

## 資料 4

### 「ものづくり現場の中核を担う技能者の現状と 課題に関する調査」 付属統計表

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問2 現在の生産形態

		合計	量産中心	多品種少量生産中心	試作開発中心	その他	無回答
合計		2,608 100.0	924 35.4	1,342 51.5	71 2.7	220 8.4	51 2.0
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	139 46.6	142 47.7	4 1.3	12 4.0	1 0.3
	鉄鋼業	98 100.0	42 42.9	48 49.0	-	6 6.1	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	44 41.1	54 50.5	2 1.9	7 6.5	-
	金属製品製造業	581 100.0	202 34.8	324 55.8	8 1.4	36 6.2	11 1.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	39 72.2	-	4 7.4	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	22 10.7	126 61.5	13 6.3	41 20.0	3 1.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	27 23.3	60 51.7	7 6.0	21 18.1	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	61 46.6	57 43.5	8 6.1	2 1.5	3 2.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	105 27.2	229 59.3	14 3.6	29 7.5	9 2.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	7 25.9	17 63.0	1 3.7	2 7.4	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	174 50.1	122 35.2	5 1.4	33 9.5	13 3.7
	化学工業	179 100.0	68 38.0	97 54.2	5 2.8	7 3.9	2 1.1
	その他	34 100.0	11 32.4	7 20.6	2 5.9	13 38.2	1 2.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	785 34.3	1,198 52.4	60 2.6	195 8.5
300人以上～1000人未満		183 100.0	81 44.3	81 44.3	9 4.9	11 6.0	1 0.5
1000人以上		40 100.0	22 55.0	13 32.5	-	5 12.5	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	799 34.5	1,210 52.2	61 2.6	196 8.5	50 2.2
	300人以上～1000人未満	156 100.0	66 42.3	69 44.2	8 5.1	12 7.7	1 0.6
	1000人以上	37 100.0	22 59.5	12 32.4	-	3 8.1	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	801 34.5	1,218 52.4	62 2.7	195 8.4	48 2.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	60 45.5	52 39.4	6 4.5	13 9.8	1 0.8
	1000人以上	27 100.0	18 66.7	8 29.6	-	1 3.7	-
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	18 36.7	24 49.0	3 6.1	3 6.1	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	55 38.2	75 52.1	5 3.5	7 4.9	2 1.4
	30%以上50%未満	141 100.0	42 29.8	77 54.6	4 2.8	15 10.6	3 2.1
	50%以上70%未満	325 100.0	109 33.5	173 53.2	7 2.2	31 9.5	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	109 32.8	182 54.8	8 2.4	22 6.6	11 3.3
	90%以上	573 100.0	230 40.1	303 52.9	16 2.8	25 4.4	6 1.0
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	11 26.2	21 50.0	1 2.4	6 14.3	3 7.1
	10%以上30%未満	228 100.0	65 28.5	133 58.3	5 2.2	20 8.8	5 2.2
	30%以上50%未満	749 100.0	229 30.6	421 56.2	21 2.8	60 8.0	18 2.4
	50%以上70%未満	854 100.0	327 38.3	423 49.5	21 2.5	69 8.1	14 1.6
	70%以上90%未満	394 100.0	155 39.3	188 47.7	11 2.8	35 8.9	5 1.3
	90%以上	144 100.0	65 45.1	64 44.4	5 3.5	9 6.3	1 0.7
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	924 100.0	-	-	-	-
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	-	1,342 100.0	-	-	-
	試作開発中心	71 100.0	-	-	71 100.0	-	-
	その他	220 100.0	-	-	-	220 100.0	-
高過・去る3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	7 46.7	6 40.0	1 6.7	1 6.7	-
	成長中	357 100.0	130 36.4	187 52.4	13 3.6	22 6.2	5 1.4
	安定している	845 100.0	329 38.9	424 50.2	14 1.7	63 7.5	15 1.8
	悪化気味	990 100.0	333 33.6	530 53.5	31 3.1	85 8.6	11 1.1
	かなり悪化している	318 100.0	104 32.7	157 49.4	12 3.8	37 11.6	8 2.5
くの中核的かつ技術者が育っている	非常にうまくいっている	17 100.0	6 35.3	10 58.8	-	1 5.9	-
	うまくいっている	995 100.0	349 35.1	510 51.3	22 2.2	93 9.3	21 2.1
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	539 36.2	773 52.0	45 3.0	105 7.1	25 1.7
	まったくうまくいっていない	45 100.0	13 28.9	25 55.6	1 2.2	4 8.9	2 4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問3 生産・販売の活動分野 (M.A.)

		合計	最終製品を生産して自社ブランドで販売する	最終製品を生産して問屋や大手メーカーのブランドで販売する	自社の仕様で部品または材料を加工・生産して不特定のユーザーに販売する	受注先の仕様に基づき、自社で作成した部品または材料を加工・生産する	受注先の図面に基づいて部品または材料を加工・生産する	無回答
合計		2,608 100.0	785 30.1	476 18.3	309 11.8	1,016 39.0	1,383 53.0	37 1.4
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	60 20.1	69 23.2	36 12.1	121 40.6	170 57.0	1 0.3
	鉄鋼業	98 100.0	20 20.4	15 15.3	9 9.2	35 35.7	61 62.2	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	23 21.5	20 18.7	19 17.8	38 35.5	53 49.5	2 1.9
	金属製品製造業	581 100.0	116 20.0	89 15.3	72 12.4	210 36.1	410 70.6	3 0.5
	はん用機械器具製造業	54 100.0	26 48.1	9 16.7	8 14.8	21 38.9	27 50.0	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	88 42.9	24 11.7	19 9.3	115 56.1	90 43.9	3 1.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	66 56.9	33 28.4	9 7.8	41 35.3	32 27.6	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	32 24.4	23 17.6	21 16.0	21 42.7	56 55.7	3 2.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	146 37.8	90 23.3	47 12.2	182 47.2	159 41.2	4 1.0
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	11 40.7	8 29.6	7 25.9	11 40.7	12 44.4	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	64 18.4	31 8.9	13 3.7	114 32.9	241 69.5	4 1.2
	化学工業	179 100.0	103 57.5	60 33.5	39 21.8	44 24.6	23 12.8	5 2.8
	その他	34 100.0	10 29.4	1 2.9	3 8.8	8 23.5	8 41.2	7 20.6
	全従業員数	300人未満	2,388 100.0	649 28.4	400 17.5	261 11.4	881 38.5	1,258 55.0
300人以上～1000人未満		183 100.0	78 42.6	44 24.0	27 14.8	86 47.0	65 35.5	1 0.5
1000人以上		40 100.0	23 57.5	11 27.5	6 15.0	19 47.5	12 30.0	3 7.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	655 28.3	407 17.6	268 11.6	896 38.7	1,268 54.7	34 1.5
	300人以上～1000人未満	156 100.0	73 46.8	37 23.7	20 12.8	72 46.2	54 34.6	-
	1000人以上	37 100.0	21 56.8	11 29.7	6 16.2	18 48.6	12 32.4	3 8.1
正社員数	300人未満	2,324 100.0	661 28.4	409 17.6	269 11.6	899 38.7	1,270 54.6	35 1.5
	300人以上～1000人未満	132 100.0	65 49.2	34 25.8	15 11.4	58 43.9	42 31.8	1 0.8
	1000人以上	27 100.0	14 51.9	6 22.2	4 14.8	9 48.1	9 33.3	3 3.7
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	15 30.6	10 20.4	2 4.1	9 18.4	29 59.2	-
	10%以上30%未満	144 100.0	57 39.6	27 18.8	19 13.2	47 32.6	68 47.2	-
	30%以上50%未満	141 100.0	46 32.6	27 19.1	13 9.2	62 44.0	77 54.6	1 0.7
	50%以上70%未満	325 100.0	101 31.1	60 18.5	54 16.6	154 47.4	161 49.5	2 0.6
	70%以上90%未満	332 100.0	90 27.1	88 26.5	34 10.2	131 39.5	202 60.8	3 0.9
	90%以上	573 100.0	138 24.1	94 16.4	51 8.9	221 38.6	346 60.4	9 1.6
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	19 45.2	10 23.8	6 14.3	14 33.3	13 31.0	-
	10%以上30%未満	228 100.0	76 33.3	43 18.9	34 14.9	89 39.0	121 53.1	4 1.8
	30%以上50%未満	749 100.0	228 30.4	128 17.1	85 11.3	306 40.9	390 52.1	7 0.9
	50%以上70%未満	854 100.0	257 30.1	152 17.8	106 12.4	328 38.4	472 55.3	14 1.6
	70%以上90%未満	394 100.0	102 25.9	76 19.3	36 9.1	159 40.4	218 55.3	2 0.5
	90%以上	144 100.0	37 25.7	31 21.5	18 12.5	54 37.5	68 47.2	4 2.8
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	209 22.6	171 18.5	110 11.9	299 32.4	542 58.7	8 0.9
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	458 34.1	270 20.1	171 12.7	547 40.8	724 53.9	3 0.2
	試作開発中心	71 100.0	24 33.8	11 15.5	7 9.9	41 57.7	23 32.4	1 1.4
	その他	220 100.0	82 37.3	18 8.2	17 7.7	109 49.5	67 30.5	17 7.7
	高過・去3年間の変化	15 100.0	5 33.3	3 20.0	-	7 46.7	7 46.7	-
くの中核的かつ技術者がいる者	非常にうまくいっている	17 100.0	5 29.4	4 23.5	3 17.6	6 35.3	7 41.2	-
	うまくいっている	995 100.0	298 29.9	185 18.6	123 12.4	365 36.7	491 49.3	16 1.6
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	439 29.5	270 18.2	166 11.2	601 40.4	841 56.6	16 1.1
	まったくうまくいっていない	45 100.0	15 33.3	6 13.3	7 15.6	19 42.2	25 55.6	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問3 生産・販売の活動分野 [ 最も売上高が多いもの ]

		合計	最終製品を生産して自社ブランドで販売する	最終製品を生産して問屋や大手メーカーのブランドで販売する	自社の仕様で部品または材料を加工・生産して不特定のユーザーに販売する	受注先の仕様に基づき、自社で作成した部品または材料を加工・生産する	受注先の図面に基づいて部品または材料を加工・生産する	無回答
合計		2,608 100.0	522 20.0	244 9.4	113 4.3	515 19.7	1,070 41.0	144 5.5
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	31 10.4	39 13.1	12 4.0	68 22.8	137 46.0	11 3.7
	鉄鋼業	98 100.0	11 11.2	7 7.1	4 4.1	14 14.3	53 54.1	9 9.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	19 17.8	13 12.1	13 12.1	16 15.0	41 38.3	5 4.7
	金属製品製造業	581 100.0	72 12.4	41 7.1	25 4.3	86 14.8	328 56.5	29 5.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	18 33.3	3 5.6	1 1.9	13 24.1	17 31.5	2 3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	61 29.8	14 6.8	4 2.0	55 26.8	57 27.8	14 6.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	50 43.1	14 12.1	4 3.4	22 19.0	20 17.2	6 5.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	17 13.0	15 11.5	8 6.1	35 26.7	49 37.4	7 5.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	96 24.9	45 11.7	14 3.6	96 24.9	106 27.5	29 7.5
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	10 37.0	2 7.4	1 3.7	4 14.8	10 37.0	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	40 11.5	14 4.0	3 0.9	63 18.2	214 61.7	13 3.7
	化学工業	179 100.0	78 43.6	35 19.6	20 11.2	24 13.4	13 7.3	9 5.0
	その他	34 100.0	7 20.6	1 2.9	2 5.9	6 17.6	11 32.4	7 20.6
	全従業員数	300人未満	2,388 100.0	424 18.5	211 9.2	94 4.1	447 19.5	985 43.1
300人以上～1000人未満		183 100.0	58 31.7	20 10.9	12 6.6	44 24.0	42 23.0	7 3.8
1000人以上		40 100.0	17 42.5	3 7.5	2 5.0	10 25.0	3 7.5	5 12.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	429 18.5	213 9.2	97 4.2	453 19.6	993 42.9	131 5.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	54 34.6	18 11.5	9 5.8	39 25.0	33 21.2	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	15 40.5	3 8.1	2 5.4	9 24.3	3 8.1	5 13.5
正社員数	300人未満	2,324 100.0	432 18.6	211 9.1	95 4.1	460 19.8	995 42.8	131 5.6
	300人以上～1000人未満	132 100.0	50 37.9	18 13.6	7 5.3	28 21.2	25 18.9	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	10 37.0	2 7.4	2 7.4	8 29.6	3 7.4	3 11.1
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	14 28.6	2 4.1	1 2.0	5 10.2	26 53.1	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	44 30.6	12 8.3	10 6.9	23 16.0	51 35.4	4 2.8
	30%以上50%未満	141 100.0	30 21.3	14 9.9	3 2.1	29 20.6	59 41.8	6 4.3
	50%以上70%未満	325 100.0	63 19.4	28 8.6	18 5.5	79 24.3	119 36.6	18 5.5
	70%以上90%未満	332 100.0	60 18.1	43 13.0	8 2.4	50 15.1	151 45.5	20 6.0
	90%以上	573 100.0	86 15.0	50 8.7	16 2.8	120 20.9	279 48.7	22 3.8
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	13 31.0	5 11.9	3 7.1	7 16.7	8 19.0	6 14.3
	10%以上30%未満	228 100.0	51 22.4	21 9.2	9 3.9	49 21.5	90 39.5	8 3.5
	30%以上50%未満	749 100.0	159 21.2	66 8.8	31 4.1	162 21.6	298 39.8	33 4.4
	50%以上70%未満	854 100.0	163 19.1	71 8.3	41 4.8	158 18.5	370 43.3	51 6.0
	70%以上90%未満	394 100.0	65 16.5	45 11.4	15 3.8	76 19.3	173 43.9	20 5.1
	90%以上	144 100.0	25 17.4	17 11.8	8 5.6	31 21.5	55 38.2	8 5.6
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	134 14.5	99 10.7	60 6.5	142 15.4	448 48.5	41 4.4
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	303 22.6	128 9.5	46 3.4	257 19.2	548 40.8	60 4.5
	試作開発中心	71 100.0	17 23.9	6 8.5	1 1.4	27 38.0	14 19.7	6 8.5
	その他	220 100.0	60 27.3	8 3.6	6 2.7	78 35.5	42 19.1	26 11.8
高過・去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	1 6.7	-	3 20.0	6 40.0	1 6.7
	成長中	357 100.0	69 19.3	34 9.5	14 3.9	73 20.4	151 42.3	16 4.5
	安定している	845 100.0	191 22.6	87 10.3	41 4.9	151 17.9	325 38.5	50 5.9
	悪化気味	990 100.0	188 19.0	87 8.8	46 4.6	206 20.8	418 42.2	45 4.5
	かなり悪化している	318 100.0	60 18.9	26 8.2	12 3.8	68 21.4	137 43.1	15 4.7
くの中核的かつ技術者が多い者	非常にうまくいっている	17 100.0	2 11.8	3 17.6	2 11.8	3 17.6	6 35.3	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	212 21.3	103 10.4	44 4.4	198 19.9	384 38.6	54 5.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	278 18.7	130 8.7	62 4.2	293 19.7	645 43.4	79 5.3
	まったくうまくいっていない	45 100.0	7 15.6	3 6.7	2 4.4	12 26.7	20 44.4	1 2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問4 製品市場における国内外の比重 [ ①現在の状況 ]

		合計	国内マー ケット中 心	国内マー ケットと 海外マー ケットが ほぼ同程 度の比重	海外マー ケット中 心	無回答
合計		2,608 100.0	2,055 78.8	338 13.0	173 6.6	42 1.6
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	250 83.9	37 12.4	8 2.7	3 1.0
	鉄鋼業	98 100.0	88 89.8	6 6.1	3 3.1	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	84 78.5	17 15.9	5 4.7	1 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	482 83.0	59 10.2	32 5.5	8 1.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	41 75.9	10 18.5	2 3.7	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	142 69.3	40 19.5	22 10.7	1 0.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	88 75.9	11 9.5	14 12.1	3 2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	85 64.9	23 17.6	21 16.0	2 1.5
	電気機械器具製造業	386 100.0	297 76.9	51 13.2	32 8.3	6 1.6
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	20 74.1	5 18.5	2 7.4	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	260 74.9	52 15.0	27 7.8	8 2.3
	化学工業	179 100.0	159 88.8	15 8.4	4 2.2	1 0.6
	その他	34 100.0	28 82.4	4 11.8	-	2 5.9
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	1,828 79.9	287 12.5	136 5.9
300人以上～1000人未満		183 100.0	133 72.7	29 15.8	21 11.5	-
1000人以上		40 100.0	24 60.0	8 20.0	7 17.5	1 2.5
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	1,849 79.8	291 12.6	139 6.0	37 1.6
	300人以上～1000人未満	156 100.0	112 71.8	25 16.0	19 12.2	-
	1000人以上	37 100.0	23 62.2	7 18.9	6 16.2	1 2.7
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	1,861 80.1	289 12.4	137 5.9	37 1.6
	300人以上～1000人未満	132 100.0	88 66.7	23 17.4	21 15.9	-
	1000人以上	27 100.0	16 59.3	6 22.2	4 14.8	1 3.7
正 正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	49 100.0	37 75.5	8 16.3	4 8.2	-
	10%以上30%未満	144 100.0	127 88.2	9 6.3	8 5.6	-
	30%以上50%未満	141 100.0	113 80.1	22 15.6	4 2.8	2 1.4
	50%以上70%未満	325 100.0	267 82.2	31 9.5	24 7.4	3 0.9
	70%以上90%未満	332 100.0	260 78.3	45 13.6	24 7.2	3 0.9
	90%以上	573 100.0	445 77.7	82 14.3	36 6.3	10 1.7
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 係 数	10%未満	42 100.0	40 95.2	2 4.8	-	-
	10%以上30%未満	228 100.0	195 85.5	17 7.5	9 3.9	7 3.1
	30%以上50%未満	749 100.0	605 80.8	103 13.8	32 4.3	9 1.2
	50%以上70%未満	854 100.0	655 76.7	116 13.6	68 8.0	15 1.8
	70%以上90%未満	394 100.0	304 77.2	55 14.0	30 7.6	5 1.3
	90%以上	144 100.0	112 77.8	17 11.8	15 10.4	-
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	693 75.0	135 14.6	80 8.7	16 1.7
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,097 81.7	162 12.1	72 5.4	11 0.8
	試作開発中心	71 100.0	57 80.3	8 11.3	5 7.0	1 1.4
	その他	220 100.0	172 78.2	28 12.7	14 6.4	6 2.7
高 過 ・ 去 3 年 間 の 売 上 変 化	急成長中	15 100.0	10 66.7	2 13.3	3 20.0	-
	成長中	357 100.0	260 72.8	60 16.8	35 9.8	2 0.6
	安定している	845 100.0	699 82.7	97 11.5	39 4.6	10 1.2
	悪化気味	990 100.0	789 79.7	130 13.1	62 6.3	9 0.9
	かなり悪化している	318 100.0	246 77.4	37 11.6	29 9.1	6 1.9
	中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 の 現 状	非常にうまくいっている	17 100.0	14 82.4	3 17.6	-
うまくいっている		995 100.0	778 78.2	137 13.8	64 6.4	16 1.6
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	1,186 79.8	178 12.0	101 6.8	22 1.5
まったくうまくいっていない		45 100.0	36 80.0	9 20.0	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問4 製品市場における国内外の比重 [ ②今後3年間の見通し ]

		合計	国内マ ーケット中 心	国内マ ーケットと 海外マ ーケットが ほぼ同程 度の比重	海外マ ーケット中 心	無回答
合計		2,608 100.0	1,750 67.1	442 16.9	315 12.1	101 3.9
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	219 73.5	44 14.8	21 7.0	14 4.7
	鉄鋼業	98 100.0	83 84.7	8 8.2	5 5.1	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	75 70.1	19 17.8	10 9.3	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	421 72.5	77 13.3	63 10.8	20 3.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	37 68.5	6 11.1	9 16.7	2 3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	107 52.2	47 22.9	44 21.5	7 3.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	78 67.2	14 12.1	19 16.4	5 4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	56 42.7	39 29.8	30 22.9	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	248 64.2	77 19.9	48 12.4	13 3.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	14 51.9	10 37.0	2 7.4	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	218 62.8	69 19.9	45 13.0	15 4.3
	化学工業	179 100.0	142 79.3	23 12.8	10 5.6	4 2.2
	その他	34 100.0	26 76.5	1 2.9	3 8.8	4 11.8
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	1,570 68.6	374 16.3	254 11.1
300人以上～1000人未満		183 100.0	105 57.4	42 23.0	33 18.0	3 1.6
1000人以上		40 100.0	16 40.0	10 25.0	12 30.0	2 5.0
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	1,587 68.5	381 16.5	257 11.1	91 3.9
	300人以上～1000人未満	156 100.0	88 56.4	36 23.1	30 19.2	2 1.3
	1000人以上	37 100.0	15 40.5	9 24.3	11 29.7	2 5.4
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	1,593 68.5	383 16.5	257 11.1	91 3.9
	300人以上～1000人未満	132 100.0	68 51.5	32 24.2	30 22.7	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	11 40.7	6 22.2	8 29.6	2 7.4
正 正 社 員 に 占 め る 割 技 能 系 合 系	10%未満	49 100.0	32 65.3	11 22.4	5 10.2	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	108 75.0	21 14.6	11 7.6	4 2.8
	30%以上50%未満	141 100.0	103 73.0	21 14.9	11 7.8	6 4.3
	50%以上70%未満	325 100.0	231 71.1	44 13.5	43 13.2	7 2.2
	70%以上90%未満	332 100.0	224 67.5	57 17.2	43 13.0	8 2.4
	90%以上	573 100.0	371 64.7	119 20.8	65 11.3	18 3.1
社 4 0 歳 未 満 の 割 技 能 系 合 正	10%未満	42 100.0	36 85.7	3 7.1	1 2.4	2 4.8
	10%以上30%未満	228 100.0	174 76.3	28 12.3	12 5.3	14 6.1
	30%以上50%未満	749 100.0	516 68.9	121 16.2	82 10.9	30 4.0
	50%以上70%未満	854 100.0	552 64.6	147 17.2	122 14.3	33 3.9
	70%以上90%未満	394 100.0	255 64.7	78 19.8	50 12.7	11 2.8
	90%以上	144 100.0	96 66.7	29 20.1	16 11.1	3 2.1
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	581 62.9	175 18.9	135 14.6	33 3.6
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	950 70.8	208 15.5	141 10.5	43 3.2
	試作開発中心	71 100.0	46 64.8	15 21.1	9 12.7	1 1.4
	その他	220 100.0	142 64.5	40 18.2	24 10.9	14 6.4
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	7 46.7	3 20.0	5 33.3	-
	成長中	357 100.0	211 59.1	66 18.5	71 19.9	9 2.5
	安定している	845 100.0	597 70.7	151 17.9	76 9.0	21 2.5
	悪化気味	990 100.0	689 69.6	159 16.1	109 11.0	33 3.3
	かなり悪化している	318 100.0	199 62.6	56 17.6	44 13.8	19 6.0
	中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	12 70.6	2 11.8	2 11.8
うまくいっている		995 100.0	666 66.9	183 18.4	110 11.1	36 3.6
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	1,007 67.7	241 16.2	185 12.4	54 3.6
まったくうまくいっていない		45 100.0	31 68.9	6 13.3	5 11.1	3 6.7

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問5 最も脅威と感じている競争相手の企業の立地地域

		合計	国内	欧米の先進国	中国	韓国	タイ、フィリピン、ベトナムなどASEAN諸国	インド	その他	脅威と感じている企業はない	無回答
合計		2,608 100.0	792 30.4	86 3.3	853 32.7	134 5.1	260 10.0	15 0.6	14 0.5	232 8.9	222 8.5
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	91 30.5	2 0.7	109 36.6	11 3.7	37 12.4	3 1.0	1 0.3	19 6.4	25 8.4
	鉄鋼業	98 100.0	29 29.6	-	33 33.7	5 5.1	13 13.3	1 1.0	-	8 8.2	9 9.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	35 32.7	1 0.9	42 39.3	4 3.7	8 7.5	-	-	6 5.6	11 10.3
	金属製品製造業	581 100.0	171 29.4	9 1.5	199 34.3	26 4.5	59 10.2	2 0.3	3 0.5	66 11.4	46 7.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	4 7.4	18 33.3	5 9.3	2 3.7	1 1.9	-	5 9.3	2 3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	57 27.8	15 7.3	72 35.1	14 6.8	9 4.4	-	1 0.5	23 11.2	14 6.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	48 41.4	7 6.0	28 24.1	2 1.7	7 6.0	-	1 0.9	12 10.3	11 9.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	24 18.3	8 6.1	48 36.6	11 8.4	15 11.5	-	-	9 6.9	16 12.2
	電気機械器具製造業	386 100.0	126 32.6	15 3.9	128 33.2	27 7.0	34 8.8	1 0.3	1 0.3	24 6.2	30 7.8
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	16 59.3	2 7.4	4 14.8	-	2 7.4	-	-	1 3.7	2 7.4
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	78 22.5	11 3.2	106 30.5	22 6.3	61 17.6	6 1.7	5 1.4	25 7.2	33 9.5
	化学工業	179 100.0	76 42.5	9 5.0	42 23.5	4 2.2	7 3.9	1 0.6	1 0.6	22 12.3	17 9.5
	その他	34 100.0	13 38.2	2 5.9	9 26.5	-	1 2.9	-	-	7 20.6	2 5.9
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	686 30.0	66 2.9	757 33.1	116 5.1	232 10.1	11 0.5	10 0.4	219 9.6	191 8.3
	300人以上～1000人未満	183 100.0	67 36.6	14 7.7	59 32.2	12 6.6	11 6.0	2 1.1	1 0.5	5 2.7	12 6.6
	1000人以上	40 100.0	11 27.5	3 7.5	12 30.0	2 5.0	4 10.0	2 5.0	-	2 5.0	4 10.0
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	698 30.1	67 2.9	766 33.1	116 5.0	235 10.1	11 0.5	10 0.4	220 9.5	193 8.3
	300人以上～1000人未満	156 100.0	55 35.3	13 8.3	51 32.7	12 7.7	8 5.1	2 1.3	1 0.6	4 2.6	10 6.4
	1000人以上	37 100.0	10 27.0	3 8.1	11 29.7	1 2.7	4 10.8	2 5.4	-	2 5.4	4 10.8
正社員数	300人未満	2,324 100.0	708 30.5	68 2.9	766 33.0	117 5.0	236 10.2	11 0.5	9 0.4	219 9.4	190 8.2
	300人以上～1000人未満	132 100.0	44 33.3	11 8.3	43 32.6	10 7.6	7 5.3	2 1.5	1 0.8	5 3.8	9 6.6
	1000人以上	27 100.0	8 18.5	3 11.1	9 33.3	1 3.7	3 11.1	1 3.7	-	3 11.1	4 14.8
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	9 18.4	-	21 42.9	2 4.1	5 10.2	1 2.0	-	5 10.2	6 12.2
	10%以上30%未満	144 100.0	59 41.0	3 2.1	44 30.6	6 4.2	9 6.3	1 0.7	-	10 6.9	12 8.3
	30%以上50%未満	141 100.0	51 36.2	8 5.7	37 26.2	5 3.5	17 12.1	-	-	11 7.8	12 8.5
	50%以上70%未満	325 100.0	117 36.0	18 5.5	107 32.9	10 3.1	23 7.1	4 1.2	-	28 8.6	18 5.5
	70%以上90%未満	332 100.0	97 29.2	10 3.0	116 34.9	17 5.1	33 9.9	2 0.6	2 0.6	28 8.4	27 8.1
	90%以上	573 100.0	148 25.8	18 3.1	203 35.4	37 6.5	66 11.5	3 0.5	5 0.9	52 9.1	41 7.2
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	12 28.6	2 4.8	11 26.2	3 7.1	4 9.5	-	-	6 14.3	4 9.5
	10%以上30%未満	228 100.0	77 33.8	7 3.1	74 32.5	12 5.3	24 10.5	1 0.4	1 0.4	18 7.9	14 6.1
	30%以上50%未満	749 100.0	226 30.2	26 3.5	269 35.9	40 5.3	64 8.5	4 0.5	4 0.5	62 8.3	54 7.2
	50%以上70%未満	854 100.0	247 28.9	25 2.9	277 32.4	47 5.5	92 10.8	9 1.1	4 0.5	78 9.1	75 8.8
	70%以上90%未満	394 100.0	121 30.7	12 3.0	125 31.7	23 5.8	38 9.6	-	1 0.3	41 10.4	33 8.4
	90%以上	144 100.0	50 34.7	6 4.2	44 30.6	5 3.5	12 8.3	1 0.7	1 0.7	12 8.3	13 9.0
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	240 26.0	29 3.1	327 35.4	51 5.5	132 14.3	6 0.6	5 0.5	59 6.4	75 8.1
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	438 32.6	39 2.9	440 32.8	62 4.6	111 8.3	7 0.5	8 0.6	125 9.3	112 8.3
	試作開発中心	71 100.0	31 43.7	6 8.5	17 23.9	6 8.5	1 1.4	-	-	6 8.5	4 5.6
	その他	220 100.0	75 34.1	10 4.5	57 25.9	15 6.8	11 5.0	1 0.5	1 0.5	35 15.9	15 6.8
	高過・去3年間の変化	15 100.0	3 20.0	1 6.7	4 26.7	2 13.3	2 13.3	-	-	-	1 6.7
成長中	357 100.0	109 30.5	26 7.3	118 33.1	22 6.2	28 7.8	2 0.6	-	-	27 7.6	25 7.0
安定している	845 100.0	250 29.6	24 2.8	267 31.6	30 3.6	74 8.8	4 0.5	6 0.7	122 14.4	68 8.0	
悪化気味	990 100.0	326 32.9	28 2.8	318 32.1	60 6.1	115 11.6	7 0.7	5 0.5	57 5.8	74 7.5	
かなり悪化している	318 100.0	92 28.9	6 1.9	117 36.8	17 5.3	39 12.3	2 0.6	3 0.9	17 5.3	25 7.9	
くの中核的かつ重要な技術者がいる	非常にうまくいっている	17 100.0	3 17.6	1 5.9	4 23.5	1 5.9	2 11.8	1 5.9	-	3 17.6	2 11.8
	うまくいっている	995 100.0	310 31.2	32 3.2	301 30.3	55 5.5	80 8.0	6 0.6	8 0.8	114 11.5	89 8.9
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	447 30.1	50 3.4	518 34.8	72 4.8	165 11.1	8 0.5	4 0.3	106 7.1	117 7.9
	まったくうまくいっていない	45 100.0	11 24.4	1 2.2	17 37.8	3 6.7	7 15.6	-	-	4 8.9	2 4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問5-1 脅威と感じている理由 (M.A.)

		合計	低い労働コスト	質の高い人材	大規模な設備投資力	高い付加価値をもった製品	輸出に有利な為替レート	自国・近隣に大きなマーケットを抱えていること	安価な原材料価格	その他	無回答
合計		2,154 100.0	1,212 56.3	272 12.6	595 27.6	339 15.7	428 19.9	498 23.1	615 28.6	154 7.1	43 2.0
業種	プラスチック製品製造業	254 100.0	152 59.8	27 10.6	81 31.9	47 18.5	50 19.7	59 23.2	66 26.0	8 3.1	2 0.8
	鉄鋼業	81 100.0	45 55.6	9 11.1	21 25.9	6 7.4	16 19.8	16 19.8	28 34.6	8 9.9	4 4.9
	非鉄金属製造業	90 100.0	51 56.7	12 13.3	30 33.3	11 12.2	17 18.9	13 14.4	24 26.7	6 6.7	2 2.2
	金属製品製造業	469 100.0	277 59.1	55 11.7	123 26.2	60 12.8	98 20.9	103 22.0	107 22.8	41 8.7	11 2.3
	はん用機械器具製造業	47 100.0	22 46.8	6 12.8	11 23.4	5 10.6	10 21.3	13 27.7	14 29.8	5 10.6	-
	生産用機械器具製造業	168 100.0	93 55.4	21 12.5	47 28.0	29 17.3	29 22.0	37 31.0	40 23.8	15 8.9	4 2.4
	業務用機械器具製造業	93 100.0	36 38.7	14 15.1	15 16.1	23 24.7	11 11.8	23 24.7	31 33.3	8 8.6	2 2.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	106 100.0	70 66.0	15 14.2	33 31.1	8 7.5	24 22.6	24 30.2	35 33.0	3 2.8	4 3.8
	電気機械器具製造業	332 100.0	197 59.3	45 13.6	82 24.7	58 17.5	54 16.3	67 20.2	121 36.4	22 6.6	4 1.2
	情報通信機械器具製造業	24 100.0	6 25.0	8 33.3	10 41.7	10 41.7	3 12.5	5 20.8	5 20.8	3 12.5	-
	輸送用機械器具製造業	289 100.0	186 64.4	27 9.3	72 24.9	33 11.4	33 29.8	86 24.2	70 25.3	20 6.9	6 2.1
	化学工業	140 100.0	51 36.4	21 15.0	52 37.1	21 29.3	41 8.6	12 23.6	33 36.4	51 10.0	14 2.1
	その他	25 100.0	8 32.0	5 20.0	7 28.0	7 24.0	6 8.0	2 8.0	2 28.0	7 4.0	1 4.0
	全従業員数	300人未満	1,878 100.0	1,081 57.6	236 12.6	520 27.7	282 15.0	384 20.4	422 22.5	550 29.3	136 7.2
300人以上～1000人未満		166 100.0	79 47.6	21 12.7	44 26.5	37 22.3	23 13.9	23 28.3	33 19.9	12 7.2	1 0.6
1000人以上		34 100.0	16 47.1	11 32.4	15 44.1	8 23.5	7 20.6	7 44.1	15 29.4	10 2.9	1 2.9
員用全従業員	300人未満	1,903 100.0	1,091 57.3	238 12.5	527 27.7	287 15.1	385 20.2	429 22.5	553 29.1	136 7.1	36 1.9
	300人以上～1000人未満	142 100.0	67 47.2	20 14.1	39 27.5	33 23.2	22 15.5	40 28.2	30 21.1	12 8.5	1 0.7
	1000人以上	31 100.0	16 51.6	10 32.3	13 41.9	7 22.6	6 19.4	6 48.4	9 29.0	1 3.2	-
正社員数	300人未満	1,915 100.0	1,097 57.3	241 12.6	529 27.6	292 15.2	380 19.8	436 22.8	552 28.8	140 7.3	35 1.8
	300人以上～1000人未満	118 100.0	52 44.1	20 16.9	37 31.4	28 23.7	22 18.6	31 26.3	24 20.3	9 7.6	1 0.8
	1000人以上	23 100.0	13 56.5	6 26.1	10 43.5	4 17.4	4 21.7	5 56.5	5 26.1	-	-
正社員に占める割技能係合	10%未満	38 100.0	26 68.4	5 13.2	7 18.4	4 10.5	4 10.5	4 28.9	8 21.1	2 5.3	1 2.6
	10%以上30%未満	122 100.0	54 44.3	21 17.2	33 27.0	25 20.5	26 21.3	24 19.7	21 22.1	16 13.1	2 1.6
	30%以上50%未満	118 100.0	63 53.4	17 14.4	26 22.0	19 16.1	26 22.0	18 15.3	34 28.8	12 10.2	3 2.5
	50%以上70%未満	279 100.0	151 54.1	29 10.4	74 26.5	55 19.7	57 20.4	63 22.6	80 28.7	24 8.6	7 2.5
	70%以上90%未満	277 100.0	172 62.1	28 10.1	63 22.7	42 15.2	42 20.2	56 27.8	77 29.2	18 6.5	3 1.1
	90%以上	480 100.0	304 63.3	64 13.3	142 29.6	64 13.3	91 19.0	137 28.5	143 28.8	30 6.3	4 0.8
社40歳未満の割技能係合正	10%未満	32 100.0	17 53.1	2 6.3	7 21.9	6 18.8	3 9.4	4 12.5	7 21.9	2 6.3	1 3.1
	10%以上30%未満	196 100.0	120 61.2	27 13.8	52 26.5	33 16.8	40 20.4	30 15.3	50 25.5	10 5.1	2 1.0
	30%以上50%未満	633 100.0	353 55.8	81 12.8	177 28.0	87 13.7	132 20.9	153 24.2	192 30.3	45 7.1	11 1.7
	50%以上70%未満	701 100.0	403 57.5	86 12.3	198 28.2	112 16.0	142 20.3	172 24.5	195 27.8	50 7.1	15 2.1
	70%以上90%未満	320 100.0	175 54.7	45 14.1	87 27.2	51 15.9	61 19.1	78 24.4	87 27.2	25 7.8	4 1.3
	90%以上	119 100.0	62 52.1	13 10.9	37 31.1	27 22.7	27 16.8	20 21.8	26 33.6	40 4.2	5 2.5
最も近い生産形態	量産中心	790 100.0	483 61.1	86 10.9	219 27.7	95 12.0	176 22.3	196 24.8	209 26.5	44 5.6	13 1.6
	多品種少量生産中心	1,105 100.0	616 55.7	148 13.2	304 27.5	207 18.7	207 18.7	248 22.4	335 30.3	76 6.9	15 1.4
	試作開発中心	61 100.0	16 26.2	15 24.6	20 32.8	18 29.5	10 16.4	8 13.1	8 21.3	4 6.6	6 9.8
	その他	170 100.0	78 45.9	19 11.2	51 30.0	17 10.0	17 17.1	29 22.9	39 27.1	46 17.1	29 4.1
高過・去3年間の売上変化する	急成長中	12 100.0	7 58.3	3 25.0	6 50.0	1 8.3	1 8.3	4 33.3	2 16.7	-	-
	成長中	305 100.0	147 48.2	41 13.4	90 29.5	56 18.4	63 20.7	86 28.2	98 32.1	19 6.2	11 3.6
	安定している	655 100.0	371 56.6	88 13.4	169 25.8	115 17.6	103 15.7	153 23.4	176 26.9	38 5.8	10 1.5
	悪化気味	859 100.0	482 56.1	97 11.3	233 27.1	133 15.5	190 22.1	177 20.6	240 27.9	66 7.7	15 1.7
	かなり悪化している	276 100.0	172 62.3	35 12.7	90 32.6	31 11.2	31 21.7	60 24.3	87 29.3	27 9.8	7 2.5
中核的技術者が育つ	非常にうまくいっている	12 100.0	7 58.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	2 16.7	2 16.7	2 16.7	1 8.3	-
	うまくいっている	792 100.0	421 53.2	93 11.7	216 27.3	139 17.6	149 18.8	182 23.0	226 28.5	64 8.1	16 2.0
	あまりうまくいっていない	1,264 100.0	736 58.2	166 13.1	353 27.9	185 14.6	258 20.4	298 23.6	360 28.5	82 6.5	25 2.0
	まったくうまくいっていない	39 100.0	27 69.2	5 12.8	10 25.6	10 15.4	6 28.2	6 15.4	12 30.8	2 5.1	1 2.6



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問6 過去3年間、売上高・出荷額の変化

		合計	急成長中	成長中	安定している	悪化気味	かなり悪化している	無回答
合計		2,608 100.0	15 0.6	357 13.7	845 32.4	990 38.0	318 12.2	83 3.2
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	1 0.3	42 14.1	91 30.5	120 40.3	39 13.1	5 1.7
	鉄鋼業	98 100.0	-	10 10.2	37 37.8	38 38.8	10 10.2	3 3.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	-	15 14.0	32 29.9	44 41.1	14 13.1	2 1.9
	金属製品製造業	581 100.0	5 0.9	81 13.9	191 32.9	223 38.4	69 11.9	12 2.1
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	9 16.7	21 38.9	19 35.2	4 7.4	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	3 1.5	31 15.1	59 28.8	74 36.1	28 13.7	10 4.9
	業務用機械器具製造業	116 100.0	-	15 12.9	46 39.7	38 32.8	12 10.3	5 4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	-	21 16.0	21 16.0	64 48.9	19 14.5	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	-	52 13.5	113 29.3	151 39.1	55 14.2	15 3.9
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	2 7.4	7 25.9	14 51.9	3 11.1	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	3 0.9	42 12.1	113 32.6	129 37.2	43 12.4	17 4.9
	化学工業	179 100.0	2 1.1	30 16.8	85 47.5	48 26.8	11 6.1	3 1.7
	その他	34 100.0	-	1 2.9	18 52.9	1 35.3	12 2.9	2 5.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	14 0.6	302 13.2	726 31.7	883 38.6	286 12.5
300人以上～1000人未満		183 100.0	1 0.5	28 15.3	58 31.7	74 40.4	21 11.5	1 0.5
1000人以上		40 100.0	-	8 20.0	20 50.0	10 25.0	1 2.5	1 2.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	14 0.6	308 13.3	732 31.6	898 38.8	287 12.4	77 3.3
	300人以上～1000人未満	156 100.0	1 0.6	23 14.7	53 34.0	59 37.8	19 12.2	1 0.6
	1000人以上	37 100.0	-	7 18.9	19 51.4	9 24.3	1 2.7	1 2.7
正社員数	300人未満	2,324 100.0	14 0.6	311 13.4	738 31.8	897 38.6	288 12.4	76 3.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	1 0.8	22 16.7	46 34.6	48 36.4	14 10.6	1 0.8
	1000人以上	27 100.0	-	4 14.8	14 51.9	7 25.9	1 3.7	1 3.7
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	-	9 18.4	13 26.5	22 44.9	5 10.2	-
	10%以上30%未満	144 100.0	-	19 13.2	43 29.9	58 40.3	21 14.6	3 2.1
	30%以上50%未満	141 100.0	1 0.7	22 15.6	41 29.1	55 39.0	18 12.8	4 2.8
	50%以上70%未満	325 100.0	3 0.9	46 14.2	98 30.2	135 41.5	35 10.8	8 2.5
	70%以上90%未満	332 100.0	4 1.2	61 18.4	115 34.6	114 34.3	29 8.7	9 2.7
	90%以上	573 100.0	-	59 10.3	189 33.0	227 39.6	77 13.4	21 3.7
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	-	3 7.1	12 28.6	17 40.5	10 23.8	-
	10%以上30%未満	228 100.0	3 1.3	20 8.8	58 25.4	101 44.3	42 18.4	4 1.8
	30%以上50%未満	749 100.0	4 0.5	72 9.6	245 32.7	310 41.4	97 13.0	21 2.8
	50%以上70%未満	854 100.0	2 0.2	116 13.6	292 34.2	313 36.7	102 11.9	29 3.4
	70%以上90%未満	394 100.0	5 1.3	78 19.8	136 34.5	128 32.5	38 9.6	9 2.3
	90%以上	144 100.0	-	39 27.1	45 31.3	44 30.6	9 6.3	7 4.9
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	7 0.8	130 14.1	329 35.6	333 36.0	104 11.3	21 2.3
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	6 0.4	187 13.9	424 31.6	530 39.5	157 11.7	38 2.8
	試作開発中心	71 100.0	1 1.4	13 18.3	14 19.7	31 43.7	12 16.9	-
	その他	220 100.0	1 0.5	22 10.0	63 28.6	85 38.6	37 16.8	12 5.5
高過去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	15 100.0	-	-	-	-	-
	成長中	357 100.0	-	357 100.0	-	-	-	-
	安定している	845 100.0	-	-	845 100.0	-	-	-
	悪化気味	990 100.0	-	-	-	990 100.0	-	-
	かなり悪化している	318 100.0	-	-	-	-	318 100.0	-
くの中核的かつ技術者がいる者	非常にうまくいっている	17 100.0	-	2 11.8	7 41.2	4 23.5	1 5.9	3 17.6
	うまくいっている	995 100.0	7 0.7	155 15.6	394 39.6	331 33.3	74 7.4	34 3.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	8 0.5	190 12.8	415 27.9	614 41.3	222 14.9	38 2.6
	まったくうまくいっていない	45 100.0	-	3 6.7	12 26.7	16 35.6	13 28.9	1 2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問6-1 売上高・出荷額が成長した理由 (M.A.)

	合計	ヒット商品が出るなどで顧客数が増加した	原材料価格が低下し、利益率が上昇した	主要な顧客の嗜好により、受注が増加した	自社の属している業界全体が好調だった	海外マーケットでの業績が好調だった	生産工程の見直しなどの合理化でコストに成功した	不振事業部門を譲渡した	成長分野へ新規参入した	その他	わからない	無回答
合計	372 100.0	54 14.5	7 1.9	226 60.8	106 28.5	64 17.2	84 22.6	4 1.1	40 10.8	52 14.0	2 0.5	-
業種	プラスチック製品製造業	43 100.0	11 25.6	1 2.3	22 51.2	9 20.9	4 9.3	8 18.6	-	10 23.3	5 11.6	-
	鉄鋼業	10 100.0	-	1 10.0	9 90.0	2 20.0	-	3 30.0	-	2 20.0	-	1 10.0
	非鉄金属製造業	15 100.0	1 6.7	-	12 80.0	7 46.7	2 13.3	4 26.7	-	1 6.7	-	-
	金属製品製造業	86 100.0	11 12.8	2 2.3	58 67.4	30 34.9	17 19.8	16 18.6	1 1.2	3 3.5	8 9.3	-
	はん用機械器具製造業	9 100.0	-	-	4 44.4	2 22.2	1 11.1	-	-	1 11.1	2 22.2	-
	生産用機械器具製造業	34 100.0	4 11.8	-	20 58.8	7 20.6	13 38.2	6 17.6	1 2.9	4 11.8	3 8.8	-
	業務用機械器具製造業	15 100.0	4 26.7	-	7 46.7	2 13.3	2 13.3	6 40.0	1 6.7	2 13.3	5 33.3	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	21 100.0	-	-	14 66.7	3 33.3	3 14.3	7 33.3	-	2 9.5	2 9.5	-
	電気機械器具製造業	52 100.0	4 7.7	2 3.8	30 57.7	13 25.0	12 23.1	13 25.0	1 1.9	10 19.2	8 15.4	-
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	-	1 33.3	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	45 100.0	4 8.9	-	32 71.1	15 33.3	8 17.8	12 26.7	-	2 4.4	8 17.8	1 2.2
	化学工業	32 100.0	12 37.5	-	12 37.5	9 28.1	3 9.4	7 21.9	-	3 9.4	9 28.1	-
	その他	1 100.0	-	-	1 100.0	0 0.0	-	-	-	-	-	-
	全従業員数	300人未満	316 100.0	45 14.2	6 1.9	199 63.0	86 27.2	46 14.6	73 23.1	4 1.3	37 11.7	45 14.2
300人以上～1000人未満		29 100.0	2 6.9	1 3.4	12 41.4	7 37.9	11 24.1	7 31.0	-	3 10.3	6 20.7	-
1000人以上		8 100.0	3 37.5	-	1 12.5	5 62.5	4 50.0	2 25.0	-	-	1 12.5	-
員直用全従業員数	300人未満	322 100.0	45 14.0	6 1.9	202 62.7	90 28.0	47 14.6	76 23.6	4 1.2	37 11.5	45 14.0	2 0.6
	300人以上～1000人未満	24 100.0	2 8.3	1 4.2	9 37.5	8 33.3	6 25.0	7 29.2	-	3 12.5	6 25.0	-
	1000人以上	7 100.0	3 42.9	-	1 14.3	4 57.1	4 57.1	1 14.3	-	-	1 14.3	-
正社員数	300人未満	325 100.0	45 13.8	6 1.8	203 62.5	91 28.0	47 14.5	76 23.4	4 1.2	37 11.4	47 14.5	2 0.6
	300人以上～1000人未満	23 100.0	1 4.3	1 4.3	8 34.8	8 34.8	6 30.4	6 26.1	-	3 13.0	5 21.7	-
	1000人以上	4 100.0	3 75.0	-	-	2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-
正社員に占める割合の技能系	10%未満	9 100.0	2 22.2	-	4 44.4	3 33.3	1 11.1	3 33.3	-	2 22.2	1 11.1	-
	10%以上30%未満	19 100.0	-	-	9 47.4	8 42.1	2 10.5	8 42.1	-	2 10.5	4 21.1	-
	30%以上50%未満	23 100.0	5 21.7	1 4.3	13 56.5	7 30.4	3 13.0	3 13.0	-	3 13.0	4 17.4	-
	50%以上70%未満	49 100.0	3 6.1	2 4.1	33 67.3	14 28.6	8 16.3	9 18.4	-	2 4.1	7 14.3	1 2.0
	70%以上90%未満	65 100.0	10 15.4	-	39 60.0	22 33.8	10 15.4	15 23.1	1 1.5	9 13.8	11 16.9	-
	90%以上	59 100.0	11 18.6	1 1.7	37 62.7	11 18.6	11 18.6	11 32.2	2 3.4	8 13.6	11 18.6	1 1.7
社40歳未満の割合の技能系	10%未満	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	-	-	-	-
	10%以上30%未満	23 100.0	5 21.7	-	12 52.2	5 21.7	2 8.7	5 21.7	-	3 13.0	4 17.4	-
	30%以上50%未満	76 100.0	10 13.2	2 2.6	44 57.9	18 23.7	16 21.1	15 19.7	1 1.3	8 10.5	10 13.2	-
	50%以上70%未満	118 100.0	9 7.6	2 1.7	79 66.9	40 33.9	26 22.0	23 19.5	2 1.7	13 11.0	15 12.7	2 1.7
	70%以上90%未満	83 100.0	16 19.3	1 1.2	44 53.0	27 32.5	16 19.3	23 27.7	1 1.2	11 13.3	11 13.3	-
	90%以上	39 100.0	7 17.9	1 2.6	25 64.1	12 30.8	12 30.8	1 2.6	-	4 10.3	6 15.4	-
最も近い生産形態	量産中心	137 100.0	20 14.6	3 2.2	86 62.8	43 31.4	24 17.5	31 22.6	2 1.5	15 10.9	17 12.4	1 0.7
	多品種少量生産中心	193 100.0	26 13.5	3 1.6	123 63.7	54 28.0	30 15.5	46 23.8	2 1.0	20 10.4	25 14.5	1 0.5
	試作開発中心	14 100.0	3 21.4	-	5 35.7	4 28.6	3 21.4	4 28.6	-	2 14.3	2 14.3	-
	その他	23 100.0	5 21.7	1 4.3	9 39.1	3 13.0	3 13.0	5 21.7	3 13.0	3 13.0	4 17.4	-
高過・去3年間の売上の変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	-	7 46.7	7 46.7	5 33.3	1 6.7	-	-	1 6.7	-
	成長中	357 100.0	50 14.0	7 2.0	219 61.3	99 27.7	59 16.5	83 23.2	4 1.1	40 11.2	51 14.3	2 0.6
	安定している	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	悪化気味	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	かなり悪化している	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中核的・育成的な技術者がいるかどうか	非常にうまくいっている	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-
	うまくいっている	162 100.0	25 15.4	4 2.5	97 59.9	47 29.0	30 18.5	46 28.4	1 0.6	17 10.5	20 12.3	-
	あまりうまくいっていない	198 100.0	25 12.6	1 0.5	122 61.6	58 29.3	32 16.2	35 17.7	2 1.0	22 11.1	26 13.1	2 1.0
	まったくうまくいっていない	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問6-2 売上高・出荷額が悪化した理由 (M.A.)

	合計	取り扱っている製品・サービスの顧客数が減少した	取り扱っている製品・サービスの価格が下落した	円高の進行により取り扱っている製品・サービスの円換算額が減少した	主要な顧客が経営不振に陥り、受注が減少した	主要な顧客の海外生産シフトにより、受注が減少した	主要な顧客が取引先の変更・再編を行い、受注が減少した	事業の一部を縮小・廃止した	その他	わからない	無回答		
合計	1,308 100.0	342 26.1	497 38.0	207 15.8	417 31.9	527 40.3	240 18.3	100 7.6	159 12.2	12 0.9	18 1.4		
業種	プラスチック製品製造業	159 100.0	48 30.2	64 40.3	20 12.6	41 25.8	85 53.5	33 20.8	13 8.2	15 9.4	2 1.3	1 0.6	
	鉄鋼業	48 100.0	11 22.9	21 43.8	11 22.9	16 33.3	15 31.3	5 10.4	3 6.3	7 14.6	-	-	
	非鉄金属製造業	58 100.0	10 17.2	25 43.1	7 12.1	24 41.4	24 41.4	11 19.0	7 12.1	9 15.5	-	1 1.7	
	金属製品製造業	292 100.0	81 27.7	125 42.8	41 14.0	88 30.1	117 40.1	52 17.8	14 4.8	39 13.4	1 0.3	1 0.3	
	はん用機械器具製造業	23 100.0	8 34.8	8 34.8	3 13.0	8 34.8	7 30.4	3 13.0	1 4.3	5 21.7	-	-	
	生産用機械器具製造業	102 100.0	22 21.6	37 36.3	15 14.7	53 52.0	41 40.2	18 17.6	10 9.8	11 10.8	-	-	
	業務用機械器具製造業	59 100.0	13 26.0	16 32.0	13 26.0	20 40.0	14 28.0	3 6.0	2 4.0	8 16.0	-	1 2.0	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	83 100.0	17 20.5	27 32.5	14 16.9	28 33.7	38 45.8	24 28.9	11 13.3	6 7.2	3 3.6	1 1.2	
	電気機械器具製造業	206 100.0	54 26.2	79 38.3	34 16.5	58 28.2	75 36.4	34 16.5	19 9.2	25 12.1	1 0.5	7 3.4	
	情報通信機械器具製造業	17 100.0	5 29.4	8 47.1	3 17.6	6 35.3	4 23.5	3 17.6	-	2 11.8	1 5.9	-	
	輸送用機械器具製造業	172 100.0	38 22.1	53 30.8	31 18.0	46 26.7	81 47.1	33 19.2	11 6.4	21 12.2	1 0.6	4 2.3	
	化学工業	59 100.0	25 42.4	19 32.2	8 13.6	17 28.8	9 15.3	9 15.3	5 8.5	9 15.3	2 3.4	1 1.7	
	その他	13 100.0	6 46.2	8 61.5	-	3 23.1	3 23.1	4 30.8	1 7.7	-	1 7.7	-	
	全従業員数	300人未満	1,169 100.0	316 27.0	439 37.6	170 14.5	374 32.0	485 41.5	224 19.2	90 7.7	137 11.7	10 0.9	15 1.3
		300人以上～1000人未満	95 100.0	16 16.8	39 41.1	24 25.3	30 31.6	26 27.4	10 10.5	7 7.4	16 16.8	2 2.1	2 2.1
1000人以上		11 100.0	4 36.4	6 54.5	4 36.4	2 18.2	4 36.4	-	1 9.1	2 18.2	-	-	
員直用全従業員	300人未満	1,185 100.0	318 26.8	447 37.7	171 14.4	378 31.9	487 41.1	226 19.1	91 7.7	142 12.0	11 0.9	16 1.4	
	300人以上～1000人未満	78 100.0	14 17.9	30 38.5	22 28.2	25 32.1	23 29.5	8 10.3	6 7.7	11 14.1	1 1.3	1 1.3	
	1000人以上	10 100.0	4 40.0	5 50.0	4 40.0	2 20.0	4 40.0	-	1 10.0	2 20.0	-	-	
正社員数	300人未満	1,185 100.0	318 26.8	448 37.8	168 14.2	374 31.6	482 40.7	226 19.1	93 7.8	140 11.8	11 0.9	16 1.4	
	300人以上～1000人未満	62 100.0	12 19.4	25 40.3	22 35.5	19 30.6	19 30.6	5 8.1	4 6.5	9 14.5	1 1.6	1 1.6	
	1000人以上	8 100.0	2 25.0	2 50.0	2 37.5	1 12.5	1 50.0	-	1 12.5	2 25.0	-	-	
正社員に占める割合の割合	10%未満	27 100.0	5 18.5	6 22.2	6 22.2	5 18.5	18 66.7	3 11.1	3 11.1	-	-	1 3.7	
	10%以上30%未満	79 100.0	28 35.4	32 40.5	12 15.2	27 34.2	35 44.3	10 12.7	1 1.3	6 7.6	1 1.3	-	
	30%以上50%未満	73 100.0	16 21.9	27 37.0	10 13.7	25 34.2	26 35.6	17 23.3	2 2.7	9 12.3	-	2 2.7	
	50%以上70%未満	170 100.0	41 24.1	74 43.5	23 13.5	61 35.9	63 37.1	33 19.4	12 7.1	28 16.5	2 1.2	1 0.6	
	70%以上90%未満	143 100.0	41 28.7	55 38.5	21 14.7	49 34.3	57 39.9	17 11.9	12 8.4	16 11.2	-	3 2.1	
	90%以上	304 100.0	82 27.0	110 36.2	48 15.8	84 27.6	130 42.8	68 22.4	31 10.2	32 10.5	4 1.3	3 1.0	
社40歳未満の割合の割合	10%未満	27 100.0	10 37.0	7 25.9	6 22.2	6 22.2	8 29.6	2 7.4	2 7.4	3 11.1	1 3.7	-	
	10%以上30%未満	143 100.0	43 30.1	36 25.2	11 7.7	49 34.3	53 37.1	23 16.1	7 4.9	23 16.1	-	3 2.1	
	30%以上50%未満	407 100.0	116 28.5	165 40.5	65 16.0	115 28.3	167 41.0	79 19.4	38 9.3	49 12.0	2 0.5	3 0.7	
	50%以上70%未満	415 100.0	92 22.2	153 36.9	71 17.1	134 32.3	170 41.0	83 20.0	29 7.0	49 11.8	4 1.0	5 1.2	
	70%以上90%未満	166 100.0	46 27.7	73 44.0	29 17.5	65 39.2	74 44.6	33 19.9	15 9.0	13 7.8	2 1.2	3 1.8	
	90%以上	53 100.0	15 28.3	29 54.7	5 9.4	21 39.6	17 32.1	8 15.1	3 5.7	10 18.9	-	-	
最も近い生産形態	量産中心	437 100.0	112 25.6	141 32.3	70 16.0	116 26.5	201 46.0	96 22.0	35 8.0	53 12.1	7 1.6	6 1.4	
	多品種少量生産中心	687 100.0	184 26.8	292 42.5	108 15.7	334 34.1	460 39.3	118 17.2	54 7.9	70 10.2	3 0.4	9 1.3	
	試作開発中心	43 100.0	8 18.6	13 30.2	5 11.6	15 34.9	17 39.5	7 16.3	4 9.3	4 9.3	-	2 2.3	
	その他	122 100.0	33 27.0	45 36.9	22 18.0	45 36.9	30 24.6	16 13.1	5 4.1	30 24.6	1 0.8	2 1.6	
高過・去3年間の売上の変化	急成長中	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	成長中	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	安定している	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	悪化気味	990 100.0	252 25.5	373 37.7	158 16.0	291 29.4	380 38.4	162 16.4	52 5.3	126 12.7	9 0.9	16 1.6	
かなり悪化している	318 100.0	30 28.3	90 39.0	124 15.4	49 39.6	147 46.2	78 24.5	33 15.1	48 10.4	3 0.9	2 0.6		
中核的技術者が技術者になる	非常にうまくいっている	5 100.0	1 20.0	-	-	1 20.0	2 20.0	1 20.0	-	1 20.0	-	-	
	うまくいっている	405 100.0	94 23.2	148 36.5	77 19.0	127 31.4	157 38.8	73 18.0	22 5.4	54 13.3	4 1.0	8 2.0	
	あまりうまくいっていない	836 100.0	230 27.5	327 39.1	117 14.0	272 32.5	345 41.3	152 18.2	76 9.1	90 10.8	8 1.0	9 1.1	
	まったくうまくいっていない	29 100.0	12 41.4	9 31.0	6 20.7	8 27.6	13 44.8	7 24.1	1 3.4	6 20.7	-	-	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問7 事業環境・市場環境の過去3年間の状況 (M.A.)

		合計	製品に求められる品質・精度が高まった	より短納期を求められるようになった	国内・海外企業との価格競争が激しくなった	事業分野における技術革新・製品開発のスピードが高まった	差別的・独自の製品・技術の必要性が高まった	事業分野全体が好況期を迎えた	その他の状況の変化があった	特段の変化はなかった	無回答
合計		2,608 100.0	1,508 57.8	1,251 48.0	1,531 58.7	392 15.0	668 25.6	95 3.6	171 6.6	95 3.6	95 3.6
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	195 65.4	142 47.7	180 60.4	44 14.8	80 26.8	8 2.7	16 5.4	5 1.7	9 3.0
	鉄鋼業	98 100.0	59 60.2	45 45.9	47 48.0	5 5.1	19 19.4	2 2.0	11 11.2	7 7.1	3 3.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	61 57.0	51 47.7	67 62.6	13 12.1	23 21.5	6 5.6	9 8.4	3 2.8	1 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	342 58.9	342 58.9	342 58.9	68 11.7	128 22.0	19 3.3	32 5.5	21 3.6	19 3.3
	はん用機械器具製造業	54 100.0	28 51.9	23 42.6	32 59.3	3 5.6	15 27.8	5 9.3	1 1.9	1 1.9	2 3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	109 53.2	112 54.6	133 64.9	35 17.1	76 37.1	7 3.4	13 6.3	3 1.5	8 3.9
	業務用機械器具製造業	116 100.0	63 54.3	47 40.5	64 55.2	19 16.4	33 28.4	7 6.0	10 8.6	5 4.3	4 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	64 48.9	71 54.2	79 60.3	31 23.7	31 18.3	24 6.1	8 4.6	6 3.1	4 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	221 57.3	208 53.9	243 63.0	72 18.7	100 25.9	9 2.3	27 7.0	8 2.1	17 4.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	12 44.4	16 59.3	16 59.3	10 37.0	8 29.6	2 7.4	3 11.1	-	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	221 63.7	119 34.3	216 62.2	46 13.3	69 19.9	14 4.0	24 6.9	13 3.7	11 3.2
	化学工業	179 100.0	92 51.4	40 22.3	74 41.3	33 18.4	75 41.9	7 3.9	13 7.3	20 11.2	6 3.4
	その他	34 100.0	20 58.8	14 41.2	15 44.1	4 11.8	9 26.5	-	4 11.8	2 5.9	2 5.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,337 58.4	1,128 49.3	1,323 57.8	321 14.0	569 24.9	81 3.5	150 6.6	87 3.8
300人以上～1000人未満		183 100.0	94 51.4	73 39.9	130 71.0	44 24.0	56 30.6	8 4.4	13 7.1	4 2.2	4 2.2
1000人以上		40 100.0	19 47.5	12 30.0	22 55.0	12 30.0	17 42.5	4 10.0	3 7.5	1 2.5	3 7.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,354 58.5	1,138 49.1	1,345 58.1	330 14.2	577 24.9	84 3.6	152 6.6	87 3.8	84 3.6
	300人以上～1000人未満	156 100.0	77 49.4	63 40.4	108 69.2	35 22.4	48 30.8	6 3.8	10 6.4	4 2.6	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	18 48.6	11 29.7	20 54.1	12 32.4	17 45.9	3 8.1	3 8.1	1 2.7	3 8.1
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,357 58.4	1,139 49.0	1,350 58.1	332 14.3	576 24.8	86 3.7	153 6.6	87 3.7	85 3.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	61 46.2	51 38.6	93 70.5	30 22.7	30 34.1	6 4.5	9 6.8	4 3.0	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	13 48.1	13 25.9	14 51.9	11 40.7	12 44.4	3 3.7	11 11.1	-	3 11.1
正社員に占める割技能系	10%未満	49 100.0	28 57.1	20 40.8	26 53.1	8 16.3	12 24.5	2 4.1	1 2.0	3 6.1	2 4.1
	10%以上30%未満	144 100.0	80 55.6	66 45.8	84 58.3	25 17.4	50 34.7	6 4.2	12 8.3	3 2.1	8 5.6
	30%以上50%未満	141 100.0	73 51.8	67 47.5	83 58.9	20 14.2	36 25.5	5 3.5	9 6.4	4 2.8	6 4.3
	50%以上70%未満	325 100.0	194 59.7	151 46.5	193 59.4	41 12.6	87 26.8	13 4.0	22 6.8	12 3.7	9 2.8
	70%以上90%未満	332 100.0	198 59.6	170 51.2	191 57.5	54 16.3	78 23.5	17 5.1	27 8.1	13 3.9	9 2.7
	90%以上	573 100.0	337 58.8	277 48.3	369 64.4	81 14.1	136 23.7	12 2.1	43 7.5	18 3.1	22 3.8
社40歳未満の技能系正社員	10%未満	42 100.0	20 47.6	14 33.3	14 33.3	4 9.5	7 16.7	1 2.4	6 14.3	1 2.4	3 7.1
	10%以上30%未満	228 100.0	120 52.6	113 49.6	129 56.6	18 7.9	53 23.2	3 1.3	24 10.5	7 3.1	6 2.6
	30%以上50%未満	749 100.0	424 56.6	378 50.5	464 61.9	107 14.3	187 25.0	17 2.7	48 6.4	32 4.3	22 2.9
	50%以上70%未満	854 100.0	510 59.7	398 46.6	507 59.4	140 16.4	216 25.3	36 4.2	59 6.9	33 3.9	33 3.9
	70%以上90%未満	394 100.0	241 61.2	197 50.0	220 55.8	65 16.5	107 27.2	21 5.3	18 4.6	12 3.0	16 4.1
	90%以上	144 100.0	82 56.9	54 37.5	83 57.6	28 19.4	39 27.1	9 6.3	3 2.1	5 3.5	6 4.2
最も近い生産形態	量産中心	924 1,342	545 803	365 737	576 781	150 201	222 346	48 39	54 83	37 38	26 50
	多品種少量生産中心	100.0	59.8	54.9	58.2	15.0	25.8	2.9	6.2	2.8	3.7
	試作開発中心	71 100.0	34 47.9	36 50.7	36 50.7	15 21.1	29 40.8	1 1.4	4 5.6	1 1.4	1 1.4
	その他	220 100.0	107 48.6	97 44.1	117 53.2	19 8.6	58 26.4	6 2.7	26 11.8	14 6.4	8 3.6
	高過・去3年間の変化	急成長中	15 100.0	7 46.7	8 53.3	9 60.0	-	6 40.0	9 60.0	-	-
成長中		357 100.0	225 63.0	168 47.1	204 57.1	73 20.4	115 32.2	49 13.7	13 3.6	2 0.6	18 5.0
安定している		845 100.0	533 63.1	399 47.2	440 52.1	126 14.9	229 27.1	27 3.2	48 5.7	68 8.0	2 0.2
悪化気味		990 100.0	533 53.8	474 47.9	625 63.1	134 13.5	233 23.5	5 0.5	77 7.6	18 1.8	46 4.6
かなり悪化している		318 100.0	166 52.2	175 55.0	220 69.2	33 16.7	53 22.0	3 0.9	32 10.1	4 1.3	3 0.9
くの中核的かつ重要な技術者		非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	7 41.2	8 47.1	3 17.6	4 23.5	1 5.9	2 11.8	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	597 60.0	458 46.0	564 56.7	169 17.0	272 27.3	42 4.2	67 6.7	38 3.8	32 3.2
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	855 57.5	739 49.7	906 60.9	206 13.9	367 24.7	50 3.4	93 6.3	49 3.3	53 3.6
	まったくうまくいっていない	45 100.0	20 44.4	26 57.8	23 51.1	7 15.6	10 22.2	-	5 11.1	2 4.4	2 4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ a. 技能者の質 ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答	
合計		2,608 100.0	252 9.7	850 32.6	1,202 46.1	241 9.2	20 0.8	43 1.6	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	19 6.4	93 31.2	150 50.3	32 10.7	2 0.7	2 0.7	
	鉄鋼業	98 100.0	5 5.1	32 32.7	50 51.0	8 8.2	1 1.0	2 2.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	7 6.5	35 32.7	47 43.9	16 15.0	-	2 1.9	
	金属製品製造業	581 100.0	59 10.2	205 35.3	258 44.4	50 8.6	5 0.9	4 0.7	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	8 14.8	8 14.8	31 57.4	6 11.1	-	1 1.9	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	32 15.6	77 37.6	80 39.0	14 6.8	1 0.5	1 0.5	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	17 14.7	30 25.9	57 49.1	6 5.2	2 1.7	4 3.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	18 13.7	43 32.8	56 42.7	10 7.6	3 2.3	1 0.8	
	電気機械器具製造業	386 100.0	35 9.1	132 34.2	172 44.6	38 9.8	3 0.8	6 1.6	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	6 22.2	14 51.9	5 18.5	-	1 3.7	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	21 6.1	108 31.1	172 49.6	35 10.1	2 0.6	9 2.6	
	化学工業	179 100.0	21 11.7	55 30.7	81 45.3	17 9.5	-	5 2.8	
	その他	34 100.0	5 14.7	12 35.3	12 35.3	2 5.9	-	3 8.8	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,388 100.0	224 9.8	749 32.7	1,051 45.9	214 9.4	16 0.7	34 1.5
		300人以上～1000人未満	183 100.0	21 11.5	50 27.3	89 48.6	19 10.4	1 0.5	3 1.6
1000人以上		40 100.0	2 5.0	19 47.5	17 42.5	1 2.5	-	1 2.5	
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	226 9.8	758 32.7	1,065 46.0	217 9.4	16 0.7	34 1.5	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	19 12.2	41 26.3	76 48.7	16 10.3	1 0.6	3 1.9	
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	18 48.6	15 40.5	1 2.7	-	1 2.7	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	226 9.7	759 32.7	1,074 46.2	216 9.3	16 0.7	33 1.4	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	16 12.1	37 28.0	60 45.5	15 11.4	1 0.8	3 2.3	
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	14 51.9	10 37.0	-	-	3 3.7	
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	2 4.1	18 36.7	21 42.9	6 12.2	1 2.0	1 2.0	
	10%以上30%未満	144 100.0	16 11.1	49 34.0	68 47.2	8 5.6	1 0.7	2 1.4	
	30%以上50%未満	141 100.0	12 8.5	52 36.9	62 44.0	12 8.5	1 0.7	2 1.4	
	50%以上70%未満	325 100.0	30 9.2	102 31.4	161 49.5	27 8.3	2 0.6	3 0.9	
	70%以上90%未満	332 100.0	29 8.7	112 33.7	155 46.7	33 9.9	1 0.3	2 0.6	
	90%以上	573 100.0	53 9.2	162 28.3	283 49.4	65 11.3	3 0.5	7 1.2	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系 正	10%未満	42 100.0	6 14.3	16 38.1	17 40.5	2 4.8	1 2.4	-	
	10%以上30%未満	228 100.0	27 11.8	65 28.5	102 44.7	28 12.3	4 1.8	2 0.9	
	30%以上50%未満	749 100.0	63 8.4	264 35.2	353 47.1	58 7.7	4 0.5	7 0.9	
	50%以上70%未満	854 100.0	77 9.0	269 31.5	410 48.0	79 9.3	5 0.6	14 1.6	
	70%以上90%未満	394 100.0	48 12.2	137 34.8	168 42.6	37 9.4	2 0.5	2 0.5	
	90%以上	144 100.0	14 9.7	42 29.2	65 45.1	17 11.8	2 1.4	4 2.8	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	77 8.3	282 30.5	454 49.1	94 10.2	5 0.5	12 1.3	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	125 9.3	435 32.4	622 46.3	130 9.7	12 0.9	18 1.3	
	試作開発中心	71 100.0	12 16.9	33 46.5	21 29.6	2 2.8	2 2.8	1 1.4	
	その他	220 100.0	35 15.9	83 37.7	80 36.4	12 5.5	1 0.5	9 4.1	
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	4 26.7	7 46.7	4 26.7	-	-	-	
	成長中	357 100.0	33 9.2	143 40.1	144 40.3	33 9.2	2 0.6	2 0.6	
	安定している	845 100.0	98 11.6	266 31.5	392 46.4	73 8.6	6 0.7	10 1.2	
	悪化気味	990 100.0	79 8.0	308 31.1	496 50.1	94 9.5	3 0.3	10 1.0	
	かなり悪化している	318 100.0	30 9.4	98 30.8	98 43.4	138 11.6	37 2.8	9 1.9	
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	5 29.4	4 23.5	1 5.9	-	-	
	うまくいっている	995 100.0	138 13.9	421 42.3	383 38.5	41 4.1	1 0.1	11 1.1	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	101 6.8	401 27.0	768 51.6	185 12.4	13 0.9	19 1.3	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	1 2.2	6 13.3	22 48.9	11 24.4	5 11.1	-	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ b. 機械・生産設備 ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608 100.0	234 9.0	669 25.7	1,173 45.0	424 16.3	64 2.5	44 1.7
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	31 10.4	88 29.5	120 40.3	54 18.1	5 1.7	-
	鉄鋼業	98 100.0	8 8.2	21 21.4	49 50.0	15 15.3	2 2.0	3 3.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	5 4.7	32 29.9	46 43.0	18 16.8	3 2.8	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	67 11.5	178 30.6	234 40.3	82 14.1	15 2.6	5 0.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	4 7.4	14 25.9	24 44.4	9 16.7	2 3.7	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	22 10.7	53 25.9	92 44.9	30 14.6	7 3.4	1 0.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	13 11.2	24 20.7	58 50.0	18 15.5	1 0.9	2 1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	16 12.2	31 23.7	62 47.3	16 12.2	4 3.1	2 1.5
	電気機械器具製造業	386 100.0	22 5.7	76 19.7	205 53.1	68 17.6	9 2.3	6 1.6
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	6 22.2	12 44.4	9 33.3	-	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	23 6.6	91 26.2	153 44.1	62 17.9	9 2.6	9 2.6
	化学工業	179 100.0	16 8.9	35 19.6	85 47.5	35 19.6	4 2.2	4 2.2
	その他	34 100.0	4 11.8	6 17.6	13 38.2	5 14.7	-	6 17.6
	全 従 業 員 数	300人未満	2,388 100.0	207 9.0	579 25.3	1,019 44.5	392 17.1	58 2.5
300人以上～1000人未満		183 100.0	14 7.7	58 31.7	85 46.4	18 9.8	3 1.6	5 2.7
1000人以上		40 100.0	4 10.0	14 35.0	16 40.0	5 12.5	-	1 2.5
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	210 9.1	590 25.5	1,029 44.4	395 17.1	58 2.5	34 1.5
	300人以上～1000人未満	156 100.0	11 7.1	47 30.1	76 48.7	15 9.6	3 1.9	4 2.6
	1000人以上	37 100.0	4 10.8	13 35.1	14 37.8	5 13.5	-	1 2.7
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	210 9.0	593 25.5	1,033 44.4	397 17.1	58 2.5	33 1.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	10 7.6	41 31.1	62 47.0	12 9.1	3 2.3	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	3 11.1	9 33.3	10 37.0	4 14.8	-	1 3.7
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	3 6.1	10 20.4	26 53.1	9 18.4	1 2.0	-
	10%以上30%未満	144 100.0	8 5.6	43 29.9	62 43.1	27 18.8	3 2.1	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	13 9.2	40 28.4	58 41.1	27 19.1	1 0.7	2 1.4
	50%以上70%未満	325 100.0	26 8.0	72 22.2	150 46.2	58 17.8	17 5.2	2 0.6
	70%以上90%未満	332 100.0	26 7.8	82 24.7	165 49.7	52 15.7	4 1.2	3 0.9
	90%以上	573 100.0	65 11.3	151 26.4	225 39.3	110 19.2	13 2.3	9 1.6
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系	10%未満	42 100.0	1 2.4	4 9.5	26 61.9	9 21.4	2 4.8	-
	10%以上30%未満	228 100.0	11 4.8	47 20.6	103 45.2	54 23.7	10 4.4	3 1.3
	30%以上50%未満	749 100.0	53 7.1	191 25.5	347 46.3	133 17.8	19 2.5	6 0.8
	50%以上70%未満	854 100.0	78 9.1	209 24.5	408 47.8	129 15.1	19 2.2	11 1.3
	70%以上90%未満	394 100.0	53 13.5	120 30.5	160 40.6	51 12.9	5 1.3	5 1.3
	90%以上	144 100.0	15 10.4	48 33.3	48 33.3	24 16.7	5 3.5	4 2.8
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	106 11.5	261 28.2	388 42.0	137 14.8	18 1.9	14 1.5
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	102 7.6	332 24.7	616 45.9	239 17.8	37 2.8	16 1.2
	試作開発中心	71 100.0	4 5.6	20 28.2	38 53.5	7 9.9	1 1.4	1 1.4
	その他	220 100.0	19 8.6	46 20.9	104 47.3	35 15.9	6 2.7	10 4.5
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	2 13.3	4 26.7	6 40.0	2 13.3	1 6.7	-
	成長中	357 100.0	44 12.3	114 31.9	142 39.8	48 13.4	6 1.7	3 0.8
	安定している	845 100.0	85 10.1	219 25.9	388 45.9	124 14.7	19 2.2	10 1.2
	悪化気味	990 100.0	73 7.4	241 24.3	466 47.1	173 17.5	25 2.5	12 1.2
	かなり悪化している	318 100.0	21 6.6	71 22.3	141 44.3	68 21.4	11 3.5	6 1.9
く の 中 い つ 成 熟 か が 技 術 者 の 育 成 に あ ら ま り う ま く い っ て い な い	非常にうまくいっている	17 100.0	4 23.5	3 17.6	7 41.2	2 11.8	1 5.9	-
	うまくいっている	995 100.0	118 11.9	292 29.3	442 44.4	118 11.9	14 1.4	11 1.1
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	104 7.0	358 24.1	676 45.5	285 19.2	45 3.0	19 1.3
	まったくうまくいっていない	45 100.0	4 8.9	3 6.7	22 48.9	13 28.9	3 6.7	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ c. マーケティング・販売体制 ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答	
合計		2,608 100.0	61 2.3	367 14.1	1,243 47.7	686 26.3	147 5.6	104 4.0	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	8 2.7	37 12.4	141 47.3	86 28.9	19 6.4	7 2.3	
	鉄鋼業	98 100.0	3 3.1	11 11.2	49 50.0	26 26.5	2 2.0	7 7.1	
	非鉄金属製造業	107 100.0	4 3.7	16 15.0	49 45.8	31 29.0	3 2.8	4 3.7	
	金属製品製造業	581 100.0	14 2.4	94 16.2	277 47.7	150 25.8	23 4.0	23 4.0	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	9 16.7	24 44.4	14 25.9	3 5.6	2 3.7	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	7 3.4	35 17.1	96 46.8	58 28.3	8 3.9	1 0.5	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	2 1.7	18 15.5	57 49.1	27 23.3	8 6.9	4 3.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	5 3.8	17 13.0	57 43.5	32 24.4	12 9.2	8 6.1	
	電気機械器具製造業	386 100.0	3 0.8	47 12.2	186 48.2	108 28.0	25 6.5	17 4.4	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	4 14.8	8 29.6	7 25.9	7 25.9	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	5 1.4	42 12.1	173 49.9	92 26.5	19 5.5	16 4.6	
	化学工業	179 100.0	4 2.2	29 16.2	89 49.7	40 22.3	9 5.0	8 4.5	
	その他	34 100.0	3 8.8	7 20.6	12 35.3	6 17.6	4 11.8	2 5.9	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	52 2.3	318 13.9	1,089 47.6	606 26.5	134 5.9	89 3.9
		300人以上～1000人未満	183 100.0	2 1.1	30 16.4	95 51.9	46 25.1	5 2.7	5 2.7
1000人以上		40 100.0	4 10.0	6 15.0	15 37.5	13 32.5	-	2 5.0	
員 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	52 2.2	327 14.1	1,102 47.6	611 26.4	135 5.8	89 3.8	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	2 1.3	22 14.1	82 52.6	41 26.3	4 2.6	5 3.2	
	1000人以上	37 100.0	4 10.8	5 13.5	14 37.8	12 32.4	-	2 5.4	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	51 2.2	330 14.2	1,109 47.7	612 26.3	135 5.8	87 3.7	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	3 2.3	19 14.4	69 52.3	33 25.0	4 3.0	4 3.0	
	1000人以上	27 100.0	4 11.1	3 14.8	8 29.6	4 37.0	-	2 7.4	
正 社 員 に 占 め る 割 能 系	10%未満	49 100.0	3 6.1	8 16.3	22 44.9	4 8.2	8 16.3	4 8.2	
	10%以上30%未満	144 100.0	5 3.5	26 18.1	69 47.9	33 22.9	8 5.6	3 2.1	
	30%以上50%未満	141 100.0	3 2.1	19 13.5	62 44.0	42 29.8	7 5.0	8 5.7	
	50%以上70%未満	325 100.0	5 1.5	37 11.4	159 48.9	91 28.0	23 7.1	10 3.1	
	70%以上90%未満	332 100.0	6 1.8	46 13.9	168 50.6	88 26.5	14 4.2	10 3.0	
	90%以上	573 100.0	12 2.1	75 13.1	264 46.1	166 29.0	31 5.4	25 4.4	
社 4 0 歳 未 満 の 割 能 系 正	10%未満	42 100.0	-	5 11.9	21 50.0	11 26.2	4 9.5	1 2.4	
	10%以上30%未満	228 100.0	5 2.2	24 10.5	95 41.7	70 30.7	23 10.1	11 4.8	
	30%以上50%未満	749 100.0	14 1.9	98 13.1	380 50.7	205 27.4	34 4.5	18 2.4	
	50%以上70%未満	854 100.0	19 2.2	122 14.3	400 46.8	234 27.4	48 5.6	31 3.6	
	70%以上90%未満	394 100.0	14 3.6	76 19.3	194 49.2	78 19.8	16 4.1	16 4.1	
	90%以上	144 100.0	4 2.8	22 15.3	70 48.6	29 20.1	10 6.9	9 6.3	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	24 2.6	140 15.2	441 47.7	232 25.1	51 5.5	36 3.9	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	28 2.1	182 13.6	623 46.4	382 28.5	79 5.9	48 3.6	
	試作開発中心	71 100.0	1 1.4	9 12.7	38 53.5	19 26.8	3 4.2	1 1.4	
	その他	220 100.0	7 3.2	31 14.1	111 50.5	43 19.5	13 5.9	15 6.8	
高 過 去 3 年 間 の 売 上 変 化	急成長中	15 100.0	1 6.7	2 13.3	9 60.0	3 20.0	-	-	
	成長中	357 100.0	11 3.1	90 25.2	153 42.9	79 22.1	15 4.2	9 2.5	
	安定している	845 100.0	30 3.6	130 15.4	440 52.1	182 21.5	34 4.0	29 3.4	
	悪化気味	990 100.0	12 1.2	120 12.1	469 47.4	297 30.0	60 6.1	32 3.2	
	かなり悪化している	318 100.0	4 1.3	19 6.0	135 42.5	108 34.0	37 11.6	15 4.7	
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る 者	非常にうまくいっている	17 100.0	2 11.8	2 11.8	6 35.3	3 17.6	3 17.6	1 5.9	
	うまくいっている	995 100.0	32 3.2	174 17.5	523 52.6	205 20.6	26 2.6	35 3.5	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	26 1.7	182 12.2	671 45.1	445 29.9	107 7.2	56 3.8	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	-	3 6.7	11 24.4	23 51.1	7 15.6	1 2.2	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ d. 製品開発の能力 ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答	
合計		2,608 100.0	130 5.0	530 20.3	1,070 41.0	572 21.9	202 7.7	104 4.0	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	16 5.4	56 18.8	116 38.9	83 27.9	23 7.7	4 1.3	
	鉄鋼業	98 100.0	4 4.1	9 9.2	49 50.0	23 23.5	6 6.1	7 7.1	
	非鉄金属製造業	107 100.0	4 3.7	23 21.5	46 43.0	21 19.6	8 7.5	5 4.7	
	金属製品製造業	581 100.0	23 4.0	107 18.4	258 44.4	121 20.8	49 8.4	23 4.0	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	13 24.1	16 29.6	17 31.5	2 3.7	4 7.4	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	19 9.3	52 25.4	81 39.5	39 19.0	10 4.9	4 2.0	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	6 5.2	31 26.7	48 41.4	22 19.0	6 5.2	3 2.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	11 8.4	39 29.8	43 32.8	22 16.8	10 7.6	6 4.6	
	電気機械器具製造業	386 100.0	18 4.7	76 19.7	152 39.4	87 22.5	39 10.1	14 3.6	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	3 11.1	9 33.3	5 18.5	8 29.6	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	12 3.5	61 17.6	146 42.1	83 23.9	28 8.1	17 4.9	
	化学工業	179 100.0	12 6.7	44 24.6	79 44.1	33 18.4	6 3.4	5 2.8	
	その他	34 100.0	-	5 14.7	15 44.1	6 17.6	4 11.8	4 11.8	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,388 100.0	112 4.9	453 19.8	936 40.9	513 22.4	185 8.1	89 3.9
		300人以上～1000人未満	183 100.0	9 4.9	46 25.1	77 42.1	35 19.1	11 6.0	5 2.7
1000人以上		40 100.0	3 7.5	10 25.0	20 50.0	4 10.0	1 2.5	2 5.0	
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	114 4.9	462 19.9	946 40.8	518 22.4	186 8.0	90 3.9	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	7 4.5	38 24.4	66 42.3	31 19.9	10 6.4	4 2.6	
	1000人以上	37 100.0	3 8.1	9 24.3	19 51.4	3 8.1	1 2.7	2 5.4	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	112 4.8	461 19.8	954 41.0	521 22.4	187 8.0	89 3.8	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	7 5.3	35 26.5	55 41.7	23 17.4	8 6.1	4 3.0	
	1000人以上	100 100.0	11 11.1	22 22.2	13 48.1	3 11.1	-	7 7.4	
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	3 6.1	8 16.3	23 46.9	6 12.2	7 14.3	2 4.1	
	10%以上30%未満	144 100.0	9 6.3	35 24.3	62 43.1	28 19.4	7 4.9	3 2.1	
	30%以上50%未満	141 100.0	6 4.3	32 22.7	57 40.4	22 15.6	15 10.6	9 6.4	
	50%以上70%未満	325 100.0	12 3.7	63 19.4	123 37.8	91 28.0	26 8.0	10 3.1	
	70%以上90%未満	332 100.0	16 4.8	74 22.3	136 41.0	75 22.6	20 6.0	11 3.3	
	90%以上	573 100.0	26 4.5	99 17.3	231 40.3	137 23.9	59 10.3	21 3.7	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系	10%未満	42 100.0	3 7.1	9 21.4	16 38.1	10 23.8	3 7.1	1 2.4	
	10%以上30%未満	228 100.0	10 4.4	46 20.2	75 32.9	63 27.6	25 11.0	9 3.9	
	30%以上50%未満	749 100.0	29 3.9	155 20.7	335 44.7	149 19.9	55 7.3	26 3.5	
	50%以上70%未満	854 100.0	41 4.8	176 20.6	337 39.5	197 23.1	69 8.1	34 4.0	
	70%以上90%未満	394 100.0	24 6.1	86 21.8	171 43.4	76 19.3	26 6.6	11 2.8	
	90%以上	144 100.0	12 8.3	21 14.6	64 44.4	30 20.8	8 5.6	9 6.3	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	38 4.1	173 18.7	398 43.1	200 21.6	79 8.5	36 3.9	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	61 4.5	283 21.1	531 39.6	316 23.5	104 7.7	47 3.5	
	試作開発中心	71 100.0	16 22.5	18 25.4	26 36.6	8 11.3	2 2.8	1 1.4	
	その他	220 100.0	13 5.9	46 20.9	97 44.1	38 17.3	12 5.5	14 6.4	
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	3 20.0	4 26.7	5 33.3	2 13.3	1 6.7	-	
	成長中	357 100.0	32 9.0	108 30.3	132 37.0	48 13.4	27 7.6	10 2.8	
	安定している	845 100.0	43 5.1	180 21.3	385 45.6	158 18.7	49 5.8	30 3.6	
	悪化気味	990 100.0	32 3.2	183 18.5	406 41.0	264 26.7	78 7.9	27 2.7	
	かなり悪化している	318 100.0	17 5.3	42 13.2	42 35.8	87 27.4	40 12.6	15 5.7	
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が い か ん な り 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	4 23.5	3 17.6	5 29.4	3 17.6	2 11.8	-	
	うまくいっている	995 100.0	74 7.4	253 25.4	431 43.3	155 15.6	43 4.3	39 3.9	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	48 3.2	256 17.2	598 40.2	391 26.3	143 9.6	51 3.4	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	2 4.4	6 13.3	12 26.7	14 31.1	10 22.2	1 2.2	



