

付属資料2

集計結果

「第1回 JILPT コロナ連続企業パネル調査」(2020年6月実施)集計結果

【Q1_1】2020年2～5月における企業の生産・売上額等の対前年同月の状況

(%)

	n	時期	増加	ほぼ同じ	減少	前年同月と比較できない
計	1,293	2月	18.9	48.7	31.8	0.6
		3月	21.2	34.3	44.0	0.5
		4月	12.8	22.4	64.2	0.6
		5月	9.0	17.7	72.0	1.3
地域	北海道	2月	25.0	43.0	32.0	0.0
		3月	38.7	31.8	29.5	0.0
		4月	20.4	27.3	52.4	0.0
		5月	22.7	20.5	56.8	0.0
	東北・北関東	2月	16.1	51.0	32.1	0.7
		3月	24.5	36.4	38.5	0.7
		4月	14.7	25.8	59.5	0.0
		5月	7.7	18.9	72.0	1.4
	南関東	2月	21.8	48.0	29.5	0.7
		3月	21.2	32.5	45.6	0.7
		4月	13.1	20.5	65.0	1.4
		5月	5.7	16.1	76.1	2.0
	北陸・東海	2月	17.4	45.0	37.0	0.6
		3月	20.2	33.7	45.5	0.6
		4月	10.1	20.7	68.0	1.1
		5月	9.0	14.6	75.3	1.1
	近畿	2月	12.1	53.0	34.3	0.5
		3月	15.1	39.9	45.0	0.0
		4月	7.6	20.7	71.7	0.0
		5月	6.1	17.7	75.8	0.5
中国・四国・九州	2月	23.2	48.4	27.9	0.5	
	3月	21.1	31.5	46.9	0.5	
	4月	16.0	23.7	59.8	0.5	
	5月	13.4	20.6	64.4	1.5	
産業	建設業	2月	15.2	62.3	21.6	0.9
		3月	17.8	47.8	33.5	0.9
		4月	16.0	37.9	45.2	0.9
		5月	7.7	32.8	58.6	0.9
	製造業	2月	18.1	44.6	37.3	0.0
		3月	23.2	31.4	45.3	0.0
		4月	14.2	21.5	64.0	0.3
		5月	10.2	16.0	72.4	1.4
	運輸業	2月	22.6	54.0	22.0	1.4
		3月	26.2	41.3	32.6	0.0
		4月	10.1	18.3	71.5	0.0
		5月	1.9	12.3	85.8	0.0
	情報通信業	2月	29.7	55.4	14.9	0.0
		3月	32.5	42.4	25.1	0.0
		4月	6.3	36.1	57.6	0.0
		5月	8.3	19.9	71.8	0.0
	卸売業	2月	18.0	41.8	39.5	0.8
		3月	18.0	29.1	52.2	0.8
		4月	12.7	19.3	66.8	1.1
		5月	10.2	17.0	71.1	1.6
小売業	2月	13.0	45.6	41.4	0.0	
	3月	19.8	15.4	64.8	0.0	
	4月	13.2	4.3	82.6	0.0	
	5月	15.6	6.1	78.3	0.0	
サービス業	2月	21.4	51.2	25.7	1.6	
	3月	20.5	36.7	41.2	1.6	
	4月	11.9	17.7	69.0	1.4	
	5月	6.9	13.4	76.7	3.0	
その他	2月	20.9	60.6	18.4	0.1	
	3月	13.2	40.4	46.3	0.1	
	4月	7.6	24.0	68.3	0.1	
	5月	6.2	23.8	70.0	0.1	
企業規模	100人未満	2月	20.6	47.6	31.4	0.4
		3月	20.7	35.7	43.2	0.4
		4月	14.1	23.6	61.7	0.6
		5月	10.8	20.2	67.6	1.5
	100～299人	2月	17.5	49.7	32.2	0.7
		3月	21.6	33.1	44.7	0.5
		4月	11.7	21.3	66.3	0.7
		5月	7.4	15.5	75.9	1.2
	300人以上	2月	20.3	47.6	30.5	1.6
		3月	25.0	28.7	44.3	2.1
		4月	16.1	17.8	63.3	2.8
		5月	11.3	12.7	73.2	2.8

【Q1_2】【Q1_1】において生産・売上額等が減少した企業の減少の程度

(%)

	n	時期	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上	5割程度以上						
								5割程度	6割程度	7割程度	8割程度	9割程度	10割程度	
計	395	2月	54.0	22.1	8.2	5.6	10.1	3.3	1.4	2.4	1.6	1.4	0.0	
	562	3月	40.1	27.0	15.8	5.6	11.6	5.0	2.9	1.3	1.5	0.8	0.0	
	816	4月	29.8	26.0	16.7	9.3	18.0	7.7	2.8	2.9	2.2	2.0	0.5	
	927	5月	23.1	25.1	19.3	10.5	22.1	9.3	3.3	3.3	1.9	3.4	0.8	
	17	2月	57.2	28.3	14.2	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
地域	北海道	14	3月	23.0	38.6	15.3	7.7	15.3	7.7	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0
		26	4月	30.4	21.6	21.6	0.3	26.0	13.0	8.7	0.0	0.0	4.3	0.0
		26	5月	33.4	16.6	24.9	4.3	20.8	8.3	0.0	8.3	0.0	4.2	0.0
		50	2月	50.0	18.2	6.8	9.1	15.9	6.8	0.0	2.3	4.5	2.3	0.0
	東北・北関東	63	3月	38.9	29.7	16.7	1.9	12.9	1.8	5.5	1.8	1.8	1.8	0.0
		100	4月	30.5	26.8	14.6	9.7	18.3	7.3	2.4	0.0	4.9	1.2	2.4
		121	5月	23.8	29.7	18.8	9.9	17.8	6.9	1.0	3.0	1.0	3.9	2.0
	南関東	112	2月	50.6	24.2	12.6	5.7	6.9	1.1	0.0	3.4	0.0	2.3	0.0
		172	3月	40.4	23.9	17.1	3.7	14.9	7.4	3.7	1.5	0.8	1.5	0.0
		241	4月	31.8	25.5	15.6	8.9	18.2	6.2	3.1	2.6	2.6	3.6	0.0
	北陸・東海	291	5月	26.1	24.0	19.0	8.8	22.0	8.8	3.1	3.1	2.2	4.8	0.0
		75	2月	61.6	20.0	6.1	3.1	9.2	3.1	1.5	3.1	1.5	0.0	0.0
104		3月	38.8	25.0	16.2	6.2	13.7	7.5	3.7	1.2	1.3	0.0	0.0	
152		4月	30.0	23.3	21.7	8.3	16.7	5.9	4.2	4.2	0.8	1.7	0.0	
近畿	168	5月	17.9	23.8	20.9	12.7	24.7	10.5	4.5	3.0	2.2	3.7	0.7	
	78	2月	55.3	25.3	7.5	4.5	7.5	1.5	0.0	1.5	1.5	3.0	0.0	
	105	3月	37.2	31.4	14.5	9.0	7.9	3.4	0.0	1.1	2.2	1.1	0.0	
	165	4月	30.1	22.9	17.8	9.2	20.0	11.4	2.1	5.0	0.7	0.7	0.0	
中国・四国・九州	176	5月	21.4	21.4	20.7	14.6	21.9	11.3	3.3	2.0	2.7	1.3	1.3	
	63	2月	51.0	20.7	5.7	7.5	15.1	5.7	5.6	1.9	1.9	0.0	0.0	
	104	3月	45.6	25.5	14.5	6.6	7.8	3.3	2.2	1.1	1.1	0.0	0.0	
	132	4月	26.4	32.4	13.2	12.3	15.8	7.0	0.9	2.6	2.6	1.7	0.9	
産業	建設業	145	5月	23.4	29.1	16.1	8.1	23.3	8.9	4.8	4.8	1.6	2.4	0.8
		29	2月	45.1	22.7	4.3	4.3	23.5	8.7	3.8	0.0	7.7	3.3	0.0
		43	3月	32.8	25.7	18.1	5.6	17.8	2.1	5.3	0.0	5.6	4.9	0.0
		59	4月	25.2	20.9	15.1	16.4	22.4	11.1	3.6	3.6	2.1	2.0	0.0
	製造業	76	5月	20.2	38.1	19.0	9.4	13.3	9.3	1.2	1.2	0.0	1.6	0.0
		157	2月	51.0	26.6	7.6	5.5	9.3	4.1	2.7	1.7	0.9	0.0	0.0
		200	3月	40.0	32.0	16.4	4.5	7.1	3.7	1.5	1.4	0.6	0.0	0.0
		287	4月	30.2	28.3	18.2	10.7	12.6	7.1	2.3	2.2	0.5	0.5	0.0
	運輸業	328	5月	19.2	23.5	23.5	12.5	21.4	9.6	4.8	3.4	1.3	2.0	0.4
		23	2月	73.6	19.7	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		33	3月	68.3	17.4	14.2	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		64	4月	50.6	30.6	6.7	8.0	4.1	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	72	5月	34.8	34.5	13.3	10.5	6.8	3.4	0.0	1.7	1.7	0.0	0.0
		12	2月	24.8	30.8	10.3	23.9	10.3	0.0	0.0	0.0	0.0	10.3	0.0
		20	3月	63.5	12.3	6.1	6.1	12.1	0.0	6.1	0.0	0.0	6.1	0.0
		40	4月	49.3	26.3	9.7	9.3	5.3	0.0	2.6	0.0	0.0	2.6	0.0
	卸売業	54	5月	42.9	28.3	14.9	7.5	6.4	2.1	0.0	0.0	2.1	2.1	0.0
		102	2月	59.2	19.2	9.5	4.6	7.5	2.4	0.0	2.9	1.2	1.0	0.0
		139	3月	37.6	29.2	15.4	7.0	10.7	6.7	1.7	1.5	0.8	0.0	0.0
		180	4月	29.9	25.8	21.4	5.2	17.7	10.1	1.8	2.5	2.5	0.8	0.0
	小売業	194	5月	23.4	25.3	20.1	10.0	21.2	10.9	3.6	2.3	1.9	2.5	0.0
		22	2月	47.9	30.5	15.9	0.0	5.8	0.0	0.0	5.8	0.0	0.0	0.0
		34	3月	31.0	26.1	24.2	2.8	15.8	9.7	2.8	0.0	3.3	0.0	0.0
		43	4月	10.6	27.3	20.6	10.9	30.7	13.0	4.9	7.7	2.2	2.9	0.0
	サービス業	41	5月	16.8	20.8	20.3	14.7	27.4	11.1	0.1	8.5	4.6	3.0	0.0
		41	2月	60.3	8.3	7.7	8.3	15.4	3.3	0.0	2.9	3.3	5.8	0.0
		72	3月	41.0	19.3	11.2	5.1	23.4	9.7	6.9	3.6	1.7	1.5	0.0
		114	4月	24.3	21.9	12.7	9.3	31.8	5.1	4.1	5.7	5.5	7.6	3.7
その他	130	5月	25.4	16.4	12.7	6.4	39.1	11.4	3.8	5.0	3.5	10.3	5.0	
	9	2月	59.8	12.5	0.0	14.9	12.8	0.0	0.0	12.8	0.0	0.0	0.0	
	21	3月	35.3	18.4	16.9	18.3	11.0	0.0	5.9	0.0	5.1	0.0	0.0	
	29	4月	25.6	23.7	15.9	6.9	28.0	8.0	8.0	0.0	8.5	3.5	0.0	
企業規模	100人未満	32	5月	13.6	22.6	17.6	11.2	35.0	6.7	7.8	8.8	3.4	8.3	0.0
		150	2月	44.2	19.1	11.3	7.0	18.4	5.7	1.4	4.6	3.6	3.1	0.0
		208	3月	28.5	28.2	17.7	7.4	18.3	6.7	4.5	2.9	2.4	1.8	0.0
		295	4月	22.4	23.3	18.2	9.8	26.3	11.7	4.1	3.3	2.9	3.0	1.2
	100~299人	329	5月	18.1	21.8	19.2	10.8	30.1	14.0	2.2	4.0	2.9	5.3	1.6
		180	2月	62.2	24.7	5.6	4.4	3.0	1.2	1.3	0.5	0.0	0.0	0.0
		252	3月	49.6	26.0	14.2	4.2	6.0	3.7	1.6	0.0	0.8	0.0	0.0
		376	4月	35.7	28.2	15.6	9.0	11.5	4.4	1.7	2.5	1.6	1.3	0.0
	300人以上	430	5月	27.0	27.7	19.3	10.2	15.9	5.6	4.1	2.9	1.1	1.9	0.2
		65	2月	64.6	19.1	6.0	1.5	8.8	7.3	0.0	0.0	0.0	1.5	0.0
		102	3月	56.7	24.5	11.0	0.9	7.0	2.1	1.0	1.0	1.8	1.0	0.0
		145	4月	37.7	25.1	16.3	9.3	11.6	5.1	1.8	1.3	1.9	1.4	0.0
168	5月	28.0	30.3	19.1	8.7	13.9	6.7	4.4	0.5	0.5	1.2	0.6		

(注) 各月において「減少」の程度を回答した企業の「減少」と回答した企業全体に占める割合。

【Q2】企業における生産・売上額等の増減の背景となった要因

(複数回答、%)

	n	緊急事態 宣言による 自粛要請 対象になっ たため	業界要請に よる自粛対 象になったた め	出勤者の7 割削減の要 請を受けたた め	出入国制限 に伴い直接 影響を受け たため(航 空、旅客、 旅行業、観 光業等)	外国のサブ チェーンの 生産中止等 の影響を受 けて事業活 動に支障が 生じたため	社会活動の 自粛により消 費等の需要 減退の影響 を受けたため	社会活動の 自粛により消 費等の需要 が増加したた め(宅配需 要など)	もともと業績 が厳しかった	その他	
計	1,293	28.1	13.0	7.6	5.7	17.3	48.5	5.9	8.8	21.4	
地域	北海道	48	27.4	4.7	2.4	6.8	6.8	43.2	15.9	9.1	18.2
	東北・北関東	170	18.9	11.9	5.6	2.1	17.5	46.8	4.9	10.5	28.0
	南関東	394	37.9	17.8	12.4	7.7	16.8	46.3	1.4	6.1	22.1
	北陸・東海	220	25.3	12.4	4.5	6.2	20.2	56.8	8.4	10.1	18.0
	近畿	235	26.8	13.6	10.1	4.6	19.2	50.0	3.5	8.1	15.7
	中国・四国・九州	226	27.3	9.8	5.1	6.2	16.0	45.4	9.8	10.3	23.7
産業	建設業	134	21.8	18.3	7.2	2.5	12.6	39.5	3.5	11.4	28.1
	製造業	446	20.1	9.9	4.2	4.5	25.7	50.8	6.3	10.4	20.4
	運輸業	86	28.0	11.9	2.9	4.5	21.4	64.4	10.1	4.6	8.9
	情報通信業	84	33.7	12.8	20.6	3.1	6.1	37.0	0.0	3.5	32.5
	卸売業	270	32.0	14.6	9.7	7.0	21.8	51.7	5.3	11.8	16.8
	小売業	55	45.3	16.3	6.3	8.5	2.4	60.6	19.3	2.4	15.4
	サービス業	171	36.3	12.6	9.8	9.2	4.2	36.8	3.9	4.4	30.8
	その他	47	40.6	13.6	10.9	7.9	5.1	56.1	5.9	7.7	14.4
企業規模	100人未満	487	28.7	15.3	6.3	5.4	15.3	48.3	5.2	11.2	21.4
	100~299人	568	27.6	10.9	8.7	5.8	19.1	48.7	6.5	6.8	21.4
	300人以上	238	32.0	15.0	14.4	6.5	16.7	46.7	3.8	8.6	20.9

【Q3】2020年2～5月における事業の運営、社員の働く環境に関連した企業の実施項目

(実施の場合は複数回答、%)

	n	時期	取組を実施										いずれも実施していない
			事業の運営関連					社員の働く環境関連					
			事業の休止	営業の短縮 (営業日の縮小)	営業の短縮 (一日当たりの営業時間の短縮)	業務委託の開始・増加 (配送やIT等の業務増)	在宅勤務 (テレワーク)の実施	有給の特別 休暇の付与 (年次有給 休暇は除く)	社員の他 社・他業種 への応援 (送り出し)	社員の労働 時間の増加 (配送やIT 等の業務増)	中途採用の 増加(配送 やIT等の 業務増)		
計	1,293	2月	15.3	0.6	4.5	4.1	0.6	5.3	3.5	0.5	1.0	0.7	84.7
		3月	39.7	2.2	9.6	11.7	1.1	19.8	12.2	1.0	1.9	0.9	60.3
		4月	75.4	7.8	23.9	25.7	1.9	47.1	25.9	2.0	2.2	1.4	24.6
		5月	78.9	9.3	29.0	27.2	2.5	48.1	25.7	2.4	1.9	1.4	21.1
地域	北海道	2月	24.9	0.0	9.1	6.8	2.3	6.8	9.1	2.3	2.3	0.0	75.1
		3月	43.2	2.3	9.1	9.1	2.3	22.7	13.6	2.3	6.8	2.3	56.8
		4月	77.3	11.4	13.7	20.6	6.8	54.5	25.0	2.3	6.8	4.5	22.7
		5月	77.3	11.4	15.9	22.8	6.8	54.6	22.7	2.3	6.8	4.5	22.7
		東北・北関東	2月	10.5	0.7	2.8	2.8	0.0	0.7	2.8	0.0	1.4	2.1
	3月		27.3	0.7	6.3	7.0	0.0	7.0	10.5	1.4	2.8	2.8	72.7
	4月		58.1	5.6	15.4	14.0	0.0	24.5	23.1	2.1	2.1	3.5	41.9
	5月		63.0	7.7	26.6	15.4	0.7	26.0	22.4	2.1	2.1	2.8	37.0
	南関東		2月	19.5	1.0	5.3	5.0	1.3	9.1	3.4	0.3	0.3	0.7
		3月	51.4	3.7	10.7	13.7	2.0	36.0	15.1	0.7	1.0	0.7	48.6
		4月	91.3	11.7	26.1	34.5	3.0	75.3	28.9	1.7	2.0	1.0	8.7
		5月	93.0	11.4	27.1	34.8	3.7	73.9	27.6	2.0	1.7	1.7	7.0
		北陸・東海	2月	10.7	0.0	1.7	2.8	0.0	3.4	1.7	0.0	1.1	0.6
	3月		33.7	3.4	6.2	8.4	1.1	13.0	11.8	0.0	1.7	1.1	66.3
	4月		70.8	6.8	21.3	25.8	2.2	34.4	25.3	1.7	1.7	0.6	29.2
	5月		77.0	9.6	30.9	29.2	3.4	37.2	24.7	1.1	1.1	1.1	23.0
	近畿		2月	16.2	0.5	5.0	4.5	1.0	8.6	4.6	1.5	0.5	0.0
		3月	46.4	0.5	13.1	16.1	1.0	25.3	14.2	1.5	0.5	0.0	53.6
		4月	83.9	6.0	29.7	29.8	1.0	57.2	30.8	3.0	1.0	0.5	16.1
		5月	87.4	8.0	30.8	31.3	1.5	58.7	31.8	3.5	0.5	0.5	12.6
		中国・四国・九州	2月	15.5	0.5	5.7	4.1	0.0	3.1	3.6	0.5	1.6	0.5
	3月		34.1	2.1	10.8	12.4	0.5	11.4	8.8	1.0	2.6	0.0	65.9
	4月		66.6	6.7	27.3	21.7	1.5	32.6	21.2	1.6	3.1	1.0	33.4
	5月		69.7	8.2	32.4	23.2	1.5	34.1	22.7	3.1	2.6	0.5	30.3
産業	建設業		2月	11.5	0.9	4.9	3.0	0.8	4.0	4.1	0.0	0.0	0.9
		3月	35.1	2.6	9.1	11.6	1.5	21.2	8.5	0.0	0.7	0.0	64.9
		4月	70.4	6.3	17.0	22.4	1.7	46.3	23.9	2.6	0.0	0.0	29.6
		5月	68.6	7.2	19.1	23.1	2.6	44.4	23.6	3.3	0.0	0.7	31.4
		製造業	2月	13.9	0.6	5.8	2.4	0.2	3.6	2.9	0.8	1.1	0.6
	3月		34.4	1.2	8.6	6.4	0.0	15.6	13.5	0.9	1.8	1.2	65.6
	4月		69.2	7.7	25.5	14.2	0.0	39.2	27.1	1.5	2.3	1.5	30.8
	5月		77.7	11.0	36.1	17.7	0.3	42.5	27.4	1.5	1.7	1.4	22.3
	運輸業		2月	16.8	0.0	1.4	3.3	1.4	4.3	3.0	1.4	1.9	3.3
		3月	30.5	0.0	7.4	8.1	1.4	8.7	4.5	1.4	3.3	3.3	69.5
		4月	68.4	0.0	26.1	29.9	1.5	25.2	23.0	4.5	4.7	3.3	31.6
		5月	73.0	4.3	28.2	29.9	1.5	27.0	29.6	4.5	4.7	1.4	27.0
		情報通信業	2月	19.3	1.5	4.6	4.6	0.0	14.6	3.1	0.0	0.0	0.0
	3月		61.4	1.6	4.6	4.6	3.6	49.7	20.0	2.1	2.1	0.0	38.6
	4月		95.9	6.1	15.7	17.2	1.5	92.8	25.7	2.1	3.0	0.0	4.1
	5月		95.9	4.6	17.1	17.2	1.5	92.8	20.8	2.1	1.5	0.0	4.1
	卸売業		2月	17.6	0.0	2.0	6.5	1.1	6.9	2.9	0.8	1.3	0.9
		3月	43.1	0.8	9.5	15.8	1.5	23.2	10.2	1.2	1.9	1.0	56.9
		4月	76.9	2.0	22.5	31.6	2.8	53.7	23.8	0.8	1.9	1.4	23.1
		5月	77.8	3.1	24.5	31.3	3.2	53.4	23.7	1.3	1.9	2.3	22.2
		小売業	2月	10.2	0.0	5.6	5.9	0.0	0.0	2.0	0.0	2.4	0.0
	3月		38.5	2.1	12.0	20.9	2.1	0.1	10.6	0.0	4.6	0.0	61.5
	4月		79.8	14.3	38.7	66.6	2.1	18.9	23.6	5.7	4.6	2.5	20.2
	5月		82.1	14.3	44.9	70.9	6.4	19.0	24.1	8.1	4.6	2.5	17.9
サービス業	2月		19.2	1.2	5.6	4.1	0.0	7.6	5.7	0.0	0.8	0.0	80.8
	3月	45.2	6.7	10.3	15.2	1.4	23.3	16.0	1.5	2.3	0.6	54.8	
	4月	82.9	19.3	24.1	27.2	4.8	56.4	26.3	2.7	2.9	2.1	17.1	
	5月	85.1	19.1	25.8	28.6	4.7	55.7	24.1	3.3	2.3	1.2	14.9	
	その他	2月	11.8	0.0	4.7	7.1	2.3	2.4	4.7	0.0	0.0	0.0	88.2
3月		45.7	7.3	26.0	27.7	0.0	20.3	14.8	0.0	0.0	0.0	54.3	
4月		87.7	14.6	29.8	55.7	5.3	53.6	40.1	0.0	0.0	0.1	12.3	
5月		87.7	10.0	32.9	55.6	7.6	56.7	39.4	0.0	0.0	0.1	12.3	
企業規模		100人未満	2月	14.7	0.9	5.3	4.6	0.7	3.9	3.2	0.4	0.8	0.2
	3月		35.0	2.5	11.2	11.7	1.2	15.1	8.3	0.6	1.3	0.7	65.0
	4月		70.0	7.9	25.0	25.7	2.6	36.4	21.0	1.6	2.4	1.3	30.0
	5月		72.4	9.0	28.6	27.3	3.2	35.9	20.9	2.0	1.8	1.3	27.6
	100～299人		2月	15.8	0.2	3.8	3.6	0.5	6.5	3.7	0.7	1.2	1.1
		3月	43.6	2.0	8.2	11.6	1.0	23.8	15.7	1.2	2.5	1.1	56.4
		4月	80.0	7.8	23.0	25.6	1.3	56.3	30.0	2.3	2.1	1.4	20.0
		5月	84.5	9.5	29.3	27.1	1.8	58.5	29.9	2.7	1.9	1.6	15.5
		300人以上	2月	21.8	0.4	2.5	3.6	0.0	13.0	4.2	0.5	1.7	0.9
	3月		52.4	1.6	6.0	10.7	0.0	38.8	16.3	2.0	2.5	0.5	47.6
	4月		93.7	7.3	20.4	26.7	2.0	79.0	35.3	3.7	3.6	1.7	6.3
	5月		94.6	8.0	21.8	27.4	2.9	81.4	34.4	3.4	3.6	1.2	5.4

【Q4_1】【Q4_2】2020年2～5月の各雇用形態の労働者の有無及び前年同月と比較した増減

		(%)													
	n	労働者の区分	そもそも なかった	2月			3月			4月			5月		
				増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少
合計	1,293	労働者計	-	6.0	85.9	8.1	8.1	79.9	12.0	18.5	63.6	17.9	13.8	66.4	19.8
		正社員・正規従業員	6.3	5.9	86.0	8.1	7.2	82.2	10.7	20.4	66.5	13.1	15.3	70.4	14.3
		パート・アルバイト・契約社員	23.8	2.8	90.8	6.5	3.2	87.2	9.6	4.6	78.2	17.2	4.7	78.0	17.3
		派遣労働者	59.7	4.6	84.2	11.2	4.6	79.8	15.6	7.0	68.0	25.0	6.5	65.4	28.0
地域	北海道	労働者計	-	9.1	81.7	9.1	11.4	74.9	13.7	16.0	70.3	13.7	18.2	68.1	13.7
		正社員・正規従業員	9.1	7.6	84.9	7.6	10.1	84.9	5.1	17.6	72.4	10.0	17.5	75.0	7.5
		パート・アルバイト・契約社員	22.6	6.0	82.3	11.7	6.0	76.4	17.7	6.0	73.4	20.6	6.0	76.4	17.7
		派遣労働者	72.6	0.0	83.4	16.6	0.0	75.2	24.8	8.3	66.9	24.8	8.3	66.9	24.8
	東北・北関東	労働者計	-	5.6	86.7	7.7	7.7	80.4	11.9	16.8	66.4	16.8	13.3	67.1	19.6
		正社員・正規従業員	7.0	6.0	87.2	6.8	8.3	81.9	9.8	20.4	66.9	12.8	16.6	69.2	14.3
		パート・アルバイト・契約社員	26.5	2.9	91.4	5.7	4.8	86.7	8.6	4.8	80.9	14.3	3.8	80.0	16.2
	南関東	労働者計	-	6.4	88.2	5.4	9.1	83.5	7.4	21.2	62.4	16.4	15.1	68.4	16.5
		正社員・正規従業員	4.4	6.0	88.7	5.3	7.7	84.9	7.4	22.8	67.7	9.5	18.3	72.2	9.5
		パート・アルバイト・契約社員	22.1	3.0	91.8	5.2	3.5	87.4	9.1	4.8	75.0	20.2	4.3	76.3	19.4
	北陸・東海	労働者計	-	7.3	85.9	6.7	9.0	79.8	11.2	17.4	61.2	21.4	14.0	60.7	25.3
		正社員・正規従業員	7.3	7.3	88.5	4.3	8.5	85.4	6.1	18.8	66.1	15.1	13.9	67.9	18.2
パート・アルバイト・契約社員		23.5	3.0	90.4	6.6	3.0	85.3	11.8	4.4	75.0	20.6	6.6	70.5	22.8	
近畿	労働者計	-	2.1	86.8	11.1	5.1	78.7	16.1	20.3	63.1	16.7	15.2	65.6	19.2	
	正社員・正規従業員	5.6	2.7	83.9	13.3	3.8	76.4	19.7	23.6	60.4	16.0	17.2	65.8	17.1	
	パート・アルバイト・契約社員	22.2	1.3	90.9	7.8	2.6	86.4	11.0	3.9	81.2	14.9	3.3	80.5	16.2	
中国・四国・九州	労働者計	-	7.2	82.5	10.3	8.3	77.3	14.4	16.5	63.9	19.6	10.3	68.6	21.1	
	正社員・正規従業員	7.2	6.7	81.7	11.6	6.7	80.6	12.8	16.7	68.9	14.4	10.0	73.9	16.1	
	パート・アルバイト・契約社員	25.7	2.8	90.9	6.3	2.1	91.6	6.3	4.9	81.2	13.9	4.9	83.3	11.8	
産業	建設業	労働者計	-	3.4	88.7	7.9	1.6	87.9	10.5	12.3	71.6	16.1	7.1	76.6	16.4
		正社員・正規従業員	9.9	3.8	87.5	8.8	1.8	86.6	11.6	16.2	72.5	11.3	8.6	76.6	14.8
		パート・アルバイト・契約社員	38.4	1.5	94.4	4.1	1.5	91.1	7.4	4.9	80.3	14.8	2.7	84.0	13.3
		派遣労働者	73.6	2.6	93.9	3.5	5.8	84.5	9.8	5.3	79.9	14.8	5.4	82.9	11.7
	製造業	労働者計	-	5.5	84.8	9.8	9.1	77.7	13.2	20.7	63.1	16.1	16.1	63.1	20.9
		正社員・正規従業員	3.7	5.0	84.6	10.4	7.4	79.3	13.4	21.1	66.2	12.7	17.4	68.7	13.8
		パート・アルバイト・契約社員	14.2	2.0	90.0	8.0	3.3	86.0	10.6	5.4	79.7	14.9	5.0	78.1	16.9
		派遣労働者	47.3	5.9	78.8	15.3	6.4	74.1	19.5	9.4	62.4	28.2	7.9	56.2	36.0
	運輸業	労働者計	-	5.7	83.4	10.9	5.7	79.8	14.5	15.1	62.9	22.0	13.7	61.2	25.1
		正社員・正規従業員	8.0	6.2	83.4	10.4	6.2	81.3	12.5	15.4	74.2	10.4	11.8	75.7	12.5
		パート・アルバイト・契約社員	23.7	0.1	93.3	6.6	0.1	93.3	6.6	0.1	83.4	16.4	0.1	81.6	18.3
	情報通信業	労働者計	-	21.4	74.0	4.6	26.3	66.0	7.7	42.5	42.8	14.7	32.7	48.3	19.0
		正社員・正規従業員	1.6	20.2	76.7	3.1	21.5	72.2	6.2	43.2	48.4	8.3	32.8	56.5	10.7
		パート・アルバイト・契約社員	31.6	8.9	88.8	2.3	8.9	83.8	7.3	6.7	83.7	9.5	8.9	81.5	9.5
	卸売業	労働者計	-	3.1	89.6	7.4	5.6	82.7	11.7	12.6	70.3	17.1	9.9	74.1	16.0
		正社員・正規従業員	7.6	2.3	90.8	6.9	4.6	87.2	8.2	15.4	70.8	13.9	11.6	73.8	14.6
		パート・アルバイト・契約社員	31.5	2.3	91.5	6.3	3.6	86.5	9.9	5.1	80.7	14.2	6.0	82.5	11.5
	小売業	労働者計	-	9.0	81.5	9.5	9.2	77.0	13.8	24.6	60.0	15.5	19.3	65.5	15.2
		正社員・正規従業員	4.2	13.7	81.3	5.0	14.0	78.6	7.5	21.0	71.8	7.2	13.5	82.1	4.5
		パート・アルバイト・契約社員	13.2	4.8	84.5	10.6	2.4	84.8	12.8	5.1	74.7	20.2	9.7	70.4	19.9
	サービス業	労働者計	-	6.8	86.6	6.6	8.5	80.6	11.0	14.5	60.1	25.5	9.1	64.8	26.1
		正社員・正規従業員	6.6	6.9	86.2	6.9	6.9	83.7	9.4	18.7	59.7	21.6	12.9	64.7	22.4
		パート・アルバイト・契約社員	23.1	4.6	89.8	5.6	3.5	86.5	10.0	3.0	67.5	29.6	1.9	68.0	30.1
	その他	労働者計	-	7.9	89.0	3.1	9.5	78.9	11.6	30.0	50.7	19.3	19.6	60.6	19.8
正社員・正規従業員		16.2	5.8	90.5	3.7	8.5	82.6	8.9	35.7	57.8	6.5	28.8	64.2	7.0	
パート・アルバイト・契約社員		24.8	3.3	96.6	0.1	3.3	92.9	3.8	3.3	71.9	24.8	3.3	74.9	21.7	
企業規模	100人未満	労働者計	-	2.8	89.8	7.4	4.4	84.1	11.5	9.4	72.8	17.8	8.0	73.0	19.0
		正社員・正規従業員	5.7	2.5	91.3	6.2	3.8	87.2	9.0	10.7	76.8	12.5	8.7	77.4	13.9
		パート・アルバイト・契約社員	32.8	2.0	93.2	4.8	3.0	89.6	7.5	3.8	81.2	15.0	4.7	81.0	14.3
		派遣労働者	82.8	5.0	81.4	13.6	4.9	75.3	19.8	9.2	64.3	26.6	6.6	67.2	26.2
	100～299人	労働者計	-	8.7	82.4	8.8	11.3	76.3	12.4	26.3	55.6	18.1	18.8	60.7	20.6
		正社員・正規従業員	6.8	8.8	81.4	9.8	10.1	77.8	12.1	28.9	57.4	13.7	21.1	64.2	14.7
		パート・アルバイト・契約社員	16.1	3.3	89.1	7.6	3.4	85.5	11.1	5.2	76.1	18.7	4.6	76.0	19.5
		派遣労働者	39.8	4.5	84.8	10.6	4.5	80.9	14.6	6.5	68.9	24.7	6.6	64.9	28.5
	300人以上	労働者計	-	13.4	79.2	7.4	13.4	74.8	11.8	25.9	57.3	16.8	19.2	62.4	18.4
		正社員・正規従業員	3.4	13.1	80.6	6.3	13.4	77.0	9.6	29.6	62.4	8.0	23.7	67.1	9.3
		パート・アルバイト・契約社員	8.8	6.3	85.5	8.2	6.3	80.2	13.6	7.5	74.7	17.8	8.4	73.4	18.2
		派遣労働者	19.8	6.1	84.1	9.9	6.1	80.4	13.5	6.8	71.0	22.2	5.8	68.5	25.7

【Q5_1】2020年2～5月における雇用調整の実施状況（正社員・正規従業員）

（実施の場合には複数回答、％）

	n	時期	正社員・正規従業員											
			雇用調整を実施										実施していない	
			残業の削減	所定労働時間の短縮	新規学卒者の採用の抑制・停止	一時休業（一時帰休）	希望退職者の募集	解雇	雇い止め	給与の削減	その他の雇用調整			
計	1,293	2月	19.5	15.9	3.6	1.1	0.9	0.3	0.2	0.3	0.4	0.5	80.5	
		3月	29.0	22.7	8.3	1.8	3.0	0.0	0.3	0.5	0.5	1.2	71.0	
		4月	50.8	35.4	18.7	2.9	13.1	0.3	0.1	0.3	1.2	4.7	49.2	
		5月	55.1	36.6	20.0	3.4	18.2	0.2	0.4	0.4	1.7	4.8	44.9	
地域	北海道	48	2月	20.5	11.4	11.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	79.5
			3月	25.1	16.0	15.9	0.0	6.8	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	74.9
			4月	36.4	20.6	25.0	2.3	13.7	0.0	0.0	0.0	0.1	2.3	63.6
			5月	38.7	20.6	25.0	2.3	15.9	0.0	0.0	0.0	0.1	2.3	61.3
	東北・北関東	170	2月	19.6	17.5	0.0	1.4	0.0	0.7	0.7	0.0	0.7	2.1	80.4
			3月	27.9	25.1	3.5	3.5	1.4	0.0	0.7	0.0	0.7	1.4	72.1
			4月	41.3	33.6	4.2	4.2	8.4	0.0	0.0	0.0	0.7	3.5	58.7
			5月	49.0	34.3	9.1	5.6	16.1	0.0	1.4	0.0	0.7	3.5	51.0
	南関東	394	2月	14.5	10.8	5.0	1.7	1.0	0.0	0.3	0.7	0.3	0.0	85.5
			3月	27.2	18.2	11.4	2.3	3.3	0.0	0.3	1.0	0.3	1.3	72.8
			4月	53.0	32.3	23.8	2.4	14.7	0.7	0.3	0.7	1.7	4.0	47.0
			5月	55.0	31.6	25.4	3.4	18.1	0.3	0.0	0.7	2.7	4.7	45.0
	北陸・東海	220	2月	17.4	14.1	2.8	0.6	1.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	82.6
			3月	27.6	23.0	6.2	0.6	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.6	72.4
			4月	55.6	44.4	15.2	2.2	13.6	0.6	0.0	0.0	1.1	6.2	44.4
			5月	62.9	48.9	16.9	1.1	22.0	0.6	0.0	0.0	1.1	6.8	37.1
	近畿	235	2月	25.2	20.7	2.5	1.5	1.0	1.0	0.0	0.0	0.5	0.0	74.8
			3月	37.9	28.8	9.1	3.0	2.5	0.0	0.0	1.0	1.0	1.5	62.1
			4月	63.6	40.9	27.2	4.5	13.6	0.0	0.0	1.0	1.0	7.1	36.4
			5月	66.6	43.4	27.2	6.1	16.1	0.0	0.5	1.5	1.5	7.1	33.4
	中国・四国・九州	226	2月	22.2	19.1	4.6	0.5	1.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.5	77.8
			3月	26.8	22.2	7.8	0.5	2.1	0.0	0.5	0.5	0.5	1.0	73.2
			4月	43.9	31.5	18.6	2.1	13.9	0.0	0.0	0.0	1.5	3.6	56.1
			5月	47.5	31.5	17.6	1.6	19.1	0.0	0.5	0.0	2.1	3.1	52.5
産業	建設業	134	2月	17.8	13.3	2.2	1.7	0.8	0.9	0.7	0.0	0.9	1.7	82.2
			3月	24.5	17.9	6.4	4.0	1.8	0.0	0.7	0.0	0.9	2.4	75.5
			4月	44.9	33.9	14.1	5.4	9.0	0.0	0.7	0.0	0.9	5.9	55.1
			5月	43.1	33.1	14.4	6.4	9.6	0.0	0.9	0.0	1.6	5.0	56.9
	製造業	446	2月	24.9	22.5	2.7	0.7	0.6	0.3	0.3	0.3	0.6	0.0	75.1
			3月	32.2	28.9	5.4	1.2	2.5	0.0	0.3	0.3	0.6	0.5	67.8
			4月	52.1	40.3	14.0	1.9	15.7	0.0	0.0	0.0	1.1	3.8	47.9
			5月	60.4	41.9	16.9	3.5	26.8	0.0	0.2	0.2	1.6	4.7	39.6
	運輸業	86	2月	20.6	16.4	6.1	1.4	3.1	0.0	0.0	2.8	1.4	0.0	79.4
			3月	23.6	19.4	4.8	1.4	4.5	0.0	0.0	2.8	1.4	1.4	76.4
			4月	56.4	38.2	25.6	2.8	12.6	1.4	0.0	2.8	1.4	4.3	43.6
			5月	62.8	41.8	25.3	2.8	19.0	0.0	0.0	2.8	1.4	4.3	37.2
	情報通信業	84	2月	15.9	12.6	6.4	3.0	1.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	84.1
			3月	17.5	12.7	8.0	3.0	1.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	82.5
			4月	33.2	17.3	14.0	3.1	6.1	0.0	0.0	0.0	0.0	4.9	66.8
			5月	34.9	17.6	14.0	4.6	9.4	0.0	0.0	0.0	0.0	6.4	65.1
	卸売業	270	2月	14.2	10.3	4.2	1.2	0.4	0.4	0.0	0.0	0.0	1.0	85.8
			3月	29.1	19.7	12.5	1.7	2.7	0.0	0.5	0.8	0.4	0.5	70.9
			4月	54.4	34.1	25.0	1.9	9.5	0.4	0.0	0.4	1.3	4.8	45.6
			5月	59.1	35.1	27.1	1.4	12.5	0.4	0.5	0.4	2.0	4.8	40.9
	小売業	55	2月	23.5	21.7	2.0	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	76.5
			3月	32.2	30.4	4.2	3.6	4.0	0.0	0.0	1.8	0.0	0.0	67.8
			4月	60.2	45.6	25.7	8.2	19.1	2.1	0.0	1.8	4.4	6.4	39.8
			5月	62.6	45.6	23.3	3.6	23.9	2.1	0.0	1.8	4.4	6.4	37.4
サービス業	171	2月	16.6	11.6	3.5	0.6	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.8	83.4	
		3月	28.1	18.4	9.3	1.2	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	4.3	71.9	
		4月	45.7	27.9	16.2	3.5	16.4	0.0	0.0	0.0	1.5	5.5	54.3	
		5月	47.0	29.9	15.4	2.7	16.2	0.0	0.8	0.0	1.5	4.7	53.0	
その他	47	2月	15.0	7.9	7.5	0.0	4.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	85.0	
		3月	39.0	24.1	23.1	0.1	4.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	61.0	
		4月	59.4	39.9	35.7	2.3	16.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	40.6	
		5月	59.4	39.9	35.7	4.6	13.7	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	40.6	
企業規模	100人未満	487	2月	19.1	14.6	4.8	1.8	1.0	0.2	0.4	0.2	0.4	0.9	80.9
			3月	27.9	20.4	10.6	2.2	2.2	0.0	0.6	0.4	0.4	1.0	72.1
			4月	47.7	30.6	21.2	2.8	11.2	0.2	0.2	0.4	1.3	3.9	52.3
			5月	51.7	31.3	23.6	3.3	14.8	0.2	0.7	0.4	2.0	4.3	48.3
	100～299人	568	2月	19.8	17.0	2.5	0.5	0.9	0.3	0.0	0.4	0.4	0.2	80.2
			3月	30.0	24.7	6.2	1.5	3.7	0.0	0.0	0.7	0.5	1.4	70.0
			4月	53.4	39.5	16.5	3.0	14.7	0.3	0.0	0.3	1.2	5.3	46.6
			5月	58.1	41.1	16.7	3.4	21.2	0.2	0.2	0.5	1.3	5.3	41.9
	300人以上	238	2月	21.6	20.3	2.1	0.4	0.4	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	78.4
			3月	34.1	29.8	9.1	1.3	3.2	0.0	0.0	0.0	0.3	0.9	65.9
			4月	56.2	42.1	18.4	4.3	14.0	0.7	0.4	0.4	2.4	4.8	43.8
			5月	57.7	44.4	18.7	4.7	18.4	0.3	0.4	0.4	2.9	4.7	42.3

【Q5_2】2020年2～5月における雇用調整の実施状況（パート・アルバイト・契約社員）

(実施の場合には複数回答、%)

	n	時期	パート・アルバイト・契約社員										実施していない
			雇用調整を実施										
			残業の削減	所定労働時間の短縮	新規学卒者の採用の抑制・停止	一時休業（一時帰休）	希望退職者の募集	解雇	雇い止め	給与の削減	その他の雇用調整		
計	1,293	2月	13.5	11.0	2.5	0.6	0.8	0.1	0.1	0.2	0.2	0.4	86.5
		3月	20.4	14.7	7.4	0.9	2.9	0.1	0.3	0.3	0.2	1.1	79.6
		4月	37.1	21.2	15.0	1.3	11.6	0.3	0.4	0.8	0.9	3.3	62.9
		5月	39.4	21.4	15.7	1.2	15.2	0.2	0.6	0.9	1.0	3.7	60.6
地域	北海道	2月	16.0	9.2	11.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	84.0
		3月	20.6	13.7	15.9	0.0	6.9	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	79.4
		4月	29.6	13.7	13.7	0.0	18.2	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	70.4
		5月	27.4	13.7	13.7	0.0	13.7	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	72.6
		東北・北関東	2月	13.3	11.2	0.7	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7
	3月		18.9	14.7	4.2	0.7	0.7	0.0	0.7	0.0	0.0	0.7	81.1
	4月		28.7	18.2	6.3	1.4	7.7	0.7	1.4	0.0	0.0	1.4	71.3
	5月		33.6	18.2	8.4	1.4	14.7	0.7	2.1	0.0	0.0	2.1	66.4
	南関東		2月	10.5	7.4	3.3	0.7	1.3	0.0	0.3	0.7	0.3	0.7
		3月	20.9	12.2	9.0	0.7	4.7	0.0	0.7	1.0	0.3	1.4	79.1
		4月	42.0	20.9	19.8	0.7	12.7	0.0	0.3	1.7	0.7	4.4	58.0
		5月	43.0	20.9	21.1	0.7	14.4	0.0	0.7	2.0	1.0	5.0	57.0
		北陸・東海	2月	11.3	8.5	2.8	1.1	1.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	3月		17.5	13.0	7.9	2.2	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.6	82.5
	4月		38.3	24.7	16.9	2.8	13.0	0.6	0.0	0.6	0.6	4.5	61.7
	5月		43.9	26.4	17.4	2.2	20.8	0.0	0.6	0.0	0.6	3.9	56.1
	近畿		2月	18.7	16.7	1.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0
		3月	28.3	21.2	9.1	1.5	2.0	0.0	0.0	0.5	0.0	1.5	71.7
		4月	44.9	26.3	17.7	2.0	9.1	0.0	0.0	1.0	1.0	5.5	55.1
		5月	46.5	27.3	18.2	2.5	10.6	0.0	0.0	2.5	1.0	6.0	53.5
		中国・四国・九州	2月	14.5	12.9	1.6	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5
	3月		17.1	14.0	4.7	0.0	1.5	0.0	0.0	0.0	0.5	1.5	82.9
	4月		32.0	18.1	12.4	0.5	12.9	0.0	0.5	0.5	2.1	1.6	68.0
	5月		32.5	17.1	11.9	0.0	16.0	0.0	0.0	0.0	2.1	2.1	67.5
産業	建設業		2月	8.4	6.9	1.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7
		3月	12.9	7.6	4.7	0.0	0.9	0.0	0.7	0.0	0.0	2.2	87.1
		4月	23.2	12.2	7.2	0.7	3.4	0.0	0.0	0.7	0.0	2.9	76.8
		5月	22.3	11.6	9.0	0.7	5.7	0.0	0.7	0.7	0.0	2.9	77.7
		製造業	2月	20.4	18.4	2.0	0.6	0.7	0.2	0.0	0.0	0.3	0.0
	3月		24.4	20.6	5.3	0.6	1.3	0.0	0.3	0.0	0.3	0.8	75.6
	4月		42.5	27.8	13.4	0.6	12.8	0.0	0.7	0.6	0.6	3.0	57.5
	5月		48.0	28.2	14.5	0.8	22.0	0.0	0.6	0.8	0.6	3.8	52.0
	運輸業		2月	14.1	11.0	4.7	3.1	3.1	0.0	0.0	2.8	1.4	0.0
		3月	19.9	15.7	7.6	3.1	3.1	0.0	0.0	2.8	1.4	1.4	80.1
		4月	39.2	21.5	16.8	3.1	13.9	0.0	0.0	4.2	1.4	4.3	60.8
		5月	42.6	25.1	16.8	3.1	12.5	0.0	0.0	4.3	3.3	5.7	57.4
		情報通信業	2月	7.9	6.1	1.5	1.5	3.3	0.0	1.5	0.0	0.0	0.0
	3月		11.3	7.7	3.4	1.5	4.9	0.0	1.5	0.0	0.0	0.0	88.7
	4月		19.0	7.8	6.4	1.5	6.4	0.0	1.5	0.0	0.0	3.0	81.0
	5月		17.2	9.3	7.7	1.5	7.9	0.0	1.5	0.0	0.0	3.0	82.8
	卸売業		2月	7.0	4.5	2.1	0.4	0.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5
		3月	15.8	9.1	9.4	0.8	2.4	0.4	0.0	0.4	0.0	0.5	84.2
		4月	30.9	14.6	17.5	1.0	7.3	1.4	0.0	0.8	0.9	2.6	69.1
		5月	32.8	14.5	17.5	1.0	8.9	0.9	0.5	0.8	0.8	3.1	67.2
		小売業	2月	11.2	11.2	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	3月		17.4	15.1	7.9	1.8	4.1	0.0	0.0	1.8	0.0	0.0	82.6
	4月		46.7	33.4	22.7	4.0	19.6	0.0	0.0	1.8	2.1	4.3	53.3
	5月		46.6	33.4	22.6	4.0	19.6	0.0	0.0	1.8	2.1	4.3	53.4
サービス業	2月		14.2	9.3	3.5	0.0	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	1.5	85.8
	3月	24.7	15.8	9.6	0.7	7.9	0.0	0.0	0.0	0.0	2.9	75.3	
	4月	45.7	21.8	17.7	2.2	21.5	0.0	0.8	0.0	2.3	5.3	54.3	
	5月	45.6	21.1	17.6	1.4	20.8	0.0	0.8	0.6	2.3	4.6	54.4	
	その他	2月	12.7	7.9	4.7	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	87.3
3月		37.4	19.5	21.5	2.8	4.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	62.6	
4月		49.9	29.6	29.3	2.8	10.9	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	50.1	
5月		49.9	29.6	31.6	0.1	10.9	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	50.1	
企業規模		100人未満	2月	11.1	8.2	2.6	0.8	0.6	0.0	0.2	0.2	0.2	0.4
	3月		17.3	10.6	8.1	1.2	1.9	0.0	0.4	0.2	0.2	1.0	82.7
	4月		31.5	13.3	14.9	1.4	9.9	0.2	0.4	0.4	1.4	2.7	68.5
	5月		33.6	13.4	15.7	1.2	12.1	0.0	1.0	0.7	1.6	3.1	66.4
	100～299人		2月	15.6	13.4	2.4	0.3	1.1	0.2	0.0	0.2	0.2	0.4
		3月	23.0	18.1	6.8	0.7	3.8	0.2	0.2	0.5	0.2	1.2	77.0
		4月	41.9	27.9	15.0	1.3	13.1	0.4	0.4	1.2	0.4	3.9	58.1
		5月	44.3	28.4	15.6	1.2	17.9	0.4	0.2	1.1	0.4	4.2	55.7
		300人以上	2月	20.3	17.4	1.8	0.0	1.2	0.0	0.0	1.2	0.0	0.9
	3月		33.1	24.6	7.1	0.9	4.6	0.0	0.4	1.2	0.0	2.2	66.9
	4月		50.9	32.8	17.1	1.3	12.3	0.3	1.2	2.0	0.4	3.4	49.1
	5月		51.6	33.2	16.5	1.8	15.2	0.3	0.8	2.8	0.4	3.9	48.4

【Q5_3】2020年2～5月における雇用調整の実施状況（派遣労働者）

(実施の場合には複数回答、%)

	n	時期	派遣労働者				実施していない
			雇用調整を実施				
			契約の中途解除による削減	契約更新の停止による削減	その他の雇用調整		
計	1,293	2月	1.9	0.6	0.9	0.4	98.1
		3月	3.8	1.2	2.0	0.9	96.2
		4月	7.6	2.0	4.0	2.4	92.4
		5月	8.6	2.1	4.6	2.9	91.4
地域	北海道	2月	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
		3月	2.3	0.0	0.0	2.3	97.7
		4月	2.3	0.0	0.0	2.3	97.7
		5月	2.3	0.0	0.0	2.3	97.7
	東北・北関東	2月	0.7	0.0	0.7	0.0	99.3
		3月	2.8	2.1	0.7	0.0	97.2
		4月	3.5	2.8	1.4	0.0	96.5
		5月	5.6	2.1	2.8	1.4	94.4
	南関東	2月	2.4	1.3	0.7	0.7	97.6
		3月	3.1	1.4	1.7	1.1	96.9
		4月	8.9	2.7	5.4	2.8	91.1
		5月	10.2	3.0	5.8	3.1	89.8
	北陸・東海	2月	2.8	1.1	1.1	0.6	97.2
		3月	4.5	1.1	2.2	1.1	95.5
		4月	13.0	2.2	7.9	3.4	87.0
		5月	11.9	1.7	7.4	3.4	88.1
	近畿	2月	3.0	0.0	2.0	1.0	97.0
		3月	8.1	1.5	5.0	2.0	91.9
		4月	8.6	2.5	2.6	4.1	91.4
		5月	10.1	1.5	4.6	5.1	89.9
中国・四国・九州	2月	1.1	0.5	0.5	0.0	98.9	
	3月	1.6	0.5	1.1	0.0	98.4	
	4月	5.2	0.5	3.1	1.5	94.8	
	5月	6.2	2.1	3.1	1.5	93.8	
産業	建設業	2月	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
		3月	1.4	0.0	1.4	0.0	98.6
		4月	4.6	0.7	2.2	1.6	95.4
		5月	3.7	0.7	1.4	1.6	96.3
	製造業	2月	3.6	0.8	2.0	0.8	96.4
		3月	6.8	1.5	3.9	1.4	93.2
		4月	9.8	2.6	5.2	2.3	90.2
		5月	12.5	2.7	6.9	3.7	87.5
	運輸業	2月	4.3	1.4	1.5	1.4	95.7
		3月	7.6	6.1	0.0	1.5	92.4
		4月	17.8	7.5	5.0	8.5	82.2
		5月	16.4	6.1	5.0	7.2	83.6
	情報通信業	2月	3.0	1.5	3.0	0.0	97.0
		3月	3.1	1.5	3.0	0.0	96.9
		4月	8.2	1.5	8.2	0.0	91.8
		5月	6.2	1.5	6.2	0.0	93.8
	卸売業	2月	1.3	0.9	0.0	0.4	98.7
		3月	2.1	0.4	0.9	0.8	97.9
		4月	6.0	1.3	2.6	2.6	94.0
		5月	6.7	1.3	3.4	2.5	93.3
小売業	2月	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	3月	1.8	1.8	1.8	0.0	98.2	
	4月	4.3	1.8	4.3	0.0	95.7	
	5月	4.3	1.8	4.3	0.0	95.7	
サービス業	2月	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	3月	1.3	0.6	0.6	1.3	98.7	
	4月	6.0	1.4	3.9	2.8	94.0	
	5月	6.5	1.2	3.9	3.4	93.5	
その他	2月	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	3月	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	4月	0.1	0.0	0.1	0.1	99.9	
	5月	3.2	3.1	0.1	0.1	96.8	
企業規模	100人未満	2月	1.0	0.8	0.2	0.2	99.0
		3月	1.6	0.7	1.1	0.4	98.4
		4月	3.8	1.3	2.3	0.8	96.2
		5月	4.1	1.6	2.3	1.2	95.9
	100～299人	2月	2.7	0.5	1.6	0.7	97.3
		3月	5.6	1.6	2.8	1.3	94.4
		4月	10.9	2.6	5.4	3.7	89.1
		5月	12.4	2.5	6.5	4.3	87.6
	300人以上	2月	5.5	0.9	3.8	1.7	94.5
		3月	9.8	2.2	4.4	4.5	90.2
		4月	22.1	1.8	10.2	11.4	77.9
		5月	21.6	2.2	11.2	11.0	78.4

【Q6_1】2020年2～5月における企業の人件費総額の対前年同月との比較

		(%)					
	n	時期	増加	ほぼ同じ	減少	前年同月と比較できない	
計	1,293	2月	13.4	72.0	13.6	1.0	
		3月	15.1	65.2	18.6	1.1	
		4月	19.7	47.9	31.4	1.0	
		5月	18.6	45.4	34.9	1.0	
地域	北海道	2月	25.2	63.5	11.3	0.0	
		3月	22.9	59.0	18.1	0.0	
		4月	29.7	47.6	22.7	0.0	
		5月	32.0	43.0	25.0	0.0	
	東北・北関東	170	2月	18.2	65.1	16.1	0.7
			3月	20.3	58.1	21.0	0.7
			4月	23.1	46.1	30.1	0.7
	南関東	394	2月	11.8	76.4	10.7	1.0
			3月	15.5	68.4	15.1	1.0
			4月	18.8	49.9	30.3	1.0
	北陸・東海	220	2月	12.4	74.2	11.8	1.7
			3月	12.4	68.5	16.9	2.2
			4月	19.6	44.4	34.3	1.7
			5月	17.4	41.5	39.4	1.7
	近畿	235	2月	8.6	74.2	16.1	1.0
			3月	10.7	65.6	22.7	1.0
			4月	14.7	47.4	36.8	1.0
			5月	12.7	47.0	39.3	1.0
	中国・四国・九州	226	2月	14.0	70.1	14.9	1.0
			3月	15.0	64.9	19.1	1.0
4月			20.1	50.0	28.8	1.0	
5月			19.1	48.5	31.4	1.0	
産業	建設業	2月	11.2	83.0	4.9	0.8	
		3月	11.8	73.2	14.2	0.8	
		4月	18.6	60.2	20.4	0.8	
		5月	18.5	58.3	22.4	0.8	
	製造業	446	2月	12.2	65.7	22.1	0.0
			3月	15.4	57.4	27.0	0.3
			4月	17.9	44.5	37.6	0.0
			5月	16.5	39.7	43.8	0.0
	運輸業	86	2月	13.8	74.8	11.4	0.0
			3月	12.2	75.4	12.5	0.0
			4月	17.2	45.0	37.8	0.0
			5月	15.8	41.5	42.8	0.0
	情報通信業	84	2月	33.5	61.9	4.6	0.0
			3月	42.1	49.6	8.2	0.0
			4月	38.2	38.8	23.0	0.0
			5月	37.7	36.2	26.1	0.0
	卸売業	270	2月	6.6	77.5	13.3	2.6
			3月	9.0	72.7	15.7	2.6
			4月	17.8	53.5	26.1	2.6
			5月	16.5	51.8	29.2	2.6
小売業	55	2月	18.0	69.3	10.9	1.8	
		3月	16.0	67.3	14.9	1.8	
		4月	27.4	36.3	34.4	1.8	
		5月	29.6	34.2	34.4	1.8	
サービス業	171	2月	18.8	70.5	8.5	2.2	
		3月	17.2	65.2	15.4	2.2	
		4月	19.8	44.5	33.5	2.2	
		5月	17.5	46.4	33.9	2.2	
その他	47	2月	16.5	80.2	3.2	0.2	
		3月	15.7	70.1	14.0	0.2	
		4月	17.2	50.1	32.6	0.2	
		5月	18.0	49.3	32.6	0.2	
企業規模	100人未満	2月	8.3	77.8	12.6	1.3	
		3月	11.0	71.1	16.6	1.3	
		4月	15.2	54.7	28.9	1.3	
		5月	15.0	51.6	32.1	1.3	
	100～299人	568	2月	17.7	66.9	14.5	0.9
			3月	18.6	60.1	20.3	1.0
			4月	23.5	42.0	33.6	0.9
			5月	21.7	40.0	37.4	0.9
	300人以上	238	2月	22.3	65.6	10.0	2.2
			3月	22.3	58.5	17.0	2.2
			4月	22.1	39.5	35.9	2.6
			5月	21.1	36.9	39.5	2.6

【Q6_2】【Q6_1】において人件費総額が減少した企業の減少の程度

(%)

	n	時期	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上						
							5割程度	6割程度	7割程度	8割程度	9割程度	10割程度	
計	157	2月	81.3	11.2	2.8	1.6	3.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.6	0.0
	228	3月	76.3	17.1	2.6	1.8	2.2	1.7	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0
	410	4月	67.4	17.9	7.2	1.9	5.6	1.8	1.4	0.4	1.1	0.6	0.4
	453	5月	60.6	20.6	8.5	4.2	6.1	2.6	0.3	1.1	0.2	1.5	0.3
地域	北海道	4	2月	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		7	3月	71.4	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		10	4月	55.3	33.2	0.4	0.0	11.1	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0
		11	5月	49.8	29.9	19.9	0.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	東北・北関東	24	2月	66.7	14.3	4.8	4.8	9.5	9.5	0.0	0.0	0.0	0.0
		33	3月	64.3	25.0	3.6	3.6	3.6	3.6	0.0	0.0	0.0	0.0
		53	4月	73.2	9.8	4.9	0.0	12.1	2.4	2.4	2.4	4.9	0.0
	南関東	58	5月	63.1	10.9	8.7	6.5	10.8	2.2	0.0	4.3	0.0	4.3
		39	2月	85.8	3.5	3.6	0.0	7.1	3.5	0.0	0.0	0.0	3.5
		60	3月	76.2	14.4	4.8	0.0	4.7	2.4	0.0	0.0	0.0	2.4
	北陸・東海	127	4月	64.6	22.8	6.9	2.3	3.4	2.3	0.0	0.0	0.0	1.1
		141	5月	59.3	22.3	6.2	2.0	10.2	5.1	1.1	2.0	1.0	1.0
		23	2月	90.0	5.0	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	近畿	38	3月	85.6	7.1	3.7	3.6	0.1	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0
		82	4月	70.3	18.2	4.9	0.1	6.5	1.7	3.3	0.0	1.6	0.0
		93	5月	62.2	21.8	5.8	5.8	4.4	2.9	0.0	0.0	0.0	1.4
	中国・四国・九州	36	2月	84.4	9.3	6.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		50	3月	84.5	13.3	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
		79	4月	66.3	16.9	8.4	7.0	1.4	1.4	0.0	0.0	0.0	0.0
建設業	85	5月	56.7	23.6	9.2	7.9	2.6	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0	
	31	2月	78.5	21.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	40	3月	72.2	22.2	0.0	2.8	2.8	2.8	0.0	0.0	0.0	0.0	
製造業	59	4月	66.0	17.0	11.3	0.0	5.6	0.0	1.9	0.0	0.0	1.9	
	65	5月	63.8	20.7	12.0	0.0	3.4	0.0	0.0	0.0	0.0	1.7	
	6	2月	30.9	18.8	14.5	16.8	19.0	19.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
運輸業	17	3月	69.5	6.5	4.9	12.4	6.6	6.6	0.0	0.0	0.0	0.0	
	24	4月	63.3	3.6	8.5	7.2	17.5	8.5	9.0	0.0	0.0	0.0	
	26	5月	58.9	14.2	4.4	11.6	10.9	10.9	0.0	0.0	0.0	0.0	
情報通信業	83	2月	79.9	14.5	2.4	1.6	1.6	1.6	0.0	0.0	0.0	0.0	
	109	3月	75.7	19.9	3.1	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	171	4月	74.0	16.3	7.3	0.7	1.7	0.0	0.8	0.0	0.9	0.0	
卸売業	196	5月	63.0	20.7	11.1	3.0	2.1	1.3	0.0	0.0	0.0	0.8	
	11	2月	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	14	3月	88.8	11.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
小売業	35	4月	71.1	8.7	12.4	7.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	37	5月	50.1	27.9	11.4	3.7	7.0	3.5	0.0	3.5	0.0	0.0	
	4	2月	66.9	0.0	0.0	0.0	33.1	0.0	0.0	0.0	0.0	33.1	
サービス業	8	3月	63.1	18.5	0.0	0.0	18.5	0.0	0.0	0.0	0.0	18.5	
	20	4月	64.3	22.5	6.6	0.0	6.6	0.0	0.0	0.0	0.0	6.6	
	23	5月	62.7	12.8	0.0	7.0	17.5	5.8	0.0	0.0	5.8	5.8	
その他	31	2月	88.6	8.3	0.0	0.0	3.1	3.1	0.0	0.0	0.0	0.0	
	38	3月	82.2	15.2	0.0	0.0	2.6	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0	
	72	4月	74.2	18.4	3.8	0.0	3.6	1.6	0.0	0.0	2.0	0.0	
100人未満	80	5月	74.3	14.5	6.1	1.8	3.2	0.0	1.4	1.8	0.0	0.0	
	6	2月	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	9	3月	84.0	0.0	0.0	0.0	16.0	16.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
100~299人	18	4月	54.4	12.3	7.6	5.6	20.1	12.7	0.0	0.0	0.0	7.3	
	18	5月	54.4	12.3	13.5	5.9	13.9	6.6	0.0	0.0	0.0	7.3	
	14	2月	91.8	8.1	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
300人以上	26	3月	76.2	23.7	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	57	4月	48.9	32.8	9.6	1.9	6.8	1.8	0.0	2.5	0.0	0.0	
	60	5月	42.2	34.9	5.7	6.6	10.6	3.7	0.0	1.9	0.0	2.6	
100人未満	2	2月	1.6	0.0	98.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	7	3月	55.2	22.6	22.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	13	4月	58.0	24.0	0.0	0.0	17.9	0.0	9.5	0.0	8.4	0.0	
100~299人	13	5月	58.0	16.8	7.2	0.0	17.9	0.0	0.0	9.5	0.0	8.4	
	58	2月	69.4	16.4	3.5	3.8	6.9	5.5	0.0	0.0	0.0	1.5	
	78	3月	66.1	21.8	2.8	4.2	5.1	4.0	0.0	0.0	0.0	1.1	
300人以上	137	4月	59.4	20.6	8.0	1.9	10.1	2.2	3.2	0.8	1.6	1.5	
	152	5月	52.4	23.9	9.9	4.7	9.2	3.1	0.6	0.8	0.6	3.5	
	75	2月	90.5	7.1	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
100~299人	108	3月	83.8	13.7	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	185	4月	73.5	15.9	6.5	2.0	2.2	1.5	0.0	0.0	0.6	0.0	
	205	5月	66.8	18.2	7.5	3.8	3.7	2.3	0.0	1.5	0.0	0.0	
300人以上	24	2月	91.0	4.7	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	42	3月	74.3	17.2	6.5	0.0	2.0	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	
	88	4月	71.4	16.5	7.2	2.8	2.1	2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	
96	5月	66.2	15.6	7.1	5.0	6.1	1.7	2.2	1.1	0.0	1.1		

(注) 各月において「減少」の程度を回答した企業の回答企業全体に占める割合。

【Q7】新型コロナウイルス感染症関連の経営支援策の利用状況

(利用の場合は複数回答、%)

	n	利用を申請したり、今後の利用申請を考えている														申請を考えているものはない	現時点では未定・分からない		
		事業主に 2000万円等)	持統化 給付金	縮小に 対応した 場合の 休業要 請や営 業時間 短縮	都道府 県等 の休 業要 請	都道府 県等 の休 業要 請	や都 道府 県等 によ る左 記以 外の 給付 金	等特 別金 融公 庫や 民間 金融 機関 の口 証	ナ特 別金 融公 庫や 民間 金融 機関 の口 証	持用 する 場合 に休 業(従 業員 の雇 用を 維	有給 休暇 等 を 与 え た 事 業 主 を 支 援 (小学 校休 業等 対 応 助 成 金 (保 護者 に	ワ働 き方 改革 推 進 支 援 助 成 金 (テ レ	支 払 い 猶 予	国 税 、 地 方 税 、 厚 生 年 金 保 険 料 等 の			固 定 資 産 税 等 の 減 免	欠 損 金 の 繰 戻 し に よ る 法 人 税 の 還 付
計	1,293	66.2	19.8	5.5	14.7	30.3	37.3	16.3	9.8	3.3	4.6	1.9	0.4	4.4	0.6	19.0	14.9		
地域	北海道	48	50.0	15.9	9.1	9.1	25.1	27.4	20.4	9.1	9.2	7.0	2.4	2.4	9.1	0.0	36.3	13.7	
	東北・北関東	170	66.4	18.9	4.2	11.9	31.4	32.9	18.2	6.3	2.1	2.8	1.4	0.0	2.1	0.0	22.4	11.2	
	南関東	394	68.3	20.7	7.4	17.3	31.0	37.5	14.5	17.1	3.4	3.0	2.7	0.0	6.3	0.0	17.8	13.9	
	北陸・東海	220	65.2	18.5	2.8	12.9	24.1	41.1	19.6	9.5	6.2	5.6	2.2	1.1	3.9	0.6	18.0	16.9	
	近畿	235	70.6	21.1	3.5	8.6	32.7	45.9	17.7	9.6	3.0	7.1	2.5	0.5	3.0	0.5	14.2	15.2	
	中国・四国・九州	226	63.8	20.1	7.2	21.1	32.9	32.5	12.4	4.6	1.0	4.6	0.5	0.0	4.6	2.1	19.1	17.1	
産業	建設業	134	60.5	25.4	1.6	15.0	33.0	20.4	4.2	10.4	1.6	3.3	2.2	0.0	4.9	0.0	27.1	12.4	
	製造業	446	76.9	18.6	3.6	14.2	34.5	50.1	23.3	9.5	3.1	5.6	2.5	0.0	1.4	0.0	11.3	11.8	
	運輸業	86	59.0	8.6	1.4	10.6	24.8	43.6	13.2	10.4	2.9	2.9	0.0	0.0	5.7	0.0	19.4	21.6	
	情報通信業	84	62.4	10.0	3.3	15.8	23.9	32.0	18.0	18.2	3.6	0.0	1.5	0.0	5.1	0.0	20.5	17.1	
	卸売業	270	57.9	17.1	5.4	13.2	30.3	27.2	10.3	10.5	2.0	3.1	1.3	0.4	2.4	1.0	25.0	17.1	
	小売業	55	64.5	27.8	13.0	17.2	25.2	42.8	19.0	2.5	2.1	4.2	0.1	0.1	15.0	2.4	20.3	15.2	
	サービス業	171	65.4	32.0	13.3	20.7	26.5	36.9	17.6	9.5	7.6	9.2	3.3	2.2	10.2	2.2	17.7	16.9	
	その他	47	56.6	5.9	7.3	7.4	21.3	26.1	21.1	4.7	5.0	2.3	0.1	0.0	5.9	0.0	27.6	15.8	
	企業規模	100人未満	487	70.3	29.3	5.4	19.7	38.8	32.7	10.9	7.6	2.9	4.6	1.7	0.4	6.7	0.7	17.7	12.0
100~299人	568	62.7	11.5	5.5	10.4	23.1	41.4	21.0	11.8	3.7	4.6	2.1	0.4	2.5	0.6	20.0	17.3		
300人以上	238	50.1	8.0	5.0	6.6	9.2	32.6	17.4	9.6	5.3	4.3	1.3	1.2	2.0	2.0	21.6	28.3		

【Q8】企業業績に関する今後(2020年の最初の緊急事態宣言解除後)の見通し

(%)

	n	半年以内に 回復して元 の水準に 戻る	回復して元 の水準に 戻るのは半 年から1年 超かかる	回復して元 の水準に 戻るのは1 年から2年 超かかる	回復して元 の水準に 戻るのは2 年超かかる	回復しない (元の水 準に戻ら ない、 戻の見 込みが 立たない)	分からない	もともと業 績は悪化 してい ない	
計	1,293	8.8	26.1	22.6	7.1	3.1	18.7	13.6	
地域	北海道	48	2.3	34.1	11.4	6.8	2.3	11.4	31.7
	東北・北関東	170	8.4	19.6	22.4	6.3	5.6	21.7	16.1
	南関東	394	8.7	30.1	23.5	6.7	3.4	16.1	11.4
	北陸・東海	220	6.7	28.1	25.9	5.0	2.8	21.3	10.1
	近畿	235	10.6	30.8	22.2	9.6	2.0	16.7	8.1
	中国・四国・九州	226	10.8	19.6	21.7	7.7	2.1	20.1	18.0
産業	建設業	134	11.6	20.4	14.0	13.7	0.7	19.7	19.8
	製造業	446	6.1	27.4	23.6	6.5	4.4	18.9	13.1
	運輸業	86	9.0	27.8	31.1	4.5	4.4	17.8	5.2
	情報通信業	84	6.8	25.1	26.3	5.6	1.6	16.2	18.5
	卸売業	270	8.0	30.2	23.4	6.4	1.9	18.0	12.0
	小売業	55	17.2	21.2	26.4	8.6	0.0	15.5	11.1
	サービス業	171	13.3	23.9	19.4	5.9	5.1	19.1	13.2
	その他	47	5.5	21.4	25.2	2.4	2.3	24.6	18.7
企業規模	100人未満	487	8.8	26.5	21.2	7.8	3.1	19.4	13.3
100~299人	568	8.9	25.8	23.9	6.4	3.1	18.0	13.9	
300人以上	238	6.2	22.7	26.5	6.4	2.4	20.6	15.2	

【Q9】【Q8】の見通しの下での今後の事業継続についての企業の考え

(%)

	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	
計	1,291	10.9	73.7	6.2	2.0	0.2	7.0	
地域	北海道	47	14.0	72.0	7.0	0.0	0.0	7.0
	東北・北関東	169	8.5	78.9	5.6	0.7	0.7	5.6
	南関東	394	11.1	74.1	7.0	2.3	0.0	5.4
	北陸・東海	220	15.7	67.4	6.2	1.1	0.6	9.0
	近畿	235	8.6	74.7	7.1	3.5	0.0	6.1
	中国・四国・九州	226	9.8	74.2	4.6	2.6	0.0	8.7
産業	建設業	134	7.0	80.9	3.6	0.0	0.0	8.4
	製造業	445	8.7	75.2	6.7	1.4	0.3	7.7
	運輸業	86	13.1	73.7	5.9	2.9	0.0	4.5
	情報通信業	84	25.4	70.0	1.5	1.5	0.0	1.6
	卸売業	269	8.0	75.9	5.7	2.8	0.5	7.1
	小売業	55	12.7	60.4	11.2	2.4	0.0	13.3
	サービス業	171	16.7	65.2	9.8	3.4	0.0	4.8
	その他	47	13.0	76.8	0.0	3.1	0.0	7.1
企業規模	100人未満	485	9.9	72.0	7.7	2.7	0.5	7.4
	100～299人	568	11.8	75.3	4.9	1.5	0.0	6.6
	300人以上	238	17.2	66.2	5.2	1.7	0.0	9.7

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,291)を集計。

【Q10】事業を継続する場合の今後の人材活用と人材マネジメントに関する企業の対応予定

(対応予定については複数回答、%)

	n	人材活用の方向性(全従業員に占める比率変化の予想)					人材マネジメントの方向性										特に対応は考えていない	未定・分からない
		雇用や人材の育成を重視する	正規従業員の比率を高めていく	パート・アルバイト・契約社員の比率を高めていく	派遣社員の比率を高めていく	外部委託化(アウトソーシング)を進める	新卒採用を強化する	中途採用を強化する	パート・アルバイト・契約社員の正規従業員としての登用を進める	教育訓練・能力開発を進める	出向・転籍の活用を進める	省力化投資(機械化・自動化)を進める	業務の効率化を進める(業務削減・標準化、仕事の分担、進め方の見直し等)	在宅勤務(テレワーク)の環境整備を進め、活用を本格化する	在宅勤務(テレワーク)よりも職場での勤務に戻していく			
計	1,187	72.6	15.8	5.5	1.2	7.8	22.9	28.7	6.5	41.8	2.0	24.4	44.1	22.7	4.3	6.8	5.0	
地域	北海道	43	69.3	28.4	7.7	2.6	5.2	23.3	38.6	23.1	51.1	7.7	25.6	48.8	12.8	7.7	10.2	2.6
	東北・北関東	155	70.3	14.5	5.4	0.8	4.6	19.9	26.7	2.3	49.7	0.8	26.7	48.1	12.3	2.3	8.4	3.8
	南関東	365	71.0	11.8	6.0	1.8	7.9	20.0	23.2	7.5	38.3	2.1	22.9	41.5	35.0	4.7	5.0	6.1
	北陸・東海	197	73.3	18.6	3.7	1.2	9.3	24.8	30.4	6.2	46.5	3.7	25.5	47.8	20.5	2.5	8.1	5.0
	近畿	219	76.7	17.3	4.3	0.5	7.6	20.6	26.0	6.0	41.1	1.7	23.3	45.4	25.5	7.0	4.8	5.9
	中国・四国・九州	208	72.9	15.8	6.8	1.1	9.6	28.8	35.6	6.2	35.1	0.6	24.3	39.0	17.0	4.0	7.9	4.5
産業	建設業	121	78.3	24.6	1.8	0.8	9.7	34.9	50.8	3.6	45.6	1.7	17.4	33.8	13.9	4.4	3.8	1.5
	製造業	405	78.6	16.4	3.9	2.0	6.7	21.5	20.5	7.9	48.0	1.7	37.4	56.2	19.4	4.0	4.5	4.7
	運輸業	82	88.7	19.1	3.1	0.0	3.4	21.8	47.5	7.8	42.1	1.7	28.1	41.4	8.0	1.6	2.0	1.5
	情報通信業	80	75.1	17.1	1.6	1.6	5.3	29.3	36.8	1.6	39.6	2.1	18.3	44.9	52.6	8.0	4.3	3.8
	卸売業	249	65.8	9.3	6.6	1.2	5.5	19.4	21.2	5.8	34.7	1.4	16.4	38.2	26.6	5.3	11.6	6.7
	小売業	48	59.5	14.5	15.4	0.0	4.4	31.6	36.1	15.6	48.1	8.0	24.5	44.5	10.5	0.0	7.4	7.0
	サービス業	160	62.8	15.4	10.7	0.8	15.8	19.3	29.8	7.3	34.4	2.1	16.2	38.8	29.8	4.4	10.1	5.7
その他	42	60.7	17.1	3.4	0.0	11.2	13.4	20.0	0.1	38.2	2.5	9.5	23.1	23.2	3.3	9.1	12.2	
企業規模	100人未満	443	67.0	15.2	8.7	1.3	8.9	14.6	28.0	5.6	34.4	1.5	17.2	37.1	17.7	2.5	10.7	5.7
	100～299人	530	77.4	16.4	2.7	1.2	6.8	29.9	29.2	7.3	48.1	2.4	30.5	49.9	26.8	5.8	3.6	4.5
	300人以上	214	69.5	18.4	3.3	1.8	10.8	27.0	26.2	7.8	45.8	3.2	30.4	49.3	39.8	7.5	2.8	6.9

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,187)を集計。

「第2回 JILPT コロナ連続企業パネル調査」(2020年10月実施)集計結果

【Q1_1_1】【Q1_1_2】2020年5~9月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減

業種	時期	n	増加					ほぼ同じ	減少					前年同月 対比(%)		
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割以上			
計	5月	1,591	11.2	5.6	2.6	1.2	0.3	1.5	23.5	64.7	13.4	13.9	11.1	5.8	19.6	0.6
	6月		15.3	7.4	3.0	1.2	0.7	2.8	23.1	60.9	15.7	13.5	9.1	4.9	16.9	0.7
	7月		15.4	7.5	2.6	1.9	0.6	2.6	22.9	60.9	16.3	12.2	9.5	5.8	16.1	0.8
	8月		14.4	6.6	3.1	1.7	0.6	2.2	21.3	63.7	17.7	13.1	10.2	4.9	16.9	0.6
	9月		14.0	6.5	2.7	2.0	0.5	2.0	24.8	60.1	17.7	13.3	8.6	4.6	14.9	1.0
北海道	5月	65	10.1	4.1	2.0	2.0	0.0	2.0	30.9	59.0	14.3	12.1	14.1	4.1	14.4	0.0
	6月		14.3	8.2	0.0	2.0	2.0	2.0	30.6	55.1	18.3	12.2	6.2	2.1	16.3	0.0
	7月		24.4	12.3	2.0	4.0	0.0	6.0	24.5	51.1	18.4	10.1	6.2	4.0	12.3	0.0
	8月		24.4	16.3	6.0	0.0	0.0	2.0	20.3	55.3	10.1	16.3	6.3	4.1	18.4	0.0
	9月		16.3	4.2	6.1	4.0	2.0	0.0	36.4	47.2	14.2	12.3	2.4	6.1	12.2	0.0
東北・北関東	5月	217	18.7	8.0	6.0	2.0	0.0	2.7	20.1	59.2	12.8	15.4	7.5	5.4	17.5	2.0
	6月		22.7	10.0	4.7	2.7	1.3	4.0	23.5	51.9	12.8	12.1	8.8	3.4	14.1	2.0
	7月		16.7	7.4	4.6	2.0	0.0	2.7	25.5	55.8	16.2	10.7	10.1	3.4	14.8	2.0
	8月		17.4	6.8	4.0	3.3	0.0	3.3	21.4	59.2	16.8	14.1	11.4	3.3	12.8	2.0
	9月		18.1	6.7	6.0	2.7	0.7	2.0	23.4	55.9	14.8	14.9	11.4	2.7	11.5	2.7
関東東	5月	483	9.7	5.7	1.3	1.0	0.3	1.3	22.2	67.8	14.1	13.9	8.1	5.7	25.0	0.4
	6月		13.6	5.7	2.7	1.6	1.0	2.3	20.0	66.0	19.0	12.3	7.0	5.6	21.1	0.4
	7月		18.2	6.0	4.0	3.9	1.3	3.0	20.2	60.9	16.5	10.7	8.6	5.9	18.2	0.7
	8月		14.2	5.0	2.6	1.6	1.0	3.6	21.9	63.5	19.1	10.0	9.0	4.3	20.4	0.4
	9月		12.9	5.7	1.7	2.0	0.7	2.6	24.3	62.1	17.4	13.3	7.6	5.3	17.5	0.7
北陸・東海	5月	287	12.9	6.7	2.6	1.0	1.0	1.5	21.0	65.6	11.3	13.8	13.8	6.2	19.9	0.5
	6月		15.4	7.2	4.6	1.0	0.5	2.0	19.0	64.6	12.3	18.4	11.8	4.6	16.9	1.0
	7月		15.9	7.7	2.1	2.0	1.0	3.0	18.0	65.1	13.5	12.3	13.3	9.2	16.3	1.0
	8月		16.0	8.8	2.1	1.5	1.5	2.0	21.5	62.0	12.4	12.3	13.3	8.1	15.4	0.5
	9月		12.3	6.2	2.0	1.5	0.5	2.0	24.5	62.1	16.5	11.3	10.7	8.2	14.8	1.0
近畿	5月	276	9.7	2.9	2.8	2.2	0.0	1.7	16.6	73.2	18.3	17.6	11.3	8.5	14.8	0.6
	6月		13.1	6.3	1.7	0.0	0.6	4.5	18.9	67.5	23.3	13.6	10.8	4.5	12.5	0.6
	7月		11.9	6.3	1.7	0.6	0.0	3.4	17.1	70.4	19.3	18.7	7.4	5.6	15.9	0.6
	8月		10.3	4.6	2.3	2.3	0.0	1.1	16.5	72.6	22.2	17.6	7.9	6.3	15.3	0.6
	9月		12.5	8.0	2.8	0.0	0.6	1.1	19.4	68.1	23.8	14.8	9.1	2.3	15.3	0.0
中国・四国・九州	5月	263	7.5	5.0	1.3	0.0	0.0	0.6	33.6	58.8	10.8	10.1	14.2	4.4	19.3	0.0
	6月		13.7	8.1	2.5	0.6	0.0	1.9	31.8	54.4	10.2	11.9	8.7	6.2	17.4	0.0
	7月		11.9	9.4	0.6	0.0	0.6	0.6	32.4	55.7	15.8	10.0	9.4	5.0	15.6	0.0
	8月		12.5	6.3	3.7	0.6	0.6	0.6	24.3	63.1	18.9	12.5	10.6	3.1	18.0	0.0
	9月		14.4	6.9	1.3	3.1	0.0	2.5	28.7	55.6	16.9	12.6	6.9	3.8	14.9	1.3
建設業	5月	235	12.3	4.4	2.9	0.6	0.6	3.8	38.4	48.6	9.6	10.7	6.6	3.2	18.0	0.7
	6月		16.1	5.4	2.4	0.5	0.0	7.8	35.6	47.6	11.6	8.7	9.6	5.2	12.0	0.7
	7月		16.8	4.1	4.4	2.1	0.6	5.7	35.9	46.6	11.5	6.0	8.1	4.5	15.9	0.7
	8月		16.2	5.6	3.7	3.0	0.5	3.4	33.9	48.7	9.5	10.2	8.3	4.0	16.3	1.2
	9月		13.7	2.7	4.3	2.9	1.1	2.6	34.3	49.9	10.7	6.8	6.4	6.1	19.4	2.1
製造業	5月	473	14.8	7.7	3.5	1.7	0.0	1.8	20.3	64.7	11.9	13.4	12.6	7.4	19.1	0.3
	6月		18.7	8.0	4.5	2.0	2.0	2.2	19.2	61.5	12.4	14.4	9.9	6.8	17.6	0.6
	7月		17.9	9.1	2.3	3.1	0.0	3.3	18.3	62.9	14.9	13.5	11.2	8.3	14.6	0.9
	8月		16.0	8.1	2.8	1.8	0.6	2.6	15.4	68.7	18.5	13.5	14.4	4.3	17.2	0.0
	9月		17.3	9.2	2.6	3.3	0.3	1.9	24.1	57.8	15.0	16.6	9.6	4.5	11.7	0.8
運輸業	5月	91	14.6	11.2	0.1	0.0	0.0	0.0	8.8	76.5	14.3	28.9	9.1	4.7	19.4	0.1
	6月		16.6	13.2	0.1	0.0	0.0	0.0	6.6	76.8	16.2	33.1	8.3	0.2	18.9	0.1
	7月		14.0	10.6	0.1	0.0	0.0	0.0	9.6	76.4	16.9	28.1	12.4	0.1	18.9	0.1
	8月		18.3	12.9	2.0	0.0	0.0	0.0	7.4	74.2	24.6	15.8	10.2	2.4	21.1	0.1
	9月		11.3	3.7	4.2	0.0	0.0	0.0	16.1	70.3	25.7	16.1	7.4	0.0	21.1	2.3
情報通信業	5月	76	9.9	4.8	2.0	3.0	0.0	0.0	44.5	45.6	23.4	6.6	1.7	2.5	9.5	0.0
	6月		11.0	4.8	1.5	1.5	0.0	1.7	50.1	38.9	21.2	5.1	3.2	0.0	7.5	0.0
	7月		15.1	4.7	0.0	5.0	0.0	5.4	46.4	38.6	18.1	3.2	3.6	0.0	10.0	0.0
	8月		12.4	5.7	2.0	1.5	3.2	0.0	38.1	49.5	27.3	7.7	4.8	2.0	5.8	0.0
	9月		12.4	3.3	3.9	2.0	0.0	3.2	42.7	45.0	20.8	7.7	3.5	1.7	9.2	0.0
卸売業	5月	375	10.5	4.9	3.2	1.4	0.7	0.3	17.4	71.3	16.0	15.8	12.9	6.1	19.2	0.8
	6月		16.1	9.6	3.9	0.7	0.3	1.6	17.4	66.1	21.3	13.8	7.8	4.6	17.2	0.4
	7月		16.7	9.0	3.1	1.1	1.5	2.0	14.8	68.1	20.7	14.9	9.7	8.7	12.8	0.4
	8月		14.5	5.8	3.6	1.9	0.4	2.5	14.9	70.2	19.0	18.5	9.8	7.4	14.4	0.4
	9月		13.3	7.1	1.5	0.5	1.0	2.9	15.6	70.3	23.1	16.7	11.1	4.7	13.4	0.7
小売業	5月	58	19.2	12.4	2.6	0.1	0.1	4.0	0.2	80.6	7.9	17.2	16.3	15.3	21.1	0.0
	6月		22.4	10.9	4.2	4.1	0.0	3.2	0.2	77.4	17.1	14.8	16.6	6.2	19.9	0.0
	7月		20.0	12.4	2.7	2.4	2.4	0.0	16.1	63.9	14.7	21.0	6.2	0.1	19.1	0.0
	8月		7.4	4.5	0.1	0.0	0.0	2.7	22.3	70.3	25.8	16.2	5.9	3.2	16.4	0.0
	9月		6.5	3.3	0.0	0.0	0.0	3.2	19.6	73.9	31.7	13.1	10.3	0.0	15.8	0.0
サービス業	5月	150	5.3	3.4	1.0	0.0	0.0	0.9	16.8	76.7	15.5	14.3	14.6	4.1	27.1	1.2
	6月		8.2	3.9	1.1	0.9	0.9	1.5	22.2	68.4	15.8	14.0	10.7	5.9	21.0	1.2
	7月		10.5	6.6	3.9	0.0	0.0	0.0	21.5	66.8	15.3	9.4	14.2	3.9	23.0	1.2
	8月		14.5	5.8	5.3	1.1	1.5	0.9	21.4	62.9	11.3	9.3	10.8	5.6	24.8	1.2
	9月		11.7	5.5	2.0	3.4	0.0	0.9	25.3	61.8	11.3	12.1	9.8	9.8	16.2	1.2
飲食・宿泊業	5月	27	0.0	-	-	-	-	-	0.0	99.8	11.7	5.8	19.1	11.5	51.6	0.2
	6月		0.0	-	-	-	-	-	0.0	100.0	6.8	4.8	17.7	10.4	60.3	0.0
	7月		0.0	-	-	-	-	-	0.2	99.8	5.3	5.7	0.2	10.7	78.0	0.0
	8月		0.2	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	99.8	5.1	6.0	5.7	5.7	77.4	0.0
	9月		0.3	0.2	0.0	0.0	0.0	0.2	5.7	94.0	6.0	5.2	10.3	0.0	72.5	0.0
医療・福祉	5月	34	6.4	0.2	0.0	6.3	0.0	0.0	41.6	51.9	23.6	22.0	5.7	0.0	0.6	0.0
	6月		16.6	10.2	0.0	6.3	0.0	0.2	31.4	52.0	23.3	28.1	0.2	0.0	0.5	0.0
	7月		5.6	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	46.0	48.4	30.2	17.5	0.2	0.0	0.3	0.0
	8月		13.8	13.5	0.2	0.0	0.0	0.2	40.4	45.7	39.3	5.9	0.2	0.0	0.5	0.0
	9月		19.4	19.3	0.2	0.0	0.0	0.0	30.6	50.0	49.1	0.6	0.0	0.0	0.3	0.0
その他	5月	72	3.2	1.6	0.0	0.0	0.0	1.6	38.4	56.9	7.3	10.5	10.1	6.1	21.3	1.6
	6月		7.9	3.4	1.4	0.0	0.0	3.1	36.2	52.7	12.1	12.1	8.9	1.4	16.8	3.2
	7月		7.7	5.0	0.0	1.4	1.4	0.0	36.7	52.4	16.9	7.8	8.8	0.0	17.4	3.2
	8月		9.4	4.9	1.6	1.4	0.0	1.5	35.0	52.4	20.2	7.7	7.8	4.5	10.8	3.2
	9月		16.3	8.7	6.2	1.4	0.0	0.0	36.6	45.6	14.1	11.5	4.3	3.2	11.0	1.6
企業規模	5月	1,030	11.2	5.5	2.6	1.2	0.3	1.5	23.5	64.7	13.3	13.9	11.1	5.8	19.6	0.6
	6月		15.4	7												

【Q1_2_1】【Q1_2_2】2020年5~9月における企業の人件費の対前年同月増減

	時期	n	増加					ほぼ同じ	減少					前年同月と比較して		
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割以上			
			(%)	(%)	(%)	(%)	(%)		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)		(%)	
計	5月	1,591	11.8	9.6	1.1	0.5	0.0	0.1	62.0	25.6	14.3	4.4	2.1	0.5	4.2	0.5
	6月		12.5	9.7	1.6	0.6	0.1	0.1	60.3	26.7	15.0	5.1	2.0	0.4	4.0	0.5
	7月		13.6	10.2	2.0	0.6	0.1	0.3	59.0	26.9	14.6	5.3	2.1	0.4	4.3	0.5
	8月		14.7	11.1	2.2	0.6	0.1	0.3	57.7	27.2	15.8	4.6	2.0	0.3	4.1	0.4
	9月		13.7	9.9	1.8	0.9	0.2	0.3	58.7	26.8	16.7	3.5	1.6	0.5	4.0	0.8
北海道	5月	65	12.3	10.3	0.0	2.0	0.0	0.0	65.5	22.2	10.1	4.0	0.1	0.0	8.1	0.0
	6月		18.3	12.3	2.0	2.0	0.0	0.0	61.4	20.3	10.1	2.0	0.1	0.0	8.1	0.0
	7月		18.4	16.4	0.0	0.0	0.0	2.0	65.3	16.3	8.1	0.0	2.1	0.0	6.0	0.0
	8月		26.5	22.5	2.0	2.0	0.0	0.0	57.1	16.4	8.2	0.1	2.1	0.0	6.0	0.0
	9月		18.4	16.4	0.0	2.0	0.0	0.0	63.2	18.4	10.2	0.1	2.1	0.0	6.0	0.0
東北・北関東	5月	217	12.1	8.8	2.0	0.0	0.0	0.7	63.0	24.2	15.5	4.7	1.3	0.7	2.0	0.7
	6月		12.8	10.1	2.0	0.0	0.0	0.0	60.4	26.2	16.8	6.0	1.3	0.0	2.0	0.7
	7月		14.8	12.2	2.0	0.0	0.0	0.0	57.7	26.8	16.1	8.0	0.7	0.0	2.0	0.7
	8月		16.8	13.5	2.0	0.0	0.0	0.7	54.4	28.1	20.1	3.3	1.3	0.0	3.4	0.7
	9月		17.6	12.9	1.4	1.4	0.0	0.7	53.6	27.4	20.8	2.7	1.3	0.0	2.7	1.3
南関東	5月	483	8.4	7.1	0.7	0.3	0.0	0.0	66.7	24.5	12.5	4.4	2.3	0.3	4.4	0.3
	6月		10.3	8.4	0.7	0.7	0.0	0.3	64.2	25.1	13.5	4.3	2.3	0.7	3.7	0.3
	7月		12.6	9.0	2.3	0.3	0.3	0.3	61.3	25.7	13.5	3.7	2.3	0.3	5.3	0.3
	8月		13.0	9.4	2.0	0.7	0.0	0.7	62.9	24.1	13.8	4.3	1.3	0.3	3.7	0.0
	9月		11.1	7.4	1.3	1.0	0.3	0.7	63.6	25.0	15.7	3.6	1.3	0.7	3.0	0.3
北陸・東海	5月	287	11.8	9.8	1.0	1.0	0.0	0.0	59.3	27.8	15.0	5.2	4.6	0.0	3.1	1.0
	6月		12.4	8.8	2.5	1.0	0.0	0.0	58.3	28.3	15.0	7.2	2.5	0.5	3.1	1.0
	7月		13.4	8.8	2.6	2.0	0.0	0.0	56.2	29.3	15.6	7.6	2.5	0.5	3.1	1.0
	8月		12.4	9.3	2.1	1.0	0.0	0.0	56.3	30.3	18.1	5.6	3.0	0.5	3.1	1.0
	9月		11.9	9.3	1.5	1.0	0.0	0.0	58.3	28.3	17.1	6.1	1.5	0.5	3.1	1.5
近畿	5月	276	12.5	10.9	0.6	0.0	0.0	0.0	57.3	29.5	17.7	5.6	0.0	1.7	4.5	0.6
	6月		11.9	9.7	1.1	0.0	0.6	0.0	56.8	30.7	18.8	5.6	0.6	1.1	4.5	0.6
	7月		13.7	11.9	0.1	0.0	0.0	0.6	56.8	28.9	16.5	6.2	1.2	0.6	4.5	0.6
	8月		13.7	11.9	0.0	1.1	0.0	0.0	56.8	28.9	15.4	6.8	1.7	0.6	3.9	0.6
	9月		13.1	11.4	0.6	0.6	0.0	0.0	57.9	28.4	15.9	4.5	1.2	0.6	4.5	0.6
中国・四国・九州	5月	263	15.0	11.9	1.9	0.6	0.0	0.0	61.2	23.8	13.2	2.5	2.5	0.0	5.6	0.0
	6月		14.4	11.3	1.9	0.6	0.0	0.0	60.0	25.6	13.2	3.7	3.1	0.0	5.6	0.0
	7月		13.1	8.8	3.1	0.6	0.0	0.0	60.0	26.8	13.8	3.7	3.1	0.6	5.6	0.0
	8月		15.6	10.0	4.3	0.0	0.6	0.0	56.3	28.1	15.1	4.3	2.5	0.0	5.6	0.0
	9月		15.0	8.8	4.3	0.6	0.6	0.0	57.0	27.4	16.2	1.9	2.5	0.6	6.2	0.6
建設業	5月	235	12.7	9.7	0.5	1.8	0.0	0.0	72.1	15.3	7.7	1.9	2.1	1.2	2.4	0.0
	6月		13.3	9.3	1.0	1.8	0.6	0.0	71.9	14.8	7.1	3.2	1.6	0.0	3.0	0.0
	7月		14.9	9.4	1.0	2.4	0.0	1.6	67.9	17.2	8.0	4.3	1.3	0.0	3.4	0.0
	8月		18.5	10.0	3.9	2.1	0.8	1.1	65.2	16.3	8.7	3.3	1.3	0.0	3.0	0.0
	9月		15.2	7.7	1.8	2.7	1.3	1.1	66.6	17.5	9.9	1.9	2.7	0.0	3.0	0.6
製造業	5月	473	8.7	6.3	1.3	0.3	0.0	0.0	59.6	31.4	19.7	5.7	2.7	0.0	3.0	0.3
	6月		10.8	8.1	1.7	0.3	0.0	0.0	56.2	32.7	20.5	6.6	2.1	0.3	3.0	0.3
	7月		11.5	7.8	2.3	0.3	0.3	0.0	53.9	34.3	19.7	7.9	2.7	0.0	3.7	0.3
	8月		11.5	8.8	2.0	0.3	0.0	0.0	52.0	36.5	22.2	6.7	3.4	0.0	3.4	0.0
	9月		11.8	8.2	1.6	1.2	0.0	0.0	52.0	35.4	24.4	4.0	2.0	0.3	3.8	0.8
運輸業	5月	91	16.4	13.0	0.1	0.0	0.0	0.0	36.8	46.7	26.2	8.0	5.8	0.0	6.8	0.1
	6月		11.6	8.2	0.1	0.0	0.0	0.0	33.7	54.7	28.7	19.1	0.0	0.1	6.8	0.0
	7月		16.0	12.6	0.1	0.0	0.0	0.0	45.4	38.5	21.5	8.0	2.3	0.1	6.8	0.0
	8月		16.0	12.6	0.1	0.0	0.0	0.0	39.9	44.1	26.9	8.0	2.3	0.0	6.8	0.0
	9月		11.4	8.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.3	36.1	21.3	10.2	0.0	0.0	4.6	2.3
情報通信業	5月	76	33.8	28.2	2.5	1.7	0.0	0.0	52.1	12.4	6.5	3.4	0.0	0.0	2.5	1.7
	6月		35.3	28.2	4.0	1.7	0.0	0.0	49.1	13.9	6.5	1.8	1.5	1.7	2.5	1.7
	7月		37.3	30.2	5.6	0.0	0.0	0.0	53.7	7.4	1.5	1.8	1.7	0.0	2.5	1.7
	8月		37.3	30.1	4.2	1.5	0.0	0.0	53.6	7.4	1.6	1.8	0.0	1.7	2.5	1.7
	9月		38.8	30.1	5.7	1.5	0.0	0.0	50.2	9.3	3.5	1.8	0.0	1.7	2.5	1.7
卸売業	5月	375	11.5	10.6	0.5	0.0	0.0	0.4	67.4	20.6	12.4	3.6	1.8	0.4	2.0	0.4
	6月		12.3	10.8	1.2	0.0	0.0	0.3	65.0	22.2	13.8	3.3	2.4	0.4	2.0	0.4
	7月		13.4	11.5	1.6	0.3	0.0	0.0	61.6	24.5	14.1	3.9	2.3	1.2	2.7	0.4
	8月		15.3	12.9	1.7	0.4	0.0	0.3	61.3	23.0	15.0	2.6	2.1	0.4	2.1	0.4
	9月		13.8	11.3	1.8	0.4	0.0	0.3	62.9	22.9	14.6	3.3	1.8	0.4	2.1	0.4
小売業	5月	58	17.4	13.4	4.0	0.0	0.0	0.0	39.1	43.5	15.7	10.2	2.4	0.1	15.1	0.0
	6月		13.4	9.4	4.0	0.0	0.0	0.0	47.0	39.6	12.8	10.1	0.0	0.1	16.6	0.0
	7月		15.9	9.4	6.5	0.0	0.0	0.0	45.2	38.9	18.6	7.6	0.1	0.1	12.6	0.0
	8月		15.9	11.9	4.0	0.0	0.0	0.0	50.0	34.1	16.3	5.1	0.1	0.0	12.6	0.0
	9月		13.4	9.3	4.0	0.0	0.0	0.0	49.4	37.2	18.9	4.9	0.1	0.0	13.3	0.0
サービス業	5月	150	6.6	4.5	2.1	0.0	0.0	0.0	58.6	33.8	14.4	8.2	2.0	0.9	8.3	1.1
	6月		8.5	6.4	1.2	0.9	0.0	0.0	58.7	31.7	14.5	6.2	2.9	0.9	7.2	1.1
	7月		10.4	7.3	3.1	0.0	0.0	0.0	57.5	31.0	15.5	5.5	2.8	0.9	6.3	1.1
	8月		10.4	8.3	2.1	0.0	0.0	0.0	57.6	30.9	13.6	9.1	1.0	0.9	6.3	1.1
	9月		10.5	9.3	1.2	0.0	0.0	0.0	60.3	28.1	14.5	6.3	1.0	0.9	5.4	1.1
飲食・宿泊業	5月	27	0.0	-	-	-	-	-	22.7	77.1	36.9	0.3	0.0	5.8	34.1	0.2
	6月		0.0	-	-	-	-	-	22.7	77.3	37.2	0.2	12.8	5.8	21.3	0.0
	7月		0.0	-	-	-	-	-	28.4	71.6	26.0	13.7	4.8	0.0	27.0	0.0
	8月		0.0	-	-	-	-	-	28.6	71.4	31.5	7.9	5.0	0.0	27.0	0.0
	9月		0.3	0.2	0.0	0.0	0.0	0.2	28.1	71.6	31.6	0.1	4.8	7.9	27.0	0.0
医療・福祉	5月	34	32.8	26.5	6.3	0.0	0.0	0.0	50.1	17.1	17.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0
	6月		32.6	26.4	6.3	0.0	0.0	0.0	50.4	17.0	17.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	7月		20.9	20.9	0.0	0.0	0.0	0.0	62.1	17.0	17.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	8月		21.1	21.1	0.0	0.0	0.0	0.0	61.8	17.1	17.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	9月		21.4	15.8	5.6	0.0	0.0	0.0	61.5	17.1	17.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他																

【Q2_1_1】【Q2_1_2】2020年5月と比較した9月の企業の生産・売上額等の増減

(%)

	n	増加					ほぼ同じ	減少							
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上			
計	1,591	46.5	13.3	9.7	8.0	2.6	11.2	31.1	22.3	7.5	5.8	3.6	0.5	3.7	
地域	北海道	65	46.7	8.2	8.1	10.1	6.0	14.2	30.7	22.7	6.1	10.3	4.2	0.1	0.0
	東北・北関東	217	51.1	14.8	12.1	8.1	2.0	11.4	32.1	16.8	6.0	3.4	3.4	0.0	4.0
	南関東	483	43.0	12.4	7.1	8.0	2.3	11.9	32.5	24.6	8.3	6.0	2.7	1.6	5.3
	北陸・東海	287	48.2	14.8	9.8	9.2	1.1	11.3	30.3	21.5	5.2	4.6	4.1	0.5	5.6
	近畿	276	49.9	14.8	13.0	6.2	2.8	12.4	26.7	23.3	12.0	5.1	4.5	0.0	0.6
	中国・四国・九州	263	43.2	12.0	8.8	8.1	3.8	8.8	33.1	23.7	6.2	8.1	3.8	0.0	3.1
産業	建設業	235	40.6	6.3	10.4	8.7	2.8	11.4	39.3	20.1	2.6	3.8	3.9	1.0	6.5
	製造業	473	48.6	14.2	10.7	7.0	3.3	12.0	27.2	24.2	8.8	8.7	3.4	0.3	2.7
	運輸業	91	61.6	22.3	11.2	6.3	2.5	13.3	12.4	26.0	5.1	11.7	9.0	0.0	0.1
	情報通信業	76	29.3	13.1	5.4	0.0	4.0	4.9	55.5	15.2	5.9	3.5	1.7	0.0	4.1
	卸売業	375	47.2	15.1	9.3	10.4	0.7	11.0	27.5	25.4	10.8	6.1	2.9	1.0	3.3
	小売業	58	66.5	16.6	18.2	14.6	2.7	14.4	2.8	30.7	11.9	2.7	8.1	0.0	0.0
	サービス業	150	45.9	13.4	6.1	10.0	3.7	10.7	34.3	19.8	5.0	4.3	3.9	0.0	5.6
	飲食・宿泊業	27	82.1	0.1	18.6	4.8	12.9	39.3	5.7	12.2	0.3	0.0	5.4	0.2	6.4
	医療・福祉	34	51.3	29.0	12.1	4.8	0.0	0.2	36.8	11.9	11.5	0.3	0.0	0.0	0.0
	その他	72	35.0	13.3	6.3	4.6	1.6	7.0	49.2	15.7	5.8	2.2	3.0	0.0	3.2
企業規模	100人未満	1,030	46.5	13.3	9.7	8.0	2.6	11.3	31.2	22.3	7.5	5.8	3.6	0.5	3.7
	100~299人	395	49.0	16.5	11.3	7.6	2.5	10.3	28.2	22.7	8.1	7.0	3.7	1.3	2.2
	300人以上	166	47.9	16.4	11.4	8.5	1.5	9.6	29.9	22.2	7.7	6.1	3.6	0.5	2.5

(注) 増減の程度については任意回答しており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは必ずしも一致しない。

【Q2_2】(1) 2020年5~9月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減の要因

(複数回答、%)

	n	4~5月の緊急事態宣言に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	国、地方自治体による自粛要請対象になったため(営業時間の短縮など)	業界主導による自粛対象になったため	取引先が新型コロナウイルスの影響を受けたため	輸出入が新型コロナウイルスの影響を受けたため	出入国制限に直接影響を受けたため(航空、旅客、観光業等)	外国のサプライチェーンの生産中止等の影響を受けたため(ロッキングダウン等)	外国における新型コロナウイルスの拡大の影響を受けたため	社会活動の自粛により消費等の需要が減少したため	社会活動の自粛に伴い消費等の需要が増加したため(宅配需要など)	緊急事態宣言が解除されたため	社会活動の自粛が取まってきたため	新型コロナウイルスに関連する消費の需要が拡大したため(マスク等)	Go To キャンペーンによる需要喚起策が行われたため	特別定額給付金による需要喚起策が広まったため	もともと業績が厳しかった	その他	
																			計
地域	北海道	56	40.3	16.8	11.9	26.3	5.0	7.4	11.7	7.3	40.8	7.1	11.8	11.8	4.7	0.0	4.7	18.9	19.1
東北・北関東	195	49.2	16.9	16.1	39.4	12.3	10.0	12.3	5.5	43.0	10.0	5.4	7.7	3.9	1.5	3.1	14.5	12.3	
南関東	451	54.9	17.9	13.0	45.6	17.3	8.3	11.2	9.4	42.1	4.8	7.9	9.7	3.0	1.4	2.9	13.9	6.5	
北陸・東海	262	46.6	14.0	12.3	52.1	16.9	9.5	15.1	14.0	42.8	10.1	7.8	4.6	6.7	2.3	2.3	11.8	5.1	
近畿	251	47.6	20.7	11.0	45.7	18.9	11.6	13.4	13.4	40.3	9.7	5.5	6.1	3.7	3.1	3.1	17.0	6.7	
中国・四国・九州	241	44.4	15.7	9.3	43.5	13.6	4.4	11.4	14.2	50.6	12.1	4.3	10.0	5.0	3.5	3.6	11.4	9.3	
産業	建設業	205	40.0	12.7	19.6	32.2	5.3	3.7	7.5	3.1	32.5	6.7	13.3	15.8	3.7	2.4	4.1	20.6	10.0
	製造業	441	40.2	13.0	7.3	51.1	23.8	7.7	15.0	15.4	42.7	8.4	3.4	4.2	2.3	1.2	1.9	16.5	8.4
	運輸業	84	43.3	10.6	21.9	53.9	33.5	8.4	28.7	21.8	53.6	10.1	2.6	3.1	10.1	2.9	0.1	6.2	2.5
	情報通信業	70	32.1	10.7	3.2	46.0	5.5	3.4	8.9	1.8	23.4	7.9	7.7	8.6	3.4	0.0	0.0	10.8	21.4
	卸売業	348	55.4	18.3	11.7	49.9	19.6	7.6	17.3	12.0	50.0	9.9	6.0	8.3	5.0	3.0	3.6	13.1	6.4
	小売業	54	67.2	32.1	21.4	25.5	7.3	15.6	4.7	13.6	61.4	27.8	14.4	14.7	19.2	12.0	13.4	12.9	8.3
	サービス業	138	60.8	25.5	10.7	42.1	6.4	12.0	7.1	12.2	33.9	6.9	6.2	6.2	5.7	0.0	1.2	5.4	7.2
	飲食・宿泊業	27	80.9	57.1	30.1	27.9	12.8	49.0	0.0	26.4	71.6	11.0	0.2	0.0	0.0	6.0	6.4	12.1	0.0
	医療・福祉	28	64.5	13.1	14.4	54.0	0.4	0.4	0.2	10.6	66.9	9.0	0.4	7.7	8.6	0.0	0.2	7.5	0.7
その他	61	56.0	19.8	10.9	32.8	5.4	13.7	3.8	3.8	54.6	5.6	6.1	8.6	0.0	2.1	4.8	9.6	8.0	
企業規模	100人未満	932	48.6	17.1	12.2	44.7	15.5	8.5	12.5	11.2	43.7	9.0	6.5	8.0	4.4	2.3	3.0	13.9	8.2
	100~299人	368	48.9	15.5	10.3	42.0	18.7	9.9	10.8	13.6	42.1	9.3	6.1	11.0	5.1	2.1	3.8	9.0	8.6
	300人以上	156	43.6	16.3	12.8	43.9	18.1	11.6	11.8	10.5	48.5	7.3	5.9	8.1	6.3	0.7	1.7	6.6	7.7

