

Ⅲ 付属統計資料

注：階層等の定義についてはⅡ．記入要領を参照。また、仕事基準賃金制度の導入状況別の給与に関する結果は（付表8～10）、対象となる階層別（非管理職および管理職）にそれぞれ集計を行った結果である。

付表1 産業、正規従業員規模別回答企業分布

(単位:社)

	合計	正規従業員規模			
		500人未満	500～1000人未満	1000～3000人未満	3000人以上
回答企業計	59 100.0%	15 25.4%	9 15.3%	17 28.8%	18 30.5%
産業別					
農林水産業	1		0	1	0
建設業	2	1	1	0	0
製造業計	29	5	1	11	12
食品	4	0	0	4	0
化学	5	0	0	3	2
石油・石炭製品	1	0	0	0	1
窯業・土石製品	1	0	0	0	1
鉄鋼	2	0	0	1	1
金属製品	2	2	0	0	0
電気機器	7	0	0	2	5
輸送用機器	3	1	0	1	1
精密機器	3	1	1	0	1
その他製品	1	1	0	0	0
運輸業計	2	1	0	1	0
海運業	1	0	0	1	0
倉庫・運輸関係	1	1	0	0	0
情報・通信業	7	4	1	0	2
卸売・小売業計	9	2	3	1	3
卸売業	3	1	0	1	1
小売業	6	1	3	0	2
金融・保険業	3	1	1	1	0
サービス業	6	1	2	2	1

付表2 産業、正規従業員規模、企業種別企業分布

(単位:社)

	合計	企業種別			
		東証1部上場	東証2部上場	外資系企業	未上場
回答企業計	59 100.0%	33 55.9%	6 10.2%	13 22.0%	7 11.9%
産業別					
農林水産業	1	1	0	0	0
建設業	2	2	0	0	0
製造業計	29	23	2	4	0
食品	4	4	0	0	0
化学	5	5	0	0	0
石油・石炭製品	1	1	0	0	0
窯業・土石製品	1	1	0	0	0
鉄鋼	2	2	0	0	0
金属製品	2	2	0	0	0
電気機器	7	5	0	2	0
輸送用機器	3	0	2	1	0
精密機器	3	2	0	1	0
その他製品	1	1	0	0	0
運輸業計	2	1	1	0	0
海運業	1	1	0	0	0
倉庫・運輸関係	1	0	1	0	0
情報・通信業	7	2	1	4	0
卸売・小売業計	9	3	2	2	2
卸売業	3	1	0	1	1
小売業	6	2	2	1	1
金融・保険業	3	0	0	3	0
サービス業	6	1	0	0	5
規模別					
500人未満	15	4	3	7	1
500～1000人未満	9	3	2	1	3
1000～3000人未満	17	11	1	3	2
3000人以上	18	15	0	2	1

付表3 管理職対象の仕事基準賃金制度の導入状況

(単位:社)

	合計	仕事基準賃金制度の導入状況			
		導入していない	一部年功・習熟 的要素含む	完全に役割要素 のみ	不明
回答企業計	59 100.0%	21 35.6%	13 22.0%	16 27.1%	9 15.3%
産業別					
農林水産業	1	0	1	0	0
建設業	2	2	0	0	0
製造業	29	10	5	9	5
運輸業	2	1	1	0	0
情報・通信業	7	3	2	1	1
卸売・小売業	9	3	1	3	2
金融・保険業	3	1	0	2	0
サービス業	6	1	3	1	1
規模別					
500人未満	15	4	3	4	4
500～1000人未満	9	4	2	3	0
1000～3000人未満	17	9	3	1	4
3000人以上	18	4	5	8	1
企業種別					
東証1部上場	33	13	7	9	4
東証2部上場	6	2	3	0	1
外資系企業	13	4	1	5	3
未上場	7	2	2	2	1

付表4 非管理職対象の仕事基準賃金制度の導入状況

(単位:社)

	合計	仕事基準賃金制度の導入状況			
		導入していない	一部年功・習熟 的要素含む	完全に役割要素 のみ	不明
回答企業計	59 100.0%	25 42.4%	15 25.4%	10 16.9%	9 15.3%
産業別					
農林水産業	1	0	1	0	0
建設業	2	2	0	0	0
製造業	29	11	7	6	5
運輸業	2	1	1	0	0
情報・通信業	7	4	2	0	1
卸売・小売業	9	3	3	1	2
金融・保険業	3	1	0	2	0
サービス業	6	3	1	1	1
規模別					
500人未満	15	6	2	3	4
500～1000人未満	9	5	1	3	0
1000～3000人未満	17	9	3	1	4
3000人以上	18	5	9	3	1
企業種別					
東証1部上場	33	14	10	5	4
東証2部上場	6	2	3	0	1
外資系企業	13	5	2	3	3
未上場	7	4	0	2	1

付表5 管理職対象の仕事基準賃金制度の導入時期

(単位:社)

	合計	1969年	1995年	1998年	1999年	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年	不明
回答企業計	30	1	1	1	3	5	9	3	3	2	2
	100.0%	3.3%	3.3%	3.3%	10.0%	16.7%	30.0%	10.0%	10.0%	6.7%	6.7%
産業別											
農林水産業	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
建設業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	15	1	0	1	2	1	6	1	1	2	0
運輸業	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
情報・通信業	3	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0
卸売・小売業	4	0	0	0	1	0	0	1	1	0	1
金融・保険業	2	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0
サービス業	4	0	0	0	0	2	1	0	0	0	1
規模別											
500人未満	7	0	0	0	1	2	3	0	1	0	0
500～1000人未満	5	0	1	0	1	0	1	1	0	0	1
1000～3000人未満	5	0	0	1	0	1	3	0	0	0	0
3000人以上	13	1	0	0	1	2	2	2	2	2	1
企業種別											
東証1部上場	16	1	0	0	1	2	6	1	2	2	1
東証2部上場	3	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0
外資系企業	7	0	1	0	1	1	2	1	1	0	0
未上場	4	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1

注:制度未導入企業21社を除き、導入状況不明を含む

付表6 非管理職対象の仕事基準賃金制度の導入時期

(単位:社)

	合計	1969年	1994年	1999年	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	不明
回答企業計	26	1	1	3	3	4	2	5	3	1	3
	100.0%	3.8%	3.8%	11.5%	11.5%	15.4%	7.7%	19.2%	11.5%	3.8%	11.5%
産業別											
農林水産業	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
建設業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	14	1	1	1	1	2	0	4	3	1	0
運輸業	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
情報・通信業	2	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
卸売・小売業	4	0	0	1	0	0	1	0	0	0	2
金融・保険業	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0
サービス業	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
規模別											
500人未満	5	0	0	1	1	1	0	1	1	0	0
500～1000人未満	4	0	0	2	0	0	1	0	0	0	1
1000～3000人未満	5	0	0	0	1	3	0	0	1	0	0
3000人以上	12	1	1	0	1	0	1	4	1	1	2
企業種別											
東証1部上場	15	1	1	0	2	2	1	4	2	1	1
東証2部上場	3	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0
外資系企業	6	0	0	2	1	1	0	1	0	0	1
未上場	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1

注:制度未導入企業25社を除き、導入状況不明を含む

付表7 仕事基準賃金制度未導入企業の今後の方針

(単位:社)

	管理職対象の仕事基準賃金制度				非管理職対象の仕事基準賃金制度			
	合計	導入検討せず	導入検討中	不明	合計	導入検討せず	導入検討中	不明
回答企業計	28	11	9	8	32	13	11	8
	100.0%	39.3%	32.1%	28.6%	100.0%	40.6%	34.4%	25.0%
産業別								
農林水産業	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	2	2	0	0	2	2	0	0
製造業	13	5	5	3	14	6	5	3
運輸業	1	1	0	0	1	1	0	0
情報・通信業	4	1	2	1	5	1	3	1
卸売・小売業	5	1	2	2	5	1	2	2
金融・保険業	1	1	0	0	1	1	0	0
サービス業	2	0	0	2	4	1	1	2
規模別								
500人未満	8	3	1	4	10	3	3	4
500～1000人未満	4	3	1	0	5	4	1	0
1000～3000人未満	11	2	6	3	11	3	5	3
3000人以上	5	3	1	1	6	3	2	1
企業種別								
東証1部上場	16	7	6	3	17	8	6	3
東証2部上場	3	2	0	1	3	2	0	1
外資系企業	6	2	2	2	7	2	3	2
未上場	3	0	1	2	5	1	2	2

注:導入済み企業(管理職29社、非管理職25社)を除き、導入状況不明を含む

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

職種計

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	265.1	173	87.1	243.4	70	73.1	282.9	82	101.2	267.5	21	48.6
10未満	239.7	62	48.6	228.3	28	41.4	238.6	21	55.9	265.9	13	43.5
10～15未満	261.3	104	57.1	243.9	41	61.7	272.9	55	50.7	270.1	8	59.1
15～20未満	585.7	5	214.0	648.2	1	.	570.0	4	243.8	-	-	-
20～25未満	450.0	2	133.1	-	-	-	450.0	2	133.1	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	312.9	537	84.9	290.7	284	72.2	312.9	107	77.0	356.3	146	96.2
10未満	226.9	8	36.6	229.8	5	38.1	221.9	3	41.6	-	-	-
10～15未満	309.6	441	84.9	280.2	223	67.0	319.9	87	79.1	352.8	131	95.5
15～20未満	337.5	88	80.8	337.8	56	74.4	293.1	17	56.7	387.0	15	100.5
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	391.4	362	111.0	361.4	183	97.3	403.7	113	111.8	453.6	66	116.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	314.4	96	82.2	283.4	55	62.7	329.7	24	81.6	393.1	17	83.8
15～20未満	415.4	248	107.2	386.8	116	89.2	425.4	86	111.9	468.5	46	117.9
20～25未満	472.3	18	91.6	472.9	12	59.4	374.3	3	63.5	568.0	3	140.4
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	487.7	162	144.8	443.0	76	142.0	515.7	47	96.3	541.1	39	172.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	553.9	3	36.1	553.9	3	36.1	-	-	-	-	-	-
15～20未満	467.7	127	149.0	423.3	65	140.1	487.0	29	73.0	538.1	33	184.6
20～25未満	564.2	31	104.3	561.7	8	105.9	567.7	17	113.2	557.8	6	91.9
25～30未満	463.7	1	.	-	-	-	463.7	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	547.0	385	134.1	550.8	117	170.5	510.8	98	93.3	565.3	170	121.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	478.8	1	.	-	-	-	-	-	-	478.8	1	.
15～20未満	494.5	48	111.6	578.6	9	166.4	464.2	9	76.4	478.3	30	90.4
20～25未満	550.5	280	141.5	545.6	95	179.3	503.0	65	87.8	580.1	120	123.7
25～30未満	576.2	56	99.9	569.9	13	97.4	549.3	24	103.2	614.4	19	89.6
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	681.8	282	168.8	657.5	94	153.8	628.0	81	136.4	744.0	107	184.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	442.9	5	107.3	605.4	1	.	402.3	4	65.9	-	-	-
20～25未満	602.6	69	127.4	616.6	26	145.1	561.7	24	109.3	634.9	19	114.6
25～30未満	708.2	177	176.9	660.7	56	160.5	662.2	44	126.3	769.1	77	195.4
30以上	746.2	31	112.7	742.7	11	113.9	737.7	9	76.3	756.5	11	142.3
上級管理職	804.5	83	231.1	712.2	18	230.4	698.9	28	83.4	929.3	37	249.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	1030.0	1	.	-	-	-	-	-	-	1030.0	1	.
25～30未満	733.2	32	270.5	582.5	8	144.6	639.2	10	108.4	886.6	14	330.2
30以上	845.5	50	192.4	815.9	10	239.0	732.0	18	39.6	951.9	22	193.2