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ e. コストの低さ ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608 100.0	70 2.7	471 18.1	1,249 47.9	672 25.8	95 3.6	51 2.0
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	7 2.3	46 15.4	154 51.7	82 27.5	7 2.3	2 0.7
	鉄鋼業	98 100.0	5 5.1	16 16.3	53 54.1	20 20.4	2 2.0	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	1 0.9	19 17.8	54 50.5	26 24.3	3 2.8	4 3.7
	金属製品製造業	581 100.0	14 2.4	117 20.1	273 47.0	148 25.5	18 3.1	11 1.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	8 14.8	20 37.0	19 35.2	4 7.4	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	7 3.4	26 12.7	98 47.8	60 29.3	13 6.3	1 0.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	1 0.9	16 13.8	55 47.4	33 28.4	9 7.8	2 1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	4 3.1	37 28.2	52 39.7	34 26.0	2 1.5	2 1.5
	電気機械器具製造業	386 100.0	8 2.1	72 18.7	181 46.9	102 26.4	16 4.1	7 1.8
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	4 14.8	12 44.4	8 29.6	1 3.7	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	13 3.7	74 21.3	172 49.6	71 20.5	8 2.3	9 2.6
	化学工業	179 100.0	6 3.4	19 10.6	91 50.8	51 28.5	9 5.0	3 1.7
	その他	34 100.0	-	5 14.7	18 52.9	7 20.6	1 2.9	3 8.8
	全 従 業 員 数	300人未満	2,388 100.0	63 2.8	427 18.7	1,102 48.2	578 25.3	78 3.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	2 1.1	24 13.1	84 45.9	63 34.4	7 3.8	3 1.6
1000人以上		40 100.0	2 5.0	7 17.5	11 27.5	17 42.5	2 5.0	1 2.5
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	63 2.7	434 18.7	1,117 48.2	584 25.2	78 3.4	40 1.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	2 1.3	18 11.5	69 44.2	57 36.5	7 4.5	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	6 16.2	10 27.0	16 43.2	2 5.4	1 2.7
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	63 2.7	434 18.7	1,113 47.9	595 25.6	80 3.4	39 1.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	3 2.3	15 11.4	61 46.2	46 34.8	4 3.0	3 2.3
	1000人以上	27 100.0	2 3.7	5 18.5	7 25.9	11 40.7	2 7.4	1 3.7
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	6 12.2	8 16.3	22 44.9	8 16.3	5 10.2	-
	10%以上30%未満	144 100.0	5 3.5	26 18.1	69 47.9	37 25.7	5 3.5	2 1.4
	30%以上50%未満	141 100.0	2 1.4	20 14.2	68 48.2	48 34.0	1 0.7	2 1.4
	50%以上70%未満	325 100.0	6 1.8	57 17.5	144 44.3	102 31.4	11 3.4	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	6 1.8	62 18.7	157 47.3	94 28.3	10 3.0	3 0.9
	90%以上	573 100.0	17 3.0	107 18.7	282 49.2	141 24.6	16 2.8	10 1.7
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系 正	10%未満	42 100.0	3 7.1	11 26.2	17 40.5	8 19.0	2 4.8	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	5 2.2	29 12.7	112 49.1	67 29.4	12 5.3	3 1.3
	30%以上50%未満	749 100.0	17 2.3	129 17.2	375 50.1	199 26.6	23 3.1	6 0.8
	50%以上70%未満	854 100.0	20 2.3	160 18.7	411 48.1	213 24.9	35 4.1	15 1.8
	70%以上90%未満	394 100.0	16 4.1	78 19.8	179 45.4	104 26.4	9 2.3	8 2.0
	90%以上	144 100.0	4 2.8	31 21.5	63 43.8	37 25.7	4 2.8	5 3.5
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	26 2.8	200 21.6	459 49.7	200 21.6	23 2.5	16 1.7
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	39 2.9	216 16.1	627 46.7	391 29.1	49 3.7	20 1.5
	試作開発中心	71 100.0	1 1.4	11 15.5	33 46.5	20 28.2	5 7.0	1 1.4
	その他	220 100.0	2 0.9	35 15.9	107 48.6	49 22.3	16 7.3	11 5.0
高 過 ・ 出 3 荷 年 額 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	-	5 33.3	8 53.3	2 13.3	-	-
	成長中	357 100.0	15 4.2	93 26.1	157 44.0	81 22.7	7 2.0	4 1.1
	安定している	845 100.0	30 3.6	146 17.3	430 50.9	202 23.9	25 3.0	12 1.4
	悪化気味	990 100.0	15 1.5	172 17.4	486 49.1	272 27.5	32 3.2	13 1.3
	かなり悪化している	318 100.0	7 2.2	42 13.2	130 40.9	103 32.4	29 9.1	7 2.2
く の 中 い つ 成 熟 か が 技 術 者 の 育 成 に あ ら ま り う ま く い っ て い な い	非常にうまくいっている	17 100.0	4 23.5	7 41.2	4 23.5	1 5.9	-	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	28 2.8	188 18.9	501 50.4	236 23.7	28 2.8	14 1.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	35 2.4	260 17.5	697 46.9	411 27.6	60 4.0	24 1.6
	まったくうまくいっていない	45 100.0	2 4.4	5 11.1	23 51.1	11 24.4	4 8.9	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ f. 納期の短さ ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答	
合計		2,608 100.0	229 8.8	844 32.4	1,224 46.9	240 9.2	29 1.1	42 1.6	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	25 8.4	97 32.6	150 50.3	21 7.0	3 1.0	2 0.7	
	鉄鋼業	98 100.0	8 8.2	35 35.7	45 45.9	8 8.2	-	2 2.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	4 3.7	45 42.1	45 42.1	10 9.3	1 0.9	2 1.9	
	金属製品製造業	581 100.0	68 11.7	208 35.8	247 42.5	44 7.6	8 1.4	6 1.0	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	3 5.6	16 29.6	23 42.6	11 20.4	-	1 1.9	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	21 10.2	62 30.2	89 43.4	28 13.7	4 2.0	1 0.5	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	7 6.0	29 25.0	53 45.7	24 20.7	-	3 2.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	10 7.6	52 39.7	57 43.5	9 6.9	-	3 2.3	
	電気機械器具製造業	386 100.0	34 8.8	122 31.6	179 46.4	39 10.1	6 1.6	6 1.6	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	7 25.9	14 51.9	5 18.5	-	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	24 6.9	119 34.3	165 47.6	28 8.1	2 0.6	9 2.6	
	化学工業	179 100.0	15 8.4	29 16.2	125 69.8	6 3.4	2 1.1	2 1.1	
	その他	34 100.0	6 17.6	9 26.5	14 41.2	2 5.9	-	3 8.8	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,388 100.0	209 9.1	770 33.7	1,045 45.7	206 9.0	24 1.0	34 1.5
		300人以上～1000人未満	183 100.0	11 6.0	41 22.4	101 55.2	27 14.8	1 0.5	2 1.1
1000人以上		40 100.0	2 5.0	10 25.0	24 60.0	3 7.5	-	1 2.5	
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	210 9.1	780 33.7	1,059 45.7	209 9.0	24 1.0	34 1.5	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	10 6.4	32 20.5	87 55.8	24 15.4	1 0.6	2 1.3	
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	9 24.3	22 59.5	3 8.1	-	1 2.7	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	212 9.1	780 33.6	1,064 45.8	212 9.1	23 1.0	33 1.4	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	9 6.8	24 18.2	78 59.1	18 13.6	1 0.8	2 1.5	
	1000人以上	27 100.0	1 3.7	8 29.6	15 55.6	2 7.4	-	1 3.7	
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	8 16.3	11 22.4	28 57.1	1 2.0	1 2.0	-	
	10%以上30%未満	144 100.0	12 8.3	49 34.0	64 44.4	13 9.0	3 2.1	3 2.1	
	30%以上50%未満	141 100.0	5 3.5	47 33.3	73 51.8	10 7.1	3 2.1	3 2.1	
	50%以上70%未満	325 100.0	19 5.8	103 31.7	168 51.7	31 9.5	1 0.3	3 0.9	
	70%以上90%未満	332 100.0	35 10.5	115 34.6	138 41.6	39 11.7	1 0.3	4 1.2	
	90%以上	573 100.0	49 8.6	192 33.5	268 46.8	52 9.1	3 0.5	9 1.6	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系	10%未満	42 100.0	6 14.3	15 35.7	18 42.9	1 2.4	1 2.4	1 2.4	
	10%以上30%未満	228 100.0	28 12.3	60 26.3	115 50.4	21 9.2	2 0.9	2 0.9	
	30%以上50%未満	749 100.0	54 7.2	253 33.8	347 46.3	84 11.2	4 0.5	7 0.9	
	50%以上70%未満	854 100.0	63 7.4	281 32.9	425 49.8	63 7.4	10 1.2	12 1.4	
	70%以上90%未満	394 100.0	46 11.7	138 35.0	162 41.1	35 8.9	7 1.8	6 1.5	
	90%以上	144 100.0	17 11.8	48 33.3	64 44.4	10 6.9	1 0.7	4 2.8	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	76 8.2	311 33.7	442 47.8	72 7.8	8 0.9	15 1.6	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	126 9.4	443 33.0	607 45.2	135 10.1	16 1.2	15 1.1	
	試作開発中心	71 100.0	6 8.5	25 35.2	31 43.7	8 11.3	-	1 1.4	
	その他	220 100.0	18 8.2	52 23.6	118 53.6	20 9.1	4 1.8	8 3.6	
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	2 13.3	3 20.0	8 53.3	2 13.3	-	-	
	成長中	357 100.0	43 12.0	134 37.5	137 38.4	35 9.8	5 1.4	3 0.8	
	安定している	845 100.0	83 9.8	255 30.2	424 50.2	67 7.9	5 0.6	11 1.3	
	悪化気味	990 100.0	75 7.6	327 33.0	471 47.6	97 9.8	11 1.1	9 0.9	
	かなり悪化している	318 100.0	18 5.7	101 31.8	153 48.1	34 10.7	7 2.2	5 1.6	
く の 中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	6 35.3	2 11.8	1 5.9	-	1 5.9	
	うまくいっている	995 100.0	114 11.5	330 33.2	477 47.9	56 5.6	8 0.8	10 1.0	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	98 6.6	482 32.4	698 46.9	170 11.4	17 1.1	22 1.5	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	3 6.7	16 35.6	18 40.0	6 13.3	2 4.4	-	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ g. 製品の品質 ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608 100.0	416 16.0	1,102 42.3	952 36.5	78 3.0	10 0.4	50 1.9
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	31 10.4	137 46.0	118 39.6	10 3.4	-	2 0.7
	鉄鋼業	98 100.0	9 9.2	39 39.8	46 46.9	1 1.0	-	3 3.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	16 15.0	41 38.3	41 38.3	5 4.7	-	4 3.7
	金属製品製造業	581 100.0	101 17.4	261 44.9	196 33.7	13 2.2	3 0.5	7 1.2
	はん用機械器具製造業	54 100.0	9 16.7	26 48.1	17 31.5	1 1.9	-	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	40 19.5	102 49.8	57 27.8	5 2.4	-	1 0.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	23 19.8	44 37.9	44 37.9	2 1.7	-	3 2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	28 21.4	52 39.7	44 33.6	3 2.3	-	4 3.1
	電気機械器具製造業	386 100.0	55 14.2	153 39.6	151 39.1	17 4.4	2 0.5	8 2.1
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	4 14.8	8 29.6	14 51.9	1 3.7	-	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	45 13.0	146 42.1	125 36.0	16 4.6	5 1.4	10 2.9
	化学工業	179 100.0	44 24.6	57 31.8	74 41.3	2 1.1	-	2 1.1
	その他	34 100.0	5 14.7	17 50.0	7 20.6	2 5.9	-	3 8.8
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	369 16.1	976 42.7	825 36.1	68 3.0	9 0.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	27 14.8	76 41.5	70 38.3	6 3.3	1 0.5	3 1.6
1000人以上		40 100.0	8 20.0	14 35.0	16 40.0	1 2.5	-	1 2.5
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	374 16.1	985 42.5	837 36.1	69 3.0	9 0.4	42 1.8
	300人以上～1000人未満	156 100.0	23 14.7	66 42.3	59 37.8	5 3.2	1 0.6	2 1.3
	1000人以上	37 100.0	7 18.9	14 37.8	14 37.8	1 2.7	-	1 2.7
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	373 16.0	996 42.9	837 36.0	68 2.9	9 0.4	41 1.8
	300人以上～1000人未満	132 100.0	23 17.4	52 39.4	48 36.4	6 4.5	1 0.8	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	5 18.5	10 37.0	7 40.7	-	-	1 3.7
正 社 員 に 占 め る 割 合	10%未満	49 100.0	9 18.4	21 42.9	15 30.6	3 6.1	1 2.0	-
	10%以上30%未満	144 100.0	25 17.4	64 44.4	49 34.0	4 2.8	-	2 1.4
	30%以上50%未満	141 100.0	18 12.8	62 44.0	53 37.6	4 2.8	-	4 2.8
	50%以上70%未満	325 100.0	44 13.5	143 44.0	126 38.8	9 2.8	-	3 0.9
	70%以上90%未満	332 100.0	49 14.8	143 43.1	129 38.9	7 2.1	1 0.3	3 0.9
	90%以上	573 100.0	93 16.2	235 41.0	211 36.8	18 3.1	3 0.5	13 2.3
社 4 0 歳 未 満 の 割 合	10%未満	42 100.0	8 19.0	16 38.1	15 35.7	2 4.8	-	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	43 18.9	82 36.0	91 39.9	6 2.6	-	6 2.6
	30%以上50%未満	749 100.0	112 15.0	315 42.1	284 37.9	26 3.5	3 0.4	9 1.2
	50%以上70%未満	854 100.0	135 15.8	361 42.3	320 37.5	22 2.6	2 0.2	14 1.6
	70%以上90%未満	394 100.0	75 19.0	186 47.2	119 30.2	8 2.0	1 0.3	5 1.3
	90%以上	144 100.0	18 12.5	73 50.7	44 30.6	4 2.8	1 0.7	4 2.8
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	151 16.3	367 39.7	359 38.9	29 3.1	3 0.3	15 1.6
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	202 15.1	585 43.6	484 36.1	45 3.4	5 0.4	21 1.6
	試作開発中心	71 100.0	14 19.7	34 47.9	21 29.6	-	-	2 2.8
	その他	220 100.0	41 18.6	101 45.9	66 30.0	3 1.4	1 0.5	8 3.6
	高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化	急成長中	15 100.0	5 33.3	6 40.0	2 13.3	1 6.7	1 6.7
成長中		357 100.0	69 19.3	162 45.4	116 32.5	4 1.1	-	6 1.7
安定している		845 100.0	145 17.2	352 41.7	313 37.0	24 2.8	2 0.2	9 1.1
悪化気味		990 100.0	122 12.3	426 43.0	396 40.0	28 2.8	4 0.4	14 1.4
かなり悪化している		318 100.0	59 18.6	129 40.6	102 32.1	18 5.7	3 0.9	7 2.2
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 の 現 状		非常にうまくいっている	17 100.0	9 52.9	6 35.3	2 11.8	-	-
	うまくいっている	995 100.0	222 22.3	467 46.9	276 27.7	13 1.3	1 0.1	16 1.6
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	174 11.7	594 39.9	624 42.0	63 4.2	7 0.5	25 1.7
	まったくうまくいっていない	45 100.0	4 8.9	14 31.1	25 55.6	1 2.2	1 2.2	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ h. 発注者の細かな条件指定に応じることができる融通性 ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答
合計		2,608 100.0	499 19.1	1,265 48.5	694 26.6	99 3.8	7 0.3	44 1.7
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	48 16.1	141 47.3	93 31.2	12 4.0	1 0.3	3 1.0
	鉄鋼業	98 100.0	12 12.2	45 45.9	34 34.7	5 5.1	-	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	15 14.0	58 54.2	26 24.3	6 5.6	-	2 1.9
	金属製品製造業	581 100.0	114 19.6	300 51.6	140 24.1	21 3.6	1 0.2	5 0.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	13 24.1	25 46.3	13 24.1	1 1.9	-	2 3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	64 31.2	101 49.3	32 15.6	6 2.9	1 0.5	1 0.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	22 19.0	56 48.3	33 28.4	3 2.6	-	2 1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	32 24.4	65 49.6	25 19.1	6 4.6	-	3 2.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	72 18.7	181 46.9	112 29.0	12 3.1	1 0.3	8 2.1
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	7 25.9	11 40.7	8 29.6	-	1 3.7	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	59 17.0	178 51.3	85 24.5	16 4.6	1 0.3	8 2.3
	化学工業	179 100.0	25 14.0	67 37.4	76 42.5	7 3.9	1 0.6	3 1.7
	その他	34 100.0	7 20.6	16 47.1	9 26.5	-	-	2 5.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	451 19.7	1,117 48.8	596 26.0	82 3.6	7 0.3
300人以上～1000人未満		183 100.0	28 15.3	84 45.9	58 31.7	11 6.0	-	2 1.1
1000人以上		40 100.0	4 10.0	24 60.0	11 27.5	-	-	1 2.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	453 19.6	1,128 48.7	610 26.3	83 3.6	7 0.3	35 1.5
	300人以上～1000人未満	156 100.0	27 17.3	72 46.2	45 28.8	10 6.4	-	2 1.3
	1000人以上	37 100.0	3 8.1	23 62.2	10 27.0	-	-	1 2.7
正社員数	300人未満	2,324 100.0	455 19.6	1,135 48.8	610 26.2	83 3.6	7 0.3	34 1.5
	300人以上～1000人未満	132 100.0	23 17.4	59 44.7	39 29.5	9 6.8	-	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	17 63.0	7 25.9	-	-	1 3.7
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	10 20.4	19 38.8	16 32.7	3 6.1	1 2.0	-
	10%以上30%未満	144 100.0	28 19.4	72 50.0	36 25.0	5 3.5	-	3 2.1
	30%以上50%未満	141 100.0	18 12.8	78 55.3	38 27.0	4 2.8	-	3 2.1
	50%以上70%未満	325 100.0	56 17.2	181 55.7	69 21.2	15 4.6	2 0.6	2 0.6
	70%以上90%未満	332 100.0	67 20.2	158 47.6	91 27.4	13 3.9	-	3 0.9
	90%以上	573 100.0	110 19.2	278 48.5	161 28.1	13 2.3	1 0.2	10 1.7
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	5 11.9	22 52.4	11 26.2	1 2.4	-	3 7.1
	10%以上30%未満	228 100.0	47 20.6	100 43.9	67 29.4	12 5.3	-	2 0.9
	30%以上50%未満	749 100.0	133 17.8	376 50.2	198 26.4	32 4.3	1 0.1	9 1.2
	50%以上70%未満	854 100.0	169 19.8	433 50.7	211 24.7	26 3.0	3 0.4	12 1.4
	70%以上90%未満	394 100.0	88 22.3	176 44.7	116 29.4	8 2.0	3 0.8	3 0.8
	90%以上	144 100.0	27 18.8	65 45.1	42 29.2	6 4.2	-	4 2.8
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	139 15.0	417 45.1	314 34.0	38 4.1	3 0.3	13 1.4
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	272 20.3	695 51.8	308 23.0	46 3.4	2 0.1	19 1.4
	試作開発中心	71 100.0	25 35.2	32 45.1	9 12.7	4 5.6	-	1 1.4
	その他	220 100.0	54 24.5	99 45.0	50 22.7	7 3.2	2 0.9	8 3.6
	高過・出3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	7 46.7	6 40.0	1 6.7	1 6.7	-
成長中		357 100.0	90 25.2	177 49.6	74 20.7	13 3.6	1 0.3	2 0.6
安定している		845 100.0	152 18.0	419 49.6	237 28.0	26 3.1	2 0.2	9 1.1
悪化気味		990 100.0	166 16.8	492 49.7	279 28.2	43 4.3	1 0.1	9 0.9
かなり悪化している		318 100.0	62 19.5	142 44.7	88 27.7	13 4.1	3 0.9	10 3.1
くの中核的かつ重要な技術者がいる		非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	6 35.3	4 23.5	-	-
	うまくいっている	995 100.0	229 23.0	485 48.7	246 24.7	24 2.4	1 0.1	10 1.0
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	247 16.6	731 49.2	411 27.6	69 4.6	4 0.3	25 1.7
	まったくうまくいっていない	45 100.0	8 17.8	16 35.6	18 40.0	2 4.4	1 2.2	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ i. 人材育成 ]

		合計	優れている	やや優れている	普通	やや劣っている	劣っている	無回答	
合計		2,608 100.0	47 1.8	365 14.0	1,417 54.3	659 25.3	80 3.1	40 1.5	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	1 0.3	42 14.1	161 54.0	81 27.2	10 3.4	3 1.0	
	鉄鋼業	98 100.0	3 3.1	17 17.3	54 55.1	19 19.4	3 3.1	2 2.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	2 1.9	16 15.0	55 51.4	29 27.1	3 2.8	2 1.9	
	金属製品製造業	581 100.0	10 1.7	87 15.0	318 54.7	144 24.8	16 2.8	6 1.0	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	5 9.3	31 57.4	14 25.9	1 1.9	1 1.9	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	5 2.4	32 15.6	101 49.3	58 28.3	7 3.4	2 1.0	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	-	12 10.3	60 51.7	37 31.9	3 4.3	2 1.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	4 3.1	21 16.0	70 53.4	28 21.4	5 3.8	3 2.3	
	電気機械器具製造業	386 100.0	10 2.6	48 12.4	222 57.5	92 23.8	9 2.3	5 1.3	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	4 14.8	11 40.7	9 33.3	3 11.1	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	4 1.2	56 16.1	177 51.0	89 25.6	13 3.7	8 2.3	
	化学工業	179 100.0	5 2.8	15 8.4	103 57.5	51 28.5	3 1.7	2 1.1	
	その他	34 100.0	1 2.9	7 20.6	20 58.8	4 11.8	-	2 5.9	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,388 100.0	37 1.6	313 13.7	1,241 54.2	595 26.0	70 3.1	32 1.4
		300人以上～1000人未満	183 100.0	4 2.2	31 16.9	100 54.6	40 21.9	6 3.3	2 1.1
1000人以上		40 100.0	1 2.5	12 30.0	21 52.5	5 12.5	-	1 2.5	
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	37 1.6	320 13.8	1,255 54.2	602 26.0	70 3.0	32 1.4	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	4 2.6	25 16.0	86 55.1	33 21.2	6 3.8	2 1.3	
	1000人以上	37 100.0	1 2.7	11 29.7	19 51.4	5 13.5	-	1 2.7	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	37 1.6	320 13.8	1,260 54.2	605 26.0	71 3.1	31 1.3	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	5 3.8	26 19.7	69 52.3	25 18.9	5 3.8	1 1.5	
	1000人以上	27 100.0	-	8 29.6	4 51.9	4 14.8	-	3 3.7	
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	1 2.0	8 16.3	27 55.1	9 18.4	3 6.1	1 2.0	
	10%以上30%未満	144 100.0	-	20 13.9	87 60.4	34 23.6	2 1.4	1 0.7	
	30%以上50%未満	141 100.0	1 0.7	17 12.1	78 55.3	40 28.4	3 2.1	2 1.4	
	50%以上70%未満	325 100.0	4 1.2	46 14.2	181 55.7	80 24.6	11 3.4	3 0.9	
	70%以上90%未満	332 100.0	8 2.4	43 13.0	177 53.3	92 27.7	10 3.0	2 0.6	
	90%以上	573 100.0	6 1.0	85 14.8	297 51.8	160 27.9	15 2.6	10 1.7	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系	10%未満	42 100.0	-	6 14.3	26 61.9	8 19.0	2 4.8	-	
	10%以上30%未満	228 100.0	5 2.2	16 7.0	110 48.2	77 33.8	17 7.5	3 1.3	
	30%以上50%未満	749 100.0	8 1.1	99 13.2	431 57.5	183 24.4	22 2.9	6 0.8	
	50%以上70%未満	854 100.0	17 2.0	111 13.0	480 56.2	213 24.9	22 2.6	11 1.3	
	70%以上90%未満	394 100.0	12 3.0	81 20.6	203 51.5	88 22.3	5 1.3	5 1.3	
	90%以上	144 100.0	2 1.4	25 17.4	75 52.1	35 24.3	3 2.1	4 2.8	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	18 1.9	132 14.3	512 55.4	220 23.8	28 3.0	14 1.5	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	20 1.5	183 13.6	732 54.5	349 26.0	43 3.2	15 1.1	
	試作開発中心	71 100.0	1 1.4	15 21.1	34 47.9	17 23.9	2 2.8	2 2.8	
	その他	220 100.0	7 3.2	27 12.3	111 50.5	63 28.6	6 2.7	6 2.7	
高 過 ・ 出 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	1 6.7	4 26.7	6 40.0	4 26.7	-	-	
	成長中	357 100.0	15 4.2	69 19.3	179 50.1	84 23.5	8 2.2	2 0.6	
	安定している	845 100.0	18 2.1	135 16.0	477 56.4	188 22.2	19 2.2	8 0.9	
	悪化気味	990 100.0	8 0.8	124 12.5	550 55.6	270 27.3	29 2.9	9 0.9	
	かなり悪化している	318 100.0	2 0.6	25 7.9	163 51.3	98 30.8	7 7.2	7 2.2	
く の 中 い つ 成 熟 が 技 能 者	非常にうまくいっている	17 100.0	4 23.5	6 35.3	3 17.6	3 17.6	1 5.9	-	
	うまくいっている	995 100.0	35 3.5	233 23.4	594 59.7	121 12.2	3 0.3	9 0.9	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	8 0.5	116 7.8	777 52.3	504 33.9	60 4.0	22 1.5	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	-	3 6.7	9 20.0	21 46.7	12 26.7	-	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ ①最も力をいれたいもの ]

	合計	a. 技 術者 の質	b. 機 械・生 産設 備	c. マー ケティ ング・販 売体 制	d. 製品 開発の 能力	e. コス トの低 さ	f. 納期 の短さ	g. 製品 の品質	h. 発注 者の細 かな条 件指定 にに応 じること ができる 融通性	i. 人材 育成	無回答		
合計	2,608 100.0	383 14.7	134 5.1	292 11.2	310 11.9	279 10.7	52 2.0	322 12.3	45 1.7	667 25.6	124 4.8		
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	50 16.8	19 6.4	41 13.8	33 11.1	36 12.1	5 1.7	34 11.4	3 1.0	66 22.1	11 3.7	
	鉄鋼業	98 100.0	16 16.3	10 10.2	8 8.2	6 6.1	9 9.2	3 3.1	14 14.3	2 2.0	25 25.5	5 5.1	
	非鉄金属製造業	107 100.0	18 16.8	5 4.7	7 6.5	10 9.3	15 14.0	4 3.7	10 9.3	3 2.8	30 28.0	5 4.7	
	金属製品製造業	581 100.0	95 16.4	35 6.0	47 8.1	50 8.6	62 10.7	13 2.2	74 12.7	21 2.1	165 28.4	28 4.8	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	4 7.4	2 3.7	7 13.0	8 14.8	14 25.9	-	6 11.1	-	11 20.4	2 3.7	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	36 17.6	3 1.5	38 18.5	28 13.7	22 10.7	4 2.0	22 10.7	2 1.0	42 20.5	8 3.9	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	21 18.1	2 1.7	15 12.9	19 16.4	10 8.6	3 2.6	10 8.6	-	30 25.9	6 5.2	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	9 6.9	6 4.6	18 13.7	18 13.7	15 11.5	6 4.6	20 15.3	1 0.8	31 23.7	7 5.3	
	電気機械器具製造業	386 100.0	54 14.0	14 3.6	39 10.1	57 14.8	31 8.0	8 2.1	59 15.3	12 3.1	98 25.4	14 3.6	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	4 14.8	1 3.7	3 11.1	6 22.2	1 3.7	-	5 18.5	-	6 22.2	1 3.7	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	55 15.9	18 5.2	29 8.4	38 11.0	37 10.7	4 1.2	51 14.7	4 1.2	91 26.2	20 5.8	
	化学工業	179 100.0	12 6.7	17 9.5	34 19.0	31 17.3	17 9.5	1 0.6	9 5.0	5 2.8	43 24.0	10 5.6	
	その他	34 100.0	3 8.8	2 5.9	2 5.9	1 2.9	2 5.9	-	3 8.8	1 2.9	17 50.0	3 8.8	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	344 15.0	118 5.2	270 11.8	269 11.8	227 9.9	49 2.1	278 12.2	44 1.9	584 25.5	105 4.6
		300人以上～1000人未満	183 100.0	19 10.4	8 4.4	13 7.1	16 8.7	35 19.1	3 1.6	26 14.2	1 0.5	57 31.1	5 2.7
		1000人以上	40 100.0	4 10.0	3 7.5	1 2.5	10 25.0	7 17.5	-	2 5.0	-	11 27.5	2 5.0
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	347 15.0	120 5.2	271 11.7	270 11.7	237 10.2	50 2.2	280 12.1	45 1.9	590 25.5	106 4.6	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	15 9.6	7 4.5	12 7.7	14 9.0	26 16.7	2 1.3	24 15.4	-	52 33.3	4 2.6	
	1000人以上	37 100.0	4 10.8	2 5.4	1 2.7	10 27.0	6 16.2	-	2 5.4	-	10 27.0	2 5.4	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	344 14.8	122 5.2	271 11.7	264 11.4	241 10.4	49 2.1	280 12.0	45 1.9	602 25.9	106 4.6	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	16 12.1	6 4.5	8 6.1	15 11.4	20 15.2	2 1.5	23 17.4	-	38 28.8	4 3.0	
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	-	3 7.7	8 29.6	6 22.2	-	-	-	9 33.3	1 3.7	
正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	49 100.0	5 10.2	3 6.1	3 6.1	6 12.2	4 8.2	2 4.1	11 22.4	-	11 22.4	4 8.2	
	10%以上30%未満	144 100.0	20 13.9	4 2.8	17 11.8	25 17.4	14 9.7	1 0.7	4 13.9	4 2.8	34 23.6	5 3.5	
	30%以上50%未満	141 100.0	22 15.6	2 1.4	25 17.7	14 9.9	18 12.8	2 1.4	2 9.9	2 1.4	35 24.8	7 5.0	
	50%以上70%未満	325 100.0	46 14.2	22 6.8	38 11.7	43 13.2	29 8.9	5 1.5	37 11.4	5 1.5	89 27.4	11 3.4	
	70%以上90%未満	332 100.0	47 14.2	18 5.4	22 6.6	43 13.0	43 13.0	8 2.4	8 12.7	7 2.1	88 26.5	14 4.2	
	90%以上	573 100.0	68 11.9	34 5.9	65 11.3	53 9.2	70 12.2	13 2.3	64 11.2	13 2.3	164 28.6	29 5.1	
社 4 0 歳 未 満 の 技 術 系 合 正	10%未満	42 100.0	4 9.5	2 4.8	6 14.3	6 14.3	2 4.8	2 4.8	6 14.3	1 2.4	9 21.4	4 9.5	
	10%以上30%未満	228 100.0	30 13.2	17 7.5	28 12.3	25 11.0	23 10.1	4 1.8	4 14.9	5 2.2	56 24.6	6 2.6	
	30%以上50%未満	749 100.0	109 14.6	38 5.1	80 10.7	84 11.2	79 10.5	23 3.1	23 13.4	16 2.1	187 25.0	33 4.4	
	50%以上70%未満	854 100.0	127 14.9	45 5.3	92 10.8	98 11.5	92 10.8	17 2.0	13 10.9	13 1.5	238 27.9	39 4.6	
	70%以上90%未満	394 100.0	56 14.2	14 3.6	54 13.7	57 14.5	44 11.2	1 0.3	1 11.9	6 1.5	97 24.6	18 4.6	
	90%以上	144 100.0	20 13.9	7 4.9	13 9.0	21 14.6	15 10.4	2 1.4	2 11.8	1 0.7	41 28.5	7 4.9	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	123 13.3	54 5.8	92 10.0	116 12.6	109 11.8	15 1.5	127 13.7	19 2.1	233 25.2	37 4.0	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	208 15.5	73 5.4	146 10.9	146 11.8	159 10.4	33 2.5	163 12.1	23 1.7	331 24.7	67 5.0	
	試作開発中心	71 100.0	9 12.7	-	13 18.3	11 15.5	4 5.6	1 1.4	9 12.7	1 1.4	19 26.8	4 5.6	
	その他	220 100.0	35 15.9	6 2.7	34 15.5	19 8.6	24 10.9	4 1.8	4 9.1	1 0.5	66 30.0	11 5.0	
	高 過 ・ 去 3 年 間 の 売 上 の 変 化	急成長中	15 100.0	3 20.0	2 13.3	2 13.3	2 13.3	1 6.7	-	1 6.7	-	4 26.7	-
成長中		357 100.0	44 12.3	27 7.6	30 8.4	44 12.3	26 7.3	13 3.6	44 12.3	4 1.1	105 29.4	20 5.6	
安定している		845 100.0	129 15.3	43 5.1	67 7.9	98 11.6	84 9.9	13 1.5	109 12.9	16 1.9	246 29.1	40 4.7	
悪化気味		990 100.0	153 15.5	44 4.4	126 12.7	124 12.5	126 12.7	19 1.9	120 12.1	19 1.9	220 22.2	39 3.9	
かなり悪化している		318 100.0	51 16.0	9 2.8	51 17.0	37 10.7	38 11.9	6 1.9	37 11.6	6 1.9	72 22.6	11 3.5	
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	3 17.6	1 5.9	2 11.8	4 23.5	2 11.8	-	1 5.9	-	2 11.8	2 11.8	
	うまくいっている	995 100.0	130 13.1	60 6.0	106 10.7	142 14.3	107 10.8	20 2.0	131 13.2	23 2.3	225 22.6	51 5.1	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	239 16.1	68 4.6	175 11.8	149 10.0	160 10.8	29 2.0	177 11.9	21 1.4	411 27.6	58 3.9	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	4 8.9	2 4.4	3 6.7	9 20.0	2 4.4	3 6.7	2 4.4	2 4.4	18 40.0	1 2.2	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問8 同規模・同業種の企業と比較した場合の状況評価 [ ②2番目に力をいれたもの ]

		合計	a. 技能者の質	b. 機械・生産設備	c. マーケティング・販売体制	d. 製品開発の能力	e. コストの低さ	f. 納期の短さ	g. 製品の品質	h. 発注者の細かい条件指定に応じることができる融通性	i. 人材育成	無回答	
合計		2,608 100.0	326 12.5	203 7.8	245 9.4	263 10.1	304 11.7	111 4.3	358 13.7	80 3.1	576 22.1	142 5.4	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	37 12.4	26 8.7	22 7.4	40 13.4	27 9.1	10 3.4	49 16.4	4 1.3	71 23.8	12 4.0	
	鉄鋼業	98 100.0	10 10.2	5 5.1	7 7.1	4 4.1	15 15.3	2 2.0	14 14.3	1 1.0	31 31.6	9 9.2	
	非鉄金属製造業	107 100.0	12 11.2	8 7.5	8 7.5	10 9.3	7 6.5	8 7.5	22 26.6	4 3.7	21 19.6	7 6.5	
	金属製品製造業	581 100.0	65 11.2	57 9.8	58 10.0	46 7.9	69 11.9	26 4.5	76 13.1	28 4.8	129 22.2	27 4.6	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	6 11.1	1 1.9	4 7.4	5 9.3	3 5.6	3 5.6	3 5.6	3 5.6	16 29.6	3 5.6
	生産用機械器具製造業	205 100.0	26 12.7	6 2.9	27 13.2	26 12.7	22 10.7	8 3.9	24 11.7	7 3.4	50 24.4	9 4.4	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	11 9.5	4 3.4	13 11.2	14 12.1	18 15.5	4 3.4	8 6.9	5 4.3	30 25.9	9 7.8	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	13 9.9	9 6.9	16 12.2	12 9.2	23 17.6	8 6.1	18 13.7	4 3.1	21 16.0	7 5.3	
	電気機械器具製造業	386 100.0	55 14.2	19 4.9	51 13.2	35 9.1	50 13.0	22 5.7	55 14.2	6 1.6	76 19.7	17 4.4	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	5 18.5	1 3.7	2 7.4	5 18.5	1 3.7	1 3.7	3 11.1	3 11.1	3 14.8	4 7.4	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	60 17.3	30 8.6	18 5.2	30 8.6	43 12.4	9 2.6	47 13.5	8 2.3	83 23.9	19 5.5	
	化学工業	179 100.0	11 6.1	23 12.8	13 7.3	29 16.2	18 10.1	7 3.9	29 16.2	4 2.2	34 19.0	11 6.1	
	その他	34 100.0	8 23.5	2 5.9	5 14.7	4 11.8	2 5.9	-	4 11.8	-	3 8.8	6 17.6	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	287 12.5	186 8.1	213 9.3	228 10.0	258 11.3	99 4.3	318 13.9	71 3.1	506 22.1	122 5.3
		300人以上～1000人未満	183 100.0	22 12.0	8 4.4	21 11.5	24 13.1	33 18.0	5 2.7	20 10.9	6 3.3	38 20.8	6 3.3
1000人以上		40 100.0	4 10.0	1 2.5	4 10.0	3 7.5	6 15.0	3 7.5	8 20.0	-	9 22.5	2 5.0	
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	290 12.5	189 8.2	216 9.3	230 9.9	262 11.3	101 4.4	322 13.9	71 3.1	512 22.1	123 5.3	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	19 12.2	5 3.2	18 11.5	22 14.1	30 19.2	3 1.9	18 11.5	6 3.8	30 19.2	5 3.2	
	1000人以上	37 100.0	4 10.8	1 2.7	4 10.8	3 8.1	5 13.5	3 8.1	6 16.2	-	9 24.3	2 5.4	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	290 12.5	189 8.1	215 9.3	236 10.2	267 11.5	101 4.3	325 14.0	71 3.1	509 21.9	121 5.2	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	17 12.9	4 3.0	17 12.9	14 10.6	28 21.2	3 2.3	13 9.8	5 3.8	26 19.7	5 3.8	
	1000人以上	27 100.0	7.4 10.0	3.7 3.0	11.1 11.1	7.4 11.1	7.4 11.1	7.4 11.1	18.5 18.5	-	29.6 29.6	3.7 3.7	
正社員に占める割合の技能係	10%未満	49 100.0	9 18.4	4 8.2	3 6.1	5 10.2	5 10.2	4 8.2	4 8.2	5 10.2	7 14.3	3 6.1	
	10%以上30%未満	144 100.0	20 13.9	11 7.6	7 4.9	12 8.3	27 18.8	6 4.2	15 10.4	3 2.1	35 24.3	8 5.6	
	30%以上50%未満	141 100.0	14 9.9	9 6.4	8 5.7	22 15.6	18 12.8	7 5.0	22 15.6	6 4.3	29 20.6	6 4.3	
	50%以上70%未満	325 100.0	35 10.8	24 7.4	32 9.8	37 11.4	43 13.2	13 4.0	40 12.3	11 3.4	78 24.0	12 3.7	
	70%以上90%未満	332 100.0	46 13.9	22 6.6	39 11.7	32 9.6	33 9.9	20 6.0	46 13.9	5 1.5	76 22.9	13 3.9	
	90%以上	573 100.0	78 13.6	51 8.9	50 8.7	55 9.6	62 10.8	18 3.1	87 15.2	14 2.4	124 21.6	34 5.9	
社40歳未満の割合の技能係	10%未満	42 100.0	3 7.1	3 7.1	3 7.1	4 9.5	5 11.9	1 2.4	5 11.9	4 9.5	7 16.7	7 16.7	
	10%以上30%未満	228 100.0	20 8.8	19 8.3	27 11.8	27 11.8	26 11.4	6 2.6	30 13.2	6 2.6	55 24.1	12 5.3	
	30%以上50%未満	749 100.0	101 13.5	50 6.7	82 10.9	73 9.7	90 12.0	35 4.7	94 12.6	24 3.2	167 22.3	33 4.4	
	50%以上70%未満	854 100.0	105 12.3	71 8.3	66 7.7	97 11.4	101 11.8	32 3.7	121 14.2	30 3.5	194 22.7	37 4.3	
	70%以上90%未満	394 100.0	50 12.7	39 9.9	41 10.4	29 7.4	45 11.4	22 5.6	58 14.7	7 1.8	80 20.3	23 5.8	
	90%以上	144 100.0	23 16.0	5 3.5	15 10.4	14 9.7	21 14.6	7 4.9	22 15.3	3 2.1	26 18.1	8 5.6	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	116 12.6	88 9.5	72 7.8	82 8.9	117 12.7	19 2.1	143 15.5	26 2.8	216 23.4	45 4.9	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	154 11.5	94 7.0	129 9.6	147 11.0	143 10.7	33 6.2	176 13.1	44 3.3	302 22.5	70 5.2	
	試作開発中心	71 100.0	12 16.9	6 8.5	5 7.0	10 14.1	10 14.1	1 1.4	8 11.3	4 5.6	10 14.1	5 7.0	
	その他	220 100.0	35 15.9	13 5.9	33 15.0	21 9.5	25 11.4	7 3.2	25 11.4	6 2.7	42 19.1	13 5.9	
高・出3年間の変化	急成長中	15 100.0	2 13.3	1 6.7	1 6.7	2 13.3	-	1 6.7	3 20.0	1 6.7	3 20.0	1 6.7	
	成長中	357 100.0	41 11.5	24 6.7	33 9.2	36 10.1	45 12.6	17 4.8	51 14.3	9 2.5	77 21.6	24 6.7	
	安定している	845 100.0	120 14.2	76 9.0	67 7.9	92 10.9	102 12.1	36 4.3	118 14.0	20 2.4	172 20.4	42 5.0	
	悪化気味	990 100.0	110 11.1	74 7.5	98 9.9	103 10.4	104 10.5	43 4.3	142 14.3	41 4.1	228 23.0	47 4.7	
	かなり悪化している	318 100.0	39 12.3	22 6.9	22 11.9	38 11.9	24 8.2	10 15.4	34 4.4	10 10.7	8 2.5	78 24.5	
	かなり悪化している	45 100.0	10 22.2	2 4.4	7 15.6	4 8.9	3 6.7	2 4.4	5 11.1	1 2.2	9 20.0	2 4.4	
中核的技術者が育つという観点	非常にうまくいっている	17 100.0	-	5 29.4	-	-	-	3 17.6	-	2 11.8	2 11.8	1 23.5	
	うまくいっている	995 100.0	126 12.7	73 7.3	101 10.2	93 9.3	116 11.7	46 4.6	128 12.9	29 2.9	219 22.0	64 6.4	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	186 12.5	122 8.2	132 8.9	161 10.8	177 11.9	59 4.0	210 14.1	44 3.0	336 22.6	60 4.0	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	10 22.2	2 4.4	7 15.6	4 8.9	3 6.7	2 4.4	5 11.1	1 2.2	9 20.0	2 4.4	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問9 過去3年間、技能系正社員の新卒採用の実施状況

	合計	2009年度			2010年度			2011年度				
		実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答		
合計	2,608 100.0	1,128 43.3	1,393 53.4	87 3.3	1,038 39.8	1,495 57.3	75 2.9	1,144 43.9	1,400 53.7	64 2.5		
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	113 37.9	174 58.4	11 3.7	105 35.2	185 62.1	8 2.7	110 36.9	182 61.1	6 2.0	
	鉄鋼業	98 100.0	52 53.1	43 43.9	3 3.1	45 45.9	51 52.0	2 2.0	49 50.0	48 49.0	1 1.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	45 42.1	59 55.1	3 2.8	39 36.4	67 62.6	1 0.9	51 47.7	55 51.4	1 0.9	
	金属製品製造業	581 100.0	244 42.0	320 55.1	17 2.9	225 38.7	338 58.2	18 3.1	250 43.0	316 54.4	15 2.6	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	30 55.6	23 42.6	1 1.9	30 55.6	23 42.6	1 1.9	27 50.0	26 48.1	1 1.9	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	97 47.3	101 49.3	7 3.4	78 38.0	119 58.0	8 3.9	101 49.3	101 49.3	3 1.5	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	48 41.4	66 56.9	2 1.7	41 35.3	74 63.8	1 0.9	45 38.8	79 60.3	1 0.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	46 35.1	80 61.1	5 3.8	40 30.5	86 65.6	5 3.8	51 38.9	75 57.3	5 3.8	
	電気機械器具製造業	386 100.0	164 42.5	208 53.9	14 3.6	156 40.4	218 56.5	12 3.1	158 40.9	216 56.0	12 3.1	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	11 40.7	16 59.3	-	12 44.4	15 55.6	-	7 25.9	20 74.1	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	186 53.6	148 42.7	13 3.7	180 51.9	157 45.2	10 2.9	197 56.8	141 40.6	9 2.6	
	化学工業	179 100.0	64 35.8	109 60.9	6 3.4	65 36.3	110 61.5	4 2.2	66 36.9	108 60.3	5 2.8	
	その他	34 100.0	12 35.3	20 58.8	2 5.9	10 29.4	22 64.7	2 5.9	14 41.2	18 52.9	2 5.9	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	905 39.6	1,308 57.2	75 3.3	838 36.6	1,380 60.3	70 3.1	927 40.5	1,302 56.9	59 2.6
		300人以上～1000人未満	183 100.0	141 77.0	39 21.3	3 1.6	121 66.1	61 33.3	1 0.5	134 73.2	48 26.2	1 0.5
1000人以上		40 100.0	34 85.0	5 12.5	1 2.5	32 80.0	7 17.5	1 2.5	31 77.5	8 20.0	1 2.5	
員直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	928 40.1	1,313 56.7	75 3.2	856 37.0	1,390 60.0	70 3.0	947 40.9	1,310 56.6	59 2.5	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	121 77.6	32 20.5	3 1.9	105 67.3	50 32.1	1 0.6	115 73.7	40 25.6	1 0.6	
	1000人以上	37 100.0	31 83.8	5 13.5	1 2.7	30 81.1	6 16.2	1 2.7	29 78.4	7 18.9	1 2.7	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	939 40.4	1,310 56.4	75 3.2	866 37.3	1,388 59.7	70 3.0	954 41.0	1,311 56.4	59 2.5	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	102 77.3	27 20.5	3 2.3	89 67.4	42 31.8	1 0.8	99 75.0	32 24.2	1 0.8	
	1000人以上	27 100.0	24 88.9	2 7.4	1 3.7	23 85.2	3 11.1	1 3.7	22 81.5	4 14.8	1 3.7	
正社員に占める割合系合	10%未満	49 100.0	15 30.6	30 61.2	4 8.2	16 32.7	30 61.2	3 6.1	15 30.6	30 61.2	4 8.2	
	10%以上30%未満	144 100.0	69 47.9	71 49.3	4 2.8	66 45.8	75 52.1	3 2.1	65 45.1	76 52.8	3 2.1	
	30%以上50%未満	141 100.0	66 46.8	73 51.8	2 1.4	63 44.7	74 52.5	4 2.8	72 51.1	66 46.8	3 2.1	
	50%以上70%未満	325 100.0	152 46.8	161 49.5	12 3.7	130 40.0	184 56.6	11 3.4	149 45.8	169 52.0	7 2.2	
	70%以上90%未満	332 100.0	174 52.4	148 44.6	10 3.0	164 49.4	161 48.5	7 2.1	170 51.2	158 47.6	4 1.2	
	90%以上	573 100.0	250 43.6	307 53.6	16 2.8	217 37.9	339 59.2	17 3.0	254 44.3	307 53.6	12 2.1	
社40歳未満の割合系合	10%未満	42 100.0	2 4.8	36 85.7	4 9.5	3 7.1	36 85.7	3 7.1	3 7.1	36 85.7	3 7.1	
	10%以上30%未満	228 100.0	33 14.5	191 83.8	4 1.8	31 13.6	192 84.2	5 2.2	31 13.6	194 85.1	3 1.3	
	30%以上50%未満	749 100.0	287 38.3	446 59.5	16 2.1	269 35.9	468 62.5	12 1.6	295 39.4	445 59.4	9 1.2	
	50%以上70%未満	854 100.0	431 50.5	392 45.9	31 3.6	394 46.1	436 51.1	24 2.8	444 52.0	387 45.3	23 2.7	
	70%以上90%未満	394 100.0	209 53.0	174 44.2	11 2.8	188 47.7	194 49.2	12 3.0	206 52.3	176 44.7	12 3.0	
	90%以上	144 100.0	71 49.3	69 47.9	4 2.8	65 45.1	74 51.4	5 3.5	71 49.3	72 50.0	1 0.7	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	414 44.8	483 52.3	27 2.9	407 44.0	497 53.8	20 2.2	441 47.7	468 50.6	15 1.6	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	563 42.0	737 54.9	42 3.1	500 37.3	803 59.8	39 2.9	556 41.4	749 55.8	37 2.8	
	試作開発中心	71 100.0	29 40.8	39 54.9	3 4.2	26 36.6	43 60.6	2 2.8	26 36.6	42 59.2	3 4.2	
	その他	220 100.0	102 46.4	107 48.6	11 5.0	86 39.1	125 56.8	9 4.1	98 44.5	116 52.7	6 2.7	
	高・中・低3層間の変化	急成長中	15 100.0	10 66.7	4 26.7	1 6.7	8 53.3	6 40.0	1 6.7	11 73.3	4 26.7	-
成長中		357 100.0	159 44.5	188 52.7	10 2.8	164 45.9	188 52.7	5 1.4	187 52.4	164 45.9	6 1.7	
安定している		845 100.0	393 46.5	423 50.1	29 3.4	371 43.9	450 53.3	24 2.8	404 47.8	423 50.1	18 2.1	
悪化気味		990 100.0	402 40.6	554 56.0	34 3.4	365 36.9	593 59.9	32 3.2	409 41.3	555 56.1	26 2.6	
かなり悪化している		318 100.0	133 41.8	179 56.3	6 1.9	101 31.8	211 66.4	6 1.9	99 31.1	211 66.4	8 2.5	
中核的育成が技術者になる者	非常にうまくいっている	17 100.0	6 35.3	10 58.8	1 5.9	10 58.8	7 41.2	-	9 52.9	7 41.2	1 5.9	
	うまくいっている	995 100.0	466 46.8	493 49.5	36 3.6	440 44.2	521 52.4	34 3.4	479 48.1	490 49.2	26 2.6	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	625 42.0	823 55.3	39 2.6	557 37.5	900 60.5	30 2.0	622 41.8	839 56.4	26 1.7	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	13 28.9	32 71.1	-	12 26.7	33 73.3	-	12 26.7	33 73.3	-	



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問9-1 採用した新卒・技能系正社員の最終学歴 (M.A.)

		合計	工業科高校卒	工業科以外の高校卒	短大・専門学校卒	高専・職業訓練校卒	大学卒	大学院卒	その他	無回答
合計		1,514 100.0	991 65.5	654 43.2	194 12.8	218 14.4	514 33.9	97 6.4	39 2.6	10 0.7
業種	プラスチック製品製造業	150 100.0	90 60.0	80 53.3	15 10.0	11 7.3	49 32.7	8 5.3	5 3.3	-
	鉄鋼業	63 100.0	46 73.0	34 54.0	5 7.9	5 7.9	15 23.8	1 1.6	3 4.8	-
	非鉄金属製造業	60 100.0	41 68.3	29 48.3	4 6.7	4 6.7	19 31.7	8 13.3	4 6.7	-
	金属製品製造業	337 100.0	218 64.7	153 45.4	44 13.1	53 15.7	104 30.9	11 3.3	9 2.7	3 0.9
	はん用機械器具製造業	36 100.0	23 63.9	17 47.2	6 16.7	9 25.0	20 55.6	4 11.1	-	-
	生産用機械器具製造業	130 100.0	83 63.8	30 23.1	20 15.4	21 16.2	55 42.3	10 7.7	-	4 3.1
	業務用機械器具製造業	67 100.0	42 62.7	19 28.4	10 14.9	8 11.9	26 38.8	3 7.5	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	67 100.0	37 55.2	39 58.2	11 16.4	9 13.4	17 25.4	2 3.0	3 4.5	-
	電気機械器具製造業	221 100.0	155 70.1	69 31.2	28 12.7	42 19.0	77 34.8	14 6.3	5 2.3	2 0.9
	情報通信機械器具製造業	14 100.0	7 50.0	1 7.1	5 35.7	3 21.4	7 50.0	1 7.1	-	-
	輸送用機械器具製造業	237 100.0	177 74.7	128 54.0	29 12.2	33 13.9	69 29.1	7 3.0	7 3.0	-
	化学工業	94 100.0	49 52.1	39 41.5	12 12.8	13 13.8	45 47.9	22 23.4	3 3.2	-
	その他	16 100.0	8 50.0	4 25.0	2 12.5	5 31.3	6 37.5	2 12.5	-	1 6.3
	全従業員数	300人未満	1,261 100.0	788 62.5	519 41.2	152 12.1	170 13.5	423 33.5	64 5.1	37 2.9
300人以上～1000人未満		154 100.0	128 83.1	82 53.2	23 14.9	30 19.5	55 35.7	22 14.3	-	-
1000人以上		35 100.0	34 97.1	30 85.7	10 28.6	12 34.3	13 37.1	6 17.1	-	-
員直用全従業員	300人未満	1,286 100.0	809 62.9	533 41.4	154 12.0	174 13.5	430 33.4	65 5.1	36 2.8	10 0.8
	300人以上～1000人未満	131 100.0	110 84.0	70 53.4	22 16.8	27 20.6	49 37.4	21 16.0	-	-
	1000人以上	32 100.0	31 96.9	28 87.5	9 28.1	11 34.4	12 37.5	6 18.8	-	-
正社員数	300人未満	1,298 100.0	815 62.8	543 41.8	160 12.3	176 13.6	438 33.7	67 5.2	36 2.8	10 0.8
	300人以上～1000人未満	110 100.0	97 88.2	59 53.6	13 11.8	22 20.0	40 36.4	18 16.4	-	-
	1000人以上	25 100.0	24 96.0	22 88.0	9 36.0	9 40.0	9 36.0	6 24.0	-	-
	正社員に占める割合	20 100.0	13 65.0	7 35.0	2 10.0	3 15.0	11 55.0	2 10.0	1 5.0	-
正社員に占める割合	10%未満	92 100.0	59 64.1	33 35.9	12 13.0	18 19.6	45 48.9	13 14.1	1 1.1	-
	10%以上30%未満	91 100.0	63 69.2	39 42.9	12 13.2	16 17.6	26 28.6	3 3.3	3 3.3	-
	30%以上50%未満	200 100.0	141 70.5	87 43.5	31 15.5	36 18.0	58 29.0	17 8.5	1 0.5	-
	50%以上70%未満	217 100.0	143 65.9	100 46.1	32 14.7	23 10.6	70 32.3	14 6.5	3 1.4	5 2.3
	70%以上90%未満	330 100.0	223 67.6	165 50.0	39 11.8	39 11.8	110 33.3	15 4.5	9 2.7	2 0.6
	90%以上	5 100.0	3 60.0	1 20.0	-	-	4 80.0	1 20.0	-	-
社40歳未満の割合	10%未満	52 100.0	30 57.7	19 36.5	6 11.5	8 15.4	15 28.8	3 5.8	3 5.8	1 1.9
	10%以上30%未満	408 100.0	272 66.7	159 39.0	45 11.0	51 12.5	134 32.8	24 5.9	6 1.5	5 1.2
	30%以上50%未満	572 100.0	373 65.2	255 44.6	80 14.0	83 14.5	196 34.3	42 7.3	17 3.0	2 0.3
	50%以上70%未満	266 100.0	188 70.7	132 49.6	32 12.0	41 15.4	92 34.6	19 7.1	5 1.9	-
	70%以上90%未満	96 100.0	51 53.1	39 40.6	14 14.6	13 13.5	34 35.4	6 6.3	3 3.1	1 1.0
	90%以上	554 100.0	389 70.2	305 55.1	70 12.6	69 12.5	176 31.8	29 5.2	16 2.9	1 0.2
最も近い生産形態	量産中心	763 100.0	476 62.4	291 38.1	96 12.6	109 14.3	257 33.7	53 6.9	19 2.5	6 0.8
	多品種少量生産中心	40 100.0	25 62.5	13 32.5	6 15.0	8 20.0	18 45.0	5 12.5	-	-
	試作開発中心	130 100.0	83 63.8	33 25.4	18 13.8	26 20.0	53 40.8	10 7.7	3 2.3	2 1.5
	その他	13 100.0	8 61.5	3 23.1	-	1 7.7	5 38.5	1 7.7	1 7.7	-
高過・去3年間の変化	急成長中	224 100.0	154 68.8	104 46.4	35 15.6	31 13.8	93 41.5	25 11.2	-	1 0.4
	成長中	516 100.0	340 65.9	213 41.3	66 12.8	84 16.3	181 35.1	31 6.0	16 3.1	2 0.4
	安定している	552 100.0	363 65.8	237 42.9	72 13.0	77 13.9	172 31.2	27 4.9	16 2.9	4 0.7
	悪化気味	166 100.0	99 59.6	59 35.6	15 9.0	15 9.0	49 29.5	10 6.0	6 3.6	1 0.6
	かなり悪化している	11 100.0	7 63.6	4 36.4	3 27.3	5 45.5	5 45.5	1 9.1	2 18.2	-
	かなり悪化している	609 100.0	400 65.7	255 41.9	85 14.0	93 15.3	227 37.3	40 6.6	14 2.3	1 0.2
くの中核的かつ育成的な技術者が育つという観点から	非常にうまくいっている	853 100.0	553 64.8	380 44.5	102 12.0	113 13.2	271 31.8	53 6.2	22 2.6	8 0.9
	うまくいっている	16 100.0	12 75.0	5 31.3	2 12.5	2 12.5	6 37.5	1 6.3	1 6.3	-
	あまりうまくいっていない	16 100.0	12 75.0	5 31.3	2 12.5	2 12.5	6 37.5	1 6.3	1 6.3	-
	まったくうまくいっていない	16 100.0	12 75.0	5 31.3	2 12.5	2 12.5	6 37.5	1 6.3	1 6.3	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問9-1 採用した新卒・技能系正社員の最終学歴 [ 最も多かった最終学歴 ]

		合計	工業科高校卒	工業科以外の高校卒	短大・専門学校卒	高専・職業訓練校卒	大学卒	大学院卒	その他	無回答
合計		1,514 100.0	640 42.3	353 23.3	61 4.0	69 4.6	218 14.4	18 1.2	27 1.8	128 8.5
業種	プラスチック製品製造業	150 100.0	52 34.7	48 32.0	8 5.3	3 2.0	19 12.7	1 0.7	3 2.0	16 10.7
	鉄鋼業	63 100.0	32 50.8	20 31.7	1 1.6	1 1.6	4 6.3	-	2 3.2	3 4.8
	非鉄金属製造業	60 100.0	24 40.0	17 28.3	1 1.7	1 1.7	6 10.0	3 5.0	3 5.0	5 8.3
	金属製品製造業	337 100.0	146 43.3	84 24.9	10 3.0	14 4.2	52 15.4	-	5 1.5	26 7.7
	はん用機械器具製造業	36 100.0	15 41.7	9 25.0	2 5.6	3 8.3	7 19.4	-	-	-
	生産用機械器具製造業	130 100.0	58 44.6	15 11.5	9 6.9	7 5.4	27 20.8	4 3.1	-	10 7.7
	業務用機械器具製造業	67 100.0	33 49.3	11 16.4	4 6.0	3 4.5	11 16.4	2 -	-	5 7.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	67 100.0	16 23.9	28 41.8	4 6.0	4 6.0	7 10.4	-	3 4.5	5 7.5
	電気機械器具製造業	221 100.0	105 47.5	28 12.7	9 4.1	13 5.9	38 17.2	2 0.9	4 1.8	22 10.0
	情報通信機械器具製造業	14 100.0	5 35.7	-	1 7.1	3 21.4	4 28.6	-	-	1 7.1
	輸送用機械器具製造業	237 100.0	107 45.1	64 27.0	8 3.4	11 4.6	20 8.4	-	5 2.1	22 9.3
	化学工業	94 100.0	32 34.0	23 24.5	1 1.1	4 4.3	17 18.1	7 7.4	2 2.1	8 8.5
	その他	16 100.0	4 25.0	3 18.8	2 12.5	1 6.3	1 18.8	1 6.3	-	2 12.5
	全従業員数	300人未満	1,261 100.0	516 40.9	302 23.9	53 4.2	63 5.0	181 14.4	9 0.7	26 2.1
300人以上～1000人未満		154 100.0	73 47.4	36 23.4	3 1.9	5 3.2	20 13.0	6 3.9	-	11 7.1
1000人以上		35 100.0	20 57.1	5 14.3	1 2.9	1 2.9	3 8.6	2 5.7	-	3 8.6
員直用全従業員	300人未満	1,286 100.0	530 41.2	309 24.0	53 4.1	64 5.0	182 14.2	10 0.8	25 1.9	113 8.8
	300人以上～1000人未満	131 100.0	61 46.6	29 22.1	3 2.3	4 3.1	19 14.5	5 3.8	-	10 7.6
	1000人以上	32 100.0	18 56.3	5 15.6	1 3.1	1 3.1	3 9.4	2 6.3	-	2 6.3
正社員数	300人未満	1,298 100.0	531 40.9	314 24.2	54 4.2	65 5.0	187 14.4	10 0.8	25 1.9	112 8.6
	300人以上～1000人未満	110 100.0	57 51.8	20 18.2	2 1.8	3 2.7	14 12.7	5 4.5	-	9 8.2
	1000人以上	25 100.0	12 48.0	5 20.0	1 4.0	1 4.0	2 8.0	2 8.0	-	2 8.0
正社員に占める割合系	10%未満	20 100.0	8 40.0	3 15.0	1 5.0	-	7 35.0	-	-	1 5.0
	10%以上30%未満	92 100.0	36 39.1	14 15.2	4 4.3	6 6.5	17 18.5	4 4.3	1 1.1	10 10.9
	30%以上50%未満	91 100.0	42 46.2	23 25.3	2 2.2	7 7.7	11 12.1	-	2 2.2	4 4.4
	50%以上70%未満	200 100.0	89 44.5	48 24.0	7 3.5	14 7.0	25 12.5	2 1.0	-	15 7.5
	70%以上90%未満	217 100.0	92 42.4	56 25.8	12 5.5	12 5.5	26 12.0	1 0.5	2 0.9	16 7.4
	90%以上	330 100.0	130 39.4	86 26.1	13 3.9	14 4.2	45 13.6	3 0.9	6 1.8	33 10.0
社40歳未満の割合系	10%未満	5 100.0	1 20.0	1 20.0	-	-	1 20.0	-	-	2 40.0
	10%以上30%未満	52 100.0	21 40.4	10 19.2	2 3.8	5 9.6	7 13.5	-	1 1.9	6 11.5
	30%以上50%未満	408 100.0	193 47.3	82 20.1	20 4.9	18 4.4	52 12.7	4 1.0	6 1.5	33 8.1
	50%以上70%未満	572 100.0	245 42.8	136 23.8	21 3.7	22 3.8	90 15.7	10 1.7	9 1.6	39 6.8
	70%以上90%未満	266 100.0	110 41.4	72 27.1	8 3.0	13 4.9	32 12.0	2 0.8	4 1.5	25 9.4
	90%以上	96 100.0	27 28.1	27 28.1	3 3.1	8 8.3	19 19.8	2 2.1	2 2.1	8 8.3
最も近い生産形態	量産中心	554 100.0	236 42.6	163 29.4	12 2.2	16 2.9	58 10.5	5 0.9	11 2.0	53 9.6
	多品種少量生産中心	763 100.0	332 43.5	166 21.8	36 4.7	37 4.8	118 15.5	8 1.0	13 1.7	53 6.9
	試作開発中心	40 100.0	14 35.0	7 17.5	3 7.5	4 10.0	10 25.0	2 5.0	-	-
	その他	130 100.0	48 36.9	10 7.7	8 6.2	12 9.2	26 20.0	3 2.3	3 2.3	20 15.4
高過・去3年間の変化	急成長中	13 100.0	7 53.8	2 15.4	-	1 7.7	3 23.1	-	-	-
	成長中	224 100.0	88 39.3	66 29.5	7 3.1	9 4.0	40 17.9	5 2.2	-	9 4.0
	安定している	516 100.0	236 45.7	99 19.2	22 4.3	25 4.8	76 14.7	4 0.8	11 2.1	43 8.3
	悪化気味	552 100.0	226 40.9	130 23.6	25 4.5	26 4.7	70 12.7	5 0.9	10 1.8	60 10.9
	かなり悪化している	166 100.0	67 40.4	37 22.3	5 3.0	6 3.6	23 13.9	3 1.8	6 3.6	9 5.4
中核的技術者が育つという観点から	非常にうまくいっている	11 100.0	4 36.4	2 18.2	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	-	2 18.2
	うまくいっている	609 100.0	259 42.5	127 20.9	26 4.3	29 4.8	96 15.8	9 1.5	8 1.3	55 9.0
	あまりうまくいっていない	853 100.0	356 41.7	218 25.6	33 3.9	37 4.3	117 13.7	9 1.1	18 2.1	65 7.6
	まったくうまくいっていない	16 100.0	8 50.0	1 6.3	1 6.3	1 6.3	2 12.5	-	1 6.3	2 12.5

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問9-2 新卒採用を実施しなかった理由

		合計	募集を行 わなかつ た	募集を 行ったが 応募がな かった	募集を 行ったが 応募者の 中に求め る人材が いなかった	その他	無回答
合計		1,787 100.0	1,210 67.7	64 3.6	98 5.5	94 5.3	321 18.0
業 種	プラスチック製品製造業	220 100.0	150 68.2	8 3.6	11 5.0	13 5.9	38 17.3
	鉄鋼業	58 100.0	39 67.2	3 5.2	5 8.6	1 1.7	10 17.2
	非鉄金属製造業	71 100.0	49 69.0	1 1.4	1 1.4	7 9.9	13 18.3
	金属製品製造業	403 100.0	279 69.2	14 3.5	21 5.2	15 3.7	74 18.4
	はん用機械器具製造業	32 100.0	17 53.1	2 6.3	1 3.1	5 15.6	7 21.9
	生産用機械器具製造業	141 100.0	86 61.0	8 5.7	9 6.4	9 6.4	29 20.6
	業務用機械器具製造業	87 100.0	51 58.6	1 1.1	2 2.3	6 6.9	27 31.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	100 100.0	69 69.0	1 1.0	9 9.0	3 3.0	18 18.0
	電気機械器具製造業	265 100.0	185 69.8	12 4.5	16 6.0	15 5.7	37 14.0
	情報通信機械器具製造業	22 100.0	15 68.2	-	3 13.6	-	4 18.2
	輸送用機械器具製造業	199 100.0	135 67.8	7 3.5	13 6.5	8 4.0	36 18.1
	化学工業	132 100.0	94 71.2	4 3.0	4 3.0	6 4.5	24 18.2
	その他	23 100.0	14 60.9	3 13.0	2 8.7	3 13.0	1 4.3
	全 従 業 員 数	300人未満	1,650 100.0	1,121 67.9	60 3.6	93 5.6	85 5.2
300人以上～1000人未満		74 100.0	57 77.0	1 1.4	2 2.7	2 2.7	12 16.2
1000人以上		9 100.0	5 55.6	-	-	1 11.1	3 33.3
員 数 用 全 従 業	300人未満	1,663 100.0	1,132 68.1	61 3.7	93 5.6	85 5.1	292 17.6
	300人以上～1000人未満	60 100.0	44 73.3	-	2 3.3	2 3.3	12 20.0
	1000人以上	8 100.0	5 62.5	-	-	1 12.5	2 25.0
正 社 員 数	300人未満	1,665 100.0	1,131 67.9	61 3.7	93 5.6	86 5.2	294 17.7
	300人以上～1000人未満	48 100.0	37 77.1	-	2 4.2	-	9 18.8
	1000人以上	5 100.0	3 60.0	-	-	-	2 40.0
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	34 100.0	26 76.5	-	-	3 8.8	5 14.7
	10%以上30%未満	97 100.0	62 63.9	2 2.1	5 5.2	4 4.1	24 24.7
	30%以上50%未満	89 100.0	62 69.7	4 4.5	4 4.5	4 4.5	15 16.9
	50%以上70%未満	223 100.0	150 67.3	6 2.7	17 7.6	13 5.8	37 16.6
	70%以上90%未満	201 100.0	137 68.2	5 2.5	14 7.0	8 4.0	37 18.4
	90%以上	395 100.0	271 68.6	8 2.0	17 4.3	27 6.8	72 18.2
社 員 未 満 の 割 合 系	10%未満	37 100.0	26 70.3	1 2.7	3 8.1	4 10.8	3 8.1
	10%以上30%未満	210 100.0	168 80.0	8 3.8	6 2.9	12 5.7	16 7.6
	30%以上50%未満	558 100.0	389 69.7	17 3.0	26 4.7	31 5.6	95 17.0
	50%以上70%未満	537 100.0	338 62.9	26 4.8	34 6.3	18 3.4	121 22.5
	70%以上90%未満	241 100.0	166 68.9	5 2.1	15 6.2	8 3.3	47 19.5
	90%以上	96 100.0	58 60.4	4 4.2	7 7.3	8 8.3	19 19.8
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	602 100.0	421 69.9	24 4.0	35 5.8	24 4.0	98 16.3
	多品種少量生産中心	955 100.0	640 67.0	28 2.9	51 5.3	50 5.2	186 19.5
	試作開発中心	51 100.0	33 64.7	2 3.9	2 3.9	1 2.0	13 25.5
	その他	147 100.0	91 61.9	9 6.1	9 6.1	18 12.2	20 13.6
高 過 去 3 年 間 の 売 上 変 化	急成長中	6 100.0	4 66.7	-	-	-	2 33.3
	成長中	232 100.0	145 62.5	12 5.2	21 9.1	11 4.7	43 18.5
	安定している	547 100.0	361 66.0	18 3.3	28 5.1	31 5.7	109 19.9
	悪化気味	701 100.0	471 67.2	24 3.4	40 5.7	36 5.1	130 18.5
	かなり悪化している	245 100.0	190 77.6	7 2.9	9 3.7	12 4.9	27 11.0
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	11 100.0	6 54.5	1 9.1	-	-	4 36.4
	うまくいっている	630 100.0	425 67.5	19 3.0	32 5.1	40 6.3	114 18.1
	あまりうまくいっていない	1,070 100.0	720 67.3	41 3.8	64 6.0	50 4.7	195 18.2
	まったくうまくいっていない	36 100.0	31 86.1	1 2.8	-	1 2.8	3 8.3

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問10 2012年度の技能系正社員の新卒採用予定

	合計	採用する	採用しない	無回答	採用する計	人数						平均	標準偏差		
						3人未満	3~5人未満	5~10人未満	10~30人未満	30~100人未満	100人以上			無回答	
合計	2,608 100.0	1,096 42.0	1,377 52.8	135 5.2	1,096 100.0	607 55.4	230 21.0	169 15.4	52 4.7	11 1.0	1 0.1	26 2.4	3.9	9.4	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	101 33.9	186 62.4	11 3.7	101 100.0	61 60.4	17 16.8	18 17.8	3 3.0	-	2 2.0	3.0	2.6	
	鉄鋼業	98 100.0	55 56.1	39 39.8	4 4.1	55 100.0	30 54.5	11 20.0	7 12.7	4 7.3	2 3.6	-	1 1.8	4.7	7.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	44 41.1	60 56.1	3 2.8	44 100.0	22 50.0	11 25.0	9 20.5	1 2.3	-	-	3.2	2.5	
	金属製品製造業	581 100.0	243 41.8	305 52.5	33 5.7	243 100.0	149 61.3	54 22.2	27 11.1	11 4.5	1 0.4	-	1 0.4	3.1	3.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	27 50.0	25 46.3	2 3.7	27 100.0	14 51.9	7 25.9	5 18.5	1 3.7	-	-	3.3	2.8	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	94 45.9	101 49.3	10 4.9	94 100.0	62 66.0	15 16.0	11 11.7	4 4.3	-	-	2 2.1	2.9	3.1
	業務用機械器具製造業	116 100.0	43 37.1	67 57.8	6 5.2	43 100.0	24 55.8	11 25.6	7 16.3	1 2.3	-	-	2.8	2.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	46 35.1	78 59.5	7 5.3	46 100.0	24 52.2	9 19.6	6 13.0	3 6.5	2 4.3	-	2 4.3	6.3	14.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	158 40.9	204 52.8	24 6.2	158 100.0	84 53.2	36 22.8	27 17.1	7 4.4	-	-	4 2.5	3.3	3.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	9 33.3	18 66.7	-	9 100.0	8 88.9	1 11.1	-	-	-	-	-	1.7	0.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	188 54.2	143 41.2	16 4.6	188 100.0	81 43.1	44 23.4	42 22.3	9 4.8	4 2.1	1 0.5	7 3.7	5.9	19.3
	化学工業	179 100.0	58 32.4	110 61.5	11 6.1	58 100.0	28 48.3	10 17.2	8 13.8	8 13.8	1 1.7	-	3 5.2	5.6	9.6
	その他	34 100.0	13 38.2	17 50.0	4 11.8	13 100.0	8 61.5	2 7.7	1 15.4	2 7.7	-	-	1 7.7	5.3	10.6
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	899 39.3	1,273 55.6	116 5.1	899 100.0	556 61.8	195 21.7	108 12.0	18 2.0	1 0.1	-	21 2.3	2.7
300人以上~1000人未満		183 100.0	121 66.1	55 30.1	7 3.8	121 100.0	32 26.4	20 16.5	44 36.4	22 18.2	1 0.8	-	2 1.7	6.3	6.1
1000人以上		40 100.0	32 80.0	6 15.0	2 5.0	32 100.0	-	2 6.3	7 21.9	11 34.4	9 28.1	1 3.1	2 6.3	30.4	45.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	915 39.5	1,284 55.4	117 5.1	915 100.0	563 61.5	198 21.6	113 12.3	18 2.0	1 0.1	-	22 2.4	2.7	2.3
	300人以上~1000人未満	156 100.0	107 68.6	42 26.9	7 4.5	107 100.0	25 23.4	17 15.9	39 36.4	22 20.6	1 0.9	-	3 2.8	6.8	6.4
	1000人以上	37 100.0	30 81.1	6 16.2	1 2.7	30 100.0	-	2 6.7	7 23.3	11 36.7	9 30.0	1 3.3	-	30.4	45.5
正社員数	300人未満	2,324 100.0	925 39.8	1,282 55.2	117 5.0	925 100.0	561 60.6	203 21.9	118 12.8	20 2.2	1 0.1	-	22 2.4	2.8	2.4
	300人以上~1000人未満	132 100.0	90 68.2	37 28.0	5 3.8	90 100.0	19 21.1	13 14.4	34 37.8	20 22.2	1 1.1	-	3 3.3	7.1	6.6
	1000人以上	27 100.0	24 88.9	3 11.1	-	24 100.0	-	-	4 16.7	10 41.7	9 37.5	1 4.2	-	36.1	49.2
正社員に占める割合系合	10%未満	49 100.0	13 26.5	35 71.4	1 2.0	13 100.0	6 46.2	4 30.8	1 7.7	1 7.7	-	-	1 7.7	3.3	2.6
	10%以上30%未満	144 100.0	66 45.8	72 50.0	6 4.2	66 100.0	33 50.0	13 19.7	10 15.2	8 12.1	-	-	2 3.0	4.3	4.7
	30%以上50%未満	141 100.0	63 44.7	69 48.9	9 6.4	63 100.0	37 58.7	12 19.0	10 15.9	3 4.8	-	-	1 1.6	3.2	2.5
	50%以上70%未満	325 100.0	156 48.0	151 46.5	18 5.5	156 100.0	90 57.7	31 19.9	21 13.5	12 7.7	1 0.6	-	1 0.6	3.7	4.8
	70%以上90%未満	332 100.0	169 50.9	153 46.1	10 3.0	169 100.0	73 43.2	47 27.8	33 19.5	11 6.5	3 1.8	-	2 1.2	4.4	6.2
	90%以上	573 100.0	242 42.2	301 52.5	30 5.2	242 100.0	133 55.0	56 23.1	36 14.9	8 3.3	8 1.2	-	-	3.8	6.8
社40歳未満の技能系正社員	10%未満	42 100.0	6 14.3	33 78.6	3 7.1	6 100.0	5 83.3	1 16.7	-	-	-	-	1 1.8	1.1	
	10%以上30%未満	228 100.0	44 19.3	173 75.9	11 4.8	44 100.0	35 79.5	6 13.6	2 4.5	-	-	-	1 2.3	1.9	1.1
	30%以上50%未満	749 100.0	302 40.3	411 54.9	36 4.8	302 100.0	183 60.6	58 19.2	44 14.6	9 3.0	1 0.3	-	7 2.3	3.0	3.4
	50%以上70%未満	854 100.0	396 46.4	414 48.5	44 5.2	396 100.0	209 52.8	81 20.5	64 16.2	22 5.6	9 2.3	-	11 2.8	4.5	8.0
	70%以上90%未満	394 100.0	201 51.0	181 45.9	12 3.0	201 100.0	103 51.2	51 25.4	31 15.4	12 6.0	1 0.5	1 0.5	2 1.0	5.0	18.0
	90%以上	144 100.0	59 41.0	82 56.9	3 2.1	59 100.0	30 50.8	13 22.0	8 13.6	5 8.5	-	-	3 5.1	3.4	3.3
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	398 43.1	488 52.8	38 4.1	398 100.0	189 47.5	85 21.4	77 19.3	30 7.5	8 2.0	-	9 2.3	4.6	6.9
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	550 41.0	723 53.9	69 5.1	550 100.0	323 58.7	122 22.2	74 13.5	19 3.5	2 0.4	1 0.2	9 1.6	3.6	11.6
	試作開発中心	71 100.0	30 42.3	35 49.3	6 8.5	30 100.0	18 60.0	-	6 20.0	3 10.0	-	-	3 10.0	4.2	5.0
	その他	220 100.0	98 44.5	102 46.4	20 9.1	98 100.0	69 70.4	16 16.3	9 9.2	-	1 1.0	-	3 3.1	2.7	4.2
	高過・去3年額額の変化	15 100.0	12 80.0	3 20.0	-	12 100.0	5 41.7	3 25.0	3 25.0	-	-	-	1 8.3	3.3	2.2
成長中	357 100.0	194 54.3	141 39.5	22 6.2	194 100.0	95 49.0	45 23.2	37 19.1	12 6.2	2 1.0	-	3 1.5	4.1	5.3	
安定している	845 100.0	396 46.9	415 49.1	34 4.0	396 100.0	207 52.3	91 23.0	59 14.9	26 6.6	6 1.5	1 0.3	6 1.5	4.9	14.5	
悪化気味	990 100.0	383 38.7	554 56.0	53 5.4	383 100.0	235 61.4	66 17.2	57 14.9	37 9.6	12 3.1	2 0.5	11 2.9	3.1	3.6	
かなり悪化している	318 100.0	82 25.8	222 69.8	14 4.4	82 100.0	48 58.5	18 22.0	11 13.4	1 1.2	-	-	4 4.9	2.6	2.1	
くの中核的技術者が	非常にうまくいっている	17 100.0	5 29.4	10 58.8	2 11.8	5 100.0	3 60.0	-	1 20.0	1 20.0	-	-	3 3.8	3.4	
	うまくいっている	995 100.0	447 44.9	496 49.8	52 5.2	447 100.0	240 53.7	90 20.1	71 15.9	28 6.3	6 1.3	1 0.2	11 2.5	4.7	13.8
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	611 41.1	812 54.6	64 4.3	611 100.0	343 56.1	134 21.9	94 15.4	22 3.6	5 0.8	-	13 2.1	3.4	4.3
	まったくうまくいっていない	45 100.0	14 31.1	30 66.7	1 2.2	14 100.0	10 71.4	2 14.3	1 7.1	-	-	-	1 7.1	2.3	1.3

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問 1 1 過去3年間、技能系正社員の中途採用の実施状況

	合計	2009年度			2010年度			2011年度			
		実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答	
合計	2,608 100.0	1,183 45.4	1,284 49.2	141 5.4	1,271 48.7	1,220 46.8	117 4.5	1,318 50.5	1,175 45.1	115 4.4	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	148 49.7	134 45.0	16 5.4	170 57.0	119 39.9	9 3.0	176 59.1	114 38.3	8 2.7
	鉄鋼業	98 100.0	58 59.2	36 36.7	4 4.1	65 66.3	31 31.6	2 2.0	70 71.4	25 25.5	3 3.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	49 45.8	54 50.5	4 3.7	58 54.2	47 43.9	2 1.9	56 52.3	51 47.7	-
	金属製品製造業	581 100.0	266 45.8	280 48.2	35 6.0	280 48.2	274 47.2	27 4.6	317 54.6	237 40.8	27 4.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	22 40.7	29 53.7	3 5.6	25 46.3	28 51.9	1 1.9	22 40.7	31 57.4	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	94 45.9	99 48.3	12 5.9	104 50.7	92 44.9	4 4.4	114 55.6	84 41.0	7 3.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	52 44.8	59 50.9	5 4.3	53 45.7	60 51.7	3 2.6	51 44.0	61 52.6	4 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	56 42.7	66 50.4	9 6.9	52 39.7	70 53.4	9 6.9	54 41.2	68 51.9	9 6.9
	電気機械器具製造業	386 100.0	154 39.9	213 55.2	19 4.9	157 40.7	207 53.6	22 5.7	156 40.4	209 54.1	21 5.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	14 51.9	11 40.7	2 7.4	13 48.1	12 44.4	2 7.4	9 33.3	17 63.0	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	166 47.8	161 46.4	20 5.8	181 52.2	146 42.1	20 5.8	179 51.6	148 42.7	20 5.8
	化学工業	179 100.0	70 39.1	102 57.0	7 3.9	81 45.3	93 52.0	5 2.8	80 44.7	91 50.8	8 4.5
	その他	34 100.0	19 55.9	13 38.2	2 5.9	19 55.9	13 38.2	2 5.9	19 55.9	13 38.2	2 5.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,037 45.3	1,124 49.1	127 5.6	1,121 49.0	1,063 46.5	104 4.5	1,170 51.1	1,016 44.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	83 45.4	94 51.4	6 3.3	88 48.1	91 49.7	4 2.2	87 47.5	91 49.7	5 2.7
1000人以上		40 100.0	24 60.0	15 37.5	1 2.5	20 50.0	18 45.0	2 5.0	20 50.0	18 45.0	2 5.0
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,052 45.4	1,136 49.1	128 5.5	1,137 49.1	1,074 46.4	105 4.5	1,187 51.3	1,026 44.3	103 4.4
	300人以上～1000人未満	156 100.0	68 43.6	83 53.2	5 3.2	72 46.2	81 51.9	3 1.9	71 45.5	81 51.9	4 2.6
	1000人以上	37 100.0	23 62.2	13 35.1	1 2.7	19 51.4	16 43.2	2 5.4	19 51.4	16 43.2	2 5.4
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,059 45.6	1,139 49.0	126 5.4	1,145 49.3	1,074 46.2	105 4.5	1,186 51.0	1,035 44.5	103 4.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	56 42.4	71 53.8	5 3.8	56 42.4	73 55.3	3 2.3	59 44.7	69 52.3	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	17 63.0	9 33.3	1 3.7	14 51.9	11 40.7	2 7.4	14 51.9	11 40.7	2 7.4
正社員に占める割合技能系	10%未満	49 100.0	20 40.8	26 53.1	3 6.1	21 42.9	24 49.0	4 8.2	18 36.7	25 51.0	6 12.2
	10%以上30%未満	144 100.0	66 45.8	76 52.8	2 1.4	68 47.2	73 50.7	3 2.1	80 55.6	61 42.4	3 2.1
	30%以上50%未満	141 100.0	58 41.1	77 54.6	6 4.3	62 44.0	75 53.2	4 2.8	73 51.8	64 45.4	4 2.8
	50%以上70%未満	325 100.0	136 41.8	170 52.3	19 5.8	154 47.4	155 47.7	16 4.9	159 48.9	152 46.8	14 4.3
	70%以上90%未満	332 100.0	163 49.1	157 47.3	12 3.6	176 53.0	150 45.2	6 1.9	178 53.6	150 45.2	4 1.2
	90%以上	573 100.0	297 51.8	244 42.6	32 5.6	318 55.5	227 39.6	28 4.9	335 58.5	215 37.5	23 4.0
社40歳未満の技能系割合	10%未満	42 100.0	9 21.4	32 76.2	1 2.4	8 19.0	31 73.8	3 7.1	10 23.8	29 69.0	3 7.1
	10%以上30%未満	228 100.0	83 36.4	137 60.1	8 3.5	83 36.4	139 61.0	6 2.6	98 43.0	125 54.8	5 2.2
	30%以上50%未満	749 100.0	326 43.5	388 51.8	35 4.7	354 47.3	370 49.4	25 3.3	369 49.3	357 47.7	23 3.1
	50%以上70%未満	854 100.0	403 47.2	401 47.0	50 5.9	445 52.1	365 42.7	44 5.2	441 51.6	368 43.1	45 5.3
	70%以上90%未満	394 100.0	213 54.1	164 41.6	17 4.3	221 56.1	156 39.6	17 4.3	226 57.4	152 38.6	16 4.1
	90%以上	144 100.0	72 50.0	70 48.6	2 1.4	68 47.2	76 52.8	-	75 52.1	68 47.2	1 0.7
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	432 46.8	438 47.4	54 5.8	479 51.8	406 43.9	39 4.2	472 51.1	416 45.0	36 3.9
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	591 44.0	684 51.0	67 5.0	640 47.7	648 48.3	54 4.0	682 50.8	600 44.7	60 4.5
	試作開発中心	71 100.0	36 50.7	32 45.1	3 4.2	32 45.1	33 46.5	6 8.5	37 52.1	30 42.3	4 5.6
	その他	220 100.0	99 45.0	108 49.1	13 5.9	99 45.0	108 49.1	13 5.9	104 47.3	104 47.3	12 5.5
過去3年間の変化	急成長中	15 100.0	9 60.0	4 26.7	2 13.3	9 60.0	4 26.7	2 13.3	11 73.3	3 20.0	1 6.7
	成長中	357 100.0	188 52.7	153 42.9	16 4.5	215 60.2	131 36.7	11 3.1	220 61.6	125 35.0	12 3.4
	安定している	845 100.0	403 47.7	399 47.2	43 5.1	442 52.3	375 44.4	28 3.3	458 54.2	355 42.0	32 3.8
	悪化気味	990 100.0	418 42.2	512 51.7	60 6.1	451 45.6	481 48.6	58 5.9	480 48.5	460 46.5	50 5.1
	かなり悪化している	318 100.0	121 38.1	186 58.5	11 3.5	114 57.8	193 60.7	11 3.5	109 34.3	197 61.9	12 3.8
中核的技術者が育つか	非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	7 41.2	3 17.6	10 58.8	6 35.3	1 5.9	8 47.1	8 47.1	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	457 45.9	485 48.7	53 5.3	485 48.7	468 47.0	42 4.2	523 52.6	431 43.3	41 4.1
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	678 45.6	745 50.1	64 4.3	734 49.4	697 46.9	56 3.8	752 50.6	680 45.7	55 3.7
	まったくうまくいっていない	45 100.0	24 53.3	18 40.0	3 6.7	26 57.8	18 40.0	1 2.2	21 46.7	23 51.1	1 2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問1 1-1-1 採用した中途・技能系正社員の年齢層 (M.A.)

