4.1	65 3.1	16 0.8	100 4.8	104 5.0	68 3.3	10 0.5
200～300万円未満	3,403 100.0	3 0.1	261 7.7	763 22.4	62 1.8	70 2.1	224 6.6	114 3.3	18 0.5	65 1.9	81 2.4	116 3.4	21 0.6
300～500万円未満	3,907 100.0	8 0.2	348 8.9	980 25.1	86 2.2	100 2.6	274 7.0	196 5.0	18 0.5	75 1.9	122 3.1	184 4.7	17 0.4
500～700万円未満	920 100.0	-	111 12.1	218 23.7	42 4.6	35 3.8	52 5.7	34 3.7	2 0.2	17 1.8	26 2.8	48 5.2	13 1.3
700万円以上	146 100.0	-	19 13.0	23 15.8	5 3.4	6 4.1	7 4.8	7 4.8	-	1 0.7	2 1.4	25 17.1	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F1. あなたが働く事業所の主な産業分野はどれにあたりますか。(2/2)

	総数	学術研究・専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	娯楽業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス事業(郵便局・協同組合)	職業紹介・労働者派遣業	サービス業(他に分類されないもの)	その他	無回答
全体	11,545 100.0	252 2.2	280 2.4	93 0.8	175 1.5	471 4.1	2,335 20.2	85 0.7	54 0.5	894 7.7	347 3.0	184 1.6
性別(F6)												
男性	6,065 100.0	168 2.8	107 1.8	36 0.6	98 1.6	184 3.0	772 12.7	38 0.6	26 0.4	552 9.1	184 3.0	48 0.8
女性	5,399 100.0	84 1.6	172 3.2	57 1.1	76 1.4	287 5.3	1,553 28.8	47 0.9	28 0.5	338 6.3	162 3.0	97 1.8
年齢(F7)												
25歳未満	1,494 100.0	39 2.6	67 4.5	9 0.6	39 2.6	45 3.0	295 19.7	11 0.7	8 0.5	138 9.2	42 2.8	20 1.3
25～29歳	2,823 100.0	58 2.1	76 2.7	16 0.6	51 1.8	140 5.0	607 21.5	22 0.8	5 0.2	194 6.9	87 3.1	30 1.1
30～34歳	3,103 100.0	81 2.6	72 2.3	26 0.8	52 1.7	135 4.4	654 21.1	21 0.7	18 0.6	241 7.8	97 3.1	42 1.4
35～39歳	4,010 100.0	72 1.8	65 1.6	41 1.0	33 0.8	149 3.7	761 19.0	30 0.7	23 0.6	312 7.8	120 3.0	52 1.3
最終学歴(F8)												
中学・高校	3,940 100.0	61 1.5	106 2.7	42 1.1	104 2.6	25 0.6	499 12.7	32 0.8	19 0.5	387 9.8	115 2.9	62 1.6
専門学校	1,714 100.0	40 2.3	52 3.0	20 1.2	14 0.8	36 2.1	768 44.8	7 0.4	8 0.5	111 6.5	45 2.6	22 1.3
短大	1,356 100.0	31 2.3	33 2.4	13 1.0	9 0.7	71 5.2	396 29.2	8 0.6	7 0.5	89 6.6	48 3.5	25 1.8
大学・大学院	4,436 100.0	119 2.7	85 1.9	18 0.4	48 1.1	338 7.6	661 14.9	38 0.9	19 0.4	301 6.8	136 3.1	30 0.7
既・未婚(F9)												
既婚	4,859 100.0	101 2.1	70 1.4	39 0.8	56 1.2	186 3.8	1,044 21.5	39 0.8	24 0.5	350 7.2	131 2.7	47 1.0
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	151 2.3	209 3.2	48 0.7	118 1.8	282 4.3	1,277 19.4	46 0.7	30 0.5	539 8.2	214 3.2	92 1.4
就業形態(問6)												
正社員	8,528 100.0	195 2.3	165 1.9	48 0.6	103 1.2	309 3.6	1,685 19.8	63 0.7	33 0.4	630 7.4	253 3.0	82 1.0
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	8 1.8	17 3.9	3 0.7	8 1.8	12 2.7	114 25.9	3 0.7	-	29 6.6	15 3.4	7 1.6
契約社員	1,051 100.0	26 2.5	20 1.9	10 1.0	19 1.8	91 8.7	238 22.6	6 0.6	4 0.4	114 10.8	34 3.2	27 2.6
パート・アルバイト	1,494 100.0	13 0.9	86 5.8	28 1.9	46 3.1	48 3.2	371 24.8	13 0.9	1 0.1	129 8.6	39 2.6	49 3.3
派遣社員	428 100.0	18 4.2	9 2.1	6 1.4	6 1.4	23 5.4	34 7.9	3 0.7	15 3.5	18 4.2	20 4.7	12 2.8
職種(問3)												
管理職	941 100.0	21 2.2	18 1.9	9 1.0	27 2.9	8 0.9	206 21.9	8 0.9	8 0.9	82 8.7	23 2.4	11 1.2
事務職	3,225 100.0	42 1.3	49 1.5	20 0.6	16 0.5	234 7.3	366 11.3	44 1.4	21 0.7	188 5.8	113 3.5	46 1.4
事務系専門職	245 100.0	11 4.5	4 1.6	1 0.4	1 0.4	10 4.1	13 5.3	3 1.2	3 1.2	19 7.8	12 4.9	3 1.2
技術系専門職	931 100.0	98 10.5	5 0.5	3 0.3	-	-	14 1.5	-	9 1.0	56 6.0	26 2.8	9 1.0
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	6 0.4	1 0.1	1 0.1	-	171 10.3	1,442 87.1	2 0.1	-	5 0.3	4 0.2	11 0.7
営業職	685 100.0	3 0.4	7 1.0	5 0.7	4 0.6	2 0.3	13 1.9	12 1.8	3 0.4	77 11.2	18 2.6	10 1.5
販売職	257 100.0	-	4 1.6	1 0.4	1 0.4	1 0.4	2 0.8	5 1.9	-	16 6.2	4 1.6	3 1.2
生産・技能職	1,502 100.0	35 2.3	7 0.5	7 0.5	2 0.1	3 0.2	14 0.9	1 0.1	5 0.3	42 2.8	45 3.0	30 2.0
接客・サービス職	1,114 100.0	22 2.0	171 15.4	39 3.5	119 10.7	18 1.6	93 8.3	3 0.3	2 0.2	353 31.7	10 0.9	27 2.4
運輸・通信職	274 100.0	1 0.4	1 0.4	1 0.3	-	-	1 0.4	-	-	7 2.6	4 1.5	3 1.1
その他	599 100.0	10 1.7	10 1.7	3 0.5	2 0.3	24 4.0	149 24.9	7 1.2	2 0.3	43 7.2	83 13.9	10 1.7
仕事の難易度(問4)												
定型的な仕事	1,550 100.0	28 1.8	24 1.5	21 1.4	25 1.6	42 2.7	170 11.0	16 1.0	15 1.0	124 8.0	47 3.0	36 2.3
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	144 2.4	165 2.7	46 0.8	106 1.8	240 4.0	1,282 21.2	47 0.8	17 0.3	454 7.5	198 3.3	78 1.3
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	72 2.1	82 2.4	22 0.6	39 1.1	173 5.1	767 22.4	22 0.6	16 0.5	274 8.0	86 2.5	42 1.2
本人の判断で行う仕事	403 100.0	5 1.2	6 1.5	2 0.5	1 0.2	12 3.0	86 21.3	-	4 1.0	34 8.4	13 3.2	6 1.5
役職(問5)												
役職はない	9,041 100.0	184 2.0	229 2.5	74 0.8	132 1.5	425 4.7	1,876 20.7	63 0.7	37 0.4	683 7.6	281 3.1	147 1.6
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	60 2.9	39 1.9	16 0.8	37 1.8	41 2.0	397 19.0	15 0.7	8 0.4	184 8.8	55 2.6	17 0.8
課長相当職	261 100.0	6 2.3	11 4.2	-	4 1.5	3 1.1	32 12.3	4 1.5	4 1.5	18 6.9	5 1.9	2 0.8
部長相当職以上	33 100.0	1 3.0	-	-	1 3.0	1 3.0	7 21.2	-	4 12.1	2 6.1	-	1 3.0
週あたりの平均残業時間(問16-4)												
0時間	3,364 100.0	47 1.4	98 2.9	42 1.2	81 2.4	138 4.1	872 25.9	18 0.5	15 0.4	254 7.6	85 2.5	80 2.4
1～5時間未満	3,292 100.0	57 1.7	76 2.3	26 0.8	56 1.7	106 3.2	827 25.1	30 0.9	12 0.4	247 7.5	100 3.0	39 1.2
5～10時間未満	2,160 100.0	60 2.8	40 1.9	16 0.7	18 0.8	97 4.5	295 13.7	14 0.6	13 0.6	155 7.2	61 2.8	21 1.0
10時間以上	2,431 100.0	87 3.6	50 2.1	6 0.2	13 0.5	123 5.1	256 10.5	22 0.9	14 0.6	205 8.4	87 3.6	26 1.1
あなたの年収(F11)												
100万円未満	662 100.0	6 0.9	49 7.4	23 3.5	16 2.4	19 2.9	175 26.4	2 0.3	4 0.6	56 8.5	14 2.1	16 2.4
100～200万円未満	2,064 100.0	35 1.7	82 4.0	29 1.4	42 2.0	66 3.2	505 24.5	20 1.0	12 0.6	171 8.3	63 3.1	32 1.6
200～300万円未満	3,403 100.0	60 1.8	96 2.8	27 0.8	49 1.4	138 4.1	804 23.6	22 0.6	18 0.5	252 7.4	104 3.1	35 1.0
300～500万円未満	3,907 100.0	114 2.9	40 1.0	16 0.4	46 1.2	140 3.6	656 16.8	32 0.8	12 0.3	304 7.8	120 3.1	19 0.5
500～700万円未満	920 100.0	29 3.2	6 0.7	4 0.4	14 1.5	82 8.9	76 8.3	7 0.8	6 0.7	67 7.3	27 2.9	5 0.5
700万円以上	146 100.0	7 4.8	2 1.4	-	2 1.4	22 15.1	4 2.7	-	1 0.7	11 7.5	6 4.1	2 1.4