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

人 事

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	236.8	23	40.9	232.1	11	41.4	241.9	11	43.8	232.3	1	.
10未満	225.0	7	49.5	203.5	4	17.2	264.3	2	93.7	232.3	1	.
10～15未満	242.0	16	37.2	248.5	7	43.0	237.0	9	33.8	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	282.7	49	63.5	253.8	18	33.7	296.1	19	63.2	304.9	12	84.1
10未満	213.1	1	.	213.1	1	.	-	-	-	-	-	-
10～15未満	287.6	41	66.7	247.5	12	32.0	300.8	18	61.5	310.0	11	86.3
15～20未満	263.7	7	34.1	277.0	5	28.4	212.0	1	.	249.0	1	.
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	389.2	36	72.0	365.8	14	76.9	401.8	17	65.4	411.8	5	75.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	342.2	7	70.6	337.3	4	78.2	333.5	2	99.7	379.2	1	.
15～20未満	399.3	28	69.7	370.9	9	79.5	410.9	15	58.5	419.9	4	85.0
20～25未満	433.7	1	.	433.7	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	553.8	19	139.0	532.8	6	138.3	535.2	9	57.5	627.1	4	257.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	559.4	14	157.6	532.8	6	138.3	516.6	5	42.4	683.7	3	282.9
20～25未満	556.8	4	74.4	-	-	-	590.0	3	41.3	457.3	1	.
25～30未満	463.7	1	.	-	-	-	463.7	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	573.0	46	81.7	576.4	11	81.4	569.0	16	54.8	574.3	19	102.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	481.9	5	47.7	-	-	-	507.1	1	.	475.6	4	52.6
20～25未満	584.1	34	80.7	565.4	10	76.7	577.5	9	53.7	600.6	15	96.7
25～30未満	583.7	7	70.4	686.7	1	.	566.6	6	58.9	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	650.5	23	154.8	678.1	6	193.6	607.0	12	116.2	721.9	5	185.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	481.2	2	175.6	605.4	1	.	357.0	1	.	-	-	-
20～25未満	528.0	6	78.8	455.0	1	.	549.1	3	86.0	532.9	2	97.8
25～30未満	703.6	13	122.2	682.6	3	162.0	650.7	7	75.0	848.0	3	68.8
30以上	843.0	2	166.2	960.5	1	.	725.4	1	.	-	-	-
上級管理職	1010.1	8	386.1	1070.0	1	.	639.6	2	179.2	1146.4	5	400.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	1051.5	3	635.6	-	-	-	512.9	1	.	1320.9	2	610.6
30以上	985.3	5	238.5	1070.0	1	.	766.3	1	.	1030.0	3	288.4

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

経理・財務

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	269.0	26	94.8	272.4	16	110.7	303.7	5	72.1	223.7	5	29.6
10未満	254.4	9	64.3	245.8	7	59.8	352.5	1	.	216.5	1	.
10～15未満	253.6	16	53.0	248.6	8	41.1	291.5	4	77.0	225.5	4	33.8
15～20未満	648.2	1	.	648.2	1	.	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	297.2	64	73.2	269.7	31	54.8	292.6	13	70.1	342.7	20	80.5
10未満	223.4	5	43.9	234.0	4	42.6	180.7	1	.	-	-	-
10～15未満	300.3	49	72.6	270.8	24	55.7	316.8	8	63.6	334.2	17	83.1
15～20未満	318.4	10	70.6	308.0	3	44.0	271.9	4	62.6	390.9	3	47.4
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	393.2	33	92.7	362.2	15	62.4	394.2	10	97.5	450.1	8	116.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	381.0	9	89.5	360.5	5	41.8	321.0	2	91.9	492.3	2	121.0
15～20未満	397.3	23	97.5	357.9	9	75.1	412.5	8	95.4	436.0	6	122.8
20～25未満	409.8	1	.	409.8	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	529.2	10	89.8	488.4	5	104.7	566.2	4	62.7	585.0	1	.
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	518.9	1	.	518.9	1	.	-	-	-	-	-	-
15～20未満	513.5	7	96.2	480.8	4	119.3	543.1	2	40.9	585.0	1	.
20～25未満	589.2	2	89.4	-	-	-	589.2	2	89.4	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	572.9	38	104.3	565.4	13	81.0	551.4	10	97.3	593.7	15	127.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	517.6	7	94.0	605.6	3	58.6	400.0	1	.	468.8	3	31.6
20～25未満	578.8	27	108.9	545.4	9	86.5	545.5	7	80.7	627.4	11	128.6
25～30未満	629.7	4	45.3	625.3	1	.	647.8	2	66.8	597.9	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	692.3	28	106.4	691.9	13	109.4	639.1	5	127.8	719.5	10	91.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	500.0	1	.	-	-	-	500.0	1	.	-	-	-
20～25未満	689.8	10	106.1	669.9	6	125.1	-	-	-	719.7	4	75.5
25～30未満	698.8	16	101.3	710.7	7	100.0	630.2	3	95.5	719.3	6	107.6
30以上	805.0	1	.	-	-	-	805.0	1	.	-	-	-
上級管理職	728.4	9	206.9	626.7	3	238.6	692.7	1	.	796.6	5	208.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	659.5	5	257.0	490.0	2	42.5	-	-	-	772.5	3	288.6
30以上	814.6	4	91.2	900.0	1	.	692.7	1	.	832.8	2	46.3

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

システム管理

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	266.3	6	69.1	241.0	3	89.2	291.6	3	45.4	-	-	-
10未満	210.3	1	.	210.3	1	.	-	-	-	-	-	-
10～15未満	277.5	5	70.9	256.3	2	120.4	291.6	3	45.4	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	285.1	22	73.1	251.9	12	53.5	388.0	4	53.1	282.7	6	57.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	278.9	20	73.8	233.0	10	32.5	388.0	4	53.1	282.7	6	57.5
15～20未満	346.7	2	19.4	346.7	2	19.4	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	332.6	37	113.2	282.9	28	55.2	562.0	4	108.0	427.6	5	69.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	292.5	28	77.9	271.1	25	45.3	480.0	1	.	466.3	2	86.7
15～20未満	468.1	8	121.7	385.9	2	3.7	589.3	3	114.2	401.8	3	58.5
20～25未満	373.6	1	.	373.6	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	463.3	6	116.8	447.1	5	122.8	544.3	1	.	-	-	-
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	551.7	1	.	551.7	1	.	-	-	-	-	-	-
15～20未満	421.0	4	124.7	421.0	4	124.7	-	-	-	-	-	-
20～25未満	544.3	1	.	-	-	-	544.3	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	634.7	13	152.2	597.6	4	168.4	545.6	2	0.0	681.4	7	161.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	478.8	1	.	-	-	-	-	-	.	478.8	1	.
15～20未満	635.9	3	88.3	-	-	-	545.6	1	.	681.0	2	58.0
20～25未満	662.6	8	180.0	608.7	3	204.4	545.6	1	-	732.3	4	183.9
25～30未満	564.3	1	.	564.3	1	.	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	651.5	10	179.1	537.1	2	101.8	597.9	3	77.2	729.4	5	224.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	577.8	5	71.9	-	-	-	597.9	3	77.2	547.5	2	75.7
25～30未満	725.2	5	231.1	537.1	2	101.8	-	-	-	850.7	3	206.5
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
上級管理職	746.1	8	181.3	672.6	3	140.3	608.2	2	77.5	911.6	3	155.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	598.5	3	115.0	621.0	2	153.0	553.4	1	.	-	-	-
30以上	834.7	5	157.3	775.7	1	.	663.0	1	.	911.6	3	155.4

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

マーケティング

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	255.7	10	47.4	237.0	3	58.1	255.0	5	34.9	285.4	2	75.8
10未満	256.4	5	61.9	237.0	3	58.1	-	-	-	285.4	2	75.8
10～15未満	263.4	4	34.0	-	-	-	263.4	4	34.0	-	-	-
15～20未満	221.4	1	.	-	-	-	221.4	1	.	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	361.8	42	119.0	289.6	16	45.5	341.2	8	87.6	435.1	18	135.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	385.8	32	125.1	295.8	8	49.5	357.7	6	92.4	435.1	18	135.4
15～20未満	285.0	10	44.4	283.4	8	43.5	291.6	2	66.2	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	424.7	24	130.4	358.7	12	55.8	439.7	4	73.4	516.1	8	177.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	375.9	5	111.2	231.6	1	.	398.2	2	80.8	425.8	2	127.0
15～20未満	438.4	18	138.5	365.1	10	39.2	481.3	2	52.3	546.1	6	191.1
20～25未満	421.3	1	.	421.3	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	547.2	25	175.0	571.3	9	115.4	477.2	2	33.5	541.8	14	216.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	533.1	22	174.4	546.2	8	93.5	500.9	1	.	527.5	13	218.8
20～25未満	651.0	3	172.5	772.2	1	.	453.5	1	.	727.3	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	589.4	27	123.8	587.7	8	136.6	541.3	3	43.9	599.2	16	130.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	505.5	6	58.7	-	-	-	532.8	1	.	500.0	5	63.9
20～25未満	607.1	17	139.5	546.3	5	157.5	502.3	1	.	644.3	11	129.4
25～30未満	639.7	4	63.5	656.7	3	65.8	588.8	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	740.4	31	264.2	676.6	14	120.3	613.9	4	94.4	848.1	13	366.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	641.8	6	75.0	700.0	2	0.0	573.6	2	106.9	651.9	2	20.2
25～30未満	761.6	23	300.1	648.6	10	125.0	654.2	2	93.9	883.7	11	389.4
30以上	792.9	2	107.0	792.9	2	107.0	-	-	-	-	-	-
上級管理職	787.1	15	232.9	466.2	1	.	702.8	4	103.2	852.9	10	247.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	1030.0	1	.	-	-	-	-	-	-	1030.0	1	.
25～30未満	774.5	7	248.1	-	-	-	631.5	2	101.0	831.7	5	274.7
30以上	765.0	7	233.4	466.2	1	.	774.1	2	37.4	835.2	4	268.4

