

JILPT 調査シリーズ

No.156

2016年5月

# 高年齢者の雇用に関する調査 (企業調査)

The Japan Institute  
for  
Labour Policy and Training

独立行政法人 労働政策研究・研修機構



# 高年齢者の雇用に関する調査 (企業調査)

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

The Japan Institute for Labour Policy and Training

## ま え が き

我が国の人口は、平成 20 年をピークに減少しており、今後も減少が見込まれている。このような人口減少社会の中で社会の活力を維持し、持続的な成長を実現していくためには、高年齢者や女性が活躍できる機会を確保し、その能力が十分に活かせるようにすることが不可欠である。特に、人口の高齢化の進行を踏まえると、多様な形態で高年齢者の雇用・就業を促進していくことが重要である。

既に、平成 24 年に、高年齢者雇用安定法が改正され、企業における希望者全員の 65 歳までの雇用確保措置の制度化を図られたところである。しかしながら、人口減少社会において企業は生産性の向上を求められており、特に 60 代前半層の雇用においては、大幅な賃金低下を伴う場合も多く、高年齢者が納得して働ける人事管理制度の構築が課題となっている。

また、団塊の世代は平成 24 年から 65 歳に到達しはじめ、すでに多くの人が企業における継続雇用の終了を迎えている。大きなボリュームのある高年齢者層が既にセカンドライフの段階に入ってきている中で、今後、65 歳以降においても、働く意欲のある高年齢者が、年齢にかかわらずその能力や経験を活かして生涯現役で活躍し続けられる社会環境を整えていく必要があり、企業の果たす役割は大きい。

このような問題意識の下、今般、高年齢者雇用に関する企業調査を実施し、その取りまとめを行ったところである。

本書が、企業経営者、労働者、政策担当者をはじめ、高年齢者の雇用・就業問題に関心のある方々に活用され、今後の高年齢者の就労促進に資することがあれば幸いである。

2016 年 5 月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構  
理事長 菅野和夫

## 高年齢者の雇用に関する調査（企業調査） 担当者

氏名	所属	担当
た はら たか あき 田 原 孝 明	労働政策研究・研修機構 統括研究員	第1章、第8章
ふじ もと まこと 藤 本 真	労働政策研究・研修機構 主任研究員	第3章第3節 第4～5章
ほり はる ひこ 堀 春 彦	労働政策研究・研修機構 副主任研究員	第7章
ちよう しゅん ちよう 張 俊 超	労働政策研究・研修機構 臨時研究協力員	第2章、第3章第1～2節 第6章

※ 本調査シリーズの調査票の作成、データ収集、渉外、付属統計表の作成にあたっては浅尾裕労働政策研究・研修機構特任研究員、奥田栄二労働政策研究・研修機構主任調査員補佐の協力を得た。なお、本調査シリーズの編集については、堀春彦が担当した。

## 目 次

<b>第1章</b>	<b>調査の趣旨、実施方法、回答企業の特徴等</b> .....	1
第1節	調査の趣旨、実施方法.....	1
1	本調査の趣旨・目的.....	1
2	調査名.....	1
3	主な調査項目.....	1
4	実施方法.....	1
5	回答状況等.....	2
第2節	回答企業の特徴.....	2
1	業種.....	2
2	設立年.....	3
3	従業員数・正社員数.....	3
4	年齢階層別従業員構成.....	4
5	賃金制度.....	6
6	企業年金制度.....	8
7	労働組合や常設的な労使協議機関の有無.....	9
<b>第2章</b>	<b>定年制の状況と法改正への対応</b> .....	10
第1節	定年制の状況.....	10
1	定年制の有無.....	10
2	「定年制なし」となった時期.....	10
3	定年年齢の分布.....	11
第2節	継続雇用制度.....	11
1	継続雇用制度の定めの有無.....	11
2	継続雇用を希望する従業員の割合.....	11
3	継続雇用制度の継続雇用先.....	12
<b>第3章</b>	<b>高年齢期（50代以上）の正社員に対する企業の取組み状況</b> .....	13
第1節	正社員の自社内勤務継続割合.....	13
第2節	早期退職優遇制度等の実施状況.....	14
第3節	60歳に到達する前の正社員を対象としたセミナー・説明会、能力開発、 個別面談等の取組み.....	15
1	セミナー・説明会の実施状況.....	15
2	能力開発.....	17

3	個別面談等	19
<b>第4章</b>	<b>60代前半層の継続雇用者の勤務実態</b>	<b>21</b>
第1節	60代前半層の雇用形態	21
第2節	60代前半層の仕事内容と配置	22
1	定年前後での仕事の変化	22
2	継続雇用者の配置における配慮	23
第3節	60代前半層の雇用確保における課題	24
<b>第5章</b>	<b>60代前半層の従業員の賃金・評価制度</b>	<b>25</b>
第1章	60代前半層の従業員の年収・賃金	25
1	年収水準と年収の構成	25
2	定年時と比較した賃金水準	28
第2節	60代前半層の賃金水準の決定	31
第3節	60代前半層を対象とした評価制度	35
第4節	公的給付と賃金の調整	36
1	在職老齢年金の支給に伴う賃金調整	36
2	高年齢雇用継続給付の支給と支給に伴う賃金調整	37
第5節	継続雇用の実施に伴う社内における賃金水準・制度の変更	39
第6節	継続雇用者を対象とする賃金・評価制度についての考え	40
<b>第6章</b>	<b>65歳以降の高年齢者の雇用</b>	<b>42</b>
第1節	65歳以降の雇用を確保する制度・仕組み	42
1	65歳以降の高年齢者の雇用状況	42
2	65歳以降の高年齢者を雇用している理由	45
3	勤務日数および勤務時間	46
4	65歳以降の高年齢者の雇用の有無	47
5	65歳以降の高年齢者が就いている仕事（職種）	49
第2節	65歳以上の高年齢者の賃金	50
1	年収の水準	50
2	年収の内訳	51
3	66歳時点の賃金水準	51
第3節	高年齢雇用継続給付	51
第4節	雇用保険料	52
1	雇用保険料の仕組みに関する認知状況	52

2	雇用保険料の免除が 65 歳以上層の雇用に与える影響	53
3	雇用保険料が免除されない場合の雇用への影響	53
第 5 節	65 歳以上層の雇用・就業のあり方に関する企業の考え方	54
第 6 節	60 代後半層（65～69 歳）の高年齢者活用について	55
1	60 代後半層（65～69 歳）の高年齢者に対する雇用確保の予定	55
2	60 代後半層（65～69 歳）の高年齢者に対する雇用確保が必要と考える理由	56
3	60 代後半層（65～69 歳）の高年齢者に対する雇用確保を実施する場合に 必要となる取組み	56
4	60 代後半層（65～69 歳）の高年齢者に対する雇用確保が不要と考える理由	57
第 7 節	70 代前半層（70～74 歳）の高年齢者活用について	58
1	70 代前半層（70～74 歳）の高年齢者に対する雇用確保の予定	58
2	70 代前半層（70～74 歳）の高年齢者に対する雇用確保が必要と考える理由	58
3	70 代前半（70～74 歳）の高年齢者に対する雇用確保を実施する場合に 必要となる取組み	59
4	70 代前半（70～74 歳）の高年齢者に対する雇用確保が不要と考える理由	60
<b>第 7 章</b>	<b>高年齢者の中途採用</b>	<b>61</b>
第 1 節	中途採用の状況	61
第 2 節	高年齢者の採用実績	64
1	中途採用した人数	64
2	中途採用の採用経路	67
3	中途採用者の採用理由	70
4	中途採用者の所定労働時間	73
5	中途採用者の賃金	76
6	中途採用時の雇用形態	77
7	中途採用者の予定雇用年齢	78
8	中途採用した中高年齢者の仕事に対する評価	83
第 3 節	高年齢者の中途採用で重視するポイント	86
第 4 節	高年齢層の採用に必要とされる条件整備	89
Appendix	どの様な企業が高年齢者の中途採用を実施しているのか？	92
<b>第 8 章</b>	<b>各種支援制度の認知・利用状況</b>	<b>99</b>

## 第1章 調査の趣旨、実施方法、回答企業の特徴等

### 第1節 調査の趣旨、実施方法

#### 1 本調査の趣旨・目的

我が国は、人口減少社会を迎えており、働く意欲と能力のある高年齢者が、その能力を発揮して、希望すればいくつになっても働くことができるような環境整備が課題となっている。これまで、年金の支給開始年齢の引上げ等もあり、65歳までの雇用確保（継続）に力点が置かれがちであったが、今後、65歳以上、更には70歳以上の高年齢者が企業や地域で一層活躍することも重要な課題となっている。

このような問題意識から、65歳以上の高年齢者の活用も含む企業の雇用管理について、今般、企業に対してアンケート調査することにより、今後の参考とすることを目的としている。

#### 2 調査名

「高年齢者の雇用に関する調査」

#### 3 主な調査項目

今回調査の主な調査項目は以下のとおり。

- I. 定年制の状況と法改正への対応
- II. 高年齢期（50代以上）の正社員に対する企業の取組み状況
- III. 60代前半の継続雇用者の勤務実態
- IV. 60代前半の賃金・評価制度
- V. 65歳以降の高年齢者の雇用
- VI. 高年齢者の中途採用
- VII. 各種支援制度
- VIII. 企業の属性

#### 4 実施方法

調査の方法概要は以下のとおりである。

##### (1) 調査の対象

東京商工リサーチの企業情報から、農林漁業、鉱業、複合サービス業を除く、全国の従業員数50人以上の民間企業20,000社を無作為に抽出した。具体的には、平成24年経済センサス-活動調査に合わせて、業種・規模別に層化無作為抽出を行った。

##### (2) 調査方法

郵送による調査票の配布・回収



## (3) 調査委託事業者

株式会社 日本統計センター

## (4) 調査実施期間

2015年7月17日から7月31日。調査時点は2015年7月1日現在。

## 5 回答状況等

有効回答数 6,187社（有効回答率 30.9%）

## 第2節 回答企業の特徴

調査項目の分析を行う前に、今回の分析に用いられた企業の特徴について簡単に見ていくことにする。

## 1 業種

調査の結果、回答が寄せられた6,187件について業種の分布を見ると、卸売・小売業(18.4%)が最も多く、続いて一般機械器具製造業、輸送用機械器具製造業、精密機械器具製造業、電気機械器具製造業を除いた製造業(16.5%)、サービス業(16.2%)、運輸業(9.9%)、建設業(7.4%)等の順番となっている(図表1-1)。

図表 1-1 業種の分布

合計	建設業	一般機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	精密機械器具製造業	電気機械器具製造業	左記以外の製造業	水道業・電気・ガス・熱供給	情報通信業	運輸業
6,187	460	251	184	114	186	1,022	28	187	613
100.0	7.4	4.1	3.0	1.8	3.0	16.5	0.5	3.0	9.9
	卸売・小売業	金融・保険業	不動産業	飲食業・宿泊業	医療・福祉	教育・学習支援業	サービス業	その他	無回答
	1,141	64	50	237	195	85	1,000	181	189
	18.4	1.0	0.8	3.8	3.2	1.4	16.2	2.9	3.1

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。

図表には網掛けを施しているが、説明文にある重要ポイントの割合や数値を強調するために行っている。以下の図表についても同様である。

## 2 設立年

回答企業の設立年を見ると、1951～1970年の設立と回答した企業が最も多く3割程度を占め(30.4%)、続いて1971～1990年設立が4分の1程度(26.9%)、1901～1950年(17.0%)、1991～2000年(9.6%)等の順番となっている(図表1-2)。

図表 1-2 設立年

合計	1900年以前	1901～1950年	1951～1970年	1971～1990年	1991～2000年	2001～2010年	2011～2020年	2021～2022年	無回答
6,187	67	1,054	1,878	1,662	592	465	99	370	
100.0	1.1	17.0	30.4	26.9	9.6	7.5	1.6	6.0	

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。

## 3 従業員数・正社員数

対象企業の従業員数を見ると、従業員数50～99人が最も多く(39.2%)、続いて100～299人(35.6%)等の順となっている。従業員数50～299人の範囲におよそ4分の3程度(74.8%)の企業数が集中している。ただし、従業員数300人以上の企業数も15%程度あり、それに引け張られる形で従業員数の平均値は320.1人となっている。表にある標準偏差は分布の散らばりを測定する尺度で、この値が大きいほど散らばりの程度が大きいことを示すものである。表の値は1,682.3人であり、従業員分布がかなりの広がりを持っていることを示している(図表1-3)。

図表 1-3 従業員数

合計	49人以下	50～99人	100～299人	300～499人	500人以上	無回答	(人)平均値	(人)標準偏差
6,187	428	2,428	2,205	695	222	209	320.1	1,682.3
100.0	6.9	39.2	35.6	11.2	3.6	3.4		

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。

また、企業の正社員数を見ると、「55～99人」（38.4%）、「100～299人」（24.5%）の割合が高くなっており、この範囲に正社員数が集中していることがわかる。こうした状況を反映するように、正社員の平均値は195.8人となっている（図表1-4）。

図表1-4 正社員数

合計	4 9 人 以 下	9 5 9 0 人 人 人	2 1 9 0 9 0 人 人 人	9 3 9 0 9 0 人 人 人	以 1 上 0 0 0 人	無 回 答	(平 均 値 人)	(標 準 偏 差 人)
6,187	1,094	2,373	1,514	344	111	751	195.8	1,009.7
100.0	17.7	38.4	24.5	5.6	1.8	12.1		

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

#### 4 年齢階層別従業員構成

以下、年齢階層別に、正社員および非正社員の従業員数について見ていくことにする。

##### （1）50～54歳層

まず正社員について見ていくと、「1～5人」（29.3%）、「6～10人」（25.0%）、「11～30人」（24.4%）の割合が相対的に高くなっており、この年齢階層には平均22.7人の正社員が雇用されている。一方、非正社員については、半数の企業が「0人」（50.2%）と回答している。ただし、多くの非正社員を雇用している企業もあることから、平均値で見た非正社員数は11.4人となっている（図表1-5）。

図表1-5 年齢階層別従業員構成（50～54歳層）

	合計	0 人	5 1 人 人 人	1 6 0 人 人 人	3 1 0 1 人 人 人	5 3 0 1 人 人 人	以 5 上 1 人	無 回 答	(平 均 値 人)	(標 準 偏 差 人)
正社員	6,187	344	1,810	1,546	1,510	224	276	477	22.7	155.2
	100.0	5.6	29.3	25.0	24.4	3.6	4.5	7.7		
非正社員	6,187	3,104	1,566	384	378	110	168	477	11.4	109.3
	100.0	50.2	25.3	6.2	6.1	1.8	2.7	7.7		

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

##### （2）55～59歳層

この年齢階層についても、総じて50～54歳層と同様の結果である。正社員については、「0人」、「1～5人」とする回答割合が50～54歳層に比べて増えており、その影響もあって

か、平均値が 16.5 人と 50～54 歳層に比べて少なくなっている（図表 1-6）。

図表 1-6 年齢階層別従業員構成（55～59歳層）

	合計	0人	51人 人	160人 人	310人 人	530人 人	以5 上1 人	無 回 答	(平均 人) 値	(標準 人) 偏差
正社員	6,187 100.0	594 9.6	2,088 33.7	1,392 22.5	1,265 20.4	163 2.6	208 3.4	477 7.7	16.5	97.1
非正社員	6,187 100.0	3,119 50.4	1,582 25.6	403 6.5	365 5.9	89 1.4	152 2.5	477 7.7	10.3	97.5

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

### （3）60～64歳層

60～64歳層の場合、50歳台の場合とは打って変わり、「0人」とする割合が4割弱(38.9%)を占める等正社員数が大幅に減り、正社員の平均値が4.8人となっている。一方、60～64歳層の非正社員で「0人」とする割合が35.2%と他の年齢層に比べて低くなっている。

後の章で見るように、定年制を定めている企業は60歳を定年年齢としていることが多いことから、60歳定年を契機として継続雇用ないしは再雇用される際に雇用形態がこれまでの正社員から非正社員に変わる場合が多く、そうした結果が50歳台と比べた当該年齢階層における正社員数の減少および非正社員数の増加へとつながっているものと考えられる（図表 1-7）。

図表 1-7 年齢階層別従業員構成（60～64歳層）

	合計	0人	51人 人	160人 人	310人 人	530人 人	以5 上1 人	無 回 答	(平均 人) 値	(標準 人) 偏差
正社員	6,187 100.0	2,405 38.9	2,023 32.7	705 11.4	464 7.5	61 1.0	52 0.8	477 7.7	4.8	15.9
非正社員	6,187 100.0	2,177 35.2	1,759 28.4	695 11.2	721 11.7	139 2.2	219 3.5	477 7.7	14.5	107.1

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

### （4）65～69歳層

65歳以上の年齢階層の場合には、正社員、非正社員とも「0人」とする割合が高く、正社員で60.3%、非正社員で44.9%という回答割合となっている。その結果、従業員数は正社員、非正社員とも少なく、正社員で平均1.5人、非正社員で平均6.9人という結果である。ただし、非正社員の場合には標準偏差が68.7人とかなり大きいことから、非正社員を多く雇用している企業も多いことが窺われる（図表 1-8）。

図表 1-8 年齢階層別従業員構成（65～69歳層）

	合計	0人	1人	2人	3人	4人	5人以上	無回答	(人) 平均値	(人) 標準偏差
正社員	6,187 100.0	3,731 60.3	1,591 25.7	237 3.8	117 1.9	25 0.4	9 0.1	477 7.7	1.5	4.9
非正社員	6,187 100.0	2,779 44.9	1,917 31.0	447 7.2	371 6.0	94 1.5	102 1.6	477 7.7	6.9	68.7

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

### (5) 70歳以上層

70歳以上の場合も、65～69歳の場合と同様の傾向であるが、正社員、非正社員とも「0人」とする割合が増え、正社員で76.0%、非正社員で63.1%の企業が「0人」と回答している。その結果平均従業員数も65～69歳層に比べて減少し、正社員で0.5人、非正社員で2.2人となっている(図表1-9)。

図表 1-9 年齢階層別従業員構成（70歳以上）

	合計	0人	1人	2人	3人	4人	5人以上	無回答	(人) 平均値	(人) 標準偏差
正社員	6,187 100.0	4,704 76.0	919 14.9	51 0.8	33 0.5	1 0.0	2 0.0	477 7.7	0.5	2.4
非正社員	6,187 100.0	3,905 63.1	1,450 23.4	175 2.8	123 2.0	22 0.4	35 0.6	477 7.7	2.2	22.3

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

## 5 賃金制度

### (1) 正社員の中で最も多い性・学歴階層

調査票では、企業の中で最も多い性・学歴階層について聞いている。その結果、高卒・男子(49.5%)が最も高い割合となっており、およそ半数の割合となっている。続いて、大卒・

図表 1-10 最も多い性・学歴階層

合計	高卒・男子	高卒・女子	大卒・男子	大卒・女子	その他	無回答
6,187 100.0	3,061 49.5	467 7.5	1,762 28.5	181 2.9	299 4.8	417 6.7

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

男子（28.5%）となっており、男性でおよそ8割を占めている。女性の場合は、高卒・女子が7.5%、大卒・女子ではわずかに2.9%である（図表1-10）。

## （2）初任給の平均的な給与額

また、上記設問の最も多い性・学歴階層における正社員を対象として、初任給の平均的な給与月額を見た結果が、図表1-11である。初任給の平均値を見ると、高卒・男子で18万800円、高卒・女子で16万3,400円、大卒・男子で20万5,500円、大卒・女子で21万300円となっている。

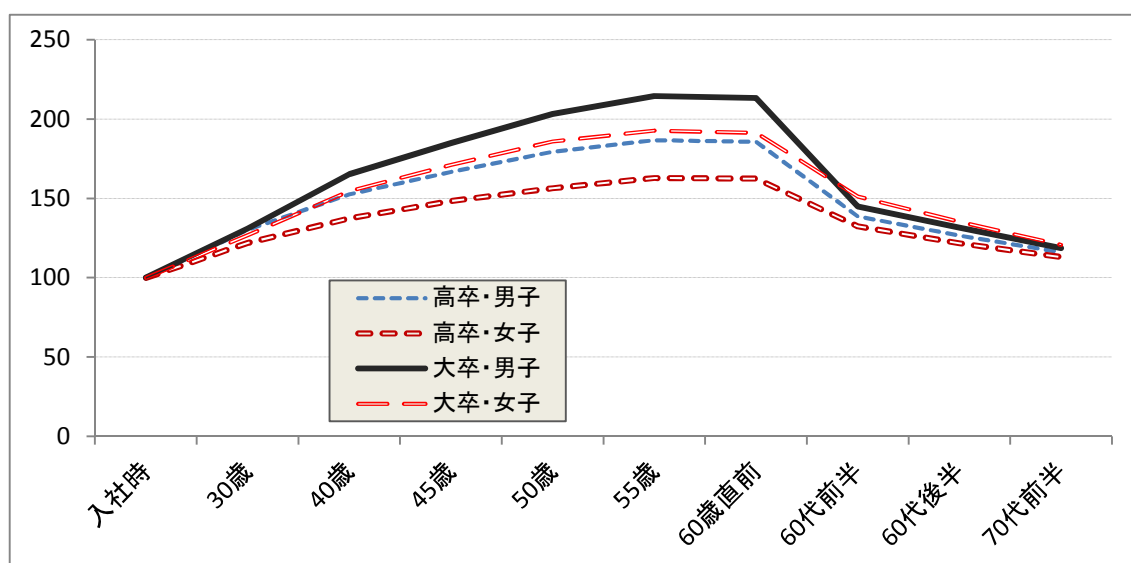
図表1-11 初任給の平均的な給与月額

	平均値(千円)	度数	標準偏差(千円)	最小値(千円)	最大値(千円)
高卒・男子	180.8	2721	33.500	68	400
高卒・女子	163.4	402	33.058	100	451
大卒・男子	205.5	1581	25.604	120	400
大卒・女子	210.3	165	38.331	140	486
その他	185.0	261	33.312	105	355
合計	188.2	5130	34.229	68	486

## （3）各年齢の平均的な給与月額指数

また、調査票では初任給を100とした時の各年齢における給与月額を指数で表示してもらっている。この数値の平均値を正社員に占める最も多い性・学歴階層について示した結果が図表1-12である。

図表1-12 各年齢の平均的な給与月額指数



60歳直前までは、年齢別指数の大きさが概ね大卒・男子>大卒・女子>高卒・男子>高卒・女子の順となっていることがわかる。ただし、60歳以降の指数の大きさについては、大卒・女子が大卒・男子を上回っている状況が確認できる。

## 6 企業年金制度

### (1) 企業年金制度の設置状況

企業に企業年金制度の設置状況を聞いたところ、「企業年金制度を設けていない」(46.8%)とする回答割合が最も高く、半数近くの企業が企業年金制度を設けていない状況が明らかとなっている。企業年金制度を設けている企業の中では、「厚生年金基金」(23.4%)とする割合が最も高く、続いて「確定拠出企業年金」(14.6%)、「規約型・確定給付企業年金」(8.8%)等の順となっている(図表1-13)。

図表 1-13 企業年金制度の設置状況 (複数回答)

合計	厚生年金基金	規約型・確定給付企業年金	基金型・確定給付企業年金	適格退職年金	確定拠出企業年金	バニヤンスプラン・プラン	設けていない企業年金制度は	無回答
6,187	1,448	546	149	108	902	46	2,893	676
100.0	23.4	8.8	2.4	1.7	14.6	0.7	46.8	10.9

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

### (2) 企業年金の支給開始年齢

企業年金制度がある企業に対して、企業年金の支給開始年齢を尋ねている。「60歳」とする企業が49.0%と半数を占めている。ただし、無回答が39.8%と4割近くあるため、実際は、もっと多くの企業が年金支給開始年齢を60歳に定めていると思われる(図表1-14)。

図表 1-14 企業年金の支給開始年齢

合計	60歳未満	60歳	64歳	65歳	66歳以上	無回答	(平均値)	(標準偏差)
2,618	15	1,282	59	220	1	1,041	60.7	1.9
100.0	0.6	49.0	2.3	8.4	0.0	39.8		

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

### (3) 企業年金の支給期間

また、企業年金の支給期間を見ると、「10~15年未満」(21.9%)が最も高い割合となって

おり、この結果を反映して支給期間の平均値は11.8年となっている。ただし、無回答が67.3%と3分の2を上回っていることから、必ずしも実態を反映しているとは言い難い（図表1-15）。

図表 1-15 企業年金の支給期間

合計	10年未満	11～15年未満	16～20年未満	21年以上	無回答	(平均値)	(標準偏差)
2,618	79	573	79	126	1,761	11.8	4.8
100.0	3.0	21.9	3.0	4.8	67.3		

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。

## 7 労働組合や常設的な労使協議機関の有無

労働組合や常設的な労使協議機関の有無を企業に聞いたところ、「ある」と回答した企業は24.4%に留まっており、4社に1社の割合である（図表1-16）。

図表 1-16 労働組合や常設的な労使協議機関の有無

合計	ある	ない	無回答
6,187	1,507	4,309	371
100.0	24.4	69.6	6.0

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。



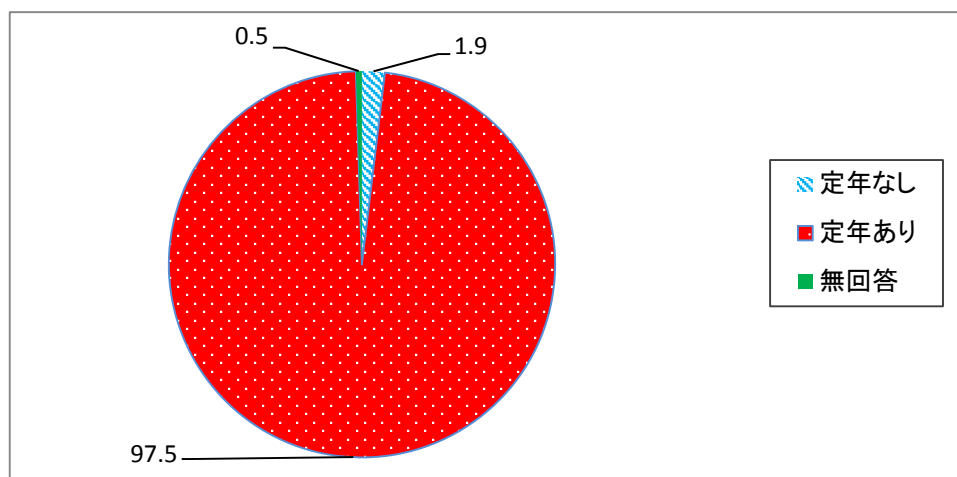
## 第2章 定年制の状況と法改正への対応

### 第1節 定年制の状況

#### 1 定年制の有無

調査票では、回答企業に定年制の有無を尋ねている。「定年あり」(97.5%)、「定年なし」(1.9%)となっており、ほとんどの企業に定年制のあることがわかる(図表2-1)。

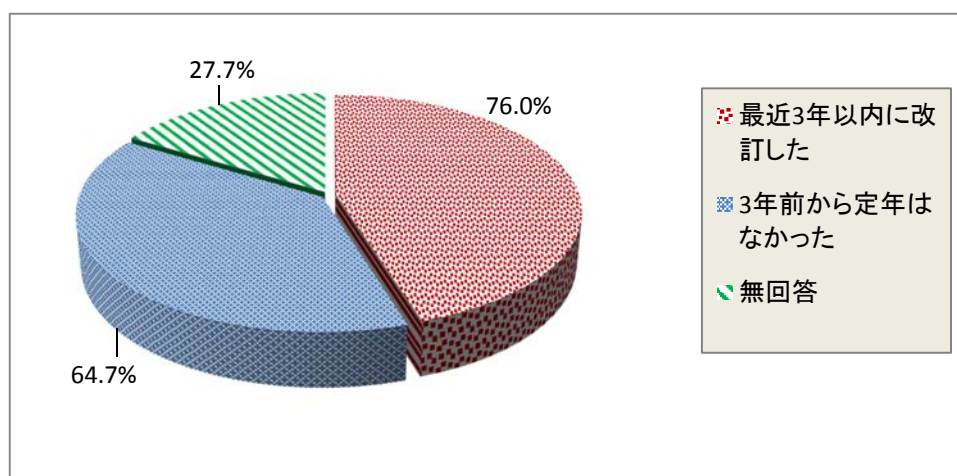
図表 2-1 回答事業所における定年制の有無(単位: %)



#### 2 「定年なし」となった時期

「定年なし」と回答した企業に、定年なしとなった時期を尋ねている。「3年前から定年はなかった」とする企業が64.7%と多くを占め、「最近3年以内に改訂した」(7.6%)となっている(図表2-2)。

図表 2-2 「定年なし」となった時期(単位: %)



### 3 定年年齢の分布

調査票では、企業の定年年齢を尋ねている。図表 2-3 を見ると、「60 歳」としている企業が 81.2%であり、これに「65 歳」と回答している企業（13.9%）を加えると 95.1%となり、ほとんどの企業が 60 歳ないしは 65 歳に定年年齢を定めていることがわかる（図表 2-3）。

図表 2-3 定年年齢の分布

合計	60 歳	61 歳	62 歳	63 歳	64 歳	65 歳	66 歳	67 歳	68 歳	69 歳	70 歳	71 歳以上	無回答
6,035	4,903	64	60	75	13	841	2	-	4	-	45	2	26
100.0	81.2	1.1	1.0	1.2	0.2	13.9	0.0	-	0.1	-	0.7	0.0	0.4

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

## 第 2 節 継続雇用制度

### 1 継続雇用制度の定めの有無

調査票では、希望者全員を対象とする継続雇用制度を就業規則で定めているかどうか尋ねている。「就業規則等で継続雇用制度を定めている」と回答している企業が 96.3%となっている（図表 2-4）。

図表 2-4 継続雇用制度の有無

	合計	い定制 め度 てと いし なて	て制で就 い度継業 るを続規 定雇則 め用等	無 回 答
合計	5,115	172	4,928	15
	100.0	3.4	96.3	0.3

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

### 2 継続雇用を希望する従業員の割合

継続雇用制度を制度として定めている企業に対して、定年に到達した正社員のうち継続雇用を希望している者の割合を尋ねている。「全員」と回答した企業は 40.1%であり、続いて「90～100%未満」（26.0%）、「80～90%未満」（7.9%）、「70～80%未満」（6.6%）の順である。70%以上を合計すると 80.6%となり、多くの従業員が継続雇用を望んでいる実態が窺われる（図表 2-5）。

図表 2-5 継続雇用制度を希望する従業員の割合

合計	全員	9	8	7	6	5	3	1	1	定年 到達者 がない	無 回答
		0 ～ 1 0 0 % 未 満	0 ～ 9 0 % 未 満	0 ～ 8 0 % 未 満	0 ～ 7 0 % 未 満	0 ～ 6 0 % 未 満	0 ～ 5 0 % 未 満	0 ～ 3 0 % 未 満	0 ～ 1 0 % 未 満		
4,928	1,974	1,280	391	323	156	128	89	27	93	431	36
100.0	40.1	26.0	7.9	6.6	3.2	2.6	1.8	0.5	1.9	8.7	0.7

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

### 3 継続雇用制度の継続雇用先

調査票では、継続雇用制度の継続雇用先について尋ねている。98.2%が「自社」と回答しており、続いて「親会社・子会社等」(6.4%)、「関連会社等」(5.5%)となっている。

継続雇用先を従業員規模別に見ると、「自社」とする割合に従業員規模による差は観察されないものの、「親会社・子会社等」および「関連会社等」で従業員規模による差が観察される。いずれの継続雇用先も従業員規模が大きくなるにつれて回答割合が高くなっており、特に1,000人以上の大企業でその割合が高くなっている。従業員規模が大きくなるにつれて、継続雇用先が多様化している状況を確認できる(図表 2-6)。

図表 2-6 継続雇用先(従業員規模別)(複数回答)

		合計	自社	子親 会社 社等・	等 関 連 会 社	無 回 答
合計		4,928 100.0	4,838 98.2	313 6.4	269 5.5	40 0.8
従業員 規模	100人未満	2,174 100.0	2,141 98.5	78 3.6	67 3.1	19 0.9
	100～300人未満	1,837 100.0	1,802 98.1	110 6.0	96 5.2	13 0.7
	300～1000人未満	592 100.0	580 98.0	81 13.7	58 9.8	4 0.7
	1000人以上	193 100.0	186 96.4	36 18.7	37 19.2	2 1.0
	無回答	132 100.0	129 97.7	8 6.1	11 8.3	2 1.5

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

### 第3章 高年齢期（50代以上）の正社員に対する企業の取組み状況

#### 第1節 正社員の自社内勤務継続割合

調査票では、50歳当時の同世代の正社員数を100とした場合、現在それぞれの年齢階層で、どのくらいの割合の正社員が自社内で働き続けているのか、企業に聞いている。図表3-1は、年齢階層別に見た自社内における正社員の勤務継続割合を示している。

50代前半の場合は、「90%以上」とする回答割合が57.6%と多く、この結果を反映して平均値は79.9となっている。8割が継続して自社内で働き続けていることになる。50代後半には「90%以上」とする割合が50.2%に減るために、平均値は74.0%となり、50代前半層に比べて6ポイント程度減ることになる。

既に見たように、定年制がある場合、定年年齢を60歳とする企業が多かった。その際に企業を辞めたり、継続雇用する場合でも従業員数の多い企業を中心として継続勤務先が親会社・子会社や関連会社等に多様化する結果、自社内で働き続ける者の割合は低下することになる。60代前半で「90%以上」とする割合は25.1%で、50代後半の半分の割合となるものの、「70～90%未満」の割合（17.1%）が増加するため、平均では56.8%が自社内に留まる結果となっている。60代後半や70歳以上の場合には、「0%」（いない）という回答増えるため、平均値はそれぞれ18.8%、5.6%と大きく低下することになっている（図表3-1）。

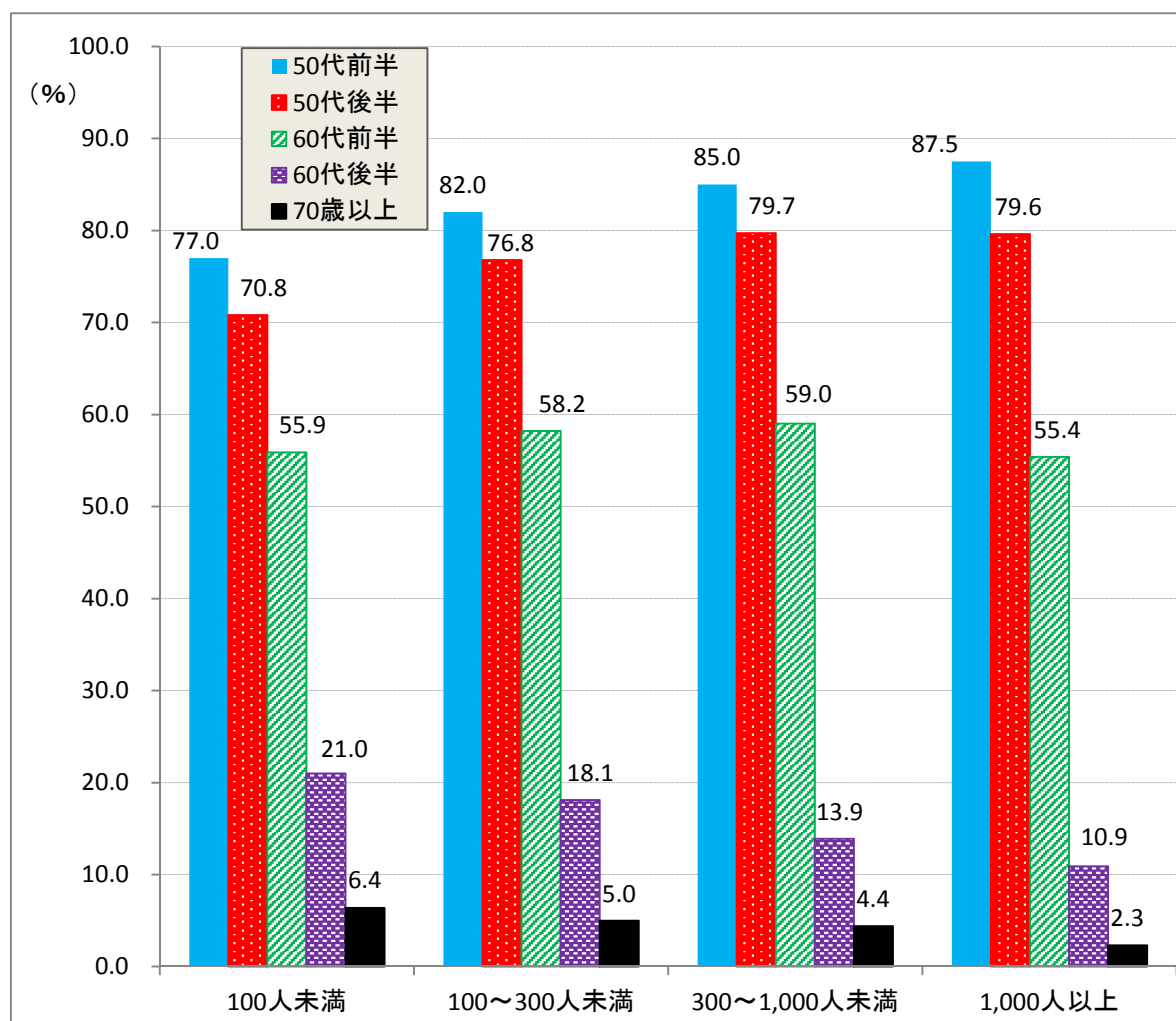
図表3-1 自社内勤務継続率（年齢階層別）

	合計	0% （いない）	10% 未満	10% ～ 30% 未満	30% ～ 50% 未満	50% ～ 70% 未満	70% ～ 90% 未満	90% 以上	無回答	平均値 （%）	標準偏差 （%）
50代前半	6,187 100.0	139 2.2	201 3.2	285 4.6	262 4.2	310 5.0	335 5.4	3,565 57.6	1,090 17.6	79.9	31.3
50代後半	6,187 100.0	260 4.2	221 3.6	394 6.4	321 5.2	265 4.3	457 7.4	3,107 50.2	1,162 18.8	74.0	34.5
60代前半	6,187 100.0	592 9.6	363 5.9	563 9.1	285 4.6	484 7.8	1,059 17.1	1,554 25.1	1,287 20.8	56.8	37.3
60代後半	6,187 100.0	1,838 29.7	724 11.7	1,027 16.6	265 4.3	306 4.9	208 3.4	304 4.9	1,515 24.5	18.8	28.7
70歳以上	6,187 100.0	2,978 48.1	897 14.5	375 6.1	57 0.9	60 1.0	23 0.4	104 1.7	1,693 27.4	5.6	17.2

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

また、自社内勤務継続率の平均値を従業員規模別に見た結果が、図表3-2に示されている。50代前半および50代後半では、従業員規模の大きな企業で自社内勤務継続率が相対的に高くなっている状況が確認できる。60代前半が転換点となり、60代後半、70歳以上では反対に従業員規模の小さな企業で自社内勤務継続率が相対的に高くなっている。

図表 3-2 従業員規模別自社内勤務継続率（単位；％）



## 第2節 早期退職優遇制度等の実施状況

50歳以上の正社員を対象として、「早期退職優遇制度」、「転籍」、「出向後定年時に移籍」、「転職支援のための取組み（転籍を除く）」、「独立開業支援のための取組み」の5つの取組みに関する企業の実施状況を示した結果が図表 3-3 に掲載されている。以下に見るように、どの取組みも総体的に活用実績としては乏しい取組みであるといえる。

「早期退職優遇制度」について見ると、制度を活用した企業は246社であり、実際に早期退職優遇制度を活用した50歳以上の従業員は平均9.1人となっている。標準偏差が67.4人であるため、人数のバラツキがかなり大きいということがわかる。ところで、「50歳以上の正社員を対象として」と明記しているので、50歳以上の正社員を対象として早期退職優遇制度を実施した企業のみ回答しているはずであるが、制度を活用した人数を「0人」としている企業もある。50歳未満の従業員に対して早期退職優遇制度を実施し、50歳以上の正社員で対象者がいなかったために「0人」と回答したのかもしれない。こうした場合が次の転籍以下の取組みについても当てはまることに留意されたい。

「転籍」を活用した企業は134社であり、「1～5人」の割合が最も高く53.7%となっている。ただし、それ以上の人数を回答している企業も少なからずあり、平均で転籍を活用した50歳以上の正社員は9.4人となっている。

「出向後定年時に移籍」の場合、68社が同取組みを活用しており、「1～5人」とする回答（61.8%）が最も多くなっている。転籍同様、それ以上の人数を回答する企業も少なからずあることから、平均では5.9人が同取組みの対象となったことがわかる。

「転職支援のための取組み（転職は除く）」については、52社が活用しており、平均2人の活用実績となっている。

「独立開業の支援のための取組み」については、さらに活用実績に乏しく41社が実施したと回答している。制度を活用した平均人数は、1人である（図表3-3）。

図表3-3 早期退職優遇制度などの実施状況

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～15人	16～20人	21人以上	無回答	平均値（人）	（人）標準偏差
早期退職優遇制度	246 100.0	113 45.9	91 37.0	8 3.3	12 4.9	3 1.2	6 2.4	13 5.3	9.1	67.4
転籍	134 100.0	30 22.4	72 53.7	12 9.0	4 3.0	2 1.5	4 3.0	10 7.5	9.4	40.6
出向後定年時に移籍	68 100.0	10 14.7	42 61.8	5 7.4	3 4.4	1 1.5	2 2.9	5 7.4	5.9	14.2
転職支援のための取組み	52 100.0	15 28.8	24 46.2	3 5.8	2 3.8	-	-	8 15.4	2.0	3.0
独立開業支援のための取組み	41 100.0	17 41.5	14 34.1	1 2.4	-	-	-	9 22.0	1.0	1.5

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

### 第3節 60歳に到達する前の正社員を対象としたセミナー・説明会、能力開発、個別面談等の取組み

#### 1 セミナー・説明会の実施状況

##### （1）実施の有無

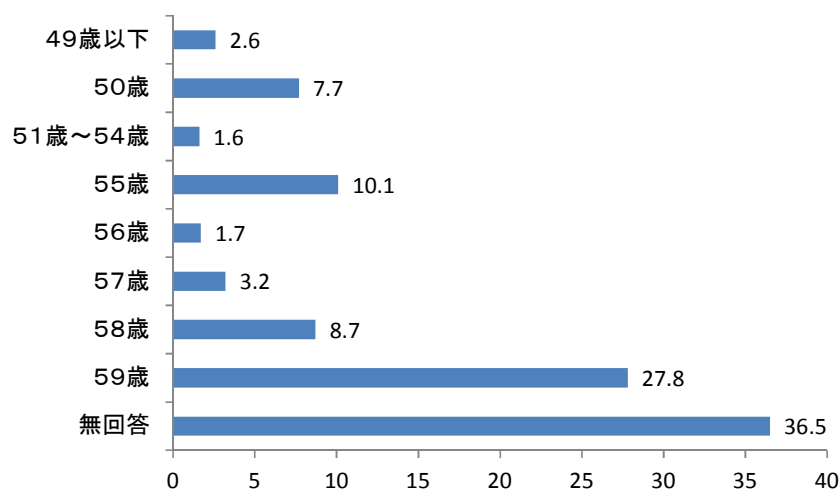
60歳に到達する前の正社員を対象としたセミナー・説明会について、「実施している」企業が13.0%と少数にとどまる。ただ、業種別に集計してみると金融・保険業では40.6%と他業種に比べて目立って高い。また、1000人以上の企業でも実施している企業の割合が4割を超える（図表3-4）。

実施している企業803社に参加可能な年齢について尋ねたところ、59歳が27.8%で最も多く、次いで55歳が10.1%となっている（図表3-5）。

図表 3-4 60歳に到達する前の正社員を対象としたセミナー・説明会の実施の有無  
(業種別・従業員規模別、単位：%)

	n	実施 している	実施 していない	無 回答
合計	6187	13.0	85.4	1.6
<b>【業種】</b>				
建設業	460	11.7	87.2	1.1
一般機械器具製造業	251	17.1	82.1	0.8
輸送用機械器具製造業	184	23.9	75.5	0.5
精密機械器具製造業	114	9.6	90.4	-
電気機械器具製造業	186	17.7	82.3	-
上記以外の製造業	1022	16.6	82.3	1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	28	17.9	82.1	-
情報通信業	187	11.8	83.4	4.8
運輸業	613	10.9	87.9	1.1
卸売・小売業	1141	12.3	86.5	1.2
金融・保険業	64	40.6	57.8	1.6
不動産業	50	6.0	94.0	-
飲食業・宿泊業	237	8.0	90.3	1.7
医療・福祉	195	9.7	88.2	2.1
教育・学習支援業	85	4.7	90.6	4.7
サービス業	1000	9.1	89.5	1.4
その他	181	17.1	79.6	3.3
<b>【従業員数】</b>				
100人未満	2856	8.9	89.6	1.5
100～300人未満	2205	13.3	85.4	1.3
300～1000人未満	695	19.1	80.0	0.9
1000人以上	222	41.4	58.1	0.5

図表 3-5 セミナー・説明会に参加可能な年齢 (単位：%)



(注) セミナー・説明会を実施している 803 社の回答を集計。

## (2) 参加者に対する説明項目

セミナー・説明会を実施している企業が、セミナー・説明会において参加者に説明している項目については、「雇用形態（正社員か、非正社員かなど）」と「雇用契約期間」がいずれも77.7%で最も回答が多く、次いでほぼ同程度の回答率で「賃金水準」（76.3%）となっている。以下「年金など公的給付の状況」（68.4%）、「労働時間、勤務日数」（63.6%）、「仕事内容」（60.1%）と続く。

規模別に集計してみると、従業員300人以上の企業では「年金など公的給付の状況」を説明するという企業が最も多く、300～1000人未満の企業では80.5%、1000人以上の企業では89.1%が説明すると答えている（図表3-6）。

図表3-6 セミナー・説明会の参加者に説明している項目（従業員規模別、単位：%）

	n	雇用形態 （正社員か、非 正社員かなど）	雇用契約期間	賃金水準	労働時間、 勤務日数	勤務場所	仕事内容	年金など 公的給付の 状況	その他	無回答
合計	803	77.7	77.7	76.3	63.6	52.2	60.1	68.4	12.5	0.4
【従業員数】										
100人未満	255	80.0	83.9	82.4	68.2	52.5	64.7	56.9	5.9	0.4
100～300人未満	293	80.2	78.8	77.8	65.2	58.4	64.5	65.9	10.6	-
300～1000人未満	133	67.7	65.4	63.2	53.4	42.1	47.4	80.5	17.3	0.8
1000人以上	92	78.3	75.0	75.0	60.9	44.6	52.2	89.1	28.3	1.1

（注）セミナー・説明会を実施している803社の回答を集計。

## 2 能力開発

60歳以降の雇用を円滑に進めるために、60歳に到達する前の正社員を対象に能力開発（研修）を実施しているという企業は2.2%とごくわずかである。1000人以上の企業は実施率が7.7%と他の企業に比べてやや高くなる（図表3-7）。

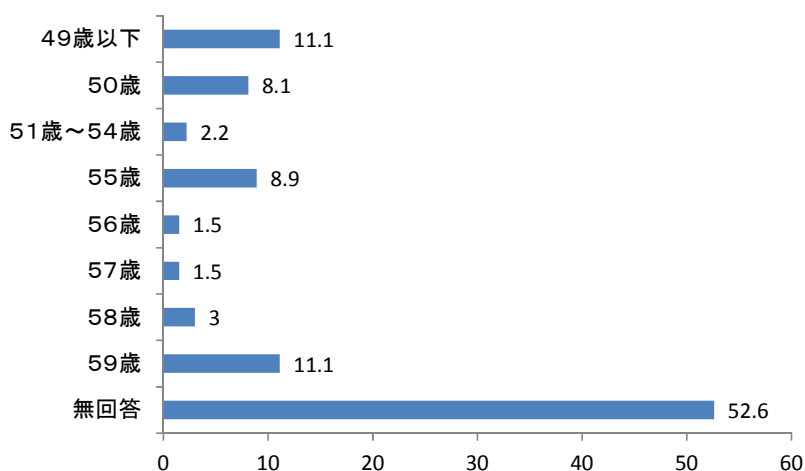
図表3-7 60歳到達前の正社員に対する能力開発の実施の有無（従業員規模別、単位：%）

	n	実施している	実施していない	無回答
合計	6187	2.2	95.6	2.2
【従業員数】				
100人未満	2856	1.9	95.7	2.3
100～300人未満	2205	1.9	96.4	1.7
300～1000人未満	695	1.9	96.8	1.3
1000人以上	222	7.7	91.9	0.5



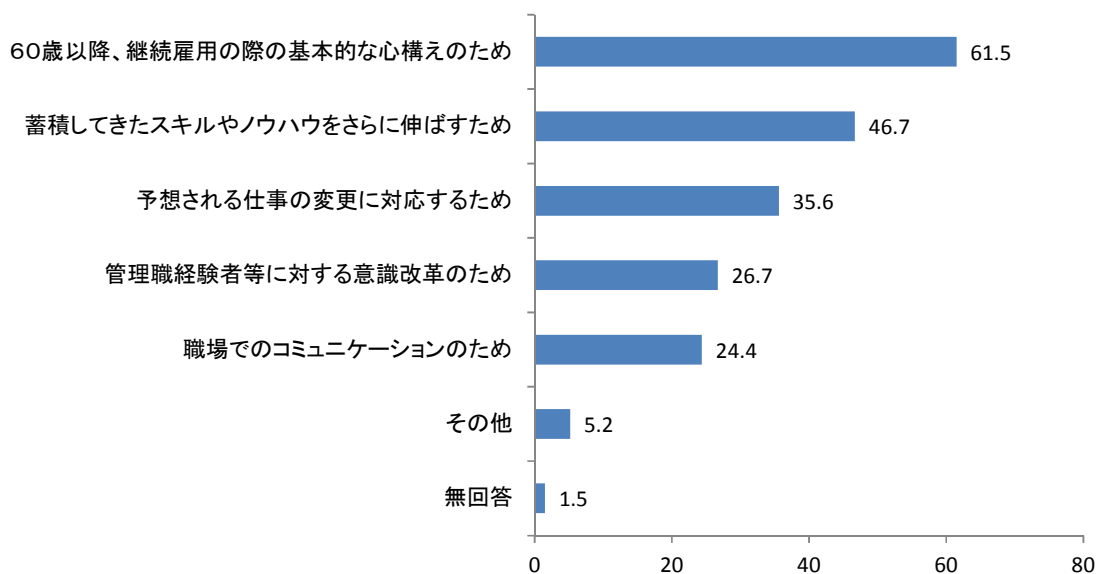
能力開発を実施している135社に何歳から実施しているかを尋ねると、52.6%は無回答で、回答があったなかでは59歳（15社、実施企業の11.1%）、55歳（12社、同8.9%）、50歳（11社、同8.1%）を挙げる企業が比較的多い（図表3-8）。実施の目的としては「60歳以降、継続して雇用された際の基本的な心構えのため」（実施企業の61.5%）の回答率が最も高く、以下回答率の高い順に「これまで蓄積してきたスキルやノウハウをさらに伸ばすため」（同・46.7%）、「予想される仕事の変更に対応するため」（同・35.6%）となっている（図表3-9）。

図表3-8 能力開発を開始している年齢（単位：%）



（注）60歳以降の雇用を円滑に進めるために、60歳到達前の正社員に能力開発を実施している135社の回答を集計。

図表3-9 能力開発を実施する目的（複数回答、単位：%）



（注）60歳以降の雇用を円滑に進めるために、60歳到達前の正社員に能力開発を実施している135社の回答を集計。

### 3 個別面談等

60歳以降の雇用（継続雇用等）に際して、従業員に対して個別面談等の機会を設けているか否かについては、「設けている」という企業が73.1%と、回答企業の4分の3近くを占める。業種別に回答状況を見ると、金融・保険業（89.1%）や、一般機械器具製造業（86.1%）、輸送用機械器具製造業（84.8%）、精密機械器具製造業（83.3%）といった製造業の業種で設けているという回答の割合が相対的に高く、逆に情報通信業（46.0%）や教育・学習支援業（56.5%）では低い（図表3-10）。規模別の回答状況にはさほど大きな違いは見られない。

図表3-10 60歳以降の雇用に際しての個別面談等の機会の有無（業種別、単位：%）

	n	個別面談等 設けている 機会を	個別面談等 設けていない 機会を	無回答
合計	6187	73.1	24.4	2.5
<b>【業種】</b>				
建設業	460	77.6	20.9	1.5
一般機械器具製造業	251	86.1	13.5	0.4
輸送用機械器具製造業	184	84.8	13.6	1.6
精密機械器具製造業	114	83.3	15.8	0.9
電気機械器具製造業	186	82.8	14.5	2.7
上記以外の製造業	1022	80.4	18.3	1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	28	75.0	25.0	-
情報通信業	187	46.0	43.3	10.7
運輸業	613	72.3	25.4	2.3
卸売・小売業	1141	75.4	22.7	1.9
金融・保険業	64	89.1	9.4	1.6
不動産業	50	66.0	34.0	-
飲食業・宿泊業	237	66.7	30.0	3.4
医療・福祉	195	68.7	29.2	2.1
教育・学習支援業	85	56.5	36.5	7.1
サービス業	1000	64.7	32.4	2.9
その他	181	69.6	27.1	3.3

個別面談等を実施している4523社に個別面談の目的を挙げてもらったところ、「労働条件（勤務条件、賃金、評価制度等）を説明するため」（個別面談等を実施している企業の92.3%）という回答が9割を超える。これに続くのが「本人の仕事の希望を聞くため」（同・62.9%）で、以下「従業員との意思疎通のため」（同・49.6%）、「期待する役割を明確に伝えるため」（同・44.6%）がともに40%台の回答率となっている。規模別に集計してみたところ、「期

待する役割を明確に伝えるため」、「従業員との意思疎通のため」、「本人の仕事の希望を聞くため」、「本人の家庭の事情（介護等）を把握するため」といった目的は、規模が大きくなるほど回答率が高くなる傾向にある。業種別に比較してみると、情報通信業で「本人の仕事の希望を聞くため」、「期待する役割を明確に伝えるため」の回答率が他企業に比べ高い。また、金融・保険業では「本人の家庭の事情（介護等）を把握するため」の回答率が43.9%と、個別面談等を実施している企業全体の回答率を20ポイント近く上回っているほか、「期待する役割を明確に伝えるため」の回答率も他業種に比べて高くなっている（図表3-11）。

図表3-11 個別面談等の目的（複数回答、業種別・規模別、単位：％）

	n	労働条件（勤務条件、賃金等）を説明するため	期待する役割を明確に伝えるため	従業員との意思疎通のため	本人の仕事の希望を聞くため	本人の家庭の事情（介護等）を把握するため	その他	無回答
合計	4523	92.3	44.6	49.6	62.9	24.7	2.0	0.6
<b>【業種】</b>								
建設業	357	93.8	42.6	49.6	60.8	23.5	2.0	0.6
一般機械器具製造業	216	93.1	42.1	47.7	60.6	27.3	2.8	0.5
輸送用機械器具製造業	156	92.3	43.6	46.8	62.2	21.2	1.9	-
精密機械器具製造業	95	92.6	46.3	49.5	64.2	18.9	2.1	-
電気機械器具製造業	154	94.8	47.4	49.4	60.4	26.6	2.6	0.6
上記以外の製造業	822	94.5	45.5	51.0	60.3	24.8	1.6	0.5
電気・ガス・熱供給・水道業	21	85.7	47.6	57.1	66.7	42.9	4.8	-
情報通信業	86	91.9	60.5	52.3	73.3	29.1	-	1.2
運輸業	443	87.4	37.7	48.5	66.4	21.0	2.9	0.7
卸売・小売業	860	95.6	50.5	50.0	60.7	26.5	1.6	0.5
金融・保険業	57	91.2	57.9	61.4	71.9	43.9	1.8	-
不動産業	33	97.0	42.4	54.5	66.7	24.2	-	-
飲食業・宿泊業	158	89.2	39.2	44.9	72.2	25.9	3.8	0.6
医療・福祉	134	91.8	40.3	42.5	70.9	26.1	0.7	1.5
教育・学習支援業	48	83.3	47.9	50.0	60.4	22.9	-	2.1
サービス業	647	89.6	42.2	51.2	66.3	25.5	2.0	0.5
その他	126	88.1	40.5	46.0	54.0	16.7	3.2	1.6
<b>【従業員数】</b>								
100人未満	1999	92.7	43.1	48.2	61.9	23.3	1.5	0.6
100～300人未満	1691	92.4	43.9	49.3	63.3	23.8	2.5	0.7
300～1000人未満	534	92.9	50.0	54.1	66.9	30.3	1.7	-
1000人以上	175	86.9	52.0	58.3	69.1	36.0	3.4	0.6

（注）60歳以降の雇用に際して個別面談等の機会を設けている4523社の回答を集計。

## 第4章 60代前半層の継続雇用者の勤務実態

### 第1節 60代前半層の雇用形態

60代前半（60歳以上64歳以下）の継続雇用者の雇用形態につき、各企業に複数回答で答えてもらったところ、「正社員」を挙げた企業は34.2%と、回答企業全体の約3分の1である。一方、「嘱託・契約社員」を挙げた企業は60.7%と6割を超える。そのほかの雇用形態については「パート・アルバイト」（21.7%）を挙げる企業が約2割、2013年の高年齢者雇用安定法において認められるようになった「グループ・関連会社等で継続雇用された従業員（出向・転籍）」を挙げる企業が3.9%であった。

従業員規模が大きくなるほど、「正社員」の回答率は低下し、「嘱託・契約社員」、「パート・アルバイト」の回答率が上昇する。「嘱託・契約社員」の回答率は100人未満の企業で50.5%であるのに対し1000人以上の企業では78.8%、「パート・アルバイト」の回答率は、100人未満の企業で16.0%であるのに対し1000人以上の企業では38.3%となっている。また、1000人以上の企業では、「グループ・関連会社等で継続雇用された従業員（出向・転籍）」を

図表4-1 60代前半の継続雇用者の雇用形態（複数回答、業種別・規模別、単位：%）

	n	正社員	嘱託・契約社員	パート・アルバイト	グループ・関連会社等で継続雇用された従業員	その他	無回答
合計	6187	34.2	60.7	21.7	3.9	1.4	12.1
<b>【業種】</b>							
建設業	460	48.3	58.5	8.5	3.0	0.7	6.5
一般機械器具製造業	251	34.7	69.3	20.3	5.2	0.8	4.0
輸送用機械器具製造業	184	38.0	65.2	22.3	7.6	2.2	6.5
精密機械器具製造業	114	29.8	69.3	17.5	1.8	-	9.6
電気機械器具製造業	186	24.2	69.9	17.7	4.8	2.2	9.1
上記以外の製造業	1022	31.1	68.6	24.3	4.9	1.8	5.2
電気・ガス・熱供給・水道業	28	32.1	71.4	3.6	3.6	-	7.1
情報通信業	187	17.6	40.1	4.8	1.6	-	45.5
運輸業	613	50.1	57.3	21.0	3.8	1.6	7.0
卸売・小売業	1141	27.2	66.6	20.9	4.2	1.1	11.0
金融・保険業	64	9.4	84.4	26.6	17.2	-	6.3
不動産業	50	26.0	60.0	12.0	-	-	18.0
飲食業・宿泊業	237	40.1	49.8	41.4	1.7	2.5	13.9
医療・福祉	195	40.0	51.8	39.5	1.5	0.5	14.9
教育・学習支援業	85	25.9	56.5	14.1	-	3.5	23.5
サービス業	1000	35.4	53.0	25.2	3.5	1.8	18.5
その他	181	24.9	55.2	15.5	2.2	1.1	17.7
<b>【従業員数】</b>							
100人未満	2856	39.1	50.5	16.0	1.9	1.1	14.7
100～300人未満	2205	31.5	67.9	24.1	3.4	1.4	9.4
300～1000人未満	695	24.5	77.7	30.6	8.3	2.0	8.2
1000人以上	222	25.7	78.8	38.3	18.0	3.2	6.8

挙げる企業が2割近くに達している。

業種別の異同を確認すると、運輸業では「正社員」を挙げる企業が50.1%に達している。これと対照的なのが金融・保険業で「正社員」の回答率は9.4%にとどまり、「嘱託・契約社員」(84.4%)の回答率が8割を超える(図表4-1)。

## 第2節 60代前半層の仕事内容と配置

### 1 定年前後での仕事の変化

60代前半の継続雇用者の仕事内容については、「定年前(60歳頃)とまったく同じ仕事」(39.5%)、「定年前(60歳頃)と同じ仕事であるが、責任の重さが変わる」(40.5%)に回答が集中する。約8割の回答企業は、定年前後で仕事の内容そのものは変わらないと答えていることになる。

「定年前(60歳頃)とまったく同じ仕事」の回答率は規模が大きいほど低下し(100人未満・42.9%、1000人以上・26.6%)、「定年前(60歳頃)と同じ仕事であるが、責任の重さが変わる」の回答率は規模が大きくなるほど上昇する(100人未満・36.0%、1000人以上・

図表4-2 定年前後での仕事の変化(業種別・規模別、単位：%)

	n	定 年 前 と ま た く 同 じ 仕 事	定 年 前 と 同 じ 仕 事 で あ る が 、 責 任 の 重 さ が 変 わ る	定 年 前 と 一 部 異 な る 仕 事	定 年 前 と ま た く 異 な る 仕 事	そ の 他	無 回 答
合計	6187	39.5	40.5	8.7	0.7	1.6	8.9
<b>【業種】</b>							
建設業	460	51.7	37.2	4.8	-	0.7	5.7
一般機械器具製造業	251	33.9	58.2	5.6	0.4	0.4	1.6
輸送用機械器具製造業	184	32.6	57.1	6.0	0.5	-	3.8
精密機械器具製造業	114	35.1	47.4	10.5	0.9	0.9	5.3
電気機械器具製造業	186	26.3	51.6	11.3	1.1	2.2	7.5
上記以外の製造業	1022	34.5	50.8	9.7	0.5	0.7	3.8
電気・ガス・熱供給・水道業	28	42.9	42.9	10.7	-	-	3.6
情報通信業	187	23.0	24.6	5.3	1.6	3.2	42.2
運輸業	613	58.4	25.0	11.4	0.3	1.1	3.8
卸売・小売業	1141	30.7	47.1	10.6	1.4	2.6	7.6
金融・保険業	64	18.8	51.6	20.3	-	3.1	6.3
不動産業	50	44.0	32.0	6.0	2.0	2.0	14.0
飲食業・宿泊業	237	44.3	35.0	6.3	0.8	2.5	11.0
医療・福祉	195	57.9	24.1	8.7	-	2.1	7.2
教育・学習支援業	85	38.8	22.4	11.8	-	3.5	23.5
サービス業	1000	43.1	33.8	7.0	0.7	2.4	13.0
その他	181	36.5	35.9	10.5	0.6	0.6	16.0
<b>【従業員数】</b>							
100人未満	2856	42.9	36.0	7.9	0.4	1.6	11.1
100～300人未満	2205	38.0	44.5	8.2	0.7	1.4	7.2
300～1000人未満	695	33.2	46.0	13.1	1.3	1.7	4.6
1000人以上	222	26.6	50.0	14.4	1.4	4.5	3.2

50.0%)。業種別にみると、運輸業(58.4%)や医療・福祉(57.9%)、建設業(51.7%)は「定年前(60歳頃)とまったく同じ仕事」の回答率が他業種よりも高く、「定年前(60歳頃)と同じ仕事であるが、責任の重さが変わる」の回答率は、一般機械器具製造業(58.2%)、輸送用機械器具製造業(57.1%)、電気機械器具製造業(51.6%)、金融・保険業(51.6%)といった業種で相対的に高くなっている(図表4-2)。

## 2 継続雇用者の配置における配慮

60代前半の継続雇用者の配置にあたって配慮する点についての回答は多い順に、「慣れている仕事に継続して配置すること」(71.7%)、「本人の希望への配慮」(53.8%)、「技能やノウハウの継承が円滑に進むようにすること」(29.7%)、「肉体的に負担の少ない仕事に配置すること」(22.1%)となっている。これら以外の選択肢の回答率はいずれも10%未満とごく低い。また「特に配慮していることはない」という企業は4.8%であった。

「慣れている仕事に継続して配置すること」、「本人の希望への配慮」、「技能やノウハウの継承が円滑に進むようにすること」はいずれも規模が大きくなるほど回答率が高くなる。この傾向が際立っているのが「技能やノウハウの継承が円滑に進むようにすること」で、100人未満企業での回答率は25.6%であるのに対し、1000人以上企業での回答率は47.7%と20ポイント以上の差がある。

図表4-3 継続雇用者の配置における配慮(複数回答、業種別・従業員規模別、単位:%)

	n	本人の希望への配慮	慣れている仕事に継続して配置すること	肉体的に負担の少ない仕事に配置すること	設備や作業環境の改善	マニュアルや作業指示書の改善	労働力が不足している部署に優先的に配置すること	技能やノウハウの継承が円滑に進むようにすること	従業員が互いに気兼ねをしないように配置すること	60歳以上の従業員を健康診断の実施対象とした特異な管理意識改革	管理者の意識改革	その他	特に配慮していることはない	無回答
合計	6187	53.8	71.7	22.1	1.7	1.0	5.7	29.7	7.5	1.1	3.5	1.1	4.8	8.9
【業種】														
建設業	460	55.0	76.3	20.7	0.4	0.7	3.3	38.0	7.0	0.7	2.4	0.4	5.4	5.7
一般機械器具製造業	251	60.2	81.3	19.9	2.8	2.0	4.4	45.8	4.0	-	5.2	1.2	3.2	1.6
輸送用機械器具製造業	184	50.0	80.4	27.2	6.0	2.2	3.8	44.6	6.0	0.5	3.3	0.5	2.7	4.3
精密機械器具製造業	114	50.9	72.8	19.3	3.5	2.6	7.0	39.5	7.0	0.9	1.8	0.9	5.3	4.4
電気機械器具製造業	186	48.9	73.7	20.4	4.3	2.2	9.7	44.1	8.1	0.5	3.2	1.6	2.7	7.5
上記以外の製造業	1022	52.1	79.2	24.4	2.4	1.4	6.6	39.8	8.4	0.5	4.0	0.5	4.2	3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	28	53.6	64.3	25.0	-	-	17.9	39.3	7.1	3.6	-	-	3.6	3.6
情報通信業	187	36.4	38.0	7.0	-	0.5	2.1	21.9	4.8	1.1	2.1	1.1	6.4	41.7
運輸業	613	60.7	71.3	34.4	2.0	0.5	3.8	16.8	8.0	4.7	1.3	1.3	6.2	4.7
卸売・小売業	1141	52.8	74.1	20.4	1.1	0.7	6.7	28.1	8.9	0.6	4.3	1.5	4.3	7.9
金融・保険業	64	64.1	70.3	10.9	-	1.6	23.4	32.8	12.5	-	3.1	1.6	-	7.8
不動産業	50	48.0	62.0	14.0	2.0	-	2.0	16.0	4.0	-	6.0	-	8.0	12.0
飲食業・宿泊業	237	65.4	74.3	20.3	1.7	1.3	5.5	19.8	8.9	0.4	3.8	0.8	4.2	10.1
医療・福祉	195	62.1	71.3	22.6	1.0	0.5	3.1	16.4	8.7	-	1.5	2.1	7.2	7.7
教育・学習支援業	85	43.5	56.5	4.7	-	-	2.4	22.4	3.5	1.2	3.5	2.4	11.8	21.2
サービス業	1000	54.2	66.3	21.7	0.8	0.7	5.5	24.1	6.1	0.9	3.9	1.1	4.8	12.8
その他	181	49.7	63.5	21.5	1.7	0.6	7.2	31.5	8.8	0.6	3.9	0.6	5.0	14.9
【従業員数】														
100人未満	2856	49.8	69.0	21.6	1.7	0.7	3.9	25.6	7.7	1.2	3.2	1.0	5.5	10.8
100~300人未満	2205	55.2	74.2	22.9	1.4	1.0	5.5	33.3	7.4	1.0	3.9	0.9	3.9	7.4
300~1000人未満	695	63.2	74.5	23.6	1.4	1.0	9.9	34.2	6.5	0.4	3.6	1.9	4.9	4.5
1000人以上	222	67.1	78.4	21.6	4.5	4.5	14.9	47.7	9.9	0.9	4.5	1.8	3.2	4.1

業種別の状況を比較すると、一般機械器具製造業、輸送用機械器具製造業、精密機械器具製造業、電気機械器具製造業といった製造業の業種はいずれも「技能やノウハウの継承が円滑に進むようにすること」の回答率が40%前後と、他業種に比べて高い。また情報通信業では、「本人の希望への配慮」や「技能やノウハウの継承が円滑に進むようにすること」の回答率が、他業種に比べて目立って低い（図表4-3）。

### 第3節 60代前半層の雇用確保における課題

60代前半層の雇用確保にあたって課題となっている点については、「管理職社員であった者の扱いが難しい」（23.0%）、「若年層が採用できず、年齢構成がいびつになる」（20.7%）、「定年後も雇用し続けている従業員の処遇の決定が難しい」（19.6%）、「高年齢社員の担当する仕事を自社内に確保するのが難しい」（16.6%）を回答する企業が比較的多い。特に課題が無いと考える企業は、回答企業の約3割（28.0%）であった。

従業員規模の大きい企業ほど、特に課題が無いという企業の割合が低く（100人未満・31.1%、1000人以上・18.5%）、「管理職社員であった者の扱いが難しい」や「高年齢社員の担当する仕事を自社内に確保するのが難しい」の回答率が高くなる。業種別の集計では、①情報通信業で「高年齢社員の担当する仕事を自社内に確保するのが難しい」の回答率が30.5%と回答企業全体の2倍近い数字になっていること、②金融・保険業で「管理職社員であった者の扱いが難しい」の回答率が4割に達する（40.6%）こと、③教育・学習支援業で、回答企業全体では10%に満たない「人件費負担が増える」という回答が2割を超える（23.5%）こと、が目につく（図表4-4）。

図表4-4 60代前半層の雇用確保における課題（複数回答、業種別・従業員規模別、単位：%）

	n	保仕高年場高自	場高自	設高年	す高年	た管理	処て年	定年	理に定	ラ若	ず若	人件	労働	生産	その他	特に	無
		事年	の年	備高年	高年	者高年	者高年	者高年	者高年	者高年	者高年	者高年	者高年	者高年	者高年	者高年	者高年
合計	6187	16.6	3.4	4.5	9.6	23.0	19.6	0.2	4.6	20.7	9.7	12.0	8.8	3.0	28.0	9.3	
【業種】																	
建設業	460	10.2	2.8	3.7	7.4	23.3	24.1	-	5.7	18.7	10.7	12.6	7.6	3.5	32.4	6.3	
一般機械器具製造業	251	11.2	1.6	6.8	10.4	26.3	26.7	0.4	4.8	22.7	10.0	18.7	8.8	3.6	25.9	2.4	
輸送用機械器具製造業	184	15.2	3.3	6.0	11.4	27.7	17.4	-	3.8	20.7	10.9	14.7	7.6	3.3	26.1	7.1	
精密機械器具製造業	114	17.5	0.9	2.6	7.9	26.3	21.9	-	3.5	18.4	10.5	14.0	8.8	3.5	23.7	6.1	
電気機械器具製造業	186	18.3	2.7	5.4	13.4	28.0	21.5	-	4.8	22.0	12.9	11.8	8.1	7.0	30.6	7.0	
上記以外の製造業	1022	17.7	3.6	7.4	10.4	26.5	23.4	0.4	5.0	25.4	9.3	12.2	8.7	2.3	26.3	4.9	
電気・ガス・熱供給・水道業	28	7.1	10.7	-	10.7	28.6	14.3	-	3.6	28.6	17.9	14.3	7.1	-	14.3	7.1	
情報通信業	187	30.5	6.4	3.7	13.9	17.6	11.8	-	3.2	11.2	13.4	5.3	3.7	1.1	14.4	34.8	
運輸業	613	21.4	3.8	3.9	5.5	13.7	16.6	0.3	3.3	21.0	5.4	15.2	11.1	3.6	31.5	7.2	
卸売・小売業	1141	18.0	4.3	3.8	12.3	28.0	20.9	0.3	5.0	21.6	10.0	13.7	10.3	2.2	25.5	7.8	
金融・保険業	64	23.4	4.7	3.1	17.2	40.6	23.4	-	4.7	21.9	15.6	25.0	9.4	6.3	17.2	4.7	
不動産業	50	4.0	2.0	2.0	12.0	12.0	20.0	-	10.0	14.0	14.0	14.0	4.0	2.0	44.0	8.0	
飲食業・宿泊業	237	13.5	3.4	3.4	7.6	22.4	20.3	-	5.9	19.0	8.4	8.4	11.4	-	29.1	9.7	
医療・福祉	195	8.7	1.5	4.6	5.1	23.1	23.6	-	5.1	13.3	10.3	8.2	6.2	4.6	35.9	7.7	
教育・学習支援業	85	11.8	-	1.2	4.7	16.5	8.2	-	4.7	23.5	23.5	8.2	5.9	3.5	23.5	21.2	
サービス業	1000	16.1	3.2	3.4	9.8	18.9	15.5	0.3	4.6	19.5	9.4	8.9	8.9	4.0	29.7	13.0	
その他	181	17.7	3.3	3.9	7.7	19.3	13.3	0.6	1.1	17.1	6.1	7.2	7.7	2.2	32.6	13.3	
【従業員数】																	
100人未満	2856	14.2	2.0	3.5	7.7	19.3	18.2	0.3	4.0	20.4	8.8	11.1	9.1	2.7	31.1	11.1	
100～300人未満	2205	17.1	3.9	5.2	10.1	24.6	21.2	0.1	4.8	22.0	9.4	11.5	7.4	2.9	27.5	7.3	
300～1000人未満	695	22.3	4.6	5.6	14.7	31.4	21.3	0.3	6.0	19.9	12.5	16.1	10.8	4.2	19.9	5.8	
1000人以上	222	27.9	9.5	7.2	17.1	34.2	21.2	0.5	6.3	16.7	15.8	15.8	10.8	6.3	18.5	5.4	

## 第5章 60代前半層の従業員の賃金・評価制度

### 第1節 60代前半層の従業員の年収・賃金

#### 1 年収水準と年収の構成

60代前半の自社のフルタイム勤務の継続雇用者について、平均的な年収を各社に尋ね、分布をまとめた。ここでいう年収には、企業が支給する賃金・賞与のほか、企業から支給される企業年金、公的給付（在職老齢年金、高齢雇用継続給付）を含む。約3割の回答企業からは回答が得られなかったが、回答が得られた企業（71.1%）において最も多くの企業が該当しているのが、「300万円以上400万円未満」（27.1%）であった。次いで、「200万円以上300万円未満」（15.6%）、「400万円以上500万円未満」（15.0%）となっている。回答企業の6割近くは200万円から500万円の間に該当していることとなる。年収について回答が得られた企業の平均値は、376.7万円であった。

1000人以上の企業は「300万円以上400万円未満」の割合が他企業に比べてやや低くなり、「400万円以上500万円未満」の割合がやや高くなる。業種別に回答状況を比較すると、

図表 5-1 60代前半のフルタイム勤務・継続雇用者の平均的な年収の分布

（業種別・従業員規模別、単位：％）

	n	1 0 0 万 円 未 満	1 0 0 万 円 未 満	2 0 0 万 円 未 満	3 0 0 万 円 未 満	4 0 0 万 円 未 満	5 0 0 万 円 未 満	6 0 0 万 円 未 満	7 0 0 万 円 未 満	7 0 0 万 円 未 満	無 回 答	平 均 値 （ 万 円 ）
合計	6187	0.0	2.6	15.6	27.1	15.0	6.3	2.3	2.1	28.9		376.7
【業種】												
建設業	460	-	0.2	7.0	23.5	24.8	12.4	4.8	2.6	24.8		429.5
一般機械器具製造業	251	-	2.4	13.5	33.1	18.7	6.0	1.2	1.2	23.9		361.4
輸送用機械器具製造業	184	-	1.1	20.1	32.1	14.1	4.3	-	0.5	27.7		341.7
精密機械器具製造業	114	-	1.8	19.3	22.8	13.2	7.9	1.8	4.4	28.9		372.8
電気機械器具製造業	186	-	5.4	15.1	23.1	19.4	3.8	1.6	1.6	30.1		375.1
上記以外の製造業	1022	-	4.0	19.0	29.5	14.0	5.4	1.7	1.5	25.0		348.7
電気・ガス・熱供給・水道業	28	-	-	17.9	17.9	21.4	10.7	3.6	7.1	21.4		414.0
情報通信業	187	-	-	3.7	10.2	11.2	5.3	4.8	2.7	62.0		454.4
運輸業	613	-	1.3	17.1	38.8	14.0	4.9	0.7	0.7	22.5		359.5
卸売・小売業	1141	-	1.3	14.1	27.8	16.0	7.7	3.0	2.3	27.9		386.1
金融・保険業	64	-	-	7.8	31.3	14.1	9.4	1.6	10.9	25.0		529.2
不動産業	50	-	4.0	12.0	24.0	16.0	6.0	6.0	4.0	28.0		420.8
飲食業・宿泊業	237	0.4	2.1	21.5	30.4	13.1	3.8	1.7	0.4	26.6		342.2
医療・福祉	195	-	2.6	23.1	20.0	15.4	5.1	3.6	2.1	28.2		360.8
教育・学習支援業	85	-	-	7.1	16.5	18.8	4.7	1.2	11.8	40.0		501.5
サービス業	1000	0.1	5.4	17.7	24.7	11.0	5.7	2.3	2.1	31.0		371.9
その他	181	-	3.9	12.7	25.4	11.6	5.0	1.1	2.2	38.1		364.2
【従業員数】												
100人未満	2856	0.1	2.3	15.6	26.5	15.0	6.1	2.6	2.1	29.9		373.2
100～300人未満	2205	-	3.0	15.9	28.9	15.2	6.3	2.0	1.8	26.8		371.4
300～1000人未満	695	-	2.9	15.5	29.1	13.7	6.5	1.9	3.0	27.5		399.0
1000人以上	222	-	1.4	14.0	19.8	20.7	9.5	2.7	3.6	28.4		422.2



運輸業で「300 万円以上 400 万円未満」の割合が 38.8%と、他業種よりも高くなっている（図表 5-1）。

60 代前半のフルタイム勤務の継続雇用者の年収は、どのように構成されているか。①会社から支給される賃金・賞与については、年収のすべてを占めるという企業が 33.6%で最も多く、年収の「90%以上 100%未満」を占めるという企業が 15.3%でこれに次ぐ。賃金・賞与が年収のすべてを占めているという回答は規模が小さいほどその割合が高く（100 人未満・38.5%、1000 人以上・24.8%）、業種別に見ると、不動産業（44.0%）や医療・福祉（51.3%）において、他産業よりも回答率が高いのが目に付く（図表 5-2）。

図表 5-2 年収に占める賃金・賞与の割合の分布（業種別・従業員規模別、単位：%）

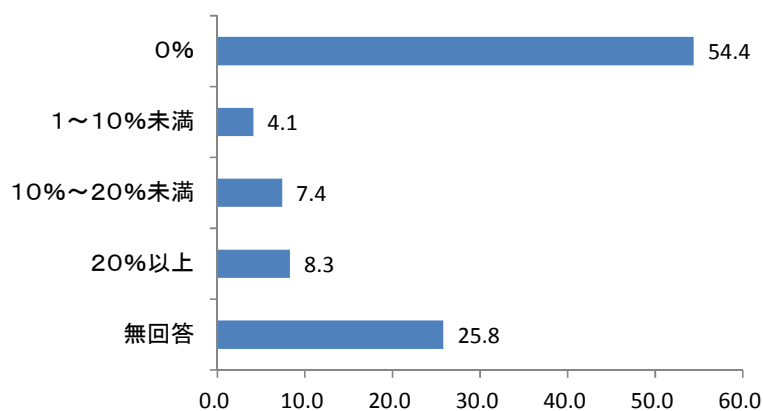
	n	60%未満	60%〜70%未満	70%〜80%未満	80%〜90%未満	90%〜100%未満	100%	無回答	平均値（%）
合計	6187	1.6	4.0	8.1	11.5	15.3	33.6	25.8	89.7
【業種】									
建設業	460	1.5	3.9	7.6	12.0	17.8	39.8	17.4	90.7
一般機械器具製造業	251	2.0	5.6	12.0	16.7	18.3	24.7	20.7	86.9
輸送用機械器具製造業	184	1.1	4.9	11.4	14.7	21.7	20.7	25.5	87.4
精密機械器具製造業	114	3.5	2.6	11.4	11.4	14.9	28.9	27.2	87.9
電気機械器具製造業	186	2.7	5.4	11.8	11.8	16.1	26.9	25.3	86.8
上記以外の製造業	1022	2.1	6.1	10.2	14.0	15.9	29.3	22.5	87.5
電気・ガス・熱供給・水道業	28	-	3.6	7.1	3.6	21.4	42.9	21.4	93.2
情報通信業	187	2.1	-	3.2	6.4	7.5	26.7	54.0	91.8
運輸業	613	1.6	3.6	8.0	11.9	16.6	39.8	18.4	90.4
卸売・小売業	1141	1.8	4.3	9.1	12.9	18.0	29.9	24.1	88.9
金融・保険業	64	6.3	10.9	12.5	18.8	4.7	21.9	25.0	81.5
不動産業	50	-	6.0	2.0	10.0	8.0	44.0	30.0	92.9
飲食業・宿泊業	237	0.4	0.4	7.6	6.3	14.8	41.8	28.7	93.4
医療・福祉	195	1.5	2.1	4.6	4.6	9.7	51.3	26.2	94.0
教育・学習支援業	85	-	-	3.5	8.2	16.5	30.6	41.2	93.8
サービス業	1000	1.1	3.1	5.2	9.0	12.5	40.3	28.8	92.2
その他	181	2.8	2.8	5.5	8.3	12.7	30.9	37.0	89.9
【従業員数】									
100人未満	2856	1.4	3.3	6.9	10.1	13.9	38.5	25.9	91.1
100～300人未満	2205	1.2	4.4	9.2	13.1	16.8	31.4	23.9	89.2
300～1000人未満	695	3.3	4.3	9.5	12.9	18.8	25.5	25.6	87.3
1000人以上	222	4.5	7.2	9.0	12.6	15.3	24.8	26.6	85.9

②企業年金については、全く年収に含まれていないという回答が 67.4%と 3分の 2 以上を占めている。企業年金制度を設けていない企業が 46.8%、企業年金制度について回答していない企業が 10.9%ある（図表 1-13 参照）ことが反映されていると見られる。金融・保険業は全く年収に含まれていないという回答が 48.4%と、他業種に比べると低い（図表 5-3）。③在職老齢年金は全く年収に含まれないという回答が 54.4%、他方 2 割以上を占めるという企業が 8.3%である（図表 5-4）。年収の構成について回答の得られた企業 4590 社において、在職老齢年金が年収に占める割合の平均は 4.5%であった。

図表 5-3 年収に占める企業年金の割合の分布（業種別、単位：％）

	n	0 %	1 ％ 未満	1 0 ％ ～ 2 0 ％ 未満	2 0 ％ 以上	無 回 答	平 均 値 （ ％ ）
合計	6187	67.4	2.3	2.8	1.7	25.8	1.2
<b>【業種】</b>							
建設業	460	75.4	3.9	1.5	1.7	17.4	0.9
一般機械器具製造業	251	72.1	2.0	2.8	2.4	20.7	1.4
輸送用機械器具製造業	184	62.0	3.8	4.9	3.8	25.5	2.3
精密機械器具製造業	114	64.0	1.8	3.5	3.5	27.2	2.1
電気機械器具製造業	186	69.4	1.6	1.6	2.2	25.3	1.1
上記以外の製造業	1022	69.3	2.0	4.4	1.9	22.5	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	28	64.3	7.1	-	7.1	21.4	2.5
情報通信業	187	40.6	1.6	1.6	2.1	54.0	1.8
運輸業	613	74.6	2.8	2.4	1.8	18.4	1.1
卸売・小売業	1141	67.7	3.2	3.6	1.4	24.1	1.2
金融・保険業	64	48.4	6.3	7.8	12.5	25.0	6.1
不動産業	50	68.0	-	2.0	-	30.0	0.3
飲食業・宿泊業	237	68.4	1.7	0.8	0.4	28.7	0.6
医療・福祉	195	70.8	2.1	0.5	0.5	26.2	0.4
教育・学習支援業	85	57.6	-	1.2	-	41.2	0.3
サービス業	1000	67.2	0.9	1.9	1.2	28.8	0.8
その他	181	59.7	0.6	2.2	0.6	37.0	0.7
<b>【従業員数】</b>							
100人未満	2856	68.6	1.9	2.1	1.4	25.9	1.0
100～300人未満	2205	69.3	2.3	3.1	1.4	23.9	1.1
300～1000人未満	695	65.6	2.9	3.7	2.2	25.6	1.5
1000人以上	222	55.0	5.4	6.3	6.8	26.6	4.0

図表 5-4 年収に占める在職老齢年金の割合の分布（単位：％）



④高年齢雇用継続給付については全く含まれていないという企業が 40.7%、年収の 10%未満という企業が 13.2%、年収の 10%以上 20%未満を占めるという企業が 17.2%である。高年齢雇用継続給付が全く含まれないという企業の割合は、規模により開きが見られ、規模が大きくなるほど割合は低下する（100人未満・46.6%、1000人以上・29.7%）。また金融・保険業では、年収の中に高年齢雇用継続給付が含まれないと答えた企業の割合が 21.9%と他業種に比べて目立って低い（図表 5-5）。年収の構成について回答の得られた企業 4590 社における、高年齢雇用継続給付の年収に占める割合の平均値は 4.6%である。

図表 5-5 年収に占める高年齢雇用継続給付の割合の分布

(業種別・従業員規模別、単位：%)

	n	0 %	1 ～ 1 0 % 未 満	1 0 % ～ 2 0 % 未 満	2 0 % 以 上	無 回 答	平 均 値 ( %)
合計	6187	40.7	13.2	17.2	3.1	25.8	4.6
<b>【業種】</b>							
建設業	460	49.3	16.5	14.1	2.6	17.4	3.8
一般機械器具製造業	251	30.3	21.1	23.1	4.8	20.7	6.2
輸送用機械器具製造業	184	31.0	18.5	21.2	3.8	25.5	5.7
精密機械器具製造業	114	36.0	9.6	22.8	4.4	27.2	5.9
電気機械器具製造業	186	32.8	16.1	21.5	4.3	25.3	5.9
上記以外の製造業	1022	36.3	16.6	20.3	4.3	22.5	5.6
電気・ガス・熱供給・水道業	28	42.9	28.6	7.1	-	21.4	3.1
情報通信業	187	30.5	3.2	10.7	1.6	54.0	3.8
運輸業	613	51.1	10.9	17.8	1.8	18.4	3.7
卸売・小売業	1141	35.2	15.4	21.6	3.7	24.1	5.5
金融・保険業	64	21.9	21.9	31.3	-	25.0	6.3
不動産業	50	48.0	6.0	10.0	6.0	30.0	4.4
飲食業・宿泊業	237	52.3	7.6	10.1	1.3	28.7	2.5
医療・福祉	195	57.9	5.1	9.2	1.5	26.2	2.2
教育・学習支援業	85	32.9	11.8	11.8	2.4	41.2	4.5
サービス業	1000	47.1	8.9	12.9	2.3	28.8	3.4
その他	181	34.8	13.3	11.0	3.9	37.0	4.6
<b>【従業員数】</b>							
100人未満	2856	46.6	10.0	14.9	2.6	25.9	3.9
100～300人未満	2205	38.0	15.5	19.2	3.4	23.9	5.0
300～1000人未満	695	30.4	16.5	23.3	4.2	25.6	6.2
1000人以上	222	29.7	27.5	13.1	3.2	26.6	5.0

## 2 定年時と比較した賃金水準

フルタイム勤務の継続雇用者の 61 歳時点の賃金水準を、60 歳直前の水準と比較して答えてもらった。

61歳時点の賃金水準が平均的な水準の継続雇用者については、60歳直前の水準を100とした場合に「60以上70未満」にあたるという企業が18.3%で最も多い。次いで回答が多いのが「70以上80未満」で16.4%、3番目に多いのが「80以上90未満」で11.4%となっている。「100」と回答した企業は10.8%で、回答の得られた4488社の平均値は73.5であった。

従業員300人以上の企業では「80以上90未満」と回答した企業が1割をきっており、「100」と回答した企業の割合は規模が大きくなるほど低くなる。業種別にみると、金融・保険業は「60以上70未満」の割合が29.7%と他業種に比べて高く、反面「70以上80未満」（6.3%）、「80以上90未満」（3.1%）の割合は、他業種に比べて低くなっている（図表5-6）。

図表5-6 60歳直前の賃金を100とした場合の61歳時点の賃金水準の分布：平均的水準

（業種別・従業員規模別、単位：%）

	n	30未満	30~40未満	40~50未満	50~60未満	60~70未満	70~80未満	80~90未満	90~100未満	100	100超以上	無回答	平均値
合計	6187	0.2	0.8	2.1	6.6	18.3	16.4	11.4	5.6	10.8	0.3	27.5	73.5
【業種】													
建設業	460	0.2	0.9	2.4	2.6	17.6	16.7	19.1	8.9	10.0	0.4	21.1	75.5
一般機械器具製造業	251	0.4	0.4	0.4	10.0	21.1	23.9	18.3	4.0	6.8	0.8	13.9	72.6
輸送用機械器具製造業	184	-	1.1	1.1	12.0	27.7	19.6	4.9	3.8	7.1	-	22.8	68.1
精密機械器具製造業	114	-	0.9	4.4	6.1	25.4	18.4	10.5	3.5	7.0	-	23.7	68.8
電気機械器具製造業	186	0.5	0.5	3.2	6.5	21.0	22.0	14.0	2.7	4.3	-	25.3	69.0
上記以外の製造業	1022	-	0.7	3.2	7.9	24.5	18.3	11.3	5.6	7.6	0.3	20.6	70.4
電気・ガス・熱供給・水道業	28	-	7.1	10.7	3.6	21.4	7.1	3.6	-	17.9	-	28.6	66.7
情報通信業	187	-	2.7	2.1	4.8	9.6	5.9	4.3	2.1	7.5	0.5	60.4	70.5
運輸業	613	-	0.2	0.8	3.6	15.2	17.5	10.9	11.3	18.4	0.3	21.9	80.0
卸売・小売業	1141	0.1	1.0	2.4	8.8	22.7	18.5	9.1	3.9	7.1	0.4	26.0	69.9
金融・保険業	64	1.6	4.7	6.3	10.9	29.7	6.3	3.1	4.7	3.1	-	29.7	61.1
不動産業	50	2.0	-	2.0	4.0	18.0	12.0	12.0	-	18.0	-	32.0	74.5
飲食業・宿泊業	237	-	-	1.7	5.9	12.2	13.5	13.9	8.0	16.0	0.4	28.3	78.4
医療・福祉	195	-	-	1.0	4.1	8.7	11.8	16.9	5.6	21.0	-	30.8	81.1
教育・学習支援業	85	1.2	2.4	2.4	10.6	11.8	5.9	3.5	1.2	14.1	2.4	44.7	70.9
サービス業	1000	0.3	0.7	1.3	5.1	12.4	13.3	11.8	5.4	16.3	0.1	33.3	77.4
その他	181	0.6	1.7	3.3	7.2	15.5	15.5	12.2	3.3	6.1	1.1	33.7	75.7
【従業員数】													
100人未満	2856	0.1	0.4	1.3	4.8	16.4	16.0	11.1	6.2	12.7	0.4	30.6	75.9
100~300人未満	2205	0.2	0.8	2.1	7.3	19.7	16.9	13.1	5.8	9.7	0.3	24.1	72.8
300~1000人未満	695	0.4	2.0	3.5	9.8	23.7	18.0	9.2	3.0	8.6	0.6	21.2	69.4
1000人以上	222	0.5	2.3	9.9	13.1	20.3	14.4	7.7	3.2	7.2	-	21.6	64.8

61歳時点の賃金水準が最も高い水準の継続雇用者については、60歳直前の賃金水準を100としたときに「100」であると答えた企業が21.6%で最も多く、以下該当企業の多い順に「80以上90未満」（13.3%）、「90以上100未満」（13.0%）と続く。「100」と答えた企業の割合は運輸業（32.8%）、飲食業・宿泊業（32.1%）で比較的高い。最も高い水準の継続雇用者について回答が得られた企業（4269社）の水準の平均値は85.4である（図表5-7）。

図表5-7 60歳直前の賃金を100とした場合の61歳時点の賃金水準の分布：最も高い水準  
(業種別、単位：%)

	n	30未満	30~40未満	40~50未満	50~60未満	60~70未満	70~80未満	80~90未満	90~100未満	100	100超以上	無回答	平均値
合計	6187	0.1	0.2	0.6	2.3	6.0	10.4	13.3	13.0	21.6	1.3	31.0	85.4
<b>【業種】</b>													
建設業	460	-	0.2	0.7	2.0	5.0	8.5	13.9	15.7	28.5	1.5	24.1	87.5
一般機械器具製造業	251	0.4	-	-	2.4	5.6	17.5	17.1	18.7	19.1	1.6	17.5	85.3
輸送用機械器具製造業	184	-	0.5	0.5	3.8	8.2	17.9	16.3	9.8	19.0	0.5	23.4	81.2
精密機械器具製造業	114	-	0.9	-	4.4	7.0	10.5	13.2	13.2	17.5	0.9	32.5	82.3
電気機械器具製造業	186	-	0.5	0.5	2.7	10.8	11.8	14.5	15.1	15.1	-	29.0	81.2
上記以外の製造業	1022	-	0.1	1.3	2.5	7.8	13.4	16.9	14.5	17.2	1.3	25.0	82.8
電気・ガス・熱供給・水道業	28	-	-	7.1	3.6	7.1	14.3	3.6	7.1	14.3	3.6	39.3	78.2
情報通信業	187	-	0.5	1.6	1.6	5.9	4.8	7.0	5.3	10.2	-	63.1	79.8
運輸業	613	-	0.2	-	1.0	3.8	8.6	13.5	14.2	32.8	2.1	23.8	90.6
卸売・小売業	1141	-	0.3	0.8	3.0	7.6	11.6	15.4	12.5	16.7	1.7	30.5	83.0
金融・保険業	64	1.6	1.6	1.6	6.3	12.5	14.1	14.1	9.4	7.8	1.6	29.7	73.9
不動産業	50	2.0	2.0	4.0	-	8.0	6.0	10.0	14.0	20.0	-	34.0	81.0
飲食業・宿泊業	237	-	-	-	1.7	3.0	7.6	10.5	12.7	32.1	1.7	30.8	90.6
医療・福祉	195	-	-	-	2.6	0.5	7.7	10.3	14.9	31.3	1.0	31.8	90.2
教育・学習支援業	85	1.2	-	1.2	3.5	9.4	5.9	4.7	4.7	18.8	4.7	45.9	82.0
サービス業	1000	0.2	0.1	0.3	2.0	4.1	7.1	10.2	12.4	26.4	1.0	36.2	88.0
その他	181	-	-	-	2.8	7.7	11.6	9.9	8.3	16.0	1.1	42.5	90.6
<b>【従業員数】</b>	189												
100人未満	2856	0.1	0.1	0.5	1.9	5.0	9.8	12.4	12.0	22.5	1.4	34.3	86.5
100~300人未満	2205	0.1	0.2	0.6	2.2	6.6	11.0	14.6	14.4	21.1	1.3	27.8	85.2
300~1000人未満	695	0.1	0.6	1.4	4.0	8.3	11.9	14.4	12.5	21.3	1.4	23.9	82.9
1000人以上	222	-	0.9	0.5	5.9	8.6	10.4	13.1	14.4	18.5	2.7	25.2	82.8

61歳時点の賃金水準が最も低い水準の継続雇用者についての回答分布をみると、60歳直前を100とした場合に「50以上60未満」となるという企業が16.0%、「60以上70未満」という企業が15.4%である。回答が得られた企業（4066社）の水準平均値は65.3であった。金融・保険業では「50以上60未満」の割合が、他業種に比べて高く（26.6%）なっている（図表5-8）。

図表 5-8 60歳直前の賃金を100とした場合の61歳時点の賃金水準の分布：最も低い水準  
(業種別、単位：%)

	n	30未満	30~40未満	40~50未満	50~60未満	60~70未満	70~80未満	80~90未満	90~100未満	100超	100超以上	無回答	平均値
合計	6187	0.8	2.2	5.0	16.0	15.4	9.8	5.7	2.6	7.9	0.2	34.3	65.3
<b>【業種】</b>													
建設業	460	1.1	2.4	2.6	13.7	16.3	13.7	10.9	3.9	8.0	0.4	27.0	68.3
一般機械器具製造業	251	0.8	0.8	9.6	18.3	20.3	15.9	5.6	2.0	6.0	0.8	19.9	64.0
輸送用機械器具製造業	184	1.6	2.2	7.6	19.6	22.3	9.8	3.8	2.2	4.9	-	26.1	60.8
精密機械器具製造業	114	0.9	2.6	3.5	19.3	19.3	9.6	5.3	1.8	3.5	-	34.2	61.2
電気機械器具製造業	186	1.1	2.2	6.5	22.6	16.1	13.4	3.8	1.1	2.2	-	31.2	59.1
上記以外の製造業	1022	0.7	2.8	5.8	20.9	18.7	9.7	5.7	2.7	4.8	-	28.2	61.9
電気・ガス・熱供給・水道業	28	-	7.1	7.1	10.7	7.1	3.6	3.6	3.6	10.7	-	46.4	64.4
情報通信業	187	2.1	3.7	2.7	8.6	7.0	3.7	2.1	0.5	4.3	-	65.2	59.0
運輸業	613	0.2	1.0	3.4	13.9	15.7	9.5	10.0	4.6	13.5	0.3	28.1	71.9
卸売・小売業	1141	1.0	2.6	6.0	19.5	17.0	9.3	4.0	2.5	4.7	0.2	33.3	61.5
金融・保険業	64	4.7	9.4	7.8	26.6	12.5	1.6	3.1	1.6	1.6	-	31.3	51.9
不動産業	50	2.0	-	10.0	10.0	14.0	10.0	2.0	-	14.0	-	38.0	66.4
飲食業・宿泊業	237	-	2.1	3.8	14.3	13.9	8.4	4.6	3.4	12.7	0.4	36.3	68.9
医療・福祉	195	-	1.5	4.1	11.3	10.3	10.8	5.6	3.6	17.4	-	35.4	72.9
教育・学習支援業	85	1.2	5.9	4.7	12.9	4.7	3.5	2.4	1.2	15.3	-	48.2	66.4
サービス業	1000	0.5	1.2	4.2	11.0	12.4	9.9	6.0	2.1	12.4	-	40.3	69.7
その他	181	1.1	2.2	4.4	12.2	13.8	8.3	5.5	1.1	5.0	1.1	45.3	69.9
<b>【従業員数】</b>													
100人未満	2856	0.6	0.9	3.1	14.3	14.0	10.0	6.7	2.7	9.3	0.2	38.2	68.4
100~300人未満	2205	0.5	2.3	5.4	17.6	17.6	10.4	5.8	2.7	7.1	0.1	30.3	64.6
300~1000人未満	695	2.2	4.6	9.9	19.1	17.1	8.9	3.2	1.9	6.3	0.1	26.6	59.4
1000人以上	222	2.7	10.8	12.2	18.9	13.1	5.9	2.7	0.9	4.5	-	28.4	53.8

## 第2節 60代前半層の賃金水準の決定

企業は60代前半層の従業員の賃金をどのように決めているのか。まず定年到達後、継続雇用により雇用されている60代前半の従業員について、賃金の決定の際に考慮している点に関する回答を見てみると、「個人の知識、技能、技術」(46.4%)、「60歳到達時の賃金水準」(46.3%)を挙げる企業が半数弱で、「高年齢雇用継続給付の受給状況」(17.7%)、「担当する職務の市場賃金・相場」(17.3%)、「業界他社の状況」(15.5%)を挙げる企業がそれぞれ15~17%程度である。「業界他社の状況」は、規模が大きいほど回答率が高くなる傾向にある(100人未満・14.9%、1000人以上・24.3%)。同様の傾向は「担当する職務の市場賃金・相場」の回答率にも認められる。業種別の集計では、一般機械器具製造業(58.6%)、建設業(58.3%)、金融・保険業(57.8%)で、「個人の知識、技能、技術」の回答率が高くなっているのが目立つ(図表5-9)。

図表 5-9 定年後継続雇用により雇用されている60代前半従業員の賃金を決定するうえで考慮している点（複数回答、業種別・従業員規模別、単位：％）

	n	業界他社の状況	市場当賃する・職務場の	賃金0歳到達時の	自社の初任給水	最低賃金所在地の	個人・人の技術知識、技	退職金の受給状況	受給職老齢年金の	給付年齢受雇用給付状況	その他	無回答
合計	6187	15.5	17.3	46.3	4.6	11.0	46.4	3.2	14.0	17.7	4.8	14.8
【業種】												
建設業	460	18.0	19.3	52.4	2.8	4.3	58.3	4.3	19.6	20.2	2.8	9.8
一般機械器具製造業	251	13.9	16.3	61.0	4.8	8.4	58.6	4.4	17.9	24.3	5.6	3.2
輸送用機械器具製造業	184	15.2	12.5	51.6	3.3	13.6	41.3	3.8	17.9	21.2	6.5	8.2
精密機械器具製造業	114	15.8	15.8	42.1	7.0	12.3	50.9	0.9	8.8	16.7	6.1	11.4
電気機械器具製造業	186	11.3	13.4	52.2	5.4	17.7	52.7	3.8	18.8	22.6	4.8	8.1
上記以外の製造業	1022	13.5	15.9	53.7	4.8	14.6	48.3	2.4	16.9	22.3	4.1	8.9
電気・ガス・熱供給・水道業	28	21.4	21.4	42.9	14.3	10.7	50.0	7.1	7.1	10.7	7.1	10.7
情報通信業	187	11.8	16.0	31.6	2.1	2.1	34.8	1.1	10.7	13.4	3.7	44.9
運輸業	613	20.2	20.2	40.5	5.1	17.3	37.5	2.9	12.9	14.5	7.3	14.0
卸売・小売業	1141	13.4	17.7	48.1	4.6	7.9	48.7	3.4	14.1	20.5	5.0	13.3
金融・保険業	64	21.9	17.2	50.0	3.1	3.1	57.8	1.6	20.3	23.4	9.4	9.4
不動産業	50	14.0	16.0	46.0	-	2.0	44.0	2.0	10.0	10.0	6.0	24.0
飲食業・宿泊業	237	15.2	16.9	43.9	5.9	9.7	49.4	5.1	12.2	17.7	1.7	17.3
医療・福祉	195	18.5	21.5	49.2	9.2	8.7	43.1	1.0	5.6	9.2	2.6	18.5
教育・学習支援業	85	14.1	10.6	30.6	5.9	8.2	25.9	2.4	7.1	11.8	11.8	32.9
サービス業	1000	17.4	19.3	40.4	4.4	13.1	45.1	3.6	11.2	11.9	3.5	17.8
その他	181	11.0	12.7	38.7	4.4	7.2	42.0	4.4	11.0	14.9	7.7	20.4
【従業員数】												
100人未満	2856	14.9	17.2	44.4	3.6	9.4	45.3	3.2	13.0	16.0	4.1	17.4
100～300人未満	2205	13.9	16.3	49.4	4.7	11.6	47.7	2.9	14.9	19.4	4.7	12.1
300～1000人未満	695	18.8	18.4	48.6	7.8	13.4	48.9	3.3	15.4	20.4	6.3	9.4
1000人以上	222	24.3	24.3	44.1	6.3	16.7	50.0	4.1	14.0	18.5	10.8	8.1

60代前半の継続雇用者の賃金を決定する要素のうち、最も重視しているものを挙げてもらったところ、「60歳到達時の賃金水準」（28.6％）を挙げる企業が最も多かった。2番目に多かったのはほぼ同程度の数の企業が挙げている「個人の知識、技能、技術」（27.7％）で、そのほかの要素については、いずれも回答する企業の割合がごくわずかにとどまっている。規模による回答状況の違いはさほどなく、業種別に集計してみると、一般機械器具製造業で「60歳到達時の賃金水準」（39.0％）の回答率が他業種に比べ高くなっている（図表 5-10）。