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F 2. あなたが働く事業所の形態は、次のどれですか。もっともあてはまるものをお答えください。

	総数	事務所	営業所	工場・作業所	店舗・サービス提供施設	研究所	その他	無回答
全体	11,545 100.0	3,810 33.0	2,418 20.9	127 1.1	1,520 13.2	2,435 21.1	1,008 8.7	227 2.0
<b>性別(F6)</b>								
男性	6,065 100.0	1,826 30.1	1,729 28.5	69 1.1	1,027 16.9	1,012 16.7	342 5.6	60 1.0
女性	5,399 100.0	1,976 36.6	684 12.7	58 1.1	481 8.9	1,411 26.1	662 12.3	127 2.4
<b>年齢(F7)</b>								
25歳未満	1,494 100.0	403 27.0	322 21.6	11 0.7	180 12.0	429 28.7	116 7.8	33 2.2
25～29歳	2,823 100.0	898 31.8	583 20.7	30 1.1	365 12.9	640 22.7	250 8.9	57 2.0
30～34歳	3,103 100.0	1,061 34.2	606 19.5	39 1.3	393 12.7	686 22.1	274 8.8	44 1.4
35～39歳	4,010 100.0	1,425 35.5	894 22.3	47 1.2	569 14.2	667 16.6	362 9.0	46 1.1
<b>最終学歴(F8)</b>								
中学・高校	3,940 100.0	828 21.0	1,389 35.3	15 0.4	568 14.4	859 21.8	198 5.0	83 2.1
専門学校	1,714 100.0	404 23.6	284 16.6	10 0.6	147 8.6	576 33.6	262 15.3	31 1.8
短大	1,356 100.0	490 36.1	200 14.7	15 1.1	132 9.7	301 22.2	184 13.6	34 2.5
大学・大学院	4,436 100.0	2,070 46.7	530 11.9	87 2.0	667 15.0	685 15.4	362 8.2	35 0.8
<b>既・未婚(F9)</b>								
既婚	4,859 100.0	1,643 33.8	1,041 21.4	57 1.2	674 13.9	947 19.5	434 8.9	63 1.3
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	2,157 32.8	1,367 20.8	70 1.1	834 12.7	1,473 22.4	569 8.6	116 1.8
<b>就業形態(問6)</b>								
正社員	8,528 100.0	3,014 35.3	1,863 21.8	93 1.1	1,210 14.2	1,537 18.0	686 8.0	125 1.5
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	141 32.0	78 17.7	9 2.0	55 12.5	92 20.9	58 13.2	7 1.6
契約社員	1,051 100.0	349 33.2	152 14.5	14 1.3	137 13.0	245 23.3	126 12.0	28 2.7
パート・アルバイト	1,494 100.0	241 16.1	282 18.9	9 0.6	129 8.6	612 41.0	171 11.4	50 3.3
派遣社員	428 100.0	195 45.6	116 27.1	10 2.3	39 9.1	34 7.9	24 5.6	10 2.3
<b>職種(問3)</b>								
管理職	941 100.0	280 29.8	209 22.2	4 0.4	140 14.9	241 25.6	60 6.4	7 0.7
事務職	3,225 100.0	2,131 66.1	316 9.8	18 0.6	380 11.8	195 6.0	149 4.6	36 1.1
事務系専門職	245 100.0	186 75.9	15 6.1	8 3.3	15 6.1	8 3.3	12 4.9	1 0.4
技術系専門職	931 100.0	455 48.9	272 29.2	75 8.1	79 8.5	14 1.5	24 2.6	12 1.3
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	165 10.0	11 0.7	5 0.3	39 2.4	814 49.2	542 32.7	79 4.8
営業職	685 100.0	230 33.6	34 5.0	-	367 53.6	42 6.1	8 1.2	4 0.6
販売職	257 100.0	21 8.2	6 2.3	-	32 12.5	196 76.3	-	2 0.8
生産・技能職	1,502 100.0	93 6.2	1,267 84.4	7 0.5	63 4.2	40 2.7	15 1.0	17 1.1
接客・サービス職	1,114 100.0	107 9.6	54 4.8	1 0.1	126 11.3	750 67.3	43 3.9	33 3.0
運輸・通信職	274 100.0	28 10.2	39 14.2	-	177 64.6	9 3.3	15 5.5	6 2.2
その他	599 100.0	95 15.9	164 27.4	9 1.5	86 14.4	105 17.5	131 21.9	9 1.5
<b>仕事の難易度(問4)</b>								
定型的な仕事	1,550 100.0	574 37.0	435 28.1	12 0.8	200 12.9	222 14.3	76 4.9	31 2.0
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	2,015 33.3	1,210 20.0	56 0.9	781 12.9	1,350 22.3	524 8.7	116 1.9
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,088 31.8	667 19.5	51 1.5	459 13.4	742 21.7	366 10.7	52 1.5
本人の判断で行う仕事	403 100.0	112 27.8	89 22.1	7 1.7	70 17.4	85 21.1	31 7.7	9 2.2
<b>役職(問5)</b>								
役職はない	9,041 100.0	2,916 32.3	1,944 21.5	102 1.1	1,151 12.7	1,875 20.7	861 9.5	192 2.1
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	705 33.8	411 19.7	25 1.2	300 14.4	494 23.7	131 6.3	19 0.9
課長相当職	261 100.0	132 50.6	44 16.9	-	43 16.5	36 13.8	6 2.3	-
部長相当職以上	33 100.0	17 51.5	4 12.1	-	3 9.1	6 18.2	3 9.1	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>								
0時間	3,364 100.0	1,042 31.0	633 18.8	28 0.8	315 9.4	903 26.8	333 9.9	110 3.3
1～5時間未満	3,292 100.0	1,094 33.2	594 18.0	41 1.2	399 12.1	789 24.0	327 9.9	48 1.5
5～10時間未満	2,160 100.0	773 35.8	555 25.7	20 0.9	327 15.1	320 14.8	141 6.5	24 1.1
10時間以上	2,431 100.0	842 34.6	586 24.1	37 1.5	440 18.1	328 13.5	172 7.1	26 1.1
<b>あなたの年収(F11)</b>								
100万円未満	662 100.0	116 17.5	109 16.5	8 1.2	62 9.4	272 41.1	76 11.5	19 2.9
100～200万円未満	2,064 100.0	550 26.6	457 22.1	13 0.6	169 8.2	641 31.1	192 9.3	42 2.0
200～300万円未満	3,403 100.0	1,117 32.8	706 20.7	31 0.9	448 13.2	739 21.7	305 9.0	57 1.7
300～500万円未満	3,907 100.0	1,447 37.0	859 22.0	47 1.2	604 15.5	617 15.8	309 7.9	24 0.6
500～700万円未満	920 100.0	398 43.3	185 20.1	24 2.6	167 18.2	67 7.3	76 8.3	3 0.3
700万円以上	146 100.0	74 50.7	12 8.2	4 2.7	35 24.0	6 4.1	14 9.6	1 0.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F3. あなたの会社には、労働組合がありますか。

	総数	ある	ない	無回答
全体	11,545 100.0	5,094 44.1	5,937 51.4	514 4.5
<b>性別(F6)</b>				
男性	6,065 100.0	2,819 46.5	3,103 51.2	143 2.4
女性	5,399 100.0	2,262 41.9	2,810 52.0	327 6.1
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	1,494 100.0	696 46.6	681 45.6	117 7.8
25～29歳	2,823 100.0	1,328 47.0	1,364 48.3	131 4.6
30～34歳	3,103 100.0	1,303 42.0	1,688 54.4	112 3.6
35～39歳	4,010 100.0	1,745 43.5	2,158 53.8	107 2.7
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	3,940 100.0	1,712 43.5	2,002 50.8	226 5.7
専門学校	1,714 100.0	593 34.6	1,045 61.0	76 4.4
短大	1,356 100.0	567 41.8	734 54.1	55 4.1
大学・大学院	4,436 100.0	2,202 49.6	2,126 47.9	108 2.4
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	4,859 100.0	2,122 43.7	2,591 53.3	146 3.0
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	2,950 44.8	3,315 50.3	321 4.9
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	8,528 100.0	3,738 43.8	4,521 53.0	269 3.2
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	203 46.1	218 49.5	19 4.3
契約社員	1,051 100.0	541 51.5	451 42.9	59 5.6
パート・アルバイト	1,494 100.0	602 40.3	762 51.0	130 8.7
派遣社員	428 100.0	201 47.0	189 44.2	38 8.9
<b>職種(問3)</b>				
管理職	941 100.0	326 34.6	599 63.7	16 1.7
事務職	3,225 100.0	1,624 50.4	1,494 46.3	107 3.3
事務系専門職	245 100.0	118 48.2	122 49.8	5 2.0
技術系専門職	931 100.0	486 52.2	427 45.9	18 1.9
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	508 30.7	1,033 62.4	114 6.9
営業職	685 100.0	371 54.2	299 43.6	15 2.2
販売職	257 100.0	151 58.8	100 38.9	6 2.3
生産・技能職	1,502 100.0	698 46.5	736 49.0	68 4.5
接客・サービス職	1,114 100.0	413 37.1	617 55.4	84 7.5
運輸・通信職	274 100.0	147 53.6	118 43.1	9 3.3
その他	599 100.0	219 36.6	339 56.6	41 6.8
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	1,550 100.0	697 45.0	757 48.8	96 6.2
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	2,700 44.6	3,074 50.8	278 4.6
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,507 44.0	1,822 53.2	96 2.8
本人の判断で行う仕事	403 100.0	152 37.7	238 59.1	13 3.2
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	9,041 100.0	4,140 45.8	4,452 49.2	449 5.0
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	808 38.8	1,236 59.3	41 2.0
課長相当職	261 100.0	98 37.5	162 62.1	1 0.4
部長相当職以上	33 100.0	5 15.2	28 84.8	- -
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	3,364 100.0	1,345 40.0	1,761 52.3	258 7.7
1～5時間未満	3,292 100.0	1,447 44.0	1,734 52.7	111 3.4
5～10時間未満	2,160 100.0	996 46.1	1,097 50.8	67 3.1
10時間以上	2,431 100.0	1,196 49.2	1,192 49.0	43 1.8
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	662 100.0	272 41.1	326 49.2	64 9.7
100～200万円未満	2,064 100.0	825 40.0	1,106 53.6	133 6.4
200～300万円未満	3,403 100.0	1,428 42.0	1,839 54.0	136 4.0
300～500万円未満	3,907 100.0	1,791 45.8	2,052 52.5	64 1.6
500～700万円未満	920 100.0	325 35.3	394 42.8	1 0.1
700万円以上	146 100.0	95 65.1	50 34.2	1 0.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F3-付問. あなたは組合員ですか。

