

資料

「企業のコーポレートガバナンス・CSR と人事戦略に関する調査」
調査票

企業のコーポレートガバナンス・CSR（企業の社会的責任）

と人事戦略に関する調査

——ご記入にあたってのお願い——

- 1 この調査は、厚生労働省所管の独立行政法人である労働政策研究・研修機構が実施するものです。労働政策研究・研修機構は、労働政策に資する調査研究活動・国際交流活動、労働についての情報収集・提供などの活動を行っております（ホームページ URL <http://www.jil.go.jp>）。
- 2 調査の結果は、研究目的にのみ利用します。貴社の企業名はもとより個々の回答をそのままの形で公表することはありませんので、ありのままをご回答ください。
- 3 調査票は、設問Ⅰ（2～7頁）までは主に経営企画担当者を、設問Ⅱ、Ⅲ（8～16頁）までは主に人事・労務担当者を回答者として想定して質問票を作成しましたので、貴社にとってよりふさわしいご担当で分担してご回答いただくようお願いいたします。
- 4 設問へのご回答は、選択肢がある場合はあてはまる番号を○で囲み、それ以外の場合は適宜ご記入ください。各問において特に回答方法をお願いしている場合はそれに沿ってお答えください。なお、アンケートのご回答等につき照会事項がある場合は、ご協力いただけますようお願い申し上げます。
- 5 特にことわりのない場合、調査の回答時点は、2005年10月1日現在の状況でお答えください。
- 6 この調査は、企業を単位として行っています。したがって、本社事業所だけでなく、支店、出張所、営業所等を含めた会社全体についてお答えください。
- 7 回答のご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒を用いて、**2005年10月21日(金)まで**に郵便ポストにご投函ください。
- 8 この調査の実施業務は、調査機関である株式会社 サーベイリサーチセンターに業務委託しておりますので、この調査についてのご質問・ご照会は、その内容により、それぞれ以下の担当をお願いいたします。

○この調査についてのご照会先

【調査票の記入方法・締め切りなど実査について】

株式会社 株式会社 サーベイリサーチセンター

担当：箕輪、石川

(TEL : 0120-380-761、FAX : 03-3802-6731、E-mail : minowa_n@surece.co.jp)

お問い合わせ時間(月～金)10:00～12:00、13:00～17:00

【調査票の内容・趣旨について】

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

調査部 担当：奥田、才川、郡司

(TEL : 03-5903-6284、FAX : 03-5903-6116、E-mail : eokuda@jil.go.jp)

(経営指標)

問3 貴社が重視する経営指標について、下記にあげる1～7の項目のなかで、(1)これまで、重視度が最も高かった項目、(2)現在最も重視している項目、(3)今後、最も重視していきたい項目は何ですか。それぞれについて、最もあてはまるもの1つを選び、番号をご記入ください。

1. 売上高や市場シェアなど、規模の成長性を示す指標
2. 営業利益や経常利益など、収益力を示す指標
3. ROA (総資産利益率) など、資産活用の効率性を示す指標
4. ROE (株主資本利益率) など、株主資本の効率性を示す指標
5. EVA (経済的付加価値) やキャッシュフローなど、残余利益を示す指標
6. 顧客満足度を示す指標
7. その他 ()

数字で記入

(1) これまで、重視度が最も高かった項目

(2) 現在最も重視している項目

(3) 今後、最も重視していきたい項目

(財務戦略)

問4 貴社の財務戦略に関して、(1)最近5年間の実績の有無と(2)今後の取り組み予定の有無についてうかがいます。次の(a)～(h)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

注) 設立5年未満の企業の方は、「設立後、現在まで」の状況についてお答えください。また、この後の設問でも「過去5年間」についてたびたびお答えしていますが、同様の要領でお答えください。

<財務戦略>		(1)最近5年間の実績の有無		(2)今後の取り組み予定の有無	
		ある	ない	ある	ない
(a)銀行借入れから社債発行への切り替え促進	→	1	2	1	2
(b)銀行借入れから株式発行への切り替え促進	→	1	2	1	2
(c)非効率な持ち合い株の解消の促進	→	1	2	1	2
(d)安定株主の確保	→	1	2	1	2
(e)自己株消却の促進	→	1	2	1	2
(f)資産流動化の促進	→	1	2	1	2
(g)現金性資産を少なめにする	→	1	2	1	2
(h)配当性向を高める	→	1	2	1	2

(取締役会の制度変革)

問5 貴社では、以下の取締役会についての制度変更を実施していますか。次の(a)~(e)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

<取締役会の制度改革>		実施している	検討中	予定なし
(a)委員会等設置会社に移行	→	1	2	3
(b)執行役員制度の導入	→	1	2	3
(c)社外取締役の登用	→	1	2	3
(d)ストックオプション制の導入	→	1	2	3
(e)役員報酬の個別開示	→	1	2	3

(株主広報活動 (IR))

問6 貴社では、現在、どのような株主広報活動 (IR) を実施していますか。次の(a)~(i)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

		実施している	検討中	予定なし
(a)有価証券報告書等を資料冊子として、企業の主要な施設に常備	→	1	2	3
(b)アニュアルレポートをホームページ上で投資家情報として提供	→	1	2	3
(c)国内でアナリストと定期的にミーティングを実施	→	1	2	3
(d)海外でアナリストと定期的にミーティングを実施	→	1	2	3
(e)IR活動をコンサルティングしてもらう	→	1	2	3
(f)社内にIR担当部署を設け、アナリスト・投資家向けの情報提供の専門部隊を配置している	→	1	2	3
(g)英語のディスクロージャー誌を作成している	→	1	2	3
(h)株主総会とは別に、「株主懇談会」を開催している	→	1	2	3
(i)株主優待をしている	→	1	2	3

(株主総会について)

問7 貴社では、最近の株主総会で、次のような議案を取り上げましたか。次の(a)~(g)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

		議案として 取り上げ、 承認された	議案として 取り上げたが 否決された	検討中	とりあげる 予定なし
(a)ポイズン・ピルの導入	→	1	2	3	4
(b)取締役の定数削減	→	1	2	3	4
(c)種類株制度の導入	→	1	2	3	4
(d)増配または自社株式の買い戻し	→	1	2	3	4
(e)事業目的の追加変更	→	1	2	3	4
(f)株主確定基準日を取締役会で変更可能にする	→	1	2	3	4
(g)電子公告制度の採用	→	1	2	3	4

問8 貴社では、最近の株主総会の開催時間は何時間何分程度でしたか。

--	--	--	--

 時間

--	--

 分程度

問9 貴社の株主総会では、ここ5年間で株主提案の数は増えていますか。(○印は一つ)

増えている	やや増えている	変わらない	やや減っている	減っている
1 ←	2	3	4	→ 5

問10 貴社の株主総会に対する取り組みについてうかがいます。次の(a)～(h)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

		実施している	実施を検討中	実施していない
(a)株主総会集中日を避けて総会を開催する	→	1	2	3
(b)株主総会を土・日曜日に開催する	→	1	2	3
(c)株主総会通知を早期に発送する	→	1	2	3
(d)株主総会前に、取締役候補を開示	→	1	2	3
(e)株主総会で英語の同時通訳を実施	→	1	2	3
(f)総会を短時間に終了させることなく活発な議論を促している	→	1	2	3
(g)電子メールによる株主総会の招集通知	→	1	2	3
(h)電子メールによる株主の議決権行使	→	1	2	3

問11 貴社は、株主総会の運営のため、進行シナリオの作成支援や議事進行のコンサルティングなどのサービスを受けていますか。(○印は一つ)

1. 受けている 2. 現在は受けていないが、今後受けてみたい 3. 過去に受けたことがあるが、現在は受けていない 4. 過去に受けていないし、今後も受ける予定はない 5. わからない

(CSR (企業の社会的責任)・コンプライアンス関連)

問 12 現在、貴社の CSR (企業の社会的責任) に関する取り組みは、どの段階にありますか。(○印は一つ)

1. 法令等による規定範囲、社会から要請されている範囲以外でも、積極的に取り組んでいる	
2. 法令等による規定範囲、社会から要請されている範囲で取り組んでいる	
3. ほとんど取り組んでいない	→ 問 13(ページ 8)へ
4. よくわからない	→ 問 13(ページ 8)へ

付問 1・2・3 へ

付問 1 貴社が CSR に取り組んでいる理由はなんですか。主な理由としてあてはまる項目に 3つまで ○をつけてください。

1. 企業不祥事を未然に防止するため
2. 経済団体等からの働きかけ
3. 労働団体や労働組合等からの要請
4. SRI (社会的責任投資) を重視する投資家からの要請
5. 社会正義・公正のため
6. 安全と健康を経営の最優先としているため
7. 従業員との一体感を高めるため
8. 顧客などに対するイメージアップ
9. ビジネス・チャンスの掘り起こし
10. CSR を企業戦略の中核に位置づけ、利益に結びつける戦略を立案・実行しているから
11. その他 ()

付問 2 貴社が実際に取り組んでいる CSR (コンプライアンスを含む) は以下のうちどれですか。(あてはまるものすべてに○)

1. 法令・倫理の遵守
2. 公正競争の尊重
3. 取締役会・監査役等による監督・監査の実効性の確保
4. 積極的な情報公開・開示
5. 誠実な顧客対応
6. 技術と知識のイノベーションの推進
7. 社員のエンプロイアビリティの向上
8. 社員の育児・介護への配慮
9. 男女間の機会均等
10. 環境への配慮
11. 社会貢献活動への関与
12. NGO/NPO との協力・連携
13. 世界的諸課題 (貧困、環境、紛争等) 解決への行動
14. その他 ()

付問3 現在、貴社では、CSR（コンプライアンスを含む）にかかわる以下の施策を実施していますか。次の(a)~(j)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

		実施している	検討中	予定なし
(a)CSRに関する「行動指針」を策定	→	1	2	3
(b)倫理規範、行動規範等の明文化された社内規程を作成	→	1	2	3
(c)会社内の法令違反などについて社内通報ができる規程を作成	→	1	2	3
(d)法令遵守に関して内部通報を行った者の権利保護規程（解雇など不利益な取扱いの禁止等）の制定	→	1	2	3
(e)従業員などからの相談・通報に対応する体制（いわゆるヘルプライン）を整備	→	1	2	3
(f)CSRに関する専任部署を設置	→	1	2	3
(g)CSRの担当部署の責任者として、役員など経営トップクラスが務めている	→	1	2	3
(h)CSRに関して従業員向けの教育を定期的実施	→	1	2	3
(i)CSR体制のチェックシステムとして、定期的な監査を実施	→	1	2	3
(j)自社のCSRやコンプライアンス体制について、ホームページなどで公表	→	1	2	3

(以下のⅡ〔問13～問29〕及びⅢ〔フェイスシート〕は、主に人事・労務担当者にご回答ください)

Ⅱ 正社員の人事・労務管理制度について

※ 以下の設問では特段の指摘がないかぎり、社員とは正社員を指します。

(人事・労務制度について)

問13 貴社では、現在、以下の人事・労務管理制度を実施していますか。次の(a)～(p)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

		実施している	検討中	予定なし
(a)職能資格制度	→	1	2	3
(b)個人の業績を月例賃金に反映する制度	→	1	2	3
(c)部門の業績を月例賃金に反映する制度	→	1	2	3
(d)企業全体の業績を月例賃金に反映する制度	→	1	2	3
(e)優れた業績に対する表彰制度	→	1	2	3
(f)裁量労働制	→	1	2	3
(g)目標管理制度	→	1	2	3
(h)考課者訓練	→	1	2	3
(i)評価に対する苦情処理制度	→	1	2	3
(j)社内公募制度・自己申告制度	→	1	2	3
(k)複線型人事制度	→	1	2	3
(l)非正社員の正社員への転換制度	→	1	2	3
(m)60歳を超える定年年齢延長	→	1	2	3
(n)60歳を超える継続雇用制度(再雇用制度含む)	→	1	2	3
(o)再就職(転職)支援制度	→	1	2	3
(p)従業員持ち株制度	→	1	2	3

(終身雇用)

問14 貴社では今後の終身雇用のあり方についてどうお考えですか。最もあてはまるもの一つに○をしてください。

- | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. 原則としてこれからも終身雇用を維持していく 2. 部分的な修正はやむをえない 3. 基本的な見直しが必要である 4. 現在も終身雇用にはなっていない |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(経営危機について)

問15 ここ10年間、貴社にとって経営危機と呼ばれる事態がありましたか。(○印は一つ)

- | |
|------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. ある 2. ない |
|------------------------------------------------------------------------|

(解雇について)

問 16 貴社は、ここ10年間、事業再構築を行う上で、以下の雇用調整にかかわる施策を実施しましたか。(あてはまるものすべてに○)

<ol style="list-style-type: none"> 1. ここ10年間に雇用調整にあたることはしていない 2. <input checked="" type="checkbox"/> 解雇 3. <input type="checkbox"/> 希望退職の募集、早期退職優遇制度の創設・拡充 4. <input type="checkbox"/> 出向、転籍 5. <input type="checkbox"/> 一時金のカット 6. <input type="checkbox"/> 賃上げの抑制 7. <input type="checkbox"/> 賃下げ 8. <input type="checkbox"/> 不採算部門の縮小・廃止、事業所の閉鎖 9. <input type="checkbox"/> 一時休業 10. <input type="checkbox"/> 契約社員、臨時・パートタイム労働者の雇用契約の不更新 11. <input type="checkbox"/> 新規採用抑制 12. <input type="checkbox"/> 配置転換 13. <input type="checkbox"/> 残業規制 14. その他 () 	付問へ
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

付問 その際にどのような措置をとりましたか。(あてはまるものすべてに○)

<ol style="list-style-type: none"> 1. 解雇に至る経緯の説明 2. 配置転換や労働時間の削減などの解雇回避措置 3. 対象選定ガイドラインの提示 4. 労働組合等との協議・合意形成 5. 退職金の割増 6. 再就職斡旋会社による再就職の相談・斡旋 7. 会社による再就職の相談・斡旋 8. 特別な有給休暇の付与 9. 教育プログラムの提供 10. 開業資金等の提供・斡旋 11. その他 ()

(社員の採用方法)

問 17 貴社が正社員を採用する場合、これまでの方針と今後の方針に分けて、それぞれについて該当する番号に○をつけてください。(○印は一つ)

		新卒中心の採用	比較的 新卒中心の採用	比較的 中途中心の採用	中途中心の採用
これまで	→	1 ←	2 ←	3 →	4
今後	→	1 ←	2 ←	3 →	4

問 18 現在、貴社の新入社員が採用後、貴社のコアの仕事ができるようになる（一人前と呼べるようになる）には、だいたいどのくらいの期間が必要と考えていますか。

		年			ヶ月
--	--	---	--	--	----

問 19 過去 5 年間で、貴社の新入社員が、貴社のコアの仕事ができるようになる（一人前と呼べるようになる）ための期間は、早まっていると思いますか。（○印は一つ）

早まっている	やや早まっている	あまり変わらない	やや遅くなっている	遅くなっている
1 ←	← 2	3	4 →	→ 5

（教育訓練制度）

問 20 貴社の大卒ホワイトカラーの研修政策の方針はAとBのどちらに近いですか。これまでの方針と今後の方針に分けて、それぞれについて該当する番号に○をつけてください。（○印は一つ）

- (1) [A：従業員に教育訓練を行うのは、企業の責任である
B：教育訓練に責任を持つのは、従業員個人である

		Aである	Aに近い	Bに近い	Bである
これまで	→	1 ←	← 2	3 →	→ 4
今後	→	1 ←	← 2	3 →	→ 4

- (2) [A：教育訓練にあたって OJT（日常の業務に就きながら行われる教育訓練）を重視する
B：教育訓練にあたって OFF-JT（通常の仕事を一時的に離れて行われる教育訓練）を重視する

		Aである	Aに近い	Bに近い	Bである
これまで	→	1 ←	← 2	3 →	→ 4
今後	→	1 ←	← 2	3 →	→ 4

- (3) [A：社員を選抜して教育する
B：全社員を一律に教育する

		Aである	Aに近い	Bに近い	Bである
これまで	→	1 ←	← 2	3 →	→ 4
今後	→	1 ←	← 2	3 →	→ 4

（教育訓練費：OFF-JT）

問 21 貴社の OFF-JT についてお聞きします。貴社の受講者 1 人あたりの教育訓練費（OFF-JT）は過去 5 年間でどのように変化しましたか。（○印は一つ）

※ ここでは、本社の能力開発部門で実施している OFF-JT についてお聞きします。したがって、各事業部門・事業所、職場で独自に実施している OFF-JT については含まないでください。

増えた	やや増えた	横ばい	やや減った	減った
1 ←	← 2	3	4 →	→ 5

(ポジティブ・アクション、女性管理職の登用)

問 22 貴社では現在、ポジティブ・アクションを実施していますか。(○印は一つ)

1. <input type="radio"/> すでに実施している	付問へ
2. <input type="radio"/> 今後、実施を検討している	
3. <input type="radio"/> 今後とも実施の予定はない	
4. <input type="radio"/> わからない	

付問 現在、貴社では、ポジティブ・アクションにかかわる以下の施策を実施していますか。次の(a)~(j)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

		実施している	検討中	予定なし
(a)ポジティブ・アクションに関する専任の部署、あるいは担当者を設置(推進体制の整備)	→	1	2	3
(b)問題点の調査・分析	→	1	2	3
(c)女性の能力発揮のための計画を策定	→	1	2	3
(d)女性の積極的な登用	→	1	2	3
(e)女性の少ない職場に女性が従事するための積極的な教育訓練	→	1	2	3
(f)女性専用の相談窓口	→	1	2	3
(g)セクハラ防止のための規定の策定	→	1	2	3
(h)仕事と家庭との両立支援(法律を上回る)を整備	→	1	2	3
(i)男性に対する啓発	→	1	2	3
(j)職場環境・風土を改善	→	1	2	3

問 23 貴社の女性管理職比率(課長相当職以上に占める女性の比率)は、過去5年間でどのように変化しましたか。(○印は一つ)

増えた	やや増えた	横ばい	やや減った	減った	該当者がいないので分からない
1	2	3	4	5	6

(従業員の経営参加、職場への従業員参加)

問 24 貴社では、職場で従業員の参加を促すような下記の施策を実施していますか。次の(a)~(e)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

		実施している	実施を検討中	実施していない
(a) 労使協議制度	→	1	2	3
(b) QCサークル・小集団活動	→	1	2	3
(c) 朝礼	→	1	2	3
(d) 創意工夫や改善を提案する定期的ミーティング	→	1	2	3
(e) 自己啓発に対する補助制度	→	1	2	3

問 25 貴社の従業員の経営参加に関する状況についてお聞きします。現在、貴社では、以下の施策を決定・実施するうえで、従業員（労働組合や過半数代表者、労使協議制の労働側委員など）に何らかの関与を求めていますか。次の(a)～(i)の各項目について、それぞれあてはまる番号に○をつけてください。

※回答が2つ以上当てはまる場合は、比重の重いほうに○をつけてください。

		従業員との協議は行われない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である
(a) 従業員持ち株制度にかかわる決定	→	1	2	3	4	5
(b) M&Aや事業部門の売却	→	1	2	3	4	5
(c) 経営者へのストックオプション付与	→	1	2	3	4	5
(d) 生産・販売計画	→	1	2	3	4	5
(e) 収益指標の決定	→	1	2	3	4	5
(f) 設備投資計画	→	1	2	3	4	5
(g) 新技術の導入・開発	→	1	2	3	4	5
(h) 資金計画	→	1	2	3	4	5
(i) 取締役会のメンバー変更	→	1	2	3	4	5

(年次有給休暇取得について)

問 26 2004年（もしくは2004年度）の労働者1人あたりの平均年次有給休暇取得率をお教えください（小数点第2位以下は四捨五入してください）。

※取得率は、取得資格のある労働者の取得日数計/付与日数計×100でお求めください（付与日数に繰延日数を含まない）

. %

問 27 現在、貴社では、年次有給休暇の取得を促進するため、以下の施策を実施していますか。（あてはまるものすべてに○）

1. 連続取得の奨励
2. 一斉年休の導入
3. 個人別年休の計画取得方針の導入
4. 仕事量、仕事の進め方の見直し
5. 要員の見直し、代替要員の確保
6. 年休取得を人事考課・査定に影響させないルール of 徹底
7. 部下の年休取得状況を管理・監督者の評価項目にする
8. 特段の取り組みはしていない

(労働時間の適正化について)

問 28 現在、貴社は残業を減らすため、労働時間の適正化に取り組んでいますか。（○印は一つ）

1. すでに実施している
2. 今後、実施を検討している
3. 今後とも実施の予定はない
4. わからない

付問へ

付問 現在、貴社では、労働時間の適正化にかかわる以下の施策を実施していますか。(あてはまるものすべてに○)

1. チェックシステムの導入 (タイムカード、IC カード、パソコン立ち上げ時の出退勤管理等)
2. 残業について管理職の事前指示に基づくようルール化
3. 定時退社日の設定 (ノー残業デーなど)
4. 残業点検のための定期的な職場巡回
5. 裁量労働・フレックスタイム適用者を増やす
6. 代休取得の励行
7. 社内相談窓口の設置
8. 長時間残業者の特別健康診断
9. 労働時間管理の適正化の周知・啓発
10. 時間外労働に関する社内調査、実態把握
11. 労働時間の専門委員会、対策部会等の設置
12. 労使協議等で労働時間管理協定を締結

(福利厚生)

問 29 以下の福利厚生制度の中で、貴社が現在導入している制度をお教えてください。次の(a)~(j)の各項目について、(1)制度実施の有無(慣行も含む)と(2)今後の方針について、それぞれあてはまる番号に○をしてください。

※ 「(2)今後の方針」は、「実施済み」としている企業のみお答えください。

			(1)制度実施の有無			(2)今後の方針		
			実施済み	実施を 検討中	実施予定 なし	今後拡充 する方針	現状維持	今後縮小 する方針
住 宅	(a)社宅・借上社宅	→	1	2	3	1	2	3
	(b)独身寮	→	1	2	3	1	2	3
	(c)住宅手当	→	1	2	3	1	2	3
レ ジ ャ ー	(d)文化・体育・レク リレーション活動支 援	→	1	2	3	1	2	3
	(e)余暇施設(自社所 有:保養所、運動施設)	→	1	2	3	1	2	3
	(f)余暇施設(契約型: 保養所、運動施設)	→	1	2	3	1	2	3
自 己 啓 発	(g)公的資格取得支援	→	1	2	3	1	2	3
	(h)国内外の大学等へ の留学制度	→	1	2	3	1	2	3
	(i)通信教育支援	→	1	2	3	1	2	3
	(j)教育訓練休暇	→	1	2	3	1	2	3

Ⅲ 貴社について

(正社員と非正社員について)

F 1 現在、貴社の全社員数（パート・アルバイト、契約社員等の非正社員を含む）および正社員数は何人ですか。

全社員数（貴社単体）	約	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人
うち正社員数	約	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人

F 2 現在、貴社の管理職等（正社員）についてお聞きします。それぞれ役職についている人数およびそのうちの女性の人数をお書きください。該当する役職がない場合は「-」、該当する役職があっても該当者がいない場合は「0」を記入してください。

	男女計		うち女性											
(a) 役員	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人
(b) 部長相当職	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人
(c) 課長相当職	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人
(d) 一般職	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>						人

F 3 2004年（2004年度）の貴社の正社員の平均勤続年数は何年ですか。また、男性正社員と女性正社員の平均勤続年数は何年ですか。

①正社員の平均勤続年数	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>			年
②男性正社員の平均勤続年数	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>			年
③女性正社員の平均勤続年数	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>			年

F 4 2004年（2004年度）の貴社の男性正社員の既婚率と女性正社員の既婚率はおおよそ何%ですか。

※ 小数点第2位以下は四捨五入してください。

①男性正社員の既婚率	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>				.	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>		%	②女性正社員の既婚率	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>				.	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></td> </tr> </table>		%

F 5 貴社の正社員若年層（30歳前程度）の定着率は、過去5年間でどのように変化しましたか。（○印は一つ）

高まっている	やや高まっている	変わらない	やや低くなっている	低くなっている
1 ←	2	3	4	→ 5

F 6 大卒正社員の年収についておうかがいします。

① 初任（新卒 22 歳程度）の平均年収を 100 としたときに 35 歳時の平均年収はどの程度の水準になりますか。

35 歳大卒正社員平均年収

② また、35 歳大卒社員同士で比較した際、年収の最高と最低はどの程度の水準になりますか。35 歳大卒正社員の平均年収を 100 としてお答えください。

35 歳大卒正社員最高

35 歳大卒正社員最低

F 7 貴社の正社員、非正社員（パート・アルバイト、契約社員など）は、5 年前に比べてどの程度増減しましたか。それぞれについてあてはまる番号を一つ選んで○をつけてください。

		20%以上 減少	10%以上 20%未満 減少	5%以上 10%未満 減少	±5%未満 の範囲で 増減	5%以上 10%未満 増加	10%以上 20%未満 増加	20%以上 増加
(a)正社員	→	1 ←	2 ←	3 ←	4 ←	5 ←	6 →	7 →
(b)非正社員	→	1 ←	2 ←	3 ←	4 ←	5 ←	6 →	7 →

(売上高、経常利益、総額人件費)

F 8 貴社の直近の決算期における、貴社単体の①年間売上高、②経常利益、③総額人件費を以下にご記入ください。

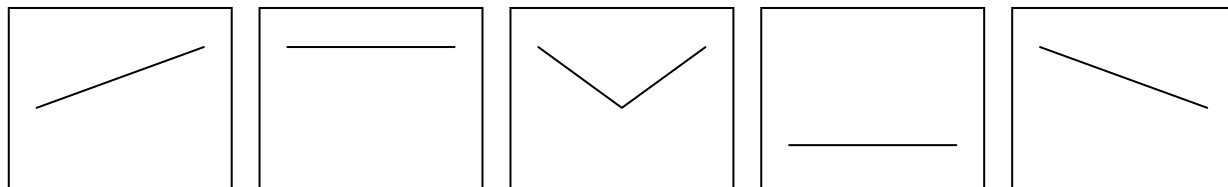
①年間売上高・・・約 兆 億 万円

②経常利益・・・・・・・・ 億 万円

③総額人件費・・・・・・・・ 億 万円

(業況)

F 9 概ねここ 5 年間の貴社の業況をイメージで表すと、次のどれにもっとも近いですか。
(○印は一つ)



1. 業況拡大

2. 高位安定

3. 不調・回復

4. 低位横ばい

5. 不調継続

(他社業績との比較)

F 10 次にあげる項目について、同業種・同規模の他社と比較すると、貴社は過去5年間、どの程度の成果をあげていますか。(a)~(c)のそれぞれの項目についてあてはまる番号を一つ選び、○をつけてください。

		相当上回 っている	やや上回 っている	ほぼ同じ 程度であ る	やや下回 っている	相当下回 っている	わからない
(a)売上高	→	1 ←	2 ←	3 ←	4 →	5 →	6
(b)生産性	→	1 ←	2 ←	3 ←	4 →	5 →	6
(c)利益率	→	1 ←	2 ←	3 ←	4 →	5 →	6

F 11 貴社の製品・サービスの主な販売先(顧客)は次のどれですか。(○印は一つ)

1. 法人(製造業) 2. 法人(卸売業) 3. 法人(小売業) 4. 個人(消費者) 5. 直接輸出 6. その他()

F 12 貴社のプロフィールについてお書きください。

企 業 名			
所 在 地			
会社設立年	(西暦で) 年	株式公開時期(西暦で)	年
公開している市場	1. 東京1部 2. 東京2部	3. 大阪1部 4. 大阪2部	5. 名古屋1部 6. 名古屋2部
役員数	()名、うち外部取締役()名		
企業関係	1. オーナー企業 2. 企業グループの中心的存在 3. 企業グループの子会社・関連会社		
主たる産業(1つのみ)	1. 鉱業 4. 電気・ガス・熱供給・水道業 7. 飲食店 10. 金融・保険業 2. 建設業 5. 卸売業 8. 運輸業 11. 不動産業 3. 製造業 6. 小売業 9. 通信業 12. サービス業		
主な事業所の展開範囲	1. 一事業所のみ 2. 一定地域に展開 3. 全国的に展開		
資本関係	1. いわゆる外資系 2. それ以外		
労組の有無	1. 労働組合がある 2. 労働組合はない		
ご回答について照会事項があったときの照会先	部署/お名前 電 話： メー ル：		

調査はこれで終わりです。ご回答いただきありがとうございました。添付の返信用封筒によりご返送ください。

調査結果がまとまりましたらその概要をお送りしたいと存じますが、ご希望の有無をお教えてください。

⇒ 結果概要の送付を 1. 希望する 2. 希望しない

資料

付属統計表

統計利用上の注意

1. 調査結果の合計には業種、規模等が不明の企業を含む。
2. 上段には実数、下段には構成比を掲載した。
3. ーは回答者がいないもの。
4. 構成比は、表章単位未満を四捨五入してあるので、内容の合計が総計に一致しないこともある。

問 1. 経営のトップ

	調査数	オーナー	生え抜き	親会社・関連会社出身	金融機関出身	天下り（官公庁出身）	その他	無回答
全体	450 100.0	122 27.1	201 44.7	75 16.7	18 4.0	2 0.4	28 6.2	4 0.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	27 35.5	23 30.3	11 14.5	6 7.9	1 1.3	7 9.2	1 1.3
300～999人	150 100.0	52 34.7	54 36.0	32 21.3	6 4.0	-	5 3.3	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	38 23.3	81 49.7	22 13.5	6 3.7	1 0.6	14 8.6	1 0.6
5000人以上	53 100.0	5 9.4	36 67.9	9 17.0	-	-	2 3.8	1 1.9
F12⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	9 21.4	23 54.8	7 16.7	1 2.4	-	2 4.8	-
製造業	217 100.0	55 25.3	105 48.4	36 16.6	6 2.8	-	14 6.5	1 0.5
卸売・小売業	80 100.0	30 37.5	32 40.0	8 10.0	1 1.3	-	8 10.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	5 16.7	9 30.0	7 23.3	6 20.0	2 6.7	1 3.3	-
サービス業	29 100.0	12 41.4	8 27.6	6 20.7	1 3.4	-	2 6.9	-
その他	44 100.0	11 25.0	19 43.2	8 18.2	3 6.8	-	1 2.3	2 4.5
F12⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	59 18.5	162 50.8	60 18.8	13 4.1	2 0.6	20 6.3	3 0.9
労働組合はない	124 100.0	62 50.0	35 28.2	13 10.5	5 4.0	-	8 6.5	1 0.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	348 100.0	90 25.9	160 46.0	57 16.4	13 3.7	2 0.6	22 6.3	4 1.1
従業員	280 100.0	80 28.6	134 47.9	46 16.4	6 2.1	-	13 4.6	1 0.4
個人投資家	109 100.0	29 26.6	42 38.5	15 13.8	10 9.2	1 0.9	11 10.1	1 0.9
機関投資家	150 100.0	44 29.3	72 48.0	18 12.0	5 3.3	2 1.3	8 5.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	35 29.9	55 47.0	14 12.0	5 4.3	-	7 6.0	1 0.9
取引先企業	176 100.0	62 35.2	62 35.2	30 17.0	8 4.5	1 0.6	11 6.3	2 1.1
グループ企業	57 100.0	10 17.5	14 24.6	26 45.6	4 7.0	-	3 5.3	-
その他	41 100.0	7 17.1	20 48.8	12 29.3	-	-	2 4.9	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	351 100.0	90 25.6	157 44.7	60 17.1	14 4.0	2 0.6	24 6.8	4 1.1
従業員	256 100.0	78 30.5	120 46.9	40 15.6	5 2.0	-	12 4.7	1 0.4
個人投資家	167 100.0	58 34.7	62 37.1	21 12.6	10 6.0	2 1.2	13 7.8	1 0.6
機関投資家	198 100.0	57 28.8	97 49.0	24 12.1	7 3.5	1 0.5	11 5.6	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	17 24.6	34 49.3	10 14.5	4 5.8	-	3 4.3	1 1.4
取引先企業	144 100.0	42 29.2	56 38.9	26 18.1	7 4.9	1 0.7	10 6.9	2 1.4
グループ企業	49 100.0	11 22.4	11 22.4	21 42.9	3 6.1	-	3 6.1	-
その他	46 100.0	8 17.4	21 45.7	14 30.4	1 2.2	-	2 4.3	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	23 17.2	75 56.0	19 14.2	4 3.0	2 1.5	8 6.0	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	91 32.2	116 41.0	49 17.3	11 3.9	-	16 5.7	-
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	8 29.6	5 18.5	2 7.4	-	4 14.8	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-
問1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	122 100.0	-	-	-	-	-	-
生え抜き	201 100.0	-	201 100.0	-	-	-	-	-
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	-	75 100.0	-	-	-	-
金融機関出身	18 100.0	-	-	-	18 100.0	-	-	-
天下り（官公庁出身）	2 100.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-
その他	28 100.0	-	-	-	-	-	28 100.0	-

問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(1位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	276 61.3	14 3.1	11 2.4	29 6.4	21 4.7	63 14.0	13 2.9	11 2.4	12 2.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	35 46.1	3 3.9	2 2.6	8 10.5	5 6.6	16 21.1	4 5.3	1 1.3	2 2.6
300～999人	150 100.0	79 52.7	5 3.3	4 2.7	10 6.7	12 8.0	26 17.3	8 5.3	4 2.7	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	117 71.8	4 2.5	5 3.1	8 4.9	3 1.8	18 11.0	1 0.6	4 2.5	3 1.8
5000人以上	53 100.0	37 69.8	2 3.8	-	3 5.7	1 1.9	3 5.7	-	2 3.8	5 9.4
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	27 64.3	-	2 4.8	4 9.5	3 7.1	3 7.1	1 2.4	1 2.4	1 2.4
製造業	217 100.0	131 60.4	8 3.7	5 2.3	14 6.5	11 5.1	32 14.7	6 2.8	4 1.8	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	46 57.5	4 5.0	2 2.5	4 5.0	3 3.8	15 18.8	2 2.5	2 2.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	19 63.3	1 3.3	1 3.3	6 20.0	-	-	1 3.3	-	2 6.7
サービス業	29 100.0	19 65.5	-	-	-	2 6.9	6 20.7	-	2 6.9	2 -
その他	44 100.0	27 61.4	-	1 2.3	1 2.3	2 4.5	7 15.9	3 6.8	2 4.5	1 2.3
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	194 60.8	10 3.1	5 1.6	22 6.9	15 4.7	41 12.9	10 3.1	10 3.1	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	77 62.1	3 2.4	6 4.8	7 5.6	6 4.8	22 17.7	2 1.6	1 0.8	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	276 79.3	8 2.3	7 2.0	17 4.9	9 2.6	19 5.5	6 1.7	6 1.7	-
従業員	280 100.0	193 68.9	14 5.0	3 1.1	13 4.6	6 2.1	39 13.9	6 2.1	6 2.1	-
個人投資家	109 100.0	63 57.8	3 2.8	11 10.1	14 12.8	1 0.9	15 13.8	1 0.9	1 0.9	-
機関投資家	150 100.0	93 62.0	4 2.7	6 4.0	29 19.3	6 4.0	11 7.3	-	1 0.7	-
取引先銀行	117 100.0	54 46.2	2 1.7	-	5 4.3	21 17.9	27 23.1	5 4.3	3 2.6	-
取引先企業	176 100.0	73 41.5	5 2.8	5 2.8	7 4.0	13 7.4	63 35.8	7 4.0	3 1.7	-
グループ企業	57 100.0	27 47.4	3 5.3	1 1.8	-	4 7.0	9 15.8	13 22.8	-	-
その他	41 100.0	25 61.0	3 7.3	-	-	-	2 4.9	-	11 26.8	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	271 77.2	7 2.0	9 2.6	16 4.6	8 2.3	27 7.7	6 1.7	7 2.0	-
従業員	256 100.0	175 68.4	14 5.5	1 0.4	13 5.1	8 3.1	31 12.1	8 3.1	6 2.3	-
個人投資家	167 100.0	98 58.7	6 3.6	10 6.0	19 11.4	6 3.6	25 15.0	1 0.6	2 1.2	-
機関投資家	198 100.0	120 60.6	6 3.0	8 4.0	27 13.6	9 4.5	25 12.6	1 0.5	2 1.0	-
取引先銀行	69 100.0	28 40.6	-	1 1.4	2 2.9	16 23.2	16 23.2	4 5.8	2 2.9	-
取引先企業	144 100.0	54 37.5	5 3.5	3 2.1	7 4.9	9 6.3	56 38.9	7 4.9	3 2.1	-
グループ企業	49 100.0	27 55.1	1 2.0	1 2.0	1 2.0	5 10.2	4 8.2	10 20.4	-	-
その他	46 100.0	31 67.4	3 6.5	-	-	-	2 4.3	1 2.2	9 19.6	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	90 67.2	6 4.5	2 1.5	12 9.0	1 0.7	11 8.2	1 0.7	4 3.0	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	170 60.1	7 2.5	9 3.2	16 5.7	15 5.3	45 15.9	9 3.2	7 2.5	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	13 48.1	-	-	1 3.7	5 18.5	5 18.5	3 11.1	-	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	75 61.5	4 3.3	5 4.1	10 8.2	4 3.3	21 17.2	1 0.8	1 0.8	1 0.8
生え抜き	201 100.0	124 61.7	10 5.0	1 0.5	13 6.5	10 5.0	24 11.9	3 1.5	7 3.5	9 4.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	49 65.3	-	1 1.3	2 2.7	3 4.0	8 10.7	8 10.7	3 4.0	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	9 50.0	-	-	2 11.1	3 16.7	4 22.2	-	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-
その他	28 100.0	15 53.6	-	3 10.7	2 7.1	1 3.6	5 17.9	1 3.6	-	1 3.6

問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(2位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	45 10.0	135 30.0	44 9.8	58 12.9	50 11.1	62 13.8	18 4.0	18 4.0	20 4.4
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	10 13.2	19 25.0	13 17.1	10 13.2	6 7.9	12 15.8	2 2.6	1 1.3	3 3.9
300～999人	150 100.0	19 12.7	44 29.3	14 9.3	14 9.3	24 16.0	21 14.0	7 4.7	5 3.3	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	14 8.6	49 30.1	12 7.4	26 16.0	19 11.7	21 12.9	8 4.9	8 4.9	6 3.7
5000人以上	53 100.0	2 3.8	20 37.7	5 9.4	6 11.3	1 1.9	7 13.2	1 1.9	3 5.7	8 15.1
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	7 16.7	11 26.2	1 2.4	7 16.7	7 16.7	3 7.1	2 4.8	2 4.8	2 4.8
製造業	217 100.0	18 8.3	76 35.0	19 8.8	30 13.8	20 9.2	32 14.7	8 3.7	5 2.3	9 4.1
卸売・小売業	80 100.0	9 11.3	24 30.0	4 5.0	9 11.3	8 10.0	16 20.0	2 2.5	5 6.3	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	2 6.7	3 10.0	11 36.7	4 13.3	-	5 16.7	-	2 6.7	3 10.0
サービス業	29 100.0	2 6.9	10 34.5	3 10.3	4 13.8	5 17.2	3 10.3	2 6.9	-	-
その他	44 100.0	7 15.9	8 18.2	6 13.6	4 9.1	9 20.5	3 6.8	-	4 9.1	3 6.8
F12⑧労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	32 10.0	101 31.7	26 8.2	34 10.7	34 10.7	46 14.4	10 3.1	16 5.0	20 6.3
労働組合はない	124 100.0	13 10.5	31 25.0	18 14.5	23 18.5	16 12.9	15 12.1	6 4.8	2 1.6	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	45 12.9	113 32.5	31 8.9	49 14.1	32 9.2	43 12.4	13 3.7	15 4.3	7 2.0
従業員	280 100.0	26 9.3	135 48.2	19 6.8	18 6.4	27 9.6	36 12.9	5 1.8	14 5.0	-
個人投資家	109 100.0	8 7.3	21 19.3	44 40.4	27 24.8	6 5.5	2 1.8	1 0.9	-	-
機関投資家	150 100.0	13 8.7	33 22.0	23 15.3	58 38.7	5 3.3	11 7.3	4 2.7	3 2.0	-
取引先銀行	117 100.0	10 8.5	25 21.4	4 3.4	7 6.0	50 42.7	17 14.5	4 3.4	-	-
取引先企業	176 100.0	16 9.1	49 27.8	7 4.0	10 5.7	20 11.4	62 35.2	8 4.5	4 2.3	-
グループ企業	57 100.0	8 14.0	14 24.6	2 3.5	2 3.5	4 7.0	9 15.8	18 31.6	-	-
その他	41 100.0	7 17.1	7 17.1	1 2.4	1 2.4	3 7.3	3 7.3	-	18 43.9	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	44 12.5	111 31.6	31 8.8	48 13.7	37 10.5	44 12.5	14 4.0	15 4.3	7 2.0
従業員	256 100.0	24 9.4	124 48.4	16 6.3	18 7.0	23 9.0	35 13.7	3 1.2	13 5.1	-
個人投資家	167 100.0	16 9.6	38 22.8	42 25.1	35 21.0	17 10.2	14 8.4	2 1.2	3 1.8	-
機関投資家	198 100.0	17 8.6	49 24.7	26 13.1	56 28.3	18 9.1	18 9.1	10 5.1	4 2.0	-
取引先銀行	69 100.0	7 10.1	16 23.2	2 2.9	5 7.2	27 39.1	10 14.5	2 2.9	-	-
取引先企業	144 100.0	12 8.3	36 25.0	7 4.9	9 6.3	17 11.8	52 36.1	8 5.6	3 2.1	-
グループ企業	49 100.0	7 14.3	15 30.6	2 4.1	1 2.0	4 8.2	7 14.3	13 26.5	-	-
その他	46 100.0	6 13.0	10 21.7	3 6.5	1 2.2	4 8.7	5 10.9	-	16 34.8	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	14 10.4	50 37.3	15 11.2	17 12.7	2 1.5	16 11.9	2 1.5	6 4.5	12 9.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	29 10.2	77 27.2	25 8.8	36 12.7	44 15.5	37 13.1	15 5.3	12 4.2	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	6 22.2	3 11.1	3 11.1	3 11.1	9 33.3	1 3.7	-	-
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	8 6.6	42 34.4	14 11.5	21 17.2	13 10.7	19 15.6	3 2.5	1 0.8	1 0.8
生え抜き	201 100.0	24 11.9	62 30.8	19 9.5	23 11.4	25 12.4	20 10.0	5 2.5	9 4.5	14 7.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	7 9.3	20 26.7	4 5.3	6 8.0	5 6.7	15 20.0	9 12.0	7 9.3	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	4 22.2	4 22.2	1 5.6	2 11.1	4 22.2	-	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	4 14.3	6 21.4	2 7.1	6 21.4	4 14.3	3 10.7	1 3.6	1 3.6	1 3.6

問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(3位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	27 6.0	131 29.1	54 12.0	63 14.0	46 10.2	51 11.3	26 5.8	12 2.7	40 8.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	8 10.5	16 21.1	14 18.4	6 7.9	9 11.8	7 9.2	5 6.6	1 1.3	10 13.2
300～999人	150 100.0	7 4.7	45 30.0	17 11.3	17 11.3	19 12.7	26 17.3	11 7.3	1 0.7	7 4.7
1000～4999人	163 100.0	7 4.3	56 34.4	13 8.0	29 17.8	15 9.2	15 9.2	9 5.5	7 4.3	12 7.4
5000人以上	53 100.0	5 9.4	13 24.5	8 15.1	8 15.1	2 3.8	3 5.7	1 1.9	3 5.7	10 18.9
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	4 9.5	10 23.8	6 14.3	4 9.5	5 11.9	5 11.9	-	3 7.1	5 11.9
製造業	217 100.0	10 4.6	59 27.2	26 12.0	29 13.4	21 9.7	30 13.8	18 8.3	4 1.8	20 9.2
卸売・小売業	80 100.0	3 3.8	26 32.5	9 11.3	10 12.5	13 16.3	12 15.0	1 1.3	2 2.5	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	5 16.7	8 26.7	2 6.7	5 16.7	3 10.0	-	1 3.3	1 3.3	5 16.7
サービス業	29 100.0	1 3.4	11 37.9	4 13.8	6 20.7	3 10.3	2 6.9	1 3.4	-	1 3.4
その他	44 100.0	3 6.8	14 31.8	6 13.6	6 13.6	1 2.3	2 4.5	5 11.4	2 4.5	5 11.4
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	12 3.8	96 30.1	34 10.7	50 15.7	31 9.7	36 11.3	18 5.6	8 2.5	34 10.7
労働組合はない	124 100.0	14 11.3	34 27.4	19 15.3	11 8.9	14 11.3	15 12.1	8 6.5	4 3.2	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	27 7.8	107 30.7	43 12.4	54 15.5	30 8.6	38 10.9	19 5.5	11 3.2	19 5.5
従業員	280 100.0	9 3.2	131 46.8	20 7.1	34 12.1	25 8.9	29 10.4	15 5.4	9 3.2	8 2.9
個人投資家	109 100.0	10 9.2	18 16.5	54 49.5	12 11.0	4 3.7	7 6.4	2 1.8	1 0.9	1 0.9
機関投資家	150 100.0	14 9.3	28 18.7	24 16.0	63 42.0	6 4.0	8 5.3	2 1.3	1 0.7	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	7 6.0	31 26.5	7 6.0	5 4.3	46 39.3	10 8.5	5 4.3	-	6 5.1
取引先企業	176 100.0	11 6.3	50 28.4	12 6.8	13 7.4	21 11.9	51 29.0	9 5.1	2 1.1	7 4.0
グループ企業	57 100.0	3 5.3	9 15.8	1 1.8	4 7.0	6 10.5	6 10.5	26 45.6	-	2 3.5
その他	41 100.0	-	19 46.3	1 2.4	4 9.8	-	4 9.8	-	12 29.3	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	23 6.6	111 31.6	44 12.5	52 14.8	32 9.1	38 10.8	21 6.0	10 2.8	20 5.7
従業員	256 100.0	11 4.3	100 39.1	20 7.8	35 13.7	25 9.8	30 11.7	18 7.0	10 3.9	7 2.7
個人投資家	167 100.0	15 9.0	39 23.4	48 28.7	20 12.0	14 8.4	19 11.4	6 3.6	2 1.2	4 2.4
機関投資家	198 100.0	18 9.1	49 24.7	27 13.6	54 27.3	18 9.1	16 8.1	7 3.5	2 1.0	7 3.5
取引先銀行	69 100.0	4 5.8	20 29.0	5 7.2	3 4.3	22 31.9	7 10.1	4 5.8	-	4 5.8
取引先企業	144 100.0	10 6.9	45 31.3	12 8.3	11 7.6	21 14.6	30 20.8	7 4.9	1 0.7	7 4.9
グループ企業	49 100.0	-	10 20.4	3 6.1	4 8.2	4 8.2	9 18.4	14 28.6	-	5 10.2
その他	46 100.0	-	19 41.3	2 4.3	5 10.9	2 4.3	4 8.7	1 2.2	11 23.9	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	11 8.2	27 20.1	18 13.4	24 17.9	10 7.5	16 11.9	4 3.0	7 5.2	17 12.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	14 4.9	92 32.5	32 11.3	36 12.7	31 11.0	34 12.0	20 7.1	4 1.4	20 7.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	10 37.0	2 7.4	2 7.4	4 14.8	1 3.7	2 7.4	1 3.7	3 11.1
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	7 5.7	34 27.9	10 8.2	13 10.7	18 14.8	22 18.0	6 4.9	5 4.1	7 5.7
生え抜き	201 100.0	12 6.0	62 30.8	22 10.9	36 17.9	20 10.0	18 9.0	6 3.0	4 2.0	21 10.4
親会社・関連会社出身	75 100.0	1 1.3	26 34.7	10 13.3	10 13.3	6 8.0	7 9.3	9 12.0	2 2.7	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	2 11.1	6 33.3	2 11.1	-	-	4 22.2	-	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-
その他	28 100.0	3 10.7	7 25.0	6 21.4	-	2 7.1	3 10.7	1 3.6	1 3.6	5 17.9

問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	348 77.3	280 62.2	109 24.2	150 33.3	117 26.0	176 39.1	57 12.7	41 9.1	12 2.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	53 69.7	38 50.0	29 38.2	24 31.6	20 26.3	35 46.1	11 14.5	3 3.9	2 2.6
300～999人	150 100.0	105 70.0	94 62.7	35 23.3	41 27.3	55 36.7	73 48.7	26 17.3	10 6.7	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	138 84.7	109 66.9	30 18.4	63 38.7	37 22.7	54 33.1	18 11.0	19 11.7	3 1.8
5000人以上	53 100.0	44 83.0	35 66.0	13 24.5	17 32.1	4 7.5	13 24.5	2 3.8	8 15.1	5 9.4
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	38 90.5	21 50.0	9 21.4	15 35.7	15 35.7	11 26.2	3 7.1	6 14.3	1 2.4
製造業	217 100.0	159 73.3	143 65.9	50 23.0	73 33.6	52 24.0	94 43.3	32 14.7	13 6.0	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	58 72.5	54 67.5	15 18.8	23 28.8	24 30.0	43 53.8	5 6.3	9 11.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	26 86.7	12 40.0	14 46.7	15 50.0	3 10.0	5 16.7	2 6.7	3 10.0	2 6.7
サービス業	29 100.0	22 75.9	21 72.4	7 24.1	10 34.5	10 34.5	11 37.9	3 10.3	2 6.9	-
その他	44 100.0	37 84.1	22 50.0	13 29.5	11 25.0	12 27.3	12 27.3	8 18.2	8 18.2	1 2.3
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	238 74.6	207 64.9	65 20.4	106 33.2	80 25.1	123 38.6	38 11.9	34 10.7	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	104 83.9	68 54.8	43 34.7	41 33.1	36 29.0	52 41.9	16 12.9	7 5.6	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	348 100.0	228 65.5	81 23.3	120 34.5	71 20.4	100 28.7	38 10.9	32 9.2	-
従業員	280 100.0	228 81.4	280 100.0	42 15.0	65 23.2	58 20.7	104 37.1	26 9.3	29 10.4	-
個人投資家	109 100.0	81 74.3	42 38.5	109 100.0	53 48.6	11 10.1	24 22.0	4 3.7	2 1.8	-
機関投資家	150 100.0	120 80.0	65 43.3	53 35.3	150 100.0	17 11.3	30 20.0	6 4.0	5 3.3	-
取引先銀行	117 100.0	71 60.7	58 49.6	11 9.4	17 14.5	117 100.0	54 46.2	14 12.0	3 2.6	-
取引先企業	176 100.0	100 56.8	104 59.1	24 13.6	30 17.0	54 30.7	176 100.0	24 13.6	9 5.1	-
グループ企業	57 100.0	38 66.7	26 45.6	4 7.0	6 10.5	14 24.6	24 42.1	57 100.0	-	-
その他	41 100.0	32 78.0	29 70.7	2 4.9	5 12.2	3 7.3	9 22.0	-	41 100.0	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	338 96.3	229 65.2	84 23.9	116 33.0	77 21.9	109 31.1	41 11.7	32 9.1	-
従業員	256 100.0	210 82.0	238 93.0	37 14.5	66 25.8	56 21.9	96 37.5	29 11.3	29 11.3	-
個人投資家	167 100.0	129 77.2	83 49.7	100 59.9	74 44.3	37 22.2	58 34.7	9 5.4	7 4.2	-
機関投資家	198 100.0	155 78.3	104 52.5	61 30.8	137 69.2	45 22.7	59 29.8	18 9.1	8 4.0	-
取引先銀行	69 100.0	39 56.5	36 52.2	8 11.6	10 14.5	65 94.2	33 47.8	10 14.5	2 2.9	-
取引先企業	144 100.0	76 52.8	86 59.7	22 15.3	27 18.8	47 32.6	138 95.8	22 15.3	7 4.9	-
グループ企業	49 100.0	34 69.4	26 53.1	6 12.2	6 12.2	13 26.5	20 40.8	37 75.5	-	-
その他	46 100.0	37 80.4	32 69.6	5 10.9	6 13.0	6 13.0	11 23.9	2 4.3	36 78.3	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	115 85.8	83 61.9	35 26.1	53 39.6	13 9.7	43 32.1	7 5.2	17 12.7	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	213 75.3	176 62.2	66 23.3	88 31.1	90 31.8	116 41.0	44 15.5	23 8.1	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	17 63.0	16 59.3	5 18.5	6 22.2	12 44.4	15 55.6	6 22.2	1 3.7	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	3 75.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	90 73.8	80 65.6	29 23.8	44 36.1	35 28.7	62 50.8	10 8.2	7 5.7	1 0.8
生え抜き	201 100.0	160 79.6	134 66.7	42 20.9	72 35.8	55 27.4	62 30.8	14 7.0	20 10.0	9 4.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	57 76.0	46 61.3	15 20.0	18 24.0	14 18.7	30 40.0	26 34.7	12 16.0	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	13 72.2	6 33.3	10 55.6	5 27.8	5 27.8	8 44.4	4 22.2	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	1 50.0	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	22 78.6	13 46.4	11 39.3	8 28.6	7 25.0	11 39.3	3 10.7	2 7.1	1 3.6

問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(1位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	278 61.8	16 3.6	26 5.8	34 7.6	13 2.9	44 9.8	13 2.9	14 3.1	12 2.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	34 44.7	2 2.6	9 11.8	8 10.5	4 5.3	12 15.8	4 5.3	1 1.3	2 2.6
300～999人	150 100.0	82 54.7	7 4.7	11 7.3	10 6.7	6 4.0	19 12.7	8 5.3	5 3.3	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	116 71.2	5 3.1	6 3.7	12 7.4	3 1.8	12 7.4	1 0.6	5 3.1	3 1.8
5000人以上	53 100.0	38 71.7	2 3.8	-	4 7.5	-	1 1.9	-	3 5.7	5 9.4
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	29 69.0	-	1 2.4	4 9.5	3 7.1	2 4.8	-	2 4.8	1 2.4
製造業	217 100.0	134 61.8	9 4.1	10 4.6	17 7.8	6 2.8	24 11.1	7 3.2	4 1.8	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	46 57.5	4 5.0	7 8.8	5 6.3	2 2.5	11 13.8	1 1.3	2 2.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	16 53.3	-	5 16.7	5 16.7	-	-	-	2 6.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	18 62.1	2 6.9	1 3.4	-	2 6.9	4 13.8	1 3.4	1 3.4	-
その他	44 100.0	29 65.9	-	2 4.5	2 4.5	-	3 6.8	4 9.1	3 6.8	1 2.3
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	198 62.1	12 3.8	14 4.4	26 8.2	8 2.5	29 9.1	10 3.1	10 3.1	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	76 61.3	3 2.4	12 9.7	7 5.6	5 4.0	15 12.1	3 2.4	3 2.4	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	271 77.9	8 2.3	18 5.2	19 5.5	7 2.0	13 3.7	4 1.1	8 2.3	-
従業員	280 100.0	193 68.9	15 5.4	10 3.6	17 6.1	6 2.1	24 8.6	7 2.5	8 2.9	-
個人投資家	109 100.0	64 58.7	3 2.8	16 14.7	11 10.1	1 0.9	12 11.0	1 0.9	1 0.9	-
機関投資家	150 100.0	89 59.3	4 2.7	13 8.7	30 20.0	4 2.7	7 4.7	1 0.7	2 1.3	-
取引先銀行	117 100.0	57 48.7	2 1.7	6 5.1	9 7.7	11 9.4	21 17.9	8 6.8	3 2.6	-
取引先企業	176 100.0	81 46.0	9 5.1	11 6.3	12 6.8	8 4.5	44 25.0	6 3.4	5 2.8	-
グループ企業	57 100.0	34 59.6	2 3.5	2 3.5	2 3.5	-	6 10.5	10 17.5	1 1.8	-
その他	41 100.0	22 53.7	5 12.2	2 4.9	-	1 2.4	-	-	11 26.8	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	278 79.2	5 1.4	17 4.8	18 5.1	6 1.7	15 4.3	4 1.1	8 2.3	-
従業員	256 100.0	178 69.5	16 6.3	8 3.1	14 5.5	5 2.0	21 8.2	7 2.7	7 2.7	-
個人投資家	167 100.0	92 55.1	8 4.8	26 15.6	19 11.4	5 3.0	15 9.0	1 0.6	1 0.6	-
機関投資家	198 100.0	118 59.6	6 3.0	18 9.1	34 17.2	5 2.5	13 6.6	2 1.0	2 1.0	-
取引先銀行	69 100.0	30 43.5	-	1 1.4	4 5.8	13 18.8	14 20.3	5 7.2	2 2.9	-
取引先企業	144 100.0	62 43.1	7 4.9	6 4.2	11 7.6	5 3.5	44 30.6	5 3.5	4 2.8	-
グループ企業	49 100.0	29 59.2	1 2.0	1 2.0	-	-	5 10.2	13 26.5	-	-
その他	46 100.0	25 54.3	5 10.9	1 2.2	-	-	1 2.2	-	14 30.4	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	88 65.7	6 4.5	6 4.5	13 9.7	2 1.5	6 4.5	-	6 4.5	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	174 61.5	7 2.5	20 7.1	19 6.7	9 3.2	33 11.7	8 2.8	8 2.8	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	13 48.1	1 3.7	-	2 7.4	2 7.4	4 14.8	5 18.5	-	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	72 59.0	5 4.1	11 9.0	10 8.2	3 2.5	15 12.3	1 0.8	4 3.3	1 0.8
生え抜き	201 100.0	124 61.7	8 4.0	6 3.0	19 9.5	7 3.5	19 9.5	3 1.5	6 3.0	9 4.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	51 68.0	2 2.7	1 1.3	2 2.7	1 1.3	5 6.7	8 10.7	4 5.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	9 50.0	1 5.6	4 22.2	1 5.6	1 5.6	1 5.6	1 5.6	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-
その他	28 100.0	18 64.3	-	3 10.7	2 7.1	1 3.6	3 10.7	-	-	1 3.6

問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(2位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	48 10.7	120 26.7	69 15.3	81 18.0	25 5.6	56 12.4	11 2.4	18 4.0	22 4.9
F1①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	15 19.7	16 21.1	14 18.4	14 18.4	2 2.6	11 14.5	-	1 1.3	3 3.9
300~999人	150 100.0	16 10.7	37 24.7	27 18.0	25 16.7	13 8.7	19 12.7	4 2.7	7 4.7	2 1.3
1000~4999人	163 100.0	14 8.6	47 28.8	18 11.0	34 20.9	10 6.1	20 12.3	6 3.7	7 4.3	7 4.3
5000人以上	53 100.0	3 5.7	17 32.1	9 17.0	6 11.3	-	6 11.3	1 1.9	2 3.8	9 17.0
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	7 16.7	12 28.6	5 11.9	8 19.0	4 9.5	1 2.4	1 2.4	2 4.8	2 4.8
製造業	217 100.0	16 7.4	67 30.9	32 14.7	38 17.5	9 4.1	32 14.7	6 2.8	6 2.8	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	9 11.3	20 25.0	11 13.8	16 20.0	4 5.0	11 13.8	1 1.3	5 6.3	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	5 16.7	3 10.0	8 26.7	4 13.3	-	5 16.7	-	2 6.7	3 10.0
サービス業	29 100.0	4 13.8	8 27.6	4 13.8	6 20.7	3 10.3	3 10.3	1 3.4	-	-
その他	44 100.0	7 15.9	7 15.9	8 18.2	8 18.2	5 11.4	3 6.8	-	3 6.8	3 6.8
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	30 9.4	96 30.1	39 12.2	48 15.0	19 6.0	41 12.9	9 2.8	15 4.7	22 6.9
労働組合はない	124 100.0	18 14.5	22 17.7	29 23.4	31 25.0	6 4.8	13 10.5	2 1.6	3 2.4	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	43 12.4	104 29.9	49 14.1	65 18.7	14 4.0	38 10.9	9 2.6	17 4.9	9 2.6
従業員	280 100.0	26 9.3	118 42.1	35 12.5	36 12.9	13 4.6	36 12.9	2 0.7	13 4.6	1 0.4
個人投資家	109 100.0	7 6.4	17 15.6	47 43.1	33 30.3	2 1.8	1 0.9	1 0.9	-	1 0.9
機関投資家	150 100.0	13 8.7	28 18.7	33 22.0	57 38.0	2 1.3	9 6.0	3 2.0	3 2.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	14 12.0	24 20.5	16 13.7	18 15.4	25 21.4	17 14.5	1 0.9	2 1.7	-
取引先企業	176 100.0	20 11.4	42 23.9	22 12.5	20 11.4	10 5.7	54 30.7	5 2.8	3 1.7	-
グループ企業	57 100.0	7 12.3	14 24.6	3 5.3	10 17.5	5 8.8	8 14.0	10 17.5	-	-
その他	41 100.0	10 24.4	7 17.1	1 2.4	1 2.4	1 2.4	4 9.8	-	16 39.0	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	48 13.7	107 30.5	49 14.0	61 17.4	15 4.3	39 11.1	9 2.6	15 4.3	8 2.3
従業員	256 100.0	26 10.2	120 46.9	25 9.8	26 10.2	11 4.3	34 13.3	1 0.4	13 5.1	-
個人投資家	167 100.0	14 8.4	24 14.4	69 41.3	48 28.7	2 1.2	7 4.2	-	3 1.8	-
機関投資家	198 100.0	14 7.1	37 18.7	37 18.7	81 40.9	6 3.0	15 7.6	5 2.5	3 1.5	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	7 10.1	15 21.7	5 7.2	9 13.0	25 36.2	7 10.1	-	1 1.4	-
取引先企業	144 100.0	17 11.8	31 21.5	15 10.4	11 7.6	9 6.3	56 38.9	4 2.8	1 0.7	-
グループ企業	49 100.0	6 12.2	15 30.6	3 6.1	5 10.2	4 8.2	5 10.2	11 22.4	-	-
その他	46 100.0	10 21.7	7 15.2	2 4.3	1 2.2	1 2.2	5 10.9	-	18 39.1	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	17 12.7	42 31.3	19 14.2	17 12.7	2 1.5	17 12.7	1 0.7	6 4.5	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	26 9.2	74 26.1	44 15.5	59 20.8	21 7.4	31 11.0	8 2.8	11 3.9	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	3 11.1	5 18.5	3 11.1	2 7.4	7 25.9	2 7.4	1 3.7	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	11 9.0	35 28.7	28 23.0	26 21.3	4 3.3	14 11.5	3 2.5	-	1 0.8
生え抜き	201 100.0	22 10.9	53 26.4	28 13.9	34 16.9	14 7.0	23 11.4	2 1.0	10 5.0	15 7.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	9 12.0	23 30.7	5 6.7	10 13.3	4 5.3	10 13.3	4 5.3	7 9.3	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	2 11.1	3 16.7	4 22.2	1 5.6	4 22.2	-	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	3 10.7	6 21.4	4 14.3	6 21.4	1 3.6	4 14.3	2 7.1	1 3.6	1 3.6

問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(3位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	25 5.6	120 26.7	72 16.0	83 18.4	31 6.9	44 9.8	25 5.6	14 3.1	36 8.0
F1①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	5 6.6	17 22.4	18 23.7	10 13.2	7 9.2	8 10.5	3 3.9	1 1.3	7 9.2
300~999人	150 100.0	11 7.3	42 28.0	22 14.7	23 15.3	15 10.0	20 13.3	11 7.3	-	6 4.0
1000~4999人	163 100.0	6 3.7	46 28.2	22 13.5	40 24.5	8 4.9	13 8.0	9 5.5	7 4.3	12 7.4
5000人以上	53 100.0	3 5.7	13 24.5	8 15.1	8 15.1	-	3 5.7	2 3.8	6 11.3	10 18.9
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	3 7.1	7 16.7	10 23.8	10 23.8	2 4.8	4 9.5	1 2.4	1 2.4	4 9.5
製造業	217 100.0	11 5.1	54 24.9	26 12.0	44 20.3	18 8.3	22 10.1	16 7.4	7 3.2	19 8.8
卸売・小売業	80 100.0	4 5.0	25 31.3	13 16.3	12 15.0	7 8.8	11 13.8	3 3.8	2 2.5	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	5 16.7	7 23.3	4 13.3	6 20.0	1 3.3	-	2 6.7	1 3.3	4 13.3
サービス業	29 100.0	-	7 24.1	8 27.6	5 17.2	3 10.3	4 13.8	1 3.4	-	1 3.4
その他	44 100.0	2 4.5	17 38.6	10 22.7	3 6.8	-	3 6.8	1 2.3	3 6.8	5 11.4
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	14 4.4	79 24.8	46 14.4	60 18.8	24 7.5	34 10.7	17 5.3	12 3.8	33 10.3
労働組合はない	124 100.0	11 8.9	39 31.5	25 20.2	22 17.7	6 4.8	10 8.1	7 5.6	2 1.6	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	24 6.9	98 28.2	62 17.8	71 20.4	18 5.2	25 7.2	21 6.0	12 3.4	17 4.9
従業員	280 100.0	10 3.6	105 37.5	38 13.6	51 18.2	17 6.1	26 9.3	17 6.1	11 3.9	5 1.8
個人投資家	109 100.0	13 11.9	17 15.6	37 33.9	17 15.6	5 4.6	9 8.3	4 3.7	4 3.7	3 2.8
機関投資家	150 100.0	14 9.3	34 22.7	28 18.7	50 33.3	4 2.7	11 7.3	2 1.3	1 0.7	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	6 5.1	30 25.6	15 12.8	18 15.4	29 24.8	9 7.7	4 3.4	1 0.9	5 4.3
取引先企業	176 100.0	8 4.5	45 25.6	25 14.2	27 15.3	15 8.5	40 22.7	9 5.1	3 1.7	4 2.3
グループ企業	57 100.0	-	13 22.8	4 7.0	6 10.5	5 8.8	8 14.0	17 29.8	1 1.8	3 5.3
その他	41 100.0	-	17 41.5	4 9.8	7 17.1	-	3 7.3	-	9 22.0	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	25 7.1	96 27.4	59 16.8	73 20.8	19 5.4	29 8.3	22 6.3	12 3.4	16 4.6
従業員	256 100.0	4 1.6	120 46.9	30 11.7	38 14.8	14 5.5	22 8.6	15 5.9	9 3.5	4 1.6
個人投資家	167 100.0	19 11.4	31 18.6	72 43.1	20 12.0	5 3.0	12 7.2	3 1.8	3 1.8	2 1.2
機関投資家	198 100.0	20 10.1	35 17.7	32 16.2	83 41.9	8 4.0	13 6.6	3 1.5	1 0.5	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	3 4.3	15 21.7	6 8.7	6 8.7	31 44.9	5 7.2	1 1.4	-	2 2.9
取引先企業	144 100.0	4 2.8	39 27.1	13 9.0	19 13.2	12 8.3	44 30.6	6 4.2	3 2.1	4 2.8
グループ企業	49 100.0	-	7 14.3	-	5 10.2	2 4.1	5 10.2	25 51.0	-	5 10.2
その他	46 100.0	-	17 37.0	4 8.7	5 10.9	2 4.3	2 4.3	-	14 30.4	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	9 6.7	31 23.1	19 14.2	31 23.1	4 3.0	11 8.2	4 3.0	9 6.7	16 11.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	15 5.3	77 27.2	47 16.6	49 17.3	22 7.8	31 11.0	20 7.1	4 1.4	18 6.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	11 40.7	5 18.5	1 3.7	4 14.8	2 7.4	1 3.7	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	-	-	2 50.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	7 5.7	38 31.1	19 15.6	21 17.2	10 8.2	13 10.7	7 5.7	4 3.3	3 2.5
生え抜き	201 100.0	11 5.5	59 29.4	28 13.9	44 21.9	13 6.5	14 7.0	6 3.0	5 2.5	21 10.4
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	15 20.0	15 20.0	12 16.0	5 6.7	11 14.7	9 12.0	3 4.0	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	2 11.1	3 16.7	2 11.1	2 11.1	2 11.1	2 11.1	1 5.6	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-
その他	28 100.0	3 10.7	6 21.4	6 21.4	3 10.7	1 3.6	3 10.7	1 3.6	1 3.6	4 14.3

問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	351 78.0	256 56.9	167 37.1	198 44.0	69 15.3	144 32.0	49 10.9	46 10.2	12 2.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	54 71.1	35 46.1	41 53.9	32 42.1	13 17.1	31 40.8	7 9.2	3 3.9	2 2.6
300～999人	150 100.0	109 72.7	86 57.3	60 40.0	58 38.7	34 22.7	58 38.7	23 15.3	12 8.0	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	136 83.4	98 60.1	46 28.2	86 52.8	21 12.9	45 27.6	16 9.8	19 11.7	3 1.8
5000人以上	53 100.0	44 83.0	32 60.4	17 32.1	18 34.0	-	10 18.9	3 5.7	11 20.8	5 9.4
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	39 92.9	19 45.2	16 38.1	22 52.4	9 21.4	7 16.7	2 4.8	5 11.9	1 2.4
製造業	217 100.0	161 74.2	130 59.9	68 31.3	99 45.6	33 15.2	78 35.9	29 13.4	17 7.8	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	59 73.8	49 61.3	31 38.8	33 41.3	13 16.3	33 41.3	5 6.3	9 11.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	26 86.7	10 33.3	17 56.7	15 50.0	1 3.3	5 16.7	2 6.7	5 16.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	22 75.9	17 58.6	13 44.8	11 37.9	8 27.6	11 37.9	3 10.3	1 3.4	-
その他	44 100.0	38 86.4	24 54.5	20 45.5	13 29.5	5 11.4	9 20.5	5 11.4	9 20.5	1 2.3
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	242 75.9	187 58.6	99 31.0	134 42.0	51 16.0	104 32.6	36 11.3	37 11.6	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	105 84.7	64 51.6	66 53.2	60 48.4	17 13.7	38 30.6	12 9.7	8 6.5	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	338 97.1	210 60.3	129 37.1	155 44.5	39 11.2	76 21.8	34 9.8	37 10.6	-
従業員	280 100.0	229 81.8	238 85.0	83 29.6	104 37.1	36 12.9	86 30.7	26 9.3	32 11.4	-
個人投資家	109 100.0	84 77.1	37 33.9	100 91.7	61 56.0	8 7.3	22 20.2	6 5.5	5 4.6	-
機関投資家	150 100.0	116 77.3	66 44.0	74 49.3	137 91.3	10 6.7	27 18.0	6 4.0	6 4.0	-
取引先銀行	117 100.0	77 65.8	56 47.9	37 31.6	45 38.5	65 55.6	47 40.2	13 11.1	6 5.1	-
取引先企業	176 100.0	109 61.9	96 54.5	58 33.0	59 33.5	33 18.8	138 78.4	20 11.4	11 6.3	-
グループ企業	57 100.0	41 71.9	29 50.9	9 15.8	18 31.6	10 17.5	22 38.6	37 64.9	2 3.5	-
その他	41 100.0	32 78.0	29 70.7	7 17.1	8 19.5	2 4.9	7 17.1	-	36 87.8	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	351 100.0	208 59.3	125 35.6	152 43.3	40 11.4	83 23.6	35 10.0	35 10.0	-
従業員	256 100.0	208 81.3	256 100.0	63 24.6	78 30.5	30 11.7	77 30.1	23 9.0	29 11.3	-
個人投資家	167 100.0	125 74.9	63 37.7	167 100.0	87 52.1	12 7.2	34 20.4	4 2.4	7 4.2	-
機関投資家	198 100.0	152 76.8	78 39.4	87 43.9	198 100.0	19 9.6	41 20.7	10 5.1	6 3.0	-
取引先銀行	69 100.0	40 58.0	30 43.5	12 17.4	19 27.5	69 100.0	26 37.7	6 8.7	3 4.3	-
取引先企業	144 100.0	83 57.6	77 53.5	34 23.6	41 28.5	26 18.1	144 100.0	15 10.4	8 5.6	-
グループ企業	49 100.0	35 71.4	23 46.9	4 8.2	10 20.4	6 12.2	15 30.6	49 100.0	-	-
その他	46 100.0	35 76.1	29 63.0	7 15.2	6 13.0	3 6.5	8 17.4	-	46 100.0	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	114 85.1	79 59.0	44 32.8	61 45.5	8 6.0	34 25.4	5 3.7	21 15.7	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	215 76.0	158 55.8	111 39.2	127 44.9	52 18.4	95 33.6	36 12.7	23 8.1	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	18 66.7	15 55.6	10 37.0	6 22.2	8 29.6	13 48.1	8 29.6	1 3.7	-
よくわからない	4 100.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	3 75.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	90 73.8	78 63.9	58 47.5	57 46.7	17 13.9	42 34.4	11 9.0	8 6.6	1 0.8
生え抜き	201 100.0	157 78.1	120 59.7	62 30.8	97 48.3	34 16.9	56 27.9	11 5.5	21 10.4	9 4.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	60 80.0	40 53.3	21 28.0	24 32.0	10 13.3	26 34.7	21 28.0	14 18.7	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	14 77.8	5 27.8	10 55.6	7 38.9	4 22.2	7 38.9	3 16.7	1 5.6	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	24 85.7	12 42.9	13 46.4	11 39.3	3 10.7	10 35.7	3 10.7	2 7.1	1 3.6

問2(2)①これまで発言力が強かった利害関係者(1位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	136 30.2	27 6.0	12 2.7	42 9.3	80 17.8	55 12.2	42 9.3	32 7.1	24 5.3
F1①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	14 18.4	5 6.6	4 5.3	7 9.2	16 21.1	13 17.1	8 10.5	5 6.6	4 5.3
300~999人	150 100.0	41 27.3	7 4.7	6 4.0	9 6.0	29 19.3	24 16.0	19 12.7	10 6.7	5 3.3
1000~4999人	163 100.0	51 31.3	12 7.4	1 0.6	21 12.9	33 20.2	13 8.0	12 7.4	11 6.7	9 5.5
5000人以上	53 100.0	23 43.4	3 5.7	1 1.9	5 9.4	2 3.8	5 9.4	3 5.7	5 9.4	6 11.3
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	5 11.9	2 4.8	3 7.1	5 11.9	15 35.7	3 7.1	4 9.5	3 7.1	2 4.8
製造業	217 100.0	77 35.5	15 6.9	4 1.8	20 9.2	33 15.2	29 13.4	20 9.2	8 3.7	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	16 20.0	7 8.8	1 1.3	6 7.5	17 21.3	14 17.5	7 8.8	8 10.0	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	11 36.7	-	2 6.7	7 23.3	-	1 3.3	2 6.7	3 10.0	4 13.3
サービス業	29 100.0	11 37.9	-	-	1 3.4	6 20.7	5 17.2	2 6.9	4 13.8	-
その他	44 100.0	14 31.8	1 2.3	2 4.5	3 6.8	8 18.2	3 6.8	5 11.4	6 13.6	2 4.5
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	98 30.7	21 6.6	4 1.3	29 9.1	56 17.6	38 11.9	27 8.5	24 7.5	22 6.9
労働組合はない	124 100.0	37 29.8	4 3.2	8 6.5	12 9.7	24 19.4	17 13.7	13 10.5	8 6.5	1 0.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	135 38.8	20 5.7	9 2.6	35 10.1	50 14.4	34 9.8	28 8.0	26 7.5	11 3.2
従業員	280 100.0	94 33.6	26 9.3	6 2.1	24 8.6	41 14.6	34 12.1	24 8.6	23 8.2	8 2.9
個人投資家	109 100.0	43 39.4	3 2.8	10 9.2	16 14.7	12 11.0	11 10.1	6 5.5	3 2.8	5 4.6
機関投資家	150 100.0	52 34.7	10 6.7	7 4.7	33 22.0	18 12.0	15 10.0	5 3.3	5 3.3	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	20 17.1	6 5.1	-	5 4.3	58 49.6	11 9.4	9 7.7	6 5.1	2 1.7
取引先企業	176 100.0	31 17.6	13 7.4	4 2.3	7 4.0	41 23.3	49 27.8	19 10.8	9 5.1	3 1.7
グループ企業	57 100.0	9 15.8	3 5.3	-	-	7 12.3	5 8.8	32 56.1	-	1 1.8
その他	41 100.0	11 26.8	-	-	1 2.4	4 9.8	2 4.9	-	22 53.7	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	134 38.2	17 4.8	9 2.6	34 9.7	55 15.7	35 10.0	30 8.5	26 7.4	11 3.1
従業員	256 100.0	83 32.4	22 8.6	4 1.6	22 8.6	41 16.0	32 12.5	22 8.6	22 8.6	8 3.1
個人投資家	167 100.0	56 33.5	10 6.0	12 7.2	18 10.8	25 15.0	23 13.8	10 6.0	9 5.4	4 2.4
機関投資家	198 100.0	61 30.8	15 7.6	7 3.5	35 17.7	37 18.7	18 9.1	12 6.1	7 3.5	6 3.0
取引先銀行	69 100.0	9 13.0	2 2.9	1 1.4	4 5.8	36 52.2	6 8.7	7 10.1	4 5.8	-
取引先企業	144 100.0	26 18.1	11 7.6	3 2.1	6 4.2	28 19.4	42 29.2	17 11.8	7 4.9	4 2.8
グループ企業	49 100.0	10 20.4	2 4.1	-	1 2.0	6 12.2	4 8.2	24 49.0	-	2 4.1
その他	46 100.0	15 32.6	2 4.3	-	1 2.2	4 8.7	3 6.5	1 2.2	19 41.3	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	51 38.1	12 9.0	2 1.5	15 11.2	15 11.2	13 9.7	5 3.7	9 6.7	12 9.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	77 27.2	14 4.9	10 3.5	25 8.8	58 20.5	36 12.7	32 11.3	21 7.4	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	5 18.5	1 3.7	-	1 3.7	6 22.2	5 18.5	5 18.5	2 7.4	2 7.4
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	38 31.1	10 8.2	6 4.9	13 10.7	23 18.9	22 18.0	2 1.6	6 4.9	2 1.6
生え抜き	201 100.0	64 31.8	15 7.5	2 1.0	20 10.0	38 18.9	21 10.4	11 5.5	13 6.5	17 8.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	18 24.0	1 1.3	1 1.3	3 4.0	5 6.7	8 10.7	26 34.7	11 14.7	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	-	-	2 11.1	6 33.3	2 11.1	1 5.6	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	9 32.1	-	2 7.1	4 14.3	7 25.0	1 3.6	2 7.1	1 3.6	2 7.1

問2(2)①これまで発言力が強かった利害関係者(2位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	53 11.8	88 19.6	31 6.9	61 13.6	64 14.2	62 13.8	15 3.3	9 2.0	67 14.9
F1①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	8 10.5	9 11.8	5 6.6	11 14.5	9 11.8	17 22.4	2 2.6	1 1.3	14 18.4
300~999人	150 100.0	21 14.0	29 19.3	11 7.3	15 10.0	29 19.3	19 12.7	8 5.3	2 1.3	16 10.7
1000~4999人	163 100.0	19 11.7	35 21.5	10 6.1	23 14.1	22 13.5	21 12.9	3 1.8	4 2.5	26 16.0
5000人以上	53 100.0	5 9.4	13 24.5	5 9.4	8 15.1	3 5.7	5 9.4	2 3.8	2 3.8	10 18.9
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	5 11.9	8 19.0	3 7.1	7 16.7	4 9.5	8 19.0	-	-	7 16.7
製造業	217 100.0	16 7.4	51 23.5	9 4.1	23 10.6	41 18.9	32 14.7	11 5.1	3 1.4	31 14.3
卸売・小売業	80 100.0	16 20.0	11 13.8	3 3.8	16 20.0	8 10.0	13 16.3	-	1 1.3	12 15.0
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	3 10.0	8 26.7	4 13.3	1 3.3	2 6.7	-	2 6.7	6 20.0
サービス業	29 100.0	2 6.9	9 31.0	2 6.9	4 13.8	5 17.2	2 6.9	2 6.9	1 3.4	2 6.9
その他	44 100.0	6 13.6	5 11.4	5 11.4	7 15.9	5 11.4	5 11.4	1 2.3	2 4.5	8 18.2
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	35 11.0	69 21.6	20 6.3	40 12.5	46 14.4	38 11.9	14 4.4	7 2.2	50 15.7
労働組合はない	124 100.0	16 12.9	18 14.5	10 8.1	21 16.9	17 13.7	24 19.4	1 0.8	2 1.6	15 12.1
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	52 14.9	72 20.7	28 8.0	51 14.7	44 12.6	41 11.8	10 2.9	9 2.6	41 11.8
従業員	280 100.0	37 13.2	80 28.6	14 5.0	26 9.3	39 13.9	37 13.2	7 2.5	8 2.9	32 11.4
個人投資家	109 100.0	10 9.2	18 16.5	21 19.3	25 22.9	8 7.3	5 4.6	2 1.8	2 1.8	18 16.5
機関投資家	150 100.0	19 12.7	24 16.0	14 9.3	45 30.0	17 11.3	6 4.0	6 4.0	2 1.3	17 11.3
取引先銀行	117 100.0	8 6.8	22 18.8	4 3.4	10 8.5	32 27.4	27 23.1	3 2.6	-	11 9.4
取引先企業	176 100.0	18 10.2	26 14.8	8 4.5	15 8.5	31 17.6	50 28.4	10 5.7	-	18 10.2
グループ企業	57 100.0	9 15.8	9 15.8	1 1.8	3 5.3	10 17.5	13 22.8	6 10.5	-	6 10.5
その他	41 100.0	3 7.3	7 17.1	1 2.4	6 14.6	5 12.2	5 12.2	1 2.4	6 14.6	7 17.1
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	49 14.0	72 20.5	27 7.7	49 14.0	46 13.1	43 12.3	11 3.1	9 2.6	45 12.8
従業員	256 100.0	33 12.9	76 29.7	12 4.7	28 10.9	37 14.5	33 12.9	4 1.6	8 3.1	25 9.8
個人投資家	167 100.0	18 10.8	26 15.6	26 15.6	30 18.0	16 9.6	20 12.0	7 4.2	2 1.2	22 13.2
機関投資家	198 100.0	23 11.6	35 17.7	15 7.6	47 23.7	26 13.1	19 9.6	8 4.0	2 1.0	23 11.6
取引先銀行	69 100.0	7 10.1	15 21.7	2 2.9	5 7.2	19 27.5	14 20.3	2 2.9	-	5 7.2
取引先企業	144 100.0	15 10.4	20 13.9	6 4.2	14 9.7	26 18.1	39 27.1	8 5.6	1 0.7	15 10.4
グループ企業	49 100.0	7 14.3	9 18.4	1 2.0	2 4.1	11 22.4	8 16.3	4 8.2	-	7 14.3
その他	46 100.0	4 8.7	8 17.4	3 6.5	6 13.0	6 13.0	6 13.0	1 2.2	5 10.9	7 15.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	16 11.9	23 17.2	12 9.0	23 17.2	12 9.0	19 14.2	4 3.0	4 3.0	21 15.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	34 12.0	63 22.3	16 5.7	34 12.0	43 15.2	37 13.1	10 3.5	5 1.8	41 14.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	1 3.7	3 11.1	3 11.1	6 22.2	5 18.5	1 3.7	-	5 18.5
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	-	-	2 50.0	1 25.0	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	13 10.7	24 19.7	10 8.2	17 13.9	18 14.8	21 17.2	4 3.3	2 1.6	13 10.7
生え抜き	201 100.0	24 11.9	43 21.4	13 6.5	31 15.4	30 14.9	18 9.0	3 1.5	5 2.5	34 16.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	8 10.7	14 18.7	2 2.7	7 9.3	12 16.0	11 14.7	8 10.7	1 1.3	12 16.0
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	2 11.1	3 16.7	1 5.6	2 11.1	4 22.2	-	-	3 16.7
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-
その他	28 100.0	3 10.7	5 17.9	1 3.6	4 14.3	2 7.1	7 25.0	-	1 3.6	5 17.9

問2(2)①これまで発言力が強かった利害関係者(3位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	48 10.7	87 19.3	42 9.3	61 13.6	35 7.8	43 9.6	18 4.0	10 2.2	106 23.6
F1①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	11 14.5	12 15.8	4 5.3	8 10.5	10 13.2	7 9.2	2 2.6	1 1.3	21 27.6
300~999人	150 100.0	17 11.3	35 23.3	13 8.7	14 9.3	15 10.0	21 14.0	5 3.3	2 1.3	28 18.7
1000~4999人	163 100.0	15 9.2	30 18.4	15 9.2	30 18.4	8 4.9	8 4.9	8 4.9	6 3.7	43 26.4
5000人以上	53 100.0	5 9.4	10 18.9	8 15.1	9 17.0	1 1.9	3 5.7	3 5.7	1 1.9	13 24.5
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	10 23.8	3 7.1	3 7.1	6 14.3	4 9.5	- -	3 7.1	1 2.4	12 28.6
製造業	217 100.0	21 9.7	47 21.7	13 6.0	30 13.8	15 6.9	27 12.4	6 2.8	5 2.3	53 24.4
卸売・小売業	80 100.0	7 8.8	15 18.8	12 15.0	6 7.5	9 11.3	9 11.3	- -	3 3.8	19 23.8
金融・保険業	30 100.0	6 20.0	7 23.3	3 10.0	3 10.0	1 3.3	1 3.3	2 6.7	- -	7 23.3
サービス業	29 100.0	1 3.4	6 20.7	6 20.7	6 20.7	2 6.9	1 3.4	2 6.9	- -	5 17.2
その他	44 100.0	3 6.8	7 15.9	5 11.4	7 15.9	3 6.8	5 11.4	4 9.1	1 2.3	9 20.5
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	34 10.7	65 20.4	29 9.1	41 12.9	20 6.3	31 9.7	11 3.4	8 2.5	80 25.1
労働組合はない	124 100.0	14 11.3	20 16.1	13 10.5	19 15.3	14 11.3	12 9.7	6 4.8	2 1.6	24 19.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	44 12.6	67 19.3	38 10.9	49 14.1	26 7.5	36 10.3	14 4.0	7 2.0	67 19.3
従業員	280 100.0	29 10.4	68 24.3	22 7.9	40 14.3	19 6.8	28 10.0	11 3.9	10 3.6	53 18.9
個人投資家	109 100.0	12 11.0	18 16.5	23 21.1	14 12.8	12 11.0	5 4.6	4 3.7	- -	21 19.3
機関投資家	150 100.0	12 8.0	24 16.0	21 14.0	34 22.7	11 7.3	14 9.3	5 3.3	- -	29 19.3
取引先銀行	117 100.0	15 12.8	23 19.7	9 7.7	15 12.8	13 11.1	13 11.1	6 5.1	1 0.9	22 18.8
取引先企業	176 100.0	17 9.7	37 21.0	10 5.7	22 12.5	14 8.0	26 14.8	8 4.5	5 2.8	37 21.0
グループ企業	57 100.0	8 14.0	12 21.1	1 1.8	8 14.0	6 10.5	5 8.8	5 8.8	1 1.8	11 19.3
その他	41 100.0	4 9.8	10 24.4	2 4.9	1 2.4	4 9.8	2 4.9	1 2.4	6 14.6	11 26.8
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	42 12.0	69 19.7	38 10.8	48 13.7	25 7.1	37 10.5	15 4.3	7 2.0	70 19.9
従業員	256 100.0	31 12.1	58 22.7	21 8.2	36 14.1	18 7.0	25 9.8	12 4.7	8 3.1	47 18.4
個人投資家	167 100.0	21 12.6	26 15.6	29 17.4	21 12.6	20 12.0	14 8.4	5 3.0	- -	31 18.6
機関投資家	198 100.0	21 10.6	36 18.2	21 10.6	39 19.7	18 9.1	17 8.6	7 3.5	1 0.5	38 19.2
取引先銀行	69 100.0	7 10.1	14 20.3	7 10.1	9 13.0	9 13.0	8 11.6	3 4.3	1 1.4	11 15.9
取引先企業	144 100.0	10 6.9	33 22.9	6 4.2	18 12.5	10 6.9	21 14.6	8 5.6	5 3.5	33 22.9
グループ企業	49 100.0	4 8.2	12 24.5	1 2.0	6 12.2	2 4.1	5 10.2	4 8.2	- -	15 30.6
その他	46 100.0	5 10.9	11 23.9	3 6.5	3 6.5	3 6.5	2 4.3	- -	8 17.4	11 23.9
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	12 9.0	28 20.9	16 11.9	25 18.7	8 6.0	7 5.2	4 3.0	5 3.7	29 21.6
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	34 12.0	52 18.4	22 7.8	34 12.0	24 8.5	33 11.7	11 3.9	5 1.8	68 24.0
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	6 22.2	3 11.1	2 7.4	3 11.1	2 7.4	2 7.4	- -	8 29.6
よくわからない	4 100.0	- -	1 25.0	1 25.0	- -	- -	1 25.0	1 25.0	- -	- -
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	11 9.0	22 18.0	9 7.4	16 13.1	13 10.7	19 15.6	3 2.5	4 3.3	25 20.5
生え抜き	201 100.0	20 10.0	35 17.4	19 9.5	33 16.4	15 7.5	16 8.0	7 3.5	4 2.0	52 25.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	9 12.0	18 24.0	9 12.0	6 8.0	5 6.7	6 8.0	5 6.7	- -	17 22.7
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	5 27.8	2 11.1	2 11.1	- -	1 5.6	1 5.6	1 5.6	3 16.7
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他	28 100.0	3 10.7	6 21.4	3 10.7	2 7.1	2 7.1	1 3.6	2 7.1	1 3.6	8 28.6

問2(2)①これまで発言力が強かった利害関係者(合計)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	237 52.7	202 44.9	85 18.9	164 36.4	179 39.8	160 35.6	75 16.7	51 11.3	24 5.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	33 43.4	26 34.2	13 17.1	26 34.2	35 46.1	37 48.7	12 15.8	7 9.2	4 5.3
300～999人	150 100.0	79 52.7	71 47.3	30 20.0	38 25.3	73 48.7	64 42.7	32 21.3	14 9.3	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	85 52.1	77 47.2	26 16.0	74 45.4	63 38.7	42 25.8	23 14.1	21 12.9	9 5.5
5000人以上	53 100.0	33 62.3	26 49.1	14 26.4	22 41.5	6 11.3	13 24.5	8 15.1	8 15.1	6 11.3
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	20 47.6	13 31.0	9 21.4	18 42.9	23 54.8	11 26.2	7 16.7	4 9.5	2 4.8
製造業	217 100.0	114 52.5	113 52.1	26 12.0	73 33.6	89 41.0	88 40.6	37 17.1	16 7.4	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	39 48.8	33 41.3	16 20.0	28 35.0	34 42.5	36 45.0	7 8.8	12 15.0	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	10 33.3	13 43.3	14 46.7	2 6.7	4 13.3	4 13.3	5 16.7	4 13.3
サービス業	29 100.0	14 48.3	15 51.7	8 27.6	11 37.9	13 44.8	8 27.6	6 20.7	5 17.2	-
その他	44 100.0	23 52.3	13 29.5	12 27.3	17 38.6	16 36.4	13 29.5	10 22.7	9 20.5	2 4.5
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	167 52.4	155 48.6	53 16.6	110 34.5	122 38.2	107 33.5	52 16.3	39 12.2	22 6.9
労働組合はない	124 100.0	67 54.0	42 33.9	31 25.0	52 41.9	55 44.4	53 42.7	20 16.1	12 9.7	1 0.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	231 66.4	159 45.7	75 21.6	135 38.8	120 34.5	111 31.9	52 14.9	42 12.1	11 3.2
従業員	280 100.0	160 57.1	174 62.1	42 15.0	90 32.1	99 35.4	99 35.4	42 15.0	41 14.6	8 2.9
個人投資家	109 100.0	65 59.6	39 35.8	54 49.5	55 50.5	32 29.4	21 19.3	12 11.0	5 4.6	5 4.6
機関投資家	150 100.0	83 55.3	58 38.7	42 28.0	112 74.7	46 30.7	35 23.3	16 10.7	7 4.7	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	43 36.8	51 43.6	13 11.1	30 25.6	103 88.0	51 43.6	18 15.4	7 6.0	2 1.7
取引先企業	176 100.0	66 37.5	76 43.2	22 12.5	44 25.0	86 48.9	125 71.0	37 21.0	14 8.0	3 1.7
グループ企業	57 100.0	26 45.6	24 42.1	2 3.5	11 19.3	23 40.4	23 40.4	43 75.4	1 1.8	1 1.8
その他	41 100.0	18 43.9	17 41.5	3 7.3	8 19.5	13 31.7	9 22.0	2 4.9	34 82.9	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	225 64.1	158 45.0	74 21.1	131 37.3	126 35.9	115 32.8	56 16.0	42 12.0	11 3.1
従業員	256 100.0	147 57.4	156 60.9	37 14.5	86 33.6	96 37.5	90 35.2	38 14.8	38 14.8	8 3.1
個人投資家	167 100.0	95 56.9	62 37.1	67 40.1	69 41.3	61 36.5	57 34.1	22 13.2	11 6.6	4 2.4
機関投資家	198 100.0	105 53.0	86 43.4	43 21.7	121 61.1	81 40.9	54 27.3	27 13.6	10 5.1	6 3.0
取引先銀行	69 100.0	23 33.3	31 44.9	10 14.5	18 26.1	64 92.8	28 40.6	12 17.4	5 7.2	-
取引先企業	144 100.0	51 35.4	64 44.4	15 10.4	38 26.4	64 44.4	102 70.8	33 22.9	13 9.0	4 2.8
グループ企業	49 100.0	21 42.9	23 46.9	2 4.1	9 18.4	19 38.8	17 34.7	32 65.3	-	2 4.1
その他	46 100.0	24 52.2	21 45.7	6 13.0	10 21.7	13 28.3	11 23.9	2 4.3	32 69.6	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	79 59.0	63 47.0	30 22.4	63 47.0	35 26.1	39 29.1	13 9.7	18 13.4	12 9.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	145 51.2	129 45.6	48 17.0	93 32.9	125 44.2	106 37.5	53 18.7	31 11.0	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	9 33.3	8 29.6	6 22.2	6 22.2	15 55.6	12 44.4	8 29.6	2 7.4	2 7.4
よくわからない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	3 75.0	2 50.0	1 25.0	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	62 50.8	56 45.9	25 20.5	46 37.7	54 44.3	62 50.8	9 7.4	12 9.8	2 1.6
生え抜き	201 100.0	108 53.7	93 46.3	34 16.9	84 41.8	83 41.3	55 27.4	21 10.4	22 10.9	17 8.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	35 46.7	33 44.0	12 16.0	16 21.3	22 29.3	25 33.3	39 52.0	12 16.0	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	12 66.7	7 38.9	5 27.8	5 27.8	8 44.4	7 38.9	2 11.1	1 5.6	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	15 53.6	11 39.3	6 21.4	10 35.7	11 39.3	9 32.1	4 14.3	3 10.7	2 7.1

問2(2)②今後、発言力を持つと思われる利害関係者(1位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	140 31.1	18 4.0	26 5.8	109 24.2	31 6.9	37 8.2	38 8.4	27 6.0	24 5.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	15 19.7	2 2.6	6 7.9	18 23.7	8 10.5	13 17.1	6 7.9	3 3.9	5 6.6
300～999人	150 100.0	39 26.0	4 2.7	11 7.3	33 22.0	12 8.0	15 10.0	21 14.0	11 7.3	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	55 33.7	10 6.1	6 3.7	46 28.2	11 6.7	8 4.9	9 5.5	9 5.5	9 5.5
5000人以上	53 100.0	24 45.3	2 3.8	3 5.7	12 22.6	-	1 1.9	2 3.8	3 5.7	6 11.3
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	6 14.3	2 4.8	4 9.5	13 31.0	6 14.3	1 2.4	4 9.5	4 9.5	2 4.8
製造業	217 100.0	76 35.0	10 4.6	11 5.1	50 23.0	13 6.0	20 9.2	17 7.8	8 3.7	12 5.5
卸売・小売業	80 100.0	18 22.5	4 5.0	5 6.3	24 30.0	6 7.5	8 10.0	6 7.5	5 6.3	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	10 33.3	-	4 13.3	7 23.3	-	1 3.3	1 3.3	3 10.0	4 13.3
サービス業	29 100.0	12 41.4	1 3.4	1 3.4	3 10.3	4 13.8	4 13.8	2 6.9	2 6.9	-
その他	44 100.0	17 38.6	-	1 2.3	9 20.5	2 4.5	3 6.8	5 11.4	5 11.4	2 4.5
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	106 33.2	13 4.1	17 5.3	76 23.8	20 6.3	23 7.2	23 7.2	19 6.0	22 6.9
労働組合はない	124 100.0	34 27.4	4 3.2	9 7.3	30 24.2	11 8.9	14 11.3	13 10.5	7 5.6	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	134 38.5	15 4.3	19 5.5	84 24.1	17 4.9	22 6.3	23 6.6	23 6.6	11 3.2
従業員	280 100.0	96 34.3	16 5.7	15 5.4	71 25.4	15 5.4	18 6.4	23 8.2	18 6.4	8 2.9
個人投資家	109 100.0	42 38.5	2 1.8	14 12.8	21 19.3	6 5.5	9 8.3	7 6.4	3 2.8	5 4.6
機関投資家	150 100.0	45 30.0	5 3.3	11 7.3	59 39.3	7 4.7	9 6.0	4 2.7	6 4.0	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	28 23.9	1 0.9	5 4.3	31 26.5	24 20.5	10 8.5	11 9.4	5 4.3	2 1.7
取引先企業	176 100.0	37 21.0	11 6.3	11 6.3	41 23.3	16 9.1	32 18.2	17 9.7	7 4.0	4 2.3
グループ企業	57 100.0	12 21.1	3 5.3	1 1.8	7 12.3	-	7 12.3	25 43.9	1 1.8	1 1.8
その他	41 100.0	13 31.7	1 2.4	-	5 12.2	3 7.3	1 2.4	-	17 41.5	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	139 39.6	14 4.0	17 4.8	82 23.4	17 4.8	24 6.8	25 7.1	22 6.3	11 3.1
従業員	256 100.0	91 35.5	16 6.3	11 4.3	63 24.6	14 5.5	16 6.3	21 8.2	16 6.3	8 3.1
個人投資家	167 100.0	55 32.9	5 3.0	23 13.8	42 25.1	10 6.0	15 9.0	7 4.2	5 3.0	5 3.0
機関投資家	198 100.0	53 26.8	7 3.5	13 6.6	86 43.4	9 4.5	11 5.6	8 4.0	6 3.0	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	14 20.3	-	2 2.9	9 13.0	25 36.2	7 10.1	8 11.6	4 5.8	-
取引先企業	144 100.0	32 22.2	8 5.6	7 4.9	28 19.4	11 7.6	32 22.2	16 11.1	5 3.5	5 3.5
グループ企業	49 100.0	9 18.4	2 4.1	2 4.1	5 10.2	1 2.0	4 8.2	25 51.0	-	1 2.0
その他	46 100.0	14 30.4	2 4.3	1 2.2	4 8.7	2 4.3	1 2.2	-	21 45.7	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	53 39.6	9 6.7	5 3.7	31 23.1	5 3.7	7 5.2	3 2.2	8 6.0	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	78 27.6	9 3.2	20 7.1	69 24.4	23 8.1	26 9.2	30 10.6	19 6.7	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	-	1 3.7	6 22.2	3 11.1	3 11.1	5 18.5	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	-	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	33 27.0	4 3.3	14 11.5	39 32.0	7 5.7	13 10.7	2 1.6	6 4.9	4 3.3
生え抜き	201 100.0	65 32.3	10 5.0	3 1.5	55 27.4	19 9.5	15 7.5	9 4.5	10 5.0	15 7.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	22 29.3	2 2.7	2 2.7	4 5.3	2 2.7	6 8.0	24 32.0	11 14.7	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	7 38.9	-	2 11.1	4 22.2	1 5.6	1 5.6	2 11.1	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	11 39.3	1 3.6	4 14.3	7 25.0	1 3.6	1 3.6	1 3.6	-	2 7.1