		合計	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上	無回答
合計		1,709 100.0	1,123 65.7	1,084 63.4	558 32.7	213 12.5	64 3.7	4 0.2
業 種	プラスチック製品製造業	219 100.0	155 70.8	142 64.8	75 34.2	20 9.1	4 1.8	-
	鉄鋼業	78 100.0	58 74.4	49 62.8	27 34.6	12 15.4	6 7.7	-
	非鉄金属製造業	71 100.0	43 60.6	48 67.6	22 31.0	8 11.3	-	-
	金属製品製造業	396 100.0	251 63.4	254 64.1	136 34.3	50 12.6	16 4.0	2 0.5
	はん用機械器具製造業	31 100.0	25 80.6	17 54.8	9 29.0	3 9.7	-	-
	生産用機械器具製造業	143 100.0	93 65.0	91 63.6	54 37.8	15 10.5	3 2.1	-
	業務用機械器具製造業	70 100.0	45 64.3	44 62.9	25 35.7	8 11.4	2 2.9	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	73 100.0	44 60.3	49 67.1	22 30.1	9 12.3	3 4.1	-
	電気機械器具製造業	227 100.0	138 60.8	141 62.1	72 31.7	27 11.9	4 1.8	-
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	5 31.3	11 68.8	5 31.3	2 12.5	-	-
	輸送用機械器具製造業	239 100.0	164 68.6	152 63.6	77 32.2	33 13.8	18 7.5	2 0.8
	化学工業	103 100.0	78 75.7	63 61.2	23 22.3	14 13.6	6 5.8	-
	その他	21 100.0	12 57.1	12 57.1	8 38.1	6 28.6	-	-
	全 従 業 員 数	300人未満	1,523 100.0	987 64.8	945 62.0	495 32.5	194 12.7	61 4.0
300人以上～1000人未満		111 100.0	82 73.9	90 81.1	32 28.8	11 9.9	1 0.9	1 0.9
1000人以上		25 100.0	20 80.0	21 84.0	13 52.0	3 12.0	1 4.0	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	1,544 100.0	1,003 65.0	961 62.2	500 32.4	197 12.8	61 4.0	3 0.2
	300人以上～1000人未満	90 100.0	66 73.3	74 82.2	27 30.0	8 8.9	1 1.1	1 1.1
	1000人以上	24 100.0	19 79.2	20 83.3	13 54.2	3 12.5	1 4.2	-
正 社 員 数	300人未満	1,547 100.0	1,009 65.2	970 62.7	501 32.4	197 12.7	60 3.9	3 0.2
	300人以上～1000人未満	75 100.0	55 73.3	60 80.0	22 29.3	8 10.7	1 1.3	1 1.3
	1000人以上	17 100.0	15 88.2	9 52.4	9 52.9	1 5.9	1 5.9	-
正 社 員 に 占 め る 割 合 技 能 系	10%未満	26 100.0	19 73.1	17 65.4	5 19.2	2 7.7	-	-
	10%以上30%未満	95 100.0	56 58.9	53 55.8	33 34.7	13 13.7	4 4.2	-
	30%以上50%未満	90 100.0	53 58.9	59 65.6	39 43.3	11 12.2	3 3.3	1 1.1
	50%以上70%未満	207 100.0	148 71.5	142 68.6	66 31.9	30 14.5	7 3.4	1 0.5
	70%以上90%未満	232 100.0	162 69.8	162 69.8	69 29.7	28 12.1	6 2.6	1 0.4
	90%以上	426 100.0	285 66.9	284 66.7	146 34.3	60 14.1	24 5.6	-
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 技 能 系 正	10%未満	14 100.0	3 21.4	2 14.3	4 28.6	6 42.9	5 35.7	-
	10%以上30%未満	128 100.0	60 46.9	87 68.0	48 37.5	13 10.2	7 5.5	1 0.8
	30%以上50%未満	495 100.0	288 58.2	304 61.4	203 41.0	86 17.4	20 4.0	1 0.2
	50%以上70%未満	572 100.0	403 70.5	379 66.3	183 32.0	69 12.1	14 2.4	-
	70%以上90%未満	282 100.0	215 76.2	174 61.7	78 27.7	28 9.9	10 3.5	1 0.4
	90%以上	93 100.0	71 76.3	61 65.6	9 9.7	3 3.2	2 2.2	-
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	607 100.0	400 65.9	415 68.4	203 33.4	67 11.0	27 4.4	3 0.5
	多品種少量生産中心	896 100.0	592 66.1	545 60.8	286 31.9	116 12.9	31 3.5	1 0.1
	試作開発中心	45 100.0	22 48.9	33 73.3	12 26.7	11 24.4	2 4.4	-
	その他	130 100.0	88 67.7	70 53.8	48 36.9	18 13.8	4 3.1	-
	高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	12 100.0	9 75.0	9 75.0	4 33.3	-	1 8.3
成長中		271 100.0	193 71.2	193 71.2	95 35.1	41 15.1	14 5.2	1 0.4
安定している		569 100.0	396 69.6	368 64.7	174 30.6	60 10.5	16 2.8	2 0.4
悪化気味		638 100.0	396 62.1	379 59.4	209 32.8	83 13.0	25 3.9	1 0.2
かなり悪化している		165 100.0	91 55.2	103 62.4	62 37.6	26 15.8	7 4.2	-
く の 中 い つ 成 熟 か が 技 能 者		非常にうまくいっている	12 100.0	5 41.7	7 58.3	2 16.7	1 8.3	1 8.3
	うまくいっている	648 100.0	444 68.5	395 61.0	178 27.5	69 10.6	22 3.4	2 0.3
	あまりうまくいっていない	995 100.0	640 64.3	652 65.5	357 35.9	137 13.8	38 3.8	2 0.2
	まったくうまくいっていない	32 100.0	23 71.9	18 56.3	14 43.8	5 15.6	2 6.3	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問1 1-1-1 採用した中途・技能系正社員の年齢層 [ 最も多かった年齢層 ]

		合計	29歳以下	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上	無回答
合計		1,709 100.0	680 39.8	666 39.0	195 11.4	59 3.5	10 0.6	99 5.8
業 種	プラスチック製品製造業	219 100.0	89 40.6	84 38.4	26 11.9	5 2.3	-	15 6.8
	鉄鋼業	78 100.0	32 41.0	29 37.2	11 14.1	2 2.6	1 1.3	3 3.8
	非鉄金属製造業	71 100.0	28 39.4	31 43.7	7 9.9	2 2.8	-	3 4.2
	金属製品製造業	396 100.0	147 37.1	163 41.2	47 11.9	13 3.3	1 0.3	25 6.3
	はん用機械器具製造業	31 100.0	16 51.6	12 38.7	-	1 3.2	-	2 6.5
	生産用機械器具製造業	143 100.0	57 39.9	59 41.3	17 11.9	1 0.7	-	9 6.3
	業務用機械器具製造業	70 100.0	28 40.0	26 37.1	9 12.9	1 1.4	1 1.4	5 7.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	73 100.0	29 39.7	27 37.0	11 15.1	3 4.1	1 1.4	2 2.7
	電気機械器具製造業	227 100.0	78 34.4	101 44.5	27 11.9	8 3.5	-	13 5.7
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	2 12.5	11 68.8	2 12.5	1 6.3	-	-
	輸送用機械器具製造業	239 100.0	105 43.9	80 33.5	25 10.5	12 5.0	4 1.7	13 5.4
	化学工業	103 100.0	53 51.5	31 30.1	7 6.8	5 4.9	2 1.9	5 4.9
	その他	21 100.0	8 38.1	5 23.8	5 23.8	2 9.5	-	1 4.8
	全 従 業 員 数	300人未満	1,523 100.0	602 39.5	586 38.5	184 12.1	57 3.7	10 0.7
300人以上～1000人未満		111 100.0	51 45.9	51 45.9	2 1.8	1 0.9	-	6 5.4
1000人以上		25 100.0	10 40.0	13 52.0	1 4.0	1 4.0	-	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	1,544 100.0	611 39.6	597 38.7	184 11.9	58 3.8	10 0.6	84 5.4
	300人以上～1000人未満	90 100.0	43 47.8	39 43.3	2 2.2	-	-	6 6.7
	1000人以上	24 100.0	9 37.5	13 54.2	1 4.2	1 4.2	-	-
正 社 員 数	300人未満	1,547 100.0	612 39.6	604 39.0	180 11.6	57 3.7	9 0.6	85 5.5
	300人以上～1000人未満	75 100.0	37 49.3	31 41.3	3 4.0	1 1.3	-	3 4.0
	1000人以上	17 100.0	8 47.1	9 52.9	-	-	-	-
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	26 100.0	11 42.3	10 38.5	2 7.7	1 3.8	-	2 7.7
	10%以上30%未満	95 100.0	38 40.0	29 30.5	13 13.7	4 4.2	2 2.1	9 9.5
	30%以上50%未満	90 100.0	25 27.8	39 43.3	16 17.8	2 2.2	1 1.1	7 7.8
	50%以上70%未満	207 100.0	81 39.1	92 44.4	15 7.2	8 3.9	-	11 5.3
	70%以上90%未満	232 100.0	99 42.7	96 41.4	23 9.9	5 2.2	-	9 3.9
	90%以上	426 100.0	174 40.6	157 36.9	48 11.3	17 4.0	4 0.9	26 6.1
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系 正	10%未満	14 100.0	2 14.3	2 14.3	2 14.3	4 28.6	4 28.6	-
	10%以上30%未満	128 100.0	23 18.0	60 46.9	30 23.4	4 3.1	1 0.8	10 7.8
	30%以上50%未満	495 100.0	159 32.1	191 38.6	75 15.2	30 6.1	1 0.2	39 7.9
	50%以上70%未満	572 100.0	243 42.5	229 40.0	55 9.6	17 3.0	3 0.5	25 4.4
	70%以上90%未満	282 100.0	151 53.5	102 36.2	14 5.0	2 0.7	-	13 4.6
	90%以上	93 100.0	53 57.0	34 36.6	3 3.2	-	-	3 3.2
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	607 100.0	243 40.0	248 40.9	71 11.7	16 2.6	4 0.7	25 4.1
	多品種少量生産中心	896 100.0	362 40.4	335 37.4	103 11.5	38 4.2	4 0.4	54 6.0
	試作開発中心	45 100.0	11 24.4	26 57.8	5 11.1	2 4.4	-	2 2.2
	その他	130 100.0	52 40.0	45 34.6	15 11.5	3 2.3	2 1.5	13 10.0
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	12 100.0	5 41.7	5 41.7	-	-	-	2 16.7
	成長中	271 100.0	95 35.1	125 46.1	23 8.5	9 3.3	2 0.7	17 6.3
	安定している	569 100.0	252 44.3	217 38.1	55 9.7	16 2.8	1 0.2	28 4.9
	悪化気味	638 100.0	251 39.3	238 37.3	86 13.5	24 3.8	5 0.8	34 5.3
	かなり悪化している	165 100.0	52 31.5	62 37.6	25 15.2	10 6.1	2 1.2	14 8.5
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	12 100.0	4 33.3	5 41.7	2 16.7	-	1 8.3	-
	うまくいっている	648 100.0	276 42.6	243 37.5	61 9.4	23 3.5	4 0.6	41 6.3
	あまりうまくいっていない	995 100.0	382 38.4	399 40.1	121 12.2	34 3.4	4 0.4	55 5.5
	まったくうまくいっていない	32 100.0	12 37.5	8 25.0	6 18.8	2 6.3	1 3.1	3 9.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問1 1-1-2 技能系正社員を中途採用する場合に重視している点 [ ①最も重視している点 ]

	合計	専門的知識・技能の水準	前の勤務先での賃金	仕事の通算経験年数	取得している公的資格や技能検定	民間資格や民間の検定の有無	学歴	年齢	これまでの職歴	家族の状況	その他	無回答	
合計	1,709 100.0	920 53.8	3 0.2	57 3.3	27 1.6	-	8 0.5	169 9.9	280 16.4	3 0.2	187 10.9	55 3.2	
業種	プラスチック製品製造業	219 100.0	97 44.3	1 0.5	7 3.2	4 1.8	-	1 0.5	33 15.1	43 19.6	1 0.5	23 10.5	9 4.1
	鉄鋼業	78 100.0	34 43.6	1 1.3	4 5.1	5 6.4	-	1 1.3	7 9.0	12 15.4	1 1.3	9 11.5	4 5.1
	非鉄金属製造業	71 100.0	33 46.5	-	2 2.8	1 1.4	-	-	4 5.6	17 23.9	-	12 16.9	2 2.8
	金属製品製造業	396 100.0	198 50.0	1 0.3	12 3.0	6 1.5	-	1 0.3	46 11.6	60 15.2	1 0.3	54 13.6	17 4.3
	はん用機械器具製造業	31 100.0	16 51.6	-	3 9.7	-	-	-	2 6.5	6 19.4	-	4 12.9	-
	生産用機械器具製造業	143 100.0	101 70.6	-	3 2.1	-	-	-	1 0.7	20 14.0	-	13 9.1	5 3.5
	業務用機械器具製造業	70 100.0	49 70.0	-	-	1 1.4	-	-	3 7.1	10 14.3	-	5 7.1	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	73 100.0	43 58.9	-	2 2.7	-	-	1 1.4	6 8.2	9 12.3	-	9 12.3	3 4.1
	電気機械器具製造業	227 100.0	142 62.6	-	9 4.0	3 1.3	-	2 0.9	15 6.6	29 12.8	-	20 8.8	7 3.1
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	14 87.5	-	-	-	-	-	1 6.3	1 6.3	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	239 100.0	127 53.1	-	14 5.9	3 1.3	-	2 0.8	23 9.6	51 21.3	-	15 6.3	4 1.7
	化学工業	103 100.0	40 38.8	-	-	4 3.9	-	-	25 24.3	15 14.6	-	18 17.5	1 1.0
	その他	21 100.0	13 61.9	-	1 4.8	-	-	-	-	3 14.3	-	3 14.3	1 4.8
	全従業員数	300人未満	1,523 100.0	804 52.8	3 0.2	55 3.6	24 1.6	-	7 0.5	152 10.0	254 16.7	3 0.2	173 11.4
300人以上～1000人未満		111 100.0	74 66.7	-	0.9 1.8	2 1.8	-	-	9 8.1	11 9.9	-	11 9.9	3 2.7
1000人以上		25 100.0	19 76.0	-	-	-	-	-	3 12.0	3 12.0	-	-	-
員直用全従業員	300人未満	1,544 100.0	817 52.9	3 0.2	55 3.6	24 1.6	-	7 0.5	157 10.2	253 16.4	3 0.2	176 11.4	49 3.2
	300人以上～1000人未満	90 100.0	61 67.8	-	1 1.1	2 2.2	-	-	5 5.6	11 12.2	-	8 8.9	2 2.2
	1000人以上	24 100.0	19 79.2	-	-	-	-	-	2 8.3	3 12.5	-	-	-
正社員数	300人未満	1,547 100.0	823 53.2	3 0.2	54 3.5	25 1.6	-	7 0.5	155 10.0	252 16.3	3 0.2	175 11.3	50 3.2
	300人以上～1000人未満	75 100.0	53 70.7	-	1 1.3	2 1.3	-	-	6 8.0	8 10.7	-	6 8.0	1 1.3
	1000人以上	17 100.0	14 82.4	-	-	-	-	-	1 5.9	2 11.8	-	-	-
正社員に占める割合の技能系	10%未満	26 100.0	13 50.0	-	1 3.8	3 11.5	-	-	1 3.8	4 15.4	-	4 15.4	-
	10%以上30%未満	95 100.0	61 64.2	-	4 4.2	2 2.1	-	-	7 7.4	11 11.6	-	7 7.4	3 3.2
	30%以上50%未満	90 100.0	57 63.3	-	3 3.3	2 2.2	-	-	3 3.3	14 15.6	-	7 7.8	4 4.4
	50%以上70%未満	207 100.0	118 57.0	-	5 2.4	2 1.0	-	-	21 10.1	34 16.4	-	20 9.7	7 3.4
	70%以上90%未満	232 100.0	128 55.2	-	9 3.9	2 0.9	-	-	24 10.3	26 11.2	-	37 15.9	6 2.6
	90%以上	426 100.0	217 50.9	-	20 4.7	7 1.6	-	-	1 0.2	44 10.3	77 18.1	1 0.2	48 11.3
社40歳未満の割合の技能系	10%未満	14 100.0	9 64.3	-	-	1 7.1	-	-	2 14.3	-	-	1 7.1	1 7.1
	10%以上30%未満	128 100.0	80 62.5	-	5 3.9	-	-	-	11 8.6	16 12.5	-	11 8.6	5 3.9
	30%以上50%未満	495 100.0	281 56.8	2 0.4	16 3.2	10 2.0	-	1 0.2	41 8.3	76 15.4	-	53 10.7	15 3.0
	50%以上70%未満	572 100.0	304 53.1	1 0.2	21 3.7	13 2.3	-	3 0.5	64 11.2	92 16.1	-	64 11.2	10 1.7
	70%以上90%未満	282 100.0	141 50.0	-	9 3.2	1 0.4	-	1 0.4	30 10.6	50 17.7	2 0.7	38 13.5	10 3.5
	90%以上	93 100.0	45 48.4	-	2 2.2	1 1.1	-	1 1.1	15 16.1	16 17.2	-	8 8.6	5 5.4
最も近い生産形態	量産中心	607 100.0	306 50.4	1 0.2	22 3.6	9 1.5	-	5 0.8	62 10.2	118 19.4	2 0.3	61 10.0	21 3.5
	多品種少量生産中心	896 100.0	483 53.9	2 0.2	27 3.0	17 1.9	-	1 0.1	87 9.7	143 16.0	-	107 11.9	29 3.2
	試作開発中心	45 100.0	35 77.8	-	-	-	-	-	2 4.4	1 2.2	-	6 13.3	1 2.2
	その他	130 100.0	79 60.8	-	6 4.6	-	-	2 1.5	11 8.5	17 13.1	1 0.8	11 8.5	3 2.3
高過・去3年間の売上変化	急成長中	12 100.0	6 50.0	-	-	-	-	-	1 8.3	2 16.7	-	3 25.0	-
	成長中	271 100.0	140 51.7	1 0.4	8 3.0	4 1.5	-	3 1.1	25 9.2	48 17.7	-	33 12.2	9 3.3
	安定している	569 100.0	303 53.3	-	15 2.6	12 2.1	-	2 0.4	70 12.3	88 15.5	1 0.2	65 11.4	13 2.3
	悪化気味	638 100.0	345 54.1	2 0.3	25 3.9	9 1.4	-	2 0.3	57 8.9	104 16.3	1 0.2	68 10.7	25 3.9
	かなり悪化している	165 100.0	99 60.0	-	9 5.5	1 0.6	-	-	12 7.3	29 17.6	-	11 6.7	4 2.4
の中核的育成が技術者にとって重要な	非常にうまくいっている	12 100.0	6 50.0	-	-	-	-	-	1 8.3	-	-	3 25.0	2 16.7
	うまくいっている	648 100.0	348 53.7	1 0.2	22 3.4	12 1.9	-	1 0.2	79 12.2	81 12.5	2 0.3	84 13.0	18 2.8
	あまりうまくいっていない	995 100.0	538 54.1	2 0.2	34 3.4	13 1.3	-	6 0.6	88 8.8	186 18.7	1 0.1	94 9.4	33 3.3
	まったくうまくいっていない	32 100.0	20 62.5	-	-	2 6.3	-	-	1 3.1	4 12.5	-	5 15.6	4 12.5



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問1 1-1-2 技能系正社員を中途採用する場合に重視している点 [ ②2番目に重視している点 ]

	合計	専門的知識・技能の水準	前の勤務先での賃金	仕事の通算経験年数	取得している公的資格や技能検定	民間資格や民間の検定の有無	学歴	年齢	これまでの職歴	家族の状況	その他	無回答
合計	1,709 100.0	197 11.5	41 2.4	181 10.6	151 8.8	10 0.6	18 1.1	317 18.5	528 30.9	22 1.3	82 4.8	162 9.5

業種												
	合計	専門的知識・技能の水準	前の勤務先での賃金	仕事の通算経験年数	取得している公的資格や技能検定	民間資格や民間の検定の有無	学歴	年齢	これまでの職歴	家族の状況	その他	無回答
プラスチック製品製造業	219 100.0	25 11.4	2 0.9	17 7.8	22 10.0	1 0.5	5 2.3	45 20.5	59 26.9	4 1.8	13 5.9	26 11.9
鉄鋼業	78 100.0	4 5.1	3 3.8	9 11.5	10 12.8	2 2.6	-	15 19.2	19 24.4	1 1.3	8 10.3	7 9.0
非鉄金属製造業	71 100.0	6 8.5	1 1.4	11 15.5	3 4.2	1 1.4	-	20 28.2	18 25.4	-	2 2.8	9 12.7
金属製品製造業	396 100.0	48 12.1	12 3.0	45 11.4	39 9.8	2 0.5	5 1.3	70 17.7	109 27.5	8 2.0	16 4.0	42 10.6
はん用機械器具製造業	31 100.0	6 19.4	-	3 9.7	4 12.9	-	-	6 19.4	9 29.0	-	1 3.2	2 6.5
生産用機械器具製造業	143 100.0	13 9.1	3 2.1	10 7.0	14 9.8	1 0.7	-	30 21.0	55 38.5	2 1.4	4 2.8	11 7.7
業務用機械器具製造業	70 100.0	11 15.7	1 1.4	8 11.4	6 8.8	-	2 2.9	9 12.9	23 32.9	1 1.4	3 4.3	6 8.6
電子部品・デバイス・電子回路製造業	73 100.0	10 13.7	3 4.1	7 9.6	7 9.6	-	-	9 12.3	27 37.0	-	3 4.1	7 9.6
電気機械器具製造業	227 100.0	25 11.0	7 3.1	25 11.0	17 7.5	2 0.9	4 1.8	32 14.1	77 33.9	2 0.9	12 5.3	24 10.6
情報通信機械器具製造業	16 100.0	1 6.3	1 6.3	3 18.8	1 6.3	-	-	2 12.5	5 31.3	-	1 6.3	2 12.5
輸送用機械器具製造業	239 100.0	30 12.6	5 2.1	29 12.1	17 7.1	1 0.4	1 0.4	49 20.5	80 33.5	1 0.4	15 6.3	11 4.6
化学工業	103 100.0	14 13.6	2 1.9	8 7.8	6 5.8	-	1 1.0	24 23.3	33 32.0	3 2.9	4 3.9	8 7.8
その他	21 100.0	2 9.5	-	4 19.0	1 4.8	-	-	3 14.3	8 38.1	-	-	3 14.3

全従業員数												
	300人未満	185 100.0	35 12.1	154 2.3	137 10.1	10 9.0	15 1.0	286 18.8	470 30.9	22 1.4	68 4.5	141 9.3
	300人以上～1000人未満	111 100.0	6 5.4	5 4.5	16 14.4	6 5.4	- <th>2 1.8</th> <th>19 17.1</th> <th>35 31.5</th> <th>- <th>10 9.0</th> <th>12 10.8</th> </th>	2 1.8	19 17.1	35 31.5	- <th>10 9.0</th> <th>12 10.8</th>	10 9.0
1000人以上	25 100.0	3 12.0	-	6 24.0	4 16.0	-	-	4 16.0	5 20.0	-	2 8.0	1 4.0

員用全従業員													
	300人未満	1,544 100.0	186 12.0	36 2.3	155 10.0	139 9.0	10 0.6	15 1.0	289 18.7	479 31.0	22 1.4	69 4.5	144 9.3
	300人以上～1000人未満	90 100.0	4 4.4	4 4.4	15 16.7	5 5.6	- <th>2 2.2</th> <th>16 17.8</th> <th>26 28.9</th> <th>- <th>9 10.0</th> <th>9 10.0</th> </th>	2 2.2	16 17.8	26 28.9	- <th>9 10.0</th> <th>9 10.0</th>	9 10.0	9 10.0
1000人以上	24 100.0	3 12.5	-	6 25.0	3 12.5	-	-	4 16.7	5 20.8	-	2 8.3	1 4.2	

正社員数													
	300人未満	1,547 100.0	186 12.0	36 2.3	157 10.1	141 9.1	10 0.6	15 1.0	286 18.5	479 31.0	22 1.4	70 4.5	145 9.4
	300人以上～1000人未満	75 100.0	2 2.7	3 4.0	13 17.3	4 5.3	- <th>2 2.7</th> <th>16 21.3</th> <th>20 26.7</th> <th>- <th>8 10.7</th> <th>7 9.3</th> </th>	2 2.7	16 21.3	20 26.7	- <th>8 10.7</th> <th>7 9.3</th>	8 10.7	7 9.3
1000人以上	17 100.0	2 11.8	-	3 17.6	2 11.8	-	-	3 17.6	4 23.5	-	2 11.8	1 5.9	

正社員に占める割合の割合													
	10%未満	26 100.0	7 26.9	-	3 11.5	3 11.5	-	-	3 11.5	6 23.1	-	-	4 15.4
	10%以上30%未満	95 100.0	15 15.8	4 4.2	12 12.6	2 2.1	1 1.1	-	15 15.8	35 36.8	-	3 3.2	8 8.4
	30%以上50%未満	90 100.0	9 10.0	1 1.1	10 11.1	7 7.8	-	1 1.1	15 16.7	30 33.3	2 2.2	3 3.3	12 13.3
	50%以上70%未満	207 100.0	22 10.6	4 1.9	22 10.6	19 9.2	-	2 1.0	49 23.7	68 32.9	1 0.5	10 4.8	10 4.8
	70%以上90%未満	232 100.0	23 9.9	6 2.6	22 9.5	24 10.3	3 1.3	1 0.4	46 19.8	73 31.5	4 1.7	11 4.7	19 8.2
	90%以上	426 100.0	51 12.0	4 0.9	44 10.3	38 8.9	3 0.7	3 0.7	90 21.1	127 29.8	4 0.9	27 6.3	35 8.2

社40歳未満の技能系正社員													
	10%未満	14 100.0	2 14.3	1 7.1	2 14.3	2 14.3	-	-	-	4 28.6	-	-	3 21.4
	10%以上30%未満	128 100.0	8 6.3	3 2.3	18 14.1	12 9.4	1 0.8	-	23 18.0	37 28.9	1 0.8	5 3.9	20 15.6
	30%以上50%未満	495 100.0	60 12.1	14 2.8	63 12.7	46 9.3	2 0.4	5 1.0	92 18.6	144 29.1	6 1.2	23 4.6	40 8.1
	50%以上70%未満	572 100.0	66 11.5	13 2.3	55 9.6	55 9.6	3 0.5	6 1.0	111 19.4	189 33.0	7 1.2	29 5.1	38 6.6
	70%以上90%未満	282 100.0	39 13.8	4 1.4	21 7.4	24 8.5	3 1.1	2 0.7	45 16.0	98 34.8	8 2.8	14 5.0	24 8.5
	90%以上	93 100.0	10 10.8	2 2.2	11 11.8	2 2.2	1 1.1	3 3.2	19 20.4	27 29.0	-	5 5.4	13 14.0

最も近い生産形態													
	量産中心	607 100.0	80 13.2	11 1.8	70 11.5	53 8.7	4 0.7	3 0.5	119 19.6	165 27.2	8 1.3	37 6.1	57 9.4
	多品種少量生産中心	896 100.0	101 11.3	21 2.3	92 10.3	80 8.9	6 0.7	12 1.3	171 19.1	277 30.9	13 1.5	36 4.0	87 9.7
	試作開発中心	45 100.0	3 6.7	4 2.2	4 2.2	2 4.4	-	-	5 11.1	27 60.0	-	-	6 13.3
その他	130 100.0	10 7.7	7 5.4	15 11.5	14 10.8	-	3 2.3	16 12.3	45 34.6	1 0.8	9 6.9	10 7.7	

高過・去3年間の変化													
	急成長中	12 100.0	-	1 8.3	2 16.7	1 8.3	-	-	2 16.7	5 41.7	-	-	1 8.3
	成長中	271 100.0	27 10.0	7 2.6	23 8.5	22 8.1	2 0.7	4 1.5	50 18.5	88 32.5	6 2.2	15 5.5	27 10.0
	安定している	569 100.0	69 12.1	12 2.1	64 11.2	57 10.0	6 1.1	9 1.6	104 18.3	169 29.7	4 0.7	29 5.1	46 8.1
	悪化気味	638 100.0	81 12.7	17 2.7	67 10.5	61 9.6	1 0.2	3 0.5	102 16.0	198 31.0	9 1.4	30 4.7	69 10.8
	かなり悪化している	165 100.0	16 9.7	2 1.2	19 11.5	10 6.1	1 0.6	2 1.2	43 26.1	53 32.1	2 0.6	6 3.6	12 7.3

中核的技術者													
	非常にうまくいっている	12 100.0	-	-	2 16.7	-	-	1 8.3	2 16.7	1 8.3	3 25.0	-	3 25.0
	うまくいっている	648 100.0	67 10.3	18 2.8	71 11.0	64 9.9	6 0.9	5 0.8	117 18.1	202 31.2	6 0.9	26 4.0	66 10.2
	あまりうまくいっていない	995 100.0	126 12.7	23 2.3	104 10.5	81 8.1	4 0.4	9 0.9	187 18.8	311 31.3	13 1.3	52 5.2	85 8.5
	まったくうまくいっていない	32 100.0	4 12.5	-	2 6.3	3 9.4	-	-	7 21.9	10 31.3	-	1 3.1	5 15.6

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問1 1-2 中途採用を実施しなかった理由

		合計	募集を行 わなかつ た	募集を 行ったが 応募がな かった	募集を 行ったが 応募者の 中に求め る人材が いなかった	その他	無回答
合計		1,587 100.0	1,035 65.2	14 0.9	87 5.5	50 3.2	401 25.3
業 種	プラスチック製品製造業	167 100.0	102 61.1	-	10 6.0	2 1.2	53 31.7
	鉄鋼業	43 100.0	32 74.4	-	1 2.3	-	10 23.3
	非鉄金属製造業	66 100.0	44 66.7	4 6.1	2 3.0	2 3.0	14 21.2
	金属製品製造業	343 100.0	222 64.7	2 0.6	21 6.1	6 1.7	92 26.8
	はん用機械器具製造業	37 100.0	24 64.9	-	3 8.1	4 10.8	6 16.2
	生産用機械器具製造業	121 100.0	77 63.6	1 0.8	9 7.4	2 1.7	32 26.4
	業務用機械器具製造業	75 100.0	45 60.0	-	4 5.3	1 1.3	25 33.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	84 100.0	59 70.2	1 1.2	8 9.5	2 2.4	14 16.7
	電気機械器具製造業	262 100.0	177 67.6	1 0.4	12 4.6	15 5.7	57 21.8
	情報通信機械器具製造業	17 100.0	15 88.2	-	-	-	2 11.8
	輸送用機械器具製造業	208 100.0	119 57.2	4 1.9	13 6.3	8 3.8	64 30.8
	化学工業	118 100.0	87 73.7	-	3 2.5	5 4.2	23 19.5
	その他	15 100.0	10 66.7	-	-	1 6.7	4 26.7
	全 従 業 員 数	300人未満	1,394 100.0	886 63.6	14 1.0	76 5.5	46 3.3
300人以上～1000人未満		116 100.0	87 75.0	-	6 5.2	3 2.6	20 17.2
1000人以上		20 100.0	16 80.0	-	1 5.0	-	3 15.0
員 直 用 全 従 業	300人未満	1,411 100.0	896 63.5	14 1.0	77 5.5	46 3.3	378 26.8
	300人以上～1000人未満	99 100.0	77 77.8	-	5 5.1	3 3.0	14 14.1
	1000人以上	18 100.0	14 77.8	-	1 5.6	-	3 16.7
正 社 員 数	300人未満	1,417 100.0	903 63.7	14 1.0	78 5.5	47 3.3	375 26.5
	300人以上～1000人未満	86 100.0	65 75.6	-	5 5.8	2 2.3	14 16.3
	1000人以上	11 100.0	10 100.0	-	-	-	-
正 社 員 に 占 め る 割 合	10%未満	31 100.0	25 80.6	1 3.2	-	1 3.2	4 12.9
	10%以上30%未満	90 100.0	60 66.7	1 1.1	4 4.4	-	25 27.8
	30%以上50%未満	91 100.0	54 59.3	-	8 8.8	6 6.6	23 25.3
	50%以上70%未満	210 100.0	130 61.9	1 0.5	14 6.7	7 3.3	58 27.6
	70%以上90%未満	200 100.0	133 66.5	2 1.0	10 5.0	5 2.5	50 25.0
	90%以上	320 100.0	193 60.3	1 0.3	20 6.3	9 2.8	97 30.3
社 4 0 歳 未 満 の 割 合	10%未満	33 100.0	25 75.8	-	1 3.0	2 6.1	5 15.2
	10%以上30%未満	164 100.0	117 71.3	4 2.4	9 5.5	3 1.8	31 18.9
	30%以上50%未満	493 100.0	310 62.9	4 0.8	32 6.5	11 2.2	136 27.6
	50%以上70%未満	494 100.0	324 65.6	4 0.8	31 6.3	12 2.4	123 24.9
	70%以上90%未満	209 100.0	138 66.0	-	5 2.4	9 4.3	57 27.3
	90%以上	87 100.0	61 70.1	1 1.1	3 3.4	7 8.0	15 17.2
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	537 100.0	366 68.2	4 0.7	26 4.8	16 3.0	125 23.3
	多品種少量生産中心	846 100.0	538 63.6	8 0.9	44 5.2	25 3.0	231 27.3
	試作開発中心	43 100.0	28 65.1	-	4 9.3	-	11 25.6
	その他	132 100.0	82 62.1	1 0.8	12 9.1	9 6.8	28 21.2
高 過 ・ 去 る 荷 重 間 の 変 化 上	急成長中	5 100.0	2 40.0	-	-	1 20.0	2 40.0
	成長中	189 100.0	121 64.0	2 1.1	10 5.3	6 3.2	50 26.5
	安定している	487 100.0	311 63.9	4 0.8	25 5.1	18 3.7	129 26.5
	悪化気味	635 100.0	404 63.6	5 0.8	38 6.0	17 2.7	171 26.9
	かなり悪化している	231 100.0	170 73.6	2 0.9	14 6.1	5 2.2	40 17.3
く の 中 い 育 核 か が 能 い 者	非常にうまくいっている	9 100.0	5 55.6	-	1 11.1	1 11.1	2 22.2
	うまくいっている	588 100.0	407 69.2	1 0.2	27 4.6	17 2.9	136 23.1
	あまりうまくいっていない	927 100.0	583 62.9	12 1.3	56 6.0	27 2.9	249 26.9
	まったくうまくいっていない	29 100.0	15 51.7	-	2 6.9	1 3.4	11 37.9

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問12 技能系正社員の年齢別構成 [ 30歳未満 ]

		合計	10%未満	10%～29%	30%～49%	50%～69%	70%～89%	90%以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	476 18.3	1,180 45.2	563 21.6	145 5.6	28 1.1	19 0.7	197 7.6	22.7	17.1
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	52 17.4	142 47.7	54 18.1	24 8.1	6 2.0	5 1.7	15 5.0	24.0	19.3
	鉄鋼業	98 100.0	12 12.2	50 51.0	24 24.5	3 3.1	1 1.0	2 2.0	6 6.1	23.9	17.7
	非鉄金属製造業	107 100.0	14 13.1	54 50.5	32 29.9	3 2.8	-	-	4 3.7	22.3	13.0
	金属製品製造業	581 100.0	103 17.7	266 45.8	143 24.6	24 4.1	2 0.3	3 0.5	40 6.9	22.2	15.8
	はん用機械器具製造業	54 100.0	7 13.0	30 55.6	8 14.8	5 9.3	1 1.9	-	3 5.6	24.6	16.4
	生産用機械器具製造業	205 100.0	26 12.7	109 53.2	39 19.0	16 7.8	-	-	15 7.3	22.4	14.3
	業務用機械器具製造業	116 100.0	26 22.4	53 45.7	21 18.1	3 2.6	1 0.9	2 1.7	10 8.6	21.0	18.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	26 19.8	49 37.4	29 22.1	10 7.6	-	3 2.3	14 10.7	24.4	20.8
	電気機械器具製造業	386 100.0	96 24.9	181 46.9	58 15.0	17 4.4	7 1.8	1 0.3	26 6.7	19.6	16.8
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	8 29.6	11 40.7	5 18.5	2 7.4	1 3.7	-	-	20.7	18.6
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	47 13.5	122 35.2	107 30.8	30 8.6	5 1.4	1 0.3	35 10.1	27.2	17.1
	化学工業	179 100.0	42 23.5	77 43.0	33 18.4	7 3.9	3 1.7	1 0.6	16 8.9	21.0	17.3
	その他	34 100.0	6 17.6	18 52.9	5 14.7	-	1 2.9	-	4 11.8	20.7	15.6
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	437 19.1	1,042 45.5	481 21.0	126 5.5	26 1.1	18 0.8	158 6.9	22.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	18 9.8	87 47.5	54 29.5	11 6.0	1 0.5	1 0.5	11 6.0	25.6	15.0
1000人以上		40 100.0	2 5.0	19 47.5	13 32.5	4 10.0	-	-	2 5.0	28.6	13.0
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	437 18.9	1,059 45.7	489 21.1	126 5.4	26 1.1	18 0.8	161 7.0	22.4	17.3
	300人以上～1000人未満	156 100.0	18 11.5	70 44.9	47 30.1	12 7.7	1 0.6	1 0.6	7 4.5	25.8	15.8
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	18 48.6	12 32.4	3 8.1	-	-	2 5.4	28.2	12.8
正社員数	300人未満	2,324 100.0	437 18.8	1,062 45.7	499 21.5	127 5.5	25 1.1	17 0.7	157 6.8	22.4	17.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	15 11.4	61 46.2	37 28.0	12 9.1	1 0.8	5 3.8	5 3.8	26.2	16.5
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	13 48.1	9 33.3	1 3.7	-	-	1 7.4	27.3	11.3
正社員に占める割合技能系	10%未満	49 100.0	18 36.7	14 28.6	11 22.4	5 10.2	1 2.0	-	-	19.6	18.7
	10%以上30%未満	144 100.0	30 20.8	58 40.3	36 25.0	5 3.5	2 1.4	1 0.7	12 8.3	22.4	17.4
	30%以上50%未満	141 100.0	25 17.7	71 50.4	30 21.3	4 2.8	1 0.7	2 1.4	8 5.7	21.9	17.4
	50%以上70%未満	325 100.0	61 18.8	160 49.2	70 21.5	14 4.3	2 0.6	-	18 5.5	22.4	14.8
	70%以上90%未満	332 100.0	46 13.9	167 50.3	78 23.5	22 6.6	-	1 0.3	18 5.4	23.4	15.2
	90%以上	573 100.0	86 15.0	295 51.5	121 21.1	36 6.3	6 1.0	2 0.3	27 4.7	22.9	16.1
社40歳未満の割合技能系正	10%未満	42 100.0	42 100.0	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0
	10%以上30%未満	228 100.0	162 71.1	66 28.9	-	-	-	-	-	5.8	5.6
	30%以上50%未満	749 100.0	169 22.6	530 70.8	50 6.7	-	-	-	-	14.7	8.5
	50%以上70%未満	854 100.0	69 8.1	455 53.3	311 36.4	19 2.2	-	-	-	24.9	11.5
	70%以上90%未満	394 100.0	20 5.1	109 27.7	175 44.4	80 20.3	10 2.5	-	-	35.3	16.5
	90%以上	144 100.0	14 9.7	20 13.9	27 18.8	27 31.9	46 12.5	18 13.2	19 4.7	49.7	28.6
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	149 16.1	401 43.4	215 23.3	63 6.8	15 1.6	9 1.0	72 7.8	24.8	18.1
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	256 19.1	439 47.6	339 20.1	66 4.9	9 0.7	10 0.7	92 6.9	21.5	16.6
	試作開発中心	71 100.0	18 25.4	24 33.8	18 25.4	4 5.6	-	-	7 9.9	21.3	15.7
	その他	220 100.0	38 17.3	97 44.1	49 22.3	12 5.5	3 1.4	-	21 9.5	22.2	15.7
	高過・出3年間の変化	15 100.0	1 6.7	7 46.7	2 13.3	4 26.7	-	-	1 6.7	30.0	19.6
成長中	357 100.0	52 14.6	130 36.4	96 26.9	36 10.1	7 2.0	7 2.0	29 8.1	28.4	20.2	
安定している	845 100.0	127 15.0	401 47.5	201 23.8	40 4.7	11 1.3	8 0.9	57 6.7	23.7	16.9	
悪化気味	990 100.0	194 19.6	469 47.4	189 19.1	51 5.2	7 0.7	3 0.3	77 7.8	20.9	16.0	
かなり悪化している	318 100.0	91 28.6	135 42.5	58 18.2	12 3.8	2 0.6	-	20 6.3	18.6	15.3	
くの中核的かつ技術者が育つという前者	非常にうまくいっている	17 100.0	3 17.6	5 29.4	6 35.3	-	-	-	3 17.6	21.1	11.9
	うまくいっている	995 100.0	165 16.6	443 44.5	232 23.3	71 7.1	10 1.0	13 1.3	61 6.1	24.3	18.2
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	287 19.3	699 47.0	309 20.8	72 4.8	16 1.1	5 0.3	99 6.7	21.8	16.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	13 28.9	20 44.4	2 22.2	-	-	-	2 4.4	16.3	13.3

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問 1 2 技能系正社員の年齢別構成 [ 30～40歳未満 ]

		合計	10%未満	10%～29%	30%～49%	50%～69%	70%～89%	90%以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	132 5.1	1,057 40.5	942 36.1	213 8.2	53 2.0	14 0.5	197 7.6	30.3	15.6
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	9 3.0	127 42.6	107 35.9	30 10.1	8 2.7	2 0.7	15 5.0	31.7	16.2
	鉄鋼業	98 100.0	4 4.1	43 43.9	38 38.8	5 5.1	1 1.0	1 1.0	6 6.1	29.1	13.6
	非鉄金属製造業	107 100.0	5 4.7	42 39.3	40 37.4	13 12.1	2 1.9	1 0.9	4 3.7	32.2	16.3
	金属製品製造業	581 100.0	32 5.5	240 41.3	221 38.0	32 5.5	12 2.1	4 0.7	40 6.9	29.7	15.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	26 48.1	18 33.3	3 5.6	2 3.7	-	3 5.6	28.2	15.0
	生産用機械器具製造業	205 100.0	11 5.4	84 41.0	75 36.6	17 8.3	2 1.0	1 0.5	15 7.3	30.1	14.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	8 6.9	43 37.1	48 41.4	6 5.2	1 0.9	-	10 8.6	28.2	13.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	10 7.6	39 29.8	43 32.8	17 13.0	6 4.6	2 1.5	14 10.7	34.3	19.2
	電気機械器具製造業	386 100.0	17 4.4	151 39.1	149 38.6	34 8.8	7 1.8	2 0.5	26 6.7	30.7	15.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	9 33.3	14 51.9	3 11.1	-	-	-	32.4	13.5
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	12 3.5	167 48.1	103 29.7	23 6.6	7 2.0	-	35 10.1	28.9	13.9
	化学工業	179 100.0	12 6.7	58 32.4	67 37.4	24 13.4	2 1.1	-	16 8.9	31.1	16.0
	その他	34 100.0	3 8.8	13 38.2	9 26.5	3 8.8	2 5.9	-	4 11.8	28.8	20.7
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	128 5.6	934 40.8	816 35.7	193 8.4	46 2.0	13 0.6	158 6.9	30.1
300人以上～1000人未満		183 100.0	1 0.5	74 40.4	83 45.4	12 6.6	2 1.1	-	11 6.0	31.1	11.6
1000人以上		40 100.0	1 2.5	19 47.5	17 42.5	-	1 2.5	-	2 5.0	29.1	11.5
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	128 5.5	942 40.7	832 35.9	194 8.4	46 2.0	13 0.6	161 7.0	30.2	15.8
	300人以上～1000人未満	156 100.0	1 0.6	68 43.6	67 42.9	11 7.1	2 1.3	-	7 4.5	30.8	11.9
	1000人以上	37 100.0	1 2.7	17 45.9	16 43.2	-	1 2.7	-	2 5.4	29.5	11.6
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	126 5.4	942 40.5	843 36.3	196 8.4	47 2.0	13 0.6	157 6.8	30.3	15.8
	300人以上～1000人未満	132 100.0	2 1.5	62 47.0	52 39.4	9 6.8	2 1.5	-	5 3.8	30.3	12.5
	1000人以上	27 100.0	-	11 40.7	14 51.9	-	-	-	2 7.4	29.1	5.9
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	9 18.4	21 42.9	11 22.4	8 16.3	-	-	-	26.9	17.4
	10%以上30%未満	144 100.0	13 9.0	61 42.4	47 32.6	9 6.3	2 1.4	-	12 8.3	27.5	14.5
	30%以上50%未満	141 100.0	5 3.5	64 45.4	51 36.2	10 7.1	3 2.1	-	8 5.7	29.9	14.8
	50%以上70%未満	325 100.0	8 2.5	134 41.2	141 43.4	17 5.2	6 1.8	1 0.3	18 5.5	30.4	13.5
	70%以上90%未満	332 100.0	13 3.9	142 42.8	117 35.2	36 10.8	5 1.5	1 0.3	18 5.4	30.7	15.0
	90%以上	573 100.0	17 3.0	262 45.7	211 36.8	41 7.2	11 1.9	4 0.7	27 4.7	30.4	14.8
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系	10%未満	42 100.0	42 100.0	-	-	-	-	-	-	0.8	2.0
	10%以上30%未満	228 100.0	33 14.5	195 85.5	-	-	-	-	-	15.0	6.9
	30%以上50%未満	749 100.0	22 2.9	472 63.0	255 34.0	-	-	-	-	25.0	8.3
	50%以上70%未満	854 100.0	14 1.6	291 34.1	464 54.3	85 10.0	-	-	-	32.8	11.2
	70%以上90%未満	394 100.0	5 1.3	78 19.8	184 46.7	94 23.9	33 8.4	-	-	41.2	16.5
	90%以上	144 100.0	16 11.1	21 14.6	39 27.1	34 23.6	20 13.9	14 9.7	-	45.9	28.2
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	37 4.0	372 40.3	337 36.5	77 8.3	21 2.3	8 0.9	72 7.8	31.0	16.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	72 5.4	553 41.2	482 35.9	110 8.2	28 2.1	5 0.4	92 6.9	30.1	15.4
	試作開発中心	71 100.0	5 7.0	20 28.2	30 42.3	7 9.9	2 2.8	-	7 9.9	32.5	15.3
	その他	220 100.0	13 5.9	87 39.5	82 37.3	14 6.4	2 0.9	1 0.5	21 9.5	29.1	14.7
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化	急成長中	15 100.0	2 13.3	8 53.3	3 20.0	-	1 6.7	-	1 6.7	24.8	15.4
	成長中	357 100.0	14 3.9	132 37.0	132 37.0	38 10.6	10 2.8	2 0.6	29 8.1	32.3	16.0
	安定している	845 100.0	39 4.6	338 40.0	331 39.2	59 7.0	18 2.1	3 0.4	57 6.7	30.2	14.8
	悪化気味	990 100.0	55 5.6	418 42.2	337 34.0	78 7.9	19 1.9	6 0.6	77 7.8	29.8	16.0
	かなり悪化している	318 100.0	19 6.0	135 42.5	114 35.8	22 6.9	5 1.6	3 0.9	20 6.3	29.3	15.9
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	3 17.6	8 47.1	2 11.8	-	-	3 17.6	34.7	15.8
	うまくいっている	995 100.0	45 4.5	391 39.3	385 38.7	86 8.6	21 2.1	6 0.6	61 6.1	31.1	15.6
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	77 5.2	627 42.2	525 35.3	121 8.1	30 2.0	8 0.5	99 6.7	29.9	15.5
	まったくうまくいっていない	45 100.0	3 6.7	21 46.7	16 35.6	2 4.4	1 2.2	-	2 4.4	28.1	14.7

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問12 技能系正社員の年齢別構成 [ 40～50歳未満 ]

		合計	10%未満	10%～29%	30%～49%	50%～69%	70%～89%	90%以上	無回答	平均	標準偏差	
合計		2,608 100.0	266 10.2	1,382 53.0	625 24.0	117 4.5	17 0.7	4 0.2	197 7.6	23.8	13.7	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	34 11.4	158 53.0	71 23.8	15 5.0	3 1.0	2 0.7	15 5.0	24.5	15.4	
	鉄鋼業	98 100.0	7 7.1	61 62.2	23 23.5	- -	1 1.0	- -	6 6.1	22.2	11.4	
	非鉄金属製造業	107 100.0	10 9.3	65 60.7	22 20.6	6 5.6	- -	- -	4 3.7	22.4	12.1	
	金属製品製造業	581 100.0	47 8.1	340 58.5	132 22.7	18 3.1	3 0.5	1 0.2	40 6.9	23.2	12.4	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	7 13.0	28 51.9	12 22.2	4 7.4	- -	- -	3 5.6	22.2	13.8	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	13 6.3	119 58.0	48 23.4	8 3.9	2 1.0	- -	15 7.3	24.7	12.9	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	11 9.5	52 44.8	40 34.5	3 2.6	- -	- -	10 8.6	24.9	11.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	14 10.7	61 46.6	30 22.9	11 8.4	- -	1 0.8	14 10.7	25.4	16.0	
	電気機械器具製造業	386 100.0	33 8.5	174 45.1	121 31.3	28 7.3	4 1.0	- -	26 6.7	26.6	14.4	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	11 40.7	10 37.0	4 14.8	- -	- -	- -	28.1	15.9	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	46 13.3	197 56.8	59 17.0	9 2.6	1 0.3	- -	35 10.1	20.8	12.2	
	化学工業	179 100.0	28 15.6	83 46.4	42 23.5	8 4.5	2 1.1	- -	16 8.9	23.7	14.8	
	その他	34 100.0	6 17.6	16 47.1	5 14.7	2 5.9	1 2.9	- -	4 11.8	22.7	16.7	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	240 10.5	1,208 52.8	552 24.1	111 4.9	15 0.7	4 0.2	158 6.9	23.9	13.8
		300人以上～1000人未満	183 100.0	14 7.7	110 60.1	46 25.1	1 0.5	1 0.5	- -	11 6.0	23.3	11.4
1000人以上		40 100.0	1 2.5	27 67.5	9 22.5	1 2.5	- -	- -	2 5.0	22.8	9.7	
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	242 10.4	1,226 52.9	557 24.1	111 4.8	15 0.6	4 0.2	161 7.0	23.8	13.8	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	12 7.7	94 60.3	41 26.3	1 0.6	1 0.6	- -	7 4.5	23.6	11.9	
	1000人以上	37 100.0	1 2.7	25 67.6	8 21.6	1 2.7	- -	- -	2 5.4	22.6	9.3	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	240 10.3	1,239 53.3	558 24.0	111 4.8	15 0.6	4 0.2	157 6.8	23.8	13.8	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	11 8.3	78 59.1	36 27.3	1 0.8	1 0.8	- -	5 3.8	23.9	12.3	
	1000人以上	27 100.0	- -	18 66.7	6 22.2	1 3.7	- -	- -	7 7.4	23.7	9.3	
正社員に占める割合系	10%未満	49 100.0	7 14.3	21 42.9	13 26.5	8 16.3	- -	- -	- -	27.2	16.3	
	10%以上30%未満	144 100.0	19 13.2	68 47.2	38 26.4	6 4.2	1 0.7	- -	12 8.3	23.3	14.3	
	30%以上50%未満	141 100.0	13 9.2	80 56.7	32 22.7	6 4.3	2 1.4	- -	8 5.7	24.9	13.7	
	50%以上70%未満	325 100.0	23 7.1	200 61.5	76 23.4	6 1.8	1 0.3	1 0.3	18 5.5	23.1	12.2	
	70%以上90%未満	332 100.0	37 11.1	183 55.1	76 22.9	16 4.8	1 0.3	1 0.3	18 5.4	23.9	13.5	
	90%以上	573 100.0	37 6.5	342 59.7	149 26.0	17 3.0	1 0.2	- -	27 4.7	23.8	11.7	
社40歳未満の割合系	10%未満	42 100.0	15 35.7	7 16.7	6 14.3	10 23.8	1 2.4	3 7.1	- -	30.2	29.3	
	10%以上30%未満	228 100.0	4 1.8	78 34.2	85 37.3	46 20.2	14 6.1	1 0.4	- -	36.7	17.8	
	30%以上50%未満	749 100.0	23 3.1	363 48.5	314 41.9	47 6.3	2 0.3	- -	- -	28.9	11.7	
	50%以上70%未満	854 100.0	52 6.1	589 69.0	199 23.3	14 1.6	- -	- -	- -	22.9	9.2	
	70%以上90%未満	394 100.0	53 13.5	320 81.2	21 5.3	- -	- -	- -	- -	15.3	6.6	
	90%以上	144 100.0	119 82.6	25 17.4	- -	- -	- -	- -	- -	3.3	4.0	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	110 11.9	486 52.6	216 23.4	36 3.9	3 0.3	1 0.1	72 7.8	23.1	13.2	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	118 8.8	725 54.0	331 24.7	63 4.7	11 0.8	2 0.1	92 6.9	24.3	13.7	
	試作開発中心	71 100.0	5 7.0	33 46.5	21 29.6	4 5.6	1 1.4	- -	7 9.9	26.2	15.3	
	その他	220 100.0	30 13.6	110 50.0	46 20.9	10 4.5	2 0.9	1 0.5	21 9.5	23.0	14.5	
	高過・去3年間の変化	15 100.0	1 6.7	11 73.3	2 13.3	- -	- -	- -	1 6.7	19.7	7.5	
成長中	357 100.0	47 13.2	202 56.6	64 17.9	11 3.1	3 0.8	1 0.3	29 8.1	21.3	13.5		
安定している	845 100.0	83 9.8	477 56.4	196 23.2	28 3.3	3 0.4	1 0.1	57 6.7	23.1	12.5		
悪化気味	990 100.0	100 10.1	498 50.3	258 26.1	50 5.1	5 0.5	2 0.2	77 7.8	24.6	14.0		
かなり悪化している	318 100.0	29 9.1	155 48.7	86 27.0	23 7.2	3 1.6	- -	20 6.3	25.9	15.2		
くの中核的かつ育つていく技術者がいる	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	6 35.3	6 35.3	1 5.9	- -	- -	3 17.6	23.7	12.9	
	うまくいっている	995 100.0	112 11.3	544 54.7	227 22.8	42 4.2	7 0.7	2 0.2	61 6.1	23.0	13.7	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	143 9.6	791 53.2	373 25.1	70 4.7	9 0.6	2 0.1	99 6.7	24.4	13.6	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	3 6.7	25 55.6	14 31.1	1 2.2	- -	- -	2 4.4	23.4	11.5	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問 1 2 技能系正社員の年齢別構成 [ 50～60歳未満 ]

		合計	10%未 満	10%～ 29%	30%～ 49%	50%～ 69%	70%～ 89%	90%以 上	無回答	平均	標準偏差	
合計		2,608 100.0	654 25.1	1,409 54.0	287 11.0	47 1.8	9 0.3	5 0.2	197 7.6	16.6	12.8	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	87 29.2	157 52.7	30 10.1	9 3.0	-	-	15 5.0	15.6	12.4	
	鉄鋼業	98 100.0	19 19.4	66 67.3	5 5.1	1 1.0	1 1.0	-	6 6.1	16.1	11.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	27 25.2	61 57.0	12 11.2	3 2.8	-	-	4 3.7	16.0	11.6	
	金属製品製造業	581 100.0	136 23.4	327 56.3	68 11.7	9 1.5	1 0.2	-	40 6.9	16.6	11.9	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	29 53.7	5 9.3	-	-	-	3 5.6	14.8	10.2	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	52 25.4	110 53.7	22 10.7	4 2.0	2 1.0	-	15 7.3	16.4	13.0	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	22 19.0	66 56.9	16 13.8	1 0.9	-	1 0.9	10 8.6	18.1	12.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	45 34.4	66 50.4	4 3.1	2 1.5	-	-	14 10.7	13.0	10.7	
	電気機械器具製造業	386 100.0	90 23.3	210 54.4	52 13.5	6 1.6	1 0.3	1 0.3	26 6.7	17.5	13.3	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	10 37.0	13 48.1	4 14.8	-	-	-	-	15.1	12.0	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	79 22.8	198 57.1	30 8.6	3 0.9	1 0.3	1 0.3	35 10.1	16.4	12.1	
	化学工業	179 100.0	48 26.8	83 46.4	27 15.1	4 2.2	-	1 0.6	16 8.9	17.3	14.5	
	その他	34 100.0	12 35.3	9 26.5	6 17.6	1 2.9	2 5.9	-	4 11.8	20.5	19.4	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	582 25.4	1,230 53.8	261 11.4	44 1.9	8 0.3	5 0.2	158 6.9	16.6	13.1
		300人以上～1000人未満	183 100.0	41 22.4	113 61.7	17 9.3	-	1 0.5	-	11 6.0	16.3	10.4
1000人以上		40 100.0	10 25.0	24 60.0	4 10.0	-	-	-	2 5.0	16.9	9.0	
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	586 25.3	1,249 53.9	263 11.4	44 1.9	8 0.3	5 0.2	161 7.0	16.6	13.0	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	38 24.4	95 60.9	15 9.6	-	1 0.6	-	7 4.5	16.5	10.8	
	1000人以上	37 100.0	9 24.3	22 59.5	4 10.8	-	-	-	2 5.4	17.0	9.1	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	589 25.3	1,259 54.2	263 11.3	43 1.9	8 0.3	5 0.2	157 6.8	16.6	13.0	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	33 25.0	80 60.6	13 9.8	-	1 0.8	-	5 3.8	16.6	10.8	
	1000人以上	27 100.0	6 22.2	16 59.3	3 11.1	-	-	-	2 7.4	17.1	9.5	
正 社 員 に 占 め る 割 合	10%未満	49 100.0	19 38.8	21 42.9	4 8.2	2 4.1	2 4.1	1 2.0	-	18.8	21.9	
	10%以上30%未満	144 100.0	29 20.1	79 54.9	17 11.8	5 3.5	1 0.7	1 0.7	12 8.3	18.9	14.8	
	30%以上50%未満	141 100.0	26 18.4	87 61.7	16 11.3	4 2.8	-	-	8 5.7	17.4	11.5	
	50%以上70%未満	325 100.0	80 24.6	185 56.9	37 11.4	5 1.5	-	-	18 5.5	16.6	11.1	
	70%以上90%未満	332 100.0	89 26.8	187 56.3	34 10.2	3 0.9	1 0.3	-	18 5.4	16.1	11.3	
	90%以上	573 100.0	135 23.6	330 57.6	69 12.0	9 1.6	2 0.3	1 0.2	27 4.7	17.2	12.7	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合	10%未満	42 100.0	10 23.8	6 14.3	6 14.3	11 26.2	5 11.9	4 9.5	-	40.8	31.7	
	10%以上30%未満	228 100.0	17 7.5	93 40.8	88 38.6	25 11.0	4 1.8	1 0.4	-	29.6	15.5	
	30%以上50%未満	749 100.0	41 5.5	539 72.0	163 21.8	6 0.8	-	-	-	22.3	9.3	
	50%以上70%未満	854 100.0	178 20.8	642 75.2	29 3.4	5 0.6	-	-	-	14.5	7.9	
	70%以上90%未満	394 100.0	266 67.5	127 32.2	1 0.3	-	-	-	-	6.1	5.0	
	90%以上	144 100.0	142 98.6	2 1.4	-	-	-	-	-	0.6	1.7	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	254 27.5	477 51.6	98 10.6	18 1.9	3 0.3	2 0.2	72 7.8	16.1	13.1	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	310 23.1	757 56.4	152 11.3	23 1.7	5 0.4	3 0.2	92 6.9	17.0	12.7	
	試作開発中心	71 100.0	21 29.6	35 49.3	6 8.5	2 2.8	-	-	7 9.9	14.1	11.7	
	その他	220 100.0	60 27.3	109 49.5	26 11.8	3 1.4	1 0.5	-	21 9.5	16.4	12.7	
	高 過 去 3 年 間 の 変 化	15 100.0	7 46.7	4 26.7	3 20.0	-	-	-	1 6.7	13.1	11.8	
成長中	357 100.0	120 33.6	180 50.4	26 7.3	2 0.6	-	-	29 8.1	13.0	10.7		
安定している	845 100.0	211 25.0	470 55.6	88 10.4	14 1.7	4 0.5	1 0.1	57 6.7	16.5	12.5		
悪化気味	990 100.0	225 22.7	538 54.3	124 12.5	21 2.1	4 0.4	1 0.1	77 7.8	17.6	13.0		
かなり悪化している	318 100.0	63 19.8	183 57.5	38 11.9	10 3.1	1 0.3	3 0.9	20 6.3	18.9	14.6		
く の 中 核 的 な 技 術 者 が 育 成 し て い る 者	非常にうまくいっている	17 100.0	8 47.1	5 29.4	1 5.9	-	-	-	3 17.6	10.3	8.5	
	うまくいっている	995 100.0	281 28.2	550 55.3	89 8.9	10 1.0	2 0.2	2 0.2	61 6.1	15.2	12.1	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	351 23.6	808 54.3	188 12.6	33 2.2	6 0.4	2 0.1	99 6.7	17.4	12.9	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	3 6.7	31 68.9	5 11.1	3 6.7	1 2.2	-	2 4.4	22.2	15.1	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問12 技能系正社員の年齢別構成 [ 60歳以上 ]

		合計	10%未 満	10%～ 29%	30%～ 49%	50%～ 69%	70%～ 89%	90%以 上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	1,726 66.2	604 23.2	61 2.3	12 0.5	2 0.1	6 0.2	197 7.6	6.6	10.2
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	230 77.2	50 16.8	2 0.7	1 0.3	-	-	15 5.0	4.2	6.8
	鉄鋼業	98 100.0	56 57.1	33 33.7	2 2.0	1 1.0	-	-	6 6.1	8.7	9.8
	非鉄金属製造業	107 100.0	67 62.6	33 30.8	3 2.8	-	-	-	4 3.7	7.1	9.0
	金属製品製造業	581 100.0	346 59.6	167 28.7	23 4.0	2 0.3	1 0.2	2 0.3	40 6.9	8.4	11.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	29 53.7	19 35.2	2 3.7	-	-	1 1.9	3 5.6	10.2	14.4
	生産用機械器具製造業	205 100.0	136 66.3	50 24.4	3 1.5	1 0.5	-	-	15 7.3	6.3	8.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	66 56.9	36 31.0	2 1.7	2 1.7	-	-	10 8.6	7.9	10.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	108 82.4	7 5.3	1 0.8	-	-	1 0.8	14 10.7	2.9	10.1
	電気機械器具製造業	386 100.0	275 71.2	76 19.7	7 1.8	1 0.3	-	1 0.3	26 6.7	5.6	9.5
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	22 81.5	5 18.5	-	-	-	-	-	3.6	5.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	223 64.3	77 22.2	11 3.2	1 0.3	-	-	35 10.1	6.6	9.1
	化学工業	179 100.0	122 68.2	36 20.1	2 1.1	1 0.6	1 0.6	1 0.6	16 8.9	7.0	12.3
	その他	34 100.0	23 67.6	6 17.6	1 2.9	-	-	-	4 11.8	7.4	10.6
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	1,493 65.3	562 24.6	57 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	158 6.9	7.0
300人以上～1000人未満		183 100.0	143 78.1	27 14.8	2 1.1	-	-	-	11 6.0	3.7	5.9
1000人以上		40 100.0	36 90.0	2 5.0	-	-	-	-	2 5.0	2.4	4.5
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	1,512 65.3	567 24.5	58 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	161 7.0	7.0	10.5
	300人以上～1000人未満	156 100.0	126 80.8	22 14.1	1 0.6	-	-	-	7 4.5	3.3	5.0
	1000人以上	37 100.0	33 89.2	2 5.4	-	-	-	-	2 5.4	2.6	4.6
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	1,525 65.6	567 24.4	57 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	157 6.8	6.9	10.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	109 82.6	18 13.6	-	-	-	-	5 3.8	3.0	4.5
	1000人以上	27 100.0	24 88.9	3 11.1	-	-	-	-	2 7.4	2.7	5.0
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	37 75.5	9 18.4	1 2.0	1 2.0	-	1 2.0	-	7.5	16.2
	10%以上30%未満	144 100.0	87 60.4	41 28.5	2 1.4	1 0.7	-	1 0.7	12 8.3	7.8	12.5
	30%以上50%未満	141 100.0	97 68.8	31 22.0	5 3.5	-	-	-	8 5.7	6.0	8.1
	50%以上70%未満	325 100.0	201 61.8	97 29.8	9 2.8	-	-	-	18 5.5	7.5	9.1
	70%以上90%未満	332 100.0	233 70.2	70 21.1	11 3.3	-	-	-	18 5.4	6.0	8.3
	90%以上	573 100.0	406 70.9	131 22.9	8 1.4	1 0.2	-	-	27 4.7	5.8	7.6
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系	10%未満	42 100.0	21 50.0	7 16.7	2 4.8	4 9.5	2 4.8	6 14.3	-	28.1	35.6
	10%以上30%未満	228 100.0	111 48.7	85 37.3	27 11.8	5 2.2	-	-	-	13.0	13.7
	30%以上50%未満	749 100.0	418 55.8	303 40.5	28 3.7	-	-	-	-	9.2	9.1
	50%以上70%未満	854 100.0	669 78.3	178 20.8	4 0.5	3 0.4	-	-	-	4.9	6.6
	70%以上90%未満	394 100.0	365 92.6	29 7.4	-	-	-	-	-	2.1	3.4
	90%以上	144 100.0	142 98.6	2 1.4	-	-	-	-	-	0.4	1.6
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	670 72.5	163 17.6	14 1.5	4 0.4	1 0.1	-	72 7.8	5.0	8.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	860 64.1	346 25.8	35 2.6	5 0.4	-	4 0.3	92 6.9	7.2	10.4
	試作開発中心	71 100.0	46 64.8	16 22.5	1 1.4	1 1.4	-	-	7 9.9	6.0	10.2
	その他	220 100.0	124 56.4	64 29.1	8 3.6	1 0.5	1 0.5	1 0.5	21 9.5	9.2	12.5
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化	急成長中	15 100.0	7 46.7	6 40.0	-	1 6.7	-	-	1 6.7	12.4	15.6
	成長中	357 100.0	265 74.2	58 16.2	3 0.8	1 0.3	-	1 0.3	29 8.1	5.0	8.8
	安定している	845 100.0	582 68.9	180 21.3	20 2.4	3 0.4	1 0.1	2 0.2	57 6.7	6.5	10.2
	悪化気味	990 100.0	613 61.9	272 27.5	22 2.2	3 0.3	-	3 0.3	77 7.8	7.2	10.1
	かなり悪化している	318 100.0	207 65.1	73 23.0	13 4.1	4 1.3	1 0.3	-	20 6.3	7.3	11.4
く の 中 核 的 な 技 術 者 が い る ま で	非常にうまくいっている	17 100.0	11 64.7	2 11.8	-	-	-	1 5.9	3 17.6	10.1	25.5
	うまくいっている	995 100.0	679 68.2	231 23.2	13 1.3	6 0.6	2 0.2	3 0.3	61 6.1	6.4	10.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	988 66.4	356 23.9	39 2.6	3 0.2	-	2 0.1	99 6.7	6.6	9.4
	まったくうまくいっていない	45 100.0	25 55.6	13 28.9	4 8.9	1 2.2	-	-	2 4.4	10.1	12.8

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問12 技能系正社員の年齢別構成 [ 若年比率(30歳未満+30~40歳未満) ]

	合計	10%未満	10%~29%	30%~49%	50%~69%	70%~89%	90%以上	無回答	平均	標準偏差	
合計	2,608 100.0	42 1.6	228 8.7	749 28.7	854 32.7	394 15.1	144 5.5	197 7.6	53.0	20.9	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	3 1.0	22 7.4	83 27.9	100 33.6	43 14.4	32 10.7	15 5.0	55.7	22.4
	鉄鋼業	98 100.0	2 2.0	3 3.1	34 34.7	37 37.8	11 11.2	5 5.1	6 6.1	53.0	18.7
	非鉄金属製造業	107 100.0	1 0.9	10 9.3	28 26.2	44 41.1	12 11.2	8 7.5	4 3.7	54.5	20.7
	金属製品製造業	581 100.0	9 1.5	55 9.5	177 30.5	180 31.0	103 17.7	17 2.9	40 6.9	51.8	20.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	6 11.1	15 27.8	18 33.3	8 14.8	3 5.6	3 5.6	52.8	21.5
	生産用機械器具製造業	205 100.0	2 1.0	21 10.2	63 30.7	60 29.3	36 17.6	8 3.9	15 7.3	52.5	19.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	2 1.7	12 10.3	38 32.8	38 34.5	40 6.0	7 6.0	10 8.6	49.1	19.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	3 2.3	7 5.3	27 20.6	40 30.5	27 20.6	13 9.9	14 10.7	58.7	22.5
	電気機械器具製造業	386 100.0	5 1.3	41 10.6	133 34.5	116 30.1	46 11.9	19 4.9	26 6.7	50.3	21.1
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	3 11.1	9 33.3	9 33.3	4 14.8	2 7.4	-	53.1	20.1
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	2 0.6	21 6.1	83 23.9	132 38.0	58 16.7	16 4.6	35 10.1	56.1	18.8
	化学工業	179 100.0	6 3.4	18 10.1	41 22.9	62 34.6	28 15.6	8 4.5	16 8.9	52.0	22.2
	その他	34 100.0	2 5.9	5 14.7	7 20.6	8 23.5	4 11.8	4 11.8	4 11.8	49.5	26.8
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	41 1.8	214 9.4	666 29.1	733 32.0	346 15.1	130 5.7	158 6.9	52.5
300人以上~1000人未満		183 100.0	-	6 3.3	55 30.1	73 39.9	30 16.4	8 4.4	11 6.0	56.7	17.1
1000人以上		40 100.0	-	1 2.5	11 27.5	18 45.0	7 17.5	1 2.5	2 5.0	57.8	14.8
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	41 1.8	214 9.2	673 29.1	746 32.2	351 15.2	130 5.6	161 7.0	52.6	21.2
	300人以上~1000人未満	156 100.0	-	6 3.8	49 31.4	60 38.5	26 16.7	8 5.1	7 4.5	56.6	17.6
	1000人以上	37 100.0	-	1 2.7	10 27.0	17 45.9	6 16.2	1 2.7	2 5.4	57.7	15.1
正社員数	300人未満	2,324 100.0	40 1.7	212 9.1	675 29.0	756 32.5	355 15.3	129 5.6	157 6.8	52.7	21.1
	300人以上~1000人未満	132 100.0	-	6 4.5	43 32.6	49 37.1	22 16.7	7 5.3	5 3.8	56.6	18.0
	1000人以上	27 100.0	-	1 3.7	7 25.9	7 48.1	4 14.8	-	7.4	56.5	14.5
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	6 12.2	7 14.3	11 22.4	12 24.5	10 20.4	3 6.1	-	46.6	27.4
	10%以上30%未満	144 100.0	7 4.9	8 5.6	52 36.1	37 25.7	23 16.0	5 3.5	12 8.3	50.0	22.5
	30%以上50%未満	141 100.0	1 0.7	17 12.1	38 27.0	51 36.2	20 14.2	6 4.3	8 5.7	51.7	20.2
	50%以上70%未満	325 100.0	2 0.6	31 9.5	103 31.7	109 33.5	50 15.4	12 3.7	18 5.5	52.8	18.7
	70%以上90%未満	332 100.0	3 0.9	21 6.3	108 32.5	116 34.9	50 15.1	16 4.8	18 5.4	54.1	19.3
	90%以上	573 100.0	3 0.5	50 8.7	180 31.4	193 33.7	93 16.2	27 4.7	27 4.7	53.3	19.8
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	42 100.0	-	-	-	-	-	-	0.8	2.0
	10%以上30%未満	228 100.0	-	228 100.0	-	-	-	-	-	20.7	5.5
	30%以上50%未満	749 100.0	-	-	749 100.0	-	-	-	-	39.7	5.7
	50%以上70%未満	854 100.0	-	-	-	854 100.0	-	-	-	57.7	5.8
	70%以上90%未満	394 100.0	-	-	-	-	394 100.0	-	-	76.5	5.5
	90%以上	144 100.0	-	-	-	-	-	144 100.0	-	95.7	4.5
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	11 1.2	65 7.0	229 24.8	327 35.4	155 16.8	65 7.0	72 7.8	55.8	21.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	21 1.6	133 9.9	421 31.4	423 31.5	188 14.0	64 4.8	92 6.9	51.6	20.6
	試作開発中心	71 100.0	1 1.4	5 7.0	21 29.6	21 29.6	11 15.5	5 7.0	7 9.9	53.8	21.4
	その他	220 100.0	6 2.7	20 9.1	60 27.3	69 31.4	35 15.9	9 4.1	21 9.5	51.3	20.7
高過・去3年間の変化	急成長中	15 100.0	-	3 20.0	4 26.7	2 13.3	5 33.3	-	1 6.7	54.9	22.2
	成長中	357 100.0	3 0.8	20 5.6	72 20.2	116 32.5	78 21.8	39 10.9	29 8.1	60.7	21.3
	安定している	845 100.0	12 1.4	58 6.9	245 29.0	292 34.6	136 16.1	45 5.3	57 6.7	54.0	20.0
	悪化気味	990 100.0	17 1.7	101 10.2	310 31.3	313 31.6	128 12.9	44 4.4	77 7.8	50.7	20.6
	かなり悪化している	318 100.0	10 3.1	45 13.2	97 30.5	97 32.1	38 11.9	9 2.8	20 6.3	47.9	21.3
くの中核的かつ技術者が育つという前者	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	-	3 17.6	7 41.2	2 11.8	1 5.9	3 17.6	55.9	20.6
	うまくいっている	995 100.0	14 1.4	73 7.3	266 26.7	332 33.4	172 17.3	77 7.7	61 6.1	55.4	21.1
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	24 1.6	140 9.4	462 31.1	490 33.0	208 14.0	64 4.3	99 6.7	51.7	20.6
	まったくうまくいっていない	45 100.0	2 4.4	9 20.0	11 24.4	15 33.3	6 13.3	-	2 4.4	44.3	20.3



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問12 技能系正社員の年齢別構成 [ 高年齢者比率(60歳以上) ]

		合計	10%未満	10%～29%	30%～49%	50%～69%	70%～89%	90%以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	1,726 66.2	604 23.2	61 2.3	12 0.5	2 0.1	6 0.2	197 7.6	6.6	10.2
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	230 77.2	50 16.8	2 0.7	1 0.3	-	-	15 5.0	4.2	6.8
	鉄鋼業	98 100.0	56 57.1	33 33.7	2 2.0	1 1.0	-	-	6 6.1	8.7	9.8
	非鉄金属製造業	107 100.0	67 62.6	33 30.8	3 2.8	-	-	-	4 3.7	7.1	9.0
	金属製品製造業	581 100.0	346 59.6	167 28.7	23 4.0	2 0.3	1 0.2	2 0.3	40 6.9	8.4	11.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	29 53.7	19 35.2	2 3.7	-	-	1 1.9	3 5.6	10.2	14.4
	生産用機械器具製造業	205 100.0	136 66.3	50 24.4	3 1.5	1 0.5	-	-	15 7.3	6.3	8.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	66 56.9	36 31.0	2 1.7	2 1.7	-	-	10 8.6	7.9	10.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	108 82.4	7 5.3	1 0.8	-	-	1 0.8	14 10.7	2.9	10.1
	電気機械器具製造業	386 100.0	275 71.2	76 19.7	7 1.8	1 0.3	-	1 0.3	26 6.7	5.6	9.5
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	22 81.5	5 18.5	-	-	-	-	-	3.6	5.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	223 64.3	77 22.2	11 3.2	1 0.3	-	-	35 10.1	6.6	9.1
	化学工業	179 100.0	122 68.2	36 20.1	2 1.1	1 0.6	1 0.6	1 0.6	16 8.9	7.0	12.3
	その他	34 100.0	23 67.6	6 17.6	1 2.9	-	-	-	4 11.8	7.4	10.6
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,493 65.3	562 24.6	57 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	158 6.9	7.0
300人以上～1000人未満		183 100.0	143 78.1	27 14.8	2 1.1	-	-	-	11 6.0	3.7	5.9
1000人以上		40 100.0	36 90.0	2 5.0	-	-	-	-	2 5.0	2.4	4.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,512 65.3	567 24.5	58 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	161 7.0	7.0	10.5
	300人以上～1000人未満	156 100.0	126 80.8	22 14.1	1 0.6	-	-	-	7 4.5	3.3	5.0
	1000人以上	37 100.0	33 89.2	2 5.4	-	-	-	-	2 5.4	2.6	4.6
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,525 65.6	567 24.4	57 2.5	10 0.4	2 0.1	6 0.3	157 6.8	6.9	10.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	109 82.6	18 13.6	-	-	-	-	5 3.8	3.0	4.5
	1000人以上	27 100.0	24 88.9	1 3.7	-	-	-	-	2 7.4	2.7	5.0
正社員に占める割合系	10%未満	49 100.0	37 75.5	9 18.4	1 2.0	1 2.0	-	1 2.0	-	7.5	16.2
	10%以上30%未満	144 100.0	87 60.4	41 28.5	2 1.4	1 0.7	-	1 0.7	12 8.3	7.8	12.5
	30%以上50%未満	141 100.0	97 68.8	31 22.0	5 3.5	-	-	-	8 5.7	6.0	8.1
	50%以上70%未満	325 100.0	201 61.8	97 29.8	9 2.8	-	-	-	18 5.5	7.5	9.1
	70%以上90%未満	332 100.0	233 70.2	70 21.1	11 3.3	-	-	-	18 5.4	6.0	8.3
	90%以上	573 100.0	406 70.9	131 22.9	8 1.4	1 0.2	-	-	27 4.7	5.8	7.6
社40歳未満の割合系	10%未満	42 100.0	21 50.0	7 16.7	2 4.8	4 9.5	2 4.8	6 14.3	-	28.1	35.6
	10%以上30%未満	228 100.0	111 48.7	85 37.3	27 11.8	5 2.2	-	-	-	13.0	13.7
	30%以上50%未満	749 100.0	418 55.8	303 40.5	28 3.7	-	-	-	-	9.2	9.1
	50%以上70%未満	854 100.0	669 78.3	178 20.8	4 0.5	3 0.4	-	-	-	4.9	6.6
	70%以上90%未満	394 100.0	365 92.6	29 7.4	-	-	-	-	-	2.1	3.4
	90%以上	144 100.0	142 98.6	2 1.4	-	-	-	-	-	0.4	1.6
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	670 72.5	163 17.6	14 1.5	4 0.4	1 0.1	-	72 7.8	5.0	8.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	860 64.1	346 25.8	35 2.6	5 0.4	-	4 0.3	92 6.9	7.2	10.4
	試作開発中心	71 100.0	46 64.8	16 22.5	1 1.4	1 1.4	-	-	7 9.9	6.0	10.2
	その他	220 100.0	124 56.4	64 29.1	8 3.6	1 0.5	1 0.5	1 0.5	21 9.5	9.2	12.5
	高過・去3年間の変化	15 100.0	7 46.7	6 40.0	-	1 6.7	-	-	1 6.7	12.4	15.6
成長中	357 100.0	265 74.2	58 16.2	3 0.8	1 0.3	-	1 0.3	29 8.1	5.0	8.8	
安定している	845 100.0	582 68.9	180 21.3	20 2.4	3 0.4	1 0.1	2 0.2	57 6.7	6.5	10.2	
悪化気味	990 100.0	613 61.9	272 27.5	22 2.2	3 0.3	-	3 0.3	77 7.8	7.2	10.1	
かなり悪化している	318 100.0	207 65.1	73 23.0	13 4.1	4 1.3	1 0.3	-	20 6.3	7.3	11.4	
くの中核的かつ育成的な技術者がいる	非常にうまくいっている	17 100.0	11 64.7	2 11.8	-	-	-	1 5.9	3 17.6	10.1	25.5
	うまくいっている	995 100.0	679 68.2	231 23.2	13 1.3	6 0.6	2 0.2	3 0.3	61 6.1	6.4	10.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	988 66.4	356 23.9	39 2.6	3 0.2	-	2 0.1	99 6.7	6.6	9.4
	まったくうまくいっていない	45 100.0	25 55.6	13 28.9	4 8.9	1 2.2	-	-	2 4.4	10.1	12.8

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問 1 3 製造現場における仕事分野のうち、技能系正社員が担当する主な分野 (M. A.)

		合計	切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業	組立・調整の作業	製造設備の操作・監視作業	製品の検査・点検作業	製造設備の整備・修理に関する作業	その他	無回答
合計		2,608 100.0	1,391 53.3	1,168 44.8	817 31.3	1,003 38.5	291 11.2	145 5.6	83 3.2
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	93 31.2	62 20.8	199 66.8	149 50.0	44 14.8	10 3.4	6 2.0
	鉄鋼業	98 100.0	75 76.5	11 11.2	37 37.8	37 37.8	14 14.3	6 6.1	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	59 55.1	20 18.7	54 50.5	49 45.8	17 15.9	6 5.6	2 1.9
	金属製品製造業	581 100.0	469 80.7	220 37.9	145 25.0	179 30.8	44 7.6	31 5.3	9 1.5
	はん用機械器具製造業	54 100.0	41 75.9	37 68.5	8 14.8	15 27.8	3 5.6	-	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	133 64.9	150 73.2	12 5.9	42 20.5	19 9.3	14 6.8	13 6.3
	業務用機械器具製造業	116 100.0	63 54.3	87 75.0	18 15.5	32 27.6	6 5.2	2 1.7	6 5.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	27 20.6	50 38.2	51 38.9	72 55.0	21 16.0	10 7.6	7 5.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	114 29.5	286 74.1	75 19.4	184 47.7	36 9.3	21 5.4	16 4.1
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	6 22.2	17 63.0	7 25.9	16 59.3	2 7.4	2 7.4	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	244 70.3	167 48.1	67 19.3	115 33.1	37 10.7	15 4.3	10 2.9
	化学工業	179 100.0	34 19.0	25 14.0	125 69.8	91 50.8	36 20.1	15 8.4	4 2.2
	その他	34 100.0	11 32.4	12 35.3	7 20.6	13 38.2	7 20.6	8 23.5	3 8.8
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,251 54.7	1,028 44.9	706 30.9	879 38.4	245 10.7	130 5.7
300人以上～1000人未満		183 100.0	85 46.4	84 45.9	59 32.2	76 41.5	24 13.1	6 3.3	10 5.5
1000人以上		40 100.0	16 40.0	18 45.0	19 47.5	15 37.5	8 20.0	1 2.5	1 2.5
員数 直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,265 54.6	1,037 44.8	716 30.9	891 38.5	247 10.7	132 5.7	67 2.9
	300人以上～1000人未満	156 100.0	72 46.2	76 48.7	48 30.8	65 41.7	22 14.1	4 2.6	8 5.1
	1000人以上	37 100.0	14 37.8	16 43.2	19 51.4	13 35.1	8 21.6	1 2.7	1 2.7
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,271 54.7	1,034 44.5	719 30.9	896 38.6	249 10.7	134 5.8	67 2.9
	300人以上～1000人未満	132 100.0	61 46.2	65 49.2	44 33.3	52 39.4	21 15.9	1 0.8	7 5.3
	1000人以上	27 100.0	9 33.3	13 48.1	14 51.9	10 37.0	4 14.8	1 3.7	1 3.7
正社員に占める割合 技能系	10%未満	49 100.0	14 28.6	21 42.9	18 36.7	17 34.7	11 22.4	7 14.3	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	76 52.8	67 46.5	47 32.6	62 43.1	19 13.2	3 2.1	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	86 61.0	79 56.0	35 24.8	49 34.8	12 8.5	4 2.8	5 3.5
	50%以上70%未満	325 100.0	186 57.2	159 48.9	98 30.2	128 39.4	30 9.2	15 4.6	7 2.2
	70%以上90%未満	332 100.0	180 54.2	156 47.0	100 30.1	142 42.8	29 8.7	16 4.8	10 3.0
	90%以上	573 100.0	315 55.0	257 44.9	196 34.2	251 43.8	40 7.0	25 4.4	9 1.6
社40歳未満の割合 技能系正	10%未満	42 100.0	12 28.6	21 50.0	11 26.2	13 31.0	10 23.8	4 9.5	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	125 54.8	109 47.8	58 25.4	88 38.6	25 11.0	12 5.3	4 1.8
	30%以上50%未満	749 100.0	417 55.7	389 51.9	221 29.5	281 37.5	73 9.7	39 5.2	12 1.6
	50%以上70%未満	854 100.0	486 56.9	372 43.6	280 32.8	349 40.9	101 11.8	44 5.2	12 1.4
	70%以上90%未満	394 100.0	209 53.0	165 41.9	137 34.8	163 41.4	34 8.6	27 6.9	5 1.3
	90%以上	144 100.0	54 37.5	50 34.7	57 39.6	56 38.9	28 19.4	11 7.6	5 3.5
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	447 48.4	286 31.0	401 43.4	406 43.9	127 13.7	45 4.9	25 2.7
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	759 56.6	687 51.2	372 27.7	517 38.5	123 9.2	57 4.2	33 2.5
	試作開発中心	71 100.0	32 45.1	40 56.3	11 15.5	18 25.4	8 11.3	8 11.3	6 8.5
	その他	220 100.0	124 56.4	136 61.8	22 10.0	47 21.4	27 12.3	29 13.2	14 6.4
	高過・出3 年間の売上 変化	急成長中	15 100.0	10 66.7	7 46.7	3 20.0	4 26.7	1 6.7	3 20.0
成長中		357 100.0	199 55.7	153 42.9	115 32.2	140 39.2	33 9.2	16 4.5	11 3.1
安定している		845 100.0	460 54.4	354 41.9	281 33.3	332 39.3	106 12.5	44 5.2	21 2.5
悪化気味		990 100.0	515 52.0	450 45.5	311 31.4	375 37.9	117 11.8	53 5.4	35 3.5
かなり悪化している		318 100.0	166 52.2	162 50.9	92 28.9	125 39.3	26 8.2	19 6.0	10 3.1
くの中核 的かつ 技術者 が担う		非常にうまくいっている	17 100.0	12 70.6	2 11.8	3 17.6	5 29.4	5 11.8	2 11.8
	うまくいっている	995 100.0	535 53.8	431 43.3	323 32.5	374 37.6	110 11.1	66 6.6	25 2.5
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	798 53.7	690 46.4	472 31.7	599 40.3	161 10.8	70 4.7	33 2.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	25 55.6	24 53.3	11 24.4	15 33.3	8 17.8	3 6.7	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問14 貴社の技能系正社員で「一人前」と呼ばれるレベル

		合計	先輩・上司の細かな指示で仕事をこなせるレベル	先輩・上司の大きな指示で仕事をこなせるレベル	単独で仕事をこなせるレベル	部下や後輩に指示や助言をしながら仕事をさせられるレベル	無回答
合計		2,608 100.0	41 1.6	474 18.2	1,499 57.5	520 19.9	74 2.8
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	6 2.0	54 18.1	170 57.0	64 21.5	4 1.3
	鉄鋼業	98 100.0	2 2.0	20 20.4	60 61.2	16 16.3	-
	非鉄金属製造業	107 100.0	2 1.9	22 20.6	58 54.2	24 22.4	1 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	8 1.4	99 17.0	344 59.2	114 19.6	16 2.8
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	11 20.4	32 59.3	11 20.4	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	4 2.0	28 13.7	132 64.4	34 16.6	7 3.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	-	17 14.7	77 66.4	17 14.7	5 4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	1 0.8	21 16.0	68 51.9	34 26.0	7 5.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	7 1.8	80 20.7	205 53.1	82 21.2	12 3.1
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	9 33.3	12 44.4	5 18.5	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	6 1.7	66 19.0	196 56.5	71 20.5	8 2.3
	化学工業	179 100.0	1 0.6	33 18.4	105 58.7	35 19.6	5 2.8
	その他	34 100.0	-	3 8.8	18 52.9	10 29.4	3 8.8
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	37 1.6	415 18.1	1,316 57.5	458 20.0
300人以上～1000人未満		183 100.0	4 2.2	35 19.1	106 57.9	32 17.5	6 3.3
1000人以上		40 100.0	-	9 22.5	25 62.5	6 15.0	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	38 1.6	425 18.4	1,328 57.3	463 20.0	62 2.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	3 1.9	26 16.7	94 60.3	27 17.3	6 3.8
	1000人以上	37 100.0	-	8 21.6	23 62.2	6 16.2	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	39 1.7	426 18.3	1,328 57.1	469 20.2	62 2.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	2 1.5	23 17.4	81 61.4	20 15.2	6 4.5
	1000人以上	27 100.0	-	6 22.2	18 66.7	3 11.1	-
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	1 2.0	11 22.4	23 46.9	12 24.5	2 4.1
	10%以上30%未満	144 100.0	3 2.1	19 13.2	85 59.0	35 24.3	2 1.4
	30%以上50%未満	141 100.0	-	25 17.7	95 67.4	19 13.5	2 1.4
	50%以上70%未満	325 100.0	5 1.5	58 17.8	201 61.8	56 17.2	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	1 0.3	68 20.5	189 56.9	67 20.2	7 2.1
	90%以上	573 100.0	8 1.4	110 19.2	329 57.4	115 20.1	11 1.9
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	3 7.1	5 11.9	23 54.8	10 23.8	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	1 0.4	43 18.9	141 61.8	41 18.0	2 0.9
	30%以上50%未満	749 100.0	9 1.2	135 18.0	464 61.9	131 17.5	10 1.3
	50%以上70%未満	854 100.0	13 1.5	157 18.4	497 58.2	171 20.0	16 1.9
	70%以上90%未満	394 100.0	6 1.5	75 19.0	225 57.1	84 21.3	4 1.0
	90%以上	144 100.0	7 4.9	24 16.7	66 45.8	44 30.6	3 2.1
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	13 1.4	169 18.3	537 58.1	180 19.5	25 2.7
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	22 1.6	236 17.6	782 58.3	273 20.3	29 2.2
	試作開発中心	71 100.0	-	13 18.3	38 53.5	17 23.9	3 4.2
	その他	220 100.0	3 1.4	37 16.8	127 57.7	40 18.2	13 5.9
高過・去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	-	4 26.7	9 60.0	1 6.7	1 6.7
	成長中	357 100.0	8 2.2	68 19.0	203 56.9	67 18.8	11 3.1
	安定している	845 100.0	7 0.8	160 18.9	482 57.0	176 20.8	20 2.4
	悪化気味	990 100.0	19 1.9	172 17.4	581 58.7	189 19.1	29 2.9
	かなり悪化している	318 100.0	4 1.3	52 16.4	187 58.8	69 21.7	8 1.9
くの中い育核かてがいうる者	非常にうまくいっている	17 100.0	-	4 23.5	7 41.2	5 29.4	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	15 1.5	183 18.4	560 56.3	215 21.6	22 2.2
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	25 1.7	271 18.2	884 59.4	284 19.1	23 1.5
	まったくうまくいっていない	45 100.0	1 2.2	9 20.0	27 60.0	8 17.8	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問15 技能系社員が、製造現場で「一人前」と呼ばれるようになるまでの年数 [ 新卒採用の場合 ]

		合計	3年未満	3～5年未満	3～10年未満	10～15年未満	15年以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	331 12.7	709 27.2	906 34.7	390 15.0	48 1.8	224 8.6	5.2	3.3
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	47 15.8	114 38.3	76 25.5	30 10.1	-	31 10.4	4.3	2.5
	鉄鋼業	98 100.0	11 11.2	23 23.5	35 35.7	18 18.4	2 2.0	9 9.2	5.5	3.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	8 7.5	33 30.8	41 38.3	15 14.0	1 0.9	9 8.4	5.3	3.5
	金属製品製造業	581 100.0	71 12.2	156 26.9	209 36.0	96 16.5	12 2.1	37 6.4	5.4	3.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	6 11.1	8 14.8	22 40.7	11 20.4	4 7.4	3 5.6	6.3	3.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	11 5.4	39 19.0	96 46.8	38 18.5	5 2.4	16 7.8	6.0	3.2
	業務用機械器具製造業	116 100.0	12 10.3	30 25.9	41 35.3	17 14.7	1 0.9	15 12.9	5.2	2.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	33 25.2	35 26.7	37 28.2	10 7.6	1 0.8	15 11.5	4.1	2.7
	電気機械器具製造業	386 100.0	40 10.4	114 29.5	134 34.7	55 14.2	12 3.1	31 8.0	5.3	3.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	4 14.8	6 22.2	12 44.4	4 14.8	-	1 3.7	5.1	2.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	62 17.9	75 21.6	126 36.3	54 15.6	7 2.0	23 6.6	5.2	3.4
	化学工業	179 100.0	23 12.8	58 32.4	52 29.1	28 15.6	2 1.1	16 8.9	5.0	3.1
	その他	34 100.0	1 2.9	6 17.6	12 35.3	7 20.6	1 2.9	7 20.6	6.2	3.2
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	293 12.8	627 27.4	787 34.4	342 14.9	41 1.8	198 8.7	5.2
300人以上～1000人未満		183 100.0	20 10.9	44 24.0	77 42.1	29 15.8	4 2.2	9 4.9	5.4	3.3
1000人以上		40 100.0	6 15.0	15 37.5	12 30.0	7 17.5	-	-	5.1	2.9
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	292 12.6	639 27.6	797 34.4	345 14.9	41 1.8	202 8.7	5.2	3.3
	300人以上～1000人未満	156 100.0	20 12.8	32 20.5	67 42.9	28 17.9	4 2.6	5 3.2	5.6	3.4
	1000人以上	37 100.0	6 16.2	15 40.5	11 29.7	5 13.5	-	-	4.8	2.8
正社員数	300人未満	2,324 100.0	290 12.5	637 27.4	807 34.7	348 15.0	41 1.8	201 8.6	5.2	3.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	16 12.1	31 23.5	52 39.4	26 19.7	3 2.3	4 3.0	5.6	3.3
	1000人以上	27 100.0	6 22.2	10 37.0	9 33.3	2 7.4	-	-	4.4	2.6
正社員に占める割合技能系	10%未満	49 100.0	5 10.2	13 26.5	20 40.8	4 8.2	-	7 14.3	4.6	2.3
	10%以上30%未満	144 100.0	15 10.4	41 28.5	49 34.0	25 17.4	2 1.4	12 8.3	5.3	3.0
	30%以上50%未満	141 100.0	10 7.1	35 24.8	60 42.6	25 17.7	4 2.8	7 5.0	5.7	3.2
	50%以上70%未満	325 100.0	44 13.5	81 24.9	132 40.6	43 13.2	7 2.2	18 5.5	5.2	3.1
	70%以上90%未満	332 100.0	43 13.0	106 31.9	99 29.8	52 15.7	6 1.8	26 7.8	5.0	3.1
	90%以上	573 100.0	100 17.5	164 28.6	183 31.9	69 12.0	8 1.4	49 8.6	4.8	3.1
社40歳未満の割合系正	10%未満	42 100.0	4 9.5	9 21.4	8 19.0	10 23.8	1 2.4	10 23.8	5.9	3.6
	10%以上30%未満	228 100.0	28 12.3	61 26.8	74 32.5	37 16.2	8 3.5	20 8.8	5.4	3.5
	30%以上50%未満	749 100.0	84 11.2	184 24.6	291 38.9	126 16.8	14 1.9	50 6.7	5.4	3.4
	50%以上70%未満	854 100.0	120 14.1	251 29.4	287 33.6	134 15.7	13 1.5	49 5.7	5.1	3.3
	70%以上90%未満	394 100.0	51 12.9	121 30.7	145 36.8	45 11.4	9 2.3	23 5.8	5.0	3.1
	90%以上	144 100.0	19 13.2	44 30.6	51 35.4	14 9.7	2 1.4	14 9.7	4.7	2.8
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	159 17.2	273 29.5	288 31.2	116 12.6	11 1.2	77 8.3	4.8	3.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	158 11.8	364 27.1	489 36.4	201 15.0	29 2.2	101 7.5	5.2	3.3
	試作開発中心	71 100.0	5 7.0	12 16.9	26 36.6	16 22.5	1 1.4	11 15.5	6.1	3.1
	その他	220 100.0	4 1.8	47 21.4	85 38.6	52 23.6	6 2.7	26 11.8	6.5	3.6
高過・出3年間の変化	急成長中	15 100.0	6 40.0	4 26.7	2 13.3	3 20.0	-	-	4.2	3.1
	成長中	357 100.0	42 11.8	102 28.6	128 35.9	47 13.2	4 1.1	34 9.5	5.0	2.9
	安定している	845 100.0	111 13.1	228 27.0	275 32.5	130 15.4	22 2.6	79 9.3	5.3	3.7
	悪化気味	990 100.0	114 11.5	274 27.7	350 35.4	152 15.4	16 1.6	84 8.5	5.2	3.2
	かなり悪化している	318 100.0	46 14.5	88 27.7	119 37.4	50 15.7	5 1.6	10 3.1	5.1	3.1
	くの中核的かつ技術者が育つ	非常にうまくいっている	17 100.0	5 29.4	2 11.8	6 35.3	4 23.5	-	-	5.1
うまくいっている		995 100.0	144 14.5	257 25.8	360 36.2	131 13.2	24 2.4	79 7.9	5.2	3.5
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	172 11.6	429 28.9	515 34.6	242 16.3	21 1.4	108 7.3	5.2	3.1
まったくうまくいっていない		45 100.0	8 17.8	12 26.7	15 33.3	6 13.3	1 2.2	3 6.7	4.9	3.1

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問15 技能系社員が、製造現場で「一人前」と呼ばれるようになるまでの年数 [ 中途採用の場合 ]

		合計	3年未満	3～5年未満	3～10年未満	10～15年未満	15年以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	1,007 38.6	760 29.1	529 20.3	107 4.1	21 0.8	184 7.1	3.4	2.6
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	136 45.6	89 29.9	55 18.5	6 2.0	2 0.7	10 3.4	3.0	2.2
	鉄鋼業	98 100.0	31 31.6	30 30.6	23 23.5	11 11.2	-	3 3.1	4.0	2.9
	非鉄金属製造業	107 100.0	36 33.6	40 37.4	20 18.7	5 4.7	1 0.9	5 4.7	3.5	2.4
	金属製品製造業	581 100.0	226 38.9	148 25.5	149 25.6	19 3.3	6 1.0	33 5.7	3.5	2.8
	はん用機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	18 33.3	12 22.2	2 3.7	1 1.9	4 7.4	3.8	2.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	66 32.2	60 29.3	46 22.4	12 5.9	4 2.0	17 8.3	3.8	2.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	43 37.1	43 37.1	15 12.9	7 6.0	-	8 6.9	3.3	2.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	71 54.2	32 24.4	13 9.9	3 2.3	2 1.5	10 7.6	2.8	2.5
	電気機械器具製造業	386 100.0	153 39.6	118 30.6	60 15.5	21 5.4	2 0.5	32 8.3	3.3	2.8
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	11 40.7	5 18.5	7 25.9	-	-	4 14.8	3.0	1.9
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	136 39.2	99 28.5	79 22.8	11 3.2	1 0.3	21 6.1	3.2	2.3
	化学工業	179 100.0	65 36.3	55 30.7	34 19.0	7 3.9	1 0.6	17 9.5	3.3	2.4
	その他	34 100.0	7 20.6	10 29.4	8 23.5	2 5.9	1 2.9	6 17.6	4.3	3.2
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	899 39.3	675 29.5	461 20.1	94 4.1	20 0.9	139 6.1	3.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	59 32.2	49 26.8	46 25.1	8 4.4	1 0.5	20 10.9	3.6	2.6
1000人以上		40 100.0	15 37.5	13 32.5	4 10.0	3 7.5	-	5 12.5	3.3	2.5
員数用全従業員	300人未満	2,316 100.0	910 39.3	680 29.4	470 20.3	94 4.1	20 0.9	142 6.1	3.4	2.6
	300人以上～1000人未満	156 100.0	47 30.1	44 28.2	37 23.7	8 5.1	1 0.6	19 12.2	3.7	2.7
	1000人以上	37 100.0	15 40.5	12 32.4	4 10.8	3 8.1	-	3 8.1	3.3	2.5
正社員数	300人未満	2,324 100.0	905 38.9	689 29.6	477 20.5	92 4.0	20 0.9	141 6.1	3.4	2.6
	300人以上～1000人未満	132 100.0	43 32.6	33 25.0	27 20.5	11 8.3	1 0.8	17 12.9	3.8	3.0
	1000人以上	27 100.0	11 40.7	10 37.0	3 11.1	-	-	3 11.1	2.6	1.4
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	17 34.7	19 38.8	8 16.3	1 2.0	-	4 8.2	3.0	1.9
	10%以上30%未満	144 100.0	52 36.1	48 33.3	33 22.9	4 2.8	2 1.4	5 3.5	3.4	2.4
	30%以上50%未満	141 100.0	46 32.6	37 26.2	37 26.2	6 4.3	1 0.7	14 9.9	3.6	2.5
	50%以上70%未満	325 100.0	120 36.9	100 30.8	66 20.3	13 4.0	2 0.6	24 7.4	3.4	2.5
	70%以上90%未満	332 100.0	143 43.1	99 29.8	57 17.2	17 5.1	1 0.3	15 4.5	3.2	2.4
	90%以上	573 100.0	245 42.8	158 27.6	124 21.6	23 4.0	2 0.3	21 3.7	3.2	2.6
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	15 35.7	12 28.6	8 19.0	3 7.1	-	4 9.5	3.3	2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	92 40.4	70 30.7	41 18.0	11 4.8	2 0.9	12 5.3	3.3	3.0
	30%以上50%未満	749 100.0	285 38.1	223 29.8	168 22.4	30 4.0	7 0.9	36 4.8	3.4	2.6
	50%以上70%未満	854 100.0	332 38.9	250 29.3	188 22.0	35 4.1	9 1.1	40 4.7	3.4	2.6
	70%以上90%未満	394 100.0	167 42.4	117 29.7	67 17.0	19 4.8	1 0.3	23 5.8	3.2	2.4
	90%以上	144 100.0	53 36.8	47 32.6	29 20.1	4 2.8	1 0.7	10 6.9	3.3	2.3
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	388 42.0	267 28.9	175 18.9	37 4.0	5 0.5	52 5.6	3.2	2.5
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	510 38.0	405 30.2	274 20.4	51 3.8	11 0.8	91 6.8	3.4	2.5
	試作開発中心	71 100.0	28 39.4	12 16.9	17 23.9	5 7.0	1 1.4	8 11.3	3.9	3.0
	その他	220 100.0	61 27.7	62 28.2	54 24.5	13 5.9	3 1.4	27 12.3	4.0	3.3
	高過・出3年間の変化	15 100.0	11 73.3	1 6.7	3 20.0	-	-	-	2.8	2.1
成長中	357 100.0	151 42.3	109 30.5	66 18.5	6 1.7	3 0.8	22 6.2	3.1	2.3	
安定している	845 100.0	300 35.5	250 29.6	178 21.1	37 4.4	10 1.2	70 8.3	3.5	2.8	
悪化気味	990 100.0	375 37.9	293 29.6	204 20.6	43 4.3	6 0.6	69 7.0	3.3	2.4	
かなり悪化している	318 100.0	137 43.1	86 27.0	63 19.8	17 5.3	2 0.6	13 4.1	3.4	2.9	
くの中核的かつ育つ技術者がいる	非常にうまくいっている	17 100.0	8 47.1	1 5.9	4 23.5	2 11.8	-	2 11.8	3.5	3.1
	うまくいっている	995 100.0	380 38.2	287 28.8	199 20.0	49 4.9	11 1.1	69 6.9	3.5	2.8
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	590 39.7	452 30.4	304 20.4	54 3.6	8 0.5	79 5.3	3.3	2.3
	まったくうまくいっていない	45 100.0	18 40.0	14 31.1	9 20.0	2 4.4	1 2.2	1 2.2	3.4	2.8

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問16 熟練技能の伝承・継承のために実施している取組み (M.A.)