60代前半の従業員のうち、定年に到達していない従業員の賃金決定についても尋ねてみた。回答が比較的多いのは、継続雇用者の賃金決定要素と同様、「個人の知識、技能、技術」（53.1％）、「60歳到達時の賃金水準」（29.4％）、「業界他社の状況」（25.9％）、「担当する職務の市場賃金・相場」（25.6％）であるが、継続雇用者の賃金決定と比べて「60歳到達時の賃金水準」の回答率が低下し、「業界他社の状況」や「担当する職務の市場賃金・相場」と同程度となっている。また、継続雇用者では2割弱の企業が挙げていた「高年齢雇用継続給付の受給状況」は、定年に到達していない60代前半の従業員の賃金決定においては挙げる企業が5％未満にとどまる。

図表 5-10 定年後継続雇用により雇用されている60代前半従業員の賃金を決定するうえで最も重視している点（業種別、単位：％）

	n	業界他社の状況	市場当賃する・職務の相場	賃金0歳到達時の水準	自社の初任給水	最低賃金所在地の	個人の知識、技術	退職金の受給状況	在職状況年齢年金の	給付年齢受雇用継続状況	その他	無回答
合計	6187	4.2	5.6	28.6	1.6	2.8	27.7	0.3	3.4	3.0	3.8	18.9
【業種】												
建設業	460	3.7	4.1	28.3	0.9	0.7	37.2	0.2	5.7	3.0	2.4	13.9
一般機械器具製造業	251	2.8	3.6	39.0	0.4	1.2	35.5	-	2.8	4.0	4.0	6.8
輸送用機械器具製造業	184	3.8	4.9	36.4	0.5	3.8	22.3	0.5	2.7	3.8	4.9	16.3
精密機械器具製造業	114	5.3	7.0	28.9	0.9	3.5	31.6	-	0.9	4.4	4.4	13.2
電気機械器具製造業	186	2.2	5.4	30.1	2.2	5.9	28.5	-	3.2	4.3	4.8	13.4
上記以外の製造業	1022	3.7	4.5	34.6	1.4	3.3	29.4	0.4	3.8	3.2	3.6	12.0
電気・ガス・熱供給・水道業	28	3.6	7.1	28.6	3.6	-	28.6	-	3.6	7.1	3.6	14.3
情報通信業	187	2.7	3.7	13.9	-	-	23.0	-	1.6	3.2	2.7	49.2
運輸業	613	6.0	9.5	25.8	2.4	5.5	20.6	0.3	3.1	2.1	5.4	19.2
卸売・小売業	1141	3.5	5.4	29.1	1.8	1.8	28.6	0.4	3.9	3.8	4.0	17.6
金融・保険業	64	4.7	6.3	25.0	1.6	-	29.7	-	6.3	4.7	6.3	15.6
不動産業	50	6.0	8.0	34.0	-	-	22.0	-	-	-	4.0	26.0
飲食業・宿泊業	237	4.6	3.4	29.5	1.7	1.3	31.6	0.4	3.4	2.5	0.4	21.1
医療・福祉	195	4.6	7.2	33.3	4.6	2.6	23.1	-	-	1.0	2.1	21.5
教育・学習支援業	85	7.1	4.7	17.6	1.2	3.5	17.6	-	-	4.7	9.4	34.1
サービス業	1000	5.1	6.9	24.4	1.7	3.5	28.4	0.4	3.5	2.0	2.9	21.2
その他	181	1.7	3.9	23.8	1.7	2.8	24.9	0.6	4.4	2.8	6.6	27.1

「業界他社の状況」や「担当する職務の市場賃金・相場」は、規模が大きい企業ほど考慮する割合が高い。また、「個人の知識、技能、技術」を考慮するという企業の割合は、継続雇用の賃金決定と同様、電気機械器具製造業（67.7%）、一般機械器具製造業（66.1%）、精密機械器具製造業（64.0%）など製造業の業種で、他業種に比べて高くなっている。また、建設業（66.1%）でもその割合が高い（図表 5-11）。

定年に到達していない60代前半の従業員の賃金決定要素のうち、最も重視しているものについて各企業に尋ねたところ、「個人の知識、技能、技術」（36.8%）を挙げる企業が最も多く約4割を占めている。これに次ぐのが、「60歳到達時の賃金水準」（17.2%）であり、以下、「担当する職務の市場賃金・相場」（8.6%）、「業界他社の状況」（8.2%）と、いずれも10%に満たない。業種別にみると、「個人の知識、技能、技術」を最も重視するという回答の割合が相対的に高いのは、精密機械器具製造業（48.2%）、一般機械器具製造業（47.4%）、建設業（46.7%）といった業種である。また「業界他社の状況」を挙げる企業の割合は、規模が大きいほど高い（図表 5-12）。



図表 5-11 定年に到達していない60代前半従業員の賃金を決定するうえで考慮している点  
(複数回答、業種別・従業員規模別、単位：%)

	n	業 界 他 社 の 状 況	市 担 場 当 す る ・ 職 相 務 場 の	賃 金 0 水 準 に 達 し た 時 の	準 自 社 の 初 任 給 水	最 低 社 所 在 地 域 の	能 個 ・ 人 の 技 術 知 識 、 技	況 退 職 金 の 受 給 状 況	受 在 給 職 老 年 金 の 受 給 状 況	給 高 付 年 の 受 雇 給 用 状 況 続 続	そ の 他	無 回 答
合計	6187	25.9	25.6	29.4	11.7	9.8	53.1	1.9	3.3	4.6	4.0	16.3
【業種】												
建設業	460	27.2	29.3	37.6	12.0	5.7	66.1	2.2	3.3	4.1	3.5	9.6
一般機械器具製造業	251	23.9	26.3	33.9	11.2	8.4	66.1	1.6	3.6	4.4	4.0	6.4
輸送用機械器具製造業	184	29.3	22.8	29.9	14.1	9.2	52.7	1.6	3.8	4.9	4.3	10.3
精密機械器具製造業	114	24.6	22.8	25.4	15.8	8.8	64.0	2.6	0.9	2.6	4.4	14.9
電気機械器具製造業	186	26.3	29.0	34.4	15.6	14.0	67.7	0.5	4.3	4.8	1.6	10.8
上記以外の製造業	1022	25.2	24.3	32.9	12.2	10.5	56.8	2.0	3.5	5.5	2.3	12.6
電気・ガス・熱供給・水道業	28	21.4	17.9	17.9	14.3	7.1	53.6	-	-	3.6	3.6	21.4
情報通信業	187	24.1	21.9	18.2	10.2	4.3	41.7	0.5	1.1	2.7	3.7	43.3
運輸業	613	30.7	27.1	27.7	10.4	17.1	41.1	2.0	4.1	4.4	7.2	15.3
卸売・小売業	1141	24.1	25.8	30.9	11.7	7.1	55.7	2.3	3.9	6.5	3.9	15.3
金融・保険業	64	32.8	26.6	26.6	15.6	-	56.3	-	6.3	4.7	7.8	12.5
不動産業	50	24.0	24.0	34.0	4.0	8.0	50.0	2.0	6.0	6.0	4.0	20.0
飲食業・宿泊業	237	27.8	29.5	28.3	13.1	13.9	59.1	0.8	3.8	4.6	1.3	14.8
医療・福祉	195	30.8	34.4	29.7	11.8	10.8	48.2	1.5	2.1	3.6	3.6	17.9
教育・学習支援業	85	21.2	15.3	20.0	8.2	4.7	24.7	1.2	1.2	2.4	12.9	31.8
サービス業	1000	26.4	25.9	25.2	11.2	11.6	48.6	1.7	2.6	2.8	3.5	18.6
その他	181	17.7	18.8	25.4	11.0	6.6	47.5	3.3	1.7	4.4	7.2	24.3
【従業員数】												
100人未満	2856	23.9	24.5	28.4	10.3	8.9	52.0	2.0	3.4	4.1	3.3	18.5
100～300人未満	2205	26.1	26.0	31.5	12.7	10.2	55.3	1.7	3.0	4.5	4.0	14.1
300～1000人未満	695	32.1	27.5	28.9	14.8	11.8	53.2	1.9	3.9	6.5	4.9	11.8
1000人以上	222	35.1	34.2	25.2	12.6	11.7	58.1	0.9	3.2	3.6	9.9	10.8

図表 5-12 定年に到達していない60代前半従業員の賃金を決定するうえで  
最も重視している点（業種別・従業員規模別、単位：%）

	n	業 界 他 社 の 状 況	市 担 場 当 す る ・ 職 相 務 場 の	賃 金 0 水 準 に 達 し た 時 の	準 自 社 の 初 任 給 水	最 低 社 所 在 地 域 の	能 個 ・ 人 の 技 術 知 識 、 技	況 退 職 金 の 受 給 状 況	受 在 給 職 老 年 金 の 受 給 状 況	給 高 付 年 の 受 雇 給 用 状 況 続 続	そ の 他	無 回 答
合計	6187	8.2	8.6	17.2	3.1	1.4	36.8	0.3	0.4	0.4	3.0	20.5
【業種】												
建設業	460	5.9	6.5	22.6	1.5	0.2	46.7	-	0.7	0.2	2.2	13.5
一般機械器具製造業	251	9.6	7.6	19.5	2.4	0.4	47.4	0.4	-	-	4.0	8.8
輸送用機械器具製造業	184	10.3	5.4	20.7	3.3	1.6	34.8	-	-	0.5	3.8	19.6
精密機械器具製造業	114	5.3	9.6	15.8	0.9	-	48.2	1.8	-	-	1.8	16.7
電気機械器具製造業	186	7.0	7.0	18.3	4.8	1.1	45.2	-	-	0.5	1.1	15.1
上記以外の製造業	1022	7.5	7.6	19.8	3.3	1.3	41.2	0.5	0.8	0.7	1.8	15.6
電気・ガス・熱供給・水道業	28	-	7.1	10.7	3.6	-	50.0	-	-	3.6	-	25.0
情報通信業	187	6.4	4.8	7.5	-	-	29.4	-	-	0.5	2.1	49.2
運輸業	613	12.1	12.9	16.0	2.9	3.8	24.8	0.3	0.7	0.2	5.4	21.0
卸売・小売業	1141	6.3	9.3	17.8	3.6	0.7	39.5	0.2	0.2	0.3	3.1	19.1
金融・保険業	64	10.9	7.8	12.5	3.1	-	37.5	-	3.1	-	6.3	18.8
不動産業	50	10.0	12.0	10.0	-	-	36.0	-	4.0	-	2.0	26.0
飲食業・宿泊業	237	10.1	6.8	17.7	2.5	2.1	40.1	-	0.8	0.4	0.8	18.6
医療・福祉	195	12.3	12.8	16.4	4.6	1.5	28.7	-	-	0.5	2.6	20.5
教育・学習支援業	85	15.3	7.1	14.1	3.5	-	14.1	-	-	-	11.8	34.1
サービス業	1000	8.7	9.8	15.0	3.7	2.4	34.0	0.3	0.4	0.4	2.6	22.7
その他	181	4.4	4.4	15.5	3.9	1.1	32.6	0.6	-	1.7	5.5	30.4
【従業員数】												
100人未満	2856	7.2	8.3	16.9	2.6	1.4	36.9	0.3	0.5	0.4	2.7	22.8
100～300人未満	2205	8.1	8.9	18.0	3.4	1.5	37.6	0.3	0.4	0.4	2.9	18.3
300～1000人未満	695	11.8	9.1	17.0	4.9	1.6	36.5	-	0.4	0.7	3.2	14.8
1000人以上	222	12.2	9.9	14.9	1.8	0.5	37.4	-	-	-	8.1	15.3

### 第3節 60代前半層を対象とした評価制度

60代前半の従業員を対象とした評価制度については、導入済の企業が26.3%、検討中の企業が27.7%である。導入済企業の割合は規模による差が顕著で、100人未満企業における導入済の割合が20.0%、100～300人未満では27.9%であるのに対し、1000人以上の企業では58.6%と多数を占める。業種別の状況をみると、金融・保険業で導入済み企業の割合が57.8%と群を抜いて高い。また電気機械器具製造業も導入済み企業の割合が4割に達し(40.3%)、他業種に比べて高くなっている(図表5-13)。

図表5-13 60代前半層を対象とした評価制度の導入状況

(業種別・従業員規模別、単位：%)

	n	評価制度を導入済	評価制度の導入を検討中	評価制度を導入しない	無回答
合計	6187	26.3	27.7	37.4	8.6
<b>【業種】</b>					
建設業	460	24.6	33.9	35.4	6.1
一般機械器具製造業	251	33.1	30.3	33.9	2.8
輸送用機械器具製造業	184	26.1	27.2	42.4	4.3
精密機械器具製造業	114	29.8	27.2	36.8	6.1
電気機械器具製造業	186	40.3	21.0	31.7	7.0
上記以外の製造業	1022	30.7	26.9	37.0	5.4
電気・ガス・熱供給・水道業	28	28.6	25.0	39.3	7.1
情報通信業	187	24.6	23.0	25.1	27.3
運輸業	613	17.8	26.6	50.9	4.7
卸売・小売業	1141	29.4	26.7	35.9	7.9
金融・保険業	64	57.8	14.1	20.3	7.8
不動産業	50	22.0	28.0	42.0	8.0
飲食業・宿泊業	237	24.9	31.6	34.6	8.9
医療・福祉	195	22.6	29.7	38.5	9.2
教育・学習支援業	85	22.4	21.2	37.6	18.8
サービス業	1000	21.9	30.0	37.0	11.1
その他	181	21.5	25.4	42.5	10.5
<b>【従業員数】</b>					
100人未満	2856	20.0	27.9	41.6	10.5
100～300人未満	2205	27.9	27.3	38.1	6.6
300～1000人未満	695	37.8	29.5	28.2	4.5
1000人以上	222	58.6	21.6	15.3	4.5

評価制度を導入している1628社に評価結果の活用について尋ねたところ、「評価結果に基づき個別面談等を行い、賃金を改定」という企業が55.0%、「評価結果に基づき個別面

談等を行うが賃金に反映なし」が 19.9%、「評価は行うが個別面談等を行わず賃金にも反映しない」が 11.1%という回答分布となった。評価結果に基づき賃金を改定するという回答は、情報通信業や飲食業・宿泊業では約 7 割に達しており、他業種よりも割合が高くなっている（図表 5-14）。

図表 5-14 60代前半層を対象とした評価結果の活用（業種別、単位：％）

	n	評価結果に基づき賃金を個別面談等	評価を行うが賃金に個別面談等	評価は行うが賃金にも個別面談等を行	その他	無回答
合計	1628	55.0	19.9	11.1	12.7	1.3
<b>【業種】</b>						
建設業	113	57.5	16.8	12.4	13.3	-
一般機械器具製造業	83	57.8	14.5	15.7	10.8	1.2
輸送用機械器具製造業	48	37.5	27.1	18.8	14.6	2.1
精密機械器具製造業	34	58.8	23.5	8.8	8.8	-
電気機械器具製造業	75	50.7	21.3	9.3	17.3	1.3
上記以外の製造業	314	47.5	22.9	12.1	15.0	2.5
電気・ガス・熱供給・水道業	8	87.5	-	-	12.5	-
情報通信業	46	69.6	15.2	2.2	13.0	-
運輸業	109	51.4	20.2	15.6	12.8	-
卸売・小売業	336	54.8	21.1	8.3	14.3	1.5
金融・保険業	37	48.6	35.1	10.8	5.4	-
不動産業	11	72.7	18.2	9.1	-	-
飲食業・宿泊業	59	71.2	11.9	8.5	8.5	-
医療・福祉	44	59.1	22.7	11.4	6.8	-
教育・学習支援業	19	68.4	10.5	10.5	10.5	-
サービス業	219	58.4	19.2	11.4	9.6	1.4
その他	39	61.5	10.3	7.7	17.9	2.6

（注）60代前半の従業員を対象とした評価制度を導入している 1628 社の回答を集計。

## 第 4 節 公的給付と賃金の調整

### 1 在職老齢年金の支給に伴う賃金調整

在職老齢年金が支給される 60 代前半の従業員がいる場合に、その従業員の賃金を調整するか否かについて尋ねた。約半数（51.3%）の企業は調整しないと回答し、調整する（「支給額と同額を賃金で調整する」（2.4%）＋「支給額の一部を賃金で調整する」（10.6%））とい

う企業は、ごく少数にとどまっている。また4分の1弱（23.1%）の企業は、従業員に対する在職老齢年金の支給状況を把握していないと答えている。調整を行わない企業の割合は、規模が大きいほど高い（図表 5-15）。

図表 5-15 在職老齢年金の支給に伴う賃金調整の有無（従業員規模別、単位：%）

	n	支給額と同額を賃金で調整する	支給額の一部を賃金で調整する	賃金は調整しない	その他	在職老齢年金の支給状況を把握していない	無回答
合計	6187	2.4	10.6	51.3	2.3	23.1	10.3
【従業員数】							
100人未満	2856	2.6	11.3	47.5	2.5	24.2	12.0
100～300人未満	2205	2.1	10.6	53.7	2.0	23.0	8.6
300～1000人未満	695	2.7	9.2	56.4	3.0	22.0	6.6
1000人以上	222	1.8	5.0	68.0	2.3	17.6	5.4

## 2 高年齢雇用継続給付の支給と支給に伴う賃金調整

高年齢雇用継続給付の支給を受けている従業員がいるという企業は51.7%である。規模の大きい企業ほど支給を受けているという回答の割合は高く、業種別では輸送用機械器具製造業（72.3%）、金融・保険業（71.9%）、一般機械器具製造業（68.5%）といった業種で支給を受けているという回答の割合がとりわけ高い。反面、情報通信業（23.5%）や医療・福祉（31.8%）、不動産業（34.0%）は支給を受けているという回答の割合が他業種に比べて目立って低い（図表 5-16）。

支給を受けている従業員がいると回答した企業3198社に、支給を受けている従業員の人数を尋ねたところ、「1～10人」（79.0%）、「11～20人」（7.6%）、「21～50人」（3.6%）、「51人以上」（1.7%）という分布となった。また、支給を受けている従業員がいる企業3198社のうち、従業員の賃金の調整を行っている企業は18.3%（「支給額と同額を賃金で調整する」（3.6%）＋「支給額の一部を賃金で調整する」（14.7%））である。在職老齢年金同様、調整を行わない企業の割合は規模が大きいほど高くなる（図表 5-17）。

さらに、支給を受けている従業員がいる企業に、高年齢雇用継続給付の支給が雇用継続を決める要因となったかどうかを尋ねると、約3分の2は要因にはならなかったと答えた。従業員規模が大きいほど要因にはならないと回答する割合はより高い。他方、「雇用継続を決める要因の一つにはなった」という回答は3割弱、「雇用継続を決める大きな要因になった」という企業は5%弱にとどまっている（図表 5-18）。

図表 5-16 高年齢雇用継続給付の支給を受けている従業員の有無  
(業種別・従業員規模別、単位：%)

	n	いる	いない	無回答
合計	6187	51.7	41.7	6.6
<b>【業種】</b>				
建設業	460	50.9	44.6	4.6
一般機械器具製造業	251	68.5	28.3	3.2
輸送用機械器具製造業	184	72.3	25.0	2.7
精密機械器具製造業	114	58.8	36.8	4.4
電気機械器具製造業	186	64.5	30.6	4.8
上記以外の製造業	1022	61.6	34.2	4.1
電気・ガス・熱供給・水道業	28	67.9	25.0	7.1
情報通信業	187	23.5	51.9	24.6
運輸業	613	49.9	46.7	3.4
卸売・小売業	1141	55.9	38.3	5.8
金融・保険業	64	71.9	23.4	4.7
不動産業	50	34.0	60.0	6.0
飲食業・宿泊業	237	37.6	57.4	5.1
医療・福祉	195	31.8	64.1	4.1
教育・学習支援業	85	44.7	40.0	15.3
サービス業	1000	41.6	50.0	8.4
その他	181	48.1	41.4	10.5
<b>【従業員数】</b>				
100人未満	2856	41.8	50.5	7.7
100～300人未満	2205	58.4	36.4	5.3
300～1000人未満	695	67.3	29.8	2.9
1000人以上	222	73.4	21.6	5.0

図表 5-17 高年齢雇用継続給付の支給に伴う賃金調整の有無（従業員規模別、単位：%）

	n	支給額と調整額を賃	支給額の調整部分を賃	賃金は調整しない	その他	無回答
合計	3198	3.6	14.7	78.6	1.3	1.7
<b>【従業員数】</b>						
100人未満	1193	4.8	16.4	75.1	1.5	2.2
100～300人未満	1287	2.9	15.1	79.5	1.0	1.6
300～1000人未満	468	3.2	11.5	82.5	1.9	0.9
1000人以上	163	2.5	6.7	89.0	1.2	0.6

(注) 高年齢者雇用継続給付の支給を受けている従業員がいる 3198 社の回答を集計。

図表 5-18 高齢雇用継続給付の支給が雇用継続の要因となったか

(従業員規模別、単位：%)

	n	雇用継続を決める大きな要因になった	雇用継続を決める要因の一つにはなつた	要因にはならなかつた	無回答
合計	3198	4.9	27.4	65.9	1.8
【従業員数】					
100人未満	1193	5.3	29.6	63.3	1.8
100～300人未満	1287	4.8	27.7	65.7	1.7
300～1000人未満	468	5.6	23.5	69.7	1.3
1000人以上	163	1.2	21.5	75.5	1.8

(注) 高齢者雇用継続給付の支給を受けている従業員がいる 3198 社の回答を集計。

### 第5節 継続雇用の実施に伴う社内における賃金水準・制度の変更

60代前半の継続雇用を実施するために、若年者・中年者など他の年齢層の賃金水準や、他の年齢層が関わる賃金制度を変更した企業はどの程度あるのか。回答企業のなかでは「若年者・中年者の賃金の水準・制度は近年変更していない」という企業が約6割(60.2%)を占め、最も多い。次いで多いのが「近年賃金の水準・制度を見直したが、60代前半の継続雇用の実施は直接関係がない」という企業で24.4%、「60代前半の継続雇用を実施することも踏まえ、近年賃金の制度を見直したが、若年者・中年者の水準が全体的に低下しているわけではない」(4.8%)、「60代前半の継続雇用を実施するために、近年若年者・中年者の賃金水準を全体的に低下させた」(0.4%)といった、60代前半の継続雇用と連動させて若年者・中年

図表 5-19 継続雇用の実施に伴う賃金水準・制度の変更

合計	若年・中年の賃金水準・制度は近年変更していない	賃金の見直しはしたが、関係が継続	継続雇用が踏まえ、賃金見直し	継続雇用の賃金実施のため低下させ	無回答
6,187 100.0	3,724 60.2	1,508 24.4	299 4.8	24 0.4	632 10.2

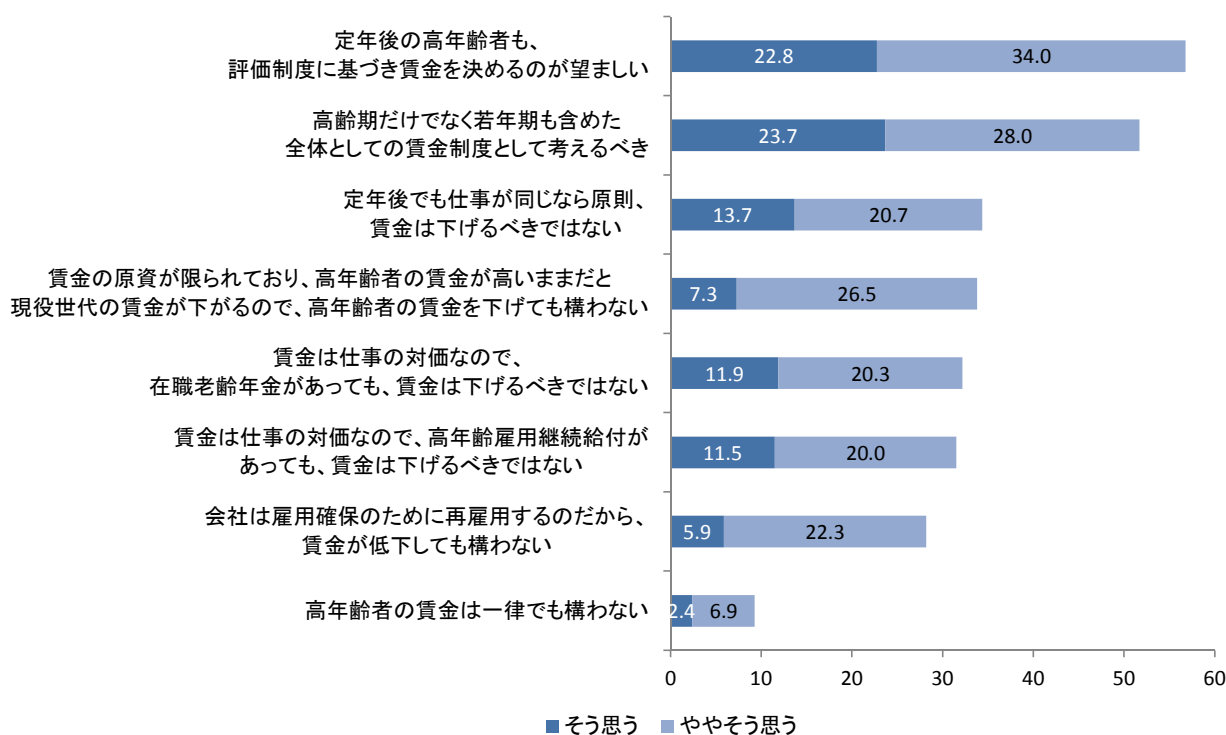
(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。

者の賃金水準や制度を変更したという企業はごくわずかにとどまる。規模別、業種別に集計してみても、回答状況が目立って異なる業種・規模は見当たらない（図表 5-19）。

## 第6節 継続雇用者を対象とする賃金・評価制度についての考え

今後の高年齢者の賃金制度のあり方について、企業はどのように考えているだろうか（図表 5-20）。回答企業全体で、肯定的回答（「そう思う」＋「ややそう思う」）の割合が最も高かったのは、「定年後の高年齢者も、評価制度に基づき賃金を決めるのが望ましい」という見解で 56.8%がそのように考えている。「高年齢者の賃金は一律でも構わない」という見解を肯定する企業は 9.3%とごく少ない。また、「高齢期だけでなく若年期も含めた全体としての賃金制度として考えるべき」という見解も肯定的に捉えている企業が半数を超える（肯定的回答・51.7%）。

図表 5-20 今後の高年齢者の賃金についての考え（単位：％）



「定年後でも仕事と同じなら原則、賃金は下げるべきではない」という見解について肯定的な企業は回答企業全体の 3 分の 1 程度（同・34.4%）、また「賃金は仕事の対価なので、在職老齢年金があっても、賃金は下げるべきではない」（同・32.2%）、「賃金は仕事の対価なので、高年齢雇用継続給付があっても、賃金は下げるべきではない」（同・31.5%）といった、公的給付の有無に関わらず仕事に見合った賃金を支払うべきあるという見解についてもそれぞれ 3 分の 1 前後の回答企業が肯定的に考えている。一方で、「会社は雇用確保のために再

雇用するのだから、賃金が低下しても構わない」(同・28.2%)、「賃金の原資が限られており、高年齢者の賃金が高いままだと現役世代の賃金下がるので、高年齢者の賃金を下げても構わない」(同・33.8%)といった、高年齢者の雇用確保、あるいは現役世代の賃金水準の維持を図るために高年齢者の賃金を調整してもよいと考える企業がそれぞれ3割前後ある。

「定年後の高年齢者も、評価制度に基づき賃金を決めるのが望ましい」という見解は、1000人以上の企業で肯定的回答の割合が68.2%と、より規模の小さい企業におけるよりも高い。また「定年後でも仕事と同じなら原則、賃金は下げるべきではない」という見解について肯定的に回答する企業の割合は運輸業(47.8%)で、「賃金の原資が限られており、高年齢者の賃金が高いままだと現役世代の賃金下がるので、高年齢者の賃金を下げても構わない」という見解についての肯定的な回答の割合は輸送用機械器具製造業(48.4%)で、それぞれ他業種に比べて高くなっている。



## 第6章 65歳以降の高年齢者の雇用

### 第1節 65歳以降の雇用を確保する制度・仕組み

#### 1 65歳以降の高年齢者の雇用状況

調査票では、希望すれば65歳以降も働き続けられるのかどうか企業に尋ねている。回答企業（6187社）のうち、「65歳以降は希望したら基準に該当した者は働くことができる」が55.5%と最も多く、以下、「65歳以降は働くことができない」が29.6%、「65歳以降も希望者全員が働くことができる」が10.4%となっている。

また、上記結果を従業員規模別に見ていくと、従業員規模が大きいほど、「65歳以降は働くことができない」とする割合が高くなっていることがわかる。反対に、従業員規模の相対的に小さな企業では、「65歳以降は希望したら基準に該当した者は働くことができる」とする割合が高くなっている（図表6-1）。

図表6-1 65歳以降の高年齢者の雇用状況（従業員規模別）

		合計	が65歳以降は働くことができない	働ら65歳以降は希望した	員65歳以降も希望者全員	無回答
合計		6,187 100.0	1,830 29.6	3,434 55.5	645 10.4	278 4.5
従業員規模	100人未満	2,856 100.0	729 25.5	1,634 57.2	344 12.0	149 5.2
	100～300人未満	2,205 100.0	690 31.3	1,231 55.8	211 9.6	73 3.3
	300～1000人未満	695 100.0	260 37.4	375 54.0	45 6.5	15 2.2
	1000人以上	222 100.0	106 47.7	94 42.3	16 7.2	6 2.7
	無回答	209 100.0	45 21.5	100 47.8	29 13.9	35 16.7

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

「65歳以降は働くことができない」と回答した企業を対象として、調査票では以下の設問をしている。それは、過去3年間で、65歳で辞めた人の中で、65歳以降も継続雇用を希望していた人がいたかどうかという設問である。当設問に対する状況が図表6-2に示されている。

「希望者はいなかった」が62.5%と6割以上を占め、「明確にはわからないが、希望者がいた可能性がある」が22.0%、「希望者がいた」が4.8%となっている。

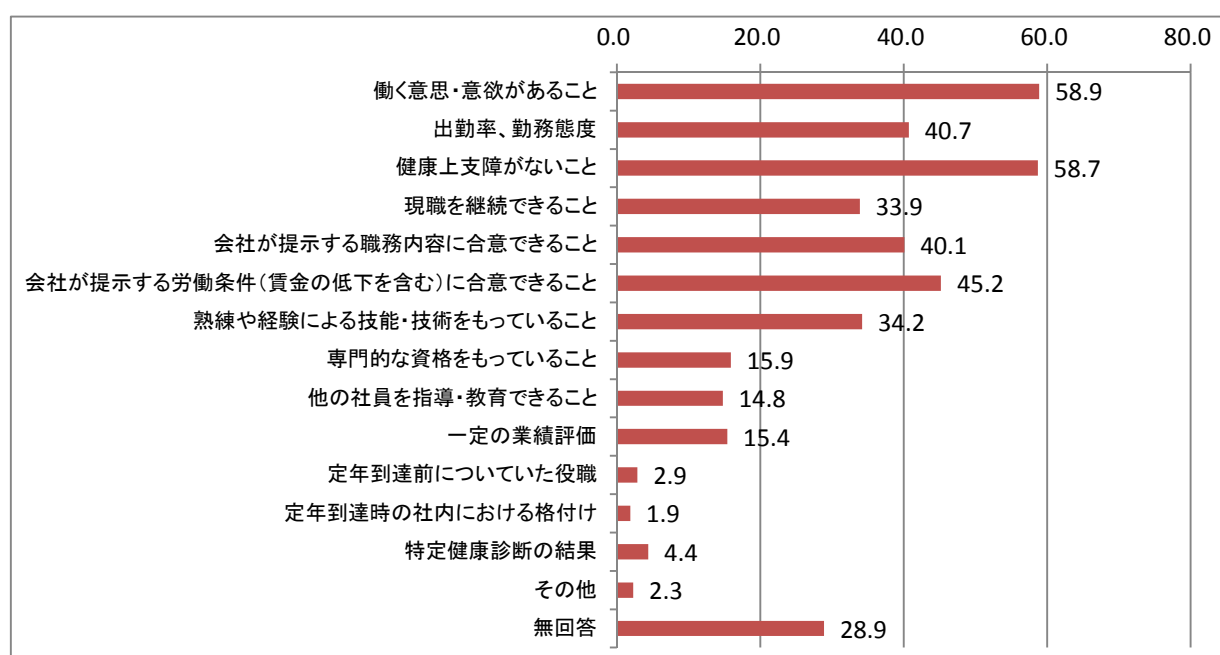
図表 6-2 65歳以降の継続雇用が不可能な企業における継続雇用の希望状況

	合計	希望者がいた	望明 者確 がに いは たわ 可か 能ら ない があ る、 希	希 望者 はい なか った	無 回 答
合計	1,830	88	403	1,144	195
	100.0	4.8	22.0	62.5	10.7

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。

調査票では、「65歳以降は希望したら基準に該当した者は働くことができる」と回答した企業に対して、その該当基準について尋ねている。「働く意思・意欲があること」(58.9%)が最も多く、続いて「健康上支障がないこと」(58.7%)、「会社が提示する労働条件に合意できること」(45.2%)、「出勤率、勤務態度」(40.7%)、「会社が提示する職務内容に合意できること」(40.1%)等の順番となっている(図表 6-3)。

図表 6-3 65歳以降も働く際の該当基準(複数回答、単位: %)



また、「65歳以降は希望したら基準に該当した者は働くことができる」ないしは「65歳以降も希望者全員が働くことができる」と回答した企業について、制度として65歳以降の上限年齢を設けているかどうか尋ねている。「上限年齢を定めていない」と回答した企業が71.9%、「上限年齢を定めている」と回答した企業が18.9%となっている（図表6-4）。

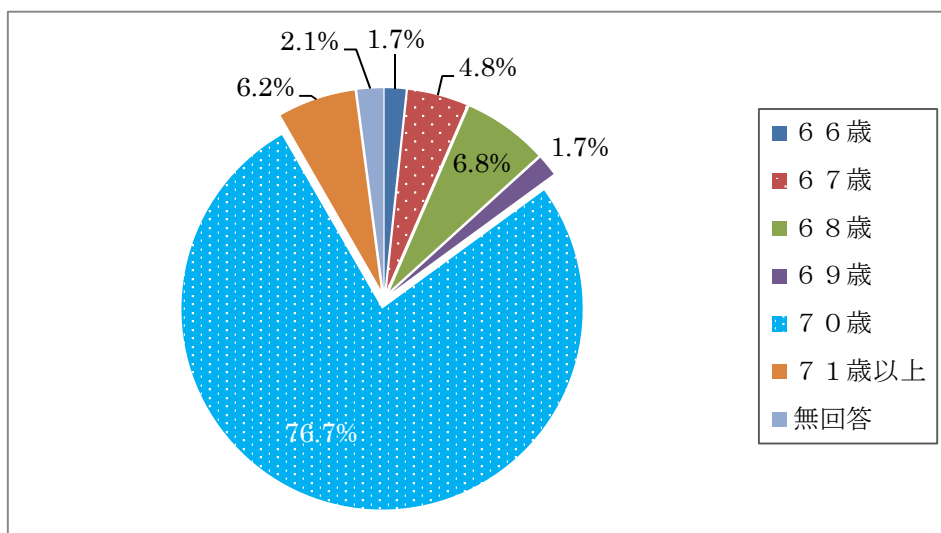
図表 6-4 65歳以降の高年齢者を雇用する際の上限年齢

合計	て上 い限 る年 齢を 定め	て上 い限 ない年 齢を 定め	無 回 答
4,079	769	2,931	379
100.0	18.9	71.9	9.3

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

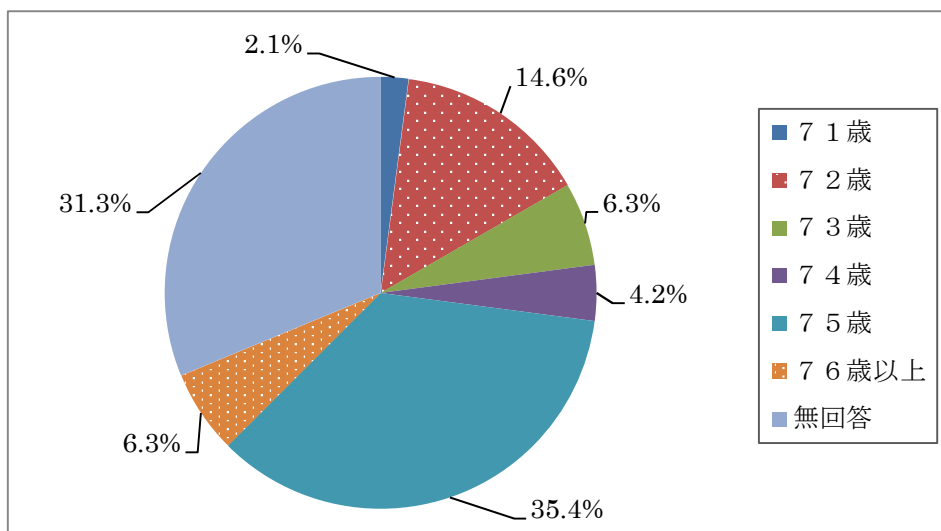
さらに、上記設問で「上限年齢を定めている」と回答した企業について、調査票ではその上限年齢を聞いている。その結果が図表6-5である。上限年齢を定めている769社のうち、「70歳」が76.7%と最も多く、以下、「68歳」が6.8%、「71歳以上」が6.2%、「67歳」が4.8%、「69歳」と「66歳」が1.7%となっている。

図表 6-5 65歳以降の高年齢者を雇用する際の上限年齢（単位：%）



上限年齢を「71歳以上」としている企業に、具体的な上限年齢について聞いている。対象となった企業（48件）のうち、「75歳」が35.4%、「72歳」が14.6%などとなっている（図表6-6）。

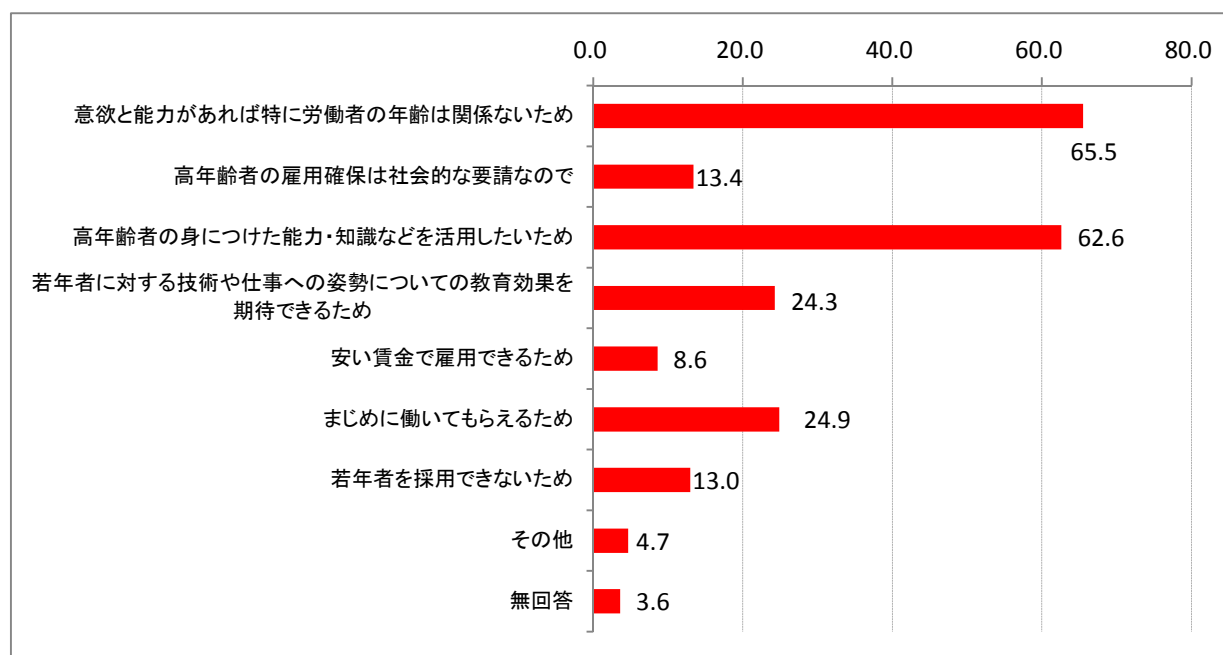
図表 6-6 71歳以上の上限年齢の内訳（単位：％）



## 2 65歳以降の高年齢者を雇用している理由

65歳以降の高年齢者の雇用状況について「65歳以降は希望したら基準に該当した者は働くことができる」ないしは「65歳以降も希望者全員が働くことができる」と回答した企業について、65歳以降の高年齢者を雇用している理由を尋ねている。「意欲と能力があれば特に労働者の年齢は関係がないため」（65.5%）と「高年齢者の身につけた能力・知識などを活用したいため」（62.6%）がそれぞれ6割以上を占め、企業にとってこの2つが65歳以降の高年齢者を雇用する大きな理由となっている（図表 6-7）。

図表 6-7 65歳以降の高年齢者を雇用している理由（複数回答、単位：％）



### 3 勤務日数および勤務時間

65歳以降の高年齢者の勤務状況について尋ねた結果が図表6-8である。「フルタイムで働く者がほとんどである」とする回答が57.7%、「フルタイム以外で働く者がほとんどである」とする回答が34.8%となっている。これを従業員規模別に見ると、従業員規模が大きくなるほど、「フルタイムで働く者がほとんどである」とする割合が小さくなり、「フルタイム以外で働く者がほとんどである」割合が高くなっている。

図表6-8 65歳以降の高年齢者の勤務状況（従業員規模別）

		合計	でくフ あ者ル るがタ ほイ とム んで ど働	んでフ ど働ル でくタ あ者イ るがム ほ以 と外	無 回 答
従業員 規模	合計	4,079 100.0	2,353 57.7	1,418 34.8	308 7.6
	100人未満	1,978 100.0	1,205 60.9	581 29.4	192 9.7
	100～300人未満	1,442 100.0	841 58.3	521 36.1	80 5.5
	300～1000人未満	420 100.0	201 47.9	204 48.6	15 3.6
	1000人以上	110 100.0	42 38.2	63 57.3	5 4.5
	無回答	129 100.0	64 49.6	49 38.0	16 12.4

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。

「フルタイム以外で働く者がほとんどである」と回答した企業については、対象となっている高年齢者がどのような勤務日数・勤務時間で働いているのか、次の4つの項目から選択してもらっている(複数回答)。それらは、①「短日数(定年前より日数が減る、時間は同じ)」、②「短時間(定年前と日数は同じ、時間が減る)、③「短日数・短時間(定年前より日数、時間ともに減る)、④「その他」の4つである。結果を見ると、「短日数・短時間(定年前より日数、時間ともに減る)」が44.8%で最も回答割合が高く、続いて「短日数(定年前より日数が減る、時間は同じ)」(40.3%)、「短時間(定年前と日数は同じ、時間が減る)」(31.2%)の順となっている(図表6-9)。

図表 6-9 65歳以降の高年齢者の勤務日数と勤務時間（複数回答）

合計	短日数（定年前より日数が減る、時間は同じ）	短時間（定年前と日数は同じ、時間が減る）	短日数・短時間とも定年前より日数・短時間ともに減る）	その他	無回答
1,418 100.0	572 40.3	443 31.2	635 44.8	67 4.7	69 4.9

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

「フルタイム以外で働く者がほとんどである」と回答している企業について、その理由を尋ねたところ、「高年齢者の体力に配慮するため」（55.1%）とする回答が最も多く、次いで「高年齢者の就労ニーズの多様化に対応するため」（48.2%）となっている。この2つがフルタイム以外で働く者が多い主な理由となっている（図表 6-10）。

図表 6-10 フルタイム以外で働く者が多い理由（複数回答）

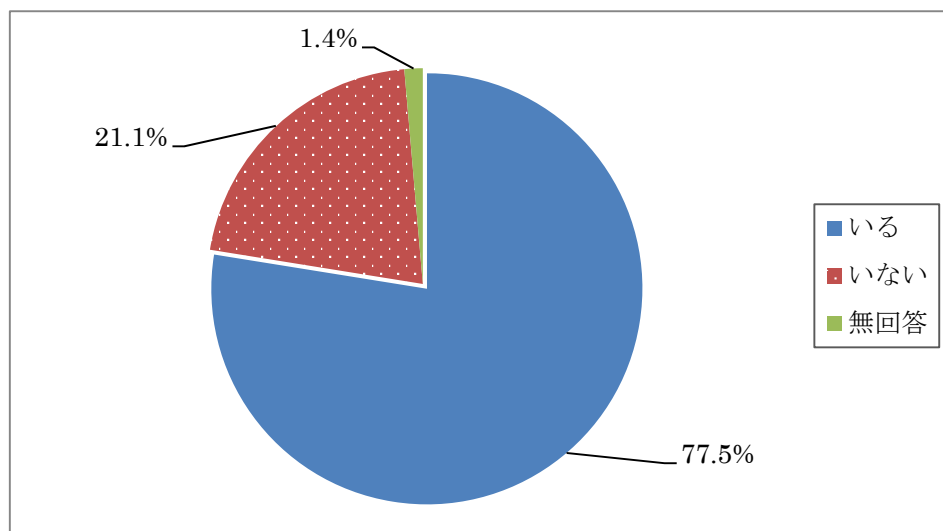
合計	人件費を抑えるため	高年齢者向けの仕事の確保	高年齢者の体力に配慮	高年齢者の就労ニーズ	社会保険関係で週2	通勤費を抑えたいため	その他	無回答
1,418 100.0	224 15.8	136 9.6	782 55.1	684 48.2	266 18.8	6 0.4	128 9.0	93 6.6

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

#### 4 65歳以降の高年齢者の雇用の有無

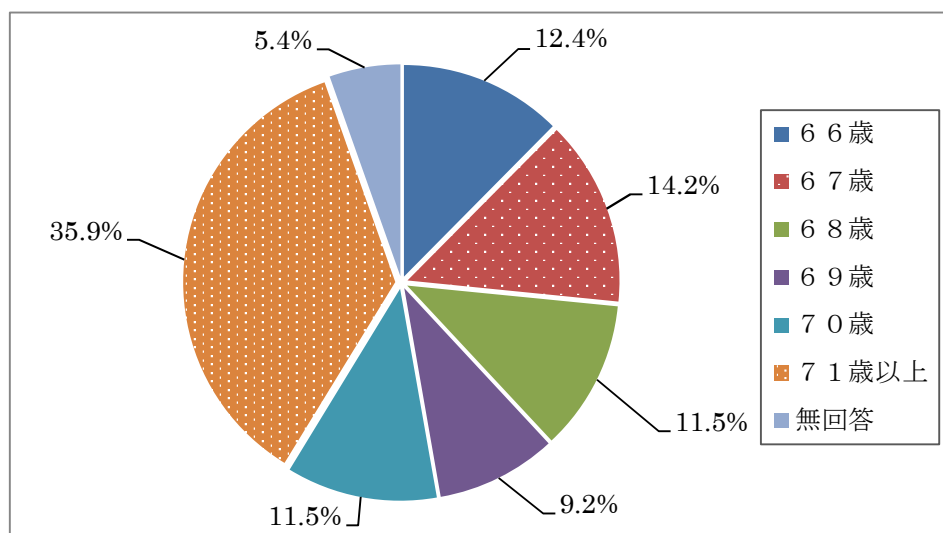
65歳以降の高年齢者雇用の有無について見ると、回答企業（4079所）のうち、高年齢者のいる企業が77.5%と多く占めている（図表 6-11）。

図表 6-11 65歳以降の高年齢者雇用の有無（単位：％）



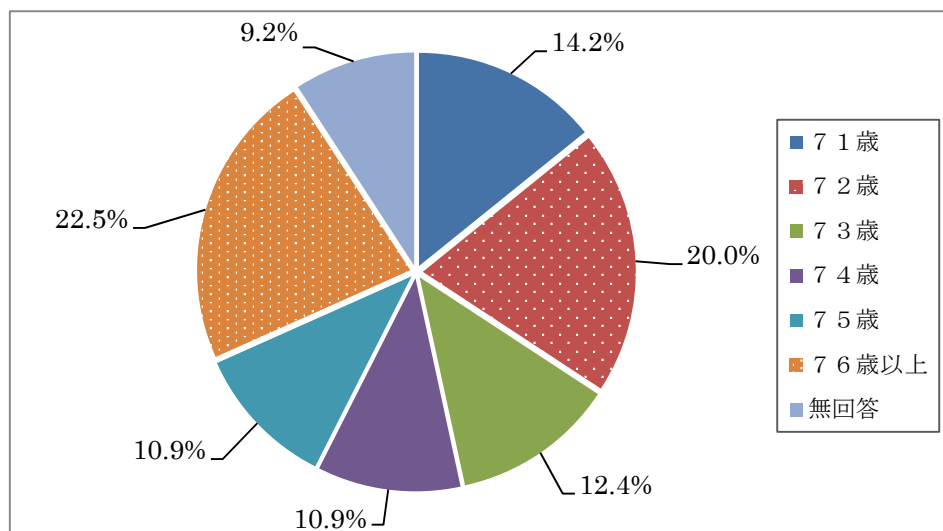
65歳以上の高年齢者を雇用している企業（3,163社）のうち、高年齢雇用の最長年齢を見ると、「71歳以上」（35.9%）とする割合が最も多く、以下、「67歳」（14.2%）、「66歳」（12.4%）等の順となっている（図表 6-12）。

図表 6-12 雇用されている65歳以降の高年齢者の最長年齢71歳以上の内訳（単位：％）



続いて、高年齢者の最長年齢が71歳以上の企業（1,134件）を対象として、その最長年齢が何歳なのか尋ねている。「76歳以上」（22.5%）が最も高い割合となっており、続いて「72歳」（20.0%）、「71歳」（14.2%）、「73歳」（12.4%）等の順となっている（図表 6-13）。

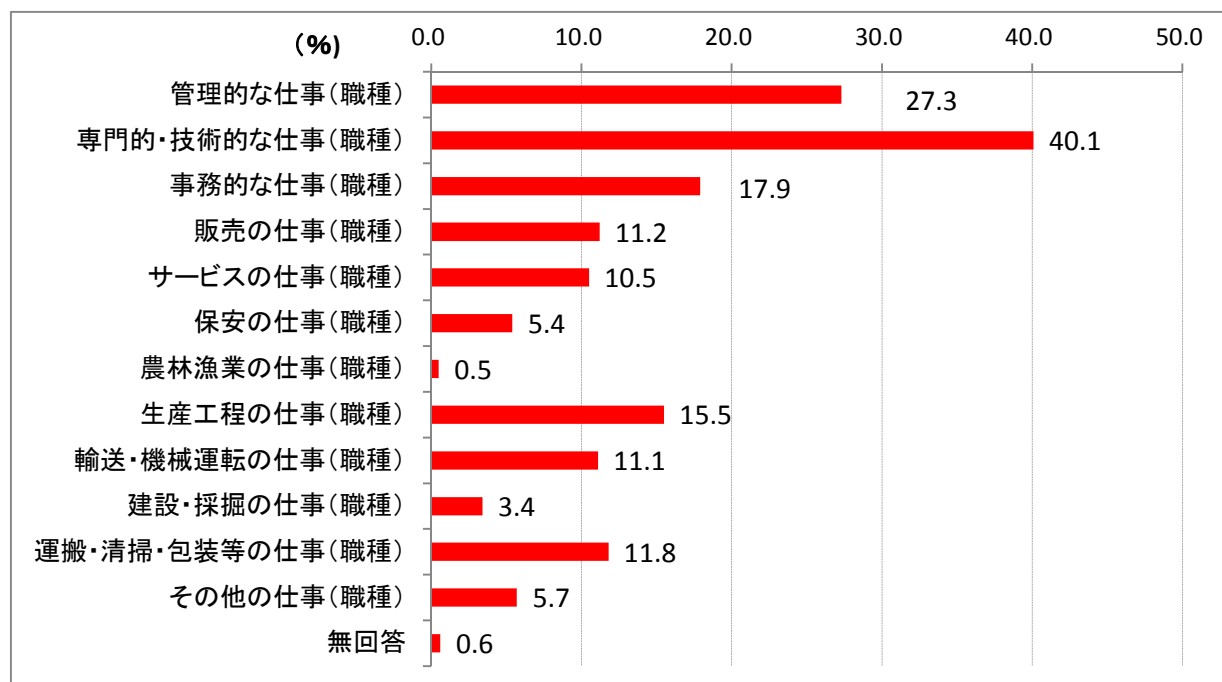
図表 6-13 雇用されている高年齢者の最長年齢71歳以上企業の最長年齢の内訳（単位：％）



### 5 65歳以降の高年齢者が就いている仕事（職種）

65歳以降の高年齢者が就いている仕事（職種）についてみると、「専門的・技術的な仕事」（40.1％）が最も高い割合となっており、以下「管理的な仕事」（27.3％）、「事務的な仕事」（17.9％）等の順番となっている。専門的なスキルを持っている者は、年齢が高くなっても、そのスキルの特殊性ゆえに企業に雇用される確率が高いことが窺われる（図表 6-14）。

図表 6-14 65歳以降の高年齢者が就いている仕事（職種）（複数回答、単位：％）





また、調査票では、65歳以降の高年齢者が就いている仕事（職種）が、当該高年齢者の65歳前の仕事（職種）と同じかどうか企業に尋ねている。その結果、「ほとんどの者が同じ仕事（職種）に就いている」とする回答が91.1%と圧倒的に高くなっており、9割を超える回答割合である（図表6-15）。

図表 6-15 65歳以降の高年齢者が就いている仕事の継続性

合計	（ほとんどの者が就いている仕事）	（ほとんどの者が就いている仕事）	ケース・バイ・ケース	無回答
3,163	2,882	24	228	29
100.0	91.1	0.8	7.2	0.9

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

## 第2節 65歳以上の高年齢者の賃金

### 1 年収の水準

65歳以上の高年齢者の平均的な年収（賃金・賞与のほか、企業年金、公的給付も含む）について見ると、「300万～400万円未満」（17.8%）とする回答割合が最も多く、続いて「200万～300万円未満」（15.9%）、「400万～500万円未満」（9.5%）等の順となっており、「300万～400万円未満」の階層を頂点とした山型の年収分布となっている。結果として、年収について回答が得られた企業の平均値は333.9万となっている（図表6-16）。

図表 6-16 65歳以上の高年齢者の年収の分布

合計	100万円未満	100万円～200万円未満	200万円～300万円未満	300万円～400万円未満	400万円～500万円未満	500万円～600万円未満	600万円～700万円未満	700万円以上	無回答	平均値（万円）	標準偏差（万円）
4,079	27	323	650	727	389	176	72	63	1,652	333.9	196.5
100.0	0.7	7.9	15.9	17.8	9.5	4.3	1.8	1.5	40.5		

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

## 2 年収の内訳

65歳以上の高年齢者の平均的な年収の内訳についてみると、「賃金・賞与」が83.5%と最も多く、「厚生年金」が13.7%、「その他公的給付」が1.7%、「企業年金」が1.1%となっている（図表 6-17）。

図表 6-17 高年齢者の平均的な年収の内訳（単位：％）

	平均 値 ( %) )	標 準 偏 差 ( %) )
貴社が支給する賃金・賞与	83.5	20.0
企業年金	1.1	4.6
厚生年金	13.7	18.4
その他の公的給付	1.7	6.3
合計	100.0	

## 3 66歳時点の賃金水準

調査票では、65歳直前の賃金水準を100とした場合、66歳時点での賃金（賃金・賞与を合計した年間賃金）がどの程度の水準になるのか、①最も高い水準の人、②平均的な水準の人、③最も低い水準の人について記入してもらっている。

結果を平均値で見ると、最も高い水準の人の賃金が95.1、平均的な水準の人が87.3、最も低い水準の人で80.9となっている。最も高い者と最も低い者との間に平均でおよそ15ポイント程度の賃金格差があることがわかる（図表 6-18）。

図表 6-18 65歳直前の水準と比べた66歳時点の賃金水準（単位：％）

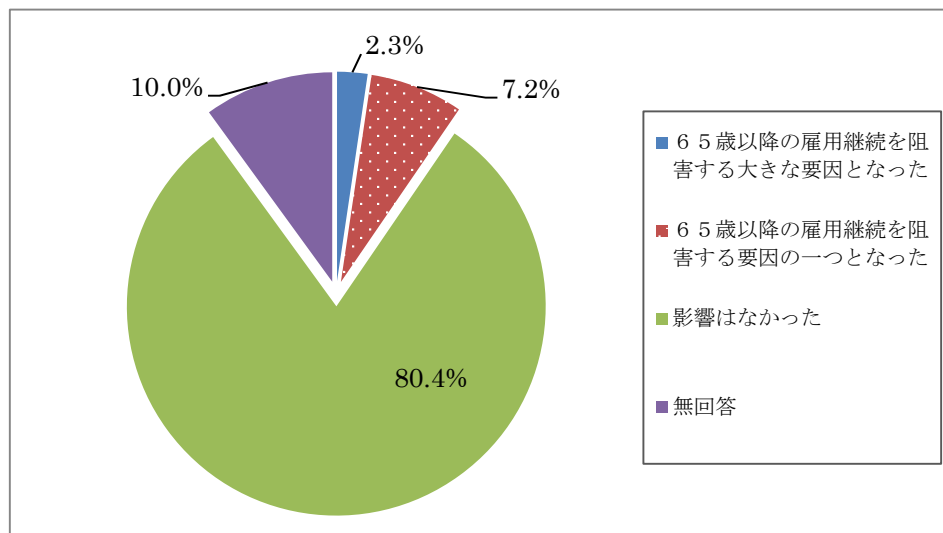
	平均 値	標 準 偏 差
最も高い水準の人	95.1	21.9
平均的な水準の人	87.3	19.9
最も低い水準の人	80.9	22.2

### 第3節 高年齢雇用継続給付

調査票では、すべての企業を対象として、65歳以降は高年齢雇用継続給付の支給がされないことが、65歳以降の雇用継続の阻害要因になったかどうか尋ねている。結果を見ると、「影響はなかった」が80.4%と8割を占めており、ほとんど影響がなかったことが窺える（図表

6-19)。

図表 6-19 高年齢雇用継続給付の有無が雇用継続に及ぼす影響（単位：％）

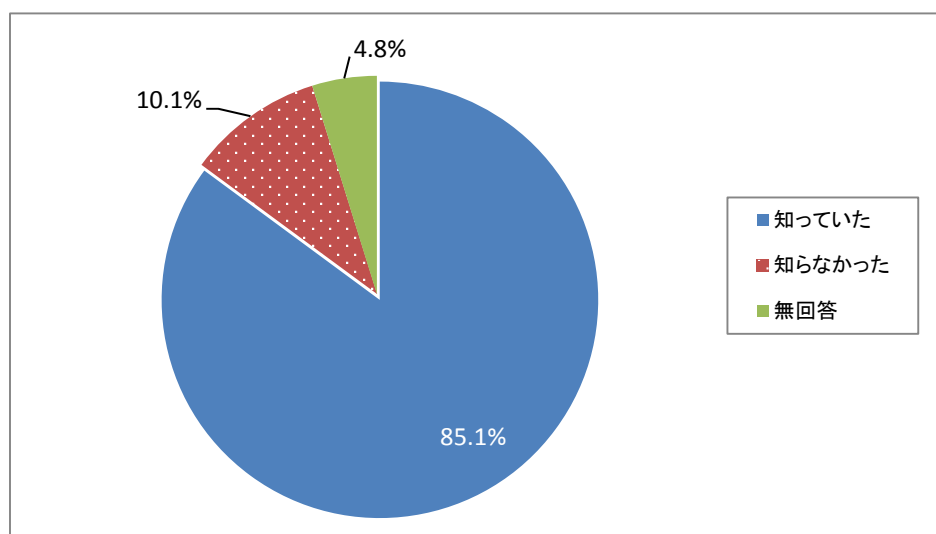


#### 第4節 雇用保険料

##### 1 雇用保険料の仕組みに関する認知状況

調査票では、65歳以降は高年齢雇用者の雇用保険料が免除されるという仕組みを企業が知っているかどうか尋ねている。回答企業（6,187件）のうち、「知っていた」とする回答割合が85.1%と高くなっており、雇用保険料が免除される仕組みが多くの企業に知れ渡っている状況を確認できる（図表 6-20）。

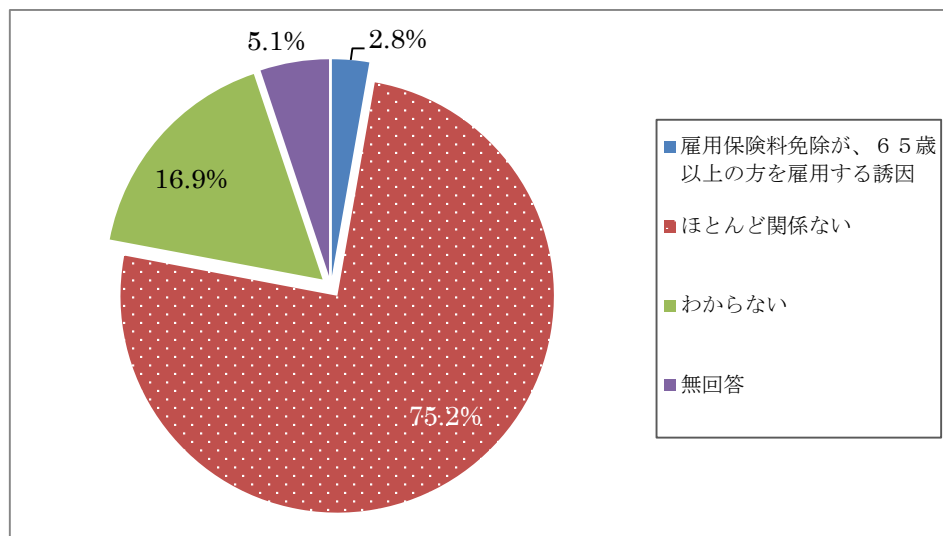
図表 6-20 65歳以降の雇用保険料の仕組みに関する認知状況（単位：％）



## 2 雇用保険料の免除が65歳以上層の雇用に与える影響

65歳以降の高年齢雇用者の雇用保険料の免除が、その雇用にどの程度影響を及ぼすのか影響を尋ねたところ、「ほとんど関係ない」が75.2%と多く、「雇用保険料が免除されていることが65歳以上の方を雇用するインセンティブになっている」とする割合はわずか2.8%である（図表6-21）。

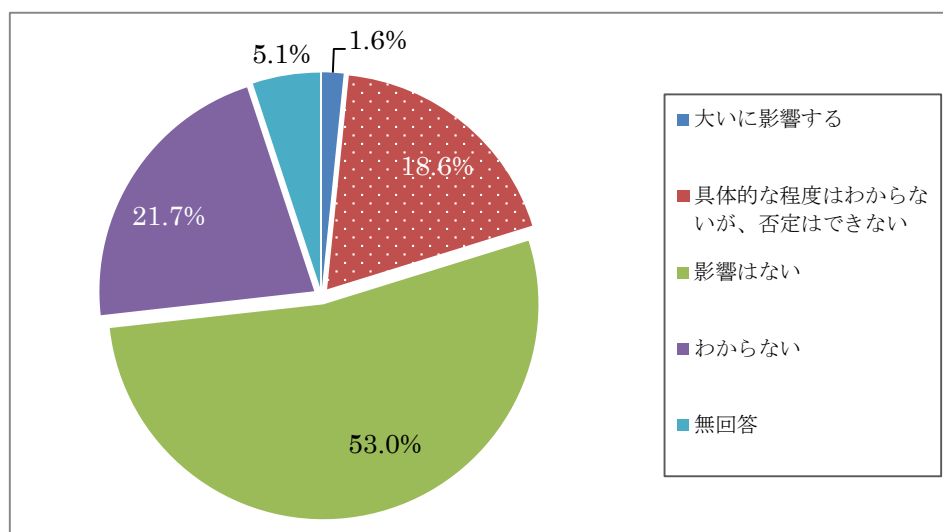
図表6-21 65歳以降の雇用保険料の免除が65歳以上層の雇用に与える影響（単位：%）



## 3 雇用保険料が免除されない場合の雇用への影響

仮に、65歳以降の高年齢雇用者の雇用保険料が免除されない場合、今後の65歳以上層の雇用に影響が生じるのかどうか尋ねたところ、「影響はない」とする回答割合が53.0%と5割を超える割合となり、続いて「わからない」（21.7%）、「具体的な程度はわからないが、否定はできない」（18.6%）、「大いに影響する」（1.6%）、「無回答」（5.1%）。

図表6-22 雇用保険料が免除されない場合の雇用に及ぼす影響（単位：%）



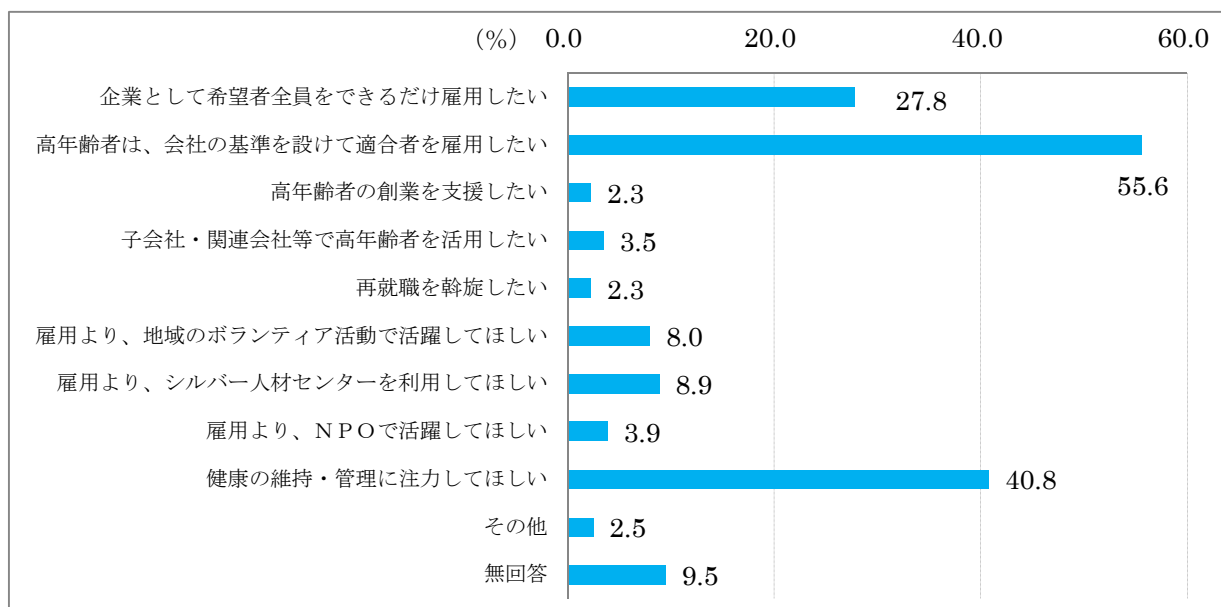
定はできない」(18.6%)となっている。半数は「影響ない」としているものの、雇用保険料が免除されない場合の雇用への影響度合は不確定であるといえる(図表 6-22)。

### 第5節 65歳以上層の雇用・就業のあり方に関する企業の考え方

調査票では、65歳以上層の今後の雇用・就業のあり方について企業に意見を聞いている。そのうち、65～69歳層の高年齢雇用者を対象とした結果が、図表 6-23 である。「高年齢者は、会社の基準を設けて適合者を雇用したい」が55.6%と5割強を占め、「健康の維持・管理に注力してほしい」(40.8%)、「企業として希望者全員をできるだけ雇用したい」(27.8%)と続いている。

図表 6-23 65歳以上層の雇用・就業のあり方に関する企業の考え方(65～69歳)

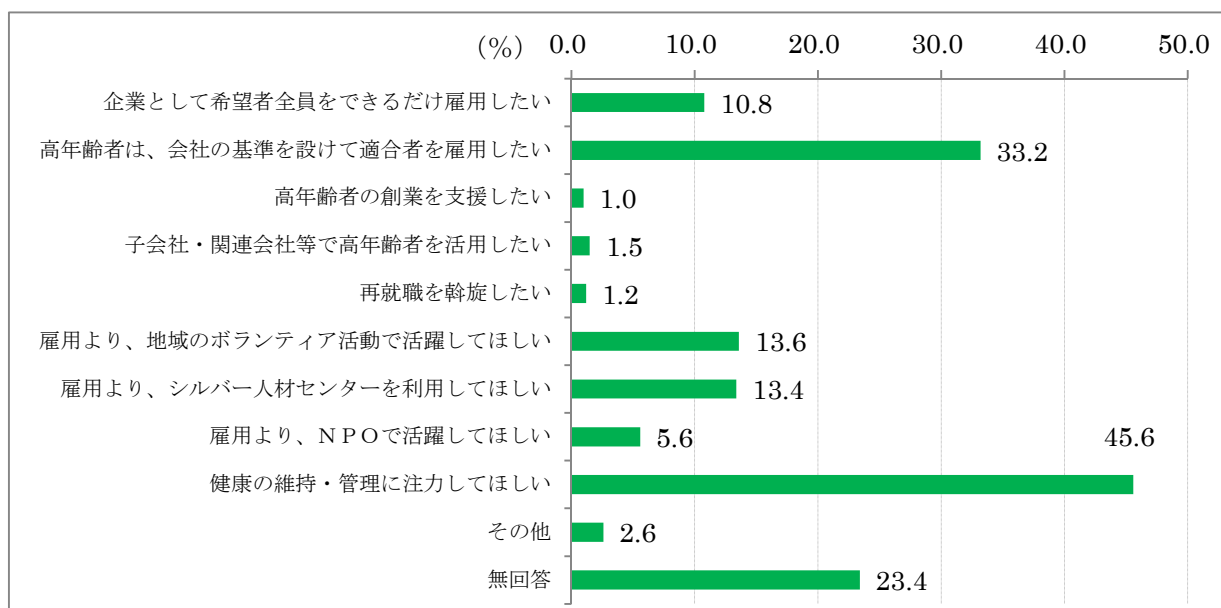
(複数回答、単位：%)



また、70-74歳層の高年齢雇用者を対象とした結果については、「健康の維持・管理に注力してほしい」(45.6%)が最も高い割合となっており、「高年齢者は、会社の基準を設けて適合者を雇用したい」(33.2%)、「雇用より、地域のボランティア活動で活躍してほしい」(13.6%)等の順となっている。70-74歳層の場合には、特に健康に配慮する考え方がより鮮明になっている(図表 6-24)。

図表 6-24 65歳以上層の雇用・就業のあり方に関する企業の考え方（70～74歳）

（複数回答、単位：％）

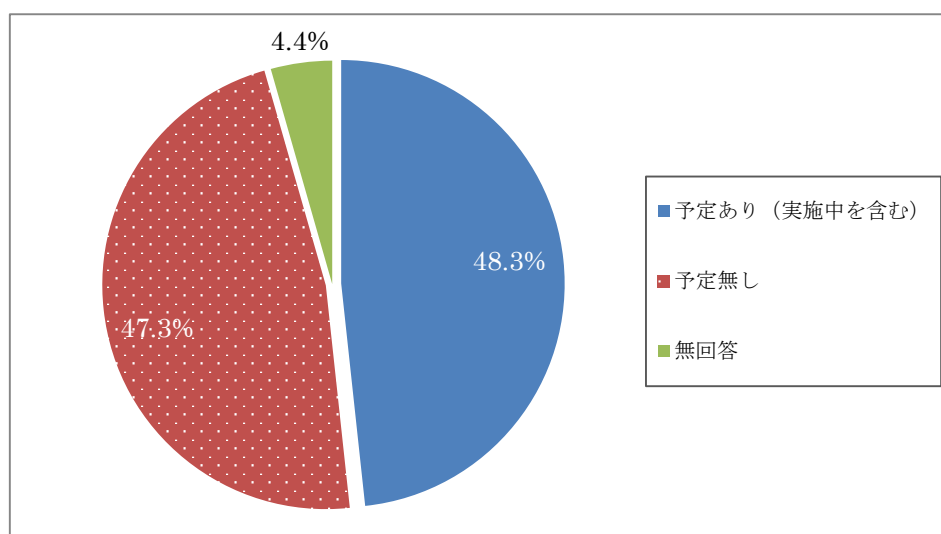


## 第6節 60代後半層（65～69歳）の高年齢者活用について

### 1 60代後半層（65～69歳）の高年齢者に対する雇用確保の予定

調査票では、60代後半層（65～69歳）の高年齢者の雇用を確保する予定があるのかどうか聞いている。「予定あり」（48.3%）と「予定無し」（47.3%）が拮抗した回答割合となっている（図表 6-25）。

図表 6-25 60代後半層（65～69歳）の高年齢者活用における予定の有無（単位：％）

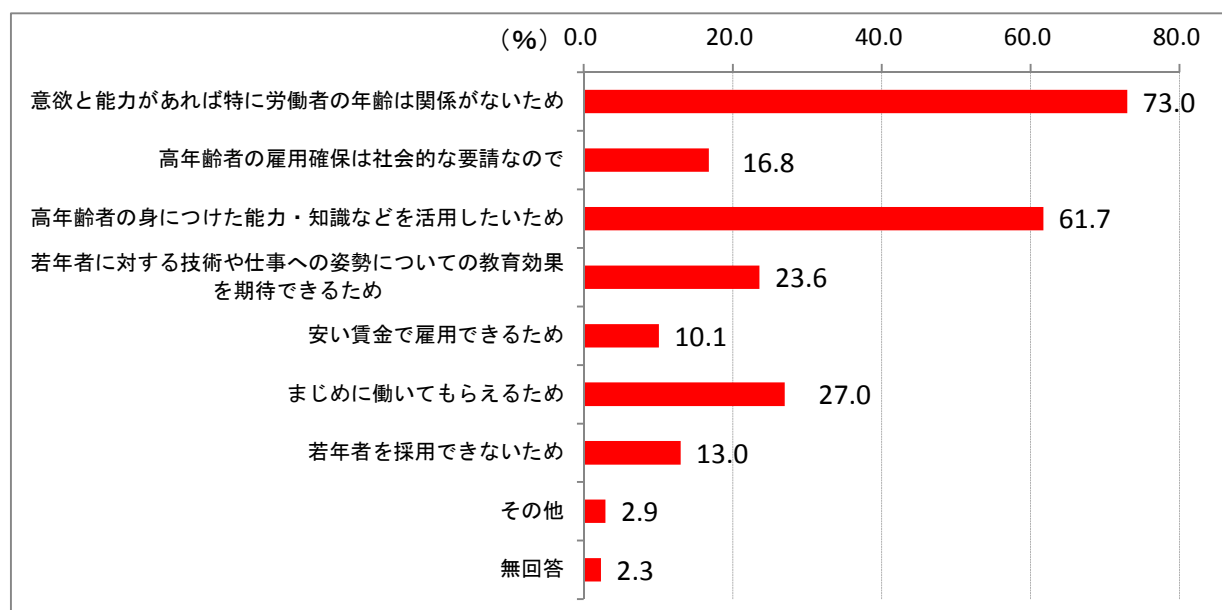


## 2 60代後半層（65～69歳）の高年齢者に対する雇用確保が必要と考える理由

上記設問で「予定あり」と回答した企業に対して、60代後半層の高年齢者に対して雇用確保措置が必要と考える理由を尋ねている。その結果を見ると、「意欲と能力があれば特に労働者の年齢は関係がないため」が73.0%と7割強を占め、最も高い回答割合である。また、「高年齢者の身につけた能力・知識などを活用したいため」が61.7%となっており、これら2つが主な雇用確保措置の理由となっている（図表6-26）。

図表6-26 60代後半層（65～69歳）の雇用確保が必要と考える理由

（複数回答、単位%）

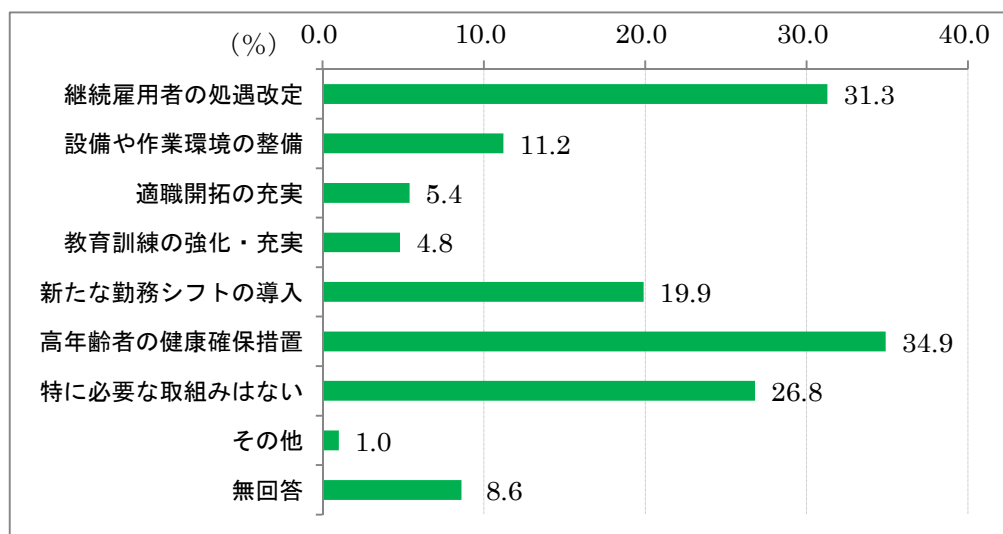


## 3 60代後半層（65～69歳）の高年齢者に対する雇用確保を実施する場合に必要な取組み

60代後半層の雇用確保措置を実施する場合に必要なと思われる取組みを企業に尋ねた結果が図表6-27に掲示されている。結果を見ると、「高年齢者の健康確保措置」が34.9%と最も多く、「継続雇用者の処遇改定」(31.3%)、「特に必要な取組みはない」(26.8%)、「新たな勤務シフトの導入」(19.9%)等の順となっている。

図表 6-27 60代後半層（65～69歳）の雇用確保に必要なと思われる取組み

(複数回答、単位：%)

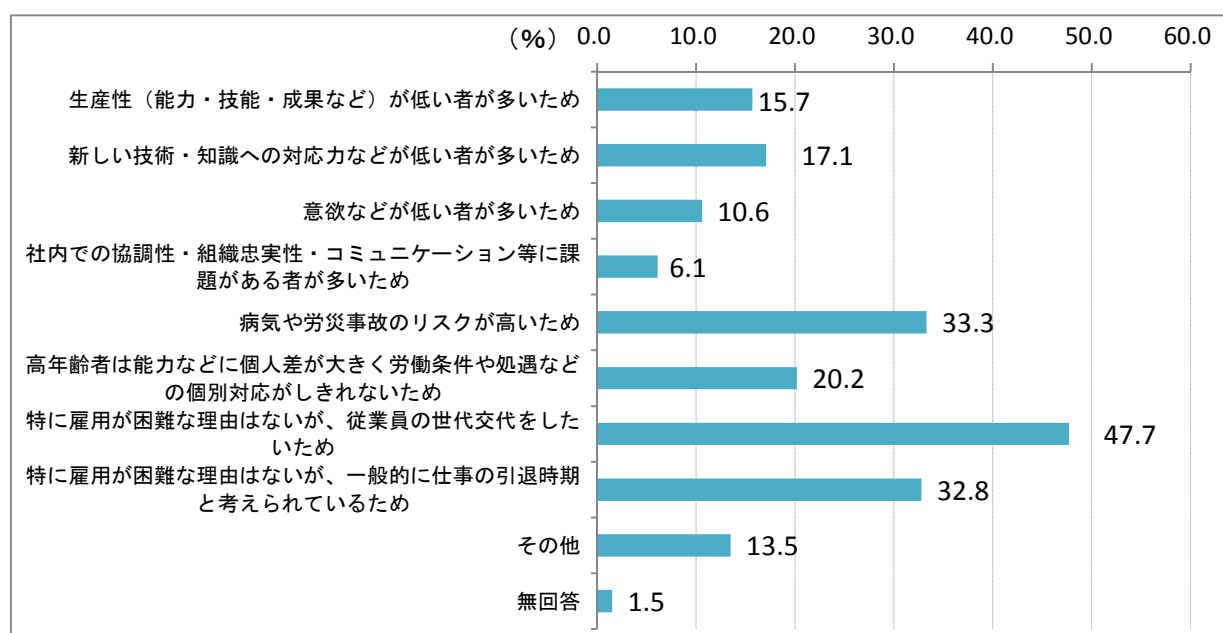


#### 4 60代後半層（65～69歳）の高年齢者に対する雇用確保が不要と考える理由

調査票では、60代後半層の雇用確保について「予定無し」と回答した企業に対して、60代後半の高年齢者の雇用確保が不要と考える理由を尋ねている。「特に雇用が困難な理由はないが、従業員の世代交代をしたいため」が47.7%と5割弱を占め、続いて「病気や労災事故のリスクが高いため」(33.3%)、「特に雇用が困難な理由はないが、一般的に仕事の引退時期と考えられているため」(32.8)%、「高齢者は能力などに個人差が大きく労働条件や処遇などの個別対応がしきれないため」(20.2%)等が主な理由となっている(図表 6-28)。

図表 6-28 60代後半層（65～69歳）の雇用確保が不要と考える理由

(複数回答、単位：%)



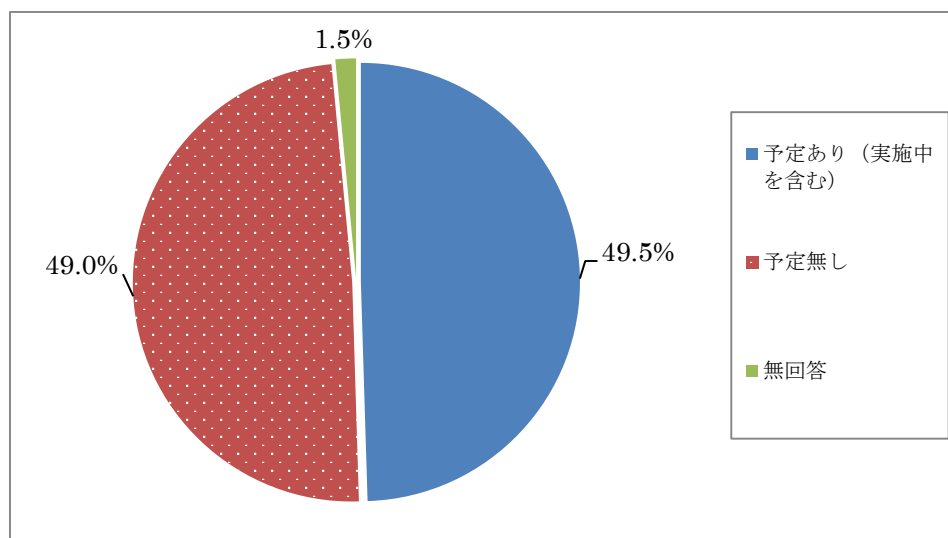


## 第7節 70代前半層（70～74歳）の高年齢者活用について

### 1 70代前半層（70～74歳）の高年齢者に対する雇用確保の予定

調査票では、70代前半層（70～74歳）の高年齢者の雇用を確保する予定があるのかどうか聞いている。結果を見ると、「予定あり」（49.5%）と「予定なし」（49.0%）が拮抗している状況が確認される（図表 6-29）。

図表 6-29 70代前半層（70～74歳）の高年齢者活用の予定の有無（単位：%）



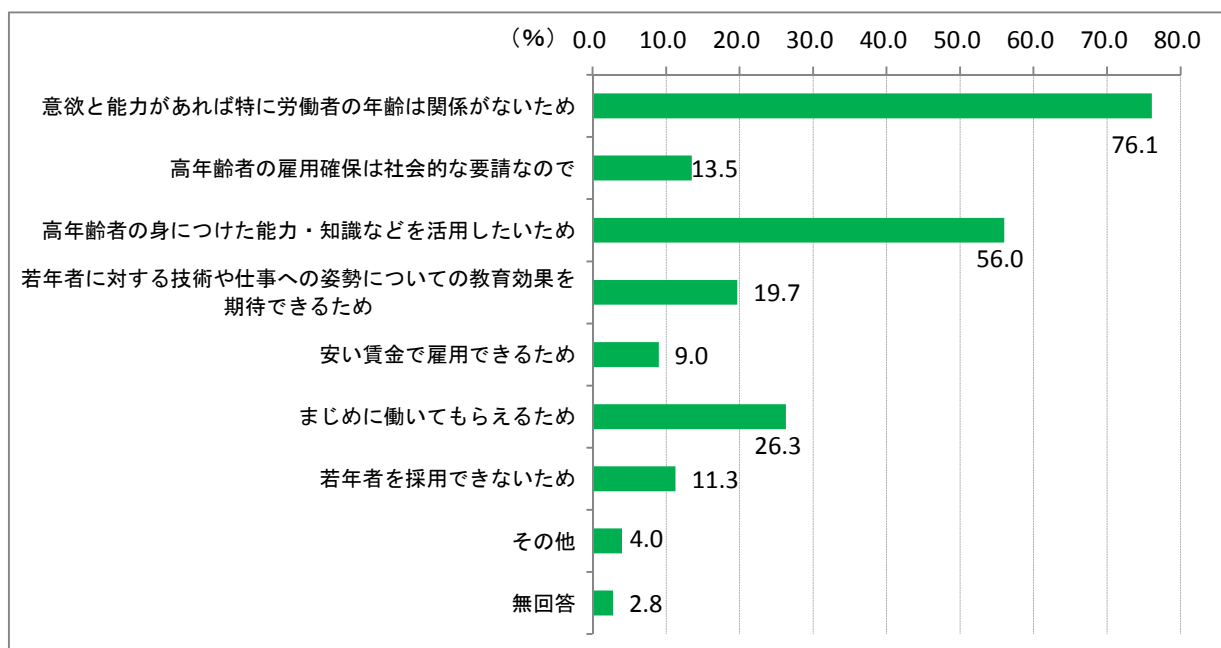
### 2 70代前半層（70～74歳）の高年齢者に対する雇用確保が必要と考える理由

上記設問で「予定あり」と回答した企業に対して、70代前半の高年齢者に対して雇用確保措置が必要と考える理由を尋ねている。

結果を見ると、「意欲と能力があれば特に労働者の年齢は関係がないため」が76.1%と8割弱を占め、最も高い回答割合となっている。また、「高年齢者の身につけた能力・知識などを活用したいため」(56.0%)が高い割合となっており、これら2つが雇用確保が必要と考える主な理由となっている（図表 6-30）。

図表 6-30 70代前半層（70～74歳）の雇用確保が必要と考える理由

（複数回答、単位：％）



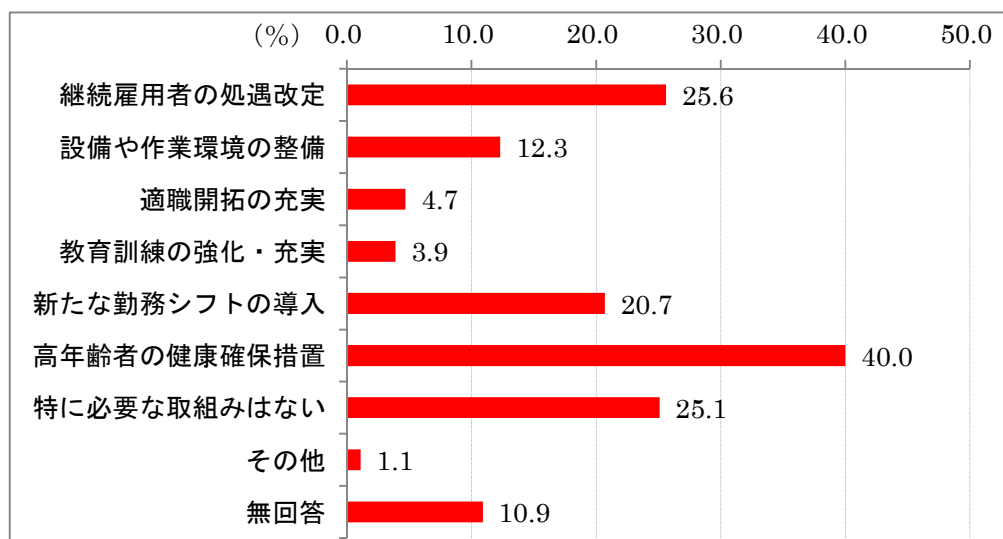
### 3 70代前半層（70～74歳）の高年齢者に対する雇用確保を実施する場合に必要な取組み

70代前半の雇用確保措置を実施する場合に必要なと思われる取組みを企業に尋ねた結果が図表 6-31 に掲示されている。

「高年齢者の健康確保措置」が 40.0%と最も多く、続いて「継続雇用者の処遇改定」（25.6%）、「特に必要な取組みはない」（25.1%）、「新たな勤務シフトの導入」（20.7%）等

図表 6-31 70代前半層（70～74歳）の雇用確保に必要なと思われる取組み

（複数回答、単位：％）



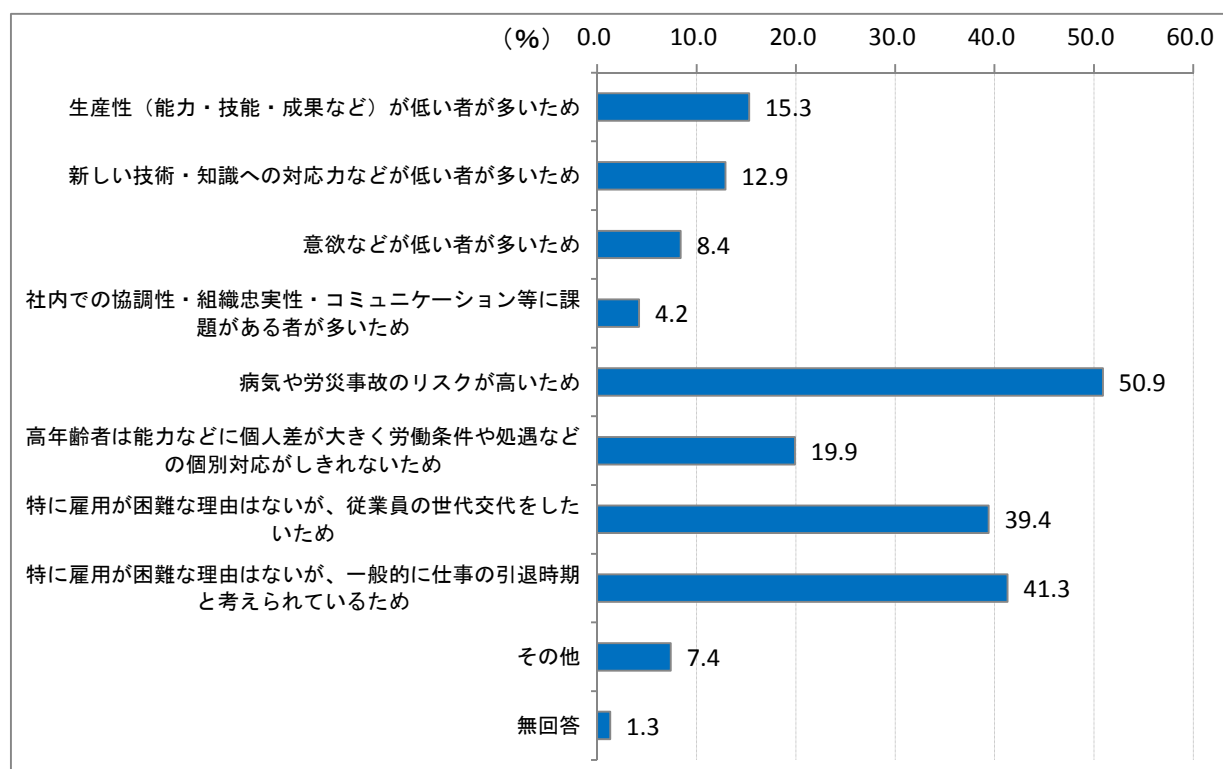
となっている。数値こそ違え、60代後半の場合と同じ取組みを企業が回答していることがわかる（図表 6-27 を参照。）。

#### 4 70代前半層（70～74歳）の高年齢者に対する雇用確保が不要と考える理由

70代前半の雇用確保について「予定無し」と回答した企業に、70代前半の高年齢者の雇用確保措置が不要と考える理由を尋ねたところ、「病気や労災事故のリスクが高いため」（50.9%）とする回答が最も多く、「特に雇用が困難な理由はないが、一般的に仕事の引退時期と考えられるため」（41.3%）、「特に雇用が困難な理由はないが、従業員の世代交代をしたいため」（39.4%）が主な理由となっている（図表 6-32）。

図表 6-32 70代前半層（70～74歳）の雇用確保が不要と考える理由

（複数回答、単位：％）

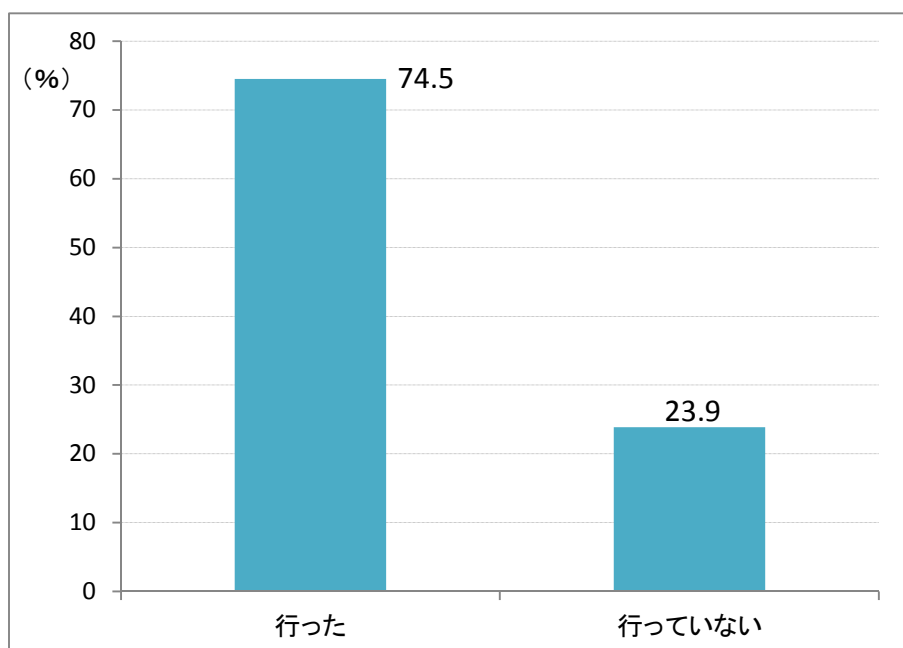


## 第7章 高年齢者の中途採用

### 第1節 中途採用の状況

2014年の4月以降、高年齢者にかかわらず中途採用者（非正社員も含む）の採用を行ったかどうか企業に聞いている。対象となった企業6,187社について結果を見たところ、4分の3に当たる74.5%の企業が中途採用を行ったと回答している。行っていない企業は23.9%であり、無回答が1.6%となっている（図表7-1）。

図表7-1 中途採用実施の有無（単位：％）



中途採用を行った企業の割合を業種別に見ていくことにする。当該業種が成長過程にあり、今後も労働需要が続くと思われる業種や従業員の高齢化が頻繁な業種で中途採用の実施割合が高いという傾向があるように思われる。中途採用の実施割合が高い業種としては、飲食業・宿泊業（84.0%）、医療・福祉（83.1%）、運輸業（81.7%）、サービス業（79.2%）などの業種が挙げられる（図表7-2）。

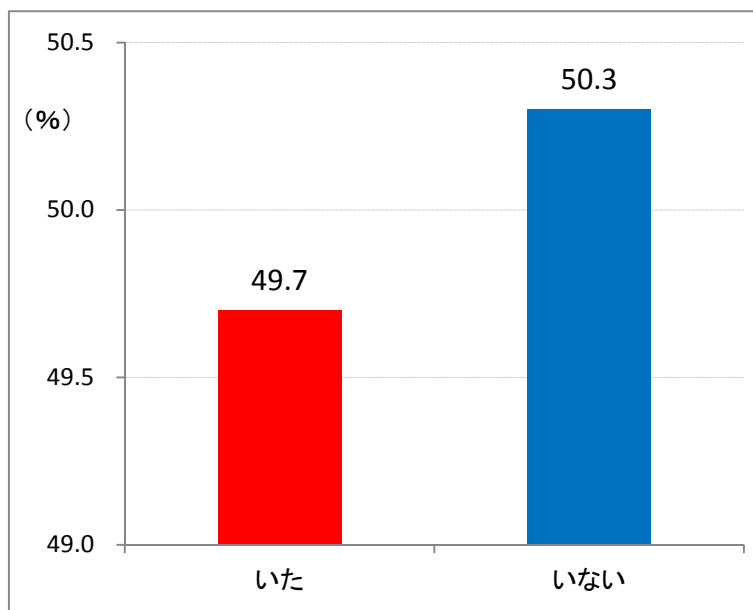
図表 7-2 中途採用実施の有無（業種別）

		合計	行った	行なっていない	無回答
業種	合計	6,187 100.0	4,608 74.5	1,481 23.9	98 1.6
	建設業	460 100.0	338 73.5	117 25.4	5 1.1
	一般機械器具製造業	251 100.0	176 70.1	73 29.1	2 0.8
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	129 70.1	51 27.7	4 2.2
	精密機械器具製造業	114 100.0	80 70.2	34 29.8	- -
	電気機械器具製造業 (%)	186 100.0	147 79.0	39 21.0	- -
	上記以外の製造業	1,022 100.0	741 72.5	276 27.0	5 0.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	21 75.0	7 25.0	- -
	情報通信業	187 100.0	119 63.6	58 31.0	10 5.3
	運輸業	613 100.0	501 81.7	109 17.8	3 0.5
	卸売・小売業	1,141 100.0	820 71.9	306 26.8	15 1.3
	金融・保険業	64 100.0	43 67.2	20 31.3	1 1.6
	不動産業	50 100.0	32 64.0	18 36.0	- -
	飲食業・宿泊業	237 100.0	199 84.0	35 14.8	3 1.3
	医療・福祉	195 100.0	162 83.1	32 16.4	1 0.5
	教育・学習支援業	85 100.0	62 72.9	21 24.7	2 2.4
	サービス業	1,000 100.0	792 79.2	197 19.7	11 1.1
	その他	181 100.0	131 72.4	48 26.5	2 1.1

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

調査票では、中途採用を行った企業に対して、中途採用者の中に 55 歳以上の高年齢者がいたかどうか聞いている。対象となった 4,607 社のうち、55 歳以上の中途採用者がいたと回答した企業は 49.7% となっており、中途採用をした企業のおよそ半数が 55 歳以上の労働者を採用していることがわかる。サンプルのおよそ 37% (=0.745×0.497) の企業が 55 歳以上の高年齢者の中途採用を行っていることがわかる (図表 7-3)。

図表 7-3 55歳以上層の中途採用の有無（単位：％）



55歳以上の中途採用の有無に従業員規模別に見ると、規模の相対的に大きな企業で55歳以上の高年齢者を中途採用している割合が高いことが窺える（図表7-4）。

図表 7-4 55歳以上層の中途採用の有無（従業員規模別）

		合計	いた	いない	無回答
従業員規模	合計	4,608 100.0	2,288 49.7	2,319 50.3	1 0.0
	100人未満	2,005 100.0	869 43.3	1,135 56.6	1 0.0
	100～300人未満	1,726 100.0	900 52.1	826 47.9	- -
	300～1000人未満	566 100.0	313 55.3	253 44.7	- -
	1000人以上	180 100.0	119 66.1	61 33.9	- -
	無回答	131 100.0	87 66.4	44 33.6	- -

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（％）を示す。

また、55歳以上層の中途採用の有無を業種別に見ていくと、医療・福祉（74.7%）、運輸業（64.3%）、サービス業（62.9%）、飲食業・宿泊業（61.8%）などの業種で高い割合となっている（電気・ガス・熱供給・水道業は対象件数が少ないため、上には挙げていない）（図表7-5）。

図表 7-5 55歳以上の中途採用の有無（業種別）

		合計	いた	いない	無回答
業種	合計	4,608 100.0	2,288 49.7	2,319 50.3	1 0.0
	建設業	338 100.0	159 47.0	179 53.0	- -
	一般機械器具製造業	176 100.0	71 40.3	105 59.7	- -
	輸送用機械器具製造業	129 100.0	37 28.7	92 71.3	- -
	精密機械器具製造業	80 100.0	23 28.8	57 71.3	- -
	電気機械器具製造業	147 100.0	58 39.5	89 60.5	- -
	上記以外の製造業	741 100.0	288 38.9	453 61.1	- -
	電気・ガス・熱供給・水道業	21 100.0	14 66.7	7 33.3	- -
	情報通信業	119 100.0	29 24.4	90 75.6	- -
	運輸業	501 100.0	322 64.3	178 35.5	1 0.2
	卸売・小売業	820 100.0	346 42.2	474 57.8	- -
	金融・保険業	43 100.0	22 51.2	21 48.8	- -
	不動産業	32 100.0	15 46.9	17 53.1	- -
	飲食業・宿泊業	199 100.0	123 61.8	76 38.2	- -
	医療・福祉	162 100.0	121 74.7	41 25.3	- -
	教育・学習支援業	62 100.0	35 56.5	27 43.5	- -
	サービス業	792 100.0	498 62.9	294 37.1	- -
	その他	131 100.0	54 41.2	77 58.8	- -

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（％）を示す。

## 第2節 高年齢者の採用実績

### 1 中途採用した人数

続いて、55歳以上の高年齢者の採用状況について見ていく。

まず55歳以上の中途採用者がいた企業を対象として、その中途採用者の中に55～59歳層の中途採用者がいたかどうか聞いたところ69.1%の企業が「いる」と回答していることがわかる（図表7-6）。

図表 7-6 中途採用者の有無（55～59歳層）

合計	いない	いる	無回答
2,288	304	1,580	404
100.0	13.3	69.1	17.7

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

では実際に、55～59歳層の年齢階層の中途採用者数はどの位であったのだろうか。図表 7-7 は、中途採用者数の合計、正規従業員、非正規従業員別に 55～59 歳層の中途採用者数を見た結果である。2014 年 4 月からの 1 年間で、企業が 55～59 歳層の者を何人中途採用したかがわかる。正規、非正規を併せた人数計で見ると、中途採用した人数は 1～5 人のカテゴリーが最も高い割合となっており、55～59 歳層の中途採用を行った企業のおよそ 7 割が 1～5 人の者を中途採用している。こうした結果を反映して、採用者数の平均値は 5.4 人となっている。表には記していないが、人数計の最大値が 675 人となっていることなどを反映して、標準偏差はかなり大きな値である。

表 7-7 中途採用した人数（55～59歳層）

	合計	0人	1人	2人	3人	4人	5人以上	無回答	平均値（人）	標準偏差（人）
人数計	1,580 100.0	-	1,136 71.9	117 7.4	77 4.9	11 0.7	18 1.1	221 14.0	5.4	23.2
正規	1,580 100.0	558 35.3	761 48.2	37 2.3	10 0.6	-	-	214 13.5	1.3	2.2
非正規	1,580 100.0	630 39.9	593 37.5	81 5.1	60 3.8	10 0.6	18 1.1	188 11.9	4.1	22.5

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

平均値を見てわかるように、正規従業員の値は 1.3 人である一方で、非正規従業員の平均値は 4.1 人となっており、55～59 歳層の活用が非正規従業員を中心として進んでいることがわかる。

次に 60～64 歳層の中途採用の実態について見ていくことにする。55 歳以上の中途採用者がいた企業を対象として、60～64 歳層の者を中途採用した企業がどの程度いるのか見た結果が図表 7-8 である。65.1%の企業が「いる」と回答しているが、55～59 歳層のそれと比較すると、「いる」と回答している割合が 4 ポイントほど低くなっている。