問2(2)②今後、発言力を持つと思われる利害関係者(2位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	48 10.7	69 15.3	73 16.2	84 18.7	49 10.9	48 10.7	14 3.1	13 2.9	52 11.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	11 14.5	8 10.5	12 15.8	13 17.1	5 6.6	13 17.1	1 1.3	1 1.3	12 15.8
300～999人	150 100.0	15 10.0	24 16.0	26 17.3	25 16.7	27 18.0	15 10.0	5 3.3	3 2.0	10 6.7
1000～4999人	163 100.0	18 11.0	25 15.3	24 14.7	37 22.7	15 9.2	11 6.7	7 4.3	7 4.3	19 11.7
5000人以上	53 100.0	4 7.5	11 20.8	10 18.9	5 9.4	1 1.9	9 17.0	1 1.9	2 3.8	10 18.9
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	4 9.5	7 16.7	9 21.4	6 14.3	6 14.3	4 9.5	-	-	6 14.3
製造業	217 100.0	21 9.7	37 17.1	27 12.4	38 17.5	30 13.8	26 12.0	8 3.7	4 1.8	26 12.0
卸売・小売業	80 100.0	10 12.5	12 15.0	16 20.0	14 17.5	6 7.5	10 12.5	-	4 5.0	8 10.0
金融・保険業	30 100.0	6 20.0	-	7 23.3	5 16.7	-	4 13.3	1 3.3	2 6.7	5 16.7
サービス業	29 100.0	2 6.9	7 24.1	4 13.8	8 27.6	3 10.3	2 6.9	1 3.4	-	2 6.9
その他	44 100.0	2 4.5	6 13.6	9 20.5	12 27.3	3 6.8	2 4.5	3 6.8	3 6.8	4 9.1
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	34 10.7	52 16.3	47 14.7	53 16.6	38 11.9	33 10.3	11 3.4	10 3.1	41 12.9
労働組合はない	124 100.0	13 10.5	17 13.7	25 20.2	30 24.2	10 8.1	14 11.3	3 2.4	3 2.4	9 7.3
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	45 12.9	58 16.7	58 16.7	63 18.1	37 10.6	33 9.5	12 3.4	12 3.4	30 8.6
従業員	280 100.0	34 12.1	60 21.4	42 15.0	45 16.1	31 11.1	30 10.7	6 2.1	10 3.6	22 7.9
個人投資家	109 100.0	9 8.3	12 11.0	29 26.6	29 26.6	7 6.4	3 2.8	2 1.8	3 2.8	15 13.8
機関投資家	150 100.0	22 14.7	19 12.7	33 22.0	39 26.0	12 8.0	8 5.3	4 2.7	-	13 8.7
取引先銀行	117 100.0	4 3.4	16 13.7	21 17.9	19 16.2	26 22.2	18 15.4	4 3.4	2 1.7	7 6.0
取引先企業	176 100.0	17 9.7	23 13.1	25 14.2	32 18.2	19 10.8	40 22.7	6 3.4	3 1.7	11 6.3
グループ企業	57 100.0	7 12.3	9 15.8	3 5.3	11 19.3	10 17.5	6 10.5	7 12.3	1 1.8	3 5.3
その他	41 100.0	3 7.3	5 12.2	5 12.2	10 24.4	3 7.3	3 7.3	1 2.4	6 14.6	5 12.2
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	45 12.8	59 16.8	58 16.5	62 17.7	38 10.8	34 9.7	13 3.7	11 3.1	31 8.8
従業員	256 100.0	31 12.1	60 23.4	37 14.5	40 15.6	27 10.5	30 11.7	4 1.6	10 3.9	17 6.6
個人投資家	167 100.0	16 9.6	20 12.0	44 26.3	41 24.6	9 5.4	13 7.8	6 3.6	4 2.4	14 8.4
機関投資家	198 100.0	26 13.1	25 12.6	40 20.2	54 27.3	22 11.1	12 6.1	5 2.5	-	14 7.1
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	10 14.5	9 13.0	12 17.4	23 33.3	10 14.5	1 1.4	-	3 4.3
取引先企業	144 100.0	11 7.6	18 12.5	19 13.2	24 16.7	16 11.1	33 22.9	6 4.2	4 2.8	13 9.0
グループ企業	49 100.0	9 18.4	7 14.3	2 4.1	9 18.4	7 14.3	5 10.2	6 12.2	-	4 8.2
その他	46 100.0	4 8.7	5 10.9	6 13.0	7 15.2	4 8.7	5 10.9	1 2.2	8 17.4	6 13.0
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	12 9.0	18 13.4	21 15.7	28 20.9	11 8.2	15 11.2	4 3.0	5 3.7	20 14.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	32 11.3	50 17.7	44 15.5	53 18.7	34 12.0	26 9.2	8 2.8	7 2.5	29 10.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	1 3.7	5 18.5	2 7.4	3 11.1	7 25.9	2 7.4	1 3.7	3 11.1
よくわからない	4 100.0	-	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	15 12.3	20 16.4	24 19.7	23 18.9	14 11.5	15 12.3	2 1.6	1 0.8	8 6.6
生え抜き	201 100.0	19 9.5	33 16.4	32 15.9	38 18.9	22 10.9	19 9.5	5 2.5	7 3.5	26 12.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	10 13.3	11 14.7	6 8.0	11 14.7	10 13.3	9 12.0	7 9.3	1 1.3	10 13.3
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	1 5.6	5 27.8	4 22.2	1 5.6	1 5.6	-	1 5.6	3 16.7
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	-
その他	28 100.0	2 7.1	4 14.3	4 14.3	6 21.4	2 7.1	3 10.7	-	2 7.1	5 17.9

問2(2)②今後、発言力を持つと思われる利害関係者(3位)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	57 12.7	82 18.2	50 11.1	60 13.3	44 9.8	40 8.9	16 3.6	16 3.6	85 18.9
F1①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	9 11.8	11 14.5	12 15.8	8 10.5	9 11.8	7 9.2	2 2.6	2 2.6	16 21.1
300~999人	150 100.0	23 15.3	29 19.3	15 10.0	22 14.7	17 11.3	15 10.0	4 2.7	3 2.0	22 14.7
1000~4999人	163 100.0	17 10.4	33 20.2	16 9.8	20 12.3	18 11.0	14 8.6	7 4.3	4 2.5	34 20.9
5000人以上	53 100.0	8 15.1	8 15.1	6 11.3	9 17.0	-	2 3.8	3 5.7	5 9.4	12 22.6
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	8 19.0	4 9.5	1 2.4	5 11.9	6 14.3	4 9.5	3 7.1	-	11 26.2
製造業	217 100.0	16 7.4	46 21.2	21 9.7	32 14.7	20 9.2	22 10.1	7 3.2	8 3.7	45 20.7
卸売・小売業	80 100.0	16 20.0	13 16.3	10 12.5	6 7.5	13 16.3	5 6.3	1 1.3	2 2.5	14 17.5
金融・保険業	30 100.0	7 23.3	6 20.0	5 16.7	3 10.0	1 3.3	-	1 3.3	2 6.7	5 16.7
サービス業	29 100.0	2 6.9	4 13.8	5 17.2	6 20.7	2 6.9	3 10.3	2 6.9	2 6.9	3 10.3
その他	44 100.0	7 15.9	6 13.6	8 18.2	5 11.4	2 4.5	6 13.6	2 4.5	2 4.5	6 13.6
F12⑧労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	34 10.7	63 19.7	31 9.7	45 14.1	28 8.8	29 9.1	11 3.4	13 4.1	65 20.4
労働組合はない	124 100.0	22 17.7	16 12.9	19 15.3	14 11.3	16 12.9	11 8.9	5 4.0	3 2.4	18 14.5
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	54 15.5	66 19.0	43 12.4	53 15.2	29 8.3	26 7.5	13 3.7	13 3.7	51 14.7
従業員	280 100.0	33 11.8	66 23.6	26 9.3	42 15.0	25 8.9	29 10.4	8 2.9	13 4.6	38 13.6
個人投資家	109 100.0	15 13.8	16 14.7	19 17.4	14 12.8	11 10.1	5 4.6	6 5.5	3 2.8	20 18.3
機関投資家	150 100.0	23 15.3	28 18.7	20 13.3	21 14.0	12 8.0	11 7.3	5 3.3	5 3.3	25 16.7
取引先銀行	117 100.0	13 11.1	22 18.8	10 8.5	18 15.4	23 19.7	12 10.3	1 0.9	2 1.7	16 13.7
取引先企業	176 100.0	19 10.8	25 14.2	18 10.2	19 10.8	23 13.1	30 17.0	10 5.7	5 2.8	27 15.3
グループ企業	57 100.0	5 8.8	10 17.5	9 15.8	7 12.3	6 10.5	6 10.5	5 8.8	-	9 15.8
その他	41 100.0	5 12.2	10 24.4	3 7.3	3 7.3	3 7.3	1 2.4	-	6 14.6	10 24.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	52 14.8	67 19.1	43 12.3	53 15.1	31 8.8	26 7.4	13 3.7	13 3.7	53 15.1
従業員	256 100.0	30 11.7	63 24.6	21 8.2	39 15.2	23 9.0	27 10.5	7 2.7	13 5.1	33 12.9
個人投資家	167 100.0	26 15.6	22 13.2	34 20.4	21 12.6	17 10.2	13 7.8	8 4.8	5 3.0	21 12.6
機関投資家	198 100.0	31 15.7	36 18.2	24 12.1	27 13.6	23 11.6	18 9.1	5 2.5	4 2.0	30 15.2
取引先銀行	69 100.0	7 10.1	13 18.8	5 7.2	13 18.8	15 21.7	8 11.6	-	-	8 11.6
取引先企業	144 100.0	12 8.3	23 16.0	13 9.0	17 11.8	15 10.4	24 16.7	8 5.6	5 3.5	27 18.8
グループ企業	49 100.0	2 4.1	8 16.3	8 16.3	5 10.2	6 12.2	3 6.1	7 14.3	-	10 20.4
その他	46 100.0	7 15.2	12 26.1	2 4.3	4 8.7	2 4.3	1 2.2	-	8 17.4	10 21.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	18 13.4	25 18.7	16 11.9	22 16.4	7 5.2	9 6.7	4 3.0	9 6.7	24 17.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	38 13.4	51 18.0	27 9.5	33 11.7	31 11.0	29 10.2	12 4.2	7 2.5	55 19.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	5 18.5	7 25.9	4 14.8	4 14.8	1 3.7	-	-	5 18.5
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	-	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	16 13.1	13 10.7	16 13.1	12 9.8	18 14.8	23 18.9	4 3.3	4 3.3	16 13.1
生え抜き	201 100.0	27 13.4	47 23.4	20 10.0	28 13.9	15 7.5	9 4.5	3 1.5	8 4.0	44 21.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	6 8.0	15 20.0	9 12.0	14 18.7	5 6.7	4 5.3	5 6.7	3 4.0	14 18.7
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	2 11.1	2 11.1	2 11.1	3 16.7	3 16.7	1 5.6	-	3 16.7
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	28 100.0	3 10.7	4 14.3	3 10.7	2 7.1	3 10.7	1 3.6	3 10.7	1 3.6	8 28.6

問2(2)②今後、発言力を持つと思われる利害関係者(合計)

	調査数	顧客(消費者)	従業員	個人投資家	機関投資家	取引先銀行	取引先企業	グループ企業	その他	無回答
全体	450 100.0	245 54.4	169 37.6	149 33.1	253 56.2	124 27.6	125 27.8	68 15.1	56 12.4	24 5.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	35 46.1	21 27.6	30 39.5	39 51.3	22 28.9	33 43.4	9 11.8	6 7.9	5 6.6
300～999人	150 100.0	77 51.3	57 38.0	52 34.7	80 53.3	56 37.3	45 30.0	30 20.0	17 11.3	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	90 55.2	68 41.7	46 28.2	103 63.2	44 27.0	33 20.2	23 14.1	20 12.3	9 5.5
5000人以上	53 100.0	36 67.9	21 39.6	19 35.8	26 49.1	1 1.9	12 22.6	6 11.3	10 18.9	6 11.3
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	18 42.9	13 31.0	14 33.3	24 57.1	18 42.9	9 21.4	7 16.7	4 9.5	2 4.8
製造業	217 100.0	113 52.1	93 42.9	59 27.2	120 55.3	63 29.0	68 31.3	32 14.7	20 9.2	12 5.5
卸売・小売業	80 100.0	44 55.0	29 36.3	31 38.8	44 55.0	25 31.3	23 28.8	7 8.8	11 13.8	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	23 76.7	6 20.0	16 53.3	15 50.0	1 3.3	5 16.7	3 10.0	7 23.3	4 13.3
サービス業	29 100.0	16 55.2	12 41.4	10 34.5	17 58.6	9 31.0	9 31.0	5 17.2	4 13.8	-
その他	44 100.0	26 59.1	12 27.3	18 40.9	26 59.1	7 15.9	11 25.0	10 22.7	10 22.7	2 4.5
F12⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	174 54.5	128 40.1	95 29.8	174 54.5	86 27.0	85 26.6	45 14.1	42 13.2	22 6.9
労働組合はない	124 100.0	69 55.6	37 29.8	53 42.7	74 59.7	37 29.8	39 31.5	21 16.9	13 10.5	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	233 67.0	139 39.9	120 34.5	200 57.5	83 23.9	81 23.3	48 13.8	48 13.8	11 3.2
従業員	280 100.0	163 58.2	142 50.7	83 29.6	158 56.4	71 25.4	77 27.5	37 13.2	41 14.6	8 2.9
個人投資家	109 100.0	66 60.6	30 27.5	62 56.9	64 58.7	24 22.0	17 15.6	15 13.8	9 8.3	5 4.6
機関投資家	150 100.0	90 60.0	52 34.7	64 42.7	119 79.3	31 20.7	28 18.7	13 8.7	11 7.3	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	45 38.5	39 33.3	36 30.8	68 58.1	73 62.4	40 34.2	16 13.7	9 7.7	2 1.7
取引先企業	176 100.0	73 41.5	59 33.5	54 30.7	92 52.3	58 33.0	102 58.0	33 18.8	15 8.5	4 2.3
グループ企業	57 100.0	24 42.1	22 38.6	13 22.8	25 43.9	16 28.1	19 33.3	7 64.9	2 3.5	1 1.8
その他	41 100.0	21 51.2	16 39.0	8 19.5	18 43.9	9 22.0	5 12.2	1 2.4	29 70.7	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	236 67.2	140 39.9	118 33.6	197 56.1	86 24.5	84 23.9	51 14.5	46 13.1	11 3.1
従業員	256 100.0	152 59.4	139 54.3	69 27.0	142 55.5	64 25.0	73 28.5	32 12.5	39 15.2	8 3.1
個人投資家	167 100.0	97 58.1	47 28.1	101 60.5	104 62.3	36 21.6	41 24.6	21 12.6	14 8.4	5 3.0
機関投資家	198 100.0	110 55.6	68 34.3	77 38.9	167 84.3	54 27.3	41 20.7	18 9.1	10 5.1	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	22 31.9	23 33.3	16 23.2	34 49.3	63 91.3	25 36.2	9 13.0	4 5.8	-
取引先企業	144 100.0	55 38.2	49 34.0	39 27.1	69 47.9	42 29.2	89 61.8	30 20.8	14 9.7	5 3.5
グループ企業	49 100.0	20 40.8	17 34.7	12 24.5	19 38.8	14 28.6	12 24.5	38 77.6	-	1 2.0
その他	46 100.0	25 54.3	19 41.3	9 19.6	15 32.6	8 17.4	7 15.2	1 2.2	37 80.4	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	83 61.9	52 38.8	42 31.3	81 60.4	23 17.2	31 23.1	11 8.2	22 16.4	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	148 52.3	110 38.9	91 32.2	155 54.8	88 31.1	81 28.6	50 17.7	33 11.7	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	11 40.7	6 22.2	13 48.1	12 44.4	10 37.0	11 40.7	7 25.9	1 3.7	2 7.4
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	3 75.0	3 75.0	1 25.0	-	-	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	64 52.5	37 30.3	54 44.3	74 60.7	39 32.0	51 41.8	8 6.6	11 9.0	4 3.3
生え抜き	201 100.0	111 55.2	90 44.8	55 27.4	121 60.2	56 27.9	43 21.4	17 8.5	25 12.4	15 7.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	38 50.7	28 37.3	17 22.7	29 38.7	17 22.7	19 25.3	36 48.0	15 20.0	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	11 61.1	3 16.7	9 50.0	10 55.6	5 27.8	5 27.8	3 16.7	1 5.6	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	16 57.1	9 32.1	11 39.3	15 53.6	6 21.4	5 17.9	4 14.3	3 10.7	2 7.1

問3(1) これまで、重視度が最も高かった項目

	調査数	売上高や市場シェアを示す指標	営業利益や経常利益を示す指標など	ROAなど、資産活用の効率性を示す指標	ROEなど、株主資本の効率性を示す指標	EV/Aやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答
全体	450 100.0	182 40.4	210 46.7	17 3.8	19 4.2	6 1.3	3 0.7	7 1.6	6 1.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	28 36.8	37 48.7	2 2.6	6 7.9	- -	- -	1 1.3	2 2.6
300～999人	150 100.0	61 40.7	75 50.0	4 2.7	5 3.3	2 1.3	2 1.3	- -	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	72 44.2	72 44.2	9 5.5	4 2.5	1 0.6	1 0.6	3 1.8	1 0.6
5000人以上	53 100.0	19 35.8	22 41.5	1 1.9	4 7.5	3 5.7	- -	3 5.7	1 1.9
F12⑦主たる産業									
建設業	42 100.0	22 52.4	17 40.5	1 2.4	2 4.8	- -	- -	- -	- -
製造業	217 100.0	89 41.0	110 50.7	5 2.3	6 2.8	1 0.5	1 0.5	3 1.4	2 0.9
卸売・小売業	80 100.0	27 33.8	36 45.0	6 7.5	4 5.0	2 2.5	2 2.5	1 1.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	14 46.7	1 3.3	4 13.3	- -	- -	1 3.3	1 3.3
サービス業	29 100.0	14 48.3	12 41.4	1 3.4	2 6.9	- -	- -	- -	- -
その他	44 100.0	16 36.4	20 45.5	3 6.8	1 2.3	2 4.5	- -	1 2.3	1 2.3
F12⑩労組の有無									
労働組合がある	319 100.0	115 36.1	161 50.5	12 3.8	14 4.4	4 1.3	2 0.6	5 1.6	6 1.9
労働組合はない	124 100.0	63 50.8	48 38.7	5 4.0	5 4.0	1 0.8	1 0.8	1 0.8	- -
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)									
顧客(消費者)	348 100.0	149 42.8	156 44.8	13 3.7	17 4.9	4 1.1	2 0.6	5 1.4	2 0.6
従業員	280 100.0	116 41.4	139 49.6	7 2.5	10 3.6	3 1.1	2 0.7	1 0.4	2 0.7
個人投資家	109 100.0	43 39.4	46 42.2	6 5.5	9 8.3	2 1.8	- -	3 2.8	- -
機関投資家	150 100.0	61 40.7	65 43.3	8 5.3	11 7.3	- -	- -	4 2.7	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	45 38.5	60 51.3	6 5.1	1 0.9	1 0.9	- -	3 2.6	1 0.9
取引先企業	176 100.0	71 40.3	90 51.1	7 4.0	5 2.8	1 0.6	1 0.6	1 0.6	- -
グループ企業	57 100.0	26 45.6	27 47.4	2 3.5	- -	1 1.8	- -	1 1.8	- -
その他	41 100.0	15 36.6	18 43.9	1 2.4	2 4.9	4 9.8	1 2.4	- -	- -
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)									
顧客(消費者)	351 100.0	149 42.5	162 46.2	11 3.1	17 4.8	4 1.1	2 0.6	4 1.1	2 0.6
従業員	256 100.0	105 41.0	126 49.2	7 2.7	9 3.5	3 1.2	2 0.8	2 0.8	2 0.8
個人投資家	167 100.0	69 41.3	74 44.3	8 4.8	10 6.0	1 0.6	1 0.6	4 2.4	- -
機関投資家	198 100.0	82 41.4	90 45.5	8 4.0	11 5.6	1 0.5	- -	5 2.5	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	26 37.7	35 50.7	5 7.2	- -	1 1.4	- -	1 1.4	1 1.4
取引先企業	144 100.0	55 38.2	74 51.4	7 4.9	5 3.5	1 0.7	1 0.7	1 0.7	- -
グループ企業	49 100.0	25 51.0	20 40.8	3 6.1	- -	1 2.0	- -	- -	- -
その他	46 100.0	18 39.1	19 41.3	1 2.2	3 6.5	4 8.7	- -	1 2.2	- -
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	41 30.6	63 47.0	10 7.5	10 7.5	4 3.0	- -	3 2.2	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	125 44.2	131 46.3	7 2.5	8 2.8	2 0.7	3 1.1	4 1.4	3 1.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	14 51.9	12 44.4	- -	1 3.7	- -	- -	- -	- -
よくわからない	4 100.0	1 25.0	3 75.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -
問1. 経営のトップ									
オーナー	122 100.0	67 54.9	48 39.3	1 0.8	3 2.5	- -	1 0.8	- -	2 1.6
生え抜き	201 100.0	76 37.8	92 45.8	10 5.0	9 4.5	4 2.0	2 1.0	5 2.5	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	28 37.3	40 53.3	1 1.3	4 5.3	1 1.3	- -	1 1.3	- -
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	12 66.7	3 16.7	- -	- -	- -	- -	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	- -	1 50.0	- -	1 50.0	- -	- -	- -	- -
その他	28 100.0	6 21.4	15 53.6	2 7.1	2 7.1	1 3.6	- -	1 3.6	1 3.6

問3(2) 現在、最も重視している項目

	調査数	売上高や市場の成長性を示す指標	営業利益や経常利益を示す指標など	ROAなど、資産活用の効率性を示す指標	ROEなど、株主資本の効率性を示す指標	EV/Aやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答
全体	450 100.0	34 7.6	296 65.8	32 7.1	51 11.3	18 4.0	6 1.3	7 1.6	6 1.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	10 13.2	49 64.5	1 1.3	9 11.8	3 3.9	1 1.3	1 1.3	2 2.6
300～999人	150 100.0	11 7.3	107 71.3	7 4.7	18 12.0	2 1.3	3 2.0	1 0.7	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	11 6.7	106 65.0	19 11.7	17 10.4	6 3.7	1 0.6	2 1.2	1 0.6
5000人以上	53 100.0	2 3.8	31 58.5	4 7.5	6 11.3	6 11.3	1 1.9	2 3.8	1 1.9
F12⑦主たる産業									
建設業	42 100.0	2 4.8	32 76.2	2 4.8	5 11.9	-	1 2.4	-	-
製造業	217 100.0	17 7.8	142 65.4	17 7.8	21 9.7	11 5.1	3 1.4	4 1.8	2 0.9
卸売・小売業	80 100.0	4 5.0	53 66.3	6 7.5	13 16.3	1 1.3	1 1.3	-	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	-	19 63.3	2 6.7	6 20.0	-	-	2 6.7	1 3.3
サービス業	29 100.0	4 13.8	21 72.4	1 3.4	2 6.9	1 3.4	-	-	-
その他	44 100.0	4 9.1	27 61.4	3 6.8	4 9.1	4 9.1	-	1 2.3	1 2.3
F12⑩労組の有無									
労働組合がある	319 100.0	18 5.6	215 67.4	25 7.8	30 9.4	15 4.7	4 1.3	6 1.9	6 1.9
労働組合はない	124 100.0	15 12.1	78 62.9	7 5.6	20 16.1	2 1.6	1 0.8	1 0.8	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)									
顧客(消費者)	348 100.0	27 7.8	231 66.4	24 6.9	41 11.8	14 4.0	4 1.1	5 1.4	2 0.6
従業員	280 100.0	21 7.5	189 67.5	23 8.2	28 10.0	11 3.9	4 1.4	2 0.7	2 0.7
個人投資家	109 100.0	11 10.1	67 61.5	5 4.6	16 14.7	7 6.4	1 0.9	2 1.8	-
機関投資家	150 100.0	12 8.0	93 62.0	10 6.7	23 15.3	7 4.7	1 0.7	3 2.0	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	9 7.7	81 69.2	10 8.5	13 11.1	1 0.9	1 0.9	1 0.9	1 0.9
取引先企業	176 100.0	12 6.8	127 72.2	10 5.7	22 12.5	3 1.7	2 1.1	-	-
グループ企業	57 100.0	3 5.3	43 75.4	7 12.3	2 3.5	1 1.8	1 1.8	-	-
その他	41 100.0	5 12.2	25 61.0	-	4 9.8	5 12.2	1 2.4	1 2.4	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)									
顧客(消費者)	351 100.0	27 7.7	236 67.2	23 6.6	41 11.7	13 3.7	4 1.1	5 1.4	2 0.6
従業員	256 100.0	19 7.4	174 68.0	21 8.2	24 9.4	9 3.5	5 2.0	2 0.8	2 0.8
個人投資家	167 100.0	15 9.0	105 62.9	13 7.8	25 15.0	6 3.6	1 0.6	2 1.2	-
機関投資家	198 100.0	16 8.1	130 65.7	13 6.6	29 14.6	6 3.0	-	3 1.5	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	5 7.2	53 76.8	4 5.8	3 4.3	1 1.4	1 1.4	1 1.4	1 1.4
取引先企業	144 100.0	11 7.6	98 68.1	9 6.3	19 13.2	3 2.1	4 2.8	-	-
グループ企業	49 100.0	4 8.2	34 69.4	5 10.2	4 8.2	2 4.1	-	-	-
その他	46 100.0	4 8.7	28 60.9	1 2.2	5 10.9	7 15.2	-	1 2.2	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	5 3.7	79 59.0	12 9.0	20 14.9	11 8.2	-	4 3.0	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	26 9.2	194 68.6	19 6.7	27 9.5	6 2.1	5 1.8	3 1.1	3 1.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	20 74.1	-	4 14.8	-	1 3.7	-	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	3 75.0	-	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ									
オーナー	122 100.0	15 12.3	83 68.0	6 4.9	15 12.3	-	1 0.8	-	2 1.6
生え抜き	201 100.0	12 6.0	125 62.2	14 7.0	23 11.4	17 8.5	3 1.5	4 2.0	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	5 6.7	51 68.0	7 9.3	7 9.3	-	2 2.7	3 4.0	-
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	12 66.7	2 11.1	2 11.1	1 5.6	-	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	1 3.6	20 71.4	3 10.7	3 10.7	-	-	-	1 3.6

問3 (3) 今後、最も重視していきたい項目

調査数	売上高や市場シェアを示す指標	営業利益や経常利益を示す指標	ROAなど、資産活用効率性を示す指標	ROEなど、株主資本の効率性を示す指標	EVAやキャッシュフローなど、残余利益を示す指標	顧客満足度を示す指標	その他	無回答	
全体	450 100.0	29 6.4	155 34.4	55 12.2	88 19.6	66 14.7	44 9.8	7 1.6	6 1.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	6 7.9	24 31.6	6 7.9	18 23.7	10 13.2	9 11.8	1 1.3	2 2.6
300～999人	150 100.0	11 7.3	51 34.0	21 14.0	28 18.7	21 14.0	16 10.7	1 0.7	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	10 6.1	60 36.8	22 13.5	31 19.0	25 15.3	13 8.0	1 0.6	1 0.6
5000人以上	53 100.0	2 3.8	17 32.1	5 9.4	9 17.0	10 18.9	5 9.4	4 7.5	1 1.9
F12⑦主たる産業									
建設業	42 100.0	1 2.4	20 47.6	4 9.5	8 19.0	7 16.7	2 4.8	-	-
製造業	217 100.0	11 5.1	73 33.6	28 12.9	40 18.4	41 18.9	19 8.8	3 1.4	2 0.9
卸売・小売業	80 100.0	5 6.3	23 28.8	10 12.5	20 25.0	10 12.5	10 12.5	-	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	8 26.7	5 16.7	8 26.7	2 6.7	3 10.0	2 6.7	1 3.3
サービス業	29 100.0	7 24.1	11 37.9	3 10.3	2 6.9	1 3.4	4 13.8	1 3.4	-
その他	44 100.0	2 4.5	17 38.6	4 9.1	8 18.2	5 11.4	6 13.6	1 2.3	1 2.3
F12⑩労組の有無									
労働組合がある	319 100.0	14 4.4	119 37.3	42 13.2	57 17.9	51 16.0	25 7.8	5 1.6	6 1.9
労働組合はない	124 100.0	15 12.1	33 26.6	12 9.7	28 22.6	15 12.1	19 15.3	2 1.6	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)									
顧客(消費者)	348 100.0	24 6.9	124 35.6	42 12.1	69 19.8	48 13.8	34 9.8	5 1.4	2 0.6
従業員	280 100.0	16 5.7	102 36.4	35 12.5	50 17.9	43 15.4	29 10.4	3 1.1	2 0.7
個人投資家	109 100.0	9 8.3	38 34.9	14 12.8	24 22.0	13 11.9	10 9.2	1 0.9	-
機関投資家	150 100.0	11 7.3	47 31.3	18 12.0	40 26.7	21 14.0	10 6.7	2 1.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	8 6.8	45 38.5	14 12.0	16 13.7	24 20.5	9 7.7	-	1 0.9
取引先企業	176 100.0	11 6.3	56 31.8	24 13.6	42 23.9	24 13.6	19 10.8	-	-
グループ企業	57 100.0	3 5.3	21 36.8	9 15.8	6 10.5	10 17.5	8 14.0	-	-
その他	41 100.0	4 9.8	14 34.1	2 4.9	8 19.5	6 14.6	6 14.6	1 2.4	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)									
顧客(消費者)	351 100.0	24 6.8	128 36.5	45 12.8	64 18.2	47 13.4	36 10.3	5 1.4	2 0.6
従業員	256 100.0	15 5.9	94 36.7	28 10.9	49 19.1	38 14.8	28 10.9	2 0.8	2 0.8
個人投資家	167 100.0	10 6.0	53 31.7	19 11.4	40 24.0	27 16.2	16 9.6	2 1.2	-
機関投資家	198 100.0	15 7.6	68 34.3	23 11.6	45 22.7	31 15.7	12 6.1	3 1.5	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	7 10.1	32 46.4	9 13.0	5 7.2	11 15.9	4 5.8	-	1 1.4
取引先企業	144 100.0	9 6.3	46 31.9	20 13.9	33 22.9	20 13.9	16 11.1	-	-
グループ企業	49 100.0	3 6.1	14 28.6	9 18.4	8 16.3	6 12.2	9 18.4	-	-
その他	46 100.0	3 6.5	14 30.4	4 8.7	10 21.7	9 19.6	5 10.9	1 2.2	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	7 5.2	43 32.1	22 16.4	25 18.7	19 14.2	10 7.5	5 3.7	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	19 6.7	98 34.6	32 11.3	54 19.1	43 15.2	32 11.3	2 0.7	3 1.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	12 44.4	1 3.7	6 22.2	3 11.1	2 7.4	-	-
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-	-
問1. 経営のトップ									
オーナー	122 100.0	14 11.5	35 28.7	12 9.8	27 22.1	19 15.6	12 9.8	1 0.8	2 1.6
生え抜き	201 100.0	7 3.5	69 34.3	24 11.9	41 20.4	34 16.9	20 10.0	3 1.5	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	7 9.3	26 34.7	14 18.7	8 10.7	9 12.0	8 10.7	3 4.0	-
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	9 50.0	2 11.1	4 22.2	1 5.6	1 5.6	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	-	11 39.3	3 10.7	7 25.0	3 10.7	3 10.7	-	1 3.6

問4①(a) 銀行借入れから社債発行への切り替え促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	107 23.8	329 73.1	14 3.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	21 27.6	54 71.1	1 1.3
300～999人	150 100.0	32 21.3	114 76.0	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	42 25.8	115 70.6	6 3.7
5000人以上	53 100.0	10 18.9	40 75.5	3 5.7
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	8 19.0	33 78.6	1 2.4
製造業	217 100.0	48 22.1	164 75.6	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	23 28.8	56 70.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	7 23.3	18 60.0	5 16.7
サービス業	29 100.0	7 24.1	22 75.9	-
その他	44 100.0	12 27.3	30 68.2	2 4.5
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	75 23.5	233 73.0	11 3.4
労働組合はない	124 100.0	30 24.2	91 73.4	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	83 23.9	252 72.4	13 3.7
従業員	280 100.0	69 24.6	204 72.9	7 2.5
個人投資家	109 100.0	25 22.9	77 70.6	7 6.4
機関投資家	150 100.0	34 22.7	113 75.3	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	33 28.2	81 69.2	3 2.6
取引先企業	176 100.0	43 24.4	131 74.4	2 1.1
グループ企業	57 100.0	15 26.3	42 73.7	-
その他	41 100.0	10 24.4	29 70.7	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	83 23.6	255 72.6	13 3.7
従業員	256 100.0	62 24.2	188 73.4	6 2.3
個人投資家	167 100.0	36 21.6	123 73.7	8 4.8
機関投資家	198 100.0	50 25.3	145 73.2	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	19 27.5	48 69.6	2 2.9
取引先企業	144 100.0	40 27.8	101 70.1	3 2.1
グループ企業	49 100.0	12 24.5	37 75.5	-
その他	46 100.0	11 23.9	33 71.7	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	31 23.1	95 70.9	8 6.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	67 23.7	211 74.6	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	6 22.2	20 74.1	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	29 23.8	91 74.6	2 1.6
生え抜き	201 100.0	52 25.9	142 70.6	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	17 22.7	58 77.3	-
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	12 66.7	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	5 17.9	20 71.4	3 10.7

問4①(b) 銀行借入れから株式発行への切り替え促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	71 15.8	364 80.9	15 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	24 31.6	50 65.8	2 2.6
300～999人	150 100.0	21 14.0	125 83.3	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	18 11.0	139 85.3	6 3.7
5000人以上	53 100.0	8 15.1	42 79.2	3 5.7
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	8 19.0	33 78.6	1 2.4
製造業	217 100.0	22 10.1	188 86.6	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	19 23.8	60 75.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	21 70.0	5 16.7
サービス業	29 100.0	5 17.2	24 82.8	-
その他	44 100.0	12 27.3	31 70.5	1 2.3
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	31 9.7	276 86.5	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	39 31.5	82 66.1	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	58 16.7	277 79.6	13 3.7
従業員	280 100.0	41 14.6	230 82.1	9 3.2
個人投資家	109 100.0	22 20.2	80 73.4	7 6.4
機関投資家	150 100.0	29 19.3	118 78.7	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	16 13.7	98 83.8	3 2.6
取引先企業	176 100.0	23 13.1	150 85.2	3 1.7
グループ企業	57 100.0	9 15.8	48 84.2	-
その他	41 100.0	6 14.6	34 82.9	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	57 16.2	281 80.1	13 3.7
従業員	256 100.0	33 12.9	215 84.0	8 3.1
個人投資家	167 100.0	37 22.2	123 73.7	7 4.2
機関投資家	198 100.0	42 21.2	153 77.3	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	10 14.5	57 82.6	2 2.9
取引先企業	144 100.0	16 11.1	124 86.1	4 2.8
グループ企業	49 100.0	5 10.2	44 89.8	-
その他	46 100.0	6 13.0	38 82.6	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	15 11.2	112 83.6	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	48 17.0	229 80.9	6 2.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	5 18.5	21 77.8	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	30 24.6	90 73.8	2 1.6
生え抜き	201 100.0	26 12.9	168 83.6	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	11 14.7	63 84.0	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	15 83.3	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	3 10.7	22 78.6	3 10.7

問4①(c) 非効率な持ち合い株の解消の促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	232 51.6	204 45.3	14 3.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	34 44.7	39 51.3	3 3.9
300～999人	150 100.0	71 47.3	75 50.0	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	91 55.8	67 41.1	5 3.1
5000人以上	53 100.0	31 58.5	20 37.7	2 3.8
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	23 54.8	18 42.9	1 2.4
製造業	217 100.0	129 59.4	80 36.9	8 3.7
卸売・小売業	80 100.0	38 47.5	40 50.0	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	16 53.3	13 43.3	1 3.3
サービス業	29 100.0	8 27.6	21 72.4	-
その他	44 100.0	16 36.4	26 59.1	2 4.5
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	178 55.8	129 40.4	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	53 42.7	69 55.6	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	176 50.6	162 46.6	10 2.9
従業員	280 100.0	155 55.4	115 41.1	10 3.6
個人投資家	109 100.0	48 44.0	57 52.3	4 3.7
機関投資家	150 100.0	74 49.3	75 50.0	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	74 63.2	38 32.5	5 4.3
取引先企業	176 100.0	84 47.7	87 49.4	5 2.8
グループ企業	57 100.0	24 42.1	32 56.1	1 1.8
その他	41 100.0	23 56.1	18 43.9	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	178 50.7	163 46.4	10 2.8
従業員	256 100.0	141 55.1	106 41.4	9 3.5
個人投資家	167 100.0	71 42.5	92 55.1	4 2.4
機関投資家	198 100.0	103 52.0	93 47.0	2 1.0
取引先銀行	69 100.0	46 66.7	20 29.0	3 4.3
取引先企業	144 100.0	69 47.9	69 47.9	6 4.2
グループ企業	49 100.0	22 44.9	26 53.1	1 2.0
その他	46 100.0	28 60.9	17 37.0	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	80 59.7	51 38.1	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	136 48.1	138 48.8	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	13 48.1	13 48.1	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	50 41.0	70 57.4	2 1.6
生え抜き	201 100.0	127 63.2	67 33.3	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	34 45.3	39 52.0	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	11 61.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	14 50.0	12 42.9	2 7.1

問4①(d) 安定株主の確保

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	299 66.4	141 31.3	10 2.2
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	49 64.5	25 32.9	2 2.6
300～999人	150 100.0	103 68.7	45 30.0	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	113 69.3	46 28.2	4 2.5
5000人以上	53 100.0	30 56.6	21 39.6	2 3.8
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	31 73.8	11 26.2	-
製造業	217 100.0	147 67.7	63 29.0	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	51 63.8	27 33.8	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	23 76.7	7 23.3	-
サービス業	29 100.0	13 44.8	16 55.2	-
その他	44 100.0	29 65.9	14 31.8	1 2.3
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	221 69.3	91 28.5	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	75 60.5	46 37.1	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	234 67.2	106 30.5	8 2.3
従業員	280 100.0	189 67.5	84 30.0	7 2.5
個人投資家	109 100.0	67 61.5	38 34.9	4 3.7
機関投資家	150 100.0	99 66.0	50 33.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	83 70.9	31 26.5	3 2.6
取引先企業	176 100.0	121 68.8	53 30.1	2 1.1
グループ企業	57 100.0	36 63.2	21 36.8	-
その他	41 100.0	29 70.7	12 29.3	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	234 66.7	109 31.1	8 2.3
従業員	256 100.0	175 68.4	74 28.9	7 2.7
個人投資家	167 100.0	109 65.3	55 32.9	3 1.8
機関投資家	198 100.0	127 64.1	69 34.8	2 1.0
取引先銀行	69 100.0	48 69.6	20 29.0	1 1.4
取引先企業	144 100.0	97 67.4	44 30.6	3 2.1
グループ企業	49 100.0	36 73.5	13 26.5	-
その他	46 100.0	32 69.6	13 28.3	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	85 63.4	45 33.6	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	192 67.8	87 30.7	4 1.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	18 66.7	8 29.6	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	79 64.8	40 32.8	3 2.5
生え抜き	201 100.0	138 68.7	59 29.4	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	47 62.7	27 36.0	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	13 72.2	5 27.8	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-
その他	28 100.0	17 60.7	9 32.1	2 7.1

問4①(e) 自己株消却の促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	111 24.7	327 72.7	12 2.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	11 14.5	64 84.2	1 1.3
300～999人	150 100.0	29 19.3	116 77.3	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	53 32.5	106 65.0	4 2.5
5000人以上	53 100.0	17 32.1	34 64.2	2 3.8
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	8 19.0	32 76.2	2 4.8
製造業	217 100.0	60 27.6	150 69.1	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	19 23.8	60 75.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	11 36.7	19 63.3	-
サービス業	29 100.0	3 10.3	26 89.7	-
その他	44 100.0	10 22.7	32 72.7	2 4.5
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	84 26.3	225 70.5	10 3.1
労働組合はない	124 100.0	27 21.8	95 76.6	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	95 27.3	242 69.5	11 3.2
従業員	280 100.0	81 28.9	192 68.6	7 2.5
個人投資家	109 100.0	26 23.9	77 70.6	6 5.5
機関投資家	150 100.0	35 23.3	112 74.7	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	21 17.9	92 78.6	4 3.4
取引先企業	176 100.0	36 20.5	138 78.4	2 1.1
グループ企業	57 100.0	11 19.3	45 78.9	1 1.8
その他	41 100.0	13 31.7	28 68.3	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	94 26.8	246 70.1	11 3.1
従業員	256 100.0	70 27.3	178 69.5	8 3.1
個人投資家	167 100.0	36 21.6	126 75.4	5 3.0
機関投資家	198 100.0	49 24.7	146 73.7	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	14 20.3	52 75.4	3 4.3
取引先企業	144 100.0	27 18.8	115 79.9	2 1.4
グループ企業	49 100.0	11 22.4	37 75.5	1 2.0
その他	46 100.0	15 32.6	30 65.2	1 2.2
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	39 29.1	91 67.9	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	67 23.7	210 74.2	6 2.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	22 81.5	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	25 20.5	95 77.9	2 1.6
生え抜き	201 100.0	59 29.4	138 68.7	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	15 20.0	56 74.7	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	17 94.4	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	9 32.1	17 60.7	2 7.1

問4①(f) 資産流動化の促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	209 46.4	227 50.4	14 3.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	32 42.1	42 55.3	2 2.6
300～999人	150 100.0	70 46.7	75 50.0	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	82 50.3	77 47.2	4 2.5
5000人以上	53 100.0	22 41.5	28 52.8	3 5.7
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	21 50.0	20 47.6	1 2.4
製造業	217 100.0	112 51.6	96 44.2	9 4.1
卸売・小売業	80 100.0	29 36.3	50 62.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	18 60.0	11 36.7	1 3.3
サービス業	29 100.0	7 24.1	22 75.9	-
その他	44 100.0	18 40.9	24 54.5	2 4.5
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	161 50.5	147 46.1	11 3.4
労働組合はない	124 100.0	44 35.5	77 62.1	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	159 45.7	178 51.1	11 3.2
従業員	280 100.0	126 45.0	145 51.8	9 3.2
個人投資家	109 100.0	55 50.5	48 44.0	6 5.5
機関投資家	150 100.0	70 46.7	79 52.7	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	62 53.0	51 43.6	4 3.4
取引先企業	176 100.0	74 42.0	99 56.3	3 1.7
グループ企業	57 100.0	26 45.6	31 54.4	-
その他	41 100.0	18 43.9	23 56.1	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	161 45.9	179 51.0	11 3.1
従業員	256 100.0	111 43.4	136 53.1	9 3.5
個人投資家	167 100.0	76 45.5	86 51.5	5 3.0
機関投資家	198 100.0	97 49.0	100 50.5	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	38 55.1	28 40.6	3 4.3
取引先企業	144 100.0	63 43.8	77 53.5	4 2.8
グループ企業	49 100.0	21 42.9	28 57.1	-
その他	46 100.0	22 47.8	23 50.0	1 2.2
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	66 49.3	61 45.5	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	138 48.8	140 49.5	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	22 81.5	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	44 36.1	76 62.3	2 1.6
生え抜き	201 100.0	106 52.7	88 43.8	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	32 42.7	41 54.7	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	11 61.1	7 38.9	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	14 50.0	12 42.9	2 7.1

問4① (g) 現金性資産を少なめにする

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	169 37.6	262 58.2	19 4.2
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	28 36.8	45 59.2	3 3.9
300～999人	150 100.0	56 37.3	88 58.7	6 4.0
1000～4999人	163 100.0	64 39.3	94 57.7	5 3.1
5000人以上	53 100.0	18 34.0	30 56.6	5 9.4
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	13 31.0	27 64.3	2 4.8
製造業	217 100.0	95 43.8	112 51.6	10 4.6
卸売・小売業	80 100.0	24 30.0	54 67.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	7 23.3	21 70.0	2 6.7
サービス業	29 100.0	8 27.6	21 72.4	-
その他	44 100.0	17 38.6	24 54.5	3 6.8
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	132 41.4	171 53.6	16 5.0
労働組合はない	124 100.0	32 25.8	89 71.8	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	128 36.8	206 59.2	14 4.0
従業員	280 100.0	114 40.7	155 55.4	11 3.9
個人投資家	109 100.0	31 28.4	71 65.1	7 6.4
機関投資家	150 100.0	52 34.7	96 64.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	49 41.9	63 53.8	5 4.3
取引先企業	176 100.0	65 36.9	108 61.4	3 1.7
グループ企業	57 100.0	25 43.9	31 54.4	1 1.8
その他	41 100.0	12 29.3	26 63.4	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	127 36.2	210 59.8	14 4.0
従業員	256 100.0	102 39.8	142 55.5	12 4.7
個人投資家	167 100.0	54 32.3	107 64.1	6 3.6
機関投資家	198 100.0	78 39.4	119 60.1	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	28 40.6	37 53.6	4 5.8
取引先企業	144 100.0	54 37.5	86 59.7	4 2.8
グループ企業	49 100.0	19 38.8	29 59.2	1 2.0
その他	46 100.0	15 32.6	27 58.7	4 8.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	54 40.3	72 53.7	8 6.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	106 37.5	169 59.7	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	8 29.6	17 63.0	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	38 31.1	80 65.6	4 3.3
生え抜き	201 100.0	89 44.3	103 51.2	9 4.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	24 32.0	47 62.7	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	7 38.9	11 61.1	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	9 32.1	17 60.7	2 7.1

問4① (h) 配当性向を高める

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	279 62.0	154 34.2	17 3.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	46 60.5	27 35.5	3 3.9
300～999人	150 100.0	101 67.3	43 28.7	6 4.0
1000～4999人	163 100.0	95 58.3	63 38.7	5 3.1
5000人以上	53 100.0	34 64.2	16 30.2	3 5.7
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	17 40.5	23 54.8	2 4.8
製造業	217 100.0	143 65.9	65 30.0	9 4.1
卸売・小売業	80 100.0	57 71.3	21 26.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	19 63.3	11 36.7	-
サービス業	29 100.0	18 62.1	9 31.0	2 6.9
その他	44 100.0	20 45.5	22 50.0	2 4.5
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	196 61.4	108 33.9	15 4.7
労働組合はない	124 100.0	79 63.7	43 34.7	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	219 62.9	116 33.3	13 3.7
従業員	280 100.0	181 64.6	88 31.4	11 3.9
個人投資家	109 100.0	64 58.7	39 35.8	6 5.5
機関投資家	150 100.0	98 65.3	50 33.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	66 56.4	45 38.5	6 5.1
取引先企業	176 100.0	110 62.5	63 35.8	3 1.7
グループ企業	57 100.0	36 63.2	20 35.1	1 1.8
その他	41 100.0	25 61.0	15 36.6	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	218 62.1	119 33.9	14 4.0
従業員	256 100.0	159 62.1	87 34.0	10 3.9
個人投資家	167 100.0	105 62.9	57 34.1	5 3.0
機関投資家	198 100.0	131 66.2	65 32.8	2 1.0
取引先銀行	69 100.0	35 50.7	30 43.5	4 5.8
取引先企業	144 100.0	87 60.4	52 36.1	5 3.5
グループ企業	49 100.0	31 63.3	17 34.7	1 2.0
その他	46 100.0	31 67.4	13 28.3	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	82 61.2	47 35.1	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	178 62.9	95 33.6	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	15 55.6	11 40.7	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	84 68.9	35 28.7	3 2.5
生え抜き	201 100.0	120 59.7	73 36.3	8 4.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	47 62.7	24 32.0	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	10 55.6	8 44.4	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	14 50.0	12 42.9	2 7.1

問4②(a) 銀行借入れから社債発行への切り替え促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	92 20.4	333 74.0	25 5.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	19 25.0	54 71.1	3 3.9
300～999人	150 100.0	23 15.3	122 81.3	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	39 23.9	112 68.7	12 7.4
5000人以上	53 100.0	10 18.9	38 71.7	5 9.4
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	8 19.0	32 76.2	2 4.8
製造業	217 100.0	45 20.7	159 73.3	13 6.0
卸売・小売業	80 100.0	19 23.8	59 73.8	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	5 16.7	20 66.7	5 16.7
サービス業	29 100.0	3 10.3	26 89.7	-
その他	44 100.0	9 20.5	32 72.7	3 6.8
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	68 21.3	232 72.7	19 6.0
労働組合はない	124 100.0	23 18.5	96 77.4	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	76 21.8	252 72.4	20 5.7
従業員	280 100.0	67 23.9	200 71.4	13 4.6
個人投資家	109 100.0	19 17.4	83 76.1	7 6.4
機関投資家	150 100.0	28 18.7	116 77.3	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	29 24.8	83 70.9	5 4.3
取引先企業	176 100.0	31 17.6	139 79.0	6 3.4
グループ企業	57 100.0	9 15.8	48 84.2	-
その他	41 100.0	11 26.8	27 65.9	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	75 21.4	256 72.9	20 5.7
従業員	256 100.0	60 23.4	184 71.9	12 4.7
個人投資家	167 100.0	29 17.4	130 77.8	8 4.8
機関投資家	198 100.0	40 20.2	150 75.8	8 4.0
取引先銀行	69 100.0	16 23.2	50 72.5	3 4.3
取引先企業	144 100.0	25 17.4	112 77.8	7 4.9
グループ企業	49 100.0	10 20.4	39 79.6	-
その他	46 100.0	13 28.3	31 67.4	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	29 21.6	92 68.7	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	55 19.4	217 76.7	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	5 18.5	21 77.8	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	23 18.9	91 74.6	8 6.6
生え抜き	201 100.0	48 23.9	141 70.1	12 6.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	11 14.7	64 85.3	-
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	13 72.2	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	6 21.4	19 67.9	3 10.7

問4②(b) 銀行借入れから株式発行への切り替え促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	67 14.9	354 78.7	29 6.4
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	21 27.6	52 68.4	3 3.9
300～999人	150 100.0	23 15.3	119 79.3	8 5.3
1000～4999人	163 100.0	17 10.4	134 82.2	12 7.4
5000人以上	53 100.0	6 11.3	41 77.4	6 11.3
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	7 16.7	33 78.6	2 4.8
製造業	217 100.0	33 15.2	170 78.3	14 6.5
卸売・小売業	80 100.0	13 16.3	64 80.0	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	21 70.0	5 16.7
サービス業	29 100.0	4 13.8	25 86.2	-
その他	44 100.0	6 13.6	33 75.0	5 11.4
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	36 11.3	264 82.8	19 6.0
労働組合はない	124 100.0	31 25.0	84 67.7	9 7.3
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	54 15.5	270 77.6	24 6.9
従業員	280 100.0	45 16.1	218 77.9	17 6.1
個人投資家	109 100.0	15 13.8	85 78.0	9 8.3
機関投資家	150 100.0	21 14.0	121 80.7	8 5.3
取引先銀行	117 100.0	22 18.8	90 76.9	5 4.3
取引先企業	176 100.0	26 14.8	144 81.8	6 3.4
グループ企業	57 100.0	6 10.5	50 87.7	1 1.8
その他	41 100.0	5 12.2	34 82.9	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	51 14.5	275 78.3	25 7.1
従業員	256 100.0	38 14.8	203 79.3	15 5.9
個人投資家	167 100.0	32 19.2	125 74.9	10 6.0
機関投資家	198 100.0	33 16.7	155 78.3	10 5.1
取引先銀行	69 100.0	15 21.7	51 73.9	3 4.3
取引先企業	144 100.0	16 11.1	121 84.0	7 4.9
グループ企業	49 100.0	7 14.3	42 85.7	-
その他	46 100.0	5 10.9	39 84.8	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	15 11.2	106 79.1	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	42 14.8	227 80.2	14 4.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	19 70.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	33 27.0	80 65.6	9 7.4
生え抜き	201 100.0	24 11.9	165 82.1	12 6.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	7 9.3	65 86.7	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	15 83.3	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	2 7.1	23 82.1	3 10.7

問4②(c) 非効率な持ち合い株の解消の促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	180 40.0	246 54.7	24 5.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	24 31.6	48 63.2	4 5.3
300～999人	150 100.0	45 30.0	101 67.3	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	81 49.7	72 44.2	10 6.1
5000人以上	53 100.0	27 50.9	20 37.7	6 11.3
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	20 47.6	20 47.6	2 4.8
製造業	217 100.0	95 43.8	109 50.2	13 6.0
卸売・小売業	80 100.0	31 38.8	47 58.8	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	12 40.0	16 53.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	6 20.7	23 79.3	-
その他	44 100.0	14 31.8	25 56.8	5 11.4
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	139 43.6	162 50.8	18 5.6
労働組合はない	124 100.0	40 32.3	79 63.7	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	141 40.5	189 54.3	18 5.2
従業員	280 100.0	122 43.6	143 51.1	15 5.4
個人投資家	109 100.0	38 34.9	65 59.6	6 5.5
機関投資家	150 100.0	56 37.3	90 60.0	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	55 47.0	56 47.9	6 5.1
取引先企業	176 100.0	72 40.9	99 56.3	5 2.8
グループ企業	57 100.0	12 21.1	44 77.2	1 1.8
その他	41 100.0	15 36.6	24 58.5	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	139 39.6	194 55.3	18 5.1
従業員	256 100.0	102 39.8	140 54.7	14 5.5
個人投資家	167 100.0	60 35.9	102 61.1	5 3.0
機関投資家	198 100.0	79 39.9	111 56.1	8 4.0
取引先銀行	69 100.0	37 53.6	29 42.0	3 4.3
取引先企業	144 100.0	59 41.0	79 54.9	6 4.2
グループ企業	49 100.0	14 28.6	34 69.4	1 2.0
その他	46 100.0	21 45.7	23 50.0	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	62 46.3	61 45.5	11 8.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	109 38.5	163 57.6	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	19 70.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	38 31.1	78 63.9	6 4.9
生え抜き	201 100.0	99 49.3	89 44.3	13 6.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	25 33.3	47 62.7	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	5 27.8	13 72.2	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	12 42.9	14 50.0	2 7.1

問4②(d) 安定株主の確保

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	322 71.6	111 24.7	17 3.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	52 68.4	22 28.9	2 2.6
300～999人	150 100.0	113 75.3	35 23.3	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	117 71.8	37 22.7	9 5.5
5000人以上	53 100.0	35 66.0	14 26.4	4 7.5
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	35 83.3	6 14.3	1 2.4
製造業	217 100.0	152 70.0	54 24.9	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	59 73.8	19 23.8	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	24 80.0	6 20.0	-
サービス業	29 100.0	18 62.1	10 34.5	1 3.4
その他	44 100.0	29 65.9	13 29.5	2 4.5
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	235 73.7	73 22.9	11 3.4
労働組合はない	124 100.0	83 66.9	36 29.0	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	242 69.5	91 26.1	15 4.3
従業員	280 100.0	202 72.1	68 24.3	10 3.6
個人投資家	109 100.0	71 65.1	33 30.3	5 4.6
機関投資家	150 100.0	107 71.3	39 26.0	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	92 78.6	22 18.8	3 2.6
取引先企業	176 100.0	140 79.5	34 19.3	2 1.1
グループ企業	57 100.0	38 66.7	19 33.3	-
その他	41 100.0	30 73.2	10 24.4	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	246 70.1	90 25.6	15 4.3
従業員	256 100.0	181 70.7	65 25.4	10 3.9
個人投資家	167 100.0	123 73.7	40 24.0	4 2.4
機関投資家	198 100.0	144 72.7	49 24.7	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	55 79.7	12 17.4	2 2.9
取引先企業	144 100.0	109 75.7	32 22.2	3 2.1
グループ企業	49 100.0	31 63.3	18 36.7	-
その他	46 100.0	35 76.1	10 21.7	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	89 66.4	36 26.9	9 6.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	211 74.6	66 23.3	6 2.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	17 63.0	9 33.3	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	85 69.7	29 23.8	8 6.6
生え抜き	201 100.0	153 76.1	42 20.9	6 3.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	49 65.3	25 33.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	12 66.7	6 33.3	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-
その他	28 100.0	19 67.9	7 25.0	2 7.1

問4②(e) 自己株消却の促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	143 31.8	280 62.2	27 6.0
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	18 23.7	56 73.7	2 2.6
300～999人	150 100.0	46 30.7	97 64.7	7 4.7
1000～4999人	163 100.0	59 36.2	91 55.8	13 8.0
5000人以上	53 100.0	15 28.3	33 62.3	5 9.4
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	17 40.5	22 52.4	3 7.1
製造業	217 100.0	73 33.6	129 59.4	15 6.9
卸売・小売業	80 100.0	22 27.5	55 68.8	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	18 60.0	3 10.0
サービス業	29 100.0	5 17.2	24 82.8	-
その他	44 100.0	15 34.1	26 59.1	3 6.8
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	103 32.3	195 61.1	21 6.6
労働組合はない	124 100.0	38 30.6	81 65.3	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	114 32.8	212 60.9	22 6.3
従業員	280 100.0	102 36.4	164 58.6	14 5.0
個人投資家	109 100.0	30 27.5	71 65.1	8 7.3
機関投資家	150 100.0	50 33.3	92 61.3	8 5.3
取引先銀行	117 100.0	49 41.9	63 53.8	5 4.3
取引先企業	176 100.0	49 27.8	123 69.9	4 2.3
グループ企業	57 100.0	12 21.1	44 77.2	1 1.8
その他	41 100.0	10 24.4	28 68.3	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	116 33.0	213 60.7	22 6.3
従業員	256 100.0	85 33.2	156 60.9	15 5.9
個人投資家	167 100.0	53 31.7	107 64.1	7 4.2
機関投資家	198 100.0	70 35.4	119 60.1	9 4.5
取引先銀行	69 100.0	27 39.1	38 55.1	4 5.8
取引先企業	144 100.0	37 25.7	103 71.5	4 2.8
グループ企業	49 100.0	15 30.6	33 67.3	1 2.0
その他	46 100.0	12 26.1	31 67.4	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	42 31.3	79 59.0	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	95 33.6	176 62.2	12 4.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	5 18.5	21 77.8	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	34 27.9	79 64.8	9 7.4
生え抜き	201 100.0	76 37.8	113 56.2	12 6.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	17 22.7	54 72.0	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	14 77.8	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	10 35.7	16 57.1	2 7.1

問4②(f) 資産流動化の促進

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	236 52.4	190 42.2	24 5.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	37 48.7	36 47.4	3 3.9
300～999人	150 100.0	79 52.7	66 44.0	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	91 55.8	62 38.0	10 6.1
5000人以上	53 100.0	26 49.1	21 39.6	6 11.3
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	26 61.9	14 33.3	2 4.8
製造業	217 100.0	123 56.7	79 36.4	15 6.9
卸売・小売業	80 100.0	37 46.3	40 50.0	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	16 53.3	13 43.3	1 3.3
サービス業	29 100.0	9 31.0	20 69.0	-
その他	44 100.0	19 43.2	22 50.0	3 6.8
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	175 54.9	125 39.2	19 6.0
労働組合はない	124 100.0	56 45.2	64 51.6	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	181 52.0	150 43.1	17 4.9
従業員	280 100.0	153 54.6	115 41.1	12 4.3
個人投資家	109 100.0	59 54.1	44 40.4	6 5.5
機関投資家	150 100.0	81 54.0	65 43.3	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	69 59.0	43 36.8	5 4.3
取引先企業	176 100.0	85 48.3	87 49.4	4 2.3
グループ企業	57 100.0	31 54.4	26 45.6	-
その他	41 100.0	17 41.5	22 53.7	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	180 51.3	154 43.9	17 4.8
従業員	256 100.0	136 53.1	108 42.2	12 4.7
個人投資家	167 100.0	94 56.3	68 40.7	5 3.0
機関投資家	198 100.0	111 56.1	82 41.4	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	44 63.8	21 30.4	4 5.8
取引先企業	144 100.0	67 46.5	72 50.0	5 3.5
グループ企業	49 100.0	26 53.1	23 46.9	-
その他	46 100.0	20 43.5	24 52.2	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	68 50.7	52 38.8	14 10.4
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	159 56.2	116 41.0	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	19 70.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	62 50.8	53 43.4	7 5.7
生え抜き	201 100.0	112 55.7	77 38.3	12 6.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	34 45.3	39 52.0	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	10 55.6	8 44.4	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	15 53.6	11 39.3	2 7.1

問4②(ｇ) 現金性資産を少なめにする

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	197 43.8	226 50.2	27 6.0
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	33 43.4	40 52.6	3 3.9
300～999人	150 100.0	70 46.7	73 48.7	7 4.7
1000～4999人	163 100.0	69 42.3	85 52.1	9 5.5
5000人以上	53 100.0	21 39.6	24 45.3	8 15.1
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	15 35.7	25 59.5	2 4.8
製造業	217 100.0	111 51.2	91 41.9	15 6.9
卸売・小売業	80 100.0	28 35.0	49 61.3	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	8 26.7	20 66.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	10 34.5	19 65.5	-
その他	44 100.0	19 43.2	20 45.5	5 11.4
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	143 44.8	155 48.6	21 6.6
労働組合はない	124 100.0	48 38.7	71 57.3	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	144 41.4	185 53.2	19 5.5
従業員	280 100.0	135 48.2	131 46.8	14 5.0
個人投資家	109 100.0	38 34.9	64 58.7	7 6.4
機関投資家	150 100.0	65 43.3	79 52.7	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	54 46.2	55 47.0	8 6.8
取引先企業	176 100.0	83 47.2	88 50.0	5 2.8
グループ企業	57 100.0	30 52.6	26 45.6	1 1.8
その他	41 100.0	15 36.6	23 56.1	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	144 41.0	188 53.6	19 5.4
従業員	256 100.0	120 46.9	121 47.3	15 5.9
個人投資家	167 100.0	69 41.3	92 55.1	6 3.6
機関投資家	198 100.0	89 44.9	102 51.5	7 3.5
取引先銀行	69 100.0	33 47.8	30 43.5	6 8.7
取引先企業	144 100.0	69 47.9	69 47.9	6 4.2
グループ企業	49 100.0	24 49.0	24 49.0	1 2.0
その他	46 100.0	19 41.3	24 52.2	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	52 38.8	69 51.5	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	133 47.0	139 49.1	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	10 37.0	15 55.6	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	48 39.3	65 53.3	9 7.4
生え抜き	201 100.0	100 49.8	88 43.8	13 6.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	29 38.7	43 57.3	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	11 61.1	7 38.9	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	7 25.0	19 67.9	2 7.1

問4②(ｈ) 配当性向を高める

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	348 77.3	79 17.6	23 5.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	61 80.3	13 17.1	2 2.6
300～999人	150 100.0	121 80.7	22 14.7	7 4.7
1000～4999人	163 100.0	121 74.2	33 20.2	9 5.5
5000人以上	53 100.0	39 73.6	9 17.0	5 9.4
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	28 66.7	11 26.2	3 7.1
製造業	217 100.0	170 78.3	34 15.7	13 6.0
卸売・小売業	80 100.0	67 83.8	11 13.8	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	25 83.3	4 13.3	1 3.3
サービス業	29 100.0	26 89.7	2 6.9	1 3.4
その他	44 100.0	26 59.1	15 34.1	3 6.8
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	236 74.0	64 20.1	19 6.0
労働組合はない	124 100.0	106 85.5	14 11.3	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	270 77.6	62 17.8	16 4.6
従業員	280 100.0	225 80.4	43 15.4	12 4.3
個人投資家	109 100.0	85 78.0	18 16.5	6 5.5
機関投資家	150 100.0	117 78.0	28 18.7	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	94 80.3	17 14.5	6 5.1
取引先企業	176 100.0	137 77.8	36 20.5	3 1.7
グループ企業	57 100.0	46 80.7	10 17.5	1 1.8
その他	41 100.0	27 65.9	11 26.8	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	272 77.5	62 17.7	17 4.8
従業員	256 100.0	202 78.9	43 16.8	11 4.3
個人投資家	167 100.0	137 82.0	24 14.4	6 3.6
機関投資家	198 100.0	157 79.3	35 17.7	6 3.0
取引先銀行	69 100.0	53 76.8	12 17.4	4 5.8
取引先企業	144 100.0	109 75.7	30 20.8	5 3.5
グループ企業	49 100.0	39 79.6	9 18.4	1 2.0
その他	46 100.0	33 71.7	10 21.7	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	102 76.1	22 16.4	10 7.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	220 77.7	52 18.4	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	21 77.8	5 18.5	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	101 82.8	17 13.9	4 3.3
生え抜き	201 100.0	159 79.1	29 14.4	13 6.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	53 70.7	18 24.0	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	15 83.3	3 16.7	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-
その他	28 100.0	16 57.1	10 35.7	2 7.1

問5 (a) 委員会等設置会社に移行

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	14 3.1	26 5.8	405 90.0	5 1.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	2 2.6	5 6.6	68 89.5	1 1.3
300～999人	150 100.0	5 3.3	8 5.3	136 90.7	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	2 1.2	11 6.7	149 91.4	1 0.6
5000人以上	53 100.0	5 9.4	2 3.8	44 83.0	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	1 2.4	2 4.8	38 90.5	1 2.4
製造業	217 100.0	9 4.1	13 6.0	191 88.0	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	-	5 6.3	75 93.8	-
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	1 3.3	25 83.3	-
サービス業	29 100.0	-	2 6.9	27 93.1	-
その他	44 100.0	-	2 4.5	42 95.5	-
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	9 2.8	15 4.7	290 90.9	5 1.6
労働組合はない	124 100.0	5 4.0	10 8.1	109 87.9	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	12 3.4	23 6.6	309 88.8	4 1.1
従業員	280 100.0	8 2.9	17 6.1	252 90.0	3 1.1
個人投資家	109 100.0	5 4.6	5 4.6	97 89.0	2 1.8
機関投資家	150 100.0	4 2.7	8 5.3	136 90.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	1 0.9	6 5.1	109 93.2	1 0.9
取引先企業	176 100.0	2 1.1	8 4.5	165 93.8	1 0.6
グループ企業	57 100.0	-	4 7.0	53 93.0	-
その他	41 100.0	4 9.8	2 4.9	35 85.4	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	12 3.4	23 6.6	312 88.9	4 1.1
従業員	256 100.0	8 3.1	13 5.1	232 90.6	3 1.2
個人投資家	167 100.0	5 3.0	9 5.4	151 90.4	2 1.2
機関投資家	198 100.0	5 2.5	12 6.1	179 90.4	2 1.0
取引先銀行	69 100.0	-	3 4.3	65 94.2	1 1.4
取引先企業	144 100.0	2 1.4	7 4.9	134 93.1	1 0.7
グループ企業	49 100.0	-	4 8.2	45 91.8	-
その他	46 100.0	4 8.7	2 4.3	40 87.0	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	7 5.2	8 6.0	118 88.1	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	7 2.5	16 5.7	258 91.2	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	2 7.4	25 92.6	-
よくわからない	4 100.0	-	-	4 100.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	3 2.5	11 9.0	108 88.5	-
生え抜き	201 100.0	7 3.5	9 4.5	181 90.0	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	3 4.0	1 1.3	71 94.7	-
金融機関出身	18 100.0	-	-	17 94.4	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	1 3.6	5 17.9	22 78.6	-

問5 (b) 執行役員制度の導入

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	262 58.2	35 7.8	151 33.6	2 0.4
76 100.0	36 47.4	5 6.6	35 46.1	-	
150 100.0	81 54.0	12 8.0	57 38.0	-	
163 100.0	104 63.8	16 9.8	43 26.4	-	
53 100.0	35 66.0	1 1.9	15 28.3	2 3.8	
42 100.0	29 69.0	5 11.9	8 19.0	-	
217 100.0	128 59.0	14 6.5	73 33.6	2 0.9	
80 100.0	44 55.0	5 6.3	31 38.8	-	
30 100.0	17 56.7	6 20.0	7 23.3	-	
29 100.0	17 58.6	1 3.4	11 37.9	-	
44 100.0	22 50.0	3 6.8	19 43.2	-	
319 100.0	189 59.2	24 7.5	104 32.6	2 0.6	
124 100.0	69 55.6	10 8.1	45 36.3	-	
348 100.0	206 59.2	30 8.6	110 31.6	2 0.6	
280 100.0	163 58.2	24 8.6	92 32.9	1 0.4	
109 100.0	75 68.8	8 7.3	25 22.9	1 0.9	
150 100.0	92 61.3	12 8.0	45 30.0	1 0.7	
117 100.0	56 47.9	9 7.7	52 44.4	-	
176 100.0	97 55.1	15 8.5	64 36.4	-	
57 100.0	29 50.9	3 5.3	24 42.1	1 1.8	
41 100.0	27 65.9	2 4.9	12 29.3	-	
351 100.0	206 58.7	30 8.5	113 32.2	2 0.6	
256 100.0	144 56.3	20 7.8	91 35.5	1 0.4	
167 100.0	108 64.7	14 8.4	45 26.9	-	
198 100.0	123 62.1	17 8.6	57 28.8	1 0.5	
69 100.0	37 53.6	6 8.7	26 37.7	-	
144 100.0	77 53.5	10 6.9	57 39.6	-	
49 100.0	27 55.1	4 8.2	17 34.7	1 2.0	
46 100.0	27 58.7	2 4.3	17 37.0	-	
134 100.0	84 62.7	9 6.7	40 29.9	1 0.7	
283 100.0	164 58.0	24 8.5	95 33.6	-	
27 100.0	10 37.0	2 7.4	15 55.6	-	
4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	
122 100.0	67 54.9	11 9.0	44 36.1	-	
201 100.0	125 62.2	18 9.0	57 28.4	1 0.5	
75 100.0	36 48.0	3 4.0	35 46.7	1 1.3	
18 100.0	14 77.8	1 5.6	3 16.7	-	
2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	
28 100.0	18 64.3	1 3.6	9 32.1	-	

問5 (c) 社外取締役の登用

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	194 43.1	58 12.9	195 43.3	3 0.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	35 46.1	9 11.8	32 42.1	- -
300～999人	150 100.0	58 38.7	22 14.7	69 46.0	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	69 42.3	21 12.9	73 44.8	- -
5000人以上	53 100.0	26 49.1	6 11.3	19 35.8	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	13 31.0	7 16.7	21 50.0	1 2.4
製造業	217 100.0	96 44.2	25 11.5	94 43.3	2 0.9
卸売・小売業	80 100.0	28 35.0	12 15.0	40 50.0	- -
金融・保険業	30 100.0	14 46.7	4 13.3	12 40.0	- -
サービス業	29 100.0	17 58.6	3 10.3	9 31.0	- -
その他	44 100.0	22 50.0	6 13.6	16 36.4	- -
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	136 42.6	37 11.6	143 44.8	3 0.9
労働組合はない	124 100.0	56 45.2	20 16.1	48 38.7	- -
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	146 42.0	54 15.5	145 41.7	3 0.9
従業員	280 100.0	120 42.9	36 12.9	123 43.9	1 0.4
個人投資家	109 100.0	51 46.8	17 15.6	39 35.8	2 1.8
機関投資家	150 100.0	73 48.7	16 10.7	60 40.0	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	42 35.9	16 13.7	58 49.6	1 0.9
取引先企業	176 100.0	68 38.6	23 13.1	85 48.3	- -
グループ企業	57 100.0	24 42.1	6 10.5	26 45.6	1 1.8
その他	41 100.0	18 43.9	6 14.6	17 41.5	- -
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	149 42.5	53 15.1	146 41.6	3 0.9
従業員	256 100.0	111 43.4	29 11.3	115 44.9	1 0.4
個人投資家	167 100.0	69 41.3	34 20.4	63 37.7	1 0.6
機関投資家	198 100.0	89 44.9	30 15.2	78 39.4	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	23 33.3	7 10.1	38 55.1	1 1.4
取引先企業	144 100.0	59 41.0	10 6.9	75 52.1	- -
グループ企業	49 100.0	23 46.9	5 10.2	20 40.8	1 2.0
その他	46 100.0	22 47.8	6 13.0	18 39.1	- -
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	65 48.5	15 11.2	53 39.6	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	113 39.9	40 14.1	129 45.6	1 0.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	12 44.4	3 11.1	12 44.4	- -
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	48 39.3	19 15.6	55 45.1	- -
生え抜き	201 100.0	87 43.3	24 11.9	88 43.8	2 1.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	32 42.7	8 10.7	34 45.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	10 55.6	4 22.2	4 22.2	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	- -
その他	28 100.0	15 53.6	3 10.7	10 35.7	- -

問5 (d) ストックオプション制の導入

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	153 34.0	45 10.0	245 54.4	7 1.6
76 100.0	31 40.8	12 15.8	32 42.1	1 1.3	
150 100.0	47 31.3	20 13.3	81 54.0	2 1.3	
163 100.0	50 30.7	8 4.9	105 64.4	- -	
53 100.0	23 43.4	4 7.5	22 41.5	4 7.5	
42 100.0	5 11.9	6 14.3	30 71.4	1 2.4	
217 100.0	72 33.2	26 12.0	113 52.1	6 2.8	
80 100.0	32 40.0	10 12.5	38 47.5	- -	
30 100.0	14 46.7	1 3.3	15 50.0	- -	
29 100.0	14 48.3	-	15 51.7	- -	
44 100.0	13 29.5	1 2.3	30 68.2	- -	
319 100.0	90 28.2	30 9.4	193 60.5	6 1.9	
124 100.0	61 49.2	14 11.3	48 38.7	1 0.8	
348 100.0	123 35.3	34 9.8	186 53.4	5 1.4	
280 100.0	100 35.7	30 10.7	147 52.5	3 1.1	
109 100.0	44 40.4	10 9.2	51 46.8	4 3.7	
150 100.0	60 40.0	12 8.0	77 51.3	1 0.7	
117 100.0	23 19.7	13 11.1	80 68.4	1 0.9	
176 100.0	55 31.3	27 15.3	93 52.8	1 0.6	
57 100.0	8 14.0	6 10.5	42 73.7	1 1.8	
41 100.0	17 41.5	2 4.9	22 53.7	- -	
351 100.0	121 34.5	36 10.3	189 53.8	5 1.4	
256 100.0	89 34.8	25 9.8	139 54.3	3 1.2	
167 100.0	73 43.7	16 9.6	75 44.9	3 1.8	
198 100.0	76 38.4	18 9.1	103 52.0	1 0.5	
69 100.0	11 15.9	8 11.6	49 71.0	1 1.4	
144 100.0	40 27.8	21 14.6	82 56.9	1 0.7	
49 100.0	7 14.3	7 14.3	34 69.4	1 2.0	
46 100.0	19 41.3	1 2.2	26 56.5	- -	
134 100.0	52 38.8	11 8.2	69 51.5	2 1.5	
283 100.0	92 32.5	30 10.6	158 55.8	3 1.1	
27 100.0	8 29.6	4 14.8	15 55.6	- -	
4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	- -	
122 100.0	56 45.9	11 9.0	54 44.3	1 0.8	
201 100.0	59 29.4	21 10.4	117 58.2	4 2.0	
75 100.0	18 24.0	8 10.7	48 64.0	1 1.3	
18 100.0	5 27.8	2 11.1	10 55.6	1 5.6	
2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	- -	
28 100.0	13 46.4	3 10.7	12 42.9	- -	

問5 (e) 役員報酬の個別開示

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	3 0.7	78 17.3	364 80.9	5 1.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	1 1.3	19 25.0	56 73.7	- -
300～999人	150 100.0	- -	27 18.0	121 80.7	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	1 0.6	25 15.3	137 84.0	- -
5000人以上	53 100.0	1 1.9	7 13.2	42 79.2	3 5.7
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	1 2.4	3 7.1	37 88.1	1 2.4
製造業	217 100.0	1 0.5	34 15.7	178 82.0	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	- -	19 23.8	61 76.3	- -
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	4 13.3	25 83.3	- -
サービス業	29 100.0	- -	6 20.7	23 79.3	- -
その他	44 100.0	- -	10 22.7	34 77.3	- -
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	2 0.6	42 13.2	271 85.0	4 1.3
労働組合はない	124 100.0	1 0.8	35 28.2	87 70.2	1 0.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	3 0.9	63 18.1	277 79.6	5 1.4
従業員	280 100.0	2 0.7	49 17.5	227 81.1	2 0.7
個人投資家	109 100.0	2 1.8	20 18.3	84 77.1	3 2.8
機関投資家	150 100.0	2 1.3	25 16.7	122 81.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	- -	25 21.4	91 77.8	1 0.9
取引先企業	176 100.0	- -	32 18.2	144 81.8	- -
グループ企業	57 100.0	- -	8 14.0	48 84.2	1 1.8
その他	41 100.0	- -	7 17.1	34 82.9	- -
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	3 0.9	61 17.4	282 80.3	5 1.4
従業員	256 100.0	2 0.8	45 17.6	207 80.9	2 0.8
個人投資家	167 100.0	2 1.2	35 21.0	128 76.6	2 1.2
機関投資家	198 100.0	2 1.0	35 17.7	160 80.8	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	- -	16 23.2	52 75.4	1 1.4
取引先企業	144 100.0	- -	24 16.7	120 83.3	- -
グループ企業	49 100.0	- -	6 12.2	42 85.7	1 2.0
その他	46 100.0	- -	8 17.4	38 82.6	- -
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	1 0.7	24 17.9	107 79.9	2 1.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	2 0.7	49 17.3	230 81.3	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	- -	4 14.8	23 85.2	- -
よくわからない	4 100.0	- -	- -	4 100.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	1 0.8	25 20.5	95 77.9	1 0.8
生え抜き	201 100.0	2 1.0	29 14.4	167 83.1	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	- -	8 10.7	66 88.0	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	- -	7 38.9	11 61.1	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	- -	- -	2 100.0	- -
その他	28 100.0	- -	9 32.1	19 67.9	- -

問6 (a) 有価証券報告書等を資料冊子として、主要な施設に常備

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	259 57.6	39 8.7	147 32.7	5 1.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	43 56.6	8 10.5	24 31.6	1 1.3
300～999人	150 100.0	79 52.7	15 10.0	54 36.0	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	97 59.5	14 8.6	51 31.3	1 0.6
5000人以上	53 100.0	36 67.9	2 3.8	14 26.4	1 1.9
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	27 64.3	4 9.5	10 23.8	1 2.4
製造業	217 100.0	131 60.4	12 5.5	72 33.2	2 0.9
卸売・小売業	80 100.0	44 55.0	7 8.8	28 35.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	22 73.3	3 10.0	4 13.3	1 3.3
サービス業	29 100.0	11 37.9	4 13.8	14 48.3	-
その他	44 100.0	21 47.7	9 20.5	14 31.8	-
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	194 60.8	20 6.3	100 31.3	5 1.6
労働組合はない	124 100.0	62 50.0	19 15.3	43 34.7	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	207 59.5	29 8.3	108 31.0	4 1.1
従業員	280 100.0	153 54.6	20 7.1	104 37.1	3 1.1
個人投資家	109 100.0	65 59.6	11 10.1	30 27.5	3 2.8
機関投資家	150 100.0	100 66.7	10 6.7	38 25.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	64 54.7	11 9.4	41 35.0	1 0.9
取引先企業	176 100.0	99 56.3	19 10.8	58 33.0	-
グループ企業	57 100.0	28 49.1	9 15.8	20 35.1	-
その他	41 100.0	25 61.0	5 12.2	10 24.4	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	204 58.1	30 8.5	113 32.2	4 1.1
従業員	256 100.0	141 55.1	18 7.0	94 36.7	3 1.2
個人投資家	167 100.0	100 59.9	16 9.6	48 28.7	3 1.8
機関投資家	198 100.0	128 64.6	16 8.1	52 26.3	2 1.0
取引先銀行	69 100.0	35 50.7	7 10.1	26 37.7	1 1.4
取引先企業	144 100.0	81 56.3	14 9.7	48 33.3	1 0.7
グループ企業	49 100.0	21 42.9	9 18.4	19 38.8	-
その他	46 100.0	30 65.2	5 10.9	11 23.9	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	94 70.1	8 6.0	31 23.1	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	155 54.8	28 9.9	97 34.3	3 1.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	9 33.3	3 11.1	15 55.6	-
よくわからない	4 100.0	-	-	4 100.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	66 54.1	9 7.4	46 37.7	1 0.8
生え抜き	201 100.0	124 61.7	16 8.0	58 28.9	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	37 49.3	9 12.0	28 37.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	9 50.0	5 27.8	4 22.2	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	18 64.3	-	10 35.7	-

問6 (b) レポートをホームページ上で投資家情報として提供

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	232 51.6	81 18.0	129 28.7	8 1.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	26 34.2	18 23.7	31 40.8	1 1.3
300～999人	150 100.0	51 34.0	34 22.7	61 40.7	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	104 63.8	23 14.1	35 21.5	1 0.6
5000人以上	53 100.0	45 84.9	6 11.3	-	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	19 45.2	5 11.9	17 40.5	1 2.4
製造業	217 100.0	121 55.8	37 17.1	55 25.3	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	30 37.5	20 25.0	29 36.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	22 73.3	1 3.3	6 20.0	1 3.3
サービス業	29 100.0	13 44.8	7 24.1	9 31.0	-
その他	44 100.0	22 50.0	10 22.7	11 25.0	1 2.3
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	185 58.0	48 15.0	78 24.5	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	43 34.7	32 25.8	49 39.5	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	183 52.6	62 17.8	97 27.9	6 1.7
従業員	280 100.0	140 50.0	54 19.3	81 28.9	5 1.8
個人投資家	109 100.0	57 52.3	14 12.8	35 32.1	3 2.8
機関投資家	150 100.0	98 65.3	28 18.7	21 14.0	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	40 34.2	27 23.1	46 39.3	4 3.4
取引先企業	176 100.0	78 44.3	32 18.2	66 37.5	-
グループ企業	57 100.0	20 35.1	13 22.8	23 40.4	1 1.8
その他	41 100.0	23 56.1	7 17.1	10 24.4	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	179 51.0	66 18.8	100 28.5	6 1.7
従業員	256 100.0	124 48.4	51 19.9	77 30.1	4 1.6
個人投資家	167 100.0	81 48.5	34 20.4	49 29.3	3 1.8
機関投資家	198 100.0	123 62.1	37 18.7	35 17.7	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	21 30.4	15 21.7	30 43.5	3 4.3
取引先企業	144 100.0	68 47.2	18 12.5	56 38.9	2 1.4
グループ企業	49 100.0	14 28.6	11 22.4	23 46.9	1 2.0
その他	46 100.0	29 63.0	4 8.7	12 26.1	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	103 76.9	14 10.4	16 11.9	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	121 42.8	59 20.8	97 34.3	6 2.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	7 25.9	13 48.1	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	39 32.0	34 27.9	48 39.3	1 0.8
生え抜き	201 100.0	135 67.2	24 11.9	37 18.4	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	33 44.0	12 16.0	28 37.3	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	5 27.8	7 38.9	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	14 50.0	6 21.4	8 28.6	-

問6(c) 国内でアナリストと定期的にミーティングを実施

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	300 66.7	54 12.0	92 20.4	4 0.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	38 50.0	15 19.7	23 30.3	- -
300～999人	150 100.0	81 54.0	22 14.7	45 30.0	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	124 76.1	16 9.8	22 13.5	1 0.6
5000人以上	53 100.0	50 94.3	-	2 3.8	1 1.9
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	24 57.1	4 9.5	13 31.0	1 2.4
製造業	217 100.0	145 66.8	23 10.6	48 22.1	1 0.5
卸売・小売業	80 100.0	52 65.0	13 16.3	14 17.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	4 13.3	5 16.7	- -
サービス業	29 100.0	19 65.5	5 17.2	5 17.2	- -
その他	44 100.0	33 75.0	4 9.1	6 13.6	1 2.3
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	207 64.9	37 11.6	71 22.3	4 1.3
労働組合はない	124 100.0	88 71.0	16 12.9	20 16.1	- -
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	242 69.5	40 11.5	63 18.1	3 0.9
従業員	280 100.0	190 67.9	34 12.1	53 18.9	3 1.1
個人投資家	109 100.0	69 63.3	16 14.7	23 21.1	1 0.9
機関投資家	150 100.0	124 82.7	8 5.3	17 11.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	57 48.7	18 15.4	40 34.2	2 1.7
取引先企業	176 100.0	97 55.1	28 15.9	51 29.0	- -
グループ企業	57 100.0	30 52.6	9 15.8	17 29.8	1 1.8
その他	41 100.0	30 73.2	6 14.6	4 9.8	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	239 68.1	41 11.7	68 19.4	3 0.9
従業員	256 100.0	169 66.0	32 12.5	52 20.3	3 1.2
個人投資家	167 100.0	112 67.1	22 13.2	32 19.2	1 0.6
機関投資家	198 100.0	164 82.8	13 6.6	20 10.1	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	26 37.7	16 23.2	25 36.2	2 2.9
取引先企業	144 100.0	76 52.8	24 16.7	43 29.9	1 0.7
グループ企業	49 100.0	21 42.9	7 14.3	20 40.8	1 2.0
その他	46 100.0	35 76.1	5 10.9	6 13.0	- -
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	116 86.6	8 6.0	10 7.5	- -
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	170 60.1	41 14.5	69 24.4	3 1.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	12 44.4	4 14.8	11 40.7	- -
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	85 69.7	14 11.5	23 18.9	- -
生え抜き	201 100.0	147 73.1	22 10.9	29 14.4	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	40 53.3	9 12.0	25 33.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	8 44.4	5 27.8	5 27.8	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	- -
その他	28 100.0	15 53.6	3 10.7	10 35.7	- -

問6(d) 海外でアナリストと定期的にミーティングを実施

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	103 22.9	67 14.9	275 61.1	5 1.1
76 100.0	15 19.7	10 13.2	51 67.1	- -	
150 100.0	12 8.0	21 14.0	115 76.7	2 1.3	
163 100.0	38 23.3	28 17.2	95 58.3	2 1.2	
53 100.0	33 62.3	7 13.2	12 22.6	1 1.9	
42 100.0	3 7.1	5 11.9	33 78.6	1 2.4	
217 100.0	53 24.4	37 17.1	125 57.6	2 0.9	
80 100.0	11 13.8	7 8.8	61 76.3	1 1.3	
30 100.0	12 40.0	4 13.3	14 46.7	- -	
29 100.0	7 24.1	4 13.8	17 58.6	1 3.4	
44 100.0	15 34.1	7 15.9	22 50.0	- -	
319 100.0	76 23.8	42 13.2	197 61.8	4 1.3	
124 100.0	25 20.2	23 18.5	75 60.5	1 0.8	
348 100.0	82 23.6	52 14.9	209 60.1	5 1.4	
280 100.0	63 22.5	41 14.6	172 61.4	4 1.4	
109 100.0	28 25.7	18 16.5	61 56.0	2 1.8	
150 100.0	56 37.3	24 16.0	69 46.0	1 0.7	
117 100.0	8 6.8	14 12.0	94 80.3	1 0.9	
176 100.0	16 9.1	25 14.2	135 76.7	- -	
57 100.0	7 12.3	12 21.1	37 64.9	1 1.8	
41 100.0	13 31.7	4 9.8	23 56.1	1 2.4	
351 100.0	80 22.8	55 15.7	211 60.1	5 1.4	
256 100.0	58 22.7	35 13.7	159 62.1	4 1.6	
167 100.0	37 22.2	26 15.6	102 61.1	2 1.2	
198 100.0	59 29.8	40 20.2	98 49.5	1 0.5	
69 100.0	1 1.4	4 5.8	63 91.3	1 1.4	
144 100.0	16 11.1	17 11.8	110 76.4	1 0.7	
49 100.0	6 12.2	8 16.3	34 69.4	1 2.0	
46 100.0	15 32.6	6 13.0	25 54.3	- -	
134 100.0	62 46.3	24 17.9	47 35.1	1 0.7	
283 100.0	38 13.4	39 13.8	203 71.7	3 1.1	
27 100.0	3 11.1	3 11.1	21 77.8	- -	
4 100.0	-	-	4 100.0	- -	
122 100.0	20 16.4	23 18.9	78 63.9	1 0.8	
201 100.0	65 32.3	22 10.9	111 55.2	3 1.5	
75 100.0	11 14.7	14 18.7	49 65.3	1 1.3	
18 100.0	2 11.1	2 11.1	14 77.8	- -	
2 100.0	-	-	2 100.0	- -	
28 100.0	5 17.9	5 17.9	18 64.3	- -	

問6(e) IR活動をコンサルティングしてもらう

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	110 24.4	82 18.2	251 55.8	7 1.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	15 19.7	21 27.6	40 52.6	- -
300～999人	150 100.0	35 23.3	29 19.3	83 55.3	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	39 23.9	22 13.5	100 61.3	2 1.2
5000人以上	53 100.0	18 34.0	9 17.0	24 45.3	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	6 14.3	7 16.7	27 64.3	2 4.8
製造業	217 100.0	53 24.4	39 18.0	121 55.8	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	23 28.8	15 18.8	41 51.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	4 13.3	17 56.7	- -
サービス業	29 100.0	6 20.7	6 20.7	17 58.6	- -
その他	44 100.0	11 25.0	10 22.7	23 52.3	- -
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	79 24.8	53 16.6	182 57.1	5 1.6
労働組合はない	124 100.0	30 24.2	29 23.4	63 50.8	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	84 24.1	67 19.3	192 55.2	5 1.4
従業員	280 100.0	64 22.9	53 18.9	158 56.4	5 1.8
個人投資家	109 100.0	28 25.7	17 15.6	62 56.9	2 1.8
機関投資家	150 100.0	46 30.7	19 12.7	83 55.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	21 17.9	23 19.7	72 61.5	1 0.9
取引先企業	176 100.0	43 24.4	38 21.6	94 53.4	1 0.6
グループ企業	57 100.0	14 24.6	10 17.5	33 57.9	- -
その他	41 100.0	8 19.5	8 19.5	23 56.1	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	84 23.9	68 19.4	194 55.3	5 1.4
従業員	256 100.0	54 21.1	48 18.8	149 58.2	5 2.0
個人投資家	167 100.0	40 24.0	40 24.0	85 50.9	2 1.2
機関投資家	198 100.0	62 31.3	27 13.6	107 54.0	2 1.0
取引先銀行	69 100.0	7 10.1	13 18.8	48 69.6	1 1.4
取引先企業	144 100.0	36 25.0	27 18.8	79 54.9	2 1.4
グループ企業	49 100.0	11 22.4	8 16.3	30 61.2	- -
その他	46 100.0	13 28.3	7 15.2	25 54.3	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	45 33.6	26 19.4	60 44.8	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	58 20.5	50 17.7	172 60.8	3 1.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	5 18.5	15 55.6	- -
よくわからない	4 100.0	-	-	4 100.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	31 25.4	22 18.0	67 54.9	2 1.6
生え抜き	201 100.0	52 25.9	39 19.4	105 52.2	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	16 21.3	9 12.0	50 66.7	- -
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	5 27.8	10 55.6	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	- -
その他	28 100.0	6 21.4	5 17.9	17 60.7	- -

問6(f) 担当部署を設け、投資家等への専門部隊を配置している

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	266 59.1	75 16.7	106 23.6	3 0.7
76 100.0	38 50.0	17 22.4	21 27.6	- -	
150 100.0	72 48.0	30 20.0	47 31.3	1 0.7	
163 100.0	102 62.6	25 15.3	35 21.5	1 0.6	
53 100.0	47 88.7	3 5.7	2 3.8	1 1.9	
42 100.0	17 40.5	8 19.0	16 38.1	1 2.4	
217 100.0	133 61.3	31 14.3	52 24.0	1 0.5	
80 100.0	46 57.5	16 20.0	17 21.3	1 1.3	
30 100.0	17 56.7	6 20.0	7 23.3	- -	
29 100.0	18 62.1	7 24.1	4 13.8	- -	
44 100.0	28 63.6	7 15.9	9 20.5	- -	
319 100.0	185 58.0	50 15.7	81 25.4	3 0.9	
124 100.0	76 61.3	25 20.2	23 18.5	- -	
348 100.0	213 61.2	59 17.0	73 21.0	3 0.9	
280 100.0	168 60.0	46 16.4	64 22.9	2 0.7	
109 100.0	70 64.2	19 17.4	19 17.4	1 0.9	
150 100.0	110 73.3	15 10.0	24 16.0	1 0.7	
117 100.0	46 39.3	25 21.4	45 38.5	1 0.9	
176 100.0	82 46.6	40 22.7	54 30.7	- -	
57 100.0	28 49.1	12 21.1	17 29.8	- -	
41 100.0	27 65.9	3 7.3	10 24.4	1 2.4	
351 100.0	208 59.3	61 17.4	79 22.5	3 0.9	
256 100.0	149 58.2	42 16.4	63 24.6	2 0.8	
167 100.0	106 63.5	33 19.8	27 16.2	1 0.6	
198 100.0	142 71.7	26 13.1	29 14.6	1 0.5	
69 100.0	22 31.9	16 23.2	30 43.5	1 1.4	
144 100.0	67 46.5	32 22.2	44 30.6	1 0.7	
49 100.0	23 46.9	7 14.3	19 38.8	- -	
46 100.0	30 65.2	4 8.7	12 26.1	- -	
134 100.0	107 79.9	14 10.4	13 9.7	- -	
283 100.0	147 51.9	54 19.1	80 28.3	2 0.7	
27 100.0	10 37.0	5 18.5	12 44.4	- -	
4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	- -	
122 100.0	74 60.7	22 18.0	26 21.3	- -	
201 100.0	128 63.7	30 14.9	40 19.9	3 1.5	
75 100.0	38 50.7	12 16.0	25 33.3	- -	
18 100.0	7 38.9	6 33.3	5 27.8	- -	
2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	- -	
28 100.0	15 53.6	5 17.9	8 28.6	- -	

問6 (g) 英語のディスクロージャー誌を作成している

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	155 34.4	64 14.2	226 50.2	5 1.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	19 25.0	9 11.8	48 63.2	- -
300～999人	150 100.0	24 16.0	26 17.3	98 65.3	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	68 41.7	22 13.5	72 44.2	1 0.6
5000人以上	53 100.0	39 73.6	7 13.2	5 9.4	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	12 28.6	3 7.1	26 61.9	1 2.4
製造業	217 100.0	74 34.1	32 14.7	109 50.2	2 0.9
卸売・小売業	80 100.0	17 21.3	14 17.5	48 60.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	18 60.0	1 3.3	11 36.7	- -
サービス業	29 100.0	10 34.5	6 20.7	12 41.4	1 3.4
その他	44 100.0	20 45.5	8 18.2	16 36.4	- -
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	122 38.2	36 11.3	156 48.9	5 1.6
労働組合はない	124 100.0	29 23.4	28 22.6	67 54.0	- -
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	121 34.8	48 13.8	175 50.3	4 1.1
従業員	280 100.0	88 31.4	52 18.6	136 48.6	4 1.4
個人投資家	109 100.0	43 39.4	16 14.7	48 44.0	2 1.8
機関投資家	150 100.0	73 48.7	16 10.7	59 39.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	20 17.1	10 8.5	86 73.5	1 0.9
取引先企業	176 100.0	41 23.3	30 17.0	104 59.1	1 0.6
グループ企業	57 100.0	13 22.8	9 15.8	35 61.4	- -
その他	41 100.0	15 36.6	7 17.1	18 43.9	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	119 33.9	54 15.4	174 49.6	4 1.1
従業員	256 100.0	76 29.7	48 18.8	128 50.0	4 1.6
個人投資家	167 100.0	55 32.9	26 15.6	84 50.3	2 1.2
機関投資家	198 100.0	85 42.9	23 11.6	89 44.9	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	11 15.9	4 5.8	53 76.8	1 1.4
取引先企業	144 100.0	39 27.1	20 13.9	83 57.6	2 1.4
グループ企業	49 100.0	11 22.4	7 14.3	31 63.3	- -
その他	46 100.0	20 43.5	6 13.0	19 41.3	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	79 59.0	18 13.4	37 27.6	- -
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	72 25.4	40 14.1	168 59.4	3 1.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	6 22.2	17 63.0	- -
よくわからない	4 100.0	-	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	33 27.0	23 18.9	65 53.3	1 0.8
生え抜き	201 100.0	88 43.8	19 9.5	91 45.3	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	20 26.7	13 17.3	41 54.7	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	4 22.2	10 55.6	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	- -
その他	28 100.0	8 28.6	4 14.3	16 57.1	- -