	総数	組合員である	組合員ではない	無回答
全体	5,094 100.0	3,346 65.7	1,705 33.5	43 0.8
<b>性別(F6)</b>				
男性	2,819 100.0	2,055 72.9	743 26.4	21 0.7
女性	2,262 100.0	1,280 56.6	960 42.4	22 1.0
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	696 100.0	469 67.4	214 30.7	13 1.9
25～29歳	1,328 100.0	910 68.5	401 30.2	17 1.3
30～34歳	1,303 100.0	844 64.8	451 34.6	8 0.6
35～39歳	1,745 100.0	1,107 63.4	633 36.3	5 0.3
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	1,712 100.0	1,108 64.7	590 34.5	14 0.8
専門学校	593 100.0	341 57.5	244 41.1	8 1.3
短大	567 100.0	331 58.4	233 41.1	3 0.5
大学・大学院	2,202 100.0	1,554 70.6	630 28.6	18 0.8
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	2,122 100.0	1,421 67.0	690 32.5	11 0.5
未婚、離婚、死別	2,950 100.0	1,908 64.7	1,010 34.2	32 1.1
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	3,738 100.0	2,956 79.1	752 20.1	30 0.8
うち、限定正社員(問7)	203 100.0	164 80.8	37 18.2	2 1.0
契約社員	541 100.0	157 29.0	381 70.4	3 0.6
パート・アルバイト	602 100.0	204 33.9	389 64.6	9 1.5
派遣社員	201 100.0	21 10.4	179 89.1	1 0.5
<b>職種(問3)</b>				
管理職	326 100.0	196 60.1	129 39.6	1 0.3
事務職	1,624 100.0	1,000 61.6	615 37.9	9 0.6
事務系専門職	118 100.0	73 61.9	45 38.1	-
技術系専門職	486 100.0	366 75.3	116 23.9	4 0.8
医療福祉・教育関係の専門職	508 100.0	316 62.2	186 36.6	6 1.2
営業職	371 100.0	314 84.6	52 14.0	5 1.3
販売職	151 100.0	113 74.8	38 25.2	-
生産・技能職	698 100.0	478 68.5	212 30.4	8 1.1
接客・サービス職	413 100.0	245 59.3	162 39.2	6 1.5
運輸・通信職	147 100.0	111 75.5	35 23.8	1 0.7
その他	219 100.0	113 51.6	104 47.5	2 0.9
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	697 100.0	376 53.9	312 44.8	9 1.3
本人の判断もある程度必要な仕事	2,700 100.0	1,802 66.7	873 32.3	25 0.9
おおむね本人の判断による仕事	1,507 100.0	1,042 69.1	457 30.3	8 0.5
本人の判断で行う仕事	152 100.0	104 68.4	47 30.9	1 0.7
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	4,140 100.0	2,652 64.1	1,450 35.0	38 0.9
係長相当職(主任・リーダー含む)	808 100.0	631 78.1	173 21.4	4 0.5
課長相当職	98 100.0	32 32.7	66 67.3	-
部長相当職以上	5 100.0	2 40.0	3 60.0	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	1,345 100.0	751 55.8	579 43.0	15 1.1
1～5時間未満	1,447 100.0	946 65.4	489 33.8	12 0.8
5～10時間未満	996 100.0	701 70.4	290 29.1	5 0.5
10時間以上	1,196 100.0	880 73.6	308 25.8	8 0.7
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	272 100.0	108 39.7	157 57.7	7 2.6
100～200万円未満	825 100.0	377 45.7	439 53.2	9 1.1
200～300万円未満	1,428 100.0	903 63.2	514 36.0	11 0.8
300～500万円未満	1,791 100.0	1,380 77.1	399 22.3	12 0.7
500～700万円未満	525 100.0	411 78.3	113 21.5	1 0.2
700万円以上	95 100.0	69 72.6	26 27.4	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F 4. あなたに適用されている制度はどれですか。(M. A)