図表 7-8 中途採用者の有無（60～64歳層）

合計	いない	いる	無回答
2,288	337	1,490	461
100.0	14.7	65.1	20.1

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

図表 7-9 は、中途採用者数の合計、正規従業員、非正規従業員別に 60～64 歳の中途採用者数を見た結果である。55～59 歳層と比較すると、正規従業員数 0 人の割合が高まっており、それが正規従業員の平均中途採用者数 0.8 人という結果へと繋がっているものと思われる。反対に、非正規従業員数については、55～59 歳層よりも平均値が高くなっている。結果として、人数計で見た平均値は 55～59 歳層と変わらない 5.4 人である。

図表 7-9 中途採用した人数（60～64歳層）

	合計	0人	1人	6人	1人	3人	5人	無回答	平均値(人)	(標準偏差)
人数計	1,490	-	1,065	96	63	14	15	237	5.4	26.6
	100.0	-	71.5	6.4	4.2	0.9	1.0	15.9		
正規	1,490	794	451	22	4	2	-	217	0.8	2.1
	100.0	53.3	30.3	1.5	0.3	0.1	-	14.6		
非正規	1,490	375	795	68	56	13	14	169	4.4	25.5
	100.0	25.2	53.4	4.6	3.8	0.9	0.9	11.3		

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

最後に 65 歳以上層の中途採用の結果について見て行く。55 歳以上の中途採用者がいた企業を対象として、65 歳以上層の者を中途採用した企業がどの程度いるのか見た結果が図表 7-10 である。これまで見た 55～59 歳層や 60～64 歳層よりもさらに「いる」とする割合が低くなっており、65 歳以上層の中途採用を行った企業は、4 割強となっている。

図表 7-10 中途採用者の有無（65歳以上層）

合計	いない	いる	無回答
2,288	568	1,006	714
100.0	24.8	44.0	31.2

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

また、65歳以上層の年齢階層を中途採用した企業が、実際に何人の従業員を採用しているのか見ると、正規従業員については「0人」とする割合がおよそ3社に2社の割合で、65歳以上の年齢階層については、他の年齢階層以上に非正規従業員として活用している状況が確認される（図表7-11）。

図表7-11 中途採用した人数（65歳以上層）

	合計	0人	1 ～ 5人	6 ～ 10人	11 ～ 30人	31 ～ 50人	51 人以上	無回答	平均値 (人)	(標準 偏差 人)
人数計	1,006 100.0	-	632 62.8	60 6.0	52 5.2	11 1.1	10 1.0	241 24.0	6.2	29.1
正規	1,006 100.0	647 64.3	174 17.3	11 1.1	3 0.3	-	-	171 17.0	0.5	1.9
非正規	1,006 100.0	231 23.0	530 52.7	55 5.5	44 4.4	11 1.1	10 1.0	125 12.4	4.9	27.2

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

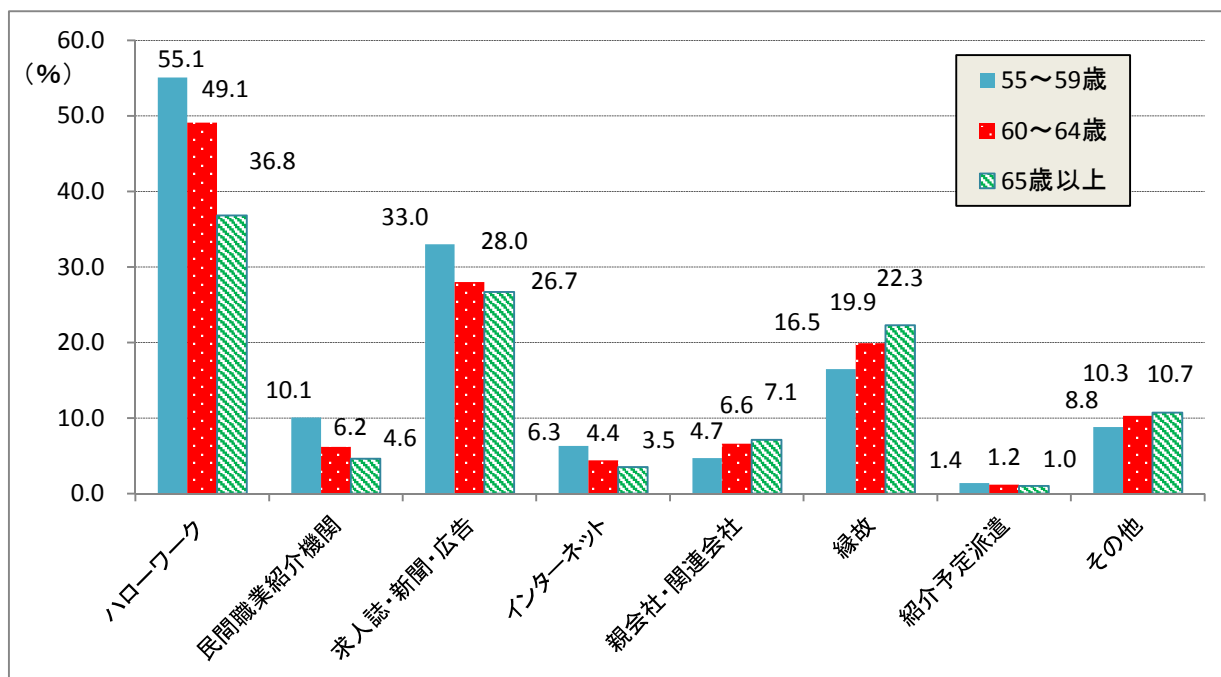
以上の高年齢層の採用に関する分析から読み取れる点は以下の通りである。まず、年齢階層の上昇とともに中途採用を行う企業が減っていくということである。特に、65歳以上の場合については、中途採用を実施する企業自体が大きく減少している。また、年齢階層が高くなるに従って、正規労働者を中途採用する企業が少なくなっていくことがわかる。年齢階層が高くなるに従って非正規従業員として活用する割合が高くなるのである。

## 2 中途採用の採用経路

中途採用者の採用経路を年齢階層別に見た結果が、図表7-12に示されている。中途採用者の採用経路は、①ハローワーク、②求人誌・新聞・広告、③縁故、の3つが3大採用経路となっていることがわかる。

年齢階層別に採用経路の割合を見ると、多少異なる動きが見えてくる。ハローワークや民間職業紹介機関などの紹介機関を通じた採用経路の割合が年齢階層の高まりとともに減少して行き、反対に縁故や親会社・関連会社などの割合が高まっていくことがわかる。

図表 7-12 中途採用者の採用経路（複数回答、単位：％）



55～59 歳層を中途採用した企業に、その採用経路を聞いた結果を従業員規模別に見た結果が図表 7-13 である。従業員規模の相対的に大きな企業では、ハローワークのほか求人誌・新聞・広告や民間職業紹介機関、インターネット、親会社・関連会社などの回答割合が相対的に高くなっており、採用経路が多様化している傾向が窺える。一方、従業員規模の小さな企業では、ハローワークのほかでは縁故に頼る割合が高く、縁故が大きな採用の経路になっていることが窺える。

図表 7-13 中途採用者の採用経路（55～59歳層）（複数回答、従業員規模別）

		合計	ハローワーク	民間職業紹介機関	求人誌・新聞・広告	インターネット	親会社・関連会社	縁故	紹介予定派遣	その他	無回答
合計		1,580	871	160	522	100	75	260	22	139	83
		100.0	55.1	10.1	33.0	6.3	4.7	16.5	1.4	8.8	5.3
従業員規模	100人未満	547	293	33	122	13	20	98	9	42	34
		100.0	53.6	6.0	22.3	2.4	3.7	17.9	1.6	7.7	6.2
	100～300人未満	614	337	62	201	31	23	104	7	48	30
		100.0	54.9	10.1	32.7	5.0	3.7	16.9	1.1	7.8	4.9
	300～1000人未満	253	145	33	118	35	15	39	2	28	9
	100.0	57.3	13.0	46.6	13.8	5.9	15.4	0.8	11.1	3.6	
1000人以上	109	55	28	57	16	15	9	3	17	6	
	100.0	50.5	25.7	52.3	14.7	13.8	8.3	2.8	15.6	5.5	
無回答	57	41	4	24	5	2	10	1	4	4	
	100.0	71.9	7.0	42.1	8.8	3.5	17.5	1.8	7.0	7.0	

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（％）を示す。

ハローワークの回答割合が高い業種として、医療・福祉（67.8%）、サービス業（64.3%）、飲食業・宿泊業（61.6%）などの業種がある。

求人誌・新聞・広告の回答割合が高い業種を見ると、飲食業・宿泊業（49.5%）、サービス業（46.4%）などとなっており、総じて離転職率の高い業種であることがわかる。求人誌・新聞・広告といったマスメディアを用いて、多くの求人を一括採用しているのであろうと予

図表 7-14 中途採用者の採用経路（55～59歳層）（複数回答、業種別）

		合計	ハローワーク	民間職業紹介機関	求人誌・新聞・広告	インターネット	親会社・関連会社	縁故	紹介予定派遣	その他	無回答
合計		1,580 100.0	871 55.1	160 10.1	522 33.0	100 6.3	75 4.7	260 16.5	22 1.4	139 8.8	83 5.3
業種	建設業	104 100.0	48 46.2	8 7.7	12 11.5	4 3.8	10 9.6	34 32.7	4 3.8	7 6.7	5 4.8
	一般機械器具製造業	47 100.0	26 55.3	4 8.5	6 12.8	-	2 4.3	7 14.9	1 2.1	6 12.8	4 8.5
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	8 53.3	1 6.7	1 6.7	-	-	1 6.7	1 6.7	1 6.7	3 20.0
	精密機械器具製造業	10 100.0	3 30.0	6 60.0	-	-	-	1 10.0	-	-	-
	電気機械器具製造業	41 100.0	20 48.8	7 17.1	4 9.8	2 4.9	4 9.8	9 22.0	1 2.4	2 4.9	1 2.4
	上記以外の製造業	185 100.0	92 49.7	27 14.6	38 20.5	4 2.2	7 3.8	21 11.4	4 2.2	17 9.2	14 7.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	-	-	5 50.0	-	2 20.0	1 10.0
	情報通信業	14 100.0	2 14.3	4 28.6	1 7.1	1 7.1	3 21.4	5 35.7	-	2 14.3	-
	運輸業	244 100.0	137 56.1	16 6.6	102 41.8	19 7.8	7 2.9	35 14.3	2 0.8	25 10.2	13 5.3
	卸売・小売業	222 100.0	103 46.4	22 9.9	85 38.3	10 4.5	10 4.5	39 17.6	2 0.9	27 12.2	16 7.2
	金融・保険業	14 100.0	5 35.7	1 7.1	1 7.1	-	3 21.4	3 21.4	1 7.1	3 21.4	1 7.1
	不動産業	10 100.0	6 60.0	2 20.0	1 10.0	-	-	2 20.0	-	1 10.0	-
	飲食業・宿泊業	99 100.0	61 61.6	3 3.0	49 49.5	7 7.1	2 2.0	17 17.2	1 1.0	1 1.0	2 2.0
	医療・福祉	90 100.0	61 67.8	12 13.3	26 28.9	4 4.4	4 4.4	12 13.3	2 2.2	10 11.1	2 2.2
	教育・学習支援業	22 100.0	10 45.5	2 9.1	1 4.5	6 27.3	1 4.5	7 31.8	-	5 22.7	1 4.5
	サービス業	375 100.0	243 64.8	36 9.6	174 46.4	40 10.7	18 4.8	45 12.0	3 0.8	20 5.3	16 4.3
	その他	36 100.0	18 50.0	5 13.9	5 13.9	2 5.6	3 8.3	6 16.7	-	4 11.1	3 8.3
	製造業	298 100.0	149 50.0	45 15.1	49 16.4	6 2.0	13 4.4	39 13.1	7 2.3	26 8.7	22 7.4
	非製造業	1,240 100.0	698 56.3	112 9.0	458 36.9	93 7.5	61 4.9	210 16.9	15 1.2	107 8.6	60 4.8
	無回答	42 100.0	24 57.1	3 7.1	15 35.7	1 2.4	1 2.4	11 26.2	-	6 14.3	1 2.4

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

想される。本文には結果を表示していないが、正規および非正規従業員数を併せた55～59歳層の合計中途採用者数を見ると、飲食業・宿泊業は平均12.9人、サービス業7.0人と相対的に高い採用者数となっており、求人誌・新聞・広告を通じた一括採用の実態が窺われる。

また、縁故では、建設業（32.7%）の回答割合が相対的に高くなっていることがわかる（電気・ガス・水道・熱供給業や情報通信業等の業種は対象件数が少ないため、結果を無視している）。建設業では、縁故を通じた採用が他の業種に比べて顕著であることが明らかである。

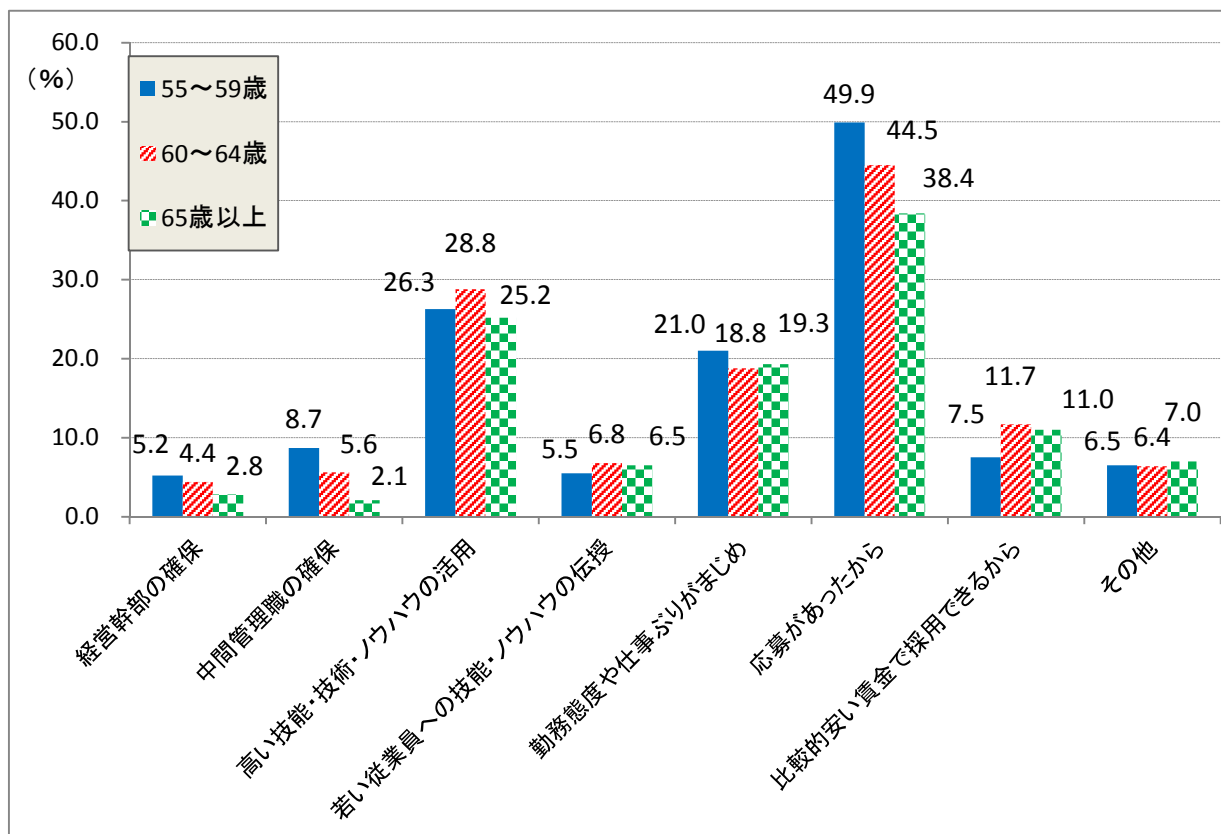
なお、60～64歳層および65歳以上層の結果についても、55～59歳層の結果と数値の大きさは変わるがその傾向は基本的に変わらないため、以下ではその結果を省略する。

### 3 中途採用者の採用理由

55歳以上の高年齢者の採用理由を見ると、どの年齢階層でも「応募があったから」とする割合が最も高くなっている。中途採用をしようとした結果、たまたま高年齢者の応募があり、採用条件を満たしていたために採用したということである。能動的に高年齢者を活用しようとする理由が採用理由の一番回答割合が高い理由とはなっていない。

2番目に高い回答割合は、どの年齢階層でも「高い技能・技術・ノウハウの活用」となっており、中高年齢層の持つスキルを活用しようという企業の意図がくみ取れる結果である。また、3番目に高い回答は「勤務態度や仕事ぶりが真面目」である（図表7-15）。

図表7-15 中途採用者の採用理由（複数回答、単位：%）



続いて、年齢階層ごとに中途採用者の採用理由について見ていくことにする。まず、55～59歳層について従業員規模別に見ると、1,000人以上の従業員規模の大きな企業で「高い技能・技術・ノウハウの活用」と回答する企業割合が明らかに高くなっていることがわかる。大企業で高齢者層のスキルを活用しようという意図が顕著である。

また、「応募があったから」とする回答割合も従業員規模の高まりとともに高くなっているのが観察される。従業員規模の大きな企業では、高齢者層のスキルを活用しようという意図を持ちながらも、応募があれば高齢者層の採用に踏み切る柔軟さを持ち合わせているといえる（図表 7-16）。

図表 7-16 中途採用者の採用理由（55～59歳層）（複数回答、従業員規模別）

	合計	経営幹部の確保	中間管理職の確保	高い技能・技術・ノウハウの活用	若い従業員の育成	勤怠や仕事ぶりが問題	応募があったから	比較的に安い賃金で採用できる	その他	無回答	
合計	1,580 100.0	82 5.2	137 8.7	415 26.3	87 5.5	332 21.0	789 49.9	119 7.5	103 6.5	135 8.5	
従業員規模	100人未満	547 100.0	24 4.4	34 6.2	132 24.1	26 4.8	128 23.4	250 45.7	37 6.8	28 5.1	60 11.0
	100～300人未満	614 100.0	30 4.9	62 10.1	160 26.1	28 4.6	123 20.0	315 51.3	52 8.5	41 6.7	42 6.8
	300～1000人未満	253 100.0	17 6.7	25 9.9	68 26.9	13 5.1	44 17.4	131 51.8	18 7.1	21 8.3	19 7.5
	1000人以上	109 100.0	10 9.2	13 11.9	45 41.3	14 12.8	22 20.2	63 57.8	7 6.4	10 9.2	6 5.5
	無回答	57 100.0	1 1.8	3 5.3	10 17.5	6 10.5	15 26.3	30 52.6	5 8.8	3 5.3	8 14.0

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

55～59歳層の中途採用者の採用理由を業種別に見ると、「応募があったから」とする割合が飲食業・宿泊業（69.7%）、サービス業（61.9%）などで高くなっている。こうした業種は相対的に離職が高い業種であり、慢性的な従業員不足に直面しているために、高齢者からの応募があればそれを受け入れる余地があり、高齢者の中途採用を行っているものと考えられる。

高い技能・技術・ノウハウの活用では、建設業（56.7%）の回答割合の高さが顕著である。かつては就業人口の1割を数えた建設業であるが、公共事業の縮小とともに就業人口も縮小傾向にあった。一転して、震災復興や東京オリンピック、トンネル・橋梁をはじめとした公共建造物の改修など建設業における労働需要の増加が続く中、逼迫した労働需給に対処するため、建設業では高齢者層の持つスキルの高さに注目しているのかもしれない（図表 7-17）。

なお、60～64歳層、65歳以上層についても結果の傾向は変わらないので、以下では結果

を省略する。

図表 7-17 中途採用者の採用理由（55～59歳層）（複数回答、業種別）

	合計	経営幹部の確保	中間管理職の確保	高い技術・活用・ノウハウの伝授	若い従業員のノウハウへの伝授	勤務態度や仕事ぶりがまじめ	応募があつたから	用で比較的安い賃金で採用	その他	無回答	
合計	1,580 100.0	82 5.2	137 8.7	415 26.3	87 5.5	332 21.0	789 49.9	119 7.5	103 6.5	135 8.5	
業種	建設業	104 100.0	7 6.7	17 16.3	59 56.7	10 9.6	21 20.2	33 31.7	2 1.9	7 6.7	5 4.8
	一般機械器具製造業	47 100.0	2 4.3	5 10.6	12 25.5	3 6.4	7 14.9	12 25.5	7 14.9	2 4.3	10 21.3
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	2 13.3	2 13.3	3 20.0	1 6.7	2 13.3	4 26.7	3 20.0	1 6.7	2 13.3
	精密機械器具製造業	10 100.0	4 40.0	2 20.0	3 30.0	-	2 20.0	1 10.0	-	-	-
	電気機械器具製造業	41 100.0	6 14.6	7 17.1	14 34.1	4 9.8	8 19.5	14 34.1	6 14.6	4 9.8	1 2.4
	上記以外の製造業	185 100.0	16 8.6	21 11.4	36 19.5	9 4.9	42 22.7	88 47.6	15 8.1	10 5.4	17 9.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	1 10.0	3 30.0	-	2 20.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0
	情報通信業	14 100.0	4 28.6	5 35.7	11 78.6	2 14.3	2 14.3	1 7.1	-	-	1 7.1
	運輸業	244 100.0	5 2.0	8 3.3	43 17.6	6 2.5	67 27.5	145 59.4	10 4.1	17 7.0	25 10.2
	卸売・小売業	222 100.0	14 6.3	17 7.7	64 28.8	12 5.4	44 19.8	100 45.0	19 8.6	19 8.6	19 8.6
	金融・保険業	14 100.0	2 14.3	1 7.1	6 42.9	1 7.1	2 14.3	4 28.6	2 14.3	4 28.6	1 7.1
	不動産業	10 100.0	-	1 10.0	2 20.0	-	3 30.0	5 50.0	1 10.0	-	-
	飲食業・宿泊業	99 100.0	-	10 10.1	15 15.2	4 4.0	19 19.2	69 69.7	6 6.1	2 2.0	9 9.1
	医療・福祉	90 100.0	2 2.2	7 7.8	26 28.9	5 5.6	21 23.3	41 45.6	4 4.4	12 13.3	4 4.4
	教育・学習支援業	22 100.0	3 13.6	2 9.1	16 72.7	1 4.5	-	7 31.8	5 22.7	1 4.5	1 4.5
	サービス業	375 100.0	8 2.1	23 6.1	81 21.6	21 5.6	74 19.7	232 61.9	35 9.3	17 4.5	30 8.0
	その他	36 100.0	4 11.1	3 8.3	11 30.6	3 8.3	9 25.0	14 38.9	2 5.6	-	5 13.9
	製造業	298 100.0	30 10.1	37 12.4	68 22.8	17 5.7	61 20.5	119 39.9	31 10.4	17 5.7	30 10.1
	非製造業	1,240 100.0	50 4.0	95 7.7	337 27.2	65 5.2	264 21.3	652 52.6	87 7.0	81 6.5	102 8.2
	無回答	42 100.0	2 4.8	5 11.9	10 23.8	5 11.9	7 16.7	18 42.9	1 2.4	5 11.9	3 7.1

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

#### 4 中途採用者の所定労働時間

55歳以上の中途採用者を採用した企業に、採用した従業員の所定労働時間（1週当たり）を聞いている。なお、ここでは最も該当者が多いケースについて、企業に回答してもらっている。図表 7-18 は、年齢階層別に所定労働時間およびその平均値、標準偏差を見た結果である。標準偏差は数値の散らばりを示す尺度で、散らばりの程度が大きいほど大きな値を取る。

55～59歳層、60～64歳層の場合は、40時間とする回答割合が最も高くなっている。55～59歳層では46.3%とおおよそ半数程度の者が週40時間勤務である。この割合が60～64歳層の場合には3分の1程度に落ち（35.8%）、65歳以上層の場合には週40時間労働の割合が2割程度（21.2%）となる。

年齢階層が高くなるにつれて、20時間未満、20～30時間未満、30～35時間未満の回答割合が増え、所定労働時間が多様化している状況が確認できる。こうした状況は、平均値や標準偏差を通して確認できる。所定労働時間の平均値は55～59歳層で35.1時間、60～64歳層で32.5時間、65歳以上層で28.6時間と所定労働時間そのものは短くなっているが、反対に標準偏差は55～59歳層の8.4時間、60～64歳層の9.8時間、65歳以上層の10.2時間へと増加しており、年齢の高まりとともに所定労働時間のバラツキが拡大していることを確認できる。

図表 7-18 中途採用者の所定労働時間

	合計	20時間未満	20～30時間未満	30～35時間未満	35～40時間未満	40時間	40時間超	無回答	平均値（時間）	標準偏差（時間）
55～59歳	1,580 100.0	80 5.1	165 10.4	115 7.3	237 15.0	731 46.3	30 1.9	222 14.1	35.1	8.4
60～64歳	1,490 100.0	131 8.8	231 15.5	135 9.1	184 12.3	533 35.8	25 1.7	251 16.8	32.5	9.8
65歳以上	1,006 100.0	116 11.5	237 23.6	107 10.6	63 6.3	213 21.2	4 0.4	266 26.4	28.6	10.2

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

中途採用時の年齢が55～59歳である従業員を対象として、従業員規模別に所定労働時間を見た結果が、図表 7-19 である。従業員規模により、所定労働時間には明確な傾向が観察される。週法定労働時間である40時間と回答している企業が、従業員規模の小さな企業が多く、従業員規模の高まりとともにその割合が減少していることが確認できる。

所定労働時間を40時間としている企業が、従業員規模100人未満の場合では52.8%と半



数強の割合であるのに対して、従業員規模 1,000 人以上の場合には 4 分の 1 程度 (24.8%) の割合となっている。一方、従業員規模の大きな企業では、その分 20~30 時間未満の割合や 35~40 時間未満の割合が高くなっており、従業員規模の大きな企業の方がより多様な所定労働時間を中高年層に提供しているといえる。

こうした傾向は平均値や標準偏差の値を通して確認でき、例えば 100 人未満の平均値は 36.3 時間と長く、標準偏差は 7.6 時間と比較的小さいのに対して、1,000 人以上の大企業では平均値が 30.9 時間と短く、反対に標準偏差は 9.7 時間と比較的大きくなっている。

図表 7-19 中途採用者の所定労働時間 (55~59 歳層 : 従業員規模別)

		合計	20 時間未満	20~30 時間未満	30~35 時間未満	35~40 時間未満	40 時間	40 時間超	無回答	平均値 (時間)	標準偏差 (時間)
合計		1,580 100.0	80 5.1	165 10.4	115 7.3	237 15.0	731 46.3	30 1.9	222 14.1	35.1	8.4
従業員規模	100 人未満	547 100.0	21 3.8	46 8.4	30 5.5	72 13.2	289 52.8	17 3.1	72 13.2	36.3	7.6
	100~300 人未満	614 100.0	26 4.2	55 9.0	39 6.4	95 15.5	297 48.4	11 1.8	91 14.8	35.7	8.0
	300~1000 人未満	253 100.0	21 8.3	35 13.8	29 11.5	40 15.8	93 36.8	1 0.4	34 13.4	32.8	9.4
	1000 人以上	109 100.0	11 10.1	24 22.0	9 8.3	25 22.9	27 24.8	-	13 11.9	30.9	9.7
	無回答	57 100.0	1 1.8	5 8.8	8 14.0	5 8.8	25 43.9	1 1.8	12 21.1	35.4	7.8

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

同様に、業種別に所定労働時間を見ていく。ただし、数値の信頼性を考慮し、対象件数が 50 以上の業種について検討する。40 時間とする回答割合が建設業 (68.3%) や運輸業 (62.3%) で相対的に高くなっている。こうした業種では、高年齢従業員だからということで多様な所定労働時間を設定するのではなく、他の若い年代の従業員らと同様な労働時間で働いてもらうことを企図している。

また、20~30 時間未満とする割合が、飲食業・宿泊業 (22.2%) で相対的に高くなっている。飲食業・宿泊業では、仕事の繁忙時間帯が他の業種に比べて集中する傾向にあると考えられ、その繁忙時間帯に対処するために短時間働くことが可能な高年齢者を採用しているのかもしれない (図表 7-20)。

図表 7-20 中途採用者の所定労働時間（55～59歳層：業種別）

		合計	2 0 時間 未 満	2 0 5 3 0 時間 未 満	3 0 5 3 5 時間 未 満	3 5 5 4 0 時間 未 満	4 0 時間	4 0 時間 超	無 回 答	平 均 値 （ 時 間 ）	標 準 偏 差 （ 時 間 ）
合計		1,580 100.0	80 5.1	165 10.4	115 7.3	237 15.0	731 46.3	30 1.9	222 14.1	35.1	8.4
業 種	建設業	104 100.0	3 2.9	1 1.0	2 1.9	18 17.3	71 68.3	4 3.8	5 4.8	38.2	6.1
	一般機械器具製造業	47 100.0	- -	1 2.1	1 2.1	13 27.7	23 48.9	- -	9 19.1	38.5	3.1
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	- -	- -	2 13.3	- -	10 66.7	1 6.7	2 13.3	38.6	3.9
	精密機械器具製造業	10 100.0	- -	- -	1 10.0	2 20.0	7 70.0	- -	- -	38.5	3.2
	電気機械器具製造業	41 100.0	1 2.4	1 2.4	3 7.3	9 22.0	20 48.8	1 2.4	6 14.6	37.2	6.6
	上記以外の製造業	185 100.0	6 3.2	12 6.5	11 5.9	43 23.2	88 47.6	3 1.6	22 11.9	36.6	7.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	- -	1 10.0	3 30.0	4 40.0	- -	1 10.0	35.8	7.4
	情報通信業	14 100.0	- -	- -	- -	5 35.7	6 42.9	- -	3 21.4	38.9	1.6
	運輸業	244 100.0	1 0.4	10 4.1	11 4.5	16 6.6	152 62.3	13 5.3	41 16.8	38.7	4.8
	卸売・小売業	222 100.0	21 9.5	35 15.8	24 10.8	38 17.1	70 31.5	2 0.9	32 14.4	32.0	9.7
	金融・保険業	14 100.0	1 7.1	1 7.1	- -	6 42.9	3 21.4	- -	3 21.4	35.4	6.5
	不動産業	10 100.0	- -	2 20.0	1 10.0	3 30.0	4 40.0	- -	- -	34.9	6.8
	飲食業・宿泊業	99 100.0	7 7.1	22 22.2	11 11.1	5 5.1	40 40.4	1 1.0	13 13.1	32.1	9.3
	医療・福祉	90 100.0	3 3.3	12 13.3	7 7.8	13 14.4	39 43.3	1 1.1	15 16.7	35.0	7.3
	教育・学習支援業	22 100.0	2 9.1	2 9.1	3 13.6	8 36.4	6 27.3	- -	1 4.5	33.0	10.4
	サービス業	375 100.0	30 8.0	57 15.2	31 8.3	43 11.5	155 41.3	4 1.1	55 14.7	32.9	9.7
	その他	36 100.0	2 5.6	6 16.7	3 8.3	8 22.2	11 30.6	- -	6 16.7	32.8	9.5
	製造業	298 100.0	7 2.3	14 4.7	18 6.0	67 22.5	148 49.7	5 1.7	39 13.1	37.1	6.3
	非製造業	1,240 100.0	71 5.7	148 11.9	94 7.6	166 13.4	561 45.2	25 2.0	175 14.1	34.5	8.8
	無回答	42 100.0	2 4.8	3 7.1	3 7.1	4 9.5	22 52.4	- -	8 19.0	35.6	8.8

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

中途採用時の年齢が60～64歳層および65歳以上層については、55～59歳層と同様の傾向だったため、以下では結果を省略する。

## 5 中途採用者の賃金

中途採用時の年齢が、55～59歳層、60～64歳層、65歳以上層の者について、企業に中途採用時の賃金を尋ねている。賃金の支払い形態は、月額、日額、時間額の3種類である。本項目では、無回答の割合が非常に多く、中途採用者の雇用形態により賃金額が大きく変わることも予想されるため、これまでのようなクロス表等を使った分析には適さない。以下では簡単に、賃金の分布状況について見ていくことにする。なお、ここでは最も該当者が多いケースについて企業に回答してもらっている。

まず賃金の支払い形態が月額の場合について見ていく。55～59歳層、60～64歳層では、30万円以上という割合が最も高くなっている。しかしながら、30万円未満の賃金階層にも広く薄く回答が散らばっているために、平均値で見た月額は、55～59歳層で28.5万円、60～64歳層で25.4万円となっている。65歳以上層については、それぞれの賃金カテゴリーに回答が分布しており、特に回答割合が高い賃金カテゴリーは存在しない。65歳以上層の平均賃金は22.1万円と他の年齢階層に比べて低い値となっているが、賃金の散らばりが大きいために標準偏差は18.6万円と他の年齢階層に比べて大きくなっている（図表7-21）。

図表 7-21 中途採用時の賃金（月額）

	合計	10万円未満	10万円～15万円未満	15万円～20万円未満	20万円～25万円未満	25万円～30万円未満	30万円以上	無回答	平均値（万円）	標準偏差（万円）
55～59歳	1,580 100.0	47 3.0	50 3.2	126 8.0	147 9.3	123 7.8	285 18.0	802 50.8	28.5	17.2
60～64歳	1,490 100.0	59 4.0	62 4.2	116 7.8	121 8.1	82 5.5	196 13.2	854 57.3	25.4	15.7
65歳以上	1,006 100.0	49 4.9	54 5.4	61 6.1	60 6.0	28 2.8	60 6.0	694 69.0	22.1	18.6

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

賃金の日額については、どの年齢階層も平均7,000円台の日給を得ていることがわかるが、年齢階層の高まりとともに標準偏差が大きくなっており、特に65歳以上層では標準偏差の値が4,592.5円となっている。65歳以上層の場合には、他の年齢階層に比べて賃金のバラツキがかなり大きく、高い日給を得る者が多い一方で、低い日給を得る者も多いという状況が観察される（図表7-22）。

図表 7-22 中途採用時の賃金（日額）

	合計	5千円未満	5千～8千円未満	8千～1万円未満	1万～2万円未満	2万円以上	無回答	平均値（円）	標準偏差（円）
55～59歳	1,580 100.0	35 2.2	130 8.2	72 4.6	40 2.5	1 0.1	1,302 82.4	7,492.9	2,820.0
60～64歳	1,490 100.0	46 3.1	118 7.9	64 4.3	43 2.9	6 0.4	1,213 81.4	7,650.8	3,780.9
65歳以上	1,006 100.0	36 3.6	79 7.9	28 2.8	24 2.4	3 0.3	836 83.1	7,248.3	4,592.5

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

最後に時間給について見ていく。平均値を見ると、どの年齢階層を見ても900円台となっており、年齢階層による大きな賃金格差は観察されない（図表 7-23）。

図表 7-23 中途採用時の賃金（時間額）

	合計	10円未満	10～15円未満	15～20円未満	20～30円未満	30円以上	無回答	平均値（円）	標準偏差（円）
55～59歳	1,580 100.0	413 26.1	116 7.3	15 0.9	4 0.3	3 0.2	1,029 65.1	939.4	470.0
60～64歳	1,490 100.0	439 29.5	121 8.1	16 1.1	10 0.7	5 0.3	899 60.3	985.0	840.5
65歳以上	1,006 100.0	316 31.4	90 8.9	11 1.1	7 0.7	2 0.2	580 57.7	936.2	300.9

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

## 6 中途採用時の雇用形態

55歳以上の高齢者について、中途採用時の雇用形態について見た結果が図表 7-24 である。年齢階層によって大きな特徴があることがわかる。55～59歳層では正社員が41.7%いるものの、60～64歳層では18.7%、65歳以上では10.0%となっており、年齢階層の高まりとともに正社員の回答割合が大きく低下していることが観察される。一方、正社員の回答割

合の低下を補填するように、年齢階層の高まりとともにパート・アルバイトの回答割合が高まっていることがわかる。

図表 7-24 中途採用時の雇用形態

	合計	正社員	契約社員	トアパ ル バ ト イ ・	嘱託	その他	無回答
55～59歳	1,580 100.0	659 41.7	208 13.2	483 30.6	87 5.5	11 0.7	132 8.4
60～64歳	1,490 100.0	279 18.7	241 16.2	551 37.0	239 16.0	17 1.1	163 10.9
65歳以上	1,006 100.0	101 10.0	107 10.6	458 45.5	133 13.2	13 1.3	194 19.3

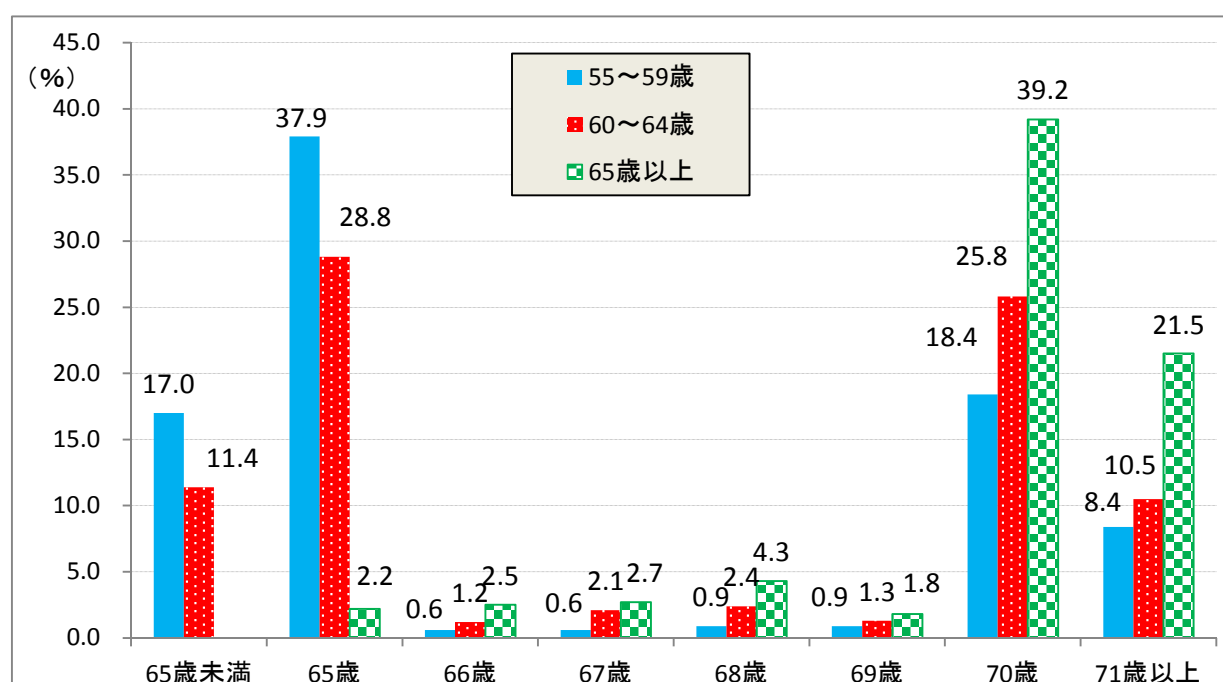
(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

## 7 中途採用者の予定雇用年齢

調査票では、中途採用した高年齢者を何歳まで雇用するのか、その年齢を尋ねている。図表 7-25 は、中途採用時における年齢階層ごとに、何歳まで雇うのかを見た結果である。結果については、無回答を表示していないため、横軸の年齢カテゴリーを足し合わせても 100% にはならない。

中途採用時の年齢が 55～59 歳の者については、65 歳という回答割合が最も高くおよそ 4 割である (37.9%)。また、70 歳 (18.4%) や 65 歳未満 (17.0%) という回答もそれぞれ 2 割弱あり、55～59 歳層の場合予定雇用年齢が 3 極化している。

図表 7-25 中途採用者の予定雇用年齢 (単位: %)



60～64 歳層については、65 歳とする割合が最も高く 3 割弱の回答割合となっている (28.8%)。一方、70 歳 (25.8%) とする回答も 4 分の 1 程度あり、60～64 歳層については主に予定雇用年齢が 2 極化している状況が窺える。

最後に、65 歳以上層の予定雇用年齢について見ると、そもそも中途採用時の年齢が高いため、70 歳とする割合が最も高くおよそ 4 割を占めている (39.2%)。また、71 歳以上とする割合も相対的に高く 2 割程度の割合 (21.5%) である。

中途採用時の年齢が 55～59 歳の者を対象に、従業員規模別に見た時に予定雇用年齢に違いが生じているか検討したが、従業員規模による回答割合の差は観察されなかった (図表 7-26)。

図表 7-26 中途採用者の予定雇用年齢 (55～59 歳層：従業員規模別)

		合計	未 6 満 5 歳	6 5 歳	6 6 歳	6 7 歳	6 8 歳	6 9 歳	7 0 歳	以 7 上 1 歳	無 回 答
従業員 規模	1000人未満	547 100.0	88 16.1	191 34.9	3 0.5	4 0.7	5 0.9	6 1.1	100 18.3	50 9.1	100 18.3
	1000～3000人未満	614 100.0	102 16.6	250 40.7	6 1.0	6 1.0	3 0.5	6 1.0	107 17.4	46 7.5	88 14.3
	3000～10000人未満	253 100.0	48 19.0	95 37.5	1 0.4	-	5 2.0	3 1.2	51 20.2	23 9.1	27 10.7
	10000人以上	109 100.0	23 21.1	43 39.4	-	-	1 0.9	-	23 21.1	8 7.3	11 10.1
	無回答	57 100.0	8 14.0	20 35.1	-	-	1 1.8	-	10 17.5	6 10.5	12 21.1

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

同様に、中途採用時の年齢が 55～59 歳の者を対象に、業種別に見た時に予定雇用年齢に違いが生じているか検討した結果が図表 7-27 である。業種カテゴリーの対象件数が 50 件を超える業種を対象として見ると、予定雇用年齢が 70 歳とする業種の中で、飲食業・宿泊業 (28.3%) の割合が相対的に高くなっている。仕事ぶりが良ければ、高年齢者であろうとより長く働いてもらいたいという飲食業・宿泊業の戦略が垣間見られる結果である。

中途採用時の年齢が 60～64 歳の者を対象に、従業員規模別に予定雇用年齢を見た結果が図表 7-28 である。既に記したように、中途採用時の年齢が 60～64 歳の者の予定雇用年齢のピークは 65 歳と 70 歳の 2 時点である。予定雇用年齢が 70 歳の場合には、特に従業員規模による回答割合の差は観察されないものの、65 歳については、従業員規模に比例するように回答割合が高くなっていることに気が付く。60～64 歳の中途採用であるため、65 歳という予定雇用年齢はかなり短い勤続年数となることを意味するが、それでも従業員規模の大きな企業では、その 65 歳という年齢で区切りよく従業員を辞めさせる戦略を持つ企業が多いことを示している。

図表 7-27 中途採用者の予定雇用年齢（55～59歳層：業種別）

	合計	未6 満5 歳	6 5 歳	6 6 歳	6 7 歳	6 8 歳	6 9 歳	7 0 歳	以7 上1 歳	無 回 答
合計	1,580 100.0	269 17.0	599 37.9	10 0.6	10 0.6	15 0.9	15 0.9	291 18.4	133 8.4	238 15.1
建設業	104 100.0	15 14.4	50 48.1	1 1.0	2 1.9	- -	- -	16 15.4	8 7.7	12 11.5
一般機械器具製造業	47 100.0	11 23.4	18 38.3	1 2.1	1 2.1	- -	- -	4 8.5	1 2.1	11 23.4
輸送用機械器具製造業	15 100.0	3 20.0	6 40.0	- -	- -	- -	- -	2 13.3	1 6.7	3 20.0
精密機械器具製造業	10 100.0	2 20.0	5 50.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	3 30.0
電気機械器具製造業	41 100.0	12 29.3	17 41.5	- -	1 2.4	- -	- -	8 19.5	- -	3 7.3
上記以外の製造業	185 100.0	36 19.5	84 45.4	2 1.1	2 1.1	1 0.5	2 1.1	23 12.4	9 4.9	26 14.1
電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	2 20.0	5 50.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 10.0	2 20.0
情報通信業	14 100.0	7 50.0	5 35.7	- -	- -	- -	- -	1 7.1	- -	1 7.1
運輸業	244 100.0	40 16.4	59 24.2	1 0.4	1 0.4	4 1.6	2 0.8	57 23.4	38 15.6	42 17.2
卸売・小売業	222 100.0	48 21.6	95 42.8	2 0.9	2 0.9	1 0.5	2 0.9	23 10.4	9 4.1	40 18.0
金融・保険業	14 100.0	2 14.3	10 71.4	- -	- -	- -	- -	1 7.1	- -	1 7.1
不動産業	10 100.0	- -	5 50.0	- -	- -	1 10.0	- -	2 20.0	2 20.0	- -
飲食業・宿泊業	99 100.0	12 12.1	33 33.3	- -	- -	- -	1 1.0	28 28.3	9 9.1	16 16.2
医療・福祉	90 100.0	15 16.7	40 44.4	1 1.1	- -	1 1.1	1 1.1	11 12.2	10 11.1	11 12.2
教育・学習支援業	22 100.0	4 18.2	17 77.3	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 4.5
サービス業	375 100.0	42 11.2	126 33.6	2 0.5	- -	7 1.9	6 1.6	97 25.9	45 12.0	50 13.3
その他	36 100.0	10 27.8	11 30.6	- -	1 2.8	- -	1 2.8	6 16.7	- -	7 19.4
製造業	298 100.0	64 21.5	130 43.6	3 1.0	4 1.3	1 0.3	2 0.7	37 12.4	11 3.7	46 15.4
非製造業	1,240 100.0	197 15.9	456 36.8	7 0.6	6 0.5	14 1.1	13 1.0	242 19.5	122 9.8	183 14.8
無回答	42 100.0	8 19.0	13 31.0	- -	- -	- -	- -	12 28.6	- -	9 21.4

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

図表 7-28 中途採用者の予定雇用年齢（60～64歳層：従業員規模別）

		合計	未6 満5 歳	6 5 歳	6 6 歳	6 7 歳	6 8 歳	6 9 歳	7 0 歳	以7 上1 歳	無 回 答
合計		1,490 100.0	171 11.5	429 28.8	18 1.2	32 2.1	36 2.4	19 1.3	385 25.8	157 10.5	243 16.3
従業員 規模	100人未満	519 100.0	60 11.6	145 27.9	8 1.5	10 1.9	10 1.9	6 1.2	123 23.7	62 11.9	95 18.3
	100～300人未満	592 100.0	68 11.5	170 28.7	7 1.2	17 2.9	13 2.2	10 1.7	161 27.2	56 9.5	90 15.2
	300～1000人未満	232 100.0	23 9.9	68 29.3	2 0.9	4 1.7	7 3.0	3 1.3	62 26.7	23 9.9	40 17.2
	1000人以上	91 100.0	11 12.1	33 36.3	- -	- -	4 4.4	- -	25 27.5	9 9.9	9 9.9
	無回答	56 100.0	9 16.1	13 23.2	1 1.8	1 1.8	2 3.6	- -	14 25.0	7 12.5	9 16.1

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

同様に、業種別の結果を示したものが、**図表 7-29** である。以下では回答割合の信頼性に鑑み、業種の対象件数が 50 を超えるものについて見ている。予定雇用年齢 65 歳では、建設業（40.4%）、卸売・小売業（38.5%）の回答割合が相対的に高くなっている。特に建設業では、仕事における肉体的な荷重がかなり高いと考えられることから、65 歳という年齢で辞めてもらおうとする企業が多いのであろう。

図表 7-29 中途採用者の予定雇用年齢（60～64歳層：業種別）

	合計	未6 満5 歳	6 5 歳	6 6 歳	6 7 歳	6 8 歳	6 9 歳	7 0 歳	以7 上1 歳	無 回 答
合計	1,490 100.0	171 11.5	429 28.8	18 1.2	32 2.1	36 2.4	19 1.3	385 25.8	157 10.5	243 16.3
建設業	104 100.0	10 9.6	42 40.4	4 3.8	3 2.9	1 1.0	-	23 22.1	10 9.6	11 10.6
一般機械器具製造業	32 100.0	8 25.0	12 37.5	1 3.1	-	1 3.1	-	4 12.5	3 9.4	3 9.4
輸送用機械器具製造業	20 100.0	2 10.0	6 30.0	-	-	-	2 10.0	3 15.0	2 10.0	5 25.0
精密機械器具製造業	12 100.0	2 16.7	2 16.7	-	-	-	-	3 25.0	-	5 41.7
電気機械器具製造業	38 100.0	6 15.8	10 26.3	1 2.6	1 2.6	1 2.6	-	13 34.2	2 5.3	4 10.5
上記以外の製造業	164 100.0	22 13.4	55 33.5	2 1.2	5 3.0	6 3.7	1 0.6	31 18.9	9 5.5	33 20.1
電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	1 9.1	4 36.4	-	-	-	-	-	2 18.2	4 36.4
情報通信業	17 100.0	1 5.9	11 64.7	-	-	-	-	2 11.8	-	3 17.6
運輸業	210 100.0	28 13.3	41 19.5	-	1 0.5	5 2.4	2 1.0	59 28.1	38 18.1	36 17.1
卸売・小売業	208 100.0	27 13.0	80 38.5	2 1.0	7 3.4	2 1.0	2 1.0	37 17.8	16 7.7	35 16.8
金融・保険業	15 100.0	2 13.3	6 40.0	-	-	-	-	3 20.0	-	4 26.7
不動産業	10 100.0	-	3 30.0	-	-	1 10.0	-	2 20.0	2 20.0	2 20.0
飲食業・宿泊業	94 100.0	4 4.3	21 22.3	1 1.1	1 1.1	-	1 1.1	39 41.5	10 10.6	17 18.1
医療・福祉	77 100.0	11 14.3	18 23.4	-	3 3.9	1 1.3	1 1.3	23 29.9	10 13.0	10 13.0
教育・学習支援業	25 100.0	2 8.0	15 60.0	-	1 4.0	1 4.0	-	5 20.0	-	1 4.0
サービス業	375 100.0	34 9.1	80 21.3	6 1.6	8 2.1	16 4.3	9 2.4	119 31.7	51 13.6	52 13.9
その他	36 100.0	6 16.7	11 30.6	-	1 2.8	-	1 2.8	7 19.4	-	10 27.8
製造業	266 100.0	40 15.0	85 32.0	4 1.5	6 2.3	8 3.0	3 1.1	54 20.3	16 6.0	50 18.8
非製造業	1,182 100.0	126 10.7	332 28.1	13 1.1	25 2.1	27 2.3	16 1.4	319 27.0	139 11.8	185 15.7
無回答	42 100.0	5 11.9	12 28.6	1 2.4	1 2.4	1 2.4	-	12 28.6	2 4.8	8 19.0

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。



70歳という年齢について見ると、飲食業・宿泊業(41.5%)の回答割合が高くなっている。55～59歳層の場合と同様で、仕事ぶりが良ければ、高齢者であろうとより長く働いてもらいたいという飲食業・宿泊業の戦略が垣間見られる結果である。

中途採用時の年齢が65歳以上の者を対象に、従業員規模別に予定雇用年齢を見た結果が図表7-30である。既に記したように、中途採用時の年齢が65歳以上の者の予定雇用年齢のピークは70歳と71歳以上の2時点である。

70歳の場合、従業員規模に比例するように回答割合が高くなっており、反対に71歳以上の場合には、従業員規模が小さいほど回答割合が高くなっている。65歳以上の中途採用者については、70歳までの期限を決めて従業員を雇おうとする大企業と機会があれば71歳以降も雇い続けようという小企業の雇用戦略の違いが明らかである。

図表7-30 中途採用者の予定雇用年齢(65歳以上層：従業員規模別)

		合計	未6 満5 歳	6 5 歳	6 6 歳	6 7 歳	6 8 歳	6 9 歳	7 0 歳	以7 上1 歳	無 回 答
従業員 規模	合計	1,006 100.0	- -	22 2.2	25 2.5	27 2.7	43 4.3	18 1.8	394 39.2	216 21.5	261 25.9
	1000人未満	339 100.0	- -	5 1.5	12 3.5	8 2.4	15 4.4	7 2.1	120 35.4	88 26.0	84 24.8
	1000～3000人未満	388 100.0	- -	11 2.8	6 1.5	11 2.8	15 3.9	5 1.3	153 39.4	81 20.9	106 27.3
	3000～10000人未満	168 100.0	- -	2 1.2	5 3.0	4 2.4	9 5.4	4 2.4	73 43.5	27 16.1	44 26.2
	10000人以上	70 100.0	- -	4 5.7	2 2.9	1 1.4	3 4.3	- -	31 44.3	10 14.3	19 27.1
	無回答	41 100.0	- -	- -	- -	3 7.3	1 2.4	2 4.9	17 41.5	10 24.4	8 19.5

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比(%)を示す。

また、業種別に65歳以上の結果を見ていくと、70歳ではこれまでの年齢階層と同様に飲食業・宿泊業(49.2%)の回答割合が高くなっており、71歳以上では運輸業(33.1%)、医療・福祉(30.6%)の回答割合が高くなっている。肉体的荷重の大きいと考えられる運輸業で、予定雇用年齢が71歳以上としている結果は意外である(図表7-31)。

図表 7-31 中途採用者の予定雇用年齢（65歳以上層：業種別）

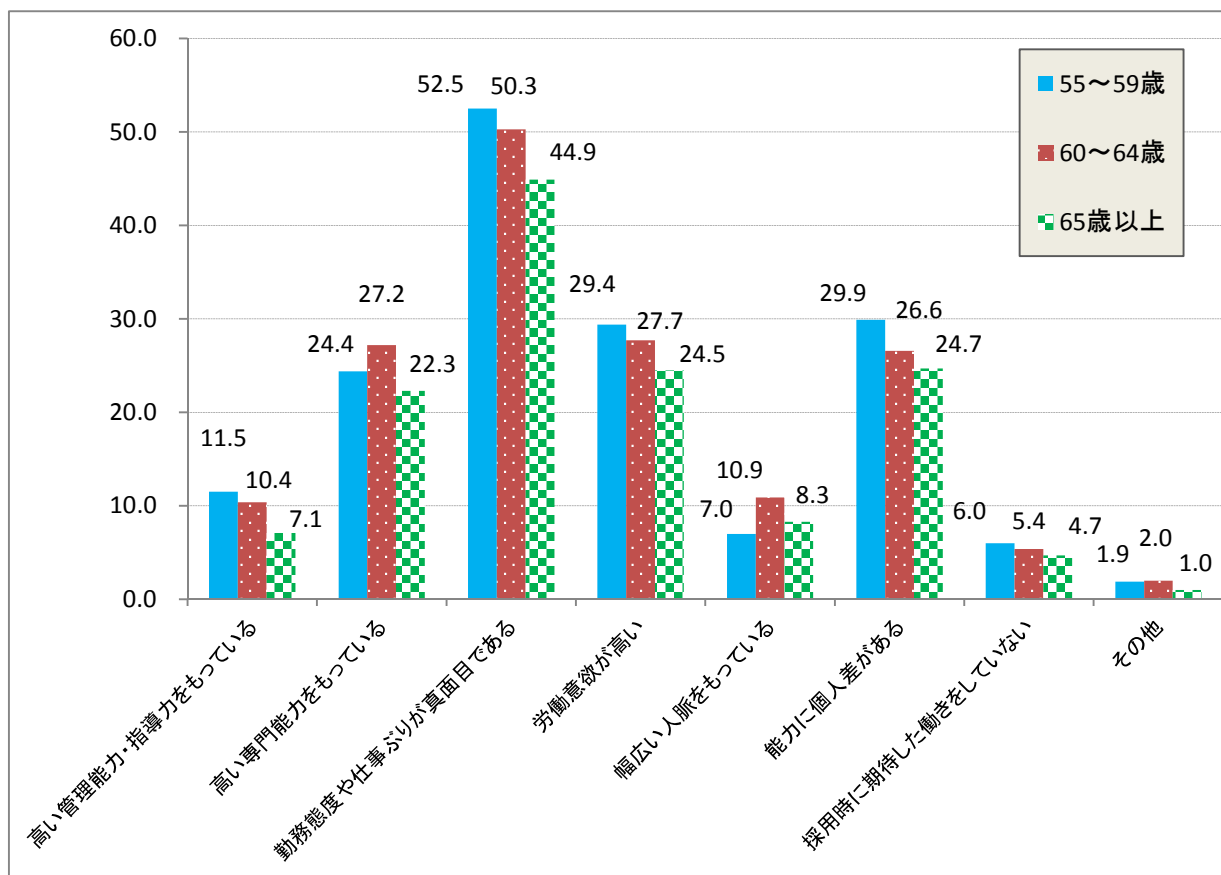
		合計	未6 満5 歳	6 5 歳	6 6 歳	6 7 歳	6 8 歳	6 9 歳	7 0 歳	以7 上1 歳	無 回 答
合計		1,006 100.0	- -	22 2.2	25 2.5	27 2.7	43 4.3	18 1.8	394 39.2	216 21.5	261 25.9
業 種	建設業	53 100.0	- -	2 3.8	2 3.8	2 3.8	4 7.5	1 1.9	16 30.2	10 18.9	16 30.2
	一般機械器具製造業	28 100.0	- -	- -	1 3.6	3 10.7	- -	- -	11 39.3	4 14.3	9 32.1
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	- -	- -	2 16.7	- -	1 8.3	2 16.7	2 16.7	3 25.0	2 16.7
	精密機械器具製造業	11 100.0	- -	- -	1 9.1	- -	1 9.1	- -	3 27.3	1 9.1	5 45.5
	電気機械器具製造業	19 100.0	- -	- -	1 5.3	- -	2 10.5	- -	7 36.8	7 36.8	2 10.5
	上記以外の製造業	97 100.0	- -	2 2.1	4 4.1	2 2.1	3 3.1	- -	33 34.0	17 17.5	36 37.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 20.0	- -	4 80.0
	情報通信業	6 100.0	- -	1 16.7	- -	- -	- -	- -	3 50.0	- -	2 33.3
	運輸業	136 100.0	- -	4 2.9	4 2.9	2 1.5	8 5.9	2 1.5	45 33.1	45 33.1	26 19.1
	卸売・小売業	135 100.0	- -	3 2.2	3 2.2	8 5.9	5 3.7	2 1.5	48 35.6	22 16.3	44 32.6
	金融・保険業	6 100.0	- -	- -	- -	1 16.7	- -	- -	2 33.3	- -	3 50.0
	不動産業	7 100.0	- -	- -	- -	1 14.3	2 28.6	- -	2 28.6	1 14.3	1 14.3
	飲食業・宿泊業	63 100.0	- -	1 1.6	- -	2 3.2	1 1.6	- -	31 49.2	12 19.0	16 25.4
	医療・福祉	62 100.0	- -	2 3.2	- -	- -	2 3.2	3 4.8	23 37.1	19 30.6	13 21.0
	教育・学習支援業	18 100.0	- -	1 5.6	- -	1 5.6	1 5.6	- -	8 44.4	4 22.2	3 16.7
	サービス業	291 100.0	- -	5 1.7	5 1.7	5 1.7	12 4.1	6 2.1	133 45.7	62 21.3	63 21.6
	その他	24 100.0	- -	1 4.2	1 4.2	- -	1 4.2	- -	11 45.8	3 12.5	7 29.2
	製造業	167 100.0	- -	2 1.2	9 5.4	5 3.0	7 4.2	2 1.2	56 33.5	32 19.2	54 32.3
	非製造業	806 100.0	- -	20 2.5	15 1.9	22 2.7	36 4.5	14 1.7	323 40.1	178 22.1	198 24.6
	無回答	33 100.0	- -	- -	1 3.0	- -	- -	2 6.1	15 45.5	6 18.2	9 27.3

(注) 表中の上段は対象件数、下段は構成比 (%) を示す。

## 8 中途採用した高年齢者の仕事に対する評価

中途採用した高年齢者の仕事ぶりをどう評価しているのか回答してもらったところ、「勤務態度や仕事ぶりが真面目である」とする回答割合がどの年齢階層でも最も高くなっている。続いて、「能力に個人差がある」、「労働意欲が高い」、「高い専門能力を持っている」といった回答割合が高くなっている。高年齢層の中途採用を反映して「能力に個人差がある」とする割合が高くなっている点に特徴がある（図表 7-32）。

図表 7-32 中途採用した高年齢者の仕事に対する評価（複数回答、単位：％）



中途採用時の年齢が55～59歳であった者を対象として、仕事に対する評価を従業員規模別に見た結果が、図表 7-33 である。

まず、最も回答割合の高い「勤務態度や仕事ぶりが真面目である」という項目は、従業員規模が小さな企業ほどその回答割合が高くなる傾向がある。従業員規模の小さな企業ほど高年齢中途採用者の真面目な勤務態度や働きぶりを評価していることがわかる。

「能力に個人差がある」とする割合は、従業員規模の大きな企業を中心として回答割合が高くなっており、特に300～1,000人未満の規模で最も高くなっている。表等では掲示していないものの、高年齢者のどの年齢階層で見ても、人数計で見た中途採用者数は圧倒的に従業員規模の大きな企業で多くなっている。中途採用者の人数が多い分、中途採用者の評価として「能力に個人差がある」とする回答割合が高くなるのであろう。

また、「高い専門能力を持っている」とする回答割合が、従業員規模の大きな企業で高くなっている。既に、図表 7-16 で見たように、55～59歳層の高年齢中途採用者の採用理由として、従業員規模の大きな企業ほど「高い技能・技術・ノウハウの活用」という回答割合が高かった。従業員規模の大きな企業ほど高年齢者の中途採用に際して、中途採用者に求める基準として高い専門能力を持っていることを重視し、採用の結果それが実現したために上記結果が生じたものと解釈できる。

図表 7-33 中途採用した高年齢者の仕事に対する評価（55～59歳層）

（複数回答、従業員規模別）

		合計	も力高 つ・い て指管 理の力 能を	を高 もい つ専 て門 い能 る力	目事勤 でぶ務 あり態 るが度 真や 面仕	い労働 意欲 が高	も幅 つ広 てい い人 る脈 を	が能 あ力 るに 個人 差	てし採 いた用 な働時 いきに を期 し待	その他	無 回 答
合計		1,580 100.0	182 11.5	386 24.4	829 52.5	464 29.4	111 7.0	472 29.9	95 6.0	30 1.9	131 8.3
従業員 規模	100人未満	547 100.0	58 10.6	126 23.0	307 56.1	163 29.8	33 6.0	128 23.4	35 6.4	11 2.0	61 11.2
	100～300人未満	614 100.0	67 10.9	133 21.7	321 52.3	178 29.0	35 5.7	184 30.0	35 5.7	11 1.8	47 7.7
	300～1000人未満	253 100.0	34 13.4	71 28.1	120 47.4	77 30.4	26 10.3	100 39.5	17 6.7	4 1.6	13 5.1
	1000人以上	109 100.0	19 17.4	41 37.6	48 44.0	24 22.0	11 10.1	37 33.9	5 4.6	2 1.8	7 6.4
	無回答	57 100.0	4 7.0	15 26.3	33 57.9	22 38.6	6 10.5	23 40.4	3 5.3	2 3.5	3 5.3

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

中途採用時の年齢が55～59歳であった者を対象として、仕事に対する評価を業種別に見ると、以下のことがいえる。

まず、「能力に個人差がある」とする回答割合が相対的に高い業種として、サービス業（38.1%）や飲食業・宿泊業（37.4%）といった業種を挙げることができる。既述したように、これらの業種は他の業種に比べて高年齢者の中途採用人数が多い業種であり、そのために中途採用者の能力にバラツキが生じやすく、こうした結果が生じたものと推察される。

「労働意欲が高い」という項目では、運輸業（40.2%）で回答割合が高くなっていることに気づく。「高い専門能力を持っている」では、建設業（46.2%）が顕著に高くなっており、この業種に求められる高いスキルが窺える結果となっている（図表 7-34）。

中途採用時の年齢が60～64歳の者の仕事に対する評価および65歳以上の者の仕事に対する評価について、従業員規模別、業種別に検討したが、55～59歳層の者の結果と相違がないため、結果については省略する。

図表 7-34 中途採用した高年齢者の仕事に対する評価（55～59歳層）（複数回答、業種別）

		合計	も力高 つ・い て指管 い導理 る力能 を	を高 もい つ専 て門 い能 る力	目事勤 でぶ務 あり態 るが度 真や 面仕	い労働 意欲 が高	も幅 つ広 てい い人 る脈 を	が能 あ力 るに 個人 差	てし採用 いた用 な働時 いきに を期待	その他	無 回答
合計		1,580 100.0	182 11.5	386 24.4	829 52.5	464 29.4	111 7.0	472 29.9	95 6.0	30 1.9	131 8.3
業 種	建設業	104 100.0	21 20.2	48 46.2	56 53.8	26 25.0	19 18.3	19 18.3	3 2.9	3 2.9	10 9.6
	一般機械器具製造業	47 100.0	7 14.9	13 27.7	26 55.3	13 27.7	3 6.4	12 25.5	4 8.5	-	6 12.8
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	3 20.0	5 33.3	7 46.7	2 13.3	1 6.7	3 20.0	-	-	3 20.0
	精密機械器具製造業	10 100.0	5 50.0	4 40.0	5 50.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	-	-	2 20.0
	電気機械器具製造業	41 100.0	7 17.1	13 31.7	25 61.0	20 48.8	8 19.5	9 22.0	3 7.3	1 2.4	2 4.9
	上記以外の製造業	185 100.0	18 9.7	38 20.5	108 58.4	57 30.8	11 5.9	44 23.8	12 6.5	10 5.4	19 10.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	7 70.0	4 40.0	1 10.0	2 20.0	-	-	1 10.0
	情報通信業	14 100.0	5 35.7	10 71.4	7 50.0	3 21.4	3 21.4	2 14.3	3 21.4	-	-
	運輸業	244 100.0	21 8.6	44 18.0	133 54.5	98 40.2	9 3.7	79 32.4	15 6.1	3 1.2	20 8.2
	卸売・小売業	222 100.0	27 12.2	52 23.4	118 53.2	61 27.5	20 9.0	58 26.1	14 6.3	3 1.4	24 10.8
	金融・保険業	14 100.0	3 21.4	3 21.4	11 78.6	3 21.4	2 14.3	-	-	1 7.1	1 7.1
	不動産業	10 100.0	1 10.0	2 20.0	7 70.0	2 20.0	-	2 20.0	-	1 10.0	-
	飲食業・宿泊業	99 100.0	4 4.0	15 15.2	57 57.6	26 26.3	3 3.0	37 37.4	8 8.1	-	6 6.1
	医療・福祉	90 100.0	9 10.0	29 32.2	40 44.4	18 20.0	2 2.2	31 34.4	5 5.6	3 3.3	6 6.7
	教育・学習支援業	22 100.0	3 13.6	17 77.3	8 36.4	2 9.1	3 13.6	5 22.7	-	-	-
	サービス業	375 100.0	37 9.9	72 19.2	174 46.4	103 27.5	19 5.1	143 38.1	23 6.1	4 1.1	22 5.9
	その他	36 100.0	5 13.9	8 22.2	20 55.6	13 36.1	4 11.1	10 27.8	1 2.8	1 2.8	4 11.1
	製造業	298 100.0	40 13.4	73 24.5	171 57.4	96 32.2	24 8.1	69 23.2	19 6.4	11 3.7	32 10.7
	非製造業	1,240 100.0	137 11.0	304 24.5	638 51.5	359 29.0	85 6.9	388 31.3	72 5.8	19 1.5	94 7.6
	無回答	42 100.0	5 11.9	9 21.4	20 47.6	9 21.4	2 4.8	15 35.7	4 9.5	-	5 11.9

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

### 第3節 高年齢者の中途採用で重視するポイント

ここまでは、主に高年齢者の中途採用を実施した企業に対する設問について検討してきたが、ここからは調査票に回答したすべての企業を対象としてその結果を見ていく。

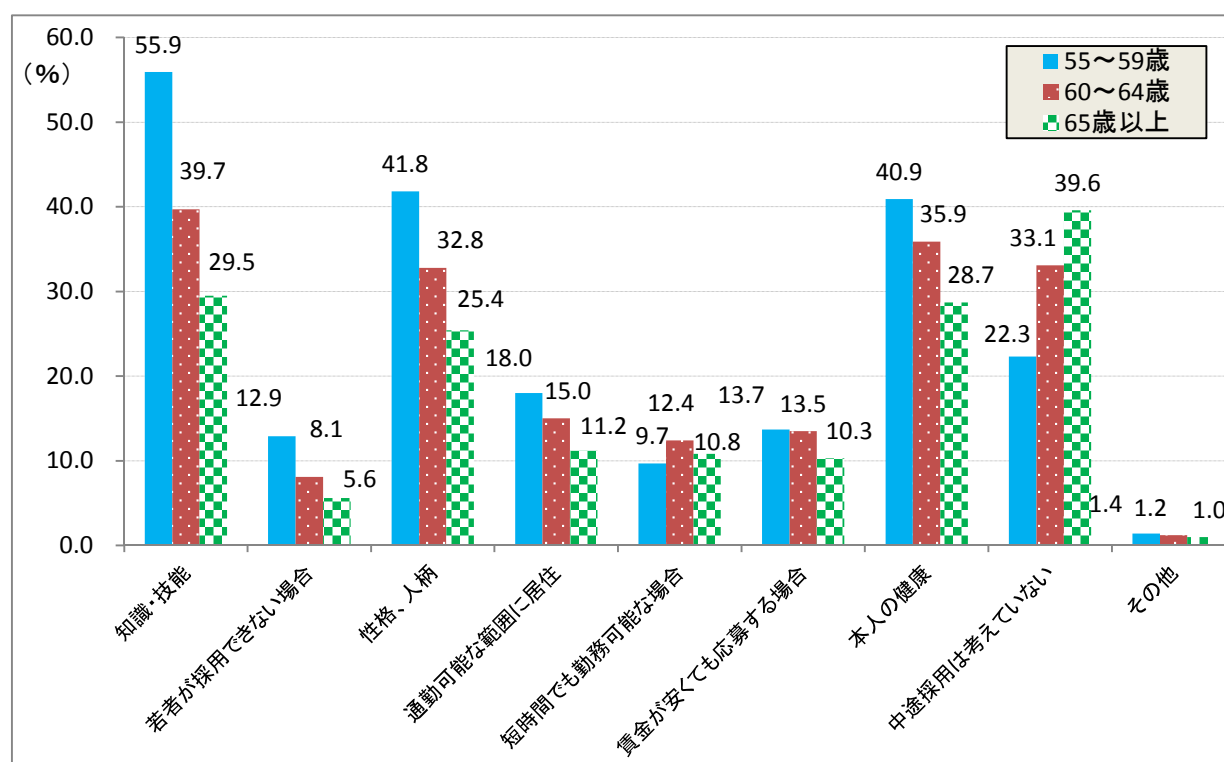
55歳以上の中途採用者を採用する際に、どの様なことを重視して採用を行っているのか企

業に聞いている。

中途採用で重視するポイントを検討する前に、「中途採用は考えていない」とする項目を見ると、55～59歳層の場合22.3%、60～64歳層の場合33.1%、65歳以上の場合39.6%の企業が回答している。

高齢者層の中途採用で重視するポイントは大きく分けて3つある。「知識・技能」、「本人の健康」、「性格、人柄」の3つである。いずれの項目も対象となる中途採用者の年齢階層が高くなるに従って企業の回答割合が低くなっている（図表7-35）。

図表7-35 高齢者層の中途採用で重視するポイント（複数回答、単位：％）



55～59歳層の中途採用で重視するポイントを業種別に見ると、「知識・技能」では医療・福祉（71.3%）、建設業（69.6%）の回答割合が相対的に高くなっていることがわかる。医療・福祉にしても建設業にしても「知識・技能」が求められる業種であることは容易に理解でき、そのため中途採用者の採用条件としても「知識・技能」が必要条件として求められているのである。

「性格、人柄」を見ると、医療・福祉（70.3%）、飲食業・宿泊業（59.1%）の回答割合が高くなっている。両業種とも対人関係が重要視される最たる業種であり、中途採用者の採用条件として「性格、人柄」が重視されるのは理解できるところである。

また、「本人の健康」に関しては、運輸業（55.8%）、医療・福祉（53.3%）、飲食業・宿泊業（51.9%）の割合が相対的に高くなっている。いずれの業種も体が資本と考えられる仕事

内容が多く、高年齢者の採用条件として重視されているのであろう（図表 7-36）。

図表 7-36 高年齢者の中途採用で重視するポイント（55～59歳層）（複数回答、業種別）

	合計	知識・技能	若者が採 用で	性格、 人柄	通に勤 居可能 な範	務短 可時間 なで 場も 合勤	れも賃 る応金 場募が 合し安 てく てく	本人の 健康	え中 途採 用は 考	その他	無 回 答	
合計	6,187 100.0	3,457 55.9	799 12.9	2,588 41.8	1,112 18.0	599 9.7	847 13.7	2,530 40.9	1,380 22.3	84 1.4	477 7.7	
業 種	建設業	460 100.0	320 69.6	49 10.7	204 44.3	78 17.0	10 2.2	46 10.0	206 44.8	95 20.7	7 1.5	23 5.0
	一般機械器具製造業	251 100.0	150 59.8	20 8.0	93 37.1	27 10.8	18 7.2	37 14.7	99 39.4	73 29.1	5 2.0	12 4.8
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	112 60.9	17 9.2	61 33.2	29 15.8	6 3.3	25 13.6	68 37.0	54 29.3	1 0.5	13 7.1
	精密機械器具製造業	114 100.0	67 58.8	11 9.6	33 28.9	11 9.6	8 7.0	13 11.4	27 23.7	38 33.3	2 1.8	5 4.4
	電気機械器具製造業	186 100.0	111 59.7	15 8.1	65 34.9	32 17.2	16 8.6	34 18.3	73 39.2	44 23.7	6 3.2	13 7.0
	上記以外の製造業	1,022 100.0	562 55.0	145 14.2	389 38.1	183 17.9	86 8.4	157 15.4	401 39.2	276 27.0	15 1.5	66 6.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	19 67.9	2 7.1	10 35.7	3 10.7	1 3.6	2 7.1	13 46.4	6 21.4	-	1 3.6
	情報通信業	187 100.0	98 52.4	11 5.9	52 27.8	21 11.2	9 4.8	18 9.6	43 23.0	66 35.3	-	21 11.2
	運輸業	613 100.0	355 57.9	111 18.1	309 50.4	132 21.5	47 7.7	78 12.7	342 55.8	83 13.5	6 1.0	36 5.9
	卸売・小売業	1,141 100.0	588 51.5	125 11.0	435 38.1	191 16.7	109 9.6	131 11.5	404 35.4	323 28.3	16 1.4	87 7.6
	金融・保険業	64 100.0	32 50.0	2 3.1	21 32.8	11 17.2	2 3.1	6 9.4	21 32.8	23 35.9	1 1.6	4 6.3
	不動産業	50 100.0	31 62.0	10 20.0	19 38.0	7 14.0	4 8.0	8 16.0	18 36.0	13 26.0	1 2.0	1 2.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	138 58.2	52 21.9	140 59.1	62 26.2	50 21.1	34 14.3	123 51.9	32 13.5	5 2.1	16 6.8
	医療・福祉	195 100.0	139 71.3	45 23.1	137 70.3	43 22.1	42 21.5	36 18.5	104 53.3	9 4.6	6 3.1	5 2.6
	教育・学習支援業	85 100.0	61 71.8	7 8.2	38 44.7	16 18.8	4 4.7	9 10.6	34 40.0	10 11.8	1 1.2	10 11.8
	サービス業	1,000 100.0	502 50.2	147 14.7	450 45.0	203 20.3	154 15.4	166 16.6	425 42.5	161 16.1	8 0.8	83 8.3
	その他	181 100.0	101 55.8	15 8.3	72 39.8	31 17.1	18 9.9	23 12.7	71 39.2	47 26.0	3 1.7	18 9.9
	製造業	1,757 100.0	1,002 57.0	208 11.8	641 36.5	282 16.1	134 7.6	266 15.1	668 38.0	485 27.6	29 1.7	109 6.2
	非製造業	4,241 100.0	2,384 56.2	576 13.6	1,887 44.5	798 18.8	450 10.6	557 13.1	1,804 42.5	868 20.5	54 1.3	305 7.2
	無回答	189 100.0	71 37.6	15 7.9	60 31.7	32 16.9	15 7.9	24 12.7	58 30.7	27 14.3	1 0.5	63 33.3

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

次に、60～64歳層の中途採用で重視するポイントを業種別に見た結果も、55～59歳層のそれとほとんど変わらない状況であるが、「中途採用は考えていない」という項目については、情報通信業（50.8%）、輸送用機械器具製造業（44.0%）、一般機械器具製造業（41.4%）で相対的に高い割合となっている。いわゆる製造業関係の業種であり、技術進歩が早いために、

これまで労働者が培って来たスキルも陳腐化するのが早く、高年齢者には適応が難しいために、中途採用が見送られているのかもしれない。65歳以上の結果については、同様の結果が観察されたため、省略する（図表 7-37）。

図表 7-37 高年齢者の中途採用で重視するポイント（60～64歳層）（複数回答、業種別）

	合計	知識・技能	き若 な者 いが 場採 合用 で	性 格、 人 柄	困 通 に 勤 居 可 能 な 範 疇	務 短 可 時 間 な で 合 勤	れも 賃 金 が 安 く て	本 人 の 健 康	え中 途 い 採 用 は 考	そ の 他	無 回 答	
合計	6,187 100.0	2,459 39.7	500 8.1	2,031 32.8	931 15.0	768 12.4	833 13.5	2,221 35.9	2,046 33.1	75 1.2	791 12.8	
業 種	建設業	460 100.0	240 52.2	27 5.9	161 35.0	65 14.1	20 4.3	177 38.5	151 32.8	8 1.7	47 10.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	105 41.8	9 3.6	63 25.1	20 8.0	18 7.2	77 30.7	104 41.4	5 2.0	26 10.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	74 40.2	8 4.3	43 23.4	20 10.9	15 8.2	24 13.0	59 32.1	81 44.0	1 0.5	21 11.4
	精密機械器具製造業	114 100.0	44 38.6	3 2.6	28 24.6	12 10.5	10 8.8	13 11.4	28 24.6	56 49.1	- -	9 7.9
	電気機械器具製造業	186 100.0	80 43.0	7 3.8	48 25.8	22 11.8	22 11.8	30 16.1	61 32.8	64 34.4	1 0.5	27 14.5
	上記以外の製造業	1,022 100.0	357 34.9	75 7.3	279 27.3	152 14.9	122 11.9	140 13.7	318 31.1	415 40.6	13 1.3	128 12.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	17 60.7	2 7.1	9 32.1	3 10.7	1 3.6	2 7.1	11 39.3	10 35.7	- -	- -
	情報通信業	187 100.0	64 34.2	3 1.6	38 20.3	15 8.0	8 4.3	11 5.9	29 15.5	95 50.8	- -	29 15.5
	運輸業	613 100.0	262 42.7	84 13.7	242 39.5	113 18.4	68 11.1	83 13.5	294 48.0	146 23.8	5 0.8	81 13.2
	卸売・小売業	1,141 100.0	399 35.0	80 7.0	338 29.6	155 13.6	136 11.9	137 12.0	349 30.6	448 39.3	15 1.3	142 12.4
	金融・保険業	64 100.0	19 29.7	- -	12 18.8	5 7.8	2 3.1	2 3.1	16 25.0	33 51.6	1 1.6	9 14.1
	不動産業	50 100.0	25 50.0	7 14.0	16 32.0	5 10.0	7 14.0	9 18.0	18 36.0	20 40.0	1 2.0	1 2.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	99 41.8	35 14.8	118 49.8	56 23.6	62 26.2	36 15.2	119 50.2	50 21.1	5 2.1	28 11.8
	医療・福祉	195 100.0	110 56.4	29 14.9	113 57.9	38 19.5	48 24.6	36 18.5	96 49.2	22 11.3	6 3.1	20 10.3
	教育・学習支援業	85 100.0	50 58.8	5 5.9	31 36.5	12 14.1	3 3.5	9 10.6	27 31.8	17 20.0	1 1.2	13 15.3
	サービス業	1,000 100.0	387 38.7	108 10.8	391 39.1	188 18.8	181 18.1	179 17.9	426 42.6	234 23.4	9 0.9	115 11.5
	その他	181 100.0	77 42.5	6 3.3	55 30.4	26 14.4	20 11.0	23 12.7	62 34.3	65 35.9	3 1.7	23 12.7

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

#### 第4節 高年齢層の採用に必要とされる条件整備

すべての企業を対象として、55歳以上の年齢階層の採用拡大に必要とされる条件整備について回答してもらった結果が、図表 7-38 である。

どの年齢階層でも最も高かった回答項目が「本人の健康」であることがわかる。高年齢層の採用を拡大するためには、まず当事者の高年齢者本人が元気で健康であることが最も重要



であると企業が考えていることが明らかとなっている。

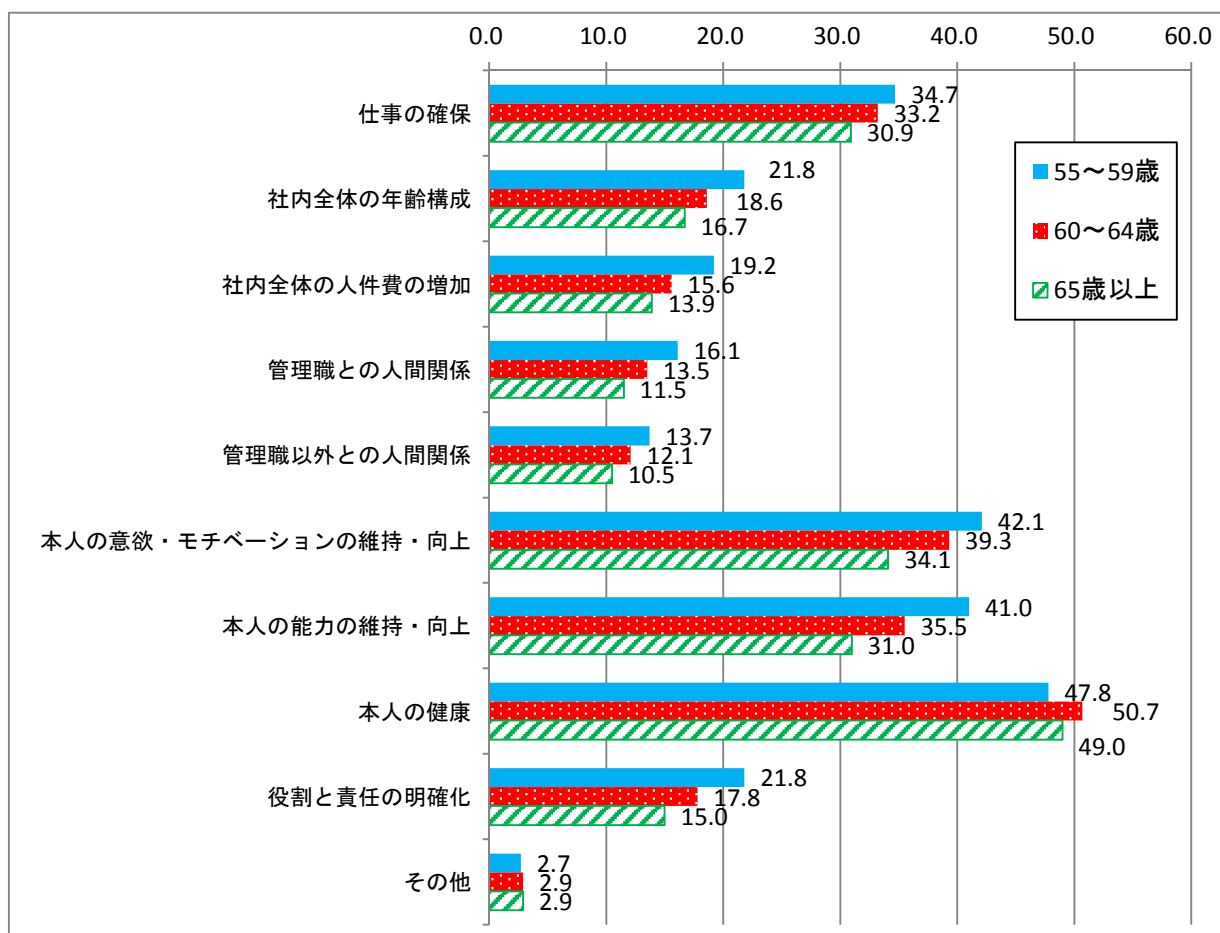
続いて、「本人の意欲・モチベーションの維持・向上」、「本人の能力の維持・向上」という項目の回答割合が高くなっている。高年齢者になったからといって適当に仕事に向き合うのではなく、高い意欲を持ち、能力向上に努めるなどして前向きに仕事に取り組むことを企業が望んでいることがわかる。

また、「仕事の確保」を挙げる割合も高く、高年齢者に仕事を提供するためには、まず提供するための仕事を確保することが必要であると企業は回答している。

こうして見ると、高年齢者の採用拡大のためには、主に「働く者の健康」、「働く意欲」、「仕事の確保」が主に重要なポイントとなっているといえる。

採用拡大に必要とされる条件整備を業種別に見ると、「本人の健康」で運輸業（64.9%）、飲食業・宿泊業（57.8%）で回答割合が高くなっている。高年齢者の中途採用に関して重視するポイントを検討した際にも、業種別で見た場合これらの業種は高い回答割合となっていた。そこでも既述したように、これらの業種は体が資本と考えられる仕事内容が多いために、採用しようとする企業はまず「本人の健康」を重要と考え、採用拡大のための条件として回答しているのであろう。

図表 7-38 高年齢者の採用拡大に必要な条件整備（複数回答、単位：％）



「仕事の確保」では、情報通信業（55.6%）が高い回答割合となっている。情報通信業はその仕事の性格から技術進歩が早く、従業員の能力開発が欠かせない業種である。従業員のこれまで培ってきたスキルの退化が激しいと推察され、特に古いスキルしか持ち合わせてない高齢者のための仕事を提供することが難しいのであろう。こうした状況が「仕事の確保」の高い回答割合へと繋がっているものと思われる（図表 7-39）。

60～64歳層および65歳以上層の中途採用者を対象として、採用拡大に必要な条件整備を従業員数別、業種別に検討したが、従業員規模に関しては55～59歳層の場合と同様に特に規模別の傾向が観察されず、また業種別の傾向については、55～59歳層の場合と同じであったため、結果を省略する。

図表 7-39 高齢者の採用拡大に必要な条件整備（55～59歳層）（複数回答、業種別）

	合計	仕事の確保	構成内全体の年齢	社内全体の加齢の件数	管理職との人間関係	管理職以外の関係	本人の意向・意欲・モチベーション	本人の向上能力の維持	本人の健康	役職と責任の明確化	その他	無回答	
合計	6,187 100.0	2,149 34.7	1,346 21.8	1,185 19.2	998 16.1	846 13.7	2,603 42.1	2,534 41.0	2,958 47.8	1,325 21.4	168 2.7	697 11.3	
業種	建設業	460 100.0	180 39.1	120 26.1	93 20.2	80 17.4	67 14.6	203 44.1	195 42.4	228 49.6	94 20.4	12 2.6	43 9.3
	一般機械器具製造業	251 100.0	78 31.1	51 20.3	51 20.3	41 16.3	31 12.4	91 36.3	112 44.6	114 45.4	46 18.3	10 4.0	26 10.4
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	66 35.9	38 20.7	33 17.9	31 16.8	20 10.9	81 44.0	75 40.8	88 47.8	33 17.9	6 3.3	19 10.3
	精密機械器具製造業	114 100.0	43 37.7	25 21.9	30 26.3	15 13.2	13 11.4	47 41.2	46 40.4	46 40.4	26 22.8	5 4.4	9 7.9
	電気機械器具製造業	186 100.0	75 40.3	49 26.3	40 21.5	34 18.3	16 8.6	80 43.0	74 39.8	80 43.0	48 25.8	7 3.8	16 8.6
	上記以外の製造業	1,022 100.0	341 33.4	258 25.2	216 21.1	166 16.2	152 14.9	462 45.2	424 41.5	487 47.7	245 24.0	29 2.8	93 9.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	12 42.9	8 28.6	9 32.1	2 7.1	2 7.1	5 17.9	9 32.1	15 53.6	4 14.3	2 7.1	2 7.1
	情報通信業	187 100.0	104 55.6	39 20.9	44 23.5	35 18.7	21 11.2	68 36.4	78 41.7	56 29.9	37 19.8	2 1.1	33 17.6
	運輸業	613 100.0	241 39.3	96 15.7	72 11.7	73 11.9	64 10.4	263 42.9	270 44.0	398 64.9	90 14.7	12 2.0	57 9.3
	卸売・小売業	1,141 100.0	369 32.3	271 23.8	230 20.2	200 17.5	170 14.9	481 42.2	463 40.6	484 42.4	278 24.4	36 3.2	128 11.2
	金融・保険業	64 100.0	25 39.1	17 26.6	17 26.6	12 18.8	9 14.1	34 53.1	30 46.9	25 39.1	18 28.1	2 3.1	6 9.4
	不動産業	50 100.0	20 40.0	14 28.0	14 28.0	13 26.0	11 22.0	19 38.0	23 46.0	17 34.0	12 24.0	1 2.0	2 4.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	57 24.1	39 16.5	38 16.0	36 15.2	41 17.3	96 40.5	104 43.9	137 57.8	53 22.4	5 2.1	24 10.1
	医療・福祉	195 100.0	51 26.2	42 21.5	43 22.1	38 19.5	33 16.9	101 51.8	93 47.7	105 53.8	52 26.7	4 2.1	14 7.2
	教育・学習支援業	85 100.0	19 22.4	25 29.4	22 25.9	8 9.4	12 14.1	32 37.6	29 34.1	31 36.5	21 24.7	2 2.4	10 11.8
	サービス業	1,000 100.0	376 37.6	186 18.6	175 17.5	158 15.8	144 14.4	421 42.1	388 38.8	500 50.0	213 21.3	23 2.3	114 11.4
	その他	181 100.0	61 33.7	36 19.9	32 17.7	32 17.7	24 13.3	72 39.8	70 38.7	84 46.4	31 17.1	5 2.8	32 17.7

（注）表中の上段は対象件数、下段は構成比（%）を示す。

\*\*\*\*\*

## Appendix：どの様な企業が高年齢者の中途採用を実施しているのか？

ここまで、単純集計、従業員規模別のクロス表並びに業種別のクロス表を用いるなどして高年齢者の中途採用に関して検討を行ってきた。最後に、どの様な特性を持つ企業が高年齢者の中途採用を行っているのか、より詳細に分析する。例えば、中村（2014）や大木（2013）は先行研究に基づき、経済学および人的資源管理的観点から理論仮説を導き出し、その仮説の検証を行っているが、ここではそうした理論仮説に基づいて分析を行う訳ではなく、中途採用時に重視するポイントや企業における高年齢者の割合など調査票で企業に尋ねた設問項目を中心として、分析を深めることを企図している。

具体的には、次の multivariate probit 回帰分析を行う。

$$y_{im}^* = \beta x_{im} + u_{im}, m = 1, \dots, M \quad y_{im} = \begin{cases} 1, & y_{im}^* > 0 \\ 0, & y_{im}^* \leq 0 \end{cases} \quad \dots \quad (1)$$

ここで誤差項  $u_{im}$  は正規分布に従い、平均値は 0 で分散共分散行列  $V$  は分散の値 1、他の誤差項との相関係数は  $\rho_{jk} = \rho_{kj}$  となるように標準化されている。下付の  $i$  は個々の企業を、 $m$  は 1～3 までの値を取り、1 の場合には 55～59 歳層の中途採用を、同様に 2 の場合には 60～64 歳層の中途採用を、3 の場合には 65 歳以上層の中途採用をそれぞれ示す。従属変数である  $y_{im}$  は、それぞれの年齢階層の中途採用を実施した場合には 1 を、また中途採用を実施しなかった場合には 0 の値を取る。

55～59 歳層の中途採用を実施する企業は、同様に 60～64 歳層ないしは 65 歳以上層の中途採用の実施も考慮に入れる可能性も高い。実際にデータで観察すると、55～59 歳層の中途採用を実施している企業では、60～64 歳層ないしは 65 歳以上層の中途採用を同時に実施している場合がかなり多いことが確認できる。そこで、本稿ではこうした企業行動の同一性を勘案し、各年齢層の中途採用の有無を個別に推計するのではなく、55～59 歳層、60～64 歳層、65 歳以上層の中途採用を (1) 式により同時に推計する。

以下で説明する説明変数 ( $x_{im}$ ) に基づき、係数  $\beta$  の値を推計することにより、どの様な特性を持つ企業が高年齢層の中途採用を行っているのか検討する。 $\beta$  の値がプラスであれば、中途採用を行う可能性を高めることになり、反対に  $\beta$  の値がマイナスであれば、中途採用の可能性を低めることになる。

### (説明変数)

(1) 式に用いる説明変数は以下の通りである。既に見たように高年齢者の中途採用の実施の有無は、従業員規模によって大きな差の生じることが確認されている。そこで、2 つの従業員規模ダミー変数を説明変数として用いることにする。「従業員規模 100 人以上 300 人未満ダミー変数」と「従業員規模 300 人以上ダミー変数」である。ここでは従業員規模 100 人

未満をベースとして、従業員規模 100 人未満の企業と比較した従業員規模 100 人以上 300 人未満の効果ないしは従業員規模 100 人未満の企業と比較した従業員規模 300 人以上の効果測定することになる。

また、高年齢層の中途採用の実施の有無に業種により大きな違いのあることも既に見た通りである。ただし、本稿では、単純に業種別ダミー変数を作成して業種の影響を推計するのではなく、次の 2 点により業種を分類しその影響を分析する。どの様な視角から業種を分類するかというと、①雇用増加、②離職率の 2 点である。

雇用が増加している業種ほど、高年齢層の中途採用にも積極的になることが予想されるため、雇用増加産業である場合には 1 を取るダミー変数を作成し(「雇用増加産業ダミー変数」、その影響を検討する。具体的には、厚生労働省「労働市場分析レポート」第 50 号(平成 27 年 5 月 1 日)で、平成 21 年～平成 26 年の雇用改善局面にあった段階で、雇用が増加した「卸売業、小売業」、「宿泊業、飲食サービス業」、「教育、学習支援業」、「医療、福祉」、「サービス業」に該当する場合には、**雇用増加産業ダミー変数**が 1 を取るものとする。

離職率が高い業種ほど、離職した従業員の補填に高年齢者を補填する確率が高いのではないかと考え、「**高離職率産業ダミー変数**」を説明変数として導入することとした。具体的には、本調査の実施時点を勘案し、厚生労働省「雇用動向調査」の平成 27 年上半期の結果に基づき、業種別離職率の相対的に高い「宿泊業、飲食サービス業」(離職率 15.3%)、「教育、学習支援業」(同 12.1%)、「サービス業」(同 10.9%) の場合に 1 を取る**高離職率産業ダミー変数**を作成し、その影響を検討する<sup>1</sup>。

そのほか、高年齢者の中途採用に当たり重視するポイントを企業に回答してもらっているので、重視するポイントの違いにより採用行動の違いが出るのか検討する。

高年齢者の中途採用に当たり、高年齢者の持つ「**知識・技能**」を重視する企業は、そのスキルを得ようと高年齢者の採用に動くはずである。もし、そのスキルが経験年数を重ねることにより獲得でき、若年層によっては代替不可能である場合には、より高年齢者の採用確率を高めるであろう。採用に当たり、「**知識・技能**」を重視すると回答した企業は 1 を、そうでない企業は 0 を取るダミー変数を推計式に導入し、採用への影響を計測する。

また、重視するポイントには、「若者が採用できない場合」、「賃金が安くても応募してくれる場合」のように、「**後ろ向きの理由**」が選択肢として含まれている。本来は若者を採用したいのに採用できないから仕方なく高年齢者を採用するとか、本来は相応の賃金を支給したいのに経営を圧迫するから、高年齢者を安い賃金で採用するといった高年齢者にとっては後ろ向きな採用である。しかしながら、こうした場合、若者が採用できないため高年齢者であれば採用のチャンスは広がるであろうし、多少安めな賃金であっても働くことを優先する高年

<sup>1</sup> 離職率の高い産業として他に「生活関連サービス業、娯楽業」(離職率 11.9%) もあるが、調査票では業種の回答欄に同産業がなく、その他の産業に分類されてしまうために、同産業を高離職率ダミー変数からは除外した。

齢者であれば却って就業のチャンスは広がるに違いない。後ろ向きな理由を掲げる企業では、高年齢者の採用確率が高まることが予想される。「若者が採用できない場合」もしくは「賃金が安くても応募してくれる場合」のどちらか1つの選択肢を選んだ場合に1を取るダミー変数を導入し、採用に及ぼす結果を推計する。

高年齢者の就業パターンは多様化しており、フルタイムでの就業選択のみならず、短時間ないしは短時日などの様々な働き方が観察される。短時間でも勤務可能な働き方は、こうした高年齢者のニーズに対応するものであり、高年齢者の採用を促進することが予想される。重視する採用ポイントとして企業が「**短時間でも勤務可能な場合**」を選択した場合に1を取るダミー変数を導入し、採用に及ぼす影響について検討する。

今野（2014）によれば、高齢社員の人事管理上望ましい賃金の決め方は、評価制度に基づき賃金を決める方法だという。評価制度とは、従業員の働き度合いを上司が評価し、貢献度に見合った賃金を支給する方法である。

ところで、年功賃金をめぐる学説にはいくつかの理論仮説があるが、1時点で見ただけの場合の理論も定年前の賃金水準と従業員の貢献度は乖離しているとするものがほとんどである。入社から定年までの長期間で賃金総額と従業員の貢献度の総量がトータルで均衡すればよいとする考え方が根底にある。継続雇用制度で働き続けるにせよ、再就職して働き続けるにせよ、高年齢者の予想される雇用期間は長くはなく、だからこそ賃金水準と貢献度が毎年均衡する賃金水準が望まれるのである。

しかしながら、定年を機に従業員の賃金は大きく下落するケースが多く、第5章でも見たように、そうした高年齢者の賃金の下落を是認する企業も少なくない。定年後の高年齢者の賃金を評価制度で決めるとする考え方は、貢献度に見合った賃金を支給するものであり、高年齢者の活用が前提となっているものと考えられることができる。

調査票では、今後の高年齢者の賃金のあり方に関する設問で、「定年後の高年齢者も、評価制度に基づき賃金を決めるのが望ましい」とする設問があり、1「そう思う」、2「ややそう思う」、3「どちらともいえない」、4「あまりそう思わない」、5「そう思わない」とする5つの回答が用意されており、どれか1つの回答に○をつけてもらうことになっている。本稿では、「**賃金制度（評価制度が望ましい）**」とする説明変数を導入する。その際、上の回答の1～5の番号をそのまま値として用いている。肯定の意思が強いほど少ない値を取り、反対に否定の意思が強いほど大きな値を取ることになる。評価制度による賃金の決定が望ましいと考える度合いが強いほど、高年齢者の採用確率が高まるものと予想されるため、係数 $\beta$ の値は負の符号を取ることが予想される。

高年齢者の中途採用には、企業内における中高年齢層の従業員数も影響してくることが予想される。例えば、高年齢者層の非正社員を既に多く雇用している企業では、こうした年代の使い勝手なり働き方を把握しており、さらに中途採用を行う可能性が高いものと推察される。本稿では、高年齢者の中途採用を実施したか否かで分析を行うが、既に見て来たように

高年齢中途採用者の多くは、非正社員として採用されている。そこで、それぞれの年齢階層における「非正社員の従業員数」を説明変数とし、既に雇用されている非正規従業員の多寡が高年齢者の中途採用に影響を及ぼすのかどうか検討する。

### （推計結果とまとめ）

以上の説明変数に基づき、(1) 式を推計した結果が付表 7-1 である（記述統計量は付表 7-2 に掲示してある。）。55～59 歳層、60～64 歳層、65 歳以上層それぞれの中途採用の有無について、説明変数が影響を及ぼしているかどうか見たものである。表中ほとんどの説明変数が統計的に有意な説明変数である。統計的に有意とは、対象となる説明変数が統計的に影響力を持っていることを示している。

表の見方であるが、例えば、55～59 歳層の中途採用に影響を及ぼすと考えられる「知識・技能」であるが、係数値が正の値であることから、中途採用に際して、知識・技能を重視して採用を行いたいとする企業では、高年齢者の中途採用を行う可能性が高くなることを示している。Z 値は概ね 2 を超えれば統計的に有意となる。この値が大きいほど推計した値の信頼度が増すことになる。同様に、 $P > Z$  は、この値が小さければ小さいほど信頼度が増すことになり、この値が 0.05 以下であれば 5%水準で統計的に有意、また 0.01 以下であれば 1%水準で統計的に有意であるといい、信頼度が増すことを示す。

どの年齢階層についてもいえることであるが、従業員規模が大きくなるにつれて、中途採用を行う可能性が高まるということである。従業員規模 100 人以上 300 人未満および 300 人以上とも係数値が両者とも統計的に有意であることから、ベースとなる従業員規模 100 人未満に比べて中途採用を行う確率が高くなることを示している。しかも従業員規模 100 人以上 300 人未満の係数値よりも従業員規模 300 人以上の係数値の方が高い値を取っていることから、従業員規模が大きくなるにつれて、中途採用を行う可能性が高まるといえるのである。

さらに各年齢階層における非正規従業員数が統計的に有意であることから、各年齢階層の非正規従業員数が多いほど、同年齢階層における中途採用の可能性が高まることになる。また、高離職率産業が統計的に有意であるため、離職率の高い産業ほど高年齢者の中途採用に積極的であることがわかる。また、65 歳以上層では、雇用増加産業でも係数値が統計的に有意となっており、対象産業では高年齢者の中途採用を行う確率が高くなることを示している。

知識・技能、後ろ向きな理由、および短時間でも勤務可能な場合はすべての年齢階層で統計的に有意であり、正の符号を取っていることから、中途採用時に知識・技能や後ろ向きな理由、短時間でも勤務可能な場合を重視ポイントとする場合には、企業は高年齢者の採用を行う確率が高いことがわかる。

賃金制度（評価制度が望ましい）の場合には、55～59 歳層および 60～64 歳層で統計的に有意となっており、しかも係数値が負の値であることから、賃金決定に際して評価制度が望ましいと考える企業ほど 55～59 歳層および 60～64 歳層における中途採用を行う確率が高

くなることを示している。ただし、65歳以上層については、統計的に有意でなく、その限りでない。

なお、表最下段の Likelihood ratio test は、55～59歳層、60～64歳層、65歳以上層の方程式における誤差項に相関がないとする仮説を検定するためのものである。仮説が棄却されたことから、上記3年齢階層の中途採用の有無を同時に推計することの正しさが証明されたことになる。





付表 7-2 記述統計量

変数	サンプル・サイズ	平均	標準偏差	最小値	最大値
55～59歳採用企業割合	4,201	0.2171	0.41	0	1
60～64歳採用企業割合	4,201	0.2221	0.42	0	1
65歳以上採用企業割合	4,201	0.1666	0.37	0	1
知識・技能(55～59歳)	4,201	0.5960	0.49	0	1
後ろ向きな理由(55～59歳)	4,201	0.2316	0.42	0	1
短時間でも勤務可能な場合(55～59歳)	4,201	0.1026	0.30	0	1
賃金制度(評価制度が望ましい)	4,201	2.2911	1.03	1	5
100～300人	4,201	0.3678	0.48	0	1
300人以上	4,201	0.1597	0.37	0	1
非正規従業員数(55～59歳)	4,201	10.3045	95.68	0	2817
非正規従業員数(60～64歳)	4,201	14.7855	111.76	0	3700
非正規従業員数(65歳以上)	4,201	10.0750	103.61	0	5428
雇用増加産業	4,201	0.4256	0.49	0	1
高離職率産業	4,201	0.2033	0.40	0	1
知識・技能(60～64歳)	4,201	0.4444	0.50	0	1
後ろ向きな理由(60～64歳)	4,201	0.1976	0.40	0	1
短時間でも勤務可能な場合(60～64歳)	4,201	0.1373	0.34	0	1
知識・技能(65歳以上)	4,201	0.3694	0.48	0	1
後ろ向きな理由(65歳以上)	4,201	0.1671	0.37	0	1
短時間でも勤務可能な場合(65歳以上)	4,201	0.1347	0.34	0	1

## 参考文献

今野浩一郎(2014)『高齢社員の人事管理』中央経済社.

大木 栄一(2013)「企業の高年齢者の採用行動の特質と戦略化」『玉川大学経営学部紀要』  
第20号, pp1-16.