問6 (h) 株主総会とは別に、「株主懇談会」を開催している

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	75 16.7	78 17.3	292 64.9	5 1.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	11 14.5	12 15.8	52 68.4	1 1.3
300～999人	150 100.0	24 16.0	26 17.3	98 65.3	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	31 19.0	28 17.2	103 63.2	1 0.6
5000人以上	53 100.0	7 13.2	12 22.6	33 62.3	1 1.9
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	2 4.8	5 11.9	33 78.6	2 4.8
製造業	217 100.0	41 18.9	33 15.2	142 65.4	1 0.5
卸売・小売業	80 100.0	11 13.8	20 25.0	48 60.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	6 20.0	15 50.0	- -
サービス業	29 100.0	4 13.8	8 27.6	16 55.2	1 3.4
その他	44 100.0	7 15.9	4 9.1	33 75.0	- -
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	47 14.7	51 16.0	217 68.0	4 1.3
労働組合はない	124 100.0	27 21.8	25 20.2	71 57.3	1 0.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	58 16.7	62 17.8	225 64.7	3 0.9
従業員	280 100.0	40 14.3	54 19.3	183 65.4	3 1.1
個人投資家	109 100.0	24 22.0	25 22.9	59 54.1	1 0.9
機関投資家	150 100.0	35 23.3	21 14.0	92 61.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	13 11.1	19 16.2	83 70.9	2 1.7
取引先企業	176 100.0	24 13.6	31 17.6	119 67.6	2 1.1
グループ企業	57 100.0	10 17.5	8 14.0	39 68.4	- -
その他	41 100.0	10 24.4	4 9.8	26 63.4	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	56 16.0	66 18.8	226 64.4	3 0.9
従業員	256 100.0	37 14.5	48 18.8	168 65.6	3 1.2
個人投資家	167 100.0	36 21.6	36 21.6	93 55.7	2 1.2
機関投資家	198 100.0	47 23.7	30 15.2	120 60.6	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	6 8.7	8 11.6	53 76.8	2 2.9
取引先企業	144 100.0	15 10.4	23 16.0	103 71.5	3 2.1
グループ企業	49 100.0	9 18.4	7 14.3	33 67.3	- -
その他	46 100.0	11 23.9	7 15.2	28 60.9	- -
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	30 22.4	24 17.9	80 59.7	- -
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	43 15.2	48 17.0	188 66.4	4 1.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	5 18.5	21 77.8	- -
よくわからない	4 100.0	-	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	29 23.8	24 19.7	68 55.7	1 0.8
生え抜き	201 100.0	32 15.9	29 14.4	136 67.7	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	7 9.3	11 14.7	57 76.0	- -
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	7 38.9	8 44.4	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	- -
その他	28 100.0	4 14.3	6 21.4	18 64.3	- -

問6 (i) 株主優待をしている

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	120 26.7	65 14.4	261 58.0	4 0.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	18 23.7	15 19.7	43 56.6	- -
300～999人	150 100.0	34 22.7	24 16.0	91 60.7	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	52 31.9	14 8.6	96 58.9	1 0.6
5000人以上	53 100.0	16 30.2	11 20.8	24 45.3	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	5 11.9	3 7.1	32 76.2	2 4.8
製造業	217 100.0	47 21.7	32 14.7	137 63.1	1 0.5
卸売・小売業	80 100.0	36 45.0	14 17.5	29 36.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	7 23.3	8 26.7	15 50.0	- -
サービス業	29 100.0	9 31.0	5 17.2	15 51.7	- -
その他	44 100.0	16 36.4	3 6.8	25 56.8	- -
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	81 25.4	42 13.2	192 60.2	4 1.3
労働組合はない	124 100.0	39 31.5	22 17.7	63 50.8	- -
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	102 29.3	46 13.2	197 56.6	3 0.9
従業員	280 100.0	83 29.6	44 15.7	151 53.9	2 0.7
個人投資家	109 100.0	31 28.4	16 14.7	61 56.0	1 0.9
機関投資家	150 100.0	34 22.7	24 16.0	91 60.7	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	27 23.1	12 10.3	77 65.8	1 0.9
取引先企業	176 100.0	51 29.0	29 16.5	96 54.5	- -
グループ企業	57 100.0	10 17.5	7 12.3	40 70.2	- -
その他	41 100.0	10 24.4	3 7.3	27 65.9	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	104 29.6	45 12.8	199 56.7	3 0.9
従業員	256 100.0	70 27.3	40 15.6	144 56.3	2 0.8
個人投資家	167 100.0	53 31.7	31 18.6	82 49.1	1 0.6
機関投資家	198 100.0	53 26.8	26 13.1	118 59.6	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	13 18.8	6 8.7	49 71.0	1 1.4
取引先企業	144 100.0	35 24.3	22 15.3	86 59.7	1 0.7
グループ企業	49 100.0	10 20.4	8 16.3	31 63.3	- -
その他	46 100.0	10 21.7	5 10.9	31 67.4	- -
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	40 29.9	25 18.7	68 50.7	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	72 25.4	36 12.7	173 61.1	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	8 29.6	3 11.1	16 59.3	- -
よくわからない	4 100.0	-	-	4 100.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	41 33.6	26 21.3	55 45.1	- -
生え抜き	201 100.0	48 23.9	23 11.4	126 62.7	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	14 18.7	11 14.7	50 66.7	- -
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	3 16.7	11 61.1	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	- -
その他	28 100.0	12 42.9	1 3.6	15 53.6	- -

問7(a) ポイズン・ピルの導入

	調査数	承認された	議案として取り上げ、議案として取り上げた	検討中	とりあげる予定なし	無回答
全体	450 100.0	2 0.4	-	95 21.1	345 76.7	8 1.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	1 1.3	-	14 18.4	61 80.3	-
300～999人	150 100.0	1 0.7	-	25 16.7	122 81.3	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	-	-	42 25.8	119 73.0	2 1.2
5000人以上	53 100.0	-	-	13 24.5	36 67.9	4 7.5
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	-	-	8 19.0	33 78.6	1 2.4
製造業	217 100.0	-	-	51 23.5	161 74.2	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	1 1.3	-	14 17.5	65 81.3	-
金融・保険業	30 100.0	-	-	7 23.3	22 73.3	1 3.3
サービス業	29 100.0	-	-	6 20.7	23 79.3	-
その他	44 100.0	1 2.3	-	7 15.9	35 79.5	1 2.3
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	1 0.3	-	74 23.2	236 74.0	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	1 0.8	-	20 16.1	103 83.1	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	1 0.3	-	75 21.6	268 77.0	4 1.1
従業員	280 100.0	2 0.7	-	66 23.6	208 74.3	4 1.4
個人投資家	109 100.0	-	-	26 23.9	81 74.3	2 1.8
機関投資家	150 100.0	1 0.7	-	31 20.7	117 78.0	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	-	-	22 18.8	92 78.6	3 2.6
取引先企業	176 100.0	1 0.6	-	33 18.8	141 80.1	1 0.6
グループ企業	57 100.0	-	-	7 12.3	49 86.0	1 1.8
その他	41 100.0	1 2.4	-	12 29.3	28 68.3	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	1 0.3	-	76 21.7	270 76.9	4 1.1
従業員	256 100.0	1 0.4	-	57 22.3	194 75.8	4 1.6
個人投資家	167 100.0	1 0.6	-	38 22.8	126 75.4	2 1.2
機関投資家	198 100.0	1 0.5	-	47 23.7	148 74.7	2 1.0
取引先銀行	69 100.0	-	-	8 11.6	59 85.5	2 2.9
取引先企業	144 100.0	1 0.7	-	23 16.0	119 82.6	1 0.7
グループ企業	49 100.0	-	-	6 12.2	42 85.7	1 2.0
その他	46 100.0	1 2.2	-	16 34.8	29 63.0	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	-	-	36 26.9	96 71.6	2 1.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	2 0.7	-	57 20.1	219 77.4	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	-	2 7.4	25 92.6	-
よくわからない	4 100.0	-	-	-	4 100.0	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	-	-	20 16.4	102 83.6	-
生え抜き	201 100.0	2 1.0	-	54 26.9	138 68.7	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	-	10 13.3	64 85.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	-	-	5 27.8	13 72.2	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	-	-	4 14.3	24 85.7	-

問7(b) 取締役の定数削減

	調査数	承認された	議案として取り上げ、議案として取り上げた	検討中	とりあげる予定なし	無回答
全体	450 100.0	105 23.3	-	80 17.8	254 56.4	11 2.4
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	11 14.5	-	9 11.8	55 72.4	1 1.3
300～999人	150 100.0	36 24.0	-	27 18.0	84 56.0	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	42 25.8	-	32 19.6	87 53.4	2 1.2
5000人以上	53 100.0	14 26.4	-	10 18.9	24 45.3	5 9.4
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	14 33.3	-	11 26.2	17 40.5	-
製造業	217 100.0	61 28.1	-	36 16.6	114 52.5	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	11 13.8	-	15 18.8	54 67.5	-
金融・保険業	30 100.0	3 10.0	-	6 20.0	18 60.0	3 10.0
サービス業	29 100.0	4 13.8	-	6 20.7	19 65.5	-
その他	44 100.0	9 20.5	-	6 13.6	27 61.4	2 4.5
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	88 27.6	-	56 17.6	165 51.7	10 3.1
労働組合はない	124 100.0	15 12.1	-	24 19.4	84 67.7	1 0.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	84 24.1	-	66 19.0	191 54.9	7 2.0
従業員	280 100.0	66 23.6	-	51 18.2	157 56.1	6 2.1
個人投資家	109 100.0	34 31.2	-	19 17.4	53 48.6	3 2.8
機関投資家	150 100.0	42 28.0	-	26 17.3	81 54.0	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	19 16.2	-	20 17.1	75 64.1	3 2.6
取引先企業	176 100.0	41 23.3	-	33 18.8	100 56.8	2 1.1
グループ企業	57 100.0	9 15.8	-	10 17.5	35 61.4	3 5.3
その他	41 100.0	10 24.4	-	7 17.1	23 56.1	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	83 23.6	-	63 17.9	197 56.1	8 2.3
従業員	256 100.0	58 22.7	-	45 17.6	147 57.4	6 2.3
個人投資家	167 100.0	45 26.9	-	31 18.6	89 53.3	2 1.2
機関投資家	198 100.0	55 27.8	-	38 19.2	103 52.0	2 1.0
取引先銀行	69 100.0	12 17.4	-	10 14.5	45 65.2	2 2.9
取引先企業	144 100.0	33 22.9	-	26 18.1	83 57.6	2 1.4
グループ企業	49 100.0	9 18.4	-	10 20.4	28 57.1	2 4.1
その他	46 100.0	10 21.7	-	8 17.4	27 58.7	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	35 26.1	-	24 17.9	72 53.7	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	68 24.0	-	51 18.0	157 55.5	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	-	4 14.8	22 81.5	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	25 20.5	-	23 18.9	74 60.7	-
生え抜き	201 100.0	53 26.4	-	39 19.4	102 50.7	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	17 22.7	-	9 12.0	45 60.0	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	-	3 16.7	12 66.7	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	7 25.0	-	4 14.3	17 60.7	-

問 7 (c) 種類株制度の導入

	調査数	承認された	議案として取り上げた	検討中	とりあげる予定なし	無回答
全体	450 100.0	8 1.8	-	51 11.3	378 84.0	13 2.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	1 1.3	-	10 13.2	65 85.5	-
300～999人	150 100.0	1 0.7	-	13 8.7	132 88.0	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	6 3.7	-	20 12.3	133 81.6	4 2.5
5000人以上	53 100.0	-	-	7 13.2	41 77.4	5 9.4
F 1 2 ⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	2 4.8	-	7 16.7	32 76.2	1 2.4
製造業	217 100.0	2 0.9	-	27 12.4	181 83.4	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	-	-	5 6.3	74 92.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	2 6.7	-	3 10.0	23 76.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	-	-	3 10.3	26 89.7	-
その他	44 100.0	2 4.5	-	5 11.4	35 79.5	2 4.5
F 1 2 ⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	7 2.2	-	37 11.6	262 82.1	13 4.1
労働組合はない	124 100.0	1 0.8	-	14 11.3	109 87.9	-
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	348 100.0	8 2.3	-	41 11.8	291 83.6	8 2.3
従業員	280 100.0	3 1.1	-	31 11.1	239 85.4	7 2.5
個人投資家	109 100.0	5 4.6	-	13 11.9	87 79.8	4 3.7
機関投資家	150 100.0	4 2.7	-	21 14.0	123 82.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	3 2.6	-	10 8.5	100 85.5	4 3.4
取引先企業	176 100.0	-	-	18 10.2	156 88.6	2 1.1
グループ企業	57 100.0	1 1.8	-	1 1.8	53 93.0	2 3.5
その他	41 100.0	-	-	4 9.8	34 82.9	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	351 100.0	8 2.3	-	41 11.7	294 83.8	8 2.3
従業員	256 100.0	3 1.2	-	26 10.2	220 85.9	7 2.7
個人投資家	167 100.0	6 3.6	-	21 12.6	137 82.0	3 1.8
機関投資家	198 100.0	6 3.0	-	28 14.1	161 81.3	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	-	4 5.8	61 88.4	3 4.3
取引先企業	144 100.0	-	-	11 7.6	131 91.0	2 1.4
グループ企業	49 100.0	-	-	3 6.1	44 89.8	2 4.1
その他	46 100.0	-	-	5 10.9	38 82.6	3 6.5
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	3 2.2	-	18 13.4	108 80.6	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	5 1.8	-	28 9.9	243 85.9	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	-	4 14.8	23 85.2	-
よくわからない	4 100.0	-	-	-	4 100.0	-
問 1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	-	-	10 8.2	112 91.8	-
生え抜き	201 100.0	4 2.0	-	30 14.9	157 78.1	10 5.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	1 1.3	-	4 5.3	67 89.3	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	-	4 22.2	13 72.2	-
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	2 7.1	-	2 7.1	24 85.7	-

問 7 (d) 増配または自社株式の買い戻し

	調査数	承認された	議案として取り上げた	検討中	とりあげる予定なし	無回答
全体	450 100.0	167 37.1	-	116 25.8	156 34.7	11 2.4
76 100.0	22 28.9	-	26 34.2	28 36.8	-	
150 100.0	48 32.0	-	42 28.0	56 37.3	4 2.7	
163 100.0	70 42.9	-	35 21.5	54 33.1	4 2.5	
53 100.0	24 45.3	-	12 22.6	14 26.4	3 5.7	
42 100.0	13 31.0	-	12 28.6	16 38.1	1 2.4	
217 100.0	87 40.1	-	51 23.5	73 33.6	6 2.8	
80 100.0	32 40.0	-	19 23.8	27 33.8	2 2.5	
30 100.0	13 43.3	-	8 26.7	9 30.0	-	
29 100.0	9 31.0	-	10 34.5	10 34.5	-	
44 100.0	9 20.5	-	14 31.8	19 43.2	2 4.5	
319 100.0	125 39.2	-	71 22.3	112 35.1	11 3.4	
124 100.0	39 31.5	-	44 35.5	41 33.1	-	
348 100.0	133 38.2	-	91 26.1	118 33.9	6 1.7	
280 100.0	108 38.6	-	67 23.9	99 35.4	6 2.1	
109 100.0	40 36.7	-	34 31.2	32 29.4	3 2.8	
150 100.0	72 48.0	-	33 22.0	42 28.0	3 2.0	
117 100.0	29 24.8	-	37 31.6	46 39.3	5 4.3	
176 100.0	59 33.5	-	47 26.7	67 38.1	3 1.7	
57 100.0	14 24.6	-	17 29.8	25 43.9	1 1.8	
41 100.0	15 36.6	-	12 29.3	13 31.7	1 2.4	
351 100.0	130 37.0	-	91 25.9	124 35.3	6 1.7	
256 100.0	96 37.5	-	67 26.2	87 34.0	6 2.3	
167 100.0	64 38.3	-	59 35.3	41 24.6	3 1.8	
198 100.0	91 46.0	-	46 23.2	57 28.8	4 2.0	
69 100.0	13 18.8	-	14 20.3	38 55.1	4 5.8	
144 100.0	46 31.9	-	35 24.3	60 41.7	3 2.1	
49 100.0	9 18.4	-	15 30.6	24 49.0	1 2.0	
46 100.0	20 43.5	-	10 21.7	15 32.6	1 2.2	
134 100.0	61 45.5	-	34 25.4	36 26.9	3 2.2	
283 100.0	101 35.7	-	71 25.1	104 36.7	7 2.5	
27 100.0	4 14.8	-	10 37.0	13 48.1	-	
4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-	
122 100.0	46 37.7	-	39 32.0	37 30.3	-	
201 100.0	83 41.3	-	49 24.4	59 29.4	10 5.0	
75 100.0	21 28.0	-	18 24.0	35 46.7	1 1.3	
18 100.0	7 38.9	-	3 16.7	8 44.4	-	
2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	
28 100.0	6 21.4	-	7 25.0	15 53.6	-	

問 7 (e) 事業目的の追加変更

	調査数	承認案として取り上げた	議案として取り上げた	検討中	とりあがる予定なし	無回答
全体	450 100.0	98 21.8	1 0.2	55 12.2	283 62.9	13 2.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	19 25.0	-	6 7.9	51 67.1	-
300～999人	150 100.0	30 20.0	1 0.7	23 15.3	92 61.3	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	36 22.1	-	18 11.0	105 64.4	4 2.5
5000人以上	53 100.0	11 20.8	-	8 15.1	29 54.7	5 9.4
F 1 2 ⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	11 26.2	-	8 19.0	22 52.4	1 2.4
製造業	217 100.0	38 17.5	1 0.5	23 10.6	147 67.7	8 3.7
卸売・小売業	80 100.0	18 22.5	-	10 12.5	50 62.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	-	1 3.3	19 63.3	1 3.3
サービス業	29 100.0	7 24.1	-	6 20.7	16 55.2	-
その他	44 100.0	13 29.5	-	7 15.9	23 52.3	1 2.3
F 1 2 ⑩労組の有無 労働組合がある	319 100.0	60 18.8	1 0.3	34 10.7	211 66.1	13 4.1
労働組合はない	124 100.0	37 29.8	-	21 16.9	66 53.2	-
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	348 100.0	77 22.1	-	45 12.9	220 63.2	6 1.7
従業員	280 100.0	60 21.4	1 0.4	37 13.2	176 62.9	6 2.1
個人投資家	109 100.0	23 21.1	1 0.9	18 16.5	63 57.8	4 3.7
機関投資家	150 100.0	38 25.3	-	23 15.3	87 58.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	25 21.4	-	8 6.8	80 68.4	4 3.4
取引先企業	176 100.0	31 17.6	1 0.6	17 9.7	124 70.5	3 1.7
グループ企業	57 100.0	10 17.5	-	6 10.5	38 66.7	3 5.3
その他	41 100.0	9 22.0	-	7 17.1	24 58.5	1 2.4
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	351 100.0	75 21.4	1 0.3	45 12.8	224 63.8	6 1.7
従業員	256 100.0	55 21.5	1 0.4	31 12.1	163 63.7	6 2.3
個人投資家	167 100.0	45 26.9	-	23 13.8	96 57.5	3 1.8
機関投資家	198 100.0	50 25.3	-	27 13.6	117 59.1	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	11 15.9	1 1.4	5 7.2	49 71.0	3 4.3
取引先企業	144 100.0	21 14.6	-	14 9.7	106 73.6	3 2.1
グループ企業	49 100.0	7 14.3	-	5 10.2	35 71.4	2 4.1
その他	46 100.0	10 21.7	-	8 17.4	27 58.7	1 2.2
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	31 23.1	-	12 9.0	86 64.2	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	60 21.2	-	39 13.8	177 62.5	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	6 22.2	1 3.7	2 7.4	18 66.7	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	-
問 1. 経営のトップ オーナー	122 100.0	33 27.0	-	11 9.0	77 63.1	1 0.8
生え抜き	201 100.0	38 18.9	-	25 12.4	128 63.7	10 5.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	18 24.0	-	14 18.7	41 54.7	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	1 5.6	2 11.1	13 72.2	-
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	5 17.9	-	2 7.1	21 75.0	-

問 7 (f) 株主確定基準日を取締役会で変更可能にする

	調査数	承認案として取り上げた	議案として取り上げた	検討中	とりあがる予定なし	無回答
全体	450 100.0	7 1.6	-	95 21.1	336 74.7	12 2.7
76 100.0	4 5.3	-	11 14.5	60 78.9	1 1.3	
150 100.0	1 0.7	-	28 18.7	117 78.0	4 2.7	
163 100.0	2 1.2	-	42 25.8	116 71.2	3 1.8	
53 100.0	-	-	13 24.5	36 67.9	4 7.5	
42 100.0	2 4.8	-	11 26.2	28 66.7	1 2.4	
217 100.0	3 1.4	-	44 20.3	163 75.1	7 3.2	
80 100.0	-	-	18 22.5	61 76.3	1 1.3	
30 100.0	1 3.3	-	5 16.7	22 73.3	2 6.7	
29 100.0	-	-	6 20.7	23 79.3	-	
44 100.0	-	-	10 22.7	33 75.0	1 2.3	
319 100.0	4 1.3	-	65 20.4	238 74.6	12 3.8	
124 100.0	3 2.4	-	29 23.4	92 74.2	-	
348 100.0	6 1.7	-	80 23.0	256 73.6	6 1.7	
280 100.0	4 1.4	-	65 23.2	206 73.6	5 1.8	
109 100.0	1 0.9	-	23 21.1	80 73.4	5 4.6	
150 100.0	3 2.0	-	30 20.0	113 75.3	4 2.7	
117 100.0	2 1.7	-	25 21.4	85 72.6	5 4.3	
176 100.0	4 2.3	-	32 18.2	137 77.8	3 1.7	
57 100.0	-	-	6 10.5	49 86.0	2 3.5	
41 100.0	1 2.4	-	10 24.4	30 73.2	-	
351 100.0	6 1.7	-	79 22.5	260 74.1	6 1.7	
256 100.0	3 1.2	-	57 22.3	191 74.6	5 2.0	
167 100.0	4 2.4	-	42 25.1	117 70.1	4 2.4	
198 100.0	4 2.0	-	44 22.2	145 73.2	5 2.5	
69 100.0	1 1.4	-	11 15.9	53 76.8	4 5.8	
144 100.0	1 0.7	-	19 13.2	121 84.0	3 2.1	
49 100.0	1 2.0	-	7 14.3	39 79.6	2 4.1	
46 100.0	1 2.2	-	11 23.9	34 73.9	-	
134 100.0	2 1.5	-	33 24.6	95 70.9	4 3.0	
283 100.0	4 1.4	-	58 20.5	214 75.6	7 2.5	
27 100.0	1 3.7	-	3 11.1	23 85.2	-	
4 100.0	-	-	-	4 100.0	-	
122 100.0	4 3.3	-	29 23.8	88 72.1	1 0.8	
201 100.0	3 1.5	-	45 22.4	144 71.6	9 4.5	
75 100.0	-	-	13 17.3	60 80.0	2 2.7	
18 100.0	-	-	4 22.2	14 77.8	-	
2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	
28 100.0	-	-	3 10.7	25 89.3	-	

問7 (g) 電子公告制度の採用

	調査数	承認案として取り上げ、	議案として取り上げた	検討中	とりあげる予定なし	無回答
全体	450 100.0	127 28.2	-	196 43.6	119 26.4	8 1.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	28 36.8	-	32 42.1	16 21.1	-
300～999人	150 100.0	37 24.7	-	65 43.3	48 32.0	-
1000～4999人	163 100.0	41 25.2	-	73 44.8	45 27.6	4 2.5
5000人以上	53 100.0	19 35.8	-	22 41.5	8 15.1	4 7.5
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	13 31.0	-	19 45.2	10 23.8	-
製造業	217 100.0	60 27.6	-	86 39.6	65 30.0	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	25 31.3	-	37 46.3	17 21.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	8 26.7	-	11 36.7	10 33.3	1 3.3
サービス業	29 100.0	5 17.2	-	17 58.6	7 24.1	-
その他	44 100.0	12 27.3	-	23 52.3	9 20.5	-
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	92 28.8	-	127 39.8	92 28.8	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	31 25.0	-	68 54.8	25 20.2	-
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	103 29.6	-	156 44.8	84 24.1	5 1.4
従業員	280 100.0	81 28.9	-	121 43.2	74 26.4	4 1.4
個人投資家	109 100.0	28 25.7	-	48 44.0	31 28.4	2 1.8
機関投資家	150 100.0	52 34.7	-	62 41.3	35 23.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	31 26.5	-	50 42.7	34 29.1	2 1.7
取引先企業	176 100.0	43 24.4	-	78 44.3	54 30.7	1 0.6
グループ企業	57 100.0	18 31.6	-	22 38.6	16 28.1	1 1.8
その他	41 100.0	6 14.6	-	25 61.0	9 22.0	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	106 30.2	-	156 44.4	84 23.9	5 1.4
従業員	256 100.0	74 28.9	-	112 43.8	67 26.2	3 1.2
個人投資家	167 100.0	39 23.4	-	83 49.7	43 25.7	2 1.2
機関投資家	198 100.0	66 33.3	-	83 41.9	46 23.2	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	21 30.4	-	24 34.8	24 34.8	-
取引先企業	144 100.0	36 25.0	-	55 38.2	52 36.1	1 0.7
グループ企業	49 100.0	13 26.5	-	21 42.9	14 28.6	1 2.0
その他	46 100.0	9 19.6	-	27 58.7	9 19.6	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	40 29.9	-	66 49.3	25 18.7	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	80 28.3	-	121 42.8	78 27.6	4 1.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	5 18.5	-	9 33.3	13 48.1	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	-	2 50.0	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	31 25.4	-	60 49.2	31 25.4	-
生え抜き	201 100.0	65 32.3	-	73 36.3	56 27.9	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	22 29.3	-	35 46.7	17 22.7	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	-	11 61.1	5 27.8	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	7 25.0	-	13 46.4	8 28.6	-

問 8. 株主総会の開催時間

	調査数	30分未満	30分〜45分未満	45分〜1時間未満	1時間〜1時間30分	1時間30分〜2時間	2時間以上	無回答
全体	450 100.0	38 8.4	198 44.0	73 16.2	68 15.1	34 7.6	31 6.9	8 1.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	10 13.2	35 46.1	10 13.2	9 11.8	7 9.2	3 3.9	2 2.6
300～999人	150 100.0	18 12.0	86 57.3	21 14.0	17 11.3	4 2.7	2 1.3	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	10 6.1	65 39.9	31 19.0	32 19.6	15 9.2	9 5.5	1 0.6
5000人以上	53 100.0	-	11 20.8	10 18.9	10 18.9	5 9.4	15 28.3	2 3.8
F12⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	3 7.1	28 66.7	4 9.5	1 2.4	3 7.1	2 4.8	1 2.4
製造業	217 100.0	21 9.7	86 39.6	39 18.0	38 17.5	16 7.4	12 5.5	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	10 12.5	41 51.3	9 11.3	14 17.5	3 3.8	1 1.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	8 26.7	7 23.3	9 30.0	2 6.7	3 10.0	-
サービス業	29 100.0	2 6.9	11 37.9	8 27.6	4 13.8	3 10.3	1 3.4	-
その他	44 100.0	1 2.3	20 45.5	5 11.4	1 2.3	6 13.6	11 25.0	-
F12⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	29 9.1	130 40.8	52 16.3	55 17.2	23 7.2	25 7.8	5 1.6
労働組合はない	124 100.0	9 7.3	64 51.6	21 16.9	12 9.7	10 8.1	5 4.0	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	348 100.0	20 5.7	151 43.4	59 17.0	54 15.5	29 8.3	28 8.0	7 2.0
従業員	280 100.0	25 8.9	120 42.9	48 17.1	49 17.5	17 6.1	16 5.7	5 1.8
個人投資家	109 100.0	7 6.4	38 34.9	18 16.5	12 11.0	16 14.7	13 11.9	5 4.6
機関投資家	150 100.0	5 3.3	59 39.3	29 19.3	23 15.3	17 11.3	13 8.7	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	17 14.5	62 53.0	17 14.5	11 9.4	4 3.4	4 3.4	2 1.7
取引先企業	176 100.0	25 14.2	82 46.6	32 18.2	27 15.3	6 3.4	3 1.7	1 0.6
グループ企業	57 100.0	7 12.3	35 61.4	6 10.5	4 7.0	4 7.0	1 1.8	-
その他	41 100.0	2 4.9	20 48.8	3 7.3	9 22.0	3 7.3	4 9.8	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	351 100.0	21 6.0	153 43.6	58 16.5	55 15.7	29 8.3	28 8.0	7 2.0
従業員	256 100.0	20 7.8	113 44.1	42 16.4	44 17.2	18 7.0	14 5.5	5 2.0
個人投資家	167 100.0	13 7.8	66 39.5	28 16.8	21 12.6	18 10.8	16 9.6	5 3.0
機関投資家	198 100.0	11 5.6	80 40.4	36 18.2	30 15.2	21 10.6	15 7.6	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	14 20.3	36 52.2	10 14.5	5 7.2	2 2.9	1 1.4	1 1.4
取引先企業	144 100.0	21 14.6	67 46.5	28 19.4	21 14.6	4 2.8	2 1.4	1 0.7
グループ企業	49 100.0	7 14.3	30 61.2	7 14.3	3 6.1	1 2.0	1 2.0	-
その他	46 100.0	3 6.5	23 50.0	3 6.5	9 19.6	3 6.5	5 10.9	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	7 5.2	41 30.6	26 19.4	22 16.4	16 11.9	21 15.7	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	24 8.5	139 49.1	44 15.5	43 15.2	18 6.4	9 3.2	6 2.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	6 22.2	14 51.9	3 11.1	3 11.1	-	1 3.7	-
よくわからない	4 100.0	-	4 100.0	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	18 14.8	60 49.2	20 16.4	12 9.8	8 6.6	3 2.5	1 0.8
生え抜き	201 100.0	10 5.0	71 35.3	31 15.4	39 19.4	24 11.9	21 10.4	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	5 6.7	42 56.0	10 13.3	11 14.7	1 1.3	4 5.3	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	10 55.6	4 22.2	1 5.6	-	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	2 7.1	14 50.0	6 21.4	3 10.7	1 3.6	2 7.1	-

問 8. 株主総会の開催時間(分換算)

調査数	平均	最小値	最大値
442 100.0	53.7	5.0	240.0
74 16.7	50.4	20.0	240.0
148 33.5	40.9	15.0	150.0
162 36.7	54.6	5.0	180.0
51 11.5	86.8	30.0	239.0
41 9.3	45.0	20.0	150.0
212 48.0	51.9	15.0	180.0
78 17.6	44.4	5.0	150.0
30 6.8	66.3	24.0	240.0
29 6.6	51.6	20.0	150.0
44 10.0	78.2	20.0	239.0
314 71.0	56.0	5.0	240.0
121 27.4	47.3	20.0	120.0
341 77.1	56.2	5.0	239.0
275 62.2	51.4	5.0	239.0
104 23.5	64.3	15.0	240.0
146 33.0	60.7	20.0	240.0
115 26.0	43.3	5.0	180.0
175 39.6	43.2	15.0	150.0
57 12.9	41.7	20.0	120.0
41 9.3	62.4	17.0	239.0
344 77.8	55.9	15.0	239.0
251 56.8	51.9	15.0	239.0
162 36.7	58.6	5.0	240.0
193 43.7	57.4	5.0	240.0
68 15.4	38.2	5.0	120.0
143 32.4	42.8	17.0	180.0
49 11.1	40.0	20.0	150.0
46 10.4	61.2	17.0	239.0
133 30.1	70.8	17.0	240.0
277 62.7	47.3	5.0	180.0
27 6.1	39.1	15.0	120.0
4 0.9	36.3	30.0	40.0
121 27.4	45.3	5.0	240.0
196 44.3	63.1	20.0	239.0
73 16.5	46.7	20.0	162.0
18 4.1	36.6	15.0	60.0
2 0.5	64.5	55.0	74.0
28 6.3	49.5	25.0	139.0

問9. 株主提案の数の増減

	調査数	増えている	やや増えている	変わらない	やや減っている	減っている	無回答
全体	450 100.0	9 2.0	28 6.2	393 87.3	5 1.1	5 1.1	10 2.2
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	2 2.6	4 5.3	66 86.8	2 2.6	-	2 2.6
300～999人	150 100.0	3 2.0	8 5.3	134 89.3	-	3 2.0	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	2 1.2	9 5.5	146 89.6	1 0.6	2 1.2	3 1.8
5000人以上	53 100.0	2 3.8	6 11.3	41 77.4	1 1.9	-	3 5.7
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	-	1 2.4	39 92.9	-	-	2 4.8
製造業	217 100.0	5 2.3	16 7.4	183 84.3	2 0.9	5 2.3	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	1 1.3	2 2.5	75 93.8	1 1.3	-	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	2 6.7	26 86.7	-	-	1 3.3
サービス業	29 100.0	-	1 3.4	28 96.6	-	-	-
その他	44 100.0	2 4.5	5 11.4	35 79.5	2 4.5	-	-
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	7 2.2	19 6.0	277 86.8	4 1.3	4 1.3	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	2 1.6	8 6.5	110 88.7	1 0.8	1 0.8	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	8 2.3	26 7.5	297 85.3	4 1.1	5 1.4	8 2.3
従業員	280 100.0	5 1.8	17 6.1	246 87.9	4 1.4	2 0.7	6 2.1
個人投資家	109 100.0	4 3.7	7 6.4	93 85.3	-	2 1.8	3 2.8
機関投資家	150 100.0	5 3.3	11 7.3	126 84.0	2 1.3	2 1.3	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	-	6 5.1	110 94.0	-	-	1 0.9
取引先企業	176 100.0	3 1.7	9 5.1	159 90.3	1 0.6	1 0.6	3 1.7
グループ企業	57 100.0	-	3 5.3	48 84.2	2 3.5	2 3.5	2 3.5
その他	41 100.0	2 4.9	2 4.9	34 82.9	2 4.9	1 2.4	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	8 2.3	26 7.4	300 85.5	4 1.1	5 1.4	8 2.3
従業員	256 100.0	3 1.2	16 6.3	223 87.1	5 2.0	2 0.8	7 2.7
個人投資家	167 100.0	6 3.6	14 8.4	142 85.0	-	2 1.2	3 1.8
機関投資家	198 100.0	7 3.5	14 7.1	168 84.8	2 1.0	2 1.0	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	-	2 2.9	67 97.1	-	-	-
取引先企業	144 100.0	1 0.7	6 4.2	132 91.7	1 0.7	1 0.7	3 2.1
グループ企業	49 100.0	-	3 6.1	42 85.7	1 2.0	2 4.1	1 2.0
その他	46 100.0	2 4.3	2 4.3	39 84.8	2 4.3	1 2.2	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	3 2.2	14 10.4	113 84.3	2 1.5	-	2 1.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	4 1.4	13 4.6	251 88.7	3 1.1	5 1.8	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	1 3.7	24 88.9	-	-	-
よくわからない	4 100.0	-	-	4 100.0	-	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	3 2.5	6 4.9	107 87.7	2 1.6	2 1.6	2 1.6
生え抜き	201 100.0	3 1.5	17 8.5	171 85.1	3 1.5	2 1.0	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	3 4.0	3 4.0	65 86.7	-	1 1.3	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	-	1 5.6	17 94.4	-	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	-	1 3.6	27 96.4	-	-	-

問10(a) 株主総会集中日を避けて総会を開催する

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	179 39.8	67 14.9	196 43.6	8 1.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	38 50.0	14 18.4	23 30.3	1 1.3
300～999人	150 100.0	56 37.3	19 12.7	74 49.3	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	56 34.4	28 17.2	75 46.0	4 2.5
5000人以上	53 100.0	26 49.1	5 9.4	20 37.7	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	9 21.4	6 14.3	25 59.5	2 4.8
製造業	217 100.0	83 38.2	32 14.7	99 45.6	3 1.4
卸売・小売業	80 100.0	36 45.0	16 20.0	27 33.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	17 56.7	5 16.7	8 26.7	- -
サービス業	29 100.0	13 44.8	1 3.4	14 48.3	1 3.4
その他	44 100.0	17 38.6	6 13.6	20 45.5	1 2.3
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	114 35.7	47 14.7	154 48.3	4 1.3
労働組合はない	124 100.0	61 49.2	19 15.3	40 32.3	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	138 39.7	53 15.2	150 43.1	7 2.0
従業員	280 100.0	111 39.6	43 15.4	119 42.5	7 2.5
個人投資家	109 100.0	53 48.6	11 10.1	42 38.5	3 2.8
機関投資家	150 100.0	67 44.7	21 14.0	60 40.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	39 33.3	15 12.8	61 52.1	2 1.7
取引先企業	176 100.0	61 34.7	34 19.3	80 45.5	1 0.6
グループ企業	57 100.0	22 38.6	7 12.3	27 47.4	1 1.8
その他	41 100.0	13 31.7	7 17.1	20 48.8	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	134 38.2	54 15.4	156 44.4	7 2.0
従業員	256 100.0	94 36.7	39 15.2	116 45.3	7 2.7
個人投資家	167 100.0	83 49.7	24 14.4	57 34.1	3 1.8
機関投資家	198 100.0	86 43.4	30 15.2	79 39.9	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	21 30.4	6 8.7	41 59.4	1 1.4
取引先企業	144 100.0	51 35.4	25 17.4	66 45.8	2 1.4
グループ企業	49 100.0	19 38.8	6 12.2	23 46.9	1 2.0
その他	46 100.0	18 39.1	8 17.4	20 43.5	- -
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	66 49.3	23 17.2	43 32.1	2 1.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	102 36.0	41 14.5	136 48.1	4 1.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	10 37.0	2 7.4	14 51.9	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	55 45.1	20 16.4	45 36.9	2 1.6
生え抜き	201 100.0	76 37.8	26 12.9	97 48.3	2 1.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	30 40.0	12 16.0	30 40.0	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	4 22.2	8 44.4	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	10 35.7	4 14.3	13 46.4	1 3.6

問10(b) 株主総会を土・日曜日に開催する

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	8 1.8	25 5.6	413 91.8	4 0.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	3 3.9	5 6.6	67 88.2	1 1.3
300～999人	150 100.0	1 0.7	10 6.7	138 92.0	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	4 2.5	8 4.9	151 92.6	- -
5000人以上	53 100.0	-	2 3.8	49 92.5	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	-	2 4.8	39 92.9	1 2.4
製造業	217 100.0	2 0.9	10 4.6	203 93.5	2 0.9
卸売・小売業	80 100.0	1 1.3	8 10.0	71 88.8	-
金融・保険業	30 100.0	2 6.7	4 13.3	24 80.0	-
サービス業	29 100.0	1 3.4	-	27 93.1	1 3.4
その他	44 100.0	2 4.5	1 2.3	41 93.2	-
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	2 0.6	14 4.4	301 94.4	2 0.6
労働組合はない	124 100.0	6 4.8	11 8.9	105 84.7	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	7 2.0	22 6.3	315 90.5	4 1.1
従業員	280 100.0	6 2.1	16 5.7	256 91.4	2 0.7
個人投資家	109 100.0	5 4.6	7 6.4	95 87.2	2 1.8
機関投資家	150 100.0	3 2.0	8 5.3	136 90.7	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	-	7 6.0	110 94.0	-
取引先企業	176 100.0	-	10 5.7	165 93.8	1 0.6
グループ企業	57 100.0	-	3 5.3	54 94.7	-
その他	41 100.0	2 4.9	2 4.9	37 90.2	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	7 2.0	21 6.0	319 90.9	4 1.1
従業員	256 100.0	6 2.3	16 6.3	232 90.6	2 0.8
個人投資家	167 100.0	5 3.0	16 9.6	144 86.2	2 1.2
機関投資家	198 100.0	3 1.5	12 6.1	180 90.9	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	-	1 1.4	68 98.6	-
取引先企業	144 100.0	-	5 3.5	138 95.8	1 0.7
グループ企業	49 100.0	-	2 4.1	47 95.9	-
その他	46 100.0	2 4.3	2 4.3	42 91.3	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	3 2.2	7 5.2	124 92.5	-
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	5 1.8	16 5.7	259 91.5	3 1.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	2 7.4	25 92.6	-
よくわからない	4 100.0	-	-	4 100.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	6 4.9	13 10.7	102 83.6	1 0.8
生え抜き	201 100.0	-	6 3.0	193 96.0	2 1.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	1 1.3	6 8.0	67 89.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	-	-	18 100.0	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	1 3.6	-	27 96.4	-

問10(c) 株主総会通知を早期に発送する

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	195 43.3	93 20.7	155 34.4	7 1.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	25 32.9	19 25.0	31 40.8	1 1.3
300～999人	150 100.0	48 32.0	35 23.3	64 42.7	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	78 47.9	35 21.5	50 30.7	- -
5000人以上	53 100.0	39 73.6	4 7.5	7 13.2	3 5.7
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	14 33.3	9 21.4	18 42.9	1 2.4
製造業	217 100.0	102 47.0	40 18.4	71 32.7	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	32 40.0	20 25.0	28 35.0	- -
金融・保険業	30 100.0	16 53.3	5 16.7	9 30.0	- -
サービス業	29 100.0	8 27.6	7 24.1	12 41.4	2 6.9
その他	44 100.0	18 40.9	11 25.0	15 34.1	- -
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	158 49.5	54 16.9	102 32.0	5 1.6
労働組合はない	124 100.0	33 26.6	38 30.6	51 41.1	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	153 44.0	74 21.3	114 32.8	7 2.0
従業員	280 100.0	119 42.5	60 21.4	96 34.3	5 1.8
個人投資家	109 100.0	44 40.4	19 17.4	43 39.4	3 2.8
機関投資家	150 100.0	73 48.7	24 16.0	50 33.3	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	38 32.5	26 22.2	51 43.6	2 1.7
取引先企業	176 100.0	61 34.7	42 23.9	72 40.9	1 0.6
グループ企業	57 100.0	25 43.9	12 21.1	20 35.1	- -
その他	41 100.0	21 51.2	10 24.4	10 24.4	- -
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	147 41.9	78 22.2	119 33.9	7 2.0
従業員	256 100.0	109 42.6	54 21.1	89 34.8	4 1.6
個人投資家	167 100.0	63 37.7	36 21.6	66 39.5	2 1.2
機関投資家	198 100.0	93 47.0	41 20.7	61 30.8	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	22 31.9	12 17.4	33 47.8	2 2.9
取引先企業	144 100.0	54 37.5	30 20.8	59 41.0	1 0.7
グループ企業	49 100.0	22 44.9	8 16.3	19 38.8	- -
その他	46 100.0	25 54.3	12 26.1	7 15.2	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	81 60.4	26 19.4	27 20.1	- -
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	106 37.5	64 22.6	108 38.2	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	3 11.1	17 63.0	- -
よくわからない	4 100.0	-	-	3 75.0	1 25.0
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	36 29.5	35 28.7	50 41.0	1 0.8
生え抜き	201 100.0	104 51.7	33 16.4	60 29.9	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	34 45.3	15 20.0	24 32.0	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	5 27.8	4 22.2	9 50.0	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	- -
その他	28 100.0	12 42.9	6 21.4	10 35.7	- -

問10(d) 株主総会前に、取締役候補を公示

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	324 72.0	24 5.3	92 20.4	10 2.2
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	53 69.7	5 6.6	17 22.4	1 1.3
300～999人	150 100.0	98 65.3	11 7.3	37 24.7	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	124 76.1	7 4.3	30 18.4	2 1.2
5000人以上	53 100.0	42 79.2	1 1.9	7 13.2	3 5.7
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	26 61.9	2 4.8	13 31.0	1 2.4
製造業	217 100.0	161 74.2	13 6.0	38 17.5	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	57 71.3	3 3.8	18 22.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	27 90.0	1 3.3	2 6.7	- -
サービス業	29 100.0	15 51.7	3 10.3	10 34.5	1 3.4
その他	44 100.0	31 70.5	2 4.5	10 22.7	1 2.3
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	242 75.9	14 4.4	56 17.6	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	75 60.5	10 8.1	36 29.0	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	249 71.6	18 5.2	73 21.0	8 2.3
従業員	280 100.0	201 71.8	16 5.7	55 19.6	8 2.9
個人投資家	109 100.0	74 67.9	10 9.2	22 20.2	3 2.8
機関投資家	150 100.0	114 76.0	8 5.3	23 15.3	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	81 69.2	4 3.4	30 25.6	2 1.7
取引先企業	176 100.0	121 68.8	11 6.3	42 23.9	2 1.1
グループ企業	57 100.0	42 73.7	2 3.5	12 21.1	1 1.8
その他	41 100.0	27 65.9	3 7.3	10 24.4	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	250 71.2	18 5.1	75 21.4	8 2.3
従業員	256 100.0	179 69.9	17 6.6	52 20.3	8 3.1
個人投資家	167 100.0	113 67.7	13 7.8	39 23.4	2 1.2
機関投資家	198 100.0	153 77.3	10 5.1	30 15.2	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	46 66.7	2 2.9	19 27.5	2 2.9
取引先企業	144 100.0	101 70.1	8 5.6	32 22.2	3 2.1
グループ企業	49 100.0	33 67.3	1 2.0	14 28.6	1 2.0
その他	46 100.0	34 73.9	3 6.5	8 17.4	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	116 86.6	4 3.0	13 9.7	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	188 66.4	18 6.4	70 24.7	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	17 63.0	1 3.7	9 33.3	- -
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	-	1 25.0
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	67 54.9	9 7.4	44 36.1	2 1.6
生え抜き	201 100.0	164 81.6	5 2.5	27 13.4	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	56 74.7	6 8.0	10 13.3	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	14 77.8	2 11.1	2 11.1	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	- -
その他	28 100.0	17 60.7	2 7.1	9 32.1	- -

問10(e) 株主総会で英語の同時通訳を実施

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	4 0.9	3 0.7	437 97.1	6 1.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	-	1 1.3	74 97.4	1 1.3
300～999人	150 100.0	-	-	149 99.3	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	1 0.6	1 0.6	159 97.5	2 1.2
5000人以上	53 100.0	3 5.7	1 1.9	47 88.7	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	-	-	41 97.6	1 2.4
製造業	217 100.0	4 1.8	-	210 96.8	3 1.4
卸売・小売業	80 100.0	-	-	80 100.0	-
金融・保険業	30 100.0	-	2 6.7	28 93.3	-
サービス業	29 100.0	-	-	28 96.6	1 3.4
その他	44 100.0	-	1 2.3	43 97.7	-
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	4 1.3	2 0.6	309 96.9	4 1.3
労働組合はない	124 100.0	-	1 0.8	121 97.6	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	3 0.9	3 0.9	337 96.8	5 1.4
従業員	280 100.0	2 0.7	3 1.1	271 96.8	4 1.4
個人投資家	109 100.0	-	1 0.9	106 97.2	2 1.8
機関投資家	150 100.0	1 0.7	-	146 97.3	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	-	1 0.9	114 97.4	2 1.7
取引先企業	176 100.0	-	-	174 98.9	2 1.1
グループ企業	57 100.0	-	-	57 100.0	-
その他	41 100.0	1 2.4	1 2.4	39 95.1	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	3 0.9	3 0.9	340 96.9	5 1.4
従業員	256 100.0	2 0.8	2 0.8	248 96.9	4 1.6
個人投資家	167 100.0	-	1 0.6	164 98.2	2 1.2
機関投資家	198 100.0	1 0.5	1 0.5	191 96.5	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	-	-	69 100.0	-
取引先企業	144 100.0	-	-	142 98.6	2 1.4
グループ企業	49 100.0	-	1 2.0	48 98.0	-
その他	46 100.0	1 2.2	1 2.2	44 95.7	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	3 2.2	1 0.7	130 97.0	-
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	1 0.4	2 0.7	275 97.2	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	-	27 100.0	-
よくわからない	4 100.0	-	-	4 100.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	1 0.8	1 0.8	119 97.5	1 0.8
生え抜き	201 100.0	2 1.0	1 0.5	194 96.5	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	1 1.3	73 97.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	-	-	18 100.0	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	1 3.6	-	27 96.4	-

問10(f) 総会を短時間に終了させず活発な議論を促している

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	265 58.9	72 16.0	105 23.3	8 1.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	43 56.6	11 14.5	21 27.6	1 1.3
300～999人	150 100.0	66 44.0	34 22.7	47 31.3	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	103 63.2	25 15.3	33 20.2	2 1.2
5000人以上	53 100.0	47 88.7	1 1.9	3 5.7	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	14 33.3	12 28.6	13 31.0	3 7.1
製造業	217 100.0	128 59.0	34 15.7	52 24.0	3 1.4
卸売・小売業	80 100.0	50 62.5	13 16.3	17 21.3	-
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	5 16.7	4 13.3	-
サービス業	29 100.0	17 58.6	2 6.9	9 31.0	1 3.4
その他	44 100.0	29 65.9	4 9.1	10 22.7	1 2.3
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	189 59.2	46 14.4	79 24.8	5 1.6
労働組合はない	124 100.0	71 57.3	24 19.4	26 21.0	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	213 61.2	51 14.7	78 22.4	6 1.7
従業員	280 100.0	157 56.1	41 14.6	76 27.1	6 2.1
個人投資家	109 100.0	67 61.5	21 19.3	19 17.4	2 1.8
機関投資家	150 100.0	108 72.0	17 11.3	22 14.7	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	57 48.7	27 23.1	30 25.6	3 2.6
取引先企業	176 100.0	87 49.4	36 20.5	51 29.0	2 1.1
グループ企業	57 100.0	21 36.8	14 24.6	21 36.8	1 1.8
その他	41 100.0	26 63.4	6 14.6	8 19.5	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	208 59.3	53 15.1	84 23.9	6 1.7
従業員	256 100.0	146 57.0	39 15.2	66 25.8	5 2.0
個人投資家	167 100.0	106 63.5	27 16.2	32 19.2	2 1.2
機関投資家	198 100.0	135 68.2	30 15.2	28 14.1	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	28 40.6	15 21.7	23 33.3	3 4.3
取引先企業	144 100.0	67 46.5	31 21.5	44 30.6	2 1.4
グループ企業	49 100.0	17 34.7	11 22.4	20 40.8	1 2.0
その他	46 100.0	32 69.6	7 15.2	7 15.2	-
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	102 76.1	12 9.0	17 12.7	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	151 53.4	57 20.1	71 25.1	4 1.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	10 37.0	2 7.4	15 55.6	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	73 59.8	18 14.8	29 23.8	2 1.6
生え抜き	201 100.0	128 63.7	29 14.4	40 19.9	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	36 48.0	12 16.0	25 33.3	2 2.7
金融機関出身	18 100.0	10 55.6	5 27.8	3 16.7	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	13 46.4	8 28.6	7 25.0	-

問10 (g) 電子メールによる株主総会の招集通知

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	21 4.7	69 15.3	355 78.9	5 1.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	- -	13 17.1	62 81.6	1 1.3
300～999人	150 100.0	2 1.3	22 14.7	125 83.3	1 0.7
1000～4999人	163 100.0	11 6.7	27 16.6	124 76.1	1 0.6
5000人以上	53 100.0	7 13.2	7 13.2	37 69.8	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	- -	7 16.7	34 81.0	1 2.4
製造業	217 100.0	12 5.5	27 12.4	175 80.6	3 1.4
卸売・小売業	80 100.0	4 5.0	18 22.5	58 72.5	- -
金融・保険業	30 100.0	2 6.7	3 10.0	25 83.3	- -
サービス業	29 100.0	1 3.4	7 24.1	20 69.0	1 3.4
その他	44 100.0	2 4.5	6 13.6	36 81.8	- -
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	16 5.0	41 12.9	259 81.2	3 0.9
労働組合はない	124 100.0	4 3.2	28 22.6	90 72.6	2 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	17 4.9	57 16.4	270 77.6	4 1.1
従業員	280 100.0	11 3.9	46 16.4	220 78.6	3 1.1
個人投資家	109 100.0	4 3.7	15 13.8	88 80.7	2 1.8
機関投資家	150 100.0	9 6.0	21 14.0	117 78.0	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	3 2.6	20 17.1	93 79.5	1 0.9
取引先企業	176 100.0	3 1.7	27 15.3	144 81.8	2 1.1
グループ企業	57 100.0	2 3.5	11 19.3	44 77.2	- -
その他	41 100.0	4 9.8	4 9.8	33 80.5	- -
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	17 4.8	58 16.5	272 77.5	4 1.1
従業員	256 100.0	11 4.3	43 16.8	199 77.7	3 1.2
個人投資家	167 100.0	7 4.2	23 13.8	135 80.8	2 1.2
機関投資家	198 100.0	10 5.1	33 16.7	151 76.3	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	- -	9 13.0	60 87.0	- -
取引先企業	144 100.0	3 2.1	21 14.6	118 81.9	2 1.4
グループ企業	49 100.0	1 2.0	11 22.4	37 75.5	- -
その他	46 100.0	4 8.7	5 10.9	37 80.4	- -
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	12 9.0	30 22.4	92 68.7	- -
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	9 3.2	37 13.1	233 82.3	4 1.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	- -	2 7.4	25 92.6	- -
よくわからない	4 100.0	- -	- -	4 100.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	5 4.1	18 14.8	98 80.3	1 0.8
生え抜き	201 100.0	12 6.0	25 12.4	161 80.1	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	2 2.7	14 18.7	58 77.3	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	6 33.3	11 61.1	- -
天下り(官公庁出身)	2 100.0	- -	- -	2 100.0	- -
その他	28 100.0	1 3.6	5 17.9	22 78.6	- -

問10 (h) 電子メールによる株主の議決権行使

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	66 14.7	75 16.7	304 67.6	5 1.1
76 100.0	4 5.3	14 18.4	57 75.0	1 1.3	
150 100.0	8 5.3	21 14.0	120 80.0	1 0.7	
163 100.0	32 19.6	30 18.4	100 61.3	1 0.6	
53 100.0	18 34.0	9 17.0	24 45.3	2 3.8	
42 100.0	2 4.8	8 19.0	31 73.8	1 2.4	
217 100.0	34 15.7	31 14.3	149 68.7	3 1.4	
80 100.0	9 11.3	16 20.0	55 68.8	- -	
30 100.0	6 20.0	5 16.7	19 63.3	- -	
29 100.0	6 20.7	6 20.7	16 55.2	1 3.4	
44 100.0	7 15.9	8 18.2	29 65.9	- -	
319 100.0	50 15.7	47 14.7	219 68.7	3 0.9	
124 100.0	14 11.3	28 22.6	80 64.5	2 1.6	
348 100.0	55 15.8	63 18.1	226 64.9	4 1.1	
280 100.0	42 15.0	45 16.1	190 67.9	3 1.1	
109 100.0	15 13.8	17 15.6	75 68.8	2 1.8	
150 100.0	31 20.7	25 16.7	91 60.7	3 2.0	
117 100.0	7 6.0	20 17.1	89 76.1	1 0.9	
176 100.0	14 8.0	25 14.2	135 76.7	2 1.1	
57 100.0	7 12.3	12 21.1	38 66.7	- -	
41 100.0	6 14.6	7 17.1	28 68.3	- -	
351 100.0	53 15.1	63 17.9	231 65.8	4 1.1	
256 100.0	40 15.6	41 16.0	172 67.2	3 1.2	
167 100.0	21 12.6	26 15.6	118 70.7	2 1.2	
198 100.0	35 17.7	37 18.7	122 61.6	4 2.0	
69 100.0	1 1.4	10 14.5	58 84.1	- -	
144 100.0	14 9.7	19 13.2	109 75.7	2 1.4	
49 100.0	5 10.2	11 22.4	33 67.3	- -	
46 100.0	7 15.2	8 17.4	31 67.4	- -	
134 100.0	38 28.4	33 24.6	63 47.0	- -	
283 100.0	28 9.9	40 14.1	211 74.6	4 1.4	
27 100.0	- -	2 7.4	25 92.6	- -	
4 100.0	- -	- -	4 100.0	- -	
122 100.0	12 9.8	18 14.8	91 74.6	1 0.8	
201 100.0	44 21.9	28 13.9	126 62.7	3 1.5	
75 100.0	5 6.7	15 20.0	54 72.0	1 1.3	
18 100.0	3 16.7	8 44.4	7 38.9	- -	
2 100.0	- -	- -	2 100.0	- -	
28 100.0	1 3.6	5 17.9	22 78.6	- -	

問 1 1. 株主総会運営のためのコンサルティングサービス

	調査数	受けている	が、現在は受けていない	なる過去に受けたことがある	は、過去に受けていない	わからぬ	無回答
全体	450 100.0	105 23.3	25 5.6	32 7.1	255 56.7	27 6.0	6 1.3
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	23 30.3	6 7.9	2 2.6	40 52.6	4 5.3	1 1.3
300～999人	150 100.0	35 23.3	8 5.3	20 13.3	78 52.0	9 6.0	-
1000～4999人	163 100.0	36 22.1	9 5.5	7 4.3	99 60.7	10 6.1	2 1.2
5000人以上	53 100.0	11 20.8	2 3.8	3 5.7	30 56.6	4 7.5	3 5.7
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	6 14.3	3 7.1	1 2.4	26 61.9	5 11.9	1 2.4
製造業	217 100.0	39 18.0	7 3.2	14 6.5	142 65.4	10 4.6	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	27 33.8	6 7.5	11 13.8	32 40.0	4 5.0	-
金融・保険業	30 100.0	6 20.0	3 10.0	-	20 66.7	1 3.3	-
サービス業	29 100.0	11 37.9	2 6.9	2 6.9	12 41.4	2 6.9	-
その他	44 100.0	15 34.1	3 6.8	3 6.8	19 43.2	4 9.1	-
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	67 21.0	16 5.0	20 6.3	192 60.2	20 6.3	4 1.3
労働組合はない	124 100.0	36 29.0	8 6.5	11 8.9	60 48.4	7 5.6	2 1.6
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	78 22.4	18 5.2	24 6.9	200 57.5	22 6.3	6 1.7
従業員	280 100.0	68 24.3	17 6.1	24 8.6	155 55.4	13 4.6	3 1.1
個人投資家	109 100.0	23 21.1	6 5.5	11 10.1	58 53.2	7 6.4	4 3.7
機関投資家	150 100.0	45 30.0	3 2.0	9 6.0	79 52.7	11 7.3	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	30 25.6	7 6.0	8 6.8	64 54.7	8 6.8	-
取引先企業	176 100.0	45 25.6	12 6.8	13 7.4	96 54.5	10 5.7	-
グループ企業	57 100.0	14 24.6	4 7.0	2 3.5	34 59.6	3 5.3	-
その他	41 100.0	5 12.2	-	4 9.8	28 68.3	4 9.8	-
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	80 22.8	18 5.1	22 6.3	202 57.5	23 6.6	6 1.7
従業員	256 100.0	59 23.0	15 5.9	20 7.8	147 57.4	12 4.7	3 1.2
個人投資家	167 100.0	43 25.7	13 7.8	16 9.6	82 49.1	9 5.4	4 2.4
機関投資家	198 100.0	54 27.3	6 3.0	12 6.1	109 55.1	14 7.1	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	15 21.7	5 7.2	6 8.7	38 55.1	5 7.2	-
取引先企業	144 100.0	34 23.6	7 4.9	13 9.0	80 55.6	10 6.9	-
グループ企業	49 100.0	13 26.5	4 8.2	2 4.1	27 55.1	3 6.1	-
その他	46 100.0	8 17.4	2 4.3	4 8.7	28 60.9	4 8.7	-
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	32 23.9	4 3.0	5 3.7	86 64.2	4 3.0	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	62 21.9	18 6.4	24 8.5	159 56.2	18 6.4	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	10 37.0	3 11.1	2 7.4	10 37.0	2 7.4	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	-	-	3 75.0	-
問 1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	40 32.8	8 6.6	11 9.0	59 48.4	3 2.5	1 0.8
生え抜き	201 100.0	36 17.9	12 6.0	13 6.5	123 61.2	14 7.0	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	17 22.7	1 1.3	5 6.7	45 60.0	6 8.0	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	2 11.1	2 11.1	10 55.6	-	-
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	7 25.0	2 7.1	1 3.6	14 50.0	3 10.7	1 3.6

問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階

	調査数	法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	ほとんど取り組んでいない	よくわからない	無回答
全体	450 100.0	134 29.8	283 62.9	27 6.0	4 0.9	2 0.4
F 1 ①現在の全社員数 ～ 2 9 9 人	76 100.0	20 26.3	43 56.6	11 14.5	1 1.3	1 1.3
3 0 0 ～ 9 9 9 人	150 100.0	17 11.3	119 79.3	12 8.0	2 1.3	-
1 0 0 0 ～ 4 9 9 9 人	163 100.0	58 35.6	102 62.6	3 1.8	-	-
5 0 0 0 人以上	53 100.0	33 62.3	17 32.1	1 1.9	1 1.9	1 1.9
F 1 2 ⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	9 21.4	31 73.8	2 4.8	-	-
製造業	217 100.0	65 30.0	136 62.7	11 5.1	3 1.4	2 0.9
卸売・小売業	80 100.0	20 25.0	52 65.0	7 8.8	1 1.3	-
金融・保険業	30 100.0	16 53.3	13 43.3	1 3.3	-	-
サービス業	29 100.0	8 27.6	18 62.1	3 10.3	-	-
その他	44 100.0	16 36.4	25 56.8	3 6.8	-	-
F 1 2 ⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	106 33.2	194 60.8	14 4.4	3 0.9	2 0.6
労働組合はない	124 100.0	27 21.8	83 66.9	13 10.5	1 0.8	-
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	348 100.0	115 33.0	213 61.2	17 4.9	2 0.6	1 0.3
従業員	280 100.0	83 29.6	176 62.9	16 5.7	3 1.1	2 0.7
個人投資家	109 100.0	35 32.1	66 60.6	5 4.6	2 1.8	1 0.9
機関投資家	150 100.0	53 35.3	88 58.7	6 4.0	2 1.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	13 11.1	90 76.9	12 10.3	2 1.7	-
取引先企業	176 100.0	43 24.4	116 65.9	15 8.5	1 0.6	1 0.6
グループ企業	57 100.0	7 12.3	44 77.2	6 10.5	-	-
その他	41 100.0	17 41.5	23 56.1	1 2.4	-	-
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	351 100.0	114 32.5	215 61.3	18 5.1	3 0.9	1 0.3
従業員	256 100.0	79 30.9	158 61.7	15 5.9	2 0.8	2 0.8
個人投資家	167 100.0	44 26.3	111 66.5	10 6.0	1 0.6	1 0.6
機関投資家	198 100.0	61 30.8	127 64.1	6 3.0	3 1.5	1 0.5
取引先銀行	69 100.0	8 11.6	52 75.4	8 11.6	1 1.4	-
取引先企業	144 100.0	34 23.6	95 66.0	13 9.0	1 0.7	1 0.7
グループ企業	49 100.0	5 10.2	36 73.5	8 16.3	-	-
その他	46 100.0	21 45.7	23 50.0	1 2.2	1 2.2	-
問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	134 100.0	-	-	-	-
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	-	283 100.0	-	-	-
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	-	27 100.0	-	-
よくわからない	4 100.0	-	-	-	4 100.0	-
問 1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	23 18.9	91 74.6	7 5.7	1 0.8	-
生え抜き	201 100.0	75 37.3	116 57.7	8 4.0	1 0.5	1 0.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	19 25.3	49 65.3	5 6.7	2 2.7	-
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	11 61.1	2 11.1	-	1 5.6
天下り (官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	8 28.6	16 57.1	4 14.3	-	-

問1 2付問1. CSRに取り組んでいる理由

	調査数	企業不祥事を未然に防止するため	経済団体等からの働きかけ	労働団体や労働組合等からの要請	CSR I (社会的責任投資) を重視する要請	社会正義・公正のため	安全と健康を営むため	従業員との一体感を高めるため	顧客などに対するイマジニアティブ	掘り起こし	CSRを企業戦略立案・実行しているから	その他	無回答
全体	417 100.0	360 86.3	24 5.8	1 0.2	31 7.4	233 55.9	118 28.3	56 13.4	167 40.0	22 5.3	77 18.5	22 5.3	3 0.7
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	55 87.3	2 3.2	-	5 7.9	35 55.6	18 28.6	12 19.0	26 41.3	1 1.6	7 11.1	-	1 1.6
300～999人	136 100.0	122 89.7	8 5.9	1 0.7	10 7.4	77 56.6	36 26.5	19 14.0	59 43.4	9 6.6	16 11.8	3 2.2	2 1.5
1000～4999人	160 100.0	133 83.1	10 6.3	-	10 6.3	92 57.5	52 32.5	16 10.0	63 39.4	9 5.6	36 22.5	9 5.6	-
5000人以上	50 100.0	43 86.0	4 8.0	-	6 12.0	24 48.0	12 24.0	7 14.0	16 32.0	2 4.0	17 34.0	8 16.0	-
F 1 2 ⑦主たる産業													
建設業	40 100.0	39 97.5	3 7.5	-	2 5.0	24 60.0	16 40.0	2 5.0	18 45.0	1 2.5	6 15.0	-	-
製造業	201 100.0	176 87.6	16 8.0	1 0.5	15 7.5	117 58.2	53 26.4	27 13.4	67 33.3	13 6.5	34 16.9	14 7.0	2 1.0
卸売・小売業	72 100.0	66 91.7	3 4.2	-	5 6.9	35 48.6	24 33.3	11 15.3	33 45.8	3 4.2	13 18.1	1 1.4	-
金融・保険業	29 100.0	19 65.5	-	-	4 13.8	16 55.2	2 6.9	3 10.3	15 51.7	2 6.9	9 31.0	3 10.3	-
サービス業	26 100.0	21 80.8	1 3.8	-	2 7.7	19 73.1	8 30.8	4 15.4	10 38.5	1 3.8	4 15.4	-	-
その他	41 100.0	31 75.6	1 2.4	-	3 7.3	19 46.3	12 29.3	7 17.1	19 46.3	2 4.9	9 22.0	4 9.8	1 2.4
F 1 2 ⑧労働組の有無													
労働組合がある	300 100.0	258 86.0	21 7.0	1 0.3	21 7.0	168 56.0	87 29.0	40 13.3	115 38.3	15 5.0	59 19.7	21 7.0	1 0.3
労働組合はない	110 100.0	96 87.3	3 2.7	-	9 8.2	61 55.5	30 27.3	14 12.7	47 42.7	7 6.4	15 13.6	1 0.9	2 1.8
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)													
顧客 (消費者)	328 100.0	286 87.2	10 3.0	-	27 8.2	181 55.2	96 29.3	48 14.6	129 39.3	20 6.1	66 20.1	20 6.1	2 0.6
従業員	259 100.0	228 88.0	13 5.0	1 0.4	17 6.6	147 56.8	69 26.6	44 17.0	97 37.5	13 5.0	51 19.7	13 5.0	1 0.4
個人投資家	101 100.0	81 80.2	4 4.0	-	10 9.9	48 47.5	26 25.7	14 13.9	42 41.6	7 6.9	18 17.8	6 5.9	2 2.0
機関投資家	141 100.0	119 84.4	7 5.0	-	13 9.2	76 53.9	36 25.5	22 15.6	50 35.5	10 7.1	30 21.3	9 6.4	-
取引先銀行	103 100.0	88 85.4	8 7.8	1 1.0	8 7.8	63 61.2	33 32.0	9 8.7	51 49.5	5 4.9	10 9.7	1 1.0	-
取引先企業	159 100.0	142 89.3	16 10.1	1 0.6	9 5.7	94 59.1	45 28.3	20 12.6	69 43.4	6 3.8	23 14.5	5 3.1	-
グループ企業	51 100.0	48 94.1	7 13.7	-	4 7.8	35 68.6	16 31.4	4 7.8	24 47.1	3 5.9	6 11.8	1 2.0	-
その他	40 100.0	33 82.5	3 7.5	-	1 2.5	16 40.0	15 37.5	4 10.0	12 30.0	1 2.5	10 25.0	6 15.0	1 2.5
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)													
顧客 (消費者)	329 100.0	286 86.9	11 3.3	-	26 7.9	179 54.4	98 29.8	46 14.0	132 40.1	20 6.1	64 19.5	20 6.1	2 0.6
従業員	237 100.0	211 89.0	11 4.6	1 0.4	14 5.9	137 57.8	66 27.8	41 17.3	87 36.7	9 3.8	45 19.0	14 5.9	1 0.4
個人投資家	155 100.0	126 81.3	7 4.5	-	13 8.4	84 54.2	41 26.5	25 16.1	67 43.2	11 7.1	23 14.8	7 4.5	2 1.3
機関投資家	188 100.0	160 85.1	10 5.3	-	19 10.1	106 56.4	55 29.3	27 14.4	73 38.8	12 6.4	39 20.7	8 4.3	-
取引先銀行	60 100.0	55 91.7	5 8.3	1 1.7	4 6.7	32 53.3	16 26.7	1 1.7	31 51.7	4 6.7	3 5.0	1 1.7	-
取引先企業	129 100.0	111 86.0	14 10.9	1 0.8	8 6.2	76 58.9	37 28.7	19 14.7	56 43.4	5 3.9	21 16.3	4 3.1	-
グループ企業	41 100.0	38 92.7	6 14.6	-	2 4.9	27 65.9	14 34.1	3 7.3	17 41.5	3 7.3	2 4.9	1 2.4	-
その他	44 100.0	37 84.1	1 2.3	-	3 6.8	21 47.7	14 31.8	5 11.4	12 27.3	2 4.5	13 29.5	6 13.6	1 2.3
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階													
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	108 80.6	5 3.7	-	10 7.5	64 47.8	35 26.1	19 14.2	49 36.6	11 8.2	43 32.1	17 12.7	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	252 89.0	19 6.7	1 0.4	21 7.4	169 59.7	83 29.3	37 13.1	118 41.7	11 3.9	34 12.0	5 1.8	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ													
オーナー	114 100.0	98 86.0	6 5.3	1 0.9	9 7.9	59 51.8	37 32.5	18 15.8	40 35.1	5 4.4	16 14.0	4 3.5	1 0.9
生え抜き	191 100.0	168 88.0	9 4.7	-	15 7.9	105 55.0	49 25.7	23 12.0	75 39.3	13 6.8	40 20.9	12 6.3	2 1.0
親会社・関連会社出身	68 100.0	59 86.8	6 8.8	-	3 4.4	45 66.2	19 27.9	8 11.8	32 47.1	2 2.9	10 14.7	3 4.4	-
金融機関出身	15 100.0	11 73.3	1 6.7	-	2 13.3	6 40.0	4 26.7	2 13.3	8 53.3	1 6.7	5 33.3	-	-
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-
その他	24 100.0	20 83.3	2 8.3	-	1 4.2	15 62.5	7 29.2	5 20.8	9 37.5	1 4.2	5 20.8	2 8.3	-

問 1 2 付問 2. 実際に取り組んでいる CSR

	調 査 数	法 令 ・ 倫 理 の 遵 守	公 正 競 争 の 尊 重	実 に 取 締 有 効 性 の 監 督 ・ 監 査 役 の 確 保	積 極 的 な 情 報 公 開	誠 実 な 顧 客 対 応	技 術 と 知 識 の 推 進	社 員 の エ ン プ ロ イ ア の 向 上	社 員 の 育 児 ・ 介 護 へ の 配 慮	男 女 間 の 機 会 均 等	環 境 へ の 配 慮	社 会 貢 献 活 動 へ の 関 与	N G O / N P O と の 協 力 ・ 連 携	世 界 的 諸 課 題 へ の 関 与 （ 環 境 争 論 等 ）	そ の 他
全体	417 100.0	414 99.3	298 71.5	308 73.9	339 81.3	364 87.3	155 37.2	158 37.9	214 51.3	247 59.2	334 80.1	243 58.3	66 15.8	44 10.6	15 3.6
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	62 98.4	35 55.6	46 73.0	50 79.4	54 85.7	15 23.8	20 31.7	28 44.4	29 46.0	37 58.7	24 38.1	9 14.3	4 6.3	-
300～999人	136 100.0	136 100.0	82 60.3	96 70.6	106 77.9	112 82.4	38 27.9	34 25.0	52 38.2	66 48.5	105 77.2	57 41.9	5 3.7	4 2.9	-
1000～4999人	160 100.0	158 98.8	129 80.6	121 75.6	128 80.0	143 89.4	68 42.5	64 40.0	86 53.8	102 63.8	138 86.3	110 68.8	28 17.5	16 10.0	7 4.4
5000人以上	50 100.0	50 100.0	44 88.0	38 76.0	47 94.0	47 94.0	29 58.0	34 68.0	40 80.0	43 86.0	46 92.0	45 90.0	19 38.0	16 32.0	6 12.0
F 1 2 ⑦主たる産業															
建設業	40 100.0	40 100.0	28 70.0	30 75.0	25 62.5	33 82.5	18 45.0	13 32.5	24 60.0	19 47.5	34 85.0	23 57.5	4 10.0	2 5.0	1 2.5
製造業	201 100.0	201 100.0	152 75.6	144 71.6	163 81.1	173 86.1	88 43.8	78 38.8	98 48.8	121 60.2	180 89.6	119 59.2	32 15.9	21 10.4	8 4.0
卸売・小売業	72 100.0	72 100.0	50 69.4	54 75.0	61 84.7	66 91.7	14 19.4	27 37.5	36 50.0	43 59.7	52 72.2	37 51.4	6 8.3	6 8.3	-
金融・保険業	29 100.0	29 100.0	17 58.6	22 75.9	26 89.7	27 93.1	9 31.0	11 37.9	18 62.1	16 55.2	16 55.2	22 75.9	7 24.1	4 13.8	-
サービス業	26 100.0	25 96.2	16 61.5	18 69.2	23 88.5	21 80.8	5 19.2	7 26.9	12 46.2	16 61.5	17 65.4	13 50.0	3 11.5	2 7.7	1 3.8
その他	41 100.0	39 95.1	28 68.3	34 82.9	35 85.4	36 87.8	16 39.0	19 46.3	21 51.2	26 63.4	27 65.9	24 58.5	13 31.7	8 19.5	5 12.2
F 1 2 ⑩労組の有無															
労働組合がある	300 100.0	298 99.3	232 77.3	225 75.0	247 82.3	265 88.3	127 42.3	129 43.0	165 55.0	197 65.7	266 88.7	190 63.3	54 18.0	38 12.7	13 4.3
労働組合はない	110 100.0	109 99.1	60 54.5	79 71.8	86 78.2	93 84.5	25 22.7	27 24.5	46 41.8	46 41.8	61 55.5	49 44.5	11 10.0	4 3.6	2 1.8
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)															
顧客 (消費者)	328 100.0	325 99.1	238 72.6	244 74.4	270 82.3	290 88.4	122 37.2	128 39.0	182 55.5	201 61.3	266 81.1	200 61.0	61 18.6	36 11.0	14 4.3
従業員	259 100.0	257 99.2	190 73.4	188 72.6	208 80.3	229 88.4	102 39.4	104 40.2	141 54.4	162 62.5	209 80.7	160 61.8	42 16.2	27 10.4	11 4.2
個人投資家	101 100.0	100 99.0	69 68.3	78 77.2	87 86.1	91 90.1	43 42.6	38 37.6	49 48.5	55 54.5	71 70.3	56 55.4	17 16.8	15 14.9	4 4.0
機関投資家	141 100.0	141 100.0	106 75.2	105 74.5	125 88.7	120 85.1	53 37.6	59 41.8	77 54.6	89 63.1	110 78.0	88 62.4	32 22.7	21 14.9	6 4.3
取引先銀行	103 100.0	101 98.1	62 60.2	69 67.0	71 68.9	85 82.5	28 27.2	28 27.2	41 39.8	49 47.6	81 78.6	40 38.8	5 4.9	3 2.9	1 1.0
取引先企業	159 100.0	159 100.0	106 66.7	110 69.2	126 79.2	134 84.3	48 30.2	52 32.7	67 42.1	90 56.6	128 80.5	83 52.2	14 8.8	11 6.9	3 1.9
グループ企業	51 100.0	51 100.0	37 72.5	40 78.4	40 78.4	42 82.4	13 25.5	17 33.3	16 31.4	26 51.0	42 82.4	23 45.1	2 3.9	3 5.9	1 2.0
その他	40 100.0	39 97.5	32 80.0	34 85.0	32 80.0	38 95.0	20 50.0	22 55.0	28 70.0	27 67.5	32 80.0	27 67.5	7 17.5	4 10.0	2 5.0
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)															
顧客 (消費者)	329 100.0	326 99.1	237 72.0	249 75.7	270 82.1	292 88.8	120 36.5	127 38.6	184 55.9	203 61.7	266 80.9	200 60.8	59 17.9	35 10.6	14 4.3
従業員	237 100.0	235 99.2	174 73.4	172 72.6	193 81.4	210 88.6	90 38.0	98 41.4	129 54.4	151 63.7	191 80.6	147 62.0	34 14.3	23 9.7	10 4.2
個人投資家	155 100.0	154 99.4	107 69.0	116 74.8	132 85.2	133 85.8	57 36.8	52 33.5	71 45.8	86 55.5	110 71.0	82 52.9	27 17.4	17 11.0	5 3.2
機関投資家	188 100.0	188 100.0	141 75.0	138 73.4	156 83.0	162 86.2	65 34.6	69 36.7	91 48.4	108 57.4	143 76.1	108 57.4	38 20.2	28 14.9	6 3.2
取引先銀行	60 100.0	58 96.7	35 58.3	38 63.3	37 61.7	48 80.0	14 23.3	12 20.0	21 35.0	24 40.0	48 80.0	24 40.0	2 3.3	2 3.3	1 1.7
取引先企業	129 100.0	129 100.0	84 65.1	89 69.0	101 78.3	108 83.7	45 34.9	46 35.7	53 41.1	72 55.8	108 83.7	65 50.4	10 7.8	7 5.4	2 1.6
グループ企業	41 100.0	41 100.0	28 68.3	30 73.2	32 78.0	32 78.0	9 22.0	14 34.1	15 36.6	19 46.3	34 82.9	17 41.5	2 4.9	1 2.4	1 2.4
その他	44 100.0	43 97.7	34 77.3	37 84.1	37 84.1	43 97.7	25 56.8	25 56.8	33 75.0	31 70.5	38 86.4	34 77.3	8 18.2	6 13.6	3 6.8
問 1 2 . 現在 CSR に関する取り組みの段階															
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	134 100.0	118 88.1	111 82.8	125 93.3	126 94.0	73 54.5	79 59.0	100 74.6	106 79.1	122 91.0	116 86.6	49 36.6	29 21.6	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	280 98.9	180 63.6	197 69.6	214 75.6	238 84.1	82 29.0	79 27.9	114 40.3	141 49.8	212 74.9	127 44.9	17 6.0	15 5.3	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1 . 経営のトップ															
オーナー	114 100.0	113 99.1	67 58.8	79 69.3	89 78.1	94 82.5	27 23.7	27 23.7	46 40.4	56 49.1	77 67.5	54 47.4	9 7.9	4 3.5	-
生え抜き	191 100.0	189 99.0	153 80.1	139 72.8	158 82.7	168 88.0	87 45.5	83 43.5	108 56.5	122 63.9	165 86.4	123 64.4	42 22.0	29 15.2	10 5.2
親会社・関連会社出身	68 100.0	68 100.0	51 75.0	55 80.9	54 79.4	63 92.6	27 39.7	30 44.1	37 54.4	43 63.2	57 83.8	40 58.8	7 10.3	9 13.2	3 4.4
金融機関出身	15 100.0	15 100.0	6 40.0	14 93.3	13 86.7	13 86.7	6 40.0	6 40.0	7 46.7	9 60.0	11 73.3	7 46.7	2 13.3	1 6.7	-
天下り (官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	1 50.0	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	24 100.0	17 70.8	17 70.8	20 83.3	21 87.5	5 20.8	8 33.3	12 50.0	13 54.2	20 83.3	14 58.3	4 16.7	1 4.2	1 4.2

問12付問3(a) CSRに関する「行動指針」を策定

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	205 49.2	157 37.6	45 10.8	10 2.4
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	25 39.7	25 39.7	11 17.5	2 3.2
300～999人	136 100.0	47 34.6	73 53.7	13 9.6	3 2.2
1000～4999人	160 100.0	90 56.3	50 31.3	16 10.0	4 2.5
5000人以上	50 100.0	35 70.0	9 18.0	5 10.0	1 2.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	22 55.0	14 35.0	3 7.5	1 2.5
製造業	201 100.0	102 50.7	79 39.3	17 8.5	3 1.5
卸売・小売業	72 100.0	27 37.5	35 48.6	8 11.1	2 2.8
金融・保険業	29 100.0	13 44.8	10 34.5	6 20.7	-
サービス業	26 100.0	13 50.0	7 26.9	6 23.1	-
その他	41 100.0	22 53.7	11 26.8	5 12.2	3 7.3
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	163 54.3	104 34.7	28 9.3	5 1.7
労働組合はない	110 100.0	38 34.5	52 47.3	17 15.5	3 2.7
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	169 51.5	119 36.3	33 10.1	7 2.1
従業員	259 100.0	127 49.0	96 37.1	32 12.4	4 1.5
個人投資家	101 100.0	50 49.5	36 35.6	12 11.9	3 3.0
機関投資家	141 100.0	69 48.9	58 41.1	12 8.5	2 1.4
取引先銀行	103 100.0	38 36.9	49 47.6	15 14.6	1 1.0
取引先企業	159 100.0	66 41.5	74 46.5	16 10.1	3 1.9
グループ企業	51 100.0	29 56.9	16 31.4	5 9.8	1 2.0
その他	40 100.0	22 55.0	12 30.0	3 7.5	3 7.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	167 50.8	121 36.8	33 10.0	8 2.4
従業員	237 100.0	120 50.6	86 36.3	28 11.8	3 1.3
個人投資家	155 100.0	70 45.2	66 42.6	16 10.3	3 1.9
機関投資家	188 100.0	90 47.9	76 40.4	19 10.1	3 1.6
取引先銀行	60 100.0	23 38.3	23 38.3	13 21.7	1 1.7
取引先企業	129 100.0	54 41.9	60 46.5	13 10.1	2 1.6
グループ企業	41 100.0	19 46.3	17 41.5	4 9.8	1 2.4
その他	44 100.0	26 59.1	10 22.7	5 11.4	3 6.8
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	89 66.4	34 25.4	7 5.2	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	116 41.0	123 43.5	38 13.4	6 2.1
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	38 33.3	57 50.0	18 15.8	1 0.9
生え抜き	191 100.0	100 52.4	69 36.1	16 8.4	6 3.1
親会社・関連会社出身	68 100.0	41 60.3	17 25.0	7 10.3	3 4.4
金融機関出身	15 100.0	6 40.0	8 53.3	1 6.7	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	16 66.7	5 20.8	3 12.5	-

問12付問3(b) 倫理規範等の明文化された社内規程を作成

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	306 73.4	87 20.9	21 5.0	3 0.7
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	38 60.3	18 28.6	6 9.5	1 1.6
300～999人	136 100.0	78 57.4	47 34.6	10 7.4	1 0.7
1000～4999人	160 100.0	141 88.1	16 10.0	3 1.9	-
5000人以上	50 100.0	41 82.0	6 12.0	2 4.0	1 2.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	28 70.0	11 27.5	1 2.5	-
製造業	201 100.0	153 76.1	39 19.4	8 4.0	1 0.5
卸売・小売業	72 100.0	47 65.3	22 30.6	3 4.2	-
金融・保険業	29 100.0	22 75.9	4 13.8	3 10.3	-
サービス業	26 100.0	22 84.6	2 7.7	2 7.7	-
その他	41 100.0	29 70.7	7 17.1	4 9.8	1 2.4
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	240 80.0	49 16.3	10 3.3	1 0.3
労働組合はない	110 100.0	61 55.5	37 33.6	11 10.0	1 0.9
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	247 75.3	62 18.9	16 4.9	3 0.9
従業員	259 100.0	190 73.4	52 20.1	16 6.2	1 0.4
個人投資家	101 100.0	71 70.3	22 21.8	6 5.9	2 2.0
機関投資家	141 100.0	111 78.7	25 17.7	5 3.5	-
取引先銀行	103 100.0	62 60.2	35 34.0	6 5.8	-
取引先企業	159 100.0	103 64.8	49 30.8	7 4.4	-
グループ企業	51 100.0	41 80.4	5 9.8	5 9.8	-
その他	40 100.0	32 80.0	6 15.0	1 2.5	1 2.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	245 74.5	64 19.5	17 5.2	3 0.9
従業員	237 100.0	175 73.8	47 19.8	14 5.9	1 0.4
個人投資家	155 100.0	106 68.4	40 25.8	8 5.2	1 0.6
機関投資家	188 100.0	143 76.1	37 19.7	8 4.3	-
取引先銀行	60 100.0	37 61.7	20 33.3	3 5.0	-
取引先企業	129 100.0	87 67.4	36 27.9	6 4.7	-
グループ企業	41 100.0	28 68.3	8 19.5	4 9.8	1 2.4
その他	44 100.0	36 81.8	5 11.4	2 4.5	1 2.3
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	122 91.0	8 6.0	3 2.2	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	184 65.0	79 27.9	18 6.4	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	67 58.8	39 34.2	8 7.0	-
生え抜き	191 100.0	149 78.0	33 17.3	6 3.1	3 1.6
親会社・関連会社出身	68 100.0	57 83.8	8 11.8	3 4.4	-
金融機関出身	15 100.0	9 60.0	4 26.7	2 13.3	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	24 100.0	19 79.2	3 12.5	2 8.3	-

問12付問3(c) 法令違反などを社内通報ができる規程を作成

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	261 62.6	116 27.8	37 8.9	3 0.7
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	32 50.8	19 30.2	11 17.5	1 1.6
300～999人	136 100.0	67 49.3	52 38.2	17 12.5	-
1000～4999人	160 100.0	113 70.6	37 23.1	9 5.6	1 0.6
5000人以上	50 100.0	42 84.0	7 14.0	-	1 2.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	20 50.0	13 32.5	7 17.5	-
製造業	201 100.0	124 61.7	57 28.4	18 9.0	2 1.0
卸売・小売業	72 100.0	43 59.7	21 29.2	8 11.1	-
金融・保険業	29 100.0	26 89.7	3 10.3	-	-
サービス業	26 100.0	18 69.2	7 26.9	1 3.8	-
その他	41 100.0	24 58.5	14 34.1	2 4.9	1 2.4
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	209 69.7	70 23.3	20 6.7	1 0.3
労働組合はない	110 100.0	47 42.7	45 40.9	17 15.5	1 0.9
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	207 63.1	93 28.4	25 7.6	3 0.9
従業員	259 100.0	160 61.8	74 28.6	25 9.7	-
個人投資家	101 100.0	68 67.3	20 19.8	12 11.9	1 1.0
機関投資家	141 100.0	96 68.1	36 25.5	8 5.7	1 0.7
取引先銀行	103 100.0	53 51.5	35 34.0	15 14.6	-
取引先企業	159 100.0	82 51.6	59 37.1	18 11.3	-
グループ企業	51 100.0	30 58.8	16 31.4	5 9.8	-
その他	40 100.0	30 75.0	7 17.5	2 5.0	1 2.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	205 62.3	95 28.9	26 7.9	3 0.9
従業員	237 100.0	145 61.2	70 29.5	22 9.3	-
個人投資家	155 100.0	99 63.9	41 26.5	14 9.0	1 0.6
機関投資家	188 100.0	125 66.5	46 24.5	16 8.5	1 0.5
取引先銀行	60 100.0	31 51.7	18 30.0	11 18.3	-
取引先企業	129 100.0	68 52.7	46 35.7	15 11.6	-
グループ企業	41 100.0	21 51.2	17 41.5	3 7.3	-
その他	44 100.0	33 75.0	7 15.9	3 6.8	1 2.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	110 82.1	20 14.9	3 2.2	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	151 53.4	96 33.9	34 12.0	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	52 45.6	46 40.4	15 13.2	1 0.9
生え抜き	191 100.0	129 67.5	44 23.0	16 8.4	2 1.0
親会社・関連会社出身	68 100.0	51 75.0	13 19.1	4 5.9	-
金融機関出身	15 100.0	9 60.0	6 40.0	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	17 70.8	5 20.8	2 8.3	-

問12付問3(d) 内部通報を行った者の権利保護規程の制定

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	214 51.3	146 35.0	49 11.8	8 1.9
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	22 34.9	29 46.0	11 17.5	1 1.6
300～999人	136 100.0	49 36.0	61 44.9	23 16.9	3 2.2
1000～4999人	160 100.0	97 60.6	46 28.8	14 8.8	3 1.9
5000人以上	50 100.0	39 78.0	9 18.0	1 2.0	1 2.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	16 40.0	18 45.0	6 15.0	-
製造業	201 100.0	105 52.2	66 32.8	26 12.9	4 2.0
卸売・小売業	72 100.0	33 45.8	29 40.3	10 13.9	-
金融・保険業	29 100.0	19 65.5	9 31.0	1 3.4	-
サービス業	26 100.0	16 61.5	9 34.6	1 3.8	-
その他	41 100.0	21 51.2	12 29.3	4 9.8	4 9.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	173 57.7	94 31.3	28 9.3	5 1.7
労働組合はない	110 100.0	38 34.5	49 44.5	21 19.1	2 1.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	172 52.4	116 35.4	34 10.4	6 1.8
従業員	259 100.0	130 50.2	90 34.7	36 13.9	3 1.2
個人投資家	101 100.0	55 54.5	31 30.7	13 12.9	2 2.0
機関投資家	141 100.0	84 59.6	43 30.5	11 7.8	3 2.1
取引先銀行	103 100.0	39 37.9	47 45.6	16 15.5	1 1.0
取引先企業	159 100.0	65 40.9	67 42.1	24 15.1	3 1.9
グループ企業	51 100.0	23 45.1	17 33.3	9 17.6	2 3.9
その他	40 100.0	23 57.5	12 30.0	4 10.0	1 2.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	169 51.4	118 35.9	35 10.6	7 2.1
従業員	237 100.0	120 50.6	84 35.4	30 12.7	3 1.3
個人投資家	155 100.0	80 51.6	56 36.1	17 11.0	2 1.3
機関投資家	188 100.0	108 57.4	55 29.3	22 11.7	3 1.6
取引先銀行	60 100.0	21 35.0	27 45.0	11 18.3	1 1.7
取引先企業	129 100.0	50 38.8	54 41.9	22 17.1	3 2.3
グループ企業	41 100.0	16 39.0	18 43.9	6 14.6	1 2.4
その他	44 100.0	28 63.6	11 25.0	4 9.1	1 2.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	102 76.1	26 19.4	4 3.0	2 1.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	112 39.6	120 42.4	45 15.9	6 2.1
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	44 38.6	52 45.6	17 14.9	1 0.9
生え抜き	191 100.0	108 56.5	58 30.4	22 11.5	3 1.6
親会社・関連会社出身	68 100.0	40 58.8	16 23.5	8 11.8	4 5.9
金融機関出身	15 100.0	4 26.7	11 73.3	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	14 58.3	8 33.3	2 8.3	-

問12付問3(e) 従業員等の相談・通報に対応する体制を整える

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	291 69.8	87 20.9	36 8.6	3 0.7
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	29 46.0	22 34.9	10 15.9	2 3.2
300～999人	136 100.0	81 59.6	37 27.2	18 13.2	-
1000～4999人	160 100.0	129 80.6	24 15.0	7 4.4	-
5000人以上	50 100.0	46 92.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	24 60.0	7 17.5	8 20.0	1 2.5
製造業	201 100.0	140 69.7	41 20.4	19 9.5	1 0.5
卸売・小売業	72 100.0	50 69.4	16 22.2	6 8.3	-
金融・保険業	29 100.0	25 86.2	4 13.8	-	-
サービス業	26 100.0	20 76.9	6 23.1	-	-
その他	41 100.0	27 65.9	11 26.8	2 4.9	1 2.4
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	226 75.3	53 17.7	20 6.7	1 0.3
労働組合はない	110 100.0	60 54.5	32 29.1	16 14.5	2 1.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	235 71.6	65 19.8	26 7.9	2 0.6
従業員	259 100.0	180 69.5	56 21.6	23 8.9	-
個人投資家	101 100.0	69 68.3	20 19.8	11 10.9	1 1.0
機関投資家	141 100.0	111 78.7	24 17.0	6 4.3	-
取引先銀行	103 100.0	60 58.3	28 27.2	14 13.6	1 1.0
取引先企業	159 100.0	96 60.4	44 27.7	18 11.3	1 0.6
グループ企業	51 100.0	37 72.5	8 15.7	6 11.8	-
その他	40 100.0	30 75.0	6 15.0	3 7.5	1 2.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	234 71.1	67 20.4	26 7.9	2 0.6
従業員	237 100.0	164 69.2	51 21.5	22 9.3	-
個人投資家	155 100.0	105 67.7	35 22.6	14 9.0	1 0.6
機関投資家	188 100.0	144 76.6	30 16.0	14 7.4	-
取引先銀行	60 100.0	32 53.3	17 28.3	10 16.7	1 1.7
取引先企業	129 100.0	76 58.9	36 27.9	16 12.4	1 0.8
グループ企業	41 100.0	28 68.3	9 22.0	4 9.8	-
その他	44 100.0	35 79.5	6 13.6	2 4.5	1 2.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	117 87.3	14 10.4	2 1.5	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	174 61.5	73 25.8	34 12.0	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	71 62.3	29 25.4	14 12.3	-
生え抜き	191 100.0	137 71.7	35 18.3	16 8.4	3 1.6
親会社・関連会社出身	68 100.0	53 77.9	10 14.7	5 7.4	-
金融機関出身	15 100.0	9 60.0	6 40.0	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	17 70.8	6 25.0	1 4.2	-

問12付問3(f) CSRに関する専任部署を設置

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	152 36.5	138 33.1	121 29.0	6 1.4
300～999人	136 100.0	35 25.7	58 42.6	41 30.1	2 1.5
1000～4999人	160 100.0	65 40.6	49 30.6	45 28.1	1 0.6
5000人以上	50 100.0	33 66.0	10 20.0	6 12.0	1 2.0
建設業	40 100.0	14 35.0	15 37.5	10 25.0	1 2.5
製造業	201 100.0	74 36.8	58 28.9	65 32.3	4 2.0
卸売・小売業	72 100.0	25 34.7	29 40.3	18 25.0	-
金融・保険業	29 100.0	12 41.4	8 27.6	9 31.0	-
サービス業	26 100.0	9 34.6	11 42.3	6 23.1	-
その他	41 100.0	15 36.6	16 39.0	9 22.0	1 2.4
労働組合がある	300 100.0	125 41.7	88 29.3	84 28.0	3 1.0
労働組合はない	110 100.0	25 22.7	48 43.6	35 31.8	2 1.8
顧客(消費者)	328 100.0	121 36.9	115 35.1	88 26.8	4 1.2
従業員	259 100.0	98 37.8	79 30.5	81 31.3	1 0.4
個人投資家	101 100.0	41 40.6	34 33.7	24 23.8	2 2.0
機関投資家	141 100.0	54 38.3	45 31.9	39 27.7	3 2.1
取引先銀行	103 100.0	24 23.3	39 37.9	38 36.9	2 1.9
取引先企業	159 100.0	50 31.4	57 35.8	51 32.1	1 0.6
グループ企業	51 100.0	12 23.5	20 39.2	19 37.3	-
その他	40 100.0	16 40.0	14 35.0	9 22.5	1 2.5
顧客(消費者)	329 100.0	123 37.4	114 34.7	87 26.4	5 1.5
従業員	237 100.0	84 35.4	76 32.1	77 32.5	-
個人投資家	155 100.0	54 34.8	60 38.7	39 25.2	2 1.3
機関投資家	188 100.0	70 37.2	62 33.0	53 28.2	3 1.6
取引先銀行	60 100.0	14 23.3	19 31.7	25 41.7	2 3.3
取引先企業	129 100.0	43 33.3	42 32.6	43 33.3	1 0.8
グループ企業	41 100.0	8 19.5	16 39.0	17 41.5	-
その他	44 100.0	18 40.9	15 34.1	10 22.7	1 2.3
オーナー	114 100.0	27 23.7	48 42.1	37 32.5	2 1.8
生え抜き	191 100.0	87 45.5	50 26.2	51 26.7	3 1.6
親会社・関連会社出身	68 100.0	20 29.4	23 33.8	25 36.8	-
金融機関出身	15 100.0	4 26.7	8 53.3	3 20.0	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-
その他	24 100.0	13 54.2	7 29.2	4 16.7	-

問12付問3 (g) CSRの責任者に経営トップクラスが務めてる

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	234 56.1	115 27.6	62 14.9	6 1.4
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	29 46.0	15 23.8	17 27.0	2 3.2
300～999人	136 100.0	65 47.8	50 36.8	21 15.4	-
1000～4999人	160 100.0	91 56.9	43 26.9	23 14.4	3 1.9
5000人以上	50 100.0	41 82.0	7 14.0	1 2.0	1 2.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	24 60.0	9 22.5	6 15.0	1 2.5
製造業	201 100.0	119 59.2	49 24.4	29 14.4	4 2.0
卸売・小売業	72 100.0	35 48.6	25 34.7	12 16.7	-
金融・保険業	29 100.0	17 58.6	7 24.1	5 17.2	-
サービス業	26 100.0	12 46.2	8 30.8	6 23.1	-
その他	41 100.0	22 53.7	15 36.6	3 7.3	1 2.4
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	183 61.0	73 24.3	41 13.7	3 1.0
労働組合はない	110 100.0	46 41.8	41 37.3	21 19.1	2 1.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	185 56.4	93 28.4	46 14.0	4 1.2
従業員	259 100.0	145 56.0	69 26.6	43 16.6	2 0.8
個人投資家	101 100.0	60 59.4	26 25.7	14 13.9	1 1.0
機関投資家	141 100.0	91 64.5	38 27.0	11 7.8	1 0.7
取引先銀行	103 100.0	44 42.7	34 33.0	23 22.3	2 1.9
取引先企業	159 100.0	74 46.5	53 33.3	29 18.2	3 1.9
グループ企業	51 100.0	24 47.1	18 35.3	9 17.6	-
その他	40 100.0	24 60.0	11 27.5	4 10.0	1 2.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	184 55.9	95 28.9	46 14.0	4 1.2
従業員	237 100.0	130 54.9	66 27.8	39 16.5	2 0.8
個人投資家	155 100.0	85 54.8	49 31.6	20 12.9	1 0.6
機関投資家	188 100.0	115 61.2	50 26.6	21 11.2	2 1.1
取引先銀行	60 100.0	25 41.7	17 28.3	17 28.3	1 1.7
取引先企業	129 100.0	62 48.1	37 28.7	27 20.9	3 2.3
グループ企業	41 100.0	18 43.9	16 39.0	7 17.1	-
その他	44 100.0	28 63.6	11 25.0	4 9.1	1 2.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	95 70.9	26 19.4	11 8.2	2 1.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	139 49.1	89 31.4	51 18.0	4 1.4
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	49 43.0	37 32.5	27 23.7	1 0.9
生え抜き	191 100.0	114 59.7	52 27.2	20 10.5	5 2.6
親会社・関連会社出身	68 100.0	42 61.8	13 19.1	13 19.1	-
金融機関出身	15 100.0	8 53.3	6 40.0	1 6.7	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	18 75.0	5 20.8	1 4.2	-