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,456)を集計。

【Q2_2】(2) 2020年9月の生産・売上額等を5月と比較した時の変化要因

(複数回答、%)

	n	4～5月の緊急事態宣言に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	国、地方自治体による自粛要請対象になったため(営業時間の短縮など)	業界主導による自粛対象になったため	取引先が新型コロナウイルスの影響を受けたため	輸出入が新型コロナウイルスの影響を受けたため(航空、旅客、旅行業、観光業等)	出入国制限に伴い直接影響を受けたため(航空、旅客、旅行業、観光業等)	外国のサプライチェーンの生産中止等を受けて事業活動に支障が生じたため	外国における新型コロナウイルスの拡大の影響を受けたため(ロッキングダウン等)	社会活動の自粛により消費の減少を受けたため	社会活動の自粛により消費の需要が増加したため(宅配需要など)	緊急事態宣言が解除されたため	社会活動の自粛が収まってきたため	新型コロナウイルスに関連する消費の需要が拡大したため(マスク等)	Go To キャンペーンによる需要喚起策が行われたため	特別定額給付金による需要喚起策が広まったため	もともと業績が良かった	その他	
計	1,338	29.7	9.7	8.2	29.8	9.7	5.7	7.4	7.8	25.0	6.4	25.0	31.7	3.8	5.1	4.4	10.7	11.0	
地域	北海道	51	23.0	10.5	10.1	15.5	2.8	2.7	2.5	0.1	26.0	0.1	25.8	33.3	0.0	5.1	0.0	10.2	15.4
	東北・北関東	176	24.8	11.1	10.2	25.7	8.6	7.6	7.7	4.3	23.9	8.5	26.5	25.7	0.9	2.6	6.0	10.2	13.7
	南関東	415	34.8	9.2	10.4	34.3	11.5	5.2	9.8	9.8	30.0	6.0	25.9	32.6	3.6	3.6	4.8	11.8	6.8
	北陸・東海	244	28.0	6.2	4.9	33.5	8.0	4.3	7.2	6.1	19.6	4.3	24.5	26.4	4.9	7.4	4.2	8.5	11.0
	近畿	230	35.7	8.8	7.4	27.7	10.2	10.1	7.4	8.7	23.1	6.1	24.4	33.1	5.4	6.1	3.4	14.7	8.7
	中国・四国・九州	222	25.1	12.8	7.6	28.8	10.6	3.1	5.3	9.8	25.7	8.3	23.5	37.8	4.6	6.0	4.6	8.3	15.2
産業	建設業	183	27.0	7.2	12.7	14.7	2.5	1.4	3.6	2.1	19.6	4.1	19.5	26.8	1.4	2.0	3.7	17.1	10.7
	製造業	407	21.8	8.5	6.0	34.8	14.1	5.4	8.3	11.1	25.8	7.1	23.9	34.1	2.5	4.8	3.8	9.7	10.9
	運輸業	84	18.2	4.8	13.3	41.4	21.6	10.6	13.4	12.4	28.9	6.4	27.9	43.1	2.2	5.8	2.4	5.2	8.7
	情報通信業	60	26.8	6.9	1.9	37.2	2.1	3.9	8.5	3.9	14.6	5.1	16.9	26.4	2.1	0.0	1.9	14.7	20.0
	卸売業	324	34.9	10.9	5.7	34.1	12.4	5.8	11.1	8.4	28.6	6.4	23.5	28.1	6.0	5.8	5.0	10.4	12.0
	小売業	55	31.7	14.8	3.3	13.1	0.1	4.4	0.2	6.1	34.4	9.2	36.5	47.7	10.5	19.4	19.9	9.6	9.8
	サービス業	122	42.5	12.5	12.0	30.3	2.5	5.0	3.0	7.1	19.1	4.2	30.4	31.2	3.0	1.4	0.1	4.9	7.4
	飲食・宿泊業	25	42.2	31.1	32.3	19.1	13.5	31.7	0.0	13.5	36.0	11.7	48.6	43.1	6.0	31.9	0.0	6.0	0.0
	医療・福祉	24	30.4	0.5	9.9	19.2	0.5	0.5	0.3	0.5	20.8	11.5	37.5	47.7	19.3	0.0	8.2	17.6	0.8
	その他	54	39.2	9.7	10.4	25.8	9.9	10.6	6.0	4.3	25.0	8.4	31.0	28.0	1.8	4.5	7.8	9.0	13.7
	企業規模	100人未満	852	29.7	9.7	8.3	29.9	9.6	5.7	7.4	7.8	25.0	6.3	24.9	31.6	3.8	5.1	4.4	10.7
100～299人		338	27.6	9.8	6.3	27.7	13.6	6.8	6.2	6.0	25.0	8.3	29.5	33.5	5.3	7.9	4.8	5.3	13.0
300人以上		148	28.4	9.6	9.9	25.6	7.8	6.1	3.3	5.3	24.5	8.1	29.5	33.8	4.4	3.8	5.2	4.6	7.8

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,338)を集計。

【Q3】2020年5～9月において人件費総額が「減少」している企業(5～9月いずれかで「減少」を選択した企業)が人件費の減少に関連して行った対応

(複数回答、%)

	n	対応を実施																	いずれも実施していない	
		残業の削減	所定労働時間の短縮	新規学卒者の採用の抑制・停止	中途採用者の採用の抑制・停止	賞与の減額・支給停止	給与の削減(賞与以外)	一時休業(一時帰休)	希望退職者の募集	正社員の解雇	高齢者の雇用延長・再雇用の停止	非正社員の雇用・雇止め	派遣労働者の中途解除による削減	派遣労働者の契約更新の停止による削減	派遣労働者の新規の受入抑制・停止	派遣元(派遣料金を減額してもらった)	その他の雇用調整			
計	558	91.5	69.5	23.7	4.6	8.7	36.7	12.1	23.9	2.5	5.0	2.8	5.8	2.3	6.6	6.1	0.8	7.9	8.5	
地域	北海道	15	100.0	90.7	36.2	0.0	35.9	36.5	9.0	36.9	9.0	9.0	9.0	9.0	0.0	9.0	9.0	0.0	17.9	0.0
	東北・北関東	75	86.7	67.4	19.2	3.8	5.8	25.1	5.8	23.1	1.9	5.7	3.9	1.9	5.7	4.0	5.8	0.0	9.6	13.3
	南関東	172	94.6	62.7	33.8	7.4	9.6	39.4	17.0	23.0	1.2	6.3	4.2	6.4	1.0	6.6	7.6	2.1	8.5	5.4
	北陸・東海	105	95.5	74.3	16.6	4.5	7.7	39.2	4.6	31.9	0.0	4.5	1.5	4.6	1.6	9.4	9.1	1.5	10.5	4.5
	近畿	100	87.8	70.9	15.4	1.6	6.3	36.9	18.3	20.1	4.6	0.0	1.5	3.0	0.0	4.7	1.7	0.0	4.7	12.2
	中国・四国・九州	91	90.8	70.5	27.7	5.5	9.3	40.8	12.8	20.4	3.7	7.3	1.8	11.0	3.7	7.5	5.5	0.0	5.5	9.2
産業	建設業	44	86.1	62.5	17.8	3.4	5.6	16.4	6.2	8.1	2.8	11.7	0.0	12.7	0.0	3.4	3.4	0.0	2.5	13.9
	製造業	206	94.6	77.4	19.1	4.8	7.0	44.8	8.3	34.3	2.8	2.7	3.7	2.8	2.0	11.2	6.0	0.0	7.7	5.4
	運輸業	50	95.6	77.9	43.5	5.0	15.8	28.6	10.6	36.3	0.0	0.0	6.1	0.0	0.1	4.6	9.3	0.0	9.9	4.4
	情報通信業	12	80.2	50.4	15.4	0.0	0.0	19.4	9.4	0.6	11.0	0.0	0.0	9.4	0.0	0.0	0.0	9.4	0.0	19.8
	卸売業	113	85.9	57.9	18.6	7.8	8.4	36.6	14.8	15.3	0.1	3.9	2.7	1.3	1.9	1.2	4.9	1.1	10.5	14.1
	小売業	29	99.9	89.6	57.1	0.0	11.5	15.2	26.0	28.1	12.5	7.8	0.0	4.9	6.2	4.9	4.7	0.0	5.2	0.1
	サービス業	58	97.0	77.1	29.5	2.5	10.3	43.5	18.7	17.9	0.0	10.5	0.0	12.1	8.6	8.2	10.7	0.0	15.9	3.0
	飲食・宿泊業	22	100.0	65.8	30.6	8.4	25.0	65.0	6.8	36.4	6.4	12.6	13.7	20.0	0.0	10.6	10.6	0.0	0.2	0.0
	医療・福祉	6	62.8	62.8	0.9	0.0	0.9	30.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	37.2
	その他	18	84.6	39.6	23.3	0.0	6.3	33.3	26.5	20.4	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	6.3	7.2	7.0	7.0	15.4
企業規模	100人未満	341	91.4	69.4	23.8	4.6	8.6	36.8	12.1	23.7	2.5	5.1	2.8	5.8	2.3	6.4	6.0	0.8	8.0	8.6
	100～299人	158	97.5	78.0	16.6	4.2	12.3	33.1	8.3	33.9	2.6	1.3	1.9	3.2	3.2	13.9	11.1	0.0	5.5	2.5
	300人以上	59	89.1	71.9	15.1	0.0	9.5	25.7	7.5	35.8	1.9	0.0	0.0	4.1	0.0	16.3	7.0	1.9	2.9	10.9

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(558)を集計。

【Q4_1】2020年9月末の企業における労働者の過不足状況

		(%、%ポイント)						(%、%ポイント)										
		区分	n	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	該当者がいない	区分	n	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	該当者がいない	
合計	労働者計		1,591	4.1	19.0	47.3	24.3	5.3	—	労働者計	76	4.0	10.7	35.9	40.7	8.8	—	
	正社員・正規従業員			3.7	17.2	49.4	23.3	5.5	1.0	正社員・正規従業員		4.0	10.7	33.8	45.9	5.6	0.0	
	パート・アルバイト・契約社員			2.8	8.8	46.9	10.9	2.6	28.0	パート・アルバイト・契約社員		4.0	0.0	46.6	11.4	2.0	36.0	
	派遣労働者			0.5	4.2	25.0	4.3	0.3	65.7	派遣労働者		1.5	1.5	38.8	3.3	0.0	54.9	
地域	北海道	労働者計	65	4.1	4.4	44.6	36.7	10.1	—	卸売業	労働者計	375	3.2	23.2	54.1	15.0	4.5	—
		正社員・正規従業員		2.1	4.4	46.7	32.5	10.3	4.0		正社員・正規従業員		3.2	21.2	55.9	14.5	4.9	0.4
		パート・アルバイト・契約社員		4.1	6.3	34.7	22.5	6.0	26.3		パート・アルバイト・契約社員		1.7	9.0	48.3	7.4	2.4	31.2
		派遣労働者		0.0	4.1	14.2	14.2	2.0	65.4		派遣労働者		0.3	2.9	22.9	1.5	0.0	72.4
	東北・北関東	労働者計	217	4.0	16.8	46.4	26.1	6.7	—	小売業	労働者計	58	6.5	15.0	24.5	53.9	0.0	—
		正社員・正規従業員		3.4	13.4	46.4	29.4	7.4	0.0		正社員・正規従業員		2.5	19.2	35.0	40.3	0.1	2.9
		パート・アルバイト・契約社員		2.0	6.1	50.4	9.4	4.0	28.0		パート・アルバイト・契約社員		6.5	3.3	34.3	45.3	4.1	6.5
		派遣労働者		0.0	2.7	25.8	2.7	0.0	68.8		派遣労働者		0.0	0.0	26.6	5.4	0.0	68.1
	南関東	労働者計	483	5.6	21.5	48.9	21.0	3.0	—	サービス業	労働者計	150	6.0	22.0	40.8	24.3	7.0	—
		正社員・正規従業員		5.3	18.2	50.9	21.0	3.3	1.3		正社員・正規従業員		5.1	15.7	44.6	27.9	4.9	1.9
		パート・アルバイト・契約社員		4.6	11.3	47.3	8.4	0.7	27.8		パート・アルバイト・契約社員		5.9	9.8	49.2	9.8	3.2	22.0
		派遣労働者		1.3	3.7	24.5	3.4	0.3	66.8		派遣労働者		0.0	4.0	27.6	10.0	0.1	58.4
北陸・東海	労働者計	287	3.6	19.4	47.8	24.2	5.1	—	飲食・宿泊業	労働者計	27	12.1	17.6	35.7	34.5	0.2	—	
	正社員・正規従業員		3.6	20.4	47.8	23.1	4.6	0.5		正社員・正規従業員		12.1	24.5	36.7	26.6	0.2	0.0	
	パート・アルバイト・契約社員		1.5	9.7	50.4	12.3	1.1	25.0		パート・アルバイト・契約社員		12.1	16.0	30.7	29.6	5.8	5.8	
	派遣労働者		0.0	5.1	22.3	4.1	0.0	68.5		派遣労働者		0.1	7.9	5.0	0.2	0.0	86.8	
近畿	労働者計	276	2.9	24.9	45.5	19.9	6.8	—	医療・福祉	労働者計	34	0.2	0.6	69.6	18.7	10.8	—	
	正社員・正規従業員		2.9	21.0	49.9	18.3	6.2	1.7		正社員・正規従業員		0.0	5.9	70.5	6.4	17.1	0.2	
	パート・アルバイト・契約社員		2.8	12.0	44.5	9.1	2.9	28.7		パート・アルバイト・契約社員		0.0	0.6	59.8	18.1	5.6	15.9	
	派遣労働者		1.2	5.2	26.4	2.3	0.0	65.0		派遣労働者		0.2	0.2	26.0	0.0	0.0	73.7	
中国・四国・九州	労働者計	263	3.7	15.6	47.5	28.0	5.0	—	その他	労働者計	72	4.8	8.7	67.3	19.2	0.0	—	
	正社員・正規従業員		3.1	15.6	51.2	23.7	5.7	0.6		正社員・正規従業員		3.0	7.0	60.0	23.6	1.4	5.0	
	パート・アルバイト・契約社員		1.9	5.1	45.1	13.1	4.4	30.5		パート・アルバイト・契約社員		3.2	3.0	50.3	11.4	2.2	29.9	
	派遣労働者		0.0	4.4	28.2	6.2	0.6	60.5		派遣労働者		1.4	1.6	28.4	3.0	0.0	65.6	
産業	建設業	労働者計	235	1.0	6.5	40.5	41.0	11.0	—	100人未満	労働者計	1,030	4.1	19.0	47.2	24.3	5.3	—
		正社員・正規従業員		1.0	6.9	41.8	34.9	13.8	1.6		正社員・正規従業員		3.7	17.2	49.4	23.3	5.5	1.0
		パート・アルバイト・契約社員		1.3	1.1	41.6	9.4	4.1	42.4		パート・アルバイト・契約社員		2.8	8.7	46.8	10.9	2.6	28.2
		派遣労働者		0.0	1.6	17.1	7.5	1.0	72.9		派遣労働者		0.5	4.2	24.8	4.3	0.3	66.0
	製造業	労働者計	473	5.7	28.1	47.7	15.9	2.5	—	100~299人	労働者計	395	3.2	18.1	50.9	23.5	4.3	—
		正社員・正規従業員		5.4	24.3	51.2	16.8	2.0	0.3		正社員・正規従業員		2.7	18.6	49.1	24.2	4.3	1.0
		パート・アルバイト・契約社員		2.8	16.3	48.2	9.7	1.0	22.0		パート・アルバイト・契約社員		1.7	11.4	57.4	10.9	2.7	15.9
		派遣労働者		1.0	9.2	28.4	3.4	0.5	57.5		派遣労働者		1.0	4.6	39.6	4.9	0.4	49.4
	運輸業	労働者計	91	2.8	12.9	42.6	32.2	9.5	—	300人以上	労働者計	166	3.9	14.8	50.5	23.4	7.5	—
		正社員・正規従業員		2.8	12.8	50.0	27.6	6.8	0.1		正社員・正規従業員		4.6	11.3	54.9	21.9	7.4	0.0
		パート・アルバイト・契約社員		0.1	10.6	52.9	9.9	6.2	20.4		パート・アルバイト・契約社員		2.8	12.5	50.8	13.9	2.7	17.3
		派遣労働者		0.0	0.3	24.9	8.1	0.0	66.6		派遣労働者		1.3	9.6	34.4	6.2	1.1	47.4

【Q4_2】(1) 【Q4_1】で過剰、やや過剰と回答した企業において現在過剰な人員を抱えている理由

		(複数回答、%)															
		n	社員の能力・スキルが高くなったため	将来的に人手不足が見込まれているため	退職者の不補充による自然減	労働時間短縮や給与の削減など人員削減以外の方法で対応できるから	政府の支援(雇用調整助成金など)を受けて休業などで対応できるから	日本の解雇規制(判例法理含む)が厳しく柔軟に解雇できないから	雇用維持は企業の社会的責任だから	解雇すると、自社の評判が悪くなるから	雇用維持が社風だから	労働組合等が雇用維持を要求するから	社員のため(解雇すると従業員が路頭に迷うことになる)	将来的に需要が見込まれているため	現状では、雇用調整を実施するほどの過剰感はないから	すでに可能な雇用調整を行っているため	その他
計	418	27.5	35.9	13.4	13.6	28.7	27.1	51.4	12.3	23.4	2.4	50.2	22.9	19.4	9.5	2.1	
地域	北海道	12	58.2	58.9	18.9	38.6	39.7	77.2	59.6	1.4	2.1	0.0	78.6	1.4	19.6	0.7	0.7
	東北・北関東	50	21.2	42.5	15.2	12.3	36.3	33.2	63.4	18.1	9.2	3.1	51.2	21.4	15.1	9.1	0.1
	南関東	139	26.2	29.7	17.4	21.0	25.3	27.4	48.3	9.9	27.2	1.2	51.5	25.3	25.2	12.0	3.2
	北陸・東海	76	35.7	35.8	10.8	10.8	32.1	25.0	41.2	9.0	21.5	1.8	42.8	21.5	16.2	7.1	1.8
	近畿	80	23.1	32.8	9.6	7.8	25.0	19.4	59.4	13.4	30.6	3.9	53.9	25.4	23.4	9.5	3.8
	中国・四国・九州	61	27.2	42.2	12.1	9.1	27.4	27.5	48.7	15.0	24.2	3.0	48.5	21.3	12.3	9.0	0.1
産業	建設業	23	42.9	60.6	4.7	4.7	9.4	22.5	49.2	25.0	32.2	4.7	65.6	32.8	42.7	4.7	0.0
	製造業	175	22.1	35.7	14.4	15.2	33.7	26.0	49.6	8.9	21.8	2.9	45.5	19.3	16.9	7.5	1.7
	運輸業	23	49.6	64.3	11.5	22.5	1.0	40.7	59.3	1.3	12.5	0.3	59.0	33.1	44.6	13.0	0.0
	情報通信業	12	64.8	40.3	0.0	0.3	25.4	39.0	19.7	33.7	10.2	0.0	59.7	20.8	20.1	10.2	0.0
	卸売業	100	21.2	29.9	14.5	7.1	27.8	26.1	57.2	10.3	25.8	1.3	50.4	17.2	18.3	6.3	2.5
	小売業	12	18.3	30.3	23.1	29.6	44.7	26.6	33.5	33.1	0.4	0.0	42.7	57.4	0.0	44.3	0.8
	サービス業	43	43.9	30.7	17.0	27.2	33.7	27.4	45.0	14.2	23.7	0.0	58.6	19.9	24.5	13.4	3.2
	飲食・宿泊業	12	22.2	46.0	12.2	22.7	37.1	39.5	66.1	10.7	16.9	16.6	52.9	65.5	10.1	13.7	11.9
	医療・福祉	7	84.8	0.0	5.0	2.5	0.0	87.3	2.5	4.9	87.3	2.5	2.5	2.6	2.6	0.0	2.6
	その他	11	12.1	22.0	9.2	9.2	10.8	12.1	79.7	12.1	44.3	0.3	41.7	29.6	0.3	21.6	0.0
	企業規模	100人未満	270	27.6	35.9	13.5	13.4	28.7	27.0	51.4	12.3	23.4	2.3	50.3	22.8	19.3	9.5
100~299人		107	21.6	37.2	14.9	19.6	27.3	29.1	52.8	14.2	23.7	3.6	45.9	30.5	25.5	7.7	3.0
300人以上		41	21.3	34.1	0.0	24.1	35.9	28.6	39.5	4.8	12.1	5.3	45.9	34.5	25.2	0.0	2.6

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(418)を集計。

【Q4_2】(2)【Q4_1】で過剰、やや過剰と回答した企業において現在過剰な人員を抱えている理由（もとも該当すると思われるもの）

(%)

	n	社員の能力・スキルが高く、いったん解雇したら新規での採用は難しいから	将来的に人手不足が見込まれているため	退職者の不補充による自然減で対応できるから	労働時間短縮や給与の削減など人員削減以外の方法で対応できるから	政府の支援（雇用調整助成金など）を受けて休業などで対応できるから	日本の解雇規制（判例法理含む）が厳しく柔軟に解雇できないから	雇用維持は企業の社会的責任だから	解雇すると、自社の評判が悪くなるから	雇用維持が社風だから	労働組合等が雇用維持を要求するから	社員のため（解雇すると従業員が路頭に迷うことになる）	将来的に需要が回復が見込まれているため	現状では、雇用調整を（ほどの過剰感はない）から	すでに可能な雇用調整を行ってもまだ過剰感が残っている	その他	
計	363	10.0	17.0	3.4	2.5	10.5	10.9	13.6	1.2	5.6	0.0	13.7	5.0	4.2	0.9	1.7	
地域	北海道	11	23.4	25.1	0.0	0.0	1.3	0.0	23.4	0.0	0.0	0.0	25.1	0.9	0.0	0.9	0.0
	東北・北関東	43	20.5	20.7	0.0	0.2	13.8	10.2	13.8	0.0	0.1	0.0	6.9	10.3	3.4	0.0	0.2
	南関東	121	5.3	13.1	5.2	2.8	9.2	9.3	18.4	0.0	5.3	0.0	20.8	4.1	5.2	0.0	1.3
	北陸・東海	67	6.4	22.7	2.2	4.1	10.4	10.5	12.5	0.0	8.3	0.0	12.4	6.4	2.1	2.1	0.0
	近畿	71	10.6	15.0	4.2	4.3	12.8	8.4	8.6	0.0	6.4	0.0	10.5	2.3	8.6	2.1	6.4
	中国・四国・九州	50	11.5	15.1	3.9	0.0	7.8	19.2	11.6	7.6	7.6	0.0	11.7	3.9	0.2	0.0	0.0
産業	建設業	20	20.0	36.0	0.0	0.0	5.2	12.6	6.9	0.2	0.0	0.0	19.1	0.0	0.0	0.0	0.0
	製造業	153	6.8	17.7	3.4	1.0	14.7	10.1	13.8	1.5	8.3	0.0	8.2	8.2	5.0	1.1	0.0
	運輸業	22	11.6	35.7	0.3	0.0	0.3	16.3	1.0	0.0	0.6	0.0	21.6	1.0	11.6	0.0	0.0
	情報通信業	10	32.3	0.0	0.0	0.4	0.0	13.6	0.7	0.0	0.0	0.0	25.8	13.6	13.6	0.0	0.0
	卸売業	85	8.3	18.5	4.2	4.4	7.6	9.5	16.4	2.2	5.2	0.0	17.6	0.0	2.9	0.0	3.1
	小売業	9	0.0	0.8	20.1	0.0	0.0	20.1	32.9	0.0	0.6	0.0	24.1	0.0	0.7	0.0	0.6
	サービス業	39	16.5	7.6	4.3	3.8	12.3	7.6	11.1	0.0	0.1	0.0	16.4	8.1	4.4	4.1	3.7
	飲食・宿泊業	10	0.0	0.4	0.0	16.2	13.4	22.5	13.7	0.0	0.0	0.0	17.7	0.4	0.0	0.0	15.7
	医療・福祉	7	0.0	0.0	2.5	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	84.8	0.0	4.9	2.6	0.0	0.0	2.6
	その他	8	16.4	0.4	0.0	0.0	14.6	16.4	27.1	0.0	12.5	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0
企業規模	100人未満	230	10.0	17.0	3.4	2.4	10.4	10.9	13.6	1.2	5.7	0.0	13.8	4.9	4.1	0.8	1.7
	100~299人	98	7.1	12.9	5.2	5.0	9.0	8.3	14.2	1.0	5.0	0.9	10.8	9.4	7.0	2.2	2.0
	300人以上	35	4.6	8.9	0.0	9.4	19.1	10.7	10.8	0.0	5.6	0.0	4.4	20.5	3.0	0.0	3.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(363)を集計。

【Q5】現在の生産・売上額等の水準が今後も継続する場合に現状の雇用を維持できる期間

(%)

	n	すでに雇用削減を実施している	2、3か月くらい	半年くらい	1年くらい	2年くらい	それ以上（当面、雇用削減の予定はない）	雇用削減の必要はない	
計	1,506	1.8	4.3	11.9	15.6	5.8	29.4	31.2	
地域	北海道	62	2.3	4.5	8.7	12.9	2.1	26.1	43.3
	東北・北関東	208	0.7	5.0	14.8	14.2	4.2	28.3	32.7
	南関東	451	1.8	3.5	12.7	14.4	8.4	30.1	29.1
	北陸・東海	272	1.6	6.0	13.7	17.0	2.7	29.8	29.2
	近畿	260	1.8	3.6	12.7	19.9	7.9	29.7	24.4
	中国・四国・九州	253	2.5	3.8	7.7	14.0	5.7	29.4	36.9
産業	建設業	225	1.7	3.7	8.4	12.4	8.6	29.7	35.6
	製造業	447	1.7	4.6	15.6	18.5	5.4	25.4	28.8
	運輸業	88	0.1	8.4	12.2	12.9	5.7	26.7	34.1
	情報通信業	70	0.0	4.5	16.2	14.2	2.7	24.3	38.1
	卸売業	354	1.1	3.6	9.4	15.6	7.3	33.1	29.8
	小売業	55	6.7	3.4	5.8	12.5	0.1	37.9	33.5
	サービス業	139	4.1	2.9	15.1	17.0	4.0	29.7	27.1
	飲食・宿泊業	24	5.2	10.4	24.5	33.2	0.4	26.4	0.0
	医療・福祉	33	0.0	6.7	0.2	11.3	6.3	49.1	26.4
	その他	71	1.4	4.8	10.7	10.6	4.2	26.2	42.1
企業規模	100人未満	974	1.8	4.3	12.0	15.6	5.9	29.3	31.1
	100~299人	377	1.9	3.5	9.8	13.3	4.4	32.2	34.9
	300人以上	155	3.2	3.0	11.9	12.5	3.1	32.6	33.8

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,506)を集計。

【Q6】(1)2020年5~9月における事業の運営、社員の働く環境関連の企業の実施事項

(実施の場合は複数回答、%)

	時期	n	取組を実施													
			事業の運営関連					社員の働く環境関連			その他の取組					
			事業の休止	営業の短縮 (営業日の 縮小)	営業の短縮 (一日以内の 営業時間の 短縮)	新型コロナウイルス 感染症への対応 (制限・各席の 削減など)	新型コロナウイルス 感染症への対応 (制限・各席の 削減など)	在宅勤務 (テレワー ク)の実施	社員の健康 増進対策 (検診・健康 診断・健康 相談)	社員の健康 増進対策 (検診・健康 診断・健康 相談)	社員の健康 増進対策 (検診・健康 診断・健康 相談)	社員の健康 増進対策 (検診・健康 診断・健康 相談)	社員の健康 増進対策 (検診・健康 診断・健康 相談)	社員の健康 増進対策 (検診・健康 診断・健康 相談)	社員の健康 増進対策 (検診・健康 診断・健康 相談)	
計	5月	1,485	84.9	6.5	21.9	23.7	24.3	1.4	37.7	60.7	15.2	0.9	0.6	0.4	15.1	
	6月	1,472	83.6	3.4	17.4	19.3	25.0	1.5	31.1	62.3	11.2	0.7	0.5	0.5	16.4	
	7月	1,463	83.0	2.1	15.1	15.8	25.2	1.5	26.0	63.1	9.8	0.6	0.5	0.5	17.0	
	8月	1,452	82.9	2.7	14.6	14.3	24.4	1.7	23.8	63.6	9.7	0.7	0.8	0.8	17.1	
	9月	1,423	82.7	2.0	11.8	12.1	23.4	1.4	23.6	64.7	7.2	1.2	0.9	1.3	17.3	
地域	北海道	5月	55	80.7	7.2	19.5	26.5	31.5	4.8	26.9	53.9	19.5	0.0	0.0	0.0	19.3
		6月	55	80.7	2.4	14.6	19.2	29.1	4.8	17.2	56.4	14.7	2.4	0.0	0.0	19.3
		7月	58	81.6	2.3	11.8	13.8	25.4	4.6	11.8	51.6	18.7	2.3	0.1	2.3	18.4
		8月	55	77.7	2.5	12.7	9.8	27.3	4.9	7.8	52.9	15.2	2.5	0.1	0.0	22.3
		9月	52	76.0	2.7	11.2	10.6	26.8	5.3	8.2	57.1	8.3	2.7	0.1	0.0	24.0
	東北・北関東	5月	196	80.0	3.8	19.4	15.7	22.5	1.5	29.4	62.0	10.5	1.5	0.0	0.0	20.0
		6月	193	78.2	3.0	16.7	13.7	23.5	1.5	28.9	59.2	7.0	0.0	0.0	0.0	21.8
		7月	189	76.3	1.6	14.7	12.3	25.4	1.5	24.0	60.1	7.7	0.0	0.0	0.0	23.7
		8月	189	76.5	2.3	16.8	10.7	25.1	1.5	21.5	59.7	7.6	0.0	0.1	0.0	23.5
		9月	186	75.1	0.8	11.8	8.6	24.9	1.6	22.8	60.3	6.3	0.0	0.0	0.0	24.9
	関東東	5月	464	91.1	9.0	26.1	31.0	23.8	0.3	48.1	59.9	18.5	1.0	0.4	0.7	8.9
		6月	454	89.9	3.6	19.0	25.0	25.0	0.7	39.3	61.6	12.9	1.1	0.4	0.7	10.1
		7月	453	89.4	2.2	16.0	21.1	25.0	1.1	32.4	62.1	9.9	1.0	0.0	0.4	10.6
		8月	451	89.0	2.9	16.0	18.6	23.2	1.1	29.6	61.8	10.6	1.4	0.0	1.1	11.0
		9月	439	87.5	1.5	13.3	17.1	21.8	0.8	30.6	62.2	6.6	1.1	0.0	1.5	12.5
	北陸・東海	5月	264	79.7	7.5	18.4	20.5	23.6	1.2	27.2	59.6	14.8	0.6	1.1	0.6	20.3
		6月	267	78.9	3.9	15.9	18.6	24.9	1.1	21.1	61.4	11.8	0.6	1.1	1.1	21.1
		7月	267	78.6	2.3	17.2	13.8	26.2	1.7	18.0	61.8	10.5	0.5	1.1	1.1	21.4
8月		263	78.8	2.3	14.2	11.8	26.7	2.8	18.3	61.1	10.1	0.6	1.7	0.6	21.2	
9月		254	78.6	1.2	11.1	11.6	25.8	2.3	18.4	63.9	8.1	2.3	3.5	1.7	21.4	
近畿	5月	260	85.7	7.1	26.2	22.6	24.7	0.6	41.5	61.9	16.8	1.2	1.8	0.0	14.3	
	6月	255	82.2	3.1	19.8	15.5	25.6	0.7	31.9	65.4	11.9	1.2	1.2	0.0	17.8	
	7月	250	80.5	2.5	15.8	14.5	25.4	0.7	27.4	66.6	8.9	0.6	1.9	0.0	19.5	
	8月	252	80.6	3.1	13.9	12.0	24.1	0.6	24.9	67.9	10.8	0.6	1.9	0.0	19.4	
	9月	255	80.3	3.7	12.5	11.2	22.5	0.6	23.2	66.6	8.1	0.6	1.9	1.3	19.7	
中国・四国・九州	5月	246	85.3	4.1	18.2	23.5	25.1	2.7	38.6	61.7	12.9	0.7	0.0	0.7	14.7	
	6月	248	85.4	3.3	16.1	20.0	24.9	2.7	33.0	64.6	10.8	0.0	0.0	0.7	14.6	
	7月	246	85.9	2.0	12.8	14.8	24.4	2.0	27.8	67.0	9.5	0.0	0.0	0.7	14.1	
	8月	242	86.6	2.7	12.8	16.1	23.0	2.0	25.1	69.0	8.2	0.0	0.7	2.0	13.4	
	9月	237	89.0	2.8	10.4	10.4	22.3	1.4	23.1	70.9	7.0	1.4	0.0	2.1	11.0	
産業	建設業	5月	218	78.8	5.6	11.2	16.5	20.8	0.6	30.0	64.7	15.1	0.6	0.5	0.0	21.2
		6月	217	77.1	1.1	9.2	10.4	21.1	0.6	18.4	64.3	10.6	1.1	0.5	0.0	22.9
		7月	215	78.2	0.5	5.7	8.0	21.5	0.6	13.2	66.3	9.6	1.1	0.0	0.6	21.8
		8月	213	77.9	0.5	8.2	7.4	20.2	2.0	10.9	65.6	9.8	1.7	1.5	0.0	22.1
		9月	210	76.9	1.5	5.8	4.2	19.8	1.2	10.7	66.6	8.3	2.9	0.6	2.1	23.1
	製造業	5月	439	84.7	4.9	28.5	16.0	24.1	2.0	31.3	61.4	13.8	0.5	1.1	0.7	15.3
		6月	435	83.7	4.4	23.1	13.0	23.8	2.1	28.3	62.3	9.9	0.0	1.1	0.7	16.3
		7月	438	82.8	3.3	24.7	9.8	23.4	1.0	24.3	62.6	8.9	0.0	1.1	0.7	17.2
		8月	440	82.9	4.8	23.6	8.7	22.8	1.0	21.5	61.8	9.8	0.0	1.1	0.7	17.1
		9月	428	82.0	3.1	19.6	6.6	22.9	0.7	20.4	63.8	5.4	0.0	1.1	0.7	18.0
	運輸業	5月	89	84.6	6.2	16.7	11.9	21.5	3.7	24.6	68.3	21.9	0.1	0.1	0.0	15.4
		6月	85	83.7	6.6	9.1	16.2	22.6	3.9	21.9	71.9	22.7	0.1	0.1	0.0	16.3
		7月	86	84.2	6.3	10.6	12.2	21.9	3.8	19.0	69.8	25.0	0.1	0.1	0.0	15.8
		8月	82	84.2	6.3	10.5	11.8	21.9	3.8	18.0	69.8	21.3	0.1	0.1	0.1	15.8
		9月	82	86.9	4.1	3.0	8.8	23.3	4.1	19.2	70.8	19.7	2.7	0.2	0.1	13.1
	情報通信業	5月	74	92.1	0.0	8.6	6.5	30.7	0.0	86.3	47.7	14.0	1.6	0.0	2.6	7.9
		6月	74	92.1	0.0	3.3	6.5	30.2	0.0	83.1	53.3	14.0	1.6	0.1	4.3	7.9
		7月	74	92.1	0.0	0.0	1.7	30.2	1.6	79.5	56.8	10.3	1.6	0.1	4.3	7.9
8月		73	94.6	0.0	0.0	1.7	27.2	0.0	82.1	58.9	10.8	1.6	0.1	6.7	5.4	
9月		73	94.7	0.0	0.0	3.7	25.4	0.0	80.0	58.6	12.7	1.5	0.0	4.1	5.3	
卸売業	5月	349	85.2	4.9	18.6	30.6	20.0	0.8	41.0	59.6	16.4	1.2	0.4	0.0	14.8	
	6月	349	85.0	3.0	15.8	25.4	20.6	0.8	32.5	60.7	10.5	0.7	0.4	0.0	15.0	
	7月	346	83.8	1.9	13.7	22.8	21.6	1.3	25.8	59.8	8.9	0.3	0.4	0.0	16.2	
	8月	344	83.8	2.3	13.6	21.7	20.5	1.1	22.5	61.4	9.7	0.3	0.4	0.6	16.2	
	9月	336	83.7	1.5	11.4	18.9	18.9	0.8	22.1	61.8	6.9	0.3	0.4	1.4	16.3	
小売業	5月	57	90.3	16.6	34.5	62.6	36.8	3.3	13.9	67.9	12.9	3.3	0.2	2.4	9.7	
	6月	55	89.5	2.6	26.4	47.9	41.5	3.5	10.5	71.4	15.1	0.2	0.2	2.6	10.5	
	7月	55	86.9	0.0	17.2	39.2	41.5	3.4	4.6	71.4	12.1	0.1	0.1	0.0	13.1	
	8月	54	86.5	4.4	13.3	37.4	42.6	3.5	4.6	73.3	12.4	0.1	0.2	2.7	13.5	
	9月	52	90.6	0.0	10.5	34.7	40.0	3.7	4.8	76.8	8.4	0.0	0.2	2.8	9.4	
サービス業	5月	137	90.2	13.5	25.5	23.4	22.0	1.6	51.3	56.2	9.9	2.2	0.0	0.0	9.8	
	6月	135	86.2	6.7	23.7	24.0	22.5	1.7	43.1	56.7	4.7	2.3	0.0	0.0	13.8	
	7月	131	85.4	3.6	17.5	21.3	20.8	1.8	39.9	61.3	4.9	2.4	1.3	0.0	14.6	
	8月	129	85.0	2.3	16.6	16.1	20.0	1.8	37.7	62.8	3.8	2.4	1.3	0.0	15.0	
	9月	128	85.2	2.2	13.4	14.1	19.8	1.9	39.8	62.0	3.6	2.4	1.3	0.0	14.8	
飲食・宿泊業	5月	26	94.3	28.2	57.5	59.0	57.6	0.0	22.4	77.7	24.8	0.0	0.0	0.0	5.7	
	6月	27	94.3	17.0	41.0	52.7	58.0	0.0	21.9	87.5	24.6	0.0	0.0	0.0	5.7	
	7月	24	93.9	5.5	32.5	50.6	68.9	5.7	11.5	93.6	26.0	0.0	0.0	0.0	6.1	
	8月	25	93.7	5.5	20.8	38.0	68.8	5.7	11.4	93.4	17.5	0.0	0.0	0.0	6.3	
	9月	25	93.7	5.3	20.7	29.5	68.8	5.7	11.4	93.4	5.5	5.7	5.7	0.0	6.3	
医療・福祉	5月	31	85.6	0.4	13.8	25.7	64.8	0.2	25.3	73.5	32.6	0.0	0.0	0.0	14.4	
	6月	31	79.2	0.0	7.6	7.4	59.3	5.7	13.4	73.5	32.4	0.0	0.0	0.0	20.8	
	7月	33	80.9	0.0	0.2	6.8	54.2	5.2	5.3	80.4	18.9	0.0	0.0	0.0	19.1	
	8月															

【Q6】(2)2020年5～9月における事業の運営、社員の働く環境関連の企業の実施事項のうち新型コロナウイルス感染防止と事業運営との両立の観点で最も効果的だった事項

(%)

	n	事業の運営関連					社員の働く環境関連						
		事業の休止	営業の短縮 (営業日の縮小)	営業の短縮 (一日当たりの営業時間の短縮)	新型コロナ感染症対策 (ソーシャルディスタンスを配慮した入場制限・客席の削減など)	業務委託の開始・増加	在宅勤務 (テレワーク)の実施	社員への感染予防対策 (検温、消毒、アクリル板やフェイスシールドの供給等)	有給の特別休暇の付与	社員の他社・他業種への応援	社員の労働時間の増加	中途採用の増加	
計	1,000	3.1	11.1	8.2	10.8	0.5	18.9	42.1	4.0	0.6	0.2	0.5	
地域	北海道	37	7.6	11.7	3.8	15.1	3.8	0.1	46.1	11.7	0.0	0.0	0.1
	東北・北関東	129	2.5	12.5	3.8	14.9	0.0	20.1	41.2	3.8	0.0	0.0	1.2
	南関東	305	1.1	10.0	14.4	8.9	0.5	26.5	35.0	2.6	1.0	0.0	0.0
	北陸・東海	184	1.0	12.2	7.5	7.5	0.0	17.8	45.7	6.5	0.9	0.0	0.9
	近畿	182	6.4	14.8	4.7	11.0	0.0	15.9	39.0	5.5	0.9	0.9	0.9
	中国・四国・九州	163	4.3	7.6	7.6	11.9	1.1	15.2	51.1	1.2	0.0	0.0	0.0
産業	建設業	128	0.0	4.7	2.9	12.5	0.0	5.2	70.3	3.4	1.0	0.0	0.0
	製造業	309	4.7	23.1	4.7	9.1	0.5	12.5	40.8	3.9	0.0	0.0	0.6
	運輸業	63	12.4	9.2	3.7	3.9	4.5	7.8	46.5	12.1	0.0	0.0	0.0
	情報通信業	57	0.0	0.0	0.0	4.5	0.0	79.9	11.3	2.2	2.1	0.0	0.0
	卸売業	233	2.5	6.8	13.3	7.9	0.6	23.7	38.9	5.1	0.7	0.0	0.6
	小売業	38	3.7	0.1	40.6	15.4	0.0	0.0	35.2	4.9	0.0	0.0	0.0
	サービス業	99	3.1	7.0	6.9	12.9	0.0	31.2	32.1	1.8	1.5	1.7	1.9
	飲食・宿泊業	17	8.6	0.3	18.2	39.1	0.0	0.0	33.9	0.0	0.0	0.0	0.0
	医療・福祉	23	0.3	0.3	9.7	49.1	0.0	0.5	40.1	0.0	0.0	0.0	0.0
	その他	33	0.0	23.2	8.2	15.1	0.0	7.6	45.9	0.0	0.0	0.0	0.0
	企業規模	100人未満	605	3.1	11.1	8.2	10.8	0.5	18.9	42.1	4.0	0.6	0.2
100～299人		279	4.2	13.2	6.4	8.3	0.4	22.3	40.7	3.7	0.0	0.0	0.7
300人以上		116	2.5	13.2	2.7	5.1	0.0	20.5	49.8	6.2	0.0	0.0	0.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,000)を集計。

【Q7_1_1】2020年5月以前からの各区分の労働者の在籍状況

(%)

	正社員・正規労働者			パート・アルバイト			派遣労働者			
	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもなかった	n	いた	そもそもなかった	
計	1,560	94.5	5.5	1,538	67.6	32.4	1,503	26.7	73.3	
地域	北海道	63	93.5	6.5	59	67.5	32.5	57	17.2	82.8
	東北・北関東	210	95.1	4.9	208	68.2	31.8	202	26.7	73.3
	南関東	475	93.6	6.4	469	67.6	32.4	460	26.6	73.4
	北陸・東海	284	95.4	4.6	276	71.1	28.9	268	24.9	75.1
	近畿	269	94.8	5.2	269	65.7	34.3	266	26.5	73.5
	中国・四国・九州	259	94.2	5.8	257	66.0	34.0	250	30.4	69.6
産業	建設業	230	90.0	10.0	225	49.7	50.3	214	13.8	86.2
	製造業	466	96.8	3.2	462	75.8	24.2	456	37.0	63.0
	運輸業	91	94.8	5.2	89	73.8	26.2	88	36.9	63.1
	情報通信業	73	96.5	3.5	73	59.7	40.3	73	31.8	68.2
	卸売業	365	96.2	3.8	358	64.9	35.1	349	22.1	77.9
	小売業	58	93.1	6.9	57	86.3	13.7	56	34.4	65.6
	サービス業	146	91.4	8.6	144	74.1	25.9	141	26.6	73.4
	飲食・宿泊業	27	100.0	0.0	27	94.3	5.7	25	15.4	84.6
	医療・福祉	33	99.7	0.3	32	82.7	17.3	31	21.2	78.8
	その他	71	88.8	11.2	71	61.9	38.1	70	21.1	78.9
	企業規模	100人未満	1,005	94.5	5.5	993	67.4	32.6	964	26.5
100～299人		389	94.0	6.0	384	79.6	20.4	377	45.2	54.8
300人以上		166	96.1	3.9	161	79.5	20.5	162	49.9	50.1

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q7_1_2】企業における2020年5～9月の各雇用形態の労働者の前年同月と比較した増減

	時期	n	労働者計			正社員・正規従業員			パート・アルバイト・契約社員			派遣労働者			
			増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	
			(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
計	5月	1,575	8.0	78.6	13.4	8.8	80.4	10.8	2.8	85.3	11.9	5.2	73.1	21.7	
	6月	1,574	7.5	79.8	12.8	8.0	82.4	9.6	2.8	85.1	12.2	4.1	73.5	22.5	
	7月	1,572	8.9	77.8	13.3	8.5	81.0	10.6	3.2	84.2	12.5	6.3	70.1	23.6	
	8月	1,573	8.8	77.2	14.0	8.9	79.1	12.0	3.8	83.3	12.8	6.2	71.7	22.2	
	9月	1,568	10.1	74.8	15.1	10.1	77.3	12.6	3.9	81.2	14.9	7.3	70.3	22.4	
地域	北海道	5月	64	8.1	83.8	8.1	4.6	90.8	4.7	0.0	92.8	7.2	0.0	71.5	28.5
		6月	64	6.1	83.7	10.2	4.6	88.4	7.0	0.0	93.1	6.9	0.0	72.0	28.0
		7月	64	8.2	81.4	10.3	6.8	86.3	6.9	0.0	93.1	6.9	0.5	71.5	28.0
		8月	64	10.2	77.5	12.3	6.8	83.9	9.3	3.4	86.3	10.3	14.5	71.5	14.0
		9月	63	10.6	72.5	16.9	9.1	81.7	9.2	0.0	85.8	14.2	14.5	71.5	14.0
	東北・北関東	5月	216	8.7	79.9	11.4	12.5	76.6	10.9	2.1	86.6	11.3	2.7	73.1	24.2
		6月	216	7.4	81.2	11.4	10.3	79.6	10.1	2.1	87.6	10.3	2.7	75.8	21.5
		7月	216	9.4	78.5	12.1	11.0	78.1	10.9	3.1	86.6	10.3	8.0	67.6	24.4
		8月	214	8.1	76.5	15.4	10.3	75.7	14.0	3.1	85.5	11.4	2.8	72.8	24.4
		9月	214	12.1	73.0	14.9	12.6	75.6	11.8	4.1	83.6	12.3	2.9	77.5	19.6
	南関東	5月	479	5.8	80.1	14.1	4.3	85.4	10.4	3.7	86.4	9.8	6.7	74.0	19.3
		6月	479	6.8	80.8	12.4	4.6	87.2	8.2	4.7	86.0	9.3	4.1	75.2	20.7
		7月	478	8.5	78.7	12.8	5.8	86.0	8.2	5.7	83.0	11.3	5.4	71.2	23.4
		8月	479	9.2	77.9	12.9	6.9	82.6	10.5	5.7	82.8	11.5	4.1	73.7	22.2
		9月	476	8.9	76.5	14.6	6.9	81.0	12.0	4.7	80.9	14.5	2.8	72.4	24.8
	北陸・東海	5月	284	7.8	79.6	12.6	10.2	82.3	7.5	3.8	87.6	8.6	0.1	76.9	23.0
		6月	283	6.8	79.5	13.7	9.7	82.8	7.6	1.6	87.5	10.9	0.1	70.2	29.7
		7月	282	8.4	78.4	13.2	9.7	81.0	9.3	1.6	85.9	12.5	0.1	68.0	31.9
8月		283	8.3	77.0	14.7	10.3	78.2	11.5	2.4	82.9	14.7	0.1	72.4	27.5	
9月		283	9.4	73.3	17.3	10.9	74.2	14.9	2.4	82.9	14.7	2.3	68.0	29.7	
近畿	5月	272	7.6	78.0	14.4	10.2	76.5	13.3	3.7	79.1	17.3	9.0	68.3	22.7	
	6月	272	7.6	80.3	12.1	9.0	79.6	11.4	4.6	80.0	15.4	9.1	66.1	24.8	
	7月	272	7.0	80.8	12.2	9.0	78.3	12.7	3.7	81.7	14.6	9.1	68.2	22.7	
	8月	271	7.6	81.4	11.0	9.0	79.6	11.4	5.5	79.2	15.3	6.9	68.2	24.9	
	9月	272	8.8	79.1	12.2	11.0	77.5	11.5	7.3	76.4	16.3	6.9	68.2	24.9	
中国・四国・九州	5月	260	10.2	74.5	15.3	9.9	76.8	13.3	1.1	84.6	14.3	6.6	73.2	20.2	
	6月	260	8.9	76.5	14.6	8.5	79.6	11.9	1.1	82.3	16.6	4.4	77.6	18.0	
	7月	260	10.8	72.6	16.6	8.5	78.2	13.3	2.1	82.7	15.3	8.8	73.2	18.0	
	8月	262	10.1	73.5	16.4	9.4	77.1	13.5	2.1	85.5	12.4	13.2	70.9	15.9	
	9月	260	11.4	72.7	15.8	10.6	76.0	13.4	2.1	81.5	16.4	17.5	66.6	15.9	
産業	建設業	5月	235	8.7	80.7	10.7	10.2	82.3	7.5	1.8	90.6	7.7	9.0	84.2	6.8
		6月	234	6.3	84.1	9.6	7.7	86.1	6.2	1.7	89.0	9.3	4.9	88.3	6.8
		7月	235	8.3	80.7	10.9	7.7	86.7	5.6	4.5	87.9	7.6	4.9	83.7	11.4
		8月	233	9.9	76.7	13.5	10.2	81.2	8.5	3.8	86.2	9.9	4.9	83.7	11.4
		9月	229	11.5	75.6	12.9	10.9	80.5	8.6	2.8	85.8	11.4	5.0	79.5	15.5
	製造業	5月	470	9.7	79.4	10.8	8.7	79.5	11.7	4.0	86.1	10.0	6.4	65.8	27.9
		6月	471	9.1	79.4	11.4	7.8	80.7	11.5	3.0	86.5	10.5	5.1	66.8	28.2
		7月	469	11.2	77.2	11.7	8.7	79.5	11.8	2.6	84.7	12.6	7.5	62.5	30.0
		8月	471	9.7	78.0	12.3	8.1	79.1	12.8	3.8	85.3	10.9	8.2	65.4	26.4
		9月	469	9.4	75.9	14.6	9.1	75.2	15.7	2.8	85.6	11.6	8.9	67.2	24.0
	運輸業	5月	90	5.4	84.4	10.2	8.8	85.8	5.4	0.1	81.6	18.3	9.3	63.1	27.6
		6月	91	8.7	83.4	7.9	12.4	82.2	5.4	0.1	81.7	18.3	9.3	63.1	27.6
		7月	91	10.9	80.2	8.9	11.2	79.7	9.1	0.1	88.6	11.3	9.3	56.1	34.6
		8月	91	13.3	74.4	12.3	15.0	69.8	15.2	3.4	81.6	15.0	9.6	55.8	34.6
		9月	90	16.7	62.7	20.6	16.5	64.2	19.3	3.4	72.5	24.1	9.6	46.7	43.7
	情報通信業	5月	75	24.4	69.1	6.5	28.6	62.6	8.8	6.2	89.6	4.3	0.1	86.7	13.2
		6月	75	21.3	72.0	6.7	23.5	69.4	7.1	6.2	89.6	4.3	0.1	86.7	13.2
		7月	76	24.8	67.3	7.9	25.6	67.2	7.2	6.3	89.5	4.3	0.1	86.7	13.2
8月		76	27.1	64.5	8.4	27.9	66.7	5.4	6.2	89.6	4.3	0.1	86.7	13.2	
9月		76	26.2	65.4	8.4	26.9	67.8	5.4	6.2	89.5	4.3	0.1	86.7	13.2	
卸売業	5月	367	5.7	83.9	10.4	6.8	82.8	10.4	1.4	92.7	5.9	1.9	84.1	14.0	
	6月	366	5.7	84.3	10.0	6.8	84.8	8.4	2.0	91.6	6.4	1.9	80.7	17.4	
	7月	364	6.2	82.3	11.6	7.6	81.2	11.2	3.0	88.5	8.5	4.4	78.4	17.2	
	8月	364	5.8	82.6	11.6	7.4	81.5	11.1	3.1	87.7	9.2	4.4	78.5	17.1	
	9月	366	7.9	80.0	12.1	9.2	80.2	10.6	4.8	84.5	10.7	6.9	74.5	18.6	
小売業	5月	57	2.7	76.4	20.8	2.9	83.3	13.8	0.1	71.2	28.7	0.2	73.9	25.9	
	6月	56	2.6	76.6	20.8	2.8	80.8	16.5	0.1	64.8	35.1	0.0	74.4	25.6	
	7月	57	2.6	70.3	27.1	2.8	78.1	19.1	0.1	69.1	30.8	0.0	61.4	38.6	
	8月	57	5.1	72.9	21.9	5.6	78.0	16.4	3.3	75.4	21.3	0.0	61.4	38.6	
	9月	58	5.1	71.3	23.6	5.6	78.9	15.5	3.3	71.2	25.5	0.0	61.4	38.6	
サービス業	5月	149	5.0	64.0	31.0	3.7	76.1	20.3	2.7	70.2	27.1	12.4	62.7	24.9	
	6月	149	7.0	67.1	25.9	3.7	79.2	17.1	4.4	73.1	22.5	8.8	66.4	24.8	
	7月	149	9.2	68.7	22.1	7.2	78.1	14.7	7.7	71.2	21.1	17.4	57.7	24.9	
	8月	149	7.1	71.6	21.3	5.8	76.1	18.1	5.8	72.0	22.2	12.5	66.7	20.8	
	9月	148	10.3	69.5	20.2	8.2	77.3	14.5	7.2	68.7	24.1	16.6	62.7	20.7	
飲食・宿泊業	5月	27	0.2	53.2	46.7	11.2	78.2	10.5	0.0	61.3	38.7	0.0	38.9	61.1	
	6月	27	0.2	53.2	46.6	11.2	78.2	10.5	0.0	61.3	38.7	0.0	39.9	60.1	
	7月	27	0.2	58.9	41.0	0.2	83.9	15.9	0.0	67.3	32.7	0.0	97.7	2.3	
	8月	27	0.2	53.3	46.5	0.2	83.9	15.9	0.0	59.4	40.6	0.0	97.7	2.3	
	9月	27	0.2	48.4	51.5	0.2	79.0	20.9	0.0	45.3	54.7	0.0	97.7	2.3	
医療・福祉	5月	34	11.0	82.5	6.6	15.0	76.4	8.6	6.9	92.9	0.2	0.0	99.1	0.9	
	6月	34	5.4	88.0	6.6	7.4	83.8	8.8	6.9	92.8	0.2	0.0	100.0	0.0	
	7月	33	5.5	81.6	12.8	7.2	76.5	16.4	6.9	93.1	0.0	0.0	99.2	0.8	
	8月	34	5.2	82.8	12.0	7.4	76.5	16.2	7.6	92.4	0.0	0.8	98.3	0.8	
	9月	34	10.8	77.1	12.1	14.8	68.8	16.4	6.9	93.1	0.0	0.0	98.3	1.7	
その他	5月	71	3.0	80.5	16.6	5.4	87.6	7.0	5.1	82.7	12.2	0.0	77.2	22.8	
	6月	71	3.0	80.0	17.0	5.4	89.3	5.4	5.1	82.7	12.2	0.0	77.2	22.8	
	7月	71	1.4	83.8	14.7	3.6	89.4	7.0	0.0	84.9	15.1	0.0	84.0	16.0	
	8月	71	2.8	81.0	16.2	3.6	86.2	10.2	2.9	76.0	21.1	0.0	77.2	22.8	
	9月	71													

【Q7_2】(1)各区分の労働者の2020年9月を含む直近の社員数

(%)

		n	100人未満	100~299人	300人以上
計		1,437	77.5	14.2	8.3
地域	北海道	59	79.0	18.4	2.6
	東北・北関東	189	81.4	10.9	7.7
	南関東	439	81.3	12.5	6.2
	北陸・東海	255	79.0	10.0	11.0
	近畿	256	74.9	17.4	7.7
	中国・四国・九州	239	70.6	18.7	10.7
産業	建設業	212	93.8	2.9	3.3
	製造業	432	68.5	22.2	9.3
	運輸業	85	62.9	20.4	16.7
	情報通信業	68	72.9	21.0	6.2
	卸売業	337	85.5	7.7	6.8
	小売業	55	58.4	29.6	12.0
	サービス業	137	71.0	13.3	15.7
	飲食・宿泊業	26	50.8	33.7	15.4
	医療・福祉	31	67.0	25.8	7.2
その他	54	87.8	7.8	4.4	
企業規模	100人未満	931	78.1	13.8	8.1
	100~299人	360	35.7	42.0	22.3
	300人	146	39.9	26.2	34.0

(注) 企業規模の区分と直近の社員数には時点の相違があるため、区分と異なる社員数となっている場合がある。

【Q7_2】(2)各区分の労働者の2021年1月を含む直近の社員数(雇用形態別)

		(%)					
		区分	n	5人未満	5~29人	30~99人	100人以上
計		正社員・正規従業員	1,419	16.9	47.1	18.1	17.9
		パート・アルバイト・契約社員	1,419	64.7	23.7	6.2	5.4
		派遣労働者	1,462	86.4	10.0	2.3	1.3
地域	北海道	正社員・正規従業員	57	13.8	55.5	14.1	16.7
		パート・アルバイト・契約社員	57	48.4	41.9	9.4	0.2
		派遣労働者	60	89.0	6.6	4.4	0.1
	東北・北関東	正社員・正規従業員	186	14.9	51.9	17.9	15.3
		パート・アルバイト・契約社員	186	66.9	23.2	5.4	4.5
		派遣労働者	191	87.1	9.1	3.0	0.8
	南関東	正社員・正規従業員	442	17.7	47.8	19.5	15.0
		パート・アルバイト・契約社員	442	66.5	23.3	5.4	4.9
		派遣労働者	449	87.9	9.5	1.2	1.4
	北陸・東海	正社員・正規従業員	248	19.3	44.4	19.3	17.0
		パート・アルバイト・契約社員	248	63.1	25.9	6.1	4.9
		派遣労働者	258	86.9	8.5	2.3	2.3
	近畿	正社員・正規従業員	252	15.0	51.1	13.9	20.1
		パート・アルバイト・契約社員	252	63.1	22.1	8.9	5.8
		派遣労働者	259	86.7	9.4	3.2	0.7
	中国・四国・九州	正社員・正規従業員	234	17.6	40.2	19.8	22.5
		パート・アルバイト・契約社員	234	66.3	20.7	5.1	7.9
		派遣労働者	245	82.9	13.6	2.1	1.4
産業	建設業	正社員・正規従業員	215	14.6	68.6	12.8	3.9
		パート・アルバイト・契約社員	215	88.5	8.9	2.0	0.6
		派遣労働者	220	95.3	3.5	1.3	0.0
	製造業	正社員・正規従業員	421	8.9	43.4	20.9	26.8
		パート・アルバイト・契約社員	421	51.4	34.7	10.9	2.9
		派遣労働者	438	77.4	16.0	4.8	1.8
	運輸業	正社員・正規従業員	83	8.3	30.1	27.9	33.6
		パート・アルバイト・契約社員	83	48.8	33.9	11.3	6.0
		派遣労働者	86	72.6	21.8	2.4	3.1
	情報通信業	正社員・正規従業員	67	22.3	30.7	24.8	22.2
		パート・アルバイト・契約社員	67	75.4	20.8	2.0	1.8
		派遣労働者	70	84.7	9.9	2.0	3.4
	卸売業	正社員・正規従業員	335	20.6	48.4	18.7	12.3
		パート・アルバイト・契約社員	335	73.5	19.6	2.7	4.2
		派遣労働者	341	92.1	6.8	0.0	1.1
	小売業	正社員・正規従業員	54	17.9	32.7	20.6	28.7
		パート・アルバイト・契約社員	54	33.5	36.5	5.7	24.3
		派遣労働者	55	82.1	17.5	0.1	0.3
	サービス業	正社員・正規従業員	134	24.5	40.5	10.3	24.7
		パート・アルバイト・契約社員	134	59.8	18.2	6.9	15.2
		派遣労働者	138	87.1	5.7	6.0	1.2
	飲食・宿泊業	正社員・正規従業員	27	17.1	47.0	20.4	15.6
		パート・アルバイト・契約社員	27	5.7	39.4	11.3	43.5
		派遣労働者	27	91.6	8.2	0.2	0.0
	医療・福祉	正社員・正規従業員	28	14.4	55.5	13.6	16.4
		パート・アルバイト・契約社員	28	53.2	22.9	23.1	0.8
		派遣労働者	31	86.5	7.2	0.2	6.1
その他	正社員・正規従業員	55	36.2	38.8	16.4	8.6	
	パート・アルバイト・契約社員	55	69.4	24.0	4.6	2.1	
	派遣労働者	56	90.7	9.2	0.1	0.0	
企業規模	100人未満	正社員・正規従業員	922	17.0	47.5	18.2	17.3
		パート・アルバイト・契約社員	922	65.0	23.7	6.0	5.3
		派遣労働者	948	86.6	9.9	2.3	1.3
	100~299人	正社員・正規従業員	355	8.9	19.1	15.5	56.4
		パート・アルバイト・契約社員	355	38.9	28.8	18.0	14.3
		派遣労働者	366	73.0	17.5	5.3	4.2
	300人	正社員・正規従業員	142	9.4	22.0	12.9	55.7
		パート・アルバイト・契約社員	142	38.4	22.2	21.3	18.1
		派遣労働者	148	63.4	22.2	9.9	4.5

(注) 企業規模の区分と直近の社員数には時点の相違があるため、区分と異なる社員数となっている場合がある。

【Q8_1】企業の新型コロナウイルス関連の支援策の利用状況（(1)既に利用を申請した項目）

(利用の場合は複数回答、%)

	n	既に申請した																申請を 考えている ものはない	現時点では 未定・分 からない
		持 続化 給付 金（売 上 が 減 少 し て い る 事 業 主 に 2 0 0 万 円 等）	都 道 府 県 等 の 休 業 要 請 や 営 業 時 間 短 縮 に 応 じ た 場 合 の 休 業 協 力 金	都 道 府 県 等 に よ る 左 記 以 外 の 給 付 金 や 助 成 金 、 融 資 等	ナ 特 別 貸 付 や セ ー フ テ ィ ネ ッ ト 保 証 等 に よ る 資 金 繰 り 支 援	政 策 金 融 公 庫 や 民 間 金 融 機 関 の コ ロ ナ 特 別 貸 付 や セ ー フ テ ィ ネ ッ ト 保 証 等 に よ る 資 金 繰 り 支 援	雇 用 調 整 助 成 金（従 業 員 の 雇 用 を 維 持 す る 場 合 に 休 業 手 当 等 を 助 成）	小 学 校 休 業 等 対 応 助 成 金（保 護 者 に 有 給 休 暇 を 与 え た 事 業 主 を 支 援）	働 き 方 改 革 推 進 支 援 助 成 金（テ レ ワ ー ク の 導 入 等 を 支 援）	国 税 、 地 方 税 、 厚 生 年 金 保 険 料 等 の 支 払い 猶 予	欠 損 金 の 繰 戻 し に よ る 法 人 税 の 還 付	固 定 資 産 税 等 の 減 免	公 共 料 金（水 道 、 電 気 、 ガ ス 、 電 話 料 金 等） の 支 払い 猶 予	家 賃 支 援 給 付	そ の 他				
計	1,458	75.1	36.4	5.9	26.6	42.2	34.2	9.7	7.1	3.9	0.8	1.5	0.2	11.8	0.7	18.9	6.0		
地域																			
北海道	58	61.5	38.5	4.6	22.7	40.8	27.6	4.7	2.4	4.5	0.0	0.0	0.0	7.0	0.1	27.3	11.2		
東北・北関東	198	74.0	33.5	3.7	23.9	40.3	30.8	9.0	9.7	5.2	2.2	2.2	0.8	8.3	0.7	17.8	8.2		
南関東	444	77.2	40.3	7.5	23.7	45.0	36.7	10.5	10.1	3.9	0.4	1.8	0.0	17.8	0.4	18.0	4.7		
北陸・東海	262	79.9	38.7	6.9	26.9	45.0	42.9	8.7	4.6	2.9	1.2	2.3	0.6	10.9	1.7	13.8	6.3		
近畿	251	75.8	36.2	6.2	33.1	41.1	35.3	10.7	6.2	4.3	0.0	1.2	0.0	12.3	1.2	17.9	6.3		
中国・四国・九州	245	71.5	32.0	4.7	27.4	39.3	27.5	10.2	5.4	3.4	0.7	0.7	0.0	8.7	0.0	23.9	4.7		
産業																			
建設業	212	72.9	53.9	2.2	27.6	39.7	20.2	3.3	3.4	0.0	0.6	1.7	0.0	7.9	0.5	18.3	8.7		
製造業	450	79.5	29.6	4.9	27.0	44.3	45.7	13.1	6.2	3.7	0.8	0.4	0.4	11.6	0.0	16.4	4.1		
運輸業	88	70.4	18.8	0.1	24.5	47.5	43.7	11.4	5.3	7.1	0.0	0.1	0.0	13.0	0.0	21.7	7.9		
情報通信業	70	73.3	17.1	1.8	17.5	37.9	28.2	10.4	27.9	1.9	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	24.5	2.2		
卸売業	327	75.7	35.5	3.9	26.0	42.3	31.8	6.4	7.2	2.4	0.5	2.1	0.4	12.6	0.8	18.7	5.7		
小売業	56	74.6	37.3	12.2	47.8	38.4	33.8	11.6	7.0	11.1	0.1	6.7	0.0	14.5	5.7	22.8	2.7		
サービス業	139	44.7	0.6	0.2	35.4	21.6	6.7	7.5	6.5	0.2	0.0	0.0	0.4	0.4	8.4	33.7	21.6		
飲食・宿泊業	27	75.3	47.5	13.8	21.6	40.8	33.3	13.6	5.1	9.1	1.6	1.9	0.1	14.5	1.1	16.2	8.5		
医療・福祉	30	100.0	89.0	46.8	65.9	79.9	68.8	29.6	17.1	12.5	0.1	11.5	0.0	36.0	0.0	0.0	0.0		
その他	59	59.1	27.1	10.9	13.8	35.8	23.1	9.8	3.7	7.9	4.0	0.0	0.0	14.5	0.0	32.3	8.6		
企業規模																			
100人未満	943	75.1	36.6	5.9	26.7	42.4	34.1	9.6	7.1	3.9	0.8	1.5	0.2	11.8	0.7	18.9	6.0		
100~299人	366	76.3	26.4	7.5	24.2	34.2	44.2	18.9	10.6	3.9	1.7	2.2	1.7	12.4	1.4	15.9	7.8		
300人以上	149	69.8	19.6	9.0	25.2	24.7	37.3	14.3	8.7	3.7	0.6	0.8	0.8	7.9	1.3	22.5	7.7		

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,458)を集計。

【Q8_1】企業の新型コロナウイルス関連の支援策の利用状況（(2)未だ申請していないが今後の利用申請を検討している項目）

(利用の場合は複数回答、%)

	n	未だ申請していないが今後の利用申請を検討している																申請を 考えている ものはない	現時点では 未定・分 からない
		持 続化 給付 金（売 上 が 減 少 し て い る 事 業 主 に 2 0 0 万 円 等）	都 道 府 県 等 の 休 業 要 請 や 営 業 時 間 短 縮 に 応 じ た 場 合 の 休 業 協 力 金	都 道 府 県 等 に よ る 左 記 以 外 の 給 付 金 や 助 成 金 、 融 資 等	ナ 特 別 貸 付 や セ ー フ テ ィ ネ ッ ト 保 証 等 に よ る 資 金 繰 り 支 援	政 策 金 融 公 庫 や 民 間 金 融 機 関 の コ ロ ナ 特 別 貸 付 や セ ー フ テ ィ ネ ッ ト 保 証 等 に よ る 資 金 繰 り 支 援	雇 用 調 整 助 成 金（従 業 員 の 雇 用 を 維 持 す る 場 合 に 休 業 手 当 等 を 助 成）	小 学 校 休 業 等 対 応 助 成 金（保 護 者 に 有 給 休 暇 を 与 え た 事 業 主 を 支 援）	働 き 方 改 革 推 進 支 援 助 成 金（テ レ ワ ー ク の 導 入 等 を 支 援）	国 税 、 地 方 税 、 厚 生 年 金 保 険 料 等 の 支 払い 猶 予	欠 損 金 の 繰 戻 し に よ る 法 人 税 の 還 付	固 定 資 産 税 等 の 減 免	公 共 料 金（水 道 、 電 気 、 ガ ス 、 電 話 料 金 等） の 支 払い 猶 予	家 賃 支 援 給 付	そ の 他				
計	894	48.1	9.9	3.8	8.4	7.9	10.2	3.6	6.6	3.3	10.7	4.4	2.1	11.4	0.6	33.3	18.5		
地域																			
北海道	41	33.4	13.3	3.3	3.4	6.8	3.3	6.6	3.3	3.3	10.0	3.3	3.3	10.0	3.4	43.1	23.5		
東北・北関東	125	41.4	10.5	1.2	9.4	7.1	9.4	3.5	1.3	1.2	11.8	3.5	0.0	7.1	0.0	30.6	28.0		
南関東	260	48.1	8.2	2.1	9.0	7.5	9.5	1.4	6.2	4.1	8.9	4.8	1.4	12.9	0.0	34.6	17.3		
北陸・東海	166	60.6	12.1	6.9	10.4	12.1	17.3	3.4	7.8	5.2	16.5	6.0	3.5	17.2	0.0	23.7	15.7		
近畿	168	53.1	11.1	4.6	9.3	5.6	9.4	4.7	10.2	3.7	11.2	7.4	4.6	11.1	0.0	29.8	17.0		
中国・四国・九州	134	41.3	7.6	4.3	5.5	7.6	7.6	4.3	7.6	2.2	6.6	1.1	1.1	8.7	2.2	43.4	15.3		
産業																			
建設業	129	54.7	17.2	10.3	11.7	11.9	9.9	8.0	8.9	4.9	9.4	6.2	5.9	18.6	1.5	29.4	16.0		
製造業	271	55.1	8.6	2.4	7.4	7.8	13.4	3.2	1.8	3.8	15.3	4.7	1.2	8.1	0.1	30.2	14.7		
運輸業	48	39.4	0.1	0.0	11.6	16.3	4.6	0.0	0.1	0.0	6.7	0.1	0.1	4.6	0.0	36.8	23.7		
情報通信業	48	48.0	14.7	0.0	6.1	13.0	9.0	0.3	14.0	2.7	2.7	5.5	2.7	14.3	0.0	42.8	9.1		
卸売業	206	42.0	10.9	2.6	6.9	6.2	8.9	2.7	8.1	2.5	9.0	3.2	0.7	8.6	0.0	31.6	26.5		
小売業	34	33.3	3.8	0.0	4.1	4.2	12.8	0.0	0.0	0.0	12.4	3.8	0.0	8.2	0.0	58.1	8.5		
サービス業	81	53.3	5.8	2.2	8.8	1.9	13.9	3.5	13.2	1.7	9.7	5.5	1.7	19.3	1.7	29.8	16.9		
飲食・宿泊業	13	100.0	13.8	14.7	27.1	14.7	0.0	0.0	0.0	13.0	32.8	1.3	0.0	42.2	0.0	0.0	0.0		
医療・福祉	22	30.6	0.0	0.2	8.7	0.0	0.0	8.0	13.8	7.1	7.1	7.1	7.1	7.1	0.2	48.5	20.9		
その他	42	29.0	6.6	8.1	8.4	8.4	5.9	3.7	6.3	3.7	8.1	3.7	3.7	9.8	3.7	44.1	26.8		
企業規模																			
100人未満	574	48.2	10.0	3.9	8.4	8.0	10.3	3.6	6.6	3.3	10.7	4.4	2.2	11.5	0.6	33.3	18.5		
100~299人	216	44.8	4.6	0.9	8.4	6.9	7.8	2.6	5.6	1.4	9.3	4.1	0.9	7.6	1.5	33.6	21.7		
300人以上	104	42.7	5.5	2.1	10.2	7.2	6.7	3.7	6.5	3.0	11.0	2.1	0.0	3.2	1.1	32.6	24.7		

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(894)を集計。

【Q8_2】企業の新型コロナウイルス関連の支援策の最初の申請月

(%)

	持続化給付金（売上が減少している事業主に200万円等）	都道府県等の休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金	都道府県等による左記以外の給付金や助成金、融資等	政策金融公庫や民間金融機関のコロナ特別貸付やセーフティネット保証等による資金繰り支援	雇用調整助成金（従業員の雇用を維持する場合に休業手当等を助成）	小学校休業等対応助成金（保護者に有給休暇を与えた事業主を支援）	働き方改革推進支援助成金（テレワークの導入等を支援）	国税、地方税、厚生年金保険料等の支払い猶予	固定資産税等の減免	欠損金の繰戻しによる法人税の還付	公共料金（水道、電気、ガス、電話料金等）の支払い猶予	家賃支援給付	その他
n	476	98	376	566	546	180	118	57	14	24	9	172	14
2月	-	-	-	-	0.9	0.0	-	-	-	-	-	-	-
3月	-	-	-	-	5.0	17.3	-	-	-	-	0.0	-	-
4月	-	14.4	9.5	-	18.6	22.5	18.1	23.5	44.4	22.4	44.0	-	0.4
5月	47.0	42.5	27.2	43.0	29.5	22.5	20.5	24.7	0.7	13.1	2.5	5.4	27.4
6月	25.8	29.2	24.0	22.2	21.9	11.9	14.3	28.8	41.9	20.3	1.4	7.2	0.4
7月	15.1	6.4	15.0	12.9	11.3	9.0	19.7	11.2	0.4	11.3	1.3	18.2	40.6
8月	6.8	1.7	11.0	12.0	8.0	7.0	13.0	9.3	-	5.9	50.8	30.8	30.3
9月	5.2	5.7	13.2	9.8	4.8	9.8	14.5	2.5	12.6	27.0	-	38.4	0.9

(注) 1.任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

2.「-」はまだ申請が始まっていなかった月。

【Q9_1】企業の業績に関する今後の見通し

(%)

	n	既に回復して元の水準に戻った	3か月以内に回復して元の水準に戻る	半年以内に回復して元の水準に戻る	回復して元の水準に戻るには半年超からは1年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには1年超からは2年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには2年超かかる	回復しない（元の水準に戻らない、戻る見込みが立たない）	分からない	もともと業績は悪化していない
計	1,563	7.7	3.5	5.9	21.6	18.6	5.8	6.6	16.2	14.1
地域	北海道	65	12.1	2.0	4.1	16.2	10.4	10.2	8.3	18.4
	東北・北関東	215	8.7	3.4	7.5	18.8	18.8	2.7	5.4	17.4
	南関東	474	9.1	4.1	6.5	24.3	15.7	4.8	7.2	17.9
	北陸・東海	281	4.8	6.3	4.7	21.6	22.1	4.3	9.4	14.2
	近畿	271	6.4	2.3	6.9	20.8	22.1	9.3	5.2	18.1
	中国・四国・九州	257	7.7	1.9	4.5	22.4	18.0	7.1	5.1	12.9
産業	建設業	230	11.6	4.6	7.7	15.3	11.1	7.6	3.7	19.6
	製造業	464	7.4	3.7	5.6	26.6	20.3	5.4	4.7	13.5
	運輸業	90	2.3	0.2	5.3	20.2	27.3	3.7	10.6	16.1
	情報通信業	76	8.7	4.0	4.9	28.9	9.2	0.0	1.7	15.2
	卸売業	370	5.7	3.6	5.4	21.0	21.2	7.6	9.6	15.4
	小売業	57	11.9	0.0	6.2	18.3	18.7	9.9	13.5	8.5
	サービス業	147	8.4	3.0	6.0	20.8	18.0	5.3	9.0	19.8
	飲食・宿泊業	27	5.8	0.0	0.2	28.8	35.1	0.0	10.7	19.4
	医療・福祉	34	5.1	15.1	5.3	29.9	13.5	0.0	0.5	12.0
	その他	68	7.0	1.5	7.0	10.9	21.2	3.4	5.0	23.0
企業規模	100人未満	1,011	7.7	3.5	5.9	21.7	18.6	5.8	6.6	16.2
	100~299人	389	6.1	3.6	7.2	17.4	21.0	8.5	6.2	16.3
	300人以上	163	6.5	2.0	8.4	18.5	19.4	5.0	9.0	16.9

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,563)を集計。

【Q9_2】この見通しの下での事業継続についてのこれまでの状況及び今後の考え

(%)

	これまでの状況							今後の考え							
	n	業務を拡大して事業を継続した	現行の体制で事業を継続した	業務を縮小して事業を継続した	別の事業を新たに始めて事業を継続した	廃業する	分からない	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	
計	1,497	20.5	71.2	3.3	1.7	0.0	3.3	1,518	23.7	55.5	7.1	5.5	0.4	7.7	
地域	北海道	62	17.2	74.1	2.2	2.1	0.0	4.3	61	13.1	65.0	4.5	6.6	0.0	10.8
	東北・北関東	202	16.1	75.9	2.2	0.0	0.0	5.8	208	21.7	55.5	6.9	4.2	0.0	11.7
	南関東	452	18.2	72.1	4.3	2.5	0.0	2.9	461	23.0	53.3	8.7	4.5	0.4	10.1
	北陸・東海	265	20.2	73.0	1.7	1.7	0.0	3.3	270	20.5	58.1	7.1	8.2	0.0	6.0
	近畿	263	23.6	66.2	4.7	1.8	0.0	3.6	267	26.9	54.1	6.5	4.8	1.2	6.6
中国・四国・九州	253	24.9	68.6	3.3	2.0	0.0	1.3	251	28.3	55.3	6.5	5.9	0.6	3.3	
産業	建設業	219	18.0	72.0	1.7	3.3	0.0	5.0	222	21.8	59.4	4.1	4.7	0.9	9.3
	製造業	452	20.7	75.7	1.2	1.0	0.0	1.4	456	19.6	58.3	7.1	7.1	0.7	7.2
	運輸業	87	20.0	66.1	6.3	0.1	0.0	7.5	84	17.6	55.3	9.4	9.6	0.0	8.1
	情報通信業	72	35.0	60.4	0.0	0.0	0.0	4.5	73	48.1	42.4	1.7	0.1	0.0	7.7
	卸売業	352	18.8	73.8	4.4	1.4	0.0	1.6	357	22.2	59.7	7.9	3.4	0.3	6.5
	小売業	53	19.1	67.4	7.2	0.1	0.1	6.2	58	25.1	49.9	13.0	6.2	0.1	5.7
	サービス業	139	25.9	56.6	9.1	6.0	0.0	2.5	145	32.0	39.1	9.0	11.8	0.0	8.1
	飲食・宿泊業	24	20.9	51.8	19.1	0.0	0.0	8.2	25	35.7	36.5	16.1	5.1	0.0	6.6
	医療・福祉	33	18.4	81.5	0.1	0.0	0.0	0.0	32	36.1	50.1	13.6	0.0	0.0	0.2
	その他	66	15.5	74.8	0.1	0.0	0.0	9.7	66	16.2	61.7	5.5	3.5	0.0	13.1
	企業規模	100人未満	960	20.4	71.3	3.3	1.7	0.0	3.3	978	23.7	55.5	7.2	5.5	0.4
100～299人		376	27.9	65.4	3.6	0.8	0.0	2.3	381	28.2	56.7	5.0	3.9	0.5	5.7
300人以上		161	29.0	63.0	3.5	1.2	0.5	2.8	159	26.6	50.8	6.4	6.0	0.7	9.5

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q10】(1)企業が事業を継続するに当たっての経営面におけるこれまでの対応

(「特別な対応は行ってない」以外は複数回答、%)

	n	インターネットを新規に開始した通信販売	インターネットを活用した通信販売の拡充	インターネットの活用以外(インターネットの新規開拓、拡大)	政府の需要喚起策(G・O・T・キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	新型コロナウィルス感染症対策に対応した商品の開発・販売	海外のサプライチェーンの見直し(国内生産への切り替え等)	国内の生産体制の拡大	国内の生産体制の縮小	国内の販売体制の拡大	国内の販売体制の縮小	海外の生産体制の拡大	海外の生産体制の縮小	海外の販売体制の拡大	海外の販売体制の縮小	その他	事業継続のために特別な対応は行っていない(この経営)	
																			計
計	1,035	9.3	11.3	24.8	2.5	6.2	6.2	1.0	10.1	2.0	14.5	1.2	2.5	0.8	2.6	0.6	0.9	46.5	
地域	北海道	38	3.2	6.4	19.3	3.2	3.2	9.6	0.0	19.2	3.2	9.9	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	54.9	
	東北・北関東	142	2.1	9.3	18.7	0.0	3.1	3.1	0.0	8.3	3.1	12.4	0.0	3.2	0.0	1.1	0.0	56.5	
	南関東	325	12.9	14.0	24.5	0.6	6.7	4.6	1.5	11.1	1.0	15.0	1.1	2.5	0.5	3.0	0.0	44.1	
	北陸・東海	180	12.2	9.5	22.7	5.2	7.0	7.8	1.0	8.9	2.6	13.1	1.7	1.0	1.7	1.9	1.7	0.9	46.7
	近畿	179	13.0	13.1	34.4	4.6	9.4	9.3	0.1	7.6	2.8	16.9	2.8	2.8	0.9	2.8	0.9	0.0	37.5
	中国・四国・九州	171	6.2	10.5	25.0	3.1	5.3	6.2	2.1	11.5	1.0	15.6	1.0	3.2	1.0	4.1	1.0	1.0	46.8
産業	建設業	158	6.6	2.1	13.0	0.0	3.0	1.1	0.0	7.4	0.0	6.5	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	67.7	
	製造業	311	5.4	10.0	31.8	1.7	4.8	6.5	2.5	18.1	1.1	15.9	0.0	4.1	1.8	3.4	1.3	0.0	42.4
	運輸業	55	0.0	6.5	13.0	0.4	0.0	0.0	0.0	4.5	6.5	0.9	6.9	0.0	0.1	0.1	0.0	0.0	68.5
	情報通信業	56	2.4	4.9	22.5	0.0	0.1	0.0	0.0	18.9	2.7	18.8	0.0	2.0	0.0	4.2	0.0	2.0	55.6
	卸売業	231	14.0	15.5	30.6	1.8	13.5	9.9	1.2	5.4	2.9	19.3	2.5	2.8	1.2	4.5	1.2	1.4	34.2
	小売業	40	12.3	45.7	24.4	6.2	8.6	21.2	0.1	12.3	4.9	33.5	0.0	11.1	0.0	4.4	0.0	0.0	20.7
	サービス業	95	16.2	13.5	21.4	1.7	4.8	1.6	0.0	8.4	3.5	7.7	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	3.0	48.2
	飲食・宿泊業	19	22.7	23.1	47.0	51.2	8.0	43.1	0.0	0.4	7.0	23.3	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	8.0
	医療・福祉	24	7.6	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.9	60.5
	その他	46	11.8	12.5	13.2	5.0	3.6	2.3	0.1	0.0	9.2	0.0	2.2	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	54.6
企業規模	100人未満	645	9.3	11.3	24.8	2.5	6.1	6.2	1.0	10.0	2.0	14.5	1.2	2.4	0.8	2.6	0.7	0.9	46.6
	100～299人	267	7.8	13.7	25.7	2.7	10.7	4.4	3.3	17.0	1.1	16.1	3.1	5.7	0.8	4.3	0.4	0.7	36.0
	300人以上	123	6.5	6.5	20.6	2.5	9.5	7.3	1.8	8.1	1.8	14.7	2.5	4.6	0.0	2.8	0.0	0.9	45.9

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,035)を集計。

【Q10】(2)企業が事業を継続するに当たっての経営面における今後の対応

(「特別な対応は行っていない」以外は複数回答、%)

	n	インターネット販売を新規に開始	インターネット販売の拡充	インターネットの活用以外 (インターネットの新規開拓、拡大)	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に対応した商品の開発・販売	巣ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	海外のサプライチェーンの見直し(国内生産への切り替え等)	国内の生産体制の拡大	国内の生産体制の縮小	国内の販売体制の拡大	国内の販売体制の縮小	海外の生産体制の拡大	海外の生産体制の縮小	海外の販売体制の拡大	海外の販売体制の縮小	その他	事業継続のために特別な対応は行っていない(これまで通りの経営)
計	1,076	10.5	13.7	28.5	2.9	8.2	9.8	1.8	10.0	3.0	18.2	2.2	2.4	0.7	5.8	0.3	1.9	37.3	
地域	北海道	41	6.1	15.2	18.5	3.0	9.0	18.3	0.0	12.0	3.0	6.0	0.2	3.0	0.0	3.1	0.0	3.0	42.4
	東北・北関東	146	11.1	15.2	22.3	1.0	3.1	6.1	0.0	10.1	4.0	16.2	3.0	2.1	0.0	3.1	0.0	0.0	44.4
	南関東	332	11.3	11.9	25.6	1.6	9.9	8.5	3.9	11.4	2.5	19.7	2.0	3.0	1.5	7.7	0.5	2.4	35.5
	北陸・東海	188	12.3	12.4	25.0	5.0	12.4	9.2	0.1	9.9	5.8	12.5	2.5	0.9	0.8	5.1	0.8	1.6	39.4
	近畿	190	12.4	14.3	47.8	4.4	9.9	9.8	1.0	8.2	0.9	23.2	1.8	3.6	0.9	8.1	0.0	0.0	29.7
	中国・四国・九州	179	7.0	15.2	26.3	3.0	5.2	13.0	3.0	9.2	2.0	21.2	2.0	2.1	0.0	5.0	0.0	4.0	37.3
産業	建設業	160	4.8	7.1	19.2	0.0	1.0	2.7	0.0	9.5	0.0	11.6	1.3	0.9	0.0	3.1	0.0	1.3	56.9
	製造業	331	9.1	10.9	31.3	1.9	8.2	12.6	1.7	16.9	5.5	17.7	1.1	3.1	1.4	8.8	0.0	1.9	34.2
	運輸業	55	0.3	6.9	9.8	7.2	0.1	7.0	0.1	11.3	0.0	15.1	5.9	0.0	0.1	0.1	0.0	0.0	51.5
	情報通信業	57	5.2	9.7	21.8	0.0	0.1	2.3	2.0	18.6	2.6	20.0	2.2	0.1	0.0	2.2	0.0	3.9	49.0
	卸売業	249	17.3	20.6	35.2	2.2	17.8	12.1	3.3	5.2	2.2	25.2	2.3	2.5	0.5	6.3	1.0	1.3	26.4
	小売業	42	11.3	45.2	30.2	5.6	9.9	31.1	5.7	11.4	4.5	30.7	3.5	10.2	0.0	11.9	0.0	0.0	11.8
	サービス業	97	16.6	10.7	31.9	1.6	3.1	3.1	1.7	3.2	2.8	7.6	4.8	0.0	0.0	1.7	0.0	4.4	40.2
	飲食・宿泊業	17	9.7	36.2	59.5	51.0	9.4	36.7	0.0	0.3	8.9	22.8	0.0	0.0	0.0	9.4	0.0	0.0	9.4
	医療・福祉	25	7.6	0.0	16.1	0.0	8.1	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	0.0	7.6	0.0	0.0	7.4	44.2
	その他	43	5.5	5.9	14.8	8.4	4.9	6.2	0.1	2.3	2.3	17.6	3.8	4.7	2.3	7.2	0.0	0.0	44.4
企業規模	100人未満	667	10.6	13.7	28.5	2.9	8.1	9.7	1.8	9.9	3.0	18.2	2.1	2.4	0.7	5.8	0.3	1.9	37.3
	100~299人	281	8.3	17.3	29.9	5.0	11.0	9.6	5.3	16.0	2.8	18.9	3.6	6.3	0.7	7.6	0.0	2.1	31.7
	300人以上	128	8.1	10.2	23.8	0.9	13.5	12.1	4.0	7.2	3.0	20.1	4.0	4.7	0.0	4.2	0.0	0.9	41.3

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,076)を集計。

「第3回 JILPT コロナ連続企業パネル調査」(2021年2月実施)集計結果

【Q1_1_1】【Q1_1_2】2020年10月～2021年1月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減

	時期	n	増加							保続同じ	減少					前年同月 と比較でき ない	
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上	1割程度	2割程度		3割程度	4割程度	5割程度以上				
計	10月	3,265	20.5	11.3	4.4	1.6	0.6	2.3	29.2	49.1	18.2	13.6	7.5	2.2	6.8	1.1	
	11月		19.4	10.7	3.9	1.7	0.5	2.3	27.7	51.7	19.4	13.9	7.4	2.9	7.2	1.1	
	12月		21.6	11.0	5.1	2.1	0.7	2.1	26.4	51.0	18.6	12.5	7.1	3.7	8.2	1.0	
	1月		16.8	9.2	3.4	1.3	0.4	2.0	27.4	54.1	18.5	12.4	9.1	3.9	9.3	1.6	
地域	北海道	185	23.4	16.2	1.9	1.2	0.0	4.2	37.2	38.2	13.1	7.9	9.5	0.6	7.1	1.2	
			11月	24.0	15.5	5.5	1.2	0.0	1.8	34.6	40.3	12.6	9.7	7.1	2.4	8.3	1.2
			12月	22.9	14.4	3.1	1.2	1.2	2.4	32.2	43.6	14.8	10.8	5.5	3.6	8.4	1.2
			1月	15.7	9.7	2.4	1.8	0.0	1.8	35.8	46.7	14.1	10.3	9.1	3.6	9.6	1.8
	東北・北関東	502	22.1	11.4	5.1	1.6	0.7	3.2	28.2	48.8	18.9	14.8	8.1	1.2	4.9	0.9	
			11月	20.5	10.5	4.4	1.8	0.7	3.0	29.1	49.6	19.8	15.3	7.7	2.4	3.3	0.9
			12月	22.3	10.3	5.8	2.3	1.4	2.3	27.2	49.5	20.0	12.5	6.5	3.5	5.6	0.9
	1月	18.0	10.5	3.5	0.7	0.0	3.2	30.6	49.8	18.1	11.7	8.1	1.6	8.9	1.6		
	南関東	997	19.6	9.7	3.4	2.1	0.4	3.6	28.4	50.6	16.2	14.3	7.9	3.2	8.6	1.4	
			11月	17.8	9.3	3.5	1.4	0.1	3.1	26.7	54.2	17.2	16.2	7.7	3.1	9.6	1.2
			12月	20.9	9.2	5.2	2.6	0.7	2.5	24.3	53.6	16.7	14.5	7.7	3.6	10.8	1.2
			1月	15.0	7.6	3.4	1.5	0.7	1.6	25.8	57.6	17.0	14.6	9.9	5.1	10.1	1.6
	北陸・東海	520	19.1	11.2	4.1	1.4	1.2	1.0	29.5	49.9	16.4	14.5	7.6	2.4	7.6	1.4	
			11月	16.7	10.0	2.6	1.7	1.0	1.4	30.0	51.8	19.0	12.9	6.6	3.5	8.1	1.4
			12月	18.9	9.3	5.7	1.4	0.5	1.7	26.1	53.9	19.4	13.1	8.3	4.0	7.4	1.2
			1月	15.0	7.9	2.6	1.7	0.0	2.6	27.1	55.8	21.0	11.7	8.3	4.3	9.0	2.1
	近畿	559	19.5	10.6	5.8	0.2	0.4	1.9	27.3	52.7	22.5	12.3	7.8	2.8	6.1	0.4	
			11月	19.2	10.1	4.5	2.2	0.2	1.7	22.6	57.7	24.0	15.3	8.0	3.0	5.9	0.4
			12月	20.2	10.0	5.4	2.2	0.6	1.5	24.1	55.4	21.2	13.2	7.6	3.9	8.9	0.2
			1月	16.9	8.0	4.5	1.7	0.4	1.5	25.4	57.0	20.6	12.0	10.2	5.7	7.6	0.7
	中国・四国・九州	502	21.9	12.8	4.7	2.5	0.5	1.2	30.7	46.1	19.1	13.0	5.9	1.5	5.9	1.2	
			11月	21.9	12.8	4.2	2.0	0.5	2.2	28.7	47.9	19.4	10.6	6.9	2.7	7.6	1.5
			12月	24.9	15.4	4.1	2.0	0.5	2.5	29.2	44.7	17.6	9.6	5.9	3.4	7.3	1.2
			1月	19.7	12.3	3.4	1.0	0.5	1.5	27.3	51.1	17.5	11.5	8.8	2.5	10.1	2.0
産業	建設業	518	14.1	5.4	3.6	0.8	1.6	2.8	42.8	41.1	9.0	13.6	6.9	2.0	8.4	2.0	
			11月	13.4	4.8	2.5	2.1	1.1	3.0	44.1	40.3	8.8	13.4	7.7	1.9	7.4	2.2
			12月	16.4	4.5	3.7	2.8	1.3	4.0	41.2	40.6	9.8	10.2	7.3	3.5	8.9	1.8
			1月	11.8	4.4	3.0	0.9	0.3	2.8	38.6	46.7	12.4	10.0	10.2	3.3	10.3	3.0
	製造業	941	21.8	10.6	5.9	2.9	0.3	1.6	26.8	50.9	18.3	14.6	7.9	2.9	6.4	0.6	
			11月	21.8	10.9	6.0	2.0	0.2	2.4	24.1	53.5	21.0	12.5	8.0	2.9	8.2	0.6
			12月	23.6	11.5	7.1	2.0	0.9	1.5	24.1	51.7	19.7	12.8	7.2	2.8	8.5	0.6
	1月	19.1	9.8	5.0	2.0	0.0	2.1	26.3	53.8	17.7	13.0	9.2	4.1	8.9	0.7		
	運輸業	154	20.7	17.8	1.5	1.4	0.0	0.0	18.5	60.8	32.0	9.4	8.9	0.1	7.3	0.0	
			11月	23.3	18.9	1.7	1.5	0.0	1.3	14.2	62.5	31.5	10.5	8.8	1.3	7.3	0.0
			12月	23.1	17.7	2.6	0.8	0.0	2.1	17.7	59.2	27.9	12.7	3.7	5.1	5.3	0.0
			1月	13.8	9.2	1.8	1.5	0.0	1.3	24.2	61.2	27.4	15.3	6.5	3.4	5.4	0.8
	情報通信業	156	27.0	14.7	6.8	3.1	0.0	2.5	38.7	32.1	14.1	7.6	4.0	2.2	4.1	2.1	
			11月	23.0	12.7	5.1	0.1	0.8	4.2	39.6	35.3	16.5	8.0	3.5	6.0	1.4	2.1
			12月	22.7	11.2	6.3	2.7	0.0	2.5	34.3	40.9	17.8	6.5	6.1	5.4	5.1	2.1
			1月	20.7	12.7	3.2	1.0	0.0	3.7	40.6	36.6	17.1	9.3	2.3	4.0	3.9	2.1
	卸売業	872	23.7	13.9	4.0	1.1	0.6	3.4	22.3	53.0	21.6	14.1	8.2	1.9	6.6	1.0	
			11月	21.6	12.2	3.9	2.3	0.4	2.4	19.5	58.0	22.6	16.1	7.7	2.9	8.0	0.9
			12月	24.4	13.6	5.3	2.4	0.7	1.6	19.5	55.4	21.0	14.4	7.7	3.3	8.5	0.7
			1月	19.6	11.2	3.3	1.3	1.0	2.0	20.7	58.2	21.4	14.2	8.7	4.2	8.7	1.5
	小売業	130	22.5	14.5	3.3	2.5	0.9	1.3	20.7	55.8	24.5	21.1	3.2	1.3	3.7	1.0	
			11月	15.7	12.5	1.0	1.0	0.0	1.3	22.5	60.7	25.5	21.8	2.7	4.1	3.7	1.0
			12月	21.9	16.7	1.0	2.0	0.9	1.3	18.7	58.4	22.5	17.3	8.8	4.1	3.6	1.0
			1月	19.0	15.3	2.3	0.1	0.0	1.3	18.2	60.5	20.7	12.6	12.4	4.2	7.3	2.3
サービス業	279	17.4	9.0	5.2	0.9	0.0	2.3	28.7	52.7	18.4	13.8	6.1	3.9	10.5	1.2		
		11月	14.3	8.6	2.8	0.8	0.0	1.6	28.8	55.8	18.7	16.8	7.4	4.0	8.8	1.2	
		12月	16.4	8.1	3.5	1.5	0.7	2.3	23.8	58.6	19.7	14.8	7.2	5.1	11.8	1.2	
		1月	11.4	5.2	1.7	1.8	0.4	1.3	24.6	62.0	21.5	11.6	11.5	3.2	13.8	2.0	
飲食・宿泊業	33	7.6	7.1	0.6	0.0	0.0	0.0	14.5	77.9	16.9	15.5	16.2	4.8	20.0	0.0		
		11月	23.9	23.3	0.3	0.0	0.3	0.0	6.0	70.1	13.3	19.0	9.3	10.1	13.9	0.0	
		12月	9.0	8.7	0.3	0.0	0.0	0.0	6.0	85.0	10.6	13.2	5.1	22.9	28.7	0.0	
		1月	4.2	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	4.8	91.0	4.6	8.7	16.8	0.3	56.1	0.0	
医療・福祉	38	33.1	28.5	4.6	0.0	0.0	0.0	33.3	33.6	30.0	3.4	0.0	0.0	0.2	0.0		
		11月	33.1	28.6	4.6	0.0	0.0	0.0	32.9	34.0	33.5	0.3	0.0	0.0	0.2	0.0	
		12月	33.2	22.9	10.0	0.0	0.0	0.3	33.4	33.4	24.6	5.7	3.1	0.0	0.0	0.0	
		1月	26.5	22.0	4.3	0.3	0.0	0.0	27.6	41.6	41.6	0.0	0.0	0.0	0.0	4.3	
その他	144	15.2	11.1	1.8	0.6	0.0	1.7	45.5	37.3	15.3	8.1	11.3	0.0	2.0	2.0		
		11月	16.0	10.6	2.7	0.7	0.8	1.1	43.5	38.5	15.7	8.8	8.3	2.0	3.0	2.0	
		12月	18.3	9.6	4.8	0.7	0.0	3.2	39.7	40.0	17.6	7.3	6.1	2.8	4.3	2.0	
		1月	11.7	8.7	2.4	0.0	0.0	0.0	40.4	46.6	12.7	11.8	10.0	4.5	6.8	1.4	
企業規模	100人未満	2,681	20.6	11.3	4.4	1.6	0.6	2.3	29.3	49.0	18.0	13.6	7.6	2.2	6.8	1.1	
			11月	19.4	10.7	3.9	1.8	0.5	2.3	27.8	51.7	19.2	13.9	7.4	2.9	7.3	1.1
			12月	21.6	11.0	5.1	2.1	0.8	2.2	26.4	51.0	18.5	12.5	7.2	3.7	8.3	1.0
			1月	16.8	9.2	3.4	1.3	0.4	2.0	27.5	54.1	18.4	12.4	9.2	3.9	9.3	1.6
	100～299人	430	18.6	11.3	3.3	0.7	1.2	1.9	26.5	54.5	31.5	11.2	4.0	1.4	5.3	0.4	
			11月	17.7	11.9	2.4	1.4	0.4	1.4	25.8	56.0	32.7	10.6	4.5	1.9	5.3	0.4
			12月	22.6	15.3	4.0	1.2	0.2	1.7	26.0	50.9	27.2	11.1	4.6	1.8	5.3	0.4
			1月	16.2	10.1	3.1	1.4	0.7	0.7	29.1	54.2	26.2	12.2	6.0	2.6	6.1	0.4
	300人以上	154	19.5	12.0	5.4	0.8	0.8	0.0	26.6	52.4	25.8	15.1	4.0	1.2	5.2	1.6	
			11月	17.9	12.1	4.8	0.0	0.5	0.0	25.9	54.6	29.7	13.6	3.8	1.7	4.7	1.6
			12月	23.4	17.4	4.2	0.8	0.0	0.6	23.2	51.8	27.5	10.9	5.5	2.7	4.0	1.6
			1月	19.7	15.3	2.6	1.3	0.0	0.0	22.8	54.7	30.8	9.6	5.9	1.9	5.3	2.9

(注) 増減の程度については任意回答としており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは必ずしも一致しない。

【Q1_2_1】【Q1_2_2】2020年10月～2021年1月における企業の人件費の対前年同月増減

(%)

	時期	n	増加					ほぼ同じ	減少					前年同月と比較できない			
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上				
計	10月	3,265	14.9	12.3	1.6	0.3	0.1	0.3	65.1	19.6	14.0	3.0	0.7	0.2	1.3	0.4	
	11月		15.5	12.5	1.8	0.4	0.1	0.4	64.2	19.8	14.0	3.1	0.8	0.2	1.3	0.4	
	12月		18.8	14.1	2.9	0.8	0.2	0.5	58.8	22.0	14.0	4.4	1.2	0.5	1.5	0.5	
	1月		15.6	12.3	2.2	0.5	0.2	0.2	61.1	22.5	15.5	3.6	1.1	0.4	1.5	0.8	
地域	北海道	185	12.6	10.8	1.2	0.6	0.0	0.0	69.8	16.4	8.5	4.9	1.2	0.0	1.2	1.2	
			11月	14.4	10.8	3.0	0.6	0.0	0.0	64.4	20.0	9.6	6.1	1.2	0.0	2.4	1.2
			12月	18.2	12.2	3.0	1.8	0.6	0.0	60.0	20.0	9.0	5.5	3.0	0.0	1.8	1.8
			1月	16.9	13.3	3.0	0.6	0.0	0.0	62.0	19.4	10.2	4.3	1.8	0.6	1.8	1.8
	東北・北関東	502	14.0	11.0	2.1	0.5	0.2	0.2	64.1	21.7	16.5	3.0	0.5	0.2	0.9	0.2	
			11月	15.6	11.7	3.0	0.2	0.2	0.2	62.5	21.7	17.2	2.6	0.5	0.2	0.7	0.2
			12月	18.2	12.4	3.5	1.4	0.0	0.5	56.0	25.6	17.7	4.9	0.9	0.2	1.4	0.2
			1月	14.9	11.7	2.3	0.9	0.0	0.0	60.0	24.2	18.2	2.8	0.9	0.5	1.2	0.9
	南関東	997	13.0	9.7	2.0	0.2	0.2	0.5	67.1	19.4	14.1	2.4	0.6	0.4	1.7	0.5	
			11月	12.7	9.2	1.7	0.5	0.2	0.6	67.3	19.5	13.4	2.7	1.0	0.5	1.8	0.5
			12月	15.5	10.9	2.8	0.6	0.4	0.4	61.1	22.9	14.7	3.3	1.6	0.9	2.1	0.5
			1月	13.2	9.9	2.2	0.1	0.2	0.4	63.7	22.3	15.5	2.4	1.1	0.9	2.2	0.8
北陸・東海	520	15.7	13.6	1.2	0.0	0.2	0.5	61.3	22.3	15.2	4.0	1.0	0.5	1.2	0.7		
		11月	15.9	13.8	0.7	0.7	0.0	0.5	60.0	23.3	16.1	3.6	1.2	0.5	1.5	0.7	
		12月	18.5	14.5	1.7	0.5	1.2	1.2	55.7	24.8	14.5	5.9	0.5	1.2	1.7	1.0	
		1月	17.1	13.8	1.7	0.7	0.5	0.2	57.2	24.5	16.8	3.8	1.2	0.5	1.7	1.2	
近畿	559	16.0	13.6	2.2	0.0	0.0	0.2	64.5	19.5	14.0	2.7	1.1	0.0	1.3	0.0		
		11月	17.1	13.6	2.6	0.2	0.0	0.4	63.4	19.5	13.6	3.3	1.1	0.0	1.3	0.0	
		12月	21.7	16.5	3.9	0.9	0.0	0.4	56.7	21.6	14.0	4.2	1.7	0.2	1.3	0.0	
		1月	18.0	14.1	2.8	0.7	0.0	0.2	59.5	22.5	16.0	3.7	1.3	0.0	1.5	0.0	
中国・四国・九州	502	16.6	14.6	1.0	0.7	0.0	0.0	66.3	16.6	12.0	3.0	0.5	0.0	1.0	0.5		
		11月	17.5	15.3	1.2	0.5	0.0	0.3	66.1	15.9	11.7	3.0	0.2	0.0	0.7	0.5	
		12月	21.0	17.1	2.9	0.7	0.0	0.3	62.1	16.7	10.8	3.9	0.7	0.2	0.7	0.2	
		1月	15.6	12.9	1.7	0.2	0.5	0.3	63.4	20.3	12.9	5.1	0.7	0.2	0.7	0.7	
産業	建設業	518	15.7	11.8	2.5	0.1	0.6	0.5	73.9	10.3	6.8	1.6	0.4	0.2	1.0	0.2	
			11月	17.1	11.7	3.5	0.6	0.2	1.0	72.1	10.7	6.9	1.9	0.6	0.2	0.9	0.2
			12月	19.9	12.1	4.6	1.3	0.8	0.8	66.9	13.0	6.2	3.8	1.0	0.2	1.1	0.2
			1月	16.1	11.2	2.6	1.3	0.7	0.2	68.7	15.0	9.2	2.7	0.8	0.5	1.5	0.2
	製造業	941	15.3	13.2	1.8	0.0	0.0	0.0	58.3	26.1	19.5	3.8	1.0	0.2	1.4	0.3	
			11月	16.4	13.7	1.8	0.3	0.0	0.2	57.2	26.2	19.2	3.9	1.2	0.2	1.5	0.3
			12月	17.9	14.4	2.6	0.5	0.0	0.3	54.4	27.3	18.4	5.6	1.0	0.4	1.6	0.4
			1月	16.1	13.3	2.2	0.3	0.2	0.0	56.8	26.6	19.2	4.2	0.8	0.2	1.7	0.5
	運輸業	154	19.3	16.3	0.9	1.3	0.8	0.0	42.5	38.3	24.8	8.3	0.1	1.0	4.1	0.0	
			11月	17.7	14.7	0.9	1.3	0.8	0.0	40.4	41.9	32.4	3.3	1.2	1.0	4.1	0.0
			12月	23.0	20.3	1.9	0.0	0.8	0.0	38.8	38.2	27.0	4.9	0.0	1.9	3.3	0.0
			1月	18.1	12.3	3.7	0.0	2.1	0.0	40.1	41.8	31.9	6.0	0.1	1.8	2.1	0.0
	情報通信業	156	30.9	27.3	2.8	0.8	0.0	0.0	58.7	9.5	6.9	1.5	0.0	0.0	1.1	1.0	
			11月	28.9	27.3	1.6	0.0	0.0	0.0	61.3	8.8	6.2	1.5	0.0	0.0	1.1	1.0
			12月	36.7	30.6	5.4	0.8	0.0	0.0	51.5	10.8	6.4	2.2	0.0	0.0	2.1	1.0
			1月	31.9	30.3	1.6	0.0	0.0	0.0	54.4	12.7	8.4	3.2	0.0	0.0	1.1	1.0
	卸売業	872	10.9	9.0	1.1	0.4	0.0	0.3	71.2	17.3	12.5	1.7	1.1	0.2	1.3	0.6	
			11月	12.1	9.8	1.4	0.3	0.1	0.3	69.9	17.4	11.9	2.5	0.8	0.3	1.5	0.6
			12月	16.3	12.6	1.8	1.0	0.1	0.6	62.2	21.1	13.5	3.4	1.8	0.4	1.6	0.4
			1月	12.9	10.3	2.0	0.2	0.0	0.2	65.9	20.2	14.4	2.5	1.2	0.2	1.6	1.0
	小売業	130	10.9	10.2	0.8	0.0	0.0	0.0	65.6	22.4	18.0	3.6	0.8	0.0	0.0	1.0	
			11月	12.9	11.6	1.3	0.0	0.0	0.0	65.8	20.2	15.8	3.6	0.8	0.0	0.1	1.1
			12月	13.9	11.6	2.3	0.0	0.0	0.0	60.5	23.9	18.3	4.0	1.5	0.0	0.1	1.7
			1月	14.7	12.5	1.3	0.9	0.0	0.0	59.1	23.4	18.7	1.1	3.6	0.0	0.1	2.7
サービス業	279	19.2	15.2	1.3	1.0	0.0	1.2	58.5	21.9	16.0	4.3	0.5	0.4	0.7	0.4		
		11月	17.2	13.2	1.3	1.4	0.0	0.8	59.5	22.9	15.6	5.4	0.7	0.4	0.7	0.4	
		12月	20.1	13.4	3.6	1.3	0.0	1.3	54.5	25.1	15.4	5.2	1.4	1.5	1.6	0.4	
		1月	14.6	10.5	1.6	0.7	0.0	1.5	55.8	28.3	18.2	5.8	2.0	0.7	1.6	1.2	
飲食・宿泊業	33	4.8	4.5	0.3	0.0	0.0	0.0	34.1	61.0	29.7	24.5	0.0	0.0	0.5	0.0		
		11月	4.8	4.5	0.3	0.0	0.0	0.0	34.1	61.0	35.2	14.8	4.2	0.0	0.5	0.0	
		12月	4.5	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0	23.9	71.6	20.2	27.3	7.1	10.2	0.5	0.0	
		1月	4.2	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	14.2	81.3	22.0	22.8	10.8	14.5	4.8	0.3	
医療・福祉	38	19.8	16.0	3.8	0.0	0.0	0.0	76.4	3.8	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
		11月	19.8	16.0	3.8	0.0	0.0	0.0	79.6	0.6	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
		12月	19.8	16.0	3.8	0.0	0.0	0.0	69.0	11.2	11.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
		1月	19.5	15.8	3.8	0.0	0.0	0.0	75.3	0.6	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	4.6	
その他	144	11.1	9.1	1.5	0.0	0.0	0.0	74.4	13.2	8.4	2.9	0.5	0.0	0.7	1.2		
		11月	11.9	9.1	1.5	0.0	0.0	0.0	73.0	13.9	9.5	2.9	0.0	0.0	0.7	1.2	
		12月	18.0	11.8	4.0	0.8	0.0	0.0	67.0	13.8	9.4	2.9	0.0	0.0	0.7	1.2	
		1月	13.2	9.9	2.0	0.7	0.0	0.0	69.9	16.3	10.9	3.9	0.0	0.0	0.7	0.6	
企業規模	100人未満	2,681	14.9	12.3	1.7	0.3	0.1	0.3	65.3	19.4	13.8	3.0	0.7	0.2	1.3	0.4	
			11月	15.5	12.5	1.9	0.5	0.1	0.4	64.4	19.6	13.9	3.1	0.8	0.2	1.3	0.4
			12月	18.8	14.0	3.0	0.8	0.2	0.5	58.9	21.9	13.8	4.4	1.2	0.5	1.5	0.5
			1月	15.6	12.3	2.2	0.5	0.2	0.2	61.3	22.4	15.3	3.6	1.1	0.4	1.5	0.8
	100～299人	430	17.3	15.9	1.2	0.0	0.0	0.2	54.6	27.7	21.4	4.1	0.5	0.2	1.2	0.4	
			11月	17.4	16.0	1.2	0.0	0.0	0.2	53.8	28.1	20.9	4.6	0.2	0.2	1.7	0.7
			12月	20.7	17.4	0.9	0.4	0.2	0.2	46.9	31.8	22.4	6.0	0.9	0.2	1.7	0.7
			1月	17.1	15.5	0.9	0.4	0.0	0.2	51.8	29.4	21.5	4.8	1.2	0.0	1.4	1.6
	300人以上	154	13.7	12.4	0.6	0.0	0.0	0.0	52.0	33.2	28.6	3.0	0.6	0.0	0.5	1.1	
			11月	12.9	11.7	0.6	0.0	0.0	0.0	53.1	32.9	27.8	3.5	0.6	0.0	0.5	1.1
			12月	17.1	14.6	1.3	0.0	0.0	0.6	50.6	31.3	25.2	4.3	0.6	0.6	0.0	1.1
			1月	14.0	12.7	0.6	0.0										