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

営業

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	277.6	64	108.5	224.7	25	52.6	312.4	34	130.0	306.1	5	27.1
10未満	246.5	17	45.1	229.2	8	33.2	234.2	5	51.0	296.6	4	19.7
10～15未満	261.8	44	61.9	222.6	17	60.4	284.3	26	49.1	343.8	1	.
15～20未満	686.2	3	90.0	-	-	-	686.2	3	90.0	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	320.9	173	84.8	306.7	113	88.5	353.5	24	80.8	343.9	36	63.6
10未満	221.0	1	.	-	-	-	221.0	1	.	-	-	-
10～15未満	316.8	152	83.5	295.9	95	84.6	363.6	22	76.3	344.2	35	64.5
15～20未満	357.2	20	87.5	363.7	18	89.2	263.8	1	.	333.9	1	.
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	395.4	91	109.5	373.6	50	114.9	403.2	27	107.4	458.0	14	63.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	313.8	21	79.9	292.3	12	78.5	340.4	8	81.6	358.3	1	.
15～20未満	421.0	69	106.0	399.3	38	113.3	434.4	18	108.6	465.7	13	59.0
20～25未満	342.5	1	.	-	-	-	342.5	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	406.4	53	138.1	356.5	34	129.2	526.3	11	112.8	453.4	8	87.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	591.0	1	.	591.0	1	.	-	-	-	-	-	-
15～20未満	378.6	46	124.9	349.4	33	124.3	484.4	8	101.5	401.5	5	61.8
20～25未満	589.1	6	63.7	-	-	-	638.2	3	42.3	539.9	3	33.2
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	542.7	137	163.7	574.8	49	231.9	491.2	30	75.4	542.2	58	115.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	476.1	19	142.4	560.2	5	229.5	502.9	2	74.8	436.6	12	91.9
20～25未満	550.4	102	173.2	584.5	41	239.9	492.0	27	77.7	555.6	34	114.1
25～30未満	572.5	16	98.4	466.6	3	122.2	445.0	1	.	609.6	12	66.8
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	665.0	93	165.7	647.7	33	190.4	630.8	33	157.8	727.9	27	126.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	376.0	2	5.7	-	-	-	376.0	2	5.7	-	-	-
20～25未満	578.3	30	142.2	582.1	13	147.0	563.0	11	149.4	598.2	6	140.4
25～30未満	711.2	55	153.4	681.1	16	230.9	693.5	20	128.6	755.2	19	74.5
30以上	770.7	6	135.1	727.3	4	26.5	-	-	-	857.5	2	258.1
上級管理職	780.5	29	204.5	739.9	5	331.3	712.5	16	74.5	941.7	8	226.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	663.8	9	152.4	533.8	2	7.6	660.7	4	135.2	754.8	3	190.2
30以上	832.9	20	206.2	877.3	3	385.6	729.8	12	35.6	1053.8	5	172.6

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

情報システム

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	278.5	7	73.7	227.9	4	40.9	370.7	2	1.0	296.4	1	.
10未満	299.0	3	69.7	230.6	1	.	370.0	1	.	296.4	1	.
10～15未満	263.1	4	82.9	227.1	3	50.0	371.4	1	.	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	288.2	43	68.1	254.2	27	49.4	355.7	9	63.9	332.4	7	46.6
10未満	263.9	1	.	-	-	-	263.9	1	.	-	-	-
10～15未満	281.5	34	70.8	246.0	23	42.8	367.2	8	57.5	324.9	3	65.6
15～20未満	319.8	8	52.5	301.6	4	64.6	-	-	-	338.0	4	36.9
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	395.5	31	146.5	298.6	17	71.1	544.7	11	119.8	398.1	3	87.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	271.4	6	87.8	237.4	5	31.6	441.0	1	.	-	-	-
15～20未満	420.9	23	148.4	311.7	11	54.8	555.0	10	121.0	351.5	2	48.6
20～25未満	476.0	2	21.6	460.7	1	.	-	-	-	491.3	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	482.8	12	96.1	436.7	3	167.6	408.1	2	100.3	523.9	7	31.6
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	462.1	10	89.5	340.0	2	10.6	408.1	2	100.3	520.8	6	33.5
20～25未満	586.2	2	61.9	630.0	1	.	-	-	-	542.4	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	484.4	30	106.3	434.6	14	95.0	460.2	7	58.8	580.7	9	91.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	452.0	3	53.0	-	-	-	425.0	2	35.4	506.0	1	.
20～25未満	485.4	26	112.1	425.3	13	92.0	474.3	5	63.3	590.0	8	93.5
25～30未満	555.6	1	.	555.6	1	.	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	673.6	25	122.1	664.9	4	168.0	521.0	5	76.0	723.5	16	79.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	575.9	3	92.7	-	-	-	524.3	2	34.3	679.3	1	.
25～30未満	682.2	20	125.5	595.7	2	248.5	518.9	3	104.6	726.4	15	80.8
30以上	734.2	2	61.4	734.2	2	61.4	-	-	-	-	-	-
上級管理職	897.7	3	115.6	815.8	1	.	-	-	-	938.7	2	129.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	1030.0	1	.	-	-	-	-	-	-	1030.0	1	.
30以上	831.6	2	22.3	815.8	1	.	-	-	-	847.4	1	.

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

開発設計

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	246.8	23	58.4	356.2	3	44.1	224.7	17	34.6	262.7	3	59.4
10未満	217.1	13	22.6	356.2	3	44.1	214.8	11	23.0	229.6	2	21.8
10～15未満	285.5	10	68.7	-	-	-	242.9	6	46.6	328.9	1	.
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	309.6	78	86.9	304.0	30	63.4	257.6	21	57.5	356.2	27	104.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	292.5	65	69.9	285.2	24	46.9	250.7	18	55.1	332.7	23	80.0
15～20未満	395.2	13	113.6	379.2	6	68.4	298.6	3	65.3	491.9	4	136.5
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	366.3	57	93.7	361.0	13	40.5	337.6	35	82.5	485.2	9	102.6
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	281.1	9	45.1	-	-	-	270.3	8	33.7	367.0	1	.
15～20未満	378.6	46	92.2	361.0	13	40.5	354.1	26	82.0	502.4	7	106.5
20～25未満	465.1	2	25.0	-	-	-	447.4	1	.	482.7	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	524.6	22	122.9	515.8	9	64.3	470.8	8	103.5	626.3	5	182.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	543.6	15	131.5	531.2	4	79.7	482.8	6	80.3	626.3	5	182.8
20～25未満	483.8	7	98.6	503.4	5	55.5	434.8	2	198.3	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	520.9	51	134.3	488.7	8	57.8	486.2	26	121.8	589.1	17	156.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	491.6	3	136.3	589.8	1	.	336.1	1	.	549.0	1	.
20～25未満	518.6	36	137.6	474.3	7	44.2	469.6	14	111.1	584.9	15	164.1
25～30未満	535.2	12	134.0	-	-	-	520.9	11	130.7	692.2	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	676.1	42	169.2	585.8	15	106.4	691.8	12	142.2	754.0	15	202.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	612.2	7	109.9	560.8	3	106.6	575.5	2	17.7	726.0	2	113.9
25～30未満	683.9	27	186.3	600.3	11	111.4	714.1	6	174.4	757.7	10	233.3
30以上	705.8	8	151.9	500.0	1	.	716.6	4	112.1	760.1	3	190.0
上級管理職	787.3	5	223.6	608.1	2	165.3	762.2	1	.	979.1	2	185.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	626.7	2	191.6	491.2	1	.	762.2	1	.	-	-	-
30以上	894.4	3	196.6	725.0	1	.	-	-	-	979.1	2	185.2

付表8 職種別、階層別、役割の大きさ別所定内給与

研究

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	281.5	13	93.1	219.6	5	31.3	337.9	5	124.3	290.8	3	39.6
10未満	230.6	6	39.0	218.0	4	35.9	225.6	1	.	286.0	1	.
10～15未満	275.2	5	39.6	225.9	1	.	281.8	2	5.4	293.2	2	55.6
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	450.0	2	133.1	-	-	-	450.0	2	133.1	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	311.6	35	61.1	289.4	14	54.3	297.4	9	54.8	348.3	12	59.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	298.0	22	63.7	263.3	9	26.1	245.6	3	3.1	345.1	10	65.4
15～20未満	334.7	13	50.7	336.4	5	62.8	323.2	6	49.0	364.7	2	20.9
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	405.4	15	73.0	361.8	6	44.2	429.2	5	98.2	441.1	4	48.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	371.8	1	.	-	-	-	-	-	-	371.8	1	.
15～20未満	413.6	13	75.0	361.8	6	44.2	453.3	4	94.9	464.2	3	16.6
20～25未満	333.0	1	.	-	-	-	333.0	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	535.1	12	112.4	515.7	5	86.7	549.0	7	132.7	-	-	-
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	487.7	6	75.8	501.1	4	92.8	461.0	2	26.9	-	-	-
20～25未満	582.5	6	129.1	574.0	1	.	584.2	5	144.2	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	570.0	19	90.0	546.7	7	36.9	574.7	3	63.0	586.6	9	124.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	550.8	13	58.3	550.1	5	43.8	-	-	-	551.2	8	68.8
25～30未満	611.8	6	134.1	538.3	2	17.3	574.7	3	63.0	870.0	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	744.8	19	83.8	768.2	7	90.3	677.6	5	98.4	769.3	7	36.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	907.4	1	.	907.4	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	719.0	11	90.0	744.9	5	81.1	572.9	2	7.6	759.9	4	25.2
30以上	761.9	7	40.1	746.0	1	.	747.4	3	32.8	781.8	3	52.0
上級管理職	849.3	6	160.4	827.0	2	73.5	703.0	2	63.5	1018.0	2	135.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	768.6	2	156.2	879.0	1	.	658.1	1	.	-	-	-
30以上	889.7	4	167.9	775.0	1	.	747.9	1	.	1018.0	2	135.8

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

職種計

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	1,106.8	172	580.4	931.2	70	354.8	1,213.7	81	737.1	1,279.7	21	295.7
10未満	1,008.0	60	547.8	866.1	28	243.3	1,024.4	19	859.6	1,289.5	13	317.2
10～15未満	1,089.0	105	436.2	948.7	41	378.9	1,166.7	56	469.4	1,263.7	8	277.4
15～20未満	2,711.6	5	1,073.8	2,033.1	1	.	2,881.3	4	1,159.9	-	-	-
20～25未満	996.0	2	1,408.6	-	-	-	996.0	2	1,408.6	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,352.7	511	600.5	1,238.4	284	516.0	1,462.2	107	737.7	1,525.4	120	596.5
10未満	916.0	8	434.1	767.1	5	472.0	1,164.2	3	257.0	-	-	-
10～15未満	1,285.7	416	562.2	1,166.3	223	467.9	1,434.1	87	739.0	1,415.2	106	522.8
15～20未満	1,712.8	87	654.1	1,567.4	56	564.2	1,659.0	17	774.3	2,360.0	14	446.7
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	1,800.8	355	790.7	1,625.8	184	603.7	1,994.0	114	1,005.4	1,979.2	57	715.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,483.2	96	555.9	1,341.4	55	404.3	1,540.6	24	824.1	1,860.7	17	284.7
15～20未満	1,898.3	242	848.7	1,702.7	117	644.6	2,129.1	87	1,033.0	1,972.6	38	810.8
20～25未満	2,205.3	17	473.6	2,179.2	12	279.1	1,705.0	3	180.0	3,112.4	2	512.5
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	2,318.5	159	1,006.6	1,756.3	76	793.0	2,666.6	46	724.6	3,040.6	37	1,059.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,437.7	3	237.3	1,437.7	3	237.3	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,241.9	125	1,010.5	1,699.6	65	788.4	2,557.2	29	707.9	3,083.8	31	980.2
20～25未満	2,733.6	30	930.3	2,336.2	8	761.3	2,901.0	16	731.7	2,817.0	6	1,500.3
25～30未満	2,085.6	1	.	-	-	-	2,085.6	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	2,573.3	382	1,027.5	2,410.4	117	839.9	2,504.7	98	1,057.2	2,727.6	167	1,109.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	2,154.4	1	.	-	-	-	-	-	-	2,154.4	1	.
15～20未満	2,369.6	48	715.9	2,125.9	9	755.3	2,358.3	9	849.1	2,446.1	30	670.7
20～25未満	2,595.4	277	1,066.1	2,409.3	95	850.8	2,489.2	65	1,128.0	2,805.5	117	1,156.0
25～30未満	2,645.8	56	1,060.7	2,614.9	13	814.0	2,601.9	24	950.4	2,722.4	19	1,353.7
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	3,505.6	279	1,554.1	3,257.3	94	1,198.3	2,907.5	81	1,398.0	4,195.7	104	1,698.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	1,755.3	5	995.4	3,531.4	1	.	1,311.3	4	82.5	-	-	-
20～25未満	3,382.3	69	1,504.1	2,793.0	26	1,096.0	3,210.8	24	1,560.6	4,405.3	19	1,456.4
25～30未満	3,541.1	174	1,607.8	3,359.9	56	1,266.1	2,720.3	44	1,342.5	4,166.4	74	1,740.4
30以上	3,862.6	31	1,236.4	3,807.7	11	756.9	3,723.6	9	598.5	4,031.3	11	1,916.9
上級管理職	4,597.2	83	2,418.1	3,191.1	18	1,736.2	3,847.6	28	2,004.4	5,848.6	37	2,418.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	9,640.0	1	.	-	-	-	-	-	-	9,640.0	1	.
25～30未満	4,048.2	32	2,326.8	2,275.5	8	1,078.3	3,981.7	10	2,096.4	5,108.7	14	2,468.5
30以上	4,847.8	50	2,362.3	3,923.6	10	1,856.8	3,773.1	18	2,009.4	6,147.1	22	2,260.3