	合計	日々の業務を通じて継承	ベテラン社員の雇用延長	技能やノウハウの“見える化”“標準化”	若手人材の継続的な採用・確保	計画的なOJTによる継承	技能やノウハウのデータベース化	その他	とくに取組みを実施していない	無回答
合計	2,608 100.0	2,104 80.7	1,468 56.3	1,188 45.6	852 32.7	854 32.7	476 18.3	45 1.7	68 2.6	42 1.6
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	246 82.6	142 47.7	153 51.3	75 25.2	88 29.5	70 23.5	3 1.0	7 2.3
	鉄鋼業	98 100.0	78 79.6	72 73.5	40 40.8	44 44.9	36 36.7	19 19.4	3 3.1	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	86 80.4	66 61.7	58 54.2	35 32.7	41 38.3	20 18.7	1 0.9	2 1.9
	金属製品製造業	581 100.0	465 80.0	357 61.4	236 40.6	220 37.9	179 30.8	87 15.0	8 1.4	14 2.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	49 90.7	40 74.1	25 46.3	27 50.0	16 29.6	7 13.0	1 1.9	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	174 84.9	124 60.5	74 36.1	69 33.7	55 26.8	37 18.0	4 2.0	4 2.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	98 84.5	67 57.8	47 40.5	47 29.3	34 32.8	38 12.9	3 2.6	4 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	101 77.1	44 33.6	65 49.6	24 18.3	24 43.5	57 19.8	26 0.8	1 6.1
	電気機械器具製造業	386 100.0	308 79.8	201 52.1	203 52.6	117 30.3	133 34.5	77 19.9	6 1.6	13 3.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	20 74.1	15 55.6	10 37.0	7 25.9	9 33.3	6 22.2	-	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	281 81.0	218 62.8	165 47.6	133 38.3	114 32.9	57 16.4	9 2.6	5 1.4
	化学工業	179 100.0	142 79.3	84 46.9	88 49.2	41 22.9	65 36.3	44 24.6	2 1.1	2 1.1
	その他	34 100.0	27 79.4	16 47.1	8 23.5	11 32.4	11 32.4	4 11.8	-	2 5.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,847 80.7	1,295 56.6	1,026 44.8	719 31.4	718 31.4	401 17.5	33 1.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	151 82.5	103 56.3	99 54.1	75 41.0	86 47.0	44 24.0	6 3.3	1 0.5
1000人以上		40 100.0	36 90.0	24 60.0	25 62.5	24 60.0	28 70.0	13 32.5	2 5.0	1 2.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,869 80.7	1,310 56.6	1,037 44.8	726 31.3	728 31.4	406 17.5	33 1.4	61 2.6
	300人以上～1000人未満	156 100.0	129 82.7	90 57.7	87 55.8	70 44.9	77 49.4	39 25.0	6 3.8	1 0.6
	1000人以上	37 100.0	34 91.9	21 56.8	24 64.9	22 59.5	25 67.6	12 32.4	2 5.4	1 2.7
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,877 80.8	1,315 56.6	1,040 44.8	734 31.6	734 31.6	410 17.6	30 1.3	61 2.6
	300人以上～1000人未満	132 100.0	109 82.6	77 58.4	74 56.1	59 44.7	65 49.2	34 25.8	6 4.5	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	25 92.6	16 59.3	20 74.1	15 55.6	15 70.4	11 40.7	-	-
正社員に占める割技能係	10%未満	49 100.0	34 69.4	29 59.2	17 34.7	15 30.6	7 14.3	8 16.3	1 2.0	2 4.1
	10%以上30%未満	144 100.0	120 83.3	90 62.5	73 50.7	54 37.5	56 38.9	29 20.1	3 2.1	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	122 86.5	81 57.4	63 44.7	56 39.7	53 37.6	18 12.8	1 0.7	2 1.4
	50%以上70%未満	325 100.0	269 82.8	213 65.5	149 45.8	123 37.8	118 36.3	58 17.8	7 2.2	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	283 85.2	193 58.1	172 51.8	126 38.0	134 40.4	64 19.3	7 2.1	7 2.1
	90%以上	573 100.0	481 83.9	336 58.6	296 51.7	181 31.6	182 31.8	97 16.9	8 1.4	9 1.6
社40歳未満の割技能係正	10%未満	42 100.0	28 66.7	26 61.9	14 33.3	5 11.9	10 23.8	6 14.3	-	2 4.8
	10%以上30%未満	228 100.0	187 82.0	152 66.7	91 39.9	38 16.7	57 25.0	38 16.7	-	7 3.1
	30%以上50%未満	749 100.0	626 83.6	502 67.0	316 42.2	211 28.2	249 33.2	129 17.2	8 1.1	15 2.0
	50%以上70%未満	854 100.0	708 82.9	488 57.1	412 48.2	333 39.0	293 34.3	168 19.7	18 2.1	19 2.2
	70%以上90%未満	394 100.0	310 78.7	174 44.2	214 54.3	158 40.1	143 36.3	86 21.8	12 3.0	12 3.0
	90%以上	144 100.0	113 78.5	42 29.2	76 52.8	47 32.6	57 39.6	28 19.4	1 0.7	6 4.2
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	746 80.7	469 50.8	481 52.1	289 31.3	320 34.6	178 19.3	16 1.7	22 2.4
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,080 80.5	796 59.3	613 45.7	438 32.6	439 32.7	251 18.7	37 2.8	37 2.8
	試作開発中心	71 100.0	57 80.3	35 49.3	18 25.4	18 28.2	22 31.0	11 15.5	2 2.8	1 1.4
	その他	220 100.0	180 81.8	133 60.5	62 28.2	91 41.4	61 27.7	33 15.0	4 1.8	7 3.2
	高過・去3年間の売上	15 100.0	13 86.7	9 60.0	10 66.7	8 53.3	5 33.3	3 20.0	-	-
成長中	357 100.0	290 81.2	182 51.0	187 52.4	133 37.3	121 33.9	87 24.4	8 2.2	9 2.5	
安定している	845 100.0	688 81.4	485 57.4	396 46.9	321 38.0	296 35.0	151 17.9	18 2.1	11 1.3	
悪化気味	990 100.0	800 80.8	570 57.6	421 42.5	298 30.1	317 32.0	165 16.7	11 1.1	29 2.9	
かなり悪化している	318 100.0	249 78.3	185 58.2	141 44.3	66 20.8	93 29.2	60 18.9	7 2.2	14 4.4	
中核的技術者が育つという観点から	非常にうまくいっている	17 100.0	11 64.7	12 70.6	10 58.8	8 47.1	9 52.9	4 23.5	2 11.8	-
	うまくいっている	995 100.0	816 82.0	544 54.7	512 51.5	384 38.6	394 39.6	233 23.4	27 2.7	19 1.9
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,219 82.0	865 58.2	638 42.9	435 29.3	435 29.3	224 15.1	14 0.9	35 2.4
	まったくうまくいっていない	45 100.0	32 71.1	25 55.6	12 26.7	10 22.2	5 11.1	9 20.0	1 2.2	7 15.6

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問17 「中核的技術者」に仕事を「一人前」にこなせるようになることに加え求められていること [ ① 最も求められること ]

		合計	製造現場において、多くの機械を受け持ったり、複数の工程を担当できること	生産工程全般にわたる作業を担当し、試作・開発・設計に参加できること	特定の技能領域で高度な熟練技能を發揮できること	基幹的な業務等を担った経験を活かして、さらに高度な技術的知識を身につけること	製造現場のリーダーとして、ラインの監督業務や、部下・後輩の指導を担当できること	生産管理、営業・財務など経営の一部を担当できること	その他	「一人前」であることに加え求めることは特でない	無回答
合計		2,608 100.0	450 17.3	378 14.5	176 6.7	138 5.3	1,286 49.3	73 2.8	12 0.5	11 0.4	84 3.2
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	61 20.5	46 15.4	10 3.4	15 5.0	153 51.3	6 2.0	1 0.3	1 0.3	5 1.7
	鉄鋼業	98 100.0	17 17.3	7 7.1	9 9.2	2 2.0	59 60.2	2 2.0	1 1.0	-	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	16 15.0	18 16.8	8 7.5	7 6.5	55 51.4	1 0.9	-	-	2 1.9
	金属製品製造業	581 100.0	101 17.4	82 14.1	60 10.3	25 4.3	274 47.2	14 2.4	2 0.3	2 0.3	21 3.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	8 14.8	5 9.3	2 3.7	1 1.9	33 61.1	4 7.4	-	-	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	38 18.5	34 16.6	21 10.2	8 3.9	85 41.5	7 3.4	2 1.0	1 0.5	9 4.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	17 14.7	17 14.7	16 13.8	5 4.3	53 45.7	3 2.6	-	-	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	27 20.6	21 16.0	4 3.1	5 3.8	63 48.1	5 3.8	-	-	1 0.8
	電気機械器具製造業	386 100.0	52 13.5	48 12.4	19 4.9	29 7.5	202 52.3	14 3.6	4 1.0	1 0.3	17 4.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	10 37.0	3 11.1	4 14.8	7 25.9	-	1 3.7	-	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	76 21.9	58 16.7	15 4.3	17 4.9	170 49.0	2 0.6	-	2 0.6	7 2.0
	化学工業	179 100.0	18 10.1	23 12.8	4 2.2	17 9.5	102 57.0	8 4.5	-	1 1.1	5 2.8
	その他	34 100.0	4 11.8	4 11.8	1 2.9	2 5.9	16 47.1	4 11.8	-	-	3 8.8
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	393 17.2	335 14.6	161 7.0	122 5.3	1,114 48.7	69 3.0	11 0.5	9 0.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	38 20.8	22 12.0	10 5.5	7 3.8	100 54.6	1 0.5	1 0.5	-	4 2.2
1000人以上		40 100.0	8 20.0	5 12.5	1 2.5	5 12.5	19 47.5	2 5.0	-	-	-
員数直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	396 17.1	339 14.6	162 7.0	123 5.3	1,131 48.8	70 3.0	11 0.5	9 0.4	75 3.2
	300人以上～1000人未満	156 100.0	35 22.4	17 10.9	9 5.8	6 3.8	85 54.5	-	1 0.6	-	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	8 21.6	4 10.8	1 2.7	5 13.5	17 45.9	2 5.4	-	-	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	394 17.0	341 14.7	164 7.1	122 5.2	1,138 49.0	70 3.0	11 0.5	9 0.4	75 3.2
	300人以上～1000人未満	132 100.0	33 25.0	13 9.8	7 5.3	6 4.5	69 52.3	2 1.5	-	-	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	6 22.2	3 11.1	-	4 14.8	14 51.9	-	-	-	-
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	8 16.3	8 16.3	3 6.1	3 6.1	24 49.0	2 4.1	-	1 2.0	-
	10%以上30%未満	144 100.0	17 11.8	26 18.1	16 11.1	10 6.9	64 44.4	8 5.6	-	-	3 2.1
	30%以上50%未満	141 100.0	26 18.4	26 18.4	10 7.1	4 2.8	66 46.8	4 2.8	-	-	5 3.5
	50%以上70%未満	325 100.0	57 17.5	50 15.4	24 7.4	16 4.9	169 52.0	3 0.9	2 0.6	-	4 1.2
	70%以上90%未満	332 100.0	58 17.5	34 10.2	21 6.3	16 4.8	185 55.7	10 3.0	1 0.3	-	7 2.1
	90%以上	573 100.0	108 18.9	76 13.3	35 6.1	24 4.2	297 51.8	14 2.4	2 0.3	2 0.3	15 2.6
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	9 21.4	8 19.0	1 2.4	1 2.4	19 45.2	1 2.4	-	2 4.8	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	44 19.3	38 16.7	16 7.0	16 7.0	99 43.4	9 3.9	1 0.4	1 0.4	4 1.8
	30%以上50%未満	749 100.0	134 17.9	112 15.0	55 7.3	38 5.1	369 49.3	19 2.5	6 0.8	1 0.1	15 2.0
	50%以上70%未満	854 100.0	143 16.7	119 13.9	58 6.8	46 5.4	448 52.5	20 2.3	3 0.4	3 0.4	14 1.6
	70%以上90%未満	394 100.0	67 17.0	57 14.5	31 7.9	21 5.3	201 51.0	9 2.3	-	2 0.5	6 1.5
	90%以上	144 100.0	21 14.6	17 11.8	7 4.9	7 5.6	78 54.2	9 6.3	-	2 1.4	2 1.4
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	161 17.4	142 15.4	43 4.7	51 5.5	473 51.2	26 2.8	4 0.4	3 0.3	21 2.3
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	246 18.3	184 13.7	97 7.2	62 4.6	667 49.7	37 2.8	4 0.3	5 0.4	40 3.0
	試作開発中心	71 100.0	4 5.6	23 32.4	6 8.5	6 8.5	25 35.2	3 4.2	1 1.4	-	3 4.2
	その他	220 100.0	30 13.6	24 10.9	28 12.7	15 6.8	100 45.5	4 1.8	2 0.9	3 1.4	14 6.4
高過・去る半年間の売上変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	2 13.3	2 13.3	-	6 40.0	-	-	-	1 6.7
	成長中	357 100.0	53 14.8	51 14.3	18 5.0	16 4.5	196 54.9	11 3.1	1 0.3	-	11 3.1
	安定している	845 100.0	135 16.0	120 14.2	65 7.7	45 5.3	424 50.2	24 2.8	5 0.6	6 0.7	21 2.5
	悪化気味	990 100.0	177 17.9	155 15.7	68 6.9	60 6.1	463 46.8	27 2.7	2 0.2	4 0.4	34 3.4
	かなり悪化している	318 100.0	69 21.7	44 13.8	18 5.7	13 4.1	154 48.4	8 2.5	3 0.9	1 0.3	8 2.5
くの中核的技術者がいるか	非常にうまくいっている	17 100.0	3 17.6	2 11.8	-	2 11.8	8 47.1	1 5.9	-	-	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	163 16.4	145 14.6	75 7.5	50 5.0	492 49.4	32 3.2	8 0.8	4 0.4	26 2.6
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	266 17.9	226 15.2	95 6.4	81 5.4	743 50.0	37 2.5	3 0.2	6 0.4	30 2.0
	まったくうまくいっていない	45 100.0	11 24.4	2 4.4	3 6.7	1 2.2	26 57.8	1 2.2	1 2.2	-	1 2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問17 「中核的技術者」に仕事を「一人前」にこなせるようになることに加え求められること [ ② 2番目に求められること ]

	合計	製造現場において、多くの機械を受け持ったり、複数の工程を担当できること	生産工程全般にわたる作業を担当し、試作・開発・設計に参加できること	特定の技能領域で高度な熟練技能を發揮できること	基幹的な業務等を担った経験を活かして、さらに高度な技術的知識を身につけること	製造現場のリーダーとして、ラインの監督業務や、部下・後輩の指導を担うこと	生産管理、営業・財務など経営の一部を担当できること	その他	「一人前」であることに加え求められることは特になし	無回答
合計	2,608 100.0	480 18.4	499 19.1	258 9.9	372 14.3	640 24.5	181 6.9	7 0.3	11 0.4	160 6.1
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	46 15.4	81 27.2	16 5.4	42 14.1	80 26.8	21 7.0	-	12 4.0
	鉄鋼業	98 100.0	29 29.6	16 16.3	7 7.1	9 9.2	28 28.6	6 6.1	-	1 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	30 28.0	16 15.0	10 9.3	14 13.1	25 23.4	9 8.4	-	1 1.9
	金属製品製造業	581 100.0	115 19.8	104 17.9	84 14.5	72 12.4	135 23.2	34 5.9	3 0.5	2 0.3
	はん用機械器具製造業	54 100.0	18 33.3	8 14.8	4 7.4	11 20.4	9 16.7	2 3.7	-	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	27 13.2	34 16.6	37 18.0	38 18.5	43 21.0	12 5.9	1 0.5	2 1.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	24 20.7	24 20.7	9 7.8	14 12.1	25 21.6	8 6.9	-	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	18 13.7	19 14.5	8 6.1	21 16.0	38 29.0	15 11.5	-	-
	電気機械器具製造業	386 100.0	51 13.2	75 19.4	38 9.8	65 16.8	94 24.4	30 7.8	1 0.3	2 0.5
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	3 11.1	1 3.7	4 14.8	1 3.7	13 48.1	4 14.8	-	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	74 21.3	66 19.0	28 8.1	45 13.0	95 27.4	21 6.1	-	-
	化学工業	179 100.0	39 21.8	40 22.3	4 2.2	30 16.8	39 21.8	13 7.3	1 0.6	1 0.6
	その他	34 100.0	2 5.9	3 8.8	5 14.7	8 23.5	6 17.6	1 2.9	-	-
	全従業員数	300人未満	2,388 100.0	410 17.9	440 19.2	220 9.6	334 14.6	562 24.6	165 7.2	6 0.3
300人以上～1000人未満		183 100.0	37 20.2	33 18.0	24 13.1	24 13.1	48 26.2	1 5.5	1 0.5	-
1000人以上		40 100.0	9 22.5	5 12.5	4 10.0	3 7.5	16 40.0	2 5.0	-	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	414 17.9	447 19.3	223 9.6	340 14.7	566 24.4	167 7.2	6 0.3	10 0.4
	300人以上～1000人未満	156 100.0	34 21.8	26 16.7	22 14.1	18 11.5	42 26.9	9 5.8	1 0.6	-
	1000人以上	37 100.0	8 21.6	5 13.5	3 8.1	3 8.1	16 43.2	1 2.7	-	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	413 17.8	449 19.3	224 9.6	343 14.8	570 24.5	169 7.3	6 0.3	10 0.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	30 22.7	23 17.4	20 15.2	12 9.1	37 28.0	6 4.5	1 0.8	-
	1000人以上	27 100.0	5 18.5	4 14.8	2 7.4	2 7.4	12 44.4	2 3.7	-	-
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	10 20.4	8 16.3	2 4.1	6 12.2	14 28.6	6 12.2	-	-
	10%以上30%未満	144 100.0	33 22.9	30 20.8	9 6.3	17 11.8	41 28.5	9 6.3	1 0.7	-
	30%以上50%未満	141 100.0	25 17.7	24 17.0	19 13.5	22 15.6	30 21.3	7 5.0	2 1.4	1 0.7
	50%以上70%未満	325 100.0	61 18.8	66 20.3	27 8.3	65 20.0	76 23.4	19 5.8	-	1 0.3
	70%以上90%未満	332 100.0	57 17.2	59 17.8	34 10.2	45 13.6	91 27.4	27 8.1	1 0.3	-
	90%以上	573 100.0	106 18.5	122 21.3	58 10.1	76 13.3	149 26.0	35 6.1	-	4 0.7
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	6 14.3	8 19.0	5 11.9	5 11.9	6 14.3	7 16.7	-	-
	10%以上30%未満	228 100.0	41 18.0	46 20.2	23 10.1	23 10.1	62 27.2	13 5.7	-	2 0.9
	30%以上50%未満	749 100.0	130 17.4	148 19.8	85 11.3	118 15.8	181 24.2	54 7.2	1 0.1	2 0.3
	50%以上70%未満	854 100.0	178 20.8	156 18.3	87 10.2	132 15.5	207 24.2	52 6.1	3 0.4	6 0.7
	70%以上90%未満	394 100.0	70 17.8	76 19.3	39 9.9	44 11.2	114 28.9	33 8.4	1 0.3	1 0.3
	90%以上	144 100.0	27 18.8	32 22.2	7 4.9	7 12.5	35 24.3	17 11.8	-	-
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	199 21.5	191 20.7	68 7.4	110 11.9	252 27.3	56 6.1	1 0.1	3 0.3
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	239 17.8	267 19.9	155 11.5	191 14.2	314 23.4	96 7.2	3 0.2	5 0.4
	試作開発中心	71 100.0	8 11.3	10 14.1	3 4.2	3 23.9	17 23.9	9 12.7	-	1 1.4
	その他	220 100.0	28 12.7	27 12.3	29 13.2	42 19.1	44 20.0	17 7.7	2 0.9	2 0.9
	高過・出3年間の売上	15 100.0	3 20.0	2 13.3	1 6.7	1 6.7	6 40.0	1 6.7	-	-
成長中	357 100.0	64 17.9	78 21.8	34 9.5	47 13.2	88 24.6	29 8.1	1 0.3	-	
安定している	845 100.0	159 18.8	163 19.3	91 10.8	117 13.8	205 24.3	50 5.9	2 0.2	4 0.5	
悪化気味	990 100.0	174 17.6	187 18.9	98 9.9	152 15.4	240 24.2	73 7.4	2 0.2	5 0.5	
かなり悪化している	318 100.0	63 19.8	53 16.7	28 8.8	47 14.8	83 26.1	25 7.9	-	2 0.6	
くの中核的技術者がいる	非常にうまくいっている	17 100.0	3 17.6	4 23.5	2 11.8	1 5.9	2 11.8	1 5.9	-	3 17.6
	うまくいっている	995 100.0	177 17.8	187 18.8	107 10.8	148 14.9	251 25.2	59 5.9	3 0.3	7 0.7
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	288 19.4	287 19.3	141 9.5	215 14.5	371 24.9	113 7.6	3 0.2	1 0.1
	まったくうまくいっていない	45 100.0	7 15.6	13 28.9	4 8.9	4 8.9	11 24.4	4 8.9	-	1 2.2



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問18 「中核的技能者」に求められる技術・技能分野の知識・ノウハウ (M.A.) 1/2

		合計	設計に関する知識・ノウハウ (CAD・CAM・C)	設備の保全や改善のための知識・ノウハウ	品質管理に関する知識・ノウハウ	生産ラインの合理化・改善に関する知識・ノウハウ	多品種少量生産に関する知識・ノウハウ	高精度機械加工に関する知識・ノウハウ	電子・電気回路に関する知識・ノウハウ
合計		2,608 100.0	746 28.6	1,525 58.5	2,067 79.3	1,785 68.4	1,088 41.7	578 22.2	472 18.1
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	68 22.8	214 71.8	259 86.9	228 76.5	130 43.6	42 14.1	22 7.4
	鉄鋼業	98 100.0	24 24.5	70 71.4	75 76.5	75 76.5	24 24.5	8 8.2	4 4.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	19 17.8	71 66.4	83 77.6	75 70.1	43 40.2	22 20.6	8 7.5
	金属製品製造業	581 100.0	179 30.8	349 60.1	460 79.2	388 66.8	276 47.5	161 27.7	35 6.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	21 38.9	34 63.0	49 90.7	35 64.8	26 48.1	20 37.0	11 20.4
	生産用機械器具製造業	205 100.0	108 52.7	88 42.9	140 68.3	102 49.8	75 36.6	84 41.0	53 25.9
	業務用機械器具製造業	116 100.0	43 37.1	45 38.8	86 74.1	62 53.4	41 35.3	29 25.0	23 19.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	34 26.0	76 58.0	101 77.1	97 74.0	52 39.7	20 15.3	56 42.7
	電気機械器具製造業	386 100.0	120 31.1	186 48.2	296 76.7	251 65.0	179 46.4	74 19.2	176 45.6
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	8 29.6	10 37.0	21 77.8	15 55.6	13 48.1	6 22.2	14 51.9
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	73 21.0	222 64.0	289 83.3	273 78.7	134 38.6	90 25.9	39 11.2
	化学工業	179 100.0	20 11.2	123 68.7	150 83.8	152 84.9	72 40.2	3 1.7	12 6.7
	その他	34 100.0	9 26.5	14 41.2	23 67.6	42 35.3	7 20.6	4 11.8	8 23.5
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	679 29.7	1,323 57.8	1,825 79.8	1,550 67.7	973 42.5	518 22.6
300人以上～1000人未満		183 100.0	33 18.0	123 67.2	149 81.4	145 79.2	65 35.5	39 21.3	36 19.7
1000人以上		40 100.0	12 30.0	33 82.5	34 85.0	35 87.5	20 50.0	7 17.5	9 22.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	685 29.6	1,341 57.9	1,849 79.8	1,577 68.1	984 42.5	522 22.5	414 17.9
	300人以上～1000人未満	156 100.0	28 17.9	106 67.9	126 80.8	119 76.3	54 34.6	36 23.1	34 21.8
	1000人以上	37 100.0	11 29.7	30 81.1	31 83.8	32 86.5	19 51.4	6 16.2	8 21.6
正社員数	300人未満	2,324 100.0	684 29.4	1,353 58.2	1,859 80.0	1,588 68.3	989 42.6	525 22.6	417 17.9
	300人以上～1000人未満	132 100.0	27 20.5	90 68.2	105 79.5	99 30.3	40 24.2	32 20.5	27 20.5
	1000人以上	27 100.0	7 25.9	23 85.2	23 85.2	25 92.6	15 55.6	3 11.1	4 14.8
正社員に占める割合技能者	10%未満	49 100.0	11 22.4	19 38.8	38 77.6	32 65.3	19 38.8	11 22.4	13 26.5
	10%以上30%未満	144 100.0	46 31.9	92 63.9	115 79.9	103 71.5	69 47.9	28 19.4	34 23.6
	30%以上50%未満	141 100.0	46 32.6	75 53.2	112 79.4	103 73.0	57 40.4	36 25.5	23 16.3
	50%以上70%未満	325 100.0	114 35.1	215 66.2	260 80.0	233 71.7	129 39.7	89 27.4	63 19.4
	70%以上90%未満	332 100.0	74 22.3	210 63.3	282 84.9	246 74.1	152 45.8	79 23.8	69 20.8
	90%以上	573 100.0	137 23.9	370 64.6	485 84.6	426 74.3	260 45.4	118 20.6	89 15.5
社40歳未満の割合技能者	10%未満	42 100.0	11 26.2	18 42.9	27 64.3	26 61.9	14 33.3	4 9.5	8 19.0
	10%以上30%未満	228 100.0	62 27.2	119 52.2	183 80.3	151 66.2	107 46.9	37 16.2	33 14.5
	30%以上50%未満	749 100.0	230 30.7	424 56.6	594 79.3	487 65.0	336 44.9	180 24.0	154 20.6
	50%以上70%未満	854 100.0	238 27.9	539 63.1	706 82.7	626 73.3	348 40.7	206 24.1	149 17.4
	70%以上90%未満	394 100.0	117 29.7	254 64.5	319 81.0	276 70.1	164 41.6	96 24.4	73 18.5
	90%以上	144 100.0	41 28.5	80 55.6	117 81.3	108 75.0	54 37.5	22 15.3	28 19.4
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	195 21.1	625 67.6	753 81.5	742 80.3	228 24.7	179 19.4	125 13.5
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	404 30.1	745 55.5	1,069 79.7	876 65.3	797 59.4	312 23.2	256 19.1
	試作開発中心	71 100.0	41 57.7	27 38.0	49 69.0	28 39.4	15 21.1	21 29.6	25 35.2
	その他	220 100.0	91 41.4	107 48.6	159 72.3	107 48.6	32 14.5	57 25.9	57 25.9
高過・去さる出荷率の変遷	急成長中	15 100.0	4 26.7	7 46.7	14 93.3	10 66.7	8 53.3	8 53.3	2 13.3
	成長中	357 100.0	107 30.0	212 59.4	289 81.0	273 76.5	145 40.6	87 24.4	75 21.0
	安定している	845 100.0	213 25.2	517 61.2	668 79.1	594 70.3	344 40.7	178 21.1	136 16.1
	悪化気味	990 100.0	310 31.3	568 57.4	779 78.7	657 66.4	415 41.9	207 20.9	178 18.0
	かなり悪化している	318 100.0	90 28.3	179 56.3	255 80.2	204 64.2	146 45.9	77 24.2	66 20.8
くの中核的育成が技術者	非常にうまくいっている	17 100.0	6 35.3	8 47.1	11 64.7	7 41.2	7 41.2	4 23.5	5 29.4
	うまくいっている	995 100.0	273 27.4	603 60.6	807 81.1	686 68.9	425 42.7	243 24.4	177 17.8
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	440 29.6	868 58.4	1,192 80.2	1,049 70.5	630 42.4	314 21.1	271 18.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	14 31.1	27 60.0	33 73.3	25 55.6	16 35.6	6 13.3	9 20.0

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問18 「中核的技能者」に求められる技術・技能分野の知識・ノウハウ (M.A.) 2/2

		合計	計測・制御に関する知識・ノウハウ	電気通信に関する知識・ノウハウ	メカトロニクスに関する知識・ノウハウ	ロボットに関する知識・ノウハウ	ソフトウェアに関する知識・ノウハウ	サークルエンジニアリングに関する知識・ノウハウ	環境管理に関する知識・ノウハウ	その他	無回答	
合計		2,608 100.0	438 16.8	133 5.1	250 9.6	194 7.4	181 6.9	91 3.5	486 18.6	31 1.2	62 2.4	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	27 9.1	10 3.4	21 7.0	21 7.0	14 4.7	5 1.7	59 19.8	2 0.7	4 1.3	
	鉄鋼業	98 100.0	3 3.1	-	1 1.0	1 1.0	1 1.0	-	20 20.4	4 4.1	-	
	非鉄金属製造業	107 100.0	16 15.0	6 5.6	7 6.5	7 6.5	3 2.8	1 0.9	23 21.5	-	3 2.8	
	金属製品製造業	581 100.0	68 11.7	11 1.9	36 6.2	44 7.6	26 4.5	19 3.3	106 18.2	8 1.4	11 1.9	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	10 18.5	1 1.9	5 9.3	4 7.4	3 5.6	1 1.9	8 14.8	1 1.9	-	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	56 27.3	8 3.9	47 22.9	21 10.2	26 12.7	20 9.8	21 10.2	2 1.0	5 2.4	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	23 19.8	3 2.6	17 14.7	5 4.3	5 12.1	14 6.0	7 11.2	13 4.3	3 2.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	25 19.1	15 11.5	13 9.9	7 5.3	13 9.9	4 3.1	30 22.9	3 2.3	6 4.6	
	電気機械器具製造業	386 100.0	111 28.8	48 12.4	58 15.0	30 7.8	47 12.2	16 4.1	70 18.1	2 0.5	9 2.3	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	8 29.6	11 40.7	5 18.5	1 3.7	5 18.5	2 7.4	8 29.6	-	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	51 14.7	10 2.9	27 7.8	41 11.8	13 3.7	8 2.3	55 15.9	4 1.2	8 2.3	
	化学工業	179 100.0	23 12.8	4 2.2	3 1.7	3 2.8	5 4.5	8 2.2	4 33.5	-	3 1.7	
	その他	34 100.0	7 20.6	4 11.8	4 11.8	4 11.8	5 14.7	2 5.9	8 23.5	-	4 11.8	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	384 16.8	114 5.0	210 9.2	173 7.6	152 6.6	80 3.5	416 18.2	26 1.1	50 2.2
		300人以上～1000人未満	183 100.0	31 16.9	7 3.8	28 15.3	13 7.1	17 9.3	6 3.3	45 24.6	1 0.5	5 2.7
1000人以上		40 100.0	8 20.0	4 10.0	4 10.0	6 15.0	5 12.5	1 2.5	10 25.0	-	-	
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	388 16.8	114 4.9	215 9.3	173 7.5	152 6.6	81 3.5	418 18.0	26 1.1	50 2.2	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	26 16.7	7 4.5	23 14.7	12 7.7	17 10.9	5 3.2	42 26.9	1 0.6	5 3.2	
	1000人以上	37 100.0	8 21.6	4 10.8	4 10.8	6 16.2	5 13.5	1 2.7	10 27.0	-	-	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	391 16.8	116 5.0	216 9.3	174 7.5	153 6.6	81 3.5	420 18.1	25 1.1	48 2.1	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	20 15.2	6 4.5	19 14.4	11 8.3	15 11.4	4 3.0	35 26.5	1 0.8	5 3.8	
	1000人以上	27 100.0	6 22.2	3 7.4	3 11.1	5 18.5	4 14.8	1 3.7	11 33.3	-	-	
正社員に占める割合の技能係	10%未満	49 100.0	5 10.2	3 6.1	4 8.2	4 8.2	3 6.1	1 2.0	10 20.4	-	1 2.0	
	10%以上30%未満	144 100.0	32 22.2	10 6.9	15 10.4	9 6.3	16 11.1	3 2.1	38 19.4	1 0.7	-	
	30%以上50%未満	141 100.0	27 19.1	7 5.0	17 12.1	12 8.5	14 9.9	5 3.5	25 17.7	2 1.4	5 3.5	
	50%以上70%未満	325 100.0	65 20.0	12 3.7	35 10.8	24 7.4	21 6.5	13 4.0	76 23.4	6 1.8	5 1.5	
	70%以上90%未満	332 100.0	53 16.0	21 6.3	35 10.5	25 7.5	22 6.6	12 3.6	59 17.8	2 0.6	3 0.9	
	90%以上	573 100.0	91 15.9	18 3.1	49 8.6	51 8.9	35 6.1	20 3.5	108 18.8	4 0.7	6 1.0	
社40歳未満の技能係割合	10%未満	42 100.0	5 11.9	2 4.8	-	1 2.4	3 7.1	1 2.4	5 11.9	-	-	
	10%以上30%未満	228 100.0	28 12.3	14 6.1	16 7.0	12 5.3	15 6.6	3 5.3	42 18.8	3 1.3	4 1.8	
	30%以上50%未満	749 100.0	138 18.4	47 6.3	86 11.5	52 6.9	63 8.4	28 3.7	132 17.6	9 1.2	7 0.9	
	50%以上70%未満	854 100.0	154 18.0	34 4.0	85 10.0	78 9.1	53 6.2	29 3.4	173 20.3	8 0.9	6 0.7	
	70%以上90%未満	394 100.0	60 15.2	16 4.1	37 9.4	32 8.1	23 5.8	12 3.0	90 22.8	5 1.3	4 1.0	
	90%以上	144 100.0	21 14.6	12 8.3	11 7.6	6 4.2	10 6.9	4 2.8	28 19.4	3 2.1	-	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	121 13.1	31 3.4	64 6.9	94 10.2	42 4.5	18 1.9	203 22.0	8 0.9	17 1.8	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	235 17.5	72 5.4	138 10.3	72 5.4	99 7.4	52 3.9	241 18.0	13 1.3	26 1.9	
	試作開発中心	71 100.0	24 33.8	8 11.3	18 25.4	6 8.5	16 22.5	3 4.2	8 11.3	-	4 4.2	
	その他	220 100.0	51 23.2	21 9.5	26 11.8	21 9.5	21 9.5	15 6.8	29 13.2	4 1.8	12 5.5	
	高・中・低・出3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	3 20.0	1 6.7	-	1 6.7	-	-	2 13.3	-	-
成長中		357 100.0	71 19.9	18 5.0	35 9.8	31 8.7	32 9.0	20 5.6	67 18.8	2 0.6	8 2.2	
安定している		845 100.0	137 16.2	43 5.1	77 9.1	62 7.3	51 6.0	23 2.7	166 19.6	13 1.5	14 1.7	
悪化気味		990 100.0	161 16.3	46 4.6	96 9.7	70 7.1	71 7.2	29 2.9	172 17.4	8 0.8	26 2.6	
かなり悪化している		318 100.0	53 16.7	19 6.0	35 11.0	23 7.2	20 6.3	15 4.7	67 21.1	4 1.3	8 2.5	
中核的技能者が育つか	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	1 5.9	1 5.9	1 5.9	2 11.8	1 5.9	3 17.6	1 5.9	-	
	うまくいっている	995 100.0	182 18.3	39 3.9	108 10.9	82 8.2	75 7.5	42 4.2	206 20.7	14 1.4	12 1.2	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	242 16.3	88 5.9	132 8.9	104 7.0	96 6.5	47 3.2	265 17.8	13 0.9	17 1.1	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	7 15.6	4 8.9	5 11.1	5 11.1	5 11.1	-	8 17.8	3 6.7	2 4.4	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問19 技能系正社員が中核の技能者になるまでの採用時からの年数 [ 新卒採用の場合 ]

		合計	3年未満	3～5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15年以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	33 1.3	104 4.0	672 25.8	1,016 39.0	549 21.1	234 9.0	10.2	4.7
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	8 2.7	14 4.7	89 29.9	116 38.9	39 13.1	32 10.7	9.0	4.0
	鉄鋼業	98 100.0	2 2.0	4 4.1	18 18.4	38 38.8	28 28.6	8 8.2	11.3	5.4
	非鉄金属製造業	107 100.0	-	3 2.8	28 26.2	45 42.1	20 18.7	11 10.3	10.2	4.4
	金属製品製造業	581 100.0	3 0.5	18 3.1	163 28.1	228 39.2	130 22.4	39 6.7	10.3	4.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	-	10 18.5	25 46.3	16 29.6	3 5.6	12.0	5.3
	生産用機械器具製造業	205 100.0	-	4 2.0	43 21.0	82 40.0	58 28.3	18 8.8	11.2	4.6
	業務用機械器具製造業	116 100.0	3 2.6	2 1.7	25 21.6	48 41.4	22 19.0	16 13.8	10.4	4.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	2 1.5	11 8.4	40 30.5	47 35.9	12 9.2	19 14.5	8.5	4.4
	電気機械器具製造業	386 100.0	8 2.1	19 4.9	105 27.2	146 37.8	79 20.5	29 7.5	10.0	4.8
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	1 3.7	9 33.3	7 25.9	7 25.9	3 11.1	9.9	4.5
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	3 0.9	16 4.6	93 26.8	137 39.5	75 21.6	23 6.6	10.1	4.7
	化学工業	179 100.0	4 2.2	7 3.9	34 19.0	72 40.2	48 26.8	14 7.8	10.5	4.5
	その他	34 100.0	-	1 2.9	5 14.7	13 38.2	7 20.6	8 23.5	11.7	5.6
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	31 1.4	93 4.1	604 26.4	884 38.6	467 20.4	209 9.1	10.1
300人以上～1000人未満		183 100.0	-	6 3.3	41 22.4	76 41.5	50 27.3	10 5.5	10.9	4.2
1000人以上		40 100.0	-	2 5.0	6 15.0	16 40.0	16 40.0	-	11.8	4.6
員数用全従業員	300人未満	2,316 100.0	31 1.3	92 4.0	609 26.3	895 38.6	476 20.6	213 9.2	10.1	4.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	-	6 3.8	36 23.1	65 41.7	43 27.6	6 3.8	10.9	4.2
	1000人以上	37 100.0	-	2 5.4	6 16.2	15 40.5	14 37.8	-	11.7	4.7
正社員数	300人未満	2,324 100.0	29 1.2	92 4.0	613 26.4	897 38.6	482 20.7	211 9.1	10.1	4.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	-	6 4.5	30 22.7	54 40.9	37 28.0	5 3.8	10.9	4.3
	1000人以上	27 100.0	-	-	3 11.1	13 48.1	11 40.7	-	12.4	4.3
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	3 6.1	3 6.1	17 34.7	11 22.4	7 14.3	8 16.3	8.0	4.1
	10%以上30%未満	144 100.0	2 1.4	3 2.1	26 18.1	58 40.3	42 29.2	13 9.0	11.0	4.3
	30%以上50%未満	141 100.0	-	4 2.8	32 22.7	70 49.6	31 22.0	4 2.8	10.7	4.7
	50%以上70%未満	325 100.0	-	6 1.8	81 24.9	139 42.8	80 24.6	19 5.8	10.7	4.3
	70%以上90%未満	332 100.0	5 1.5	8 2.4	81 24.4	132 39.8	82 24.7	24 7.2	10.5	4.6
	90%以上	573 100.0	3 0.5	28 4.9	150 26.2	226 39.4	110 19.2	56 9.8	10.0	4.7
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	2 4.8	4 9.5	11 26.2	9 21.4	6 14.3	10 23.8	8.5	5.2
	10%以上30%未満	228 100.0	6 2.6	11 4.8	50 21.9	87 38.2	53 23.2	21 9.2	10.6	5.7
	30%以上50%未満	749 100.0	10 1.3	29 3.9	156 20.8	308 41.1	191 25.5	55 7.3	10.8	4.8
	50%以上70%未満	854 100.0	8 0.9	31 3.6	225 26.3	356 41.7	185 21.7	49 5.7	10.2	4.6
	70%以上90%未満	394 100.0	3 0.8	11 2.8	134 34.0	150 38.1	72 18.3	24 6.1	9.7	4.3
	90%以上	144 100.0	1 0.7	10 6.9	51 35.4	50 34.7	17 11.8	15 10.4	8.7	3.8
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	15 1.6	35 3.8	257 27.8	365 39.5	169 18.3	83 9.0	9.8	4.5
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	13 1.0	59 4.4	344 25.6	526 39.2	295 22.0	105 7.8	10.2	4.4
	試作開発中心	71 100.0	1 1.4	2 2.8	13 18.3	28 39.4	14 19.7	13 18.3	10.4	4.8
	その他	220 100.0	2 0.9	4 1.8	45 20.5	83 37.7	62 28.2	24 10.9	11.3	5.0
	高過・出3年間の変化	15 100.0	-	2 13.3	4 26.7	6 40.0	3 20.0	-	9.0	3.8
成長中	357 100.0	5 1.4	20 5.6	88 24.6	132 37.0	80 22.4	32 9.0	10.2	4.8	
安定している	845 100.0	12 1.4	24 2.8	211 25.0	333 39.4	189 22.4	76 9.0	10.4	4.7	
悪化気味	990 100.0	13 1.3	35 3.5	261 26.4	388 39.2	200 20.2	93 9.4	10.0	4.6	
かなり悪化している	318 100.0	1 0.3	20 6.3	92 28.9	127 39.9	64 20.1	14 4.4	9.9	4.8	
中核的育成が技術者	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	-	6 35.3	7 41.2	1 5.9	2 11.8	8.0	3.2
	うまくいっている	995 100.0	20 2.0	40 4.0	271 27.2	383 38.5	199 20.0	82 8.2	10.0	4.7
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	12 0.8	60 4.0	376 25.3	598 40.2	333 22.4	108 7.3	10.3	4.7
	まったくうまくいっていない	45 100.0	-	1 2.2	12 26.7	19 42.2	8 17.8	5 11.1	10.2	4.8

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問19 技能系正社員が中核の技能者になるまでの採用時からの年数 [ 中途採用の場合 ]

		合計	3年未満	3～5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15年以上	無回答	平均	標準偏差
合計		2,608 100.0	149 5.7	375 14.4	1,033 39.6	625 24.0	221 8.5	205 7.9	7.3	4.2
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	28 9.4	41 13.8	128 43.0	72 24.2	14 4.7	15 5.0	6.6	3.6
	鉄鋼業	98 100.0	4 4.1	10 10.2	36 36.7	27 27.6	19 19.4	2 2.0	8.9	5.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	2 1.9	16 15.0	45 42.1	28 26.2	9 8.4	7 6.5	7.3	3.7
	金属製品製造業	581 100.0	18 3.1	74 12.7	244 42.0	155 26.7	55 9.5	35 6.0	7.7	4.1
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	6 11.1	24 44.4	13 24.1	8 14.8	3 5.6	8.6	5.0
	生産用機械器具製造業	205 100.0	7 3.4	25 12.2	81 39.5	47 22.9	24 11.7	21 10.2	7.7	4.2
	業務用機械器具製造業	116 100.0	6 5.2	16 13.8	50 43.1	22 19.0	12 10.3	10 8.6	7.2	4.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	15 11.5	28 21.4	51 38.9	20 15.3	5 3.8	12 9.2	6.0	4.1
	電気機械器具製造業	386 100.0	31 8.0	69 17.9	143 37.0	80 20.7	26 6.7	37 9.6	6.8	4.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	8 29.6	6 22.2	5 18.5	1 3.7	5 18.5	6.0	3.5
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	23 6.6	52 15.0	133 38.3	94 27.1	23 6.6	22 6.3	7.2	4.0
	化学工業	179 100.0	10 5.6	20 11.2	66 36.9	51 28.5	17 9.5	15 8.4	7.6	3.9
	その他	34 100.0	-	6 17.6	12 35.3	4 11.8	5 14.7	7 20.6	8.1	5.1
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	138 6.0	336 14.7	922 40.3	540 23.6	194 8.5	158 6.9	7.2
300人以上～1000人未満		183 100.0	4 2.2	22 12.0	61 33.3	63 34.4	11 6.0	22 12.0	7.9	3.8
1000人以上		40 100.0	2 5.0	5 12.5	16 40.0	5 12.5	6 15.0	6 15.0	8.2	4.8
員数用全従業員	300人未満	2,316 100.0	139 6.0	337 14.6	932 40.2	553 23.9	195 8.4	160 6.9	7.2	4.1
	300人以上～1000人未満	156 100.0	3 1.9	20 12.8	51 32.7	50 32.1	10 6.4	22 14.1	7.9	3.9
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	5 13.5	15 40.5	5 13.5	6 16.2	4 10.8	8.3	4.9
正社員数	300人未満	2,324 100.0	137 5.9	338 14.5	933 40.1	561 24.1	196 8.4	159 6.8	7.3	4.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	4 3.0	17 12.9	42 31.8	41 31.1	9 6.8	19 14.4	7.8	4.2
	1000人以上	27 100.0	-	4 14.8	12 44.4	3 11.1	4 14.8	4 14.8	8.3	4.5
正社員に占める割合系	10%未満	49 100.0	10 20.4	6 12.2	16 32.7	9 18.4	3 6.1	5 10.2	5.9	3.8
	10%以上30%未満	144 100.0	5 3.5	17 11.8	58 40.3	47 32.6	10 6.9	7 4.9	7.6	3.6
	30%以上50%未満	141 100.0	6 4.3	16 11.3	58 41.1	34 24.1	13 9.2	14 9.9	7.6	4.2
	50%以上70%未満	325 100.0	6 1.8	39 12.0	139 42.8	78 24.0	35 10.8	28 8.6	7.8	4.0
	70%以上90%未満	332 100.0	16 4.8	50 15.1	133 40.1	87 26.2	33 9.9	13 3.9	7.4	4.0
	90%以上	573 100.0	25 4.4	86 15.0	249 43.5	141 24.6	40 7.0	32 5.6	7.3	4.2
社40歳未満の割合系正	10%未満	42 100.0	8 19.0	7 16.7	13 31.0	8 19.0	2 4.8	4 9.5	5.6	3.9
	10%以上30%未満	228 100.0	16 7.0	41 18.0	86 37.7	48 21.1	26 11.4	11 4.8	7.4	5.0
	30%以上50%未満	749 100.0	40 5.3	101 13.5	282 37.7	206 27.5	74 9.9	46 6.1	7.7	4.2
	50%以上70%未満	854 100.0	50 5.9	106 12.4	362 42.4	214 25.1	80 9.4	42 4.9	7.5	4.2
	70%以上90%未満	394 100.0	17 4.3	66 16.8	164 41.6	96 24.4	23 5.8	28 7.1	7.0	3.8
	90%以上	144 100.0	7 4.9	30 20.8	64 44.4	22 15.3	8 5.6	13 9.0	6.4	3.4
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	58 6.3	136 14.7	371 40.2	238 25.8	58 6.3	63 6.8	7.1	3.9
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	70 5.2	193 14.4	540 40.2	310 23.1	131 9.8	98 7.3	7.4	4.2
	試作開発中心	71 100.0	3 4.2	15 21.1	29 40.8	13 18.3	3 4.2	8 11.3	6.3	3.4
	その他	220 100.0	13 5.9	22 10.0	74 33.6	57 25.9	25 11.4	29 13.2	8.1	4.6
	高過・出3年間の変化した	15 100.0	2 13.3	1 6.7	7 46.7	4 26.7	1 6.7	-	6.6	3.5
成長中	成長中	357 100.0	24 6.7	58 16.2	146 40.9	84 23.5	25 7.0	20 5.6	7.0	4.1
	安定している	845 100.0	32 3.8	106 12.5	334 39.5	218 25.8	80 9.5	75 8.9	7.7	4.3
	悪化気味	990 100.0	59 6.0	147 14.8	396 40.0	229 23.1	82 8.3	77 7.8	7.2	4.0
	かなり悪化している	318 100.0	26 8.2	49 15.4	122 38.4	75 23.6	29 9.1	17 5.3	7.2	4.4
	くの中核的かつ技能者	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	2 11.8	6 35.3	5 29.4	-	3 17.6	6.5
うまくいっている		995 100.0	58 5.8	152 15.3	382 38.4	240 24.1	85 8.5	78 7.8	7.3	4.3
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	86 5.8	213 14.3	616 41.4	358 24.1	128 8.6	86 5.8	7.3	4.1
まったくうまくいっていない		45 100.0	2 4.4	6 13.3	18 40.0	12 26.7	5 11.1	2 4.4	7.5	4.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問20 中核的技能者に求められる仕事上の能力水準の把握 (M.A.)

		合計	社員面接 の実施	社内試 験・検 査の実 施	社外試 験・国 家資 格の活 用	日常業務 の観察	個人の業 績を参考 にする	その他	無回答	
合計		2,608 100.0	848 32.5	242 9.3	552 21.2	2,361 90.5	1,194 45.8	63 2.4	54 2.1	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	96 32.2	22 7.4	61 20.5	273 91.6	135 45.3	8 2.7	5 1.7	
	鉄鋼業	98 100.0	31 31.6	6 6.1	17 17.3	93 94.9	39 39.8	-	-	
	非鉄金属製造業	107 100.0	29 27.1	6 5.6	22 20.6	97 90.7	53 49.5	3 2.8	1 0.9	
	金属製品製造業	581 100.0	169 29.1	48 8.3	136 23.4	541 93.1	241 41.5	16 2.8	6 1.0	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	15 27.8	3 5.6	12 22.2	50 92.6	27 50.0	1 1.9	-	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	67 32.7	15 7.3	42 20.5	184 89.8	99 48.3	3 1.5	6 2.9	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	41 35.3	4 3.4	19 16.4	108 93.1	51 44.0	2 1.7	2 1.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	50 38.2	19 14.5	21 16.0	108 82.4	65 49.6	1 0.8	6 4.6	
	電気機械器具製造業	386 100.0	128 33.2	66 17.1	107 27.7	339 87.8	187 48.4	8 2.1	10 2.6	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	10 37.0	3 11.1	4 14.8	22 81.5	13 48.1	1 3.7	1 3.7	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	112 32.3	33 9.5	69 19.9	321 92.5	169 48.7	11 3.2	6 1.7	
	化学工業	179 100.0	78 43.6	14 7.8	30 16.8	165 92.2	84 46.9	7 3.9	2 1.1	
	その他	34 100.0	11 32.4	2 5.9	8 23.5	27 79.4	15 44.1	1 2.9	4 11.8	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	727 31.8	182 8.0	469 20.5	2,089 91.3	1,038 45.4	54 2.4	43 1.9
		300人以上～1000人未満	183 100.0	77 42.1	43 23.5	59 32.2	154 84.2	93 50.8	6 3.3	4 2.2
		1000人以上	40 100.0	18 45.0	12 30.0	11 27.5	37 92.5	24 60.0	1 2.5	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	740 32.0	187 8.1	476 20.6	2,114 91.3	1,051 45.4	56 2.4	44 1.9	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	65 41.7	39 25.0	53 34.0	130 83.3	81 51.9	4 2.6	3 1.9	
	1000人以上	37 100.0	17 45.9	11 29.7	9 24.3	34 91.9	21 56.8	1 2.7	-	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	750 32.3	191 8.2	478 20.6	2,121 91.3	1,056 45.4	55 2.4	43 1.9	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	53 40.2	26.8 20.3	45 34.1	110 83.3	69 52.3	3 2.3	3 2.3	
	1000人以上	27 100.0	13 48.1	7 25.9	7 25.9	24 88.9	16 59.3	1 3.7	-	
正 社 員 に 占 め る 割 合	10%未満	49 100.0	16 32.7	6 12.2	4 8.2	43 87.8	15 30.6	2 4.1	2 4.1	
	10%以上30%未満	144 100.0	54 37.5	16 11.1	37 25.7	133 92.4	66 45.8	-	1 0.7	
	30%以上50%未満	141 100.0	52 36.9	9 6.4	27 19.1	128 90.8	65 46.1	2 1.4	1 0.7	
	50%以上70%未満	325 100.0	115 35.4	37 11.4	92 28.3	302 92.9	150 46.2	16 4.9	2 0.6	
	70%以上90%未満	332 100.0	125 37.7	47 14.2	85 25.6	308 92.8	166 50.0	7 2.1	2 0.6	
	90%以上	573 100.0	200 34.9	47 8.2	107 18.7	526 91.8	266 46.4	17 3.0	7 1.2	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合	10%未満	42 100.0	13 31.0	1 2.4	9 21.4	37 88.1	15 35.7	1 2.4	-	
	10%以上30%未満	228 100.0	57 25.0	16 7.0	36 15.8	217 95.2	103 45.2	6 2.6	1 0.4	
	30%以上50%未満	749 100.0	238 31.8	77 10.3	152 20.3	687 91.7	349 46.6	16 2.1	6 0.8	
	50%以上70%未満	854 100.0	281 32.9	80 9.4	211 24.7	788 92.3	400 46.8	22 2.6	3 0.4	
	70%以上90%未満	394 100.0	145 36.8	46 11.7	89 22.6	359 91.1	198 50.3	10 2.5	3 0.8	
	90%以上	144 100.0	63 43.8	11 7.6	23 16.0	132 91.7	64 44.4	2 1.4	-	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	314 34.0	83 9.0	186 20.1	833 90.2	432 46.8	20 2.2	14 1.5	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	434 32.3	135 10.1	287 21.4	1,227 91.4	629 46.9	34 2.5	21 1.6	
	試作開発中心	71 100.0	25 35.2	5 7.0	12 16.9	63 88.7	32 45.1	4 5.6	2 2.8	
	その他	220 100.0	55 25.0	15 6.8	58 26.4	197 89.5	84 38.2	2 0.9	12 5.5	
高 過 ・ 出 3 年 間 の 変 化	急成長中	15 100.0	4 26.7	2 13.3	3 20.0	14 93.3	6 40.0	2 13.3	-	
	成長中	357 100.0	152 42.6	32 9.0	77 21.6	327 91.6	176 49.3	9 2.5	9 2.5	
	安定している	845 100.0	278 32.9	89 10.5	183 21.7	772 91.4	380 45.0	17 2.0	10 1.2	
	悪化気味	990 100.0	303 30.6	80 8.1	202 20.4	888 89.7	437 44.1	21 2.1	24 2.4	
	かなり悪化している	318 100.0	87 27.4	31 9.7	72 22.6	289 90.9	157 49.4	8 2.5	4 1.3	
中 核 的 技 術 者 の 育 成 の 現 状	非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	4 23.5	6 35.3	10 58.8	8 47.1	1 5.9	-	
	うまくいっている	995 100.0	364 36.6	136 13.7	259 26.0	907 91.2	456 45.8	36 3.6	9 0.9	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	460 30.9	101 6.8	278 18.7	1,375 92.5	698 46.9	25 1.7	13 0.9	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	8 17.8	-	4 8.9	41 91.1	18 40.0	-	1 2.2	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問2-1 中核的技能者に求められる仕事上の能力の明確化

		合計	明確にしている	やや明確にしている	どちらとも言えない	あまり明確にしている	明確にしている	無回答
合計		2,608 100.0	308 11.8	684 26.2	462 17.7	841 32.2	226 8.7	87 3.3
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	36 12.1	76 25.5	53 17.8	98 32.9	25 8.4	10 3.4
	鉄鋼業	98 100.0	9 9.2	25 25.5	19 19.4	33 33.7	11 11.2	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	9 8.4	31 29.0	21 19.6	37 34.6	8 7.5	1 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	63 10.8	146 25.1	94 16.2	210 36.1	53 9.1	15 2.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	4 7.4	13 24.1	12 22.2	18 33.3	7 13.0	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	25 12.2	58 28.3	30 14.6	69 33.7	19 9.3	4 2.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	11 9.5	24 20.7	23 19.8	36 31.0	16 13.8	6 5.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	17 13.0	39 29.8	29 22.1	28 21.4	12 9.2	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	50 13.0	102 26.4	79 20.5	112 29.0	24 6.2	19 4.9
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	3 11.1	10 37.0	5 18.5	5 18.5	4 14.8	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	43 12.4	101 29.1	54 15.6	114 32.9	23 6.6	12 3.5
	化学工業	179 100.0	28 15.6	44 24.6	33 18.4	57 31.8	12 6.7	5 2.8
	その他	34 100.0	3 8.8	7 20.6	6 17.6	9 26.5	6 17.6	3 8.8
	全従業員数	300人未満	2,388 100.0	259 11.3	587 25.7	407 17.8	754 33.0	205 9.0
300人以上～1000人未満		183 100.0	29 15.8	62 33.9	28 15.3	54 29.5	6 3.3	4 2.2
1000人以上		40 100.0	9 22.5	18 45.0	5 12.5	7 17.5	1 2.5	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	262 11.3	597 25.8	410 17.7	766 33.1	205 8.9	76 3.3
	300人以上～1000人未満	156 100.0	26 16.7	52 33.3	25 16.0	43 27.6	6 3.8	4 2.6
	1000人以上	37 100.0	8 21.6	17 45.9	5 13.5	6 16.2	1 2.7	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	262 11.3	606 26.1	410 17.6	767 33.0	206 8.9	73 3.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	23 17.4	43 32.6	19 14.4	37 28.0	6 4.5	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	6 22.2	13 48.1	5 18.5	3 11.1	-	-
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	2 4.1	16 32.7	6 12.2	14 28.6	10 20.4	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	21 14.6	38 26.4	22 15.3	48 33.3	12 8.3	3 2.1
	30%以上50%未満	141 100.0	26 18.4	38 27.0	24 17.0	44 31.2	9 6.4	-
	50%以上70%未満	325 100.0	36 11.1	100 30.8	58 17.8	103 31.7	20 6.2	8 2.5
	70%以上90%未満	332 100.0	38 11.4	101 30.4	57 17.2	102 30.7	25 7.5	9 2.7
	90%以上	573 100.0	62 10.8	159 27.7	108 18.8	174 30.4	57 9.9	13 2.3
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	3 7.1	11 26.2	6 14.3	12 28.6	10 23.8	-
	10%以上30%未満	228 100.0	21 9.2	45 19.7	39 17.1	93 40.8	26 11.4	4 1.8
	30%以上50%未満	749 100.0	94 12.6	188 25.1	133 17.8	251 33.5	65 8.7	18 2.4
	50%以上70%未満	854 100.0	109 12.8	249 29.2	154 18.0	250 29.3	76 8.9	16 1.9
	70%以上90%未満	394 100.0	51 12.9	107 27.2	78 19.8	121 30.7	27 6.9	10 2.5
	90%以上	144 100.0	18 12.5	34 23.6	28 19.4	49 34.0	10 6.9	5 3.5
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	119 12.9	251 27.2	161 17.4	290 31.4	77 8.3	26 2.8
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	151 11.3	350 26.1	243 18.1	438 32.6	119 8.9	41 3.1
	試作開発中心	71 100.0	10 14.1	13 18.3	13 18.3	26 36.6	6 8.5	3 4.2
	その他	220 100.0	24 10.9	55 25.0	39 17.7	70 31.8	20 9.1	12 5.5
高過・出3年間の変化	急成長中	15 100.0	2 13.3	4 26.7	5 33.3	4 26.7	-	-
	成長中	357 100.0	43 12.0	107 30.0	65 18.2	113 31.7	19 5.3	10 2.8
	安定している	845 100.0	118 14.0	215 25.4	142 16.8	278 32.9	72 8.5	20 2.4
	悪化気味	990 100.0	101 10.2	256 25.9	193 19.5	318 32.1	88 8.9	34 3.4
	かなり悪化している	318 100.0	35 11.0	81 25.5	48 15.1	108 34.0	39 12.3	7 2.2
くの中核的かつ技術者が担っている	非常にうまくいっている	17 100.0	8 47.1	4 23.5	1 5.9	2 11.8	2 11.8	-
	うまくいっている	995 100.0	177 17.8	348 35.0	183 18.4	223 22.4	38 3.8	26 2.6
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	114 7.7	325 21.9	267 18.0	591 39.7	160 10.8	30 2.0
	まったくうまくいっていない	45 100.0	3 6.7	3 6.7	5 11.1	15 33.3	17 37.8	2 4.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問2 1-1-1 明確にした仕事上の能力の活用 (M.A.)

		合計	技術者の 業績評価 で活用し ている	昇格・昇 進の基準 としている	従業員の 配置・異 動の際の 参考とし ている	教育訓 練・能力 開発の指 針・目安 としている	中途採用 者の選考 基準とし ている	その他	無回答
合計		992 100.0	669 67.4	748 75.4	385 38.8	377 38.0	88 8.9	5 0.5	17 1.7
業 種	プラスチック製品製造業	112 100.0	78 69.6	76 67.9	39 34.8	36 32.1	7 6.3	1 0.9	4 3.6
	鉄鋼業	34 100.0	17 50.0	28 82.4	9 26.5	11 32.4	4 11.8	-	-
	非鉄金属製造業	40 100.0	28 70.0	33 82.5	13 32.5	13 32.5	1 2.5	-	-
	金属製品製造業	209 100.0	138 66.0	154 73.7	82 39.2	73 34.9	16 7.7	-	5 2.4
	はん用機械器具製造業	17 100.0	12 70.6	15 88.2	9 52.9	7 41.2	2 11.8	-	-
	生産用機械器具製造業	83 100.0	56 67.5	63 75.9	34 41.0	27 32.5	10 12.0	1 1.2	1 1.2
	業務用機械器具製造業	35 100.0	22 62.9	30 85.7	16 45.7	10 28.6	3 8.6	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	56 100.0	40 71.4	43 76.8	20 35.7	24 42.9	10 17.9	-	1 1.8
	電気機械器具製造業	152 100.0	105 69.1	110 72.4	60 39.5	67 44.1	12 7.9	2 1.3	4 2.6
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	9 69.2	9 69.2	7 53.8	5 38.5	2 15.4	-	-
	輸送用機械器具製造業	144 100.0	103 71.5	108 75.0	66 45.8	73 50.7	13 9.0	1 0.7	1 0.7
	化学工業	72 100.0	48 66.7	59 81.9	21 29.2	24 33.3	4 5.6	-	1 1.4
	その他	10 100.0	6 60.0	8 80.0	5 50.0	4 40.0	2 20.0	-	-
	全 従 業 員 数	300人未満	846 100.0	567 67.0	626 74.0	335 39.6	307 36.3	79 9.3	3 0.4
300人以上～1000人未満		91 100.0	69 75.8	83 91.2	35 38.5	47 51.6	6 6.6	-	-
1000人以上		27 100.0	17 63.0	21 77.8	10 37.0	17 63.0	1 3.7	-	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	859 100.0	575 66.9	639 74.4	340 39.6	313 36.4	80 9.3	3 0.3	15 1.7
	300人以上～1000人未満	78 100.0	60 76.9	71 91.0	30 38.5	41 52.6	5 6.4	-	-
	1000人以上	25 100.0	16 64.0	19 76.0	9 36.0	15 60.0	1 4.0	-	-
正 社 員 数	300人未満	868 100.0	582 67.1	647 74.5	342 39.4	320 36.9	81 9.3	3 0.3	15 1.7
	300人以上～1000人未満	66 100.0	52 78.8	60 90.9	25 37.9	36 54.5	3 4.5	-	-
	1000人以上	19 100.0	11 57.9	14 73.7	7 36.8	12 63.2	1 5.3	-	-
正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	18 100.0	10 55.6	14 77.8	5 27.8	3 16.7	2 11.1	-	1 5.6
	10%以上30%未満	59 100.0	38 64.4	45 76.3	22 37.3	27 45.8	6 10.2	-	-
	30%以上50%未満	64 100.0	44 68.8	47 73.4	21 32.8	22 34.4	5 7.8	-	-
	50%以上70%未満	136 100.0	97 71.3	110 80.9	54 39.7	58 42.6	8 5.9	-	1 0.7
	70%以上90%未満	139 100.0	89 64.0	108 77.7	58 41.7	67 48.2	15 10.8	-	2 1.4
	90%以上	221 100.0	162 73.3	162 73.3	95 43.0	79 35.7	17 7.7	1 0.5	4 1.8
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 係 数	10%未満	14 100.0	9 64.3	10 71.4	3 21.4	4 28.6	2 14.3	-	-
	10%以上30%未満	66 100.0	43 65.2	45 68.2	27 40.9	23 34.8	9 13.6	-	1 1.5
	30%以上50%未満	282 100.0	187 66.3	219 77.7	112 39.7	104 36.9	26 9.2	1 0.4	6 2.1
	50%以上70%未満	358 100.0	256 71.5	267 74.6	143 39.9	141 39.4	30 8.4	3 0.8	5 1.4
	70%以上90%未満	158 100.0	105 66.5	122 77.2	63 39.9	71 44.9	11 7.0	-	1 0.6
	90%以上	52 100.0	31 59.6	45 86.5	13 25.0	11 21.2	5 9.6	1 1.9	1 1.9
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	370 100.0	246 66.5	286 77.3	150 40.5	139 37.6	29 7.8	1 0.3	5 1.4
	多品種少量生産中心	501 100.0	342 68.3	379 75.6	195 38.9	195 38.9	41 8.2	2 0.4	10 2.0
	試作開発中心	23 100.0	14 60.9	13 56.5	7 30.4	7 43.5	6 26.1	-	-
	その他	79 100.0	54 68.4	58 73.4	29 36.7	28 35.4	9 11.4	1 1.3	1 1.3
	高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化	急成長中	6 100.0	4 66.7	5 83.3	6 100.0	3 50.0	-	-
成長中		150 100.0	101 67.3	115 76.7	61 40.7	61 40.7	19 12.7	1 0.7	3 2.0
安定している		333 100.0	225 67.6	259 77.8	126 37.8	129 38.7	23 6.9	1 0.3	7 2.1
悪化気味		357 100.0	245 68.6	267 74.8	125 35.0	120 33.6	29 8.1	1 0.3	5 1.4
かなり悪化している		116 100.0	74 63.8	82 70.7	33 45.7	37 49.1	14 12.1	1 0.9	1 0.9
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が い か ん だ か ら		非常にうまくいっている	12 100.0	8 66.7	9 75.0	3 25.0	6 50.0	1 8.3	-
	うまくいっている	525 100.0	372 70.9	405 77.1	205 39.0	204 38.9	41 7.8	4 0.8	10 1.9
	あまりうまくいっていない	439 100.0	278 63.3	323 73.6	171 39.0	162 36.9	44 10.0	1 0.2	7 1.6
	まったくうまくいっていない	6 100.0	4 66.7	2 33.3	3 50.0	2 33.3	2 16.7	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問2 1-1-2 能力要件の従業員への伝達手段 (M.A.)

	合計	社内報や 回覧、社 内LAN などを通じて	人事制 度・賃金 制度を社 員に公開 すること で	職務記述 書を通じ て	取得を奨 励する国 家技能検 定資格や 社外資格 を指定す る中で	人事評価 の際の従 業員との コミュニケーション を通じて	教育訓 練・能力 開発の計 画、目標 を示すこ とを通じて	日常業務 における 目標を示 すこと通 じて	その他	従業員に 伝達する ための取 組みは行 っていない	無回答	
合計	992 100.0	130 13.1	349 35.2	169 17.0	229 23.1	490 49.4	474 47.8	473 47.7	12 1.2	20 2.0	41 4.1	
業 種	プラスチック製品製造業	112 100.0	16 14.3	37 33.0	19 17.0	23 20.5	48 42.9	50 44.6	47 42.0	1 0.9	3 2.7	8 7.1
	鉄鋼業	34 100.0	5 14.7	9 26.5	2 5.9	11 32.4	18 52.9	14 41.2	16 47.1	-	1 2.9	1 2.9
	非鉄金属製造業	40 100.0	5 12.5	16 40.0	6 15.0	10 25.0	20 50.0	17 42.5	23 57.5	-	2 5.0	-
	金属製品製造業	209 100.0	24 11.5	66 31.6	31 14.8	54 25.8	100 47.8	99 47.4	85 40.7	5 2.4	7 3.3	13 6.2
	はん用機械器具製造業	17 100.0	5 29.4	6 35.3	2 11.8	3 17.6	9 52.9	8 47.1	9 52.9	1 5.9	-	-
	生産用機械器具製造業	83 100.0	3 3.6	22 26.5	7 8.4	28 33.7	51 61.4	32 38.6	43 51.8	1 1.2	3 3.6	2 2.4
	業務用機械器具製造業	35 100.0	6 17.1	13 37.1	6 17.1	4 11.4	21 60.0	14 40.0	24 68.6	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	56 100.0	10 17.9	24 42.9	15 26.8	12 21.4	32 57.1	30 53.6	28 50.0	-	-	2 3.6
	電気機械器具製造業	152 100.0	27 17.8	63 41.4	35 23.0	43 28.3	67 44.1	83 54.6	83 42.8	-	1 0.7	5 3.3
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	2 15.4	4 30.8	2 15.4	-	7 53.8	7 53.8	9 69.2	-	-	1 7.7
	輸送用機械器具製造業	144 100.0	15 10.4	40 27.8	23 16.0	23 16.0	67 46.5	77 53.5	79 54.9	3 2.1	2 1.4	4 2.8
	化学工業	72 100.0	9 12.5	40 55.6	19 26.4	16 22.2	38 52.8	32 44.4	33 45.8	1 1.4	1 1.4	4 5.6
	その他	10 100.0	2 20.0	4 40.0	1 10.0	2 20.0	5 50.0	7 70.0	6 60.0	-	-	-
	全 従 業 員 数	300人未満	846 100.0	110 13.0	277 32.7	127 15.0	194 22.9	404 47.8	395 46.7	403 47.6	11 1.3	18 2.1
300人以上～1000人未満		91 100.0	12 13.2	51 56.0	30 33.0	23 25.3	57 62.6	56 61.5	49 53.8	1 1.1	1 1.1	1 1.1
1000人以上		27 100.0	5 18.5	15 55.6	7 25.9	7 25.9	18 66.7	11 40.7	11 40.7	-	1 3.7	1 3.7
員 直 用 全 従 業 員 数	300人未満	859 100.0	112 13.0	284 33.1	132 15.4	197 22.9	411 47.8	405 47.1	410 47.7	11 1.3	18 2.1	38 4.4
	300人以上～1000人未満	78 100.0	10 12.8	44 56.4	26 33.3	21 26.9	50 64.1	47 60.3	43 55.1	1 1.3	1 1.3	-
	1000人以上	25 100.0	4 16.0	14 56.0	6 24.0	5 20.0	17 68.0	9 36.0	9 36.0	-	1 4.0	1 4.0
正 社 員 数	300人未満	868 100.0	112 12.9	290 33.4	139 16.0	198 22.8	419 48.3	415 47.8	419 48.3	11 1.3	18 2.1	37 4.3
	300人以上～1000人未満	66 100.0	9 13.6	39 59.1	18 27.3	18 27.3	43 65.2	35 53.0	34 51.5	1 1.5	1 1.5	-
	1000人以上	19 100.0	4 21.1	4 47.4	4 26.3	4 21.1	14 73.7	8 42.1	7 36.8	-	1 5.3	1 5.3
正 社 員 に 占 め る 割 技 能 係 合 率	10%未満	18 100.0	5 27.8	4 22.2	1 5.6	2 11.1	7 38.9	9 50.0	9 50.0	-	-	1 5.6
	10%以上30%未満	59 100.0	4 6.8	21 35.6	15 25.4	13 22.0	32 54.2	32 54.2	26 44.1	1 1.7	3 5.1	2 3.4
	30%以上50%未満	64 100.0	7 10.9	25 39.1	9 14.1	11 17.2	31 48.4	31 48.4	26 40.6	-	2 3.1	2 3.1
	50%以上70%未満	136 100.0	18 13.2	52 38.2	23 16.9	30 22.1	76 55.9	76 56.6	69 50.7	1 0.7	3 2.2	5 3.7
	70%以上90%未満	139 100.0	21 15.1	61 43.9	31 22.3	41 29.5	75 54.0	62 44.6	68 48.9	3 2.2	2 1.4	3 2.2
	90%以上	221 100.0	22 10.0	72 32.6	37 16.7	47 21.3	116 52.5	110 49.8	115 52.0	4 1.8	3 1.4	7 3.2
社 4 0 歳 未 満 の 技 能 係 合 率	10%未満	14 100.0	4 28.6	2 14.3	3 21.4	2 14.3	5 35.7	9 64.3	7 50.0	1 7.1	-	-
	10%以上30%未満	66 100.0	13 19.7	15 22.7	12 18.2	6 9.1	29 43.9	25 37.9	34 51.5	1 1.5	-	5 7.6
	30%以上50%未満	282 100.0	31 11.0	112 39.7	49 17.4	71 25.2	143 50.7	133 47.2	129 45.7	4 1.4	5 1.8	10 3.5
	50%以上70%未満	358 100.0	44 12.3	124 34.6	57 15.9	90 25.1	181 50.6	175 48.9	171 47.8	4 1.1	10 2.8	13 3.6
	70%以上90%未満	158 100.0	27 17.1	60 38.0	34 21.5	38 24.1	77 48.7	83 52.5	83 51.3	-	1 0.6	7 4.4
	90%以上	52 100.0	8 15.4	20 38.5	6 11.5	7 13.5	30 57.7	23 44.2	23 44.2	-	1 1.9	1 1.9
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	370 100.0	54 14.6	139 37.6	62 16.8	79 21.4	192 51.9	168 45.4	179 48.4	4 1.1	8 2.2	14 3.8
	多品種少量生産中心	501 100.0	55 11.0	172 34.3	88 17.6	120 24.0	236 47.1	252 50.3	240 47.9	7 1.4	10 2.0	23 4.6
	試作開発中心	23 100.0	2 8.7	8 34.8	4 17.4	5 21.7	11 47.8	11 47.8	11 47.8	-	-	-
	その他	79 100.0	18 22.8	24 30.4	11 13.9	23 29.1	42 53.2	35 44.3	37 46.8	1 1.3	2 2.5	2 2.5
高 過 ・ 去 出 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	-	4 66.7	1 16.7	2 33.3	-	1 16.7	1 16.7
	成長中	150 100.0	29 19.3	56 37.3	26 17.3	31 20.7	79 52.7	73 48.7	66 44.0	2 1.3	3 2.0	7 4.7
	安定している	333 100.0	41 12.3	131 39.3	51 15.3	83 24.9	181 54.4	170 51.1	139 41.7	5 1.5	3 0.9	16 4.8
	悪化気味	357 100.0	38 10.6	111 31.1	63 17.6	83 23.2	157 44.0	163 45.7	182 51.0	4 1.1	10 2.8	14 3.9
	かなり悪化している	116 100.0	19 16.4	44 37.9	25 21.6	27 23.3	53 45.7	53 45.7	62 55.2	8 0.9	2 1.7	2 0.9
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	12 100.0	3 25.0	4 33.3	-	5 41.7	6 50.0	7 58.3	7 58.3	-	1 8.3	-
	うまくいっている	525 100.0	78 14.9	179 34.1	84 16.0	144 27.4	268 51.0	277 52.8	254 48.4	6 1.1	7 1.3	19 3.6
	あまりうまくいっていない	439 100.0	49 11.2	162 36.9	85 19.4	78 17.8	208 47.4	184 41.9	205 46.7	6 1.4	11 2.5	21 4.8
	まったくうまくいっていない	6 100.0	-	-	-	2 33.3	4 66.7	2 33.3	4 66.7	-	-	1 16.7



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問2-2 中核的技能者の処遇として行っていること (M.A.)

		合計	給与を高くするなどの金銭面で優遇	昇進・昇格を速めている	「マイスター」など特別の称号・ステータスなどを付与	特別なポストを用意するなど、職位面で優遇	雇用延長や再雇用を対象する際に優先	その他	特別な処遇はしていない	無回答	
合計		2,608 100.0	1,673 64.1	1,459 55.9	80 3.1	237 9.1	541 20.7	8 0.3	241 9.2	84 3.2	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	199 66.8	169 56.7	6 2.0	27 9.1	45 15.1	1 0.3	34 11.4	6 2.0	
	鉄鋼業	98 100.0	70 71.4	57 58.2	5 5.1	9 9.2	28 28.6	-	8 8.2	-	
	非鉄金属製造業	107 100.0	77 72.0	60 56.1	4 3.7	12 11.2	28 26.2	-	8 7.5	3 2.8	
	金属製品製造業	581 100.0	399 68.7	325 55.9	13 2.2	51 8.8	131 22.5	2 0.3	48 8.3	15 2.6	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	32 59.3	32 59.3	1 1.9	6 11.1	13 24.1	-	7 13.0	-	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	139 67.8	113 55.1	9 4.4	22 10.7	58 28.3	1 0.5	14 6.8	4 2.0	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	67 57.8	63 54.3	5 4.3	6 5.2	25 21.6	-	11 9.5	5 4.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	75 57.3	60 45.8	3 2.3	14 10.7	13 9.9	1 0.8	23 17.6	8 6.1	
	電気機械器具製造業	386 100.0	239 61.9	226 58.5	15 3.9	34 8.8	63 16.3	2 0.5	33 8.5	18 4.7	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	18 66.7	15 55.6	-	2 7.4	5 18.5	-	2 7.4	2 7.4	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	215 62.0	210 60.5	13 3.7	37 10.7	82 23.6	1 0.3	23 6.6	8 2.3	
	化学工業	179 100.0	101 56.4	99 55.3	3 1.7	11 6.1	31 17.3	-	22 12.3	5 2.8	
	その他	34 100.0	17 50.0	12 35.3	2 5.9	4 11.8	7 20.6	-	4 11.8	4 11.8	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,507 65.9	1,298 56.7	60 2.6	217 9.5	489 21.4	8 0.3	189 8.3	69 3.0
		300人以上～1000人未満	183 100.0	100 54.6	100 54.6	11 6.0	10 5.5	29 15.8	-	30 16.4	7 3.8
1000人以上		40 100.0	14 35.0	22 55.0	6 15.0	4 10.0	8 20.0	-	10 25.0	1 2.5	
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,523 65.8	1,315 56.8	62 2.7	219 9.5	494 21.3	8 0.3	191 8.2	71 3.1	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	83 53.2	83 53.2	9 5.8	9 5.8	24 15.4	-	29 18.6	5 3.2	
	1000人以上	37 100.0	13 35.1	20 54.1	6 16.2	3 8.1	7 18.9	-	9 24.3	1 2.7	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,523 65.5	1,317 56.7	61 2.6	217 9.3	493 21.2	8 0.3	196 8.4	70 3.0	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	68 51.5	71 53.8	9 6.8	8 6.1	20 15.2	-	22 16.7	6 4.5	
	1000人以上	27 100.0	9 33.3	13 48.1	5 18.5	2 7.4	7 25.9	-	7 25.9	-	
正社員に占める割合技能系	10%未満	49 100.0	25 51.0	24 49.0	-	2 4.1	12 24.5	-	7 14.3	1 2.0	
	10%以上30%未満	144 100.0	93 64.6	79 54.9	4 2.8	8 5.6	40 27.8	1 0.7	12 8.3	3 2.1	
	30%以上50%未満	141 100.0	92 65.2	82 58.2	6 4.3	11 7.8	31 22.0	1 0.7	14 9.9	2 1.4	
	50%以上70%未満	325 100.0	221 68.0	192 59.1	14 4.3	25 7.7	83 25.5	2 0.6	27 8.3	8 2.5	
	70%以上90%未満	332 100.0	202 60.8	201 60.5	13 3.9	34 10.2	72 21.7	-	28 8.4	10 3.0	
	90%以上	573 100.0	379 66.1	346 60.4	19 3.3	56 9.8	102 17.8	3 0.5	49 8.6	13 2.3	
社40歳未満の割合技能系	10%未満	42 100.0	18 42.9	9 21.4	2 4.8	1 2.4	14 33.3	-	10 23.8	1 2.4	
	10%以上30%未満	228 100.0	154 67.5	106 46.5	7 3.1	13 5.7	72 31.6	-	25 11.0	7 3.1	
	30%以上50%未満	749 100.0	483 64.5	425 56.7	24 3.2	69 9.2	182 24.3	5 0.7	60 8.0	16 2.1	
	50%以上70%未満	854 100.0	570 66.7	520 60.9	24 2.8	71 8.3	173 20.3	1 0.1	73 8.5	18 2.1	
	70%以上90%未満	394 100.0	256 65.0	235 59.6	16 4.1	44 11.2	63 16.0	1 0.3	27 6.9	10 2.5	
	90%以上	144 100.0	92 63.9	81 56.3	5 3.5	19 13.2	15 10.4	-	21 14.6	2 1.4	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	595 64.4	537 58.1	28 3.0	76 8.2	183 19.8	2 0.2	86 9.3	25 2.7	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	890 66.3	750 55.9	43 3.2	134 10.0	279 20.8	4 0.3	89 6.9	39 2.9	
	試作開発中心	71 100.0	42 59.2	38 53.5	3 4.2	6 8.5	12 16.9	-	8 11.3	3 4.2	
	その他	220 100.0	121 55.0	110 50.0	4 1.8	19 8.6	55 25.0	1 0.5	18 8.2	14 6.4	
高過・去3年間の変化	急成長中	15 100.0	11 73.3	8 53.3	-	1 6.7	4 26.7	1 6.7	1 6.7	2 13.3	
	成長中	357 100.0	259 72.5	219 61.3	17 4.8	46 12.9	70 19.6	1 0.3	14 3.9	9 2.5	
	安定している	845 100.0	532 63.0	493 58.3	27 3.2	65 7.7	174 20.6	-	84 9.9	21 2.5	
	悪化気味	990 100.0	615 62.1	541 54.6	24 2.4	89 9.0	210 21.2	4 0.4	100 10.1	37 3.7	
	かなり悪化している	318 100.0	209 65.7	163 51.3	11 3.5	30 9.4	69 21.7	-	30 9.4	7 2.2	
	中核的技術者が育つという観点から	非常にうまくいっている	17 100.0	15 88.2	10 58.8	2 11.8	3 17.6	6 35.3	-	-	-
うまくいっている		995 100.0	669 67.2	572 57.5	40 4.0	94 9.4	203 20.4	6 0.6	74 7.4	40 4.0	
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	942 63.3	843 56.7	38 2.6	134 9.0	315 21.2	2 0.1	145 9.8	18 1.2	
まったくうまくいっていない		45 100.0	27 60.0	17 37.8	-	5 11.1	9 20.0	-	12 26.7	-	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問2 3 中核的技能者を、主な確保手段

		合計	新卒採用 して育成	中途採用 者を育成	即戦力を 中途採用	その他	無回答
合計		2,608 100.0	1,056 40.5	1,017 39.0	393 15.1	62 2.4	80 3.1
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	92 30.9	144 48.3	49 16.4	8 2.7	5 1.7
	鉄鋼業	98 100.0	40 40.8	45 45.9	13 13.3	-	-
	非鉄金属製造業	107 100.0	46 43.0	39 36.4	14 13.1	3 2.8	5 4.7
	金属製品製造業	581 100.0	226 38.9	245 42.2	91 15.7	11 1.9	8 1.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	26 48.1	22 40.7	4 7.4	1 1.9	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	92 44.9	67 32.7	37 18.0	5 2.4	4 2.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	47 40.5	43 37.1	16 13.8	5 4.3	5 4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	46 35.1	52 39.7	18 13.7	8 6.1	7 5.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	169 43.8	135 35.0	58 15.0	6 1.6	18 4.7
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	13 48.1	3 11.1	9 33.3	2 7.4	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	160 46.1	122 35.2	49 14.1	4 1.2	12 3.5
	化学工業	179 100.0	70 39.1	76 42.5	22 12.3	6 3.4	5 2.8
	その他	34 100.0	14 41.2	11 32.4	6 17.6	-	3 8.8
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	861 37.6	942 41.2	364 15.9	55 2.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	119 65.0	40 21.9	13 7.1	5 2.7	6 3.3
1000人以上		40 100.0	31 77.5	7 17.5	2 5.0	-	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	873 37.7	954 41.2	366 15.8	55 2.4	68 2.9
	300人以上～1000人未満	156 100.0	108 69.2	28 17.9	11 7.1	5 3.2	4 2.6
	1000人以上	37 100.0	29 78.4	6 16.2	2 5.4	-	-
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	883 38.0	957 41.2	361 15.5	55 2.4	68 2.9
	300人以上～1000人未満	132 100.0	92 69.7	21 15.9	11 8.3	4 3.0	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	22 81.5	4 14.8	1 3.7	-	-
正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	49 100.0	14 28.6	21 42.9	11 22.4	2 4.1	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	69 47.9	54 37.5	19 13.2	1 0.7	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	58 41.1	57 40.4	17 12.1	6 4.3	3 2.1
	50%以上70%未満	325 100.0	154 47.4	111 34.2	41 12.6	10 3.1	9 2.8
	70%以上90%未満	332 100.0	164 49.4	119 35.8	37 11.1	7 2.1	5 1.5
	90%以上	873 100.0	213 37.2	268 46.8	69 12.0	7 1.2	16 2.8
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 係 数	10%未満	42 100.0	7 16.7	18 42.9	12 28.6	3 7.1	2 4.8
	10%以上30%未満	228 100.0	44 19.3	119 52.2	50 21.9	6 2.6	9 3.9
	30%以上50%未満	749 100.0	302 40.3	299 39.9	116 15.5	20 2.7	12 1.6
	50%以上70%未満	854 100.0	399 46.7	306 35.8	118 13.8	17 2.0	14 1.6
	70%以上90%未満	394 100.0	178 45.2	143 36.3	54 13.7	10 2.5	9 2.3
	90%以上	144 100.0	50 34.7	63 43.8	23 16.0	5 3.5	3 2.1
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	381 41.2	362 39.2	138 14.9	22 2.4	21 2.3
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	546 40.7	541 40.3	183 13.6	32 2.4	40 3.0
	試作開発中心	71 100.0	21 29.6	23 32.4	21 29.6	3 4.2	3 4.2
	その他	220 100.0	90 40.9	68 30.9	44 20.0	4 1.8	14 6.4
高 過 ・ 去 る 荷 重 割 合 係 数	急成長中	15 100.0	6 40.0	4 26.7	5 33.3	-	-
	成長中	357 100.0	138 38.7	148 41.5	54 15.1	8 2.2	9 2.5
	安定している	845 100.0	371 43.9	306 36.2	133 15.7	16 1.9	19 2.2
	悪化気味	990 100.0	398 40.2	400 40.4	134 13.5	24 2.4	34 3.4
	かなり悪化している	318 100.0	114 35.8	126 39.6	56 17.6	12 3.8	10 3.1
	く の 中 い 育 核 的 か が 技 能 者	17 100.0	7 41.2	2 11.8	6 35.3	2 11.8	-
う ま く い っ て い る	995 100.0	457 45.9	370 37.2	129 13.0	18 1.8	21 2.1	
あ ま り う ま く い っ て い な い	1,487 100.0	566 38.1	613 41.2	243 16.3	39 2.6	26 1.7	
ま っ た く う ま く い っ て い な い	45 100.0	10 22.2	18 40.0	13 28.9	2 4.4	2 4.4	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問2-4 中核的技能者の育成・能力開発を目的として実施している取組み (M.A.)