【Q2_1_1】【Q2_1_2】2020年5月と比較した2021年1月の企業の生産・売上額等の増減

(%)

	n	増加					ほぼ同じ	減少							
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上			
計	3,265	31.0	8.6	7.6	4.7	2.2	7.6	32.4	36.6	11.4	9.8	7.0	2.3	5.3	
地域	北海道	185	25.4	5.4	6.7	4.8	1.2	7.3	32.5	42.2	10.3	12.6	5.5	3.0	8.9
	東北・北関東	502	33.1	8.9	8.3	5.2	2.1	8.1	33.9	33.0	11.6	8.6	5.1	1.9	5.1
	南関東	997	34.4	10.1	8.9	5.0	1.8	8.5	31.1	34.5	9.3	7.8	6.7	2.3	7.2
	北陸・東海	520	30.0	9.1	4.9	3.8	1.9	9.6	29.9	40.1	12.6	9.8	8.0	3.5	5.7
	近畿	559	31.4	8.2	8.5	5.5	2.6	6.4	30.7	38.0	12.3	10.9	7.6	2.4	3.5
	中国・四国・九州	502	27.0	7.0	7.2	4.2	2.7	5.7	36.1	36.9	12.1	11.3	7.8	1.2	3.4
産業	建設業	518	19.8	4.5	4.6	3.3	1.1	6.4	45.0	35.2	7.6	8.7	8.4	2.0	8.1
	製造業	941	35.6	7.4	8.6	6.0	3.0	10.2	26.6	37.8	9.0	11.3	7.5	2.9	6.8
	運輸業	154	35.4	14.9	8.6	4.3	3.6	4.0	27.7	36.8	23.1	8.6	1.0	0.6	2.0
	情報通信業	156	32.9	15.4	6.0	6.7	0.0	3.9	39.1	28.1	14.7	6.8	2.8	0.0	3.1
	卸売業	872	31.6	9.6	8.2	4.4	2.5	6.3	28.4	40.0	12.8	11.5	8.2	2.4	3.9
	小売業	130	44.8	12.6	14.2	7.3	1.0	9.6	21.7	33.5	10.6	11.4	5.6	1.8	0.9
	サービス業	279	29.2	6.5	6.8	4.0	2.4	9.5	35.9	34.8	13.1	6.6	3.9	2.3	6.9
	飲食・宿泊業	33	49.9	8.8	10.8	9.1	3.5	17.8	11.1	38.9	10.2	4.2	10.3	10.8	3.1
	医療・福祉	38	21.1	14.4	6.4	0.0	0.0	0.3	48.4	30.5	27.1	3.4	0.0	0.0	0.0
	その他	144	26.2	10.5	5.4	2.6	1.4	6.5	43.7	30.1	12.2	4.6	8.0	1.4	2.0
企業規模	100人未満	2,681	30.8	8.4	7.5	4.7	2.2	7.6	32.4	36.8	11.4	9.8	7.1	2.3	5.3
	100~299人	430	42.7	16.0	11.2	6.7	0.9	7.4	28.8	28.5	11.7	8.8	3.3	1.5	1.9
	300人以上	154	44.4	16.6	14.0	5.0	1.1	6.7	30.6	25.1	10.3	10.7	1.7	0.0	1.3

(注) 増減の程度については任意回答としており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは必ずしも一致しない。

【Q2_2】(1)2020年10月~2021年1月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減の要因

(複数回答、%)

	n	昨年(2020年)4~5月の最初の緊急事態宣言に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	本年(2021年)1月の緊急事態宣言に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	国、地方自治体による自粛要請対象になったため(営業時間の短縮など)	業界主導による自粛対象になったため	取引先が新型コロナウイルスの影響を受けたため	輸出入が新型コロナウイルスの影響を受けたため	出入国制限に伴い直接影響を受けたため(航空、旅客、観光業等)	外国のサプライチェーンの生産中止等の影響を受けて事業活動に支障が生じたため	外国における新型コロナウイルスの拡大の影響を受けたため(ロックダウン等)	社会活動の自粛により消費等の需要減退の影響を受けたため	社会活動の自粛により消費等が増加したため(宅配需要など)	(昨年4-5月の)緊急事態宣言が解除されたため	社会活動の自粛がなくなったため	新型コロナウイルスに関連する消費の需要が拡大したため(マスク等)	Go To キャンペーンによる需要喚起策が行われたため	特別定額給付金による需要喚起策が広まったため	もともと業績が厳しかった	その他	
																				計
地域	北海道	165	25.8	19.3	15.8	10.9	23.0	8.1	8.3	4.0	4.0	30.3	6.8	6.0	6.8	3.4	2.7	2.1	11.0	16.8
	東北・北関東	432	27.1	24.1	14.0	8.9	32.2	10.6	4.9	7.8	8.1	39.9	6.3	3.2	10.8	2.2	3.3	2.7	16.4	15.3
	南関東	887	36.9	32.8	14.9	9.5	34.4	12.8	6.8	8.2	9.3	36.4	8.8	5.4	7.5	5.4	3.4	3.5	11.4	11.3
	北陸・東海	458	30.8	29.6	12.5	6.2	41.6	13.8	7.6	8.9	8.7	40.9	7.2	5.7	9.0	5.7	1.6	3.3	12.0	10.6
	近畿	491	33.7	27.1	12.6	9.2	35.9	10.8	9.7	7.0	8.8	42.2	5.5	3.4	9.9	4.7	3.5	3.5	9.7	10.7
	中国・四国・九州	425	30.9	29.3	13.6	9.9	32.0	11.4	7.0	8.4	6.4	41.1	10.4	6.4	9.3	6.1	4.6	4.0	11.9	12.5
産業	建設業	414	28.4	16.3	12.6	10.4	25.8	6.5	4.2	7.2	4.0	31.4	4.5	6.8	9.5	4.5	2.8	4.3	19.1	17.4
	製造業	839	29.4	24.6	10.8	7.5	39.5	15.6	6.7	9.0	11.7	37.6	8.9	4.4	9.8	4.7	1.7	2.7	11.6	9.4
	運輸業	141	43.4	38.1	16.6	11.5	36.7	20.7	10.6	7.5	8.5	48.8	9.8	5.4	7.2	4.5	4.6	0.1	8.7	11.9
	情報通信業	122	27.9	18.3	9.0	10.5	38.7	6.1	3.0	2.8	1.0	18.4	1.9	4.1	10.4	3.9	1.5	1.9	10.5	15.0
	卸売業	785	33.8	33.0	14.8	9.2	37.4	14.8	9.2	10.1	9.3	45.8	8.1	5.0	8.7	5.8	3.4	4.0	10.7	10.2
	小売業	117	34.8	45.5	23.4	7.3	20.0	7.0	6.3	7.8	5.2	52.2	15.5	8.5	9.1	5.8	5.8	7.9	11.8	9.0
	サービス業	251	35.4	34.0	12.9	8.9	33.8	5.6	7.2	3.6	6.3	37.4	6.8	3.9	6.8	3.5	4.3	2.8	11.5	14.2
	飲食・宿泊業	33	50.5	92.1	40.6	11.3	9.3	0.0	38.2	0.0	9.6	78.5	13.0	4.2	4.2	0.0	29.5	4.5	4.5	4.2
	医療・福祉	34	15.7	13.3	0.3	0.0	34.7	0.0	0.3	15.0	0.0	30.9	6.6	0.3	3.7	5.0	0.0	0.0	0.0	41.5
	その他	122	32.8	32.4	19.5	9.6	32.1	6.1	5.0	3.3	5.6	33.3	8.5	3.1	11.7	5.8	5.0	2.1	9.4	16.5
企業規模	100人未満	2,338	32.1	28.7	13.8	9.0	34.6	11.8	7.2	7.9	8.1	39.4	7.8	5.0	9.0	4.9	3.3	3.4	12.1	12.2
	100~299人	384	30.1	22.0	9.0	7.5	35.3	12.9	10.3	6.3	8.5	41.1	9.9	4.0	7.6	5.0	3.7	2.4	11.7	12.5
	300人以上	136	34.1	28.1	14.7	5.6	42.0	12.4	8.2	7.4	8.5	39.8	7.0	4.7	11.8	6.2	0.7	0.0	4.1	8.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(2,858)を集計。

【Q2_2】(2) 2021年1月の生産・売上額等を2020年5月と比較した時の変化要因

(複数回答、%)

	n	(複数回答、%)																		
		昨年(2020年)4~5月の緊急事態宣言に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	本年(2021年)1月の緊急事態宣言に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	国、地方自治体による自粛要請対象になったため(営業時間の短縮など)	業界主導による自粛対象になったため	取引先が新型コロナウイルスの影響を受けたため	輸出入が新型コロナウイルスの影響を受けたため	出入国制限に伴い直接影響を受けたため(航空、旅客、観光業等)	外国のサプライチェーンの生産中止等の影響を受けて事業活動に支障が生じたため	外国における新型コロナウイルスの拡大の影響を受けたため(ロックダウン等)	社会活動の自粛による消費等の需要減退の影響を受けたため	社会活動の自粛による消費等の需要が増加したため(宅配需要など)	(昨年4-5月の)緊急事態宣言が解除されたため	社会活動の自粛が収まってきたため	新型コロナウイルスに関連する消費の需要が拡大したため(マスク等)	Go To キャンペーンによる需要喚起策が行われたため	特別定額給付金による需要喚起策が広まったため	もとと業績が厳しかった	その他	
計	2,669	30.3	21.3	11.8	8.7	30.5	9.5	5.9	7.3	7.5	32.7	6.8	7.4	13.0	4.4	3.0	2.8	10.9	13.1	
地域	北海道	156	21.1	18.0	13.8	10.8	23.0	3.6	7.2	3.5	26.0	7.9	7.9	9.5	5.0	3.5	2.2	7.3	23.6	
	東北・北関東	404	27.9	18.4	13.2	9.2	28.6	9.2	4.1	7.2	8.6	31.8	5.5	7.5	13.2	2.6	3.7	4.0	16.0	18.6
	南関東	812	32.2	23.0	13.6	9.3	31.2	10.0	5.6	7.5	7.3	27.5	7.5	8.1	12.2	4.5	2.0	2.4	10.2	11.5
	北陸・東海	446	30.2	23.9	9.6	5.9	35.6	11.8	5.1	8.4	8.4	38.3	5.7	7.1	13.6	5.9	2.5	2.3	11.2	11.0
	近畿	454	34.3	21.6	12.1	9.1	30.4	6.8	6.5	6.0	6.3	34.6	6.4	6.7	15.3	3.5	2.9	2.9	8.4	9.2
	中国・四国・九州	397	28.6	19.8	10.1	9.4	28.4	10.4	7.5	8.2	7.6	34.5	7.8	7.3	12.1	5.0	3.7	2.8	10.3	13.8
産業	建設業	381	24.2	15.7	11.5	10.8	23.2	4.2	3.0	5.0	3.3	28.7	4.8	5.5	9.3	3.6	0.8	2.5	15.5	19.2
	製造業	795	27.0	17.2	8.8	7.0	35.9	13.4	5.8	10.0	10.7	29.4	8.0	10.0	16.0	4.8	2.3	2.9	11.1	10.5
	運輸業	132	40.5	32.3	11.9	10.5	36.0	17.7	11.3	9.3	10.6	38.8	9.0	7.2	14.9	4.8	6.0	0.0	10.3	10.0
	情報通信業	120	28.3	14.2	7.3	10.4	31.4	4.3	2.0	4.0	2.0	15.9	2.9	7.7	10.5	1.6	1.5	1.0	11.3	13.7
	卸売業	729	33.4	24.4	13.7	9.5	31.8	11.6	6.9	8.7	9.0	39.4	6.0	6.8	12.7	4.6	3.0	3.3	9.3	12.0
	小売業	109	33.5	27.0	17.7	5.1	14.3	4.8	5.0	3.8	2.9	34.8	10.6	5.8	18.3	8.7	5.3	6.8	9.4	12.4
	サービス業	237	34.6	26.0	11.3	10.0	30.0	4.7	6.2	2.9	4.4	31.4	6.6	6.1	10.9	2.7	3.4	1.9	9.1	12.1
	飲食・宿泊業	32	50.8	72.2	28.2	4.3	9.3	0.0	30.5	0.0	9.6	61.7	13.3	12.7	8.3	0.0	19.1	0.0	4.3	7.4
	医療・福祉	28	12.4	0.4	0.4	0.3	35.2	0.0	0.4	5.9	0.0	29.9	7.4	0.4	3.8	5.9	0.0	0.0	0.0	47.5
	その他	106	31.4	24.5	17.7	7.8	27.7	3.6	3.7	4.9	4.6	26.7	7.9	6.1	11.5	5.5	6.6	3.4	12.7	15.6
	企業規模	100人未満	2,181	30.3	21.4	11.9	8.8	30.5	9.5	5.9	7.3	7.5	32.7	6.8	7.4	13.0	4.4	3.0	2.8	11.0
100~299人		360	26.9	15.5	8.4	5.9	30.7	9.5	7.1	5.3	7.2	32.4	7.1	6.4	15.4	4.5	2.9	1.4	8.0	14.5
300人以上		128	31.8	21.6	14.9	8.4	37.1	14.3	8.4	9.0	9.1	31.2	7.9	13.9	16.2	3.8	0.6	1.3	2.7	10.6

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数 (2,669) を集計。

【Q3_1_1】2020年4~5月から2021年1月にかけての企業の雇用調整の実施状況

(実施の場合は複数回答、%)

	n	雇用調整を実施																		いずれも実施していない		
		残業の削減	所定労働時間の短縮	新規学卒者の採用の抑制・停止	中途採用者の採用の抑制・停止	賞与の減額・支給停止	給与の削減(賞与以外)	一時休業(一時帰休)	在籍型出向の実施	希望退職者の募集	正社員の解雇	高齢者の雇用延長・再雇用の停止	非正社員の出勤日数・時間(シフト)の削減	非正社員の解雇・雇止め	派遣労働者の中途解除による削減	派遣労働者の契約更新の停止による削減	派遣労働者の新規の受入抑制・停止	派遣元に派遣料金を減額してもらった	その他の雇用調整			
計	3,238	55.8	31.2	16.9	5.8	8.0	24.5	3.0	15.4	0.4	0.6	1.6	2.0	6.6	1.5	0.7	2.0	1.5	0.2	1.6	44.2	
地域	北海道	183	44.6	25.2	14.1	4.4	6.8	15.9	3.1	8.1	0.6	1.2	1.2	2.4	6.9	1.8	0.6	1.9	1.9	0.0	0.6	55.4
	東北・北関東	495	53.1	30.3	12.2	5.7	7.0	25.7	3.1	17.2	0.5	1.2	1.6	1.6	5.2	0.7	0.2	2.6	2.1	0.2	2.3	46.9
	南関東	989	62.3	35.4	24.0	6.7	9.6	23.9	2.8	15.2	0.9	0.7	1.7	1.7	7.1	1.9	0.4	2.1	1.9	0.0	2.0	37.7
	北陸・東海	516	57.7	33.4	14.7	5.8	9.4	30.5	3.6	19.1	0.3	0.5	0.9	3.1	7.5	3.3	1.2	3.3	1.0	0.0	2.4	42.3
	近畿	555	59.3	34.2	22.1	5.3	6.5	24.5	3.5	14.7	0.2	0.5	2.2	1.6	7.9	0.7	0.7	1.7	1.4	0.7	1.3	40.7
	中国・四国・九州	500	48.2	24.0	10.2	5.7	6.9	21.1	2.5	13.2	0.0	0.0	1.7	2.0	5.4	0.5	1.0	0.8	0.8	0.2	0.5	51.8
産業	建設業	514	37.8	20.1	10.4	4.2	4.5	15.0	1.4	6.3	0.2	0.4	1.3	1.1	2.9	0.7	0.2	0.2	0.5	0.2	1.6	62.2
	製造業	934	66.1	42.1	16.7	6.3	9.7	32.4	2.3	27.9	0.1	0.5	1.0	2.4	5.4	1.4	1.5	4.8	2.6	0.3	1.8	33.9
	運輸業	154	63.8	36.0	12.1	5.4	7.3	24.0	4.6	17.8	2.0	1.8	1.9	3.9	6.1	1.8	0.0	3.5	2.9	0.1	2.8	36.2
	情報通信業	154	35.2	12.5	9.1	8.1	9.5	9.4	1.6	7.5	0.7	0.0	0.0	0.0	3.3	0.0	0.0	0.0	0.7	0.0	1.6	64.8
	卸売業	862	59.3	29.7	21.8	5.7	7.9	25.1	3.8	11.1	0.6	0.7	2.3	2.9	7.2	1.3	0.1	0.6	0.7	0.0	1.9	40.7
	小売業	129	62.9	38.8	23.7	7.7	10.0	28.9	4.9	13.2	0.0	1.0	0.9	1.0	20.2	2.1	0.8	0.8	0.9	0.0	0.0	37.1
	サービス業	278	60.4	32.2	15.3	6.5	8.5	30.3	5.1	14.8	0.5	0.0	2.8	1.4	8.2	1.5	1.0	2.7	2.6	0.6	1.1	39.6
	飲食・宿泊業	33	95.5	63.9	25.5	16.8	29.9	51.8	7.1	40.3	0.0	0.0	16.1	0.3	60.6	17.5	6.0	3.4	3.4	0.0	4.2	4.5
	医療・福祉	38	11.1	4.5	0.3	0.0	0.0	4.2	0.0	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	88.9
	その他	142	42.8	23.4	21.7	4.8	5.2	12.1	3.4	9.0	0.6	0.6	0.0	0.8	4.8	2.9	1.7	2.8	1.3	0.8	0.0	57.2
	企業規模	100人未満	2,662	55.7	31.0	16.9	5.8	7.9	24.5	3.0	15.3	0.4	0.5	1.6	2.0	6.6	1.5	0.7	1.9	1.4	0.2	1.6
100~299人		425	65.8	44.3	13.2	8.4	7.4	29.2	3.8	23.0	1.7	1.3	0.2	2.2	8.9	2.1	1.8	7.1	3.7	0.2	1.4	34.2
300人以上		151	61.6	49.0	8.1	7.6	11.8	24.8	4.1	24.5	1.3	1.9	0.0	1.8	9.1	2.3	3.1	14.3	6.9	0.8	0.6	38.4

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数 (3,238) を集計。

【Q3_1_2】2020年4～5月から2021年1月にかけての企業の雇用調整の項目別実施月

(実施した企業における実施月の割合、%)

	n	残業の削減					所定労働時間の短縮					新規学卒者の採用の抑制・停止					中途採用者の採用の抑制・停止							
		2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月
計	1,059	81.7	79.8	73.0	71.8	73.0	482	76.9	62.7	55.5	56.9	67.3	187	71.8	62.3	66.8	66.7	70.3	243	68.9	71.6	75.0	76.9	70.7
地域																								
北海道	46	76.6	68.9	63.8	79.4	74.0	22	70.4	64.6	49.8	59.6	64.6	7	62.2	58.6	58.6	56.7	50.3	10	51.8	39.7	75.9	74.7	26.4
東北・北関東	149	87.7	88.6	78.8	68.8	69.6	50	77.9	75.6	64.6	57.8	57.7	28	68.2	63.7	64.0	63.7	63.1	31	78.5	78.7	82.3	82.0	71.4
南関東	358	84.5	79.3	70.9	69.0	75.2	206	82.5	61.0	56.0	58.0	75.1	71	79.0	69.7	73.1	67.4	76.9	87	72.5	68.7	72.9	68.8	71.2
北陸・東海	182	75.6	80.2	72.5	70.8	69.3	59	76.1	64.9	55.5	51.8	57.4	29	63.1	52.5	62.8	62.2	78.1	47	72.1	83.2	77.7	83.0	74.5
近畿	194	80.5	77.3	71.7	72.4	76.2	102	77.3	57.8	50.1	57.7	67.4	30	68.3	67.8	72.8	72.3	67.6	36	54.5	73.1	80.8	80.8	73.3
中国・四国・九州	130	80.4	77.2	74.8	78.8	73.0	43	62.2	61.9	57.0	56.7	64.9	22	73.9	52.7	58.0	68.4	63.2	32	65.2	62.0	65.8	77.2	69.6
産業																								
建設	103	71.5	62.0	57.2	66.7	73.7	49	70.3	45.2	35.3	36.5	57.6	20	44.9	66.1	60.6	59.6	60.0	23	51.9	47.6	58.7	75.4	59.5
製造	422	80.3	83.6	80.5	74.5	69.3	123	70.9	61.9	52.9	51.7	54.8	62	79.7	60.9	65.5	70.2	66.1	81	78.9	83.1	82.1	84.0	72.4
運輸	63	79.9	81.7	62.4	67.2	71.6	18	77.6	82.2	51.8	31.1	80.1	11	67.1	28.9	61.7	28.9	28.9	11	87.6	75.9	88.3	76.7	46.2
情報通信	21	61.7	75.4	52.3	71.8	78.0	13	70.2	61.2	61.2	83.5	91.0	12	78.8	82.6	75.0	74.3	82.6	13	74.1	67.1	75.3	75.3	74.7
卸売	256	84.8	80.4	73.4	73.1	76.4	173	81.9	68.1	61.7	63.9	75.0	40	65.3	60.3	68.7	66.9	81.9	61	62.6	74.3	76.7	71.3	45.7
小売	49	88.5	74.8	58.9	61.4	68.1	28	70.0	65.7	58.8	60.4	71.0	10	83.1	59.0	59.0	75.9	59.0	12	54.0	65.4	67.2	70.1	75.7
サービス	84	88.3	85.6	77.8	70.7	72.7	41	77.1	53.7	53.5	59.9	62.7	20	89.5	63.3	62.8	65.7	81.6	26	59.0	53.0	64.2	82.8	79.9
飲食・宿泊	19	100.0	100.0	79.7	76.4	100.0	9	100.0	98.4	97.0	73.8	76.8	4	41.7	41.7	100.0	94.8	94.8	9	65.6	45.5	45.5	36.3	50.6
医療・福祉	6	87.2	30.6	30.6	30.6	16.8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他	36	81.7	76.3	69.2	73.3	81.0	28	87.3	56.0	52.7	59.7	71.6	8	81.6	84.8	82.3	63.9	63.9	7	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
企業規模																								
100人未満	803	81.5	79.7	72.8	71.9	73.2	430	76.8	62.7	55.4	57.0	67.3	140	71.7	62.4	66.9	67.2	70.8	197	68.9	71.5	74.8	76.9	70.7
100～299人	183	88.1	86.2	76.7	66.1	65.0	41	87.5	64.5	60.6	55.0	63.3	35	71.6	63.5	68.2	51.6	55.2	31	67.4	74.7	84.4	77.7	67.6
300人以上	73	86.3	92.1	83.5	81.6	75.0	11	100.0	68.0	59.4	25.1	50.8	12	76.8	46.0	39.4	31.1	31.1	15	67.8	95.2	95.2	84.4	78.3

	n	賞与の減額・支給停止					給与の削減(賞与以外)					一時休業(一時停休)					在籍型出向の実施							
		2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月
計	775	5.5	46.9	18.7	81.4	6.4	87	45.2	51.2	47.8	64.7	71.3	522	70.9	62.8	59.8	53.2	47.8	16	57.6	40.7	57.1	57.2	81.3
地域																								
北海道	29	0.0	32.9	23.5	83.5	8.2	4	6.0	68.7	37.4	68.7	68.3	16	76.8	67.0	47.0	30.6	45.6	1	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
東北・北関東	121	5.9	39.6	33.0	82.4	5.9	13	73.1	72.4	63.5	80.8	80.8	83	68.3	68.3	64.1	51.5	40.6	2	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0
南関東	230	8.8	55.2	13.8	82.4	10.4	30	45.6	60.8	55.6	70.0	79.2	162	75.1	58.3	55.7	48.9	49.7	7	95.0	95.0	95.0	97.5	97.5
北陸・東海	160	3.2	44.8	13.5	81.0	3.2	16	50.0	64.6	50.4	57.1	64.2	104	66.4	63.5	65.6	60.2	46.0	3	95.4	9.8	100.0	9.8	98.8
近畿	132	4.7	51.9	17.9	80.7	6.7	15	38.6	23.7	31.4	54.2	69.5	85	71.4	54.0	52.2	54.7	56.3	1	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
中国・四国・九州	103	4.9	42.7	18.7	80.0	4.9	9	25.5	25.5	37.9	62.7	72.7	72	71.8	72.1	62.2	53.8	47.6	2	100.0	42.9	42.9	42.9	42.9
産業																								
建設	71	6.9	23.2	27.0	83.4	6.5	4	28.8	28.8	28.8	76.4	100.0	33	64.8	46.2	40.7	39.2	35.7	0	0	0	0	0	0
製造	301	5.1	49.4	18.6	78.6	6.3	24	53.5	70.6	72.3	80.4	64.5	274	66.8	69.7	70.4	61.0	45.5	4	88.0	93.7	93.7	100.0	100.0
運輸	33	5.3	13.6	45.4	89.7	4.7	6	60.3	39.0	16.4	36.3	56.1	29	84.0	70.9	63.8	49.0	58.4	4	4.3	0.0	3.1	49.6	95.7
情報通信	14	7.1	64.1	7.7	99.4	7.1	2	42.2	42.2	42.2	100.0	100.0	11	80.0	53.0	51.1	49.1	47.7	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売	204	4.2	51.6	11.0	81.7	5.1	26	31.6	42.8	34.6	67.1	71.8	92	70.6	59.8	55.4	48.7	56.3	6	79.5	47.9	77.6	47.9	66.5
小売	34	6.8	41.0	30.0	87.7	6.2	6	57.7	60.2	60.2	81.4	60.2	18	93.8	21.9	15.1	24.9	38.6	0	0	0	0	0	0
サービス	79	6.6	59.4	14.5	82.4	10.3	14	53.5	44.5	57.3	50.5	79.1	36	77.4	69.6	57.0	69.0	55.1	2	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
飲食・宿泊	16	0.0	58.9	39.9	72.7	0.6	1	100.0	100.0	0.0	0.0	100.0	14	100.0	65.1	15.9	15.0	67.2	0	0	0	0	0	0
医療・福祉	5	0.0	94.8	0.0	91.7	0.0	0	0	0	0	0	0	2	3.9	96.1	96.1	0.0	0.0	0	0	0	0	0	0
その他	18	15.8	42.8	24.5	75.1	11.6	4	38.1	61.9	60.1	60.1	60.1	13	75.3	25.7	36.6	18.8	25.7	0	0	0	0	0	0
企業規模																								
100人未満	618	5.5	46.7	18.8	81.4	6.4	69	44.8	50.6	47.3	64.6	71.5	388	70.8	62.6	59.7	53.3	47.8	7	57.5	39.5	57.5	55.5	82.0
100～299人	120	2.6	54.5	9.4	82.0	4.0	13	69.6	92.0	84.0	76.5	60.6	96	75.4	78.0	67.3	51.1	51.0	7	57.5	57.5	57.5	85.6	85.6
300人以上	37	7.0	72.9	7.0	87.7	7.0	5	67.3	64.5	64.5	50.2	68.5	38	74.4	66.5	57.8	45.9	37.3	2	61.4	38.6	38.6	38.6	38.6

	n	希望退職者の募集					正社員の解雇					高齢者の雇用延長・再雇用の停止					非正社員の出勤日数・時間(シフト)の削減					
		2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月	2020年 10～12月	2021年 1月	n	2020年 4～5月	2020年 6～7月	2020年 8～9月
計	20	36.8	36.3	36.4	38.0	6.9	40	25.3	27.1	21.2	37.5	22.5	58	18.3	20.9	22.7						

	派遣元に派遣料金を減額してもらった					
	n	2020年 4~5月	2020年 6~7月	2020年 8~9月	2020年 10~12月	2021年 1月
計	6	37.9	37.9	56.1	19.9	45.8
地域	北海道	0	0.0	0.0	0.0	0.0
	東北・北関東	1	0.0	0.0	100.0	100.0
	南関東	0	0.0	0.0	0.0	0.0
	北陸・東海	0	0.0	0.0	0.0	0.0
	近畿	4	67.7	67.7	67.7	3.1
	中国・四国・九州	1	0.0	0.0	0.0	0.0
産業	建設	1	0.0	0.0	100.0	100.0
	製造	2	50.0	100.0	100.0	0.0
	運輸	0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信	0	0.0	0.0	0.0	0.0
	卸売	1	100.0	100.0	100.0	100.0
	小売	0	0.0	0.0	0.0	0.0
	サービス	1	0.0	0.0	0.0	0.0
	飲食・宿泊	0	0.0	0.0	0.0	0.0
	医療・福祉	0	0.0	0.0	0.0	0.0
	その他	1	100.0	0.0	0.0	0.0
	企業規模	100人未満	5	36.8	36.8	55.3
100~299人	0	0.0	0.0	0.0	0.0	
300人以上	1	100.0	100.0	100.0	100.0	

(注) 任意回答としており、各々の無回答を除いたn数を集計。

【Q3_2】「所定労働時間の短縮」「一時休業（一時帰休）」「非正社員の出勤日数（シフト）の削減」を実施した企業における休業期間中等の課題

	従業員のモチベーション・働きがいの低下					従業員の生産性の低下					休業中の従業員とのコミュニケーション					休業中の従業員のメンタルヘルスのケア								
	n	課題だと感じた	どちらかといえば課題と感ぜない	どちらかといえば課題と感ぜない	課題とは感ぜなかった	n	課題だと感じた	どちらかといえば課題と感ぜない	どちらかといえば課題と感ぜない	課題とは感ぜなかった	n	課題だと感じた	どちらかといえば課題と感ぜない	どちらかといえば課題と感ぜない	課題とは感ぜなかった	n	課題だと感じた	どちらかといえば課題と感ぜない	どちらかといえば課題と感ぜない	課題とは感ぜなかった				
計	988	29.7	28.0	20.8	7.9	13.7	987	35.4	19.1	21.5	7.5	16.4	971	24.2	25.6	22.5	9.5	18.2	956	19.9	21.5	26.8	9.8	
地域	北海道	36	23.7	32.0	22.2	0.0	22.2	35	26.8	30.4	22.9	3.3	16.7	35	27.1	16.7	26.5	6.5	23.2	35	10.1	33.6	22.9	3.6
	東北・北関東	132	31.8	21.8	16.4	11.2	18.9	132	37.8	14.9	16.6	9.4	21.4	132	13.8	30.1	22.4	12.1	21.5	129	17.7	21.2	27.6	8.8
	南関東	351	27.2	31.1	22.1	8.0	11.6	353	37.9	22.5	20.1	7.7	11.9	342	30.2	26.4	18.4	9.8	15.1	334	23.7	20.3	25.7	10.4
	北陸・東海	161	32.4	19.8	25.9	10.1	11.9	161	32.9	16.8	30.6	7.9	11.8	159	22.2	28.5	21.4	11.2	16.6	157	16.9	22.9	29.6	12.8
	近畿	186	28.2	31.0	21.0	4.1	15.8	186	33.6	17.7	20.3	6.1	22.3	183	24.7	21.4	26.8	6.4	20.8	183	19.0	21.9	27.4	9.0
	中国・四国・九州	122	31.9	32.9	16.5	7.7	11.0	120	34.9	18.8	19.8	7.6	18.8	120	24.2	23.0	25.2	8.9	18.7	118	21.2	20.2	24.8	8.1
産業	建設	83	25.8	26.7	23.8	8.4	15.3	83	35.1	14.0	22.7	6.5	21.7	83	35.1	20.9	16.9	8.7	18.4	79	29.4	17.5	26.4	2.9
	製造	376	30.3	27.6	21.8	6.3	14.0	378	40.2	18.0	22.1	5.7	14.1	371	18.8	24.3	26.5	9.2	21.1	363	18.0	21.0	29.2	9.7
	運輸	45	40.4	22.5	13.3	17.7	6.1	45	20.8	18.8	29.2	16.6	14.7	43	7.4	49.0	24.6	8.0	11.1	44	16.4	35.2	25.0	9.7
	情報通信	27	25.8	30.1	35.1	8.7	0.3	26	28.9	21.6	25.4	14.0	10.0	25	35.6	36.2	18.4	5.1	4.6	24	37.2	35.6	8.0	9.9
	卸売	255	26.6	32.7	18.9	8.0	13.8	254	33.0	24.1	19.9	9.5	13.4	253	23.6	28.0	19.5	11.0	17.8	248	18.9	19.3	27.0	12.3
	小売	51	26.9	24.2	33.0	4.8	11.1	50	30.3	6.6	33.8	4.4	25.0	48	25.4	23.5	23.0	7.6	20.5	49	19.7	19.0	28.4	9.7
	サービス	81	37.1	15.8	15.6	14.5	17.0	81	27.6	23.8	14.2	10.3	24.1	79	33.6	23.5	18.6	10.8	13.4	79	18.5	25.9	17.1	11.0
	飲食・宿泊	29	39.4	49.4	6.0	5.0	0.3	29	60.4	7.4	26.3	0.3	5.6	29	31.1	24.4	28.5	10.4	5.6	29	18.1	29.1	36.2	7.8
医療・福祉	3	3.7	0.0	0.0	4.5	91.8	3	0.0	3.7	0.0	0.0	96.3	3	3.7	4.5	0.0	0.0	91.8	3	3.7	0.0	0.0	4.5	
その他	38	32.1	21.0	22.1	2.8	21.9	38	36.7	16.8	14.7	3.4	28.3	37	33.3	13.3	26.0	7.2	20.3	38	20.8	21.8	30.6	7.9	
企業規模	100人未満	795	29.6	28.0	20.8	7.9	13.7	797	35.5	18.9	21.5	7.6	16.5	783	24.1	25.7	22.5	9.5	18.2	770	19.9	21.4	26.8	9.8
100~299人	145	33.5	25.8	21.9	4.8	13.9	142	29.6	24.4	25.0	5.5	15.5	142	32.3	21.8	19.5	11.2	15.1	141	19.0	27.2	25.3	10.0	
300人以上	48	34.1	27.9	21.7	3.7	12.7	48	22.7	41.4	21.7	3.7	10.6	46	32.8	20.8	14.1	15.2	17.0	45	25.3	26.7	24.0	11.7	

(注) 任意回答としており、各月の無回答を除いたn数を集計。

【Q3_3】「所定労働時間の短縮」「一時休業（一時帰休）」「非正社員の出勤日数（シフト）の削減」を実施した企業における休業等に伴う手当の支払い状況、教育訓練・自己啓発の状況

(%)

	正社員・正規従業員への手当の支払い							非正社員・非正規従業員への手当の支払い						正社員・正規従業員への教育訓練								
	n	実施した	どちらかといえば実施した	どちらともいえない	どちらかといえば実施しなかった	実施しなかった	該当者がいない	n	実施した	どちらかといえば実施した	どちらともいえない	どちらかといえば実施しなかった	実施しなかった	該当者がいない	n	実施した	どちらかといえば実施した	どちらともいえない	どちらかといえば実施しなかった	実施しなかった	該当者がいない	
計	990	72.6	3.6	2.8	0.9	11.3	8.8	981	49.1	3.4	3.0	1.9	11.6	31.0	966	17.1	8.7	7.5	3.7	50.5	12.5	
地域	北海道	34	56.1	3.4	6.8	0.0	13.5	20.3	35	30.7	13.1	6.5	0.0	13.4	36.3	33	18.5	7.7	10.5	3.5	45.8	14.0
	東北・北関東	132	77.7	2.6	3.4	0.9	7.7	7.8	131	55.8	1.9	3.4	0.9	6.9	31.0	130	18.5	8.1	9.6	1.7	51.6	10.6
	南関東	351	67.6	2.8	3.2	0.3	12.7	13.3	347	44.7	2.9	3.3	1.8	12.3	35.0	342	13.0	7.4	8.7	4.0	52.9	14.0
	北陸・東海	161	82.2	3.1	2.3	0.8	6.3	5.4	160	55.9	3.1	3.9	0.8	10.2	26.2	157	20.0	8.9	4.9	4.0	51.0	11.1
	近畿	187	75.4	2.0	3.3	2.6	10.1	6.6	184	49.1	2.7	2.7	3.4	9.6	32.4	183	15.6	9.5	8.8	6.1	46.5	13.5
産業	中国・四国・九州	125	66.2	8.2	1.0	0.0	18.4	6.2	124	46.1	5.2	1.0	3.1	17.6	26.9	121	21.4	10.6	4.3	2.1	49.9	11.6
	建設	82	64.9	7.3	6.6	1.4	16.4	3.5	82	28.3	9.0	3.9	3.3	13.3	42.2	80	18.1	17.8	7.6	5.2	41.8	9.5
	製造	383	82.7	2.7	1.5	0.3	7.0	5.8	381	57.0	3.1	2.7	0.7	9.9	26.7	373	19.0	10.0	6.0	4.2	51.0	9.7
	運輸	46	76.5	4.9	0.0	0.0	5.4	13.3	45	35.9	5.2	0.0	3.7	14.2	40.9	45	21.7	4.9	4.1	3.9	43.2	22.1
	情報通信	25	69.8	0.0	4.3	0.0	21.4	4.6	24	29.3	0.0	4.4	0.0	21.4	44.9	24	27.4	18.2	0.0	0.0	44.5	9.9
	卸売	256	67.8	1.4	3.1	0.8	16.0	10.9	252	45.6	2.5	3.1	1.6	12.0	35.1	249	12.4	5.1	10.1	3.6	53.5	15.3
	小売	50	63.7	6.9	1.6	5.1	10.6	12.0	49	53.8	3.9	1.7	8.1	13.8	18.7	48	22.6	5.0	6.0	3.7	49.1	13.7
	サービス	78	64.8	5.9	4.6	1.6	8.9	14.3	78	55.8	2.3	4.6	3.5	9.0	24.7	77	15.1	7.5	10.8	3.2	51.5	11.9
	飲食・宿泊	29	69.4	10.0	4.9	0.0	7.4	8.3	29	73.7	3.6	4.9	5.0	7.8	5.0	29	16.3	12.7	5.9	5.0	46.8	13.3
	医療・福祉	3	91.8	0.0	0.0	0.0	3.7	4.5	3	0.0	0.0	0.0	0.0	3.7	96.3	3	0.0	0.0	0.0	0.0	8.2	91.8
	その他	38	61.7	7.9	2.3	0.0	13.5	14.6	38	41.7	2.3	2.3	0.0	16.3	37.3	38	19.6	5.6	5.2	0.0	58.2	11.4
企業規模	100人未満	803	72.5	3.6	2.8	0.9	11.4	8.8	796	48.9	3.4	3.0	2.0	11.5	31.3	784	17.0	8.6	7.4	3.7	50.6	12.6
	100~299人	140	84.4	0.8	1.5	0.0	8.1	5.2	139	64.8	4.5	2.2	2.0	11.3	135	21.9	11.2	8.3	5.3	43.7	9.7	
	300人以上	47	74.6	4.2	2.1	0.0	16.4	2.7	46	52.9	9.1	4.3	0.0	25.0	8.7	47	29.9	20.4	9.7	2.7	35.2	2.1

	非正社員・非正規従業員への教育訓練							業務に関連するアクセスしやすい自己啓発機会の情報提供							
	n	実施した	どちらかといえば実施した	どちらともいえない	どちらかといえば実施しなかった	実施しなかった	該当者がいない	n	実施した	どちらかといえば実施した	どちらともいえない	どちらかといえば実施しなかった	実施しなかった	該当者がいない	
計	959	8.1	4.7	6.5	3.5	44.8	32.4	948	11.7	9.5	12.8	8.3	57.7	-	
地域	北海道	33	0.4	11.2	10.5	3.5	49.7	24.8	32	10.9	14.0	14.0	7.0	54.0	-
	東北・北関東	129	10.6	2.9	4.4	0.9	48.6	32.6	128	13.4	8.1	12.5	5.3	60.6	-
	南関東	337	5.5	3.8	8.5	3.7	43.0	35.5	337	11.6	11.3	13.7	10.6	52.8	-
	北陸・東海	156	10.4	6.4	4.2	5.6	43.6	29.7	153	12.2	9.1	9.3	6.5	63.0	-
	近畿	182	6.9	2.7	8.9	4.1	43.6	33.8	181	11.8	8.2	11.8	10.4	57.9	-
産業	中国・四国・九州	122	10.6	7.3	4.3	2.1	46.4	29.3	117	10.0	8.9	16.2	6.5	58.4	-
	建設	80	7.1	12.2	10.0	4.0	23.3	43.4	79	16.8	18.7	13.3	5.0	46.2	-
	製造	370	10.2	4.0	6.3	3.3	47.1	29.1	364	10.6	8.8	13.9	8.4	58.4	-
	運輸	45	4.8	4.6	0.6	7.7	47.7	34.6	45	8.1	13.6	1.6	17.3	59.4	-
	情報通信	24	0.4	4.8	0.0	4.4	36.0	54.4	24	36.3	4.8	9.9	8.9	40.1	-
	卸売	245	6.2	1.7	7.4	2.7	45.3	36.7	242	11.2	7.7	14.3	7.6	59.2	-
	小売	49	4.9	8.2	1.7	12.5	50.6	22.1	49	13.5	5.8	16.0	15.5	49.2	-
	サービス	76	11.0	5.3	9.1	0.1	48.2	26.4	77	5.8	10.5	11.4	4.1	68.2	-
	飲食・宿泊	29	5.3	4.9	5.9	0.4	78.5	5.0	27	14.7	13.7	0.3	7.8	63.4	-
	医療・福祉	3	0.0	0.0	0.0	0.0	3.7	96.3	3	0.0	0.0	0.0	4.5	95.5	-
	その他	38	13.6	10.3	5.2	2.8	37.9	30.3	38	11.4	7.9	10.3	10.4	60.1	-
企業規模	100人未満	776	8.1	4.7	6.5	3.4	44.7	32.7	770	11.6	9.4	12.8	8.3	57.9	-
	100~299人	135	11.2	5.3	9.8	5.1	52.0	16.6	130	17.4	20.6	13.5	4.7	43.8	-
	300人以上	48	19.4	15.8	9.5	4.0	43.9	7.3	48	15.7	10.7	17.1	7.4	49.2	-

(注) 任意回答としており、各々の無回答を除いたn数を集計。

【Q3_4】在籍型出向を活用した雇用維持に関して当てはまるもの

(%)

	n	出向先企業が見つかっており、必要な調整を進めている	出向先企業を探している	出向先企業を探していないが、今後、在籍型出向を検討したいと考えている	出向先企業を探しておらず、今後とも検討する予定はない	今後の方針については現時点で分からない	
計	3,004	1.1	0.5	1.0	60.8	36.7	
地域	北海道	173	1.3	0.1	0.0	55.8	42.8
	東北・北関東	467	0.8	0.7	0.8	63.7	34.0
	南関東	922	0.6	0.7	1.5	62.9	34.3
	北陸・東海	471	1.3	0.3	1.0	60.2	37.2
	近畿	503	1.5	0.2	0.0	61.7	36.6
	中国・四国・九州	468	1.3	0.5	1.3	56.9	39.9
	産業	建設	478	1.1	0.5	1.0	59.5
製造		875	0.8	0.1	0.6	65.5	33.0
運輸		145	3.7	3.0	0.1	54.8	38.3
情報通信		149	2.4	1.2	1.3	61.4	33.8
卸売		790	0.8	0.3	1.1	59.9	37.9
小売		116	0.0	0.0	1.5	59.5	39.0
サービス		253	1.7	1.4	2.3	60.0	34.6
飲食・宿泊		32	0.0	0.0	0.0	66.8	33.2
医療・福祉		35	0.0	0.0	0.3	49.8	49.9
その他		131	0.8	0.0	0.0	52.3	46.9
企業規模	100人未満	2,460	1.1	0.5	1.0	60.8	36.7
	100~299人	401	2.1	0.8	1.0	61.2	34.9
	300人以上	143	1.5	0.0	1.3	55.9	41.4

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,004)を集計。

【Q4】2021年1月末の企業における労働者の過不足状況

		(%)						(%)									
区分		n	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	該当者がいない	区分	n	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	該当者がいない	
計	労働者計	3,265	4.1	14.8	48.5	26.4	6.2	-	労働者計	156	1.9	5.5	49.0	36.3	7.4	-	
	うち、高齢者		4.4	16.4	53.9	2.1	0.5	22.6	うち、高齢者		1.1	11.5	40.2	0.0	0.0	47.2	
	正社員・正規従業員		3.4	12.7	49.8	27.0	6.0	1.1	正社員・正規従業員		0.7	4.7	47.8	35.6	8.6	2.6	
	パート・アルバイト・契約社員		2.1	7.6	45.9	8.3	1.4	34.7	パート・アルバイト・契約社員		0.0	1.4	38.0	6.6	1.5	52.4	
	派遣労働者		0.4	2.6	19.8	2.3	0.7	74.1	派遣労働者		1.2	0.0	26.8	0.8	2.5	68.7	
	労働者計		2.4	10.3	48.0	30.8	8.4	-	労働者計		4.7	17.6	54.7	20.5	2.6	-	
地域	北海道	185	4.8	14.0	53.9	3.0	0.6	23.8	卸売業	872	3.9	14.3	53.3	1.2	0.0	27.3	
	うち、高齢者		1.8	9.8	47.6	30.6	9.0	1.2	うち、高齢者		4.4	15.2	54.6	22.3	2.2	1.4	
	正社員・正規従業員		0.6	7.3	40.5	15.2	1.2	35.3	正社員・正規従業員		2.3	8.1	45.2	5.7	0.9	37.7	
	パート・アルバイト・契約社員		0.0	0.6	17.2	3.6	0.6	77.9	パート・アルバイト・契約社員		0.5	2.3	15.8	0.9	0.3	80.3	
	派遣労働者		5.1	12.1	46.2	28.2	8.3	-	派遣労働者		3.6	15.4	44.3	32.5	4.2	-	
	労働者計		3.1	19.5	55.3	1.2	0.7	20.3	労働者計		2.2	14.3	51.3	0.3	2.3	29.7	
東北・北関東	労働者計	502	4.2	10.7	47.2	28.5	8.1	1.4	小売業	130	3.6	11.3	45.0	34.6	4.6	0.9	
	うち、高齢者		1.7	6.5	45.5	7.6	2.1	36.7	うち、高齢者		2.7	6.1	52.2	18.3	3.6	17.1	
	正社員・正規従業員		0.5	3.3	17.2	2.6	0.3	76.2	正社員・正規従業員		0.0	0.1	20.4	0.2	1.0	78.3	
	パート・アルバイト・契約社員		3.6	16.5	51.0	23.9	5.1	-	パート・アルバイト・契約社員		3.3	14.1	47.3	27.2	8.1	-	
	派遣労働者		3.6	14.8	51.7	2.0	0.0	27.9	派遣労働者		3.5	11.8	51.0	4.0	0.8	28.9	
	労働者計		3.1	15.2	51.6	24.1	4.5	1.5	労働者計		2.8	12.4	48.6	26.5	8.5	1.2	
南関東	労働者計	997	2.0	8.0	46.6	7.7	1.0	34.7	サービス業	279	2.4	6.7	51.8	10.4	3.6	25.0	
	うち、高齢者		0.4	2.2	22.4	2.0	0.7	72.2	うち、高齢者		0.0	2.3	25.1	3.0	1.6	68.0	
	正社員・正規従業員		6.6	15.5	47.6	24.5	5.7	-	正社員・正規従業員		22.9	27.9	25.6	23.6	0.0	-	
	パート・アルバイト・契約社員		5.7	19.1	52.9	2.8	0.7	18.8	パート・アルバイト・契約社員		18.6	13.9	46.5	0.3	0.0	20.7	
	派遣労働者		5.4	13.8	50.4	23.6	6.2	0.5	派遣労働者		11.5	19.9	57.0	5.6	6.0	0.0	
	労働者計		3.1	8.6	46.5	8.3	1.6	31.8	労働者計		20.0	22.4	40.5	17.1	0.0	0.0	
北陸・東海	労働者計	520	0.7	3.7	18.7	2.0	1.0	74.1	飲食・宿泊業	33	4.6	10.6	11.1	0.0	0.0	73.7	
	うち、高齢者		3.7	18.9	48.0	23.5	5.9	-	うち、高齢者		0.0	16.2	54.4	24.9	4.5	-	
	正社員・正規従業員		3.9	14.4	56.8	1.6	0.4	22.8	正社員・正規従業員		0.3	12.6	64.5	0.0	0.0	22.6	
	パート・アルバイト・契約社員		3.1	14.3	51.3	25.2	4.8	1.3	パート・アルバイト・契約社員		0.0	12.4	58.2	24.6	4.7	0.0	
	派遣労働者		2.6	9.5	45.4	8.2	1.6	32.7	派遣労働者		0.0	4.7	49.5	22.6	0.0	23.2	
	労働者計		0.2	3.0	20.2	2.3	0.7	73.6	労働者計		0.0	4.9	21.6	9.2	0.0	64.3	
近畿	労働者計	559	2.7	11.8	48.4	30.9	6.2	-	医療・福祉	38	2.9	9.4	61.9	22.4	3.4	-	
	うち、高齢者		5.6	15.5	54.0	2.8	1.0	21.1	うち、高齢者		3.9	10.4	54.6	3.0	0.0	28.1	
	正社員・正規従業員		2.2	9.9	48.1	32.7	6.4	0.7	正社員・正規従業員		2.1	8.6	58.8	23.3	3.4	3.7	
	パート・アルバイト・契約社員		1.7	5.4	46.4	8.2	1.3	36.9	パート・アルバイト・契約社員		1.8	6.0	43.8	10.6	1.5	36.3	
	派遣労働者		0.5	1.5	20.1	2.3	1.0	74.6	派遣労働者		0.0	1.1	19.1	2.3	0.0	77.5	
	労働者計		1.2	8.9	40.1	33.9	16.0	-	労働者計		4.2	14.7	48.5	26.3	6.2	-	
中国・四国・九州	労働者計	502	3.6	17.2	54.0	3.8	1.9	19.6	1~99人	2,681	4.4	16.3	53.7	2.1	0.5	22.9	
	うち、高齢者		1.2	7.1	40.5	35.7	14.9	0.7	うち、高齢者		3.4	12.7	49.8	26.9	6.0	1.1	
	正社員・正規従業員		0.9	3.0	36.9	4.8	1.4	53.0	正社員・正規従業員		2.1	7.5	45.7	8.2	1.4	35.0	
	パート・アルバイト・契約社員		0.0	1.3	15.4	1.7	0.7	80.9	パート・アルバイト・契約社員		0.4	2.5	19.4	2.2	0.7	74.7	
	派遣労働者		6.1	17.9	47.1	24.8	4.0	-	派遣労働者		1.8	17.7	42.8	32.6	5.2	-	
	労働者計		6.0	20.2	58.7	2.2	0.2	12.8	労働者計		4.0	19.6	68.2	2.8	0.2	5.2	
産業	労働者計	941	4.7	16.0	50.7	24.4	3.9	0.3	100~299人	430	2.3	13.9	44.5	34.1	5.2	0.0	
	うち、高齢者		2.5	11.3	51.1	10.2	1.1	23.8	うち、高齢者		1.4	9.8	60.4	14.2	2.4	11.8	
	正社員・正規従業員		0.8	4.4	23.6	3.8	0.8	66.6	正社員・正規従業員		1.4	7.5	43.2	7.9	1.6	38.5	
	パート・アルバイト・契約社員		3.1	14.2	42.4	33.5	6.8	-	パート・アルバイト・契約社員		1.1	16.5	54.1	22.6	5.7	-	
	派遣労働者		7.6	27.4	47.6	2.1	0.0	15.4	派遣労働者		4.4	21.6	64.8	3.0	0.0	6.2	
	労働者計		2.4	13.1	43.1	33.5	6.1	1.8	労働者計		1.1	16.1	53.6	22.6	5.4	1.1	
産業	労働者計	154	1.4	7.8	48.0	8.4	2.2	32.3	300人以上	154	1.1	14.1	61.9	14.5	1.4	7.0	
	うち、高齢者		0.1	3.5	25.3	5.3	1.0	64.8	うち、高齢者		1.1	11.6	59.4	8.6	0.6	18.7	
	正社員・正規従業員								正社員・正規従業員								
	パート・アルバイト・契約社員								パート・アルバイト・契約社員								
	派遣労働者								派遣労働者								
	労働者計								労働者計								

【Q5】現在の生産・売上額等の水準が今後も継続する場合に現状の雇用を維持できる期間

(%)

	n	すでに雇用削減を実施している	1か月ぐらい	2か月ぐらい	3か月ぐらい	半年ぐらい	1年ぐらい	2年ぐらい	それ（2年）以上（当面、雇用削減の予定はない）	雇用削減の必要はない
計	3,258	1.3	0.5	1.9	3.9	11.3	13.5	4.4	25.7	37.6
地域	北海道	183	0.6	0.6	1.2	3.0	15.1	6.3	6.0	46.6
	東北・北関東	502	1.6	0.9	1.9	4.9	9.9	11.8	4.0	37.2
	南関東	996	2.2	0.3	1.6	4.7	12.5	14.5	4.3	33.4
	北陸・東海	519	1.4	0.5	2.6	3.1	11.6	13.3	2.9	38.6
	近畿	558	0.7	0.4	1.1	3.7	11.3	14.9	7.4	34.8
	中国・四国・九州	500	0.3	0.5	2.5	2.9	9.8	13.8	3.5	42.6
産業	建設業	517	0.9	0.6	1.5	2.2	8.8	12.1	5.7	40.7
	製造業	940	0.7	0.7	2.3	4.5	12.5	14.3	4.1	34.0
	運輸業	154	0.9	0.0	1.9	5.4	17.5	11.4	3.9	38.1
	情報通信業	156	0.7	0.0	0.0	5.8	11.8	9.8	2.9	47.5
	卸売業	870	1.9	0.2	1.8	3.9	10.6	14.9	4.7	34.9
	小売業	129	1.7	1.3	1.2	3.5	12.3	13.6	3.6	43.5
	サービス業	278	2.2	0.7	4.4	3.4	12.7	15.1	4.9	36.0
	飲食・宿泊業	33	0.0	0.0	0.6	19.0	33.9	15.9	0.0	12.7
	医療・福祉	37	0.0	0.0	0.0	0.0	4.5	3.5	0.8	70.8
	その他	144	1.5	0.7	1.1	1.8	6.0	9.2	3.0	49.3
企業規模	100人未満	2,676	1.2	0.5	1.9	3.9	11.4	13.5	4.4	37.6
	100~299人	429	1.4	0.2	1.0	3.5	7.5	11.2	3.3	37.6
	300人以上	153	2.6	0.0	2.4	3.4	1.1	10.6	5.3	36.7

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数（3,258）を集計。

【Q6_1】テレワークの実施状況

(%)

	n	導入後、継続して実施している	過去実施していたが、現在は導入していない	過去に実施していたが、いったん停止し、現在、再開している	これまでに一度も実施したことがない	
計	3,264	23.4	10.3	6.8	59.6	
地域	北海道	185	12.1	14.4	2.5	71.0
	東北・北関東	502	12.5	5.4	2.6	79.5
	南関東	997	42.0	11.4	10.9	35.7
	北陸・東海	520	16.7	11.5	6.1	65.8
	近畿	558	22.6	11.6	7.9	57.9
	中国・四国・九州	502	18.2	9.6	5.8	66.4
産業	建設業	518	15.0	11.0	6.4	67.6
	製造業	940	20.8	7.9	5.0	66.3
	運輸業	154	12.0	9.0	3.1	75.9
	情報通信業	156	70.3	9.2	12.1	8.3
	卸売業	872	24.7	12.2	9.5	53.6
	小売業	130	13.1	8.2	4.0	74.8
	サービス業	279	30.1	14.6	6.3	49.0
	飲食・宿泊業	33	8.5	0.9	4.5	86.1
	医療・福祉	38	9.2	3.6	6.9	80.3
	その他	144	27.4	8.7	4.4	59.5
企業規模	100人未満	2,680	23.0	10.2	6.7	60.0
	100~299人	430	41.3	12.1	11.7	34.8
	300人以上	154	62.0	9.7	12.8	15.5

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数（3,264）を集計。

【Q6_2】テレワークを実施していた企業の実施時期

(%)

	n	2020年1月以前	2020年2～3月	2020年4～5月(緊急事態宣言下)	2020年6～7月	2020年8～9月	2020年10～11月	2020年12月	2021年1月
計	1,513	10.8	22.2	83.1	59.2	55.7	56.8	59.0	75.3
地域	北海道	62	8.6	23.6	83.4	50.0	41.8	43.8	50.4
	東北・北関東	122	15.7	23.8	73.8	54.1	54.0	57.3	73.6
	南関東	679	9.7	26.2	86.6	67.2	64.1	65.6	82.6
	北陸・東海	207	11.1	16.2	84.7	57.7	50.7	50.0	67.7
	近畿	256	11.3	19.2	85.3	53.8	50.1	51.6	73.3
	中国・四国・九州	187	10.5	20.2	76.1	52.0	49.8	49.9	72.4
	産業	建設業	189	10.9	17.9	78.1	47.4	41.2	44.9
製造業		408	9.2	17.1	78.0	59.3	57.8	59.4	77.6
運輸業		44	0.5	6.4	77.8	54.7	47.3	47.1	62.6
情報通信業		144	16.0	39.1	96.5	81.6	79.6	79.6	91.1
卸売業		450	10.3	21.5	84.6	55.6	50.1	52.3	74.3
小売業		39	12.3	8.2	73.7	53.9	53.1	50.5	65.9
サービス業		159	13.7	31.1	86.4	65.9	62.5	59.5	73.0
飲食・宿泊業		10	30.3	30.3	69.5	61.1	61.1	61.1	93.7
医療・福祉		9	27.5	43.4	82.8	46.6	46.6	46.6	81.7
その他		61	4.7	21.0	84.2	61.9	65.3	63.8	78.2
企業規模		100人未満	1,105	10.8	22.2	82.9	58.9	55.4	56.5
	100～299人	279	5.7	20.5	89.6	68.0	62.3	63.4	81.7
	300人以上	129	15.1	26.5	93.0	73.8	74.7	74.0	88.5

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,513)を集計。

【Q6_3】テレワーク実施企業の社員の期間別実施割合

(%)

	最初の緊急事態宣言下(2020年4～5月)							直近の状況(2020年12月)							直近の状況(2021年1月)							
	n	ほとんど全 員(約8 ～10割)	約7割	約5～6割	約3～4割	約1～2割	1割未満	n	ほとんど全 員(約8 ～10割)	約7割	約5～6割	約3～4割	約1～2割	1割未満	n	ほとんど全 員(約8 ～10割)	約7割	約5～6割	約3～4割	約1～2割	1割未満	
計	1,059	12.4	6.3	15.9	17.3	23.2	24.7	238	7.6	6.0	12.8	19.1	27.1	27.5	335	8.7	10.2	12.1	18.8	22.2	28.0	
地域	北海道	45	2.8	9.3	8.8	23.2	37.9	18.1	4	0.0	31.3	0.0	37.4	0.0	31.3	4	0.0	31.3	0.0	37.4	31.3	0.0
	東北・北関東	77	5.8	3.9	15.5	11.7	22.1	41.0	18	8.7	0.0	0.0	8.7	27.3	55.2	21	6.9	0.0	6.9	13.8	28.6	43.8
	南関東	474	16.1	9.4	16.8	20.8	20.7	16.1	123	10.3	10.4	16.3	21.2	26.5	15.3	172	9.9	16.2	11.6	22.0	22.8	17.6
	北陸・東海	159	7.5	1.0	17.0	15.5	26.0	32.9	32	0.0	0.0	5.6	17.2	36.7	40.5	46	8.2	4.4	8.5	21.9	25.8	31.2
	近畿	183	10.4	7.4	13.7	15.3	29.6	23.7	36	8.4	4.6	17.4	8.4	34.4	27.0	56	7.6	10.2	15.9	7.8	18.7	39.8
	中国・四国・九州	121	15.4	3.6	16.7	14.5	17.1	32.8	25	5.4	0.0	10.9	27.2	16.7	39.8	36	7.5	0.0	15.1	19.3	18.8	39.2
産業	建設業	128	6.1	5.8	8.7	18.8	27.5	33.1	24	4.8	8.7	0.3	1.1	61.0	24.0	42	7.5	10.7	14.3	12.1	36.8	18.6
	製造業	281	4.6	2.6	6.4	12.9	31.1	42.3	68	0.0	0.5	0.8	11.9	27.7	59.1	93	0.0	0.2	2.7	17.0	23.0	57.1
	運輸業	35	0.0	0.3	13.4	10.9	40.9	34.5	6	0.0	0.0	0.0	0.0	27.2	72.8	13	0.0	0.0	11.5	0.9	0.0	87.5
	情報通信業	98	30.3	12.0	24.4	15.6	13.3	4.5	34	11.8	15.8	19.0	31.5	13.0	9.0	42	21.3	27.7	13.8	23.3	3.2	10.8
	卸売業	327	12.7	6.3	23.7	18.8	19.8	18.8	62	3.7	3.7	22.0	14.2	28.4	28.0	92	4.1	8.2	15.2	22.1	29.3	21.1
	小売業	27	0.0	5.4	8.9	20.5	26.1	39.1	5	0.0	0.0	0.0	66.7	31.4	1.9	5	0.0	0.0	28.3	40.1	29.8	1.8
	サービス業	105	19.2	6.6	16.0	23.5	17.6	17.3	24	27.0	5.2	7.1	47.2	7.9	5.6	31	21.6	12.1	15.7	17.6	10.2	22.7
	飲食・宿泊業	8	5.7	5.3	5.3	5.3	73.3	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	1	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	医療・福祉	6	0.0	0.0	0.0	0.0	63.6	36.4	2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	2	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	その他	44	24.3	15.9	11.8	18.3	20.3	9.4	12	21.4	9.6	28.9	9.6	29.7	0.8	14	26.0	24.2	8.1	16.2	24.9	0.7
	企業規模	100人未満	746	12.6	6.3	16.1	17.3	23.2	24.5	158	7.8	6.0	12.9	19.1	27.0	27.2	234	8.8	10.3	12.2	18.5	22.4
100～299人		215	5.7	6.3	9.2	18.2	26.4	34.1	48	4.4	6.5	4.0	15.1	28.2	41.8	63	5.0	8.3	4.6	21.2	19.5	41.4
300人以上		98	3.9	7.4	15.6	20.8	23.8	28.4	32	0.0	3.9	19.1	20.5	27.2	29.3	38	0.0	7.6	16.7	33.9	11.0	30.8

(注) 1. 各時期にテレワークを実施していた企業に対し、社員の実施割合を尋ねたもの。

2. 任意回答としており、各時期における無回答を除いたn数を集計。

【Q6_4】テレワークを実施していた際のテレワークの運用状況

(%)

	n	うまく運用できている			どちらともいえない	うまく運用できていない			
		非常にうまく運用できている	まあまあうまく運用できている	あまりうまく運用できていない		全くうまく運用できていない			
計	1,510	44.4	3.8	40.5	31.5	24.1	19.2	4.9	
地域	北海道	62	45.3	2.0	43.2	25.6	29.1	23.0	6.1
	東北・北関東	121	42.4	3.4	39.1	41.5	16.1	12.6	3.4
	南関東	678	49.0	4.3	44.7	29.2	21.8	15.6	6.2
	北陸・東海	207	38.8	3.5	35.3	30.3	30.9	25.9	5.0
	近畿	255	41.8	3.7	38.1	30.1	28.1	24.4	3.7
	中国・四国・九州	187	42.1	3.7	38.4	35.4	22.6	18.8	3.7
産業	建設業	188	33.1	4.1	29.0	32.9	34.0	30.8	3.2
	製造業	407	37.8	1.7	36.0	37.5	24.7	21.3	3.4
	運輸業	44	32.2	0.3	32.0	22.7	45.0	37.4	7.7
	情報通信業	145	65.1	5.9	59.2	27.5	7.4	5.9	1.5
	卸売業	448	44.1	4.1	40.0	30.7	25.2	18.1	7.1
	小売業	39	42.6	0.0	42.6	37.7	19.7	13.1	6.5
	サービス業	158	61.0	6.4	54.6	19.2	19.8	15.6	4.3
	飲食・宿泊業	10	32.3	0.0	32.3	31.3	36.4	34.4	2.0
	医療・福祉	9	62.5	1.8	60.6	21.6	15.9	15.9	0.0
	その他	62	36.8	5.4	31.3	40.8	22.4	12.7	9.7
企業規模	100人未満	1,106	44.3	3.9	40.5	31.4	24.3	19.3	5.0
	100~299人	278	41.8	1.5	40.3	37.2	21.0	17.0	4.0
	300人以上	126	49.9	4.0	45.9	34.9	15.2	12.5	2.7

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,510)を集計。

【Q6_5_1】テレワークの導入目的

(複数回答、%)

	n	生産性向上	通勤負担の軽減	通勤者のゆとりと健康生活	ワーク・ライフ・バランスの向上	人材の確保・流出の防止	企業の業績向上	新型コロナウイルス感染症の感染拡大への対応	自宅待機代わり	災害等の非常時の対応(BCP対策)	オフィスコストの削減	その他	
													計
地域	北海道	62	8.4	33.8	17.2	6.8	8.4	0.2	83.2	11.3	8.8	2.5	2.0
	東北・北関東	122	13.4	25.0	14.9	16.9	7.8	6.8	73.9	15.1	12.8	6.7	1.1
	南関東	682	6.8	43.9	21.0	11.3	7.9	2.1	81.9	15.5	9.1	4.4	1.3
	北陸・東海	207	6.3	24.6	13.3	11.4	7.1	3.5	82.0	10.0	8.5	4.2	2.1
	近畿	257	10.0	34.1	12.9	9.8	7.9	2.1	81.1	17.9	10.7	3.1	1.6
	中国・四国・九州	188	9.7	22.6	15.6	17.2	11.2	3.0	77.0	13.5	8.3	5.8	3.0
産業	建設業	188	9.9	30.0	16.1	16.7	10.8	4.6	78.2	22.4	8.3	4.1	1.6
	製造業	409	3.9	30.9	13.9	11.4	5.1	2.7	81.3	13.1	7.4	5.9	2.6
	運輸業	44	5.4	46.5	19.9	14.0	7.9	0.3	69.8	13.7	7.2	3.1	5.4
	情報通信業	145	9.5	38.9	26.2	19.5	11.9	1.7	85.6	6.7	11.9	0.9	2.3
	卸売業	452	7.2	35.0	14.5	9.5	7.4	2.2	79.5	16.8	11.4	4.2	1.5
	小売業	40	20.9	29.2	13.0	6.0	18.2	8.1	69.1	13.5	5.0	0.0	0.0
	サービス業	159	15.2	40.7	22.6	16.0	9.1	3.8	83.2	11.2	9.9	8.4	0.1
	飲食・宿泊業	10	30.3	25.1	30.5	0.0	55.3	0.0	37.5	5.7	0.0	0.0	2.0
	医療・福祉	9	27.5	18.6	15.9	0.0	1.3	0.0	55.3	0.0	0.0	0.0	17.2
その他	62	7.6	22.7	18.0	6.4	7.1	1.5	85.5	11.3	7.9	5.6	0.1	
企業規模	100人未満	1,110	8.4	33.7	16.8	12.2	8.4	2.7	80.1	14.6	9.4	4.6	1.7
	100~299人	279	6.6	36.2	16.9	16.4	7.3	3.7	88.4	12.3	8.3	1.1	3.0
	300人以上	129	10.5	31.0	22.1	22.8	10.2	5.6	90.4	17.7	16.6	2.8	2.4

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,510)を集計。

【Q6_5_2】導入目的ごとのテレワークの効果

(%)

	生産性向上					通勤負担の軽減					通勤者のゆとりと健康生活					ワーク・ライフ・バランスの向上										
	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった		
計	121	6.5	47.8	39.6	5.1	0.9	531	20.9	61.0	13.6	3.4	1.2	265	16.4	65.0	15.6	2.9	0.0	203	17.6	54.4	23.8	2.7	1.6		
地域	北海道	5	0.0	51.2	48.8	0.0	0.0	21	30.9	63.0	6.1	0.0	0.0	11	23.8	64.3	11.9	0.0	0.0	6	30.3	39.5	30.3	0.0	0.0	
	東北・北関東	12	8.3	58.3	33.3	0.0	0.0	27	22.7	63.3	9.5	4.5	0.0	18	15.0	69.5	8.0	7.5	0.0	16	13.3	59.7	27.0	0.0	0.0	
	南関東	53	8.7	47.3	35.4	5.8	2.8	292	21.7	61.5	11.9	3.1	1.8	144	18.5	67.5	12.9	1.0	0.0	92	27.4	45.8	21.6	5.2	0.0	
	北陸・東海	11	0.0	61.2	37.4	1.4	0.0	50	25.3	52.1	19.8	2.8	0.0	26	10.3	57.9	26.4	5.2	0.3	25	6.4	66.7	14.0	6.4	6.4	
	近畿	23	5.2	36.7	58.1	0.0	0.0	93	14.4	62.2	17.2	4.7	1.5	38	4.4	74.9	16.7	4.0	0.0	30	5.6	51.5	37.6	0.0	5.3	
産業	中国・四国・九州	17	7.6	46.2	31.1	15.1	0.0	48	19.7	63.3	13.3	3.5	0.2	28	23.6	52.7	19.0	4.7	0.0	34	17.2	60.5	22.4	0.0	0.0	
	建設業	17	0.0	49.3	40.5	10.2	0.0	63	18.3	57.9	19.6	2.0	2.2	30	25.8	46.7	17.1	10.4	0.0	28	7.2	47.6	41.9	3.2	0.0	
	製造業	23	0.7	54.5	44.8	0.0	0.0	139	20.7	60.1	12.7	6.5	0.1	65	11.2	65.2	18.4	5.3	0.0	60	11.0	51.4	26.8	6.9	4.0	
	運輸業	1	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	19	1.0	84.1	14.8	0.0	0.0	8	1.0	97.9	1.0	0.0	0.0	4	32.3	26.1	41.7	0.0	0.0	
	情報通信業	14	7.6	35.4	57.0	0.0	0.0	59	34.7	62.8	2.6	0.0	0.0	41	24.2	65.3	10.3	0.2	0.0	33	24.2	70.8	4.6	0.3	0.0	
	卸売業	31	9.2	44.0	40.5	3.2	3.2	153	18.4	61.2	15.2	3.9	1.3	65	13.8	65.5	20.6	0.0	0.1	42	17.4	55.5	24.2	0.0	2.9	
	小売業	7	0.0	38.8	60.1	1.1	0.0	12	0.0	53.3	36.5	10.2	0.0	6	0.0	66.5	33.5	0.0	0.0	2	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	
	サービス業	22	9.8	55.3	29.3	5.7	0.0	67	22.7	59.7	13.4	2.3	1.8	37	17.4	71.8	10.7	0.0	0.0	30	32.6	51.9	15.6	0.0	0.0	
	飲食・宿泊業	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	1	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0	-	-	-	-	-	
	医療・福祉	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	3	85.8	14.2	0.0	0.0	0.0	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	-	-	-	-	-	
	その他	4	24.2	51.5	24.2	0.0	0.0	15	31.4	56.5	5.4	0.0	6.7	11	8.4	83.2	8.4	0.0	0.0	4	28.9	47.4	23.7	0.0	0.0	
	企業規模	100人未満	90	6.6	47.9	39.5	5.0	0.9	390	21.1	60.7	13.7	3.4	1.2	192	16.6	64.7	15.7	3.0	0.0	130	18.1	53.9	23.6	2.8	1.6
	100~299人	18	0.0	50.9	32.6	16.5	0.0	101	15.4	70.3	8.2	5.0	1.1	46	15.0	66.2	16.5	2.3	0.0	45	8.8	58.0	33.3	0.0	0.0	
	300人以上	13	7.1	37.5	55.5	0.0	0.0	40	9.5	75.4	12.8	0.0	2.4	27	3.4	86.3	7.6	0.0	2.7	28	0.0	78.2	18.4	3.4	0.0	

	人材の確保・流出の防止					企業の業績向上					新型コロナウイルス感染症の感染拡大への対応					自宅待機代わり										
	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった		
計	122	15.6	44.1	38.3	2.0	0.0	46	0.2	39.9	53.3	6.4	0.2	# # #	10.0	48.8	32.5	7.2	1.4	217	4.1	45.2	35.9	12.4	2.4		
地域	北海道	5	0.0	51.2	48.8	0.0	0.0	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	52	5.4	49.5	32.8	9.9	2.5	9	0.0	78.1	3.7	18.2	0.0	
	東北・北関東	7	28.6	42.9	14.3	14.3	0.0	7	0.0	49.4	33.0	17.6	0.0	95	4.8	53.3	37.2	4.6	0.1	19	0.0	82.4	17.1	0.5	0.0	
	南関東	57	12.1	37.8	47.7	2.4	0.0	20	0.8	11.6	77.7	10.0	0.0	570	11.9	52.0	28.9	6.0	1.2	97	2.8	45.7	40.3	8.7	2.6	
	北陸・東海	14	10.8	65.9	23.4	0.0	0.0	6	0.0	40.7	59.3	0.0	0.0	176	10.2	41.0	38.5	9.4	0.9	23	6.9	29.8	42.5	20.7	0.0	
	近畿	20	6.9	53.1	40.1	0.0	0.0	5	0.0	2.3	97.7	0.0	0.0	211	10.5	42.5	36.0	9.0	1.9	42	5.9	35.3	32.3	20.7	5.8	
産業	中国・四国・九州	19	28.0	36.0	35.9	0.0	0.0	7	0.0	97.3	1.6	0.0	1.2	146	7.9	52.9	30.1	7.0	2.0	27	5.7	44.1	39.1	10.8	0.3	
	建設業	19	0.0	55.1	38.8	6.1	0.0	9	0.0	14.4	71.1	14.4	0.0	152	9.5	38.7	41.9	9.1	0.8	43	9.7	35.3	42.4	12.6	0.0	
	製造業	28	0.0	72.6	27.4	0.0	0.0	14	0.0	27.0	73.0	0.0	0.0	343	9.5	45.8	35.2	9.4	0.1	52	3.5	48.5	42.4	5.6	0.0	
	運輸業	3	5.8	7.2	87.0	0.0	0.0	1	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	34	0.0	82.2	16.6	0.9	0.4	6	0.0	47.7	24.8	27.5	0.0	
	情報通信業	16	16.6	35.8	47.6	0.0	0.0	3	0.0	56.5	43.5	0.0	0.0	127	16.6	56.0	19.9	6.7	0.8	12	11.7	42.9	45.4	0.0	0.0	
	卸売業	30	24.7	36.5	35.7	3.1	0.0	10	0.0	47.1	51.2	0.9	0.9	366	9.7	48.1	32.5	7.5	2.2	70	2.0	47.2	24.7	19.8	6.3	
	小売業	4	0.0	29.5	70.5	0.0	0.0	2	0.0	63.3	0.0	36.7	0.0	29	12.0	46.5	31.9	5.0	4.7	5	0.0	35.4	64.6	0.0	0.0	
	サービス業	15	40.3	25.1	34.6	0.0	0.0	6	1.6	77.2	21.2	0.0	0.0	133	9.4	58.6	25.8	3.8	2.4	18	0.0	60.1	31.4	8.0	0.5	
	飲食・宿泊業	2	54.7	0.0	45.3	0.0	0.0	0	-	-	-	-	-	7	0.0	83.5	16.5	0.0	0.0	3	0.0	29.3	70.7	0.0	0.0	
	医療・福祉	1	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0	-	-	-	-	-	6	0.0	36.4	63.6	0.0	0.0	0	-	-	-	-	-	
	その他	4	0.0	78.8	21.2	0.0	0.0	1	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	53	6.6	45.8	42.6	3.5	1.4	8	0.0	40.0	60.0	0.0	0.0	
	企業規模	100人未満	89	15.9	44.0	38.0	2.1	0.0	29	0.0	39.8	54.0	6.2	0.0	887	10.0	48.6	32.8	7.3	1.4	162	4.0	45.1	36.0	12.6	2.3
	100~299人	20	4.2	55.9	39.9	0.0	0.0	10	10.0	49.8	30.1	0.0	10.2	247	9.1	54.7	29.2	5.0	2.1	34	5.6	49.8	33.1	5.3	6.1	
	300人以上	13	0.0	37.1	62.9	0.0	0.0	7	0.0	30.6	43.5	25.9	0.0	116	15.7	60.0	17.7	5.6	1.0	21	13.4	46.0	34.9	5.8	0.0	

	災害等の非常時の対応 (BCP対策)					オフィスコストの削減					その他考えられる事項													
	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった	n	非常に効果があった	効果があった	どちらでもない	あまり効果がなかった	全く効果がなかった
計	151	9.3	55.3	27.5	7.8	0.0	57	20.9	48.7	28.7	1.6	0.0	29	6.2	46.1	35.4	7.3	5.1						
地域	北海道	6	4.5	49.0	46.6	0.0	0.0	3	0.0	91.5	8.5	0.0	0.0	1	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0					
	東北・北関東	18	17.5	44.8	20.3	17.5	0.0	6	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	1	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0					
	南関東	58	10.4	45.1	40.2	4.4	0.0	27	13.2	52.1	30.4	4.3	0.0	13	1.3	64.5	17.8	0.0	16.4					
	北陸・東海	20	16.6	57.6	1.6	24.2	0.0	7	16.5	50.4	33.1	0.0	0.0	5	32.1	3.7	64.2	0.0	0.0					
	近畿	30	5.1	60.0	30.0	4.8	0.0	6	33.3	66.7	0.0	0.0	0.0	3	0.0	33.3	66.7	0.0	0.0					
産業	中国・四国・九州	19	0.8	80.8	17.9	0.4	0.0	8	25.0	37.5	37.5	0.0	0.0	6	0.0	74.1	0.0	24.3	1.6					
	建設業	18	1.4	46.3	45.7	6.5	0.0	6	23.1	63.5	13.4	0.0	0.0	3	0.0	60.0	40.0	0.0	0.0					
	製造業	39	20.6	38.7	24.4	16.3	0.0	19	32.9	37.7	29.4	0.0	0.0	8	0.0	65.0</								

【Q6_6_1】テレワーク実施の課題として認識している項目

(複数回答、%)

	n	コミュニケーション・人材育成関係		労務管理関係			ITスキル・設備関係		業務関係				その他	
		出社時と比べて、職場の人とのコミュニケーションが取りづらい	対面でないため、OJTによる人材育成が難しい	個人の業務の進捗や達成度の把握が難しい	労働時間の管理が難しい(テレワークにより過重労働が発生している)	テレワーク下での社員の健康管理(メンタルヘルス含む)が難しい	社員がテレワークするための環境整備が難しい(使用PCの台数確保や、テレワーク回線、セキュリティの問題等)	テレワークを実施する際の社員への支援が難しい(PC設定等)	業務の性質上、テレワーク可能な業務を切り出すことが難しい	職場上司から部下に、テレワーク下での仕事の配分指示が明確でない	チームで仕事を進める際の業務分担を決めることが難しい	他社との対面のやりとりや、紙の書類の使用による業務出社が求められる		
計	1,485	75.5	42.0	59.9	31.6	26.8	43.1	26.4	53.4	19.1	21.5	34.4	3.2	
地域	北海道	60	75.9	25.6	49.6	39.3	28.8	44.9	21.8	56.2	10.9	22.0	30.1	4.3
	東北・北関東	115	77.0	41.9	57.5	34.2	24.8	45.1	24.5	50.7	17.3	20.9	28.0	2.4
	南関東	670	75.3	42.5	62.9	29.9	28.6	43.4	25.9	50.9	19.4	19.6	36.5	2.6
	北陸・東海	202	76.1	42.0	60.6	29.6	24.7	47.6	30.2	58.3	18.2	23.9	34.7	4.2
	近畿	254	77.6	44.7	65.4	36.3	25.6	40.1	24.0	56.8	20.9	24.7	33.5	5.8
	中国・四国・九州	184	72.8	41.0	49.8	30.2	26.4	40.7	28.4	52.0	19.5	21.1	33.8	1.5
産業	建設業	185	73.1	33.6	60.0	31.6	21.2	44.6	22.1	62.5	18.8	19.1	34.3	2.5
	製造業	397	77.4	42.9	62.1	32.3	24.2	44.9	29.4	56.6	20.0	21.2	31.1	3.6
	運輸業	43	81.5	30.8	75.2	42.7	18.9	56.0	38.7	68.2	39.0	21.7	34.8	0.0
	情報通信業	140	81.0	66.9	56.6	24.2	51.0	25.7	18.0	34.4	14.8	29.4	40.7	1.8
	卸売業	443	74.6	38.2	61.3	33.1	24.5	46.4	28.5	56.0	19.5	19.5	34.4	4.3
	小売業	39	59.5	44.6	40.8	16.6	26.5	27.8	36.0	43.4	10.3	12.5	24.2	4.1
	サービス業	159	73.8	40.4	54.7	32.7	27.2	42.7	20.9	40.3	17.6	26.1	34.0	3.1
	飲食・宿泊業	10	98.3	40.7	73.3	59.5	4.2	68.8	5.9	33.4	34.5	4.2	34.7	0.0
	医療・福祉	9	70.7	63.7	39.3	19.2	17.0	2.4	17.0	34.5	1.1	19.2	3.2	15.9
	その他	60	77.1	40.3	61.3	33.6	25.1	51.0	32.0	62.9	21.1	23.9	45.1	0.1
企業規模	100人未満	1,084	75.5	41.7	59.7	31.6	26.5	43.1	26.5	53.3	19.0	21.5	34.3	3.3
	100~299人	275	78.0	51.0	64.5	32.2	35.4	44.4	24.8	55.2	21.2	23.8	35.0	1.8
	300人以上	126	76.0	61.4	65.4	37.0	40.5	49.4	24.4	55.9	24.9	25.1	43.5	1.4

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,485)を集計。

【Q6_6_2】テレワークの課題への対応状況

(%)

	コミュニケーション・人材育成関係													労務管理関係												
	出社時と比べて、職場の人とのコミュニケーションが取りづらい						対面でないため、OJTによる人材育成が難しい						個人の業務の進捗や達成度の把握が難しい					労働時間の管理が難しい(テレワークによる加重労働が発生している)								
	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	対応できていない(できない)		
計	1,123	1.1	19.1	38.4	33.0	8.4	662	0.2	10.5	32.6	41.2	15.5	898	0.4	12.2	39.4	38.0	10.0	470	1.3	18.5	40.2	28.2	11.8		
地域	北海道	47	0.0	23.1	35.8	32.7	8.5	19	0.0	0.8	44.1	55.0	0.0	31	0.0	9.5	32.9	57.2	0.5	21	0.0	17.2	63.8	18.4	0.6	
	東北・北関東	91	0.0	17.2	44.2	32.2	6.5	53	0.0	8.7	38.0	32.9	20.4	66	0.0	13.5	41.4	40.5	4.6	39	0.0	14.4	53.4	24.8	7.4	
	南関東	521	1.1	21.8	36.2	31.8	9.1	302	0.5	12.4	27.3	45.4	14.4	428	0.0	13.9	37.3	37.6	11.1	208	3.4	23.7	35.0	22.2	15.6	
	北陸・東海	150	1.8	12.3	42.7	33.9	9.3	92	0.0	7.0	29.5	43.0	20.4	122	2.4	7.3	40.2	36.7	13.4	61	0.0	10.0	43.8	33.9	12.3	
	近畿	186	0.0	19.6	34.8	38.7	6.9	112	0.0	8.6	38.2	39.8	13.4	156	0.0	10.5	39.2	40.1	10.2	84	0.0	19.4	39.1	34.2	7.3	
	中国・四国・九州	128	2.1	18.8	41.0	29.7	8.4	84	0.0	13.0	37.9	34.0	15.1	95	0.0	14.1	44.3	33.8	7.7	57	0.0	15.4	38.6	33.2	12.8	
産業	建設業	137	0.1	15.8	36.0	40.1	8.0	69	0.0	2.2	52.7	33.5	11.6	111	0.0	9.3	36.5	43.2	10.9	59	0.0	10.5	39.8	43.9	5.9	
	製造業	299	0.6	17.2	42.0	31.7	8.5	190	0.0	5.5	26.5	54.6	13.3	254	0.0	9.8	42.5	38.7	9.0	132	1.2	23.5	41.2	23.6	10.5	
	運輸業	35	0.0	20.1	45.0	26.6	8.3	17	0.0	0.9	48.8	32.9	17.4	30	0.0	5.5	36.9	56.1	1.5	17	0.0	18.0	34.3	30.1	17.6	
	情報通信業	113	1.0	32.6	33.5	27.3	5.5	94	0.1	1.7	36.4	36.7	9.8	81	2.0	23.3	40.3	30.0	4.5	35	0.3	24.5	40.4	25.3	9.5	
	卸売業	331	0.6	18.1	40.1	31.9	9.3	172	0.0	10.3	29.8	35.3	24.6	263	0.0	11.7	40.5	34.8	13.1	147	2.1	17.3	43.2	25.6	11.8	
	小売業	26	8.7	17.2	28.3	45.8	0.0	19	0.0	20.7	39.5	25.0	14.8	18	0.0	0.0	34.2	51.2	14.6	7	0.0	26.1	55.9	18.0	0.0	
	サービス業	120	1.0	20.5	38.3	33.8	6.4	66	1.9	15.8	29.5	42.1	10.7	91	0.0	16.3	35.1	40.9	7.7	49	2.3	17.5	30.9	32.0	17.3	
	飲食・宿泊業	9	0.0	2.1	29.9	68.0	0.0	6	0.0	0.0	5.5	94.5	0.0	8	0.0	0.0	47.2	47.3	5.5	4	0.0	42.1	3.7	54.2	0.0	
	医療・福祉	7	0.0	22.5	0.0	77.5	0.0	4	0.0	0.0	43.2	56.8	0.0	5	0.0	0.0	3.3	92.0	4.7	1	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	
	その他	46	6.5	13.1	32.3	29.6	18.5	25	0.0	21.1	17.5	52.0	9.4	37	3.6	15.0	36.4	33.4	11.6	19	0.0	15.7	42.5	14.9	26.9	
	企業規模	100人未満	815	1.1	19.1	38.3	33.1	8.4	445	0.2	10.6	32.5	41.2	15.6	640	0.4	12.1	39.4	38.0	10.1	337	1.3	18.6	40.1	28.3	11.8
	100~299人	212	1.5	18.9	40.0	32.1	7.5	139	0.7	7.2	41.1	39.4	11.6	175	0.0	17.0	38.9	37.1	6.9	87	1.2	17.9	44.9	27.8	8.2	
	300人以上	96	0.0	22.5	38.5	33.0	6.0	78	0.0	9.6	32.2	45.4	12.7	83	1.2	16.0	34.6	39.6	8.6	46	2.1	10.7	50.2	22.0	15.0	

	労務管理関係					ITスキル・設備関係										業務関係										
	テレワーク下での社員の健康管理(メンタルヘルス含む)が難しい					社員がテレワークするための環境整備が難しい(使用PCの台数確保や、テレワーク回線、セキュリティの問題等)					テレワークを実施する際の社員への支援が難しい(PC設定等)					業務の性格上、テレワーク可能な業務を切り出すことが難しい										
	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)						
計	434	0.0	10.6	45.6	31.7	12.1	645	4.3	17.8	31.4	32.4	14.0	379	2.1	17.5	32.4	32.3	15.6	795	1.1	8.9	29.6	36.3	24.1		
地域	北海道	17	0.0	7.4	51.9	40.7	0.0	27	0.5	10.5	17.9	51.0	20.0	12	0.0	9.8	9.8	60.8	19.6	36	0.0	0.4	24.7	47.2	27.8	
	東北・北関東	33	0.0	9.6	59.4	21.1	9.9	52	5.3	16.3	32.6	29.7	16.1	29	4.9	24.3	25.6	25.6	19.7	66	0.0	5.3	35.0	39.8	20.0	
	南関東	208	0.0	12.0	42.9	35.4	9.8	285	5.2	18.0	31.5	31.5	13.9	171	1.6	18.0	35.4	30.2	14.8	340	2.3	10.8	27.2	33.9	25.8	
	北陸・東海	55	0.0	6.1	38.4	46.6	8.9	96	4.6	13.5	31.4	38.0	12.5	62	2.3	14.8	33.4	40.1	9.4	116	1.3	7.6	27.8	38.3	25.0	
	近畿	72	0.0	4.6	59.1	23.9	12.4	107	2.8	16.8	35.0	34.6	10.9	57	4.5	15.9	33.9	27.7	18.0	139	0.0	9.4	28.7	33.6	28.3	
	中国・四国・九州	49	0.0	17.6	37.8	21.3	23.3	78	3.7	24.4	29.3	25.8	16.8	48	0.0	18.9	29.9	32.3	18.9	98	0.1	8.6	36.1	39.1	16.0	
産業	建設業	44	0.0	11.1	56.2	30.0	2.8	79	4.4	16.4	33.9	32.4	12.9	43	0.0	22.6	31.2	23.4	22.8	119	0.0	6.1	27.8	41.8	24.3	
	製造業	118	0.0	4.3	47.7	31.2	16.7	187	2.0	19.5	30.7	35.6	12.3	112	1.4	20.1	36.5	29.0	12.9	214	0.1	8.9	31.6	37.3	22.1	
	運輸業	14	0.0	2.6	70.5	22.1	4.8	23	0.5	43.1	33.0	18.2	5.2	14	0.0	33.3	19.3	30.8	16.6	28	0.0	24.8	23.8	25.4	26.0	
	情報通信業	72	0.0	9.7	47.7	31.7	10.8	33	13.0	15.8	27.9	32.8	10.5	25	9.5	23.4	35.7	26.8	4.5	51	2.2	16.7	34.2	31.2	15.7	
	卸売業	112	0.0	11.0	44.0	33.0	12.0	198	5.1	14.2	34.5	27.3	18.9	118	2.9	12.7	33.6	31.4	19.3	243	1.6	7.8	30.3	34.4	25.8	
	小売業	9	0.0	19.4	42.0	11.3	27.3	13	0.0	27.5	12.5	40.6	19.4	12	0.0	0.0	19.1	68.9	12.1	21	0.1	8.3	25.5	17.3	48.3	
	サービス業	45	0.0	12.4	37.5	36.8	13.2	73	1.9	21.5	23.7	41.7	11.2	31	0.0	12.3	30.9	40.1	16.6	71	1.8	5.9	32.1	41.9	18.2	
	飲食・宿泊業	2	0.0	0.0	52.9	47.1	0.0	6	0.0	0.0	6.2	93.8	0.0	3	0.0	0.0	71.5	28.5	0.0	5	0.0	6.2	12.6	0.0	81.2	
	医療・福祉	2	0.0	93.7	0.0	6.3	0.0	2	0.0	55.7	0.0	44.3	0.0	2	0.0	93.7	0.0	6.3	0.0	4	0.0	0.0	3.8	0.0	96.2	
	その他	16	0.0	25.4	26.6	34.1	13.8	31	7.6	18.3	32.2	34.6	7.3	19	0.0	23.1	26.3	45.7	4.9	39	3.5	11.0	20.6	42.6	22.4	
	企業規模	100人未満	288	0.0	10.6	45.8	31.2	12.3	461	4.3	17.6	31.4	32.6	14.1	280	2.1	17.6	32.4	32.2	15.8	573	1.1	8.9	29.4	36.5	24.2
	100~299人	95	0.0	9.2	40.5	43.0	7.3	122	4.2	23.0	31.9	30.2	10.8	66	0.0	13.5	36.9	37.3	12.3	152	1.4	10.7	35.5	30.1	22.3	
	300人以上	51	0.0	9.6	37.6	48.5	4.3	62	4.6	27.7	30.3	25.7	11.7	33	3.1	22.3	30.6	40.8	3.1	70	0.0	11.8	44.2	28.8	15.2	

	業務関係															その他									
	職場上司から部下に、テレワーク下での仕事の配分指示が明確でない					チームで仕事を進める際の業務分担を決めることが難しい					他社とのやりとりや、紙の書類の使用による業務出社が求められる					その他考えられる課題									
	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)	n	対応できている(できた)	どちらかといえば対応できている	どちらともいえない	どちらかといえば対応できていない(できない)					
計	295	1.3	6.9	30.2	46.7	15.0	324	1.9	13.0	34.3	38.3	12.5	520	1.9	14.0	30.4	32.3	21.4	42	8.7	12.7	14.7	12.0	52.0	
地域	北海道	6	0.0	0.0	19.6	60.8	19.6	12	0.0	11.6	48.6	30.1	9.7	21	0.0	14.2	31.1	25.6	29.1	2	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0
	東北・北関東	22	0.0	13.8	29.8	56.0	0.4	25	0.0	22.8	47.5	17.9	11.8	32	4.2	21.2	35.0	22.0	17.5	2	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0
	南関東	139	2.0	9.5	30.6	41.4	16.5	137	4.1	13.7	34.7	34.3	13.2	245	2.2	15.9	26.6	34.9	20.3	16	7.5	15.1	22.6	8.2	46.5
	北陸・東海	41	0.0	8.2	21.2	51.1	19.6	51	0.0	9.5	28.1	53.5	9.0	73	0.1	8.7	26.7	39.7	24.8	7	16.5	0.0	0.8	16.5	66.1
	近畿																								

【Q7】(1)2020年10月～2021年1月における事業の運営、社員の働く環境関連の企業の実施項目

(実施の場合は複数回答、%)

	時期	n	取組を実施													いずれも実施していない
			事業の運営関連					社員の働く環境関連								
			事業の休止	営業の短縮 (営業日の縮小)	営業の短縮 (一日当りの営業時間の短縮)	新型コロナウイルス感染症対策	業務委託の開始・増加	在宅勤務(テレワーク)の実施	社員への感染予防対策	有給の特別休暇の付与	社員の他社・他業種への転雇	社員の労働時間の増加	中途採用の増加			
計	10月	2,946	73.0	1.7	8.1	8.6	19.3	0.9	17.2	58.4	5.9	0.2	0.8	0.7	27.0	
	11月	2,958	73.1	1.7	8.9	9.1	19.1	1.0	17.2	58.2	6.0	0.3	0.9	0.6	26.9	
	12月	3,006	73.8	1.5	10.0	10.3	19.8	1.2	18.7	59.3	7.2	0.5	0.9	0.9	26.2	
	1月	3,039	75.2	2.2	11.4	12.7	20.6	1.3	23.8	59.0	7.7	0.6	1.0	1.3	24.8	
地域	北海道	10月	162	63.7	0.8	7.1	9.6	14.7	0.0	6.1	55.3	3.5	0.0	0.0	0.0	36.3
		11月	165	64.6	1.3	6.1	11.3	16.4	0.7	7.2	52.5	3.3	0.0	1.3	0.0	35.4
		12月	172	66.7	0.6	9.8	11.7	18.3	0.6	8.8	53.8	7.7	0.0	0.6	0.6	33.3
		1月	166	68.0	1.3	8.9	12.2	17.7	0.0	7.2	55.3	6.7	0.7	0.7	0.7	32.0
	東北・北関東	10月	469	68.6	1.5	8.3	4.3	20.7	0.5	8.9	57.1	5.0	0.0	0.5	0.5	31.4
		11月	469	68.8	1.8	7.5	5.0	20.0	0.8	8.9	57.6	5.0	0.0	0.5	0.0	31.2
		12月	469	69.6	1.8	8.0	5.5	20.7	0.8	9.6	59.3	5.3	0.3	0.5	0.3	30.4
		1月	471	69.8	1.5	8.7	7.0	21.7	0.8	11.2	58.6	5.3	0.3	0.5	0.8	30.2
	南関東	10月	886	80.1	1.3	7.2	13.2	21.2	1.3	33.9	58.7	7.8	0.3	1.2	0.7	19.9
		11月	895	80.3	1.1	7.6	13.5	21.4	1.2	33.8	58.3	7.4	0.5	1.3	0.7	19.7
		12月	913	80.7	0.9	9.7	15.7	21.5	2.0	35.8	59.5	9.1	0.6	1.3	0.8	19.3
		1月	936	82.1	1.9	10.5	19.0	23.0	1.7	44.9	58.8	9.9	0.1	1.1	0.8	17.9
	北陸・東海	10月	476	73.2	3.1	9.1	3.6	19.7	1.0	13.3	61.2	6.8	0.5	0.8	0.5	26.8
		11月	474	72.8	2.6	10.4	4.9	18.9	1.0	12.8	60.9	6.8	0.5	0.8	0.5	27.2
		12月	482	74.1	2.6	12.8	6.1	20.1	0.8	13.8	61.8	7.9	0.5	0.8	1.3	25.9
		1月	479	74.7	3.4	14.4	7.5	20.5	1.3	18.1	60.8	7.5	1.3	1.0	2.3	25.3
	近畿	10月	503	74.5	1.7	9.0	13.2	18.1	1.7	17.1	59.6	7.0	0.5	1.2	1.2	25.5
		11月	501	74.5	1.9	10.3	13.6	17.5	1.5	17.1	59.4	7.1	0.2	1.2	0.8	25.5
		12月	507	75.0	2.4	10.9	13.9	17.9	1.9	18.7	59.9	8.4	0.5	1.7	1.3	25.0
		1月	516	76.7	2.1	13.3	17.7	18.4	1.9	25.9	59.2	9.7	0.7	1.9	2.2	23.3
	中国・四国・九州	10月	450	68.8	1.4	7.8	6.9	17.8	0.3	10.0	56.6	3.2	0.0	0.3	0.6	31.2
		11月	454	68.6	1.4	9.6	6.6	17.9	0.5	10.4	56.2	4.0	0.0	0.6	1.1	31.4
		12月	463	69.4	0.8	9.1	8.0	18.5	0.5	12.0	57.4	4.9	0.8	0.3	0.8	30.6
		1月	471	71.6	2.4	11.0	10.0	19.2	1.0	15.0	58.4	5.9	0.8	0.5	1.1	28.4
産業	建設業	10月	454	64.1	0.7	2.8	3.1	16.3	0.3	6.1	56.0	3.9	0.2	0.7	0.3	35.9
		11月	461	64.0	0.5	3.6	3.2	15.9	1.1	7.5	55.6	4.2	0.5	1.4	0.9	36.0
		12月	476	65.0	0.6	4.0	3.8	16.6	0.7	8.6	56.0	5.8	0.7	0.7	0.5	35.0
		1月	481	66.2	0.8	3.9	3.8	16.8	1.0	12.9	56.1	6.0	0.5	0.6	1.8	33.8
	製造業	10月	864	74.7	3.5	14.8	6.0	17.8	1.0	15.4	59.1	7.5	0.2	0.8	0.8	25.3
		11月	868	74.7	3.4	15.5	6.7	17.5	1.0	14.3	58.6	6.8	0.0	1.0	0.4	25.3
		12月	879	75.3	2.9	16.0	6.4	18.2	1.1	15.5	60.3	7.9	0.4	1.2	0.7	24.7
		1月	882	76.6	2.8	16.8	8.4	18.8	0.9	20.4	60.6	8.5	0.7	1.1	1.0	23.4
	運輸業	10月	145	77.4	1.4	2.1	0.3	24.3	2.0	11.6	69.4	8.8	0.9	0.8	3.5	22.6
		11月	145	76.4	0.0	2.1	0.3	25.8	2.1	11.0	69.8	9.0	1.0	0.9	2.2	23.6
		12月	143	75.7	0.0	3.9	1.5	25.0	2.1	11.2	71.9	6.9	2.0	1.5	1.9	24.3
		1月	149	78.4	0.0	5.2	3.3	25.1	2.1	12.8	71.1	6.6	1.9	1.5	5.6	21.6
	情報通信業	10月	148	81.2	0.0	1.4	3.7	21.8	0.0	62.9	52.0	4.2	0.0	0.1	0.0	18.8
		11月	148	81.9	0.0	2.4	4.7	23.0	0.0	63.7	53.0	3.6	0.0	0.0	0.7	18.1
		12月	151	83.4	0.0	3.0	6.6	23.7	0.7	67.5	54.0	7.7	0.0	0.0	1.4	16.6
		1月	153	83.3	0.0	2.9	7.2	25.0	0.7	75.5	52.2	7.3	0.0	0.1	0.9	16.7
	卸売業	10月	777	74.7	1.4	7.5	12.6	18.0	1.1	18.7	59.2	6.3	0.3	0.9	0.7	25.3
		11月	774	74.9	1.7	8.3	13.3	17.8	1.1	18.9	59.2	7.0	0.4	0.8	0.7	25.1
		12月	788	75.3	1.5	10.6	15.2	18.3	1.8	20.5	59.9	7.9	0.3	0.6	1.1	24.7
		1月	795	77.0	1.9	12.3	18.5	19.5	1.8	27.8	60.1	8.9	0.4	0.9	1.5	23.0
	小売業	10月	116	71.5	0.1	9.6	15.5	18.4	0.0	7.0	58.6	5.3	0.8	0.1	0.0	28.5
		11月	116	70.4	0.0	9.6	16.2	17.3	0.8	8.5	56.6	6.7	0.8	0.1	0.0	29.6
		12月	116	73.2	0.0	10.7	22.2	20.8	1.4	11.4	57.7	6.6	2.3	2.6	1.4	26.8
		1月	122	75.9	2.8	16.4	25.7	21.7	1.3	12.8	57.5	7.5	1.3	3.8	0.0	24.1
サービス業	10月	252	76.6	1.7	7.1	12.2	22.3	1.8	24.8	56.8	3.3	0.0	0.8	0.8	23.4	
	11月	251	76.6	1.7	7.6	11.9	21.3	1.4	24.8	57.7	3.3	0.0	1.2	0.4	23.4	
	12月	257	77.8	1.7	8.4	12.5	21.7	1.2	24.1	60.3	6.6	0.1	0.9	0.4	22.2	
	1月	259	78.0	3.9	9.1	16.1	25.2	2.4	28.1	57.5	6.6	0.0	0.4	1.1	22.0	
飲食・宿泊業	10月	31	100.0	6.3	18.2	39.1	72.0	0.0	8.7	87.1	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	
	11月	31	100.0	6.3	24.5	39.1	72.0	0.0	8.7	87.1	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	
	12月	32	100.0	7.1	30.8	51.4	69.0	0.0	12.5	83.4	13.4	4.8	0.0	0.0	0.0	
	1月	33	100.0	25.7	46.0	66.7	69.4	0.0	13.0	79.2	16.6	4.8	4.8	0.0	0.0	
医療・福祉	10月	36	63.7	0.0	0.0	0.3	15.1	0.0	3.6	63.2	0.7	0.0	0.0	0.0	36.3	
	11月	36	63.7	0.0	0.0	0.3	15.1	0.0	3.6	63.2	0.7	0.0	0.0	0.0	36.3	
	12月	36	63.7	0.0	0.0	0.3	15.1	0.0	3.6	63.2	0.7	0.0	0.0	0.0	36.3	
	1月	36	63.7	0.0	0.0	0.3	15.1	4.0	7.6	59.1	0.7	0.0	0.0	0.0	36.3	
その他	10月	123	65.5	0.0	4.9	15.9	26.5	1.0	17.5	51.6	6.8	0.0	0.7	0.0	34.5	
	11月	128	67.2	0.0	6.7	15.9	27.1	0.0	17.6	48.9	6.5	0.0	0.7	0.0	32.8	
	12月	128	68.1	0.0	6.9	18.4	27.5	0.0	21.5	50.0	6.2	0.0	0.7	1.0	31.9	
	1月	129	69.9	2.1	11.2	23.1	25.0	0.0	25.0	50.3	5.6	0.9	0.7	0.0	30.1	
企業規模	100人未満	10月	2,405	72.8	1.7	8.1	8.6	19.1	0.9	16.9	58.1	5.8	0.2	0.8	0.7	27.2
		11月	2,416	72.8	1.7	8.9	9.1	18.9	1.0	16.9	57.8	5.9	0.3	0.9	0.6	27.2
		12月	2,462	73.6	1.5	10.1	10.3	19.5	1.2	18.4	58.9	7.1	0.5	0.9	0.9	26.4
		1月	2,484	74.9	2.2	11.4	12.7	20.3	1.3	23.5	58.7	7.7	0.6	1.0	1.3	25.1
	100～299人	10月	397	89.3	1.6	8.2	6.2	31.3	0.7	32.7	77.8	9.7	0.5	1.3	1.0	10.7
		11月	400	88.9	1.0	6.9	6.2	30.9	0.7	31.9	77.3	9.4	0.8	1.3	1.0	11.1
		12月	399	89.9	2.1	8.7	7.7	32.5	1.3	32.5	78.4	9.7	1.3	1.6	2.7	10.1
		1月	408	90.6	2.2	9.2	11.3	32.7	1.2	44.1	77.2	10.2	1.0	1.0	2.6	9.4
	300人以上	10月	144	93.6	0.7	7.4	4.9	41.4	0.0	53.8	84.1	14.6	0.0	0.7	0.9	6.4
		11月	142	93.5	0.7	7.6	3.6	44.2	0.0	55.0	84.5	14.9	0.0	1.2	0.9	6.5
		12月	145	93.6	1.3	6.4	4.6	42.9	0.0	55.8	84.9	16.5	0.7	1.3	0.9	6.4