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

人 事

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	1,026.7	23	547.2	859.5	11	383.1	1,160.4	11	669.4	1,394.0	1	.
10未満	1,287.0	7	742.2	1,121.9	4	175.1	1,563.7	2	1,714.5	1,394.0	1	.
10～15未満	912.8	16	416.4	709.6	7	396.5	1,070.8	9	378.2	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,280.9	49	549.4	1,051.8	18	325.8	1,432.5	19	661.6	1,384.7	12	547.1
10未満	603.6	1	.	603.6	1	.	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,301.7	41	558.4	1,043.2	12	124.0	1,432.5	18	680.7	1,369.6	11	571.2
15～20未満	1,256.2	7	505.9	1,162.0	5	585.9	1,433.0	1	.	1,550.4	1	.
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	1,842.4	36	821.6	1,502.2	14	688.3	2,052.1	17	792.7	2,082.0	5	1,090.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,768.4	7	1,009.7	1,348.7	4	599.8	2,706.0	2	1,592.4	1,571.9	1	.
15～20未満	1,857.1	28	804.0	1,520.7	9	773.1	1,964.9	15	683.9	2,209.5	4	1,215.8
20～25未満	1,950.4	1	.	1,950.4	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	2,654.7	19	697.8	2,115.7	6	569.9	2,931.3	9	645.4	2,840.8	4	642.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,562.5	14	664.8	2,115.7	6	569.9	2,935.2	5	438.7	2,834.9	3	786.3
20～25未満	3,119.7	4	755.1	-	-	-	3,206.8	3	899.9	2,858.4	1	.
25～30未満	2,085.6	1	.	-	-	-	2,085.6	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	2,685.5	46	1,119.4	2,317.7	11	849.3	2,795.4	16	1,159.5	2,805.9	19	1,225.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	1,977.8	5	479.3	-	-	-	1,432.7	1	.	2,114.1	4	427.3
20～25未満	2,776.3	34	1,222.9	2,252.4	10	865.7	3,001.3	9	1,352.8	2,990.4	15	1,311.4
25～30未満	2,750.4	7	742.1	2,971.0	1	.	2,713.7	6	805.9	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	3,044.2	23	1,660.1	3,201.6	6	1,291.4	2,564.5	12	1,533.2	4,006.7	5	2,173.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,450.7	2	1,528.3	3,531.4	1	.	1,370.0	1	.	-	-	-
20～25未満	2,545.9	6	1,363.2	1,846.9	1	.	2,950.8	3	2,012.0	2,288.2	2	286.5
25～30未満	3,152.5	13	1,868.3	2,906.4	3	1,114.4	2,400.8	7	1,544.0	5,152.4	3	2,116.9
30以上	4,429.1	2	965.8	5,112.0	1	.	3,746.2	1	.	-	-	-
上級管理職	5,760.6	8	2,218.1	4,080.0	1	.	4,053.9	2	3,105.7	6,779.3	5	1,655.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	4,813.7	3	2,595.6	-	-	-	1,857.9	1	.	6,291.6	2	607.4
30以上	6,328.7	5	2,041.0	4,080.0	1	.	6,250.0	1	.	7,104.5	3	2,213.0

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

経理・財務

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	1,292.4	26	485.8	1,125.9	16	409.1	1,756.5	5	613.2	1,361.0	5	292.7
10未満	1,072.0	9	658.0	815.7	7	254.9	2,678.0	1	.	1,260.0	1	.
10～15未満	1,370.1	16	300.5	1,284.0	8	246.1	1,526.1	4	384.0	1,386.3	4	331.7
15～20未満	2,033.1	1	.	2,033.1	1	.	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,238.0	64	635.9	976.8	31	286.6	1,352.8	13	782.0	1,568.4	20	767.8
10未満	823.5	5	464.4	808.0	4	534.8	885.6	1	.	-	-	-
10～15未満	1,139.5	49	467.0	959.4	24	212.1	1,281.4	8	686.9	1,327.1	17	535.9
15～20未満	1,928.0	10	945.4	1,340.6	3	162.1	1,612.5	4	1,081.1	2,936.2	3	37.4
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	1,769.4	33	645.8	1,572.4	15	466.7	1,953.1	10	802.5	1,909.0	8	699.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,663.7	9	321.3	1,577.0	5	343.8	1,715.0	2	473.8	1,829.2	2	175.2
15～20未満	1,801.1	23	749.1	1,523.5	9	545.5	2,012.6	8	880.7	1,935.6	6	821.7
20～25未満	1,988.8	1	.	1,988.8	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	2,355.9	10	982.9	1,592.3	5	639.2	3,099.4	4	638.2	3,200.0	1	.
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,227.8	1	.	1,227.8	1	.	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,268.4	7	903.5	1,683.5	4	699.6	2,972.5	2	449.0	3,200.0	1	.
20～25未満	3,226.3	2	977.7	-	-	-	3,226.3	2	977.7	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	2,773.5	38	1,053.1	2,327.9	13	881.6	2,966.9	10	1,198.2	3,030.9	15	1,029.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,358.2	7	479.2	2,295.5	3	353.4	2,150.0	1	.	2,490.4	3	714.3
20～25未満	2,880.7	27	1,155.6	2,311.7	9	1,061.4	2,937.2	7	1,339.8	3,310.4	11	998.6
25～30未満	2,776.7	4	1,067.5	2,569.9	1	.	3,479.5	2	975.1	1,577.9	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	3,428.1	28	1,148.0	3,190.1	13	770.1	2,245.3	5	1,144.4	4,328.9	10	905.6
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	1,370.0	1	.	-	-	-	1,370.0	1	.	-	-	-
20～25未満	3,752.4	10	1,298.0	2,907.4	6	689.1	-	-	-	5,019.9	4	832.4
25～30未満	3,338.4	16	997.9	3,432.5	7	801.1	2,058.9	3	1,075.1	3,868.2	6	650.9
30以上	3,679.6	1	.	-	-	-	3,679.6	1	.	-	-	-
上級管理職	4,715.3	9	2,744.2	2,972.7	3	2,219.7	5,300.0	1	.	5,644.0	5	3,025.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	3,600.0	5	2,869.0	1,697.8	2	318.8	-	-	-	4,868.2	3	3,221.8
30以上	6,109.5	4	2,107.6	5,522.5	1	.	5,300.0	1	.	6,807.7	2	3,369.1

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

システム管理

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	1,165.0	6	503.1	936.9	3	533.9	1,393.1	3	437.8	-	-	-
10未満	717.2	1	.	717.2	1	.	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,254.6	5	506.2	1,046.8	2	705.5	1,393.1	3	437.8	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,502.1	22	679.2	1,354.2	12	569.6	2,288.8	4	765.2	1,273.4	6	512.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,412.1	20	639.5	1,144.6	10	297.5	2,288.8	4	765.2	1,273.4	6	512.3
15～20未満	2,402.3	2	368.2	2,402.3	2	368.2	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	1,759.1	37	705.3	1,510.1	28	335.4	3,219.9	4	451.5	1,984.6	5	966.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,563.3	28	491.0	1,472.4	25	335.5	3,440.0	1	.	1,760.5	2	41.9
15～20未満	2,443.3	8	969.6	1,852.6	2	26.0	3,146.6	3	523.0	2,133.9	3	1,335.0
20～25未満	1,766.8	1	.	1,766.8	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	1,174.5	6	330.8	1,105.9	5	318.4	1,517.8	1	.	-	-	-
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,390.2	1	.	1,390.2	1	.	-	-	-	-	-	-
15～20未満	1,034.8	4	318.6	1,034.8	4	318.6	-	-	-	-	-	-
20～25未満	1,517.8	1	.	-	-	-	1,517.8	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	2,512.7	13	961.5	2,599.0	4	995.1	3,679.1	2	495.0	2,130.1	7	827.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	2,154.4	1	.	-	-	-	-	-	-	2,154.4	1	.
15～20未満	2,930.4	3	657.1	-	-	-	3,329.1	1	.	2,731.0	2	790.5
20～25未満	2,256.1	8	1,049.6	2,241.7	3	848.1	4,029.1	1	.	1,823.6	4	890.8
25～30未満	3,670.9	1	.	3,670.9	1	.	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	3,325.5	10	1,532.8	2,247.0	2	929.1	3,734.8	3	2,191.9	3,511.4	5	1,384.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	3,804.3	5	1,957.9	-	-	-	3,734.8	3	2,191.9	3,908.6	2	2,385.1
25～30未満	2,846.8	5	937.8	2,247.0	2	929.1	-	-	-	3,246.6	3	853.1
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
上級管理職	3,603.4	8	1,910.0	2,558.4	3	1,104.1	2,230.8	2	69.6	5,563.4	3	1,504.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	2,035.0	3	408.4	1,961.7	2	548.9	2,181.6	1	.	-	-	-
30以上	4,544.5	5	1,830.0	3,752.0	1	.	2,280.0	1	.	5,563.4	3	1,504.1