		合計	計画に そって進 めるOJT	仕事の 内容を 吟味し て難し い仕事 を経験 させる	主要な 担当に はか る業 務も ロー テー ンで 経験 させる	早い 段階 でリー ダー とし ての ポジ ション につ ける	研修 など のOJT -JT (職場 を離 れた 教 育訓 練)	自己 啓蒙 活動 (通 信教 育の 受講 、テ キス ト購 入、 セミ ナ 参加 など の支 援)	製品 の企 画・ 開 発・ 設 計 に 関 わ る 業 務 を 経 験 さ せる	販 売・ 管 理 業 務 を 経 験 さ せる	特定 の作 業分 野・ 設 計 を 専 門 的 に 担 当 さ せる	経営 感 が 身 に つ く よ う な 機 会 を 与 える (例: 経 営 会 議 へ の 同 席 等)	その他	左記 のよ うな 取 組 みは 実施 して いな い	無 回 答
合計		2,608 100.0	811 31.1	1,066 40.9	1,074 41.2	739 28.3	772 29.6	693 26.6	361 13.8	83 3.2	232 8.9	285 10.9	20 0.8	128 4.9	44 1.7
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	83 27.9	104 34.9	119 39.9	94 31.5	88 29.5	86 28.9	49 16.4	14 4.7	24 8.1	42 14.1	5 1.7	20 6.7	-
	鉄鋼業	98 100.0	29 29.6	31 31.6	49 50.0	36 36.7	22 22.4	18 18.4	4 4.1	-	6 6.1	11 11.2	1 1.0	6 6.1	-
	非鉄金属製造業	107 100.0	37 34.6	38 35.5	52 48.6	28 26.2	29 27.1	31 29.0	10 9.3	1 0.9	6 5.6	18 16.8	0.9 0.9	4.7 4.7	5 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	152 26.2	264 45.4	233 40.1	170 29.3	166 28.6	132 22.7	85 14.6	16 2.8	51 8.8	60 10.3	4 0.7	22 3.8	5 0.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	27 50.0	20 37.0	19 35.2	11 20.4	10 18.5	3 5.6	3 5.6	4 7.4	5 9.3	-	3 5.6	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	55 26.8	110 53.7	68 33.2	51 24.9	67 32.7	57 27.8	33 16.1	11 5.4	21 10.2	22 10.7	2 1.0	9 4.4	2 1.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	35 30.2	52 44.8	41 35.3	28 24.1	25 12.9	15 15.5	18 19.0	6 5.2	10 8.6	10 8.6	1 0.9	11 9.5	3 2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	61 46.6	44 33.6	53 40.5	32 24.4	36 27.5	38 29.0	12 9.2	-	16 12.2	17 13.0	-	7 5.3	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	142 36.8	145 37.6	159 41.2	106 27.5	135 35.0	122 31.6	71 18.4	11 2.8	41 10.6	38 9.8	1 0.3	14 3.6	9 2.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	8 29.6	14 51.9	11 40.7	7 25.9	5 18.5	6 22.2	6 22.2	2 7.4	7 25.9	7 25.9	-	1 3.7	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	121 34.9	145 41.8	152 43.8	106 30.5	128 36.9	102 29.4	30 8.6	6 1.7	23 6.6	36 10.4	2 0.6	16 4.6	6 1.7
	化学工業	179 100.0	53 29.6	61 34.1	90 50.3	50 27.9	52 29.1	57 31.8	25 14.0	9 5.0	18 10.1	12 6.7	2 1.1	8 4.5	2 1.1
	その他	34 100.0	8 23.5	15 44.1	14 41.2	8 23.5	7 20.6	7 20.6	6 17.6	2 5.9	3 8.8	2 5.9	-	3 8.8	3 8.8
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	660 28.8	954 41.7	925 40.4	656 28.7	647 28.3	573 25.0	319 13.9	75 3.3	202 8.8	274 12.0	17 0.7	114 5.0
300人以上～1000人未満		183 100.0	94 51.4	70 38.3	93 50.8	53 29.0	80 43.7	83 45.4	20 10.9	3 1.6	17 9.3	1 0.5	4 0.5	4 2.2	4 2.2
1000人以上		40 100.0	30 75.0	20 50.0	24 60.0	13 32.5	24 60.0	20 50.0	7 17.5	1 2.5	3 7.5	1 2.5	1 2.5	-	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	673 29.1	963 41.6	938 40.5	666 28.8	660 28.5	586 25.3	320 13.8	76 3.3	205 8.9	274 11.8	17 0.7	115 5.0	33 1.4
	300人以上～1000人未満	156 100.0	82 52.6	61 39.1	80 51.3	45 28.8	68 43.6	71 45.5	19 12.2	2 1.3	14 9.0	1 0.6	3 1.9	3 1.9	
	1000人以上	37 100.0	28 75.7	19 51.4	22 59.5	11 29.7	22 59.5	18 48.6	7 18.9	1 2.7	3 8.1	1 2.7	1 2.7	-	-
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	687 29.6	971 41.8	951 40.9	669 28.8	663 28.5	596 25.6	323 13.9	76 3.3	208 9.0	274 11.8	17 0.7	114 4.9	31 1.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	66 50.0	53 40.2	69 52.3	40 30.3	58 43.9	61 46.2	16 12.1	2 1.5	12 9.1	2 1.5	1 0.8	3 2.3	3 2.3
	1000人以上	27 100.0	21 77.8	13 48.1	16 59.3	8 29.6	14 66.7	14 51.9	4 14.8	1 3.7	1 3.7	-	-	-	-
正 社 員 に 占 め る 割 能 系 合	10%未満	49 100.0	11 22.4	16 32.7	11 22.4	10 20.4	11 22.4	12 24.5	7 14.3	2 4.1	12 24.5	7 14.3	-	6 12.2	-
	10%以上30%未満	144 100.0	49 34.0	50 34.7	58 40.3	49 34.0	43 29.9	33 30.6	44 22.9	7 4.9	11 7.6	24 16.7	2 1.4	5 3.5	-
	30%以上50%未満	141 100.0	54 38.3	56 39.7	57 40.4	39 27.7	49 34.8	45 31.9	45 31.9	5 12.1	12 8.5	21 14.9	1 0.7	5 3.5	-
	50%以上70%未満	325 100.0	114 35.1	126 38.8	151 46.5	93 28.6	118 36.3	104 32.0	35 10.8	4 1.2	36 11.1	21 6.5	3 0.9	16 4.9	3 0.9
	70%以上90%未満	332 100.0	123 37.0	136 41.0	156 47.0	98 29.5	128 38.6	121 36.4	35 10.5	12 3.6	30 9.0	31 9.3	3 0.9	15 4.5	4 1.2
	90%以上	573 100.0	172 30.0	253 44.2	255 44.5	182 31.8	176 30.7	142 24.8	79 13.8	16 2.8	46 8.0	68 11.9	1 0.2	26 4.5	3 0.5
社 4 0 歳 未 満 の 割 能 系 合	10%未満	42 100.0	9 21.4	14 33.3	10 23.8	8 19.0	4 9.5	5 11.9	9 21.4	1 2.4	3 7.1	3 7.1	2 4.8	7 16.7	-
	10%以上30%未満	228 100.0	63 27.6	87 38.2	100 43.9	40 17.5	42 18.4	42 18.4	36 15.8	7 3.1	17 7.5	19 8.3	1 0.4	23 10.1	2 0.9
	30%以上50%未満	749 100.0	241 32.2	331 44.2	304 40.6	187 25.0	233 31.1	207 27.6	106 14.2	22 2.9	78 10.4	75 10.0	5 0.7	39 5.2	4 0.5
	50%以上70%未満	854 100.0	278 32.6	363 42.5	380 44.5	281 32.9	258 30.2	235 27.5	116 13.6	24 2.8	77 9.0	104 12.2	5 0.6	34 4.0	5 0.6
	70%以上90%未満	394 100.0	133 33.8	150 38.1	163 41.4	131 33.2	144 36.5	118 29.9	42 10.7	18 4.8	28 7.1	53 13.5	2 0.5	15 3.8	4 1.0
	90%以上	144 100.0	47 32.6	61 42.4	58 40.3	47 32.6	44 30.6	42 29.2	29 20.1	5 3.5	12 8.3	20 13.9	2 1.4	4 0.7	-
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	314 34.0	361 39.1	398 43.1	278 30.1	283 30.6	247 26.7	99 10.7	22 2.4	67 7.3	105 11.4	4 0.4	47 5.1	11 1.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	424 31.6	554 41.3	569 42.4	388 28.9	388 29.9	401 27.0	363 15.4	41 3.1	123 9.2	146 10.9	12 0.9	58 4.3	18 1.3
	試作開発中心	71 100.0	13 18.3	22 31.0	21 29.6	20 28.2	20 23.9	17 23.9	21 29.6	5 7.0	13 18.3	5 7.0	-	4 5.6	3 4.2
	その他	220 100.0	45 20.5	107 48.6	62 28.2	46 20.9	62 28.2	52 23.6	52 12.7	28 12.7	11 5.0	26 11.8	22 10.0	4 1.8	17 7.7
高 過 ・ 去 3 年 額 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	4 26.7	4 26.7	6 40.0	3 20.0	3 20.0	8 53.3	4 26.7	1 6.7	2 13.3	1 6.7	-	1 6.7	-
	成長中	357 100.0	109 30.5	154 43.1	138 38.7	124 34.7	130 36.4	117 32.8	55 15.4	17 4.8	29 8.1	56 15.7	2 0.6	5 1.4	6 1.7
	安定している	845 100.0	288 34.1	328 38.8	389 46.0	237 28.0	278 32.9	225 26.6	121 14.3	26 3.1	72 8.5	78 9.2	9 1.1	33 3.9	11 1.3
	悪化気味	990 100.0	282 28.5	419 42.3	385 38.9	273 27.5	248 25.1	255 13.3	132 25.8	27 9.7	96 9.7	103 10.4	7 0.7	58 5.9	18 1.8
	かなり悪化している	318 100.0	108 34.0	133 41.8	121 38.1	121 22.6	89 28.0	79 22.3	89 11.9	31 3.1	38 8.8	28 11.9	2 0.6	27 8.5	2 0.6
	く の 中 核 的 育 成 的 技 能 者 の 育 成	非常にうまくいっている	17 100.0	6 35.3	7 41.2	7 41.2	6 35.3	8 47.1	6 35.3	3 17.6	2 11.8	-	1 5.9	2 11.8	1 5.9
うまくいっている		995 100.0	369 37.1	413 41.5	446 44.8	282 28.3	354 35.6	322 32.4	156 15.7	38 3.8	88 8.8	127 12.8	10 1.0	19 1.9	9 0.9
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	421 28.3	625 42.0	597 40.1	431 29.0	394 26.5	346 23.3	197 13.2	42 2.8	140 9.4	152 10.2	7 0.5	87 5.9	2 0.1
まったくうまくいっていない		45 100.0	4 8.9	11 24.4	13 28.9	16 35.6	7 15.6	9 20.0	3 6.7	3 7.2	1 2.2	4 8.9	1 2.2	17 37.8	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問2 4-1 現在、中核的技術者を対象に行っているO f f - J Tの内容 (M.A.)

		合計	組織経営 や部下の 指導・育成 に関するもの	O J Tで は習得が 難しい体 系的な知 識・技能 を習得さ せるもの	製品に関 する高度 な技術的 知識を習 得させるもの	仕事や作 業をス ムーズに 進める上 で必要な 専門知 識・技能 を習得さ せるもの	新たに導 入された 設備機器 等の操作 方法に関 する知識・ 技能を習 得させるもの	仕事に関 連した資 格を取得 するためのもの	グループ・ ディスカッ ション、ワ ークショ ップなど の形式で 様々な課 題につい て検討し ていくもの	その他	無回答
合計		772 100.0	334 43.3	360 46.6	203 26.3	428 55.4	182 23.6	329 42.6	202 26.2	11 1.4	3 0.4
業 種	プラスチック製品製造業	88 100.0	34 38.6	38 43.2	18 20.5	47 53.4	22 25.0	28 31.8	27 30.7	1 1.1	2 2.3
	鉄鋼業	22 100.0	6 27.3	8 36.4	6 27.3	15 68.2	4 18.2	10 45.5	5 22.7	-	-
	非鉄金属製造業	29 100.0	15 51.7	16 55.2	6 20.7	17 58.6	9 31.0	12 41.4	10 34.5	-	-
	金属製品製造業	166 100.0	66 39.8	78 47.0	51 30.7	95 57.2	35 21.1	66 39.8	32 19.3	1 0.6	1 0.6
	はん用機械器具製造業	11 100.0	7 63.6	6 54.5	3 27.3	5 45.5	2 18.2	7 63.6	2 18.2	-	-
	生産用機械器具製造業	67 100.0	23 34.3	29 43.3	22 32.8	34 50.7	21 31.3	27 40.3	13 19.4	3 4.5	-
	業務用機械器具製造業	15 100.0	6 40.0	9 60.0	2 13.3	7 46.7	2 13.3	5 33.3	4 26.7	1 6.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	36 100.0	14 38.9	18 50.0	8 22.2	18 50.0	9 25.0	6 16.7	9 25.0	-	-
	電気機械器具製造業	135 100.0	66 48.9	70 51.9	36 26.7	76 56.3	32 23.7	61 45.2	46 34.1	-	-
	情報通信機械器具製造業	5 100.0	2 40.0	5 100.0	2 40.0	3 60.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	-
	輸送用機械器具製造業	128 100.0	61 47.7	56 43.8	33 25.8	73 57.0	34 26.6	70 54.7	35 27.3	3 2.3	-
	化学工業	52 100.0	27 51.9	19 36.5	8 15.4	25 48.1	6 11.5	30 57.7	15 28.8	2 3.8	-
	その他	7 100.0	3 42.9	2 28.6	1 14.3	5 71.4	2 28.6	3 42.9	1 14.3	-	-
	全 従 業 員 数	300人未満	647 100.0	267 41.3	294 45.4	169 26.1	369 57.0	155 24.0	290 44.8	161 24.9	10 1.5
300人以上～1000人未満		80 100.0	42 52.5	43 53.8	18 22.5	35 43.8	17 21.3	24 30.0	28 35.0	-	-
1000人以上		24 100.0	14 58.3	16 66.7	8 33.3	13 54.2	5 20.8	7 29.2	10 41.7	1 4.2	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	660 100.0	271 41.1	303 45.9	172 26.1	375 56.8	157 23.8	296 44.8	166 25.2	10 1.5	3 0.5
	300人以上～1000人未満	68 100.0	38 55.9	35 51.5	16 23.5	30 44.1	15 22.1	20 29.4	24 35.3	-	-
	1000人以上	22 100.0	14 63.6	15 68.2	7 31.8	11 50.0	4 18.2	5 22.7	9 40.9	1 4.5	-
正 社 員 数	300人未満	663 100.0	277 41.8	304 45.9	172 25.9	372 56.1	158 23.8	298 44.9	169 25.5	10 1.5	3 0.5
	300人以上～1000人未満	58 100.0	31 53.4	33 56.9	15 25.9	28 48.3	14 24.1	16 27.6	20 34.5	-	-
	1000人以上	18 100.0	11 61.1	11 61.1	6 33.3	8 44.4	3 16.7	3 16.7	4 22.2	1 5.6	-
	正社員に占める割合	11 100.0	8 72.7	2 18.2	3 27.3	2 18.2	4 36.4	1 9.1	3 27.3	-	-
正 社 員 に 占 め る 割 合 系 合 正	10%未満	43 100.0	19 44.2	18 41.9	12 27.9	28 65.1	11 25.6	15 34.9	15 34.9	-	-
	10%以上30%未満	49 100.0	21 42.9	26 53.1	11 22.4	25 51.0	10 20.4	24 49.0	12 24.5	-	-
	30%以上50%未満	118 100.0	58 49.2	53 44.9	34 28.8	70 59.3	27 22.9	60 50.8	36 18.6	1 0.8	-
	50%以上70%未満	128 100.0	56 43.8	68 53.1	33 25.8	71 55.5	31 24.2	51 39.8	36 28.1	4 3.1	1 0.8
	70%以上90%未満	176 100.0	76 43.2	83 47.2	44 25.0	97 55.1	47 26.7	87 49.4	65 36.9	3 1.7	-
	90%以上	4 100.0	-	2 50.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-
社 4 0 歳 未 満 の 技 能 系 合 正	10%未満	42 100.0	17 40.5	17 40.5	9 21.4	23 54.8	6 14.3	18 42.9	10 23.8	-	-
	10%以上30%未満	233 100.0	98 42.1	108 46.4	56 24.0	139 59.7	51 21.9	92 39.5	69 27.0	3 1.3	-
	30%以上50%未満	258 100.0	118 45.7	128 49.6	71 27.5	146 56.6	59 22.9	126 48.8	69 26.7	2 0.8	2 0.8
	50%以上70%未満	144 100.0	67 46.5	67 46.5	34 23.6	72 50.0	42 29.2	52 36.1	39 27.1	4 2.8	-
	70%以上90%未満	44 100.0	16 36.4	20 45.5	12 27.3	20 45.5	9 20.5	14 31.8	9 20.5	-	-
	90%以上	4 100.0	-	2 50.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	283 100.0	135 47.7	133 47.0	61 21.6	157 55.5	73 25.8	126 44.5	80 28.3	2 0.7	1 0.4
	多品種少量生産中心	401 100.0	159 39.7	183 45.6	119 29.7	220 54.9	87 21.7	169 42.1	102 25.4	8 2.0	2 0.5
	試作開発中心	17 100.0	9 52.9	7 41.2	3 17.6	7 41.2	5 29.4	1 5.9	3 29.4	-	-
	その他	62 100.0	29 46.8	31 50.0	16 25.8	37 59.7	13 21.0	30 48.4	12 19.4	-	-
高 過 ・ 出 3 荷 年 間 の 変 化 上	急成長中	3 100.0	-	-	2 66.7	2 66.7	2 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-
	成長中	130 100.0	66 50.8	55 42.3	34 26.2	65 50.0	39 30.0	53 40.8	42 32.3	4 3.1	2 1.5
	安定している	278 100.0	122 43.9	145 52.2	73 26.3	155 55.8	73 26.3	119 42.8	62 22.3	4 1.4	-
	悪化気味	248 100.0	104 41.9	107 43.1	70 28.2	134 54.0	48 19.4	102 41.1	60 24.2	2 0.8	1 0.4
	かなり悪化している	89 100.0	39 32.6	48 53.9	20 22.5	56 62.9	14 15.7	33 48.3	43 37.1	-	-
	悪化している	17 100.0	9 52.9	7 41.2	3 17.6	7 41.2	5 29.4	1 5.9	3 29.4	-	-
く の 中 核 的 技 術 者 が 育 成 し て い る ま ま 者	非常にうまくいっている	8 100.0	2 25.0	5 62.5	0 0.0	5 62.5	3 37.5	3 37.5	1 12.5	-	-
	うまくいっている	354 100.0	149 42.1	171 48.3	103 29.1	202 57.1	94 26.6	166 46.9	88 24.9	7 2.0	2 0.6
	あまりうまくいっていない	394 100.0	175 44.4	178 45.2	93 23.6	214 54.3	82 20.8	159 40.4	108 27.4	3 0.8	1 0.3
	まったくうまくいっていない	7 100.0	4 57.1	2 28.6	-	2 28.6	1 14.3	-	3 42.9	-	-
	悪化している	17 100.0	9 52.9	7 41.2	3 17.6	7 41.2	5 29.4	1 5.9	3 29.4	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

付問2 4-2 行っている支援の内容 (M.A.)

		合計	受講料などの金銭的補助	社内での自主的な勉強会等に対する援助	教育訓練休暇(=社員が教育訓練に活用できる休暇)の付与	就業時間の配慮	教育訓練期間、通信教育等に関する情報提供	キャリアに関する相談機会を設ける	その他	無回答
合計		693 100.0	642 92.6	183 26.4	20 2.9	128 18.5	311 44.9	16 2.3	12 1.7	4 0.6
業種	プラスチック製品製造業	86 100.0	76 88.4	13 15.1	3 3.5	10 11.6	41 47.7	-	2 2.3	1 1.2
	鉄鋼業	18 100.0	16 88.9	7 38.9	-	6 33.3	10 55.6	1 5.6	-	-
	非鉄金属製造業	31 100.0	29 93.5	8 25.8	1 3.2	7 22.6	13 41.9	1 3.2	-	1 3.2
	金属製品製造業	132 100.0	125 94.7	38 28.8	3 2.3	24 18.2	59 44.7	2 1.5	4 3.0	1 0.8
	はん用機械器具製造業	10 100.0	9 90.0	3 30.0	1 10.0	4 40.0	8 80.0	1 10.0	-	-
	生産用機械器具製造業	57 100.0	54 94.7	16 28.1	-	10 17.5	25 43.9	2 3.5	-	-
	業務用機械器具製造業	18 100.0	17 94.4	4 22.2	-	4 22.2	5 27.8	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	38 100.0	30 78.9	11 28.9	-	3 7.9	20 52.6	-	2 5.3	-
	電気機械器具製造業	122 100.0	117 95.9	37 30.3	6 4.9	22 18.0	63 51.6	4 3.3	-	-
	情報通信機械器具製造業	6 100.0	6 100.0	1 16.7	-	-	3 50.0	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	102 100.0	94 92.2	29 28.4	3 2.9	23 22.5	42 41.2	1 1.0	3 2.9	1 1.0
	化学工業	57 100.0	54 94.7	11 19.3	2 3.5	10 17.5	19 33.3	2 3.5	1 1.8	-
	その他	7 100.0	6 85.7	2 28.6	-	3 42.9	2 28.6	2 28.6	-	-
	全従業員数	300人未満	573 100.0	531 92.7	151 26.4	18 3.1	108 18.8	249 43.5	11 1.9	9 1.6
300人以上～1000人未満		83 100.0	79 95.2	20 24.1	2 2.4	14 16.9	40 48.2	2 2.4	1 1.2	-
1000人以上		20 100.0	18 90.0	7 35.0	-	2 10.0	14 70.0	3 15.0	1 5.0	-
員直用全従業員	300人未満	586 100.0	542 92.5	152 25.9	18 3.1	111 18.9	257 43.9	12 2.0	10 1.7	4 0.7
	300人以上～1000人未満	71 100.0	68 95.8	19 26.8	2 2.8	10 14.1	32 45.1	2 2.8	1 1.4	-
	1000人以上	18 100.0	17 94.4	7 38.9	-	2 11.1	13 72.2	2 11.1	-	-
正社員数	300人未満	596 100.0	552 92.6	156 26.2	19 3.2	112 18.8	262 44.0	13 2.2	10 1.7	4 0.7
	300人以上～1000人未満	61 100.0	58 95.1	18 29.5	1 1.6	9 14.8	30 49.2	1 1.6	1 1.6	-
	1000人以上	14 100.0	13 92.9	3 21.4	-	3 7.1	9 64.3	2 14.3	-	-
正社員に占める割技能係	10%未満	12 100.0	12 100.0	1 8.3	-	2 16.7	6 50.0	-	-	-
	10%以上30%未満	44 100.0	42 95.5	13 29.5	2 4.5	10 22.7	22 50.0	3 6.8	1 2.3	-
	30%以上50%未満	45 100.0	43 95.6	13 28.9	4 8.9	7 15.6	18 40.0	2 4.4	1 2.2	-
	50%以上70%未満	104 100.0	97 93.3	20 19.2	3 2.9	24 23.1	48 46.2	1 1.0	1 1.0	-
	70%以上90%未満	121 100.0	115 95.0	35 28.9	3 2.5	19 15.7	62 51.2	3 2.5	1 0.8	1 0.8
	90%以上	142 100.0	135 95.1	37 26.1	1 1.4	25 17.6	67 47.2	1 0.7	1 0.7	2 1.4
社40歳未満の割技能係正	10%未満	5 100.0	5 100.0	0 40.0	-	2 40.0	3 60.0	1 20.0	-	-
	10%以上30%未満	42 100.0	40 95.2	7 16.7	1 2.4	5 11.9	20 47.6	-	-	-
	30%以上50%未満	207 100.0	195 94.2	54 26.1	3 1.4	43 20.8	88 42.5	5 2.4	4 1.9	-
	50%以上70%未満	235 100.0	220 93.6	62 26.4	7 3.0	39 16.6	109 46.4	6 2.6	5 2.1	2 0.9
	70%以上90%未満	118 100.0	103 87.3	36 30.5	6 5.1	21 17.8	47 39.8	2 1.7	3 2.5	1 0.8
	90%以上	42 100.0	38 90.5	15 35.7	3 7.1	7 16.7	25 59.5	-	-	-
最も近い生産形態	量産中心	247 100.0	222 89.9	69 27.9	9 3.6	55 22.3	114 46.2	8 3.2	1 0.4	3 1.2
	多品種少量生産中心	363 100.0	340 93.7	99 27.3	9 2.5	57 15.7	188 46.3	8 2.2	10 2.8	1 0.3
	試作開発中心	21 100.0	21 100.0	6 28.6	1 4.8	4 19.0	6 28.6	-	-	-
	その他	52 100.0	49 94.2	7 13.5	-	11 21.2	19 36.5	-	1 1.9	-
高過・去3年間の変化する	急成長中	8 100.0	8 100.0	-	-	2 25.0	4 50.0	-	-	-
	成長中	117 100.0	104 88.9	41 35.0	3 2.6	28 23.9	51 43.6	2 1.7	1 0.9	1 0.9
	安定している	225 100.0	214 95.1	67 29.8	6 2.7	34 15.1	105 46.7	9 4.0	3 1.3	2 0.9
	悪化気味	255 100.0	239 93.7	59 23.1	7 2.7	53 20.8	113 44.3	4 1.6	7 2.7	-
	かなり悪化している	71 100.0	65 91.5	11 15.5	2 2.8	9 12.7	32 45.1	-	1 1.4	1 1.4
中核的技術者	非常にうまくいっている	6 100.0	5 83.3	2 33.3	1 16.7	2 33.3	5 83.3	-	1 16.7	-
	うまくいっている	322 100.0	306 95.0	90 28.0	12 3.7	68 21.1	164 50.9	10 3.1	3 0.9	1 0.3
	あまりうまくいっていない	346 100.0	316 91.3	90 26.0	7 2.0	55 15.9	136 39.3	5 1.4	7 2.0	3 0.9
	まったくうまくいっていない	9 100.0	7 77.8	-	-	1 11.1	3 33.3	1 11.1	1 11.1	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問25 中核的技術者の育成の状況

		合計	非常にうまく いっている	うまく いっている	あまりう まくいっ ていない	まったく うまく いって いない	無回答
合計		2,608 100.0	17 0.7	995 38.2	1,487 57.0	45 1.7	64 2.5
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	1 0.3	116 38.9	174 58.4	6 2.0	1 0.3
	鉄鋼業	98 100.0	-	42 42.9	54 55.1	1 1.0	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	2 1.9	38 35.5	64 59.8	2 1.9	1 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	6 1.0	225 38.7	333 57.3	13 2.2	4 0.7
	はん用機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	19 35.2	34 63.0	-	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	-	81 39.5	116 56.6	4 2.0	4 2.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	1 0.9	40 34.5	67 57.8	4 3.4	4 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	1 0.8	54 41.2	67 51.1	4 3.1	5 3.8
	電気機械器具製造業	386 100.0	1 0.3	137 35.5	232 60.1	4 1.0	12 3.1
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	7 25.9	19 70.4	1 3.7	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	3 0.9	125 36.0	207 59.7	4 1.2	8 2.3
	化学工業	179 100.0	-	91 50.8	84 46.9	2 1.1	2 1.1
	その他	34 100.0	1 2.9	11 32.4	18 52.9	-	4 11.8
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	15 0.7	857 37.5	1,324 57.9	43 1.9
300人以上～1000人未満		183 100.0	2 1.1	80 43.7	96 52.5	1 0.5	4 2.2
1000人以上		40 100.0	-	22 55.0	17 42.5	-	1 2.5
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	15 0.6	869 37.5	1,339 57.8	43 1.9	50 2.2
	300人以上～1000人未満	156 100.0	2 1.3	68 43.6	81 51.9	1 0.6	4 2.6
	1000人以上	37 100.0	-	20 54.1	17 45.9	-	-
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	15 0.6	868 37.3	1,349 58.0	43 1.9	49 2.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	2 1.5	61 46.2	64 48.5	1 0.8	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	-	15 55.6	12 44.4	-	-
正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	49 100.0	-	23 46.9	24 49.0	1 2.0	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	-	61 42.4	80 55.6	2 1.4	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	-	54 38.3	82 58.2	3 2.1	2 1.4
	50%以上70%未満	325 100.0	3 0.9	123 37.8	191 58.8	3 0.9	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	2 0.6	128 38.6	195 58.7	3 0.9	4 1.2
	90%以上	573 100.0	3 0.5	211 36.8	343 59.9	10 1.7	6 1.0
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 係 数	10%未満	42 100.0	1 2.4	14 33.3	24 57.1	2 4.8	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	-	73 32.0	140 61.4	9 3.9	6 2.6
	30%以上50%未満	749 100.0	3 0.4	266 35.5	462 61.7	11 1.5	7 0.9
	50%以上70%未満	854 100.0	7 0.8	332 38.9	490 57.4	15 1.8	10 1.2
	70%以上90%未満	394 100.0	2 0.5	172 43.7	208 52.8	6 1.5	6 1.5
	90%以上	144 100.0	1 0.7	77 53.5	64 44.4	-	2 1.4
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	6 0.6	349 37.8	539 58.3	13 1.4	17 1.8
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	10 0.7	510 38.0	773 57.6	25 1.9	24 1.8
	試作開発中心	71 100.0	-	22 31.0	45 63.4	1 1.4	3 4.2
	その他	220 100.0	1 0.5	93 42.3	105 47.7	4 1.8	17 7.7
高 過 ・ 去 る 荷 重 増 加 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	-	7 46.7	8 53.3	-	-
	成長中	357 100.0	2 0.6	155 43.4	190 53.2	3 0.8	7 2.0
	安定している	845 100.0	7 0.8	394 46.6	415 49.1	12 1.4	17 2.0
	悪化気味	990 100.0	4 0.4	331 33.4	614 62.0	16 1.6	25 2.5
	かなり悪化している	318 100.0	1 0.3	74 23.3	222 69.8	13 4.1	8 2.5
く の 中 核 的 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	17 100.0	-	-	-	-
	うまくいっている	995 100.0	-	995 100.0	-	-	-
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	-	-	1,487 100.0	-	-
	まったくうまくいっていない	45 100.0	-	-	-	45 100.0	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問25-1 うまくいっている要因 (M.A.)

	合計	優秀な人材を採用できているから	技能系正社員の定着状況が良好だから	OJTが効果的に行われているから	Off-JT、自己啓発支援が効果的に行われているから	技能系正社員の能力開発を適切に行っているから	職場内に技術者を育成しようという雰囲気があるから	製造現場と他部門との交流、コミュニケーションが活発だから	製造現場の業務をうまくローテーションで担当させているから	適切な時期にリーダー的な役割を担わせているから	その他	わからない	無回答	
合計	1,012 100.0	199 19.7	541 53.5	344 34.0	131 12.9	141 13.9	379 37.5	228 22.5	254 25.1	413 40.8	11 1.1	9 0.9	8 0.8	
業種	プラスチック製品製造業	117 100.0	28 23.9	51 43.6	27 23.1	11 9.4	9 7.7	46 39.3	33 28.2	26 22.2	53 45.3	1 0.9	-	2 1.7
	鉄鋼業	42 100.0	10 23.8	17 40.5	13 31.0	11 26.2	5 11.9	16 38.1	7 16.7	7 16.7	24 57.1	1 2.4	-	-
	非鉄金属製造業	40 100.0	11 27.5	22 55.0	13 32.5	5 12.5	4 10.0	12 30.0	13 32.5	11 27.5	18 45.0	-	2 5.0	-
	金属製品製造業	231 100.0	45 19.5	134 58.0	68 29.4	28 12.1	37 16.0	97 42.0	51 22.1	57 24.7	85 36.8	3 1.3	2 0.9	2 0.9
	はん用機械器具製造業	20 100.0	5 25.0	11 55.0	10 50.0	2 10.0	4 20.0	10 50.0	4 20.0	6 30.0	7 35.0	-	-	-
	生産用機械器具製造業	81 100.0	18 22.2	48 59.3	29 35.8	11 13.6	10 12.3	30 37.0	14 17.3	12 14.8	31 38.3	2 2.5	2 2.5	-
	業務用機械器具製造業	41 100.0	3 7.3	26 63.4	18 43.9	4 9.8	4 9.8	18 43.9	10 24.4	9 22.0	12 29.3	-	4 9.8	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	55 100.0	5 9.1	24 43.6	20 36.4	6 10.9	6 10.9	19 34.5	10 18.2	16 29.1	28 50.9	2 3.6	1 1.8	-
	電気機械器具製造業	138 100.0	32 23.2	80 58.0	46 33.3	21 15.2	20 14.5	48 34.8	27 19.6	36 26.1	55 39.9	1 0.7	-	1 0.7
	情報通信機械器具製造業	7 100.0	3 42.9	4 57.1	3 42.9	1 14.3	-	5 71.4	4 57.1	-	1 14.3	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	128 100.0	17 13.3	66 51.6	52 40.6	23 18.0	23 18.0	49 38.3	25 19.5	38 29.7	60 46.9	1 0.8	-	2 1.6
	化学工業	91 100.0	15 16.5	48 52.7	38 41.8	7 7.7	14 15.4	24 26.4	21 23.1	33 36.3	35 38.5	-	-	-
	その他	12 100.0	5 41.7	6 50.0	4 33.3	2 16.7	1 8.3	2 16.7	5 41.7	5 39.3	1 7.7	2 16.7	-	-
	全従業員数	300人未満	872 100.0	174 20.0	461 52.9	270 31.0	104 11.9	115 13.2	310 35.6	200 22.9	224 25.7	360 41.3	10 1.1	8 0.9
300人以上～1000人未満		82 100.0	12 14.6	48 58.5	52 63.4	17 20.7	17 20.7	45 54.9	14 17.1	16 19.5	31 37.8	1 1.2	-	-
1000人以上		22 100.0	6 27.3	16 72.7	18 81.8	8 36.4	5 22.7	11 50.0	5 22.7	6 27.3	11 50.0	-	-	-
員直用全従業員	300人未満	884 100.0	176 19.9	470 53.2	278 31.4	108 12.2	121 13.7	315 35.6	205 23.2	225 25.5	363 41.1	10 1.1	8 0.9	7 0.8
	300人以上～1000人未満	70 100.0	10 14.3	40 57.1	44 62.9	14 20.0	11 15.7	39 55.7	8 11.4	15 21.4	28 40.0	1 1.4	-	-
	1000人以上	20 100.0	6 30.0	15 75.0	17 85.0	7 35.0	5 25.0	10 50.0	5 25.0	4 20.0	9 45.0	-	-	-
正社員数	300人未満	883 100.0	175 19.8	476 53.9	281 31.8	107 12.1	122 13.8	315 35.7	203 23.0	226 25.6	363 41.1	10 1.1	8 0.9	6 0.7
	300人以上～1000人未満	63 100.0	12 19.0	33 52.4	40 63.5	14 22.2	8 12.7	36 57.1	8 12.7	12 19.0	26 41.3	1 1.6	-	-
	1000人以上	15 100.0	3 20.0	11 73.3	11 86.7	5 33.3	5 33.3	7 46.7	2 13.3	3 20.0	13 46.7	-	-	-
正社員に占める割合系	10%未満	23 100.0	5 21.7	10 43.5	4 17.4	4 17.4	1 4.3	6 26.1	1 4.3	4 17.4	10 43.5	-	1 4.3	-
	10%以上30%未満	61 100.0	16 26.2	39 63.9	24 39.3	10 16.4	9 14.8	30 49.2	17 27.9	13 21.3	22 36.1	-	1 1.6	-
	30%以上50%未満	54 100.0	13 24.1	30 55.6	20 37.0	11 20.4	8 14.8	15 27.8	6 11.1	10 18.5	23 42.6	-	2 3.7	-
	50%以上70%未満	126 100.0	23 18.3	74 58.7	47 37.3	19 15.1	16 12.7	51 40.5	30 23.8	31 24.6	47 37.3	1 0.8	-	1 0.8
	70%以上90%未満	130 100.0	22 16.9	74 56.9	62 47.7	24 18.5	16 12.3	42 32.3	21 16.2	36 27.7	59 45.4	1 0.8	-	-
90%以上	214 100.0	45 21.0	127 59.3	77 36.0	27 12.6	30 14.0	78 36.4	60 28.0	55 25.7	92 43.0	2 0.9	1 0.5	5 2.3	
社40歳未満の割合系	10%未満	15 100.0	7 46.7	7 46.7	2 13.3	-	1 6.7	2 13.3	7 46.7	4 26.7	5 33.3	1 6.7	-	-
	10%以上30%未満	73 100.0	18 24.7	39 53.4	23 31.5	-	12 16.4	19 26.0	12 16.4	17 23.3	20 27.4	1 1.4	1 1.4	-
	30%以上50%未満	269 100.0	61 22.7	155 57.6	85 31.6	38 14.1	27 10.0	90 33.5	46 17.1	67 24.9	93 34.6	3 1.1	0.4 0.7	2 0.7
	50%以上70%未満	339 100.0	49 14.5	188 55.5	127 37.5	47 13.9	57 16.8	132 38.9	74 21.8	91 26.8	150 44.2	2 0.6	4 1.2	3 0.9
	70%以上90%未満	174 100.0	30 17.2	96 55.2	55 31.6	27 15.5	25 14.4	78 44.8	40 23.0	39 22.4	88 50.6	2 1.1	1 0.6	3 1.7
90%以上	78 100.0	18 23.1	30 38.5	29 37.2	10 12.8	7 9.0	35 44.9	25 32.1	19 24.4	33 42.3	1 1.3	1 1.3	-	
最も近い生産形態	量産中心	355 100.0	65 18.3	166 46.8	124 34.9	59 16.6	55 15.5	122 34.4	73 20.6	91 25.6	146 41.1	1 0.3	6 1.7	4 1.1
	多品種少量生産中心	520 100.0	110 21.2	303 58.3	174 33.5	56 10.8	67 12.9	209 40.2	120 23.1	137 26.3	209 40.2	6 1.2	3 0.6	3 0.6
	試作開発中心	22 100.0	4 18.2	14 63.6	9 40.9	2 9.1	2 27.3	11 50.0	9 40.9	7 31.8	11 50.0	-	-	-
	その他	94 100.0	17 18.1	51 54.3	31 33.0	11 11.7	8 8.5	31 33.0	22 23.4	14 14.9	36 38.3	1 1.1	-	1 1.1
高過・去3年間の売上の変化した	急成長中	7 100.0	2 28.6	4 57.1	3 42.9	-	2 28.6	4 57.1	2 28.6	1 14.3	3 42.9	-	-	-
	成長中	157 100.0	43 27.4	83 52.9	56 35.7	23 14.6	22 14.0	59 37.6	35 22.3	33 21.0	71 45.2	1 0.6	1 0.6	-
	安定している	401 100.0	78 19.5	223 55.6	139 34.7	49 12.2	56 14.0	151 37.7	103 25.7	105 26.2	171 42.6	5 1.2	3 0.7	3 0.7
	悪化気味	335 100.0	56 16.7	179 53.4	112 33.4	43 12.8	43 12.8	126 37.6	54 16.1	88 26.3	179 53.4	2 0.6	4 1.2	4 1.2
	かなり悪化している	75 100.0	13 17.3	35 46.7	24 32.0	12 16.0	11 14.7	28 37.3	20 26.7	17 22.7	31 41.3	1 1.3	1 1.3	1 1.3
くの中核的かつ技術的成長が期待できる	非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	9 52.9	7 41.2	4 23.5	5 29.4	9 52.9	6 35.3	5 29.4	6 35.3	2 11.8	-	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	192 19.3	532 53.5	337 33.9	127 12.8	136 13.7	370 37.2	222 22.3	249 25.0	407 40.9	9 0.9	9 0.9	7 0.7
	あまりうまくいっていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	まったくうまくいっていない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問25-2 うまくいっていない要因 (M.A.)

	合計	新たに製造現場に配属される技術系正社員が少ないから	技術進歩の速さにベテラン従業員が追いついておらず、指導できないから	育成を担う従業員が不足しているから	中核的技術者のための予算や施設が不足しているから	技能系正社員が短期的な成果を求められるようになってきたから	職場の技能系正社員に比べて仕事量が多すぎるから	技能系正社員に新しい技術や知識を身につけるようという意欲がないから	育成・能力開発につながる仕事に技能系正社員を配置することが難しいから	効果的に教育訓練を行うためのノウハウが不足しているから	その他	わからない	無回答	
合計	1,532 100.0	452 29.5	163 10.6	864 56.4	128 8.4	212 13.8	362 23.6	385 25.1	244 15.9	604 39.4	40 2.6	31 2.0	8 0.5	
業種	プラスチック製品製造業	180 100.0	52 28.9	20 11.1	109 60.6	17 9.4	23 12.8	29 16.1	45 25.0	33 18.3	71 39.4	5 2.8	4 2.2	-
	鉄鋼業	55 100.0	12 21.8	2 3.6	28 50.9	10 18.2	9 16.4	13 23.6	11 20.0	12 21.8	21 38.2	1 1.8	2 3.6	-
	非鉄金属製造業	66 100.0	18 27.3	10 15.2	43 65.2	5 7.6	9 13.6	19 28.8	18 27.3	13 19.7	24 36.4	1 1.5	-	-
	金属製品製造業	346 100.0	91 26.3	36 10.4	191 55.2	25 7.2	53 15.3	85 24.6	97 28.0	51 14.7	148 42.8	3 0.9	6 1.7	1 0.3
	はん用機械器具製造業	34 100.0	9 26.5	6 17.6	16 47.1	-	4 11.8	9 26.5	14 41.2	8 23.5	12 35.3	2 5.9	-	-
	生産用機械器具製造業	120 100.0	40 33.3	8 6.7	59 49.2	10 8.3	10 8.3	35 29.2	30 25.0	20 16.7	48 40.0	3 2.5	4 3.3	1 0.8
	業務用機械器具製造業	71 100.0	17 23.9	9 12.7	33 46.5	6 8.5	10 14.1	21 29.6	11 15.5	7 9.9	18 25.4	3 4.2	5 7.0	2 2.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	71 100.0	26 36.6	9 12.7	33 46.5	4 5.6	12 16.9	13 18.3	14 19.7	13 18.3	27 38.0	4 5.6	1 1.4	-
	電気機械器具製造業	236 100.0	94 39.8	32 13.6	132 55.9	19 8.1	33 14.0	53 22.5	46 19.5	41 17.4	89 37.7	5 2.1	3 1.3	1 0.4
	情報通信機械器具製造業	20 100.0	5 25.0	4 20.0	11 55.0	4 20.0	7 35.0	7 35.0	6 30.0	5 25.0	6 30.0	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	211 100.0	54 25.6	17 8.1	136 64.5	19 9.0	26 12.3	54 25.6	67 31.8	22 10.4	96 45.5	6 2.8	4 1.9	1 0.5
	化学工業	86 100.0	25 29.1	8 9.3	53 61.6	8 9.3	11 12.8	16 18.6	20 23.3	16 18.6	27 31.4	4 4.7	2 2.3	1 1.2
	その他	18 100.0	4 22.2	5 27.8	9 50.0	1 5.6	-	5 27.8	3 16.7	1 5.6	9 50.0	2 11.1	1 5.6	-
	全従業員数	300人未満	1,367 100.0	410 30.0	149 10.9	770 56.3	109 8.0	183 13.4	312 22.8	356 26.0	225 16.5	543 39.7	35 2.6	27 2.0
300人以上～1000人未満		97 100.0	26 26.8	8 8.2	53 54.6	10 10.3	19 19.6	32 33.0	17 17.5	14 14.4	38 39.2	3 3.1	2 2.1	-
1000人以上		17 100.0	6 35.3	-	14 82.4	1 5.9	2 11.8	6 35.3	4 23.5	-	6 35.3	-	-	-
員直用全従業員	300人未満	1,382 100.0	414 30.0	150 10.9	780 56.4	111 8.0	187 13.5	314 22.7	358 25.9	226 16.4	551 39.9	35 2.5	27 2.0	7 0.5
	300人以上～1000人未満	82 100.0	22 26.8	7 8.5	43 52.4	8 9.8	15 18.3	30 36.6	15 18.3	13 15.9	30 36.6	3 3.7	2 2.4	-
	1000人以上	17 100.0	6 35.3	-	14 82.4	1 5.9	2 11.8	6 35.3	4 23.5	-	6 35.3	-	-	-
正社員数	300人未満	1,392 100.0	421 30.2	150 10.8	783 56.3	110 7.9	188 13.5	322 23.1	356 25.6	227 16.3	550 39.5	36 2.6	27 1.9	7 0.5
	300人以上～1000人未満	65 100.0	15 23.1	6 9.2	34 52.3	7 10.8	13 20.0	13 32.3	15 37.1	10 24.1	27 41.5	2 3.1	2 3.1	-
	1000人以上	12 100.0	5 41.7	-	7 83.3	2 8.3	4 16.7	4 33.3	2 16.7	-	4 33.3	-	-	-
正社員に占める割合系	10%未満	25 100.0	10 40.0	5 20.0	12 48.0	2 8.0	1 4.0	3 24.0	3 12.0	2 8.0	7 28.0	1 4.0	1 4.0	-
	10%以上30%未満	82 100.0	29 35.4	12 14.6	45 54.9	9 11.0	11 13.4	19 23.2	16 19.5	13 15.9	31 37.8	-	4 4.9	1 1.2
	30%以上50%未満	85 100.0	35 41.2	12 14.1	47 55.3	7 8.2	13 15.3	24 28.2	24 28.2	20 23.5	30 35.3	3 3.5	-	-
	50%以上70%未満	194 100.0	66 34.0	19 9.8	118 60.8	14 7.2	27 13.9	43 22.2	55 28.4	31 16.0	79 40.7	7 3.6	4 2.1	2 1.0
	70%以上90%未満	198 100.0	52 26.3	15 7.6	126 63.6	14 7.1	19 9.6	55 27.8	54 27.3	31 15.7	86 43.4	3 1.5	1 0.5	-
	90%以上	353 100.0	98 27.8	44 12.5	203 57.5	29 8.2	54 15.3	89 25.2	96 27.2	55 15.6	146 41.4	12 3.4	3 0.8	1 0.3
社40歳未満の割合系	10%未満	26 100.0	11 42.3	-	13 50.0	2 7.7	1 3.8	2 7.7	3 11.5	3 11.5	8 30.8	1 3.8	2 7.7	-
	10%以上30%未満	149 100.0	64 43.0	19 12.8	76 51.0	15 10.1	16 10.7	24 16.1	37 24.8	30 20.1	53 35.6	7 4.7	3 2.0	-
	30%以上50%未満	473 100.0	147 31.1	53 11.2	262 55.4	42 8.9	73 15.4	103 21.8	122 25.8	82 17.3	178 37.6	9 1.9	11 2.3	4 0.8
	50%以上70%未満	505 100.0	137 27.1	57 11.3	294 58.2	40 7.9	66 13.1	133 26.3	133 26.3	75 14.9	211 41.8	10 2.0	9 1.8	3 0.6
	70%以上90%未満	214 100.0	47 22.0	19 8.9	133 62.1	14 6.5	29 13.6	60 28.0	52 24.3	28 13.1	84 39.3	9 4.2	2 0.9	-
	90%以上	64 100.0	16 25.0	6 9.4	35 54.7	5 12.5	15 23.4	22 34.4	11 17.2	8 12.5	26 40.6	1 1.6	2 3.1	-
最も近い生産形態	量産中心	552 100.0	157 28.4	51 9.2	326 59.1	51 9.2	68 12.3	141 25.5	150 27.2	77 13.9	210 38.0	12 2.2	9 1.6	3 0.5
	多品種少量生産中心	798 100.0	238 29.8	93 11.7	439 55.0	62 7.8	124 15.5	195 24.4	191 23.9	141 17.7	313 39.2	18 2.3	20 2.5	4 0.5
	試作開発中心	46 100.0	13 28.3	6 13.0	27 58.7	6 13.0	4 8.7	5 10.9	9 19.6	7 15.2	19 41.3	-	-	-
	その他	109 100.0	35 32.1	10 9.2	56 51.4	9 8.3	14 12.8	18 16.5	28 25.7	11 10.1	49 45.0	8 7.3	2 1.8	1 0.9
高過・去3年額間の売上変化	急成長中	8 100.0	3 37.5	-	7 87.5	-	2 25.0	3 37.5	1 12.5	4 50.0	4 50.0	-	-	-
	成長中	193 100.0	44 22.8	23 11.9	114 59.1	10 5.2	24 12.4	59 30.6	46 23.8	36 18.7	86 44.6	6 3.1	1 0.5	1 0.5
	安定している	427 100.0	121 28.3	39 9.1	245 57.4	20 4.7	51 11.9	112 26.2	104 24.4	51 11.9	160 37.5	15 3.5	8 1.9	2 0.5
	悪化気味	630 100.0	193 30.6	75 11.9	343 54.4	50 7.9	87 13.8	133 21.1	159 25.2	116 18.4	238 37.8	11 1.7	16 2.5	3 0.5
	かなり悪化している	235 100.0	82 34.9	24 10.2	129 54.9	17 7.2	43 18.3	46 19.6	32 29.8	20 13.6	98 41.7	7 3.0	5 2.1	2 0.9
	中核的技術者が技術者になるまで	非常にうまくいっている	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
うまくいっている		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	437 29.4	158 10.6	845 56.8	125 8.4	208 14.0	356 24.7	368 24.7	233 15.7	583 39.2	36 2.4	29 2.0	7 0.5
まったくうまくいっていない		45 100.0	15 33.3	5 11.1	19 42.2	3 6.7	4 8.9	6 13.3	17 37.8	11 24.4	21 46.7	4 8.9	2 4.4	2 2.2



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問26 中核的技術者の育成に関する方針 ①育成・能力開発の対象 [ A：選抜教育を重視／B：社員全体の底上げを重視 ]

	合計	Aである	Aに近い	Bに近い	Bである	無回答	
合計	2,608 100.0	80 3.1	660 25.3	1,578 60.5	211 8.1	79 3.0	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	7 2.3	73 24.5	174 58.4	38 12.8	6 2.0
	鉄鋼業	98 100.0	2 2.0	24 24.5	59 60.2	11 11.2	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	3 2.8	35 32.7	63 58.9	5 4.7	1 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	19 3.3	146 25.1	369 63.5	37 6.4	10 1.7
	はん用機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	12 22.2	34 63.0	7 13.0	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	5 2.4	46 22.4	137 66.8	15 7.3	2 1.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	4 3.4	33 28.4	69 59.5	5 4.3	5 4.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	5 3.8	36 27.5	75 57.3	9 6.9	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	11 2.8	106 27.5	232 60.1	27 7.0	10 2.6
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	10 37.0	13 48.1	2 7.4	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	14 4.0	93 26.8	197 56.8	33 9.5	10 2.9
	化学工業	179 100.0	7 3.9	36 20.1	118 65.9	16 8.9	2 1.1
	その他	34 100.0	-	6 17.6	19 55.9	4 11.8	5 14.7
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	67 2.9	570 24.9	1,396 61.0	193 8.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	7 3.8	58 31.7	107 58.5	7 3.8	4 2.2
1000人以上		40 100.0	2 5.0	11 27.5	22 55.0	5 12.5	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	68 2.9	581 25.1	1,411 60.9	193 8.3	63 2.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	6 3.8	46 29.5	93 59.6	8 5.1	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	11 29.7	20 54.1	4 10.8	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	68 2.9	584 25.1	1,422 61.2	189 8.1	61 2.6
	300人以上～1000人未満	132 100.0	4 3.0	38 28.8	77 58.3	10 7.6	3 2.3
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	7 25.9	16 59.3	2 7.4	-
正社員に占める割合能合系	10%未満	49 100.0	3 6.1	14 28.6	28 57.1	3 6.1	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	5 3.5	36 25.0	92 63.9	10 6.9	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	3 2.1	44 31.2	85 60.3	9 6.4	-
	50%以上70%未満	325 100.0	10 3.1	77 23.7	211 64.9	25 7.7	2 0.6
	70%以上90%未満	332 100.0	11 3.3	104 31.3	187 56.3	25 7.5	5 1.5
	90%以上	573 100.0	18 3.1	154 26.9	343 59.9	48 8.4	10 1.7
社40職未満の技能系正	10%未満	42 100.0	1 2.4	9 21.4	26 61.9	3 7.1	3 7.1
	10%以上30%未満	228 100.0	6 2.6	54 23.7	137 60.1	24 10.5	7 3.1
	30%以上50%未満	749 100.0	19 2.5	201 26.8	463 61.8	52 6.9	14 1.9
	50%以上70%未満	854 100.0	27 3.2	212 24.8	533 62.4	67 7.8	15 1.8
	70%以上90%未満	394 100.0	13 3.3	108 27.4	231 58.6	34 8.6	8 2.0
	90%以上	144 100.0	9 6.3	37 25.7	81 56.3	17 11.8	-
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	32 3.5	264 28.6	533 57.7	73 7.9	22 2.4
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	43 3.2	324 24.1	833 62.1	107 8.0	35 2.6
	試作開発中心	71 100.0	3 4.2	15 21.1	44 62.0	7 9.9	2 2.8
	その他	220 100.0	2 0.9	45 20.5	138 62.7	21 9.5	14 6.4
高過・去3年額前の変売上	急成長中	15 100.0	-	4 26.7	10 66.7	1 6.7	-
	成長中	357 100.0	17 4.8	89 24.9	210 58.8	32 9.0	9 2.5
	安定している	845 100.0	26 3.1	203 24.0	509 60.2	82 9.7	25 3.0
	悪化気味	590 100.0	20 3.4	261 26.4	609 61.5	71 7.2	29 2.9
	かなり悪化している	318 100.0	14 4.4	82 25.8	194 61.0	19 6.0	9 2.8
この中核的かという能るま者	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	1 5.9	11 64.7	4 23.5	-
	うまくいっている	995 100.0	30 3.0	237 23.8	618 62.1	94 9.4	16 1.6
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	45 3.0	404 27.2	917 61.7	107 7.2	14 0.9
	まったくうまくいっていない	45 100.0	4 8.9	15 33.3	22 48.9	3 6.7	1 2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問26 中核的技能者の育成に関する方針 ②社内での育成・能力開発を主導する部署 [ A：現場主導で進める/B：人事部門などを中心に会社主導で進める ]

		合計	Aである	Aに近い	Bに近い	Bである	無回答	
合計		2,608 100.0	732 28.1	1,288 49.4	441 16.9	68 2.6	79 3.0	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	92 30.9	144 48.3	51 17.1	7 2.3	4 1.3	
	鉄鋼業	98 100.0	28 28.6	51 52.0	13 13.3	3 3.1	3 3.1	
	非鉄金属製造業	107 100.0	34 31.8	46 43.0	24 22.4	2 1.9	1 0.9	
	金属製品製造業	581 100.0	162 27.9	280 48.2	115 19.8	16 2.8	8 1.4	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	13 24.1	30 55.6	10 18.5	1 1.9	-	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	59 28.8	107 52.2	30 14.6	6 2.9	3 1.5	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	37 31.9	56 48.3	18 15.5	-	5 4.3	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	35 26.7	72 55.0	17 13.0	1 0.8	6 4.6	
	電気機械器具製造業	386 100.0	93 24.1	191 49.5	78 20.2	13 3.4	11 2.8	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	7 25.9	14 51.9	4 14.8	1 3.7	1 3.7	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	105 30.3	170 49.0	53 15.3	9 2.6	10 2.9	
	化学工業	179 100.0	48 26.8	103 57.5	18 10.1	8 4.5	2 1.1	
	その他	34 100.0	8 23.5	14 41.2	5 14.7	1 2.9	6 17.6	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	656 28.7	1,126 49.2	384 16.8	59 2.6	63 2.8
		300人以上～1000人未満	183 100.0	33 18.0	100 54.6	37 20.2	8 4.4	5 2.7
1000人以上		40 100.0	13 32.5	20 50.0	7 17.5	-	-	
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	659 28.5	1,144 49.4	389 16.8	60 2.6	64 2.8	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	30 19.2	84 53.8	31 19.9	7 4.5	4 2.6	
	1000人以上	37 100.0	12 32.4	18 48.6	7 18.9	-	-	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	664 28.6	1,146 49.3	393 16.9	59 2.5	62 2.7	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	28 21.2	69 52.3	26 19.7	6 4.5	3 2.3	
	1000人以上	27 100.0	6 22.2	17 63.0	4 14.8	-	-	
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	14 28.6	26 53.1	5 10.2	3 6.1	1 2.0	
	10%以上30%未満	144 100.0	33 22.9	79 54.9	27 18.8	4 2.8	1 0.7	
	30%以上50%未満	141 100.0	39 27.7	77 54.6	24 17.0	1 0.7	-	
	50%以上70%未満	325 100.0	81 24.9	181 55.7	55 16.9	4 1.2	4 1.2	
	70%以上90%未満	332 100.0	89 26.8	169 50.9	59 17.8	8 2.4	7 2.1	
	90%以上	573 100.0	175 30.5	279 48.7	96 16.8	12 2.1	11 1.9	
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	11 26.2	18 42.9	10 23.8	1 2.4	2 4.8	
	10%以上30%未満	228 100.0	69 30.3	109 47.8	39 17.1	5 2.2	6 2.6	
	30%以上50%未満	749 100.0	202 27.0	394 52.6	126 16.8	14 1.9	13 1.7	
	50%以上70%未満	854 100.0	260 30.4	402 47.1	152 17.8	25 2.9	15 1.8	
	70%以上90%未満	394 100.0	92 23.4	200 50.8	75 19.0	18 4.6	9 2.3	
	90%以上	144 100.0	52 36.1	67 46.5	23 16.0	2 1.4	-	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	247 26.7	469 50.8	159 17.2	27 2.9	22 2.4	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	391 29.1	662 49.3	223 16.6	33 2.5	33 2.5	
	試作開発中心	71 100.0	15 21.1	38 53.5	10 14.1	3 4.2	5 7.0	
	その他	220 100.0	69 31.4	96 43.6	36 16.4	5 2.3	14 6.4	
高過・出3年間の変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	8 53.3	2 13.3	-	1 6.7	
	成長中	357 100.0	95 26.6	176 49.3	64 17.9	11 3.1	11 3.1	
	安定している	845 100.0	263 31.1	407 48.2	128 15.1	23 2.7	24 2.8	
	悪化気味	990 100.0	255 25.8	508 51.3	179 18.1	21 2.1	27 2.7	
	かなり悪化している	318 100.0	92 28.9	153 48.1	32 16.4	12 3.8	9 2.8	
くの中核的かつ重要な技術者	非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	6 35.3	2 11.8	2 11.8	-	
	うまくいっている	995 100.0	278 27.9	479 48.1	196 19.7	24 2.4	18 1.8	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	431 29.0	773 52.0	236 15.9	34 2.3	13 0.9	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	12 26.7	19 42.2	6 13.3	7 15.6	1 2.2	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問26 中核的技術者の育成に関する方針 ③能力開発の責任の所在 [ A：企業の責任で進める／B：従業員個々人の責任で進める ]

		合計	Aである	Aに近い	Bに近い	Bである	無回答
合計		2,608 100.0	446 17.1	1,437 55.1	606 23.2	39 1.5	80 3.1
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	44 14.8	167 56.0	73 24.5	7 2.3	7 2.3
	鉄鋼業	98 100.0	19 19.4	52 53.1	26 26.5	-	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	18 16.8	63 58.9	20 18.7	3 2.8	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	110 18.9	346 59.6	107 18.4	9 1.5	9 1.5
	はん用機械器具製造業	54 100.0	7 13.0	32 59.3	15 27.8	-	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	38 18.5	102 49.8	60 29.3	2 1.0	3 1.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	21 18.1	49 42.2	42 36.2	-	4 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	16 12.2	72 55.0	33 25.2	4 3.1	6 4.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	62 16.1	211 54.7	99 25.6	5 1.3	9 2.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	15 55.6	8 29.6	-	2 7.4
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	76 21.9	197 56.8	59 17.0	5 1.4	10 2.9
	化学工業	179 100.0	21 11.7	104 58.1	48 26.8	3 1.7	3 1.7
	その他	34 100.0	6 17.6	15 44.1	8 23.5	-	5 14.7
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	403 17.6	1,239 54.2	548 24.0	34 1.5
300人以上～1000人未満		183 100.0	25 13.7	115 62.8	36 19.7	3 1.6	4 2.2
1000人以上		40 100.0	5 12.5	28 70.0	7 17.5	-	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	409 17.7	1,255 54.2	553 23.9	34 1.5	65 2.8
	300人以上～1000人未満	156 100.0	20 12.8	99 63.5	31 19.9	3 1.9	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	4 10.8	26 70.3	7 18.9	-	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	410 17.6	1,264 54.4	553 23.8	34 1.5	63 2.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	17 12.9	82 62.1	28 21.2	2 1.5	3 2.3
	1000人以上	27 100.0	3 11.1	20 74.1	4 14.8	-	-
正社員に占める割合技能系	10%未満	49 100.0	5 10.2	22 44.9	19 38.8	2 4.1	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	29 20.1	79 54.9	35 24.3	-	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	27 19.1	73 51.8	41 29.1	-	-
	50%以上70%未満	325 100.0	53 16.3	194 59.7	67 20.6	7 2.2	4 1.2
	70%以上90%未満	332 100.0	50 15.1	196 59.0	76 22.9	5 1.5	5 1.5
	90%以上	573 100.0	90 15.7	334 58.3	135 23.6	5 0.9	9 1.6
社40歳未満の割合技能系正	10%未満	42 100.0	6 14.3	19 45.2	14 33.3	2 4.8	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	37 16.2	113 49.6	65 28.5	4 1.8	9 3.9
	30%以上50%未満	749 100.0	109 14.6	444 59.3	172 23.0	10 1.3	14 1.9
	50%以上70%未満	854 100.0	158 18.5	453 53.0	209 24.5	18 2.1	16 1.9
	70%以上90%未満	394 100.0	74 18.8	231 58.6	77 19.5	4 1.0	8 2.0
	90%以上	144 100.0	30 20.8	76 52.8	37 25.7	1 0.7	-
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	159 17.2	542 58.7	189 20.5	13 1.4	21 2.3
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	225 16.8	740 55.1	321 23.9	18 1.3	38 2.8
	試作開発中心	71 100.0	7 9.9	32 45.1	26 36.6	3 4.2	3 4.2
	その他	220 100.0	47 21.4	98 44.5	58 26.4	4 1.8	13 5.9
高過・出3年間の売上変化する	急成長中	15 100.0	1 6.7	4 26.7	9 60.0	-	1 6.7
	成長中	357 100.0	87 24.4	174 48.7	84 23.5	2 0.6	10 2.8
	安定している	845 100.0	154 18.2	463 54.8	185 21.9	19 2.2	24 2.8
	悪化気味	990 100.0	137 13.8	574 58.0	239 24.1	12 1.2	28 2.9
	かなり悪化している	318 100.0	55 17.3	178 56.0	71 22.3	5 1.6	9 2.8
くの中核的技術者がいる	非常にうまくいっている	17 100.0	5 29.4	8 47.1	3 17.6	1 5.9	-
	うまくいっている	995 100.0	202 20.3	574 57.7	192 19.3	13 1.3	14 1.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	227 15.3	831 55.9	391 26.3	20 1.3	18 1.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	7 15.6	16 35.6	16 35.6	5 11.1	1 2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問27 中核的技能者の定着を高めるために重視している取組み (M.A.) 1/2

		合計	賃金水準を高める	仕事の裁量性を高める	個人の成果を処遇に反映	個人の能力を処遇に反映	会社の経営方針や経営戦略を従業員に明確に示す	職場の人間関係を良くする	能力開発・教育・訓練	
合計		2,608 100.0	996 38.2	594 22.8	1,250 47.9	1,168 44.8	1,096 42.0	764 29.3	889 34.1	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	114 38.3	68 22.8	147 49.3	144 48.3	132 44.3	97 32.6	93 31.2	
	鉄鋼業	98 100.0	52 53.1	20 20.4	43 43.9	38 38.8	38 38.8	28 28.6	42 42.9	
	非鉄金属製造業	107 100.0	44 41.1	28 26.2	52 48.6	53 49.5	42 39.3	27 25.2	39 36.4	
	金属製品製造業	581 100.0	246 42.3	145 25.0	273 47.0	273 47.0	242 41.7	166 28.6	185 31.8	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	21 38.9	12 22.2	24 44.4	24 44.4	28 51.9	22 40.7	17 31.5	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	80 39.0	43 21.0	97 47.3	105 51.2	83 40.5	55 26.8	59 28.8	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	38 32.8	32 27.6	59 50.9	54 46.6	40 34.5	30 25.9	26 22.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	31 23.7	28 21.4	68 51.9	54 41.2	59 45.0	33 25.2	49 37.4	
	電気機械器具製造業	386 100.0	133 34.5	92 23.8	184 47.7	161 41.7	176 45.6	127 32.9	154 39.9	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	11 40.7	3 11.1	18 66.7	14 51.9	15 55.6	7 25.9	9 33.3	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	141 40.6	78 22.5	171 49.3	146 42.1	148 42.7	104 30.0	140 40.3	
	化学工業	179 100.0	60 33.5	35 19.6	96 53.6	77 43.0	70 39.1	50 27.9	59 33.0	
	その他	34 100.0	11 32.4	5 14.7	9 26.5	9 26.5	11 32.4	13 38.2	10 29.4	8 23.5
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	902 39.4	542 23.7	1,071 46.8	1,030 45.0	977 42.7	673 29.4	751 32.8
300人以上～1000人未満		183 100.0	54 29.5	28 15.3	115 62.8	83 45.4	71 38.8	52 28.4	86 47.0	
1000人以上		40 100.0	6 15.0	9 22.5	26 65.0	25 62.5	16 40.0	16 40.0	29 72.5	
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	912 39.4	548 23.7	1,093 47.2	1,045 45.1	986 42.6	681 29.4	764 33.0	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	43 27.6	23 14.7	94 60.3	71 45.5	62 39.7	45 28.8	72 46.2	
	1000人以上	37 100.0	6 16.2	8 21.6	24 64.9	22 59.5	15 40.5	15 40.5	28 75.7	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	916 39.4	550 23.7	1,096 47.2	1,047 45.1	997 42.9	682 29.3	768 33.0	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	33 25.0	18 13.6	83 62.9	66 50.0	50 37.9	35 26.5	67 50.9	
	1000人以上	27 100.0	3 11.1	6 22.2	17 63.0	15 55.6	11 40.7	13 48.1	21 77.8	
	正社員に占める割合技能体系	49 100.0	16 32.7	13 26.5	17 34.7	21 42.9	16 32.7	16 32.7	13 26.5	
社40歳未満の技能体系正	10%未満	144 100.0	44 30.6	38 26.4	79 54.9	65 45.1	68 47.2	47 32.6	60 41.7	
	10%以上30%未満	141 100.0	52 36.9	35 24.8	68 48.2	68 48.2	73 51.8	44 31.2	53 37.6	
	30%以上50%未満	325 100.0	114 35.1	83 25.5	169 52.0	165 50.8	140 43.1	103 31.7	123 37.8	
	50%以上70%未満	332 100.0	124 37.3	67 20.2	191 57.5	149 44.9	160 48.2	106 31.9	142 42.8	
	70%以上90%未満	573 100.0	234 40.8	140 24.4	285 49.7	281 49.0	255 44.5	173 30.2	187 32.6	
	90%以上	42 100.0	8 19.0	7 16.7	13 31.0	16 38.1	16 38.1	8 19.0	10 23.8	
最も近い生産形態	10%以上30%未満	228 100.0	82 36.0	53 23.2	86 37.7	89 39.0	78 34.2	63 27.6	47 20.6	
	30%以上50%未満	749 100.0	294 39.3	169 22.6	353 47.1	341 45.5	312 41.7	225 30.0	266 35.5	
	50%以上70%未満	854 100.0	337 39.5	198 23.2	440 51.5	405 47.4	375 43.9	251 29.4	312 36.5	
	70%以上90%未満	394 100.0	172 43.7	82 20.8	217 55.1	192 48.7	192 48.7	125 31.7	148 37.6	
90%以上	144 100.0	55 38.2	44 30.6	69 47.9	64 44.4	69 47.9	46 31.9	53 36.8		
高過・去さ荷年間の変化	急成長中	15 100.0	10 66.7	5 33.3	6 40.0	9 60.0	6 40.0	4 26.7	7 46.7	
	成長中	357 100.0	138 38.7	95 26.6	192 53.8	177 49.6	176 49.3	123 34.5	138 38.7	
	安定している	845 100.0	333 39.4	192 22.7	422 49.9	378 44.7	352 41.7	234 27.7	300 35.5	
	悪化気味	990 100.0	372 37.6	223 22.5	457 46.2	431 43.5	396 40.0	285 28.8	323 32.6	
かなり悪化している	318 100.0	116 36.5	67 21.1	139 43.7	142 44.7	129 40.6	106 31.4	101 31.8		
くの中い育核かつ成的がていう者	非常にうまくいっている	17 100.0	10 58.8	7 41.2	11 64.7	5 29.4	6 35.3	8 47.1	7 41.2	
	うまくいっている	995 100.0	399 40.1	275 27.6	511 51.4	468 47.0	500 50.3	342 34.4	403 40.5	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	567 38.1	307 20.6	708 47.6	671 45.1	579 38.9	398 26.8	467 31.4	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	14 31.1	5 11.1	14 31.1	18 40.0	10 22.2	11 24.4	7 15.6	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問27 中核的技能者の定着を高めるために重視している取組み (M.A.) 2/2

		合計	快適な職場環境の提供	社員の家庭生活(育児・介護など)への配慮	福利厚生の実	労働時間の短縮	苦情処理機関の設置・充実	その他	特に重視している取組みはない	無回答	
合計		2,608 100.0	694 26.6	280 10.7	347 13.3	146 5.6	92 3.5	9 0.3	140 5.4	71 2.7	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	76 25.5	30 10.1	37 12.4	24 8.1	8 2.7	-	15 5.0	4 1.3	
	鉄鋼業	98 100.0	26 26.5	11 11.2	18 18.4	4 4.1	1 1.0	1 1.0	9 9.2	1 1.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	24 22.4	14 13.1	16 15.0	5 4.7	7 6.5	-	10 9.3	1 0.9	
	金属製品製造業	581 100.0	161 27.7	49 8.4	80 13.8	26 4.5	20 3.4	2 0.3	34 5.9	5 0.9	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	16 29.6	5 9.3	7 13.0	5 9.3	3 5.6	-	5 9.3	-	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	60 29.3	27 13.2	30 14.6	12 5.9	8 3.9	2 1.0	10 4.9	3 1.5	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	32 27.6	14 12.1	14 12.1	3 2.6	3 2.6	-	9 7.8	3 2.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	41 31.3	13 9.9	11 8.4	3 2.3	3 2.3	-	5 3.8	6 4.6	
	電気機械器具製造業	386 100.0	99 25.6	48 12.4	53 13.7	26 6.7	13 3.4	-	15 3.9	13 3.4	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	7 25.9	4 14.8	2 7.4	1 3.7	-	-	-	2 7.4	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	89 25.6	37 10.7	39 11.2	19 5.5	15 4.3	4 1.2	13 3.7	6 1.7	
	化学工業	179 100.0	49 27.4	21 11.7	30 16.8	13 7.3	8 4.5	-	11 6.1	4 2.2	
	その他	34 100.0	8 23.5	4 11.8	9 26.5	3 8.8	2 5.9	-	3 8.8	5 14.7	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	605 26.4	232 10.1	289 12.6	131 5.7	69 3.0	8 0.3	120 5.2	54 2.4
		300人以上～1000人未満	183 100.0	55 30.1	32 17.5	36 19.7	11 6.0	14 7.7	1 0.5	9 4.9	5 2.7
1000人以上		40 100.0	18 45.0	11 27.5	12 30.0	1 2.5	5 12.5	-	-	-	
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	610 26.3	239 10.3	293 12.7	131 5.7	72 3.1	8 0.3	120 5.2	55 2.4	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	50 32.1	26 16.7	32 20.5	10 6.4	11 7.1	1 0.6	9 5.8	4 2.6	
	1000人以上	37 100.0	16 43.2	10 27.0	11 29.7	1 2.7	5 13.5	-	-	-	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	615 26.5	238 10.2	297 12.8	133 5.7	74 3.2	9 0.4	122 5.2	54 2.3	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	44 33.3	25 18.9	30 22.7	7 5.3	11 8.3	-	7 5.3	4 3.0	
	1000人以上	27 100.0	10 37.0	7 25.9	7 25.9	1 3.7	3 11.1	-	-	-	
正社員に占める割合の技能系	10%未満	49 100.0	15 30.6	3 6.1	8 16.3	2 4.1	1 2.0	-	5 10.2	1 2.0	
	10%以上30%未満	144 100.0	39 27.1	20 13.9	20 13.9	11 7.6	10 6.9	-	7 4.9	3 2.1	
	30%以上50%未満	141 100.0	45 31.9	14 9.9	17 12.1	8 5.7	4 2.8	1 0.7	7 5.0	-	
	50%以上70%未満	325 100.0	95 29.2	42 12.9	37 11.4	21 6.5	9 2.8	1 0.3	13 4.0	4 1.2	
	70%以上90%未満	332 100.0	100 30.1	49 14.8	55 16.6	19 5.7	13 3.9	1 0.3	14 4.2	4 1.2	
	90%以上	573 100.0	149 26.0	68 11.9	76 13.3	36 6.3	26 4.5	2 0.3	34 5.9	8 1.4	
社40歳未満の技能系	10%未満	42 100.0	8 19.0	1 2.4	2 4.8	6 14.3	2 4.8	1 2.4	5 11.9	2 4.8	
	10%以上30%未満	228 100.0	63 27.6	21 9.2	29 12.7	15 6.6	6 2.6	1 0.4	24 10.5	8 3.5	
	30%以上50%未満	749 100.0	202 27.0	79 10.5	101 13.5	43 5.7	35 4.7	1 0.1	38 5.1	9 1.2	
	50%以上70%未満	854 100.0	210 24.6	95 11.1	115 13.5	42 4.9	30 3.5	2 0.2	40 4.7	12 1.4	
	70%以上90%未満	394 100.0	124 31.5	55 14.0	61 15.5	21 5.3	12 3.0	2 0.5	13 3.3	6 1.5	
	90%以上	144 100.0	53 36.8	14 9.7	25 17.4	13 9.0	3 2.1	-	5 3.5	1 0.7	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	244 26.4	121 12.1	125 13.5	49 5.3	40 4.3	2 0.2	50 5.4	27 2.9	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	375 27.9	133 9.9	180 13.4	80 6.0	45 3.4	4 0.3	72 5.4	23 1.7	
	試作開発中心	71 100.0	18 25.4	5 7.0	8 11.3	2 2.8	1 1.4	-	3 4.2	3 4.2	
	その他	220 100.0	48 21.8	25 11.4	31 14.1	12 5.5	5 2.3	2 0.9	11 5.0	15 6.8	
高過・去3年間の変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	1 6.7	3 20.0	-	1 6.7	-	-	-	
	成長中	357 100.0	122 34.2	50 14.0	58 16.2	17 4.8	12 3.4	1 0.3	4 1.1	9 2.5	
	安定している	845 100.0	247 29.2	99 11.7	142 16.8	51 6.0	36 4.3	3 0.4	46 5.4	18 2.1	
	悪化気味	990 100.0	210 21.2	87 8.8	99 10.0	53 5.4	28 2.8	1 0.1	60 6.1	27 2.7	
	かなり悪化している	318 100.0	94 29.6	35 11.0	35 11.0	22 6.9	11 3.5	3 0.9	21 6.6	9 2.8	
中核的かつ育つ技術者がいるか	非常にうまくいっている	17 100.0	7 41.2	4 23.5	5 29.4	1 5.9	2 11.8	1 5.9	-	-	
	うまくいっている	995 100.0	326 32.8	143 14.4	193 19.4	69 6.9	42 4.2	3 0.3	27 2.7	9 0.9	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	351 23.6	129 8.7	146 9.8	74 5.0	47 3.2	4 0.3	100 6.7	12 0.8	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	7 15.6	1 2.2	2 4.4	2 4.4	1 2.2	1 2.2	13 28.9	-	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問28 中核的技術者の人数は適正か

		合計	適正である	ほぼ適正である	やや不足している	不足している	無回答
合計		2,608 100.0	86 3.3	900 34.5	1,173 45.0	358 13.7	91 3.5
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	10 3.4	100 33.6	140 47.0	43 14.4	5 1.7
	鉄鋼業	98 100.0	4 4.1	36 36.7	39 39.8	17 17.3	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	5 4.7	30 28.0	53 49.5	16 15.0	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	18 3.1	191 32.9	280 48.2	83 14.3	9 1.5
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	21 38.9	27 50.0	6 11.1	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	10 4.9	71 34.6	87 42.4	33 16.1	4 2.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	2 1.7	50 43.1	34 29.3	23 19.8	7 6.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	4 3.1	44 33.6	63 48.1	12 9.2	8 6.1
	電気機械器具製造業	386 100.0	10 2.6	139 36.0	181 46.9	40 10.4	16 4.1
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	4 14.8	6 22.2	13 48.1	3 11.1	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	9 2.6	106 30.5	163 47.0	60 17.3	9 2.6
	化学工業	179 100.0	7 3.9	88 49.2	64 35.8	16 8.9	4 2.2
	その他	34 100.0	2 5.9	12 35.3	12 35.3	4 11.8	4 11.8
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	77 3.4	776 33.9	1,031 45.1	325 14.2
300人以上～1000人未満		183 100.0	5 2.7	71 38.8	83 45.4	20 10.9	2 2.2
1000人以上		40 100.0	1 2.5	16 40.0	19 47.5	4 10.0	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	77 3.3	786 33.9	1,047 45.2	327 14.1	79 3.4
	300人以上～1000人未満	156 100.0	5 3.2	63 40.4	67 42.9	17 10.9	4 2.6
	1000人以上	37 100.0	1 2.7	14 37.8	18 48.6	4 10.8	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	77 3.3	786 33.8	1,057 45.5	328 14.1	76 3.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	6 4.5	56 42.4	52 39.4	14 10.6	4 3.0
	1000人以上	27 100.0	-	11 40.7	14 51.9	2 7.4	-
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	3 6.1	19 38.8	17 34.7	8 16.3	2 4.1
	10%以上30%未満	144 100.0	3 2.1	51 35.4	69 47.9	19 13.2	2 1.4
	30%以上50%未満	141 100.0	4 2.8	51 36.2	60 42.6	23 16.3	3 2.1
	50%以上70%未満	325 100.0	10 3.1	98 30.2	165 50.8	49 15.1	3 0.9
	70%以上90%未満	332 100.0	5 1.5	118 35.5	158 47.6	44 13.3	7 2.1
	90%以上	573 100.0	14 2.4	192 33.5	260 45.4	91 15.9	16 2.8
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	4 9.5	15 35.7	14 33.3	7 16.7	2 4.8
	10%以上30%未満	228 100.0	5 2.2	69 30.3	100 43.9	45 19.7	9 3.9
	30%以上50%未満	749 100.0	17 2.3	286 38.2	326 43.5	107 14.3	13 1.7
	50%以上70%未満	854 100.0	27 3.2	285 33.4	406 47.5	114 13.3	22 2.6
	70%以上90%未満	394 100.0	16 4.1	150 38.1	177 44.9	44 11.2	7 1.8
	90%以上	144 100.0	8 5.6	52 36.1	62 43.1	16 11.1	6 4.2
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	31 3.4	314 34.0	426 46.1	127 13.7	26 2.8
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	40 3.0	461 34.4	617 46.0	184 13.7	40 3.0
	試作開発中心	71 100.0	3 4.2	25 35.2	25 35.2	12 16.9	6 8.5
	その他	220 100.0	9 4.1	82 37.3	86 39.1	28 12.7	15 6.8
高過・去る出荷率の売上	急成長中	15 100.0	-	2 13.3	11 73.3	2 13.3	-
	成長中	357 100.0	11 3.1	119 33.3	164 45.9	55 15.4	8 2.2
	安定している	845 100.0	38 4.5	344 40.7	351 41.5	87 10.3	25 3.0
	悪化気味	990 100.0	27 2.7	323 32.6	473 47.8	135 13.6	32 3.2
	かなり悪化している	318 100.0	4 1.3	87 27.4	87 45.6	69 21.7	13 4.1
くの中核的技術者がいる	非常にうまくいっている	17 100.0	8 47.1	7 41.2	2 11.8	-	-
	うまくいっている	995 100.0	61 6.1	566 56.9	317 31.9	29 2.9	22 2.2
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	14 0.9	318 21.4	834 56.1	301 20.2	20 1.3
	まったくうまくいっていない	45 100.0	2 4.4	5 11.1	10 22.2	27 60.0	1 2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

問28-1 不足していることに対する具体的な対応策 (M.A.)