問12付問3 (h) CSRに関して従業員向けの教育を定期実施

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	160 38.4	182 43.6	66 15.8	9 2.2
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	11 17.5	30 47.6	20 31.7	2 3.2
300～999人	136 100.0	32 23.5	77 56.6	24 17.6	3 2.2
1000～4999人	160 100.0	73 45.6	63 39.4	21 13.1	3 1.9
5000人以上	50 100.0	39 78.0	9 18.0	1 2.0	1 2.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	20 50.0	12 30.0	6 15.0	2 5.0
製造業	201 100.0	75 37.3	90 44.8	32 15.9	4 2.0
卸売・小売業	72 100.0	25 34.7	32 44.4	14 19.4	1 1.4
金融・保険業	29 100.0	12 41.4	12 41.4	5 17.2	-
サービス業	26 100.0	12 46.2	11 42.3	3 11.5	-
その他	41 100.0	14 34.1	19 46.3	6 14.6	2 4.9
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	131 43.7	121 40.3	42 14.0	6 2.0
労働組合はない	110 100.0	28 25.5	56 50.9	24 21.8	2 1.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	129 39.3	149 45.4	44 13.4	6 1.8
従業員	259 100.0	96 37.1	117 45.2	41 15.8	5 1.9
個人投資家	101 100.0	42 41.6	42 41.6	16 15.8	1 1.0
機関投資家	141 100.0	61 43.3	58 41.1	21 14.9	1 0.7
取引先銀行	103 100.0	30 29.1	46 44.7	22 21.4	5 4.9
取引先企業	159 100.0	50 31.4	73 45.9	33 20.8	3 1.9
グループ企業	51 100.0	14 27.5	26 51.0	10 19.6	1 2.0
その他	40 100.0	18 45.0	18 45.0	3 7.5	1 2.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	131 39.8	147 44.7	45 13.7	6 1.8
従業員	237 100.0	89 37.6	106 44.7	38 16.0	4 1.7
個人投資家	155 100.0	57 36.8	70 45.2	25 16.1	3 1.9
機関投資家	188 100.0	74 39.4	81 43.1	30 16.0	3 1.6
取引先銀行	60 100.0	17 28.3	25 41.7	16 26.7	2 3.3
取引先企業	129 100.0	41 31.8	59 45.7	26 20.2	3 2.3
グループ企業	41 100.0	11 26.8	21 51.2	8 19.5	1 2.4
その他	44 100.0	19 43.2	19 43.2	5 11.4	1 2.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	86 64.2	37 27.6	10 7.5	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	74 26.1	145 51.2	56 19.8	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	24 21.1	57 50.0	32 28.1	1 0.9
生え抜き	191 100.0	87 45.5	74 38.7	25 13.1	5 2.6
親会社・関連会社出身	68 100.0	27 39.7	31 45.6	8 11.8	2 2.9
金融機関出身	15 100.0	4 26.7	11 73.3	-	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	15 62.5	7 29.2	1 4.2	1 4.2

問12付問3(i) チェックシステムとして、定期的な監査を実施

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	136 32.6	193 46.3	79 18.9	9 2.2
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	12 19.0	32 50.8	17 27.0	2 3.2
300～999人	136 100.0	39 28.7	66 48.5	29 21.3	2 1.5
1000～4999人	160 100.0	59 36.9	71 44.4	27 16.9	3 1.9
5000人以上	50 100.0	24 48.0	18 36.0	6 12.0	2 4.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	19 47.5	17 42.5	3 7.5	1 2.5
製造業	201 100.0	61 30.3	92 45.8	41 20.4	7 3.5
卸売・小売業	72 100.0	20 27.8	36 50.0	16 22.2	-
金融・保険業	29 100.0	10 34.5	12 41.4	7 24.1	-
サービス業	26 100.0	12 46.2	9 34.6	5 19.2	-
その他	41 100.0	13 31.7	21 51.2	6 14.6	1 2.4
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	109 36.3	135 45.0	50 16.7	6 2.0
労働組合はない	110 100.0	26 23.6	54 49.1	28 25.5	2 1.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	115 35.1	151 46.0	57 17.4	5 1.5
従業員	259 100.0	91 35.1	112 43.2	51 19.7	5 1.9
個人投資家	101 100.0	27 26.7	57 56.4	15 14.9	2 2.0
機関投資家	141 100.0	48 34.0	65 46.1	27 19.1	1 0.7
取引先銀行	103 100.0	31 30.1	47 45.6	21 20.4	4 3.9
取引先企業	159 100.0	39 24.5	79 49.7	36 22.6	5 3.1
グループ企業	51 100.0	11 21.6	26 51.0	14 27.5	-
その他	40 100.0	14 35.0	17 42.5	8 20.0	1 2.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	114 34.7	155 47.1	55 16.7	5 1.5
従業員	237 100.0	79 33.3	106 44.7	47 19.8	5 2.1
個人投資家	155 100.0	44 28.4	84 54.2	25 16.1	2 1.3
機関投資家	188 100.0	59 31.4	88 46.8	39 20.7	2 1.1
取引先銀行	60 100.0	18 30.0	24 40.0	15 25.0	3 5.0
取引先企業	129 100.0	34 26.4	60 46.5	30 23.3	5 3.9
グループ企業	41 100.0	12 29.3	18 43.9	11 26.8	-
その他	44 100.0	15 34.1	18 40.9	10 22.7	1 2.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	72 53.7	46 34.3	13 9.7	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	64 22.6	147 51.9	66 23.3	6 2.1
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	27 23.7	57 50.0	29 25.4	1 0.9
生え抜き	191 100.0	70 36.6	83 43.5	31 16.2	7 3.7
親会社・関連会社出身	68 100.0	24 35.3	28 41.2	15 22.1	1 1.5
金融機関出身	15 100.0	5 33.3	9 60.0	1 6.7	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	7 29.2	14 58.3	3 12.5	-

問12付問3(j) CSR等について、ホームページなどで公表

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	417 100.0	162 38.8	174 41.7	75 18.0	6 1.4
F1①現在の全社員数 ～299人	63 100.0	24 38.1	22 34.9	15 23.8	2 3.2
300～999人	136 100.0	21 15.4	78 57.4	36 26.5	1 0.7
1000～4999人	160 100.0	74 46.3	63 39.4	21 13.1	2 1.3
5000人以上	50 100.0	36 72.0	11 22.0	2 4.0	1 2.0
F12⑦主たる産業					
建設業	40 100.0	10 25.0	20 50.0	9 22.5	1 2.5
製造業	201 100.0	80 39.8	77 38.3	41 20.4	3 1.5
卸売・小売業	72 100.0	20 27.8	40 55.6	12 16.7	-
金融・保険業	29 100.0	20 69.0	4 13.8	5 17.2	-
サービス業	26 100.0	11 42.3	12 46.2	3 11.5	-
その他	41 100.0	19 46.3	15 36.6	5 12.2	2 4.9
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	300 100.0	130 43.3	116 38.7	50 16.7	4 1.3
労働組合はない	110 100.0	30 27.3	53 48.2	25 22.7	2 1.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	328 100.0	133 40.5	135 41.2	57 17.4	3 0.9
従業員	259 100.0	95 36.7	116 44.8	45 17.4	3 1.2
個人投資家	101 100.0	43 42.6	41 40.6	16 15.8	1 1.0
機関投資家	141 100.0	65 46.1	55 39.0	20 14.2	1 0.7
取引先銀行	103 100.0	26 25.2	47 45.6	27 26.2	3 2.9
取引先企業	159 100.0	44 27.7	73 45.9	40 25.2	2 1.3
グループ企業	51 100.0	18 35.3	20 39.2	12 23.5	1 2.0
その他	40 100.0	18 45.0	16 40.0	5 12.5	1 2.5
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	329 100.0	133 40.4	135 41.0	59 17.9	2 0.6
従業員	237 100.0	88 37.1	106 44.7	40 16.9	3 1.3
個人投資家	155 100.0	61 39.4	67 43.2	25 16.1	2 1.3
機関投資家	188 100.0	83 44.1	72 38.3	31 16.5	2 1.1
取引先銀行	60 100.0	13 21.7	24 40.0	21 35.0	2 3.3
取引先企業	129 100.0	34 26.4	60 46.5	33 25.6	2 1.6
グループ企業	41 100.0	12 29.3	18 43.9	10 24.4	1 2.4
その他	44 100.0	19 43.2	18 40.9	6 13.6	1 2.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	95 70.9	30 22.4	8 6.0	1 0.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	67 23.7	144 50.9	67 23.7	5 1.8
ほとんど取り組んでいない	-	-	-	-	-
よくわからない	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	114 100.0	26 22.8	57 50.0	31 27.2	-
生え抜き	191 100.0	86 45.0	70 36.6	30 15.7	5 2.6
親会社・関連会社出身	68 100.0	28 41.2	29 42.6	10 14.7	1 1.5
金融機関出身	15 100.0	8 53.3	6 40.0	1 6.7	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	24 100.0	11 45.8	10 41.7	3 12.5	-

問 1 3 (a) 職能資格制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	339 75.3	19 4.2	78 17.3	14 3.1
F 1 ①現在の全社員数 ～ 2 9 9 人	76 100.0	51 67.1	6 7.9	14 18.4	5 6.6
3 0 0 ～ 9 9 9 人	150 100.0	118 78.7	4 2.7	24 16.0	4 2.7
1 0 0 0 ～ 4 9 9 9 人	163 100.0	129 79.1	7 4.3	24 14.7	3 1.8
5 0 0 0 人以上	53 100.0	34 64.2	2 3.8	15 28.3	2 3.8
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	38 90.5	1 2.4	2 4.8	1 2.4
製造業	217 100.0	171 78.8	4 1.8	38 17.5	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	57 71.3	4 5.0	17 21.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	3 10.0	4 13.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	21 72.4	2 6.9	6 20.7	-
その他	44 100.0	28 63.6	5 11.4	9 20.5	2 4.5
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	255 79.9	8 2.5	49 15.4	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	81 65.3	11 8.9	27 21.8	5 4.0
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	348 100.0	260 74.7	16 4.6	62 17.8	10 2.9
従業員	280 100.0	208 74.3	14 5.0	50 17.9	8 2.9
個人投資家	109 100.0	78 71.6	5 4.6	21 19.3	5 4.6
機関投資家	150 100.0	113 75.3	3 2.0	31 20.7	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	90 76.9	8 6.8	18 15.4	1 0.9
取引先企業	176 100.0	138 78.4	6 3.4	28 15.9	4 2.3
グループ企業	57 100.0	41 71.9	2 3.5	9 15.8	5 8.8
その他	41 100.0	34 82.9	2 4.9	2 4.9	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	351 100.0	265 75.5	15 4.3	62 17.7	9 2.6
従業員	256 100.0	192 75.0	12 4.7	44 17.2	8 3.1
個人投資家	167 100.0	120 71.9	12 7.2	30 18.0	5 3.0
機関投資家	198 100.0	145 73.2	6 3.0	41 20.7	6 3.0
取引先銀行	69 100.0	55 79.7	3 4.3	11 15.9	-
取引先企業	144 100.0	113 78.5	5 3.5	22 15.3	4 2.8
グループ企業	49 100.0	37 75.5	1 2.0	8 16.3	3 6.1
その他	46 100.0	36 78.3	3 6.5	4 8.7	3 6.5
問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	103 76.9	2 1.5	26 19.4	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	211 74.6	16 5.7	46 16.3	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	21 77.8	1 3.7	4 14.8	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-
問 1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	85 69.7	8 6.6	26 21.3	3 2.5
生え抜き	201 100.0	157 78.1	3 1.5	37 18.4	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	55 73.3	5 6.7	9 12.0	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	15 83.3	2 11.1	-	1 5.6
天下り (官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	21 75.0	1 3.6	6 21.4	-

問 1 3 (b) 個人の業績を月例賃金に反映する制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	264 58.7	38 8.4	135 30.0	13 2.9
F 1 ①現在の全社員数 ～ 2 9 9 人	76 100.0	36 47.4	6 7.9	29 38.2	5 6.6
3 0 0 ～ 9 9 9 人	150 100.0	70 46.7	16 10.7	61 40.7	3 2.0
1 0 0 0 ～ 4 9 9 9 人	163 100.0	107 65.6	14 8.6	39 23.9	3 1.8
5 0 0 0 人以上	53 100.0	44 83.0	1 1.9	6 11.3	2 3.8
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	32 76.2	3 7.1	6 14.3	1 2.4
製造業	217 100.0	129 59.4	19 8.8	64 29.5	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	42 52.5	5 6.3	32 40.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	15 50.0	2 6.7	11 36.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	16 55.2	4 13.8	9 31.0	-
その他	44 100.0	25 56.8	5 11.4	12 27.3	2 4.5
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	200 62.7	25 7.8	87 27.3	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	60 48.4	13 10.5	47 37.9	4 3.2
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	348 100.0	213 61.2	30 8.6	95 27.3	10 2.9
従業員	280 100.0	164 58.6	25 8.9	83 29.6	8 2.9
個人投資家	109 100.0	61 56.0	6 5.5	37 33.9	5 4.6
機関投資家	150 100.0	98 65.3	13 8.7	37 24.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	62 53.0	8 6.8	46 39.3	1 0.9
取引先企業	176 100.0	92 52.3	19 10.8	61 34.7	4 2.3
グループ企業	57 100.0	23 40.4	6 10.5	24 42.1	4 7.0
その他	41 100.0	23 56.1	3 7.3	13 31.7	2 4.9
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	351 100.0	213 60.7	31 8.8	98 27.9	9 2.6
従業員	256 100.0	145 56.6	24 9.4	79 30.9	8 3.1
個人投資家	167 100.0	100 59.9	13 7.8	49 29.3	5 3.0
機関投資家	198 100.0	123 62.1	18 9.1	52 26.3	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	35 50.7	6 8.7	28 40.6	-
取引先企業	144 100.0	77 53.5	12 8.3	51 35.4	4 2.8
グループ企業	49 100.0	17 34.7	5 10.2	25 51.0	2 4.1
その他	46 100.0	27 58.7	3 6.5	14 30.4	2 4.3
問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	97 72.4	8 6.0	25 18.7	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	151 53.4	27 9.5	97 34.3	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	13 48.1	3 11.1	10 37.0	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-
問 1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	66 54.1	14 11.5	39 32.0	3 2.5
生え抜き	201 100.0	123 61.2	18 9.0	56 27.9	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	43 57.3	2 2.7	25 33.3	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	10 55.6	1 5.6	6 33.3	1 5.6
天下り (官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	17 60.7	3 10.7	8 28.6	-

問 1 3 (c) 部門の業績を月例賃金に反映する制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	74 16.4	56 12.4	307 68.2	13 2.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	13 17.1	12 15.8	46 60.5	5 6.6
300～999人	150 100.0	23 15.3	23 15.3	101 67.3	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	27 16.6	16 9.8	117 71.8	3 1.8
5000人以上	53 100.0	10 18.9	3 5.7	38 71.7	2 3.8
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	7 16.7	7 16.7	27 64.3	1 2.4
製造業	217 100.0	30 13.8	26 12.0	156 71.9	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	17 21.3	11 13.8	51 63.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	6 20.0	2 6.7	20 66.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	4 13.8	5 17.2	20 69.0	-
その他	44 100.0	9 20.5	5 11.4	28 63.6	2 4.5
F 1 2 ⑧労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	51 16.0	35 11.0	226 70.8	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	22 17.7	21 16.9	77 62.1	4 3.2
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	348 100.0	61 17.5	44 12.6	233 67.0	10 2.9
従業員	280 100.0	51 18.2	34 12.1	187 66.8	8 2.9
個人投資家	109 100.0	14 12.8	16 14.7	74 67.9	5 4.6
機関投資家	150 100.0	24 16.0	21 14.0	103 68.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	19 16.2	10 8.5	87 74.4	1 0.9
取引先企業	176 100.0	29 16.5	23 13.1	120 68.2	4 2.3
グループ企業	57 100.0	7 12.3	7 12.3	39 68.4	4 7.0
その他	41 100.0	1 2.4	7 17.1	31 75.6	2 4.9
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	351 100.0	62 17.7	42 12.0	238 67.8	9 2.6
従業員	256 100.0	45 17.6	34 13.3	169 66.0	8 3.1
個人投資家	167 100.0	28 16.8	25 15.0	109 65.3	5 3.0
機関投資家	198 100.0	26 13.1	26 13.1	141 71.2	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	13 18.8	6 8.7	50 72.5	-
取引先企業	144 100.0	21 14.6	18 12.5	101 70.1	4 2.8
グループ企業	49 100.0	8 16.3	5 10.2	34 69.4	2 4.1
その他	46 100.0	3 6.5	7 15.2	34 73.9	2 4.3
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	24 17.9	14 10.4	92 68.7	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	44 15.5	37 13.1	194 68.6	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	4 14.8	18 66.7	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	3 75.0	-
問 1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	23 18.9	18 14.8	78 63.9	3 2.5
生え抜き	201 100.0	27 13.4	29 14.4	141 70.1	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	13 17.3	5 6.7	52 69.3	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	4 22.2	9 50.0	1 5.6
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	6 21.4	-	22 78.6	-

問 1 3 (d) 企業全体の業績を月例賃金に反映する制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	79 17.6	56 12.4	300 66.7	15 3.3
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	12 15.8	16 21.1	43 56.6	5 6.6
300～999人	150 100.0	20 13.3	22 14.7	103 68.7	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	35 21.5	14 8.6	111 68.1	3 1.8
5000人以上	53 100.0	11 20.8	1 1.9	39 73.6	2 3.8
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	11 26.2	7 16.7	23 54.8	1 2.4
製造業	217 100.0	37 17.1	25 11.5	148 68.2	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	18 22.5	10 12.5	51 63.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	3 10.0	2 6.7	23 76.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	4 13.8	4 13.8	21 72.4	-
その他	44 100.0	4 9.1	7 15.9	31 70.5	2 4.5
F 1 2 ⑧労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	59 18.5	32 10.0	219 68.7	9 2.8
労働組合はない	124 100.0	19 15.3	23 18.5	78 62.9	4 3.2
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	348 100.0	64 18.4	40 11.5	232 66.7	12 3.4
従業員	280 100.0	55 19.6	32 11.4	185 66.1	8 2.9
個人投資家	109 100.0	21 19.3	16 14.7	66 60.6	6 5.5
機関投資家	150 100.0	25 16.7	19 12.7	103 68.7	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	17 14.5	15 12.8	83 70.9	2 1.7
取引先企業	176 100.0	28 15.9	26 14.8	118 67.0	4 2.3
グループ企業	57 100.0	3 5.3	8 14.0	42 73.7	4 7.0
その他	41 100.0	4 9.8	5 12.2	30 73.2	2 4.9
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	351 100.0	62 17.7	41 11.7	237 67.5	11 3.1
従業員	256 100.0	49 19.1	32 12.5	167 65.2	8 3.1
個人投資家	167 100.0	36 21.6	26 15.6	98 58.7	7 4.2
機関投資家	198 100.0	35 17.7	23 11.6	134 67.7	6 3.0
取引先銀行	69 100.0	8 11.6	11 15.9	50 72.5	-
取引先企業	144 100.0	19 13.2	18 12.5	103 71.5	4 2.8
グループ企業	49 100.0	5 10.2	6 12.2	35 71.4	3 6.1
その他	46 100.0	5 10.9	4 8.7	35 76.1	2 4.3
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	31 23.1	10 7.5	89 66.4	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	42 14.8	41 14.5	190 67.1	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	5 18.5	4 14.8	17 63.0	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-
問 1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	21 17.2	21 17.2	77 63.1	3 2.5
生え抜き	201 100.0	34 16.9	23 11.4	139 69.2	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	13 17.3	4 5.3	53 70.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	5 27.8	8 44.4	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	8 28.6	3 10.7	17 60.7	-

問13(e) 優れた業績に対する表彰制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	362 80.4	28 6.2	44 9.8	16 3.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	50 65.8	9 11.8	12 15.8	5 6.6
300～999人	150 100.0	118 78.7	11 7.3	16 10.7	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	142 87.1	7 4.3	10 6.1	4 2.5
5000人以上	53 100.0	45 84.9	1 1.9	5 9.4	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	36 85.7	2 4.8	3 7.1	1 2.4
製造業	217 100.0	185 85.3	8 3.7	16 7.4	8 3.7
卸売・小売業	80 100.0	56 70.0	9 11.3	14 17.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	22 73.3	3 10.0	3 10.0	2 6.7
サービス業	29 100.0	25 86.2	1 3.4	3 10.3	-
その他	44 100.0	32 72.7	5 11.4	5 11.4	2 4.5
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	272 85.3	12 3.8	26 8.2	9 2.8
労働組合はない	124 100.0	85 68.5	16 12.9	18 14.5	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	287 82.5	20 5.7	30 8.6	11 3.2
従業員	280 100.0	227 81.1	17 6.1	27 9.6	9 3.2
個人投資家	109 100.0	83 76.1	10 9.2	11 10.1	5 4.6
機関投資家	150 100.0	130 86.7	8 5.3	10 6.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	97 82.9	6 5.1	13 11.1	1 0.9
取引先企業	176 100.0	136 77.3	14 8.0	20 11.4	6 3.4
グループ企業	57 100.0	36 63.2	4 7.0	12 21.1	5 8.8
その他	41 100.0	30 73.2	4 9.8	4 9.8	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	287 81.8	22 6.3	32 9.1	10 2.8
従業員	256 100.0	212 82.8	12 4.7	23 9.0	9 3.5
個人投資家	167 100.0	126 75.4	16 9.6	20 12.0	5 3.0
機関投資家	198 100.0	161 81.3	14 7.1	18 9.1	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	53 76.8	5 7.2	11 15.9	-
取引先企業	144 100.0	116 80.6	8 5.6	14 9.7	6 4.2
グループ企業	49 100.0	36 73.5	4 8.2	6 12.2	3 6.1
その他	46 100.0	37 80.4	3 6.5	3 6.5	3 6.5
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	119 88.8	4 3.0	7 5.2	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	221 78.1	20 7.1	31 11.0	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	18 66.7	3 11.1	5 18.5	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	96 78.7	8 6.6	13 10.7	5 4.1
生え抜き	201 100.0	168 83.6	11 5.5	18 9.0	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	57 76.0	5 6.7	8 10.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	14 77.8	3 16.7	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	21 75.0	1 3.6	5 17.9	1 3.6

問13(f) 裁量労働制

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	105 23.3	118 26.2	207 46.0	20 4.4
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	15 19.7	24 31.6	32 42.1	5 6.6
300～999人	150 100.0	27 18.0	37 24.7	80 53.3	6 4.0
1000～4999人	163 100.0	41 25.2	44 27.0	71 43.6	7 4.3
5000人以上	53 100.0	20 37.7	10 18.9	21 39.6	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	3 7.1	7 16.7	30 71.4	2 4.8
製造業	217 100.0	63 29.0	63 29.0	83 38.2	8 3.7
卸売・小売業	80 100.0	19 23.8	20 25.0	39 48.8	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	5 16.7	7 23.3	16 53.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	10 34.5	6 20.7	13 44.8	-
その他	44 100.0	5 11.4	10 22.7	25 56.8	4 9.1
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	82 25.7	75 23.5	150 47.0	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	21 16.9	41 33.1	56 45.2	6 4.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	77 22.1	94 27.0	163 46.8	14 4.0
従業員	280 100.0	73 26.1	75 26.8	120 42.9	12 4.3
個人投資家	109 100.0	28 25.7	25 22.9	49 45.0	7 6.4
機関投資家	150 100.0	37 24.7	46 30.7	62 41.3	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	19 16.2	30 25.6	66 56.4	2 1.7
取引先企業	176 100.0	41 23.3	49 27.8	81 46.0	5 2.8
グループ企業	57 100.0	8 14.0	12 21.1	29 50.9	8 14.0
その他	41 100.0	7 17.1	10 24.4	22 53.7	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	78 22.2	95 27.1	165 47.0	13 3.7
従業員	256 100.0	69 27.0	70 27.3	106 41.4	11 4.3
個人投資家	167 100.0	33 19.8	51 30.5	75 44.9	8 4.8
機関投資家	198 100.0	46 23.2	59 29.8	84 42.4	9 4.5
取引先銀行	69 100.0	14 20.3	11 15.9	43 62.3	1 1.4
取引先企業	144 100.0	34 23.6	32 22.2	73 50.7	5 3.5
グループ企業	49 100.0	8 16.3	16 32.7	20 40.8	5 10.2
その他	46 100.0	10 21.7	8 17.4	25 54.3	3 6.5
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	46 34.3	33 24.6	50 37.3	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	54 19.1	78 27.6	138 48.8	13 4.6
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	5 18.5	16 59.3	2 7.4
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	26 21.3	36 29.5	57 46.7	3 2.5
生え抜き	201 100.0	53 26.4	48 23.9	92 45.8	8 4.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	14 18.7	20 26.7	33 44.0	8 10.7
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	4 22.2	9 50.0	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	8 28.6	8 28.6	12 42.9	-

問13 (g) 目標管理制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	356 79.1	51 11.3	29 6.4	14 3.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	48 63.2	13 17.1	10 13.2	5 6.6
300～999人	150 100.0	113 75.3	22 14.7	10 6.7	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	142 87.1	13 8.0	6 3.7	2 1.2
5000人以上	53 100.0	46 86.8	2 3.8	3 5.7	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	31 73.8	8 19.0	2 4.8	1 2.4
製造業	217 100.0	182 83.9	19 8.8	11 5.1	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	60 75.0	11 13.8	8 10.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	23 76.7	3 10.0	2 6.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	24 82.8	3 10.3	2 6.9	-
その他	44 100.0	31 70.5	6 13.6	4 9.1	3 6.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	277 86.8	20 6.3	14 4.4	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	75 60.5	30 24.2	15 12.1	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	279 80.2	40 11.5	20 5.7	9 2.6
従業員	280 100.0	224 80.0	30 10.7	17 6.1	9 3.2
個人投資家	109 100.0	86 78.9	10 9.2	8 7.3	5 4.6
機関投資家	150 100.0	123 82.0	15 10.0	10 6.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	88 75.2	17 14.5	10 8.5	2 1.7
取引先企業	176 100.0	134 76.1	27 15.3	12 6.8	3 1.7
グループ企業	57 100.0	37 64.9	9 15.8	5 8.8	6 10.5
その他	41 100.0	35 85.4	4 9.8	-	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	280 79.8	43 12.3	20 5.7	8 2.3
従業員	256 100.0	200 78.1	29 11.3	18 7.0	9 3.5
個人投資家	167 100.0	129 77.2	22 13.2	11 6.6	5 3.0
機関投資家	198 100.0	164 82.8	17 8.6	12 6.1	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	51 73.9	10 14.5	7 10.1	1 1.4
取引先企業	144 100.0	111 77.1	20 13.9	10 6.9	3 2.1
グループ企業	49 100.0	35 71.4	7 14.3	3 6.1	4 8.2
その他	46 100.0	38 82.6	5 10.9	1 2.2	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	120 89.6	7 5.2	4 3.0	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	215 76.0	38 13.4	21 7.4	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	15 55.6	6 22.2	4 14.8	2 7.4
よくわからない	4 100.0	4 100.0	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	86 70.5	20 16.4	13 10.7	3 2.5
生え抜き	201 100.0	169 84.1	19 9.5	10 5.0	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	57 76.0	7 9.3	4 5.3	7 9.3
金融機関出身	18 100.0	15 83.3	2 11.1	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	23 82.1	3 10.7	2 7.1	-

問13 (h) 考課者訓練

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	291 64.7	96 21.3	50 11.1	13 2.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	29 38.2	21 27.6	21 27.6	5 6.6
300～999人	150 100.0	90 60.0	38 25.3	18 12.0	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	123 75.5	30 18.4	8 4.9	2 1.2
5000人以上	53 100.0	42 79.2	6 11.3	3 5.7	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	27 64.3	12 28.6	2 4.8	1 2.4
製造業	217 100.0	154 71.0	38 17.5	21 9.7	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	47 58.8	23 28.8	9 11.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	4 13.3	3 10.0	2 6.7
サービス業	29 100.0	15 51.7	10 34.5	4 13.8	-
その他	44 100.0	22 50.0	8 18.2	11 25.0	3 6.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	245 76.8	45 14.1	22 6.9	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	43 34.7	50 40.3	27 21.8	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	226 64.9	73 21.0	40 11.5	9 2.6
従業員	280 100.0	181 64.6	63 22.5	28 10.0	8 2.9
個人投資家	109 100.0	70 64.2	22 20.2	12 11.0	5 4.6
機関投資家	150 100.0	105 70.0	27 18.0	16 10.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	68 58.1	31 26.5	16 13.7	2 1.7
取引先企業	176 100.0	106 60.2	44 25.0	23 13.1	3 1.7
グループ企業	57 100.0	33 57.9	10 17.5	9 15.8	5 8.8
その他	41 100.0	30 73.2	8 19.5	1 2.4	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	226 64.4	76 21.7	41 11.7	8 2.3
従業員	256 100.0	163 63.7	59 23.0	26 10.2	8 3.1
個人投資家	167 100.0	105 62.9	37 22.2	20 12.0	5 3.0
機関投資家	198 100.0	133 67.2	38 19.2	22 11.1	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	41 59.4	19 27.5	8 11.6	1 1.4
取引先企業	144 100.0	92 63.9	32 22.2	17 11.8	3 2.1
グループ企業	49 100.0	26 53.1	10 20.4	10 20.4	3 6.1
その他	46 100.0	33 71.7	9 19.6	2 4.3	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	108 80.6	16 11.9	7 5.2	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	169 59.7	73 25.8	32 11.3	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	11 40.7	5 18.5	10 37.0	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	61 50.0	34 27.9	24 19.7	3 2.5
生え抜き	201 100.0	150 74.6	33 16.4	15 7.5	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	43 57.3	19 25.3	7 9.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	12 66.7	5 27.8	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	20 71.4	5 17.9	3 10.7	-

問13(i) 評価に対する苦情処理制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	167 37.1	107 23.8	159 35.3	17 3.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	24 31.6	21 27.6	25 32.9	6 7.9
300～999人	150 100.0	42 28.0	40 26.7	62 41.3	6 4.0
1000～4999人	163 100.0	70 42.9	36 22.1	54 33.1	3 1.8
5000人以上	53 100.0	24 45.3	10 18.9	17 32.1	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	15 35.7	10 23.8	16 38.1	1 2.4
製造業	217 100.0	88 40.6	48 22.1	74 34.1	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	26 32.5	24 30.0	29 36.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	10 33.3	7 23.3	11 36.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	12 41.4	6 20.7	11 37.9	-
その他	44 100.0	12 27.3	11 25.0	17 38.6	4 9.1
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	139 43.6	70 21.9	101 31.7	9 2.8
労働組合はない	124 100.0	26 21.0	37 29.8	55 44.4	6 4.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	129 37.1	86 24.7	121 34.8	12 3.4
従業員	280 100.0	109 38.9	64 22.9	95 33.9	12 4.3
個人投資家	109 100.0	37 33.9	28 25.7	39 35.8	5 4.6
機関投資家	150 100.0	60 40.0	30 20.0	58 38.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	44 37.6	26 22.2	45 38.5	2 1.7
取引先企業	176 100.0	55 31.3	53 30.1	62 35.2	6 3.4
グループ企業	57 100.0	15 26.3	16 28.1	20 35.1	6 10.5
その他	41 100.0	15 36.6	8 19.5	16 39.0	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	129 36.8	86 24.5	125 35.6	11 3.1
従業員	256 100.0	102 39.8	64 25.0	78 30.5	12 4.7
個人投資家	167 100.0	57 34.1	47 28.1	58 34.7	5 3.0
機関投資家	198 100.0	76 38.4	40 20.2	77 38.9	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	27 39.1	15 21.7	26 37.7	1 1.4
取引先企業	144 100.0	45 31.3	40 27.8	53 36.8	6 4.2
グループ企業	49 100.0	12 24.5	13 26.5	20 40.8	4 8.2
その他	46 100.0	15 32.6	8 17.4	21 45.7	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	68 50.7	23 17.2	38 28.4	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	89 31.4	77 27.2	107 37.8	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	8 29.6	5 18.5	12 44.4	2 7.4
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	27 22.1	35 28.7	56 45.9	4 3.3
生え抜き	201 100.0	97 48.3	37 18.4	63 31.3	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	23 30.7	18 24.0	27 36.0	7 9.3
金融機関出身	18 100.0	7 38.9	6 33.3	4 22.2	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	10 35.7	10 35.7	7 25.0	1 3.6

問13(j) 社内公募制度・自己申告制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	282 62.7	75 16.7	78 17.3	15 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	31 40.8	18 23.7	21 27.6	6 7.9
300～999人	150 100.0	76 50.7	36 24.0	34 22.7	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	122 74.8	17 10.4	21 12.9	3 1.8
5000人以上	53 100.0	45 84.9	4 7.5	2 3.8	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	32 76.2	4 9.5	5 11.9	1 2.4
製造業	217 100.0	132 60.8	35 16.1	44 20.3	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	48 60.0	17 21.3	14 17.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	22 73.3	5 16.7	1 3.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	21 72.4	4 13.8	4 13.8	-
その他	44 100.0	21 47.7	10 22.7	10 22.7	3 6.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	222 69.6	42 13.2	47 14.7	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	57 46.0	32 25.8	30 24.2	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	226 64.9	54 15.5	57 16.4	11 3.2
従業員	280 100.0	176 62.9	40 14.3	54 19.3	10 3.6
個人投資家	109 100.0	67 61.5	18 16.5	19 17.4	5 4.6
機関投資家	150 100.0	104 69.3	21 14.0	23 15.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	64 54.7	22 18.8	30 25.6	1 0.9
取引先企業	176 100.0	95 54.0	45 25.6	31 17.6	5 2.8
グループ企業	57 100.0	32 56.1	11 19.3	9 15.8	5 8.8
その他	41 100.0	32 78.0	2 4.9	5 12.2	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	227 64.7	55 15.7	59 16.8	10 2.8
従業員	256 100.0	162 63.3	43 16.8	41 16.0	10 3.9
個人投資家	167 100.0	96 57.5	33 19.8	33 19.8	5 3.0
機関投資家	198 100.0	130 65.7	30 15.2	33 16.7	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	38 55.1	10 14.5	21 30.4	-
取引先企業	144 100.0	79 54.9	33 22.9	27 18.8	5 3.5
グループ企業	49 100.0	31 63.3	8 16.3	7 14.3	3 6.1
その他	46 100.0	35 76.1	2 4.3	7 15.2	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	105 78.4	15 11.2	9 6.7	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	162 57.2	56 19.8	57 20.1	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	12 44.4	4 14.8	9 33.3	2 7.4
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	61 50.0	31 25.4	27 22.1	3 2.5
生え抜き	201 100.0	148 73.6	22 10.9	27 13.4	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	43 57.3	11 14.7	15 20.0	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	9 50.0	6 33.3	2 11.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	17 60.7	4 14.3	6 21.4	1 3.6

問13(k) 複線型人事制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	148 32.9	98 21.8	180 40.0	24 5.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	17 22.4	11 14.5	40 52.6	8 10.5
300～999人	150 100.0	42 28.0	43 28.7	60 40.0	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	59 36.2	34 20.9	63 38.7	7 4.3
5000人以上	53 100.0	26 49.1	9 17.0	14 26.4	4 7.5
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	10 23.8	10 23.8	19 45.2	3 7.1
製造業	217 100.0	75 34.6	50 23.0	82 37.8	10 4.6
卸売・小売業	80 100.0	28 35.0	16 20.0	35 43.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	13 43.3	4 13.3	10 33.3	3 10.0
サービス業	29 100.0	10 34.5	7 24.1	11 37.9	1 3.4
その他	44 100.0	8 18.2	10 22.7	22 50.0	4 9.1
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	117 36.7	66 20.7	120 37.6	16 5.0
労働組合はない	124 100.0	28 22.6	32 25.8	58 46.8	6 4.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	122 35.1	77 22.1	132 37.9	17 4.9
従業員	280 100.0	98 35.0	62 22.1	108 38.6	12 4.3
個人投資家	109 100.0	40 36.7	22 20.2	36 33.0	11 10.1
機関投資家	150 100.0	55 36.7	34 22.7	54 36.0	7 4.7
取引先銀行	117 100.0	26 22.2	26 22.2	62 53.0	3 2.6
取引先企業	176 100.0	52 29.5	39 22.2	77 43.8	8 4.5
グループ企業	57 100.0	12 21.1	17 29.8	22 38.6	6 10.5
その他	41 100.0	14 34.1	9 22.0	15 36.6	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	120 34.2	79 22.5	136 38.7	16 4.6
従業員	256 100.0	87 34.0	67 26.2	90 35.2	12 4.7
個人投資家	167 100.0	58 34.7	36 21.6	62 37.1	11 6.6
機関投資家	198 100.0	70 35.4	42 21.2	76 38.4	10 5.1
取引先銀行	69 100.0	15 21.7	17 24.6	37 53.6	- -
取引先企業	144 100.0	43 29.9	26 18.1	66 45.8	9 6.3
グループ企業	49 100.0	11 22.4	11 22.4	23 46.9	4 8.2
その他	46 100.0	16 34.8	9 19.6	17 37.0	4 8.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	70 52.2	26 19.4	30 22.4	8 6.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	74 26.1	66 23.3	129 45.6	14 4.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	4 14.8	18 66.7	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	25 20.5	35 28.7	56 45.9	6 4.9
生え抜き	201 100.0	80 39.8	41 20.4	73 36.3	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	27 36.0	13 17.3	26 34.7	9 12.0
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	3 16.7	8 44.4	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	7 25.0	6 21.4	14 50.0	1 3.6

問13(l) 非正社員の正社員への転換制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	191 42.4	74 16.4	170 37.8	15 3.3
76 100.0	28 36.8	10 13.2	33 43.4	5 6.6	
150 100.0	66 44.0	28 18.7	52 34.7	4 2.7	
163 100.0	74 45.4	32 19.6	53 32.5	4 2.5	
53 100.0	23 43.4	4 7.5	24 45.3	2 3.8	
42 100.0	15 35.7	9 21.4	17 40.5	1 2.4	
217 100.0	81 37.3	32 14.7	97 44.7	7 3.2	
80 100.0	40 50.0	14 17.5	25 31.3	1 1.3	
30 100.0	17 56.7	6 20.0	5 16.7	2 6.7	
29 100.0	19 65.5	3 10.3	7 24.1	-	
44 100.0	17 38.6	9 20.5	16 36.4	2 4.5	
319 100.0	130 40.8	54 16.9	126 39.5	9 2.8	
124 100.0	58 46.8	20 16.1	42 33.9	4 3.2	
348 100.0	149 42.8	57 16.4	131 37.6	11 3.2	
280 100.0	119 42.5	41 14.6	110 39.3	10 3.6	
109 100.0	48 44.0	19 17.4	37 33.9	5 4.6	
150 100.0	65 43.3	30 20.0	52 34.7	3 2.0	
117 100.0	45 38.5	21 17.9	50 42.7	1 0.9	
176 100.0	82 46.6	29 16.5	61 34.7	4 2.3	
57 100.0	20 35.1	12 21.1	20 35.1	5 8.8	
41 100.0	13 31.7	6 14.6	20 48.8	2 4.9	
351 100.0	144 41.0	62 17.7	135 38.5	10 2.8	
256 100.0	114 44.5	41 16.0	91 35.5	10 3.9	
167 100.0	79 47.3	29 17.4	54 32.3	5 3.0	
198 100.0	85 42.9	36 18.2	71 35.9	6 3.0	
69 100.0	26 37.7	12 17.4	31 44.9	-	
144 100.0	59 41.0	26 18.1	55 38.2	4 2.8	
49 100.0	19 38.8	7 14.3	20 40.8	3 6.1	
46 100.0	16 34.8	4 8.7	24 52.2	2 4.3	
134 100.0	56 41.8	24 17.9	49 36.6	5 3.7	
283 100.0	122 43.1	46 16.3	107 37.8	8 2.8	
27 100.0	13 48.1	3 11.1	9 33.3	2 7.4	
4 100.0	-	1 25.0	3 75.0	-	
122 100.0	60 49.2	17 13.9	42 34.4	3 2.5	
201 100.0	77 38.3	38 18.9	81 40.3	5 2.5	
75 100.0	34 45.3	7 9.3	28 37.3	6 8.0	
18 100.0	7 38.9	5 27.8	5 27.8	1 5.6	
2 100.0	-	2 100.0	-	-	
28 100.0	12 42.9	4 14.3	12 42.9	-	

問13 (m) 60歳を超える定年年齢延長

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	29 6.4	143 31.8	263 58.4	15 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	10 13.2	23 30.3	38 50.0	5 6.6
300～999人	150 100.0	10 6.7	54 36.0	81 54.0	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	7 4.3	55 33.7	98 60.1	3 1.8
5000人以上	53 100.0	2 3.8	8 15.1	41 77.4	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	2 4.8	11 26.2	28 66.7	1 2.4
製造業	217 100.0	16 7.4	61 28.1	134 61.8	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	6 7.5	34 42.5	39 48.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	10 33.3	17 56.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	1 3.4	13 44.8	15 51.7	-
その他	44 100.0	3 6.8	11 25.0	27 61.4	3 6.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	20 6.3	87 27.3	203 63.6	9 2.8
労働組合はない	124 100.0	9 7.3	54 43.5	57 46.0	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	18 5.2	114 32.8	206 59.2	10 2.9
従業員	280 100.0	17 6.1	91 32.5	163 58.2	9 3.2
個人投資家	109 100.0	10 9.2	36 33.0	58 53.2	5 4.6
機関投資家	150 100.0	10 6.7	45 30.0	92 61.3	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	10 8.5	36 30.8	68 58.1	3 2.6
取引先企業	176 100.0	13 7.4	62 35.2	96 54.5	5 2.8
グループ企業	57 100.0	5 8.8	17 29.8	30 52.6	5 8.8
その他	41 100.0	-	14 34.1	25 61.0	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	21 6.0	116 33.0	205 58.4	9 2.6
従業員	256 100.0	19 7.4	85 33.2	143 55.9	9 3.5
個人投資家	167 100.0	12 7.2	64 38.3	85 50.9	6 3.6
機関投資家	198 100.0	15 7.6	62 31.3	115 58.1	6 3.0
取引先銀行	69 100.0	5 7.2	16 23.2	46 66.7	2 2.9
取引先企業	144 100.0	9 6.3	48 33.3	83 57.6	4 2.8
グループ企業	49 100.0	3 6.1	13 26.5	30 61.2	3 6.1
その他	46 100.0	-	15 32.6	29 63.0	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	7 5.2	40 29.9	83 61.9	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	20 7.1	91 32.2	162 57.2	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	9 33.3	15 55.6	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	14 11.5	51 41.8	54 44.3	3 2.5
生え抜き	201 100.0	9 4.5	53 26.4	134 66.7	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	2 2.7	24 32.0	43 57.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	6 33.3	9 50.0	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-
その他	28 100.0	2 7.1	9 32.1	17 60.7	-

問13 (n) 60歳を超える継続雇用制度(再雇用制度含む)

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	247 54.9	172 38.2	19 4.2	12 2.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	35 46.1	27 35.5	9 11.8	5 6.6
300～999人	150 100.0	79 52.7	66 44.0	2 1.3	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	90 55.2	64 39.3	7 4.3	2 1.2
5000人以上	53 100.0	36 67.9	14 26.4	1 1.9	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	19 45.2	21 50.0	1 2.4	1 2.4
製造業	217 100.0	132 60.8	77 35.5	4 1.8	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	34 42.5	38 47.5	7 8.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	15 50.0	12 40.0	1 3.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	14 48.3	11 37.9	4 13.8	-
その他	44 100.0	29 65.9	11 25.0	2 4.5	2 4.5
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	194 60.8	112 35.1	7 2.2	6 1.9
労働組合はない	124 100.0	51 41.1	57 46.0	12 9.7	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	196 56.3	130 37.4	13 3.7	9 2.6
従業員	280 100.0	149 53.2	112 40.0	12 4.3	7 2.5
個人投資家	109 100.0	60 55.0	36 33.0	8 7.3	5 4.6
機関投資家	150 100.0	92 61.3	50 33.3	6 4.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	56 47.9	54 46.2	6 5.1	1 0.9
取引先企業	176 100.0	96 54.5	68 38.6	9 5.1	3 1.7
グループ企業	57 100.0	31 54.4	21 36.8	1 1.8	4 7.0
その他	41 100.0	23 56.1	15 36.6	1 2.4	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	197 56.1	134 38.2	12 3.4	8 2.3
従業員	256 100.0	142 55.5	99 38.7	8 3.1	7 2.7
個人投資家	167 100.0	84 50.3	64 38.3	14 8.4	5 3.0
機関投資家	198 100.0	113 57.1	70 35.4	10 5.1	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	31 44.9	34 49.3	4 5.8	-
取引先企業	144 100.0	80 55.6	55 38.2	6 4.2	3 2.1
グループ企業	49 100.0	29 59.2	17 34.7	1 2.0	2 4.1
その他	46 100.0	29 63.0	14 30.4	1 2.2	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	88 65.7	40 29.9	3 2.2	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	144 50.9	117 41.3	14 4.9	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	12 44.4	12 44.4	2 7.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	64 52.5	46 37.7	9 7.4	3 2.5
生え抜き	201 100.0	115 57.2	76 37.8	7 3.5	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	48 64.0	21 28.0	1 1.3	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	8 44.4	9 50.0	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	28 100.0	9 32.1	17 60.7	2 7.1	-

問13(オ) 再就職(転職)支援制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	135 30.0	81 18.0	219 48.7	15 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	9 11.8	14 18.4	47 61.8	6 7.9
300～999人	150 100.0	28 18.7	33 22.0	85 56.7	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	63 38.7	26 16.0	71 43.6	3 1.8
5000人以上	53 100.0	29 54.7	7 13.2	15 28.3	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	15 35.7	11 26.2	15 35.7	1 2.4
製造業	217 100.0	72 33.2	38 17.5	102 47.0	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	15 18.8	19 23.8	45 56.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	2 6.7	17 56.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	5 17.2	6 20.7	18 62.1	-
その他	44 100.0	15 34.1	5 11.4	20 45.5	4 9.1
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	118 37.0	53 16.6	140 43.9	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	14 11.3	28 22.6	77 62.1	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	107 30.7	60 17.2	170 48.9	11 3.2
従業員	280 100.0	89 31.8	45 16.1	136 48.6	10 3.6
個人投資家	109 100.0	27 24.8	21 19.3	56 51.4	5 4.6
機関投資家	150 100.0	48 32.0	19 12.7	81 54.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	26 22.2	24 20.5	65 55.6	2 1.7
取引先企業	176 100.0	43 24.4	38 21.6	90 51.1	5 2.8
グループ企業	57 100.0	15 26.3	12 21.1	25 43.9	5 8.8
その他	41 100.0	17 41.5	11 26.8	11 26.8	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	108 30.8	64 18.2	169 48.1	10 2.8
従業員	256 100.0	84 32.8	44 17.2	118 46.1	10 3.9
個人投資家	167 100.0	37 22.2	34 20.4	91 54.5	5 3.0
機関投資家	198 100.0	57 28.8	29 14.6	107 54.0	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	15 21.7	12 17.4	41 59.4	1 1.4
取引先企業	144 100.0	37 25.7	31 21.5	71 49.3	5 3.5
グループ企業	49 100.0	16 32.7	8 16.3	22 44.9	3 6.1
その他	46 100.0	19 41.3	10 21.7	15 32.6	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	64 47.8	23 17.2	42 31.3	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	67 23.7	52 18.4	155 54.8	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	6 22.2	18 66.7	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	21 17.2	25 20.5	73 59.8	3 2.5
生え抜き	201 100.0	74 36.8	31 15.4	92 45.8	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	27 36.0	12 16.0	30 40.0	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	3 16.7	11 61.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	7 25.0	9 32.1	11 39.3	1 3.6

問13(ポ) 従業員持ち株制度

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	450 100.0	422 93.8	2 0.4	14 3.1	12 2.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	63 82.9	2 2.6	6 7.9	5 6.6
300～999人	150 100.0	144 96.0	-	3 2.0	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	157 96.3	-	4 2.5	2 1.2
5000人以上	53 100.0	50 94.3	-	1 1.9	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	39 92.9	-	3 7.1	-
製造業	217 100.0	207 95.4	1 0.5	5 2.3	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	76 95.0	1 1.3	2 2.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	27 90.0	-	1 3.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	26 89.7	-	3 10.3	-
その他	44 100.0	41 93.2	-	-	3 6.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	306 95.9	-	7 2.2	6 1.9
労働組合はない	124 100.0	111 89.5	2 1.6	7 5.6	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	326 93.7	1 0.3	12 3.4	9 2.6
従業員	280 100.0	263 93.9	1 0.4	8 2.9	8 2.9
個人投資家	109 100.0	98 89.9	1 0.9	6 5.5	4 3.7
機関投資家	150 100.0	139 92.7	2 1.3	8 5.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	114 97.4	1 0.9	1 0.9	1 0.9
取引先企業	176 100.0	168 95.5	-	4 2.3	4 2.3
グループ企業	57 100.0	51 89.5	-	2 3.5	4 7.0
その他	41 100.0	38 92.7	-	1 2.4	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	330 94.0	1 0.3	12 3.4	8 2.3
従業員	256 100.0	240 93.8	1 0.4	7 2.7	8 3.1
個人投資家	167 100.0	152 91.0	1 0.6	10 6.0	4 2.4
機関投資家	198 100.0	185 93.4	2 1.0	7 3.5	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	68 98.6	1 1.4	-	-
取引先企業	144 100.0	136 94.4	-	4 2.8	4 2.8
グループ企業	49 100.0	46 93.9	-	1 2.0	2 4.1
その他	46 100.0	44 95.7	-	-	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	129 96.3	-	1 0.7	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	265 93.6	1 0.4	10 3.5	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	23 85.2	-	3 11.1	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	112 91.8	2 1.6	5 4.1	3 2.5
生え抜き	201 100.0	194 96.5	-	4 2.0	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	68 90.7	-	3 4.0	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	16 88.9	-	1 5.6	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	26 92.9	-	1 3.6	1 3.6

問14. 終身雇用のあり方について

	調査数	終身雇用を維持しているも	原則としてこれからはやむを得ない修正は必要	部分的な修正は必要	基本的な見直しが必要	現在も終身雇用にはなっていない	無回答
全体	450 100.0	258 57.3	119 26.4	28 6.2	29 6.4	16 3.6	
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	32 42.1	24 31.6	6 7.9	9 11.8	5 6.6	
300～999人	150 100.0	80 53.3	44 29.3	10 6.7	11 7.3	5 3.3	
1000～4999人	163 100.0	104 63.8	40 24.5	10 6.1	5 3.1	4 2.5	
5000人以上	53 100.0	37 69.8	8 15.1	2 3.8	4 7.5	2 3.8	
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	25 59.5	15 35.7	1 2.4	-	1 2.4	
製造業	217 100.0	132 60.8	62 28.6	9 4.1	8 3.7	6 2.8	
卸売・小売業	80 100.0	38 47.5	25 31.3	8 10.0	8 10.0	1 1.3	
金融・保険業	30 100.0	19 63.3	3 10.0	5 16.7	1 3.3	2 6.7	
サービス業	29 100.0	16 55.2	6 20.7	2 6.9	5 17.2	-	
その他	44 100.0	24 54.5	7 15.9	3 6.8	6 13.6	4 9.1	
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	195 61.1	76 23.8	22 6.9	16 5.0	10 3.1	
労働組合はない	124 100.0	60 48.4	41 33.1	6 4.8	13 10.5	4 3.2	
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	206 59.2	83 23.9	23 6.6	25 7.2	11 3.2	
従業員	280 100.0	160 57.1	72 25.7	18 6.4	20 7.1	10 3.6	
個人投資家	109 100.0	57 52.3	25 22.9	12 11.0	9 8.3	6 5.5	
機関投資家	150 100.0	86 57.3	41 27.3	8 5.3	12 8.0	3 2.0	
取引先銀行	117 100.0	69 59.0	36 30.8	5 4.3	5 4.3	2 1.7	
取引先企業	176 100.0	96 54.5	55 31.3	8 4.5	13 7.4	4 2.3	
グループ企業	57 100.0	37 64.9	12 21.1	2 3.5	1 1.8	5 8.8	
その他	41 100.0	22 53.7	14 34.1	2 4.9	1 2.4	2 4.9	
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	209 59.5	82 23.4	24 6.8	26 7.4	10 2.8	
従業員	256 100.0	146 57.0	65 25.4	16 6.3	19 7.4	10 3.9	
個人投資家	167 100.0	88 52.7	42 25.1	17 10.2	14 8.4	6 3.6	
機関投資家	198 100.0	115 58.1	54 27.3	11 5.6	13 6.6	5 2.5	
取引先銀行	69 100.0	39 56.5	23 33.3	2 2.9	3 4.3	2 2.9	
取引先企業	144 100.0	80 55.6	46 31.9	5 3.5	9 6.3	4 2.8	
グループ企業	49 100.0	30 61.2	12 24.5	2 4.1	2 4.1	3 6.1	
その他	46 100.0	27 58.7	15 32.6	1 2.2	1 2.2	2 4.3	
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	93 69.4	22 16.4	5 3.7	8 6.0	6 4.5	
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	151 53.4	86 30.4	23 8.1	14 4.9	9 3.2	
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	12 44.4	8 29.6	-	6 22.2	1 3.7	
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	-	
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	63 51.6	36 29.5	9 7.4	11 9.0	3 2.5	
生え抜き	201 100.0	124 61.7	54 26.9	13 6.5	5 2.5	5 2.5	
親会社・関連会社出身	75 100.0	46 61.3	13 17.3	2 2.7	8 10.7	6 8.0	
金融機関出身	18 100.0	8 44.4	5 27.8	2 11.1	1 5.6	2 11.1	
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	
その他	28 100.0	12 42.9	11 39.3	2 7.1	3 10.7	-	

問15. ここ10年間の経営危機の有無

	調査数	ある	ない	無回答
全体	450 100.0	176 39.1	264 58.7	10 2.2
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	27 35.5	45 59.2	4 5.3
300～999人	150 100.0	60 40.0	87 58.0	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	69 42.3	93 57.1	1 0.6
5000人以上	53 100.0	15 28.3	36 67.9	2 3.8
F12⑦主たる産業				
建設業	42 100.0	18 42.9	23 54.8	1 2.4
製造業	217 100.0	96 44.2	118 54.4	3 1.4
卸売・小売業	80 100.0	27 33.8	52 65.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	11 36.7	18 60.0	1 3.3
サービス業	29 100.0	8 27.6	21 72.4	-
その他	44 100.0	12 27.3	30 68.2	2 4.5
F12⑩労組の有無				
労働組合がある	319 100.0	139 43.6	175 54.9	5 1.6
労働組合はない	124 100.0	36 29.0	85 68.5	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	348 100.0	129 37.1	211 60.6	8 2.3
従業員	280 100.0	107 38.2	167 59.6	6 2.1
個人投資家	109 100.0	43 39.4	62 56.9	4 3.7
機関投資家	150 100.0	59 39.3	90 60.0	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	60 51.3	57 48.7	-
取引先企業	176 100.0	63 35.8	111 63.1	2 1.1
グループ企業	57 100.0	29 50.9	24 42.1	4 7.0
その他	41 100.0	13 31.7	26 63.4	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)				
顧客(消費者)	351 100.0	137 39.0	207 59.0	7 2.0
従業員	256 100.0	102 39.8	148 57.8	6 2.3
個人投資家	167 100.0	62 37.1	101 60.5	4 2.4
機関投資家	198 100.0	75 37.9	120 60.6	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	38 55.1	31 44.9	-
取引先企業	144 100.0	47 32.6	95 66.0	2 1.4
グループ企業	49 100.0	29 59.2	18 36.7	2 4.1
その他	46 100.0	13 28.3	31 67.4	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	49 36.6	83 61.9	2 1.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	113 39.9	163 57.6	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	10 37.0	16 59.3	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-
問1. 経営のトップ				
オーナー	122 100.0	36 29.5	83 68.0	3 2.5
生え抜き	201 100.0	80 39.8	119 59.2	2 1.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	35 46.7	35 46.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	12 66.7	6 33.3	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	12 42.9	16 57.1	-

問16. 雇用調整にかかわる施策の実施状況

	調査数	調 て に あ た る こ と は	こ こ に あ た る こ と は 解 雇	解 雇	期 望 ・ 希 望 退 職 優 遇 の 制 度 の 創 設	希 望 退 職 優 遇 の 制 度 の 創 設	出 向 ・ 転 籍	一 時 金 の カ ット	賃 上 げ の 抑 制	賃 下 げ	廃 止 ・ 採 算 部 門 の 縮 小 ・ 業 務 所 の 閉 鎖	一 時 休 業	の 雇 用 契 約 の 不 更 新 者	新 規 採 用 抑 制	配 置 転 換	残 業 規 制	そ の 他	無 回 答	
全体	450 100.0	99 22.0	15 3.3	196 43.6	189 42.0	121 26.9	157 34.9	46 10.2	198 44.0	33 7.3	85 18.9	221 49.1	129 28.7	83 18.4	2 0.4	17 3.8			
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	24 31.6	2 2.6	29 38.2	20 26.3	16 21.1	23 30.3	8 10.5	28 36.8	4 5.3	14 18.4	30 39.5	18 23.7	7 9.2	-	8 10.5			
300～999人	150 100.0	32 21.3	10 6.7	57 38.0	49 32.7	46 30.7	58 38.7	17 11.3	65 43.3	9 6.0	26 17.3	74 49.3	34 22.7	38 25.3	2 1.3	4 2.7			
1000～4999人	163 100.0	26 16.0	3 1.8	85 52.1	89 54.6	49 30.1	60 36.8	13 8.0	77 47.2	13 8.0	37 22.7	90 55.2	54 33.1	30 18.4	-	3 1.8			
5000人以上	53 100.0	15 28.3	-	20 37.7	27 50.9	8 15.1	14 26.4	7 13.2	24 45.3	7 13.2	8 15.1	23 43.4	21 39.6	7 13.2	-	2 3.8			
F12②の主たる産業																			
建設業	42 100.0	5 11.9	3 7.1	26 61.9	19 45.2	14 33.3	22 52.4	10 23.8	21 50.0	1 2.4	12 28.6	27 64.3	11 26.2	4 9.5	-	1 2.4			
製造業	217 100.0	37 17.1	7 3.2	112 51.6	108 49.8	72 33.2	91 41.9	22 10.1	113 52.1	29 13.4	61 28.1	117 53.9	82 37.8	64 29.5	1 0.5	4 1.8			
卸売・小売業	80 100.0	28 35.0	2 2.5	22 27.5	25 31.3	10 12.5	16 20.0	4 5.0	29 36.3	-	3 3.8	30 37.5	13 16.3	6 7.5	1 1.3	4 5.0			
金融・保険業	30 100.0	7 23.3	-	12 40.0	8 26.7	12 40.0	9 30.0	5 16.7	10 33.3	-	1 3.3	17 56.7	7 23.3	2 6.7	-	2 6.7			
サービス業	29 100.0	9 31.0	2 6.9	9 31.0	12 41.4	5 17.2	6 20.7	-	11 37.9	-	3 10.3	9 31.0	6 20.7	3 10.3	-	1 3.4			
その他	44 100.0	12 27.3	1 2.3	12 27.3	13 29.5	6 13.6	10 22.7	4 9.1	12 27.3	1 2.3	4 9.1	18 40.9	8 18.2	3 6.8	-	3 6.8			
F12③労組の有無																			
労働組合がある	319 100.0	48 15.0	9 2.8	164 51.4	153 48.0	98 30.7	129 40.4	36 11.3	162 50.8	32 10.0	70 21.9	179 56.1	104 32.6	73 22.9	1 0.3	9 2.8			
労働組合はない	124 100.0	50 40.3	6 4.8	30 24.2	33 26.6	22 17.7	26 21.0	9 7.3	36 29.0	1 0.8	15 12.1	41 33.1	23 18.5	10 8.1	1 0.8	6 4.8			
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)																			
顧客(消費者)	348 100.0	80 23.0	8 2.3	152 43.7	142 40.8	85 24.4	119 34.2	38 10.9	148 42.5	23 6.6	62 17.8	173 49.7	97 27.9	58 16.7	-	12 3.4			
従業員	280 100.0	59 21.1	5 1.8	121 43.2	118 42.1	79 28.2	100 35.7	28 10.0	121 43.2	21 7.5	59 21.1	136 48.6	80 28.6	54 19.3	1 0.4	10 3.6			
個人投資家	109 100.0	31 28.4	5 4.6	42 38.5	39 35.8	30 27.5	31 28.4	10 9.2	43 39.4	8 7.3	16 14.7	48 44.0	25 22.9	22 20.2	2 1.8	6 5.5			
機関投資家	150 100.0	47 31.3	8 5.3	62 41.3	60 40.0	33 22.0	34 22.7	12 8.0	58 38.7	15 10.0	26 17.3	65 43.3	44 29.3	20 13.3	2 1.3	2 1.3			
取引先銀行	117 100.0	20 17.1	8 6.8	58 49.6	50 42.7	42 35.9	53 45.3	16 13.7	62 53.0	10 8.5	20 17.1	60 51.3	33 28.2	29 24.8	-	3 2.6			
取引先企業	176 100.0	37 21.0	7 4.0	69 39.2	74 42.0	46 26.1	66 37.5	16 9.1	80 45.5	12 6.8	31 17.6	86 48.9	49 27.8	40 22.7	1 0.6	4 2.3			
グループ企業	57 100.0	7 12.3	-	27 47.4	25 43.9	21 36.8	25 43.9	5 8.8	26 45.6	5 8.8	14 24.6	34 59.6	21 36.8	12 21.1	-	5 8.8			
その他	41 100.0	6 14.6	1 2.4	21 51.2	16 39.0	8 19.5	11 26.8	3 7.3	14 34.1	-	5 12.2	26 63.4	8 19.5	5 12.2	-	2 4.9			
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)																			
顧客(消費者)	351 100.0	78 22.2	9 2.6	154 43.9	142 40.5	89 25.4	122 34.8	38 10.8	150 42.7	22 6.3	60 17.1	175 49.9	96 27.4	59 16.8	-	12 3.4			
従業員	256 100.0	52 20.3	6 2.3	111 43.4	103 40.2	66 25.8	94 36.7	24 9.4	109 42.6	18 7.0	53 20.7	125 48.8	72 28.1	56 21.9	1 0.4	10 3.9			
個人投資家	167 100.0	49 29.3	8 4.8	60 35.9	55 32.9	40 24.0	41 24.6	15 9.0	66 39.5	9 5.4	21 12.6	73 43.7	44 26.3	28 16.8	2 1.2	7 4.2			
機関投資家	198 100.0	55 27.8	10 5.1	88 44.4	87 43.9	55 28.3	56 28.3	19 9.6	82 41.4	20 10.1	40 20.2	92 46.5	59 29.8	28 14.1	2 1.0	5 2.5			
取引先銀行	69 100.0	12 17.4	2 2.9	37 53.6	31 44.9	26 37.7	33 47.8	10 14.5	40 58.0	7 10.1	13 18.8	33 47.8	22 31.9	16 23.2	-	2 2.9			
取引先企業	144 100.0	30 20.8	5 3.5	58 40.3	61 42.4	39 27.1	54 37.5	12 8.3	64 44.4	10 6.9	25 17.4	71 49.3	36 25.0	34 23.6	1 0.7	3 2.1			
グループ企業	49 100.0	4 8.2	1 2.0	24 49.0	25 51.0	17 34.7	25 51.0	5 10.2	24 49.0	5 10.2	13 26.5	32 65.3	18 36.7	12 24.5	-	2 4.1			
その他	46 100.0	9 19.6	1 2.2	20 43.5	19 41.3	11 23.9	13 28.3	4 8.7	17 37.0	1 2.2	6 13.0	26 56.5	10 21.7	5 10.9	-	2 4.3			
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階																			
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	28 20.9	1 0.7	66 49.3	69 51.5	31 23.1	48 35.8	14 10.4	64 47.8	11 8.2	21 15.7	69 51.5	50 37.3	19 14.2	-	5 3.7			
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	61 21.6	4 1.4	121 42.8	109 38.5	80 28.3	101 35.7	28 9.9	122 43.1	20 7.1	56 19.8	136 48.1	68 24.0	56 19.8	1 0.4	11 3.9			
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	8 29.6	-	8 29.6	9 33.3	7 25.9	5 18.5	3 11.1	9 33.3	-	6 22.2	13 48.1	9 33.3	5 18.5	-	1 3.7			
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0
問1. 経営のトップ																			
オーナー	122 100.0	41 33.6	7 5.7	32 26.2	36 29.5	25 20.5	34 27.9	8 6.6	37 30.3	3 2.5	20 16.4	45 36.9	27 22.1	24 19.7	-	5 4.1			
生え抜き	201 100.0	29 14.4	6 3.0	108 53.7	110 54.7	62 30.8	84 41.8	27 13.4	114 56.7	22 10.9	48 23.9	119 59.2	70 34.8	36 17.9	2 1.0	4 2.0			
親会社・関連会社出身	75 100.0	19 25.3	1 1.3	35 46.7	29 38.7	23 30.7	23 30.7	6 8.0	29 38.7	6 8.0	11 14.7	32 42.7	18 24.0	12 16.0	-	5 6.7			
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	1 5.6	7 38.9	5 27.8	5 27.8	8 44.4	2 11.1	9 50.0	1 5.6	2 11.1	12 66.7	7 38.9	4 22.2	-	2 11.1			
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0
その他	28 100.0	6 21.4	-	12 42.9	7 25.0	6 21.4	6 21.4	2 7.1	7 25.0	1 3.6	4 14.3	11 39.3	5 17.9	5 17.9	-	1 3.6			

問16付問. 解雇・希望退職等の措置

	調査数	解雇に至る経緯の説明	置削減などや労働時間回借の	対象選定ガイドライン	労働組合等との協議・合意形成	退職金の割増	再就職の相談・斡旋	再就職の斡旋・社による	会社による再就職の相談・斡旋	特別な有給休暇の付与	教育プログラムの提供	開業資金等の提供・斡旋	その他	無回答
全体	202 100.0	42 20.8	55 27.2	43 21.3	150 74.3	190 94.1	123 60.9	67 33.2	38 18.8	18 8.9	5 2.5	3 1.5	2 1.0	
F1①現在の全社員数 ～299人	29 100.0	9 31.0	10 34.5	10 34.5	22 75.9	28 96.6	18 62.1	10 34.5	3 10.3	3 10.3	1 3.4	-	-	
300～999人	61 100.0	19 31.1	17 27.9	13 21.3	43 70.5	57 93.4	32 52.5	22 36.1	6 9.8	2 3.3	-	-	-	
1000～4999人	87 100.0	14 16.1	21 24.1	18 20.7	67 77.0	80 92.0	54 62.1	24 27.6	22 25.3	7 8.0	2 2.3	3 3.4	2 2.3	
5000人以上	20 100.0	-	5 25.0	2 10.0	15 75.0	20 100.0	17 85.0	8 40.0	5 25.0	4 20.0	1 5.0	-	-	
F12⑦主たる産業														
建設業	27 100.0	5 18.5	1 3.7	5 18.5	15 55.6	25 92.6	18 66.7	8 29.6	9 33.3	2 7.4	-	-	-	
製造業	114 100.0	23 20.2	41 36.0	29 25.4	96 84.2	109 95.6	68 59.6	44 38.6	19 16.7	12 10.5	4 3.5	2 1.8	2 1.8	
卸売・小売業	23 100.0	4 17.4	3 13.0	4 17.4	14 60.9	23 100.0	17 73.9	9 39.1	5 21.7	2 8.7	1 4.3	-	-	
金融・保険業	12 100.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3	8 66.7	11 91.7	8 66.7	1 8.3	-	-	-	1 8.3	-	
サービス業	10 100.0	3 30.0	3 30.0	2 20.0	7 70.0	8 80.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0	-	-	-	-	
その他	13 100.0	4 30.8	3 23.1	-	7 53.8	11 84.6	6 46.2	2 15.4	3 23.1	2 15.4	-	-	-	
F12⑩労働組の有無														
労働組合がある	167 100.0	28 16.8	45 26.9	36 21.6	140 83.8	159 95.2	104 62.3	56 33.5	32 19.2	17 10.2	5 3.0	3 1.8	2 1.2	
労働組合はない	33 100.0	14 42.4	9 27.3	7 21.2	8 24.2	29 87.9	17 51.5	9 27.3	6 18.2	1 3.0	-	-	-	
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)														
顧客(消費者)	155 100.0	30 19.4	41 26.5	32 20.6	109 70.3	148 95.5	95 61.3	50 32.3	30 19.4	16 10.3	4 2.6	3 1.9	1 0.6	
従業員	123 100.0	24 19.5	33 26.8	28 22.8	93 75.6	116 94.3	79 64.2	41 33.3	21 17.1	10 8.1	3 2.4	3 2.4	2 1.6	
個人投資家	44 100.0	11 25.0	11 25.0	5 11.4	31 70.5	41 93.2	23 52.3	10 22.7	6 13.6	2 4.5	1 2.3	-	-	
機関投資家	65 100.0	14 21.5	20 30.8	9 13.8	46 70.8	60 92.3	39 60.0	15 23.1	12 18.5	5 7.7	2 3.1	2 3.1	-	
取引先銀行	62 100.0	14 22.6	13 21.0	15 24.2	45 72.6	56 90.3	34 54.8	22 35.5	8 12.9	5 8.1	-	1 1.6	1 1.6	
取引先企業	73 100.0	18 24.7	21 28.8	20 27.4	54 74.0	67 91.8	40 54.8	26 35.6	12 16.4	5 6.8	2 2.7	-	2 2.7	
グループ企業	27 100.0	6 22.2	11 40.7	8 29.6	24 88.9	25 92.6	16 59.3	9 33.3	5 18.5	2 7.4	1 3.7	-	-	
その他	21 100.0	2 9.5	3 14.3	4 19.0	15 71.4	21 100.0	14 66.7	8 38.1	8 38.1	1 4.8	-	-	-	
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)														
顧客(消費者)	157 100.0	33 21.0	44 28.0	32 20.4	109 69.4	151 96.2	96 61.1	51 32.5	30 19.1	17 10.8	4 2.5	3 1.9	1 0.6	
従業員	115 100.0	24 20.9	31 27.0	25 21.7	86 74.8	107 93.0	69 60.0	38 33.0	19 16.5	10 8.7	3 2.6	3 2.6	2 1.7	
個人投資家	64 100.0	18 28.1	16 25.0	9 14.1	45 70.3	59 92.2	34 53.1	17 26.6	9 14.1	4 6.3	1 1.6	-	-	
機関投資家	92 100.0	20 21.7	26 28.3	20 21.7	64 69.6	85 92.4	59 64.1	28 30.4	13 14.1	8 8.7	2 2.2	2 2.2	1 1.1	
取引先銀行	37 100.0	6 16.2	6 16.2	10 27.0	30 81.1	36 97.3	22 59.5	15 40.5	6 16.2	1 2.7	-	-	-	
取引先企業	60 100.0	11 18.3	16 26.7	14 23.3	45 75.0	55 91.7	34 56.7	20 33.3	11 18.3	3 5.0	2 3.3	-	2 3.3	
グループ企業	25 100.0	6 24.0	10 40.0	7 28.0	22 88.0	21 84.0	14 56.0	7 28.0	4 16.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0	-	
その他	20 100.0	2 10.0	3 15.0	4 20.0	14 70.0	20 100.0	14 70.0	5 25.0	8 40.0	1 5.0	-	-	-	
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階														
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	66 100.0	11 16.7	23 34.8	8 12.1	48 72.7	65 98.5	48 72.7	25 37.9	17 25.8	10 15.2	4 6.1	2 3.0	1 1.5	
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	127 100.0	30 23.6	32 25.2	34 26.8	96 75.6	116 91.3	69 54.3	42 33.1	18 14.2	8 6.3	1 0.8	1 0.8	1 0.8	
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	1 12.5	-	1 12.5	6 75.0	8 100.0	5 62.5	-	3 37.5	-	-	-	-	
よくわからない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
問1. 経営のトップ														
オーナー	38 100.0	15 39.5	15 39.5	6 15.8	23 60.5	31 81.6	17 44.7	12 31.6	4 10.5	3 7.9	-	1 2.6	-	
生え抜き	108 100.0	18 16.7	26 24.1	23 21.3	85 78.7	105 97.2	72 66.7	42 38.9	24 22.2	13 12.0	4 3.7	2 1.9	2 1.9	
親会社・関連会社出身	35 100.0	5 14.3	10 28.6	11 31.4	30 85.7	34 97.1	21 60.0	9 25.7	7 20.0	-	1 2.9	-	-	
金融機関出身	7 100.0	2 28.6	1 14.3	1 14.3	2 28.6	6 85.7	3 42.9	2 28.6	1 14.3	1 14.3	-	-	-	
天下り(官公庁出身)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	12 100.0	2 16.7	3 25.0	2 16.7	10 83.3	12 100.0	8 66.7	2 16.7	2 16.7	1 8.3	-	-	-	

問 1 7 ①正社員採用のこれまでの方針

	調査数	新卒中心の採用	比較的新卒中心の採用	比較的中途中心の採用	中途中心の採用	無回答
全体	450 100.0	199 44.2	175 38.9	41 9.1	21 4.7	14 3.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	16 21.1	24 31.6	18 23.7	14 18.4	4 5.3
300～999人	150 100.0	57 38.0	72 48.0	14 9.3	4 2.7	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	93 57.1	57 35.0	7 4.3	2 1.2	4 2.5
5000人以上	53 100.0	27 50.9	21 39.6	1 1.9	1 1.9	3 5.7
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	22 52.4	16 38.1	1 2.4	3 7.1	- -
製造業	217 100.0	94 43.3	95 43.8	15 6.9	7 3.2	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	36 45.0	28 35.0	13 16.3	2 2.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	16 53.3	10 33.3	1 3.3	1 3.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	6 20.7	15 51.7	4 13.8	3 10.3	1 3.4
その他	44 100.0	20 45.5	11 25.0	7 15.9	4 9.1	2 4.5
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	164 51.4	123 38.6	18 5.6	6 1.9	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	32 25.8	51 41.1	23 18.5	14 11.3	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	163 46.8	134 38.5	29 8.3	12 3.4	10 2.9
従業員	280 100.0	128 45.7	114 40.7	22 7.9	7 2.5	9 3.2
個人投資家	109 100.0	43 39.4	42 38.5	8 7.3	12 11.0	4 3.7
機関投資家	150 100.0	64 42.7	59 39.3	15 10.0	11 7.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	45 38.5	56 47.9	9 7.7	5 4.3	2 1.7
取引先企業	176 100.0	73 41.5	67 38.1	25 14.2	6 3.4	5 2.8
グループ企業	57 100.0	23 40.4	20 35.1	8 14.0	2 3.5	4 7.0
その他	41 100.0	24 58.5	9 22.0	4 9.8	2 4.9	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	164 46.7	132 37.6	32 9.1	14 4.0	9 2.6
従業員	256 100.0	118 46.1	102 39.8	19 7.4	8 3.1	9 3.5
個人投資家	167 100.0	61 36.5	68 40.7	19 11.4	14 8.4	5 3.0
機関投資家	198 100.0	90 45.5	74 37.4	18 9.1	11 5.6	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	24 34.8	38 55.1	4 5.8	3 4.3	-
取引先企業	144 100.0	57 39.6	57 39.6	20 13.9	6 4.2	4 2.8
グループ企業	49 100.0	21 42.9	19 38.8	7 14.3	-	2 4.1
その他	46 100.0	27 58.7	13 28.3	3 6.5	1 2.2	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	65 48.5	55 41.0	9 6.7	1 0.7	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	125 44.2	108 38.2	25 8.8	16 5.7	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	6 22.2	10 37.0	7 25.9	3 11.1	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	43 35.2	50 41.0	18 14.8	7 5.7	4 3.3
生え抜き	201 100.0	106 52.7	76 37.8	9 4.5	5 2.5	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	30 40.0	28 37.3	9 12.0	4 5.3	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	5 27.8	8 44.4	3 16.7	1 5.6	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	12 42.9	11 39.3	2 7.1	3 10.7	-

問 1 7 ②正社員採用の今後の方針

	調査数	新卒中心の採用	比較的新卒中心の採用	比較的中途中心の採用	中途中心の採用	無回答
全体	450 100.0	81 18.0	285 63.3	61 13.6	7 1.6	16 3.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	8 10.5	41 53.9	18 23.7	4 5.3	5 6.6
300～999人	150 100.0	24 16.0	99 66.0	22 14.7	2 1.3	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	35 21.5	108 66.3	15 9.2	1 0.6	4 2.5
5000人以上	53 100.0	11 20.8	33 62.3	5 9.4	-	4 7.5
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	10 23.8	28 66.7	3 7.1	1 2.4	-
製造業	217 100.0	27 12.4	157 72.4	24 11.1	2 0.9	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	15 18.8	49 61.3	14 17.5	1 1.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	11 36.7	13 43.3	3 10.0	1 3.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	2 6.9	17 58.6	7 24.1	2 6.9	1 3.4
その他	44 100.0	15 34.1	17 38.6	9 20.5	-	3 6.8
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	64 20.1	210 65.8	33 10.3	2 0.6	10 3.1
労働組合はない	124 100.0	16 12.9	72 58.1	27 21.8	5 4.0	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	66 19.0	222 63.8	44 12.6	5 1.4	11 3.2
従業員	280 100.0	52 18.6	182 65.0	34 12.1	2 0.7	10 3.6
個人投資家	109 100.0	19 17.4	61 56.0	19 17.4	5 4.6	5 4.6
機関投資家	150 100.0	25 16.7	98 65.3	19 12.7	7 4.7	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	21 17.9	75 64.1	16 13.7	2 1.7	3 2.6
取引先企業	176 100.0	25 14.2	121 68.8	25 14.2	-	5 2.8
グループ企業	57 100.0	9 15.8	33 57.9	10 17.5	-	5 8.8
その他	41 100.0	14 34.1	19 46.3	5 12.2	-	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	66 18.8	223 63.5	46 13.1	6 1.7	10 2.8
従業員	256 100.0	50 19.5	164 64.1	31 12.1	1 0.4	10 3.9
個人投資家	167 100.0	25 15.0	104 62.3	27 16.2	5 3.0	6 3.6
機関投資家	198 100.0	35 17.7	128 64.6	23 11.6	7 3.5	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	12 17.4	41 59.4	13 18.8	2 2.9	1 1.4
取引先企業	144 100.0	18 12.5	102 70.8	20 13.9	-	4 2.8
グループ企業	49 100.0	7 14.3	29 59.2	10 20.4	-	3 6.1
その他	46 100.0	18 39.1	22 47.8	3 6.5	-	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	30 22.4	86 64.2	13 9.7	-	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	50 17.7	181 64.0	38 13.4	5 1.8	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	14 51.9	10 37.0	1 3.7	2 7.4
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	23 18.9	72 59.0	19 15.6	4 3.3	4 3.3
生え抜き	201 100.0	36 17.9	140 69.7	19 9.5	-	6 3.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	10 13.3	49 65.3	10 13.3	1 1.3	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	10 55.6	5 27.8	1 5.6	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	9 32.1	11 39.3	7 25.0	1 3.6	-

問18.一人前になるまでの期間

	調査数	3年未満	3)5年未満	5)10年未満	10)15年未満	15年以上	無回答
全体	450 100.0	66 14.7	182 40.4	128 28.4	38 8.4	2 0.4	34 7.6
F1 現在の全社員数 ~299人	76 100.0	18 23.7	30 39.5	19 25.0	3 3.9	1 1.3	5 6.6
300~999人	150 100.0	23 15.3	72 48.0	39 26.0	9 6.0	-	7 4.7
1000~4999人	163 100.0	21 12.9	61 37.4	56 34.4	17 10.4	1 0.6	7 4.3
5000人以上	53 100.0	4 7.5	16 30.2	13 24.5	6 11.3	-	14 26.4
F12 主たる産業							
建設業	42 100.0	2 4.8	10 23.8	17 40.5	10 23.8	1 2.4	2 4.8
製造業	217 100.0	20 9.2	92 42.4	71 32.7	18 8.3	1 0.5	15 6.9
卸売・小売業	80 100.0	19 23.8	30 37.5	23 28.8	6 7.5	-	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	8 26.7	17 56.7	2 6.7	-	-	3 10.0
サービス業	29 100.0	7 24.1	12 41.4	7 24.1	1 3.4	-	2 6.9
その他	44 100.0	9 20.5	19 43.2	5 11.4	3 6.8	-	8 18.2
F12 労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	33 10.3	128 40.1	102 32.0	30 9.4	1 0.3	25 7.8
労働組合はない	124 100.0	32 25.8	52 41.9	24 19.4	8 6.5	1 0.8	7 5.6
問2(1) これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	51 14.7	148 42.5	90 25.9	32 9.2	-	27 7.8
従業員	280 100.0	44 15.7	119 42.5	74 26.4	24 8.6	1 0.4	18 6.4
個人投資家	109 100.0	21 19.3	49 45.0	24 22.0	3 2.8	1 0.9	11 10.1
機関投資家	150 100.0	26 17.3	62 41.3	44 29.3	8 5.3	-	10 6.7
取引先銀行	117 100.0	18 15.4	44 37.6	37 31.6	14 12.0	1 0.9	3 2.6
取引先企業	176 100.0	25 14.2	67 38.1	61 34.7	14 8.0	2 1.1	7 4.0
グループ企業	57 100.0	5 8.8	22 38.6	21 36.8	4 7.0	-	5 8.8
その他	41 100.0	5 12.2	10 24.4	13 31.7	7 17.1	-	6 14.6
問2(1) 今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	48 13.7	149 42.5	93 26.5	35 10.0	-	26 7.4
従業員	256 100.0	41 16.0	109 42.6	74 28.9	14 5.5	-	18 7.0
個人投資家	167 100.0	35 21.0	64 38.3	43 25.7	10 6.0	1 0.6	14 8.4
機関投資家	198 100.0	30 15.2	76 38.4	60 30.3	17 8.6	1 0.5	14 7.1
取引先銀行	69 100.0	11 15.9	27 39.1	20 29.0	9 13.0	1 1.4	1 1.4
取引先企業	144 100.0	19 13.2	59 41.0	50 34.7	8 5.6	2 1.4	6 4.2
グループ企業	49 100.0	6 12.2	18 36.7	16 32.7	6 12.2	-	3 6.1
その他	46 100.0	5 10.9	16 34.8	12 26.1	7 15.2	-	6 13.0
問12: 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	17 12.7	55 41.0	37 27.6	6 4.5	-	19 14.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	39 13.8	118 41.7	84 29.7	26 9.2	2 0.7	14 4.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	10 37.0	6 22.2	6 22.2	4 14.8	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-
問1: 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	31 25.4	48 39.3	28 23.0	8 6.6	-	7 5.7
生え抜き	201 100.0	16 8.0	83 41.3	63 31.3	21 10.4	2 1.0	16 8.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	12 16.0	28 37.3	23 30.7	6 8.0	-	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	11 61.1	3 16.7	1 5.6	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	4 14.3	10 35.7	10 35.7	2 7.1	-	2 7.1

問18.一人前になるまでの期間
(月数換算)

調査数	平均	最小値	最大値
416 100.0	51.4	3.0	180.0
71 17.1	44.2	3.0	180.0
143 34.4	46.8	6.0	120.0
156 37.5	55.6	6.0	180.0
39 9.4	59.7	6.0	168.0
40 9.6	75.0	6.0	180.0
202 48.6	53.3	6.0	180.0
78 18.8	46.8	6.0	144.0
27 6.5	33.9	3.0	96.0
27 6.5	43.8	6.0	120.0
36 8.7	43.3	6.0	168.0
294 70.7	54.5	6.0	180.0
117 28.1	43.7	3.0	180.0
321 77.2	50.9	3.0	168.0
262 63.0	49.9	3.0	180.0
98 23.6	43.6	3.0	180.0
140 33.7	47.2	6.0	120.0
114 27.4	54.5	6.0	180.0
169 40.6	53.3	6.0	180.0
52 12.5	53.9	12.0	120.0
35 8.4	63.6	12.0	168.0
325 78.1	51.9	3.0	168.0
238 57.2	47.1	6.0	168.0
153 36.8	47.4	3.0	180.0
184 44.2	51.8	3.0	180.0
68 16.3	55.0	12.0	180.0
138 33.2	52.3	6.0	180.0
46 11.1	55.4	6.0	120.0
40 9.6	58.7	12.0	168.0
115 27.6	49.4	6.0	168.0
269 64.7	52.1	3.0	180.0
26 6.3	49.2	6.0	144.0
4 1.0	63.0	36.0	120.0
115 27.6	43.7	6.0	120.0
185 44.5	57.7	6.0	180.0
69 16.6	50.1	3.0	156.0
17 4.1	44.5	12.0	120.0
2 0.5	48.0	36.0	60.0
26 6.3	50.8	6.0	120.0

問19. 一人前になるまでの必要期間

	調査数	早まっている	やや早まっている	あまり変わらない	やや遅くなっている	遅くなっている	無回答
全体	450 100.0	20 4.4	136 30.2	231 51.3	41 9.1	1 0.2	21 4.7
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	3 3.9	23 30.3	40 52.6	4 5.3	-	6 7.9
300～999人	150 100.0	5 3.3	41 27.3	88 58.7	12 8.0	-	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	10 6.1	58 35.6	73 44.8	18 11.0	1 0.6	3 1.8
5000人以上	53 100.0	1 1.9	9 17.0	28 52.8	7 13.2	-	8 15.1
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	2 4.8	12 28.6	17 40.5	9 21.4	-	2 4.8
製造業	217 100.0	8 3.7	68 31.3	117 53.9	17 7.8	-	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	4 5.0	32 40.0	35 43.8	6 7.5	1 1.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	3 10.0	6 20.0	15 50.0	4 13.3	-	2 6.7
サービス業	29 100.0	1 3.4	7 24.1	19 65.5	1 3.4	-	1 3.4
その他	44 100.0	2 4.5	11 25.0	23 52.3	3 6.8	-	5 11.4
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	16 5.0	106 33.2	157 49.2	26 8.2	1 0.3	13 4.1
労働組合はない	124 100.0	4 3.2	29 23.4	71 57.3	14 11.3	-	6 4.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	16 4.6	105 30.2	181 52.0	30 8.6	-	16 4.6
従業員	280 100.0	12 4.3	91 32.5	143 51.1	22 7.9	1 0.4	11 3.9
個人投資家	109 100.0	2 1.8	34 31.2	57 52.3	8 7.3	1 0.9	7 6.4
機関投資家	150 100.0	8 5.3	51 34.0	71 47.3	16 10.7	-	4 2.7
取引先銀行	117 100.0	5 4.3	28 23.9	69 59.0	14 12.0	-	1 0.9
取引先企業	176 100.0	11 6.3	55 31.3	88 50.0	16 9.1	1 0.6	5 2.8
グループ企業	57 100.0	-	14 24.6	34 59.6	5 8.8	-	4 7.0
その他	41 100.0	4 9.8	18 43.9	11 26.8	5 12.2	-	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	16 4.6	106 30.2	184 52.4	29 8.3	1 0.3	15 4.3
従業員	256 100.0	14 5.5	79 30.9	129 50.4	23 9.0	1 0.4	10 3.9
個人投資家	167 100.0	8 4.8	49 29.3	87 52.1	15 9.0	-	8 4.8
機関投資家	198 100.0	8 4.0	66 33.3	96 48.5	20 10.1	-	8 4.0
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	24 34.8	39 56.5	5 7.2	-	-
取引先企業	144 100.0	7 4.9	41 28.5	78 54.2	13 9.0	-	5 3.5
グループ企業	49 100.0	-	14 28.6	28 57.1	4 8.2	1 2.0	2 4.1
その他	46 100.0	4 8.7	16 34.8	15 32.6	8 17.4	-	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	11 8.2	40 29.9	63 47.0	10 7.5	-	10 7.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	9 3.2	85 30.0	148 52.3	30 10.6	1 0.4	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	10 37.0	15 55.6	1 3.7	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	-	4 100.0	-	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	5 4.1	40 32.8	58 47.5	13 10.7	1 0.8	5 4.1
生え抜き	201 100.0	9 4.5	61 30.3	104 51.7	20 10.0	-	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	4 5.3	21 28.0	41 54.7	3 4.0	-	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	-	5 27.8	10 55.6	2 11.1	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	1 3.6	8 28.6	15 53.6	3 10.7	-	1 3.6

問 2 0 (1) ①これまでの大卒の研修政策の方針 1

	調査数	任をA で行：従 業員は、 企業に 教育訓 練責任 を負う ものか	A に近い	B に近い	持つB である は、教 育訓練 に責任 を負う 個人を	無 回答
全体	450 100.0	66 14.7	253 56.2	107 23.8	11 2.4	13 2.9
F 1 ①現在の全社員数 ～2 9 9 人	76 100.0	5 6.6	33 43.4	27 35.5	5 6.6	6 7.9
3 0 0 ～ 9 9 9 人	150 100.0	17 11.3	93 62.0	33 22.0	4 2.7	3 2.0
1 0 0 0 ～ 4 9 9 9 人	163 100.0	34 20.9	91 55.8	35 21.5	1 0.6	2 1.2
5 0 0 0 人以上	53 100.0	9 17.0	32 60.4	9 17.0	1 1.9	2 3.8
F 1 2 ⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	8 19.0	25 59.5	9 21.4	-	-
製造業	217 100.0	31 14.3	132 60.8	45 20.7	4 1.8	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	8 10.0	46 57.5	22 27.5	3 3.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	6 20.0	16 53.3	4 13.3	1 3.3	3 10.0
サービス業	29 100.0	5 17.2	15 51.7	7 24.1	2 6.9	-
その他	44 100.0	6 13.6	18 40.9	17 38.6	1 2.3	2 4.5
F 1 2 ⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	47 14.7	192 60.2	67 21.0	6 1.9	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	18 14.5	58 46.8	39 31.5	5 4.0	4 3.2
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	348 100.0	54 15.5	192 55.2	86 24.7	7 2.0	9 2.6
従業員	280 100.0	43 15.4	162 57.9	60 21.4	7 2.5	8 2.9
個人投資家	109 100.0	12 11.0	61 56.0	27 24.8	3 2.8	6 5.5
機関投資家	150 100.0	19 12.7	88 58.7	35 23.3	5 3.3	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	22 18.8	68 58.1	21 17.9	6 5.1	-
取引先企業	176 100.0	32 18.2	93 52.8	45 25.6	3 1.7	3 1.7
グループ企業	57 100.0	8 14.0	26 45.6	18 31.6	1 1.8	4 7.0
その他	41 100.0	4 9.8	26 63.4	9 22.0	1 -	2 4.9
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	351 100.0	55 15.7	194 55.3	86 24.5	8 2.3	8 2.3
従業員	256 100.0	39 15.2	147 57.4	57 22.3	5 2.0	8 3.1
個人投資家	167 100.0	22 13.2	95 56.9	39 23.4	5 3.0	6 3.6
機関投資家	198 100.0	29 14.6	108 54.5	49 24.7	7 3.5	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	14 20.3	40 58.0	12 17.4	3 4.3	-
取引先企業	144 100.0	24 16.7	81 56.3	34 23.6	2 1.4	3 2.1
グループ企業	49 100.0	9 18.4	24 49.0	13 26.5	1 2.0	2 4.1
その他	46 100.0	4 8.7	27 58.7	12 26.1	1 2.2	2 4.3
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外で も、取り組んでいる	134 100.0	23 17.2	78 58.2	27 20.1	1 0.7	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取 り組んでいる	283 100.0	41 14.5	158 55.8	71 25.1	6 2.1	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	15 55.6	7 25.9	3 11.1	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-
問 1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	20 16.4	58 47.5	33 27.0	6 4.9	5 4.1
生え抜き	201 100.0	31 15.4	122 60.7	42 20.9	3 1.5	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	9 12.0	42 56.0	19 25.3	1 1.3	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	3 16.7	7 38.9	7 38.9	-	1 5.6
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	3 10.7	18 64.3	6 21.4	1 3.6	-

問 2 0 (1) ②今後の大卒の研修政策の方針 1

	調査数	任をA で行：従 業員は、 企業に 教育訓 練責任 を負う ものか	A に近い	B に近い	持つB である は、教 育訓練 に責任 を負う 個人を	無 回答
全体	450 100.0	44 9.8	248 55.1	141 31.3	4 0.9	13 2.9
76 100.0	4 5.3	44 57.9	22 28.9	-	6 7.9	
150 100.0	14 9.3	97 64.7	33 22.0	3 2.0	3 2.0	
163 100.0	18 11.0	78 47.9	64 39.3	1 0.6	2 1.2	
53 100.0	7 13.2	25 47.2	19 35.8	-	2 3.8	
42 100.0	2 4.8	26 61.9	14 33.3	-	-	
217 100.0	21 9.7	117 53.9	72 33.2	2 0.9	5 2.3	
80 100.0	8 10.0	49 61.3	21 26.3	1 1.3	1 1.3	
30 100.0	3 10.0	19 63.3	5 16.7	-	3 10.0	
29 100.0	5 17.2	13 44.8	10 34.5	1 3.4	-	
44 100.0	4 9.1	21 47.7	17 38.6	-	2 4.5	
319 100.0	30 9.4	170 53.3	108 33.9	4 1.3	7 2.2	
124 100.0	13 10.5	75 60.5	32 25.8	-	4 3.2	
348 100.0	37 10.6	190 54.6	109 31.3	3 0.9	9 2.6	
280 100.0	30 10.7	151 53.9	88 31.4	3 1.1	8 2.9	
109 100.0	8 7.3	58 53.2	37 33.9	-	6 5.5	
150 100.0	10 6.7	85 56.7	52 34.7	-	3 2.0	
117 100.0	13 11.1	76 65.0	26 22.2	2 1.7	-	
176 100.0	24 13.6	101 57.4	46 26.1	2 1.1	3 1.7	
57 100.0	7 12.3	30 52.6	16 28.1	-	4 7.0	
41 100.0	2 4.9	22 53.7	14 34.1	1 2.4	2 4.9	
351 100.0	37 10.5	191 54.4	113 32.2	2 0.6	8 2.3	
256 100.0	28 10.9	135 52.7	82 32.0	3 1.2	8 3.1	
167 100.0	16 9.6	97 58.1	47 28.1	1 0.6	6 3.6	
198 100.0	18 9.1	105 53.0	70 35.4	-	5 2.5	
69 100.0	5 7.2	44 63.8	18 26.1	2 2.9	-	
144 100.0	18 12.5	86 59.7	35 24.3	2 1.4	3 2.1	
49 100.0	8 16.3	23 46.9	16 32.7	-	2 4.1	
46 100.0	2 4.3	31 67.4	10 21.7	1 2.2	2 4.3	
134 100.0	14 10.4	70 52.2	45 33.6	-	5 3.7	
283 100.0	28 9.9	160 56.5	85 30.0	3 1.1	7 2.5	
27 100.0	1 3.7	15 55.6	9 33.3	1 3.7	1 3.7	
4 100.0	-	3 75.0	1 25.0	-	-	
122 100.0	15 12.3	64 52.5	37 30.3	1 0.8	5 4.1	
201 100.0	15 7.5	113 56.2	67 33.3	3 1.5	3 1.5	
75 100.0	8 10.7	40 53.3	23 30.7	-	4 5.3	
18 100.0	4 22.2	9 50.0	4 22.2	-	1 5.6	
2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	
28 100.0	2 7.1	17 60.7	9 32.1	-	-	

問20(2)①これまでの大卒の研修政策の方針2

	調査数	A O: J T教育 訓練 にあつ て 重視 する	A に 近 い	B に 近 い	F 教 育 訓 練 に あ た つ て 重 視 す る	無 回 答
全体	450 100.0	127 28.2	267 59.3	38 8.4	5 1.1	13 2.9
F1①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	23 30.3	43 56.6	4 5.3	1 1.3	5 6.6
300~999人	150 100.0	46 30.7	88 58.7	11 7.3	2 1.3	3 2.0
1000~4999人	163 100.0	45 27.6	94 57.7	20 12.3	2 1.2	2 1.2
5000人以上	53 100.0	9 17.0	38 71.7	3 5.7	-	3 5.7
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	11 26.2	25 59.5	6 14.3	-	-
製造業	217 100.0	63 29.0	132 60.8	13 6.0	3 1.4	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	23 28.8	40 50.0	15 18.8	1 1.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	18 60.0	1 3.3	-	2 6.7
サービス業	29 100.0	3 10.3	23 79.3	3 10.3	-	-
その他	44 100.0	15 34.1	26 59.1	-	1 2.3	2 4.5
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	83 26.0	203 63.6	22 6.9	4 1.3	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	42 33.9	61 49.2	16 12.9	1 0.8	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	97 27.9	209 60.1	29 8.3	3 0.9	10 2.9
従業員	280 100.0	80 28.6	163 58.2	26 9.3	2 0.7	9 3.2
個人投資家	109 100.0	33 30.3	64 58.7	7 6.4	-	5 4.6
機関投資家	150 100.0	49 32.7	88 58.7	10 6.7	1 0.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	31 26.5	69 59.0	14 12.0	3 2.6	-
取引先企業	176 100.0	51 29.0	101 57.4	17 9.7	4 2.3	3 1.7
グループ企業	57 100.0	14 24.6	34 59.6	4 7.0	1 1.8	4 7.0
その他	41 100.0	13 31.7	23 56.1	2 4.9	-	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	94 26.8	212 60.4	33 9.4	3 0.9	9 2.6
従業員	256 100.0	75 29.3	146 57.0	23 9.0	3 1.2	9 3.5
個人投資家	167 100.0	56 33.5	91 54.5	14 8.4	1 0.6	5 3.0
機関投資家	198 100.0	61 30.8	115 58.1	16 8.1	2 1.0	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	17 24.6	44 63.8	7 10.1	1 1.4	-
取引先企業	144 100.0	39 27.1	88 61.1	11 7.6	3 2.1	3 2.1
グループ企業	49 100.0	14 28.6	28 57.1	5 10.2	-	2 4.1
その他	46 100.0	14 30.4	27 58.7	1 2.2	1 2.2	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	29 21.6	85 63.4	14 10.4	1 0.7	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	88 31.1	165 58.3	20 7.1	3 1.1	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	8 29.6	13 48.1	4 14.8	1 3.7	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	48 39.3	56 45.9	12 9.8	2 1.6	4 3.3
生え抜き	201 100.0	50 24.9	126 62.7	20 10.0	2 1.0	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	19 25.3	49 65.3	3 4.0	-	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	13 72.2	2 11.1	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	7 25.0	18 64.3	1 3.6	1 3.6	1 3.6