中村 天江(2014)「企業の中高年採用に関する実証分析」『日本労働研究雑誌』No.653,  
pp20-34.

## 第8章 各種支援制度の認知・利用状況

高年齢者雇用に関する国（独立行政法人も含む。）の各種支援制度の認知状況について尋ねたところ、まず、「高年齢雇用継続給付」については83.4%の企業が知っており、そのうち67.0%が利用するなど、認知状況、利用状況ともに最も高くなっている。

特定求職者雇用開発助成金は、57.1%が認知しており、そのうち31.7%が利用したことがあるなど、一定の認知状況、利用状況となっている。

高年齢者雇用安定助成金は、57.8%が認知しているものの、そのうち10.6%しか利用しておらず、利用状況が相対的に低調となっている。

労働移動支援助成金は、24.9%しか認知しておらず、また、そのうち2.0%しか利用していない状況となっており、認知状況、利用状況ともに最も低くなっている。

高年齢者雇用アドバイザーによる相談・助言については、独立行政法人の事業であるが、41.4%が認知しており、そのうち19.7%が利用している。

最後に、高年齢者雇用優良事業所の表彰制度の認知状況は22.5%となっている（図表8-1）。

図表 8-1 各種支援制度の認知・利用状況

(単位:%)

	n	合計	知らない	知っている				無回答
					利用した	利用していない	無回答	
高年齢雇用継続給付	6,187	100.0	10.0	83.4 (100.0)	(67.0)	(30.3)	(2.7)	6.6
特定求職者雇用開発助成金	6,187	100.0	33.5	57.1 (100.0)	(31.7)	(64.8)	(3.5)	9.5
高年齢者雇用安定助成金 (高齢・障害・求職者雇用支援機構)	6,187	100.0	32.6	57.8 (100.0)	(10.6)	(85.2)	(4.2)	9.6
労働移動支援助成金	6,187	100.0	64.1	24.9 (100.0)	(2.0)	(92.9)	(5.1)	11.0
高年齢者雇用アドバイザーによる相談・助言 (高齢・障害・求職者雇用支援機構)	6,187	100.0	47.9	41.4 (100.0)	(19.7)	(74.8)	(5.5)	10.7
高年齢者雇用優良企業の表彰	6,187	100.0	63.6	22.5	—	—	—	14.0



# 調査票



## 高年齢者の雇用に関する調査

### ご記入にあたってのお願い

1. この調査票にご記入いただいた内容は、すべて統計的に処理され、研究目的にのみ利用しますので、ありのままをご記入ください。
2. ご回答は、あてはまる番号に○印をつけていただくものと、□や（            ）、 \_\_\_\_\_ にご記入いただくものがあります。
3. ご回答の内容によって、設問がとぶ場合があります。あてはまる番号に○印をつけてから、矢印にそってお進みください。
4. 特にことわりのない場合、調査の回答時点は、**2015年7月1日現在**でお答えください。
5. この調査は、**企業**を単位として行っています。従って、**本社事業所だけでなく、支店、出張所、営業所等を含めた会社全体について**お答えください。
6. ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒で、**2015年7月31日（金）まで**にご投函ください。
7. 調査結果をご希望の方には、結果がまとまり次第、サマリーをお送りさせていただきますので、この調査票の最終ページの記入欄に、必要事項をご記入ください。
8. この調査につきご不明な点がありましたら、下記にお問い合わせください。

※ この調査の実施業務は、調査機関である株式会社日本統計センターに業務委託していますので、この調査についてのご質問は、当該機関の下記担当部署までお問い合わせください。なお、その他不明な点がありましたら、当機構の調査担当までご照会ください。

### ○この調査についてのご照会先

#### 【調査票の記入方法・締め切りなど実査に高年齢者について】

株式会社日本統計センター 担当：門川（カドガワ）、渡邊  
 (TEL：03-3861-5391、FAX：03-3866-4944、E-mail：----- )  
 お問い合わせ時間(月～金曜日の平日)10:00～12:00、13:00～17:00



#### 【調査の趣旨・目的について】

独立行政法人 労働政策研究・研修機構 調査・解析部 担当：奥田  
 (TEL：03-5903-6284、FAX：03-5903-6116、E-mail：-----)  
 お問い合わせ時間(月～金曜日の平日)10:00～12:00、13:00～17:00

※ 労働政策研究・研修機構は、厚生労働省所管の独立行政法人で、労働政策に資する調査研究活動、労働についての情報収集・提供などの活動を行っています。(ホームページ URL <http://www.jil.go.jp>)

(ご回答に際して)

※本調査で、「正社員」とは、期間の定めのない雇用契約によって働く社員のことを指します。また「従業員」とは、正社員のほか、パートタイマー・アルバイト・嘱託社員・契約社員を含み、派遣社員・請負社員は除きます。ただし、貴社が労働者派遣事業者や業務請負会社であるときは、貴社における雇用区分に応じて、他社への派遣社員や他社で請負業務に従事する社員も「正社員」や「従業員」に含めてください。

## I. 定年制の状況と法改正への対応

### 【定年制の状況】

問1 貴社の正社員には定年がありますか (○は一つ)。

- 1 定年なし  
2 定年あり

付問 「定年なし」の企業にお尋ねします。  
「定年なし」となった時期はいつですか (○は一つ)。

- 1 最近3年以内に改定した  
2 それ以前から定年はなかった

付問を回答後、  
「定年なし」の企業は、問2  
(3頁)に進んでください。

「2 定年あり」と回答した企業にお尋ねします。

付問(1) 現在の定年年齢は何歳ですか (複数の定年年齢が設けられている場合、対象となる正社員が最も多い定年年齢を記入してください) (○は一つ)。

- |       |        |                  |
|-------|--------|------------------|
| 1 60歳 | 6 65歳  | 11 70歳           |
| 2 61歳 | 7 66歳  | 12 71歳以上 (    歳) |
| 3 62歳 | 8 67歳  |                  |
| 4 63歳 | 9 68歳  |                  |
| 5 64歳 | 10 69歳 |                  |

現在の定年年齢が64歳以下 (選択肢1~5) の企業は、  
以下の付問(2)へ

現在の定年年齢が65歳以上 (選択肢6~12) の企業は、問2 (3頁) へ

### 【高年齢者雇用確保措置 (継続雇用制度)】

\*平成25年4月施行の改正高年齢者雇用安定法の高年齢者雇用確保措置においては、原則として希望者全員を65歳まで継続雇用することとされていますが、これまで継続雇用制度の対象者を限定できる仕組みを利用していた企業においては、経過措置として、継続雇用制度の対象者を限定する基準を年金支給開始年齢以上の者について定めることを認めています。

付問(2) 貴社は、希望者全員を対象とする継続雇用制度を就業規則等で定めていますか (○は一つ)。

- 1 制度として定めていない → 問2 (3頁) へ  
2 就業規則等で継続雇用制度を定めている

付問(3) 定年に到達した正社員のうち、何%程度の人が継続雇用を希望していますか。  
過去3年間でのおよその平均でお答えください (○は一つ)。

- |             |            |            |              |
|-------------|------------|------------|--------------|
| 1 全員        | 4 70~80%未満 | 7 30~50%未満 | 10 定年到達者がいない |
| 2 90~100%未満 | 5 60~70%未満 | 8 10~30%未満 |              |
| 3 80~90%未満  | 6 50~60%未満 | 9 10%未満    |              |

付問(4) 継続雇用制度の継続雇用先は次のどこですか (〇はいくつでも)。

- 1 自社
- 2 親会社・子会社等
- 3 関連会社等

## Ⅱ. 高年齢期 (50 代以上) の正社員に対する企業の取組み状況

### 【自社内勤務継続率】


問2 貴社で 50 歳当時の同世代の正社員数を 100 とすると、現在、それぞれの年齢層で、どのくらいの割合の正社員が自社内で働き続けていますか。おおよその割合でお答えください。

50 歳当時の同世代の正社員数を 100 とした場合に、現在、下記の年齢層で働き続けている割合

現在の年齢	現在も働いている割合	<回答例>
【50 歳当時の同世代の正社員数を 100】		
50 代前半	約 ( ) %	約 ( 95 ) %
50 代後半	約 ( ) %	約 ( 90 ) %
60 代前半	約 ( ) %	約 ( 70 ) %
60 代後半	約 ( ) %	約 ( 10 ) %
70 歳以上	約 ( ) %	約 ( 5 ) %

### 【早期退職優遇制度等の実施状況】

問3 貴社では 50 歳以上の正社員を対象として、a~e の取組みを実施していますか。実施しているものに〇をしてください。また、実施している取組みについては、昨年 (2014 年)、制度を利用した正社員のおおよその人数をお答えください。

取組実施の有無 (実施しているものに〇) ↓	a~e のうち、〇をつけた取組のみ、活用人数を回答	対象となる 50 歳以上のうち、制度を活用した人数
a. 早期退職優遇制度		約 ( ) 人
b. 転籍		約 ( ) 人
c. 出向後定年時に移籍		約 ( ) 人
d. 転職支援のための取組み (転籍は除く)		約 ( ) 人
e. 独立開業支援のための取組み		約 ( ) 人

### 【セミナー・説明会、能力開発、個別面談】

問4 (1) 貴社では 60 歳に到達する前の正社員を対象に、60 歳以降の働き方や生活に関するセミナー・説明会を実施していますか (〇は一つ)。

1 実施している⇒ \_\_\_\_\_ 歳から参加可能      2 実施していない

↓  
付問 セミナー・説明会の参加者に 60 歳以降の状況について会社側から説明しているのは、以下のうち、どの項目ですか (〇はいくつでも)。

- |                       |               |
|-----------------------|---------------|
| 1 雇用形態 (正社員か、非正社員かなど) | 6 仕事内容        |
| 2 雇用契約期間              | 7 年金など公的給付の状況 |
| 3 賃金水準                | 8 その他         |
| 4 労働時間、勤務日数           | (具体的に: _____) |
| 5 勤務場所                |               |



(2) 貴社では、60歳以降の雇用を円滑に進めるために、60歳に到達する前の正社員を対象に能力開発(研修)を実施していますか(○は一つ)。

- 1 実施している⇒ \_\_\_\_\_ 歳から実施                      2 実施していない

↓

付問 実施の目的は何ですか(○はいくつでも)。

- 1 これまで蓄積してきたスキルやノウハウをさらに伸ばすため
- 2 予想される仕事の変更に対応するため
- 3 職場でのコミュニケーションのため
- 4 60歳以降、継続して雇用された際の基本的な心構えのため
- 5 管理職経験者等に対する意識改革のため
- 6 その他(具体的に: \_\_\_\_\_)

(3) 貴社では60歳以降の雇用(継続雇用等)に際して、従業員に対して個別面談等の機会を設けていますか(○は一つ)。

- 1 個別面談等の機会を設けている                      2 個別面談等の機会を設けていない

↓

付問 従業員に対する個別面談等は、どういう目的で実施しましたか(○はいくつでも)。

- 1 労働条件(勤務条件、賃金、評価制度等)を説明するため
- 2 期待する役割を明確に伝えるため
- 3 従業員との意思疎通のため
- 4 本人の仕事の希望を聞くため
- 5 本人の家庭の事情(介護等)を把握するため
- 6 その他(具体的に: \_\_\_\_\_)

### Ⅲ. 60代前半の継続雇用者の勤務実態

※以下の設問で使われている「継続雇用者」とは、60歳に到達するまで貴社に正社員として勤続し、60歳以降も貴社で雇用され続けている従業員(正社員または非正社員)のことを意味します。

#### 【60代前半の雇用形態】

問5 60代前半(60歳以上64歳以下)の継続雇用者(雇用確保措置としてグループ・関連会社等に継続雇用された者を含む)は、どのような雇用形態で働いていますか(○はいくつでも)。また、60代前半の継続雇用者全体に占めるおおよその割合も併せてご記入ください。

継続雇用者の雇用形態(○はいくつでも) ↓		60代前半の継続雇用者全体に占めるおおよその割合
1 正社員	→	約 _____ %
2 嘱託・契約社員	→	約 _____ %
3 パート・アルバイト	→	約 _____ %
4 グループ・関連会社等で継続雇用された従業員(出向・転籍)	→	約 _____ %
5 その他(具体的に: _____)	→	約 _____ %
* 1～5の合計で100%		計100%

## 【60代前半の仕事内容と配置】

問6 貴社で働いている60代前半の継続雇用者の仕事内容についてうかがいます。

(1) 継続雇用後の仕事内容についてお尋ねします。定年前（60歳頃）と比べて、仕事の内容や責任は変わりますか（最も多いケースに○は一つ）。

- 1 定年前（60歳頃）とまったく同じ仕事
- 2 定年前（60歳頃）と同じ仕事であるが、責任の重さが変わる
- 3 定年前（60歳頃）と一部異なる仕事
- 4 定年前（60歳頃）とまったく異なる仕事
- 5 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）

(2) 継続雇用者を配置する際には、どのような点に配慮していますか（○はいくつでも）。

- 1 本人の希望への配慮
- 2 慣れている仕事に継続して配置すること
- 3 肉体的に負担の少ない仕事に配置すること
- 4 設備や作業環境の改善
- 5 マニュアルや作業指示書の改善
- 6 労働力が不足している部署に優先的に配置すること
- 7 技能やノウハウの継承が円滑に進むようにすること
- 8 従業員が互いに気兼ねをしないように配置すること
- 9 60歳以上の従業員を対象とした特別な健康診断の実施
- 10 管理職を経験した者の意識改革
- 11 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）
- 12 特に配慮していることはない

## 【60代前半の雇用確保上の課題】

問7 60代前半層の雇用確保にあたって、貴社で課題となっているのはどのような点ですか（○はいくつでも）。

- 1 高年齢社員の担当する仕事を自社内に確保するのが難しい
- 2 自社の子会社・関連会社等に、高年齢社員の雇用の場を確保するのが難しい
- 3 高年齢者の活用に向けた設備や作業環境の整備が進まない
- 4 高年齢社員を活用するノウハウの蓄積がない
- 5 管理職社員であった者の扱いが難しい
- 6 定年後も雇用し続けている従業員の処遇の決定が難しい
- 7 定年後雇用し続けるための措置について、労働組合・従業員代表等の理解がなかなか得られない
- 8 若・壮年層のモラルが低下する
- 9 若年層が採用できず、年齢構成がいびつになる
- 10 人件費負担が増える
- 11 労働意欲が低い
- 12 生産性が低い
- 13 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）
- 14 特に課題はない



## 【60代前半の継続雇用者の賃金水準決定の際に考慮している点】

問10 60代前半の継続雇用者の賃金水準を決める際に、考慮しているのはどういった点ですか。①定年到達前の従業員（定年制度がない企業の従業員も含む）、②定年到達後、継続雇用制度によって雇用されている従業員それぞれについて、あてはまるものすべてに○をしてください。

賃金水準決定の際に考慮している点 (①、②それぞれ、○はいくつでも)	①定年到達前の 従業員	②定年到達後、継続雇 用制度によって雇用 されている従業員
業界他社の状況	1	1
担当する職務の市場賃金・相場	2	2
60歳到達時の賃金水準	3	3
自社の初任給水準	4	4
自社所在地域の最低賃金	5	5
個人の知識、技能、技術	6	6
退職金の受給状況	7	7
在職老齢年金の受給状況	8	8
高年齢雇用継続給付の受給状況	9	9
その他（具体的に： )	10	10

付問 賃金水準決定の際に最も重視している点（問10の1～10の番号を記入してください）

- ① 定年到達前の従業員（定年制度がない企業の従業員も含む）・・・ ( )
- ② 定年到達後、継続雇用制度によって雇用されている従業員・・・ ( )

## 【今後の高年齢者の賃金のあり方】

問11 高年齢者の賃金制度のあり方についてお尋ねします。貴社において、フルタイムで定年前と同じ仕事をしている高年齢者の賃金については、どのようにお考えですか。それぞれの質問について、お答えください（各項目で○は一つ）。

	高年齢者の賃金に対する考え方（各項目で○は一つ）				
	そう 思う	やや そう 思う	どちら とも いえ ない	あまり そう 思わ ない	そう 思わ ない
1 高齢期だけでなく若年期も含めた全体としての賃金制度として考えるべき	1	2	3	4	5
2 定年後の高年齢者も、評価制度に基づき賃金を決めるのが望ましい	1	2	3	4	5
3 賃金は仕事の対価なので、在職老齢年金があっても、賃金は下げるべきではない	1	2	3	4	5
4 賃金は仕事の対価なので、高年齢雇用継続給付があっても、賃金は下げるべきではない	1	2	3	4	5
5 定年後でも仕事と同じなら原則、賃金は下げるべきではない	1	2	3	4	5
6 会社は雇用確保のために再雇用するのだから、賃金が低下しても構わない	1	2	3	4	5
7 賃金の原資が限られており、高年齢者の賃金が高いままだと現役世代の賃金下がるので、高年齢者の賃金を下げても構わない	1	2	3	4	5
8 高年齢者の賃金は一律でも構わない	1	2	3	4	5



## V. 65歳以降の高年齢者の雇用

### 【65歳以降の雇用確保する制度・仕組みの運用基準】

問15 65歳以降の高年齢者雇用状況についてお尋ねします。貴社では、希望すれば65歳以降も働きつづけることができますか（〇は一つ）。

1 65歳以降は働くことができない → 付問(9) (11頁)へ

2 65歳以降は希望したら基準に該当した者は働くことができる

3 65歳以降も希望者全員が働くことができる

付問(1) 問15で、「2 65歳以降は希望したら基準に該当した者は働くことができる」と回答した企業にお尋ねします。

その基準はどのようなものですか（〇はいくつでも）。

- 1 働く意思・意欲があること
- 2 出勤率、勤務態度
- 3 健康上支障がないこと
- 4 現職を継続できること
- 5 会社が提示する職務内容に合意できること
- 6 会社が提示する労働条件（賃金の低下を含む）に合意できること
- 7 熟練や経験による技能・技術をもっていること
- 8 専門的な資格をもっていること
- 9 他の社員を指導・教育できること
- 10 一定の業績評価
- 11 定年到達前についていた役職
- 12 定年到達時の社内における格付け
- 13 特定健康診断の結果
- 14 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）

付問(2) 問15で、「2 65歳以降は希望したら基準に該当した者は働くことができる」「3 65歳以降も希望者全員が働くことができる」と回答した企業にお尋ねします。

制度として、65歳以降の年齢上限を設けていますか（〇は一つ）。

1 上限年齢を定めている → 付問 上限年齢を定めている企業にお尋ねします。

2 上限年齢を定めていない 制度上、上限年齢は何歳ですか（〇は一つ）。

- |       |                   |
|-------|-------------------|
| 1 66歳 | 4 69歳             |
| 2 67歳 | 5 70歳             |
| 3 68歳 | 6 71歳以上（ _____ ）歳 |

付問(3) 65歳以降の高年齢者を雇用されている理由は何ですか（〇はいくつでも）。

- 1 意欲と能力があれば特に労働者の年齢は関係がないため
- 2 高年齢者の雇用確保は社会的な要請なので
- 3 高年齢者の身につけた能力・知識などを活用したいため
- 4 若年者に対する技術や仕事への姿勢についての教育効果を期待できるため
- 5 安い賃金で雇用できるため
- 6 まじめに働いてもらえるため
- 7 若年者を採用できないため
- 8 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）

付問(4) 貴社で働いている 65歳以降の高年齢者のうち、勤務日数および勤務時間がフルタイム以外の者はいますか。該当者が最も多いものをお答えください (○は一つ)。

1. フルタイムで働く者がほとんどである → 付問(5)へ
2. フルタイム以外で働く者がほとんどである

付問1 「2. フルタイム以外で働く者がほとんどである」と回答した企業にお尋ねします。以下の勤務日数・勤務時間で働いている者はいますか (○はいくつでも)。

- 1 短日数 (定年前より日数が減る、時間は同じ)
- 2 短時間 (定年前と日数は同じ、時間が減る)
- 3 短日数・短時間 (定年前より日数、時間ともに減る)
- 4 その他 (具体的に: \_\_\_\_\_ )

付問2 フルタイム以外で働く者が多い理由は何ですか (○はいくつでも)。

- 1 人件費を抑えるため
- 2 自社内でのフルタイムでの高年齢者向けの仕事の確保が難しいため
- 3 高年齢者の体力に配慮するため
- 4 高年齢者の就労ニーズ (日数・時間) の多様化に対応するため
- 5 社会保険の関係で週 20 時間以内に抑えたいため
- 6 通勤費を抑えたいため
- 7 その他 (具体的に: \_\_\_\_\_ )

付問(5) 現在、貴社の正社員もしくは継続雇用者で、65歳以降の高年齢者が雇用されていますか (○は一つ)。

- 1 いる                      2 いない → 問16 (12頁) へ

「1 いる」と回答した企業にお尋ねします。

付問1 貴社に雇用されている 65歳以降の高年齢者の最長年齢は何歳ですか (○は一つ)。

- 1 66歳
- 2 67歳
- 3 68歳
- 4 69歳
- 5 70歳
- 6 71歳以上 ( \_\_\_\_\_ ) 歳

付問2 65歳以降の当該高年齢者が就いている仕事 (職種) は何ですか (○はいくつでも)。また、そのうち、最も多い仕事は何ですか。

- |              |                  |
|--------------|------------------|
| 1 管理的な仕事     | 7 農林漁業の仕事        |
| 2 専門的・技術的な仕事 | 8 生産工程の仕事        |
| 3 事務的な仕事     | 9 輸送・機械運転の仕事     |
| 4 販売の仕事      | 10 建設・採掘の仕事      |
| 5 サービスの仕事    | 11 運搬・清掃・包装等の仕事  |
| 6 保安の仕事      | 12 その他 ( _____ ) |

最も該当者が多い仕事 (職種) の番号・・・ ( \_\_\_\_\_ )

付問3 65歳以降の当該高年齢者が就いている仕事（職種）は、65歳前と同じですか（〇は一つ）。

- 1 ほとんどの者が同じ仕事（職種）に就いている
- 2 ほとんどの者が異なる仕事（職種）に就いている
- 3 ケース・バイ・ケース

#### 【65歳以上の者の賃金】

付問(6) 65歳以上の者の賃金水準についてお尋ねします。貴社で働く65歳以上の平均的な年収はどの程度ですか。おおよその金額をご記入ください（年収には、貴社が支給する賃金・賞与のほか、貴社から支給される企業年金、公的給付も含まれます）。

平均的な年収（給与＋企業年金＋公的給付）・・・約（                      ）万円

付問(7) 付問(6)の平均的な年収について、①貴社が支給する賃金・賞与、②貴社の企業年金の支給部分、③厚生年金、④その他公的給付、の割合は、それぞれおおよそどのくらいですか。以下におおよその割合をご記入ください。①～④の各項目に該当するものがない場合は「0」とご記入ください。

①貴社が支給する賃金・賞与				%
②企業年金				%
③厚生年金				%
④その他公的給付				%
年収総額（①+②+③+④）	1	0	0	%

付問(8) 66歳時点での賃金（賃金・賞与を合計した年間賃金）は、65歳直前の水準を100とすると、どの程度になりますか。①最も高い水準の人、②平均的な水準の人、③最も低い水準の人、それぞれ記入してください。

66歳時点の賃金水準（65歳直前時点=100）			
	① 最も高い水準の人	② 平均的な水準の人	③ 最も低い水準の人
回答例	100	90	80

→付問(8)を回答後、問16（12頁）に進んでください。

付問(9) 問15で、「1 65歳以降は働くことができない」と回答した企業にお尋ねします。過去3年間で、65歳で辞めた人の中で、65歳以降も継続雇用を希望していた人がいましたか（〇は一つ）。

- 1 希望者がいた
- 2 明確にはわからないが、希望者がいた可能性がある
- 3 希望者はいなかった（明確にはわからないが、いなかったと思われる）



(以下、すべての企業にお尋ねします)

**【高年齢雇用継続給付】**

問16 65歳以降は高年齢雇用継続給付の支給がされないことが、65歳以降の雇用継続の阻害要因になりましたか (〇は一つ)。

- 1 65歳以降の雇用継続を阻害する大きな要因となった
- 2 65歳以降の雇用継続を阻害する要因の一つとなった
- 3 影響はなかった

**【雇用保険料】**

問17 65歳以降の雇用保険料についてお聞きします。

(1) 65歳以降は雇用保険料が免除されるという仕組みを知っていましたか (〇は一つ)。

- 1 知っていた
- 2 知らなかった

(2) 65歳以降の方の雇用保険料が免除されていることは、貴社の65歳以上の方の雇用にどの程度影響があると考えていますか (〇は一つ)。

- 1 雇用保険料が免除されていることが、65歳以上の方を雇用するインセンティブになっている
- 2 ほとんど関係ない
- 3 わからない

(3) 仮に65歳以降の方の雇用保険料が免除されない場合、今後の貴社の65歳以上の方の雇用に影響が生ずると思いますか (〇は一つ)。

- 1 大いに影響する
- 2 具体的な程度はわからないが、否定はできない
- 3 影響はない
- 4 わからない

**【65歳以上の雇用・就業のあり方】**

問18 65歳以上の今後の雇用・就業にあり方について、お尋ねします。貴社では、今後の高年齢者の雇用・就業について、どのようにお考えですか (それぞれの年齢層であてはまるものすべてに〇)。

	65歳～69歳	70歳～74歳
企業として希望者全員をできるだけ雇用したい	1	1
高年齢者は個々人で異なるため、会社の基準を設けて適合者を雇用したい	2	2
高年齢者の創業を支援したい	3	3
子会社・関連会社等で高年齢者を活用したい	4	4
再就職を斡旋したい	5	5
雇用より、地域のボランティア活動で活躍してほしい	6	6
雇用より、シルバー人材センターを利用して就労してほしい	7	7
雇用より、NPOで活躍してほしい	8	8
健康の維持・管理に注力してほしい	9	9
その他 (具体的に: )	10	10

## 【60代後半（65歳～69歳）の高年齢者活用について】

問19 60代後半（65歳～69歳）の高年齢者の活用の考え方についてお尋ねします。

貴社では今後、65歳～69歳までの高年齢者の雇用を確保する予定（実施中を含む）がありますか  
（〇は一つ）。

- 1 予定あり（実施中を含む）
- 2 予定無し

付問(2)へ

付問(1)へ

付問(1) 問19の60代後半（65歳～69歳）の雇用確保について、「1 予定あり（実施中を含む）」と回答した企業にお尋ねします。

① 貴社では、60代後半（65歳～69歳）で雇用確保措置が必要と考える理由は何ですか （〇はいくつでも）。

- 1 意欲と能力があれば特に労働者の年齢は関係がないため
- 2 高年齢者の雇用確保は社会的な要請なので
- 3 高年齢者の身につけた能力・知識などを活用したいため
- 4 若年者に対する技術や仕事への姿勢についての教育効果を期待できるため
- 5 安い賃金で雇用できるため
- 6 まじめに働いてもらえるため
- 7 若年者を採用できないため
- 8 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）

② 60代後半（65歳～69歳）の雇用確保措置を実施する場合に、貴社で必要になるとと思われる  
 取組み、あるいはすでに実施している取組みはどのようなものですか （〇はいくつでも）。

- |              |                   |
|--------------|-------------------|
| 1 継続雇用者の処遇改定 | 5 新たな勤務シフトの導入     |
| 2 設備や作業環境の整備 | 6 高年齢者の健康確保措置     |
| 3 適職開拓の充実    | 7 特に必要な取組みはない     |
| 4 教育訓練の強化・充実 | 8 その他（具体的に _____） |

→付問(1)②を回答後、問20（14頁）に進んでください。

付問(2) 問19の60代後半（65歳～69歳）の雇用確保について「2 予定無し」と回答した企業にお尋ねします。

貴社では、60代後半（65歳～69歳）の高年齢者の雇用確保が不要と考える理由は何ですか （〇はいくつでも）。

- 1 生産性（能力・技能・成果など）が低い者が多いため
- 2 新しい技術・知識への対応力などが低い者が多いため
- 3 意欲などが低い者が多いため
- 4 社内での協調性・組織忠実性・コミュニケーション等に課題がある者が多いため
- 5 病気や労災事故のリスクが高いため
- 6 高年齢者は能力などに個人差が大きく労働条件や処遇などの個別対応がしきれないため
- 7 特に雇用が困難な理由はないが、従業員の世代交代をしたいため
- 8 特に雇用が困難な理由はないが、一般的に仕事の引退時期と考えられているため
- 9 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）

→付問(2)を回答後、問21（15頁）に進んでください。

## 【70代前半（70歳～74歳）の高年齢者活用について】

問20 70代前半（70歳～74歳）の高年齢者の活用の考え方についてお尋ねします。

貴社では今後、70代前半（70歳～74歳）までの高年齢者の雇用を確保する予定（実施中を含む）がありますか（○は一つ）。

- 1 予定あり（実施中を含む）
- 2 予定無し

付問(2)へ

付問(1)へ

付問(1) 問20の70代前半（70歳～74歳）の雇用確保について、「1 予定あり（実施中を含む）」と回答した企業にお尋ねします。

① 貴社では、70代前半（70歳～74歳）で雇用確保措置が必要と考える理由は何ですか（○はいくつでも）。

- 1 意欲と能力があれば特に労働者の年齢は関係がないため
- 2 高年齢者の雇用確保は社会的な要請なので
- 3 高年齢者の身につけた能力・知識などを活用したいため
- 4 若年者に対する技術や仕事への姿勢についての教育効果を期待できるため
- 5 安い賃金で雇用できるため
- 6 まじめに働いてもらえるため
- 7 若年者を採用できないため
- 8 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）

② 70代前半（70歳～74歳）の雇用確保措置を実施する場合に、貴社で必要になるとと思われる取組み、あるいはすでに実施している取組みはどのようなものですか（○はいくつでも）。

- |              |                    |
|--------------|--------------------|
| 1 継続雇用者の処遇改定 | 5 新たな勤務シフトの導入      |
| 2 設備や作業環境の整備 | 6 高年齢者の健康確保措置      |
| 3 適職開拓の充実    | 7 特に必要な取組みはない      |
| 4 教育訓練の強化・充実 | 8 その他（具体的に： _____） |

→付問(1)②を回答後、問21（15頁）に進んでください。

付問(2) 問20の70代前半（70歳～74歳）の雇用確保について「2 予定無し」と回答した企業にお尋ねします。

貴社では、70代前半（70歳～74歳）の高年齢者の雇用確保が不要と考える理由は何ですか（○はいくつでも）。

- 1 生産性（能力・技能・成果など）が低い者が多いため
- 2 新しい技術・知識への対応力などが低い者が多いため
- 3 意欲などが低い者が多いため
- 4 社内での協調性・組織忠実性・コミュニケーション等に課題がある者が多いため
- 5 病気や労災事故のリスクが高いため
- 6 高年齢者は能力などに個人差が大きく労働条件や処遇などの個別対応がしきれないため
- 7 特に雇用が困難な理由はないが、従業員の世代交代をしたいため
- 8 特に雇用が困難な理由はないが、一般的に仕事の引退時期と考えられているため
- 9 その他（具体的に： \_\_\_\_\_）



問21の付問で、55歳以上の中途採用を実施した企業にお尋ねします。

付問(1)採用後、何歳まで雇用する予定ですか。中途採用時の各年齢層それぞれにおいて、お答えください(各年齢層で○は一つ)。採用していない年齢層は空欄のままで結構です。

中途採用時の年齢→	55歳～59歳	60歳～64歳	65歳以上
65歳未満	1	1	1
65歳	2	2	2
66歳	3	3	3
67歳	4	4	4
68歳	5	5	5
69歳	6	6	6
70歳	7	7	7
71歳以上( )歳	8	8	8

付問(2)中途採用した中高年齢者の仕事ぶりをどう評価していますか(それぞれの年齢層であてはまるものすべてに○)。採用していない年齢層は空欄で結構です。

中途採用時の年齢→	55歳～59歳	60歳～64歳	65歳以上
高い管理能力・指導力をもっている	1	1	1
高い専門能力をもっている	2	2	2
勤務態度や仕事ぶりが真面目である	3	3	3
労働意欲が高い	4	4	4
幅広い人脈をもっている	5	5	5
能力に個人差がある	6	6	6
採用時に期待した働きをしていない	7	7	7
その他 (具体的に: )	8	8	8

(以下、すべての企業にお尋ねします)

問23 高年齢者の中途採用についてお尋ねします。

(1) 55歳以上の中途採用者については、どのようなことを重視して採用していますか(それぞれの年齢層であてはまるものすべてに○)。

中途採用時の年齢→	55歳～59歳	60歳～64歳	65歳以上
知識・技能	1	1	1
若者が採用できない場合	2	2	2
性格、人柄	3	3	3
通勤可能な範囲に居住	4	4	4
短時間でも勤務可能な場合	5	5	5
賃金が安くても応募してくれる場合	6	6	6
本人の健康	7	7	7
中途採用は考えていない	8	8	8
その他(具体的に: )	9	9	9

(2) 今後、55歳以上の各年齢層における採用を拡大するには、どのような条件整備が必要ですか（それぞれの年齢層ではまるものすべてに○）。

中途採用時の年齢→	55歳～59歳	60歳～64歳	65歳以上
仕事の確保	1	1	1
社内全体の年齢構成	2	2	2
社内全体の人件費の増加	3	3	3
管理職との人間関係	4	4	4
管理職以外との人間関係	5	5	5
本人の意欲・モチベーションの維持・向上	6	6	6
本人の能力の維持・向上	7	7	7
本人の健康	8	8	8
役割と責任の明確化	9	9	9
その他 (具体的に： )	10	10	10

## VII. 各種支援制度

### 【各種支援制度】

問2-4 高齢者雇用に関する国（独立行政法人を含む。）の各種支援制度についてお尋ねします。「高齢者雇用継続給付」、「特定求職者雇用開発助成金」、「高齢者雇用安定助成金」などの各種支援制度をご存知ですか。①認知状況、②利用状況、③利用してお感じになられたこと、または、利用しなかった理由をご記入ください（18頁に各種制度の概要を記載しています）。

	①認知状況 (○は一つ)			②利用状況 (○は一つ)		③利用してお感じになったこと、 または、利用しなかった理由
	知らない	知っている		利用した	利用していない	
1 高齢者雇用継続給付	1	2	→	1	2	
2 特定求職者雇用開発助成金	1	2	→	1	2	
3 高齢者雇用安定助成金	1	2	→	1	2	
4 労働移動支援助成金	1	2	→	1	2	
5 高齢・障害・求職者雇用支援機構の高齢者雇用アドバイザーによる相談・助言	1	2	→	1	2	
6 高齢者雇用優良企業の表彰	1	2	→	/	/	

※厚生労働省等の高年齢者等の雇用の促進に際して、以下の各種制度があります。

- \* 高年齢雇用継続給付とは、60歳到達時等の時点に比べて賃金が75%未満に低下した状態で働き続ける60歳以上65歳未満の者に支給される給付のこと。
- \* 特定求職者雇用開発助成金とは、高年齢者や障害者等の就職困難者をハローワーク等の紹介により、継続して雇用する労働者として雇い入れる事業主に対する助成制度。
- \* 高年齢者雇用安定助成金とは、高年齢者の活用促進のための雇用環境整備の措置等を実施する事業主に対して助成する制度（高年齢・障害・求職者雇用支援機構）。
- \* 労働移動支援助成金とは、事業規模の縮小等により離職を余儀なくされる労働者や高年齢者等について、雇用確保のための再就職支援を職業紹介事業者に委託する事業主に対する助成制度。
- \* 高年齢者雇用アドバイザーによる相談・助言とは、高年齢者雇用アドバイザーが高年齢者の雇用に関する事項について、具体的かつ実際の相談、助言を行うこと（高年齢・障害・求職者雇用支援機構）。
- \* 高年齢者雇用優良企業の表彰とは、高年齢者の雇用について先進的かつ積極的に取り組んでいる企業等に対し、厚生労働大臣等が表彰を行う事業のこと。

**【求める支援策】**

問25 今後、高年齢者をより一層活用するにあたって、国からどんな支援や助成措置が必要ですか。具体的にご記入ください。

(具体例 高年齢者活用企業の認証制度が創設されると、より一層活用が進む)

**VIII. 貴社について**

F1 貴社の業種は何ですか (〇は一つ)。

- |                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| 1 建設業                | 9 運輸業             |
| 2 一般機械器具製造業          | 10 卸売・小売業         |
| 3 輸送用機械器具製造業         | 11 金融・保険業         |
| 4 精密機械器具製造業          | 12 不動産業           |
| 5 電気機械器具製造業          | 13 飲食業・宿泊業        |
| 6 2～5以外の製造業 (具体的に: ) | 14 医療・福祉          |
| 7 電気・ガス・熱供給・水道業      | 15 教育・学習支援業       |
| 8 情報通信業              | 16 サービス業 (具体的に: ) |
|                      | 17 その他 (具体的に: )   |

F2 貴社の設立年・・・[西暦] 

--	--	--	--

 年

F3 貴社の本社所在地は・・・( ) 都・道・府・県









# 付属統計資料

問1 貴社の正社員には定年がありますか（SA）。

	合計	定年なし	定年あり	無回答		
合計	6,187 100.0	119 1.9	6,035 97.5	33 0.5		
F1 業 種	建設業	460 100.0	8 1.7	449 97.6	3 0.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	2 0.8	249 99.2	-	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	2 1.1	182 98.9	-	
	精密機械器具製造業	114 100.0	-	114 100.0	-	
	電気機械器具製造業	186 100.0	3 1.6	183 98.4	-	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	7 0.7	1,010 98.8	5 0.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	28 100.0	-	
	情報通信業	187 100.0	4 2.1	180 96.3	3 1.6	
	運輸業	613 100.0	11 1.8	600 97.9	2 0.3	
	卸売・小売業	1,141 100.0	11 1.0	1,126 98.7	4 0.4	
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	62 96.9	1 1.6	
	不動産業	50 100.0	3 6.0	47 94.0	-	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	14 5.9	222 93.7	1 0.4	
	医療・福祉	195 100.0	2 1.0	191 97.9	2 1.0	
	教育・学習支援業	85 100.0	-	84 98.8	1 1.2	
	サービス業	1,000 100.0	38 3.8	961 96.1	1 0.1	
	その他	181 100.0	4 2.2	176 97.2	1 0.6	
	無回答	189 100.0	9 4.8	171 90.5	9 4.8	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	71 2.5	2,773 97.1	12 0.4
		100～300人未満	2,205 100.0	32 1.5	2,162 98.0	11 0.5
300～1000人未満		695 100.0	3 0.4	690 99.3	2 0.3	
1000人以上		222 100.0	2 0.9	220 99.1	-	
無回答		209 100.0	11 5.3	190 90.9	8 3.8	
F4 (3) の有 無正 社員 以上	いる	2,133 100.0	44 2.1	2,080 97.5	9 0.4	
	いない	3,577 100.0	62 1.7	3,500 97.8	15 0.4	
	無回答	477 100.0	13 2.7	455 95.4	9 1.9	
F4 (3) の有 無非 社員 以上	いる	3,131 100.0	49 1.6	3,067 98.0	15 0.5	
	いない	2,579 100.0	57 2.2	2,513 97.4	9 0.3	
	無回答	477 100.0	13 2.7	455 95.4	9 1.9	
F7 協労働 組合、 有常 無設	ある	1,507 100.0	12 0.8	1,487 98.7	8 0.5	
	ない	4,309 100.0	93 2.2	4,199 97.4	17 0.4	
	無回答	371 100.0	14 3.8	349 94.1	8 2.2	

問1-付問 「定年なし」の企業にお尋ねします。「定年なし」となった時期はいつですか（SA）。

	合計	最近3年以内に改定した	それ以前から定年はない	無回答		
合計	119 100.0	9 7.6	77 64.7	33 27.7		
F1 業 種	建設業	8 100.0	1 12.5	4 50.0	3 37.5	
	一般機械器具製造業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	
	輸送用機械器具製造業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	
	精密機械器具製造業	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	3 100.0	-	-	3 100.0	
	2～5以外の製造業	7 100.0	-	2 28.6	5 71.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	
	情報通信業	4 100.0	-	3 75.0	1 25.0	
	運輸業	11 100.0	-	9 81.8	2 18.2	
	卸売・小売業	11 100.0	2 18.2	7 63.6	2 18.2	
	金融・保険業	1 100.0	-	-	1 100.0	
	不動産業	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3	
	飲食業・宿泊業	14 100.0	-	10 71.4	4 28.6	
	医療・福祉	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	
	教育・学習支援業	-	-	-	-	
	サービス業	38 100.0	6 15.8	28 73.7	4 10.5	
	その他	4 100.0	-	2 50.0	2 50.0	
	無回答	9 100.0	-	7 77.8	2 22.2	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	71 100.0	5 7.0	47 66.2	19 26.8
		100～300人未満	32 100.0	4 12.5	17 53.1	11 34.4
300～1000人未満		3 100.0	-	2 66.7	1 33.3	
1000人以上		2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	
無回答		11 100.0	-	10 90.9	1 9.1	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	44 100.0	5 11.4	29 65.9	10 22.7	
	いない	62 100.0	4 6.5	36 58.1	22 35.5	
	無回答	13 100.0	-	12 92.3	1 7.7	
F4 (3) の 6 有 非 正 社 員 以 上	いる	49 100.0	6 12.2	30 61.2	13 26.5	
	いない	57 100.0	3 5.3	35 61.4	19 33.3	
	無回答	13 100.0	-	12 92.3	1 7.7	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	12 100.0	1 8.3	7 58.3	4 33.3	
	ない	93 100.0	6 6.5	61 65.6	26 28.0	
	無回答	14 100.0	2 14.3	9 64.3	3 21.4	

問1-付問(1) 現在の定年年齢は何歳ですか(SA)。

		合計	60歳	61歳	62歳	63歳	64歳	65歳	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	71歳以上	無回答
合計		6,035	4,903	64	60	75	13	841	2	-	4	-	45	2	26
		100.0	81.2	1.1	1.0	1.2	0.2	13.9	0.0	-	0.1	-	0.7	0.0	0.4
F 1 業 種	建設業	449	372	1	10	7	1	54	-	-	-	-	3	-	1
		100.0	82.9	0.2	2.2	1.6	0.2	12.0	-	-	-	-	0.7	-	0.2
	一般機械器具製造業	249	231	-	2	1	-	11	-	-	-	-	1	-	3
		100.0	92.8	-	0.8	0.4	-	4.4	-	-	-	-	0.4	-	1.2
	輸送用機械器具製造業	182	164	1	3	1	-	12	-	-	-	-	-	-	1
		100.0	90.1	0.5	1.6	0.5	-	6.6	-	-	-	-	-	-	0.5
	精密機械器具製造業	114	94	-	1	3	1	14	-	-	-	-	-	-	1
		100.0	82.5	-	0.9	2.6	0.9	12.3	-	-	-	-	-	-	0.9
	電気機械器具製造業	183	162	-	2	3	-	14	-	-	-	-	-	2	-
		100.0	88.5	-	1.1	1.6	-	7.7	-	-	-	-	1.1	-	-
	2～5以外の製造業	1,010	889	10	10	7	3	86	1	-	-	-	1	-	3
		100.0	88.0	1.0	1.0	0.7	0.3	8.5	0.1	-	-	-	0.1	-	0.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	28	22	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	1
		100.0	78.6	-	-	-	-	17.9	-	-	-	-	-	-	3.6
	情報通信業	180	141	1	1	-	-	34	-	-	-	-	-	1	2
		100.0	78.3	0.6	0.6	-	-	18.9	-	-	-	-	-	0.6	1.1
	運輸業	600	414	9	9	17	2	129	-	-	1	-	15	-	4
		100.0	69.0	1.5	1.5	2.8	0.3	21.5	-	-	0.2	-	2.5	-	0.7
	卸売・小売業	1,126	978	14	5	9	1	113	-	-	-	-	3	-	3
		100.0	86.9	1.2	0.4	0.8	0.1	10.0	-	-	-	-	0.3	-	0.3
金融・保険業	62	59	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
	100.0	95.2	-	1.6	-	-	3.2	-	-	-	-	-	-	-	
不動産業	47	34	4	-	-	-	8	-	-	-	-	-	-	1	
	100.0	72.3	8.5	-	-	-	17.0	-	-	-	-	-	-	2.1	
飲食業・宿泊業	222	162	4	2	4	2	45	-	-	-	-	2	-	1	
	100.0	73.0	1.8	0.9	1.8	0.9	20.3	-	-	-	-	0.9	-	0.5	
医療・福祉	191	141	-	-	1	-	45	-	-	-	-	1	1	2	
	100.0	73.8	-	-	0.5	-	23.6	-	-	-	-	0.5	0.5	1.0	
教育・学習支援業	84	52	1	-	4	-	25	-	-	1	-	1	-	-	
	100.0	61.9	1.2	-	4.8	-	29.8	-	-	1.2	-	1.2	-	-	
サービス業	961	711	13	12	16	3	189	1	-	-	-	14	-	2	
	100.0	74.0	1.4	1.2	1.7	0.3	19.7	0.1	-	-	-	1.5	-	0.2	
その他	176	147	2	-	2	-	22	-	-	1	-	1	-	1	
	100.0	83.5	1.1	-	1.1	-	12.5	-	-	0.6	-	0.6	-	0.6	
無回答	171	130	4	2	-	-	33	-	-	1	-	1	-	-	
	100.0	76.0	2.3	1.2	-	-	19.3	-	-	0.6	-	0.6	-	-	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,773	2,175	30	33	27	6	456	1	-	1	-	33	1	10
		100.0	78.4	1.1	1.2	1.0	0.2	16.4	0.0	-	0.0	-	1.2	0.0	0.4
	100～300人未満	2,162	1,814	26	17	32	4	249	-	-	2	-	9	1	8
		100.0	83.9	1.2	0.8	1.5	0.2	11.5	-	-	0.1	-	0.4	0.0	0.4
	300～1000人未満	690	590	4	6	10	2	73	1	-	-	-	2	-	2
		100.0	85.5	0.6	0.9	1.4	0.3	10.6	0.1	-	-	-	0.3	-	0.3
1000人以上	220	190	1	2	4	-	21	-	-	-	-	1	-	1	
	100.0	86.4	0.5	0.9	1.8	-	9.5	-	-	-	-	0.5	-	0.5	
無回答	190	134	3	2	2	1	42	-	-	1	-	-	-	5	
	100.0	70.5	1.6	1.1	1.1	0.5	22.1	-	-	0.5	-	-	-	2.6	
F 4 (3) 有6 正5 社 員 以 上	いる	2,080	1,549	27	19	36	6	397	2	-	4	-	33	1	6
		100.0	74.5	1.3	0.9	1.7	0.3	19.1	0.1	-	0.2	-	1.6	0.0	0.3
	いない	3,500	2,996	31	37	37	6	372	-	-	-	-	8	1	12
	100.0	85.6	0.9	1.1	1.1	0.2	10.6	-	-	-	-	0.2	0.0	0.3	
無回答	455	358	6	4	2	1	72	-	-	-	-	4	-	8	
	100.0	78.7	1.3	0.9	0.4	0.2	15.8	-	-	-	-	0.9	-	1.8	
F 4 (3) の6 有非 正5 社 員 上	いる	3,067	2,521	29	36	56	3	391	2	-	2	-	20	-	7
		100.0	82.2	0.9	1.2	1.8	0.1	12.7	0.1	-	0.1	-	0.7	-	0.2
	いない	2,513	2,024	29	20	17	9	378	-	-	2	-	21	2	11
	100.0	80.5	1.2	0.8	0.7	0.4	15.0	-	-	0.1	-	0.8	0.1	0.4	
無回答	455	358	6	4	2	1	72	-	-	-	-	4	-	8	
	100.0	78.7	1.3	0.9	0.4	0.2	15.8	-	-	-	-	0.9	-	1.8	
F 7 協 議 機 組 合 、 有 常 無 設	ある	1,487	1,263	23	21	26	3	142	-	-	3	-	2	1	3
		100.0	84.9	1.5	1.4	1.7	0.2	9.5	-	-	0.2	-	0.1	0.1	0.2
	ない	4,199	3,377	38	35	43	9	639	2	-	-	-	39	1	16
	100.0	80.4	0.9	0.8	1.0	0.2	15.2	0.0	-	-	-	0.9	0.0	0.4	
無回答	349	263	3	4	6	1	60	-	-	1	-	4	-	7	
	100.0	75.4	0.9	1.1	1.7	0.3	17.2	-	-	0.3	-	1.1	-	2.0	

問1-付問(1) 現在の定年年齢は何歳ですか(71歳以上)。

	合計	71歳	72歳	73歳	74歳	75歳	76歳以上	無回答
合計	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-
F1 業種	建設業	-	-	-	-	-	-	-
	一般機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-
	精密機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-
	電気機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-
	2～5以外の製造業	-	-	-	-	-	-	-
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	運輸業	-	-	-	-	-	-	-
	卸売・小売業	-	-	-	-	-	-	-
	金融・保険業	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業	-	-	-	-	-	-	-
	飲食業・宿泊業	-	-	-	-	-	-	-
	医療・福祉	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	
無回答	-	-	-	-	-	-	-	
F4 (1) 従業員規模	100人未満	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	100～300人未満	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-
	300～1000人未満	-	-	-	-	-	-	-
	1000人以上	-	-	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
F4 (3) の有6 無正5 社歳 員以 の上	いる	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	いない	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
F4 (3) の有6 無非5 社歳 員以 の上	いる	-	-	-	-	-	-	-
	いない	2 100.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-
F7 協労働 組合、 有常 無設	ある	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-
	ない	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-

問1-付問(2) 貴社は、希望者全員を対象とする継続雇用制度を就業規則等で定めていますか(SA)。

	合計	制度として定めていない	就業規則等で継続雇用制度を定めている	無回答		
合計	5,115 100.0	172 3.4	4,928 96.3	15 0.3		
F1 業 種	建設業	391 100.0	15 3.8	376 96.2	- -	
	一般機械器具製造業	234 100.0	5 2.1	229 97.9	- -	
	輸送用機械器具製造業	169 100.0	2 1.2	166 98.2	1 0.6	
	精密機械器具製造業	99 100.0	6 6.1	93 93.9	- -	
	電気機械器具製造業	167 100.0	5 3.0	161 96.4	1 0.6	
	2～5以外の製造業	919 100.0	20 2.2	897 97.6	2 0.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	22 100.0	- -	22 100.0	- -	
	情報通信業	143 100.0	5 3.5	138 96.5	- -	
	運輸業	451 100.0	13 2.9	436 96.7	2 0.4	
	卸売・小売業	1,007 100.0	31 3.1	972 96.5	4 0.4	
	金融・保険業	60 100.0	- -	60 100.0	- -	
	不動産業	38 100.0	2 5.3	36 94.7	- -	
	飲食業・宿泊業	174 100.0	12 6.9	162 93.1	- -	
	医療・福祉	142 100.0	5 3.5	137 96.5	- -	
	教育・学習支援業	57 100.0	2 3.5	55 96.5	- -	
	サービス業	755 100.0	37 4.9	716 94.8	2 0.3	
	その他	151 100.0	7 4.6	143 94.7	1 0.7	
	無回答	136 100.0	5 3.7	129 94.9	2 1.5	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,271 100.0	92 4.1	2,174 95.7	5 0.2
		100～300人未満	1,893 100.0	49 2.6	1,837 97.0	7 0.4
300～1000人未満		612 100.0	20 3.3	592 96.7	- -	
1000人以上		197 100.0	4 2.0	193 98.0	- -	
無回答		142 100.0	7 4.9	132 93.0	3 2.1	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以上	いる	1,637 100.0	58 3.5	1,575 96.2	4 0.2	
	いない	3,107 100.0	105 3.4	2,995 96.4	7 0.2	
	無回答	371 100.0	9 2.4	358 96.5	4 1.1	
F4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 以上	いる	2,645 100.0	79 3.0	2,559 96.7	7 0.3	
	いない	2,099 100.0	84 4.0	2,011 95.8	4 0.2	
	無回答	371 100.0	9 2.4	358 96.5	4 1.1	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,336 100.0	35 2.6	1,299 97.2	2 0.1	
	ない	3,502 100.0	132 3.8	3,361 96.0	9 0.3	
	無回答	277 100.0	5 1.8	268 96.8	4 1.4	



問1-付問(3) 定年に到達した正社員のうち、何%程度の人が継続雇用を希望していますか(SA)。

	合計	全員	90%未満	80%未満	70%未満	60%未満	50%未満	30%未満	10%未満	10%未満	定年に到達者がいない	無回答		
合計	4,928 100.0	1,974 40.1	1,280 26.0	391 7.9	323 6.6	156 3.2	128 2.6	89 1.8	27 0.5	93 1.9	431 8.7	36 0.7		
業種	建設業	376 100.0	170 45.2	108 28.7	30 8.0	22 5.9	6 1.6	9 2.4	6 1.6	2 0.5	4 1.1	17 4.5	2 0.5	
	一般機械器具製造業	229 100.0	101 44.1	70 30.6	24 10.5	13 5.7	6 2.6	4 1.7	2 0.9	-	2 0.9	5 2.2	2 0.9	
	輸送用機械器具製造業	166 100.0	59 35.5	59 35.5	12 7.2	13 7.8	8 4.8	5 3.0	1 0.6	1 0.6	1 0.6	4 2.4	3 1.8	
	精密機械器具製造業	93 100.0	39 41.9	21 22.6	10 10.8	3 3.2	3 3.2	5 5.4	3 3.2	-	1 1.1	8 8.6	-	
	電気機械器具製造業	161 100.0	56 34.8	46 28.6	15 9.3	11 6.8	7 4.3	3 1.9	5 3.1	3 1.9	2 1.2	13 8.1	-	
	2～5以外の製造業	897 100.0	349 38.9	264 29.4	79 8.8	73 8.1	36 4.0	28 3.1	17 1.9	1 0.1	9 1.0	37 4.1	4 0.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	22 100.0	6 27.3	6 27.3	5 22.7	1 4.5	2 9.1	-	-	1 4.5	1 4.5	-	-	
	情報通信業	138 100.0	38 27.5	14 10.1	2 1.4	7 5.1	2 1.4	5 3.6	2 1.4	2 1.4	5 3.6	61 44.2	-	
	運輸業	436 100.0	193 44.3	134 30.7	39 8.9	21 4.8	3 0.7	8 1.8	12 2.8	3 0.7	8 1.8	12 2.8	3 0.7	
	卸売・小売業	972 100.0	418 43.0	218 22.4	82 8.4	76 7.8	32 3.3	31 3.2	11 1.1	6 0.6	17 1.7	74 7.6	7 0.7	
	金融・保険業	60 100.0	11 18.3	16 26.7	6 10.0	5 8.3	9 15.0	2 3.3	5 8.3	2 3.3	2 3.3	1 1.7	1 1.7	
	不動産業	36 100.0	19 52.8	4 11.1	1 2.8	2 5.6	-	2 5.6	-	-	1 2.8	7 19.4	-	
	飲食業・宿泊業	162 100.0	62 38.3	38 23.5	12 7.4	15 9.3	3 1.9	4 2.5	3 1.9	1 0.6	2 1.2	20 12.3	2 1.2	
	医療・福祉	137 100.0	52 38.0	34 24.8	12 8.8	11 8.0	3 2.2	3 2.2	3 2.2	2 1.5	6 4.4	9 6.6	2 1.5	
	教育・学習支援業	55 100.0	17 30.9	10 18.2	6 10.9	2 3.6	3 5.5	3 5.5	2 3.6	-	4 7.3	8 14.5	-	
	サービス業	716 100.0	277 38.7	177 24.7	39 5.4	31 4.3	19 2.7	12 1.7	11 1.5	3 0.4	23 3.2	118 16.5	6 0.8	
	その他	143 100.0	58 40.6	32 22.4	9 6.3	6 4.2	8 5.6	2 1.4	2 1.4	-	4 2.8	20 14.0	2 1.4	
	無回答	129 100.0	49 38.0	29 22.5	8 6.2	11 8.5	6 4.7	2 1.6	4 3.1	-	1 0.8	17 13.2	2 1.6	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,174 100.0	1,027 47.2	469 21.6	118 5.4	109 5.0	50 2.3	46 2.1	32 1.5	8 0.4	55 2.5	246 11.3	14 0.6
		100～300人未満	1,837 100.0	718 39.1	512 27.9	157 8.5	119 6.5	64 3.5	50 2.7	38 2.1	8 0.4	26 1.4	136 7.4	9 0.5
300～1000人未満		592 100.0	156 26.4	208 35.1	70 11.8	57 9.6	24 4.1	22 3.7	8 1.4	5 0.8	5 0.8	28 4.7	9 1.5	
1000人以上		193 100.0	21 10.9	56 29.0	37 19.2	26 13.5	13 6.7	9 4.7	8 4.1	5 2.6	5 2.6	10 5.2	3 1.6	
無回答		132 100.0	52 39.4	35 26.5	9 6.8	12 9.1	5 3.8	1 0.8	3 2.3	1 0.8	2 1.5	11 8.3	1 0.8	
F4(3) 有65歳以上の正社員	いる	1,575 100.0	712 45.2	446 28.3	122 7.7	89 5.7	43 2.7	38 2.4	24 1.5	11 0.7	24 1.5	57 3.6	9 0.6	
	いない	2,995 100.0	1,123 37.5	725 24.2	238 7.9	203 6.8	110 3.7	86 2.9	60 2.0	14 0.5	64 2.1	349 11.7	23 0.8	
	無回答	358 100.0	139 38.8	109 30.4	31 8.7	31 8.7	3 0.8	4 1.1	5 1.4	2 0.6	5 1.4	25 7.0	4 1.1	
F4(3) 有65歳以上の非正社員	いる	2,559 100.0	1,056 41.3	714 27.9	206 8.1	162 6.3	86 3.4	75 2.9	41 1.6	14 0.5	42 1.6	145 5.7	18 0.7	
	いない	2,011 100.0	779 38.7	457 22.7	154 7.7	130 6.5	67 3.3	49 2.4	43 2.1	11 0.5	46 2.3	261 13.0	14 0.7	
	無回答	358 100.0	139 38.8	109 30.4	31 8.7	31 8.7	3 0.8	4 1.1	5 1.4	2 0.6	5 1.4	25 7.0	4 1.1	
F7 協賛労働組合、有常無設	ある	1,299 100.0	416 32.0	392 30.2	146 11.2	120 9.2	63 4.8	43 3.3	32 2.5	9 0.7	16 1.2	52 4.0	10 0.8	
	ない	3,361 100.0	1,459 43.4	819 24.4	230 6.8	190 5.7	82 2.4	75 2.2	48 1.4	17 0.5	71 2.1	348 10.4	22 0.7	
	無回答	268 100.0	99 36.9	69 25.7	15 5.6	13 4.9	11 4.1	10 3.7	9 3.4	1 0.4	6 2.2	31 11.6	4 1.5	

問1-付問(4) 継続雇用制度の継続雇用先は次のどこですか (MA)。

	合計	自社	親会社・子会社等	関連会社等	無回答		
合計	4,928 100.0	4,838 98.2	313 6.4	269 5.5	40 0.8		
F 1 業 種	建設業	376 100.0	374 99.5	20 5.3	18 4.8	2 0.5	
	一般機械器具製造業	229 100.0	224 97.8	13 5.7	11 4.8	1 0.4	
	輸送用機械器具製造業	166 100.0	160 96.4	15 9.0	13 7.8	1 0.6	
	精密機械器具製造業	93 100.0	92 98.9	6 6.5	3 3.2	-	
	電気機械器具製造業	161 100.0	158 98.1	13 8.1	6 3.7	-	
	2～5以外の製造業	897 100.0	880 98.1	61 6.8	52 5.8	4 0.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	22 100.0	22 100.0	3 13.6	2 9.1	-	
	情報通信業	138 100.0	134 97.1	8 5.8	2 1.4	4 2.9	
	運輸業	436 100.0	430 98.6	22 5.0	23 5.3	4 0.9	
	卸売・小売業	972 100.0	960 98.8	77 7.9	66 6.8	5 0.5	
	金融・保険業	60 100.0	57 95.0	9 15.0	11 18.3	2 3.3	
	不動産業	36 100.0	33 91.7	3 8.3	1 2.8	1 2.8	
	飲食業・宿泊業	162 100.0	158 97.5	9 5.6	6 3.7	3 1.9	
	医療・福祉	137 100.0	135 98.5	1 0.7	4 2.9	1 0.7	
	教育・学習支援業	55 100.0	55 100.0	1 1.8	5 9.1	-	
	サービス業	716 100.0	703 98.2	36 5.0	31 4.3	8 1.1	
	その他	143 100.0	136 95.1	11 7.7	7 4.9	3 2.1	
	無回答	129 100.0	127 98.4	5 3.9	8 6.2	1 0.8	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,174 100.0	2,141 98.5	78 3.6	67 3.1	19 0.9
		100～300人未満	1,837 100.0	1,802 98.1	110 6.0	96 5.2	13 0.7
300～1000人未満		592 100.0	580 98.0	81 13.7	58 9.8	4 0.7	
1000人以上		193 100.0	186 96.4	36 18.7	37 19.2	2 1.0	
無回答		132 100.0	129 97.7	8 6.1	11 8.3	2 1.5	
F 4 (3) 有 無 正 社 員 以 上	いる	1,575 100.0	1,555 98.7	64 4.1	74 4.7	9 0.6	
	いない	2,995 100.0	2,936 98.0	227 7.6	170 5.7	26 0.9	
	無回答	358 100.0	347 96.9	22 6.1	25 7.0	5 1.4	
F 4 (3) の 有 非 正 社 員 上	いる	2,559 100.0	2,527 98.7	161 6.3	130 5.1	15 0.6	
	いない	2,011 100.0	1,964 97.7	130 6.5	114 5.7	20 1.0	
	無回答	358 100.0	347 96.9	22 6.1	25 7.0	5 1.4	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,299 100.0	1,270 97.8	135 10.4	109 8.4	5 0.4	
	ない	3,361 100.0	3,306 98.4	164 4.9	149 4.4	32 1.0	
	無回答	268 100.0	262 97.8	14 5.2	11 4.1	3 1.1	

問2 現在、それぞれの年齢層で、どのくらいの割合の正社員が自社内で働き続けていますか。

●50代前半

	合計	0% (いない)	10% 未満	10% ～ 30% 未満	30% ～ 50% 未満	50% ～ 70% 未満	70% ～ 90% 未満	90% 以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)	
合計	6,187 100.0	139 2.2	201 3.2	285 4.6	262 4.2	310 5.0	335 5.4	3,565 57.6	1,090 17.6	407,023.2	79.9	31.3	
業種	F1 建設業	460 100.0	4 0.9	10 2.2	27 5.9	25 5.4	13 2.8	14 3.0	295 64.1	72 15.7	32,173.8	82.9	29.5
	一般機械器具製造業	251 100.0	1 0.4	5 2.0	9 3.6	6 2.4	12 4.8	9 3.6	180 71.7	29 11.6	19,461.3	87.7	24.7
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	1 0.5	4 2.2	7 3.8	5 2.7	7 3.8	5 2.7	120 65.2	35 19.0	12,849.5	86.2	26.5
	精密機械器具製造業	114 100.0	-	2 1.8	10 8.8	6 5.3	2 1.8	8 7.0	64 56.1	22 19.3	7,382.5	80.2	30.2
	電気機械器具製造業	186 100.0	2 1.1	5 2.7	7 3.8	8 4.3	11 5.9	13 7.0	114 61.3	26 14.0	13,241.4	82.8	28.1
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	8 0.8	21 2.1	33 3.2	41 4.0	41 4.0	58 5.7	658 64.4	162 15.9	73,373.6	85.3	26.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	2 7.1	-	-	2 7.1	-	21 75.0	3 10.7	2,143.0	85.7	26.2
	情報通信業	187 100.0	19 10.2	8 4.3	7 3.7	3 1.6	6 3.2	16 8.6	94 50.3	34 18.2	11,113.9	72.6	39.4
	運輸業	613 100.0	4 0.7	21 3.4	45 7.3	27 4.4	42 6.9	43 7.0	306 49.9	125 20.4	37,221.7	76.3	31.8
	卸売・小売業	1,141 100.0	23 2.0	39 3.4	34 3.0	54 4.7	59 5.2	55 4.8	703 61.6	174 15.2	79,070.9	81.8	30.1
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	-	2 3.1	-	2 3.1	5 7.8	49 76.6	5 7.8	5,322.0	90.2	20.9
	不動産業	50 100.0	3 6.0	3 6.0	3 6.0	1 2.0	2 4.0	3 6.0	26 52.0	9 18.0	3,015.0	73.5	37.5
	飲食業・宿泊業	237 100.0	9 3.8	8 3.4	16 6.8	10 4.2	21 8.9	14 5.9	117 49.4	42 17.7	14,387.5	73.6	33.7
	医療・福祉	195 100.0	5 2.6	8 4.1	9 4.6	15 7.7	10 5.1	14 7.2	94 48.2	40 20.5	11,463.3	74.0	33.0
	教育・学習支援業	85 100.0	2 2.4	2 2.4	3 3.5	4 4.7	1 1.2	8 9.4	47 55.3	18 21.2	5,569.0	83.1	29.1
	サービス業	1,000 100.0	48 4.8	46 4.6	52 5.2	39 3.9	61 6.1	48 4.8	515 51.5	191 19.1	59,741.4	73.8	35.5
	その他	181 100.0	5 2.8	8 4.4	6 3.3	10 5.5	9 5.0	7 3.9	90 49.7	46 25.4	10,320.0	76.4	34.0
	無回答	189 100.0	4 2.1	9 4.8	15 7.9	8 4.2	9 4.8	15 7.9	72 38.1	57 30.2	9,203.4	69.7	36.3
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	89 3.1	116 4.1	162 5.7	137 4.8	135 4.7	139 4.9	1,588 55.6	490 17.2	182,143.3	77.0
100～300人未満		2,205 100.0	38 1.7	60 2.7	86 3.9	80 3.6	120 5.4	125 5.7	1,317 59.7	379 17.2	149,754.8	82.0	29.2
300～1000人未満		695 100.0	8 1.2	13 1.9	19 2.7	24 3.5	36 5.2	34 4.9	444 63.9	117 16.8	49,113.1	85.0	25.9
1000人以上		222 100.0	1 0.5	2 0.9	4 1.8	7 3.2	11 5.0	18 8.1	141 63.5	38 17.1	16,097.9	87.5	20.8
無回答		209 100.0	3 1.4	10 4.8	14 6.7	14 6.7	8 3.8	19 9.1	75 35.9	66 31.6	9,914.1	69.3	35.4
F4(3) 有65歳以上の正社員	いる	2,133 100.0	12 0.6	76 3.6	143 6.7	104 4.9	99 4.6	114 5.3	1,233 57.8	352 16.5	140,989.6	79.2	31.1
	いない	3,577 100.0	119 3.3	100 2.8	117 3.3	141 3.9	189 5.3	202 5.6	2,145 60.0	564 15.8	244,041.5	81.0	30.9
	無回答	477 100.0	8 1.7	25 5.2	25 5.2	17 3.6	22 4.6	19 4.0	187 39.2	174 36.5	21,992.1	72.6	35.9
F4(3) 有65歳未満の正社員	いる	3,131 100.0	37 1.2	71 2.3	126 4.0	140 4.5	164 5.2	182 5.8	1,886 60.2	525 16.8	215,017.2	82.5	28.1
	いない	2,579 100.0	94 3.6	105 4.1	134 5.2	105 4.1	124 4.8	134 5.2	1,492 57.9	391 15.2	170,013.9	77.7	33.9
	無回答	477 100.0	8 1.7	25 5.2	25 5.2	17 3.6	22 4.6	19 4.0	187 39.2	174 36.5	21,992.1	72.6	35.9
F7 協働労働機関、有常無設	ある	1,507 100.0	12 0.8	39 2.6	48 3.2	52 3.5	58 3.8	88 5.8	973 64.6	237 15.7	108,328.3	85.3	26.6
	ない	4,309 100.0	109 2.5	145 3.4	209 4.9	195 4.5	234 5.4	230 5.3	2,448 56.8	739 17.2	281,286.0	78.8	32.0
	無回答	371 100.0	18 4.9	17 4.6	28 7.5	15 4.0	18 4.9	17 4.6	144 38.8	114 30.7	17,408.9	67.7	38.3

問2 現在、それぞれの年齢層で、どのくらいの割合の正社員が自社内で働き続けていますか。

●50代後半

	合計	0% (いない)	10% 未満	10% ～ 30% 未満	30% ～ 50% 未満	50% ～ 70% 未満	70% ～ 90% 未満	90% 以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	6,187 100.0	260 4.2	221 3.6	394 6.4	321 5.2	265 4.3	457 7.4	3,107 50.2	1,162 18.8	372,037.2	74.0	34.5		
業種	建設業	460 100.0	6 1.3	17 3.7	17 3.7	30 6.5	11 2.4	22 4.8	34 7.4	263 57.2	77 16.7	30,516.6	79.7	31.0
	一般機械器具製造業	251 100.0	1 0.4	7 2.8	14 5.6	6 2.4	9 3.6	13 5.2	169 67.3	32 12.7	18,518.7	84.6	27.7	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	-	6 3.3	10 5.4	8 4.3	4 2.2	11 6.0	108 58.7	37 20.1	12,143.5	82.6	28.7	
	精密機械器具製造業	114 100.0	2 1.8	5 4.4	11 9.6	9 7.9	2 1.8	6 5.3	55 48.2	24 21.1	6,472.6	71.9	34.6	
	電気機械器具製造業	186 100.0	5 2.7	9 4.8	10 5.4	11 5.9	8 4.3	13 7.0	103 55.4	27 14.5	12,051.2	75.8	33.3	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	19 1.9	28 2.7	47 4.6	45 4.4	45 4.4	85 8.3	589 57.6	164 16.0	69,235.5	80.7	29.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	3 10.7	-	1 3.6	1 3.6	2 7.1	18 64.3	3 10.7	1,987.0	79.5	31.7	
	情報通信業	187 100.0	37 19.8	7 3.7	7 3.7	5 2.7	8 4.3	7 3.7	70 37.4	46 24.6	8,195.5	58.1	44.1	
	運輸業	613 100.0	5 0.8	21 3.4	70 11.4	46 7.5	24 3.9	48 7.8	273 44.5	126 20.6	34,401.0	70.6	34.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	45 3.9	41 3.6	57 5.0	59 5.2	59 5.2	67 5.9	628 55.0	185 16.2	72,991.3	76.4	33.3	
	金融・保険業	64 100.0	-	-	4 6.3	3 4.7	2 3.1	10 15.6	40 62.5	5 7.8	4,968.6	84.2	22.4	
	不動産業	50 100.0	4 8.0	2 4.0	2 8.0	4 6.0	3 6.0	2 4.0	2 4.0	22 44.0	11 22.0	2,608.0	66.9	39.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	10 4.2	6 2.5	26 11.0	13 5.5	14 5.9	19 8.0	99 41.8	50 21.1	12,680.5	67.8	35.5	
	医療・福祉	195 100.0	11 5.6	12 6.2	14 7.2	14 7.2	11 5.6	23 11.8	68 34.9	42 21.5	9,707.5	63.4	36.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	3 3.5	1 1.2	4 4.7	4 4.7	3 3.5	8 9.4	45 52.9	17 20.0	5,405.0	79.5	31.4	
	サービス業	1,000 100.0	92 9.2	38 3.8	59 5.9	59 5.9	38 3.8	82 8.2	424 42.4	208 20.8	52,917.9	66.8	38.4	
	その他	181 100.0	13 7.2	8 4.4	11 6.1	9 5.0	6 3.3	13 7.2	73 40.3	48 26.5	8,992.0	67.6	38.3	
	無回答	189 100.0	7 3.7	10 5.3	16 8.5	15 7.9	7 3.7	14 7.4	60 31.7	60 31.7	8,244.8	63.9	38.1	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	165 5.8	124 4.3	202 7.1	157 5.5	122 4.3	184 6.4	1,371 48.0	531 18.6	164,711.3	70.8	36.9
		100～300人未満	2,205 100.0	69 3.1	69 3.1	126 5.7	107 4.9	99 4.5	168 7.6	1,172 53.2	395 17.9	138,949.7	76.8	32.4
300～1000人未満		695 100.0	18 2.6	16 2.3	28 4.0	33 4.7	24 3.5	65 9.4	383 55.1	128 18.4	45,163.1	79.7	29.3	
1000人以上		222 100.0	2 0.9	1 0.5	12 5.4	14 6.3	11 5.0	26 11.7	118 53.2	38 17.1	14,646.0	79.6	26.1	
無回答		209 100.0	6 2.9	11 5.3	26 12.4	10 4.8	9 4.3	14 6.7	63 30.1	70 33.5	8,567.1	61.6	38.5	
F4(3) 有65歳以上の正社員	いる	2,133 100.0	33 1.5	85 4.0	181 8.5	112 5.3	88 4.1	181 8.5	1,090 51.1	363 17.0	132,484.4	74.8	33.0	
	いない	3,577 100.0	212 5.9	110 3.1	180 5.0	187 5.2	160 4.5	252 7.0	1,855 51.9	621 17.4	219,603.1	74.3	34.9	
	無回答	477 100.0	15 3.1	26 5.5	33 6.9	22 4.6	17 3.6	24 5.0	162 34.0	178 37.3	19,949.7	66.7	37.8	
F4(3) 有65歳未満の正社員	いる	3,131 100.0	67 2.1	82 2.6	191 6.1	158 5.0	150 4.8	280 8.9	1,663 53.1	540 17.2	201,175.0	77.6	30.9	
	いない	2,579 100.0	178 6.9	113 4.4	170 6.6	141 5.5	98 3.8	153 5.9	1,282 49.7	444 17.2	150,912.5	70.7	37.5	
	無回答	477 100.0	15 3.1	26 5.5	33 6.9	22 4.6	17 3.6	24 5.0	162 34.0	178 37.3	19,949.7	66.7	37.8	
F7 協賛労働者組合、常無設	ある	1,507 100.0	28 1.9	41 2.7	78 5.2	62 4.1	61 4.0	131 8.7	857 56.9	249 16.5	100,800.3	80.1	29.8	
	ない	4,309 100.0	207 4.8	162 3.8	279 6.5	240 5.6	193 4.5	308 7.1	2,130 49.4	790 18.3	256,068.4	72.8	35.2	
	無回答	371 100.0	25 6.7	18 4.9	37 10.0	19 5.1	11 3.0	18 4.9	120 32.3	123 33.2	15,168.5	61.2	39.8	

問2 現在、それぞれの年齢層で、どのくらいの割合の正社員が自社内で働き続けていますか。

●60代前半

		合計	0% (いない)	10% 未満	10% ～ 30% 未満	30% ～ 50% 未満	50% ～ 70% 未満	70% ～ 90% 未満	90% 以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)	
合計		6,187 100.0	592 9.6	363 5.9	563 9.1	285 4.6	484 7.8	1,059 17.1	1,554 25.1	1,287 20.8	278,559.5	56.8	37.3	
業種	F1 建設業	460 100.0	21 4.6	17 3.7	41 8.9	22 4.8	39 8.5	91 19.8	148 32.2	81 17.6	24,945.6	65.8	33.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	9 3.6	13 5.2	15 6.0	11 4.4	19 7.6	57 22.7	93 37.1	34 13.5	15,201.8	70.1	32.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	4 2.2	6 3.3	14 7.6	9 4.9	15 8.2	37 20.1	61 33.2	38 20.7	10,031.8	68.7	31.1	
	精密機械器具製造業	114 100.0	13 11.4	14 12.3	8 7.0	2 1.8	13 11.4	14 12.3	28 24.6	22 19.3	4,827.4	52.5	39.4	
	電気機械器具製造業	186 100.0	23 12.4	15 8.1	16 8.6	12 6.5	12 6.5	35 18.8	43 23.1	30 16.1	8,158.1	52.3	38.4	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	59 5.8	56 5.5	82 8.0	43 4.2	80 7.8	209 20.5	314 30.7	179 17.5	53,778.7	63.8	35.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	1 3.6	3 10.7	2 7.1	2 7.1	6 21.4	2 7.1	9 32.1	3 10.7	1,469.0	58.8	34.2	
	情報通信業	187 100.0	52 27.8	9 4.8	13 7.0	5 2.7	8 4.3	11 5.9	28 15.0	61 32.6	4,428.4	35.1	41.3	
	運輸業	613 100.0	31 5.1	45 7.3	83 13.5	37 6.0	35 5.7	100 16.3	149 24.3	133 21.7	26,792.5	55.8	36.6	
	卸売・小売業	1,141 100.0	110 9.6	71 6.2	110 9.6	47 4.1	91 8.0	201 17.6	298 26.1	213 18.7	53,030.4	57.1	37.7	
	金融・保険業	64 100.0	12 18.8	1 1.6	6 9.4	4 6.3	10 15.6	11 17.2	12 18.8	8 12.5	2,816.5	50.3	36.4	
	不動産業	50 100.0	9 18.0	2 4.0	4 8.0	4 8.0	1 2.0	3 6.0	16 32.0	11 22.0	2,076.0	53.2	43.2	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	25 10.5	15 6.3	29 12.2	8 3.4	24 10.1	38 16.0	41 17.3	57 24.1	9,012.0	50.1	36.9	
	医療・福祉	195 100.0	25 12.8	13 6.7	21 10.8	9 4.6	18 9.2	38 19.5	24 12.3	47 24.1	6,879.8	46.5	35.7	
	教育・学習支援業	85 100.0	8 9.4	2 2.4	3 3.5	6 7.1	6 7.1	13 15.3	27 31.8	20 23.5	4,210.0	64.8	35.3	
	サービス業	1,000 100.0	149 14.9	53 5.3	81 8.1	41 4.1	84 8.4	161 16.1	199 19.9	232 23.2	39,095.1	50.9	38.5	
	その他	181 100.0	27 14.9	13 7.2	20 11.0	4 2.2	14 7.7	22 12.2	30 16.6	51 28.2	5,880.0	45.2	39.0	
	無回答	189 100.0	14 7.4	15 7.9	15 7.9	19 10.1	9 4.8	16 8.5	34 18.0	67 35.4	5,926.4	48.6	37.8	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	293 10.3	172 6.0	296 10.4	117 4.1	215 7.5	408 14.3	753 26.4	602 21.1	125,890.7	55.9	38.5
		100～300人未満	2,205 100.0	210 9.5	132 6.0	166 7.5	109 4.9	168 7.6	411 18.6	578 26.2	431 19.5	103,184.0	58.2	37.0
300～1000人未満		695 100.0	61 8.8	34 4.9	52 7.5	29 4.2	66 9.5	165 23.7	152 21.9	136 19.6	32,966.2	59.0	34.8	
1000人以上		222 100.0	17 7.7	10 4.5	21 9.5	17 7.7	26 11.7	52 23.4	37 16.7	42 18.9	9,979.5	55.4	33.3	
無回答		209 100.0	11 5.3	15 7.2	28 13.4	13 6.2	9 4.3	23 11.0	34 16.3	76 36.4	6,539.1	49.2	37.8	
F4(3) 有65歳以上の正社員	いる	2,133 100.0	59 2.8	138 6.5	249 11.7	119 5.6	160 7.5	426 20.0	604 28.3	378 17.7	109,013.1	62.1	34.5	
	いない	3,577 100.0	503 14.1	186 5.2	275 7.7	152 4.2	298 8.3	582 16.3	862 24.1	719 20.1	154,459.5	54.0	38.5	
	無回答	477 100.0	30 6.3	39 8.2	39 8.2	14 2.9	26 5.5	51 10.7	88 18.4	190 39.8	15,086.9	52.6	38.9	
F4(3) 有65歳未満の正社員	いる	3,131 100.0	243 7.8	146 4.7	279 8.9	162 5.2	267 8.5	641 20.5	796 25.4	597 19.1	151,578.8	59.8	35.4	
	いない	2,579 100.0	319 12.4	178 6.9	245 9.5	109 4.2	191 7.4	367 14.2	670 26.0	500 19.4	111,893.8	53.8	39.1	
	無回答	477 100.0	30 6.3	39 8.2	39 8.2	14 2.9	26 5.5	51 10.7	88 18.4	190 39.8	15,086.9	52.6	38.9	
F7 有労働組合、常無設	ある	1,507 100.0	120 8.0	72 4.8	123 8.2	89 5.9	129 8.6	309 20.5	394 26.1	271 18.0	74,427.8	60.2	35.2	
	ない	4,309 100.0	427 9.9	265 6.1	404 9.4	183 4.2	333 7.7	710 16.5	1,100 25.5	887 20.6	192,839.1	56.4	37.8	
	無回答	371 100.0	45 12.1	26 7.0	36 9.7	13 3.5	22 5.9	40 10.8	60 16.2	129 34.8	11,292.6	46.7	39.1	

問2 現在、それぞれの年齢層で、どのくらいの割合の正社員が自社内で働き続けていますか。

●60代後半

	合計	0% (いない)	10% 未満	10% ～ 30% 未満	30% ～ 50% 未満	50% ～ 70% 未満	70% ～ 90% 未満	90% 以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	6,187 100.0	1,838 29.7	724 11.7	1,027 16.6	265 4.3	306 4.9	208 3.4	304 4.9	1,515 24.5	87,632.8	18.8	28.7		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	76 16.5	55 12.0	102 22.2	35 7.6	40 8.7	26 5.7	32 7.0	94 20.4	9,975.1	27.3	31.3	
	一般機械器具製造業	251 100.0	69 27.5	37 14.7	56 22.3	12 4.8	18 7.2	10 4.0	15 6.0	34 13.5	4,558.2	21.0	29.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	52 28.3	21 11.4	37 20.1	10 5.4	4 2.2	8 4.3	11 6.0	41 22.3	2,813.1	19.7	29.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	31 27.2	14 12.3	20 17.5	2 1.8	6 5.3	5 4.4	5 4.4	31 27.2	1,603.2	19.3	29.5	
	電気機械器具製造業	186 100.0	81 43.5	24 12.9	20 10.8	8 4.3	9 4.8	4 2.2	3 1.6	37 19.9	1,702.0	11.4	21.8	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	325 31.8	140 13.7	173 16.9	40 3.9	55 5.4	31 3.0	58 5.7	200 19.6	15,092.0	18.4	28.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	11 39.3	3 10.7	4 14.3	2 7.1	2 7.1	-	1 3.6	5 17.9	312.0	13.6	22.8	
	情報通信業	187 100.0	88 47.1	8 4.3	11 5.9	-	2 1.1	1 0.5	6 3.2	71 38.0	906.9	7.8	23.3	
	運輸業	613 100.0	118 19.2	87 14.2	121 19.7	36 5.9	36 5.9	27 4.4	36 5.9	152 24.8	10,707.7	23.2	30.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	398 34.9	125 11.0	185 16.2	44 3.9	38 3.3	19 1.7	64 5.6	268 23.5	14,046.8	16.1	28.0	
	金融・保険業	64 100.0	36 56.3	6 9.4	6 9.4	2 3.1	2 3.1	-	1 1.6	11 17.2	387.0	7.3	18.2	
	不動産業	50 100.0	19 38.0	5 10.0	4 8.0	2 4.0	-	-	4 8.0	16 32.0	564.0	16.6	32.2	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	64 27.0	25 10.5	38 16.0	8 3.4	16 6.8	10 4.2	10 4.2	66 27.8	3,495.0	20.4	29.4	
	医療・福祉	195 100.0	49 25.1	26 13.3	35 17.9	10 5.1	10 5.1	2 1.0	4 2.1	59 30.3	2,033.4	15.0	22.3	
	教育・学習支援業	85 100.0	18 21.2	13 15.3	16 18.8	3 3.5	6 7.1	2 2.4	4 4.7	23 27.1	1,253.3	20.2	28.7	
	サービス業	1,000 100.0	283 28.3	99 9.9	158 15.8	42 4.2	53 5.3	56 5.6	35 3.5	274 27.4	14,609.0	20.1	28.7	
	その他	181 100.0	72 39.8	16 8.8	16 8.8	5 2.8	4 2.2	5 2.8	4 2.2	59 32.6	1,446.0	11.9	24.4	
	無回答	189 100.0	48 25.4	20 10.6	25 13.2	4 2.1	5 2.6	2 1.1	11 5.8	74 39.2	2,128.1	18.5	30.7	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	814 28.5	279 9.8	483 16.9	117 4.1	155 5.4	109 3.8	168 5.9	731 25.6	44,637.0	21.0	30.4
		100～300人未満	2,205 100.0	660 29.9	275 12.5	376 17.1	107 4.9	114 5.2	68 3.1	101 4.6	504 22.9	30,748.4	18.1	27.6
300～1000人未満		695 100.0	243 35.0	103 14.8	109 15.7	24 3.5	25 3.6	22 3.2	19 2.7	150 21.6	7,596.3	13.9	24.8	
1000人以上		222 100.0	76 34.2	44 19.8	31 14.0	8 3.6	7 3.2	5 2.3	2 0.9	49 22.1	1,882.0	10.9	20.5	
無回答		209 100.0	45 21.5	23 11.0	28 13.4	9 4.3	5 2.4	4 1.9	14 6.7	81 38.8	2,769.1	21.6	32.5	
F 4 (3) 有 の 6 5 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	188 8.8	352 16.5	549 25.7	152 7.1	174 8.2	123 5.8	180 8.4	415 19.5	50,358.5	29.3	31.8	
	いない	3,577 100.0	1,562 43.7	310 8.7	413 11.5	96 2.7	118 3.3	75 2.1	102 2.9	901 25.2	31,944.4	11.9	24.1	
	無回答	477 100.0	88 18.4	62 13.0	65 13.6	17 3.6	14 2.9	10 2.1	22 4.6	199 41.7	5,329.9	19.2	29.3	
F 4 (3) の の 6 5 無 有 非 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	688 22.0	396 12.6	665 21.2	184 5.9	204 6.5	139 4.4	173 5.5	682 21.8	55,295.9	22.6	29.4	
	いない	2,579 100.0	1,062 41.2	266 10.3	297 11.5	64 2.5	88 3.4	59 2.3	109 4.2	634 24.6	27,007.0	13.9	26.8	
	無回答	477 100.0	88 18.4	62 13.0	65 13.6	17 3.6	14 2.9	10 2.1	22 4.6	199 41.7	5,329.9	19.2	29.3	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	497 33.0	204 13.5	265 17.6	67 4.4	56 3.7	40 2.7	60 4.0	318 21.1	18,703.9	15.7	26.1	
	ない	4,309 100.0	1,248 29.0	475 11.0	718 16.7	184 4.3	235 5.5	160 3.7	234 5.4	1,055 24.5	65,329.4	20.1	29.6	
	無回答	371 100.0	93 25.1	45 12.1	44 11.9	14 3.8	15 4.0	8 2.2	10 2.7	142 38.3	3,599.5	15.7	25.7	

問2 現在、それぞれの年齢層で、どのくらいの割合の正社員が自社内で働き続けていますか。

●70歳以上

	合計	0% (いない)	10% 未満	10% ～ 30% 未満	30% ～ 50% 未満	50% ～ 70% 未満	70% ～ 90% 未満	90% 以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	6,187 100.0	2,978 48.1	897 14.5	375 6.1	57 0.9	60 1.0	23 0.4	104 1.7	1,693 27.4	25,209.6	5.6	17.2		
業種	F1 建設業	460 100.0	197 42.8	93 20.2	46 10.0	5 1.1	2 0.4	4 0.9	9 2.0	104 22.6	2,381.6	6.7	18.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	131 52.2	46 18.3	20 8.0	6 2.4	3 1.2	2 0.8	5 2.0	38 15.1	1,442.7	6.8	18.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	84 45.7	28 15.2	17 9.2	3 1.6	2 1.1	-	4 2.2	46 25.0	933.0	6.8	18.1	
	精密機械器具製造業	114 100.0	51 44.7	17 14.9	9 7.9	-	-	1 0.9	2 1.8	34 29.8	436.0	5.5	16.8	
	電気機械器具製造業	186 100.0	107 57.5	20 10.8	13 7.0	1 0.5	2 1.1	1 0.5	2 1.1	40 21.5	657.3	4.5	14.9	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	534 52.3	149 14.6	59 5.8	5 0.5	11 1.1	5 0.5	20 2.0	239 23.4	4,428.3	5.7	17.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	16 57.1	6 21.4	1 3.6	-	-	-	-	5 17.9	29.0	1.3	2.6	
	情報通信業	187 100.0	103 55.1	3 1.6	5 2.7	1 0.5	-	1 0.5	1 0.5	73 39.0	268.0	2.4	11.4	
	運輸業	613 100.0	255 41.6	111 18.1	43 7.0	11 1.8	10 1.6	1 0.2	9 1.5	173 28.2	2,839.5	6.5	16.9	
	卸売・小売業	1,141 100.0	623 54.6	156 13.7	34 3.0	6 0.5	2 0.2	2 0.2	18 1.6	300 26.3	3,243.0	3.9	15.3	
	金融・保険業	64 100.0	51 79.7	2 3.1	-	-	-	-	-	11 17.2	10.0	0.2	1.0	
	不動産業	50 100.0	23 46.0	2 4.0	3 6.0	-	-	-	2 4.0	20 40.0	247.0	8.2	25.3	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	98 41.4	33 13.9	22 9.3	2 0.8	7 3.0	-	3 1.3	72 30.4	1,100.0	6.7	16.8	
	医療・福祉	195 100.0	82 42.1	32 16.4	12 6.2	3 1.5	1 0.5	-	3 1.5	62 31.8	711.9	5.4	16.2	
	教育・学習支援業	85 100.0	39 45.9	12 14.1	4 4.7	1 1.2	-	-	2 2.4	27 31.8	313.0	5.4	18.8	
	サービス業	1,000 100.0	423 42.3	153 15.3	72 7.2	11 1.1	18 1.8	4 0.4	19 1.9	300 30.0	5,051.3	7.2	19.2	
	その他	181 100.0	96 53.0	10 5.5	3 1.7	1 0.6	1 0.6	1 0.6	1 0.6	68 37.6	329.0	2.9	13.3	
	無回答	189 100.0	65 34.4	24 12.7	12 6.3	1 0.5	1 0.5	1 0.5	4 2.1	81 42.9	789.0	7.3	21.1	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,309 45.8	380 13.3	203 7.1	34 1.2	30 1.1	16 0.6	52 1.8	832 29.1	13,053.4	6.4	18.3
		100～300人未満	2,205 100.0	1,121 50.8	328 14.9	124 5.6	19 0.9	23 1.0	5 0.2	32 1.5	553 25.1	8,220.9	5.0	16.0
300～1000人未満		695 100.0	363 52.2	117 16.8	30 4.3	2 0.3	2 0.3	1 0.1	13 1.9	167 24.0	2,312.8	4.4	16.0	
1000人以上		222 100.0	119 53.6	39 17.6	5 2.3	2 0.9	2 0.9	-	-	55 24.8	382.1	2.3	7.6	
無回答		209 100.0	66 31.6	33 15.8	13 6.2	-	3 1.4	1 0.5	7 3.3	86 41.1	1,240.4	10.1	25.1	
F4(3) 有非正社員の上	いる	2,133 100.0	735 34.5	507 23.8	228 10.7	32 1.5	36 1.7	18 0.8	67 3.1	510 23.9	15,740.7	9.7	22.1	
	いない	3,577 100.0	2,092 58.5	313 8.8	127 3.6	21 0.6	19 0.5	4 0.1	31 0.9	970 27.1	7,867.6	3.0	12.6	
	無回答	477 100.0	151 31.7	77 16.1	20 4.2	4 0.8	5 1.0	1 0.2	6 1.3	213 44.7	1,601.3	6.1	17.5	
F4(3) 有非正社員の上	いる	3,131 100.0	1,383 44.2	563 18.0	254 8.1	37 1.2	38 1.2	14 0.4	66 2.1	776 24.8	16,019.6	6.8	18.6	
	いない	2,579 100.0	1,444 56.0	257 10.0	101 3.9	16 0.6	17 0.7	8 0.3	32 1.2	704 27.3	7,588.7	4.0	15.1	
	無回答	477 100.0	151 31.7	77 16.1	20 4.2	4 0.8	5 1.0	1 0.2	6 1.3	213 44.7	1,601.3	6.1	17.5	
F7 協働労働組合、常無設	ある	1,507 100.0	800 53.1	225 14.9	74 4.9	15 1.0	7 0.5	3 0.2	17 1.1	366 24.3	4,480.1	3.9	13.8	
	ない	4,309 100.0	2,044 47.4	620 14.4	280 6.5	39 0.9	48 1.1	18 0.4	81 1.9	1,179 27.4	19,117.5	6.1	18.0	
	無回答	371 100.0	134 36.1	52 14.0	21 5.7	3 0.8	5 1.3	2 0.5	6 1.6	148 39.9	1,612.0	7.2	19.9	

問3 貴社では50歳以上の正社員を対象として、下記の取組みを実施していますか。(MA)

	合計	早期退職優遇制度	転籍	出向後定年時に移籍	(転職支援のための取組みは除く)	独立開業支援のための取組み	無回答		
合計	6,187 100.0	246 4.0	134 2.2	68 1.1	52 0.8	41 0.7	5,767 93.2		
F1 業種	建設業	460 100.0	9 2.0	7 1.5	3 0.7	2 0.4	1 0.2	441 95.9	
	一般機械器具製造業	251 100.0	9 3.6	3 1.2	2 0.8	-	-	238 94.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	8 4.3	11 6.0	8 4.3	2 1.1	-	165 89.7	
	精密機械器具製造業	114 100.0	6 5.3	1 0.9	3 2.6	1 0.9	2 1.8	103 90.4	
	電気機械器具製造業	186 100.0	17 9.1	9 4.8	2 1.1	4 2.2	2 1.1	163 87.6	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	47 4.6	19 1.9	13 1.3	10 1.0	3 0.3	948 92.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	2 7.1	2 7.1	1 3.6	-	-	25 89.3	
	情報通信業	187 100.0	8 4.3	3 1.6	3 1.6	4 2.1	2 1.1	173 92.5	
	運輸業	613 100.0	13 2.1	19 3.1	4 0.7	2 0.3	4 0.7	583 95.1	
	卸売・小売業	1,141 100.0	48 4.2	29 2.5	12 1.1	16 1.4	4 0.4	1,060 92.9	
	金融・保険業	64 100.0	11 17.2	3 4.7	7 10.9	2 3.1	2 3.1	47 73.4	
	不動産業	50 100.0	1 2.0	2 4.0	-	-	1 2.0	46 92.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	2 0.8	1 0.4	1 0.4	1 0.4	10 4.2	223 94.1	
	医療・福祉	195 100.0	3 1.5	3 1.5	1 0.5	-	-	188 96.4	
	教育・学習支援業	85 100.0	16 18.8	-	1 1.2	-	1 1.2	68 80.0	
	サービス業	1,000 100.0	25 2.5	14 1.4	3 0.3	5 0.5	6 0.6	957 95.7	
	その他	181 100.0	10 5.5	4 2.2	1 0.6	2 1.1	2 1.1	165 91.2	
	無回答	189 100.0	11 5.8	4 2.1	3 1.6	1 0.5	1 0.5	174 92.1	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	45 1.6	37 1.3	9 0.3	8 0.3	12 0.4	2,756 96.5
		100～300人未満	2,205 100.0	83 3.8	43 2.0	13 0.6	17 0.8	13 0.6	2,069 93.8
300～1000人未満		695 100.0	53 7.6	24 3.5	21 3.0	9 1.3	6 0.9	605 87.1	
1000人以上		222 100.0	25.7 11.7	26 11.7	19 8.6	13 5.9	8 3.6	144 64.9	
無回答		209 100.0	8 3.8	4 1.9	6 2.9	5 2.4	2 1.0	193 92.3	
F4 (3) 有 の 6 5 歳 以上 の 正 社 員	いる	2,133 100.0	40 1.9	45 2.1	13 0.6	9 0.4	10 0.5	2,030 95.2	
	いない	3,577 100.0	192 5.4	81 2.3	51 1.4	39 1.1	28 0.8	3,283 91.8	
	無回答	477 100.0	14 2.9	8 1.7	4 0.8	4 0.8	3 0.6	454 95.2	
F4 (3) の 6 5 歳 以上 の 非 正 社 員	いる	3,131 100.0	125 4.0	78 2.5	43 1.4	18 0.6	15 0.5	2,912 93.0	
	いない	2,579 100.0	107 4.1	48 1.9	21 0.8	30 1.2	23 0.9	2,401 93.1	
	無回答	477 100.0	14 2.9	8 1.7	4 0.8	4 0.8	3 0.6	454 95.2	
F7 協 働 機 組 合 、 常 無 設	ある	1,507 100.0	149 9.9	62 4.1	40 2.7	27 1.8	14 0.9	1,289 85.5	
	ない	4,309 100.0	89 2.1	65 1.5	26 0.6	22 0.5	24 0.6	4,122 95.7	
	無回答	371 100.0	8 2.2	7 1.9	2 0.5	3 0.8	3 0.8	356 96.0	



## 問3 実施した制度を活用した人数。

## a. 早期退職優遇制度

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)
合計	246 100.0	113 45.9	91 37.0	8 3.3	12 4.9	3 1.2	6 2.4	13 5.3	2,111.0	9.1	67.4
F 1 業 種	建設業	9 100.0	6 66.7	3 33.3	-	-	-	-	3.0	0.3	0.5
	一般機械器具製造業	9 100.0	4 44.4	5 55.6	-	-	-	-	14.0	1.6	2.1
	輸送用機械器具製造業	8 100.0	1 12.5	5 62.5	-	1 12.5	-	-	32.0	4.6	6.2
	精密機械器具製造業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	-	-	1 16.7	-	55.0	9.2	18.1
	電気機械器具製造業	17 100.0	9 52.9	4 23.5	-	1 5.9	-	1 5.9	160.0	10.7	36.0
	2～5以外の製造業	47 100.0	23 48.9	15 31.9	2 4.3	3 6.4	1 2.1	-	131.0	3.0	6.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	1,004.0	502.0	704.3
	情報通信業	8 100.0	8 100.0	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0
	運輸業	13 100.0	7 53.8	4 30.8	1 7.7	-	-	1 7.7	104.0	8.0	24.7
	卸売・小売業	48 100.0	23 47.9	18 37.5	1 2.1	3 6.3	-	1 2.1	151.0	3.3	9.2
	金融・保険業	11 100.0	3 27.3	5 45.5	1 9.1	-	-	1 9.1	138.0	13.8	36.0
	不動産業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1.0	1.0	0.0
	飲食業・宿泊業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	1.0	0.5	0.7
	医療・福祉	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3	-	-	-	13.0	4.3	4.9
	教育・学習支援業	16 100.0	5 31.3	9 56.3	-	2 12.5	-	-	46.0	2.9	4.7
	サービス業	25 100.0	13 52.0	6 24.0	1 4.0	1 4.0	-	-	34.0	1.6	3.2
	その他	10 100.0	5 50.0	5 50.0	-	-	-	-	12.0	1.2	1.6
	無回答	11 100.0	3 27.3	4 36.4	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	212.0	19.3	41.5
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	45 100.0	35 77.8	7 15.6	-	1 2.2	-	2 4.4	29.0	0.7
100～300人未満		83 100.0	48 57.8	30 36.1	-	-	-	1 4.8	137.0	1.7	10.1
300～1000人未満		53 100.0	22 41.5	29 54.7	-	1 1.9	-	1 1.9	70.0	1.3	2.2
1000人以上		57 100.0	7 12.3	23 40.4	7 12.3	9 15.8	3 5.3	3 5.3	707.0	13.6	26.1
無回答		8 100.0	1 12.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	-	2 25.0	1,168.0	166.9	370.8
F 4 (3) 有の6 無5 正社 社員 以上の	いる	40 100.0	13 32.5	20 50.0	1 2.5	3 7.5	-	1 2.5	192.0	5.1	14.9
	いない	192 100.0	94 49.0	66 34.4	6 3.1	8 4.2	3 1.6	4 2.1	1,747.0	9.7	75.5
	無回答	14 100.0	6 42.9	5 35.7	1 7.1	1 7.1	-	1 7.1	172.0	12.3	36.8
F 4 (3) 有の6 無5 非正 社員 以上の	いる	125 100.0	56 44.8	46 36.8	4 3.2	9 7.2	2 1.6	3 2.4	624.0	5.2	15.4
	いない	107 100.0	51 47.7	40 37.4	3 2.8	2 1.9	1 0.9	2 1.9	1,315.0	13.3	101.2
	無回答	14 100.0	6 42.9	5 35.7	1 7.1	1 7.1	-	1 7.1	172.0	12.3	36.8
F 7 協労働 組合 の有 常無 設	ある	149 100.0	64 43.0	53 35.6	7 4.7	8 5.4	2 1.3	5 3.4	1,805.0	13.0	86.3
	ない	89 100.0	48 53.9	35 39.3	-	4 4.5	-	-	119.0	1.4	3.3
	無回答	8 100.0	1 12.5	3 37.5	1 12.5	-	1 12.5	1 12.5	187.0	26.7	50.9

## 問3 実施した制度を活用した人数。

## b. 転籍

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)	
合計	134 100.0	30 22.4	72 53.7	12 9.0	4 3.0	2 1.5	4 3.0	10 7.5	1,166.0	9.4	40.6	
F 1 業 種	建設業	7 100.0	1 14.3	6 85.7	-	-	-	-	12.0	1.7	1.6	
	一般機械器具製造業	3 100.0	-	3 100.0	-	-	-	-	5.0	1.7	1.2	
	輸送用機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	3 27.3	1 9.1	1 9.1	1 9.1	1 9.1	3 27.3	156.0	19.5	28.7
	精密機械器具製造業	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0
	電気機械器具製造業	9 100.0	2 22.2	6 66.7	-	-	-	-	1 11.1	15.0	1.9	1.6
	2～5以外の製造業	19 100.0	4 21.1	12 63.2	2 10.5	1 5.3	-	-	-	61.0	3.2	5.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	301.0	150.5	211.4
	情報通信業	3 100.0	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0
	運輸業	19 100.0	7 36.8	8 42.1	2 10.5	-	1 5.3	-	1 5.3	65.0	3.6	7.3
	卸売・小売業	29 100.0	7 24.1	15 51.7	3 10.3	2 6.9	-	-	2 6.9	84.0	3.1	5.3
	金融・保険業	3 100.0	-	3 100.0	-	-	-	-	-	9.0	3.0	1.7
	不動産業	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	13.0	6.5	4.9
	飲食業・宿泊業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	60.0	60.0	0.0
	医療・福祉	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	-	-	10.0	3.3	3.1
	教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業	14 100.0	2 14.3	9 64.3	1 7.1	-	-	-	2 14.3	30.0	2.5	2.8
	その他	4 100.0	1 25.0	3 75.0	-	-	-	-	-	5.0	1.3	1.0
	無回答	4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0	1 25.0	340.0	113.3	186.8
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	37 100.0	10 27.0	23 62.2	2 5.4	-	-	2 5.4	55.0	1.6	2.0
		100～300人未満	43 100.0	10 23.3	25 58.1	2 4.7	-	-	6 14.0	67.0	1.8	2.3
300～1000人未満		24 100.0	8 33.3	8 33.3	7 29.2	1 4.2	-	-	92.0	3.8	4.6	
1000人以上		26 100.0	2 7.7	15 57.7	1 3.8	3 11.5	2 7.7	1 3.8	236.0	9.8	14.5	
無回答		4 100.0	-	1 25.0	-	-	-	3 75.0	716.0	179.0	160.5	
F 4 (3) 有 無 正 5 社 員 以 上	いる	45 100.0	8 17.8	26 57.8	4 8.9	1 2.2	1 2.2	1 2.2	4 8.9	202.0	4.9	10.7
	いない	81 100.0	20 24.7	41 50.6	8 9.9	3 3.7	1 1.2	2 2.5	6 7.4	625.0	8.3	35.8
	無回答	8 100.0	2 25.0	5 62.5	-	-	-	1 12.5	339.0	42.4	115.8	
F 4 (3) の の 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	78 100.0	21 26.9	38 48.7	9 11.5	3 3.8	2 2.6	1 1.3	4 5.1	342.0	4.6	9.2
	いない	48 100.0	7 14.6	29 60.4	3 6.3	1 2.1	-	2 4.2	6 12.5	485.0	11.5	47.5
	無回答	8 100.0	2 25.0	5 62.5	-	-	-	1 12.5	339.0	42.4	115.8	
F 7 協 議 機 関 組 合 の 有 常 無 設	ある	62 100.0	12 19.4	31 50.0	7 11.3	2 3.2	2 3.2	3 4.8	5 8.1	680.0	11.9	41.5
	ない	65 100.0	17 26.2	38 58.5	5 7.7	1 1.5	-	-	4 6.2	137.0	2.2	3.5
	無回答	7 100.0	1 14.3	3 42.9	-	1 14.3	-	1 14.3	349.0	58.2	132.8	