	総数	雇用保険	健康保険	厚生年金	企業年金 (年金基金 など)	国民年金	第3号被 保険者と して加入	賞与	退職金制 度	以上のい ずれもな い	無回答
全体	11,545 100.0	9,654 83.6	9,501 82.3	9,349 81.0	2,245 19.4	1,616 14.0	341 3.0	7,835 67.9	6,266 54.3	148 1.3	301 2.6
<b>性別(F6)</b>											
男性	6,065 100.0	5,116 84.4	5,233 86.3	5,173 85.3	1,453 24.0	1,001 16.5	171 2.8	4,554 75.1	3,930 64.8	48 0.8	114 1.9
女性	5,399 100.0	4,506 83.5	4,236 78.5	4,141 76.7	4,141 14.4	779 11.3	170 3.1	3,252 60.2	2,314 42.9	100 1.9	146 2.7
<b>年齢(F7)</b>											
25歳未満	1,494 100.0	1,119 74.9	1,171 78.4	1,060 71.0	218 14.6	343 23.0	25 1.7	873 58.4	664 44.4	50 3.3	86 5.8
25～29歳	2,823 100.0	2,384 84.9	2,397 84.9	2,309 81.8	528 18.7	554 19.6	54 1.9	1,949 69.0	1,540 54.6	18 0.6	65 2.3
30～34歳	3,103 100.0	2,641 85.1	2,580 83.1	2,567 82.7	631 20.3	393 12.7	93 3.0	2,158 69.5	1,741 56.1	35 1.1	60 1.9
35～39歳	4,010 100.0	3,457 86.2	3,304 82.4	3,360 83.8	846 21.1	320 8.0	169 4.2	2,812 70.1	2,289 57.1	42 1.0	44 1.1
<b>最終学歴(F8)</b>											
中学・高校	3,940 100.0	3,296 83.7	3,159 80.2	3,124 79.3	640 16.2	463 11.8	135 3.4	2,435 61.8	1,875 47.6	76 1.9	113 2.9
専門学校	1,714 100.0	1,385 80.8	1,369 79.9	1,385 80.8	199 11.6	171 12.7	58 3.4	1,120 65.3	885 51.6	22 1.3	41 2.4
短大	1,356 100.0	1,150 84.8	1,104 81.4	1,110 81.9	229 16.9	155 11.4	39 2.9	891 65.7	687 50.7	14 1.0	31 2.3
大学・大学院	4,436 100.0	3,778 85.2	3,828 86.3	3,681 83.0	3,681 26.4	1,171 17.4	773 2.4	3,349 75.5	2,789 62.9	35 0.8	73 1.6
<b>既・未婚(F9)</b>											
既婚	4,859 100.0	4,101 84.4	3,894 80.1	3,935 81.0	1,026 21.1	498 10.2	247 5.1	3,395 69.9	2,804 57.7	63 1.3	73 1.5
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	5,505 83.6	5,561 84.4	5,362 81.4	1,210 18.4	1,105 16.8	91 1.4	4,397 66.8	3,427 52.0	84 1.3	185 2.8
<b>就業形態(問6)</b>											
正社員	8,528 100.0	7,325 85.9	7,552 88.6	7,425 87.1	2,104 24.7	1,280 15.0	204 2.4	6,878 80.7	6,019 70.6	6 0.1	177 2.1
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	384 87.3	392 89.1	383 87.0	97 22.0	65 14.8	13 3.0	365 83.0	304 69.1	-	8 1.8
契約社員	1,051 100.0	893 85.0	881 83.8	875 83.3	84 8.0	145 13.8	11 1.0	536 51.0	157 14.9	2 0.2	25 2.4
パート・アルバイト	1,494 100.0	1,059 70.9	714 47.8	698 46.7	46 3.1	139 9.3	123 8.2	364 24.4	59 3.9	125 8.4	69 4.6
派遣社員	428 100.0	355 82.9	378 78.0	328 76.6	7 1.6	47 11.0	3 0.7	42 9.8	20 4.7	15 3.5	15 3.5
<b>職種(問3)</b>											
管理職	941 100.0	818 86.9	834 88.6	851 90.4	215 22.8	112 11.9	27 2.9	759 80.7	665 70.7	-	12 1.3
事務職	3,225 100.0	2,882 89.4	2,830 87.8	2,735 84.8	820 25.4	372 11.5	88 2.7	2,285 70.9	1,852 57.4	17 0.5	55 1.7
事務系専門職	245 100.0	227 92.7	224 91.4	225 91.8	79 32.2	32 13.1	7 2.9	187 76.3	156 63.7	1 0.4	4 1.6
技術系専門職	931 100.0	772 82.9	814 87.4	786 84.4	224 24.1	166 17.8	16 1.7	728 78.2	646 69.4	3 0.3	18 1.9
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	1,279 77.3	1,241 75.2	1,242 75.0	131 7.9	238 14.4	57 3.4	1,079 65.2	808 48.8	25 1.5	56 3.4
営業職	685 100.0	567 82.8	590 86.1	579 84.5	235 34.3	142 20.7	25 3.6	546 79.7	459 67.0	-	13 1.9
販売職	257 100.0	211 82.1	175 68.1	180 70.0	28 10.9	40 15.6	14 5.4	141 54.9	99 38.5	8 3.1	8 3.1
生産・技能職	1,502 100.0	1,260 83.9	1,273 84.8	1,242 82.7	272 18.1	217 14.4	43 2.9	999 66.5	819 54.5	12 0.8	38 2.5
接客・サービス職	1,114 100.0	829 74.4	763 68.5	760 68.2	98 8.8	169 15.2	33 3.0	536 48.1	354 31.8	66 5.9	56 5.0
運輸・通信職	274 100.0	245 89.4	245 89.4	233 85.0	55 20.1	37 13.5	8 2.9	163 59.5	120 43.8	2 0.7	4 1.5
その他	599 100.0	484 80.8	432 72.1	437 73.0	77 12.9	78 13.0	21 3.5	344 57.4	238 39.7	12 2.0	19 3.2
<b>仕事の難易度(問4)</b>											
定型的な仕事	1,550 100.0	1,289 83.2	1,181 76.2	1,129 72.8	220 14.2	178 11.5	74 4.8	847 54.6	596 38.5	39 2.5	45 2.9
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	5,068 83.7	5,007 82.7	4,942 81.7	4,942 19.4	1,172 15.1	157 2.6	4,107 67.9	3,279 54.2	73 1.2	155 2.6
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	2,878 84.0	2,910 85.0	2,867 83.7	759 22.2	466 13.6	97 2.8	2,554 74.6	2,120 61.9	28 0.8	66 1.9
本人の判断で行う仕事	403 100.0	343 85.1	332 82.4	337 83.6	82 20.3	52 12.9	10 2.5	271 67.2	231 57.3	7 1.7	9 2.2
<b>役職(問5)</b>											
役職はない	9,041 100.0	7,476 82.7	7,292 80.7	7,120 78.8	1,537 17.0	1,308 14.5	264 2.9	5,799 64.1	4,436 49.1	148 1.6	250 2.8
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	1,823 87.4	1,847 88.6	1,871 89.7	584 28.0	262 12.6	63 3.0	1,718 82.4	1,552 74.4	-	33 1.6
課長相当職	261 100.0	231 88.5	240 92.0	240 92.0	94 36.0	28 10.7	11 4.2	221 84.7	200 76.6	-	2 0.8
部長相当職以上	33 100.0	31 93.9	32 97.0	32 97.0	9 27.3	4 12.1	2 6.1	27 81.8	23 69.7	-	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>											
0時間	3,364 100.0	2,674 79.5	2,484 73.8	2,418 71.9	463 13.8	392 11.7	130 3.9	1,892 56.2	1,346 40.0	101 3.0	133 4.0
1～5時間未満	3,292 100.0	2,822 85.7	2,786 84.6	2,755 83.7	640 19.4	448 13.6	77 2.3	2,284 69.4	1,808 54.9	31 0.9	61 1.9
5～10時間未満	2,160 100.0	1,855 85.9	1,887 87.4	1,869 86.5	502 23.2	341 15.8	56 2.6	1,641 76.0	1,376 63.7	8 0.4	37 1.7
10時間以上	2,431 100.0	2,088 85.9	2,133 87.7	2,088 85.9	606 24.9	401 16.5	72 3.0	1,854 76.3	1,602 65.9	4 0.2	39 1.6
<b>あなたの年収(F11)</b>											
100万円未満	662 100.0	395 59.7	219 33.1	198 29.9	28 4.2	56 8.5	76 11.5	187 28.2	92 13.9	89 13.4	38 5.7
100～200万円未満	2,064 100.0	1,718 83.2	1,564 75.8	1,508 73.1	146 7.1	290 14.1	59 2.9	885 42.9	479 23.2	36 1.7	56 2.7
200～300万円未満	3,403 100.0	2,909 85.5	2,966 87.2	2,902 85.3	548 16.1	529 15.5	45 1.3	2,357 69.3	1,814 53.3	15 0.4	64 1.9
300～500万円未満	3,907 100.0	3,414 87.4	3,512 89.9	3,513 89.9	1,047 26.8	549 14.1	107 2.7	3,261 83.5	2,858 73.2	5 0.1	38 1.0
500～700万円未満	920 100.0	822 89.3	832 90.4	826 89.8	353 38.4	117 12.7	42 4.6	812 88.3	751 81.6	1 0.1	3 0.3
700万円以上	146 100.0	119 81.5	128 87.7	118 80.8	61 41.8	25 17.1	4 2.7	122 83.6	112 76.7	-	3 2.1



## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F5. あなたが働く事業所の正社員の定着状況について、あてはまるものはどれですか。

	総数	3年で大半が入れ替わる	3年で半分程度が入れ替わる	3年で入れ替わるのは2〜3割	ほとんど入れ替わらない	わからない	無回答
全体	11,545 100.0	544 4.7	684 5.9	2,530 21.9	4,869 42.2	2,727 23.6	191 1.7
<b>性別(F6)</b>							
男性	6,065 100.0	263 4.3	337 5.6	1,334 22.0	2,839 46.8	1,223 20.2	69 1.1
女性	5,399 100.0	280 5.2	344 6.4	1,192 22.1	2,010 37.2	1,493 27.7	80 1.5
<b>年齢(F7)</b>							
25歳未満	1,494 100.0	83 5.6	79 5.3	268 17.9	438 29.3	594 39.8	32 2.1
25～29歳	2,823 100.0	170 6.0	209 7.4	656 23.2	1,094 38.8	656 23.2	38 1.3
30～34歳	3,103 100.0	154 5.0	203 6.5	748 24.1	1,336 43.1	623 20.1	39 1.3
35～39歳	4,010 100.0	133 3.3	188 4.7	851 21.2	1,965 49.0	833 20.8	40 1.0
<b>最終学歴(F8)</b>							
中学・高校	3,940 100.0	163 4.1	178 4.5	719 18.2	1,700 43.1	1,110 28.2	70 1.8
専門学校	1,714 100.0	104 6.1	125 7.3	439 25.6	601 35.1	426 24.9	19 1.1
短大	1,356 100.0	60 4.4	89 6.6	319 23.5	524 38.6	342 25.2	22 1.6
大学・大学院	4,436 100.0	216 4.9	289 6.5	1,045 23.6	2,014 45.4	837 18.9	35 0.8
<b>既・未婚(F9)</b>							
既婚	4,859 100.0	210 4.3	280 5.8	1,077 22.2	2,264 46.6	978 20.1	50 1.0
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	334 5.1	398 6.0	1,446 22.0	2,577 39.1	1,735 26.3	96 1.5
<b>就業形態(問6)</b>							
正社員	8,528 100.0	398 4.7	537 6.3	2,058 24.1	3,926 46.0	1,500 17.6	109 1.3
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	34 7.7	36 8.2	117 26.6	168 38.2	80 18.2	5 1.1
契約社員	1,051 100.0	48 4.6	46 4.4	192 18.3	377 35.9	363 34.5	25 2.4
パート・アルバイト	1,494 100.0	86 5.8	94 6.3	236 15.8	397 26.6	649 43.4	32 2.1
派遣社員	428 100.0	11 2.6	6 1.4	39 9.1	160 37.4	203 47.4	9 2.1
<b>職種(問3)</b>							
管理職	941 100.0	59 6.3	102 10.8	284 30.2	378 40.2	109 11.6	9 1.0
事務職	3,225 100.0	100 3.1	136 4.2	678 21.0	1,613 50.0	660 20.5	38 1.2
事務系専門職	245 100.0	9 3.7	3 1.2	65 26.5	119 48.6	46 18.8	3 1.2
技術系専門職	931 100.0	9 1.0	18 1.9	203 21.8	500 53.7	187 20.1	14 1.5
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	125 7.6	181 10.9	464 28.0	388 23.4	467 28.2	30 1.8
営業職	685 100.0	44 6.4	47 6.9	143 20.9	338 49.3	105 15.3	8 1.2
販売職	257 100.0	26 10.1	25 9.7	62 24.1	66 25.7	75 29.2	3 1.2
生産・技能職	1,502 100.0	16 1.1	37 2.5	220 14.6	806 53.7	397 26.4	26 1.7
接客・サービス職	1,114 100.0	119 10.7	96 8.6	242 21.7	271 24.3	359 32.2	27 2.4
運輸・通信職	274 100.0	4 1.5	12 4.4	56 20.4	126 46.0	73 26.6	3 1.1
その他	599 100.0	29 4.8	27 4.5	95 15.9	230 38.4	207 34.6	11 1.8
<b>仕事の難易度(問4)</b>							
定型的な仕事	1,550 100.0	54 3.5	64 4.1	218 14.1	628 40.5	563 36.3	23 1.5
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	276 4.6	350 5.8	1,408 23.3	2,476 40.9	1,446 23.9	96 1.6
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	180 5.3	242 7.1	807 23.6	1,537 44.9	610 17.8	49 1.4
本人の判断で行う仕事	403 100.0	28 6.9	24 6.0	81 20.1	200 49.6	66 16.4	4 1.0
<b>役職(問5)</b>							
役職はない	9,041 100.0	419 4.6	487 5.4	1,826 20.2	3,716 41.1	2,443 27.0	150 1.7
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	107 5.1	167 8.0	599 28.7	958 45.9	227 10.9	27 1.3
課長相当職	261 100.0	10 3.8	19 7.3	77 29.5	134 51.3	21 8.0	-
部長相当職以上	33 100.0	2 6.1	2 6.1	7 21.2	17 51.5	5 15.2	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>							
0時間	3,364 100.0	136 4.0	158 4.7	630 18.7	1,328 39.5	1,022 30.4	90 2.7
1～5時間未満	3,292 100.0	189 5.7	224 6.8	739 22.4	1,362 41.4	739 22.4	39 1.2
5～10時間未満	2,160 100.0	85 3.9	137 6.3	492 22.8	997 46.2	424 19.6	25 1.2
10時間以上	2,431 100.0	112 4.6	144 5.9	613 25.2	1,092 44.9	444 18.3	26 1.1
<b>あなたの年収(F11)</b>							
100万円未満	662 100.0	30 4.5	32 4.8	104 15.7	153 23.1	332 50.2	11 1.7
100～200万円未満	2,064 100.0	129 6.3	135 6.5	353 17.1	679 32.9	737 35.7	31 1.5
200～300万円未満	3,403 100.0	184 5.4	219 6.4	803 23.6	1,329 39.1	831 24.4	37 1.1
300～500万円未満	3,907 100.0	155 4.0	232 5.9	958 24.5	1,955 50.0	576 14.7	31 0.8
500～700万円未満	920 100.0	28 3.0	41 4.5	228 24.8	532 57.8	89 9.7	2 0.2
700万円以上	146 100.0	5 3.4	6 4.1	31 21.2	93 63.7	8 5.5	3 2.1