問20(2)②今後の大卒の研修政策の方針2

	調査数	A O: J T教育 訓練 にあつ て 重視 する	A に 近 い	B に 近 い	F 教 育 訓 練 に あ た つ て 重 視 す る	無 回 答
全体	450 100.0	85 18.9	282 62.7	67 14.9	2 0.4	14 3.1
F1①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	17 22.4	42 55.3	12 15.8	-	5 6.6
300~999人	150 100.0	31 20.7	90 60.0	24 16.0	1 0.7	4 2.7
1000~4999人	163 100.0	28 17.2	110 67.5	22 13.5	1 0.6	2 1.2
5000人以上	53 100.0	6 11.3	36 67.9	8 15.1	-	3 5.7
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	8 19.0	26 61.9	8 19.0	-	-
製造業	217 100.0	44 20.3	130 59.9	35 16.1	2 0.9	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	16 20.0	50 62.5	13 16.3	-	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	22 73.3	1 3.3	-	3 10.0
サービス業	29 100.0	2 6.9	21 72.4	6 20.7	-	-
その他	44 100.0	10 22.7	29 65.9	3 6.8	-	2 4.5
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	54 16.9	213 66.8	43 13.5	2 0.6	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	30 24.2	67 54.0	22 17.7	-	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	62 17.8	222 63.8	52 14.9	1 0.3	11 3.2
従業員	280 100.0	54 19.3	169 60.4	46 16.4	1 0.4	10 3.6
個人投資家	109 100.0	25 22.9	66 60.6	13 11.9	-	5 4.6
機関投資家	150 100.0	28 18.7	104 69.3	16 10.7	-	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	22 18.8	73 62.4	21 17.9	1 0.9	-
取引先企業	176 100.0	36 20.5	102 58.0	33 18.8	2 1.1	3 1.7
グループ企業	57 100.0	11 19.3	34 59.6	8 14.0	-	4 7.0
その他	41 100.0	9 22.0	24 58.5	4 9.8	-	4 9.8
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	62 17.7	223 63.5	55 15.7	1 0.3	10 2.8
従業員	256 100.0	49 19.1	153 59.8	43 16.8	1 0.4	10 3.9
個人投資家	167 100.0	35 21.0	101 60.5	26 15.6	-	5 3.0
機関投資家	198 100.0	39 19.7	128 64.6	27 13.6	-	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	15 21.7	43 62.3	10 14.5	1 1.4	-
取引先企業	144 100.0	28 19.4	86 59.7	25 17.4	2 1.4	3 2.1
グループ企業	49 100.0	12 24.5	29 59.2	6 12.2	-	2 4.1
その他	46 100.0	9 19.6	29 63.0	4 8.7	-	4 8.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	19 14.2	90 67.2	19 14.2	1 0.7	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	58 20.5	173 61.1	43 15.2	1 0.4	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	14 51.9	5 18.5	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	4 100.0	-	-	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	35 28.7	59 48.4	23 18.9	1 0.8	4 3.3
生え抜き	201 100.0	27 13.4	139 69.2	31 15.4	1 0.5	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	16 21.3	49 65.3	5 6.7	-	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	12 66.7	3 16.7	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	5 17.9	17 60.7	5 17.9	-	1 3.6

問20(3)①これまでの大卒の研修政策の方針3

	調査数	育A する：社 員を選 抜して 教	A に近 い	B に近 い	育B する：全 社員を 一律に 教	無 回 答
全体	450 100.0	19 4.2	118 26.2	236 52.4	60 13.3	17 3.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	5 6.6	23 30.3	32 42.1	10 13.2	6 7.9
300～999人	150 100.0	6 4.0	45 30.0	77 51.3	19 12.7	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	6 3.7	39 23.9	90 55.2	25 15.3	3 1.8
5000人以上	53 100.0	2 3.8	9 17.0	31 58.5	6 11.3	5 9.4
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	2 4.8	8 19.0	24 57.1	8 19.0	-
製造業	217 100.0	8 3.7	57 26.3	121 55.8	24 11.1	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	4 5.0	21 26.3	40 50.0	14 17.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	-	5 16.7	16 53.3	6 20.0	3 10.0
サービス業	29 100.0	2 6.9	9 31.0	14 48.3	4 13.8	-
その他	44 100.0	3 6.8	14 31.8	19 43.2	4 9.1	4 9.1
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	13 4.1	83 26.0	172 53.9	40 12.5	11 3.4
労働組合はない	124 100.0	6 4.8	33 26.6	61 49.2	20 16.1	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	15 4.3	90 25.9	186 53.4	44 12.6	13 3.7
従業員	280 100.0	9 3.2	77 27.5	148 52.9	35 12.5	11 3.9
個人投資家	109 100.0	6 5.5	30 27.5	53 48.6	12 11.0	8 7.3
機関投資家	150 100.0	8 5.3	44 29.3	80 53.3	13 8.7	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	6 5.1	30 25.6	66 56.4	15 12.8	-
取引先企業	176 100.0	10 5.7	41 23.3	90 51.1	32 18.2	3 1.7
グループ企業	57 100.0	1 1.8	14 24.6	31 54.4	7 12.3	4 7.0
その他	41 100.0	2 4.9	10 24.4	17 41.5	9 22.0	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	14 4.0	89 25.4	192 54.7	44 12.5	12 3.4
従業員	256 100.0	8 3.1	68 26.6	140 54.7	30 11.7	10 3.9
個人投資家	167 100.0	8 4.8	43 25.7	81 48.5	27 16.2	8 4.8
機関投資家	198 100.0	12 6.1	55 27.8	105 53.0	19 9.6	7 3.5
取引先銀行	69 100.0	4 5.8	19 27.5	39 56.5	7 10.1	-
取引先企業	144 100.0	7 4.9	35 24.3	80 55.6	19 13.2	3 2.1
グループ企業	49 100.0	2 4.1	15 30.6	22 44.9	8 16.3	2 4.1
その他	46 100.0	2 4.3	12 26.1	18 39.1	10 21.7	4 8.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	5 3.7	31 23.1	72 53.7	17 12.7	9 6.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	14 4.9	76 26.9	145 51.2	41 14.5	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	9 33.3	15 55.6	2 7.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	3 75.0	-	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	7 5.7	30 24.6	58 47.5	22 18.0	5 4.1
生え抜き	201 100.0	8 4.0	51 25.4	112 55.7	25 12.4	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	3 4.0	22 29.3	34 45.3	11 14.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	-	6 33.3	11 61.1	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	1 3.6	7 25.0	18 64.3	1 3.6	1 3.6

問20(3)②今後の大卒の研修政策の方針3

	調査数	育A する：社 員を選 抜して 教	A に近 い	B に近 い	育B する：全 社員を 一律に 教	無 回 答
全体	450 100.0	28 6.2	259 57.6	125 27.8	20 4.4	18 4.0
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	6 7.9	34 44.7	26 34.2	4 5.3	6 7.9
300～999人	150 100.0	9 6.0	89 59.3	42 28.0	6 4.0	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	9 5.5	103 63.2	39 23.9	9 5.5	3 1.8
5000人以上	53 100.0	3 5.7	27 50.9	17 32.1	1 1.9	5 9.4
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	2 4.8	17 40.5	18 42.9	5 11.9	-
製造業	217 100.0	14 6.5	143 65.9	46 21.2	7 3.2	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	8 10.0	49 61.3	20 25.0	2 2.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	-	14 46.7	10 33.3	3 10.0	3 10.0
サービス業	29 100.0	1 3.4	13 44.8	15 51.7	-	-
その他	44 100.0	3 6.8	18 40.9	15 34.1	3 6.8	5 11.4
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	21 6.6	191 59.9	81 25.4	14 4.4	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	7 5.6	64 51.6	43 34.7	6 4.8	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	22 6.3	204 58.6	96 27.6	13 3.7	13 3.7
従業員	280 100.0	19 6.8	165 58.9	73 26.1	11 3.9	12 4.3
個人投資家	109 100.0	8 7.3	60 55.0	28 25.7	5 4.6	8 7.3
機関投資家	150 100.0	9 6.0	94 62.7	40 26.7	2 1.3	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	9 7.7	61 52.1	41 35.0	5 4.3	1 0.9
取引先企業	176 100.0	12 6.8	108 61.4	43 24.4	10 5.7	3 1.7
グループ企業	57 100.0	1 1.8	35 61.4	14 24.6	2 3.5	5 8.8
その他	41 100.0	4 9.8	16 39.0	13 31.7	5 12.2	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	20 5.7	207 59.0	99 28.2	13 3.7	12 3.4
従業員	256 100.0	17 6.6	152 59.4	66 25.8	10 3.9	11 4.3
個人投資家	167 100.0	11 6.6	96 57.5	43 25.7	9 5.4	8 4.8
機関投資家	198 100.0	14 7.1	123 62.1	50 25.3	4 2.0	7 3.5
取引先銀行	69 100.0	6 8.7	37 53.6	21 30.4	4 5.8	1 1.4
取引先企業	144 100.0	12 8.3	82 56.9	41 28.5	6 4.2	3 2.1
グループ企業	49 100.0	1 2.0	34 69.4	9 18.4	2 4.1	3 6.1
その他	46 100.0	3 6.5	16 34.8	18 39.1	5 10.9	4 8.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	9 6.7	76 56.7	35 26.1	5 3.7	9 6.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	18 6.4	167 59.0	76 26.9	14 4.9	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	13 48.1	12 44.4	1 3.7	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	9 7.4	68 55.7	34 27.9	6 4.9	5 4.1
生え抜き	201 100.0	13 6.5	121 60.2	54 26.9	8 4.0	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	5 6.7	39 52.0	21 28.0	4 5.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	10 55.6	6 33.3	-	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	-	17 60.7	9 32.1	1 3.6	1 3.6

問2.1. OFF-JTの変化

	調査数	増えた	やや増えた	横ばい	やや減った	減った	無回答
全体	450 100.0	42 9.3	139 30.9	199 44.2	37 8.2	14 3.1	19 4.2
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	5 6.6	18 23.7	38 50.0	5 6.6	3 3.9	7 9.2
300～999人	150 100.0	10 6.7	38 25.3	78 52.0	13 8.7	6 4.0	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	15 9.2	59 36.2	66 40.5	14 8.6	5 3.1	4 2.5
5000人以上	53 100.0	12 22.6	18 34.0	16 30.2	4 7.5	-	3 5.7
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	3 7.1	11 26.2	14 33.3	9 21.4	4 9.5	1 2.4
製造業	217 100.0	17 7.8	70 32.3	98 45.2	17 7.8	6 2.8	9 4.1
卸売・小売業	80 100.0	10 12.5	29 36.3	33 41.3	5 6.3	2 2.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	6 20.0	13 43.3	2 6.7	2 6.7	3 10.0
サービス業	29 100.0	3 10.3	8 27.6	18 62.1	-	-	-
その他	44 100.0	3 6.8	14 31.8	20 45.5	4 9.1	-	3 6.8
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	34 10.7	101 31.7	135 42.3	27 8.5	12 3.8	10 3.1
労働組合はない	124 100.0	6 4.8	37 29.8	62 50.0	10 8.1	2 1.6	7 5.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	31 8.9	108 31.0	157 45.1	29 8.3	10 2.9	13 3.7
従業員	280 100.0	29 10.4	86 30.7	122 43.6	23 8.2	8 2.9	12 4.3
個人投資家	109 100.0	10 9.2	26 23.9	55 50.5	7 6.4	4 3.7	7 6.4
機関投資家	150 100.0	15 10.0	52 34.7	62 41.3	11 7.3	5 3.3	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	5 4.3	31 26.5	55 47.0	17 14.5	7 6.0	2 1.7
取引先企業	176 100.0	17 9.7	65 36.9	72 40.9	14 8.0	3 1.7	5 2.8
グループ企業	57 100.0	5 8.8	15 26.3	28 49.1	2 3.5	1 1.8	6 10.5
その他	41 100.0	4 9.8	11 26.8	17 41.5	4 9.8	2 4.9	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	32 9.1	110 31.3	158 45.0	29 8.3	10 2.8	12 3.4
従業員	256 100.0	25 9.8	83 32.4	107 41.8	21 8.2	8 3.1	12 4.7
個人投資家	167 100.0	12 7.2	46 27.5	84 50.3	12 7.2	6 3.6	7 4.2
機関投資家	198 100.0	19 9.6	65 32.8	84 42.4	17 8.6	5 2.5	8 4.0
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	16 23.2	32 46.4	13 18.8	6 8.7	1 1.4
取引先企業	144 100.0	17 11.8	48 33.3	59 41.0	12 8.3	3 2.1	5 3.5
グループ企業	49 100.0	2 4.1	16 32.7	26 53.1	-	1 2.0	4 8.2
その他	46 100.0	6 13.0	14 30.4	17 37.0	5 10.9	1 2.2	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	19 14.2	51 38.1	43 32.1	11 8.2	3 2.2	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	20 7.1	82 29.0	140 49.5	22 7.8	8 2.8	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	5 18.5	14 51.9	4 14.8	1 3.7	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	-	2 50.0	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	6 4.9	36 29.5	61 50.0	9 7.4	4 3.3	6 4.9
生え抜き	201 100.0	21 10.4	72 35.8	74 36.8	22 10.9	7 3.5	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	10 13.3	18 24.0	39 52.0	1 1.3	1 1.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	4 22.2	9 50.0	1 5.6	1 5.6	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	28 100.0	2 7.1	9 32.1	12 42.9	3 10.7	1 3.6	1 3.6

問 2. ポジティブ・アクションの実施

	調査数	すでに実施している	今後、実施を検討している	今後とも実施の予定はない	わからない	無回答
全体	450 100.0	242 53.8	25 5.6	68 15.1	101 22.4	14 3.1
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	23 30.3	5 6.6	17 22.4	27 35.5	4 5.3
300～999人	150 100.0	71 47.3	9 6.0	28 18.7	39 26.0	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	97 59.5	10 6.1	22 13.5	30 18.4	4 2.5
5000人以上	53 100.0	45 84.9	-	1 1.9	4 7.5	3 5.7
F 1 2 ⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	17 40.5	3 7.1	6 14.3	16 38.1	- -
製造業	217 100.0	120 55.3	12 5.5	38 17.5	42 19.4	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	43 53.8	5 6.3	8 10.0	22 27.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	16 53.3	1 3.3	4 13.3	7 23.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	18 62.1	1 3.4	6 20.7	4 13.8	- -
その他	44 100.0	23 52.3	3 6.8	5 11.4	10 22.7	3 6.8
F 1 2 ⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	184 57.7	15 4.7	51 16.0	61 19.1	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	54 43.5	10 8.1	16 12.9	40 32.3	4 3.2
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	348 100.0	196 56.3	17 4.9	46 13.2	78 22.4	11 3.2
従業員	280 100.0	153 54.6	18 6.4	44 15.7	55 19.6	10 3.6
個人投資家	109 100.0	60 55.0	9 8.3	12 11.0	24 22.0	4 3.7
機関投資家	150 100.0	89 59.3	5 3.3	17 11.3	37 24.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	52 44.4	5 4.3	25 21.4	34 29.1	1 0.9
取引先企業	176 100.0	86 48.9	11 6.3	32 18.2	43 24.4	4 2.3
グループ企業	57 100.0	21 36.8	6 10.5	13 22.8	13 22.8	4 7.0
その他	41 100.0	25 61.0	-	8 19.5	5 12.2	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	351 100.0	195 55.6	17 4.8	50 14.2	79 22.5	10 2.8
従業員	256 100.0	144 56.3	14 5.5	44 17.2	44 17.2	10 3.9
個人投資家	167 100.0	91 54.5	12 7.2	20 12.0	40 24.0	4 2.4
機関投資家	198 100.0	110 55.6	7 3.5	23 11.6	54 27.3	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	27 39.1	3 4.3	18 26.1	21 30.4	- -
取引先企業	144 100.0	66 45.8	10 6.9	27 18.8	36 25.0	5 3.5
グループ企業	49 100.0	18 36.7	7 14.3	8 16.3	14 28.6	2 4.1
その他	46 100.0	29 63.0	1 2.2	8 17.4	5 10.9	3 6.5
問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	99 73.9	3 2.2	12 9.0	16 11.9	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	135 47.7	19 6.7	49 17.3	73 25.8	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	1 3.7	7 25.9	10 37.0	2 7.4
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0	-
問 1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	58 47.5	8 6.6	20 16.4	32 26.2	4 3.3
生え抜き	201 100.0	123 61.2	10 5.0	24 11.9	40 19.9	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	35 46.7	4 5.3	12 16.0	20 26.7	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	7 38.9	3 16.7	4 22.2	3 16.7	1 5.6
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	15 53.6	-	7 25.0	5 17.9	1 3.6

問2 2付問 (a) 専任の部署、あるいは担当者を設置

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	62 23.2	71 26.6	121 45.3	13 4.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	4 14.3	8 28.6	14 50.0	2 7.1
300～999人	80 100.0	12 15.0	21 26.3	42 52.5	5 6.3
1000～4999人	107 100.0	27 25.2	32 29.9	47 43.9	1 0.9
5000人以上	45 100.0	16 35.6	9 20.0	15 33.3	5 11.1
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	5 25.0	4 20.0	10 50.0	1 5.0
製造業	132 100.0	33 25.0	39 29.5	55 41.7	5 3.8
卸売・小売業	48 100.0	9 18.8	15 31.3	20 41.7	4 8.3
金融・保険業	17 100.0	4 23.5	2 11.8	9 52.9	2 11.8
サービス業	19 100.0	4 21.1	5 26.3	10 52.6	-
その他	26 100.0	7 26.9	4 15.4	14 53.8	1 3.8
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	49 24.6	52 26.1	87 43.7	11 5.5
労働組合はない	64 100.0	13 20.3	18 28.1	31 48.4	2 3.1
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	213 100.0	53 24.9	55 25.8	97 45.5	8 3.8
従業員	171 100.0	40 23.4	51 29.8	74 43.3	6 3.5
個人投資家	69 100.0	12 17.4	22 31.9	31 44.9	4 5.8
機関投資家	94 100.0	25 26.6	27 28.7	39 41.5	3 3.2
取引先銀行	57 100.0	8 14.0	14 24.6	33 57.9	2 3.5
取引先企業	97 100.0	17 17.5	26 26.8	47 48.5	7 7.2
グループ企業	27 100.0	4 14.8	8 29.6	14 51.9	1 3.7
その他	25 100.0	10 40.0	5 20.0	8 32.0	2 8.0
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	212 100.0	52 24.5	52 24.5	100 47.2	8 3.8
従業員	158 100.0	43 27.2	49 31.0	61 38.6	5 3.2
個人投資家	103 100.0	16 15.5	31 30.1	52 50.5	4 3.9
機関投資家	117 100.0	24 20.5	37 31.6	51 43.6	5 4.3
取引先銀行	30 100.0	5 16.7	6 20.0	18 60.0	1 3.3
取引先企業	76 100.0	15 19.7	20 26.3	35 46.1	6 7.9
グループ企業	25 100.0	3 12.0	8 32.0	13 52.0	1 4.0
その他	30 100.0	11 36.7	4 13.3	12 40.0	3 10.0
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	32 31.4	28 27.5	36 35.3	6 5.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	30 19.5	38 24.7	80 51.9	6 3.9
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	-	3 37.5	4 50.0	1 12.5
よくわからない	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	12 18.2	16 24.2	35 53.0	3 4.5
生え抜き	133 100.0	35 26.3	39 29.3	52 39.1	7 5.3
親会社・関連会社出身	39 100.0	10 25.6	11 28.2	17 43.6	1 2.6
金融機関出身	10 100.0	2 20.0	2 20.0	5 50.0	1 10.0
天下り (官公庁出身)	1 100.0	-	-	1 100.0	-
その他	15 100.0	3 20.0	3 20.0	8 53.3	1 6.7

問2 2付問 (b) 問題点の調査・分析

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	75 28.1	110 41.2	72 27.0	10 3.7
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	5 17.9	14 50.0	7 25.0	2 7.1
300～999人	80 100.0	12 15.0	41 51.3	22 27.5	5 6.3
1000～4999人	107 100.0	33 30.8	43 40.2	30 28.0	1 0.9
5000人以上	45 100.0	22 48.9	10 22.2	11 24.4	2 4.4
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	4 20.0	7 35.0	8 40.0	1 5.0
製造業	132 100.0	40 30.3	55 41.7	32 24.2	5 3.8
卸売・小売業	48 100.0	13 27.1	24 50.0	9 18.8	2 4.2
金融・保険業	17 100.0	5 29.4	6 35.3	5 29.4	1 5.9
サービス業	19 100.0	4 21.1	8 42.1	7 36.8	-
その他	26 100.0	7 26.9	7 26.9	11 42.3	1 3.8
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	62 31.2	76 38.2	53 26.6	8 4.0
労働組合はない	64 100.0	12 18.8	32 50.0	18 28.1	2 3.1
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	213 100.0	65 30.5	88 41.3	55 25.8	5 2.3
従業員	171 100.0	53 31.0	75 43.9	39 22.8	4 2.3
個人投資家	69 100.0	14 20.3	32 46.4	20 29.0	3 4.3
機関投資家	94 100.0	32 34.0	30 31.9	30 31.9	2 2.1
取引先銀行	57 100.0	10 17.5	25 43.9	20 35.1	2 3.5
取引先企業	97 100.0	22 22.7	43 44.3	26 26.8	6 6.2
グループ企業	27 100.0	3 11.1	15 55.6	8 29.6	1 3.7
その他	25 100.0	9 36.0	9 36.0	6 24.0	1 4.0
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	212 100.0	63 29.7	87 41.0	57 26.9	5 2.4
従業員	158 100.0	54 34.2	71 44.9	30 19.0	3 1.9
個人投資家	103 100.0	22 21.4	48 46.6	30 29.1	3 2.9
機関投資家	117 100.0	32 27.4	46 39.3	35 29.9	4 3.4
取引先銀行	30 100.0	4 13.3	12 40.0	13 43.3	1 3.3
取引先企業	76 100.0	19 25.0	31 40.8	21 27.6	5 6.6
グループ企業	25 100.0	4 16.0	14 56.0	6 24.0	1 4.0
その他	30 100.0	9 30.0	10 33.3	9 30.0	2 6.7
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	44 43.1	35 34.3	19 18.6	4 3.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	30 19.5	68 44.2	51 33.1	5 3.2
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	1 12.5	5 62.5	1 12.5	1 12.5
よくわからない	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	12 18.2	32 48.5	19 28.8	3 4.5
生え抜き	133 100.0	46 34.6	50 37.6	33 24.8	4 3.0
親会社・関連会社出身	39 100.0	9 23.1	19 48.7	10 25.6	1 2.6
金融機関出身	10 100.0	2 20.0	6 60.0	1 10.0	1 10.0
天下り (官公庁出身)	1 100.0	-	-	1 100.0	-
その他	15 100.0	4 26.7	3 20.0	7 46.7	1 6.7

問2 2付問 (c) 女性の能力発揮のための計画を策定

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	42 15.7	125 46.8	89 33.3	11 4.1
F1①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	2 7.1	17 60.7	8 28.6	1 3.6
300～999人	80 100.0	4 5.0	41 51.3	30 37.5	5 6.3
1000～4999人	107 100.0	19 17.8	48 44.9	39 36.4	1 0.9
5000人以上	45 100.0	14 31.1	17 37.8	10 22.2	4 8.9
F12⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	4 20.0	5 25.0	10 50.0	1 5.0
製造業	132 100.0	21 15.9	62 47.0	43 32.6	6 4.5
卸売・小売業	48 100.0	5 10.4	30 62.5	10 20.8	3 6.3
金融・保険業	17 100.0	6 35.3	7 41.2	4 23.5	-
サービス業	19 100.0	1 5.3	9 47.4	9 47.4	-
その他	26 100.0	4 15.4	9 34.6	12 46.2	1 3.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	34 17.1	96 48.2	60 30.2	9 4.5
労働組合はない	64 100.0	7 10.9	28 43.8	27 42.2	2 3.1
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	213 100.0	37 17.4	97 45.5	72 33.8	7 3.3
従業員	171 100.0	27 15.8	88 51.5	51 29.8	5 2.9
個人投資家	69 100.0	12 17.4	27 39.1	27 39.1	3 4.3
機関投資家	94 100.0	22 23.4	40 42.6	30 31.9	2 2.1
取引先銀行	57 100.0	1 1.8	26 45.6	27 47.4	3 5.3
取引先企業	97 100.0	15 15.5	47 48.5	29 29.9	6 6.2
グループ企業	27 100.0	-	17 63.0	8 29.6	2 7.4
その他	25 100.0	6 24.0	12 48.0	5 20.0	2 8.0
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	212 100.0	35 16.5	97 45.8	73 34.4	7 3.3
従業員	158 100.0	28 17.7	85 53.8	40 25.3	5 3.2
個人投資家	103 100.0	15 14.6	46 44.7	39 37.9	3 2.9
機関投資家	117 100.0	19 16.2	50 42.7	44 37.6	4 3.4
取引先銀行	30 100.0	-	16 53.3	13 43.3	1 3.3
取引先企業	76 100.0	14 18.4	35 46.1	22 28.9	5 6.6
グループ企業	25 100.0	1 4.0	15 60.0	7 28.0	2 8.0
その他	30 100.0	7 23.3	12 40.0	8 26.7	3 10.0
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	30 29.4	44 43.1	23 22.5	5 4.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	11 7.1	73 47.4	64 41.6	6 3.9
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	1 12.5	6 75.0	1 12.5	-
よくわからない	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	4 6.1	33 50.0	27 40.9	2 3.0
生え抜き	133 100.0	29 21.8	56 42.1	41 30.8	7 5.3
親会社・関連会社出身	39 100.0	5 12.8	24 61.5	9 23.1	1 2.6
金融機関出身	10 100.0	2 20.0	5 50.0	3 30.0	-
天下り(官公庁出身)	1 100.0	1 100.0	-	-	-
その他	15 100.0	1 6.7	6 40.0	7 46.7	1 6.7

問2 2付問 (d) 女性の積極的な登用

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	122 45.7	112 41.9	27 10.1	6 2.2
F1①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	12 42.9	13 46.4	2 7.1	1 3.6
300～999人	80 100.0	28 35.0	37 46.3	13 16.3	2 2.5
1000～4999人	107 100.0	48 44.9	51 47.7	8 7.5	-
5000人以上	45 100.0	30 66.7	9 20.0	3 6.7	3 6.7
F12⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	7 35.0	8 40.0	4 20.0	1 5.0
製造業	132 100.0	51 38.6	65 49.2	14 10.6	2 1.5
卸売・小売業	48 100.0	24 50.0	17 35.4	4 8.3	3 6.3
金融・保険業	17 100.0	14 82.4	3 17.6	-	-
サービス業	19 100.0	11 57.9	7 36.8	1 5.3	-
その他	26 100.0	14 53.8	8 30.8	4 15.4	-
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	88 44.2	85 42.7	21 10.6	5 2.5
労働組合はない	64 100.0	33 51.6	24 37.5	6 9.4	1 1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	213 100.0	103 48.4	87 40.8	21 9.9	2 0.9
従業員	171 100.0	75 43.9	77 45.0	16 9.4	3 1.8
個人投資家	69 100.0	36 52.2	22 31.9	10 14.5	1 1.4
機関投資家	94 100.0	50 53.2	36 38.3	8 8.5	-
取引先銀行	57 100.0	26 45.6	22 38.6	8 14.0	1 1.8
取引先企業	97 100.0	42 43.3	44 45.4	7 7.2	4 4.1
グループ企業	27 100.0	5 18.5	19 70.4	3 11.1	-
その他	25 100.0	13 52.0	10 40.0	1 4.0	1 4.0
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	212 100.0	100 47.2	87 41.0	23 10.8	2 0.9
従業員	158 100.0	74 46.8	67 42.4	15 9.5	2 1.3
個人投資家	103 100.0	48 46.6	38 36.9	16 15.5	1 1.0
機関投資家	117 100.0	53 45.3	52 44.4	11 9.4	1 0.9
取引先銀行	30 100.0	12 40.0	14 46.7	4 13.3	-
取引先企業	76 100.0	36 47.4	32 42.1	4 5.3	4 5.3
グループ企業	25 100.0	6 24.0	19 76.0	-	-
その他	30 100.0	17 56.7	10 33.3	1 3.3	2 6.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	61 59.8	34 33.3	5 4.9	2 2.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	56 36.4	73 47.4	21 13.6	4 2.6
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	4 50.0	4 50.0	-	-
よくわからない	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	25 37.9	32 48.5	7 10.6	2 3.0
生え抜き	133 100.0	64 48.1	50 37.6	15 11.3	4 3.0
親会社・関連会社出身	39 100.0	18 46.2	18 46.2	3 7.7	-
金融機関出身	10 100.0	5 50.0	5 50.0	-	-
天下り(官公庁出身)	1 100.0	1 100.0	-	-	-
その他	15 100.0	6 40.0	7 46.7	2 13.3	-

問2 2付問 (e) 女性が従事するための積極的な教育訓練

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	23 8.6	97 36.3	134 50.2	13 4.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	3 10.7	9 32.1	14 50.0	2 7.1
300～999人	80 100.0	5 6.3	29 36.3	42 52.5	4 5.0
1000～4999人	107 100.0	8 7.5	39 36.4	58 54.2	2 1.9
5000人以上	45 100.0	6 13.3	17 37.8	17 37.8	5 11.1
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	1 5.0	8 40.0	10 50.0	1 5.0
製造業	132 100.0	12 9.1	50 37.9	65 49.2	5 3.8
卸売・小売業	48 100.0	4 8.3	22 45.8	18 37.5	4 8.3
金融・保険業	17 100.0	3 17.6	5 29.4	8 47.1	1 5.9
サービス業	19 100.0	-	7 36.8	12 63.2	-
その他	26 100.0	2 7.7	4 15.4	18 69.2	2 7.7
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	18 9.0	74 37.2	97 48.7	10 5.0
労働組合はない	64 100.0	4 6.3	22 34.4	35 54.7	3 4.7
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	213 100.0	19 8.9	79 37.1	107 50.2	8 3.8
従業員	171 100.0	15 8.8	73 42.7	77 45.0	6 3.5
個人投資家	69 100.0	6 8.7	20 29.0	39 56.5	4 5.8
機関投資家	94 100.0	11 11.7	29 30.9	51 54.3	3 3.2
取引先銀行	57 100.0	3 5.3	17 29.8	35 61.4	2 3.5
取引先企業	97 100.0	8 8.2	38 39.2	44 45.4	7 7.2
グループ企業	27 100.0	-	11 40.7	15 55.6	1 3.7
その他	25 100.0	2 8.0	12 48.0	9 36.0	2 8.0
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	212 100.0	19 9.0	77 36.3	108 50.9	8 3.8
従業員	158 100.0	14 8.9	66 41.8	73 46.2	5 3.2
個人投資家	103 100.0	12 11.7	32 31.1	55 53.4	4 3.9
機関投資家	117 100.0	10 8.5	39 33.3	63 53.8	5 4.3
取引先銀行	30 100.0	1 3.3	10 33.3	18 60.0	1 3.3
取引先企業	76 100.0	6 7.9	33 43.4	31 40.8	6 7.9
グループ企業	25 100.0	-	11 44.0	13 52.0	1 4.0
その他	30 100.0	2 6.7	11 36.7	14 46.7	3 10.0
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	14 13.7	38 37.3	44 43.1	6 5.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	9 5.8	52 33.8	86 55.8	7 4.5
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	-	6 75.0	2 25.0	-
よくわからない	2 100.0	-	-	2 100.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	5 7.6	22 33.3	36 54.5	3 4.5
生え抜き	133 100.0	15 11.3	47 35.3	64 48.1	7 5.3
親会社・関連会社出身	39 100.0	1 2.6	18 46.2	18 46.2	2 5.1
金融機関出身	10 100.0	1 10.0	5 50.0	4 40.0	-
天下り (官公庁出身)	1 100.0	1 100.0	-	-	-
その他	15 100.0	-	5 33.3	9 60.0	1 6.7

問2 2付問 (f) 女性専用の相談窓口

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	79 29.6	64 24.0	112 41.9	12 4.5
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	5 17.9	6 21.4	15 53.6	2 7.1
300～999人	80 100.0	21 26.3	22 27.5	32 40.0	5 6.3
1000～4999人	107 100.0	38 35.5	24 22.4	44 41.1	1 0.9
5000人以上	45 100.0	13 28.9	10 22.2	18 40.0	4 8.9
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	8 40.0	5 25.0	6 30.0	1 5.0
製造業	132 100.0	40 30.3	37 28.0	50 37.9	5 3.8
卸売・小売業	48 100.0	12 25.0	10 20.8	21 43.8	5 10.4
金融・保険業	17 100.0	6 35.3	4 23.5	7 41.2	-
サービス業	19 100.0	5 26.3	4 21.1	10 52.6	-
その他	26 100.0	7 26.9	3 11.5	15 57.7	1 3.8
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	64 32.2	47 23.6	78 39.2	10 5.0
労働組合はない	64 100.0	14 21.9	16 25.0	32 50.0	2 3.1
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	213 100.0	69 32.4	47 22.1	91 42.7	6 2.8
従業員	171 100.0	47 27.5	47 27.5	72 42.1	5 2.9
個人投資家	69 100.0	16 23.2	14 20.3	36 52.2	3 4.3
機関投資家	94 100.0	30 31.9	23 24.5	38 40.4	3 3.2
取引先銀行	57 100.0	19 33.3	10 17.5	25 43.9	3 5.3
取引先企業	97 100.0	20 20.6	30 30.9	40 41.2	7 7.2
グループ企業	27 100.0	10 37.0	3 11.1	13 48.1	1 3.7
その他	25 100.0	6 24.0	9 36.0	8 32.0	2 8.0
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	212 100.0	68 32.1	46 21.7	92 43.4	6 2.8
従業員	158 100.0	45 28.5	42 26.6	66 41.8	5 3.2
個人投資家	103 100.0	30 29.1	19 18.4	50 48.5	4 3.9
機関投資家	117 100.0	38 32.5	28 23.9	46 39.3	5 4.3
取引先銀行	30 100.0	8 26.7	9 30.0	12 40.0	1 3.3
取引先企業	76 100.0	16 21.1	25 32.9	30 39.5	5 6.6
グループ企業	25 100.0	7 28.0	4 16.0	13 52.0	1 4.0
その他	30 100.0	6 20.0	8 26.7	13 43.3	3 10.0
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	34 33.3	22 21.6	41 40.2	5 4.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	42 27.3	37 24.0	68 44.2	7 4.5
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	3 37.5	3 37.5	2 25.0	-
よくわからない	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	17 25.8	15 22.7	30 45.5	4 6.1
生え抜き	133 100.0	41 30.8	31 23.3	55 41.4	6 4.5
親会社・関連会社出身	39 100.0	10 25.6	13 33.3	15 38.5	1 2.6
金融機関出身	10 100.0	3 30.0	5 50.0	2 20.0	-
天下り (官公庁出身)	1 100.0	-	-	1 100.0	-
その他	15 100.0	7 46.7	-	7 46.7	1 6.7

問2 2付問 (g) セクハラ防止のための規定の策定

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	201 75.3	46 17.2	15 5.6	5 1.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	15 53.6	9 32.1	4 14.3	- -
300～999人	80 100.0	54 67.5	20 25.0	3 3.8	3 3.8
1000～4999人	107 100.0	89 83.2	14 13.1	4 3.7	- -
5000人以上	45 100.0	38 84.4	2 4.4	3 6.7	2 4.4
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	15 75.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0
製造業	132 100.0	99 75.0	23 17.4	8 6.1	2 1.5
卸売・小売業	48 100.0	36 75.0	9 18.8	2 4.2	1 2.1
金融・保険業	17 100.0	12 70.6	4 23.5	- -	1 5.9
サービス業	19 100.0	14 73.7	3 15.8	2 10.5	- -
その他	26 100.0	20 76.9	4 15.4	2 7.7	- -
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	156 78.4	32 16.1	7 3.5	4 2.0
労働組合はない	64 100.0	41 64.1	14 21.9	8 12.5	1 1.6
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	213 100.0	166 77.9	32 15.0	13 6.1	2 0.9
従業員	171 100.0	124 72.5	30 17.5	14 8.2	3 1.8
個人投資家	69 100.0	49 71.0	14 20.3	5 7.2	1 1.4
機関投資家	94 100.0	81 86.2	11 11.7	2 2.1	- -
取引先銀行	57 100.0	44 77.2	9 15.8	3 5.3	1 1.8
取引先企業	97 100.0	65 67.0	21 21.6	7 7.2	4 4.1
グループ企業	27 100.0	16 59.3	10 37.0	1 3.7	- -
その他	25 100.0	22 88.0	2 8.0	- -	1 4.0
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	212 100.0	167 78.8	31 14.6	12 5.7	2 0.9
従業員	158 100.0	116 73.4	27 17.1	13 8.2	2 1.3
個人投資家	103 100.0	75 72.8	19 18.4	8 7.8	1 1.0
機関投資家	117 100.0	97 82.9	15 12.8	4 3.4	1 0.9
取引先銀行	30 100.0	22 73.3	6 20.0	2 6.7	- -
取引先企業	76 100.0	49 64.5	18 23.7	5 6.6	4 5.3
グループ企業	25 100.0	15 60.0	10 40.0	- -	- -
その他	30 100.0	23 76.7	4 13.3	1 3.3	2 6.7
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	90 88.2	7 6.9	3 2.9	2 2.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	106 68.8	36 23.4	10 6.5	2 1.3
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	5 62.5	1 12.5	1 12.5	1 12.5
よくわからない	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	43 65.2	16 24.2	6 9.1	1 1.5
生え抜き	133 100.0	110 82.7	14 10.5	6 4.5	3 2.3
親会社・関連会社出身	39 100.0	29 74.4	8 20.5	2 5.1	- -
金融機関出身	10 100.0	5 50.0	4 40.0	- -	1 10.0
天下り (官公庁出身)	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -
その他	15 100.0	10 66.7	4 26.7	1 6.7	- -

問2 2付問 (h) 仕事と家庭との両立支援 (法律を上回る) を整備

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	107 40.1	106 39.7	50 18.7	4 1.5
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	10 35.7	11 39.3	7 25.0	- -
300～999人	80 100.0	20 25.0	40 50.0	18 22.5	2 2.5
1000～4999人	107 100.0	45 42.1	41 38.3	21 19.6	- -
5000人以上	45 100.0	26 57.8	13 28.9	4 8.9	2 4.4
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	6 30.0	8 40.0	5 25.0	1 5.0
製造業	132 100.0	56 42.4	51 38.6	24 18.2	1 0.8
卸売・小売業	48 100.0	14 29.2	23 47.9	9 18.8	2 4.2
金融・保険業	17 100.0	9 52.9	6 35.3	2 11.8	- -
サービス業	19 100.0	5 26.3	11 57.9	3 15.8	- -
その他	26 100.0	15 57.7	5 19.2	6 23.1	- -
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	93 46.7	76 38.2	27 13.6	3 1.5
労働組合はない	64 100.0	13 20.3	28 43.8	22 34.4	1 1.6
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	213 100.0	91 42.7	82 38.5	39 18.3	1 0.5
従業員	171 100.0	68 39.8	69 40.4	32 18.7	2 1.2
個人投資家	69 100.0	26 37.7	26 37.7	17 24.6	- -
機関投資家	94 100.0	41 43.6	36 38.3	17 18.1	- -
取引先銀行	57 100.0	16 28.1	24 42.1	16 28.1	1 1.8
取引先企業	97 100.0	35 36.1	42 43.3	17 17.5	3 3.1
グループ企業	27 100.0	7 25.9	13 48.1	6 22.2	1 3.7
その他	25 100.0	13 52.0	11 44.0	- -	1 4.0
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	212 100.0	91 42.9	81 38.2	39 18.4	1 0.5
従業員	158 100.0	64 40.5	64 40.5	28 17.7	2 1.3
個人投資家	103 100.0	35 34.0	44 42.7	24 23.3	- -
機関投資家	117 100.0	44 37.6	48 41.0	24 20.5	1 0.9
取引先銀行	30 100.0	7 23.3	11 36.7	11 36.7	1 3.3
取引先企業	76 100.0	32 42.1	30 39.5	12 15.8	2 2.6
グループ企業	25 100.0	6 24.0	14 56.0	4 16.0	1 4.0
その他	30 100.0	16 53.3	11 36.7	2 6.7	1 3.3
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	64 62.7	27 26.5	10 9.8	1 1.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	41 26.6	72 46.8	38 24.7	3 1.9
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	2 25.0	5 62.5	1 12.5	- -
よくわからない	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	14 21.2	32 48.5	20 30.3	- -
生え抜き	133 100.0	63 47.4	44 33.1	23 17.3	3 2.3
親会社・関連会社出身	39 100.0	14 35.9	20 51.3	4 10.3	1 2.6
金融機関出身	10 100.0	4 40.0	4 40.0	2 20.0	- -
天下り (官公庁出身)	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -
その他	15 100.0	9 60.0	5 33.3	1 6.7	- -

問2 2付問 (i) 男性に対する啓発

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	94 35.2	99 37.1	65 24.3	9 3.4
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	8 28.6	8 28.6	10 35.7	2 7.1
300～999人	80 100.0	21 26.3	37 46.3	19 23.8	3 3.8
1000～4999人	107 100.0	38 35.5	38 35.5	30 28.0	1 0.9
5000人以上	45 100.0	24 53.3	14 31.1	4 8.9	3 6.7
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	6 30.0	8 40.0	4 20.0	2 10.0
製造業	132 100.0	47 35.6	47 35.6	35 26.5	3 2.3
卸売・小売業	48 100.0	16 33.3	24 50.0	5 10.4	3 6.3
金融・保険業	17 100.0	8 47.1	4 23.5	5 29.4	-
サービス業	19 100.0	4 21.1	9 47.4	6 31.6	-
その他	26 100.0	11 42.3	6 23.1	8 30.8	1 3.8
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	79 39.7	73 36.7	39 19.6	8 4.0
労働組合はない	64 100.0	14 21.9	25 39.1	24 37.5	1 1.6
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	213 100.0	81 38.0	75 35.2	52 24.4	5 2.3
従業員	171 100.0	60 35.1	68 39.8	40 23.4	3 1.8
個人投資家	69 100.0	18 26.1	31 44.9	17 24.6	3 4.3
機関投資家	94 100.0	31 33.0	34 36.2	26 27.7	3 3.2
取引先銀行	57 100.0	13 22.8	22 38.6	21 36.8	1 1.8
取引先企業	97 100.0	38 39.2	34 35.1	21 21.6	4 4.1
グループ企業	27 100.0	8 29.6	10 37.0	9 33.3	-
その他	25 100.0	13 52.0	8 32.0	3 12.0	1 4.0
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	212 100.0	81 38.2	73 34.4	53 25.0	5 2.4
従業員	158 100.0	59 37.3	60 38.0	37 23.4	2 1.3
個人投資家	103 100.0	29 28.2	42 40.8	29 28.2	3 2.9
機関投資家	117 100.0	35 29.9	44 37.6	34 29.1	4 3.4
取引先銀行	30 100.0	7 23.3	13 43.3	10 33.3	-
取引先企業	76 100.0	32 42.1	26 34.2	14 18.4	4 5.3
グループ企業	25 100.0	9 36.0	10 40.0	6 24.0	-
その他	30 100.0	11 36.7	12 40.0	5 16.7	2 6.7
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	47 46.1	32 31.4	19 18.6	4 3.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	45 29.2	60 39.0	44 28.6	5 3.2
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	2 25.0	4 50.0	2 25.0	-
よくわからない	2 100.0	-	2 100.0	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	15 22.7	30 45.5	19 28.8	2 3.0
生え抜き	133 100.0	48 36.1	47 35.3	33 24.8	5 3.8
親会社・関連会社出身	39 100.0	18 46.2	14 35.9	7 17.9	-
金融機関出身	10 100.0	4 40.0	5 50.0	1 10.0	-
天下り (官公庁出身)	1 100.0	1 100.0	-	-	-
その他	15 100.0	5 33.3	3 20.0	5 33.3	2 13.3

問2 2付問 (j) 職場環境・風土を改善

	調査数	実施している	検討中	予定なし	無回答
全体	267 100.0	102 38.2	121 45.3	37 13.9	7 2.6
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	28 100.0	13 46.4	9 32.1	5 17.9	1 3.6
300～999人	80 100.0	19 23.8	46 57.5	11 13.8	4 5.0
1000～4999人	107 100.0	43 40.2	47 43.9	16 15.0	1 0.9
5000人以上	45 100.0	24 53.3	17 37.8	3 6.7	1 2.2
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	20 100.0	6 30.0	7 35.0	5 25.0	2 10.0
製造業	132 100.0	47 35.6	65 49.2	18 13.6	2 1.5
卸売・小売業	48 100.0	18 37.5	27 56.3	2 4.2	1 2.1
金融・保険業	17 100.0	7 41.2	7 41.2	2 11.8	1 5.9
サービス業	19 100.0	7 36.8	6 31.6	6 31.6	-
その他	26 100.0	14 53.8	7 26.9	4 15.4	1 3.8
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	199 100.0	80 40.2	89 44.7	25 12.6	5 2.5
労働組合はない	64 100.0	21 32.8	29 45.3	12 18.8	2 3.1
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	213 100.0	90 42.3	90 42.3	29 13.6	4 1.9
従業員	171 100.0	67 39.2	80 46.8	20 11.7	4 2.3
個人投資家	69 100.0	25 36.2	36 52.2	7 10.1	1 1.4
機関投資家	94 100.0	34 36.2	41 43.6	18 19.1	1 1.1
取引先銀行	57 100.0	16 28.1	25 43.9	15 26.3	1 1.8
取引先企業	97 100.0	36 37.1	47 48.5	10 10.3	4 4.1
グループ企業	27 100.0	7 25.9	15 55.6	4 14.8	1 3.7
その他	25 100.0	12 48.0	8 32.0	3 12.0	2 8.0
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	212 100.0	87 41.0	92 43.4	29 13.7	4 1.9
従業員	158 100.0	68 43.0	71 44.9	16 10.1	3 1.9
個人投資家	103 100.0	35 34.0	49 47.6	18 17.5	1 1.0
機関投資家	117 100.0	38 32.5	53 45.3	22 18.8	4 3.4
取引先銀行	30 100.0	8 26.7	13 43.3	8 26.7	1 3.3
取引先企業	76 100.0	31 40.8	35 46.1	7 9.2	3 3.9
グループ企業	25 100.0	8 32.0	14 56.0	2 8.0	1 4.0
その他	30 100.0	13 43.3	13 43.3	3 10.0	1 3.3
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	102 100.0	56 54.9	33 32.4	10 9.8	3 2.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	154 100.0	46 29.9	79 51.3	26 16.9	3 1.9
ほとんど取り組んでいない	8 100.0	-	6 75.0	1 12.5	1 12.5
よくわからない	2 100.0	-	2 100.0	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	66 100.0	18 27.3	37 56.1	10 15.2	1 1.5
生え抜き	133 100.0	50 37.6	57 42.9	22 16.5	4 3.0
親会社・関連会社出身	39 100.0	17 43.6	17 43.6	4 10.3	1 2.6
金融機関出身	10 100.0	6 60.0	3 30.0	-	1 10.0
天下り (官公庁出身)	1 100.0	1 100.0	-	-	-
その他	15 100.0	7 46.7	7 46.7	1 6.7	-

問23. 女性管理職比率の過去5年間の変化

	調査数	増えた	やや増えた	横ばい	やや減った	減った	該当者がいないので分らない	無回答
全体	450 100.0	25 5.6	117 26.0	132 29.3	14 3.1	7 1.6	142 31.6	13 2.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	5 6.6	14 18.4	12 15.8	-	4 5.3	35 46.1	6 7.9
300～999人	150 100.0	2 1.3	26 17.3	43 28.7	8 5.3	2 1.3	66 44.0	3 2.0
1000～4999人	163 100.0	8 4.9	50 30.7	57 35.0	5 3.1	1 0.6	40 24.5	2 1.2
5000人以上	53 100.0	7 13.2	27 50.9	16 30.2	1 1.9	-	-	2 3.8
F12⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	-	6 14.3	13 31.0	1 2.4	1 2.4	20 47.6	1 2.4
製造業	217 100.0	13 6.0	54 24.9	60 27.6	5 2.3	2 0.9	79 36.4	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	1 1.3	23 28.8	28 35.0	4 5.0	2 2.5	21 26.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	5 16.7	9 30.0	7 23.3	1 3.3	1 3.3	5 16.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	2 6.9	9 31.0	14 48.3	1 3.4	-	2 6.9	1 3.4
その他	44 100.0	4 9.1	13 29.5	9 20.5	2 4.5	1 2.3	13 29.5	2 4.5
F12⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	21 6.6	87 27.3	90 28.2	7 2.2	5 1.6	103 32.3	6 1.9
労働組合はない	124 100.0	4 3.2	28 22.6	42 33.9	6 4.8	2 1.6	37 29.8	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	348 100.0	21 6.0	88 25.3	111 31.9	10 2.9	6 1.7	101 29.0	11 3.2
従業員	280 100.0	13 4.6	78 27.9	83 29.6	9 3.2	5 1.8	85 30.4	7 2.5
個人投資家	109 100.0	11 10.1	26 23.9	27 24.8	5 4.6	4 3.7	31 28.4	5 4.6
機関投資家	150 100.0	13 8.7	48 32.0	44 29.3	4 2.7	2 1.3	37 24.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	1 0.9	26 22.2	37 31.6	4 3.4	2 1.7	46 39.3	1 0.9
取引先企業	176 100.0	4 2.3	41 23.3	50 28.4	6 3.4	-	71 40.3	4 2.3
グループ企業	57 100.0	1 1.8	8 14.0	15 26.3	2 3.5	1 1.8	26 45.6	4 7.0
その他	41 100.0	4 9.8	15 36.6	7 17.1	1 2.4	-	12 29.3	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	351 100.0	20 5.7	88 25.1	111 31.6	11 3.1	6 1.7	105 29.9	10 2.8
従業員	256 100.0	11 4.3	74 28.9	71 27.7	8 3.1	6 2.3	79 30.9	7 2.7
個人投資家	167 100.0	12 7.2	45 26.9	45 26.9	5 3.0	4 2.4	51 30.5	5 3.0
機関投資家	198 100.0	12 6.1	52 26.3	70 35.4	5 2.5	4 2.0	51 25.8	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	13 18.8	18 26.1	5 7.2	-	31 44.9	1 1.4
取引先企業	144 100.0	3 2.1	35 24.3	36 25.0	4 2.8	-	62 43.1	4 2.8
グループ企業	49 100.0	1 2.0	6 12.2	16 32.7	3 6.1	-	21 42.9	2 4.1
その他	46 100.0	6 13.0	18 39.1	7 15.2	-	-	13 28.3	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	16 11.9	57 42.5	35 26.1	4 3.0	3 2.2	15 11.2	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	8 2.8	55 19.4	90 31.8	7 2.5	4 1.4	112 39.6	7 2.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	4 14.8	5 18.5	3 11.1	-	12 44.4	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-	2 50.0	-
問1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	2 1.6	20 16.4	43 35.2	5 4.1	3 2.5	46 37.7	3 2.5
生え抜き	201 100.0	17 8.5	66 32.8	55 27.4	5 2.5	3 1.5	52 25.9	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	3 4.0	20 26.7	18 24.0	2 2.7	1 1.3	26 34.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	2 11.1	6 33.3	2 11.1	-	6 33.3	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	2 7.1	6 21.4	9 32.1	-	-	10 35.7	1 3.6

問2 4 (a) 労使協議制度

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	318 70.7	15 3.3	105 23.3	12 2.7
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	40 52.6	2 2.6	30 39.5	4 5.3
300～999人	150 100.0	96 64.0	8 5.3	42 28.0	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	129 79.1	4 2.5	28 17.2	2 1.2
5000人以上	53 100.0	45 84.9	1 1.9	5 9.4	2 3.8
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	28 66.7	1 2.4	13 31.0	- -
製造業	217 100.0	183 84.3	5 2.3	24 11.1	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	42 52.5	5 6.3	32 40.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	18 60.0	1 3.3	9 30.0	2 6.7
サービス業	29 100.0	16 55.2	2 6.9	11 37.9	- -
その他	44 100.0	25 56.8	1 2.3	16 36.4	2 4.5
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	286 89.7	5 1.6	21 6.6	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	28 22.6	10 8.1	83 66.9	3 2.4
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	246 70.7	9 2.6	84 24.1	9 2.6
従業員	280 100.0	203 72.5	6 2.1	63 22.5	8 2.9
個人投資家	109 100.0	68 62.4	7 6.4	30 27.5	4 3.7
機関投資家	150 100.0	111 74.0	7 4.7	31 20.7	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	81 69.2	5 4.3	30 25.6	1 0.9
取引先企業	176 100.0	118 67.0	8 4.5	46 26.1	4 2.3
グループ企業	57 100.0	39 68.4	2 3.5	12 21.1	4 7.0
その他	41 100.0	30 73.2	1 2.4	8 19.5	2 4.9
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	246 70.1	9 2.6	88 25.1	8 2.3
従業員	256 100.0	183 71.5	8 3.1	57 22.3	8 3.1
個人投資家	167 100.0	103 61.7	10 6.0	50 29.9	4 2.4
機関投資家	198 100.0	139 70.2	7 3.5	48 24.2	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	53 76.8	2 2.9	14 20.3	- -
取引先企業	144 100.0	100 69.4	5 3.5	35 24.3	4 2.8
グループ企業	49 100.0	36 73.5	3 6.1	8 16.3	2 4.1
その他	46 100.0	35 76.1	1 2.2	8 17.4	2 4.3
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	111 82.8	1 0.7	19 14.2	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	190 67.1	13 4.6	72 25.4	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	14 51.9	-	12 44.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	62 50.8	7 5.7	49 40.2	4 3.3
生え抜き	201 100.0	162 80.6	5 2.5	31 15.4	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	57 76.0	1 1.3	13 17.3	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	15 83.3	-	2 11.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	17 60.7	2 7.1	9 32.1	- -

問2 4 (b) QCサークル・小集団活動

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	223 49.6	18 4.0	193 42.9	16 3.6
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	24 31.6	3 3.9	44 57.9	5 6.6
300～999人	150 100.0	71 47.3	11 7.3	60 40.0	8 5.3
1000～4999人	163 100.0	87 53.4	4 2.5	71 43.6	1 0.6
5000人以上	53 100.0	37 69.8	-	14 26.4	2 3.8
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	19 45.2	-	23 54.8	- -
製造業	217 100.0	160 73.7	10 4.6	41 18.9	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	14 17.5	4 5.0	60 75.0	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	-	24 80.0	2 6.7
サービス業	29 100.0	6 20.7	3 10.3	20 69.0	- -
その他	44 100.0	15 34.1	1 2.3	24 54.5	4 9.1
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	183 57.4	9 2.8	116 36.4	11 3.4
労働組合はない	124 100.0	37 29.8	9 7.3	75 60.5	3 2.4
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	170 48.9	12 3.4	154 44.3	12 3.4
従業員	280 100.0	140 50.0	13 4.6	117 41.8	10 3.6
個人投資家	109 100.0	39 35.8	7 6.4	59 54.1	4 3.7
機関投資家	150 100.0	80 53.3	7 4.7	62 41.3	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	57 48.7	6 5.1	53 45.3	1 0.9
取引先企業	176 100.0	87 49.4	7 4.0	78 44.3	4 2.3
グループ企業	57 100.0	29 50.9	2 3.5	19 33.3	7 12.3
その他	41 100.0	21 51.2	-	17 41.5	3 7.3
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	170 48.4	14 4.0	156 44.4	11 3.1
従業員	256 100.0	128 50.0	11 4.3	107 41.8	10 3.9
個人投資家	167 100.0	68 40.7	7 4.2	88 52.7	4 2.4
機関投資家	198 100.0	101 51.0	8 4.0	86 43.4	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	31 44.9	6 8.7	31 44.9	1 1.4
取引先企業	144 100.0	74 51.4	4 2.8	62 43.1	4 2.8
グループ企業	49 100.0	27 55.1	3 6.1	14 28.6	5 10.2
その他	46 100.0	25 54.3	1 2.2	17 37.0	3 6.5
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	81 60.4	3 2.2	47 35.1	3 2.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	131 46.3	12 4.2	128 45.2	12 4.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	8 29.6	2 7.4	16 59.3	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	49 40.2	6 4.9	61 50.0	6 4.9
生え抜き	201 100.0	118 58.7	8 4.0	72 35.8	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	38 50.7	-	31 41.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	5 27.8	1 5.6	11 61.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	10 35.7	3 10.7	15 53.6	- -

問24(c) 朝礼

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	336 74.7	3 0.7	95 21.1	16 3.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	47 61.8	3 3.9	21 27.6	5 6.6
300～999人	150 100.0	120 80.0	-	22 14.7	8 5.3
1000～4999人	163 100.0	125 76.7	-	37 22.7	1 0.6
5000人以上	53 100.0	39 73.6	-	12 22.6	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	30 71.4	-	12 28.6	-
製造業	217 100.0	173 79.7	1 0.5	37 17.1	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	63 78.8	1 1.3	15 18.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	19 63.3	1 3.3	8 26.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	18 62.1	-	11 37.9	-
その他	44 100.0	29 65.9	-	10 22.7	5 11.4
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	235 73.7	2 0.6	72 22.6	10 3.1
労働組合はない	124 100.0	97 78.2	1 0.8	22 17.7	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	261 75.0	2 0.6	72 20.7	13 3.7
従業員	280 100.0	219 78.2	2 0.7	50 17.9	9 3.2
個人投資家	109 100.0	76 69.7	1 0.9	27 24.8	5 4.6
機関投資家	150 100.0	104 69.3	2 1.3	42 28.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	90 76.9	-	25 21.4	2 1.7
取引先企業	176 100.0	143 81.3	1 0.6	28 15.9	4 2.3
グループ企業	57 100.0	40 70.2	-	10 17.5	7 12.3
その他	41 100.0	29 70.7	-	9 22.0	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	263 74.9	2 0.6	74 21.1	12 3.4
従業員	256 100.0	197 77.0	2 0.8	47 18.4	10 3.9
個人投資家	167 100.0	127 76.0	1 0.6	34 20.4	5 3.0
機関投資家	198 100.0	140 70.7	2 1.0	51 25.8	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	48 69.6	-	20 29.0	1 1.4
取引先企業	144 100.0	116 80.6	1 0.7	24 16.7	3 2.1
グループ企業	49 100.0	38 77.6	-	6 12.2	5 10.2
その他	46 100.0	33 71.7	1 2.2	9 19.6	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	96 71.6	3 2.2	31 23.1	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	214 75.6	-	58 20.5	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	22 81.5	-	4 14.8	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	100 82.0	1 0.8	16 13.1	5 4.1
生え抜き	201 100.0	144 71.6	2 1.0	51 25.4	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	53 70.7	-	16 21.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	15 83.3	-	2 11.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	22 78.6	-	6 21.4	-

問24(d) 創意工夫や改善を提案する定期的ミーティング

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	256 56.9	41 9.1	137 30.4	16 3.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	33 43.4	12 15.8	26 34.2	5 6.6
300～999人	150 100.0	79 52.7	16 10.7	48 32.0	7 4.7
1000～4999人	163 100.0	105 64.4	11 6.7	45 27.6	2 1.2
5000人以上	53 100.0	33 62.3	2 3.8	16 30.2	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	20 47.6	2 4.8	20 47.6	-
製造業	217 100.0	140 64.5	15 6.9	56 25.8	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	35 43.8	13 16.3	31 38.8	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	19 63.3	3 10.0	6 20.0	2 6.7
サービス業	29 100.0	16 55.2	3 10.3	10 34.5	-
その他	44 100.0	22 50.0	5 11.4	12 27.3	5 11.4
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	187 58.6	17 5.3	104 32.6	11 3.4
労働組合はない	124 100.0	66 53.2	24 19.4	31 25.0	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	197 56.6	36 10.3	103 29.6	12 3.4
従業員	280 100.0	160 57.1	23 8.2	87 31.1	10 3.6
個人投資家	109 100.0	60 55.0	8 7.3	36 33.0	5 4.6
機関投資家	150 100.0	94 62.7	12 8.0	42 28.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	54 46.2	13 11.1	47 40.2	3 2.6
取引先企業	176 100.0	97 55.1	20 11.4	55 31.3	4 2.3
グループ企業	57 100.0	34 59.6	3 5.3	14 24.6	6 10.5
その他	41 100.0	25 61.0	1 2.4	12 29.3	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	196 55.8	36 10.3	108 30.8	11 3.1
従業員	256 100.0	146 57.0	23 9.0	76 29.7	11 4.3
個人投資家	167 100.0	94 56.3	17 10.2	51 30.5	5 3.0
機関投資家	198 100.0	117 59.1	15 7.6	61 30.8	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	33 47.8	5 7.2	30 43.5	1 1.4
取引先企業	144 100.0	82 56.9	15 10.4	43 29.9	4 2.8
グループ企業	49 100.0	25 51.0	4 8.2	16 32.7	4 8.2
その他	46 100.0	29 63.0	2 4.3	12 26.1	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	92 68.7	8 6.0	30 22.4	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	151 53.4	29 10.2	92 32.5	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	9 33.3	4 14.8	13 48.1	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	70 57.4	19 15.6	29 23.8	4 3.3
生え抜き	201 100.0	122 60.7	8 4.0	66 32.8	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	40 53.3	6 8.0	23 30.7	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	8 44.4	5 27.8	4 22.2	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	13 46.4	3 10.7	12 42.9	-

問24 (e) 自己啓発に対する補助制度

	調査数	実施している	実施を検討中	実施していない	無回答
全体	450 100.0	333 74.0	39 8.7	65 14.4	13 2.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	37 48.7	15 19.7	19 25.0	5 6.6
300～999人	150 100.0	102 68.0	17 11.3	27 18.0	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	139 85.3	7 4.3	15 9.2	2 1.2
5000人以上	53 100.0	48 90.6	-	3 5.7	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	34 81.0	3 7.1	5 11.9	-
製造業	217 100.0	173 79.7	10 4.6	29 13.4	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	48 60.0	17 21.3	14 17.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	24 80.0	2 6.7	2 6.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	22 75.9	2 6.9	5 17.2	-
その他	44 100.0	27 61.4	5 11.4	9 20.5	3 6.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	259 81.2	20 6.3	32 10.0	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	69 55.6	19 15.3	33 26.6	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	264 75.9	28 8.0	46 13.2	10 2.9
従業員	280 100.0	213 76.1	21 7.5	38 13.6	8 2.9
個人投資家	109 100.0	74 67.9	8 7.3	22 20.2	5 4.6
機関投資家	150 100.0	115 76.7	10 6.7	23 15.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	74 63.2	18 15.4	24 20.5	1 0.9
取引先企業	176 100.0	126 71.6	21 11.9	25 14.2	4 2.3
グループ企業	57 100.0	37 64.9	4 7.0	12 21.1	4 7.0
その他	41 100.0	35 85.4	2 4.9	2 4.9	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	264 75.2	29 8.3	49 14.0	9 2.6
従業員	256 100.0	194 75.8	22 8.6	32 12.5	8 3.1
個人投資家	167 100.0	115 68.9	20 12.0	27 16.2	5 3.0
機関投資家	198 100.0	149 75.3	15 7.6	29 14.6	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	42 60.9	7 10.1	20 29.0	-
取引先企業	144 100.0	104 72.2	15 10.4	21 14.6	4 2.8
グループ企業	49 100.0	31 63.3	4 8.2	12 24.5	2 4.1
その他	46 100.0	40 87.0	2 4.3	2 4.3	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	117 87.3	7 5.2	6 4.5	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	202 71.4	26 9.2	47 16.6	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	11 40.7	6 22.2	9 33.3	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	82 67.2	15 12.3	21 17.2	4 3.3
生え抜き	201 100.0	161 80.1	11 5.5	25 12.4	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	51 68.0	6 8.0	14 18.7	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	12 66.7	3 16.7	2 11.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	22 78.6	4 14.3	2 7.1	-

問25(a) 従業員持ち株制度にかかわる決定

	調査数	従業員との協議は行われなかった	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	116 25.8	137 30.4	59 13.1	63 14.0	46 10.2	29 6.4
F1①現在の全社員数～299人	76 100.0	19 25.0	16 21.1	13 17.1	12 15.8	11 14.5	5 6.6
300～999人	150 100.0	35 23.3	47 31.3	26 17.3	22 14.7	11 7.3	9 6.0
1000～4999人	163 100.0	47 28.8	55 33.7	15 9.2	22 13.5	17 10.4	7 4.3
5000人以上	53 100.0	12 22.6	16 30.2	5 9.4	6 11.3	6 11.3	8 15.1
F12⑦の主たる産業							
建設業	42 100.0	14 33.3	9 21.4	5 11.9	4 9.5	7 16.7	3 7.1
製造業	217 100.0	55 25.3	74 34.1	23 10.6	31 14.3	23 10.6	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	21 26.3	25 31.3	15 18.8	11 13.8	6 7.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	7 23.3	5 16.7	4 13.3	7 23.3	3 10.0	4 13.3
サービス業	29 100.0	10 34.5	8 27.6	7 24.1	2 6.9	-	2 6.9
その他	44 100.0	7 15.9	15 34.1	5 11.4	8 18.2	4 9.1	5 11.4
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	76 23.8	110 34.5	35 11.0	46 14.4	31 9.7	21 6.6
労働組合はない	124 100.0	39 31.5	25 20.2	24 19.4	17 13.7	13 10.5	6 4.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	89 25.6	109 31.3	44 12.6	43 12.4	39 11.2	24 6.9
従業員	280 100.0	70 25.0	90 32.1	33 11.8	44 15.7	27 9.6	16 5.7
個人投資家	109 100.0	23 21.1	30 27.5	19 17.4	17 15.6	11 10.1	9 8.3
機関投資家	150 100.0	42 28.0	40 26.7	17 11.3	20 13.3	22 14.7	9 6.0
取引先銀行	117 100.0	33 28.2	32 27.4	22 18.8	17 14.5	10 8.5	3 2.6
取引先企業	176 100.0	50 28.4	52 29.5	20 11.4	28 15.9	18 10.2	8 4.5
グループ企業	57 100.0	21 36.8	16 28.1	5 8.8	6 10.5	3 5.3	6 10.5
その他	41 100.0	10 24.4	15 36.6	5 12.2	4 9.8	3 7.3	4 9.8
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	93 26.5	106 30.2	44 12.5	48 13.7	38 10.8	22 6.3
従業員	256 100.0	65 25.4	84 32.8	26 10.2	39 15.2	28 10.9	14 5.5
個人投資家	167 100.0	34 20.4	51 30.5	30 18.0	26 15.6	15 9.0	11 6.6
機関投資家	198 100.0	56 28.3	53 26.8	26 13.1	27 13.6	24 12.1	12 6.1
取引先銀行	69 100.0	22 31.9	20 29.0	11 15.9	8 11.6	7 10.1	1 1.4
取引先企業	144 100.0	40 27.8	39 27.1	19 13.2	24 16.7	14 9.7	8 5.6
グループ企業	49 100.0	18 36.7	15 30.6	5 10.2	3 6.1	4 8.2	4 8.2
その他	46 100.0	9 19.6	17 37.0	6 13.0	4 8.7	4 8.7	6 13.0
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	33 24.6	34 25.4	14 10.4	24 17.9	18 13.4	11 8.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	70 24.7	95 33.6	42 14.8	35 12.4	25 8.8	16 5.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	8 29.6	8 29.6	3 11.1	4 14.8	2 7.4	2 7.4
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	-	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	33 27.0	30 24.6	23 18.9	14 11.5	12 9.8	10 8.2
生え抜き	201 100.0	50 24.9	65 32.3	22 10.9	32 15.9	21 10.4	11 5.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	21 28.0	28 37.3	7 9.3	7 9.3	6 8.0	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	2 11.1	3 16.7	5 27.8	2 11.1	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	-
その他	28 100.0	8 28.6	10 35.7	4 14.3	3 10.7	3 10.7	-

問25(b) M&Aや事業部門の売却

	調査数	従業員との協議は行われなかった	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	186 41.3	139 30.9	23 5.1	50 11.1	18 4.0	34 7.6
F1①現在の全社員数～299人	76 100.0	38 50.0	16 21.1	5 6.6	6 7.9	6 7.9	5 6.6
300～999人	150 100.0	66 44.0	45 30.0	10 6.7	14 9.3	3 2.0	12 8.0
1000～4999人	163 100.0	67 41.1	57 35.0	5 3.1	19 11.7	7 4.3	8 4.9
5000人以上	53 100.0	15 28.3	17 32.1	3 5.7	8 15.1	2 3.8	8 15.1
F12⑦の主たる産業							
建設業	42 100.0	25 59.5	7 16.7	2 4.8	3 7.1	1 2.4	4 9.5
製造業	217 100.0	67 30.9	82 37.8	12 5.5	31 14.3	14 6.5	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	42 52.5	22 27.5	4 5.0	5 6.3	3 3.8	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	13 43.3	9 30.0	2 6.7	2 6.7	-	4 13.3
サービス業	29 100.0	21 72.4	7 24.1	1 3.4	-	-	-
その他	44 100.0	17 38.6	7 15.9	2 4.5	9 20.5	-	9 20.5
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	104 32.6	112 35.1	16 5.0	44 13.8	18 5.6	25 7.8
労働組合はない	124 100.0	80 64.5	24 19.4	7 5.6	6 4.8	-	7 5.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	143 41.1	109 31.3	16 4.6	41 11.8	13 3.7	26 7.5
従業員	280 100.0	104 37.1	96 34.3	13 4.6	32 11.4	15 5.4	20 7.1
個人投資家	109 100.0	50 45.9	33 30.3	5 4.6	8 7.3	3 2.8	10 9.2
機関投資家	150 100.0	70 46.7	50 33.3	4 2.7	12 8.0	6 4.0	8 5.3
取引先銀行	117 100.0	50 42.7	38 32.5	8 6.8	11 9.4	4 3.4	6 5.1
取引先企業	176 100.0	75 42.6	46 26.1	14 8.0	19 10.8	8 4.5	14 8.0
グループ企業	57 100.0	17 29.8	16 28.1	5 8.8	11 19.3	1 1.8	7 12.3
その他	41 100.0	21 51.2	11 26.8	2 4.9	3 7.3	-	4 9.8
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	148 42.2	106 30.2	18 5.1	41 11.7	14 4.0	24 6.8
従業員	256 100.0	89 34.8	95 37.1	12 4.7	28 10.9	13 5.1	19 7.4
個人投資家	167 100.0	81 48.5	47 28.1	8 4.8	16 9.6	5 3.0	10 6.0
機関投資家	198 100.0	92 46.5	62 31.3	6 3.0	19 9.6	7 3.5	12 6.1
取引先銀行	69 100.0	29 42.0	27 39.1	5 7.2	4 5.8	2 2.9	2 2.9
取引先企業	144 100.0	60 41.7	36 25.0	11 7.6	17 11.8	7 4.9	13 9.0
グループ企業	49 100.0	16 32.7	15 30.6	3 6.1	9 18.4	1 2.0	5 10.2
その他	46 100.0	18 39.1	13 28.3	3 6.5	4 8.7	1 2.2	7 15.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	40 29.9	48 35.8	5 3.7	23 17.2	7 5.2	11 8.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	129 45.6	80 28.3	18 6.4	25 8.8	10 3.5	21 7.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	14 51.9	8 29.6	-	2 7.4	1 3.7	2 7.4
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	72 59.0	25 20.5	5 4.1	6 4.9	3 2.5	11 9.0
生え抜き	201 100.0	66 32.8	74 36.8	9 4.5	29 14.4	10 5.0	13 6.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	26 34.7	25 33.3	6 8.0	9 12.0	3 4.0	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	8 44.4	2 11.1	2 11.1	-	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-
その他	28 100.0	16 57.1	5 17.9	-	4 14.3	2 7.1	1 3.6

問25(c) 経営者へのストックオプション付与

	調査数	従業員との協議は行われ ない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	286 63.6	95 21.1	11 2.4	9 2.0	4 0.9	45 10.0
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	46 60.5	15 19.7	2 2.6	4 5.3	2 2.6	7 9.2
300～999人	150 100.0	93 62.0	37 24.7	4 2.7	3 2.0	-	13 8.7
1000～4999人	163 100.0	106 65.0	34 20.9	5 3.1	2 1.2	2 1.2	14 8.6
5000人以上	53 100.0	35 66.0	8 15.1	-	-	-	10 18.9
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	29 69.0	6 14.3	2 4.8	-	1 2.4	4 9.5
製造業	217 100.0	134 61.8	51 23.5	8 3.7	5 2.3	1 0.5	18 8.3
卸売・小売業	80 100.0	53 66.3	17 21.3	1 1.3	2 2.5	1 1.3	6 7.5
金融・保険業	30 100.0	22 73.3	2 6.7	-	1 3.3	1 3.3	4 13.3
サービス業	29 100.0	23 79.3	6 20.7	-	-	-	-
その他	44 100.0	22 50.0	10 22.7	-	1 2.3	-	11 25.0
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	200 62.7	70 21.9	6 1.9	7 2.2	2 0.6	34 10.7
労働組合はない	124 100.0	82 66.1	24 19.4	5 4.0	2 1.6	2 1.6	9 7.3
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	221 63.5	73 21.0	7 2.0	7 2.0	4 1.1	36 10.3
従業員	280 100.0	170 60.7	67 23.9	7 2.5	8 2.9	3 1.1	25 8.9
個人投資家	109 100.0	74 67.9	19 17.4	3 2.8	-	-	13 11.9
機関投資家	150 100.0	103 68.7	27 18.0	3 2.0	1 0.7	1 0.7	15 10.0
取引先銀行	117 100.0	80 68.4	25 21.4	3 2.6	2 1.7	1 0.9	6 5.1
取引先企業	176 100.0	109 61.9	36 20.5	7 4.0	6 3.4	3 1.7	15 8.5
グループ企業	57 100.0	33 57.9	13 22.8	1 1.8	1 1.8	-	9 15.8
その他	41 100.0	27 65.9	8 19.5	2 4.9	-	-	4 9.8
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	225 64.1	74 21.1	7 2.0	7 2.0	4 1.1	34 9.7
従業員	256 100.0	154 60.2	62 24.2	6 2.3	8 3.1	3 1.2	23 9.0
個人投資家	167 100.0	112 67.1	31 18.6	6 3.6	1 0.6	3 1.8	14 8.4
機関投資家	198 100.0	129 65.2	42 21.2	6 3.0	1 0.5	-	20 10.1
取引先銀行	69 100.0	49 71.0	16 23.2	1 1.4	1 1.4	-	2 2.9
取引先企業	144 100.0	90 62.5	27 18.8	5 3.5	6 4.2	2 1.4	14 9.7
グループ企業	49 100.0	30 61.2	12 24.5	-	-	-	7 14.3
その他	46 100.0	28 60.9	7 15.2	2 4.3	2 4.3	-	7 15.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	83 61.9	24 17.9	3 2.2	3 2.2	3 2.2	18 13.4
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	178 62.9	66 23.3	7 2.5	6 2.1	1 0.4	25 8.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	20 74.1	5 18.5	-	-	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	78 63.9	24 19.7	5 4.1	2 1.6	1 0.8	12 9.8
生え抜き	201 100.0	132 65.7	43 21.4	3 1.5	3 1.5	-	20 10.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	42 56.0	16 21.3	3 4.0	3 4.0	2 2.7	9 12.0
金融機関出身	18 100.0	11 61.1	5 27.8	-	-	-	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	19 67.9	7 25.0	-	1 3.6	-	1 3.6

問25(d) 生産・販売計画

	調査数	従業員との協議は行われ ない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	158 35.1	171 38.0	47 10.4	45 10.0	3 0.7	26 5.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	22 28.9	23 30.3	15 19.7	10 13.2	2 2.6	4 5.3
300～999人	150 100.0	49 32.7	51 34.0	20 13.3	20 13.3	-	10 6.7
1000～4999人	163 100.0	71 43.6	68 41.7	7 4.3	10 6.1	1 0.6	6 3.7
5000人以上	53 100.0	14 26.4	23 43.4	5 9.4	5 9.4	-	6 11.3
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	23 54.8	7 16.7	6 14.3	3 7.1	1 2.4	2 4.8
製造業	217 100.0	62 28.6	108 49.8	23 10.6	14 6.5	-	10 4.6
卸売・小売業	80 100.0	27 33.8	20 25.0	10 12.5	19 23.8	1 1.3	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	19 63.3	6 20.0	-	1 3.3	-	4 13.3
サービス業	29 100.0	14 48.3	12 41.4	-	3 10.3	-	-
その他	44 100.0	11 25.0	16 36.4	8 18.2	5 11.4	-	4 9.1
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	110 34.5	147 46.1	22 6.9	21 6.6	-	19 6.0
労働組合はない	124 100.0	46 37.1	22 17.7	25 20.2	24 19.4	2 1.6	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	120 34.5	132 37.9	36 10.3	36 10.3	3 0.9	21 6.0
従業員	280 100.0	98 35.0	116 41.4	24 8.6	24 8.6	3 1.1	15 5.4
個人投資家	109 100.0	37 33.9	41 37.6	15 13.8	7 6.4	1 0.9	8 7.3
機関投資家	150 100.0	56 37.3	63 42.0	14 9.3	11 7.3	1 0.7	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	43 36.8	38 32.5	15 12.8	17 14.5	-	4 3.4
取引先企業	176 100.0	61 34.7	58 33.0	20 11.4	26 14.8	1 0.6	10 5.7
グループ企業	57 100.0	22 38.6	18 31.6	5 8.8	5 8.8	-	7 12.3
その他	41 100.0	15 36.6	15 36.6	5 12.2	3 7.3	-	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	124 35.3	133 37.9	38 10.8	34 9.7	3 0.9	19 5.4
従業員	256 100.0	82 32.0	108 42.2	24 9.4	25 9.8	3 1.2	14 5.5
個人投資家	167 100.0	62 37.1	54 32.3	22 13.2	20 12.0	1 0.6	8 4.8
機関投資家	198 100.0	80 40.4	75 37.9	20 10.1	14 7.1	1 0.5	8 4.0
取引先銀行	69 100.0	24 34.8	26 37.7	6 8.7	12 17.4	-	1 1.4
取引先企業	144 100.0	48 33.3	53 36.8	16 11.1	17 11.8	1 0.7	9 6.3
グループ企業	49 100.0	19 38.8	15 30.6	7 14.3	3 6.1	-	5 10.2
その他	46 100.0	14 30.4	17 37.0	4 8.7	5 10.9	-	6 13.0
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	47 35.1	60 44.8	7 5.2	12 9.0	1 0.7	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	103 36.4	99 35.0	34 12.0	28 9.9	2 0.7	17 6.0
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	6 22.2	9 33.3	6 22.2	4 14.8	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	3 75.0	-	1 25.0	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	49 40.2	27 22.1	17 13.9	19 15.6	1 0.8	9 7.4
生え抜き	201 100.0	64 31.8	97 48.3	14 7.0	17 8.5	1 0.5	8 4.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	24 32.0	32 42.7	8 10.7	4 5.3	1 1.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	6 33.3	3 16.7	1 5.6	-	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	12 42.9	8 28.6	3 10.7	4 14.3	-	1 3.6

問25(e) 収益指標の決定

	調査数	従業員との協議は行われ	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	201 44.7	156 34.7	32 7.1	30 6.7	6 1.3	25 5.6
F1①現在の全社員数～299人	76 100.0	31 40.8	20 26.3	10 13.2	9 11.8	2 2.6	4 5.3
300～999人	150 100.0	58 38.7	55 36.7	11 7.3	14 9.3	1 0.7	11 7.3
1000～4999人	163 100.0	88 54.0	55 33.7	6 3.7	6 3.7	3 1.8	5 3.1
5000人以上	53 100.0	22 41.5	20 37.7	5 9.4	1 1.9	-	5 9.4
F12⑦の主たる産業							
建設業	42 100.0	26 61.9	5 11.9	5 11.9	3 7.1	1 2.4	2 4.8
製造業	217 100.0	93 42.9	95 43.8	11 5.1	7 3.2	1 0.5	10 4.6
卸売・小売業	80 100.0	32 40.0	23 28.8	7 8.8	14 17.5	2 2.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	20 66.7	5 16.7	-	1 3.3	-	4 13.3
サービス業	29 100.0	15 51.7	11 37.9	-	2 6.9	1 3.4	-
その他	44 100.0	11 25.0	16 36.4	9 20.5	3 6.8	-	5 11.4
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	147 46.1	126 39.5	12 3.8	12 3.8	3 0.9	19 6.0
労働組合はない	124 100.0	52 41.9	28 22.6	20 16.1	18 14.5	2 1.6	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	153 44.0	116 33.3	28 8.0	25 7.2	6 1.7	20 5.7
従業員	280 100.0	117 41.8	107 38.2	22 7.9	15 5.4	5 1.8	14 5.0
個人投資家	109 100.0	48 44.0	38 34.9	11 10.1	3 2.8	1 0.9	8 7.3
機関投資家	150 100.0	70 46.7	58 38.7	7 4.7	6 4.0	3 2.0	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	54 46.2	37 31.6	9 7.7	13 11.1	1 0.9	3 2.6
取引先企業	176 100.0	79 44.9	58 33.0	10 5.7	19 10.8	1 0.6	9 5.1
グループ企業	57 100.0	26 45.6	18 31.6	2 3.5	5 8.8	-	6 10.5
その他	41 100.0	19 46.3	13 31.7	2 4.9	3 7.3	1 2.4	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	158 45.0	116 33.0	29 8.3	24 6.8	6 1.7	18 5.1
従業員	256 100.0	101 39.5	101 39.5	21 8.2	16 6.3	5 2.0	12 4.7
個人投資家	167 100.0	77 46.1	55 32.9	15 9.0	10 6.0	2 1.2	8 4.8
機関投資家	198 100.0	96 48.5	69 34.8	12 6.1	10 5.1	2 1.0	9 4.5
取引先銀行	69 100.0	31 44.9	24 34.8	2 2.9	9 13.0	1 1.4	2 2.9
取引先企業	144 100.0	65 45.1	49 34.0	6 4.2	14 9.7	1 0.7	9 6.3
グループ企業	49 100.0	20 40.8	18 36.7	4 8.2	3 6.1	-	4 8.2
その他	46 100.0	20 43.5	14 30.4	3 6.5	4 8.7	1 2.2	4 8.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	59 44.0	51 38.1	7 5.2	7 5.2	3 2.2	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	135 47.7	91 32.2	20 7.1	18 6.4	3 1.1	16 5.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	5 18.5	11 40.7	5 18.5	4 14.8	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	3 75.0	-	1 25.0	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	58 47.5	31 25.4	11 9.0	11 9.0	3 2.5	8 6.6
生え抜き	201 100.0	82 40.8	89 44.3	9 4.5	10 5.0	1 0.5	10 5.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	32 42.7	28 37.3	4 5.3	4 5.3	2 2.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	11 61.1	1 5.6	3 16.7	1 5.6	-	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	0 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	15 53.6	6 21.4	3 10.7	4 14.3	-	-

問25(f) 設備投資計画

	調査数	従業員との協議は行われ	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	221 49.1	137 30.4	36 8.0	27 6.0	3 0.7	26 5.8
F1①現在の全社員数～299人	76 100.0	35 46.1	15 19.7	11 14.5	9 11.8	1 1.3	5 6.6
300～999人	150 100.0	72 48.0	45 30.0	12 8.0	9 6.0	1 0.7	11 7.3
1000～4999人	163 100.0	85 52.1	57 35.0	6 3.7	9 5.5	1 0.6	5 3.1
5000人以上	53 100.0	25 47.2	16 30.2	7 13.2	-	-	5 9.4
F12⑦の主たる産業							
建設業	42 100.0	30 71.4	2 4.8	6 14.3	1 2.4	1 2.4	2 4.8
製造業	217 100.0	97 44.7	85 39.2	13 6.0	10 4.6	1 0.5	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	41 51.3	17 21.3	10 12.5	9 11.3	1 1.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	20 66.7	4 13.3	-	1 3.3	-	5 16.7
サービス業	29 100.0	18 62.1	9 31.0	-	2 6.9	-	-
その他	44 100.0	11 25.0	19 43.2	7 15.9	3 6.8	-	4 9.1
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	151 47.3	115 36.1	20 6.3	11 3.4	2 0.6	20 6.3
労働組合はない	124 100.0	68 54.8	20 16.1	16 12.9	15 12.1	1 0.8	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	168 48.3	104 29.9	31 8.9	22 6.3	3 0.9	20 5.7
従業員	280 100.0	135 48.2	92 32.9	19 6.8	16 5.7	3 1.1	15 5.4
個人投資家	109 100.0	58 53.2	27 24.8	10 9.2	6 5.5	-	8 7.3
機関投資家	150 100.0	77 51.3	50 33.3	7 4.7	8 5.3	2 1.3	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	58 49.6	34 29.1	13 11.1	8 6.8	-	4 3.4
取引先企業	176 100.0	87 49.4	50 28.4	16 9.1	12 6.8	1 0.6	10 5.7
グループ企業	57 100.0	28 49.1	17 29.8	2 3.5	4 7.0	-	6 10.5
その他	41 100.0	21 51.2	12 29.3	3 7.3	2 4.9	-	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	173 49.3	104 29.6	33 9.4	20 5.7	3 0.9	18 5.1
従業員	256 100.0	119 46.5	86 33.6	18 7.0	17 6.6	3 1.2	13 5.1
個人投資家	167 100.0	86 51.5	46 27.5	15 9.0	11 6.6	1 0.6	8 4.8
機関投資家	198 100.0	107 54.0	57 28.8	10 5.1	13 6.6	1 0.5	10 5.1
取引先銀行	69 100.0	32 46.4	24 34.8	6 8.7	5 7.2	-	2 2.9
取引先企業	144 100.0	71 49.3	39 27.1	13 9.0	10 6.9	1 0.7	10 6.9
グループ企業	49 100.0	23 46.9	17 34.7	4 8.2	1 2.0	-	4 8.2
その他	46 100.0	21 45.7	13 28.3	5 10.9	3 6.5	-	4 8.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	63 47.0	47 35.1	6 4.5	8 6.0	3 2.2	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	146 51.6	81 28.6	25 8.8	14 4.9	-	17 6.0
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	9 33.3	7 25.9	5 18.5	4 14.8	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	70 57.4	22 18.0	10 8.2	11 9.0	1 0.8	8 6.6
生え抜き	201 100.0	92 45.8	76 37.8	13 6.5	8 4.0	1 0.5	11 5.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	34 45.3	26 34.7	5 6.7	4 5.3	1 1.3	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	10 55.6	3 16.7	3 16.7	-	-	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	0 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	13 46.4	8 28.6	3 10.7	4 14.3	-	-

問 2 5 (g) 新技術の導入・開発

	調査数	従業員との協議は行われ ない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	243 54.0	107 23.8	41 9.1	30 6.7	2 0.4	27 6.0
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	33 43.4	15 19.7	13 17.1	10 13.2	-	5 6.6
300～999人	150 100.0	79 52.7	29 19.3	17 11.3	13 8.7	1 0.7	11 7.3
1000～4999人	163 100.0	99 60.7	43 26.4	7 4.3	7 4.3	1 0.6	6 3.7
5000人以上	53 100.0	27 50.9	17 32.1	4 7.5	-	-	5 9.4
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	27 64.3	5 11.9	4 9.5	3 7.1	1 2.4	2 4.8
製造業	217 100.0	119 54.8	65 30.0	13 6.0	8 3.7	1 0.5	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	38 47.5	15 18.8	13 16.3	11 13.8	-	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	3 10.0	-	1 3.3	-	5 16.7
サービス業	29 100.0	18 62.1	9 31.0	1 3.4	1 3.4	-	-
その他	44 100.0	16 36.4	10 22.7	9 20.5	5 11.4	-	4 9.1
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	180 56.4	91 28.5	16 5.0	11 3.4	1 0.3	20 6.3
労働組合はない	124 100.0	61 49.2	15 12.1	24 19.4	18 14.5	1 0.8	5 4.0
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	190 54.6	77 22.1	34 9.8	24 6.9	2 0.6	21 6.0
従業員	280 100.0	153 54.6	70 25.0	23 8.2	17 6.1	2 0.7	15 5.4
個人投資家	109 100.0	59 54.1	23 21.1	12 11.0	7 6.4	-	8 7.3
機関投資家	150 100.0	80 53.3	39 26.0	13 8.7	11 7.3	1 0.7	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	66 56.4	24 20.5	10 8.5	12 10.3	-	5 4.3
取引先企業	176 100.0	92 52.3	41 23.3	19 10.8	12 6.8	1 0.6	11 6.3
グループ企業	57 100.0	30 52.6	16 28.1	2 3.5	3 5.3	-	6 10.5
その他	41 100.0	23 56.1	9 22.0	5 12.2	1 2.4	-	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	196 55.8	78 22.2	32 9.1	24 6.8	2 0.6	19 5.4
従業員	256 100.0	132 51.6	67 26.2	22 8.6	19 7.4	2 0.8	14 5.5
個人投資家	167 100.0	91 54.5	33 19.8	22 13.2	12 7.2	1 0.6	8 4.8
機関投資家	198 100.0	113 57.1	44 22.2	15 7.6	16 8.1	-	10 5.1
取引先銀行	69 100.0	35 50.7	21 30.4	4 5.8	7 10.1	-	2 2.9
取引先企業	144 100.0	76 52.8	34 23.6	14 9.7	9 6.3	1 0.7	10 6.9
グループ企業	49 100.0	27 55.1	14 28.6	4 8.2	-	-	4 8.2
その他	46 100.0	23 50.0	10 21.7	6 13.0	2 4.3	-	5 10.9
問 1 2 . 現在 CSR に関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	74 55.2	39 29.1	5 3.7	7 5.2	2 1.5	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	158 55.8	59 20.8	30 10.6	18 6.4	-	18 6.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	8 29.6	7 25.9	6 22.2	4 14.8	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	-	-
問 1 . 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	67 54.9	16 13.1	19 15.6	11 9.0	1 0.8	8 6.6
生え抜き	201 100.0	108 53.7	60 29.9	11 5.5	11 5.5	-	11 5.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	38 50.7	23 30.7	5 6.7	3 4.0	1 1.3	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	11 61.1	1 5.6	3 16.7	1 5.6	-	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	17 60.7	5 17.9	1 3.6	4 14.3	-	1 3.6

問 2 5 (h) 資金計画

	調査数	従業員との協議は行われ ない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	312 69.3	86 19.1	13 2.9	10 2.2	2 0.4	27 6.0
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	45 59.2	16 21.1	6 7.9	4 5.3	-	5 6.6
300～999人	150 100.0	108 72.0	22 14.7	5 3.3	3 2.0	1 0.7	11 7.3
1000～4999人	163 100.0	120 73.6	32 19.6	1 0.6	3 1.8	1 0.6	6 3.7
5000人以上	53 100.0	34 64.2	13 24.5	1 1.9	-	-	5 9.4
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	31 73.8	4 9.5	3 7.1	1 2.4	1 2.4	2 4.8
製造業	217 100.0	151 69.6	47 21.7	5 2.3	2 0.9	1 0.5	11 5.1
卸売・小売業	80 100.0	53 66.3	17 21.3	2 2.5	5 6.3	-	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	3 10.0	-	1 3.3	-	5 16.7
サービス業	29 100.0	24 82.8	4 13.8	-	1 3.4	-	-
その他	44 100.0	27 61.4	10 22.7	3 6.8	-	-	4 9.1
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	227 71.2	63 19.7	6 1.9	2 0.6	1 0.3	20 6.3
労働組合はない	124 100.0	81 65.3	22 17.7	7 5.6	8 6.5	1 0.8	5 4.0
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	240 69.0	67 19.3	9 2.6	9 2.6	2 0.6	21 6.0
従業員	280 100.0	192 68.6	61 21.8	5 1.8	5 1.8	2 0.7	15 5.4
個人投資家	109 100.0	75 68.8	19 17.4	5 4.6	2 1.8	-	8 7.3
機関投資家	150 100.0	108 72.0	30 20.0	3 2.0	2 1.3	1 0.7	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	88 75.2	15 12.8	6 5.1	3 2.6	-	5 4.3
取引先企業	176 100.0	121 68.8	32 18.2	6 3.4	5 2.8	1 0.6	11 6.3
グループ企業	57 100.0	36 63.2	13 22.8	-	2 3.5	-	6 10.5
その他	41 100.0	28 68.3	8 19.5	1 2.4	1 2.4	-	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	244 69.5	68 19.4	9 2.6	9 2.6	2 0.6	19 5.4
従業員	256 100.0	173 67.6	56 21.9	5 2.0	6 2.3	2 0.8	14 5.5
個人投資家	167 100.0	119 71.3	27 16.2	8 4.8	4 2.4	1 0.6	8 4.8
機関投資家	198 100.0	142 71.7	38 19.2	4 2.0	4 2.0	-	10 5.1
取引先銀行	69 100.0	49 71.0	12 17.4	4 5.8	2 2.9	-	2 2.9
取引先企業	144 100.0	102 70.8	25 17.4	3 2.1	3 2.1	1 0.7	10 6.9
グループ企業	49 100.0	33 67.3	11 22.4	1 2.0	-	-	4 8.2
その他	46 100.0	28 60.9	10 21.7	1 2.2	2 4.3	-	5 10.9
問 1 2 . 現在 CSR に関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	83 61.9	36 26.9	2 1.5	4 3.0	2 1.5	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	210 74.2	42 14.8	9 3.2	4 1.4	-	18 6.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	14 51.9	7 25.9	2 7.4	2 7.4	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-	-	-
問 1 . 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	85 69.7	19 15.6	4 3.3	5 4.1	1 0.8	8 6.6
生え抜き	201 100.0	146 72.6	40 19.9	2 1.0	2 1.0	-	11 5.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	48 64.0	18 24.0	2 2.7	1 1.3	1 1.3	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	12 66.7	2 11.1	2 11.1	2 -	-	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	18 64.3	6 21.4	1 3.6	2 7.1	-	1 3.6

問25 (i) 取締役会のメンバー変更

	調査数	従業員との協議は行われ ない	説明事項である	意見を聴取する	協議して実行する	合意が必要である	無回答
全体	450 100.0	325 72.2	91 20.2	4 0.9	-	2 0.4	28 6.2
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	54 71.1	15 19.7	2 2.6	-	1 1.3	4 5.3
300～999人	150 100.0	113 75.3	23 15.3	1 0.7	-	1 0.7	12 8.0
1000～4999人	163 100.0	116 71.2	39 23.9	1 0.6	-	-	7 4.3
5000人以上	53 100.0	36 67.9	12 22.6	-	-	-	5 9.4
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	34 81.0	5 11.9	1 2.4	-	-	2 4.8
製造業	217 100.0	145 66.8	57 26.3	2 0.9	-	1 0.5	12 5.5
卸売・小売業	80 100.0	61 76.3	14 17.5	-	-	1 1.3	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	22 73.3	4 13.3	-	-	-	4 13.3
サービス業	29 100.0	23 79.3	6 20.7	-	-	-	-
その他	44 100.0	35 79.5	4 9.1	1 2.3	-	-	4 9.1
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	217 68.0	77 24.1	3 0.9	-	1 0.3	21 6.6
労働組合はない	124 100.0	103 83.1	14 11.3	1 0.8	-	1 0.8	5 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	254 73.0	69 19.8	2 0.6	-	2 0.6	21 6.0
従業員	280 100.0	195 69.6	62 22.1	4 1.4	-	2 0.7	17 6.1
個人投資家	109 100.0	85 78.0	16 14.7	1 0.9	-	-	7 6.4
機関投資家	150 100.0	119 79.3	23 15.3	1 0.7	-	1 0.7	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	87 74.4	23 19.7	1 0.9	-	-	6 5.1
取引先企業	176 100.0	122 69.3	38 21.6	3 1.7	-	1 0.6	12 6.8
グループ企業	57 100.0	38 66.7	13 22.8	-	-	-	6 10.5
その他	41 100.0	31 75.6	7 17.1	-	-	-	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	258 73.5	69 19.7	3 0.9	-	2 0.6	19 5.4
従業員	256 100.0	178 69.5	58 22.7	2 0.8	-	2 0.8	16 6.3
個人投資家	167 100.0	131 78.4	25 15.0	2 1.2	-	2 1.2	7 4.2
機関投資家	198 100.0	155 78.3	31 15.7	2 1.0	-	-	10 5.1
取引先銀行	69 100.0	47 68.1	18 26.1	1 1.4	-	-	3 4.3
取引先企業	144 100.0	99 68.8	32 22.2	2 1.4	-	-	11 7.6
グループ企業	49 100.0	33 67.3	12 24.5	-	-	-	4 8.2
その他	46 100.0	32 69.6	9 19.6	-	-	-	5 10.9
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	91 67.9	32 23.9	1 0.7	-	2 1.5	8 6.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	212 74.9	52 18.4	1 0.4	-	-	18 6.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	16 59.3	7 25.9	2 7.4	-	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	4 100.0	-	-	-	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	94 77.0	17 13.9	1 0.8	-	2 1.6	8 6.6
生え抜き	201 100.0	147 73.1	42 20.9	1 0.5	-	-	11 5.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	47 62.7	22 29.3	-	-	-	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	14 77.8	1 5.6	1 5.6	-	-	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	19 67.9	7 25.0	1 3.6	-	-	1 3.6