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

マーケティング

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	1,187.4	10	370.0	773.0	3	162.6	1,329.5	5	294.1	1,453.9	2	274.2
10未満	1,045.3	5	413.6	773.0	3	162.6	-	-	-	1,453.9	2	274.2
10～15未満	1,354.1	4	333.6	-	-	-	1,354.1	4	333.6	-	-	-
15～20未満	1,231.0	1	.	-	-	-	1,231.0	1	.	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,465.5	34	695.9	1,006.9	16	398.9	2,041.9	8	796.2	1,738.2	10	515.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,543.1	24	787.7	811.8	8	340.8	2,192.8	6	880.6	1,738.2	10	515.1
15～20未満	1,279.4	10	368.0	1,201.9	8	371.4	1,589.0	2	117.4	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	1,795.3	21	878.0	1,484.5	12	512.5	2,678.6	4	1,420.2	1,834.8	5	740.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,650.7	5	433.7	911.8	1	.	1,759.5	2	84.1	1,911.4	2	199.6
15～20未満	1,811.9	15	1,011.8	1,463.2	10	464.2	3,597.7	2	1,632.5	1,783.8	3	1,032.4
20～25未満	2,270.0	1	.	2,270.0	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	2,553.9	24	980.7	1,722.2	9	630.6	1,894.7	2	201.3	3,231.1	13	697.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,519.8	21	830.9	1,748.6	8	668.8	2,037.0	1	.	3,074.1	12	426.2
20～25未満	2,792.7	3	2,014.8	1,510.6	1	.	1,752.4	1	.	5,115.0	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	3,118.0	26	1,130.6	2,955.7	8	897.6	3,160.8	3	422.4	3,196.0	15	1,353.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,989.2	6	460.7	-	-	-	3,329.1	1	.	2,921.3	5	480.3
20～25未満	3,123.2	16	1,391.4	2,791.4	5	959.7	2,680.2	1	.	3,333.4	10	1,638.7
25～30未満	3,290.3	4	739.3	3,229.4	3	893.0	3,473.0	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	3,640.6	30	2,220.8	3,428.8	14	1,272.8	2,969.9	4	1,747.1	4,111.4	12	3,129.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	3,962.0	6	1,669.7	3,131.9	2	25.1	3,494.0	2	2,480.5	5,260.3	2	1,611.7
25～30未満	3,544.3	22	2,464.0	3,426.8	10	1,488.8	2,445.8	2	1,380.6	3,881.6	10	3,365.8
30以上	3,735.6	2	864.6	3,735.6	2	864.6	-	-	-	-	-	-
上級管理職	5,311.3	15	2,578.7	2,182.3	1	.	5,313.6	4	2,161.2	5,623.2	10	2,755.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	9,640.0	1	.	-	-	-	-	-	-	9,640.0	1	.
25～30未満	4,723.0	7	2,619.8	-	-	-	4,057.3	2	2,753.8	4,989.3	5	2,844.1
30以上	5,281.2	7	2,263.8	2,182.3	1	.	6,570.0	2	339.4	5,411.4	4	2,424.8

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

営業

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	1,079.0	64	679.8	794.5	25	244.9	1,238.7	34	853.1	1,415.5	5	225.6
10未満	992.0	17	424.1	841.8	8	317.7	883.0	5	492.2	1,428.6	4	258.3
10～15未満	952.2	44	441.9	772.2	17	210.1	1,054.1	26	517.7	1,363.2	1	.
15～20未満	3,431.3	3	450.2	-	-	-	3,431.3	3	450.2	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,355.2	166	603.8	1,337.6	113	615.3	1,446.2	24	581.9	1,348.4	29	589.4
10未満	1,215.0	1	.	-	-	-	1,215.0	1	.	-	-	-
10～15未満	1,307.6	145	593.6	1,271.1	95	595.7	1,448.4	22	605.5	1,320.9	28	580.9
15～20未満	1,707.4	20	588.3	1,688.9	18	613.3	1,628.0	1	.	2,118.9	1	.
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	1,726.6	91	826.5	1,655.4	51	790.1	1,857.6	28	976.0	1,723.5	12	588.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,272.0	21	487.3	1,169.8	12	476.4	1,377.3	8	519.9	1,654.6	1	.
15～20未満	1,867.5	69	865.9	1,804.8	39	811.4	2,076.0	19	1,079.6	1,729.7	11	616.7
20～25未満	1,551.0	1	.	-	-	-	1,551.0	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	1,854.6	53	929.5	1,463.0	34	722.2	2,778.4	11	974.0	2,248.8	8	583.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,695.2	1	.	1,695.2	1	.	-	-	-	-	-	-
15～20未満	1,800.2	46	947.1	1,456.0	33	732.2	2,702.8	8	1,130.4	2,628.2	5	319.3
20～25未満	2,298.2	6	802.3	-	-	-	2,980.0	3	432.7	1,616.4	3	166.0
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	2,389.1	136	1,069.1	2,338.1	49	979.0	2,124.2	30	996.9	2,572.3	57	1,159.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,199.0	19	832.6	1,915.5	5	963.3	2,420.6	2	1,284.9	2,280.2	12	770.9
20～25未満	2,394.6	101	1,021.0	2,437.6	41	979.9	2,139.8	27	999.4	2,549.6	33	1,078.7
25～30未満	2,580.3	16	1,555.8	1,682.5	3	806.2	1,112.5	1	.	2,927.0	12	1,623.6
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	3,280.3	93	1,552.2	3,160.7	33	1,341.0	2,696.3	33	1,560.6	4,140.0	27	1,447.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	1,252.5	2	81.3	-	-	-	1,252.5	2	81.3	-	-	-
20～25未満	3,105.0	30	1,410.3	2,798.6	13	1,047.2	2,925.8	11	1,597.8	4,097.4	6	1,516.9
25～30未満	3,425.1	55	1,671.2	3,303.8	16	1,616.0	2,714.5	20	1,583.6	4,275.3	19	1,489.4
30以上	3,504.7	6	716.4	3,765.4	4	757.2	-	-	-	2,983.2	2	174.2
上級管理職	3,927.1	29	2,335.3	3,747.8	5	2,006.5	3,194.3	16	1,818.1	5,504.6	8	2,887.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	3,520.2	9	1,800.8	2,341.6	2	329.5	4,020.7	4	2,388.9	3,638.6	3	1,564.0
30以上	4,110.2	20	2,560.9	4,685.3	3	2,168.5	2,918.9	12	1,618.7	6,624.2	5	3,031.1

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

情報システム

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	1,536.1	7	771.5	1,035.6	4	245.1	2,530.3	2	641.7	1,550.0	1	.
10未満	1,806.0	3	1,073.2	883.9	1	.	2,984.0	1	.	1,550.0	1	.
10～15未満	1,333.7	4	543.2	1,086.1	3	273.4	2,076.5	1	.	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,411.9	43	618.3	1,060.1	27	349.3	2,015.3	9	587.9	1,992.8	7	436.0
10未満	1,392.1	1	.	-	-	-	1,392.1	1	.	-	-	-
10～15未満	1,321.3	34	632.4	990.2	23	308.5	2,093.2	8	576.7	1,801.8	3	631.7
15～20未満	1,799.1	8	443.7	1,462.2	4	326.3	-	-	-	2,136.0	4	224.3
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	2,094.7	31	961.4	1,392.5	17	345.2	3,136.2	11	686.0	2,255.1	3	602.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,277.7	6	631.8	1,033.2	5	225.1	2,500.0	1	.	-	-	-
15～20未満	2,285.2	23	964.1	1,504.1	11	244.5	3,199.8	10	688.1	2,007.6	2	598.7
20～25未満	2,355.7	2	557.6	1,961.4	1	.	-	-	-	2,750.0	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	2,829.7	12	821.1	1,876.6	3	646.2	2,360.5	2	550.8	3,372.2	7	418.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,728.7	10	795.5	1,520.0	2	268.7	2,360.5	2	550.8	3,254.3	6	306.2
20～25未満	3,334.5	2	1,053.1	2,589.8	1	.	-	-	-	4,079.2	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	2,931.5	30	903.3	2,300.0	14	410.9	3,125.6	7	794.0	3,763.0	9	837.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,553.3	3	352.2	-	-	-	2,430.0	2	396.0	2,800.0	1	.
20～25未満	2,989.9	26	953.9	2,280.9	13	421.2	3,403.8	5	753.6	3,883.4	8	808.1
25～30未満	2,548.1	1	.	2,548.1	1	.	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	4,126.2	25	1,021.3	3,379.5	4	1,165.8	3,406.6	5	799.2	4,537.8	16	851.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	3,989.7	3	1,254.6	-	-	-	3,560.0	2	1,428.4	4,849.0	1	.
25～30未満	4,166.4	20	1,052.7	2,829.8	2	1,485.3	3,304.3	3	467.2	4,517.0	15	877.0
30以上	3,929.3	2	814.0	3,929.3	2	814.0	-	-	-	-	-	-
上級管理職	5,549.3	3	2,660.2	3,269.3	1	.	-	-	-	6,689.4	2	2,521.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	8,472.0	1	.	-	-	-	-	-	-	8,472.0	1	.
30以上	4,088.0	2	1,157.9	3,269.3	1	.	-	-	-	4,906.7	1	.

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

開発設計

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	946.7	22	419.0	1,517.2	3	148.1	835.4	16	375.4	970.1	3	420.4
10未満	684.9	11	301.0	-	-	-	642.8	9	255.1	874.0	2	545.9
10～15未満	1,208.6	11	356.8	1,517.2	3	148.1	1,082.9	7	372.1	1,162.2	1	.
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,295.2	74	571.1	1,288.2	30	539.4	1,048.0	21	645.5	1,530.1	23	451.6
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,171.3	62	463.2	1,161.5	24	442.4	889.0	18	391.5	1,437.3	20	406.0
15～20未満	1,935.2	12	664.2	1,795.0	6	633.8	2,001.8	3	1,127.5	2,148.8	3	129.9
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	1,521.6	55	740.7	1,331.4	13	603.4	1,462.9	35	706.2	2,168.5	7	892.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,031.7	9	358.0	-	-	-	956.9	8	298.1	1,630.5	1	.
15～20未満	1,568.8	44	721.4	1,331.4	13	603.4	1,601.7	26	737.3	2,014.8	5	816.1
20～25未満	2,688.8	2	1,111.5	-	-	-	1,902.9	1	.	3,474.8	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	2,789.7	20	1,278.6	2,591.8	9	775.5	2,590.0	7	364.4	3,584.6	4	2,726.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,902.0	14	1,438.6	2,800.0	4	643.8	2,515.0	6	334.8	3,584.6	4	2,726.2
20～25未満	2,527.8	6	845.0	2,425.3	5	902.1	3,040.0	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	2,364.6	50	953.7	2,414.6	8	683.1	2,176.3	26	938.8	2,645.6	16	1,066.6
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,417.3	3	1,032.1	2,669.3	1	.	1,282.5	1	.	3,300.0	1	.
20～25未満	2,426.8	35	978.6	2,378.2	7	729.4	2,183.6	14	988.5	2,694.2	14	1,067.7
25～30未満	2,170.1	12	918.7	-	-	-	2,248.3	11	920.6	1,309.7	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	3,648.3	41	1,414.2	3,054.1	15	1,238.3	3,576.5	12	982.3	4,346.3	14	1,658.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	3,535.3	7	1,940.9	1,771.3	3	1,327.5	4,080.0	2	565.7	5,636.5	2	12.0
25～30未満	3,635.4	26	1,340.3	3,410.7	11	1,077.1	3,181.5	6	1,128.1	4,212.6	9	1,664.2
30以上	3,788.9	8	1,321.7	2,979.4	1	.	3,917.4	4	820.9	3,887.4	3	2,174.5
上級管理職	4,430.7	5	3,632.5	1,061.7	2	562.2	6,310.0	1	.	6,860.1	2	3,798.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	3,884.7	2	3,430.0	1,459.3	1	.	6,310.0	1	.	-	-	-
30以上	4,794.8	3	4,473.3	664.2	1	.	-	-	-	6,860.1	2	3,798.4