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F 6. あなたの性別は何ですか。

	総数	男性	女性	無回答
全体	11,545 100.0	6,065 52.5	5,399 46.8	81 0.7
<b>性別(F6)</b>				
男性	6,065 100.0	6,065 100.0	-	-
女性	5,399 100.0	-	5,399 100.0	-
<b>年齢(F7)</b>				
25歳未満	1,494 100.0	699 46.8	790 52.9	5 0.3
25～29歳	2,823 100.0	1,478 52.4	1,342 47.5	3 0.1
30～34歳	3,103 100.0	1,683 54.2	1,409 45.4	11 0.4
35～39歳	4,010 100.0	2,188 54.6	1,811 45.2	11 0.3
<b>最終学歴(F8)</b>				
中学・高校	3,940 100.0	2,102 53.4	1,825 46.3	13 0.3
専門学校	1,714 100.0	848 49.5	861 50.2	5 0.3
短大	1,356 100.0	311 22.9	1,039 76.6	6 0.4
大学・大学院	4,436 100.0	2,777 62.6	1,652 37.2	7 0.2
<b>既・未婚(F9)</b>				
既婚	4,859 100.0	2,836 58.4	2,012 41.4	11 0.2
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	3,202 48.6	3,366 51.1	18 0.3
<b>就業形態(問6)</b>				
正社員	8,528 100.0	5,313 62.3	3,161 37.1	54 0.6
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	173 39.3	260 59.1	7 1.6
契約社員	1,051 100.0	378 36.0	665 63.3	8 0.8
パート・アルバイト	1,494 100.0	250 16.7	1,237 82.8	7 0.5
派遣社員	428 100.0	107 25.0	321 75.0	-
<b>職種(問3)</b>				
管理職	941 100.0	770 81.8	168 17.9	3 0.3
事務職	3,225 100.0	951 29.5	2,261 70.1	13 0.4
事務系専門職	245 100.0	120 49.0	123 50.2	2 0.8
技術系専門職	931 100.0	743 79.8	181 19.4	7 0.8
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	506 30.6	1,139 68.8	10 0.6
営業職	685 100.0	584 85.3	98 14.3	3 0.4
販売職	257 100.0	127 49.4	126 49.0	4 1.6
生産・技能職	1,502 100.0	1,117 74.4	377 25.1	8 0.5
接客・サービス職	1,114 100.0	552 49.6	546 49.0	16 1.4
運輸・通信職	274 100.0	252 92.0	21 7.7	1 0.4
その他	599 100.0	286 47.7	311 51.9	2 0.3
<b>仕事の難易度(問4)</b>				
定型的な仕事	1,550 100.0	566 36.5	973 62.8	11 0.7
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	3,160 52.2	2,860 47.3	32 0.5
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	2,044 59.7	1,359 39.7	22 0.6
本人の判断で行う仕事	403 100.0	254 63.0	145 36.0	4 1.0
<b>役職(問5)</b>				
役職はない	9,041 100.0	4,186 46.3	4,796 53.0	59 0.7
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	1,558 74.7	519 24.9	8 0.4
課長相当職	261 100.0	226 86.6	32 12.3	3 1.1
部長相当職以上	33 100.0	26 78.8	7 21.2	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>				
0時間	3,364 100.0	1,124 33.4	2,203 65.5	37 1.1
1～5時間未満	3,292 100.0	1,503 45.7	1,774 53.9	15 0.5
5～10時間未満	2,160 100.0	1,408 65.2	737 34.1	15 0.7
10時間以上	2,431 100.0	1,883 77.5	538 22.1	10 0.4
<b>あなたの年収(F11)</b>				
100万円未満	662 100.0	152 23.0	509 76.9	1 0.2
100～200万円未満	2,064 100.0	482 23.4	1,576 76.4	6 0.3
200～300万円未満	3,403 100.0	1,539 45.2	1,858 54.6	6 0.2
300～500万円未満	3,907 100.0	2,796 71.6	1,096 28.1	15 0.4
500～700万円未満	920 100.0	801 87.1	119 12.9	-
700万円以上	146 100.0	131 89.7	14 9.6	1 0.7

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F 7. あなたの現在（調査時点）の年齢を教えてください。