【Q7】(2)2020年10月～2021年1月における事業の運営、社員の働く環境関連の企業の実施項目のうち、新型コロナウイルス感染防止と事業運営との両立の観点で最も効果的だった項目

(%)

	n	事業の運営関連					社員の働く環境関連						
		事業の休止	営業の短縮(営業日の縮小)	営業の短縮(一日当たりの営業時間の短縮)	新型コロナウイルス感染症対策(ソーシャルディスタンスを配慮した入場制限・客席の削減など)	業務委託の開始・増加	在宅勤務(テレワーク)の実施	社員への感染予防対策(検温、消毒、アルコール板やフェイスシールドの供給等)	有給の特別休暇の付与	社員の他社・他業種への応援	社員の労働時間の増加	中途採用の増加	
計	1,844	2.5	8.4	5.9	8.9	0.6	13.6	55.1	3.8	0.1	0.2	0.9	
地域	北海道	83	1.4	4.3	5.5	12.6	0.0	8.7	60.6	5.5	0.0	0.0	1.4
	東北・北関東	276	2.2	10.3	2.6	12.2	0.0	6.8	60.4	3.8	0.0	0.0	1.7
	南関東	606	0.7	4.8	9.9	8.9	0.4	28.3	42.9	3.2	0.2	0.0	0.6
	北陸・東海	296	3.1	10.1	3.1	6.3	0.0	7.2	64.9	4.1	0.0	0.0	1.3
	近畿	317	4.4	10.2	8.1	6.3	1.6	10.1	52.3	4.9	0.4	1.2	0.4
	中国・四国・九州	266	3.0	9.5	4.0	10.2	1.0	8.7	60.1	3.0	0.0	0.0	0.5
産業	建設業	254	0.9	4.1	2.2	10.3	0.7	5.9	68.3	4.7	0.4	0.0	2.6
	製造業	562	3.2	15.0	4.5	7.8	0.6	7.6	57.2	3.9	0.0	0.2	0.0
	運輸業	90	4.6	0.2	2.0	2.9	0.0	5.5	72.2	9.1	1.6	0.0	1.8
	情報通信業	109	0.0	1.0	1.5	8.6	1.0	68.3	18.4	1.2	0.0	0.0	0.0
	卸売業	465	2.2	7.8	9.8	8.4	0.5	12.8	53.5	4.1	0.0	0.2	0.7
	小売業	76	2.8	8.2	10.3	10.6	0.0	4.6	57.1	2.1	0.0	1.8	2.4
	サービス業	169	4.1	5.5	4.1	12.4	1.4	22.3	45.0	3.8	0.0	0.0	1.3
	飲食・宿泊業	26	5.1	22.7	26.5	18.1	0.0	0.3	27.2	0.0	0.0	0.0	0.0
	医療・福祉	26	0.0	0.0	0.5	8.7	0.0	0.0	90.8	0.0	0.0	0.0	0.0
	その他	67	1.7	7.1	7.2	9.2	0.0	19.3	55.6	0.0	0.0	0.0	0.0
	企業規模	100人未満	1,426	2.5	8.5	6.0	8.8	0.6	13.4	55.2	3.8	0.1	0.2
100～299人		298	2.4	4.7	2.1	13.1	0.4	17.0	57.0	3.0	0.0	0.4	0.0
300人以上		120	0.0	1.6	1.8	14.5	0.0	29.7	49.2	3.1	0.0	0.0	0.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,844)を集計。

【Q8_1_1】2020年10月以前からの各区分の労働者の在籍状況

(%)

	正社員・正規労働者			パート・アルバイト			派遣労働者			
	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもいなかった	
計	3,203	92.9	7.1	3,156	62.6	37.4	3,085	20.0	80.0	
地域	北海道	182	89.7	10.3	177	62.4	37.6	174	13.4	86.6
	東北・北関東	488	92.4	7.6	478	61.9	38.1	462	16.8	83.2
	南関東	980	92.2	7.8	964	60.0	40.0	943	22.1	77.9
	北陸・東海	510	96.6	3.4	505	67.4	32.6	498	20.2	79.8
	近畿	552	94.0	6.0	543	65.7	34.3	530	22.3	77.7
	中国・四国・九州	491	90.9	9.1	489	59.9	40.1	478	18.8	81.2
産業	建設業	505	91.9	8.1	489	44.7	55.3	483	12.4	87.6
	製造業	920	94.0	6.0	915	72.2	27.8	895	27.3	72.7
	運輸業	153	93.8	6.2	152	69.1	30.9	147	28.8	71.2
	情報通信業	156	91.3	8.7	154	53.7	46.3	151	28.3	71.7
	卸売業	857	93.7	6.3	841	59.2	40.8	819	15.0	85.0
	小売業	129	87.7	12.3	126	73.7	26.3	120	17.4	82.6
	サービス業	273	92.9	7.1	271	71.6	28.4	269	19.9	80.1
	飲食・宿泊業	33	99.8	0.2	33	99.8	0.2	33	16.0	84.0
	医療・福祉	38	90.8	9.2	37	77.2	22.8	36	19.3	80.7
	その他	139	90.4	9.6	138	61.3	38.7	132	22.1	77.9
企業規模	100人未満	2,625	92.9	7.1	2,584	62.3	37.7	2,520	19.3	80.7
	100～299人	427	95.1	4.9	424	84.5	15.5	415	54.8	45.2
	300人以上	151	94.1	5.9	148	90.2	9.8	150	76.0	24.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,203)を集計。

【Q8_1_2】企業における2020年10月～2021年1月の各雇用形態の労働者の前年同月と比較した増減

(%)

	時期	労働者計				正社員・正規従業員				パート・アルバイト・契約社員				派遣労働者				
		n	増加	ほぼ同じ	減少	n	増加	ほぼ同じ	減少	n	増加	ほぼ同じ	減少	n	増加	ほぼ同じ	減少	
計	10月	3,243	7.2	83.8	9.0	2,890	7.9	83.6	8.5	2,057	4.1	87.5	8.4	804	5.7	79.9	14.4	
	11月	3,244	7.6	82.6	9.8	2,878	7.7	83.2	9.2	2,052	4.6	86.0	9.4	802	7.5	78.8	13.7	
	12月	3,242	8.3	80.0	11.7	2,880	8.1	81.3	10.6	2,055	6.1	82.8	11.1	805	10.1	75.4	14.4	
	1月	3,234	9.8	75.3	14.9	2,871	9.8	76.8	13.3	2,053	6.8	79.7	13.5	803	10.7	72.0	17.2	
地域	北海道	10月	184	5.0	87.4	7.6	160	7.1	84.9	8.1	112	3.4	84.8	11.8	27	5.0	83.5	11.5
		11月	184	6.2	83.3	10.6	159	7.8	81.2	11.0	111	5.5	79.5	15.1	27	5.0	83.5	11.5
		12月	184	6.8	79.7	13.5	159	7.1	80.1	12.9	112	7.5	75.5	17.1	28	14.3	70.0	15.7
		1月	183	7.4	76.7	15.9	159	9.2	74.3	16.4	112	10.5	74.5	15.0	27	5.0	78.5	16.5
	東北・北関東	10月	501	8.0	83.0	8.9	434	8.8	80.2	11.0	311	6.5	85.4	8.1	98	10.0	77.0	13.0
		11月	501	8.0	82.1	9.9	431	8.4	80.6	11.1	311	5.7	85.4	8.9	98	14.7	73.8	11.4
		12月	500	8.1	80.4	11.5	434	9.1	79.1	11.8	311	7.8	80.4	11.8	99	14.6	71.0	14.5
		1月	501	9.2	76.8	14.0	430	10.3	74.7	15.0	311	8.5	78.5	13.0	98	18.0	65.8	16.3
	南関東	10月	993	5.9	85.1	9.0	878	6.3	85.2	8.5	603	2.6	88.8	8.5	276	4.9	81.4	13.7
		11月	992	6.3	84.4	9.3	875	6.2	84.8	9.0	601	4.0	87.0	9.0	275	6.8	78.8	14.4
		12月	992	7.9	81.0	11.0	877	7.5	82.6	10.0	603	5.7	84.8	9.5	277	9.2	75.7	15.1
		1月	985	9.2	77.1	13.7	872	9.1	79.1	11.8	601	5.9	81.3	12.8	277	8.1	74.4	17.5
	北陸・東海	10月	514	7.7	81.7	10.6	481	9.2	83.1	7.7	347	3.1	86.3	10.6	132	6.5	80.1	13.4
		11月	513	8.4	79.6	12.0	480	9.0	82.0	9.0	346	3.0	85.2	11.8	131	6.5	81.2	12.3
		12月	514	9.8	77.4	12.8	480	9.5	78.6	11.9	344	5.4	82.8	11.9	132	9.0	77.7	13.3
		1月	515	11.9	71.1	17.0	480	11.8	74.4	13.8	345	5.7	79.5	14.9	132	11.5	73.5	15.0
	近畿	10月	553	8.7	80.6	10.8	501	7.7	83.8	8.5	369	4.0	88.4	7.6	154	4.5	85.8	9.6
		11月	554	10.0	79.3	10.7	499	8.0	82.8	9.2	369	5.0	86.0	9.0	154	6.7	83.6	9.7
		12月	552	10.9	76.8	12.3	496	8.3	81.9	9.8	371	5.7	82.9	11.4	153	10.0	81.2	8.8
		1月	550	12.2	71.0	16.8	497	10.0	76.3	13.7	371	7.4	78.1	14.6	153	10.0	75.7	14.3
	中国・四国・九州	10月	498	6.8	86.4	6.8	436	8.0	84.5	7.5	315	5.1	88.3	6.5	117	4.5	73.3	22.2
		11月	500	6.5	85.7	7.8	434	7.5	84.7	7.8	314	5.2	87.4	7.4	117	6.0	74.8	19.2
		12月	500	6.1	83.2	10.8	434	6.9	83.6	9.5	314	6.0	83.6	10.4	116	9.0	71.4	19.5
		1月	500	7.8	78.8	13.4	433	8.6	78.8	12.6	313	6.5	81.3	12.2	116	10.5	67.1	22.4
産業	建設業	10月	513	6.9	87.0	6.1	451	7.8	86.3	5.9	234	3.8	91.2	5.0	76	4.2	86.9	9.0
		11月	514	7.1	85.8	7.2	449	8.2	84.6	7.2	233	5.4	89.1	5.5	76	6.2	83.1	10.6
		12月	513	7.5	84.4	8.1	452	8.4	85.1	6.5	234	5.3	86.2	8.5	76	9.6	76.4	14.0
		1月	512	9.9	80.0	10.1	448	11.0	80.1	8.9	234	5.5	84.4	10.0	75	14.4	72.8	12.9
	製造業	10月	936	6.4	82.6	11.0	835	6.7	83.7	9.6	680	2.8	88.6	8.6	328	6.1	74.1	19.9
		11月	936	7.6	80.7	11.8	831	6.7	83.3	10.0	680	3.3	87.1	9.7	327	8.2	74.7	17.1
		12月	936	8.0	78.6	13.4	833	6.4	82.2	11.4	678	5.1	83.6	11.3	331	12.5	69.9	17.6
		1月	933	9.8	73.6	16.6	832	9.0	76.8	14.2	678	6.2	79.8	14.0	328	13.7	66.8	19.5
	運輸業	10月	152	9.3	81.2	9.4	140	9.1	81.3	9.6	108	4.5	87.6	7.9	49	4.0	76.2	19.8
		11月	151	8.5	79.5	12.1	139	9.3	76.8	13.9	107	2.6	85.7	11.8	49	7.0	82.4	10.6
		12月	152	8.3	72.5	19.3	140	6.9	76.0	17.1	108	2.8	87.3	9.8	49	11.3	73.8	14.9
		1月	151	9.9	71.1	19.0	138	7.3	72.4	20.2	108	7.1	78.5	14.4	49	15.1	66.7	18.2
	情報通信業	10月	156	17.6	76.3	6.0	143	20.2	74.3	5.4	85	1.3	93.0	5.7	52	5.9	79.0	15.1
		11月	156	16.0	77.1	7.0	143	17.7	76.9	5.4	85	3.8	87.1	9.1	52	8.3	73.2	18.4
		12月	156	17.9	76.2	6.0	142	19.9	73.5	6.6	85	3.8	88.7	7.5	52	10.7	78.5	10.7
		1月	154	20.1	70.4	9.5	142	21.4	69.1	9.5	84	4.1	86.6	9.4	52	7.6	79.0	13.4
	卸売業	10月	866	6.3	85.2	8.5	777	6.3	84.4	9.3	507	5.3	87.1	7.7	154	6.5	84.4	9.1
		11月	867	6.4	84.4	9.2	773	5.9	85.2	8.9	505	5.1	86.2	8.7	153	6.5	81.1	12.3
		12月	865	7.2	82.2	10.7	770	7.9	81.2	10.9	508	5.8	84.1	10.1	152	6.7	81.0	12.3
		1月	867	8.2	77.0	14.9	771	8.7	78.1	13.2	507	6.6	80.5	13.0	154	7.4	76.3	16.2
	小売業	10月	127	2.0	87.1	10.9	112	4.5	85.4	10.1	100	6.0	80.8	13.2	28	11.3	80.9	7.8
		11月	127	3.5	84.1	12.4	111	4.6	83.3	12.1	100	7.1	79.7	13.2	28	24.5	74.7	0.8
		12月	127	7.5	75.7	16.7	112	4.5	79.0	16.4	99	15.1	69.7	15.2	28	24.5	74.7	0.8
		1月	127	6.4	72.3	21.4	111	5.7	76.1	18.2	100	12.3	70.3	17.3	28	19.8	68.8	11.4
サービス業	10月	278	10.2	77.8	12.0	243	11.6	77.7	10.7	194	5.0	83.3	11.7	66	4.5	83.3	12.2	
	11月	278	10.8	77.2	12.1	243	10.8	76.9	12.3	193	5.6	82.0	12.3	66	4.5	84.7	10.8	
	12月	278	9.8	75.8	14.4	242	9.2	76.7	14.1	194	8.4	76.9	14.7	66	4.7	84.4	10.9	
	1月	276	11.1	71.3	17.6	242	10.9	70.7	18.3	194	7.7	76.6	15.8	66	2.5	81.6	16.0	
飲食・宿泊業	10月	33	4.8	62.3	32.9	30	0.3	91.4	8.3	32	4.8	61.4	33.8	8	-	67.8	32.2	
	11月	33	4.8	66.2	29.0	30	0.3	84.4	15.2	32	4.8	61.3	33.9	8	-	67.8	32.2	
	12月	33	13.0	37.0	50.1	30	5.3	74.8	19.9	32	13.0	36.5	50.5	8	-	30.2	69.8	
	1月	33	13.0	32.7	54.3	30	5.3	63.3	31.4	32	13.0	32.0	55.0	8	26.6	1.8	71.6	
医療・福祉	10月	38	7.6	92.0	0.5	36	12.5	83.5	4.0	32	5.6	94.4	-	11	1.4	96.6	2.0	
	11月	38	7.6	92.0	0.5	36	17.2	78.8	4.0	32	5.6	94.4	-	11	1.4	96.6	2.0	
	12月	38	11.9	87.7	0.5	36	12.5	83.5	4.0	32	5.6	88.6	5.9	11	1.4	96.6	2.0	
	1月	38	7.6	83.4	9.1	36	12.5	74.0	13.5	31	5.9	87.9	6.2	11	1.4	96.6	2.0	
その他	10月	144	5.6	88.9	5.5	123	8.1	87.4	4.5	85	4.3	89.6	6.2	32	4.2	86.1	9.7	
	11月	144	6.8	87.2	6.0	123	7.9	87.1	5.1	85	5.7	89.0	5.3	32	5.3	85.0	9.7	
	12月	144	7.7	85.7	6.6	123	8.9	85.4	5.8	85	5.7	89.0	5.3	32	9.0	77.1	13.9	
	1月	143	9.8	81.6	8.6	121	9.7	82.6	7.7	85	9.3	85.6	5.1	32	3.7	78.2	18.1	
企業規模	100人未満	10月	2,665	7.1	83.9	8.9	2,359	7.8	83.8	8.4	1,573	4.1	87.6	8.3	472	5.7	80.0	14.3
		11月	2,666	7.5	82.7	9.7	2,349	7.6	83.3	9.1	1,568	4.5	86.1	9.3	470	7.6	78.9	13.5
		12月	2,664	8.3	80.2	11.6	2,351	8.0	81.5	10.5	1,570	6.1	82.9	11.0</				

【Q8_2】(1)各区分の労働者の2021年1月を含む直近の社員数

(%)

		n	100人未満	100~299人	300人以上
計		3,166	90.4	7.8	1.8
地域	北海道	177	93.1	6.2	0.7
	東北・北関東	489	90.8	7.9	1.3
	南関東	958	89.8	8.3	1.9
	北陸・東海	510	88.9	8.9	2.2
	近畿	543	90.2	7.5	2.3
	中国・四国・九州	489	91.7	6.8	1.5
産業	建設業	493	98.1	1.5	0.4
	製造業	929	88.3	10.5	1.2
	運輸業	153	84.8	13.0	2.1
	情報通信業	150	88.6	9.7	1.7
	卸売業	838	93.0	6.2	0.8
	小売業	127	84.3	12.4	3.3
	サービス業	271	85.4	8.9	5.8
	飲食・宿泊業	33	68.4	24.7	6.9
	医療・福祉	38	82.7	15.3	2.0
	その他	134	85.9	7.5	6.6
企業規模	100人未満	2,590	91.7	7.1	1.2
	100~299人	424	4.2	77.2	18.6
	300人	152	3.2	0.6	96.1

(注) 企業規模の区分と直近の社員数には時点の相違があるため、区分と異なる社員数となっている場合がある。

【Q8_2】(2)各区分の労働者の2021年1月を含む直近の社員数(雇用形態別)

		(%)					
		区分	n	5人未満	5~29人	30~99人	100人以上
計		正社員・正規従業員	3,085	11.1	50.9	34.5	3.5
		パート・アルバイト・契約社員	3,085	66.4	24.8	6.5	2.3
		派遣労働者	3,166	93.2	5.9	0.7	0.3
地域	北海道	正社員・正規従業員	177	9.4	58.1	31.3	1.2
		パート・アルバイト・契約社員	177	67.7	21.8	8.2	2.4
		派遣労働者	177	94.7	3.9	1.4	0.0
	東北・北関東	正社員・正規従業員	477	11.0	52.5	34.0	2.5
		パート・アルバイト・契約社員	477	68.6	22.6	6.9	1.9
		派遣労働者	489	94.3	4.5	0.9	0.3
	南関東	正社員・正規従業員	929	12.4	51.5	31.7	4.4
		パート・アルバイト・契約社員	929	69.4	21.7	6.1	2.8
		派遣労働者	958	92.8	6.5	0.5	0.2
	北陸・東海	正社員・正規従業員	495	10.4	46.9	38.8	4.0
		パート・アルバイト・契約社員	495	63.5	27.2	7.6	1.7
		派遣労働者	510	91.9	6.6	1.2	0.3
	近畿	正社員・正規従業員	528	10.5	52.0	33.5	4.0
		パート・アルバイト・契約社員	528	65.5	25.9	6.2	2.4
		派遣労働者	543	93.0	6.0	0.4	0.6
中国・四国・九州	正社員・正規従業員	479	11.1	50.1	36.1	2.7	
	パート・アルバイト・契約社員	479	64.0	27.7	5.6	2.6	
	派遣労働者	489	93.8	5.8	0.4	0.0	
産業	建設業	正社員・正規従業員	483	9.6	58.8	30.2	1.3
		パート・アルバイト・契約社員	483	88.5	9.8	1.5	0.3
		派遣労働者	493	97.9	2.0	0.0	-
	製造業	正社員・正規従業員	902	5.1	43.7	47.8	3.4
		パート・アルバイト・契約社員	902	55.7	35.2	7.9	1.1
		派遣労働者	929	88.5	10.0	1.2	0.3
	運輸業	正社員・正規従業員	153	4.0	37.5	53.6	4.9
		パート・アルバイト・契約社員	153	56.3	29.5	10.1	4.1
		派遣労働者	153	83.6	14.1	2.2	0.1
	情報通信業	正社員・正規従業員	142	7.0	47.0	40.8	5.2
		パート・アルバイト・契約社員	142	79.5	17.0	2.3	1.2
		派遣労働者	150	91.7	7.8	0.2	0.2
	卸売業	正社員・正規従業員	818	15.1	57.3	24.8	2.7
		パート・アルバイト・契約社員	818	72.0	21.5	5.2	1.3
		派遣労働者	838	97.5	2.4	0.1	0.0
	小売業	正社員・正規従業員	123	13.7	51.5	31.0	3.8
		パート・アルバイト・契約社員	123	36.0	45.2	10.9	8.0
		派遣労働者	127	94.2	4.4	1.2	0.1
	サービス業	正社員・正規従業員	263	13.9	52.2	28.5	5.5
		パート・アルバイト・契約社員	263	58.2	25.0	9.1	7.7
		派遣労働者	271	92.1	5.8	1.1	1.0
飲食・宿泊業	正社員・正規従業員	33	16.3	54.8	26.4	2.6	
	パート・アルバイト・契約社員	33	12.3	30.4	37.9	19.4	
	派遣労働者	33	89.8	5.4	-	4.8	
医療・福祉	正社員・正規従業員	35	-	46.8	49.6	3.5	
	パート・アルバイト・契約社員	35	50.2	27.7	21.3	0.9	
	派遣労働者	38	85.8	13.3	0.6	0.2	
その他	正社員・正規従業員	133	30.6	39.5	20.8	9.0	
	パート・アルバイト・契約社員	133	64.5	21.9	8.0	5.6	
	派遣労働者	134	91.2	7.2	0.9	0.7	
企業規模	100人未満	正社員・正規従業員	2,529	11.3	51.7	34.9	2.2
		パート・アルバイト・契約社員	2,529	67.0	24.7	6.3	2.0
		派遣労働者	2,590	93.8	5.6	0.5	0.2
	100~299人	正社員・正規従業員	408	-	1.0	10.5	88.4
		パート・アルバイト・契約社員	408	24.4	39.8	22.5	13.4
		派遣労働者	424	65.1	26.3	6.9	1.7
	300人	正社員・正規従業員	148	-	1.8	1.5	96.7
		パート・アルバイト・契約社員	148	9.6	16.7	23.4	50.4
		派遣労働者	152	34.1	25.0	27.5	13.3

(注) 企業規模の区分と直近の社員数には時点の相違があるため、区分と異なる社員数となっている場合がある。

【Q9】雇用調整助成金の申請、利用状況

(%)

	n	申請し受給した	現在、申請中	申請しなかった	
計	3,196	37.3	2.3	60.4	
地域	北海道	183	26.3	3.0	70.7
	東北・北関東	493	36.5	1.0	62.5
	南関東	977	37.8	2.9	59.3
	北陸・東海	506	44.2	3.4	52.4
	近畿	548	41.4	2.7	56.0
	中国・四国・九州	489	30.7	1.3	68.0
産業	建設業	510	24.7	1.5	73.9
	製造業	923	49.9	3.0	47.2
	運輸業	150	49.7	1.4	48.9
	情報通信業	154	23.5	1.4	75.1
	卸売業	850	36.2	2.6	61.2
	小売業	124	39.2	1.0	59.9
	サービス業	273	33.8	2.5	63.8
	飲食・宿泊業	33	73.2	0.0	26.8
	医療・福祉	37	6.5	0.0	93.5
	その他	142	26.8	3.0	70.3
企業規模	100人未満	2,625	37.2	2.3	60.5
	100~299人	421	47.4	2.4	50.2
	300人以上	150	40.6	0.5	58.9

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,196)を集計。

【Q9_2】雇用調整助成金の受給月

(%)

	n	2020年										2021年
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	
計	1,217	48.2	67.3	58.9	53.8	51.6	48.0	46.3	43.8	40.7	37.8	
地域	北海道	49	59.8	60.0	47.3	42.2	30.5	30.5	30.2	20.5	25.1	27.8
	東北・北関東	172	36.0	61.7	60.3	54.3	58.9	50.2	46.9	46.9	39.6	37.6
	南関東	381	56.9	75.2	60.0	50.7	48.5	45.4	45.2	42.4	36.7	35.1
	北陸・東海	226	44.1	60.5	60.9	59.7	55.7	52.7	49.4	46.0	46.0	39.2
	近畿	230	46.3	68.6	55.4	53.2	49.2	47.6	48.1	48.0	48.6	45.7
	中国・四国・九州	159	51.5	69.0	59.6	53.4	50.9	47.5	44.0	39.8	35.4	33.5
産業	建設業	114	41.0	57.5	38.5	25.8	20.7	21.4	25.7	21.0	16.9	14.5
	製造業	476	39.0	61.7	63.4	65.7	64.6	59.5	56.3	53.2	48.5	43.0
	運輸業	70	45.8	76.1	72.2	65.6	50.4	42.1	39.1	31.3	24.2	26.8
	情報通信業	37	48.4	65.3	55.5	45.0	44.2	39.1	39.1	46.3	43.1	30.6
	卸売業	306	49.1	70.4	62.0	52.5	53.4	50.1	49.5	48.2	46.6	45.9
	小売業	54	71.6	82.5	39.5	31.7	29.5	26.5	27.9	25.4	24.1	20.9
	サービス業	92	67.5	73.8	56.9	53.4	50.3	47.7	42.9	42.1	42.4	39.9
	飲食・宿泊業	27	88.0	88.4	74.6	48.2	44.9	50.7	38.2	38.2	43.9	58.8
	医療・福祉	5	4.3	8.4	96.2	92.1	92.1	8.3	4.0	4.0	7.8	4.0
	その他	36	78.7	81.1	46.9	37.2	28.8	31.4	26.2	23.1	20.5	15.3
企業規模	100人未満	957	48.2	67.2	58.7	53.7	51.5	47.9	46.2	43.8	40.7	37.8
	100~299人	197	42.4	73.5	71.9	62.4	59.4	53.9	50.7	46.1	44.2	38.6
	300人以上	63	53.3	77.5	69.1	58.7	50.2	51.0	44.4	41.9	36.7	35.4

(注) 1. 雇用調整助成金を申請し受給した企業における任意回答としており、無回答を除いたn数(1,217)を集計。

2. 各企業が受給した月をすべて選択回答する質問項目になっている。

【Q9_3】雇用調整助成金を申請しなかった理由

(複数回答、%)

	n	制度を知らなかった	制度は知っていたが、支給要件に該当しなかった(生産指標要件を満たしていない等)	手続きが難しい	申請方法がわからない・ノウハウがない	日々の業務遂行で精一杯のため	社会保険労務士などの専門家に委託する余裕がなかった	その他	雇用調整助成金を申請する必要がなかった(経営状態がよく、人手不足の状態にあった等)	
計	1,874	1.3	47.9	5.0	2.8	3.5	1.4	2.3	43.2	
地域	北海道	125	1.7	42.2	2.6	0.9	-	-	1.7	50.9
	東北・北関東	311	1.1	44.5	3.8	2.3	1.5	1.1	1.5	49.1
	南関東	563	1.7	50.0	9.1	5.9	5.1	1.7	2.0	37.0
	北陸・東海	260	0.5	48.3	2.8	0.5	1.8	0.9	4.6	44.3
	近畿	299	1.2	51.2	5.2	3.6	6.4	1.2	2.4	39.2
	中国・四国・九州	316	1.5	46.7	3.3	1.5	3.3	1.9	1.9	45.8
産業	建設業	374	1.8	39.5	6.3	3.7	4.4	0.5	1.6	50.3
	製造業	418	0.7	42.1	4.2	1.6	4.5	0.7	3.3	49.1
	運輸業	78	1.3	67.1	1.8	-	4.0	3.9	2.3	25.3
	情報通信業	114	0.1	45.0	4.3	4.2	3.1	0.9	1.5	47.1
	卸売業	516	1.5	54.6	4.7	3.9	3.3	1.6	2.5	36.1
	小売業	66	3.6	50.5	9.9	2.9	6.1	4.6	-	39.9
	サービス業	171	-	55.9	5.4	2.0	1.4	2.5	1.3	38.5
	飲食・宿泊業	6	-	60.6	-	-	-	-	1.1	38.3
	医療・福祉	32	-	27.8	9.9	-	-	-	16.2	51.9
	その他	99	2.3	48.8	2.0	1.1	1.2	1.2	1.1	44.7
企業規模	100人未満	1,578	1.3	48.0	5.0	2.9	3.6	1.4	2.3	43.1
	100~299人	211	0.5	35.9	1.8	0.9	0.9	0.5	4.0	57.3
	300人以上	85	-	42.4	-	-	2.2	-	3.4	52.0

(注) 雇用調整助成金を申請しなかった企業における任意回答としており、無回答を除いたn数(1,874)を集計。

【Q9_4】雇用調整助成金以外の主な支援策の申請状況

(申請の場合は複数回答、%)

	n	これまで							今後										
		持続化給付金(売上が減少している事業主に200万円等)	2020年4・5月の緊急事態宣言を契機とした、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金	2021年1月の緊急事態宣言を契機とした、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金(申請予定含む)	都道府県等による左記以外の給付金や助成金、融資等	政策金融公庫や民間金融機関のコロナ特別貸付やセーフティネット保証等による資金繰り支援	その他	申請を考えているものはない	持続化給付金(売上が減少している事業主に200万円等)	2020年4・5月の緊急事態宣言を契機とした、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金	2021年1月の緊急事態宣言を契機とした、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金(申請予定含む)	都道府県等による左記以外の給付金や助成金、融資等	政策金融公庫や民間金融機関のコロナ特別貸付やセーフティネット保証等による資金繰り支援	その他	申請を考えているものはない				
計	3,009	71.8	41.3	6.4	2.0	33.9	46.8	2.3	28.2	1,472	29.2	4.7	3.7	6.8	13.0	15.7	1.2	70.8	
地域	北海道	178	69.8	37.3	4.0	2.6	26.3	52.9	1.9	30.2	78	25.7	4.4	8.8	9.4	15.1	13.4	-	74.3
	東北・北関東	470	73.9	39.7	5.7	1.2	31.6	45.9	2.5	26.1	223	29.0	2.2	4.9	10.9	18.0	2.7	71.0	
	南関東	913	70.1	41.6	7.6	2.3	35.5	44.8	1.9	29.9	453	27.7	6.8	3.0	7.4	12.4	12.1	0.9	72.3
	北陸・東海	485	70.0	44.7	3.4	1.3	31.5	45.3	3.6	30.0	236	28.2	1.7	2.9	5.6	12.5	14.0	1.7	71.8
	近畿	510	74.0	39.5	7.8	2.1	33.1	46.7	3.1	26.0	260	31.6	4.6	4.1	9.1	8.7	18.8	0.1	68.4
	中国・四国・九州	453	72.3	41.7	7.3	2.7	38.0	50.1	0.9	27.7	222	30.7	6.9	5.2	6.3	18.5	17.3	1.2	69.3
産業	建設業	483	74.6	55.8	2.6	1.1	31.6	41.4	1.3	25.4	213	27.7	3.0	3.8	4.8	15.0	15.3	1.0	72.3
	製造業	871	73.6	39.8	4.2	1.5	35.8	49.8	2.1	26.4	428	30.2	4.9	3.2	5.9	11.8	16.4	2.2	69.8
	運輸業	146	67.5	19.2	4.6	0.8	34.3	55.2	2.1	32.5	75	32.2	0.3	-	0.3	10.6	27.4	2.1	67.8
	情報通信業	140	65.9	35.3	2.2	0.9	25.5	34.6	2.5	34.1	78	33.7	3.2	2.5	5.6	19.7	15.6	-	66.3
	卸売業	797	73.3	38.8	6.7	2.0	33.8	49.5	2.9	26.7	387	29.3	5.9	4.4	7.2	13.3	14.7	1.3	70.7
	小売業	118	73.8	43.5	19.6	6.5	38.0	51.0	4.1	26.2	56	24.1	2.1	0.1	2.9	11.9	20.4	-	75.9
	サービス業	255	72.3	43.0	11.6	1.5	37.6	48.2	1.9	27.7	126	33.9	7.4	7.4	15.1	14.2	16.0	-	66.1
	飲食・宿泊業	33	99.7	86.8	50.4	34.7	83.1	79.8	-	0.3	10	98.7	-	-	77.6	21.2	19.9	-	1.3
	医療・福祉	33	52.6	10.9	-	-	15.1	26.4	4.7	47.4	23	22.5	14.7	8.6	8.6	16.5	14.7	-	77.5
	その他	133	47.4	29.6	8.8	1.6	23.5	30.3	1.9	52.6	76	15.4	3.5	2.4	6.5	5.0	6.9	-	84.6
企業規模	100人未満	2,482	72.2	41.7	6.4	2.0	34.0	47.1	2.3	27.8	1,122	29.5	4.8	3.8	6.9	13.1	15.9	1.2	70.5
	100~299人	390	49.9	18.8	7.0	1.8	25.1	29.2	2.6	50.1	250	16.0	3.3	2.0	2.8	6.8	5.5	1.2	84.0
	300人以上	137	35.6	12.3	7.6	2.0	17.4	17.2	1.6	64.4	100	15.8	-	-	4.3	9.4	2.6	2.2	84.2

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q10_1】企業の業績に関する今後の見通し

(%)

	n										
		既に回復して元の水準に戻った	3か月以内に回復して元の水準に戻る	半年以内に回復して元の水準に戻る	回復して元の水準に戻るには半年超から1年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには1年超から2年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには2年超かかる	回復しない(元の水準に戻らない、戻る見込みが立たない)	分からない	もともと業績は悪化していない	
計	3,227	8.7	1.9	5.7	18.5	16.1	7.0	5.6	19.4	17.1	
地域	北海道	182	7.3	3.2	4.8	13.1	16.0	12.1	4.4	18.5	20.6
	東北・北関東	494	9.2	2.1	5.7	16.2	14.3	6.2	7.3	19.4	19.6
	南関東	984	9.1	2.6	7.0	19.6	15.5	6.0	5.8	19.7	14.7
	北陸・東海	515	9.8	1.5	4.6	18.7	16.7	7.2	6.9	19.6	15.0
	近畿	555	6.9	1.8	5.7	18.8	17.4	10.0	5.9	19.9	13.5
	中国・四国・九州	497	8.5	1.0	5.2	19.6	16.5	5.4	3.0	18.8	21.9
産業	建設業	510	6.7	1.8	4.6	15.4	12.0	6.9	3.1	24.0	25.3
	製造業	931	11.3	2.7	7.4	20.9	14.8	7.2	4.2	17.5	13.8
	運輸業	154	10.4	2.7	3.6	16.5	20.7	8.8	8.6	20.4	8.5
	情報通信業	154	14.3	1.5	5.9	17.7	14.4	1.8	1.8	15.1	27.5
	卸売業	860	7.6	1.7	5.8	18.4	17.3	8.2	7.9	19.4	13.7
	小売業	127	11.1	0.8	3.4	21.0	17.8	1.0	8.2	22.4	14.3
	サービス業	276	5.2	0.8	4.2	19.4	23.8	6.0	7.9	16.2	16.5
	飲食・宿泊業	33	0.0	0.3	6.0	18.6	29.9	19.8	7.9	13.2	4.2
	医療・福祉	38	8.5	0.0	3.1	16.0	14.1	0.0	4.8	20.3	33.2
	その他	144	5.9	1.7	5.2	16.2	11.9	8.8	3.5	21.1	25.7
企業規模	100人未満	2,649	8.7	1.9	5.7	18.5	16.1	7.0	5.6	19.4	17.1
	100~299人	428	9.7	3.2	5.9	18.6	14.6	7.1	5.4	20.5	14.9
	300人以上	150	7.6	3.2	8.0	19.3	21.2	7.6	1.8	14.1	17.2

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,227)を集計。

【Q10_2】この見通しの下での事業継続についてのこれまでの状況及び今後の考え

(%)

	n	これまでの状況						今後の考え							
		業務を拡大して事業を継続した	現行の体制で事業を継続した	業務を縮小して事業を継続した	別の事業を新たに始めて事業を継続した	廃業する	分からない	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	
計	3,098	14.8	69.8	5.1	2.1	0.0	8.0	2,951	22.8	50.4	6.4	7.0	0.5	12.9	
地域	北海道	174	12.2	70.5	4.6	1.3	-	11.4	173	17.9	52.0	8.3	5.2	0.6	15.9
	東北・北関東	479	14.7	71.0	4.9	1.4	-	8.0	455	23.3	51.8	6.7	4.1	-	14.0
	南関東	946	15.1	68.6	5.2	2.1	0.1	8.9	877	22.0	49.9	7.3	6.9	0.3	13.6
	北陸・東海	489	14.4	70.1	6.3	1.8	-	7.3	482	21.9	48.1	8.5	7.7	0.8	13.1
	近畿	537	15.1	70.8	5.2	2.5	-	6.4	508	21.8	51.9	5.8	9.7	1.0	9.7
	中国・四国・九州	473	15.3	69.2	4.4	2.9	-	8.2	456	26.0	50.4	3.5	6.8	0.5	12.8
産業	建設業	482	11.4	72.8	4.3	1.8	-	9.8	455	19.9	56.7	3.8	4.8	0.9	13.9
	製造業	896	13.2	73.3	5.2	1.5	-	6.8	859	22.0	51.3	6.4	8.1	0.2	12.0
	運輸業	151	25.5	58.7	7.3	1.7	-	6.9	148	40.2	35.4	6.2	6.7	-	11.5
	情報通信業	151	29.6	59.7	1.4	1.6	0.0	7.8	144	37.4	47.1	3.3	2.4	-	9.7
	卸売業	819	12.9	72.3	5.0	2.8	0.1	7.0	779	19.9	51.7	7.1	8.1	0.8	12.3
	小売業	123	19.5	61.9	8.6	2.0	0.1	7.8	120	25.7	41.7	15.2	9.8	-	7.5
	サービス業	266	15.2	68.9	6.9	1.7	-	7.3	250	25.1	45.4	7.5	7.2	0.3	14.4
	飲食・宿泊業	32	35.5	43.7	10.1	6.3	-	4.4	29	16.8	27.2	24.1	16.0	-	15.9
	医療・福祉	37	20.0	71.2	0.6	-	-	8.2	37	38.6	50.8	0.8	-	-	9.9
	その他	141	15.0	58.4	5.1	4.4	-	17.2	130	17.2	51.3	3.3	3.2	0.9	24.0
企業規模	100人未満	2,542	14.7	69.9	5.1	2.1	0.0	8.0	2,411	22.7	50.4	6.4	7.0	0.5	12.9
	100~299人	410	20.4	66.3	4.6	2.2	0.2	6.2	396	28.0	53.2	5.3	5.5	-	8.0
	300人以上	146	26.1	59.0	7.0	0.7	-	7.2	144	40.2	43.6	3.6	2.6	-	9.9

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q10_3】 事業を継続するにあたりこれまで取り組んだ事業と今後取り組む事業

(取り組む事業については複数回答、%)

	これまで取り組んできた事業									今後取り組む事業									
	n	インターネットの新規開拓、拡大	(インターネットの活用以外)の販路の新規開拓、拡大	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	巣ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による)商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症とは関連しない新たな事業	その他	事業継続のために特別な対応は行っていない(これまで通りの対応)	n	インターネットの新規開拓、拡大	(インターネットの活用以外)の販路の新規開拓、拡大	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	巣ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による)商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症とは関連しない新たな事業	その他	事業継続のために特別な対応は行っていない(これまで通りの対応)	
計	2,691	23.2	15.9	2.8	10.7	7.7	7.2	1.2	56.8	2,458	32.1	19.7	2.8	11.1	11.5	16.0	2.0	47.5	
地域	北海道	146	15.1	16.3	2.4	9.3	9.7	9.5	0.8	63.7	141	25.8	18.5	4.0	11.2	15.5	17.9	1.6	54.7
	東北・北関東	420	19.6	15.0	3.2	10.0	7.7	6.5	1.4	59.2	383	27.1	21.0	3.5	9.5	10.7	15.0	2.2	50.7
	南関東	820	24.9	16.7	1.8	9.6	7.4	7.5	1.1	55.2	722	33.6	19.4	1.4	7.6	9.0	15.7	1.5	45.8
	北陸・東海	430	23.9	15.4	2.6	12.5	8.2	7.7	1.4	55.7	400	33.4	20.7	2.6	14.7	13.6	17.4	3.1	45.4
	近畿	471	26.8	19.9	3.3	12.3	7.4	8.1	1.0	54.3	435	35.9	22.6	2.0	14.9	12.3	18.1	2.9	42.9
	中国・四国・九州	404	22.1	12.7	3.7	9.8	7.6	5.9	1.2	58.6	377	31.2	16.3	4.3	10.0	11.9	14.1	1.0	51.2
産業	建設業	414	9.6	4.8	1.0	4.2	2.3	3.2	0.3	81.0	385	16.8	11.1	1.3	5.4	5.4	10.9	1.9	69.6
	製造業	792	28.6	22.0	1.5	10.6	8.0	9.9	0.9	50.1	727	38.4	24.6	1.9	10.6	11.7	16.6	1.4	42.7
	運輸業	129	14.2	13.7	4.6	4.2	2.5	6.3	4.3	64.1	123	21.0	15.3	4.0	0.1	6.1	11.3	5.8	52.9
	情報通信業	132	26.0	14.3	1.7	3.6	3.2	9.3	-	61.2	126	33.5	14.6	2.0	6.2	10.3	19.4	0.9	47.0
	卸売業	711	25.0	18.0	2.8	19.3	11.1	8.4	1.4	47.0	635	36.8	23.4	2.6	19.6	15.4	20.0	1.8	38.1
	小売業	104	31.0	9.6	2.7	9.5	15.4	4.2	-	55.5	104	37.6	19.8	4.5	9.9	19.7	23.2	2.9	37.5
	サービス業	236	24.0	19.9	3.8	5.8	2.9	6.3	1.6	58.0	206	33.9	21.2	3.2	7.9	8.7	15.5	2.5	46.5
	飲食・宿泊業	30	69.9	22.5	64.4	9.3	41.8	4.9	-	8.3	25	67.0	14.9	58.2	5.6	44.1	13.0	-	6.3
	医療・福祉	31	0.9	4.0	-	5.4	0.4	-	12.7	76.9	32	4.6	-	-	5.3	-	4.2	22.4	67.6
	その他	112	21.0	9.4	2.9	4.5	9.9	3.6	1.3	64.3	95	21.6	12.4	2.0	7.4	10.2	5.3	-	62.7
	企業規模	100人未満	2,194	23.2	15.9	2.8	10.6	7.7	7.2	1.2	56.9	1,980	32.0	19.7	2.8	11.0	11.5	16.0	2.1
100~299人		364	24.5	18.0	4.7	13.7	8.1	9.3	1.1	56.0	356	32.3	19.6	3.7	12.7	11.2	17.0	1.1	50.3
300人以上		133	35.3	19.9	5.3	18.3	13.7	17.3	-	42.1	122	37.8	21.1	4.1	21.2	13.9	23.7	-	38.5

(注) 各々任意回答としており、無回答を除いたn数を集計。

【Q11】 雇用契約の際「職務記述書」などによって仕事の内容が限定されていることが基本

(%)

	n	あてはまる	どちらかといえばあてはまる	どちらともいえない	どちらかといえばあてはまらない	あてはまらない	
計	3,240	9.5	21.2	28.8	12.3	28.1	
地域	北海道	181	5.1	23.3	30.0	11.8	29.8
	東北・北関東	500	10.3	19.4	25.0	14.0	31.2
	南関東	990	11.0	21.2	29.6	12.3	25.8
	北陸・東海	517	7.2	20.3	30.5	14.1	27.8
	近畿	554	8.0	22.3	25.7	14.1	29.9
	中国・四国・九州	498	11.2	22.2	31.5	8.1	27.1
産業	建設業	513	9.2	21.7	30.4	11.1	27.6
	製造業	937	8.5	21.3	29.0	13.7	27.5
	運輸業	154	13.9	28.3	22.4	8.7	26.7
	情報通信業	151	19.0	19.6	30.9	7.7	22.8
	卸売業	865	8.2	21.0	30.0	13.7	27.1
	小売業	127	8.9	17.3	27.6	12.4	33.7
	サービス業	278	10.5	23.9	24.4	10.2	31.1
	飲食・宿泊業	33	10.6	27.3	15.0	20.3	26.9
	医療・福祉	38	11.0	24.2	28.1	4.0	32.6
	その他	144	10.3	13.7	29.4	10.9	35.7
企業規模	100人未満	2,661	9.5	21.3	28.8	12.2	28.2
	100~299人	427	10.2	21.7	28.5	14.7	25.0
	300人以上	152	9.0	15.9	28.3	19.2	27.6

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,240)を集計。

「第4回 JILPT コロナ連続企業パネル調査」(2021年6月実施)集計結果

【Q1_1_1】【Q1_1_2】2021年1~5月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減

	時期	n	増加					ほぼ同じ	減少					前年同月比(%) (注)		
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上			
計	1月	3,769	20.1	10.3	4.7	1.6	0.6	2.4	33.7	45.0	15.8	11.2	7.0	2.9	7.5	1.3
	2月		21.7	11.2	5.0	2.1	0.9	2.1	31.9	45.1	16.5	10.7	7.1	2.8	7.2	1.3
	3月		32.1	14.5	7.9	4.0	1.1	3.8	29.4	37.1	14.5	8.1	6.1	1.7	6.2	1.4
	4月		36.3	15.0	7.8	4.8	2.0	6.3	26.9	34.9	13.7	7.6	5.4	1.7	5.8	1.9
	5月		33.1	11.9	6.9	4.8	2.0	7.0	27.4	36.8	14.6	7.5	5.8	2.2	6.0	2.6
北海道	1月	206	21.0	13.0	4.4	1.1	0.5	2.1	40.7	37.2	12.4	9.7	8.1	2.1	4.9	1.1
	2月		19.2	9.9	4.8	0.6	1.6	2.2	42.2	37.6	12.9	9.1	9.1	2.7	3.9	1.1
	3月		28.9	16.8	6.7	1.1	1.6	2.7	34.7	35.4	15.0	9.2	6.5	1.1	3.7	1.1
	4月		29.9	15.1	8.6	1.7	2.1	2.3	35.3	33.2	13.0	5.3	7.4	1.7	5.8	1.6
	5月		26.6	14.1	4.3	1.6	0.0	6.1	34.9	36.9	16.6	7.0	5.8	2.7	4.8	1.7
東北・北関東	1月	550	23.8	15.2	4.4	1.3	0.2	2.3	34.3	40.8	14.7	9.7	5.5	2.9	7.2	1.0
	2月		26.3	14.9	5.1	2.5	0.2	3.2	32.2	40.4	14.3	9.3	5.7	3.4	7.4	1.0
	3月		36.3	16.9	7.2	5.7	1.1	4.7	30.2	32.3	12.7	6.8	5.5	1.5	5.4	1.3
	4月		39.0	17.1	9.5	5.2	1.3	5.9	29.6	29.7	10.8	7.4	4.0	1.7	5.7	1.7
	5月		34.7	13.4	8.2	4.2	2.1	6.8	30.4	33.0	15.0	5.7	3.8	3.1	4.8	1.9
関東	1月	1,179	18.2	8.8	3.4	2.0	0.9	2.1	32.5	47.6	14.8	12.4	7.4	3.0	8.9	1.7
	2月		19.7	9.0	5.4	2.2	0.8	1.6	31.3	47.4	14.6	12.8	8.0	2.2	8.2	1.6
	3月		28.9	12.4	8.0	3.6	0.7	3.2	29.5	40.1	12.5	10.0	6.2	2.2	8.1	1.5
	4月		35.3	14.1	8.2	4.5	1.5	6.4	26.8	35.8	12.4	8.4	5.1	1.8	6.5	2.1
	5月		33.1	11.6	6.8	4.8	2.3	7.2	27.0	36.6	12.0	8.7	5.7	1.9	6.8	3.3
北陸・東海	1月	584	17.6	7.7	5.5	1.5	0.2	2.5	31.3	49.6	18.4	12.2	7.2	2.5	9.0	1.4
	2月		20.5	10.8	4.9	2.3	1.0	1.5	29.8	48.1	17.5	11.3	7.2	3.5	8.2	1.7
	3月		32.8	15.7	7.2	4.3	1.3	3.9	27.5	38.2	16.6	7.9	6.0	0.6	6.7	1.5
	4月		38.9	17.3	6.5	5.0	2.7	7.0	23.1	36.0	14.9	7.0	5.9	1.2	6.3	2.1
	5月		38.4	12.7	5.6	7.8	2.3	9.9	22.1	36.6	13.9	8.0	6.1	2.0	5.7	2.9
近畿	1月	632	21.7	11.3	5.6	1.2	0.4	2.9	34.5	42.7	15.2	10.0	6.7	4.2	5.7	1.2
	2月		23.1	12.8	5.1	1.4	1.1	2.3	32.5	43.3	15.6	10.2	6.9	2.7	6.9	1.2
	3月		32.5	13.5	8.1	4.0	1.2	4.6	29.7	36.2	14.9	7.3	6.5	2.3	4.8	1.5
	4月		36.5	14.6	7.5	5.2	2.1	6.0	26.0	36.0	14.4	7.9	5.4	1.9	6.3	1.5
	5月		31.7	9.3	7.8	3.9	2.7	6.9	29.3	37.3	14.9	7.5	6.1	1.5	6.9	1.8
中国・四国・九州	1月	618	20.0	9.3	5.0	1.9	0.8	2.3	34.5	44.7	16.9	11.4	7.3	2.1	7.0	0.8
	2月		20.9	10.2	4.7	2.1	1.2	2.1	31.9	46.3	20.7	9.5	6.8	2.7	6.2	1.0
	3月		32.2	14.5	8.7	3.7	1.2	3.5	29.2	37.2	16.0	7.6	6.2	1.7	5.6	1.4
	4月		34.6	12.9	7.2	4.9	2.2	6.8	27.1	36.3	16.0	7.6	6.2	1.9	4.1	1.9
	5月		30.1	12.1	7.0	4.3	1.4	4.9	27.2	39.8	9.7	6.8	7.4	2.6	6.9	2.9
建設業	1月	596	14.4	4.4	4.8	1.9	0.7	2.5	45.3	38.1	10.4	8.3	8.0	3.1	8.0	2.2
	2月		15.0	4.9	4.5	1.8	1.1	2.5	43.6	39.4	10.4	9.8	7.9	2.0	9.1	2.0
	3月		21.5	6.7	5.8	4.1	0.7	3.7	39.0	37.4	8.1	9.5	9.0	1.9	8.9	2.0
	4月		18.5	7.6	3.1	2.1	1.3	4.5	36.1	43.1	11.1	10.9	9.9	2.5	8.0	2.2
	5月		16.6	5.8	3.4	3.1	1.4	2.8	37.8	42.3	12.2	8.5	9.3	3.2	8.6	3.3
製造業	1月	1,038	22.2	11.4	5.5	1.9	0.3	2.5	30.0	46.7	16.6	12.4	6.8	3.5	6.7	1.1
	2月		26.1	12.9	7.0	2.6	0.8	2.0	28.3	44.5	16.7	9.6	7.0	3.7	6.6	1.1
	3月		38.7	16.7	9.3	5.4	1.5	4.9	24.3	35.6	15.5	6.8	4.8	2.4	5.8	1.4
	4月		42.2	16.8	9.9	6.3	2.7	6.1	20.3	36.5	14.6	7.3	5.6	2.4	5.9	1.1
	5月		40.6	12.3	8.4	6.8	2.8	9.8	21.5	36.5	14.3	8.0	5.9	2.3	5.4	1.4
運輸業	1月	180	15.2	9.4	2.8	2.0	0.0	1.0	29.5	54.7	25.2	15.7	2.8	1.7	7.9	0.6
	2月		16.9	11.6	3.8	0.7	0.8	0.0	24.9	57.6	26.1	19.8	1.1	0.6	8.6	0.6
	3月		28.6	18.6	4.5	2.0	0.0	2.1	24.3	44.7	29.7	7.1	3.6	0.0	3.8	2.4
	4月		34.7	23.5	5.1	2.0	1.4	1.4	27.7	35.2	22.2	7.2	1.6	0.8	2.7	2.4
	5月		32.0	19.2	9.2	1.8	0.6	0.5	23.8	39.0	25.2	7.6	1.4	1.6	2.7	5.2
情報通信業	1月	173	23.9	13.5	4.9	2.2	0.1	3.3	39.0	35.6	16.1	4.3	5.8	2.5	6.9	1.5
	2月		22.5	12.5	3.3	2.0	2.0	2.8	40.4	35.7	16.4	4.8	6.7	1.4	6.4	1.5
	3月		34.6	15.5	8.2	3.6	1.4	5.9	34.1	29.8	11.2	4.9	3.3	1.9	8.4	1.5
	4月		33.4	14.2	6.3	5.0	2.4	5.4	36.1	29.0	10.3	6.6	5.3	1.2	5.7	1.5
	5月		33.0	16.5	4.8	3.3	3.8	4.6	34.9	30.7	11.1	6.5	3.5	1.1	8.5	1.5
卸売業	1月	1,002	23.9	13.1	4.7	1.8	0.9	2.6	30.0	45.4	17.5	12.0	6.4	2.5	6.4	0.7
	2月		24.7	13.5	5.1	2.8	1.0	1.8	27.8	46.8	18.0	12.3	7.2	3.5	4.9	0.7
	3月		33.6	16.0	9.3	3.5	1.0	3.0	26.6	39.1	16.5	9.6	6.0	1.4	5.0	0.7
	4月		41.1	18.2	9.5	4.7	1.2	6.5	24.1	33.7	15.6	6.8	3.8	1.8	5.0	1.1
	5月		35.2	13.4	7.8	5.5	2.3	5.5	24.4	38.8	17.1	7.3	5.6	2.1	5.6	1.6
小売業	1月	170	25.0	16.8	5.7	0.7	0.0	0.6	25.7	47.0	14.3	13.9	6.8	4.7	7.3	2.3
	2月		22.7	16.0	4.1	1.1	0.8	0.8	29.0	45.3	18.7	13.0	5.0	2.8	4.4	3.0
	3月		34.0	19.4	8.4	3.9	2.2	0.0	31.8	31.8	9.8	11.4	4.6	1.6	4.5	2.3
	4月		46.5	15.1	10.4	5.4	3.3	11.6	22.3	26.3	7.3	10.7	5.5	0.9	2.0	4.9
	5月		40.5	15.1	9.5	4.4	1.4	10.1	22.3	32.3	11.8	8.9	8.4	0.5	2.0	4.9
サービス業	1月	362	13.9	7.1	3.3	0.6	0.4	2.1	36.1	48.6	15.6	12.7	7.8	2.6	9.2	1.4
	2月		18.4	9.5	4.0	0.7	0.4	3.0	31.6	48.5	17.7	10.3	8.5	2.2	9.0	1.4
	3月		31.8	14.4	6.5	3.7	0.4	6.1	28.3	38.1	14.6	6.8	6.8	1.2	7.4	1.8
	4月		39.6	13.8	6.9	6.8	3.2	8.4	26.3	31.2	11.5	5.3	4.1	0.6	8.4	2.9
	5月		34.0	11.3	5.8	4.1	1.6	11.1	29.3	32.6	12.7	5.9	3.2	3.0	7.0	4.2
飲食・宿泊業	1月	40	6.9	3.3	3.5	0.0	0.0	0.0	12.1	81.0	0.0	11.4	13.4	1.0	55.3	0.0
	2月		5.5	5.5	0.0	0.0	0.0	0.0	13.5	81.0	0.0	4.8	20.3	3.7	52.3	0.0
	3月		38.5	20.6	0.2	9.6	7.6	0.5	19.2	42.3	6.8	11.0	11.7	4.3	8.5	0.0
	4月		57.6	10.6	7.2	7.6	0.0	28.1	14.4	21.3	5.8	2.4	4.1	0.0	4.9	6.8
	5月		54.0	8.2	6.8	3.5	0.0	31.4	11.2	28.0	7.6	6.0	6.2	3.2	4.9	6.8
医療・福祉	1月	41	32.9	18.9	0.0	0.0	4.9	9.1	26.4	40.7	23.5	8.1	4.9	0.0	0.3	0.0
	2月		31.5	21.5	0.3	0.0	0.0	9.8	26.1	42.4	21.0	12.0	0.3	0.0	5.1	0.0
	3月		41.1	15.7	7.2	4.2	0.0	9.8	30.0	28.9	24.4	0.0	0.3	0.0	0.3	0.0
	4月		39.6	14.9	14.6	4.9	0.0	5.2	33.0	27.5	17.5	0.6	4.2	0.0	5.	

【Q1_2_1】【Q1_2_2】2021年1~5月における企業の人件費の対前年同月増減

	時期	n	増加					ほぼ同じ	減少					前年同月と比較できない			
			%						%								
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上				
計	1月	3,769	13.1	10.2	1.7	0.5	0.1	0.3	68.8	17.2	11.7	3.3	0.9	0.2	0.7	0.9	
	2月		14.0	11.0	1.8	0.6	0.2	0.3	67.9	17.1	12.1	3.0	0.8	0.3	0.7	1.0	
	3月		16.6	12.5	2.3	0.9	0.1	0.6	65.4	17.1	12.0	2.9	1.0	0.2	0.7	0.9	
	4月		22.7	17.3	3.3	1.1	0.2	0.6	58.8	17.4	11.6	3.5	0.7	0.4	0.9	1.1	
	5月		23.5	17.4	3.5	1.2	0.3	0.9	57.8	17.1	11.1	3.5	0.8	0.4	1.0	1.6	
地域	北海道	206	12.6	9.4	2.2	1.1	0.0	0.0	74.9	12.4	6.5	3.2	1.6	0.0	1.1	0.0	
			2月	13.7	11.0	1.6	1.1	0.0	0.1	73.9	12.3	8.6	2.2	1.1	0.0	0.5	0.0
			3月	16.6	13.8	1.7	1.1	0.0	0.0	71.7	11.7	6.4	2.7	2.1	0.0	0.5	0.0
			4月	31.5	22.4	5.3	2.7	0.0	0.6	57.3	11.3	6.5	2.1	1.6	0.0	1.1	0.0
			5月	30.4	22.9	5.3	1.1	0.0	1.1	59.3	10.3	5.0	3.2	1.1	0.0	1.1	0.0
	東北・北関東	550	15.1	12.6	2.1	0.4	0.0	0.0	66.9	17.5	12.9	1.9	0.8	0.2	1.5	0.4	
			2月	15.9	12.7	2.1	0.8	0.0	0.2	65.3	18.2	12.9	2.4	1.0	0.2	1.5	0.6
			3月	19.3	14.7	1.9	1.3	0.0	1.3	63.4	16.9	12.1	2.3	0.8	0.2	1.0	0.4
			4月	23.5	18.2	3.2	1.5	0.2	0.4	59.6	16.4	12.1	2.3	0.4	0.4	1.0	0.4
			5月	23.9	17.2	4.2	1.5	0.4	0.6	58.4	17.0	12.0	2.7	0.6	0.4	1.0	0.6
	関東東	1,179	11.8	8.8	1.3	0.6	0.3	0.5	71.2	15.9	10.3	3.2	1.2	0.3	0.7	1.1	
			2月	11.9	8.8	1.3	0.8	0.3	0.3	71.4	15.7	10.4	3.1	1.1	0.3	0.6	1.1
			3月	14.3	9.9	2.3	0.9	0.1	0.8	68.0	16.5	11.3	2.9	1.2	0.1	0.8	1.2
			4月	19.8	14.7	2.8	1.2	0.2	0.6	61.8	17.1	11.4	3.4	1.0	0.5	0.6	1.3
			5月	20.7	14.5	3.1	1.0	0.3	1.3	60.3	17.0	10.4	3.7	1.3	0.4	0.9	2.0
	北陸・東海	584	12.1	9.0	2.1	0.4	0.0	0.4	68.1	18.8	13.6	3.9	0.6	0.2	0.2	1.0	
			2月	12.7	9.8	1.9	0.6	0.0	0.4	65.9	20.6	15.0	4.1	0.4	0.4	0.2	0.8
			3月	15.3	10.9	2.9	0.6	0.0	0.8	65.3	18.5	13.4	3.7	0.2	0.8	0.2	0.8
			4月	20.7	15.1	3.7	0.9	0.0	1.0	58.1	20.1	12.8	5.1	0.8	0.2	0.8	1.1
			5月	23.6	16.9	4.2	1.2	0.4	0.8	56.8	18.3	11.6	4.9	0.2	0.4	0.6	1.2
近畿	632	13.9	11.2	1.5	0.6	0.0	0.4	67.9	16.7	10.7	3.6	1.0	0.2	0.6	1.5		
		2月	15.3	12.4	1.9	0.4	0.0	0.2	66.9	16.5	11.3	2.7	0.8	0.2	1.0	1.4	
		3月	17.4	13.8	2.3	1.0	0.0	0.0	63.2	18.0	12.0	3.3	1.0	0.0	1.1	1.4	
		4月	23.2	17.4	3.5	1.0	0.2	0.6	56.9	18.5	11.1	3.8	0.6	0.4	1.9	1.4	
		5月	24.4	18.0	3.9	1.1	0.2	0.8	56.2	17.8	10.9	3.8	0.6	0.2	1.9	1.8	
中国・四国・九州	618	13.5	10.4	1.7	0.6	0.2	0.4	67.4	18.3	12.9	3.9	0.8	0.2	0.6	0.8		
		2月	15.1	12.1	1.8	0.4	0.4	0.2	67.0	16.6	12.5	2.9	0.4	0.4	0.4	1.4	
		3月	17.6	13.9	2.3	0.6	0.2	0.2	64.5	16.9	12.5	2.7	1.2	0.2	0.4	1.0	
		4月	24.9	20.2	3.1	0.6	0.2	0.2	57.0	16.5	12.1	3.1	0.4	0.6	0.4	1.6	
		5月	24.4	19.7	2.2	1.2	0.2	0.6	56.2	16.9	12.3	2.7	0.8	0.6	0.6	2.5	
産業	建設業	596	12.5	7.9	3.3	0.7	0.1	0.4	74.1	12.6	7.1	2.9	1.3	0.0	1.1	0.8	
			2月	13.5	8.6	3.2	0.9	0.0	0.7	72.6	13.3	7.0	3.6	1.3	0.2	0.9	0.6
			3月	14.8	9.7	2.5	1.5	0.0	1.2	70.8	13.8	8.2	2.5	1.9	0.0	0.9	0.6
			4月	20.0	14.6	3.0	1.4	0.6	0.4	62.2	17.1	9.7	4.3	1.6	0.2	0.9	0.8
			5月	22.0	15.5	3.0	1.8	0.4	1.2	60.5	16.0	9.3	3.7	1.1	0.5	0.9	1.5
	製造業	1,038	13.6	11.2	1.6	0.3	0.0	0.3	65.6	20.6	15.2	3.9	0.5	0.4	0.7	0.3	
			2月	15.4	12.7	1.8	0.2	0.3	0.1	64.2	20.1	15.6	3.1	0.4	0.2	0.7	0.4
			3月	19.8	15.6	2.7	0.6	0.0	0.6	59.2	20.7	15.9	3.6	0.4	0.1	0.6	0.3
			4月	25.9	19.7	4.1	1.2	0.0	0.6	54.0	19.9	14.8	3.4	0.1	0.3	1.1	0.3
			5月	26.0	18.8	5.0	1.2	0.3	0.4	55.4	18.1	12.5	4.0	0.3	0.3	0.9	0.6
	運輸業	180	15.3	11.7	2.0	0.0	1.0	0.6	52.2	32.5	24.2	3.9	1.2	0.0	2.4	0.0	
			2月	16.2	12.6	2.0	0.0	1.0	0.6	50.1	33.6	26.0	2.5	1.2	0.9	2.4	0.0
			3月	20.1	15.6	2.9	0.0	1.0	0.6	52.1	27.8	22.5	1.4	0.7	0.0	2.4	0.0
			4月	25.5	18.5	5.4	0.1	0.0	1.6	49.3	25.2	19.6	2.4	0.1	0.0	2.4	0.0
			5月	25.5	18.8	5.1	0.1	0.0	1.6	45.0	27.5	19.4	5.1	0.1	0.0	2.4	2.0
	情報通信業	173	27.5	23.2	2.2	1.6	0.0	0.6	61.3	10.5	7.2	2.5	0.8	0.0	0.0	0.6	
			2月	27.8	23.2	2.0	2.6	0.0	0.0	61.2	10.3	7.8	1.8	0.8	0.0	0.0	0.6
			3月	30.4	23.9	3.7	2.2	0.0	0.6	60.5	8.4	3.9	3.6	0.8	0.0	0.0	0.6
			4月	35.1	25.3	7.8	2.0	0.0	0.0	55.9	8.4	4.6	2.3	1.6	0.0	0.0	0.6
			5月	36.5	26.3	5.7	4.0	0.6	0.0	53.2	9.6	5.2	2.3	1.6	0.0	0.6	0.6
卸売業	1,002	11.5	9.2	1.1	0.6	0.1	0.3	70.9	16.0	11.4	3.0	0.7	0.3	0.5	1.6		
		2月	11.8	9.2	1.4	0.5	0.2	0.3	71.2	15.4	11.2	2.8	0.6	0.3	0.5	1.5	
		3月	13.1	9.9	1.5	0.7	0.1	0.5	68.5	16.9	12.3	2.5	0.7	0.6	0.7	1.5	
		4月	19.7	16.3	1.7	0.7	0.2	0.2	61.5	17.4	11.5	3.7	0.4	0.8	0.8	1.4	
		5月	20.7	16.5	1.8	0.7	0.4	0.9	59.5	18.0	12.6	3.3	0.6	0.7	0.8	1.8	
小売業	170	15.2	12.4	0.8	0.9	0.0	0.5	69.4	14.7	10.9	3.8	0.0	0.0	0.0	0.8		
		2月	15.9	14.5	0.8	0.0	0.0	0.0	69.1	14.2	10.4	3.8	0.0	0.0	0.0	0.8	
		3月	20.3	17.5	1.6	0.0	0.0	0.0	63.3	15.1	10.1	4.1	0.9	0.0	0.0	1.4	
		4月	28.1	22.8	2.8	0.0	0.0	0.7	55.8	13.8	7.7	4.2	2.0	0.0	0.0	2.3	
		5月	30.9	25.4	3.5	0.0	0.0	0.7	53.1	13.8	7.1	3.5	2.7	0.0	0.5	2.2	
サービス業	362	10.3	8.0	1.0	0.6	0.3	0.4	68.6	19.4	11.6	4.4	1.3	0.4	0.7	1.7		
		2月	11.1	8.7	0.7	1.3	0.0	0.0	66.4	19.9	13.0	3.6	1.1	0.4	0.7	2.6	
		3月	14.8	9.9	3.2	1.1	0.0	0.6	65.9	17.1	9.8	3.5	1.3	0.4	1.0	2.2	
		4月	21.4	14.5	4.3	1.4	0.0	1.2	58.1	17.5	10.6	3.0	0.9	0.8	1.5	3.0	
		5月	20.5	14.7	3.2	1.1	0.0	1.5	58.2	17.3	9.5	2.8	1.1	0.4	2.3	4.0	
飲食・宿泊業	40	3.5	3.3	0.2	0.0	0.0	0.0	43.5	53.0	23.9	8.2	16.6	0.0	4.1	0.0		
		2月	3.6	3.3	0.0	0.0	0.0	0.2	40.5	51.8	26.9	10.3	7.4	3.2	3.8	4.1	
		3月	9.1	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	48.5	42.3	22.3	10.9	8.7	0.0	0.2	0.0	
		4月	25.7	10.8	3.5	5.3	0.0	6.0	35.5	34.2	24.5	7.5	2.2	0.0	0.0	4.6	
		5月	25.7	3.4	10.9	5.3	0.0	6.0	43.9	25.7	12.0	11.6	2.2	0.0	0.0	4.6	
医療・福祉	41	8.5	4.4	4.1	0.0	0.0	0.0	90.9	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
		2月	8.5	4.7	3.8	0.0	0.0	0.0	86.7	4.8	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
		3月	12.7	4.6	8.1	0.0	0.0	0.0	82.5	4.8	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
		4月	23.2	19.1	3.8	0.0	0.0	0.3	71.7	5.1	5.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
		5月	23.2	19.1	3.8	0.0	0.0	0.3	61.9	9.7	5.5	4.2	0.0	0.0	0.0	5.1	
その他	167	14.5	11.0	2.3	0.5	0.0	0.0	77.1	7.1								

【Q1_3】2021年1～5月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減の要因

(複数回答、%)

	n	前年	本年	本年	本年	国、地方自治体による自衛要請対象になったため(営業時間の短縮など)	業界主導による自衛対象になったため	取引先が新型コロナウイルス感染症の影響を受けたため	輸出入が新型コロナウイルス感染症の影響を受けたため	出入国制限に伴い直接影響を受けたため(航空、旅客、旅行業、観光業等)	国内の移動自粛に伴い直接影響を受けたため(航空、旅客、旅行業、観光業等)	外国のサプライチェーンの生産中止等の影響を受けて事業活動に支障が生じたため	外国における新型コロナウイルス感染症の拡大の影響を受けたため(ロケット等)	社会活動の自粛による消費等の需要減退の影響を受けたため	社会活動の自粛による消費等が増加したため(宅配需要など)	(前年4-5月、本年1月の緊急事態宣言が解除されたため)	社会活動の自粛が収まってきたため	新型コロナウイルス感染症に関連する消費の需要が拡大したため(マスク等)	Go Toキャンペーンによる需要喚起策が行われたため	特別定額給付金による需要喚起策が広がったため	事業の拡大や新しい事業を始めたため(例えば、宅配、オンラインを利用した事業等)	その他		
		(2020年)1月4～5月の最初の緊急事態宣言に伴う自衛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	(2021年)1月4～5月の緊急事態宣言(第2回目)に伴う自衛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	(2021年)4～5月の緊急事態宣言(第3回目)に伴う自衛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	(2021年)5月の緊急事態宣言(第3回目)に伴う自衛要請対象になった、あるいは影響が残っているため																			
計	3,631	32.6	26.9	17.2	20.8	7.9	4.4	20.1	6.3	4.1	8.2	5.0	4.1	31.5	5.8	3.4	10.3	3.6	0.9	1.0	4.7	9.5	17.0	
地域	北海道	190	23.1	23.1	16.1	22.6	10.2	7.1	15.4	2.5	4.1	10.6	1.8	1.2	32.4	4.1	3.5	6.4	3.5	1.7	1.7	2.9	9.9	22.5
	東北・北関東	531	30.3	22.4	13.5	16.5	6.5	4.8	19.0	5.7	2.8	7.1	6.1	3.9	28.0	7.4	3.5	11.6	5.0	1.3	1.1	4.7	10.6	22.1
	南関東	1,144	35.0	32.0	20.8	24.6	8.5	5.3	20.6	7.2	4.8	6.8	6.2	4.9	29.3	5.1	3.2	11.1	3.4	0.7	0.5	3.6	8.0	17.7
	北陸・東海	566	33.7	25.2	17.0	19.1	7.0	3.8	25.0	8.5	3.7	8.3	4.9	5.7	35.1	5.6	3.5	11.3	3.0	1.1	0.9	4.2	10.1	15.7
	近畿	612	34.3	29.5	18.2	23.0	8.3	3.6	20.2	6.3	3.0	6.9	5.5	3.6	32.4	5.5	3.8	9.0	4.0	0.4	1.0	5.3	10.3	13.7
	中国・四国・九州	588	30.7	24.5	15.5	18.8	8.3	3.9	16.8	4.5	5.7	11.0	2.9	3.1	32.6	6.1	3.3	9.6	3.0	1.0	1.4	6.1	9.1	15.3
産業	建設業	549	22.1	21.2	10.0	11.7	7.0	5.3	15.6	2.6	2.0	3.7	2.1	0.9	31.1	2.4	2.4	9.6	2.9	0.5	0.7	3.2	14.2	21.8
	製造業	1,012	31.0	22.0	14.1	16.7	5.6	4.3	21.2	9.9	3.4	6.4	9.1	7.2	31.8	6.8	4.1	11.4	4.2	1.1	1.1	4.7	11.7	14.7
	運輸業	175	44.4	40.2	29.5	38.4	11.8	8.0	33.1	11.6	12.0	15.7	6.9	7.7	38.8	10.0	0.8	9.2	1.6	1.5	0.9	6.0	6.5	6.1
	情報通信業	165	22.9	19.1	12.5	15.9	5.2	4.4	26.3	2.3	2.7	7.3	2.2	2.1	17.1	0.8	2.2	14.8	0.6	0.1	0.0	9.4	3.3	26.6
	卸売業	980	34.3	29.4	18.6	24.1	8.2	3.8	19.9	8.2	4.6	8.3	5.1	4.3	35.3	7.5	3.8	10.0	5.7	1.1	1.8	4.4	7.8	15.6
	小売業	167	45.7	36.4	20.9	24.2	12.1	3.7	7.8	1.7	3.3	11.9	3.7	1.5	30.8	9.4	5.0	9.8	0.6	0.5	0.1	3.0	6.0	16.0
	サービス業	347	35.4	32.1	24.6	25.8	7.4	4.2	22.1	1.5	4.9	11.8	1.5	2.9	24.9	3.2	2.8	10.0	1.8	1.1	0.0	6.9	8.2	17.8
	飲食・宿泊業	40	75.8	73.9	52.6	62.6	45.7	7.0	11.8	0.0	22.2	43.0	0.0	5.6	57.8	13.0	7.4	6.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	6.9
	医療・福祉	39	33.1	19.2	13.3	13.6	12.2	0.3	36.7	0.0	0.0	7.5	0.3	0.0	29.5	0.0	4.7	4.7	0.3	0.0	0.0	9.5	0.3	35.9
	その他	157	36.7	26.3	19.1	21.4	9.3	4.0	19.9	2.1	3.6	8.1	1.1	0.6	21.8	3.5	2.4	9.7	2.2	1.1	0.6	3.9	8.7	22.3
	企業規模	100人未満	3,041	32.5	27.0	17.3	20.8	7.9	4.5	20.0	6.2	4.1	8.2	4.9	4.1	31.5	5.8	3.4	10.3	3.6	0.9	1.0	4.7	9.6
	100～299人	430	35.3	26.6	15.7	19.8	7.8	4.2	21.9	6.3	4.2	8.1	7.5	5.6	32.8	7.1	5.6	13.4	2.1	1.4	1.9	2.4	4.9	13.9
	300人以上	160	37.0	21.9	11.8	13.2	5.0	1.2	27.0	12.5	3.7	5.1	8.3	7.7	22.4	5.4	3.7	13.4	4.9	0.0	0.0	3.0	3.1	17.1

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,631)を集計。

【Q2_1】【Q2_2】2019年5月と比較した2021年5月の企業の生産・売上額等の増減

(%)

	n	増加					ほぼ同じ	減少					前年同月と比較できない			
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上				
計	3,769	18.3	8.1	4.4	2.4	0.8	27.4	52.1	13.8	14.4	10.6	3.4	9.1	2.2		
地域	北海道	206	16.9	9.2	3.2	1.1	0.5	2.3	36.0	46.6	16.7	11.3	10.1	2.7	5.4	0.5
	東北・北関東	550	20.5	9.3	6.6	2.7	0.2	1.5	30.4	47.0	12.3	14.3	7.4	3.6	7.8	2.1
	南関東	1,179	18.8	7.7	4.3	2.2	1.0	3.4	25.2	53.5	11.9	15.2	11.6	3.7	10.5	2.5
	北陸・東海	584	16.6	8.1	2.9	2.1	1.2	2.2	27.1	53.1	14.3	14.8	11.0	4.3	8.0	3.3
	近畿	632	17.1	6.3	3.8	3.1	1.0	2.9	26.7	55.1	13.5	14.7	12.5	4.2	9.4	1.2
	中国・四国・九州	618	18.5	8.8	5.0	2.3	0.6	1.6	26.9	52.4	16.1	13.7	10.3	1.7	9.7	2.2
産業	建設業	596	11.5	3.9	2.5	2.1	0.6	2.3	37.1	48.8	10.6	12.8	11.7	3.2	9.6	2.6
	製造業	1,038	20.0	7.9	5.5	3.1	0.9	2.6	26.4	51.9	14.3	14.6	11.9	4.2	6.3	1.8
	運輸業	180	19.8	15.2	3.4	0.6	0.0	0.6	17.5	59.5	22.4	19.1	6.0	1.9	8.5	3.2
	情報通信業	173	31.0	15.4	6.9	2.5	2.8	3.4	31.6	36.1	7.2	11.1	7.3	2.9	7.7	1.3
	卸売業	1,002	19.7	9.1	4.8	2.7	0.9	1.9	23.1	55.4	15.7	16.3	11.0	3.6	8.2	1.9
	小売業	170	14.1	7.0	3.4	0.9	0.8	0.5	28.3	55.3	13.1	18.1	12.7	2.9	7.2	2.3
	サービス業	362	17.1	6.5	4.9	2.2	0.3	3.1	22.6	56.6	12.1	13.2	9.7	3.6	16.0	3.7
	飲食・宿泊業	40	7.9	0.0	3.3	0.0	0.0	4.6	7.3	84.8	0.3	9.3	4.7	3.5	63.7	0.0
	医療・福祉	41	17.6	11.7	2.9	2.9	0.0	0.0	50.8	26.5	21.5	4.1	0.6	0.0	0.3	5.1
	その他	167	20.3	10.4	3.0	1.0	0.5	5.4	38.0	39.7	14.0	8.3	7.6	1.2	7.4	2.1
企業規模	100人未満	3,152	18.2	8.0	4.4	2.4	0.8	2.4	27.4	52.2	13.6	14.4	10.7	3.4	9.1	2.2
	100～299人	448	22.9	14.1	4.9	2.0	0.5	1.1	25.2	49.9	20.6	15.9	5.1	3.2	4.8	2.0
	300人以上	169	22.1	11.3	7.5	0.6	0.0	2.0	30.3	43.6	24.9	11.1	3.0	1.7	2.4	4.1

(注) 増減の程度については任意回答としており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは必ずしも一致しない。

【Q3】2020年4～5月から2021年5月にかけての企業の雇用調整の実施状況

(実施の場合は複数回答、%)

	n	対応を実施																		いずれも実施していない		
		残業の削減	所定労働時間の短縮	新規学卒者の採用の抑制・停止	中途採用者の採用の抑制・停止	賞与の減額・支給停止	給与の削減(賞与以外)	一時休業(一時帰休)	在籍型出向の実施	希望退職者の募集	正社員の解雇	高齢者の雇用延長・再雇用の停止	非正社員の出勤日数・時間(シフト)の削減	非正社員の解雇・雇止め	派遣労働者の中途解除による削減	派遣労働者の契約更新の停止による削減	派遣労働者の新規の受入抑制・停止	派遣元に派遣料金を減額してもらった	その他の雇用調整			
計	3,748	49.6	27.9	13.9	5.4	7.1	18.0	3.2	13.9	0.6	0.8	1.4	2.2	5.3	1.6	0.6	2.0	1.4	0.1	1.7	50.4	
地域	北海道	205	36.3	22.3	16.0	3.3	3.9	8.1	2.1	9.2	0.1	0.5	1.6	0.5	3.3	1.6	0.0	0.5	0.1	0.0	0.5	63.7
	東北・北関東	547	49.2	29.4	10.1	6.4	7.4	18.3	3.2	17.4	0.6	1.3	1.5	2.4	5.7	2.3	1.5	2.4	1.7	0.0	1.1	50.8
	南関東	1,171	53.0	29.3	18.1	6.6	9.4	19.9	4.2	14.2	0.7	1.0	1.2	2.0	6.0	2.3	0.4	1.9	1.6	0.1	1.6	47.0
	北陸・東海	582	51.3	30.2	12.9	5.6	8.6	19.3	3.9	16.0	1.0	1.0	1.4	3.9	4.2	1.5	0.9	2.6	1.9	0.4	2.5	48.7
	近畿	630	49.9	27.8	16.2	5.0	5.3	17.6	3.5	13.1	0.2	0.4	2.3	1.2	6.0	1.6	0.4	1.8	1.0	0.2	1.8	50.1
	中国・四国・九州	613	46.7	24.5	10.4	3.7	4.9	16.7	1.4	10.7	0.6	0.2	1.0	1.9	5.1	0.2	0.2	1.8	1.2	0.0	2.0	53.3
産業	建設業	592	35.9	19.0	7.5	4.4	3.5	10.3	1.2	5.9	0.1	0.0	0.9	2.1	2.3	0.8	0.4	0.3	0.8	0.0	1.8	64.1
	製造業	1,035	58.2	38.2	12.3	5.6	8.3	23.9	3.0	25.2	0.5	0.8	1.1	2.8	3.2	0.9	1.1	4.6	2.5	0.4	1.9	41.8
	運輸業	178	54.7	30.6	15.5	2.5	11.3	22.2	5.4	19.8	1.5	0.9	1.0	3.0	10.8	0.9	0.2	1.2	1.2	0.0	2.5	45.3
	情報通信業	170	38.2	18.0	8.8	7.4	8.0	14.1	0.6	8.5	1.2	0.0	0.0	0.0	1.6	0.8	0.0	0.0	0.6	0.0	0.0	61.8
	卸売業	997	50.8	25.7	19.3	4.7	6.4	17.0	3.5	9.4	0.9	1.1	1.7	2.0	4.8	2.3	0.2	1.5	0.9	0.0	1.6	49.2
	小売業	170	56.1	29.0	15.9	5.1	7.3	15.8	2.7	14.5	1.7	1.5	1.3	2.1	13.3	1.3	0.6	2.1	1.4	0.1	1.7	43.9
	サービス業	359	49.0	25.6	13.8	9.6	10.3	20.7	6.9	11.6	0.1	0.3	1.7	1.9	8.5	2.0	1.0	2.1	2.0	0.0	2.9	51.0
	飲食・宿泊業	40	92.6	60.9	25.1	11.3	19.7	53.3	11.2	40.2	0.2	0.0	14.7	5.3	59.4	12.4	0.0	0.5	6.0	0.0	0.0	7.4
	医療・福祉	41	19.2	13.9	4.2	0.0	0.3	5.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0	0.6	0.0	0.3	0.0	0.0	0.0	0.3	80.8
	その他	166	40.1	21.0	13.9	3.8	4.4	9.6	1.6	7.2	0.0	2.7	2.2	1.5	5.5	1.8	0.9	0.0	0.1	0.8	0.5	59.9
	企業規模	100人未満	3,135	49.5	27.8	14.0	5.3	7.1	18.0	3.2	13.8	0.6	0.8	1.5	2.2	5.3	1.5	0.6	2.0	1.4	0.1	1.7
100～299人		446	56.0	38.1	8.6	6.6	7.2	20.2	3.7	21.0	1.4	1.3	0.2	2.4	8.3	2.8	2.2	5.8	3.6	0.2	1.8	44.0
300人以上		167	49.7	38.5	6.6	7.2	7.8	17.2	2.4	17.4	1.8	1.1	0.0	1.1	4.2	3.0	1.7	8.9	4.8	0.0	1.2	50.3

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,748)を集計。

	派遣元に派遣料金を減額してもらった							その他の雇用調整						
	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月
計	4	64.0	33.7	33.7	67.4	69.7	36.0	30	77.3	60.1	60.1	57.0	61.6	61.5
地域														
北海道	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
東北・北関東	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2	0.0	7.0	7.0	7.0	93.0	0.0
南関東	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10	67.0	55.0	55.0	44.0	44.0	44.0
北陸・東海	3	48.4	48.4	48.4	96.7	100.0	51.6	9	86.8	62.0	62.0	62.0	75.2	75.2
近畿	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7	80.5	80.5	80.5	80.5	61.1	80.5
中国・四国・九州	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0
建設	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5	60.5	37.2	37.2	37.2	60.5	60.5
製造	2	47.3	0.0	0.0	52.7	52.7	52.7	11	83.4	68.5	68.5	57.4	57.4	60.6
運輸	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
情報通信	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9	88.0	63.5	63.5	63.5	84.4	72.4
小売	1	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0	100.0	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
サービス	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4	53.4	53.4	53.4	53.4	0.0	23.3
飲食・宿泊	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
医療・福祉	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	0.0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
従業員規模														
100人未満	3	65.5	34.5	34.5	69.0	69.0	34.5	25	77.6	60.1	60.1	57.0	61.7	61.5
100~299人	1	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0	3	63.9	28.4	28.4	28.4	64.6	64.6
300人以上	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2	50.6	100.0	100.0	100.0	50.6	50.6

【Q4】2021年5月末の企業における労働者の過不足状況

	区分	n	(%、%ポイント)							該当者がいない	過不足
			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	過不足			
合計	労働者計	3,769	3.4	14.7	49.2	26.9	5.8	-	-14.7		
	うち、高齢者		3.6	15.8	55.7	2.2	0.4	22.3	16.8		
	正社員・正規従業員		2.5	13.3	49.7	26.7	6.0	1.9	-16.9		
	パート・アルバイト・契約社員		1.6	7.7	45.6	9.6	1.8	33.7	-2.1		
	派遣労働者		0.5	2.3	20.2	2.9	0.6	73.5	-0.6		
地域	北海道	労働者計	2.7	10.7	45.5	27.7	13.4	-	-27.7		
		うち、高齢者	3.2	18.1	56.8	2.1	0.5	19.3	18.6		
		正社員・正規従業員	2.7	11.2	45.6	27.5	12.4	0.5	-26.0		
		パート・アルバイト・契約社員	1.7	4.8	46.4	12.5	3.2	31.5	-9.3		
		派遣労働者	0.5	0.0	22.1	2.7	1.6	73.1	-3.7		
	東北・北関東	労働者計	3.2	12.6	44.8	31.3	8.2	-	-23.7		
		うち、高齢者	3.2	15.3	56.0	2.7	0.8	22.0	14.9		
		正社員・正規従業員	2.1	12.2	46.4	28.8	8.0	2.5	-22.4		
		パート・アルバイト・契約社員	1.1	7.2	41.8	10.2	3.2	36.7	-5.1		
		派遣労働者	0.4	2.1	18.0	3.9	0.2	75.3	-1.5		
	南関東	労働者計	3.4	14.6	51.1	26.4	4.5	-	-12.9		
		うち、高齢者	3.4	15.2	53.2	1.7	0.3	26.2	16.6		
		正社員・正規従業員	3.0	13.8	50.6	26.5	4.2	1.9	-14.0		
		パート・アルバイト・契約社員	1.6	7.4	48.0	8.3	1.1	33.5	-0.3		
		派遣労働者	0.5	2.1	21.9	3.1	0.6	71.8	-1.1		
北陸・東海	労働者計	3.3	18.7	48.7	24.3	5.0	-	-7.3			
	うち、高齢者	3.7	16.5	55.5	3.7	0.2	20.3	16.4			
	正社員・正規従業員	2.5	15.6	49.8	25.3	5.4	1.4	-12.6			
	パート・アルバイト・契約社員	1.8	9.8	48.4	9.1	1.4	29.4	1.1			
	派遣労働者	0.8	3.0	18.4	2.9	0.9	74.0	0.1			
近畿	労働者計	3.8	16.0	52.6	23.2	4.5	-	-7.8			
	うち、高齢者	3.5	15.6	56.6	1.2	0.6	22.5	17.3			
	正社員・正規従業員	2.1	15.0	52.6	23.2	5.0	2.1	-11.1			
	パート・アルバイト・契約社員	1.5	8.2	43.6	9.5	2.1	35.0	-1.9			
	派遣労働者	0.2	3.2	20.9	2.6	0.6	72.5	0.2			
中国・四国・九州	労働者計	3.3	12.9	48.7	29.1	6.0	-	-19.0			
	うち、高齢者	4.1	16.2	57.7	1.9	0.2	19.9	18.1			
	正社員・正規従業員	2.5	10.7	49.4	29.0	6.4	1.9	-22.3			
	パート・アルバイト・契約社員	1.9	6.8	44.5	10.6	1.6	34.6	-3.4			
	派遣労働者	0.6	2.0	20.4	2.2	0.4	74.4	0.0			
産業	建設業	労働者計	1.3	10.0	42.2	35.8	10.6	-	-35.1		
		うち、高齢者	3.1	17.2	55.6	3.4	0.7	19.9	16.2		
		正社員・正規従業員	1.3	8.6	41.7	36.3	10.6	1.6	-37.0		
		パート・アルバイト・契約社員	0.5	2.9	37.9	7.5	0.9	50.3	-5.1		
		派遣労働者	0.2	0.9	15.3	3.1	0.8	79.8	-2.8		
	製造業	労働者計	3.8	17.3	47.0	27.5	4.3	-	-10.6		
		うち、高齢者	4.2	18.2	62.3	2.0	0.2	13.2	20.3		
		正社員・正規従業員	2.8	16.4	48.3	26.8	5.3	0.4	-12.9		
		パート・アルバイト・契約社員	2.3	9.6	50.7	11.9	1.5	24.1	-1.5		
		派遣労働者	1.3	4.0	24.9	4.5	0.6	64.7	0.2		
	運輸業	労働者計	4.6	18.9	40.8	32.6	3.2	-	-12.3		
		うち、高齢者	6.3	21.2	58.3	4.5	0.0	9.6	23.0		
		正社員・正規従業員	3.0	13.6	45.8	32.6	3.2	1.8	-19.2		
		パート・アルバイト・契約社員	2.2	12.7	48.9	8.2	2.2	25.9	4.5		
		派遣労働者	0.6	2.4	23.6	3.0	0.9	69.5	-0.8		
産業	情報通信業	労働者計	1.8	5.9	43.6	35.8	13.0	-	-41.1		
		うち、高齢者	0.6	7.9	42.7	0.6	0.8	47.4	7.2		
		正社員・正規従業員	1.8	6.7	43.5	35.1	11.5	1.5	-38.1		
		パート・アルバイト・契約社員	0.0	1.2	44.6	5.4	1.4	47.3	-5.6		
		派遣労働者	0.0	0.9	30.9	4.3	2.0	61.9	-5.4		
	卸売業	労働者計	3.7	17.3	55.2	20.1	3.7	-	-2.8		
		うち、高齢者	3.0	16.5	53.3	1.5	0.3	25.3	17.7		
		正社員・正規従業員	3.0	15.7	54.8	21.0	3.9	1.7	-6.2		
		パート・アルバイト・契約社員	0.7	8.8	45.7	6.8	1.6	36.3	1.1		
		派遣労働者	0.2	2.0	17.1	1.1	0.4	79.3	0.8		
	小売業	労働者計	2.2	16.4	51.0	27.4	3.0	-	-11.9		
		うち、高齢者	3.4	14.2	53.9	0.6	0.0	27.9	17.1		
		正社員・正規従業員	0.0	14.1	54.7	26.0	3.1	2.1	-15.0		
		パート・アルバイト・契約社員	0.0	13.1	51.6	16.8	3.5	14.9	-7.3		
		派遣労働者	0.0	0.6	20.2	1.6	0.5	77.1	-1.5		
サービス業	労働者計	3.5	12.4	50.8	26.3	6.9	-	-17.3			
	うち、高齢者	3.8	8.5	52.2	2.5	1.3	31.6	8.5			
	正社員・正規従業員	1.9	11.5	50.0	25.0	6.0	5.6	-17.6			
	パート・アルバイト・契約社員	3.8	6.9	44.0	12.0	3.2	30.2	-4.5			
	派遣労働者	0.3	3.0	18.0	4.6	0.4	73.8	-1.6			
飲食・宿泊業	労働者計	20.4	26.9	18.7	25.6	8.4	-	-13.2			
	うち、高齢者	12.3	28.7	45.5	4.1	0.0	9.5	36.9			
	正社員・正規従業員	13.1	26.8	31.6	20.6	7.9	0.0	11.4			
	パート・アルバイト・契約社員	16.3	15.8	35.8	25.5	6.6	0.0	0.0			
	派遣労働者	3.4	6.6	7.5	0.0	0.0	82.5	10.1			
医療・福祉	労働者計	0.0	9.6	60.3	20.7	9.4	-	-20.5			
	うち、高齢者	0.3	13.9	73.5	4.2	0.0	8.1	9.9			
	正社員・正規従業員	0.0	8.9	60.6	20.8	9.6	0.0	-21.5			
	パート・アルバイト・契約社員	0.0	3.6	53.3	5.5	4.2	33.4	-6.2			
	派遣労働者	0.0	1.2	24.9	0.0	0.0	73.9	1.2			
その他	労働者計	3.8	6.7	62.9	20.7	5.9	-	-16.1			
	うち、高齢者	3.6	10.0	50.5	2.2	0.0	33.7	11.4			
	正社員・正規従業員	3.9	4.9	60.8	19.8	3.9	6.8	-15.0			
	パート・アルバイト・契約社員	3.0	4.3	39.1	11.8	2.5	39.3	-7.1			
	派遣労働者	0.0	1.4	23.8	2.0	0.5	72.3	-1.1			
企業規模	100人未満	労働者計	3.4	14.7	49.2	26.9	5.8	-	-14.6		
		うち、高齢者	3.6	15.8	55.5	2.2	0.4	22.5	16.8		
		正社員・正規従業員	2.5	13.3	49.7	26.7	5.9	1.9	-16.8		
		パート・アルバイト・契約社員	1.6	7.7	45.3	9.5	1.8	34.0	-2.1		
		派遣労働者	0.5	2.2	19.8	2.8	0.6	74.1	-0.6		
	100~299人	労働者計	2.3	13.1	45.4	32.3	6.9	-	-23.8		
		うち、高齢者	3.8	19.9	69.1	1.8	0.5	5.0	21.5		
		正社員・正規従業員	2.3	10.4	48.8	30.6	8.0	0.0	-25.9		
		パート・アルバイト・契約社員	1.6	8.2	59.4	14.5	2.3	14.0	-7.0		
		派遣労働者	0.7	6.7	46.0	8.5	1.5	36.5	-2.7		
	300人以上	労働者計	1.7	16.5	49.7	26.0	6.1	-	-14.0		
		うち、高齢者	3.9	18							

【Q5】現在（2021年5月）の生産・売上額等の水準が今後も継続する場合に現状の雇用を維持できる期間

(%)

	n	すでに雇用削減を実施している	1か月ぐらい	2か月ぐらい	3か月ぐらい	半年ぐらい	1年ぐらい	2年ぐらい	それ（2年）以上（当面、雇用削減の予定はない）	雇用削減の必要はない	
計	3,755	1.9	0.7	1.4	3.6	11.2	12.9	3.9	24.8	39.6	
地域	北海道	205	1.1	1.1	1.1	3.2	7.1	8.6	3.7	28.0	46.1
	東北・北関東	550	1.9	0.2	1.1	5.6	10.9	12.2	4.4	23.6	40.1
	南関東	1,174	2.1	0.7	1.6	3.4	13.0	14.3	4.6	24.0	36.2
	北陸・東海	581	3.7	0.6	2.5	3.9	11.1	12.0	3.3	24.8	38.2
	近畿	632	1.6	0.0	1.0	2.1	12.7	15.3	4.6	23.8	39.0
	中国・四国・九州	613	0.6	1.6	0.8	3.5	8.8	11.5	2.8	26.8	43.7
産業	建設業	594	0.3	0.1	1.9	3.0	11.6	11.3	5.4	23.6	42.7
	製造業	1,035	2.2	0.5	1.9	4.3	12.4	14.7	3.9	24.3	35.8
	運輸業	179	0.0	0.9	2.4	8.7	14.9	9.8	0.8	27.7	35.0
	情報通信業	172	0.8	1.7	0.0	1.8	10.5	13.4	1.4	24.5	45.9
	卸売業	997	1.5	0.8	1.0	3.1	10.4	13.4	4.3	27.3	38.2
	小売業	169	6.5	0.0	0.0	5.3	13.3	12.7	3.6	20.5	38.1
	サービス業	362	3.0	1.6	0.6	4.0	9.7	12.5	3.5	22.7	42.5
	飲食・宿泊業	40	10.4	2.2	5.2	8.9	19.3	23.8	3.3	23.2	3.7
	医療・福祉	41	0.0	0.0	0.0	0.0	0.6	11.2	0.3	20.9	67.0
その他	166	2.2	0.5	2.0	0.0	5.6	7.0	3.6	23.9	55.2	
企業規模	100人未満	3,141	1.9	0.7	1.4	3.7	11.2	12.9	3.9	24.7	39.5
	100~299人	446	1.3	0.2	1.4	1.5	7.1	11.3	3.1	29.5	44.5
	300人以上	168	2.4	0.6	0.0	1.7	7.6	4.8	3.5	31.6	47.9

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数（3,755）を集計。

【Q6_1】2021年1～5月における事業の運営、社員の働く環境関連の企業の実施項目

地域	業種	時期	n	取組を実施													いづれも実施していない
				事業の運営関連					社員の働く環境関連								
				事業の休止 (営業日の 縮小)	営業の縮小 (一日当たりの 営業時間の 短縮)	新型コロナウイルス 感染防止対策 の徹底(出勤 制限、営業の 制限など)	業務委託の 開始・増加	在宅勤務 (テレワー ク)の実施	社員の働き 方に関する 対策(在宅 勤務、フレ キシブルな 働き方など)	社員の働き 方に関する 対策(在宅 勤務、フレ キシブルな 働き方など)	社員の働き 方に関する 対策(在宅 勤務、フレ キシブルな 働き方など)	社員の働き 方に関する 対策(在宅 勤務、フレ キシブルな 働き方など)	社員の働き 方に関する 対策(在宅 勤務、フレ キシブルな 働き方など)	社員の働き 方に関する 対策(在宅 勤務、フレ キシブルな 働き方など)	社員の働き 方に関する 対策(在宅 勤務、フレ キシブルな 働き方など)	社員の働き 方に関する 対策(在宅 勤務、フレ キシブルな 働き方など)	
計	1月	3,609	74.3	1.9	9.0	10.8	17.8	1.2	21.8	62.2	7.4	0.6	1.1	1.3	25.7		
	2月	3,609	73.9	2.0	8.5	10.7	17.8	1.3	21.6	61.9	6.9	0.8	1.4	1.5	26.1		
	3月	3,584	73.4	1.6	8.0	10.5	17.9	1.5	20.9	62.1	6.9	0.7	1.7	1.4	26.6		
	4月	3,609	74.1	2.1	9.2	11.4	18.1	1.4	22.5	61.7	8.0	0.8	1.5	2.1	25.9		
	5月	3,618	74.3	2.5	9.7	12.2	17.8	1.5	22.8	61.0	9.4	0.9	1.5	2.1	25.7		
北海道	1月	197	64.3	0.0	4.1	7.5	17.1	1.2	10.3	55.7	8.7	0.6	1.1	1.2	35.7		
	2月	198	64.1	0.0	4.5	6.9	17.4	1.2	9.5	54.6	6.9	0.6	1.1	0.6	35.9		
	3月	196	63.7	0.0	5.1	7.5	16.5	1.2	9.5	54.1	10.3	0.6	1.1	1.7	36.3		
	4月	199	66.0	0.7	5.7	11.8	17.9	1.2	12.9	56.0	10.7	0.6	1.6	2.3	34.0		
	5月	204	66.8	1.2	7.2	14.3	18.1	1.7	16.5	53.7	11.6	0.5	1.6	1.8	33.2		
東北・北関東	1月	537	71.6	3.0	9.9	7.1	16.7	1.1	9.7	62.7	5.2	1.1	1.3	2.0	28.4		
	2月	536	71.1	2.2	8.5	7.4	17.1	0.9	8.8	63.5	4.8	1.5	1.7	2.0	28.9		
	3月	528	70.4	2.2	8.8	6.2	17.2	1.1	8.8	63.8	4.6	1.6	2.9	2.2	29.6		
	4月	530	70.8	2.0	8.3	5.5	17.1	1.1	8.9	63.4	5.3	1.3	2.4	2.4	29.2		
	5月	526	70.4	2.4	7.5	6.0	16.5	1.1	8.3	62.9	6.0	0.9	1.8	3.5	29.6		
南関東	1月	1,140	80.9	1.6	8.9	17.7	19.1	2.2	42.0	63.6	9.2	0.4	1.1	1.0	19.1		
	2月	1,142	81.0	1.6	8.7	17.5	18.9	2.2	42.6	63.0	8.4	0.5	1.3	1.4	19.0		
	3月	1,133	80.5	1.6	8.4	17.3	19.9	2.8	40.3	63.3	8.3	0.7	1.7	1.4	19.5		
	4月	1,132	80.9	1.7	8.9	17.5	19.8	2.4	41.6	62.7	9.1	0.9	1.5	2.1	19.1		
	5月	1,130	81.1	2.3	9.7	17.8	19.4	2.5	41.6	61.9	9.9	1.2	1.8	1.7	18.9		
北陸・東海	1月	553	73.5	2.0	10.9	6.3	16.4	0.6	15.2	61.3	7.7	0.7	0.9	0.7	26.5		
	2月	553	73.8	2.4	10.4	5.9	16.8	0.9	14.4	61.0	6.6	0.7	1.3	0.9	26.2		
	3月	550	72.4	1.3	8.3	6.8	16.2	1.1	13.7	60.7	7.1	0.9	1.5	0.5	27.6		
	4月	556	73.3	1.7	9.7	8.5	15.8	1.3	15.1	60.8	8.7	1.1	1.5	2.0	26.7		
	5月	558	73.0	2.6	11.4	7.4	15.8	1.7	15.3	59.2	10.5	1.3	1.5	1.8	27.0		
近畿	1月	598	74.0	2.0	7.6	13.6	17.0	1.0	23.2	62.4	7.1	0.4	1.5	1.6	26.0		
	2月	598	73.7	2.6	8.0	13.8	16.7	1.2	22.9	61.9	7.6	0.6	2.3	2.0	26.3		
	3月	594	73.3	1.8	7.6	13.5	16.6	1.0	22.3	61.9	7.1	0.2	1.9	2.1	26.7		
	4月	600	73.6	3.5	10.6	14.6	17.5	0.8	25.9	61.2	7.0	0.2	1.3	2.3	26.4		
	5月	604	74.7	3.0	9.9	16.6	17.1	1.4	25.4	61.0	8.6	0.2	1.1	2.2	25.3		
中国・四国・九州	1月	584	71.4	1.5	9.1	7.5	18.9	0.8	14.1	62.1	6.9	0.6	0.9	1.5	28.6		
	2月	582	69.6	1.7	8.1	7.7	18.7	0.8	14.0	61.5	6.3	0.6	0.9	1.3	30.4		
	3月	583	70.1	1.3	7.4	7.1	18.7	0.8	14.1	62.4	6.1	0.4	0.9	1.1	29.9		
	4月	592	71.1	2.3	9.4	8.4	19.3	0.8	16.0	61.7	8.2	0.4	0.9	1.9	28.9		
	5月	596	71.5	2.6	10.5	10.5	18.8	0.6	17.4	61.2	10.6	1.1	1.1	1.9	28.5		
建設業	1月	560	67.0	1.0	4.3	3.9	16.1	1.3	14.1	60.4	7.5	0.6	0.2	1.8	33.0		
	2月	561	66.7	1.0	3.8	4.0	16.7	1.5	13.9	60.2	6.8	1.0	0.6	1.4	33.3		
	3月	559	65.9	0.8	3.9	4.2	16.7	1.5	13.0	60.0	7.0	1.2	0.9	0.8	34.1		
	4月	564	66.8	0.2	5.1	5.4	16.5	1.1	13.6	59.7	10.6	1.1	0.6	1.5	33.2		
	5月	568	67.8	0.8	6.0	5.0	16.1	1.1	14.0	58.7	13.4	1.1	0.8	2.9	32.2		
製造業	1月	1,001	75.5	2.5	12.6	6.8	17.6	0.7	19.7	64.2	7.0	0.7	1.5	1.2	24.5		
	2月	1,000	75.5	2.7	11.5	6.4	17.5	0.6	19.5	64.5	6.1	0.6	2.3	1.4	24.5		
	3月	994	74.8	2.0	10.3	6.4	17.8	1.0	18.9	64.3	6.3	0.8	2.7	1.5	25.2		
	4月	999	75.4	2.7	10.9	6.0	17.7	0.8	19.4	63.8	6.9	0.7	2.6	2.2	24.6		
	5月	997	75.0	3.0	10.9	7.1	17.5	0.9	19.5	62.8	7.8	0.7	2.4	2.7	25.0		
運輸業	1月	173	75.1	2.5	7.9	9.0	17.3	0.6	12.1	62.3	7.6	1.1	2.4	3.7	24.9		
	2月	175	75.2	2.4	7.8	8.9	17.2	0.6	12.1	62.7	6.5	1.9	2.4	3.5	24.8		
	3月	171	75.5	1.5	7.9	10.8	18.5	1.5	12.3	64.4	7.9	1.1	4.3	4.2	24.5		
	4月	174	75.3	0.6	8.5	11.5	17.2	1.5	12.8	63.9	6.5	1.0	2.4	5.8	24.7		
	5月	171	75.8	0.6	9.0	14.3	17.4	2.3	12.1	61.4	10.2	1.1	2.4	4.5	24.2		
情報通信業	1月	168	85.4	1.2	3.6	5.0	16.8	4.6	66.1	60.8	2.7	0.0	0.6	2.5	14.6		
	2月	168	84.4	1.2	2.8	3.6	16.8	4.6	67.5	62.3	2.7	0.0	2.4	2.9	15.6		
	3月	168	83.8	1.2	4.6	5.4	16.8	5.9	66.6	62.7	2.7	0.0	2.0	2.3	16.2		
	4月	166	86.2	0.6	3.9	4.7	17.6	5.6	71.0	64.3	3.7	0.0	1.2	5.0	13.8		
	5月	167	84.9	0.6	4.0	4.2	17.4	6.1	71.5	62.9	6.6	0.0	2.2	3.6	15.1		
卸売業	1月	959	76.1	1.2	8.6	15.7	16.9	1.1	24.6	62.1	8.8	0.4	1.5	0.8	23.9		
	2月	958	74.6	1.5	8.2	16.2	16.7	1.1	24.7	60.9	8.6	0.4	1.4	1.1	25.4		
	3月	948	74.4	1.1	7.7	15.3	16.9	1.1	22.7	61.5	8.2	0.5	1.5	1.3	25.6		
	4月	954	74.6	1.6	9.4	15.9	16.9	1.1	26.3	60.7	8.5	0.6	1.4	1.5	25.4		
	5月	960	74.6	1.9	9.8	17.1	16.5	1.3	26.4	60.6	8.9	0.9	1.3	1.3	25.4		
小売業	1月	164	71.9	1.6	10.6	19.5	19.2	1.3	6.0	58.7	2.6	0.1	0.0	1.0	28.1		
	2月	164	73.3	2.2	10.6	18.0	20.7	1.3	5.0	57.4	1.8	0.1	0.0	1.5	26.7		
	3月	159	72.0	1.5	9.8	16.7	18.5	1.4	5.3	60.0	3.6	0.1	0.0	0.1	28.0		
	4月	165	73.9	3.6	12.1	22.7	21.5	1.3	7.4	58.6	6.2	1.0	0.1	1.5	26.1		
	5月	164	73.9	5.6	14.2	26.4	20.7	1.3	7.0	58.6	7.5	0.9	0.1	1.5	26.1		
サービス業	1月	350	75.9	2.5	9.4	12.2	17.6	1.9	29.1	61.9	7.5	0.8	1.0	1.3	24.1		
	2月	530	75.7	2.1	9.2	12.6	17.6	1.9	28.6	61.6	6.7	1.2	1.0	1.1	24.3		
	3月	350	76.0	1.6	7.8	12.4	17.9	2.4	29.7	61.6	6.1	0.9	1.0	1.7	24.0		
	4月	351	77.3	2.9	9.8	14.2	19.3	2.7	30.7	61.6	6.6	0.9	1.0	2.0	22.7		
	5月	355	77.5	2.4	10.5	13.6	18.1	2.7	31.8	60.1	7.7	1.6	1.0	1.2	22.5		
飲食・宿泊業	1月	40	100.0	13.9	34.3	53.7	67.8	0.0	6.6	96.8	15.3	3.5	2.2	0.0	0.0		
	2月	40	100.0	13.9	36.8	53.7	67.8	0.0	6.6	96.8	13.0	3.5	2.2	0.0	0.0		
	3月	40	100.0	13.0	36.3	49.9	67.8	0.0	6.3	96.8	12.3	3.5	2.2	0.0	0.0		
	4月	40	100.0	22.6	45.2	58.8	67.8	0.0	6.6	96.8	12.1	3.5	2.2	4.1	0.0		
	5月	40	100.0	27.7	49.3	62.9	67.8	0.0	6.6	94.7	24.3	3.5	2.2	0.0	0.0		
医療・福祉	1月	41	71.7	0.0	4.2	0.3	10.2	0.0	13.4	71.7	7.1	2.9	0.6	0.3	28.3		
	2月	41	71.7	0.0	4.2	0.3	10.2	0.0	13.4	71.7	7.1	2.9	0.6	0.3	28.3		
	3月	41	71.7	0.0	4.2	0.3	10.2	0.0	13.4	71.7	11.1	2.9	0.6	0.3	28.3		
	4月	41	71.7	0.0	8.5	0.3	10.2	0.0	13.4	71							