付表9 職種別、階層別、役割の大きさ別年間賞与

研究

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	963.8	13	495.9	805.1	5	126.4	1,079.4	5	816.8	1,035.5	3	73.3
10未満	823.2	6	204.4	849.8	4	89.3	473.1	1	.	1,067.1	1	.
10～15未満	1,119.5	5	359.3	626.3	1	.	1,466.0	2	62.2	1,019.7	2	96.2
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	996.0	2	1,408.6	-	-	-	996.0	2	1,408.6	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	1,409.9	35	637.3	1,257.9	14	425.0	1,256.6	9	795.3	1,702.4	12	663.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,218.2	22	445.8	1,127.1	9	144.7	600.2	3	151.5	1,485.7	10	474.1
15～20未満	1,734.3	13	788.5	1,493.2	5	661.4	1,584.9	6	784.2	2,785.7	2	27.2
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	2,116.3	15	1,033.2	1,745.2	6	268.1	2,318.6	5	1,665.8	2,420.0	4	834.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	1,698.6	1	.	-	-	-	-	-	-	1,698.6	1	.
15～20未満	2,183.4	13	1,099.5	1,745.2	6	268.1	2,483.0	4	1,876.1	2,660.5	3	834.8
20～25未満	1,661.0	1	.	-	-	-	1,661.0	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	2,651.7	12	660.3	2,618.7	5	601.9	2,675.2	7	745.8	-	-	-
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	2,377.4	6	690.9	2,657.7	4	687.6	1,816.8	2	158.9	-	-	-
20～25未満	2,925.9	6	549.0	2,462.4	1	.	3,018.6	5	558.8	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	2,814.1	19	864.3	2,622.9	7	524.2	3,296.0	3	587.2	2,802.2	9	1,126.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	2,762.7	13	988.8	2,699.4	5	621.7	-	-	-	2,802.3	8	1,204.5
25～30未満	2,925.5	6	566.6	2,431.6	2	19.2	3,296.0	3	587.2	2,801.5	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	4,367.6	19	1,552.6	4,196.5	7	749.0	3,237.4	5	479.0	5,346.0	7	2,074.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	5,368.8	1	.	5,368.8	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	4,286.6	11	1,334.6	4,121.0	5	577.2	2,885.0	2	35.4	5,194.3	4	1,743.1
30以上	4,351.9	7	2,020.9	3,402.0	1	.	3,472.3	3	501.2	5,548.2	3	2,871.0
上級管理職	5,311.0	6	466.9	5,226.5	2	683.8	5,595.0	2	459.6	5,111.5	2	394.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	5,006.5	2	372.6	4,743.0	1	.	5,270.0	1	.	-	-	-
30以上	5,463.3	4	473.6	5,710.0	1	.	5,920.0	1	.	5,111.5	2	394.9

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

職種計

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	4,647.5	169	1,628.0	4,306.3	70	1,136.1	4,842.5	78	1,984.7	5,060.8	21	1,382.2
10未満	4,314.1	58	1,453.8	3,902.5	28	849.2	4,223.9	17	1,780.3	5,318.6	13	1,640.2
10～15未満	4,541.3	104	1,121.0	4,479.5	41	1,073.8	4,572.8	55	1,212.3	4,641.8	8	723.0
15～20未満	9,483.6	5	3,589.8	8,510.4	1	.	9,726.9	4	4,097.3	-	-	-
20～25未満	7,746.9	2	212.6	-	-	-	7,746.9	2	212.6	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	5,553.3	530	1,623.4	5,358.0	284	1,476.4	5,598.8	104	1,850.4	5,910.7	142	1,674.7
10未満	4,001.0	8	1,472.8	3,911.9	5	1,795.0	4,149.5	3	1,046.6	-	-	-
10～15未満	5,444.3	434	1,581.7	5,165.9	223	1,361.7	5,700.8	84	1,856.8	5,763.6	127	1,665.8
15～20未満	6,232.1	88	1,628.9	6,252.2	56	1,530.8	5,350.1	17	1,872.7	7,156.9	15	1,188.5
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	6,991.4	364	1,880.3	6,775.0	184	1,564.9	7,086.6	114	2,433.9	7,430.3	66	1,485.6
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,970.2	96	1,431.1	5,711.3	55	1,180.2	6,003.1	24	2,024.1	6,761.2	17	820.3
15～20未満	7,328.8	250	1,922.6	7,146.0	117	1,520.0	7,442.5	87	2,476.4	7,578.9	46	1,612.9
20～25未満	7,751.5	18	1,316.0	8,032.9	12	832.3	5,433.5	3	419.7	8,943.7	3	259.2
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	8,184.1	161	2,324.2	7,255.5	76	2,288.9	8,849.7	46	1,557.9	9,208.6	39	2,488.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	7,089.4	3	628.9	7,089.4	3	628.9	-	-	-	-	-	-
15～20未満	7,953.4	127	2,335.6	7,029.1	65	2,294.6	8,467.9	29	1,243.4	9,322.0	33	2,385.2
20～25未満	9,287.8	30	2,108.7	9,157.6	8	1,805.1	9,616.5	16	1,841.2	8,584.8	6	3,177.1
25～30未満	7,650.0	1	.	-	-	-	7,650.0	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	8,946.5	383	1,981.5	8,737.7	117	2,108.9	8,740.3	98	1,716.9	9,212.3	168	2,013.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	8,320.0	1	.	-	-	-	-	-	-	8,320.0	1	.
15～20未満	8,303.1	48	1,579.5	8,689.0	9	1,892.8	8,141.3	9	1,237.4	8,235.9	30	1,604.2
20～25未満	8,999.5	278	2,009.8	8,656.9	95	2,137.1	8,732.0	65	1,727.9	9,422.6	118	1,986.1
25～30未満	9,246.5	56	2,079.0	9,362.3	13	2,085.9	8,987.4	24	1,840.5	9,494.6	19	2,411.2
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	11,496.1	279	2,786.8	11,052.1	94	2,757.2	10,571.4	81	2,543.7	12,617.5	104	2,636.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	7,211.0	5	2,502.6	11,501.8	1	.	6,138.3	4	824.2	-	-	-
20～25未満	10,545.0	69	2,644.4	10,132.1	26	2,639.2	9,907.2	24	2,552.6	11,915.6	19	2,376.2
25～30未満	11,779.1	174	2,750.4	11,137.6	56	2,817.3	11,043.3	44	2,329.6	12,702.1	74	2,691.7
30以上	12,715.4	31	2,125.0	12,751.0	11	2,048.0	12,006.0	9	1,363.6	13,260.3	11	2,661.7
上級管理職	14,188.1	83	4,286.2	11,519.3	18	3,697.9	12,805.4	28	2,516.8	16,532.8	37	4,465.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	21,633.9	1	.	-	-	-	-	-	-	21,633.9	1	.
25～30未満	12,377.1	32	4,847.0	9,170.4	8	2,624.8	11,419.8	10	3,223.2	14,893.2	14	5,592.0
30以上	15,198.2	50	3,400.9	13,398.5	10	3,412.3	13,575.2	18	1,674.2	17,344.3	22	3,332.2

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

人 事

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	4,503.7	23	1,104.1	4,829.6	11	727.4	4,218.9	11	1,387.9	4,051.4	1	.
10未満	4,502.7	7	1,504.7	4,477.6	4	857.9	4,778.6	2	3,319.4	4,051.4	1	.
10～15未満	4,504.2	16	939.3	5,030.8	7	619.6	4,094.6	9	966.9	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	5,121.7	48	1,447.5	4,683.3	18	828.9	5,495.4	19	1,950.6	5,193.8	11	1,101.7
10未満	3,249.3	1	.	3,249.3	1	.	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,162.8	40	1,505.2	4,548.9	12	412.8	5,561.7	18	1,984.9	5,181.4	10	1,160.5
15～20未満	5,154.7	7	1,043.0	5,292.5	5	1,191.4	4,301.7	1	.	5,318.3	1	.
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	7,145.2	36	1,696.6	6,976.7	14	1,725.5	7,205.8	17	1,698.8	7,410.7	5	1,940.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	6,623.9	7	1,671.6	6,426.1	4	937.0	7,273.2	2	3,588.1	6,116.3	1	.
15～20未満	7,282.4	28	1,737.6	7,224.3	9	2,070.8	7,196.8	15	1,542.0	7,734.3	4	2,079.0
20～25未満	6,951.1	1	.	6,951.1	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	9,297.3	19	2,108.8	8,498.7	6	2,185.1	9,399.9	9	1,274.4	10,264.1	4	3,440.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	9,213.3	14	2,311.1	8,498.7	6	2,185.1	9,056.8	5	893.0	10,903.3	3	3,912.6
20～25未満	10,002.9	4	1,391.4	-	-	-	10,555.1	3	1,036.7	8,346.5	1	.
25～30未満	7,650.0	1	.	-	-	-	7,650.0	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	9,463.4	45	1,699.6	9,176.9	11	1,937.9	9,513.2	16	1,486.2	9,594.3	18	1,801.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	7,884.0	5	1,408.3	-	-	-	7,640.8	1	.	7,944.8	4	1,618.6
20～25未満	9,676.6	33	1,706.6	8,974.8	10	1,916.7	9,851.3	9	1,561.8	10,065.6	14	1,600.5
25～30未満	9,586.5	7	1,407.4	11,197.3	1	.	9,318.1	6	1,331.0	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	11,009.2	23	2,990.1	11,287.1	6	3,220.9	10,165.8	12	2,310.8	12,700.0	5	3,961.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	8,577.9	2	4,135.0	11,501.8	1	.	5,654.0	1	.	-	-	-
20～25未満	9,146.6	6	1,941.3	8,568.4	1	.	9,493.1	3	2,863.7	8,915.9	2	1,281.1
25～30未満	11,759.4	13	2,709.2	10,318.1	3	2,484.0	10,892.9	7	1,573.3	15,222.7	3	2,589.9
30以上	14,151.6	2	3,601.1	16,698.0	1	.	11,605.2	1	.	-	-	-
上級管理職	17,787.4	8	5,513.8	16,920.0	1	.	11,733.7	2	5,196.4	20,382.3	5	4,418.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	17,393.9	3	9,336.3	-	-	-	8,059.3	1	.	22,061.3	2	6,605.3
30以上	18,023.4	5	3,071.7	16,920.0	1	.	15,408.1	1	.	19,263.0	3	3,540.7