		合計	中途採用の数を増やす	退職者の中から中核的技術者をもった者を選択して、雇用延長または再雇用を行う	定年制の廃止	継承すべき技能の文書化・マニュアル化を行う	中核的技術者の候補を早期に選抜して育成する	その他	具体的な対応策はとっていない	無回答
合計		1,531 100.0	426 27.8	378 24.7	22 1.4	424 27.7	715 46.7	32 2.1	249 16.3	19 1.2
業種	プラスチック製品製造業	183 100.0	51 27.9	33 18.0	2 1.1	51 27.9	93 50.8	6 3.3	31 16.9	2 1.1
	鉄鋼業	56 100.0	13 23.2	16 28.6	2 3.6	15 26.8	26 46.4	2 3.6	10 17.9	-
	非鉄金属製造業	69 100.0	16 23.2	19 27.5	-	21 30.4	34 49.3	-	11 15.9	2 2.9
	金属製品製造業	363 100.0	102 28.1	100 27.5	4 1.1	84 23.1	185 51.0	6 1.7	50 13.8	2 0.6
	はん用機械器具製造業	33 100.0	5 15.2	10 30.3	-	10 30.3	14 42.4	-	6 18.2	1 3.0
	生産用機械器具製造業	120 100.0	38 31.7	39 32.5	2 1.7	37 30.8	49 40.8	-	17 14.2	2 1.7
	業務用機械器具製造業	57 100.0	18 31.6	10 17.5	-	17 29.8	25 43.9	3 5.3	11 19.3	1 1.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	75 100.0	24 32.0	9 12.0	1 1.3	18 24.0	35 46.7	1 1.3	14 18.7	2 2.7
	電気機械器具製造業	221 100.0	57 25.8	51 23.1	5 2.3	68 30.8	88 39.8	6 2.7	46 20.8	2 0.9
	情報通信機械器具製造業	16 100.0	4 25.0	5 31.3	-	3 18.8	5 31.3	1 6.3	4 25.0	-
	輸送用機械器具製造業	223 100.0	59 26.5	61 27.4	4 1.8	64 28.7	107 48.0	4 1.8	34 15.2	5 2.2
	化学工業	80 100.0	25 31.3	19 23.8	1 1.3	27 33.8	41 51.3	2 2.5	10 12.5	-
	その他	16 100.0	7 43.8	4 6.3	-	3 18.8	7 43.8	-	3 18.8	-
	全従業員数	300人未満	1,356 100.0	386 28.5	338 24.9	21 1.5	375 27.7	627 46.2	27 2.0	216 15.9
300人以上～1000人未満		103 100.0	18 17.5	23 22.3	1 1.0	31 30.1	55 53.4	2 1.9	20 19.4	1 1.0
1000人以上		23 100.0	7 30.4	7 30.4	-	8 34.8	12 52.2	1 4.3	2 8.7	-
員直用全従業員	300人未満	1,374 100.0	390 28.4	341 24.8	21 1.5	380 27.7	638 46.4	27 2.0	219 15.9	19 1.4
	300人以上～1000人未満	84 100.0	14 16.7	20 23.8	1 1.2	25 29.8	44 52.4	2 2.4	16 19.0	-
	1000人以上	22 100.0	7 31.8	7 31.8	-	8 36.4	11 50.0	1 4.5	2 9.1	-
正社員数	300人未満	1,385 100.0	393 28.4	346 25.0	21 1.5	386 27.9	646 46.6	27 1.9	218 15.7	18 1.3
	300人以上～1000人未満	66 100.0	11 16.7	13 19.7	1 1.5	19 28.8	39 59.1	1 1.5	14 21.2	-
	1000人以上	16 100.0	6 31.3	5 37.5	-	6 37.5	1 6.3	-	6 6.3	-
	正社員に占める割合	25 100.0	7 28.0	10 40.0	-	5 20.0	7 28.0	-	6 24.0	-
正社員に占める割合の割合	10%未満	88 100.0	26 29.5	37 42.0	-	23 26.1	41 46.6	3 3.4	10 11.4	-
	10%以上30%未満	83 100.0	23 27.7	20 24.1	1 1.2	22 26.5	38 45.8	2 2.4	14 16.9	1 1.2
	30%以上50%未満	214 100.0	63 29.4	62 29.0	5 2.3	64 29.9	102 47.7	1 0.5	31 14.5	3 1.4
	50%以上70%未満	202 100.0	47 23.3	51 25.2	1 0.5	65 32.2	103 51.0	6 3.0	27 13.4	3 1.5
	70%以上90%未満	351 100.0	91 25.9	75 21.4	5 1.4	93 26.5	169 48.1	9 2.6	64 18.2	7 2.0
	90%以上	21 100.0	8 38.1	8 38.1	-	5 23.8	4 19.0	-	5 23.8	-
社40歳未満の割合	10%未満	145 100.0	46 31.7	47 32.4	4 2.8	40 27.6	44 30.3	2 1.4	29 20.0	1 0.7
	10%以上30%未満	433 100.0	128 29.6	137 31.6	5 1.2	105 24.2	208 48.0	8 1.8	65 15.0	4 0.9
	30%以上50%未満	520 100.0	127 24.4	126 24.2	6 1.2	155 29.8	260 50.0	13 2.5	73 14.0	8 1.5
	50%以上70%未満	221 100.0	58 26.2	35 15.8	6 2.7	76 34.4	114 51.6	4 1.8	43 19.5	3 1.4
	70%以上90%未満	78 100.0	23 29.5	9 11.5	1 1.3	19 24.4	38 48.7	2 2.6	13 16.7	1 1.3
	90%以上	801 100.0	215 26.8	213 26.6	12 1.5	248 31.0	499 62.7	14 2.7	119 14.9	11 1.4
最も近い生産形態	量産中心	37 100.0	14 37.8	10 27.0	-	10 27.0	16 43.2	1 2.7	3 8.1	-
	多品種少量生産中心	114 100.0	32 28.1	27 23.7	1 0.9	26 22.8	47 41.2	1 0.9	24 21.1	-
	試作開発中心	13 100.0	9 69.2	3 23.1	-	6 46.2	6 46.2	-	-	1 7.7
	その他	219 100.0	72 32.9	48 21.9	5 2.3	69 31.5	111 50.7	7 3.2	27 12.3	4 1.8
高過・去3年間の変化	急成長中	438 100.0	125 28.5	108 24.7	3 0.7	126 28.8	231 52.7	12 2.7	50 11.4	5 1.1
	成長中	608 100.0	146 24.0	147 24.2	10 1.6	163 26.8	264 43.4	7 1.2	117 19.2	8 1.3
	安定している	214 100.0	62 29.0	65 29.4	3 1.4	61 28.8	82 38.3	5 2.3	46 22.4	1 0.5
	悪化気味	37 100.0	10 27.0	5 13.5	2 5.4	8 21.6	13 35.1	-	10 27.0	1 2.7
	かなり悪化している	2 100.0	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-
中核的技術者が育つという	非常にうまくいっている	346 100.0	98 28.3	83 24.0	7 2.0	116 33.5	184 53.2	10 2.9	30 8.7	5 1.4
	うまくいっている	1,135 100.0	315 27.8	287 25.3	13 1.1	299 26.3	514 45.3	20 1.8	208 18.3	12 1.1
	あまりうまくいっていない	37 100.0	10 27.0	5 13.5	2 5.4	8 21.6	13 35.1	-	10 27.0	1 2.7
	まったくうまくいっていない	2 100.0	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 1 設立時期（西暦）

		合計	1944 年以前	1945 ～54年	1955 ～64年	1965 ～74年	1975 ～84年	1985 ～94年	1995 ～200 4年	2005 年以降	無回答	
合計		2,608 100.0	229 8.8	385 14.8	475 18.2	525 20.1	329 12.6	266 10.2	207 7.9	91 3.5	101 3.9	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	8 2.7	33 11.1	56 18.8	70 23.5	41 13.8	33 11.1	29 9.7	11 3.7	17 5.7	
	鉄鋼業	98 100.0	16 16.3	18 18.4	24 24.5	16 16.3	3 3.1	9 9.2	6 6.1	2 2.0	4 4.1	
	非鉄金属製造業	107 100.0	14 13.1	13 12.1	19 17.8	23 21.5	7 6.5	12 11.2	11 10.3	4 3.7	4 3.7	
	金属製品製造業	581 100.0	53 9.1	82 14.1	136 23.4	136 23.4	66 11.4	53 9.1	26 4.5	10 1.7	19 3.3	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	7 13.0	12 22.2	15 27.8	7 13.0	4 7.4	2 3.7	6 11.1	1 1.9	-	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	18 8.8	37 18.0	30 14.6	40 19.5	40 19.5	16 7.8	14 6.8	6 2.9	4 2.0	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	10 8.6	23 19.8	20 17.2	22 19.0	14 12.1	14 12.1	6 5.2	3 2.6	4 3.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	2 1.5	3 2.3	7 5.3	23 17.6	37 28.2	37 19.8	26 11.5	15 9.9	13 3.8	
	電気機械器具製造業	386 100.0	28 7.3	53 13.7	69 17.9	68 17.6	66 17.1	39 10.1	41 10.6	11 2.8	11 2.8	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	2 7.4	2 7.4	6 22.2	4 14.8	4 14.8	2 7.4	3 11.1	2 7.4	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	42 12.1	72 20.7	64 18.4	56 16.1	30 8.6	34 9.8	25 7.2	16 4.6	8 2.3	
	化学工業	179 100.0	26 14.5	32 17.9	28 15.6	42 23.5	14 7.8	14 7.8	17 9.5	5 2.8	1 0.6	
	その他	34 100.0	1 2.9	3 8.8	2 5.9	6 17.6	1 2.9	8 23.5	7 20.6	5 14.7	1 2.9	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	189 8.3	322 14.1	423 18.5	478 20.9	304 13.3	242 10.6	173 7.6	73 3.2	84 3.7
		300人以上～1000人未満	183 100.0	16 8.7	37 20.2	33 18.0	29 15.8	17 9.3	15 8.2	19 10.4	14 7.7	3 1.6
1000人以上		40 100.0	15 37.5	8 20.0	4 10.0	4 10.0	2 5.0	1 2.5	4 10.0	2 5.0	-	
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	189 8.2	325 14.0	430 18.6	487 21.0	307 13.3	246 10.6	175 7.6	73 3.2	84 3.6	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	17 10.9	34 21.8	26 16.7	21 13.5	14 9.0	11 7.1	17 10.9	14 9.0	2 1.3	
	1000人以上	37 100.0	14 37.8	8 21.6	4 10.8	3 8.1	2 5.4	1 2.7	3 8.1	2 5.4	-	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	190 8.2	326 14.0	431 18.5	488 21.0	310 13.3	248 10.7	176 7.6	74 3.2	81 3.5	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	17 12.9	33 25.0	21 15.9	15 11.4	10 7.6	8 6.1	14 10.6	12 9.1	2 1.5	
	1000人以上	27 100.0	12 44.4	8 18.5	4 14.8	1 3.7	1 3.7	1 3.7	1 7.4	1 3.7	-	
正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	49 100.0	3 6.1	9 18.4	16 18.4	16 32.7	5 10.2	4 8.2	2 4.1	-	1 2.0	
	10%以上30%未満	144 100.0	17 11.8	18 12.5	36 25.0	30 20.8	18 12.5	12 8.3	8 5.6	2 1.4	3 2.1	
	30%以上50%未満	141 100.0	12 8.5	17 12.1	39 27.7	33 23.4	14 9.9	6 4.3	16 11.3	2 1.4	2 1.4	
	50%以上70%未満	325 100.0	38 11.7	56 17.2	68 20.9	53 16.3	26 8.0	29 8.9	26 8.0	20 6.2	9 2.8	
	70%以上90%未満	332 100.0	29 8.7	46 13.9	57 17.2	66 19.9	43 13.0	32 9.6	35 10.5	13 3.9	11 3.3	
	90%以上	573 100.0	50 8.7	74 12.9	89 15.5	114 19.9	90 15.7	75 13.1	44 7.7	15 2.6	22 3.8	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 係 数	10%未満	42 100.0	5 11.9	6 14.3	4 9.5	13 31.0	5 11.9	2 4.8	5 11.9	-	2 4.8	
	10%以上30%未満	228 100.0	17 7.5	40 17.5	43 18.9	40 17.5	43 18.9	16 7.0	14 6.1	7 3.1	8 3.5	
	30%以上50%未満	749 100.0	75 10.0	124 16.6	166 22.2	157 21.0	82 10.9	48 6.4	59 7.9	22 2.9	16 2.1	
	50%以上70%未満	854 100.0	83 9.7	130 15.2	154 18.0	181 21.2	104 12.2	86 10.1	59 6.9	26 3.0	31 3.6	
	70%以上90%未満	394 100.0	27 6.9	41 10.4	63 16.0	74 18.8	52 13.2	26 6.6	33 8.4	13 3.3	15 3.8	
	90%以上	144 100.0	10 6.9	12 8.3	13 9.0	21 14.6	22 15.3	23 16.0	21 14.6	15 10.4	7 4.9	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	82 8.9	112 12.1	185 20.0	191 20.7	97 10.5	104 11.3	76 8.2	43 4.7	34 3.7	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	128 9.5	216 16.1	235 17.5	278 20.7	186 13.9	121 9.0	94 7.0	33 2.5	51 3.8	
	試作開発中心	71 100.0	2 2.8	9 12.7	12 16.9	10 14.1	14 19.7	11 15.5	10 14.1	10 1.4	2 2.8	
	その他	220 100.0	17 7.7	35 15.9	38 17.3	35 15.9	24 10.9	25 11.4	25 11.4	12 5.5	9 4.1	
高 過 ・ 出 3 荷 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	1 6.7	2 13.3	3 20.0	4 26.7	-	1 6.7	2 13.3	2 13.3	-	
	成長中	357 100.0	34 9.5	37 10.4	50 14.0	71 19.9	48 13.4	43 12.0	39 10.9	25 7.0	10 2.8	
	安定している	845 100.0	71 8.4	136 16.1	160 18.9	181 21.4	89 10.5	84 9.9	74 8.8	18 2.1	32 3.8	
	悪化気味	990 100.0	88 8.9	145 14.6	195 19.7	182 18.4	134 13.5	106 10.7	70 7.1	34 3.4	36 3.6	
	かなり悪化している	318 100.0	30 9.4	30 9.4	56 17.6	70 22.0	44 13.8	22 6.9	15 4.7	7 2.2	18 5.7	
中 核 的 技 術 者 の 育 成 の 現 状	非常にうまくいっている	17 100.0	3 17.6	1 5.9	1 5.9	6 35.3	5 29.4	1 5.9	-	-	-	
	うまくいっている	995 100.0	83 8.3	144 14.5	183 18.4	209 21.0	123 12.4	106 10.7	90 9.0	30 3.0	27 2.7	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	137 9.2	224 15.1	278 18.7	294 19.8	190 12.8	148 10.0	105 7.1	59 4.0	52 3.5	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	2 4.4	5 11.1	10 22.2	9 20.0	7 15.6	6 13.3	3 6.7	-	3 6.7	



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F2 本社所在地 1/5

	合計	北海道	青森県	岩手県	宮城県	秋田県	山形県	福島県	茨城県	栃木県	群馬県		
合計	2,608 100.0	37 1.4	16 0.6	21 0.8	29 1.1	26 1.0	31 1.2	20 0.8	66 2.5	53 2.0	65 2.5		
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	4 1.3	-	1 0.3	4 1.3	-	3 1.0	3 1.0	14 4.7	11 3.7	3 1.0	
	鉄鋼業	98 100.0	3 3.1	-	1 1.0	1 1.0	1 1.0	1 1.0	-	3 3.1	3 3.1	2 2.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	-	1 0.9	-	2 1.9	2 1.9	-	1 0.9	5 4.7	3 2.8	2 1.9	
	金属製品製造業	581 100.0	11 1.9	2 0.3	5 0.9	4 0.7	6 1.0	9 1.5	1 0.2	9 1.5	12 2.1	17 2.9	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	-	1 1.9	-	1 1.9	-	1 1.9	1 1.9	-	2 3.7	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	4 2.0	1 0.5	1 0.5	2 1.0	2 1.0	3 1.5	2 2.0	4 2.0	3 1.5	3 1.5	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	-	-	-	-	-	2 1.7	3 2.6	4 3.4	2 1.7	1 0.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	3 2.3	3 2.3	-	3 2.3	5 3.8	4 3.1	1 0.8	3 2.3	2 1.5	3 2.3	
	電気機械器具製造業	386 100.0	3 0.8	6 1.6	9 2.3	7 1.8	7 1.8	2 0.5	6 1.6	12 3.1	5 1.3	15 3.9	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	-	-	2 7.4	-	2 7.4	-	1 3.7	-	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	4 1.2	2 0.6	3 0.9	2 0.6	2 0.6	3 0.9	1 0.3	5 1.4	8 2.3	12 3.5	
	化学工業	179 100.0	4 2.2	1 0.6	-	2 1.1	-	-	-	3 0.6	2 1.7	3 1.7	
	その他	34 100.0	1 2.9	-	-	-	-	-	-	1 2.9	2 5.9	-	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	35 1.5	13 0.6	21 0.9	24 1.0	26 1.1	27 1.2	19 0.8	58 2.5	48 2.1	54 2.4
		300人以上～1000人未満	183 100.0	2 1.1	2 1.1	-	2 1.1	-	4 2.2	-	4 2.2	1 0.5	7 3.8
		1000人以上	40 100.0	-	1 2.5	-	2 5.0	-	-	-	2 5.0	-	1 2.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	35 1.5	14 0.6	21 0.9	24 1.0	26 1.1	28 1.2	19 0.8	59 2.5	48 2.1	56 2.4	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	2 1.3	2 1.3	-	2 1.3	-	3 1.9	-	3 1.9	1 0.6	5 3.2	
	1000人以上	37 100.0	-	-	-	2 5.4	-	-	-	2 5.4	-	1 2.7	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	35 1.5	16 0.7	21 0.9	26 1.1	25 1.1	28 1.2	19 0.8	57 2.5	48 2.1	57 2.5	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	2 1.5	-	-	2 0.8	-	2 1.5	-	4 3.0	1 0.8	3 2.3	
	1000人以上	27 100.0	-	-	-	1 3.7	-	-	-	1 3.7	-	1 3.7	
正社員に占める割合の割合	10%未満	49 100.0	-	-	-	2 4.1	-	3 6.1	-	1 2.0	2 4.1	3 6.1	
	10%以上30%未満	144 100.0	-	-	-	4 2.8	1 0.7	-	-	7 4.9	1 0.7	2 1.4	
	30%以上50%未満	141 100.0	2 1.4	1 0.7	1 0.7	1 0.7	2 1.4	-	-	2 1.4	7 5.0	5 3.5	
	50%以上70%未満	325 100.0	10 3.1	1 0.3	2 0.6	2 0.6	2 0.6	7 2.2	2 0.6	4 1.2	5 1.5	8 2.5	
	70%以上90%未満	332 100.0	3 0.9	1 0.3	6 1.8	2 0.6	3 0.9	3 0.9	3 0.9	12 3.6	4 1.2	8 2.4	
	90%以上	573 100.0	5 0.9	5 0.9	5 0.9	6 1.0	8 1.4	6 1.0	7 1.2	14 2.4	14 2.4	13 2.3	
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	2 4.8	-	-	-	-	2 4.8	-	1 2.4	1 2.4	1 2.4	
	10%以上30%未満	228 100.0	5 2.2	1 0.4	2 0.9	4 1.8	2 0.9	3 1.3	3 1.3	8 3.5	2 0.9	10 4.4	
	30%以上50%未満	749 100.0	11 1.5	3 0.4	3 0.4	9 1.2	12 1.6	8 1.1	8 1.0	20 2.7	6 0.8	17 2.3	
	50%以上70%未満	854 100.0	9 1.1	3 0.4	6 0.7	10 1.2	3 0.4	9 1.1	9 1.2	17 2.0	22 2.6	15 1.8	
	70%以上90%未満	394 100.0	5 1.3	5 1.3	6 1.5	6 1.5	4 1.0	4 1.0	4 0.5	11 2.8	12 3.0	14 3.6	
	90%以上	144 100.0	5 3.5	3 2.1	1 0.7	-	3 2.1	1 0.7	2 1.4	5 3.5	3 2.1	4 2.8	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	13 1.4	7 0.8	7 0.8	13 1.4	10 1.1	15 1.6	12 1.3	31 3.4	25 2.7	20 2.2	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	19 1.4	6 0.4	12 0.9	15 1.0	14 1.1	14 1.0	7 0.5	27 2.0	23 1.7	37 2.8	
	試作開発中心	71 100.0	1 1.4	-	1 1.4	-	-	-	-	2 2.8	1 1.4	-	
	その他	220 100.0	4 1.8	2 0.9	1 0.5	2 0.9	1 0.5	1 0.5	1 0.5	5 2.3	3 1.4	6 2.7	
高・去・出3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	1 6.7	-	-	-	-	-	-	2 13.3	-	-	
	成長中	357 100.0	7 2.0	4 1.1	4 1.1	6 1.7	4 1.1	2 0.6	3 0.8	5 1.4	10 2.8	11 3.1	
	安定している	845 100.0	10 1.2	1 0.1	8 0.9	9 1.1	4 0.5	8 0.9	11 1.3	15 1.8	21 2.5	19 2.2	
	悪化気味	990 100.0	16 1.6	6 0.6	7 0.7	10 1.0	15 1.5	15 1.5	2 0.2	32 3.2	15 1.5	29 2.9	
	かなり悪化している	318 100.0	3 0.9	3 0.9	3 0.3	2 0.6	2 0.6	4 1.3	1 0.3	10 3.1	7 2.2	5 1.6	
中核的技術者の育成状況	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	-	-	-	-	-	1 5.9	-	-	-	
	うまくいっている	995 100.0	15 1.5	9 0.9	10 1.0	14 1.4	12 1.2	11 1.1	7 0.7	22 2.2	30 3.0	28 2.8	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	21 1.4	7 0.5	10 0.7	15 1.0	13 0.9	20 1.3	12 0.8	38 2.6	21 1.4	35 2.4	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	-	-	1 2.2	-	1 2.2	-	-	2 4.4	2 4.4	1 2.2	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F2 本社所在地 2/5

		合計	埼玉県	千葉県	東京都	神奈川県	新潟県	富山県	石川県	福井県	山梨県	長野県	
合計		2,608 100.0	133 5.1	62 2.4	300 11.5	141 5.4	71 2.7	67 2.6	31 1.2	13 0.5	28 1.1	100 3.8	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	23 7.7	6 2.0	33 11.1	11 3.7	4 1.3	11 3.7	5 1.7	1 0.3	5 1.7	12 4.0	
	鉄鋼業	98 100.0	7 7.1	7 7.1	6 6.1	2 2.0	1 1.0	3 3.1	-	-	-	-	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	7 6.5	4 3.7	10 9.3	6 5.6	2 1.9	4 3.7	-	2 1.9	-	-	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	35 6.0	16 2.8	52 9.0	31 5.3	20 3.4	16 2.8	10 1.7	3 0.5	3 0.5	3 2.9	17 2.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	-	5 9.3	-	3 5.6	3 5.6	2 3.7	1 1.9	-	-	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	7 3.4	3 1.5	24 11.7	11 5.4	7 3.4	6 2.9	4 2.0	2 1.0	2 0.5	1 0.5	11 5.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	7 6.0	5 4.3	19 16.4	8 6.9	3 2.6	4 3.4	2 1.7	1 0.9	1 1.7	2 3.4	4 3.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	4 3.1	2 1.5	14 10.7	9 6.9	7 5.3	3 2.3	-	-	1 0.8	7 5.3	10 7.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	20 5.2	3 0.8	47 12.2	29 7.5	9 2.3	6 1.6	4 1.0	-	-	5 1.3	24 6.2
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	1 3.7	4 14.8	5 18.5	1 3.7	-	-	-	-	-	2 7.4
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	14 4.0	2 0.6	27 7.8	21 6.1	10 2.9	4 1.2	2 0.6	-	-	3 0.9	13 3.7
	化学工業	179 100.0	4 2.2	9 5.0	50 27.9	7 3.9	2 1.1	7 3.9	1 0.6	2 1.1	2 1.1	1 0.6	2 1.1
	その他	34 100.0	-	4 11.8	6 17.6	-	-	-	-	2 2.9	-	-	-
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	121 5.3	55 2.4	242 10.6	127 5.6	65 2.8	54 2.4	25 1.1	13 0.6	23 1.0	94 4.1
		300人以上～1000人未満	183 100.0	7 3.8	3 1.6	36 19.7	5 2.7	3 1.6	8 4.4	2 1.1	-	3 1.6	4 2.2
		1000人以上	40 100.0	2 5.0	1 2.5	8 20.0	1 2.5	-	3 7.5	1 2.5	-	-	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	122 5.3	57 2.5	243 10.5	128 5.5	66 2.8	55 2.4	25 1.1	13 0.6	25 1.1	94 4.1	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	6 3.8	1 0.6	36 23.1	4 2.6	2 1.3	7 4.5	2 1.3	-	1 0.6	4 2.6	
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	1 2.7	7 18.9	1 2.7	-	3 8.1	1 2.7	-	-	-	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	121 5.2	59 2.5	247 10.6	129 5.6	66 2.8	57 2.5	25 1.1	13 0.6	23 1.0	94 4.0	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	7 5.3	-	27 20.5	3 2.3	2 1.5	6 4.5	2 1.5	-	0.8 0.8	4 3.0	
	1000人以上	27 100.0	1 3.7	-	6 22.2	1 3.7	-	2 7.4	1 3.7	-	-	-	
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	-	-	9 18.4	3 6.1	-	1 2.0	1 2.0	-	-	4 8.2	
	10%以上30%未満	144 100.0	14 9.7	3 2.1	22 15.3	9 6.3	2 1.4	2 1.4	2 1.4	-	2 1.4	5 3.5	
	30%以上50%未満	141 100.0	6 4.3	3 2.1	17 12.1	8 5.7	4 2.8	2 1.4	2 1.4	1 0.7	-	4 2.8	
	50%以上70%未満	325 100.0	16 4.9	9 2.8	45 13.8	18 5.5	10 3.1	11 3.4	3 0.9	3 0.9	-	10 3.1	
	70%以上90%未満	332 100.0	23 6.9	8 2.4	31 9.3	17 5.1	9 2.7	5 1.5	3 0.9	3 0.9	2 0.6	14 4.2	
	90%以上	573 100.0	24 4.2	16 2.8	45 17.9	29 5.1	18 3.1	16 2.8	5 0.9	2 0.3	9 1.6	29 5.1	
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	-	3 7.1	7 16.7	1 2.4	2 4.8	2 4.8	1 2.4	-	-	3 7.1	
	10%以上30%未満	228 100.0	18 7.9	6 2.6	30 13.2	17 7.5	3 1.3	5 2.2	4 1.8	-	-	6 2.6	
	30%以上50%未満	749 100.0	49 6.5	18 2.4	85 11.3	37 4.9	32 4.3	23 3.1	5 0.7	4 0.5	8 1.1	29 3.9	
	50%以上70%未満	854 100.0	36 4.2	16 1.9	96 11.2	50 5.9	20 2.3	21 2.5	13 1.5	4 0.5	10 1.2	33 3.9	
	70%以上90%未満	394 100.0	15 3.8	6 1.5	44 11.2	19 4.8	5 1.3	8 2.0	4 1.0	4 1.0	6 1.5	17 4.3	
	90%以上	144 100.0	3 2.1	6 4.2	19 13.2	5 3.5	3 2.1	5 3.5	-	1 0.7	2 1.4	7 4.9	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	49 5.3	14 1.5	93 10.1	46 5.0	23 2.5	20 2.2	6 0.6	5 0.5	14 1.5	36 3.9	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	71 5.3	37 2.8	161 12.0	78 5.8	41 3.1	35 2.6	20 1.5	8 0.6	12 0.9	56 4.2	
	試作開発中心	71 100.0	6 8.5	2 2.8	8 11.3	1 9.9	1 1.4	2 2.8	1 1.4	-	-	2 2.8	
	その他	220 100.0	6 2.7	9 4.1	34 15.5	9 4.1	4 1.8	10 4.5	3 1.4	-	-	3 1.4	
過去3年間の売上	急成長中	15 100.0	1 6.7	-	3 20.0	3 20.0	-	-	-	1 6.7	-	-	
	成長中	357 100.0	15 4.2	10 2.8	37 10.4	25 7.0	7 2.0	13 3.6	7 2.0	4 1.1	3 0.8	15 4.2	
	安定している	845 100.0	44 5.2	20 2.4	111 13.1	34 4.0	27 3.2	21 2.5	13 1.5	4 0.5	8 0.9	25 3.0	
	悪化気味	990 100.0	55 5.6	22 2.2	108 10.9	50 5.1	27 2.7	25 2.5	9 0.9	3 0.3	13 1.3	37 3.7	
	かなり悪化している	318 100.0	16 5.0	8 2.5	35 11.0	10 7.9	7 3.1	7 2.2	-	1 0.3	4 1.3	16 5.0	
中核的技術者がいるか	非常にうまくいっている	17 100.0	2 11.8	1 5.9	3 17.6	2 11.8	-	-	-	-	-	1 5.9	
	うまくいっている	995 100.0	37 3.7	18 1.8	119 12.0	57 5.7	22 2.2	20 2.0	11 1.1	5 0.5	13 1.3	37 3.7	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	87 5.9	38 2.6	169 11.4	77 5.2	45 3.0	46 3.1	19 1.3	7 0.5	14 0.9	62 4.2	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	5 11.1	2 4.4	2 4.4	2 4.4	2 4.4	1 2.2	1 2.2	1 2.2	1 2.2	-	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 2 本社所在地 3/5

		合計	岐阜県	静岡県	愛知県	三重県	滋賀県	京都府	大阪府	兵庫県	奈良県	和歌山県
合計		2,608 100.0	42 1.6	107 4.1	241 9.2	41 1.6	34 1.3	51 2.0	201 7.7	120 4.6	12 0.5	11 0.4
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	3 1.0	16 5.4	25 8.4	3 1.0	6 2.0	6 2.0	22 7.4	10 3.4	6 2.0	-
	鉄鋼業	98 100.0	1 1.0	-	15 15.3	1 1.0	-	1 1.0	14 14.3	7 7.1	-	1 1.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	4 3.7	5 4.7	13 12.1	3 2.8	1 0.9	2 1.9	7 6.5	5 4.7	-	-
	金属製品製造業	581 100.0	11 1.9	14 2.4	59 10.2	11 1.9	3 0.5	11 1.9	58 10.0	29 5.0	2 0.3	6 1.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	3 5.6	4 7.4	-	3 5.6	1 1.9	8 14.8	5 9.3	1 1.9	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	2 1.0	7 3.4	24 11.7	3 1.5	2 1.0	6 2.9	10 4.9	13 6.3	-	1 0.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	1 0.9	4 3.4	6 5.2	-	1 0.9	2 1.7	13 11.2	8 6.9	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	1 0.8	5 3.8	2 1.5	2 1.5	4 3.1	6 4.6	4 3.1	3 2.3	-	1 0.8
	電気機械器具製造業	386 100.0	5 1.3	14 3.6	19 4.9	7 1.8	8 2.1	6 1.6	21 6.2	20 5.2	-	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	-	1 3.7	1 3.7	-	-	1 3.7	1 3.7	-	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	11 3.2	29 8.4	62 17.9	5 1.4	5 1.4	4 1.2	29 3.7	11 3.2	1 0.3	1 0.3
	化学工業	179 100.0	1 0.6	5 2.8	6 3.4	4 2.2	1 0.6	6 3.4	6 12.8	23 3.9	7 1.1	2 -
	その他	34 100.0	1 2.9	4 11.8	3 8.8	1 2.9	-	-	3 8.8	-	-	-
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	35 1.5	84 3.7	214 9.4	38 1.7	33 1.4	48 2.1	182 8.0	103 4.5	10 0.4
300人以上～1000人未満		183 100.0	5 2.7	12 6.6	12 6.6	2 1.1	-	1 0.5	10 5.5	15 8.2	2 1.1	1 0.5
1000人以上		40 100.0	-	1 2.5	9 22.5	-	-	2 5.0	3 7.5	1 2.5	-	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	36 1.6	84 3.6	217 9.4	38 1.6	33 1.4	47 2.0	183 7.9	108 4.7	10 0.4	10 0.4
	300人以上～1000人未満	156 100.0	4 2.6	12 7.7	10 6.4	2 1.3	-	1 0.6	9 5.8	10 6.4	2 1.3	1 0.6
	1000人以上	37 100.0	-	1 2.7	8 21.6	-	-	2 5.4	3 8.1	1 2.7	-	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	36 1.5	89 3.8	214 9.2	35 1.5	32 1.4	47 2.0	187 8.0	108 4.6	10 0.4	10 0.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	4 3.0	8 6.1	11 8.3	2 1.5	-	1 0.8	6 4.5	8 6.1	2 1.5	1 0.8
	1000人以上	27 100.0	-	-	25.9	-	-	2 7.4	1 7.4	1 3.7	-	-
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	1 2.0	3 6.1	4 8.2	1 2.0	-	-	6 12.2	1 2.0	-	-
	10%以上30%未満	144 100.0	1 0.7	2 1.4	17 11.8	3 2.1	1 0.7	2 1.4	15 10.4	8 5.6	-	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	2 1.4	2 1.4	17 12.1	1 0.7	-	10 7.1	12 8.5	6 4.3	-	1 0.7
	50%以上70%未満	325 100.0	1 0.3	8 2.5	31 9.5	5 1.5	10 3.1	4 1.2	26 8.0	17 5.2	3 0.9	-
	70%以上90%未満	332 100.0	4 1.2	12 3.6	29 8.7	5 1.5	10 3.0	12 3.6	24 7.2	20 6.0	3 0.9	7 2.1
	90%以上	573 100.0	18 3.1	31 8.4	56 9.8	10 1.7	4 0.7	7 1.2	26 4.5	29 5.1	1 0.2	3 0.3
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	-	-	-	-	-	1 2.4	7 16.7	1 2.4	-	-
	10%以上30%未満	228 100.0	-	15 6.6	17 7.5	2 0.9	1 0.4	4 1.8	17 7.5	9 3.9	-	-
	30%以上50%未満	749 100.0	13 1.7	31 4.1	68 9.1	13 1.7	5 0.7	11 1.5	67 8.9	28 3.7	6 0.8	3 0.4
	50%以上70%未満	854 100.0	16 1.9	34 4.0	83 9.7	12 1.4	18 2.1	19 2.2	75 7.5	49 5.7	3 0.4	7 0.8
	70%以上90%未満	394 100.0	7 1.8	11 2.8	35 8.9	7 1.8	4 1.0	9 2.3	23 5.8	24 6.1	3 0.8	-
	90%以上	144 100.0	3 2.1	5 3.5	16 11.1	1 0.7	3 2.1	1 0.7	13 9.0	6 4.2	-	-
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	12 1.3	56 6.1	95 10.3	15 1.6	16 1.7	12 1.3	61 6.6	34 3.7	2 0.2	6 0.6
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	22 1.6	39 2.9	107 8.0	21 1.6	17 1.3	34 2.5	112 8.3	72 5.4	8 0.6	4 0.3
	試作開発中心	71 100.0	4 5.6	1 1.4	6 8.5	1 1.4	-	2 2.8	9 12.7	3 4.2	1 1.4	-
	その他	220 100.0	3 1.4	9 4.1	24 10.9	2 0.9	1 0.5	3 1.4	14 6.4	9 4.1	1 0.5	-
高過・去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	-	-	1 6.7	1 6.7	-	-	-	1 6.7	-	-
	成長中	357 100.0	6 1.7	9 2.5	22 6.2	4 1.1	6 1.7	4 1.1	32 9.0	19 5.3	1 0.3	4 1.1
	安定している	845 100.0	15 1.8	34 4.0	77 9.1	12 1.4	12 1.4	17 2.0	75 8.9	42 5.0	4 0.5	2 0.2
	悪化気味	990 100.0	18 1.8	45 4.5	98 9.9	15 1.5	14 1.4	21 2.1	73 7.4	44 4.4	6 0.6	2 0.2
	かなり悪化している	318 100.0	2 0.6	16 5.0	31 9.7	7 2.2	2 0.6	7 2.2	15 4.7	13 4.1	1 0.3	1 0.3
中核的技術者がいるか	非常にうまくいっている	17 100.0	-	-	1 5.9	-	-	-	2 11.8	-	-	-
	うまくいっている	995 100.0	16 1.6	34 3.4	85 8.5	17 1.7	16 1.6	17 1.7	87 8.7	61 6.1	3 0.3	7 0.7
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	26 1.7	68 4.6	145 9.8	22 1.5	18 1.2	33 2.2	103 6.9	55 3.7	9 0.6	4 0.3
	まったくうまくいっていない	45 100.0	-	-	4 8.9	1 2.2	-	1 2.2	3 6.7	3 6.7	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 2 本社所在地 4/5

		合計	鳥取県	島根県	岡山県	広島県	山口県	徳島県	香川県	愛媛県	高知県	
合計		2,608 100.0	19 0.7	11 0.4	34 1.3	75 2.9	22 0.8	10 0.4	34 1.3	31 1.2	12 0.5	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	2 0.7	-	-	4 1.3	4 1.3	2 0.7	2 0.7	2 0.7	2 0.7	
	鉄鋼業	98 100.0	1 1.0	-	2 2.0	2 2.0	2 2.0	-	-	1 1.0	1 1.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	-	1 0.9	-	-	1 0.9	-	1 0.9	-	-	
	金属製品製造業	581 100.0	6 1.0	4 0.7	3 0.5	23 4.0	3 0.5	2 0.3	11 1.9	10 1.7	3 0.5	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	-	1 1.9	3 5.6	-	-	1 1.9	-	-	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	1 0.5	2 1.0	3 1.5	3 2.4	5 2.0	1 0.5	2 1.0	2 1.0	1 0.5	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	-	-	4 3.4	2 1.7	-	-	3 2.6	2 1.7	1 0.9	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	3 2.3	-	2 1.5	1 0.8	1 0.8	-	2 1.5	1 0.8	-	
	電気機械器具製造業	386 100.0	3 0.8	1 0.3	6 1.6	6 1.6	3 0.8	1 0.3	9 2.3	3 0.8	2 0.5	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	-	1 3.7	1 3.7	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	1 0.3	-	9 2.6	25 7.2	3 0.9	1 0.3	1 0.3	7 2.0	2 0.6	
	化学工業	179 100.0	1 0.6	-	2 1.1	3 1.7	3 1.7	3 1.7	1 0.6	2 1.1	-	
	その他	34 100.0	-	2 5.9	-	-	-	-	1 2.9	-	-	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	18 0.8	8 0.3	30 1.3	67 2.9	21 0.9	9 0.4	31 1.4	26 1.1	12 0.5
		300人以上～1000人未満	183 100.0	1 0.5	2 1.1	4 2.2	5 2.7	1 0.5	1 0.5	2 1.1	4 2.2	-
		1000人以上	40 100.0	-	-	-	-	-	-	1 2.5	-	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	18 0.8	8 0.3	30 1.3	66 2.8	22 0.9	9 0.4	31 1.3	27 1.2	12 0.5	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	1 0.6	2 1.3	4 2.6	5 3.2	-	1 0.6	2 1.3	3 1.9	-	
	1000人以上	37 100.0	-	-	-	-	-	-	1 2.7	-	-	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	18 0.8	8 0.3	30 1.3	66 2.8	22 0.9	9 0.4	31 1.3	28 1.2	11 0.5	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	1 0.8	2 1.5	4 3.0	5 3.8	-	1 0.8	2 1.5	2 1.5	-	
	1000人以上	27 100.0	-	-	-	-	-	-	1 3.7	-	-	
正社員に占める割合の技能係	10%未満	49 100.0	-	-	1 2.0	1 2.0	1 2.0	-	-	1 2.0	-	
	10%以上30%未満	144 100.0	1 0.7	-	1 0.7	2 1.4	1 0.7	-	1 0.7	-	-	
	30%以上50%未満	141 100.0	-	-	2 1.4	4 2.8	1 0.7	2 1.4	5 3.5	2 1.4	-	
	50%以上70%未満	325 100.0	1 0.3	2 0.6	7 2.2	6 1.8	5 1.5	1 0.3	5 1.5	5 1.5	2 0.6	
	70%以上90%未満	332 100.0	1 0.3	1 0.3	3 0.9	9 2.7	5 1.5	-	4 1.2	3 0.9	-	
	90%以上	573 100.0	4 0.7	3 0.5	12 2.1	24 4.2	3 0.5	2 0.3	13 2.9	6 1.0	1 0.2	
社40歳未満の技能係正	10%未満	42 100.0	2 4.8	-	-	2 4.8	-	-	-	2 4.8	-	
	10%以上30%未満	228 100.0	-	1 0.4	2 0.9	5 2.2	2 0.9	-	1 0.4	3 1.3	1 0.4	
	30%以上50%未満	749 100.0	6 0.8	3 0.4	11 1.5	22 2.9	10 1.3	4 0.5	16 2.1	8 1.1	2 0.3	
	50%以上70%未満	854 100.0	7 0.8	6 0.7	13 1.5	26 3.0	7 0.8	3 0.4	7 0.8	13 1.5	5 0.6	
	70%以上90%未満	394 100.0	4 1.0	1 0.3	4 1.0	11 2.8	1 0.3	3 0.8	5 1.3	4 1.0	2 0.5	
	90%以上	144 100.0	-	-	2 1.4	3 2.1	-	-	2 1.4	-	1 0.7	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	13 1.4	2 0.2	15 1.6	19 2.1	8 0.9	4 0.4	7 0.8	11 1.2	3 0.3	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	6 0.4	9 0.7	17 1.3	42 3.1	10 0.7	4 0.3	22 1.6	12 0.9	7 0.5	
	試作開発中心	71 100.0	-	-	-	1 1.4	-	1 1.4	1 1.4	-	-	
	その他	220 100.0	-	-	1 0.5	12 5.5	3 1.4	1 0.5	4 1.8	6 2.7	2 0.9	
高・去3年間の売上	急成長中	15 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	成長中	357 100.0	2 0.6	1 0.3	4 1.1	8 2.2	3 0.8	2 0.6	3 0.8	7 2.0	1 0.3	
	安定している	845 100.0	3 0.4	6 0.7	13 1.5	27 3.2	4 0.5	5 0.6	14 1.7	12 1.4	5 0.6	
	悪化気味	990 100.0	8 0.8	2 0.2	12 1.2	23 2.3	11 1.1	3 0.3	13 1.3	9 0.9	5 0.5	
	かなり悪化している	318 100.0	3 1.6	2 0.6	5 1.6	16 5.0	1 0.3	-	4 1.3	1 0.3	-	
中核的技術者が育つか	非常にうまくいっている	17 100.0	-	-	1 5.9	-	-	-	-	-	1 5.9	
	うまくいっている	995 100.0	5 0.5	2 0.2	11 1.1	27 2.7	5 0.5	3 0.3	8 0.8	13 1.3	2 0.2	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	14 0.9	9 0.6	22 1.5	43 2.9	15 1.0	7 0.5	26 1.7	17 1.1	8 0.5	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	-	-	-	3 6.7	1 2.2	-	-	1 2.2	1 2.2	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 2 本社所在地 5/5

		合計	福岡県	佐賀県	長崎県	熊本県	大分県	宮崎県	鹿児島県	沖縄県	無回答
合計		2,608 100.0	60 2.3	19 0.7	10 0.4	23 0.9	20 0.8	16 0.6	12 0.5	5 0.2	25 1.0
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	10 3.4	4 1.3	-	5 1.7	5 1.7	2 0.7	-	1 0.3	2 0.7
	鉄鋼業	98 100.0	6 6.1	-	-	-	-	1 1.0	-	-	-
	非鉄金属製造業	107 100.0	3 2.8	-	1 0.9	1 0.9	2 1.9	1 0.9	1 0.9	-	1 0.9
	金属製品製造業	581 100.0	13 2.2	2 0.3	4 0.7	5 0.9	3 0.5	-	2 0.3	3 0.5	1 0.2
	はん用機械器具製造業	54 100.0	1 1.9	-	-	1 1.9	-	-	-	-	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	5 2.4	2 1.0	-	2 1.0	2 1.0	2 1.0	4 2.0	-	-
	業務用機械器具製造業	116 100.0	1 0.9	1 0.9	-	-	-	-	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	-	-	1 0.8	3 2.3	1 0.8	2 1.5	2 1.5	-	-
	電気機械器具製造業	386 100.0	12 3.1	7 1.8	1 0.3	1 0.3	3 0.8	3 0.8	3 0.3	1 0.3	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	5 1.4	3 0.9	3 0.9	3 0.9	2 0.6	1 0.3	1 0.3	1 0.3	-
	化学工業	179 100.0	3 1.7	-	-	2 1.1	1 0.6	1 0.6	1 0.6	-	-
	その他	34 100.0	1 2.9	-	-	-	-	-	3 8.8	-	-
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	51 2.2	16 0.7	10 0.4	21 0.9	19 0.8	14 0.6	12 0.5	5 0.2
300人以上～1000人未満		183 100.0	5 2.7	2 1.1	-	1 0.5	1 0.5	1 0.5	-	-	-
1000人以上		40 100.0	-	-	-	1 2.5	-	-	-	-	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	53 2.3	17 0.7	10 0.4	21 0.9	20 0.9	14 0.6	12 0.5	5 0.2	17 0.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	3 1.9	1 0.6	-	1 0.6	-	1 0.6	-	-	-
	1000人以上	37 100.0	-	-	-	1 2.7	-	-	-	-	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	52 2.2	17 0.7	10 0.4	21 0.9	20 0.9	14 0.6	12 0.5	5 0.2	16 0.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	3 2.3	1 0.8	-	2 1.5	-	1 0.8	-	-	-
	1000人以上	27 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10%以上30%未満	144 100.0	5 3.5	2 1.4	1 0.7	1 0.7	-	1 0.7	-	1 0.7	1 0.7
	30%以上50%未満	141 100.0	2 1.4	1 0.7	-	-	1 0.7	1 0.7	1 0.7	-	-
	50%以上70%未満	325 100.0	7 2.2	-	2 0.6	3 0.9	1 0.3	5 1.5	-	-	2 0.6
	70%以上90%未満	332 100.0	5 1.5	4 1.2	2 0.6	3 0.9	2 0.6	1 0.3	2 0.6	-	1 0.3
	90%以上	573 100.0	14 2.4	5 0.9	2 0.3	6 1.0	4 0.7	3 0.5	3 0.5	2 0.3	6 1.0
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	-	-	-	1 2.4	-	-	-	-	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	8 3.5	-	-	2 0.9	1 0.4	3 1.3	1 0.4	1 0.4	3 1.3
	30%以上50%未満	749 100.0	19 2.5	6 0.8	2 0.3	5 0.7	5 0.7	1 0.1	2 0.3	-	1 0.1
	50%以上70%未満	854 100.0	15 1.8	4 0.5	4 0.5	6 0.7	10 1.2	6 0.7	4 0.5	2 0.2	8 0.9
	70%以上90%未満	394 100.0	12 3.0	4 1.0	2 0.5	6 1.5	2 0.5	3 0.8	4 1.0	1 0.3	5 1.3
	90%以上	144 100.0	1 0.7	3 2.1	1 0.7	2 1.4	-	2 1.4	-	1 0.7	-
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	22 2.4	6 0.6	3 0.3	9 1.0	9 1.0	11 1.2	3 0.3	2 0.2	9 1.0
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	30 2.2	11 0.8	4 0.3	8 0.6	9 0.7	5 0.4	5 0.4	1 0.1	11 0.8
	試作開発中心	71 100.0	1 1.4	-	-	-	-	-	3 4.2	-	1 1.4
	その他	220 100.0	6 2.7	1 0.5	3 1.4	4 1.8	1 0.5	-	-	2 0.9	4 1.8
高・中・低年齢層の割合	急成長中	15 100.0	-	-	-	-	-	1 6.7	-	-	-
	成長中	357 100.0	12 3.4	3 0.8	1 0.3	3 0.8	3 0.8	2 0.6	-	-	3 0.8
	安定している	845 100.0	19 2.2	6 0.7	3 0.4	2 0.2	6 0.7	6 0.7	4 0.5	3 0.4	4 0.5
	悪化気味	990 100.0	20 2.0	6 0.6	4 0.4	13 1.3	7 0.7	5 0.5	6 0.6	2 0.2	9 0.9
	かなり悪化している	318 100.0	8 2.5	4 1.3	1 0.3	4 1.3	2 0.6	1 0.3	2 0.6	-	7 2.2
中核的技術者	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	-	-	-	-	-	-	-	-
	うまくいっている	995 100.0	30 3.0	7 0.7	4 0.4	12 1.2	6 0.6	9 0.9	5 0.5	2 0.2	4 0.4
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	28 1.9	12 0.8	5 0.3	10 0.7	12 0.8	6 0.4	7 0.5	3 0.2	4 0.3
	まったくうまくいっていない	45 100.0	1 2.2	-	-	1 2.2	1 2.2	-	-	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F3 主な業種 1/2

	合計	プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	
合計	2,608 100.0	298 11.4	98 3.8	107 4.1	581 22.3	54 2.1	205 7.9	116 4.4	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	298 100.0	-	-	-	-	-	
	鉄鋼業	98 100.0	-	98 100.0	-	-	-	-	
	非鉄金属製造業	107 100.0	-	-	107 100.0	-	-	-	
	金属製品製造業	581 100.0	-	-	-	581 100.0	-	-	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	-	-	-	54 100.0	-	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	-	-	-	-	-	205 100.0	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	-	-	-	-	-	-	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	-	-	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	386 100.0	-	-	-	-	-	-	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	-	-	-	-	-	-	
	化学工業	179 100.0	-	-	-	-	-	-	
	その他	34 100.0	-	-	-	-	-	-	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	267 11.7	83 3.6	98 4.3	539 23.6	50 2.2	190 8.3
300人以上～1000人未満		183 100.0	14 7.7	7 3.8	8 4.4	21 11.5	2 1.1	9 4.9	13 7.1
1000人以上		40 100.0	3 8.1	3 7.5	-	3 7.5	1 2.5	1 2.5	1 2.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	272 11.7	83 3.6	100 4.3	542 23.4	50 2.2	190 8.2	99 4.3
	300人以上～1000人未満	156 100.0	9 5.8	7 4.5	6 3.8	18 11.5	2 1.3	9 5.8	12 7.7
	1000人以上	37 100.0	3 8.1	3 8.1	-	3 8.1	1 2.7	1 2.7	1 2.7
正社員数	300人未満	2,324 100.0	271 11.7	84 3.6	99 4.3	545 23.5	50 2.2	187 8.0	100 4.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	10 7.6	6 4.5	6 4.5	13 9.8	1 0.8	8 6.1	10 7.6
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	2 7.4	-	2 7.4	1 3.7	1 3.7	1 3.7
正社員に占める割合の技能係合	10%未満	49 100.0	6 12.2	2 2.0	3 6.1	4 8.2	1 2.0	2 4.1	4 8.2
	10%以上30%未満	144 100.0	20 13.9	7 4.9	7 4.9	37 25.7	1 0.7	11 7.6	9 6.3
	30%以上50%未満	141 100.0	7 5.0	5 3.5	5 3.5	32 22.7	5 3.5	17 12.1	8 5.7
	50%以上70%未満	325 100.0	32 9.8	16 4.9	16 4.9	67 20.6	8 2.5	37 11.4	17 5.2
	70%以上90%未満	332 100.0	41 12.3	15 4.5	13 3.9	61 18.4	9 2.7	26 7.8	12 3.6
	90%以上	573 100.0	80 14.0	15 2.6	20 3.5	124 21.6	11 1.9	33 5.8	25 4.4
社40歳未満の割合の技能係合	10%未満	42 100.0	3 7.1	2 4.8	1 2.4	9 21.4	1 2.4	2 4.8	2 4.8
	10%以上30%未満	228 100.0	22 9.6	3 1.3	10 4.4	55 24.1	6 2.6	21 9.2	12 5.3
	30%以上50%未満	749 100.0	83 11.1	34 4.5	28 3.7	177 23.6	15 2.0	63 8.4	38 5.1
	50%以上70%未満	854 100.0	100 11.7	37 4.3	44 5.2	180 21.1	18 2.1	60 7.0	40 4.7
	70%以上90%未満	394 100.0	43 10.9	11 2.8	12 3.0	103 26.1	8 2.0	36 9.1	7 1.8
	90%以上	144 100.0	32 22.2	5 3.5	8 5.6	17 11.8	3 2.1	8 5.6	7 4.9
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	139 15.0	45 4.5	44 4.8	202 21.9	10 1.1	22 2.4	27 2.9
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	142 10.6	48 3.6	54 4.0	324 24.1	39 2.9	126 9.4	60 4.5
	試作開発中心	71 100.0	4 5.6	-	2 2.8	8 11.3	-	13 18.3	7 9.9
	その他	220 100.0	12 5.5	6 2.7	7 3.2	36 16.4	4 1.8	41 18.6	21 9.5
高過・出3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	1 6.7	-	-	5 33.3	-	3 20.0	-
	成長中	357 100.0	42 11.8	10 2.8	15 4.2	81 22.7	9 2.5	31 8.7	15 4.2
	安定している	845 100.0	91 10.8	37 4.4	32 3.8	191 22.6	21 2.5	59 7.0	46 5.4
	悪化気味	990 100.0	120 12.1	38 3.8	44 4.4	223 22.5	19 1.9	74 7.5	38 3.8
	かなり悪化している	318 100.0	39 12.3	10 3.1	10 4.4	69 21.7	4 1.3	28 8.8	12 3.8
くの中核的かつ育つていく者	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	-	2 11.8	6 35.3	1 5.9	-	1 5.9
	うまくいっている	995 100.0	116 11.7	42 4.2	38 3.8	225 22.6	19 1.9	81 8.1	40 4.0
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	174 11.7	54 3.6	64 4.3	333 22.4	34 2.3	116 7.8	67 4.5
	まったくうまくいっていない	45 100.0	6 13.3	1 2.2	2 4.4	13 28.9	-	4 8.9	4 8.9

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F3 主な業種 2/2

		合計	電子部 品・デバ イス・電 子回路製 造業	電気機械 器具製造 業	情報通信 機械器具 製造業	輸送用機 械器具製 造業	化学工業	その他	無回答
合計		2,608 100.0	131 5.0	386 14.8	27 1.0	347 13.3	179 6.9	34 1.3	45 1.7
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	鉄鋼業	98 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	非鉄金属製造業	107 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	金属製品製造業	581 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	はん用機械器具製造業	54 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	業務用機械器具製造業	116 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	131 100.0	-	-	-	-	-	-
	電気機械器具製造業	386 100.0	-	386 100.0	-	-	-	-	-
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	-	-	27 100.0	-	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	-	-	-	347 100.0	-	-	-
	化学工業	179 100.0	-	-	-	-	179 100.0	-	-
	その他	34 100.0	-	-	-	-	-	34 100.0	-
全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	110 4.8	322 14.1	25 1.1	295 12.9	148 6.5	28 1.2	35 1.5
	300人以上～1000人未満	183 100.0	16 8.7	39 21.3	1 0.5	34 18.6	16 8.7	3 1.6	-
	1000人以上	40 100.0	3 7.5	7 17.5	-	10 25.0	6 15.0	2 5.0	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	113 4.9	328 14.2	26 1.1	300 13.0	149 6.4	29 1.3	35 1.5
	300人以上～1000人未満	156 100.0	12 7.7	34 21.8	-	30 19.2	15 9.6	2 1.3	-
	1000人以上	37 100.0	3 8.1	6 16.2	-	8 21.6	6 16.2	2 5.4	-
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	116 5.0	328 14.1	26 1.1	303 13.0	152 6.5	30 1.3	33 1.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	9 6.8	31 23.5	-	24 18.2	12 9.1	2 1.5	-
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	2 7.4	-	8 29.6	5 18.5	1 3.7	-
正 社 員 に 占 め る 割 技能 系	10%未満	49 100.0	1 2.0	10 20.4	3 6.1	5 10.2	7 14.3	1 2.0	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	5 3.5	18 12.5	2 1.4	12 8.3	11 7.6	1 0.7	3 2.1
	30%以上50%未満	141 100.0	5 3.5	21 14.9	-	27 19.1	6 4.3	2 1.4	1 0.7
	50%以上70%未満	325 100.0	13 4.0	45 13.8	1 0.3	40 12.3	23 7.1	5 1.5	5 1.5
	70%以上90%未満	332 100.0	13 3.9	71 21.4	4 1.2	45 13.6	18 5.4	2 0.6	2 0.6
	90%以上	573 100.0	34 5.9	81 14.1	8 1.4	98 17.1	30 5.2	8 1.4	6 1.0
社 4 0 歳 未 満 の 割 技能 系 正	10%未満	42 100.0	3 7.1	5 11.9	-	2 4.8	6 14.3	2 4.8	4 9.5
	10%以上30%未満	228 100.0	7 3.1	41 18.0	3 1.3	21 9.2	18 7.9	5 2.2	4 1.8
	30%以上50%未満	749 100.0	27 3.6	133 17.8	9 1.2	83 11.1	41 5.5	7 0.9	11 1.5
	50%以上70%未満	854 100.0	40 4.7	116 13.6	9 1.1	132 15.5	62 7.3	8 0.9	8 0.9
	70%以上90%未満	394 100.0	27 6.9	46 11.7	4 1.0	58 14.7	28 7.1	4 1.0	7 1.8
	90%以上	144 100.0	13 9.0	19 13.2	2 1.4	16 11.1	8 5.6	4 2.8	2 1.4
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	61 6.6	105 11.4	7 0.8	174 18.8	68 7.4	11 1.2	12 1.3
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	57 4.2	229 17.1	17 1.3	122 9.1	97 7.2	7 0.5	20 1.5
	試作開発中心	71 100.0	8 11.3	14 19.7	1 1.4	5 7.0	5 7.0	2 2.8	2 2.8
	その他	220 100.0	2 0.9	29 13.2	2 0.9	33 15.0	7 3.2	13 5.9	7 3.2
	高 過 ・ 出 3 年 籍 間 の 変 化	急成長中	15 100.0	-	-	1 6.7	3 20.0	2 13.3	-
成長中	357 100.0	21 5.9	52 14.6	2 0.6	42 11.8	30 8.4	1 0.3	6 1.7	
安定している	845 100.0	21 2.5	113 13.4	7 0.8	113 13.4	85 10.1	18 2.1	11 1.3	
悪化気味	990 100.0	64 6.5	151 15.3	14 1.4	129 13.0	48 4.8	12 1.2	16 1.6	
かなり悪化している	318 100.0	19 6.0	35 17.3	3 0.9	43 13.5	11 3.5	1 0.3	10 3.1	
く の 中 核 的 な 技 術 者 が 育 つ か ない 者	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	1 5.9	-	3 17.6	-	1 5.9	-
	うまくいっている	995 100.0	54 5.4	137 13.8	7 0.7	125 12.6	91 9.1	11 1.1	9 0.9
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	67 4.5	232 15.6	19 1.3	207 13.9	84 5.6	18 1.2	18 1.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	4 8.9	4 8.9	1 2.2	4 8.9	2 4.4	-	-
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 4 社員数 a. 正社員（役員・家族従業員を含む） [ ① 社全体の人数 ]

	合計	いる	いない	無回答	人数								平均	標準偏差
					いる計	30人未満	30~99人	100~299人	300~999人	1000人以上	無回答			
合計	2,608 100.0	2,503 96.0	4 0.2	101 3.9	2,503 100.0	309 12.3	1,586 63.4	429 17.1	132 5.3	27 1.1	20 0.8	128.2	627.6	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	284 95.3	--	14 4.7	284 100.0	48 16.9	189 66.5	34 12.0	10 3.5	2 0.7	1 0.4	86.6 149.1	
	鉄鋼業	98 100.0	93 94.9	--	5 5.1	93 100.0	4 4.3	61 65.6	19 20.4	6 6.5	2 2.2	1 1.1	147.9 312.1	
	非鉄金属製造業	107 100.0	106 99.1	--	1 0.9	106 100.0	14 13.2	69 65.1	16 15.1	6 5.7	--	--	85.3 94.2	
	金属製品製造業	581 100.0	561 96.6	--	20 3.4	561 100.0	69 12.3	399 71.1	77 13.7	13 2.3	2 0.4	1 0.2	87.5 269.4	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	53 98.1	--	1 1.9	53 100.0	3 5.7	36 67.9	11 20.8	1 1.9	1 1.9	1 1.9	103.0 167.2	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	198 96.6	2 1.0	5 2.4	198 100.0	22 11.1	135 68.2	30 15.2	8 4.0	1 0.5	1 1.0	97.8 229.4	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	111 95.7	1 0.9	4 3.4	111 100.0	9 8.1	72 64.9	19 17.1	10 9.0	1 0.9	--	122.7 215.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	128 97.7	--	3 2.3	128 100.0	24 18.8	66 51.6	26 20.3	9 7.0	2 1.6	1 0.8	150.6 317.0	
	電気機械器具製造業	386 100.0	368 95.3	1 0.3	17 4.4	368 100.0	53 14.4	207 56.3	68 18.5	31 8.4	2 0.5	7 1.9	181.3 1,303.1	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	26 96.3	--	1 3.7	26 100.0	4 15.4	17 65.4	5 19.2	--	--	--	67.7 43.4	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	338 97.4	--	9 2.6	338 100.0	29 8.6	192 56.8	82 24.3	24 7.1	8 2.4	3 0.9	191.8 855.7	
	化学工業	179 100.0	169 94.4	--	10 5.6	169 100.0	18 10.7	99 58.6	35 20.7	12 7.1	5 3.0	--	148.4 284.6	
	その他	34 100.0	33 97.1	--	1 2.9	33 100.0	2 21.2	20 60.6	3 9.1	3 6.1	2 3.0	--	201.5 664.9	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	2,280 99.7	3 0.1	5 0.2	2,280 100.0	308 13.5	1,584 69.5	368 16.1	--	--	20 0.9	65.0 45.2
300人以上~1000人未満		183 100.0	183 100.0	--	--	183 100.0	--	1 0.5	60 32.8	122 66.7	--	--	385.6 160.0	
1000人以上		40 100.0	40 100.0	--	--	40 100.0	1 2.5	1 2.5	1 2.5	10 25.0	27 67.5	--	2,518.9 4,239.5	
員直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	2,310 99.7	3 0.1	3 0.1	2,310 100.0	308 13.3	1,584 68.6	398 17.2	--	--	20 0.9	67.1 48.6	
	300人以上~1000人未満	156 100.0	156 100.0	--	--	156 100.0	--	1 0.6	31 19.9	124 79.5	--	--	417.4 156.7	
	1000人以上	37 100.0	37 100.0	--	--	37 100.0	1 2.7	1 2.7	--	8 21.6	27 73.0	--	2,689.4 4,363.4	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	2,324 100.0	--	--	2,324 100.0	309 13.3	1,586 68.2	429 18.5	--	--	--	69.6 53.1	
	300人以上~1000人未満	132 100.0	132 100.0	--	--	132 100.0	--	--	--	132 100.0	--	--	477.8 158.2	
	1000人以上	27 100.0	27 100.0	--	--	27 100.0	--	--	--	--	27 100.0	--	3,462.9 4,883.0	
正社員に占める割合 技能系	10%未満	49 100.0	49 100.0	--	--	49 100.0	14 28.6	25 51.0	8 16.3	1 2.0	1 2.0	--	102.4 206.5	
	10%以上30%未満	144 100.0	144 100.0	--	--	144 100.0	24 16.7	77 53.5	28 19.4	10 6.9	5 3.5	--	180.2 505.5	
	30%以上50%未満	141 100.0	139 98.6	--	2 1.4	139 100.0	18 12.9	83 59.7	28 20.1	8 5.8	2 1.4	--	117.7 203.0	
	50%以上70%未満	325 100.0	323 99.4	2 0.6	--	323 100.0	30 9.3	205 63.5	58 18.0	23 7.1	7 2.2	--	139.8 288.5	
	70%以上90%未満	332 100.0	332 100.0	--	--	332 100.0	44 13.3	180 54.2	79 23.8	24 7.2	5 1.5	--	152.8 377.9	
	90%以上	573 100.0	572 99.8	1 0.2	--	572 100.0	69 12.1	370 64.7	107 18.7	23 4.0	3 0.5	--	93.2 156.1	
社40歳未満の割合 技能系	10%未満	42 100.0	41 97.6	--	1 2.4	41 100.0	12 29.3	25 61.0	3 7.3	--	--	1 2.4	43.7 32.3	
	10%以上30%未満	228 100.0	219 96.1	2 0.9	7 3.1	219 100.0	51 23.3	151 68.9	10 4.6	6 2.7	1 0.5	--	66.1 130.3	
	30%以上50%未満	749 100.0	730 97.5	1 0.1	18 2.4	730 100.0	79 10.8	469 64.2	127 17.4	43 5.9	7 1.0	5 0.7	112.4 226.6	
	50%以上70%未満	854 100.0	822 96.3	1 0.1	31 3.6	822 100.0	93 11.3	490 59.6	173 21.0	49 6.0	13 1.6	4 0.5	164.3 917.1	
	70%以上90%未満	394 100.0	383 97.2	--	11 2.8	383 100.0	36 9.4	262 68.4	57 14.9	22 5.7	4 1.0	2 0.5	142.4 762.8	
	90%以上	144 100.0	138 95.8	--	6 4.2	138 100.0	23 16.7	90 65.2	16 11.6	7 5.1	--	1 1.4	80.9 99.9	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	886 95.9	2 0.2	36 3.9	886 100.0	95 10.7	513 57.9	193 21.8	60 6.8	18 2.0	7 0.8	170.1 890.2	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,287 95.9	1 0.1	54 4.0	1,287 100.0	170 13.2	844 65.6	204 15.9	40 3.0	6 0.6	107.8 451.3		
	試作開発中心	71 100.0	69 97.2	--	2 2.8	69 100.0	14 20.3	41 59.4	7 10.1	6 8.7	--	1 1.4	97.3 150.4	
	その他	220 100.0	210 95.5	1 0.5	9 4.1	210 100.0	20 9.5	158 75.2	17 8.1	13 6.2	1 0.5	1 0.5	99.3 284.0	
過去3年間の売上の変化	急成長中	15 100.0	15 100.0	--	--	15 100.0	3 20.0	8 53.3	3 20.0	1 6.7	--	--	96.3 93.2	
	成長中	357 100.0	338 94.7	--	19 5.3	338 100.0	35 10.4	213 63.0	63 18.6	22 6.5	4 1.2	1 0.3	191.2 1,363.6	
	安定している	845 100.0	803 95.0	1 0.1	41 4.9	803 100.0	66 8.2	520 64.8	152 18.9	46 5.7	14 1.7	5 0.6	152.0 608.9	
	悪化気味	990 100.0	952 97.2	2 0.2	26 2.6	952 100.0	36 3.6	662 69.6	131 13.6	621 64.6	145 15.1	48 0.7	100.1 183.7	
	かなり悪化している	318 100.0	306 96.2	1 0.3	11 3.5	306 100.0	59 19.3	178 58.2	51 16.7	14 4.6	3 0.3	3 1.0	88.0 132.9	
この中核的技術者が技術者になるまでの	非常にうまくいっている	17 100.0	17 100.0	--	--	17 100.0	3 17.6	10 58.8	2 11.8	2 11.8	--	--	143.4 254.3	
	うまくいっている	995 100.0	953 95.8	2 0.2	40 4.0	953 100.0	103 10.8	586 61.5	179 18.8	61 6.4	15 1.6	9 0.9	170.0 973.4	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,435 96.5	2 0.1	50 3.4	1,435 100.0	187 13.0	929 64.7	233 16.2	64 4.5	12 0.8	10 0.7	103.2 234.6	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	44 97.8	--	1 2.2	44 100.0	8 18.2	31 70.5	4 9.1	1 2.3	--	--	62.2 61.0	



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 4 社員数 a. 正社員（役員・家族従業員を含む） [ ② ①のうち技能者の人数 ]

	合計	いる	いない	無回答	人数										平均	標準偏差
					いる計	10人未満	10～29人	30～99人	100～299人	300～999人	1000人以上	無回答				
合計	2,608 100.0	2,434 93.3	31 1.2	143 5.5	2,434 100.0	261 10.7	882 36.2	995 40.9	215 8.8	51 2.1	14 0.6	16 0.7	63.8	211.0		
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	279 93.6	1 0.3	18 6.0	279 100.0	38 13.6	116 41.6	102 36.6	16 5.7	6 2.2	-	0.4	43.6	67.6	
	鉄鋼業	98 100.0	90 91.8	1 1.0	7 7.1	90 100.0	4 4.4	25 27.8	45 50.0	9 10.0	5 5.6	2 2.2	-	101.4	213.3	
	非鉄金属製造業	107 100.0	102 95.3	2 1.9	3 2.8	102 100.0	13 12.7	31 30.4	48 47.1	8 7.8	1 1.0	-	1.0	47.4	53.4	
	金属製品製造業	581 100.0	547 94.1	5 0.9	29 5.0	547 100.0	48 8.8	216 39.5	239 43.7	35 6.4	5 0.9	2 0.4	0.4	51.1	141.4	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	52 96.3	-	2 3.7	52 100.0	2 3.8	21 40.4	20 38.5	7 13.5	1 1.9	-	1.9	51.0	53.3	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	193 94.1	4 2.0	8 3.9	193 100.0	17 8.8	78 40.4	61 42.0	14 7.3	2 1.0	-	0.5	46.4	70.2	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	107 92.2	1 0.9	8 6.9	107 100.0	12 11.2	45 42.1	37 34.6	9 8.4	4 3.7	-	-	52.5	72.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	120 91.6	5 3.8	6 4.6	120 100.0	24 20.0	38 31.7	35 29.2	19 15.8	2 1.7	2 1.7	-	78.6	213.7	
	電気機械器具製造業	386 100.0	360 93.3	6 1.6	20 5.2	360 100.0	42 11.7	125 34.7	142 39.4	38 10.6	6 1.7	2 0.6	5 1.4	65.5	198.8	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	26 96.3	-	1 3.7	26 100.0	2 7.7	14 53.8	10 38.5	-	-	-	-	27.5	19.0	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	330 95.1	2 0.6	15 4.3	330 100.0	19 5.8	88 26.7	154 46.7	49 14.8	12 3.6	5 1.5	3 0.9	110.4	427.6	
	化学工業	179 100.0	164 91.6	2 1.1	13 7.3	164 100.0	27 16.5	59 36.0	61 37.2	9 5.5	7 4.3	-	0.6	56.5	104.5	
	その他	34 100.0	30 88.2	2 5.9	2 5.9	30 100.0	5 16.7	5 36.7	2 36.7	1 6.7	2 6.7	1 3.3	-	126.1	480.9	
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	2,219 97.0	27 1.2	42 1.8	2,219 100.0	261 11.8	873 39.3	959 43.2	112 5.0	-	-	14 0.6	36.3	30.7
		300人以上～1000人未満	183 100.0	174 95.1	3 1.6	6 3.3	174 100.0	-	7 4.0	32 18.4	97 55.7	37 21.3	-	1 0.6	197.2	128.5
		1000人以上	40 100.0	39 97.5	1 2.5	-	39 100.0	-	-	4 10.3	6 15.4	14 35.9	14 35.9	1 2.6	1,053.8	1,264.1
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	2,247 97.0	27 1.2	42 1.8	2,247 100.0	261 11.6	875 38.9	967 43.0	129 5.7	-	-	15 0.7	37.3	32.3	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	149 95.5	3 1.9	4 2.6	149 100.0	-	5 3.4	25 16.8	82 55.0	37 24.8	-	-	211.0	131.7	
	1000人以上	37 100.0	36 97.3	1 2.7	-	36 100.0	-	-	3 8.3	4 11.1	14 38.9	14 38.9	1 2.8	1,131.1	1,287.9	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	2,266 97.5	26 1.1	32 1.4	2,266 100.0	259 11.4	877 38.7	975 43.0	151 6.7	-	-	4 0.2	38.6	34.7	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	126 95.5	3 2.3	3 2.3	126 100.0	-	3 2.4	19 15.1	62 49.2	42 33.3	-	-	240.1	148.0	
	1000人以上	27 100.0	27 100.0	-	-	27 100.0	-	-	2 3.7	9 7.4	14 33.3	14 33.3	1 3.7	1,409.7	1,382.6	
正社員に占める割合系合	10%未満	49 100.0	48 98.0	1 2.0	-	48 100.0	21 43.8	18 37.5	6 12.5	3 6.3	-	-	-	21.4	35.2	
	10%以上30%未満	144 100.0	143 99.3	-	1 0.7	143 100.0	27 18.9	46 32.2	51 35.7	13 9.1	5 3.5	1 0.7	-	73.1	198.3	
	30%以上50%未満	141 100.0	139 98.6	-	2 1.4	139 100.0	16 11.5	42 30.2	62 44.6	18 12.9	1 0.7	-	-	49.9	62.4	
	50%以上70%未満	325 100.0	322 99.1	2 0.6	1 0.3	322 100.0	20 6.2	115 35.7	134 41.6	42 13.0	8 2.5	3 0.9	-	74.5	158.7	
	70%以上90%未満	332 100.0	330 99.4	1 0.3	1 0.3	330 100.0	13 3.9	96 29.1	166 50.3	39 11.8	11 3.3	5 1.5	-	92.6	230.5	
	90%以上	573 100.0	568 99.1	4 0.7	1 0.2	568 100.0	16 2.8	156 34.2	285 50.2	16 9.7	16 2.8	2 0.4	-	62.5	104.8	
社40歳未満の技能系合正	10%未満	42 100.0	39 92.9	-	3 7.1	39 100.0	22 56.4	14 35.9	3 7.7	-	-	-	-	11.9	12.1	
	10%以上30%未満	228 100.0	216 94.7	2 0.9	10 4.4	216 100.0	39 18.1	103 47.7	69 31.9	3 1.4	1 0.5	1 0.5	-	34.3	90.2	
	30%以上50%未満	749 100.0	716 95.6	7 0.9	26 3.5	716 100.0	61 8.5	260 36.3	309 43.2	69 9.6	11 1.5	3 0.4	3 0.4	57.8	112.1	
	50%以上70%未満	854 100.0	806 94.4	5 0.6	43 5.0	806 100.0	71 8.8	268 33.3	331 41.1	100 12.4	23 2.9	7 0.9	6 0.7	79.1	223.6	
	70%以上90%未満	394 100.0	377 95.7	3 0.8	14 3.6	377 100.0	22 5.8	147 39.0	169 44.8	25 6.6	10 2.7	2 0.5	2 0.5	73.1	370.4	
	90%以上	144 100.0	136 94.4	2 1.4	6 4.2	136 100.0	25 18.4	53 39.0	50 36.8	4 2.9	4 2.9	-	-	41.7	67.7	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	855 92.5	13 1.4	56 6.1	855 100.0	77 9.0	276 32.3	354 41.4	101 11.8	33 3.9	9 1.1	5 0.6	83.8	212.9	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,262 94.0	10 0.7	70 5.2	1,262 100.0	139 11.0	472 37.4	531 42.1	96 7.6	12 1.0	8 0.3	8	53.7	219.2	
	試作開発中心	71 100.0	68 95.8	1 1.4	2 2.8	68 100.0	13 19.1	33 48.5	14 20.6	5 7.4	2 2.9	-	1.5	49.0	88.0	
	その他	220 100.0	202 91.8	6 2.7	12 5.5	202 100.0	22 10.9	88 43.6	76 37.6	10 5.0	4 2.0	1 0.5	1	54.0	196.6	
高過・去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	15 100.0	-	-	15 100.0	1 6.7	6 40.0	6 40.0	2 13.3	-	-	-	56.3	69.5	
	成長中	357 100.0	325 91.0	7 2.0	25 7.0	325 100.0	41 12.6	107 32.9	132 40.6	35 10.8	7 2.2	2 0.6	1 0.3	70.2	223.5	
	安定している	845 100.0	787 93.1	6 0.7	52 6.2	787 100.0	69 8.8	263 33.4	347 44.1	74 9.4	6 3.0	4 0.8	0.5	77.3	298.6	
	悪化気味	390 100.0	322 94.1	14 4.4	44 11.3	322 100.0	105 11.3	359 38.5	365 39.2	77 8.3	15 2.5	4 0.4	7 0.8	53.6	110.9	
	かなり悪化している	318 100.0	301 94.7	1 0.3	16 5.0	301 100.0	38 12.6	118 39.2	112 37.2	23 8.3	13 1.3	3 0.3	1	50.0	95.1	
くの中核的技術者がいるか	非常にうまくいっている	17 100.0	16 94.1	-	1 5.9	16 100.0	2 12.5	5 31.3	8 50.0	1 6.3	-	-	-	39.4	33.0	
	うまくいっている	995 100.0	932 93.7	6 0.6	57 5.7	932 100.0	77 8.3	323 34.7	393 42.2	97 10.4	28 3.0	8 0.9	6 0.6	80.4	297.9	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,406 94.6	12 0.8	69 4.6	1,406 100.0	167 11.9	528 37.6	562 40.0	112 8.0	22 1.6	6 0.4	9 0.6	54.4	133.0	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	42 93.3	1 2.2	2 4.4	42 100.0	7 16.7	9 21.4	23 54.8	3 7.1	-	-	-	35.5	30.5	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 4 社員数 b. 直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など） [ ① 社全体の人数 ]

	合計	いる	いない	無回答	人数								平均	標準偏差	
					いる計	10人未満	10～29人	30～99人	100～299人	300～999人	1000人以上	無回答			
合計	2,608 100.0	2,118 81.2	290 11.1	200 7.7	2,118 100.0	952 44.9	692 32.7	370 17.5	61 2.9	15 0.7	5 0.2	23 1.1	27.0	88.3	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	253 84.9	19 6.4	26 8.7	253 100.0	85 33.6	95 37.5	63 24.9	5 2.0	1 0.4	1 0.4	3 1.2	30.2	101.4
	鉄鋼業	98 100.0	74 75.5	18 18.4	6 6.1	100.0	74 55.4	41 31.1	23 8.8	5 5.4	1 1.4	-	-	23.8	50.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	87 81.3	14 13.1	6 5.6	100.0	87 46.0	40 33.3	29 19.5	17 1.1	1 -	-	-	17.8	20.2
	金属製品製造業	581 100.0	460 79.2	75 12.9	46 7.9	100.0	460 55.4	255 30.2	139 12.8	59 0.4	2 0.2	1 0.2	3 0.7	19.9	114.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	46 85.2	4 7.4	4 7.4	100.0	46 50.0	23 28.3	13 15.2	7 4.3	2 -	-	2 2.2	20.6	30.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	160 78.0	30 14.6	15 7.3	100.0	160 55.6	89 33.1	53 9.4	15 1.3	2 -	-	1 0.6	15.9	27.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	93 80.2	16 13.8	7 6.0	100.0	93 51.6	48 30.1	28 15.1	14 1.1	1 1.1	-	1 1.1	21.2	41.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	103 78.6	16 12.2	12 9.2	100.0	103 35.0	37 35.9	24 23.3	5 4.9	1 1.0	-	1 1.0	31.7	62.9
	電気機械器具製造業	386 100.0	326 84.5	31 8.0	29 7.5	100.0	326 38.0	124 33.1	108 19.9	65 5.5	5 1.5	-	6 1.8	33.4	71.9
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	25 92.6	1 3.7	1 3.7	100.0	25 16.0	4 14.0	14 24.0	6 4.0	1 -	-	-	30.4	34.4
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	287 82.7	39 11.2	21 6.1	100.0	287 42.2	121 32.1	92 19.9	57 3.5	10 0.7	2 0.3	1 1.4	28.7	73.6
	化学工業	179 100.0	147 82.1	19 10.6	13 7.3	100.0	147 42.9	63 32.0	47 17.7	26 5.4	8 0.7	1 0.7	1 0.7	36.3	102.7
	その他	34 100.0	28 82.4	4 11.8	-	100.0	28 46.4	13 17.9	5 17.9	5 17.9	2 7.1	2 7.1	1 3.6	95.9	257.5
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,911 83.5	277 12.1	100 4.4	1,911 100.0	930 48.7	650 34.0	290 15.2	19 1.0	-	-	22 1.2	16.1
300人以上～1000人未満		183 100.0	168 91.8	10 5.5	5 2.7	100.0	168 12.5	21 23.8	40 43.5	73 17.9	4 2.4	-	66.8	73.9	
1000人以上		40 100.0	39 97.5	1 2.5	-	100.0	39 2.6	1 5.1	2 17.9	7 12.8	11 28.2	5 12.8	1 2.6	393.3	489.2
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,940 83.8	277 12.0	99 4.3	1,940 100.0	935 48.2	662 34.1	301 15.5	20 1.0	-	-	22 1.1	16.4	20.1
	300人以上～1000人未満	156 100.0	141 90.4	10 6.4	5 3.2	100.0	141 12.1	17 20.6	29 44.0	62 20.6	4 2.8	-	72.9	78.1	
	1000人以上	37 100.0	37 100.0	-	-	100.0	37 2.7	1 18.9	7 32.4	12 29.7	11 29.7	5 13.5	1 2.7	414.4	494.2
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,953 84.0	275 11.8	96 4.1	1,953 100.0	931 47.7	663 33.9	319 16.3	29 1.5	1 0.1	2 0.1	8 0.4	19.5	65.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	117 88.6	10 7.6	5 3.8	100.0	117 14.5	17 22.2	26 36.8	21 17.9	5 7.7	2 0.9	-	95.2	142.6
	1000人以上	27 100.0	27 100.0	-	-	100.0	27 3.7	1 25.9	7 40.7	11 18.5	5 7.4	2 3.7	1	285.9	354.2
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	49 100.0	-	-	49 100.0	-	22 44.9	21 42.9	4 8.2	-	2 4.1	-	117.8	387.8
	10%以上30%未満	144 100.0	144 100.0	-	-	144 100.0	52 36.1	60 41.7	27 18.8	3 2.1	2 1.4	-	-	27.9	59.4
	30%以上50%未満	141 100.0	141 100.0	-	-	141 100.0	60 42.6	49 34.8	27 19.1	5 3.5	-	-	-	21.6	26.7
	50%以上70%未満	325 100.0	325 100.0	-	-	325 100.0	167 51.4	96 29.5	53 16.3	9 2.8	-	-	-	19.6	30.1
	70%以上90%未満	332 100.0	332 100.0	-	-	332 100.0	88 26.5	148 44.6	77 23.2	5 1.5	2 0.6	-	-	38.9	96.2
	90%以上	573 100.0	573 100.0	-	-	573 100.0	253 44.2	184 32.1	108 18.8	23 4.0	4 0.7	-	-	27.5	73.5
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	34 81.0	5 11.9	3 7.1	42 100.0	11 26.4	15 35.7	7 16.7	-	-	-	1 2.9	19.1	16.4
	10%以上30%未満	228 100.0	185 81.1	23 10.1	20 8.8	228 100.0	106 46.5	56 24.6	19 8.3	2 0.9	1 0.5	-	16.1	32.0	
	30%以上50%未満	749 100.0	626 83.6	81 10.8	42 5.6	749 100.0	293 39.4	191 25.6	118 15.8	17 2.3	3 0.4	-	22.8	42.6	
	50%以上70%未満	854 100.0	685 80.2	111 13.0	58 6.8	854 100.0	295 34.5	235 27.5	115 13.4	21 2.5	10 1.2	2 0.3	30.3	84.5	
	70%以上90%未満	394 100.0	326 82.7	40 10.2	28 7.1	394 100.0	147 37.3	101 25.6	58 14.6	13 3.3	1 0.3	2 0.6	35.5	159.3	
	90%以上	144 100.0	120 83.3	12 8.3	12 8.3	144 100.0	51 35.4	38 26.4	25 17.4	4 2.8	-	1 0.7	33.3	124.5	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	770 83.3	81 8.8	73 7.9	770 100.0	299 38.8	265 34.4	159 20.6	33 4.3	6 0.8	2 0.3	6 0.8	30.7	85.1
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,107 82.5	144 10.7	91 6.8	1,107 100.0	516 46.6	354 32.0	189 17.1	25 2.3	7 0.6	2 0.2	14 1.3	25.3	89.0
	試作開発中心	71 100.0	50 70.4	12 16.9	9 12.7	71 100.0	27 38.0	16 22.0	6 8.5	1 1.4	-	-	17.5	26.2	
	その他	220 100.0	151 68.6	44 20.0	25 11.4	220 100.0	90 40.9	45 20.5	9 4.1	2 0.9	2 0.9	1 0.5	26.6	118.2	
高過・去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	11 73.3	2 13.3	2 13.3	15 100.0	5 33.3	2 13.3	3 20.0	1 6.7	-	-	-	31.3	39.4
	成長中	357 100.0	305 85.4	26 7.3	26 7.3	357 100.0	131 36.7	93 26.3	65 18.5	6 1.7	3 0.8	4 1.1	3 0.8	46.5	189.6
	安定している	845 100.0	669 79.2	102 12.1	74 8.8	845 100.0	276 32.7	225 26.6	126 14.8	28 3.3	8 0.9	-	6	28.3	56.5
	悪化気味	990 100.0	814 82.2	108 10.9	68 6.8	990 100.0	381 38.9	267 26.8	131 13.2	19 1.9	3 0.3	1 0.1	12	21.9	59.6
	かなり悪化している	318 100.0	258 81.1	40 12.6	20 6.3	318 100.0	137 43.1	82 25.8	34 10.7	4 1.3	4 1.3	-	1	16.2	25.3
くの中核的技術者がいるか	非常にうまくいっている	17 100.0	13 76.5	2 11.8	2 11.8	17 100.0	5 29.4	5 29.4	2 11.8	1 5.9	-	-	-	27.2	41.1
	うまくいっている	995 100.0	807 81.1	107 10.8	81 8.1	995 100.0	359 36.1	255 25.6	139 13.9	32 3.2	9 0.9	3 0.3	10	31.8	100.0
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,227 82.5	160 10.8	100 6.7	1,487 100.0	554 37.3	409 27.5	217 14.6	28 1.9	6 0.4	2 0.1	11	24.6	82.6
	まったくうまくいっていない	45 100.0	30 66.7	12 26.7	3 6.7	45 100.0	18 40.0	10 22.2	2 4.4	2 4.4	-	-	10.9	13.2	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F4 社員数 b. 直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など） [ ② ①のうち技能者の人数 ]

	合計	いる	いない	無回答	人数								平均	標準偏差	
					いる計	10人未満	10～29人	30～99人	100～299人	300～999人	1000人以上	無回答			
合計	2,608 100.0	1,661 63.7	553 21.2	394 15.1	1,661 100.0	945 56.9	430 25.9	227 13.7	35 2.1	7 0.4	1 0.1	16 1.0	19.4	55.7	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	202 67.8	56 18.8	40 13.4	202 100.0	96 47.5	69 34.2	33 16.3	2 1.0	-	-	2 1.0	17.4	25.0
	鉄鋼業	98 100.0	62 63.3	25 25.5	11 11.2	62 100.0	38 61.3	18 29.0	2 3.2	4 6.5	-	-	-	20.0	45.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	66 61.7	28 26.2	13 12.1	66 100.0	38 57.6	19 28.8	8 12.1	-	-	-	1 1.5	11.8	13.2
	金属製品製造業	581 100.0	345 59.4	131 22.5	105 18.1	345 100.0	227 65.8	84 24.3	29 8.4	2 0.6	1 0.3	-	2 0.6	11.9	33.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	36 66.7	7 13.0	11 20.4	36 100.0	21 58.3	9 25.0	4 11.1	1 2.8	-	-	1 2.8	17.2	28.7
	生産用機械器具製造業	205 100.0	130 63.4	47 22.9	28 13.7	130 100.0	90 69.2	28 21.5	11 8.5	1 0.8	-	-	-	10.9	16.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	80 69.0	18 15.5	18 15.5	80 100.0	52 65.0	14 17.5	13 16.3	-	1 1.3	-	-	18.1	43.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	75 57.3	30 22.9	26 19.8	75 100.0	40 53.3	18 24.0	13 17.3	3 4.0	1 1.3	-	-	30.3	71.4
	電気機械器具製造業	386 100.0	264 68.4	69 17.9	53 13.7	264 100.0	130 49.2	70 26.5	45 17.0	13 4.9	1 0.4	-	5 1.9	23.2	40.1
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	18 66.7	6 22.2	3 11.1	18 100.0	7 38.9	7 38.9	3 16.7	1 5.6	-	-	-	24.6	33.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	237 68.3	69 19.9	41 11.8	237 100.0	123 51.9	58 24.5	46 19.4	5 2.1	2 0.8	-	3 1.3	25.1	67.0
	化学工業	179 100.0	105 58.7	49 27.4	25 14.0	105 100.0	59 56.2	27 25.7	14 13.3	3 2.9	1 1.0	-	1 1.0	24.2	79.8
	その他	34 100.0	20 58.8	9 26.5	5 14.7	20 100.0	9 60.0	9 20.0	3 15.0	-	-	-	5 5.0	79.0	280.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,489 65.1	517 22.6	282 12.3	1,489 100.0	921 61.9	384 25.8	163 10.9	8 0.5	-	13 0.9	12.1	17.1
300人以上～1000人未満		183 100.0	136 74.3	31 16.9	16 10.0	136 100.0	21 15.4	40 29.4	52 38.2	20 14.7	2 1.5	1 0.7	55.9	70.2	
1000人以上		40 100.0	34 85.0	3 7.5	3 7.5	34 100.0	2 5.9	5 14.7	12 35.3	7 20.6	5 14.7	2 5.9	202.2	289.5	
員直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	1,509 65.2	523 22.6	284 12.3	1,509 100.0	923 61.2	396 26.2	168 11.1	9 0.6	-	13 0.9	12.4	17.4	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	117 75.0	25 16.0	14 9.0	117 100.0	20 17.1	28 23.9	47 40.2	19 16.2	2 1.7	1 0.9	60.0	73.8	
	1000人以上	37 100.0	33 89.2	2 5.4	2 5.4	33 100.0	1 3.0	5 15.2	12 36.4	7 21.2	5 15.2	2 3.0	208.5	291.9	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,527 65.7	521 22.4	276 11.9	1,527 100.0	924 60.5	404 26.5	177 11.6	18 1.2	-	1 0.1	3 0.2	14.3	39.4
	300人以上～1000人未満	132 100.0	92 69.7	26 19.7	14 10.6	92 100.0	16 17.4	19 20.7	38 41.3	5 5.4	-	1 1.1	78.7	120.4	
	1000人以上	27 100.0	25 92.6	1 3.7	1 3.7	25 100.0	1 4.0	5 20.0	12 48.0	4 16.0	2 8.0	-	125.4	185.9	
正社員に占める割合系合	10%未満	49 100.0	49 100.0	-	-	49 100.0	47 95.9	1 2.0	1 2.0	-	-	-	3.6	11.2	
	10%以上30%未満	144 100.0	144 100.0	-	-	144 100.0	125 86.8	14 9.7	3 2.1	2 1.4	-	-	5.9	14.2	
	30%以上50%未満	141 100.0	141 100.0	-	-	141 100.0	103 73.0	29 20.6	9 6.4	-	-	-	8.5	10.3	
	50%以上70%未満	325 100.0	325 100.0	-	-	325 100.0	218 67.1	70 21.5	34 10.5	3 0.9	-	-	11.6	17.9	
	70%以上90%未満	332 100.0	332 100.0	-	-	332 100.0	116 34.9	135 40.7	68 20.5	9 2.7	4 1.2	-	31.6	76.0	
	90%以上	573 100.0	573 100.0	-	-	573 100.0	281 48.5	179 31.2	108 18.8	21 3.7	3 0.5	1 0.2	26.5	70.5	
社40歳未満の技能系合	10%未満	42 100.0	24 57.1	10 23.8	8 19.0	24 100.0	18 75.0	5 20.8	-	-	-	1 4.2	5.7	6.3	
	10%以上30%未満	228 100.0	140 61.4	51 22.4	37 16.2	140 100.0	92 65.7	38 27.1	9 6.4	1 0.7	-	-	10.8	17.4	
	30%以上50%未満	749 100.0	516 68.9	138 18.4	95 12.7	516 100.0	297 57.6	134 26.0	68 13.2	2 0.4	-	4 0.8	17.4	35.4	
	50%以上70%未満	854 100.0	542 63.5	193 22.6	119 13.9	542 100.0	295 54.4	147 27.1	78 14.4	12 2.2	5 0.9	-	23.1	66.2	
	70%以上90%未満	394 100.0	263 66.8	82 20.8	49 12.4	263 100.0	147 55.9	62 23.6	44 16.7	8 3.0	-	2 0.8	19.1	33.9	
	90%以上	144 100.0	82 56.9	39 27.1	23 16.0	82 100.0	47 57.3	21 25.6	12 14.6	1 1.2	-	1 1.2	30.5	142.9	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	601 65.0	186 20.1	137 14.8	601 100.0	309 51.4	160 26.6	104 17.3	20 3.3	2 0.3	-	6 1.0	22.6	52.1
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	879 65.5	282 21.0	181 13.5	879 100.0	507 57.7	231 26.3	114 13.0	4 1.6	-	9 1.0	17.6	44.2	
	試作開発中心	71 100.0	39 54.9	20 28.2	12 16.9	39 100.0	8 20.5	3 7.7	-	-	-	-	8.2	10.2	
	その他	220 100.0	110 50.0	58 26.4	52 23.6	110 100.0	61 73.6	22 25.0	4 4.8	1 1.2	1 0.9	1 0.9	23.2	126.6	
高過・去3年間の売上の変動	急成長中	15 100.0	10 66.7	3 20.0	2 13.3	10 100.0	5 50.0	3 30.0	1 10.0	1 10.0	-	-	23.6	31.9	
	成長中	357 100.0	232 65.0	76 21.3	49 13.7	232 100.0	127 54.7	53 22.8	44 19.0	4 1.7	3 1.3	-	26.9	84.1	
	安定している	845 100.0	535 63.3	176 20.8	134 15.9	535 100.0	279 52.1	151 28.2	85 15.9	12 2.2	2 0.4	-	19.6	40.2	
	悪化気味	990 100.0	643 64.9	212 21.4	135 13.6	643 100.0	391 60.8	162 25.2	67 10.4	13 2.0	3 0.3	1 0.2	18.0	62.0	
	かなり悪化している	318 100.0	193 60.7	72 22.6	53 16.7	193 100.0	119 61.7	50 25.9	19 9.8	4 2.0	1 0.5	-	13.9	23.8	
くの中核的技術者がいるか	非常にうまくいっている	17 100.0	8 47.1	4 23.5	5 29.4	8 100.0	2 25.0	3 37.5	3 37.5	-	-	-	28.6	26.9	
	うまくいっている	995 100.0	648 65.1	195 19.6	152 15.3	648 100.0	368 56.8	162 25.0	89 13.7	14 2.2	6 0.9	1 0.2	23.3	77.0	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	958 64.4	324 21.8	205 13.8	958 100.0	544 56.8	256 26.7	129 13.5	21 2.2	1 0.1	7 0.7	17.2	36.6	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	23 51.1	12 26.7	10 22.2	23 100.0	6 69.6	6 26.1	1 4.3	-	-	-	9.8	14.9	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 4 社員数 c. 非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など） [ ① 社会全体の人数 ]

	合計	いる	いない	無回答	人数								平均	標準偏差		
					いる計	10人未満	10～29人	30～99人	100～299人	300～999人	1000人以上	無回答				
合計	2,608 100.0	1,234 47.3	1,038 39.8	336 12.9	1,234 100.0	682 55.3	301 24.4	170 13.8	52 4.2	9 0.7	3 0.2	17 1.4	27.4	130.3		
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	154 51.7	109 36.6	35 11.7	154 100.0	82 53.2	46 29.9	16 10.4	9 5.8	1 0.6	-	-	24.0	48.9	
	鉄鋼業	98 100.0	47 48.0	39 39.8	12 12.2	47 100.0	23 48.9	18 38.3	5 10.6	-	-	-	2.1	14.1	15.0	
	非鉄金属製造業	107 100.0	65 60.7	32 29.9	10 9.3	65 100.0	35 53.8	18 27.7	9 13.8	2 3.1	-	-	1.5	16.9	25.1	
	金属製品製造業	581 100.0	254 43.7	251 43.2	76 13.1	254 100.0	170 66.9	56 22.0	19 7.5	3 1.2	2 0.8	-	-	4	15.4	39.7
	はん用機械器具製造業	54 100.0	18 33.3	30 55.6	6 11.1	18 100.0	9 50.0	7 38.9	1 5.6	-	-	-	-	5.6	13.8	16.0
	生産用機械器具製造業	205 100.0	80 39.0	97 47.3	28 13.7	80 100.0	51 63.8	14 17.5	13 16.3	2 2.5	-	-	-	-	15.7	25.6
	業務用機械器具製造業	116 100.0	44 37.9	60 51.7	12 10.3	44 100.0	24 54.5	16 36.4	2 4.5	2 2.3	-	-	-	1	13.7	19.8
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	66 50.4	48 36.6	17 13.0	66 100.0	28 42.4	14 21.2	13 19.7	8 12.1	1 1.5	1 1.5	1 1.5	1	53.2	136.6
	電気機械器具製造業	386 100.0	188 48.7	153 39.6	45 11.7	188 100.0	99 52.7	40 21.3	33 17.6	11 5.9	2 1.1	2 0.5	2 1.1	2	49.7	295.2
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	16 59.3	11 40.7	-	16 100.0	9 56.3	5 31.3	1 6.3	1 6.3	-	-	-	-	20.9	43.8
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	198 57.1	107 30.8	42 12.1	198 100.0	88 44.4	43 21.7	46 23.2	13 6.6	3 1.5	1 0.5	4 2.0	4	39.3	101.6
	化学工業	179 100.0	73 40.8	70 39.1	36 20.1	73 100.0	49 67.1	14 19.2	8 11.0	-	-	-	-	2	9.7	12.3
	その他	34 100.0	17 50.0	11 32.4	6 17.6	17 100.0	10 58.8	4 23.5	2 11.8	2 11.8	-	-	-	-	33.2	49.0
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,054 46.1	1,004 43.9	230 10.1	1,054 100.0	659 62.5	257 24.4	114 10.8	12 1.1	-	-	12	12.7	19.1
300人以上～1000人未満		183 100.0	146 79.8	26 14.2	6 10.0	146 100.0	21 14.4	41 28.1	48 32.9	31 21.2	4 2.7	-	1	68.8	81.2	
1000人以上		40 100.0	34 85.0	4 10.0	2 5.0	34 100.0	2 5.9	3 8.8	8 23.5	9 26.5	5 14.7	3 8.8	4	339.9	728.6	
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,082 46.7	1,004 43.4	230 9.9	1,082 100.0	657 60.7	260 24.0	127 11.7	23 2.1	2 0.2	1 0.1	12	16.6	43.4	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	119 76.3	26 16.7	11 7.1	119 100.0	21 17.6	38 31.9	35 29.4	21 17.6	3 2.5	-	1	63.6	97.3	
	1000人以上	37 100.0	31 83.8	4 10.8	2 5.4	31 100.0	2 6.5	3 9.7	8 25.8	8 25.8	4 12.9	2 6.5	4	301.0	751.1	
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,102 47.4	995 42.8	227 9.8	1,102 100.0	664 60.3	269 24.4	134 12.2	26 2.4	2 0.2	1 0.1	6	17.0	43.4	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	99 75.0	22 16.7	11 8.3	99 100.0	14 14.1	29 29.3	32 32.3	19 19.2	3 3.0	-	2	71.3	104.1	
	1000人以上	27 100.0	24 88.9	2 7.4	1 3.7	24 100.0	2 8.3	2 8.3	4 16.7	4 29.2	2 16.7	1 8.3	3	372.1	838.0	
正社員に占める割合系合	10%未満	49 100.0	27 55.1	14 28.6	8 16.3	27 100.0	12 44.4	10 37.0	3 11.1	2 7.4	-	-	-	24.2	48.4	
	10%以上30%未満	144 100.0	78 54.2	45 31.3	21 14.6	78 100.0	46 59.0	17 21.8	10 12.8	4 5.1	1 1.3	-	-	23.3	50.7	
	30%以上50%未満	141 100.0	78 55.3	56 39.7	7 5.0	78 100.0	42 53.8	20 25.6	11 14.1	5 6.4	-	-	-	21.6	34.7	
	50%以上70%未満	325 100.0	162 49.8	148 45.5	15 4.6	162 100.0	88 54.3	39 24.1	22 13.6	9 5.6	1 0.6	-	3	22.8	43.5	
	70%以上90%未満	332 100.0	216 65.1	102 30.7	14 4.2	216 100.0	106 49.1	67 31.0	30 13.9	8 3.7	2 0.9	1 0.5	2	28.9	83.5	
	90%以上	573 100.0	300 52.4	219 38.2	54 9.4	300 100.0	164 54.7	78 26.0	45 15.0	11 3.7	2 0.7	-	-	21.4	41.2	
社40歳未満の技能系合正	10%未満	42 100.0	10 23.8	18 42.9	14 33.3	10 100.0	4 40.0	4 40.0	2 20.0	-	-	-	-	17.8	19.9	
	10%以上30%未満	228 100.0	85 37.3	111 48.7	32 14.0	85 100.0	55 64.7	21 24.7	7 8.2	1 1.2	1 1.2	-	-	17.8	53.4	
	30%以上50%未満	749 100.0	347 46.3	319 42.6	83 11.1	347 100.0	192 55.3	89 25.6	43 12.4	15 4.3	3 0.9	-	5	21.6	44.1	
	50%以上70%未満	854 100.0	421 49.3	339 39.7	94 11.0	421 100.0	228 54.2	102 24.2	60 14.3	21 5.0	2 0.5	2 0.5	6	35.3	207.4	
	70%以上90%未満	394 100.0	215 54.6	137 34.8	42 10.7	215 100.0	124 57.7	41 19.1	35 16.3	9 4.2	2 0.9	1 0.5	3	29.1	85.6	
	90%以上	144 100.0	72 50.0	50 34.7	22 15.3	72 100.0	42 58.3	19 26.4	9 12.5	2 2.8	-	-	-	16.0	23.4	
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	517 56.0	294 31.8	113 12.2	517 100.0	253 48.9	135 26.1	90 17.4	26 5.0	4 0.8	2 0.4	7	35.3	186.3	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	582 43.4	588 43.8	172 12.8	582 100.0	345 59.3	141 24.2	65 11.2	20 3.4	3 0.5	-	8	18.7	40.9	
	試作開発中心	71 100.0	24 33.8	32 45.1	15 21.1	24 100.0	17 70.8	2 8.3	3 12.5	1 4.2	1 4.2	-	-	35.0	93.4	
	その他	220 100.0	87 39.5	103 46.8	30 13.6	87 100.0	49 56.3	20 23.0	11 12.6	4 4.6	1 1.1	1 1.1	1	40.4	140.3	
高過・去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	8 53.3	6 40.0	1 6.7	8 100.0	3 37.5	3 37.5	1 12.5	1 12.5	-	-	-	33.3	50.8	
	成長中	357 100.0	203 56.9	109 30.5	45 12.6	203 100.0	109 53.7	53 26.1	26 12.8	8 3.9	2 1.0	2 1.0	3	47.9	292.2	
	安定している	845 100.0	394 46.6	325 38.5	126 14.9	394 100.0	206 52.3	104 26.4	56 14.2	17 4.3	2 0.5	1 0.3	8	24.3	63.7	
	悪化気味	990 100.0	454 45.9	416 42.0	120 12.1	454 100.0	261 57.6	130 22.7	59 13.0	22 4.8	4 0.9	-	1	24.1	59.4	
	かなり悪化している	318 100.0	140 44.0	146 45.9	32 10.1	140 100.0	85 60.7	30 21.4	20 14.3	3 2.1	1 0.7	-	1	18.7	44.2	
この中で技術者が技術者になるまで	非常にうまくいっている	17 100.0	6 35.3	8 47.1	3 17.6	6 100.0	3 50.0	2 33.3	-	1 16.7	-	-	-	30.7	50.8	
	うまくいっている	995 100.0	462 46.4	396 39.8	137 13.8	462 100.0	243 52.6	122 26.4	60 13.0	23 5.0	3 0.6	2 0.4	9	33.9	197.1	
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	723 48.6	591 39.7	173 11.6	723 100.0	416 57.5	170 23.5	100 13.8	24 3.3	5 0.7	1 0.1	7	21.8	56.3	
	まったくうまくいっていない	45 100.0	14 31.1	26 57.8	5 11.1	14 100.0	10 71.4	-	4 28.6	-	-	-	-	17.4	26.5	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 4 社員数 c. 非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など） [ ② ①のうち技能者の人数 ]