問26. 平均年次有給休暇取得率

	調査数	30%未満	30%～60%未満	60%～90%未満	90%以上	無回答
全体	450 100.0	137 30.4	136 30.2	80 17.8	6 1.3	91 20.2
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	27 35.5	17 22.4	12 15.8	-	20 26.3
300～999人	150 100.0	57 38.0	46 30.7	20 13.3	-	27 18.0
1000～4999人	163 100.0	42 25.8	60 36.8	26 16.0	1 0.6	34 20.9
5000人以上	53 100.0	11 20.8	11 20.8	18 34.0	5 9.4	8 15.1
F12⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	29 69.0	3 7.1	-	-	10 23.8
製造業	217 100.0	31 14.3	93 42.9	50 23.0	4 1.8	39 18.0
卸売・小売業	80 100.0	43 53.8	13 16.3	5 6.3	1 1.3	18 22.5
金融・保険業	30 100.0	10 33.3	10 33.3	2 6.7	-	8 26.7
サービス業	29 100.0	9 31.0	9 31.0	7 24.1	-	4 13.8
その他	44 100.0	14 31.8	5 11.4	15 34.1	1 2.3	9 20.5
F12⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	81 25.4	108 33.9	66 20.7	6 1.9	58 18.2
労働組合はない	124 100.0	55 44.4	25 20.2	13 10.5	-	31 25.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	348 100.0	104 29.9	101 29.0	62 17.8	5 1.4	76 21.8
従業員	280 100.0	81 28.9	82 29.3	54 19.3	5 1.8	58 20.7
個人投資家	109 100.0	28 25.7	36 33.0	18 16.5	-	27 24.8
機関投資家	150 100.0	38 25.3	53 35.3	29 19.3	2 1.3	28 18.7
取引先銀行	117 100.0	47 40.2	32 27.4	17 14.5	-	21 17.9
取引先企業	176 100.0	58 33.0	55 31.3	26 14.8	2 1.1	35 19.9
グループ企業	57 100.0	16 28.1	22 38.6	7 12.3	-	12 21.1
その他	41 100.0	15 36.6	7 17.1	11 26.8	1 2.4	7 17.1
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)						
顧客(消費者)	351 100.0	108 30.8	100 28.5	62 17.7	5 1.4	76 21.7
従業員	256 100.0	72 28.1	73 28.5	52 20.3	5 2.0	54 21.1
個人投資家	167 100.0	54 32.3	49 29.3	27 16.2	-	37 22.2
機関投資家	198 100.0	56 28.3	72 36.4	33 16.7	2 1.0	35 17.7
取引先銀行	69 100.0	25 36.2	23 33.3	9 13.0	-	12 17.4
取引先企業	144 100.0	46 31.9	45 31.3	21 14.6	2 1.4	30 20.8
グループ企業	49 100.0	14 28.6	19 38.8	7 14.3	-	9 18.4
その他	46 100.0	14 30.4	7 15.2	13 28.3	1 2.2	11 23.9
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	29 21.6	36 26.9	42 31.3	4 3.0	23 17.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	95 33.6	90 31.8	37 13.1	2 0.7	59 20.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	11 40.7	9 33.3	-	-	7 25.9
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	-	1 25.0
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	46 37.7	35 28.7	17 13.9	-	24 19.7
生え抜き	201 100.0	57 28.3	60 29.9	44 21.9	4 2.0	36 17.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	19 25.3	23 30.7	11 14.7	2 2.7	20 26.7
金融機関出身	18 100.0	8 44.4	4 22.2	3 16.7	-	3 16.7
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	6 21.4	11 39.3	4 14.3	-	7 25.0

問26. 平均年次有給休暇取得率(%)

調査数	平均	最小値	最大値
359 100.0	40.9	0.2	100.0
56 15.6	36.4	3.8	88.2
123 34.3	36.1	0.2	87.3
129 35.9	40.9	1.8	96.7
45 12.5	55.9	3.5	100.0
32 8.9	16.8	0.2	33.5
178 49.6	48.8	3.5	96.7
62 17.3	27.9	1.0	100.0
22 6.1	34.8	5.0	70.0
25 7.0	42.8	11.9	81.0
35 9.7	46.4	2.0	93.4
261 72.7	44.7	2.6	100.0
93 25.9	29.7	0.2	80.0
272 75.8	40.8	0.2	100.0
222 61.8	41.9	1.0	100.0
82 22.8	41.1	3.8	87.3
122 34.0	43.3	2.0	100.0
96 26.7	34.8	0.2	85.0
141 39.3	38.4	0.2	96.7
45 12.5	40.5	7.3	82.4
34 9.5	42.1	1.8	93.4
275 76.6	40.5	0.2	100.0
202 56.3	42.7	1.0	100.0
130 36.2	37.8	0.2	84.5
163 45.4	40.6	0.2	100.0
57 15.9	35.7	2.6	78.9
114 31.8	39.8	3.5	96.7
40 11.1	40.4	5.9	82.4
35 9.7	45.7	5.0	93.4
111 30.9	50.5	1.8	96.7
224 62.4	37.3	0.2	100.0
20 5.6	26.6	5.0	53.1
3 0.8	27.3	10.0	55.3
98 27.3	35.1	0.2	83.4
165 46.0	43.6	2.0	100.0
55 15.3	43.9	5.0	96.7
15 4.2	34.8	7.3	80.0
1 0.3	30.5	30.5	30.5
21 5.8	42.1	10.0	82.4

問2.7. 有給休暇取得促進のための施策

	調査数	連続取得の奨励	一斉年休の導入	方個人別年休の計画取得	の仕見直、仕事の進め方	員要の確保の見直し、代替要	ル査年休取得を人事考課・ルにの徹底させない	目管下・の監督者の評価項目を	いな特の取組みはして	無回答
全体	450 100.0	179 39.8	124 27.6	121 26.9	122 27.1	79 17.6	75 16.7	12 2.7	95 21.1	20 4.4
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	19 25.0	17 22.4	8 10.5	18 23.7	11 14.5	14 18.4	1 1.3	26 34.2	5 6.6
300～999人	150 100.0	48 32.0	39 26.0	34 22.7	32 21.3	19 12.7	24 16.0	4 2.7	42 28.0	9 6.0
1000～4999人	163 100.0	74 45.4	46 28.2	52 31.9	41 25.2	32 19.6	23 14.1	5 3.1	23 14.1	4 2.5
5000人以上	53 100.0	34 64.2	17 32.1	25 47.2	29 54.7	17 32.1	13 24.5	2 3.8	3 5.7	2 3.8
F12⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	19 45.2	13 31.0	6 14.3	11 26.2	6 14.3	5 11.9	2 4.8	10 23.8	2 4.8
製造業	217 100.0	79 36.4	87 40.1	76 35.0	64 29.5	45 20.7	46 21.2	5 2.3	35 16.1	8 3.7
卸売・小売業	80 100.0	27 33.8	10 12.5	12 15.0	23 28.8	12 15.0	12 15.0	2 2.5	25 31.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	19 63.3	-	10 33.3	6 20.0	3 10.0	2 6.7	2 6.7	5 16.7	3 10.0
サービス業	29 100.0	13 44.8	4 13.8	6 20.7	5 17.2	3 10.3	4 13.8	1 3.4	9 31.0	-
その他	44 100.0	20 45.5	6 13.6	9 20.5	11 25.0	9 20.5	4 9.1	-	11 25.0	3 6.8
F12⑧労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	142 44.5	98 30.7	109 34.2	93 29.2	62 19.4	59 18.5	8 2.5	50 15.7	12 3.8
労働組合はない	124 100.0	35 28.2	24 19.4	11 8.9	28 22.6	16 12.9	14 11.3	4 3.2	45 36.3	6 4.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	348 100.0	141 40.5	98 28.2	97 27.9	93 26.7	62 17.8	60 17.2	10 2.9	74 21.3	15 4.3
従業員	280 100.0	99 35.4	80 28.6	83 29.6	78 27.9	51 18.2	55 19.6	9 3.2	58 20.7	15 5.4
個人投資家	109 100.0	45 41.3	21 19.3	26 23.9	28 25.7	16 14.7	20 18.3	2 1.8	29 26.6	7 6.4
機関投資家	150 100.0	75 50.0	53 35.3	41 27.3	44 29.3	20 13.3	20 13.3	6 4.0	25 16.7	1 0.7
取引先銀行	117 100.0	32 27.4	33 28.2	24 20.5	26 22.2	19 16.2	16 13.7	2 1.7	30 25.6	2 1.7
取引先企業	176 100.0	60 34.1	43 24.4	41 23.3	47 26.7	34 19.3	29 16.5	7 4.0	43 24.4	8 4.5
グループ企業	57 100.0	17 29.8	16 28.1	12 21.1	13 22.8	6 10.5	6 10.5	-	13 22.8	6 10.5
その他	41 100.0	24 58.5	7 17.4	10 24.4	8 19.5	8 19.5	5 12.2	-	6 14.6	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)										
顧客(消費者)	351 100.0	144 41.0	98 27.9	96 27.4	92 26.2	60 17.1	60 17.1	10 2.8	74 21.1	15 4.3
従業員	256 100.0	92 35.9	76 29.7	75 29.3	70 27.3	48 18.8	49 19.1	9 3.5	50 19.5	15 5.9
個人投資家	167 100.0	67 40.1	44 26.3	35 21.0	48 28.7	30 18.0	31 18.6	6 3.6	37 22.2	6 3.6
機関投資家	198 100.0	87 43.9	64 32.3	48 24.2	54 27.3	27 13.6	25 12.6	5 2.5	40 20.2	3 1.5
取引先銀行	69 100.0	18 26.1	17 24.6	15 21.7	15 21.7	9 13.0	9 13.0	-	19 27.5	4 5.8
取引先企業	144 100.0	48 33.3	33 22.9	38 26.4	34 23.6	26 18.1	20 13.9	6 4.2	36 25.0	7 4.9
グループ企業	49 100.0	14 28.6	12 24.5	13 26.5	12 24.5	9 18.4	8 16.3	-	14 28.6	3 6.1
その他	46 100.0	25 54.3	8 17.4	14 30.4	11 23.9	9 19.6	8 17.4	-	7 15.2	3 6.5
問2.2. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	76 56.7	33 24.6	53 39.6	53 39.6	36 26.9	31 23.1	5 3.7	15 11.2	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	98 34.6	83 29.3	66 23.3	65 23.0	39 13.8	44 15.5	7 2.5	63 22.3	12 4.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	6 22.2	1 3.7	3 11.1	3 11.1	-	-	14 51.9	3 11.1
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	-	2 50.0	-
問1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	33 27.0	32 26.2	28 23.0	29 23.8	23 18.9	21 17.2	3 2.5	33 27.0	4 3.3
生え抜き	201 100.0	88 43.8	60 29.9	59 29.4	59 29.4	36 17.9	32 15.9	5 2.5	36 17.9	6 3.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	32 42.7	24 32.0	22 29.3	22 29.3	15 20.0	12 16.0	2 2.7	15 20.0	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	8 44.4	2 11.1	5 27.8	3 16.7	1 5.6	4 22.2	-	3 16.7	3 16.7
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	28 100.0	13 46.4	6 21.4	5 17.9	7 25.0	3 10.7	5 17.9	1 3.6	7 25.0	1 3.6

問2 8. 労働時間の適正化への取り組み

	調査数	すでに実施している	今後、実施を検討している	今後とも実施の予定はない	わからない	無回答
全体	450 100.0	314 69.8	73 16.2	18 4.0	23 5.1	22 4.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	42 55.3	19 25.0	5 6.6	5 6.6	5 6.6
300～999人	150 100.0	89 59.3	34 22.7	5 3.3	13 8.7	9 6.0
1000～4999人	163 100.0	130 79.8	17 10.4	7 4.3	5 3.1	4 2.5
5000人以上	53 100.0	45 84.9	3 5.7	1 1.9	-	4 7.5
F 1 2 ⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	34 81.0	2 4.8	1 2.4	4 9.5	1 2.4
製造業	217 100.0	147 67.7	43 19.8	8 3.7	11 5.1	8 3.7
卸売・小売業	80 100.0	54 67.5	16 20.0	1 1.3	6 7.5	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	4 13.3	2 6.7	-	3 10.0
サービス業	29 100.0	19 65.5	4 13.8	3 10.3	-	3 10.3
その他	44 100.0	33 75.0	4 9.1	3 6.8	2 4.5	2 4.5
F 1 2 ⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	234 73.4	47 14.7	11 3.4	13 4.1	14 4.4
労働組合はない	124 100.0	75 60.5	26 21.0	7 5.6	10 8.1	6 4.8
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	348 100.0	247 71.0	53 15.2	13 3.7	17 4.9	18 5.2
従業員	280 100.0	199 71.1	40 14.3	8 2.9	16 5.7	17 6.1
個人投資家	109 100.0	75 68.8	16 14.7	6 5.5	6 5.5	6 5.5
機関投資家	150 100.0	115 76.7	25 16.7	1 0.7	6 4.0	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	70 59.8	25 21.4	7 6.0	9 7.7	6 5.1
取引先企業	176 100.0	114 64.8	36 20.5	8 4.5	11 6.3	7 4.0
グループ企業	57 100.0	33 57.9	13 22.8	5 8.8	3 5.3	3 5.3
その他	41 100.0	33 80.5	2 4.9	2 4.9	1 2.4	3 7.3
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	351 100.0	250 71.2	52 14.8	14 4.0	18 5.1	17 4.8
従業員	256 100.0	187 73.0	36 14.1	6 2.3	10 3.9	17 6.6
個人投資家	167 100.0	114 68.3	29 17.4	5 3.0	11 6.6	8 4.8
機関投資家	198 100.0	144 72.7	33 16.7	4 2.0	10 5.1	7 3.5
取引先銀行	69 100.0	35 50.7	18 26.1	6 8.7	7 10.1	3 4.3
取引先企業	144 100.0	94 65.3	29 20.1	7 4.9	8 5.6	6 4.2
グループ企業	49 100.0	28 57.1	10 20.4	6 12.2	4 8.2	1 2.0
その他	46 100.0	35 76.1	5 10.9	2 4.3	1 2.2	3 6.5
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	109 81.3	17 12.7	2 1.5	2 1.5	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	194 68.6	46 16.3	10 3.5	17 6.0	16 5.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	10 37.0	7 25.9	6 22.2	3 11.1	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	84 68.9	19 15.6	2 1.6	10 8.2	7 5.7
生え抜き	201 100.0	149 74.1	28 13.9	7 3.5	9 4.5	8 4.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	50 66.7	14 18.7	2 2.7	4 5.3	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	9 50.0	5 27.8	2 11.1	-	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	18 64.3	7 25.0	3 10.7	-	-

問 2 8 付問. 労働時間適正化施策の実施状況

	調査数	チェックシステムの導入	残業指しに基づいて管理職の指示を明確にする	残業代目録の提出(ノルマ)	定時退社日の設定(ノルマ)	残業場巡回のための定期的な点検	残業場巡回のための定期的な点検	裁量労働者・フレックスタイト労働者の増やす	代休取得の励行	社内相談窓口の設置	長時間労働者の特別健康診断	労働時間管理の適正化の周知・啓発	調査・実態把握	労働時間等の専門委員会、対策部会等の設置	労使協議等での労働時間管理	無回答
全体	387 100.0	170 43.9	245 63.3	171 44.2	53 13.7	103 26.6	202 52.2	55 14.2	147 38.0	263 68.0	226 58.4	87 22.5	131 33.9	3 0.8		
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	61 100.0	22 36.1	44 72.1	20 32.8	6 9.8	13 21.3	29 47.5	5 8.2	14 23.0	32 52.5	28 45.9	4 6.6	14 23.0	1 1.6		
300～999人	123 100.0	54 43.9	80 65.0	46 37.4	7 5.7	29 23.6	67 54.5	11 8.9	28 22.8	71 57.7	66 53.7	10 8.1	35 28.5	1 0.8		
1000～4999人	147 100.0	57 38.8	83 56.5	72 49.0	22 15.0	40 27.2	74 50.3	20 13.6	68 46.3	110 74.8	91 61.9	41 27.9	54 36.7	-		
5000人以上	48 100.0	33 68.8	32 66.7	28 58.3	16 33.3	20 41.7	28 58.3	17 35.4	31 64.6	42 87.5	36 75.0	26 54.2	25 52.1	1 2.1		
F 1 2 ⑦主たる産業																
建設業	36 100.0	5 13.9	19 52.8	13 36.1	2 5.6	6 16.7	28 77.8	4 11.1	13 36.1	25 69.4	20 55.6	9 25.0	6 16.7	-		
製造業	190 100.0	87 45.8	111 58.4	99 52.1	31 16.3	69 36.3	107 56.3	26 13.7	84 44.2	124 65.3	113 59.5	42 22.1	76 40.0	2 1.1		
卸売・小売業	70 100.0	39 55.7	49 70.0	20 28.6	8 11.4	9 12.9	28 40.0	7 10.0	17 24.3	48 68.6	35 50.0	12 17.1	12 17.1	1 1.4		
金融・保険業	25 100.0	9 36.0	17 68.0	17 68.0	2 8.0	5 20.0	6 24.0	5 20.0	7 28.0	19 76.0	18 72.0	8 32.0	10 40.0	-		
サービス業	23 100.0	12 52.2	17 73.9	3 13.0	3 13.0	6 26.1	11 47.8	5 21.7	11 47.8	15 65.2	15 65.2	3 13.0	7 30.4	-		
その他	37 100.0	17 45.9	27 73.0	14 37.8	7 18.9	7 18.9	18 48.6	7 18.9	11 29.7	27 73.0	20 54.1	10 27.0	15 40.5	-		
F 1 2 ⑩労組の有無																
労働組合がある	281 100.0	132 47.0	171 60.9	145 51.6	45 16.0	81 28.8	146 52.0	44 15.7	131 46.6	202 71.9	183 65.1	79 28.1	117 41.6	1 0.4		
労働組合はない	101 100.0	37 36.6	71 70.3	23 22.8	8 7.9	21 20.8	54 53.5	10 9.9	15 14.9	58 57.4	40 39.6	7 6.9	12 11.9	2 2.0		
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)																
顧客 (消費者)	300 100.0	130 43.3	190 63.3	135 45.0	46 15.3	81 27.0	157 52.3	44 14.7	106 35.3	210 70.0	176 58.7	76 25.3	100 33.3	3 1.0		
従業員	239 100.0	108 45.2	147 61.5	112 46.9	37 15.5	70 29.3	121 50.6	31 13.0	96 40.2	162 67.8	143 59.8	54 22.6	83 34.7	-		
個人投資家	91 100.0	36 39.6	63 69.2	42 46.2	12 13.2	25 27.5	44 48.4	11 12.1	33 36.3	60 65.9	55 60.4	22 24.2	27 29.7	1 1.1		
機関投資家	140 100.0	56 40.0	92 65.7	60 42.9	20 14.3	30 21.4	81 57.9	25 17.9	59 42.1	100 71.4	81 57.9	37 26.4	45 32.1	2 1.4		
取引先銀行	95 100.0	38 40.0	58 61.1	36 37.9	6 6.3	18 18.9	49 51.6	7 7.4	28 29.5	55 57.9	47 49.5	12 12.6	31 32.6	1 1.1		
取引先企業	150 100.0	67 44.7	89 59.3	67 44.7	16 10.7	40 26.7	77 51.3	13 8.7	49 32.7	98 65.3	84 56.0	19 12.7	46 30.7	-		
グループ企業	46 100.0	19 41.3	23 50.0	17 37.0	4 8.7	9 19.6	27 58.7	6 13.0	17 37.0	26 56.5	23 50.0	10 21.7	15 32.6	-		
その他	35 100.0	18 51.4	24 68.6	15 42.9	2 5.7	7 20.0	17 48.6	8 22.9	20 57.1	25 71.4	26 74.3	9 25.7	14 40.0	-		
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)																
顧客 (消費者)	302 100.0	128 42.4	186 61.6	136 45.0	43 14.2	78 25.8	157 52.0	42 13.9	109 36.1	210 69.5	180 59.6	76 25.2	102 33.8	3 1.0		
従業員	223 100.0	103 46.2	137 61.4	103 46.2	34 15.2	66 29.6	115 51.6	31 13.9	85 38.1	156 70.0	133 59.6	48 21.5	77 34.5	-		
個人投資家	143 100.0	66 46.2	106 74.1	60 42.0	20 14.0	38 26.6	71 49.7	21 14.7	43 30.1	96 67.1	82 57.3	30 21.0	38 26.6	1 0.7		
機関投資家	177 100.0	66 37.3	115 65.0	71 40.1	23 13.0	41 23.2	96 54.2	23 13.0	70 39.5	122 68.9	100 56.5	42 23.7	48 27.1	2 1.1		
取引先銀行	53 100.0	19 35.8	30 56.6	19 35.8	4 7.5	9 17.0	24 45.3	3 5.7	16 30.2	24 45.3	24 45.3	7 13.2	19 35.8	1 1.9		
取引先企業	123 100.0	52 42.3	67 54.5	57 46.3	11 8.9	30 24.4	66 53.7	10 8.1	46 37.4	78 63.4	68 55.3	17 13.8	41 33.3	-		
グループ企業	38 100.0	16 42.1	19 50.0	18 47.4	2 5.3	9 23.7	21 55.3	5 13.2	17 44.7	21 55.3	20 52.6	8 21.1	17 44.7	-		
その他	40 100.0	19 47.5	24 60.0	19 47.5	5 12.5	11 27.5	21 52.5	8 20.0	21 52.5	27 67.5	25 62.5	9 22.5	15 37.5	-		
問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階																
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	126 100.0	62 49.2	85 67.5	62 49.2	28 22.2	40 31.7	62 49.2	26 20.6	63 50.0	107 84.9	93 73.8	45 35.7	51 40.5	-		
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	240 100.0	102 42.5	147 61.3	102 42.5	25 10.4	59 24.6	134 55.8	29 12.1	80 33.3	146 60.8	127 52.9	40 16.7	72 30.0	2 0.8		
ほとんど取り組んでいない	17 100.0	5 29.4	11 64.7	6 35.3	-	2 11.8	5 29.4	-	2 11.8	7 41.2	4 23.5	2 11.8	7 41.2	-		
よくわからない	3 100.0	1 33.3	2 66.7	1 33.3	-	2 66.7	2 33.3	-	2 66.7	2 66.7	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3		
問 1. 経営のトップ																
オーナー	103 100.0	51 49.5	68 66.0	35 34.0	9 8.7	24 23.3	53 51.5	11 10.7	23 22.3	66 64.1	50 48.5	6 5.8	25 24.3	2 1.9		
生え抜き	177 100.0	75 42.4	110 62.1	93 52.5	30 16.9	52 29.4	94 53.1	30 16.9	80 45.2	128 66.7	118 28.2	50 28.2	65 36.7	1 0.6		
親会社・関連会社出身	64 100.0	24 37.5	38 59.4	29 45.3	9 14.1	15 23.4	36 56.3	11 17.2	31 48.4	40 62.5	34 53.1	22 34.4	28 43.8	-		
金融機関出身	14 100.0	4 28.6	9 64.3	4 28.6	1 7.1	3 21.4	8 57.1	1 7.1	2 14.3	9 64.3	7 50.0	2 14.3	5 35.7	-		
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	2 100.0	2 100.0	2 50.0	-	-	-	-	1 50.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-		
その他	25 100.0	14 56.0	16 64.0	7 28.0	2 8.0	8 32.0	11 44.0	2 8.0	10 40.0	17 68.0	14 56.0	6 24.0	7 28.0	-		

問29①(a) 社宅・借上社宅

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	393 87.3	3 0.7	41 9.1	13 2.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	56 73.7	2 2.6	14 18.4	4 5.3
300～999人	150 100.0	138 92.0	1 0.7	7 4.7	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	145 89.0	-	15 9.2	3 1.8
5000人以上	53 100.0	47 88.7	-	4 7.5	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	39 92.9	-	2 4.8	1 2.4
製造業	217 100.0	204 94.0	-	7 3.2	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	65 81.3	2 2.5	12 15.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	24 80.0	1 3.3	3 10.0	2 6.7
サービス業	29 100.0	20 69.0	-	9 31.0	-
その他	44 100.0	38 86.4	-	5 11.4	1 2.3
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	293 91.8	1 0.3	17 5.3	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	97 78.2	1 0.8	23 18.5	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	303 87.1	1 0.3	34 9.8	10 2.9
従業員	280 100.0	246 87.9	1 0.4	25 8.9	8 2.9
個人投資家	109 100.0	88 80.7	2 1.8	14 12.8	5 4.6
機関投資家	150 100.0	130 86.7	1 0.7	17 11.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	105 89.7	1 0.9	10 8.5	1 0.9
取引先企業	176 100.0	153 86.9	2 1.1	16 9.1	5 2.8
グループ企業	57 100.0	50 87.7	1 1.8	3 5.3	3 5.3
その他	41 100.0	37 90.2	-	2 4.9	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	308 87.7	1 0.3	33 9.4	9 2.6
従業員	256 100.0	223 87.1	1 0.4	24 9.4	8 3.1
個人投資家	167 100.0	138 82.6	2 1.2	22 13.2	5 3.0
機関投資家	198 100.0	173 87.4	1 0.5	19 9.6	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	64 92.8	1 1.4	4 5.8	-
取引先企業	144 100.0	124 86.1	2 1.4	13 9.0	5 3.5
グループ企業	49 100.0	44 89.8	-	4 8.2	1 2.0
その他	46 100.0	42 91.3	1 2.2	1 2.2	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	121 90.3	1 0.7	8 6.0	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	246 86.9	2 0.7	26 9.2	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	21 77.8	-	6 22.2	-
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	104 85.2	1 0.8	14 11.5	3 2.5
生え抜き	201 100.0	184 91.5	-	13 6.5	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	61 81.3	1 1.3	8 10.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	14 77.8	1 5.6	2 11.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	24 85.7	-	4 14.3	-

問29①(b) 独身寮

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	341 75.8	-	94 20.9	15 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	40 52.6	-	30 39.5	6 7.9
300～999人	150 100.0	103 68.7	-	42 28.0	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	143 87.7	-	18 11.0	2 1.2
5000人以上	53 100.0	48 90.6	-	3 5.7	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	35 83.3	-	6 14.3	1 2.4
製造業	217 100.0	181 83.4	-	31 14.3	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	56 70.0	-	22 27.5	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	18 60.0	-	10 33.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	15 51.7	-	14 48.3	-
その他	44 100.0	32 72.7	-	9 20.5	3 6.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	264 82.8	-	46 14.4	9 2.8
労働組合はない	124 100.0	75 60.5	-	45 36.3	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	265 76.1	-	72 20.7	11 3.2
従業員	280 100.0	217 77.5	-	53 18.9	10 3.6
個人投資家	109 100.0	73 67.0	-	31 28.4	5 4.6
機関投資家	150 100.0	117 78.0	-	31 20.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	88 75.2	-	28 23.9	1 0.9
取引先企業	176 100.0	134 76.1	-	36 20.5	6 3.4
グループ企業	57 100.0	40 70.2	-	12 21.1	5 8.8
その他	41 100.0	30 73.2	-	9 22.0	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	269 76.6	-	72 20.5	10 2.8
従業員	256 100.0	198 77.3	-	48 18.8	10 3.9
個人投資家	167 100.0	112 67.1	-	50 29.9	5 3.0
機関投資家	198 100.0	155 78.3	-	39 19.7	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	48 69.6	-	20 29.0	1 1.4
取引先企業	144 100.0	111 77.1	-	27 18.8	6 4.2
グループ企業	49 100.0	36 73.5	-	10 20.4	3 6.1
その他	46 100.0	36 78.3	-	8 17.4	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	113 84.3	-	17 12.7	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	211 74.6	-	61 21.6	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	13 48.1	-	14 51.9	-
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	83 68.0	-	34 27.9	5 4.1
生え抜き	201 100.0	169 84.1	-	29 14.4	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	56 74.7	-	13 17.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	10 55.6	-	7 38.9	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	20 71.4	-	8 28.6	-

問29①(c) 住宅手当

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	309 68.7	7 1.6	120 26.7	14 3.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	51 67.1	1 1.3	20 26.3	4 5.3
300～999人	150 100.0	104 69.3	4 2.7	36 24.0	6 4.0
1000～4999人	163 100.0	119 73.0	1 0.6	41 25.2	2 1.2
5000人以上	53 100.0	30 56.6	-	21 39.6	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	33 78.6	-	8 19.0	1 2.4
製造業	217 100.0	154 71.0	3 1.4	55 25.3	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	60 75.0	1 1.3	18 22.5	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	19 63.3	1 3.3	8 26.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	15 51.7	-	14 48.3	-
その他	44 100.0	25 56.8	2 4.5	14 31.8	3 6.8
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	219 68.7	4 1.3	87 27.3	9 2.8
労働組合はない	124 100.0	86 69.4	3 2.4	32 25.8	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	238 68.4	6 1.7	93 26.7	11 3.2
従業員	280 100.0	190 67.9	3 1.1	78 27.9	9 3.2
個人投資家	109 100.0	71 65.1	3 2.8	30 27.5	5 4.6
機関投資家	150 100.0	103 68.7	3 2.0	42 28.0	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	85 72.6	2 1.7	29 24.8	1 0.9
取引先企業	176 100.0	127 72.2	2 1.1	43 24.4	4 2.3
グループ企業	57 100.0	35 61.4	2 3.5	16 28.1	4 7.0
その他	41 100.0	27 65.9	-	11 26.8	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	240 68.4	6 1.7	95 27.1	10 2.8
従業員	256 100.0	173 67.6	3 1.2	71 27.7	9 3.5
個人投資家	167 100.0	113 67.7	4 2.4	45 26.9	5 3.0
機関投資家	198 100.0	136 68.7	5 2.5	53 26.8	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	51 73.9	-	17 24.6	1 1.4
取引先企業	144 100.0	102 70.8	1 0.7	37 25.7	4 2.8
グループ企業	49 100.0	31 63.3	2 4.1	14 28.6	2 4.1
その他	46 100.0	33 71.7	-	10 21.7	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	97 72.4	2 1.5	31 23.1	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	191 67.5	4 1.4	78 27.6	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	19 70.4	1 3.7	7 25.9	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	84 68.9	2 1.6	33 27.0	3 2.5
生え抜き	201 100.0	151 75.1	2 1.0	45 22.4	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	39 52.0	2 2.7	27 36.0	7 9.3
金融機関出身	18 100.0	11 61.1	-	6 33.3	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	19 67.9	1 3.6	8 28.6	-

問29①(d) 文化・体育・レクリエーション活動支援

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	312 69.3	15 3.3	110 24.4	13 2.9
76 100.0	37 48.7	4 5.3	31 40.8	4 5.3	
150 100.0	100 66.7	4 2.7	41 27.3	5 3.3	
163 100.0	124 76.1	5 3.1	32 19.6	2 1.2	
53 100.0	44 83.0	2 3.8	5 9.4	2 3.8	
42 100.0	22 52.4	1 2.4	18 42.9	1 2.4	
217 100.0	170 78.3	7 3.2	35 16.1	5 2.3	
80 100.0	53 66.3	4 5.0	22 27.5	1 1.3	
30 100.0	16 53.3	-	12 40.0	2 6.7	
29 100.0	17 58.6	1 3.4	11 37.9	-	
44 100.0	28 63.6	2 4.5	12 27.3	2 4.5	
319 100.0	238 74.6	8 2.5	65 20.4	8 2.5	
124 100.0	69 55.6	7 5.6	45 36.3	3 2.4	
348 100.0	240 69.0	12 3.4	86 24.7	10 2.9	
280 100.0	202 72.1	7 2.5	63 22.5	8 2.9	
109 100.0	72 66.1	3 2.8	29 26.6	5 4.6	
150 100.0	116 77.3	4 2.7	28 18.7	2 1.3	
117 100.0	70 59.8	8 6.8	38 32.5	1 0.9	
176 100.0	122 69.3	6 3.4	44 25.0	4 2.3	
57 100.0	35 61.4	3 5.3	15 26.3	4 7.0	
41 100.0	29 70.7	1 2.4	9 22.0	2 4.9	
351 100.0	241 68.7	13 3.7	88 25.1	9 2.6	
256 100.0	181 70.7	9 3.5	58 22.7	8 3.1	
167 100.0	106 63.5	6 3.6	50 29.9	5 3.0	
198 100.0	149 75.3	2 1.0	43 21.7	4 2.0	
69 100.0	41 59.4	5 7.2	22 31.9	1 1.4	
144 100.0	103 71.5	4 2.8	33 22.9	4 2.8	
49 100.0	30 61.2	5 10.2	12 24.5	2 4.1	
46 100.0	36 78.3	-	8 17.4	2 4.3	
134 100.0	107 79.9	1 0.7	22 16.4	4 3.0	
283 100.0	185 65.4	12 4.2	77 27.2	9 3.2	
27 100.0	15 55.6	2 7.4	10 37.0	-	
4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	
122 100.0	72 59.0	2 1.6	45 36.9	3 2.5	
201 100.0	157 78.1	5 2.5	36 17.9	3 1.5	
75 100.0	51 68.0	3 4.0	15 20.0	6 8.0	
18 100.0	11 61.1	2 11.1	4 22.2	1 5.6	
2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	
28 100.0	16 57.1	3 10.7	9 32.1	-	

問29①(e) 余暇施設（自社所有：保養所、運動施設）

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	233 51.8	5 1.1	197 43.8	15 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	23 30.3	1 1.3	47 61.8	5 6.6
300～999人	150 100.0	68 45.3	3 2.0	74 49.3	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	93 57.1	1 0.6	66 40.5	3 1.8
5000人以上	53 100.0	44 83.0	-	7 13.2	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	28 66.7	1 2.4	12 28.6	1 2.4
製造業	217 100.0	118 54.4	1 0.5	91 41.9	7 3.2
卸売・小売業	80 100.0	29 36.3	1 1.3	49 61.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	18 60.0	-	10 33.3	2 6.7
サービス業	29 100.0	13 44.8	-	16 55.2	-
その他	44 100.0	23 52.3	2 4.5	17 38.6	2 4.5
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	180 56.4	1 0.3	128 40.1	10 3.1
労働組合はない	124 100.0	51 41.1	4 3.2	66 53.2	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	348 100.0	185 53.2	4 1.1	147 42.2	12 3.4
従業員	280 100.0	149 53.2	2 0.7	119 42.5	10 3.6
個人投資家	109 100.0	51 46.8	3 2.8	50 45.9	5 4.6
機関投資家	150 100.0	88 58.7	2 1.3	58 38.7	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	55 47.0	2 1.7	58 49.6	2 1.7
取引先企業	176 100.0	80 45.5	1 0.6	90 51.1	5 2.8
グループ企業	57 100.0	26 45.6	-	28 49.1	3 5.3
その他	41 100.0	22 53.7	-	16 39.0	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	351 100.0	185 52.7	4 1.1	151 43.0	11 3.1
従業員	256 100.0	133 52.0	3 1.2	110 43.0	10 3.9
個人投資家	167 100.0	75 44.9	3 1.8	84 50.3	5 3.0
機関投資家	198 100.0	115 58.1	1 0.5	77 38.9	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	32 46.4	-	36 52.2	1 1.4
取引先企業	144 100.0	70 48.6	1 0.7	68 47.2	5 3.5
グループ企業	49 100.0	21 42.9	2 4.1	25 51.0	1 2.0
その他	46 100.0	27 58.7	-	16 34.8	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	85 63.4	-	45 33.6	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	134 47.3	3 1.1	135 47.7	11 3.9
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	11 40.7	2 7.4	14 51.9	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	-	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	49 40.2	2 1.6	68 55.7	3 2.5
生え抜き	201 100.0	129 64.2	-	67 33.3	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	33 44.0	1 1.3	35 46.7	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	4 22.2	1 5.6	12 66.7	1 5.6
天下り（官公庁出身）	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	14 50.0	1 3.6	13 46.4	-

問29①(f) 余暇施設（契約型：保養所、運動施設）

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	326 72.4	14 3.1	97 21.6	13 2.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	40 52.6	2 2.6	30 39.5	4 5.3
300～999人	150 100.0	97 64.7	7 4.7	42 28.0	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	137 84.0	5 3.1	18 11.0	3 1.8
5000人以上	53 100.0	45 84.9	-	6 11.3	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	35 83.3	1 2.4	5 11.9	1 2.4
製造業	217 100.0	159 73.3	6 2.8	46 21.2	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	52 65.0	3 3.8	24 30.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	23 76.7	-	5 16.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	20 69.0	2 6.9	7 24.1	-
その他	44 100.0	31 70.5	2 4.5	10 22.7	1 2.3
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	243 76.2	8 2.5	60 18.8	8 2.5
労働組合はない	124 100.0	79 63.7	6 4.8	36 29.0	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	348 100.0	259 74.4	8 2.3	71 20.4	10 2.9
従業員	280 100.0	213 76.1	8 2.9	51 18.2	8 2.9
個人投資家	109 100.0	74 67.9	2 1.8	28 25.7	5 4.6
機関投資家	150 100.0	111 74.0	8 5.3	29 19.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	80 68.4	5 4.3	31 26.5	1 0.9
取引先企業	176 100.0	120 68.2	4 2.3	47 26.7	5 2.8
グループ企業	57 100.0	34 59.6	3 5.3	17 29.8	3 5.3
その他	41 100.0	33 80.5	-	6 14.6	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者（合計）					
顧客（消費者）	351 100.0	264 75.2	8 2.3	70 19.9	9 2.6
従業員	256 100.0	192 75.0	10 3.9	46 18.0	8 3.1
個人投資家	167 100.0	112 67.1	6 3.6	44 26.3	5 3.0
機関投資家	198 100.0	147 74.2	7 3.5	39 19.7	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	45 65.2	1 1.4	23 33.3	-
取引先企業	144 100.0	96 66.7	3 2.1	40 27.8	5 3.5
グループ企業	49 100.0	33 67.3	3 6.1	12 24.5	1 2.0
その他	46 100.0	36 78.3	-	8 17.4	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	112 83.6	-	18 13.4	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	198 70.0	12 4.2	64 22.6	9 3.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	15 55.6	1 3.7	11 40.7	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	3 75.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	77 63.1	6 4.9	36 29.5	3 2.5
生え抜き	201 100.0	160 79.6	5 2.5	32 15.9	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	53 70.7	2 2.7	15 20.0	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	9 50.0	1 5.6	7 38.9	1 5.6
天下り（官公庁出身）	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	22 78.6	-	6 21.4	-

問29①(g) 公的資格取得支援

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	304 67.6	44 9.8	86 19.1	16 3.6
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	36 47.4	10 13.2	24 31.6	6 7.9
300～999人	150 100.0	104 69.3	22 14.7	20 13.3	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	117 71.8	9 5.5	33 20.2	4 2.5
5000人以上	53 100.0	41 77.4	3 5.7	7 13.2	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	39 92.9	1 2.4	1 2.4	1 2.4
製造業	217 100.0	145 66.8	22 10.1	45 20.7	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	46 57.5	14 17.5	16 20.0	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	22 73.3	1 3.3	5 16.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	22 75.9	2 6.9	5 17.2	-
その他	44 100.0	27 61.4	3 6.8	12 27.3	2 4.5
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	234 73.4	28 8.8	47 14.7	10 3.1
労働組合はない	124 100.0	68 54.8	15 12.1	37 29.8	4 3.2
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	239 68.7	31 8.9	65 18.7	13 3.7
従業員	280 100.0	194 69.3	25 8.9	52 18.6	9 3.2
個人投資家	109 100.0	67 61.5	9 8.3	27 24.8	6 5.5
機関投資家	150 100.0	103 68.7	17 11.3	27 18.0	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	79 67.5	14 12.0	22 18.8	2 1.7
取引先企業	176 100.0	118 67.0	22 12.5	32 18.2	4 2.3
グループ企業	57 100.0	33 57.9	6 10.5	15 26.3	3 5.3
その他	41 100.0	27 65.9	4 9.8	8 19.5	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	240 68.4	31 8.8	68 19.4	12 3.4
従業員	256 100.0	175 68.4	26 10.2	46 18.0	9 3.5
個人投資家	167 100.0	108 64.7	18 10.8	35 21.0	6 3.6
機関投資家	198 100.0	135 68.2	22 11.1	36 18.2	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	42 60.9	6 8.7	20 29.0	1 1.4
取引先企業	144 100.0	99 68.8	15 10.4	25 17.4	5 3.5
グループ企業	49 100.0	31 63.3	8 16.3	9 18.4	1 2.0
その他	46 100.0	31 67.4	2 4.3	11 23.9	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	99 73.9	7 5.2	23 17.2	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	186 65.7	33 11.7	54 19.1	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	16 59.3	3 11.1	7 25.9	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	70 57.4	15 12.3	33 27.0	4 3.3
生え抜き	201 100.0	155 77.1	13 6.5	29 14.4	4 2.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	48 64.0	8 10.7	14 18.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	12 66.7	2 11.1	3 16.7	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	15 53.6	6 21.4	5 17.9	2 7.1

問29①(h) 国内外の大学等への留学制度

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	164 36.4	26 5.8	245 54.4	15 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	11 14.5	5 6.6	54 71.1	6 7.9
300～999人	150 100.0	33 22.0	8 5.3	104 69.3	5 3.3
1000～4999人	163 100.0	79 48.5	10 6.1	72 44.2	2 1.2
5000人以上	53 100.0	36 67.9	3 5.7	12 22.6	2 3.8
F12⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	15 35.7	3 7.1	23 54.8	1 2.4
製造業	217 100.0	100 46.1	14 6.5	97 44.7	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	15 18.8	2 2.5	61 76.3	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	12 40.0	2 6.7	14 46.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	7 24.1	3 10.3	19 65.5	-
その他	44 100.0	14 31.8	1 2.3	27 61.4	2 4.5
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	148 46.4	15 4.7	146 45.8	10 3.1
労働組合はない	124 100.0	14 11.3	10 8.1	97 78.2	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348 100.0	125 35.9	21 6.0	190 54.6	12 3.4
従業員	280 100.0	99 35.4	21 7.5	152 54.3	8 2.9
個人投資家	109 100.0	33 30.3	4 3.7	66 60.6	6 5.5
機関投資家	150 100.0	66 44.0	10 6.7	71 47.3	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	35 29.9	5 4.3	77 65.8	-
取引先企業	176 100.0	54 30.7	10 5.7	107 60.8	5 2.8
グループ企業	57 100.0	11 19.3	3 5.3	40 70.2	3 5.3
その他	41 100.0	21 51.2	3 7.3	15 36.6	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351 100.0	124 35.3	21 6.0	195 55.6	11 3.1
従業員	256 100.0	87 34.0	20 7.8	142 55.5	7 2.7
個人投資家	167 100.0	51 30.5	9 5.4	101 60.5	6 3.6
機関投資家	198 100.0	84 42.4	12 6.1	96 48.5	6 3.0
取引先銀行	69 100.0	16 23.2	2 2.9	51 73.9	-
取引先企業	144 100.0	44 30.6	8 5.6	87 60.4	5 3.5
グループ企業	49 100.0	9 18.4	5 10.2	34 69.4	1 2.0
その他	46 100.0	28 60.9	1 2.2	15 32.6	2 4.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	74 55.2	11 8.2	44 32.8	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	83 29.3	15 5.3	175 61.8	10 3.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	-	23 85.2	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	28 23.0	9 7.4	81 66.4	4 3.3
生え抜き	201 100.0	97 48.3	7 3.5	92 45.8	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	23 30.7	5 6.7	42 56.0	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	5 27.8	1 5.6	11 61.1	1 5.6
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	9 32.1	4 14.3	15 53.6	-

問2 9① (i) 通信教育支援

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	307 68.2	28 6.2	102 22.7	13 2.9
F 1 ①現在の全社員数 ～2 9 9 人	76 100.0	34 44.7	6 7.9	32 42.1	4 5.3
3 0 0～9 9 9 人	150 100.0	86 57.3	17 11.3	43 28.7	4 2.7
1 0 0 0～4 9 9 9 人	163 100.0	131 80.4	4 2.5	25 15.3	3 1.8
5 0 0 0人以上	53 100.0	48 90.6	1 1.9	2 3.8	2 3.8
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	22 52.4	1 2.4	18 42.9	1 2.4
製造業	217 100.0	167 77.0	11 5.1	34 15.7	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	50 62.5	8 10.0	20 25.0	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	22 73.3	1 3.3	5 16.7	2 6.7
サービス業	29 100.0	18 62.1	3 10.3	8 27.6	-
その他	44 100.0	25 56.8	4 9.1	14 31.8	1 2.3
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	248 77.7	16 5.0	48 15.0	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	56 45.2	12 9.7	52 41.9	4 3.2
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	348 100.0	238 68.4	19 5.5	80 23.0	11 3.2
従業員	280 100.0	198 70.7	18 6.4	56 20.0	8 2.9
個人投資家	109 100.0	68 62.4	3 2.8	33 30.3	5 4.6
機関投資家	150 100.0	100 66.7	10 6.7	38 25.3	2 1.3
取引先銀行	117 100.0	70 59.8	11 9.4	35 29.9	1 0.9
取引先企業	176 100.0	119 67.6	14 8.0	39 22.2	4 2.3
グループ企業	57 100.0	37 64.9	5 8.8	12 21.1	3 5.3
その他	41 100.0	29 70.7	2 4.9	8 19.5	2 4.9
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	351 100.0	242 68.9	18 5.1	81 23.1	10 2.8
従業員	256 100.0	179 69.9	20 7.8	49 19.1	8 3.1
個人投資家	167 100.0	99 59.3	12 7.2	51 30.5	5 3.0
機関投資家	198 100.0	135 68.2	10 5.1	49 24.7	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	39 56.5	5 7.2	25 36.2	-
取引先企業	144 100.0	100 69.4	10 6.9	29 20.1	5 3.5
グループ企業	49 100.0	31 63.3	6 12.2	11 22.4	1 2.0
その他	46 100.0	36 78.3	1 2.2	7 15.2	2 4.3
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	113 84.3	4 3.0	13 9.7	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	181 64.0	18 6.4	76 26.9	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	9 33.3	5 18.5	12 44.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	68 55.7	11 9.0	40 32.8	3 2.5
生え抜き	201 100.0	153 76.1	10 5.0	35 17.4	3 1.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	50 66.7	6 8.0	14 18.7	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	14 77.8	-	3 16.7	1 5.6
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	18 64.3	1 3.6	8 28.6	1 3.6

問2 9① (j) 教育訓練休暇

	調査数	実施済み	実施を検討中	実施予定なし	無回答
全体	450 100.0	43 9.6	45 10.0	343 76.2	19 4.2
76 100.0	5 6.6	11 14.5	54 71.1	6 7.9	
150 100.0	7 4.7	17 11.3	120 80.0	6 4.0	
163 100.0	19 11.7	13 8.0	127 77.9	4 2.5	
53 100.0	11 20.8	3 5.7	36 67.9	3 5.7	
42 100.0	4 9.5	3 7.1	34 81.0	1 2.4	
217 100.0	27 12.4	25 11.5	159 73.3	6 2.8	
80 100.0	7 8.8	5 6.3	64 80.0	4 5.0	
30 100.0	-	3 10.0	24 80.0	3 10.0	
29 100.0	1 3.4	5 17.2	23 79.3	-	
44 100.0	3 6.8	3 6.8	35 79.5	3 6.8	
319 100.0	38 11.9	35 11.0	233 73.0	13 4.1	
124 100.0	5 4.0	9 7.3	106 85.5	4 3.2	
348 100.0	34 9.8	35 10.1	264 75.9	15 4.3	
280 100.0	28 10.0	30 10.7	211 75.4	11 3.9	
109 100.0	10 9.2	9 8.3	83 76.1	7 6.4	
150 100.0	16 10.7	14 9.3	116 77.3	4 2.7	
117 100.0	9 7.7	12 10.3	93 79.5	3 2.6	
176 100.0	14 8.0	21 11.9	136 77.3	5 2.8	
57 100.0	4 7.0	4 7.0	45 78.9	4 7.0	
41 100.0	2 4.9	3 7.3	34 82.9	2 4.9	
351 100.0	31 8.8	36 10.3	270 76.9	14 4.0	
256 100.0	24 9.4	32 12.5	190 74.2	10 3.9	
167 100.0	12 7.2	17 10.2	131 78.4	7 4.2	
198 100.0	23 11.6	14 7.1	154 77.8	7 3.5	
69 100.0	7 10.1	6 8.7	54 78.3	2 2.9	
144 100.0	14 9.7	18 12.5	106 73.6	6 4.2	
49 100.0	3 6.1	5 10.2	39 79.6	2 4.1	
46 100.0	2 4.3	3 6.5	39 84.8	2 4.3	
134 100.0	21 15.7	13 9.7	94 70.1	6 4.5	
283 100.0	21 7.4	30 10.6	220 77.7	12 4.2	
27 100.0	-	2 7.4	24 88.9	1 3.7	
4 100.0	-	-	4 100.0	-	
122 100.0	8 6.6	15 12.3	95 77.9	4 3.3	
201 100.0	26 12.9	12 6.0	157 78.1	6 3.0	
75 100.0	5 6.7	9 12.0	55 73.3	6 8.0	
18 100.0	2 11.1	4 22.2	11 61.1	1 5.6	
2 100.0	-	-	2 100.0	-	
28 100.0	1 3.6	5 17.9	20 71.4	2 7.1	

問29②(a) 社宅・借上社宅

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	393 100.0	20 5.1	297 75.6	63 16.0	13 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	56 100.0	5 8.9	37 66.1	10 17.9	4 7.1
300～999人	138 100.0	6 4.3	112 81.2	16 11.6	4 2.9
1000～4999人	145 100.0	7 4.8	112 77.2	23 15.9	3 2.1
5000人以上	47 100.0	2 4.3	33 70.2	10 21.3	2 4.3
F12⑦主たる産業					
建設業	39 100.0	2 5.1	31 79.5	5 12.8	1 2.6
製造業	204 100.0	15 7.4	150 73.5	33 16.2	6 2.9
卸売・小売業	65 100.0	1 1.5	53 81.5	8 12.3	3 4.6
金融・保険業	24 100.0	1 4.2	14 58.3	6 25.0	3 12.5
サービス業	20 100.0	1 5.0	18 90.0	1 5.0	-
その他	38 100.0	-	29 76.3	9 23.7	-
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	293 100.0	13 4.4	222 75.8	48 16.4	10 3.4
労働組合はない	97 100.0	6 6.2	74 76.3	14 14.4	3 3.1
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	303 100.0	16 5.3	226 74.6	50 16.5	11 3.6
従業員	246 100.0	16 6.5	184 74.8	38 15.4	8 3.3
個人投資家	88 100.0	6 6.8	64 72.7	17 19.3	1 1.1
機関投資家	130 100.0	7 5.4	96 73.8	22 16.9	5 3.8
取引先銀行	105 100.0	5 4.8	87 82.9	10 9.5	3 2.9
取引先企業	153 100.0	6 3.9	119 77.8	25 16.3	3 2.0
グループ企業	50 100.0	2 4.0	38 76.0	8 16.0	2 4.0
その他	37 100.0	1 2.7	28 75.7	6 16.2	2 5.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	308 100.0	17 5.5	224 72.7	55 17.9	12 3.9
従業員	223 100.0	14 6.3	164 73.5	38 17.0	7 3.1
個人投資家	138 100.0	9 6.5	106 76.8	21 15.2	2 1.4
機関投資家	173 100.0	7 4.0	131 75.7	29 16.8	6 3.5
取引先銀行	64 100.0	4 6.3	53 82.8	6 9.4	1 1.6
取引先企業	124 100.0	4 3.2	103 83.1	13 10.5	4 3.2
グループ企業	44 100.0	1 2.3	34 77.3	8 18.2	1 2.3
その他	42 100.0	1 2.4	32 76.2	7 16.7	2 4.8
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	121 100.0	3 2.5	85 70.2	28 23.1	5 4.1
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	246 100.0	12 4.9	195 79.3	32 13.0	7 2.8
ほとんど取り組んでいない	21 100.0	3 14.3	15 71.4	2 9.5	1 4.8
よくわからない	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	104 100.0	7 6.7	81 77.9	13 12.5	3 2.9
生え抜き	184 100.0	5 2.7	144 78.3	31 16.8	4 2.2
親会社・関連会社出身	61 100.0	6 9.8	44 72.1	10 16.4	1 1.6
金融機関出身	14 100.0	1 7.1	6 42.9	6 42.9	1 7.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-	-
その他	24 100.0	1 4.2	16 66.7	3 12.5	4 16.7

問29②(b) 独身寮

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	341 100.0	17 5.0	265 77.7	44 12.9	15 4.4
F1①現在の全社員数 ～299人	40 100.0	4 10.0	30 75.0	2 5.0	4 10.0
300～999人	103 100.0	5 4.9	83 80.6	11 10.7	4 3.9
1000～4999人	143 100.0	7 4.9	113 79.0	18 12.6	5 3.5
5000人以上	48 100.0	1 2.1	37 77.1	8 16.7	2 4.2
F12⑦主たる産業					
建設業	35 100.0	1 2.9	30 85.7	3 8.6	1 2.9
製造業	181 100.0	12 6.6	142 78.5	20 11.0	7 3.9
卸売・小売業	56 100.0	2 3.6	42 75.0	9 16.1	3 5.4
金融・保険業	18 100.0	1 5.6	10 55.6	4 22.2	3 16.7
サービス業	15 100.0	1 6.7	11 73.3	2 13.3	1 6.7
その他	32 100.0	-	26 81.3	6 18.8	-
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	264 100.0	14 5.3	202 76.5	36 13.6	12 4.5
労働組合はない	75 100.0	3 4.0	61 81.3	8 10.7	3 4.0
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	265 100.0	13 4.9	205 77.4	36 13.6	11 4.2
従業員	217 100.0	14 6.5	170 78.3	24 11.1	9 4.1
個人投資家	73 100.0	5 6.8	55 75.3	12 16.4	1 1.4
機関投資家	117 100.0	4 3.4	89 76.1	18 15.4	6 5.1
取引先銀行	88 100.0	6 6.8	72 81.8	6 6.8	4 4.5
取引先企業	134 100.0	7 5.2	107 79.9	15 11.2	5 3.7
グループ企業	40 100.0	1 2.5	30 75.0	6 15.0	3 7.5
その他	30 100.0	1 3.3	21 70.0	6 20.0	2 6.7
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	269 100.0	14 5.2	203 75.5	40 14.9	12 4.5
従業員	198 100.0	14 7.1	151 76.3	25 12.6	8 4.0
個人投資家	112 100.0	7 6.3	86 76.8	17 15.2	2 1.8
機関投資家	155 100.0	4 2.6	122 78.7	21 13.5	8 5.2
取引先銀行	48 100.0	3 6.3	42 87.5	2 4.2	1 2.1
取引先企業	111 100.0	4 3.6	93 83.8	8 7.2	6 5.4
グループ企業	36 100.0	2 5.6	27 75.0	5 13.9	2 5.6
その他	36 100.0	1 2.8	28 77.8	5 13.9	2 5.6
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	113 100.0	4 3.5	84 74.3	20 17.7	5 4.4
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	211 100.0	11 5.2	169 80.1	22 10.4	9 4.3
ほとんど取り組んでいない	13 100.0	1 7.7	9 69.2	2 15.4	1 7.7
よくわからない	3 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	83 100.0	7 8.4	63 75.9	9 10.8	4 4.8
生え抜き	169 100.0	4 2.4	136 80.5	24 14.2	5 3.0
親会社・関連会社出身	56 100.0	5 8.9	43 76.8	7 12.5	1 1.8
金融機関出身	10 100.0	-	7 70.0	2 20.0	1 10.0
天下り(官公庁出身)	1 100.0	-	1 100.0	-	-
その他	20 100.0	1 5.0	13 65.0	2 10.0	4 20.0

問29②(c) 住宅手当

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	309 100.0	19 6.1	231 74.8	48 15.5	11 3.6
F1①現在の全社員数 ～299人	51 100.0	4 7.8	40 78.4	3 5.9	4 7.8
300～999人	104 100.0	6 5.8	72 69.2	23 22.1	3 2.9
1000～4999人	119 100.0	6 5.0	90 75.6	20 16.8	3 2.5
5000人以上	30 100.0	3 10.0	25 83.3	1 3.3	1 3.3
F12⑦主たる産業					
建設業	33 100.0	-	28 84.8	4 12.1	1 3.0
製造業	154 100.0	14 9.1	113 73.4	23 14.9	4 2.6
卸売・小売業	60 100.0	3 5.0	43 71.7	11 18.3	3 5.0
金融・保険業	19 100.0	-	11 57.9	5 26.3	3 15.8
サービス業	15 100.0	1 6.7	11 73.3	3 20.0	-
その他	25 100.0	1 4.0	22 88.0	2 8.0	-
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	219 100.0	12 5.5	159 72.6	40 18.3	8 3.7
労働組合はない	86 100.0	7 8.1	69 80.2	7 8.1	3 3.5
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	238 100.0	13 5.5	179 75.2	37 15.5	9 3.8
従業員	190 100.0	14 7.4	136 71.6	33 17.4	7 3.7
個人投資家	71 100.0	5 7.0	53 74.6	12 16.9	1 1.4
機関投資家	103 100.0	3 2.9	85 82.5	10 9.7	5 4.9
取引先銀行	85 100.0	8 9.4	62 72.9	12 14.1	3 3.5
取引先企業	127 100.0	7 5.5	93 73.2	25 19.7	2 1.6
グループ企業	35 100.0	1 2.9	30 85.7	3 8.6	1 2.9
その他	27 100.0	1 3.7	18 66.7	7 25.9	1 3.7
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	240 100.0	13 5.4	177 73.8	40 16.7	10 4.2
従業員	173 100.0	13 7.5	125 72.3	29 16.8	6 3.5
個人投資家	113 100.0	7 6.2	86 76.1	18 15.9	2 1.8
機関投資家	136 100.0	7 5.1	108 79.4	15 11.0	6 4.4
取引先銀行	51 100.0	3 5.9	38 74.5	9 17.6	1 2.0
取引先企業	102 100.0	5 4.9	79 77.5	15 14.7	3 2.9
グループ企業	31 100.0	2 6.5	22 71.0	7 22.6	-
その他	33 100.0	2 6.1	23 69.7	7 21.2	1 3.0
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	97 100.0	4 4.1	75 77.3	14 14.4	4 4.1
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	191 100.0	11 5.8	142 74.3	32 16.8	6 3.1
ほとんど取り組んでいない	19 100.0	2 10.5	14 73.7	2 10.5	1 5.3
よくわからない	2 100.0	2 100.0	-	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	84 100.0	7 8.3	65 77.4	10 11.9	2 2.4
生え抜き	151 100.0	7 4.6	117 77.5	23 15.2	4 2.6
親会社・関連会社出身	39 100.0	3 7.7	26 66.7	9 23.1	1 2.6
金融機関出身	11 100.0	-	6 54.5	4 36.4	1 9.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-	-
その他	19 100.0	2 10.5	13 68.4	1 5.3	3 15.8

問29②(d) 文化・体育・レクリエーション活動支援

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	312 100.0	22 7.1	255 81.7	27 8.7	8 2.6
37 100.0	3 8.1	29 78.4	3 8.1	2 5.4	
100 100.0	8 8.0	87 87.0	2 2.0	3 3.0	
124 100.0	9 7.3	97 78.2	16 12.9	2 1.6	
44 100.0	2 4.5	36 81.8	5 11.4	1 2.3	
22 100.0	-	21 95.5	1 4.5	-	
170 100.0	17 10.0	132 77.6	17 10.0	4 2.4	
53 100.0	1 1.9	46 86.8	4 7.5	2 3.8	
16 100.0	2 12.5	10 62.5	2 12.5	2 12.5	
17 100.0	1 5.9	14 82.4	2 11.8	-	
28 100.0	1 3.6	26 92.9	1 3.6	-	
238 100.0	17 7.1	190 79.8	24 10.1	7 2.9	
69 100.0	5 7.2	60 87.0	3 4.3	1 1.4	
240 100.0	15 6.3	196 81.7	22 9.2	7 2.9	
202 100.0	17 8.4	158 78.2	21 10.4	6 3.0	
72 100.0	5 6.9	59 81.9	7 9.7	1 1.4	
116 100.0	9 7.8	96 82.8	7 6.0	4 3.4	
70 100.0	6 8.6	59 84.3	5 7.1	-	
122 100.0	8 6.6	103 84.4	9 7.4	2 1.6	
35 100.0	2 5.7	29 82.9	4 11.4	-	
29 100.0	4 13.8	21 72.4	3 10.3	1 3.4	
241 100.0	16 6.6	198 82.2	20 8.3	7 2.9	
181 100.0	14 7.7	144 79.6	18 9.9	5 2.8	
106 100.0	7 6.6	86 81.1	12 11.3	1 0.9	
149 100.0	11 7.4	122 81.9	11 7.4	5 3.4	
41 100.0	3 7.3	36 87.8	2 4.9	-	
103 100.0	6 5.8	88 85.4	7 6.8	2 1.9	
30 100.0	3 10.0	23 76.7	4 13.3	-	
36 100.0	4 11.1	27 75.0	4 11.1	1 2.8	
107 100.0	5 4.7	87 81.3	11 10.3	4 3.7	
185 100.0	13 7.0	154 83.2	14 7.6	4 2.2	
15 100.0	1 6.7	12 80.0	2 13.3	-	
3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	
72 100.0	6 8.3	58 80.6	6 8.3	2 2.8	
157 100.0	6 3.8	129 82.2	18 11.5	4 2.5	
51 100.0	8 15.7	41 80.4	1 2.0	1 2.0	
11 100.0	1 9.1	9 81.8	1 9.1	-	
1 100.0	-	1 100.0	-	-	
16 100.0	1 6.3	13 81.3	1 6.3	1 6.3	

問2 9② (e) 余暇施設 (自社所有: 保養所、運動施設)

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	233 100.0	5 2.1	163 70.0	55 23.6	10 4.3
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	23 100.0	1 4.3	13 56.5	7 30.4	2 8.7
300～999人	68 100.0	2 2.9	54 79.4	8 11.8	4 5.9
1000～4999人	93 100.0	2 2.2	63 67.7	25 26.9	3 3.2
5000人以上	44 100.0	-	32 72.7	11 25.0	1 2.3
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	28 100.0	-	24 85.7	3 10.7	1 3.6
製造業	118 100.0	4 3.4	78 66.1	32 27.1	4 3.4
卸売・小売業	29 100.0	-	22 75.9	4 13.8	3 10.3
金融・保険業	18 100.0	-	11 61.1	5 27.8	2 11.1
サービス業	13 100.0	1 7.7	9 69.2	3 23.1	-
その他	23 100.0	-	15 65.2	8 34.8	-
F 1 2 ⑩労組の有無					
労働組合がある	180 100.0	3 1.7	122 67.8	47 26.1	8 4.4
労働組合はない	51 100.0	2 3.9	39 76.5	8 15.7	2 3.9
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	185 100.0	4 2.2	127 68.6	45 24.3	9 4.9
従業員	149 100.0	5 3.4	102 68.5	35 23.5	7 4.7
個人投資家	51 100.0	-	35 68.6	15 29.4	1 2.0
機関投資家	88 100.0	1 1.1	62 70.5	19 21.6	6 6.8
取引先銀行	55 100.0	3 5.5	40 72.7	11 20.0	1 1.8
取引先企業	80 100.0	1 1.3	59 73.8	19 23.8	1 1.3
グループ企業	26 100.0	-	22 84.6	4 15.4	-
その他	22 100.0	1 4.5	12 54.5	8 36.4	1 4.5
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	185 100.0	4 2.2	129 69.7	43 23.2	9 4.9
従業員	133 100.0	4 3.0	94 70.7	29 21.8	6 4.5
個人投資家	75 100.0	2 2.7	48 64.0	23 30.7	2 2.7
機関投資家	115 100.0	1 0.9	80 69.6	28 24.3	6 5.2
取引先銀行	32 100.0	2 6.3	23 71.9	7 21.9	-
取引先企業	70 100.0	-	54 77.1	14 20.0	2 2.9
グループ企業	21 100.0	1 4.8	19 90.5	1 4.8	-
その他	27 100.0	1 3.7	14 51.9	11 40.7	1 3.7
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	85 100.0	-	50 58.8	30 35.3	5 5.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	134 100.0	5 3.7	103 76.9	22 16.4	4 3.0
ほとんど取り組んでいない	11 100.0	-	7 63.6	3 27.3	1 9.1
よくわからない	2 100.0	-	2 100.0	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	49 100.0	4 8.2	39 79.6	4 8.2	2 4.1
生え抜き	129 100.0	-	84 65.1	41 31.8	4 3.1
親会社・関連会社出身	33 100.0	1 3.0	27 81.8	4 12.1	1 3.0
金融機関出身	4 100.0	-	4 100.0	-	-
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-
その他	14 100.0	-	7 50.0	4 28.6	3 21.4

問2 9② (f) 余暇施設 (契約型: 保養所、運動施設)

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	326 100.0	28 8.6	258 79.1	32 9.8	8 2.5
40 100.0	5 12.5	29 72.5	4 10.0	2 5.0	
97 100.0	8 8.2	81 83.5	5 5.2	3 3.1	
137 100.0	12 8.8	105 76.6	18 13.1	2 1.5	
45 100.0	3 6.7	37 82.2	4 8.9	1 2.2	
35 100.0	1 2.9	28 80.0	5 14.3	1 2.9	
159 100.0	15 9.4	124 78.0	17 10.7	3 1.9	
52 100.0	5 9.6	40 76.9	5 9.6	2 3.8	
23 100.0	1 4.3	19 82.6	1 4.3	2 8.7	
20 100.0	3 15.0	16 80.0	1 5.0	-	
31 100.0	3 9.7	25 80.6	3 9.7	-	
243 100.0	20 8.2	192 79.0	24 9.9	7 2.9	
79 100.0	8 10.1	62 78.5	8 10.1	1 1.3	
259 100.0	24 9.3	204 78.8	24 9.3	7 2.7	
213 100.0	23 10.8	164 77.0	21 9.9	5 2.3	
74 100.0	7 9.5	57 77.0	9 12.2	1 1.4	
111 100.0	5 4.5	93 83.8	8 7.2	5 4.5	
80 100.0	6 7.5	66 82.5	8 10.0	-	
120 100.0	10 8.3	99 82.5	10 8.3	1 0.8	
34 100.0	5 14.7	27 79.4	2 5.9	-	
33 100.0	2 6.1	23 69.7	7 21.2	1 3.0	
264 100.0	24 9.1	209 79.2	24 9.1	7 2.7	
192 100.0	19 9.9	151 78.6	18 9.4	4 2.1	
112 100.0	13 11.6	85 75.9	13 11.6	1 0.9	
147 100.0	6 4.1	122 83.0	13 8.8	6 4.1	
45 100.0	4 8.9	36 80.0	5 11.1	-	
96 100.0	7 7.3	80 83.3	8 8.3	1 1.0	
33 100.0	6 18.2	25 75.8	2 6.1	-	
36 100.0	2 5.6	26 72.2	7 19.4	1 2.8	
112 100.0	10 8.9	85 75.9	13 11.6	4 3.6	
198 100.0	15 7.6	162 81.8	17 8.6	4 2.0	
15 100.0	3 20.0	10 66.7	2 13.3	-	
-	-	-	-	-	
77 100.0	12 15.6	57 74.0	7 9.1	1 1.3	
160 100.0	4 2.5	133 83.1	19 11.9	4 2.5	
53 100.0	8 15.1	40 75.5	4 7.5	1 1.9	
9 100.0	2 22.2	7 77.8	-	-	
2 100.0	-	2 100.0	-	-	
22 100.0	2 9.1	16 72.7	2 9.1	2 9.1	

問2 9② (g) 公的資格取得支援

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	304 100.0	73 24.0	218 71.7	1 0.3	12 3.9
F 1①現在の全社員数 ～299人	36 100.0	9 25.0	24 66.7	-	3 8.3
300～999人	104 100.0	30 28.8	70 67.3	-	4 3.8
1000～4999人	117 100.0	28 23.9	85 72.6	1 0.9	3 2.6
5000人以上	41 100.0	5 12.2	34 82.9	-	2 4.9
F 1 2⑦主たる産業					
建設業	39 100.0	5 12.8	32 82.1	-	2 5.1
製造業	145 100.0	39 26.9	102 70.3	-	4 2.8
卸売・小売業	46 100.0	15 32.6	29 63.0	-	2 4.3
金融・保険業	22 100.0	3 13.6	15 68.2	1 4.5	3 13.6
サービス業	22 100.0	2 9.1	20 90.9	-	-
その他	27 100.0	9 33.3	18 66.7	-	-
F 1 2⑩労組の有無					
労働組合がある	234 100.0	57 24.4	168 71.8	1 0.4	8 3.4
労働組合はない	68 100.0	16 23.5	49 72.1	-	3 4.4
問2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	239 100.0	60 25.1	168 70.3	1 0.4	10 4.2
従業員	194 100.0	53 27.3	133 68.6	-	8 4.1
個人投資家	67 100.0	14 20.9	48 71.6	1 1.5	4 6.0
機関投資家	103 100.0	20 19.4	75 72.8	1 1.0	7 6.8
取引先銀行	79 100.0	19 24.1	60 75.9	-	-
取引先企業	118 100.0	31 26.3	83 70.3	-	4 3.4
グループ企業	33 100.0	9 27.3	23 69.7	-	1 3.0
その他	27 100.0	5 18.5	21 77.8	-	1 3.7
問2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	240 100.0	59 24.6	171 71.3	1 0.4	9 3.8
従業員	175 100.0	49 28.0	120 68.6	-	6 3.4
個人投資家	108 100.0	29 26.9	72 66.7	1 0.9	6 5.6
機関投資家	135 100.0	24 17.8	102 75.6	1 0.7	8 5.9
取引先銀行	42 100.0	7 16.7	35 83.3	-	-
取引先企業	99 100.0	25 25.3	70 70.7	-	4 4.0
グループ企業	31 100.0	6 19.4	24 77.4	-	1 3.2
その他	31 100.0	9 29.0	21 67.7	-	1 3.2
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	99 100.0	17 17.2	77 77.8	1 1.0	4 4.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	186 100.0	48 25.8	131 70.4	-	7 3.8
ほとんど取り組んでいない	16 100.0	8 50.0	8 50.0	-	-
よくわからない	1 100.0	-	1 100.0	-	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	70 100.0	22 31.4	47 67.1	-	1 1.4
生え抜き	155 100.0	26 16.8	122 78.7	-	7 4.5
親会社・関連会社出身	48 100.0	13 27.1	34 70.8	-	1 2.1
金融機関出身	12 100.0	5 41.7	5 41.7	-	2 16.7
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	15 100.0	5 33.3	8 53.3	1 6.7	1 6.7

問2 9② (h) 国内外の大学等への留学制度

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	164 100.0	20 12.2	133 81.1	4 2.4	7 4.3
11 100.0	-	9 81.8	-	2 18.2	
33 100.0	4 12.1	27 81.8	2 6.1	-	
79 100.0	11 13.9	64 81.0	2 2.5	2 2.5	
36 100.0	5 13.9	28 77.8	-	3 8.3	
15 100.0	-	15 100.0	-	-	
100 100.0	15 15.0	77 77.0	4 4.0	4 4.0	
15 100.0	3 20.0	11 73.3	-	1 6.7	
12 100.0	1 8.3	10 83.3	-	1 8.3	
7 100.0	-	7 100.0	-	-	
14 100.0	1 7.1	12 85.7	-	1 7.1	
148 100.0	20 13.5	117 79.1	4 2.7	7 4.7	
14 100.0	-	14 100.0	-	-	
125 100.0	13 10.4	103 82.4	3 2.4	6 4.8	
99 100.0	15 15.2	78 78.8	1 1.0	5 5.1	
33 100.0	2 6.1	26 78.8	2 6.1	3 9.1	
66 100.0	7 10.6	53 80.3	1 1.5	5 7.6	
35 100.0	5 14.3	28 80.0	2 5.7	-	
54 100.0	7 13.0	44 81.5	2 3.7	1 1.9	
11 100.0	2 18.2	9 81.8	-	-	
21 100.0	2 9.5	17 81.0	1 4.8	1 4.8	
124 100.0	13 10.5	103 83.1	2 1.6	6 4.8	
87 100.0	15 17.2	66 75.9	1 1.1	5 5.7	
51 100.0	2 3.9	42 82.4	4 7.8	3 5.9	
84 100.0	10 11.9	67 79.8	2 2.4	5 6.0	
16 100.0	1 6.3	14 87.5	1 6.3	-	
44 100.0	6 13.6	36 81.8	1 2.3	1 2.3	
9 100.0	1 11.1	8 88.9	-	-	
28 100.0	4 14.3	22 78.6	1 3.6	1 3.6	
74 100.0	8 10.8	59 79.7	1 1.4	6 8.1	
83 100.0	10 12.0	70 84.3	3 3.6	-	
4 100.0	1 25.0	3 75.0	-	-	
1 100.0	-	1 100.0	-	-	
28 100.0	7 25.0	21 75.0	-	-	
97 100.0	7 7.2	85 87.6	2 2.1	3 3.1	
23 100.0	4 17.4	17 73.9	1 4.3	1 4.3	
5 100.0	1 20.0	3 60.0	-	1 20.0	
1 100.0	-	1 100.0	-	-	
9 100.0	1 11.1	5 55.6	1 11.1	2 22.2	

問29②(i) 通信教育支援

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	307 100.0	60 19.5	234 76.2	3 1.0	10 3.3
F1①現在の全社員数 ～299人	34 100.0	8 23.5	23 67.6	- -	3 8.8
300～999人	86 100.0	22 25.6	60 69.8	1 1.2	3 3.5
1000～4999人	131 100.0	18 13.7	108 82.4	2 1.5	3 2.3
5000人以上	48 100.0	11 22.9	36 75.0	- -	1 2.1
F12⑦主たる産業					
建設業	22 100.0	2 9.1	20 90.9	- -	- -
製造業	167 100.0	37 22.2	124 74.3	1 0.6	5 3.0
卸売・小売業	50 100.0	10 20.0	37 74.0	- -	3 6.0
金融・保険業	22 100.0	3 13.6	16 72.7	2 9.1	1 4.5
サービス業	18 100.0	2 11.1	16 88.9	- -	- -
その他	25 100.0	6 24.0	18 72.0	- -	1 4.0
F12⑩労組の有無					
労働組合がある	248 100.0	49 19.8	187 75.4	3 1.2	9 3.6
労働組合はない	56 100.0	11 19.6	44 78.6	- -	1 1.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	238 100.0	46 19.3	182 76.5	3 1.3	7 2.9
従業員	198 100.0	47 23.7	142 71.7	1 0.5	8 4.0
個人投資家	68 100.0	9 13.2	57 83.8	1 1.5	1 1.5
機関投資家	100 100.0	17 17.0	79 79.0	2 2.0	2 2.0
取引先銀行	70 100.0	16 22.9	53 75.7	- -	1 1.4
取引先企業	119 100.0	26 21.8	88 73.9	1 0.8	4 3.4
グループ企業	37 100.0	9 24.3	27 73.0	- -	1 2.7
その他	29 100.0	4 13.8	21 72.4	1 3.4	3 10.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	242 100.0	47 19.4	185 76.4	3 1.2	7 2.9
従業員	179 100.0	43 24.0	128 71.5	1 0.6	7 3.9
個人投資家	99 100.0	17 17.2	80 80.8	1 1.0	1 1.0
機関投資家	135 100.0	24 17.8	106 78.5	2 1.5	3 2.2
取引先銀行	39 100.0	7 17.9	30 76.9	1 2.6	1 2.6
取引先企業	100 100.0	21 21.0	75 75.0	- -	4 4.0
グループ企業	31 100.0	5 16.1	25 80.6	- -	1 3.2
その他	36 100.0	8 22.2	24 66.7	1 2.8	3 8.3
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	113 100.0	19 16.8	89 78.8	2 1.8	3 2.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	181 100.0	37 20.4	137 75.7	1 0.6	6 3.3
ほとんど取り組んでいない	9 100.0	3 33.3	6 66.7	- -	- -
よくわからない	2 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	- -
問1. 経営のトップ					
オーナー	68 100.0	17 25.0	47 69.1	1 1.5	3 4.4
生え抜き	153 100.0	27 17.6	123 80.4	- -	3 2.0
親会社・関連会社出身	50 100.0	11 22.0	37 74.0	1 2.0	1 2.0
金融機関出身	14 100.0	3 21.4	10 71.4	- -	1 7.1
天下り(官公庁出身)	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -
その他	18 100.0	2 11.1	13 72.2	1 5.6	2 11.1

問29②(j) 教育訓練休暇

	調査数	今後拡充する方針	現状維持	今後縮小する方針	無回答
全体	43 100.0	4 9.3	36 83.7	1 2.3	2 4.7
5	5 100.0	- -	3 60.0	- -	2 40.0
7	7 100.0	2 28.6	5 71.4	- -	- -
19	19 100.0	2 10.5	16 84.2	1 5.3	- -
11	11 100.0	- -	11 100.0	- -	- -
4	4 100.0	- -	4 100.0	- -	- -
27	27 100.0	3 11.1	21 77.8	1 3.7	2 7.4
7	7 100.0	1 14.3	6 85.7	- -	- -
1	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -
3	3 100.0	- -	3 100.0	- -	- -
38	38 100.0	4 10.5	31 81.6	1 2.6	2 5.3
5	5 100.0	- -	5 100.0	- -	- -
34	34 100.0	3 8.8	29 85.3	1 2.9	1 2.9
28	28 100.0	4 14.3	21 75.0	1 3.6	2 7.1
10	10 100.0	1 10.0	8 80.0	- -	1 10.0
16	16 100.0	2 12.5	13 81.3	- -	1 6.3
9	9 100.0	1 11.1	8 88.9	- -	- -
14	14 100.0	1 7.1	12 85.7	- -	1 7.1
4	4 100.0	- -	3 75.0	1 25.0	- -
2	2 100.0	- -	2 100.0	- -	- -
31	31 100.0	3 9.7	26 83.9	1 3.2	1 3.2
24	24 100.0	4 16.7	17 70.8	1 4.2	2 8.3
12	12 100.0	1 8.3	10 83.3	- -	1 8.3
23	23 100.0	3 13.0	18 78.3	1 4.3	1 4.3
7	7 100.0	- -	7 100.0	- -	- -
14	14 100.0	1 7.1	12 85.7	- -	1 7.1
3	3 100.0	- -	3 100.0	- -	- -
2	2 100.0	- -	2 100.0	- -	- -
21	21 100.0	2 9.5	18 85.7	- 4.8	1 4.8
21	21 100.0	2 9.5	18 85.7	1 4.8	- -
8	8 100.0	1 12.5	7 87.5	- -	- -
26	26 100.0	2 7.7	22 84.6	1 3.8	1 3.8
5	5 100.0	1 20.0	4 80.0	- -	- -
2	2 100.0	- -	1 50.0	- -	1 50.0
1	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -

F 1 現在の全社員数

	調査数	299人	300人	1000人	5000人以上	無回答
全体	450 100.0	76 16.9	150 33.3	163 36.2	53 11.8	8 1.8
F 1 現在の全社員数 ~ 299人	76 100.0	76 100.0	-	-	-	-
300~999人	150 100.0	-	150 100.0	-	-	-
1000~4999人	163 100.0	-	-	163 100.0	-	-
5000人以上	53 100.0	-	-	-	53 100.0	-
F 1 2 主たる産業						
建設業	42 100.0	4 9.5	11 26.2	21 50.0	6 14.3	-
製造業	217 100.0	29 13.4	81 37.3	77 35.5	25 11.5	5 2.3
卸売・小売業	80 100.0	19 23.8	27 33.8	25 31.3	8 10.0	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	8 26.7	7 23.3	13 43.3	2 6.7	-
サービス業	29 100.0	3 10.3	9 31.0	14 48.3	3 10.3	-
その他	44 100.0	11 25.0	13 29.5	9 20.5	9 20.5	2 4.5
F 1 2 労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	33 10.3	96 30.1	136 42.6	47 14.7	7 2.2
労働組合はない	124 100.0	41 33.1	51 41.1	25 20.2	6 4.8	1 0.8
問 2 (1) これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	348 100.0	53 15.2	105 30.2	138 39.7	44 12.6	8 2.3
従業員	280 100.0	38 13.6	94 33.6	109 38.9	35 12.5	4 1.4
個人投資家	109 100.0	29 26.6	35 32.1	30 27.5	13 11.9	2 1.8
機関投資家	150 100.0	24 16.0	41 27.3	63 42.0	17 11.3	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	20 17.1	55 47.0	37 31.6	4 3.4	1 0.9
取引先企業	176 100.0	35 19.9	73 41.5	54 30.7	13 7.4	1 0.6
グループ企業	57 100.0	11 19.3	26 45.6	18 31.6	2 3.5	-
その他	41 100.0	3 7.3	10 24.4	19 46.3	8 19.5	1 2.4
問 2 (1) 今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	351 100.0	54 15.4	109 31.1	136 38.7	44 12.5	8 2.3
従業員	256 100.0	35 13.7	86 33.6	98 38.3	32 12.5	5 2.0
個人投資家	167 100.0	41 24.6	60 35.9	46 27.5	17 10.2	3 1.8
機関投資家	198 100.0	32 16.2	58 29.3	86 43.4	18 9.1	4 2.0
取引先銀行	69 100.0	13 18.8	34 49.3	21 30.4	-	1 1.4
取引先企業	144 100.0	31 21.5	58 40.3	45 31.3	10 6.9	-
グループ企業	49 100.0	7 14.3	23 46.9	16 32.7	3 6.1	-
その他	46 100.0	3 6.5	12 26.1	19 41.3	11 23.9	1 2.2
問 1 2 : 現在 CSR に関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	20 14.9	17 12.7	58 43.3	33 24.6	6 4.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	43 15.2	119 42.0	102 36.0	17 6.0	2 0.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	11 40.7	12 44.4	3 11.1	1 3.7	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	1 25.0	-
問 1 : 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	27 22.1	52 42.6	38 31.1	5 4.1	-
生え抜き	201 100.0	23 11.4	54 26.9	81 40.3	36 17.9	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	11 14.7	32 42.7	22 29.3	9 12.0	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	6 33.3	6 33.3	-	-
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
その他	28 100.0	7 25.0	5 17.9	14 50.0	2 7.1	-

F 1 現在の全社員数 (人)

調査数	平均	最小値	最大値
442 100.0	2,612.8	15.0	79,500.0
76 17.2	154.2	15.0	296.0
150 33.9	616.8	320.0	978.0
163 36.9	2,415.4	1,000.0	4,951.0
53 12.0	12,394.3	5,000.0	79,500.0
42 9.5	2,727.3	16.0	15,862.0
212 48.0	2,984.0	48.0	79,500.0
79 17.9	1,620.3	19.0	7,804.0
30 6.8	2,037.8	15.0	12,700.0
29 6.6	2,634.3	34.0	20,858.0
42 9.5	3,187.2	23.0	22,385.0
312 70.6	3,207.8	20.0	79,500.0
123 27.8	1,211.5	15.0	15,862.0
340 76.9	2,636.0	15.0	44,200.0
276 62.4	2,535.0	34.0	44,200.0
107 24.2	2,172.6	15.0	20,858.0
145 32.8	2,411.6	15.0	23,500.0
116 26.2	1,181.7	19.0	8,425.0
175 39.6	1,740.0	23.0	44,200.0
57 12.9	1,249.1	54.0	10,476.0
40 9.0	3,414.5	39.0	22,385.0
343 77.6	2,557.4	15.0	44,200.0
251 56.8	2,472.5	34.0	44,200.0
164 37.1	1,964.1	15.0	20,858.0
194 43.9	2,065.2	15.0	17,750.0
68 15.4	947.1	19.0	3,501.0
144 32.6	1,777.9	23.0	44,200.0
49 11.1	1,433.4	54.0	10,476.0
45 10.2	3,938.7	39.0	23,500.0
128 29.0	4,855.2	15.0	44,200.0
281 63.6	1,775.8	16.0	79,500.0
27 6.1	700.3	23.0	7,286.0
4 0.9	2,221.8	19.0	7,743.0
122 27.6	1,309.0	19.0	12,500.0
194 43.9	3,882.6	39.0	79,500.0
74 16.7	2,137.9	16.0	20,858.0
18 4.1	744.0	15.0	2,221.0
2 0.5	1,033.5	67.0	2,000.0
28 6.3	1,979.5	62.0	15,892.0

F 1 ②現在の正社員数

	調査数	299人	300人	1000人	500人以上	無回答
全体	450 100.0	90 20.0	155 34.4	143 31.8	40 8.9	22 4.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	73 96.1	-	-	-	3 3.9
300～999人	150 100.0	14 9.3	128 85.3	-	-	8 5.3
1000～4999人	163 100.0	3 1.8	26 16.0	129 79.1	-	5 3.1
5000人以上	53 100.0	-	1 1.9	12 22.6	35 66.0	5 9.4
F 1 2 ⑦主たる産業						
建設業	42 100.0	4 9.5	13 31.0	19 45.2	6 14.3	-
製造業	217 100.0	33 15.2	78 35.9	76 35.0	20 9.2	10 4.6
卸売・小売業	80 100.0	28 35.0	30 37.5	18 22.5	1 1.3	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	7 23.3	9 30.0	9 30.0	2 6.7	3 10.0
サービス業	29 100.0	6 20.7	10 34.5	11 37.9	2 6.9	-
その他	44 100.0	11 25.0	14 31.8	7 15.9	9 20.5	3 6.8
F 1 2 ⑩労組の有無						
労働組合がある	319 100.0	41 12.9	101 31.7	128 40.1	34 10.7	15 4.7
労働組合はない	124 100.0	48 38.7	52 41.9	14 11.3	6 4.8	4 3.2
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	348 100.0	62 17.8	114 32.8	122 35.1	35 10.1	15 4.3
従業員	280 100.0	49 17.5	100 35.7	94 33.6	26 9.3	11 3.9
個人投資家	109 100.0	29 26.6	35 32.1	28 25.7	8 7.3	9 8.3
機関投資家	150 100.0	26 17.3	40 26.7	63 42.0	15 10.0	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	29 24.8	53 45.3	28 23.9	2 1.7	5 4.3
取引先企業	176 100.0	44 25.0	75 42.6	43 24.4	8 4.5	6 3.4
グループ企業	57 100.0	12 21.1	22 38.6	17 29.8	1 1.8	5 8.8
その他	41 100.0	4 9.8	12 29.3	17 41.5	5 12.2	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)						
顧客 (消費者)	351 100.0	66 18.8	115 32.8	122 34.8	34 9.7	14 4.0
従業員	256 100.0	45 17.6	92 35.9	84 32.8	24 9.4	11 4.3
個人投資家	167 100.0	44 26.3	61 36.5	42 25.1	10 6.0	10 6.0
機関投資家	198 100.0	36 18.2	56 28.3	81 40.9	15 7.6	10 5.1
取引先銀行	69 100.0	17 24.6	34 49.3	16 23.2	-	2 2.9
取引先企業	144 100.0	37 25.7	57 39.6	37 25.7	7 4.9	6 4.2
グループ企業	49 100.0	9 18.4	23 46.9	12 24.5	2 4.1	3 6.1
その他	46 100.0	4 8.7	14 30.4	17 37.0	8 17.4	3 6.5
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階						
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	21 15.7	27 20.1	50 37.3	30 22.4	6 4.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	53 18.7	115 40.6	91 32.2	8 2.8	16 5.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	13 48.1	12 44.4	2 7.4	-	-
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	1 25.0	-
問 1. 経営のトップ						
オーナー	122 100.0	34 27.9	52 42.6	29 23.8	3 2.5	4 3.3
生え抜き	201 100.0	25 12.4	58 28.9	78 38.8	31 15.4	9 4.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	14 18.7	27 36.0	22 29.3	4 5.3	8 10.7
金融機関出身	18 100.0	7 38.9	7 38.9	3 16.7	-	1 5.6
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-
その他	28 100.0	8 28.6	9 32.1	10 35.7	1 3.6	-

F 1 ②現在の正社員数 (人)

調査数	平均	最小値	最大値
428 100.0	2,475.7	0.0	82,800.0
73 17.1	137.4	0.0	290.0
142 33.2	502.9	30.0	920.0
158 36.9	1,901.0	200.0	4,712.0
48 11.2	10,561.0	952.0	67,200.0
42 9.8	2,502.7	15.0	15,459.0
207 48.4	3,071.3	30.0	82,800.0
77 18.0	903.3	17.0	5,600.0
27 6.3	1,518.7	0.0	8,699.0
29 6.8	1,670.3	23.0	12,500.0
41 9.6	3,744.0	23.0	38,291.0
304 71.0	3,074.2	20.0	82,800.0
120 28.0	1,017.1	0.0	15,459.0
333 77.8	2,577.5	0.0	82,800.0
269 62.9	2,138.1	23.0	38,900.0
100 23.4	1,606.8	0.0	16,425.0
144 33.6	2,387.0	0.0	38,291.0
112 26.2	946.9	17.0	8,425.0
170 39.7	1,535.1	23.0	38,900.0
52 12.1	992.8	42.0	5,800.0
38 8.9	3,753.1	38.0	38,291.0
337 78.7	2,479.1	0.0	82,800.0
245 57.2	2,113.7	23.0	38,900.0
157 36.7	1,673.1	0.0	33,464.0
188 43.9	1,964.8	0.0	33,464.0
67 15.7	730.5	17.0	3,434.0
138 32.2	1,488.3	23.0	38,900.0
46 10.7	1,068.5	50.0	5,950.0
43 10.0	4,256.8	38.0	38,291.0
128 29.9	5,217.5	0.0	82,800.0
267 62.4	1,379.2	15.0	67,200.0
27 6.3	378.4	23.0	1,809.0
4 0.9	1,713.0	17.0	5,969.0
118 27.6	993.0	17.0	12,500.0
192 44.9	4,094.2	38.0	82,800.0
67 15.7	1,360.7	15.0	10,734.0
17 4.0	485.8	0.0	1,485.0
2 0.5	833.5	67.0	1,600.0
28 6.5	1,536.6	32.0	15,350.0

F2 (a) 役員 (男女合計)

	調査数	0人	1人	10人	20人	50人以上	無回答
全体	450 100.0	3 0.7	116 25.8	206 45.8	90 20.0	9 2.0	26 5.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	1 1.3	39 51.3	31 40.8	-	-	5 6.6
300～999人	150 100.0	1 0.7	51 34.0	79 52.7	10 6.7	-	9 6.0
1000～4999人	163 100.0	-	22 13.5	80 49.1	52 31.9	1 0.6	8 4.9
5000人以上	53 100.0	1 1.9	3 5.7	12 22.6	27 50.9	6 11.3	4 7.5
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	1 2.4	5 11.9	16 38.1	15 35.7	1 2.4	4 9.5
製造業	217 100.0	2 0.9	53 24.4	100 46.1	46 21.2	6 2.8	10 4.6
卸売・小売業	80 100.0	-	28 35.0	40 50.0	10 12.5	1 1.3	1 1.3
金融・保険業	30 100.0	-	6 20.0	19 63.3	1 3.3	-	4 13.3
サービス業	29 100.0	-	6 20.7	14 48.3	7 24.1	-	2 6.9
その他	44 100.0	-	14 31.8	16 36.4	10 22.7	1 2.3	3 6.8
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	3 0.9	70 21.9	140 43.9	77 24.1	9 2.8	20 6.3
労働組合はない	124 100.0	-	41 33.1	66 53.2	11 8.9	-	6 4.8
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	3 0.9	86 24.7	155 44.5	76 21.8	7 2.0	21 6.0
従業員	280 100.0	2 0.7	64 22.9	135 48.2	61 21.8	3 1.1	15 5.4
個人投資家	109 100.0	-	33 30.3	48 44.0	20 18.3	2 1.8	6 5.5
機関投資家	150 100.0	2 1.3	44 29.3	59 39.3	30 20.0	4 2.7	11 7.3
取引先銀行	117 100.0	-	32 27.4	66 56.4	13 11.1	-	6 5.1
取引先企業	176 100.0	1 0.6	52 29.5	83 47.2	28 15.9	2 1.1	10 5.7
グループ企業	57 100.0	-	17 29.8	36 63.2	2 3.5	-	2 3.5
その他	41 100.0	-	8 19.5	12 29.3	16 39.0	2 4.9	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	3 0.9	88 25.1	158 45.0	74 21.1	7 2.0	21 6.0
従業員	256 100.0	2 0.8	58 22.7	121 47.3	57 22.3	4 1.6	14 5.5
個人投資家	167 100.0	-	60 35.9	72 43.1	22 13.2	3 1.8	10 6.0
機関投資家	198 100.0	2 1.0	53 26.8	92 46.5	35 17.7	3 1.5	13 6.6
取引先銀行	69 100.0	-	18 26.1	39 56.5	9 13.0	-	3 4.3
取引先企業	144 100.0	1 0.7	42 29.2	67 46.5	25 17.4	1 0.7	8 5.6
グループ企業	49 100.0	-	10 20.4	34 69.4	2 4.1	-	3 6.1
その他	46 100.0	-	10 21.7	11 23.9	20 43.5	2 4.3	3 6.5
問2. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	2 1.5	18 13.4	47 35.1	51 38.1	6 4.5	10 7.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	1 0.4	82 29.0	145 51.2	37 13.1	3 1.1	15 5.3
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	14 51.9	13 48.1	-	-	-
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	-	48 39.3	58 47.5	12 9.8	-	4 3.3
生え抜き	201 100.0	2 1.0	31 15.4	92 45.8	55 27.4	7 3.5	14 7.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	21 28.0	36 48.0	13 17.3	1 1.3	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	-	7 38.9	7 38.9	2 11.1	-	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	1 3.6	8 28.6	12 42.9	6 21.4	1 3.6	-

F2 (a) 役員 (男女合計)

調査数	平均	最小値	最大値
424 100.0	15.5	0.0	108.0
71 16.7	8.8	0.0	16.0
141 33.3	11.4	0.0	24.0
155 36.6	17.5	2.0	50.0
49 11.6	30.0	0.0	108.0
38 9.0	20.1	0.0	57.0
207 48.8	16.3	0.0	108.0
79 18.6	12.6	2.0	50.0
26 6.1	13.4	6.0	41.0
27 6.4	13.9	5.0	31.0
41 9.7	16.3	3.0	53.0
299 70.5	17.2	0.0	108.0
118 27.8	11.6	2.0	33.0
327 77.1	15.9	0.0	108.0
265 62.5	15.6	0.0	108.0
103 24.3	14.4	4.0	67.0
139 32.8	15.7	0.0	67.0
111 26.2	13.0	2.0	43.0
166 39.2	13.7	0.0	50.0
55 13.0	11.9	5.0	26.0
38 9.0	21.6	2.0	108.0
330 77.8	15.7	0.0	108.0
242 57.1	15.8	0.0	108.0
157 37.0	13.4	4.0	67.0
185 43.6	15.0	0.0	67.0
66 15.6	13.1	2.0	41.0
136 32.1	13.7	0.0	50.0
46 10.8	12.5	5.0	26.0
43 10.1	22.0	2.0	108.0
124 29.2	20.6	0.0	108.0
268 63.2	13.8	0.0	81.0
27 6.4	9.4	2.0	16.0
4 0.9	12.5	4.0	27.0
118 27.8	11.8	2.0	41.0
187 44.1	18.6	0.0	81.0
71 16.7	13.8	4.0	50.0
16 3.8	12.6	6.0	27.0
1 0.2	13.0	13.0	13.0
28 6.6	16.5	0.0	108.0

F 2 (a) 役員 (うち女性)

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50人以上	無回答
全体	450 100.0	383 85.1	31 6.9	-	-	-	36 8.0
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	64 84.2	4 5.3	-	-	-	8 10.5
300～999人	150 100.0	129 86.0	9 6.0	-	-	-	12 8.0
1000～4999人	163 100.0	143 87.7	7 4.3	-	-	-	13 8.0
5000人以上	53 100.0	40 75.5	10 18.9	-	-	-	3 5.7
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	35 83.3	1 2.4	-	-	-	6 14.3
製造業	217 100.0	185 85.3	14 6.5	-	-	-	18 8.3
卸売・小売業	80 100.0	72 90.0	6 7.5	-	-	-	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	26 86.7	1 3.3	-	-	-	3 10.0
サービス業	29 100.0	23 79.3	3 10.3	-	-	-	3 10.3
その他	44 100.0	36 81.8	6 13.6	-	-	-	2 4.5
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	277 86.8	16 5.0	-	-	-	26 8.2
労働組合はない	124 100.0	100 80.6	15 12.1	-	-	-	9 7.3
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	290 83.3	27 7.8	-	-	-	31 8.9
従業員	280 100.0	236 84.3	22 7.9	-	-	-	22 7.9
個人投資家	109 100.0	92 84.4	9 8.3	-	-	-	8 7.3
機関投資家	150 100.0	125 83.3	11 7.3	-	-	-	14 9.3
取引先銀行	117 100.0	106 90.6	4 3.4	-	-	-	7 6.0
取引先企業	176 100.0	152 86.4	11 6.3	-	-	-	13 7.4
グループ企業	57 100.0	54 94.7	-	-	-	-	3 5.3
その他	41 100.0	32 78.0	5 12.2	-	-	-	4 9.8
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	292 83.2	28 8.0	-	-	-	31 8.8
従業員	256 100.0	216 84.4	20 7.8	-	-	-	20 7.8
個人投資家	167 100.0	140 83.8	14 8.4	-	-	-	13 7.8
機関投資家	198 100.0	169 85.4	12 6.1	-	-	-	17 8.6
取引先銀行	69 100.0	63 91.3	2 2.9	-	-	-	4 5.8
取引先企業	144 100.0	126 87.5	8 5.6	-	-	-	10 6.9
グループ企業	49 100.0	45 91.8	-	-	-	-	4 8.2
その他	46 100.0	37 80.4	5 10.9	-	-	-	4 8.7
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	107 79.9	16 11.9	-	-	-	11 8.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	247 87.3	13 4.6	-	-	-	23 8.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	24 88.9	2 7.4	-	-	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	4 100.0	-	-	-	-	-
問 1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	101 82.8	13 10.7	-	-	-	8 6.6
生え抜き	201 100.0	174 86.6	10 5.0	-	-	-	17 8.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	68 90.7	2 2.7	-	-	-	5 6.7
金融機関出身	18 100.0	16 88.9	-	-	-	-	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	21 75.0	5 17.9	-	-	-	2 7.1

F 2 (a) 役員 (うち女性)

調査数	平均	最小値	最大値
414 100.0	0.1	0.0	2.0
68 16.4	0.1	0.0	2.0
138 33.3	0.1	0.0	1.0
150 36.2	0.1	0.0	2.0
50 12.1	0.2	0.0	2.0
36 8.7	0.0	0.0	1.0
199 48.1	0.1	0.0	2.0
78 18.8	0.1	0.0	2.0
27 6.5	0.0	0.0	1.0
26 6.3	0.1	0.0	1.0
42 10.1	0.1	0.0	1.0
293 70.8	0.1	0.0	2.0
115 27.8	0.2	0.0	2.0
317 76.6	0.1	0.0	2.0
258 62.3	0.1	0.0	2.0
101 24.4	0.1	0.0	2.0
136 32.9	0.1	0.0	2.0
110 26.6	0.0	0.0	2.0
163 39.4	0.1	0.0	2.0
54 13.0	0.0	0.0	0.0
37 8.9	0.2	0.0	2.0
320 77.3	0.1	0.0	2.0
236 57.0	0.1	0.0	2.0
154 37.2	0.1	0.0	2.0
181 43.7	0.1	0.0	2.0
65 15.7	0.0	0.0	2.0
134 32.4	0.1	0.0	2.0
45 10.9	0.0	0.0	0.0
42 10.1	0.2	0.0	2.0
123 29.7	0.2	0.0	2.0
260 62.8	0.1	0.0	2.0
26 6.3	0.1	0.0	1.0
4 0.9	0.0	0.0	0.0
114 27.5	0.1	0.0	2.0
184 44.4	0.1	0.0	2.0
70 16.9	0.0	0.0	1.0
16 3.9	0.0	0.0	0.0
1 0.2	0.0	0.0	0.0
26 6.3	0.3	0.0	2.0