問3 実施した制度を活用した人数。  
c. 出向後定年時に移籍

	合計	0人	1 ～ 5人	6 ～ 10人	11 ～ 30人	31 ～ 50人	51 人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)	
合計	68 100.0	10 14.7	42 61.8	5 7.4	3 4.4	1 1.5	2 2.9	5 7.4	370.0	5.9	14.2	
F1 業 種	建設業	3 100.0	- -	2 66.7	1 33.3	- -	- -	- -	12.0	4.0	5.2	
	一般機械器具製造業	2 100.0	- -	2 100.0	- -	- -	- -	- -	3.0	1.5	0.7	
	輸送用機械器具製造業	8 100.0	- -	4 50.0	- -	- -	1 12.5	1 12.5	2 25.0	143.0	23.8	35.1
	精密機械器具製造業	3 100.0	- -	2 66.7	- -	- -	- -	1 33.3	3.0	1.5	0.7	
	電気機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	- -	- -	- -	1.0	0.5	0.7	
	2～5以外の製造業	13 100.0	1 7.7	11 84.6	- -	1 7.7	- -	- -	33.0	2.5	4.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	- -	- -	20.0	20.0	0.0	
	情報通信業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -	- -	- -	- -	1.0	0.3	0.6	
	運輸業	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	- -	- -	- -	12.0	3.0	4.8	
	卸売・小売業	12 100.0	2 16.7	10 83.3	- -	- -	- -	- -	22.0	1.8	1.3	
	金融・保険業	7 100.0	1 14.3	3 42.9	1 14.3	1 14.3	- -	1 14.3	89.0	12.7	21.4	
	不動産業	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	飲食業・宿泊業	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	3.0	3.0	0.0	
	医療・福祉	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1.0	1.0	0.0	
	教育・学習支援業	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1.0	1.0	0.0	
	サービス業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	- -	- -	- -	- -	1 33.3	3.0	1.5	2.1
	その他	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	3.0	3.0	0.0	
	無回答	3 100.0	- -	- -	2 66.7	- -	- -	- -	1 33.3	20.0	10.0	0.0
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	9 100.0	3 33.3	4 44.4	1 11.1	- -	- -	1 11.1	16.0	2.0	3.4
100～300人未満		13 100.0	4 30.8	7 53.8	1 7.7	- -	- -	1 7.7	23.0	1.9	2.8	
300～1000人未満		21 100.0	2 9.5	18 85.7	1 4.8	- -	- -	- -	46.0	2.2	2.2	
1000人以上		19 100.0	1 5.3	10 52.6	2 10.5	2 10.5	1 5.3	1 10.5	177.0	10.4	17.2	
無回答		6 100.0	- -	3 50.0	- -	1 16.7	- -	1 16.7	108.0	21.6	36.4	
F4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	13 100.0	2 15.4	7 53.8	2 15.4	- -	1 7.7	- -	77.0	6.4	13.4	
	いない	51 100.0	8 15.7	33 64.7	2 3.9	3 5.9	- -	2 3.9	281.0	5.9	14.9	
	無回答	4 100.0	- -	2 50.0	1 25.0	- -	- -	1 25.0	12.0	4.0	5.2	
F4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	43 100.0	7 16.3	28 65.1	4 9.3	2 4.7	- -	1 2.3	184.0	4.4	9.6	
	いない	21 100.0	3 14.3	12 57.1	- -	1 4.8	1 4.8	1 4.8	174.0	9.7	22.1	
	無回答	4 100.0	- -	2 50.0	1 25.0	- -	- -	1 25.0	12.0	4.0	5.2	
F7 協 議 機 関 組 合 の 有 常 無 設	ある	40 100.0	4 10.0	26 65.0	1 2.5	3 7.5	1 2.5	2 5.0	302.0	8.2	18.1	
	ない	26 100.0	6 23.1	15 57.7	4 15.4	- -	- -	- -	66.0	2.6	3.2	
	無回答	2 100.0	- -	1 50.0	- -	- -	- -	1 50.0	2.0	2.0	0.0	

問3 実施した制度を活用した人数。  
 d. 転職支援のための取組み（転籍は除く）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）	
合計	52 100.0	15 28.8	24 46.2	3 5.8	2 3.8	-	-	8 15.4	89.0	2.0	3.0	
F1 業種	建設業	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	1.0	1.0	0.0	
	一般機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	-	21.0	10.5	2.1	
	精密機械器具製造業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	3.0	3.0	0.0	
	電気機械器具製造業	4 100.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	2.0	0.7	1.2	
	2～5以外の製造業	10 100.0	4 40.0	4 40.0	-	-	-	2 20.0	4.0	0.5	0.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	-	-	-	3.0	0.8	1.0	
	運輸業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	5.0	2.5	3.5	
	卸売・小売業	16 100.0	4 25.0	7 43.8	2 12.5	1 6.3	-	2 12.5	36.0	2.6	3.5	
	金融・保険業	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	4.0	2.0	1.4	
	不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	飲食業・宿泊業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	2.0	2.0	0.0	
	医療・福祉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	サービス業	5 100.0	2 40.0	2 40.0	-	-	-	-	1 20.0	3.0	0.8	1.0
	その他	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	5.0	2.5	2.1
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
F4 (1) 従業員規模	100人未満	8 100.0	4 50.0	4 50.0	-	-	-	-	10.0	1.3	1.8	
	100～300人未満	17 100.0	6 35.3	9 52.9	-	-	-	2 11.8	14.0	0.9	1.1	
	300～1000人未満	9 100.0	2 22.2	5 55.6	-	-	-	2 22.2	10.0	1.4	1.5	
	1000人以上	13 100.0	3 23.1	3 23.1	3 23.1	1 7.7	-	3 23.1	39.0	3.9	4.3	
	無回答	5 100.0	-	3 60.0	-	1 20.0	-	1 20.0	16.0	4.0	5.4	
F4 (3) 有65 無正 社員 以上の	いる	9 100.0	1 11.1	6 66.7	1 11.1	-	-	1 11.1	19.0	2.4	2.8	
	いない	39 100.0	14 35.9	16 41.0	1 2.6	2 5.1	-	6 15.4	59.0	1.8	3.1	
	無回答	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	-	-	1 25.0	11.0	3.7	2.5	
F4 (3) 有65 無非 正社 社員 以上の	いる	18 100.0	7 38.9	8 44.4	1 5.6	1 5.6	-	1 5.6	37.0	2.2	3.3	
	いない	30 100.0	8 26.7	14 46.7	1 3.3	1 3.3	-	6 20.0	41.0	1.7	2.9	
	無回答	4 100.0	-	2 50.0	1 25.0	-	-	1 25.0	11.0	3.7	2.5	
F7 協労働 議機 関合 の有 無設	ある	27 100.0	8 29.6	11 40.7	2 7.4	2 7.4	-	4 14.8	57.0	2.5	3.8	
	ない	22 100.0	7 31.8	11 50.0	1 4.5	-	-	3 13.6	27.0	1.4	1.7	
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	-	-	1 33.3	5.0	2.5	2.1	

問3 実施した制度を活用した人数。

e. 独立開業支援のための取組み

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)
合計	41 100.0	17 41.5	14 34.1	1 2.4	-	-	-	9 22.0	32.0	1.0	1.5
F 1 業 種	建設業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	4.0	4.0	0.0
	一般機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	輸送用機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	精密機械器具製造業	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	0.0	0.0
	電気機械器具製造業	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	7.0	7.0	0.0
	2～5以外の製造業	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-	-	-	-	1.0	0.3	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0
	運輸業	4 100.0	-	4 100.0	-	-	-	-	6.0	1.5	0.6
	卸売・小売業	4 100.0	1 25.0	2 50.0	-	-	-	1 25.0	4.0	1.3	1.2
	金融・保険業	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	1.0	1.0	0.0
	不動産業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	2.0	2.0	0.0
	飲食業・宿泊業	10 100.0	8 80.0	2 20.0	-	-	-	-	4.0	0.4	1.0
	医療・福祉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	教育・学習支援業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
	サービス業	6 100.0	3 50.0	1 16.7	-	-	-	2 33.3	2.0	0.5	1.0
	その他	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	1.0	1.0	0.0
	無回答	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	12 100.0	3 25.0	8 66.7	-	-	-	1 8.3	15.0	1.4	1.2
	100～300人未満	13 100.0	7 53.8	2 15.4	-	-	-	4 30.8	3.0	0.3	0.7
	300～1000人未満	6 100.0	5 83.3	1 16.7	-	-	-	-	1.0	0.2	0.4
	1000人以上	8 100.0	1 12.5	3 37.5	1 12.5	-	-	3 37.5	13.0	2.6	2.7
	無回答	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0	-	0.0	0.0
F 4 (3) 有の6 無5 正社員以上の	いる	10 100.0	5 50.0	5 50.0	-	-	-	-	10.0	1.0	1.3
	いない	28 100.0	12 42.9	7 25.0	1 3.6	-	-	8 28.6	19.0	1.0	1.7
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	-	-	1 33.3	3.0	1.5	0.7
F 4 (3) 有の6 無5 非正社員以上の	いる	15 100.0	8 53.3	5 33.3	-	-	-	2 13.3	9.0	0.7	1.0
	いない	23 100.0	9 39.1	7 30.4	1 4.3	-	-	6 26.1	20.0	1.2	1.9
	無回答	3 100.0	-	2 66.7	-	-	-	1 33.3	3.0	1.5	0.7
F 7 協労働 議機 関合 の 有 無 設	ある	14 100.0	4 28.6	3 21.4	1 7.1	-	-	6 42.9	12.0	1.5	2.4
	ない	24 100.0	13 54.2	10 41.7	-	-	-	1 4.2	19.0	0.8	1.2
	無回答	3 100.0	-	1 33.3	-	-	-	2 66.7	1.0	1.0	0.0

問4 (1) 60歳前正社員を対象に、60歳以降の働き方や生活に関するセミナー・説明会を実施していますか(SA)。

	合計	実施している	実施していない	無回答		
合計	6,187 100.0	803 13.0	5,286 85.4	98 1.6		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	54 11.7	401 87.2	5 1.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	43 17.1	206 82.1	2 0.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	44 23.9	139 75.5	1 0.5	
	精密機械器具製造業	114 100.0	11 9.6	103 90.4	-	
	電気機械器具製造業	186 100.0	33 17.7	153 82.3	-	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	170 16.6	841 82.3	11 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	5 17.9	23 82.1	-	
	情報通信業	187 100.0	22 11.8	156 83.4	9 4.8	
	運輸業	613 100.0	67 10.9	539 87.9	7 1.1	
	卸売・小売業	1,141 100.0	140 12.3	987 86.5	14 1.2	
	金融・保険業	64 100.0	26 40.6	37 57.8	1 1.6	
	不動産業	50 100.0	3 6.0	47 94.0	-	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	19 8.0	214 90.3	4 1.7	
	医療・福祉	195 100.0	19 9.7	172 88.2	4 2.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	4 4.7	77 90.6	4 4.7	
	サービス業	1,000 100.0	91 9.1	895 89.5	14 1.4	
	その他	181 100.0	31 17.1	144 79.6	6 3.3	
	無回答	189 100.0	21 11.1	152 80.4	16 8.5	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	255 8.9	2,558 89.6	43 1.5
		100～300人未満	2,205 100.0	293 13.3	1,884 85.4	28 1.3
300～1000人未満		695 100.0	133 19.1	556 80.0	6 0.9	
1000人以上		222 100.0	92 41.4	129 58.1	1 0.5	
無回答		209 100.0	30 14.4	159 76.1	20 9.6	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	217 10.2	1,892 88.7	24 1.1	
	いない	3,577 100.0	525 14.7	2,999 83.8	53 1.5	
	無回答	477 100.0	61 12.8	395 82.8	21 4.4	
F 4 (3) の 6 有 非 無 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	405 12.9	2,692 86.0	34 1.1	
	いない	2,579 100.0	337 13.1	2,199 85.3	43 1.7	
	無回答	477 100.0	61 12.8	395 82.8	21 4.4	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	362 24.0	1,130 75.0	15 1.0	
	ない	4,309 100.0	405 9.4	3,845 89.2	59 1.4	
	無回答	371 100.0	36 9.7	311 83.8	24 6.5	

問4(1) 60歳前正社員を対象に、60歳以降の働き方や生活に関するセミナー・説明会を実施していますか。

●参加可能年齢

	合計	49歳以下	50歳	51歳 54歳	55歳	56歳	57歳	58歳	59歳	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(歳)	標準偏差(歳)	
合計	803	21	62	13	81	14	26	70	223	293	28,607.5	56.1	4.4	
	100.0	2.6	7.7	1.6	10.1	1.7	3.2	8.7	27.8	36.5				
F1 業種	建設業	54	-	5	-	5	-	2	4	14	24	1,697.0	56.6	3.3
		100.0	-	9.3	-	9.3	-	3.7	7.4	25.9	44.4			
	一般機械器具製造業	43	-	1	1	4	1	-	4	15	17	1,496.0	57.5	2.4
		100.0	-	2.3	2.3	9.3	2.3	-	9.3	34.9	39.5			
	輸送用機械器具製造業	44	-	6	3	6	-	-	4	6	19	1,375.0	55.0	3.5
		100.0	-	13.6	6.8	13.6	-	-	9.1	13.6	43.2			
	精密機械器具製造業	11	1	-	-	1	-	1	-	2	6	275.0	55.0	5.8
		100.0	9.1	-	-	9.1	-	9.1	-	18.2	54.5			
	電気機械器具製造業	33	3	3	-	3	3	1	5	8	7	1,428.5	54.9	6.0
		100.0	9.1	9.1	-	9.1	9.1	3.0	15.2	24.2	21.2			
	2～5以外の製造業	170	3	11	3	16	4	7	19	52	55	6,487.0	56.4	4.9
		100.0	1.8	6.5	1.8	9.4	2.4	4.1	11.2	30.6	32.4			
	電気・ガス・熱供給・水道業	5	-	-	1	2	-	-	-	1	1	221.0	55.3	2.9
		100.0	-	-	20.0	40.0	-	-	-	20.0	20.0			
	情報通信業	22	-	4	1	5	-	1	1	5	5	938.0	55.2	3.5
		100.0	-	18.2	4.5	22.7	-	4.5	4.5	22.7	22.7			
	運輸業	67	-	4	1	-	1	1	6	16	38	1,659.0	57.2	3.1
		100.0	-	6.0	1.5	-	1.5	1.5	9.0	23.9	56.7			
	卸売・小売業	140	2	19	2	12	3	3	15	38	46	5,257.0	55.9	3.9
	100.0	1.4	13.6	1.4	8.6	2.1	2.1	10.7	27.1	32.9				
金融・保険業	26	3	2	1	6	1	3	1	4	5	1,143.0	54.4	4.4	
	100.0	11.5	7.7	3.8	23.1	3.8	11.5	3.8	15.4	19.2				
不動産業	3	-	-	-	-	-	-	-	2	1	118.0	59.0	0.0	
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	66.7	33.3				
飲食業・宿泊業	19	-	1	-	4	-	-	2	5	7	681.0	56.8	2.8	
	100.0	-	5.3	-	21.1	-	-	10.5	26.3	36.8				
医療・福祉	19	-	-	-	-	-	1	1	7	10	528.0	58.7	0.7	
	100.0	-	-	-	-	-	5.3	5.3	36.8	52.6				
教育・学習支援業	4	1	-	-	1	-	1	-	1	-	211.0	52.8	8.7	
	100.0	25.0	-	-	25.0	-	25.0	-	25.0	-				
サービス業	91	6	4	-	6	1	4	5	29	36	3,065.0	55.7	5.6	
	100.0	6.6	4.4	-	6.6	1.1	4.4	5.5	31.9	39.6				
その他	31	1	-	-	7	-	1	1	16	5	1,484.0	57.1	3.9	
	100.0	3.2	-	-	22.6	-	3.2	3.2	51.6	16.1				
無回答	21	1	2	-	3	-	-	2	2	11	544.0	54.4	4.7	
	100.0	4.8	9.5	-	14.3	-	-	9.5	9.5	52.4				
F4 (1) 従業員規模	1000人未満	255	4	10	1	10	4	1	23	92	110	8,318.0	57.4	3.5
		100.0	1.6	3.9	0.4	3.9	1.6	0.4	9.0	36.1	43.1			
	1000～3000人未満	293	7	17	4	30	3	11	23	85	113	10,129.5	56.3	4.8
		100.0	2.4	5.8	1.4	10.2	1.0	3.8	7.8	29.0	38.6			
	3000～10000人未満	133	1	16	2	24	2	7	20	25	36	5,418.5	55.9	3.3
		100.0	0.8	12.0	1.5	18.0	1.5	5.3	15.0	18.8	27.1			
1000人以上	92	6	18	4	15	5	7	4	13	20	3,888.5	54.0	4.2	
	100.0	6.5	19.6	4.3	16.3	5.4	7.6	4.3	14.1	21.7				
無回答	30	3	1	2	2	-	-	-	8	14	853.0	53.3	7.9	
	100.0	10.0	3.3	6.7	6.7	-	-	-	26.7	46.7				
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	217	2	6	-	9	3	1	16	65	115	5,864.0	57.5	3.4
		100.0	0.9	2.8	-	4.1	1.4	0.5	7.4	30.0	53.0			
	いない	525	15	51	13	65	11	23	49	146	152	20,838.5	55.9	4.4
	100.0	2.9	9.7	2.5	12.4	2.1	4.4	9.3	27.8	29.0				
無回答	61	4	5	-	7	-	2	5	12	26	1,905.0	54.4	6.4	
	100.0	6.6	8.2	-	11.5	-	3.3	8.2	19.7	42.6				
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	405	9	30	5	34	9	14	36	124	144	14,715.0	56.4	4.4
		100.0	2.2	7.4	1.2	8.4	2.2	3.5	8.9	30.6	35.6			
	いない	337	8	27	8	40	5	10	29	87	123	11,987.5	56.0	4.0
	100.0	2.4	8.0	2.4	11.9	1.5	3.0	8.6	25.8	36.5				
無回答	61	4	5	-	7	-	2	5	12	26	1,905.0	54.4	6.4	
	100.0	6.6	8.2	-	11.5	-	3.3	8.2	19.7	42.6				
F7 労働協賛機関の有無	ある	362	9	34	7	47	11	19	36	85	114	13,854.0	55.9	3.9
		100.0	2.5	9.4	1.9	13.0	3.0	5.2	9.9	23.5	31.5			
	ない	405	11	26	5	31	3	6	34	125	164	13,566.0	56.3	4.9
	100.0	2.7	6.4	1.2	7.7	0.7	1.5	8.4	30.9	40.5				
無回答	36	1	2	1	3	-	1	-	13	15	1,187.5	56.5	4.0	
	100.0	2.8	5.6	2.8	8.3	-	2.8	-	36.1	41.7				

問4(1) 一付問 セミナー・説明会の参加者に60歳以降の状況について会社側から説明しているのは、どの項目ですか (MA)。

	合計	雇用形態 (正社員か、非正社員かなど)	雇用契約期間	賃金水準	労働時間、勤務日数	勤務場所	仕事内容	年金など公的給付の状況	その他	無回答	
合計	803 100.0	624 77.7	624 77.7	613 76.3	511 63.6	419 52.2	483 60.1	549 68.4	100 12.5	3 0.4	
F1 業種	建設業	54 100.0	36 66.7	38 70.4	42 77.8	31 57.4	23 42.6	31 57.4	32 59.3	6 11.1	-
	一般機械器具製造業	43 100.0	34 79.1	35 81.4	33 76.7	33 76.7	21 48.8	22 51.2	27 62.8	5 11.6	-
	輸送用機械器具製造業	44 100.0	31 70.5	31 70.5	33 75.0	22 50.0	19 43.2	22 50.0	34 77.3	5 11.4	1 2.3
	精密機械器具製造業	11 100.0	10 90.9	9 81.8	9 81.8	9 81.8	7 63.6	7 63.6	8 72.7	3 27.3	-
	電気機械器具製造業	33 100.0	23 69.7	21 63.6	24 72.7	21 63.6	18 54.5	18 54.5	21 63.6	7 21.2	-
	2～5以外の製造業	170 100.0	140 82.4	141 82.9	134 78.8	114 67.1	104 61.2	119 70.0	132 77.6	15 8.8	1 0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	5 100.0	5 100.0	5 100.0	4 80.0	3 60.0	3 60.0	4 80.0	-	-
	情報通信業	22 100.0	17 77.3	17 77.3	19 86.4	15 68.2	9 40.9	11 50.0	20 90.9	1 4.5	-
	運輸業	67 100.0	56 83.6	55 82.1	53 79.1	44 65.7	35 52.2	45 67.2	37 55.2	5 7.5	-
	卸売・小売業	140 100.0	110 78.6	108 77.1	107 76.4	82 58.6	68 48.6	81 57.9	105 75.0	20 14.3	-
	金融・保険業	26 100.0	14 53.8	13 50.0	14 53.8	12 46.2	7 26.9	13 50.0	21 80.8	8 30.8	-
	不動産業	3 100.0	3 100.0	3 100.0	2 66.7	3 100.0	2 66.7	3 100.0	2 66.7	1 33.3	-
	飲食業・宿泊業	19 100.0	19 100.0	17 89.5	18 94.7	16 84.2	12 63.2	11 57.9	10 52.6	1 5.3	-
	医療・福祉	19 100.0	16 84.2	16 84.2	16 84.2	13 68.4	8 42.1	9 47.4	9 47.4	2 10.5	-
	教育・学習支援業	4 100.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	3 75.0	2 50.0	-
	サービス業	91 100.0	71 78.0	72 79.1	66 72.5	58 63.7	49 53.8	56 61.5	46 50.5	10 11.0	1 1.1
	その他	31 100.0	21 67.7	25 80.6	22 71.0	18 58.1	20 64.5	18 58.1	20 64.5	5 16.1	-
	無回答	21 100.0	16 76.2	16 76.2	14 66.7	14 66.7	13 61.9	13 61.9	18 85.7	4 19.0	-
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	255 100.0	204 80.0	214 83.9	210 82.4	174 68.2	134 52.5	165 64.7	145 56.9	15 5.9
100～300人未満		293 100.0	235 80.2	231 78.8	228 77.8	191 65.2	171 58.4	189 64.5	193 65.9	31 10.6	-
300～1000人未満		133 100.0	90 67.7	87 65.4	84 63.2	71 53.4	56 42.1	63 47.4	107 80.5	23 17.3	1 0.8
1000人以上		92 100.0	72 78.3	69 75.0	69 75.0	56 60.9	41 44.6	48 52.2	82 89.1	26 28.3	1 1.1
無回答		30 100.0	23 76.7	23 76.7	22 73.3	19 63.3	17 56.7	18 60.0	22 73.3	5 16.7	-
F4 (3) 有 の 6 5 無 正 社 員 以 上	いる	217 100.0	175 80.6	176 81.1	173 79.7	148 68.2	110 50.7	140 64.5	129 59.4	17 7.8	-
	いない	525 100.0	404 77.0	405 77.1	402 76.6	328 62.5	281 53.5	310 59.0	379 72.2	78 14.9	2 0.4
	無回答	61 100.0	45 73.8	43 70.5	38 62.3	35 57.4	28 45.9	33 54.1	41 67.2	5 8.2	1 1.6
F4 (3) の 6 5 無 非 正 社 員 以 上	いる	405 100.0	313 77.3	309 76.3	304 75.1	260 64.2	208 51.4	240 59.3	279 68.9	57 14.1	1 0.2
	いない	337 100.0	266 78.9	272 80.7	271 80.4	216 64.1	183 54.3	210 62.3	229 68.0	38 11.3	1 0.3
	無回答	61 100.0	45 73.8	43 70.5	38 62.3	35 57.4	28 45.9	33 54.1	41 67.2	5 8.2	1 1.6
F7 協 働 機 組 合 、 有 無 設	ある	362 100.0	283 78.2	274 75.7	268 74.0	228 63.0	191 52.8	206 56.9	270 74.6	55 15.2	2 0.6
	ない	405 100.0	313 77.3	321 79.3	321 79.3	265 65.4	212 52.3	259 64.0	255 63.0	40 9.9	1 0.2
	無回答	36 100.0	28 77.8	29 80.6	24 66.7	18 50.0	16 44.4	18 50.0	24 66.7	5 13.9	-



問4(2) 60歳以降の雇用を円滑に進めるために、60歳到達前の正社員を対象に能力開発を実施していますか(SA)。

	合計	実施している	実施していない	無回答		
合計	6,187 100.0	135 2.2	5,913 95.6	139 2.2		
F1 業 種	建設業	460 100.0	9 2.0	446 97.0	5 1.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	8 3.2	240 95.6	3 1.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	1 0.5	181 98.4	2 1.1	
	精密機械器具製造業	114 100.0	4 3.5	109 95.6	1 0.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	7 3.8	175 94.1	4 2.2	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	26 2.5	982 96.1	14 1.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	1 3.6	26 92.9	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	6 3.2	165 88.2	16 8.6	
	運輸業	613 100.0	18 2.9	580 94.6	15 2.4	
	卸売・小売業	1,141 100.0	23 2.0	1,094 95.9	24 2.1	
	金融・保険業	64 100.0	2 3.1	61 95.3	1 1.6	
	不動産業	50 100.0	- -	50 100.0	- -	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	2 0.8	230 97.0	5 2.1	
	医療・福祉	195 100.0	2 1.0	190 97.4	3 1.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	82 96.5	3 3.5	
	サービス業	1,000 100.0	16 1.6	966 96.6	18 1.8	
	その他	181 100.0	3 1.7	171 94.5	7 3.9	
	無回答	189 100.0	7 3.7	165 87.3	17 9.0	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	55 1.9	2,734 95.7	67 2.3
		100～300人未満	2,205 100.0	42 1.9	2,125 96.4	38 1.7
300～1000人未満		695 100.0	13 1.9	673 96.8	9 1.3	
1000人以上		222 100.0	17 7.7	204 91.9	1 0.5	
無回答		209 100.0	8 3.8	177 84.7	24 11.5	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	51 2.4	2,046 95.9	36 1.7	
	いない	3,577 100.0	70 2.0	3,433 96.0	74 2.1	
	無回答	477 100.0	14 2.9	434 91.0	29 6.1	
F4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	64 2.0	3,020 96.5	47 1.5	
	いない	2,579 100.0	57 2.2	2,459 95.3	63 2.4	
	無回答	477 100.0	14 2.9	434 91.0	29 6.1	
F7 協 議 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	57 3.8	1,422 94.4	28 1.9	
	ない	4,309 100.0	71 1.6	4,155 96.4	83 1.9	
	無回答	371 100.0	7 1.9	336 90.6	28 7.5	

問4(2) 貴社では、60歳以降の雇用を円滑に進めるために、60歳に到達する前の正社員を対象に能力開発(研修)を実施していますか。

## ●実施年齢

	合計	49歳以下	50歳	51歳 〜 54歳	55歳	56歳	57歳	58歳	59歳	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(歳)	標準偏差(歳)
合計	135	15	11	3	12	2	2	4	15	71	3,171.0	49.5	12.2
	100.0	11.1	8.1	2.2	8.9	1.5	1.5	3.0	11.1	52.6			
F1 建設業	9	-	-	-	1	-	-	-	1	7	114.0	57.0	2.8
	100.0	-	-	-	11.1	-	-	-	11.1	77.8			
業 一般機械器具製造業	8	1	-	1	1	-	-	1	1	3	265.0	53.0	7.6
	100.0	12.5	-	12.5	12.5	-	-	12.5	12.5	37.5			
種 輸送用機械器具製造業	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	50.0	50.0	0.0
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-			
精密機械器具製造業	4	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0			
電気機械器具製造業	7	3	-	-	-	-	-	-	2	2	214.0	42.8	18.2
	100.0	42.9	-	-	-	-	-	-	28.6	28.6			
2〜5以外の製造業	26	1	2	1	1	2	1	1	3	14	642.0	53.5	8.1
	100.0	3.8	7.7	3.8	3.8	7.7	3.8	3.8	11.5	53.8			
電気・ガス・熱供給・水道業	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	50.0	50.0	0.0
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-			
情報通信業	6	1	-	-	3	-	-	-	-	2	195.0	48.8	12.5
	100.0	16.7	-	-	50.0	-	-	-	-	33.3			
運輸業	18	-	2	-	-	-	-	-	2	14	218.0	54.5	5.2
	100.0	-	11.1	-	-	-	-	-	11.1	77.8			
卸売・小売業	23	5	1	1	2	-	1	1	2	10	589.0	45.3	16.1
	100.0	21.7	4.3	4.3	8.7	-	4.3	4.3	8.7	43.5			
金融・保険業	2	-	-	-	1	-	-	-	1	-	114.0	57.0	2.8
	100.0	-	-	-	50.0	-	-	-	50.0	-			
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食業・宿泊業	2	-	1	-	-	-	-	-	-	1	50.0	50.0	0.0
	100.0	-	50.0	-	-	-	-	-	-	50.0			
医療・福祉	2	1	-	-	-	-	-	-	-	1	18.0	18.0	0.0
	100.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	50.0			
教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス業	16	3	1	-	1	-	-	1	2	8	383.0	47.9	13.1
	100.0	18.8	6.3	-	6.3	-	-	6.3	12.5	50.0			
その他	3	-	1	-	-	-	-	-	1	1	109.0	54.5	6.4
	100.0	-	33.3	-	-	-	-	-	33.3	33.3			
無回答	7	-	1	-	2	-	-	-	-	4	160.0	53.3	2.9
	100.0	-	14.3	-	28.6	-	-	-	-	57.1			
F4 (1) 100人未満	55	7	2	-	3	-	-	2	7	34	1,024.0	48.8	12.9
	100.0	12.7	3.6	-	5.5	-	-	3.6	12.7	61.8			
従業員規模 100〜300人未満	42	5	3	-	4	-	1	2	6	21	1,011.0	48.1	15.1
	100.0	11.9	7.1	-	9.5	-	2.4	4.8	14.3	50.0			
300〜1000人未満	13	1	2	-	3	1	1	-	-	5	398.0	49.8	12.3
	100.0	7.7	15.4	-	23.1	7.7	7.7	-	-	38.5			
1000人以上	17	2	3	3	1	1	-	-	2	5	633.0	52.8	3.8
	100.0	11.8	17.6	17.6	5.9	5.9	-	-	11.8	29.4			
無回答	8	-	1	-	1	-	-	-	-	6	105.0	52.5	3.5
	100.0	-	12.5	-	12.5	-	-	-	-	75.0			
F4 (3) 有の65歳以上の正社員	51	4	2	-	3	-	-	3	3	36	746.0	49.7	12.0
	100.0	7.8	3.9	-	5.9	-	-	5.9	5.9	70.6			
いない	70	9	7	3	7	2	1	1	12	28	2,110.0	50.2	11.9
	100.0	12.9	10.0	4.3	10.0	2.9	1.4	1.4	17.1	40.0			
無回答	14	2	2	-	2	-	1	-	-	7	315.0	45.0	15.0
	100.0	14.3	14.3	-	14.3	-	7.1	-	-	50.0			
F4 (3) 有の65歳以上の非正社員	64	6	5	2	7	2	-	1	6	35	1,460.0	50.3	10.9
	100.0	9.4	7.8	3.1	10.9	3.1	-	1.6	9.4	54.7			
いない	57	7	4	1	3	-	1	3	9	29	1,396.0	49.9	12.9
	100.0	12.3	7.0	1.8	5.3	-	1.8	5.3	15.8	50.9			
無回答	14	2	2	-	2	-	1	-	-	7	315.0	45.0	15.0
	100.0	14.3	14.3	-	14.3	-	7.1	-	-	50.0			
F7 協賛労働組合の有無	57	2	5	3	5	2	2	2	10	26	1,703.0	54.9	4.5
	100.0	3.5	8.8	5.3	8.8	3.5	3.5	3.5	17.5	45.6			
ない	71	11	4	-	7	-	-	2	5	42	1,298.0	44.8	15.5
	100.0	15.5	5.6	-	9.9	-	-	2.8	7.0	59.2			
無回答	7	2	2	-	-	-	-	-	-	3	170.0	42.5	9.6
	100.0	28.6	28.6	-	-	-	-	-	-	42.9			

## 問4(2) 一付問 実施の目的は何か(MA)。

	合計	蓄積してきたスキルやノウハウをさらに伸ばすため	予想される仕事の変更に對	職場でのコミュニケーションのため	60歳以降、継続雇用の際の基本的な心構えのため	管理職経験者等に対する意識改革のため	その他	無回答	
合計	135 100.0	63 46.7	48 35.6	33 24.4	83 61.5	36 26.7	7 5.2	2 1.5	
F1 業 種	建設業	9 100.0	5 55.6	3 33.3	1 11.1	8 88.9	-	-	
	一般機械器具製造業	8 100.0	4 50.0	3 37.5	1 12.5	5 62.5	4 50.0	-	
	輸送用機械器具製造業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	精密機械器具製造業	4 100.0	1 25.0	1 25.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	
	電気機械器具製造業	7 100.0	4 57.1	2 28.6	2 28.6	6 85.7	4 57.1	-	
	2～5以外の製造業	26 100.0	13 50.0	10 38.5	11 42.3	16 61.5	9 34.6	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	-	
	情報通信業	6 100.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-	
	運輸業	18 100.0	4 22.2	10 55.6	2 11.1	12 66.7	3 16.7	2 11.1	
	卸売・小売業	23 100.0	15 65.2	7 30.4	6 26.1	14 60.9	6 26.1	2 8.7	
	金融・保険業	2 100.0	-	1 50.0	-	2 100.0	1 50.0	-	
	不動産業	-	-	-	-	-	-	-	
	飲食業・宿泊業	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	
	医療・福祉	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	
	教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	
	サービス業	16 100.0	7 43.8	6 37.5	5 31.3	5 31.3	3 18.8	2 12.5	
	その他	3 100.0	1 33.3	-	-	3 100.0	-	-	
	無回答	7 100.0	2 28.6	1 14.3	2 28.6	5 71.4	1 14.3	-	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	55 100.0	25 45.5	21 38.2	17 30.9	29 52.7	16 29.1	2 3.6
		100～300人未満	42 100.0	25 59.5	14 33.3	8 19.0	28 66.7	8 19.0	1 2.4
300～1000人未満		13 100.0	6 46.2	5 38.5	3 23.1	9 69.2	3 23.1	1 7.7	
1000人以上		17 100.0	4 23.5	6 35.3	4 23.5	13 76.5	8 47.1	2 11.8	
無回答		8 100.0	3 37.5	2 25.0	1 12.5	4 50.0	1 12.5	1 12.5	
F4 (3) 有非正社員以上の	いる	51 100.0	26 51.0	20 39.2	11 21.6	29 56.9	10 19.6	5 9.8	
	いない	70 100.0	32 45.7	23 32.9	19 27.1	47 67.1	25 35.7	2 2.9	
	無回答	14 100.0	5 35.7	5 35.7	3 21.4	7 50.0	1 7.1	-	
F4 (3) 有非正社員以上の	いる	64 100.0	29 45.3	23 35.9	14 21.9	38 59.4	18 28.1	6 9.4	
	いない	57 100.0	29 50.9	20 35.1	16 28.1	38 66.7	17 29.8	1 1.8	
	無回答	14 100.0	5 35.7	5 35.7	3 21.4	7 50.0	1 7.1	-	
F7 協賛労働組合、有無	ある	57 100.0	26 45.6	21 36.8	16 28.1	38 66.7	18 31.6	3 5.3	
	ない	71 100.0	36 50.7	24 33.8	15 21.1	42 59.2	16 22.5	4 5.6	
	無回答	7 100.0	1 14.3	3 42.9	2 28.6	3 42.9	2 28.6	-	

問4(3) 貴社では60歳以降の雇用(継続雇用等)に際して、従業員に対して個別面談等の機会を設けていますか(SA)。

	合計	個別面談等の機会を設けて	個別面談等の機会を設けて	無回答		
合計	6,187 100.0	4,523 73.1	1,507 24.4	157 2.5		
F1 業 種	建設業	460 100.0	357 77.6	96 20.9	7 1.5	
	一般機械器具製造業	251 100.0	216 86.1	34 13.5	1 0.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	156 84.8	25 13.6	3 1.6	
	精密機械器具製造業	114 100.0	95 83.3	18 15.8	1 0.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	154 82.8	27 14.5	5 2.7	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	822 80.4	187 18.3	13 1.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	21 75.0	7 25.0	- -	
	情報通信業	187 100.0	86 46.0	81 43.3	20 10.7	
	運輸業	613 100.0	443 72.3	156 25.4	14 2.3	
	卸売・小売業	1,141 100.0	860 75.4	259 22.7	22 1.9	
	金融・保険業	64 100.0	57 89.1	6 9.4	1 1.6	
	不動産業	50 100.0	33 66.0	17 34.0	- -	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	158 66.7	71 30.0	8 3.4	
	医療・福祉	195 100.0	134 68.7	57 29.2	4 2.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	48 56.5	31 36.5	6 7.1	
	サービス業	1,000 100.0	647 64.7	324 32.4	29 2.9	
	その他	181 100.0	126 69.6	49 27.1	6 3.3	
	無回答	189 100.0	110 58.2	62 32.8	17 9.0	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,999 70.0	779 27.3	78 2.7
		100～300人未満	2,205 100.0	1,691 76.7	475 21.5	39 1.8
300～1000人未満		695 100.0	534 76.8	150 21.6	11 1.6	
1000人以上		222 100.0	175 78.8	44 19.8	3 1.4	
無回答		209 100.0	124 59.3	59 28.2	26 12.4	
F4 (3) 有 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	1,525 71.5	559 26.2	49 2.3	
	いない	3,577 100.0	2,686 75.1	810 22.6	81 2.3	
	無回答	477 100.0	312 65.4	138 28.9	27 5.7	
F4 (3) の 有 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	2,414 77.1	660 21.1	57 1.8	
	いない	2,579 100.0	1,797 69.7	709 27.5	73 2.8	
	無回答	477 100.0	312 65.4	138 28.9	27 5.7	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	1,224 81.2	257 17.1	26 1.7	
	ない	4,309 100.0	3,064 71.1	1,141 26.5	104 2.4	
	無回答	371 100.0	235 63.3	109 29.4	27 7.3	

問4(3) 一付問 従業員に対する個別面談等は、どういう目的で実施しましたか (MA)。

	合計	労働条件(勤務条件、賃金)を説明するため	期待する役割を明確に伝えるため	従業員との意思疎通のため	本人の仕事の希望を聞くため	本人の家庭の事情(介護等)を把握するため	その他	無回答	
合計	4,523 100.0	4,174 92.3	2,018 44.6	2,245 49.6	2,846 62.9	1,116 24.7	92 2.0	25 0.6	
F 1 業 種	建設業	357 100.0	335 93.8	152 42.6	177 49.6	217 60.8	84 23.5	7 2.0	2 0.6
	一般機械器具製造業	216 100.0	201 93.1	91 42.1	103 47.7	131 60.6	59 27.3	6 2.8	1 0.5
	輸送用機械器具製造業	156 100.0	144 92.3	68 43.6	73 46.8	97 62.2	33 21.2	3 1.9	-
	精密機械器具製造業	95 100.0	88 92.6	44 46.3	47 49.5	61 64.2	18 18.9	2 2.1	-
	電気機械器具製造業	154 100.0	146 94.8	73 47.4	76 49.4	93 60.4	41 26.6	4 2.6	1 0.6
	2～5以外の製造業	822 100.0	777 94.5	374 45.5	419 51.0	496 60.3	204 24.8	13 1.6	4 0.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	21 100.0	18 85.7	10 47.6	12 57.1	14 66.7	9 42.9	1 4.8	-
	情報通信業	86 100.0	79 91.9	52 60.5	45 52.3	63 73.3	25 29.1	-	1 1.2
	運輸業	443 100.0	387 87.4	167 37.7	215 48.5	294 66.4	93 21.0	13 2.9	3 0.7
	卸売・小売業	860 100.0	822 95.6	434 50.5	430 50.0	522 60.7	228 26.5	14 1.6	4 0.5
	金融・保険業	57 100.0	52 91.2	33 57.9	35 61.4	41 71.9	25 43.9	1 1.8	-
	不動産業	33 100.0	32 97.0	14 42.4	18 54.5	22 66.7	8 24.2	-	-
	飲食業・宿泊業	158 100.0	141 89.2	62 39.2	71 44.9	114 72.2	41 25.9	6 3.8	1 0.6
	医療・福祉	134 100.0	123 91.8	54 40.3	57 42.5	95 70.9	35 26.1	1 0.7	2 1.5
	教育・学習支援業	48 100.0	40 83.3	23 47.9	24 50.0	29 60.4	11 22.9	-	1 2.1
	サービス業	647 100.0	580 89.6	273 42.2	331 51.2	429 66.3	165 25.5	13 2.0	3 0.5
	その他	126 100.0	111 88.1	51 40.5	58 46.0	68 54.0	21 16.7	4 3.2	2 1.6
	無回答	110 100.0	98 89.1	43 39.1	54 49.1	60 54.5	16 14.5	4 3.6	-
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	1,999 100.0	1,853 92.7	861 43.1	963 48.2	1,237 61.9	465 23.3	29 1.5	12 0.6
	100～300人未満	1,691 100.0	1,562 92.4	742 43.9	834 49.3	1,070 63.3	402 23.8	43 2.5	12 0.7
	300～1000人未満	534 100.0	496 92.9	267 50.0	289 54.1	357 66.9	162 30.3	9 1.7	-
	1000人以上	175 100.0	152 86.9	91 52.0	102 58.3	121 69.1	63 36.0	6 3.4	1 0.6
	無回答	124 100.0	111 89.5	57 46.0	57 46.0	61 49.2	24 19.4	5 4.0	-
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 の 上	いる	1,525 100.0	1,392 91.3	641 42.0	729 47.8	921 60.4	373 24.5	21 1.4	4 0.3
	いない	2,686 100.0	2,494 92.9	1,244 46.3	1,376 51.2	1,751 65.2	675 25.1	65 2.4	18 0.7
	無回答	312 100.0	288 92.3	133 42.6	140 44.9	174 55.8	68 21.8	6 1.9	3 1.0
F 4 (3) の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	2,414 100.0	2,229 92.3	1,067 44.2	1,225 50.7	1,542 63.9	609 25.2	56 2.3	13 0.5
	いない	1,797 100.0	1,657 92.2	818 45.5	880 49.0	1,130 62.9	439 24.4	30 1.7	9 0.5
	無回答	312 100.0	288 92.3	133 42.6	140 44.9	174 55.8	68 21.8	6 1.9	3 1.0
F 7 協 議 機 組 合 の 常 無 設	ある	1,224 100.0	1,123 91.7	567 46.3	629 51.4	778 63.6	322 26.3	27 2.2	8 0.7
	ない	3,064 100.0	2,832 92.4	1,354 44.2	1,516 49.5	1,928 62.9	747 24.4	61 2.0	17 0.6
	無回答	235 100.0	219 93.2	97 41.3	100 42.6	140 59.6	47 20.0	4 1.7	-

問5 60代前半の継続雇用者は、どのような雇用形態で働いていますか（MA）。

	合計	正社員	嘱託・契約社員	パート・アルバイト	グループ・関連会社等で継続雇用された従業員	その他	無回答		
合計	6,187 100.0	2,115 34.2	3,753 60.7	1,341 21.7	239 3.9	86 1.4	747 12.1		
F1 業 種	建設業	460 100.0	222 48.3	269 58.5	39 8.5	14 3.0	3 0.7	30 6.5	
	一般機械器具製造業	251 100.0	87 34.7	174 69.3	51 20.3	13 5.2	2 0.8	10 4.0	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	70 38.0	120 65.2	41 22.3	14 7.6	4 2.2	12 6.5	
	精密機械器具製造業	114 100.0	34 29.8	79 69.3	20 17.5	2 1.8	-	11 9.6	
	電気機械器具製造業	186 100.0	45 24.2	130 69.9	33 17.7	9 4.8	4 2.2	17 9.1	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	318 31.1	701 68.6	248 24.3	50 4.9	18 1.8	53 5.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	9 32.1	20 71.4	1 3.6	1 3.6	-	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	33 17.6	75 40.1	9 4.8	3 1.6	-	85 45.5	
	運輸業	613 100.0	307 50.1	351 57.3	129 21.0	23 3.8	10 1.6	43 7.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	310 27.2	760 66.6	238 20.9	48 4.2	12 1.1	126 11.0	
	金融・保険業	64 100.0	6 9.4	54 84.4	17 26.6	11 17.2	-	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	13 26.0	30 60.0	6 12.0	-	-	9 18.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	95 40.1	118 49.8	98 41.4	4 1.7	6 2.5	33 13.9	
	医療・福祉	195 100.0	78 40.0	101 51.8	77 39.5	3 1.5	1 0.5	29 14.9	
	教育・学習支援業	85 100.0	22 25.9	48 56.5	12 14.1	-	3 3.5	20 23.5	
	サービス業	1,000 100.0	354 35.4	530 53.0	252 25.2	35 3.5	18 1.8	185 18.5	
	その他	181 100.0	45 24.9	100 55.2	28 15.5	4 2.2	2 1.1	32 17.7	
	無回答	189 100.0	67 35.4	93 49.2	42 22.2	5 2.6	3 1.6	46 24.3	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,118 39.1	1,443 50.5	456 16.0	54 1.9	32 1.1	421 14.7
		100～300人未満	2,205 100.0	694 31.5	1,497 67.9	532 24.1	76 3.4	31 1.4	208 9.4
300～1000人未満		695 100.0	170 24.5	540 77.7	213 30.6	58 8.3	14 2.0	57 8.2	
1000人以上		222 100.0	57 25.7	175 78.8	85 38.3	40 18.0	7 3.2	15 6.8	
無回答		209 100.0	76 36.4	98 46.9	55 26.3	11 5.3	2 1.0	46 22.0	
F4 (3) 有 の 6 5 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	1,227 57.5	1,083 50.8	486 22.8	66 3.1	26 1.2	143 6.7	
	いない	3,577 100.0	742 20.7	2,400 67.1	752 21.0	155 4.3	53 1.5	517 14.5	
	無回答	477 100.0	146 30.6	270 56.6	103 21.6	18 3.8	7 1.5	87 18.2	
F4 (3) の の 6 5 無 有 非 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	1,026 32.8	2,141 68.4	904 28.9	132 4.2	49 1.6	232 7.4	
	いない	2,579 100.0	943 36.6	1,342 52.0	334 13.0	89 3.5	30 1.2	428 16.6	
	無回答	477 100.0	146 30.6	270 56.6	103 21.6	18 3.8	7 1.5	87 18.2	
F7 協 議 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	407 27.0	1,137 75.4	331 22.0	112 7.4	24 1.6	95 6.3	
	ない	4,309 100.0	1,582 36.7	2,433 56.5	934 21.7	117 2.7	55 1.3	570 13.2	
	無回答	371 100.0	126 34.0	183 49.3	76 20.5	10 2.7	7 1.9	82 22.1	

問5 60代前半の継続雇用者全体に占める割合。

## 1. 正社員

	合計	25%未満	25%～50%未満	50%～75%未満	75%～100%未満	100%	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)
合計	2,115	284	132	240	271	1,046	142	149,085.0	75.6	33.8
	100.0	13.4	6.2	11.3	12.8	49.5	6.7			
F1 建設業	222	16	8	25	20	137	16	17,408.0	84.5	27.8
	100.0	7.2	3.6	11.3	9.0	61.7	7.2			
業 一般機械器具製造業	87	17	5	6	9	45	5	6,027.0	73.5	36.2
	100.0	19.5	5.7	6.9	10.3	51.7	5.7			
種 輸送用機械器具製造業	70	11	4	8	4	35	8	4,514.0	72.8	36.0
	100.0	15.7	5.7	11.4	5.7	50.0	11.4			
精密機械器具製造業	34	4	1	3	7	17	2	2,567.0	80.2	30.9
	100.0	11.8	2.9	8.8	20.6	50.0	5.9			
電気機械器具製造業	45	9	2	6	7	19	2	3,017.0	70.2	36.4
	100.0	20.0	4.4	13.3	15.6	42.2	4.4			
2～5以外の製造業	318	45	21	42	38	155	17	22,382.8	74.4	34.1
	100.0	14.2	6.6	13.2	11.9	48.7	5.3			
電気・ガス・熱供給・水道業	9	-	1	1	2	4	1	663.0	82.9	24.3
	100.0	-	11.1	11.1	22.2	44.4	11.1			
情報通信業	33	1	1	5	1	24	1	2,790.0	87.2	25.2
	100.0	3.0	3.0	15.2	3.0	72.7	3.0			
運輸業	307	17	19	33	63	151	24	23,495.0	83.0	27.4
	100.0	5.5	6.2	10.7	20.5	49.2	7.8			
卸売・小売業	310	40	24	41	21	166	18	21,764.1	74.5	34.5
	100.0	12.9	7.7	13.2	6.8	53.5	5.8			
金融・保険業	6	2	-	1	-	3	-	388.0	64.7	42.7
	100.0	33.3	-	16.7	-	50.0	-			
不動産業	13	2	-	1	2	8	-	1,018.0	78.3	34.7
	100.0	15.4	-	7.7	15.4	61.5	-			
飲食業・宿泊業	95	23	8	9	17	35	3	5,960.1	64.8	38.1
	100.0	24.2	8.4	9.5	17.9	36.8	3.2			
医療・福祉	78	16	4	12	17	23	6	4,713.0	65.5	35.1
	100.0	20.5	5.1	15.4	21.8	29.5	7.7			
教育・学習支援業	22	3	-	1	5	12	1	1,690.2	80.5	33.2
	100.0	13.6	-	4.5	22.7	54.5	4.5			
サービス業	354	64	31	38	49	150	22	23,093.8	69.6	36.7
	100.0	18.1	8.8	10.7	13.8	42.4	6.2			
その他	45	6	-	2	3	32	2	3,600.0	83.7	33.3
	100.0	13.3	-	4.4	6.7	71.1	4.4			
無回答	67	8	3	6	6	30	14	3,994.0	75.4	34.8
	100.0	11.9	4.5	9.0	9.0	44.8	20.9			
F4 (1) 従業員規模										
100人未満	1,118	86	53	133	108	657	81	85,273.8	82.2	29.2
	100.0	7.7	4.7	11.9	9.7	58.8	7.2			
100～300人未満	694	128	53	78	100	294	41	45,550.5	69.8	36.4
	100.0	18.4	7.6	11.2	14.4	42.4	5.9			
300～1000人未満	170	40	16	19	39	44	12	9,848.6	62.3	37.7
	100.0	23.5	9.4	11.2	22.9	25.9	7.1			
1000人以上	57	23	4	5	8	16	1	2,912.1	52.0	41.7
	100.0	40.4	7.0	8.8	14.0	28.1	1.8			
無回答	76	7	6	5	16	35	7	5,500.0	79.7	29.8
	100.0	9.2	7.9	6.6	21.1	46.1	9.2			
F4 (3) 有正5社員以上の6無社員以上										
いる	1,227	138	64	135	187	622	81	90,036.9	78.6	31.6
	100.0	11.2	5.2	11.0	15.2	50.7	6.6			
いない	742	126	57	90	68	362	39	50,046.1	71.2	36.4
	100.0	17.0	7.7	12.1	9.2	48.8	5.3			
無回答	146	20	11	15	16	62	22	9,002.0	72.6	35.5
	100.0	13.7	7.5	10.3	11.0	42.5	15.1			
F4 (3) の6無社員以上の有非5社員以上										
いる	1,026	192	96	133	168	376	61	64,960.2	67.3	35.9
	100.0	18.7	9.4	13.0	16.4	36.6	5.9			
いない	943	72	25	92	87	608	59	75,122.8	85.0	28.4
	100.0	7.6	2.7	9.8	9.2	64.5	6.3			
無回答	146	20	11	15	16	62	22	9,002.0	72.6	35.5
	100.0	13.7	7.5	10.3	11.0	42.5	15.1			
F7 労働協働機組合、有常無設										
ある	407	79	33	40	66	164	25	26,398.0	69.1	36.7
	100.0	19.4	8.1	9.8	16.2	40.3	6.1			
ない	1,582	192	93	187	187	822	101	114,063.0	77.0	33.0
	100.0	12.1	5.9	11.8	11.8	52.0	6.4			
無回答	126	13	6	13	18	60	16	8,624.0	78.4	32.1
	100.0	10.3	4.8	10.3	14.3	47.6	12.7			

問5 60代前半の継続雇用者全体に占める割合。  
2. 嘱託・契約社員

	合計	25%未満	25%～50%未満	50%～75%未満	75%～100%未満	100%	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)
合計	3,753	292	145	333	484	2,318	181	301,085.0	84.3	28.4
	100.0	7.8	3.9	8.9	12.9	61.8	4.8			
F1 建設業	269	16	21	19	23	180	10	22,026.7	85.0	27.7
	100.0	5.9	7.8	7.1	8.6	66.9	3.7			
業 一般機械器具製造業	174	8	2	17	33	107	7	14,666.0	87.8	22.8
	100.0	4.6	1.1	9.8	19.0	61.5	4.0			
種 輸送用機械器具製造業	120	6	6	7	25	62	14	9,107.1	85.9	26.0
	100.0	5.0	5.0	5.8	20.8	51.7	11.7			
精密機械器具製造業	79	8	4	5	8	52	2	6,353.7	82.5	31.2
	100.0	10.1	5.1	6.3	10.1	65.8	2.5			
電気機械器具製造業	130	8	2	7	11	93	9	10,799.3	89.3	25.5
	100.0	6.2	1.5	5.4	8.5	71.5	6.9			
2～5以外の製造業	701	42	15	63	98	452	31	58,356.8	87.1	25.5
	100.0	6.0	2.1	9.0	14.0	64.5	4.4			
電気・ガス・熱供給・水道業	20	1	-	1	-	16	2	1,660.0	92.2	23.7
	100.0	5.0	-	5.0	-	80.0	10.0			
情報通信業	75	1	2	5	7	55	5	6,453.0	92.2	19.1
	100.0	1.3	2.7	6.7	9.3	73.3	6.7			
運輸業	351	46	27	32	46	187	13	25,948.6	76.8	33.9
	100.0	13.1	7.7	9.1	13.1	53.3	3.7			
卸売・小売業	760	45	16	76	92	506	25	63,945.8	87.0	25.5
	100.0	5.9	2.1	10.0	12.1	66.6	3.3			
金融・保険業	54	2	1	7	9	34	1	4,681.0	88.3	22.6
	100.0	3.7	1.9	13.0	16.7	63.0	1.9			
不動産業	30	-	2	1	3	23	1	2,670.0	92.1	20.9
	100.0	-	6.7	3.3	10.0	76.7	3.3			
飲食業・宿泊業	118	18	5	15	19	55	6	8,337.2	74.4	34.3
	100.0	15.3	4.2	12.7	16.1	46.6	5.1			
医療・福祉	101	9	11	10	18	43	10	6,873.5	75.5	31.9
	100.0	8.9	10.9	9.9	17.8	42.6	9.9			
教育・学習支援業	48	5	-	2	8	31	2	3,956.6	86.0	28.3
	100.0	10.4	-	4.2	16.7	64.6	4.2			
サービス業	530	65	23	48	62	303	29	40,025.7	79.9	32.5
	100.0	12.3	4.3	9.1	11.7	57.2	5.5			
その他	100	4	2	6	8	73	7	8,387.0	90.2	23.9
	100.0	4.0	2.0	6.0	8.0	73.0	7.0			
無回答	93	8	6	12	14	46	7	6,837.0	79.5	30.5
	100.0	8.6	6.5	12.9	15.1	49.5	7.5			
F4 (1) 100人未満	1,443	86	54	136	108	991	68	118,660.5	86.3	26.8
	100.0	6.0	3.7	9.4	7.5	68.7	4.7			
従業員規模 100～300人未満	1,497	110	55	119	219	918	76	120,886.1	85.1	27.5
	100.0	7.3	3.7	7.9	14.6	61.3	5.1			
300～1000人未満	540	55	26	48	98	289	24	41,797.0	81.0	30.7
	100.0	10.2	4.8	8.9	18.1	53.5	4.4			
1000人以上	175	26	7	17	48	71	6	12,867.4	76.1	33.8
	100.0	14.9	4.0	9.7	27.4	40.6	3.4			
無回答	98	15	3	13	11	49	7	6,874.0	75.5	34.9
	100.0	15.3	3.1	13.3	11.2	50.0	7.1			
F4 (3) 有の6 無正5 社員以上の	1,083	137	68	114	157	541	66	78,240.2	76.9	33.0
	100.0	12.7	6.3	10.5	14.5	50.0	6.1			
いない	2,400	129	69	196	295	1,619	92	202,346.5	87.7	25.2
	100.0	5.4	2.9	8.2	12.3	67.5	3.8			
無回答	270	26	8	23	32	158	23	20,498.3	83.0	30.0
	100.0	9.6	3.0	8.5	11.9	58.5	8.5			
F4 (3) 有の6 無正5 社員以上の	2,141	178	96	224	310	1,230	103	168,155.9	82.5	29.1
	100.0	8.3	4.5	10.5	14.5	57.4	4.8			
いない	1,342	88	41	86	142	930	55	112,430.8	87.4	26.6
	100.0	6.6	3.1	6.4	10.6	69.3	4.1			
無回答	270	26	8	23	32	158	23	20,498.3	83.0	30.0
	100.0	9.6	3.0	8.5	11.9	58.5	8.5			
F7 協働 労働 機関 組合、 有常 無設	1,137	82	32	105	178	691	49	92,875.7	85.4	27.0
	100.0	7.2	2.8	9.2	15.7	60.8	4.3			
ない	2,433	189	108	217	282	1,518	119	194,207.3	83.9	28.8
	100.0	7.8	4.4	8.9	11.6	62.4	4.9			
無回答	183	21	5	11	24	109	13	14,002.0	82.4	31.3
	100.0	11.5	2.7	6.0	13.1	59.6	7.1			



問5 60代前半の継続雇用者全体に占める割合。

3. パート・アルバイト

		合計	25%未満	25%～50%未満	50%～75%未満	75%～100%未満	100%	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)
合計		1,341	550	169	227	142	169	84	53,096.2	42.2	34.7
		100.0	41.0	12.6	16.9	10.6	12.6	6.3			
F1 業 種	建設業	39	21	7	6	2	1	2	991.0	26.8	27.2
		100.0	53.8	17.9	15.4	5.1	2.6	5.1			
	一般機械器具製造業	51	26	10	2	5	6	2	1,751.0	35.7	32.6
		100.0	51.0	19.6	3.9	9.8	11.8	3.9			
	輸送用機械器具製造業	41	17	3	9	2	4	6	1,309.6	37.4	34.8
		100.0	41.5	7.3	22.0	4.9	9.8	14.6			
	精密機械器具製造業	20	8	2	5	2	3	-	934.7	46.7	35.7
		100.0	40.0	10.0	25.0	10.0	15.0	-			
	電気機械器具製造業	33	12	3	4	6	5	3	1,473.7	49.1	38.2
		100.0	36.4	9.1	12.1	18.2	15.2	9.1			
	2～5以外の製造業	248	104	29	43	26	34	12	9,970.0	42.2	35.1
		100.0	41.9	11.7	17.3	10.5	13.7	4.8			
	電気・ガス・熱供給・水道業	1	1	-	-	-	-	-	17.0	17.0	0.0
		100.0	100.0	-	-	-	-	-			
	情報通信業	9	3	1	1	-	2	2	300.0	42.9	42.2
		100.0	33.3	11.1	11.1	-	22.2	22.2			
	運輸業	129	81	15	15	3	10	5	3,467.2	28.0	28.9
		100.0	62.8	11.6	11.6	2.3	7.8	3.9			
	卸売・小売業	238	87	32	47	27	28	17	9,726.1	44.0	34.2
		100.0	36.6	13.4	19.7	11.3	11.8	7.1			
金融・保険業	17	9	1	2	1	3	1	615.0	38.4	38.2	
	100.0	52.9	5.9	11.8	5.9	17.6	5.9				
不動産業	6	2	1	1	1	1	-	312.0	52.0	39.3	
	100.0	33.3	16.7	16.7	16.7	16.7	-				
飲食業・宿泊業	98	30	9	21	15	18	5	4,847.7	52.1	35.4	
	100.0	30.6	9.2	21.4	15.3	18.4	5.1				
医療・福祉	77	29	10	17	8	10	3	3,370.5	45.5	34.0	
	100.0	37.7	13.0	22.1	10.4	13.0	3.9				
教育・学習支援業	12	8	2	-	-	2	-	353.2	29.4	33.9	
	100.0	66.7	16.7	-	-	16.7	-				
サービス業	252	90	32	46	35	33	16	10,958.5	46.4	35.4	
	100.0	35.7	12.7	18.3	13.9	13.1	6.3				
その他	28	8	3	3	4	7	3	1,403.0	56.1	37.9	
	100.0	28.6	10.7	10.7	14.3	25.0	10.7				
無回答	42	14	9	5	5	2	7	1,296.0	37.0	30.5	
	100.0	33.3	21.4	11.9	11.9	4.8	16.7				
F4 (1) 従業員規模	100人未満	456	149	65	90	40	83	29	20,343.2	47.6	35.0
		100.0	32.7	14.3	19.7	8.8	18.2	6.4			
	100～300人未満	532	232	69	83	55	62	31	20,406.1	40.7	34.3
		100.0	43.6	13.0	15.6	10.3	11.7	5.8			
	300～1000人未満	213	102	21	36	22	17	15	7,403.8	37.4	33.3
		100.0	47.9	9.9	16.9	10.3	8.0	7.0			
1000人以上	85	47	5	9	15	4	5	2,764.1	34.6	35.8	
	100.0	55.3	5.9	10.6	17.6	4.7	5.9				
無回答	55	20	9	9	10	3	4	2,179.0	42.7	33.8	
	100.0	36.4	16.4	16.4	18.2	5.5	7.3				
F4 (3) 有正5社員以上の上	いる	486	225	66	90	42	23	40	15,607.3	35.0	30.1
		100.0	46.3	13.6	18.5	8.6	4.7	8.2			
	いない	752	289	92	119	83	135	34	33,159.2	46.2	36.6
	100.0	38.4	12.2	15.8	11.0	18.0	4.5				
無回答	103	36	11	18	17	11	10	4,329.7	46.6	35.0	
	100.0	35.0	10.7	17.5	16.5	10.7	9.7				
F4 (3) の6有非5社以上	いる	904	362	114	167	105	104	52	36,399.4	42.7	34.2
		100.0	40.0	12.6	18.5	11.6	11.5	5.8			
	いない	334	152	44	42	20	54	22	12,367.1	39.6	35.9
	100.0	45.5	13.2	12.6	6.0	16.2	6.6				
無回答	103	36	11	18	17	11	10	4,329.7	46.6	35.0	
	100.0	35.0	10.7	17.5	16.5	10.7	9.7				
F7 協賛労働者組合、有常無設	ある	331	166	46	46	26	31	16	11,176.6	35.5	32.7
		100.0	50.2	13.9	13.9	7.9	9.4	4.8			
	ない	934	353	119	170	107	126	59	38,881.6	44.4	34.9
	100.0	37.8	12.7	18.2	11.5	13.5	6.3				
無回答	76	31	4	11	9	12	9	3,038.0	45.3	37.4	
	100.0	40.8	5.3	14.5	11.8	15.8	11.8				

問5 60代前半の継続雇用者全体に占める割合。

## 4. グループ・関連会社等で継続雇用された従業員（出向・転籍）

	合計	25%未満	25%～50%未満	50%～75%未満	75%～100%未満	100%	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)
合計	239	147	27	22	17	17	9	6,515.5	28.3	32.4
	100.0	61.5	11.3	9.2	7.1	7.1	3.8			
F1 建設業	14	10	-	4	-	-	-	340.3	24.3	23.0
	100.0	71.4	-	28.6	-	-	-			
業 一般機械器具製造業	13	6	1	3	2	1	-	551.0	42.4	35.3
	100.0	46.2	7.7	23.1	15.4	7.7	-			
種 輸送用機械器具製造業	14	7	1	1	2	1	2	444.3	37.0	35.7
	100.0	50.0	7.1	7.1	14.3	7.1	14.3			
精密機械器具製造業	2	1	1	-	-	-	-	44.6	22.3	31.4
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	-			
電気機械器具製造業	9	7	-	-	2	-	-	228.0	25.3	35.7
	100.0	77.8	-	-	22.2	-	-			
2～5以外の製造業	50	29	8	4	2	6	1	1,447.3	29.5	34.1
	100.0	58.0	16.0	8.0	4.0	12.0	2.0			
電気・ガス・熱供給・水道業	1	-	-	1	-	-	-	60.0	60.0	0.0
	100.0	-	-	100.0	-	-	-			
情報通信業	3	1	2	-	-	-	-	57.0	19.0	14.0
	100.0	33.3	66.7	-	-	-	-			
運輸業	23	12	4	3	3	-	1	665.0	30.2	32.4
	100.0	52.2	17.4	13.0	13.0	-	4.3			
卸売・小売業	48	38	2	2	2	4	-	1,099.0	22.9	29.5
	100.0	79.2	4.2	4.2	4.2	8.3	-			
金融・保険業	11	6	3	1	-	-	1	216.0	21.6	17.4
	100.0	54.5	27.3	9.1	-	-	9.1			
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-			
飲食業・宿泊業	4	3	1	-	-	-	-	40.0	10.0	16.8
	100.0	75.0	25.0	-	-	-	-			
医療・福祉	3	2	1	-	-	-	-	43.0	14.3	24.0
	100.0	66.7	33.3	-	-	-	-			
教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-			
サービス業	35	22	2	2	3	4	2	997.0	30.2	38.8
	100.0	62.9	5.7	5.7	8.6	11.4	5.7			
その他	4	2	-	-	-	1	1	110.0	36.7	55.1
	100.0	50.0	-	-	-	25.0	25.0			
無回答	5	1	1	1	1	-	1	173.0	43.3	40.7
	100.0	20.0	20.0	20.0	20.0	-	20.0			
F4 (1) 従業員規模	54	27	6	5	4	9	3	1,914.5	37.5	37.7
	100.0	50.0	11.1	9.3	7.4	16.7	5.6			
100～300人未満	76	51	7	6	5	5	2	1,872.0	25.3	31.9
	100.0	67.1	9.2	7.9	6.6	6.6	2.6			
300～1000人未満	58	39	7	6	2	2	2	1,326.6	23.7	27.1
	100.0	67.2	12.1	10.3	3.4	3.4	3.4			
1000人以上	40	26	5	3	5	-	1	1,010.4	25.9	30.4
	100.0	65.0	12.5	7.5	12.5	-	2.5			
無回答	11	4	2	2	1	1	1	392.0	39.2	36.2
	100.0	36.4	18.2	18.2	9.1	9.1	9.1			
F4 (3) 有正社員以上の65歳未満	66	42	7	8	5	3	1	1,767.3	27.2	30.1
	100.0	63.6	10.6	12.1	7.6	4.5	1.5			
いない	155	96	18	13	10	11	7	4,071.2	27.5	32.5
	100.0	61.9	11.6	8.4	6.5	7.1	4.5			
無回答	18	9	2	1	2	3	1	677.0	39.8	39.3
	100.0	50.0	11.1	5.6	11.1	16.7	5.6			
F4 (3) 有正社員以上の65歳以上の65歳未満	132	90	14	13	6	5	4	2,927.2	22.9	27.4
	100.0	68.2	10.6	9.8	4.5	3.8	3.0			
いない	89	48	11	8	9	9	4	2,911.3	34.3	36.4
	100.0	53.9	12.4	9.0	10.1	10.1	4.5			
無回答	18	9	2	1	2	3	1	677.0	39.8	39.3
	100.0	50.0	11.1	5.6	11.1	16.7	5.6			
F7 労働協働機関の有無	112	67	16	10	12	4	3	3,194.5	29.3	31.4
	100.0	59.8	14.3	8.9	10.7	3.6	2.7			
ない	117	74	11	10	5	12	5	3,090.0	27.6	33.5
	100.0	63.2	9.4	8.5	4.3	10.3	4.3			
無回答	10	6	-	2	-	1	1	231.0	25.7	34.4
	100.0	60.0	-	20.0	-	10.0	10.0			

問5 60代前半の継続雇用者全体に占める割合。

5. その他

	合計	25%未満	25%～50%未満	50%～75%未満	75%～100%未満	100%	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)
合計	86	43	4	4	4	23	8	3,118.3	40.0	44.7
	100.0	50.0	4.7	4.7	4.7	26.7	9.3			
F1 建設業	3	-	1	-	-	2	-	234.0	78.0	38.1
	100.0	-	33.3	-	-	66.7	-			
業 一般機械器具製造業	2	1	-	-	-	1	-	105.0	52.5	67.2
	100.0	50.0	-	-	-	50.0	-			
種 輸送用機械器具製造業	4	3	-	-	-	1	-	125.0	31.3	46.6
	100.0	75.0	-	-	-	25.0	-			
精密機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-			
電気機械器具製造業	4	1	-	-	1	2	-	282.0	70.5	47.8
	100.0	25.0	-	-	25.0	50.0	-			
2～5以外の製造業	18	10	-	1	2	5	-	743.1	41.3	47.2
	100.0	55.6	-	5.6	11.1	27.8	-			
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-			
情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-			
運輸業	10	7	1	-	1	1	-	224.2	22.4	37.6
	100.0	70.0	10.0	-	10.0	10.0	-			
卸売・小売業	12	6	2	1	-	1	2	265.0	26.5	33.1
	100.0	50.0	16.7	8.3	-	8.3	16.7			
金融・保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-			
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-			
飲食業・宿泊業	6	4	-	-	-	-	2	15.0	3.8	4.8
	100.0	66.7	-	-	-	-	33.3			
医療・福祉	1	1	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0
	100.0	100.0	-	-	-	-	-			
教育・学習支援業	3	-	-	-	-	3	-	300.0	100.0	0.0
	100.0	-	-	-	-	100.0	-			
サービス業	18	8	-	2	-	6	2	725.0	45.3	47.5
	100.0	44.4	-	11.1	-	33.3	11.1			
その他	2	1	-	-	-	1	-	100.0	50.0	70.7
	100.0	50.0	-	-	-	50.0	-			
無回答	3	1	-	-	-	-	2	-	0.0	0.0
	100.0	33.3	-	-	-	-	66.7			
F4 (1) 100人未満	32	8	-	2	2	14	6	1,708.0	65.7	44.5
	100.0	25.0	-	6.3	6.3	43.8	18.8			
従業員規模 100～300人未満	31	25	2	-	2	1	1	385.3	12.8	27.5
	100.0	80.6	6.5	-	6.5	3.2	3.2			
300～1000人未満	14	7	1	1	-	5	-	624.0	44.6	45.9
	100.0	50.0	7.1	7.1	-	35.7	-			
1000人以上	7	3	1	-	-	3	-	346.0	49.4	48.8
	100.0	42.9	14.3	-	-	42.9	-			
無回答	2	-	-	1	-	-	1	55.0	55.0	0.0
	100.0	-	-	50.0	-	-	50.0			
F4 (3) いる	26	14	3	1	2	6	-	948.3	36.5	42.9
	100.0	53.8	11.5	3.8	7.7	23.1	-			
有6 社正5 社員以上の いない	53	27	1	3	1	16	5	1,977.0	41.2	45.8
	100.0	50.9	1.9	5.7	1.9	30.2	9.4			
無回答	7	2	-	-	1	1	3	193.0	48.3	53.1
	100.0	28.6	-	-	14.3	14.3	42.9			
F4 (3) いる	49	23	4	2	2	16	2	2,057.3	43.8	45.4
	100.0	46.9	8.2	4.1	4.1	32.7	4.1			
有6 社正5 社員以上の いない	30	18	-	2	1	6	3	868.0	32.1	42.9
	100.0	60.0	-	6.7	3.3	20.0	10.0			
無回答	7	2	-	-	1	1	3	193.0	48.3	53.1
	100.0	28.6	-	-	14.3	14.3	42.9			
F7 協賛労働組合、有常無設 がある	24	11	2	1	2	8	-	1,155.2	48.1	45.0
	100.0	45.8	8.3	4.2	8.3	33.3	-			
ない	55	29	2	3	2	12	7	1,658.1	34.5	43.5
	100.0	52.7	3.6	5.5	3.6	21.8	12.7			
無回答	7	3	-	-	-	3	1	305.0	50.8	53.9
	100.0	42.9	-	-	-	42.9	14.3			

問6 貴社で働いている60代前半の継続雇用者の仕事内容についてうかがいます。  
 (1) 継続雇用後は、定年前(60歳頃)と比べて、仕事の内容や責任は変わりますか(SA)。

	合計	定年前とまったく同じ仕事	定年前と同じ仕事であるが責任の重さが変わる	定年前と一部異なる仕事	定年前とまったく異なる仕事	その他	無回答		
合計	6,187 100.0	2,443 39.5	2,507 40.5	541 8.7	42 0.7	102 1.6	552 8.9		
業種	建設業	460 100.0	238 51.7	171 37.2	22 4.8	- -	3 0.7	26 5.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	85 33.9	146 58.2	14 5.6	1 0.4	1 0.4	4 1.6	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	60 32.6	105 57.1	11 6.0	1 0.5	- -	7 3.8	
	精密機械器具製造業	114 100.0	40 35.1	54 47.4	12 10.5	1 0.9	1 0.9	6 5.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	49 26.3	96 51.6	21 11.3	2 1.1	4 2.2	14 7.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	353 34.5	519 50.8	99 9.7	5 0.5	7 0.7	39 3.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	12 42.9	12 42.9	3 10.7	- -	- -	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	43 23.0	46 24.6	10 5.3	3 1.6	6 3.2	79 42.2	
	運輸業	613 100.0	358 58.4	153 25.0	70 11.4	2 0.3	7 1.1	23 3.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	350 30.7	537 47.1	121 10.6	16 1.4	30 2.6	87 7.6	
	金融・保険業	64 100.0	12 18.8	33 51.6	13 20.3	- -	2 3.1	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	22 44.0	16 32.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	7 14.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	105 44.3	83 35.0	15 6.3	2 0.8	6 2.5	26 11.0	
	医療・福祉	195 100.0	113 57.9	47 24.1	17 8.7	- -	4 2.1	14 7.2	
	教育・学習支援業	85 100.0	33 38.8	19 22.4	10 11.8	- -	3 3.5	20 23.5	
	サービス業	1,000 100.0	431 43.1	338 33.8	70 7.0	7 0.7	24 2.4	130 13.0	
	その他	181 100.0	66 36.5	65 35.9	19 10.5	1 0.6	1 0.6	29 16.0	
	無回答	189 100.0	73 38.6	67 35.4	11 5.8	- -	2 1.1	36 19.0	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,226 42.9	1,029 36.0	225 7.9	12 0.4	47 1.6	317 11.1
		100～300人未満	2,205 100.0	838 38.0	982 44.5	180 8.2	16 0.7	30 1.4	159 7.2
300～1000人未満		695 100.0	231 33.2	320 46.0	91 13.1	9 1.3	12 1.7	32 4.6	
1000人以上		222 100.0	59 26.6	111 50.0	32 14.4	3 1.4	10 4.5	7 3.2	
無回答		209 100.0	89 42.6	65 31.1	13 6.2	2 1.0	3 1.4	37 17.7	
F4(3) 有非正社員以上の	いる	2,133 100.0	1,172 54.9	725 34.0	128 6.0	3 0.1	18 0.8	87 4.1	
	いない	3,577 100.0	1,076 30.1	1,609 45.0	368 10.3	38 1.1	79 2.2	407 11.4	
	無回答	477 100.0	195 40.9	173 36.3	45 9.4	1 0.2	5 1.0	58 12.2	
F4(3) の6有非正社員以上の	いる	3,131 100.0	1,274 40.7	1,358 43.4	275 8.8	20 0.6	52 1.7	152 4.9	
	いない	2,579 100.0	974 37.8	976 37.8	221 8.6	21 0.8	45 1.7	342 13.3	
	無回答	477 100.0	195 40.9	173 36.3	45 9.4	1 0.2	5 1.0	58 12.2	
F7 協労働者組合、常無設	ある	1,507 100.0	482 32.0	755 50.1	173 11.5	19 1.3	19 1.3	59 3.9	
	ない	4,309 100.0	1,822 42.3	1,628 37.8	334 7.8	20 0.5	75 1.7	430 10.0	
	無回答	371 100.0	139 37.5	124 33.4	34 9.2	3 0.8	8 2.2	63 17.0	

問6 貴社で働いている60代前半の継続雇用者の仕事内容についてうかがいます。  
 (2) 継続雇用者を配置する際には、どのような点に配慮していますか (MA)。

	合計	本人の希望への配慮	慣れている仕事に継続して	肉体的に負担の少ない仕事に配置すること	設備や作業環境の改善	改善マニュアルや作業指示書の	労働優先的に配置している部署	滑能やノウハウの継承が円滑に進むようにすること	従業員が互いに気兼ねをしないように配置すること	60歳以上の従業員を対象とした特別な健康診断実施	管理職を経験した者の意識改革	その他	特に配慮していることはない	無回答
合計	6,187	3,331	4,435	1,367	103	61	352	1,840	466	66	216	67	297	550
	100.0	53.8	71.7	22.1	1.7	1.0	5.7	29.7	7.5	1.1	3.5	1.1	4.8	8.9
業種	F 1 建設業	460	253	351	95	2	3	15	175	32	3	11	2	25
		100.0	55.0	76.3	20.7	0.4	0.7	3.3	38.0	7.0	0.7	2.4	0.4	5.4
	一般機械器具製造業	251	151	204	50	7	5	11	115	10	-	13	3	8
		100.0	60.2	81.3	19.9	2.8	2.0	4.4	45.8	4.0	-	5.2	1.2	3.2
	輸送用機械器具製造業	184	92	148	50	11	4	7	82	11	1	6	1	5
		100.0	50.0	80.4	27.2	6.0	2.2	3.8	44.6	6.0	0.5	3.3	0.5	2.7
	精密機械器具製造業	114	58	83	22	4	3	8	45	8	1	2	1	6
		100.0	50.9	72.8	19.3	3.5	2.6	7.0	39.5	7.0	0.9	1.8	0.9	5.3
	電気機械器具製造業	186	91	137	38	8	4	18	82	15	1	6	3	5
		100.0	48.9	73.7	20.4	4.3	2.2	9.7	44.1	8.1	0.5	3.2	1.6	2.7
	2～5以外の製造業	1,022	532	809	249	25	14	67	407	86	5	41	5	43
		100.0	52.1	79.2	24.4	2.4	1.4	6.6	39.8	8.4	0.5	4.0	0.5	4.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	28	15	18	7	-	-	5	11	2	1	-	-	1
		100.0	53.6	64.3	25.0	-	-	17.9	39.3	7.1	3.6	-	-	3.6
	情報通信業	187	68	71	13	-	1	4	41	9	2	4	2	12
		100.0	36.4	38.0	7.0	-	0.5	2.1	21.9	4.8	1.1	2.1	1.1	6.4
	運輸業	613	372	437	211	12	3	23	103	49	29	8	8	38
		100.0	60.7	71.3	34.4	2.0	0.5	3.8	16.8	8.0	4.7	1.3	1.3	6.2
	卸売・小売業	1,141	602	846	233	12	8	76	321	102	7	49	17	49
		100.0	52.8	74.1	20.4	1.1	0.7	6.7	28.1	8.9	0.6	4.3	1.5	4.3
金融・保険業	64	41	45	7	-	1	15	21	8	-	2	1	-	
	100.0	64.1	70.3	10.9	-	1.6	23.4	32.8	12.5	-	3.1	1.6	-	
不動産業	50	24	31	7	1	-	1	8	2	-	3	-	4	
	100.0	48.0	62.0	14.0	2.0	-	2.0	16.0	4.0	-	6.0	-	8.0	
飲食業・宿泊業	237	155	176	48	4	3	13	47	21	1	9	2	10	
	100.0	65.4	74.3	20.3	1.7	1.3	5.5	19.8	8.9	0.4	3.8	0.8	4.2	
医療・福祉	195	121	139	44	2	1	6	32	17	-	3	4	14	
	100.0	62.1	71.3	22.6	1.0	0.5	3.1	16.4	8.7	-	1.5	2.1	7.2	
教育・学習支援業	85	37	48	4	-	-	2	19	3	1	3	2	10	
	100.0	43.5	56.5	4.7	-	-	2.4	22.4	3.5	1.2	3.5	2.4	11.8	
サービス業	1,000	542	663	217	8	7	55	241	61	9	39	11	48	
	100.0	54.2	66.3	21.7	0.8	0.7	5.5	24.1	6.1	0.9	3.9	1.1	4.8	
その他	181	90	115	39	3	1	13	57	16	1	7	1	9	
	100.0	49.7	63.5	21.5	1.7	0.6	7.2	31.5	8.8	0.6	3.9	0.6	5.0	
無回答	189	87	114	33	4	3	13	33	14	4	10	4	10	
	100.0	46.0	60.3	17.5	2.1	1.6	6.9	17.5	7.4	2.1	5.3	2.1	5.3	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856	1,422	1,971	617	49	21	111	730	220	33	90	28	158
		100.0	49.8	69.0	21.6	1.7	0.7	3.9	25.6	7.7	1.2	3.2	1.0	5.5
	100～300人未満	2,205	1,218	1,637	505	30	21	121	735	163	23	87	19	86
		100.0	55.2	74.2	22.9	1.4	1.0	5.5	33.3	7.4	1.0	3.9	0.9	3.9
	300～1000人未満	695	439	518	164	10	7	69	238	45	3	25	13	34
		100.0	63.2	74.5	23.6	1.4	1.0	9.9	34.2	6.5	0.4	3.6	1.9	4.9
1000人以上	222	149	174	48	10	10	33	106	22	2	10	4	7	
	100.0	67.1	78.4	21.6	4.5	4.5	14.9	47.7	9.9	0.9	4.5	1.8	3.2	
無回答	209	103	135	33	4	2	18	31	16	5	4	3	12	
	100.0	49.3	64.6	15.8	1.9	1.0	8.6	14.8	7.7	2.4	1.9	1.4	5.7	
F 4 (3) 有正社員以上の60代無正社員以上	いる	2,133	1,190	1,617	496	43	18	98	586	156	30	73	14	138
		100.0	55.8	75.8	23.3	2.0	0.8	4.6	27.5	7.3	1.4	3.4	0.7	6.5
	いない	3,577	1,904	2,503	787	53	40	223	1,156	285	32	130	51	132
	100.0	53.2	70.0	22.0	1.5	1.1	6.2	32.3	8.0	0.9	3.6	1.4	3.7	
無回答	477	237	315	84	7	3	31	98	25	4	13	2	27	
	100.0	49.7	66.0	17.6	1.5	0.6	6.5	20.5	5.2	0.8	2.7	0.4	5.7	
F 4 (3) の60代無正社員以上	いる	3,131	1,813	2,415	742	60	32	198	1,016	235	36	115	35	131
		100.0	57.9	77.1	23.7	1.9	1.0	6.3	32.4	7.5	1.1	3.7	1.1	4.2
	いない	2,579	1,281	1,705	541	36	26	123	726	206	26	88	30	139
	100.0	49.7	66.1	21.0	1.4	1.0	4.8	28.2	8.0	1.0	3.4	1.2	5.4	
無回答	477	237	315	84	7	3	31	98	25	4	13	2	27	
	100.0	49.7	66.0	17.6	1.5	0.6	6.5	20.5	5.2	0.8	2.7	0.4	5.7	
F 7 労働協働組合、有常無設	ある	1,507	854	1,145	358	35	26	117	586	130	26	73	11	73
		100.0	56.7	76.0	23.8	2.3	1.7	7.8	38.9	8.6	1.7	4.8	0.7	4.8
	ない	4,309	2,296	3,063	922	65	31	211	1,169	317	37	132	51	207
	100.0	53.3	71.1	21.4	1.5	0.7	4.9	27.1	7.4	0.9	3.1	1.2	4.8	
無回答	371	181	227	87	3	4	24	85	19	3	11	5	17	
	100.0	48.8	61.2	23.5	0.8	1.1	6.5	22.9	5.1	0.8	3.0	1.3	4.6	

問7 60代前半層の雇用確保にあたって、貴社で課題となっているのはどのような点ですか（MA）。

	合計	社高 年内 に確 保す るの が難 しい	自雇 用の 子会 社等 に高 年層 が難 しい	業高 年層 の整 備が 進ま ない	高年 層の 蓄積 がな い	管理 職社 員で あつ た者 の扱 いが 難し い	定年 後も 雇用 し続 けて いる	組立 等の 理解 が得 られ ない	若年 層の モラ ルが 低 下す る	若年 層が 採用 でき ず、 年齢 構 成が いび つに なる	人件 費負 担が 増え る	労働 意欲 が低 い	生産 性が 低い	その他	特に 課題 はな い	無回 答	
合計	6,187 100.0	1,027 16.6	211 3.4	278 4.5	596 9.6	1,426 23.0	1,213 19.6	15 0.2	287 4.6	1,279 20.7	599 9.7	742 12.0	542 8.8	184 3.0	1,730 28.0	578 9.3	
業種	建設業	460 100.0	47 10.2	13 2.8	17 3.7	34 7.4	107 23.3	111 24.1	- -	26 5.7	86 18.7	49 10.7	58 12.6	35 7.6	16 3.5	149 24.4	29 6.3
	一般機械器具製造業	251 100.0	28 11.2	4 1.6	17 6.8	26 10.4	66 26.3	67 26.7	1 0.4	12 4.8	57 22.7	25 10.0	47 18.7	22 8.8	9 3.6	65 25.9	6 2.4
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	28 15.2	6 3.3	11 6.0	21 11.4	51 27.7	32 17.4	- -	7 3.8	38 20.7	20 10.9	27 14.7	14 7.6	6 3.3	48 26.1	13 7.1
	精密機械器具製造業	114 100.0	20 17.5	1 0.9	3 2.6	9 7.9	30 26.3	25 21.9	- -	4 3.5	21 18.4	12 10.5	16 14.0	10 8.8	4 3.5	27 23.7	7 6.1
	電気機械器具製造業	186 100.0	34 18.3	5 2.7	10 5.4	25 13.4	52 28.0	40 21.5	- -	9 4.8	41 22.0	24 12.9	22 11.8	15 8.1	13 7.0	57 30.6	13 7.0
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	181 17.7	37 3.6	76 7.4	106 10.4	271 26.5	239 23.4	4 0.4	51 5.0	260 25.4	95 9.3	125 12.2	89 8.7	24 2.3	269 26.3	50 4.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	2 7.1	3 10.7	- -	3 10.7	8 28.6	4 14.3	- -	1 3.6	8 28.6	5 17.9	4 14.3	2 7.1	- -	4 14.3	2 7.1
	情報通信業	187 100.0	57 30.5	12 6.4	7 3.7	26 13.9	33 17.6	22 11.8	- -	6 3.2	21 11.2	25 13.4	10 5.3	7 3.7	2 1.1	27 14.4	65 34.8
	運輸業	613 100.0	131 21.4	23 3.8	24 3.9	34 5.5	84 13.7	102 16.6	2 0.3	20 3.3	129 21.0	33 5.4	93 15.2	68 11.1	22 3.6	193 31.5	44 7.2
	卸売・小売業	1,141 100.0	205 18.0	49 4.3	43 3.8	140 12.3	320 28.0	238 20.9	3 0.3	57 5.0	246 21.6	114 10.0	156 13.7	118 10.3	25 2.2	291 25.5	89 7.8
	金融・保険業	64 100.0	15 23.4	3 4.7	2 3.1	11 17.2	26 40.6	15 23.4	- -	3 4.7	14 21.9	10 15.6	16 25.0	6 9.4	4 6.3	11 17.2	3 4.7
	不動産業	50 100.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	6 12.0	6 12.0	10 20.0	- -	5 10.0	7 14.0	7 14.0	7 14.0	2 4.0	1 2.0	22 44.0	4 8.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	32 13.5	8 3.4	8 3.4	18 7.6	53 22.4	48 20.3	- -	14 5.9	45 19.0	20 8.4	20 8.4	27 11.4	- -	69 29.1	23 9.7
	医療・福祉	195 100.0	17 8.7	3 1.5	9 4.6	10 5.1	45 23.1	46 23.6	- -	10 5.1	26 13.3	20 10.3	16 8.2	12 6.2	9 4.6	70 35.9	15 7.7
	教育・学習支援業	85 100.0	10 11.8	- -	1 1.2	4 4.7	14 16.5	7 8.2	- -	4 4.7	20 23.5	20 23.5	7 8.2	5 5.9	3 3.5	20 23.5	18 21.2
	サービス業	1,000 100.0	161 16.1	32 3.2	34 3.4	98 9.8	189 18.9	155 15.5	3 0.3	46 4.6	195 19.5	94 9.4	89 8.9	89 8.9	40 4.0	297 29.7	130 13.0
	その他	181 100.0	32 17.7	6 3.3	7 3.9	14 7.7	35 19.3	24 13.3	1 0.6	2 1.1	31 17.1	11 6.1	13 7.2	14 7.7	4 2.2	59 32.6	24 13.3
	無回答	189 100.0	25 13.2	5 2.6	8 4.2	11 5.8	36 19.0	28 14.8	1 0.5	10 5.3	34 18.0	15 7.9	16 8.5	7 3.7	2 1.1	52 27.5	43 22.8
	F4(1) 従業員規模	1000人未満	2,856 100.0	405 14.2	58 2.0	101 3.5	219 7.7	550 19.3	519 18.2	9 0.3	114 4.0	583 20.4	252 8.8	318 11.1	259 9.1	76 2.7	888 31.1
1000～3000人未満		2,205 100.0	377 17.1	85 3.9	115 5.2	223 10.1	542 24.6	467 21.2	3 0.1	105 4.8	484 22.0	208 9.4	253 11.5	164 7.4	65 2.9	607 27.5	162 7.3
3000～10000人未満		695 100.0	155 22.3	32 4.6	39 5.6	102 14.7	218 31.4	148 21.3	2 0.3	42 6.0	138 19.9	87 12.5	112 16.1	75 10.8	29 4.2	138 19.9	40 5.8
10000人以上		222 100.0	62 27.9	21 9.5	16 7.2	38 17.1	76 34.2	47 21.2	1 0.5	14 6.3	37 16.7	35 15.8	35 15.8	24 10.8	14 6.3	41 18.5	12 5.4
無回答		209 100.0	28 13.4	15 7.2	7 3.3	14 6.7	40 19.1	32 15.3	- -	12 5.7	37 17.7	17 8.1	24 11.5	20 9.6	- -	56 26.8	47 22.5
有65歳以上	いる	2,133 100.0	279 13.1	50 2.3	101 4.7	151 7.1	414 19.4	454 21.3	4 0.2	102 4.8	455 21.3	204 9.6	247 11.6	197 9.2	61 2.9	718 33.7	123 5.8
	いない	3,577 100.0	679 19.0	142 4.0	159 4.4	399 11.2	911 25.5	676 18.9	10 0.3	167 4.7	743 20.8	364 10.2	447 12.5	308 8.6	112 3.1	879 24.6	386 10.8
	無回答	477 100.0	69 14.5	19 4.0	18 3.8	46 9.6	101 21.2	83 17.4	1 0.2	18 3.8	81 17.0	31 6.5	48 10.1	37 7.8	11 2.3	133 27.9	69 14.5
有65歳以上	いる	3,131 100.0	472 15.1	98 3.1	151 4.8	272 8.7	755 24.1	682 21.8	6 0.2	152 4.9	699 22.3	319 10.2	399 12.7	286 9.1	97 3.1	925 29.5	181 5.8
	いない	2,579 100.0	486 18.8	94 3.6	109 4.2	278 10.8	570 22.1	448 17.4	8 0.3	117 4.5	499 19.3	249 9.7	295 11.4	219 8.5	76 2.9	672 26.1	328 12.7
	無回答	477 100.0	69 14.5	19 4.0	18 3.8	46 9.6	101 21.2	83 17.4	1 0.2	18 3.8	81 17.0	31 6.5	48 10.1	37 7.8	11 2.3	133 27.9	69 14.5
F7 協働 機関 の有 無	ある	1,507 100.0	284 18.8	80 5.3	78 5.2	162 10.7	419 27.8	294 19.5	7 0.5	91 6.0	384 25.5	163 10.8	256 17.0	144 9.6	56 3.7	361 24.0	83 5.5
	ない	4,309 100.0	686 15.9	121 2.8	180 4.2	401 9.3	941 21.8	876 20.3	7 0.2	183 4.2	839 19.5	401 9.3	456 10.6	371 8.6	118 2.7	1,263 29.3	424 9.8
	無回答	371 100.0	57 15.4	10 2.7	20 5.4	33 8.9	66 17.8	43 11.6	1 0.3	13 3.5	56 15.1	35 9.4	30 8.1	27 7.3	10 2.7	106 28.6	71 19.1

問8 (1) 60代前半の賃金水準について、フルタイム勤務の継続雇用者の平均的な年収はどの程度ですか。

	合計	100万円未満	100万円～200万円未満	200万円～300万円未満	300万円～400万円未満	400万円～500万円未満	500万円～600万円未満	600万円～700万円未満	700万円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(万円)	標準偏差(万円)		
合計	6,187 100.0	2 0.0	163 2.6	968 15.6	1,678 27.1	925 15.0	389 6.3	141 2.3	131 2.1	1,790 28.9	1,656,398.2	376.7	256.1		
F1業種	建設業	460 100.0	- -	1 0.2	32 7.0	108 23.5	114 24.8	57 12.4	22 4.8	12 2.6	114 24.8	148,597.0	429.5	215.9	
	一般機械器具製造業	251 100.0	- -	6 2.4	34 13.5	83 33.1	47 18.7	15 6.0	3 1.2	3 1.2	60 23.9	69,023.0	361.4	111.3	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	- -	2 1.1	37 20.1	59 32.1	26 14.1	8 4.3	- -	1 0.5	51 27.7	45,447.0	341.7	91.1	
	精密機械器具製造業	114 100.0	- -	2 1.8	22 19.3	26 22.8	15 13.2	9 7.9	2 1.8	5 4.4	33 28.9	30,196.0	372.8	145.5	
	電気機械器具製造業	186 100.0	- -	10 5.4	28 15.1	43 23.1	36 19.4	7 3.8	3 1.6	3 1.6	56 30.1	48,761.0	375.1	280.0	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	- -	41 4.0	194 19.0	302 29.5	143 14.0	55 5.4	17 1.7	15 1.5	255 25.0	267,444.1	348.7	151.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	- -	5 17.9	5 17.9	6 21.4	3 10.7	1 3.6	2 7.1	6 21.4	9,107.0	414.0	152.5	
	情報通信業	187 100.0	- -	- -	7 3.7	19 10.2	21 11.2	10 5.3	9 4.8	5 2.7	116 62.0	32,260.9	454.4	155.5	
	運輸業	613 100.0	- -	8 1.3	105 17.1	238 38.8	86 14.0	30 4.9	4 0.7	4 0.7	138 22.5	170,773.4	359.5	239.7	
	卸売・小売業	1,141 100.0	- -	15 1.3	161 14.1	317 27.8	182 16.0	88 7.7	34 3.0	26 2.3	318 27.9	317,799.0	386.1	210.2	
	金融・保険業	64 100.0	- -	- -	5 7.8	20 31.3	9 14.1	6 9.4	1 1.6	7 10.9	16 25.0	25,402.0	529.2	533.5	
	不動産業	50 100.0	- -	2 4.0	6 12.0	12 24.0	8 16.0	3 6.0	3 6.0	2 4.0	14 28.0	15,149.0	420.8	239.1	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	1 0.4	5 2.1	51 21.5	72 30.4	31 13.1	9 3.8	4 1.7	1 0.4	63 26.6	59,538.3	342.2	151.3	
	医療・福祉	195 100.0	- -	5 2.6	45 23.1	39 20.0	30 15.4	10 5.1	7 3.6	4 2.1	55 28.2	50,512.0	360.8	153.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	- -	6 7.1	14 16.5	16 18.8	4 4.7	1 1.2	10 11.8	34 40.0	25,576.0	501.5	259.3	
	サービス業	1,000 100.0	1 0.1	54 5.4	177 17.7	247 24.7	110 11.0	57 5.7	23 2.3	21 2.1	310 31.0	256,603.5	371.9	430.7	
	その他	181 100.0	- -	7 3.9	23 12.7	46 25.4	21 11.6	9 5.0	2 1.1	4 2.2	69 38.1	40,790.0	364.2	158.4	
	無回答	189 100.0	- -	5 2.6	30 15.9	28 14.8	24 12.7	9 4.8	5 2.6	6 3.2	82 43.4	43,419.0	405.8	340.2	
	F4(1)従業員規模	100人未満	2,856 100.0	2 0.1	65 2.3	445 15.6	756 26.5	428 15.0	174 6.1	73 2.6	59 2.1	854 29.9	747,158.3	373.2	198.9
		100～300人未満	2,205 100.0	- -	66 3.0	350 15.9	638 28.9	336 15.2	139 6.3	45 2.0	40 1.8	591 26.8	599,425.3	371.4	224.3
300～1000人未満		695 100.0	- -	20 2.9	108 15.5	202 29.1	95 13.7	45 6.5	13 1.9	21 3.0	191 27.5	201,088.0	399.0	470.3	
1000人以上		222 100.0	- -	3 1.4	31 14.0	44 19.8	46 20.7	21 9.5	6 2.7	8 3.6	63 28.4	67,122.6	422.2	274.5	
無回答		209 100.0	- -	9 4.3	34 16.3	38 18.2	20 9.6	10 4.8	4 1.9	3 1.4	91 43.5	41,604.0	352.6	186.6	
F4(3)有65歳以上の社員	いる	2,133 100.0	- -	55 2.6	331 15.5	605 28.4	386 18.1	155 7.3	63 3.0	53 2.5	485 22.7	625,500.4	379.6	181.8	
	いない	3,577 100.0	2 0.1	96 2.7	573 16.0	980 27.4	491 13.7	215 6.0	69 1.9	73 2.0	1,078 30.1	941,676.3	376.8	301.9	
	無回答	477 100.0	- -	12 2.5	64 13.4	93 19.5	48 10.1	19 4.0	9 1.9	5 1.0	227 47.6	89,221.5	356.9	155.0	
F4(3)有65歳未満社員	いる	3,131 100.0	1 0.0	112 3.6	554 17.7	923 29.5	489 15.6	193 6.2	60 1.9	70 2.2	729 23.3	893,049.6	371.8	285.2	
	いない	2,579 100.0	1 0.0	39 1.5	350 13.6	662 25.7	388 15.0	177 6.9	72 2.8	56 2.2	834 32.3	674,127.1	386.3	222.9	
	無回答	477 100.0	- -	12 2.5	64 13.4	93 19.5	48 10.1	19 4.0	9 1.9	5 1.0	227 47.6	89,221.5	356.9	155.0	
F7協働労働者組合、有無	ある	1,507 100.0	- -	34 2.3	240 15.9	476 31.6	239 15.9	103 6.8	28 1.9	30 2.0	357 23.7	433,717.1	377.1	218.3	
	ない	4,309 100.0	2 0.0	120 2.8	683 15.9	1,129 26.2	645 15.0	272 6.3	107 2.5	94 2.2	1,257 29.2	1,148,623.1	376.4	265.8	
	無回答	371 100.0	- -	9 2.4	45 12.1	73 19.7	41 11.1	14 3.8	6 1.6	7 1.9	176 47.4	74,058.0	379.8	305.0	

問8(2) 60代前半の賃金水準について、フルタイム勤務の継続雇用者の平均的な年収の内訳はどの程度ですか。  
①貴社が支給する賃金・賞与

		合計	60%未満	60%～70%未満	70%～80%未満	80%～90%未満	90%～100%未満	100%	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)
合計		6,187 100.0	102 1.6	247 4.0	502 8.1	711 11.5	948 15.3	2,080 33.6	1,597 25.8	411,780.5	89.7	13.0
F1 業 種	建設業	460 100.0	7 1.5	18 3.9	35 7.6	55 12.0	82 17.8	183 39.8	80 17.4	34,476.0	90.7	12.6
	一般機械器具製造業	251 100.0	5 2.0	14 5.6	30 12.0	42 16.7	46 18.3	62 24.7	52 20.7	17,286.0	86.9	13.1
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	2 1.1	9 4.9	21 11.4	27 14.7	40 21.7	38 20.7	47 25.5	11,972.0	87.4	12.7
	精密機械器具製造業	114 100.0	4 3.5	3 2.6	13 11.4	13 11.4	17 14.9	33 28.9	31 27.2	7,295.0	87.9	14.0
	電気機械器具製造業	186 100.0	5 2.7	10 5.4	22 11.8	22 11.8	30 16.1	50 26.9	47 25.3	12,059.0	86.8	13.8
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	21 2.1	62 6.1	104 10.2	143 14.0	163 15.9	299 29.3	230 22.5	69,336.0	87.5	13.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	1 3.6	2 7.1	1 3.6	6 21.4	12 42.9	6 21.4	2,050.0	93.2	11.2
	情報通信業	187 100.0	4 2.1	-	6 3.2	12 6.4	14 7.5	50 26.7	101 54.0	7,899.0	91.8	12.7
	運輸業	613 100.0	10 1.6	22 3.6	49 8.0	73 11.9	102 16.6	244 39.8	113 18.4	45,187.0	90.4	12.8
	卸売・小売業	1,141 100.0	20 1.8	49 4.3	104 9.1	147 12.9	205 18.0	341 29.9	275 24.1	76,977.0	88.9	12.9
	金融・保険業	64 100.0	4 6.3	7 10.9	8 12.5	12 18.8	3 4.7	14 21.9	16 25.0	3,911.0	81.5	16.5
	不動産業	50 100.0	-	3 6.0	1 2.0	5 10.0	4 8.0	22 44.0	15 30.0	3,250.0	92.9	11.6
	飲食業・宿泊業	237 100.0	1 0.4	1 0.4	18 7.6	15 6.3	35 14.8	99 41.8	68 28.7	15,789.5	93.4	10.0
	医療・福祉	195 100.0	3 1.5	4 2.1	9 4.6	9 4.6	19 9.7	100 51.3	51 26.2	13,538.0	94.0	12.0
	教育・学習支援業	85 100.0	-	-	3 3.5	7 8.2	14 16.5	26 30.6	35 41.2	4,692.0	93.8	8.5
	サービス業	1,000 100.0	11 1.1	31 3.1	52 5.2	90 9.0	125 12.5	403 40.3	288 28.8	65,661.0	92.2	11.9
	その他	181 100.0	5 2.8	5 2.8	10 5.5	15 8.3	23 12.7	56 30.9	67 37.0	10,253.0	89.9	14.8
	無回答	189 100.0	-	8 4.2	15 7.9	23 12.2	20 10.6	48 25.4	75 39.7	10,149.0	89.0	12.4
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	41 1.4	95 3.3	196 6.9	288 10.1	397 13.9	1,099 38.5	740 25.9	192,740.0	91.1
100～300人未満		2,205 100.0	27 1.2	97 4.4	202 9.2	289 13.1	370 16.8	693 31.4	527 23.9	149,603.0	89.2	12.8
300～1000人未満		695 100.0	23 3.3	30 4.3	66 9.5	90 12.9	131 18.8	177 25.5	178 25.6	45,140.5	87.3	13.9
1000人以上		222 100.0	10 4.5	16 7.2	20 9.0	28 12.6	34 15.3	55 24.8	59 26.6	14,006.0	85.9	14.9
無回答		209 100.0	1 0.5	9 4.3	18 8.6	16 7.7	16 7.7	56 26.8	93 44.5	10,291.0	88.7	13.8
F4 (3) 有の6 無5 正社員以上の	いる	2,133 100.0	33 1.5	77 3.6	157 7.4	237 11.1	335 15.7	917 43.0	377 17.7	160,148.0	91.2	12.4
	いない	3,577 100.0	64 1.8	158 4.4	322 9.0	433 12.1	572 16.0	1,045 29.2	983 27.5	230,036.5	88.7	13.2
	無回答	477 100.0	5 1.0	12 2.5	23 4.8	41 8.6	41 8.6	118 24.7	237 49.7	21,596.0	90.0	13.2
F4 (3) 有の6 無5 非正社員以上の	いる	3,131 100.0	63 2.0	138 4.4	282 9.0	406 13.0	539 17.2	1,067 34.1	636 20.3	222,687.5	89.3	13.1
	いない	2,579 100.0	34 1.3	97 3.8	197 7.6	264 10.2	368 14.3	895 34.7	724 28.1	167,497.0	90.3	12.7
	無回答	477 100.0	5 1.0	12 2.5	23 4.8	41 8.6	41 8.6	118 24.7	237 49.7	21,596.0	90.0	13.2
F7 協労働 組合の 有常 無設	ある	1,507 100.0	33 2.2	93 6.2	171 11.3	229 15.2	261 17.3	384 25.5	336 22.3	101,594.0	86.8	13.5
	ない	4,309 100.0	65 1.5	150 3.5	315 7.3	453 10.5	637 14.8	1,601 37.2	1,088 25.2	292,023.5	90.7	12.7
	無回答	371 100.0	4 1.1	4 1.1	16 4.3	29 7.8	50 13.5	95 25.6	173 46.6	18,163.0	91.7	11.4