	合計	いる	いない	無回答	人数									平均	標準偏差
					いる計	10人未満	10～29人	30～99人	100～299人	300～999人	1000人以上	無回答			
合計	2,608 100.0	915 35.1	983 37.7	710 27.2	915 100.0	526 57.5	204 22.3	127 13.9	40 4.4	5 0.5	1 0.1	12 1.3	23.2	59.6	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	107 35.9	116 38.9	75 25.2	107 100.0	56 52.3	28 26.2	15 14.0	6 5.6	1 0.9	-	1 0.9	24.8	46.0
	鉄鋼業	98 100.0	38 38.8	38 38.8	22 22.4	38 100.0	22 57.9	10 26.3	5 13.2	-	-	-	2 2.6	13.8	17.6
	非鉄金属製造業	107 100.0	47 43.9	32 29.9	28 26.2	47 100.0	27 57.4	14 29.8	5 10.6	1 2.1	-	-	-	15.2	25.2
	金属製品製造業	581 100.0	183 31.5	220 37.9	178 30.6	183 100.0	122 66.7	42 23.0	11 6.0	5 2.7	-	-	3 1.6	14.3	35.8
	はん用機械器具製造業	54 100.0	15 27.8	23 42.6	16 29.6	15 100.0	9 60.0	5 33.3	1 6.7	-	-	-	-	11.8	17.3
	生産用機械器具製造業	205 100.0	62 30.2	87 42.4	56 27.3	62 100.0	41 66.1	10 16.1	11 17.7	-	-	-	-	13.5	20.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	30 25.9	55 47.4	31 26.7	30 100.0	20 66.7	6 20.0	3 10.0	-	-	-	1 3.3	12.6	20.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	51 38.9	41 31.3	39 29.8	51 100.0	24 47.1	8 15.7	11 21.6	7 13.7	-	1 2.0	-	55.4	144.3
	電気機械器具製造業	386 100.0	147 38.1	138 35.8	101 26.2	147 100.0	80 54.4	37 25.2	21 14.3	6 4.1	2 1.4	-	1 0.7	24.7	52.8
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	10 37.0	15 55.6	2 7.4	10 100.0	7 70.0	2 20.0	-	1 10.0	-	-	-	24.6	54.1
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	157 45.2	122 35.2	68 19.6	157 100.0	69 43.9	30 19.1	40 25.5	13 8.3	2 1.3	-	3 1.9	38.3	81.3
	化学工業	179 100.0	48 26.8	72 40.2	59 33.0	48 100.0	35 72.9	7 14.6	4 8.3	-	-	-	2 4.2	7.4	11.3
	その他	34 100.0	11 32.4	12 35.3	11 32.4	11 100.0	6 54.5	4 36.4	-	1 9.1	-	-	-	15.1	27.3
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	777 34.0	921 40.3	590 25.8	777 100.0	500 64.4	176 22.7	84 10.8	9 1.2	-	-	8 1.0	12.7
300人以上～1000人未満		183 100.0	110 60.1	50 27.3	23 12.6	110 100.0	23 20.9	22 20.0	38 34.5	25 22.7	2 1.8	-	-	66.9	75.1
1000人以上		40 100.0	27 67.5	9 22.5	4 10.0	27 100.0	3 11.1	5 18.5	5 18.5	6 22.2	3 11.1	1 3.7	4 14.8	164.3	253.4
員直用全従業員数	300人未満	2,316 100.0	802 34.6	922 39.8	592 25.6	802 100.0	499 62.2	180 22.4	93 11.6	21 2.6	1 0.1	-	8 1.0	16.2	32.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	86 55.1	49 31.4	21 13.5	86 100.0	22 25.6	18 20.9	30 34.9	14 16.3	2 2.3	-	-	61.3	100.3
	1000人以上	37 100.0	24 64.9	9 24.3	4 10.8	24 100.0	3 12.5	5 20.8	4 16.7	5 20.8	2 8.3	1 4.2	4 16.7	141.0	228.8
正社員数	300人未満	2,324 100.0	819 35.2	925 39.8	580 25.0	819 100.0	506 61.8	183 22.3	101 12.3	23 2.8	1 0.1	-	5 0.6	16.6	33.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	71 53.8	39 29.5	22 16.7	71 100.0	16 22.5	16 22.5	23 32.4	22 18.3	2 2.6	-	1 1.4	67.8	108.5
	1000人以上	27 100.0	18 66.7	8 29.6	1 3.7	18 100.0	2 11.1	3 16.7	3 16.7	4 22.2	2 11.1	1 5.6	3 16.7	174.7	254.6
正社員に占める割合系合系	10%未満	49 100.0	10 20.4	24 49.0	15 30.6	10 100.0	8 80.0	1 10.0	-	1 10.0	-	-	-	12.7	29.4
	10%以上30%未満	144 100.0	47 32.6	56 38.9	41 28.5	47 100.0	35 74.5	2 4.3	6 12.8	3 6.4	-	-	1 2.1	19.7	45.4
	30%以上50%未満	141 100.0	62 44.0	56 39.7	23 16.3	62 100.0	41 66.1	11 17.7	7 11.3	3 4.8	-	-	-	16.1	28.4
	50%以上70%未満	325 100.0	139 42.8	137 42.2	49 15.1	139 100.0	80 57.6	31 22.3	22 15.8	3 2.2	1 0.7	-	2 1.4	19.3	37.1
	70%以上90%未満	332 100.0	194 58.4	90 27.1	48 14.5	194 100.0	99 51.0	58 29.9	27 13.9	7 3.6	1 0.5	1 0.5	1 0.5	27.5	83.6
	90%以上	573 100.0	266 46.4	188 32.8	119 20.8	266 100.0	142 53.4	72 27.1	39 14.7	12 4.5	2 0.4	-	-	22.3	41.9
社40歳未満の技能系合正	10%未満	42 100.0	8 19.0	15 35.7	19 45.2	8 100.0	6 75.0	1 12.5	1 12.5	-	-	-	-	12.4	20.7
	10%以上30%未満	228 100.0	57 25.0	101 44.3	70 30.7	57 100.0	42 73.7	10 17.5	3 5.3	1 1.8	1 1.8	-	-	17.3	60.0
	30%以上50%未満	749 100.0	253 33.8	305 40.7	191 25.5	253 100.0	143 56.5	62 24.5	31 12.3	12 4.7	2 0.8	-	3 1.2	21.3	42.8
	50%以上70%未満	854 100.0	318 37.2	326 38.2	210 24.6	318 100.0	173 54.4	70 22.0	54 17.0	14 4.4	1 0.3	1 0.3	5 1.6	27.4	80.1
	70%以上90%未満	394 100.0	170 43.1	127 32.2	97 24.6	170 100.0	102 60.0	32 18.8	25 14.7	8 4.7	1 0.6	-	2 1.2	21.8	44.8
	90%以上	144 100.0	52 36.1	57 39.6	35 24.3	52 100.0	28 53.8	16 30.8	7 13.5	1 1.9	-	-	-	17.8	25.9
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	383 41.5	319 34.5	222 24.0	383 100.0	187 48.8	94 24.5	70 18.3	23 6.0	2 0.5	1 0.3	6 1.6	29.1	68.3
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	435 32.4	527 39.3	380 28.3	435 100.0	270 62.1	96 22.1	49 11.3	13 2.8	2 0.5	-	6 1.4	17.6	39.4
	試作開発中心	71 100.0	19 26.8	24 33.8	28 39.4	19 100.0	14 73.7	1 5.3	3 15.8	1 5.3	-	-	-	23.8	59.2
	その他	220 100.0	61 27.7	93 42.3	66 30.0	61 100.0	41 67.2	11 18.0	5 8.2	3 4.9	1 1.6	-	-	28.8	105.1
高過・去3年間の変化	急成長中	15 100.0	6 40.0	6 40.0	3 20.0	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	-	-	37.5	46.5
	成長中	357 100.0	156 43.7	109 30.5	92 25.8	156 100.0	88 56.4	41 26.3	18 11.5	6 3.8	1 0.6	-	2 1.3	20.6	42.8
	安定している	845 100.0	290 34.3	308 36.4	247 29.2	290 100.0	154 53.1	69 23.8	45 15.5	15 5.2	-	1 0.3	6 2.1	25.0	68.5
	悪化気味	990 100.0	324 32.7	401 40.5	265 26.8	324 100.0	190 58.6	69 21.3	41 12.7	17 5.2	3 0.9	-	4 1.2	25.2	64.1
	かなり悪化している	318 100.0	118 37.1	124 39.0	76 23.9	118 100.0	81 68.6	18 15.3	17 14.4	1 0.8	1 0.8	-	-	17.1	45.2
くの中核的かつ技術者ま	非常にうまくいっている	17 100.0	4 23.5	6 35.3	7 41.2	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	24.5	35.2
	うまくいっている	995 100.0	337 33.9	371 37.3	287 28.8	337 100.0	190 56.4	79 23.4	42 12.5	19 5.6	1 0.3	-	6 1.8	21.9	41.6
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	545 36.7	567 38.1	375 25.2	545 100.0	317 58.2	122 22.4	78 14.3	19 3.5	3 0.6	1 0.2	5 0.9	22.3	60.2
	まったくうまくいっていない	45 100.0	11 24.4	22 48.9	12 26.7	11 100.0	8 72.7	-	3 27.3	-	-	-	-	18.1	29.4

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F4 社員数 a. 正社員 + b. 直接雇用非正社員 [ ① 社全体の人数 ]

	合計	有効	無効	人数						平均	標準偏差	
				有効計	30人未満	30～99人	100～299人	300～999人	1000人以上			
合計	2,608 100.0	2,509 96.2	99 3.8	2,509 100.0	130 5.2	1,622 64.6	564 22.5	156 6.2	37 1.5	149.4	653.9	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	284 95.3	14 4.7	284 100.0	9 3.2	197 69.4	66 23.2	9 3.2	3 1.1	112.8	222.6
	鉄鋼業	98 100.0	93 94.9	5 5.1	93 100.0	4 4.3	55 59.1	24 25.8	7 7.5	3 3.2	165.3	342.3
	非鉄金属製造業	107 100.0	106 99.1	1 0.9	106 100.0	5 4.7	73 68.9	22 20.8	6 5.7	-	99.1	106.6
	金属製品製造業	581 100.0	563 96.9	18 3.1	563 100.0	31 5.5	412 73.2	99 17.6	18 3.2	3 0.5	103.2	305.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	53 98.1	1 1.9	53 100.0	3 5.7	34 64.2	13 24.5	2 3.8	1 1.9	118.5	183.1
	生産用機械器具製造業	205 100.0	200 97.6	5 2.4	200 100.0	12 6.0	142 71.0	36 18.0	9 4.5	1 0.5	108.5	247.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	112 96.6	4 3.4	112 100.0	4 3.6	73 65.2	22 19.6	12 10.7	1 0.9	139.0	232.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	128 97.7	3 2.3	128 100.0	7 5.5	77 60.2	29 22.7	12 9.4	3 2.3	174.6	333.4
	電気機械器具製造業	386 100.0	368 95.3	18 4.7	368 100.0	26 7.1	205 55.7	97 26.4	34 9.2	6 1.6	206.9	1,335.9
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	26 96.3	1 3.7	26 100.0	-	15 57.7	11 42.3	-	-	96.9	61.4
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	338 97.4	9 2.6	338 100.0	15 4.4	191 56.5	94 27.8	30 8.9	8 2.4	214.2	873.0
	化学工業	179 100.0	170 95.0	9 5.0	170 100.0	9 5.3	103 60.6	37 21.8	15 8.8	6 3.5	178.7	342.3
	その他	34 100.0	33 97.1	1 2.9	33 100.0	1 3.0	33 60.6	8 24.2	2 6.1	2 6.1	282.9	760.3
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	2,286 99.9	2 0.1	2,286 100.0	130 5.7	1,622 71.0	534 23.4	-	-	77.6	52.2
	300人以上～1000人未満	183 100.0	183 100.0	-	183 100.0	-	-	29 15.8	154 84.2	-	447.0	176.7
	1000人以上	40 100.0	40 100.0	-	40 100.0	-	-	1 2.5	2 5.0	37 92.5	2,892.5	4,277.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	2,316 100.0	-	2,316 100.0	130 5.6	1,622 70.0	564 24.4	-	-	79.9	55.8
	300人以上～1000人未満	156 100.0	156 100.0	-	156 100.0	-	-	156 100.0	-	-	483.4	170.4
	1000人以上	37 100.0	37 100.0	-	37 100.0	-	-	-	-	37 100.0	3,092.5	4,386.6
正社員数	300人未満	2,324 100.0	2,324 100.0	-	2,324 100.0	105 4.5	1,621 69.8	564 24.3	32 1.4	2 0.1	85.9	83.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	132 100.0	-	132 100.0	-	-	132 93.9	8 6.1	-	562.2	241.4
	1000人以上	27 100.0	27 100.0	-	27 100.0	-	-	-	27 100.0	-	3,738.1	4,977.0
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	49 100.0	-	49 100.0	-	27 55.1	15 30.6	5 10.2	2 4.1	220.1	516.6
	10%以上30%未満	144 100.0	144 100.0	-	144 100.0	3 2.1	93 64.6	31 21.5	11 7.6	6 4.2	208.1	537.8
	30%以上50%未満	141 100.0	141 100.0	-	141 100.0	8 5.7	84 59.6	35 24.8	12 8.5	2 1.4	137.7	217.1
	50%以上70%未満	325 100.0	325 100.0	-	325 100.0	11 3.4	207 63.7	71 21.8	29 8.9	7 2.2	158.6	307.8
	70%以上90%未満	332 100.0	332 100.0	-	332 100.0	4 1.2	183 55.1	110 33.1	26 7.8	9 2.7	191.7	447.9
	90%以上	573 100.0	573 100.0	-	573 100.0	23 4.0	361 63.0	153 28.7	31 5.4	5 0.9	120.5	193.3
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	41 97.6	1 2.4	41 100.0	5 12.2	31 75.6	5 12.2	-	-	58.0	40.4
	10%以上30%未満	228 100.0	221 96.9	7 3.1	221 100.0	25 11.3	168 76.0	21 9.5	6 2.7	1 0.5	78.9	145.8
	30%以上50%未満	749 100.0	732 97.7	17 2.3	732 100.0	34 4.6	472 64.5	167 22.8	49 6.7	10 1.4	130.7	247.0
	50%以上70%未満	854 100.0	823 96.4	31 3.6	823 100.0	38 4.6	504 61.2	204 24.8	60 7.3	17 2.1	188.3	959.6
	70%以上90%未満	394 100.0	383 97.2	11 2.8	383 100.0	10 2.6	258 67.4	83 21.7	26 6.8	6 1.6	171.6	782.7
	90%以上	144 100.0	139 96.5	5 3.5	139 100.0	12 8.6	90 64.7	28 20.1	8 5.8	1 0.7	107.6	154.7
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	887 96.0	37 4.0	887 100.0	33 3.7	507 57.2	259 29.2	66 7.4	22 2.5	195.1	927.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,291 96.2	51 3.8	1,291 100.0	69 5.3	874 67.7	267 20.7	69 5.3	12 0.9	128.2	467.9
	試作開発中心	71 100.0	69 97.2	2 2.8	69 100.0	9 13.0	47 68.1	5 7.2	8 11.6	-	108.5	170.0
	その他	220 100.0	211 95.9	9 4.1	211 100.0	11 5.2	161 76.3	24 11.4	12 5.7	3 1.4	117.1	324.7
高過ぎる年齢間の変化	急成長中	15 100.0	15 100.0	-	15 100.0	2 13.3	7 46.7	5 33.3	1 6.7	-	119.2	104.4
	成長中	357 100.0	338 94.7	19 5.3	338 100.0	8 2.4	216 63.9	84 24.9	23 6.8	7 2.1	232.2	1,428.4
	安定している	845 100.0	804 95.1	41 4.9	804 100.0	25 3.1	507 63.1	200 24.9	53 6.6	19 2.4	174.2	624.9
	悪化気味	990 100.0	966 97.6	24 2.4	966 100.0	61 6.3	641 66.4	196 20.3	39 6.1	9 0.9	116.8	205.0
	かなり悪化している	318 100.0	307 96.5	11 3.5	307 100.0	27 8.8	201 65.5	59 19.2	19 6.2	1 0.3	100.3	139.6
中核的技術者が育つか	非常にうまくいっている	17 100.0	17 100.0	-	17 100.0	1 5.9	11 64.7	3 17.6	2 11.8	-	164.1	272.9
	うまくいっている	995 100.0	957 96.2	38 3.8	957 100.0	52 5.4	581 60.7	236 24.7	68 7.1	20 2.1	194.1	1,006.1
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,437 96.6	50 3.4	1,437 100.0	70 4.9	966 67.2	303 21.1	81 5.6	17 1.2	123.1	261.4
	まったくうまくいっていない	45 100.0	44 97.8	1 2.2	44 100.0	3 6.8	35 79.5	5 11.4	1 2.3	-	69.6	62.6

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 4 社員数 a. 正社員+b. 直接雇用非正社員 [ ① 社全体の人数 ]

	合計	有効	無効	人数					
				有効計	300人未満	300人以上	平均	標準偏差	
合計	2,608 100.0	2,509 96.2	99 3.8	2,509 100.0	2,316 92.3	193 7.7	149.4	653.9	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	284 95.3	14 4.7	284 100.0	272 95.8	12 4.2	112.8	222.6
	鉄鋼業	98 100.0	93 94.9	5 5.1	93 100.0	83 89.2	10 10.8	165.3	342.3
	非鉄金属製造業	107 100.0	106 99.1	1 0.9	106 100.0	100 94.3	6 5.7	99.1	106.6
	金属製品製造業	581 100.0	563 96.9	18 3.1	563 100.0	542 96.3	21 3.7	103.2	305.9
	はん用機械器具製造業	54 100.0	53 98.1	1 1.9	53 100.0	50 94.3	3 5.7	118.5	183.1
	生産用機械器具製造業	205 100.0	200 97.6	5 2.4	200 100.0	190 95.0	10 5.0	108.5	247.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	112 96.6	4 3.4	112 100.0	99 88.4	13 11.6	139.0	232.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	128 97.7	3 2.3	128 100.0	113 88.3	15 11.7	174.6	333.4
	電気機械器具製造業	386 100.0	368 95.3	18 4.7	368 100.0	328 89.1	40 10.9	206.9	1,335.9
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	26 96.3	1 3.7	26 100.0	26 100.0	-	96.9	61.4
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	338 97.4	9 2.6	338 100.0	300 88.8	38 11.2	214.2	873.0
	化学工業	179 100.0	170 95.0	9 5.0	170 100.0	149 87.6	21 12.4	178.7	342.3
	その他	34 100.0	33 97.1	1 2.9	33 100.0	29 87.9	4 12.1	282.9	760.3
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	2,286 99.9	2 0.1	2,286 100.0	2,286 100.0	-	77.6	52.2
	300人以上～1000人未満	183 100.0	183 100.0	-	183 100.0	29 15.8	154 84.2	447.0	176.7
	1000人以上	40 100.0	40 100.0	-	40 100.0	1 2.5	39 97.5	2,892.5	4,277.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	2,316 100.0	-	2,316 100.0	2,316 100.0	-	79.9	55.8
	300人以上～1000人未満	156 100.0	156 100.0	-	156 100.0	-	156 100.0	483.4	170.4
	1000人以上	37 100.0	37 100.0	-	37 100.0	-	37 100.0	3,092.5	4,386.6
正社員数	300人未満	2,324 100.0	2,324 100.0	-	2,324 100.0	2,290 98.5	34 1.5	85.9	83.3
	300人以上～1000人未満	132 100.0	132 100.0	-	132 100.0	-	132 100.0	562.2	241.4
	1000人以上	27 100.0	27 100.0	-	27 100.0	-	27 100.0	3,738.1	4,977.0
正社員に占める割合	10%未満	49 100.0	49 100.0	-	49 100.0	42 85.7	7 14.3	220.1	516.6
	10%以上30%未満	144 100.0	144 100.0	-	144 100.0	127 88.2	17 11.8	208.1	537.8
	30%以上50%未満	141 100.0	141 100.0	-	141 100.0	127 90.1	14 9.9	137.7	217.1
	50%以上70%未満	325 100.0	325 100.0	-	325 100.0	289 88.9	36 11.1	158.6	307.8
	70%以上90%未満	332 100.0	332 100.0	-	332 100.0	297 89.5	35 10.5	191.7	447.9
	90%以上	573 100.0	573 100.0	-	573 100.0	537 93.7	36 6.3	120.5	193.3
社40歳未満の割合	10%未満	42 100.0	41 97.6	1 2.4	41 100.0	41 100.0	-	58.0	40.4
	10%以上30%未満	228 100.0	221 96.9	7 3.1	221 100.0	214 96.8	7 3.2	78.9	145.8
	30%以上50%未満	749 100.0	732 97.7	17 2.3	732 100.0	673 91.9	59 8.1	130.7	247.0
	50%以上70%未満	854 100.0	823 96.4	31 3.6	823 100.0	746 90.6	77 9.4	188.3	959.6
	70%以上90%未満	394 100.0	383 97.2	11 2.8	383 100.0	351 91.6	32 8.4	171.6	782.7
	90%以上	144 100.0	139 96.5	5 3.5	139 100.0	130 93.5	9 6.5	107.6	154.7
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	887 96.0	37 4.0	887 100.0	799 90.1	88 9.9	195.1	927.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,291 96.2	51 3.8	1,291 100.0	1,210 93.7	81 6.3	128.2	467.9
	試作開発中心	71 100.0	69 97.2	2 2.8	69 100.0	61 88.4	8 11.6	108.5	170.0
	その他	220 100.0	211 95.9	9 4.1	211 100.0	196 92.9	15 7.1	117.1	324.7
高過去5年間の売上変化	急成長中	15 100.0	15 100.0	-	15 100.0	14 93.3	1 6.7	119.2	104.4
	成長中	357 100.0	338 94.7	19 5.3	338 100.0	308 91.1	30 8.9	232.2	1,428.4
	安定している	845 100.0	804 95.1	41 4.9	804 100.0	732 91.0	72 9.0	174.2	624.9
	悪化気味	990 100.0	966 97.6	24 2.4	966 100.0	898 93.0	68 7.0	116.8	205.0
	かなり悪化している	318 100.0	307 96.5	11 3.5	307 100.0	287 93.5	20 6.5	100.3	139.6
くの中核的技術者がいる	非常にうまくいっている	17 100.0	17 100.0	-	17 100.0	15 88.2	2 11.8	164.1	272.9
	うまくいっている	995 100.0	957 96.2	38 3.8	957 100.0	869 90.8	88 9.2	194.1	1,006.1
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,437 96.6	50 3.4	1,437 100.0	1,339 93.2	98 6.8	123.1	261.4
	まったくうまくいっていない	45 100.0	44 97.8	1 2.2	44 100.0	43 97.7	1 2.3	69.6	62.6

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F4 社員数 a. 正社員 + b. 直接雇用非正社員 + c. 非直接雇用非正社員 [ ① 社全体の人数 ]

	合計	有効	無効	人数						平均	標準偏差	
				有効計	30人未満	30~99人	100~299人	300~999人	1000人以上			
合計	2,608 100.0	2,511 96.3	97 3.7	2,511 100.0	119 4.7	1,556 62.0	613 24.4	183 7.3	40 1.6	162.6	725.9	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	284 95.3	14 4.7	284 100.0	9 3.2	185 65.1	73 25.7	14 4.9	3 1.1	125.8	248.9
	鉄鋼業	98 100.0	93 94.9	5 5.1	93 100.0	3 3.2	55 59.1	25 26.9	7 7.5	3 3.2	172.2	343.8
	非鉄金属製造業	107 100.0	106 99.1	1 0.9	106 100.0	4 3.8	71 67.0	23 21.7	8 7.5	-	109.3	121.8
	金属製品製造業	581 100.0	563 96.9	18 3.1	563 100.0	28 5.0	397 70.5	114 20.2	21 3.7	3 0.5	110.0	326.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	53 98.1	1 1.9	53 100.0	3 5.7	34 64.2	13 24.5	2 3.8	1 1.9	123.0	188.8
	生産用機械器具製造業	205 100.0	200 97.6	5 2.4	200 100.0	11 5.5	137 68.5	42 21.0	9 4.5	1 0.5	114.8	258.4
	業務用機械器具製造業	116 100.0	112 96.6	4 3.4	112 100.0	3 2.7	74 66.1	21 18.8	13 11.6	1 0.9	144.3	237.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	129 98.5	2 1.5	129 100.0	7 5.4	72 55.8	31 24.0	16 12.4	3 2.3	200.1	414.4
	電気機械器具製造業	386 100.0	368 95.3	18 4.7	368 100.0	24 6.5	196 53.3	102 27.7	39 10.6	7 1.9	232.0	1,544.3
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	26 96.3	1 3.7	26 100.0	-	15 57.7	10 38.5	1 3.8	-	109.8	87.0
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	339 97.7	8 2.3	339 100.0	15 4.4	171 50.4	109 32.2	34 10.0	10 2.9	236.0	880.3
	化学工業	179 100.0	170 95.0	9 5.0	170 100.0	8 4.7	103 60.6	37 21.8	16 9.4	6 3.5	182.8	345.0
	その他	34 100.0	33 97.1	1 2.9	33 100.0	-	21 63.6	7 21.2	3 9.1	2 6.1	300.0	792.6
全従業員数	300人未満	2,288 100.0	2,288 100.0	-	2,288 100.0	119 5.2	1,556 68.0	613 26.8	-	-	83.3	57.2
	300人以上~1000人未満	183 100.0	183 100.0	-	183 100.0	-	-	-	183 100.0	-	501.5	185.3
	1000人以上	40 100.0	40 100.0	-	40 100.0	-	-	-	-	40 100.0	3,147.5	4,789.6
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	2,316 100.0	-	2,316 100.0	117 5.1	1,556 67.2	613 26.5	29 1.3	1 0.0	87.5	70.5
	300人以上~1000人未満	156 100.0	156 100.0	-	156 100.0	-	-	-	154 98.7	2 1.3	531.5	197.1
	1000人以上	37 100.0	37 100.0	-	37 100.0	-	-	-	-	37 100.0	3,312.2	4,943.5
正社員数	300人未満	2,324 100.0	2,324 100.0	-	2,324 100.0	92 4.0	1,555 66.9	613 26.4	61 2.6	3 0.1	93.9	94.5
	300人以上~1000人未満	132 100.0	132 100.0	-	132 100.0	-	-	-	122 92.4	10 7.6	614.6	257.8
	1000人以上	27 100.0	27 100.0	-	27 100.0	-	-	-	-	27 100.0	4,027.6	5,616.3
正社員に占める割合系合	10%未満	49 100.0	49 100.0	-	49 100.0	-	26 53.1	16 32.7	5 10.2	2 4.1	233.4	543.5
	10%以上30%未満	144 100.0	144 100.0	-	144 100.0	3 2.1	89 61.8	35 24.3	10 6.9	7 4.9	220.8	563.3
	30%以上50%未満	141 100.0	141 100.0	-	141 100.0	5 3.5	85 60.3	35 24.8	14 9.9	2 1.4	149.7	232.8
	50%以上70%未満	325 100.0	325 100.0	-	325 100.0	10 3.1	200 61.5	72 22.2	36 11.1	7 2.2	169.7	322.7
	70%以上90%未満	332 100.0	332 100.0	-	332 100.0	4 1.2	164 49.4	125 37.7	30 9.0	9 2.5	210.3	492.0
	90%以上	573 100.0	573 100.0	-	573 100.0	19 3.3	340 59.3	179 30.0	37 6.5	5 0.9	131.7	204.8
社40歳未満の割合系合	10%未満	42 100.0	41 97.6	1 2.4	41 100.0	5 12.2	30 73.2	6 14.6	-	-	62.4	48.3
	10%以上30%未満	228 100.0	221 96.9	7 3.1	221 100.0	24 10.9	166 75.1	24 10.9	6 2.7	1 0.5	85.7	173.6
	30%以上50%未満	749 100.0	732 97.7	17 2.3	732 100.0	30 4.1	454 62.0	182 24.9	55 7.5	11 1.5	140.8	259.5
	50%以上70%未満	854 100.0	824 96.5	30 3.5	824 100.0	35 4.2	484 58.7	214 26.0	73 8.9	18 2.2	205.8	1,097.2
	70%以上90%未満	394 100.0	383 97.2	11 2.8	383 100.0	10 2.6	238 62.1	98 25.6	30 7.8	7 1.8	187.7	790.6
	90%以上	144 100.0	139 96.5	5 3.5	139 100.0	8 5.8	88 63.3	34 24.5	8 5.8	1 0.7	115.9	158.2
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	888 96.1	36 3.9	888 100.0	31 3.5	473 53.3	281 31.6	81 9.1	22 2.5	215.1	1,059.7
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,292 96.3	50 3.7	1,292 100.0	63 4.9	850 65.8	285 22.1	81 6.3	13 1.0	136.4	475.7
	試作開発中心	71 100.0	69 97.2	2 2.8	69 100.0	8 11.6	46 66.7	6 8.7	9 13.0	-	120.7	196.2
	その他	220 100.0	211 95.9	9 4.1	211 100.0	9 4.3	156 73.9	30 14.2	11 5.2	5 2.4	133.5	355.5
	高過・高成長・高年齢間の変化	急成長中	15 100.0	15 100.0	-	15 100.0	1 6.7	8 53.3	5 33.3	1 6.7	-	136.9
成長中		357 100.0	338 94.7	19 5.3	338 100.0	7 2.1	206 60.9	89 26.3	28 8.3	8 2.4	260.5	1,641.8
安定している		845 100.0	804 95.1	41 4.9	804 100.0	22 2.7	484 60.2	220 27.4	58 7.2	20 2.5	185.8	641.5
悪化気味		990 100.0	967 97.7	23 2.3	967 100.0	23 2.4	567 58.6	212 21.9	74 7.7	10 1.0	127.9	222.5
かなり悪化している		318 100.0	308 96.9	10 3.1	308 100.0	28 9.1	193 62.7	65 21.1	21 6.8	1 0.3	108.4	159.8
くの中核的かつ技術者になる者	非常にうまくいっている	17 100.0	17 100.0	-	17 100.0	1 5.9	11 64.7	3 17.6	2 11.8	-	174.9	294.1
	うまくいっている	995 100.0	959 96.4	36 3.6	959 100.0	52 5.4	563 58.7	242 25.2	80 8.3	22 2.3	209.7	1,118.2
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,437 96.6	50 3.4	1,437 100.0	60 4.2	921 64.1	343 23.9	96 6.7	17 1.2	134.0	283.9
	まったくうまくいっていない	45 100.0	44 97.8	1 2.2	44 100.0	3 6.8	33 75.0	7 15.9	1 2.3	-	75.1	69.3



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F4 社員数 a. 正社員 + b. 直接雇用非正社員 [ ① 社全体の人数 - 非正規比率 1 (b/a+b) ]

		有効回答数	10%未満	10%~29%	30%~49%	50%~69%	70%~89%	90%以上	平均	標準偏差
合計		2,086 100.0	769 36.9	875 41.9	286 13.7	104 5.0	35 1.7	17 0.8	19.5	17.8
業種	プラスチック製品製造業	249 100.0	58 23.3	101 40.6	51 20.5	33 13.3	5 2.0	1 0.4	26.0	19.0
	鉄鋼業	73 100.0	34 46.6	33 45.2	6 8.2	-	-	-	13.2	10.9
	非鉄金属製造業	87 100.0	32 36.8	35 40.2	14 16.1	4 4.6	2 2.3	-	20.0	17.2
	金属製品製造業	455 100.0	188 41.3	201 44.2	51 11.2	7 1.5	2 0.4	6 1.3	16.5	15.7
	はん用機械器具製造業	45 100.0	19 42.2	22 48.9	3 6.7	1 2.2	-	-	15.3	12.0
	生産用機械器具製造業	158 100.0	72 45.6	66 41.9	15 9.5	-	2 1.3	3 1.9	15.8	16.9
	業務用機械器具製造業	91 100.0	40 44.0	37 40.7	9 9.9	4 4.4	-	1 1.1	16.5	16.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	102 100.0	39 38.2	26 25.5	23 22.5	7 6.9	7 6.9	-	24.3	22.3
	電気機械器具製造業	318 100.0	101 31.8	128 40.3	50 15.7	27 8.5	11 3.5	1 0.3	22.7	19.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	9 36.0	5 20.0	4 16.0	1 4.0	-	29.9	21.2
	輸送用機械器具製造業	283 100.0	107 37.8	133 47.0	32 11.3	7 2.5	2 0.7	2 0.7	17.4	15.3
	化学工業	145 100.0	55 37.9	63 43.4	17 11.7	7 4.8	1 0.7	2 1.4	18.7	17.3
	その他	28 100.0	8 28.6	14 50.0	4 14.3	-	-	1 3.6	22.4	21.5
	全従業員数	300人未満	1,880 100.0	673 35.8	790 42.0	271 14.4	97 5.2	34 1.8	15 0.8	20.0
300人以上~1000人未満		168 100.0	75 44.6	76 45.2	11 6.5	5 3.0	1 0.6	-	14.5	13.3
1000人以上		38 100.0	21 55.3	9 23.7	4 10.5	2 5.3	-	2 5.3	19.7	23.9
員数直用全従業員	300人未満	1,909 100.0	688 36.0	803 42.1	271 14.2	98 5.1	34 1.8	15 0.8	19.9	17.9
	300人以上~1000人未満	141 100.0	62 44.0	63 44.7	11 7.8	4 2.8	1 0.7	-	14.7	13.7
	1000人以上	36 100.0	19 52.8	9 25.0	4 11.1	2 5.6	-	2 5.6	20.7	24.2
正社員数	300人未満	1,936 100.0	692 35.7	823 42.5	275 14.2	101 5.2	35 1.8	10 0.5	19.7	17.4
	300人以上~1000人未満	117 100.0	58 49.6	46 39.3	11 9.4	2 1.7	-	-	13.2	12.3
	1000人以上	26 100.0	19 73.1	6 23.1	-	-	-	-	9.6	10.0
正社員に占める割合技能系	10%未満	49 100.0	1 2.0	20 40.8	12 24.5	12 24.5	1 2.0	3 6.1	40.5	21.3
	10%以上30%未満	144 100.0	35 24.3	82 56.9	13 9.0	8 5.6	5 3.5	1 0.7	21.3	17.8
	30%以上50%未満	141 100.0	41 29.1	76 53.9	14 9.9	6 4.3	1 0.7	3 2.1	19.8	17.5
	50%以上70%未満	325 100.0	135 41.5	143 44.0	35 10.8	9 2.8	1 0.3	2 0.6	16.6	14.6
	70%以上90%未満	332 100.0	66 19.9	177 53.3	60 18.1	22 6.6	5 1.5	2 0.6	23.4	16.1
	90%以上	573 100.0	206 36.0	236 41.2	89 15.5	24 4.2	14 2.4	4 0.7	20.0	18.3
社40歳未満の割合技能系正	10%未満	33 100.0	6 18.2	13 39.4	6 18.2	5 15.2	3 9.1	-	31.6	21.9
	10%以上30%未満	183 100.0	60 32.8	77 42.1	31 16.9	9 4.9	4 2.2	2 1.1	20.7	18.2
	30%以上50%未満	620 100.0	229 36.9	261 42.1	93 15.0	25 4.0	9 1.5	3 0.5	18.9	16.7
	50%以上70%未満	677 100.0	263 38.8	298 44.0	74 10.9	35 5.2	4 0.6	3 0.4	18.1	16.1
	70%以上90%未満	320 100.0	127 39.7	125 39.1	43 13.4	16 5.0	7 2.2	2 0.6	19.3	18.0
	90%以上	117 100.0	39 33.3	38 32.5	18 15.4	10 8.5	6 5.1	6 5.1	26.9	26.5
最も近い生産形態	量産中心	761 100.0	293 38.5	288 37.8	122 16.0	36 4.7	18 2.4	4 0.5	20.1	18.3
	多品種少量生産中心	1,090 100.0	381 35.0	480 44.0	147 13.5	58 5.3	13 1.2	11 1.0	19.7	17.6
	試作開発中心	49 100.0	17 34.7	28 57.1	2 4.1	2 4.1	-	-	15.6	11.8
	その他	148 100.0	65 43.9	61 41.2	11 7.4	6 4.1	3 2.0	2 1.4	16.8	18.2
	高過・出3年間の変化	急成長中	11 100.0	3 27.3	5 45.5	1 9.1	1 9.1	1 9.1	-	24.8
成長中		299 100.0	105 35.1	119 39.8	47 15.7	19 6.4	6 2.0	3 1.0	20.9	18.9
安定している		660 100.0	243 36.8	289 43.8	91 13.8	23 3.5	9 1.4	5 0.8	18.9	16.5
悪化気味		801 100.0	307 38.3	333 41.6	102 12.7	37 4.6	14 1.7	8 1.0	19.3	18.2
かなり悪化している		255 100.0	97 38.0	98 38.4	37 14.5	18 7.1	4 1.6	4 0.4	19.3	18.0
くの中核的かつ育つ技術者がいる		非常にうまくいっている	13 100.0	4 30.8	6 46.2	3 23.1	-	-	-	20.7
	うまくいっている	793 100.0	299 37.7	346 43.6	92 11.6	39 4.9	7 0.9	10 1.3	18.7	17.5
	あまりうまくいっていない	1,212 100.0	440 36.3	493 40.7	184 15.2	63 5.2	25 2.1	7 0.6	20.1	18.0
	まったくうまくいっていない	30 100.0	11 36.7	16 53.3	1 3.3	-	2 6.7	-	17.7	17.1

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 4 社員数 a. 正社員 + b. 直接雇用非正社員 + c. 非直接雇用非正社員 [ ① 社全体の人数 - 非正規比率 2 (b+c/a+b+c) ]

		有効回答数	10%未満	10%～29%	30%～49%	50%～69%	70%～89%	90%以上	平均	標準偏差
合計		2,186 100.0	569 26.0	969 44.3	412 18.8	170 7.8	50 2.3	16 0.7	23.8	18.8
業種	プラスチック製品製造業	258 100.0	38 14.7	98 38.0	70 27.1	45 17.4	6 2.3	1 0.4	31.2	19.3
	鉄鋼業	81 100.0	29 35.8	39 48.1	10 12.3	3 3.7	-	-	16.9	13.4
	非鉄金属製造業	94 100.0	23 24.5	41 43.6	20 21.3	8 8.5	2 2.1	-	24.8	17.6
	金属製品製造業	477 100.0	145 30.4	232 48.6	75 15.7	17 3.6	4 0.8	4 0.8	19.9	16.1
	はん用機械器具製造業	45 100.0	16 35.6	22 48.9	5 11.1	2 4.4	-	-	17.5	12.9
	生産用機械器具製造業	164 100.0	62 37.8	73 44.5	21 12.8	3 1.8	3 1.8	2 1.2	18.4	17.1
	業務用機械器具製造業	95 100.0	35 36.8	44 46.3	9 9.5	7 7.4	-	-	18.1	15.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	111 100.0	26 23.4	37 33.3	25 22.5	12 10.8	10 9.0	1 0.9	31.1	23.6
	電気機械器具製造業	329 100.0	72 21.9	132 40.1	72 21.9	39 11.9	12 3.6	2 0.6	27.4	20.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	3 12.0	9 36.0	6 24.0	4 16.0	3 12.0	-	35.4	22.3
	輸送用機械器具製造業	297 100.0	60 20.2	148 49.8	61 20.5	18 6.1	7 2.4	3 1.0	25.0	18.7
	化学工業	150 100.0	46 30.7	68 45.3	26 17.3	8 5.3	1 0.7	1 0.7	20.0	16.0
	その他	30 100.0	5 16.7	15 50.0	7 23.3	-	-	2 6.7	28.0	24.8
	全従業員数	300人未満	1,972 100.0	524 26.6	859 43.6	375 19.0	155 7.9	45 2.3	14 0.7	23.8
300人以上～1000人未満		175 100.0	36 20.6	91 52.0	32 18.3	13 7.4	3 1.7	-	23.3	16.6
1000人以上		39 100.0	9 23.1	19 48.7	5 12.8	2 5.1	2 5.1	2 5.1	27.7	24.8
員直用全従業員	300人未満	2,000 100.0	524 26.2	871 43.6	384 19.2	161 8.1	48 2.4	12 0.6	24.0	18.7
	300人以上～1000人未満	148 100.0	36 24.3	80 54.1	23 15.5	7 4.7	2 1.4	-	20.9	15.3
	1000人以上	36 100.0	9 25.0	18 50.0	5 13.9	2 5.6	-	2 5.6	24.9	22.9
正社員数	300人未満	2,032 100.0	524 25.8	891 43.8	391 19.2	165 8.1	49 2.4	12 0.6	24.1	18.7
	300人以上～1000人未満	124 100.0	36 29.0	62 50.0	21 16.9	4 3.2	1 0.8	-	19.6	14.5
	1000人以上	26 100.0	9 34.6	16 61.5	-	1 3.8	-	-	14.9	10.6
正社員に占める割技能合系	10%未満	49 100.0	-	15 30.6	15 30.6	14 28.6	2 4.1	3 6.1	44.7	21.1
	10%以上30%未満	144 100.0	22 15.3	88 61.1	13 9.0	12 8.3	8 5.6	1 0.7	25.9	18.7
	30%以上50%未満	139 100.0	23 16.5	76 54.7	30 21.6	7 5.0	2 1.4	1 0.7	23.7	15.7
	50%以上70%未満	323 100.0	85 26.3	171 52.9	52 16.1	14 4.3	1 0.3	-	20.4	14.5
	70%以上90%未満	332 100.0	31 9.3	170 51.2	87 26.2	36 10.8	6 1.8	2 0.6	28.8	16.6
	90%以上	572 100.0	147 25.7	239 41.8	122 21.3	41 7.2	20 3.5	3 0.5	24.9	19.4
社40歳未満の技能合系	10%未満	34 100.0	4 11.8	12 35.3	9 26.5	6 17.6	3 8.8	-	33.7	21.5
	10%以上30%未満	190 100.0	50 26.3	87 45.8	31 16.3	16 8.4	5 2.6	1 0.5	23.4	18.5
	30%以上50%未満	642 100.0	165 25.7	288 44.9	132 20.6	46 7.2	9 1.4	2 0.3	23.0	17.4
	50%以上70%未満	715 100.0	203 28.4	318 44.5	130 18.2	48 6.7	13 1.8	3 0.4	22.4	17.4
	70%以上90%未満	339 100.0	90 26.5	148 43.7	55 16.2	32 9.4	11 3.2	3 0.9	24.9	20.2
	90%以上	120 100.0	28 23.3	43 35.8	23 19.2	14 11.7	7 5.8	5 4.2	30.9	25.8
最も近い生産形態	量産中心	802 100.0	186 23.2	340 42.4	177 22.1	72 9.0	23 2.9	4 0.5	25.9	19.0
	多品種少量生産中心	1,130 100.0	306 27.1	504 44.6	209 18.5	84 7.4	18 1.6	9 0.8	23.0	18.4
	試作開発中心	50 100.0	14 28.0	29 58.0	4 8.0	2 4.0	2 2.0	-	19.5	15.2
	その他	163 100.0	53 32.5	75 46.0	16 9.8	9 5.5	7 4.3	3 1.8	21.3	21.5
高過・出3新年度間の売上	急成長中	12 100.0	1 8.3	6 50.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3	-	32.6	21.8
	成長中	309 100.0	63 20.4	134 43.4	68 22.0	32 10.4	9 2.9	3 1.0	26.6	19.8
	安定している	689 100.0	180 26.1	318 46.2	135 19.6	42 6.1	10 1.5	4 0.6	23.0	17.3
	悪化気味	842 100.0	232 27.6	378 44.9	147 17.5	56 6.7	22 2.6	7 0.8	23.3	19.0
	かなり悪化している	267 100.0	79 29.6	103 38.6	48 18.0	29 10.9	7 2.6	1 0.4	23.4	19.6
くの中核的か	非常にうまくいっている	14 100.0	3 21.4	5 35.7	6 42.9	-	-	-	23.6	12.2
	うまくいっている	825 100.0	219 26.5	397 48.1	130 15.8	60 7.3	11 1.3	8 1.0	22.7	18.1
	あまりうまくいっていない	1,271 100.0	332 26.1	529 41.6	264 20.8	105 8.3	34 2.7	7 0.6	24.4	19.0
	まったくうまくいっていない	32 100.0	9 28.1	16 50.0	4 12.5	-	3 9.4	-	21.6	19.7

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F4 社員数 a. 正社員+b. 直接雇用非正社員 [ ② ①のうち技能者の人数-非正規比率1 (b/a+b) ]

		有効回答 数	10%未 満	10%~ 29%	30%~ 49%	50%~ 69%	70%~ 89%	90%以 上	平均	標準偏差	
合計		1,585 100.0	471 29.7	659 41.6	270 17.0	119 7.5	39 2.5	27 1.7	23.6	20.6	
業 種	プラスチック製品製造業	189 100.0	43 22.8	63 33.3	52 27.5	24 12.7	6 3.2	1 0.5	27.9	20.6	
	鉄鋼業	60 100.0	27 45.0	21 35.0	11 18.3	-	-	1 1.7	16.6	16.1	
	非鉄金属製造業	64 100.0	19 29.7	28 43.8	9 14.1	5 7.8	2 3.1	1 1.6	23.7	21.1	
	金属製品製造業	330 100.0	117 35.5	148 44.8	41 12.4	15 4.5	1 0.3	8 2.4	19.7	18.8	
	はん用機械器具製造業	35 100.0	11 31.4	18 51.4	3 8.6	1 2.9	2 5.7	-	19.8	17.3	
	生産用機械器具製造業	127 100.0	45 35.4	54 42.5	18 14.2	4 3.1	3 2.4	3 2.4	20.9	20.5	
	業務用機械器具製造業	78 100.0	19 24.4	41 52.6	10 12.8	7 9.0	-	1 1.3	22.5	18.4	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	72 100.0	24 33.3	20 27.8	9 12.5	11 15.3	5 6.9	3 4.2	30.9	28.0	
	電気機械器具製造業	248 100.0	55 22.2	96 38.7	49 19.8	35 14.1	10 4.0	3 1.2	28.7	21.7	
	情報通信機械器具製造業	18 100.0	3 16.7	5 27.8	5 27.8	4 22.2	1 5.6	-	34.6	21.2	
	輸送用機械器具製造業	229 100.0	75 32.8	104 45.4	36 15.7	5 2.2	6 2.6	3 1.3	20.5	18.2	
	化学工業	97 100.0	22 22.7	45 46.4	20 20.6	6 6.2	2 2.1	2 2.1	24.9	19.9	
	その他	19 100.0	5 26.3	10 52.6	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3	26.1	25.0	
	全 従 業 員 数	300人未満	1,417 100.0	411 29.0	592 41.8	246 17.4	109 7.7	37 2.6	22 1.6	23.8	20.6
		300人以上~1000人未満	134 100.0	45 33.6	59 44.0	17 12.7	9 6.7	2 1.5	2 1.5	21.0	18.5
1000人以上		32 100.0	15 46.9	7 21.9	7 21.9	-	-	3 9.4	24.1	27.3	
員 直 用 全 従 業	300人未満	1,436 100.0	416 29.0	602 41.9	249 17.3	110 7.7	37 2.6	22 1.5	23.8	20.5	
	300人以上~1000人未満	116 100.0	41 35.3	49 42.2	14 12.1	8 6.9	2 1.7	2 1.7	21.1	19.1	
	1000人以上	31 100.0	14 45.2	7 22.6	7 22.6	-	-	3 9.7	24.8	27.4	
正 社 員 数	300人未満	1,464 100.0	424 29.0	614 41.9	254 17.3	114 7.8	38 2.6	20 1.4	23.7	20.3	
	300人以上~1000人未満	91 100.0	33 36.3	37 40.7	14 15.4	4 4.4	1 1.1	2 2.2	20.4	18.7	
	1000人以上	23 100.0	14 60.9	7 30.4	2 8.7	-	-	-	12.0	11.1	
正 社 員 に 占 め る 割 合	10%未満	49 100.0	17 34.7	25 51.0	4 8.2	2 4.1	-	1 2.0	18.4	16.6	
	10%以上30%未満	144 100.0	77 53.5	47 32.6	12 8.3	6 4.2	1 0.7	1 0.7	14.7	16.3	
	30%以上50%未満	141 100.0	53 37.6	63 44.7	14 9.9	6 4.3	2 1.4	3 2.1	19.2	19.5	
	50%以上70%未満	325 100.0	133 40.9	123 37.8	42 12.9	17 5.2	6 1.8	4 1.2	19.4	18.7	
	70%以上90%未満	332 100.0	38 11.4	165 49.7	74 22.3	39 11.7	11 3.3	5 1.5	29.7	20.2	
	90%以上	573 100.0	149 26.0	230 40.1	119 20.8	44 7.7	19 3.3	12 2.1	26.0	21.6	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合	10%未満	22 100.0	2 9.1	13 59.1	3 13.6	2 9.1	2 9.1	-	28.6	19.3	
	10%以上30%未満	136 100.0	36 26.5	54 39.7	32 23.5	11 8.1	1 0.7	2 1.5	24.2	19.1	
	30%以上50%未満	500 100.0	145 29.0	213 42.6	91 18.2	33 6.6	13 2.6	5 1.0	23.1	19.2	
	50%以上70%未満	524 100.0	172 32.8	226 43.1	70 13.4	40 7.6	8 1.5	8 1.5	21.9	19.6	
	70%以上90%未満	249 100.0	74 29.7	93 37.3	44 17.7	27 10.8	9 3.6	2 0.8	24.6	21.8	
	90%以上	71 100.0	17 23.9	27 38.0	13 18.3	3 4.2	4 5.6	7 9.9	32.1	28.9	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	571 100.0	180 31.5	217 38.0	110 19.3	41 7.2	12 2.1	11 1.9	23.5	20.8	
	多品種少量生産中心	843 100.0	236 28.0	359 42.6	142 16.8	68 8.1	24 2.8	14 1.7	24.3	20.8	
	試作開発中心	36 100.0	12 33.3	18 50.0	2 5.6	4 11.1	-	-	18.9	17.0	
	その他	106 100.0	35 33.0	52 49.1	10 9.4	4 3.8	3 2.8	2 1.9	20.8	19.7	
	高過 ・ 出 3 年 間 の 変 化	急成長中	8 100.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0	-	38.1	30.6
成長中	219 100.0	62 28.3	79 36.1	45 20.5	16 7.3	11 5.0	6 2.7	26.8	23.6		
安定している	506 100.0	155 30.6	212 41.9	93 18.4	33 6.5	9 1.8	4 0.8	22.4	18.4		
悪化気味	620 100.0	187 30.2	280 45.2	91 14.7	36 5.8	12 1.9	14 2.3	22.6	20.3		
かなり悪化している	186 100.0	56 30.1	69 37.1	29 15.6	29 15.6	3 1.6	3 1.1	23.9	21.0		
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	8 100.0	1 12.5	3 37.5	4 50.0	-	-	-	27.7	15.6	
	うまくいっている	612 100.0	192 31.4	261 42.6	99 16.2	38 6.2	8 1.3	14 2.3	22.5	20.1	
	あまりうまくいっていない	923 100.0	263 28.5	379 41.1	161 17.4	78 8.5	30 3.3	12 1.3	24.4	20.8	
	まったくうまくいっていない	22 100.0	8 36.4	9 40.9	2 9.1	1 4.5	1 4.5	1 4.5	23.3	25.1	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 4 社員数 a. 正社員+b. 直接雇用非正社員+c. 非直接雇用非正社員 [ ② ①のうち技能者の人数-非正規比率2 (b+c/a+b+c) ]

		有効回答 数	10%未 満	10%~ 29%	30%~ 49%	50%~ 69%	70%~ 89%	90%以 上	平均	標準偏差
合計		1,740 100.0	375 21.6	693 39.8	373 21.4	192 11.0	69 4.0	38 2.2	28.7	22.4
業 種	プラスチック製品製造業	199 100.0	32 16.1	59 29.6	59 29.6	36 18.1	12 6.0	1 0.5	33.8	21.8
	鉄鋼業	67 100.0	24 35.8	25 37.3	13 19.4	4 6.0	-	1 1.5	21.2	18.1
	非鉄金属製造業	72 100.0	16 22.2	32 44.4	11 15.3	9 12.5	3 4.2	1 1.4	28.5	21.1
	金属製品製造業	375 100.0	104 27.7	169 45.1	65 17.3	23 6.1	5 1.3	9 2.4	23.4	20.4
	はん用機械器具製造業	37 100.0	11 29.7	19 51.4	4 10.8	1 2.7	2 5.4	-	21.6	18.1
	生産用機械器具製造業	139 100.0	42 30.2	52 37.4	24 17.3	12 8.6	5 3.6	4 2.9	25.5	23.0
	業務用機械器具製造業	83 100.0	16 19.3	40 48.2	17 20.5	7 8.4	1 1.2	2 2.4	25.6	20.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	82 100.0	11 13.4	28 34.1	16 19.5	13 15.9	7 8.5	7 8.5	40.0	29.0
	電気機械器具製造業	269 100.0	44 16.4	93 34.6	64 23.8	49 18.2	15 5.6	4 1.5	33.5	22.8
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	6 31.6	4 21.1	4 21.1	2 10.5	-	37.4	23.6
	輸送用機械器具製造業	250 100.0	41 16.4	106 42.4	61 24.4	23 9.2	13 5.2	6 2.4	30.2	22.0
	化学工業	106 100.0	23 21.7	46 43.4	26 24.5	7 6.6	2 1.9	2 1.9	25.7	19.6
	その他	20 100.0	3 15.0	9 45.0	4 20.0	4 5.0	1 10.0	2 5.0	31.2	26.1
	全 従 業 員 数	300人未満	1,551 100.0	338 21.8	623 40.2	330 21.3	169 10.9	61 3.9	30 1.9	28.3
300人以上~1000人未満		153 100.0	29 19.0	57 37.3	34 22.2	21 13.7	7 4.6	5 3.3	32.0	23.9
1000人以上		34 100.0	8 23.5	12 35.3	9 26.5	1 2.9	1 2.9	3 8.8	32.2	26.6
員 直 全 数 用 全 従 業	300人未満	1,576 100.0	338 21.4	631 40.0	336 21.3	176 11.2	66 4.2	29 1.8	28.5	22.1
	300人以上~1000人未満	129 100.0	29 22.5	50 38.8	28 21.7	15 11.6	3 2.3	4 3.1	28.9	22.7
	1000人以上	31 100.0	8 25.8	11 35.5	9 29.0	-	-	3 9.7	29.9	25.8
正 社 員 数	300人未満	1,603 100.0	343 21.4	643 40.1	343 21.4	181 11.3	67 4.2	26 1.6	28.5	21.9
	300人以上~1000人未満	104 100.0	24 23.1	38 36.5	26 25.0	10 9.6	2 1.9	4 3.8	28.5	22.9
	1000人以上	23 100.0	8 34.8	11 47.8	4 17.4	-	-	-	18.4	12.0
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	49 100.0	16 32.7	22 44.9	7 14.3	2 4.1	1 2.0	1 2.0	21.1	18.9
	10%以上30%未満	144 100.0	60 41.7	58 40.3	13 9.0	10 6.9	2 1.4	1 0.7	18.5	18.2
	30%以上50%未満	141 100.0	32 22.7	70 49.6	24 17.0	9 6.4	3 2.1	3 2.1	24.8	20.9
	50%以上70%未満	325 100.0	90 27.7	135 41.5	58 17.8	31 9.5	7 2.2	4 1.2	24.2	19.6
	70%以上90%未満	332 100.0	19 5.7	137 41.3	99 29.8	52 15.7	20 6.0	5 1.5	35.6	20.5
	90%以上	573 100.0	100 17.5	213 37.2	149 26.0	70 12.2	29 5.1	12 2.1	31.4	22.7
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系 正	10%未満	23 100.0	-	14 60.9	4 17.4	2 8.7	3 13.0	-	31.9	20.6
	10%以上30%未満	145 100.0	32 22.1	57 39.3	35 24.1	15 10.3	4 2.8	2 1.4	27.2	20.3
	30%以上50%未満	537 100.0	114 21.2	213 39.7	122 22.7	63 11.7	18 3.4	7 1.3	28.1	21.0
	50%以上70%未満	573 100.0	132 23.0	244 42.6	110 19.2	59 10.3	17 3.0	11 1.9	27.2	21.5
	70%以上90%未満	283 100.0	66 23.3	99 35.0	60 21.2	37 13.1	17 6.0	4 1.4	29.9	23.7
	90%以上	82 100.0	14 17.1	28 34.1	16 19.5	9 11.0	8 9.8	7 8.5	37.3	28.8
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	639 100.0	121 18.9	253 39.6	152 23.8	74 11.6	22 3.4	17 2.7	30.0	22.5
	多品種少量生産中心	907 100.0	207 22.8	350 38.6	194 21.4	105 11.6	36 4.0	15 1.7	28.2	21.8
	試作開発中心	39 100.0	9 23.1	22 56.4	2 5.1	5 12.8	1 2.6	-	22.8	19.3
	その他	124 100.0	33 26.6	52 41.9	18 14.5	5 4.0	10 8.1	6 4.8	28.2	26.4
高 過 ・ 去 す 荷 年 間 の 変 化 上	急成長中	10 100.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0	2 20.0	3 30.0	-	46.3	29.2
	成長中	246 100.0	45 18.3	80 32.5	68 27.6	30 12.2	15 6.1	8 3.3	32.7	24.3
	安定している	556 100.0	128 23.0	222 39.9	122 21.9	62 11.2	17 3.1	5 0.9	27.1	20.3
	悪化気味	668 100.0	145 21.7	284 42.5	139 20.8	57 8.5	24 3.6	19 2.8	27.9	22.3
	かなり悪化している	210 100.0	48 22.9	84 40.0	34 16.2	34 14.8	8 3.8	5 2.4	28.9	23.7
	く の 中 い つ 成 熟 か て が 技 能 者 の ま ま	非常にうまくいっている	8 100.0	1 12.5	3 37.5	3 37.5	1 12.5	-	-	30.8
うまくいっている		670 100.0	149 22.2	277 41.3	151 22.5	56 8.4	18 2.7	19 2.8	27.5	21.8
あまりうまくいっていない		1,009 100.0	207 20.5	399 39.5	211 20.9	129 12.8	47 4.7	16 1.6	29.4	22.3
まったくうまくいっていない		25 100.0	10 40.0	7 28.0	2 8.0	3 12.0	2 8.0	1 4.0	26.3	28.1

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F4 社員数 a. 正社員 [ 正社員の技能系比率(②/①) ]

		有効回答数	10%未満	10%～29%	30%～49%	50%～69%	70%～89%	90%以上	平均	標準偏差
合計		1,564 100.0	49 3.1	144 9.2	141 9.0	325 20.8	332 21.2	573 36.6	70.5	28.8
業種	プラスチック製品製造業	186 100.0	6 3.2	20 10.8	7 3.8	32 17.2	41 22.0	80 43.0	73.6	29.8
	鉄鋼業	59 100.0	1 1.7	7 11.9	5 8.5	16 27.1	15 25.4	15 25.4	68.5	26.7
	非鉄金属製造業	64 100.0	3 4.7	7 10.9	5 7.8	16 25.0	13 20.3	20 31.3	67.2	29.4
	金属製品製造業	325 100.0	4 1.2	37 11.4	32 9.8	67 20.6	61 18.8	124 38.2	70.0	29.3
	はん用機械器具製造業	35 100.0	1 2.9	1 2.9	5 14.3	8 22.9	9 25.7	11 31.4	70.6	25.9
	生産用機械器具製造業	126 100.0	2 1.6	11 8.7	17 13.5	37 29.4	26 20.6	33 26.2	65.5	26.7
	業務用機械器具製造業	75 100.0	4 5.3	9 12.0	8 10.7	17 22.7	12 16.0	25 33.3	65.3	30.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	71 100.0	1 1.4	5 7.0	5 7.0	13 18.3	13 18.3	34 47.9	75.8	26.8
	電気機械器具製造業	246 100.0	10 4.1	18 7.3	21 8.5	45 18.3	71 28.9	81 32.9	71.5	27.6
	情報通信機械器具製造業	18 100.0	3 16.7	2 11.1	-	1 5.6	4 22.2	8 44.4	68.8	35.4
	輸送用機械器具製造業	227 100.0	5 2.2	12 5.3	27 11.9	40 17.6	45 19.8	98 43.2	74.5	27.2
	化学工業	95 100.0	7 7.4	11 11.6	6 6.3	23 24.2	18 18.9	30 31.6	66.2	31.2
	その他	19 100.0	1 5.3	1 5.3	2 10.5	5 26.3	2 10.5	8 42.1	69.4	30.9
	全従業員数	300人未満	1,400 100.0	42 3.0	127 9.1	125 8.9	282 20.1	293 20.9	531 37.9	71.0
300人以上～1000人未満		132 100.0	5 3.8	10 7.6	14 10.6	36 27.3	30 22.7	37 28.0	68.1	26.9
1000人以上		32 100.0	2 6.3	7 21.9	2 6.3	7 21.9	9 28.1	5 15.6	58.5	28.9
員直用全従業員	300人未満	1,419 100.0	42 3.0	127 8.9	127 8.9	289 20.4	297 20.9	537 37.8	71.1	28.8
	300人以上～1000人未満	114 100.0	5 4.4	11 9.6	12 10.5	29 25.4	26 22.8	31 27.2	66.6	28.0
	1000人以上	31 100.0	2 6.5	6 19.4	2 6.5	7 22.6	9 29.0	5 16.1	59.6	28.6
正社員数	300人未満	1,447 100.0	47 3.2	129 8.9	129 8.9	293 20.2	303 20.9	546 37.7	70.9	28.9
	300人以上～1000人未満	89 100.0	1 1.1	10 11.2	8 9.0	23 25.8	24 27.0	23 26.8	68.5	26.1
	1000人以上	23 100.0	1 4.3	3 21.7	2 8.7	7 30.4	5 21.7	3 13.0	56.7	26.3
正社員に占める技能系割合	10%未満	49 100.0	100.0	-	-	-	-	-	5.4	2.1
	10%以上30%未満	144 100.0	-	144 100.0	-	-	-	-	19.7	5.6
	30%以上50%未満	141 100.0	-	-	141 100.0	-	-	-	38.3	5.2
	50%以上70%未満	325 100.0	-	-	-	325 100.0	-	-	57.6	6.8
	70%以上90%未満	332 100.0	-	-	-	-	332 100.0	-	80.5	5.8
	90%以上	573 100.0	-	-	-	-	-	573 100.0	98.4	3.1
社40歳未満の技能系割合	10%未満	22 100.0	6 27.3	7 31.8	1 4.5	2 9.1	3 13.6	3 13.6	38.7	34.7
	10%以上30%未満	134 100.0	7 5.2	8 6.0	17 12.7	31 23.1	21 15.7	50 37.3	68.7	30.2
	30%以上50%未満	492 100.0	11 2.2	52 10.6	38 7.7	103 20.9	108 22.0	180 36.6	71.0	28.4
	50%以上70%未満	518 100.0	12 2.3	37 7.1	51 9.8	109 21.0	116 22.4	193 37.3	72.1	27.2
	70%以上90%未満	246 100.0	10 4.1	23 9.3	20 8.1	50 20.3	50 20.3	93 37.8	70.9	29.6
	90%以上	69 100.0	3 4.3	5 7.2	6 8.7	12 17.4	16 23.2	27 39.1	72.0	28.7
最も近い生産形態	量産中心	563 100.0	18 3.2	55 9.8	42 7.5	109 19.4	109 19.4	230 40.9	71.7	29.4
	多品種少量生産中心	834 100.0	24 2.9	75 9.0	77 9.2	173 20.7	182 21.8	303 36.3	70.9	28.4
	試作開発中心	36 100.0	3 8.3	5 13.9	4 11.1	7 19.4	8 22.2	9 25.0	60.9	32.5
	その他	103 100.0	3 2.9	7 6.8	15 14.6	31 30.1	22 21.4	25 24.3	64.9	26.6
高過・出3年間の変化	急成長中	8 100.0	-	-	1 12.5	3 37.5	4 50.0	-	67.3	15.1
	成長中	216 100.0	9 4.2	19 8.8	22 10.2	46 21.3	61 28.2	59 27.3	68.1	28.5
	安定している	499 100.0	13 2.6	43 8.6	41 8.2	98 19.6	115 23.0	189 37.9	72.1	27.9
	悪化気味	611 100.0	22 3.6	58 9.5	55 9.0	135 22.1	114 18.7	227 37.2	69.6	29.4
	かなり悪化している	185 100.0	5 2.7	21 11.4	18 9.7	35 18.9	29 15.7	57 41.6	70.3	30.2
くの中核的かつ技能者	非常にうまくいっている	8 100.0	-	-	-	3 37.5	2 25.0	3 37.5	81.3	16.3
	うまくいっている	600 100.0	23 3.8	61 10.2	54 9.0	123 20.5	128 21.3	211 35.2	69.2	29.4
	あまりうまくいっていない	915 100.0	24 2.6	80 8.7	82 9.0	191 20.9	195 21.3	343 37.5	71.3	28.3
	まったくうまくいっていない	22 100.0	1 4.5	2 9.1	3 13.6	3 13.6	3 13.6	10 45.5	70.6	33.1

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 5 労働組合の有無

		合計	ある	ない	無回答
合計		2,608 100.0	610 23.4	1,929 74.0	69 2.6
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	37 12.4	253 84.9	8 2.7
	鉄鋼業	98 100.0	42 42.9	54 55.1	2 2.0
	非鉄金属製造業	107 100.0	28 26.2	76 71.0	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	100 17.2	466 80.2	15 2.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	36 66.7	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	42 20.5	160 78.0	3 1.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	38 32.8	76 65.5	2 1.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	23 17.6	103 78.6	5 3.8
	電気機械器具製造業	386 100.0	108 28.0	267 69.2	11 2.8
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	2 7.4	23 85.2	2 7.4
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	97 28.0	243 70.0	7 2.0
	化学工業	179 100.0	58 32.4	118 65.9	3 1.7
	その他	34 100.0	9 26.5	25 73.5	-
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	437 19.1	1,812 79.2
300人以上～1000人未満		183 100.0	116 63.4	64 35.0	3 1.6
1000人以上		40 100.0	33 82.5	5 12.5	2 5.0
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	448 19.3	1,830 79.0	38 1.6
	300人以上～1000人未満	156 100.0	107 68.6	46 29.5	3 1.9
	1000人以上	37 100.0	30 81.1	5 13.5	2 5.4
正社員数	300人未満	2,324 100.0	454 19.5	1,831 78.8	39 1.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	98 74.2	32 24.2	2 1.5
	1000人以上	27 100.0	24 88.9	2 7.4	1 3.7
正社員に占める割合の技能係	10%未満	49 100.0	10 20.4	37 75.5	2 4.1
	10%以上30%未満	144 100.0	44 30.6	100 69.4	-
	30%以上50%未満	141 100.0	35 24.8	102 72.3	4 2.8
	50%以上70%未満	325 100.0	95 29.2	222 68.3	8 2.5
	70%以上90%未満	332 100.0	101 30.4	227 68.4	4 1.2
	90%以上	573 100.0	117 20.4	443 77.3	13 2.3
社40歳未満の割合の技能係	10%未満	42 100.0	9 21.4	33 78.6	-
	10%以上30%未満	228 100.0	43 18.9	179 78.5	6 2.6
	30%以上50%未満	749 100.0	208 27.8	526 70.2	15 2.0
	50%以上70%未満	854 100.0	205 24.0	632 74.0	17 2.0
	70%以上90%未満	394 100.0	81 20.6	297 75.4	16 4.1
	90%以上	144 100.0	12 8.3	128 88.9	4 2.8
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	223 24.1	670 72.5	31 3.4
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	308 23.0	1,004 74.8	30 2.2
	試作開発中心	71 100.0	11 15.5	59 83.1	1 1.4
	その他	220 100.0	58 26.4	155 70.5	7 3.2
高過去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	2 13.3	13 86.7	-
	成長中	357 100.0	61 17.1	284 79.6	12 3.4
	安定している	845 100.0	236 27.9	593 70.2	16 1.9
	悪化気味	990 100.0	214 21.6	748 75.6	28 2.8
	かなり悪化している	318 100.0	81 25.5	230 72.3	7 2.2
	中核的かつ技術者になる者	非常にうまくいっている	17 100.0	3 17.6	13 76.5
うまくいっている		995 100.0	243 24.4	729 73.3	23 2.3
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	346 23.3	1,106 74.4	35 2.4
まったくうまくいっていない		45 100.0	6 13.3	38 84.4	1 2.2

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 6 円高の進展による影響

		合計	プラスの 影響	マイナス の影響	ほとんど 影響はない	無回答
合計		2,608 100.0	90 3.5	1,424 54.6	1,021 39.1	73 2.8
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	18 6.0	158 53.0	114 38.3	8 2.7
	鉄鋼業	98 100.0	-	51 52.0	43 43.9	4 4.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	5 4.7	62 57.9	37 34.6	3 2.8
	金属製品製造業	581 100.0	18 3.1	310 53.4	232 39.9	21 3.6
	はん用機械器具製造業	54 100.0	2 3.7	26 48.1	25 46.3	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	5 2.4	123 60.0	73 35.6	4 2.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	6 5.2	53 45.7	56 48.3	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	2 1.5	95 72.5	30 22.9	4 3.1
	電気機械器具製造業	386 100.0	10 2.6	219 56.7	150 38.9	7 1.8
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	12 44.4	14 51.9	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	5 1.4	216 62.2	121 34.9	5 1.4
	化学工業	179 100.0	16 8.9	60 33.5	97 54.2	6 3.4
	その他	34 100.0	1 2.9	11 32.4	22 64.7	-
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	80 3.5	1,241 54.2	919 40.2
300人以上～1000人未満		183 100.0	4 2.2	118 64.5	57 31.1	4 2.2
1000人以上		40 100.0	1 2.5	25 62.5	13 32.5	1 2.5
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	82 3.5	1,261 54.4	925 39.9	48 2.1
	300人以上～1000人未満	156 100.0	2 1.3	98 62.8	52 33.3	4 2.6
	1000人以上	37 100.0	1 2.7	23 62.2	12 32.4	1 2.7
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	82 3.5	1,263 54.3	931 40.1	48 2.1
	300人以上～1000人未満	132 100.0	2 1.5	88 66.7	39 29.5	3 2.3
	1000人以上	27 100.0	1 3.7	18 66.7	8 29.6	-
正 正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	49 100.0	2 4.1	29 59.2	17 34.7	1 2.0
	10%以上30%未満	144 100.0	4 2.8	71 49.3	65 45.1	4 2.8
	30%以上50%未満	141 100.0	3 2.1	83 58.9	54 38.3	1 0.7
	50%以上70%未満	325 100.0	15 4.6	163 50.2	136 41.8	11 3.4
	70%以上90%未満	332 100.0	13 3.9	174 52.4	142 42.8	3 0.9
	90%以上	573 100.0	19 3.3	347 60.6	195 34.0	12 2.1
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 係 数	10%未満	42 100.0	1 2.4	16 38.1	24 57.1	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	8 3.5	96 42.1	118 51.8	6 2.6
	30%以上50%未満	749 100.0	28 3.7	419 55.9	290 38.7	12 1.6
	50%以上70%未満	854 100.0	26 3.0	484 56.7	319 37.4	25 2.9
	70%以上90%未満	394 100.0	11 2.8	225 57.1	143 36.3	15 3.8
	90%以上	144 100.0	7 4.9	79 54.9	56 38.9	2 1.4
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	34 3.7	532 57.6	336 36.4	22 2.4
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	45 3.4	712 53.1	547 40.8	38 2.8
	試作開発中心	71 100.0	-	42 59.2	25 35.2	4 5.6
	その他	220 100.0	11 5.0	110 50.0	92 41.8	7 3.2
高 過 ・ 去 3 年 間 の 売 上 変 化	急成長中	15 100.0	1 6.7	6 40.0	8 53.3	-
	成長中	357 100.0	17 4.8	193 54.1	137 38.4	10 2.8
	安定している	845 100.0	37 4.4	360 42.6	425 50.3	23 2.7
	悪化気味	990 100.0	23 2.3	608 61.4	330 33.3	29 2.9
	かなり悪化している	318 100.0	8 2.5	216 67.9	88 27.7	6 1.9
	く の 中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	1 5.9	12 70.6	4 23.5
うまくいっている		995 100.0	35 3.5	533 53.6	396 39.8	31 3.1
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	49 3.3	818 55.0	586 39.4	34 2.3
まったくうまくいっていない		45 100.0	-	26 57.8	19 42.2	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F6-1 円高の進展に対する対応 (M.A.)

		合計	国内生産拠点の合理化・コスト削減	海外生産拠点の新設・拡充	販売価格への転嫁	海外調達への増加	その他	とくに何もしていない	無回答	
合計		1,514 100.0	764 50.5	198 13.1	176 11.6	297 19.6	88 5.8	356 23.5	54 3.6	
業種	プラスチック製品製造業	176 100.0	90 51.1	18 10.2	21 11.9	22 12.5	8 4.5	47 26.7	8 4.5	
	鉄鋼業	51 100.0	32 62.7	3 5.9	7 13.7	9 17.6	4 7.8	6 11.8	1 2.0	
	非鉄金属製造業	67 100.0	28 41.8	6 9.0	11 16.4	4 6.0	3 4.5	22 32.8	5 7.5	
	金属製品製造業	328 100.0	151 46.0	39 11.9	31 9.5	52 15.9	26 7.9	90 27.4	8 2.4	
	はん用機械器具製造業	28 100.0	12 42.9	4 14.3	5 17.9	12 42.9	-	7 25.0	1 3.6	
	生産用機械器具製造業	128 100.0	62 48.4	24 18.8	17 13.3	35 27.3	9 7.0	25 19.5	1 0.8	
	業務用機械器具製造業	59 100.0	34 57.6	8 13.6	6 10.2	6 33.9	3 5.1	8 13.6	1 1.7	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	97 100.0	53 54.6	17 17.5	10 10.3	24 24.7	4 4.1	19 19.6	4 4.1	
	電気機械器具製造業	229 100.0	118 51.5	31 13.5	26 11.4	60 26.2	9 3.9	46 20.1	10 4.4	
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	6 46.2	2 15.4	2 15.4	4 30.8	-	2 15.4	-	
	輸送用機械器具製造業	221 100.0	128 57.9	35 15.8	15 6.8	35 15.8	13 5.9	51 23.1	10 4.5	
	化学工業	76 100.0	35 46.1	6 7.9	6 30.3	23 18.4	14 6.6	5 27.6	2 2.6	
	その他	12 100.0	3 25.0	1 8.3	1 8.3	-	-	3 25.0	2 16.7	
	全従業員数	300人未満	1,321 100.0	651 49.3	156 11.8	160 12.1	239 18.1	77 5.8	337 25.5	44 3.3
		300人以上～1000人未満	122 100.0	73 59.8	23 18.9	12 9.8	38 31.1	8 6.6	10 8.2	3 2.5
		1000人以上	26 100.0	21 80.8	14 53.8	2 7.7	8 30.8	-	3 11.5	2 7.7
員直用全従業員	300人未満	1,343 100.0	663 49.4	159 11.8	162 12.1	245 18.2	79 5.9	340 25.3	44 3.3	
	300人以上～1000人未満	100 100.0	60 60.0	19 19.0	10 10.0	32 32.0	6 6.0	8 8.0	3 3.0	
	1000人以上	24 100.0	20 83.3	14 58.3	2 8.3	7 29.2	-	2 8.3	2 8.3	
正社員数	300人未満	1,345 100.0	669 49.7	160 11.9	162 12.0	246 18.3	78 5.8	338 25.1	43 3.2	
	300人以上～1000人未満	90 100.0	52 57.8	19 21.1	10 11.1	29 32.2	6 6.7	9 10.0	3 3.3	
	1000人以上	19 100.0	16 84.2	11 57.9	-	5 26.3	-	1 5.3	2 10.5	
正社員に占める割合	10%未満	31 100.0	14 45.2	3 9.7	2 6.5	5 16.1	2 6.5	9 29.0	1 3.2	
	10%以上30%未満	75 100.0	49 65.3	6 8.0	11 14.7	13 17.3	5 6.7	15 20.0	-	
	30%以上50%未満	86 100.0	42 48.8	13 15.1	11 12.8	14 16.3	4 4.7	21 24.4	4 4.7	
	50%以上70%未満	178 100.0	81 45.5	23 12.9	25 14.0	46 25.8	11 6.2	43 24.2	8 4.5	
	70%以上90%未満	187 100.0	94 50.3	31 16.6	18 9.6	40 21.4	13 7.0	42 22.5	7 3.7	
	90%以上	366 100.0	189 51.6	47 12.8	46 12.6	65 17.8	21 5.7	89 24.3	13 3.6	
社40歳未満の割合	10%未満	17 100.0	6 35.3	2 11.8	-	2 11.8	1 5.9	8 47.1	1 5.9	
	10%以上30%未満	104 100.0	49 47.1	8 7.7	13 12.5	23 22.1	4 3.8	26 25.0	2 1.9	
	30%以上50%未満	447 100.0	214 47.9	44 9.8	42 9.4	92 20.6	23 5.1	116 26.0	19 4.3	
	50%以上70%未満	510 100.0	266 52.2	74 14.5	68 13.3	105 20.6	30 5.9	118 23.1	11 2.2	
	70%以上90%未満	236 100.0	122 51.7	37 15.7	29 12.3	37 15.7	12 5.1	53 22.5	12 5.1	
	90%以上	86 100.0	48 55.8	15 17.4	15 17.4	16 18.6	4 4.7	14 16.3	2 2.3	
最も近い生産形態	量産中心	566 100.0	308 54.4	85 15.0	65 11.5	92 16.3	29 5.1	128 22.6	24 4.2	
	多品種少量生産中心	757 100.0	376 49.7	94 12.4	91 12.0	165 21.8	45 5.9	169 22.3	25 3.3	
	試作開発中心	42 100.0	17 40.5	7 16.7	6 14.3	9 21.4	2 4.8	14 33.3	2 4.8	
	その他	121 100.0	51 42.1	9 7.4	12 9.9	26 21.5	11 9.1	36 29.8	1 0.8	
	高過・出3年間の売上変化	急成長中	7 100.0	1 14.3	1 14.3	-	2 28.6	1 14.3	3 42.9	-
成長中		210 100.0	110 52.4	39 18.6	38 18.1	48 22.9	18 8.6	30 14.3	4 4.3	
安定している		397 100.0	196 49.4	47 11.8	51 12.8	76 19.1	25 6.3	82 20.7	18 4.5	
悪化気味		631 100.0	316 50.1	85 13.5	62 9.8	116 18.4	31 4.9	171 27.1	18 2.9	
かなり悪化している		224 100.0	115 51.3	22 9.8	21 9.4	46 20.5	13 5.8	59 26.3	5 2.2	
くの中核的かつ技術者が育っている		非常にうまくいっている	13 100.0	2 15.4	2 15.4	2 15.4	1 7.7	-	7 53.8	-
	うまくいっている	568 100.0	309 54.4	82 14.4	72 12.7	112 19.7	31 5.5	113 19.9	28 4.9	
	あまりうまくいっていない	867 100.0	430 49.6	107 12.3	98 11.3	173 20.0	51 5.9	212 24.5	23 2.7	
	まったくうまくいっていない	26 100.0	8 30.8	3 11.5	3 11.5	3 11.5	2 7.7	12 46.2	-	



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F7 現在、国内生産現場において課題となっている点 (M.A.)

	合計	コスト削減	多品種少量生産化への対応	生産リードタイムの短縮	仕掛かり在庫の削減	生産変動への対応	製品の品質向上	製品の設計・開発や営業・販売活動との連携を高めること	その他	とくに課題はない	無回答	
合計	2,608 100.0	2,153 82.6	772 29.6	1,049 40.2	793 30.4	907 34.8	1,543 59.2	856 32.8	59 2.3	25 1.0	78 3.0	
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	245 82.2	113 37.9	116 38.9	105 35.2	108 36.2	191 64.1	84 28.2	5 1.7	-	12 4.0
	鉄鋼業	98 100.0	80 81.6	22 22.4	33 33.7	27 27.6	36 36.7	54 55.1	19 19.4	2 2.0	2 2.0	3 3.1
	非鉄金属製造業	107 100.0	92 86.0	38 35.5	41 38.3	35 32.7	44 41.1	69 64.5	33 30.8	2 1.9	-	2 1.9
	金属製品製造業	581 100.0	477 82.1	178 30.6	251 43.2	155 26.7	176 30.3	343 59.0	169 29.1	10 1.7	7 1.2	14 2.4
	はん用機械器具製造業	54 100.0	51 94.4	16 29.6	26 48.1	15 27.8	20 37.0	37 68.5	16 29.6	-	-	1 1.9
	生産用機械器具製造業	205 100.0	168 82.0	48 23.4	92 44.9	50 24.4	57 27.8	108 52.7	57 28.1	5 2.4	3 1.5	2 1.0
	業務用機械器具製造業	116 100.0	93 80.2	28 24.1	47 40.5	35 30.2	28 24.1	59 50.9	47 40.5	4 3.4	4 3.4	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	112 85.5	44 33.6	59 45.0	41 31.3	69 52.7	64 48.9	54 41.2	4 3.1	-	2 1.5
	電気機械器具製造業	386 100.0	322 83.4	106 27.5	177 45.9	133 34.5	130 33.7	227 58.8	149 38.6	10 2.6	1 0.3	14 3.6
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	24 88.9	10 37.0	11 40.7	10 37.0	9 33.3	16 59.3	12 44.4	-	-	1 3.7
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	297 85.6	101 29.1	135 38.9	125 36.0	162 46.7	232 66.9	99 28.8	11 3.2	3 0.9	7 2.0
	化学工業	179 100.0	143 79.9	53 29.6	42 23.5	48 26.8	49 27.4	103 57.5	62 34.6	-	-	1 0.6
	その他	34 100.0	25 73.5	4 11.8	6 17.6	6 17.6	7 20.6	21 61.8	12 35.3	3 8.8	1 2.9	1 2.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	1,891 82.6	694 30.3	928 40.6	688 30.1	781 34.1	1,371 59.9	763 33.3	53 2.3	24 1.0
300人以上～1000人未満		183 100.0	161 88.0	43 23.5	80 43.7	68 37.2	78 42.6	110 60.1	57 31.1	5 2.7	1 0.5	6 3.3
1000人以上		40 100.0	37 92.5	11 27.5	16 40.0	15 37.5	27 67.5	28 70.0	16 40.0	1 2.5	-	1 2.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	1,917 82.8	697 30.1	943 40.7	700 30.2	797 34.4	1,391 60.1	772 33.3	54 2.3	24 1.0	50 2.2
	300人以上～1000人未満	156 100.0	136 87.2	38 24.4	66 42.3	57 36.5	61 39.1	93 59.6	47 30.1	4 2.6	1 0.6	6 3.8
	1000人以上	37 100.0	34 91.9	11 29.7	15 40.5	14 37.8	26 70.3	25 67.6	16 43.2	1 2.7	-	1 2.7
正社員数	300人未満	2,324 100.0	1,925 82.8	701 30.2	945 40.7	707 30.4	805 34.6	1,395 60.0	773 33.3	54 2.3	24 1.0	50 2.2
	300人以上～1000人未満	132 100.0	116 87.9	27 20.5	56 42.4	43 32.6	52 39.4	79 59.8	40 30.3	3 2.3	1 0.8	5 3.8
	1000人以上	27 100.0	26 96.3	10 37.0	12 44.4	11 40.7	20 74.1	20 74.1	13 48.1	3 3.7	-	-
正社員に占める割合の割合	10%未満	49 100.0	38 77.6	14 28.6	17 34.7	20 40.8	13 26.5	23 46.9	6 12.2	2 4.1	-	3 6.1
	10%以上30%未満	144 100.0	117 81.3	39 27.1	65 45.1	56 38.9	55 38.2	88 61.1	70 48.6	2 1.4	1 0.7	4 2.8
	30%以上50%未満	141 100.0	112 79.4	43 30.5	59 41.8	37 26.2	50 35.5	85 60.3	55 39.0	4 2.8	-	3 2.1
	50%以上70%未満	325 100.0	281 86.5	91 28.0	141 43.4	111 34.2	115 35.4	205 63.1	124 38.2	8 2.5	3 0.9	9 2.8
	70%以上90%未満	332 100.0	288 86.7	100 30.1	137 41.3	106 31.9	150 45.2	206 62.0	102 30.7	4 1.2	1 0.3	6 1.8
	90%以上	573 100.0	506 88.3	199 34.7	259 45.2	190 33.2	239 41.7	361 63.0	164 28.6	10 1.7	4 0.7	11 1.9
社40歳未満の割合の割合	10%未満	42 100.0	36 85.7	14 33.3	13 31.0	18 42.9	12 28.6	20 47.6	11 26.2	-	-	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	171 75.0	76 33.3	84 36.8	60 26.3	69 30.3	128 56.1	79 34.6	8 3.5	1 0.4	8 3.5
	30%以上50%未満	749 100.0	633 84.5	212 28.3	299 39.9	237 31.6	275 36.7	433 57.8	256 34.2	21 2.8	10 1.3	13 1.7
	50%以上70%未満	854 100.0	709 83.0	248 29.0	344 40.3	247 28.9	319 37.4	518 60.7	283 33.1	9 1.1	7 0.8	25 2.9
	70%以上90%未満	394 100.0	332 84.3	124 31.5	178 45.2	125 31.7	133 33.8	255 64.7	124 31.5	9 2.3	3 0.8	13 3.3
	90%以上	144 100.0	124 86.1	41 28.5	57 39.6	53 36.8	40 27.8	78 54.2	42 29.9	6 4.2	2 1.4	3 2.1
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	776 84.0	227 24.6	337 36.5	307 33.2	394 42.6	559 60.5	262 28.4	17 1.8	5 0.5	28 3.0
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	1,119 83.4	500 37.3	616 45.9	423 31.5	450 33.5	799 59.5	457 34.1	30 2.2	9 0.7	34 2.5
	試作開発中心	71 100.0	57 80.3	13 18.3	30 42.3	14 19.7	13 18.3	38 53.5	35 49.3	2 2.8	-	-
	その他	220 100.0	166 75.5	19 8.6	50 22.7	34 15.5	40 18.2	122 55.5	86 39.1	9 4.1	8 3.6	15 6.8
高過・去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	14 93.3	3 20.0	10 66.7	5 33.3	3 20.0	12 80.0	7 46.7	-	-	-
	成長中	357 100.0	289 81.0	102 28.6	173 48.5	119 33.3	135 37.8	226 63.3	136 38.1	9 2.5	1 0.3	7 2.0
	安定している	845 100.0	686 81.2	222 26.3	323 38.2	247 29.2	278 32.9	504 59.6	245 29.0	15 1.8	16 1.9	27 3.2
	悪化気味	990 100.0	826 83.4	308 31.1	383 38.7	301 30.4	337 34.0	570 57.6	332 33.5	24 2.4	4 0.4	35 3.5
	かなり悪化している	318 100.0	275 86.5	117 36.8	125 39.3	97 30.5	97 30.9	127 58.5	113 35.5	8 2.5	-	5 1.6
中核的技術者が育つか	非常にうまくいっている	17 100.0	12 70.6	5 29.4	7 41.2	6 35.3	6 35.3	7 41.2	3 17.6	2 11.8	-	-
	うまくいっている	995 100.0	809 81.3	278 27.9	404 40.6	307 30.9	329 33.1	566 56.9	315 31.7	18 1.8	16 1.6	28 2.8
	あまりうまくいっていない	1,487 100.0	1,258 84.6	466 31.3	604 40.6	457 30.7	544 36.6	917 61.7	507 34.1	36 2.4	7 0.5	36 2.4
	まったくうまくいっていない	45 100.0	38 84.4	16 35.6	18 40.0	12 26.7	16 35.6	24 53.3	15 33.3	1 2.2	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8 海外での生産活動の展開

		合計	展開している	展開していないが、検討している	展開する予定はない	無回答
合計		2,608 100.0	396 15.2	338 13.0	1,844 70.7	30 1.2
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	41 13.8	37 12.4	217 72.8	3 1.0
	鉄鋼業	98 100.0	6 6.1	10 10.2	82 83.7	-
	非鉄金属製造業	107 100.0	15 14.0	15 14.0	77 72.0	-
	金属製品製造業	581 100.0	85 14.6	70 12.0	420 72.3	6 1.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	12 22.2	7 13.0	35 64.8	-
	生産用機械器具製造業	205 100.0	25 12.2	40 19.5	137 66.8	3 1.5
	業務用機械器具製造業	116 100.0	18 15.5	12 10.3	85 73.3	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	31 23.7	22 16.8	77 58.8	1 0.8
	電気機械器具製造業	386 100.0	69 17.9	48 12.4	265 68.7	4 1.0
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	3 11.1	1 3.7	23 85.2	-
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	57 16.4	43 12.4	245 70.6	2 0.6
	化学工業	179 100.0	22 12.3	24 13.4	131 73.2	2 1.1
	その他	34 100.0	3 8.8	5 14.7	25 73.5	1 2.9
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	289 12.6	300 13.1	1,685 73.6
300人以上～1000人未満		183 100.0	65 35.5	23 12.6	94 51.4	1 0.5
1000人以上		40 100.0	23 57.5	5 12.5	12 30.0	-
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	297 12.8	303 13.1	1,702 73.5	14 0.6
	300人以上～1000人未満	156 100.0	56 35.9	20 12.8	79 50.6	1 0.6
	1000人以上	37 100.0	23 62.2	5 13.5	9 24.3	-
正社員数	300人未満	2,324 100.0	304 13.1	304 13.1	1,703 73.3	13 0.6
	300人以上～1000人未満	132 100.0	50 37.9	19 14.4	62 47.0	1 0.8
	1000人以上	27 100.0	18 66.7	2 7.4	7 25.9	-
正社員に占める割合 技能系	10%未満	49 100.0	9 18.4	3 6.1	37 75.5	-
	10%以上30%未満	144 100.0	18 12.5	25 17.4	101 70.1	-
	30%以上50%未満	141 100.0	24 17.0	19 13.5	97 68.8	1 0.7
	50%以上70%未満	325 100.0	53 16.3	35 10.8	236 72.6	1 0.3
	70%以上90%未満	332 100.0	64 19.3	36 10.8	230 69.3	2 0.6
	90%以上	573 100.0	73 12.7	81 14.1	416 72.6	3 0.5
社40歳未満の割合 技能系	10%未満	42 100.0	7 16.7	1 2.4	33 78.6	1 2.4
	10%以上30%未満	228 100.0	23 10.1	14 6.1	190 83.3	1 0.4
	30%以上50%未満	749 100.0	108 14.4	100 13.4	539 72.0	2 0.3
	50%以上70%未満	854 100.0	141 16.5	114 13.3	589 69.0	10 1.2
	70%以上90%未満	394 100.0	61 15.5	61 15.5	266 67.5	6 1.5
	90%以上	144 100.0	25 17.4	19 13.2	99 68.8	1 0.7
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	173 18.7	122 13.2	620 67.1	9 1.0
	多品種少量生産中心	1,332 100.0	171 12.7	168 12.5	991 73.8	12 0.9
	試作開発中心	71 100.0	12 16.9	19 26.8	40 56.3	-
	その他	220 100.0	31 14.1	23 10.5	159 72.3	7 3.2
高過去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	4 26.7	4 26.7	7 46.7	-
	成長中	357 100.0	69 19.3	57 16.0	226 63.3	5 1.4
	安定している	845 100.0	135 16.0	111 13.1	589 69.7	10 1.2
	悪化気味	990 100.0	147 14.8	119 12.0	714 72.1	10 1.0
	かなり悪化している	318 100.0	34 10.7	35 11.0	245 78.0	1 0.3
	中核的技術者がいるか	非常にうまくいっている	17 100.0	3 17.6	2 11.8	11 64.7
うまくいっている		995 100.0	152 15.3	127 12.8	706 71.0	10 1.0
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	223 15.0	199 13.4	1,055 70.9	10 0.7
まったくうまくいっていない		45 100.0	10 22.2	4 8.9	31 68.9	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8-1-1 海外で生産活動を展開している理由 (M.A.)