F 2 (b) 部長相当職 (男女合計)

	調査数	0人	1 人	1 0 人	2 0 人	5 0 人	1 0 0 人	2 0 0 人	5 0 0 人以上	無回答
全体	450 100.0	1 0.2	67 14.9	75 16.7	105 23.3	61 13.6	42 9.3	30 6.7	15 3.3	54 12.0
F 1 現在の全社員数 ～ 299人	76 100.0	-	37 48.7	24 31.6	7 9.2	-	-	-	-	8 10.5
300～999人	150 100.0	1 0.7	22 14.7	37 24.7	50 33.3	20 13.3	3 2.0	-	-	17 11.3
1000～4999人	163 100.0	-	8 4.9	12 7.4	41 25.2	35 21.5	33 20.2	16 9.8	2 1.2	16 9.8
5000人以上	53 100.0	-	-	2 3.8	7 13.2	6 11.3	6 11.3	12 22.6	11 20.8	9 17.0
F 1 2 主たる産業										
建設業	42 100.0	-	3 7.1	4 9.5	7 16.7	6 14.3	10 23.8	4 9.5	3 7.1	5 11.9
製造業	217 100.0	1 0.5	26 12.0	35 16.1	45 20.7	33 15.2	22 10.1	18 8.3	8 3.7	29 13.4
卸売・小売業	80 100.0	-	19 23.8	15 18.8	26 32.5	9 11.3	2 2.5	4 5.0	-	5 6.3
金融・保険業	30 100.0	-	7 23.3	5 16.7	6 20.0	4 13.3	2 6.7	1 3.3	-	5 16.7
サービス業	29 100.0	-	6 20.7	3 10.3	9 31.0	4 13.8	5 17.2	1 3.4	-	1 3.4
その他	44 100.0	-	6 13.6	13 29.5	10 22.7	4 9.1	-	2 4.5	4 9.1	5 11.4
F 1 2 労組の有無 労働組合がある	319 100.0	1 0.3	34 10.7	42 13.2	81 25.4	44 13.8	37 11.6	28 8.8	13 4.1	39 12.2
労働組合はない	124 100.0	-	33 26.6	33 26.6	22 17.7	15 12.1	5 4.0	2 1.6	2 1.6	12 9.7
問 2 (1) これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)										
顧客 (消費者)	348 100.0	1 0.3	47 13.5	61 17.5	78 22.4	42 12.1	37 10.6	27 7.8	13 3.7	42 12.1
従業員	280 100.0	1 0.4	41 14.6	48 17.1	69 24.6	40 14.3	23 8.2	22 7.9	8 2.9	28 10.0
個人投資家	109 100.0	-	21 19.3	21 19.3	18 16.5	12 11.0	10 9.2	6 5.5	3 2.8	18 16.5
機関投資家	150 100.0	1 0.7	17 11.3	17 11.3	30 20.0	25 16.7	20 13.3	12 8.0	7 4.7	21 14.0
取引先銀行	117 100.0	-	17 14.5	26 22.2	33 28.2	14 12.0	10 8.5	3 2.6	-	14 12.0
取引先企業	176 100.0	-	35 19.9	34 19.3	46 26.1	22 12.5	11 6.3	9 5.1	-	19 10.8
グループ企業	57 100.0	-	9 15.8	10 17.5	17 29.8	8 14.0	5 8.8	1 1.8	-	7 12.3
その他	41 100.0	-	5 12.2	3 7.3	9 22.0	9 22.0	2 4.9	6 14.6	4 9.8	3 7.3
問 2 (1) 今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)										
顧客 (消費者)	351 100.0	1 0.3	49 14.0	61 17.4	80 22.8	43 12.3	37 10.5	27 7.7	12 3.4	41 11.7
従業員	256 100.0	1 0.4	37 14.5	41 16.0	67 26.2	37 14.5	21 8.2	18 7.0	7 2.7	27 10.5
個人投資家	167 100.0	-	32 19.2	38 22.8	32 19.2	18 10.8	11 6.6	10 6.0	4 2.4	22 13.2
機関投資家	198 100.0	1 0.5	21 10.6	33 16.7	42 21.2	32 16.2	23 11.6	16 8.1	5 2.5	25 12.6
取引先銀行	69 100.0	-	13 18.8	12 17.4	17 24.6	10 14.5	7 10.1	1 1.4	-	9 13.0
取引先企業	144 100.0	-	29 20.1	24 16.7	36 25.0	19 13.2	11 7.6	7 4.9	-	18 12.5
グループ企業	49 100.0	-	9 18.4	8 16.3	16 32.7	6 12.2	3 6.1	1 2.0	-	6 12.2
その他	46 100.0	-	4 8.7	3 6.5	12 26.1	9 19.6	3 6.5	6 13.0	5 10.9	4 8.7
問 1 2 現在 C S R に関する取り組みの段階 法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	-	14 10.4	17 12.7	20 14.9	19 14.2	14 10.4	20 14.9	13 9.7	17 12.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	1 0.4	38 13.4	53 18.7	77 27.2	42 14.8	26 9.2	9 3.2	2 0.7	35 12.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	13 48.1	5 18.5	7 25.9	-	1 3.7	-	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-
問 1 経営のトップ オーナー	122 100.0	1 0.8	28 23.0	27 22.1	36 29.5	13 10.7	6 4.9	1 0.8	1 0.8	9 7.4
生え抜き	201 100.0	-	17 8.5	27 13.4	41 20.4	29 14.4	27 13.4	20 10.0	13 6.5	27 13.4
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	11 14.7	13 17.3	16 21.3	13 17.3	4 5.3	7 9.3	-	11 14.7
金融機関出身	18 100.0	-	4 22.2	4 22.2	3 16.7	2 11.1	1 5.6	-	-	4 22.2
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	-	5 17.9	4 14.3	8 28.6	3 10.7	4 14.3	2 7.1	1 3.6	1 3.6

F 2 (b) 部長相当職 (男女合計)

調査数	平均	最小値	最大値
396 100.0	115.6	0.0	4,750.0
68 17.2	10.9	1.0	48.0
133 33.6	30.1	0.0	175.0
147 37.1	98.4	6.0	886.0
44 11.1	451.4	14.0	2,979.0
37 9.3	176.0	4.0	1,070.0
188 47.5	129.2	0.0	2,979.0
75 18.9	45.9	1.0	393.0
25 6.3	46.8	4.0	283.0
28 7.1	56.4	3.0	257.0
39 9.8	217.5	1.0	4,750.0
280 70.7	142.7	0.0	4,750.0
112 28.3	50.2	1.0	1,070.0
306 77.3	120.0	0.0	4,750.0
252 63.6	89.2	0.0	1,221.0
91 23.0	77.0	1.0	841.0
129 32.6	142.7	0.0	4,750.0
103 26.0	48.3	1.0	407.0
157 39.6	51.5	1.0	422.0
50 12.6	43.6	2.0	276.0
38 9.6	284.0	5.0	4,750.0
310 78.3	116.3	0.0	4,750.0
229 57.8	103.1	0.0	4,750.0
145 36.6	73.6	1.0	1,070.0
173 43.7	90.0	0.0	886.0
60 15.2	47.4	1.0	393.0
126 31.8	52.9	1.0	422.0
43 10.9	40.0	2.0	276.0
42 10.6	281.8	5.0	4,750.0
117 29.5	252.7	3.0	4,750.0
248 62.6	61.0	0.0	1,916.0
26 6.6	20.1	1.0	181.0
4 1.0	41.3	1.0	135.0
113 28.5	39.5	0.0	886.0
174 43.9	193.2	3.0	4,750.0
64 16.2	68.0	4.0	485.0
14 3.5	35.3	4.0	186.0
1 0.3	6.0	6.0	6.0
27 6.8	101.3	3.0	1,221.0

F 2 (b) 部長相当職 (うち女性)

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全体	450 100.0	322 71.6	69 15.3	3 0.7	2 0.4	-	-	-	-	54 12.0
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	58 76.3	10 13.2	-	-	-	-	-	-	8 10.5
300～999人	150 100.0	121 80.7	13 8.7	-	-	-	-	-	-	16 10.7
1000～4999人	163 100.0	116 71.2	27 16.6	-	-	-	-	-	-	20 12.3
5000人以上	53 100.0	25 47.2	18 34.0	3 5.7	-	-	-	-	-	7 13.2
F 1 2 ⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	34 81.0	2 4.8	-	-	-	-	-	-	6 14.3
製造業	217 100.0	158 72.8	27 12.4	2 0.9	1 0.5	-	-	-	-	29 13.4
卸売・小売業	80 100.0	59 73.8	14 17.5	-	-	-	-	-	-	7 8.8
金融・保険業	30 100.0	21 70.0	5 16.7	-	-	-	-	-	-	4 13.3
サービス業	29 100.0	17 58.6	11 37.9	-	-	-	-	-	-	1 3.4
その他	44 100.0	31 70.5	8 18.2	1 2.3	1 2.3	-	-	-	-	3 6.8
F 1 2 ⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	229 71.8	46 14.4	3 0.9	2 0.6	-	-	-	-	39 12.2
労働組合はない	124 100.0	91 73.4	22 17.7	-	-	-	-	-	-	11 8.9
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)										
顧客 (消費者)	348 100.0	242 69.5	57 16.4	3 0.9	2 0.6	-	-	-	-	44 12.6
従業員	280 100.0	206 73.6	42 15.0	2 0.7	-	-	-	-	-	30 10.7
個人投資家	109 100.0	68 62.4	25 22.9	1 0.9	-	-	-	-	-	15 13.8
機関投資家	150 100.0	96 64.0	32 21.3	-	1 0.7	-	-	-	-	21 14.0
取引先銀行	117 100.0	96 82.1	12 10.3	-	-	-	-	-	-	9 7.7
取引先企業	176 100.0	137 77.8	18 10.2	-	-	-	-	-	-	21 11.9
グループ企業	57 100.0	47 82.5	3 5.3	-	-	-	-	-	-	7 12.3
その他	41 100.0	27 65.9	8 19.5	1 2.4	1 2.4	-	-	-	-	4 9.8
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)										
顧客 (消費者)	351 100.0	247 70.4	56 16.0	3 0.9	2 0.6	-	-	-	-	43 12.3
従業員	256 100.0	186 72.7	39 15.2	1 0.4	1 0.4	-	-	-	-	29 11.3
個人投資家	167 100.0	112 67.1	33 19.8	1 0.6	-	-	-	-	-	21 12.6
機関投資家	198 100.0	138 69.7	35 17.7	-	-	-	-	-	-	25 12.6
取引先銀行	69 100.0	58 84.1	6 8.7	-	-	-	-	-	-	5 7.2
取引先企業	144 100.0	113 78.5	14 9.7	-	-	-	-	-	-	17 11.8
グループ企業	49 100.0	40 81.6	3 6.1	-	-	-	-	-	-	6 12.2
その他	46 100.0	30 65.2	9 19.6	2 4.3	1 2.2	-	-	-	-	4 8.7
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	81 60.4	32 23.9	3 2.2	2 1.5	-	-	-	-	16 11.9
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	213 75.3	34 12.0	-	-	-	-	-	-	36 12.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	24 88.9	2 7.4	-	-	-	-	-	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	4 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	95 77.9	16 13.1	-	-	-	-	-	-	11 9.0
生え抜き	201 100.0	136 67.7	38 18.9	2 1.0	2 1.0	-	-	-	-	23 11.4
親会社・関連会社出身	75 100.0	52 69.3	11 14.7	-	-	-	-	-	-	12 16.0
金融機関出身	18 100.0	15 83.3	-	-	-	-	-	-	-	3 16.7
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	20 71.4	4 14.3	1 3.6	-	-	-	-	-	3 10.7

F 2 (b) 部長相当職 (うち女性)

調査数	平均	最小値	最大値
396 100.0	0.7	0.0	42.0
68 17.2	0.2	0.0	2.0
134 33.8	0.2	0.0	8.0
143 36.1	0.4	0.0	6.0
46 11.6	2.1	0.0	19.0
36 9.1	0.1	0.0	1.0
188 47.5	0.6	0.0	23.0
73 18.4	0.4	0.0	6.0
26 6.6	0.7	0.0	6.0
28 7.1	1.0	0.0	8.0
41 10.4	1.5	0.0	42.0
280 70.7	0.8	0.0	42.0
113 28.5	0.4	0.0	8.0
304 76.8	0.8	0.0	42.0
250 63.1	0.5	0.0	19.0
94 23.7	0.7	0.0	10.0
129 32.6	1.0	0.0	42.0
108 27.3	0.2	0.0	5.0
155 39.1	0.2	0.0	8.0
50 12.6	0.1	0.0	1.0
37 9.3	2.1	0.0	42.0
308 77.8	0.8	0.0	42.0
227 57.3	0.6	0.0	42.0
146 36.9	0.5	0.0	10.0
173 43.7	0.5	0.0	8.0
64 16.2	0.2	0.0	4.0
127 32.1	0.2	0.0	8.0
43 10.9	0.1	0.0	1.0
42 10.6	2.2	0.0	42.0
118 29.8	1.6	0.0	42.0
247 62.4	0.3	0.0	8.0
26 6.6	0.1	0.0	2.0
4 1.0	0.0	0.0	0.0
111 28.0	0.3	0.0	8.0
178 44.9	1.0	0.0	42.0
63 15.9	0.3	0.0	4.0
15 3.8	0.0	0.0	0.0
1 0.3	0.0	0.0	0.0
25 6.3	1.1	0.0	19.0

F 2 (c) 課長相当職 (男女合計)

	調査数	0人	1人	10人	20人	50人	100人	200人	500人以上	無回答
全体	450	4	22	27	71	76	71	62	54	63
F 1 現在の全社員数	100.0	0.9	4.9	6.0	15.8	16.9	15.8	13.8	12.0	14.0
~ 299人	76	4	16	20	21	4	-	-	-	11
300 ~ 999人	150	-	5	5	42	48	27	1	-	22
1000 ~ 4999人	163	-	3.3	3.3	28.0	32.0	18.0	0.7	-	14.7
5000人以上	100.0	-	0.6	1.2	4.9	13.5	23.9	32.5	12.9	10.4
F 1 2 主たる産業										
建設業	42	-	2	1	-	5	11	8	9	6
製造業	217	1	7	13	41	35	31	31	29	29
卸売・小売業	80	2	8	6	15	15	13	8	5	8
金融・保険業	30	-	-	3	3	6	4	6	1	7
サービス業	29	-	1	3	3	9	6	4	2	1
その他	44	1	4	1	8	5	5	5	7	8
F 1 2 労組の有無										
労働組合がある	319	2	7	18	42	52	50	54	50	44
労働組合はない	124	2	15	9	28	23	20	7	4	16
問 2 (1) これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)										
顧客 (消費者)	348	2	13	21	53	56	53	54	49	47
従業員	280	2	12	14	51	51	37	42	37	34
個人投資家	109	2	8	9	15	15	11	18	12	19
機関投資家	150	2	7	6	14	24	30	20	23	24
取引先銀行	117	-	5	13	21	27	21	10	2	18
取引先企業	176	1	14	12	37	26	31	22	10	23
グループ企業	57	-	4	5	9	12	12	4	3	8
その他	41	-	1	1	5	6	8	7	9	4
問 2 (1) 今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)										
顧客 (消費者)	351	2	14	22	53	58	52	55	48	47
従業員	256	2	9	13	48	43	40	33	34	34
個人投資家	167	2	12	14	28	28	18	26	14	25
機関投資家	198	2	9	11	25	31	38	29	24	29
取引先銀行	69	-	5	7	10	17	13	6	1	10
取引先企業	144	1	11	10	30	21	26	16	9	20
グループ企業	49	-	4	3	8	11	9	3	4	7
その他	46	-	1	1	4	8	9	8	10	5
問 1 2 現在 CSR に関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134	1	3	5	12	14	18	25	37	19
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283	3	13	15	54	55	50	36	15	42
ほとんど取り組んでいない	27	-	5	6	4	7	3	-	1	1
よくわからない	4	-	1	1	1	-	-	1	-	-
問 1 経営のトップ										
オーナー	122	2	12	9	24	26	20	11	3	15
生え抜き	201	1	4	8	26	31	29	34	40	28
親会社・関連会社出身	75	-	3	4	16	10	12	10	8	12
金融機関出身	18	-	-	2	1	5	4	1	-	5
天下り (官公庁出身)	2	-	-	1	-	-	-	-	-	1
その他	28	1	2	3	4	4	5	6	2	1

F 2 (c) 課長相当職 (男女合計)

	調査数	平均	最小値	最大値
全体	387	331.8	0.0	10,795.0
F 1 現在の全社員数	65	19.1	0.0	76.0
~ 299人	128	69.4	5.0	285.0
300 ~ 999人	146	296.4	8.0	1,750.0
1000 ~ 4999人	37.7	1,481.6	69.0	10,795.0
5000人以上	45	11.6		
F 1 2 主たる産業				
建設業	36	504.6	3.0	3,663.0
製造業	9.3	188	0.0	10,795.0
卸売・小売業	48.6	72	0.0	1,807.0
金融・保険業	23	203.0	11.0	1,555.0
サービス業	5.9	28	2.0	1,750.0
その他	7.2	36	0.0	4,409.0
F 1 2 労組の有無				
労働組合がある	275	412.6	0.0	10,795.0
労働組合はない	71.1	108	0.0	2,508.0
問 2 (1) これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)				
顧客 (消費者)	27.9	301	0.0	4,669.0
従業員	77.8	246	0.0	4,293.0
個人投資家	63.6	90	0.0	4,409.0
機関投資家	23.3	126	0.0	3,663.0
取引先銀行	32.6	99	3.0	1,498.0
取引先企業	99	110.1	3.0	1,498.0
グループ企業	25.6	153	0.0	4,293.0
その他	39.5	49	5.0	1,750.0
問 2 (1) 今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)				
顧客 (消費者)	12.7	304	0.0	4,669.0
従業員	49	222	0.0	4,293.0
個人投資家	37.7	142	0.0	4,409.0
機関投資家	23.3	169	0.0	3,663.0
取引先銀行	43.7	59	3.0	599.0
取引先企業	59	15.2	99.4	599.0
グループ企業	15.2	124	0.0	4,293.0
その他	32.0	42	5.0	1,750.0
問 1 2 現在 CSR に関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	115	691.9	0.0	10,795.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	29.7	241	0.0	5,624.0
ほとんど取り組んでいない	62.3	26	2.0	599.0
よくわからない	6.7	4	4.0	273.0
問 1 経営のトップ				
オーナー	107	109.9	0.0	1,092.0
生え抜き	27.6	173	0.0	10,795.0
親会社・関連会社出身	44.7	63	3.0	1,750.0
金融機関出身	16.3	13	10.0	373.0
天下り (官公庁出身)	3.4	1	11.0	11.0
その他	1	27	0.0	3,720.0
	0.3	7.0		

F 2 (c) 課長相当職 (うち女性)

	調査数	0人	1～9人	10～19人	20～49人	50～99人	100～199人	200～499人	500人以上	無回答
全体	450 100.0	181 40.2	166 36.9	19 4.2	19 4.2	5 1.1	1 0.2	1 0.2	-	58 12.9
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	50 65.8	17 22.4	-	-	-	-	-	-	9 11.8
300～999人	150 100.0	76 50.7	52 34.7	1 0.7	3 2.0	-	-	-	-	18 12.0
1000～4999人	163 100.0	52 31.9	72 44.2	6 3.7	10 6.1	2 1.2	-	-	-	21 12.9
5000人以上	53 100.0	2 3.8	25 47.2	11 20.8	5 9.4	2 3.8	1 1.9	1 1.9	-	6 11.3
F 1 2 ⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	21 50.0	11 26.2	3 7.1	-	-	-	-	-	7 16.7
製造業	217 100.0	98 45.2	68 31.3	13 6.0	6 2.8	4 1.8	-	1 0.5	-	27 12.4
卸売・小売業	80 100.0	30 37.5	39 48.8	2 2.5	2 2.5	-	-	-	-	7 8.8
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	10 33.3	1 3.3	4 13.3	-	-	-	-	6 20.0
サービス業	29 100.0	7 24.1	17 58.6	-	4 13.8	1 3.4	-	-	-	-
その他	44 100.0	14 31.8	19 43.2	-	3 6.8	-	1 2.3	-	-	7 15.9
F 1 2 ⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	130 40.8	110 34.5	17 5.3	14 4.4	5 1.6	1 0.3	1 0.3	-	41 12.9
労働組合はない	124 100.0	49 39.5	54 43.5	2 1.6	5 4.0	-	-	-	-	14 11.3
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)										
顧客 (消費者)	348 100.0	136 39.1	125 35.9	17 4.9	19 5.5	5 1.4	1 0.3	-	-	45 12.9
従業員	280 100.0	108 38.6	111 39.6	15 5.4	10 3.6	3 1.1	1 0.4	-	-	32 11.4
個人投資家	109 100.0	38 34.9	43 39.4	3 2.8	9 8.3	-	1 0.9	-	-	15 13.8
機関投資家	150 100.0	49 32.7	56 37.3	10 6.7	12 8.0	-	-	-	-	23 15.3
取引先銀行	117 100.0	59 50.4	43 36.8	1 0.9	2 1.7	-	-	-	-	12 10.3
取引先企業	176 100.0	80 45.5	68 38.6	1 0.6	4 2.3	-	-	-	-	23 13.1
グループ企業	57 100.0	32 56.1	14 24.6	2 3.5	-	1 1.8	-	-	-	8 14.0
その他	41 100.0	13 31.7	18 43.9	2 4.9	1 2.4	2 4.9	-	-	-	5 12.2
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)										
顧客 (消費者)	351 100.0	141 40.2	124 35.3	16 4.6	19 5.4	5 1.4	1 0.3	-	-	45 12.8
従業員	256 100.0	98 38.3	102 39.8	14 5.5	7 2.7	3 1.2	-	-	-	32 12.5
個人投資家	167 100.0	60 35.9	69 41.3	3 1.8	12 7.2	-	1 0.6	-	-	22 13.2
機関投資家	198 100.0	73 36.9	74 37.4	10 5.1	14 7.1	-	-	-	-	27 13.6
取引先銀行	69 100.0	37 53.6	25 36.2	-	1 1.4	-	-	-	-	6 8.7
取引先企業	144 100.0	68 47.2	54 37.5	1 0.7	3 2.1	-	-	-	-	18 12.5
グループ企業	49 100.0	27 55.1	11 22.4	3 6.1	-	1 2.0	-	-	-	7 14.3
その他	46 100.0	15 32.6	19 41.3	3 6.5	1 2.2	2 4.3	1 2.2	-	-	5 10.9
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	32 23.9	56 41.8	10 7.5	11 8.2	4 3.0	1 0.7	1 0.7	-	19 14.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	129 45.6	100 35.3	8 2.8	8 2.8	1 0.4	-	-	-	37 13.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	17 63.0	9 33.3	-	-	-	-	-	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	1 25.0	-	-	-	-	-	-	-
問 1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	52 42.6	53 43.4	1 0.8	2 1.6	-	-	-	-	14 11.5
生え抜き	201 100.0	73 36.3	70 34.8	16 8.0	12 6.0	3 1.5	1 0.5	1 0.5	-	25 12.4
親会社・関連会社出身	75 100.0	33 44.0	25 33.3	1 1.3	3 4.0	1 1.3	-	-	-	12 16.0
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	7 38.9	-	1 5.6	-	-	-	-	4 22.2
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	15 53.6	9 32.1	1 3.6	1 3.6	1 3.6	-	-	-	1 3.6

F 2 (c) 課長相当職 (うち女性)

調査数	平均	最小値	最大値
392 100.0	5.5	0.0	298.0
67 17.1	0.5	0.0	6.0
132 33.7	1.8	0.0	37.0
142 36.2	5.2	0.0	62.0
47 12.0	22.5	0.0	298.0
35 8.9	2.6	0.0	19.0
190 48.5	6.0	0.0	298.0
73 18.6	3.0	0.0	40.0
24 6.1	7.0	0.0	42.0
29 7.4	8.0	0.0	62.0
37 9.4	8.4	0.0	134.0
278 70.9	6.5	0.0	298.0
110 28.1	3.1	0.0	37.0
303 77.3	5.7	0.0	134.0
248 63.3	4.8	0.0	134.0
94 24.0	6.6	0.0	134.0
127 32.4	5.6	0.0	49.0
105 26.8	1.6	0.0	30.0
153 39.0	1.9	0.0	33.0
49 12.5	2.4	0.0	62.0
36 9.2	8.5	0.0	99.0
306 78.1	5.7	0.0	134.0
224 57.1	4.2	0.0	99.0
145 37.0	5.4	0.0	134.0
171 43.6	4.7	0.0	49.0
63 16.1	1.3	0.0	20.0
126 32.1	1.8	0.0	33.0
42 10.7	3.0	0.0	62.0
41 10.5	10.9	0.0	134.0
115 29.3	12.5	0.0	298.0
246 62.8	2.9	0.0	62.0
26 6.6	0.8	0.0	5.0
4 1.0	0.3	0.0	1.0
108 27.6	2.0	0.0	33.0
176 44.9	8.4	0.0	298.0
63 16.1	3.8	0.0	62.0
14 3.6	2.4	0.0	21.0
1 0.3	0.0	0.0	0.0
27 6.9	6.9	0.0	99.0

F 2 (d) 一般職 (うち女性)

	調査数	0人	1人	10人	50人	100人	500人	1000人以上	無回答
全体	450 100.0	7 1.6	180 40.0	135 30.0	31 6.9	23 5.1	3 0.7	-	71 15.8
F 1 現在の全社員数 ~ 2 9 9 人	76 100.0	2 2.6	60 78.9	1 1.3	-	-	-	-	13 17.1
3 0 0 ~ 9 9 9 人	150 100.0	3 2.0	92 61.3	35 23.3	-	-	-	-	20 13.3
1 0 0 0 ~ 4 9 9 9 人	163 100.0	2 1.2	25 15.3	90 55.2	17 10.4	3 1.8	-	-	26 16.0
5 0 0 0 人以上	53 100.0	-	3 5.7	9 17.0	14 26.4	18 34.0	2 3.8	-	7 13.2
F 1 2 主たる産業									
建設業	42 100.0	2 4.8	17 40.5	11 26.2	2 4.8	3 7.1	-	-	7 16.7
製造業	217 100.0	2 0.9	86 39.6	72 33.2	13 6.0	9 4.1	3 1.4	-	32 14.7
卸売・小売業	80 100.0	-	35 43.8	24 30.0	8 10.0	1 1.3	-	-	12 15.0
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	8 26.7	8 26.7	3 10.0	2 6.7	-	-	8 26.7
サービス業	29 100.0	-	11 37.9	11 37.9	3 10.3	1 3.4	-	-	3 10.3
その他	44 100.0	1 2.3	21 47.7	8 18.2	2 4.5	7 15.9	-	-	5 11.4
F 1 2 労組の有無									
労働組合がある	319 100.0	5 1.6	112 35.1	103 32.3	27 8.5	19 6.0	3 0.9	-	50 15.7
労働組合はない	124 100.0	2 1.6	66 53.2	30 24.2	4 3.2	4 3.2	-	-	18 14.5
問 2 (1) これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)									
顧客 (消費者)	348 100.0	7 2.0	131 37.6	104 29.9	29 8.3	20 5.7	2 0.6	-	55 15.8
従業員	280 100.0	3 1.1	111 39.6	85 30.4	22 7.9	18 6.4	-	-	41 14.6
個人投資家	109 100.0	2 1.8	43 39.4	29 26.6	10 9.2	2 1.8	-	-	23 21.1
機関投資家	150 100.0	-	45 30.0	57 38.0	13 8.7	7 4.7	-	-	28 18.7
取引先銀行	117 100.0	3 2.6	61 52.1	33 28.2	1 0.9	2 1.7	-	-	17 14.5
取引先企業	176 100.0	3 1.7	78 44.3	58 33.0	10 5.7	4 2.3	-	-	23 13.1
グループ企業	57 100.0	1 1.8	31 54.4	16 28.1	1 1.8	1 1.8	-	-	7 12.3
その他	41 100.0	-	13 31.7	13 31.7	4 9.8	5 12.2	-	-	6 14.6
問 2 (1) 今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)									
顧客 (消費者)	351 100.0	7 2.0	137 39.0	103 29.3	29 8.3	19 5.4	2 0.6	-	54 15.4
従業員	256 100.0	2 0.8	103 40.2	76 29.7	21 8.2	15 5.9	-	-	39 15.2
個人投資家	167 100.0	2 1.2	70 41.9	49 29.3	12 7.2	5 3.0	-	-	29 17.4
機関投資家	198 100.0	2 1.0	64 32.3	79 39.9	14 7.1	7 3.5	-	-	32 16.2
取引先銀行	69 100.0	3 4.3	38 55.1	17 24.6	-	-	-	-	11 15.9
取引先企業	144 100.0	2 1.4	63 43.8	46 31.9	10 6.9	3 2.1	-	-	20 13.9
グループ企業	49 100.0	1 2.0	27 55.1	10 20.4	2 4.1	2 4.1	-	-	7 14.3
その他	46 100.0	-	13 28.3	16 34.8	3 6.5	7 15.2	-	-	7 15.2
問 1 2 現在 C S R に関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	1 0.7	30 22.4	39 29.1	18 13.4	19 14.2	2 1.5	-	25 18.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	5 1.8	129 45.6	89 31.4	12 4.2	4 1.4	1 0.4	-	43 15.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	19 70.4	5 18.5	-	-	-	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-	-
問 1 経営のトップ									
オーナー	122 100.0	1 0.8	52 42.6	44 36.1	3 2.5	3 2.5	-	-	19 15.6
生え抜き	201 100.0	4 2.0	69 34.3	58 28.9	19 9.5	18 9.0	3 1.5	-	30 14.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	1 1.3	38 50.7	18 24.0	6 8.0	-	-	-	12 16.0
金融機関出身	18 100.0	-	7 38.9	6 33.3	-	-	-	-	5 27.8
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	-	12 42.9	9 32.1	3 10.7	1 3.6	-	-	3 10.7

F 2 (d) 一般職 (うち女性)

調査数	平均	最小値	最大値
379 100.0	337.3	0.0	9,418.0
63 16.6	24.6	0.0	160.0
130 34.3	82.0	0.0	448.0
137 36.1	277.1	0.0	1,391.0
46 12.1	1,325.9	3.0	6,251.0
35 9.2	248.9	0.0	2,190.0
185 48.8	382.2	0.0	9,418.0
68 17.9	219.5	2.0	2,076.0
22 5.8	305.3	0.0	1,712.0
26 6.9	226.3	12.0	1,105.0
39 10.3	524.9	0.0	4,661.0
269 71.0	406.2	0.0	9,418.0
106 28.0	170.5	0.0	2,190.0
293 77.3	361.2	0.0	9,418.0
239 63.1	314.2	0.0	4,661.0
86 22.7	258.4	0.0	4,661.0
122 32.2	326.7	2.0	4,556.0
100 26.4	117.1	0.0	1,272.0
153 40.4	199.2	0.0	3,700.0
50 13.2	127.6	0.0	1,134.0
35 9.2	545.6	7.0	4,556.0
297 78.4	350.2	0.0	9,418.0
217 57.3	305.9	0.0	4,556.0
138 36.4	251.3	0.0	4,661.0
166 43.8	251.0	0.0	2,691.0
58 15.3	90.7	0.0	498.0
124 32.7	194.7	0.0	3,700.0
42 11.1	163.8	0.0	1,272.0
39 10.3	653.8	7.0	4,661.0
109 28.8	729.3	0.0	9,418.0
240 63.3	190.0	0.0	6,251.0
25 6.6	60.4	0.0	224.0
4 1.1	112.3	2.0	284.0
103 27.2	171.3	0.0	1,272.0
171 45.1	526.9	0.0	9,418.0
63 16.6	164.1	0.0	995.0
13 3.4	108.2	8.0	327.0
1 0.3	20.0	20.0	20.0
25 6.6	281.4	8.0	2,884.0

F 2 (d) 一般職 (男女合計)

	調査数	0人	1 9 9人	1 0 0 4 9 9人	5 0 0 9 9人	人 1 0 0 4 9 9	人 5 0 0 9 9	1 0 0 0 0 人以上	無 回 答
全体	450 100.0	1 0.2	50 11.1	125 27.8	85 18.9	95 21.1	13 2.9	14 3.1	67 14.9
F 1 現在の全社員数 ~ 2 9 9 人	76 100.0	1 1.3	39 51.3	24 31.6	-	-	-	-	12 15.8
3 0 0 ~ 9 9 9 人	150 100.0	-	5 3.3	88 58.7	37 24.7	-	-	-	20 13.3
1 0 0 0 ~ 4 9 9 9 人	163 100.0	-	6 3.7	11 6.7	44 27.0	78 47.9	-	1 0.6	23 14.1
5 0 0 0 人以上	53 100.0	-	-	2 3.8	4 7.5	17 32.1	13 24.5	10 18.9	7 13.2
F 1 2 主たる産業									
建設業	42 100.0	-	7 16.7	9 21.4	6 14.3	10 23.8	4 9.5	-	6 14.3
製造業	217 100.0	-	12 5.5	64 29.5	39 18.0	58 26.7	5 2.3	9 4.1	30 13.8
卸売・小売業	80 100.0	-	12 15.0	26 32.5	19 23.8	11 13.8	-	-	12 15.0
金融・保険業	30 100.0	-	5 16.7	7 23.3	7 23.3	3 10.0	-	-	8 26.7
サービス業	29 100.0	-	4 13.8	7 24.1	7 24.1	8 27.6	-	1 3.4	2 6.9
その他	44 100.0	1 2.3	9 20.5	10 22.7	7 15.9	4 9.1	4 9.1	4 9.1	5 11.4
F 1 2 労組の有無									
労働組合がある	319 100.0	-	22 6.9	73 22.9	70 21.9	84 26.3	9 2.8	13 4.1	48 15.0
労働組合はない	124 100.0	1 0.8	28 22.6	49 39.5	15 12.1	10 8.1	4 3.2	1 0.8	16 12.9
問 2 (1) これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)									
顧客 (消費者)	348 100.0	1 0.3	39 11.2	90 25.9	66 19.0	80 23.0	12 3.4	11 3.2	49 14.1
従業員	280 100.0	-	25 8.9	79 28.2	54 19.3	68 24.3	11 3.9	7 2.5	36 12.9
個人投資家	109 100.0	-	15 13.8	31 28.4	22 20.2	14 12.8	3 2.8	1 0.9	23 21.1
機関投資家	150 100.0	-	12 8.0	35 23.3	26 17.3	44 29.3	3 2.0	3 2.0	27 18.0
取引先銀行	117 100.0	1 0.9	16 13.7	43 36.8	25 21.4	14 12.0	1 0.9	-	17 14.5
取引先企業	176 100.0	1 0.6	19 10.8	57 32.4	38 21.6	31 17.6	5 2.8	2 1.1	23 13.1
グループ企業	57 100.0	-	7 12.3	23 40.4	6 10.5	12 21.1	1 1.8	-	8 14.0
その他	41 100.0	-	3 7.3	6 14.6	12 29.3	11 26.8	1 2.4	3 7.3	5 12.2
問 2 (1) 今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)									
顧客 (消費者)	351 100.0	1 0.3	41 11.7	95 27.1	63 17.9	81 23.1	12 3.4	10 2.8	48 13.7
従業員	256 100.0	-	24 9.4	69 27.0	50 19.5	63 24.6	10 3.9	5 2.0	35 13.7
個人投資家	167 100.0	-	18 10.8	61 36.5	29 17.4	23 13.8	5 3.0	3 1.8	28 16.8
機関投資家	198 100.0	-	17 8.6	56 28.3	33 16.7	55 27.8	3 1.5	3 1.5	31 15.7
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	11 15.9	19 27.5	21 30.4	6 8.7	-	-	11 15.9
取引先企業	144 100.0	1 0.7	16 11.1	42 29.2	32 22.2	27 18.8	4 2.8	1 0.7	21 14.6
グループ企業	49 100.0	-	7 14.3	18 36.7	7 14.3	9 18.4	1 2.0	-	7 14.3
その他	46 100.0	-	4 8.7	6 13.0	12 26.1	12 26.1	2 4.3	4 8.7	6 13.0
問 1 2 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	-	10 7.5	22 16.4	20 14.9	37 27.6	9 6.7	13 9.7	23 17.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	-	30 10.6	88 31.1	61 21.6	57 20.1	4 1.4	1 0.4	42 14.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	9 33.3	13 48.1	3 11.1	-	-	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-
問 1 経営のトップ									
オーナー	122 100.0	-	17 13.9	40 32.8	25 20.5	21 17.2	1 0.8	1 0.8	17 13.9
生え抜き	201 100.0	-	16 8.0	49 24.4	35 17.4	51 25.4	9 4.5	12 6.0	29 14.4
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	7 9.3	23 30.7	15 20.0	16 21.3	2 2.7	-	12 16.0
金融機関出身	18 100.0	-	3 16.7	5 27.8	4 22.2	1 5.6	-	-	5 27.8
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	-	6 21.4	7 25.0	6 21.4	6 21.4	-	1 3.6	2 7.1

F 2 (d) 一般職 (男女合計)

	調査数	平均	最小 値	最大 値
全体	383 100.0	1,911.6	0.0	59,721.0
F 1 現在の全社員数 ~ 2 9 9 人	64 16.7	96.5	0.0	242.0
3 0 0 ~ 9 9 9 人	130 33.9	372.5	5.0	802.0
1 0 0 0 ~ 4 9 9 9 人	140 36.6	1,612.9	5.0	45,176.0
5 0 0 0 人以上	46 12.0	8,024.8	284.0	59,721.0
F 1 2 主たる産業				
建設業	36 9.4	1,520.6	3.0	9,683.0
製造業	187 48.8	2,274.8	17.0	59,721.0
卸売・小売業	68 17.8	580.5	12.0	3,701.0
金融・保険業	22 5.7	540.2	36.0	2,387.0
サービス業	27 7.0	1,211.7	18.0	10,110.0
その他	39 10.2	4,249.3	0.0	45,176.0
F 1 2 労組の有無				
労働組合がある	271 70.8	2,394.0	5.0	59,721.0
労働組合はない	108 28.2	755.6	0.0	10,110.0
問 2 (1) これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)				
顧客 (消費者)	299 78.1	1,984.6	0.0	45,176.0
従業員	244 63.7	1,821.8	5.0	45,176.0
個人投資家	86 22.5	1,153.7	3.0	15,122.0
機関投資家	123 32.1	1,791.7	3.0	33,541.0
取引先銀行	100 26.1	609.6	0.0	5,131.0
取引先企業	153 39.9	1,278.5	0.0	34,300.0
グループ企業	49 12.8	719.4	17.0	5,046.0
その他	36 9.4	2,740.6	29.0	33,541.0
問 2 (1) 今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)				
顧客 (消費者)	303 79.1	1,894.3	0.0	45,176.0
従業員	221 57.7	1,798.8	5.0	45,176.0
個人投資家	139 36.3	1,289.1	3.0	26,385.0
機関投資家	167 43.6	1,391.3	3.0	26,385.0
取引先銀行	58 15.1	524.3	0.0	2,658.0
取引先企業	123 32.1	1,207.9	0.0	34,300.0
グループ企業	42 11.0	780.9	17.0	5,046.0
その他	40 10.4	3,231.2	29.0	33,541.0
問 1 2 現在CSRに関する取り組みの段階				
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	111 29.0	4,247.1	16.0	45,176.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	241 62.9	1,031.3	3.0	59,721.0
ほとんど取り組んでいない	26 6.8	238.9	0.0	848.0
よくわからない	4 1.0	268.8	12.0	614.0
問 1 経営のトップ				
オーナー	105 27.4	762.1	5.0	10,110.0
生え抜き	172 44.9	3,151.7	5.0	59,721.0
親会社・関連会社出身	63 16.4	1,066.9	3.0	9,988.0
金融機関出身	13 3.4	431.0	80.0	1,279.0
天下り (官公庁出身)	1 0.3	39.0	39.0	39.0
その他	26 6.8	1,077.7	16.0	10,301.0

F 3 ①正社員平均勤続年数

	調査数	5年未満	5 ～ 10年未満	10 ～ 15年未満	15 ～ 20年未満	20年以上	無回答
全体	450 100.0	27 6.0	38 8.4	98 21.8	178 39.6	73 16.2	36 8.0
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	12 15.8	10 13.2	22 28.9	21 27.6	5 6.6	6 7.9
300～999人	150 100.0	7 4.7	17 11.3	40 26.7	54 36.0	18 12.0	14 9.3
1000～4999人	163 100.0	6 3.7	9 5.5	24 14.7	79 48.5	36 22.1	9 5.5
5000人以上	53 100.0	2 3.8	2 3.8	12 22.6	20 37.7	12 22.6	5 9.4
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	- -	2 4.8	9 21.4	15 35.7	14 33.3	2 4.8
製造業	217 100.0	2 0.9	12 5.5	36 16.6	105 48.4	45 20.7	17 7.8
卸売・小売業	80 100.0	7 8.8	10 12.5	27 33.8	27 33.8	3 3.8	6 7.5
金融・保険業	30 100.0	2 6.7	4 13.3	8 26.7	10 33.3	2 6.7	4 13.3
サービス業	29 100.0	6 20.7	4 13.8	12 41.4	6 20.7	1 3.4	- -
その他	44 100.0	10 22.7	5 11.4	6 13.6	11 25.0	8 18.2	4 9.1
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	2 0.6	12 3.8	55 17.2	159 49.8	66 20.7	25 7.8
労働組合はない	124 100.0	25 20.2	24 19.4	43 34.7	18 14.5	7 5.6	7 5.6
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	23 6.6	26 7.5	76 21.8	142 40.8	54 15.5	27 7.8
従業員	280 100.0	17 6.1	23 8.2	59 21.1	119 42.5	44 15.7	18 6.4
個人投資家	109 100.0	12 11.0	12 11.0	24 22.0	38 34.9	10 9.2	13 11.9
機関投資家	150 100.0	12 8.0	18 12.0	28 18.7	56 37.3	25 16.7	11 7.3
取引先銀行	117 100.0	6 5.1	10 8.5	26 22.2	43 36.8	21 17.9	11 9.4
取引先企業	176 100.0	8 4.5	15 8.5	48 27.3	69 39.2	26 14.8	10 5.7
グループ企業	57 100.0	1 1.8	5 8.8	14 24.6	22 38.6	10 17.5	5 8.8
その他	41 100.0	2 4.9	2 4.9	9 22.0	18 43.9	7 17.1	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	23 6.6	29 8.3	76 21.7	142 40.5	55 15.7	26 7.4
従業員	256 100.0	17 6.6	23 9.0	50 19.5	111 43.4	38 14.8	17 6.6
個人投資家	167 100.0	19 11.4	18 10.8	42 25.1	56 33.5	17 10.2	15 9.0
機関投資家	198 100.0	14 7.1	16 8.1	40 20.2	74 37.4	37 18.7	17 8.6
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	7 10.1	16 23.2	28 40.6	11 15.9	6 8.7
取引先企業	144 100.0	3 2.1	14 9.7	39 27.1	56 38.9	24 16.7	8 5.6
グループ企業	49 100.0	2 4.1	2 4.1	13 26.5	19 38.8	9 18.4	4 8.2
その他	46 100.0	2 4.3	3 6.5	10 21.7	19 41.3	8 17.4	4 8.7
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	5 3.7	8 6.0	30 22.4	58 43.3	24 17.9	9 6.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	17 6.0	25 8.8	62 21.9	108 38.2	45 15.9	26 9.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	4 14.8	5 18.5	6 22.2	7 25.9	4 14.8	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	-	3 75.0	-	-
問 1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	19 15.6	17 13.9	31 25.4	35 28.7	13 10.7	7 5.7
生え抜き	201 100.0	2 1.0	8 4.0	34 16.9	95 47.3	47 23.4	15 7.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	4 5.3	8 10.7	16 21.3	28 37.3	9 12.0	10 13.3
金融機関出身	18 100.0	-	2 11.1	5 27.8	6 33.3	2 11.1	3 16.7
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-
その他	28 100.0	2 7.1	3 10.7	10 35.7	12 42.9	1 3.6	-

F 3 ①正社員平均勤続年数

調査数	平均	最小値	最大値
414 100.0	14.9	1.0	41.0
70 16.9	11.9	1.0	38.0
136 32.9	14.4	1.0	39.0
154 37.2	16.2	2.0	41.0
48 11.6	16.1	3.0	24.0
40 9.7	16.7	5.0	23.0
200 48.3	16.7	2.0	41.0
74 17.9	12.9	2.0	30.0
26 6.3	13.0	2.0	20.0
29 7.0	10.6	1.0	23.0
40 9.7	12.5	1.0	23.0
294 71.0	16.8	2.0	41.0
117 28.3	10.3	1.0	39.0
321 77.5	14.9	2.0	41.0
262 63.3	15.0	1.0	41.0
96 23.2	13.2	1.0	39.0
139 33.6	14.3	1.0	23.0
106 25.6	15.0	1.0	39.0
166 40.1	15.0	1.0	41.0
52 12.6	15.5	2.0	25.0
38 9.2	15.6	2.0	23.0
325 78.5	14.8	2.0	41.0
239 57.7	14.8	1.0	41.0
152 36.7	13.3	1.0	39.0
181 43.7	14.7	1.0	25.0
63 15.2	15.3	2.0	24.0
136 32.9	15.5	1.0	41.0
45 10.9	15.6	2.0	25.0
42 10.1	15.5	2.0	23.0
125 30.2	15.7	2.0	41.0
257 62.1	14.8	1.0	39.0
26 6.3	12.3	1.0	20.0
4 1.0	13.5	2.0	18.0
115 27.8	12.2	1.0	38.0
186 44.9	16.9	2.0	41.0
65 15.7	14.6	2.0	25.0
15 3.6	14.7	6.0	22.0
2 0.5	13.5	11.0	16.0
28 6.8	13.3	2.0	23.0

F 3 ②男性正社員平均勤続年数

	調査数	5年未満	5 ～ 10年未満	10 ～ 15年未満	15 ～ 20年未満	20年以上	無回答
全体	450 100.0	21 4.7	29 6.4	72 16.0	153 34.0	100 22.2	75 16.7
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	9 11.8	8 10.5	13 17.1	20 26.3	7 9.2	19 25.0
300～999人	150 100.0	6 4.0	11 7.3	33 22.0	48 32.0	27 18.0	25 16.7
1000～4999人	163 100.0	4 2.5	8 4.9	19 11.7	67 41.1	47 28.8	18 11.0
5000人以上	53 100.0	2 3.8	2 3.8	7 13.2	17 32.1	16 30.2	9 17.0
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	- -	1 2.4	6 14.3	11 26.2	17 40.5	7 16.7
製造業	217 100.0	2 0.9	8 3.7	29 13.4	88 40.6	55 25.3	35 16.1
卸売・小売業	80 100.0	4 5.0	9 11.3	15 18.8	27 33.8	11 13.8	14 17.5
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	3 10.0	3 10.0	12 40.0	4 13.3	7 23.3
サービス業	29 100.0	5 17.2	5 17.2	11 37.9	4 13.8	3 10.3	1 3.4
その他	44 100.0	9 20.5	2 4.5	8 18.2	8 18.2	9 20.5	8 18.2
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	2 0.6	9 2.8	37 11.6	132 41.4	91 28.5	48 15.0
労働組合はない	124 100.0	19 15.3	18 14.5	35 28.2	21 16.9	8 6.5	23 18.5
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	17 4.9	19 5.5	58 16.7	116 33.3	78 22.4	60 17.2
従業員	280 100.0	12 4.3	19 6.8	42 15.0	107 38.2	61 21.8	39 13.9
個人投資家	109 100.0	9 8.3	9 8.3	17 15.6	26 23.9	18 16.5	30 27.5
機関投資家	150 100.0	10 6.7	13 8.7	22 14.7	45 30.0	34 22.7	26 17.3
取引先銀行	117 100.0	6 5.1	7 6.0	23 19.7	30 25.6	29 24.8	22 18.8
取引先企業	176 100.0	7 4.0	12 6.8	34 19.3	68 38.6	33 18.8	22 12.5
グループ企業	57 100.0	1 1.8	4 7.0	10 17.5	22 38.6	13 22.8	7 12.3
その他	41 100.0	1 2.4	1 2.4	7 17.1	17 41.5	10 24.4	5 12.2
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	17 4.8	21 6.0	58 16.5	119 33.9	77 21.9	59 16.8
従業員	256 100.0	13 5.1	20 7.8	34 13.3	103 40.2	54 21.1	32 12.5
個人投資家	167 100.0	15 9.0	12 7.2	33 19.8	40 24.0	29 17.4	38 22.8
機関投資家	198 100.0	12 6.1	12 6.1	32 16.2	62 31.3	47 23.7	33 16.7
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	5 7.2	14 20.3	19 27.5	16 23.2	14 20.3
取引先企業	144 100.0	3 2.1	11 7.6	27 18.8	55 38.2	29 20.1	19 13.2
グループ企業	49 100.0	1 2.0	2 4.1	10 20.4	16 32.7	12 24.5	8 16.3
その他	46 100.0	1 2.2	2 4.3	7 15.2	18 39.1	11 23.9	7 15.2
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	3 2.2	7 5.2	21 15.7	51 38.1	33 24.6	19 14.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	14 4.9	18 6.4	47 16.6	92 32.5	61 21.6	51 18.0
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	4 14.8	4 14.8	6 22.2	6 22.2	4 14.8
よくわからない	4 100.0	1 25.0	- -	- -	3 75.0	- -	- -
問 1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	15 12.3	14 11.5	26 21.3	31 25.4	18 14.8	18 14.8
生え抜き	201 100.0	2 1.0	5 2.5	21 10.4	76 37.8	65 32.3	32 15.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	2 2.7	7 9.3	14 18.7	26 34.7	11 14.7	15 20.0
金融機関出身	18 100.0	- -	- -	4 22.2	6 33.3	3 16.7	5 27.8
天下り (官公庁出身)	2 100.0	- -	- -	- -	2 100.0	- -	- -
その他	28 100.0	2 7.1	3 10.7	6 21.4	11 39.3	2 7.1	4 14.3

F 3 ②男性正社員平均勤続年数

調査数	平均	最小値	最大値
375 100.0	15.9	1.0	39.0
57 15.2	13.2	1.0	39.0
125 33.3	15.4	1.0	30.0
145 38.7	17.2	2.0	30.0
44 11.7	16.7	4.0	25.0
35 9.3	18.0	5.0	25.0
182 48.5	17.4	2.0	39.0
66 17.6	14.8	2.0	30.0
23 6.1	15.2	4.0	22.0
28 7.5	11.3	1.0	24.0
36 9.6	13.0	1.0	30.0
271 72.3	17.8	2.0	39.0
101 26.9	11.2	1.0	30.0
288 76.8	16.0	2.0	39.0
241 64.3	16.1	1.0	30.0
79 21.1	14.2	1.0	26.0
124 33.1	15.2	1.0	24.0
95 25.3	15.9	1.0	30.0
154 41.1	15.9	1.0	39.0
50 13.3	16.4	3.0	25.0
36 9.6	16.8	2.0	24.0
292 77.9	15.9	2.0	39.0
224 59.7	15.9	1.0	30.0
129 34.4	14.4	1.0	39.0
165 44.0	15.7	1.0	26.0
55 14.7	16.5	2.0	30.0
125 33.3	16.2	1.0	39.0
41 10.9	16.7	3.0	25.0
39 10.4	16.7	2.0	24.0
115 30.7	16.6	2.0	25.0
232 61.9	15.8	1.0	39.0
23 6.1	13.8	1.0	23.0
4 1.1	14.0	2.0	18.0
104 27.7	13.3	1.0	39.0
169 45.1	17.8	2.0	30.0
60 16.0	15.6	2.0	25.0
13 3.5	17.0	10.0	22.0
2 0.5	16.5	15.0	18.0
24 6.4	14.3	2.0	23.0

F 3 ③女性正社員平均勤続年数

	調査数	5年未満	5 ～ 10年未満	10 ～ 15年未満	15 ～ 20年未満	20年以上	無回答
全体	450 100.0	29 6.4	109 24.2	143 31.8	80 17.8	14 3.1	75 16.7
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	12 15.8	18 23.7	19 25.0	7 9.2	1 1.3	19 25.0
300～999人	150 100.0	8 5.3	50 33.3	47 31.3	16 10.7	4 2.7	25 16.7
1000～4999人	163 100.0	6 3.7	33 20.2	60 36.8	39 23.9	7 4.3	18 11.0
5000人以上	53 100.0	3 5.7	8 15.1	16 30.2	15 28.3	2 3.8	9 17.0
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	1 2.4	10 23.8	17 40.5	6 14.3	1 2.4	7 16.7
製造業	217 100.0	4 1.8	37 17.1	78 35.9	53 24.4	10 4.6	35 16.1
卸売・小売業	80 100.0	5 6.3	32 40.0	18 22.5	8 10.0	3 3.8	14 17.5
金融・保険業	30 100.0	3 10.0	10 33.3	8 26.7	2 6.7	-	7 23.3
サービス業	29 100.0	7 24.1	10 34.5	10 34.5	1 3.4	-	1 3.4
その他	44 100.0	9 20.5	8 18.2	11 25.0	8 18.2	-	8 18.2
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	1 0.3	58 18.2	124 38.9	75 23.5	13 4.1	48 15.0
労働組合はない	124 100.0	28 22.6	49 39.5	19 15.3	4 3.2	1 0.8	23 18.5
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	23 6.6	85 24.4	104 29.9	68 19.5	8 2.3	60 17.2
従業員	280 100.0	17 6.1	74 26.4	91 32.5	52 18.6	7 2.5	39 13.9
個人投資家	109 100.0	13 11.9	20 18.3	31 28.4	13 11.9	2 1.8	30 27.5
機関投資家	150 100.0	13 8.7	34 22.7	47 31.3	27 18.0	3 2.0	26 17.3
取引先銀行	117 100.0	8 6.8	31 26.5	37 31.6	16 13.7	3 2.6	22 18.8
取引先企業	176 100.0	9 5.1	46 26.1	66 37.5	25 14.2	8 4.5	22 12.5
グループ企業	57 100.0	2 3.5	15 26.3	18 31.6	11 19.3	4 7.0	7 12.3
その他	41 100.0	2 4.9	8 19.5	14 34.1	11 26.8	1 2.4	5 12.2
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	23 6.6	88 25.1	105 29.9	68 19.4	8 2.3	59 16.8
従業員	256 100.0	19 7.4	70 27.3	83 32.4	45 17.6	7 2.7	32 12.5
個人投資家	167 100.0	21 12.6	36 21.6	50 29.9	18 10.8	4 2.4	38 22.8
機関投資家	198 100.0	14 7.1	47 23.7	63 31.8	36 18.2	5 2.5	33 16.7
取引先銀行	69 100.0	2 2.9	19 27.5	21 30.4	11 15.9	2 2.9	14 20.3
取引先企業	144 100.0	5 3.5	36 25.0	56 38.9	22 15.3	6 4.2	19 13.2
グループ企業	49 100.0	1 2.0	11 22.4	16 32.7	10 20.4	3 6.1	8 16.3
その他	46 100.0	2 4.3	11 23.9	12 26.1	12 26.1	2 4.3	7 15.2
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	4 3.0	35 26.1	37 27.6	33 24.6	6 4.5	19 14.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	21 7.4	60 21.2	99 35.0	44 15.5	8 2.8	51 18.0
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	13 48.1	6 22.2	1 3.7	-	4 14.8
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	-
問 1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	22 18.0	34 27.9	31 25.4	12 9.8	5 4.1	18 14.8
生え抜き	201 100.0	2 1.0	45 22.4	68 33.8	48 23.9	6 3.0	32 15.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	3 4.0	17 22.7	26 34.7	12 16.0	2 2.7	15 20.0
金融機関出身	18 100.0	-	3 16.7	7 38.9	2 11.1	1 5.6	5 27.8
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	2 7.1	7 25.0	10 35.7	5 17.9	-	4 14.3

F 3 ③女性正社員平均勤続年数

調査数	平均	最小値	最大値
375 100.0	11.2	1.0	36.0
57 15.2	9.1	1.0	36.0
125 33.3	10.4	1.0	27.0
145 38.7	12.2	2.0	26.0
44 11.7	12.6	3.0	23.0
35 9.3	11.8	3.0	21.0
182 48.5	12.7	2.0	36.0
66 17.6	9.8	2.0	27.0
23 6.1	9.0	3.0	17.0
28 7.5	8.2	1.0	15.0
36 9.6	8.9	1.0	18.0
271 72.3	12.6	2.0	36.0
101 26.9	7.3	1.0	27.0
288 76.8	11.2	1.0	36.0
241 64.3	11.1	1.0	27.0
79 21.1	10.2	1.0	20.0
124 33.1	10.9	1.0	21.0
95 25.3	10.9	1.0	24.0
154 41.1	11.1	1.0	36.0
50 13.3	11.4	1.0	26.0
36 9.6	11.9	3.0	20.0
292 77.9	11.1	1.0	36.0
224 59.7	10.9	1.0	27.0
129 34.4	10.0	1.0	36.0
165 44.0	11.1	1.0	23.0
55 14.7	11.5	2.0	24.0
125 33.3	11.3	1.0	36.0
41 10.9	11.9	1.0	23.0
39 10.4	12.1	3.0	26.0
115 30.7	12.0	2.0	23.0
232 61.9	11.1	1.0	36.0
23 6.1	8.0	1.0	16.0
4 1.1	10.3	2.0	18.0
104 27.7	9.4	1.0	36.0
169 45.1	12.3	3.0	23.0
60 16.0	11.1	2.0	23.0
13 3.5	11.8	5.0	26.0
2 0.5	10.0	7.0	13.0
24 6.4	11.1	2.0	19.0

F 4 ①男性正社員既婚率

	調査数	10%未満	10%~20%未満	20%~30%未満	30%~40%未満	40%~50%未満	50%~60%未満	60%~70%未満	70%~80%未満	80%~90%未満	90%以上	無回答	
全体	450 100.0	3 0.7	1 0.2	7 1.6	9 2.0	18 4.0	30 6.7	62 13.8	92 20.4	51 11.3	5 1.1	172 38.2	
F 1 ①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	2 2.6	-	3 3.9	2 2.6	5 6.6	3 3.9	9 11.8	10 13.2	14 18.4	2 2.6	26 34.2	
300~999人	150 100.0	1 0.7	1 0.7	2 1.3	3 2.0	10 6.7	13 8.7	27 18.0	28 18.7	8 5.3	2 0.7	56 37.3	
1000~4999人	163 100.0	-	-	1 0.6	3 1.8	2 1.2	12 7.4	20 12.3	45 27.6	23 14.1	2 1.2	55 33.7	
5000人以上	53 100.0	-	-	1 1.9	1 1.9	1 1.9	2 3.8	6 11.3	9 17.0	5 9.4	-	28 52.8	
F 1 2 ①の主たる産業													
建設業	42 100.0	-	-	-	-	1 2.4	2 4.8	5 11.9	9 21.4	8 19.0	1 2.4	17 40.5	
製造業	217 100.0	1 0.5	-	2 0.9	1 0.5	3 1.4	8 3.7	15 6.9	35 16.1	46 21.2	17 7.8	2 0.9	90 41.5
卸売・小売業	80 100.0	-	1 1.3	-	3 3.8	4 5.0	7 8.8	12 15.0	14 17.5	12 15.0	-	27 33.8	
金融・保険業	30 100.0	-	-	1 3.3	2 6.7	-	-	1 3.3	7 23.3	7 23.3	-	12 40.0	
サービス業	29 100.0	1 3.4	-	1 3.4	2 6.9	2 6.9	3 10.3	3 10.3	7 24.1	3 10.3	-	7 24.1	
その他	44 100.0	1 2.3	-	3 6.8	1 2.3	3 6.8	3 6.8	3 6.8	9 20.5	4 9.1	2 4.5	15 34.1	
F 1 2 ②労組の有無													
労働組合がある	319 100.0	1 0.3	-	2 0.6	3 0.9	9 2.8	21 6.6	43 13.5	74 23.2	38 11.9	3 0.9	125 39.2	
労働組合はない	124 100.0	2 1.6	1 0.8	5 4.0	6 4.8	9 7.3	9 7.3	17 13.7	16 12.9	13 10.5	2 1.6	44 35.5	
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)													
顧客 (消費者)	348 100.0	2 0.6	1 0.3	7 2.0	6 1.7	11 3.2	27 7.8	53 15.2	64 18.4	40 11.5	3 0.9	134 38.5	
従業員	280 100.0	3 1.1	1 0.4	6 2.1	5 1.8	9 3.2	18 6.4	44 15.7	60 21.4	28 10.0	2 0.7	104 37.1	
個人投資家	109 100.0	1 0.9	-	-	4 3.7	6 5.5	7 6.4	9 8.3	19 17.4	11 10.1	1 0.9	51 46.8	
機関投資家	150 100.0	-	-	3 2.0	4 2.7	5 3.3	10 6.7	21 14.0	28 18.7	21 14.0	1 0.7	57 38.0	
取引先銀行	117 100.0	-	-	2 1.7	4 3.4	6 5.1	4 3.4	16 13.7	23 19.7	14 12.0	3 2.6	45 38.5	
取引先企業	176 100.0	3 1.7	1 0.6	3 1.7	3 1.7	10 5.7	14 8.0	23 13.1	41 23.3	17 9.7	3 1.7	58 33.0	
グループ企業	57 100.0	-	-	-	-	4 7.0	5 8.8	12 21.1	12 21.1	8 14.0	-	16 28.1	
その他	41 100.0	-	-	-	-	1 2.4	2 4.9	3 7.3	13 31.7	6 14.6	-	16 39.0	
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)													
顧客 (消費者)	351 100.0	2 0.6	1 0.3	7 2.0	5 1.4	12 3.4	27 7.7	52 14.8	63 17.9	44 12.5	3 0.9	135 38.5	
従業員	256 100.0	3 1.2	1 0.4	6 2.3	4 1.6	6 2.3	19 7.4	47 18.4	53 20.7	23 9.0	1 0.4	93 36.3	
個人投資家	167 100.0	2 1.2	1 0.6	4 2.4	7 4.2	9 5.4	10 6.0	20 12.0	35 21.0	14 8.4	1 0.6	64 38.3	
機関投資家	198 100.0	-	-	3 1.5	5 2.5	9 4.5	13 6.6	23 11.6	39 19.7	28 14.1	2 1.0	76 38.4	
取引先銀行	69 100.0	-	-	-	3 4.3	3 4.3	3 4.3	8 11.6	15 21.7	9 13.0	2 2.9	26 37.7	
取引先企業	144 100.0	2 1.4	-	1 0.7	2 1.4	10 6.9	15 9.9	35 10.4	35 24.3	16 11.1	3 2.1	50 34.7	
グループ企業	49 100.0	-	-	-	-	3 6.1	4 8.2	10 20.4	10 20.4	6 12.2	1 2.0	15 30.6	
その他	46 100.0	-	-	-	-	2 4.3	1 2.2	4 8.7	13 28.3	5 10.9	-	21 45.7	
問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階													
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	-	-	1 1.5	2 1.5	2 3.0	7 5.2	14 10.4	29 21.6	19 14.2	-	57 42.5	
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	2 0.7	1 0.4	5 1.8	7 2.5	13 4.6	22 7.8	43 15.2	57 20.1	25 8.8	5 1.8	103 36.4	
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	-	-	-	1 3.7	1 3.7	4 14.8	6 22.2	6 22.2	-	8 29.6	
よくわからない	4 100.0	-	-	-	-	-	-	1 25.0	-	1 25.0	-	2 50.0	
問 1. 経営のトップ													
オーナー	122 100.0	2 1.6	1 0.8	4 3.3	7 5.7	7 5.7	11 9.0	18 14.8	30 24.6	4 3.3	-	38 31.1	
生え抜き	201 100.0	-	-	1 0.5	1 0.5	8 4.0	12 6.0	29 14.4	40 19.9	29 14.4	3 1.5	78 38.8	
親会社・関連会社出身	75 100.0	1 1.3	-	1 1.3	1 1.3	2 2.7	5 6.7	11 14.7	11 14.7	6 8.0	-	37 49.3	
金融機関出身	18 100.0	-	-	-	-	-	1 5.6	1 5.6	2 11.1	5 27.8	1 5.6	8 44.4	
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	
その他	28 100.0	-	-	1 3.6	-	1 3.6	1 3.6	2 7.1	9 32.1	5 17.9	1 3.6	8 28.6	

F 4 ①男性正社員既婚率 (%)

調査数	平均	最小値	最大値
278 100.0	66.8	2.5	92.0
50 18.0	64.3	2.5	90.3
94 33.8	62.8	5.0	90.0
108 38.8	70.8	23.0	92.0
25 9.0	69.3	29.8	87.9
25 9.0	74.3	46.5	90.0
127 45.7	67.4	2.5	92.0
53 19.1	65.9	15.0	86.7
18 6.5	71.1	28.8	88.0
22 7.9	59.7	5.8	87.7
29 10.4	62.8	5.0	90.3
194 69.8	69.5	2.5	92.0
80 28.8	60.1	5.0	90.3
214 77.0	66.4	2.5	90.3
176 63.3	65.8	2.5	90.0
58 20.9	65.9	5.8	92.0
93 33.5	67.6	20.1	92.0
72 25.9	67.6	26.0	90.3
118 42.4	65.0	2.5	92.0
41 14.7	67.8	42.9	88.0
25 9.0	73.4	46.9	84.5
216 77.7	66.7	2.5	90.3
163 58.6	65.3	2.5	90.0
103 37.1	63.2	5.0	92.0
122 43.9	68.0	20.1	92.0
43 15.5	68.8	34.2	90.0
94 33.8	66.8	2.5	92.0
34 12.2	68.9	42.9	90.3
25 9.0	72.1	40.0	84.5
77 27.7	69.6	23.0	87.9
180 64.7	65.3	2.5	92.0
19 6.8	69.2	5.8	89.5
2 0.7	74.0	61.2	86.7
84 30.2	59.9	5.0	86.7
123 44.2	70.2	23.0	90.0
38 13.7	65.0	2.5	85.5
10 3.6	77.1	50.0	90.3
1 0.4	63.8	63.8	63.8
20 7.2	71.8	26.9	92.0

F 4 ②女性正社員既婚率

	調査数	10%未満	10%~20%未満	20%~30%未満	30%~40%未満	40%~50%未満	50%~60%未満	60%~70%未満	70%~80%未満	80%~90%未満	90%以上	無回答
全体	450 100.0	27 6.0	47 10.4	76 16.9	44 9.8	36 8.0	27 6.0	16 3.6	3 0.7	2 0.4	1 0.2	171 38.0
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	11 14.5	10 13.2	10 13.2	10 13.2	2 2.6	4 5.3	2 2.6	1 1.3	-	-	26 34.2
300～999人	150 100.0	10 6.7	21 14.0	26 17.3	9 6.0	10 6.7	8 5.3	6 4.0	2 1.3	2 1.3	1 0.7	55 36.7
1000～4999人	163 100.0	6 3.7	15 9.2	34 20.9	18 11.0	18 11.0	12 7.4	4 2.5	-	-	-	56 34.4
5000人以上	53 100.0	-	1 1.9	6 11.3	7 13.2	5 9.4	3 5.7	4 7.5	-	-	-	27 50.9
F 1 2 ①の主たる産業												
建設業	42 100.0	1 2.4	6 14.3	7 16.7	4 9.5	2 4.8	3 7.1	1 2.4	-	-	1 2.4	17 40.5
製造業	217 100.0	12 5.5	10 4.6	22 10.1	22 10.1	25 11.5	20 9.2	12 5.5	3 1.4	2 0.9	-	89 41.0
卸売・小売業	80 100.0	9 11.3	16 20.0	17 21.3	7 8.8	2 2.5	2 2.5	-	-	-	-	27 33.8
金融・保険業	30 100.0	3 10.0	3 10.0	8 26.7	3 10.0	1 3.3	-	-	-	-	-	12 40.0
サービス業	29 100.0	-	4 13.8	11 37.9	5 17.2	1 3.4	1 3.4	-	-	-	-	7 24.1
その他	44 100.0	2 4.5	8 18.2	10 22.7	2 4.5	3 6.8	1 2.3	3 6.8	-	-	-	15 34.1
F 1 2 ②労組の有無												
労働組合がある	319 100.0	14 4.4	24 7.5	53 16.6	32 10.0	32 10.0	22 6.9	13 4.1	3 0.9	2 0.6	-	124 38.9
労働組合はない	124 100.0	13 10.5	23 18.5	21 16.9	11 8.9	3 2.4	5 4.0	3 2.4	-	-	1 0.8	44 35.5
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)												
顧客 (消費者)	348 100.0	18 5.2	37 10.6	56 16.1	35 10.1	29 8.3	25 7.2	11 3.2	1 0.3	2 0.6	1 0.3	133 38.2
従業員	280 100.0	15 5.4	34 12.1	47 16.8	30 10.7	23 8.2	16 5.7	8 2.9	1 0.4	2 0.7	-	104 37.1
個人投資家	109 100.0	5 4.6	10 9.2	15 13.8	10 9.2	9 8.3	5 4.6	3 2.8	1 0.9	-	-	51 46.8
機関投資家	150 100.0	9 6.0	9 6.0	28 18.7	17 11.3	13 8.7	9 6.0	7 4.7	-	-	1 0.7	57 38.0
取引先銀行	117 100.0	9 7.7	13 11.1	20 17.1	13 11.1	7 6.0	3 2.6	5 4.3	2 1.7	-	-	44 37.6
取引先企業	176 100.0	15 8.5	20 11.4	37 21.0	17 9.7	11 6.3	8 4.5	6 3.4	2 1.1	2 1.1	-	58 33.0
グループ企業	57 100.0	1 1.8	7 12.3	12 21.1	4 7.0	6 10.5	5 8.8	7 12.3	-	-	-	15 26.3
その他	41 100.0	1 2.4	3 7.3	7 17.1	3 7.3	6 14.6	3 7.3	1 2.4	1 2.4	-	-	16 39.0
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)												
顧客 (消費者)	351 100.0	18 5.1	35 10.0	57 16.2	38 10.8	30 8.5	24 6.8	11 3.1	1 0.3	2 0.6	1 0.3	134 38.2
従業員	256 100.0	17 6.6	29 11.3	44 17.2	25 9.8	22 8.6	14 5.5	8 3.1	2 0.8	2 0.8	-	93 36.3
個人投資家	167 100.0	12 7.2	19 11.4	27 16.2	19 11.4	9 5.4	8 4.8	6 3.6	2 1.2	-	1 0.6	64 38.3
機関投資家	198 100.0	9 4.5	16 8.1	39 19.7	24 12.1	16 8.1	12 6.1	6 3.0	-	-	1 0.5	75 37.9
取引先銀行	69 100.0	6 8.7	9 13.0	12 17.4	7 10.1	4 5.8	2 2.9	3 4.3	-	1 1.4	-	25 36.2
取引先企業	144 100.0	9 6.3	17 11.8	29 20.1	12 8.3	12 8.3	7 4.9	4 2.8	2 1.4	1 0.7	-	51 35.4
グループ企業	49 100.0	-	6 12.2	8 16.3	3 6.1	7 14.3	4 8.2	6 12.2	1 2.0	-	-	14 28.6
その他	46 100.0	2 4.3	4 8.7	7 15.2	2 4.3	5 10.9	3 6.5	2 4.3	-	-	-	21 45.7
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階												
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	8 6.0	11 8.2	17 12.7	13 9.7	10 7.5	9 6.7	8 6.0	-	2 1.5	-	56 41.8
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	16 5.7	33 11.7	53 18.7	27 9.5	25 8.8	16 5.7	7 2.5	2 0.7	-	1 0.4	103 36.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	3 11.1	6 22.2	4 14.8	-	2 7.4	1 3.7	1 3.7	-	-	8 29.6
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	-	-	-	-	-	2 50.0
問 1. 経営のトップ												
オーナー	122 100.0	11 9.0	17 13.9	25 20.5	9 7.4	5 4.1	8 6.6	6 4.9	-	2 1.6	1 0.8	38 31.1
生え抜き	201 100.0	10 5.0	20 10.0	30 14.9	24 11.9	19 9.5	11 5.5	6 3.0	3 1.5	-	-	78 38.8
親会社・関連会社出身	75 100.0	3 4.0	5 6.7	8 10.7	7 9.3	8 10.7	4 5.3	4 5.3	-	-	-	36 48.0
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	5 27.8	3 16.7	-	1 5.6	-	-	-	-	-	8 44.4
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	-	-	-	1 50.0
その他	28 100.0	2 7.1	-	8 28.6	3 10.7	3 10.7	4 14.3	-	-	-	-	8 28.6

F 4 ②女性正社員既婚率 (%)

調査数	平均	最小値	最大値
279 100.0	31.3	0.0	90.0
50 17.9	25.6	0.0	71.4
95 34.1	30.4	0.0	90.0
107 38.4	32.2	1.2	66.3
26 9.3	40.8	18.0	67.5
25 9.0	32.3	0.0	90.0
128 45.9	37.9	0.0	85.7
53 19.0	21.1	0.0	55.0
18 6.5	22.6	5.2	41.5
22 7.9	26.9	12.4	50.0
29 10.4	27.5	0.0	67.5
195 69.9	34.2	0.0	85.7
80 28.7	24.1	0.0	90.0
215 77.1	31.7	0.0	90.0
176 63.1	30.5	0.0	85.7
58 20.8	31.1	5.0	70.0
93 33.3	32.7	0.0	90.0
73 26.2	29.6	0.0	90.0
118 42.3	29.4	0.0	85.7
42 15.1	35.6	1.2	68.8
25 9.0	37.0	5.7	71.4
217 77.8	31.8	0.0	90.0
163 58.4	30.5	0.0	85.7
103 36.9	29.9	0.0	90.0
123 44.1	31.8	0.0	90.0
44 15.8	27.9	0.0	80.5
93 33.3	30.0	0.0	85.7
35 12.5	38.9	10.0	73.8
25 9.0	34.6	5.7	64.6
78 28.0	35.2	2.0	85.7
180 64.5	29.7	0.0	90.0
19 6.8	31.0	5.0	73.8
2 0.7	23.3	0.0	46.5
84 30.1	29.7	0.0	90.0
123 44.1	32.1	0.0	73.8
39 14.0	34.5	0.0	68.8
10 3.6	19.6	5.0	41.5
1 0.4	30.0	30.0	30.0
20 7.2	33.2	8.5	56.3

F 5. 正社員若年層の定着率の過去5年間の変化

	調査数	高まっている	やや高まっている	変わらない	やや低くなっている	低くなっている	無回答
全体	450 100.0	21 4.7	64 14.2	234 52.0	86 19.1	6 1.3	39 8.7
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	9 11.8	14 18.4	33 43.4	14 18.4	-	6 7.9
300～999人	150 100.0	1 0.7	22 14.7	76 50.7	33 22.0	4 2.7	14 9.3
1000～4999人	163 100.0	7 4.3	21 12.9	94 57.7	31 19.0	2 1.2	8 4.9
5000人以上	53 100.0	4 7.5	6 11.3	26 49.1	7 13.2	-	10 18.9
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	1 2.4	5 11.9	17 40.5	11 26.2	2 4.8	6 14.3
製造業	217 100.0	10 4.6	28 12.9	119 54.8	40 18.4	2 0.9	18 8.3
卸売・小売業	80 100.0	4 5.0	16 20.0	41 51.3	14 17.5	2 2.5	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	-	3 10.0	15 50.0	7 23.3	-	5 16.7
サービス業	29 100.0	-	6 20.7	17 58.6	6 20.7	-	-
その他	44 100.0	6 13.6	6 13.6	23 52.3	5 11.4	-	4 9.1
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	13 4.1	35 11.0	180 56.4	63 19.7	4 1.3	24 7.5
労働組合はない	124 100.0	8 6.5	29 23.4	52 41.9	21 16.9	2 1.6	12 9.7
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	15 4.3	53 15.2	181 52.0	64 18.4	5 1.4	30 8.6
従業員	280 100.0	12 4.3	43 15.4	154 55.0	49 17.5	4 1.4	18 6.4
個人投資家	109 100.0	5 4.6	12 11.0	58 53.2	19 17.4	-	15 13.8
機関投資家	150 100.0	9 6.0	19 12.7	74 49.3	32 21.3	2 1.3	14 9.3
取引先銀行	117 100.0	7 6.0	21 17.9	55 47.0	25 21.4	3 2.6	6 5.1
取引先企業	176 100.0	7 4.0	28 15.9	91 51.7	37 21.0	2 1.1	11 6.3
グループ企業	57 100.0	1 1.8	6 10.5	33 57.9	10 17.5	2 3.5	5 8.8
その他	41 100.0	3 7.3	6 14.6	21 51.2	7 17.1	-	4 9.8
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	13 3.7	54 15.4	185 52.7	65 18.5	5 1.4	29 8.3
従業員	256 100.0	13 5.1	40 15.6	137 53.5	45 17.6	3 1.2	18 7.0
個人投資家	167 100.0	8 4.8	28 16.8	83 49.7	32 19.2	-	16 9.6
機関投資家	198 100.0	9 4.5	27 13.6	98 49.5	40 20.2	5 2.5	19 9.6
取引先銀行	69 100.0	3 4.3	8 11.6	36 52.2	17 24.6	2 2.9	3 4.3
取引先企業	144 100.0	8 5.6	19 13.2	75 52.1	29 20.1	1 0.7	12 8.3
グループ企業	49 100.0	2 4.1	7 14.3	29 59.2	7 14.3	2 4.1	2 4.1
その他	46 100.0	2 4.3	6 13.0	27 58.7	8 17.4	-	3 6.5
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	6 4.5	18 13.4	76 56.7	21 15.7	1 0.7	12 9.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	14 4.9	42 14.8	142 50.2	55 19.4	4 1.4	26 9.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	1 3.7	4 14.8	15 55.6	5 18.5	1 3.7	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	-	1 25.0	3 75.0	-	-
問 1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	6 4.9	30 24.6	53 43.4	21 17.2	2 1.6	10 8.2
生え抜き	201 100.0	9 4.5	22 10.9	113 56.2	41 20.4	3 1.5	13 6.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	1 1.3	8 10.7	44 58.7	10 13.3	1 1.3	11 14.7
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	1 5.6	6 33.3	7 38.9	-	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	-
その他	28 100.0	2 7.1	3 10.7	17 60.7	4 14.3	-	2 7.1

F 6①35歳大卒正社員平均年収水準（新任を100）

	調査数	150未満	150～200未満	200～250未満	250～300未満	300以上	無回答
全体	450 100.0	63 14.0	185 41.1	70 15.6	21 4.7	7 1.6	104 23.1
F 1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	10 13.2	35 46.1	9 11.8	2 2.6	2 2.6	18 23.7
300～999人	150 100.0	30 20.0	70 46.7	16 10.7	6 4.0	2 1.3	26 17.3
1000～4999人	163 100.0	21 12.9	67 41.1	30 18.4	11 6.7	3 1.8	31 19.0
5000人以上	53 100.0	2 3.8	12 22.6	13 24.5	2 3.8	-	24 45.3
F 1 2⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	4 9.5	19 45.2	9 21.4	2 4.8	2 4.8	6 14.3
製造業	217 100.0	35 16.1	88 40.6	38 17.5	6 2.8	2 0.9	48 22.1
卸売・小売業	80 100.0	15 18.8	38 47.5	9 11.3	4 5.0	1 1.3	13 16.3
金融・保険業	30 100.0	-	7 23.3	8 26.7	6 20.0	2 6.7	7 23.3
サービス業	29 100.0	4 13.8	11 37.9	3 10.3	3 10.3	-	8 27.6
その他	44 100.0	5 11.4	19 43.2	2 4.5	-	-	18 40.9
F 1 2⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	45 14.1	121 37.9	59 18.5	17 5.3	5 1.6	72 22.6
労働組合はない	124 100.0	18 14.5	62 50.0	9 7.3	4 3.2	2 1.6	29 23.4
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	348 100.0	47 13.5	147 42.2	54 15.5	13 3.7	5 1.4	82 23.6
従業員	280 100.0	39 13.9	125 44.6	38 13.6	11 3.9	4 1.4	63 22.5
個人投資家	109 100.0	11 10.1	40 36.7	16 14.7	8 7.3	1 0.9	33 30.3
機関投資家	150 100.0	13 8.7	64 42.7	28 18.7	9 6.0	1 0.7	35 23.3
取引先銀行	117 100.0	25 21.4	48 41.0	16 13.7	5 4.3	2 1.7	21 17.9
取引先企業	176 100.0	30 17.0	72 40.9	30 17.0	7 4.0	2 1.1	35 19.9
グループ企業	57 100.0	15 26.3	22 38.6	5 8.8	3 5.3	-	12 21.1
その他	41 100.0	5 12.2	16 39.0	10 24.4	-	2 4.9	8 19.5
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者（合計）							
顧客（消費者）	351 100.0	47 13.4	153 43.6	52 14.8	13 3.7	5 1.4	81 23.1
従業員	256 100.0	41 16.0	111 43.4	37 14.5	8 3.1	3 1.2	56 21.9
個人投資家	167 100.0	19 11.4	74 44.3	23 13.8	9 5.4	1 0.6	41 24.6
機関投資家	198 100.0	19 9.6	88 44.4	35 17.7	14 7.1	2 1.0	40 20.2
取引先銀行	69 100.0	18 26.1	24 34.8	10 14.5	2 2.9	2 2.9	13 18.8
取引先企業	144 100.0	26 18.1	53 36.8	25 17.4	7 4.9	2 1.4	31 21.5
グループ企業	49 100.0	12 24.5	19 38.8	4 8.2	3 6.1	-	11 22.4
その他	46 100.0	4 8.7	16 34.8	11 23.9	-	3 6.5	12 26.1
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	7 5.2	46 34.3	29 21.6	11 8.2	3 2.2	38 28.4
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	50 17.7	126 44.5	37 13.1	9 3.2	4 1.4	57 20.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	5 18.5	12 44.4	4 14.8	1 3.7	-	5 18.5
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-	2 50.0
問 1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	21 17.2	64 52.5	12 9.8	2 1.6	1 0.8	22 18.0
生え抜き	201 100.0	21 10.4	72 35.8	41 20.4	12 6.0	6 3.0	49 24.4
親会社・関連会社出身	75 100.0	12 16.0	28 37.3	12 16.0	4 5.3	-	19 25.3
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	9 50.0	1 5.6	2 11.1	-	4 22.2
天下り（官公庁出身）	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0
その他	28 100.0	7 25.0	12 42.9	3 10.7	-	-	6 21.4

F 6①35歳大卒正社員平均年収水準（新任を100）

調査数	平均	最小値	最大値
346 100.0	182.9	102.0	550.0
58 16.8	176.7	102.0	500.0
124 35.8	175.9	120.0	550.0
132 38.2	189.0	110.0	400.0
29 8.4	195.6	145.0	283.0
36 10.4	202.2	123.0	500.0
169 48.8	178.5	125.0	550.0
67 19.4	177.4	102.0	400.0
23 6.6	227.4	153.0	338.0
21 6.1	176.4	110.0	287.0
26 7.5	167.2	120.0	220.0
247 71.4	186.3	110.0	550.0
95 27.5	173.8	102.0	500.0
266 76.9	182.1	110.0	550.0
217 62.7	180.1	110.0	550.0
76 22.0	186.7	102.0	450.0
115 33.2	185.8	125.0	338.0
96 27.7	177.1	102.0	500.0
141 40.8	180.8	102.0	550.0
45 13.0	168.4	120.0	278.0
33 9.5	192.2	120.0	400.0
270 78.0	181.6	110.0	550.0
200 57.8	178.8	110.0	550.0
126 36.4	180.3	102.0	450.0
158 45.7	185.5	121.0	338.0
56 16.2	176.1	102.0	500.0
113 32.7	183.2	102.0	550.0
38 11.0	171.8	123.0	278.0
34 9.8	196.5	140.0	400.0
96 27.7	200.5	120.0	400.0
226 65.3	176.8	102.0	550.0
22 6.4	170.7	127.0	267.0
2 0.6	159.0	146.0	172.0
100 28.9	169.1	102.0	300.0
152 43.9	196.0	120.0	550.0
56 16.2	178.3	123.0	278.0
14 4.0	179.5	120.0	287.0
1 0.3	250.0	250.0	250.0
22 6.4	165.6	126.0	248.0

F 6②-1. 35歳大卒正社員最高年収水準（平均100）

	調査数	100	100	100	100	100	100	100	100	無回答
全体	450 100.0	2 0.4	69 15.3	92 20.4	73 16.2	38 8.4	12 2.7	30 6.7	134 29.8	
F 1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	2 2.6	10 13.2	14 18.4	13 17.1	4 5.3	1 1.3	6 7.9	26 34.2	
300～999人	150 100.0	-	30 20.0	30 20.0	21 14.0	18 12.0	3 2.0	12 8.0	36 24.0	
1000～4999人	163 100.0	-	26 16.0	40 24.5	29 17.8	14 8.6	5 3.1	8 4.9	41 25.2	
5000人以上	53 100.0	-	3 5.7	7 13.2	9 17.0	2 3.8	3 5.7	4 7.5	25 47.2	
F 1 2⑦主たる産業										
建設業	42 100.0	-	5 11.9	11 26.2	7 16.7	4 9.5	-	5 11.9	10 23.8	
製造業	217 100.0	1 0.5	38 17.5	49 22.6	32 14.7	19 8.8	6 2.8	10 4.6	62 28.6	
卸売・小売業	80 100.0	-	9 11.3	19 23.8	22 27.5	9 11.3	3 3.8	4 5.0	14 17.5	
金融・保険業	30 100.0	-	5 16.7	7 23.3	2 6.7	1 3.3	-	4 13.3	11 36.7	
サービス業	29 100.0	-	1 3.4	5 17.2	3 10.3	1 3.4	1 3.4	5 17.2	13 44.8	
その他	44 100.0	1 2.3	10 22.7	1 2.3	6 13.6	2 4.5	2 4.5	2 4.5	20 45.5	
F 1 2⑩労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	-	59 18.5	71 22.3	50 15.7	29 9.1	6 1.9	13 4.1	91 28.5	
労働組合はない	124 100.0	2 1.6	10 8.1	19 15.3	22 17.7	8 6.5	6 4.8	17 13.7	40 32.3	
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	348 100.0	2 0.6	50 14.4	70 20.1	53 15.2	29 8.3	11 3.2	25 7.2	108 31.0	
従業員	280 100.0	1 0.4	47 16.8	52 18.6	49 17.5	24 8.6	9 3.2	18 6.4	80 28.6	
個人投資家	109 100.0	-	15 13.8	22 20.2	17 15.6	6 5.5	2 1.8	6 5.5	41 37.6	
機関投資家	150 100.0	-	17 11.3	25 16.7	24 16.0	14 9.3	6 4.0	17 11.3	47 31.3	
取引先銀行	117 100.0	2 1.7	20 17.1	33 28.2	15 12.8	12 10.3	1 0.9	5 4.3	29 24.8	
取引先企業	176 100.0	-	27 15.3	43 24.4	33 18.8	13 7.4	4 2.3	9 5.1	47 26.7	
グループ企業	57 100.0	-	13 22.8	17 29.8	4 7.0	6 10.5	1 1.8	1 1.8	15 26.3	
その他	41 100.0	-	8 19.5	4 9.8	10 24.4	6 14.6	1 2.4	2 4.9	10 24.4	
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者（合計）										
顧客（消費者）	351 100.0	2 0.6	51 14.5	69 19.7	56 16.0	30 8.5	12 3.4	24 6.8	107 30.5	
従業員	256 100.0	1 0.4	45 17.6	49 19.1	45 17.6	23 9.0	8 3.1	16 6.3	69 27.0	
個人投資家	167 100.0	-	28 16.8	29 17.4	24 14.4	14 8.4	5 3.0	13 7.8	54 32.3	
機関投資家	198 100.0	1 0.5	25 12.6	39 19.7	32 16.2	19 9.6	6 3.0	17 8.6	59 29.8	
取引先銀行	69 100.0	-	9 13.0	21 30.4	11 15.9	6 8.7	1 1.4	3 4.3	18 26.1	
取引先企業	144 100.0	-	24 16.7	39 27.1	24 16.7	10 6.9	1 0.7	7 4.9	39 27.1	
グループ企業	49 100.0	1 2.0	7 14.3	14 28.6	5 10.2	4 8.2	1 2.0	2 4.1	15 30.6	
その他	46 100.0	-	10 21.7	5 10.9	9 19.6	4 8.7	1 2.2	3 6.5	14 30.4	
問 2. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	1 0.7	11 8.2	25 18.7	27 20.1	9 6.7	4 3.0	10 7.5	47 35.1	
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	1 0.4	51 18.0	62 21.9	42 14.8	28 9.9	7 2.5	17 6.0	75 26.5	
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	5 18.5	5 18.5	4 14.8	1 3.7	1 3.7	2 7.4	9 33.3	
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	-	-	-	-	1 25.0	1 25.0	
問 1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	-	19 15.6	25 20.5	18 14.8	6 4.9	5 4.1	18 14.8	31 25.4	
生え抜き	201 100.0	1 0.5	29 14.4	41 20.4	40 19.9	18 9.0	3 1.5	7 3.5	62 30.8	
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	12 16.0	16 21.3	5 6.7	8 10.7	3 4.0	5 6.7	26 34.7	
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	3 16.7	4 22.2	4 22.2	1 5.6	-	-	5 27.8	
天下り（官公庁出身）	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	-	1 50.0	
その他	28 100.0	-	5 17.9	5 17.9	5 17.9	5 17.9	1 3.6	-	7 25.0	

F 6②-1. 35歳大卒正社員最高年収水準（平均100）

調査数	平均	最小値	最大値
316 100.0	122.1	100.0	250.0
50 15.8	125.4	100.0	250.0
114 36.1	120.7	101.0	180.0
122 38.6	120.5	102.0	172.0
28 8.9	129.3	104.0	219.0
32 10.1	126.3	102.0	219.0
155 49.1	119.6	100.0	228.0
66 20.9	122.8	102.0	250.0
19 6.0	125.6	104.0	200.0
16 5.1	132.6	106.0	177.0
24 7.6	121.1	100.0	200.0
228 72.2	118.8	101.0	178.0
84 26.6	131.4	100.0	250.0
240 75.9	122.8	100.0	250.0
200 63.3	121.8	100.0	228.0
68 21.5	121.3	101.0	228.0
103 32.6	128.7	103.0	250.0
88 27.8	118.6	100.0	250.0
129 40.8	119.9	101.0	200.0
42 13.3	116.8	101.0	180.0
31 9.8	121.3	102.0	150.0
244 77.2	122.8	100.0	250.0
187 59.2	121.5	100.0	228.0
113 35.8	123.4	101.0	228.0
139 44.0	125.1	100.0	250.0
51 16.1	119.8	101.0	250.0
105 33.2	118.4	101.0	172.0
34 10.8	119.0	100.0	180.0
32 10.1	121.8	102.0	200.0
87 27.5	124.8	100.0	219.0
208 65.8	120.6	100.0	228.0
18 5.7	120.7	101.0	180.0
3 0.9	155.3	108.0	250.0
91 28.8	128.1	101.0	250.0
139 44.0	119.6	100.0	219.0
49 15.5	121.9	101.0	180.0
13 4.1	114.8	100.0	130.0
1 0.3	104.0	104.0	104.0
21 6.6	119.1	104.0	140.0

F 6②-2. 35歳大卒正社員最低年収水準（平均100）

	調査数	50	50～60未満	60～70未満	70～80未満	80～90未満	90～100未満	100	無回答
全体	450 100.0	4 0.9	6 1.3	20 4.4	53 11.8	121 26.9	108 24.0	4 0.9	134 29.8
F 1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	2 2.6	1 1.3	3 3.9	3 3.9	15 19.7	23 30.3	3 3.9	26 34.2
300～999人	150 100.0	-	2 1.3	5 3.3	14 9.3	41 27.3	51 34.0	1 0.7	36 24.0
1000～4999人	163 100.0	1 0.6	2 1.2	8 4.9	27 16.6	53 32.5	31 19.0	-	41 25.2
5000人以上	53 100.0	1 1.9	1 1.9	3 5.7	9 17.0	11 20.8	3 5.7	-	25 47.2
F 1 2⑦主たる産業									
建設業	42 100.0	-	1 2.4	2 4.8	4 9.5	18 42.9	7 16.7	-	10 23.8
製造業	217 100.0	2 0.9	2 0.9	9 4.1	26 12.0	56 25.8	58 26.7	2 0.9	62 28.6
卸売・小売業	80 100.0	1 1.3	1 1.3	5 6.3	9 11.3	24 30.0	25 31.3	1 1.3	14 17.5
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	1 3.3	2 6.7	5 16.7	5 16.7	5 16.7	-	11 36.7
サービス業	29 100.0	-	-	2 6.9	4 13.8	7 24.1	3 10.3	-	13 44.8
その他	44 100.0	-	1 2.3	-	4 9.1	8 18.2	10 22.7	1 2.3	20 45.5
F 1 2⑧労組の有無									
労働組合がある	319 100.0	2 0.6	4 1.3	15 4.7	39 12.2	85 26.6	82 25.7	1 0.3	91 28.5
労働組合はない	124 100.0	2 1.6	2 1.6	5 4.0	13 10.5	34 27.4	25 20.2	3 2.4	40 32.3
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	348 100.0	3 0.9	4 1.1	14 4.0	42 12.1	104 29.9	69 19.8	4 1.1	108 31.0
従業員	280 100.0	1 0.4	3 1.1	14 5.0	35 12.5	78 27.9	66 23.6	3 1.1	80 28.6
個人投資家	109 100.0	1 0.9	1 0.9	5 4.6	9 8.3	26 23.9	25 22.9	1 0.9	41 37.6
機関投資家	150 100.0	2 1.3	4 2.7	11 7.3	24 16.0	36 24.0	26 17.3	-	47 31.3
取引先銀行	117 100.0	1 0.9	-	1 0.9	14 12.0	31 26.5	39 33.3	2 1.7	29 24.8
取引先企業	176 100.0	-	2 1.1	5 2.8	17 9.7	52 29.5	52 29.5	1 0.6	47 26.7
グループ企業	57 100.0	-	-	2 3.5	7 12.3	15 26.3	18 31.6	-	15 26.3
その他	41 100.0	-	-	3 7.3	8 19.5	12 29.3	8 19.5	-	10 24.4
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者（合計）									
顧客（消費者）	351 100.0	3 0.9	4 1.1	14 4.0	40 11.4	106 30.2	73 20.8	4 1.1	107 30.5
従業員	256 100.0	1 0.4	3 1.2	14 5.5	37 14.5	71 27.7	59 23.0	2 0.8	69 27.0
個人投資家	167 100.0	1 0.6	1 0.6	7 4.2	17 10.2	42 25.1	44 26.3	1 0.6	54 32.3
機関投資家	198 100.0	2 1.0	4 2.0	13 6.6	28 14.1	52 26.3	38 19.2	2 1.0	59 29.8
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	-	1 1.4	5 7.2	19 27.5	25 36.2	-	18 26.1
取引先企業	144 100.0	-	2 1.4	5 3.5	13 9.0	38 26.4	46 31.9	1 0.7	39 27.1
グループ企業	49 100.0	-	-	-	7 14.3	14 28.6	12 24.5	1 2.0	15 30.6
その他	46 100.0	1 2.2	-	2 4.3	9 19.6	11 23.9	9 19.6	-	14 30.4
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	2 1.5	3 2.2	7 5.2	20 14.9	37 27.6	17 12.7	1 0.7	47 35.1
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	1 0.4	3 1.1	12 4.2	31 11.0	81 28.6	77 27.2	3 1.1	75 26.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	-	1 3.7	2 7.4	2 7.4	13 48.1	-	9 33.3
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0
問 1. 経営のトップ									
オーナー	122 100.0	2 1.6	4 3.3	6 4.9	17 13.9	31 25.4	30 24.6	1 0.8	31 25.4
生え抜き	201 100.0	1 0.5	2 1.0	11 5.5	22 10.9	58 28.9	43 21.4	2 1.0	62 30.8
親会社・関連会社出身	75 100.0	1 1.3	-	2 2.7	10 13.3	18 24.0	18 24.0	-	26 34.7
金融機関出身	18 100.0	-	-	-	2 11.1	5 27.8	5 27.8	1 5.6	5 27.8
天下り（官公庁出身）	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0
その他	28 100.0	-	-	1 3.6	2 7.1	8 28.6	10 35.7	-	7 25.0

F 6②-2. 35歳大卒正社員最低年収水準（平均100）

調査数	平均	最小値	最大値
316 100.0	83.3	50.0	100.0
50 15.8	84.9	50.0	100.0
114 36.1	85.5	57.0	100.0
122 38.6	82.0	50.0	98.0
28 8.9	77.3	50.0	90.0
32 10.1	82.7	51.0	98.0
155 49.1	84.1	50.0	100.0
66 20.9	83.0	50.0	100.0
19 6.0	78.5	50.0	96.0
16 5.1	79.7	64.0	90.0
24 7.6	85.9	55.0	100.0
228 72.2	83.7	50.0	100.0
84 26.6	82.2	50.0	100.0
240 75.9	82.9	50.0	100.0
200 63.3	83.5	50.0	100.0
68 21.5	83.8	50.0	100.0
103 32.6	80.1	50.0	98.0
88 27.8	85.8	50.0	100.0
129 40.8	84.8	51.0	100.0
42 13.3	85.8	60.0	99.0
31 9.8	80.8	60.0	95.0
244 77.2	83.1	50.0	100.0
187 59.2	83.0	50.0	100.0
113 35.8	84.0	50.0	100.0
139 44.0	81.6	50.0	100.0
51 16.1	85.9	50.0	99.0
105 33.2	85.2	51.0	100.0
34 10.8	86.0	70.0	100.0
32 10.1	80.9	50.0	95.0
87 27.5	80.0	50.0	100.0
208 65.8	84.3	50.0	100.0
18 5.7	87.7	65.0	99.0
3 0.9	77.0	50.0	92.0
91 28.8	82.2	50.0	100.0
139 44.0	82.9	50.0	100.0
49 15.5	83.8	50.0	99.0
13 4.1	86.8	70.0	100.0
1 0.3	96.0	96.0	96.0
21 6.6	86.3	69.0	97.0