問8(2) 60代前半の賃金水準について、フルタイム勤務の継続雇用者の平均的な年収の内訳はどの程度ですか。  
②企業年金

	合計	0%	10%未満	10%～20%未満	20%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	6,187 100.0	4,169 67.4	140 2.3	175 2.8	106 1.7	1,597 25.8	5,483.0	1.2	4.7		
F1 業 種	建設業	460 100.0	347 75.4	18 3.9	7 1.5	8 1.7	80 17.4	358.0	0.9	4.3	
	一般機械器具製造業	251 100.0	181 72.1	5 2.0	7 2.8	6 2.4	52 20.7	282.0	1.4	5.6	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	114 62.0	7 3.8	9 4.9	7 3.8	47 25.5	320.0	2.3	6.2	
	精密機械器具製造業	114 100.0	73 64.0	2 1.8	4 3.5	4 3.5	31 27.2	178.0	2.1	7.4	
	電気機械器具製造業	186 100.0	129 69.4	3 1.6	3 1.6	4 2.2	47 25.3	155.0	1.1	4.8	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	708 69.3	20 2.0	45 4.4	19 1.9	230 22.5	1,117.0	1.4	4.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	18 64.3	2 7.1	-	2 7.1	6 21.4	55.0	2.5	7.0	
	情報通信業	187 100.0	76 40.6	3 1.6	3 1.6	4 2.1	101 54.0	153.0	1.8	5.5	
	運輸業	613 100.0	457 74.6	17 2.8	15 2.4	11 1.8	113 18.4	541.0	1.1	4.6	
	卸売・小売業	1,141 100.0	772 67.7	37 3.2	41 3.6	16 1.4	275 24.1	1,035.0	1.2	4.4	
	金融・保険業	64 100.0	31 48.4	4 6.3	5 7.8	8 12.5	16 25.0	295.0	6.1	10.2	
	不動産業	50 100.0	34 68.0	-	1 2.0	-	15 30.0	10.0	0.3	1.7	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	162 68.4	4 1.7	2 0.8	1 0.4	68 28.7	94.0	0.6	4.2	
	医療・福祉	195 100.0	138 70.8	4 2.1	1 0.5	1 0.5	51 26.2	64.0	0.4	2.8	
	教育・学習支援業	85 100.0	49 57.6	-	1 1.2	-	35 41.2	15.0	0.3	2.1	
	サービス業	1,000 100.0	672 67.2	9 0.9	19 1.9	12 1.2	288 28.8	560.0	0.8	3.9	
	その他	181 100.0	108 59.7	1 0.6	4 2.2	1 0.6	67 37.0	78.0	0.7	3.3	
	無回答	189 100.0	100 52.9	4 2.1	8 4.2	2 1.1	75 39.7	173.0	1.5	4.7	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,959 68.6	55 1.9	61 2.1	41 1.4	740 25.9	2,067.0	1.0	4.4
		100～300人未満	2,205 100.0	1,528 69.3	50 2.3	69 3.1	31 1.4	527 23.9	1,822.0	1.1	4.3
300～1000人未満		695 100.0	456 65.6	20 2.9	26 3.7	15 2.2	178 25.6	792.0	1.5	5.1	
1000人以上		222 100.0	122 55.0	12 5.4	14 6.3	15 6.8	59 26.6	645.0	4.0	8.7	
無回答		209 100.0	104 49.8	3 1.4	5 2.4	4 1.9	93 44.5	157.0	1.4	4.7	
F4 (3) 有 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	1,619 75.9	59 2.8	49 2.3	29 1.4	377 17.7	1,674.0	1.0	4.4	
	いない	3,577 100.0	2,332 65.2	78 2.2	112 3.1	72 2.0	983 27.5	3,546.0	1.4	4.9	
	無回答	477 100.0	218 45.7	3 0.6	14 2.9	5 1.0	237 49.7	263.0	1.1	3.8	
F4 (3) の 有 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	2,270 72.5	82 2.6	95 3.0	48 1.5	636 20.3	2,803.0	1.1	4.5	
	いない	2,579 100.0	1,681 65.2	55 2.1	66 2.6	53 2.1	724 28.1	2,417.0	1.3	5.0	
	無回答	477 100.0	218 45.7	3 0.6	14 2.9	5 1.0	237 49.7	263.0	1.1	3.8	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	1,008 66.9	47 3.1	72 4.8	44 2.9	336 22.3	2,272.0	1.9	5.9	
	ない	4,309 100.0	2,985 69.3	82 1.9	97 2.3	57 1.3	1,088 25.2	2,976.0	0.9	4.2	
	無回答	371 100.0	176 47.4	11 3.0	6 1.6	5 1.3	173 46.6	235.0	1.2	4.3	

問8(2)60代前半の賃金水準について、フルタイム勤務の継続雇用者の平均的な年収の内訳はどの程度ですか。  
③在職老齢年金

	合計	0%	10%未満	10%～20%未満	20%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	6,187 100.0	3,368 54.4	251 4.1	456 7.4	515 8.3	1,597 25.8	20,657.0	4.5	9.2		
F1 業種	建設業	460 100.0	277 60.2	20 4.3	40 8.7	43 9.3	80 17.4	1,733.0	4.6	9.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	131 52.2	15 6.0	29 11.6	24 9.6	52 20.7	1,104.0	5.5	9.6	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	94 51.1	13 7.1	18 9.8	12 6.5	47 25.5	625.0	4.6	8.3	
	精密機械器具製造業	114 100.0	61 53.5	6 5.3	8 7.0	8 7.0	31 27.2	338.0	4.1	7.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	91 48.9	8 4.3	16 8.6	24 12.9	47 25.3	871.0	6.3	10.7	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	537 52.5	44 4.3	99 9.7	112 11.0	230 22.5	4,350.0	5.5	9.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	19 67.9	2 7.1	1 3.6	-	6 21.4	26.0	1.2	3.5	
	情報通信業	187 100.0	74 39.6	5 2.7	2 1.1	5 2.7	101 54.0	220.0	2.6	8.6	
	運輸業	613 100.0	364 59.4	24 3.9	48 7.8	64 10.4	113 18.4	2,434.0	4.9	9.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	634 55.6	49 4.3	84 7.4	99 8.7	275 24.1	3,822.0	4.4	8.9	
	金融・保険業	64 100.0	30 46.9	4 6.3	8 12.5	6 9.4	16 25.0	294.0	6.1	10.0	
	不動産業	50 100.0	30 60.0	-	2 4.0	3 6.0	15 30.0	87.0	2.5	6.7	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	130 54.9	7 3.0	16 6.8	16 6.8	68 28.7	596.0	3.5	7.5	
	医療・福祉	195 100.0	121 62.1	3 1.5	9 4.6	11 5.6	51 26.2	486.0	3.4	9.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	42 49.4	4 4.7	4 4.7	-	35 41.2	70.0	1.4	3.5	
	サービス業	1,000 100.0	561 56.1	35 3.5	55 5.5	61 6.1	288 28.8	2,551.0	3.6	8.6	
	その他	181 100.0	87 48.1	6 3.3	9 5.0	12 6.6	67 37.0	543.0	4.8	11.4	
	無回答	189 100.0	85 45.0	6 3.2	8 4.2	15 7.9	75 39.7	507.0	4.4	9.3	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,619 56.7	89 3.1	190 6.7	218 7.6	740 25.9	8,643.0	4.1	9.0
		100～300人未満	2,205 100.0	1,204 54.6	99 4.5	173 7.8	202 9.2	527 23.9	8,005.0	4.8	9.3
300～1000人未満		695 100.0	364 52.4	33 4.7	57 8.2	63 9.1	178 25.6	2,585.0	5.0	9.5	
1000人以上		222 100.0	101 45.5	25 11.3	19 8.6	18 8.1	59 26.6	828.0	5.1	8.8	
無回答		209 100.0	80 38.3	5 2.4	17 8.1	14 6.7	93 44.5	596.0	5.1	9.6	
F4 (3) 有非 正社 員以 上の	いる	2,133 100.0	1,304 61.1	97 4.5	155 7.3	200 9.4	377 17.7	7,717.0	4.4	9.1	
	いない	3,577 100.0	1,875 52.4	150 4.2	280 7.8	289 8.1	983 27.5	11,988.0	4.6	9.2	
	無回答	477 100.0	189 39.6	4 0.8	21 4.4	26 5.5	237 49.7	952.0	4.0	9.1	
F4 (3) 有非 正社 員以 上の	いる	3,131 100.0	1,758 56.1	160 5.1	274 8.8	303 9.7	636 20.3	12,344.0	4.9	9.5	
	いない	2,579 100.0	1,421 55.1	87 3.4	161 6.2	186 7.2	724 28.1	7,361.0	4.0	8.7	
	無回答	477 100.0	189 39.6	4 0.8	21 4.4	26 5.5	237 49.7	952.0	4.0	9.1	
F7 協働 労働 組合、 常無 設	ある	1,507 100.0	770 51.1	95 6.3	157 10.4	149 9.9	336 22.3	6,279.0	5.4	9.2	
	ない	4,309 100.0	2,441 56.6	148 3.4	282 6.5	350 8.1	1,088 25.2	13,667.0	4.2	9.1	
	無回答	371 100.0	157 42.3	8 2.2	17 4.6	16 4.3	173 46.6	711.0	3.6	9.0	

問8(2) 60代前半の賃金水準について、フルタイム勤務の継続雇用者の平均的な年収の内訳はどの程度ですか。

## ④高年齢雇用継続給付

	合計	0%	10%未満	10%～20%未満	20%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	6,187 100.0	2,517 40.7	817 13.2	1,062 17.2	194 3.1	1,597 25.8	21,079.5	4.6	6.5		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	227 49.3	76 16.5	65 14.1	12 2.6	80 17.4	1,433.0	3.8	6.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	76 30.3	53 21.1	58 23.1	12 4.8	52 20.7	1,228.0	6.2	6.7	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	57 31.0	34 18.5	39 21.2	7 3.8	7 25.5	783.0	5.7	6.6	
	精密機械器具製造業	114 100.0	41 36.0	11 9.6	26 22.8	5 4.4	31 27.2	489.0	5.9	8.2	
	電気機械器具製造業	186 100.0	61 32.8	30 16.1	40 21.5	8 4.3	47 25.3	815.0	5.9	7.2	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	371 36.3	170 16.6	207 20.3	44 4.3	230 22.5	4,397.0	5.6	7.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	12 42.9	8 28.6	2 7.1	—	6 21.4	69.0	3.1	3.8	
	情報通信業	187 100.0	57 30.5	6 3.2	20 10.7	3 1.6	101 54.0	328.0	3.8	6.0	
	運輸業	613 100.0	313 51.1	67 10.9	109 17.8	11 1.8	113 18.4	1,838.0	3.7	5.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	402 35.2	176 15.4	246 21.6	42 3.7	275 24.1	4,766.0	5.5	6.8	
	金融・保険業	64 100.0	14 21.9	14 21.9	20 31.3	—	16 25.0	300.0	6.3	5.0	
	不動産業	50 100.0	24 48.0	3 6.0	5 10.0	3 6.0	15 30.0	153.0	4.4	8.3	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	124 52.3	18 7.6	24 10.1	3 1.3	68 28.7	420.5	2.5	4.9	
	医療・福祉	195 100.0	113 57.9	10 5.1	18 9.2	3 1.5	51 26.2	312.0	2.2	4.9	
	教育・学習支援業	85 100.0	28 32.9	10 11.8	10 11.8	2 2.4	35 41.2	223.0	4.5	7.0	
	サービス業	1,000 100.0	471 47.1	89 8.9	129 12.9	23 2.3	288 28.8	2,428.0	3.4	5.9	
	その他	181 100.0	63 34.8	24 13.3	20 11.0	7 3.9	67 37.0	526.0	4.6	6.7	
	無回答	189 100.0	63 33.3	18 9.5	24 12.7	9 4.8	75 39.7	571.0	5.0	7.2	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	1,331 46.6	286 10.0	426 14.9	73 2.6	740 25.9	8,150.0	3.9	6.3
		100～300人未満	2,205 100.0	837 38.0	341 15.5	424 19.2	76 3.4	527 23.9	8,370.0	5.0	6.5
300～1000人未満		695 100.0	211 30.4	115 16.5	162 23.3	29 4.2	178 25.6	3,182.5	6.2	7.1	
1000人以上		222 100.0	66 29.7	61 27.5	29 13.1	7 3.2	59 26.6	821.0	5.0	5.7	
無回答		209 100.0	72 34.4	14 6.7	21 10.0	9 4.3	93 44.5	556.0	4.8	8.5	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	1,146 53.7	247 11.6	303 14.2	60 2.8	377 17.7	6,061.0	3.5	6.1	
	いない	3,577 100.0	1,227 34.3	547 15.3	704 19.7	116 3.2	983 27.5	13,829.5	5.3	6.6	
	無回答	477 100.0	144 30.2	23 4.8	55 11.5	18 3.8	237 49.7	1,189.0	5.0	7.9	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	1,307 41.7	498 15.9	592 18.9	98 3.1	636 20.3	11,665.5	4.7	6.4	
	いない	2,579 100.0	1,066 41.3	296 11.5	415 16.1	78 3.0	724 28.1	8,225.0	4.4	6.6	
	無回答	477 100.0	144 30.2	23 4.8	55 11.5	18 3.8	237 49.7	1,189.0	5.0	7.9	
F 7 協 働 機 組 合 、 有 限 公 司	ある	1,507 100.0	467 31.0	297 19.7	358 23.8	49 3.3	336 22.3	6,955.0	5.9	6.5	
	ない	4,309 100.0	1,930 44.8	484 11.2	667 15.5	140 3.2	1,088 25.2	13,433.5	4.2	6.6	
	無回答	371 100.0	120 32.3	36 9.7	37 10.0	5 1.3	173 46.6	691.0	3.5	5.3	

問 8 (3) 61歳時点での賃金は、60歳直前の水準を100とすると、どの程度になりますか。

①最も高い水準の人

	合計	30%未満	30%～40%未満	40%～50%未満	50%～60%未満	60%～70%未満	70%～80%未満	80%～90%未満	90%～100%未満	100%	100%超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計	6,187 100.0	6 0.1	14 0.2	40 0.6	145 2.3	373 6.0	642 10.4	823 13.3	804 13.0	1,339 21.6	83 1.3	1,918 31.0	364,736.3	85.4	21.2	
業種	F1 建設業	460 100.0	- -	1 0.2	3 0.7	9 2.0	23 5.0	39 8.5	64 13.9	72 15.7	131 28.5	7 1.5	111 24.1	30,529.0	87.5	14.8
	一般機械器具製造業	251 100.0	1 0.4	- -	- -	6 2.4	14 5.6	44 17.5	43 17.1	47 18.7	48 19.1	4 1.6	44 17.5	17,664.0	85.3	23.5
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	- -	1 0.5	1 0.5	7 3.8	15 8.2	33 17.9	30 16.3	18 9.8	35 19.0	1 0.5	43 23.4	11,449.0	81.2	15.7
	精密機械器具製造業	114 100.0	- -	1 0.9	- -	5 4.4	8 7.0	12 10.5	15 13.2	15 13.2	20 17.5	1 0.9	37 32.5	6,336.0	82.3	16.4
	電気機械器具製造業	186 100.0	- -	1 0.5	1 0.5	5 2.7	20 10.8	22 11.8	27 14.5	28 15.1	28 15.1	- -	54 29.0	10,716.0	81.2	15.4
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	- -	1 0.1	13 1.3	26 2.5	80 7.8	137 13.4	173 16.9	148 14.5	176 17.2	13 1.3	255 25.0	63,539.6	82.8	16.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	- -	2 7.1	1 3.6	2 7.1	4 14.3	1 3.6	2 7.1	4 14.3	1 3.6	11 39.3	1,329.0	78.2	20.4
	情報通信業	187 100.0	- -	1 0.5	3 1.6	3 1.6	11 5.9	9 4.8	13 7.0	10 5.3	19 10.2	- -	118 63.1	5,506.0	79.8	18.5
	運輸業	613 100.0	- -	1 0.2	- -	6 1.0	23 3.8	53 8.6	83 13.5	87 14.2	201 32.8	13 2.1	146 23.8	42,314.4	90.6	21.6
	卸売・小売業	1,141 100.0	- -	3 0.3	9 0.8	34 3.0	87 7.6	132 11.6	176 15.4	143 12.5	190 16.7	19 1.7	348 30.5	65,858.6	83.0	21.7
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	1 1.6	1 1.6	4 6.3	8 12.5	9 14.1	9 14.1	6 9.4	5 7.8	1 1.6	19 29.7	3,327.2	73.9	18.5
	不動産業	50 100.0	1 2.0	1 2.0	2 4.0	- -	4 8.0	3 6.0	5 10.0	7 14.0	10 20.0	- -	17 34.0	2,673.0	81.0	20.3
	飲食業・宿泊業	237 100.0	- -	- -	- -	4 1.7	7 3.0	18 7.6	25 10.5	30 12.7	76 32.1	4 1.7	73 30.8	14,858.0	90.6	18.5
	医療・福祉	195 100.0	- -	- -	- -	5 2.6	1 0.5	15 7.7	20 10.3	29 14.9	61 31.3	2 1.0	62 31.8	11,995.0	90.2	13.3
	教育・学習支援業	85 100.0	1 1.2	- -	1 1.2	3 3.5	8 9.4	5 5.9	4 4.7	4 4.7	16 18.8	4 4.7	39 45.9	3,770.5	82.0	20.5
	サービス業	1,000 100.0	2 0.2	1 0.1	3 0.3	20 2.0	41 4.1	71 7.1	102 10.2	124 12.4	264 26.4	10 1.0	362 36.2	56,133.0	88.0	15.8
その他	181 100.0	- -	- -	- -	5 2.8	14 7.7	21 11.6	18 9.9	15 8.3	29 16.0	2 1.1	77 42.5	9,419.0	90.6	66.8	
無回答	189 100.0	- -	1 0.5	1 0.5	2 1.1	7 3.7	15 7.9	15 7.9	19 10.1	26 13.8	1 0.5	102 54.0	7,319.0	84.1	15.4	
F4 (1) 従業員規模	1000人未満	2,856 100.0	2 0.1	3 0.1	15 0.5	53 1.9	144 5.0	279 9.8	355 12.4	342 12.0	643 22.5	39 1.4	981 34.3	162,199.5	86.5	20.4
	1000～3000人未満	2,205 100.0	3 0.1	4 0.2	14 0.6	49 2.2	146 6.6	243 11.0	323 14.6	317 14.4	466 21.1	28 1.3	612 27.8	135,674.2	85.2	22.6
	3000～10000人未満	695 100.0	1 0.1	4 0.6	10 1.4	28 4.0	58 8.3	83 11.9	100 14.4	87 12.5	148 21.3	10 1.4	166 23.9	43,874.6	82.9	21.5
	10000人以上	222 100.0	- -	2 0.9	1 0.5	13 5.9	19 8.6	23 10.4	29 13.1	32 14.4	41 18.5	6 2.7	56 25.2	13,738.0	82.8	18.3
	無回答	209 100.0	- -	1 0.5	- -	2 1.0	6 2.9	14 6.7	16 7.7	26 12.4	41 19.6	- -	103 49.3	9,250.0	87.3	14.3
F4 (3) 有6無正5社員以上の	いる	2,133 100.0	- -	4 0.2	4 0.2	25 1.2	67 3.1	159 7.5	273 12.8	310 14.5	734 34.4	48 2.3	509 23.9	147,744.5	91.0	21.8
	いない	3,577 100.0	6 0.2	8 0.2	36 1.0	110 3.1	284 7.9	451 12.6	500 14.0	452 12.6	531 14.8	32 0.9	1,167 32.6	197,088.8	81.8	20.2
	無回答	477 100.0	- -	2 0.4	- -	10 2.1	22 4.6	32 6.7	50 10.5	42 8.8	74 15.5	3 0.6	242 50.7	19,903.0	84.7	19.0
F4 (3) の6有非5無正社社員以上の	いる	3,131 100.0	3 0.1	9 0.3	18 0.6	63 2.0	186 5.9	369 11.8	465 14.9	448 14.3	763 24.4	55 1.8	752 24.0	205,197.5	86.3	21.6
	いない	2,579 100.0	3 0.1	3 0.1	22 0.9	72 2.8	165 6.4	241 9.3	308 11.9	314 12.2	502 19.5	25 1.0	924 35.8	139,635.8	84.4	20.9
	無回答	477 100.0	- -	2 0.4	- -	10 2.1	22 4.6	32 6.7	50 10.5	42 8.8	74 15.5	3 0.6	242 50.7	19,903.0	84.7	19.0
F7 協労働機組合の有常無設	ある	1,507 100.0	3 0.2	6 0.4	26 1.7	60 4.0	148 9.8	216 14.3	207 13.7	198 13.1	243 16.1	23 1.5	377 25.0	91,221.1	80.7	19.3
	ない	4,309 100.0	3 0.1	7 0.2	14 0.3	77 1.8	211 4.9	394 9.1	580 13.5	575 13.3	1,039 24.1	58 1.3	1,351 31.4	258,209.2	87.3	21.8
	無回答	371 100.0	- -	1 0.3	- -	8 2.2	14 3.8	32 8.6	36 9.7	31 8.4	57 15.4	2 0.5	190 51.2	15,306.0	84.6	16.9

問 8 (3) 61歳時点での賃金は、60歳直前の水準を100とすると、どの程度になりますか。

②平均的な水準の人

	合計	30%未満	30%~40%未満	40%~50%未満	50%~60%未満	60%~70%未満	70%~80%未満	80%~90%未満	90%~100%未満	100%	100%超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計	6,187 100.0	11 0.2	51 0.8	131 2.1	406 6.6	1,132 18.3	1,014 16.4	706 11.4	346 5.6	670 10.8	21 0.3	1,699 27.5	329,798.2	73.5	20.6	
業種	F1 建設業	460 100.0	1 0.2	4 0.9	11 2.4	12 2.6	81 17.6	77 16.7	88 19.1	41 8.9	46 10.0	2 0.4	97 21.1	27,406.1	75.5	15.9
	一般機械器具製造業	251 100.0	1 0.4	1 0.4	1 0.4	25 10.0	53 21.1	60 23.9	46 18.3	10 4.0	17 6.8	2 0.8	35 13.9	15,686.0	72.6	21.1
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	-	2 1.1	2 1.1	22 12.0	51 27.7	36 19.6	9 4.9	7 3.8	13 7.1	-	42 22.8	9,669.0	68.1	15.0
	精密機械器具製造業	114 100.0	-	1 0.9	5 4.4	7 6.1	29 25.4	21 18.4	12 10.5	4 3.5	8 7.0	-	27 23.7	5,983.5	68.8	15.8
	電気機械器具製造業	186 100.0	1 0.5	1 0.5	6 3.2	12 6.5	39 21.0	41 22.0	26 14.0	5 2.7	8 4.3	-	47 25.3	9,586.0	69.0	14.0
	2~5以外の製造業	1,022 100.0	-	7 0.7	33 3.2	81 7.9	250 24.5	187 18.3	115 11.3	57 5.6	78 7.6	3 0.3	211 20.6	57,078.8	70.4	15.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	2 7.1	3 10.7	1 3.6	6 21.4	2 7.1	1 3.6	-	5 17.9	-	8 28.6	1,333.0	66.7	23.4
	情報通信業	187 100.0	-	5 2.7	4 2.1	9 4.8	18 9.6	11 5.9	8 4.3	4 2.1	14 7.5	1 0.5	113 60.4	5,215.0	70.5	20.8
	運輸業	613 100.0	-	1 0.2	5 0.8	22 3.6	93 15.2	107 17.5	67 10.9	69 11.3	113 18.4	2 0.3	134 21.9	38,320.0	80.0	21.5
	卸売・小売業	1,141 100.0	1 0.1	11 1.0	27 2.4	100 8.8	259 22.7	211 18.5	104 9.1	45 3.9	81 7.1	5 0.4	297 26.0	58,983.8	69.9	19.3
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	3 4.7	4 6.3	7 10.9	19 29.7	4 6.3	2 3.1	3 4.7	2 3.1	-	19 29.7	2,747.4	61.1	17.7
	不動産業	50 100.0	1 2.0	-	1 2.0	2 4.0	9 18.0	6 12.0	6 12.0	-	9 18.0	-	16 32.0	2,534.0	74.5	19.1
	飲食業・宿泊業	237 100.0	-	-	4 1.7	14 5.9	29 12.2	32 13.5	33 13.9	19 8.0	38 16.0	1 0.4	67 28.3	13,333.0	78.4	19.1
	医療・福祉	195 100.0	-	-	2 1.0	8 4.1	17 8.7	23 11.8	33 16.9	11 5.6	41 21.0	-	60 30.8	10,951.0	81.1	16.4
	教育・学習支援業	85 100.0	1 1.2	2 2.4	2 2.4	9 10.6	10 11.8	5 5.9	3 3.5	1 1.2	12 14.1	2 2.4	38 44.7	3,333.2	70.9	22.9
	サービス業	1,000 100.0	3 0.3	7 0.7	13 1.3	51 5.1	124 12.4	133 13.3	118 11.8	54 5.4	163 16.3	1 0.1	333 33.3	51,644.0	77.4	21.3
	その他	181 100.0	1 0.6	3 1.7	6 3.3	13 7.2	28 15.5	28 15.5	22 12.2	6 3.3	11 6.1	2 1.1	61 33.7	9,088.1	75.7	51.5
無回答	189 100.0	-	1 0.5	2 1.1	11 5.8	17 9.0	30 15.9	13 6.9	10 5.3	11 5.8	-	94 49.7	6,906.3	72.7	15.8	
F4(1) 従業員規模	1000人未満	2,856 100.0	3 0.1	12 0.4	37 1.3	138 4.8	468 16.4	457 16.0	316 11.1	176 6.2	363 12.7	11 0.4	875 30.6	150,274.9	75.9	20.6
	1000~3000人未満	2,205 100.0	4 0.2	18 0.8	46 2.1	162 7.3	435 19.7	373 16.9	289 13.1	128 5.8	213 9.7	6 0.3	531 24.1	121,865.0	72.8	19.7
	3000~10000人未満	695 100.0	3 0.4	14 2.0	24 3.5	68 9.8	165 23.7	125 18.0	64 9.2	21 3.0	60 8.6	4 0.6	147 21.2	38,027.3	69.4	23.6
	10000人以上	222 100.0	1 0.5	5 2.3	22 9.9	29 13.1	45 20.3	32 14.4	17 7.7	7 3.2	16 7.2	-	48 21.6	11,281.0	64.8	17.5
	無回答	209 100.0	-	2 1.0	2 1.0	9 4.3	19 9.1	27 12.9	20 9.6	14 6.7	18 8.6	-	98 46.9	8,350.0	75.2	16.9
F4(3) 有6無5正社社員以上の	いる	2,133 100.0	-	8 0.4	17 0.8	77 3.6	317 14.9	373 17.5	340 15.9	179 8.4	382 17.9	12 0.6	428 20.1	135,286.2	79.3	21.8
	いない	3,577 100.0	11 0.3	41 1.1	108 3.0	299 8.4	743 20.8	586 16.4	334 9.3	145 4.1	252 7.0	8 0.2	1,050 29.4	176,036.8	69.7	19.1
	無回答	477 100.0	-	2 0.4	6 1.3	30 6.3	72 15.1	55 11.5	32 6.7	22 4.6	36 7.5	1 0.2	221 46.3	18,475.2	72.2	18.6
F4(3) の6有非5無正社社員以上の	いる	3,131 100.0	6 0.2	26 0.8	61 1.9	203 6.5	636 20.3	580 18.5	385 12.3	189 6.0	363 11.6	10 0.3	672 21.5	181,048.2	73.6	20.1
	いない	2,579 100.0	5 0.2	23 0.9	64 2.5	173 6.7	424 16.4	379 14.7	289 11.2	135 5.2	271 10.5	10 0.4	806 31.3	130,274.8	73.5	21.6
	無回答	477 100.0	-	2 0.4	6 1.3	30 6.3	72 15.1	55 11.5	32 6.7	22 4.6	36 7.5	1 0.2	221 46.3	18,475.2	72.2	18.6
F7 協賛労働者組合の有無	ある	1,507 100.0	6 0.4	27 1.8	66 4.4	167 11.1	379 25.1	253 16.8	150 10.0	54 3.6	101 6.7	6 0.4	298 19.8	81,689.1	67.6	17.9
	ない	4,309 100.0	5 0.1	23 0.5	58 1.3	223 5.2	707 16.4	717 16.6	531 12.3	275 6.4	534 12.4	14 0.3	1,222 28.4	233,859.8	75.8	21.3
	無回答	371 100.0	-	1 0.3	7 1.9	16 4.3	46 12.4	44 11.9	25 6.7	17 4.6	35 9.4	1 0.3	179 48.2	14,249.3	74.2	17.3

問 8 (3) 61歳時点での賃金は、60歳直前の水準を100とすると、どの程度になりますか。

③最も低い水準の人

		合計	30%未満	30%~40%未満	40%~50%未満	50%~60%未満	60%~70%未満	70%~80%未満	80%~90%未満	90%~100%未満	100%	100%超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計		6,187 100.0	49 0.8	135 2.2	310 5.0	991 16.0	952 15.4	609 9.8	355 5.7	162 2.6	491 7.9	11 0.2	2,122 34.3	265,490.4	65.3	21.2	
業種	F1 建設業	460 100.0	5 1.1	11 2.4	12 2.6	63 13.7	75 16.3	63 13.7	50 10.9	18 3.9	37 8.0	2 0.4	124 27.0	22,951.3	68.3	18.5	
	一般機械器具製造業	251 100.0	2 0.8	2 0.8	24 9.6	46 18.3	51 20.3	40 15.9	14 5.6	5 2.0	15 6.0	2 0.8	50 19.9	12,868.0	64.0	21.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	3 1.6	4 2.2	14 7.6	36 19.6	41 22.3	18 9.8	7 3.8	4 2.2	9 4.9	-	-	48 26.1	8,275.0	60.8	16.7
	精密機械器具製造業	114 100.0	1 0.9	3 2.6	4 3.5	22 19.3	22 19.3	11 9.6	6 5.3	2 1.8	4 3.5	-	-	39 34.2	4,593.0	61.2	16.0
	電気機械器具製造業	186 100.0	2 1.1	4 2.2	12 6.5	42 22.6	30 16.1	25 13.4	7 3.8	2 1.1	4 2.2	-	-	58 31.2	7,566.0	59.1	14.6
	2~5以外の製造業	1,022 100.0	7 0.7	29 2.8	59 5.8	214 20.9	191 18.7	99 9.7	58 5.7	28 2.7	49 4.8	-	-	288 28.2	45,408.7	61.9	16.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	2 7.1	2 7.1	3 10.7	2 7.1	1 3.6	1 3.6	1 3.6	3 10.7	-	-	13 46.4	966.0	64.4	24.5
	情報通信業	187 100.0	4 2.1	7 3.7	5 2.7	16 8.6	13 7.0	7 3.7	4 2.1	1 0.5	8 4.3	-	-	122 65.2	3,836.0	59.0	21.7
	運輸業	613 100.0	1 0.2	6 1.0	21 3.4	85 13.9	96 15.7	58 9.5	61 10.0	28 4.6	83 13.5	2 0.3	172 28.1	31,697.6	71.9	22.6	
	卸売・小売業	1,141 100.0	11 1.0	30 2.6	68 6.0	222 19.5	194 17.0	106 9.3	46 4.0	28 2.5	54 4.7	2 0.2	380 33.3	46,803.4	61.5	19.3	
	金融・保険業	64 100.0	3 4.7	6 9.4	5 7.8	17 26.6	8 12.5	1 1.6	2 3.1	1 1.6	1 1.6	-	-	20 31.3	2,284.6	51.9	17.0
	不動産業	50 100.0	1 2.0	-	5 10.0	5 10.0	7 14.0	5 10.0	1 2.0	-	7 14.0	-	-	19 38.0	2,058.0	66.4	21.6
	飲食業・宿泊業	237 100.0	-	5 2.1	9 3.8	34 14.3	33 13.9	20 8.4	11 4.6	8 3.4	30 12.7	1 0.4	86 36.3	10,411.0	68.9	20.5	
	医療・福祉	195 100.0	-	3 1.5	8 4.1	22 11.3	20 10.3	21 10.8	11 5.6	7 3.6	34 17.4	-	-	69 35.4	9,190.0	72.9	21.1
	教育・学習支援業	85 100.0	1 1.2	5 5.9	4 4.7	11 12.9	4 4.7	3 3.5	2 2.4	1 1.2	13 15.3	-	-	41 48.2	2,920.0	66.4	26.1
	サービス業	1,000 100.0	5 0.5	12 1.2	42 4.2	110 11.0	124 12.4	99 9.9	60 6.0	21 2.1	124 12.4	-	-	403 40.3	41,609.6	69.7	20.3
	その他	181 100.0	2 1.1	4 2.2	8 4.4	22 12.2	25 13.8	15 8.3	10 5.5	2 1.1	9 5.0	2 1.1	82 45.3	6,918.0	69.9	50.4	
無回答	189 100.0	1 0.5	2 1.1	8 4.2	21 11.1	16 8.5	17 9.0	4 2.1	5 2.6	7 3.7	-	-	108 57.1	5,134.2	63.4	18.0	
F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	16 0.6	26 0.9	89 3.1	409 14.3	399 14.0	287 10.0	190 6.7	77 2.7	266 9.3	7 0.2	1,090 38.2	120,879.9	68.4	21.3	
	100~300人未満	2,205 100.0	12 0.5	50 2.3	119 5.4	388 17.6	389 17.6	230 10.4	128 5.8	60 2.7	157 30.3	3 0.1	669 30.3	99,259.4	64.6	20.7	
	300~1000人未満	695 100.0	15 2.2	32 4.6	69 9.9	133 19.1	119 17.1	62 8.9	22 3.2	13 1.9	44 6.3	1 0.1	185 26.6	30,299.1	59.4	20.6	
	1000人以上	222 100.0	6 2.7	24 10.8	27 12.2	42 18.9	29 13.1	13 5.9	6 2.7	2 0.9	10 4.5	-	63 28.4	8,558.0	53.8	18.8	
	無回答	209 100.0	-	3 1.4	6 2.9	19 9.1	16 7.7	17 8.1	9 4.3	10 4.8	14 6.7	-	-	115 55.0	6,494.0	69.1	19.7
F4(3) 有の6無正5社員以上の上	いる	2,133 100.0	10 0.5	23 1.1	66 3.1	286 13.4	340 15.9	267 12.5	175 8.2	86 4.0	292 13.7	8 0.4	580 27.2	110,837.0	71.4	22.7	
	いない	3,577 100.0	39 1.1	102 2.9	228 6.4	645 18.0	553 15.5	316 8.8	164 4.6	63 1.8	175 4.9	2 0.1	1,290 36.1	140,241.5	61.3	19.3	
	無回答	477 100.0	-	10 2.1	16 3.4	60 12.6	59 12.4	26 5.5	16 3.4	13 2.7	24 5.0	1 0.2	252 52.8	14,411.9	64.1	18.9	
F4(3) の6有非5無正社社員以上	いる	3,131 100.0	21 0.7	75 2.4	172 5.5	578 18.5	549 17.5	329 10.5	189 6.0	77 2.5	278 8.9	5 0.2	858 27.4	148,081.5	65.1	21.4	
	いない	2,579 100.0	28 1.1	50 1.9	122 4.7	353 13.7	344 13.3	254 9.8	150 5.8	72 2.8	189 7.3	5 0.2	1,012 39.2	102,997.0	65.7	21.2	
	無回答	477 100.0	-	10 2.1	16 3.4	60 12.6	59 12.4	26 5.5	16 3.4	13 2.7	24 5.0	1 0.2	252 52.8	14,411.9	64.1	18.9	
F7 協労働機組合、有常無設	ある	1,507 100.0	22 1.5	71 4.7	141 9.4	308 20.4	259 17.2	132 8.8	67 4.4	21 1.4	76 5.0	3 0.2	407 27.0	65,198.9	59.3	18.7	
	ない	4,309 100.0	26 0.6	60 1.4	153 3.6	641 14.9	655 15.2	454 10.5	277 6.4	132 3.1	385 8.9	8 0.2	1,518 35.2	188,734.3	67.6	21.7	
	無回答	371 100.0	1 0.3	4 1.1	16 4.3	42 11.3	38 10.2	23 6.2	11 3.0	9 2.4	30 8.1	-	-	197 53.1	11,557.2	66.4	20.2

問9 貴社においては、60代前半の継続雇用を実施するために、近年、若年者・中年者の賃金水準や制度を変更しましたか（SA）。

	合計	若 は 中 年 者 の 賃 金 の 水 準 ・ 制 度	用 賃 金 の 実 施 は 直 接 的 に 関 係 が な い 雇 用	た 継 続 雇 用 中 年 者 の 水 準 賃 金 水 準 下 見 直 し	者 継 続 雇 用 水 準 を 低 下 さ せ た 若 中 年	無 回 答		
合計	6,187 100.0	3,724 60.2	1,508 24.4	299 4.8	24 0.4	632 10.2		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	241 52.4	151 32.8	33 7.2	2 0.4	33 7.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	162 64.5	66 26.3	16 6.4	1 0.4	6 2.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	122 66.3	42 22.8	8 4.3	2 1.1	10 5.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	82 71.9	22 19.3	5 4.4	-	5 4.4	
	電気機械器具製造業	186 100.0	110 59.1	48 25.8	11 5.9	1 0.5	16 8.6	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	644 63.0	260 25.4	46 4.5	4 0.4	68 6.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	14 50.0	11 39.3	3 10.7	-	-	
	情報通信業	187 100.0	75 40.1	41 21.9	8 4.3	1 0.5	62 33.2	
	運輸業	613 100.0	436 71.1	108 17.6	32 5.2	-	37 6.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	718 62.9	273 23.9	44 3.9	5 0.4	101 8.9	
	金融・保険業	64 100.0	37 57.8	23 35.9	1 1.6	-	3 4.7	
	不動産業	50 100.0	32 64.0	10 20.0	1 2.0	-	7 14.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	120 50.6	77 32.5	12 5.1	1 0.4	27 11.4	
	医療・福祉	195 100.0	117 60.0	38 19.5	15 7.7	-	25 12.8	
	教育・学習支援業	85 100.0	44 51.8	15 17.6	4 4.7	1 1.2	21 24.7	
	サービス業	1,000 100.0	569 56.9	253 25.3	47 4.7	5 0.5	126 12.6	
	その他	181 100.0	99 54.7	42 23.2	4 2.2	-	36 19.9	
	無回答	189 100.0	102 54.0	28 14.8	9 4.8	1 0.5	49 25.9	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	1,774 62.1	623 21.8	117 4.1	11 0.4	331 11.6
		100～300人未満	2,205 100.0	1,327 60.2	561 25.4	122 5.5	9 0.4	186 8.4
300～1000人未満		695 100.0	406 58.4	202 29.1	37 5.3	1 0.1	49 7.1	
1000人以上		222 100.0	100 45.0	90 40.5	13 5.9	3 1.4	16 7.2	
無回答		209 100.0	117 56.0	32 15.3	10 4.8	-	50 23.9	
F 4 (3) 有 の 6 5 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	1,327 62.2	518 24.3	130 6.1	11 0.5	147 6.9	
	いない	3,577 100.0	2,113 59.1	914 25.6	148 4.1	11 0.3	391 10.9	
	無回答	477 100.0	284 59.5	76 15.9	21 4.4	2 0.4	94 19.7	
F 4 (3) の 6 5 非 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	1,904 60.8	859 27.4	145 4.6	14 0.4	209 6.7	
	いない	2,579 100.0	1,536 59.6	573 22.2	133 5.2	8 0.3	329 12.8	
	無回答	477 100.0	284 59.5	76 15.9	21 4.4	2 0.4	94 19.7	
F 7 協 働 機 組 合 、 有 限 公 司	ある	1,507 100.0	909 60.3	420 27.9	79 5.2	9 0.6	90 6.0	
	ない	4,309 100.0	2,617 60.7	1,032 23.9	204 4.7	13 0.3	443 10.3	
	無回答	371 100.0	198 53.4	56 15.1	16 4.3	2 0.5	99 26.7	

問10 60代前半の継続雇用者の賃金水準を決める際に、考慮しているのはどういった点ですか。(MA)

①定年到達前の従業員(定年制度がない企業の従業員も含む)

	合計	業 界 他 社 の 状 況	相 当 す る 職 務 の 市 場 賃 金	6 0 歳 到 達 時 の 賃 金 水 準	自 社 の 初 任 給 水 準	自 社 所 在 地 域 の 最 低 賃 金	個 人 の 知 識 ・ 技 能 ・ 技 術	退 職 金 の 受 給 状 況	在 職 老 齢 年 金 の 受 給 状 況	高 年 齢 雇 用 継 続 給 付 の 受 給 状 況	そ の 他	無 回 答		
合計	6,187 100.0	1,604 25.9	1,582 25.6	1,820 29.4	721 11.7	606 9.8	3,287 53.1	115 1.9	206 3.3	284 4.6	246 4.0	1,011 16.3		
業 種	建設業	460 100.0	125 27.2	135 29.3	173 37.6	55 12.0	26 5.7	304 66.1	10 2.2	15 3.3	19 4.1	16 3.5	44 9.6	
	一般機械器具製造業	251 100.0	60 23.9	66 26.3	85 33.9	28 11.2	21 8.4	166 66.1	4 1.6	9 3.6	11 4.4	10 4.0	16 6.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	54 29.3	42 22.8	55 29.9	26 14.1	17 9.2	97 52.7	3 1.6	7 3.8	9 4.9	8 4.3	19 10.3	
	精密機械器具製造業	114 100.0	28 24.6	26 22.8	29 25.4	18 15.8	10 8.8	73 64.0	3 2.6	1 0.9	3 2.6	5 4.4	17 14.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	49 26.3	54 29.0	64 34.4	29 15.6	26 14.0	126 67.7	1 0.5	8 4.3	9 4.8	3 1.6	20 10.8	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	258 25.2	248 24.3	336 32.9	125 12.2	107 10.5	580 56.8	20 2.0	36 3.5	56 5.5	24 2.3	129 12.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	6 21.4	5 17.9	5 17.9	4 14.3	2 7.1	15 53.6	- -	- -	1 3.6	1 3.6	6 21.4	
	情報通信業	187 100.0	45 24.1	41 21.9	34 18.2	19 10.2	8 4.3	78 41.7	1 0.5	2 1.1	5 2.7	7 3.7	81 43.3	
	運輸業	613 100.0	188 30.7	166 27.1	170 27.7	64 10.4	105 17.1	252 41.1	12 2.0	25 4.1	27 4.4	44 7.2	94 15.3	
	卸売・小売業	1,141 100.0	275 24.1	294 25.8	353 30.9	133 11.7	81 7.1	635 55.7	26 2.3	44 3.9	74 6.5	44 3.9	175 15.3	
	金融・保険業	64 100.0	21 32.8	17 26.6	17 26.6	10 15.6	- -	36 56.3	- -	4 6.3	3 4.7	5 7.8	8 12.5	
	不動産業	50 100.0	12 24.0	12 24.0	17 34.0	2 4.0	4 8.0	25 50.0	1 2.0	3 6.0	3 6.0	2 4.0	10 20.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	66 27.8	70 29.5	67 28.3	31 13.1	33 13.9	140 59.1	2 0.8	9 3.8	11 4.6	3 1.3	35 14.8	
	医療・福祉	195 100.0	60 30.8	67 34.4	58 29.7	23 11.8	21 10.8	94 48.2	3 1.5	4 2.1	7 3.6	7 3.6	35 17.9	
	教育・学習支援業	85 100.0	18 21.2	13 15.3	17 20.0	7 8.2	4 4.7	21 24.7	1 1.2	1 1.2	2 2.4	11 12.9	27 31.8	
	サービス業	1,000 100.0	264 26.4	259 25.9	252 25.2	112 11.2	116 11.6	486 48.6	17 1.7	26 2.6	28 2.8	35 3.5	186 18.6	
	その他	181 100.0	32 17.7	34 18.8	46 25.4	20 11.0	12 6.6	86 47.5	6 3.3	3 1.7	8 4.4	13 7.2	44 24.3	
	無回答	189 100.0	43 22.8	33 17.5	42 22.2	15 7.9	13 6.9	73 38.6	5 2.6	9 4.8	8 4.2	8 4.2	65 34.4	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	682 23.9	699 24.5	811 28.4	295 10.3	253 8.9	1,486 52.0	56 2.0	97 3.4	118 4.1	94 3.3	527 18.5
		100～300人未満	2,205 100.0	576 26.1	574 26.0	695 31.5	279 12.7	225 10.2	1,219 55.3	38 1.7	66 3.0	100 4.5	89 4.0	310 14.1
300～1000人未満		695 100.0	223 32.1	191 27.5	201 28.9	103 14.8	82 11.8	370 53.2	13 1.9	27 3.9	45 6.5	34 4.9	82 11.8	
1000人以上		222 100.0	78 35.1	76 34.2	56 25.2	28 12.6	26 11.7	129 58.1	2 0.9	7 3.2	8 3.6	22 9.9	24 10.8	
無回答		209 100.0	45 21.5	42 20.1	57 27.3	16 7.7	20 9.6	83 39.7	6 2.9	9 4.3	13 6.2	7 3.3	68 32.5	
F4 (3) 有 の 6 5 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	565 26.5	557 26.1	709 33.2	222 10.4	237 11.1	1,204 56.4	40 1.9	86 4.0	96 4.5	69 3.2	247 11.6	
	いない	3,577 100.0	944 26.4	911 25.5	996 27.8	451 12.6	330 9.2	1,887 52.8	64 1.8	105 2.9	167 4.7	163 4.6	620 17.3	
	無回答	477 100.0	95 19.9	114 23.9	115 24.1	48 10.1	39 8.2	196 41.1	11 2.3	15 3.1	21 4.4	14 2.9	144 30.2	
F4 (3) の 6 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	890 28.4	860 27.5	976 31.2	379 12.1	355 11.3	1,768 56.5	53 1.7	107 3.4	146 4.7	138 4.4	361 11.5	
	いない	2,579 100.0	619 24.0	608 23.6	729 28.3	294 11.4	212 8.2	1,323 51.3	51 2.0	84 3.3	117 4.5	94 3.6	506 19.6	
	無回答	477 100.0	95 19.9	114 23.9	115 24.1	48 10.1	39 8.2	196 41.1	11 2.3	15 3.1	21 4.4	14 2.9	144 30.2	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無	ある	1,507 100.0	447 29.7	366 24.3	457 30.3	213 14.1	162 10.7	826 54.8	18 1.2	60 4.0	95 6.3	96 6.4	169 11.2	
	ない	4,309 100.0	1,087 25.2	1,147 26.6	1,287 29.9	483 11.2	425 9.9	2,319 53.8	86 2.0	140 3.2	178 4.1	137 3.2	707 16.4	
	無回答	371 100.0	70 18.9	69 18.6	76 20.5	25 6.7	19 5.1	142 38.3	11 3.0	6 1.6	11 3.0	13 3.5	135 36.4	



問10 60代前半の継続雇用者の賃金水準を決める際に、考慮しているのはどういった点ですか。(MA)  
 ②定年到達後、継続雇用制度によって雇用されている従業員

	合計	業 界 他 社 の 状 況	相 当 す る 職 務 の 市 場 賃 金	6 0 歳 到 達 時 の 賃 金 水 準	自 社 の 初 任 給 水 準	自 社 所 在 地 域 の 最 低 賃 金	個 人 の 知 識 ・ 技 能 ・ 技 術	退 職 金 の 受 給 状 況	在 職 老 齢 年 金 の 受 給 状 況	高 年 齢 雇 用 継 続 給 付 の 受 給	そ の 他	無 回 答		
合計	6,187 100.0	956 15.5	1,073 17.3	2,863 46.3	287 4.6	678 11.0	2,870 46.4	199 3.2	864 14.0	1,096 17.7	295 4.8	915 14.8		
業 種	F1 建設業	460 100.0	83 18.0	89 19.3	241 52.4	13 2.8	20 4.3	268 58.3	20 4.3	90 19.6	93 20.2	13 2.8	45 9.8	
	一般機械器具製造業	251 100.0	35 13.9	41 16.3	153 61.0	12 4.8	21 8.4	147 58.6	11 4.4	45 17.9	61 24.3	14 5.6	8 3.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	28 15.2	23 12.5	95 51.6	6 3.3	25 13.6	76 41.3	7 3.8	33 17.9	39 21.2	12 6.5	15 8.2	
	精密機械器具製造業	114 100.0	18 15.8	18 15.8	48 42.1	8 7.0	14 12.3	58 50.9	1 0.9	10 8.8	19 16.7	7 6.1	13 11.4	
	電気機械器具製造業	186 100.0	21 11.3	25 13.4	97 52.2	10 5.4	33 17.7	98 52.7	7 3.8	35 18.8	42 22.6	9 4.8	15 8.1	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	138 13.5	163 15.9	549 53.7	49 4.8	149 14.6	494 48.3	25 2.4	173 16.9	228 22.3	42 4.1	91 8.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	6 21.4	6 21.4	12 42.9	4 14.3	3 10.7	14 50.0	2 7.1	2 7.1	3 10.7	2 7.1	3 10.7	
	情報通信業	187 100.0	22 11.8	30 16.0	59 31.6	4 2.1	4 2.1	65 34.8	2 1.1	20 10.7	25 13.4	7 3.7	84 44.9	
	運輸業	613 100.0	124 20.2	124 20.2	248 40.5	31 5.1	106 17.3	230 37.5	18 2.9	79 12.9	89 14.5	45 7.3	86 14.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	153 13.4	202 17.7	549 48.1	53 4.6	90 7.9	556 48.7	39 3.4	161 14.1	234 20.5	57 5.0	152 13.3	
	金融・保険業	64 100.0	14 21.9	11 17.2	32 50.0	2 3.1	2 3.1	37 57.8	1 1.6	13 20.3	15 23.4	6 9.4	6 9.4	
	不動産業	50 100.0	7 14.0	8 16.0	23 46.0	- -	1 2.0	22 44.0	1 2.0	5 10.0	5 10.0	3 6.0	12 24.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	36 15.2	40 16.9	104 43.9	14 5.9	23 9.7	117 49.4	12 5.1	29 12.2	42 17.7	4 1.7	41 17.3	
	医療・福祉	195 100.0	36 18.5	42 21.5	96 49.2	18 9.2	17 8.7	84 43.1	2 1.0	11 5.6	18 9.2	5 2.6	36 18.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	12 14.1	9 10.6	26 30.6	5 5.9	7 8.2	22 25.9	2 2.4	6 7.1	10 11.8	10 11.8	28 32.9	
	サービス業	1,000 100.0	174 17.4	193 19.3	404 40.4	44 4.4	131 13.1	451 45.1	36 3.6	112 11.2	119 11.9	35 3.5	178 17.8	
	その他	181 100.0	20 11.0	23 12.7	70 38.7	8 4.4	13 7.2	76 42.0	8 4.4	20 11.0	27 14.9	14 7.7	37 20.4	
	無回答	189 100.0	29 15.3	26 13.8	57 30.2	6 3.2	19 10.1	55 29.1	5 2.6	20 10.6	27 14.3	10 5.3	65 34.4	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	425 14.9	492 17.2	1,268 44.4	102 3.6	269 9.4	1,295 45.3	92 3.2	371 13.0	456 16.0	116 4.1	497 17.4
		100～300人未満	2,205 100.0	307 13.9	360 16.3	1,089 49.4	104 4.7	255 11.6	1,052 47.7	63 2.9	329 14.9	428 19.8	104 4.7	266 12.1
300～1000人未満		695 100.0	131 18.8	128 18.4	338 48.6	54 7.8	93 13.4	340 48.9	23 3.3	107 15.4	142 20.4	44 6.3	65 9.4	
1000人以上		222 100.0	54 24.3	54 24.3	98 44.1	14 6.3	37 16.7	111 50.0	9 4.1	31 14.0	41 18.5	24 10.8	18 8.1	
無回答		209 100.0	39 18.7	39 18.7	70 33.5	13 6.2	24 11.5	72 34.4	12 5.7	26 12.4	29 13.9	7 3.3	69 33.0	
有 の 6 無 正 社 員 以 上	F4 (3) いる	2,133 100.0	364 17.1	397 18.6	1,051 49.3	88 4.1	234 11.0	1,088 51.0	69 3.2	319 15.0	338 15.8	81 3.8	226 10.6	
	いない	3,577 100.0	531 14.8	598 16.7	1,642 45.9	170 4.8	399 11.2	1,602 44.8	113 3.2	489 13.7	687 19.2	202 5.6	549 15.3	
	無回答	477 100.0	61 12.8	78 16.4	170 35.6	29 6.1	45 9.4	180 37.7	17 3.6	56 11.7	71 14.9	12 2.5	140 29.4	
の の 6 有 非 無 正 社 員 以 上	F4 (3) いる	3,131 100.0	549 17.5	573 18.3	1,555 49.7	154 4.9	395 12.6	1,553 49.6	101 3.2	464 14.8	612 19.5	159 5.1	301 9.6	
	いない	2,579 100.0	346 13.4	422 16.4	1,138 44.1	104 4.0	238 9.2	1,137 44.1	81 3.1	344 13.3	413 16.0	124 4.8	474 18.4	
	無回答	477 100.0	61 12.8	78 16.4	170 35.6	29 6.1	45 9.4	180 37.7	17 3.6	56 11.7	71 14.9	12 2.5	140 29.4	
F7 協 働 機 組 合 ・ 常 無 設	ある	1,507 100.0	296 19.6	263 17.5	730 48.4	89 5.9	195 12.9	699 46.4	44 2.9	270 17.9	344 22.8	114 7.6	130 8.6	
	ない	4,309 100.0	617 14.3	752 17.5	2,028 47.1	189 4.4	455 10.6	2,050 47.6	149 3.5	553 12.8	701 16.3	165 3.8	655 15.2	
	無回答	371 100.0	43 11.6	58 15.6	105 28.3	9 2.4	28 7.5	121 32.6	6 1.6	41 11.1	51 13.7	16 4.3	130 35.0	

問10-付問 賃金水準決定の際に最も重視している点。(SA)

①定年到達前の従業員(定年制度がない企業の従業員も含む)

	合計	業 界 他 社 の 状 況	相 当 す る 職 務 の 市 場 賃 金	6 0 歳 到 達 時 の 賃 金 水 準	自 社 の 初 任 給 水 準	自 社 所 在 地 域 の 最 低 賃 金	個 人 の 知 識 ・ 技 能 ・ 技 術	退 職 金 の 受 給 状 況	在 職 老 齢 年 金 の 受 給 状 況	高 年 齢 雇 用 継 続 給 付 の 受 給 状 況	そ の 他	無 回 答		
合計	6,187 100.0	509 8.2	533 8.6	1,062 17.2	190 3.1	87 1.4	2,279 36.8	17 0.3	27 0.4	26 0.4	186 3.0	1,271 20.5		
業 種	F1 建設業	460 100.0	27 5.9	30 6.5	104 22.6	7 1.5	215 46.7	- -	3 0.7	1 0.2	10 2.2	62 13.5		
	一般機械器具製造業	251 100.0	24 9.6	19 7.6	49 19.5	6 2.4	1 0.4	119 47.4	1 0.4	- -	10 4.0	22 8.8		
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	19 10.3	10 5.4	38 20.7	6 3.3	3 1.6	64 34.8	- -	- -	1 0.5	7 3.8	36 19.6	
	精密機械器具製造業	114 100.0	6 5.3	11 9.6	18 15.8	1 0.9	- -	55 48.2	2 1.8	- -	- -	2 1.8	19 16.7	
	電気機械器具製造業	186 100.0	13 7.0	13 7.0	34 18.3	9 4.8	2 1.1	84 45.2	- -	- -	1 0.5	2 1.1	28 15.1	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	77 7.5	78 7.6	202 19.8	34 3.3	13 1.3	421 41.2	5 0.5	8 0.8	7 0.7	18 1.8	159 15.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	2 7.1	3 10.7	1 3.6	- -	14 50.0	- -	- -	1 3.6	- -	7 25.0	
	情報通信業	187 100.0	12 6.4	9 4.8	14 7.5	- -	- -	55 29.4	- -	- -	1 0.5	4 2.1	92 49.2	
	運輸業	613 100.0	74 12.1	79 12.9	98 16.0	18 2.9	23 3.8	152 24.8	2 0.3	4 0.7	1 0.2	33 5.4	129 21.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	72 6.3	106 9.3	203 17.8	41 3.6	8 0.7	451 39.5	2 0.2	2 0.2	3 0.3	35 3.1	218 19.1	
	金融・保険業	64 100.0	7 10.9	5 7.8	8 12.5	2 3.1	- -	24 37.5	- -	2 3.1	- -	4 6.3	12 18.8	
	不動産業	50 100.0	5 10.0	6 12.0	5 10.0	- -	- -	18 36.0	- -	2 4.0	- -	1 2.0	13 26.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	24 10.1	16 6.8	42 17.7	6 2.5	5 2.1	95 40.1	- -	2 0.8	1 0.4	2 0.8	44 18.6	
	医療・福祉	195 100.0	24 12.3	25 12.8	32 16.4	9 4.6	3 1.5	56 28.7	- -	- -	1 0.5	5 2.6	40 20.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	13 15.3	6 7.1	12 14.1	3 3.5	- -	12 14.1	- -	- -	- -	10 11.8	29 34.1	
	サービス業	1,000 100.0	87 8.7	98 9.8	150 15.0	37 3.7	24 2.4	340 34.0	3 0.3	4 0.4	4 0.4	26 2.6	227 22.7	
	その他	181 100.0	8 4.4	8 4.4	28 15.5	7 3.9	2 1.1	59 32.6	1 0.6	- -	3 1.7	10 5.5	55 30.4	
	無回答	189 100.0	17 9.0	12 6.3	22 11.6	3 1.6	2 1.1	45 23.8	1 0.5	- -	1 0.5	7 3.7	79 41.8	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	207 7.2	238 8.3	484 16.9	74 2.6	39 1.4	1,055 36.9	9 0.3	14 0.5	10 0.4	76 2.7	650 22.8
		100～300人未満	2,205 100.0	178 8.1	196 8.9	397 18.0	76 3.4	34 1.5	830 37.6	7 0.3	9 0.4	9 0.4	65 2.9	404 18.3
300～1000人未満		695 100.0	82 11.8	63 9.1	118 17.0	34 4.9	11 1.6	254 36.5	- -	3 0.4	5 0.7	22 3.2	103 14.8	
1000人以上		222 100.0	27 12.2	22 9.9	33 14.9	4 1.8	1 0.5	83 37.4	- -	- -	- -	18 8.1	34 15.3	
無回答		209 100.0	15 7.2	14 6.7	30 14.4	2 1.0	2 1.0	57 27.3	1 0.5	1 0.5	2 1.0	5 2.4	80 38.3	
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	2,133 100.0	170 8.0	190 8.9	417 19.5	53 2.5	41 1.9	832 39.0	6 0.3	15 0.7	7 0.3	56 2.6	346 16.2	
	いない	3,577 100.0	313 8.8	295 8.2	582 16.3	128 3.6	43 1.2	1,316 36.8	9 0.3	11 0.3	17 0.5	121 3.4	742 20.7	
	無回答	477 100.0	26 5.5	48 10.1	63 13.2	9 1.9	3 0.6	131 27.5	2 0.4	1 0.2	2 0.4	9 1.9	183 38.4	
F4 (3) 有65歳以上の非社員	いる	3,131 100.0	286 9.1	270 8.6	576 18.4	96 3.1	48 1.5	1,221 39.0	7 0.2	17 0.5	15 0.5	109 3.5	486 15.5	
	いない	2,579 100.0	197 7.6	215 8.3	423 16.4	85 3.3	36 1.4	927 35.9	8 0.3	9 0.3	9 0.3	68 2.6	602 23.3	
	無回答	477 100.0	26 5.5	48 10.1	63 13.2	9 1.9	3 0.6	131 27.5	2 0.4	1 0.2	2 0.4	9 1.9	183 38.4	
F7 協働労働組合、常無設	ある	1,507 100.0	180 11.9	115 7.6	255 16.9	53 3.5	23 1.5	561 37.2	3 0.2	8 0.5	8 0.5	74 4.9	227 15.1	
	ない	4,309 100.0	305 7.1	392 9.1	764 17.7	131 3.0	62 1.4	1,617 37.5	14 0.3	18 0.4	17 0.4	103 2.4	886 20.6	
	無回答	371 100.0	24 6.5	26 7.0	43 11.6	6 1.6	2 0.5	101 27.2	- -	1 0.3	1 0.3	9 2.4	158 42.6	

問10-付問 賃金水準決定の際に最も重視している点。(SA)

②定年到達後、継続雇用制度によって雇用されている従業員

	合計	業 界 他 社 の 状 況	相 当 す る 職 務 の 市 場 賃 金	6 0 歳 到 達 時 の 賃 金 水 準	自 社 の 初 任 給 水 準	自 社 所 在 地 域 の 最 低 賃 金	個 人 の 知 識 、 技 能 、 技 術	退 職 金 の 受 給 状 況	在 職 老 齢 年 金 の 受 給 状 況	高 年 齢 雇 用 継 続 給 付 の 受 給 状 況	そ の 他	無 回 答		
合計	6,187 100.0	257 4.2	348 5.6	1,770 28.6	99 1.6	174 2.8	1,716 27.7	19 0.3	213 3.4	188 3.0	233 3.8	1,170 18.9		
F1 業 種	建設業	460 100.0	17 3.7	19 4.1	130 28.3	4 0.9	3 0.7	171 37.2	1 0.2	26 5.7	14 3.0	11 2.4	64 13.9	
	一般機械器具製造業	251 100.0	7 2.8	9 3.6	98 39.0	1 0.4	3 1.2	89 35.5	- -	7 2.8	10 4.0	10 4.0	17 6.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	7 3.8	9 4.9	67 36.4	1 0.5	7 3.8	41 22.3	1 0.5	5 2.7	7 3.8	9 4.9	30 16.3	
	精密機械器具製造業	114 100.0	6 5.3	8 7.0	33 28.9	1 0.9	4 3.5	36 31.6	- -	1 0.9	5 4.4	5 4.4	15 13.2	
	電気機械器具製造業	186 100.0	4 2.2	10 5.4	56 30.1	4 2.2	11 5.9	53 28.5	- -	6 3.2	8 4.3	9 4.8	25 13.4	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	38 3.7	46 4.5	354 34.6	14 1.4	34 3.3	300 29.4	4 0.4	39 3.8	33 3.2	37 3.6	123 12.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	1 3.6	2 7.1	8 28.6	1 3.6	- -	8 28.6	- -	1 3.6	2 7.1	1 3.6	4 14.3	
	情報通信業	187 100.0	5 2.7	7 3.7	26 13.9	- -	- -	43 23.0	- -	3 1.6	6 3.2	5 2.7	92 49.2	
	運輸業	613 100.0	37 6.0	58 9.5	158 25.8	15 2.4	34 5.5	126 20.6	2 0.3	19 3.1	13 2.1	33 5.4	118 19.2	
	卸売・小売業	1,141 100.0	40 3.5	62 5.4	332 29.1	21 1.8	21 1.8	326 28.6	4 0.4	45 3.9	43 3.8	46 4.0	201 17.6	
	金融・保険業	64 100.0	3 4.7	4 6.3	16 25.0	1 1.6	- -	19 29.7	- -	4 6.3	3 4.7	4 6.3	10 15.6	
	不動産業	50 100.0	3 6.0	4 8.0	17 34.0	- -	- -	11 22.0	- -	- -	- -	2 4.0	13 26.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	11 4.6	8 3.4	70 29.5	4 1.7	3 1.3	75 31.6	1 0.4	8 3.4	6 2.5	1 0.4	50 21.1	
	医療・福祉	195 100.0	9 4.6	14 7.2	65 33.3	9 4.6	5 2.6	45 23.1	- -	- -	2 1.0	4 2.1	42 21.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	6 7.1	4 4.7	15 17.6	1 1.2	3 3.5	15 17.6	- -	- -	4 4.7	8 9.4	29 34.1	
	サービス業	1,000 100.0	51 5.1	69 6.9	244 24.4	17 1.7	35 3.5	284 28.4	4 0.4	35 3.5	20 2.0	29 2.9	212 21.2	
	その他	181 100.0	3 1.7	7 3.9	43 23.8	3 1.7	5 2.8	45 24.9	1 0.6	8 4.4	5 2.8	12 6.6	49 27.1	
	無回答	189 100.0	9 4.8	8 4.2	38 20.1	2 1.1	6 3.2	29 15.3	1 0.5	6 3.2	7 3.7	7 3.7	76 40.2	
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	113 4.0	160 5.6	753 26.4	32 1.1	72 2.5	816 28.6	8 0.3	100 3.5	81 2.8	100 3.5	621 21.7
		100～300人未満	2,205 100.0	81 3.7	108 4.9	708 32.1	35 1.6	71 3.2	608 27.6	9 0.4	80 3.6	81 3.7	75 3.4	349 15.8
300～1000人未満		695 100.0	38 5.5	42 6.0	213 30.6	22 3.2	21 3.0	192 27.6	- -	25 3.6	17 2.4	34 4.9	91 13.1	
1000人以上		222 100.0	16 7.2	24 10.8	60 27.0	4 1.8	2 0.9	59 26.6	2 0.9	5 2.3	1 0.5	20 9.0	29 13.1	
無回答		209 100.0	9 4.3	14 6.7	36 17.2	6 2.9	8 3.8	41 19.6	- -	3 1.4	8 3.8	4 1.9	80 38.3	
F4 (3) 有 の 6 5 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	86 4.0	105 4.9	645 30.2	25 1.2	68 3.2	665 31.2	3 0.1	87 4.1	58 2.7	62 2.9	329 15.4	
	いない	3,577 100.0	158 4.4	211 5.9	1,024 28.6	66 1.8	95 2.7	950 26.6	15 0.4	117 3.3	114 3.2	164 4.6	663 18.5	
	無回答	477 100.0	13 2.7	32 6.7	101 21.2	8 1.7	11 2.3	101 21.2	1 0.2	9 1.9	16 3.4	7 1.5	178 37.3	
F4 (3) の 6 5 無 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	150 4.8	172 5.5	964 30.8	57 1.8	97 3.1	932 29.8	5 0.2	107 3.4	99 3.2	128 4.1	420 13.4	
	いない	2,579 100.0	94 3.6	144 5.6	705 27.3	34 1.3	66 2.6	683 26.5	13 0.5	97 3.8	73 2.8	98 3.8	572 22.2	
	無回答	477 100.0	13 2.7	32 6.7	101 21.2	8 1.7	11 2.3	101 21.2	1 0.2	9 1.9	16 3.4	7 1.5	178 37.3	
F7 協 働 機 組 合 、 有 無 設	ある	1,507 100.0	85 5.6	95 6.3	452 30.0	31 2.1	53 3.5	403 26.7	2 0.1	61 4.0	47 3.1	93 6.2	185 12.3	
	ない	4,309 100.0	158 3.7	233 5.4	1,260 29.2	64 1.5	110 2.6	1,233 28.6	17 0.4	142 3.3	136 3.2	126 2.9	830 19.3	
	無回答	371 100.0	14 3.8	20 5.4	58 15.6	4 1.1	11 3.0	80 21.6	- -	10 2.7	5 1.3	14 3.8	155 41.8	

## 問 1 1 高齢者の賃金に対する考え方。(SA)

1. 高齢期だけでなく若年期も含めた全体としての賃金制度として考えるべき

	合計	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	6,187 100.0	1,467 23.7	1,730 28.0	1,650 26.7	529 8.6	281 4.5	530 8.6		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	125 27.2	141 30.7	114 24.8	33 7.2	21 4.6	26 5.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	45 17.9	81 32.3	70 27.9	31 12.4	18 7.2	6 2.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	37 20.1	52 28.3	51 27.7	19 10.3	10 5.4	15 8.2	
	精密機械器具製造業	114 100.0	18 15.8	35 30.7	36 31.6	11 9.6	6 5.3	8 7.0	
	電気機械器具製造業	186 100.0	43 23.1	54 29.0	47 25.3	16 8.6	12 6.5	14 7.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	228 22.3	298 29.2	311 30.4	87 8.5	49 4.8	49 4.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	8 28.6	9 32.1	4 14.3	4 14.3	2 7.1	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	46 24.6	41 21.9	34 18.2	12 6.4	4 2.1	50 26.7	
	運輸業	613 100.0	169 27.6	167 27.2	170 27.7	51 8.3	28 4.6	28 4.6	
	卸売・小売業	1,141 100.0	205 18.0	332 29.1	331 29.0	124 10.9	55 4.8	94 8.2	
	金融・保険業	64 100.0	16 25.0	19 29.7	16 25.0	5 7.8	3 4.7	5 7.8	
	不動産業	50 100.0	13 26.0	15 30.0	8 16.0	5 10.0	1 2.0	8 16.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	74 31.2	62 26.2	57 24.1	14 5.9	7 3.0	23 9.7	
	医療・福祉	195 100.0	63 32.3	57 29.2	46 23.6	10 5.1	7 3.6	12 6.2	
	教育・学習支援業	85 100.0	21 24.7	19 22.4	16 18.8	4 4.7	3 3.5	22 25.9	
	サービス業	1,000 100.0	269 26.9	258 25.8	254 25.4	73 7.3	35 3.5	111 11.1	
	その他	181 100.0	53 29.3	46 25.4	40 22.1	12 6.6	11 6.1	19 10.5	
	無回答	189 100.0	34 18.0	44 23.3	45 23.8	18 9.5	9 4.8	39 20.6	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	685 24.0	770 27.0	740 25.9	234 8.2	138 4.8	289 10.1
		100～300人未満	2,205 100.0	505 22.9	634 28.8	616 27.9	204 9.3	104 4.7	142 6.4
300～1000人未満		695 100.0	173 24.9	199 28.6	198 28.5	62 8.9	24 3.5	39 5.6	
1000人以上		222 100.0	57 25.7	76 34.2	54 24.3	14 6.3	7 3.2	14 6.3	
無回答		209 100.0	47 22.5	51 24.4	42 20.1	15 7.2	8 3.8	46 22.0	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	569 26.7	664 31.1	555 26.0	159 7.5	79 3.7	107 5.0	
	いない	3,577 100.0	799 22.3	955 26.7	971 27.1	339 9.5	174 4.9	339 9.5	
	無回答	477 100.0	99 20.8	111 23.3	124 26.0	31 6.5	28 5.9	84 17.6	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	803 25.6	904 28.9	833 26.6	282 9.0	133 4.2	176 5.6	
	いない	2,579 100.0	565 21.9	715 27.7	693 26.9	216 8.4	120 4.7	270 10.5	
	無回答	477 100.0	99 20.8	111 23.3	124 26.0	31 6.5	28 5.9	84 17.6	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	349 23.2	452 30.0	391 25.9	159 10.6	85 5.6	71 4.7	
	ない	4,309 100.0	1,049 24.3	1,194 27.7	1,157 26.9	352 8.2	181 4.2	376 8.7	
	無回答	371 100.0	69 18.6	84 22.6	102 27.5	18 4.9	15 4.0	83 22.4	

問11 高齢者の賃金に対する考え方。(SA)  
2. 定年後の高齢者も、評価制度に基づき賃金を決めるのが望ましい

		合計	そう 思う	やや そう 思う	ど ち ら と も い え な い	あ ま り そ う 思 わ な い	そ う 思 わ な い	無 回 答	
合計		6,187 100.0	1,411 22.8	2,105 34.0	1,506 24.3	504 8.1	165 2.7	496 8.0	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	111 24.1	171 37.2	110 23.9	32 7.0	12 2.6	24 5.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	41 16.3	114 45.4	60 23.9	18 7.2	13 5.2	5 2.0	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	33 17.9	62 33.7	53 28.8	15 8.2	11 6.0	10 5.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	30 26.3	26 22.8	35 30.7	12 10.5	5 4.4	6 5.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	38 20.4	73 39.2	42 22.6	14 7.5	7 3.8	12 6.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	221 21.6	358 35.0	275 26.9	91 8.9	29 2.8	48 4.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	5 17.9	11 39.3	7 25.0	3 10.7	1 3.6	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	51 27.3	48 25.7	29 15.5	11 5.9	1 0.5	47 25.1	
	運輸業	613 100.0	155 25.3	183 29.9	172 28.1	52 8.5	20 3.3	31 5.1	
	卸売・小売業	1,141 100.0	236 20.7	406 35.6	275 24.1	113 9.9	26 2.3	85 7.4	
	金融・保険業	64 100.0	14 21.9	32 50.0	11 17.2	2 3.1	1 1.6	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	8 16.0	15 30.0	12 24.0	7 14.0	- -	8 16.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	70 29.5	81 34.2	45 19.0	18 7.6	4 1.7	19 8.0	
	医療・福祉	195 100.0	52 26.7	63 32.3	51 26.2	16 8.2	2 1.0	11 5.6	
	教育・学習支援業	85 100.0	10 11.8	23 27.1	16 18.8	9 10.6	5 5.9	22 25.9	
	サービス業	1,000 100.0	250 25.0	329 32.9	235 23.5	63 6.3	18 1.8	105 10.5	
	その他	181 100.0	47 26.0	54 29.8	43 23.8	15 8.3	4 2.2	18 9.9	
	無回答	189 100.0	39 20.6	56 29.6	35 18.5	13 6.9	6 3.2	40 21.2	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	653 22.9	919 32.2	705 24.7	231 8.1	80 2.8	268 9.4
		100～300人未満	2,205 100.0	472 21.4	793 36.0	566 25.7	177 8.0	64 2.9	133 6.0
300～1000人未満		695 100.0	175 25.2	245 35.3	156 22.4	73 10.5	10 1.4	36 5.2	
1000人以上		222 100.0	68 30.6	83 37.4	43 19.4	9 4.1	6 2.7	13 5.9	
無回答		209 100.0	43 20.6	65 31.1	36 17.2	14 6.7	5 2.4	46 22.0	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	528 24.8	764 35.8	542 25.4	143 6.7	58 2.7	98 4.6	
	いない	3,577 100.0	797 22.3	1,193 33.4	854 23.9	321 9.0	95 2.7	317 8.9	
	無回答	477 100.0	86 18.0	148 31.0	110 23.1	40 8.4	12 2.5	81 17.0	
F 4 (3) の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	743 23.7	1,117 35.7	763 24.4	272 8.7	82 2.6	154 4.9	
	いない	2,579 100.0	582 22.6	840 32.6	633 24.5	192 7.4	71 2.8	261 10.1	
	無回答	477 100.0	86 18.0	148 31.0	110 23.1	40 8.4	12 2.5	81 17.0	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	333 22.1	517 34.3	404 26.8	141 9.4	48 3.2	64 4.2	
	ない	4,309 100.0	1,005 23.3	1,488 34.5	1,018 23.6	336 7.8	112 2.6	350 8.1	
	無回答	371 100.0	73 19.7	100 27.0	84 22.6	27 7.3	5 1.3	82 22.1	

## 問11 高齢者の賃金に対する考え方。(SA)

3. 賃金は仕事の対価なので、在職老齢年金があっても、賃金は下げるべきではない

	合計	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	6,187 100.0	734 11.9	1,253 20.3	2,340 37.8	982 15.9	381 6.2	497 8.0		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	45 9.8	113 24.6	183 39.8	68 14.8	28 6.1	23 5.0	
	一般機械器具製造業	251 100.0	28 11.2	43 17.1	97 38.6	53 21.1	24 9.6	6 2.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	15 8.2	28 15.2	84 45.7	30 16.3	17 9.2	10 5.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	6 5.3	23 20.2	48 42.1	19 16.7	10 8.8	8 7.0	
	電気機械器具製造業	186 100.0	21 11.3	34 18.3	69 37.1	32 17.2	18 9.7	12 6.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	106 10.4	213 20.8	386 37.8	210 20.5	59 5.8	48 4.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	3 10.7	11 39.3	10 35.7	2 7.1	1 3.6	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	16 8.6	23 12.3	58 31.0	32 17.1	11 5.9	47 25.1	
	運輸業	613 100.0	135 22.0	114 18.6	215 35.1	82 13.4	38 6.2	29 4.7	
	卸売・小売業	1,141 100.0	102 8.9	223 19.5	456 40.0	194 17.0	82 7.2	84 7.4	
	金融・保険業	64 100.0	5 7.8	18 28.1	26 40.6	7 10.9	3 4.7	5 7.8	
	不動産業	50 100.0	2 4.0	11 22.0	19 38.0	9 18.0	1 2.0	8 16.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	32 13.5	50 21.1	102 43.0	29 12.2	5 2.1	19 8.0	
	医療・福祉	195 100.0	34 17.4	43 22.1	73 37.4	23 11.8	12 6.2	10 5.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	5 5.9	11 12.9	27 31.8	14 16.5	7 8.2	21 24.7	
	サービス業	1,000 100.0	139 13.9	226 22.6	352 35.2	138 13.8	40 4.0	105 10.5	
	その他	181 100.0	21 11.6	36 19.9	65 35.9	29 16.0	10 5.5	20 11.0	
	無回答	189 100.0	19 10.1	33 17.5	70 37.0	11 5.8	15 7.9	41 21.7	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	360 12.6	592 20.7	1,043 36.5	414 14.5	177 6.2	270 9.5
		100～300人未満	2,205 100.0	263 11.9	412 18.7	883 40.0	379 17.2	134 6.1	134 6.1
300～1000人未満		695 100.0	61 8.8	154 22.2	264 38.0	140 20.1	42 6.0	34 4.9	
1000人以上		222 100.0	25 11.3	57 25.7	82 36.9	26 11.7	18 8.1	14 6.3	
無回答		209 100.0	25 12.0	38 18.2	68 32.5	23 11.0	10 4.8	45 21.5	
F 4 (3) 有非5社 正社員以上の	いる	2,133 100.0	319 15.0	468 21.9	814 38.2	312 14.6	124 5.8	96 4.5	
	いない	3,577 100.0	369 10.3	707 19.8	1,357 37.9	593 16.6	230 6.4	321 9.0	
	無回答	477 100.0	46 9.6	78 16.4	169 35.4	77 16.1	27 5.7	80 16.8	
F 4 (3) 有非5社 正社員以上の	いる	3,131 100.0	378 12.1	680 21.7	1,222 39.0	505 16.1	190 6.1	156 5.0	
	いない	2,579 100.0	310 12.0	495 19.2	949 36.8	400 15.5	164 6.4	261 10.1	
	無回答	477 100.0	46 9.6	78 16.4	169 35.4	77 16.1	27 5.7	80 16.8	
F 7 協働労働 組合、常 無設	ある	1,507 100.0	165 10.9	316 21.0	557 37.0	290 19.2	111 7.4	68 4.5	
	ない	4,309 100.0	537 12.5	884 20.5	1,645 38.2	642 14.9	255 5.9	346 8.0	
	無回答	371 100.0	32 8.6	53 14.3	138 37.2	50 13.5	15 4.0	83 22.4	

## 問11 高齢者の賃金に対する考え方。(SA)

4. 賃金は仕事の対価なので、高齢雇用継続給付があっても、賃金は下げるべきではない

	合計	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	6,187 100.0	710 11.5	1,235 20.0	2,277 36.8	1,071 17.3	404 6.5	490 7.9		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	47 10.2	105 22.8	184 40.0	76 16.5	25 5.4	23 5.0	
	一般機械器具製造業	251 100.0	23 9.2	39 15.5	106 42.2	52 20.7	26 10.4	5 2.0	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	11 6.0	25 13.6	79 42.9	40 21.7	19 10.3	10 5.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	4 3.5	27 23.7	44 38.6	21 18.4	12 10.5	6 5.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	19 10.2	31 16.7	67 36.0	40 21.5	17 9.1	12 6.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	109 10.7	203 19.9	375 36.7	217 21.2	69 6.8	49 4.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	3 10.7	10 35.7	11 39.3	2 7.1	1 3.6	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	18 9.6	23 12.3	54 28.9	33 17.6	13 7.0	46 24.6	
	運輸業	613 100.0	132 21.5	128 20.9	202 33.0	84 13.7	40 6.5	27 4.4	
	卸売・小売業	1,141 100.0	90 7.9	224 19.6	439 38.5	217 19.0	87 7.6	84 7.4	
	金融・保険業	64 100.0	5 7.8	19 29.7	23 35.9	10 15.6	3 4.7	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	2 4.0	12 24.0	17 34.0	12 24.0	- -	7 14.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	28 11.8	49 20.7	100 42.2	34 14.3	6 2.5	20 8.4	
	医療・福祉	195 100.0	32 16.4	44 22.6	74 37.9	22 11.3	13 6.7	10 5.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	5 5.9	11 12.9	24 28.2	18 21.2	6 7.1	21 24.7	
	サービス業	1,000 100.0	139 13.9	229 22.9	347 34.7	140 14.0	42 4.2	103 10.3	
	その他	181 100.0	25 13.8	28 15.5	63 34.8	34 18.8	11 6.1	20 11.0	
	無回答	189 100.0	18 9.5	28 14.8	68 36.0	19 10.1	14 7.4	42 22.2	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	346 12.1	570 20.0	1,029 36.0	458 16.0	191 6.7	262 9.2
		100～300人未満	2,205 100.0	247 11.2	432 19.6	836 37.9	415 18.8	141 6.4	134 6.1
300～1000人未満		695 100.0	61 8.8	143 20.6	269 38.7	141 20.3	46 6.6	35 5.0	
1000人以上		222 100.0	30 13.5	55 24.8	76 34.2	33 14.9	15 6.8	13 5.9	
無回答		209 100.0	26 12.4	35 16.7	67 32.1	24 11.5	11 5.3	46 22.0	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	309 14.5	465 21.8	796 37.3	329 15.4	140 6.6	94 4.4	
	いない	3,577 100.0	357 10.0	690 19.3	1,315 36.8	662 18.5	237 6.6	316 8.8	
	無回答	477 100.0	44 9.2	80 16.8	166 34.8	80 16.8	27 5.7	80 16.8	
F 4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	369 11.8	662 21.1	1,189 38.0	561 17.9	197 6.3	153 4.9	
	いない	2,579 100.0	297 11.5	493 19.1	922 35.8	430 16.7	180 7.0	257 10.0	
	無回答	477 100.0	44 9.2	80 16.8	166 34.8	80 16.8	27 5.7	80 16.8	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507 100.0	164 10.9	295 19.6	550 36.5	316 21.0	117 7.8	65 4.3	
	ない	4,309 100.0	510 11.8	885 20.5	1,602 37.2	697 16.2	272 6.3	343 8.0	
	無回答	371 100.0	36 9.7	55 14.8	125 33.7	58 15.6	15 4.0	82 22.1	

問11 高齢者の賃金に対する考え方。(SA)  
5. 定年後でも仕事と同じなら原則、賃金は下げるべきではない

	合計	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	6,187 100.0	847 13.7	1,278 20.7	1,979 32.0	1,142 18.5	451 7.3	490 7.9		
F1 業 種	建設業	460 100.0	61 13.3	106 23.0	149 32.4	93 20.2	29 6.3	22 4.8	
	一般機械器具製造業	251 100.0	18 7.2	44 17.5	99 39.4	54 21.5	31 12.4	5 2.0	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	10 5.4	28 15.2	77 41.8	44 23.9	15 8.2	10 5.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	8 7.0	27 23.7	37 32.5	25 21.9	11 9.6	6 5.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	16 8.6	41 22.0	57 30.6	41 22.0	18 9.7	13 7.0	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	105 10.3	199 19.5	339 33.2	242 23.7	88 8.6	49 4.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	4 14.3	7 25.0	9 32.1	5 17.9	2 7.1	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	29 15.5	29 15.5	45 24.1	27 14.4	9 4.8	48 25.7	
	運輸業	613 100.0	180 29.4	113 18.4	174 28.4	83 13.5	37 6.0	26 4.2	
	卸売・小売業	1,141 100.0	112 9.8	240 21.0	376 33.0	233 20.4	93 8.2	87 7.6	
	金融・保険業	64 100.0	3 4.7	16 25.0	29 45.3	8 12.5	4 6.3	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	4 8.0	10 20.0	15 30.0	10 20.0	4 8.0	7 14.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	40 16.9	59 24.9	76 32.1	38 16.0	5 2.1	19 8.0	
	医療・福祉	195 100.0	39 20.0	46 23.6	63 32.3	23 11.8	13 6.7	11 5.6	
	教育・学習支援業	85 100.0	6 7.1	13 15.3	16 18.8	21 24.7	8 9.4	21 24.7	
	サービス業	1,000 100.0	165 16.5	245 24.5	300 30.0	137 13.7	52 5.2	101 10.1	
	その他	181 100.0	24 13.3	26 14.4	61 33.7	32 17.7	17 9.4	21 11.6	
	無回答	189 100.0	23 12.2	29 15.3	57 30.2	26 13.8	15 7.9	39 20.6	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	432 15.1	587 20.6	854 29.9	501 17.5	223 7.8	259 9.1
		100～300人未満	2,205 100.0	270 12.2	458 20.8	747 33.9	441 20.0	152 6.9	137 6.2
300～1000人未満		695 100.0	76 10.9	157 22.6	247 35.5	132 19.0	46 6.6	37 5.3	
1000人以上		222 100.0	39 17.6	42 18.9	65 29.3	46 20.7	17 7.7	13 5.9	
無回答		209 100.0	30 14.4	34 16.3	66 31.6	22 10.5	13 6.2	44 21.1	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	377 17.7	515 24.1	654 30.7	365 17.1	135 6.3	87 4.1	
	いない	3,577 100.0	419 11.7	683 19.1	1,175 32.8	690 19.3	286 8.0	324 9.1	
	無回答	477 100.0	51 10.7	80 16.8	150 31.4	87 18.2	30 6.3	79 16.6	
F4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	432 13.8	640 20.4	1,054 33.7	615 19.6	235 7.5	155 5.0	
	いない	2,579 100.0	364 14.1	558 21.6	775 30.1	440 17.1	186 7.2	256 9.9	
	無回答	477 100.0	51 10.7	80 16.8	150 31.4	87 18.2	30 6.3	79 16.6	
F7 協 議 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507 100.0	165 10.9	295 19.6	516 34.2	324 21.5	142 9.4	65 4.3	
	ない	4,309 100.0	631 14.6	929 21.6	1,343 31.2	768 17.8	293 6.8	345 8.0	
	無回答	371 100.0	51 13.7	54 14.6	120 32.3	50 13.5	16 4.3	80 21.6	



## 問11 高齢者の賃金に対する考え方。(SA)

6. 会社は雇用確保のために再雇用するのだから、賃金が低下しても構わない

	合計	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	6,187 100.0	368 5.9	1,379 22.3	2,569 41.5	894 14.4	477 7.7	500 8.1		
F1 業 種	建設業	460 100.0	24 5.2	103 22.4	207 45.0	74 16.1	28 6.1	24 5.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	16 6.4	68 27.1	111 44.2	35 13.9	15 6.0	6 2.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	14 7.6	48 26.1	85 46.2	16 8.7	10 5.4	11 6.0	
	精密機械器具製造業	114 100.0	12 10.5	22 19.3	53 46.5	17 14.9	3 2.6	7 6.1	
	電気機械器具製造業	186 100.0	9 4.8	47 25.3	86 46.2	21 11.3	11 5.9	12 6.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	61 6.0	287 28.1	429 42.0	132 12.9	65 6.4	48 4.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	2 7.1	5 17.9	10 35.7	9 32.1	1 3.6	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	11 5.9	37 19.8	59 31.6	18 9.6	15 8.0	47 25.1	
	運輸業	613 100.0	38 6.2	108 17.6	223 36.4	112 18.3	102 16.6	30 4.9	
	卸売・小売業	1,141 100.0	76 6.7	277 24.3	464 40.7	179 15.7	59 5.2	86 7.5	
	金融・保険業	64 100.0	4 6.3	11 17.2	27 42.2	12 18.8	6 9.4	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	1 2.0	11 22.0	19 38.0	8 16.0	3 6.0	8 16.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	11 4.6	37 15.6	109 46.0	34 14.3	27 11.4	19 8.0	
	医療・福祉	195 100.0	10 5.1	38 19.5	90 46.2	26 13.3	20 10.3	11 5.6	
	教育・学習支援業	85 100.0	7 8.2	22 25.9	26 30.6	7 8.2	2 2.4	21 24.7	
	サービス業	1,000 100.0	47 4.7	185 18.5	428 42.8	150 15.0	84 8.4	106 10.6	
	その他	181 100.0	12 6.6	37 20.4	77 42.5	23 12.7	13 7.2	19 10.5	
	無回答	189 100.0	13 6.9	36 19.0	66 34.9	21 11.1	13 6.9	40 21.2	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	168 5.9	592 20.7	1,151 40.3	438 15.3	240 8.4	267 9.3
		100～300人未満	2,205 100.0	132 6.0	528 23.9	956 43.4	300 13.6	153 6.9	136 6.2
300～1000人未満		695 100.0	35 5.0	161 23.2	307 44.2	104 15.0	49 7.1	39 5.6	
1000人以上		222 100.0	20 9.0	56 25.2	81 36.5	28 12.6	23 10.4	14 6.3	
無回答		209 100.0	13 6.2	42 20.1	74 35.4	24 11.5	12 5.7	44 21.1	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	116 5.4	453 21.2	922 43.2	338 15.8	206 9.7	98 4.6	
	いない	3,577 100.0	227 6.3	826 23.1	1,464 40.9	499 14.0	240 6.7	321 9.0	
	無回答	477 100.0	25 5.2	100 21.0	183 38.4	57 11.9	31 6.5	81 17.0	
F4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	180 5.7	735 23.5	1,354 43.2	453 14.5	250 8.0	159 5.1	
	いない	2,579 100.0	163 6.3	544 21.1	1,032 40.0	384 14.9	196 7.6	260 10.1	
	無回答	477 100.0	25 5.2	100 21.0	183 38.4	57 11.9	31 6.5	81 17.0	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	114 7.6	389 25.8	612 40.6	218 14.5	108 7.2	66 4.4	
	ない	4,309 100.0	239 5.5	925 21.5	1,817 42.2	628 14.6	348 8.1	352 8.2	
	無回答	371 100.0	15 4.0	65 17.5	140 37.7	48 12.9	21 5.7	82 22.1	

## 問11 高齢者の賃金に対する考え方。(SA)

7. 賃金の原資が限られており、高齢者の賃金が高いままだと現役世代の賃金下がるので、高齢者の賃金を下げても構わない

		合計	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答
合計		6,187 100.0	452 7.3	1,638 26.5	2,419 39.1	754 12.2	427 6.9	497 8.0
F1 業 種	建設業	460 100.0	24 5.2	111 24.1	200 43.5	72 15.7	28 6.1	25 5.4
	一般機械器具製造業	251 100.0	23 9.2	80 31.9	99 39.4	26 10.4	17 6.8	6 2.4
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	21 11.4	68 37.0	61 33.2	14 7.6	10 5.4	10 5.4
	精密機械器具製造業	114 100.0	12 10.5	29 25.4	49 43.0	14 12.3	4 3.5	6 5.3
	電気機械器具製造業	186 100.0	17 9.1	60 32.3	67 36.0	23 12.4	7 3.8	12 6.5
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	79 7.7	330 32.3	393 38.5	120 11.7	53 5.2	47 4.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	3 10.7	5 17.9	10 35.7	6 21.4	3 10.7	1 3.6
	情報通信業	187 100.0	13 7.0	46 24.6	50 26.7	21 11.2	10 5.3	47 25.1
	運輸業	613 100.0	46 7.5	128 20.9	224 36.5	95 15.5	91 14.8	29 4.7
	卸売・小売業	1,141 100.0	79 6.9	334 29.3	439 38.5	139 12.2	64 5.6	86 7.5
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	11 17.2	33 51.6	8 12.5	7 10.9	4 6.3
	不動産業	50 100.0	1 2.0	11 22.0	23 46.0	7 14.0	- -	8 16.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	15 6.3	49 20.7	103 43.5	36 15.2	15 6.3	19 8.0
	医療・福祉	195 100.0	16 8.2	47 24.1	82 42.1	21 10.8	18 9.2	11 5.6
	教育・学習支援業	85 100.0	12 14.1	21 24.7	26 30.6	1 1.2	4 4.7	21 24.7
	サービス業	1,000 100.0	58 5.8	223 22.3	423 42.3	115 11.5	77 7.7	104 10.4
	その他	181 100.0	14 7.7	44 24.3	77 42.5	18 9.9	8 4.4	20 11.0
	無回答	189 100.0	18 9.5	41 21.7	60 31.7	18 9.5	11 5.8	41 21.7
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	207 7.2	687 24.1	1,123 39.3	356 12.5	217 7.6
100～300人未満		2,205 100.0	159 7.2	650 29.5	866 39.3	257 11.7	140 6.3	133 6.0
300～1000人未満		695 100.0	55 7.9	198 28.5	276 39.7	91 13.1	37 5.3	38 5.5
1000人以上		222 100.0	19 8.6	58 26.1	80 36.0	28 12.6	23 10.4	14 6.3
無回答		209 100.0	12 5.7	45 21.5	74 35.4	22 10.5	10 4.8	46 22.0
F4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上		いる	2,133 100.0	151 7.1	540 25.3	858 40.2	296 13.9	191 9.0
	いない	3,577 100.0	262 7.3	987 27.6	1,387 38.8	414 11.6	208 5.8	319 8.9
	無回答	477 100.0	39 8.2	111 23.3	174 36.5	44 9.2	28 5.9	81 17.0
F4 (3) の 6 有 非 5 無 正 歳 社 以 員 上	いる	3,131 100.0	228 7.3	903 28.8	1,270 40.6	352 11.2	221 7.1	157 5.0
	いない	2,579 100.0	185 7.2	624 24.2	975 37.8	358 13.9	178 6.9	259 10.0
	無回答	477 100.0	39 8.2	111 23.3	174 36.5	44 9.2	28 5.9	81 17.0
F7 協 議 機 関 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507 100.0	135 9.0	454 30.1	570 37.8	181 12.0	102 6.8	65 4.3
	ない	4,309 100.0	294 6.8	1,108 25.7	1,723 40.0	532 12.3	305 7.1	347 8.1
	無回答	371 100.0	23 6.2	76 20.5	126 34.0	41 11.1	20 5.4	85 22.9

## 問 1 1 高年齢者の賃金に対する考え方。(SA)

## 8. 高年齢者の賃金は一律でも構わない

	合計	そう思う	ややそう思う	どちらともいえない	あまりそう思わない	そう思わない	無回答		
合計	6,187 100.0	151 2.4	428 6.9	1,691 27.3	1,882 30.4	1,537 24.8	498 8.0		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	6 1.3	28 6.1	124 27.0	152 33.0	126 27.4	24 5.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	7 2.8	18 7.2	56 22.3	84 33.5	80 31.9	6 2.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	8 4.3	19 10.3	50 27.2	54 29.3	43 23.4	10 5.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	6 5.3	8 7.0	26 22.8	42 36.8	26 22.8	6 5.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	4 2.2	11 5.9	48 25.8	61 32.8	50 26.9	12 6.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	28 2.7	79 7.7	285 27.9	332 32.5	247 24.2	51 5.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	3 10.7	1 3.6	9 32.1	6 21.4	8 28.6	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	1 0.5	11 5.9	38 20.3	49 26.2	41 21.9	47 25.1	
	運輸業	613 100.0	19 3.1	44 7.2	179 29.2	173 28.2	171 27.9	27 4.4	
	卸売・小売業	1,141 100.0	21 1.8	79 6.9	313 27.4	353 30.9	289 25.3	86 7.5	
	金融・保険業	64 100.0	- -	3 4.7	17 26.6	24 37.5	16 25.0	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	- -	4 8.0	11 22.0	18 36.0	9 18.0	8 16.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	6 2.5	15 6.3	65 27.4	59 24.9	73 30.8	19 8.0	
	医療・福祉	195 100.0	2 1.0	8 4.1	58 29.7	65 33.3	52 26.7	10 5.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	5 5.9	9 10.6	24 28.2	21 24.7	5 5.9	21 24.7	
	サービス業	1,000 100.0	19 1.9	66 6.6	289 28.9	301 30.1	221 22.1	104 10.4	
	その他	181 100.0	6 3.3	16 8.8	54 29.8	43 23.8	41 22.7	21 11.6	
	無回答	189 100.0	10 5.3	9 4.8	45 23.8	45 23.8	39 20.6	41 21.7	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	75 2.6	178 6.2	812 28.4	811 28.4	714 25.0	266 9.3
		100～300人未満	2,205 100.0	48 2.2	173 7.8	597 27.1	716 32.5	538 24.4	133 6.0
300～1000人未満		695 100.0	13 1.9	52 7.5	183 26.3	232 33.4	177 25.5	38 5.5	
1000人以上		222 100.0	9 4.1	14 6.3	46 20.7	69 31.1	69 31.1	15 6.8	
無回答		209 100.0	6 2.9	11 5.3	53 25.4	54 25.8	39 18.7	46 22.0	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	47 2.2	141 6.6	604 28.3	652 30.6	593 27.8	96 4.5	
	いない	3,577 100.0	90 2.5	247 6.9	953 26.6	1,113 31.1	853 23.8	321 9.0	
	無回答	477 100.0	14 2.9	40 8.4	134 28.1	117 24.5	91 19.1	81 17.0	
F 4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	76 2.4	213 6.8	846 27.0	1,005 32.1	835 26.7	156 5.0	
	いない	2,579 100.0	61 2.4	175 6.8	711 27.6	760 29.5	611 23.7	261 10.1	
	無回答	477 100.0	14 2.9	40 8.4	134 28.1	117 24.5	91 19.1	81 17.0	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無	ある	1,507 100.0	49 3.3	142 9.4	397 26.3	467 31.0	386 25.6	66 4.4	
	ない	4,309 100.0	93 2.2	261 6.1	1,207 28.0	1,324 30.7	1,077 25.0	347 8.1	
	無回答	371 100.0	9 2.4	25 6.7	87 23.5	91 24.5	74 19.9	85 22.9	

問12 貴社では現在、60歳代前半層に評価制度を導入していますか（SA）。

	合計	評価制度を導入済	評価制度の導入を検討中	な評価制度を導入する予定は	無回答		
合計	6,187 100.0	1,628 26.3	1,711 27.7	2,317 37.4	531 8.6		
F1 業 種	建設業	460 100.0	113 24.6	156 33.9	163 35.4	28 6.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	83 33.1	76 30.3	85 33.9	7 2.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	48 26.1	50 27.2	78 42.4	8 4.3	
	精密機械器具製造業	114 100.0	34 29.8	31 27.2	42 36.8	7 6.1	
	電気機械器具製造業	186 100.0	75 40.3	39 21.0	59 31.7	13 7.0	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	314 30.7	275 26.9	378 37.0	55 5.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	8 28.6	7 25.0	11 39.3	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	46 24.6	43 23.0	47 25.1	51 27.3	
	運輸業	613 100.0	109 17.8	163 26.6	312 50.9	29 4.7	
	卸売・小売業	1,141 100.0	336 29.4	305 26.7	410 35.9	90 7.9	
	金融・保険業	64 100.0	37 57.8	9 14.1	13 20.3	5 7.8	
	不動産業	50 100.0	11 22.0	14 28.0	21 42.0	4 8.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	59 24.9	75 31.6	82 34.6	21 8.9	
	医療・福祉	195 100.0	44 22.6	58 29.7	75 38.5	18 9.2	
	教育・学習支援業	85 100.0	19 22.4	18 21.2	32 37.6	16 18.8	
	サービス業	1,000 100.0	219 21.9	300 30.0	370 37.0	111 11.1	
	その他	181 100.0	39 21.5	46 25.4	77 42.5	19 10.5	
	無回答	189 100.0	34 18.0	46 24.3	62 32.8	47 24.9	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	571 20.0	798 27.9	1,188 41.6	299 10.5
		100～300人未満	2,205 100.0	616 27.9	603 27.3	841 38.1	145 6.6
300～1000人未満		695 100.0	263 37.8	205 29.5	196 28.2	31 4.5	
1000人以上		222 100.0	130 58.6	48 21.6	34 15.3	10 4.5	
無回答		209 100.0	48 23.0	57 27.3	58 27.8	46 22.0	
F4 (3) 有非 正社 員以 上の 社員	いる	2,133 100.0	481 22.6	651 30.5	886 41.5	115 5.4	
	いない	3,577 100.0	1,041 29.1	937 26.2	1,259 35.2	340 9.5	
	無回答	477 100.0	106 22.2	123 25.8	172 36.1	76 15.9	
F4 (3) 有非 正社 員以 上の 社員	いる	3,131 100.0	895 28.6	886 28.3	1,178 37.6	172 5.5	
	いない	2,579 100.0	627 24.3	702 27.2	967 37.5	283 11.0	
	無回答	477 100.0	106 22.2	123 25.8	172 36.1	76 15.9	
F7 協働 労働 組合、 常 無 設	ある	1,507 100.0	540 35.8	361 24.0	538 35.7	68 4.5	
	ない	4,309 100.0	1,028 23.9	1,249 29.0	1,648 38.2	384 8.9	
	無回答	371 100.0	60 16.2	101 27.2	131 35.3	79 21.3	

問1 2-付問 評価制度を導入済の企業にお尋ねします。評価結果をどのように活用していますか（SA）。

	合計	評価結果に基づき個別面談	評価結果に基づき個別面談	評価は行わなかったが個別面談等は	その他	無回答		
合計	1,628 100.0	896 55.0	324 19.9	180 11.1	207 12.7	21 1.3		
F 1 業 種	建設業	113 100.0	65 57.5	19 16.8	14 12.4	15 13.3	- -	
	一般機械器具製造業	83 100.0	48 57.8	12 14.5	13 15.7	9 10.8	1 1.2	
	輸送用機械器具製造業	48 100.0	18 37.5	13 27.1	9 18.8	7 14.6	1 2.1	
	精密機械器具製造業	34 100.0	20 58.8	8 23.5	3 8.8	3 8.8	- -	
	電気機械器具製造業	75 100.0	38 50.7	16 21.3	7 9.3	13 17.3	1 1.3	
	2～5以外の製造業	314 100.0	149 47.5	72 22.9	38 12.1	47 15.0	8 2.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	8 100.0	7 87.5	- -	- -	1 12.5	- -	
	情報通信業	46 100.0	32 69.6	7 15.2	1 2.2	6 13.0	- -	
	運輸業	109 100.0	56 51.4	22 20.2	17 15.6	14 12.8	- -	
	卸売・小売業	336 100.0	184 54.8	71 21.1	28 8.3	48 14.3	5 1.5	
	金融・保険業	37 100.0	18 48.6	13 35.1	4 10.8	2 5.4	- -	
	不動産業	11 100.0	8 72.7	2 18.2	1 9.1	- -	- -	
	飲食業・宿泊業	59 100.0	42 71.2	7 11.9	5 8.5	5 8.5	- -	
	医療・福祉	44 100.0	26 59.1	10 22.7	5 11.4	3 6.8	- -	
	教育・学習支援業	19 100.0	13 68.4	2 10.5	2 10.5	2 10.5	- -	
	サービス業	219 100.0	128 58.4	42 19.2	25 11.4	21 9.6	3 1.4	
	その他	39 100.0	24 61.5	4 10.3	3 7.7	7 17.9	1 2.6	
	無回答	34 100.0	20 58.8	4 11.8	5 14.7	4 11.8	1 2.9	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	571 100.0	328 57.4	100 17.5	71 12.4	65 11.4	7 1.2
		100～300人未満	616 100.0	329 53.4	129 20.9	68 11.0	80 13.0	10 1.6
300～1000人未満		263 100.0	140 53.2	65 24.7	23 8.7	33 12.5	2 0.8	
1000人以上		130 100.0	74 56.9	19 14.6	12 9.2	25 19.2	- -	
無回答		48 100.0	25 52.1	11 22.9	6 12.5	4 8.3	2 4.2	
F 4 (3) の有非 正社員 以上の 社員	いる	481 100.0	292 60.7	76 15.8	50 10.4	52 10.8	11 2.3	
	いない	1,041 100.0	548 52.6	226 21.7	113 10.9	146 14.0	8 0.8	
	無回答	106 100.0	56 52.8	22 20.8	17 16.0	9 8.5	2 1.9	
F 4 (3) の有非 正社員 以上の 社員	いる	895 100.0	488 54.5	177 19.8	93 10.4	124 13.9	13 1.5	
	いない	627 100.0	352 56.1	125 19.9	70 11.2	74 11.8	6 1.0	
	無回答	106 100.0	56 52.8	22 20.8	17 16.0	9 8.5	2 1.9	
F 7 協働 労働 組合、 常設 無設	ある	540 100.0	270 50.0	129 23.9	65 12.0	72 13.3	4 0.7	
	ない	1,028 100.0	586 57.0	184 17.9	109 10.6	132 12.8	17 1.7	
	無回答	60 100.0	40 66.7	11 18.3	6 10.0	3 5.0	- -	