	計	20歳未満	20～24歳	25～29歳	30～34歳	35～39歳	無回答	総数	平均値 (単位=年齢)	中央値	標準偏差
全体	11,545 100.0	111 10.0	1,383 12.0	2,823 24.5	3,103 26.9	4,010 34.7	115 1.0	11,430 100.0	31.31	32	5.41
<b>性別(F6)</b>											
男性	6,065 100.0	57 0.9	642 10.6	1,478 24.4	1,683 27.7	2,188 36.1	17 0.3	6,048 100.0	31.52	32	5.29
女性	5,399 100.0	54 1.0	736 13.6	1,342 24.9	1,409 26.1	1,811 33.5	47 0.9	5,352 100.0	31.07	32	5.52
<b>年齢(F7)</b>											
25歳未満	1,494 100.0	111 7.4	1,383 92.6	-	-	-	-	1,494 100.0	22.31	23	1.66
25～29歳	2,823 100.0	-	-	2,823 100.0	-	-	-	2,823 100.0	27.06	27	1.42
30～34歳	3,103 100.0	-	-	-	3,103 100.0	-	-	3,103 100.0	31.98	32	1.40
35～39歳	4,010 100.0	-	-	-	-	4,010 100.0	-	4,010 100.0	37.14	37	1.44
<b>最終学歴(F8)</b>											
中学・高校	3,940 100.0	101 2.6	590 15.0	777 19.7	970 24.6	1,475 37.4	27 0.7	3,913 100.0	31.13	32	5.97
専門学校	1,714 100.0	7 0.4	167 9.7	430 25.1	491 28.6	616 35.9	3 0.2	1,711 100.0	31.72	32	5.15
短大	1,356 100.0	-	157 11.6	262 19.3	351 25.9	570 42.0	16 1.2	1,340 100.0	32.15	33	5.40
大学・大学院	4,436 100.0	3 0.1	463 10.4	1,346 30.3	1,276 28.8	1,331 30.0	17 0.4	4,419 100.0	31.05	31	4.90
<b>既・未婚(F9)</b>											
既婚	4,859 100.0	4 0.1	81 1.7	747 15.4	1,518 31.2	2,487 51.2	22 0.5	4,837 100.0	33.86	35	4.14
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	106 1.6	1,300 19.7	2,073 31.5	1,571 23.9	1,500 22.8	36 0.5	6,550 100.0	29.41	29	5.48
<b>就業形態(問6)</b>											
正社員	8,528 100.0	66 0.8	1,012 11.9	2,148 25.2	2,303 27.0	2,926 34.3	73 0.9	8,455 100.0	31.29	32	5.35
うち、限定正社員（問7）	440 100.0	6 1.4	40 9.1	124 28.2	117 26.6	147 33.4	6 1.4	434 100.0	31.26	32	5.33
契約社員	1,051 100.0	10 1.0	151 14.4	283 26.9	285 27.1	312 29.7	10 1.0	1,041 100.0	30.64	31	5.42
パート・アルバイト	1,494 100.0	30 2.0	172 11.5	270 18.1	384 25.7	620 41.5	18 1.2	1,476 100.0	31.94	33	5.74
派遣社員	428 100.0	5 1.2	41 9.6	116 27.1	128 29.9	135 31.5	3 0.7	425 100.0	31.18	31	5.10
<b>職種(問3)</b>											
管理職	941 100.0	2 0.2	20 2.1	93 9.9	278 29.5	544 57.8	4 0.4	937 100.0	34.46	36	4.13
事務職	3,225 100.0	12 0.4	370 11.5	797 24.7	864 26.8	1,152 35.7	30 0.9	3,195 100.0	31.49	32	5.27
事務系専門職	245 100.0	1 0.4	16 6.5	65 26.5	75 30.6	81 33.1	7 2.9	238 100.0	31.80	32	5.14
技術系専門職	931 100.0	8 0.9	102 11.0	250 26.9	263 28.2	303 32.5	5 0.5	926 100.0	31.19	32	5.20
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	8 0.5	217 13.1	463 28.0	468 28.3	484 29.2	15 0.9	1,640 100.0	30.83	31	5.26
営業職	685 100.0	1 0.1	79 11.5	222 32.4	162 23.6	218 31.8	3 0.4	682 100.0	30.91	31	5.20
販売職	257 100.0	7 2.7	40 15.6	67 26.1	73 28.4	67 26.1	3 1.2	254 100.0	30.15	31	5.55
生産・技能職	1,502 100.0	32 2.1	202 13.4	374 24.9	384 25.6	497 33.1	13 0.9	1,489 100.0	30.81	31	5.66
接客・サービス職	1,114 100.0	33 3.0	224 20.1	281 25.2	282 25.3	276 24.8	18 1.6	1,096 100.0	29.56	30	5.85
運輸・通信職	274 100.0	-	23 8.4	55 20.1	81 29.6	113 41.2	2 0.7	272 100.0	32.44	33	4.91
その他	599 100.0	3 0.5	68 11.4	136 22.7	142 23.7	247 41.2	3 0.5	596 100.0	31.87	33	5.39
<b>仕事の難易度(問4)</b>											
定型的な仕事	1,550 100.0	33 2.1	243 15.7	373 24.1	387 25.0	495 31.9	19 1.2	1,531 100.0	30.63	31	5.64
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	55 0.9	794 13.1	1,602 26.5	1,628 26.9	1,924 31.8	49 0.8	6,003 100.0	30.92	31	5.41
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	16 0.5	294 8.6	763 22.3	953 27.8	1,371 40.0	28 0.8	3,397 100.0	32.14	33	5.13
本人の判断で行う仕事	403 100.0	3 0.7	34 8.4	63 15.6	109 27.0	188 46.7	6 1.5	397 100.0	32.87	34	5.16
<b>役職(問5)</b>											
役職はない	9,041 100.0	111 1.2	1,350 14.9	2,553 28.2	2,336 25.8	2,597 28.7	94 1.0	8,947 100.0	30.44	30	5.46
係長相当職（主任・リーダー含む）	2,085 100.0	-	23 1.1	234 11.2	693 33.2	1,125 54.0	10 0.5	2,075 100.0	34.27	35	3.79
課長相当職	261 100.0	-	-	10 3.8	40 15.3	210 80.5	1 0.4	260 100.0	36.60	38	2.89
部長相当職以上	33 100.0	-	-	2 6.1	7 21.2	24 72.7	-	33 100.0	36.24	38	3.37
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>											
0時間	3,364 100.0	44 1.3	457 13.6	687 20.4	868 25.8	1,250 37.2	58 1.7	3,306 100.0	31.43	32	5.65
1～5時間未満	3,292 100.0	25 0.8	400 12.2	861 26.2	886 26.9	1,099 33.4	21 0.6	3,271 100.0	31.16	31	5.30
5～10時間未満	2,160 100.0	20 0.9	230 10.6	570 26.4	599 27.7	725 33.6	16 0.7	2,144 100.0	31.31	32	5.30
10時間以上	2,431 100.0	18 0.7	256 10.5	642 26.4	665 27.4	838 34.5	12 0.5	2,419 100.0	31.37	32	5.24
<b>あなたの年収(F11)</b>											
100万円未満	662 100.0	32 4.8	106 16.0	107 16.2	144 21.8	269 40.6	4 0.6	658 100.0	31.05	32	6.48
100～200万円未満	2,064 100.0	51 2.5	435 21.1	512 24.8	485 23.5	574 27.8	7 0.3	2,057 100.0	29.79	30	5.91
200～300万円未満	3,403 100.0	18 0.5	589 17.3	1,045 30.7	875 25.7	857 25.2	19 0.6	3,384 100.0	30.02	30	5.33
300～500万円未満	3,907 100.0	3 0.1	182 4.7	986 25.2	1,211 31.0	1,511 38.7	14 0.4	3,893 100.0	32.31	33	4.60
500～700万円未満	920 100.0	-	7 0.8	81 8.8	264 28.7	568 61.7	-	920 100.0	34.96	36	3.58
700万円以上	146 100.0	-	2 1.4	10 6.8	40 27.4	93 63.7	1 0.7	145 100.0	35.22	36	3.71

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F 8. あなたの最終学歴をお答えください。(在学中及び中退は卒業に含まれません)

	総数	中学校・高校	専修・各種学校	短大・高専	大学・大学院	無回答
全体	11,545 100.0	3,940 34.1	1,714 14.8	1,356 11.7	4,436 38.4	99 0.9
<b>性別(F6)</b>						
男性	6,065 100.0	2,102 34.7	848 14.0	311 5.1	2,777 45.8	27 0.4
女性	5,399 100.0	1,825 33.8	861 15.9	1,039 19.2	1,652 30.6	22 0.4
<b>年齢(F7)</b>						
25歳未満	1,494 100.0	691 46.3	174 11.6	157 10.5	466 31.2	6 0.4
25～29歳	2,823 100.0	777 27.5	430 15.2	262 9.3	1,346 47.7	8 0.3
30～34歳	3,103 100.0	970 31.3	491 15.8	351 11.3	1,276 41.1	15 0.5
35～39歳	4,010 100.0	1,475 36.8	616 15.4	570 14.2	1,331 33.2	18 0.4
<b>最終学歴(F8)</b>						
中学・高校	3,940 100.0	3,940 100.0	-	-	-	-
専門学校	1,714 100.0	-	1,714 100.0	-	-	-
短大	1,356 100.0	-	-	1,356 100.0	-	-
大学・大学院	4,436 100.0	-	-	-	4,436 100.0	-
<b>既・未婚(F9)</b>						
既婚	4,859 100.0	1,721 35.4	742 15.3	587 12.1	1,794 36.9	15 0.3
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	2,202 33.4	968 14.7	761 11.6	2,633 40.0	22 0.3
<b>就業形態(問6)</b>						
正社員	8,528 100.0	2,597 30.5	1,216 14.3	897 10.5	3,754 44.0	64 0.8
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	144 32.7	66 15.0	47 10.7	179 40.7	4 0.9
契約社員	1,051 100.0	392 37.3	181 17.2	145 13.8	322 30.6	11 1.0
パート・アルバイト	1,494 100.0	765 51.2	246 16.5	241 16.1	230 15.4	12 0.8
派遣社員	428 100.0	171 40.0	67 15.7	69 16.1	121 28.3	-
<b>職種(問3)</b>						
管理職	941 100.0	329 35.0	172 18.3	65 6.9	369 39.2	6 0.6
事務職	3,225 100.0	847 26.3	305 9.5	510 15.8	1,545 47.9	18 0.6
事務系専門職	245 100.0	36 14.7	22 9.0	32 13.1	149 60.8	6 2.4
技術系専門職	931 100.0	187 20.1	109 11.7	87 9.3	544 58.4	4 0.4
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	289 17.5	550 33.2	309 18.7	496 30.0	11 0.7
営業職	685 100.0	110 16.1	35 5.1	23 3.4	516 75.3	1 0.1
販売職	257 100.0	96 37.4	25 9.7	27 10.5	106 41.2	3 1.2
生産・技能職	1,502 100.0	981 65.3	175 11.7	104 6.9	225 15.0	17 1.1
接客・サービス職	1,114 100.0	552 49.6	179 16.1	109 9.8	260 23.3	14 1.3
運輸・通信職	274 100.0	173 63.1	37 13.5	13 4.7	49 17.9	2 0.7
その他	599 100.0	284 47.4	88 14.7	67 11.2	157 26.2	3 0.5
<b>仕事の難易度(問4)</b>						
定型的な仕事	1,550 100.0	713 46.0	207 13.4	191 12.3	429 27.7	10 0.6
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	2,006 33.1	914 15.1	707 11.7	2,383 39.4	42 0.7
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,018 29.7	518 15.1	412 12.0	1,451 42.4	26 0.8
本人の判断で行う仕事	403 100.0	155 38.5	56 13.9	33 8.2	153 38.0	6 1.5
<b>役職(問5)</b>						
役職はない	9,041 100.0	3,247 35.9	1,312 14.5	1,112 12.3	3,298 36.5	72 0.8
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	575 27.6	343 16.5	211 10.1	941 45.1	15 0.7
課長相当職	261 100.0	67 25.7	40 15.3	16 6.1	138 52.9	-
部長相当職以上	33 100.0	5 15.2	3 9.1	5 15.2	20 60.6	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>						
0時間	3,364 100.0	1,387 41.2	531 15.8	515 15.3	889 26.4	42 1.2
1～5時間未満	3,292 100.0	1,015 30.8	572 17.4	409 12.4	1,280 38.9	16 0.5
5～10時間未満	2,160 100.0	690 31.9	266 12.3	208 9.6	978 45.3	18 0.8
10時間以上	2,431 100.0	718 29.5	290 11.9	191 7.9	1,217 50.1	15 0.6
<b>あなたの年収(F11)</b>						
100万円未満	662 100.0	335 50.6	110 16.6	92 13.9	122 18.4	3 0.5
100～200万円未満	2,064 100.0	1,004 48.6	335 16.2	295 14.3	426 20.6	4 0.2
200～300万円未満	3,403 100.0	1,191 35.0	520 15.3	458 13.5	1,228 36.1	6 0.2
300～500万円未満	3,907 100.0	1,014 26.0	593 15.2	397 10.2	1,885 48.2	18 0.5
500～700万円未満	920 100.0	210 22.8	85 9.2	50 5.4	570 62.0	5 0.5
700万円以上	146 100.0	26 17.8	5 3.4	1 0.7	114 78.1	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F9. あなたは、結婚していますか。