【Q6_2】2020年4~5月の緊急事態宣言（第1回目）と比較した、2021年5月時点における事業の運営、社員の働く環境関連の企業の実施項目の取組状況の変化

		事業の運営関連 (%)																
		事業の休止				営業の短縮（営業日の縮小）				営業の短縮（一日当たりの営業時間の短縮）				新型コロナウイルス感染症対策（ソーシャルディスタンスを配慮した入場制限・客席の削減など）				
		n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	
計		2,919	3.0	90.2	6.7	2,974	6.6	85.0	8.5	2,928	8.3	84.3	7.4	3,063	18.5	78.7	2.8	
地域	北海道	160	3.4	93.8	2.9	162	8.8	89.2	2.1	164	12.9	83.0	4.1	165	17.5	80.5	2.0	
	東北・北関東	445	2.1	91.7	6.3	443	7.2	84.9	7.9	433	6.1	87.5	6.4	462	18.1	79.4	2.5	
	南関東	893	2.9	87.5	9.5	926	5.2	83.7	11.1	911	9.0	80.3	10.7	944	16.3	80.5	3.2	
	北陸・東海	454	4.0	88.3	7.7	466	6.7	82.4	10.9	457	6.8	84.7	8.4	473	18.8	77.1	4.1	
	近畿	499	2.6	90.3	7.1	503	6.7	84.4	8.9	500	10.3	82.2	7.5	515	17.3	80.3	2.4	
中国・四国・九州		468	3.3	93.1	3.6	474	7.0	88.3	4.8	463	7.7	88.2	4.1	504	22.3	75.8	1.9	
産業	建設	477	1.3	94.5	4.2	486	5.1	89.8	5.1	469	4.5	90.8	4.7	509	18.5	78.7	2.8	
	製造	800	4.0	86.2	9.8	817	6.7	82.0	11.3	785	5.8	85.8	8.5	843	19.1	78.5	2.4	
	運輸	134	4.4	88.6	7.0	136	5.2	88.1	6.7	135	11.1	84.4	4.5	144	14.0	83.9	2.1	
	情報通信	125	1.6	95.8	2.6	124	3.1	93.6	3.3	124	3.9	94.1	2.0	129	16.9	79.0	4.1	
	卸売	754	2.3	92.2	5.4	778	6.2	85.8	8.0	782	10.8	81.9	7.3	792	17.3	79.4	3.3	
	小売	137	3.3	87.2	9.4	141	12.7	76.1	11.3	140	13.9	71.1	15.0	142	22.1	75.6	2.3	
	サービス	290	4.2	89.1	6.7	289	6.8	84.0	9.2	286	8.4	85.0	6.6	300	16.6	81.4	2.0	
	飲食・宿泊	34	15.4	65.1	19.6	35	34.0	51.4	14.6	35	34.3	51.0	14.7	35	65.5	34.5	0.0	
	医療・福祉	30	0.0	94.5	5.5	30	0.0	94.5	5.5	31	0.4	94.1	5.5	33	11.3	83.2	5.5	
	その他	138	3.3	91.0	5.6	138	5.2	85.4	9.4	141	10.9	77.1	12.0	136	18.9	77.7	3.4	
	企業規模		100人未満	2,458	3.0	90.3	6.7	2,513	6.6	84.9	8.5	2,473	8.3	84.2	7.5	2,548	18.4	78.8
		100~299人	340	2.7	88.3	9.0	341	3.5	85.6	10.9	336	5.2	86.9	7.8	377	24.2	74.0	1.8
		300人以上	121	1.7	90.1	8.2	120	1.7	92.6	5.7	119	3.5	94.8	1.7	138	33.3	65.2	1.5

		事業の運営関連								社員の働く環境関連								
		業務委託の開始・増加				在宅勤務（テレワーク）の実施				社員への感染予防対策（検温、消毒、アクリル板やフェイスシールドの供給等）				有給の特別休暇の付与				
		n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	
計		2,801	3.0	94.9	2.1	3,135	14.0	79.2	6.8	3,442	39.3	59.4	1.3	2,905	8.4	89.0	2.6	
地域	北海道	157	2.1	97.2	0.7	175	16.1	81.3	2.6	190	38.3	60.5	1.2	164	13.0	86.4	0.7	
	東北・北関東	422	3.5	94.3	2.2	437	5.7	90.0	4.3	521	41.7	56.5	1.8	429	6.0	92.7	1.3	
	南関東	854	3.6	94.1	2.2	1,027	22.7	67.1	10.2	1,066	34.9	63.8	1.2	890	8.7	87.8	3.5	
	北陸・東海	441	4.1	93.7	2.2	478	9.0	84.7	6.2	527	37.3	60.9	1.8	455	7.3	90.6	2.2	
	近畿	477	1.8	95.7	2.5	526	13.7	78.9	7.3	578	41.0	57.7	1.3	494	7.2	89.1	3.7	
中国・四国・九州		450	2.1	96.0	1.9	492	13.1	81.6	5.4	560	42.8	56.6	0.6	473	10.9	86.9	2.3	
産業	建設	459	2.2	95.7	2.1	500	9.1	83.9	7.0	549	40.6	58.2	1.1	472	10.5	86.5	3.1	
	製造	766	2.3	94.6	3.0	851	9.5	83.0	7.4	950	39.2	60.1	0.7	800	7.7	89.8	2.5	
	運輸	130	4.3	95.6	0.1	144	7.0	88.3	4.7	161	43.7	55.4	0.9	134	3.5	93.6	2.8	
	情報通信	121	6.3	91.4	2.3	166	35.2	57.3	7.5	152	35.5	63.5	1.0	127	7.2	89.6	3.2	
	卸売	727	2.9	95.7	1.4	823	16.5	75.5	8.0	917	37.9	59.9	2.2	748	9.2	88.1	2.7	
	小売	131	1.9	93.0	5.1	136	9.4	83.3	7.3	161	40.3	57.8	1.9	136	7.2	89.7	3.1	
	サービス	282	4.9	92.7	2.4	316	22.8	73.2	4.0	329	41.1	58.6	0.3	292	7.6	90.0	2.4	
	飲食・宿泊	25	0.0	100.0	0.0	26	0.7	99.3	0.0	38	71.1	28.9	0.0	29	9.5	90.5	0.0	
	医療・福祉	30	0.0	94.7	5.3	30	8.3	91.3	0.4	37	32.1	63.3	4.6	30	10.9	89.1	0.0	
	その他	130	4.2	95.8	0.0	143	13.0	82.5	4.4	148	31.8	66.8	1.5	137	7.2	92.1	0.7	
	企業規模		100人未満	2,353	3.0	94.8	2.1	2,595	13.8	79.5	6.8	2,865	39.2	59.5	1.3	2,435	8.4	89.0
		100~299人	330	1.6	97.1	1.3	388	21.1	68.3	10.6	419	43.5	56.1	0.5	345	10.5	86.9	2.6
		300人以上	118	1.8	96.5	1.8	152	40.4	50.6	9.0	158	46.7	53.3	0.0	125	10.1	86.6	3.3

		社員の働く環境関連												
		社員の他社・他業種への応援				社員の労働時間の増加				中途採用の増加				
		n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	n	いっそう取組んでいる	変化なし	取組みを弱めている	
計		2,762	0.8	96.6	2.5	2,771	1.8	95.3	2.9	2,786	6.1	91.1	2.8	
地域	北海道	153	0.7	99.3	0.0	154	2.1	96.5	1.4	154	2.3	96.3	1.4	
	東北・北関東	416	1.1	97.2	1.7	421	2.0	96.1	1.9	420	7.6	90.2	2.2	
	南関東	837	0.9	96.3	2.8	842	2.4	94.2	3.4	855	6.6	90.2	3.2	
	北陸・東海	436	1.4	96.1	2.5	433	1.7	94.9	3.4	435	6.7	90.2	3.1	
	近畿	473	0.0	96.2	3.8	473	1.3	94.6	4.1	468	6.2	89.9	3.9	
中国・四国・九州		447	0.8	96.8	2.4	448	1.3	96.5	2.1	454	4.5	93.4	2.1	
産業	建設	457	1.0	96.3	2.8	457	1.2	95.3	3.5	456	7.1	90.7	2.1	
	製造	756	0.9	96.9	2.2	762	2.9	94.1	3.0	761	6.7	90.3	3.0	
	運輸	125	0.2	98.5	1.3	124	2.1	97.8	0.1	131	12.4	86.3	1.3	
	情報通信	120	0.0	94.4	5.6	124	2.2	94.8	3.0	123	7.7	87.3	5.0	
	卸売	714	0.7	97.2	2.1	717	1.6	96.1	2.3	717	4.7	92.8	2.5	
	小売	132	1.1	94.5	4.5	129	0.0	93.8	6.2	133	3.8	90.3	5.9	
	サービス	274	1.9	95.1	3.0	274	1.3	96.1	2.7	277	6.0	91.5	2.5	
	飲食・宿泊	25	0.0	100.0	0.0	24	3.6	90.5	5.9	25	0.0	94.4	5.6	
	医療・福祉	30	0.4	99.6	0.0	31	0.4	99.2	0.4	31	1.2	98.8	0.0	
	その他	129	0.0	97.8	2.2	129	1.6	95.4	3.1	132	4.2	92.2	3.7	
	企業規模		100人未満	2,320	0.8	96.6	2.6	2,324	1.8	95.3	2.9	2,333	6.1	91.1
		100~299人	325	1.0	97.7	1.3	327	3.0	95.1	1.9	332	6.5	91.0	2.5
		300人以上	117	1.8	97.5	0.7	120	1.7	97.3	0.9	121	6.5	91.8	1.7

(注) 各々任意回答としており、無回答を除いたn数を集計。

【Q7_1_1】2021年1月以前からの各区分の労働者の在籍状況

(%)

	正社員・正規労働者			パート・アルバイト・契約社員			派遣労働者			
	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもいなかった	
計	3,716	87.7	12.3	3,683	58.5	41.5	3,647	18.2	81.8	
地域	北海道	205	85.0	15.0	200	52.1	47.9	198	11.9	88.1
	東北・北関東	544	87.0	13.0	543	58.0	42.0	537	16.4	83.6
	南関東	1,162	89.5	10.5	1,151	58.9	41.1	1,139	21.1	78.9
	北陸・東海	579	86.6	13.4	571	61.9	38.1	563	20.3	79.7
	近畿	619	89.2	10.8	616	59.4	40.6	612	19.0	81.0
	中国・四国・九州	607	86.4	13.6	602	56.1	43.9	598	15.1	84.9
産業	建設	586	85.0	15.0	575	39.3	60.7	575	9.9	90.1
	製造	1,022	89.8	10.2	1,016	68.7	31.3	1,014	28.1	71.9
	運輸	179	84.1	15.9	176	62.1	37.9	177	19.6	80.4
	情報通信	170	91.7	8.3	170	51.8	48.2	165	27.6	72.4
	卸売	986	88.7	11.3	979	57.4	42.6	958	13.8	86.2
	小売	168	82.5	17.5	166	70.5	29.5	165	15.0	85.0
	サービス	358	87.6	12.4	356	61.5	38.5	351	17.3	82.7
	飲食・宿泊	40	100.0	0.0	40	100.0	0.0	38	8.1	91.9
	医療・福祉	41	86.2	13.8	41	56.6	43.4	39	21.6	78.4
	その他	166	82.4	17.6	164	53.6	46.4	165	15.8	84.2
企業規模	100人未満	3,106	87.6	12.4	3,075	58.2	41.8	3,038	17.6	82.4
	100~299人	446	91.5	8.5	444	80.3	19.7	444	55.3	44.7
	300人以上	164	95.9	4.1	164	86.5	13.5	165	77.4	22.6

(注) 各々任意回答としており、無回答を除いたn数を集計。

【Q7_1_2】企業における2021年1月～5月の各雇用形態の労働者の前年同月と比較した増減

(%)

	時期	n	労働者計			正社員・正規従業員			パート・アルバイト・契約社員			派遣労働者			
			増加	係数(%)	減少	増加	係数(%)	減少	増加	係数(%)	減少	増加	係数(%)	減少	
計	1月	3,747	6.4	84.4	9.2	6.8	84.5	8.8	3.3	88.3	8.4	3.9	83.4	12.7	
	2月	3,735	7.0	83.7	9.3	6.9	84.3	8.8	4.0	87.5	8.5	4.8	82.1	13.1	
	3月	3,735	8.6	79.4	11.9	8.0	81.2	10.9	5.5	85.3	9.2	7.7	79.0	13.3	
	4月	3,744	16.4	70.9	12.7	16.6	71.4	12.0	7.9	80.7	11.4	9.1	76.6	14.3	
	5月	3,729	15.6	70.7	13.7	15.3	72.3	12.4	8.3	79.4	12.2	8.9	75.9	15.2	
地域	北海道	1月	205	6.5	87.5	5.9	4.7	90.0	5.3	2.4	89.9	7.7	5.4	77.9	16.7
		2月	205	6.5	86.5	7.0	4.0	90.0	5.9	3.3	89.0	7.7	9.7	70.3	20.0
		3月	204	7.2	84.2	8.6	6.1	86.6	7.3	5.6	85.6	8.8	14.6	65.5	20.0
		4月	205	16.4	75.5	8.1	19.6	73.0	7.3	12.1	80.1	7.9	29.1	55.8	15.1
		5月	205	17.9	72.4	9.7	20.0	70.2	9.9	16.3	72.7	11.0	24.3	60.6	15.1
	東北・北関東	1月	548	6.6	83.0	10.4	6.4	82.4	11.2	4.4	88.7	6.8	5.7	81.6	12.7
		2月	546	7.7	82.1	10.2	5.9	82.9	11.2	6.0	87.6	6.5	8.3	81.9	9.8
		3月	545	10.7	76.9	12.4	8.0	78.9	13.1	7.7	85.7	6.5	13.7	76.3	9.9
		4月	546	17.2	69.2	13.6	15.5	70.2	14.3	10.7	79.0	10.2	11.3	77.3	11.3
		5月	541	17.1	67.8	15.0	15.7	69.4	14.9	11.1	77.1	11.7	11.3	77.3	11.3
	南関東	1月	1,174	5.3	84.8	9.9	5.2	86.6	8.2	2.2	87.5	10.3	3.9	84.3	11.8
		2月	1,171	5.8	84.8	9.4	5.8	86.2	8.0	3.1	86.8	10.1	3.9	85.7	10.4
		3月	1,166	6.5	80.6	12.9	6.1	83.3	10.7	4.1	84.9	11.0	6.5	81.1	12.4
		4月	1,173	14.0	72.8	13.2	14.2	74.5	11.3	5.1	83.4	11.6	7.6	78.8	13.5
		5月	1,169	12.8	73.8	13.4	12.5	76.3	11.2	5.7	82.0	12.3	8.6	76.8	14.7
	北陸・東海	1月	579	6.9	82.7	10.4	7.9	82.4	9.7	3.2	84.7	12.0	2.5	78.9	18.6
		2月	575	6.3	82.9	10.8	7.2	82.1	10.7	3.6	84.7	11.7	3.6	76.8	19.7
		3月	577	8.9	79.6	11.6	8.7	80.1	11.2	6.4	82.9	10.7	7.0	77.5	15.5
		4月	579	15.2	72.1	12.7	16.0	70.9	13.0	8.2	79.1	12.8	9.5	72.0	18.5
		5月	575	13.7	72.5	13.9	13.2	74.1	12.7	8.2	79.0	12.8	8.2	75.6	16.2
近畿	1月	626	8.1	83.2	8.7	8.8	82.8	8.4	4.4	89.2	6.4	3.3	85.1	11.6	
	2月	625	8.7	81.6	9.7	9.2	82.3	8.5	5.5	87.8	6.8	4.3	83.0	12.8	
	3月	628	10.8	76.7	12.5	10.6	78.0	11.4	5.5	86.1	8.4	7.7	77.4	14.9	
	4月	626	16.4	70.7	12.9	16.1	71.9	12.0	8.2	79.3	12.5	8.4	73.7	17.8	
	5月	626	17.0	69.9	13.1	16.3	70.1	13.6	7.6	79.5	12.9	6.6	70.4	23.1	
中国・四国・九州	1月	615	5.9	86.6	7.5	6.6	85.6	7.8	2.9	91.1	5.9	4.3	87.3	8.4	
	2月	613	7.3	85.2	7.5	7.6	85.3	7.1	2.9	90.4	6.7	4.4	83.2	12.5	
	3月	615	7.9	81.2	11.0	7.8	82.7	9.5	4.8	86.8	8.5	4.4	83.1	12.5	
	4月	615	19.5	68.4	12.1	20.4	68.3	11.2	8.0	81.3	10.6	7.0	83.0	9.9	
	5月	613	17.7	68.2	14.1	18.3	70.6	11.1	8.7	79.7	11.6	8.4	81.6	10.0	
産業	建設業	1月	593	6.1	87.0	7.0	6.2	87.5	6.3	0.9	93.4	5.7	2.0	84.7	13.3
		2月	591	6.4	87.1	6.5	5.6	88.6	5.8	1.2	92.1	6.7	2.0	85.0	13.0
		3月	590	7.1	83.6	9.4	7.3	83.4	9.3	1.2	93.4	5.4	4.2	79.3	16.4
		4月	591	14.9	75.7	9.4	18.6	73.9	7.4	3.5	89.5	7.1	5.4	77.3	17.3
		5月	589	14.7	74.1	11.2	16.8	74.4	8.8	4.2	87.9	7.9	10.6	72.1	17.3
	製造業	1月	1,033	7.3	83.2	9.6	7.5	83.2	9.2	3.3	87.9	8.7	3.8	82.4	13.8
		2月	1,028	7.7	81.8	10.6	6.9	83.5	9.6	4.4	86.6	9.0	5.8	78.7	15.5
		3月	1,029	9.9	77.4	12.7	8.5	81.1	10.4	6.4	84.5	9.1	9.4	77.5	13.0
		4月	1,030	17.3	69.1	13.6	17.1	69.9	13.0	8.5	80.2	11.3	11.1	74.4	14.5
		5月	1,028	15.3	70.0	14.7	15.2	72.2	12.7	8.9	78.9	12.2	9.9	74.1	16.0
	運輸業	1月	180	9.2	77.8	13.0	10.7	79.0	10.3	7.8	85.3	6.9	12.3	59.5	28.3
		2月	178	12.1	75.6	12.3	12.8	77.8	9.4	9.2	85.2	5.6	12.3	59.8	28.0
		3月	179	11.7	74.4	13.9	11.8	76.0	12.2	10.1	82.6	7.3	20.4	55.1	24.5
		4月	180	20.2	66.2	13.6	17.7	69.5	12.8	16.8	74.2	9.0	14.7	56.1	29.2
		5月	177	22.0	66.0	12.0	17.9	69.2	12.9	14.6	75.0	10.4	5.4	61.1	33.5
	情報通信業	1月	170	14.5	79.7	5.8	17.2	78.7	4.1	3.2	92.3	4.6	9.3	90.5	0.2
		2月	170	14.2	80.3	5.5	16.2	80.0	3.7	2.9	91.5	5.6	9.3	86.7	4.0
		3月	169	14.5	75.6	9.8	16.2	76.3	7.5	6.7	85.9	7.4	9.3	86.7	4.0
		4月	170	30.3	59.7	10.0	35.9	54.6	9.5	6.3	84.2	9.4	9.3	83.4	7.3
		5月	170	30.1	58.3	11.6	31.1	58.7	10.1	4.4	86.1	9.4	9.3	83.4	7.3
卸売業	1月	992	5.0	85.9	9.1	4.9	84.9	10.3	3.3	90.5	6.2	1.7	89.1	9.2	
	2月	991	5.5	85.8	8.7	5.9	83.8	10.3	4.4	89.5	6.1	1.7	91.4	6.9	
	3月	991	6.8	81.9	11.3	6.1	82.3	11.6	5.6	86.6	7.8	5.7	86.3	7.9	
	4月	996	14.0	73.6	12.4	12.1	75.0	12.9	6.9	84.1	9.1	8.4	85.4	6.2	
	5月	989	12.8	74.5	12.7	11.8	75.8	12.4	7.8	82.2	10.0	9.6	82.5	7.9	
小売業	1月	170	4.0	89.7	6.3	2.6	89.3	8.1	4.8	85.3	9.9	5.3	76.9	17.8	
	2月	169	4.3	88.3	7.5	2.9	87.7	9.4	4.8	87.4	7.7	5.3	71.2	23.5	
	3月	170	9.6	79.3	11.1	6.1	83.0	10.9	6.3	85.0	8.6	5.7	55.1	39.3	
	4月	170	14.3	71.8	13.9	10.1	74.0	15.9	13.3	74.1	12.6	0.4	65.3	34.4	
	5月	170	18.7	65.8	15.5	12.0	70.0	18.0	14.8	73.1	12.1	0.4	65.3	34.4	
サービス業	1月	361	6.1	81.6	12.3	7.4	82.0	10.6	3.8	84.2	12.0	4.9	82.9	12.2	
	2月	361	6.8	80.5	12.7	8.4	81.4	10.1	4.3	82.8	12.9	6.2	83.4	10.4	
	3月	360	10.3	73.1	16.6	10.7	74.5	14.7	6.6	78.4	15.0	6.2	78.0	15.8	
	4月	361	18.2	65.5	16.3	19.6	66.0	14.4	8.3	73.8	17.9	11.9	67.5	20.5	
	5月	360	17.1	64.7	18.2	18.6	65.2	16.2	8.7	72.3	19.1	11.8	69.3	18.9	
飲食・宿泊業	1月	40	0.2	54.4	45.4	0.2	82.4	17.4	3.4	59.3	37.3	0.0	51.2	48.8	
	2月	40	0.2	54.4	45.4	0.0	82.6	17.4	3.4	59.3	37.3	0.0	51.2	48.8	
	3月	40	0.2	64.8	35.0	0.0	82.1	17.9	3.4	58.7	37.8	0.0	50.0	50.0	
	4月	40	14.4	43.7	41.9	15.0	64.9	20.1	9.9	48.7	41.4	0.0	51.2	48.8	
	5月	40	13.6	47.8	38.6	6.8	69.8	23.5	13.2	48.7	38.1	0.0	51.2	48.8	
医療・福祉	1月	41	4.4	87.3	8.3	5.5	88.8	5.6	1.0	98.4	0.5	1.4	95.7	3.0	
	2月	41	4.4	83.1	12.5	5.5	88.8	5.6	1.0	98.4	0.5	1.4	95.7	3.0	
	3月	41	4.7	82.5	12.8	5.9	88.1	6.0	1.0	91.2	7.8	1.4	95.7	3.0	
	4月	41	13.2	74.4	12.4	17.0	72.4	10.6	9.7	68.1	22.3	1.4	95.7	3.0	
	5月	41	16.7	65.8	17.5	11.6	76.7	11.7	1.6	67.5	30.9	1.4	95.7	3.0	
その他	1月	167	6.7	88.8	4.6	7.0	89.0	4.0	1.5	86.1	12.4	0.0	84.1	15.9	
	2月	166	8.4	87.7	3.9	7.5	88.4	4.0	1.4	88.3	10.3	0.0	85.0	15.0	
	3月	166	7.9	84.3	7.8	6.9	85.0	8.1	2.7	88.8	8.5	0.0	91.3	8.7	
	4月	165	14.8	77.0	8.1	15.4	76.2	8.4	6.1	82.4	11.6	0.0	87.9	12.1	
	5月	165													

【Q7_2_1】2021年5月の労働者の新型コロナウイルス感染症発生前（2019年12月以前）と比較した増減

(%, %ポイント)

	n	増加					ほぼ同じ	減少					比較できない			
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上				
計	3,736	17.8	14.6	1.9	0.7	0.2	0.3	60.5	19.3	13.3	3.3	1.2	0.3	0.9	2.4	
地域	北海道	203	17.1	13.2	2.7	0.5	0.0	0.5	66.6	14.7	9.8	2.7	2.2	0.0	0.0	1.6
	東北・北関東	544	15.5	13.0	1.3	0.9	0.2	0.2	59.3	22.8	16.2	2.8	1.9	0.4	1.3	2.3
	南関東	1,173	15.0	12.5	1.4	0.5	0.0	0.4	64.4	17.8	12.1	3.1	1.1	0.2	1.1	2.8
	北陸・東海	578	19.7	15.7	2.3	1.0	0.0	0.2	57.3	21.0	14.2	4.9	1.2	0.0	0.6	2.1
	近畿	625	18.6	15.9	1.6	0.6	0.4	0.2	59.7	20.0	12.8	3.1	1.3	1.0	1.3	1.7
	中国・四国・九州	613	20.7	16.6	2.6	0.6	0.4	0.2	59.2	17.2	12.9	2.9	0.2	0.2	0.6	2.9
	建設業	594	18.0	14.4	2.0	0.8	0.4	0.3	62.6	15.4	9.1	3.4	2.0	0.2	0.4	4.0
製造業	1,028	18.5	15.7	2.2	0.3	0.0	0.0	58.0	22.0	16.3	3.6	0.7	0.0	1.0	1.5	
運輸業	179	19.8	14.9	1.2	1.7	1.0	1.0	58.2	22.0	18.3	1.8	0.5	0.0	0.7	0.1	
情報通信業	171	39.3	31.4	4.1	3.0	0.0	0.8	47.6	11.4	5.1	3.2	0.0	1.4	1.8	1.6	
卸売業	991	14.6	11.9	1.4	0.5	0.0	0.3	65.6	17.6	12.2	2.6	0.9	0.6	1.1	2.2	
小売業	168	17.4	16.4	1.0	0.0	0.0	0.0	55.5	27.1	20.3	4.3	1.3	0.0	0.7	0.0	
サービス業	358	19.4	15.8	1.9	0.7	0.3	0.6	56.2	19.4	12.3	3.2	2.0	0.3	1.7	5.0	
飲食・宿泊業	40	11.1	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	20.5	68.4	35.1	21.9	7.9	3.2	0.3	0.0	
医療・福祉	41	12.7	8.9	3.8	0.0	0.0	0.0	73.3	14.0	13.7	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0	
その他	166	11.4	8.2	1.3	1.1	0.7	0.0	69.6	15.3	11.3	3.0	0.5	0.0	0.5	3.8	
企業規模	100人未満	3,126	17.7	14.5	1.8	0.7	0.2	0.3	60.7	19.2	13.2	3.3	1.2	0.3	0.9	2.4
	100~299人	443	29.5	26.1	2.3	0.7	0.0	0.0	46.8	23.2	18.4	2.4	1.2	0.0	0.7	0.5
	300人以上	167	22.8	19.1	1.8	1.2	0.0	0.0	53.5	22.1	18.0	3.0	0.0	0.0	0.6	1.7

(注) 1.任意回答としており、無回答を除いたn数(3,736)を集計。

2.増減の程度も任意回答としており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは必ずしも一致しない。

【Q7_2_2】2021年5月と比較した1年後の労働者の増減見込み

(%, %ポイント)

	n	増加					ほぼ同じ	減少							
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上			
計	3,728	28.0	22.8	3.3	1.1	0.1	0.3	63.5	8.5	6.0	1.2	0.5	0.1	0.5	
地域	北海道	204	27.3	22.4	2.1	1.7	0.5	0.0	64.6	8.1	6.4	1.1	0.5	0.0	0.0
	東北・北関東	547	31.4	25.9	4.0	1.1	0.0	0.0	59.4	9.1	7.2	1.1	0.4	0.0	0.2
	南関東	1,167	26.5	21.3	3.2	0.8	0.1	0.5	63.9	9.6	6.9	0.9	0.8	0.0	1.0
	北陸・東海	574	26.6	22.1	2.9	1.0	0.0	0.2	63.6	9.8	6.1	1.9	0.6	0.2	0.6
	近畿	624	27.8	21.7	3.9	1.2	0.0	0.6	64.6	7.7	4.9	1.4	0.6	0.2	0.4
	中国・四国・九州	612	28.6	23.6	2.9	1.2	0.2	0.2	64.9	6.5	5.0	1.0	0.0	0.0	0.4
	建設業	587	29.8	23.1	4.5	1.5	0.4	0.4	61.9	8.2	5.7	1.3	0.5	0.0	0.3
製造業	1,028	30.6	27.3	2.3	0.4	0.0	0.0	62.9	6.5	4.6	0.9	0.2	0.0	0.5	
運輸業	179	33.0	25.3	5.8	0.9	0.0	1.0	54.9	12.1	10.6	0.8	0.0	0.0	0.0	
情報通信業	171	48.1	37.6	6.1	3.7	0.0	0.0	45.0	6.9	4.6	0.0	0.9	0.8	0.6	
卸売業	993	23.1	19.6	1.8	0.5	0.1	0.3	67.1	9.8	7.1	1.4	0.7	0.1	0.5	
小売業	168	25.9	20.2	3.8	1.1	0.0	0.7	61.2	12.9	9.2	3.0	0.7	0.0	0.0	
サービス業	358	25.6	18.3	4.4	1.8	0.0	0.8	67.4	7.0	4.0	0.7	0.6	0.0	1.7	
飲食・宿泊業	40	40.2	18.8	15.4	6.0	0.0	0.0	50.8	8.9	6.8	2.2	0.0	0.0	0.0	
医療・福祉	41	15.6	12.7	2.9	0.0	0.0	0.0	78.4	6.0	1.5	4.2	0.0	0.0	0.3	
その他	164	20.0	13.8	3.7	2.0	0.0	0.0	69.0	11.0	8.0	1.5	1.0	0.0	0.5	
企業規模	100人未満	3,113	27.9	22.7	3.3	1.1	0.1	0.3	63.5	8.5	6.0	1.2	0.5	0.1	0.5
	100~299人	447	32.4	29.0	1.9	0.5	0.0	0.0	59.4	8.1	6.7	0.9	0.0	0.0	0.2
	300人以上	168	30.4	26.7	2.4	0.7	0.0	0.0	60.1	9.5	9.5	0.0	0.0	0.0	0.0

(注) 1.任意回答としており、無回答を除いたn数(3,728)を集計。

2.増減の程度も任意回答としており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは必ずしも一致しない。

【Q8_1】2020年4～5月の緊急事態宣言以降、2021年5月までの企業の新型コロナウイルス関連の支援策の利用状況

(申請して受給の場合は複数回答、%)

	n	申請して受給した								受給したものはない	
		雇用調整助成金（従業員の雇用を維持する場合に休業手当等を助成）	持続化給付金（売上が減少している事業主に200万円等）	緊急事態宣言やまん延防止等重点措置に伴う、都道府県等による休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金	都道府県等による左記以外の給付金や助成金、融資等	別政策金融庫や民間金融機関のコロナ特貸付やセーフティネット保証等による資金繰り支援	事業再構築補助金（新分野展開、業態転換などの事業再構築に意欲を有する中小企業等の支援をする補助金）	その他			
計	3,750	71.5	33.7	37.2	4.3	24.8	40.3	1.7	2.0	28.5	
地域	北海道	205	59.2	17.5	33.3	3.9	18.4	33.3	0.0	1.1	40.8
	東北・北関東	548	73.3	32.6	35.5	4.4	21.8	42.4	1.7	1.7	26.7
	南関東	1,175	72.4	35.2	38.4	4.7	26.3	40.4	1.5	2.3	27.6
	北陸・東海	580	74.1	39.3	42.2	2.8	23.6	38.3	1.9	2.7	25.9
	近畿	632	72.9	38.6	36.5	5.0	22.3	40.3	2.1	2.2	27.1
	中国・四国・九州	610	68.2	27.6	34.4	4.7	29.5	41.8	1.6	1.4	31.8
産業	建設業	592	72.5	18.1	53.9	2.0	25.3	39.1	0.7	0.9	27.5
	製造業	1,034	73.9	47.1	31.8	1.2	25.3	42.7	1.7	2.0	26.1
	運輸業	180	73.0	42.1	26.0	5.3	32.7	42.2	2.6	0.9	27.0
	情報通信業	172	70.9	21.9	36.0	1.4	25.8	35.3	0.6	2.7	29.1
	卸売業	996	70.2	32.4	33.2	3.9	21.9	40.5	1.5	2.0	29.8
	小売業	168	78.0	34.4	40.7	14.9	34.2	45.7	4.3	3.4	22.0
	サービス業	361	72.2	32.2	42.4	5.9	21.9	37.3	2.2	4.0	27.8
	飲食・宿泊業	40	100.0	84.2	76.7	77.0	76.4	79.4	6.7	2.5	0.0
	医療・福祉	41	48.1	17.2	17.2	0.3	23.9	24.7	4.0	4.0	51.9
	その他	166	52.2	21.7	24.2	6.7	15.2	28.8	0.7	0.0	47.8
企業規模	100人未満	3,135	71.7	33.6	37.6	4.3	24.9	40.6	1.7	2.0	28.3
	100～299人	447	59.2	44.5	15.5	4.8	18.0	24.3	0.9	1.8	40.8
	300人以上	168	48.3	38.7	9.8	4.0	13.6	8.4	1.1	2.9	51.7

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,750)を集計。

【Q8.2】2020年4～5月の緊急事態宣言以降、2021年5月までの企業の新型コロナウイルス関連の支援策の項目別受給月

(実施した企業における実施月の割合、%)

	雇用調整助成金（従業員の雇用を維持する場合に休業手当等を助成）							持続化給付金（売上が減少している事業主に200万円等）							緊急事態宣言やまん延防止等重点措置に伴う、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金・協力金							
	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月	
計	1,300	88.0	50.0	50.7	47.2	43.9	40.3	1,195	91.1	2.7	2.0	1.5	1.8	2.7	139	65.9	18.9	21.9	25.9	26.6	28.1	
地域	北海道	38	81.7	46.2	46.2	37.0	43.5	40.4	62	86.5	5.1	0.0	1.7	3.4	3.4	8	97.9	4.3	4.3	25.1	6.4	43.8
	東北・北関東	170	88.0	49.7	45.7	45.0	40.4	34.2	165	90.6	3.1	1.9	1.9	1.9	1.9	18	70.7	29.3	29.3	29.3	29.7	17.6
	南関東	423	87.3	50.4	50.1	49.2	44.3	40.7	380	90.5	3.7	2.0	1.4	1.1	3.4	48	58.7	24.5	31.9	29.7	30.0	32.1
	北陸・東海	233	91.9	50.4	49.9	42.8	41.8	36.9	221	94.0	0.5	2.5	1.0	0.5	1.5	19	81.5	0.6	9.8	1.2	9.8	1.2
	近畿	255	83.1	52.0	57.9	52.4	49.4	46.5	189	90.6	1.1	1.7	0.6	2.8	3.9	24	72.9	13.6	18.1	31.6	27.1	22.6
	中国・四国・九州	181	91.0	47.5	49.1	46.4	42.5	41.9	178	90.6	4.3	2.5	2.5	3.1	2.5	22	52.8	20.9	15.6	26.4	31.3	46.9
産業	建設	106	84.6	31.4	35.6	35.9	29.2	34.8	281	88.4	3.8	2.8	1.7	1.9	2.1	12	91.4	15.8	15.8	16.5	15.8	15.8
	製造	500	89.0	52.4	52.3	47.5	43.3	36.2	272	94.6	1.7	1.0	0.5	0.9	1.4	12	76.8	0.0	9.1	8.0	14.0	18.0
	運輸	76	92.8	56.4	54.3	50.1	48.0	45.1	38	94.2	8.3	2.5	2.5	2.5	0.0	7	80.8	43.0	19.2	43.0	19.2	33.6
	情報通信	42	74.3	51.0	52.9	64.5	54.4	45.3	49	91.5	2.3	2.3	0.0	2.3	1.7	2	100.0	43.6	43.6	43.6	43.6	43.6
	卸売	314	89.9	56.0	57.1	53.0	49.2	44.9	299	89.4	2.9	3.0	2.7	3.3	3.8	31	58.2	17.8	20.7	27.5	20.2	24.7
	小売	62	79.1	30.2	31.9	35.8	31.6	38.7	58	91.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.0	22	73.0	14.7	18.7	16.4	9.7	16.4
	サービス	120	85.4	52.2	50.7	43.8	48.9	46.8	127	94.4	2.0	0.0	0.9	0.7	2.8	16	56.5	17.7	27.6	24.2	29.0	32.6
	飲食・宿泊	35	95.6	56.8	56.8	57.1	56.7	52.9	30	100.0	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	26	58.1	25.3	30.6	37.2	49.3	34.2
	医療・福祉	7	100.0	24.7	24.7	26.6	24.7	24.7	5	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	その他	38	86.7	32.4	35.7	25.8	25.8	25.8	36	81.9	3.3	6.5	2.5	3.3	2.5	10	49.3	21.0	21.0	32.6	53.7	61.5
	企業規模	100人未満	1,036	88.0	50.2	50.8	47.3	44.1	40.5	1,118	91.1	2.7	2.0	1.5	1.8	2.7	115	65.8	18.9	21.7	25.6	26.3
100～299人	198	92.3	41.8	43.8	40.3	36.5	31.7	61	96.6	0.0	1.7	0.0	0.0	1.7	17	75.6	24.4	30.5	42.7	48.2	36.7	
300人以上	66	90.7	33.7	32.2	37.2	30.6	30.4	16	87.0	19.4	6.4	6.4	6.4	6.4	7	70.7	14.7	29.3	44.0	44.0	44.0	

	都道府県等による上記以外の給付金や助成金、融資等							政策金融公庫や民間金融機関のコロナ特別貸付やセーフティネット保証等による資金繰り支援							事業再構築補助金（新分野展開、業態転換などの事業再構築に意欲を有する中小企業等の支援をする補助金）							
	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月	
計	808	81.4	5.0	4.9	9.3	6.3	5.4	1,330	85.0	3.8	6.2	11.1	7.4	4.1	40	59.8	0.0	2.2	5.3	5.8	30.6	
地域	北海道	35	86.2	4.0	7.3	4.8	10.9	4.0	65	88.8	1.6	1.6	6.4	12.8	4.8	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	東北・北関東	109	84.5	3.1	5.2	10.3	6.5	4.1	211	84.8	3.1	4.2	13.1	5.8	4.2	7	65.9	0.0	0.0	0.0	0.0	34.1
	南関東	266	81.3	4.3	5.2	9.8	5.6	5.6	412	86.2	5.3	5.6	5.6	6.4	5.8	11	45.6	0.0	10.9	10.9	10.9	21.7
	北陸・東海	127	80.5	6.5	4.6	9.2	6.5	8.4	196	84.7	5.6	6.8	14.2	5.7	2.8	8	57.5	0.0	0.0	14.2	0.0	28.3
	近畿	116	86.8	2.9	3.8	5.8	1.9	4.7	223	84.2	2.5	7.9	12.3	10.4	3.4	9	38.0	0.0	0.0	0.0	0.0	62.0
	中国・四国・九州	155	76.4	7.2	5.1	10.7	8.7	4.4	223	83.9	2.4	7.3	13.1	7.8	3.5	5	100.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0
産業	建設	131	81.0	3.8	6.4	7.9	5.7	4.7	206	82.0	4.4	8.2	13.6	7.2	5.1	3	69.6	0.0	0.0	0.0	30.4	0.0
	製造	226	81.1	5.6	6.5	10.4	4.1	3.6	386	85.1	5.1	5.7	10.0	6.9	2.7	11	69.1	0.0	0.0	0.0	12.7	30.9
	運輸	45	88.5	2.7	0.0	12.1	3.4	5.4	68	92.1	1.4	1.4	9.6	8.2	5.2	4	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信	40	76.4	0.0	6.2	4.7	10.3	4.7	53	85.5	5.0	9.3	10.2	9.5	0.0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	卸売	191	84.1	5.3	4.2	5.9	8.4	4.7	354	87.7	2.0	5.4	10.5	7.2	3.2	13	50.2	0.0	6.6	9.4	0.0	33.8
	小売	47	72.1	2.5	0.0	12.8	10.1	12.1	65	87.3	1.7	0.0	14.6	8.5	8.1	4	54.4	0.0	0.0	19.9	0.0	25.7
	サービス	67	79.7	11.1	5.1	13.0	5.7	9.5	119	81.9	5.8	4.6	10.7	7.6	3.8	4	40.2	0.0	0.0	0.0	0.0	59.8
	飲食・宿泊	28	76.1	10.2	4.5	15.0	5.7	7.1	28	88.9	3.2	10.7	5.0	4.1	7.4	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	医療・福祉	13	79.4	5.2	5.2	22.1	4.2	2.8	9	70.8	0.0	32.8	16.0	16.0	1.2	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
	その他	20	89.5	0.4	5.0	10.8	4.4	6.0	42	68.9	4.7	16.6	13.7	7.6	14.7	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	企業規模	100人未満	715	81.4	5.0	4.9	9.2	6.1	5.3	1,212	84.9	3.8	6.2	11.1	7.4	4.1	35	59.6	0.0	2.2	5.3	5.8
100～299人	73	80.4	8.6	10.0	9.8	16.5	12.9	105	89.5	2.0	4.6	7.9	7.3	3.0	3	66.1	0.0	0.0	0.0	0.0	33.9	
300人以上	20	85.1	25.1	20.7	26.3	21.7	16.1	13	92.4	0.0	0.0	0.0	0.0	7.6	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

	その他						
	n	2020年12月以前	2021年1月	2021年2月	2021年3月	2021年4月	2021年5月
計	51	77.2	7.8	0.0	4.3	3.4	9.5
地域	北海道	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	東北・北関東	4	75.0	0.0	0.0	0.0	25.0
	南関東	19	74.8	6.1	0.0	12.9	0.0
	北陸・東海	10	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	近畿	14	70.4	13.5	0.0	0.8	15.3
	中国・四国・九州	4	50.0	25.0	0.0	0.0	25.0
産業	建設	2	100.0	0.0	0.0	0.0	41.0
	製造	20	75.3	6.2	0.0	1.1	0.5
	運輸	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	情報通信	3	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	卸売	12	70.2	9.7	0.0	0.0	12.5
	小売	3	75.6	0.0	0.0	24.4	0.0
	サービス	10	78.5	13.4	0.0	8.1	0.0
	飲食・宿泊	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	医療・福祉	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	その他	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	企業規模	100人未満	40	77.5	7.9	0.0	4.0
100～299人	7	72.4	0.0	0.0	13.8	13.8	
300人以上	4	48.0	0.0	0.0	25.8	0.0	

【Q8_3】雇用調整助成金の支給を受けられなかった場合に想定された状況

(複数回答、%)

	n	多くの雇用の削減(解雇)する ための措置をとらざるを得 なかったと思う	事業活動の縮小の下で休業 が実施できず、より	休業は実施できたが、教育 訓練までは実施でき なかつたと思う	休業は実施できなかったが、 教育訓練までは実施でき なかつたと思う	休業ができたにもかかわらず、 規模が小さくなつた結果、 その後の事業が回復したとき に従業員の確保が難しくな つてしまったと思う	休業ができたにもかかわらず、 規模が小さくなつた結果、 その後の事業が回復したとき に従業員の確保が難しくな つてしまったと思う	休業等を行なうことができな くなり、労使関係が悪化する など、かなり厳しい事態を まねいたと思う	休業等を行なうことができな くなり、労使関係が悪化する など、かなり厳しい事態を まねいたと思う	他に資金面の手当をしながら 雇用調整を実施し、雇用を 維持しつつ経済変動を何とか 乗り切れたと思う	申請を行ったが、今から考 えれば支給を受けずとも、 経営の立て直し・雇用の維 持はできたように思う	申請の厳しい状況下で他の 企業に追随して支給を受け ずとも、経営の立て直し・ 雇用の維持はできたように 思う	その他
計	1,297	29.1	24.3	7.0	21.7	21.0	30.2	12.9	5.5				
地域	北海道	37	34.7	22.1	3.5	25.6	15.8	32.6	13.1	6.3			
	東北・北関東	173	27.0	28.8	8.5	29.5	22.4	30.9	13.7	6.6			
	南関東	425	31.2	24.8	6.2	18.7	19.5	29.0	12.6	5.5			
	北陸・東海	233	30.2	24.3	8.6	20.6	27.5	28.6	12.0	5.9			
	近畿	250	28.7	15.9	6.7	18.4	16.9	33.7	12.9	5.7			
	中国・四国・九州	179	26.6	29.2	5.9	23.8	19.6	28.9	13.8	3.7			
産業	建設業	108	13.4	12.8	6.2	11.5	9.3	44.1	21.2	9.8			
	製造業	499	26.0	26.0	8.8	22.8	23.3	32.8	11.3	4.2			
	運輸業	75	41.4	38.0	5.0	37.7	24.6	19.0	14.3	4.3			
	情報通信業	42	26.4	25.0	9.2	18.0	15.3	40.9	13.6	3.3			
	卸売業	314	27.6	20.2	6.7	16.0	17.8	27.3	15.6	6.5			
	小売業	62	35.1	37.5	5.0	36.4	26.9	26.2	10.0	2.4			
	サービス業	118	43.5	22.2	4.2	22.9	24.1	19.5	7.3	6.8			
	飲食・宿泊業	35	63.4	55.7	5.1	60.5	45.3	21.1	4.8	0.0			
	医療・福祉	7	24.7	0.0	23.0	22.2	26.6	25.6	0.0	24.7			
	その他	37	30.7	15.6	4.3	6.9	16.3	36.5	10.0	6.4			
企業規模	100人未満	1,035	29.4	24.4	7.0	21.8	21.1	30.0	12.9	5.5			
	100~299人	198	17.5	23.0	7.7	16.8	15.9	37.7	11.2	7.5			
	300人以上	64	15.6	9.4	4.5	12.0	11.0	35.2	27.6	6.1			

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(1,297)を集計。

【Q9_1】企業の業績に関する今後の見通し

(%)

	n	既に回復して元の水準に戻った	3か月以内に回復して元の水準に戻る	半年以内に回復して元の水準に戻る	回復して元の水準に戻るには半年超から1年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには1年超から2年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには2年超かかる	回復しない(元の水準に戻らない、戻る見込みが立たない)	分からない	もともと業績は悪化していない	
計	3,754	11.3	2.7	7.2	17.3	15.1	5.9	5.5	17.2	17.8	
地域	北海道	206	8.0	3.7	3.7	13.0	14.0	3.2	4.4	22.4	27.6
	東北・北関東	550	13.7	1.9	8.6	13.8	11.2	5.7	7.6	18.1	19.4
	南関東	1,177	9.4	2.3	6.7	20.0	16.8	5.6	4.6	16.5	18.1
	北陸・東海	579	14.3	2.1	7.7	20.3	16.8	5.4	7.0	12.8	13.6
	近畿	630	11.3	3.7	6.4	17.9	16.7	6.6	6.0	15.5	16.0
	中国・四国・九州	612	9.7	3.4	7.7	14.8	13.7	6.7	3.5	21.4	19.2
産業	建設業	593	8.8	4.7	6.7	14.3	13.8	6.1	3.0	19.3	23.2
	製造業	1,035	15.9	3.0	10.1	18.7	14.5	4.2	3.9	15.7	13.9
	運輸業	180	11.0	1.0	6.1	23.0	13.3	12.5	5.8	15.7	11.6
	情報通信業	172	14.8	1.4	6.1	13.6	10.9	4.0	1.2	17.1	30.8
	卸売業	996	8.8	2.2	7.1	17.5	17.0	5.3	7.8	18.2	15.9
	小売業	170	11.6	1.0	4.1	17.6	14.4	5.8	12.0	19.9	13.7
	サービス業	360	8.5	2.8	5.9	18.1	15.5	11.1	6.6	15.8	15.7
	飲食・宿泊業	40	4.1	0.2	7.5	31.4	30.7	5.9	9.6	7.4	3.3
	医療・福祉	41	5.5	0.3	0.8	19.6	2.9	0.6	4.8	18.2	47.1
	その他	167	13.4	2.6	2.5	12.3	16.0	3.7	3.2	15.1	31.3
企業規模	100人未満	3,139	11.2	2.7	7.2	17.3	15.1	5.9	5.5	17.3	17.8
	100~299人	447	16.7	2.3	7.3	15.9	14.5	5.8	4.4	14.1	19.1
	300人以上	168	15.6	1.8	7.7	18.5	12.9	6.5	1.2	10.1	25.8

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,754)を集計。

【Q9_2】企業の業績に関する今後の見通しの当初の想定との比較

(%、%ポイント)

	n	良くなっている計		当初の想定とほとんど変わらない	悪くなっている計			良くなっている-悪くなっている		
		良くなっている	やや良くなっている		やや悪くなっている	悪くなっている				
計	3,743	25.2	9.0	16.2	35.1	39.7	22.4	17.3	-14.5	
地域	北海道	206	15.5	6.4	9.2	42.1	42.4	27.8	14.6	-26.9
	東北・北関東	547	27.5	9.6	17.8	33.4	39.1	21.6	17.5	-11.7
	南関東	1,174	23.3	8.9	14.4	35.8	40.9	23.9	17.0	-17.5
	北陸・東海	580	29.1	7.8	21.3	30.5	40.4	21.3	19.1	-11.3
	近畿	629	25.5	9.3	16.1	33.5	41.0	22.0	19.1	-15.6
	中国・四国・九州	607	24.0	9.7	14.3	39.4	36.6	21.4	15.2	-12.6
産業	建設業	593	17.9	4.7	13.3	42.4	39.6	24.4	15.2	-21.7
	製造業	1,032	32.7	13.0	19.7	33.0	34.3	19.7	14.6	-1.5
	運輸業	180	21.6	7.9	13.7	28.1	50.3	31.3	19.0	-28.7
	情報通信業	172	24.2	12.9	11.3	42.5	33.3	19.5	13.9	-9.2
	卸売業	989	24.2	7.9	16.3	33.0	42.8	23.9	18.9	-18.6
	小売業	169	23.4	9.2	14.2	26.1	50.5	29.8	20.7	-27.1
	サービス業	361	26.4	8.8	17.6	33.4	40.2	21.6	18.6	-13.7
	飲食・宿泊業	40	7.6	4.1	3.6	21.1	71.3	8.7	62.6	-63.7
	医療・福祉	41	34.1	13.0	21.1	44.7	21.2	16.3	4.9	12.9
	その他	166	20.3	5.8	14.5	46.5	33.3	14.4	18.9	-13.0
企業規模	100人未満	3,130	25.1	8.9	16.2	35.1	39.8	22.4	17.4	-14.8
	100~299人	445	32.0	10.7	21.3	35.0	32.9	22.1	10.8	-0.9
	300人以上	168	31.5	13.2	18.4	40.1	28.4	21.1	7.3	3.2

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,743)を集計。

【Q9_3_1】この見通しの下での事業継続についてのこれまでの状況及び今後の考え

(%)

	これまでの状況							今後の考え							
	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	
計	3,382	16.5	66.6	5.1	1.8	0.2	10.0	3,529	23.7	50.4	5.9	6.9	0.6	12.6	
地域	北海道	182	10.9	68.3	2.5	1.8	0.0	16.5	193	16.2	54.7	5.1	5.3	1.1	17.6
	東北・北関東	495	18.5	64.3	3.5	1.7	0.5	11.5	520	23.1	50.8	7.1	5.6	0.0	13.5
	南関東	1,056	14.9	69.3	6.2	1.4	0.2	8.1	1,096	24.5	51.1	6.4	5.7	0.6	11.7
	北陸・東海	528	16.3	67.3	6.2	1.8	0.0	8.4	550	25.0	48.1	6.5	7.0	1.3	12.0
	近畿	581	18.1	63.1	5.3	2.7	0.2	10.6	596	23.9	48.5	5.5	9.6	0.4	12.0
	中国・四国・九州	540	16.7	67.0	4.3	1.4	0.0	10.6	574	23.5	51.8	4.2	7.2	0.6	12.7
産業	建設業	519	16.1	70.5	2.0	1.1	0.5	9.9	561	21.3	57.8	3.5	4.8	0.6	12.0
	製造業	955	16.2	68.9	4.3	1.5	0.1	9.0	984	22.8	53.5	5.2	6.6	0.3	11.5
	運輸業	156	19.4	55.3	6.9	2.9	0.0	15.5	172	30.3	36.4	10.1	3.8	1.9	17.5
	情報通信業	165	26.8	60.4	1.6	0.9	0.0	10.3	166	40.7	41.5	2.9	5.0	0.0	9.9
	卸売業	892	13.4	68.7	6.4	2.2	0.1	9.3	921	21.8	50.3	6.5	8.6	0.9	11.9
	小売業	148	17.2	62.1	10.1	1.9	0.0	8.7	160	21.0	41.8	12.3	7.1	0.0	17.7
	サービス業	315	17.2	65.1	5.8	2.3	0.0	9.6	337	27.4	47.6	6.1	6.8	0.4	11.8
	飲食・宿泊業	39	18.3	51.2	23.6	3.4	0.0	3.4	38	15.4	33.6	17.7	20.0	2.3	10.9
	医療・福祉	39	26.3	63.3	0.3	0.0	0.0	10.1	39	45.6	45.2	0.0	0.2	0.0	9.0
	その他	154	21.1	53.9	4.4	2.0	0.6	18.0	151	20.1	46.0	4.8	8.3	1.4	19.5
	企業規模	100人未満	2,802	16.4	66.6	5.1	1.8	0.2	10.0	2,956	23.6	50.4	5.9	6.9	0.6
100~299人		418	24.3	62.8	3.7	1.9	0.0	7.3	420	34.2	45.7	3.1	8.8	0.0	8.1
300人以上		162	22.3	66.0	3.0	1.2	0.0	7.5	153	36.0	51.6	2.5	2.7	0.0	7.1

(注) 各々任意回答としており、無回答を除いたn数を集計。

【Q9_3_2】事業を継続するにあたり取り組んだ対策と今後取り組む対策

(取り組む事業については複数回答、%)

	これまで取り組んできた事業										今後取り組む事業													
	n	インターネットを新規開拓、拡大	インターネットの活用以外(インターネットの活用以外)	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に対応した商品の開発・販売	巣ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	新たな需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	新たな需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	その他	事業継続のために特別な対応は行っていない(これまで通りのは経営)	n	インターネットを新規開拓、拡大	インターネットの活用以外(インターネットの活用以外)	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に対応した商品の開発・販売	巣ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	新たな需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	新たな需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	その他	事業継続のために特別な対応は行っていない(これまで通りのは経営)		
計	2,856	23.9	16.9	3.4	9.7	8.2	7.5	1.6	56.6	2,999	31.5	20.2	3.9	9.9	10.4	15.5	2.1	49.1						
地域	北海道	144	14.4	11.9	1.6	5.5	7.8	4.9	3.1	69.1	156	21.7	17.3	2.2	3.0	12.1	12.9	3.5	59.9					
	東北・北関東	423	22.4	17.3	2.6	10.1	9.9	6.2	2.5	57.4	443	30.3	20.0	4.5	9.5	13.0	15.3	2.4	50.9					
	南関東	906	25.4	16.7	2.9	8.7	6.5	7.3	1.8	56.0	933	31.7	19.5	3.4	8.8	8.5	16.1	2.7	48.3					
	北陸・東海	458	21.3	14.7	3.5	10.7	7.9	9.6	1.3	58.5	462	31.4	18.9	3.4	11.3	9.7	15.4	2.1	50.0					
	近畿	474	27.3	21.2	3.1	10.4	6.4	8.0	1.3	50.5	514	36.9	24.6	4.3	11.6	11.3	15.7	1.5	41.6					
	中国・四国・九州	451	24.7	16.3	5.2	9.9	10.7	7.2	0.8	57.8	491	29.8	19.4	4.2	10.2	10.4	15.4	1.5	51.8					
産業	建設業	437	10.3	7.2	1.7	5.3	2.2	4.8	0.3	79.9	484	16.2	11.9	1.3	6.1	5.7	8.5	0.6	71.0					
	製造業	824	28.0	21.3	1.4	8.4	10.0	9.1	2.1	52.2	853	36.0	23.2	2.4	8.6	11.0	16.0	2.3	45.9					
	運輸業	128	14.7	11.5	13.3	1.9	3.1	6.2	1.4	65.9	141	20.0	12.8	8.6	2.0	3.8	14.7	2.6	62.3					
	情報通信業	139	24.3	15.8	2.7	1.2	3.6	11.5	1.7	57.4	147	35.8	19.4	3.3	2.6	3.4	20.6	2.3	51.2					
	卸売業	750	25.5	20.0	2.2	17.6	10.7	8.0	2.1	48.3	784	36.9	25.5	3.6	17.4	14.3	17.1	2.8	38.5					
	小売業	123	30.4	13.1	6.0	11.8	17.6	7.6	0.0	41.3	125	38.6	24.4	6.8	12.8	21.0	23.2	2.2	31.4					
	サービス業	268	28.8	17.6	4.2	7.1	3.2	6.9	1.7	58.4	284	30.6	15.8	4.7	7.0	6.3	18.9	2.2	50.6					
	飲食・宿泊業	37	58.3	33.7	62.9	7.9	29.1	0.0	2.4	8.0	32	62.2	36.6	60.5	14.0	32.0	26.6	5.1	0.6					
	医療・福祉	36	25.2	10.1	0.3	0.0	5.1	0.3	0.0	69.5	35	20.7	5.7	0.0	4.9	0.0	3.7	0.0	70.6					
	その他	114	20.8	11.3	2.2	4.6	7.0	7.1	1.3	64.8	114	26.4	13.3	4.1	3.2	9.6	10.8	1.3	56.5					
	企業規模	100人未満	2,338	23.8	16.8	3.4	9.6	8.2	7.5	1.6	56.7	2,487	31.5	20.2	3.9	9.9	10.4	15.5	2.1	49.1				
100~299人		371	30.2	24.0	3.8	11.3	7.6	10.1	2.8	48.0	376	35.3	22.9	4.0	9.9	9.2	17.4	2.7	45.8					
300人以上		147	26.9	19.1	3.5	18.1	10.0	12.0	0.0	53.2	136	30.0	20.6	4.4	16.7	10.1	14.3	0.0	52.3					

(注) 各々任意回答としており、無回答を除いたn数を集計。

【Q9_4】 今後の見通しを踏まえた将来の人材戦略

(対応予定については複数回答、%)

	n	人材活用の方向性 (全従業員に占める比率変化の予想)					人件費の配分				人材マネジメントの方向性											
		雇用や人材の育成を重視する	正規従業員の比率を高めていく	パート・アルバイト・契約社員の比率を高めていく	派遣社員の比率を高めていく	能力・成果を重視し、同一年齢層での正社員の給与差を拡大する	年齢に関わりなく能力・成果に応じた登用を進め、正社員の年功賃金割合を小さくする	同一労働同一賃金の導入によって、必要な賃金要素について、非正社員の待遇を正社員と同等にする	これまでの年功賃金を維持する	外部委託化（アウトソーシング）を進める	新卒採用を強化する	中途採用を強化する	パート・アルバイト・契約社員の正社員としての登用を進める	教育訓練・能力開発を進める	出向・転籍の活用を進める	省力化投資（機械化・自動化）を進める	業務の効率化を進める（業務削減・標準化、仕事の分担、進め方の見直し等）	在宅勤務（テレワーク）の環境整備を進め、活用を本格化する	在宅勤務（テレワーク）よりも職場での勤務に戻していく	特に対応は考えていない	未定・分からない	
計	3,718	69.1	20.6	6.8	1.3	29.5	50.5	8.6	9.6	9.9	23.5	36.9	8.4	36.1	1.7	18.3	31.7	8.0	2.5	7.5	5.1	
地域	北海道	205	75.6	16.3	4.3	1.6	28.1	42.2	8.3	16.2	6.0	29.7	43.4	6.7	32.2	0.6	15.4	24.2	6.1	2.8	8.5	6.5
	東北・北関東	544	71.2	24.0	9.4	1.1	31.2	53.0	11.2	10.5	10.0	28.0	39.8	12.4	41.0	0.9	22.4	33.2	3.0	1.5	5.8	3.6
	南関東	1,164	66.7	17.2	7.1	1.9	27.4	48.8	7.0	9.6	10.9	18.4	34.0	8.1	33.8	2.4	14.3	28.7	14.4	4.1	8.4	5.0
	北陸・東海	574	69.4	22.7	6.2	1.3	28.8	53.7	9.5	10.5	7.7	27.4	39.1	6.1	36.5	2.5	21.1	31.1	6.6	2.1	6.2	5.0
	近畿	623	65.0	19.7	6.8	1.6	29.4	51.7	6.7	7.3	9.4	17.9	33.8	8.4	31.3	0.6	17.8	32.8	8.4	2.6	9.3	5.6
	中国・四国・九州	608	71.9	21.7	5.5	0.6	31.5	48.7	9.4	8.9	11.4	26.3	37.8	7.7	39.4	2.0	18.5	35.2	5.7	1.6	7.1	5.7
産業	建設業	589	74.0	27.7	3.6	1.5	30.3	56.1	6.0	11.0	9.3	35.0	52.1	5.1	44.6	1.6	13.6	27.7	5.1	2.0	5.9	3.1
	製造業	1,029	75.8	20.3	7.2	1.7	34.3	54.0	11.3	9.0	8.1	27.5	36.7	8.8	40.8	1.5	32.3	35.4	5.4	1.8	4.4	3.5
	情報通信業	178	65.2	26.8	5.9	0.8	24.4	50.1	8.5	8.5	9.2	17.6	38.3	7.9	34.9	4.1	13.2	30.6	4.4	2.4	8.3	6.6
	運輸業	169	72.6	25.6	7.4	2.0	39.1	52.7	6.9	5.9	9.9	32.3	50.1	9.1	45.2	0.1	12.0	29.1	29.2	5.1	6.1	5.1
	卸売業	987	65.8	17.1	5.7	0.6	24.2	50.6	5.9	10.8	9.4	16.3	32.4	6.2	29.5	1.9	13.8	35.0	9.9	3.3	8.6	6.2
	小売業	165	65.4	13.2	12.7	0.8	31.5	36.3	11.7	10.7	9.6	18.3	25.2	15.2	34.5	1.0	11.4	29.7	2.4	0.6	7.0	9.6
	サービス業	357	60.0	21.2	11.5	2.8	32.2	46.5	11.6	6.9	15.4	18.2	30.7	13.7	29.9	2.1	12.1	28.3	9.8	3.4	7.9	6.9
	飲食・宿泊業	39	74.1	10.6	24.3	0.0	19.3	70.0	18.1	3.2	8.2	23.0	27.9	34.5	35.8	0.2	33.5	58.3	5.5	0.0	4.1	2.2
	医療・福祉	40	67.7	13.8	0.3	0.3	17.1	37.4	7.1	21.7	23.2	33.9	33.0	0.8	37.4	4.5	13.7	12.3	6.2	0.0	13.7	8.9
	その他	165	54.4	16.2	5.5	0.0	25.0	28.6	9.6	9.3	12.4	14.4	24.0	9.0	25.5	1.8	10.6	15.9	9.3	1.4	23.5	6.0
企業規模	100人未満	3,108	69.0	20.5	6.9	1.3	29.5	50.5	8.5	9.6	9.9	23.2	36.9	8.3	35.9	1.7	18.1	31.6	7.9	2.5	7.6	5.1
	100~299人	444	78.0	25.2	3.6	2.7	30.8	51.7	13.6	10.0	8.3	43.5	39.8	9.7	48.9	3.2	29.8	42.6	15.1	2.5	2.9	2.4
	300人以上	166	72.7	20.2	2.4	1.8	29.6	51.5	20.5	7.1	8.8	45.3	41.2	8.6	55.1	3.3	30.0	42.0	29.1	5.6	2.5	3.8

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数 (3,718) を集計。

【Q9_5】これまで重視してきた経営戦略と新型コロナが収束したポストコロナの世界において、今後、より一層重視する経営戦略

(複数回答、%)

	n	売上・利益の絶対額	資本利益率や効率性	新たな事業を開発し収益性を高める	不採算事業を見直し収益性を高める	既存事業・投資の見直しによる資本効率の向上	将来の経営の不確実性に対応するため自己資本を高める	借入等による積極的な設備投資を実施	自己資本の範囲で設備投資を実施	SDGs(持続可能な開発目標)の達成	脱炭素化社会を実現するための投資の実施	以上の項目の重視で当てはまるものはない		
これまで重視してきた経営戦略	計	3,543	71.8	23.7	17.7	15.4	9.9	18.3	8.2	15.1	6.5	2.5	8.1	
	地域	北海道	193	60.7	27.2	13.8	15.1	8.9	16.5	5.9	14.8	4.1	0.8	9.8
		東北・北関東	522	74.3	23.8	16.1	13.4	9.6	18.3	9.3	19.2	6.3	2.5	6.9
		南関東	1,100	71.0	21.4	17.8	15.7	8.3	15.0	5.6	9.8	5.3	1.5	9.1
		北陸・東海	549	73.6	26.5	17.5	18.3	9.3	20.7	8.2	20.0	8.6	2.0	6.4
		近畿	592	74.1	21.0	21.2	15.1	12.9	20.2	9.4	17.3	6.5	2.5	7.7
		中国・四国・九州	587	69.7	25.6	16.7	14.6	10.6	19.1	10.0	12.5	6.9	4.1	9.4
		産業	建設業	557	67.7	24.8	9.9	11.5	7.3	22.0	6.4	17.3	8.0	4.3
	製造業		990	71.1	24.6	20.1	16.2	9.6	19.1	10.1	20.1	8.0	2.0	6.5
	運輸業		170	64.5	26.5	20.6	25.8	16.8	17.0	14.8	14.5	5.3	4.2	14.0
	情報通信業		165	82.6	17.5	17.2	7.1	7.8	13.3	3.8	9.1	4.5	1.0	7.9
	卸売業		931	76.8	22.3	20.0	15.9	10.2	19.6	6.1	12.8	6.4	2.6	5.5
	小売業		159	76.5	23.4	17.0	18.2	12.9	11.7	8.8	9.8	3.6	1.9	7.0
	サービス業		340	71.7	20.6	19.6	13.9	8.6	15.4	7.1	12.3	3.4	0.9	8.3
	飲食・宿泊業		37	78.1	38.3	11.1	35.6	14.9	11.1	40.4	13.8	7.3	0.0	4.3
	医療・福祉		40	51.3	31.2	18.5	21.1	20.8	15.4	10.8	19.0	9.8	7.5	17.4
	その他		154	56.4	29.2	13.5	15.6	12.2	13.3	9.6	8.7	5.3	0.6	13.7
	企業規模	100人未満	2,953	71.7	23.7	17.6	15.3	9.9	18.3	8.2	15.1	6.5	2.4	8.2
		100~299人	426	79.7	24.8	23.8	25.7	14.1	20.8	11.3	18.6	11.0	4.3	3.3
300人以上		164	70.6	24.3	26.6	25.3	14.3	19.1	7.0	13.4	16.0	9.0	6.8	
計	3,605	58.6	27.0	35.0	22.5	15.3	22.0	7.9	15.6	21.3	9.3	7.5		
今後、より一層重視する経営戦略	地域	北海道	193	51.4	28.5	30.2	21.5	12.4	23.8	4.2	16.2	13.6	4.4	8.6
		東北・北関東	527	60.1	29.4	36.5	19.5	15.7	24.5	9.5	19.4	23.7	11.6	6.2
		南関東	1,120	59.0	23.4	36.2	21.2	13.3	17.2	6.3	11.3	19.1	7.3	8.4
		北陸・東海	555	61.5	29.5	34.6	24.2	15.9	23.1	7.9	18.8	21.6	9.2	6.0
		近畿	613	59.4	25.7	37.2	24.0	16.6	24.9	7.4	15.3	20.8	8.5	7.9
		中国・四国・九州	597	55.5	28.3	31.8	23.6	16.2	22.1	9.6	14.9	23.6	11.6	8.3
		産業	建設業	569	59.6	26.6	21.2	19.1	12.4	27.2	4.4	16.6	19.3	10.4
	製造業		1,007	58.5	28.7	38.0	21.4	16.2	22.4	11.4	21.8	26.7	12.3	5.8
	運輸業		174	56.8	28.5	34.2	31.8	20.6	21.6	12.0	12.4	20.1	12.3	11.5
	情報通信業		166	67.9	23.1	37.1	12.5	17.6	16.6	1.7	8.5	16.3	1.1	8.4
	卸売業		951	62.1	25.3	37.9	23.0	14.5	21.7	5.5	12.7	21.4	8.4	5.8
	小売業		161	53.5	31.4	42.1	34.3	19.9	14.4	12.7	16.2	15.3	9.8	7.0
	サービス業		343	54.1	25.8	41.2	21.2	14.1	19.4	7.0	12.3	16.8	5.9	6.8
	飲食・宿泊業		40	52.7	40.0	38.3	51.4	26.1	23.7	24.1	24.1	22.3	7.6	4.1
	医療・福祉		40	33.0	30.0	31.4	24.5	14.1	20.0	25.5	3.4	23.0	15.6	18.1
	その他		154	47.8	26.6	29.2	21.7	12.9	20.3	6.9	8.7	17.2	3.8	14.6
	企業規模	100人未満	3,011	58.6	27.0	34.9	22.3	15.2	22.0	7.9	15.6	21.1	9.2	7.6
		100~299人	434	61.7	30.6	39.6	29.9	22.1	21.0	7.7	15.6	31.0	16.3	3.4
		300人以上	160	55.3	34.9	41.5	29.0	22.6	19.3	3.2	10.8	35.4	23.2	6.4

(注) 各々任意回答としており、無回答を除いたn数を集計。

【Q9_6_1】デジタル化関連で企業がこれまでに実施した事項

(複数回答、%)

	n	デジタルトランスフォーメーション(DX)	DX推進のための組織再編	デジタル活用からの業務プロセスの見直し	ワークフローや在庫管理等のデジタル化	Web広告やオンラインプラットフォームによる商品・サービスの販売路線の多角化	定型業務の自動化(RPA)	テレワークの実施	業務におけるオンラインの活用	ペーパーレス化	ハンコの撤廃・電子契約ツールの導入	業務データのクラウド化	以上の項目で実施しているものはない	
合計	3,664	8.7	3.1	15.6	12.8	9.3	4.8	27.8	22.0	27.5	7.1	18.6	34.1	
地域	北海道	202	5.6	0.2	12.1	6.3	4.6	4.4	16.4	19.3	20.7	4.5	24.0	44.4
	東北・北関東	542	7.2	1.3	14.5	12.6	8.2	4.7	13.7	19.5	24.4	5.7	15.9	39.7
	南関東	1,146	9.5	4.3	15.6	14.9	10.2	4.9	46.1	25.2	32.5	9.9	21.4	25.9
	北陸・東海	565	10.1	3.9	17.6	12.7	9.4	4.2	23.5	22.3	27.7	6.8	19.0	34.6
	近畿	615	7.3	2.5	17.0	12.1	9.6	5.7	28.9	23.4	24.9	6.0	17.0	33.8
	中国・四国・九州	594	9.4	3.1	14.6	12.3	9.8	4.6	22.3	19.1	27.4	6.7	17.4	37.3
産業	建設業	575	5.7	1.9	11.5	6.8	3.2	2.9	22.2	21.4	26.0	9.5	21.2	41.0
	製造業	1,010	8.2	2.6	17.1	14.7	10.2	5.3	23.3	20.4	25.0	4.0	15.0	34.0
	運輸業	176	6.8	3.4	6.1	8.2	5.8	5.2	14.1	15.4	16.1	3.4	16.2	49.4
	情報通信業	171	17.8	6.3	13.1	14.2	7.4	8.3	78.7	33.9	38.8	16.5	20.4	13.0
	卸売業	974	8.2	3.5	18.3	16.8	9.8	5.6	31.9	22.0	28.0	7.4	17.4	32.0
	小売業	161	8.9	2.3	9.9	13.8	14.9	3.0	9.0	18.4	24.7	4.9	14.8	41.4
	サービス業	356	11.9	2.3	20.0	8.4	12.8	5.3	37.6	27.3	34.9	9.4	28.5	24.5
	飲食・宿泊業	38	24.5	5.9	21.1	10.8	27.6	0.0	2.7	37.1	45.7	3.3	22.4	29.3
	医療・福祉	41	7.8	7.8	13.0	20.1	23.5	3.2	10.1	19.6	19.5	11.0	10.0	42.7
その他	162	8.4	4.1	13.6	9.5	9.8	3.0	22.2	17.6	30.2	7.2	22.1	40.3	
企業規模	100人未満	3,059	8.5	2.9	15.5	12.6	9.3	4.7	27.5	21.7	27.3	7.0	18.5	34.4
	100~299人	441	16.9	9.1	24.0	25.2	13.5	12.0	45.9	36.7	42.0	11.5	23.9	16.7
	300人以上	164	23.6	18.1	31.9	34.4	13.8	23.3	70.1	40.3	51.8	23.1	27.3	8.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,664)を集計。

【Q9_6_2】ポストコロナにおけるデジタル化関連の項目に対する変革についての企業の考え

(%)

	デジタルトランスフォーメーション(DX)						DX推進のための組織再編						デジタル活用視点からの業務プロセスの見直し						ワークフローや在庫管理等のデジタル化						
	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	
計	3,386	21.7	25.2	1.4	1.8	49.8	3,291	12.3	24.8	2.3	2.3	58.3	3,332	18.9	34.3	2.1	2.6	42.0	3,314	18.2	34.6	3.1	2.9	41.3	
地域																									
北海道	177	20.2	22.0	0.0	1.3	56.4	171	11.2	22.9	0.7	1.4	63.8	174	13.7	30.4	1.9	2.6	51.3	177	15.9	26.3	2.6	3.7	51.5	
東北・北関東	506	23.4	23.1	1.1	2.3	50.1	495	13.5	22.8	2.1	2.4	59.2	498	19.0	31.5	2.3	3.3	43.9	485	18.0	33.5	2.1	3.1	43.2	
南関東	1,054	21.5	27.2	1.7	1.7	48.0	1,020	11.6	25.8	2.9	1.9	57.9	1,039	19.6	36.0	2.2	2.4	39.7	1,029	20.7	37.1	2.8	2.7	36.7	
北陸・東海	522	22.7	26.4	1.6	1.8	47.4	506	12.1	27.5	1.9	2.1	56.4	506	18.7	35.0	2.8	2.1	41.3	513	15.6	36.9	4.2	2.3	41.0	
近畿	566	22.4	22.3	1.5	1.7	52.1	554	11.0	23.4	2.2	2.4	61.0	559	18.9	33.9	1.7	3.0	42.4	552	17.2	35.1	2.4	3.1	42.2	
中国・四国・九州	561	19.7	26.5	1.5	1.7	50.5	545	13.7	24.4	2.4	2.8	56.6	556	19.3	35.1	1.7	2.2	41.8	558	18.6	31.9	3.7	3.2	42.6	
建設	530	16.9	23.5	0.9	2.2	56.5	519	9.4	21.6	2.3	3.1	63.6	523	15.3	28.9	2.6	3.4	49.9	515	13.8	25.6	4.6	4.2	51.8	
製造	939	21.9	25.9	1.6	1.5	49.0	907	11.3	26.8	2.1	1.5	58.3	926	20.0	35.6	1.5	2.0	40.9	927	20.2	38.5	2.7	2.4	36.2	
運輸	166	23.7	23.5	1.6	0.7	50.5	160	14.4	25.2	2.6	0.7	56.9	156	20.2	34.5	0.7	1.7	42.9	163	23.3	24.6	2.1	2.1	47.9	
情報通信	162	31.9	35.1	1.3	1.3	30.4	158	19.1	40.0	0.8	3.6	36.4	158	30.5	36.9	1.6	2.9	28.1	151	28.5	40.6	0.0	2.3	28.5	
卸売	889	21.9	26.0	1.3	1.6	49.2	865	13.9	22.8	2.2	2.0	59.0	878	17.7	36.5	2.5	2.1	41.1	883	17.0	37.9	3.4	2.7	39.0	
小売	155	22.2	16.7	3.4	3.6	54.1	151	12.2	18.3	2.5	3.6	63.4	150	18.6	36.3	2.7	2.1	40.3	151	18.7	29.4	5.1	1.0	45.8	
サービス	322	27.1	23.8	1.6	2.1	45.4	311	12.7	28.1	3.0	2.7	53.6	320	23.0	32.9	4.0	2.9	37.2	311	16.9	35.5	3.1	3.1	41.4	
飲食・宿泊	35	26.8	44.2	0.0	0.0	29.0	35	14.1	42.3	0.0	0.0	43.6	36	28.1	48.5	0.0	0.0	23.4	35	19.8	58.7	0.0	0.0	21.5	
医療・福祉	38	22.2	17.7	0.0	0.0	60.1	37	11.2	12.9	0.0	0.0	75.9	38	11.5	31.9	0.0	4.6	51.9	36	18.2	26.9	0.0	10.3	44.5	
その他	150	13.7	23.9	1.5	3.4	57.6	148	10.3	20.6	4.0	4.4	60.7	147	13.2	29.4	0.8	6.1	50.6	142	17.6	27.5	0.0	4.5	50.4	
企業規模																									
100人未満	2,817	21.5	25.2	1.4	1.8	50.0	2,741	12.2	24.7	2.3	2.3	58.5	2,778	18.8	34.2	2.2	2.6	42.3	2,759	18.0	34.4	3.1	2.9	41.5	
100～299人	416	32.4	29.5	0.8	1.5	35.8	402	21.1	30.9	1.8	1.5	44.7	409	30.1	40.8	0.8	1.7	26.6	402	26.0	45.1	2.1	2.0	24.8	
300人以上	153	42.0	28.9	2.0	0.0	27.2	148	22.7	32.5	5.0	0.6	39.2	145	34.9	41.8	2.7	0.0	20.6	153	34.4	43.8	2.7	0.0	19.1	

	Web広告やオンラインプラットフォームによる商品・サービスの販売経路の多角化						定型業務の自動化(RPA)						テレワークの実施						業務におけるオンラインの活用						
	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	
計	3,286	17.3	27.2	3.6	2.8	49.2	3,271	12.8	28.4	3.8	2.7	52.3	3,360	12.3	19.8	13.0	11.7	43.2	3,366	21.1	37.6	5.1	3.6	32.6	
地域																									
北海道	173	11.8	22.7	2.8	4.5	58.2	175	8.4	28.8	4.5	2.5	55.8	176	9.7	16.8	12.3	10.1	51.2	183	16.1	30.8	5.5	3.6	44.1	
東北・北関東	488	16.7	27.4	2.6	1.7	51.6	487	14.8	24.1	3.6	2.9	54.6	489	8.8	15.6	10.8	11.9	52.9	496	20.0	34.5	4.3	3.8	37.5	
南関東	1,021	17.4	27.8	4.8	2.4	47.7	1,011	11.7	28.9	4.5	3.0	51.9	1,067	16.5	24.1	13.4	12.6	33.5	1,040	21.7	40.3	6.2	3.3	28.4	
北陸・東海	502	16.7	31.0	4.1	2.9	45.3	503	12.4	29.8	4.8	2.4	50.6	513	11.3	18.6	14.0	13.0	43.1	520	21.1	37.2	6.3	3.7	31.7	
近畿	555	18.6	25.6	2.6	2.8	50.3	548	15.5	29.1	1.8	2.0	51.6	564	12.9	20.9	13.1	9.8	43.4	569	21.1	38.1	5.2	3.0	32.6	
中国・四国・九州	547	17.9	25.5	3.3	3.7	49.6	547	11.8	29.2	3.8	2.9	52.4	551	10.9	18.8	13.3	11.1	45.9	558	22.3	37.8	3.5	4.3	32.2	
建設	514	11.7	21.0	4.1	2.9	60.3	516	10.2	22.2	3.4	3.0	61.1	534	10.5	18.3	10.8	14.7	45.7	527	19.1	34.4	5.5	5.1	35.9	
製造	912	18.6	29.1	3.1	2.6	46.6	907	14.5	30.3	2.8	2.4	50.0	923	9.9	19.7	13.4	9.8	47.1	923	20.2	39.9	4.7	3.9	31.3	
運輸	156	10.4	29.3	3.9	4.5	51.8	160	13.2	30.0	4.6	1.8	50.4	162	9.0	16.7	17.3	9.2	47.8	162	22.7	34.4	4.8	0.8	37.2	
情報通信	155	22.3	33.4	3.4	4.1	36.8	151	17.2	33.7	5.5	3.7	39.9	163	32.5	27.9	15.0	11.9	12.7	155	37.7	38.7	4.4	2.3	16.9	
卸売	874	18.3	27.4	3.8	2.8	47.7	866	13.0	29.1	3.5	2.4	52.0	894	12.9	21.7	12.1	12.5	40.7	901	20.5	39.6	4.4	3.5	32.1	
小売	146	21.3	28.8	2.5	2.9	44.6	146	11.6	23.5	9.5	5.1	50.3	145	5.3	17.8	14.1	12.1	50.8	153	20.3	35.2	8.7	1.4	34.3	
サービス	313	19.2	26.3	4.1	2.2	48.2	311	13.6	29.3	4.2	2.2	50.7	318	18.4	18.8	16.4	11.4	35.0	319	24.6	34.5	6.3	4.0	30.6	
飲食・宿泊	37	27.8	52.2	0.0	0.0	20.0	33	13.3	49.6	0.0	0.0	37.2	36	7.3	12.1	10.6	4.6	65.5	36	17.7	37.7	7.3	0.0	37.4	
医療・福祉	34	15.3	31.3	0.0	5.1	48.3	36	10.1	23.4	5.0	5.8	55.7	34	13.1	10.6	13.8	10.8	51.8	39	30.6	26.0	10.9	0.3	32.1	
その他	145	14.7	24.2	3.8	2.7	54.7	145	8.1	28.7	4.6	2.7	55.8	151	8.2	17.3	10.1	9.7	54.6	151	14.3	35.5	4.6	4.8	40.7	
企業規模																									
100人未満	2,739	17.2	27.2	3.5	2.8	49.3	2,727	12.7	28.3	3.8	2.7	52.6	2,796	12.2	19.7	12.9	11.7	43.5	2,796	21.0	37.4	5.1	3.7	32.8	
100～299人	404	21.1	28.5	4.9	2.5	43.0	398	22.1	34.5	3.3	2.5	37.5	412	17.9	28.6	16.0	9.9	27.6	419	27.5	46.2	4.6	1.7	20.1	
300人以上	143	19.9	27.4	4.1	2.0	46.7	146	25.3	38.6	3.5	2.0	30.7	152	23.3	30.2	20.2	11.8	14.5	151	32.7	41.0	8.5	2.8	15.1	

	ペーパーレス化						ハンコの撤廃・電子契約ツールの導入						業務データのクラウド化						
	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	n	より一層推進される	やや推進される	やや元に戻る	元に戻る	わからない	
計	3,435	23.0	40.9	4.5	3.0	28.6	3,333	17.8	37.5	2.9	3.5	38.2	3,354	22.7	35.4	2.9	2.2	36.7	
地域																			
北海道	187	20.8	32.2	3.1	3.6	40.3	177	15.2	32.2	2.1	3.1	47.4	182	22.1	29.8	1.9	1.8	44.5	
東北・北関東	515	19.8	43.1	3.6	3.4	30.0	490	17.5	36.8	1.2	4.6	39.9	498	22.0	34.4	3.5	2.6	37.5	
南関東	1,066	24.9	44.1	4.5	2.3	24.4	1,029	19.1	39.9	3.4	3.2	34.3	1,038	23.3	37.6	2.6	2.0	34.5	
北陸・東海	527	20.7	43.1	5.2	3.4	2													

「第5回 JILPT コロナ連続企業パネル調査」(2021年10月実施)集計結果

【Q1_1_1】【Q1_1_2】2021年5~9月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減

	時期	n	増加										減少					前年同月と比較して 大きい																																																						
			1 前程度					2 前程度					1 前程度						2 前程度																																																					
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		1	2	3	4	5																																																	
計	5月	3,344	33.2	12.7	6.4	3.9	1.4	7.9	33.7	31.0	11.4	8.2	4.2	1.6	4.9	2.1	32.5	13.4	7.4	3.8	1.9	5.1	32.5	33.2	13.0	8.8	4.3	1.6	4.5	1.9	32.3	13.6	7.2	4.4	1.4	5.0	31.9	34.2	13.3	8.9	4.3	2.0	4.8	1.6	30.5	12.5	6.4	3.4	1.4	5.9	29.6	38.2	15.3	9.2	5.6	1.8	5.4	1.6	30.4	13.0	7.1	3.6	1.2	4.5	30.9	36.6	13.6	8.6	5.1	1.9	6.5	2.1
	6月		22.7	10.2	6.3	1.2	0.0	4.4	42.5	30.5	14.6	7.9	3.7	0.0	3.7	4.4	22.0	13.2	5.2	2.4	1.2	0.0	39.4	34.3	16.0	8.5	4.3	0.6	3.7	4.3	24.5	12.1	6.8	3.1	0.0	1.8	38.6	33.9	18.6	8.5	3.0	0.0	3.0	3.0	23.2	11.4	6.2	1.8	0.7	3.0	34.3	39.5	22.8	6.2	3.7	0.6	4.9	3.0	22.1	7.8	6.3	3.0	1.2	3.1	37.9	36.9	18.1	6.7	2.4	1.8	7.3	3.0
	7月		35.3	12.6	7.6	3.8	2.2	8.3	33.8	28.9	13.2	5.6	5.4	1.2	2.6	1.9	37.6	12.8	10.6	4.5	2.6	5.9	33.6	27.3	11.6	6.8	4.0	1.2	2.8	1.4	32.2	11.0	7.5	3.8	2.3	6.8	32.7	34.0	15.2	8.7	3.5	2.1	3.5	1.2	31.5	13.8	5.9	2.8	2.1	5.7	28.5	38.9	15.6	9.9	5.8	2.1	4.2	1.2	30.0	14.7	5.2	4.0	0.7	4.2	29.9	38.2	14.4	8.5	7.5	1.6	5.2	1.9
	8月		36.5	14.7	6.7	4.3	1.2	9.3	29.8	31.0	10.7	8.6	4.6	1.5	4.6	2.7	34.0	14.2	7.6	3.3	1.7	6.7	30.4	33.3	13.3	9.0	4.5	1.2	4.2	2.4	32.9	12.2	7.3	5.8	1.5	5.7	30.5	34.4	13.1	8.4	5.3	1.5	5.1	2.2	30.4	13.7	5.3	3.0	1.5	6.4	30.0	37.0	13.5	9.1	5.7	1.8	6.0	2.6	31.4	13.8	6.6	3.4	1.6	5.5	29.4	36.4	13.6	8.4	5.7	1.3	6.1	2.8
	9月		34.9	11.6	6.2	5.9	1.8	8.9	34.0	29.2	11.0	7.4	3.7	1.5	5.2	2.0	34.2	12.3	7.7	4.2	2.9	6.9	31.8	32.0	12.8	9.2	3.5	0.7	5.3	2.0	33.0	12.1	8.6	4.6	2.2	5.5	33.0	32.0	12.5	9.8	3.5	2.4	3.5	2.0	32.9	12.7	7.9	3.9	1.1	6.6	28.8	36.5	14.0	9.0	5.5	1.8	5.7	1.8	30.0	11.3	7.5	5.3	0.7	4.8	31.9	35.5	12.6	9.2	4.6	1.5	7.0	2.7
地域	5月	174	32.7	11.1	6.0	4.7	1.3	7.8	33.9	31.8	9.1	9.8	4.2	1.5	6.8	1.5	29.5	12.4	6.5	4.7	1.3	2.9	32.9	36.3	11.0	10.3	5.5	3.8	4.9	1.3	35.9	16.3	6.9	4.5	1.3	5.2	29.9	33.4	11.0	9.4	3.8	1.9	6.2	0.9	32.2	10.9	7.0	5.0	1.9	5.8	26.9	40.0	14.8	10.7	5.5	2.1	6.2	0.9	32.2	13.1	8.5	3.4	1.7	4.0	29.5	37.3	12.4	8.1	5.1	2.8	8.1	1.1
	6月		28.8	13.3	5.7	1.7	1.1	6.1	36.0	33.4	12.6	9.0	3.4	2.6	5.6	1.8	29.8	14.8	5.7	3.3	1.5	3.7	33.0	35.6	14.8	8.8	4.1	1.7	5.4	1.5	29.8	16.5	6.2	3.3	0.5	2.6	32.6	36.5	13.5	8.6	5.2	2.8	5.6	1.1	27.9	11.5	6.3	2.8	0.9	5.6	32.0	39.0	17.4	8.2	5.8	1.7	4.8	1.1	29.9	13.3	7.8	2.6	1.1	4.1	32.6	35.7	14.1	9.3	3.7	2.2	6.3	1.8
	7月		15.5	3.8	4.7	2.0	0.5	3.9	44.4	38.0	10.6	10.4	6.9	1.9	7.2	2.1	16.9	5.4	5.5	1.5	0.9	2.7	45.0	36.3	12.4	9.8	6.5	1.4	4.9	1.9	16.1	6.8	3.9	1.7	1.0	2.4	44.0	38.2	11.6	9.5	7.4	2.9	5.8	1.7	17.9	6.6	3.8	1.9	0.6	4.2	40.8	39.4	11.8	9.9	7.6	2.7	6.0	1.9	17.0	4.1	5.1	2.6	0.7	3.6	42.1	38.5	11.1	10.9	5.8	1.7	7.7	2.4
	8月		42.3	13.0	10.0	5.0	2.2	11.7	28.3	28.0	10.0	8.0	4.2	1.4	4.1	1.3	44.1	13.8	12.5	6.6	3.2	7.7	26.6	28.2	10.5	8.1	3.0	2.2	3.8	1.2	44.0	13.4	10.9	8.2	2.9	8.2	26.9	28.0	10.2	7.6	3.4	1.8	4.3	1.0	39.9	13.3	9.5	5.4	1.8	9.6	25.3	33.8	13.3	9.0	4.4	1.9	4.1	1.0	41.2	16.1	10.2	5.7	2.0	6.9	24.9	32.3	11.1	8.1	4.3	2.5	5.6	1.6
	9月		37.9	23.3	7.0	2.9	0.8	3.8	31.5	28.9	14.8	9.6	1.0	0.0	3.6	1.7	35.8	24.2	5.3	1.9	0.9	3.5	29.2	33.3	17.4	9.7	3.5	0.6	1.9	1.7	36.7	17.7	11.1	4.5	0.1	3.3	30.2	31.3	14.0	11.2	3.2	1.0	1.9	1.7	34.2	20.1	9.2	0.8	0.0	4.0	24.5	39.6	22.0	7.2	5.7	2.0	2.6	1.7	28.8	17.2	5.8	3.3	0.0	2.5	26.5	40.9	20.6	10.0	5.4	2.2	2.6	3.7
産業	5月	162	30.0	15.0	3.7	3.3	0.9	6.4	36.1	31.5	10.9	9.1	1.5	1.5	8.4	2.5	28.1	15.4	1.7	1.6	1.7	7.6	37.4	32.0	11.4	9.4	3.1	1.5	6.6	2.5	33.6	18.0	6.4	3.5	1.7	3.9	33.5	30.4	10.9	7.3	0.7	4.1	7.5	2.5	34.3	17.6	2.4	4.2	1.5	7.8	33.4	29.8	12.6	5.6	2.6	1.4	7.6	2.5	30.2	16.9	6.2	3.0	0.7	3.4	30.9	36.4	15.3	8.0	2.4	3.2	7.6	2.5
	6月		35.8	16.3	5.5	4.5	1.7	6.7	30.5	32.6	12.3	9.1	4.0	2.1	4.2	1.0	34.5	16.8	5.9	4.2	2.1	4.5	28.6	36.1	14.4	9.8	4.3	1.6	4.5	0.8	33.9	16.1	7.4	3.9	1.2	4.3	26.4	39.2	16.5	10.4	4.0	1.4	5.0	0.5	34.3	14.9	7.4	3.2	2.7	5.0	24.8	40.5	16.7	10.6	4.5	1.5	5.7	0.5	34.6	16.4	7.9	3.5	1.1	4.7	27.4	37.4	15.1	8.0	5.1	1.7	6.5	0.7
	7月		33.5	16.5	7.7	2.5	0.0	6.0	28.9	34.5	16.5	7.0	6.3	0.0	3.6	3.1	25.1	14.9	6.4	1.5	0.9	0.7	24.4	48.4	23.6	11.8	7.2	0.9	2.7	2.2	24.6	14.3	5.4	3.5	0.0	0.7	28.8	44.4	20.3	14.4	3.6	2.3	3.4	2.2	20.6	9.0	4.8	2.3	0.7	2.4	16.6	60.6	30.8	11.8	9.1	0.0	8.5	2.2	19.9	12.3	4.2	0.0	0.5	1.6	25.7	52.3	24.8	10.4	6.3	2.5	7.9	2.2
	8月		36.6	10.5	5.1	4.6	2.4	12.4	35.4	24.4	11.4	4.5	2.5	2.3	3.6	3.6	32.7	11.6	7.3	2.7	2.3	7.2	33.7	29.5	13.6	6.3	3.0	1.4	5.0	4.0	31.4	14.1	6.3	2.0	0.4	7.3	33.8	31.1	15.1	6.4	2.9	3.1	3.6	3.8	26.7	12.5	3.8	3.0	0.1	5.7	37.3	32.4	14.0	6.7	5.1	2.6	4.0	3.6	26.7	11.1	4.5	4.2	1.9	3.4	35.3	33.7	12.8	8.8	4.9	0.4	6.5	4.4
	9月		31.2	10.9	0.2	3.5	0.0	13.2	13.4	41.6	12.9	4.2	5.6	0.0	18.9	13.8	28.1	7.9	6.6	3.5	0.0	6.9	20.2	44.1	0.4	9.0	4.2	10.0	20.4	7.6	36.0	19.3	2.7	7.0	0.0	3.7	16.6	47.5	10.4	15.1	6.5	0.0	15.4	0.0	17.9	7.8	0.0	6.8	0.0	0.0	10.0	67.9	12.2	19.2	13.2	3.4	19.9	4.2	11.2	7.6	3.5	0.0	0.0	0.0	17.1	67.5	7.1	3.9	16.7	3.3	33.3	4.2
企業規模	5月	36	44.1	28.6	5.9	0.0	0.0	9.6	27.3	28.2	18.6	5.0	0.0	0.0	4.6	0.4	47.2	33.2	10.2	3.9	0.0	0.0	18.8	33.9	19.3	5.0	4.6	0.0	5.0	0.0	43.8	33.9	4.9	0.0	0.0	5.0	31.6	24.6	19.3	0.3	5.0	0.0	0.0	0.0	38.4	33.6	4.9	0.0	0.0	0.0	27.9	33.7	23.8	0.0	5.0	0.0	5.0	0.0	36.7	26.6	4.9	0.0	0.3	5.0	32.0	30.9	20.5	5.0	5.4	0.0	0.0	0.4
	6月		24.2	10.1	3.0	3.3	0.0	6.0	49.5	19.8	8.2	3.9	2.3	0.9	4.5	6.5	22.7	10.6	3.8	3.8	0.0	2.8	50.8	20.7	6.5	4.8	4.6	0.0	4.7	5.9	21.5	10.7	1.4	3.6	0.9	3.2	49.8	23.6	7.4	3.9	7.5	0.9	3.8	5.1	17.1	6.9	2.1	2.1	0.6	3.8	45.0	32.7	14.0	4.7	8.7	0.8	4.6	5.1	19.4	6.4	3.7	2.6	0.6	3.5	47.3	26.8	10.6	6.0	6.0	0.6	3.5	6.5
	7月		33.0	12.6	6.4	3.9	1.4	7.9	33.7	31.2	11.4	8.3	4.3	1.6	5.0	2.1	32.3	13.3	7.4	3.8	1.9	5.0	32.5	33.4	13.0	8.9	4.4	1.6	4.6	1.9	32.1	13.4	7.2	4.4	1.4	5.0	31.9	34.3	13.3	9.0	4.4	2.0	4.8	1.6	30.4	12.4	6.4	3.4	1.4	5.9	29.6	38.4	15.3	9.2	5.6	1.9	5.4	1.6	30.3	12.9	7.1	3.7	1.2	4.6	30.9	36.6	13.6	8.7	5.2	1.9	6.6	2.1
	8月		48.4	22.6	11.3	2.5	2.5	8.8	29.5	18.6	11.7	2.8	0.7	0.7	1.9	3.4	46.6	25.1	8.9	3.1	2.3	6.2	30.6	20.4	13.1	3.7	0.8	0.5	1.9	2.5	42.4	25.0	7.0	3.2	2.4	3.9	30.7	24.3	15.9	3.7	1.7	0.5	1.9	2.5	36.9	20.8	6.1	2.2	3.5	3.3	30.1	30.4	17.8	5.5	1.7	1.0	3.5	2.5	36.5	21.8	7.0	2.7	1.4	2.4	30.1	31.2	19.9	4.6	2.2	0.8	3.5	2.2
	9月		44.0	18.2	7.6	4.7	1.2	9.8	35.6	16.2	10.9	3.5	0.5	0.0	1.2	4.2	43.9	19.8	7.7	4.2	3.1	7.2	37.5	15.1	9.8	3.0	1.1	0.0	1.2	3.5	43.7	22.6	7.0	4.9	0.5	6.1																																				

【Q1_2_1】【Q1_2_2】2021年 5~9月における企業の人件費の対前年同月増減

	時期	n	増加										減少					前年同月 と比較で 異なる					
			1割程度					2割程度					1割程度						2割程度				
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度	1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度						
計	5月	3,344	20.7	15.9	2.8	0.7	0.2	0.7	65.6	12.1	8.2	2.1	0.6	0.3	0.6	1.6							
	6月		21.2	16.5	3.1	0.6	0.1	0.7	64.5	12.8	8.8	2.2	0.7	0.3	0.5	1.4							
	7月		22.8	17.6	3.3	0.7	0.1	0.6	62.7	13.2	9.0	2.1	0.9	0.4	0.4	1.2							
	8月		23.0	17.6	3.2	0.8	0.3	0.5	60.8	15.0	10.3	2.2	1.2	0.3	0.6	1.3							
北海道	5月	174	15.0	11.3	1.9	0.6	0.0	0.0	75.2	5.5	3.0	1.2	0.6	0.0	0.6	4.3							
	6月		16.2	12.6	3.0	0.0	0.0	0.0	70.3	9.8	7.4	0.6	1.2	0.0	0.6	3.7							
	7月		21.6	17.3	3.0	0.0	0.0	0.0	66.1	9.2	6.8	0.6	1.2	0.0	0.6	3.0							
	8月		24.1	19.2	1.9	1.8	0.6	0.0	61.1	12.3	9.8	0.6	1.2	0.0	0.6	2.4							
東北・北関東	5月	488	24.1	18.0	3.1	1.8	0.0	0.6	61.7	11.1	8.6	1.2	0.6	0.0	0.6	3.0							
	6月		23.0	18.5	2.8	0.0	0.5	1.2	62.4	13.4	9.4	2.8	0.5	0.0	0.2	1.2							
	7月		24.4	18.9	4.5	0.0	0.0	1.0	61.9	12.7	8.8	2.6	0.7	0.0	0.2	1.0							
	8月		25.8	19.2	4.4	0.0	0.7	0.7	59.1	14.1	10.1	2.6	0.7	0.0	0.5	1.0							
関東圏	5月	1,001	25.1	18.7	4.0	0.9	0.5	0.7	57.0	16.5	11.3	3.3	0.9	0.0	0.7	1.4							
	6月		19.7	14.8	2.9	0.8	0.0	0.6	66.8	11.7	8.5	1.5	0.7	0.4	0.5	1.7							
	7月		21.1	16.4	2.8	0.4	0.1	1.0	64.5	13.0	9.6	1.9	0.7	0.2	0.3	1.5							
	8月		21.8	16.6	2.9	1.0	0.1	0.7	63.6	13.2	9.1	1.6	1.6	0.2	0.4	1.4							
北陸・東海	5月	565	21.4	16.0	3.1	0.8	0.2	0.7	63.7	13.5	9.1	1.6	1.6	0.1	0.6	1.4							
	6月		22.9	17.5	3.2	0.7	0.0	1.2	62.2	13.3	9.6	1.7	0.8	0.2	0.5	1.7							
	7月		22.4	15.7	3.6	0.9	0.7	1.3	64.0	12.1	8.6	1.5	0.4	0.4	0.9	1.6							
	8月		20.9	15.3	2.9	0.7	0.2	1.5	64.8	12.8	8.8	2.0	0.7	0.7	0.4	1.6							
近畿	5月	565	21.0	15.9	3.1	0.7	0.4	0.7	62.2	15.4	10.8	2.4	0.7	0.9	0.4	1.4							
	6月		20.6	16.4	1.8	1.1	0.2	0.7	60.3	17.8	12.9	2.4	1.1	0.4	0.9	1.4							
	7月		20.8	15.9	2.2	0.5	0.4	1.1	60.0	17.4	12.3	2.6	1.1	0.2	0.9	1.8							
	8月		21.3	18.3	1.5	0.7	0.2	0.2	63.3	14.4	8.7	3.0	0.6	0.4	1.3	0.9							
中国・四国・九州	5月	551	22.7	19.0	2.0	1.1	0.2	0.0	61.0	15.5	10.1	2.4	1.3	0.4	0.8	0.9							
	6月		26.5	20.3	4.7	0.6	0.0	0.2	57.8	15.0	9.7	2.8	1.1	0.2	0.8	0.6							
	7月		26.0	20.3	3.8	0.4	0.4	0.4	56.8	16.5	10.8	2.6	1.3	0.4	1.1	0.6							
	8月		25.4	19.0	4.9	0.8	0.0	0.2	57.2	16.5	10.5	2.6	1.3	0.6	1.1	0.9							
建設業	5月	536	19.4	14.2	3.0	0.9	0.0	0.6	67.9	10.8	7.1	2.1	0.4	0.4	0.4	2.0							
	6月		19.2	14.5	3.2	0.9	0.0	0.0	68.1	11.0	6.9	2.6	0.2	0.4	0.6	1.7							
	7月		21.2	16.8	2.6	0.6	0.0	0.4	65.7	11.7	8.0	1.9	0.4	0.6	0.2	1.5							
	8月		22.0	16.8	3.5	1.1	0.0	0.0	62.1	14.2	9.5	2.6	1.3	0.4	0.2	1.7							
製造業	5月	920	22.0	17.9	2.4	1.1	0.2	0.0	62.7	12.7	8.0	2.8	0.9	0.6	0.2	2.6							
	6月		16.6	13.0	1.3	0.7	0.0	0.9	72.9	9.9	6.3	2.1	0.2	0.4	0.6	0.6							
	7月		16.6	12.3	2.4	0.9	0.0	0.4	71.6	11.2	6.9	2.5	0.8	0.2	0.5	0.6							
	8月		18.7	15.4	1.7	0.9	0.0	0.0	69.1	11.7	7.8	2.1	1.1	0.0	0.2	0.5							
運輸業	5月	162	20.2	15.0	2.8	1.3	0.2	0.2	65.3	14.0	9.0	2.8	1.5	0.0	0.4	0.5							
	6月		20.8	15.6	2.5	1.0	0.5	0.6	64.5	13.6	8.9	2.5	1.3	0.0	0.6	1.1							
	7月		27.5	20.0	4.9	0.8	0.4	1.1	59.7	11.8	8.4	1.7	0.6	0.3	0.6	1.0							
	8月		29.4	21.7	5.8	0.4	0.1	1.0	58.2	11.5	8.0	1.8	0.7	0.3	0.5	0.9							
情報通信業	5月	152	30.5	22.4	5.6	0.7	0.4	0.8	56.9	11.8	8.3	1.9	0.7	0.4	0.3	0.8							
	6月		29.8	21.5	5.4	1.0	0.6	0.7	54.8	14.7	11.3	1.4	0.9	0.4	0.7	0.8							
	7月		29.5	21.4	5.2	1.0	0.4	0.9	54.9	14.4	10.4	2.0	0.9	0.5	0.6	1.2							
	8月		22.2	14.3	4.6	2.2	0.0	1.0	60.4	16.7	12.0	1.7	0.0	1.0	1.0	0.8							
卸売業	5月	869	21.6	15.6	2.8	1.2	0.8	1.0	57.7	20.0	17.2	0.8	0.0	0.0	1.0	0.8							
	6月		23.6	18.6	2.7	2.2	0.0	0.0	56.1	19.5	14.8	2.7	0.0	0.0	1.0	0.8							
	7月		24.4	20.4	2.7	1.2	0.0	0.0	55.0	19.8	16.0	1.7	1.0	0.0	1.0	0.8							
	8月		24.2	20.1	1.8	1.2	0.0	0.0	53.1	19.7	15.0	2.9	0.0	0.0	1.8	3.0							
サービス業	5月	318	26.7	21.8	3.3	0.0	0.0	0.7	62.5	8.5	6.1	1.7	0.0	0.0	0.7	2.4							
	6月		27.3	22.8	3.0	0.0	0.0	0.7	60.8	9.5	6.1	1.9	0.0	0.9	0.7	2.4							
	7月		26.2	21.5	3.1	0.0	0.0	0.7	59.9	11.6	10.1	0.8	0.0	0.0	0.7	2.4							
	8月		30.1	22.9	4.8	0.0	0.7	0.0	57.7	9.8	7.5	1.7	0.0	0.0	0.7	2.4							
小売業	5月	165	31.7	22.8	7.2	0.7	0.1	0.0	51.1	14.8	11.6	2.6	0.0	0.0	0.7	2.4							
	6月		16.9	14.4	1.3	0.4	0.0	0.1	67.8	13.9	9.5	2.4	0.7	0.4	0.6	1.5							
	7月		16.9	14.6	1.1	0.3	0.0	0.4	66.8	15.0	10.5	2.3	0.9	0.5	0.4	1.3							
	8月		18.7	15.4	1.5	0.6	0.0	0.8	65.4	14.7	9.8	2.2	1.0	0.4	0.7	1.1							
飲食・宿泊業	5月	36	18.7	15.6	1.5	0.4	0.3	0.4	64.6	15.8	10.6	2.7	0.8	0.3	1.0	0.9							
	6月		19.7	16.3	1.8	0.7	0.0	0.7	64.4	14.7	9.9	2.5	0.7	0.4	0.8	1.2							
	7月		21.3	15.5	3.6	0.0	0.7	1.5	64.1	11.2	7.0	2.8	0.0	0.0	0.7	3.5							
	8月		18.6	13.4	4.3	0.9	0.0	0.0	68.8	10.4	6.3	2.7	0.0	0.0	0.7	2.2							
医療・福祉	5月	36	24.4	18.2	5.5	0.0	0.0	0.0	64.3	9.9	6.5	1.5	1.3	0.0	0.0	1.4							
	6月		22.3	17.9	2.8	0.9	0.0	0.0	60.1	14.7	9.8	2.2	2.0	0.0	0.0	2.9							
	7月		21.0	15.8	2.7	2.4	0.0	0.0	59.1	16.2	9.2	3.6	1.4	0.6	0.0	3.8							
	8月		22.5	16.6	3.5	1.1	0.4	0.8	63.5	12.3	8.6	1.4	1.2	0.0	0.7	1.8							
その他	5月	150	23.8	18.9	2.2	0.8	0.4	1.4	61.6	12.9	9.7	1.9	0.7	0.0	0.3	1.7							
	6月		24.1	17.1	4.4	1.1	0.3	1.1	57.7	16.1	11.0	2.5	1.2	0.7	0.3	2.1							
	7月		24.3	18.1	3.8	0.6	0.0	1.7	57.1	16.5	11.1	2.4	1.9	0.4	0.3	2.1							
	8月		23.6	19.2	3.1	0.3	0.0	1.1	57.9	16.1	11.4	2.9	0.7	0.4	0.3	2.5							
100人未満	5月	2,780	25.1	14.5	3.9	0.0	3.3	3.4	40.5	26.7	13.2	10.8	2.7	0.0	0.0	7.6							
	6月		25.1	14.9	6.8	0.0	0.0	3.4	38.2	29.0	11.3	10.8	2.7	0.0	4.2	7.6							
	7月		28.8	22.0	6.8	0.0	0.0	0.0	43.5	27.7	9.9	10.8	2.7	4.2	0.0	0.0							
	8月		22.1	18.6	3.5	0.0	0.0	0.0	36.8	36.9	13.4	6.7	16.7	0.0	0.0	4.2							
100~299人	5月	402	14.6	11.1	3.5	0.0	0.0	0.0	47.5	33.7	12.5	3.3	13.7	0.0	4.2	4.2							
	6月		20.2	15.6	0.0	4.6	0.0	0.0	62.8	16.6	11.9	0.0	0.0	0.0	4.6	0.4							
	7月		19.9	15.2	0.0	4.6	0.0	0.0	67.4	12.7	12.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0							
	8月		19.5	11.0	8.5	0.0	0.0	0.0	72.4	8.1	7.7	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0							
300人以上	5月	162	20.8	16.2	4.6	0.0	0.0	0.0	70.7	8.1	4.2	0.0	0.0	0.0	0.4								
	6月		20.8	9.9	10.9	0.0	0.0	0.0	69.6	9.2	9.2	0.0	0.0	0.0	0.4								
	7月		9.9	8.0	1.3	0.0	0.0	0.0	77.4	6.8	3.8	1.4	0.6	0.9	0.0	5.8							
	8月		10.8	8.9	1.9	0.0	0.0	0.0	75.3	8.7	4.8	2.3	0.6	0.9	0.0	5.2							
企業規模	5月	150	11.6	9.1	1.3	0.6	0.0	0.0	73.6	9.5	5.8	2.2	0.6	0.9	0.0	5.2							
	6月		12.2	10.3	1.3	0.0	0.0	0.6	70.4	11.7	7.1	3.1	0.6	0.9	0.0	5.7							
	7月		20.7	15.8	2.8	0.7	0.2	0.7	65.6	12.1	8.2	2.1	0.6	0.3	0.6	1.6							
	8月		21.2	16.4	3.0	0.6	0.1	0.7	64.6	12.8	8.7	2.2	0.7	0.3	0.5	1.4							
100~299人	5月	402	22.7	17.6	3.3	0.7	0.1	0.6	62.8	13.3	9.0	2.1	0.9	0.4	0.4	1.2							
	6月		22.9	17.6	3.2	0.8	0.3	0.5	60.8	15.0	10.4	2.2	1.2	0.3	0.6	1.3							
	7月		23.1	17.7	3.3	0.9	0.2	0															