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

経理・財務

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	4,891.8	26	1,381.3	4,854.1	16	1,346.5	5,870.2	5	1,644.8	4,033.9	5	546.0
10未満	4,482.0	9	1,431.4	4,161.7	7	1,054.2	7,404.7	1	.	3,801.6	1	.
10～15未満	4,896.1	16	1,055.2	5,002.9	8	719.7	5,486.5	4	1,620.5	4,092.0	4	612.3
15～20未満	8,510.4	1	.	8,510.4	1	.	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	5,262.3	63	1,566.2	4,988.1	31	1,385.7	5,452.4	13	2,051.8	5,579.6	19	1,476.8
10未満	3,916.6	5	1,792.8	4,077.5	4	2,028.1	3,273.1	1	.	-	-	-
10～15未満	5,080.8	48	1,097.9	4,906.5	24	983.9	5,579.8	8	1,612.5	5,092.5	16	947.5
15～20未満	6,806.7	10	2,311.6	6,854.8	3	2,129.7	5,742.5	4	3,005.5	8,177.4	3	934.9
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	7,095.4	33	1,508.6	6,874.3	15	1,157.0	7,242.4	10	2,099.5	7,326.0	8	1,364.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	6,495.5	9	1,290.2	6,607.1	5	1,375.6	5,567.0	2	1,576.8	7,145.0	2	794.4
15～20未満	7,336.4	23	1,579.9	7,014.3	9	1,152.8	7,661.3	8	2,076.0	7,386.3	6	1,569.9
20～25未満	6,950.9	1	.	6,950.9	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	8,626.5	10	2,025.3	7,387.4	5	1,709.0	9,777.0	4	1,800.2	10,220.0	1	.
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	6,607.4	1	.	6,607.4	1	.	-	-	-	-	-	-
15～20未満	8,411.8	7	1,827.2	7,582.4	4	1,908.0	9,166.7	2	1,396.2	10,220.0	1	.
20～25未満	10,387.4	2	2,506.5	-	-	-	10,387.4	2	2,506.5	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	9,628.0	38	1,686.2	9,365.9	13	1,613.4	9,685.7	10	1,564.6	9,816.6	15	1,898.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	8,426.9	7	899.3	8,990.1	3	492.9	6,950.0	1	.	8,356.0	3	780.5
20～25未満	9,907.4	27	1,765.6	9,432.5	9	1,936.8	9,794.2	7	1,285.4	10,368.1	11	1,915.1
25～30未満	9,843.7	4	1,517.3	9,893.8	1	.	10,674.0	2	1,612.3	8,133.0	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	11,393.6	28	2,255.9	11,028.2	13	2,210.3	9,683.5	5	2,411.9	12,723.6	10	1,544.3
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	7,370.0	1	.	-	-	-	7,370.0	1	.	-	-	-
20～25未満	11,559.7	10	2,277.9	10,248.6	6	1,900.0	-	-	-	13,526.4	4	977.5
25～30未満	11,469.9	16	2,203.7	11,696.4	7	2,373.7	9,504.3	3	2,201.4	12,188.4	6	1,691.2
30以上	12,534.6	1	.	-	-	-	12,534.6	1	.	-	-	-
上級管理職	13,535.8	9	4,775.1	11,052.1	3	5,258.5	13,444.7	1	.	15,044.2	5	4,929.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	11,535.8	5	5,487.6	8,026.6	2	617.4	-	-	-	13,875.2	3	6,286.0
30以上	16,035.8	4	2,377.1	17,103.1	1	.	13,444.7	1	.	16,797.7	2	2,817.5

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

システム管理

	企業計			仕事基準賃金制度の導入状況								
	(導入状況不明除く)			制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	
ジュニアスタッフ	4,674.7	6	1,605.9	3,938.9	3	1,649.2	5,410.5	3	1,450.2	-	-	-
10未満	3,400.2	1	.	3,400.2	1	.	-	-	-	-	-	-
10～15未満	4,929.6	5	1,654.1	4,208.3	2	2,237.0	5,410.5	3	1,450.2	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	5,628.9	22	1,778.3	5,158.4	12	1,583.7	7,741.6	4	1,690.6	5,161.6	6	1,298.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,383.5	20	1,668.9	4,573.5	10	870.4	7,741.6	4	1,690.6	5,161.6	6	1,298.2
15～20未満	8,083.1	2	490.9	8,083.1	2	490.9	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	6,646.9	37	2,072.1	5,822.7	28	963.7	11,220.3	4	1,119.7	7,604.0	5	2,148.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,907.9	28	1,468.2	5,569.6	25	640.5	12,516.3	1	.	6,831.9	2	340.9
15～20未満	9,126.9	8	2,109.6	8,147.2	2	108.8	10,788.3	3	872.3	8,118.7	3	2,860.8
20～25未満	7,500.1	1	.	7,500.1	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	6,951.1	6	1,540.3	6,740.8	5	1,623.0	8,002.7	1	.	-	-	-
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	6,860.1	1	.	6,860.1	1	.	-	-	-	-	-	-
15～20未満	6,711.0	4	1,872.5	6,711.0	4	1,872.5	-	-	-	-	-	-
20～25未満	8,002.7	1	.	-	-	-	8,002.7	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	9,295.7	13	2,327.3	9,461.4	4	2,271.8	10,035.8	2	534.4	8,989.5	7	2,809.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	8,320.0	1	.	-	-	-	-	-	-	8,320.0	1	.
15～20未満	10,733.5	3	1,154.9	-	-	-	9,657.9	1	.	11,271.3	2	965.6
20～25未満	8,692.9	8	2,674.3	9,021.7	3	2,565.5	10,413.7	1	.	8,016.1	4	3,254.8
25～30未満	10,780.5	1	.	10,780.5	1	.	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	10,043.6	10	2,804.7	8,263.5	2	1,663.7	10,913.8	3	2,954.3	10,233.5	5	3,231.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	10,797.3	5	2,573.1	-	-	-	10,913.8	3	2,954.3	10,622.6	2	2,987.6
25～30未満	9,289.8	5	3,107.7	8,263.5	2	1,663.7	-	-	-	9,974.1	3	4,021.9
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
上級管理職	12,343.7	8	3,830.8	10,250.7	3	2,696.5	9,294.5	2	992.1	16,469.4	3	1,482.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	8,761.6	3	1,171.2	8,845.9	2	1,643.3	8,593.0	1	.	-	-	-
30以上	14,492.9	5	3,098.1	13,060.4	1	.	9,996.0	1	.	16,469.4	3	1,482.9

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

マーケティング

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	4,738.5	10	1,539.3	4,038.8	3	1,413.1	4,623.9	5	847.0	6,074.8	2	3,058.6
10未満	4,853.2	5	2,140.3	4,038.8	3	1,413.1	-	-	-	6,074.8	2	3,058.6
10～15未満	4,813.8	4	846.1	-	-	-	4,813.8	4	846.1	-	-	-
15～20未満	3,864.1	1	.	-	-	-	3,864.1	1	.	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	6,052.3	42	1,436.6	5,434.6	16	1,063.8	6,523.8	8	1,990.0	6,391.8	18	1,327.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	6,240.7	32	1,517.7	5,373.9	8	1,163.4	6,943.3	6	2,125.8	6,391.8	18	1,327.5
15～20未満	5,449.2	10	967.7	5,495.2	8	1,031.0	5,265.2	2	949.9	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	7,076.0	24	1,931.4	6,219.3	12	1,242.0	8,898.5	4	3,119.2	7,449.8	8	1,532.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,999.4	5	1,444.5	3,957.2	1	.	6,770.7	2	1,384.1	6,249.3	2	972.3
15～20未満	7,298.4	18	2,012.6	6,221.9	10	872.4	11,026.3	2	3,026.7	7,850.0	6	1,525.9
20～25未満	8,455.6	1	.	8,455.6	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	9,207.2	25	2,027.5	9,284.1	9	1,909.5	7,634.7	2	341.0	9,382.4	14	2,217.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	8,945.1	22	1,741.6	8,925.4	8	1,686.4	7,875.8	1	.	9,039.4	13	1,882.5
20～25未満	11,129.6	3	3,343.8	12,153.2	1	.	7,393.6	1	.	13,842.0	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	9,901.2	26	2,008.0	10,102.6	8	2,590.3	9,596.2	3	241.0	9,854.8	15	1,947.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	9,031.1	6	1,066.7	-	-	-	9,579.9	1	.	8,921.4	5	1,154.1
20～25未満	10,015.3	16	2,254.1	9,533.2	5	2,849.1	9,363.9	1	.	10,321.5	10	2,140.0
25～30未満	10,749.9	4	1,937.9	11,051.5	3	2,255.5	9,845.0	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	12,173.4	29	3,542.0	11,578.4	14	2,470.2	9,900.1	4	2,335.4	13,757.3	11	4,498.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	11,325.0	6	2,193.0	10,946.9	2	434.2	10,046.5	2	3,448.6	12,981.6	2	1,709.6
25～30未満	12,336.2	21	3,958.7	11,418.6	10	2,717.5	9,753.6	2	2,093.6	13,929.6	9	4,974.6
30以上	13,008.9	2	2,743.7	13,008.9	2	2,743.7	-	-	-	-	-	-
上級管理職	13,922.3	15	4,723.5	7,654.1	1	.	13,634.8	4	3,456.6	14,664.2	10	5,070.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	21,633.9	1	.	-	-	-	-	-	-	21,633.9	1	.
25～30未満	12,233.8	7	4,332.1	-	-	-	11,259.7	2	3,436.1	12,623.4	5	4,953.3
30以上	14,509.3	7	4,433.1	7,654.1	1	.	16,010.0	2	1,213.2	15,472.8	4	4,517.8

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

営業

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	4,738.5	10	1,539.3	4,038.8	3	1,413.1	4,623.9	5	847.0	6,074.8	2	3,058.6
10未満	4,853.2	5	2,140.3	4,038.8	3	1,413.1	-	-	-	6,074.8	2	3,058.6
10～15未満	4,813.8	4	846.1	-	-	-	4,813.8	4	846.1	-	-	-
15～20未満	3,864.1	1	.	-	-	-	3,864.1	1	.	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	6,052.3	42	1,436.6	5,434.6	16	1,063.8	6,523.8	8	1,990.0	6,391.8	18	1,327.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	6,240.7	32	1,517.7	5,373.9	8	1,163.4	6,943.3	6	2,125.8	6,391.8	18	1,327.5
15～20未満	5,449.2	10	967.7	5,495.2	8	1,031.0	5,265.2	2	949.9	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	7,076.0	24	1,931.4	6,219.3	12	1,242.0	8,898.5	4	3,119.2	7,449.8	8	1,532.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,999.4	5	1,444.5	3,957.2	1	.	6,770.7	2	1,384.1	6,249.3	2	972.3
15～20未満	7,298.4	18	2,012.6	6,221.9	10	872.4	11,026.3	2	3,026.7	7,850.0	6	1,525.9
20～25未満	8,455.6	1	.	8,455.6	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	9,207.2	25	2,027.5	9,284.1	9	1,909.5	7,634.7	2	341.0	9,382.4	14	2,217.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	8,945.1	22	1,741.6	8,925.4	8	1,686.4	7,875.8	1	.	9,039.4	13	1,882.5
20～25未満	11,129.6	3	3,343.8	12,153.2	1	.	7,393.6	1	.	13,842.0	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	9,901.2	26	2,008.0	10,102.6	8	2,590.3	9,596.2	3	241.0	9,854.8	15	1,947.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	9,031.1	6	1,066.7	-	-	-	9,579.9	1	.	8,921.4	5	1,154.1
20～25未満	10,015.3	16	2,254.1	9,533.2	5	2,849.1	9,363.9	1	.	10,321.5	10	2,140.0
25～30未満	10,749.9	4	1,937.9	11,051.5	3	2,255.5	9,845.0	1	.	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	12,173.4	29	3,542.0	11,578.4	14	2,470.2	9,900.1	4	2,335.4	13,757.3	11	4,498.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	11,325.0	6	2,193.0	10,946.9	2	434.2	10,046.5	2	3,448.6	12,981.6	2	1,709.6
25～30未満	12,336.2	21	3,958.7	11,418.6	10	2,717.5	9,753.6	2	2,093.6	13,929.6	9	4,974.6
30以上	13,008.9	2	2,743.7	13,008.9	2	2,743.7	-	-	-	-	-	-
上級管理職	13,922.3	15	4,723.5	7,654.1	1	.	13,634.8	4	3,456.6	14,664.2	10	5,070.5
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	21,633.9	1	.	-	-	-	-	-	-	21,633.9	1	.
25～30未満	12,233.8	7	4,332.1	-	-	-	11,259.7	2	3,436.1	12,623.4	5	4,953.3
30以上	14,509.3	7	4,433.1	7,654.1	1	.	16,010.0	2	1,213.2	15,472.8	4	4,517.8

