

JILPT 資料シリーズ

No.148 2015年3月

# 雇用ポートフォリオの動向と 非正規の正規雇用化に関する暫定レポート

# 雇用ポートフォリオの動向と 非正規の正規雇用化に関する暫定レポート

## ま え が き

2013年以降、経済情勢や雇用情勢が好転する中で、非正規雇用者の処遇改善とともに、その正規化に本格的に着手する企業も出てきている。そこで、JILPTにおいて、①非正規雇用者の正規登用等に取り組む企業等に対するヒアリング調査、②2014年2月に実施したアンケート調査結果データの集計分析、③JILPTが行った労働力需給推計結果をベースとして、中期的な形態別雇用構造の変化を展望するシミュレーションの実施、といった取組みを取り急ぎ行い、その結果をとりまとめたのが、この資料シリーズである。

①の企業へのヒアリング調査からは、非正規から正社員への転換を進める場合において、「地域限定」を中心として、正社員の中にも雇用形態上のグラデーションをつけながら行われることが多いこと、また、有期契約から無期契約への転換に焦点が当てられていることなどが指摘できる。②のアンケート調査からは、今後3年間の正社員数の変化予測において、増加を見込む事業所が28.9%あり、減少を見込む事業所(5.6%)を大きく上回っており(現状維持:45.4%)、その期待増減数から算定される正社員の増加率は、3年間で3.67%と試算される。さらに、③のシミュレーション結果からは、産業ごとのこれまでの雇用形態構成割合のトレンドを延長して得られた推計では、非正規割合(役員を除く雇用者に占める割合)は、推計の足もと年(2013年)の36.6%が2020年には40%程度まで上昇し、正社員はその間に140万人弱程度減少すると試算された。これに対し、従来トレンドが止まり、産業ごとの雇用形態構成割合が2013年程度のまま推移し、さらに上述のアンケート調査から得られた結果を加味した推計では、正規雇用者数は160万人程度のかんりの増加となり、非正規割合は34.6%に低下すると試算された。このように、これまでの一方的な非正規化の進展に傾向変化の可能性を窺わせる環境が整いつつあることが示されている。

この取組は、状況対応的に急いでできることを行い、とりまとめたものである。今後さらに、推移の把握とともに、労働問題に関する研究機関として深化していかなければ課題を残すものではあるが、非正規雇用に限らず雇用の動向や雇用面の政策課題に関心を持つ関係各層の皆様の参考としていただくことを期待したい。

2015年3月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構  
理事長 菅野和夫

### 執筆担当者（担当章順）

氏名	所属	担当章
あさお 浅尾 裕	労働政策研究・研修機構特任研究員	序章
おぎの 荻野 登	〃 調査・解析部長	第1章
なかの 中野 さとし 諭	〃 研究員	第2章
いしはら 石原 のりあき 典明	〃 調査・解析部解析担当部長	第3章

## 目 次

序 章 雇用ポートフォリオと非正規雇用から正規雇用への転換の動向	
—正規転換の「第2ラウンド」の到来とその政策的課題—	1
1. 形態別雇用の動向とこのレポートのねらい	1
2. 非正規雇用から正規雇用への転換に関するこれまでの JILPT 研究成果と論点整理	3
3. 各章の概要と政策インプリケーション	9
第1章 ヒアリングによる雇用ポートフォリオの現状、今後の方針	19
第1節 はじめに	19
第2節 制度の見直しが進行中で、正・非比率に大きな変化が見込める事例	21
1. 日本郵政グループ	21
2. ANA	24
3. コープさっぽろ	27
4. ファンケル	30
第3節 制度を見直し正社員・非正社員比率に変化が生じた事例	32
1. 帝国ホテル	32
第4節 ヒアリング調査の小括	35
第2章 アンケート調査に基づく雇用ポートフォリオの現状と今後の動向	37
第1節 はじめに	37
第2節 調査対象事業所における売上及び経常利益の動向	37
第3節 調査対象事業所における雇用ポートフォリオ (就業形態別従業員比率)の現状	40
第4節 調査対象事業所における就業形態別従業員の増減傾向	52
第5節 調査対象事業所における非正規従業員の正社員登用の実態	64
第6節 おわりに	83
第3章 雇用ポートフォリオの展望	85
はじめに	85
第1節 全体の現状と推移	88
第2節 各産業の現状と推移	89
第3節 企業規模別にみた現状と推移	95
第4節 性、年齢階層別にみた現状と推移	99
第5節 2020年と2030年の雇用ポートフォリオ	112
第6節 結び	120
補遺1 雇用形態と無期・有期の関係	122

補遺 2	賃金構造基本統計調査による労働者数	123
補遺 3	1人当たり GDP 成長率と正社員数の動き	126
補遺 4	正社員と非正社員の賃金格差	128
別添 1	推定結果表（トレンド延長の場合）	131
別添 1	図表 雇用形態割合等の推移のグラフ	173
別添 2	推定結果表（各種の試算結果）	197