【Q1_3】2021年5～9月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減の要因

(複数回答、%)

	n	昨年	本年	本年	本年	本年	国、地方自治体による自粛要請対象になったため(営業時間の短縮など)	業界主催による自粛要請対象になったため	取引先が新型コロナウイルス感染症の影響を受けたため	輸出入が新型コロナウイルス感染症の影響を受けたため	出入国制限に伴い直接影響を受けたため(航空、旅客、観光業等)	国内の移動の自粛に伴い直接影響を受けたため(航空、旅客、観光業等)	外国の外国人の生産中止等の影響を受けて事業活動が支障が生じたため	外国における新型コロナウイルス感染症の拡大の影響を受けたため(ロックダウン等)	社会活動の自粛による消費の減少の影響を受けたため	社会活動の自粛により消費等の需要が増加したため(宅配需要など)	(1回目～3回目の)緊急事態宣言が解除されたため	社会活動の自粛が収まってきたため	新型コロナウイルス感染症に関連する消費が拡大したため(マスク等)	Go To キャンペーンによる需要喚起策が行われたため	特別定額給付金による需要喚起策が広がったため	事業の拡充や新しい事業を始めたため(例えば、宅配、オンラインを利用した事業等)	むとも業績が厳しかった	その他	
		(2020年)4～5月の最初の緊急事態宣言に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	(2021年)1月の緊急事態宣言(第2回目)に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	(2021年)4～5月の緊急事態宣言(第2回目)に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	(2021年)6月の緊急事態宣言(第3回目)に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	(2021年)7月の緊急事態宣言(第4回目)に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため																			
計	3,189	25.7	16.3	16.7	22.6	22.3	8.6	4.7	23.3	9.6	3.2	7.2	9.8	7.4	26.2	4.6	2.6	12.5	2.9	0.9	1.1	3.5	8.9	18.4	
地域	北海道	163	24.6	16.3	20.3	25.7	24.3	10.5	3.9	17.5	8.5	3.9	8.5	4.6	3.2	26.0	5.2	1.9	9.3	1.9	2.6	3.2	2.7	9.2	24.8
	東北・北関東	460	22.9	13.5	15.5	20.6	20.3	12.2	5.0	23.3	8.8	3.0	7.2	10.0	7.5	24.8	7.2	3.3	14.1	2.3	1.0	1.5	2.3	11.4	19.5
	南関東	948	32.3	23.0	20.7	27.5	26.8	7.6	5.1	23.5	9.4	4.7	6.9	9.1	7.8	25.4	4.5	2.8	11.5	3.6	0.5	1.3	2.5	8.2	18.0
	北陸・東海	549	23.4	13.6	14.3	18.4	19.4	8.5	4.3	26.4	13.4	2.7	6.9	13.3	9.4	29.3	3.9	2.3	13.6	2.7	0.5	0.9	5.0	9.7	14.4
	近畿	549	27.1	16.2	15.4	23.7	19.5	8.1	4.4	23.6	10.8	2.6	5.0	9.9	7.4	26.6	2.9	2.9	12.3	3.1	0.9	0.5	3.8	6.4	20.5
	中国・四国・九州	520	21.1	12.8	15.5	20.3	22.9	7.1	5.0	21.3	6.4	2.3	9.2	8.3	6.0	25.1	4.8	2.1	12.4	2.8	1.1	0.7	4.3	9.1	18.6
産業	建設業	491	17.6	13.0	13.5	17.5	14.6	7.4	8.1	18.0	4.3	1.1	1.7	7.4	3.7	22.7	2.1	2.3	12.0	1.0	0.4	0.5	1.2	12.8	21.9
	製造業	886	24.6	14.1	12.6	17.3	17.7	5.6	3.2	29.4	12.5	3.6	7.4	14.7	12.8	25.1	6.4	2.6	14.5	3.6	1.0	1.7	3.8	8.8	17.1
	運輸業	160	28.9	21.0	21.0	27.9	26.6	15.0	3.4	22.3	16.6	9.7	13.1	14.4	12.6	26.1	5.2	3.9	13.5	2.6	1.7	0.1	10.4	7.9	9.9
	情報通信業	135	30.4	21.5	20.5	25.3	22.8	5.2	6.5	30.0	2.5	1.5	10.7	5.9	5.0	19.1	3.7	2.8	9.2	0.1	1.3	0.8	6.0	6.5	26.6
	卸売業	842	24.8	16.5	17.7	25.3	24.5	7.5	4.3	24.9	13.7	3.5	7.1	9.8	7.2	28.0	4.8	2.3	11.3	4.5	0.4	0.9	3.2	8.2	17.6
	小売業	161	39.0	20.7	25.0	30.4	38.7	15.3	5.5	13.6	8.8	4.2	13.3	11.0	5.2	37.5	8.8	1.7	10.3	3.8	0.9	1.2	2.8	7.8	9.8
	サービス業	307	29.4	18.5	19.2	25.3	25.7	10.0	4.2	20.2	3.7	1.6	6.9	3.5	3.2	26.3	1.8	2.9	16.4	1.9	2.2	0.8	4.1	8.2	20.9
	飲食・宿泊業	35	54.2	34.5	55.5	65.8	76.3	64.8	0.0	5.9	3.4	22.1	27.5	0.0	3.6	61.0	7.9	9.3	6.2	0.0	7.0	0.0	7.2	4.4	2.8
	医療・福祉	34	14.7	13.9	5.0	10.8	10.6	13.1	0.0	28.2	0.0	0.0	5.0	5.3	0.3	13.7	0.0	10.0	17.0	5.0	0.0	5.0	6.0	0.3	48.6
	その他	138	31.2	17.5	17.4	24.4	22.6	8.7	5.7	14.4	3.3	0.7	6.6	3.7	2.8	20.7	3.8	2.2	8.6	0.7	0.0	1.5	2.0	7.8	21.9
企業規模	100人未満	2,653	25.6	16.3	16.8	22.6	22.3	8.6	4.8	23.3	9.6	3.2	7.2	9.7	7.4	26.2	4.6	2.6	12.5	2.9	0.9	1.1	3.5	8.9	18.4
	100～299人	385	28.8	12.0	14.1	17.4	19.7	8.1	1.5	26.1	10.8	3.4	7.1	11.5	11.5	24.5	5.1	2.5	15.3	3.6	2.1	1.6	3.6	6.5	16.8
	300人以上	151	33.0	11.6	9.0	18.2	18.3	4.4	2.0	21.7	11.2	4.0	5.9	9.5	10.4	20.1	7.2	2.0	17.1	4.5	1.3	0.7	3.3	6.4	19.1

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,189)を集計。

【Q2_1】【Q2_2】2019年9月と比較した2021年9月の企業の生産・売上額等の増減

(%)

	n	増加					ほぼ同じ	減少					前年同月と比較できない			
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上				
計	3,344	20.0	9.1	5.2	2.3	0.7	2.3	28.1	49.7	13.5	14.4	8.9	3.8	8.5	2.2	
地域	北海道	174	13.3	7.0	3.1	1.8	0.6	0.7	42.5	41.2	16.7	11.7	3.0	1.8	7.3	3.0
	東北・北関東	488	19.9	8.6	5.4	2.4	0.5	2.3	28.0	49.2	15.4	14.9	9.2	2.8	5.9	2.8
	南関東	1,001	21.6	8.8	5.8	2.5	0.5	3.9	25.9	50.0	12.4	13.8	9.6	3.9	9.3	2.5
	北陸・東海	565	17.4	9.0	4.8	1.5	0.5	1.3	28.2	52.2	12.6	17.0	9.2	3.8	9.4	2.2
	近畿	565	21.3	10.6	4.7	3.2	1.3	1.1	24.8	53.1	11.1	14.9	12.2	3.8	10.2	0.9
	中国・四国・九州	551	20.6	8.9	5.6	1.9	0.9	2.4	30.4	46.6	15.1	12.5	6.1	5.0	7.7	2.4
産業	建設業	536	13.4	4.7	4.5	3.1	0.0	0.9	41.1	42.9	11.1	14.7	8.8	2.0	5.8	2.5
	製造業	920	23.5	10.7	6.4	2.8	1.3	2.3	25.2	49.9	14.3	13.5	9.0	4.8	8.0	1.5
	運輸業	162	19.1	10.6	3.0	2.4	0.0	2.3	21.7	55.3	19.1	19.9	4.7	3.2	7.5	3.9
	情報通信業	152	29.9	14.6	7.6	1.9	0.9	4.0	24.4	43.8	9.4	15.4	3.3	4.2	11.7	1.9
	卸売業	869	21.4	9.7	5.6	1.7	1.0	2.8	24.3	53.0	12.9	15.8	9.1	4.6	9.3	1.3
	小売業	165	15.6	8.2	2.8	2.1	0.0	0.9	24.5	56.2	20.0	15.6	10.2	2.9	7.0	3.8
	サービス業	318	19.7	9.4	4.5	1.9	0.4	2.5	26.2	51.1	13.2	13.9	10.0	3.8	9.7	3.0
	飲食・宿泊業	36	7.6	3.4	4.2	0.0	0.0	0.0	7.1	81.1	8.1	0.2	25.0	0.0	47.6	4.2
	医療・福祉	36	28.2	13.8	14.4	0.0	0.0	0.0	26.7	44.6	24.1	5.2	5.4	5.0	5.0	0.4
	その他	150	16.1	6.7	2.5	2.1	0.0	4.2	38.6	39.1	12.7	8.1	9.5	2.6	5.7	6.2
企業規模	100人未満	2,780	20.0	9.0	5.2	2.3	0.7	2.3	28.1	49.7	13.3	14.4	8.9	3.9	8.6	2.2
	100～299人	402	23.4	14.1	5.0	2.0	0.9	0.9	24.3	50.0	23.4	14.0	6.4	2.7	3.0	2.3
	300人以上	162	20.0	11.6	5.9	1.2	0.0	0.7	33.5	41.6	20.7	9.6	6.0	1.7	3.0	4.8

(注) 増減の程度については任意回答としており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは一致しない。

【Q3】2020年4～5月から2021年9月にかけての企業の雇用調整の実施状況

(実施の場合は複数回答、%)

	n	雇用調整を実施																		いずれも実施していない		
		残業の削減	所定労働時間の短縮	新規学卒者の採用の抑制・停止	中途採用者の採用の抑制・停止	賞与の減額・支給停止	給与の削減(賞与以外)	一時休業(一時帰休)	在籍型出向の実施	希望退職者の募集	正社員の解雇	高齢者の雇用延長・再雇用の停止	非正社員の出勤日数・時間(シフト)の削減	非正社員の解雇・雇止め	派遣労働者の中途解除による削減	派遣労働者の契約更新の停止による削減	派遣労働者の新規の受入抑制・停止	派遣元に派遣料金を減額してもらった	その他の雇用調整			
計	3,319	46.2	25.6	12.4	4.8	5.5	17.9	3.0	12.7	0.4	0.9	1.5	2.3	4.7	1.6	0.4	1.3	1.0	0.2	1.6	53.8	
地域	北海道	173	29.8	16.7	8.7	3.7	4.5	11.1	3.1	6.1	0.6	1.2	1.2	3.1	3.2	1.8	1.2	1.3	1.2	0.6	1.8	70.2
	東北・北関東	485	46.3	25.5	10.4	5.5	5.7	17.6	3.5	14.5	0.2	1.0	1.6	3.1	4.8	1.9	0.0	0.8	1.0	0.0	2.1	53.7
	南関東	991	51.2	26.5	17.7	5.1	7.4	21.1	3.1	11.6	0.8	1.1	1.4	2.4	5.6	2.0	0.4	1.6	0.7	0.4	1.4	48.8
	北陸・東海	560	49.2	30.6	10.2	4.9	5.3	20.5	4.4	15.2	0.5	1.1	2.2	2.0	5.6	2.4	1.3	2.3	2.5	0.0	1.8	50.8
	近畿	563	48.6	26.8	14.8	5.5	5.6	17.8	2.8	13.3	0.4	0.2	1.7	1.8	6.2	0.7	0.0	1.0	0.8	0.0	1.9	51.4
	中国・四国・九州	547	38.9	21.1	8.3	3.3	3.5	13.7	1.3	11.2	0.0	0.7	1.1	2.2	2.0	0.9	0.3	0.5	0.5	0.2	1.1	61.1
産業	建設業	529	29.4	14.6	5.8	3.6	3.0	9.1	1.2	5.2	0.2	0.3	0.9	2.1	1.8	0.2	0.2	0.5	0.8	0.0	0.4	70.6
	製造業	918	56.9	34.2	14.0	6.2	7.7	23.1	2.2	24.3	0.2	1.2	2.0	2.8	4.1	1.6	1.2	2.9	2.0	0.1	1.8	43.1
	運輸業	162	56.2	32.1	14.1	1.9	5.8	21.2	3.9	15.6	0.9	1.7	0.8	3.2	5.2	1.2	0.1	3.5	1.3	0.0	4.6	43.8
	情報通信業	149	33.0	14.8	5.4	10.4	7.0	11.4	1.6	4.4	1.7	0.0	0.7	0.0	0.7	1.6	0.0	0.0	0.1	0.0	2.4	67.0
	卸売業	858	46.0	24.5	15.7	3.7	4.5	18.4	3.1	8.7	0.7	1.1	2.0	2.4	4.9	2.6	0.1	0.6	0.3	0.1	1.8	54.0
	小売業	165	46.7	28.3	12.5	4.9	4.2	18.0	4.2	8.6	0.0	0.7	1.3	3.2	6.9	0.7	0.0	0.6	0.7	0.0	0.8	53.3
	サービス業	316	50.0	26.7	12.9	6.2	8.5	23.2	6.5	12.1	0.0	0.0	0.7	1.8	7.4	1.8	0.8	1.0	1.1	0.8	1.3	50.0
	飲食・宿泊業	36	85.3	58.9	24.7	6.6	10.0	39.6	16.4	30.4	0.3	3.5	6.8	3.4	46.0	9.0	0.0	0.2	3.6	2.7	0.0	14.7
	医療・福祉	36	28.2	17.6	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	4.9	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0	0.0	0.4	0.4	0.0	0.0	0.0	71.8
	その他	150	39.8	17.8	11.1	2.0	2.6	8.8	2.8	7.4	0.0	1.2	0.9	1.4	3.3	0.6	0.0	0.1	1.4	0.0	2.7	60.2
企業規模	100人未満	2,759	46.1	25.4	12.4	4.7	5.5	17.9	3.0	12.6	0.4	0.8	1.6	2.3	4.7	1.6	0.4	1.2	1.0	0.2	1.6	53.9
	100～299人	399	56.6	38.6	9.2	8.0	5.5	19.1	2.1	19.2	1.4	1.5	0.5	2.9	7.6	2.6	1.8	8.0	4.4	0.4	1.8	43.4
	300人以上	161	47.2	36.2	2.4	4.1	5.3	15.1	3.0	17.0	0.6	1.8	0.0	3.0	2.4	1.9	2.5	8.4	5.5	0.0	1.7	52.8

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,319)を集計。

【Q3_1】2020年4～5月から2021年9月にかけての企業の雇用調整の項目別実施月

(実施した企業における実施月の割合、%)

	n	残業の削減					所定労働時間の短縮					新規卒業者の採用の抑制・停止					中途採用者の採用の抑制・停止												
		2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月				
計	881	79.3	68.1	69.2	69.5	68.6	64.5	357	75.3	67.3	67.0	66.5	70.6	66.1	160	85.4	51.7	51.3	50.9	49.8	49.7	174	80.3	61.8	61.4	59.4	57.3	50.0	
地域																													
北海道	28	84.8	84.8	88.6	84.8	77.2	81.0	15	77.7	71.7	78.8	71.7	71.7	78.8	6	100.0	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	17	84.2	84.2	84.2	70.5	70.5	70.5	
東北・北関東	126	79.5	62.7	63.6	70.2	62.8	53.5	41	66.0	71.0	68.4	71.0	71.0	65.8	25	91.4	30.2	30.2	25.9	25.9	30.2	24	81.1	57.6	48.1	48.1	48.1	38.4	
南関東	263	84.7	74.1	72.6	73.7	72.3	65.8	144	75.3	68.4	69.7	68.2	68.9	63.0	49	84.1	62.5	65.1	62.5	62.5	65.1	63	80.9	59.4	62.9	61.1	59.4	52.4	
北陸・東海	184	73.9	58.9	61.1	59.7	60.4	63.1	48	70.9	60.5	60.2	62.8	65.4	62.7	25	80.3	44.4	44.4	49.3	49.3	44.4	28	78.5	60.6	60.6	60.6	52.0	43.4	
近畿	157	75.0	65.6	70.4	67.9	71.3	65.5	71	76.6	76.5	73.4	65.7	76.5	75.0	35	87.4	61.5	61.2	57.2	57.2	53.4	31	78.5	61.2	60.7	60.4	60.4	47.7	
中国・四国・九州	123	81.6	75.7	74.7	73.4	74.4	71.1	38	85.4	52.7	52.7	61.5	70.3	61.5	20	80.4	52.6	46.1	52.6	46.1	46.1	19	81.5	68.3	68.3	62.2	62.2	62.2	
業種																													
建設	74	73.1	69.0	67.7	68.3	62.6	60.1	26	65.4	68.7	62.2	61.4	64.5	58.9	21	80.1	28.2	38.7	35.5	28.2	37.7	17	80.3	50.4	63.9	63.9	57.8	51.6	
製造	334	81.2	63.7	62.0	62.0	60.6	55.6	97	74.1	64.0	64.8	59.4	65.3	60.5	56	78.6	54.9	52.3	52.4	55.0	50.5	63	77.7	67.8	67.4	61.0	61.0	49.9	
卸売	55	71.9	67.1	72.1	74.5	72.6	68.6	19	49.0	64.0	60.4	60.4	69.0	74.3	5	100.0	93.7	93.7	93.7	93.7	93.7	6	100.0	35.2	35.2	35.2	35.2	35.2	
情報通信	23	77.2	54.3	59.4	77.1	77.1	65.1	7	58.2	45.4	45.4	74.3	74.3	61.5	14	92.2	65.4	72.6	72.6	72.6	64.0	8	77.8	77.8	77.8	77.8	77.8	50.5	
小売	213	83.3	73.4	75.8	74.2	74.4	70.3	127	84.8	72.6	75.4	74.8	74.2	70.5	32	88.1	59.0	51.2	51.2	55.9	55.9	40	81.7	61.9	60.7	61.6	62.9	62.4	
サービス	47	77.8	67.2	72.8	76.0	72.5	75.8	19	81.2	67.1	62.7	62.7	72.4	67.1	8	85.4	11.7	11.7	11.7	11.7	26.3	9	84.6	47.7	47.7	47.7	47.7	46.5	
飲食・宿泊	82	72.8	71.0	75.3	76.6	73.7	71.5	38	71.8	63.6	64.0	67.4	70.8	60.2	18	93.2	57.7	57.7	57.7	42.8	42.8	23	83.5	51.2	42.7	47.8	35.4	26.6	
医療・福祉	21	81.4	80.9	88.0	80.9	80.9	80.9	7	61.6	60.2	59.1	57.7	76.9	78.3	2	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	3	32.8	100.0	100.0	67.2	67.2	67.2	
その他	7	97.9	49.7	49.7	49.7	49.7	47.6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
企業規模																													
100人未満	673	75.0	68.3	69.3	65.4	68.7	64.7	321	75.3	67.3	67.1	66.6	70.8	66.2	126	85.4	60.9	51.8	51.8	51.8	50.2	147	80.0	69.2	69.2	69.2	69.2	69.2	
100～299人	151	84.5	62.0	61.6	62.8	62.8	55.4	32	78.6	58.6	50.2	46.7	46.7	47.6	27	85.3	27.0	23.6	23.6	23.6	27.0	18	86.9	48.7	39.2	34.4	34.4	28.9	
300人以上	57	93.0	59.8	59.8	57.9	57.9	56.3	4	100.0	76.7	51.6	51.6	51.6	51.6	7	100.0	15.2	15.2	15.2	15.2	15.2	9	100.0	68.1	68.1	68.1	68.1	68.1	

	n	賞与の減額・支給停止					給与の削減(賞与以外)					一時休業(一時解雇)					在籍型出向の実施												
		2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月				
計	578	42.9	7.2	16.9	47.7	19.4	6.6	90	69.1	55.9	57.9	51.5	56.8	53.8	417	79.2	52.5	44.4	41.6	46.1	45.5	14	59.2	16.0	16.8	31.3	42.2	43.1	
地域																													
北海道	19	39.4	5.5	38.5	44.1	11.0	11.0	5	20.0	20.0	60.0	40.0	80.0	80.0	10	70.0	60.0	40.0	40.0	10.0	10.0	0	0	0	0	0	0	0	
東北・北関東	80	46.5	8.9	16.3	38.8	29.6	5.9	16	53.6	60.2	60.2	66.8	66.8	53.6	63	75.8	54.8	41.9	43.9	52.9	47.5	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
南関東	191	49.3	10.8	21.7	51.2	13.7	9.5	24	100.0	54.9	50.4	45.9	41.4	41.4	112	78.3	54.7	47.7	46.6	47.7	44.1	7	53.1	27.7	27.7	27.7	49.0	49.0	
北陸・東海	115	34.9	5.9	13.1	53.4	22.4	4.8	22	75.5	67.7	61.6	55.5	67.7	61.6	90	79.5	47.6	41.2	36.5	49.1	48.9	4	50.0	2.5	4.9	50.0	50.0	50.0	
近畿	104	42.9	4.9	13.8	50.7	12.1	8.5	16	59.3	48.9	65.2	48.9	48.9	57.0	78	77.4	53.4	40.9	37.1	38.9	38.9	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
中国・四国・九州	69	38.4	3.3	13.4	40.0	26.4	1.7	7	50.5	50.5	50.5	40.0	40.0	49.5	64	85.5	51.9	49.9	43.8	45.5	51.8	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
業種																													
建設	45	29.0	7.9	15.3	39.5	16.6	8.7	4	21.9	0.0	26.2	0.0	51.9	51.9	26	56.3	47.8	31.0	37.7	26.6	32.2	2	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0	93.7	
製造	205	51.0	6.1	12.4	42.6	23.6	4.4	20	78.5	59.2	59.2	59.2	59.2	58.6	224	82.2	50.3	40.7	38.7	44.8	41.9	3	70.5	37.6	37.6	37.6	37.6	67.1	
卸売	30	43.5	3.8	29.7	44.8	27.9	8.3	5	67.8	98.3	98.3	98.3	98.3	98.3	27	80.8	63.4	61.7	56.0	64.3	70.9	3	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
情報通信	13	30.7	22.2	34.3	65.7	24.2	15.5	2	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	43.7	6	100.0	52.3	52.3	52.3	52.3	31.8	1	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0	100.0	
小売	152	39.3	8.4	18.9	51.6	17.2	7.2	25	66.3	52.1	58.2	44.9	52.6	52.6	69	78.6	52.5	49.0	45.2	46.1	45.8	4	78.0	0.0	0.0	0.0	22.0	0.0	
サービス	30	18.9	3.5	22.3	51.4	11.8	9.5	6	58.3	58.1	58.1	58.1	79.2	79.2	12	83.9	43.8	25.7	16.6	25.5	45.7	0	0	0	0	0	0		
飲食・宿泊	14	76.7	16.2	12.7	53.6	34.8	6.9	5	59.1	37.6	78.6	37.6	37.6	37.6	8	71.8	49.6	49.6	34.1	62.2	74.9	1	100.0	100.0	100.0	100.0	0.0	0.0	
医療・福祉	4	93.3	0.0	6.1	6.7	0.0	0.0	0	0	0	0	0	0	0	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	0	0	0	0	0	0	
その他	13	20.8	0.0	8.3	76.4	15.3	6.9	3	100.0	71.7	71.7	71.7	71.7	71.7	9	56.0	54.3	19.1	20.7	43.6	45.7	0	0	0	0	0	0	0	
企業規模																													
100人未満	477	42.8	7.2	16.9	47.8	19.7	6.7	76	68.7	56.1	58.2	51.6	57.0	54.1	316	78.9	52.6	44.4	41.6	46.2	45.7	7	58.0	12.8	12.8	29.2	42.0	42.0	
100～299人	77	49.4	5.2	19.7	39.5	4.4	3.4	9	100.0	40.0	40.0	40.0	40.0	26.1	75	91.1	48.2	44.4	40.6										

	派遣元に派遣料金を減額してもらった						その他の雇用調整							
	n	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	n	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月
計	6	75.6	78.6	98.4	77.0	55.6	55.6	28	82.6	55.7	60.5	45.9	50.5	56.4
地域	北海道	0	-	-	-	-	-	1	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	東北・北関東	0	-	-	-	-	-	7	79.2	59.7	59.7	59.7	77.8	79.2
	南関東	3	66.7	66.7	100.0	66.7	33.3	33.3	7	83.6	49.3	49.3	49.3	32.9
	北陸・東海	1	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	6	100.0	72.9	72.9	48.6	48.6
	近畿	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4	75.0	50.0	75.0	25.0	25.0
	中国・四国・九州	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	3	100.0	5.6	5.6	5.6	5.6
産業	建設	0	-	-	-	-	-	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	製造	0	-	-	-	-	-	10	85.4	70.4	70.4	55.8	43.4	58.1
	運輸	0	-	-	-	-	-	4	100.0	67.5	67.5	29.9	67.5	67.5
	情報通信	0	-	-	-	-	-	1	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	100.0
	卸売	2	0.0	7.1	92.9	0.0	0.0	0.0	9	89.5	48.7	48.7	36.1	46.6
	小売	1	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	サービス	2	100.0	100.0	100.0	100.0	60.6	60.6	1	0.0	0.0	0.0	100.0	100.0
	飲食・宿泊	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	0	-	-	-	-	-
	医療・福祉	0	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-
	その他	0	-	-	-	-	-	-	1	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	企業規模	100人未満	4	78.0	78.0	100.0	78.0	55.9	55.9	21	82.5	56.4	61.2	46.2
100~299人		2	0.0	100.0	46.8	46.8	46.8	46.8	5	79.8	42.4	42.4	42.4	22.2
300人以上		0	-	-	-	-	-	-	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0

【Q4】2021年9月末の企業における労働者の過不足状況

	区分	n	(%、%ポイント)						(%、%ポイント)								
			過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	該当者がいない	過不足	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	該当者がいない	過不足	
合計	労働者計	3,344	2.2	12.0	46.2	31.4	8.1	-	-25.2	152	1.8	2.7	39.7	40.9	14.9	-	-51.4
	うち、高齢者		2.8	14.1	56.5	2.7	0.6	23.4	13.5		1.1	6.7	41.6	0.7	0.9	49.0	6.3
	正社員・正規従業員		2.0	10.9	46.5	30.6	8.1	2.0	-25.8		0.7	3.8	36.5	42.0	14.9	2.1	-52.4
	パート・アルバイト・契約社員		1.0	6.5	44.9	11.8	2.3	33.4	-6.7		0.1	1.7	42.0	7.1	3.8	45.3	-9.1
	派遣労働者		0.4	1.8	20.7	2.9	0.8	73.4	-1.6		0.0	0.1	25.0	7.6	1.0	66.3	-8.6
地域	北海道	労働者計	0.6	6.9	43.6	34.6	14.3	-	-41.4	869	2.2	14.3	53.0	26.0	4.5	-	-14.0
		うち、高齢者	1.8	11.1	62.1	4.3	3.0	17.7	5.6		2.2	12.9	56.9	2.1	0.3	25.7	12.6
		正社員・正規従業員	0.0	8.1	44.2	34.0	13.1	0.6	-38.9		2.0	12.6	53.5	24.5	5.2	2.2	-15.0
		パート・アルバイト・契約社員	0.6	3.0	42.0	16.9	6.8	30.7	-20.1		0.7	7.2	46.1	8.3	1.3	36.5	-1.7
		派遣労働者	0.0	1.2	16.0	3.7	1.9	77.2	-4.4		0.2	1.1	19.4	1.3	0.0	78.0	-0.1
	東北・北関東	労働者計	3.1	9.0	44.5	33.3	10.1	-	-31.4	165	1.3	10.3	43.8	36.2	8.4	-	-33.0
		うち、高齢者	2.7	13.5	55.4	3.5	0.7	24.1	12.0		2.3	16.1	53.0	1.5	0.7	26.3	16.2
		正社員・正規従業員	2.8	8.5	44.3	31.2	10.6	2.6	-30.5		0.6	10.2	45.3	35.4	4.9	3.6	-29.5
		パート・アルバイト・契約社員	0.7	6.1	39.0	15.6	2.6	35.9	-11.4		0.0	6.2	47.6	24.8	4.0	17.5	-22.6
		派遣労働者	0.0	1.9	18.5	3.4	0.3	76.0	-1.7		0.0	0.1	10.4	1.8	0.0	87.7	-1.8
	南関東	労働者計	2.6	11.5	50.0	28.7	7.3	-	-21.9	318	2.1	9.6	52.3	29.1	6.8	-	-24.2
うち、高齢者		3.1	14.1	55.8	1.8	0.1	25.1	15.1	1.1		11.0	52.5	3.0	0.6	31.7	8.4	
正社員・正規従業員		2.5	11.0	50.2	27.0	7.4	1.9	-21.0	2.1		9.4	48.6	29.1	6.4	4.4	-23.9	
パート・アルバイト・契約社員		1.4	6.3	46.7	10.4	1.8	33.4	-4.5	1.8		7.3	46.6	13.9	2.3	28.0	-7.1	
派遣労働者		0.5	1.8	24.6	3.3	0.4	69.4	-1.4	0.4		1.8	25.3	3.5	1.2	67.8	-2.4	
北陸・東海	労働者計	2.4	15.9	44.7	28.2	8.8	-	-18.7	36	6.8	19.0	33.7	26.9	13.6	-	-14.7	
	うち、高齢者	2.0	15.5	58.1	3.7	1.1	19.6	12.7		10.2	22.4	37.5	6.9	2.3	20.7	23.5	
	正社員・正規従業員	2.0	13.4	46.8	29.8	7.1	0.9	-21.5		6.8	20.9	44.9	17.4	10.1	0.0	0.2	
	パート・アルバイト・契約社員	1.3	7.8	49.4	11.9	2.6	26.8	-5.4		6.8	16.0	27.6	39.5	10.1	0.0	-26.9	
	派遣労働者	0.9	2.3	20.5	2.8	1.1	72.4	-0.7		0.2	3.4	9.4	0.0	0.0	86.9	3.7	
近畿	労働者計	2.1	13.2	48.2	29.2	7.3	-	-21.3	36	4.6	0.9	61.9	16.6	15.9	-	-27.0	
	うち、高齢者	3.2	14.6	54.8	2.8	0.2	24.4	14.8		5.0	7.0	72.3	9.8	0.0	5.9	2.1	
	正社員・正規従業員	1.7	11.0	48.2	29.2	7.7	2.1	-24.3		4.6	0.9	61.2	17.3	15.9	0.0	-27.7	
	パート・アルバイト・契約社員	1.3	7.7	46.6	9.1	2.1	33.2	-2.2		0.0	0.6	50.1	14.7	5.0	29.6	-19.1	
	派遣労働者	0.0	2.0	22.3	2.7	0.7	72.3	-1.4		0.0	0.7	32.3	4.9	0.0	62.1	-4.1	
中国・四国・九州	労働者計	1.5	11.9	43.4	36.6	6.6	-	-29.7	150	2.8	12.4	59.9	20.6	4.4	-	-9.9	
	うち、高齢者	3.0	13.4	56.9	1.7	0.7	24.3	14.1		5.7	9.3	51.4	1.3	0.6	31.8	13.0	
	正社員・正規従業員	1.3	11.0	42.6	35.3	7.0	2.8	-30.0		2.8	12.4	51.5	24.2	3.1	6.1	-12.1	
	パート・アルバイト・契約社員	0.4	5.4	42.8	11.8	1.8	37.8	-7.7		1.8	6.8	34.9	11.1	1.2	44.1	-3.7	
	派遣労働者	0.4	1.1	17.6	2.4	1.3	77.1	-2.2		0.7	0.6	19.4	1.5	0.5	77.3	-0.7	
産業	建設業	労働者計	0.9	6.4	34.7	42.4	15.7	-	-50.7	2,780	2.3	12.0	46.2	31.3	8.1	-	-25.2
		うち、高齢者	2.4	13.5	56.0	4.9	1.5	21.7	9.5		2.8	14.0	56.2	2.7	0.6	23.7	13.4
		正社員・正規従業員	1.1	6.1	35.3	41.1	15.7	0.7	-49.6		2.0	10.9	46.5	30.6	8.0	2.0	-25.7
		パート・アルバイト・契約社員	0.4	2.8	36.8	8.4	2.5	49.1	-7.8		1.0	6.5	44.7	11.7	2.3	33.8	-6.6
		派遣労働者	0.6	0.6	13.9	3.8	1.5	79.6	-4.1		0.4	1.7	20.2	2.9	0.8	74.1	-1.6
	製造業	労働者計	3.1	15.9	44.2	29.8	6.9	-	-17.7	402	1.7	12.2	43.2	33.8	9.1	-	-29.1
		うち、高齢者	3.7	17.6	61.5	2.0	0.3	15.0	19.0		3.6	18.1	72.7	1.5	1.1	3.0	19.0
		正社員・正規従業員	2.3	13.9	46.5	29.3	7.1	0.8	-20.3		2.0	10.4	44.6	33.9	9.0	0.2	-30.6
		パート・アルバイト・契約社員	1.5	8.4	51.4	13.9	2.5	22.3	-6.4		1.7	7.3	57.6	18.4	3.8	11.3	-13.2
		派遣労働者	0.3	4.3	25.6	3.6	1.3	64.9	-0.2		1.6	3.8	47.0	9.4	3.1	35.1	-7.1
	運輸業	労働者計	3.0	13.3	43.0	35.9	4.8	-	-24.3	162	1.8	10.8	50.9	26.7	9.8	-	-23.9
うち、高齢者		3.4	19.3	60.6	3.3	1.2	12.2	18.2	4.2		18.4	70.3	0.6	0.6	5.9	21.5	
正社員・正規従業員		3.1	10.8	45.6	33.6	5.0	1.9	-24.8	2.4		7.8	48.5	30.2	10.5	0.6	-30.5	
パート・アルバイト・契約社員		1.0	6.7	42.3	14.2	2.8	32.9	-9.3	1.7		5.8	67.0	17.3	1.8	6.4	-11.5	
派遣労働者		1.7	0.1	28.1	3.2	1.3	65.5	-2.6	1.2		6.0	69.7	6.3	1.8	15.0	-0.9	

(注) 1.「過不足」は、「過剰」「やや過剰」と「不足」「やや不足」の差として求めたもの。
 2.ここでの高齢者とは、就業形態にかかわらず60歳以上の者のこと。

【Q5】2021年9月末の企業における人材の種類別労働者の過不足状況

		(%, %ポイント)							
	区分	n	過剰	やや過剰	適正	やや不足	不足	該当者がいない	過不足
合計	経営人材	3,313	0.6	3.0	67.8	16.9	6.6	5.1	-20.0
	中間管理職	3,319	0.8	4.9	54.9	24.0	7.2	8.3	-25.5
	デジタル化を担う人材	3,305	0.0	0.5	30.5	29.6	19.0	20.4	-48.1
	事務職	3,292	1.4	11.3	68.6	12.3	2.1	4.3	-1.8
	現場の技能労働者	3,316	0.7	4.9	33.5	32.3	13.3	15.2	-39.9
	サービス・販売職	3,311	0.5	4.6	42.5	22.7	5.4	24.2	-23.0
	経営人材	174	0.6	2.4	66.4	15.7	11.7	3.1	-24.3
	中間管理職	174	0.0	3.8	53.6	24.8	10.5	7.4	-31.5
	デジタル化を担う人材	173	0.0	0.0	29.9	30.5	17.5	22.2	-48.0
地域	事務職	170	0.6	11.3	72.0	10.4	3.1	2.5	-1.5
	現場の技能労働者	173	0.0	3.8	30.0	35.6	18.9	11.7	-50.7
	サービス・販売職	173	0.0	2.5	46.5	21.2	5.7	24.1	-24.5
	経営人材	484	1.0	2.6	62.8	18.4	8.1	7.1	-22.9
	中間管理職	482	0.3	3.4	51.6	26.2	8.9	9.7	-31.4
	デジタル化を担う人材	483	0.0	0.2	28.8	28.5	21.3	21.1	-49.6
	事務職	478	1.5	9.5	68.6	13.5	1.7	5.3	-4.3
	現場の技能労働者	481	0.7	4.6	28.0	36.1	16.0	14.5	-46.9
	サービス・販売職	483	0.7	3.8	37.8	24.6	6.4	26.6	-26.5
東北・北関東	経営人材	993	0.8	2.0	69.8	16.0	6.5	4.9	-19.7
	中間管理職	992	1.3	6.2	55.5	22.3	6.1	8.6	-21.0
	デジタル化を担う人材	990	0.0	0.4	32.2	30.1	18.2	19.2	-47.8
	事務職	987	1.9	11.0	69.2	11.9	1.6	4.3	-0.6
	現場の技能労働者	990	0.7	5.8	32.8	31.2	10.8	18.7	-35.6
	サービス・販売職	992	0.8	4.1	43.8	23.1	4.0	24.2	-22.3
	経営人材	559	0.7	4.9	67.7	15.1	5.9	5.7	-15.5
	中間管理職	562	1.1	5.9	53.6	23.7	7.3	8.3	-24.0
	デジタル化を担う人材	554	0.0	1.4	31.9	32.3	17.7	16.7	-48.6
南関東	事務職	554	1.4	13.2	69.5	11.0	1.8	3.1	1.7
	現場の技能労働者	563	1.5	5.4	34.7	33.4	13.3	11.7	-39.8
	サービス・販売職	557	0.7	5.8	42.4	21.9	5.1	24.1	-20.5
	経営人材	558	0.2	3.1	70.1	15.7	6.8	4.1	-19.1
	中間管理職	562	0.7	5.5	54.1	24.3	7.3	8.1	-25.4
	デジタル化を担う人材	559	0.0	0.0	28.9	26.0	22.3	22.8	-48.3
	事務職	561	1.3	12.6	66.0	13.4	2.4	4.3	-1.9
	現場の技能労働者	561	0.6	5.9	34.9	27.2	14.4	16.9	-35.0
	サービス・販売職	561	0.6	6.1	44.4	17.9	6.2	24.8	-17.4
北陸・東海	経営人材	545	0.2	2.9	67.6	19.5	5.3	4.6	-21.6
	中間管理職	547	0.4	3.4	58.6	24.0	6.3	7.3	-26.5
	デジタル化を担う人材	546	0.0	0.4	30.0	30.4	17.0	22.2	-46.9
	事務職	542	0.9	10.2	68.8	12.3	2.8	5.0	-4.1
	現場の技能労働者	548	0.4	3.3	36.7	33.3	12.2	14.0	-41.8
	サービス・販売職	545	0.0	4.2	42.1	25.7	5.7	22.3	-27.2
	経営人材	531	0.5	1.7	67.6	19.4	7.1	3.7	-24.3
	中間管理職	531	0.6	3.8	50.5	28.7	7.8	8.6	-32.2
	デジタル化を担う人材	531	0.0	0.0	28.2	31.6	17.7	22.6	-49.2
近畿	事務職	526	0.6	8.8	70.5	14.1	2.1	3.9	-6.9
	現場の技能労働者	534	0.7	2.0	21.7	43.6	28.9	3.1	-69.8
	サービス・販売職	529	0.2	0.9	35.9	21.4	2.6	39.0	-22.8
	経営人材	910	0.7	3.8	68.4	17.2	6.9	3.0	-19.6
	中間管理職	914	0.7	5.4	55.1	24.3	8.8	5.7	-27.0
	デジタル化を担う人材	907	0.0	0.5	27.6	31.5	21.8	18.6	-52.8
	事務職	902	1.8	11.8	71.0	11.3	1.9	2.3	0.5
	現場の技能労働者	914	1.2	7.9	38.3	37.6	12.9	2.1	-41.4
	サービス・販売職	910	0.3	4.7	46.5	19.5	6.2	22.9	-20.7
中国・四国・九州	経営人材	160	0.0	3.9	67.6	16.4	6.4	5.8	-18.8
	中間管理職	161	0.1	4.4	48.1	32.2	9.2	6.0	-36.9
	デジタル化を担う人材	160	0.0	0.0	27.3	31.3	19.6	21.9	-50.8
	事務職	161	0.1	15.3	69.5	10.2	1.3	3.6	3.9
	現場の技能労働者	161	1.1	7.4	33.4	37.9	6.5	13.7	-35.9
	サービス・販売職	158	1.1	4.7	40.8	12.5	2.4	38.6	-9.0
	経営人材	2,752	0.6	3.0	67.8	16.9	6.6	5.2	-19.9
	中間管理職	2,757	0.7	4.8	54.9	23.9	7.2	8.4	-25.6
	デジタル化を担う人材	2,742	0.0	0.5	30.5	29.5	18.9	20.7	-47.9
産業	事務職	2,734	1.4	11.2	68.7	12.3	2.1	4.4	-1.8
	現場の技能労働者	2,755	0.7	4.9	33.4	32.3	13.3	15.4	-39.9
	サービス・販売職	2,748	0.5	4.6	42.3	22.7	5.4	24.4	-23.0
	経営人材	399	1.4	4.0	65.1	20.3	7.9	1.3	-22.8
	中間管理職	400	1.5	9.4	53.8	26.3	8.2	0.8	-23.6
	デジタル化を担う人材	401	0.5	1.4	26.4	38.5	28.4	4.9	-64.9
	事務職	397	1.7	13.5	66.5	16.3	1.7	0.2	-2.8
	現場の技能労働者	399	1.5	7.9	35.2	34.9	13.8	6.7	-39.2
	サービス・販売職	401	1.3	4.0	50.6	24.4	6.1	13.6	-25.1
100人未満	経営人材	162	1.1	7.8	62.3	19.7	7.7	1.3	-18.5
	中間管理職	162	3.0	17.2	52.9	20.3	5.3	1.3	-5.5
	デジタル化を担う人材	162	0.0	0.5	27.8	42.3	25.6	3.7	-67.4
	事務職	161	1.1	19.2	66.3	9.2	3.0	1.3	8.2
	現場の技能労働者	162	0.6	3.6	43.9	31.0	14.5	6.5	-41.3
	サービス・販売職	162	1.2	5.4	55.8	21.7	5.2	10.8	-20.3
	経営人材	149	1.4	3.2	65.9	17.1	3.9	8.6	-16.5
	中間管理職	150	2.3	5.2	52.0	19.2	3.1	18.2	-14.7
	デジタル化を担う人材	150	0.0	1.4	26.4	26.1	15.4	30.7	-40.1
100~299人	事務職	148	0.9	10.2	67.3	12.0	2.0	7.5	-2.8
	現場の技能労働者	149	0.0	2.0	39.4	17.8	3.1	37.7	-18.8
	サービス・販売職	150	1.2	4.5	41.4	13.6	4.2	35.1	-12.2
	経営人材	2,752	0.6	3.0	67.8	16.9	6.6	5.2	-19.9
	中間管理職	2,757	0.7	4.8	54.9	23.9	7.2	8.4	-25.6
	デジタル化を担う人材	2,742	0.0	0.5	30.5	29.5	18.9	20.7	-47.9
	事務職	2,734	1.4	11.2	68.7	12.3	2.1	4.4	-1.8
	現場の技能労働者	2,755	0.7	4.9	33.4	32.3	13.3	15.4	-39.9
	サービス・販売職	2,748	0.5	4.6	42.3	22.7	5.4	24.4	-23.0
300人以上	経営人材	399	1.4	4.0	65.1	20.3	7.9	1.3	-22.8
	中間管理職	400	1.5	9.4	53.8	26.3	8.2	0.8	-23.6
	デジタル化を担う人材	401	0.5	1.4	26.4	38.5	28.4	4.9	-64.9
	事務職	397	1.7	13.5	66.5	16.3	1.7	0.2	-2.8
	現場の技能労働者	399	1.5	7.9	35.2	34.9	13.8	6.7	-39.2
	サービス・販売職	401	1.3	4.0	50.6	24.4	6.1	13.6	-25.1
	経営人材	162	1.1	7.8	62.3	19.7	7.7	1.3	-18.5
	中間管理職	162	3.0	17.2	52.9	20.3	5.3	1.3	-5.5
	デジタル化を担う人材	162	0.0	0.5	27.8	42.3	25.6	3.7	-67.4

(注) 1.「過不足」は、「過剰」「やや過剰」と「不足」「やや不足」の差として求めたもの。

2.各々任意回答としており、無回答を除いたn数を集計。

【Q6_1】企業における今後の労働者の充足、不足の見込み

(%)

	区分	n	充足できる計			不足する計			該当者がいない	充足できる計-不足する計		
			特段工夫をしなくとも充足できる	企業の工夫によって充足できる		やや不足する	非常に不足する					
合計	正社員・正規従業員	3,331	44.8	5.6	39.2	53.2	39.5	13.7	2.0	-8.4		
	パート・アルバイト・契約社員	3,319	40.5	6.6	33.8	27.8	21.9	5.9	31.8	12.7		
	派遣労働者	3,292	18.4	3.9	14.5	10.8	7.8	3.0	70.8	7.6		
地域	北海道	正社員・正規従業員	173	34.4	3.1	31.3	65.0	44.6	20.4	0.6	-30.6	
		パート・アルバイト・契約社員	171	27.3	3.7	23.5	44.0	32.7	11.3	28.7	-16.8	
		派遣労働者	171	14.9	2.7	12.2	13.2	10.0	3.2	71.9	1.7	
	東北・北関東	正社員・正規従業員	486	44.8	6.3	38.5	53.5	36.9	16.6	1.6	-8.7	
		パート・アルバイト・契約社員	483	36.3	6.7	29.5	29.8	24.7	5.1	34.0	6.5	
		派遣労働者	476	14.8	3.4	11.4	11.3	8.4	2.9	73.9	3.5	
	南関東	正社員・正規従業員	997	51.6	7.8	43.8	46.3	36.0	10.3	2.1	5.3	
		パート・アルバイト・契約社員	996	44.5	8.5	36.0	22.9	19.0	3.9	32.7	21.6	
		派遣労働者	991	22.6	6.1	16.4	10.6	8.8	1.9	66.8	11.9	
	北陸・東海	正社員・正規従業員	563	40.6	2.9	37.7	57.4	41.9	15.5	2.0	-16.9	
		パート・アルバイト・契約社員	562	42.1	5.4	36.8	31.7	23.7	8.0	26.1	10.4	
		派遣労働者	555	18.5	2.7	15.8	11.9	7.4	4.5	69.6	6.6	
	近畿	正社員・正規従業員	563	48.0	6.7	41.3	50.3	37.4	12.9	1.7	-2.3	
		パート・アルバイト・契約社員	563	42.8	6.7	36.1	25.8	20.0	5.8	31.4	17.0	
		派遣労働者	556	21.6	5.1	16.5	9.8	7.8	2.0	68.6	11.9	
	中国・四国・九州	正社員・正規従業員	549	39.8	4.6	35.3	57.6	44.2	13.4	2.6	-17.8	
		パート・アルバイト・契約社員	544	38.2	6.0	32.2	27.2	21.0	6.2	34.7	11.0	
		派遣労働者	543	14.3	1.8	12.5	9.9	6.2	3.7	75.7	4.4	
	業種	建設	正社員・正規従業員	534	27.1	1.6	25.5	70.9	46.8	24.2	2.0	-43.9
			パート・アルバイト・契約社員	530	26.0	4.5	21.5	22.8	16.8	5.9	51.3	3.2
			派遣労働者	526	11.2	2.2	9.0	11.7	7.2	4.4	77.2	-0.5
製造		正社員・正規従業員	917	47.3	3.7	43.6	52.2	39.1	13.1	0.6	-4.9	
		パート・アルバイト・契約社員	915	47.5	6.3	41.2	30.5	23.9	6.6	21.9	17.0	
		派遣労働者	906	23.6	4.4	19.2	13.8	9.5	4.4	62.6	9.7	
運輸		正社員・正規従業員	162	36.6	2.0	34.6	62.4	45.1	17.3	1.0	-25.8	
		パート・アルバイト・契約社員	162	27.0	2.8	24.2	43.4	34.3	9.0	29.6	-16.3	
		派遣労働者	162	17.0	3.9	13.1	21.0	13.1	8.0	62.0	-4.1	
情報通信		正社員・正規従業員	152	46.4	3.3	43.1	51.3	34.4	17.0	2.3	-4.9	
		パート・アルバイト・契約社員	152	36.8	4.8	32.1	23.6	20.1	3.5	39.6	13.3	
		派遣労働者	152	26.4	4.8	21.5	14.0	11.3	2.7	59.7	12.4	
卸売		正社員・正規従業員	865	51.4	8.9	42.5	46.6	37.2	9.4	2.0	4.8	
		パート・アルバイト・契約社員	862	45.8	9.0	36.8	21.1	17.9	3.2	33.1	24.7	
		派遣労働者	850	17.2	4.1	13.0	6.9	6.0	0.9	75.9	10.3	
小売		正社員・正規従業員	164	38.3	4.8	33.5	60.2	44.9	15.3	1.5	-21.9	
		パート・アルバイト・契約社員	164	40.3	4.9	35.4	47.9	34.3	13.6	11.8	-7.6	
		派遣労働者	161	10.1	2.3	7.8	4.8	3.2	1.6	85.1	5.3	
サービス		正社員・正規従業員	316	48.6	8.3	40.2	47.3	39.0	8.3	4.1	1.2	
		パート・アルバイト・契約社員	316	41.1	8.1	33.0	31.3	25.8	5.5	27.7	9.8	
		派遣労働者	315	22.6	4.4	18.2	11.7	9.9	1.9	65.7	10.9	
飲食・宿泊	正社員・正規従業員	36	59.8	6.4	53.4	40.2	17.7	22.5	0.0	19.5		
	パート・アルバイト・契約社員	36	30.7	3.4	27.3	69.3	43.0	26.3	0.0	-38.6		
	派遣労働者	36	12.1	9.8	2.3	6.6	6.6	0.0	81.3	5.5		
医療・福祉	正社員・正規従業員	35	49.6	4.3	45.3	50.4	38.2	12.2	0.0	-0.8		
	パート・アルバイト・契約社員	35	35.8	14.8	21.0	39.3	27.5	11.8	24.9	-3.6		
	派遣労働者	35	12.7	5.6	7.1	27.8	21.5	6.3	59.5	-15.1		
その他	正社員・正規従業員	150	58.9	12.6	46.3	33.7	28.7	5.0	7.3	25.2		
	パート・アルバイト・契約社員	147	40.1	6.0	34.1	20.6	16.4	4.1	39.3	19.5		
	派遣労働者	149	20.8	4.0	16.9	4.9	2.8	2.1	74.3	15.9		
企業規模	100人未満	正社員・正規従業員	2,767	44.7	5.7	39.1	53.3	39.5	13.7	2.0	-8.5	
		パート・アルバイト・契約社員	2,756	40.3	6.6	33.6	27.6	21.8	5.9	32.1	12.6	
		派遣労働者	2,733	18.0	3.8	14.2	10.6	7.7	3.0	71.4	7.4	
	100~299人	正社員・正規従業員	402	49.0	2.0	47.1	50.5	39.4	11.1	0.4	-1.5	
		パート・アルバイト・契約社員	401	52.5	7.1	45.4	35.5	28.3	7.2	12.0	17.0	
		派遣労働者	397	40.7	5.8	34.9	20.7	16.8	3.8	38.6	20.0	
	300人以上	正社員・正規従業員	162	49.7	4.7	45.1	49.7	34.4	15.2	0.6	0.1	
		パート・アルバイト・契約社員	162	57.8	9.5	48.3	35.8	28.7	7.1	6.4	22.0	
		派遣労働者	162	63.0	12.1	50.9	21.4	17.5	4.0	15.6	41.6	

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q6_2】 今後、労働者を確保するための企業の取組み

(複数回答、%)

	n	募集時の賃金を上げる	募集時の賃金以外の処遇・労働条件を上げる	年休取得促進や長時間労働の抑制によりワークライフバランスを進める	働きがいや仕事に対する充実感を高める	女性の活躍を進める	能力開発の機会を増やす	福利厚生を充実させる	業務負担を軽減する(業務プロセスの見直しなど)	3K 労働をなくす	企業イメージ(会社の好感度等)を向上させる	その他	以上のいずれの取組みも実施していない	
計	3,335	40.5	29.7	33.5	44.3	34.4	23.7	23.5	17.2	9.5	32.6	1.9	10.6	
地域	北海道	174	46.7	39.8	35.5	43.2	30.9	20.7	30.7	11.6	11.1	33.1	3.0	11.3
	東北・北関東	485	46.8	33.0	35.1	43.5	33.6	25.3	27.6	17.0	12.4	35.2	1.6	10.3
	南関東	998	38.3	27.1	31.8	45.1	35.8	24.3	18.8	18.5	7.0	29.2	1.4	12.3
	北陸・東海	564	39.0	28.3	33.6	42.4	34.9	20.4	19.1	16.3	10.8	36.1	2.4	9.6
	近畿	565	36.8	29.4	34.2	46.3	37.9	24.8	24.1	17.8	9.2	27.3	2.1	9.8
	中国・四国・九州	549	41.1	29.6	33.5	44.1	30.9	24.3	27.8	17.1	9.0	35.7	1.7	10.1
産業	建設業	534	44.2	32.7	39.3	45.7	33.4	29.0	30.9	13.9	15.1	38.2	1.1	9.1
	製造業	917	45.2	30.6	35.9	45.2	37.5	25.7	23.7	18.4	10.7	35.0	2.7	7.5
	運輸業	162	44.5	38.6	29.8	46.5	37.8	16.1	26.0	23.8	11.3	37.6	2.2	6.9
	情報通信業	152	40.1	32.9	34.3	52.0	42.8	43.1	28.3	15.7	6.0	41.2	3.1	13.8
	卸売業	867	34.8	26.6	33.0	42.6	31.8	19.4	21.0	17.0	6.9	27.6	1.1	12.4
	小売業	165	42.7	30.4	26.3	44.5	35.1	20.3	17.6	16.7	10.6	32.1	2.2	11.5
	サービス業	316	38.7	27.2	28.2	44.1	33.9	23.1	18.6	19.2	7.3	30.7	2.0	13.7
	飲食・宿泊業	36	65.6	43.0	35.9	31.4	41.5	14.9	32.0	26.3	2.7	32.6	0.3	0.0
	医療・福祉	36	20.3	38.4	25.1	40.2	19.8	18.5	24.9	20.1	4.2	37.1	9.6	5.2
	その他	150	29.3	20.9	24.4	38.4	26.9	15.0	18.0	13.4	4.1	19.0	1.6	18.9
	企業規模	100人未満	2,773	40.5	29.7	33.3	44.1	34.2	23.6	23.5	17.0	9.5	32.4	1.9
100~299人		400	37.9	24.6	51.2	57.2	44.2	34.0	26.5	27.2	9.4	39.7	0.8	4.2
300人以上		162	35.4	26.2	53.7	55.2	49.3	32.8	28.3	24.7	10.4	46.6	1.7	3.7

(注) 任意回答としており、無回答を除いた n 数 (3,335) を集計。

【Q7_1】 従業員の満足度を高めるための取組みを重視している程度

(%)

	n	大変重視している	やや重視している	あまり重視していない	全く重視していない	
計	3,325	27.2	58.5	12.1	2.1	
地域	北海道	173	30.5	54.6	12.5	2.5
	東北・北関東	483	26.6	60.0	11.2	2.2
	南関東	995	30.6	53.2	14.4	1.8
	北陸・東海	560	21.0	63.0	13.0	3.1
	近畿	563	28.1	56.9	12.7	2.4
	中国・四国・九州	551	27.6	62.0	8.9	1.5
産業	建設業	533	26.2	60.8	10.3	2.8
	製造業	914	26.1	61.8	10.6	1.5
	運輸業	162	29.2	56.4	14.4	0.0
	情報通信業	152	42.4	50.1	5.8	1.7
	卸売業	865	24.9	58.3	14.6	2.2
	小売業	163	25.4	60.1	13.2	1.3
	サービス業	316	33.1	53.6	10.9	2.4
	飲食・宿泊業	36	23.8	63.4	10.6	2.3
	医療・福祉	36	40.5	53.9	0.6	5.0
その他	148	24.4	51.0	19.3	5.3	
企業規模	100人未満	2,766	27.2	58.6	12.1	2.2
	100~299人	399	31.5	54.9	12.6	1.0
	300人以上	160	32.1	58.2	9.7	0.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いた n 数 (3,325) を集計。

【Q7_2】企業が従業員の満足度を高めるために実施している取組み

(複数回答、%)

	n	従業員の雇用の安定の取組(解雇をできるだけしない)	賃金の引き上げ	人事評価に関する公平性・納得性の向上	教育訓練・能力開発の促進	自己啓発の支援	職場のコミュニケーションの円滑化	長時間労働の抑制	年次有給休暇の取得促進	男性を含む育児休業取得の促進	健康経営の推進	以上のいずれの取組みも実施していない	
計	3,338	61.4	56.0	41.7	37.5	22.2	42.1	49.7	57.6	11.6	29.3	5.0	
地域	北海道	174	60.5	61.5	34.7	41.0	18.0	37.2	51.0	64.3	8.4	32.1	6.3
	東北・北関東	487	60.7	58.5	43.8	45.7	24.4	41.5	46.9	56.0	12.3	32.0	4.3
	南関東	999	62.1	54.0	42.0	35.5	22.3	44.4	50.2	54.5	12.1	28.3	5.3
	北陸・東海	565	57.8	55.2	38.3	37.6	20.2	37.9	49.1	60.7	12.0	30.7	4.6
	近畿	563	65.7	53.5	42.9	33.5	22.0	43.6	50.9	56.2	11.5	27.7	4.3
	中国・四国・九州	550	61.0	57.9	42.9	36.1	23.1	43.2	50.4	59.5	10.9	28.1	5.6
産業	建設業	536	61.5	60.6	38.2	51.4	24.5	42.1	49.6	54.7	9.7	32.0	3.8
	製造業	917	68.3	58.1	45.9	39.8	22.1	41.9	51.4	62.3	14.1	28.8	2.3
	運輸業	162	62.7	56.9	40.3	33.9	13.8	45.4	64.1	54.7	15.2	41.1	3.6
	情報通信業	152	59.6	62.3	58.8	51.0	44.6	42.9	62.8	58.9	24.0	36.8	4.9
	卸売業	868	60.7	52.2	39.1	27.1	19.8	41.9	46.6	59.8	9.7	27.0	5.9
	小売業	165	51.8	55.9	40.3	42.3	18.0	36.5	52.7	56.6	6.3	28.5	6.4
	サービス業	316	58.2	55.8	41.6	36.1	25.6	44.6	45.1	50.1	11.5	27.1	7.7
	飲食・宿泊業	36	84.5	47.5	48.9	30.5	13.3	69.8	62.5	66.7	6.9	32.9	3.4
	医療・福祉	36	61.3	51.8	43.8	46.3	19.0	43.8	65.1	64.6	6.8	26.1	5.0
	その他	150	40.8	46.0	31.9	22.8	15.7	36.6	35.6	42.7	9.2	24.5	12.8
企業規模	100人未満	2,775	61.4	56.2	41.5	37.2	21.9	42.1	49.5	57.3	11.3	29.2	5.0
	100~299人	402	64.0	48.6	57.2	55.3	36.2	43.8	63.4	75.0	24.5	35.2	3.6
	300人以上	161	55.4	34.3	58.6	71.5	50.4	52.1	67.7	78.9	41.5	41.1	0.6

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,338)を集計。

【Q8】現在(2021年9月)の生産・売上額等の水準が今後も継続するとした場合に現在の規模での雇用を維持できる期間

(%)

	n	すでに雇用削減を実施している	1か月ぐらい	2か月ぐらい	3か月ぐらい	半年ぐらい	1年ぐらい	2年ぐらい	それ(2年)以上(当面、雇用削減の予定はない)	雇用削減の必要はない	
計	3,334	1.9	0.1	0.8	2.2	8.8	11.7	5.5	33.3	35.6	
地域	北海道	174	0.6	1.8	1.8	1.2	7.0	8.7	4.3	36.9	37.6
	東北・北関東	488	2.1	0.0	1.6	2.4	9.2	9.7	6.8	34.6	33.6
	南関東	998	1.9	0.0	0.7	2.3	9.6	12.0	5.1	33.4	34.9
	北陸・東海	562	1.6	0.0	1.1	3.1	10.6	10.8	6.2	30.7	36.0
	近畿	563	2.2	0.0	0.4	1.9	8.6	14.6	5.2	31.5	35.6
	中国・四国・九州	549	1.9	0.2	0.2	1.7	6.7	12.1	4.7	35.0	37.3
産業	建設業	536	0.7	0.0	0.8	1.1	7.0	10.9	5.2	36.9	37.4
	製造業	918	1.2	0.1	1.3	2.9	11.3	12.6	4.6	32.1	33.9
	運輸業	162	2.8	0.0	2.3	3.4	9.8	13.3	3.7	35.4	29.3
	情報通信業	152	1.4	0.6	0.0	2.3	4.7	7.7	0.9	36.6	45.9
	卸売業	865	2.2	0.3	0.7	2.2	8.0	12.5	6.8	32.8	34.4
	小売業	165	2.8	0.0	0.0	2.1	11.7	11.0	4.4	36.5	31.5
	サービス業	314	2.9	0.0	0.3	2.6	8.0	11.8	8.1	31.1	35.2
	飲食・宿泊業	36	7.6	0.0	2.3	6.0	24.4	12.2	11.9	11.3	24.2
	医療・福祉	36	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3	5.6	0.3	32.8	61.0
	その他	150	3.7	0.0	0.0	0.6	5.4	10.3	4.6	30.0	45.5
企業規模	100人未満	2,772	1.9	0.1	0.8	2.2	8.8	11.8	5.5	33.2	35.6
	100~299人	401	0.8	0.3	0.0	2.0	6.6	9.4	4.0	39.6	37.4
	300人以上	161	2.3	0.0	0.0	0.6	5.8	5.5	1.8	45.3	38.8

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,334)を集計。

【Q9】2021年5～9月における事業の運営、社員の働く環境関連の企業の実施事項

(実施の場合は複数回答、%)

	時期	n	実施を実施														いずれも実施していない
			事業の運営関連					取組を実施				社員の働く環境関連					
			事業の休止	営業の短縮 (営業日の縮小)	営業の短縮 (一日当たり の営業時間の 短縮)	新型コロナウイルス 感染症を 配慮した入場 制限・客席の 削減など)	新型コロナウイルス 感染症対策 の開始・増加	業務委託の 開始・増加	在宅勤務 (テレワー ク)の実施	社員への選 抜や対面 (検温、消 毒、アクリ ル板やフェ ス・シールドの供 給等)	有給の特別 休暇の付与	社員の働き かたへの 応援	社員の労働 時間の増加	中途採用の 増加			
計	5月	3,219	76.6	2.0	8.8	10.0	21.3	1.7	24.2	64.0	14.0	0.7	1.2	2.2	23.4		
	6月	3,190	76.4	1.5	8.0	9.7	21.1	1.6	23.5	63.6	13.9	0.7	1.3	2.0	23.6		
	7月	3,184	76.4	1.3	7.4	9.5	21.5	1.8	23.2	63.8	16.4	0.9	1.4	2.5	23.6		
	8月	3,203	76.7	1.9	8.9	10.5	21.6	2.0	24.0	63.6	19.5	1.0	1.4	2.8	23.3		
	9月	3,174	76.5	1.7	8.3	10.1	21.0	2.1	23.4	63.2	18.0	1.1	1.4	3.3	23.5		
地域	北海道	5月	167	76.5	1.4	6.6	11.8	19.4	1.9	17.4	65.5	20.5	1.4	1.3	2.6	23.5	
		6月	164	75.3	1.3	6.0	12.7	19.1	1.9	17.1	63.6	17.6	1.4	1.3	2.7	24.7	
		7月	166	76.3	1.3	6.0	12.5	19.5	1.9	15.6	64.0	20.0	1.4	1.3	4.6	23.7	
		8月	165	75.5	1.9	7.8	13.9	20.3	2.6	17.0	63.2	20.7	1.4	1.3	4.0	24.5	
		9月	166	75.7	1.3	7.8	13.8	19.5	2.6	17.5	63.4	20.0	1.4	1.3	3.9	24.3	
	東北・北関東	5月	468	72.5	1.2	8.6	6.4	17.8	0.7	10.1	64.8	13.4	0.5	1.7	2.5	27.5	
		6月	462	72.3	0.7	6.8	6.3	17.6	0.7	10.0	63.9	12.9	0.7	2.0	2.3	27.7	
		7月	461	73.7	1.7	8.1	6.3	18.7	1.0	10.3	63.4	17.2	0.5	1.5	3.1	26.3	
		8月	465	73.7	2.7	10.4	8.0	18.7	0.8	11.7	63.0	19.1	0.8	1.8	3.5	26.3	
		9月	464	73.9	2.5	9.2	7.0	17.0	0.8	11.4	63.2	19.3	1.0	1.8	3.3	26.1	
	南関東	5月	971	83.3	1.8	8.2	14.2	24.9	2.6	45.1	65.5	16.1	0.5	1.3	2.1	16.7	
		6月	966	83.6	1.3	7.3	14.3	24.9	2.5	43.7	65.5	16.1	0.5	1.5	2.2	16.4	
		7月	960	83.1	0.8	6.7	14.0	25.1	2.3	44.4	65.9	18.7	0.8	1.8	2.3	16.9	
		8月	963	83.4	0.9	7.9	14.6	25.0	2.8	44.5	65.9	22.0	1.0	1.7	3.3	16.6	
		9月	958	83.7	0.8	6.8	13.6	24.6	3.1	43.7	65.2	20.4	0.9	1.9	4.1	16.3	
	北陸・東海	5月	535	75.7	2.4	7.7	5.1	22.1	1.6	16.5	65.2	10.5	0.7	1.4	2.1	24.3	
		6月	530	75.2	2.2	7.3	4.7	22.1	1.7	16.4	63.7	10.7	0.5	1.7	2.1	24.8	
		7月	533	75.4	1.4	7.0	5.6	22.2	1.9	14.9	64.6	11.6	1.2	1.7	2.1	24.6	
		8月	536	76.2	3.0	9.1	6.1	22.3	2.1	16.0	64.8	13.8	1.4	1.9	2.4	23.8	
		9月	527	75.7	2.4	8.8	6.4	23.0	1.9	16.3	65.0	12.7	1.4	1.2	2.4	24.3	
	近畿	5月	545	77.3	2.4	10.6	12.8	22.0	1.8	27.3	62.7	16.9	0.4	0.9	2.5	22.7	
		6月	544	76.5	1.8	10.0	12.6	21.5	1.8	26.1	62.7	17.7	0.4	0.9	1.6	23.5	
		7月	541	76.4	1.3	8.3	11.4	22.0	2.5	25.8	63.1	19.9	0.9	1.6	2.7	23.6	
		8月	544	76.7	1.1	9.8	12.2	22.8	2.9	27.1	62.4	22.9	0.7	1.1	2.5	23.3	
9月		537	76.5	1.4	8.8	12.6	22.2	2.7	24.9	61.8	21.5	0.7	1.4	2.9	23.5		
中国・四国・九州	5月	533	71.8	2.3	9.4	9.2	18.7	1.1	15.6	61.3	11.4	1.2	0.7	1.8	28.2		
	6月	524	72.1	1.6	9.0	8.2	18.7	0.7	14.5	61.9	10.9	0.9	0.5	1.4	27.9		
	7月	523	71.4	1.4	7.7	7.7	18.8	1.1	14.2	61.6	13.4	0.9	0.3	2.1	28.6		
	8月	530	71.6	2.3	8.5	9.4	18.7	1.1	14.7	61.3	18.8	1.2	0.5	1.8	28.4		
	9月	522	70.7	2.1	8.4	8.6	17.6	1.6	14.3	60.7	15.2	1.2	0.7	3.2	29.3		
産業	建設業	5月	519	72.7	0.5	5.7	2.9	16.8	1.0	15.3	63.6	15.2	1.3	1.4	3.0	27.3	
		6月	507	72.0	0.2	3.4	2.3	17.1	1.2	13.6	63.0	14.0	0.7	1.2	1.7	28.0	
		7月	506	71.9	0.5	3.5	2.7	17.1	1.0	13.6	63.7	17.1	1.0	0.8	2.5	28.1	
		8月	503	72.2	0.6	5.7	3.7	17.2	0.9	14.6	63.8	20.8	1.2	1.0	2.7	27.8	
	製造業	5月	496	71.3	0.4	3.9	2.6	16.2	1.0	14.2	63.6	19.0	1.2	1.8	2.7	28.7	
		6月	882	78.1	2.7	9.9	5.7	21.8	1.6	19.3	66.2	12.7	0.6	1.9	2.7	21.9	
		7月	878	78.1	2.2	10.0	5.6	21.6	1.7	19.0	65.6	12.9	0.6	2.4	3.0	21.9	
		8月	874	77.6	1.6	8.9	5.4	22.3	1.8	18.7	66.2	16.5	1.2	2.5	3.4	22.4	
	運輸業	5月	879	77.9	3.0	11.1	5.9	22.9	2.4	19.5	65.9	19.8	1.2	2.3	3.6	22.1	
		6月	871	78.0	1.9	10.7	5.6	21.7	2.2	18.6	65.4	18.4	1.2	2.1	3.8	22.0	
		7月	155	83.8	2.0	7.7	5.7	16.5	5.0	11.9	75.0	21.2	1.1	2.9	3.5	16.2	
		8月	155	83.7	0.8	7.7	5.8	16.6	5.1	12.6	74.8	22.0	2.1	1.9	2.5	16.3	
情報通信業	5月	153	82.7	0.7	7.8	5.6	18.6	4.1	11.4	75.5	22.5	1.1	2.0	3.4	17.3		
	6月	159	83.4	2.2	7.4	6.1	17.2	5.0	13.0	71.5	25.8	2.0	1.9	3.1	16.6		
	7月	159	83.3	2.2	7.6	5.2	16.4	5.0	13.0	71.8	24.9	3.0	1.9	3.8	16.7		
	8月	149	83.1	0.0	3.2	4.5	25.7	1.5	70.5	58.6	18.2	0.7	2.5	0.8	16.9		
卸売業	5月	150	83.3	0.7	3.8	5.2	26.2	2.1	69.8	58.9	17.7	1.4	2.3	6.4	16.7		
	6月	840	76.3	1.8	10.5	15.3	22.0	1.6	30.5	63.8	14.6	0.3	0.6	1.2	23.7		
	7月	836	76.5	1.2	9.8	15.3	21.4	1.1	29.2	63.4	14.6	0.2	0.7	1.2	23.5		
	8月	837	76.7	1.0	8.5	14.1	21.1	1.6	28.5	62.7	16.9	0.4	0.9	1.6	23.3		
小売業	5月	837	77.0	1.0	9.4	15.5	21.5	2.0	29.0	63.3	19.6	0.7	0.7	1.9	23.0		
	6月	830	76.6	0.8	8.5	15.0	21.1	2.3	28.1	62.7	17.5	0.6	0.5	2.8	23.4		
	7月	156	72.0	2.2	8.2	17.7	21.6	1.6	5.4	63.3	12.6	0.9	0.8	2.1	28.0		
	8月	152	71.6	1.4	6.8	16.5	22.0	0.8	5.4	63.9	13.1	0.7	0.0	1.7	28.4		
サービス業	5月	153	71.8	2.3	6.5	16.4	20.9	0.8	5.4	62.9	11.5	0.7	0.0	1.7	28.2		
	6月	156	72.4	1.4	8.3	19.2	21.7	0.8	7.4	62.2	14.8	0.7	0.0	2.1	27.6		
	7月	157	72.3	3.1	10.9	20.3	20.8	0.8	7.4	61.7	13.5	0.7	0.7	2.3	27.7		
	8月	306	77.5	2.2	8.2	10.8	20.6	1.8	34.2	59.3	13.8	1.4	0.5	1.8	22.5		
飲食・宿泊業	6月	305	76.7	1.8	7.1	11.2	20.6	1.8	33.1	59.1	13.3	1.4	0.5	2.6	23.3		
	7月	303	76.5	1.3	8.0	11.3	21.6	2.2	32.9	59.3	16.0	1.8	1.6	3.2	23.5		
	8月	307	76.9	3.6	9.5	11.1	20.5	2.4	33.6	58.2	18.3	1.4	1.1	4.0	23.1		
	9月	302	76.9	3.1	7.5	10.4	20.3	2.5	33.9	59.0	17.1	1.0	1.6	4.0	23.1		
医療・福祉	5月	35	96.4	21.6	40.8	60.0	85.9	0.0	2.9	93.9	10.6	0.3	0.0	0.2	3.6		
	6月	35	96.4	21.8	40.7	60.0	83.0	0.0	2.9	93.9	6.3	4.6	0.0	0.2	3.6		
	7月	34	100.0	22.6	34.1	63.2	90.6	0.0	2.7	97.3	6.5	0.3	0.0	0.2	0.0		
	8月	35	96.4	23.4	32.9	64.6	83.0	0.0	2.6	93.9	15.0	0.0	0.0	3.6	3.6		
その他	9月	35	100.0	29.8	33.2	55.9	83.0	0.0	2.6	93.9	6.3	0.0	0.0	0.2	0.0		
	5月	36	72.9	4.6	0.0	0.0	21.6	0.0	9.2	72.9	15.3	0.0	0.0	0.3	27.1		
	6月	36	72.9	0.0	0.0	0.0	21.6	0.0	9.2	72.9	15.3	0.0	0.0	0.3	27.1		
	7月	36	72.9	0.0	0.0	0.3	21.6	0.0	13.9	68.1	15.3	0.0	0.0	0.3	27.1		
企業規模	8月	36	72.9	0.0	0.0	0.0	21.3	0.0	13.9	68.1	15.3	0.0	0.0	0.3	27.1		
	9月	35	72.8	0.4	0.4	0.0	21.3	0.3	13.9	67.9	15.4	0.0	0.0	0.0	27.2		
	5月	141	71.5	0.9	6.8	17.8	18.1	2.5	22.5	54.6	12.7	0.0	0.5	1.0	28.5		
	6月	138	70.7	0.7	5.6	15.3	18.1	3.2	22.3	53.4	13.3	0.0</					

【Q10_1_1】2021年5月以前からの各区分の労働者の在籍状況

(%)

	正社員・正規労働者			パート・アルバイト・契約社員			派遣労働者			
	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもいなかった	
計	3,296	87.4	12.6	3,270	58.1	41.9	3,245	16.5	83.5	
地域	北海道	172	82.0	18.0	170	56.0	44.0	169	11.4	88.6
	東北・北関東	481	87.3	12.7	478	57.5	42.5	477	15.7	84.3
	南関東	990	88.9	11.1	986	56.7	43.3	979	19.9	80.1
	北陸・東海	553	89.1	10.9	546	65.7	34.3	545	18.2	81.8
	近畿	556	88.0	12.0	550	60.2	39.8	542	17.7	82.3
	中国・四国・九州	544	85.0	15.0	540	53.0	47.0	533	11.9	88.1
産業	建設	530	84.9	15.1	525	38.7	61.3	522	8.8	91.2
	製造	904	90.0	10.0	891	69.0	31.0	893	25.6	74.4
	運輸	160	87.0	13.0	158	60.7	39.3	159	23.2	76.8
	情報通信	149	88.2	11.8	150	45.6	54.4	148	23.3	76.7
	卸売	856	88.3	11.7	854	57.5	42.5	843	12.8	87.2
	小売	162	83.1	16.9	162	75.5	24.5	160	5.9	94.1
	サービス	313	85.7	14.3	311	64.3	35.7	307	19.2	80.8
	飲食・宿泊	36	100.0	0.0	36	97.3	2.7	34	11.7	88.3
	医療・福祉	36	86.0	14.0	36	46.4	53.6	35	23.3	76.7
	その他	150	83.0	17.0	147	46.6	53.4	144	12.8	87.2
企業規模	100人未満	2,742	87.4	12.6	2,719	57.8	42.2	2,698	15.9	84.1
	100~299人	395	91.7	8.3	391	81.2	18.8	388	53.6	46.4
	300人以上	159	93.2	6.8	160	87.3	12.7	159	76.7	23.3

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q10_1_2】企業における2021年5～9月の各雇用形態の労働者の前年同月と比較した増減

(%)

	時期	n	労働者計			正社員・正規従業員			パート・アルバイト・契約社員			派遣労働者		
			増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少
			計	5月 3,318	8.7	81.5	9.8	9.4	80.8	9.8	4.6	86.4	9.0	9.3
	6月 3,314	8.0	81.7	10.3	8.8	81.3	9.8	4.5	86.3	9.2	9.8	81.8	8.4	
	7月 3,313	9.0	79.2	11.8	9.5	79.5	11.0	4.9	84.9	10.2	11.9	78.3	9.8	
	8月 3,315	9.6	76.7	13.6	10.1	77.5	12.4	6.5	82.3	11.1	13.1	77.3	9.6	
	9月 3,298	10.6	74.5	14.9	11.0	75.4	13.6	7.9	80.7	11.4	14.4	74.1	11.5	
地域	北海道	5月 174	7.1	86.1	6.8	9.7	81.5	8.8	4.9	90.4	4.7	11.6	75.8	12.6
		6月 173	7.1	84.8	8.1	11.2	80.9	7.9	4.9	88.2	6.9	5.8	81.6	12.6
		7月 174	9.5	83.7	6.8	11.3	80.7	8.0	4.9	89.3	5.8	18.4	69.1	12.6
		8月 172	9.6	79.3	11.1	8.9	80.7	10.4	6.1	84.5	9.4	18.4	69.1	12.6
		9月 173	10.2	78.1	11.7	11.4	76.6	12.0	7.1	83.7	9.2	18.4	69.1	12.6
	東北・北関東	5月 486	7.8	80.7	11.6	7.7	80.8	11.5	5.6	84.2	10.2	9.7	87.0	3.4
		6月 487	8.2	79.3	12.5	8.3	79.9	11.8	6.0	82.9	11.1	11.2	87.0	1.8
		7月 485	9.2	77.3	13.5	8.9	76.5	14.6	6.5	84.1	9.4	12.6	82.3	5.1
		8月 486	11.0	71.7	17.3	11.7	72.2	16.1	8.6	80.3	11.1	12.6	80.7	6.6
		9月 484	12.3	70.8	16.9	11.5	71.4	17.0	11.6	77.6	10.8	14.7	76.9	8.3
	南関東	5月 991	7.4	82.6	10.1	8.6	81.5	9.9	5.1	86.7	8.2	9.3	78.7	12.0
		6月 993	7.9	81.8	10.4	8.6	81.8	9.6	4.9	87.8	7.3	9.9	77.3	12.8
		7月 991	8.7	80.1	11.3	9.3	80.5	10.1	5.5	86.0	8.5	13.2	74.6	12.2
		8月 994	8.4	78.5	13.0	9.6	78.2	12.2	7.4	83.2	9.4	14.6	74.6	10.9
		9月 988	9.8	74.9	15.4	10.6	75.1	14.3	8.5	81.6	9.9	15.3	72.0	12.8
	北陸・東海	5月 558	9.8	79.9	10.2	9.2	81.0	9.8	3.9	88.2	7.8	14.5	77.1	8.4
		6月 556	8.1	81.0	10.9	7.9	81.5	10.6	3.9	87.2	8.9	15.8	77.0	7.3
		7月 557	7.4	79.0	13.5	7.1	80.7	12.1	3.2	84.7	12.0	17.0	75.8	7.2
		8月 553	8.8	76.7	14.5	7.7	79.6	12.8	4.7	81.8	13.6	15.6	76.1	8.4
		9月 553	9.3	74.0	16.8	8.7	77.1	14.2	5.7	80.5	13.8	18.3	71.9	9.8
	近畿	5月 560	10.7	81.0	8.3	11.5	80.1	8.4	3.9	86.2	10.0	4.4	84.7	11.0
		6月 558	9.9	81.4	8.7	10.5	81.1	8.4	3.9	86.6	9.6	4.5	83.3	12.2
		7月 559	12.7	78.4	9.0	12.1	79.0	8.9	5.4	84.7	9.9	5.8	80.6	13.6
		8月 561	12.1	78.3	9.6	11.8	78.8	9.4	5.7	84.4	9.9	7.1	79.3	13.5
		9月 557	13.1	75.3	11.6	13.4	74.6	12.0	7.2	81.3	11.5	8.6	76.5	14.9
	中国・四国・九州	5月 549	8.5	81.7	9.8	10.1	80.5	9.5	4.3	85.6	10.2	8.0	89.3	2.7
		6月 547	6.4	83.8	9.8	8.5	82.1	9.4	3.8	85.6	10.6	7.9	89.3	2.8
7月 547		7.7	79.4	12.9	9.8	79.8	10.5	4.3	83.7	12.0	8.0	83.6	8.5	
8月 549		8.8	76.6	14.6	10.3	77.4	12.3	6.4	81.3	12.3	13.8	79.9	6.4	
9月 543		9.7	76.0	14.3	10.9	77.8	11.3	7.3	81.2	11.5	13.8	76.2	10.1	
産業	建設業	5月 536	7.9	85.7	6.3	9.6	83.2	7.1	1.5	91.5	7.0	3.8	92.0	4.1
		6月 535	6.1	86.8	7.1	7.9	84.2	7.9	0.9	92.3	6.8	4.7	91.1	4.1
		7月 535	8.0	84.6	7.4	9.7	82.2	8.1	1.6	92.9	5.5	13.5	82.2	4.3
		8月 532	8.0	83.6	8.4	10.0	81.7	8.3	5.4	89.4	5.2	16.6	79.1	4.3
		9月 528	8.5	80.7	10.8	10.8	79.1	10.1	4.8	90.2	5.1	16.1	76.5	7.4
	製造業	5月 910	10.4	78.9	10.7	10.1	77.6	12.3	5.3	86.7	8.0	11.0	76.5	12.6
		6月 909	10.9	78.3	10.7	10.9	77.9	11.2	4.8	87.3	7.9	11.4	76.5	12.0
		7月 909	11.5	76.1	12.4	10.9	76.6	12.5	5.5	85.5	9.0	14.4	70.9	14.7
		8月 911	12.3	72.1	15.6	12.3	73.4	14.3	7.2	83.5	9.3	14.4	70.7	14.8
		9月 907	12.7	70.8	16.5	12.5	72.1	15.4	8.9	81.0	10.1	15.9	68.0	16.0
	運輸業	5月 162	8.3	82.0	9.7	8.0	82.2	9.7	1.8	89.9	8.4	13.7	80.3	6.0
		6月 162	6.9	81.6	11.6	6.9	82.6	10.5	1.9	88.1	10.0	13.7	80.3	6.0
		7月 161	8.6	77.8	13.6	10.4	75.9	13.7	1.6	82.2	16.2	9.8	79.3	10.9
		8月 162	7.8	77.6	14.6	9.1	76.3	14.6	8.3	76.1	15.6	9.8	76.7	13.6
		9月 162	7.0	77.6	15.4	10.4	70.9	18.7	11.3	75.0	13.7	14.1	67.7	18.2
	情報通信業	5月 151	17.5	71.9	10.6	20.7	68.8	10.6	7.4	91.0	1.5	6.9	90.0	3.0
		6月 151	13.1	75.7	11.3	18.3	69.3	12.4	5.1	91.4	3.5	6.9	90.0	3.0
		7月 149	15.9	71.4	12.7	18.3	69.3	12.4	6.6	89.9	3.5	6.9	90.0	3.0
		8月 151	14.4	70.5	15.0	19.1	64.4	16.5	6.8	89.8	3.5	6.9	90.0	3.0
		9月 151	18.0	68.1	13.9	20.4	65.0	14.5	6.9	89.6	3.5	7.2	85.1	7.7
	卸売業	5月 861	7.0	82.8	10.2	7.6	83.3	9.0	3.3	88.6	8.1	9.1	87.8	3.0
		6月 860	6.1	83.7	10.2	7.4	83.8	8.8	3.7	87.8	8.5	9.0	87.0	4.0
		7月 860	7.3	80.5	12.2	7.6	81.8	10.6	4.6	85.6	9.8	10.9	82.7	6.3
		8月 862	8.0	78.9	13.1	8.2	80.6	11.2	5.2	83.7	11.2	13.6	81.5	4.9
		9月 855	9.7	76.5	13.7	9.5	78.4	12.1	5.7	83.0	11.3	15.7	78.4	5.9
	小売業	5月 164	6.8	83.1	10.1	6.5	85.3	8.2	4.9	82.5	12.6	12.5	87.5	0.0
		6月 164	7.3	83.1	9.5	5.4	85.3	9.3	5.2	83.3	11.6	12.5	86.8	0.7
7月 163		7.9	81.0	11.1	5.7	86.0	8.3	3.3	84.5	12.2	12.5	86.6	0.9	
8月 164		10.3	73.0	16.7	7.3	80.4	12.2	6.1	77.3	16.6	13.5	85.6	0.9	
9月 163		11.6	67.8	20.6	9.1	75.0	15.9	12.1	71.7	16.2	15.4	83.8	0.8	
サービス業	5月 313	9.1	78.0	12.9	10.0	78.8	11.3	8.8	79.2	12.0	12.0	75.0	13.0	
	6月 312	8.9	77.4	13.7	9.6	79.1	11.3	9.0	79.0	12.0	14.2	72.8	13.0	
	7月 315	9.7	74.3	16.1	10.2	76.8	13.0	7.5	77.5	14.9	12.9	79.0	8.0	
	8月 312	9.9	73.7	16.5	9.0	75.7	15.3	8.3	76.7	15.1	11.5	80.5	8.0	
	9月 312	11.9	70.0	18.1	10.8	72.1	17.2	11.1	72.0	16.9	13.6	74.6	11.9	
飲食・宿泊業	5月 36	15.1	72.6	12.3	10.7	82.1	7.1	8.2	63.6	28.1	0.0	96.4	3.6	
	6月 36	15.2	64.0	20.8	10.7	85.6	3.7	11.8	50.8	37.4	0.0	96.4	3.6	
	7月 36	11.8	73.2	15.1	10.7	85.6	3.7	15.1	56.2	28.7	0.0	96.4	3.6	
	8月 36	15.3	68.2	16.5	14.3	77.8	7.9	15.0	45.6	39.4	43.3	54.7	2.0	
	9月 36	15.1	72.6	12.3	10.7	85.3	3.9	15.0	49.2	35.8	19.7	78.3	2.0	
医療・福祉	5月 36	8.9	80.5	10.6	11.9	81.4	6.7	0.0	89.2	10.8	1.7	96.6	1.7	
	6月 36	8.9	80.8	10.3	11.9	81.4	6.7	0.0	89.2	10.8	1.7	96.6	1.7	
	7月 35	15.8	78.6	5.7	20.6	72.4	6.9	0.0	89.2	10.8	1.7	96.6	1.7	
	8月 36	14.8	74.9	10.3	18.4	69.3	12.3	0.0	89.2	10.8	1.7	96.6	1.7	
	9月 36	14.8	76.0	9.2	18.4	70.2	11.4	0.0	99.1	0.9	1.7	96.6	1.7	
その他	5月 149	3.6	87.9	8.6	6.3	84.9	8.8	4.4	82.8	12.9	0.0	89.4	10.6	
	6月 149	2.6	86.3	11.1	2.9	85.3	11.9	4.4	84.1	11.5	0.0	89.4	10.6	
	7月 150	2.6	84.6	12.8	3.7	83.2	13.2	6.3	83.8	9.9	0.0	85.2	14.8	
	8月 149	4.6	80.9	14.5	3.7	82.5	13.9	4.5	84.1	11.4	5.0	84.4	10.6	
	9月 148	3.9	79.7	16.5	4.4	81.2	14.4	4.5	84.1	11.4	5.0	84.4	10.6	
企業規模	100人未満	5月 2,757	8.6	81.6	9.9	9.3	80.9	9.8	4.5	86.5	9.0	9.4	82.4	8.2
		6月 2,754	7.9	81.8	10.3	8.7	81.4	9.9	4.5	86.3	9.3	9.9	82.0	8.1
		7月 2,752	8.9	79.2	11.8	9.4								

【Q10_2_1_1】2021年9月の労働者の新型コロナウイルス感染症発生前（2019年9月）と比較した増減

(%, %ポイント)

	n	増加					ほぼ同じ	減少					比較できない	増加-減少			
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上					
計	3,312	15.7	12.9	1.8	0.5	0.0	0.2	58.6	22.4	15.7	3.7	1.5	0.4	0.8	3.3	-6.7	
地域	北海道	174	19.0	17.2	0.6	0.6	0.0	0.0	64.2	14.4	9.5	3.0	1.8	0.0	0.0	2.4	4.6
	東北・北関東	485	13.1	10.9	1.7	0.2	0.0	0.0	57.4	26.4	18.8	4.1	2.1	0.2	0.5	3.1	-13.4
	南関東	988	15.0	12.7	1.8	0.4	0.0	0.1	59.8	21.5	15.1	3.6	1.2	0.1	1.0	3.7	-6.4
	北陸・東海	556	17.9	15.2	0.9	0.9	0.0	0.9	55.5	23.9	16.6	4.2	1.8	0.5	0.9	2.7	-6.0
	近畿	561	17.7	14.1	3.0	0.4	0.0	0.2	58.7	21.0	12.6	4.1	1.7	0.6	1.3	2.6	-3.3
	中国・四国・九州	548	14.3	11.0	2.2	0.6	0.2	0.0	59.6	21.8	17.0	2.8	0.9	0.4	0.6	4.3	-7.6
産業	建設業	528	15.3	12.8	1.4	0.4	0.0	0.4	64.0	15.9	10.8	3.2	1.1	0.5	0.0	4.9	-0.7
	製造業	913	16.6	14.1	1.8	0.3	0.0	0.1	55.5	26.2	19.4	4.0	2.0	0.0	0.7	1.8	-9.6
	運輸業	162	11.3	9.3	2.0	0.0	0.0	0.0	62.5	22.5	17.0	3.5	0.0	0.1	1.8	3.8	-11.2
	情報通信業	151	31.9	22.1	7.9	1.9	0.0	0.0	49.7	17.9	11.2	4.1	0.0	0.0	2.6	0.6	14.0
	卸売業	859	13.2	11.4	1.1	0.5	0.0	0.1	61.8	21.9	14.6	3.4	1.4	0.6	1.6	3.1	-8.7
	小売業	165	15.5	12.7	2.2	0.6	0.0	0.0	56.3	25.4	18.7	3.4	1.3	0.0	0.0	2.7	-9.9
	サービス業	312	19.1	16.2	1.7	0.0	0.5	0.4	53.1	23.9	17.0	5.1	1.4	0.4	0.0	3.9	-4.8
	飲食・宿泊業	36	15.1	7.6	7.5	0.0	0.0	0.0	20.6	64.3	32.9	11.6	17.2	2.7	0.0	0.0	-49.3
	医療・福祉	36	24.0	18.1	0.0	5.9	0.0	0.0	60.2	10.9	6.0	5.0	0.0	0.0	0.0	4.9	13.1
	その他	150	8.4	4.9	1.3	1.4	0.0	0.8	63.9	18.3	15.4	0.8	0.6	0.9	0.0	9.3	-9.9
企業規模	100人未満	2,753	15.6	12.8	1.8	0.5	0.0	0.2	58.7	22.4	15.7	3.7	1.5	0.3	0.8	3.3	-6.8
	100~299人	397	22.0	19.6	1.7	0.0	0.0	0.2	50.7	25.8	20.3	3.4	0.2	0.5	0.5	1.5	-3.8
	300人以上	162	23.0	20.5	2.5	0.0	0.0	0.0	56.8	18.4	15.5	1.8	0.0	0.5	0.0	1.8	4.6

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,312)を集計。

【Q10_2_2_1】雇用形態別現時点（2021年9月）と比較した1年後の労働者増減の見込み

(%、%ポイント)

	区分	n	増加					ほぼ同じ	減少					比較できない	増加-減少			
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上					
合計	正社員・正規従業員	3,318	29.8	24.9	3.3	0.4	0.0	0.3	60.8	6.8	5.7	0.6	0.2	0.0	0.3	2.5	23.0	
	パート・アルバイト・契約社員	3,311	10.9	8.3	1.7	0.3	0.0	0.2	52.2	6.1	4.3	0.4	0.3	0.0	0.7	30.8	4.8	
	派遣労働者	3,291	3.5	2.3	0.5	0.1	0.0	0.3	22.3	3.3	2.1	0.1	0.2	0.0	0.6	70.9	0.2	
地域	北海道	正社員・正規従業員	173	26.9	22.0	3.7	0.0	0.0	0.0	66.0	5.2	5.2	0.0	0.0	0.0	0.0	1.8	21.7
		パート・アルバイト・契約社員	173	14.4	14.4	0.0	0.0	0.0	0.0	49.2	10.5	9.3	0.6	0.0	0.0	0.6	25.9	3.9
		派遣労働者	172	3.7	3.7	0.0	0.0	0.0	0.0	19.2	3.2	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0	73.9	0.5
	東北・北関東	正社員・正規従業員	487	30.4	25.0	3.8	0.5	0.0	0.2	60.3	7.4	6.4	0.5	0.0	0.0	0.5	1.9	23.0
		パート・アルバイト・契約社員	483	9.4	7.5	1.2	0.2	0.2	0.0	51.5	7.5	5.3	0.3	0.2	0.0	0.7	31.6	1.9
		派遣労働者	485	3.4	2.4	0.2	0.2	0.0	0.2	21.4	2.9	1.4	0.3	0.5	0.0	0.5	72.3	0.5
	南関東	正社員・正規従業員	994	29.5	25.2	2.7	0.5	0.1	0.5	61.8	5.8	5.0	0.5	0.1	0.0	0.2	2.9	23.6
		パート・アルバイト・契約社員	993	11.1	8.6	1.8	0.4	0.0	0.1	50.9	5.4	3.6	0.6	0.1	0.0	1.0	32.6	5.7
		派遣労働者	991	4.1	3.1	0.4	0.1	0.0	0.4	25.3	3.8	2.7	0.0	0.0	0.1	0.7	66.8	0.3
	北陸・東海	正社員・正規従業員	559	29.6	24.5	3.8	0.4	0.0	0.0	60.2	8.0	6.6	0.5	0.7	0.0	0.2	2.2	21.7
		パート・アルバイト・契約社員	556	10.1	7.6	2.0	0.2	0.0	0.0	57.1	8.1	6.5	0.7	0.2	0.0	0.4	24.8	2.0
		派遣労働者	551	3.2	2.1	1.1	0.0	0.0	0.0	22.6	3.5	1.7	0.0	0.5	0.0	0.9	70.6	-0.3
	近畿	正社員・正規従業員	559	31.3	27.0	2.8	0.0	0.0	0.6	61.1	5.6	4.3	0.6	0.4	0.0	0.2	1.9	25.7
		パート・アルバイト・契約社員	560	11.1	8.3	1.5	0.4	0.0	0.6	51.0	6.6	4.0	0.2	0.6	0.0	1.1	31.4	4.5
		派遣労働者	553	2.8	1.4	0.7	0.2	0.0	0.2	24.3	3.0	2.1	0.0	0.2	0.0	0.3	69.9	-0.3
	中国・四国・九州	正社員・正規従業員	546	29.3	23.4	3.5	0.4	0.0	0.2	59.3	7.9	6.4	0.9	0.0	0.0	0.6	3.5	21.4
		パート・アルバイト・契約社員	546	11.5	8.2	2.4	0.2	0.0	0.2	52.0	2.9	2.0	0.0	0.2	0.0	0.2	33.6	8.6
		派遣労働者	539	3.6	2.0	0.5	0.0	0.0	0.4	18.2	3.2	2.0	0.4	0.0	0.0	0.7	75.1	0.4
産業	建設	正社員・正規従業員	532	31.6	25.1	3.5	0.6	0.2	0.8	58.4	7.4	5.5	1.0	0.8	0.0	0.0	2.7	24.2
		パート・アルバイト・契約社員	531	4.6	3.4	0.8	0.0	0.0	0.2	43.3	5.0	4.3	0.0	0.5	0.0	0.2	47.1	-0.4
		派遣労働者	529	3.2	2.1	0.4	0.0	0.0	0.4	16.9	1.7	1.0	0.0	0.0	0.0	0.4	78.2	1.4
	製造	正社員・正規従業員	913	32.9	28.0	3.0	0.3	0.0	0.1	59.9	6.0	5.6	0.3	0.0	0.0	0.1	1.2	26.9
		パート・アルバイト・契約社員	910	13.0	10.4	2.0	0.3	0.1	0.0	60.0	5.9	4.5	0.4	0.0	0.0	0.4	21.1	7.1
		派遣労働者	904	4.9	3.0	0.7	0.3	0.0	0.5	28.6	5.0	3.2	0.2	0.3	0.1	1.2	61.5	-0.1
	運輸	正社員・正規従業員	162	33.8	29.1	1.8	0.0	0.0	0.8	54.9	10.4	8.2	0.0	0.0	0.0	2.1	1.0	23.4
		パート・アルバイト・契約社員	161	15.3	11.1	2.9	0.1	0.0	0.0	45.3	10.5	7.1	0.7	0.0	0.0	2.7	28.9	4.9
		派遣労働者	162	7.6	7.6	0.0	0.0	0.0	0.0	23.2	5.1	2.3	0.1	1.0	0.0	1.7	64.1	2.5
	情報通信	正社員・正規従業員	151	49.3	38.8	8.7	0.9	0.0	0.0	43.9	4.6	3.7	0.9	0.0	0.0	0.0	2.2	44.8
		パート・アルバイト・契約社員	151	14.9	13.8	1.1	0.0	0.0	0.0	43.6	2.3	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	39.2	12.6
		派遣労働者	151	8.5	6.5	1.9	0.0	0.0	0.0	21.7	5.0	3.2	1.1	0.0	0.0	0.7	64.8	3.5
	卸売	正社員・正規従業員	860	26.5	22.3	3.1	0.3	0.0	0.3	64.3	6.8	5.5	0.5	0.0	0.0	0.7	2.5	19.7
		パート・アルバイト・契約社員	857	8.5	6.2	1.2	0.4	0.0	0.4	53.1	6.1	3.7	0.5	0.4	0.0	0.8	32.4	2.4
		派遣労働者	848	0.8	0.4	0.1	0.0	0.0	0.2	21.1	2.5	1.7	0.2	0.0	0.0	0.1	75.6	-1.7
	小売	正社員・正規従業員	165	20.1	15.5	2.3	1.6	0.0	0.0	69.8	7.4	5.9	0.9	0.7	0.0	0.0	2.6	12.7
		パート・アルバイト・契約社員	165	16.8	14.4	1.7	0.7	0.0	0.0	61.3	8.5	6.2	0.1	0.7	0.0	0.0	13.4	8.3
		派遣労働者	164	1.8	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	1.7	0.8	0.0	0.0	0.0	0.1	79.9	0.2
サービス	正社員・正規従業員	313	30.2	26.0	3.2	0.0	0.0	0.3	59.0	6.2	5.5	0.0	0.4	0.0	0.3	4.6	24.0	
	パート・アルバイト・契約社員	314	14.3	9.7	3.9	0.3	0.0	0.3	52.0	6.1	3.6	0.7	0.4	0.0	1.4	27.7	8.2	
	派遣労働者	311	4.7	3.4	1.3	0.0	0.0	0.0	22.9	3.7	2.5	0.0	0.0	0.0	1.1	68.8	1.0	
飲食・宿泊	正社員・正規従業員	36	22.3	18.1	4.2	0.0	0.0	0.0	67.6	10.2	10.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.1	
	パート・アルバイト・契約社員	36	41.6	24.2	14.5	3.0	0.0	0.0	35.7	22.7	16.9	3.4	0.0	0.0	2.3	0.0	19.0	
	派遣労働者	36	12.0	5.8	3.4	2.7	0.0	0.0	3.2	3.4	0.0	0.0	3.4	0.0	0.0	81.4	8.5	
医療・福祉	正社員・正規従業員	36	34.1	29.2	5.0	0.0	0.0	0.0	60.5	5.4	5.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	28.8	
	パート・アルバイト・契約社員	36	9.8	9.8	0.0	0.0	0.0	0.0	54.9	0.3	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	34.9	9.5	
	派遣労働者	36	5.2	5.2	0.0	0.0	0.0	0.0	22.9	5.0	0.4	0.0	4.6	0.0	0.0	66.9	0.1	
その他	正社員・正規従業員	150	16.7	14.5	2.2	0.0	0.0	0.0	66.9	8.7	6.9	1.9	0.0	0.0	0.0	7.7	7.9	
	パート・アルバイト・契約社員	150	8.8	7.9	0.0	0.0	0.0	0.0	45.7	5.5	3.9	0.0	0.0	0.0	1.5	40.0	3.3	
	派遣労働者	150	1.6	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	24.3	2.5	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0	71.5	-0.9	
企業規模	1~99人	正社員・正規従業員	2,758	29.8	24.8	3.3	0.4	0.0	0.3	60.8	6.8	5.7	0.6	0.2	0.0	0.4	2.6	23.0
		パート・アルバイト・契約社員	2,751	10.8	8.3	1.8	0.3	0.0	0.2	52.0	6.0	4.3	0.4	0.3	0.0	0.7	31.1	4.8
		派遣労働者	2,735	3.4	2.3	0.5	0.1	0.0	0.3	21.8	3.2	2.0	0.1	0.2	0.0	0.6	71.5	0.2
	100~299人	正社員・正規従業員	398	34.0	31.8	0.9	0.2	0.0	0.0	58.0	7.8	7.3	0.0	0.3	0.0	0.0	0.2	26.2
		パート・アルバイト・契約社員	398	13.7	12.7	0.5	0.0	0.0	0.0	67.3	8.7	6.8	1.1	0.0	0.3	0.3	10.3	5.0
		派遣労働者	394	8.6	6.7	1.2	0.2	0.0	0.0	45.3	10.0	5.9	1.2	0.2	0.3	1.9	36.0	-1.4
	300人以上	正社員・正規従業員	162	27.8	26.0	1.2	0.0	0.0	0.0	63.8	8.4	6.7	1.1	0.0	0.0	0.0	0.0	19.5
		パート・アルバイト・契約社員	162	14.6	10.9	1.2	1.2	0.0	0.0	73.5	6.6	6.6	0.0	0.0	0.0	0.0	5.3	8.0
		派遣労働者	162	8.3	7.1	0.6	0.6	0.0	0.0	69.5	8.4	6.0	1.2	0.0	0.6	0.0	13.8	-0.1

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q11_1】2020年4～5月の緊急事態宣言以降、2021年9月までの企業の新型コロナウイルス関連の支援策の利用状況

(申請して受給の場合は複数回答、%)

	n	申請して受給した									受給したものはない
		雇用調整助成金（従業員の手当を維持する場合に休業手当を助成）	持続化給付金（売上が減少している事業主に200万円等）	休業要請や営業時間短縮に 応じた場合の休業協力金	重点措置に伴う、まん延防止等の 休業要請や営業時間短縮に	緊急事態宣言やまん延防止等の 重点措置に伴う、まん延防止等	都道府県等による左記以外の 給付金や助成金、融資等	都道府県等による左記以外の 給付金や助成金、融資等	政策金融公庫や民間金融機関 のコロナ特別貸付やセーフ ティネット保証等による資金 繰り支援	政策金融公庫や民間金融機関 のコロナ特別貸付やセーフ ティネット保証等による資金 繰り支援	
計	3,306	69.7	33.9	38.1	4.8	24.4	35.3	2.3	1.1	30.3	
地域	北海道	173	55.2	19.6	30.2	5.7	15.6	27.8	1.2	0.6	44.8
	東北・北関東	486	71.3	32.3	38.7	4.2	24.5	35.3	2.1	0.7	28.7
	南関東	989	69.5	35.7	39.1	4.5	21.7	34.2	1.7	1.9	30.5
	北陸・東海	556	72.6	41.5	40.6	3.2	20.3	35.5	3.4	0.7	27.4
	近畿	558	73.9	38.7	39.4	5.2	25.3	37.6	3.3	1.8	26.1
	中国・四国・九州	544	65.5	25.8	34.7	6.3	32.0	35.8	1.5	0.2	34.5
産業	建設業	531	68.9	19.6	51.1	2.5	20.8	29.6	0.9	0.4	31.1
	製造業	910	73.3	49.2	35.4	1.9	24.9	39.8	3.0	0.9	26.7
	運輸業	161	74.9	44.1	22.6	6.1	28.4	43.6	2.9	0.1	25.1
	情報通信業	150	62.2	21.9	31.8	0.0	24.9	31.5	0.7	0.1	37.8
	卸売業	859	68.7	31.5	34.9	5.0	23.4	34.1	2.1	1.5	31.3
	小売業	161	71.2	26.8	34.8	11.8	29.2	40.5	3.7	0.6	28.8
	サービス業	312	69.0	32.5	42.7	6.6	27.0	31.1	3.0	2.7	31.0
	飲食・宿泊業	36	100.0	77.5	85.4	72.2	69.2	71.0	6.8	2.7	0.0
	医療・福祉	36	54.3	19.3	14.8	0.0	27.6	22.3	0.0	0.3	45.7
	その他	150	56.4	23.5	29.5	4.9	17.8	31.3	1.6	0.6	43.6
企業規模	100人未満	2,752	69.9	33.8	38.4	4.8	24.5	35.5	2.3	1.0	30.1
	100～299人	395	58.4	45.6	14.7	5.3	20.6	22.8	2.5	2.3	41.6
	300人以上	159	43.9	34.6	10.3	2.4	12.4	5.7	1.3	4.3	56.1

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,306)を集計。

【Q11_2】2020年4~5月の緊急事態宣言以降、2021年9月までの企業の新型コロナウイルス関連の支援策の項目別受給月

(実施した企業における実施月の割合、%)