	総数	未婚	既婚(事実婚を含む)	離死別	無回答
全体	11,545 100.0	6,302 54.6	4,859 42.1	284 2.5	100 0.9
<b>性別(F6)</b>					
男性	6,065 100.0	3,145 51.9	2,836 46.8	57 0.9	27 0.4
女性	5,399 100.0	3,139 58.1	2,012 37.3	227 4.2	21 0.4
<b>年齢(F7)</b>					
25歳未満	1,494 100.0	1,403 93.9	85 5.7	3 0.2	3 0.2
25～29歳	2,823 100.0	2,051 72.7	747 26.5	22 0.8	3 0.1
30～34歳	3,103 100.0	1,488 48.0	1,518 48.9	83 2.7	14 0.5
35～39歳	4,010 100.0	1,327 33.1	2,487 62.0	173 4.3	23 0.6
<b>最終学歴(F8)</b>					
中学・高校	3,940 100.0	2,066 52.4	1,721 43.7	136 3.5	17 0.4
専門学校	1,714 100.0	921 53.7	742 43.3	47 2.7	4 0.2
短大	1,356 100.0	719 53.0	587 43.3	42 3.1	8 0.6
大学・大学院	4,436 100.0	2,574 58.0	1,794 40.4	59 1.3	9 0.2
<b>既・未婚(F9)</b>					
既婚	4,859 100.0	-	4,859 100.0	-	-
未婚、離死別	6,586 100.0	6,302 95.7	-	284 4.3	-
<b>就業形態(問6)</b>					
正社員	8,528 100.0	4,678 54.9	3,631 42.6	153 1.8	66 0.8
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	239 54.3	185 42.0	9 2.0	7 1.6
契約社員	1,051 100.0	693 65.9	316 30.1	30 2.9	12 1.1
パート・アルバイト	1,494 100.0	642 43.0	760 50.9	83 5.6	9 0.6
派遣社員	428 100.0	271 63.3	139 32.5	17 4.0	1 0.2
<b>職種(問3)</b>					
管理職	941 100.0	308 32.7	602 64.0	24 2.6	7 0.7
事務職	3,225 100.0	1,864 57.8	1,258 39.0	88 2.7	15 0.5
事務系専門職	245 100.0	134 54.7	106 43.3	2 0.8	3 1.2
技術系専門職	931 100.0	527 56.6	395 42.4	6 0.6	3 0.3
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	874 52.8	707 42.7	62 3.7	12 0.7
営業職	685 100.0	346 50.5	329 48.0	8 1.2	2 0.3
販売職	257 100.0	142 55.3	106 41.2	6 2.3	3 1.2
生産・技能職	1,502 100.0	861 57.3	596 39.7	32 2.1	13 0.9
接客・サービス職	1,114 100.0	706 63.4	353 31.7	33 3.0	22 2.0
運輸・通信職	274 100.0	146 53.3	123 44.9	4 1.5	1 0.4
その他	599 100.0	319 53.3	255 42.6	18 3.0	7 1.2
<b>仕事の難易度(問4)</b>					
定型的な仕事	1,550 100.0	914 59.0	582 37.5	38 2.5	16 1.0
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	3,423 56.6	2,432 40.2	159 2.6	38 0.6
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,729 50.5	1,599 46.7	70 2.0	27 0.8
本人の判断で行う仕事	403 100.0	176 43.7	210 52.1	14 3.5	3 0.7
<b>役職(問5)</b>					
役職はない	9,041 100.0	5,410 59.8	3,327 36.8	231 2.6	73 0.8
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	739 36.4	1,266 60.7	47 2.3	13 0.6
課長相当職	261 100.0	71 27.2	186 71.3	4 1.5	-
部長相当職以上	33 100.0	7 21.2	24 72.7	2 6.1	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>					
0時間	3,364 100.0	1,669 49.6	1,533 45.6	114 3.4	48 1.4
1～5時間未満	3,292 100.0	1,920 58.3	1,277 38.8	78 2.4	17 0.5
5～10時間未満	2,160 100.0	1,216 56.3	878 40.6	49 2.3	17 0.8
10時間以上	2,431 100.0	1,338 55.0	1,055 43.4	27 1.1	11 0.5
<b>あなたの年収(F11)</b>					
100万円未満	662 100.0	274 41.4	372 56.2	12 1.8	4 0.6
100～200万円未満	2,064 100.0	1,301 63.0	657 31.8	101 4.9	5 0.2
200～300万円未満	3,403 100.0	2,289 67.3	1,014 29.8	85 2.5	15 0.4
300～500万円未満	3,907 100.0	1,921 49.2	1,907 48.8	68 1.7	11 0.3
500～700万円未満	920 100.0	261 28.4	647 70.3	10 1.1	2 0.2
700万円以上	146 100.0	34 23.3	111 76.0	1 0.7	-

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F10. あなたと同居している方を選択してください。

	総数	配偶者 (パート ナー)	自分の子 供	自分、あ るいは配 偶者 (パート ナー) の 親	その他	1人暮らし	無回答
全体	11,545 100.0	4,870 42.2	3,741 32.4	2,472 21.4	2,457 21.3	2,006 17.4	325 2.8
<b>性別(F6)</b>							
男性	6,065 100.0	2,842 46.9	2,119 34.9	1,179 19.4	1,049 17.3	1,184 19.5	141 2.3
女性	5,399 100.0	2,016 37.3	1,611 29.8	1,287 23.8	1,402 26.0	818 15.2	133 2.5
<b>年齢(F7)</b>							
25歳未満	1,494 100.0	151 10.1	54 3.6	363 24.3	612 41.0	351 23.5	56 3.7
25～29歳	2,823 100.0	764 27.1	405 14.3	679 24.1	777 27.5	655 23.2	68 2.4
30～34歳	3,103 100.0	1,500 48.3	1,135 36.6	615 19.8	559 18.0	511 16.5	65 2.1
35～39歳	4,010 100.0	2,434 60.7	2,131 53.1	806 20.1	496 12.4	487 12.1	65 1.6
<b>最終学歴(F8)</b>							
中学・高校	3,940 100.0	1,743 44.2	1,497 38.0	865 22.0	952 24.2	468 11.9	115 2.9
専門学校	1,714 100.0	734 42.8	601 35.1	383 22.3	395 23.0	273 15.9	32 1.9
短大	1,356 100.0	573 42.3	430 31.7	311 22.9	319 23.5	199 14.7	33 2.4
大学・大学院	4,436 100.0	1,802 40.6	1,197 27.0	907 20.4	780 17.6	1,058 23.9	87 2.0
<b>既・未婚(F9)</b>							
既婚	4,859 100.0	4,654 95.8	3,391 69.8	653 13.4	123 2.5	43 0.9	15 0.3
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	200 3.0	330 5.0	1,813 27.5	2,331 35.4	1,953 29.7	248 3.8
<b>就業形態(問6)</b>							
正社員	8,528 100.0	3,630 42.6	2,692 31.6	1,759 20.6	1,731 20.3	1,623 19.0	237 2.8
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	189 43.0	138 31.4	97 22.0	91 20.7	67 15.2	17 3.9
契約社員	1,051 100.0	325 30.9	231 22.0	270 25.7	288 27.4	178 16.9	36 3.4
パート・アルバイト	1,494 100.0	755 50.5	733 49.1	342 22.9	322 21.6	115 7.7	31 2.1
派遣社員	428 100.0	148 34.6	78 18.2	95 22.2	111 25.9	79 18.5	8 1.9
<b>職種(問3)</b>							
管理職	941 100.0	589 62.6	492 52.3	153 16.3	111 11.8	127 13.5	17 1.8
事務職	3,225 100.0	1,266 39.3	883 27.4	793 24.6	734 22.8	505 15.7	80 2.5
事務系専門職	245 100.0	110 44.9	62 25.3	41 16.7	40 16.3	58 23.7	5 2.0
技術系専門職	931 100.0	392 42.1	279 30.0	176 18.9	129 13.9	265 28.5	20 2.1
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	696 42.1	569 34.4	358 21.6	371 22.4	292 17.6	37 2.2
営業職	685 100.0	329 48.0	228 33.3	95 13.9	117 17.1	146 21.3	18 2.6
販売職	257 100.0	106 41.2	84 32.7	58 22.6	57 22.2	35 13.6	8 3.1
生産・技能職	1,502 100.0	614 40.9	510 34.0	350 23.3	356 23.7	233 15.5	45 3.0
接客・サービス職	1,114 100.0	360 32.3	291 26.1	249 22.4	304 27.3	190 17.1	56 5.0
運輸・通信職	274 100.0	121 44.2	106 38.7	53 19.3	60 21.9	42 15.3	8 2.9
その他	599 100.0	259 43.2	213 35.6	115 19.2	146 24.4	98 16.4	14 2.3
<b>仕事の難易度(問4)</b>							
定型的な仕事	1,550 100.0	580 37.4	475 30.6	360 23.2	394 25.4	222 14.3	48 3.1
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	2,444 40.4	1,842 30.4	1,373 22.7	1,304 21.5	1,092 18.0	171 2.8
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	1,605 46.9	1,222 35.7	635 18.5	657 19.2	621 18.1	78 2.3
本人の判断で行う仕事	403 100.0	205 50.9	172 42.7	73 18.1	77 19.1	59 14.6	10 2.5
<b>役職(問5)</b>							
役職はない	9,041 100.0	3,361 37.2	2,542 28.1	2,039 22.6	2,139 23.7	1,657 18.3	275 3.0
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	1,252 60.0	985 47.2	380 18.2	267 12.8	289 13.9	28 1.3
課長相当職	261 100.0	178 68.2	150 57.5	25 9.6	21 8.0	43 16.5	3 1.1
部長相当職以上	33 100.0	23 69.7	18 54.5	7 21.2	4 12.1	2 6.1	2 6.1
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>							
0時間	3,364 100.0	1,518 45.1	1,297 38.6	746 22.2	775 23.0	406 12.1	101 3.0
1～5時間未満	3,292 100.0	1,296 39.4	939 28.5	768 23.3	749 22.8	590 17.9	79 2.4
5～10時間未満	2,160 100.0	890 41.2	638 29.5	464 21.5	445 20.6	411 19.0	59 2.7
10時間以上	2,431 100.0	1,044 42.9	766 31.5	432 17.8	432 17.8	555 22.8	69 2.8
<b>あなたの年収(F11)</b>							
100万円未満	662 100.0	378 57.1	340 51.4	127 19.2	127 19.2	66 10.0	17 2.6
100～200万円未満	2,064 100.0	668 32.4	602 29.2	561 27.2	644 31.2	226 10.9	42 2.0
200～300万円未満	3,403 100.0	1,038 30.5	733 21.5	638 18.8	941 27.7	674 19.8	82 2.4
300～500万円未満	3,907 100.0	1,892 48.4	1,369 35.0	759 19.4	585 15.0	826 21.1	67 1.7
500～700万円未満	920 100.0	630 68.5	507 55.1	101 11.0	56 6.1	169 18.4	10 1.1
700万円以上	146 100.0	112 76.7	78 53.4	9 6.2	4 2.7	23 15.8	3 2.1