F 7 (a) 正社員の増減 (5年前と比較)

	調査数	20%以上減少	減少10%以上20%未満	減少5%以上10%未満	減少5%未満の範囲で増	増加5%以上10%未満	増加10%以上20%未満	20%以上増加	無回答
全体	450	81	93	62	89	20	9	36	60
F1①現在の全社員数 ～299人	100.0	18.0	20.7	13.8	19.8	4.4	2.0	8.0	13.3
300～999人	150	23	28	21	34	11	2	10	21
1000～4999人	163	29	38	29	31	4	4	10	18
5000人以上	100.0	17.0	26.4	11.3	17.0	3.8	1.9	5.7	17.0
F1②の主たる産業									
建設業	42	13	11	6	9	-	-	-	3
製造業	217	44	42	32	47	9	3	10	30
卸売・小売業	80	10	12	13	18	6	2	11	8
金融・保険業	30	4	9	4	4	1	-	1	7
サービス業	29	2	7	1	6	3	1	7	2
その他	44	7	10	6	5	1	3	6	6
F1③労働の有無									
労働組合がある	319	67	76	52	59	8	3	11	43
労働組合はない	124	14	15	10	29	12	6	24	14
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)	100.0	11.3	12.1	8.1	23.4	9.7	4.8	19.4	11.3
顧客(消費者)	348	64	70	51	72	12	8	28	43
従業員	280	49	63	43	55	11	4	23	32
個人投資家	109	14	20	17	16	6	2	11	23
機関投資家	150	19	26	22	36	9	2	17	19
取引先銀行	117	30	26	18	20	2	2	8	11
取引先企業	176	29	38	21	39	10	6	14	19
グループ企業	57	11	9	5	12	3	2	2	13
その他	41	10	13	3	8	1	-	4	2
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)	100.0	24.4	31.7	7.3	19.5	2.4	-	9.8	4.9
顧客(消費者)	351	64	70	52	72	13	8	29	43
従業員	256	44	57	35	52	11	5	23	29
個人投資家	167	26	29	19	30	10	3	20	30
機関投資家	198	32	36	32	40	8	2	20	28
取引先銀行	69	18	17	13	12	2	1	2	4
取引先企業	144	23	30	20	33	9	6	7	16
グループ企業	49	10	13	4	10	-	1	2	9
その他	46	9	13	8	9	1	-	4	2
問1②. 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134	26	31	18	28	3	2	8	18
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283	51	55	41	55	15	5	23	38
ほとんど取り組んでいない	27	4	5	3	5	2	2	4	2
よくわからない	4	-	2	-	-	-	-	1	1
問1. 経営のトップ									
オーナー	122	15	22	11	27	9	3	22	13
生え抜き	201	41	49	39	35	5	3	7	22
親会社・関連会社出身	75	13	11	7	20	3	2	4	15
金融機関出身	18	6	6	-	1	1	-	-	4
天下り(官公庁出身)	2	1	-	-	-	-	-	-	1
その他	28	4	5	4	5	2	1	3	4

F 7 (b) 非正社員の増減 (5年前と比較)

	調査数	20%以上減少	減少10%以上20%未満	減少5%以上10%未満	減少5%未満の範囲で増	増加5%以上10%未満	増加10%以上20%未満	20%以上増加	無回答
全体	450	45	18	27	110	56	33	86	75
F1①現在の全社員数 ～299人	100.0	10.0	4.0	6.0	24.4	12.4	7.3	19.1	16.7
300～999人	150	6	4	12	32	23	14	33	26
1000～4999人	163	22	9	8	40	24	12	25	23
5000人以上	100.0	11.3	3.8	3.8	28.3	3.8	1.9	28.3	18.9
F1②の主たる産業									
建設業	42	6	3	10	13	2	-	2	6
製造業	217	25	6	11	60	25	17	35	38
卸売・小売業	80	4	3	4	14	16	10	21	8
金融・保険業	30	2	-	-	6	4	2	8	8
サービス業	29	1	3	1	5	7	2	6	4
その他	44	6	3	1	11	2	2	12	7
F1③労働の有無									
労働組合がある	319	33	11	18	82	46	22	52	55
労働組合はない	124	12	7	9	27	10	10	32	17
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)	100.0	9.7	5.6	7.3	21.8	8.1	8.1	25.8	13.7
顧客(消費者)	348	38	16	23	80	47	23	64	57
従業員	280	30	15	13	70	38	21	54	39
個人投資家	109	8	4	8	23	12	5	22	27
機関投資家	150	13	4	10	39	21	9	28	26
取引先銀行	117	14	4	11	29	18	11	17	13
取引先企業	176	12	6	8	48	20	21	38	23
グループ企業	57	7	2	3	18	4	2	7	14
その他	41	3	2	1	12	4	2	11	6
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)	100.0	10.5	4.6	7.1	23.4	12.5	7.1	26.6	16.0
顧客(消費者)	351	37	16	25	82	44	25	66	56
従業員	256	23	10	13	65	32	20	55	38
個人投資家	167	12	8	12	40	17	12	32	34
機関投資家	198	22	9	10	49	29	12	33	34
取引先銀行	69	8	4	9	18	14	5	5	6
取引先企業	144	10	3	6	39	20	15	31	20
グループ企業	49	6	2	1	14	5	2	9	10
その他	46	6	1	1	14	4	3	11	6
問1②. 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134	19	6	4	34	15	7	25	24
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283	23	12	20	72	38	23	50	45
ほとんど取り組んでいない	27	3	-	3	3	3	3	8	4
よくわからない	4	-	-	-	-	-	-	3	1
問1. 経営のトップ									
オーナー	122	10	5	7	30	14	9	33	14
生え抜き	201	28	9	12	45	32	14	29	32
親会社・関連会社出身	75	4	3	3	24	8	3	13	17
金融機関出身	18	1	-	2	5	-	2	4	4
天下り(官公庁出身)	2	-	-	-	-	-	-	-	1
その他	28	1	1	3	5	2	5	6	5

F 8 ①年間売上高

	調査数	10億円未満	10億〜100億未満	100億〜1,000億未満	1,000億〜1兆円未満	1兆円以上	無回答	
全体	450 100.0	4 0.9	42 9.3	227 50.4	105 23.3	19 4.2	27 6.0	26 5.8
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	4 5.3	30 39.5	34 44.7	1 1.3	1 1.3	1 1.3	5 6.6
300～999人	150 100.0	-	11 7.3	115 76.7	15 10.0	1 0.7	-	8 5.3
1000～4999人	163 100.0	-	1 0.6	72 44.2	72 44.2	6 3.7	4 2.5	8 4.9
5000人以上	53 100.0	-	-	4 7.5	16 30.2	11 20.8	17 32.1	5 9.4
F 1 2 ①の主要産業								
建設業	42 100.0	1 2.4	1 2.4	17 40.5	17 40.5	-	3 7.1	3 7.1
製造業	217 100.0	1 0.5	19 8.8	117 53.9	52 24.0	10 4.6	9 4.1	9 4.1
卸売・小売業	80 100.0	1 1.3	7 8.8	41 51.3	18 22.5	4 5.0	6 7.5	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	-	4 13.3	14 46.7	5 16.7	1 3.3	1 3.3	5 16.7
サービス業	29 100.0	-	7 24.1	13 44.8	8 27.6	-	-	1 3.4
その他	44 100.0	1 2.3	4 9.1	21 47.7	4 9.1	4 9.1	8 18.2	2 4.5
F 1 2 ②労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	-	22 6.9	151 47.3	89 27.9	18 5.6	24 7.5	15 4.7
労働組合はない	124 100.0	4 3.2	20 16.1	73 58.9	15 12.1	1 0.8	3 2.4	8 6.5
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計) 顧客 (消費者)	348 100.0	2 0.6	29 8.3	174 50.0	82 23.6	17 4.9	23 6.6	21 6.0
従業員	280 100.0	2 0.7	22 7.9	141 50.4	73 26.1	11 3.9	14 5.0	17 6.1
個人投資家	109 100.0	3 2.8	14 12.8	49 45.0	22 20.2	4 3.7	8 7.3	9 8.3
機関投資家	150 100.0	1 0.7	15 10.0	69 46.0	39 26.0	8 5.3	12 8.0	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	1 0.9	12 10.3	78 66.7	18 15.4	3 2.6	1 0.9	4 3.4
取引先企業	176 100.0	1 0.6	20 11.4	99 56.3	38 21.6	6 3.4	5 2.8	7 4.0
グループ企業	57 100.0	-	8 14.0	31 54.4	13 22.8	-	-	5 8.8
その他	41 100.0	1 2.4	1 2.4	18 43.9	12 29.3	2 4.9	6 14.6	1 2.4
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計) 顧客 (消費者)	351 100.0	2 0.6	31 8.8	175 49.9	85 24.2	17 4.8	22 6.3	19 5.4
従業員	256 100.0	2 0.8	19 7.4	131 51.2	65 25.4	12 4.7	11 4.3	16 6.3
個人投資家	167 100.0	3 1.8	25 15.0	82 49.1	32 19.2	4 2.4	11 6.6	10 6.0
機関投資家	198 100.0	1 0.5	16 8.1	93 47.0	58 29.3	8 4.0	11 5.6	11 5.6
取引先銀行	69 100.0	1 1.4	7 10.1	50 72.5	9 13.0	1 1.4	-	1 1.4
取引先企業	144 100.0	1 0.7	17 11.8	78 54.2	30 20.8	6 4.2	4 2.8	8 5.6
グループ企業	49 100.0	-	6 12.2	31 63.3	9 18.4	-	-	3 6.1
その他	46 100.0	1 2.2	2 4.3	19 41.3	12 26.1	3 6.5	8 17.4	1 2.2
問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	-	9 6.7	41 30.6	42 31.3	14 10.4	23 17.2	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	4 1.4	22 7.8	169 59.7	59 20.8	5 1.8	4 1.4	20 7.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	8 29.6	16 59.3	2 7.4	-	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-
問 1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	2 1.6	18 14.8	74 60.7	23 18.9	1 0.8	-	4 3.3
生え抜き	201 100.0	2 1.0	7 3.5	85 42.3	57 28.4	13 6.5	25 12.4	12 6.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	6 8.0	37 49.3	20 26.7	3 4.0	1 1.3	8 10.7
金融機関出身	18 100.0	-	5 27.8	10 55.6	1 5.6	-	-	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	-	5 17.9	18 64.3	3 10.7	1 3.6	1 3.6	-

F 8 ①年間売上高 (万円)

調査数	平均	最小値	最大値
424 100.0	33,227,742.0	68,900.0	1,112,623,700.0
71 16.7	5,856,708.0	68,900.0	212,990,000.0
142 33.5	6,012,018.0	201,362.0	53,460,000.0
155 36.6	26,399,735.0	783,879.0	575,921,200.0
48 11.3	147,609,360.0	2,389,658.0	1,112,623,700.0
39 9.2	20,528,930.0	68,900.0	121,307,400.0
208 49.1	27,858,711.0	83,358.0	921,830,000.0
77 18.2	46,373,451.0	97,000.0	654,381,300.0
25 5.9	55,853,995.0	329,139.0	1,112,623,700.0
28 6.6	8,237,155.0	146,021.0	36,775,300.0
42 9.9	53,805,751.0	84,982.0	482,320,000.0
304 71.7	41,908,125.0	324,200.0	1,112,623,700.0
116 27.4	11,304,329.0	68,900.0	362,355,400.0
327 77.1	33,382,867.0	84,982.0	1,112,623,700.0
263 62.0	24,957,454.0	83,358.0	715,961,600.0
100 23.6	39,681,428.0	83,358.0	1,112,623,700.0
144 34.0	42,094,128.0	83,358.0	1,112,623,700.0
113 26.7	10,046,912.0	68,900.0	111,636,000.0
169 39.9	17,143,758.0	68,900.0	575,921,200.0
52 12.3	8,732,561.0	465,989.0	44,230,400.0
40 9.4	82,066,459.0	84,982.0	715,961,600.0
332 78.3	32,288,036.0	84,982.0	1,112,623,700.0
240 56.6	26,170,842.0	83,358.0	715,961,600.0
157 37.0	29,998,833.0	83,358.0	1,112,623,700.0
187 44.1	32,614,842.0	83,358.0	1,112,623,700.0
68 16.0	7,215,199.0	68,900.0	53,460,000.0
136 32.1	17,994,441.0	68,900.0	575,921,200.0
46 10.8	6,887,416.0	710,129.0	40,273,400.0
45 10.6	83,769,843.0	84,982.0	715,961,600.0
129 30.4	78,929,509.0	139,463.0	1,112,623,700.0
263 62.0	14,304,094.0	68,900.0	921,830,000.0
26 6.1	3,164,874.0	146,021.0	22,874,200.0
4 0.9	9,185,436.0	440,103.0	33,768,300.0
118 27.8	7,701,457.0	83,358.0	53,460,000.0
189 44.6	57,839,922.0	68,900.0	1,112,623,700.0
67 15.8	16,058,718.0	512,400.0	257,121,100.0
16 3.8	4,807,384.0	250,000.0	36,775,300.0
2 0.5	2,324,950.0	361,100.0	4,288,800.0
28 6.6	34,825,894.0	139,463.0	715,961,600.0

F 8 ② 経常利益

	調査数	マイナス	10億円未満	10億円～100億円未満	100億円～1,000億円未満	1,000億円～5,000億円未満	5,000億円以上	無回答
全体	450 100.0	19 4.2	112 24.9	212 47.1	70 15.6	13 2.9	1 0.2	23 5.1
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	7 9.2	35 46.1	25 32.9	5 6.6	-	-	4 5.3
300～999人	150 100.0	6 4.0	54 36.0	76 50.7	6 4.0	-	-	8 5.3
1000～4999人	163 100.0	4 2.5	21 12.9	101 62.0	30 18.4	1 0.6	-	6 3.7
5000人以上	53 100.0	1 1.9	-	9 17.0	29 54.7	8 15.1	1 1.9	5 9.4
F 1 ②の主たる産業								
建設業	42 100.0	4 9.5	9 21.4	22 52.4	4 9.5	-	-	3 7.1
製造業	217 100.0	7 3.2	62 28.6	95 43.8	39 18.0	5 2.3	1 0.5	8 3.7
卸売・小売業	80 100.0	2 2.5	23 28.8	42 52.5	9 11.3	1 1.3	-	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	3 10.0	2 6.7	14 46.7	6 20.0	2 6.7	-	3 10.0
サービス業	29 100.0	1 3.4	7 24.1	17 58.6	3 10.3	-	-	1 3.4
その他	44 100.0	2 4.5	7 15.9	19 43.2	9 20.5	5 11.4	-	2 4.5
F 1 ② 労働組の有無								
労働組合がある	319 100.0	11 3.4	76 23.8	145 45.5	61 19.1	12 3.8	1 0.3	13 4.1
労働組合はない	124 100.0	8 6.5	35 28.2	64 51.6	9 7.3	1 0.8	-	7 5.6
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)								
顧客 (消費者)	348 100.0	15 4.3	79 22.7	167 48.0	57 16.4	12 3.4	-	18 5.2
従業員	280 100.0	10 3.6	64 22.9	147 52.5	39 13.9	6 2.1	-	14 5.0
個人投資家	109 100.0	6 5.5	33 30.3	37 33.9	20 18.3	4 3.7	-	9 8.3
機関投資家	150 100.0	5 3.3	28 18.7	71 47.3	34 22.7	7 4.7	-	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	6 5.1	44 37.6	55 47.0	8 6.8	1 0.9	-	3 2.6
取引先企業	176 100.0	9 5.1	58 33.0	88 50.0	14 8.0	1 0.6	-	6 3.4
グループ企業	57 100.0	4 7.0	17 29.8	27 47.4	4 7.0	-	-	5 8.8
その他	41 100.0	1 2.4	7 17.1	22 53.7	7 17.1	3 7.3	-	1 2.4
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)								
顧客 (消費者)	351 100.0	16 4.6	83 23.6	169 48.1	56 16.0	11 3.1	-	16 4.6
従業員	256 100.0	9 3.5	55 21.5	137 53.5	36 14.1	6 2.3	-	13 5.1
個人投資家	167 100.0	10 6.0	50 29.9	67 40.1	26 15.6	4 2.4	-	10 6.0
機関投資家	198 100.0	4 2.0	40 20.2	101 51.0	39 19.7	5 2.5	-	9 4.5
取引先銀行	69 100.0	5 7.2	32 46.4	28 40.6	3 4.3	-	-	1 1.4
取引先企業	144 100.0	7 4.9	45 31.3	72 50.0	12 8.3	1 0.7	-	7 4.9
グループ企業	49 100.0	4 8.2	19 38.8	20 40.8	2 4.1	1 2.0	-	3 6.1
その他	46 100.0	1 2.2	8 17.4	21 45.7	11 23.9	4 8.7	-	1 2.2
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	4 3.0	15 11.2	61 45.5	39 29.1	11 8.2	-	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	13 4.6	83 29.3	137 48.4	29 10.2	2 0.7	1 0.4	18 6.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	11 40.7	13 48.1	-	-	-	1 3.7
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	-
問 1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	4 3.3	37 30.3	65 53.3	11 9.0	1 0.8	-	4 3.3
生え抜き	201 100.0	8 4.0	36 17.9	94 46.8	43 21.4	10 5.0	1 0.5	9 4.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	5 6.7	21 28.0	29 38.7	11 14.7	1 1.3	-	8 10.7
金融機関出身	18 100.0	2 11.1	5 27.8	8 44.4	1 5.6	-	-	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	-	12 42.9	13 46.4	2 7.1	1 3.6	-	-

F 8 ② 経常利益 (万円)

調査数	平均	最小値	最大値
427 100.0	1,601,544.0	-963,500.0	85,620,000.0
72 16.9	341,944.0	-370,000.0	6,980,000.0
142 33.3	272,499.0	-102,300.0	6,666,600.0
157 36.8	990,006.0	-962,800.0	14,169,500.0
48 11.2	7,935,791.0	-124,571.0	85,620,000.0
39 9.1	658,202.0	-370,000.0	6,243,900.0
209 48.9	1,529,611.0	-963,500.0	85,620,000.0
77 18.0	855,687.0	-114,100.0	20,826,700.0
27 6.3	2,162,632.0	-962,800.0	20,483,500.0
28 6.6	480,235.0	-82,857.0	3,078,000.0
42 9.8	4,757,819.0	-124,571.0	44,595,200.0
306 71.7	1,976,787.0	-963,500.0	85,620,000.0
117 27.4	660,180.0	-370,000.0	20,826,700.0
330 77.3	1,570,159.0	-963,500.0	44,595,200.0
266 62.3	1,089,458.0	-963,500.0	27,409,000.0
100 23.4	1,854,710.0	-962,800.0	44,595,200.0
145 34.0	2,206,087.0	-962,800.0	44,595,200.0
114 26.7	552,603.0	-82,857.0	14,169,500.0
170 39.8	551,735.0	-963,500.0	15,900,500.0
52 12.2	352,345.0	-238,782.0	2,514,500.0
40 9.4	2,885,700.0	-124,571.0	38,450,000.0
335 78.5	1,510,822.0	-963,500.0	44,595,200.0
243 56.9	1,209,958.0	-124,571.0	38,450,000.0
157 36.8	1,385,209.0	-963,500.0	44,595,200.0
189 44.3	1,549,926.0	-963,500.0	44,595,200.0
68 15.9	238,132.0	-82,857.0	1,839,900.0
137 32.1	646,561.0	-114,100.0	15,900,500.0
46 10.8	534,009.0	-238,782.0	14,169,500.0
45 10.5	3,112,744.0	-124,571.0	38,450,000.0
130 30.4	3,253,433.0	-963,500.0	44,595,200.0
265 62.1	954,670.0	-370,000.0	85,620,000.0
26 6.1	150,867.0	-102,300.0	610,060.0
4 0.9	594,323.0	5,200.0	2,177,100.0
118 27.6	609,462.0	-114,100.0	14,169,500.0
192 45.0	2,553,082.0	-963,500.0	85,620,000.0
67 15.7	1,224,283.0	-102,300.0	44,595,200.0
16 3.7	282,285.0	-370,000.0	1,307,500.0
2 0.5	509,450.0	63,300.0	955,600.0
28 6.6	876,801.0	6,300.0	15,720,700.0

F 8 ③総額人件費

	調査数	0	10億円未満	10億～50億円未満	50億～100億円未満	100億～500億円未満	500億～1000億円未満	1000億～5000億円未満	5000億円以上	無回答
全体	450 100.0	1 0.2	36 8.0	125 27.8	61 13.6	91 20.2	14 3.1	14 3.1	108 24.0	
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	1 1.3	31 40.8	28 36.8	-	-	-	1 1.3	15 19.7	
300～999人	150 100.0	-	3 2.0	82 54.7	29 19.3	2 1.3	-	-	34 22.7	
1000～4999人	163 100.0	-	2 1.2	15 9.2	30 18.4	78 47.9	3 1.8	1 0.6	34 20.9	
5000人以上	53 100.0	-	-	-	2 3.8	10 18.9	11 20.8	10 18.9	20 37.7	
F 1 2 ①の主たる産業										
建設業	42 100.0	-	3 7.1	7 16.7	4 9.5	11 26.2	1 2.4	1 2.4	15 35.7	
製造業	217 100.0	-	12 5.5	59 27.2	26 12.0	47 21.7	7 3.2	4 1.8	62 28.6	
卸売・小売業	80 100.0	-	8 10.0	29 36.3	14 17.5	15 18.8	2 2.5	1 1.3	11 13.8	
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	3 10.0	8 26.7	5 16.7	7 23.3	-	3 3.3	5 16.7	
サービス業	29 100.0	-	2 6.9	8 27.6	7 24.1	7 24.1	1 3.4	-	4 13.8	
その他	44 100.0	-	7 15.9	13 29.5	4 9.1	4 9.1	3 6.8	7 15.9	6 13.6	
F 1 2 ②労組の有無										
労働組合がある	319 100.0	-	14 4.4	75 23.5	47 14.7	78 24.5	14 4.4	12 3.8	79 24.8	
労働組合はない	124 100.0	1 0.8	22 17.7	49 39.5	13 10.5	12 9.7	-	2 1.6	25 20.2	
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計) 顧客 (消費者)	348 100.0	1 0.3	24 6.9	91 26.1	42 12.1	76 21.8	13 3.7	13 3.7	88 25.3	
従業員	280 100.0	-	17 6.1	77 27.5	39 13.9	64 22.9	10 3.6	6 2.1	67 23.9	
個人投資家	109 100.0	1 0.9	13 11.9	32 29.4	12 11.0	14 12.8	6 5.5	5 4.6	26 23.9	
機関投資家	150 100.0	1 0.7	10 6.7	33 22.0	18 12.0	40 26.7	7 4.7	5 3.3	36 24.0	
取引先銀行	117 100.0	-	11 9.4	49 41.9	18 15.4	17 14.5	-	-	22 18.8	
取引先企業	176 100.0	-	18 10.2	55 31.3	31 17.6	31 17.6	4 2.3	2 1.1	35 19.9	
グループ企業	57 100.0	-	4 7.0	24 42.1	6 10.5	6 10.5	1 1.8	-	16 28.1	
その他	41 100.0	-	3 7.3	4 9.8	11 26.8	9 22.0	1 2.4	3 7.3	10 24.4	
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計) 顧客 (消費者)	351 100.0	1 0.3	25 7.1	93 26.5	41 11.7	79 22.5	13 3.7	13 3.7	86 24.5	
従業員	256 100.0	-	15 5.9	71 27.7	38 14.8	57 22.3	10 3.9	6 2.3	59 23.0	
個人投資家	167 100.0	1 0.6	22 13.2	55 32.9	18 10.8	24 14.4	5 3.0	5 3.0	37 22.2	
機関投資家	198 100.0	1 0.5	13 6.6	45 22.7	28 14.1	50 25.3	7 3.5	4 2.0	50 25.3	
取引先銀行	69 100.0	-	7 10.1	28 40.6	13 18.8	6 8.7	-	-	15 21.7	
取引先企業	144 100.0	-	13 9.0	48 33.3	25 17.4	25 17.4	4 2.8	2 1.4	27 18.8	
グループ企業	49 100.0	-	4 8.2	21 42.9	5 10.2	6 12.2	1 2.0	-	12 24.5	
その他	46 100.0	-	2 4.3	6 13.0	11 23.9	9 19.6	2 4.3	4 8.7	12 26.1	
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階										
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	1 0.7	7 5.2	14 10.4	15 11.2	37 27.6	10 7.5	14 10.4	36 26.9	
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	-	21 7.4	94 33.2	46 16.3	53 18.7	3 1.1	-	66 23.3	
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	7 25.9	15 55.6	-	1 3.7	-	-	4 14.8	
よくわからない	4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0	-	1 25.0	
問 1. 経営のトップ										
オーナー	122 100.0	-	15 12.3	41 33.6	19 15.6	16 13.1	1 0.8	-	30 24.6	
生え抜き	201 100.0	-	7 3.5	48 23.9	25 12.4	53 26.4	8 4.0	13 6.5	47 23.4	
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	4 5.3	23 30.7	9 12.0	12 16.0	4 5.3	-	23 30.7	
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	3 16.7	6 33.3	3 16.7	2 11.1	-	-	3 16.7	
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-	
その他	28 100.0	-	5 17.9	7 25.0	4 14.3	7 25.0	1 3.6	-	4 14.3	

F 8 ③総額人件費 (万円)

調査数	平均	最小値	最大値
342 100.0	2,211,664.0	0.0	46,808,200.0
61 17.8	435,264.0	0.0	19,500,000.0
116 33.9	414,661.0	56,731.0	1,500,000.0
129 37.7	1,956,619.0	2,837.0	46,808,200.0
33 9.6	10,437,923.0	620,865.0	37,128,400.0
27 7.9	1,775,968.0	24,900.0	11,960,300.0
155 45.3	1,978,156.0	2,837.0	37,128,400.0
69 20.2	1,495,382.0	8,800.0	38,382,900.0
25 7.3	1,885,766.0	0.0	27,498,800.0
25 7.3	1,022,490.0	19,589.0	5,353,300.0
38 11.1	5,922,676.0	16,258.0	46,808,200.0
240 70.2	2,749,185.0	2,837.0	46,808,200.0
99 28.9	955,447.0	0.0	38,382,900.0
260 76.0	2,515,698.0	0.0	46,808,200.0
213 62.3	1,962,263.0	2,837.0	46,808,200.0
83 24.3	2,444,465.0	0.0	38,382,900.0
114 33.3	2,670,420.0	0.0	45,440,000.0
95 27.8	681,807.0	18,698.0	4,756,700.0
141 41.2	1,253,806.0	19,589.0	37,128,400.0
41 12.0	679,430.0	2,837.0	6,376,700.0
31 9.1	4,215,937.0	16,258.0	45,440,000.0
265 77.5	2,482,540.0	0.0	46,808,200.0
197 57.6	2,171,679.0	8,800.0	46,808,200.0
130 38.0	1,773,625.0	0.0	38,382,900.0
148 43.3	2,006,777.0	0.0	38,382,900.0
54 15.8	560,343.0	18,698.0	3,110,000.0
117 34.2	1,353,899.0	19,589.0	37,128,400.0
37 10.8	829,802.0	2,837.0	6,376,700.0
34 9.9	4,439,612.0	16,258.0	45,440,000.0
98 28.7	5,685,970.0	0.0	46,808,200.0
217 63.5	859,865.0	2,837.0	8,788,700.0
23 6.7	254,652.0	19,589.0	1,930,015.0
3 0.9	2,195,457.0	18,698.0	6,094,600.0
92 26.9	657,337.0	8,800.0	6,530,000.0
154 45.0	3,793,792.0	2,837.0	46,808,200.0
52 15.2	1,282,871.0	38,984.0	9,960,000.0
15 4.4	461,473.0	0.0	1,202,524.0
2 0.6	583,700.0	70,700.0	1,096,700.0
24 7.0	1,026,220.0	20,610.0	5,102,400.0

F9. 業況イメージ

	調査数	業況拡大	高位安定	不調・回復	低位横ばい	不調継続	無回答
全体	450 100.0	130 28.9	23 5.1	165 36.7	54 12.0	55 12.2	23 5.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	24 31.6	2 2.6	30 39.5	6 7.9	7 9.2	7 9.2
300～999人	150 100.0	47 31.3	5 3.3	59 39.3	18 12.0	17 11.3	4 2.7
1000～4999人	163 100.0	38 23.3	10 6.1	56 34.4	25 15.3	29 17.8	5 3.1
5000人以上	53 100.0	19 35.8	5 9.4	17 32.1	3 5.7	2 3.8	7 13.2
F12⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	3 7.1	1 2.4	15 35.7	10 23.8	11 26.2	2 4.8
製造業	217 100.0	59 27.2	9 4.1	90 41.5	29 13.4	20 9.2	10 4.6
卸売・小売業	80 100.0	26 32.5	5 6.3	27 33.8	9 11.3	11 13.8	2 2.5
金融・保険業	30 100.0	10 33.3	1 3.3	13 43.3	-	3 10.0	3 10.0
サービス業	29 100.0	15 51.7	-	7 24.1	1 3.4	6 20.7	-
その他	44 100.0	16 36.4	7 15.9	9 20.5	4 9.1	4 9.1	4 9.1
F12⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	71 22.3	18 5.6	131 41.1	44 13.8	37 11.6	18 5.6
労働組合はない	124 100.0	57 46.0	5 4.0	33 26.6	9 7.3	17 13.7	3 2.4
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	348 100.0	99 28.4	18 5.2	124 35.6	43 12.4	47 13.5	17 4.9
従業員	280 100.0	74 26.4	15 5.4	110 39.3	35 12.5	34 12.1	12 4.3
個人投資家	109 100.0	34 31.2	7 6.4	38 34.9	12 11.0	8 7.3	10 9.2
機関投資家	150 100.0	60 40.0	6 4.0	46 30.7	15 10.0	17 11.3	6 4.0
取引先銀行	117 100.0	28 23.9	7 6.0	47 40.2	13 11.1	20 17.1	2 1.7
取引先企業	176 100.0	49 27.8	9 5.1	65 36.9	27 15.3	19 10.8	7 4.0
グループ企業	57 100.0	14 24.6	1 1.8	22 38.6	9 15.8	8 14.0	3 5.3
その他	41 100.0	9 22.0	2 4.9	19 46.3	6 14.6	4 9.8	1 2.4
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)							
顧客(消費者)	351 100.0	99 28.2	17 4.8	126 35.9	44 12.5	49 14.0	16 4.6
従業員	256 100.0	69 27.0	13 5.1	100 39.1	31 12.1	31 12.1	12 4.7
個人投資家	167 100.0	55 32.9	12 7.2	58 34.7	14 8.4	17 10.2	11 6.6
機関投資家	198 100.0	73 36.9	8 4.0	66 33.3	26 13.1	16 8.1	9 4.5
取引先銀行	69 100.0	15 21.7	3 4.3	27 39.1	10 14.5	14 20.3	-
取引先企業	144 100.0	34 23.6	8 5.6	55 38.2	19 13.2	21 14.6	7 4.9
グループ企業	49 100.0	10 20.4	3 6.1	19 38.8	10 20.4	6 12.2	1 2.0
その他	46 100.0	13 28.3	1 2.2	21 45.7	6 13.0	4 8.7	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	41 30.6	13 9.7	51 38.1	10 7.5	10 7.5	9 6.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	82 29.0	8 2.8	99 35.0	42 14.8	39 13.8	13 4.6
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	6 22.2	2 7.4	11 40.7	1 3.7	6 22.2	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	3 75.0	-	-	-
問1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	50 41.0	7 5.7	36 29.5	17 13.9	9 7.4	3 2.5
生え抜き	201 100.0	47 23.4	13 6.5	77 38.3	23 11.4	30 14.9	11 5.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	20 26.7	1 1.3	33 44.0	5 6.7	9 12.0	7 9.3
金融機関出身	18 100.0	6 33.3	-	5 27.8	1 5.6	4 22.2	2 11.1
天下り(官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	6 21.4	1 3.6	11 39.3	7 25.0	3 10.7	-

F10 (a) 売上高 (他社と比較)

	調査数	相当上回っている	やや上回っている	ほぼ同じ程度である	やや下回っている	相当下回っている	わからない	無回答
全体	450 100.0	38 8.4	82 18.2	154 34.2	96 21.3	14 3.1	34 7.6	32 7.1
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	5 6.6	12 15.8	22 28.9	17 22.4	2 2.6	10 13.2	8 10.5
300～999人	150 100.0	16 10.7	18 12.0	57 38.0	34 22.7	6 4.0	12 8.0	7 4.7
1000～4999人	163 100.0	10 6.1	34 20.9	62 38.0	36 22.1	6 3.7	9 5.5	6 3.7
5000人以上	53 100.0	6 11.3	16 30.2	11 20.8	8 15.1	-	2 3.8	10 18.9
F12⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	1 2.4	4 9.5	23 54.8	11 26.2	2 4.8	1 2.4	-
製造業	217 100.0	20 9.2	43 19.8	68 31.3	51 23.5	6 2.8	16 7.4	13 6.0
卸売・小売業	80 100.0	7 8.8	18 22.5	30 37.5	14 17.5	3 3.8	2 2.5	6 7.5
金融・保険業	30 100.0	2 6.7	2 6.7	12 40.0	8 26.7	-	2 6.7	4 13.3
サービス業	29 100.0	3 10.3	6 20.7	8 27.6	4 13.8	1 3.4	6 20.7	1 3.4
その他	44 100.0	5 11.4	9 20.5	12 27.3	7 15.9	2 4.5	6 13.6	3 6.8
F12⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	18 5.6	58 18.2	116 36.4	77 24.1	9 2.8	21 6.6	20 6.3
労働組合はない	124 100.0	20 16.1	24 19.4	36 29.0	18 14.5	5 4.0	13 10.5	8 6.5
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	348 100.0	31 8.9	59 17.0	122 35.1	77 22.1	10 2.9	26 7.5	23 6.6
従業員	280 100.0	20 7.1	56 20.0	93 33.2	68 24.3	7 2.5	18 6.4	18 6.4
個人投資家	109 100.0	9 8.3	12 11.0	33 30.3	20 18.3	3 2.8	16 14.7	16 14.7
機関投資家	150 100.0	20 13.3	33 22.0	47 31.3	24 16.0	4 2.7	14 9.3	8 5.3
取引先銀行	117 100.0	8 6.8	16 13.7	45 38.5	29 24.8	6 5.1	9 7.7	4 3.4
取引先企業	176 100.0	13 7.4	40 22.7	60 34.1	35 19.9	9 5.1	12 6.8	7 4.0
グループ企業	57 100.0	2 3.5	12 21.1	23 40.4	11 19.3	2 3.5	4 7.0	3 5.3
その他	41 100.0	6 14.6	7 17.1	13 31.7	9 22.0	1 2.4	2 4.9	3 7.3
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	351 100.0	32 9.1	60 17.1	121 34.5	77 21.9	12 3.4	28 8.0	21 6.0
従業員	256 100.0	20 7.8	49 19.1	89 34.8	56 21.9	9 3.5	16 6.3	17 6.6
個人投資家	167 100.0	14 8.4	33 19.8	50 29.9	34 20.4	3 1.8	17 10.2	16 9.6
機関投資家	198 100.0	21 10.6	40 20.2	67 33.8	36 18.2	4 2.0	18 9.1	12 6.1
取引先銀行	69 100.0	2 2.9	10 14.5	27 39.1	18 26.1	5 7.2	6 8.7	1 1.4
取引先企業	144 100.0	10 6.9	30 20.8	47 32.6	32 22.2	7 4.9	10 6.9	8 5.6
グループ企業	49 100.0	1 2.0	6 12.2	22 44.9	12 24.5	2 4.1	4 8.2	2 4.1
その他	46 100.0	6 13.0	7 15.2	15 32.6	12 26.1	-	2 4.3	4 8.7
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	13 9.7	22 16.4	45 33.6	30 22.4	2 1.5	9 6.7	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	21 7.4	54 19.1	97 34.3	59 20.8	10 3.5	24 8.5	18 6.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	5 18.5	11 40.7	6 22.2	2 7.4	-	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	22 18.0	26 21.3	31 25.4	21 17.2	3 2.5	11 9.0	8 6.6
生え抜き	201 100.0	9 4.5	39 19.4	72 35.8	48 23.9	6 3.0	13 6.5	14 7.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	6 8.0	10 13.3	26 34.7	16 21.3	3 4.0	8 10.7	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	-	1 5.6	7 38.9	5 27.8	2 11.1	-	3 16.7
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	1 3.6	6 21.4	13 46.4	5 17.9	-	2 7.1	1 3.6

F10 (b) 生産性 (他社と比較)

	調査数	相当上回っている	やや上回っている	ほぼ同じ程度である	やや下回っている	相当下回っている	わからない	無回答
全体	450 100.0	30 6.7	89 19.8	138 30.7	93 20.7	12 2.7	53 11.8	35 7.8
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	6 7.9	11 14.5	24 31.6	11 14.5	3 3.9	11 14.5	10 13.2
300～999人	150 100.0	13 8.7	32 21.3	46 30.7	33 22.0	2 1.3	17 11.3	7 4.7
1000～4999人	163 100.0	8 4.9	29 17.8	54 33.1	40 24.5	6 3.7	19 11.7	7 4.3
5000人以上	53 100.0	3 5.7	14 26.4	14 26.4	6 11.3	1 1.9	5 9.4	10 18.9
F12⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	1 2.4	6 14.3	21 50.0	9 21.4	1 2.4	4 9.5	-
製造業	217 100.0	13 6.0	43 19.8	61 28.1	55 25.3	7 3.2	24 11.1	14 6.5
卸売・小売業	80 100.0	5 6.3	23 28.8	23 28.8	15 18.8	2 2.5	6 7.5	6 7.5
金融・保険業	30 100.0	3 10.0	5 16.7	12 40.0	4 13.3	-	2 6.7	4 13.3
サービス業	29 100.0	2 6.9	5 17.2	6 20.7	5 17.2	1 3.4	8 27.6	2 6.9
その他	44 100.0	5 11.4	7 15.9	14 31.8	5 11.4	1 2.3	8 18.2	4 9.1
F12⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	12 3.8	60 18.8	105 32.9	75 23.5	11 3.4	34 10.7	22 6.9
労働組合はない	124 100.0	17 13.7	29 23.4	31 25.0	18 14.5	1 0.8	19 15.3	9 7.3
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	348 100.0	25 7.2	64 18.4	110 31.6	77 22.1	6 1.7	40 11.5	26 7.5
従業員	280 100.0	18 6.4	57 20.4	85 30.4	65 23.2	9 3.2	27 9.6	19 6.8
個人投資家	109 100.0	5 4.6	22 20.2	30 27.5	15 13.8	3 2.8	17 15.6	17 15.6
機関投資家	150 100.0	15 10.0	36 24.0	43 28.7	20 13.3	5 3.3	21 14.0	10 6.7
取引先銀行	117 100.0	7 6.0	18 15.4	44 37.6	26 22.2	2 1.7	16 13.7	4 3.4
取引先企業	176 100.0	11 6.3	37 21.0	51 29.0	44 25.0	8 4.5	16 9.1	9 5.1
グループ企業	57 100.0	1 1.8	12 21.1	19 33.3	16 28.1	1 1.8	4 7.0	4 7.0
その他	41 100.0	6 14.6	6 14.6	11 26.8	10 24.4	1 2.4	5 12.2	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	351 100.0	26 7.4	63 17.9	110 31.3	79 22.5	7 2.0	42 12.0	24 6.8
従業員	256 100.0	17 6.6	53 20.7	74 28.9	57 22.3	9 3.5	28 10.9	18 7.0
個人投資家	167 100.0	9 5.4	43 25.7	46 27.5	29 17.4	3 1.8	21 12.6	16 9.6
機関投資家	198 100.0	19 9.6	46 23.2	62 31.3	30 15.2	4 2.0	24 12.1	13 6.6
取引先銀行	69 100.0	2 2.9	10 14.5	27 39.1	17 24.6	3 4.3	9 13.0	1 1.4
取引先企業	144 100.0	8 5.6	24 16.7	45 31.3	38 26.4	7 4.9	12 8.3	10 6.9
グループ企業	49 100.0	1 2.0	6 12.2	19 38.8	13 26.5	3 6.1	4 8.2	3 6.1
その他	46 100.0	6 13.0	7 15.2	13 28.3	11 23.9	-	6 13.0	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	11 8.2	28 20.9	39 29.1	25 18.7	4 3.0	13 9.7	14 10.4
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	15 5.3	54 19.1	90 31.8	62 21.9	5 1.8	38 13.4	19 6.7
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	7 25.9	7 25.9	6 22.2	2 7.4	1 3.7	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	-	1 25.0	1 25.0	-
問1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	17 13.9	26 21.3	28 23.0	23 18.9	5 4.1	15 12.3	8 6.6
生え抜き	201 100.0	8 4.0	41 20.4	66 32.8	45 22.4	3 1.5	24 11.9	14 7.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	4 5.3	16 21.3	23 30.7	13 17.3	4 5.3	8 10.7	7 9.3
金融機関出身	18 100.0	-	2 11.1	9 50.0	2 11.1	-	2 11.1	3 16.7
天下り(官公庁出身)	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	1 3.6	4 14.3	8 28.6	8 28.6	-	4 14.3	3 10.7

F10(c) 利益率（他社と比較）

	調査数	相当上回っている	やや上回っている	ほぼ同じ程度である	やや下回っている	相当下回っている	わからない	無回答
全体	450 100.0	42 9.3	97 21.6	120 26.7	102 22.7	25 5.6	33 7.3	31 6.9
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	8 10.5	13 17.1	17 22.4	17 22.4	4 5.3	9 11.8	8 10.5
300～999人	150 100.0	17 11.3	31 20.7	46 30.7	31 20.7	7 4.7	11 7.3	7 4.7
1000～4999人	163 100.0	10 6.1	39 23.9	41 25.2	46 28.2	12 7.4	10 6.1	5 3.1
5000人以上	53 100.0	6 11.3	12 22.6	16 30.2	6 11.3	1 1.9	2 3.8	10 18.9
F12⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	3 7.1	5 11.9	21 50.0	8 19.0	4 9.5	1 2.4	-
製造業	217 100.0	20 9.2	50 23.0	50 23.0	57 26.3	15 6.9	13 6.0	12 5.5
卸売・小売業	80 100.0	7 8.8	27 33.8	15 18.8	19 23.8	3 3.8	3 3.8	6 7.5
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	4 13.3	10 33.3	6 20.0	-	2 6.7	4 13.3
サービス業	29 100.0	3 10.3	5 17.2	6 20.7	6 20.7	2 6.9	6 20.7	1 3.4
その他	44 100.0	4 9.1	6 13.6	17 38.6	6 13.6	1 2.3	7 15.9	3 6.8
F12⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	18 5.6	71 22.3	90 28.2	78 24.5	22 6.9	20 6.3	20 6.3
労働組合はない	124 100.0	23 18.5	26 21.0	29 23.4	23 18.5	3 2.4	13 10.5	7 5.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	348 100.0	33 9.5	75 21.6	90 25.9	82 23.6	19 5.5	26 7.5	23 6.6
従業員	280 100.0	25 8.9	66 23.6	72 25.7	67 23.9	16 5.7	17 6.1	17 6.1
個人投資家	109 100.0	10 9.2	20 18.3	28 25.7	18 16.5	3 2.8	14 12.8	16 14.7
機関投資家	150 100.0	21 14.0	42 28.0	36 24.0	25 16.7	7 4.7	11 7.3	8 5.3
取引先銀行	117 100.0	11 9.4	19 16.2	36 30.8	31 26.5	7 6.0	10 8.5	3 2.6
取引先企業	176 100.0	15 8.5	37 21.0	48 27.3	42 23.9	15 8.5	12 6.8	7 4.0
グループ企業	57 100.0	3 5.3	12 21.1	17 29.8	13 22.8	5 8.8	4 7.0	3 5.3
その他	41 100.0	2 4.9	10 24.4	11 26.8	12 29.3	2 4.9	2 4.9	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	351 100.0	35 10.0	71 20.2	90 25.6	86 24.5	20 5.7	28 8.0	21 6.0
従業員	256 100.0	21 8.2	63 24.6	64 25.0	64 25.0	13 5.1	15 5.9	16 6.3
個人投資家	167 100.0	18 10.8	38 22.8	44 26.3	30 18.0	6 3.6	15 9.0	16 9.6
機関投資家	198 100.0	28 14.1	50 25.3	51 25.8	32 16.2	10 5.1	15 7.6	12 6.1
取引先銀行	69 100.0	2 2.9	9 13.0	25 36.2	20 29.0	7 10.1	6 8.7	-
取引先企業	144 100.0	10 6.9	28 19.4	40 27.8	36 25.0	11 7.6	11 7.6	8 5.6
グループ企業	49 100.0	3 6.1	7 14.3	14 28.6	12 24.5	7 14.3	4 8.2	2 4.1
その他	46 100.0	3 6.5	12 26.1	12 26.1	13 28.3	1 2.2	2 4.3	3 6.5
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	13 9.7	28 20.9	35 26.1	30 22.4	5 3.7	10 7.5	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	25 8.8	62 21.9	78 27.6	62 21.9	18 6.4	21 7.4	17 6.0
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	3 11.1	6 22.2	5 18.5	10 37.0	2 7.4	1 3.7	-
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	2 50.0	-	-	1 25.0	-
問1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	19 15.6	31 25.4	21 17.2	28 23.0	7 5.7	9 7.4	7 5.7
生え抜き	201 100.0	15 7.5	44 21.9	59 29.4	46 22.9	10 5.0	13 6.5	14 7.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	4 5.3	14 18.7	22 29.3	16 21.3	6 8.0	7 9.3	6 8.0
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	3 16.7	5 27.8	4 22.2	1 5.6	1 5.6	3 16.7
天下り（官公庁出身）	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	2 7.1	5 17.9	9 32.1	7 25.0	1 3.6	3 10.7	1 3.6

F 1 1 ①製品の販売先（顧客）

	調査数	法人（製造業）	法人（卸売業）	法人（小売業）	個人（消費者）	直接輸出	その他	無回答
全体	450 100.0	165 36.7	63 14.0	36 8.0	82 18.2	2 0.4	82 18.2	20 4.4
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	31 40.8	11 14.5	4 5.3	12 15.8	-	14 18.4	4 5.3
300～999人	150 100.0	70 46.7	23 15.3	14 9.3	15 10.0	1 0.7	21 14.0	6 4.0
1000～4999人	163 100.0	51 31.3	24 14.7	13 8.0	33 20.2	1 0.6	34 20.9	7 4.3
5000人以上	53 100.0	12 22.6	5 9.4	4 7.5	20 37.7	-	9 17.0	3 5.7
F 1 2 ⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	8 19.0	1 2.4	-	5 11.9	-	24 57.1	4 9.5
製造業	217 100.0	115 53.0	48 22.1	16 7.4	12 5.5	2 0.9	20 9.2	4 1.8
卸売・小売業	80 100.0	17 21.3	12 15.0	12 15.0	27 33.8	-	8 10.0	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	5 16.7	1 3.3	1 3.3	13 43.3	-	9 30.0	1 3.3
サービス業	29 100.0	8 27.6	-	4 13.8	6 20.7	-	10 34.5	1 3.4
その他	44 100.0	10 22.7	1 2.3	3 6.8	19 43.2	-	10 22.7	1 2.3
F 1 2 ⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	128 40.1	53 16.6	24 7.5	47 14.7	1 0.3	55 17.2	11 3.4
労働組合はない	124 100.0	36 29.0	9 7.3	12 9.7	35 28.2	1 0.8	26 21.0	5 4.0
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	348 100.0	111 31.9	44 12.6	26 7.5	76 21.8	2 0.6	71 20.4	18 5.2
従業員	280 100.0	105 37.5	42 15.0	25 8.9	53 18.9	2 0.7	40 14.3	13 4.6
個人投資家	109 100.0	36 33.0	11 10.1	5 4.6	29 26.6	-	23 21.1	5 4.6
機関投資家	150 100.0	52 34.7	22 14.7	9 6.0	26 17.3	1 0.7	35 23.3	5 3.3
取引先銀行	117 100.0	50 42.7	17 14.5	10 8.5	16 13.7	-	20 17.1	4 3.4
取引先企業	176 100.0	76 43.2	33 18.8	21 11.9	18 10.2	1 0.6	23 13.1	4 2.3
グループ企業	57 100.0	33 57.9	5 8.8	5 8.8	3 5.3	-	7 12.3	4 7.0
その他	41 100.0	8 19.5	6 14.6	3 7.3	11 26.8	-	11 26.8	2 4.9
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者（合計）								
顧客（消費者）	351 100.0	112 31.9	48 13.7	27 7.7	76 21.7	2 0.6	70 19.9	16 4.6
従業員	256 100.0	96 37.5	37 14.5	23 9.0	52 20.3	1 0.4	34 13.3	13 5.1
個人投資家	167 100.0	54 32.3	22 13.2	12 7.2	40 24.0	-	32 19.2	7 4.2
機関投資家	198 100.0	71 35.9	32 16.2	13 6.6	27 13.6	2 1.0	45 22.7	8 4.0
取引先銀行	69 100.0	31 44.9	9 13.0	6 8.7	7 10.1	-	14 20.3	2 2.9
取引先企業	144 100.0	67 46.5	25 17.4	17 11.8	11 7.6	1 0.7	19 13.2	4 2.8
グループ企業	49 100.0	29 59.2	2 4.1	4 8.2	6 12.2	-	5 10.2	3 6.1
その他	46 100.0	13 28.3	6 13.0	2 4.3	13 28.3	-	11 23.9	1 2.2
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	38 28.4	22 16.4	12 9.0	35 26.1	1 0.7	22 16.4	4 3.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	114 40.3	35 12.4	21 7.4	42 14.8	1 0.4	55 19.4	15 5.3
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	6 22.2	3 11.1	5 18.5	-	5 18.5	1 3.7
よくわからない	4 100.0	4 100.0	-	-	-	-	-	-
問 1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	39 32.0	14 11.5	14 11.5	27 22.1	1 0.8	19 15.6	8 6.6
生え抜き	201 100.0	76 37.8	34 16.9	15 7.5	33 16.4	1 0.5	35 17.4	7 3.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	37 49.3	7 9.3	3 4.0	11 14.7	-	13 17.3	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	5 27.8	3 16.7	-	5 27.8	-	5 27.8	-
天下り（官公庁出身）	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-
その他	28 100.0	7 25.0	4 14.3	4 14.3	5 17.9	-	7 25.0	1 3.6

F 1 2 ②会社設立年

	調査数	1949年以前	1950年代	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年以降	無回答
全体	450 100.0	236 52.4	68 15.1	41 9.1	27 6.0	19 4.2	14 3.1	19 4.2	26 5.8
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	29 38.2	8 10.5	6 7.9	5 6.6	5 6.6	9 11.8	10 13.2	4 5.3
300～999人	150 100.0	77 51.3	20 13.3	19 12.7	9 6.0	6 4.0	3 2.0	1 0.7	15 10.0
1000～4999人	163 100.0	97 59.5	28 17.2	11 6.7	9 5.5	7 4.3	1 0.6	6 3.7	4 2.5
5000人以上	53 100.0	28 52.8	10 18.9	5 9.4	4 7.5	1 1.9	1 1.9	1 1.9	3 5.7
F 1 2 ⑦主たる産業									
建設業	42 100.0	22 52.4	5 11.9	8 19.0	2 4.8	-	-	4 9.5	1 2.4
製造業	217 100.0	147 67.7	31 14.3	11 5.1	5 2.3	2 0.9	3 1.4	5 2.3	13 6.0
卸売・小売業	80 100.0	33 41.3	11 13.8	10 12.5	9 11.3	10 12.5	1 1.3	3 3.8	3 3.8
金融・保険業	30 100.0	13 43.3	7 23.3	2 6.7	1 3.3	-	1 3.3	3 10.0	3 10.0
サービス業	29 100.0	6 20.7	2 6.9	8 27.6	4 13.8	5 17.2	1 3.4	2 6.9	1 3.4
その他	44 100.0	13 29.5	9 20.5	2 4.5	6 13.6	2 4.5	8 18.2	1 2.3	3 6.8
F 1 2 ⑩労組の有無									
労働組合がある	319 100.0	210 65.8	50 15.7	18 5.6	7 2.2	5 1.6	2 0.6	10 3.1	17 5.3
労働組合はない	124 100.0	24 19.4	17 13.7	23 18.5	20 16.1	14 11.3	12 9.7	8 6.5	6 4.8
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)									
顧客 (消費者)	348 100.0	171 49.1	56 16.1	34 9.8	20 5.7	18 5.2	12 3.4	15 4.3	22 6.3
従業員	280 100.0	155 55.4	41 14.6	22 7.9	16 5.7	16 5.7	7 2.5	5 1.8	18 6.4
個人投資家	109 100.0	43 39.4	19 17.4	11 10.1	5 4.6	8 7.3	8 7.3	8 7.3	7 6.4
機関投資家	150 100.0	73 48.7	22 14.7	14 9.3	9 6.0	7 4.7	7 4.7	9 6.0	9 6.0
取引先銀行	117 100.0	68 58.1	13 11.1	10 8.5	12 10.3	2 1.7	-	5 4.3	7 6.0
取引先企業	176 100.0	100 56.8	29 16.5	15 8.5	12 6.8	4 2.3	4 2.3	3 1.7	9 5.1
グループ企業	57 100.0	31 54.4	5 8.8	8 14.0	4 7.0	1 1.8	2 3.5	2 3.5	4 7.0
その他	41 100.0	21 51.2	11 26.8	3 7.3	1 2.4	1 2.4	2 4.9	-	2 4.9
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)									
顧客 (消費者)	351 100.0	175 49.9	55 15.7	32 9.1	22 6.3	17 4.8	13 3.7	15 4.3	22 6.3
従業員	256 100.0	145 56.6	37 14.5	16 6.3	18 7.0	14 5.5	6 2.3	5 2.0	15 5.9
個人投資家	167 100.0	60 35.9	32 19.2	22 13.2	12 7.2	13 7.8	10 6.0	9 5.4	9 5.4
機関投資家	198 100.0	101 51.0	25 12.6	20 10.1	12 6.1	7 3.5	8 4.0	13 6.6	12 6.1
取引先銀行	69 100.0	43 62.3	8 11.6	7 10.1	3 4.3	1 1.4	-	2 2.9	5 7.2
取引先企業	144 100.0	84 58.3	24 16.7	12 8.3	9 6.3	2 1.4	2 1.4	3 2.1	8 5.6
グループ企業	49 100.0	26 53.1	6 12.2	7 14.3	3 6.1	2 4.1	2 2.0	-	4 8.2
その他	46 100.0	26 56.5	10 21.7	3 6.5	1 2.2	1 2.2	2 4.3	-	3 6.5
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	70 52.2	23 17.2	15 11.2	5 3.7	4 3.0	3 2.2	7 5.2	7 5.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	149 52.7	44 15.5	21 7.4	20 7.1	13 4.6	9 3.2	9 3.2	18 6.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	12 44.4	1 3.7	5 18.5	2 7.4	2 7.4	2 7.4	2 7.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	3 75.0	-	-	-	-	-	1 25.0	-
問 1. 経営のトップ									
オーナー	122 100.0	48 39.3	15 12.3	15 12.3	15 12.3	11 9.0	6 4.9	3 2.5	9 7.4
生え抜き	201 100.0	137 68.2	31 15.4	6 3.0	5 2.5	1 0.5	2 1.0	9 4.5	10 5.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	29 38.7	11 14.7	13 17.3	4 5.3	6 8.0	4 5.3	4 5.3	4 5.3
金融機関出身	18 100.0	8 44.4	3 16.7	2 11.1	2 11.1	-	-	1 5.6	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-
その他	28 100.0	12 42.9	4 14.3	5 17.9	1 3.6	1 3.6	2 7.1	2 7.1	1 3.6

F 1 2 ③株式公開時期

	調査数	1949年以前	1950年代	1960年代	1970年代	1980年代	1990年代	2000年以降	無回答
全体	450 100.0	52 11.6	39 8.7	87 19.3	27 6.0	51 11.3	75 16.7	58 12.9	61 13.6
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	8 10.5	4 5.3	10 13.2	-	6 7.9	12 15.8	28 36.8	8 10.5
300～999人	150 100.0	8 5.3	8 5.3	29 19.3	9 6.0	17 11.3	41 27.3	15 10.0	23 15.3
1000～4999人	163 100.0	25 15.3	11 6.7	41 25.2	14 8.6	23 14.1	18 11.0	11 6.7	20 12.3
5000人以上	53 100.0	10 18.9	13 24.5	5 9.4	4 7.5	5 9.4	4 7.5	3 5.7	9 17.0
F 1 2 ⑦主たる産業									
建設業	42 100.0	2 4.8	2 4.8	13 31.0	10 23.8	3 7.1	7 16.7	4 9.5	1 2.4
製造業	217 100.0	38 17.5	21 9.7	52 24.0	10 4.6	17 7.8	28 12.9	13 6.0	38 17.5
卸売・小売業	80 100.0	4 5.0	3 3.8	12 15.0	2 2.5	16 20.0	24 30.0	13 16.3	6 7.5
金融・保険業	30 100.0	1 3.3	2 6.7	4 13.3	2 6.7	6 20.0	3 10.0	8 26.7	4 13.3
サービス業	29 100.0	3 10.3	1 3.4	2 6.9	-	5 17.2	8 27.6	9 31.0	1 3.4
その他	44 100.0	4 9.1	10 22.7	3 6.8	3 6.8	3 6.8	5 11.4	11 25.0	5 11.4
F 1 2 ⑩労組の有無									
労働組合がある	319 100.0	51 16.0	38 11.9	77 24.1	20 6.3	27 8.5	39 12.2	21 6.6	46 14.4
労働組合はない	124 100.0	1 0.8	1 0.8	10 8.1	7 5.6	24 19.4	35 28.2	37 29.8	9 7.3
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)									
顧客 (消費者)	348 100.0	39 11.2	29 8.3	65 18.7	22 6.3	42 12.1	59 17.0	43 12.4	49 14.1
従業員	280 100.0	36 12.9	20 7.1	59 21.1	19 6.8	30 10.7	48 17.1	27 9.6	41 14.6
個人投資家	109 100.0	11 10.1	9 8.3	13 11.9	5 4.6	11 10.1	26 23.9	23 21.1	11 10.1
機関投資家	150 100.0	20 13.3	14 9.3	22 14.7	7 4.7	22 14.7	26 17.3	26 17.3	13 8.7
取引先銀行	117 100.0	13 11.1	6 5.1	31 26.5	6 5.1	10 8.5	22 18.8	11 9.4	18 15.4
取引先企業	176 100.0	15 8.5	18 10.2	38 21.6	10 5.7	18 10.2	32 18.2	20 11.4	25 14.2
グループ企業	57 100.0	5 8.8	7 12.3	14 24.6	2 3.5	10 17.5	6 10.5	6 10.5	7 12.3
その他	41 100.0	7 17.1	6 14.6	10 24.4	3 7.3	6 14.6	3 7.3	3 7.3	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)									
顧客 (消費者)	351 100.0	39 11.1	28 8.0	69 19.7	24 6.8	42 12.0	56 16.0	47 13.4	46 13.1
従業員	256 100.0	33 12.9	21 8.2	53 20.7	19 7.4	32 12.5	44 17.2	23 9.0	31 12.1
個人投資家	167 100.0	10 6.0	13 7.8	23 13.8	8 4.8	20 12.0	43 25.7	32 19.2	18 10.8
機関投資家	198 100.0	22 11.1	20 10.1	36 18.2	9 4.5	22 11.1	30 15.2	34 17.2	25 12.6
取引先銀行	69 100.0	9 13.0	3 4.3	19 27.5	4 5.8	6 8.7	13 18.8	4 5.8	11 15.9
取引先企業	144 100.0	14 9.7	13 9.0	31 21.5	6 4.2	15 10.4	27 18.8	15 10.4	23 16.0
グループ企業	49 100.0	5 10.2	5 10.2	12 24.5	3 6.1	6 12.2	7 14.3	3 6.1	8 16.3
その他	46 100.0	10 21.7	7 15.2	8 17.4	2 4.3	6 13.0	3 6.5	4 8.7	6 13.0
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階									
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	24 17.9	18 13.4	25 18.7	7 5.2	16 11.9	11 8.2	18 13.4	15 11.2
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	25 8.8	20 7.1	58 20.5	17 6.0	31 11.0	54 19.1	34 12.0	44 15.5
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	2 7.4	1 3.7	3 11.1	3 11.1	4 14.8	8 29.6	5 18.5	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	-	-	1 25.0	1 25.0	-
問 1. 経営のトップ									
オーナー	122 100.0	3 2.5	4 3.3	19 15.6	3 2.5	19 15.6	31 25.4	28 23.0	15 12.3
生え抜き	201 100.0	39 19.4	24 11.9	46 22.9	10 5.0	15 7.5	21 10.4	12 6.0	34 16.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	5 6.7	7 9.3	16 21.3	7 9.3	9 12.0	12 16.0	12 16.0	7 9.3
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	1 5.6	3 16.7	1 5.6	3 16.7	5 27.8	1 5.6	3 16.7
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	-
その他	28 100.0	3 10.7	1 3.6	3 10.7	6 21.4	3 10.7	5 17.9	5 17.9	2 7.1

F12④公開している市場

	調査数	東京1部	東京2部	大阪1部	大阪2部	名古屋1部	名古屋2部	無回答
全体	450 100.0	314 69.8	60 13.3	106 23.6	47 10.4	41 9.1	18 4.0	20 4.4
F1①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	29 38.2	19 25.0	10 13.2	16 21.1	3 3.9	5 6.6	8 10.5
300～999人	150 100.0	84 56.0	29 19.3	27 18.0	26 17.3	4 2.7	9 6.0	6 4.0
1000～4999人	163 100.0	144 88.3	11 6.7	46 28.2	4 2.5	16 9.8	3 1.8	4 2.5
5000人以上	53 100.0	50 94.3	-	21 39.6	1 1.9	16 30.2	-	2 3.8
F12⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	34 81.0	2 4.8	13 31.0	5 11.9	2 4.8	-	-
製造業	217 100.0	154 71.0	33 15.2	56 25.8	22 10.1	23 10.6	8 3.7	6 2.8
卸売・小売業	80 100.0	49 61.3	10 12.5	17 21.3	14 17.5	9 11.3	4 5.0	4 5.0
金融・保険業	30 100.0	24 80.0	4 13.3	7 23.3	2 6.7	3 10.0	2 6.7	1 3.3
サービス業	29 100.0	21 72.4	4 13.8	3 10.3	2 6.9	1 3.4	-	2 6.9
その他	44 100.0	29 65.9	7 15.9	10 22.7	2 4.5	3 6.8	4 9.1	2 4.5
F12⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	244 76.5	35 11.0	88 27.6	22 6.9	39 12.2	12 3.8	6 1.9
労働組合はない	124 100.0	69 55.6	24 19.4	18 14.5	25 20.2	2 1.6	6 4.8	9 7.3
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	348 100.0	254 73.0	43 12.4	82 23.6	30 8.6	32 9.2	13 3.7	17 4.9
従業員	280 100.0	193 68.9	39 13.9	63 22.5	26 9.3	24 8.6	12 4.3	14 5.0
個人投資家	109 100.0	74 67.9	14 12.8	23 21.1	13 11.9	8 7.3	5 4.6	6 5.5
機関投資家	150 100.0	124 82.7	10 6.7	39 26.0	7 4.7	18 12.0	3 2.0	9 6.0
取引先銀行	117 100.0	67 57.3	17 14.5	25 21.4	21 17.9	7 6.0	6 5.1	6 5.1
取引先企業	176 100.0	103 58.5	32 18.2	37 21.0	27 15.3	13 7.4	13 7.4	4 2.3
グループ企業	57 100.0	31 54.4	16 28.1	6 10.5	9 15.8	2 3.5	2 3.5	2 3.5
その他	41 100.0	31 75.6	6 14.6	15 36.6	5 12.2	6 14.6	-	2 4.9
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)								
顧客(消費者)	351 100.0	252 71.8	44 12.5	80 22.8	32 9.1	30 8.5	16 4.6	15 4.3
従業員	256 100.0	171 66.8	42 16.4	58 22.7	23 9.0	24 9.4	10 3.9	15 5.9
個人投資家	167 100.0	107 64.1	22 13.2	29 17.4	23 13.8	9 5.4	8 4.8	11 6.6
機関投資家	198 100.0	165 83.3	11 5.6	52 26.3	13 6.6	20 10.1	3 1.5	10 5.1
取引先銀行	69 100.0	41 59.4	8 11.6	16 23.2	14 20.3	6 8.7	3 4.3	1 1.4
取引先企業	144 100.0	80 55.6	32 22.2	29 20.1	21 14.6	12 8.3	11 7.6	5 3.5
グループ企業	49 100.0	26 53.1	12 24.5	5 10.2	9 18.4	2 4.1	3 6.1	1 2.0
その他	46 100.0	35 76.1	7 15.2	21 45.7	5 10.9	7 15.2	-	1 2.2
問12. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	116 86.6	8 6.0	44 32.8	7 5.2	21 15.7	1 0.7	5 3.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	189 66.8	41 14.5	58 20.5	33 11.7	19 6.7	14 4.9	13 4.6
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	7 25.9	9 33.3	3 11.1	7 25.9	-	2 7.4	1 3.7
よくわからない	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	1 25.0	1 25.0
問1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	74 60.7	15 12.3	22 18.0	17 13.9	4 3.3	9 7.4	8 6.6
生え抜き	201 100.0	159 79.1	22 10.9	64 31.8	11 5.5	28 13.9	1 0.5	11 5.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	48 64.0	15 20.0	12 16.0	11 14.7	5 6.7	3 4.0	1 1.3
金融機関出身	18 100.0	9 50.0	3 16.7	1 5.6	4 22.2	1 5.6	4 22.2	-
天下り(官公庁出身)	2 100.0	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-
その他	28 100.0	18 64.3	5 17.9	3 10.7	4 14.3	3 10.7	1 3.6	-

F 1 2 ⑤-1. 役員数 (総数)

	調査数	0人	1 ~ 9人	10 ~ 19人	20 ~ 49人	50人以上	無回答
全体	450 100.0	-	140 31.1	219 48.7	47 10.4	1 0.2	43 9.6
F 1 ①現在の全社員数 ~299人	76 100.0	-	39 51.3	25 32.9	-	-	12 15.8
300~999人	150 100.0	-	56 37.3	75 50.0	5 3.3	-	14 9.3
1000~4999人	163 100.0	-	35 21.5	93 57.1	23 14.1	-	12 7.4
5000人以上	53 100.0	-	9 17.0	21 39.6	18 34.0	1 1.9	4 7.5
F 1 2 ⑦主たる産業							
建設業	42 100.0	-	8 19.0	22 52.4	9 21.4	-	3 7.1
製造業	217 100.0	-	70 32.3	103 47.5	22 10.1	1 0.5	21 9.7
卸売・小売業	80 100.0	-	30 37.5	42 52.5	3 3.8	-	5 6.3
金融・保険業	30 100.0	-	6 20.0	19 63.3	-	-	5 16.7
サービス業	29 100.0	-	11 37.9	9 31.0	7 24.1	-	2 6.9
その他	44 100.0	-	13 29.5	23 52.3	6 13.6	-	2 4.5
F 1 2 ⑩労組の有無							
労働組合がある	319 100.0	-	93 29.2	162 50.8	40 12.5	1 0.3	23 7.2
労働組合はない	124 100.0	-	46 37.1	57 46.0	7 5.6	-	14 11.3
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	348 100.0	-	105 30.2	172 49.4	37 10.6	-	34 9.8
従業員	280 100.0	-	87 31.1	140 50.0	31 11.1	-	22 7.9
個人投資家	109 100.0	-	43 39.4	44 40.4	10 9.2	-	12 11.0
機関投資家	150 100.0	-	43 28.7	72 48.0	16 10.7	-	19 12.7
取引先銀行	117 100.0	-	41 35.0	61 52.1	7 6.0	-	8 6.8
取引先企業	176 100.0	-	59 33.5	84 47.7	19 10.8	-	14 8.0
グループ企業	57 100.0	-	24 42.1	24 42.1	2 3.5	-	7 12.3
その他	41 100.0	-	8 19.5	23 56.1	8 19.5	-	2 4.9
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)							
顧客 (消費者)	351 100.0	-	109 31.1	175 49.9	36 10.3	-	31 8.8
従業員	256 100.0	-	77 30.1	126 49.2	31 12.1	-	22 8.6
個人投資家	167 100.0	-	65 38.9	73 43.7	11 6.6	-	18 10.8
機関投資家	198 100.0	-	63 31.8	97 49.0	15 7.6	-	23 11.6
取引先銀行	69 100.0	-	27 39.1	33 47.8	4 5.8	-	5 7.2
取引先企業	144 100.0	-	46 31.9	69 47.9	15 10.4	-	14 9.7
グループ企業	49 100.0	-	18 36.7	27 55.1	1 2.0	-	3 6.1
その他	46 100.0	-	8 17.4	22 47.8	13 28.3	-	3 6.5
問 1 2. 現在 CSR に関する取り組みの段階							
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	-	29 21.6	70 52.2	23 17.2	-	12 9.0
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	-	97 34.3	134 47.3	22 7.8	1 0.4	29 10.2
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	11 40.7	14 51.9	-	-	2 7.4
よくわからない	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-
問 1. 経営のトップ							
オーナー	122 100.0	-	46 37.7	56 45.9	7 5.7	-	13 10.7
生え抜き	201 100.0	-	47 23.4	109 54.2	29 14.4	1 0.5	15 7.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	26 34.7	32 42.7	9 12.0	-	8 10.7
金融機関出身	18 100.0	-	7 38.9	8 44.4	-	-	3 16.7
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	-	12 42.9	11 39.3	1 3.6	-	4 14.3

F 1 2 ⑤-1. 役員数 (総数)

調査数	平均	最小値	最大値
407 100.0	12.8	4.0	77.0
64 15.7	8.8	4.0	17.0
136 33.4	11.0	4.0	22.0
151 37.1	13.5	4.0	38.0
49 12.0	20.2	7.0	77.0
39 9.6	15.5	4.0	43.0
196 48.2	12.9	4.0	77.0
75 18.4	10.8	4.0	23.0
25 6.1	12.1	4.0	19.0
27 6.6	12.9	5.0	31.0
42 10.3	13.6	4.0	33.0
296 72.7	13.4	4.0	77.0
110 27.0	11.0	4.0	43.0
314 77.1	12.7	4.0	43.0
258 63.4	12.7	4.0	43.0
97 23.8	11.6	4.0	37.0
131 32.2	12.7	4.0	37.0
109 26.8	11.6	4.0	38.0
162 39.8	12.5	4.0	43.0
50 12.3	10.9	4.0	38.0
39 9.6	14.6	5.0	33.0
320 78.6	12.6	4.0	43.0
234 57.5	13.0	4.0	43.0
149 36.6	11.1	4.0	37.0
175 43.0	12.0	4.0	38.0
64 15.7	11.2	4.0	31.0
130 31.9	12.8	4.0	43.0
46 11.3	11.1	4.0	26.0
43 10.6	16.0	5.0	33.0
122 30.0	14.3	4.0	43.0
254 62.4	12.3	4.0	77.0
25 6.1	9.5	4.0	16.0
4 1.0	12.0	4.0	27.0
109 26.8	11.1	4.0	31.0
186 45.7	14.4	4.0	77.0
67 16.5	12.7	4.0	30.0
15 3.7	9.8	4.0	15.0
2 0.5	12.0	11.0	13.0
24 5.9	10.0	5.0	23.0

F 1 2 ⑤-2. 役員数 (うち外部取締役)

	調査数	0人	1人	2人	3人	4人	5人以上	無回答
全体	450 100.0	185 41.1	79 17.6	60 13.3	37 8.2	17 3.8	16 3.6	56 12.4
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	27 35.5	17 22.4	6 7.9	7 9.2	3 3.9	4 5.3	12 15.8
300～999人	150 100.0	63 42.0	25 16.7	17 11.3	12 8.0	6 4.0	4 2.7	23 15.3
1000～4999人	163 100.0	74 45.4	24 14.7	23 14.1	14 8.6	5 3.1	5 3.1	18 11.0
5000人以上	53 100.0	21 39.6	10 18.9	10 18.9	3 5.7	3 5.7	3 5.7	3 5.7
F 1 2 ⑦主たる産業								
建設業	42 100.0	24 57.1	2 4.8	4 9.5	3 7.1	1 2.4	2 4.8	6 14.3
製造業	217 100.0	89 41.0	44 20.3	30 13.8	16 7.4	7 3.2	9 4.1	22 10.1
卸売・小売業	80 100.0	39 48.8	11 13.8	13 16.3	8 10.0	-	-	9 11.3
金融・保険業	30 100.0	9 30.0	5 16.7	2 6.7	2 6.7	3 10.0	1 3.3	8 26.7
サービス業	29 100.0	10 34.5	6 20.7	5 17.2	1 3.4	3 10.3	2 6.9	2 6.9
その他	44 100.0	14 31.8	8 18.2	6 13.6	7 15.9	3 6.8	2 4.5	4 9.1
F 1 2 ⑩労組の有無								
労働組合がある	319 100.0	132 41.4	50 15.7	46 14.4	28 8.8	14 4.4	13 4.1	36 11.3
労働組合はない	124 100.0	53 42.7	29 23.4	14 11.3	9 7.3	3 2.4	3 2.4	13 10.5
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)								
顧客 (消費者)	348 100.0	144 41.4	62 17.8	44 12.6	28 8.0	14 4.0	11 3.2	45 12.9
従業員	280 100.0	116 41.4	52 18.6	40 14.3	22 7.9	7 2.5	10 3.6	33 11.8
個人投資家	109 100.0	45 41.3	16 14.7	13 11.9	11 10.1	8 7.3	2 1.8	14 12.8
機関投資家	150 100.0	60 40.0	31 20.7	17 11.3	9 6.0	10 6.7	5 3.3	18 12.0
取引先銀行	117 100.0	56 47.9	22 18.8	9 7.7	9 7.7	1 0.9	7 6.0	13 11.1
取引先企業	176 100.0	76 43.2	25 14.2	26 14.8	17 9.7	6 3.4	6 3.4	20 11.4
グループ企業	57 100.0	19 33.3	17 29.8	9 15.8	3 5.3	1 1.8	2 3.5	6 10.5
その他	41 100.0	17 41.5	5 12.2	7 17.1	4 9.8	1 2.4	1 2.4	6 14.6
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)								
顧客 (消費者)	351 100.0	145 41.3	62 17.7	46 13.1	29 8.3	15 4.3	11 3.1	43 12.3
従業員	256 100.0	102 39.8	49 19.1	39 15.2	17 6.6	7 2.7	10 3.9	32 12.5
個人投資家	167 100.0	71 42.5	29 17.4	18 10.8	17 10.2	7 4.2	4 2.4	21 12.6
機関投資家	198 100.0	81 40.9	37 18.7	23 11.6	16 8.1	10 5.1	5 2.5	26 13.1
取引先銀行	69 100.0	36 52.2	13 18.8	5 7.2	2 2.9	2 2.9	5 7.2	6 8.7
取引先企業	144 100.0	60 41.7	19 13.2	20 13.9	16 11.1	5 3.5	5 3.5	19 13.2
グループ企業	49 100.0	18 36.7	16 32.7	8 16.3	1 2.0	1 2.0	2 4.1	3 6.1
その他	46 100.0	18 39.1	8 17.4	7 15.2	5 10.9	1 2.2	1 2.2	6 13.0
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階								
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	53 39.6	23 17.2	24 17.9	9 6.7	7 5.2	5 3.7	13 9.7
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	121 42.8	48 17.0	30 10.6	25 8.8	8 2.8	11 3.9	40 14.1
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	10 37.0	6 22.2	4 14.8	3 11.1	1 3.7	-	3 11.1
よくわからない	4 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	-
問 1. 経営のトップ								
オーナー	122 100.0	58 47.5	20 16.4	15 12.3	7 5.7	1 0.8	5 4.1	16 13.1
生え抜き	201 100.0	78 38.8	35 17.4	30 14.9	19 9.5	6 3.0	7 3.5	26 12.9
親会社・関連会社出身	75 100.0	26 34.7	14 18.7	10 13.3	9 12.0	4 5.3	3 4.0	9 12.0
金融機関出身	18 100.0	7 38.9	4 22.2	2 11.1	1 5.6	2 11.1	-	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-
その他	28 100.0	12 42.9	5 17.9	3 10.7	1 3.6	3 10.7	1 3.6	3 10.7

F 1 2 ⑤-2. 役員数 (うち外部取締役)

調査数	平均	最小値	最大値
394 100.0	1.2	0.0	9.0
64 16.2	1.3	0.0	7.0
127 32.2	1.1	0.0	8.0
145 36.8	1.2	0.0	9.0
50 12.7	1.4	0.0	8.0
36 9.1	1.0	0.0	7.0
195 49.5	1.2	0.0	8.0
71 18.0	0.9	0.0	3.0
22 5.6	1.5	0.0	5.0
27 6.9	1.7	0.0	9.0
40 10.2	1.6	0.0	5.0
283 71.8	1.3	0.0	9.0
111 28.2	1.0	0.0	7.0
303 76.9	1.2	0.0	9.0
247 62.7	1.2	0.0	8.0
95 24.1	1.2	0.0	5.0
132 33.5	1.3	0.0	9.0
104 26.4	1.1	0.0	9.0
156 39.6	1.2	0.0	8.0
51 12.9	1.2	0.0	7.0
35 8.9	1.2	0.0	8.0
308 78.2	1.2	0.0	9.0
224 56.9	1.2	0.0	8.0
146 37.1	1.2	0.0	9.0
172 43.7	1.2	0.0	7.0
63 16.0	1.1	0.0	8.0
125 31.7	1.3	0.0	8.0
46 11.7	1.1	0.0	7.0
40 10.2	1.2	0.0	8.0
121 30.7	1.3	0.0	8.0
243 61.7	1.2	0.0	9.0
24 6.1	1.1	0.0	4.0
4 1.0	1.0	0.0	2.0
106 26.9	1.0	0.0	8.0
175 44.4	1.3	0.0	9.0
66 16.8	1.4	0.0	5.0
16 4.1	1.2	0.0	4.0
2 0.5	2.0	0.0	4.0
25 6.3	1.4	0.0	8.0

F 1 2 ⑥企業関係

	調査数	オーナー企業	存在企業グループの中心的存在	社企業・グループ会社の子会	無回答
全体	450 100.0	113 25.1	237 52.7	73 16.2	27 6.0
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	21 27.6	36 47.4	10 13.2	9 11.8
300～999人	150 100.0	47 31.3	65 43.3	29 19.3	9 6.0
1000～4999人	163 100.0	38 23.3	93 57.1	26 16.0	6 3.7
5000人以上	53 100.0	6 11.3	37 69.8	7 13.2	3 5.7
F 1 2 ⑦主たる産業					
建設業	42 100.0	9 21.4	23 54.8	7 16.7	3 7.1
製造業	217 100.0	53 24.4	121 55.8	35 16.1	8 3.7
卸売・小売業	80 100.0	23 28.8	41 51.3	11 13.8	5 6.3
金融・保険業	30 100.0	4 13.3	21 70.0	5 16.7	- -
サービス業	29 100.0	12 41.4	11 37.9	4 13.8	2 6.9
その他	44 100.0	12 27.3	19 43.2	9 20.5	4 9.1
F 1 2 ⑧労組の有無					
労働組合がある	319 100.0	61 19.1	189 59.2	52 16.3	17 5.3
労働組合はない	124 100.0	51 41.1	48 38.7	20 16.1	5 4.0
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	348 100.0	87 25.0	185 53.2	56 16.1	20 5.7
従業員	280 100.0	78 27.9	138 49.3	45 16.1	19 6.8
個人投資家	109 100.0	28 25.7	58 53.2	16 14.7	7 6.4
機関投資家	150 100.0	36 24.0	86 57.3	17 11.3	11 7.3
取引先銀行	117 100.0	30 25.6	64 54.7	18 15.4	5 4.3
取引先企業	176 100.0	60 34.1	82 46.6	25 14.2	9 5.1
グループ企業	57 100.0	9 15.8	18 31.6	27 47.4	3 5.3
その他	41 100.0	6 14.6	21 51.2	11 26.8	3 7.3
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)					
顧客 (消費者)	351 100.0	91 25.9	182 51.9	60 17.1	18 5.1
従業員	256 100.0	70 27.3	123 48.0	45 17.6	18 7.0
個人投資家	167 100.0	50 29.9	85 50.9	21 12.6	11 6.6
機関投資家	198 100.0	49 24.7	118 59.6	19 9.6	12 6.1
取引先銀行	69 100.0	18 26.1	37 53.6	10 14.5	4 5.8
取引先企業	144 100.0	41 28.5	70 48.6	24 16.7	9 6.3
グループ企業	49 100.0	11 22.4	12 24.5	25 51.0	1 2.0
その他	46 100.0	7 15.2	26 56.5	11 23.9	2 4.3
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	20 14.9	92 68.7	16 11.9	6 4.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	82 29.0	134 47.3	49 17.3	18 6.4
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	9 33.3	9 33.3	7 25.9	2 7.4
よくわからない	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	- -
問 1. 経営のトップ					
オーナー	122 100.0	89 73.0	27 22.1	2 1.6	4 3.3
生え抜き	201 100.0	17 8.5	154 76.6	20 10.0	10 5.0
親会社・関連会社出身	75 100.0	1 1.3	21 28.0	46 61.3	7 9.3
金融機関出身	18 100.0	1 5.6	13 72.2	2 11.1	2 11.1
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	2 100.0	-	-
その他	28 100.0	5 17.9	18 64.3	2 7.1	3 10.7

F 1 2 ⑦主たる産業

	調査数	鉱業	建設業	製造業	水電気・ガス・熱供給・水道業	卸売業	小売業	飲食店	運輸業	通信業	金融・保険業	不動産業	サービス業	無回答
全体	450 100.0	-	42 9.3	217 48.2	11 2.4	52 11.6	28 6.2	4 0.9	13 2.9	6 1.3	30 6.7	10 2.2	29 6.4	8 1.8
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76 100.0	-	4 5.3	29 38.2	-	16 21.1	3 3.9	-	2 2.6	4 5.3	8 10.5	5 6.6	3 3.9	2 2.6
300～999人	150 100.0	-	11 7.3	81 54.0	2 1.3	22 14.7	5 3.3	1 0.7	5 3.3	1 0.7	7 4.7	4 2.7	9 6.0	2 1.3
1000～4999人	163 100.0	-	21 12.9	77 47.2	2 1.2	10 6.1	15 9.2	2 1.2	5 3.1	-	13 8.0	-	14 8.6	4 2.5
5000人以上	53 100.0	-	6 11.3	25 47.2	5 9.4	4 7.5	4 7.5	1 1.9	1 1.9	1 1.9	2 3.8	1 1.9	3 5.7	-
F 1 2 ⑦主たる産業														
建設業	42 100.0	-	42 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	217 100.0	-	-	217 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売・小売業	80 100.0	-	-	-	-	52 65.0	28 35.0	-	-	-	-	-	-	-
金融・保険業	30 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30 100.0	-	-	-
サービス業	29 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 100.0	-
その他	44 100.0	-	-	-	11 25.0	-	-	4 9.1	13 29.5	6 13.6	-	10 22.7	-	-
F 1 2 ⑧労組の有無														
労働組合がある	319 100.0	-	24 7.5	185 58.0	11 3.4	29 9.1	16 5.0	2 0.6	11 3.4	1 0.3	22 6.9	-	15 4.7	3 0.9
労働組合はない	124 100.0	-	18 14.5	31 25.0	-	23 18.5	12 9.7	2 1.6	2 1.6	5 4.0	7 5.6	10 8.1	14 11.3	-
問 2 (1) ①これまで経営側が重視してきた利害関係者 (合計)														
顧客 (消費者)	348 100.0	-	38 10.9	159 45.7	11 3.2	31 8.9	27 7.8	4 1.1	8 2.3	5 1.4	26 7.5	9 2.6	22 6.3	8 2.3
従業員	280 100.0	-	21 7.5	143 51.1	5 1.8	30 10.7	24 8.6	3 1.1	9 3.2	2 0.7	12 4.3	3 1.1	21 7.5	7 2.5
個人投資家	109 100.0	-	9 8.3	50 45.9	5 4.6	10 9.2	5 4.6	-	2 1.8	5 4.6	14 12.8	1 0.9	7 6.4	1 0.9
機関投資家	150 100.0	-	15 10.0	73 48.7	5 3.3	16 10.7	7 4.7	-	2 1.3	2 1.3	15 10.0	2 1.3	10 6.7	3 2.0
取引先銀行	117 100.0	-	15 12.8	52 44.4	1 0.9	18 15.4	6 5.1	-	4 3.4	-	3 2.6	7 6.0	10 8.5	1 0.9
取引先企業	176 100.0	-	11 6.3	94 53.4	-	33 18.8	10 5.7	2 1.1	4 2.3	2 1.1	5 2.8	4 2.3	11 6.3	-
グループ企業	57 100.0	-	3 5.3	32 56.1	-	3 5.3	2 3.5	-	4 7.0	1 1.8	2 3.5	3 5.3	3 5.3	4 7.0
その他	41 100.0	-	6 14.6	13 31.7	4 9.8	6 14.6	3 7.3	1 2.4	2 4.9	1 2.4	3 7.3	-	2 4.9	-
問 2 (1) ②今後、経営側が重視する利害関係者 (合計)														
顧客 (消費者)	351 100.0	-	39 11.1	161 45.9	11 3.1	32 9.1	27 7.7	4 1.1	8 2.3	6 1.7	26 7.4	9 2.6	22 6.3	6 1.7
従業員	256 100.0	-	19 7.4	130 50.8	6 2.3	27 10.5	22 8.6	3 1.2	8 3.1	2 0.8	10 3.9	5 2.0	17 6.6	7 2.7
個人投資家	167 100.0	-	16 9.6	68 40.7	6 3.6	20 12.0	11 6.6	1 0.6	3 1.8	5 3.0	17 10.2	5 3.0	13 7.8	2 1.2
機関投資家	198 100.0	-	22 11.1	99 50.0	4 2.0	23 11.6	10 5.1	-	3 1.5	2 1.0	15 7.6	4 2.0	11 5.6	5 2.5
取引先銀行	69 100.0	-	9 13.0	33 47.8	-	10 14.5	3 4.3	-	3 4.3	-	1 1.4	2 2.9	8 11.6	-
取引先企業	144 100.0	-	7 4.9	78 54.2	-	28 19.4	5 3.5	1 0.7	4 2.8	2 1.4	5 3.5	2 1.4	11 7.6	1 0.7
グループ企業	49 100.0	-	2 4.1	29 59.2	-	1 2.0	4 8.2	-	3 6.1	-	2 4.1	2 4.1	3 6.1	3 6.1
その他	46 100.0	-	5 10.9	17 37.0	4 8.7	7 15.2	2 4.3	1 2.2	3 6.5	1 2.2	5 10.9	-	1 2.2	-
問 1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階														
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134 100.0	-	9 6.7	65 48.5	8 6.0	11 8.2	9 6.7	2 1.5	4 3.0	2 1.5	16 11.9	-	8 6.0	-
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283 100.0	-	31 11.0	136 48.1	3 1.1	36 12.7	16 5.7	2 0.7	9 3.2	4 1.4	13 4.6	7 2.5	18 6.4	8 2.8
ほとんど取り組んでいない	27 100.0	-	2 7.4	11 40.7	-	4 14.8	3 11.1	-	-	-	1 3.7	3 11.1	3 11.1	-
よくわからない	4 100.0	-	-	3 75.0	-	1 25.0	-	-	-	-	-	-	-	-
問 1. 経営のトップ														
オーナー	122 100.0	-	9 7.4	55 45.1	1 0.8	18 14.8	12 9.8	1 0.8	2 1.6	2 1.6	5 4.1	5 4.1	12 9.8	-
生え抜き	201 100.0	-	23 11.4	105 52.2	9 4.5	26 12.9	6 3.0	1 0.5	7 3.5	1 0.5	9 4.5	1 0.5	8 4.0	5 2.5
親会社・関連会社出身	75 100.0	-	7 9.3	36 48.0	-	2 2.7	6 8.0	1 1.3	4 5.3	2 2.7	7 9.3	1 1.3	6 8.0	3 4.0
金融機関出身	18 100.0	-	1 5.6	6 33.3	-	1 5.6	-	1 5.6	-	-	6 33.3	2 11.1	1 5.6	-
天下り (官公庁出身)	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-
その他	28 100.0	-	2 7.1	14 50.0	-	5 17.9	3 10.7	-	-	1 3.6	1 3.6	-	2 7.1	-

F 1 2 ㊸ ⑧ 主な事業所の展開範囲

	調査数	一事業所のみ	一定地域に展開	全国的に展開	無回答
全体	450	17	113	310	10
	100.0	3.8	25.1	68.9	2.2
F 1 ①現在の全社員数 ～299人	76	15	26	31	4
	100.0	19.7	34.2	40.8	5.3
300～999人	150	1	42	104	3
	100.0	0.7	28.0	69.3	2.0
1000～4999人	163	1	33	127	2
	100.0	0.6	20.2	77.9	1.2
5000人以上	53	-	9	43	1
	100.0	-	17.0	81.1	1.9
F 1 2 ㉞ 主たる産業					
建設業	42	1	6	35	-
	100.0	2.4	14.3	83.3	-
製造業	217	5	39	169	4
	100.0	2.3	18.0	77.9	1.8
卸売・小売業	80	1	26	53	-
	100.0	1.3	32.5	66.3	-
金融・保険業	30	4	14	12	-
	100.0	13.3	46.7	40.0	-
サービス業	29	1	10	18	-
	100.0	3.4	34.5	62.1	-
その他	44	5	18	20	1
	100.0	11.4	40.9	45.5	2.3
F 1 2 ㉞ 労組の有無					
労働組合がある	319	7	78	231	3
	100.0	2.2	24.5	72.4	0.9
労働組合はない	124	10	35	77	2
	100.0	8.1	28.2	62.1	1.6
問2(1)①これまで経営側が重視してきた利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	348	12	87	240	9
	100.0	3.4	25.0	69.0	2.6
従業員	280	10	70	193	7
	100.0	3.6	25.0	68.9	2.5
個人投資家	109	8	32	64	5
	100.0	7.3	29.4	58.7	4.6
機関投資家	150	4	35	108	3
	100.0	2.7	23.3	72.0	2.0
取引先銀行	117	4	33	79	1
	100.0	3.4	28.2	67.5	0.9
取引先企業	176	6	50	119	1
	100.0	3.4	28.4	67.6	0.6
グループ企業	57	3	12	38	4
	100.0	5.3	21.1	66.7	7.0
その他	41	2	7	32	-
	100.0	4.9	17.1	78.0	-
問2(1)②今後、経営側が重視する利害関係者(合計)					
顧客(消費者)	351	13	88	243	7
	100.0	3.7	25.1	69.2	2.0
従業員	256	9	70	170	7
	100.0	3.5	27.3	66.4	2.7
個人投資家	167	8	55	99	5
	100.0	4.8	32.9	59.3	3.0
機関投資家	198	6	37	151	4
	100.0	3.0	18.7	76.3	2.0
取引先銀行	69	3	21	45	-
	100.0	4.3	30.4	65.2	-
取引先企業	144	7	40	94	3
	100.0	4.9	27.8	65.3	2.1
グループ企業	49	2	9	35	3
	100.0	4.1	18.4	71.4	6.1
その他	46	1	8	37	-
	100.0	2.2	17.4	80.4	-
問1 2. 現在CSRに関する取り組みの段階					
法令や社会からの規定範囲以外でも、取り組んでいる	134	6	27	99	2
	100.0	4.5	20.1	73.9	1.5
法令や社会からの規定範囲で、取り組んでいる	283	8	73	196	6
	100.0	2.8	25.8	69.3	2.1
ほとんど取り組んでいない	27	3	13	10	1
	100.0	11.1	48.1	37.0	3.7
よくわからない	4	-	-	4	-
	100.0	-	-	100.0	-
問1. 経営のトップ					
オーナー	122	4	34	83	1
	100.0	3.3	27.9	68.0	0.8
生え抜き	201	6	39	151	5
	100.0	3.0	19.4	75.1	2.5
親会社・関連会社出身	75	2	20	50	3
	100.0	2.7	26.7	66.7	4.0
金融機関出身	18	2	8	7	1
	100.0	11.1	44.4	38.9	5.6
天下り(官公庁出身)	2	-	1	1	-
	100.0	-	50.0	50.0	-
その他	28	2	9	17	-
	100.0	7.1	32.1	60.7	-

F 1 2 ㉞ ⑨ 資本関係

	調査数	いわゆる外資系	それ以外	無回答
全体	450	3	435	12
	100.0	0.7	96.7	2.7
76	-	-	72	4
	100.0	-	94.7	5.3
150	-	-	144	6
	100.0	-	96.0	4.0
163	3	159	1	
	100.0	1.8	97.5	0.6
53	-	52	1	
	100.0	-	98.1	1.9
42	-	42	-	
	100.0	-	100.0	-
217	1	212	4	
	100.0	0.5	97.7	1.8
80	-	77	3	
	100.0	-	96.3	3.8
30	-	30	-	
	100.0	-	100.0	-
29	1	28	-	
	100.0	3.4	96.6	-
44	1	43	-	
	100.0	2.3	97.7	-
319	2	313	4	
	100.0	0.6	98.1	1.3
124	1	120	3	
	100.0	0.8	96.8	2.4
348	3	334	11	
	100.0	0.9	96.0	3.2
280	2	268	10	
	100.0	0.7	95.7	3.6
109	-	106	3	
	100.0	-	97.2	2.8
150	-	145	5	
	100.0	-	96.7	3.3
117	-	116	1	
	100.0	-	99.1	0.9
176	2	172	2	
	100.0	1.1	97.7	1.1
57	1	54	2	
	100.0	1.8	94.7	3.5
41	-	41	-	
	100.0	-	100.0	-
351	3	340	8	
	100.0	0.9	96.9	2.3
256	2	244	10	
	100.0	0.8	95.3	3.9
167	-	162	5	
	100.0	-	97.0	3.0
198	-	192	6	
	100.0	-	97.0	3.0
69	-	68	1	
	100.0	-	98.6	1.4
144	2	139	3	
	100.0	1.4	96.5	2.1
49	1	47	1	
	100.0	2.0	95.9	2.0
46	-	46	-	
	100.0	-	100.0	-
134	1	133	-	
	100.0	0.7	99.3	-
283	2	270	11	
	100.0	0.7	95.4	3.9
27	-	27	-	
	100.0	-	100.0	-
4	-	4	-	
	100.0	-	100.0	-
122	-	118	4	
	100.0	-	96.7	3.3
201	-	196	5	
	100.0	-	97.5	2.5
75	2	71	2	
	100.0	2.7	94.7	2.7
18	-	17	1	
	100.0	-	94.4	5.6
2	-	2	-	
	100.0	-	100.0	-
28	1	27	-	
	100.0	3.6	96.4	-

F 1 2 ㉞ ⑩ 労組の有無

	調査数	労働組合がある	労働組合はない	無回答
全体	450	319	124	7
	100.0	70.9	27.6	1.6
76	33	41	2	
	100.0	43.4	53.9	2.6
150	96	51	3	
	100.0	64.0	34.0	2.0
163	136	25	2	
	100.0	83.4	15.3	1.2
53	47	6	-	
	100.0	88.7	11.3	-
42	24	18	-	
	100.0	57.1	42.9	-
217	185	31	1	
	100.0	85.3	14.3	0.5
80	45	35	-	
	100.0	56.3	43.8	-
30	22	7	1	
	100.0	73.3	23.3	3.3
29	15	14	-	
	100.0	51.7	48.3	-
44	25	19	-	
	100.0	56.8	43.2	-
319	319	-	-	
	100.0	100.0	-	
124	-	124	-	
	100.0	-	100.0	
348	238	104	6	
	100.0	68.4	29.9	1.7
280	207	68	5	
	100.0	73.9	24.3	1.8
109	65	43	1	
	100.0	59.6	39.4	0.9
150	106	41	3	
	100.0	70.7	27.3	2.0
117	80	36	1	
	100.0	68.4	30.8	0.9
176	123	52	1	
	100.0	69.9	29.5	0.6
57	38	16	3	
	100.0	66.7	28.1	5.3
41	34	7	-	
	100.0	82.9	17.1	-
351	242	105	4	
	100.0	68.9	29.9	1.1
256	187	64	5	
	100.0	73.0	25.0	2.0
167	99	66	2	
	100.0	59.3	39.5	1.2
198	134	60	4	
	100.0	67.7	30.3	2.0
69	51	17	1	
	100.0	73.9	24.6	1.4
144	104	38	2	
	100.0	72.2	26.4	1.4
49	36	12	1	
	100.0	73.5	24.5	2.0
46	37	8	1	
	100.0	80.4	17.4	2.2
134	106	27	1	
	100.0	79.1	20.1	0.7
283	194	83	6	
	100.0	68.6	29.3	2.1
27	14	13	-	
	100.0	51.9	48.1	-
4	3	1	-	
	100.0	75.0	25.0	-
122	59	62	1	
	100.0	48.4	50.8	0.8
201	162	35	4	
	100.0	80.6	17.4	2.0
75	60	13	2	
	100.0	80.0	17.3	2.7
18	13	5	-	
	100.0	72.2	27.8	-
2	2	-	-	
	100.0	100.0	-	
28	20	8	-	
	100.0	71.4	28.6	-

労働政策研究報告書 No.74

企業のコーポレートガバナンス・CSR と人事戦略に関する調査研究報告書

発行年月日 2007年2月23日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

(編集) 調査部 TEL:03-5991-6284

(販売) 広報部成果普及課 TEL:03-5903-6263

FAX:03-5903-6115

印刷・製本 株式会社 上野高速印刷

©2007

*労働政策研究報告書全文はホームページで提供しております。(URL:<http://www.jil.go.jp/>)