	合計	労働力コストが低いから	高い能力を持つ人材の確保が容易だから	現地・進出先近隣の需要が旺盛だから	現地の顧客ニーズに対応が可能なから	現地に部品、原材料を安定供給するサプライヤーがあるから	親会社、取引先等が海外に進出したから	現地政府の政策、税制・融資等の優遇措置があるから	国内マーケットが望めないから	高付加価値を開発するため、国内の研究開発に投資を集中し、生産拠点を海外にシフトするから	円の為替レートが高止まっているから	その他	無回答
合計	396 100.0	292 73.7	21 5.3	192 48.5	110 27.8	73 18.4	158 39.9	33 8.3	116 29.3	17 4.3	43 10.9	8 2.0	3 0.8
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	30 73.2	4 9.8	21 51.2	14 34.1	7 17.1	20 48.8	3 7.3	13 31.7	4 9.8	2 4.9	-
	鉄鋼業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 83.3	4 33.3	1 16.7	4 66.7	1 16.7	1 33.3	-	2 33.3	-
	非鉄金属製造業	15 100.0	9 60.0	-	4 26.7	4 26.7	4 26.7	5 33.3	1 6.7	2 13.3	-	2 13.3	-
	金属製品製造業	85 100.0	62 72.9	2 2.4	41 48.2	22 25.9	11 12.9	34 40.0	4 4.7	31 36.5	-	9 10.6	2 2.4
	はん用機械器具製造業	12 100.0	10 83.3	-	2 50.0	2 25.0	3 33.3	3 25.0	-	3 25.0	-	2 16.7	-
	生産用機械器具製造業	25 100.0	19 76.0	2 8.0	20 80.0	8 32.0	3 12.0	12 48.0	4 16.0	13 52.0	-	4 16.0	1 4.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	16 88.9	1 5.6	9 50.0	2 11.1	3 16.7	4 22.2	-	9 50.0	2 11.1	3 16.7	2 11.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	29 93.5	3 9.7	10 32.3	6 19.4	7 22.6	11 35.5	3 9.7	7 22.6	4 12.9	2 6.5	-
	電気機械器具製造業	69 100.0	53 76.8	4 5.8	27 39.1	22 31.9	15 21.7	19 27.5	10 14.5	16 23.2	6 8.7	9 13.0	1 1.4
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	-	2 66.7	-
	輸送用機械器具製造業	37 100.0	28 66.7	2 5.3	30 52.6	15 26.3	12 21.1	15 59.6	2 5.3	9 15.8	-	3 5.3	1 1.8
	化学工業	22 100.0	10 45.5	2 9.1	13 59.1	9 40.9	5 22.7	9 22.7	5 18.2	4 36.4	8 45.5	1 9.1	2 4.5
	その他	3 100.0	3 100.0	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	-	-	-
	全従業員数	300人未満	289 100.0	215 74.4	17 5.9	134 46.4	66 22.8	51 17.6	119 41.2	19 6.6	86 29.8	11 3.8	32 11.1
300人以上～1000人未満		65 100.0	52 80.0	2 3.1	32 49.2	23 35.4	12 18.5	27 41.5	9 13.8	20 30.8	3 4.6	6 9.2	2 3.1
1000人以上		23 100.0	14 60.9	1 4.3	19 82.6	15 65.2	7 30.4	11 47.8	3 13.0	8 34.8	1 4.3	4 17.4	1 4.3
員直用全従業員数	300人未満	297 100.0	224 75.4	17 5.7	135 45.5	68 22.9	53 17.8	126 42.4	21 7.1	88 29.6	10 3.4	32 10.8	5 1.7
	300人以上～1000人未満	56 100.0	43 76.8	2 3.6	24 53.6	21 37.5	10 17.9	20 35.7	7 12.5	7 30.4	3 5.4	6 10.7	2 3.6
	1000人以上	23 100.0	14 60.9	1 4.3	19 82.6	15 65.2	7 30.4	11 47.8	3 13.0	8 34.8	1 4.3	4 17.4	1 4.3
正社員数	300人未満	304 100.0	228 75.0	17 5.6	142 46.7	69 22.7	53 17.4	129 42.4	21 6.9	91 29.9	10 3.3	32 10.5	5 1.6
	300人以上～1000人未満	50 100.0	38 76.0	2 4.0	24 48.0	24 48.0	12 24.0	19 38.0	7 14.0	14 28.0	3 6.0	8 16.0	2 4.0
	1000人以上	18 100.0	11 61.1	1 5.6	18 100.0	10 55.6	5 27.8	9 50.0	3 16.7	7 38.9	1 5.6	2 11.1	1 5.6
正社員に占める割合能合系	10%未満	9 100.0	6 66.7	1 11.1	5 55.6	1 11.1	1 11.1	2 22.2	1 11.1	4 44.4	-	-	-
	10%以上30%未満	18 100.0	11 61.1	1 5.6	12 66.7	5 27.8	3 16.7	7 38.9	1 5.6	4 22.2	-	2 11.1	-
	30%以上50%未満	24 100.0	17 70.8	2 8.3	15 62.5	6 25.0	3 12.5	8 33.3	1 4.2	5 20.8	-	3 8.3	-
	50%以上70%未満	53 100.0	39 73.6	1 1.9	24 45.3	14 26.4	9 17.0	25 47.2	4 7.5	14 26.4	5 9.4	5 9.4	2 3.8
	70%以上90%未満	64 100.0	53 82.8	2 3.1	33 51.6	20 31.3	13 20.3	36 56.3	6 9.4	21 32.8	4 6.3	10 15.6	1 1.6
	90%以上	73 100.0	56 76.7	4 5.5	40 54.8	20 27.4	14 19.2	30 41.1	6 8.2	29 39.7	1 1.4	11 15.1	1 1.4
社40歳未満の技能系正社員	10%未満	7 100.0	6 85.7	1 14.3	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	-	-	-
	10%以上30%未満	23 100.0	19 82.6	2 8.7	9 39.1	3 13.0	5 21.7	6 26.1	1 4.3	7 30.4	1 4.3	1 4.3	-
	30%以上50%未満	108 100.0	75 69.4	5 4.6	52 48.1	33 30.6	17 15.7	44 40.7	7 6.5	22 29.6	4 3.7	11 10.2	2 1.9
	50%以上70%未満	141 100.0	106 75.2	3 2.1	71 50.4	39 27.7	29 20.6	56 39.7	9 6.4	27 20.0	6 4.3	18 12.8	3 2.1
	70%以上90%未満	61 100.0	44 72.1	3 4.9	34 55.7	21 34.4	9 14.8	30 49.2	8 13.1	22 36.1	3 4.9	9 14.8	1 1.6
	90%以上	25 100.0	19 76.0	2 8.0	11 44.0	7 28.0	7 28.0	9 36.0	3 12.0	8 32.0	2 8.0	2 8.0	1 4.0
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	123 71.1	7 4.0	81 46.8	57 32.9	31 17.9	85 49.1	18 10.4	51 29.5	8 4.6	19 11.0	3 1.7
	多品種少量生産中心	171 100.0	132 77.2	12 7.0	82 48.0	42 24.6	34 19.9	56 32.7	13 7.6	49 28.7	7 4.1	16 9.4	3 1.8
	試作開発中心	12 100.0	9 75.0	-	9 75.0	2 16.7	1 8.3	3 25.0	1 8.3	6 50.0	1 8.3	-	-
	その他	31 100.0	20 64.5	2 6.5	18 58.1	7 22.6	6 19.4	11 35.5	1 3.2	9 29.0	1 3.2	8 25.8	2 6.5
	過去3年間の売上変化	急成長中	4 100.0	2 50.0	-	3 75.0	3 75.0	-	-	-	-	-	1 25.0
成長中		69 100.0	52 75.4	11 15.9	36 52.2	19 27.5	19 27.5	31 44.9	9 13.0	19 27.5	7 10.1	10 14.5	1 1.4
安定している		135 100.0	98 72.6	4 3.0	61 45.2	42 31.1	25 18.5	46 34.1	7 5.2	29 21.5	5 3.7	7 7.4	2 2.2
悪化気味		147 100.0	108 73.5	4 2.7	73 49.7	34 23.1	22 15.0	64 43.5	12 8.2	49 33.3	3 2.0	17 11.6	3 2.0
かなり悪化している		34 100.0	26 76.5	2 5.9	17 50.0	10 29.4	6 17.6	14 41.2	5 14.7	17 50.0	2 5.9	5 14.7	1 2.9
中核的育成が技術者にとって重要な理由		非常にうまくいっている	3 100.0	1 33.3	-	2 66.7	2 66.7	1 33.3	2 66.7	-	1 33.3	-	-
	うまくいっている	152 100.0	110 72.4	9 5.9	78 51.3	52 34.2	28 18.4	61 40.1	14 9.2	31 31.6	6 3.9	20 13.2	2 1.3
	あまりうまくいっていない	223 100.0	165 74.0	11 4.9	104 46.6	54 24.2	43 19.3	85 38.1	17 7.6	36 28.3	11 4.9	21 9.4	6 2.7
	まったくうまくいっていない	10 100.0	9 90.0	-	5 50.0	5 50.0	-	6 60.0	1 10.0	3 30.0	-	1 10.0	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F8-1-2 昨年度の海外生産比率の実績

		合計	0～10%未満	10～20%未満	20～30%未満	30～40%未満	40～50%未満	50～60%未満	60～70%未満	70～80%未満	90%以上	無回答	
合計		396 100.0	120 30.3	78 19.7	49 12.4	38 9.6	19 4.8	18 4.5	23 5.8	18 4.5	12 3.0	21 5.3	
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	14 34.1	4 9.8	7 17.1	5 12.2	2 4.9	2 4.9	2 4.9	4 9.8	-	1 2.4	
	鉄鋼業	6 100.0	2 33.3	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	-	-	-	-	-	
	非鉄金属製造業	15 100.0	4 26.7	5 33.3	-	2 13.3	2 13.3	-	-	1 6.7	-	1 6.7	
	金属製品製造業	85 100.0	27 31.8	17 20.0	15 17.6	10 11.8	4 4.7	3 3.5	2 2.4	3 3.5	-	4 4.7	
	はん用機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	5 41.7	1 8.3	-	-	2 16.7	-	-	-	-	
	生産用機械器具製造業	25 100.0	10 40.0	3 12.0	4 16.0	4 16.0	-	1 4.0	-	-	-	2 8.0	1 4.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	5 27.8	3 16.7	1 5.6	-	1 5.6	1 5.6	4 22.2	1 5.6	3 11.1	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	7 22.6	5 16.1	2 6.5	2 6.5	1 3.2	1 3.2	1 3.2	5 16.1	3 9.7	2 6.5	3 9.7
	電気機械器具製造業	69 100.0	18 26.1	16 23.2	7 10.1	7 10.1	4 5.8	3 4.3	3 4.3	3 4.3	4 5.8	5 7.2	3 4.3
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	-	1 33.3	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	18 31.6	11 19.3	8 14.0	7 12.3	3 5.3	3 5.3	3 5.3	1 1.8	1 1.8	1 1.8	2 3.5
	化学工業	22 100.0	8 36.4	4 18.2	2 9.1	2 9.1	1 4.5	2 9.1	1 4.5	1 4.5	-	-	3 13.6
	その他	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 33.3	-	-	2 66.7
	全従業員数	300人未満	289 100.0	97 33.6	52 18.0	35 12.1	27 9.3	12 4.2	11 3.8	20 6.9	16 5.5	9 3.1	10 3.5
		300人以上～1000人未満	65 100.0	16 24.6	18 27.7	9 13.8	2 3.1	6 9.2	4 6.2	1 1.5	-	-	9 13.8
1000人以上		23 100.0	2 8.7	5 21.7	4 17.4	6 26.1	-	2 8.7	2 8.7	1 4.3	-	1 4.3	
員直用全従業員	300人未満	297 100.0	99 33.3	54 18.2	36 12.1	27 9.1	12 4.0	11 3.7	21 7.1	16 5.4	9 3.0	12 4.0	
	300人以上～1000人未満	56 100.0	14 25.0	16 28.6	7 12.5	2 3.6	6 10.7	4 7.1	-	-	-	7 12.5	
	1000人以上	23 100.0	2 8.7	5 21.7	4 17.4	6 26.1	-	2 8.7	2 8.7	1 4.3	-	1 4.3	
正社員数	300人未満	304 100.0	106 34.9	57 18.8	36 11.8	27 8.9	12 3.9	12 3.9	18 5.9	16 5.3	9 3.0	11 3.6	
	300人以上～1000人未満	50 100.0	8 16.0	14 28.0	7 14.0	7 6.0	3 12.0	3 6.0	2 4.0	-	-	7 14.0	
	1000人以上	18 100.0	4 5.6	1 2.2	4 22.2	4 27.8	1 2.8	1 11.1	-	1 5.6	-	1 5.6	
正社員に占める割合の割合	10%未満	9 100.0	3 33.3	2 22.2	-	1 11.1	-	1 11.1	1 11.1	-	1 11.1	-	
	10%以上30%未満	18 100.0	4 22.2	5 27.8	2 11.1	2 11.1	-	3 16.7	-	-	-	2 11.1	
	30%以上50%未満	24 100.0	10 41.7	5 20.8	1 4.2	2 8.3	1 4.2	2 8.3	-	1 4.2	-	2 8.3	
	50%以上70%未満	53 100.0	16 30.2	12 22.6	10 18.9	4 7.5	1 1.9	2 3.8	3 5.7	4 7.5	-	1 1.9	
	70%以上90%未満	64 100.0	20 31.3	14 21.9	11 17.2	7 10.9	4 6.3	3 4.7	2 3.1	2 3.1	1 1.6	2 3.1	
	90%以上	73 100.0	24 32.9	12 16.4	8 11.0	8 6.8	7 9.6	1 1.4	7 9.6	5 6.8	1 1.4	3 4.1	
社40歳未満の割合の割合	10%未満	7 100.0	1 14.3	3 42.9	-	1 14.3	-	-	1 14.3	1 14.3	-	-	
	10%以上30%未満	23 100.0	10 43.5	3 13.0	6 26.1	-	-	1 4.3	1 4.3	-	2 8.7	-	
	30%以上50%未満	108 100.0	31 28.7	18 16.7	15 13.9	16 14.8	5 4.6	3 2.8	6 5.6	6 5.6	2 1.9	6 5.6	
	50%以上70%未満	141 100.0	45 31.9	29 20.6	18 12.8	12 8.5	10 7.1	8 5.7	8 5.7	5 3.5	3 2.1	3 2.1	
	70%以上90%未満	61 100.0	18 29.5	16 26.2	6 6.6	6 9.8	2 3.3	4 6.6	3 4.9	3 4.9	1 1.6	4 6.6	
	90%以上	25 100.0	8 32.0	5 20.0	3 12.0	1 4.0	1 4.0	2 8.0	2 8.0	2 8.0	-	3 12.0	
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	44 25.4	33 19.1	23 13.3	20 11.6	10 5.8	6 3.5	10 5.8	10 5.8	7 4.0	7 5.8	
	多品種少量生産中心	171 100.0	33 31.0	38 22.2	23 13.5	15 8.8	5 2.9	9 5.3	9 5.3	5 2.9	4 2.3	10 5.8	
	試作開発中心	12 100.0	4 33.3	2 16.7	-	-	3 25.0	1 8.3	2 16.7	-	-	-	
	その他	31 100.0	15 48.4	3 9.7	1 3.2	3 9.7	1 3.2	2 6.5	2 6.5	2 6.5	1 3.2	1 3.2	
高・去3年間の売上変化	急成長中	4 100.0	2 50.0	-	-	-	-	-	-	-	1 25.0	1 25.0	
	成長中	69 100.0	24 34.8	11 15.9	9 13.0	7 10.1	3 4.3	3 4.3	4 5.8	6 8.7	1 1.4	1 1.4	
	安定している	135 100.0	33 24.4	36 26.7	17 12.6	13 9.6	3 2.2	4 3.0	6 4.4	7 5.2	4 3.0	12 8.9	
	悪化気味	147 100.0	51 34.7	27 18.4	18 12.2	13 8.8	10 6.8	8 5.4	9 6.1	4 2.7	2 1.4	5 3.4	
	かなり悪化している	34 100.0	8 23.5	4 11.8	4 11.8	4 11.8	3 8.8	3 8.8	3 8.8	3 8.8	3 8.8	2 2.9	
中核的技術者の育成の状況	非常にうまくいっている	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	-	-	-	-	-	1 33.3	
	うまくいっている	152 100.0	47 30.9	29 19.1	16 10.5	17 11.2	6 3.9	6 3.9	8 5.3	7 4.6	5 3.3	11 7.2	
	あまりうまくいっていない	223 100.0	69 30.9	45 20.2	32 14.3	19 8.5	11 4.9	12 5.4	14 6.3	10 4.5	5 2.2	6 2.7	
	まったくうまくいっていない	10 100.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	-	1 10.0	-	-	-	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8-1-3 海外生産比率について、今後3年間の展望

		合計	強化・拡大する	現状を維持する	縮小・撤退する	無回答
合計		396 100.0	266 67.2	120 30.3	5 1.3	5 1.3
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	28 68.3	12 29.3	1 2.4	-
	鉄鋼業	6 100.0	5 83.3	1 16.7	-	-
	非鉄金属製造業	15 100.0	7 46.7	7 46.7	-	1 6.7
	金属製品製造業	85 100.0	53 62.4	29 34.1	3 3.5	-
	はん用機械器具製造業	12 100.0	6 50.0	6 50.0	-	-
	生産用機械器具製造業	25 100.0	20 80.0	5 20.0	-	-
	業務用機械器具製造業	18 100.0	11 61.1	7 38.9	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	22 71.0	8 25.8	-	1 3.2
	電気機械器具製造業	69 100.0	48 69.6	21 30.4	-	-
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	42 73.7	12 21.1	1 1.8	2 3.5
	化学工業	22 100.0	14 63.6	7 31.8	-	1 4.5
	その他	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-
	全従業員数	300人未満	289 100.0	190 65.7	92 31.8	4 1.4
300人以上～1000人未満		65 100.0	42 64.6	21 32.3	1 1.5	1 1.5
1000人以上		23 100.0	21 91.3	2 8.7	-	-
員直用全従業員	300人未満	297 100.0	196 66.0	94 31.6	4 1.3	3 1.0
	300人以上～1000人未満	56 100.0	35 62.5	19 33.9	1 1.8	1 1.8
	1000人以上	23 100.0	21 91.3	2 8.7	-	-
正社員数	300人未満	304 100.0	202 66.4	95 31.3	4 1.3	3 1.0
	300人以上～1000人未満	50 100.0	33 66.0	15 30.0	1 2.0	1 2.0
	1000人以上	18 100.0	16 88.9	2 11.1	-	-
正社員に占める割合の技能係	10%未満	9 100.0	6 66.7	3 33.3	-	-
	10%以上30%未満	18 100.0	10 55.6	5 27.8	2 11.1	1 5.6
	30%以上50%未満	24 100.0	17 70.8	6 25.0	1 4.2	-
	50%以上70%未満	53 100.0	36 67.9	17 32.1	-	-
	70%以上90%未満	64 100.0	48 75.0	15 23.4	1 1.6	-
	90%以上	73 100.0	54 74.0	18 24.7	-	1 1.4
社40歳未満の技能係	10%未満	7 100.0	3 42.9	4 57.1	-	-
	10%以上30%未満	23 100.0	17 73.9	5 21.7	1 4.3	-
	30%以上50%未満	108 100.0	68 63.0	38 35.2	1 0.9	1 0.9
	50%以上70%未満	141 100.0	94 66.7	45 31.9	-	2 1.4
	70%以上90%未満	61 100.0	42 68.9	16 26.2	2 3.3	1 1.6
	90%以上	25 100.0	20 80.0	5 20.0	-	-
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	125 72.3	43 24.9	1 0.6	4 2.3
	多品種少量生産中心	171 100.0	105 61.4	62 36.3	3 1.8	1 0.6
	試作開発中心	12 100.0	7 58.3	4 33.3	1 8.3	-
	その他	31 100.0	22 71.0	9 29.0	-	-
高過去3年間の売上変化	急成長中	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-
	成長中	69 100.0	51 73.9	16 23.2	2 2.9	-
	安定している	135 100.0	85 63.0	47 34.8	1 0.7	2 1.5
	悪化気味	147 100.0	101 68.7	43 29.3	2 1.4	1 0.7
	かなり悪化している	34 100.0	23 67.6	10 29.4	-	2 2.9
	くの中核的かつ技術者	非常にうまくいっている	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
うまくいっている		152 100.0	106 69.7	40 26.3	2 1.3	4 2.6
あまりうまくいっていない		223 100.0	146 65.5	73 32.7	3 1.3	1 0.4
まったくうまくいっていない		10 100.0	7 70.0	3 30.0	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F8-1-4 今後の国内生産拠点についての考え (M.A.)

		合計	開発・試 作機能に 特化する	国内市場 向けの製 品に絞っ て生産活 動を行う	他品種少 量生産の 製品分野 など生産 管理が難 しい製品 に絞って 生産活動 を行う	高度な製 造技能が 求められる ものに絞 って生産 活動を進 める	従来どお り生産活 動を行う	その他	無回答
合計		396 100.0	77 19.4	90 22.7	106 26.8	150 37.9	178 44.9	12 3.0	7 1.8
業 種	プラスチック製品製造業	41 100.0	10 24.4	11 26.8	11 26.8	17 41.5	13 31.7	1 2.4	-
	鉄鋼業	6 100.0	1 16.7	-	-	1 16.7	4 66.7	-	1 16.7
	非鉄金属製造業	15 100.0	2 13.3	1 6.7	5 33.3	5 33.3	10 66.7	-	-
	金属製品製造業	85 100.0	16 18.8	18 21.2	23 27.1	27 31.8	43 50.6	1 1.2	1 1.2
	はん用機械器具製造業	12 100.0	-	2 16.7	3 25.0	2 16.7	10 83.3	-	-
	生産用機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	5 20.0	10 40.0	11 44.0	11 44.0	-	-
	業務用機械器具製造業	18 100.0	5 27.8	3 16.7	2 11.1	2 44.4	8 44.4	1 5.6	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	7 22.6	7 22.6	11 35.5	11 58.1	6 19.4	1 3.2	-
	電気機械器具製造業	69 100.0	19 27.5	20 29.0	19 27.5	28 40.6	26 37.7	4 5.8	-
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	2 66.7	-	-
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	8 14.0	14 24.6	17 29.8	21 36.8	28 49.1	3 5.3	2 3.5
	化学工業	22 100.0	2 9.1	5 22.7	2 9.1	2 36.4	8 50.0	1 4.5	-
	その他	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	-	2 66.7	1 33.3	1 33.3
	全 従 業 員 数	300人未満	289 100.0	58 20.1	68 23.5	79 27.3	101 34.9	128 44.3	8 2.8
300人以上～1000人未満		65 100.0	10 15.4	14 21.5	17 26.2	32 49.2	31 47.7	3 4.6	2 3.1
1000人以上		23 100.0	4 17.4	6 26.1	5 21.7	7 30.4	13 56.5	1 4.3	-
員 直 用 全 従 業 員 数	300人未満	297 100.0	58 19.5	70 23.6	81 27.3	106 35.7	131 44.1	9 3.0	4 1.3
	300人以上～1000人未満	56 100.0	9 16.1	12 21.4	15 26.8	26 46.4	28 50.0	2 3.6	2 3.6
	1000人以上	23 100.0	4 17.4	6 26.1	5 21.7	7 30.4	13 56.5	1 4.3	-
正 社 員 数	300人未満	304 100.0	59 19.4	73 24.0	85 28.0	111 36.5	135 44.4	9 3.0	3 1.0
	300人以上～1000人未満	50 100.0	8 16.0	9 18.0	11 22.0	22 44.0	26 52.0	2 4.0	2 4.0
	1000人以上	18 100.0	3 16.7	5 27.8	5 27.8	5 27.8	10 55.6	5 27.8	-
正 社 員 に 占 め る 割 合 系	10%未満	9 100.0	2 22.2	2 22.2	2 22.2	4 44.4	4 44.4	-	-
	10%以上30%未満	18 100.0	3 16.7	6 33.3	4 22.2	10 55.6	8 44.4	1 5.6	-
	30%以上50%未満	24 100.0	4 16.7	6 25.0	6 25.0	6 25.0	11 45.8	-	1 4.2
	50%以上70%未満	53 100.0	14 26.4	12 22.6	13 24.5	18 34.0	25 47.2	2 3.8	2 3.8
	70%以上90%未満	64 100.0	12 18.8	15 23.4	19 29.7	23 35.9	26 40.6	2 3.1	-
	90%以上	73 100.0	13 17.8	21 28.8	26 35.6	31 42.5	32 43.8	2 2.7	1 1.4
	社 4 0 歳 未 満 の 割 合 系	10%未満	7 100.0	2 28.6	1 14.3	3 42.9	2 28.6	3 42.9	-
10%以上30%未満		23 100.0	5 21.7	8 34.8	8 34.8	6 26.1	8 34.8	-	-
30%以上50%未満		108 100.0	18 16.7	25 23.1	32 29.6	43 39.8	51 47.2	5 4.6	-
50%以上70%未満		141 100.0	34 24.1	28 19.9	33 23.4	55 39.0	66 46.8	5 3.5	4 2.8
70%以上90%未満		61 100.0	9 14.8	14 23.0	14 23.0	21 34.4	32 52.5	-	1 1.6
90%以上		25 100.0	5 20.0	6 24.0	9 36.0	8 32.0	9 36.0	-	-
最 も 近 い 生 産 形 態		量産中心	173 100.0	31 17.9	35 20.2	41 23.7	64 37.0	82 47.4	4 2.3
	多品種少量生産中心	171 100.0	35 20.5	48 28.1	57 33.3	60 35.1	78 45.6	5 2.9	1 0.6
	試作開発中心	12 100.0	5 41.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	4 33.3	-	-
	その他	31 100.0	4 12.9	3 9.7	2 6.5	2 6.5	17 54.8	11 35.5	2 6.5
	高 過 ・ 出 3 年 間 の 変 化	急成長中	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-
成長中		69 100.0	19 27.5	9 13.0	22 31.9	28 40.6	32 46.4	2 2.9	-
安定している		135 100.0	22 16.3	31 23.0	38 28.1	44 32.6	71 52.6	3 2.2	4 3.0
悪化気味		147 100.0	29 19.7	42 28.6	30 20.4	52 35.4	64 43.5	4 2.7	2 1.4
かなり悪化している		34 100.0	6 17.6	7 20.6	12 35.3	12 58.8	8 23.5	3 8.8	-
中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か		非常にうまくいっている	3 100.0	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3
	うまくいっている	152 100.0	26 17.1	32 21.1	45 29.6	66 43.4	64 42.1	6 3.9	4 2.6
	あまりうまくいっていない	223 100.0	46 20.6	54 24.2	55 24.7	76 34.1	105 47.1	5 2.2	3 1.3
	まったくうまくいっていない	10 100.0	3 30.0	2 20.0	2 20.0	4 40.0	5 50.0	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8-1-5 今後の国内外での採用方針【国内】

		合計	増やす	維持	減らす	無回答
合計		396 100.0	68 17.2	254 64.1	68 17.2	6 1.5
業 種	プラスチック製品製造業	41 100.0	4 9.8	29 70.7	8 19.5	-
	鉄鋼業	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	-
	非鉄金属製造業	15 100.0	2 13.3	12 80.0	1 6.7	-
	金属製品製造業	85 100.0	18 21.2	52 61.2	15 17.6	-
	はん用機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	8 66.7	-	-
	生産用機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	16 64.0	4 16.0	1 4.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	6 33.3	9 50.0	3 16.7	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	4 12.9	20 64.5	6 19.4	1 3.2
	電気機械器具製造業	69 100.0	11 15.9	43 62.3	14 20.3	1 1.4
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	8 14.0	34 59.6	14 24.6	1 1.8
	化学工業	22 100.0	4 18.2	16 72.7	1 4.5	1 4.5
	その他	3 100.0	-	3 100.0	-	-
	全 従 業 員 数	300人未満	289 100.0	58 20.1	175 60.6	52 18.0
300人以上～1000人未満		65 100.0	9 13.8	41 63.1	14 21.5	1 1.5
1000人以上		23 100.0	1 4.3	21 91.3	1 4.3	-
員 直 用 全 従 業	300人未満	297 100.0	59 19.9	181 60.9	52 17.5	5 1.7
	300人以上～1000人未満	56 100.0	8 14.3	35 62.5	13 23.2	-
	1000人以上	23 100.0	1 4.3	21 91.3	1 4.3	-
正 社 員 数	300人未満	304 100.0	62 20.4	184 60.5	54 17.8	4 1.3
	300人以上～1000人未満	50 100.0	5 10.0	35 70.0	10 20.0	-
	1000人以上	18 100.0	1 5.6	16 88.9	1 5.6	-
正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	9 100.0	1 11.1	6 66.7	2 22.2	-
	10%以上30%未満	18 100.0	5 27.8	13 72.2	-	-
	30%以上50%未満	24 100.0	6 25.0	11 45.8	7 29.2	-
	50%以上70%未満	53 100.0	9 17.0	35 66.0	9 17.0	-
	70%以上90%未満	64 100.0	5 7.8	47 73.4	11 17.2	1 1.6
	90%以上	73 100.0	16 21.9	40 54.8	16 21.9	1 1.4
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 係 数	10%未満	7 100.0	-	3 42.9	3 42.9	1 14.3
	10%以上30%未満	23 100.0	3 13.0	12 52.2	8 34.8	-
	30%以上50%未満	108 100.0	15 13.9	75 69.4	18 16.7	-
	50%以上70%未満	141 100.0	24 17.0	93 66.0	23 16.3	1 0.7
	70%以上90%未満	61 100.0	17 27.9	34 55.7	8 13.1	2 3.3
	90%以上	25 100.0	7 28.0	15 60.0	3 12.0	-
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	173 100.0	26 15.0	113 65.3	30 17.3	4 2.3
	多品種少量生産中心	171 100.0	31 18.1	110 64.3	28 16.4	2 1.2
	試作開発中心	12 100.0	4 33.3	6 50.0	2 16.7	-
	その他	31 100.0	6 19.4	19 61.3	6 19.4	-
高 過 ・ 去 3 年 間 の 売 上 変 化	急成長中	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-
	成長中	69 100.0	25 36.2	39 56.5	5 7.2	-
	安定している	135 100.0	24 17.8	92 68.1	16 11.9	3 2.2
	悪化気味	147 100.0	16 10.9	97 66.0	31 21.1	3 2.0
	かなり悪化している	34 100.0	1 2.9	18 52.9	15 44.1	-
	中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3
うまくいっている		152 100.0	24 15.8	104 68.4	19 12.5	5 3.3
あまりうまくいっていない		223 100.0	41 18.4	134 60.1	47 21.1	1 0.4
まったくうまくいっていない		10 100.0	3 30.0	6 60.0	1 10.0	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8-1-5 今後の国内外での採用方針【海外】

		合計	増やす	維持	減らす	無回答
合計		396 100.0	200 50.5	162 40.9	13 3.3	21 5.3
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	22 53.7	18 43.9	1 2.4	-
	鉄鋼業	6 100.0	4 66.7	2 33.3	-	-
	非鉄金属製造業	15 100.0	5 33.3	8 53.3	-	2 13.3
	金属製品製造業	85 100.0	35 41.2	42 49.4	6 7.1	2 2.4
	はん用機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	5 41.7	1 8.3	2 16.7
	生産用機械器具製造業	25 100.0	20 80.0	4 16.0	-	1 4.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	13 72.2	5 27.8	-	-
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	14 45.2	13 41.9	2 6.5	2 6.5
	電気機械器具製造業	69 100.0	29 42.0	36 52.2	2 2.9	2 2.9
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	2 66.7	-	1 33.3	-
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	35 61.4	17 29.8	-	5 8.8
	化学工業	22 100.0	11 50.0	8 36.4	-	3 13.6
	その他	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-
	全従業員数	300人未満	289 100.0	146 50.5	118 40.8	10 3.5
300人以上～1000人未満		65 100.0	27 41.5	33 50.8	2 3.1	3 4.6
1000人以上		23 100.0	19 82.6	4 17.4	-	-
員直用全従業員	300人未満	297 100.0	151 50.8	120 40.4	10 3.4	16 5.4
	300人以上～1000人未満	56 100.0	21 37.5	31 55.4	2 3.6	2 3.6
	1000人以上	23 100.0	19 82.6	4 17.4	-	-
正社員数	300人未満	304 100.0	155 51.0	123 40.5	11 3.6	15 4.9
	300人以上～1000人未満	50 100.0	19 38.0	28 56.0	1 2.0	2 4.0
	1000人以上	18 100.0	16 88.9	2 11.1	-	-
正社員に占める割合技能係	10%未満	9 100.0	5 55.6	2 22.2	2 22.2	-
	10%以上30%未満	18 100.0	8 44.4	7 38.9	2 11.1	1 5.6
	30%以上50%未満	24 100.0	13 54.2	10 41.7	-	1 4.2
	50%以上70%未満	53 100.0	24 45.3	25 47.2	1 1.9	3 5.7
	70%以上90%未満	64 100.0	35 54.7	26 40.6	1 1.6	2 3.1
	90%以上	73 100.0	45 61.6	24 32.9	1 1.4	3 4.1
社40歳未満の割合技能係正	10%未満	7 100.0	3 42.9	3 42.9	-	1 14.3
	10%以上30%未満	23 100.0	11 47.8	9 39.1	3 13.0	-
	30%以上50%未満	108 100.0	52 48.1	49 45.4	3 2.8	4 3.7
	50%以上70%未満	141 100.0	71 50.4	59 41.8	3 2.1	8 5.7
	70%以上90%未満	61 100.0	33 54.1	22 36.1	3 4.9	3 4.9
	90%以上	25 100.0	15 60.0	9 36.0	1 4.0	-
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	93 53.8	65 37.6	6 3.5	9 5.2
	多品種少量生産中心	171 100.0	85 49.7	75 43.9	5 2.9	6 3.5
	試作開発中心	12 100.0	5 41.7	5 41.7	2 16.7	-
	その他	31 100.0	15 48.4	11 35.5	-	5 16.1
高過去3年間の売上変化	急成長中	4 100.0	1 25.0	3 75.0	-	-
	成長中	69 100.0	43 62.3	21 30.4	4 5.8	1 1.4
	安定している	135 100.0	59 43.7	62 45.9	4 3.0	10 7.4
	悪化気味	147 100.0	77 52.4	58 39.5	4 2.7	8 5.4
	かなり悪化している	34 100.0	17 50.0	17 50.0	-	-
くの中核的かつ技術者	非常にうまくいっている	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-
	うまくいっている	152 100.0	78 51.3	63 41.4	3 2.0	8 5.3
	あまりうまくいっていない	223 100.0	111 49.8	90 40.4	10 4.5	12 5.4
	まったくうまくいっていない	10 100.0	7 70.0	3 30.0	-	-



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8 - 1 - 6 生産活動の海外移転に伴う技能系正社員の教育訓練に関する課題 (M.A.)

	合計	上司が部下を、先輩が後輩に指導することが難しくなる	やさしい仕事から難しい仕事へのジョブ・ローテーションが実施しにくくなる	改善提案や小集団活動への参加を奨励しにくくなる	海外派遣者のための事前教育を充実させる必要がある	計画的に海外派遣要員の育成を行うための教育訓練を導入・拡充する	その他	無回答
合計	396 100.0	83 21.0	40 10.1	18 4.5	184 46.5	125 31.6	39 9.8	68 17.2
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	9 22.0	3 7.3	2 4.9	22 53.7	13 31.7	5 12.2
	鉄鋼業	6 100.0	2 33.3	-	-	2 33.3	1 16.7	-
	非鉄金属製造業	15 100.0	3 20.0	1 6.7	1 6.7	-	4 26.7	3 20.0
	金属製品製造業	85 100.0	24 28.2	8 9.4	1 1.2	32 37.6	25 29.4	11 12.9
	はん用機械器具製造業	12 100.0	-	3 25.0	-	6 50.0	6 50.0	1 8.3
	生産用機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	2 8.0	2 8.0	15 60.0	10 40.0	1 4.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	1 5.6	1 5.6	2 11.1	11 61.1	6 33.3	1 5.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	5 16.1	3 9.7	3 9.7	16 51.6	9 29.0	3 9.7
	電気機械器具製造業	69 100.0	8 11.6	7 10.1	3 4.3	30 43.5	21 30.4	7 10.1
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	-	-	-	1 33.3	1 33.3
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	17 29.8	9 15.8	6 10.5	34 59.6	21 36.8	3 5.3
	化学工業	22 100.0	3 13.6	2 9.1	-	11 50.0	5 22.7	2 9.1
	その他	3 100.0	-	-	-	1 33.3	-	-
	全従業員数	300人未満	289 100.0	58 20.1	29 10.0	13 4.5	126 43.6	85 29.4
300人以上~1000人未満		65 100.0	13 20.0	7 10.8	4 6.2	36 55.4	24 36.9	4 6.2
1000人以上		23 100.0	7 30.4	2 8.7	-	15 65.2	11 47.8	4 17.4
員数用全従業員	300人未満	297 100.0	61 20.5	29 9.8	13 4.4	132 44.4	87 29.3	31 10.4
	300人以上~1000人未満	56 100.0	10 17.9	6 10.7	4 7.1	30 53.6	21 37.5	3 5.4
	1000人以上	23 100.0	7 30.4	2 8.7	-	15 65.2	11 47.8	4 17.4
正社員数	300人未満	304 100.0	62 20.4	30 9.9	14 4.6	138 45.4	95 31.3	30 9.9
	300人以上~1000人未満	50 100.0	11 22.0	4 8.0	3 6.0	25 50.0	13 26.0	4 8.0
	1000人以上	18 100.0	5 27.8	2 11.1	-	13 72.2	11 61.1	3 16.7
正社員に占める割技能系	10%未満	9 100.0	1 11.1	1 11.1	-	3 33.3	3 33.3	3 33.3
	10%以上30%未満	18 100.0	6 33.3	3 16.7	-	6 33.3	6 33.3	3 16.7
	30%以上50%未満	24 100.0	6 25.0	5 20.8	4 16.7	6 25.0	8 33.3	2 8.3
	50%以上70%未満	53 100.0	8 15.1	5 9.4	3 5.7	33 62.3	20 37.7	3 5.7
	70%以上90%未満	64 100.0	19 29.7	7 10.9	4 6.3	29 45.3	24 37.5	7 10.9
	90%以上	73 100.0	13 17.8	5 6.8	1 1.4	40 54.8	21 28.8	10 13.7
社40歳未満の割合系正	10%未満	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3
	10%以上30%未満	23 100.0	5 21.7	2 8.7	-	10 43.5	5 21.7	2 8.7
	30%以上50%未満	108 100.0	19 17.6	9 8.3	8 7.4	45 41.7	33 30.6	14 13.0
	50%以上70%未満	141 100.0	31 22.0	19 13.5	5 3.5	76 53.9	47 33.3	13 9.2
	70%以上90%未満	61 100.0	17 27.9	5 8.2	2 3.3	27 44.3	21 34.4	6 9.8
	90%以上	25 100.0	4 16.0	2 8.0	-	14 56.0	9 36.0	-
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	39 22.5	17 9.8	4 2.3	89 51.4	55 31.8	16 9.2
	多品種少量生産中心	171 100.0	35 20.5	21 12.3	12 7.0	72 42.1	52 30.4	17 9.9
	試作開発中心	12 100.0	2 16.7	1 8.3	-	5 41.7	7 58.3	-
	その他	31 100.0	4 12.9	-	-	13 41.9	8 25.8	6 19.4
高過・出3年間の変化	急成長中	4 100.0	-	-	-	2 50.0	-	2 50.0
	成長中	69 100.0	16 23.2	6 8.7	1 1.4	28 40.6	27 39.1	4 5.8
	安定している	135 100.0	23 17.0	16 11.9	8 5.9	67 49.6	40 29.6	12 8.9
	悪化気味	147 100.0	35 23.8	12 8.2	7 4.8	67 45.6	47 32.0	17 11.6
	かなり悪化している	34 100.0	8 23.5	3 17.6	1 2.9	17 50.0	9 26.5	3 14.7
くの中核的かつ重要な技術者	非常にうまくいっている	3 100.0	-	-	-	2 66.7	2 66.7	-
	うまくいっている	152 100.0	30 19.7	11 7.2	5 3.3	71 46.7	50 32.9	15 9.9
	あまりうまくいっていない	223 100.0	48 21.5	28 12.6	11 4.9	105 47.1	68 30.5	23 10.3
	まったくうまくいっていない	10 100.0	4 40.0	1 10.0	2 20.0	5 50.0	4 40.0	1 10.0

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8 - 1 - 7 海外での生産活動に伴う現地に派遣する中核的技能者に求められる能力 (M. A.)

	合計	コミュニケーション能力	異文化適応能力	語学力	マネジメント力	リーダーシップ	人材育成能力	生産管理・財務・会計に関する知識・スキル	その他	無回答	
合計	396 100.0	263 66.4	147 37.1	156 39.4	164 41.4	184 46.5	137 34.6	139 35.1	16 4.0	45 11.4	
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	23 56.1	15 36.6	19 46.3	17 41.5	18 43.9	12 29.3	15 36.6	2 4.9	5 12.2
	鉄鋼業	6 100.0	5 83.3	4 66.7	1 16.7	3 50.0	3 50.0	3 50.0	1 16.7	-	1 16.7
	非鉄金属製造業	15 100.0	9 60.0	1 6.7	3 20.0	4 26.7	4 26.7	7 46.7	5 33.3	1 6.7	4 26.7
	金属製品製造業	85 100.0	55 64.7	29 34.1	27 31.8	32 37.6	36 42.4	27 31.8	28 32.9	4 4.7	6 7.1
	はん用機械器具製造業	12 100.0	8 66.7	4 33.3	9 75.0	5 41.7	3 25.0	4 33.3	5 41.7	-	1 8.3
	生産用機械器具製造業	25 100.0	19 76.0	11 44.0	11 44.0	11 44.0	11 44.0	10 40.0	13 52.0	-	3 12.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	14 61.1	7 38.9	7 27.8	5 44.4	8 44.4	8 27.8	6 33.3	-	1 5.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	21 67.7	11 35.5	10 32.3	12 38.7	16 51.6	11 35.5	11 35.5	-	4 12.9
	電気機械器具製造業	69 100.0	47 68.1	27 39.1	26 37.7	25 36.2	36 52.2	21 30.4	26 37.7	4 5.8	9 13.0
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	-	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	3 100.0	-	-
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	43 75.4	24 42.1	29 50.9	24 42.1	33 57.9	25 43.9	19 33.3	4 7.0	5 8.8
	化学工業	22 100.0	15 68.2	12 54.5	11 50.0	16 72.7	11 50.0	8 36.4	6 27.3	1 4.5	3 13.6
	その他	3 100.0	-	-	-	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	2 66.7
	全従業員数	300人未満	289 100.0	185 64.0	98 33.9	107 37.0	114 39.4	133 46.0	98 33.9	104 36.0	12 4.2
300人以上～1000人未満		65 100.0	48 73.8	30 46.2	30 46.2	28 43.1	29 44.6	22 33.8	19 29.2	3 4.6	8 12.3
1000人以上		23 100.0	16 69.6	14 60.9	13 56.5	13 56.5	14 60.9	10 43.5	7 30.4	1 4.3	2 8.7
員数全従業員	300人未満	297 100.0	192 64.6	99 33.3	112 37.7	116 39.1	137 46.1	100 33.7	106 35.7	12 4.0	33 11.1
	300人以上～1000人未満	56 100.0	41 73.2	29 51.8	25 44.6	25 44.6	24 42.9	19 33.9	17 30.4	3 5.4	7 12.5
	1000人以上	23 100.0	16 69.6	14 60.9	13 56.5	13 56.5	14 60.9	10 43.5	7 30.4	1 4.3	2 8.7
正社員数	300人未満	304 100.0	199 65.5	105 34.5	114 37.5	120 39.5	142 46.7	102 33.6	109 35.9	13 4.3	33 10.9
	300人以上～1000人未満	50 100.0	33 66.0	25 50.0	22 44.0	22 44.0	23 46.0	18 36.0	15 30.0	2 4.0	6 12.0
	1000人以上	18 100.0	14 77.8	11 61.1	12 66.7	11 61.1	10 55.6	7 38.9	7 33.3	1 5.6	2 11.1
	正社員に占める割合	9 100.0	7 77.8	4 44.4	4 44.4	2 22.2	3 33.3	4 44.4	4 44.4	-	-
正社員に占める割合係数	10%未満	18 100.0	13 72.2	7 38.9	7 38.9	9 50.0	7 38.9	5 27.8	7 38.9	3 16.7	3 16.7
	10%以上30%未満	24 100.0	15 62.5	8 33.3	8 33.3	11 45.8	13 54.2	6 25.0	4 16.7	3 12.5	2 8.3
	30%以上50%未満	53 100.0	38 71.7	24 45.3	24 45.3	21 39.6	23 43.4	17 32.1	23 43.4	-	6 11.3
	50%以上70%未満	64 100.0	44 68.8	33 51.6	29 45.3	30 46.9	39 60.9	25 39.1	19 29.7	4 6.3	6 9.4
	70%以上90%未満	73 100.0	50 68.5	30 41.1	26 35.6	31 42.5	31 42.5	26 35.6	24 32.9	3 4.1	6 8.2
	90%以上	7 100.0	3 42.9	3 42.9	3 42.9	2 28.6	3 42.9	4 57.1	3 42.9	-	2 28.6
社40歳未満の割合係数	10%未満	23 100.0	15 65.2	4 17.4	10 43.5	9 39.1	8 34.8	4 17.4	7 30.4	-	3 13.0
	10%以上30%未満	108 100.0	71 65.7	38 35.2	42 38.9	39 36.1	50 46.3	32 29.6	32 36.1	4 3.7	13 12.0
	30%以上50%未満	141 100.0	93 66.0	55 39.0	52 36.9	57 40.4	62 44.0	56 39.7	46 32.6	9 6.4	14 9.9
	50%以上70%未満	61 100.0	41 67.2	25 41.0	26 42.6	31 50.8	36 59.0	26 42.6	25 41.0	2 3.3	5 8.2
	70%以上90%未満	25 100.0	17 68.0	8 32.0	13 52.0	13 48.0	12 52.0	9 36.0	7 28.0	-	3 12.0
	90%以上	7 100.0	3 42.9	3 42.9	3 42.9	2 28.6	3 42.9	4 57.1	3 42.9	-	2 28.6
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	118 68.2	64 37.0	75 43.4	71 41.0	88 50.9	70 40.5	56 32.4	10 5.8	17 9.8
	多品種少量生産中心	171 100.0	113 66.1	64 37.4	66 38.6	72 42.1	73 42.7	55 32.2	68 39.8	5 2.9	20 11.7
	試作開発中心	12 100.0	9 75.0	3 25.0	3 25.0	7 58.3	5 41.7	4 33.3	3 25.0	-	2 16.7
	その他	31 100.0	20 64.5	13 41.9	10 32.3	10 32.3	15 48.4	6 19.4	10 32.3	1 3.2	5 16.1
高・中・低年齢層の割合	急成長中	4 100.0	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0
	成長中	69 100.0	43 62.3	28 40.6	26 37.7	34 49.3	30 43.5	28 40.6	27 39.1	6 8.7	13 18.8
	安定している	135 100.0	92 68.1	51 37.8	52 38.5	53 39.3	64 47.4	54 40.0	46 34.1	3 2.2	12 8.9
	悪化気味	147 100.0	100 68.0	49 33.3	61 41.5	61 41.5	66 44.9	36 24.5	51 34.7	4 2.7	15 10.2
	かなり悪化している	34 100.0	22 64.7	17 50.0	16 38.2	17 35.3	18 52.9	16 47.1	14 41.2	3 8.8	2 5.9
中核的技術者の育成状況	非常にうまくいっている	3 100.0	3 100.0	2 66.7	2 66.7	-	2 66.7	1 33.3	-	-	-
	うまくいっている	152 100.0	96 63.2	48 31.6	63 41.4	67 44.1	71 46.7	59 38.8	55 36.2	5 3.3	16 10.5
	あまりうまくいっていない	223 100.0	150 67.3	89 39.9	84 37.7	84 40.4	90 45.3	71 31.8	76 34.1	11 4.9	27 12.1
	まったくうまくいっていない	10 100.0	8 80.0	4 40.0	3 30.0	4 40.0	5 50.0	2 20.0	4 40.0	-	-
	その他	10 100.0	8 80.0	4 40.0	3 30.0	4 40.0	5 50.0	2 20.0	4 40.0	-	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8 - 1 - 8 海外での生産活動に伴い、国内から現地に派遣する中核の技能者は足りているか

		合計	足りている	だいたい足りている	やや不足している	不足している	無回答
合計		396 100.0	39 9.8	56 14.1	143 36.1	106 26.8	52 13.1
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	4 9.8	4 9.8	14 34.1	14 34.1	5 12.2
	鉄鋼業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7
	非鉄金属製造業	15 100.0	2 13.3	2 13.3	3 20.0	4 26.7	4 26.7
	金属製品製造業	85 100.0	8 9.4	16 18.8	32 37.6	22 25.9	7 8.2
	はん用機械器具製造業	12 100.0	-	3 25.0	5 41.7	3 25.0	1 8.3
	生産用機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	9 36.0	3 12.0
	業務用機械器具製造業	18 100.0	-	3 16.7	7 38.9	7 38.9	1 5.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	5 16.1	4 12.9	7 22.6	10 32.3	5 16.1
	電気機械器具製造業	69 100.0	7 10.1	5 7.2	32 46.4	14 20.3	11 15.9
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	5 8.8	6 10.5	27 47.4	13 22.8	6 10.5
	化学工業	22 100.0	3 13.6	3 13.6	6 27.3	6 27.3	4 18.2
	その他	3 100.0	-	1 33.3	-	-	2 66.7
	全従業員数	300人未満	289 100.0	30 10.4	43 14.9	99 34.3	81 28.0
300人以上～1000人未満		65 100.0	5 7.7	7 10.8	24 36.9	19 29.2	10 15.4
1000人以上		23 100.0	2 8.7	3 13.0	12 52.2	3 13.0	3 13.0
員直用全従業員	300人未満	297 100.0	30 10.1	43 14.5	101 34.0	85 28.6	38 12.8
	300人以上～1000人未満	56 100.0	5 8.9	7 12.5	21 37.5	15 26.8	8 14.3
	1000人以上	23 100.0	2 8.7	3 13.0	12 52.2	3 13.0	3 13.0
正社員数	300人未満	304 100.0	30 9.9	45 14.8	101 33.2	90 29.6	38 12.5
	300人以上～1000人未満	50 100.0	7 14.0	5 10.0	21 42.0	10 20.0	7 14.0
	1000人以上	18 100.0	-	3 16.7	9 50.0	3 16.7	3 16.7
正社員に占める割合	10%未満	9 100.0	-	2 22.2	3 33.3	3 33.3	1 11.1
	10%以上30%未満	18 100.0	1 5.6	4 22.2	4 22.2	5 27.8	4 22.2
	30%以上50%未満	24 100.0	2 8.3	3 12.5	11 45.8	6 25.0	2 8.3
	50%以上70%未満	53 100.0	7 13.2	5 9.4	19 35.8	17 32.1	5 9.4
	70%以上90%未満	64 100.0	8 12.5	8 12.5	22 34.4	19 29.7	7 10.9
	90%以上	73 100.0	9 12.3	10 13.7	27 37.0	19 26.0	8 11.0
社40歳未満の割合	10%未満	7 100.0	1 14.3	-	2 28.6	2 28.6	2 28.6
	10%以上30%未満	23 100.0	2 8.7	4 17.4	11 47.8	3 13.0	3 13.0
	30%以上50%未満	108 100.0	21 19.4	14 13.0	39 36.1	21 19.4	13 12.0
	50%以上70%未満	141 100.0	9 6.4	22 15.6	51 36.2	41 29.1	18 12.8
	70%以上90%未満	61 100.0	4 6.6	9 14.8	24 39.3	18 29.5	6 9.8
	90%以上	25 100.0	1 4.0	2 8.0	11 44.0	8 32.0	3 12.0
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	15 8.7	20 11.6	70 40.5	47 27.2	21 12.1
	多品種少量生産中心	171 100.0	23 13.5	25 14.6	58 33.9	42 24.6	23 13.5
	試作開発中心	12 100.0	-	3 25.0	4 33.3	3 25.0	2 16.7
	その他	31 100.0	1 3.2	6 19.4	8 25.8	11 35.5	5 16.1
高過・去さ荷年額間の変化	急成長中	4 100.0	-	-	2 50.0	-	2 50.0
	成長中	69 100.0	7 10.1	11 15.9	18 26.1	19 27.5	14 20.3
	安定している	135 100.0	13 9.6	17 12.6	52 38.5	38 28.1	15 11.1
	悪化気味	147 100.0	16 10.9	20 13.6	55 37.4	38 25.9	18 12.2
	かなり悪化している	34 100.0	3 8.8	7 20.6	12 35.3	10 29.4	2 5.9
くの中い育核的かてが技いうる者	非常にうまくいっている	3 100.0	-	1 33.3	2 66.7	-	-
	うまくいっている	152 100.0	19 12.5	30 19.7	56 36.8	28 18.4	19 12.5
	あまりうまくいっていない	223 100.0	19 8.5	24 10.8	82 36.8	68 30.5	30 13.5
	まったくうまくいっていない	10 100.0	-	1 10.0	1 10.0	8 80.0	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8 - 1 - 9 海外に派遣する中核的技術者の育成に向けた取組み (M.A.)

		合計	語学研修の実施	人事ローテーションの一環として海外の生産拠点に配置	コミュニケーション研修、異文化適応研修の実施	海外留学の機会を提供	海外出張や海外研修の実施	昇進・昇格の基準に語学力を盛り込む	その他	無回答	
合計		396 100.0	86 21.7	102 25.8	25 6.3	4 1.0	165 41.7	19 4.8	38 9.6	86 21.7	
業種	プラスチック製品製造業	41 100.0	10 24.4	10 24.4	2 4.9	-	18 43.9	1 2.4	7 17.1	5 12.2	
	鉄鋼業	6 100.0	1 16.7	2 33.3	1 16.7	-	2 33.3	-	-	4 66.7	
	非鉄金属製造業	15 100.0	2 13.3	4 26.7	1 6.7	-	3 20.0	1 6.7	2 13.3	4 26.7	
	金属製品製造業	85 100.0	10 11.8	17 20.0	7 8.2	-	32 37.6	-	15 17.6	16 18.8	
	はん用機械器具製造業	12 100.0	5 41.7	-	1 8.3	-	6 50.0	-	1 8.3	2 16.7	
	生産用機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	7 28.0	-	-	13 52.0	-	1 4.0	4 16.0	
	業務用機械器具製造業	18 100.0	3 16.7	7 38.9	2 11.1	-	8 44.4	1 5.6	-	2 11.1	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	31 100.0	9 29.0	5 16.1	-	-	16 51.6	1 3.2	3 9.7	7 22.6	
	電気機械器具製造業	69 100.0	14 20.3	20 29.0	4 5.8	1 1.4	33 47.8	6 8.7	5 7.2	16 23.2	
	情報通信機械器具製造業	3 100.0	-	1 33.3	-	-	1 33.3	-	-	2 66.7	
	輸送用機械器具製造業	57 100.0	17 29.8	20 35.1	5 8.8	2 3.5	22 38.6	4 7.0	3 5.3	14 24.6	
	化学工業	22 100.0	8 36.4	5 22.7	2 9.1	1 4.5	9 40.9	2 9.1	1 4.5	5 22.7	
	その他	3 100.0	1 33.3	3 33.3	-	-	-	-	-	2 66.7	
	全従業員数	300人未満	289 100.0	46 15.9	65 22.5	14 4.8	-	124 42.9	9 3.1	36 12.5	64 22.1
		300人以上～1000人未満	65 100.0	25 38.5	20 30.8	4 6.2	2 3.1	27 41.5	5 7.7	-	14 21.5
1000人以上		23 100.0	11 47.8	9 39.1	6 26.1	2 8.7	10 43.5	3 13.0	1 4.3	3 13.0	
員直用全従業員	300人未満	297 100.0	48 16.2	67 22.6	14 4.7	-	127 42.8	8 2.7	36 12.1	67 22.6	
	300人以上～1000人未満	56 100.0	22 39.3	18 32.1	4 7.1	2 3.6	23 41.1	5 8.9	-	11 19.6	
	1000人以上	23 100.0	11 47.8	9 39.1	6 26.1	2 8.7	10 43.5	3 13.0	1 4.3	3 13.0	
正社員数	300人未満	304 100.0	53 17.4	69 22.7	16 5.3	-	130 42.8	8 2.6	35 11.5	68 22.4	
	300人以上～1000人未満	50 100.0	17 34.0	18 36.0	2 4.0	2 4.0	23 46.0	5 10.0	-	9 18.0	
	1000人以上	18 100.0	10 55.6	6 33.3	6 33.3	2 11.1	6 33.3	3 16.7	1 5.6	3 16.7	
正社員に占める割技能係	10%未満	9 100.0	1 11.1	4 44.4	1 11.1	-	4 44.4	-	1 11.1	1 11.1	
	10%以上30%未満	18 100.0	2 11.1	5 27.8	-	-	6 33.3	-	3 16.7	6 33.3	
	30%以上50%未満	24 100.0	7 29.2	6 25.0	2 8.3	-	8 33.3	2 8.3	3 12.5	5 20.8	
	50%以上70%未満	53 100.0	17 32.1	9 17.0	7 13.2	2 3.8	23 43.4	3 5.7	4 7.5	9 17.0	
	70%以上90%未満	64 100.0	15 23.4	17 26.6	5 7.8	1 1.6	24 37.5	3 4.7	5 7.8	15 23.4	
	90%以上	73 100.0	10 13.7	24 32.9	4 5.5	1 1.4	36 49.3	2 2.7	8 11.0	12 16.4	
社40歳未満の割合系	10%未満	7 100.0	4 57.1	1 14.3	-	-	-	-	1 14.3	2 28.6	
	10%以上30%未満	23 100.0	3 13.0	6 26.1	2 8.7	1 4.3	9 39.1	1 4.3	4 17.4	3 13.0	
	30%以上50%未満	108 100.0	26 24.1	22 20.4	10 9.3	-	46 42.6	5 4.6	13 12.0	23 21.3	
	50%以上70%未満	141 100.0	31 22.0	47 33.3	8 5.7	3 2.1	57 40.4	8 5.7	10 7.1	29 20.6	
	70%以上90%未満	61 100.0	11 18.0	13 21.3	-	-	33 54.1	3 4.9	5 8.2	12 19.7	
	90%以上	25 100.0	2 8.0	6 24.0	4 16.0	-	11 44.0	1 4.0	2 8.0	6 24.0	
最も近い生産形態	量産中心	173 100.0	40 23.1	49 28.3	11 6.4	3 1.7	71 41.0	13 7.5	17 9.8	36 20.8	
	多品種少量生産中心	171 100.0	35 20.5	37 21.6	12 7.0	1 0.6	72 42.1	3 1.8	17 9.9	36 21.1	
	試作開発中心	12 100.0	4 33.3	6 50.0	1 8.3	-	7 58.3	1 8.3	-	2 16.7	
	その他	31 100.0	5 16.1	8 25.8	-	-	11 35.5	1 3.2	3 9.7	10 32.3	
高過・去3年間の変化する	急成長中	4 100.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	
	成長中	69 100.0	10 14.5	19 27.5	5 7.2	1 1.4	25 36.2	3 4.3	9 13.0	22 31.9	
	安定している	135 100.0	33 24.4	37 27.4	9 6.7	1 0.7	58 43.0	6 4.4	17 12.6	22 16.3	
	悪化気味	147 100.0	35 23.8	36 24.5	10 6.8	2 1.4	61 41.5	7 4.8	9 6.1	33 22.4	
	かなり悪化している	34 100.0	7 20.6	10 29.4	-	-	16 47.1	3 8.8	2 5.9	5 14.7	
中核的技術者が育つという観点から	非常にうまくいっている	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	3 100.0	-	-	-	
	うまくいっている	152 100.0	43 28.3	45 29.6	11 7.2	2 1.3	70 46.1	9 5.9	10 6.6	31 20.4	
	あまりうまくいっていない	223 100.0	40 17.9	49 22.0	13 5.8	2 0.9	88 39.5	9 4.0	26 11.7	50 22.4	
	まったくうまくいっていない	10 100.0	-	4 40.0	1 10.0	-	3 30.0	1 10.0	2 20.0	1 10.0	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 8-2 生産活動を海外で展開しない理由 (M.A.)

	合計	海外での大量生産には向かない高付加価値の商品が主力だから	国内で国際競争力のある商品を生産しており、生産拠点を移転するメリットがないから	国内で安定取引先があるから	海外に進出するための情報やノウハウがないから	海外に進出するための資金調達が難しいから	海外では受注先を確保できないから	海外に派遣できる人材がないから	海外では原材料・部品等の調達に困難だから	その他	無回答	
合計	1,844 100.0	467 25.3	280 15.2	732 39.7	478 25.9	421 22.8	429 23.3	496 26.9	166 9.0	244 13.2	39 2.1	
業種	プラスチック製品製造業	217 100.0	42 19.4	37 17.1	92 42.4	68 31.3	63 29.0	41 18.9	60 27.6	18 8.3	20 9.2	1 0.5
	鉄鋼業	82 100.0	14 17.1	9 11.0	41 50.0	23 28.0	19 23.2	23 28.0	15 30.5	5 8.5	15 11.0	5 1.2
	非鉄金属製造業	77 100.0	19 24.7	11 14.3	25 32.5	16 20.8	17 22.1	16 20.8	15 19.5	5 6.5	15 19.5	5 6.5
	金属製品製造業	420 100.0	106 25.2	58 13.8	182 43.3	124 29.5	102 24.3	120 28.6	133 31.7	47 11.2	40 9.5	9 2.1
	はん用機械器具製造業	35 100.0	12 34.3	6 17.1	15 42.9	10 28.6	11 31.4	10 28.6	3 42.9	2 5.7	3 8.6	-
	生産用機械器具製造業	137 100.0	58 42.3	31 22.6	41 29.9	37 27.0	24 17.5	31 22.6	15 10.9	8 5.8	4 2.9	-
	業務用機械器具製造業	85 100.0	31 36.5	17 20.0	34 40.0	15 17.6	14 16.5	11 12.9	18 21.2	9 10.6	15 17.6	2 2.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	77 100.0	20 26.0	11 22.1	19 24.7	18 23.4	21 27.3	19 24.7	21 27.3	7 9.1	12 15.6	1 1.3
	電気機械器具製造業	265 100.0	72 27.2	35 13.2	96 36.2	60 22.6	57 21.5	70 26.4	66 24.9	24 9.1	44 16.6	6 2.3
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	11 47.8	4 17.4	7 30.4	6 26.1	5 21.7	7 30.4	4 17.4	1 4.3	1 4.3	1 4.3
	輸送用機械器具製造業	245 100.0	40 16.3	29 11.8	95 38.8	68 27.8	63 25.7	51 20.8	67 27.3	19 7.8	51 20.8	3 1.2
	化学工業	131 100.0	35 26.7	21 16.0	61 46.6	25 19.1	16 12.2	19 14.5	26 19.8	10 7.6	18 13.7	6 4.6
	その他	25 100.0	3 12.0	3 12.0	10 40.0	2 8.0	1 4.0	6 24.0	4 16.0	-	4 16.0	-
	全従業員数	300人未満	1,685 100.0	419 24.9	261 15.5	673 39.9	450 26.7	402 23.9	409 24.3	475 28.2	160 9.5	207 12.3
300人以上～1000人未満		94 100.0	33 35.1	11 11.7	30 31.9	14 14.9	8 8.5	8 10.6	2 8.5	2 2.1	26 27.7	1 1.1
1000人以上		12 100.0	3 25.0	1 8.3	5 41.7	-	1 8.3	1 16.7	2 -	-	4 33.3	-
員用全従業員		1,702 100.0	423 24.9	262 15.4	677 39.8	452 26.6	404 23.7	410 24.1	475 27.9	160 9.4	214 12.6	36 2.1
正社員数	300人未満	1,703 100.0	423 24.8	265 15.6	681 40.0	452 26.5	403 23.7	410 24.1	473 27.8	159 9.3	212 12.4	36 2.1
	300人以上～1000人未満	62 100.0	23 37.1	8 12.9	17 27.4	9 14.5	3 4.8	5 8.1	4 6.5	1 1.6	18 29.0	-
	1000人以上	7 100.0	1 14.3	-	4 57.1	-	-	1 14.3	1 14.3	-	3 42.9	-
	正社員に占める割合	37 100.0	8 21.6	4 10.8	18 48.6	6 16.2	9 24.3	8 21.6	12 32.4	3 8.1	3 8.1	1 2.7
正社員に占める割合	10%未満	101 100.0	29 28.7	15 14.9	39 38.6	28 27.7	27 26.7	27 26.7	31 30.7	13 12.9	14 13.9	2 2.0
	10%以上30%未満	97 100.0	27 27.8	16 16.5	32 33.0	24 24.7	23 23.7	25 25.8	31 32.0	6 6.2	9 9.3	1 1.0
	30%以上50%未満	236 100.0	67 28.4	39 16.5	93 39.4	67 28.4	53 22.5	57 24.2	58 24.6	26 11.0	34 14.4	5 2.1
	50%以上70%未満	230 100.0	59 25.7	41 17.8	94 40.9	55 23.9	41 17.8	43 18.7	54 23.5	15 6.5	36 15.7	3 1.3
	70%以上90%未満	416 100.0	85 20.4	66 15.9	190 45.7	115 27.6	112 26.9	111 26.7	115 27.6	40 9.6	53 12.7	11 2.6
	90%以上	33 100.0	8 24.2	2 6.1	18 54.5	5 15.2	9 27.3	4 12.1	4 12.1	1 3.0	2 6.1	-
	社40歳未満の割合	190 100.0	38 20.0	33 17.4	71 37.4	53 27.9	59 31.1	55 28.9	64 33.7	19 10.0	20 10.5	5 2.6
最も近い生産形態	10%以上30%未満	539 100.0	138 25.6	79 14.7	227 42.1	142 26.3	130 24.1	135 25.0	155 28.8	42 7.8	64 11.9	8 1.5
	30%以上50%未満	589 100.0	139 23.6	91 15.4	235 39.9	151 25.6	121 20.5	130 22.1	164 27.8	51 8.7	82 13.9	13 2.2
	50%以上70%未満	266 100.0	76 28.6	45 16.9	108 40.6	69 25.9	58 21.8	64 24.1	68 25.6	34 12.8	35 13.2	4 1.5
	70%以上90%未満	99 100.0	32 32.3	18 18.2	33 33.3	19 19.2	18 18.2	16 16.2	15 15.2	8 8.1	16 16.2	2 2.0
	90%以上	620 100.0	89 14.4	99 16.0	260 41.9	163 26.3	146 23.5	131 21.1	168 27.1	55 8.9	99 16.0	13 2.1
高過・去出3年間の変化	多品種少量生産中心	991 100.0	307 31.0	141 14.2	398 40.2	263 26.5	235 23.7	245 24.7	269 27.1	94 9.5	108 10.9	20 2.0
	試作開発中心	40 100.0	18 45.0	8 20.0	11 27.5	13 32.5	12 30.0	12 30.0	12 30.0	5 12.5	5 12.5	-
	その他	159 100.0	48 30.2	26 16.4	49 30.8	30 18.9	19 11.9	35 22.0	37 23.3	10 6.3	25 18.2	4 2.5
	急成長中	7 100.0	4 57.1	1 14.3	2 28.6	4 57.1	1 14.3	1 14.3	2 28.6	1 14.3	2 28.6	-
	成長中	226 100.0	82 36.3	44 19.5	102 45.1	47 20.8	36 15.9	36 15.9	46 20.4	16 7.1	31 13.7	6 2.7
安定している	安定している	589 100.0	142 24.1	99 16.8	294 49.9	123 20.9	76 12.9	100 17.0	100 21.2	38 6.5	73 12.4	15 2.5
	悪化気味	714 100.0	171 23.9	105 14.7	249 34.9	207 29.0	203 28.4	203 28.4	216 30.3	78 10.9	84 11.8	8 1.1
	かなり悪化している	248 100.0	49 19.8	24 9.7	63 25.4	82 33.1	95 38.3	74 29.8	91 36.7	32 12.9	45 18.1	6 2.4
	非常にうまくいっている	11 100.0	2 18.2	2 18.2	3 27.3	2 18.2	2 18.2	5 45.5	4 36.4	3 27.3	1 9.1	-
	うまくいっている	706 100.0	210 29.7	137 19.4	310 43.9	126 17.8	108 15.3	130 18.4	135 19.1	47 6.7	102 14.4	13 1.8
中核的技術者が技術的成長を遂げる者	あまりうまくいっていない	1,055 100.0	239 22.7	133 12.6	394 37.3	331 31.4	292 27.7	274 26.0	334 31.7	110 10.4	128 12.1	22 2.1
	まったくうまくいっていない	31 100.0	6 19.4	2 6.5	11 35.5	13 41.9	13 41.9	14 45.2	16 51.6	4 12.9	2 6.5	-
	非常にうまくいっている	11 100.0	2 18.2	2 18.2	3 27.3	2 18.2	2 18.2	5 45.5	4 36.4	3 27.3	1 9.1	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F 9 東日本大震災による事業活動への影響度合い

		合計	大きな影 響があっ た	ある程度 の影響が あった	あまり影 響はな かった	まったく 影響はな かった	無回答	
合計		2,608 100.0	472 18.1	923 35.4	1,067 40.9	94 3.6	52 2.0	
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	68 22.8	124 41.6	93 31.2	9 3.0	4 1.3	
	鉄鋼業	98 100.0	17 17.3	25 25.5	51 52.0	2 2.0	3 3.1	
	非鉄金属製造業	107 100.0	24 22.4	27 25.2	48 44.9	4 3.7	4 3.7	
	金属製品製造業	581 100.0	93 16.0	200 34.4	254 43.7	28 4.8	6 1.0	
	はん用機械器具製造業	54 100.0	3 5.6	16 29.6	28 51.9	6 11.1	1 1.9	
	生産用機械器具製造業	205 100.0	19 9.3	65 31.7	107 52.2	8 3.9	6 2.9	
	業務用機械器具製造業	116 100.0	11 9.5	34 29.3	60 51.7	8 6.9	3 2.6	
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	27 20.6	51 38.9	46 35.1	3 2.3	4 3.1	
	電気機械器具製造業	386 100.0	56 14.5	157 40.7	156 40.4	10 2.6	7 1.8	
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	3 11.1	11 40.7	13 48.1	-	-	
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	120 34.6	109 31.4	105 30.3	10 2.9	3 0.9	
	化学工業	179 100.0	20 11.2	76 42.5	76 42.5	5 2.8	2 1.1	
	その他	34 100.0	4 11.8	16 47.1	14 41.2	-	-	
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	401 17.5	810 35.4	956 41.8	92 4.0	29 1.3
		300人以上～1000人未満	183 100.0	45 24.6	71 38.8	63 34.4	1 0.5	3 1.6
1000人以上		40 100.0	12 30.0	17 42.5	9 22.5	-	2 5.0	
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	406 17.5	825 35.6	963 41.6	93 4.0	29 1.3	
	300人以上～1000人未満	156 100.0	40 25.6	56 35.9	57 36.5	-	3 1.9	
	1000人以上	37 100.0	11 29.7	17 45.9	7 18.9	-	2 5.4	
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	408 17.6	834 35.9	962 41.4	92 4.0	28 1.2	
	300人以上～1000人未満	132 100.0	33 25.0	49 37.1	48 36.4	-	2 1.5	
	1000人以上	27 100.0	11 40.7	9 33.3	5 18.5	-	2 7.4	
正 社 員 に 占 め る 割 合 係 数	10%未満	49 100.0	9 18.4	20 40.8	19 38.8	-	1 2.0	
	10%以上30%未満	144 100.0	34 23.6	56 38.9	50 34.7	3 2.1	1 0.7	
	30%以上50%未満	141 100.0	22 15.6	52 36.9	65 46.1	1 0.7	1 0.7	
	50%以上70%未満	325 100.0	46 14.2	132 40.6	135 41.5	10 3.1	2 0.6	
	70%以上90%未満	332 100.0	69 20.8	116 34.9	131 39.5	13 3.9	3 0.9	
	90%以上	573 100.0	115 20.1	212 37.0	212 37.0	22 3.8	12 2.1	
社 4 0 歳 未 満 の 割 合 係 数	10%未満	42 100.0	4 9.5	17 40.5	15 35.7	3 7.1	3 7.1	
	10%以上30%未満	228 100.0	35 15.4	76 33.3	112 49.1	4 1.8	1 0.4	
	30%以上50%未満	749 100.0	125 16.7	261 34.8	320 42.7	31 4.1	12 1.6	
	50%以上70%未満	854 100.0	167 19.6	305 35.7	340 39.8	32 3.7	10 1.2	
	70%以上90%未満	394 100.0	67 17.0	141 35.8	160 40.6	14 3.6	12 3.0	
	90%以上	144 100.0	34 23.6	55 38.2	47 32.6	5 3.5	3 2.1	
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	241 26.1	325 35.2	324 35.1	16 1.7	18 1.9	
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	187 13.9	484 36.1	592 44.1	55 4.1	24 1.8	
	試作開発中心	71 100.0	6 8.5	28 39.4	33 46.5	2 2.8	2 2.8	
	その他	220 100.0	31 14.1	67 30.5	97 44.1	18 8.2	7 3.2	
高 過 ・ 去 3 年 荷 卸 額 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	3 20.0	6 40.0	4 26.7	1 6.7	1 6.7	
	成長中	357 100.0	64 17.9	123 34.5	146 40.9	13 3.6	11 3.1	
	安定している	845 100.0	113 13.4	279 33.0	402 47.6	38 4.5	13 1.5	
	悪化気味	990 100.0	207 20.9	362 36.6	369 37.3	33 3.3	19 1.9	
	かなり悪化している	318 100.0	77 24.2	117 36.8	116 36.5	5 1.6	3 0.9	
	く の 中 い 育 核 が て が 能 い 者	非常にうまくいっている	17 100.0	5 29.4	3 17.6	8 47.1	1 5.9	-
うまくいっている		995 100.0	177 17.8	356 35.8	402 40.4	41 4.1	19 1.9	
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	276 18.6	533 35.8	602 40.5	51 3.4	25 1.7	
まったくうまくいっていない		45 100.0	7 15.6	17 37.8	20 44.4	-	-	
2		2	2	2	2	2	2	

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

F9-1-2 東日本大震災による中核的技術者の確保・育成への影響

		合計	影響があった	影響はなかった	無回答
合計		1,395 100.0	52 3.7	1,292 92.6	51 3.7
業種	プラスチック製品製造業	192 100.0	5 2.6	178 92.7	9 4.7
	鉄鋼業	42 100.0	4 9.5	36 85.7	2 4.8
	非鉄金属製造業	51 100.0	4 7.8	46 90.2	1 2.0
	金属製品製造業	293 100.0	6 2.0	281 95.9	6 2.0
	はん用機械器具製造業	19 100.0	-	18 94.7	1 5.3
	生産用機械器具製造業	84 100.0	1 1.2	80 95.2	3 3.6
	業務用機械器具製造業	45 100.0	3 6.7	41 91.1	1 2.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	78 100.0	2 2.6	72 92.3	4 5.1
	電気機械器具製造業	213 100.0	12 5.6	192 90.1	9 4.2
	情報通信機械器具製造業	14 100.0	-	14 100.0	-
	輸送用機械器具製造業	229 100.0	10 4.4	212 92.6	7 3.1
	化学工業	96 100.0	3 3.1	86 89.6	7 7.3
	その他	20 100.0	-	19 95.0	1 5.0
	全従業員数	300人未満	1,211 100.0	45 3.7	1,121 92.6
300人以上～1000人未満		116 100.0	3 2.6	109 94.0	4 3.4
1000人以上		29 100.0	1 3.4	28 96.6	-
員直用全従業員	300人未満	1,231 100.0	45 3.7	1,141 92.7	45 3.7
	300人以上～1000人未満	96 100.0	3 3.1	89 92.7	4 4.2
	1000人以上	28 100.0	1 3.6	27 96.4	-
正社員数	300人未満	1,242 100.0	46 3.7	1,152 92.8	44 3.5
	300人以上～1000人未満	82 100.0	1 1.2	77 93.9	4 4.9
	1000人以上	20 100.0	1 5.0	19 95.0	-
正社員に占める割合技能係	10%未満	29 100.0	-	29 100.0	-
	10%以上30%未満	90 100.0	4 4.4	85 94.4	1 1.1
	30%以上50%未満	74 100.0	1 1.4	71 95.9	2 2.7
	50%以上70%未満	178 100.0	6 3.4	167 93.8	5 2.8
	70%以上90%未満	185 100.0	7 3.8	169 91.4	9 4.9
	90%以上	327 100.0	9 2.8	311 95.1	7 2.1
社40歳未満の割合技能係正	10%未満	21 100.0	3 14.3	18 85.7	-
	10%以上30%未満	111 100.0	2 1.8	105 94.6	4 3.6
	30%以上50%未満	386 100.0	20 5.2	355 92.0	11 2.8
	50%以上70%未満	472 100.0	14 3.0	445 94.3	13 2.8
	70%以上90%未満	208 100.0	5 2.4	192 92.3	11 5.3
	90%以上	89 100.0	2 2.2	84 94.4	3 3.4
最も近い生産形態	量産中心	566 100.0	19 3.4	524 92.6	23 4.1
	多品種少量生産中心	671 100.0	22 3.3	628 93.6	21 3.1
	試作開発中心	34 100.0	1 2.9	33 97.1	-
	その他	98 100.0	10 10.2	81 82.7	7 7.1
高過去3年間の売上変化	急成長中	9 100.0	1 11.1	6 66.7	2 22.2
	成長中	187 100.0	6 3.2	177 94.7	4 2.1
	安定している	392 100.0	11 2.8	367 93.6	14 3.6
	悪化気味	569 100.0	19 3.3	528 92.8	22 3.9
	かなり悪化している	194 100.0	14 7.2	174 89.7	6 3.1
中核的技術者がいるか	非常にうまくいっている	8 100.0	1 12.5	6 75.0	1 12.5
	うまくいっている	533 100.0	19 3.6	501 94.0	13 2.4
	あまりうまくいっていない	809 100.0	30 3.7	748 92.5	31 3.8
	まったくうまくいっていない	24 100.0	2 8.3	22 91.7	-

【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

【サマリー送付について】

		合計	希望する	希望しない	無回答
合計		2,608 100.0	673 25.8	1,706 65.4	229 8.8
業 種	プラスチック製品製造業	298 100.0	77 25.8	180 60.4	41 13.8
	鉄鋼業	98 100.0	18 18.4	68 69.4	12 12.2
	非鉄金属製造業	107 100.0	30 28.0	65 60.7	12 11.2
	金属製品製造業	581 100.0	141 24.3	388 66.8	52 9.0
	はん用機械器具製造業	54 100.0	17 31.5	34 63.0	3 5.6
	生産用機械器具製造業	205 100.0	59 28.8	126 61.5	20 9.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	32 27.6	83 71.6	1 0.9
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	28 21.4	90 68.7	13 9.9
	電気機械器具製造業	386 100.0	103 26.7	257 66.6	26 6.7
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	6 22.2	17 63.0	4 14.8
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	98 28.2	226 65.1	23 6.6
	化学工業	179 100.0	49 27.4	117 65.4	13 7.3
	その他	34 100.0	7 20.6	25 73.5	2 5.9
	全 従 業 員 数	300人未満	2,288 100.0	587 25.7	1,499 65.5
300人以上～1000人未満		183 100.0	53 29.0	121 66.1	9 4.9
1000人以上		40 100.0	19 47.5	19 47.5	2 5.0
員 直 用 全 従 業	300人未満	2,316 100.0	598 25.8	1,515 65.4	203 8.8
	300人以上～1000人未満	156 100.0	44 28.2	104 66.7	8 5.1
	1000人以上	37 100.0	17 45.9	18 48.6	2 5.4
正 社 員 数	300人未満	2,324 100.0	598 25.7	1,523 65.5	203 8.7
	300人以上～1000人未満	132 100.0	42 31.8	84 63.6	6 4.5
	1000人以上	27 100.0	16 59.3	10 37.0	1 3.7
正 正 社 員 に 占 め る 割 技 能 係 合 系	10%未満	49 100.0	10 20.4	33 67.3	6 12.2
	10%以上30%未満	144 100.0	51 35.4	83 57.6	10 6.9
	30%以上50%未満	141 100.0	37 26.2	95 67.4	9 6.4
	50%以上70%未満	325 100.0	103 31.7	199 61.2	23 7.1
	70%以上90%未満	332 100.0	105 31.6	211 63.6	16 4.8
	90%以上	573 100.0	148 25.8	378 66.0	47 8.2
社 4 0 歳 未 満 の 割 技 能 係 合 正	10%未満	42 100.0	12 28.6	24 57.1	6 14.3
	10%以上30%未満	228 100.0	50 21.9	163 71.5	15 6.6
	30%以上50%未満	749 100.0	196 26.2	498 66.5	55 7.3
	50%以上70%未満	854 100.0	221 25.9	570 66.7	63 7.4
	70%以上90%未満	394 100.0	111 28.2	233 59.1	50 12.7
	90%以上	144 100.0	41 28.5	84 58.3	19 13.2
最 も 近 い 生 産 形 態	量産中心	924 100.0	234 25.3	605 65.5	85 9.2
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	350 26.1	874 65.1	118 8.8
	試作開発中心	71 100.0	20 28.2	50 70.4	1 1.4
	その他	220 100.0	63 28.6	135 61.4	22 10.0
高 過 ・ 去 3 年 間 の 変 化 上	急成長中	15 100.0	4 26.7	8 53.3	3 20.0
	成長中	357 100.0	124 34.7	204 57.1	29 8.1
	安定している	845 100.0	200 23.7	580 68.6	65 7.7
	悪化気味	990 100.0	258 26.1	646 65.3	86 8.7
	かなり悪化している	318 100.0	73 23.0	214 67.3	31 9.7
	く の 中 核 的 な 技 術 者 の 育 成 が 進 捗 し て い る か	非常にうまくいっている	17 100.0	4 23.5	12 70.6
うまくいっている		995 100.0	265 26.6	628 63.1	102 10.3
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	382 25.7	994 66.8	111 7.5
まったくうまくいっていない		45 100.0	9 20.0	32 71.1	4 8.9



【ものづくり現場の中核を担う技術者の育成の現状と課題に関する調査】

【ヒアリング調査のお願い】

		合計	ヒアリング調査に協力してもよい	ヒアリング調査には応じない	無回答
合計		2,608 100.0	148 5.7	2,154 82.6	306 11.7
業種	プラスチック製品製造業	298 100.0	9 3.0	246 82.6	43 14.4
	鉄鋼業	98 100.0	4 4.1	80 81.6	14 14.3
	非鉄金属製造業	107 100.0	6 5.6	88 82.2	13 12.1
	金属製品製造業	581 100.0	36 6.2	477 82.1	68 11.7
	はん用機械器具製造業	54 100.0	4 7.4	43 79.6	7 13.0
	生産用機械器具製造業	205 100.0	14 6.8	171 83.4	20 9.8
	業務用機械器具製造業	116 100.0	5 4.3	108 93.1	3 2.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	131 100.0	9 6.9	101 77.1	21 16.0
	電気機械器具製造業	386 100.0	28 7.3	314 81.3	44 11.4
	情報通信機械器具製造業	27 100.0	1 3.7	22 81.5	4 14.8
	輸送用機械器具製造業	347 100.0	22 6.3	290 83.6	35 10.1
	化学工業	179 100.0	6 3.4	155 86.6	18 10.1
	その他	34 100.0	1 2.9	26 76.5	7 20.6
	全従業員数	300人未満	2,288 100.0	140 6.1	1,879 82.1
300人以上～1000人未満		183 100.0	4 2.2	167 91.3	12 6.6
1000人以上		40 100.0	2 5.0	35 87.5	3 7.5
員直用全従業員	300人未満	2,316 100.0	141 6.1	1,904 82.2	271 11.7
	300人以上～1000人未満	156 100.0	3 1.9	143 91.7	10 6.4
	1000人以上	37 100.0	2 5.4	32 86.5	3 8.1
正社員数	300人未満	2,324 100.0	139 6.0	1,917 82.5	268 11.5
	300人以上～1000人未満	132 100.0	3 2.3	120 90.9	9 6.8
	1000人以上	27 100.0	2 7.4	23 85.2	2 7.4
正社員に占める割合技能系	10%未満	49 100.0	2 4.1	40 81.6	7 14.3
	10%以上30%未満	144 100.0	9 6.3	119 82.6	16 11.1
	30%以上50%未満	141 100.0	4 2.8	128 90.8	9 6.4
	50%以上70%未満	325 100.0	19 5.8	279 85.8	27 8.3
	70%以上90%未満	332 100.0	21 6.3	283 85.2	28 8.4
	90%以上	573 100.0	34 5.9	467 81.5	72 12.6
社40歳未満の割合技能系	10%未満	42 100.0	4 9.5	33 78.6	5 11.9
	10%以上30%未満	228 100.0	13 5.7	196 86.0	19 8.3
	30%以上50%未満	749 100.0	44 5.9	622 83.0	83 11.1
	50%以上70%未満	854 100.0	41 4.8	724 84.8	89 10.4
	70%以上90%未満	394 100.0	23 5.8	309 78.4	62 15.7
	90%以上	144 100.0	12 8.3	115 79.9	17 11.8
最も近い生産形態	量産中心	924 100.0	50 5.4	776 84.0	98 10.6
	多品種少量生産中心	1,342 100.0	78 5.8	1,192 82.1	162 12.1
	試作開発中心	71 100.0	3 4.2	62 87.3	6 8.5
	その他	220 100.0	13 5.9	173 78.6	34 15.5
高過去3年間の売上変化	急成長中	15 100.0	-	12 80.0	3 20.0
	成長中	357 100.0	28 7.8	291 81.5	38 10.6
	安定している	845 100.0	43 5.1	711 84.1	91 10.8
	悪化気味	990 100.0	49 4.9	822 83.0	119 12.0
	かなり悪化している	318 100.0	19 6.0	260 81.8	39 12.3
	中核的かつ技術者になる者	非常にうまくいっている	17 100.0	2 11.8	12 70.6
うまくいっている		995 100.0	60 6.0	799 80.3	136 13.7
あまりうまくいっていない		1,487 100.0	84 5.6	1,254 84.3	149 10.0
まったくうまくいっていない		45 100.0	2 4.4	39 86.7	4 8.9

---

JILPT 調査シリーズ No.103

ものづくり現場における若年技能者及び  
中核的技能者の確保・育成に関する調査

発行年月日 2013年1月21日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

(照会先) 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

印刷・製本 文唱堂印刷株式会社

---

©2013 JILPT

\*調査シリーズ全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)