『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F12. あなたの将来の見通しにおいて、以下の①～⑦はどの程度あてはまりますか。

Table with 3 main columns: ①自分の収入が増える, ②自分の生活が豊かになる, ③将来に希望が持てる. Each column has 5 sub-categories (大いにある, ややあてはまる, あまりあてはまらない, まったくあてはまらない, 無回答). Rows include demographic and occupational data like gender, age, education, and job type.

『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F12. あなたの将来の見通しにおいて、以下の①～⑦はどの程度あてはまりますか。

④安心して老後を過ごせる

Table with 18 columns and 50 rows. Columns include demographic and job-related categories (e.g., 性別, 年齢, 最終学歴) and seven response categories for each survey item (e.g., ④安心して老後を過ごせる, ⑤子どもを作る, ⑥資産を残す). Each cell contains a count and a percentage.

## 『多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査【従業員】』 基礎項目集計結果表

F12. あなたの将来の見通しにおいて、以下の①～⑦はどの程度あてはまりますか。

	総数	⑦持ち家に住む					無回答
		大いにはあてはまる	ややあてはまる	あまりあてはまらない	まったくあてはまらない	すでに該当している	
全体	11,545 100.0	1,143 9.9	2,625 22.7	3,282 28.4	1,944 16.8	2,282 19.8	269 2.3
<b>性別(F6)</b>							
男性	6,065 100.0	652 10.8	1,459 24.1	1,696 28.0	916 15.1	1,258 20.7	84 1.4
女性	5,399 100.0	487 9.0	1,159 21.5	1,579 29.2	1,020 18.9	1,022 18.9	132 2.4
<b>年齢(F7)</b>							
25歳未満	1,494 100.0	173 11.6	452 30.3	578 38.7	231 15.5	26 1.7	34 2.3
25～29歳	2,823 100.0	340 12.0	818 29.0	948 33.6	489 17.3	194 6.9	34 1.2
30～34歳	3,103 100.0	298 9.6	705 22.7	896 28.9	560 18.0	595 19.2	49 1.6
35～39歳	4,010 100.0	329 8.2	640 16.0	855 21.3	654 16.3	1,455 36.3	77 1.9
<b>最終学歴(F8)</b>							
中学・高校	3,940 100.0	372 9.4	752 19.1	1,075 27.3	821 20.8	823 20.9	97 2.5
専門学校	1,714 100.0	150 8.8	359 20.9	495 28.9	310 18.1	370 21.6	30 1.8
短大	1,356 100.0	144 10.6	278 20.5	377 27.8	220 16.2	305 22.5	32 2.4
大学・大学院	4,436 100.0	473 10.7	1,225 27.6	1,322 29.8	585 13.2	778 17.5	53 1.2
<b>既・未婚(F9)</b>							
既婚	4,859 100.0	584 12.0	976 20.1	878 18.1	452 9.3	1,898 39.1	71 1.5
未婚、離婚、死別	6,586 100.0	557 8.5	1,643 24.9	2,386 36.2	1,487 22.6	377 5.7	136 2.1
<b>就業形態(問6)</b>							
正社員	8,528 100.0	888 10.4	2,080 24.4	2,460 28.8	1,239 14.5	1,698 19.9	163 1.9
うち、限定正社員(問7)	440 100.0	48 10.9	104 23.6	123 28.0	81 18.4	77 17.5	7 1.6
契約社員	1,051 100.0	92 8.8	223 21.2	343 32.6	242 23.0	126 12.0	25 2.4
パート・アルバイト	1,494 100.0	117 7.8	231 15.5	344 23.0	346 23.2	399 26.7	57 3.8
派遣社員	428 100.0	44 10.3	88 20.6	126 29.4	111 25.9	50 11.7	9 2.1
<b>職種(問3)</b>							
管理職	941 100.0	91 9.7	195 20.7	212 22.5	134 14.2	295 31.3	14 1.5
事務職	3,225 100.0	334 10.4	759 23.5	910 28.2	520 16.1	637 19.8	65 2.0
事務系専門職	245 100.0	23 9.4	72 29.4	61 24.9	32 13.1	50 20.4	7 2.9
技術系専門職	931 100.0	83 8.9	230 24.7	303 32.5	125 13.4	180 19.3	10 1.1
医療福祉・教育関係の専門職	1,655 100.0	170 10.3	370 22.4	503 30.4	248 15.0	319 19.3	45 2.7
営業職	685 100.0	89 13.0	221 32.3	182 26.6	62 9.1	124 18.1	7 1.0
販売職	257 100.0	20 7.8	47 18.3	78 30.4	62 24.1	44 17.1	6 2.3
生産・技能職	1,502 100.0	131 8.7	317 21.1	436 29.0	261 17.4	323 21.5	34 2.3
接客・サービス職	1,114 100.0	113 10.1	230 20.6	323 29.0	259 23.2	150 13.5	39 3.5
運輸・通信職	274 100.0	26 9.5	48 17.5	68 24.8	79 28.8	48 17.5	5 1.8
その他	599 100.0	56 9.3	111 18.5	176 29.4	141 23.5	98 16.4	17 2.8
<b>仕事の難易度(問4)</b>							
定型的な仕事	1,550 100.0	143 9.2	300 19.4	459 29.6	351 22.6	253 16.3	44 2.8
本人の判断もある程度必要な仕事	6,052 100.0	601 9.9	1,449 23.9	1,773 29.3	982 16.2	1,110 18.3	137 2.3
おおむね本人の判断による仕事	3,425 100.0	343 10.0	769 22.5	936 27.3	516 15.1	802 23.4	59 1.7
本人の判断で行う仕事	403 100.0	51 12.7	79 19.6	91 22.6	71 17.6	104 25.8	7 1.7
<b>役職(問5)</b>							
役職はない	9,041 100.0	903 10.0	2,097 23.2	2,672 29.6	1,637 18.1	1,519 16.8	213 2.4
係長相当職(主任・リーダー含む)	2,085 100.0	204 9.8	455 21.8	503 24.1	269 12.9	621 29.8	33 1.6
課長相当職	261 100.0	24 9.2	49 18.8	62 23.8	20 7.7	100 38.3	6 2.3
部長相当職以上	33 100.0	2 6.1	5 15.2	10 30.3	2 6.1	14 42.4	-
<b>週あたりの平均残業時間(問16-4)</b>							
0時間	3,364 100.0	308 9.2	673 20.0	892 26.5	609 18.1	768 22.8	114 3.4
1～5時間未満	3,292 100.0	336 10.2	768 23.3	949 28.8	575 17.5	610 18.5	54 1.6
5～10時間未満	2,160 100.0	224 10.4	527 24.4	665 30.8	317 14.7	391 18.1	36 1.7
10時間以上	2,431 100.0	249 10.2	607 25.0	695 28.6	379 15.6	468 19.3	33 1.4
<b>あなたの年収(F11)</b>							
100万円未満	662 100.0	65 9.8	111 16.8	155 23.4	131 19.8	190 28.7	10 1.5
100～200万円未満	2,064 100.0	154 7.5	387 18.8	642 31.1	509 24.7	341 16.5	31 1.5
200～300万円未満	3,403 100.0	317 9.3	802 23.6	1,131 33.2	687 20.2	441 13.0	25 0.7
300～500万円未満	3,907 100.0	467 12.0	973 24.9	1,056 27.0	509 13.0	875 22.4	27 0.7
500～700万円未満	920 100.0	102 11.1	245 26.6	183 19.9	46 5.0	341 37.1	3 0.3
700万円以上	146 100.0	21 14.4	41 28.1	27 18.5	11 7.5	45 30.8	1 0.7

---

JILPT 調査シリーズ No.134

多様な就業形態と人材ポートフォリオに関する実態調査  
(事業所調査・従業員調査)

発行年月日 2014年12月19日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23

(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

印刷・製本 有限会社 太平印刷

---

©2014 JILPT

\* 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)