問13 在職老齢年金が支給される場合、支給対象となっている従業員の賃金を調整しますか（S.A）。

	合計	支給額と同額を賃金で調整	支給額の一部を賃金で調整	賃金は調整しない	その他	在職老齢年金の支給状況を把握していない	無回答		
合計	6,187 100.0	150 2.4	654 10.6	3,174 51.3	143 2.3	1,429 23.1	637 10.3		
F1 業 種	建設業	460 100.0	14 3.0	76 16.5	234 50.9	9 2.0	96 20.9	31 6.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	8 3.2	34 13.5	118 47.0	6 2.4	71 28.3	14 5.6	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	7 3.8	12 6.5	115 62.5	1 0.5	38 20.7	11 6.0	
	精密機械器具製造業	114 100.0	1 0.9	15 13.2	57 50.0	3 2.6	30 26.3	8 7.0	
	電気機械器具製造業	186 100.0	11 5.9	24 12.9	92 49.5	6 3.2	38 20.4	15 8.1	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	21 2.1	117 11.4	554 54.2	19 1.9	242 23.7	69 6.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	6 21.4	15 53.6	- -	5 17.9	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	3 1.6	23 12.3	53 28.3	17 9.1	36 19.3	55 29.4	
	運輸業	613 100.0	13 2.1	62 10.1	356 58.1	12 2.0	128 20.9	42 6.9	
	卸売・小売業	1,141 100.0	25 2.2	127 11.1	592 51.9	23 2.0	269 23.6	105 9.2	
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	5 7.8	47 73.4	- -	6 9.4	5 7.8	
	不動産業	50 100.0	- -	5 10.0	21 42.0	2 4.0	15 30.0	7 14.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	7 3.0	28 11.8	113 47.7	6 2.5	61 25.7	22 9.3	
	医療・福祉	195 100.0	2 1.0	6 3.1	99 50.8	7 3.6	61 31.3	20 10.3	
	教育・学習支援業	85 100.0	2 2.4	1 1.2	46 54.1	- -	17 20.0	19 22.4	
	サービス業	1,000 100.0	28 2.8	82 8.2	496 49.6	25 2.5	234 23.4	135 13.5	
	その他	181 100.0	1 0.6	11 6.1	91 50.3	6 3.3	46 25.4	26 14.4	
	無回答	189 100.0	6 3.2	20 10.6	75 39.7	1 0.5	36 19.0	51 27.0	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	73 2.6	323 11.3	1,357 47.5	71 2.5	690 24.2	342 12.0
		100～300人未満	2,205 100.0	47 2.1	233 10.6	1,185 53.7	43 2.0	508 23.0	189 8.6
300～1000人未満		695 100.0	19 2.7	64 9.2	392 56.4	21 3.0	153 22.0	46 6.6	
1000人以上		222 100.0	4 1.8	11 5.0	151 68.0	5 2.3	39 17.6	12 5.4	
無回答		209 100.0	7 3.3	23 11.0	89 42.6	3 1.4	39 18.7	48 23.0	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	51 2.4	263 12.3	1,159 54.3	46 2.2	478 22.4	136 6.4	
	いない	3,577 100.0	81 2.3	354 9.9	1,794 50.2	91 2.5	853 23.8	404 11.3	
	無回答	477 100.0	18 3.8	37 7.8	221 46.3	6 1.3	98 20.5	97 20.3	
F4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	62 2.0	319 10.2	1,711 54.6	70 2.2	764 24.4	205 6.5	
	いない	2,579 100.0	70 2.7	298 11.6	1,242 48.2	67 2.6	567 22.0	335 13.0	
	無回答	477 100.0	18 3.8	37 7.8	221 46.3	6 1.3	98 20.5	97 20.3	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	36 2.4	149 9.9	881 58.5	36 2.4	316 21.0	89 5.9	
	ない	4,309 100.0	110 2.6	472 11.0	2,137 49.6	98 2.3	1,042 24.2	450 10.4	
	無回答	371 100.0	4 1.1	33 8.9	156 42.0	9 2.4	71 19.1	98 26.4	

問14 貴社の従業員の中に、高齢雇用継続給付の支給を受けている人はいますか（SA）。

	合計	いる	いない	無回答		
合計	6,187 100.0	3,198 51.7	2,583 41.7	406 6.6		
F1 業 種	建設業	460 100.0	234 50.9	205 44.6	21 4.6	
	一般機械器具製造業	251 100.0	172 68.5	71 28.3	8 3.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	133 72.3	46 25.0	5 2.7	
	精密機械器具製造業	114 100.0	67 58.8	42 36.8	5 4.4	
	電気機械器具製造業	186 100.0	120 64.5	57 30.6	9 4.8	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	630 61.6	350 34.2	42 4.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	19 67.9	7 25.0	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	44 23.5	97 51.9	46 24.6	
	運輸業	613 100.0	306 49.9	286 46.7	21 3.4	
	卸売・小売業	1,141 100.0	638 55.9	437 38.3	66 5.8	
	金融・保険業	64 100.0	46 71.9	15 23.4	3 4.7	
	不動産業	50 100.0	17 34.0	30 60.0	3 6.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	89 37.6	136 57.4	12 5.1	
	医療・福祉	195 100.0	62 31.8	125 64.1	8 4.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	38 44.7	34 40.0	13 15.3	
	サービス業	1,000 100.0	416 41.6	500 50.0	84 8.4	
	その他	181 100.0	87 48.1	75 41.4	19 10.5	
	無回答	189 100.0	80 42.3	70 37.0	39 20.6	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,193 41.8	1,443 50.5	220 7.7
		100～300人未満	2,205 100.0	1,287 58.4	802 36.4	116 5.3
300～1000人未満		695 100.0	468 67.3	207 29.8	20 2.9	
1000人以上		222 100.0	163 73.4	48 21.6	11 5.0	
無回答		209 100.0	87 41.6	83 39.7	39 18.7	
F4 (3) の有 6 無正 5 社 員 以上	いる	2,133 100.0	1,017 47.7	1,036 48.6	80 3.8	
	いない	3,577 100.0	1,968 55.0	1,356 37.9	253 7.1	
	無回答	477 100.0	213 44.7	191 40.0	73 15.3	
F4 (3) の有 6 無正 5 社 員 以上	いる	3,131 100.0	1,817 58.0	1,199 38.3	115 3.7	
	いない	2,579 100.0	1,168 45.3	1,193 46.3	218 8.5	
	無回答	477 100.0	213 44.7	191 40.0	73 15.3	
F7 協 議 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507 100.0	1,055 70.0	393 26.1	59 3.9	
	ない	4,309 100.0	1,976 45.9	2,053 47.6	280 6.5	
	無回答	371 100.0	167 45.0	137 36.9	67 18.1	

問14-付問(1) 現在支給を受けている60歳以上の従業員の人数について

		合計	1 1 0 人	1 1 2 0 人	2 1 5 0 人	5 1 人 以 上	無 回 答	平均 値 の 計 算 に 用 い た 合 計	平均 値 (人)	標準 偏差 (人)
合計		3,198 100.0	2,526 79.0	244 7.6	116 3.6	55 1.7	257 8.0	26,775.5	9.1	38.8
F 1 業 種	建設業	234 100.0	192 82.1	15 6.4	6 2.6	4 1.7	7 3.0	1,440.0	6.6	11.1
	一般機械器具製造業	172 100.0	133 77.3	21 12.2	3 1.7	3 1.7	12 7.0	1,152.5	7.2	10.8
	輸送用機械器具製造業	133 100.0	100 75.2	11 8.3	5 3.8	4 3.0	13 9.8	3,295.0	27.5	136.5
	精密機械器具製造業	67 100.0	58 86.6	- -	2 3.0	2 3.0	5 7.5	1,076.0	17.4	96.7
	電気機械器具製造業	120 100.0	94 78.3	11 9.2	9 7.5	1 0.8	5 4.2	1,402.0	12.2	56.2
	2～5以外の製造業	630 100.0	508 80.6	44 7.0	26 4.1	8 1.3	44 7.0	4,747.5	8.1	21.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	19 100.0	15 78.9	2 10.5	- -	- -	2 10.5	671.0	35.3	96.5
	情報通信業	44 100.0	32 72.7	3 6.8	3 6.8	- -	6 13.6	251.0	6.6	8.7
	運輸業	306 100.0	226 73.9	37 12.1	12 3.9	4 1.3	27 8.8	2,197.5	7.9	13.2
	卸売・小売業	638 100.0	523 82.0	42 6.6	18 2.8	8 1.3	47 7.4	3,822.0	6.5	15.5
	金融・保険業	46 100.0	22 47.8	5 10.9	6 13.0	8 17.4	5 10.9	1,388.0	33.9	68.9
	不動産業	17 100.0	17 100.0	- -	- -	- -	- -	62.0	3.6	1.9
	飲食業・宿泊業	89 100.0	72 80.9	9 10.1	- -	- -	3 3.4	864.0	10.3	35.7
	医療・福祉	62 100.0	43 69.4	4 6.5	3 4.8	- -	12 19.4	274.0	5.5	7.0
	教育・学習支援業	38 100.0	32 84.2	3 7.9	- -	1 2.6	2 5.3	269.0	7.5	17.9
	サービス業	416 100.0	324 77.9	33 7.9	16 3.8	3 0.7	40 9.6	2,362.0	6.3	10.1
	その他	87 100.0	71 81.6	3 3.4	4 4.6	2 2.3	7 8.0	766.0	9.6	30.8
	無回答	80 100.0	64 80.0	1 1.3	3 3.8	2 2.5	10 12.5	736.0	10.5	34.1
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	1,193 100.0	1,085 90.9	20 1.7	5 0.4	- -	83 7.0	3,653.5	3.3
100～300人未満		1,287 100.0	1,052 81.7	124 9.6	21 1.6	1 0.1	89 6.9	6,530.0	5.5	5.4
300～1000人未満		468 100.0	278 59.4	78 16.7	56 12.0	13 2.8	43 9.2	5,669.0	13.3	19.0
1000人以上		163 100.0	47 28.8	18 11.0	30 18.4	36 22.1	32 19.6	8,404.0	64.2	127.3
無回答		87 100.0	64 73.6	4 4.6	4 4.6	5 5.7	10 11.5	2,519.0	32.7	145.8
F 4 (3) 有 の 6 5 無 正 社 員 以 上	いる	1,017 100.0	827 81.3	67 6.6	31 3.0	10 1.0	82 8.1	5,819.0	6.2	14.0
	いない	1,968 100.0	1,534 77.9	165 8.4	83 4.2	40 2.0	146 7.4	19,359.5	10.6	47.6
	無回答	213 100.0	165 77.5	12 5.6	2 0.9	5 2.3	29 13.6	1,597.0	8.7	23.5
F 4 (3) 有 の 6 5 無 正 社 員 以 上	いる	1,817 100.0	1,384 76.2	168 9.2	79 4.3	34 1.9	152 8.4	15,934.0	9.6	35.5
	いない	1,168 100.0	977 83.6	64 5.5	35 3.0	16 1.4	76 6.5	9,244.5	8.5	45.1
	無回答	213 100.0	165 77.5	12 5.6	2 0.9	5 2.3	29 13.6	1,597.0	8.7	23.5
F 7 協 働 機 組 合 、 有 限 公 司	ある	1,055 100.0	707 67.0	130 12.3	82 7.8	43 4.1	93 8.8	16,795.0	17.5	65.5
	ない	1,976 100.0	1,688 85.4	102 5.2	32 1.6	10 0.5	144 7.3	9,069.5	5.0	9.3
	無回答	167 100.0	131 78.4	12 7.2	2 1.2	2 1.2	20 12.0	911.0	6.2	18.2



問14-付問(2) 高年齢雇用継続給付が支給される場合、貴社では支給対象となっている従業員の賃金を調整しますか(SA)。

	合計	支給額と同額を賃金で調整	支給額の一部を賃金で調整	賃金は調整しない	その他	無回答		
合計	3,198 100.0	116 3.6	471 14.7	2,513 78.6	43 1.3	55 1.7		
F 1 業 種	建設業	234 100.0	7 3.0	55 23.5	165 70.5	4 1.7	3 1.3	
	一般機械器具製造業	172 100.0	6 3.5	23 13.4	135 78.5	3 1.7	5 2.9	
	輸送用機械器具製造業	133 100.0	5 3.8	11 8.3	115 86.5	1 0.8	1 0.8	
	精密機械器具製造業	67 100.0	1 1.5	8 11.9	57 85.1	-	1 1.5	
	電気機械器具製造業	120 100.0	7 5.8	17 14.2	93 77.5	3 2.5	-	
	2～5以外の製造業	630 100.0	20 3.2	96 15.2	498 79.0	8 1.3	8 1.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	19 100.0	-	3 15.8	16 84.2	-	-	
	情報通信業	44 100.0	2 4.5	9 20.5	31 70.5	1 2.3	1 2.3	
	運輸業	306 100.0	6 2.0	36 11.8	249 81.4	5 1.6	10 3.3	
	卸売・小売業	638 100.0	22 3.4	115 18.0	485 76.0	6 0.9	10 1.6	
	金融・保険業	46 100.0	3 6.5	4 8.7	39 84.8	-	-	
	不動産業	17 100.0	-	1 5.9	15 88.2	-	1 5.9	
	飲食業・宿泊業	89 100.0	3 3.4	15 16.9	67 75.3	3 3.4	1 1.1	
	医療・福祉	62 100.0	2 3.2	5 8.1	51 82.3	1 1.6	3 4.8	
	教育・学習支援業	38 100.0	2 5.3	4 10.5	32 84.2	-	-	
	サービス業	416 100.0	21 5.0	49 11.8	334 80.3	7 1.7	5 1.2	
	その他	87 100.0	2 2.3	9 10.3	76 87.4	-	-	
	無回答	80 100.0	7 8.8	11 13.8	55 68.8	1 1.3	6 7.5	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	1,193 100.0	57 4.8	196 16.4	896 75.1	18 1.5	26 2.2
		100～300人未満	1,287 100.0	37 2.9	194 15.1	1,023 79.5	13 1.0	20 1.6
300～1000人未満		468 100.0	15 3.2	54 11.5	386 82.5	9 1.9	4 0.9	
1000人以上		163 100.0	4 2.5	11 6.7	145 89.0	2 1.2	1 0.6	
無回答		87 100.0	3 3.4	16 18.4	63 72.4	1 1.1	4 4.6	
F 4 (3) 有の6 無正5 社歳 員以 の上	いる	1,017 100.0	41 4.0	175 17.2	768 75.5	15 1.5	18 1.8	
	いない	1,968 100.0	69 3.5	268 13.6	1,581 80.3	24 1.2	26 1.3	
	無回答	213 100.0	6 2.8	28 13.1	164 77.0	4 1.9	11 5.2	
F 4 (3) 有の6 無非5 無正歳 社以 員上	いる	1,817 100.0	57 3.1	267 14.7	1,438 79.1	27 1.5	28 1.5	
	いない	1,168 100.0	53 4.5	176 15.1	911 78.0	12 1.0	16 1.4	
	無回答	213 100.0	6 2.8	28 13.1	164 77.0	4 1.9	11 5.2	
F 7 協労働 議働 機組合、 有常 無設	ある	1,055 100.0	30 2.8	105 10.0	884 83.8	20 1.9	16 1.5	
	ない	1,976 100.0	80 4.0	340 17.2	1,505 76.2	22 1.1	29 1.5	
	無回答	167 100.0	6 3.6	26 15.6	124 74.3	1 0.6	10 6.0	

問1 4-付問(3) 高齢雇用継続給付の支給がこれまでの労働者の雇用継続を決める要因になりましたか(SA)。

	合計	雇用継続を決める大きな要因になつた	つ用には継続を決める要因の一つ	要因にはならなかつた	無回答		
合計	3,198 100.0	156 4.9	875 27.4	2,109 65.9	58 1.8		
F 1 業 種	建設業	234 100.0	13 5.6	65 27.8	153 65.4	3 1.3	
	一般機械器具製造業	172 100.0	7 4.1	60 34.9	103 59.9	2 1.2	
	輸送用機械器具製造業	133 100.0	4 3.0	41 30.8	83 62.4	5 3.8	
	精密機械器具製造業	67 100.0	2 3.0	19 28.4	45 67.2	1 1.5	
	電気機械器具製造業	120 100.0	7 5.8	27 22.5	86 71.7	-	
	2～5以外の製造業	630 100.0	34 5.4	177 28.1	412 65.4	7 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	19 100.0	-	2 10.5	17 89.5	-	
	情報通信業	44 100.0	3 6.8	14 31.8	27 61.4	-	
	運輸業	306 100.0	12 3.9	69 22.5	220 71.9	5 1.6	
	卸売・小売業	638 100.0	41 6.4	209 32.8	375 58.8	13 2.0	
	金融・保険業	46 100.0	1 2.2	14 30.4	31 67.4	-	
	不動産業	17 100.0	-	6 35.3	10 58.8	1 5.9	
	飲食業・宿泊業	89 100.0	2 2.2	22 24.7	62 69.7	3 3.4	
	医療・福祉	62 100.0	4 6.5	19 30.6	38 61.3	1 1.6	
	教育・学習支援業	38 100.0	2 5.3	11 28.9	24 63.2	1 2.6	
	サービス業	416 100.0	14 3.4	84 20.2	311 74.8	7 1.7	
	その他	87 100.0	3 3.4	18 20.7	64 73.6	2 2.3	
	無回答	80 100.0	7 8.8	18 22.5	48 60.0	7 8.8	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	1,193 100.0	63 5.3	353 29.6	755 63.3	22 1.8
		100～300人未満	1,287 100.0	62 4.8	357 27.7	846 65.7	22 1.7
300～1000人未満		468 100.0	26 5.6	110 23.5	326 69.7	6 1.3	
1000人以上		163 100.0	2 1.2	35 21.5	123 75.5	3 1.8	
無回答		87 100.0	3 3.4	20 23.0	59 67.8	5 5.7	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	1,017 100.0	51 5.0	286 28.1	661 65.0	19 1.9	
	いない	1,968 100.0	85 4.3	544 27.6	1,314 66.8	25 1.3	
	無回答	213 100.0	20 9.4	45 21.1	134 62.9	14 6.6	
F 4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	1,817 100.0	86 4.7	491 27.0	1,218 67.0	22 1.2	
	いない	1,168 100.0	50 4.3	339 29.0	757 64.8	22 1.9	
	無回答	213 100.0	20 9.4	45 21.1	134 62.9	14 6.6	
F 7 協 議 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,055 100.0	55 5.2	290 27.5	695 65.9	15 1.4	
	ない	1,976 100.0	91 4.6	541 27.4	1,312 66.4	32 1.6	
	無回答	167 100.0	10 6.0	44 26.3	102 61.1	11 6.6	

問15 貴社では、希望すれば65歳以降も働きつづけることができますか（SA）。

	合計	65歳 以下 は働 くこ とが で き な い	65歳 以 降 は 働 く こ と が で き る	65歳 以 降 も 希 望 者 全 員 が 働 く こ と が で き る	無 回 答		
合計	6,187 100.0	1,830 29.6	3,434 55.5	645 10.4	278 4.5		
F1 業 種	建設業	460 100.0	88 19.1	308 67.0	54 11.7	10 2.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	68 27.1	160 63.7	20 8.0	3 1.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	62 33.7	103 56.0	12 6.5	7 3.8	
	精密機械器具製造業	114 100.0	39 34.2	57 50.0	13 11.4	5 4.4	
	電気機械器具製造業	186 100.0	67 36.0	97 52.2	16 8.6	6 3.2	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	358 35.0	552 54.0	82 8.0	30 2.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	13 46.4	11 39.3	4 14.3	-	
	情報通信業	187 100.0	88 47.1	59 31.6	4 2.1	36 19.3	
	運輸業	613 100.0	114 18.6	378 61.7	104 17.0	17 2.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	419 36.7	604 52.9	72 6.3	46 4.0	
	金融・保険業	64 100.0	43 67.2	20 31.3	-	1 1.6	
	不動産業	50 100.0	16 32.0	25 50.0	7 14.0	2 4.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	44 18.6	142 59.9	40 16.9	11 4.6	
	医療・福祉	195 100.0	30 15.4	130 66.7	29 14.9	6 3.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	26 30.6	48 56.5	5 5.9	6 7.1	
	サービス業	1,000 100.0	241 24.1	559 55.9	151 15.1	49 4.9	
	その他	181 100.0	63 34.8	94 51.9	16 8.8	8 4.4	
	無回答	189 100.0	51 27.0	87 46.0	16 8.5	35 18.5	
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	729 25.5	1,634 57.2	344 12.0	149 5.2
		100～300人未満	2,205 100.0	690 31.3	1,231 55.8	211 9.6	73 3.3
300～1000人未満		695 100.0	260 37.4	375 54.0	45 6.5	15 2.2	
1000人以上		222 100.0	106 47.7	94 42.3	16 7.2	6 2.7	
無回答		209 100.0	45 21.5	100 47.8	29 13.9	35 16.7	
F4 (3) 有 の 6 5 歳 以 上 の 社 員	いる	2,133 100.0	247 11.6	1,475 69.2	360 16.9	51 2.4	
	いない	3,577 100.0	1,472 41.2	1,704 47.6	230 6.4	171 4.8	
	無回答	477 100.0	111 23.3	255 53.5	55 11.5	56 11.7	
F4 (3) 有 の 6 5 歳 以 上 の 非 正 社 員	いる	3,131 100.0	557 17.8	2,139 68.3	357 11.4	78 2.5	
	いない	2,579 100.0	1,162 45.1	1,040 40.3	233 9.0	144 5.6	
	無回答	477 100.0	111 23.3	255 53.5	55 11.5	56 11.7	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無	ある	1,507 100.0	600 39.8	760 50.4	109 7.2	38 2.5	
	ない	4,309 100.0	1,147 26.6	2,477 57.5	503 11.7	182 4.2	
	無回答	371 100.0	83 22.4	197 53.1	33 8.9	58 15.6	

問15-付問(1) 「65歳以降は希望したら基準該当者は働くことができる」企業について、その基準はどのようなものですか (MA)。

		合計	働く意思・意欲があること	出勤率、勤務態度	健康上支障がないこと	現職を継続できること	会社が提示する職務内容に合意できること	会社が提示する労働条件に合意できること	熟練や経験による技能・技術をもつていること	専門的な資格をもつていること	他の社員を指導・教育できること	一定の業績評価	職年到達前についていた役	格付け	定年到達時の社内における	特定健康診断の結果	その他	無回答
	合計	3,434 100.0	2,024 58.9	1,399 40.7	2,015 58.7	1,163 33.9	1,377 40.1	1,551 45.2	1,174 34.2	545 15.9	509 14.8	528 15.4	98 2.9	64 1.9	151 4.4	78 2.3	991 28.9	
業種	F1 建設業	308 100.0	199 64.6	130 42.2	197 64.0	128 41.6	134 43.5	157 51.0	143 46.4	101 32.8	62 20.1	46 14.9	13 4.2	11 3.6	16 5.2	6 1.9	76 24.7	
	一般機械器具製造業	160 100.0	81 50.6	56 35.0	82 51.3	42 26.3	53 33.1	64 40.0	65 40.6	23 14.4	38 23.8	24 15.0	7 4.4	2 1.3	2 1.3	3 1.9	51 31.9	
	輸送用機械器具製造業	103 100.0	57 55.3	39 37.9	54 52.4	24 23.3	42 40.8	48 46.6	45 43.7	15 14.6	14 13.6	14 13.6	3 2.9	2 1.9	7 6.8	4 3.9	24 23.3	
	精密機械器具製造業	57 100.0	38 66.7	29 50.9	40 70.2	19 33.3	25 43.9	31 54.4	23 40.4	7 12.3	17 29.8	16 28.1	-	-	-	2 3.5	12 21.1	
	電気機械器具製造業	97 100.0	46 47.4	27 27.8	43 44.3	25 25.8	33 34.0	43 44.3	43 44.3	23 23.7	23 23.7	17 17.5	2 2.1	3 3.1	1 1.0	2 2.1	2 2.1	34 35.1
	2〜5以外の製造業	552 100.0	321 58.2	237 42.9	314 56.9	190 34.4	200 36.2	230 41.7	195 35.3	65 11.8	92 16.7	78 14.1	14 2.5	9 1.6	14 2.5	8 1.4	175 31.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	7 63.6	5 45.5	7 63.6	5 45.5	7 63.6	7 63.6	3 27.3	1 9.1	1 9.1	3 27.3	-	-	-	-	2 18.2	
	情報通信業	59 100.0	31 52.5	22 37.3	31 52.5	17 28.8	24 40.7	28 47.5	23 39.0	10 16.9	7 11.9	9 15.3	-	1 1.7	1 1.7	5 8.5	19 32.2	
	運輸業	378 100.0	234 61.9	180 47.6	251 66.4	150 39.7	153 40.5	182 48.1	103 27.2	44 11.6	43 11.4	48 12.7	4 1.1	1 0.3	51 13.5	11 2.9	98 25.9	
	卸売・小売業	604 100.0	365 60.4	239 39.6	352 58.3	196 32.5	261 43.2	280 46.4	200 33.1	82 13.6	88 14.6	107 17.7	17 2.8	15 2.5	19 3.1	11 1.8	173 28.6	
	金融・保険業	20 100.0	13 65.0	9 45.0	12 60.0	7 35.0	13 65.0	8 40.0	9 45.0	3 15.0	3 15.0	6 30.0	2 10.0	-	1 5.0	-	3 15.0	
	不動産業	25 100.0	15 60.0	7 28.0	13 52.0	6 24.0	12 48.0	13 52.0	11 44.0	6 24.0	4 16.0	4 16.0	1 4.0	-	2 8.0	-	7 28.0	
	飲食業・宿泊業	142 100.0	93 65.5	63 44.4	97 68.3	48 33.8	62 43.7	72 50.7	40 28.2	16 11.3	22 15.5	21 14.8	5 3.5	4 2.8	4 2.8	3 2.1	32 22.5	
	医療・福祉	130 100.0	80 61.5	52 40.0	82 63.1	50 38.5	52 40.0	54 41.5	40 30.8	43 33.1	13 10.0	17 13.1	1 0.8	2 1.5	4 3.1	3 2.3	37 28.5	
	教育・学習支援業	48 100.0	19 39.6	10 20.8	18 37.5	10 20.8	18 37.5	16 33.3	13 27.1	10 20.8	3 6.3	8 16.7	1 2.1	-	-	4 8.3	13 27.1	
	サービス業	559 100.0	319 57.1	235 42.0	321 57.4	195 34.9	219 39.2	241 43.1	158 28.3	70 12.5	59 10.6	82 14.7	17 3.0	9 1.6	16 2.9	12 2.1	174 31.1	
	その他	94 100.0	56 59.6	29 30.9	51 54.3	23 24.5	38 40.4	42 44.7	29 30.9	12 12.8	9 9.6	11 11.7	4 4.3	2 2.1	8 8.5	4 4.3	31 33.0	
	無回答	87 100.0	50 57.5	30 34.5	50 57.5	28 32.2	31 35.6	35 40.2	31 35.6	14 16.1	11 12.6	17 19.5	7 8.0	3 3.4	5 5.7	-	30 34.5	
	F4 (1) 従業員規模	1000人未満	1,634 100.0	972 59.5	648 39.7	968 59.2	617 37.8	623 38.1	721 44.1	564 34.5	270 16.5	267 16.3	244 14.9	49 3.0	32 2.0	73 4.5	37 2.3	473 28.9
1000~3000人未満		1,231 100.0	724 58.8	525 42.6	714 58.0	386 31.4	512 41.6	567 46.1	428 34.8	186 15.1	174 14.1	201 16.3	35 2.8	22 1.8	58 4.7	17 1.4	357 29.0	
3000~10000人未満		375 100.0	219 58.4	153 40.8	222 59.2	103 27.5	159 42.4	172 45.9	122 32.5	57 15.2	53 14.1	61 16.3	9 2.4	8 2.1	11 2.9	19 5.1	103 27.5	
10000人以上		94 100.0	50 53.2	36 38.3	54 57.4	27 28.7	45 47.9	49 52.1	35 37.2	18 19.1	7 7.4	10 10.6	3 3.2	-	5 5.3	5 5.3	22 23.4	
無回答		100 100.0	59 59.0	37 37.0	57 57.0	30 30.0	38 38.0	42 42.0	25 25.0	14 14.0	8 8.0	12 12.0	2 2.0	2 2.0	4 4.0	-	36 36.0	
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	1,475 100.0	895 60.7	611 41.4	893 60.5	562 38.1	568 38.5	640 43.4	515 34.9	250 16.9	247 16.7	248 16.8	52 3.5	35 2.4	75 5.1	26 1.8	410 27.8	
	いない	1,704 100.0	1,007 59.1	705 41.4	997 58.5	536 31.5	726 42.6	815 47.8	594 34.9	266 15.6	241 14.1	257 15.1	42 2.5	26 1.5	69 4.0	46 2.7	485 28.5	
	無回答	255 100.0	122 47.8	83 32.5	125 49.0	65 25.5	83 32.5	96 37.6	65 25.5	29 11.4	21 8.2	23 9.0	4 1.6	3 1.2	7 2.7	6 2.4	96 37.6	
F4 (3) の65歳以上の社員	いる	2,139 100.0	1,316 61.5	927 43.3	1,306 61.1	733 34.3	901 42.1	1,021 47.7	753 35.2	331 15.5	296 13.8	340 15.9	53 2.5	33 1.5	93 4.3	46 2.2	583 27.3	
	いない	1,040 100.0	586 56.3	389 37.4	584 56.2	365 35.1	393 37.8	434 41.7	356 34.2	185 17.8	192 18.5	165 15.9	41 3.9	28 2.7	51 4.9	26 2.5	312 30.0	
	無回答	255 100.0	122 47.8	83 32.5	125 49.0	65 25.5	83 32.5	96 37.6	65 25.5	29 11.4	21 8.2	23 9.0	4 1.6	3 1.2	7 2.7	6 2.4	96 37.6	
F7 協働労働組合・常設	ある	760 100.0	439 57.8	323 42.5	435 57.2	239 31.4	313 41.2	344 45.3	287 37.8	136 17.9	131 17.2	113 14.9	28 3.7	18 2.4	41 5.4	27 3.6	196 25.8	
	ない	2,477 100.0	1,486 60.0	1,012 40.9	1,480 59.7	872 35.2	999 40.3	1,137 45.9	828 33.4	381 15.4	361 14.6	394 15.9	67 2.7	46 1.9	103 4.2	48 1.9	726 29.3	
	無回答	197 100.0	99 50.3	64 32.5	100 50.8	52 26.4	65 33.0	70 35.5	59 29.9	28 14.2	17 8.6	21 10.7	3 1.5	-	7 3.6	3 1.5	69 35.0	

問15-付問(2) 65歳以降は希望したら働くことができる企業について、制度として65歳以降の年齢上限を設けていますか(SA)。

	合計	上限年齢を定めている	上限年齢を定めていない	無回答		
合計	4,079 100.0	769 18.9	2,931 71.9	379 9.3		
F1 業 種	建設業	362 100.0	48 13.3	277 76.5	37 10.2	
	一般機械器具製造業	180 100.0	21 11.7	143 79.4	16 8.9	
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	18 15.7	82 71.3	15 13.0	
	精密機械器具製造業	70 100.0	15 21.4	46 65.7	9 12.9	
	電気機械器具製造業	113 100.0	17 15.0	85 75.2	11 9.7	
	2～5以外の製造業	634 100.0	106 16.7	487 76.8	41 6.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	14 93.3	- -	
	情報通信業	63 100.0	14 22.2	44 69.8	5 7.9	
	運輸業	482 100.0	120 24.9	317 65.8	45 9.3	
	卸売・小売業	676 100.0	97 14.3	514 76.0	65 9.6	
	金融・保険業	20 100.0	3 15.0	14 70.0	3 15.0	
	不動産業	32 100.0	7 21.9	24 75.0	1 3.1	
	飲食業・宿泊業	182 100.0	32 17.6	135 74.2	15 8.2	
	医療・福祉	159 100.0	34 21.4	106 66.7	19 11.9	
	教育・学習支援業	53 100.0	20 37.7	28 52.8	5 9.4	
	サービス業	710 100.0	167 23.5	482 67.9	61 8.6	
	その他	110 100.0	27 24.5	71 64.5	12 10.9	
	無回答	103 100.0	22 21.4	62 60.2	19 18.4	
	F4 (1) 従業員規模	1000人未満	1,978 100.0	343 17.3	1,456 73.6	179 9.0
		1000～3000人未満	1,442 100.0	281 19.5	1,026 71.2	135 9.4
3000～10000人未満		420 100.0	88 21.0	298 71.0	34 8.1	
10000人以上		110 100.0	33 30.0	67 60.9	10 9.1	
無回答		129 100.0	24 18.6	84 65.1	21 16.3	
F4 (3) 有 無 の 6 5 歳 社 員 以 上 の 上	いる	1,835 100.0	347 18.9	1,325 72.2	163 8.9	
	いない	1,934 100.0	356 18.4	1,405 72.6	173 8.9	
	無回答	310 100.0	66 21.3	201 64.8	43 13.9	
F4 (3) 有 無 の 6 5 歳 社 員 以 上 の 上	いる	2,496 100.0	491 19.7	1,786 71.6	219 8.8	
	いない	1,273 100.0	212 16.7	944 74.2	117 9.2	
	無回答	310 100.0	66 21.3	201 64.8	43 13.9	
F7 協 議 働 機 組 合 、 有 無 設	ある	869 100.0	183 21.1	609 70.1	77 8.9	
	ない	2,980 100.0	540 18.1	2,169 72.8	271 9.1	
	無回答	230 100.0	46 20.0	153 66.5	31 13.5	

問15-付問(2)-付問 上限年齢を定めている企業にお尋ねします。制度上、上限年齢は何歳ですか(SA)。

	合計	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	71歳以上	無回答	
合計	769 100.0	13 1.7	37 4.8	52 6.8	13 1.7	590 76.7	48 6.2	16 2.1	
F1 業 種	建設業	48 100.0	3 6.3	-	4 8.3	-	37 77.1	2 4.2	
	一般機械器具製造業	21 100.0	-	1 4.8	1 4.8	-	18 85.7	1 4.8	
	輸送用機械器具製造業	18 100.0	1 5.6	1 5.6	-	1 5.6	15 83.3	-	
	精密機械器具製造業	15 100.0	1 6.7	-	1 6.7	1 6.7	12 80.0	-	
	電気機械器具製造業	17 100.0	-	1 5.9	1 5.9	-	15 88.2	-	
	2～5以外の製造業	106 100.0	1 0.9	4 3.8	6 5.7	1 0.9	87 82.1	6 5.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	情報通信業	14 100.0	-	2 14.3	1 7.1	-	9 64.3	-	
	運輸業	120 100.0	-	-	10 8.3	2 1.7	88 73.3	12 10.0	
	卸売・小売業	97 100.0	1 1.0	6 6.2	4 4.1	-	82 84.5	2 2.1	
	金融・保険業	3 100.0	-	1 33.3	-	-	2 66.7	-	
	不動産業	7 100.0	-	-	3 42.9	-	3 42.9	1 14.3	
	飲食業・宿泊業	32 100.0	-	1 3.1	-	3 9.4	27 84.4	-	
	医療・福祉	34 100.0	1 2.9	3 8.8	2 5.9	1 2.9	23 67.6	4 11.8	
	教育・学習支援業	20 100.0	-	2 10.0	2 10.0	-	16 80.0	-	
	サービス業	167 100.0	3 1.8	7 4.2	13 7.8	3 1.8	125 74.9	16 9.6	
	その他	27 100.0	1 3.7	4 14.8	3 11.1	-	17 63.0	2 7.4	
	無回答	22 100.0	1 4.5	3 13.6	1 4.5	1 4.5	14 63.6	2 9.1	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	343 100.0	7 2.0	10 2.9	20 5.8	6 1.7	275 80.2	19 5.5
		100～300人未満	281 100.0	4 1.4	16 5.7	20 7.1	4 1.4	211 75.1	18 6.4
300～1000人未満		88 100.0	1 1.1	2 2.3	10 11.4	-	68 77.3	6 6.8	
1000人以上		33 100.0	-	5 15.2	1 3.0	1 3.0	25 75.8	1 3.0	
無回答		24 100.0	1 4.2	4 16.7	1 4.2	2 8.3	11 45.8	4 16.7	
F4 (3) 有 無 正 社 員 の 上	いる	347 100.0	4 1.2	13 3.7	22 6.3	5 1.4	275 79.3	19 5.5	
	いない	356 100.0	7 2.0	22 6.2	28 7.9	6 1.7	269 75.6	19 5.3	
	無回答	66 100.0	2 3.0	2 3.0	2 3.0	2 3.0	46 69.7	10 15.2	
F4 (3) の 有 無 正 社 員 上	いる	491 100.0	8 1.6	29 5.9	36 7.3	6 1.2	371 75.6	29 5.9	
	いない	212 100.0	3 1.4	6 2.8	14 6.6	5 2.4	173 81.6	9 4.2	
	無回答	66 100.0	2 3.0	2 3.0	2 3.0	2 3.0	46 69.7	10 15.2	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	183 100.0	3 1.6	13 7.1	13 7.1	1 0.5	130 71.0	16 8.7	
	ない	540 100.0	8 1.5	21 3.9	35 6.5	12 2.2	430 79.6	26 4.8	
	無回答	46 100.0	2 4.3	3 6.5	4 8.7	-	30 65.2	6 13.0	

問15-付問(2)-付問 上限年齢を定めている企業にお尋ねします。制度上、上限年齢は何歳ですか(SA)。

	合計	71歳	72歳	73歳	74歳	75歳	76歳以上	無回答	
合計	48 100.0	1 2.1	7 14.6	3 6.3	2 4.2	17 35.4	3 6.3	15 31.3	
F1 業 種	建設業	2 100.0	-	-	-	-	-	1 50.0	
	一般機械器具製造業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
	輸送用機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	
	精密機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	
	2～5以外の製造業	6 100.0	-	-	1 16.7	-	-	1 16.7	4 66.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-
	運輸業	12 100.0	-	2 16.7	2 16.7	2 16.7	5 41.7	-	1 8.3
	卸売・小売業	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	-	1 50.0
	金融・保険業	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
	飲食業・宿泊業	-	-	-	-	-	-	-	-
	医療・福祉	4 100.0	-	1 25.0	-	-	1 25.0	-	2 50.0
	教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業	16 100.0	1 6.3	3 18.8	-	-	7 43.8	1 6.3	4 25.0
	その他	2 100.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-
	無回答	2 100.0	-	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	19 100.0	-	3 15.8	-	1 5.3	7 36.8	1 5.3
100～300人未満		18 100.0	-	4 22.2	1 5.6	1 5.6	5 27.8	1 5.6	6 33.3
300～1000人未満		6 100.0	1 16.7	-	2 33.3	-	2 33.3	1 16.7	-
1000人以上		1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
無回答		4 100.0	-	-	-	-	2 50.0	-	2 50.0
F4 (3) 有非 正社 員以 上の 65歳 以上	いる	19 100.0	-	3 15.8	-	1 5.3	8 42.1	1 5.3	6 31.6
	いない	19 100.0	1 5.3	4 21.1	3 15.8	1 5.3	5 26.3	2 10.5	3 15.8
	無回答	10 100.0	-	-	-	-	4 40.0	-	6 60.0
F4 (3) 有非 正社 員以 上の 65歳 以上	いる	29 100.0	1 3.4	6 20.7	3 10.3	2 6.9	10 34.5	2 6.9	5 17.2
	いない	9 100.0	-	1 11.1	-	-	3 33.3	1 11.1	4 44.4
	無回答	10 100.0	-	-	-	-	4 40.0	-	6 60.0
F7 協働 労働 組合、 常 無 設	ある	16 100.0	1 6.3	2 12.5	2 12.5	1 6.3	6 37.5	1 6.3	3 18.8
	ない	26 100.0	-	4 15.4	1 3.8	-	10 38.5	1 3.8	10 38.5
	無回答	6 100.0	-	1 16.7	-	1 16.7	1 16.7	1 16.7	2 33.3

問15-1付問(3) 65歳以降の高年齢者を雇用されている理由は何ですか(MA)。

	合計	働意欲と能力が関係がなければ特にならぬ	高年齢者の雇用確保は社会的に必要	高年齢者の身につけた能力を十分に活用している	若年者について技術や仕事への期待姿勢	安い賃金で雇用できるため	まじめに働いてもらえるため	若年者を採用できないため	その他	無回答	
合計	4,079	2,670	546	2,554	990	349	1,014	532	193	146	
	100.0	65.5	13.4	62.6	24.3	8.6	24.9	13.0	4.7	3.6	
F1 業種	建設業	362	238	36	283	128	25	66	34	13	6
		100.0	65.7	9.9	78.2	35.4	6.9	18.2	9.4	3.6	1.7
	一般機械器具製造業	180	103	31	141	62	24	38	16	8	1
		100.0	57.2	17.2	78.3	34.4	13.3	21.1	8.9	4.4	0.6
	輸送用機械器具製造業	115	68	15	87	41	11	25	4	7	3
		100.0	59.1	13.0	75.7	35.7	9.6	21.7	3.5	6.1	2.6
	精密機械器具製造業	70	50	12	50	29	5	17	6	2	2
		100.0	71.4	17.1	71.4	41.4	7.1	24.3	8.6	2.9	2.9
	電気機械器具製造業	113	63	13	82	30	13	29	4	4	6
		100.0	55.8	11.5	72.6	26.5	11.5	25.7	3.5	3.5	5.3
	2～5以外の製造業	634	400	79	429	195	64	177	74	25	14
		100.0	63.1	12.5	67.7	30.8	10.1	27.9	11.7	3.9	2.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	15	9	1	14	8	-	4	-	-	-
		100.0	60.0	6.7	93.3	53.3	-	26.7	-	-	-
	情報通信業	63	34	6	32	8	2	4	3	3	15
		100.0	54.0	9.5	50.8	12.7	3.2	6.3	4.8	4.8	23.8
	運輸業	482	359	87	223	70	38	137	131	28	10
		100.0	74.5	18.0	46.3	14.5	7.9	28.4	27.2	5.8	2.1
	卸売・小売業	676	411	86	431	156	46	156	58	32	29
	100.0	60.8	12.7	63.8	23.1	6.8	23.1	8.6	4.7	4.3	
金融・保険業	20	10	2	15	5	1	3	1	-	-	
	100.0	50.0	10.0	75.0	25.0	5.0	15.0	5.0	-	-	
不動産業	32	19	2	16	3	5	11	2	-	3	
	100.0	59.4	6.3	50.0	9.4	15.6	34.4	6.3	-	9.4	
飲食業・宿泊業	182	138	22	111	38	14	47	36	4	6	
	100.0	75.8	12.1	61.0	20.9	7.7	25.8	19.8	2.2	3.3	
医療・福祉	159	111	12	89	30	15	30	31	12	7	
	100.0	69.8	7.5	56.0	18.9	9.4	18.9	19.5	7.5	4.4	
教育・学習支援業	53	26	6	40	12	8	11	-	-	1	
	100.0	49.1	11.3	75.5	22.6	15.1	20.8	-	-	1.9	
サービス業	710	492	107	384	127	58	206	111	45	30	
	100.0	69.3	15.1	54.1	17.9	8.2	29.0	15.6	6.3	4.2	
その他	110	69	18	72	29	11	22	5	7	8	
	100.0	62.7	16.4	65.5	26.4	10.0	20.0	4.5	6.4	7.3	
無回答	103	70	11	55	19	9	31	16	3	5	
	100.0	68.0	10.7	53.4	18.4	8.7	30.1	15.5	2.9	4.9	
F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,978	1,324	250	1,235	502	160	522	238	83	92
		100.0	66.9	12.6	62.4	25.4	8.1	26.4	12.0	4.2	4.7
	100～300人未満	1,442	930	204	916	350	133	334	193	74	34
		100.0	64.5	14.1	63.5	24.3	9.2	23.2	13.4	5.1	2.4
	300～1000人未満	420	257	55	269	93	35	95	57	26	11
		100.0	61.2	13.1	64.0	22.1	8.3	22.6	13.6	6.2	2.6
1000人以上	110	65	14	77	24	8	18	18	5	2	
	100.0	59.1	12.7	70.0	21.8	7.3	16.4	16.4	4.5	1.8	
無回答	129	94	23	57	21	13	45	26	5	7	
	100.0	72.9	17.8	44.2	16.3	10.1	34.9	20.2	3.9	5.4	
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	1,835	1,307	268	1,210	494	153	460	260	75	19
		100.0	71.2	14.6	65.9	26.9	8.3	25.1	14.2	4.1	1.0
	いない	1,934	1,159	241	1,176	437	167	477	232	107	106
	100.0	59.9	12.5	60.8	22.6	8.6	24.7	12.0	5.5	5.5	
無回答	310	204	37	168	59	29	77	40	11	21	
	100.0	65.8	11.9	54.2	19.0	9.4	24.8	12.9	3.5	6.8	
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	2,496	1,662	360	1,639	625	236	666	361	119	37
		100.0	66.6	14.4	65.7	25.0	9.5	26.7	14.5	4.8	1.5
	いない	1,273	804	149	747	306	84	271	131	63	88
	100.0	63.2	11.7	58.7	24.0	6.6	21.3	10.3	4.9	6.9	
無回答	310	204	37	168	59	29	77	40	11	21	
	100.0	65.8	11.9	54.2	19.0	9.4	24.8	12.9	3.5	6.8	
F7 労働協働機関の有無	ある	869	502	122	611	227	73	180	105	49	12
		100.0	57.8	14.0	70.3	26.1	8.4	20.7	12.1	5.6	1.4
	ない	2,980	2,020	394	1,819	722	263	786	406	132	118
	100.0	67.8	13.2	61.0	24.2	8.8	26.4	13.6	4.4	4.0	
無回答	230	148	30	124	41	13	48	21	12	16	
	100.0	64.3	13.0	53.9	17.8	5.7	20.9	9.1	5.2	7.0	



問15-付問(4) 貴社で働いている65歳以降の高年齢者のうち、勤務日数および勤務時間がフルタイム以外の者はいますか。(SA)

	合計	フルタイム で働 く者 がほ と	ほと んど フル タイム 以外 で働 く者 が	無回 答		
合計	4,079 100.0	2,353 57.7	1,418 34.8	308 7.6		
F 1 業 種	建設業	362 100.0	267 73.8	76 21.0	19 5.2	
	一般機械器具製造業	180 100.0	120 66.7	56 31.1	4 2.2	
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	80 69.6	31 27.0	4 3.5	
	精密機械器具製造業	70 100.0	50 71.4	15 21.4	5 7.1	
	電気機械器具製造業	113 100.0	68 60.2	36 31.9	9 8.0	
	2～5以外の製造業	634 100.0	398 62.8	207 32.6	29 4.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	12 80.0	3 20.0	- -	
	情報通信業	63 100.0	21 33.3	15 23.8	27 42.9	
	運輸業	482 100.0	307 63.7	146 30.3	29 6.0	
	卸売・小売業	676 100.0	373 55.2	244 36.1	59 8.7	
	金融・保険業	20 100.0	13 65.0	6 30.0	1 5.0	
	不動産業	32 100.0	15 46.9	11 34.4	6 18.8	
	飲食業・宿泊業	182 100.0	70 38.5	100 54.9	12 6.6	
	医療・福祉	159 100.0	64 40.3	79 49.7	16 10.1	
	教育・学習支援業	53 100.0	22 41.5	27 50.9	4 7.5	
	サービス業	710 100.0	360 50.7	296 41.7	54 7.6	
	その他	110 100.0	57 51.8	38 34.5	15 13.6	
	無回答	103 100.0	56 54.4	32 31.1	15 14.6	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	1,978 100.0	1,205 60.9	581 29.4	192 9.7
		100～300人未満	1,442 100.0	841 58.3	521 36.1	80 5.5
300～1000人未満		420 100.0	201 47.9	204 48.6	15 3.6	
1000人以上		110 100.0	42 38.2	63 57.3	5 4.5	
無回答		129 100.0	64 49.6	49 38.0	16 12.4	
F 4 (3) 有 の 6 5 歳 以 上 の 正 社 員	いる	1,835 100.0	1,308 71.3	476 25.9	51 2.8	
	いない	1,934 100.0	875 45.2	835 43.2	224 11.6	
	無回答	310 100.0	170 54.8	107 34.5	33 10.6	
F 4 (3) 有 の 6 5 歳 以 上 の 非 正 社 員	いる	2,496 100.0	1,337 53.6	1,084 43.4	75 3.0	
	いない	1,273 100.0	846 66.5	227 17.8	200 15.7	
	無回答	310 100.0	170 54.8	107 34.5	33 10.6	
F 7 協 働 機 組 の 有 無	ある	869 100.0	507 58.3	330 38.0	32 3.7	
	ない	2,980 100.0	1,715 57.6	1,016 34.1	249 8.4	
	無回答	230 100.0	131 57.0	72 31.3	27 11.7	

問15-付問(4)-付問1 「フルタイム以外」と回答した企業について、以下の勤務日数・勤務時間で働いている者はいますか(MA)。

	合計	短日数 減る、 時間 は 同 じ	短時間 減る、 時間 が 減 る	短日数・ 短時間 ともに 減る	その他	無 回 答		
合計	1,418 100.0	572 40.3	443 31.2	635 44.8	67 4.7	69 4.9		
F1 業 種	建設業	76 100.0	44 57.9	17 22.4	29 38.2	1 1.3	2 2.6	
	一般機械器具製造業	56 100.0	33 58.9	22 39.3	19 33.9	-	2 3.6	
	輸送用機械器具製造業	31 100.0	14 45.2	17 54.8	10 32.3	-	1 3.2	
	精密機械器具製造業	15 100.0	7 46.7	7 46.7	5 33.3	-	-	
	電気機械器具製造業	36 100.0	19 52.8	13 36.1	11 30.6	-	-	
	2～5以外の製造業	207 100.0	73 35.3	78 37.7	87 42.0	7 3.4	7 3.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	2 66.7	-	-	
	情報通信業	15 100.0	6 40.0	1 6.7	10 66.7	-	-	
	運輸業	146 100.0	58 39.7	37 25.3	82 56.2	4 2.7	5 3.4	
	卸売・小売業	244 100.0	82 33.6	80 32.8	120 49.2	10 4.1	12 4.9	
	金融・保険業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	3 50.0	-	-	
	不動産業	11 100.0	5 45.5	-	6 54.5	2 18.2	-	
	飲食業・宿泊業	100 100.0	33 33.0	32 32.0	57 57.0	5 5.0	5 5.0	
	医療・福祉	79 100.0	36 45.6	25 31.6	26 32.9	8 10.1	11 13.9	
	教育・学習支援業	27 100.0	10 37.0	3 11.1	15 55.6	1 3.7	1 3.7	
	サービス業	296 100.0	123 41.6	88 29.7	120 40.5	25 8.4	19 6.4	
	その他	38 100.0	11 28.9	10 26.3	21 55.3	1 2.6	2 5.3	
	無回答	32 100.0	15 46.9	11 34.4	12 37.5	3 9.4	2 6.3	
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	581 100.0	226 38.9	152 26.2	230 39.6	27 4.6	39 6.7
		100～300人未満	521 100.0	213 40.9	177 34.0	240 46.1	21 4.0	21 4.0
300～1000人未満		204 100.0	79 38.7	66 32.4	103 50.5	12 5.9	9 4.4	
1000人以上		63 100.0	29 46.0	29 46.0	39 61.9	4 6.3	-	
無回答		49 100.0	25 51.0	19 38.8	23 46.9	3 6.1	-	
F4 (3) 有 の 6 5 歳 以 上 の 無 正 社 員 の 上	いる	476 100.0	204 42.9	122 25.6	203 42.6	27 5.7	27 5.7	
	いない	835 100.0	319 38.2	286 34.3	399 47.8	34 4.1	36 4.3	
	無回答	107 100.0	49 45.8	35 32.7	33 30.8	6 5.6	6 5.6	
F4 (3) 有 の 6 5 歳 以 上 の 無 正 社 員 上	いる	1,084 100.0	432 39.9	349 32.2	511 47.1	48 4.4	54 5.0	
	いない	227 100.0	91 40.1	59 26.0	91 40.1	13 5.7	9 4.0	
	無回答	107 100.0	49 45.8	35 32.7	33 30.8	6 5.6	6 5.6	
F7 協 働 機 組 合 、 有 常 無 設	ある	330 100.0	151 45.8	105 31.8	146 44.2	8 2.4	10 3.0	
	ない	1,016 100.0	398 39.2	312 30.7	457 45.0	56 5.5	55 5.4	
	無回答	72 100.0	23 31.9	26 36.1	32 44.4	3 4.2	4 5.6	

問15-付問(4)-付問2 フルタイム以外で働く者が多い理由は何ですか(MA)。

		合計	人件費を抑えるため	年齢社内 自内向 社事で フル タイム の確 保が 難し い年	た 高 年 齢 者 の 体 力 に 配 慮 す る	様 高 年 齢 者 の 就 労 ニ ー ズ の 多 様 化 に 対 応 す る た め	間 社 会 保 険 の 関 係 で 週 2 0 時 以 内 に 抑 え た い た め	通 勤 費 を 抑 え た い た め	そ の 他	無 回 答
	合計	1,418 100.0	224 15.8	136 9.6	782 55.1	684 48.2	266 18.8	6 0.4	128 9.0	93 6.6
業 種	F1 建設業	76 100.0	12 15.8	5 6.6	47 61.8	38 50.0	15 19.7	-	3 3.9	4 5.3
	一般機械器具製造業	56 100.0	10 17.9	4 7.1	31 55.4	27 48.2	15 26.8	-	5 8.9	5 8.9
	輸送用機械器具製造業	31 100.0	4 12.9	5 16.1	15 48.4	13 41.9	9 29.0	-	2 6.5	4 12.9
	精密機械器具製造業	15 100.0	1 6.7	1 6.7	8 53.3	8 53.3	1 6.7	-	2 13.3	1 6.7
	電気機械器具製造業	36 100.0	4 11.1	2 5.6	22 61.1	18 50.0	11 30.6	1 2.8	2 5.6	2 5.6
	2～5以外の製造業	207 100.0	27 13.0	14 6.8	117 56.5	108 52.2	45 21.7	-	18 8.7	12 5.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	3 100.0	-	-	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-
	情報通信業	15 100.0	2 13.3	-	7 46.7	10 66.7	3 20.0	-	2 13.3	1 6.7
	運輸業	146 100.0	23 15.8	10 6.8	90 61.6	64 43.8	43 29.5	-	13 8.9	9 6.2
	卸売・小売業	244 100.0	38 15.6	26 10.7	140 57.4	109 44.7	35 14.3	3 1.2	18 7.4	21 8.6
	金融・保険業	6 100.0	-	1 16.7	1 16.7	3 50.0	2 33.3	-	1 16.7	-
	不動産業	11 100.0	2 18.2	2 18.2	3 27.3	7 63.6	1 9.1	-	1 9.1	-
	飲食業・宿泊業	100 100.0	17 17.0	11 11.0	54 54.0	53 53.0	10 10.0	1 1.0	15 15.0	5 5.0
	医療・福祉	79 100.0	18 22.8	7 8.9	42 53.2	41 51.9	6 7.6	-	13 16.5	4 5.1
	教育・学習支援業	27 100.0	9 33.3	3 11.1	10 37.0	12 44.4	2 7.4	1 3.7	5 18.5	3 11.1
	サービス業	296 100.0	47 15.9	39 13.2	156 52.7	139 47.0	48 16.2	-	26 8.8	18 6.1
	その他	38 100.0	5 13.2	5 13.2	20 52.6	18 47.4	11 28.9	-	-	1 2.6
	無回答	32 100.0	5 15.6	1 3.1	16 50.0	15 46.9	8 25.0	-	2 6.3	3 9.4
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	581 100.0	105 18.1	51 8.8	311 53.5	250 43.0	112 19.3	1 0.2	49 8.4
100～300人未満		521 100.0	78 15.0	59 11.3	284 54.5	265 50.9	99 19.0	4 0.8	40 7.7	35 6.7
300～1000人未満		204 100.0	23 11.3	19 9.3	126 61.8	113 55.4	35 17.2	1 0.5	23 11.3	11 5.4
1000人以上		63 100.0	6 9.5	4 6.3	34 54.0	35 55.6	8 12.7	-	11 17.5	1 1.6
無回答		49 100.0	12 24.5	3 6.1	27 55.1	21 42.9	12 24.5	-	5 10.2	3 6.1
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	476 100.0	75 15.8	37 7.8	263 55.3	235 49.4	70 14.7	1 0.2	46 9.7	31 6.5
	いない	835 100.0	136 16.3	87 10.4	465 55.7	407 48.7	174 20.8	4 0.5	70 8.4	53 6.3
	無回答	107 100.0	13 12.1	12 11.2	54 50.5	42 39.3	22 20.6	1 0.9	12 11.2	9 8.4
F4 (3) の 6 無 正 社 員 以 上	いる	1,084 100.0	176 16.2	101 9.3	603 55.6	543 50.1	215 19.8	3 0.3	96 8.9	66 6.1
	いない	227 100.0	35 15.4	23 10.1	125 55.1	99 43.6	29 12.8	2 0.9	20 8.8	18 7.9
	無回答	107 100.0	13 12.1	12 11.2	54 50.5	42 39.3	22 20.6	1 0.9	12 11.2	9 8.4
F7 協 働 機 組 合 の 常 無 設	ある	330 100.0	52 15.8	37 11.2	180 54.5	171 51.8	64 19.4	1 0.3	33 10.0	21 6.4
	ない	1,016 100.0	162 15.9	92 9.1	566 55.7	484 47.6	191 18.8	5 0.5	91 9.0	67 6.6
	無回答	72 100.0	10 13.9	7 9.7	36 50.0	29 40.3	11 15.3	-	4 5.6	5 6.9

問15-付問(5) 現在、貴社の正社員もしくは継続雇用者で、65歳以降の高年齢者が雇用されていますか

	合計	いる	いない	無回答		
合計	4,079 100.0	3,163 77.5	860 21.1	56 1.4		
F1 業 種	建設業	362 100.0	310 85.6	47 13.0	5 1.4	
	一般機械器具製造業	180 100.0	157 87.2	22 12.2	1 0.6	
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	97 84.3	18 15.7	- -	
	精密機械器具製造業	70 100.0	52 74.3	16 22.9	2 2.9	
	電気機械器具製造業	113 100.0	81 71.7	31 27.4	1 0.9	
	2～5以外の製造業	634 100.0	507 80.0	123 19.4	4 0.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	12 80.0	3 20.0	- -	
	情報通信業	63 100.0	28 44.4	29 46.0	6 9.5	
	運輸業	482 100.0	400 83.0	80 16.6	2 0.4	
	卸売・小売業	676 100.0	499 73.8	167 24.7	10 1.5	
	金融・保険業	20 100.0	15 75.0	5 25.0	- -	
	不動産業	32 100.0	18 56.3	14 43.8	- -	
	飲食業・宿泊業	182 100.0	128 70.3	50 27.5	4 2.2	
	医療・福祉	159 100.0	111 69.8	45 28.3	3 1.9	
	教育・学習支援業	53 100.0	42 79.2	11 20.8	- -	
	サービス業	710 100.0	551 77.6	148 20.8	11 1.5	
	その他	110 100.0	73 66.4	35 31.8	2 1.8	
	無回答	103 100.0	82 79.6	16 15.5	5 4.9	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,978 100.0	1,490 75.3	452 22.9	36 1.8
		100～300人未満	1,442 100.0	1,154 80.0	281 19.5	7 0.5
300～1000人未満		420 100.0	326 77.6	87 20.7	7 1.7	
1000人以上		110 100.0	92 83.6	17 15.5	1 0.9	
無回答		129 100.0	101 78.3	23 17.8	5 3.9	
F4 (3) 有 無 の 6 5 歳 正 社 員 以 上	いる	1,835 100.0	1,712 93.3	111 6.0	12 0.7	
	いない	1,934 100.0	1,218 63.0	682 35.3	34 1.8	
	無回答	310 100.0	233 75.2	67 21.6	10 3.2	
F4 (3) 有 無 の 6 5 歳 非 正 社 員 以 上	いる	2,496 100.0	2,075 83.1	407 16.3	14 0.6	
	いない	1,273 100.0	855 67.2	386 30.3	32 2.5	
	無回答	310 100.0	233 75.2	67 21.6	10 3.2	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無	ある	869 100.0	693 79.7	170 19.6	6 0.7	
	ない	2,980 100.0	2,297 77.1	638 21.4	45 1.5	
	無回答	230 100.0	173 75.2	52 22.6	5 2.2	

問15-付問(5) 付問1 貴社に雇用されている65歳以降の高年齢者の最長年齢は何歳ですか(SA)。

	合計	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	71歳以上	無回答		
合計	3,163 100.0	393 12.4	448 14.2	363 11.5	290 9.2	364 11.5	1,134 35.9	171 5.4		
F1 業種	建設業	310 100.0	33 10.6	43 13.9	37 11.9	28 9.0	41 13.2	116 37.4	12 3.9	
	一般機械器具製造業	157 100.0	19 12.1	21 13.4	18 11.5	19 12.1	17 10.8	59 37.6	4 2.5	
	輸送用機械器具製造業	97 100.0	7 7.2	14 14.4	10 10.3	17 17.5	9 9.3	33 34.0	7 7.2	
	精密機械器具製造業	52 100.0	7 13.5	4 7.7	11 21.2	6 11.5	5 9.6	18 34.6	1 1.9	
	電気機械器具製造業	81 100.0	13 16.0	9 11.1	8 9.9	7 8.6	3 3.7	36 44.4	5 6.2	
	2～5以外の製造業	507 100.0	71 14.0	87 17.2	57 11.2	41 8.1	55 10.8	171 33.7	25 4.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	12 100.0	2 16.7	2 16.7	2 16.7	1 8.3	-	5 41.7	-	
	情報通信業	28 100.0	7 25.0	10 35.7	2 7.1	1 3.6	2 7.1	4 14.3	2 7.1	
	運輸業	400 100.0	39 9.8	54 13.5	44 11.0	36 9.0	56 14.0	142 35.5	29 7.3	
	卸売・小売業	499 100.0	82 16.4	88 17.6	68 13.6	49 9.8	45 9.0	145 29.1	22 4.4	
	金融・保険業	15 100.0	7 46.7	6 40.0	1 6.7	-	1 6.7	-	-	
	不動産業	18 100.0	1 5.6	4 22.2	2 11.1	-	1 5.6	9 50.0	1 5.6	
	飲食業・宿泊業	128 100.0	10 7.8	12 9.4	14 10.9	12 9.4	19 14.8	54 42.2	7 5.5	
	医療・福祉	111 100.0	16 14.4	16 14.4	6 5.4	11 9.9	10 9.0	44 39.6	8 7.2	
	教育・学習支援業	42 100.0	4 9.5	4 9.5	3 7.1	4 9.5	4 9.5	21 50.0	2 4.8	
	サービス業	551 100.0	60 10.9	60 10.9	65 11.8	40 7.3	70 12.7	227 41.2	29 5.3	
	その他	73 100.0	11 15.1	5 6.8	8 11.0	9 12.3	14 19.2	18 24.7	8 11.0	
	無回答	82 100.0	4 4.9	9 11.0	7 8.5	9 11.0	12 14.6	32 39.0	9 11.0	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,490 100.0	203 13.6	221 14.8	176 11.8	124 8.3	165 11.1	535 35.9	66 4.4
		100～300人未満	1,154 100.0	130 11.3	170 14.7	139 12.0	116 10.1	133 11.5	391 33.9	75 6.5
300～1000人未満		326 100.0	44 13.5	33 10.1	37 11.3	33 10.1	39 12.0	126 38.7	14 4.3	
1000人以上		92 100.0	10 10.9	9 9.8	6 6.5	9 9.8	13 14.1	39 42.4	6 6.5	
無回答		101 100.0	6 5.9	15 14.9	5 5.0	8 7.9	14 13.9	43 42.6	10 9.9	
F4 (3) 有非5 社歳 員以 の上	いる	1,712 100.0	202 11.8	224 13.1	183 10.7	154 9.0	200 11.7	646 37.7	103 6.0	
	いない	1,218 100.0	167 13.7	202 16.6	154 12.6	113 9.3	126 10.3	404 33.2	52 4.3	
	無回答	233 100.0	24 10.3	22 9.4	26 11.2	23 9.9	38 16.3	84 36.1	16 6.9	
F4 (3) 有非5 社歳 員以 の上	いる	2,075 100.0	245 11.8	292 14.1	234 11.3	174 8.4	228 11.0	791 38.1	111 5.3	
	いない	855 100.0	124 14.5	134 15.7	103 12.0	93 10.9	98 11.5	259 30.3	44 5.1	
	無回答	233 100.0	24 10.3	22 9.4	26 11.2	23 9.9	38 16.3	84 36.1	16 6.9	
F7 協労働 機組合 の有 常無 設	ある	693 100.0	88 12.7	98 14.1	83 12.0	66 9.5	85 12.3	236 34.1	37 5.3	
	ない	2,297 100.0	289 12.6	332 14.5	257 11.2	206 9.0	258 11.2	831 36.2	124 5.4	
	無回答	173 100.0	16 9.2	18 10.4	23 13.3	18 10.4	21 12.1	67 38.7	10 5.8	

問15-付問(5)-付問1 貴社に雇用されている65歳以降の高年齢者の最長年齢は何歳ですか(71歳以上)。

		合計	71歳	72歳	73歳	74歳	75歳	76歳以上	無回答
合計		1,134 100.0	161 14.2	227 20.0	140 12.3	123 10.8	123 10.8	255 22.5	104 9.2
F1 業種	建設業	116 100.0	17 14.7	30 25.9	17 14.7	12 10.3	16 13.8	17 14.7	7 6.0
	一般機械器具製造業	59 100.0	9 15.3	13 22.0	7 11.9	4 6.8	8 13.6	14 23.7	4 6.8
	輸送用機械器具製造業	33 100.0	9 27.3	8 24.2	3 9.1	4 12.1	1 3.0	7 21.2	1 3.0
	精密機械器具製造業	18 100.0	5 27.8	4 22.2	3 16.7	-	3 16.7	1 5.6	2 11.1
	電気機械器具製造業	36 100.0	8 22.2	8 22.2	5 13.9	1 2.8	4 11.1	8 22.2	2 5.6
	2～5以外の製造業	171 100.0	26 15.2	33 19.3	20 11.7	29 17.0	14 8.2	31 18.1	18 10.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	1 20.0	1 20.0	-	1 20.0	-	1 20.0	1 20.0
	情報通信業	4 100.0	1 25.0	-	-	-	2 50.0	-	1 25.0
	運輸業	142 100.0	20 14.1	27 19.0	15 10.6	21 14.8	18 12.7	32 22.5	9 6.3
	卸売・小売業	145 100.0	24 16.6	25 17.2	22 15.2	17 11.7	16 11.0	25 17.2	16 11.0
	金融・保険業	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	不動産業	9 100.0	2 22.2	1 11.1	2 22.2	-	1 11.1	1 11.1	2 22.2
	飲食業・宿泊業	54 100.0	7 13.0	19 35.2	3 5.6	5 9.3	3 5.6	10 18.5	7 13.0
	医療・福祉	44 100.0	2 4.5	10 22.7	6 13.6	3 6.8	2 4.5	14 31.8	7 15.9
	教育・学習支援業	21 100.0	1 4.8	4 19.0	-	-	3 14.3	12 57.1	1 4.8
	サービス業	227 100.0	22 9.7	37 16.3	34 15.0	23 10.1	25 11.0	67 29.5	18 7.9
	その他	18 100.0	7 38.9	2 11.1	1 5.6	1 5.6	1 5.6	5 27.8	1 5.6
	無回答	32 100.0	- -	5 15.6	2 6.3	2 6.3	6 18.8	10 31.3	7 21.9
F4 (1) 従業員規模	100人未満	535 100.0	83 15.5	96 17.9	79 14.8	68 12.7	49 9.2	112 20.9	47 8.8
	100～300人未満	391 100.0	57 14.6	87 22.3	33 8.4	38 9.7	48 12.3	86 22.0	42 10.7
	300～1000人未満	126 100.0	13 10.3	29 23.0	21 16.7	10 7.9	14 11.1	34 27.0	5 4.0
	1000人以上	39 100.0	5 12.8	8 20.5	4 10.3	4 10.3	3 7.7	12 30.8	3 7.7
	無回答	43 100.0	3 7.0	7 16.3	3 7.0	3 7.0	9 20.9	11 25.6	7 16.3
F4 (3) 有非5歳以上の社員	いる	646 100.0	83 12.8	131 20.3	85 13.2	72 11.1	62 9.6	159 24.6	53 8.2
	いない	404 100.0	69 17.1	82 20.3	47 11.6	42 10.4	48 11.9	85 21.0	31 7.7
	無回答	84 100.0	9 10.7	14 16.7	8 9.5	9 10.7	13 15.5	11 13.1	20 23.8
F4 (3) 有非5歳以上の社員	いる	791 100.0	114 14.4	156 19.7	110 13.9	83 10.5	83 10.5	186 23.5	59 7.5
	いない	259 100.0	38 14.7	57 22.0	22 8.5	31 12.0	27 10.4	58 22.4	25 9.7
	無回答	84 100.0	9 10.7	14 16.7	8 9.5	9 10.7	13 15.5	11 13.1	20 23.8
F7 協賛労働組合、常無設	ある	236 100.0	34 14.4	37 15.7	31 13.1	26 11.0	25 10.6	61 25.8	22 9.3
	ない	831 100.0	117 14.1	181 21.8	105 12.6	90 10.8	83 10.0	181 21.8	73 8.8
	無回答	67 100.0	10 14.9	9 13.4	4 6.0	7 10.4	15 22.4	13 19.4	9 13.4

問15-1付問(5)-付問2 65歳以降の当該高齢者が就いている仕事(職種)は何ですか(MA)。

		合計	管理的な仕事	専門的・技術的な仕事	事務的な仕事	販売の仕事	サービスの仕事	保安の仕事	農林漁業の仕事	生産工程の仕事	輸送・機械運転の仕事	建設・採掘の仕事	運搬・清掃・包装等の仕事	その他	無回答
合計		3,163	863	1,269	567	353	333	170	15	489	352	109	373	180	20
		100.0	27.3	40.1	17.9	11.2	10.5	5.4	0.5	15.5	11.1	3.4	11.8	5.7	0.6
F1 業 種	建設業	310	123	180	63	23	5	4	1	9	21	90	11	12	-
		100.0	39.7	58.1	20.3	7.4	1.6	1.3	0.3	2.9	6.8	29.0	3.5	3.9	-
	一般機械器具製造業	157	37	84	24	15	4	3	-	72	5	3	11	3	-
		100.0	23.6	53.5	15.3	9.6	2.5	1.9	-	45.9	3.2	1.9	7.0	1.9	-
	輸送用機械器具製造業	97	34	61	11	2	1	4	-	29	3	-	7	3	1
		100.0	35.1	62.9	11.3	2.1	1.0	4.1	-	29.9	3.1	-	7.2	3.1	1.0
	精密機械器具製造業	52	15	27	14	4	1	2	-	18	1	-	5	1	1
		100.0	28.8	51.9	26.9	7.7	1.9	3.8	-	34.6	1.9	-	9.6	1.9	1.9
	電気機械器具製造業	81	30	45	19	9	-	5	-	23	6	-	5	2	-
		100.0	37.0	55.6	23.5	11.1	-	6.2	-	28.4	7.4	-	6.2	2.5	-
	2～5以外の製造業	507	127	189	68	60	7	14	4	226	19	3	55	21	3
		100.0	25.0	37.3	13.4	11.8	1.4	2.8	0.8	44.6	3.7	0.6	10.8	4.1	0.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	12	5	5	2	-	3	1	-	-	2	2	-	-	-
		100.0	41.7	41.7	16.7	-	25.0	8.3	-	-	16.7	16.7	-	-	-
	情報通信業	28	8	18	9	3	1	1	-	1	-	-	-	1	-
		100.0	28.6	64.3	32.1	10.7	3.6	3.6	-	3.6	-	-	-	3.6	-
	運輸業	400	83	49	64	4	24	14	2	16	232	4	80	25	3
		100.0	20.8	12.3	16.0	1.0	6.0	3.5	0.5	4.0	58.0	1.0	20.0	6.3	0.8
	卸売・小売業	499	146	176	104	185	42	13	1	44	18	1	52	27	5
	100.0	29.3	35.3	20.8	37.1	8.4	2.6	0.2	8.8	3.6	0.2	10.4	5.4	1.0	
金融・保険業	15	1	6	7	1	1	1	-	-	1	-	3	1	-	
	100.0	6.7	40.0	46.7	6.7	6.7	6.7	-	-	6.7	-	20.0	6.7	-	
不動産業	18	8	11	7	2	2	1	-	-	-	1	3	1	-	
	100.0	44.4	61.1	38.9	11.1	11.1	5.6	-	-	-	5.6	16.7	5.6	-	
飲食業・宿泊業	128	40	49	29	11	65	9	-	3	2	-	15	12	-	
	100.0	31.3	38.3	22.7	8.6	50.8	7.0	-	2.3	1.6	-	11.7	9.4	-	
医療・福祉	111	29	74	15	-	19	6	-	-	2	-	8	12	1	
	100.0	26.1	66.7	13.5	-	17.1	5.4	-	-	1.8	-	7.2	10.8	0.9	
教育・学習支援業	42	18	30	17	-	5	-	-	-	1	-	1	5	-	
	100.0	42.9	71.4	40.5	-	11.9	-	-	-	2.4	-	2.4	11.9	-	
サービス業	551	118	200	81	19	139	84	3	19	27	1	99	47	4	
	100.0	21.4	36.3	14.7	3.4	25.2	15.2	0.5	3.4	4.9	0.2	18.0	8.5	0.7	
その他	73	20	27	17	6	1	4	2	18	2	3	8	3	-	
	100.0	27.4	37.0	23.3	8.2	1.4	5.5	2.7	24.7	2.7	4.1	11.0	4.1	-	
無回答	82	21	38	16	9	13	4	2	11	10	1	10	4	2	
	100.0	25.6	46.3	19.5	11.0	15.9	4.9	2.4	13.4	12.2	1.2	12.2	4.9	2.4	
F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,490	399	591	260	157	117	56	10	227	181	66	156	89	10
		100.0	26.8	39.7	17.4	10.5	7.9	3.8	0.7	15.2	12.1	4.4	10.5	6.0	0.7
	100～300人未満	1,154	313	469	191	118	120	71	3	205	125	35	148	66	8
		100.0	27.1	40.6	16.6	10.2	10.4	6.2	0.3	17.8	10.8	3.0	12.8	5.7	0.7
	300～1000人未満	326	90	140	85	48	48	24	1	39	30	6	45	17	1
	100.0	27.6	42.9	26.1	14.7	14.7	7.4	0.3	12.0	9.2	1.8	13.8	5.2	0.3	
1000人以上	92	33	35	17	16	21	9	-	9	4	1	13	3	1	
	100.0	35.9	38.0	18.5	17.4	22.8	9.8	-	9.8	4.3	1.1	14.1	3.3	1.1	
無回答	101	28	34	14	14	27	10	1	9	12	1	11	5	-	
	100.0	27.7	33.7	13.9	13.9	26.7	9.9	1.0	8.9	11.9	1.0	10.9	5.0	-	
F4 (3) 有正5 無社 員以上 の上	いる	1,712	554	701	315	180	164	96	8	233	212	91	180	90	13
		100.0	32.4	40.9	18.4	10.5	9.6	5.6	0.5	13.6	12.4	5.3	10.5	5.3	0.8
	いない	1,218	259	483	220	146	140	52	6	223	112	16	165	80	5
	100.0	21.3	39.7	18.1	12.0	11.5	4.3	0.5	18.3	9.2	1.3	13.5	6.6	0.4	
無回答	233	50	85	32	27	29	22	1	33	28	2	28	10	2	
	100.0	21.5	36.5	13.7	11.6	12.4	9.4	0.4	14.2	12.0	0.9	12.0	4.3	0.9	
F4 (3) の6 有非5 無社 員上	いる	2,075	529	827	382	240	259	119	11	351	216	54	276	130	13
		100.0	25.5	39.9	18.4	11.6	12.5	5.7	0.5	16.9	10.4	2.6	13.3	6.3	0.6
	いない	855	284	357	153	86	45	29	3	105	108	53	69	40	5
	100.0	33.2	41.8	17.9	10.1	5.3	3.4	0.4	12.3	12.6	6.2	8.1	4.7	0.6	
無回答	233	50	85	32	27	29	22	1	33	28	2	28	10	2	
	100.0	21.5	36.5	13.7	11.6	12.4	9.4	0.4	14.2	12.0	0.9	12.0	4.3	0.9	
F7 労 働 組 合、 有 常 無 設	ある	693	171	297	131	73	64	39	3	119	125	13	82	41	4
		100.0	24.7	42.9	18.9	10.5	9.2	5.6	0.4	17.2	18.0	1.9	11.8	5.9	0.6
	ない	2,297	657	912	410	263	256	121	10	349	205	90	270	126	14
	100.0	28.6	39.7	17.8	11.4	11.1	5.3	0.4	15.2	8.9	3.9	11.8	5.5	0.6	
無回答	173	35	60	26	17	13	10	2	21	22	6	21	13	2	
	100.0	20.2	34.7	15.0	9.8	7.5	5.8	1.2	12.1	12.7	3.5	12.1	7.5	1.2	

問15-付問(5)-付問2 65歳以降の当該高齢者が就いている仕事(職種)は何ですか(MA)。

●最も該当者が多い仕事(職種)

	合計	管理的な仕事	専門的・技術的な仕事	事務的な仕事	販売の仕事	サービスの仕事	保安の仕事	農林漁業の仕事	生産工程の仕事	輸送・機械運転の仕事	建設・採掘の仕事	運搬・清掃・包装等の仕事	その他	無回答	
合計	3,163	223	662	140	138	153	54	8	284	201	57	159	92	992	
	100.0	7.1	20.9	4.4	4.4	4.8	1.7	0.3	9.0	6.4	1.8	5.0	2.9	31.4	
F 1 業 種	建設業	310	30	86	16	5	1	2	1	4	11	49	2	3	100
		100.0	9.7	27.7	5.2	1.6	0.3	0.6	0.3	1.3	3.5	15.8	0.6	1.0	32.3
	一般機械器具製造業	157	5	56	5	5	1	1	-	40	1	3	3	3	34
		100.0	3.2	35.7	3.2	3.2	0.6	0.6	-	25.5	0.6	1.9	1.9	1.9	21.7
	輸送用機械器具製造業	97	6	33	-	-	-	-	-	19	-	-	3	2	34
		100.0	6.2	34.0	-	-	-	-	-	19.6	-	-	3.1	2.1	35.1
	精密機械器具製造業	52	1	18	2	2	1	1	-	8	1	-	3	-	15
		100.0	1.9	34.6	3.8	3.8	1.9	1.9	-	15.4	1.9	-	5.8	-	28.8
	電気機械器具製造業	81	7	32	3	1	-	2	-	11	1	-	-	1	23
		100.0	8.6	39.5	3.7	1.2	-	2.5	-	13.6	1.2	-	-	1.2	28.4
	2～5以外の製造業	507	37	94	9	20	2	3	2	146	6	2	21	11	154
		100.0	7.3	18.5	1.8	3.9	0.4	0.6	0.4	28.8	1.2	0.4	4.1	2.2	30.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	12	3	2	-	-	2	-	-	-	-	1	-	-	4
		100.0	25.0	16.7	-	-	16.7	-	-	-	-	8.3	-	-	33.3
	情報通信業	28	5	13	3	1	-	-	-	1	-	-	-	1	4
		100.0	17.9	46.4	10.7	3.6	-	-	-	3.6	-	-	-	3.6	14.3
	運輸業	400	15	18	22	-	6	2	2	5	156	-	41	12	121
		100.0	3.8	4.5	5.5	-	1.5	0.5	0.5	1.3	39.0	-	10.3	3.0	30.3
	卸売・小売業	499	52	76	41	95	13	3	1	21	8	-	21	14	154
	100.0	10.4	15.2	8.2	19.0	2.6	0.6	0.2	4.2	1.6	-	4.2	2.8	30.9	
金融・保険業	15	1	4	4	-	1	-	-	-	-	-	1	1	3	
	100.0	6.7	26.7	26.7	-	6.7	-	-	-	-	-	6.7	6.7	20.0	
不動産業	18	4	4	-	-	1	1	-	-	-	-	3	1	4	
	100.0	22.2	22.2	-	-	5.6	5.6	-	-	-	-	16.7	5.6	22.2	
飲食業・宿泊業	128	12	27	4	1	35	1	-	1	1	-	3	7	36	
	100.0	9.4	21.1	3.1	0.8	27.3	0.8	-	0.8	0.8	-	2.3	5.5	28.1	
医療・福祉	111	7	49	2	-	12	1	-	-	-	-	4	5	31	
	100.0	6.3	44.1	1.8	-	10.8	0.9	-	-	-	-	3.6	4.5	27.9	
教育・学習支援業	42	1	22	1	-	2	-	-	-	-	-	1	3	12	
	100.0	2.4	52.4	2.4	-	4.8	-	-	-	-	-	2.4	7.1	28.6	
サービス業	551	25	102	23	4	71	35	-	13	12	1	47	25	193	
	100.0	4.5	18.5	4.2	0.7	12.9	6.4	-	2.4	2.2	0.2	8.5	4.5	35.0	
その他	73	5	14	4	1	1	1	1	12	1	1	5	1	26	
	100.0	6.8	19.2	5.5	1.4	1.4	1.4	1.4	16.4	1.4	1.4	6.8	1.4	35.6	
無回答	82	7	12	1	3	4	1	1	3	3	-	1	2	44	
	100.0	8.5	14.6	1.2	3.7	4.9	1.2	1.2	3.7	3.7	-	1.2	2.4	53.7	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	1,490	107	326	60	58	53	15	6	135	113	39	64	46	468
		100.0	7.2	21.9	4.0	3.9	3.6	1.0	0.4	9.1	7.6	2.6	4.3	3.1	31.4
	100～300人未満	1,154	72	228	50	50	59	25	1	118	60	15	65	32	379
		100.0	6.2	19.8	4.3	4.3	5.1	2.2	0.1	10.2	5.2	1.3	5.6	2.8	32.8
	300～1000人未満	326	25	75	23	20	21	12	1	24	20	3	19	10	73
	100.0	7.7	23.0	7.1	6.1	6.4	3.7	0.3	7.4	6.1	0.9	5.8	3.1	22.4	
1000人以上	92	12	22	4	7	8	2	-	3	2	-	9	1	22	
	100.0	13.0	23.9	4.3	7.6	8.7	2.2	-	3.3	2.2	-	9.8	1.1	23.9	
無回答	101	7	11	3	3	12	-	-	4	6	-	2	3	50	
	100.0	6.9	10.9	3.0	3.0	11.9	-	-	4.0	5.9	-	2.0	3.0	49.5	
F 4 (3) 有正社員以上の有非正社員	いる	1,712	144	373	64	75	73	34	6	133	124	49	83	41	513
		100.0	8.4	21.8	3.7	4.4	4.3	2.0	0.4	7.8	7.2	2.9	4.8	2.4	30.0
	いない	1,218	71	253	71	55	67	15	2	135	63	7	67	43	369
	100.0	5.8	20.8	5.8	4.5	5.5	1.2	0.2	11.1	5.2	0.6	5.5	3.5	30.3	
無回答	233	8	36	5	8	13	5	-	16	14	1	9	8	110	
	100.0	3.4	15.5	2.1	3.4	5.6	2.1	-	6.9	6.0	0.4	3.9	3.4	47.2	
F 4 (3) 有非正社員以上の有正社員	いる	2,075	132	445	98	98	129	43	5	208	127	26	116	66	582
		100.0	6.4	21.4	4.7	4.7	6.2	2.1	0.2	10.0	6.1	1.3	5.6	3.2	28.0
	いない	855	83	181	37	32	11	6	3	60	60	30	34	18	300
	100.0	9.7	21.2	4.3	3.7	1.3	0.7	0.4	7.0	7.0	3.5	4.0	2.1	35.1	
無回答	233	8	36	5	8	13	5	-	16	14	1	9	8	110	
	100.0	3.4	15.5	2.1	3.4	5.6	2.1	-	6.9	6.0	0.4	3.9	3.4	47.2	
F 7 協働組合、有常設	ある	693	34	171	28	24	19	12	2	72	77	6	28	22	198
		100.0	4.9	24.7	4.0	3.5	2.7	1.7	0.3	10.4	11.1	0.9	4.0	3.2	28.6
	ない	2,297	179	463	107	108	128	39	5	204	114	48	122	63	717
	100.0	7.8	20.2	4.7	4.7	5.6	1.7	0.2	8.9	5.0	2.1	5.3	2.7	31.2	
無回答	173	10	28	5	6	6	3	1	8	10	3	9	7	77	
	100.0	5.8	16.2	2.9	3.5	3.5	1.7	0.6	4.6	5.8	1.7	5.2	4.0	44.5	



問15-付問(5) -付問3 65歳以降の当該高年齢者が就いている仕事(職種)は、65歳前と同じですか(S.A)。

	合計	(ほとんどの者が就いている仕事 (職種))	(ほとんどの者が異なる仕事 (職種))	ケース・バイ・ケース	無回答		
合計	3,163 100.0	2,882 91.1	24 0.8	228 7.2	29 0.9		
F 1 業 種	建設業	310 100.0	290 93.5	2 0.6	17 5.5	1 0.3	
	一般機械器具製造業	157 100.0	145 92.4	1 0.6	10 6.4	1 0.6	
	輸送用機械器具製造業	97 100.0	87 89.7	1 1.0	8 8.2	1 1.0	
	精密機械器具製造業	52 100.0	52 100.0	-	-	-	
	電気機械器具製造業	81 100.0	76 93.8	-	5 6.2	-	
	2～5以外の製造業	507 100.0	458 90.3	3 0.6	43 8.5	3 0.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	12 100.0	10 83.3	-	2 16.7	-	
	情報通信業	28 100.0	24 85.7	-	4 14.3	-	
	運輸業	400 100.0	355 88.8	5 1.3	35 8.8	5 1.3	
	卸売・小売業	499 100.0	455 91.2	3 0.6	39 7.8	2 0.4	
	金融・保険業	15 100.0	12 80.0	-	2 13.3	1 6.7	
	不動産業	18 100.0	17 94.4	1 5.6	-	-	
	飲食業・宿泊業	128 100.0	121 94.5	1 0.8	4 3.1	2 1.6	
	医療・福祉	111 100.0	106 95.5	-	5 4.5	-	
	教育・学習支援業	42 100.0	38 90.5	-	2 4.8	2 4.8	
	サービス業	551 100.0	503 91.3	3 0.5	40 7.3	5 0.9	
	その他	73 100.0	61 83.6	3 4.1	8 11.0	1 1.4	
	無回答	82 100.0	72 87.8	1 1.2	4 4.9	5 6.1	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	1,490 100.0	1,363 91.5	14 0.9	101 6.8	12 0.8
		100～300人未満	1,154 100.0	1,053 91.2	6 0.5	86 7.5	9 0.8
300～1000人未満		326 100.0	294 90.2	3 0.9	26 8.0	3 0.9	
1000人以上		92 100.0	81 88.0	-	9 9.8	2 2.2	
無回答		101 100.0	91 90.1	1 1.0	6 5.9	3 3.0	
F 4 (3) 有 無 正 社 員 の 上	いる	1,712 100.0	1,595 93.2	8 0.5	96 5.6	13 0.8	
	いない	1,218 100.0	1,076 88.3	15 1.2	116 9.5	11 0.9	
	無回答	233 100.0	211 90.6	1 0.4	16 6.9	5 2.1	
F 4 (3) の 有 無 正 社 員 上	いる	2,075 100.0	1,878 90.5	18 0.9	162 7.8	17 0.8	
	いない	855 100.0	793 92.7	5 0.6	50 5.8	7 0.8	
	無回答	233 100.0	211 90.6	1 0.4	16 6.9	5 2.1	
F 7 協 働 機 組 合 の 常 無 設	ある	693 100.0	626 90.3	2 0.3	59 8.5	6 0.9	
	ない	2,297 100.0	2,103 91.6	17 0.7	158 6.9	19 0.8	
	無回答	173 100.0	153 88.4	5 2.9	11 6.4	4 2.3	

問15-1付問(6) 65歳以上の者の賃金水準について、65歳以上の平均的な年収はどの程度ですか。

		合計	100万円未満	100万円～200万円未満	200万円～300万円未満	300万円～400万円未満	400万円～500万円未満	500万円～600万円未満	600万円～700万円未満	700万円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(万円)	標準偏差(万円)	
合計		4,079 100.0	27 0.7	323 7.9	650 15.9	727 17.8	389 9.5	176 4.3	72 1.8	63 1.5	1,652 40.5	810,463.7	333.9	196.5	
F1 業 種	建設業	362 100.0	1 0.3	5 1.4	42 11.6	80 22.1	75 20.7	31 8.6	7 1.9	5 1.4	116 32.0	93,839.0	381.5	132.2	
	一般機械器具製造業	180 100.0	- -	10 5.6	30 16.7	42 23.3	26 14.4	8 4.4	4 2.2	3 1.7	57 31.7	43,012.0	349.7	137.1	
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	- -	3 2.6	22 19.1	20 17.4	13 11.3	4 3.5	2 1.7	4 3.5	47 40.9	23,929.0	351.9	145.1	
	精密機械器具製造業	70 100.0	1 1.4	2 2.9	7 10.0	15 21.4	9 12.9	3 4.3	4 5.7	3 4.3	26 37.1	17,582.0	399.6	211.8	
	電気機械器具製造業	113 100.0	1 0.9	5 4.4	13 11.5	15 13.3	17 15.0	6 5.3	1 0.9	1 0.9	54 47.8	20,573.0	348.7	125.6	
	2～5以外の製造業	634 100.0	5 0.8	61 9.6	107 16.9	110 17.4	55 8.7	29 4.6	9 1.4	6 0.9	252 39.7	120,275.2	314.9	135.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	- -	3 20.0	3 13.3	2 6.7	1 6.7	- -	- -	6 40.0	2,990.0	332.2	90.2	
	情報通信業	63 100.0	1 1.6	- -	2 3.2	7 11.1	4 6.3	2 3.2	3 4.8	- -	44 69.8	7,607.0	400.4	140.2	
	運輸業	482 100.0	1 0.2	36 7.5	88 18.3	124 25.7	45 9.3	13 2.7	4 0.8	2 0.4	169 35.1	99,394.0	317.6	193.3	
	卸売・小売業	676 100.0	6 0.9	45 6.7	97 14.3	123 18.2	56 8.3	29 4.3	13 1.9	16 2.4	291 43.0	134,861.0	350.3	229.6	
	金融・保険業	20 100.0	- -	- -	3 15.0	2 10.0	2 10.0	3 15.0	- -	1 5.0	9 45.0	4,695.0	426.8	166.0	
	不動産業	32 100.0	- -	2 6.3	4 12.5	5 15.6	3 9.4	1 3.1	- -	- -	17 53.1	4,962.0	330.8	119.3	
	飲食業・宿泊業	182 100.0	1 0.5	22 12.1	35 19.2	28 15.4	8 4.4	6 3.3	4 2.2	3 1.6	75 41.2	32,145.0	300.4	148.0	
	医療・福祉	159 100.0	- -	14 8.8	25 15.7	26 16.4	6 3.8	3 1.9	5 3.1	3 1.9	77 48.4	25,796.0	314.6	149.2	
	教育・学習支援業	53 100.0	- -	- -	8 15.1	8 15.1	7 13.2	5 9.4	1 1.9	2 3.8	22 41.5	12,730.0	410.6	173.6	
	サービス業	710 100.0	8 1.1	98 13.8	132 18.6	91 12.8	50 7.0	28 3.9	8 1.1	11 1.5	284 40.0	130,678.5	306.8	260.1	
	その他	110 100.0	1 0.9	8 7.3	15 13.6	17 15.5	7 6.4	- 6.4	5 4.5	1 0.9	56 50.9	17,548.0	325.0	164.6	
	無回答	103 100.0	1 1.0	12 11.7	17 16.5	11 10.7	4 3.9	4 3.9	2 1.9	2 1.9	50 48.5	17,847.0	336.7	334.6	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,978 100.0	11 0.6	138 7.0	312 15.8	370 18.7	194 9.8	91 4.6	42 2.1	29 1.5	791 40.0	404,230.5	340.5	186.3
		100～300人未満	1,442 100.0	9 0.6	121 8.4	250 17.3	253 17.5	141 9.8	63 4.4	19 1.3	22 1.5	564 39.1	290,475.0	330.8	221.6
300～1000人未満		420 100.0	3 0.7	36 8.6	53 12.6	65 15.5	42 10.0	14 3.3	7 1.7	8 1.9	192 45.7	75,648.0	331.8	159.6	
1000人以上		110 100.0	4 3.6	11 10.0	14 12.7	22 20.0	7 6.4	4 3.6	3 2.7	4 3.6	41 37.3	22,704.2	329.0	189.7	
無回答		129 100.0	- -	17 13.2	21 16.3	17 13.2	5 3.9	4 3.1	1 0.8	- -	64 49.6	17,406.0	267.8	116.0	
F4 (3) 有非5歳社員以上	いる	1,835 100.0	5 0.3	126 6.9	338 18.4	437 23.8	242 13.2	119 6.5	48 2.6	46 2.5	474 25.8	482,993.0	354.9	186.9	
	いない	1,934 100.0	20 1.0	171 8.8	267 13.8	253 13.1	133 6.9	50 2.6	21 1.1	15 0.8	1,004 51.9	287,789.7	309.5	214.0	
	無回答	310 100.0	2 0.6	26 8.4	45 14.5	37 11.9	14 4.5	7 2.3	3 1.0	2 0.6	174 56.1	39,681.0	291.8	127.7	
F4 (3) 有非5歳社員以上	いる	2,496 100.0	21 0.8	251 10.1	451 18.1	475 19.0	238 9.5	97 3.9	40 1.6	41 1.6	882 35.3	525,125.7	325.4	213.6	
	いない	1,273 100.0	4 0.3	46 3.6	154 12.1	215 16.9	137 10.8	72 5.7	29 2.3	20 1.6	596 46.8	245,657.0	362.9	158.2	
	無回答	310 100.0	2 0.6	26 8.4	45 14.5	37 11.9	14 4.5	7 2.3	3 1.0	2 0.6	174 56.1	39,681.0	291.8	127.7	
F7 協働労働者組合、有無	ある	869 100.0	4 0.5	68 7.8	128 14.7	157 18.1	94 10.8	31 3.6	16 1.8	19 2.2	352 40.5	176,719.7	341.8	195.7	
	ない	2,980 100.0	22 0.7	245 8.2	485 16.3	537 18.0	281 9.4	142 4.8	55 1.8	41 1.4	1,172 39.3	600,840.0	332.3	197.1	
	無回答	230 100.0	1 0.4	10 4.3	37 16.1	33 14.3	14 6.1	3 1.3	1 0.4	3 1.3	128 55.7	32,904.0	322.6	190.2	

問15-付問(7) 65歳以上の者の賃金水準について、65歳以上の平均的な年収の内訳はどの程度ですか。  
①貴社が支給する賃金・賞与

		合計	60%未満	60%～70%未満	70%～80%未満	80%～90%未満	90%～100%未満	100%	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)
合計		4,079	328	262	240	226	153	1,219	1,651	202,847.0	83.5	20.0
		100.0	8.0	6.4	5.9	5.5	3.8	29.9	40.5			
F1 業 種	建設業	362	31	34	25	25	23	116	108	21,173.0	83.4	18.9
		100.0	8.6	9.4	6.9	6.9	6.4	32.0	29.8			
	一般機械器具製造業	180	23	18	14	14	5	51	55	9,926.0	79.4	20.3
		100.0	12.8	10.0	7.8	7.8	2.8	28.3	30.6			
	輸送用機械器具製造業	115	10	6	5	10	7	29	48	5,574.0	83.2	19.5
		100.0	8.7	5.2	4.3	8.7	6.1	25.2	41.7			
	精密機械器具製造業	70	5	6	3	5	4	17	30	3,301.0	82.5	18.9
		100.0	7.1	8.6	4.3	7.1	5.7	24.3	42.9			
	電気機械器具製造業	113	17	7	3	4	9	22	51	4,749.0	76.6	23.3
		100.0	15.0	6.2	2.7	3.5	8.0	19.5	45.1			
	2～5以外の製造業	634	67	48	46	31	23	171	248	30,959.0	80.2	21.6
		100.0	10.6	7.6	7.3	4.9	3.6	27.0	39.1			
	電気・ガス・熱供給・水道業	15	-	-	-	-	2	5	8	682.0	97.4	4.4
		100.0	-	-	-	-	13.3	33.3	53.3			
	情報通信業	63	2	1	2	1	1	12	44	1,675.0	88.2	18.2
		100.0	3.2	1.6	3.2	1.6	1.6	19.0	69.8			
	運輸業	482	33	37	36	29	11	168	168	26,524.0	84.5	19.5
		100.0	6.8	7.7	7.5	6.0	2.3	34.9	34.9			
	卸売・小売業	676	59	39	34	40	23	189	292	31,896.0	83.1	20.2
	100.0	8.7	5.8	5.0	5.9	3.4	28.0	43.2				
金融・保険業	20	3	-	1	2	-	2	12	542.0	67.8	30.8	
	100.0	15.0	-	5.0	10.0	-	10.0	60.0				
不動産業	32	-	2	2	2	-	9	17	1,322.0	88.1	15.9	
	100.0	-	6.3	6.3	6.3	-	28.1	53.1				
飲食業・宿泊業	182	6	13	11	9	4	60	79	8,959.0	87.0	17.6	
	100.0	3.3	7.1	6.0	4.9	2.2	33.0	43.4				
医療・福祉	159	3	8	7	7	5	50	79	7,161.0	89.5	16.1	
	100.0	1.9	5.0	4.4	4.4	3.1	31.4	49.7				
教育・学習支援業	53	2	1	2	5	3	19	21	2,871.0	89.7	15.9	
	100.0	3.8	1.9	3.8	9.4	5.7	35.8	39.6				
サービス業	710	49	32	37	34	27	246	285	36,733.0	86.4	19.1	
	100.0	6.9	4.5	5.2	4.8	3.8	34.6	40.1				
その他	110	8	3	7	-	3	31	58	4,391.0	84.4	22.2	
	100.0	7.3	2.7	6.4	-	2.7	28.2	52.7				
無回答	103	10	7	5	8	3	22	48	4,409.0	80.2	20.2	
	100.0	9.7	6.8	4.9	7.8	2.9	21.4	46.6				
F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,978	157	129	103	112	72	610	795	99,518.0	84.1	19.6
		100.0	7.9	6.5	5.2	5.7	3.6	30.8	40.2			
	100～300人未満	1,442	125	92	109	66	59	414	577	71,314.0	82.4	20.5
		100.0	8.7	6.4	7.6	4.6	4.1	28.7	40.0			
	300～1000人未満	420	30	25	18	31	16	127	173	20,881.0	84.5	19.4
	100.0	7.1	6.0	4.3	7.4	3.8	30.2	41.2				
1000人以上	110	8	7	4	5	2	44	40	6,078.0	86.8	20.6	
	100.0	7.3	6.4	3.6	4.5	1.8	40.0	36.4				
無回答	129	8	9	6	12	4	24	66	5,056.0	80.3	20.3	
	100.0	6.2	7.0	4.7	9.3	3.1	18.6	51.2				
F4 (3) 有6 無5 正社 員以 上の	いる	1,835	148	148	147	130	94	715	453	117,390.0	84.9	18.8
		100.0	8.1	8.1	8.0	7.1	5.1	39.0	24.7			
	いない	1,934	168	96	84	82	54	439	1,011	75,101.0	81.4	21.5
	100.0	8.7	5.0	4.3	4.2	2.8	22.7	52.3				
無回答	310	12	18	9	14	5	65	187	10,356.0	84.2	20.2	
	100.0	3.9	5.8	2.9	4.5	1.6	21.0	60.3				
F4 (3) 有6 無5 正社 員以 上の	いる	2,496	247	181	162	143	98	800	865	134,803.0	82.7	20.5
		100.0	9.9	7.3	6.5	5.7	3.9	32.1	34.7			
	いない	1,273	69	63	69	69	50	354	599	57,688.0	85.6	18.5
	100.0	5.4	4.9	5.4	5.4	3.9	27.8	47.1				
無回答	310	12	18	9	14	5	65	187	10,356.0	84.2	20.2	
	100.0	3.9	5.8	2.9	4.5	1.6	21.0	60.3				
F7 協 議 機 組 の 有 常 無 設	ある	869	85	70	44	51	34	237	348	42,425.0	81.4	20.8
		100.0	9.8	8.1	5.1	5.9	3.9	27.3	40.0			
	ない	2,980	232	180	190	168	111	928	1,171	152,020.0	84.0	19.8
	100.0	7.8	6.0	6.4	5.6	3.7	31.1	39.3				
無回答	230	11	12	6	7	8	54	132	8,402.0	85.7	18.9	
	100.0	4.8	5.2	2.6	3.0	3.5	23.5	57.4				