	雇用調整助成金 (従業員雇用を維持する場合に休業手当等を助成)							持続化給付金 (売上が減少している事業主に200万円等)							緊急事態宣言やまん延防止等重点措置に伴う、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金・協力金								
	n	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	n	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	n	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月		
	計	1,132	86.5	51.2	48.5	44.7	43.5	43.2	1,028	85.4	8.1	5.5	3.4	2.1	1.7	137	76.1	44.6	38.2	36.8	42.8	35.1	
地域	北海道	37	75.0	42.2	48.4	48.4	38.5	47.9	48	82.7	6.5	10.8	2.2	2.2	4.3	11	78.5	24.9	24.9	3.4	14.1	24.9	
	東北・北関東	144	87.4	46.5	40.3	42.6	40.9	39.5	156	87.4	5.9	5.3	0.7	0.7	0.0	18	70.7	41.4	29.7	29.7	35.6	18.0	
	南関東	354	86.5	50.0	49.9	44.9	43.1	40.6	305	84.1	10.4	5.9	4.2	3.1	2.5	37	86.6	43.6	37.1	37.4	30.5	46.3	
	北陸・東海	235	88.5	44.9	44.3	42.1	41.4	41.5	188	87.9	5.4	3.6	4.2	0.0	1.2	18	42.8	33.3	41.4	17.5	41.4	33.3	
	近畿	217	83.5	59.3	54.0	44.0	43.4	45.7	170	87.1	8.6	3.7	3.8	1.9	2.5	25	99.7	57.1	52.7	47.9	47.6	38.2	
	中国・四国・九州	145	88.4	57.4	53.0	50.3	50.0	49.1	161	81.7	9.5	7.5	4.1	4.0	1.3	28	68.2	47.6	35.7	47.6	59.5	51.6	
産業	建設	102	83.8	41.6	38.2	33.9	33.1	31.0	237	85.1	6.3	4.3	3.0	1.4	1.3	9	53.4	11.1	11.1	11.1	22.2	46.6	
	製造	444	87.9	47.6	43.5	41.6	41.5	40.4	256	88.5	6.5	5.1	3.9	2.6	2.8	20	85.2	16.5	11.4	16.2	20.6	20.6	
	運輸	70	87.2	58.7	58.8	47.6	44.7	52.4	27	87.5	7.8	0.4	5.1	0.0	0.0	7	64.8	61.3	61.3	29.2	48.6	13.4	
	情報通信	37	77.5	51.9	55.6	45.2	46.6	46.6	37	76.9	4.7	9.5	3.0	5.9	0.0	0	-	-	-	-	-	-	
	卸売	267	88.0	58.0	56.4	51.2	48.2	48.3	245	84.4	8.5	5.6	4.0	1.9	1.0	33	67.9	46.9	36.4	26.6	34.0	30.2	
	小売	45	81.3	34.9	34.2	26.4	25.2	30.6	47	80.3	16.1	3.0	2.9	0.0	0.0	17	84.6	44.4	44.4	53.0	57.9	37.9	
	サービス	99	89.7	60.4	58.0	52.3	49.4	46.7	109	83.8	12.8	8.1	2.5	3.2	3.2	18	63.8	52.1	26.6	50.3	63.3	53.7	
	飲食・宿泊	29	91.3	65.0	60.7	64.9	64.9	61.4	28	92.2	7.2	4.6	0.3	0.3	0.3	27	94.2	59.0	59.0	59.0	59.3	43.8	
	医療・福祉	7	96.7	25.8	29.1	25.8	25.8	25.8	4	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	-	-	-	-	-	-	
	その他	32	66.2	40.2	36.2	44.3	45.9	46.1	38	85.1	10.2	10.8	5.1	2.8	2.8	6	86.1	69.6	66.9	33.1	16.6	16.6	
	企業規模	100人未満	899	86.6	51.2	48.6	44.8	43.6	43.3	963	85.4	8.1	5.5	3.4	2.1	1.7	114	75.9	44.6	38.0	36.5	42.7	34.9
	100~299人	179	83.3	48.8	48.1	40.5	34.0	33.2	49	88.5	9.3	6.6	5.8	1.9	1.9	19	85.8	44.4	49.0	58.6	44.4	44.4	
300人以上	54	88.8	48.5	41.2	43.1	38.9	42.6	16	80.1	13.3	6.2	12.7	6.2	18.1	4	100.0	76.7	76.7	76.7	76.7	76.7		

	都道府県等による上記以外の給付金や助成金、融資等							政策金融公庫や民間金融機関のコロナ特別貸付やセーフティネット保証等による資金繰り支援							事業再構築補助金 (新分野展開、業態転換などの事業再構築に意欲を有する中小企業等の支援をする補助金)							
	n	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	n	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	n	2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月	
	計	679	76.7	9.6	11.1	6.8	8.0	8.0	1,006	84.5	7.7	5.0	4.7	3.5	4.3	55	37.8	8.0	5.7	3.4	14.6	41.0
地域	北海道	24	68.6	18.6	9.7	9.7	9.7	9.7	47	82.3	11.0	4.4	0.0	4.4	2.2	2	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	東北・北関東	105	83.4	5.2	8.5	3.2	8.4	10.4	151	91.4	2.1	3.6	2.1	3.6	3.6	8	56.6	0.0	0.0	0.0	28.3	
	南関東	190	79.8	9.9	9.3	10.4	7.3	8.5	288	82.2	8.0	5.4	6.5	3.9	6.5	11	36.4	9.1	18.2	18.2	45.5	
	北陸・東海	98	72.0	17.8	17.8	6.5	10.2	11.5	169	88.7	6.7	6.0	4.7	2.0	3.3	13	55.4	10.9	1.1	0.0	10.9	
	近畿	113	82.6	8.7	4.8	2.9	6.8	5.9	180	84.6	8.6	6.1	4.3	3.1	3.1	14	31.1	15.3	7.7	0.0	7.7	
	中国・四国・九州	149	69.5	7.7	14.5	8.5	7.8	5.5	171	78.9	11.0	3.9	5.8	4.5	4.5	7	17.5	0.0	0.0	0.0	16.5	
産業	建設	97	72.1	9.6	14.6	5.7	6.7	7.6	141	77.6	7.4	6.6	3.9	5.4	5.7	3	31.4	0.0	0.0	0.0	38.5	
	製造	194	79.3	9.9	11.3	6.2	6.3	9.4	305	85.6	6.1	4.2	4.1	3.2	3.7	22	26.1	0.0	6.2	5.5	13.4	
	運輸	35	83.4	9.9	7.8	4.0	6.2	13.7	52	95.7	1.6	0.2	2.6	0.0	0.0	3	33.1	0.0	0.0	0.0	66.9	
	情報通信	31	78.4	0.0	4.4	0.0	8.0	9.2	40	77.1	9.1	0.0	7.4	7.0	5.7	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
	卸売	164	78.5	9.2	10.1	8.6	7.2	5.2	256	87.6	7.4	6.4	4.9	2.8	4.9	15	42.0	14.0	7.0	0.0	5.8	
	小売	36	60.4	12.4	16.3	3.1	11.9	11.1	56	84.5	13.6	3.3	2.0	6.2	5.7	4	24.7	25.3	0.0	0.0	24.7	
	サービス	68	78.5	13.4	9.3	11.1	10.2	4.7	83	80.6	12.4	6.7	6.6	1.1	1.1	4	53.2	0.0	0.0	0.0	24.2	
	飲食・宿泊	21	72.8	22.0	7.9	7.5	18.9	13.4	25	80.7	19.6	6.3	10.1	8.8	8.4	2	50.0	0.0	0.0	0.0	100.0	
	医療・福祉	12	79.7	2.7	21.7	2.7	38.8	4.1	6	77.7	0.0	0.0	22.3	0.0	0.0	0	-	-	-	-	-	
	その他	21	77.4	0.0	8.3	13.3	4.1	9.4	42	85.2	4.6	4.8	6.3	2.1	5.9	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	企業規模	100人未満	594	76.6	9.6	11.0	6.8	7.9	7.9	914	84.4	7.7	5.0	4.7	3.5	4.3	48	37.7	8.1	5.5	3.5	14.7
	100~299人	70	83.7	13.6	16.6	7.8	11.0	10.8	84	88.0	8.9	7.8	7.5	3.6	4.6	7	58.0	0.0	25.3	0.0	0.0	
300人以上	15	74.0	21.4	27.9	34.9	21.4	27.4	8	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	-	-	-	-	-		

	n	その他					
		2021年4月以前	2021年5月	2021年6月	2021年7月	2021年8月	2021年9月
		計	32	86.5	4.0	4.0	4.6
地域	北海道	0	-	-	-	-	-
	東北・北関東	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	南関東	16	84.9	7.5	7.5	7.5	15.1
	北陸・東海	6	68.4	0.0	0.0	1.6	1.6
	近畿	8	98.2	0.0	0.0	1.8	0.0
	中国・四国・九州	0	-	-	-	-	-
産業	建設	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	製造	8	97.8	0.0	0.0	2.2	0.0
	運輸	1	100.0	0.0	0.0	100.0	100.0
	情報通信	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	卸売	9	77.6	0.0	0.0	0.0	0.0
	小売	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	サービス	9	86.4	13.6	13.6	13.6	27.2
	飲食・宿泊	0	-	-	-	-	-
	医療・福祉	0	-	-	-	-	-
	その他	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
企業規模	100人未満	22	86.4	4.1	4.1	4.1	8.3
100~299人	5	100.0	0.0	0.0	17.7	17.7	
300人以上	5	79.0	0.0	0.0	21.0	0.0	

(注) 1. 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。
2. 各企業が受給した月をすべて選択回答する質問項目になっている。

【Q12_1】企業の業績に関する今後の見通し

(%)

	n	既に回復して元の水準に戻った	3か月以内に回復して元の水準に戻る	半年以内に回復して元の水準に戻る	回復して元の水準に戻るには半年超からは1年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには1年超からは2年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには2年超かかる	回復しない(元の水準に戻らない、戻る見込みが立たない)	分からない	もともと業績は悪化していない	
計	3,281	13.2	3.4	6.1	14.7	13.5	6.4	6.2	18.2	18.4	
地域	北海道	173	11.2	3.1	5.5	12.6	10.4	5.6	4.4	19.1	28.0
	東北・北関東	482	16.0	1.7	5.2	13.7	13.4	4.3	8.4	20.0	17.3
	南関東	985	14.0	3.6	6.5	15.5	13.8	5.6	5.6	17.8	17.6
	北陸・東海	547	13.0	5.0	6.6	16.3	11.1	8.0	7.9	17.8	14.4
	近畿	555	12.3	4.0	6.4	14.1	14.9	7.2	6.7	16.4	17.9
	中国・四国・九州	539	11.1	2.9	5.6	14.2	14.5	6.9	3.8	18.7	22.3
産業	建設業	527	10.8	3.9	5.4	9.9	11.9	5.8	3.7	20.6	28.0
	製造業	906	17.7	4.0	7.7	18.2	11.2	4.3	5.7	16.8	14.3
	運輸業	159	11.2	1.9	7.3	24.9	18.5	6.8	3.2	16.9	9.3
	情報通信業	150	16.9	0.7	6.3	13.4	9.0	7.7	1.3	12.9	32.0
	卸売業	852	12.2	3.3	5.3	15.2	15.4	7.0	8.0	19.4	14.3
	小売業	159	9.2	3.4	4.4	13.6	14.6	8.7	13.1	19.5	13.6
	サービス業	309	11.2	4.1	6.3	13.2	17.3	6.3	7.5	15.5	18.5
	飲食・宿泊業	36	3.4	0.2	3.4	16.2	29.4	18.7	6.4	14.6	7.6
	医療・福祉	35	16.6	0.4	10.2	8.5	1.1	5.7	5.3	16.4	35.9
	その他	148	11.1	2.6	4.2	8.4	10.1	9.3	4.6	20.1	29.6
企業規模	100人未満	2,728	13.1	3.4	6.1	14.7	13.5	6.3	6.2	18.2	18.5
	100~299人	394	16.2	2.9	7.1	18.8	12.4	6.9	5.0	14.4	16.4
	300人以上	159	15.6	3.1	7.9	13.6	16.0	6.1	3.6	15.6	18.4

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,281)を集計。

【Q12_2_1】この見通しの下での事業継続についてのこれまでの状況及び今後の考え

(%)

	これまでの状況							今後の考え							
	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	
計	2,983	17.7	65.6	5.0	2.5	0.1	9.0	3,126	27.0	47.7	5.7	7.3	0.5	11.7	
地域	北海道	154	15.0	66.3	3.5	3.5	0.0	11.7	160	17.1	56.2	2.6	6.8	0.7	16.6
	東北・北関東	437	18.4	64.6	5.3	1.9	0.0	9.8	464	25.7	49.5	5.7	6.5	0.5	12.2
	南関東	897	18.0	66.8	5.5	1.9	0.0	7.8	933	29.6	46.6	6.1	6.2	0.3	11.2
	北陸・東海	504	16.3	64.2	6.4	2.9	0.0	10.1	529	24.9	47.2	6.1	8.4	0.7	12.7
	近畿	501	15.8	66.8	5.1	4.1	0.0	8.2	532	28.1	45.8	6.4	9.6	0.5	9.6
	中国・四国・九州	490	20.0	65.2	3.4	1.9	0.5	8.9	508	27.7	48.1	5.1	6.5	0.7	11.9
産業	建設業	475	15.7	68.1	2.0	1.2	0.0	13.0	496	23.2	54.2	3.0	5.0	0.5	14.2
	製造業	833	15.8	68.7	5.4	2.9	0.4	6.8	864	26.0	51.6	4.0	7.6	0.6	10.1
	運輸業	140	26.0	62.3	7.1	0.1	0.0	4.5	155	36.4	39.0	10.5	7.0	0.0	7.1
	情報通信業	143	36.3	47.3	1.6	2.6	0.0	12.2	144	53.0	28.4	3.1	3.5	0.0	12.1
	卸売業	758	14.6	68.8	6.5	2.3	0.0	7.9	810	24.3	48.4	7.4	8.3	0.3	11.4
	小売業	145	18.9	61.9	5.8	4.1	0.0	9.3	151	21.4	43.5	10.2	11.6	0.0	13.3
	サービス業	280	21.4	60.1	5.8	4.8	0.0	7.9	301	34.0	40.1	4.9	9.6	1.2	10.2
	飲食・宿泊業	35	25.0	61.1	9.8	4.2	0.0	0.0	36	14.8	56.1	16.1	3.7	4.2	5.0
	医療・福祉	34	27.0	67.5	5.2	0.0	0.0	0.3	33	37.3	43.1	5.6	8.3	0.0	5.7
	その他	140	16.8	58.8	4.2	2.5	0.0	17.7	136	23.3	42.7	8.2	4.1	0.9	20.9
企業規模	100人未満	2,468	17.6	65.7	5.1	2.5	0.1	9.0	2,595	26.9	47.7	5.8	7.3	0.5	11.8
	100~299人	367	25.3	62.7	3.4	1.1	0.0	7.5	379	34.4	48.7	2.0	6.9	0.2	7.8
	300人以上	148	22.7	63.2	3.4	2.7	0.0	8.0	152	38.4	42.3	2.6	6.5	0.0	10.2

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q12_2_2】事業を継続するにあたりこれまで取り組んだ対策と今後取り組む対策

(取り組む事業については複数回答、%)

	これまで取り組んできた事業									今後取り組む事業									
	n	インターネットの新規開拓、拡大	(インターネットの活用以外)販路の新規開拓、拡大	キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症と関連しない新たな事業	果ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)に対応した商品の開発・販売	その他	事業継続のために特別な対応は行っていない(これまで通りの経営)	n	インターネットの新規開拓、拡大	(インターネットの活用以外)販路の新規開拓、拡大	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど)に対応した商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	新型コロナウイルス感染症と関連しない新たな事業	果ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)に対応した商品の開発・販売	その他	事業継続のために特別な対応は行っていない(これまで通りの経営)
計	2,576	28.1	20.9	2.3	8.5	7.8	6.7	1.2	54.9	2,659	34.9	22.8	3.3	8.1	9.0	16.0	2.3	47.1	
地域	北海道	130	18.0	14.2	5.0	2.6	12.4	5.1	1.8	61.0	133	25.5	18.8	3.2	3.4	8.2	13.8	1.6	54.2
	東北・北関東	376	25.4	20.1	2.2	10.1	8.8	7.0	0.6	58.3	392	33.5	20.8	4.1	10.1	10.7	15.4	2.4	51.0
	南関東	786	31.5	20.9	1.5	6.7	6.2	5.6	1.3	53.2	794	34.8	21.4	2.4	6.6	5.6	13.3	2.1	47.8
	北陸・東海	438	26.1	20.9	1.8	9.7	7.7	6.8	2.0	53.5	448	36.5	21.6	3.4	8.2	9.6	17.2	2.2	45.4
	近畿	432	33.3	25.5	2.8	10.8	8.5	8.1	1.7	49.8	467	39.1	29.0	3.2	9.2	7.9	19.3	3.6	40.8
	中国・四国・九州	414	25.2	19.2	2.9	7.8	7.8	6.8	0.6	58.4	425	33.0	22.7	3.6	8.1	12.2	16.5	1.4	48.5
産業	建設業	402	14.4	12.4	0.2	2.2	3.1	4.0	1.4	74.8	412	17.8	11.7	1.9	2.6	3.7	9.3	2.3	68.6
	製造業	743	32.9	24.7	1.2	8.6	9.1	8.3	1.3	49.6	755	41.2	27.5	1.9	8.9	11.1	18.7	2.5	41.8
	運輸業	123	18.8	9.8	7.3	1.1	0.1	2.6	2.6	68.5	130	18.7	12.9	4.2	1.9	0.1	13.2	4.9	60.0
	情報通信業	122	38.7	29.6	0.1	3.5	2.8	11.8	1.3	50.6	127	41.4	26.2	2.0	4.6	3.8	19.4	3.0	45.2
	卸売業	651	28.5	23.5	1.9	16.3	10.8	6.5	0.7	50.3	685	37.2	25.3	3.5	13.3	10.8	16.6	1.7	41.3
	小売業	123	33.4	20.6	1.2	12.1	20.3	4.2	1.0	44.2	126	42.3	28.8	4.7	9.6	18.6	17.1	2.0	35.2
	サービス業	245	27.0	18.7	2.7	5.4	1.9	10.9	2.0	52.6	261	36.8	19.9	3.5	5.5	5.7	21.9	1.8	42.4
	飲食・宿泊業	34	64.1	35.9	57.1	10.1	31.0	0.0	3.7	14.1	32	62.0	42.3	43.0	15.6	35.3	20.6	3.9	15.0
	医療・福祉	32	14.5	24.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	65.8	30	20.1	21.7	0.0	0.0	0.0	4.4	0.0	62.9
	その他	101	33.0	15.9	1.4	0.0	4.2	3.7	0.9	58.6	101	38.5	21.3	2.5	4.1	8.6	7.7	2.1	53.4
	企業規模	100人未満	2,115	28.0	20.8	2.3	8.5	7.8	6.6	1.2	55.0	2,196	34.9	22.7	3.3	8.1	9.0	16.0	2.3
100~299人	330	30.0	26.9	2.6	10.4	7.1	12.1	1.7	47.5	335	36.5	28.9	3.8	9.8	8.6	16.8	2.9	43.2	
300人以上	131	31.1	27.5	6.1	16.3	12.5	15.1	0.0	49.3	128	33.7	25.6	3.8	13.5	12.0	21.4	0.0	46.4	

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q13_1】企業が今後の経営を考える上で経営リスクと捉えていること(上位3つまでの複数回答)

(%)

	n	コロナ禍が継続すること	自然災害・気候変動	人口減少による国内市場の縮小	人口減少による人手不足	コンプライアンス	企業イメージ・ブランド毀損(風評被害等)	サイバーセキュリティ	デジタル化の遅れ	サプライチェーン	後継者問題	その他	
計	3,320	52.1	32.4	43.2	41.6	8.0	6.5	8.0	15.9	8.7	21.8	3.1	
地域	北海道	173	42.6	34.9	41.7	55.2	6.9	5.5	5.5	14.3	5.6	28.3	3.7
	東北・北関東	483	49.5	33.6	44.9	49.2	8.1	4.5	6.1	14.1	8.9	25.2	2.9
	南関東	992	53.4	32.7	39.6	35.3	9.0	6.1	12.2	17.5	7.7	21.5	3.5
	北陸・東海	560	55.0	30.2	45.2	42.2	6.9	5.4	7.8	15.6	10.4	20.5	3.1
	近畿	562	52.6	31.5	43.6	38.6	7.5	6.1	8.6	19.2	9.6	18.8	2.6
	中国・四国・九州	550	51.5	33.2	44.4	42.8	8.3	9.7	4.7	13.3	8.4	21.8	3.2
産業	建設業	533	39.8	29.7	37.5	66.6	7.4	7.3	4.3	12.3	3.9	26.5	1.4
	製造業	915	53.4	35.1	39.8	43.0	5.9	5.0	7.5	15.4	16.0	21.5	4.2
	運輸業	162	60.4	33.1	34.4	55.7	14.7	5.6	6.4	15.6	4.0	19.1	2.7
	情報通信業	149	45.9	26.0	30.0	47.6	15.1	12.9	25.6	11.2	2.5	22.1	2.3
	卸売業	863	55.7	32.7	49.7	27.4	7.5	6.3	7.7	18.7	10.9	21.9	2.5
	小売業	164	53.8	30.1	56.2	37.3	10.1	5.4	2.8	19.6	4.5	21.7	6.2
	サービス業	313	55.8	30.4	44.8	35.7	10.0	8.3	13.5	18.0	2.0	18.1	2.2
	飲食・宿泊業	36	86.4	38.9	47.5	46.6	0.3	4.2	6.7	3.3	0.0	17.6	3.5
	医療・福祉	36	45.5	35.2	40.1	50.8	13.7	5.5	4.2	6.1	0.0	25.1	14.5
	その他	149	51.5	35.1	46.4	22.2	7.8	6.1	7.8	16.7	5.0	15.2	4.9
	企業規模	100人未満	2,762	52.0	32.3	43.2	41.6	7.9	6.5	7.9	15.8	8.6	22.0
100~299人	397	54.6	36.4	45.2	40.8	12.2	6.0	11.1	21.7	16.7	10.2	1.9	
300人以上	161	52.4	34.9	38.1	44.1	15.3	12.6	15.6	21.9	11.0	5.4	1.2	

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,320)を集計。

【Q13_2】企業が今後の経営を考える上で経営リスクと捉えていること（最も重要な経営リスク1つ）

(%)

	n	コロナ禍が継続すること	自然災害・気候変動	人口減少による国内市場の縮小	人口減少による人手不足	コンプライアンス	企業イメージ・ブランド毀損（風評被害等）	サイバーセキュリティ	デジタル化の遅れ	サプライチェーン	後継者問題	その他	
計	3,178	25.7	9.7	21.4	21.6	1.6	1.9	1.3	3.3	2.7	8.8	1.9	
地域	北海道	166	18.1	10.3	16.8	34.1	0.7	0.6	0.0	3.2	1.3	11.6	3.2
	東北・北関東	468	22.8	8.8	22.0	27.6	0.8	0.8	0.5	2.7	3.0	9.9	1.2
	南関東	946	27.9	10.1	20.2	16.5	2.2	1.5	2.1	4.1	3.5	9.9	2.0
	北陸・東海	536	26.7	8.6	22.2	23.8	1.9	1.4	0.9	3.7	2.2	6.9	1.8
	近畿	539	25.4	9.9	23.6	20.1	2.5	1.6	2.2	3.4	2.1	7.4	1.8
	中国・四国・九州	523	26.3	10.6	21.0	20.1	0.9	4.1	0.7	2.3	2.8	9.1	2.0
産業	建設業	517	14.4	7.5	16.4	45.5	0.5	2.0	0.2	0.7	0.2	11.1	1.4
	製造業	877	23.0	11.3	20.2	22.5	1.0	1.5	0.4	3.3	5.0	9.2	2.7
	運輸業	160	33.0	12.8	11.4	31.0	2.2	0.8	1.0	2.8	1.1	3.3	0.6
	情報通信業	144	23.2	6.7	11.8	24.1	2.8	3.5	6.7	2.1	2.6	14.4	2.2
	卸売業	820	29.5	9.6	27.0	10.0	2.0	1.7	1.4	4.6	3.7	9.4	1.1
	小売業	155	34.3	7.9	25.5	12.7	3.1	2.4	0.0	5.2	0.6	4.3	4.2
	サービス業	300	31.8	7.6	22.1	16.6	2.2	2.8	3.3	4.2	1.7	6.8	1.0
	飲食・宿泊業	33	68.6	7.5	12.8	7.2	0.0	0.0	0.0	3.5	0.0	0.4	0.0
	医療・福祉	36	14.5	15.0	20.4	16.9	13.0	0.3	0.4	0.0	0.0	5.0	14.5
	その他	136	28.6	15.4	29.0	7.8	1.6	2.6	2.2	3.5	0.7	6.7	2.0
企業規模	100人未満	2,639	25.7	9.7	21.4	21.7	1.6	1.9	1.3	3.3	2.7	8.9	1.9
	100～299人	386	28.6	10.3	20.0	19.0	3.6	0.7	1.6	4.3	6.8	4.7	0.5
	300人以上	153	20.1	8.6	25.0	22.9	8.2	1.9	0.6	7.0	4.4	1.2	0.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,178)を集計。

【Q14_1】コロナ前から実施していた人材面、デジタル化の取組み

(複数回答、%)

	n	人材面の取組み							デジタル化の取組み			
		新卒採用を強化する	中途採用を強化する	パート・アルバイト・契約社員の採用を強化する	外部委託化（アウトソーシング）を進める	省力化投資（機械化・自動化）を進める	女性の活躍の推進	高齢者雇用を強化する	外国人を雇用する	テレワークの実施	リモート会議の実施	
計	3,069	32.8	54.9	14.6	14.3	25.1	25.6	20.2	9.1	11.9	19.0	
地域	北海道	160	39.5	59.3	20.6	14.1	25.1	18.7	26.2	7.1	7.4	12.8
	東北・北関東	443	40.1	57.2	16.6	13.2	25.5	27.1	23.3	7.7	5.9	12.7
	南関東	912	24.4	54.3	12.6	17.7	22.4	26.0	18.8	10.3	20.6	22.7
	北陸・東海	519	38.3	56.2	16.5	9.0	28.4	27.5	19.8	10.0	7.8	17.5
	近畿	527	28.5	51.6	13.7	16.5	24.0	28.0	18.8	10.6	12.7	23.4
	中国・四国・九州	508	34.4	54.5	13.2	13.9	26.1	22.0	19.7	7.3	9.9	18.2
産業	建設業	497	44.9	67.7	6.3	12.6	14.8	17.6	22.7	11.3	7.2	16.6
	製造業	866	37.0	55.4	16.5	15.4	38.6	24.7	20.8	13.2	7.1	16.0
	運輸業	156	22.5	62.6	20.0	15.7	16.5	28.4	33.6	9.2	6.0	9.2
	情報通信業	144	48.2	67.7	10.8	19.2	13.0	27.3	9.6	7.6	39.2	37.6
	卸売業	760	24.0	50.1	11.2	13.1	23.9	28.3	18.9	4.6	16.1	21.5
	小売業	149	24.4	47.6	32.4	10.3	17.9	36.1	24.1	8.7	3.8	13.0
	サービス業	297	30.0	47.6	18.8	16.7	21.2	28.5	16.0	8.0	18.4	24.6
	飲食・宿泊業	34	33.2	39.1	45.5	5.9	42.0	33.7	25.5	17.9	5.4	3.4
	医療・福祉	34	43.2	54.6	19.1	8.6	16.6	23.4	22.6	19.8	5.9	23.2
	その他	132	19.0	38.1	16.8	18.4	26.1	23.4	15.3	3.9	10.6	19.7
企業規模	100人未満	2,518	32.3	54.9	14.6	14.4	24.8	25.4	20.1	9.1	11.7	18.7
	100～299人	392	63.4	54.1	14.2	13.8	40.2	37.7	26.2	14.4	18.2	35.5
	300人以上	159	64.9	56.1	11.0	10.4	43.6	52.6	19.0	9.7	29.7	40.8

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(3,069)を集計。

【Q14_2】新型コロナウイルス感染症発生前と比較した発生前（2020年1月～2021年9月）における人材面、デジタル化の取組みの実施程度

(%)

	人材面の取組み																
	新卒採用を強化する				中途採用を強化する				パート・アルバイト・契約社員の採用を強化する				外部委託化（アウトソーシング）を進める				
	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	
計	2,908	16.6	72.1	11.3	2,925	30.3	59.8	9.9	2,778	8.6	79.6	11.8	2,740	10.9	79.9	9.3	
地域	北海道	147	20.8	69.6	9.6	149	30.3	60.9	8.8	141	16.6	75.0	8.4	138	11.8	79.7	8.5
	東北・北関東	417	17.0	70.2	12.9	422	31.6	57.7	10.7	389	8.7	76.9	14.3	398	10.4	79.6	10.0
	南関東	861	13.6	74.0	12.4	870	28.2	60.3	11.6	837	7.4	79.5	13.2	830	12.3	78.4	9.3
	北陸・東海	499	16.8	71.2	11.9	491	27.4	64.3	8.3	470	10.1	77.9	12.0	459	8.8	80.0	11.1
	近畿	494	16.3	70.9	12.7	501	33.1	55.4	11.6	468	9.0	77.0	14.0	461	11.6	78.9	9.5
	中国・四国・九州	490	19.0	73.6	7.5	492	32.1	60.5	7.4	473	7.0	85.8	7.3	454	10.6	82.4	7.0
産業	建設	478	27.4	65.4	7.1	484	38.9	56.3	4.8	438	4.6	85.9	9.5	446	10.0	80.1	9.9
	製造	824	17.5	70.3	12.2	830	29.3	61.0	9.8	791	10.6	76.9	12.5	782	13.1	78.5	8.4
	運輸	147	13.5	74.3	12.2	150	41.9	48.7	9.4	144	18.1	72.9	8.9	140	9.2	85.0	5.8
	情報通信	142	21.9	63.3	14.8	137	42.0	51.1	6.9	131	5.3	83.9	10.8	128	12.4	79.8	7.9
	卸売	709	11.7	77.4	10.9	716	27.1	62.3	10.6	674	5.7	81.8	12.6	667	10.0	80.8	9.3
	小売	139	10.9	81.0	8.1	139	33.8	60.9	5.3	136	20.9	74.6	4.5	127	12.5	84.7	2.8
	サービス	281	14.0	69.4	16.5	280	23.1	59.6	17.3	279	9.9	74.4	15.7	266	11.0	74.3	14.7
	飲食・宿泊	33	10.4	72.6	17.0	33	12.1	61.7	26.2	33	18.8	59.5	21.7	31	3.3	71.9	24.8
	医療・福祉	32	28.0	71.5	0.5	32	41.5	52.2	6.2	31	6.2	93.3	0.5	31	0.9	98.2	0.9
	その他	123	5.8	81.6	12.6	124	13.2	70.9	15.9	121	4.5	81.0	14.5	122	8.2	82.4	9.4
	企業規模	100人未満	2,374	16.5	72.2	11.3	2,395	30.4	59.7	9.9	2,265	8.6	79.6	11.8	2,233	10.9	79.8
	100～299人	383	24.0	66.6	9.3	379	27.9	62.3	9.8	365	7.8	79.7	12.6	363	8.8	81.7	9.4
	300人以上	151	28.3	64.6	7.1	151	24.6	66.3	9.1	148	9.2	78.9	11.9	144	6.7	82.4	10.9

	人材面の取組み																
	省力化投資（機械化・自動化）を進める				女性の活躍の推進				高齢者雇用を強化する				外国人を雇用する				
	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	
計	2,794	23.9	70.4	5.7	2,804	18.5	77.2	4.3	2,773	13.6	79.7	6.8	2,711	6.4	82.1	11.5	
地域	北海道	142	23.8	73.9	2.3	141	14.6	83.9	1.5	139	13.9	81.5	4.6	135	4.1	88.0	7.9
	東北・北関東	400	24.3	68.1	7.6	404	19.7	75.4	4.9	400	15.9	76.2	7.9	386	5.6	80.4	14.1
	南関東	835	20.8	73.7	5.5	844	16.7	79.8	3.5	837	10.7	82.3	7.0	814	6.4	81.7	12.0
	北陸・東海	473	25.5	69.2	5.3	477	17.2	77.0	5.8	468	14.6	76.9	8.5	463	6.3	81.6	12.1
	近畿	476	27.8	67.5	4.8	472	22.4	73.4	4.1	469	13.4	81.5	5.1	460	8.2	81.6	10.2
	中国・四国・九州	468	22.7	71.2	6.1	466	18.5	77.4	4.1	460	14.3	79.7	6.0	453	6.2	83.6	10.1
産業	建設	445	19.7	73.5	6.8	449	15.2	80.1	4.7	448	15.1	77.6	7.4	440	7.9	80.9	11.2
	製造	812	31.3	64.0	4.6	795	19.3	77.6	3.2	792	13.7	80.7	5.5	773	9.2	77.6	13.3
	運輸	140	17.8	74.3	7.9	141	17.0	77.0	6.0	140	21.4	68.1	10.5	134	6.0	78.5	15.6
	情報通信	130	13.6	79.4	7.0	132	20.8	75.1	4.1	129	6.1	82.2	11.8	127	8.4	81.2	10.4
	卸売	676	21.1	73.7	5.2	682	19.6	76.2	4.1	673	12.0	81.7	6.3	652	2.9	87.0	10.1
	小売	133	20.8	76.1	3.1	134	21.4	75.9	2.7	133	23.0	73.6	3.4	134	8.0	82.6	9.5
	サービス	273	26.5	66.3	7.2	278	20.8	72.9	6.3	271	10.4	82.0	7.6	267	5.1	83.2	11.7
	飲食・宿泊	33	43.6	56.1	0.3	34	22.0	77.7	0.3	33	15.4	84.3	0.3	31	15.5	69.8	14.7
	医療・福祉	31	32.5	67.5	0.0	31	19.0	74.4	6.6	31	19.2	74.3	6.6	31	0.4	91.7	7.9
	その他	121	17.6	73.1	9.3	128	11.6	81.8	6.6	123	10.8	79.9	9.3	122	2.5	88.1	9.3
	企業規模	100人未満	2,276	23.7	70.6	5.7	2,290	18.5	77.1	4.3	2,261	13.5	79.7	6.8	2,202	6.4	82.1
	100～299人	372	35.0	62.9	2.1	368	18.4	80.7	1.0	365	15.3	80.1	4.7	364	8.3	83.4	8.4
	300人以上	146	37.9	57.3	4.8	146	18.5	80.8	0.7	147	10.7	83.4	5.9	145	6.3	86.2	7.5

	デジタル化の取組み								
	テレワークの実施			リモート会議の実施					
	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	n	より重視して取り組んだ	変化なし	取組みを弱めた	
計	2,761	26.0	67.5	6.4	2,800	41.6	54.2	4.2	
地域	北海道	138	19.1	77.0	3.9	136	30.2	67.5	2.4
	東北・北関東	388	14.4	77.2	8.5	399	32.9	61.0	6.2
	南関東	847	42.3	53.2	4.6	853	49.2	47.7	3.1
	北陸・東海	460	18.2	72.6	9.1	470	41.1	53.5	5.4
	近畿	469	30.7	64.0	5.3	476	46.2	49.6	4.2
	中国・四国・九州	459	19.0	74.6	6.4	466	38.1	58.6	3.4
産業	建設	443	16.3	76.6	7.1	448	29.2	66.0	4.8
	製造	781	22.8	70.2	6.9	788	45.0	50.8	4.2
	運輸	137	19.3	69.9	10.8	138	30.8	60.8	8.4
	情報通信	139	58.5	38.8	2.7	141	62.9	35.4	1.7
	卸売	672	31.3	64.1	4.6	685	45.7	51.5	2.7
	小売	130	8.8	84.2	7.0	132	27.6	68.6	3.8
	サービス	275	35.4	58.2	6.4	279	46.8	48.3	4.9
	飲食・宿泊	30	8.0	79.8	12.1	31	32.7	64.2	3.1
	医療・福祉	32	34.8	63.9	1.3	32	49.7	50.3	0.0
	その他	122	25.4	64.7	9.8	126	38.8	52.7	8.5
	企業規模	100人未満	2,241	25.6	67.9	6.5	2,269	41.1	54.7
	100～299人	372	48.3	48.3	3.4	379	72.9	25.2	2.0
	300人以上	148	57.1	38.8	4.1	152	76.0	22.1	1.9

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q14_3】 新型コロナが収束したポストコロナ期における人材面、デジタル化の取組みの見通し

(%)

	人材面の取組み																								
	新卒採用を強化する						中途採用を強化する					パート・アルバイト・契約社員の採用を強化する					外部委託化（アウトソーシング）を進める								
	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	
計	3,135	14.7	19.9	60.0	1.2	4.3	3,156	16.1	32.7	47.8	0.9	2.5	3,003	4.0	14.1	75.4	1.6	4.9	2,980	3.4	14.1	76.3	1.4	4.9	
地域	北海道	160	17.7	23.8	57.1	0.0	1.3	166	19.4	34.7	44.6	0.0	1.3	153	10.0	18.3	68.3	0.7	2.8	146	3.6	13.1	78.9	1.5	2.9
	東北・北関東	458	15.5	25.3	53.7	1.7	3.8	453	17.1	35.2	44.2	1.0	2.5	433	5.6	13.9	72.6	1.3	6.6	431	3.8	13.4	76.4	0.6	5.9
	南関東	933	12.7	15.0	67.3	1.1	3.9	941	14.8	30.8	50.5	0.7	3.3	904	3.1	11.5	78.3	2.0	5.0	910	4.0	16.3	75.3	1.2	3.1
	北陸・東海	535	15.7	19.6	58.0	1.4	5.3	533	15.3	30.6	51.6	0.2	2.3	509	3.0	16.9	73.2	1.5	5.4	507	2.0	10.9	79.3	2.2	5.6
	近畿	526	14.0	17.5	61.2	1.1	6.1	537	15.7	34.9	45.4	2.0	2.0	502	5.5	12.6	74.2	2.4	5.3	497	4.9	14.5	72.3	2.4	5.8
	中国・四国・九州	523	15.3	22.8	57.5	1.1	3.2	526	17.3	32.5	47.0	0.7	2.5	502	2.2	15.3	78.4	0.7	3.3	489	2.2	14.5	77.4	0.7	5.1
産業	建設	504	21.5	25.7	49.6	1.4	1.9	502	23.8	35.3	39.1	0.9	0.9	469	2.3	6.9	84.3	1.6	5.0	477	3.9	13.1	76.4	1.8	4.8
	製造	869	15.4	24.7	53.8	1.1	5.0	874	13.5	38.1	44.6	1.6	2.3	831	4.3	16.6	72.0	1.7	5.4	823	4.4	16.4	72.4	1.5	5.3
	運輸	150	13.7	9.9	69.7	1.1	5.5	157	21.1	34.3	41.0	0.0	3.6	147	9.1	21.1	63.9	1.1	4.8	149	4.4	14.9	77.0	1.1	2.6
	情報通信	147	27.9	15.7	52.2	0.8	3.4	144	29.7	24.2	41.7	0.0	4.4	137	1.7	9.9	82.4	0.9	5.0	137	3.8	14.9	74.6	0.9	5.8
	卸売	804	10.1	17.5	67.1	1.3	4.1	818	12.8	29.8	53.9	0.5	2.9	772	2.2	11.3	79.8	1.6	5.1	757	1.9	13.4	79.3	1.1	4.3
	小売	157	7.2	18.5	69.4	2.6	2.3	154	9.5	41.9	47.0	0.8	0.8	152	6.8	30.0	61.4	1.0	0.8	148	1.0	11.8	81.9	2.3	3.1
	サービス	297	14.1	14.8	62.4	1.1	7.5	299	16.6	26.1	52.4	0.7	4.1	291	6.7	18.2	67.5	2.3	5.2	286	4.6	12.6	75.2	1.8	5.9
	飲食・宿泊	34	17.7	14.2	60.9	0.0	7.2	33	11.3	46.3	42.1	0.3	0.0	32	26.1	45.5	28.4	0.0	0.0	31	0.0	23.4	76.3	0.0	0.3
	医療・福祉	34	24.0	18.0	58.0	0.0	0.0	34	23.6	10.7	65.3	0.0	0.4	34	0.0	0.4	99.3	0.0	0.4	33	0.0	1.0	93.1	0.0	0.8
	その他	139	7.5	10.8	75.9	0.8	5.0	141	11.4	19.5	64.1	0.6	4.5	138	3.2	10.3	78.5	1.5	6.5	139	4.5	13.9	74.0	0.7	7.0
	企業規模	100人未満	2,590	14.5	19.8	60.2	1.2	4.3	2,616	16.1	32.7	47.8	0.9	2.5	2,840	3.9	14.1	75.4	1.6	5.0	2,465	3.4	14.1	76.2	1.4
	100～299人	389	26.8	27.5	44.1	1.2	0.3	387	20.4	31.0	47.1	0.7	0.8	373	6.7	13.0	75.7	2.2	2.4	368	3.8	12.9	80.8	0.8	1.8
	300人以上	156	23.0	25.1	50.7	0.0	1.3	153	16.7	30.2	51.1	0.7	1.3	150	3.1	9.2	85.8	0.6	1.3	147	0.7	13.4	79.9	3.9	2.0

	人材面の取組み																								
	省力化投資（機械化・自動化）を進める						女性の活躍の推進						高齢者雇用を強化する						外国人を雇用する						
	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	
計	3,016	10.9	26.0	60.0	0.5	2.5	3,052	7.3	25.9	64.3	0.4	2.0	3,022	3.6	16.8	73.8	2.0	3.8	2,967	2.3	7.2	81.3	1.4	7.7	
地域	北海道	153	10.6	22.0	66.7	0.0	0.7	152	7.7	23.7	67.1	1.4	0.0	152	3.5	22.8	72.3	0.0	1.4	146	3.0	5.2	86.6	0.7	4.4
	東北・北関東	432	13.0	26.2	56.8	0.8	3.2	442	7.1	28.3	61.0	0.3	3.4	440	3.6	17.4	71.3	2.4	5.2	426	2.7	7.3	79.5	0.6	9.8
	南関東	910	9.5	24.0	64.1	0.8	1.6	923	6.8	23.6	67.6	0.4	1.6	913	2.8	13.7	78.3	2.5	2.7	905	1.9	7.8	80.8	2.3	7.0
	北陸・東海	515	10.3	28.9	57.7	0.5	2.7	513	7.0	24.0	66.3	0.5	2.2	510	1.8	20.1	71.0	1.7	5.4	502	3.0	6.3	80.2	1.5	9.0
	近畿	503	14.2	22.9	58.4	0.5	4.1	513	8.6	29.8	58.6	0.7	2.3	507	5.0	15.7	73.3	1.9	4.1	493	2.3	8.4	81.0	1.2	7.1
	中国・四国・九州	503	8.9	29.1	59.7	0.2	2.1	509	7.1	25.8	65.2	0.2	1.6	500	4.7	17.0	73.3	1.9	3.1	495	1.9	6.4	83.5	1.2	6.9
産業	建設	481	7.3	23.9	65.9	0.9	2.0	479	6.1	23.0	68.2	0.6	2.1	482	3.7	18.5	71.9	2.1	3.7	474	3.7	8.5	79.3	1.4	7.0
	製造	846	17.0	33.3	46.5	0.8	2.4	844	6.7	29.7	60.4	0.7	2.4	832	3.3	18.8	71.8	2.6	3.5	820	3.5	10.0	74.9	2.5	9.1
	運輸	145	10.3	27.7	59.3	0.0	2.7	147	14.3	26.9	56.9	0.0	1.9	147	10.5	27.4	55.1	3.1	3.9	144	2.0	6.8	82.8	2.1	6.3
	情報通信	133	9.7	15.7	70.1	1.8	2.8	144	9.8	26.6	62.0	0.0	1.6	138	2.9	5.2	82.9	2.3	6.7	134	2.5	7.3	82.1	1.7	6.5
	卸売	768	8.8	22.5	65.9	0.2	2.5	779	6.2	25.4	66.4	0.4	1.5	776	2.3	15.4	77.7	1.3	3.4	756	0.8	3.8	87.7	0.6	7.1
	小売	149	7.4	25.5	65.5	0.0	1.5	156	9.2	27.2	62.1	0.0	1.5	149	5.8	18.7	69.7	3.3	2.4	153	2.2	9.3	78.9	2.1	7.4
	サービス	289	8.6	24.6	62.7	0.4	3.7	292	7.7	25.6	63.4	0.4	2.9	291	4.7	14.2	74.6	0.8	5.6	283	1.4	7.0	80.7	1.1	9.8
	飲食・宿泊	34	26.6	44.6	28.6	0.0	0.3	34	10.0	31.1	58.9	0.0	0.0	34	2.5	18.7	71.6	7.3	0.0	31	2.8	12.1	85.0	0.0	0.0
	医療・福祉	34	5.8	27.7	66.5	0.0	0.0	35	15.3	19.5	65.2	0.0	0.0	34	10.5	20.9	67.8	0.4	0.4	34	5.4	10.5	83.1	0.0	1.0
	その他	137	8.8	19.7	67.1	0.0	4.4	142	7.5	17.3	71.9	0.0	3.3	139	1.5	12.0	79.8	1.7	5.0	138	1.6	2.8	88.1	0.0	7.6
	企業規模	100人未満	2,492	10.7	25.9	60.2	0.5	2.6	2,520	7.2	25.8	64.4	0.5	2.1	2,500	3.6	16.8	73.7	2.0	3.8	2,447	2.3	7.1	81.4	1.4
	100～299人	375	18.5	32.4	48.3	0.0	0.8	380	10.7	31.6	57.5	0.2	0.0	370	3.2	18.4	75.7	2.0	0.7	371	3.6	11.4	78.8	1.6	4.6
	300人以上	149	24.7	32.9	41.7	0.7	0.0	152	10.8	38.2	51.0	0.0	0.0	152	1.8	17.9	77.7	0.7	2.0	149	3.2	12.7	79.5	2.7	2.0

	デジタル化の取組み												
	テレワークの実施					リモート会議の実施							
	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	n	より重視して取り組む	やや重視して取り組む	変化なし	やや取組みを弱める	取組みを弱める	
計	3,011	6.2	16.9	70.2	1.7	5.0	3,049	10.4	25.5	59.3	1.2	3.5	
地域	北海道	151	4.9	14.8	76.7	2.1	1.4	151	9.9	19.7	69.0	0.7	0.7
	東北・北関東	428	4.4	9.1	78.1	1.9	6.5	432	8.2	20.7	63.9	1.3	5.9
	南関東	921	10.0	23.6	59.7	3.1	3.5	930	13.1	28.2	54.2	2.3	2.2
	北陸・東海	506	4.6	13.5	74.0	0.5	7.4	514	9.9	23.3	61.4	0.5	4.9
	近畿	500	6.1	21.9	65.0	1.3	5.6	514	11.2	28.7	55.9	0.5	3.8
	中国・四国・九州	505	4.6	14.1	76.3	1.0	4.1	508	8.9	26.1	61.3	1.2	2.6
産業	建設	477	3.6	12.5	76.6	2.0	5.3	485	8.4	20.3	66.5	1.0	3.7
	製造	825	4.8	15.4	71.9	1.9	6.1	838	9.7	29.6	55.6	1.0	4.1
	運輸	146	4.8	11.6	78.4	1.1	4.0	147	9.6	19.6	64.7	2.2	4.0
	情報通信	147	20.0	22.8	51.9	1.9	3.4	149	23.0	26.7	47.3	1.5	1.6
	卸売	774	6.0	22.3									

「第6回 JILPT コロナ連続企業パネル調査」(2022年2月実施)集計結果

【Q1_1_1】【Q1_1_2】2021年9月～2022年1月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減

	時期	n	増加						ほぼ同	減少						前年同月 と比較して 変化なし
			増減率							増減率						
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度	6割程度		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度	6割程度	
計	9月	2,895	29.6	15.8	6.1	2.6	1.0	4.0	36.4	32.5	14.2	8.1	3.6	1.6	4.5	1.5
	10月		30.7	16.3	6.4	2.4	1.3	4.0	34.7	33.2	14.8	8.0	3.6	1.7	4.4	1.5
	11月		35.4	18.1	7.9	3.6	1.7	3.8	31.8	31.4	14.6	7.7	3.0	1.2	4.3	1.4
	12月		37.1	18.0	8.7	3.6	1.5	4.6	28.3	33.1	15.0	8.3	3.6	1.2	4.4	1.5
	1月		30.0	14.8	6.9	2.7	1.3	3.8	29.2	38.6	15.4	11.2	4.4	1.6	5.4	2.2
北海道	9月	162	20.7	7.8	2.0	4.2	2.7	4.0	42.9	33.0	17.6	6.1	4.0	2.0	3.3	3.4
	10月		22.6	9.8	4.7	4.7	0.0	3.3	40.2	33.8	17.8	6.0	3.3	0.7	6.1	3.4
	11月		24.7	8.5	9.5	2.7	1.3	2.7	37.7	34.2	17.5	8.1	4.0	1.3	3.3	3.4
	12月		28.2	12.7	6.7	3.5	0.0	5.3	30.2	38.2	17.5	8.0	6.7	0.7	5.3	3.4
	1月		18.5	7.6	4.2	2.1	0.7	3.3	34.3	43.7	12.9	14.8	4.0	1.3	10.0	3.5
東北・北関東	9月	416	32.5	17.9	5.8	3.7	1.5	3.7	34.2	32.1	16.1	9.4	3.2	1.1	2.0	1.1
	10月		34.6	17.6	7.6	2.3	2.8	4.3	31.9	32.4	15.0	9.7	3.7	1.4	2.3	1.1
	11月		36.6	18.5	8.1	4.5	2.0	3.5	30.4	31.9	15.8	9.2	2.6	0.6	2.8	1.1
	12月		38.5	19.6	8.6	5.5	0.9	3.7	27.5	32.8	17.0	8.3	3.4	0.6	2.8	1.2
	1月		32.2	15.6	7.5	3.2	1.7	4.3	28.2	38.1	18.2	11.7	4.0	0.9	2.8	1.5
関東東	9月	877	29.0	14.0	6.7	2.1	1.2	4.6	36.0	32.9	14.8	8.0	4.2	1.5	4.1	2.1
	10月		29.3	14.3	5.5	2.7	1.4	5.0	36.0	32.8	15.5	7.6	3.7	1.5	4.1	2.0
	11月		34.7	18.3	7.3	3.2	1.1	4.0	32.6	31.0	15.1	6.7	3.3	1.9	3.7	1.8
	12月		35.4	17.1	7.2	3.5	1.6	5.2	28.9	33.9	13.7	9.4	4.7	1.3	4.1	1.8
	1月		29.4	13.1	6.3	2.7	0.8	5.8	32.3	36.1	13.3	12.2	4.3	1.1	4.8	2.3
北陸・東海	9月	485	26.0	13.4	6.0	2.0	0.3	3.8	37.8	35.0	14.2	9.7	4.0	1.5	4.3	1.3
	10月		30.5	16.6	6.8	2.0	1.3	3.0	34.3	34.0	14.2	8.5	3.3	2.0	4.7	1.3
	11月		36.8	18.4	8.1	3.5	2.5	3.8	31.1	30.9	12.1	9.5	2.3	1.2	4.5	1.3
	12月		38.8	17.7	10.8	2.7	1.5	4.5	24.4	35.5	16.9	8.7	2.5	1.2	5.0	1.3
	1月		28.5	15.4	7.5	1.5	1.8	2.0	26.0	43.2	16.1	11.7	4.7	2.5	6.7	2.3
近畿	9月	488	32.7	18.4	5.8	3.3	1.0	3.9	36.1	29.9	13.8	7.0	2.0	2.0	4.7	1.3
	10月		33.2	20.2	6.8	3.0	0.5	2.2	33.4	32.1	16.3	5.7	3.7	2.2	3.7	1.3
	11月		40.2	21.9	8.8	3.8	1.5	3.7	31.0	27.6	12.7	6.7	3.5	1.0	3.2	1.3
	12月		41.1	23.6	8.8	3.0	2.0	3.2	29.0	28.3	12.7	7.0	2.2	1.7	4.2	1.5
	1月		31.1	18.1	7.3	2.5	1.0	1.7	30.5	36.3	15.0	9.7	4.2	1.5	5.4	2.0
中国・四国・九州	9月	467	30.5	17.9	6.5	1.8	0.5	3.7	36.2	32.3	11.6	7.3	3.9	1.8	7.0	1.1
	10月		29.1	15.5	6.3	1.6	0.8	5.0	35.5	34.3	12.7	8.9	3.7	1.8	6.5	1.1
	11月		32.6	16.1	7.1	3.4	1.8	3.9	32.0	34.3	16.3	7.0	2.9	0.8	7.0	1.1
	12月		35.2	14.8	9.2	3.7	1.6	5.7	30.5	33.0	14.8	7.8	3.6	1.1	5.2	1.3
	1月		31.5	14.5	7.0	3.6	1.6	4.4	27.1	39.0	16.1	9.6	4.7	2.3	6.0	2.4
建設業	9月	455	17.4	7.7	3.7	1.7	0.2	4.0	46.9	33.0	10.9	10.7	3.5	1.5	5.6	2.7
	10月		17.5	9.1	2.4	1.8	1.2	2.7	44.4	35.6	10.8	11.8	4.3	2.3	5.7	2.5
	11月		18.1	6.4	4.4	1.1	1.6	4.3	44.6	34.9	11.1	10.4	4.1	2.1	6.1	2.5
	12月		21.4	6.8	6.7	2.5	0.3	4.2	36.7	39.1	11.2	11.7	5.8	1.8	7.6	2.7
	1月		18.6	6.0	6.3	1.6	1.0	3.3	34.8	43.4	11.0	14.8	5.6	2.9	8.0	3.3
製造業	9月	799	39.7	19.3	8.3	4.6	2.5	4.8	30.6	28.6	13.0	6.3	3.2	1.5	3.9	1.1
	10月		37.2	17.2	9.0	3.5	2.3	4.9	30.9	30.7	14.1	5.8	4.0	1.5	4.8	1.1
	11月		42.4	19.4	9.5	5.4	3.1	4.4	27.3	29.1	14.6	6.0	3.2	0.7	4.0	1.1
	12月		42.0	19.4	9.5	6.2	1.5	5.3	25.4	31.5	15.4	7.1	2.8	1.3	4.1	1.1
	1月		32.4	15.4	7.7	3.4	2.0	3.8	27.6	38.4	14.8	10.6	5.1	2.0	5.3	1.5
運輸業	9月	144	31.7	19.9	3.5	1.6	0.0	4.5	35.2	33.0	19.4	7.3	2.2	2.4	1.7	0.0
	10月		38.1	22.9	5.9	4.3	0.9	0.8	26.4	35.5	19.4	12.4	1.1	0.8	1.7	0.0
	11月		45.2	28.9	7.8	3.1	0.8	3.5	26.2	28.6	17.8	5.8	2.2	1.9	0.8	0.0
	12月		47.6	24.8	11.0	2.0	2.7	4.0	23.2	29.2	18.2	7.1	3.0	0.0	0.8	0.0
	1月		33.1	19.2	3.3	3.3	2.2	3.9	25.0	40.9	24.9	12.4	1.1	0.8	1.7	0.9
情報通信業	9月	136	25.4	15.2	3.5	2.1	0.0	4.6	42.6	30.1	14.4	3.8	2.1	0.0	9.1	1.9
	10月		26.8	12.8	6.5	1.0	0.0	6.4	40.8	30.6	12.4	4.7	4.1	2.0	6.5	1.9
	11月		31.0	14.3	5.9	3.9	3.7	3.3	38.4	28.7	11.9	3.4	2.6	0.0	10.1	1.9
	12月		30.7	14.0	4.7	3.7	3.1	4.1	37.2	30.3	12.1	6.7	3.7	0.0	7.0	1.9
	1月		25.5	17.4	2.8	1.4	1.3	2.6	38.8	33.8	13.2	9.5	2.6	0.8	7.0	1.9
卸売業	9月	782	33.1	17.6	8.0	2.6	0.7	4.1	32.4	33.5	14.4	8.9	4.5	1.7	3.9	1.0
	10月		35.0	19.3	7.9	2.5	0.9	4.2	29.9	34.1	15.7	9.6	3.7	1.7	3.2	1.0
	11月		42.5	22.9	9.9	4.5	1.1	3.9	24.2	32.5	16.4	8.3	2.7	0.8	3.9	0.8
	12月		42.7	22.4	10.1	3.7	1.6	4.4	24.6	31.8	15.9	7.4	2.9	1.4	3.8	0.8
	1月		35.8	20.0	8.1	2.9	1.2	3.1	26.6	35.9	16.9	9.9	3.5	0.7	4.4	1.7
小売業	9月	133	22.8	17.7	2.8	1.7	0.5	0.0	32.5	43.0	24.8	8.8	4.5	0.0	4.9	1.7
	10月		28.1	21.0	4.7	1.5	0.8	0.0	30.7	39.5	21.5	9.0	1.6	2.3	4.0	1.7
	11月		35.3	26.2	5.6	0.8	0.9	1.7	32.2	30.7	16.2	9.9	3.5	0.1	1.1	1.7
	12月		41.3	25.4	11.0	0.0	2.0	2.9	22.1	33.7	17.5	9.1	5.1	0.1	2.0	2.9
	1月		31.1	20.5	6.5	1.1	0.0	2.9	20.8	45.3	22.7	10.0	4.6	2.3	5.6	2.9
サービス業	9月	264	24.3	14.7	4.4	0.6	0.8	3.4	40.3	32.8	16.0	7.8	2.9	1.1	3.9	2.7
	10月		28.8	14.4	5.0	2.1	0.9	5.5	42.2	26.3	14.7	2.4	2.3	1.0	4.7	2.7
	11月		31.1	17.4	6.2	3.1	0.1	2.8	37.1	29.2	13.3	6.9	2.7	1.5	4.2	2.7
	12月		34.6	20.2	7.0	2.6	1.3	3.6	28.6	34.1	16.2	9.5	2.5	0.8	3.5	2.7
	1月		28.4	10.5	8.0	3.4	0.0	5.5	31.1	36.9	14.8	9.0	5.3	1.3	6.0	3.5
飲食・宿泊業	9月	32	20.0	16.3	3.8	0.0	0.0	0.0	22.4	57.6	9.3	11.4	0.0	17.5	19.2	0.0
	10月		33.0	15.7	12.3	0.0	0.0	4.8	12.9	54.2	21.5	3.6	12.6	7.7	8.8	0.0
	11月		49.1	26.6	12.7	4.8	4.8	0.0	7.8	43.1	23.6	3.9	0.0	9.2	6.5	0.0
	12月		61.4	11.2	17.6	5.1	4.8	22.5	17.6	21.1	12.7	4.8	0.0	0.0	3.6	0.0
	1月		56.5	19.8	0.0	4.2	2.9	29.3	3.8	39.8	13.9	13.3	3.9	4.8	3.9	0.0
医療・福祉	9月	31	34.9	27.9	0.0	0.0	0.0	6.9	28.4	31.4	11.7	9.5	0.0	4.9	0.0	5.4
	10月		34.2	33.9	0.3	0.0	0.0	0.0	24.7	35.8	20.5	5.2	0.0	4.9	0.0	5.4
	11月		25.4	21.1	4.3	0.0	0.0	0.0	30.6	38.7	19.0	9.5	0.0	4.9	0.0	5.4
	12月		39.5	27.5	6.9	0.0	0.0	0.0	23.4	31.6	12.1	14.6	4.9	0.0	0.0	5.4
	1月		21.4	21.1	0.3	0.0	0.0	0.0	22.2	44.4	9.1	25.2	0.0	4.9	0.0	12.0
その他	9月	119	17.4	10.5	3.0	1.0	0.0	2.9	51.9	30.0	13.4	7.9	4.2	1.2		

【Q1_3】2021年9月～2022年1月における企業の生産・売上額等の対前年同月増減の要因

(複数回答、%)

	n	2020年4～5月の緊急事態宣言に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	2021年1月の緊急事態宣言(第2回)に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	2021年4月以降のまん延防止等重点措置の実施に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	2021年7月の緊急事態宣言(第4回)に伴う自粛要請対象になった、あるいは影響が残っているため	国、地方自治体による自粛要請(第3回)の対象になった(営業時間短縮など)	業界主導による自粛対象になったため	取引先が新型コロナウイルスの影響を受けたため	輸出入が新型コロナウイルスの影響を受けたため	出入国制限に伴う直接影響を受けたため(航空、旅客、旅行業、観光業等)	国内の移動自粛に伴う影響を受けたため(航空、旅客、旅行業、観光業等)	外国における新型コロナウイルスの生産中止等の影響を受けたため(航空、旅客、旅行業、観光業等)	外国における新型コロナウイルスの拡大の影響を受けたため(ロククワン等)	社会活動の自粛による消費等の減少の影響を受けたため	社会活動の自粛による消費等の増加(宅配需要など)	(1回目)緊急事態宣言が解除されたため	社会活動の自粛がなくなったため	新型コロナウイルスに関連する消費の拡大(マスク等)	Go To キャンペーンによる需要喚起策が行われたため	特別定額給付金による需要喚起策が広まったため	事業の拡充や新しい事業を始め(例えば、宅配、オンラインを利用した事業等)	もともと業績が悪かった	その他		
		計	2,795	13.8	12.6	11.2	13.5	17.5	7.8	3.4	24.8	10.5	3.9	6.7	13.6	9.5	23.3	5.8	8.4	19.1	3.1	1.6	1.2	4.8	8.5
地域																									
北海道	150	12.4	12.4	8.9	11.8	20.4	6.8	5.8	17.3	5.8	5.0	10.9	9.5	6.5	27.5	1.4	5.1	8.1	1.4	2.2	0.0	3.0	12.4	27.2	
東北・北関東	402	10.7	9.5	9.2	11.9	13.7	8.3	4.5	24.1	9.2	2.1	6.5	14.8	10.4	23.5	8.9	8.1	18.8	3.0	2.1	0.9	5.9	7.4	21.4	
南関東	852	16.0	13.9	12.7	16.5	20.8	7.4	3.4	23.6	12.5	4.8	6.0	13.9	10.7	21.3	5.5	9.1	19.4	3.0	0.6	1.3	4.5	8.4	19.0	
北陸・東海	470	14.9	13.1	11.5	12.2	15.8	6.7	3.4	28.1	12.7	3.8	4.4	18.6	11.4	25.7	6.0	8.5	18.5	2.3	1.6	1.0	6.2	10.7	16.1	
近畿	474	14.8	12.0	9.7	13.6	17.7	6.6	3.3	25.0	9.0	5.1	6.4	12.9	7.5	21.0	3.9	8.2	21.0	5.9	1.5	0.8	4.6	7.4	17.9	
中国・四国・九州	447	12.0	13.6	12.2	12.5	17.4	9.7	2.5	25.4	9.5	3.2	9.0	9.3	8.1	24.5	6.0	8.5	19.9	2.2	2.5	2.0	3.8	7.9	22.2	
産業																									
建設業	436	11.1	9.4	10.5	10.3	12.9	7.5	5.6	19.4	6.6	1.7	3.7	12.5	7.0	21.8	2.5	3.5	13.7	1.9	0.0	1.2	3.1	15.3	22.1	
製造業	774	12.4	10.9	9.3	12.3	14.5	6.4	1.8	28.1	12.3	4.2	6.2	18.5	13.6	19.0	7.5	7.8	19.6	2.8	1.0	0.5	4.7	8.0	20.0	
運輸業	141	13.7	11.5	6.9	10.5	17.3	5.4	0.8	30.9	14.9	6.4	8.6	15.0	13.2	28.4	7.8	13.3	19.4	3.3	2.4	0.2	10.8	12.8	14.8	
情報通信業	123	21.1	13.6	13.3	16.2	15.0	10.1	6.8	25.8	5.7	0.9	5.6	5.2	3.7	10.7	0.9	4.0	21.2	1.1	2.5	2.6	5.7	7.3	28.9	
卸売業	765	12.2	12.0	11.3	13.1	19.1	7.1	2.3	25.0	15.2	5.1	6.6	14.7	10.7	26.4	7.4	11.0	21.9	5.3	1.7	2.1	4.9	5.1	17.6	
小売業	131	15.2	15.9	14.9	17.7	24.3	5.7	8.4	20.5	10.9	2.9	8.8	12.1	8.2	35.0	10.8	9.4	24.0	1.6	3.1	1.7	0.8	7.8	13.0	
サービス業	253	14.4	15.3	10.4	13.7	18.5	8.9	5.5	30.0	2.5	2.6	7.9	7.2	3.7	20.4	0.7	9.0	19.0	2.9	1.5	0.4	8.2	11.1	20.6	
飲食・宿泊業	32	21.8	30.1	30.0	35.0	47.7	27.8	2.9	7.7	0.0	13.8	40.1	3.9	0.0	57.0	8.3	17.8	25.9	0.2	24.7	0.0	3.9	6.7	8.5	
医療・福祉	29	22.4	17.1	10.9	17.5	10.9	16.3	0.4	28.7	4.0	0.0	5.4	5.8	9.5	29.2	4.4	1.0	10.0	5.2	0.0	0.0	4.0	5.2	38.4	
その他	111	28.6	24.0	18.4	22.9	28.5	14.2	3.1	17.6	4.6	6.1	7.6	5.3	4.9	22.7	4.8	9.3	11.0	0.0	1.9	0.1	4.2	2.6	24.1	
企業規模																									
100人未満	2,312	13.8	12.7	11.2	13.5	17.5	7.8	3.5	24.8	10.5	4.0	6.7	13.5	9.5	23.3	5.8	8.4	19.0	3.1	1.6	1.2	4.8	8.6	19.7	
100～299人	356	11.4	10.6	7.3	13.0	16.3	5.4	2.4	26.4	10.7	1.4	5.4	15.5	10.6	21.4	6.9	8.5	24.6	3.2	2.6	2.6	4.5	6.0	17.8	
300人以上	127	12.2	7.6	7.6	8.3	13.8	4.9	2.9	25.0	11.4	3.2	5.5	18.5	9.6	19.7	7.8	10.6	23.5	3.4	1.5	0.6	5.8	3.2	16.9	

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(2,795)を集計。

【Q2_1】【Q2_2】2020年1月と比較した2022年1月の企業の生産・売上額等の増減

(%)

	n	増加					ほぼ同じ	減少					前年同月と比較できない		
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上			
計	2,895	23.5	11.5	5.9	2.8	0.8	2.5	30.3	43.8	14.3	12.6	7.2	3.0	6.0	2.4
地域															
北海道	162	15.7	7.0	4.1	2.7	0.7	0.7	37.6	42.5	13.0	12.8	5.3	2.0	9.3	4.2
東北・北関東	416	26.4	12.6	7.2	3.4	0.9	2.3	28.1	44.1	14.9	13.5	8.6	4.0	2.3	1.5
南関東	877	22.4	9.7	5.6	3.0	0.6	3.5	32.8	42.1	12.2	12.7	7.1	3.5	5.6	2.7
北陸・東海	485	21.7	10.6	5.3	3.0	0.5	2.3	27.9	47.4	14.7	15.5	5.7	3.0	7.5	3.0
近畿	488	24.7	13.2	6.5	2.3	0.7	1.7	31.3	42.0	15.3	9.7	7.4	2.2	6.7	2.0
中国・四国・九州	467	24.7	12.9	5.8	2.1	1.3	2.6	28.8	44.3	15.3	11.8	7.6	2.3	7.0	2.1
産業															
建設業	455	12.6	3.9	3.7	2.2	0.3	2.5	37.8	46.5	9.7	14.5	9.9	3.0	7.9	3.2
製造業	799	25.2	11.4	6.1	4.2	0.9	2.6	30.2	42.5	14.0	12.1	6.6	3.0	6.3	2.0
運輸業	144	26.2	14.6	5.0	3.3	1.4	1.0	26.7	46.1	20.5	12.6	2.3	5.9	2.7	0.9
情報通信業	136	30.4	14.8	9.5	1.9	1.3	2.9	36.2	31.4	7.7	10.7	3.8	2.1	7.1	1.9
卸売業	782	27.9	14.6	7.1	2.6	0.8	2.8	27.4	42.8	16.8	12.1	6.6	2.5	4.1	2.0
小売業	133	25.6	18.5	4.4	0.0	2.0	0.7	21.9	50.8	15.5	15.4	8.9	5.6	4.4	1.7
サービス業	264	22.5	11.2	5.7	2.5	1.0	2.1	28.7	45.3	15.2	11.6	7.6	2.3	8.3	3.5
飲食・宿泊業	32	8.9	4.1	4.8	0.0	0.0	0.0	7.8	79.6	4.1	18.8	23.0	7.9	25.8	3.8
医療・福祉	31	28.0	17.4	10.6	0.0	0.0	0.0	29.9	30.2	2.5	17.6	0.0	4.9	5.2	12.0
その他	119	21.3	9.1	5.2	2.7	0.0	4.3	36.3	40.5	19.0	10.2	5.5	0.7	4.2	1.8
企業規模															
100人未満	2,390	23.4	11.4	5.9	2.8	0.8	2.5	30.2	44.0	14.2	12.7	7.2	3.0	6.1	2.4
100～299人	369	32.0	19.4	6.6	3.1	0.9	1.7	31.1	34.4	17.0	9.4	3.5	2.1	1.9	2.5
300人以上	136	25.1	18.0	5.0	0.0	0.6	1.6	41.3	28.6	16.6	6.9	2.9	0.6	0.8	5.0

(注) 増減の程度については任意回答としており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは一致しない。

【Q3】2000年4～5月から2022年1月末にかけての企業の雇用調整の実施状況

(実施の場合は複数回答、%)

	n	雇用調整を実施																		いずれも実施していない		
		残業の削減	所定労働時間の短縮	新規学卒者の採用の抑制・停止	中途採用者の採用の抑制・停止	賞与の減額・支給停止	給与の削減(賞与以外)	一時休業(一時帰休)	在籍型出向の実施	希望退職者の募集	正社員の解雇	高齢者の雇用延長・再雇用の停止	非正社員の出勤日数・時間(シフト)の削減	非正社員の解雇・雇止め	派遣労働者の中途解除による削減	派遣労働者の契約更新の停止による削減	派遣労働者の新規の受入抑制・停止	派遣元に派遣料金を減額してもらった	その他の雇用調整			
計	2,873	47.3	25.5	12.8	4.9	5.7	17.4	3.1	13.5	0.4	1.1	1.8	2.7	4.4	1.6	0.5	1.7	1.5	0.3	1.6	52.7	
地域	北海道	158	38.5	20.1	13.6	4.8	6.9	11.7	1.4	6.8	0.0	1.4	0.0	2.7	3.4	2.0	1.4	0.7	1.4	0.0	1.4	61.5
	東北・北関東	413	47.8	28.0	11.2	5.2	6.9	17.3	2.3	14.4	0.6	1.2	1.4	2.6	4.1	1.4	0.6	2.6	2.3	1.1	2.3	52.2
	南関東	873	51.4	26.2	17.8	5.0	7.1	18.2	4.7	10.5	0.5	1.6	2.4	2.7	4.5	1.7	0.3	2.2	1.6	0.0	1.0	48.6
	北陸・東海	484	48.8	29.2	9.5	3.4	5.3	22.3	3.8	18.0	0.7	0.5	1.7	3.0	5.6	2.3	0.8	1.7	2.1	0.2	3.0	51.2
	近畿	484	48.5	25.4	15.0	5.8	4.3	14.5	3.6	14.9	0.0	1.1	1.2	1.5	3.1	1.6	0.3	1.4	1.1	0.0	0.7	51.5
	中国・四国・九州	461	41.6	20.9	9.2	5.0	4.2	15.9	1.3	12.5	0.3	0.8	2.4	3.4	4.7	1.1	0.3	0.8	0.8	0.3	1.6	58.4
産業	建設業	451	35.0	18.3	7.1	3.1	4.1	10.0	1.7	6.9	0.5	0.5	1.6	2.9	1.6	0.7	0.3	1.4	1.3	0.8	1.0	65.0
	製造業	791	55.2	34.5	14.1	5.1	6.1	21.9	1.9	23.4	0.8	1.5	1.2	2.1	3.9	1.5	0.5	3.5	1.9	0.2	2.5	44.8
	運輸業	144	56.6	30.2	13.3	3.7	6.0	15.2	8.0	18.4	0.1	2.7	0.0	4.8	4.4	2.6	0.0	2.1	2.9	1.4	0.7	43.4
	情報通信業	134	34.1	10.3	2.9	7.0	4.8	16.0	2.9	8.3	0.0	1.1	4.0	2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	65.9
	卸売業	776	48.0	23.6	17.1	4.7	6.2	18.2	3.2	9.0	0.1	0.9	2.6	3.5	3.7	2.4	0.3	1.0	0.9	0.0	2.2	52.0
	小売業	133	54.7	30.8	15.0	7.5	6.8	16.6	5.2	15.9	1.1	0.9	1.6	2.9	8.8	2.0	0.7	1.4	1.6	0.0	1.1	45.3
	サービス業	263	45.8	26.4	9.3	7.6	7.7	21.0	5.6	10.0	0.0	0.4	1.3	1.7	8.3	1.7	1.0	0.6	3.5	0.5	0.4	54.2
	飲食・宿泊業	32	79.8	33.9	15.1	7.7	3.1	22.5	3.1	42.6	0.3	7.3	7.3	0.0	46.5	3.6	6.2	0.5	4.1	0.0	3.8	20.2
	医療・福祉	31	33.6	9.3	5.3	0.0	0.4	22.6	8.9	6.6	0.0	0.0	0.0	4.0	11.8	4.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	66.4
	その他	118	36.7	16.0	14.2	2.0	2.5	8.9	2.8	7.5	0.0	0.0	1.2	0.7	1.6	0.1	0.0	0.7	0.8	0.0	0.7	63.3
企業規模	100人未満	2,375	47.2	25.4	12.9	4.8	5.7	17.4	3.1	13.4	0.4	1.0	1.8	2.7	4.4	1.6	0.4	1.6	1.5	0.3	1.7	52.8
	100～299人	365	53.8	30.7	6.7	5.9	5.4	19.3	3.7	18.1	1.1	1.9	0.3	1.3	6.0	3.0	1.3	6.1	4.8	0.0	1.1	46.2
	300人以上	133	44.4	29.8	4.0	5.2	5.8	18.3	2.6	16.3	1.6	1.5	0.0	3.5	6.9	2.4	0.6	8.7	4.3	0.0	0.0	55.6

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(2,873)を集計。

Table showing labor market statistics by region and industry, comparing 2021 and 2022 monthly employment figures.

[Q4] 2022年1月末の企業における労働者の過不足状況

Main table displaying labor surplus/shortage status by region and industry, including counts and percentages for various categories like '労働者計' and '正社員'.

(注) 1. 「過不足」は、「過剰」「やや過剰」と「不足」「やや不足」の差として求めたもの。
2. ここでの高齢者とは、就業形態にかかわらず60歳以上の者のこと。

【Q5】現在（2022年1月）の生産・売上額等の水準が今後も継続するとした場合に現在の規模での雇用を維持できる期間

(%)

	n	すでに雇用削減を実施している	1か月ぐらい	2か月ぐらい	3か月ぐらい	半年ぐらい	1年ぐらい	2年ぐらい	それ（2年）以上（当面、雇用削減の予定はない）	雇用削減の必要はない	
計	2,883	1.9	0.3	0.9	3.2	8.6	10.5	4.6	27.0	43.1	
地域	北海道	162	3.3	0.0	2.7	2.7	7.3	10.7	4.0	24.6	44.7
	東北・北関東	415	1.5	0.9	1.4	3.4	8.6	10.9	4.3	28.5	40.5
	南関東	875	1.5	0.2	1.1	4.3	7.7	12.8	4.5	26.9	41.0
	北陸・東海	481	2.3	0.5	0.3	3.3	8.7	9.4	6.3	29.2	40.2
	近畿	488	1.2	0.0	0.7	2.7	8.7	10.5	4.0	26.7	45.5
	中国・四国・九州	462	2.4	0.0	0.8	2.4	9.7	8.5	4.0	24.8	47.5
産業	建設業	454	1.2	0.3	1.4	1.7	6.3	12.0	5.0	28.8	43.4
	製造業	794	2.0	0.0	1.4	3.8	9.5	10.9	4.0	27.1	41.4
	運輸業	143	2.8	1.1	1.4	3.7	10.6	11.6	1.0	16.2	51.6
	情報通信業	135	0.0	0.0	0.0	3.5	7.7	11.1	6.0	24.2	47.4
	卸売業	779	1.7	0.3	0.4	2.7	8.3	9.4	5.6	29.3	42.4
	小売業	133	1.7	0.0	0.0	2.4	17.9	10.5	1.7	25.8	39.9
	サービス業	264	4.0	0.0	1.4	4.8	6.9	9.9	6.1	24.6	42.2
	飲食・宿泊業	32	2.9	3.9	4.8	18.5	7.7	23.5	2.9	19.0	16.7
	医療・福祉	31	4.0	0.0	0.0	6.6	0.3	7.0	0.3	11.8	69.9
	その他	118	0.7	1.0	0.0	1.7	8.2	7.1	2.4	27.9	51.0
企業規模	100人未満	2,380	1.9	0.3	1.0	3.3	8.6	10.5	4.6	26.9	43.0
	100～299人	368	1.7	0.0	0.5	0.8	5.1	8.5	3.5	31.2	48.7
	300人以上	135	1.5	0.8	0.0	0.7	7.1	11.1	3.8	30.4	44.6

（注）任意回答としており、無回答を除いたn数（2,883）を集計。

【Q6】2021年9月～2022年1月における事業の運営、社員の働く環境関連の企業の実施事項

Table with columns: 時期 (Period), n, 事業の運営関連 (Business Operation Related), 取組を実施 (Implemented Measures), 社員の働く環境関連 (Employee Working Environment Related), いずれも実施していない (None Implemented). Rows include 計 (Total), 地域 (Region) like 北海道, 東北・北関東, etc., 産業 (Industry) like 建設業, 製造業, etc., and 企業規模 (Company Size) like 100人未満, 100~299人, 300人以上.

(注) 任意回答としており、各月の無回答を除いたn数を集計。

【Q7_1_1】2021年9月以前からの各区分の労働者の在籍状況

(%)

	正社員・正規労働者			パート・アルバイト・契約社員			派遣労働者			
	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもいなかった	n	いた	そもそもいなかった	
計	2,860	88.6	11.4	2,841	59.1	40.9	2,801	18.3	81.7	
地域	北海道	160	87.0	13.0	158	56.4	43.6	153	12.6	87.4
	東北・北関東	411	88.1	11.9	411	59.8	40.2	407	19.2	80.8
	南関東	868	89.3	10.7	859	56.1	43.9	843	20.3	79.7
	北陸・東海	481	87.8	12.2	476	64.3	35.7	471	19.5	80.5
	近畿	480	92.5	7.5	477	62.8	37.2	474	19.1	80.9
	中国・四国・九州	460	86.0	14.0	460	55.2	44.8	453	14.7	85.3
	産業	建設	449	82.8	17.2	447	40.0	60.0	444	11.4
製造		791	91.2	8.8	782	68.4	31.6	773	25.2	74.8
運輸		142	91.5	8.5	144	59.5	40.5	143	26.8	73.2
情報通信		136	89.4	10.6	135	43.4	56.6	132	22.3	77.7
卸売		774	89.1	10.9	766	57.6	42.4	754	15.9	84.1
小売		129	86.1	13.9	128	73.1	26.9	125	14.0	86.0
サービス		260	90.8	9.2	260	72.6	27.4	251	20.5	79.5
飲食・宿泊		32	100.0	0.0	31	97.0	3.0	32	12.6	87.4
医療・福祉		31	94.8	5.2	31	65.9	34.1	31	22.5	77.5
その他		116	83.9	16.1	117	49.3	50.7	116	9.3	90.7
企業規模	100人未満	2,362	88.5	11.5	2,346	58.7	41.3	2,310	17.6	82.4
	100~299人	365	93.1	6.9	364	80.6	19.4	359	56.4	43.6
	300人以上	133	93.8	6.2	131	85.7	14.3	132	80.1	19.9

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q7_1_2】 企業における 2021年9月～2022年1月の各雇用形態の労働者の前年同月と比較した増減

(%)

	時期	n	労働者計			正社員・正規従業員			パート・アルバイト・契約社員			派遣労働者			
			増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	増加	ほぼ同じ	減少	
			9月	10月	11月	12月	1月	9月	10月	11月	12月	1月	9月	10月	11月
計	9月	2,884	8.1	82.4	9.4	7.9	83.3	8.9	4.8	88.0	7.1	8.7	83.5	7.8	
	10月	2,883	9.0	80.8	10.2	8.8	82.1	9.2	5.2	87.3	7.5	9.8	81.1	9.2	
	11月	2,872	10.0	79.7	10.3	9.5	80.9	9.6	6.0	86.2	7.8	12.8	77.0	10.2	
	12月	2,884	11.3	76.4	12.3	10.6	78.1	11.3	7.0	84.3	8.7	15.7	74.2	10.1	
	1月	2,872	12.3	72.2	15.5	12.0	73.2	14.8	7.3	80.8	11.9	15.2	70.5	14.2	
地域	北海道	9月	162	7.7	82.9	9.4	7.6	84.2	8.2	2.7	92.0	5.3	5.6	88.8	5.6
		10月	162	10.3	80.9	8.7	9.2	81.0	9.8	3.9	89.6	6.5	5.6	88.8	5.6
		11月	162	9.7	80.9	9.4	10.1	83.3	6.6	4.1	90.8	5.1	5.6	83.2	11.2
		12月	162	9.7	78.2	12.1	6.8	84.9	8.2	5.6	89.2	5.3	6.3	88.1	5.6
		1月	160	9.1	75.2	15.7	7.6	82.5	9.9	4.1	86.8	9.1	5.6	88.8	5.6
	東北・北関東	9月	413	9.7	80.8	9.5	10.2	81.6	8.1	5.2	88.7	6.1	3.7	91.4	4.8
		10月	412	10.3	81.2	8.5	9.9	81.5	8.5	5.2	89.7	5.1	5.5	88.1	6.4
		11月	410	12.3	78.6	9.1	11.6	79.5	8.8	7.6	85.8	6.6	10.3	81.9	7.9
		12月	413	12.9	74.7	12.5	14.7	73.4	11.9	6.1	84.2	9.7	12.1	81.4	6.5
		1月	411	13.8	71.3	14.9	14.5	71.4	14.1	8.6	77.7	13.6	15.3	78.3	6.4
	南関東	9月	874	5.9	85.2	8.9	5.5	85.8	8.7	5.1	87.8	7.1	10.4	78.3	11.3
		10月	875	6.6	83.3	10.1	7.3	83.2	9.5	5.7	86.7	7.7	10.5	76.0	13.5
		11月	870	7.5	82.8	9.7	7.8	82.3	9.9	7.7	85.4	6.9	14.2	76.7	9.1
		12月	876	9.2	78.8	12.0	8.7	80.0	11.2	7.7	84.1	8.2	15.7	73.7	10.6
		1月	872	10.2	74.5	15.3	10.4	75.8	13.8	7.2	83.1	9.8	14.1	69.7	16.2
北陸・東海	9月	485	6.9	81.3	11.8	6.0	82.3	11.7	3.6	91.2	5.2	10.1	82.3	7.6	
	10月	485	8.1	78.4	13.5	6.9	82.0	11.1	4.7	87.7	7.6	11.4	77.1	11.6	
	11月	481	10.2	77.4	12.4	8.0	80.0	12.0	6.3	86.9	6.8	11.5	71.5	17.0	
	12月	484	11.4	75.3	13.4	9.2	77.7	13.1	8.7	84.8	6.4	13.0	71.4	15.6	
	1月	482	11.9	72.0	16.1	9.9	73.1	17.0	7.6	82.4	10.0	15.6	67.4	17.0	
近畿	9月	486	8.4	83.1	8.5	7.3	83.5	9.1	3.8	90.2	5.9	7.2	85.1	7.7	
	10月	484	11.4	80.1	8.6	9.3	83.0	7.7	4.6	89.1	6.3	9.9	83.8	6.3	
	11月	486	10.4	79.8	9.8	7.6	83.2	9.2	4.2	89.0	6.8	15.4	75.5	9.1	
	12月	485	12.2	76.3	11.6	9.3	79.8	10.9	7.1	84.8	8.1	22.3	69.7	8.0	
	1月	485	12.9	72.3	14.7	10.5	73.9	15.6	6.7	82.8	10.5	18.3	65.7	16.1	
中国・四国・九州	9月	464	10.4	80.9	8.8	11.0	81.9	7.1	6.8	82.0	11.2	11.3	82.9	5.8	
	10月	465	9.3	80.1	10.5	10.7	80.6	8.7	5.9	84.0	10.2	11.4	82.7	5.9	
	11月	463	10.7	78.5	10.8	12.6	78.7	8.7	4.4	83.4	12.2	13.3	79.0	7.7	
	12月	464	12.2	75.6	12.1	13.0	76.7	10.3	5.4	82.5	12.1	17.0	73.5	9.5	
	1月	462	14.1	69.6	16.4	16.1	69.1	14.8	7.4	76.1	16.5	15.2	69.8	15.0	
産業	建設業	9月	454	5.9	87.1	7.0	7.1	86.6	6.3	1.3	92.7	6.0	12.3	78.1	9.7
		10月	454	7.3	84.3	8.4	7.8	84.5	7.7	2.0	91.0	7.0	10.1	80.2	9.7
		11月	451	7.4	83.3	9.3	8.1	82.9	9.0	2.3	91.1	6.6	11.9	82.0	6.1
		12月	454	9.0	79.4	11.6	9.8	79.8	10.4	3.5	89.4	7.1	21.7	72.2	6.1
		1月	454	9.8	77.0	13.2	9.5	79.4	11.2	2.3	85.9	11.9	18.8	69.3	11.9
	製造業	9月	795	9.5	80.4	10.0	8.5	81.5	10.0	4.7	89.4	6.0	9.0	84.6	6.4
		10月	796	11.0	78.2	10.8	10.3	80.1	9.5	5.1	88.5	6.4	11.8	80.1	8.2
		11月	793	12.4	76.1	11.5	11.1	79.3	9.6	6.4	86.0	7.5	13.2	77.1	9.7
		12月	795	12.7	74.9	12.4	11.2	78.0	10.9	8.0	84.5	7.5	14.5	73.7	11.7
		1月	790	13.0	69.9	17.1	12.0	73.4	14.7	9.0	79.0	12.0	14.3	68.4	17.2
	運輸業	9月	143	6.1	85.4	8.5	5.0	86.0	9.0	3.9	90.2	5.9	4.3	75.5	20.2
		10月	144	6.4	80.6	13.0	6.3	81.6	12.1	3.9	90.2	5.9	0.9	79.2	19.9
		11月	144	8.3	79.9	11.8	6.2	81.0	12.8	11.0	80.6	8.4	8.5	71.3	20.2
		12月	144	9.7	73.5	16.8	8.8	73.2	18.0	12.9	76.8	10.3	14.1	73.5	12.4
		1月	143	14.3	66.9	18.9	14.6	61.4	24.0	10.8	82.2	7.0	9.8	74.1	16.1
情報通信業	9月	136	13.8	74.2	12.0	16.9	74.0	9.1	0.4	95.9	3.7	12.5	83.6	3.9	
	10月	135	11.2	75.8	12.9	13.9	75.1	11.0	0.4	95.9	3.7	12.5	83.6	3.9	
	11月	134	13.2	75.4	11.4	16.9	72.9	10.3	0.4	95.7	3.8	25.7	70.4	3.9	
	12月	136	16.4	71.6	12.1	20.4	67.5	12.1	2.8	93.4	3.8	22.1	74.0	3.9	
	1月	135	17.2	64.6	18.2	20.4	61.8	17.7	3.0	93.2	3.8	23.1	72.6	4.3	
卸売業	9月	779	6.7	85.1	8.2	7.0	84.9	8.1	5.1	89.3	5.7	7.3	84.5	8.2	
	10月	778	8.1	83.2	8.7	8.4	84.0	7.5	5.7	87.2	7.1	6.5	84.0	9.6	
	11月	777	9.1	82.3	8.6	9.3	82.5	8.2	6.2	86.5	7.3	10.2	76.2	13.5	
	12月	779	10.4	78.9	10.8	10.3	80.0	9.8	6.7	84.9	8.3	9.9	76.4	13.7	
	1月	777	11.7	74.7	13.6	11.6	74.3	14.0	7.0	82.3	10.6	10.5	72.9	16.6	
小売業	9月	132	9.7	77.0	13.3	5.9	81.0	13.1	4.9	85.7	9.4	0.9	93.6	5.6	
	10月	132	9.4	76.3	14.3	7.0	77.8	15.3	4.9	85.7	9.4	0.9	93.6	5.6	
	11月	132	10.6	75.3	14.1	7.6	78.4	14.0	4.9	87.5	7.6	8.3	78.9	12.7	
	12月	132	15.8	69.3	14.9	8.5	76.5	15.1	9.6	78.1	12.4	27.0	60.3	12.7	
	1月	132	13.2	68.4	18.4	11.2	73.3	15.5	6.8	76.0	17.2	27.0	54.7	18.3	
サービス業	9月	264	10.8	75.3	13.9	9.0	79.2	11.8	8.9	80.7	10.4	14.0	81.2	4.8	
	10月	264	10.5	76.4	13.2	8.1	80.4	11.5	10.9	80.9	8.3	19.2	71.8	9.0	
	11月	261	13.1	75.4	11.6	9.7	76.8	13.5	10.3	81.1	8.6	22.3	71.0	6.7	
	12月	263	15.1	68.1	16.8	12.1	70.8	17.1	8.3	81.6	10.1	26.0	69.5	4.5	
	1月	262	16.1	64.6	19.3	15.3	64.8	19.9	10.4	75.9	13.7	25.5	65.9	8.6	
飲食・宿泊業	9月	32	14.0	64.3	21.7	12.5	80.1	7.4	18.9	53.6	27.6	0.0	74.6	25.4	
	10月	31	9.6	67.6	22.9	8.9	78.6	12.5	9.9	62.9	27.2	0.0	74.6	25.4	
	11月	32	9.2	66.5	24.3	9.3	81.5	9.2	13.7	60.4	25.9	0.0	74.6	25.4	
	12月	32	9.2	66.5	24.3	13.3	77.5	9.2	13.0	57.2	29.7	23.1	74.6	2.3	
	1月	32	14.0	56.6	29.5	12.8	67.2	20.0	18.9	49.7	31.4	23.1	74.6	2.3	
医療・福祉	9月	31	6.6	81.8	11.6	6.9	80.8	12.3	0.0	86.0	14.0	0.0	100.0	0.0	
	10月	31	6.6	81.8	11.6	6.9	80.8	12.3	0.0	86.0	14.0	17.9	82.1	0.0	
	11月	31	6.6	81.8	11.6	11.2	76.8	11.9	0.6	91.5	7.9	0.0	100.0	0.0	
	12月	31	11.0	77.7	11.3	11.2	76.9	11.9	0.6	91.5	7.9	0.0	100.0	0.0	
	1月	30	13.6	75.1	11.3	13.9	74.2	11.9	1.1	91.0	7.9	0.0	100.0	0.0	
その他	9月	118	5.5	89.9	4.7	4.5	91.1	4.4	2.5	87.3	10.1	0.0	91.3	8.7	
	10月	118	6.2	88.7	5.1	5.5	89.4	5.1	0.0	91.6	8.4	0.0	91.3	8.7	
	11月	117	4.3	90.8	4.9	3.0	93.6	3.5	0.0	91.6	8.4	0.0	99.4	0.6	
	12月	118</													

【Q7_2_1_1】2022年1月の労働者の新型コロナウイルス感染症発生前（2020年1月）と比較した増減

(%、%ポイント)

	n	増加					ほぼ同じ	減少					比較できない	増加-減少			
		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上					
計	2,866	16.9	13.5	1.8	0.7	0.1	0.4	59.1	20.8	15.1	3.5	0.8	0.2	0.7	3.3	-3.9	
地域	北海道	162	12.5	8.5	2.7	0.7	0.0	0.0	63.3	20.2	13.5	4.0	1.3	0.0	0.0	4.1	-7.7
	東北・北関東	410	18.9	17.4	0.9	0.3	0.3	0.0	55.4	21.6	17.0	3.2	0.9	0.6	0.0	4.1	-2.7
	南関東	869	12.8	11.0	1.2	0.3	0.0	0.1	63.4	20.4	14.5	4.2	0.7	0.0	0.7	3.4	-7.5
	北陸・東海	482	17.3	12.5	2.3	0.7	0.0	1.2	57.9	22.0	17.7	3.1	0.5	0.0	0.5	2.8	-4.8
	近畿	484	19.0	16.2	1.3	0.5	0.2	0.5	58.0	21.2	14.7	4.0	1.2	0.2	0.7	1.8	-2.2
	中国・四国・九州	459	19.0	13.4	3.2	1.6	0.0	0.5	57.6	19.4	12.8	2.9	0.8	0.5	1.6	4.0	-0.5
産業	建設業	451	15.8	12.5	1.8	0.3	0.0	0.5	63.8	16.7	12.1	3.5	0.2	0.3	0.7	3.7	-1.0
	製造業	795	18.8	15.9	2.5	0.3	0.0	0.0	56.4	21.9	17.7	2.4	0.7	0.2	0.4	2.9	-3.1
	運輸業	142	16.7	11.6	2.5	1.2	0.0	0.0	55.9	26.0	21.7	1.9	0.8	0.0	1.5	1.4	-9.3
	情報通信業	136	27.3	21.7	2.3	2.3	0.0	0.0	49.2	15.7	10.2	2.4	0.8	0.0	2.3	7.8	11.6
	卸売業	772	15.7	12.6	1.2	0.7	0.1	1.0	61.9	18.9	13.7	3.1	0.7	0.3	0.5	3.4	-3.2
	小売業	130	13.5	11.6	0.6	1.1	0.0	0.0	57.6	28.1	20.0	4.6	1.1	0.0	0.0	0.9	-14.6
	サービス業	260	16.0	12.4	2.1	0.5	0.0	1.0	56.4	25.0	14.6	7.3	0.9	0.6	1.7	2.6	-9.0
	飲食・宿泊業	32	16.0	11.2	4.8	0.0	0.0	0.0	36.1	47.9	29.7	14.6	3.6	0.0	0.0	0.0	-31.9
	医療・福祉	31	22.5	15.9	0.0	6.6	0.0	0.0	55.2	22.3	17.1	5.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3
	その他	117	12.3	8.8	1.2	1.2	1.0	0.0	64.1	18.3	10.3	3.4	3.4	0.0	1.2	5.2	-6.0
企業規模	100人未満	2,366	16.8	13.4	1.8	0.7	0.1	0.5	59.1	20.8	15.1	3.5	0.8	0.2	0.7	3.3	-4.0
	100~299人	368	27.1	23.6	2.6	0.0	0.0	0.0	51.2	19.8	16.0	2.4	0.6	0.0	0.3	1.9	7.2
	300人以上	132	16.8	14.4	1.6	0.8	0.0	0.0	62.6	16.9	13.9	3.0	0.0	0.0	0.0	3.7	-0.1

(注) 1.任意回答としており、無回答を除いたn数(2,866)を集計。

2.増減の程度についても任意回答としており、一部に未回答の企業があるため、各々の程度を合計しても増減全体の数値とは一致しない。

【Q7_2_2_1】雇用形態別現時点（2022年1月）と比較した1年後の労働者増減の見込み

	区分	n	増加					ほぼ同じ	減少					(%、%ポイント)				
			1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上		1割程度	2割程度	3割程度	4割程度	5割程度以上	比較でき ない	増加-減少			
計	労働者計	2,867	34.6	29.6	3.0	0.6	0.1	0.3	56.4	7.1	5.8	0.7	0.1	0.0	0.2	1.9	27.6	
	正社員・正規従業員	2,870	34.5	30.0	2.8	0.3	0.1	0.3	57.5	6.0	4.8	0.4	0.1	0.0	0.4	2.1	28.5	
	パート・アルバイト・契約社員	2,864	11.3	8.9	1.2	0.3	0.0	0.5	51.7	6.2	4.7	0.5	0.2	0.1	0.4	30.9	5.1	
	派遣労働者	2,836	3.5	2.6	0.3	0.0	0.0	0.3	20.9	4.1	2.5	0.4	0.1	0.0	0.7	71.4	-0.6	
地域	北海道	労働者計	162	26.0	22.0	2.7	0.7	0.0	0.0	64.0	7.3	4.7	1.3	0.0	0.0	0.7	2.7	18.7
		正社員・正規従業員	162	28.7	24.7	2.7	0.7	0.0	0.0	63.3	6.0	3.3	1.3	0.0	0.0	0.7	2.0	22.7
		パート・アルバイト・契約社員	159	11.1	7.0	3.4	0.0	0.0	0.7	50.7	6.8	4.8	0.7	0.0	0.0	0.0	31.5	4.2
		派遣労働者	158	3.4	0.7	2.0	0.7	0.0	0.0	21.0	1.4	1.4	0.0	0.0	0.0	0.0	74.2	2.0
	東北・北関東	労働者計	413	34.3	28.8	3.8	0.6	0.0	0.3	55.3	9.5	7.8	1.2	0.0	0.0	0.0	0.9	24.8
		正社員・正規従業員	414	35.3	29.9	3.8	0.3	0.3	0.0	53.2	9.8	8.0	0.6	0.0	0.0	0.6	1.7	25.6
		パート・アルバイト・契約社員	414	12.5	10.7	0.9	0.0	0.0	0.3	49.3	7.2	6.3	0.0	0.0	0.3	0.0	31.0	5.3
		派遣労働者	411	4.2	3.0	0.6	0.0	0.0	0.0	21.2	4.7	3.2	0.3	0.0	0.0	0.6	70.0	-0.6
	南関東	労働者計	865	31.4	27.0	2.9	0.3	0.3	0.1	59.3	7.1	5.7	0.6	0.4	0.1	0.1	2.1	24.3
		正社員・正規従業員	866	30.6	26.2	2.7	0.4	0.0	0.3	60.7	5.3	4.3	0.3	0.4	0.0	0.3	3.4	25.3
		パート・アルバイト・契約社員	868	10.2	7.8	1.1	0.1	0.0	0.6	50.7	5.1	3.4	0.4	0.4	0.1	0.4	34.0	5.1
		派遣労働者	859	3.5	2.9	0.1	0.0	0.0	0.3	21.5	4.1	2.6	0.4	0.2	0.0	0.7	70.9	-0.6
	北陸・東海	労働者計	482	36.9	31.6	3.0	1.0	0.0	0.3	53.7	7.4	6.6	0.8	0.0	0.0	0.0	2.0	29.5
		正社員・正規従業員	482	36.0	31.7	3.0	0.2	0.2	0.3	57.6	5.4	4.8	0.5	0.0	0.0	0.0	1.0	30.7
		パート・アルバイト・契約社員	482	10.4	7.9	1.7	0.3	0.0	0.2	58.8	7.4	6.4	0.5	0.0	0.0	0.5	23.4	3.0
		派遣労働者	476	3.8	2.8	0.3	0.0	0.0	0.8	22.2	4.0	2.2	0.3	0.3	0.0	0.8	70.0	-0.2
	近畿	労働者計	483	37.9	33.6	2.8	0.2	0.0	0.0	52.9	7.0	5.8	0.5	0.0	0.0	0.5	2.2	30.8
		正社員・正規従業員	484	37.3	33.5	2.3	0.0	0.0	0.5	55.9	5.3	4.3	0.3	0.2	0.0	0.5	1.5	32.1
		パート・アルバイト・契約社員	482	11.7	10.4	0.5	0.3	0.0	0.5	52.8	6.4	3.9	0.8	0.3	0.0	1.0	29.1	5.3
		派遣労働者	479	3.9	3.1	0.3	0.0	0.0	0.0	22.2	4.7	2.2	0.5	0.3	0.0	1.3	69.2	-0.8
中国・四国・九州	労働者計	462	35.9	30.1	2.9	0.8	0.0	0.8	57.4	4.9	4.1	0.3	0.0	0.0	0.3	1.8	31.0	
	正社員・正規従業員	462	35.9	31.3	2.4	0.3	0.3	0.3	56.9	4.8	3.8	0.3	0.0	0.0	0.8	2.4	31.0	
	パート・アルバイト・契約社員	459	12.0	8.6	1.1	1.1	0.0	0.8	47.9	5.4	4.1	0.5	0.3	0.0	0.3	34.7	6.6	
	派遣労働者	453	2.5	1.7	0.0	0.0	0.0	0.3	18.0	3.9	2.5	0.5	0.0	0.0	0.3	75.5	-1.4	
産業	建設業	労働者計	455	32.8	25.6	4.6	1.4	0.0	0.5	58.0	6.8	6.2	0.2	0.2	0.0	0.2	2.4	25.9
		正社員・正規従業員	455	33.9	27.4	4.6	0.8	0.0	0.5	57.9	6.2	4.7	0.2	0.2	0.0	0.6	2.0	27.8
		パート・アルバイト・契約社員	451	6.0	4.4	0.8	0.3	0.0	0.3	40.6	5.4	4.1	0.2	0.4	0.0	0.3	48.0	0.6
		派遣労働者	450	2.1	1.5	0.3	0.2	0.0	0.2	16.1	2.9	1.4	0.6	0.0	0.0	0.8	78.9	-0.7
	製造業	労働者計	794	41.1	37.6	1.8	0.3	0.0	0.2	52.5	4.8	4.5	0.2	0.0	0.0	0.0	1.6	36.3
		正社員・正規従業員	795	40.7	36.9	2.0	0.2	0.2	0.2	53.6	4.1	3.6	0.1	0.2	0.0	0.2	1.6	36.6
		パート・アルバイト・契約社員	794	14.2	12.2	1.0	0.0	0.0	0.5	57.0	6.7	5.2	0.4	0.0	0.0	0.6	22.1	7.5
		派遣労働者	784	6.2	4.4	0.8	0.0	0.0	0.3	24.4	5.7	3.0	0.6	0.2	0.0	0.9	63.7	0.6
	運輸業	労働者計	142	31.2	25.5	4.3	0.0	0.0	0.0	60.4	8.4	7.2	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	22.8
		正社員・正規従業員	143	33.0	27.9	2.7	0.0	0.0	0.0	58.2	6.2	6.1	0.1	0.0	0.0	0.0	2.5	26.8
		パート・アルバイト・契約社員	144	15.3	12.6	1.5	0.0	0.0	0.0	52.2	4.1	4.0	0.1	0.0	0.0	0.0	28.4	11.1
		派遣労働者	144	7.7	5.7	0.7	0.0	0.0	0.0	30.0	6.5	5.2	1.0	0.0	0.0	0.0	55.8	1.3
	情報通信業	労働者計	135	52.6	47.7	1.0	1.3	0.0	1.3	43.5	3.0	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.9	49.7
		正社員・正規従業員	136	51.5	47.1	1.8	1.3	0.0	0.0	41.1	4.2	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	3.2	47.3
		パート・アルバイト・契約社員	136	10.0	5.6	1.0	0.0	0.0	2.6	42.0	1.8	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0	46.2	8.2
		派遣労働者	136	5.4	3.1	0.0	0.0	0.0	2.3	26.0	4.9	2.8	0.0	0.1	0.0	0.8	63.7	0.4
	卸売業	労働者計	770	28.8	23.6	2.8	0.5	0.2	0.4	61.0	8.7	6.7	1.2	0.1	0.0	0.3	1.5	20.1
		正社員・正規従業員	771	29.3	25.0	2.2	0.0	0.2	0.5	61.9	6.8	5.6	0.6	0.1	0.0	0.4	2.0	22.4
		パート・アルバイト・契約社員	770	9.3	6.9	0.7	0.4	0.0	0.8	52.0	6.5	4.2	0.6	0.3	0.2	0.7	32.2	2.7
		派遣労働者	762	2.1	1.7	0.0	0.0	0.0	0.2	20.4	3.1	2.3	0.0	0.1	0.0	0.3	74.5	-1.0
小売業	労働者計	132	31.5	29.4	0.9	0.0	0.0	0.0	56.2	9.2	6.8	2.3	0.0	0.0	0.1	3.2	22.3	
	正社員・正規従業員	132	30.9	30.8	0.0	0.0	0.0	0.0	59.1	8.2	5.8	2.4	0.0	0.0	0.1	1.8	22.7	
	パート・アルバイト・契約社員	131	17.7	14.9	1.6	1.1	0.0	0.0	62.9	4.5	4.4	0.0	0.0	0.0	0.1	14.8	13.2	
	派遣労働者	127	1.2	1.2	0.1	0.0	0.0	0.0	18.6	3.1	1.4	0.9	0.7	0.0	0.0	77.1	-1.8	
サービス業	労働者計	258	37.8	32.1	4.7	0.6	0.0	0.0	48.3	10.5	8.3	0.9	0.0	0.4	0.5	3.3	27.2	
	正社員・正規従業員	259	34.9	29.4	4.3	0.4	0.6	0.0	54.3	8.3	6.4	0.4	0.0	0.0	1.5	2.5	26.6	
	パート・アルバイト・契約社員	259	14.3	11.1	2.6	0.6	0.0	0.0	51.3	12.2	9.4	1.2	0.4	0.4	0.0	22.2	2.1	
	派遣労働者	255	2.5	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	20.3	5.0	2.5	0.4	0.0	0.0	2.0	72.2	-2.5	
飲食・宿泊業	労働者計	32	43.7	32.5	11.3	0.0	0.0	0.0	46.7	9.5	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	34.2	
	正社員・正規従業員	31	35.6	26.7	8.9	0.0	0.0	0.0	55.8	8.6	8.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	27.1	
	パート・アルバイト・契約社員	32	40.7	27.1	13.4	0.2	0.0	0.0	54.5	4.8	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	36.0	
	派遣労働者	31	7.1	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	10.3	3.2	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	79.5	4.0	
医療・福祉	労働者計	31	27.4	27.4	0.0	0.0	0.0	0.0	71.8	0.7	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	26.7	
	正社員・正規従業員	30	28.6	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0	70.7	0.8	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	27.8	
	パート・アルバイト・契約社員	31	5.5	5.5	0.0	0.0	0.0	0.0	56.6	8.9	4.9	4.0	0.0	0.0	0.0	28.9	-3.4	
	派遣労働者	31	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	30.2	9.3	4.9	4.0	0.0	0.0	0.0	60.5	-9.3	
その他	労働者計	118	23.8	18.6	4.4	0.0	0.0	0.0	67.8	5.0	3.0	0.0	0.7	0.0	1.2	3.5	18.8	
	正社員・正規従業員	118	22.2	18.5	3.7	0.0	0.0	0.0	67.6	5.2	3.3	0.0	0.7	0.0	1.2	5.0	16.9	
	パート・アルバイト・契約社員	116	5.1	3.8	0.0	1.2	0.0	0.0	55.5	0.8	0.8	0.0	0.0	0.0	0.0	38.6	4.3	
	派遣労働者	116	0.9	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	14.1	2.8	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0	82.1	-1.9	
企業規模	100人未満	労働者計	2,366	34.6	29.6	3.1	0.6	0.1	0.3	56.4	7.0	5.8	0.7	0.1	0.0	0.2	1.9	27.6
		正社員・正規従業員	2,369	34.4	29.9	2.8	0.3	0.1	0.3	57.5	5.9	4.8	0.4	0.1	0.0	0.4	2.1	28.5
		パート・アルバイト・契約社員	2,362	11.2	8.8	1.2	0.3	0.0	0.5	51.4	6.2	4.6	0.5	0.2	0.1	0.4	31.2	5.1
		派遣労働者	2,340															

【Q8_1】2020年4～5月の緊急事態宣言以降、2022年1月までの企業の新型コロナウイルス関連の支援策の利用状況

(申請して受給の場合は複数回答、%)

	n	申請して受給した								受給したものは ない	
		雇用調整助成金（従業員の手当を助成）	持続化給付金（売上減少している事業主に200万円等）	重点措置に伴う、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に 応じた場合の休業協力金	緊急事態宣言やまん延防止等重点措置に伴う、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に 応じた場合の休業協力金	都道府県等による左記以外の 給付金や助成金、融資等	政策金融公庫や民間金融機関 のコロナ特別貸付やセーフ ティネット保証等による資金 繰り支援	開業、業態転換などの事業再 構築に意欲を有する中小企業等 の支援をする補助金	事業再構築補助金（新分野展 開、業態転換などの事業再構 築に意欲を有する中小企業等 の支援をする補助金）		その他
計	2,872	71.1	36.0	37.4	4.9	26.5	38.0	3.5	1.1	28.9	
地域	北海道	159	56.4	23.2	30.5	2.8	19.8	31.2	2.7	1.4	43.6
	東北・北関東	414	72.9	32.6	35.3	5.2	26.5	36.1	3.2	0.6	27.1
	南関東	871	70.2	37.1	39.3	6.2	24.4	39.2	2.2	1.1	29.8
	北陸・東海	482	74.2	42.2	42.8	2.6	24.6	34.8	4.1	1.5	25.8
	近畿	485	72.1	40.9	33.2	3.6	24.3	38.0	5.2	2.3	27.9
中国・四国・九州	461	70.2	30.8	37.1	6.6	33.4	42.2	3.7	0.3	29.8	
産業	建設業	451	72.8	20.8	51.9	2.1	26.1	32.5	2.4	0.4	27.2
	製造業	795	73.4	49.8	34.4	2.5	23.7	41.0	5.6	1.3	26.6
	運輸業	143	73.6	45.0	20.9	6.2	28.1	46.8	3.5	0.9	26.4
	情報通信業	136	67.2	28.4	37.2	0.1	24.4	31.4	3.1	0.8	32.8
	卸売業	775	69.3	33.9	32.1	3.9	23.6	38.7	2.4	1.6	30.7
	小売業	132	78.5	33.6	37.3	13.5	36.8	41.3	2.6	1.7	21.5
	サービス業	260	71.6	33.9	43.9	7.9	35.1	39.5	1.5	0.4	28.4
	飲食・宿泊業	32	100.0	78.6	81.0	78.7	76.0	79.1	29.1	3.9	0.0
	医療・福祉	30	43.2	14.2	17.3	7.3	31.3	17.1	0.0	0.0	56.8
	その他	118	53.2	25.9	28.7	5.0	21.4	22.5	2.9	1.0	46.8
企業規模	100人未満	2,371	71.3	35.9	37.8	4.9	26.6	38.3	3.6	1.1	28.7
	100～299人	368	58.0	42.8	15.2	6.2	17.5	25.7	2.9	1.0	42.0
	300人以上	133	46.4	39.7	11.1	7.5	12.2	6.8	2.3	1.6	53.6