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

情報システム

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	5,278.8	7	1,986.5	3,951.5	4	721.6	8,019.4	2	130.5	5,106.8	1	.
10未満	5,717.8	3	2,154.4	3,934.9	1	.	8,111.7	1	.	5,106.8	1	.
10～15未満	4,949.5	4	2,112.1	3,957.0	3	883.7	7,927.2	1	.	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	5,728.6	43	1,457.1	5,110.8	27	1,156.0	7,154.2	9	1,351.0	6,278.5	7	1,232.0
10未満	5,308.4	1	.	-	-	-	5,308.4	1	.	-	-	-
10～15未満	5,612.1	34	1,512.9	4,995.3	23	1,113.6	7,384.9	8	1,240.3	5,613.6	3	1,339.7
15～20未満	6,276.0	8	1,230.5	5,774.7	4	1,340.6	-	-	-	6,777.3	4	1,032.2
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	7,712.0	31	2,252.1	6,267.5	17	1,076.6	10,115.0	11	1,691.0	7,086.2	3	1,558.8
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,725.0	6	1,106.3	5,311.5	5	498.2	7,792.0	1	.	-	-	-
15～20未満	8,202.8	23	2,294.8	6,597.9	11	1,023.2	10,347.3	10	1,586.7	6,306.8	2	1,102.1
20～25未満	8,029.2	2	870.9	7,413.4	1	.	-	-	-	8,645.0	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	8,683.7	12	1,660.2	7,146.7	3	2,359.6	7,888.8	2	861.6	9,569.5	7	875.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	8,359.5	10	1,620.5	5,785.3	2	120.6	7,888.8	2	861.6	9,374.5	6	774.7
20～25未満	10,304.7	2	615.4	9,869.6	1	.	-	-	-	10,739.9	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	8,798.7	30	1,986.9	7,808.0	14	1,530.5	8,653.7	7	1,407.3	10,452.5	9	2,050.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	7,977.3	3	967.8	-	-	-	7,530.0	2	820.2	8,872.0	1	.
20～25未満	8,887.3	26	2,101.0	7,719.5	13	1,555.3	9,103.2	5	1,385.1	10,650.0	8	2,098.7
25～30未満	8,958.8	1	.	8,958.8	1	.	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	12,196.8	25	2,194.3	11,662.1	4	3,005.7	9,691.7	5	1,369.7	13,113.4	16	1,527.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	10,794.4	3	2,197.8	-	-	-	9,720.5	2	1,655.3	12,942.4	1	.
25～30未満	12,320.5	20	2,266.7	10,260.7	2	4,322.0	9,672.5	3	1,542.9	13,124.8	15	1,580.1
30以上	13,063.5	2	752.6	13,063.5	2	752.6	-	-	-	-	-	-
上級管理職	15,865.3	3	3,683.5	13,409.5	1	.	-	-	-	17,093.2	2	4,253.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	20,100.7	1	.	-	-	-	-	-	-	20,100.7	1	.
30以上	13,747.6	2	478.2	13,409.5	1	.	-	-	-	14,085.8	1	.

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

開発設計

	企業計			仕事基準賃金制度の導入状況								
	(導入状況不明除く)			制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差									
千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	
ジュニアスタッフ	4,070.5	20	1,306.5	6,158.8	3	671.1	3,583.3	14	1,035.0	4,255.5	3	741.2
10未満	3,443.3	10	752.7	-	-	-	3,346.9	8	821.3	3,828.8	2	77.4
10～15未満	4,697.7	10	1,470.8	6,158.8	3	671.1	3,898.5	6	1,277.6	5,109.0	1	.
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	5,663.9	75	1,566.8	5,732.4	30	1,271.0	4,589.6	18	1,258.1	6,304.0	27	1,708.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,436.3	62	1,458.5	5,444.3	24	1,008.4	4,365.9	15	1,023.5	6,126.1	23	1,699.8
15～20未満	6,749.6	13	1,667.7	6,885.2	6	1,642.7	5,708.2	3	1,966.9	7,327.1	4	1,575.6
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	6,157.5	57	1,731.8	6,702.1	13	952.5	5,447.5	35	1,550.9	8,132.1	9	1,528.9
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,212.5	9	596.0	-	-	-	5,109.7	8	545.4	6,034.5	1	.
15～20未満	6,290.3	46	1,808.9	6,702.1	13	952.5	5,545.4	26	1,772.1	8,292.0	7	1,481.2
20～25未満	7,356.1	2	2,480.4	-	-	-	5,602.2	1	.	9,110.0	1	.
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	9,090.6	21	2,284.9	8,760.8	9	1,564.7	8,335.2	7	542.3	10,741.7	5	4,014.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	9,418.5	15	2,497.7	9,174.7	4	1,599.7	8,478.4	6	425.0	10,741.7	5	4,014.4
20～25未満	8,270.7	6	1,512.2	8,429.7	5	1,633.6	7,476.0	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	8,657.1	51	1,946.1	8,300.4	8	1,322.3	8,296.3	26	2,000.1	9,376.7	17	1,998.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	8,781.5	3	1,795.6	9,746.9	1	.	6,709.7	1	.	9,888.0	1	.
20～25未満	8,666.9	36	1,953.3	8,093.7	7	1,281.2	8,262.8	14	1,951.2	9,311.6	15	2,127.7
25～30未満	8,596.3	12	2,116.8	-	-	-	8,483.1	11	2,181.7	9,842.5	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	11,404.0	41	2,475.6	10,202.1	15	2,309.7	11,708.8	12	2,477.9	12,430.5	14	2,242.7
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	10,915.9	7	2,732.8	8,807.3	3	2,310.4	10,989.9	2	708.3	14,005.0	2	1,094.0
25～30未満	11,272.3	26	2,479.1	10,683.0	11	2,332.6	11,589.5	6	3,217.8	11,781.1	9	2,256.1
30以上	12,259.1	8	2,351.8	9,097.1	1	.	12,247.3	4	2,080.7	13,328.9	3	2,479.6
上級管理職	14,007.9	5	5,637.2	8,989.9	2	2,403.0	15,399.7	1	.	18,330.0	2	5,628.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	11,345.2	2	5,733.9	7,290.8	1	.	15,399.7	1	.	-	-	-
30以上	15,783.1	3	5,941.4	10,689.1	1	.	-	-	-	18,330.0	2	5,628.4

付表10 職種別、階層別、役割の大きさ別年間給与

研究

	企業計 (導入状況不明除く)			仕事基準賃金制度の導入状況								
				制度未導入企業			年功・習熟要素含む			完全役割要素のみ		
	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差	平均値	度数	標準偏差
	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円	千円	人	千円
ジュニアスタッフ	4,773.1	13	1,564.9	3,580.3	5	446.9	5,810.3	5	1,992.1	5,032.6	3	91.9
10未満	3,666.8	6	701.7	3,461.0	4	414.0	3,230.4	1	.	4,926.8	1	.
10～15未満	4,911.1	5	662.0	4,057.5	1	.	5,163.6	2	914.2	5,085.5	2	11.0
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	7,746.9	2	212.6	-	-	-	7,746.9	2	212.6	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スタッフ	5,512.4	35	1,879.8	5,015.2	14	1,212.2	4,439.2	9	1,905.0	6,897.3	12	1,788.1
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	5,453.4	22	1,975.9	4,739.6	9	603.4	2,936.2	3	700.4	6,850.9	10	1,971.1
15～20未満	5,612.3	13	1,778.6	5,511.4	5	1,889.2	5,190.6	6	1,891.4	7,129.4	2	277.1
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
シニアスタッフ	7,140.1	15	1,607.4	6,560.1	6	855.5	7,424.3	5	2,517.5	7,654.9	4	1,107.2
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	6,156.6	1	.	-	-	-	-	-	-	6,156.6	1	.
15～20未満	7,323.3	13	1,653.6	6,560.1	6	855.5	7,844.8	4	2,696.7	8,154.3	3	585.1
20～25未満	5,742.5	1	.	-	-	-	5,742.5	1	.	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エキスパート職	9,277.6	12	1,864.6	9,020.3	5	1,095.2	9,461.4	7	2,340.9	-	-	-
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	8,501.4	6	1,255.5	9,003.0	4	1,263.8	7,498.1	2	264.4	-	-	-
20～25未満	10,053.8	6	2,151.0	9,089.4	1	.	10,246.7	5	2,346.2	-	-	-
25～30未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
初級管理職	9,406.3	19	1,629.4	8,942.0	7	1,255.0	9,644.8	3	599.8	9,687.9	9	2,098.4
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	9,213.2	13	1,613.4	9,114.3	5	1,432.7	-	-	-	9,274.9	8	1,810.5
25～30未満	9,824.7	6	1,733.1	8,511.1	2	848.6	9,644.8	3	599.8	12,991.8	1	.
30以上	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中級管理職	12,956.9	19	2,433.4	12,912.0	7	2,181.3	10,811.7	5	1,228.2	14,534.2	7	2,293.6
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	17,291.5	1	.	17,291.5	1	.	-	-	-	-	-	-
25～30未満	12,531.8	11	2,023.3	12,367.4	5	1,133.9	9,566.7	2	229.1	14,219.8	4	1,486.0
30以上	13,005.9	7	2,734.3	11,255.5	1	.	11,641.7	3	638.2	14,953.5	3	3,465.3
上級管理職	15,176.2	6	2,014.3	15,150.5	2	198.7	13,660.1	2	1,631.6	16,718.1	2	2,869.0
10未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10～15未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15～20未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20～25未満	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25～30未満	13,898.7	2	1,969.1	15,291.0	1	.	12,506.3	1	.	-	-	-
30以上	15,815.0	4	1,959.0	15,010.0	1	.	14,813.8	1	.	16,718.1	2	2,869.0

JILPT 調査シリーズ No.11

職務・職責基準の賃金データに関する研究

～役割に基づく賃金調査結果報告～

発行年月日 2005年10月14日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井4-8-23

(編集) 労働経済分析 TEL 03-5991-5175

TEL 03-3594-1114

印刷・製本 株式会社コンポーズ・ユニ

©2005