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(2,872)を集計。

【Q8.2】2020年4～5月の緊急事態宣言以降、2022年1月までの企業の新型コロナウイルス関連の支援策の項目別受給月

(実施した企業における実施月の割合、%)

	雇用調整助成金 (従業員の雇用を維持する場合に休業手当等を助成)							持続化給付金 (売上が減少している事業主に200万円等)							緊急事態宣言やまん延防止等重点措置に伴う、都道府県等の休業要請や営業時間短縮に応じた場合の休業協力金・協力金								
	n	2021年 8月以前	2021年 9月	2021年 10月	2021年 11月	2021年 12月	2022年 1月	n	2021年 8月以前	2021年 9月	2021年 10月	2021年 11月	2021年 12月	2022年 1月	n	2021年 8月以前	2021年 9月	2021年 10月	2021年 11月	2021年 12月	2022年 1月		
計	1,031	92.4	43.2	37.8	33.5	30.5	26.0	897	92.8	6.0	2.7	1.0	0.9	0.7	126	89.3	39.9	20.9	12.2	8.0	20.5		
地域	北海道	35	94.0	36.5	39.5	36.5	27.4	27.4	41	90.0	7.5	0.0	0.0	0.0	2.5	5	75.7	24.3	0.0	0.0	0.0	0.0	
	東北・北関東	130	92.7	47.2	39.2	39.2	35.5	29.2	127	89.1	10.1	1.7	0.1	0.9	0.9	17	93.0	63.9	14.6	0.5	0.5	35.7	
	南関東	320	93.6	45.7	40.9	36.1	31.6	28.1	280	94.3	4.2	3.8	0.8	0.8	0.4	47	87.1	29.3	26.5	18.5	13.4	13.9	
	北陸・東海	209	91.0	39.6	34.8	27.0	24.5	23.8	170	92.2	5.2	3.3	0.0	0.7	0.0	15	87.4	13.3	2.9	2.2	1.5	0.7	
	近畿	194	91.7	43.0	36.0	35.3	34.0	26.4	134	92.7	5.8	3.3	3.3	1.7	1.7	15	99.4	49.7	10.9	10.3	10.3	29.7	
	中国・四国・九州	143	92.7	42.2	37.7	30.4	28.6	22.4	145	94.8	6.0	1.5	1.5	0.7	0.7	27	88.1	44.0	28.1	15.9	8.0	23.9	
産業	建設	91	80.9	31.9	25.7	21.0	18.8	19.2	205	90.1	7.7	2.8	1.7	1.1	1.1	7	100.0	26.8	24.1	0.0	0.0	0.0	
	製造	403	92.9	39.7	37.0	32.3	29.7	23.6	228	95.6	3.1	1.6	0.0	0.0	0.4	13	100.0	24.1	24.1	14.4	14.4	14.4	
	運輸	65	94.5	55.5	48.0	39.4	30.1	29.7	22	100.0	6.7	6.7	0.0	0.0	0.0	7	100.0	22.2	22.2	0.0	0.0	0.0	
	情報通信	39	100.0	41.5	36.0	29.6	26.6	12.7	34	95.6	4.4	0.0	0.0	0.0	0.0	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
	卸売	247	95.3	49.1	41.2	38.2	36.4	30.3	211	90.5	6.7	3.6	1.5	0.5	1.0	30	95.2	32.3	13.4	3.5	3.5	8.2	
	小売	42	91.3	35.1	20.4	13.7	11.3	14.3	43	91.0	3.4	5.9	0.1	0.1	0.1	18	86.5	41.0	22.6	14.2	5.5	19.1	
	サービス	82	95.4	51.7	45.9	45.4	40.9	36.4	94	95.8	3.4	2.1	1.1	2.1	1.1	20	68.5	39.6	18.6	20.1	0.5	18.2	
	飲食・宿泊	26	89.0	59.6	44.4	40.7	34.6	37.1	25	91.3	30.3	4.5	4.5	4.5	0.0	22	84.8	70.7	24.6	20.3	20.6	57.1	
	医療・福祉	7	58.8	48.6	43.2	43.2	43.2	5	98.3	1.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	その他	29	88.0	29.6	41.6	33.4	26.5	26.5	30	95.5	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0	6	100.0	34.5	34.5	14.7	14.7	14.7	
	企業規模	100人未満	824	92.4	43.4	37.9	33.5	30.6	26.0	830	92.8	6.0	2.7	1.0	0.9	0.7	99	89.2	39.9	20.5	12.0	7.7	20.4
	100～299人	154	92.1	36.0	34.3	31.4	23.8	21.3	52	96.3	5.4	5.8	3.8	3.8	5.7	18	89.3	21.7	26.9	21.8	16.2	16.6	
300人以上	53	98.2	36.0	37.8	30.4	26.2	28.3	15	100.0	13.8	13.8	13.8	13.8	13.8	9	100.0	66.5	66.5	35.2	35.2	47.4		

	都道府県等による上記以外の給付金や助成金、融資等							政策金融公庫や民間金融機関のコロナ特別貸付やセーフティネット保証等による資金繰り支援							事業再構築補助金 (新分野展開、業態転換などの事業再構築に意欲を有する中小企業等の支援をする補助金)								
	n	2021年 8月以前	2021年 9月	2021年 10月	2021年 11月	2021年 12月	2022年 1月	n	2021年 8月以前	2021年 9月	2021年 10月	2021年 11月	2021年 12月	2022年 1月	n	2021年 8月以前	2021年 9月	2021年 10月	2021年 11月	2021年 12月	2022年 1月		
計	631	81.4	9.4	8.8	8.4	9.5	5.0	954	91.9	3.6	3.8	3.9	4.0	2.8	62	50.9	9.3	5.1	6.2	12.0	20.9		
地域	北海道	27	77.8	0.0	7.4	7.4	3.7	7.4	46	88.9	2.2	4.4	2.2	6.6	0.0	3	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	66.7	
	東北・北関東	91	82.9	6.2	4.9	7.4	11.1	6.2	138	91.5	5.9	7.6	4.2	4.2	3.4	8	82.8	0.0	0.0	0.0	0.9	32.8	
	南関東	177	82.6	14.9	10.7	5.1	6.4	6.4	292	94.0	2.7	2.3	2.7	1.5	2.7	12	39.3	1.8	0.0	19.6	0.0	39.3	
	北陸・東海	106	78.9	8.4	9.5	13.0	12.8	2.5	148	85.4	7.0	3.1	6.9	6.9	3.8	14	80.5	19.5	0.0	0.0	0.0	0.0	
	近畿	98	82.4	8.3	8.2	9.3	10.6	9.3	159	94.5	1.4	1.4	1.4	4.1	2.0	15	42.6	0.0	0.0	7.1	35.5	21.9	
	中国・四国・九州	132	81.0	8.7	9.5	8.6	9.6	1.8	171	92.7	2.6	5.3	5.3	4.0	2.7	10	33.1	22.7	22.7	0.6	11.6	11.6	
産業	建設	99	78.6	8.9	8.0	7.0	4.9	2.7	136	90.3	2.0	3.5	3.2	2.9	2.0	6	87.1	0.0	0.0	12.9	0.0	0.0	
	製造	158	79.7	5.5	7.5	9.0	9.5	3.6	280	92.7	2.2	4.1	2.5	4.3	1.3	32	47.9	14.5	0.3	3.6	12.6	22.3	
	運輸	33	80.5	11.6	11.7	12.6	26.8	13.9	58	85.0	2.5	1.5	7.1	7.6	5.0	0	-	-	-	-	-	-	
	情報通信	26	96.5	6.9	3.5	3.5	8.1	3.5	35	100.0	2.7	2.7	2.7	2.7	2.7	2	0.0	62.1	0.0	0.0	0.0	37.9	
	卸売	153	82.6	9.3	9.5	5.3	11.1	1.8	261	92.0	5.9	5.6	4.2	5.2	4.3	11	32.3	0.9	29.1	18.0	21.7	8.9	
	小売	39	78.8	3.0	14.3	11.9	5.0	9.4	50	88.0	4.1	2.3	7.4	0.0	2.3	2	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	
	サービス	72	82.5	16.0	10.2	11.8	8.0	3.5	84	94.6	3.9	2.9	4.2	3.0	1.5	2	37.9	0.0	0.0	0.0	0.0	62.1	
	飲食・宿泊	20	69.5	33.5	5.7	18.6	19.1	28.5	23	92.1	8.3	0.0	13.8	3.1	0.0	5	61.5	0.0	0.0	0.0	25.8	33.8	
	医療・福祉	11	82.3	3.5	3.5	18.8	20.1	20.7	5	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	-	-	-	-	-	-	
	その他	20	94.7	8.6	8.6	4.3	9.6	4.3	22	90.1	0.0	0.0	0.0	0.0	9.9	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	企業規模	100人未満	556	81.4	9.3	8.7	8.3	9.5	4.9	853	91.8	3.6	3.8	4.0	4.0	2.8	52	51.0	9.0	5.0	6.2	11.9	20.9
	100～299人	58	82.4	15.5	10.6	12.1	11.0	10.4	91	95.8	3.3	4.4	1.2	2.1	1.2	8	61.5	27.4	14.0	14.0	25.1	14.0	
300人以上	17	75.1	29.1	29.8	17.4	30.8	24.1	10	100.0	8.6	0.0	0.0	10.2	10.2	2	0.0	50.7	0.0	0.0	0.0	49.3		

	その他								
	n	2021年 8月以前	2021年 9月	2021年 10月	2021年 11月	2021年 12月	2022年 1月		
計	28	79.5	15.6	20.0	14.5	13.8	20.0		
地域	北海道	1	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	
	東北・北関東	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
	南関東	8	85.9	0.0	0.0	14.1	0.0	0.0	
	北陸・東海	5	80.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	
	近畿	12	75.1	12.8	12.1	0.0	0.0	24.9	
	中国・四国・九州	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
産業	建設	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	製造	11	61.9	19.6	18.8	18.8	28.0	47.7	
	運輸	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	情報通信	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	卸売	9	78.3	0.0	12.2	9.5	0.0	0.0	
	小売	2	100.0	48.7	48.7	0.0	0.0	0.0	
	サービス	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	飲食・宿泊	0	-	-	-	-	-	-	
	医療・福祉	0	-	-	-	-	-	-	
	その他	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
	企業規模	100人未満	23	79.5	15.6	20.3	14.7	14.0	20.1
	100～299人	3	66.7	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3	
300人以上	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		

(注) 1.任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。
2.各企業が受給した月をすべて選択回答する質問項目になっている。

【Q9_1】企業の業績に関する今後の見通し

(%)

	n	今後の見通し									
		既に回復して元の水準に戻った	3か月以内に回復して元の水準に戻る	半年以内に回復して元の水準に戻る	回復して元の水準に戻るには半年超からは1年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには1年超からは2年くらいかかる	回復して元の水準に戻るには2年超かかる	回復しない(元の水準に戻らない、戻る見込みが立たない)	分からない	もともと業績は悪化していない	
計	2,854	13.6	1.8	5.4	14.5	11.6	6.7	6.6	21.3	18.5	
地域	北海道	160	6.0	0.7	6.1	15.5	10.9	5.5	3.4	24.5	27.3
	東北・北関東	409	14.0	2.1	6.2	13.4	10.0	8.7	8.2	19.5	17.9
	南関東	859	13.9	1.8	5.7	15.0	11.8	5.5	7.2	20.7	18.3
	北陸・東海	479	17.1	0.8	4.9	16.4	9.5	5.6	7.6	23.7	14.4
	近畿	482	12.0	2.0	4.9	17.2	13.9	7.3	5.3	19.6	17.7
	中国・四国・九州	465	12.7	2.4	5.3	10.6	12.4	7.1	5.7	22.1	21.6
産業	建設業	448	9.0	1.8	4.1	13.7	10.5	7.4	4.3	25.6	23.6
	製造業	794	17.4	3.0	6.6	16.6	10.6	5.0	5.1	18.5	17.3
	運輸業	142	11.6	1.4	4.8	20.6	14.4	8.6	10.0	19.3	9.3
	情報通信業	134	18.0	0.8	6.7	11.7	10.5	4.2	2.1	20.9	25.1
	卸売業	768	14.9	0.7	5.6	13.5	12.7	6.7	7.4	21.5	17.0
	小売業	129	10.4	1.3	2.1	15.3	13.7	10.0	11.8	21.7	13.7
	サービス業	261	11.9	1.0	6.0	12.7	13.4	8.7	8.0	18.6	19.7
	飲食・宿泊業	31	0.0	4.3	8.5	23.4	13.6	18.2	8.5	18.4	5.0
	医療・福祉	31	10.4	0.4	0.0	0.3	11.7	6.6	16.1	20.4	34.1
	その他	116	8.3	4.8	4.8	11.3	6.3	4.2	11.0	27.9	21.4
企業規模	100人未満	2,358	13.5	1.8	5.4	14.5	11.5	6.7	6.7	21.4	18.5
	100~299人	366	18.0	2.9	8.7	12.8	13.3	4.2	4.8	13.2	22.2
	300人以上	130	19.3	3.7	5.2	9.0	14.6	5.3	4.5	16.3	22.0

(注) 任意回答としており、無回答を除いたn数(2,854)を集計。

【Q9_2_1】この見通しの下での事業継続についてのこれまでの状況及び今後の考え

(%)

	これまでの状況							今後の考え							
	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	n	業務を拡大して事業を継続する	現行の体制で事業を継続する	業務を縮小して事業を継続する	別の事業を新たに始めて事業を継続する	廃業する	分からない	
計	2,623	16.1	68.0	5.0	2.3	0.1	8.5	2,716	27.4	48.7	3.9	7.2	0.4	12.4	
地域	北海道	142	10.4	72.7	3.1	3.1	0.0	10.7	150	13.5	60.9	3.6	4.4	0.7	16.8
	東北・北関東	383	14.0	70.4	5.0	1.9	0.3	8.4	394	26.7	51.6	3.0	6.4	0.0	12.3
	南関東	784	14.3	70.3	5.4	2.2	0.0	7.8	817	26.7	50.0	4.3	6.3	0.6	12.1
	北陸・東海	446	15.9	66.4	6.0	1.9	0.0	9.8	455	30.8	44.9	5.9	6.4	0.3	11.8
	近畿	449	16.9	67.7	3.8	3.5	0.0	8.1	465	29.3	48.1	2.9	8.2	0.0	11.5
	中国・四国・九州	419	20.6	64.0	5.0	1.8	0.3	8.3	435	27.1	46.4	3.1	9.1	0.8	13.4
産業	建設業	396	11.3	70.3	3.8	2.0	0.0	12.6	430	24.5	50.2	3.1	6.6	0.9	14.7
	製造業	737	19.0	69.1	3.1	2.1	0.2	6.5	754	29.3	50.9	2.9	6.9	0.0	9.9
	運輸業	135	21.0	62.0	6.0	2.5	0.0	8.5	134	33.2	48.0	1.8	7.3	0.9	8.8
	情報通信業	127	32.9	57.4	2.5	0.9	0.0	6.4	129	51.1	33.9	0.8	5.2	0.0	9.1
	卸売業	701	13.8	71.3	5.5	2.0	0.0	7.4	732	25.6	50.7	3.6	7.8	0.1	12.2
	小売業	120	15.1	58.9	7.8	8.2	0.1	10.0	120	23.8	37.5	11.6	9.5	0.0	17.7
	サービス業	237	16.4	67.0	7.4	1.3	0.0	7.9	248	25.1	49.0	6.3	8.8	0.3	10.5
	飲食・宿泊業	32	24.4	48.4	22.1	5.0	0.0	0.0	30	36.9	30.9	6.8	9.1	0.0	16.2
	医療・福祉	28	14.1	74.1	5.9	0.0	0.0	5.9	30	29.8	47.3	7.7	4.2	0.0	10.9
	その他	110	9.9	63.6	5.6	1.9	1.3	17.6	109	15.8	49.8	4.0	2.9	3.2	24.4
企業規模	100人未満	2,152	16.0	68.1	5.0	2.3	0.1	8.6	2,241	27.2	48.9	3.9	7.2	0.4	12.5
	100~299人	343	27.9	60.0	3.7	2.1	0.3	6.0	349	40.9	41.1	2.2	8.0	0.0	7.8
	300人以上	128	29.2	62.1	2.3	2.5	0.0	3.9	126	38.2	40.8	2.5	9.5	0.0	9.0

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q9_2_2】 事業を継続するにあたりこれまで取り組んだ対策と今後取り組む対策

(対策については複数回答、%)

	これまで取り組んできた事業									今後取り組む事業										
	n	インターネットの新規開拓、拡大	(インターネットの活用以外) 販路の新規開拓、拡大	キャンペーンなど) 商品の開発・販売	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど) に対応した	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	時間的増加による需要の増加) に対応した商品の開発・販売	巣ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	新型コロナウイルス感染症とは関連しない新たな事業	その他	n	インターネットの新規開拓、拡大	(インターネットの活用以外) 販路の新規開拓、拡大	キャンペーンなど) 商品の開発・販売	政府の需要喚起策(Go To キャンペーンなど) に対応した	新型コロナウイルス感染症対策に役立つ商品の開発・販売	時間的増加による需要の増加) に対応した商品の開発・販売	巣ごもり需要(家庭内で過ごす時間の増加による需要の増加)	新型コロナウイルス感染症とは関連しない新たな事業	その他
計	2,282	26.0	21.0	2.9	9.9	8.3	8.1	1.7	54.8	2,310	32.6	23.7	3.4	8.0	9.6	16.3	2.2	48.1		
地域	北海道	121	13.5	7.3	1.9	5.3	8.1	5.6	2.0	67.2	122	20.5	12.8	2.8	3.6	8.9	11.8	3.8	59.3	
	東北・北関東	338	25.4	22.1	2.9	8.4	11.2	9.2	0.0	56.1	338	29.7	23.1	3.6	6.5	12.1	13.7	0.7	52.9	
	南関東	691	28.5	21.0	2.0	8.0	6.4	8.2	2.0	55.1	693	33.5	22.7	2.9	7.0	7.4	16.3	2.7	47.7	
	北陸・東海	386	25.8	20.6	2.0	11.1	8.1	6.9	1.9	56.3	392	32.3	23.7	2.6	8.8	8.6	15.8	1.9	47.6	
	近畿	387	29.6	23.4	2.5	12.2	7.1	8.3	2.2	49.5	399	39.2	27.7	2.5	8.1	7.8	16.7	3.6	43.5	
	中国・四国・九州	359	23.0	21.2	5.2	11.1	9.8	8.4	2.1	54.1	366	30.8	24.3	5.5	10.3	12.9	19.2	1.7	47.2	
産業	建設業	333	10.8	9.3	0.7	4.8	1.0	4.9	2.0	76.6	361	14.9	10.4	1.5	3.4	3.0	10.7	3.4	68.9	
	製造業	663	29.2	24.0	1.2	8.4	8.8	11.6	1.8	49.8	663	37.1	28.9	2.8	6.8	11.4	18.2	1.6	43.5	
	運輸業	115	17.8	12.0	5.3	3.2	4.7	8.0	4.2	66.8	114	19.0	13.0	5.5	1.2	4.2	10.8	5.5	63.0	
	情報通信業	111	29.1	26.5	1.0	8.7	0.0	8.9	0.0	58.2	113	39.2	25.6	1.6	9.6	3.6	18.4	0.0	50.3	
	卸売業	614	28.9	25.4	2.0	16.0	12.7	8.8	1.7	47.3	622	38.4	29.5	2.0	13.5	13.2	17.1	2.1	39.5	
	小売業	105	32.0	21.1	3.9	17.7	19.0	5.3	0.0	38.1	101	36.2	23.8	6.4	10.9	21.9	18.8	3.0	35.7	
	サービス業	202	29.7	20.1	6.4	6.2	1.9	5.4	1.8	56.2	212	33.6	22.5	6.1	4.7	2.8	20.6	2.5	48.0	
	飲食・宿泊業	31	56.5	34.2	55.0	12.9	37.4	3.1	2.5	11.0	26	63.8	18.2	53.5	9.6	33.5	20.1	2.9	9.5	
	医療・福祉	25	6.4	13.2	0.0	7.3	6.9	0.0	0.0	73.9	26	6.5	13.4	0.0	7.4	6.9	5.2	0.0	68.4	
	その他	83	26.3	17.1	3.0	1.1	7.2	3.5	1.4	68.6	72	28.8	17.6	1.9	3.1	6.5	11.6	0.0	60.7	
企業規模	100人未満	1,855	25.9	21.0	2.9	9.8	8.3	8.0	1.7	54.9	1,885	32.5	23.7	3.4	7.9	9.6	16.2	2.2	48.2	
	100~299人	309	32.2	25.4	2.9	10.8	7.5	12.3	1.0	49.2	311	36.0	24.9	3.2	8.2	8.4	21.3	1.6	44.0	
	300人以上	118	32.3	21.4	5.3	21.1	16.5	13.8	3.8	41.6	114	35.1	25.9	5.1	15.7	16.8	26.2	2.9	40.1	

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q10_1】 新型コロナウイルス感染症発生(2019年12月)より前と比べた新型コロナウイルス感染症発定期(2020年1月~2022年1月)における従業員の基本給の増減状況(正社員、非正社員別)

(%)

	正社員							非正社員							
	n	増加	やや増加	ほぼ同じ	やや減少	減少	該当の社員がいない	n	増加	やや増加	ほぼ同じ	やや減少	減少	該当の社員がいない	
計	2,875	7.7	41.6	46.4	2.4	0.9	0.9	2,830	3.6	21.1	41.6	1.4	0.9	31.4	
地域	北海道	161	7.4	46.7	40.3	2.1	3.4	0.2	159	1.4	20.7	44.2	1.4	0.7	31.6
	東北・北関東	414	9.8	39.0	47.5	1.7	1.4	0.6	413	3.5	20.2	40.4	0.9	1.2	33.9
	南関東	867	6.6	38.9	48.9	3.5	0.9	1.3	849	3.8	16.9	44.5	1.7	0.4	32.7
	北陸・東海	481	6.3	44.6	45.2	2.3	1.0	0.5	471	3.9	23.7	43.1	2.4	1.3	25.7
	近畿	487	8.0	44.5	44.4	1.8	0.5	0.7	479	3.6	24.8	39.1	1.5	0.5	30.5
	中国・四国・九州	465	8.5	41.1	46.2	2.3	0.5	1.3	459	3.5	21.4	39.5	0.8	1.3	33.5
産業	建設業	451	7.1	44.9	45.1	1.9	0.3	0.7	445	1.7	11.5	37.4	0.9	0.8	47.7
	製造業	794	7.5	48.8	40.7	1.8	0.6	0.5	785	4.4	31.3	39.7	1.3	0.5	22.8
	運輸業	144	6.6	31.8	55.1	3.4	2.0	1.1	144	1.7	22.1	45.0	1.4	1.1	28.7
	情報通信業	134	11.3	51.0	36.0	1.7	0.0	0.1	134	3.7	12.9	35.7	0.8	0.0	46.9
	卸売業	777	8.7	37.6	49.5	2.3	1.3	0.6	752	3.5	16.6	43.7	1.5	1.1	33.5
	小売業	131	3.8	41.7	48.8	4.8	0.0	0.9	129	3.7	31.8	49.9	2.1	0.0	12.6
	サービス業	263	8.6	37.3	47.2	3.8	1.9	1.2	261	4.8	24.0	43.7	2.8	0.7	24.0
	飲食・宿泊業	32	3.9	20.4	70.5	2.9	2.3	0.0	32	7.5	39.0	41.1	0.0	9.5	2.9
	医療・福祉	31	10.9	45.4	38.5	0.0	5.2	0.0	30	6.0	10.1	47.9	0.0	5.5	30.5
	その他	118	6.4	27.1	56.5	3.6	0.7	5.7	118	3.7	12.2	43.6	2.0	1.2	37.4
企業規模	100人未満	2,374	7.7	41.7	46.3	2.4	0.9	0.9	2,332	3.5	21.0	41.3	1.5	0.9	31.7
	100~299人	367	10.4	37.6	49.3	1.6	0.8	0.3	364	4.6	26.0	55.5	1.6	0.8	11.5
	300人以上	134	2.9	28.4	64.5	0.6	0.6	3.0	134	2.3	16.1	73.2	0.6	0.0	7.9

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q10_2】2022年1月時点と比べた今後1年間における従業員の基本給の増減の見通し（正社員、非正社員別）

		正社員							非正社員						
		n	増加	やや増加	ほぼ同じ	やや減少	減少	該当の社員がいない	n	増加	やや増加	ほぼ同じ	やや減少	減少	該当の社員がいない
計		2,880	6.4	47.4	43.3	1.6	0.3	0.9	2,848	3.2	22.9	41.1	1.3	0.2	31.3
地域	北海道	162	6.0	50.4	42.2	1.3	0.0	0.0	162	0.7	24.2	41.6	2.0	0.0	31.5
	東北・北関東	414	7.8	43.0	46.8	1.2	0.3	0.9	413	3.8	21.2	39.9	0.9	0.0	34.3
	南関東	871	5.4	45.1	44.9	2.9	0.4	1.3	859	2.2	20.0	43.3	1.8	0.3	32.5
	北陸・東海	481	6.6	50.4	41.0	1.0	0.8	0.3	474	4.1	23.3	45.8	0.8	0.5	25.5
	近畿	487	6.5	49.4	41.4	1.7	0.0	1.0	481	4.5	22.1	41.0	1.8	0.3	30.4
	中国・四国・九州	465	6.4	48.9	42.3	0.8	0.3	1.3	459	2.4	27.9	35.7	0.8	0.0	33.2
産業	建設業	452	3.9	48.8	45.4	1.0	0.3	0.7	447	1.2	13.3	36.2	1.1	0.2	48.0
	製造業	795	6.8	56.5	34.8	1.4	0.2	0.4	787	4.4	33.1	38.6	1.3	0.4	22.2
	運輸業	144	6.9	36.8	53.9	1.2	0.0	1.1	142	2.0	25.2	43.6	0.9	0.0	28.3
	情報通信業	135	8.0	58.3	31.2	1.6	0.1	0.9	135	2.1	14.1	34.9	1.6	0.0	47.3
	卸売業	779	8.6	42.5	45.8	2.1	0.2	0.6	765	3.1	18.2	43.6	1.3	0.1	33.6
	小売業	131	2.9	41.2	51.3	2.5	1.1	0.9	130	4.8	27.2	52.3	2.1	0.0	13.6
	サービス業	263	5.1	46.0	45.7	0.9	0.5	1.7	262	2.8	28.6	44.1	1.2	0.0	23.3
	飲食・宿泊業	32	6.2	37.6	53.3	2.9	0.0	0.0	32	6.5	43.2	47.5	2.9	0.0	0.0
	医療・福祉	31	5.7	57.6	36.6	0.0	0.0	0.0	30	6.0	31.8	38.6	0.0	0.0	23.6
	その他	118	4.4	30.6	55.3	2.2	1.7	5.7	118	2.9	14.6	42.4	1.0	1.0	38.1
	企業規模	100人未満	2,379	6.4	47.6	43.2	1.6	0.3	0.9	2,347	3.2	22.9	40.9	1.3	0.2
100~299人		367	10.3	39.8	47.5	1.3	0.8	0.3	367	3.2	28.8	54.5	0.8	0.8	11.9
300人以上		134	2.9	37.5	57.4	0.8	0.0	1.4	134	2.3	24.9	66.0	0.6	0.0	6.2

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q11_1】新型コロナウイルス感染症発生（2019年12月）より前と比べた新型コロナウイルス感染症発生期（2020年1月～2022年1月）における従業員の賞与の増減状況（正社員、非正社員別）

		正社員								非正社員							
		n	増加	やや増加	ほぼ同じ	やや減少	減少	もともと支給していない	該当の社員がいない	n	増加	やや増加	ほぼ同じ	やや減少	減少	もともと支給していない	該当の社員がいない
計		2,854	8.2	22.3	38.7	13.3	11.0	5.2	1.3	2,803	2.6	7.8	29.3	6.3	4.8	16.3	32.9
地域	北海道	161	9.5	26.4	40.4	13.6	6.0	2.7	1.3	155	2.9	8.6	31.6	7.8	2.8	15.5	30.9
	東北・北関東	409	7.9	19.8	38.0	15.8	11.9	5.5	1.2	404	2.4	9.2	28.3	7.2	5.3	14.0	33.6
	南関東	864	7.0	23.7	36.7	11.3	12.3	6.6	2.4	849	2.6	6.7	27.8	5.2	5.2	17.2	35.2
	北陸・東海	477	6.8	23.1	39.7	16.4	10.0	3.3	0.8	473	2.8	8.5	33.9	6.5	4.7	16.0	27.6
	近畿	483	10.3	22.3	38.2	11.9	10.9	5.5	1.0	472	1.8	9.9	29.0	6.5	4.2	17.0	31.6
	中国・四国・九州	460	9.1	21.0	40.7	12.3	10.6	5.3	1.1	450	3.0	5.6	27.7	6.3	5.2	16.9	35.5
産業	建設業	448	5.8	26.7	47.2	9.7	6.5	3.5	0.5	436	1.4	6.6	26.2	4.2	1.4	10.5	49.6
	製造業	788	10.4	23.0	34.9	14.3	13.1	3.8	0.5	780	3.9	11.5	32.3	7.7	7.2	14.5	22.9
	運輸業	144	4.4	17.7	35.6	15.7	14.6	9.3	2.7	141	2.8	6.1	32.2	5.7	7.4	16.5	29.4
	情報通信業	134	11.6	30.8	35.4	4.9	9.3	4.4	3.5	134	1.8	5.6	24.7	1.0	1.3	13.5	52.1
	卸売業	771	8.7	21.0	38.7	15.1	10.5	4.9	1.1	753	2.6	6.6	27.8	6.5	4.4	16.9	35.3
	小売業	129	4.0	17.1	42.5	13.9	16.2	4.5	1.9	127	2.4	10.9	32.1	6.9	5.6	25.0	17.1
	サービス業	259	10.5	16.5	30.8	16.4	14.3	9.0	2.5	254	2.1	6.5	28.2	9.2	5.8	23.6	24.7
	飲食・宿泊業	32	4.1	15.5	24.8	15.1	21.2	19.3	0.0	32	0.0	0.0	20.3	11.3	10.9	52.7	4.8
	医療・福祉	31	4.4	29.9	49.0	4.7	5.4	6.6	0.0	31	4.0	0.6	38.3	4.7	5.4	12.9	34.1
	その他	118	3.2	21.7	46.6	10.7	4.1	8.0	5.7	115	1.0	4.4	33.9	3.5	3.8	14.9	38.5
	企業規模	100人未満	2,358	8.2	22.3	38.6	13.3	11.0	5.3	1.4	2,313	2.6	7.7	29.1	6.3	4.8	16.3
100~299人		362	8.9	23.5	39.8	15.0	11.2	1.4	0.3	358	3.4	12.7	40.6	8.5	5.2	16.7	12.7
300人以上		134	4.7	13.7	57.2	15.6	6.9	0.6	1.4	132	0.8	9.1	55.1	9.0	4.6	15.1	6.3

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q11_2】2022年1月時点と比べた今後1年間における従業員の賞与の増減の見通し（正社員、非正社員別）

(%)

	正社員								非正社員								
	n	増加	やや増加	ほぼ同じ	やや減少	減少	もともと支給していない	該当の社員がいない	n	増加	やや増加	ほぼ同じ	やや減少	減少	もともと支給していない	該当の社員がいない	
計	2,855	5.7	27.4	47.1	8.6	4.6	5.4	1.3	2,828	2.3	10.1	31.9	4.5	2.3	15.7	33.3	
地域	北海道	162	5.3	28.2	46.2	12.3	4.0	3.3	0.7	161	2.0	8.1	33.7	7.6	1.3	14.2	33.1
	東北・北関東	408	6.5	25.2	47.9	8.5	4.1	6.4	1.4	409	2.9	9.7	32.3	5.3	2.3	13.7	33.7
	南関東	864	5.5	27.9	44.6	7.2	6.2	6.7	2.0	854	2.5	9.7	29.7	3.7	3.3	16.2	35.0
	北陸・東海	477	6.3	28.8	47.1	10.2	3.6	3.3	0.8	471	2.8	10.9	36.0	5.4	1.6	15.5	27.7
	近畿	483	4.6	32.5	47.1	5.6	3.5	5.7	1.0	478	1.1	11.3	33.2	3.6	1.8	16.6	32.4
	中国・四国・九州	461	5.9	23.2	49.5	10.6	4.8	5.0	1.1	455	2.2	9.8	29.3	4.0	2.2	16.1	36.4
産業	建設業	448	2.9	26.1	53.7	9.3	3.9	3.7	0.3	442	1.4	8.5	25.7	3.8	0.8	9.7	50.0
	製造業	789	7.1	32.2	43.1	8.8	4.0	4.0	0.7	784	3.5	15.4	35.4	5.4	2.5	13.9	23.8
	運輸業	144	3.1	27.2	39.2	10.0	6.8	11.1	2.7	144	2.0	8.5	33.8	3.5	3.9	17.1	31.3
	情報通信業	134	8.8	35.8	40.8	3.0	4.6	4.4	2.6	134	2.0	5.4	24.7	0.8	0.8	15.1	51.2
	卸売業	771	7.0	25.5	48.9	8.6	4.1	5.0	0.9	761	2.1	7.3	32.4	4.2	2.5	15.9	35.7
	小売業	129	3.0	24.0	44.9	13.3	7.3	5.7	1.9	127	2.1	14.4	30.6	9.4	1.3	24.9	17.1
	サービス業	259	5.3	25.1	46.5	6.7	5.6	8.6	2.1	256	1.8	10.8	34.0	3.6	3.9	21.8	24.0
	飲食・宿泊業	32	6.5	23.7	36.0	3.9	10.7	19.3	0.0	32	2.3	3.6	28.0	3.9	0.0	57.4	4.8
	医療・福祉	31	0.0	28.0	54.1	5.6	5.7	6.6	0.0	30	0.4	5.3	38.8	0.3	5.7	13.6	36.0
	その他	118	4.2	18.0	51.8	8.5	4.1	7.7	5.7	118	1.7	6.7	33.3	4.6	2.2	13.4	38.1
	企業規模	100人未満	2,359	5.7	27.5	46.9	8.6	4.6	5.5	1.3	2,332	2.3	10.1	31.6	4.5	2.3	15.7
100~299人		363	7.9	27.7	54.4	4.8	3.9	1.4	0.0	362	3.0	15.2	48.4	3.4	1.4	15.4	13.1
300人以上		133	4.1	20.5	61.5	10.5	1.5	0.6	1.4	134	1.6	13.2	56.1	6.4	0.8	15.1	6.8

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q12】賃金改定の決定の際に企業として重視する要素（以前、現在、今後）

(複数回答、%)

	n	同業他社の相場	他産業の相場	地域相場	リーディングカンパニーの動向	親会社又は関連(グループ会社)の改定の動向	物価の動向	企業の業績	前年度の改定実績	雇用の維持	労働力の確保・定着	労使関係の安定	株主への配当状況	研究開発などの投資状況	内部留保(利益剰余金)の確保状況	その他	重視した要素はない		
以前重視していた要素	2,672	33.5	7.6	21.7	2.4	5.6	12.2	66.7	18.5	38.9	38.2	10.2	2.4	2.8	14.4	1.1	8.8		
地域	北海道	146	33.2	4.4	19.2	2.4	8.1	19.2	67.5	12.5	38.4	34.9	11.7	3.0	1.6	15.6	1.5	12.4	
	東北・北関東	383	35.2	8.1	28.2	1.3	4.1	11.9	66.9	17.0	42.7	39.0	11.0	3.1	2.5	19.7	1.6	9.6	
	南関東	804	31.6	8.4	11.6	1.9	5.6	12.8	64.4	17.3	37.3	36.2	9.1	2.6	2.0	13.2	1.1	9.2	
	北陸・東海	458	36.2	6.9	24.3	2.7	6.1	12.5	71.1	19.4	42.8	37.4	12.5	1.9	2.6	14.6	1.3	7.9	
	近畿	449	31.6	7.6	18.3	2.7	3.4	12.9	64.5	19.1	36.8	38.5	9.0	1.9	3.2	12.7	0.5	9.4	
	中国・四国・九州	432	33.5	7.5	29.6	3.1	7.2	9.8	67.1	21.0	36.5	40.9	9.7	2.3	3.7	12.8	0.8	7.4	
	建設業	419	38.8	7.3	17.8	1.8	3.2	15.8	63.3	17.7	41.9	42.5	11.4	4.6	1.6	16.5	0.5	13.1	
	製造業	752	31.0	9.1	25.5	1.7	5.6	13.4	72.8	20.4	40.5	44.8	11.5	1.8	5.4	12.7	0.8	5.3	
	運輸業	136	51.0	9.7	17.7	0.0	11.2	13.5	55.0	12.9	41.5	39.1	15.1	4.0	1.1	14.1	2.2	10.3	
	情報通信業	125	47.3	6.0	19.4	2.1	4.0	7.9	67.9	22.5	42.1	46.7	13.3	0.9	4.6	16.0	1.1	9.7	
産業	卸売業	708	28.6	7.1	21.2	2.9	5.7	12.0	71.5	19.8	34.0	29.4	7.6	1.6	1.9	14.2	1.4	7.9	
	小売業	118	34.0	9.7	32.8	3.5	4.6	12.4	68.0	19.5	45.0	35.3	9.9	4.5	2.2	13.4	0.0	8.5	
	サービス業	247	33.9	6.7	18.2	4.1	10.5	6.7	60.4	16.1	42.4	37.6	8.2	1.7	0.9	17.1	0.6	7.0	
	飲食・宿泊業	31	57.8	7.7	39.4	8.7	0.2	3.9	53.9	9.7	53.1	64.4	23.7	0.0	3.9	25.8	3.9	0.0	
	医療・福祉	27	20.8	6.2	6.8	4.5	0.0	6.5	61.3	26.4	42.5	36.2	12.0	6.0	6.4	6.4	0.0	6.1	
	その他	109	22.7	2.4	17.0	0.8	3.2	10.1	39.0	8.8	26.5	26.5	7.1	1.6	0.0	10.3	3.1	23.0	
	企業規模	100人未満	2,210	33.3	7.6	21.7	2.3	5.4	12.2	66.6	18.5	38.9	38.1	10.2	2.4	2.7	14.4	1.1	8.9
	100~299人	336	43.3	7.9	26.1	4.1	12.8	12.9	73.0	19.0	41.5	48.3	12.0	4.0	3.1	13.1	0.3	4.8	
	300人以上	126	50.5	11.8	15.2	4.7	12.7	11.6	80.3	12.9	32.9	42.3	17.4	5.2	4.2	12.5	0.0	1.5	
	現在重視している要素	2,813	30.1	7.5	20.5	2.9	6.0	14.3	67.9	18.4	43.7	43.3	12.3	2.8	3.3	15.0	1.1	8.1	
地域	北海道	158	27.7	2.7	17.9	2.2	8.2	21.3	64.3	12.3	46.1	42.1	14.3	3.5	2.1	20.0	1.4	10.9	
	東北・北関東	409	30.2	9.3	28.7	2.4	5.3	14.8	68.8	19.4	50.6	46.6	13.2	3.8	3.2	21.3	1.2	8.4	
	南関東	845	30.1	7.7	10.7	2.5	6.5	13.5	66.9	18.5	41.3	39.4	11.0	3.6	2.5	13.1	0.9	8.3	
	北陸・東海	473	33.5	7.7	23.3	3.6	6.5	14.2	70.2	20.1	47.7	43.9	14.7	2.6	3.8	17.2	1.3	7.4	
	近畿	476	27.4	6.0	16.1	3.1	3.8	16.0	65.2	17.2	40.4	41.6	11.2	1.4	4.1	11.9	0.8	8.7	
	中国・四国・九州	452	29.7	7.9	27.4	3.0	6.9	12.5	69.2	18.1	40.2	46.4	11.4	2.2	3.2	12.2	1.3	7.0	
	建設業	442	35.1	8.2	18.7	2.4	4.1	18.2	62.8	19.8	48.2	47.7	13.8	5.1	2.1	17.4	0.5	12.0	
	製造業	786	29.3	8.8	24.0	2.8	6.4	16.7	73.2	19.5	46.0	49.8	12.8	1.8	6.3	14.5	1.1	5.5	
	運輸業	140	45.9	12.0	16.5	0.1	10.2	14.1	56.9	11.8	39.0	42.9	15.0	2.8	0.0	13.0	2.2	10.2	
	情報通信業	130	45.1	4.9	18.2	2.1	5.2	8.8	71.3	23.0	45.7	47.6	12.5	0.8	4.1	14.4	2.4	7.6	
産業	卸売業	760	24.1	6.2	19.2	3.6	5.9	13.6	71.1	19.0	38.4	35.1	10.7	2.9	3.0	15.7	1.1	7.1	
	小売業	125	24.5	6.2	24.9	2.1	4.3	13.4	72.2	16.7	50.3	46.2	11.9	4.0	1.8	15.3	0.0	4.9	
	サービス業	257	31.5	7.6	19.1	4.2	10.3	8.8	67.0	15.4	46.2	41.9	10.2	1.3	0.9	14.4	0.5	5.7	
	飲食・宿泊業	32	57.7	7.7	43.2	3.9	0.2	4.1	65.0	9.7	59.9	67.8	27.2	0.0	3.9	18.0	3.9	0.0	
	医療・福祉	30	19.6	15.3	12.0	9.4	0.0	11.4	68.1	19.9	50.9	44.6	28.1	10.9	0.4	6.5	0.0	5.8	
	その他	111	23.1	3.9	14.3	0.8	4.1	11.3	39.6	13.9	31.1	29.5	8.3	1.6	0.0	8.9	2.3	23.6	
	企業規模	100人未満	2,327	29.9	7.5	20.5	2.8	5.9	14.4	67.8	18.4	43.7	43.2	12.2	2.8	3.3	15.0	1.1	8.1
	100~299人	356	38.6	7.6	25.6	4.7	12.1	13.3	71.5	18.6	43.5	52.6	13.2	4.0	4.5	15.3	0.3	4.8	
	300人以上	130	49.0	13.8	18.5	5.3	12.3	11.8	80.4	13.9	39.3	46.4	19.8	7.3	4.1	16.1	0.0	1.4	
	今後重視する要素	2,743	28.1	8.1	19.2	3.3	5.9	18.4	68.2	17.1	43.9	45.1	12.4	2.8	4.5	16.6	1.3	7.9	
地域	北海道	156	26.4	4.8	14.6	5.0	9.7	26.3	64.8	13.1	43.1	42.5	14.4	2.8	2.8	18.8	1.4	11.0	
	東北・北関東	391	27.6	10.5	26.8	3.1	4.7	17.5	67.4	15.8	50.1	49.8	15.7	2.2	2.5	21.8	1.9	8.6	
	南関東	829	26.5	7.6	8.9	2.1	6.5	17.6	68.2	16.5	42.2	41.0	10.6	3.5	4.3	13.6	1.0	8.3	
	北陸・東海	469	31.0	8.3	23.8	4.4	6.0	17.1	70.7	17.9	48.6	46.6	14.1	3.1	4.9	19.9	1.3	7.0	
	近畿	458	27.6	6.4	16.2	3.5	3.9	19.6	67.2	19.0	41.4	43.1	11.1	1.9	5.3	14.1	0.5	8.2	
	中国・四国・九州	440	28.7	8.7	25.1	3.6	7.1	18.7	68.2	17.6	39.7	47.0	11.2	2.8	5.3	15.1	1.7	7.0	
	建設業	428	31.7	9.3	17.0	4.2	4.6	21.9	63.5	17.4	48.0	50.2	15.4	4.5	2.0	17.9	0.5	11.8	
	製造業	767	27.6	8.7	22.6	3.0	6.0	20.7	75.1	18.6	47.1	52.8	13.4	2.1	7.5	15.0	1.2	5.1	
	運輸業	138	48.2	12.2	19.9	1.3	9.9	20.9	51.9	10.7	36.8	41.7	14.9	2.9	0.9	12.9	3.4	10.3	
	情報通信業	130	38.7	7.1	19.8	2.1	3.9	12.0	70.6	16.4	43.2	45.9	13.0	2.6	6.3	17.1	2.4	7.6	
産業	卸売業	732	23.2	7.2	17.0	3.1	5.9	18.7	72.2	18.2	39.5	36.9	10.0	2.8	4.6	18.5	1.5	7.3	
	小売業	124	25.4	7.0	23.5	4.0	4.2	15.8	70.5	18.5	51.0	46.0	12.8	5.1	1.9	17.6	0.0	5.1	
	サービス業	253	28.2	8.2	18.7	4.3	10.2	13.4	64.2	14.9	45.3	44.3	9.1	0.7	3.5	15.9	0.5	5.3	
	飲食・宿泊業	32	46.1	4.8	28.7	7.8	0.2	9.8	69.2	9.7	61.5	70.7	28.1	0.0	8.7	25.1	3.9	0.0	
	医療・福祉	30	8.1	5.9	12.1	4.3	9.6	11.0	62.3	20.2	47.2	40.0	23.3	5.8	5.7	11.5	0.0	0.3	
	その他	109	21.4	5.0	16.4	3.1	3.1	11.5	39.3	12.3	29.4	28.9	6.9	1.6	0.0	11.4	2.3	23.8	
	企業規模	100人未満	2,267	27.9	8.1	19.2	3.3	5.8	18.5	68.1	17.2	43.9	44.9	12.3	2.7	4.4	16.6	1.3	8.0
	100~299人	347	37.0	7.7	22.6	4.5	12.3	16.4	72.4	17.3	45.8	56.4	14.5	5.2	5.5	16.3	0.3	4.9	
	300人以上	129	47.2	12.5	15.6	4.7	11.0	13.8	78.6	12.5	39.1	51.6	20.6	6.8	5.6	13.7	0.8	1.4	

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q13.1】新型コロナウイルス感染症発生期（2020年1月～2022年1月）と今後1年間における従業員に対する賃上げの状況

(%)

	新型コロナ感染症発生期			今後1年間の予定			
	n	実施した	実施していない	n	実施する	実施しない	
計	2,855	67.3	32.7	2,835	70.9	29.1	
地域	北海道	158	69.3	30.7	157	72.4	27.6
	東北・北関東	411	67.9	32.1	412	72.4	27.6
	南関東	867	61.7	38.3	861	66.3	33.7
	北陸・東海	477	70.6	29.4	470	73.8	26.2
	近畿	482	70.8	29.2	479	75.6	24.4
	中国・四国・九州	460	67.5	32.5	456	68.9	31.1
産業	建設業	446	68.3	31.7	443	71.0	29.0
	製造業	786	75.7	24.3	780	79.9	20.1
	運輸業	143	59.9	40.1	140	61.5	38.5
	情報通信業	133	80.4	19.6	133	84.4	15.6
	卸売業	773	66.6	33.4	769	71.4	28.6
	小売業	130	59.3	40.7	131	58.2	41.8
	サービス業	262	58.6	41.4	260	61.9	38.1
	飲食・宿泊業	32	51.7	48.3	32	56.0	44.0
	医療・福祉	31	64.7	35.3	30	60.4	39.6
	その他	119	45.6	54.4	117	49.2	50.8
	企業規模	100人未満	2,360	67.3	32.7	2,343	71.0
100～299人		364	67.4	32.6	362	69.8	30.2
300人以上		131	62.3	37.7	130	65.6	34.4

(注) 1.ここでの賃上げとは、定期昇給（定昇）、ベースアップ（ベア）、諸手当の改定等の引上げをいう。

2.任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q13_2】企業が賃上げを実施しない理由（新型コロナウイルス感染症発生期と今後）

(複数回答、%)

	n	業績の低迷	雇用維持を優先	基本給(所定内給与)の固定費化を避けたい	コロナ感染症の感染拡大による需要の低迷・不透明感	人員過剰だから	同業他社の動向	内部留保の強化	コロナ対応の投資の増強	株主配当を優先したいから	研究開発投資を優先したいから	資金以外の教育訓練投資、福利厚生施策の拡充をしているから	価格転嫁できない	労働組合、労働者から賃上げの要望がない	その他	
新型コロナウイルス感染症発生期	876	61.2	42.6	13.7	26.4	2.7	5.7	9.5	2.1	0.3	1.4	1.9	15.2	2.5	4.5	
地域	北海道	44	55.7	45.6	8.2	25.2	0.0	15.1	5.0	2.5	0.0	5.0	17.9	2.5	3.2	
	東北・北関東	122	69.4	50.2	14.2	28.1	5.0	7.2	15.1	2.0	0.0	1.0	13.5	0.1	1.1	
	南関東	312	65.8	41.6	13.6	27.4	0.8	3.0	7.0	1.5	0.8	1.2	13.8	2.4	6.3	
	北陸・東海	136	59.7	41.9	15.6	29.5	4.5	7.3	11.8	0.9	0.0	1.8	0.0	16.5	3.7	4.7
	近畿	133	52.8	47.0	16.0	26.5	2.8	9.7	12.3	3.7	0.1	2.8	4.7	21.6	4.7	1.9
	中国・四国・九州	129	57.2	35.6	11.3	21.6	2.6	2.8	6.0	2.6	0.0	0.9	2.6	12.2	1.7	6.1
産業	建設業	131	50.7	40.1	14.1	14.7	0.0	10.3	12.9	1.7	0.7	0.0	3.1	13.6	1.1	7.0
	製造業	174	66.5	54.6	15.1	28.8	5.8	5.9	4.9	2.4	0.2	5.7	0.9	21.6	1.6	4.5
	運輸業	57	59.7	42.7	11.1	35.5	0.0	11.2	8.8	0.0	0.0	0.0	2.2	24.9	1.8	8.8
	情報通信業	26	77.8	31.7	0.4	34.2	0.0	0.8	7.2	0.0	0.0	8.3	0.0	11.6	0.3	8.3
	卸売業	252	63.9	40.6	14.4	32.1	3.0	4.5	10.7	2.3	0.1	0.0	2.4	12.9	2.3	0.9
	小売業	49	65.2	35.9	16.5	34.2	2.3	5.3	11.8	0.0	0.0	0.0	2.9	14.0	0.0	1.8
	サービス業	96	62.2	49.6	14.5	23.8	1.0	1.3	11.0	1.4	0.0	0.0	1.1	13.0	6.0	5.7
	飲食・宿泊業	18	81.4	59.3	30.9	46.9	7.4	12.2	7.4	0.0	0.0	0.0	0.0	10.9	0.0	0.0
	医療・福祉	11	51.9	35.1	33.5	54.8	17.2	18.4	34.8	33.5	0.0	16.4	16.4	35.2	17.6	13.3
	その他	62	48.3	23.4	3.4	5.2	2.4	1.5	3.2	3.2	1.5	0.0	0.0	9.5	5.2	8.5
	企業規模	100人未満	721	61.4	42.7	13.6	26.5	2.7	5.6	9.5	2.1	0.2	1.4	1.9	15.1	2.4
	100~299人	110	50.4	32.0	17.5	21.2	0.0	12.8	9.2	1.0	2.0	0.0	2.7	20.2	1.8	7.3
	300人以上	45	51.5	41.8	22.5	19.3	0.0	18.2	16.0	0.0	6.9	0.0	13.7	7.8	10.8	
今後	786	54.1	40.1	13.3	26.8	3.7	7.5	11.2	1.7	1.1	1.6	2.6	14.5	2.3	5.2	
地域	北海道	41	54.6	39.0	8.8	27.1	5.4	10.8	8.1	2.7	5.4	2.7	8.1	32.9	2.7	3.4
	東北・北関東	116	65.7	44.4	10.9	32.6	3.2	6.5	13.0	2.2	0.0	0.0	2.1	14.5	0.0	0.1
	南関東	272	55.6	39.9	16.2	24.6	3.1	7.0	10.2	0.9	1.4	0.9	1.8	13.3	1.8	7.4
	北陸・東海	117	56.2	40.3	15.7	31.3	6.2	10.4	12.4	2.1	1.0	3.1	2.1	12.5	6.2	4.2
	近畿	112	47.1	44.8	11.0	23.1	5.4	11.2	14.3	2.2	1.2	2.2	2.2	18.6	3.3	0.2
	中国・四国・九州	128	47.0	34.5	11.9	24.5	1.8	3.8	9.0	1.8	1.0	1.8	3.7	11.9	0.9	10.1
産業	建設業	121	48.9	36.5	16.0	18.1	2.2	9.6	16.2	3.7	0.6	1.8	5.2	16.5	2.7	5.7
	製造業	147	55.2	45.5	9.7	30.7	4.4	10.1	5.3	1.6	1.0	2.7	1.8	17.5	2.7	3.6
	運輸業	53	54.1	36.7	14.0	40.0	6.8	18.0	10.8	0.0	0.0	0.0	2.3	27.5	0.0	9.3
	情報通信業	23	55.5	39.9	5.7	17.9	0.0	6.2	5.7	0.0	0.0	0.5	0.0	13.6	0.4	10.8
	卸売業	216	59.6	41.4	14.4	23.4	4.6	4.7	12.7	0.7	1.3	1.7	2.3	11.7	2.1	2.6
	小売業	51	58.6	39.1	12.6	42.4	2.3	9.5	11.6	0.2	0.0	0.0	2.9	12.9	0.0	1.8
	サービス業	92	53.8	42.4	17.2	34.6	2.2	2.5	11.6	0.0	0.0	2.5	2.6	11.8	3.5	6.1
	飲食・宿泊業	14	58.3	51.1	18.5	44.5	0.0	5.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	13.6	0.0	0.0
	医療・福祉	11	60.7	52.0	13.8	41.6	26.9	26.9	40.1	13.8	13.1	0.0	0.0	15.1	0.0	13.8
	その他	58	37.6	27.5	7.3	11.3	2.5	3.1	7.7	5.5	4.1	0.0	1.5	10.4	4.0	13.6
	企業規模	100人未満	643	54.4	40.2	13.2	26.8	3.8	7.4	11.2	1.8	1.1	1.6	2.6	14.5	2.3
	100~299人	103	34.7	31.2	18.1	24.7	0.0	11.8	10.6	0.0	0.0	2.1	20.0	1.9	11.5	
	300人以上	40	29.7	37.0	21.8	16.4	0.0	17.5	10.0	2.3	5.0	2.5	11.9	1.8	11.7	

(注) 1.「企業が賃上げを実施しない理由」については、「新型コロナウイルス感染症発生期」においては、「同時期に賃上げを「実施していない」企業に、「今後」においては「今後1年間の予定」で「実施しない」と回答した企業に質問したもの。
 2.任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q13_3】企業が賃上げを実施する理由（新型コロナ感染症発生期と今後）

(複数回答、%)

	n	業績(収益)の向上	コロナ感染症の感染拡大による新規需要への対応	コロナ感染症に対する社員の苦勞に報いたい	新卒採用の人材確保のため募集時賃金を上げたいから	中途採用の人材確保のため募集時賃金を上げたいから	社員の定着・人員不足の解消のため	社員のモチベーションの向上、待遇改善	物価上昇への対応	価格転嫁による収益改善ができていない	同業他社の動向	政府の要請	同一労働同一賃金(※)の導入のため	労働組合、労働者からの要望	その他	
新型コロナ感染症発生期	1,841	36.2	1.8	12.9	10.5	13.2	50.6	78.2	15.8	2.2	11.9	3.1	5.1	3.3	2.8	
地域	北海道	105	32.2	1.0	12.4	15.4	16.4	50.3	74.4	21.4	2.0	9.3	2.0	4.3	6.1	
	東北・北関東	264	38.5	2.7	13.0	13.6	12.1	54.1	79.5	14.7	2.2	13.4	4.5	5.3	3.5	
	南関東	505	39.0	2.2	12.1	6.9	10.7	44.2	77.0	17.5	2.0	9.6	2.2	4.1	3.2	2.7
	北陸・東海	330	30.4	1.5	16.0	13.7	17.1	57.5	77.4	17.5	1.8	15.0	4.4	5.8	3.0	2.5
	近畿	328	33.5	0.8	11.5	6.4	10.3	46.5	78.5	15.2	1.8	7.5	3.3	4.4	2.4	2.9
	中国・四国・九州	309	39.8	2.0	12.1	11.5	15.0	52.0	79.6	12.8	3.3	14.7	2.1	6.7	3.1	1.7
	産業	建設業	295	34.7	1.4	9.7	12.3	14.8	60.5	80.5	18.3	0.2	15.6	3.0	1.8	2.1
製造業	576	35.4	2.4	12.3	10.4	12.8	46.6	77.3	18.2	3.6	12.5	4.0	6.5	5.0	3.3	
運輸業	80	24.6	2.0	15.3	8.1	16.3	56.3	72.5	12.3	0.0	19.9	6.0	13.0	10.3	3.7	
情報通信業	103	40.8	0.2	8.9	18.8	13.6	53.8	82.6	10.9	2.2	25.6	2.9	8.4	1.1	1.0	
卸売業	477	38.8	1.3	14.2	7.7	10.8	42.0	78.9	15.4	3.1	7.1	1.5	3.0	2.4	2.1	
小売業	72	30.8	3.9	22.5	12.7	14.1	63.2	78.7	14.9	2.1	1.8	3.9	9.3	1.3	1.8	
サービス業	153	42.2	2.3	12.2	14.1	20.2	61.3	78.3	10.6	0.0	10.7	2.9	6.9	1.0	1.8	
飲食・宿泊業	14	24.3	9.2	42.8	7.7	23.8	76.3	75.7	7.5	0.0	33.3	14.5	18.5	0.0	0.0	
医療・福祉	19	29.1	0.0	2.2	1.2	0.6	47.0	52.1	8.3	0.0	1.8	16.9	0.6	0.6	10.7	
その他	52	32.8	0.0	11.0	7.5	6.1	47.9	73.2	14.2	2.7	10.3	0.0	2.7	6.2	10.2	
企業規模	100人未満	1,520	36.2	1.8	12.9	10.3	13.2	50.6	78.2	15.9	2.2	11.8	3.1	5.1	3.1	2.8
	100~299人	239	37.4	3.7	13.7	25.4	15.3	53.3	76.0	15.1	2.1	16.9	2.9	4.3	9.7	1.3
	300人以上	82	40.2	1.0	16.6	24.4	11.7	48.6	76.5	5.1	1.3	20.9	2.3	4.8	15.0	2.5
今後	1,953	44.2	2.1	11.3	13.5	16.6	54.1	78.9	24.7	4.1	11.5	5.4	5.0	3.1	2.6	
地域	北海道	108	38.0	5.0	12.9	19.1	21.0	51.9	72.0	28.8	2.0	11.0	8.9	4.2	4.2	5.0
	東北・北関東	283	47.2	2.5	12.0	18.8	16.6	57.5	81.4	21.9	3.7	12.0	4.6	4.6	3.4	3.7
	南関東	552	45.6	2.6	11.2	10.0	15.1	45.7	77.3	27.4	3.1	9.1	6.4	3.7	3.6	2.6
	北陸・東海	344	39.4	1.4	12.7	15.8	19.8	61.5	79.8	27.6	3.2	14.6	6.7	6.4	2.9	2.1
	近畿	352	41.6	2.0	10.7	10.1	14.4	49.1	76.1	23.4	4.8	8.3	4.1	4.7	2.6	2.4
	中国・四国・九州	314	47.7	1.2	10.0	13.0	16.4	59.0	81.6	21.9	6.3	14.1	4.0	5.6	3.0	2.0
	産業	建設業	305	41.6	2.4	10.2	16.3	17.5	65.3	77.6	23.4	1.6	14.4	7.1	2.9	1.6
製造業	613	43.8	1.8	10.5	14.8	19.3	53.0	81.5	26.7	6.6	10.8	5.5	6.1	4.4	3.0	
運輸業	83	46.2	0.2	11.7	13.1	18.6	61.2	73.1	19.9	6.2	17.9	5.7	9.3	10.7	3.8	
情報通信業	108	44.0	1.1	6.1	20.9	19.1	51.7	81.1	17.5	1.1	21.4	5.1	7.6	2.0	1.0	
卸売業	524	46.5	2.4	12.3	8.7	11.1	45.0	78.9	29.0	4.4	7.8	4.5	2.3	2.6	2.1	
小売業	74	34.7	2.6	16.6	14.6	16.3	66.0	77.9	21.2	2.0	11.5	3.2	6.7	1.2	0.1	
サービス業	157	46.6	3.0	11.1	18.5	26.4	62.5	78.4	17.6	2.2	12.6	6.1	8.1	1.6	2.8	
飲食・宿泊業	17	52.1	7.0	43.7	14.1	29.0	71.3	77.6	12.2	0.0	30.7	7.0	25.5	0.0	5.2	
医療・福祉	19	49.6	0.0	10.3	2.6	2.6	54.3	51.0	19.1	0.0	2.0	19.7	0.0	0.7	7.6	
その他	53	40.1	0.0	8.2	6.8	6.1	42.4	72.7	19.0	4.3	8.6	0.0	5.3	6.2	10.1	
企業規模	100人未満	1,622	44.1	2.1	11.3	13.3	16.5	54.1	78.9	24.8	4.1	11.5	5.3	4.9	3.0	2.6
	100~299人	245	44.2	2.8	12.9	30.3	21.7	59.5	79.8	23.6	3.2	17.8	6.2	7.0	10.2	1.3
	300人以上	86	48.5	0.0	12.0	25.1	18.5	51.5	79.0	8.6	1.3	16.8	4.7	4.6	15.7	2.4

(注) 1.「企業が賃上げを実施する理由」については、「新型コロナ感染症発生期」においては、同時期に賃上げを「実施した」企業に、「今後」においては「今後1年間の予定」で「実施する」と回答した企業に質問したもの。

2.任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q14_1_1】企業における個人間の給与差の拡大、縮小の状況について（正社員間）

（％）

	n	拡大計			変わらない	縮小計			拡大-縮小		
		拡大	やや拡大	やや縮小		縮小					
新型コロナウイルス感染症発生より前	2,849	11.1	1.3	9.8	86.4	2.5	2.0	0.5	8.6		
地域	北海道	161	7.4	0.0	7.4	89.3	3.4	2.7	0.7	4.0	
	東北・北関東	409	12.8	1.2	11.7	84.8	2.3	2.0	0.3	10.5	
	南関東	864	9.9	1.4	8.5	87.3	2.8	2.4	0.4	7.1	
	北陸・東海	476	11.8	1.8	10.0	87.0	1.3	0.8	0.5	10.5	
	近畿	484	11.8	1.5	10.3	85.2	3.0	2.7	0.2	8.8	
	中国・四国・九州	455	10.8	1.1	9.7	86.6	2.7	1.9	0.8	8.1	
	産業	建設業	445	9.9	1.4	8.5	89.0	1.1	1.1	0.0	8.8
		製造業	790	12.3	0.9	11.4	85.3	2.3	1.5	0.8	10.0
		運輸業	142	11.4	0.1	11.4	81.4	7.2	4.1	3.1	4.2
		情報通信業	132	12.2	2.2	10.0	86.8	1.0	1.0	0.0	11.2
卸売業		771	12.3	1.5	10.8	85.1	2.7	2.4	0.3	9.6	
小売業		130	9.4	0.9	8.6	88.4	2.1	2.1	0.0	7.3	
サービス業		260	10.9	2.8	8.2	83.9	5.1	4.8	0.3	5.8	
飲食・宿泊業		31	3.7	0.0	3.7	96.3	0.0	0.0	0.0	3.7	
医療・福祉		31	0.7	0.3	0.4	99.3	0.0	0.0	0.0	0.7	
その他		117	5.9	1.0	4.9	93.4	0.8	0.0	0.8	5.1	
企業規模	100人未満	2,352	11.1	1.3	9.8	86.4	2.5	2.0	0.5	8.6	
	100～299人	364	10.3	0.8	9.5	88.8	0.9	0.6	0.3	9.4	
	300人以上	133	5.2	1.5	3.7	94.8	0.0	0.0	0.0	5.2	
新型コロナウイルス発生期	2,842	12.1	1.5	10.5	83.6	4.3	3.6	0.7	7.8		
地域	北海道	160	9.0	0.7	8.4	85.5	5.5	5.5	0.0	3.6	
	東北・北関東	409	11.8	1.5	10.3	84.5	3.8	3.2	0.6	8.0	
	南関東	862	11.7	1.6	10.1	83.0	5.3	4.6	0.7	6.4	
	北陸・東海	476	14.0	1.5	12.5	81.9	4.0	3.0	1.0	10.0	
	近畿	483	12.8	2.2	10.6	82.7	4.5	3.8	0.8	8.3	
	中国・四国・九州	452	11.1	1.1	10.0	85.7	3.2	2.7	0.5	7.8	
	産業	建設業	446	10.9	1.5	9.4	86.2	2.8	2.8	0.0	8.1
		製造業	788	14.2	1.6	12.6	81.9	4.0	3.4	0.6	10.2
		運輸業	141	12.3	0.0	12.3	77.2	10.6	6.3	4.2	1.7
		情報通信業	132	17.7	2.2	15.5	81.3	1.0	1.0	0.0	16.7
卸売業		766	11.8	1.8	9.9	83.9	4.4	3.9	0.4	7.4	
小売業		131	9.0	1.6	7.4	84.5	6.5	6.5	0.0	2.4	
サービス業		259	10.5	1.0	9.6	83.3	6.2	4.6	1.6	4.3	
飲食・宿泊業		31	4.1	0.0	4.1	91.9	4.0	0.3	3.7	0.1	
医療・福祉		31	24.0	0.0	24.0	76.0	0.0	0.0	0.0	24.0	
その他		117	7.1	1.8	5.4	89.6	3.3	1.8	1.5	3.9	
企業規模	100人未満	2,347	12.1	1.5	10.5	83.6	4.3	3.6	0.7	7.7	
	100～299人	363	13.9	1.4	12.5	84.4	1.7	1.1	0.5	12.3	
	300人以上	132	7.6	1.6	6.1	91.7	0.7	0.7	0.0	6.9	
ポストコロナ期	2,805	20.4	3.3	17.1	75.1	4.5	3.8	0.7	15.9		
地域	北海道	159	13.3	1.4	11.9	82.0	4.8	4.8	0.0	8.5	
	東北・北関東	397	21.6	3.0	18.6	74.3	4.1	3.6	0.6	17.4	
	南関東	858	17.9	3.2	14.8	75.7	6.4	5.2	1.3	11.5	
	北陸・東海	471	22.0	4.3	17.7	73.6	4.4	3.9	0.5	17.6	
	近畿	478	22.2	3.3	18.9	73.8	4.0	3.8	0.3	18.2	
	中国・四国・九州	442	21.1	3.0	18.1	76.1	2.8	2.2	0.6	18.4	
	産業	建設業	436	15.9	1.9	14.0	80.3	3.8	3.6	0.2	12.1
		製造業	781	24.1	4.2	19.9	72.7	3.2	2.8	0.4	21.0
		運輸業	140	19.7	2.3	17.5	72.6	7.6	5.6	2.0	12.1
		情報通信業	129	26.2	5.9	20.3	71.9	1.9	1.9	0.0	24.4
卸売業		759	20.9	3.3	17.6	73.4	5.7	5.0	0.7	15.2	
小売業		125	13.6	2.8	10.8	83.0	3.4	3.4	0.0	10.2	
サービス業		259	22.4	3.4	19.0	71.7	5.9	4.0	1.9	16.4	
飲食・宿泊業		31	17.7	5.0	12.7	82.3	0.0	0.0	0.0	17.7	
医療・福祉		29	26.2	0.0	26.2	63.7	10.1	10.1	0.0	16.1	
その他		116	11.2	1.8	9.4	83.7	5.1	3.5	1.5	6.1	
企業規模	100人未満	2,320	20.4	3.3	17.1	75.1	4.5	3.9	0.7	15.9	
	100～299人	354	22.0	3.8	18.2	76.9	1.1	1.1	0.0	20.9	
	300人以上	131	15.5	0.8	14.7	83.9	0.6	0.6	0.0	14.9	

(注) 1. 「新型コロナウイルス発生より前」は2019年12月より前、「新型コロナウイルス発生期」は2020年1月～2022年1月調査実施月の前月、「ポストコロナ期」は新型コロナウイルスが収束した場合の時期としている。

2. 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q14_1_2】企業における個人間の給与差の拡大、縮小の状況について（非正社員を含めた従業員全体）

		(%)									
		n	拡大計			変わらない	縮小計			拡大-縮小	
			拡大	やや拡大	やや縮小		縮小				
新型コロナ感染症発生より前		2,826	9.0	1.2	7.8	89.0	2.0	1.4	0.6	7.0	
地域	北海道	160	8.1	0.0	8.1	89.9	2.0	2.0	0.0	6.0	
	東北・北関東	406	10.6	1.2	9.4	87.6	1.8	1.5	0.3	8.8	
	南関東	860	7.9	1.1	6.7	89.7	2.4	2.0	0.4	5.4	
	北陸・東海	472	9.0	1.0	8.0	90.0	1.0	0.5	0.5	8.0	
	近畿	479	9.4	2.0	7.4	88.3	2.3	1.5	0.8	7.1	
	中国・四国・九州	449	9.0	1.1	7.9	88.8	2.2	1.1	1.1	6.8	
	産業	建設業	443	9.5	0.8	8.7	90.0	0.5	0.5	0.0	9.1
		製造業	783	10.1	1.2	8.9	87.5	2.4	1.3	1.1	7.7
		運輸業	140	5.8	0.1	5.7	89.4	4.9	1.7	3.1	0.9
		情報通信業	132	7.8	2.2	5.7	91.2	1.0	1.0	0.0	6.8
		卸売業	761	9.1	1.3	7.8	88.9	2.0	1.7	0.3	7.1
		小売業	130	8.6	0.9	7.7	89.5	1.9	1.9	0.0	6.8
		サービス業	257	8.1	1.9	6.2	88.0	3.9	3.2	0.7	4.2
		飲食・宿泊業	31	6.7	0.0	6.7	93.3	0.0	0.0	0.0	6.7
医療・福祉		31	6.9	0.0	6.9	93.1	0.0	0.0	0.0	6.9	
その他		118	6.9	1.7	5.1	92.4	0.7	0.0	0.7	6.1	
企業規模	100人未満	2,333	9.0	1.2	7.8	89.0	2.0	1.4	0.6	7.0	
	100～299人	361	8.2	0.8	7.4	90.6	1.2	0.9	0.3	7.0	
	300人以上	132	5.3	0.7	4.6	92.2	2.5	2.5	0.0	2.8	
新型コロナ感染症発生期		2,823	10.1	1.2	9.0	86.5	3.4	2.8	0.6	6.7	
地域	北海道	160	10.3	0.7	9.7	86.3	3.4	3.4	0.0	7.0	
	東北・北関東	406	10.3	1.8	8.6	87.0	2.6	2.3	0.3	7.7	
	南関東	859	8.6	0.8	7.8	86.8	4.6	3.8	0.7	4.1	
	北陸・東海	472	10.3	0.5	9.8	86.6	3.1	2.3	0.8	7.2	
	近畿	477	10.2	2.3	7.9	86.0	3.8	3.1	0.8	6.4	
	中国・四国・九州	449	11.5	0.8	10.6	86.1	2.5	1.9	0.5	9.0	
	産業	建設業	442	10.5	1.0	9.5	86.5	3.0	3.0	0.0	7.5
		製造業	784	11.1	1.5	9.6	85.6	3.4	2.8	0.6	7.7
		運輸業	139	8.8	0.0	8.8	86.2	4.9	1.7	3.2	3.9
		情報通信業	132	12.4	2.2	10.2	86.6	1.0	1.0	0.0	11.4
		卸売業	759	9.3	1.3	8.0	86.8	3.9	3.5	0.4	5.4
		小売業	131	10.5	1.8	8.7	87.8	1.7	1.7	0.0	8.8
		サービス業	256	8.9	0.0	8.9	86.8	4.2	3.2	1.1	4.7
		飲食・宿泊業	31	3.0	0.0	3.0	93.3	3.7	0.0	3.7	-0.7
医療・福祉		31	23.3	0.0	23.3	76.7	0.0	0.0	0.0	23.3	
その他		118	8.1	1.0	7.1	88.6	3.3	1.8	1.5	4.8	
企業規模	100人未満	2,328	10.1	1.2	9.0	86.5	3.4	2.8	0.6	6.7	
	100～299人	362	10.5	0.3	10.2	87.8	1.7	1.4	0.3	8.8	
	300人以上	133	6.2	0.7	5.5	91.3	2.4	2.4	0.0	3.8	
ポストコロナ期		2,795	16.0	2.5	13.5	80.5	3.6	2.9	0.7	12.4	
地域	北海道	158	12.5	1.4	11.2	82.0	5.4	5.4	0.0	7.1	
	東北・北関東	401	17.6	3.3	14.3	78.8	3.5	2.7	0.9	14.1	
	南関東	852	13.4	2.0	11.4	81.4	5.3	4.4	0.8	8.1	
	北陸・東海	461	14.7	2.3	12.4	82.6	2.6	1.9	0.8	12.1	
	近畿	475	17.6	3.1	14.5	78.8	3.6	3.1	0.5	14.0	
	中国・四国・九州	448	18.3	2.5	15.8	79.8	1.9	1.4	0.6	16.4	
	産業	建設業	435	14.3	2.0	12.4	82.6	3.1	2.9	0.2	11.2
		製造業	772	17.1	3.1	14.0	80.0	2.9	2.0	0.9	14.1
		運輸業	139	15.9	1.2	14.7	77.2	6.9	3.8	3.1	9.0
		情報通信業	131	19.7	4.4	15.3	78.4	1.8	1.8	0.0	17.9
		卸売業	756	16.8	2.7	14.1	79.6	3.6	3.3	0.3	13.2
		小売業	129	13.5	1.9	11.6	83.1	3.3	3.3	0.0	10.2
		サービス業	255	16.0	2.1	13.9	79.0	4.9	3.4	1.6	11.1
		飲食・宿泊業	30	17.4	0.0	17.4	82.6	0.0	0.0	0.0	17.4
医療・福祉		30	23.8	6.6	17.2	70.5	5.8	5.4	0.3	18.0	
その他		118	8.8	1.0	7.8	86.1	5.0	3.5	1.5	3.8	
企業規模	100人未満	2,305	16.0	2.5	13.5	80.4	3.6	2.9	0.7	12.4	
	100～299人	360	17.5	1.9	15.6	81.4	1.1	1.1	0.0	16.4	
	300人以上	130	13.5	0.7	12.7	83.6	3.0	2.3	0.7	10.5	

(注) 1.「新型コロナ感染症発生より前」は2019年12月より前、「新型コロナ感染症発生期」は2020年1月～2022年1月調査実施月の前月、「ポストコロナ期」は新型コロナが収束した場合の時期としている。

2.任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q14_2_1】個人間の給与差拡大、縮小の要因（正社員間）

(複数回答、%)

	n	成果主義・ 評価制度の 導入・定着 (年功賃金 制度の縮 小)	業績の低迷 により	グローバル化	技術革新	デジタルト ランスフォー メーション (DX)の 進展により、 個人間の生 産性が拡大 するよう になった	個人の仕事 の専門性が 高まったから	モチベーシ ョンを高めた いから	優秀な人材 の採用確保 のため	従業員全体 の調和のた め(給与差 が拡大する と、職場の 雰囲気は乱 れる)	同一労働同 一賃金の導 入	その他		
新型コロナ感染症発生より前	2,288	40.6	20.8	1.0	3.0	1.0	9.0	35.3	23.9	20.2	5.6	4.7		
地域	北海道	130	29.3	20.3	0.0	0.8	0.0	8.4	39.1	30.9	18.7	4.3	7.7	
	東北・北関東	335	38.7	24.0	0.4	3.2	0.7	10.3	39.7	26.9	21.4	4.3	4.6	
	南関東	695	42.6	22.7	1.4	2.8	1.6	9.3	33.5	18.0	16.8	5.1	5.3	
	北陸・東海	378	39.7	19.7	1.0	3.5	0.7	7.6	34.5	24.7	22.1	7.1	4.1	
	近畿	390	42.7	15.4	0.7	4.0	1.5	7.3	35.8	25.0	22.2	5.0	3.4	
	中国・四国・九州	360	40.9	21.3	1.7	2.1	0.7	10.2	33.6	25.7	20.2	6.8	5.1	
	産業	建設業	367	36.7	18.7	0.6	2.9	0.7	7.8	34.5	35.1	21.4	3.1	7.6
		製造業	629	40.5	20.4	1.1	4.9	1.8	10.7	37.9	27.9	20.1	6.2	3.8
		運輸業	111	39.6	24.2	0.0	1.5	1.4	5.0	34.4	18.8	21.4	10.8	4.0
		情報通信業	107	55.7	6.0	2.6	6.3	2.6	22.5	33.1	35.3	15.0	6.3	2.0
卸売業		607	43.6	23.8	1.4	1.8	0.7	5.7	35.7	16.0	21.2	4.2	4.1	
小売業		106	37.8	23.2	1.4	0.8	0.0	11.7	39.2	19.2	21.1	2.5	0.8	
サービス業		208	38.5	20.1	0.0	2.7	1.0	12.1	37.0	21.5	16.4	11.3	3.1	
飲食・宿泊業		26	40.9	28.4	0.0	4.7	0.0	14.9	28.0	29.2	17.5	14.3	5.8	
医療・福祉		24	33.6	21.2	0.0	0.4	0.0	6.4	11.3	6.8	32.9	8.2	6.1	
その他		103	33.1	19.9	1.4	0.0	0.0	4.5	24.7	14.0	18.5	5.0	12.3	
企業規模	100人未満	1,898	40.4	20.9	1.0	3.0	1.0	9.0	35.4	23.8	20.2	5.5	4.7	
	100~299人	286	49.5	12.7	0.7	2.1	1.5	5.7	31.7	28.2	24.2	9.8	4.3	
	300人以上	104	58.4	13.3	4.1	3.1	1.0	4.9	26.8	29.5	16.3	12.5	4.0	
新型コロナ感染症発生期	2,413	40.5	23.7	1.7	3.6	2.9	10.4	37.6	26.4	18.4	7.3	4.4		
地域	北海道	136	27.0	18.6	0.8	2.4	0.8	10.4	42.0	32.6	21.8	6.5	7.3	
	東北・北関東	354	40.4	22.8	1.6	3.6	2.0	9.9	39.8	29.8	19.6	6.9	4.0	
	南関東	730	42.0	27.6	1.7	3.4	3.4	10.9	35.1	20.7	15.3	6.9	4.7	
	北陸・東海	405	40.1	26.0	1.5	3.8	2.7	9.1	37.5	25.6	19.1	8.6	3.8	
	近畿	411	41.5	20.8	2.1	4.1	2.9	9.3	36.4	28.4	19.4	5.6	3.5	
	中国・四国・九州	377	41.0	21.3	2.0	3.6	3.6	12.0	39.2	28.1	18.9	8.5	5.2	
	産業	建設業	384	37.0	19.7	1.1	3.4	3.7	9.5	36.8	38.4	19.7	4.5	6.6
		製造業	666	41.8	24.0	2.3	5.4	3.2	12.2	42.7	29.5	17.6	8.2	4.0
		運輸業	118	34.6	31.6	0.0	0.1	1.5	7.4	35.5	22.3	15.6	14.1	3.8
		情報通信業	113	57.4	12.1	1.9	6.6	4.7	21.4	32.2	42.5	13.2	6.2	1.9
卸売業		647	42.4	25.4	2.1	2.8	3.2	6.8	37.4	18.3	20.5	5.6	4.1	
小売業		107	35.8	27.2	2.4	3.5	0.0	16.8	34.5	17.4	16.5	5.0	0.8	
サービス業		221	39.3	24.4	0.5	3.1	1.5	12.3	37.7	24.2	14.8	13.3	2.4	
飲食・宿泊業		26	30.4	38.9	0.0	4.7	0.0	9.1	38.6	45.6	17.5	14.3	5.8	
医療・福祉		28	40.3	23.7	5.0	7.0	12.0	14.5	15.3	15.5	31.5	16.0	5.2	
その他		103	33.3	22.7	1.4	0.0	1.0	6.9	28.2	13.5	17.4	5.9	10.4	
企業規模	100人未満	2,010	40.3	23.9	1.7	3.6	2.9	10.4	37.7	26.3	18.3	7.3	4.4	
	100~299人	300	51.0	14.5	1.7	4.1	6.3	7.5	36.2	31.0	20.0	10.2	3.8	
	300人以上	103	54.0	16.2	5.8	2.1	2.1	6.9	28.8	31.9	14.8	11.6	4.0	
ポストコロナ期	2,457	48.2	18.1	2.8	5.2	5.5	12.6	42.6	35.1	15.1	8.0	4.1		
地域	北海道	134	35.6	17.9	1.6	1.6	6.5	10.5	42.3	39.4	15.5	7.6	7.4	
	東北・北関東	356	48.6	19.8	2.0	5.0	5.4	11.0	46.2	41.6	15.3	8.9	3.6	
	南関東	739	48.3	20.6	2.6	5.2	4.8	13.3	39.3	28.8	12.2	7.9	4.8	
	北陸・東海	413	47.4	19.0	4.0	7.2	5.8	12.6	43.7	32.5	16.6	9.0	3.2	
	近畿	423	52.7	14.2	2.3	4.3	4.9	12.0	39.6	34.6	15.5	4.3	2.6	
	中国・四国・九州	392	47.1	16.4	3.4	5.0	6.3	13.8	45.1	39.1	16.5	9.4	5.3	
	産業	建設業	390	43.0	16.5	3.0	6.4	7.4	10.0	42.2	45.8	16.6	4.9	6.5
		製造業	691	50.5	16.0	2.8	7.6	5.9	14.7	47.5	39.0	13.7	8.3	3.5
		運輸業	120	43.4	22.2	3.2	0.2	5.3	9.0	41.9	37.5	12.8	17.0	3.7
		情報通信業	114	58.4	12.2	6.0	10.2	4.8	21.7	36.5	44.9	9.2	8.4	1.9
卸売業		650	51.8	19.1	3.1	3.4	5.9	10.0	43.1	27.6	16.3	6.0	3.6	
小売業		112	40.1	21.8	1.0	2.0	2.3	19.6	38.8	21.3	17.7	6.0	0.8	
サービス業		226	50.4	20.4	1.6	3.2	3.8	17.1	41.7	38.2	12.0	15.2	2.4	
飲食・宿泊業		26	40.9	23.6	0.0	4.7	0.0	9.1	42.1	41.7	14.0	14.3	9.3	
医療・福祉		27	34.9	18.5	0.0	13.6	14.7	5.0	12.4	13.2	35.7	12.7	5.9	
その他		101	36.0	22.2	2.8	2.2	0.0	5.2	30.0	18.7	16.5	7.3	10.7	
企業規模	100人未満	2,042	48.0	18.2	2.8	5.2	5.4	12.6	42.6	35.0	15.1	7.9	4.2	
	100~299人	307	58.4	10.7	2.4	5.7	10.0	11.6	41.9	41.6	16.2	10.7	3.1	
	300人以上	108	61.6	10.7	7.6	3.8	6.7	10.3	29.5	41.5	12.2	12.9	3.8	

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

【Q14_2_2】個人間の給与差拡大、縮小の要因（非正社員を含めた従業員全体）

(複数回答、%)

	n	成果主義・ 評価制度の 導入・定着 (年功賃金 制度の縮 小)	業績の低迷 により	グローバル化	技術革新	デジタルト ランスフォー メーション (DX)の 進展により、 個人間の生 産性が拡大 するようにな った	個人の仕事 の専門性が 高まったから	モチベーシ ョンを高めたい から	優秀な人材 の採用確保 のため	従業員全体 の調和のた め(給与差 が拡大する と、職場の雰 囲気が乱れ る)	同一労働同 一賃金の導 入	その他		
新型コロナ感染症発生より前	2,156	35.2	19.0	1.2	1.7	1.1	7.3	33.0	24.4	19.3	7.7	5.6		
地域	北海道	126	25.0	18.3	0.0	0.9	0.0	6.9	36.6	27.3	21.8	9.6	8.7	
	東北・北関東	313	32.1	23.6	0.7	1.9	1.9	9.8	37.7	26.1	22.3	5.7	4.9	
	南関東	657	38.1	20.0	0.9	1.3	1.1	8.1	28.7	18.6	17.0	6.7	5.8	
	北陸・東海	351	32.7	18.2	1.7	2.4	0.7	5.5	33.5	22.9	21.2	10.0	6.2	
	近畿	362	36.4	15.7	1.3	2.0	1.3	4.6	33.7	28.3	18.7	6.1	4.0	
	中国・四国・九州	347	37.5	17.5	1.4	1.1	0.8	8.3	32.9	27.3	18.1	9.4	6.1	
	産業	建設業	354	31.4	15.0	2.1	1.0	0.3	6.0	33.8	33.3	22.7	4.5	9.1
		製造業	585	37.4	18.5	0.5	3.4	1.4	7.9	36.5	25.1	17.7	9.4	4.2
		運輸業	102	32.1	22.8	0.0	0.1	3.1	2.5	35.7	27.4	18.9	14.2	4.5
		情報通信業	98	53.5	6.5	2.2	5.8	1.1	18.4	38.3	31.6	13.8	6.1	4.6
卸売業		569	37.2	22.9	1.6	0.8	1.2	4.7	31.5	19.1	18.8	5.7	5.2	
小売業		97	33.4	20.5	1.5	0.0	0.0	8.3	29.7	29.8	22.5	9.0	0.0	
サービス業		202	29.9	17.2	0.0	1.6	1.1	17.0	34.6	21.8	15.8	11.7	2.7	
飲食・宿泊業		24	35.2	21.9	0.0	0.0	5.2	5.2	26.3	25.8	28.3	14.9	6.3	
医療・福祉		25	33.9	21.5	0.0	0.4	0.0	0.0	23.6	0.4	27.1	8.2	6.1	
その他		100	25.4	21.2	1.4	0.0	0.0	2.8	19.1	14.4	21.9	7.5	14.1	
企業規模	100人未満	1,784	35.1	19.1	1.2	1.6	1.1	7.4	33.1	24.3	19.3	7.6	5.6	
	100~299人	271	40.8	13.4	0.4	1.9	2.0	5.3	31.5	29.5	22.8	12.2	5.3	
	300人以上	101	47.0	13.8	3.2	3.2	2.0	5.0	19.5	29.5	13.7	12.9	5.1	
新型コロナ感染症発生期	2,286	35.2	20.9	1.8	2.4	2.8	9.4	34.7	26.1	17.6	9.3	5.3		
地域	北海道	130	24.0	19.4	1.7	1.7	1.7	8.4	35.4	28.9	20.2	9.3	8.5	
	東北・北関東	333	33.0	22.0	1.4	2.8	2.8	9.5	38.6	29.5	20.4	9.1	4.6	
	南関東	689	36.7	22.5	2.0	2.5	2.7	10.0	31.2	20.7	15.9	7.8	5.3	
	北陸・東海	381	34.8	22.1	2.8	2.8	2.2	8.2	33.6	22.0	18.5	12.0	4.7	
	近畿	384	35.8	18.3	1.6	2.2	2.8	6.9	34.0	30.2	16.4	8.3	4.4	
	中国・四国・九州	369	37.4	19.6	1.3	2.0	3.4	11.7	37.1	29.5	17.2	9.8	6.3	
	産業	建設業	364	30.0	16.0	2.4	2.2	3.6	8.3	35.3	37.0	20.3	4.6	8.2
		製造業	630	38.4	19.7	2.0	4.2	3.0	10.3	39.3	27.1	14.9	12.5	4.6
		運輸業	106	31.9	30.7	0.0	0.1	1.7	5.6	36.2	23.8	15.9	15.5	2.8
		情報通信業	105	53.7	10.4	2.0	6.7	3.3	20.4	36.6	34.3	12.3	9.0	4.2
卸売業		609	36.7	24.0	2.6	1.9	3.6	7.2	33.8	21.0	19.1	6.2	5.0	
小売業		103	30.6	27.3	0.0	0.0	0.0	6.4	29.5	27.0	16.3	11.7	0.0	
サービス業		214	31.9	20.3	1.0	1.5	1.1	18.3	33.9	23.7	17.0	14.3	2.6	
飲食・宿泊業		25	28.6	31.7	0.0	0.0	4.9	4.9	35.9	30.7	20.9	18.9	6.0	
医療・福祉		28	32.0	24.4	0.0	0.4	0.4	0.0	20.7	10.7	24.4	11.6	5.5	
その他		102	28.3	20.0	0.0	0.0	0.0	3.8	19.3	13.0	20.0	8.2	13.0	
企業規模	100人未満	1,900	35.1	21.0	1.8	2.4	2.7	9.4	34.8	26.1	17.6	9.2	5.3	
	100~299人	286	40.7	14.1	1.4	2.5	5.1	6.1	32.7	30.7	19.9	13.8	4.3	
	300人以上	100	44.2	15.0	4.3	2.1	3.1	5.7	21.7	30.0	10.8	11.1	5.2	
ポストコロナ期	2,333	40.3	16.4	2.6	3.5	4.6	11.3	38.1	32.2	15.6	10.5	4.8		
地域	北海道	127	26.6	18.1	1.7	2.6	5.1	9.4	36.3	31.4	19.8	10.5	8.7	
	東北・北関東	334	40.1	18.8	2.4	3.5	4.9	13.3	43.9	39.4	18.6	9.8	3.9	
	南関東	705	42.2	17.2	2.5	3.3	3.9	11.8	33.4	26.7	13.3	10.1	5.4	
	北陸・東海	394	37.7	18.2	3.7	4.0	3.9	10.6	38.3	26.9	18.0	12.5	3.6	
	近畿	397	44.3	13.1	2.1	3.6	5.2	8.2	38.1	34.3	14.3	7.7	3.6	
	中国・四国・九州	376	39.8	14.4	2.3	3.3	5.4	12.5	39.4	36.2	14.2	12.3	5.9	
	産業	建設業	370	34.8	14.4	2.3	4.0	5.4	9.3	38.8	41.6	19.9	6.2	7.7
		製造業	653	44.9	15.1	2.6	5.1	5.9	12.6	44.7	33.1	13.0	12.1	3.8
		運輸業	110	33.5	25.4	2.4	0.2	3.2	6.0	39.7	32.7	13.8	17.9	2.7
		情報通信業	107	52.1	9.3	6.4	7.6	5.1	19.2	37.4	42.0	9.7	9.0	4.2
卸売業		612	42.3	17.4	2.8	2.5	4.9	10.4	36.9	28.9	16.5	7.7	4.7	
小売業		111	33.4	21.6	0.0	2.3	1.1	8.8	33.4	27.0	14.3	13.6	0.0	
サービス業		220	38.2	16.4	1.7	3.0	2.6	19.4	35.0	29.4	12.4	17.0	1.9	
飲食・宿泊業		25	39.4	20.8	0.0	0.0	4.9	4.9	35.6	35.2	20.9	18.9	6.0	
医療・福祉		28	46.3	18.5	5.6	6.0	12.3	6.0	22.1	18.7	30.9	18.3	6.3	
その他		97	28.1	17.1	2.9	0.0	0.0	3.5	20.0	16.8	19.9	11.2	12.4	
企業規模	100人未満	1,934	40.2	16.5	2.6	3.5	4.6	11.3	38.2	32.2	15.6	10.5	4.8	
	100~299人	292	44.3	12.3	2.1	4.2	7.9	9.1	37.0	37.0	15.3	15.6	4.3	
	300人以上	107	48.5	9.4	6.4	2.7	4.6	6.5	22.4	34.5	13.2	13.1	5.7	

(注) 任意回答としており、各々無回答を除いたn数を集計。

パネルデータの集計結果

1 企業の生産・売上額等の対前年同月増減の推移

	2020年												2021年												2022年
	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	
増加	18.8	18.8	10.3	7.9	13.0	13.0	13.3	11.8	17.6	16.4	22.4	14.2	22.7	33.0	41.5	37.9	40.6	39.1	36.1	35.2	37.0	41.2	39.1	30.0	
ほぼ同じ	50.0	35.8	23.9	17.0	22.1	20.9	16.7	20.9	28.2	27.3	25.2	29.1	34.5	32.7	30.0	30.3	32.1	31.2	27.3	30.0	31.8	31.5	31.5	36.1	
減少	30.6	44.8	64.8	73.3	63.3	64.2	68.2	64.8	52.7	54.8	50.9	55.2	41.2	32.1	26.1	28.5	25.5	27.9	34.8	32.4	30.6	26.7	28.8	31.5	
比較できない	0.6	0.6	0.9	1.8	1.5	1.8	1.8	2.4	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	2.1	2.4	3.3	1.8	1.8	1.8	2.4	0.6	0.6	0.6	2.4	

(注) 1. 第1回調査からの継続回答企業 (n=330) における実施割合の推移。

2. 集計においては、「第1回企業調査」の2020年2～5月、「第2回企業調査」の2020年6～9月、「第3回企業調査」の2020年10～2021年1月、「第4回企業調査」の2021年2～5月、「第5回企業調査」の2021年6～9月、「第6回企業調査」の2021年10～2022年1月までの結果を集計している (n数については個別に本文中に記載している)。

2 企業の人件費の対前年同月増減の推移

	2020年												2021年												2022年
	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	
増加	14.5	14.8	18.8	17.0	14.5	16.7	17.3	18.2	15.8	15.8	19.7	15.2	22.1	24.8	30.3	31.2	27.9	29.7	28.8	27.9	30.9	32.1	34.8	28.5	
ほぼ同じ	72.7	65.8	48.2	46.4	49.4	50.9	49.4	52.4	57.3	56.1	50.0	55.8	60.9	60.9	55.5	53.0	60.6	59.7	60.3	59.1	58.5	57.3	51.5	57.9	
減少	12.1	18.5	32.4	36.1	34.5	30.9	31.8	27.9	26.1	27.0	29.1	27.0	15.8	12.7	12.4	13.3	10.6	10.0	10.0	10.6	9.4	9.4	12.4	11.5	
比較できない	0.6	0.9	0.6	0.6	1.5	1.5	1.5	1.5	0.9	1.2	1.2	2.1	1.2	1.5	1.8	2.4	0.9	0.6	0.9	2.4	1.2	1.2	1.2	2.1	

(注) 1. 第1回調査からの継続回答企業 (n=330) における実施割合の推移。

2. 集計においては、「第1回企業調査」の2020年2～5月、「第2回企業調査」の2020年6～9月、「第3回企業調査」の2020年10～2021年1月、「第4回企業調査」の2021年2～5月、「第5回企業調査」の2021年6～9月、「第6回企業調査」の2021年10～2022年1月までの結果を集計している (n数については個別に本文中に記載している)。

3 企業における労働者の対前年同月の増減の推移

	2020年												2021年												2022年
	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	
労働者計	増加	6.6	8.6	20.9	16.2	8.9	10.6	9.6	11.6	8.9	8.9	10.3	9.6	11.3	15.6	24.8	24.8	14.2	16.6	15.2	12.9	13.9	14.9	12.9	
	ほぼ同じ	83.8	78.1	63.2	66.2	76.5	73.8	73.8	72.2	78.8	77.5	74.8	76.5	81.1	74.8	66.2	66.2	78.5	74.2	75.2	74.5	78.5	76.2	74.2	73.5
	減少	9.6	13.2	15.9	17.5	14.6	15.6	16.6	16.2	12.3	13.6	14.9	13.9	7.6	9.6	8.9	8.9	7.3	9.3	9.6	10.3	8.6	9.9	10.9	13.6
正社員・正規従業員	増加	9.9	10.8	24.7	20.2	10.8	11.2	11.7	13.5	10.3	9.9	10.3	10.3	11.7	13.9	30.9	26.0	14.8	14.8	15.2	16.1	12.1	13.0	13.9	13.5
	ほぼ同じ	78.5	75.8	60.5	64.6	77.6	76.2	74.4	73.5	79.8	79.4	75.8	75.8	81.6	76.7	60.5	65.9	77.6	76.7	75.3	74.0	80.3	77.6	76.2	74.0
	減少	11.7	13.5	14.8	15.2	11.7	12.6	13.9	13.0	9.9	10.8	13.9	13.9	6.7	9.4	8.5	8.1	7.6	8.5	9.4	9.9	7.6	9.4	9.9	12.6
パート・アルバイト・契約社員	増加	6.2	5.6	6.8	6.8	2.8	2.3	3.4	3.4	4.0	4.5	5.1	3.4	4.5	7.9	9.0	10.2	7.3	7.3	8.5	9.6	5.6	6.8	9.0	7.9
	ほぼ同じ	83.6	79.7	72.3	72.9	83.6	83.1	81.4	79.7	84.2	83.6	79.1	78.0	83.1	78.5	75.1	74.6	83.6	83.1	80.2	78.0	85.9	85.9	83.1	81.9
	減少	10.2	14.7	20.9	20.3	13.6	14.7	15.3	16.9	11.9	11.9	15.8	18.6	12.4	13.6	15.8	15.3	9.0	9.6	11.3	12.4	8.5	7.3	7.9	10.2
派遣労働者	増加	5.8	7.0	9.3	10.5	7.0	8.1	9.3	10.5	8.1	9.3	12.8	14.0	12.8	15.1	14.0	12.8	15.1	14.0	15.1	15.1	8.1	8.1	12.8	12.8
	ほぼ同じ	74.4	69.8	61.6	58.1	68.6	64.0	65.1	64.0	79.1	77.9	74.4	70.9	73.3	72.1	69.8	69.8	74.4	75.6	75.6	72.1	81.4	79.1	73.3	73.3
	減少	19.8	23.3	29.1	31.4	24.4	27.9	25.6	25.6	12.8	12.8	12.8	15.1	14.0	12.8	16.3	17.4	10.5	10.5	9.3	12.8	10.5	12.8	14.0	14.0

(注) 1. 第1回調査からの継続回答企業 (n=302) における実施割合の推移。

2. 集計においては、「第1回企業調査」の2020年2～5月、「第2回企業調査」の2020年6～9月、「第3回企業調査」の2020年10～2021年1月、「第4回企業調査」の2021年2～5月、「第5回企業調査」の2021年6～9月、「第6回企業調査」の2021年10～2022年1月までの結果を集計している (n数については個別に本文中に記載している)。

4 企業における労働者の過不足状況の推移

(%)

		第2回 (2020 年10月)	第3回 (2021 年2月)	第4回 (2021 年6月)	第5回 (2021 年10月)	第6回 (2022 年2月)
労働者計	過剰	3.3	3.5	3.0	2.2	1.2
	やや過剰	19.7	15.4	14.5	11.9	10.4
	適正	50.6	50.3	49.7	47.4	44.2
	やや不足	22.0	27.4	28.0	31.9	35.4
	不足	4.3	3.5	4.7	6.7	8.8
	過不足	-3.3	-12.0	-15.2	-24.5	-32.7
高齢者	過剰	—	4.2	3.8	2.8	1.8
	やや過剰	—	15.5	16.0	15.7	14.9
	適正	—	60.6	61.4	62.4	63.4
	やや不足	—	2.0	2.8	2.5	3.7
	不足	—	0.3	0.2	0.2	0.8
	過不足	—	17.4	16.9	15.9	12.2
	該当者がいない	—	17.4	15.7	16.4	15.4
正社員・正規 従業員	過剰	3.2	3.5	2.3	2.0	1.2
	やや過剰	18.2	13.9	13.0	10.0	9.7
	適正	51.1	50.6	49.2	48.4	45.6
	やや不足	22.5	27.2	30.4	31.4	34.1
	不足	4.2	3.8	4.3	6.8	8.3
	過不足	-5.3	-13.7	-19.4	-26.2	-31.6
	該当者がいない	0.8	1.0	0.7	1.3	1.2
パート・アルバイト・契約社員	過剰	2.3	2.2	1.8	2.2	0.5
	やや過剰	9.7	8.3	8.5	6.0	8.0
	適正	53.4	52.9	53.8	50.8	48.6
	やや不足	9.2	10.2	9.7	14.4	14.5
	不足	2.3	1.0	1.3	1.3	3.2
	過不足	0.5	-0.7	-0.7	-7.5	-9.2
	該当者がいない	23.0	25.4	24.9	25.4	25.2
派遣労働者	過剰	0.5	0.2	0.5	0.5	0.3
	やや過剰	5.0	4.5	4.2	1.8	3.5
	適正	30.4	28.4	28.9	33.1	29.0
	やや不足	4.5	4.7	5.2	4.7	6.2
	不足	0.2	0.7	1.0	1.7	2.0
	過不足	0.8	-0.7	-1.5	-4.0	-4.3
	該当者がいない	59.4	61.6	60.3	58.3	58.9

- (注) 1. 第2回調査からの継続回答企業 (n=599) における実施割合の推移。
 2. 「過不足」は、「過剰」「やや過剰」と「不足」「やや不足」の差として求めたもの。
 3. ここでの高齢者とは、就業形態にかかわらず60歳以上の者のこと(第2回では高齢者について尋ねていない)。

5 現在の生産・売上額等の水準が今後も継続する場合に現状の雇用を維持できる期間の推移

(%)

	第2回 (2020 年10月)	第3回 (2021 年2月)	第4回 (2021 年6月)	第5回 (2021 年10月)	第6回 (2022 年2月)
すでに雇用削減を実施している	0.9	1.0	2.1	1.7	1.6
1~3か月くらい	3.7	6.8	4.4	2.6	3.8
半年くらい	9.9	8.9	8.9	7.7	6.1
1年くらい	15.3	12.0	11.8	9.4	11.5
2年くらい	5.4	4.5	4.2	4.7	4.5
それ以上(当面、雇用削減の予定はない)	31.0	28.2	26.7	37.5	28.7
雇用削減の必要はない	33.8	38.5	42.0	36.4	43.7

- (注) 第2回調査からの継続回答企業 (n=574) における実施割合の推移。

6 在宅勤務（テレワーク）の実施率の推移

(%)

	n	2020年												2021年												2022年
		2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	
計	240	5.0	24.6	60.0	58.8	47.9	42.9	40.0	39.6	37.1	37.5	37.9	44.6	43.8	42.9	44.6	47.1	44.2	44.6	47.5	45.8	38.3	37.1	35.8	44.2	
地域	北海道・東北・北関東	35	2.9	11.4	34.3	31.4	34.3	31.4	28.6	28.6	20.0	20.0	20.0	28.6	22.9	22.9	22.9	22.9	25.7	25.7	25.7	28.6	11.4	14.3	14.3	25.7
	(参考) 北海道	5	20.0	40.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	40.0	40.0	40.0	60.0
	(参考) 東北・北関東	30	0.0	6.7	30.0	26.7	30.0	26.7	23.3	23.3	13.3	13.3	13.3	23.3	16.7	16.7	16.7	16.7	20.0	20.0	23.3	23.3	6.7	10.0	10.0	20.0
	南関東	78	9.0	39.7	84.6	80.8	71.8	64.1	62.8	60.3	59.0	59.0	60.3	66.7	66.7	65.4	65.4	67.9	65.4	66.7	66.7	67.9	65.4	61.5	57.7	62.8
	北陸・東海	50	2.0	16.0	48.0	48.0	34.0	30.0	28.0	30.0	26.0	28.0	28.0	38.0	34.0	34.0	38.0	42.0	38.0	40.0	48.0	42.0	34.0	32.0	32.0	42.0
	近畿	37	5.4	27.0	62.2	62.2	45.9	40.5	35.1	35.1	37.8	40.5	37.8	40.5	43.2	43.2	43.2	43.2	40.5	40.5	40.5	37.8	32.4	32.4	35.1	40.5
中国・四国・九州	40	2.5	15.0	47.5	50.0	32.5	30.0	25.0	25.0	22.5	20.0	22.5	27.5	30.0	27.5	32.5	37.5	30.0	27.5	32.5	30.0	20.0	20.0	17.5	30.0	
産業	建設業	23	4.3	21.7	65.2	52.2	39.1	30.4	26.1	26.1	26.1	26.1	30.4	26.1	26.1	30.4	30.4	17.4	17.4	26.1	21.7	21.7	21.7	21.7	30.4	
	製造業	87	3.4	20.7	57.5	60.9	49.4	46.0	43.7	42.5	37.9	40.2	39.1	48.3	48.3	48.3	49.4	50.6	49.4	49.4	50.6	49.4	40.2	40.2	39.1	47.1
	運輸業	19	0.0	10.5	21.1	26.3	15.8	10.5	10.5	10.5	15.8	15.8	15.8	15.8	10.5	10.5	5.3	10.5	10.5	10.5	21.1	15.8	21.1	15.8	15.8	15.8
	情報通信業	20	5.0	45.0	95.0	90.0	95.0	95.0	95.0	90.0	80.0	80.0	80.0	80.0	85.0	85.0	85.0	85.0	90.0	95.0	95.0	95.0	90.0	85.0	80.0	85.0
	卸売業	47	8.5	31.9	66.0	61.7	51.1	40.4	31.9	31.9	34.0	34.0	36.2	44.7	46.8	42.6	46.8	51.1	46.8	46.8	51.1	44.7	34.0	31.9	31.9	48.9
	小売業	12	0.0	8.3	41.7	33.3	8.3	8.3	8.3	8.3	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7
	サービス業	29	13.6	36.4	81.8	81.8	63.6	59.1	59.1	63.6	50.0	45.5	50.0	59.1	54.5	54.5	59.1	68.2	59.1	59.1	59.1	63.6	50.0	50.0	50.0	54.5
	(参考) 飲食・宿泊業	4	0.0	25.0	50.0	50.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
	(参考) 医療・福祉	3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	(参考) その他	3	0.0	33.3	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	33.3	33.3	0.0	33.3
企業規模	100人未満	72	2.8	19.4	45.8	41.7	38.9	33.3	30.6	29.2	29.2	29.2	30.6	33.3	36.1	31.9	36.1	36.1	37.5	36.1	41.7	36.1	26.4	27.8	25.0	30.6
	100~299人	120	5.8	24.2	60.8	60.8	42.5	38.3	35.8	36.7	31.7	31.7	30.8	41.7	40.8	41.7	42.5	46.7	39.2	40.8	43.3	43.3	34.2	32.5	31.7	43.3
	300人以上	48	6.3	33.3	79.2	79.2	75.0	68.8	64.6	62.5	62.5	64.6	66.7	68.8	62.5	62.5	64.6	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7	62.5	62.5	66.7

- (注) 1. 第1回調査からの継続回答企業 (n=240) における実施割合の推移。
 2. 地域のうち、「北海道」と「東北・北関東」については、サンプル数の関係でまとめて集計し、各々の値については参考で示している。
 3. 産業のうち、「飲食・宿泊業」、「医療・福祉」については、サンプル数の関係で「第1回企業調査」ではサービス業に含めており、その内訳として参考で示している。また、「その他」については、サンプル数の関係で、参考で示している。

7 今後の事業継続に対する企業の考え方の変化

(%)

	第1回 (2020 年6月)	第2回 (2020 年10月)	第3回 (2021 年2月)	第4回 (2021 年6月)	第5回 (2021 年10月)	第6回 (2022 年2月)
業務を拡大して事業を継続する	9.3	26.8	25.3	29.2	35.4	36.2
現行の体制で事業を継続する	75.1	56.4	52.1	46.7	45.1	42.4
業務を縮小して事業を継続する	6.2	5.8	8.2	5.1	4.3	3.9
別の事業を新たに始めて事業を継続する	1.2	3.9	4.7	8.9	6.6	8.2
廃業する	0.0	0.4	0.0	0.0	0.4	0.0
分からない	8.2	6.6	9.7	10.1	8.2	9.3

(注) 第1回調査からの継続回答企業 (n=257) における実施割合の推移。