問15-付問(7) 65歳以上の者の賃金水準について、65歳以上の平均的な年取の内訳はどの程度ですか。  
②企業年金

	合計	0%	10%未満	10%～20%未満	20%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)	
合計	4,079 100.0	2,231 54.7	64 1.6	81 2.0	52 1.3	1,651 40.5	2,635.0	1.1	4.6	
F1 業種	建設業	362 100.0	229 63.3	14 3.9	6 1.7	5 1.4	108 29.8	256.0	1.0	4.6
	一般機械器具製造業	180 100.0	115 63.9	2 1.1	4 2.2	4 2.2	55 30.6	163.0	1.3	5.1
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	61 53.0	1 0.9	2 1.7	3 2.6	48 41.7	112.0	1.7	6.3
	精密機械器具製造業	70 100.0	35 50.0	1 1.4	2 2.9	2 2.9	30 42.9	77.0	1.9	6.2
	電気機械器具製造業	113 100.0	55 48.7	2 1.8	3 2.7	2 1.8	51 45.1	82.0	1.3	4.2
	2～5以外の製造業	634 100.0	350 55.2	12 1.9	17 2.7	7 1.1	248 39.1	437.0	1.1	4.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	7 46.7	-	-	-	8 53.3	-	0.0	0.0
	情報通信業	63 100.0	18 28.6	-	-	1 1.6	44 69.8	20.0	1.1	4.6
	運輸業	482 100.0	295 61.2	4 0.8	10 2.1	5 1.0	168 34.9	265.0	0.8	4.1
	卸売・小売業	676 100.0	339 50.1	18 2.7	19 2.8	8 1.2	292 43.2	519.0	1.4	4.8
	金融・保険業	20 100.0	4 20.0	-	2 10.0	2 10.0	12 60.0	87.0	10.9	14.3
	不動産業	32 100.0	15 46.9	-	-	-	17 53.1	-	0.0	0.0
	飲食業・宿泊業	182 100.0	101 55.5	1 0.5	1 0.5	-	79 43.4	13.0	0.1	1.0
	医療・福祉	159 100.0	76 47.8	2 1.3	1 0.6	1 0.6	79 49.7	45.0	0.6	3.1
	教育・学習支援業	53 100.0	30 56.6	1 1.9	1 1.9	-	21 39.6	22.0	0.7	2.9
	サービス業	710 100.0	397 55.9	5 0.7	13 1.8	10 1.4	285 40.1	475.0	1.1	5.2
	その他	110 100.0	52 47.3	-	-	-	58 52.7	-	0.0	0.0
	無回答	103 100.0	52 50.5	1 1.0	-	2 1.9	48 46.6	62.0	1.1	5.7
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,978 100.0	1,099 55.6	33 1.7	36 1.8	15 0.8	795 40.2	1,001.0	0.8
100～300人未満		1,442 100.0	791 54.9	20 1.4	31 2.1	23 1.6	577 40.0	1,034.0	1.2	4.8
300～1000人未満		420 100.0	224 53.3	5 1.2	12 2.9	6 1.4	173 41.2	284.0	1.1	4.0
1000人以上		110 100.0	58 52.7	4 3.6	2 1.8	6 5.5	40 36.4	229.0	3.3	9.4
無回答		129 100.0	59 45.7	2 1.6	-	2 1.6	66 51.2	87.0	1.4	6.8
F4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	1,835 100.0	1,273 69.4	38 2.1	45 2.5	26 1.4	453 24.7	1,438.0	1.0	4.6
	いない	1,934 100.0	843 43.6	24 1.2	34 1.8	22 1.1	1,011 52.3	1,040.0	1.1	4.4
	無回答	310 100.0	115 37.1	2 0.6	2 0.6	4 1.3	187 60.3	157.0	1.3	6.2
F4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	2,496 100.0	1,497 60.0	44 1.8	56 2.2	34 1.4	865 34.7	1,759.0	1.1	4.5
	いない	1,273 100.0	619 48.6	18 1.4	23 1.8	14 1.1	599 47.1	719.0	1.1	4.6
	無回答	310 100.0	115 37.1	2 0.6	2 0.6	4 1.3	187 60.3	157.0	1.3	6.2
F7 協 議 機 関 の 有 無 設	ある	869 100.0	461 53.0	15 1.7	28 3.2	17 2.0	348 40.0	866.0	1.7	5.6
	ない	2,980 100.0	1,678 56.3	48 1.6	50 1.7	33 1.1	1,171 39.3	1,684.0	0.9	4.4
	無回答	230 100.0	92 40.0	1 0.4	3 1.3	2 0.9	132 57.4	85.0	0.9	4.0

問15-付問(7) 65歳以上の者の賃金水準について、65歳以上の平均的な年収の内訳はどの程度ですか。  
③厚生年金

	合計	0%	10%未満	10%～20%未満	20%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	4,079 100.0	1,351 33.1	50 1.2	172 4.2	855 21.0	1,651 40.5	33,298.0	13.7	18.4		
F1 業種	建設業	362 100.0	134 37.0	10 2.8	22 6.1	88 24.3	108 29.8	3,470.0	13.7	17.7	
	一般機械器具製造業	180 100.0	57 31.7	1 0.6	7 3.9	60 33.3	55 30.6	2,217.0	17.7	19.6	
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	32 27.8	4 3.5	5 4.3	26 22.6	48 41.7	987.0	14.7	18.5	
	精密機械器具製造業	70 100.0	21 30.0	2 2.9	4 5.7	13 18.6	30 42.9	507.0	12.7	17.3	
	電気機械器具製造業	113 100.0	25 22.1	5 4.4	3 2.7	29 25.7	51 45.1	1,288.0	20.8	22.9	
	2～5以外の製造業	634 100.0	198 31.2	5 0.8	25 3.9	158 24.9	248 39.1	6,278.0	16.3	19.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	-	1 6.7	-	8 53.3	10.0	1.4	3.8	
	情報通信業	63 100.0	13 20.6	-	2 3.2	4 6.3	44 69.8	145.0	7.6	13.8	
	運輸業	482 100.0	178 36.9	2 0.4	13 2.7	121 25.1	168 34.9	4,337.0	13.8	18.1	
	卸売・小売業	676 100.0	210 31.1	7 1.0	36 5.3	131 19.4	292 43.2	5,331.0	13.9	18.5	
	金融・保険業	20 100.0	4 20.0	-	-	4 20.0	12 60.0	165.0	20.6	25.7	
	不動産業	32 100.0	9 28.1	-	2 6.3	4 12.5	17 53.1	136.0	9.1	13.5	
	飲食業・宿泊業	182 100.0	64 35.2	1 0.5	4 2.2	34 18.7	79 43.4	1,221.0	11.9	17.1	
	医療・福祉	159 100.0	55 34.6	-	5 3.1	20 12.6	79 49.7	670.0	8.4	14.2	
	教育・学習支援業	53 100.0	20 37.7	2 3.8	6 11.3	4 7.5	21 39.6	227.0	7.1	12.9	
	サービス業	710 100.0	267 37.6	11 1.5	29 4.1	118 16.6	285 40.1	4,633.0	10.9	17.2	
	その他	110 100.0	31 28.2	-	4 3.6	17 15.5	58 52.7	742.0	14.3	20.9	
	無回答	103 100.0	27 26.2	-	4 3.9	24 23.3	48 46.6	934.0	17.0	20.2	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,978 100.0	676 34.2	20 1.0	83 4.2	404 20.4	795 40.2	15,734.0	13.3	18.2
		100～300人未満	1,442 100.0	454 31.5	25 1.7	57 4.0	329 22.8	577 40.0	12,877.0	14.9	19.1
300～1000人未満		420 100.0	145 34.5	3 0.7	21 5.0	78 18.6	173 41.2	3,038.0	12.3	17.5	
1000人以上		110 100.0	48 43.6	1 0.9	5 4.5	16 14.5	40 36.4	618.0	8.8	15.3	
無回答		129 100.0	28 21.7	1 0.8	6 4.7	28 21.7	66 51.2	1,031.0	16.4	18.7	
F4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	1,835 100.0	786 42.8	29 1.6	105 5.7	462 25.2	453 24.7	17,363.0	12.6	17.2	
	いない	1,934 100.0	489 25.3	19 1.0	62 3.2	353 18.3	1,011 52.3	14,434.0	15.6	20.0	
	無回答	310 100.0	76 24.5	2 0.6	5 1.6	40 12.9	187 60.3	1,501.0	12.2	18.5	
F4 (3) の 6 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	2,496 100.0	889 35.6	33 1.3	119 4.8	590 23.6	865 34.7	23,718.0	14.5	19.1	
	いない	1,273 100.0	386 30.3	15 1.2	48 3.8	225 17.7	599 47.1	8,079.0	12.0	16.7	
	無回答	310 100.0	76 24.5	2 0.6	5 1.6	40 12.9	187 60.3	1,501.0	12.2	18.5	
F7 協 議 機 組 の 有 無 設	ある	869 100.0	271 31.2	10 1.2	36 4.1	204 23.5	348 40.0	7,963.0	15.3	18.9	
	ない	2,980 100.0	1,021 34.3	40 1.3	124 4.2	624 20.9	1,171 39.3	24,152.0	13.4	18.3	
	無回答	230 100.0	59 25.7	-	12 5.2	27 11.7	132 57.4	1,183.0	12.1	18.0	

問15-付問(7) 65歳以上の者の賃金水準について、65歳以上の平均的な年収の内訳はどの程度ですか。  
④その他公的給付

	合計	0%	10%未満	10%～20%未満	20%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	4,079 100.0	2,173 53.3	61 1.5	120 2.9	74 1.8	1,651 40.5	4,020.0	1.7	6.3		
F1 業種	建設業	362 100.0	223 61.6	10 2.8	11 3.0	10 2.8	108 29.8	501.0	2.0	7.2	
	一般機械器具製造業	180 100.0	111 61.7	5 2.8	7 3.9	2 1.1	55 30.6	194.0	1.6	5.4	
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	64 55.7	1 0.9	2 1.7	-	48 41.7	27.0	0.4	2.2	
	精密機械器具製造業	70 100.0	35 50.0	1 1.4	1 1.4	3 4.3	30 42.9	115.0	2.9	9.3	
	電気機械器具製造業	113 100.0	53 46.9	4 3.5	4 3.5	1 0.9	51 45.1	81.0	1.3	3.7	
	2～5以外の製造業	634 100.0	332 52.4	8 1.3	28 4.4	18 2.8	248 39.1	926.0	2.4	7.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	6 40.0	1 6.7	-	-	8 53.3	8.0	1.1	3.0	
	情報通信業	63 100.0	17 27.0	-	1 1.6	1 1.6	44 69.8	60.0	3.2	11.6	
	運輸業	482 100.0	294 61.0	4 0.8	12 2.5	4 0.8	168 34.9	274.0	0.9	4.2	
	卸売・小売業	676 100.0	342 50.6	11 1.6	20 3.0	11 1.6	292 43.2	654.0	1.7	6.4	
	金融・保険業	20 100.0	7 35.0	1 5.0	-	-	12 60.0	6.0	0.8	2.1	
	不動産業	32 100.0	11 34.4	-	4 12.5	-	17 53.1	42.0	2.8	4.8	
	飲食業・宿泊業	182 100.0	96 52.7	3 1.6	2 1.1	2 1.1	79 43.4	107.0	1.0	5.6	
	医療・福祉	159 100.0	73 45.9	-	4 2.5	3 1.9	79 49.7	124.0	1.6	5.9	
	教育・学習支援業	53 100.0	28 52.8	1 1.9	2 3.8	1 1.9	21 39.6	80.0	2.5	9.9	
	サービス業	710 100.0	384 54.1	10 1.4	17 2.4	14 2.0	285 40.1	659.0	1.6	6.0	
	その他	110 100.0	47 42.7	1 0.9	3 2.7	1 0.9	58 52.7	67.0	1.3	5.1	
	無回答	103 100.0	50 48.5	-	2 1.9	3 2.9	48 46.6	95.0	1.7	5.9	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,978 100.0	1,074 54.3	17 0.9	51 2.6	41 2.1	795 40.2	2,047.0	1.7	6.8
		100～300人未満	1,442 100.0	770 53.4	33 2.3	41 2.8	21 1.5	577 40.0	1,275.0	1.5	5.7
300～1000人未満		420 100.0	212 50.5	7 1.7	19 4.5	9 2.1	173 41.2	497.0	2.0	6.1	
1000人以上		110 100.0	62 56.4	3 2.7	5 4.5	-	40 36.4	75.0	1.1	3.2	
無回答		129 100.0	55 42.6	1 0.8	4 3.1	3 2.3	66 51.2	126.0	2.0	6.6	
F4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	1,835 100.0	1,252 68.2	31 1.7	65 3.5	34 1.9	453 24.7	2,009.0	1.5	5.9	
	いない	1,934 100.0	812 42.0	28 1.4	50 2.6	33 1.7	1,011 52.3	1,725.0	1.9	6.5	
	無回答	310 100.0	109 35.2	2 0.6	5 1.6	7 2.3	187 60.3	286.0	2.3	8.0	
F4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	2,496 100.0	1,448 58.0	47 1.9	86 3.4	50 2.0	865 34.7	2,820.0	1.7	6.3	
	いない	1,273 100.0	616 48.4	12 0.9	29 2.3	17 1.3	599 47.1	914.0	1.4	5.7	
	無回答	310 100.0	109 35.2	2 0.6	5 1.6	7 2.3	187 60.3	286.0	2.3	8.0	
F7 労協労働組合、有常無設	ある	869 100.0	457 52.6	20 2.3	32 3.7	12 1.4	348 40.0	846.0	1.6	5.6	
	ない	2,980 100.0	1,624 54.5	40 1.3	85 2.9	60 2.0	1,171 39.3	3,044.0	1.7	6.4	
	無回答	230 100.0	92 40.0	1 0.4	3 1.3	2 0.9	132 57.4	130.0	1.3	6.7	

問15-付問(8) 66歳時点での賃金は、65歳直前の水準を100とすると、どの程度になりますか。  
①最も高い水準の人

	合計	30%未満	30%~40%未満	40%~50%未満	50%~60%未満	60%~70%未満	70%~80%未満	80%~90%未満	90%~100%未満	100%	100%超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計	4,079 100.0	2 0.0	5 0.1	6 0.1	49 1.2	75 1.8	94 2.3	174 4.3	249 6.1	1,589 39.0	67 1.6	1,769 43.4	219,698.6	95.1	21.9	
業種	F1 建設業	362 100.0	-	-	1 0.3	1 0.3	6 1.7	7 1.9	16 4.4	40 11.0	155 42.8	10 2.8	126 34.8	23,013.3	97.5	30.6
	一般機械器具製造業	180 100.0	-	-	-	3 1.7	3 1.7	7 3.9	9 5.0	14 7.8	89 49.4	3 1.7	52 28.9	12,312.0	96.2	25.7
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	-	-	-	1 0.9	2 1.7	2 1.7	4 3.5	9 7.8	50 43.5	2 1.7	45 39.1	6,701.0	95.7	10.5
	精密機械器具製造業	70 100.0	-	-	-	1 1.4	3 4.3	4 5.7	7 10.0	4 5.7	20 28.6	-	31 44.3	3,435.0	88.1	14.7
	電気機械器具製造業	113 100.0	-	-	-	1 0.9	-	6 5.3	5 4.4	8 7.1	37 32.7	1 0.9	55 48.7	5,428.0	93.6	11.4
	2~5以外の製造業	634 100.0	1 0.2	1 0.2	2 0.3	7 1.1	16 2.5	13 2.1	33 5.2	41 6.5	242 38.2	9 1.4	269 42.4	34,222.3	93.8	15.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	1 6.7	-	1 6.7	1 6.7	3 20.0	-	9 60.0	538.0	89.7	14.0
	情報通信業	63 100.0	-	-	-	1 1.6	1 1.6	-	1 1.6	2 3.2	11 17.5	-	47 74.6	1,470.0	91.9	15.6
	運輸業	482 100.0	-	1 0.2	1 0.2	6 1.2	8 1.7	11 2.3	21 4.4	28 5.8	211 43.8	11 2.3	184 38.2	28,885.0	96.9	32.7
	卸売・小売業	676 100.0	1 0.1	2 0.3	1 0.1	9 1.3	15 2.2	14 2.1	35 5.2	32 4.7	249 36.8	12 1.8	306 45.3	34,676.0	93.7	19.7
	金融・保険業	20 100.0	-	-	-	1 5.0	-	-	-	1 5.0	8 40.0	1 5.0	9 45.0	1,048.0	95.3	15.1
	不動産業	32 100.0	-	-	1 3.1	1 3.1	1 3.1	-	-	2 6.3	7 21.9	-	20 62.5	1,037.0	86.4	21.7
	飲食業・宿泊業	182 100.0	-	-	-	2 1.1	-	8 4.4	6 3.3	8 4.4	74 40.7	2 1.1	82 45.1	9,530.0	95.3	11.3
	医療・福祉	159 100.0	-	-	-	-	1 0.6	1 0.6	7 4.4	10 6.3	59 37.1	1 0.6	80 50.3	7,605.0	96.3	8.0
	教育・学習支援業	53 100.0	-	-	-	2 3.8	1 1.9	1 1.9	1 1.9	1 1.9	22 41.5	2 3.8	23 43.4	2,840.0	94.7	16.3
	サービス業	710 100.0	-	1 0.1	-	10 1.4	13 1.8	16 2.3	23 3.2	41 5.8	284 40.0	11 1.5	311 43.8	38,189.0	95.7	20.5
	その他	110 100.0	-	-	-	1 0.9	1 0.9	1 0.9	4 3.6	3 2.7	37 33.6	2 1.8	61 55.5	4,721.0	96.3	11.8
	無回答	103 100.0	-	-	-	2 1.9	3 2.9	3 2.9	1 1.0	4 3.9	31 30.1	-	59 57.3	4,048.0	92.0	15.0
	F4 (1) 従業員規模	1000人未満	1,978 100.0	-	1 0.1	2 0.1	20 1.0	39 2.0	55 2.8	89 4.5	120 6.1	726 36.7	35 1.8	891 45.0	103,759.3	95.5
1000~3000人未満		1,442 100.0	1 0.1	3 0.2	2 0.1	25 1.7	24 1.7	30 2.1	65 4.5	93 6.4	591 41.0	20 1.4	588 40.8	80,227.3	93.9	13.5
3000~10000人未満		420 100.0	1 0.2	-	2 0.5	1 0.2	8 1.9	7 1.7	13 3.1	21 5.0	184 43.8	8 1.9	175 41.7	23,864.0	97.4	22.1
10000人以上		110 100.0	-	1 0.9	-	1 0.9	3 2.7	-	4 3.6	6 5.5	50 45.5	3 2.7	42 38.2	6,561.0	96.5	18.4
無回答		129 100.0	-	-	-	2 1.6	1 0.8	2 1.6	3 2.3	9 7.0	38 29.5	1 0.8	73 56.6	5,287.0	94.4	12.9
F4 (3) 有の65歳以上の社員		いる	1,835 100.0	-	3 0.2	3 0.2	20 1.1	32 1.7	42 2.3	98 5.3	133 7.2	941 51.3	42 2.3	521 28.4	126,332.6	96.1
	いない	1,934 100.0	2 0.1	2 0.1	2 0.1	24 1.2	40 2.1	46 2.4	72 3.7	102 5.3	576 29.8	24 1.2	1,044 54.0	83,553.0	93.9	20.5
	無回答	310 100.0	-	-	1 0.3	5 1.6	3 1.0	6 1.9	4 1.3	14 4.5	72 23.2	1 0.3	204 65.8	9,813.0	92.6	14.4
F4 (3) の65歳以上の社員	いる	2,496 100.0	2 0.1	5 0.2	4 0.2	30 1.2	57 2.3	62 2.5	113 4.5	167 6.7	1,087 43.5	51 2.0	918 36.8	149,416.6	94.7	15.8
	いない	1,273 100.0	-	-	1 0.1	14 1.1	15 1.2	26 2.0	57 4.5	68 5.3	430 33.8	15 1.2	647 50.8	60,469.0	96.6	33.2
	無回答	310 100.0	-	-	1 0.3	5 1.6	3 1.0	6 1.9	4 1.3	14 4.5	72 23.2	1 0.3	204 65.8	9,813.0	92.6	14.4
F7 協労働者組合の有無	ある	869 100.0	-	1 0.1	1 0.1	13 1.5	25 2.9	19 2.2	33 3.8	51 5.9	326 37.5	23 2.6	377 43.4	46,806.3	95.1	22.4
	ない	2,980 100.0	2 0.1	4 0.1	5 0.2	34 1.1	48 1.6	68 2.3	134 4.5	189 6.3	1,192 40.0	43 1.4	1,261 42.3	163,527.3	95.1	22.2
	無回答	230 100.0	-	-	-	2 0.9	2 0.9	7 3.0	7 3.0	9 3.9	71 30.9	1 0.4	131 57.0	9,365.0	94.6	13.2

問15-付問(8) 66歳時点での賃金は、65歳直前の水準を100とすると、どの程度になりますか。  
 ②平均的な水準の人

	合計	30%未満	30%~40%未満	40%~50%未満	50%~60%未満	60%~70%未満	70%~80%未満	80%~90%未満	90%~100%未満	100%	100%超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計	4,079 100.0	7 0.2	17 0.4	18 0.4	98 2.4	153 3.8	210 5.1	378 9.3	520 12.7	946 23.2	25 0.6	1,707 41.8	207,134.6	87.3	19.9	
業種	F1 建設業	362 100.0	-	-	1 0.3	5 1.4	22 6.1	16 4.4	41 11.3	71 19.6	79 21.8	5 1.4	122 33.7	21,358.3	89.0	25.7
	一般機械器具製造業	180 100.0	-	-	2 1.1	8 4.4	6 3.3	12 6.7	20 11.1	25 13.9	52 28.9	2 1.1	53 29.4	11,242.0	88.5	24.9
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	-	-	-	3 2.6	2 1.7	7 6.1	10 8.7	14 12.2	29 25.2	-	50 43.5	5,764.0	88.7	13.8
	精密機械器具製造業	70 100.0	-	-	-	2 2.9	7 10.0	5 7.1	8 11.4	8 11.4	9 12.9	-	31 44.3	3,164.0	81.1	15.7
	電気機械器具製造業	113 100.0	-	-	-	5 4.4	6 5.3	5 4.4	14 12.4	14 12.4	16 14.2	-	53 46.9	4,971.0	82.9	15.6
	2~5以外の製造業	634 100.0	3 0.5	5 0.8	5 0.8	8 1.3	22 3.5	35 5.5	65 10.3	77 12.1	165 26.0	4 0.6	245 38.6	33,959.3	87.3	17.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	-	-	-	-	1 6.7	1 6.7	2 13.3	1 6.7	4 26.7	-	6 40.0	793.0	88.1	13.9
	情報通信業	63 100.0	-	-	-	1 1.6	1 1.6	2 3.2	4 6.3	2 3.2	8 12.7	-	45 71.4	1,550.0	86.1	15.8
	運輸業	482 100.0	-	3 0.6	2 0.4	13 2.7	13 2.7	24 5.0	55 11.4	70 14.5	122 25.3	4 0.8	176 36.5	27,098.0	88.6	23.7
	卸売・小売業	676 100.0	3 0.4	4 0.6	1 0.1	14 2.1	35 5.2	41 6.1	55 8.1	81 12.0	141 20.9	3 0.4	298 44.1	32,387.0	85.7	20.2
	金融・保険業	20 100.0	-	-	1 5.0	-	-	1 5.0	1 5.0	3 15.0	1 5.0	1 5.0	12 60.0	666.0	83.3	20.3
	不動産業	32 100.0	-	1 3.1	-	1 3.1	1 3.1	-	2 6.3	4 12.5	5 15.6	-	18 56.3	1,173.0	83.8	20.2
	飲食業・宿泊業	182 100.0	-	-	1 0.5	5 2.7	4 2.2	10 5.5	20 11.0	21 11.5	42 23.1	-	79 43.4	8,969.0	87.1	14.9
	医療・福祉	159 100.0	-	-	1 0.6	1 0.6	4 2.5	4 2.5	14 8.8	18 11.3	39 24.5	-	78 49.1	7,280.0	89.9	13.4
	教育・学習支援業	53 100.0	-	1 1.9	-	3 5.7	2 3.8	2 3.8	1 1.9	5 9.4	13 24.5	2 3.8	24 45.3	2,507.0	86.4	20.4
	サービス業	710 100.0	1 0.1	2 0.3	3 0.4	20 2.8	22 3.1	35 4.9	55 7.7	86 12.1	179 25.2	3 0.4	304 42.8	35,687.0	87.9	17.1
	その他	110 100.0	-	1 0.9	1 0.9	5 4.5	-	4 3.6	5 4.5	13 11.8	24 21.8	1 0.9	56 50.9	4,716.0	87.3	18.2
	無回答	103 100.0	-	-	-	4 3.9	5 4.9	6 5.8	6 5.8	7 6.8	18 17.5	-	57 55.3	3,850.0	83.7	17.2
	F4(1) 従業員規模	1000人未満	1,978 100.0	-	9 0.5	8 0.4	40 2.0	72 3.6	109 5.5	175 8.8	226 11.4	454 23.0	14 0.7	871 44.0	97,307.3	87.9
1000~3000人未満		1,442 100.0	4 0.3	5 0.3	8 0.6	40 2.8	55 3.8	72 5.0	146 10.1	195 13.5	347 24.1	7 0.5	563 39.0	76,158.3	86.6	16.2
3000~10000人未満		420 100.0	2 0.5	1 0.2	1 0.2	11 2.6	18 4.3	17 4.0	35 8.3	64 15.2	102 24.3	3 0.7	166 39.5	22,374.0	88.1	20.7
10000人以上		110 100.0	1 0.9	2 1.8	1 0.9	1 0.9	5 4.5	6 5.5	8 7.3	19 17.3	27 24.5	1 0.9	39 35.5	6,189.0	87.2	23.0
無回答		129 100.0	-	-	-	6 4.7	3 2.3	6 4.7	14 10.9	16 12.4	16 12.4	-	68 52.7	5,106.0	83.7	15.5
F4(3) 有65歳以上の社員		いる	1,835 100.0	2 0.1	8 0.4	7 0.4	39 2.1	69 3.8	122 6.6	201 11.0	295 16.1	555 30.2	13 0.7	524 28.6	116,194.6	88.6
	いない	1,934 100.0	5 0.3	8 0.4	9 0.5	51 2.6	79 4.1	76 3.9	152 7.9	207 10.7	349 18.0	12 0.6	986 51.0	81,408.0	85.9	19.3
	無回答	310 100.0	-	1 0.3	2 0.6	8 2.6	5 1.6	12 3.9	25 8.1	18 5.8	42 13.5	-	197 63.5	9,532.0	84.4	16.8
F4(3) 有65歳以上の社員	いる	2,496 100.0	6 0.2	14 0.6	10 0.4	68 2.7	110 4.4	141 5.6	267 10.7	350 14.0	642 25.7	19 0.8	869 34.8	141,295.6	86.8	17.2
	いない	1,273 100.0	1 0.1	2 0.2	6 0.5	22 1.7	38 3.0	57 4.5	86 6.8	152 11.9	262 20.6	6 0.5	641 50.4	56,307.0	89.1	25.8
	無回答	310 100.0	-	1 0.3	2 0.6	8 2.6	5 1.6	12 3.9	25 8.1	18 5.8	42 13.5	-	197 63.5	9,532.0	84.4	16.8
F7 協働労働機会の有無	ある	869 100.0	3 0.3	3 0.3	6 0.7	33 3.8	36 4.1	39 4.5	75 8.6	111 12.8	203 23.4	11 1.3	349 40.2	45,256.3	87.0	22.3
	ない	2,980 100.0	4 0.1	14 0.5	11 0.4	62 2.1	108 3.6	165 5.5	289 9.7	388 13.0	702 23.6	13 0.4	1,224 41.1	153,464.3	87.4	19.3
	無回答	230 100.0	-	-	1 0.4	3 1.3	9 3.9	6 2.6	14 6.1	21 9.1	41 17.8	1 0.4	134 58.3	8,414.0	87.6	15.4



問15-付問(8) 66歳時点での賃金は、65歳直前の水準を100とすると、どの程度になりますか。  
③最も低い水準の人

		合計	30%未満	30%～40%未満	40%～50%未満	50%～60%未満	60%～70%未満	70%～80%未満	80%～90%未満	90%～100%未満	100%	100%超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差
合計		4,079 100.0	16 0.4	34 0.8	44 1.1	183 4.5	233 5.7	270 6.6	378 9.3	203 5.0	733 18.0	18 0.4	1,967 48.2	170,897.6	80.9	22.2
業種	F1 建設業	362 100.0	- -	3 0.8	3 0.8	16 4.4	22 6.1	28 7.7	43 11.9	33 9.1	65 18.0	5 1.4	39.8	18,092.3	83.0	25.6
	一般機械器具製造業	180 100.0	1 0.6	2 1.1	4 2.2	9 5.0	14 7.8	13 7.2	19 10.6	10 5.6	46 25.6	2 1.1	60 33.3	9,811.0	81.8	22.4
	輸送用機械器具製造業	115 100.0	- -	- -	- -	4 3.5	6 5.2	10 8.7	9 7.8	4 3.5	25 21.7	- -	57 49.6	4,885.0	84.2	16.8
	精密機械器具製造業	70 100.0	- -	- -	2 2.9	4 5.7	9 12.9	7 10.0	4 5.7	2 2.9	6 8.6	- -	36 51.4	2,427.0	71.4	18.0
	電気機械器具製造業	113 100.0	1 0.9	- -	1 0.9	6 5.3	8 7.1	10 8.8	10 8.8	5 4.4	14 12.4	- -	58 51.3	4,224.0	76.8	18.9
	2～5以外の製造業	634 100.0	4 0.6	4 0.6	6 0.9	25 3.9	39 6.2	43 6.8	58 9.1	30 4.7	130 20.5	2 0.3	293 46.2	27,923.3	81.9	20.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	- -	- -	- -	1 6.7	1 6.7	2 13.3	1 6.7	- -	2 13.3	- -	8 53.3	536.0	76.6	17.9
	情報通信業	63 100.0	- -	1 1.6	1 1.6	- -	3 4.8	3 4.8	2 3.2	- -	4 6.3	- -	49 77.8	1,025.0	73.2	22.2
	運輸業	482 100.0	2 0.4	2 0.4	6 1.2	29 6.0	28 5.8	33 6.8	63 13.1	20 4.1	89 18.5	4 0.8	206 42.7	22,338.0	80.9	25.4
	卸売・小売業	676 100.0	1 0.1	6 0.9	8 1.2	34 5.0	37 5.5	40 5.9	57 8.4	36 5.3	107 15.8	3 0.4	347 51.3	26,380.0	80.2	23.1
	金融・保険業	20 100.0	- -	1 5.0	- -	- -	1 5.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	1 5.0	- -	14 70.0	440.0	73.3	25.6
	不動産業	32 100.0	- -	1 3.1	- -	2 6.3	- -	1 3.1	4 12.5	- -	3 9.4	- -	21 65.6	833.0	75.7	21.2
	飲食業・宿泊業	182 100.0	- -	1 0.5	1 0.5	8 4.4	12 6.6	17 9.3	13 7.1	8 4.4	31 17.0	- -	91 50.0	7,270.0	79.9	18.5
	医療・福祉	159 100.0	- -	1 0.6	2 1.3	2 1.3	8 5.0	7 4.4	15 9.4	8 5.0	29 18.2	- -	87 54.7	6,010.0	83.5	18.0
	教育・学習支援業	53 100.0	2 3.8	- -	1 1.9	3 5.7	1 1.9	2 3.8	3 5.7	3 5.7	13 24.5	- -	25 47.2	2,243.0	80.1	25.3
	サービス業	710 100.0	4 0.6	10 1.4	8 1.1	30 4.2	36 5.1	47 6.6	59 8.3	36 5.1	136 19.2	2 0.3	342 48.2	29,708.0	80.7	21.3
	その他	110 100.0	1 0.9	1 0.9	- -	6 5.5	1 0.9	3 2.7	9 8.2	6 5.5	17 15.5	- -	66 60.0	3,610.0	82.0	21.2
無回答	103 100.0	- -	1 1.0	1 1.0	4 3.9	7 6.8	3 2.9	8 7.8	1 1.0	15 14.6	- -	63 61.2	3,142.0	78.6	20.5	
F4 (1) 従業員規模	1000人未満	1,978 100.0	8 0.4	14 0.7	16 0.8	94 4.8	107 5.4	125 6.3	164 8.3	91 4.6	344 17.4	11 0.6	1,004 50.8	79,246.3	81.4	24.5
	1000～3000人未満	1,442 100.0	4 0.3	15 1.0	18 1.2	55 3.8	92 6.4	104 7.2	142 9.8	78 5.4	278 19.3	4 0.3	652 45.2	63,796.3	80.8	19.3
	3000～10000人未満	420 100.0	3 0.7	3 0.7	6 1.4	25 6.0	20 4.8	27 6.4	43 10.2	24 5.7	80 19.0	2 0.5	187 44.5	18,767.0	80.5	21.0
	10000人以上	110 100.0	1 0.9	2 1.8	3 2.7	6 5.5	6 5.5	4 3.6	15 13.6	6 5.5	19 17.3	1 0.9	47 42.7	5,018.0	79.7	26.5
	無回答	129 100.0	- -	- -	1 0.8	3 2.3	8 6.2	10 7.8	14 10.9	4 3.1	12 9.3	- -	77 59.7	4,070.0	78.3	16.2
	F4 (3) 有の65歳社員以上の	いる	1,835 100.0	6 0.3	20 1.1	21 1.1	84 4.6	124 6.8	156 8.5	218 11.9	114 6.2	433 23.6	11 0.6	648 35.3	97,489.6	82.1
いない		1,934 100.0	9 0.5	13 0.7	21 1.1	88 4.6	100 5.2	103 5.3	141 7.3	83 4.3	270 14.0	7 0.4	1,099 56.8	66,330.0	79.4	21.2
無回答		310 100.0	1 0.3	1 0.3	2 0.6	11 3.5	9 2.9	11 3.5	19 6.1	6 1.9	30 9.7	- -	220 71.0	7,078.0	78.6	19.8
F4 (3) の65歳無正社員以上の	いる	2,496 100.0	14 0.6	26 1.0	35 1.4	123 4.9	170 6.8	203 8.1	252 10.1	137 5.5	500 20.0	12 0.5	1,024 41.0	117,798.6	80.0	20.2
	いない	1,273 100.0	1 0.1	7 0.5	7 0.5	49 3.8	54 4.2	56 4.4	107 8.4	60 4.7	203 15.9	6 0.5	723 56.8	46,021.0	83.7	26.8
	無回答	310 100.0	1 0.3	1 0.3	2 0.6	11 3.5	9 2.9	11 3.5	19 6.1	6 1.9	30 9.7	- -	220 71.0	7,078.0	78.6	19.8
F7 協働労働組合の有常無設	ある	869 100.0	3 0.3	7 0.8	18 2.1	51 5.9	46 5.3	50 5.8	78 9.0	49 5.6	153 17.6	8 0.9	406 46.7	37,260.3	80.5	23.8
	ない	2,980 100.0	13 0.4	24 0.8	25 0.8	125 4.2	173 5.8	215 7.2	284 9.5	146 4.9	544 18.3	10 0.3	1,421 47.7	126,345.3	81.0	21.8
	無回答	230 100.0	- -	3 1.3	1 0.4	7 3.0	14 6.1	5 2.2	16 7.0	8 3.5	36 15.7	- -	140 60.9	7,292.0	81.0	20.2

問15-付問(9) 「65歳以降は働くことができない」企業について、65歳以降も継続雇用を希望者がいましたか(SA)。

	合計	希望者がいた	望明者がいた わかな性がある 希	希望者はいなかった	無回答		
合計	1,830 100.0	88 4.8	403 22.0	1,144 62.5	195 10.7		
F 1 業 種	建設業	88 100.0	4 4.5	22 25.0	52 59.1	10 11.4	
	一般機械器具製造業	68 100.0	4 5.9	28 41.2	31 45.6	5 7.4	
	輸送用機械器具製造業	62 100.0	1 1.6	18 29.0	43 69.4	- -	
	精密機械器具製造業	39 100.0	3 7.7	7 17.9	25 64.1	4 10.3	
	電気機械器具製造業	67 100.0	1 1.5	11 16.4	49 73.1	6 9.0	
	2～5以外の製造業	358 100.0	22 6.1	103 28.8	209 58.4	24 6.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	13 100.0	1 7.7	1 7.7	10 76.9	1 7.7	
	情報通信業	88 100.0	1 1.1	7 8.0	55 62.5	25 28.4	
	運輸業	114 100.0	7 6.1	25 21.9	78 68.4	4 3.5	
	卸売・小売業	419 100.0	19 4.5	105 25.1	244 58.2	51 12.2	
	金融・保険業	43 100.0	1 2.3	8 18.6	30 69.8	4 9.3	
	不動産業	16 100.0	- -	3 18.8	8 50.0	5 31.3	
	飲食業・宿泊業	44 100.0	3 6.8	8 18.2	29 65.9	4 9.1	
	医療・福祉	30 100.0	4 13.3	9 30.0	13 43.3	4 13.3	
	教育・学習支援業	26 100.0	2 7.7	5 19.2	18 69.2	1 3.8	
	サービス業	241 100.0	10 4.1	28 11.6	172 71.4	31 12.9	
	その他	63 100.0	3 4.8	8 12.7	47 74.6	5 7.9	
	無回答	51 100.0	2 3.9	7 13.7	31 60.8	11 21.6	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	729 100.0	24 3.3	114 15.6	491 67.4	100 13.7
		100～300人未満	690 100.0	36 5.2	148 21.4	443 64.2	63 9.1
300～1000人未満		260 100.0	14 5.4	88 33.8	140 53.8	18 6.9	
1000人以上		106 100.0	10 9.4	43 40.6	46 43.4	7 6.6	
無回答		45 100.0	4 8.9	10 22.2	24 53.3	7 15.6	
F 4 (3) 有の6 無正5 社職 員以 の上	いる	247 100.0	13 5.3	81 32.8	136 55.1	17 6.9	
	いない	1,472 100.0	70 4.8	297 20.2	940 63.9	165 11.2	
	無回答	111 100.0	5 4.5	25 22.5	68 61.3	13 11.7	
F 4 (3) 有の6 無非5 社以 員上	いる	557 100.0	49 8.8	163 29.3	299 53.7	46 8.3	
	いない	1,162 100.0	34 2.9	215 18.5	777 66.9	136 11.7	
	無回答	111 100.0	5 4.5	25 22.5	68 61.3	13 11.7	
F 7 協労働 議機組 関合、 有常 無設	ある	600 100.0	26 4.3	169 28.2	365 60.8	40 6.7	
	ない	1,147 100.0	60 5.2	222 19.4	725 63.2	140 12.2	
	無回答	83 100.0	2 2.4	12 14.5	54 65.1	15 18.1	

問16 65歳以降は高齢雇用継続給付の支給がされないことが、65歳以降の雇用継続の阻害要因になりましたか(SA)。

	合計	害する 65歳以降の 大きな 雇用継続を 阻害する 要因となつた	害する 65歳以降の 雇用継続を 阻害する 要因となつた	影響は なかった	無回答	
合計	6,187 100.0	145 2.3	446 7.2	4,976 80.4	620 10.0	
F1 業 種	建設業	460 100.0	11 2.4	40 8.7	377 82.0	32 7.0
	一般機械器具製造業	251 100.0	4 1.6	21 8.4	213 84.9	13 5.2
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	3 1.6	21 11.4	151 82.1	9 4.9
	精密機械器具製造業	114 100.0	3 2.6	8 7.0	96 84.2	7 6.1
	電気機械器具製造業	186 100.0	3 1.6	21 11.3	149 80.1	13 7.0
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	19 1.9	91 8.9	828 81.0	84 8.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	1 3.6	-	25 89.3	2 7.1
	情報通信業	187 100.0	4 2.1	7 3.7	117 62.6	59 31.6
	運輸業	613 100.0	17 2.8	45 7.3	517 84.3	34 5.5
	卸売・小売業	1,141 100.0	27 2.4	86 7.5	918 80.5	110 9.6
	金融・保険業	64 100.0	2 3.1	8 12.5	50 78.1	4 6.3
	不動産業	50 100.0	1 2.0	2 4.0	44 88.0	3 6.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	2 0.8	10 4.2	203 85.7	22 9.3
	医療・福祉	195 100.0	2 1.0	8 4.1	163 83.6	22 11.3
	教育・学習支援業	85 100.0	3 3.5	2 2.4	69 81.2	11 12.9
	サービス業	1,000 100.0	29 2.9	59 5.9	796 79.6	116 11.6
	その他	181 100.0	3 1.7	9 5.0	148 81.8	21 11.6
	無回答	189 100.0	11 5.8	8 4.2	112 59.3	58 30.7
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	76 2.7	200 7.0	2,240 78.4
100～300人未満		2,205 100.0	50 2.3	173 7.8	1,812 82.2	170 7.7
300～1000人未満		695 100.0	10 1.4	54 7.8	588 84.6	43 6.2
1000人以上		222 100.0	3 1.4	9 4.1	200 90.1	10 4.5
無回答		209 100.0	6 2.9	10 4.8	136 65.1	57 27.3
F4 (3) 有 無 正 5 歳 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	47 2.2	174 8.2	1,793 84.1	119 5.6
	いない	3,577 100.0	82 2.3	242 6.8	2,859 79.9	394 11.0
	無回答	477 100.0	16 3.4	30 6.3	324 67.9	107 22.4
F4 (3) の 有 無 正 5 歳 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	67 2.1	220 7.0	2,674 85.4	170 5.4
	いない	2,579 100.0	62 2.4	196 7.6	1,978 76.7	343 13.3
	無回答	477 100.0	16 3.4	30 6.3	324 67.9	107 22.4
F7 協 議 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	34 2.3	119 7.9	1,278 84.8	76 5.0
	ない	4,309 100.0	95 2.2	306 7.1	3,457 80.2	451 10.5
	無回答	371 100.0	16 4.3	21 5.7	241 65.0	93 25.1

問17 65歳以降の雇用保険料についてお聞きします(SA)。

	合計	知っていた	知らなかった	無回答		
合計	6,187 100.0	5,265 85.1	627 10.1	295 4.8		
F1 業種	建設業	460 100.0	412 89.6	34 7.4	14 3.0	
	一般機械器具製造業	251 100.0	223 88.8	21 8.4	7 2.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	160 87.0	19 10.3	5 2.7	
	精密機械器具製造業	114 100.0	101 88.6	8 7.0	5 4.4	
	電気機械器具製造業	186 100.0	157 84.4	24 12.9	5 2.7	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	888 86.9	97 9.5	37 3.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	26 92.9	1 3.6	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	113 60.4	35 18.7	39 20.9	
	運輸業	613 100.0	548 89.4	48 7.8	17 2.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	949 83.2	146 12.8	46 4.0	
	金融・保険業	64 100.0	59 92.2	3 4.7	2 3.1	
	不動産業	50 100.0	45 90.0	4 8.0	1 2.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	210 88.6	20 8.4	7 3.0	
	医療・福祉	195 100.0	167 85.6	15 7.7	13 6.7	
	教育・学習支援業	85 100.0	73 85.9	8 9.4	4 4.7	
	サービス業	1,000 100.0	852 85.2	105 10.5	43 4.3	
	その他	181 100.0	149 82.3	24 13.3	8 4.4	
	無回答	189 100.0	133 70.4	15 7.9	41 21.7	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	2,337 81.8	372 13.0	147 5.1
		100～300人未満	2,205 100.0	1,932 87.6	189 8.6	84 3.8
300～1000人未満		695 100.0	638 91.8	37 5.3	20 2.9	
1000人以上		222 100.0	205 92.3	16 7.2	1 0.5	
無回答		209 100.0	153 73.2	13 6.2	43 20.6	
F4 (3) 有非5 無正社 員以上	いる	2,133 100.0	1,945 91.2	133 6.2	55 2.6	
	いない	3,577 100.0	2,954 82.6	449 12.6	174 4.9	
	無回答	477 100.0	366 76.7	45 9.4	66 13.8	
F4 (3) 有非5 無正社 員以上	いる	3,131 100.0	2,858 91.3	203 6.5	70 2.2	
	いない	2,579 100.0	2,041 79.1	379 14.7	159 6.2	
	無回答	477 100.0	366 76.7	45 9.4	66 13.8	
F7 協働 労働 組合、 常無 設	ある	1,507 100.0	1,359 90.2	117 7.8	31 2.1	
	ない	4,309 100.0	3,631 84.3	469 10.9	209 4.9	
	無回答	371 100.0	275 74.1	41 11.1	55 14.8	

問17 65歳以降の雇用保険料についてお聞きします(SA)。

(2) 65歳以降の方の雇用保険料免除は、貴社の65歳以上の方の雇用にどの程度影響があると考えていますか(SA)。

	合計	以 上 の 保 険 料 免 除 す る 誘 因	ほ と ん ど 関 係 な い	わ か ら な い	無 回 答		
合計	6,187 100.0	172 2.8	4,652 75.2	1,045 16.9	318 5.1		
F1 業 種	建設業	460 100.0	11 2.4	377 82.0	55 12.0	17 3.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	3 1.2	198 78.9	43 17.1	7 2.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	7 3.8	140 76.1	32 17.4	5 2.7	
	精密機械器具製造業	114 100.0	6 5.3	84 73.7	20 17.5	4 3.5	
	電気機械器具製造業	186 100.0	4 2.2	154 82.8	22 11.8	6 3.2	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	23 2.3	817 79.9	137 13.4	45 4.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	23 82.1	4 14.3	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	3 1.6	106 56.7	39 20.9	39 20.9	
	運輸業	613 100.0	22 3.6	469 76.5	105 17.1	17 2.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	25 2.2	852 74.7	220 19.3	44 3.9	
	金融・保険業	64 100.0	2 3.1	49 76.6	11 17.2	2 3.1	
	不動産業	50 100.0	1 2.0	38 76.0	10 20.0	1 2.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	11 4.6	171 72.2	47 19.8	8 3.4	
	医療・福祉	195 100.0	2 1.0	140 71.8	37 19.0	16 8.2	
	教育・学習支援業	85 100.0	4 4.7	64 75.3	12 14.1	5 5.9	
	サービス業	1,000 100.0	33 3.3	734 73.4	183 18.3	50 5.0	
	その他	181 100.0	8 4.4	127 70.2	35 19.3	11 6.1	
	無回答	189 100.0	7 3.7	109 57.7	33 17.5	40 21.2	
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	70 2.5	2,085 73.0	532 18.6	169 5.9
		100～300人未満	2,205 100.0	73 3.3	1,692 76.7	353 16.0	87 3.9
300～1000人未満		695 100.0	18 2.6	556 80.0	102 14.7	19 2.7	
1000人以上		222 100.0	5 2.3	186 83.8	29 13.1	2 0.9	
無回答		209 100.0	6 2.9	133 63.6	29 13.9	41 19.6	
F4 (3) 有 の 6 5 歳 以 上 の 正 社 員	いる	2,133 100.0	75 3.5	1,695 79.5	303 14.2	60 2.8	
	いない	3,577 100.0	83 2.3	2,653 74.2	651 18.2	190 5.3	
	無回答	477 100.0	14 2.9	304 63.7	91 19.1	68 14.3	
F4 (3) 有 の 6 5 歳 以 上 の 非 正 社 員	いる	3,131 100.0	96 3.1	2,523 80.6	438 14.0	74 2.4	
	いない	2,579 100.0	62 2.4	1,825 70.8	516 20.0	176 6.8	
	無回答	477 100.0	14 2.9	304 63.7	91 19.1	68 14.3	
F7 協 働 機 組 合 、 常 勤 無 設	ある	1,507 100.0	37 2.5	1,203 79.8	231 15.3	36 2.4	
	ない	4,309 100.0	120 2.8	3,219 74.7	743 17.2	227 5.3	
	無回答	371 100.0	15 4.0	230 62.0	71 19.1	55 14.8	

問 17 65歳以降の雇用保険料についてお聞きます（SA）。

（3）仮に65歳以降の方の雇用保険料が免除されない場合、今後の貴社の65歳以上の方の雇用に影響が生ずると思いますか（SA）。

	合計	大いに影響する	が具体的な定は程度はできないから	影響はない	わからない	無回答		
合計	6,187 100.0	100 1.6	1,150 18.6	3,281 53.0	1,342 21.7	314 5.1		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	12 2.6	94 20.4	264 57.4	75 16.3	15 3.3	
	一般機械器具製造業	251 100.0	7 2.8	48 19.1	140 55.8	49 19.5	7 2.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	2 1.1	41 22.3	91 49.5	45 24.5	5 2.7	
	精密機械器具製造業	114 100.0	1 0.9	19 16.7	67 58.8	23 20.2	4 3.5	
	電気機械器具製造業	186 100.0	1 0.5	25 13.4	122 65.6	32 17.2	6 3.2	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	10 1.0	201 19.7	561 54.9	205 20.1	45 4.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	1 3.6	6 21.4	14 50.0	6 21.4	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	1 0.5	30 16.0	69 36.9	48 25.7	39 20.9	
	運輸業	613 100.0	12 2.0	138 22.5	325 53.0	122 19.9	16 2.6	
	卸売・小売業	1,141 100.0	12 1.1	188 16.5	617 54.1	278 24.4	46 4.0	
	金融・保険業	64 100.0	- -	13 20.3	35 54.7	14 21.9	2 3.1	
	不動産業	50 100.0	1 2.0	9 18.0	26 52.0	13 26.0	1 2.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	6 2.5	51 21.5	119 50.2	53 22.4	8 3.4	
	医療・福祉	195 100.0	1 0.5	32 16.4	102 52.3	43 22.1	17 8.7	
	教育・学習支援業	85 100.0	4 4.7	11 12.9	50 58.8	16 18.8	4 4.7	
	サービス業	1,000 100.0	20 2.0	183 18.3	518 51.8	231 23.1	48 4.8	
	その他	181 100.0	3 1.7	36 19.9	89 49.2	43 23.8	10 5.5	
	無回答	189 100.0	6 3.2	25 13.2	72 38.1	46 24.3	40 21.2	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	44 1.5	538 18.8	1,457 51.0	652 22.8	165 5.8
		100～300人未満	2,205 100.0	35 1.6	414 18.8	1,187 53.8	479 21.7	90 4.1
300～1000人未満		695 100.0	10 1.4	129 18.6	410 59.0	131 18.8	15 2.2	
1000人以上		222 100.0	2 0.9	46 20.7	133 59.9	38 17.1	3 1.4	
無回答		209 100.0	9 4.3	23 11.0	94 45.0	42 20.1	41 19.6	
F 4 (3) 有の65歳社員以上の		いる	2,133 100.0	36 1.7	427 20.0	1,194 56.0	417 19.5	59 2.8
	いない	3,577 100.0	48 1.3	653 18.3	1,884 52.7	808 22.6	184 5.1	
	無回答	477 100.0	16 3.4	70 14.7	203 42.6	117 24.5	71 14.9	
F 4 (3) 有の65歳非社員以上の	いる	3,131 100.0	49 1.6	636 20.3	1,738 55.5	634 20.2	74 2.4	
	いない	2,579 100.0	35 1.4	444 17.2	1,340 52.0	591 22.9	169 6.6	
	無回答	477 100.0	16 3.4	70 14.7	203 42.6	117 24.5	71 14.9	
F 7 協働労働組合、常無設	ある	1,507 100.0	26 1.7	291 19.3	843 55.9	314 20.8	33 2.2	
	ない	4,309 100.0	67 1.6	798 18.5	2,277 52.8	941 21.8	226 5.2	
	無回答	371 100.0	7 1.9	61 16.4	161 43.4	87 23.5	55 14.8	

問 18 今後の高齢者の雇用・就業について、どのようにお考えですか (MA)。

● 65歳～69歳

	合計	企業として雇用したい	設高年 けて 適合者 を雇用 したい	い高 年 齢者 の 創 業 を 支 援 し た	子 会 社 ・ 関 連 会 社 等 で 高 年 齢 者 を 活 用 し た い	再 就 職 を 希 望 し た い	い テ ィ ア 活 動 で 活 躍 し て ほ し い	雇 用 よ り 、 地 域 の ボ ラ ン シ ー を 利 用 し て ほ し い	雇 用 よ り 、 シ ル バ ー 人 材 セ ン タ ー を 利 用 し て ほ し い	て 雇 用 よ り 、 N P O で 活 躍 し て ほ し い	健 康 の 維 持 ・ 管 理 に 注 力 し て ほ し い	そ の 他	無 回 答
合計	6,187 100.0	1,722 27.8	3,439 55.6	145 2.3	214 3.5	141 2.3	495 8.0	552 8.9	241 3.9	2,527 40.8	154 2.5	588 9.5	
業 種	F 1 建設業	460 100.0	154 33.5	288 62.6	10 2.2	20 4.3	9 2.0	25 5.4	27 5.9	9 2.0	198 43.0	9 2.0	28 6.1
	一般機械器具製造業	251 100.0	62 24.7	148 59.0	9 3.6	8 3.2	2 0.8	25 10.0	27 10.8	8 3.2	109 43.4	9 3.6	17 6.8
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	48 26.1	101 54.9	4 2.2	10 5.4	4 2.2	17 9.2	22 12.0	9 4.9	64 34.8	3 1.6	16 8.7
	精密機械器具製造業	114 100.0	28 24.6	52 45.6	2 1.8	2 1.8	2 1.8	9 7.9	18 15.8	9 7.9	46 40.4	3 2.6	14 12.3
	電気機械器具製造業	186 100.0	41 22.0	107 57.5	1 0.5	3 1.6	5 2.7	25 13.4	26 14.0	12 6.5	96 51.6	7 3.8	10 5.4
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	255 25.0	570 55.8	14 1.4	22 2.2	8 0.8	90 8.8	102 10.0	39 3.8	415 40.6	18 1.8	95 9.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	8 28.6	14 50.0	- -	2 7.1	1 3.6	2 7.1	2 7.1	1 3.6	18 64.3	1 3.6	1 3.6
	情報通信業	187 100.0	22 11.8	84 44.9	2 1.1	5 2.7	8 4.3	17 9.1	23 12.3	11 5.9	67 35.8	3 1.6	49 26.2
	運輸業	613 100.0	246 40.1	340 55.5	23 3.8	30 4.9	20 3.3	32 5.2	42 6.9	15 2.4	272 44.4	12 2.0	32 5.2
	卸売・小売業	1,141 100.0	249 21.8	683 59.9	20 1.8	37 3.2	24 2.1	108 9.5	119 10.4	59 5.2	483 42.3	32 2.8	95 8.3
	金融・保険業	64 100.0	3 4.7	39 60.9	- -	1 1.6	5 7.8	6 9.4	9 14.1	2 3.1	32 50.0	1 1.6	9 14.1
	不動産業	50 100.0	11 22.0	31 62.0	2 4.0	4 8.0	2 4.0	- -	2 4.0	1 2.0	21 42.0	- -	5 10.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	82 34.6	141 59.5	5 2.1	5 2.1	2 0.8	14 5.9	10 4.2	2 0.8	88 37.1	5 2.1	21 8.9
	医療・福祉	195 100.0	66 33.8	108 55.4	5 2.6	5 2.6	4 2.1	19 9.7	13 6.7	12 6.2	63 32.3	5 2.6	17 8.7
	教育・学習支援業	85 100.0	12 14.1	46 54.1	1 1.2	- -	1 1.2	14 16.5	11 12.9	6 7.1	32 37.6	7 8.2	8 9.4
	サービス業	1,000 100.0	346 34.6	517 51.7	33 3.3	48 4.8	34 3.4	67 6.7	68 6.8	35 3.5	396 39.6	21 2.1	100 10.0
	その他	181 100.0	38 21.0	100 55.2	6 3.3	5 2.8	3 1.7	12 6.6	16 8.8	5 2.8	67 37.0	15 8.3	16 8.8
	無回答	189 100.0	51 27.0	70 37.0	8 4.2	7 3.7	7 3.7	13 6.9	15 7.9	6 3.2	60 31.7	3 1.6	55 29.1
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	896 31.4	1,568 54.9	79 2.8	86 3.0	61 2.1	202 7.1	219 7.7	84 2.9	1,105 38.7	63 2.2
100～300人未満		2,205 100.0	575 26.1	1,256 57.0	47 2.1	80 3.6	42 1.9	192 8.7	224 10.2	99 4.5	943 42.8	53 2.4	182 8.3
300～1000人未満		695 100.0	138 19.9	407 58.6	9 1.3	35 5.0	23 3.3	62 8.9	63 9.1	29 4.2	322 46.3	25 3.6	51 7.3
1000人以上		222 100.0	45 20.3	121 54.5	5 2.3	10 4.5	6 2.7	24 10.8	26 11.7	17 7.7	92 41.4	10 4.5	23 10.4
無回答		209 100.0	68 32.5	87 41.6	5 2.4	3 1.4	9 4.3	15 7.2	20 9.6	12 5.7	65 31.1	3 1.4	57 27.3
有 の 6 5 歳 以 上 の 社 員	F 4 (3) いる	2,133 100.0	839 39.3	1,277 59.9	54 2.5	70 3.3	37 1.7	117 5.5	103 4.8	54 2.5	887 41.6	33 1.5	103 4.8
	いない	3,577 100.0	750 21.0	1,948 54.5	78 2.2	125 3.5	94 2.6	353 9.9	415 11.6	168 4.7	1,494 41.8	113 3.2	373 10.4
	無回答	477 100.0	133 27.9	214 44.9	13 2.7	19 4.0	10 2.1	25 5.2	34 7.1	19 4.0	146 30.6	8 1.7	112 23.5
有 の 6 5 歳 以 上 の 非 正 社 員	F 4 (3) いる	3,131 100.0	1,038 33.2	1,949 62.2	74 2.4	113 3.6	49 1.6	212 6.8	216 6.9	96 3.1	1,332 42.5	59 1.9	163 5.2
	いない	2,579 100.0	551 21.4	1,276 49.5	58 2.2	82 3.2	82 3.2	258 10.0	302 11.7	126 4.9	1,049 40.7	87 3.4	313 12.1
	無回答	477 100.0	133 27.9	214 44.9	13 2.7	19 4.0	10 2.1	25 5.2	34 7.1	19 4.0	146 30.6	8 1.7	112 23.5
F 7 協 働 機 組 合 、 常 無 設	ある	1,507 100.0	318 21.1	858 56.9	30 2.0	54 3.6	28 1.9	154 10.2	182 12.1	80 5.3	690 45.8	44 2.9	113 7.5
	ない	4,309 100.0	1,307 30.3	2,414 56.0	104 2.4	149 3.5	106 2.5	319 7.4	348 8.1	149 3.5	1,741 40.4	102 2.4	371 8.6
	無回答	371 100.0	97 26.1	167 45.0	11 3.0	11 3.0	7 1.9	22 5.9	22 5.9	12 3.2	96 25.9	8 2.2	104 28.0

問18 今後の高齢者の雇用・就業について、どのようにお考えですか（MA）。

●70歳～74歳

	合計	企業として希望者全員をで きるだけ雇用したい	設高年 けて 適合者 を雇用 したい	い高 年 齢者 の創 業を 支 援し た	子 会 社・ 関 連 会 社 等 で 高 年 齢 者 を 活 用 し た い	再 就 職 を 幹 旋 し た い	い テ ィ ア 活 動 で 活 躍 し て ほ し い	雇 用 よ り、 地 域 の ボ ラ ン シ ー を 利 用 し て ほ し い	雇 用 よ り、 シ ル バ ー 人 材 セ ン タ ー を 利 用 し て ほ し い	て 雇 用 よ り、 N P O で 活 躍 し て ほ し い	て 健 康 の 維 持 ・ 管 理 に 注 力 し て ほ し い	そ の 他	無 回 答	
合計	6,187 100.0	666 10.8	2,054 33.2	62 1.0	90 1.5	73 1.2	839 13.6	826 13.4	349 5.6	2,822 45.6	160 2.6	1,448 23.4		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	59 12.8	186 40.4	4 0.9	11 2.4	7 1.5	49 10.7	52 11.3	19 4.1	223 48.5	8 1.7	88 19.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	31 12.4	77 30.7	1 0.4	2 0.8	1 0.4	43 17.1	39 15.5	18 7.2	116 46.2	9 3.6	50 19.9	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	17 9.2	61 33.2	3 1.6	5 2.7	1 0.5	34 18.5	27 14.7	9 4.9	84 45.7	2 1.1	47 25.5	
	精密機械器具製造業	114 100.0	9 7.9	25 21.9	- -	2 1.8	1 0.9	13 11.4	22 19.3	11 9.6	51 44.7	3 2.6	33 28.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	11 5.9	68 36.6	- -	- -	2 1.1	34 18.3	28 15.1	13 7.0	99 53.2	7 3.8	33 17.7	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	98 9.6	344 33.7	5 0.5	13 1.3	1 0.1	153 15.0	138 13.5	57 5.6	475 46.5	18 1.8	225 22.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	4 14.3	8 28.6	- -	- -	- -	2 7.1	2 7.1	1 3.6	17 60.7	1 3.6	5 17.9	
	情報通信業	187 100.0	10 5.3	50 26.7	2 1.1	3 1.6	6 3.2	22 11.8	25 13.4	16 8.6	74 39.6	3 1.6	70 37.4	
	運輸業	613 100.0	88 14.4	222 36.2	8 1.3	11 1.8	9 1.5	62 10.1	76 12.4	23 3.8	279 45.5	11 1.8	148 24.1	
	卸売・小売業	1,141 100.0	89 7.8	340 29.8	9 0.8	10 0.9	14 1.2	185 16.2	169 14.8	76 6.7	557 48.8	35 3.1	252 22.1	
	金融・保険業	64 100.0	- -	11 17.2	- -	- -	1 1.6	8 12.5	9 14.1	1 1.6	35 54.7	3 4.7	21 32.8	
	不動産業	50 100.0	5 10.0	16 32.0	- -	3 6.0	1 2.0	5 10.0	5 10.0	5 10.0	25 50.0	- -	12 24.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	41 17.3	107 45.1	4 1.7	1 0.4	1 0.4	22 9.3	24 10.1	8 3.4	92 38.8	3 1.3	50 21.1	
	医療・福祉	195 100.0	27 13.8	76 39.0	3 1.5	2 1.0	1 0.5	31 15.9	29 14.9	14 7.2	74 37.9	6 3.1	37 19.0	
	教育・学習支援業	85 100.0	5 5.9	32 37.6	1 1.2	- -	- -	17 20.0	10 11.8	7 8.2	30 35.3	6 7.1	19 22.4	
	サービス業	1,000 100.0	140 14.0	337 33.7	15 1.5	19 1.9	23 2.3	112 11.2	120 12.0	51 5.1	450 45.0	24 2.4	241 24.1	
	その他	181 100.0	12 6.6	55 30.4	3 1.7	5 2.8	1 0.6	24 13.3	28 15.5	8 4.4	75 41.4	15 8.3	43 23.8	
	無回答	189 100.0	20 10.6	39 20.6	4 2.1	3 1.6	3 1.6	23 12.2	23 12.2	12 6.3	66 34.9	6 3.2	74 39.2	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	356 12.5	925 32.4	35 1.2	36 1.3	29 1.0	373 13.1	361 12.6	137 4.8	1,243 43.5	66 2.3	694 24.3
		100～300人未満	2,205 100.0	214 9.7	790 35.8	15 0.7	23 4.0	26 1.2	309 14.0	324 14.7	140 6.3	1,058 48.0	51 2.3	466 21.1
300～1000人未満		695 100.0	54 7.8	228 32.8	6 0.9	6 0.9	12 1.7	100 14.4	76 10.9	36 5.2	357 51.4	25 3.6	141 20.3	
1000人以上		222 100.0	16 7.2	61 27.5	2 0.9	3 1.4	3 1.4	37 16.7	36 16.2	21 9.5	96 43.2	12 5.4	58 26.1	
無回答		209 100.0	26 12.4	50 23.9	4 1.9	2 1.0	3 1.4	20 9.6	29 13.9	15 7.2	68 32.5	6 2.9	89 42.6	
F 4 (3) 有 の 6 5 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	363 17.0	864 40.5	21 1.0	31 1.5	24 1.1	246 11.5	222 10.4	101 4.7	977 45.8	37 1.7	411 19.3	
	いない	3,577 100.0	261 7.3	1,063 29.7	33 0.9	49 1.4	43 1.2	547 15.3	554 15.5	219 6.1	1,687 47.2	112 3.1	845 23.6	
	無回答	477 100.0	42 8.8	127 26.6	8 1.7	10 2.1	6 1.3	46 9.6	50 10.5	29 6.1	158 33.1	11 2.3	192 40.3	
F 4 (3) の 6 5 有 非 無 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	413 13.2	1,247 39.8	34 1.1	44 1.4	32 1.0	399 12.7	390 12.5	152 4.9	1,502 48.0	63 2.0	596 19.0	
	いない	2,579 100.0	211 8.2	680 26.4	20 0.8	36 1.4	35 1.4	394 15.3	386 15.0	168 6.5	1,162 45.1	86 3.3	660 25.6	
	無回答	477 100.0	42 8.8	127 26.6	8 1.7	10 2.1	6 1.3	46 9.6	50 10.5	29 6.1	158 33.1	11 2.3	192 40.3	
F 7 協 働 機 組 合 、 有 常 無 設	ある	1,507 100.0	125 8.3	475 31.5	14 0.9	20 1.3	11 0.7	246 16.3	235 15.6	110 7.3	773 51.3	43 2.9	311 20.6	
	ない	4,309 100.0	509 11.8	1,489 34.6	43 1.0	66 1.5	59 1.4	556 12.9	549 12.7	220 5.1	1,949 45.2	109 2.5	971 22.5	
	無回答	371 100.0	32 8.6	90 24.3	5 1.3	4 1.1	3 0.8	37 10.0	42 11.3	19 5.1	100 27.0	8 2.2	166 44.7	



問19 貴社では今後、65歳～69歳までの高齢者の雇用を確保する予定（実施中を含む）がありますか（SA）。

	合計	予定あり (実施中を含む)	予定無し	無回答		
合計	6,187 100.0	2,988 48.3	2,925 47.3	274 4.4		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	277 60.2	171 37.2	12 2.6	
	一般機械器具製造業	251 100.0	142 56.6	103 41.0	6 2.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	85 46.2	94 51.1	5 2.7	
	精密機械器具製造業	114 100.0	52 45.6	56 49.1	6 5.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	79 42.5	103 55.4	4 2.2	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	450 44.0	542 53.0	30 2.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	12 42.9	16 57.1	- -	
	情報通信業	187 100.0	35 18.7	117 62.6	35 18.7	
	運輸業	613 100.0	375 61.2	226 36.9	12 2.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	483 42.3	619 54.3	39 3.4	
	金融・保険業	64 100.0	20 31.3	42 65.6	2 3.1	
	不動産業	50 100.0	20 40.0	29 58.0	1 2.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	136 57.4	91 38.4	10 4.2	
	医療・福祉	195 100.0	110 56.4	76 39.0	9 4.6	
	教育・学習支援業	85 100.0	39 45.9	42 49.4	4 4.7	
	サービス業	1,000 100.0	529 52.9	424 42.4	47 4.7	
	その他	181 100.0	73 40.3	99 54.7	9 5.0	
	無回答	189 100.0	71 37.6	75 39.7	43 22.8	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,435 50.2	1,291 45.2	130 4.6
		100～300人未満	2,205 100.0	1,069 48.5	1,061 48.1	75 3.4
300～1000人未満		695 100.0	296 42.6	380 54.7	19 2.7	
1000人以上		222 100.0	89 40.1	128 57.7	5 2.3	
無回答		209 100.0	99 47.4	65 31.1	45 21.5	
F 4 (3) 有 無 の 6 5 社 員 以上	いる	2,133 100.0	1,402 65.7	677 31.7	54 2.5	
	いない	3,577 100.0	1,377 38.5	2,049 57.3	151 4.2	
	無回答	477 100.0	209 43.8	199 41.7	69 14.5	
F 4 (3) 有 無 の 6 5 社 員 以上	いる	3,131 100.0	1,957 62.5	1,108 35.4	66 2.1	
	いない	2,579 100.0	822 31.9	1,618 62.7	139 5.4	
	無回答	477 100.0	209 43.8	199 41.7	69 14.5	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無	ある	1,507 100.0	675 44.8	797 52.9	35 2.3	
	ない	4,309 100.0	2,160 50.1	1,971 45.7	178 4.1	
	無回答	371 100.0	153 41.2	157 42.3	61 16.4	

問19-付問(1) 60代後半(65歳~69歳)の雇用確保について、「予定あり」と回答した企業にお尋ねします。  
 ①貴社では、60代後半(65歳~69歳)で雇用確保措置が必要と考える理由は何ですか(MA)。

	合計	働意欲と能力が関係がないに労働者との雇用確保は社会的に重要な要請なのではないか	高齢者の雇用確保は社会的に重要な要請なのではないか	力・知識・経験などを活用した能力	若年者について技術や仕事への期待	安い賃金で雇用できるため	めまじめに働いてもらえるため	若年者を採用できないため	その他	無回答		
合計	2,988 100.0	2,182 73.0	501 16.8	1,843 61.7	704 23.6	302 10.1	808 27.0	387 13.0	86 2.9	70 2.3		
業種	建設業	277 100.0	192 69.3	32 11.6	218 78.7	110 39.7	23 8.3	46 16.6	23 8.3	9 3.2	4 1.4	
	一般機械器具製造業	142 100.0	94 66.2	24 16.9	103 72.5	49 34.5	15 10.6	26 18.3	11 7.7	3 2.1	3 2.1	
	輸送用機械器具製造業	85 100.0	54 63.5	16 18.8	58 68.2	27 31.8	9 10.6	23 27.1	4 4.7	2 2.4	2 2.4	
	精密機械器具製造業	52 100.0	37 71.2	11 21.2	37 71.2	22 42.3	5 9.6	10 19.2	2 3.8	1 1.9	-	
	電気機械器具製造業	79 100.0	53 67.1	11 13.9	60 75.9	24 30.4	12 15.2	27 34.2	5 6.3	-	2 2.5	
	2~5以外の製造業	450 100.0	327 72.7	61 13.6	298 66.2	121 26.9	58 12.9	139 30.9	48 10.7	8 1.8	8 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	12 100.0	7 58.3	3 25.0	10 83.3	5 41.7	-	4 33.3	1 8.3	1 8.3	-	
	情報通信業	35 100.0	28 80.0	6 17.1	23 65.7	9 25.7	1 2.9	5 14.3	1 2.9	2 5.7	1 2.9	
	運輸業	375 100.0	292 77.9	70 18.7	166 44.3	53 14.1	32 8.5	118 31.5	103 27.5	14 3.7	12 3.2	
	卸売・小売業	483 100.0	333 68.9	85 17.6	293 60.7	105 21.7	53 11.0	130 26.9	46 9.5	11 2.3	11 2.3	
	金融・保険業	20 100.0	10 50.0	3 15.0	16 80.0	5 25.0	-	3 15.0	1 5.0	-	1 5.0	
	不動産業	20 100.0	13 65.0	5 25.0	9 45.0	2 10.0	4 20.0	5 25.0	1 5.0	-	2 10.0	
	飲食業・宿泊業	136 100.0	112 82.4	26 19.1	78 57.4	24 17.6	8 5.9	39 28.7	24 17.6	6 4.4	1 0.7	
	医療・福祉	110 100.0	91 82.7	19 17.3	70 63.6	22 20.0	12 10.9	27 24.5	20 18.2	5 4.5	2 1.8	
	教育・学習支援業	39 100.0	20 51.3	6 15.4	24 61.5	7 17.9	7 17.9	5 12.8	1 2.6	2 5.1	3 7.7	
	サービス業	529 100.0	418 79.0	94 17.8	294 55.6	77 14.6	51 9.6	159 30.1	81 15.3	20 3.8	12 2.3	
	その他	73 100.0	46 63.0	15 20.5	51 69.9	24 32.9	7 9.6	19 26.0	4 5.5	1 1.4	2 2.7	
	無回答	71 100.0	55 77.5	14 19.7	35 49.3	18 25.4	5 7.0	23 32.4	11 15.5	1 1.4	4 5.6	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	1,435 100.0	1,089 75.9	212 14.8	888 61.9	353 24.6	156 10.9	409 28.5	167 11.6	36 2.5	32 2.2
		100~300人未満	1,069 100.0	758 70.9	194 18.1	674 63.0	256 23.9	106 9.9	281 26.3	142 13.3	30 2.8	26 2.4
300~1000人未満		296 100.0	199 67.2	57 19.3	182 61.5	59 19.9	26 8.8	72 24.3	42 14.2	11 3.7	3 1.0	
1000人以上		89 100.0	59 66.3	15 16.9	55 61.8	15 16.9	5 5.6	14 15.7	15 16.9	7 7.9	2 2.2	
無回答		99 100.0	77 77.8	23 23.2	44 44.4	21 21.2	9 9.1	32 32.3	21 21.2	2 2.0	7 7.1	
F4(3) 有65歳以上の社員	いる	1,402 100.0	1,066 76.0	229 16.3	869 62.0	360 25.7	119 8.5	373 26.6	195 13.9	36 2.6	37 2.6	
	いない	1,377 100.0	961 69.8	237 17.2	883 64.1	305 22.1	166 12.1	376 27.3	160 11.6	43 3.1	25 1.8	
	無回答	209 100.0	155 74.2	35 16.7	91 43.5	39 18.7	17 8.1	59 28.2	32 15.3	7 3.3	8 3.8	
F4(3) の65歳以上の非社員	いる	1,957 100.0	1,414 72.3	349 17.8	1,246 63.7	442 22.6	227 11.6	558 28.5	267 13.6	56 2.9	40 2.0	
	いない	822 100.0	613 74.6	117 14.2	506 61.6	223 27.1	58 7.1	191 23.2	88 10.7	23 2.8	22 2.7	
	無回答	209 100.0	155 74.2	35 16.7	91 43.5	39 18.7	17 8.1	59 28.2	32 15.3	7 3.3	8 3.8	
F7 協働労働組合、常無設	ある	675 100.0	440 65.2	104 15.4	441 65.3	168 24.9	70 10.4	161 23.9	91 13.5	24 3.6	16 2.4	
	ない	2,160 100.0	1,632 75.6	370 17.1	1,331 61.6	509 23.6	225 10.4	607 28.1	277 12.8	56 2.6	48 2.2	
	無回答	153 100.0	110 71.9	27 17.6	71 46.4	27 17.6	7 4.6	40 26.1	19 12.4	6 3.9	6 3.9	

問19-付問(1) 60代後半(65歳~69歳)の雇用確保について、「予定あり」と回答した企業にお尋ねします。  
 ②60代後半(65歳~69歳)の雇用確保措置を実施する場合に、必要になる(実施している)取組みはどのようなものですか(MA)。

		合計	継続雇用者の処遇改定	設備や作業環境の整備	適職開拓の充実	教育訓練の強化・充実	新たな勤務シフトの導入	高齢者の健康確保措置	特に必要な取組みはない	その他	無回答	
	合計	2,988 100.0	936 31.3	336 11.2	161 5.4	144 4.8	594 19.9	1,044 34.9	800 26.8	30 1.0	256 8.6	
業種	F1 建設業	277 100.0	98 35.4	31 11.2	13 4.7	12 4.3	37 13.4	110 39.7	75 27.1	2 0.7	22 7.9	
	一般機械器具製造業	142 100.0	54 38.0	20 14.1	7 4.9	5 3.5	30 21.1	44 31.0	40 28.2	3 2.1	10 7.0	
	輸送用機械器具製造業	85 100.0	30 35.3	18 21.2	2 2.4	2 2.4	12 14.1	19 22.4	26 30.6	1 1.2	10 11.8	
	精密機械器具製造業	52 100.0	19 36.5	3 5.8	4 7.7	3 5.8	8 15.4	19 36.5	15 28.8	-	4 7.7	
	電気機械器具製造業	79 100.0	26 32.9	8 10.1	3 3.8	4 5.1	14 17.7	23 29.1	23 29.1	1 1.3	8 10.1	
	2~5以外の製造業	450 100.0	138 30.7	87 19.3	20 4.4	17 3.8	69 15.3	145 32.2	122 27.1	3 0.7	32 7.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	12 100.0	7 58.3	2 16.7	3 25.0	2 16.7	2 16.7	3 25.0	2 16.7	-	1 8.3	
	情報通信業	35 100.0	17 48.6	3 8.6	6 17.1	2 5.7	9 25.7	9 25.7	8 22.9	-	4 11.4	
	運輸業	375 100.0	89 23.7	44 11.7	21 5.6	35 9.3	104 27.7	190 50.7	74 19.7	2 0.5	31 8.3	
	卸売・小売業	483 100.0	171 35.4	42 8.7	29 6.0	9 1.9	102 21.1	148 30.6	128 26.5	8 1.7	51 10.6	
	金融・保険業	20 100.0	6 30.0	1 5.0	2 10.0	-	2 10.0	5 25.0	7 35.0	1 5.0	3 15.0	
	不動産業	20 100.0	7 35.0	2 10.0	1 5.0	-	3 15.0	5 25.0	4 20.0	-	3 15.0	
	飲食業・宿泊業	136 100.0	37 27.2	14 10.3	10 7.4	2 1.5	39 28.7	48 35.3	41 30.1	1 0.7	13 9.6	
	医療・福祉	110 100.0	42 38.2	5 4.5	2 1.8	4 3.6	24 21.8	26 23.6	38 34.5	-	4 3.6	
	教育・学習支援業	39 100.0	11 28.2	1 2.6	1 2.6	1 2.6	5 12.8	9 23.1	13 33.3	-	4 10.3	
	サービス業	529 100.0	150 28.4	43 8.1	30 5.7	39 7.4	109 20.6	190 35.9	143 27.0	5 0.9	38 7.2	
	その他	73 100.0	15 20.5	6 8.2	2 2.7	-	10 13.7	27 37.0	23 31.5	3 4.1	8 11.0	
	無回答	71 100.0	19 26.8	6 8.5	5 7.0	7 9.9	15 21.1	24 33.8	18 25.4	-	10 14.1	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	1,435 100.0	441 30.7	166 11.6	59 4.1	69 4.8	280 19.5	500 34.8	389 27.1	13 0.9	119 8.3
		100~300人未満	1,069 100.0	330 30.9	115 10.8	55 5.1	45 4.2	211 19.7	359 33.6	292 27.3	13 1.2	92 8.6
300~1000人未満		296 100.0	110 37.2	35 11.8	32 10.8	12 4.1	65 22.0	117 39.5	73 24.7	3 1.0	18 6.1	
1000人以上		89 100.0	28 31.5	12 13.5	7 7.9	10 11.2	16 18.0	31 34.8	23 25.8	1 1.1	7 7.9	
無回答		99 100.0	27 27.3	8 8.1	8 8.1	8 8.1	22 22.2	37 37.4	23 23.2	-	20 20.2	
F4(3) 有65歳以上の社員	いる	1,402 100.0	416 29.7	168 12.0	55 3.9	81 5.8	254 18.1	503 35.9	396 28.2	11 0.8	120 8.6	
	いない	1,377 100.0	456 33.1	148 10.7	96 7.0	48 3.5	298 21.6	480 34.9	356 25.9	15 1.1	99 7.2	
	無回答	209 100.0	64 30.6	20 9.6	10 4.8	15 7.2	42 20.1	61 29.2	48 23.0	4 1.9	37 17.7	
F4(3) の65歳以上の非社員	いる	1,957 100.0	619 31.6	225 11.5	114 5.8	90 4.6	410 21.0	707 36.1	526 26.9	17 0.9	139 7.1	
	いない	822 100.0	253 30.8	91 11.1	37 4.5	39 4.7	142 17.3	276 33.6	226 27.5	9 1.1	80 9.7	
	無回答	209 100.0	64 30.6	20 9.6	10 4.8	15 7.2	42 20.1	61 29.2	48 23.0	4 1.9	37 17.7	
F7 協働労働組合、常無設	ある	675 100.0	211 31.3	89 13.2	39 5.8	34 5.0	142 21.0	253 37.5	174 25.8	3 0.4	56 8.3	
	ない	2,160 100.0	682 31.6	229 10.6	110 5.1	102 4.7	424 19.6	749 34.7	592 27.4	26 1.2	173 8.0	
	無回答	153 100.0	43 28.1	18 11.8	12 7.8	8 5.2	28 18.3	42 27.5	34 22.2	1 0.7	27 17.6	

問19-付問(2) 60代後半(65歳～69歳)の高年齢者の雇用確保が不要と考える理由は何ですか(MA)。

	合計	生産性(%) が低い 者が多い ため	新しい技術・知識への対応 が低い 者が多い ため	意欲などが低い者が多い ため	社内での協働性・組織忠実 性などに課題がある者が多い ため	病気や労働災害のリスクが 高い	個別対応が個人差が大きいため	従業員の世代交代をしない ため	特に雇用が困難ではないが 一般的に引退時期ではない	その他	無回答		
合計	2,925 100.0	458 15.7	500 17.1	311 10.6	178 6.1	975 33.3	591 20.2	1,396 47.7	959 32.8	395 13.5	45 1.5		
F1 業 種	建設業	171 100.0	17 9.9	14 8.2	14 8.2	10 5.8	60 35.1	40 23.4	85 49.7	56 32.7	18 10.5	6 3.5	
	一般機械器具製造業	103 100.0	14 13.6	6 5.8	16 15.5	3 2.9	32 31.1	27 26.2	60 58.3	39 37.9	15 14.6	1 1.0	
	輸送用機械器具製造業	94 100.0	21 22.3	18 19.1	15 16.0	3 3.2	40 42.6	22 23.4	51 54.3	29 30.9	6 6.4	2 2.1	
	精密機械器具製造業	56 100.0	16 28.6	9 16.1	5 8.9	3 5.4	19 33.9	8 14.3	25 44.6	19 33.9	9 16.1	-	
	電気機械器具製造業	103 100.0	21 20.4	19 18.4	9 8.7	8 7.8	34 33.0	24 23.3	52 50.5	26 25.2	14 13.6	1 1.0	
	2～5以外の製造業	542 100.0	95 17.5	88 16.2	65 12.0	20 3.7	206 38.0	123 22.7	301 55.5	185 34.1	61 11.3	4 0.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	16 100.0	1 6.3	2 12.5	1 6.3	2 12.5	10 62.5	5 31.3	10 62.5	4 25.0	-	-	
	情報通信業	117 100.0	18 15.4	39 33.3	8 6.8	4 3.4	20 17.1	24 20.5	46 39.3	39 33.3	23 19.7	1 0.9	
	運輸業	226 100.0	45 19.9	24 10.6	19 8.4	13 5.8	144 63.7	43 19.0	73 32.3	57 25.2	25 11.1	-	
	卸売・小売業	619 100.0	89 14.4	110 17.8	69 11.1	54 8.7	169 27.3	113 18.3	327 52.8	229 37.0	79 12.8	13 2.1	
	金融・保険業	42 100.0	2 4.8	7 16.7	9 21.4	3 7.1	6 14.3	10 23.8	26 61.9	17 40.5	4 9.5	-	
	不動産業	29 100.0	2 6.9	2 6.9	4 13.8	-	6 20.7	5 17.2	12 41.4	12 41.4	6 20.7	6 -	
	飲食業・宿泊業	91 100.0	21 23.1	19 20.9	11 12.1	6 6.6	34 37.4	23 25.3	33 36.3	15 16.5	13 14.3	2 2.2	
	医療・福祉	76 100.0	11 14.5	23 30.3	10 13.2	8 10.5	20 26.3	18 23.7	26 34.2	24 31.6	13 17.1	-	
	教育・学習支援業	42 100.0	3 7.1	7 16.7	5 11.9	4 9.5	9 21.4	4 9.5	19 45.2	20 47.6	4 9.5	-	
	サービス業	424 100.0	60 14.2	78 18.4	38 9.0	31 7.3	119 28.1	65 15.3	167 39.4	135 31.8	75 17.7	10 2.4	
	その他	99 100.0	8 8.1	19 19.2	7 7.1	2 2.0	21 21.2	21 21.2	43 43.4	32 32.3	21 21.2	2 2.0	
	無回答	75 100.0	14 18.7	16 21.3	6 8.0	4 5.3	26 34.7	16 21.3	40 53.3	21 28.0	9 12.0	3 4.0	
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	1,291 100.0	203 15.7	232 18.0	130 10.1	81 6.3	396 30.7	246 19.1	558 43.2	422 32.7	200 15.5	23 1.8
		100～300人未満	1,061 100.0	162 15.3	161 15.2	116 10.9	62 5.8	380 35.8	224 21.1	524 49.4	343 32.3	119 11.2	14 1.3
300～1000人未満		380 100.0	69 18.2	74 19.5	50 13.2	22 5.8	145 38.2	76 20.0	193 50.8	125 32.9	48 12.6	4 1.1	
1000人以上		128 100.0	18 14.1	21 16.4	11 8.6	7 5.5	41 32.0	30 23.4	81 63.3	52 40.6	18 14.1	1 0.8	
無回答		65 100.0	6 9.2	12 18.5	4 6.2	6 9.2	13 20.0	15 23.1	40 61.5	17 26.2	10 15.4	3 4.6	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上		いる	677 100.0	110 16.2	120 17.7	80 11.8	41 6.1	228 33.7	149 22.0	306 45.2	216 31.9	82 12.1	11 1.6
	いない	2,049 100.0	321 15.7	354 17.3	211 10.3	122 6.0	695 33.9	410 20.0	991 48.4	674 32.9	291 14.2	22 1.1	
	無回答	199 100.0	27 13.6	26 13.1	20 10.1	15 7.5	52 26.1	32 16.1	99 49.7	69 34.7	22 11.1	12 6.0	
F4 (3) の 6 有 非 無 正 社 員 以 上	いる	1,108 100.0	167 15.1	187 16.9	124 11.2	59 5.3	400 36.1	233 21.0	572 51.6	356 32.1	137 12.4	10 0.9	
	いない	1,618 100.0	264 16.3	287 17.7	167 10.3	104 6.4	523 32.3	326 20.1	725 44.8	534 33.0	236 14.6	23 1.4	
	無回答	199 100.0	27 13.6	26 13.1	20 10.1	15 7.5	52 26.1	32 16.1	99 49.7	69 34.7	22 11.1	12 6.0	
F7 協 働 機 組 合 の 常 無 設	ある	797 100.0	112 14.1	123 15.4	93 11.7	31 3.9	301 37.8	186 23.3	448 56.2	265 33.2	106 13.3	9 1.1	
	ない	1,971 100.0	314 15.9	352 17.9	200 10.1	139 7.1	636 32.3	377 19.1	888 45.1	649 32.9	272 13.8	27 1.4	
	無回答	157 100.0	32 20.4	25 15.9	18 11.5	8 5.1	38 24.2	28 17.8	60 38.2	45 28.7	17 10.8	9 5.7	

問20 貴社では今後、70代前半（70歳～74歳）までの高齢者の雇用を確保する予定（実施中を含む）がありますか（SA）。

	合計	予定あり (実施中を含む)	予定無し	無回答		
合計	2,988 100.0	1,479 49.5	1,464 49.0	45 1.5		
F 1 業 種	建設業	277 100.0	134 48.4	140 50.5	3 1.1	
	一般機械器具製造業	142 100.0	71 50.0	68 47.9	3 2.1	
	輸送用機械器具製造業	85 100.0	45 52.9	39 45.9	1 1.2	
	精密機械器具製造業	52 100.0	19 36.5	33 63.5	- -	
	電気機械器具製造業	79 100.0	45 57.0	34 43.0	- -	
	2～5以外の製造業	450 100.0	204 45.3	241 53.6	5 1.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	12 100.0	5 41.7	7 58.3	- -	
	情報通信業	35 100.0	12 34.3	23 65.7	- -	
	運輸業	375 100.0	202 53.9	169 45.1	4 1.1	
	卸売・小売業	483 100.0	205 42.4	272 56.3	6 1.2	
	金融・保険業	20 100.0	3 15.0	15 75.0	2 10.0	
	不動産業	20 100.0	12 60.0	7 35.0	1 5.0	
	飲食業・宿泊業	136 100.0	83 61.0	52 38.2	1 0.7	
	医療・福祉	110 100.0	67 60.9	43 39.1	- -	
	教育・学習支援業	39 100.0	20 51.3	16 41.0	3 7.7	
	サービス業	529 100.0	293 55.4	229 43.3	7 1.3	
	その他	73 100.0	26 35.6	45 61.6	2 2.7	
	無回答	71 100.0	33 46.5	31 43.7	7 9.9	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	1,435 100.0	700 48.8	718 50.0	17 1.2
		100～300人未満	1,069 100.0	538 50.3	514 48.1	17 1.6
300～1000人未満		296 100.0	144 48.6	146 49.3	6 2.0	
1000人以上		89 100.0	43 48.3	46 51.7	- -	
無回答		99 100.0	54 54.5	40 40.4	5 5.1	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上		いる	1,402 100.0	783 55.8	601 42.9	18 1.3
	いない	1,377 100.0	587 42.6	773 56.1	17 1.2	
	無回答	209 100.0	109 52.2	90 43.1	10 4.8	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	1,957 100.0	1,015 51.9	920 47.0	22 1.1	
	いない	822 100.0	355 43.2	454 55.2	13 1.6	
	無回答	209 100.0	109 52.2	90 43.1	10 4.8	
F 7 協 働 機 構 の 有 常 無 設	ある	675 100.0	304 45.0	363 53.8	8 1.2	
	ない	2,160 100.0	1,105 51.2	1,025 47.5	30 1.4	
	無回答	153 100.0	70 45.8	76 49.7	7 4.6	

問20-付問(1) 70代前半(70歳~74歳)の雇用確保について、「予定あり」と回答した企業にお尋ねします。  
 ①貴社では、70代前半(70歳~74歳)で雇用確保措置が必要と考える理由は何ですか(MA)。

	合計	働意欲と能力が関係がなければ特に労働者との雇用確保は社会的な要請の活用した能力	力高・年齢者などの活用した能力	勢若年者について技術や仕事への期待	安い賃金で雇用できるため	めまじめに働いてもらえるため	若年者を採用できないため	その他	無回答		
合計	1,479 100.0	1,126 76.1	200 13.5	828 56.0	291 19.7	133 9.0	389 26.3	167 11.3	59 4.0	41 2.8	
業種	建設業	134 100.0	90 67.2	14 10.4	100 74.6	32 23.9	9 6.7	20 14.9	11 8.2	3 2.2	1 0.7
	一般機械器具製造業	71 100.0	43 60.6	2 2.8	51 71.8	17 23.9	5 7.0	11 15.5	2 2.8	4 5.6	3 4.2
	輸送用機械器具製造業	45 100.0	36 80.0	8 17.8	25 55.6	16 35.6	6 13.3	9 20.0	3 6.7	1 2.2	2 4.4
	精密機械器具製造業	19 100.0	16 84.2	-	10 52.6	7 36.8	-	3 15.8	1 5.3	1 5.3	-
	電気機械器具製造業	45 100.0	35 77.8	4 8.9	37 82.2	18 40.0	6 13.3	16 35.6	2 4.4	1 2.2	1 2.2
	2~5以外の製造業	204 100.0	148 72.5	21 10.3	132 64.7	52 25.5	18 8.8	59 28.9	14 6.9	6 2.9	2 1.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	3 60.0	-	3 60.0	1 20.0	-	1 20.0	-	-	-
	情報通信業	12 100.0	9 75.0	1 8.3	8 66.7	4 33.3	1 8.3	3 25.0	-	1 8.3	1 8.3
	運輸業	202 100.0	165 81.7	35 17.3	78 38.6	24 11.9	15 7.4	58 28.7	55 27.2	8 4.0	11 5.4
	卸売・小売業	205 100.0	146 71.2	27 13.2	103 50.2	40 19.5	23 11.2	54 26.3	13 6.3	7 3.4	10 4.9
	金融・保険業	3 100.0	3 100.0	1 33.3	2 66.7	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-
	不動産業	12 100.0	8 66.7	1 8.3	5 41.7	-	2 16.7	3 25.0	1 8.3	-	-
	飲食業・宿泊業	83 100.0	69 83.1	14 16.9	42 50.6	15 18.1	2 2.4	20 24.1	10 12.0	3 3.6	-
	医療・福祉	67 100.0	58 86.6	8 11.9	38 56.7	13 19.4	6 9.0	14 20.9	10 14.9	6 9.0	1 1.5
	教育・学習支援業	20 100.0	10 50.0	2 10.0	14 70.0	3 15.0	4 20.0	1 5.0	-	2 10.0	1 5.0
	サービス業	293 100.0	243 82.9	49 16.7	154 52.6	38 13.0	31 10.6	96 32.8	42 14.3	14 4.8	5 1.7
	その他	26 100.0	17 65.4	6 23.1	15 57.7	5 19.2	3 11.5	9 34.6	1 3.8	1 3.8	1 3.8
	無回答	33 100.0	27 81.8	7 21.2	11 33.3	4 12.1	2 6.1	11 33.3	2 6.1	1 3.0	2 6.1
	F4(1) 従業員規模	100人未満	700 100.0	549 78.4	83 11.9	409 58.4	154 22.0	66 9.4	199 28.4	79 11.3	20 2.9
100~300人未満		538 100.0	400 74.3	77 14.3	300 55.8	103 19.1	48 8.9	134 24.9	57 10.6	24 4.5	21 3.9
300~1000人未満		144 100.0	104 72.2	23 16.0	81 56.3	21 14.6	9 6.3	29 20.1	21 14.6	11 7.6	1 0.7
1000人以上		43 100.0	35 81.4	4 9.3	22 51.2	7 16.3	4 9.3	7 16.3	2 4.7	1 2.3	1 2.3
無回答		54 100.0	38 70.4	13 24.1	16 29.6	6 11.1	6 11.1	20 37.0	8 14.8	3 5.6	4 7.4
F4(3) 有正社員以上の65歳以上	いる	783 100.0	613 78.3	111 14.2	447 57.1	179 22.9	62 7.9	199 25.4	98 12.5	27 3.4	20 2.6
	いない	587 100.0	427 72.7	69 11.8	344 58.6	94 16.0	58 9.9	160 27.3	56 9.5	28 4.8	16 2.7
	無回答	109 100.0	86 78.9	20 18.3	37 33.9	18 16.5	13 11.9	30 27.5	13 11.9	4 3.7	5 4.6
F4(3) の65歳以上非正社員	いる	1,015 100.0	768 75.7	134 13.2	580 57.1	193 19.0	93 9.2	279 27.5	121 11.9	40 3.9	22 2.2
	いない	355 100.0	272 76.6	46 13.0	211 59.4	80 22.5	27 7.6	80 22.5	33 9.3	15 4.2	14 3.9
	無回答	109 100.0	86 78.9	20 18.3	37 33.9	18 16.5	13 11.9	30 27.5	13 11.9	4 3.7	5 4.6
F7 協賛労働組合、常無設	ある	304 100.0	213 70.1	34 11.2	170 55.9	66 21.7	26 8.6	68 22.4	41 13.5	13 4.3	9 3.0
	ない	1,105 100.0	862 78.0	154 13.9	628 56.8	217 19.6	102 9.2	305 27.6	118 10.7	43 3.9	29 2.6
	無回答	70 100.0	51 72.9	12 17.1	30 42.9	8 11.4	5 7.1	16 22.9	8 11.4	3 4.3	3 4.3

問20-付問(1) 70代前半(70歳~74歳)の雇用確保について、「予定あり」と回答した企業にお尋ねします。  
 ②70代前半(70歳~74歳)の雇用確保措置を実施する場合に、必要になる(実施している)取組みはどのようなものですか(MA)。

	合計	継続雇用者の処遇改定	設備や作業環境の整備	適職開拓の充実	教育訓練の強化・充実	新たな勤務シフトの導入	高齢者の健康確保措置	特に必要な取組みはない	その他	無回答		
合計	1,479 100.0	379 25.6	182 12.3	69 4.7	58 3.9	306 20.7	591 40.0	371 25.1	16 1.1	161 10.9		
業種	建設業	134 100.0	39 29.1	11 8.2	4 3.0	5 3.7	14 10.4	57 42.5	40 29.9	2 1.5	13 9.7	
	一般機械器具製造業	71 100.0	18 25.4	9 12.7	1 1.4	1 1.4	13 18.3	21 29.6	22 31.0	2 2.8	12 16.9	
	輸送用機械器具製造業	45 100.0	14 31.1	13 28.9	2 4.4	-	5 11.1	12 26.7	10 22.2	-	7 15.6	
	精密機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	2 10.5	1 5.3	1 5.3	2 10.5	10 52.6	7 36.8	-	1 5.3	
	電気機械器具製造業	45 100.0	14 31.1	8 17.8	1 2.2	-	17 37.8	16 35.6	9 20.0	-	5 11.1	
	2~5以外の製造業	204 100.0	53 26.0	41 20.1	11 5.4	7 3.4	33 16.2	72 35.3	52 25.5	1 0.5	24 11.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	2 40.0	-	1 20.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	-	1 20.0	1 20.0	
	情報通信業	12 100.0	5 41.7	-	2 16.7	-	6 50.0	3 25.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3	
	運輸業	202 100.0	47 23.3	22 10.9	8 4.0	16 7.9	58 28.7	112 55.4	38 18.8	-	16 7.9	
	卸売・小売業	205 100.0	56 27.3	20 9.8	11 5.4	2 1.0	44 21.5	74 36.1	50 24.4	2 1.0	31 15.1	
	金融・保険業	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	2 66.7	-	-	-	
	不動産業	12 100.0	2 16.7	3 25.0	2 16.7	-	4 33.3	3 25.0	3 25.0	-	-	
	飲食業・宿泊業	83 100.0	16 19.3	11 13.3	5 6.0	2 2.4	24 28.9	36 43.4	20 24.1	-	10 12.0	
	医療・福祉	67 100.0	17 25.4	2 3.0	2 3.0	2 3.0	16 23.9	20 29.9	24 35.8	-	3 4.5	
	教育・学習支援業	20 100.0	4 20.0	1 5.0	-	-	3 15.0	5 25.0	7 35.0	-	2 10.0	
	サービス業	293 100.0	75 25.6	30 10.2	16 5.5	19 6.5	53 18.1	122 41.6	75 25.6	4 1.4	27 9.2	
	その他	26 100.0	4 15.4	4 15.4	-	-	3 11.5	11 42.3	5 19.2	2 7.7	3 11.5	
	無回答	33 100.0	8 24.2	4 12.1	1 3.0	2 6.1	8 24.2	14 42.4	7 21.2	-	5 15.2	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	700 100.0	183 26.1	85 12.1	29 4.1	26 3.7	153 21.9	282 40.3	173 24.7	7 1.0	63 9.0
		100~300人未満	538 100.0	128 23.8	68 12.6	22 4.1	21 3.9	100 18.6	196 36.4	141 26.2	6 1.1	76 14.1
300~1000人未満		144 100.0	45 31.3	14 9.7	11 7.6	4 2.8	34 23.6	67 46.5	38 26.4	2 1.4	8 5.6	
1000人以上		43 100.0	10 23.3	7 16.3	4 9.3	2 4.7	8 18.6	16 37.2	10 23.3	-	5 11.6	
無回答		54 100.0	13 24.1	8 14.8	3 5.6	5 9.3	11 20.4	30 55.6	9 16.7	1 1.9	9 16.7	
F4(3) 有65歳以上の社員	いる	783 100.0	216 27.6	105 13.4	29 3.7	34 4.3	156 19.9	314 40.1	204 26.1	8 1.0	75 9.6	
	いない	587 100.0	142 24.2	69 11.8	37 6.3	18 3.1	128 21.8	241 41.1	144 24.5	6 1.0	59 10.1	
	無回答	109 100.0	21 19.3	8 7.3	3 2.8	6 5.5	22 20.2	36 33.0	23 21.1	2 1.8	27 24.8	
F4(3) の65歳以上の非社員	いる	1,015 100.0	266 26.2	134 13.2	49 4.8	37 3.6	216 21.3	428 42.2	251 24.7	7 0.7	93 9.2	
	いない	355 100.0	92 25.9	40 11.3	17 4.8	15 4.2	68 19.2	127 35.8	97 27.3	7 2.0	41 11.5	
	無回答	109 100.0	21 19.3	8 7.3	3 2.8	6 5.5	22 20.2	36 33.0	23 21.1	2 1.8	27 24.8	
F7 協働労働組合、有常無設	ある	304 100.0	69 22.7	34 11.2	17 5.6	15 4.9	73 24.0	136 44.7	70 23.0	4 1.3	28 9.2	
	ない	1,105 100.0	295 26.7	138 12.5	50 4.5	41 3.7	221 20.0	432 39.1	287 26.0	11 1.0	115 10.4	
	無回答	70 100.0	15 21.4	10 14.3	2 2.9	2 2.9	12 17.1	23 32.9	14 20.0	1 1.4	18 25.7	

問20-付問(2) 70代前半(70歳~74歳)の高年齢者の雇用確保が不要と考える理由は何ですか(MA)。

	合計	生産性(%) が低い者・技能 が低い者・技能 が低い者・技能 が低い者・技能	新技術・知識への対応 が低い者・技能 が低い者・技能 が低い者・技能	意欲などが低い者が多い	社内での協調性・組織忠実 性などに課題がある者が多い	病気や労災事故のリスクが 高い	個別対応が個人差が大き く	従業員に雇用が困難ではないが 世代交代をしない	一般的に雇用が困難ではないが 退職時期を考慮する	その他	無回答		
合計	1,464 100.0	224 15.3	189 12.9	123 8.4	61 4.2	745 50.9	291 19.9	577 39.4	604 41.3	108 7.4	19 1.3		
業種	建設業	140 100.0	27 19.3	19 13.6	13 9.3	5 3.6	85 60.7	24 17.1	51 36.4	64 45.7	10 7.1	2 1.4	
	一般機械器具製造業	68 100.0	5 7.4	9 13.2	6 8.8	3 4.4	39 57.4	17 25.0	39 57.4	29 42.6	5 7.4	-	
	輸送用機械器具製造業	39 100.0	6 15.4	2 5.1	3 7.7	1 2.6	14 35.9	8 20.5	15 38.5	16 41.0	2 5.1	-	
	精密機械器具製造業	33 100.0	3 9.1	4 12.1	2 6.1	-	11 33.3	2 6.1	17 51.5	20 60.6	-	1 3.0	
	電気機械器具製造業	34 100.0	5 14.7	6 17.6	4 11.8	-	17 50.0	6 17.6	14 41.2	9 26.5	1 2.9	1 2.9	
	2~5以外の製造業	241 100.0	41 17.0	31 12.9	22 9.1	8 3.3	122 50.6	53 22.0	107 44.4	106 44.0	14 5.8	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	7 100.0	-	-	-	-	3 42.9	-	4 57.1	3 42.9	1 14.3	-	
	情報通信業	23 100.0	2 8.7	6 26.1	2 8.7	1 4.3	4 17.4	3 13.0	10 43.5	11 47.8	3 13.0	-	
	運輸業	169 100.0	34 20.1	20 11.8	18 10.7	8 4.7	114 67.5	41 24.3	50 29.6	65 38.5	15 8.9	1 0.6	
	卸売・小売業	272 100.0	38 14.0	36 13.2	23 8.5	16 5.9	123 45.2	50 18.4	117 43.0	108 39.7	18 6.6	4 1.5	
	金融・保険業	15 100.0	-	1 6.7	1 6.7	-	3 20.0	1 6.7	11 73.3	4 26.7	-	-	
	不動産業	7 100.0	2 28.6	-	1 14.3	-	4 57.1	-	1 14.3	5 71.4	-	-	
	飲食業・宿泊業	52 100.0	15 28.8	8 15.4	5 9.6	3 5.8	27 51.9	13 25.0	17 32.7	17 32.7	6 11.5	1 1.9	
	医療・福祉	43 100.0	5 11.6	8 18.6	4 9.3	3 7.0	18 41.9	12 27.9	8 18.6	16 37.2	6 14.0	2 4.7	
	教育・学習支援業	16 100.0	1 6.3	1 6.3	1 6.3	1 6.3	4 25.0	3 18.8	10 62.5	7 43.8	2 12.5	-	
	サービス業	229 100.0	32 14.0	28 12.2	14 6.1	11 4.8	115 50.2	43 18.8	76 33.2	89 38.9	18 7.9	5 2.2	
	その他	45 100.0	5 11.1	5 11.1	2 4.4	1 2.2	25 55.6	9 20.0	15 33.3	23 51.1	5 11.1	1 2.2	
	無回答	31 100.0	3 9.7	5 16.1	2 6.5	-	17 54.8	6 19.4	15 48.4	12 38.7	2 6.5	1 3.2	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	718 100.0	109 15.2	101 14.1	65 9.1	21 2.9	369 51.4	140 19.5	276 38.4	312 43.5	54 7.5	5 0.7
		100~300人未満	514 100.0	82 16.0	59 11.5	40 7.8	31 6.0	254 49.4	99 19.3	212 41.2	204 39.7	40 7.8	9 1.8
300~1000人未満		146 100.0	19 13.0	21 14.4	11 7.5	7 4.8	74 50.7	35 24.0	63 43.2	55 37.7	10 6.8	3 2.1	
1000人以上		46 100.0	4 8.7	3 6.5	-	1 2.2	25 54.3	9 19.6	13 28.3	23 50.0	3 6.5	1 2.2	
無回答		40 100.0	10 25.0	5 12.5	7 17.5	1 2.5	23 57.5	8 20.0	13 32.5	10 25.0	1 2.5	1 2.5	
F4(3) 有65歳以上の社員	いる	601 100.0	100 16.6	77 12.8	54 9.0	27 4.5	315 52.4	132 22.0	220 36.6	262 43.6	43 7.2	7 1.2	
	いない	773 100.0	112 14.5	101 13.1	58 7.5	30 3.9	386 49.9	146 18.9	325 42.0	312 40.4	60 7.8	8 1.0	
	無回答	90 100.0	12 13.3	11 12.2	11 12.2	4 4.4	44 48.9	13 14.4	32 35.6	30 33.3	5 5.6	4 4.4	
F4(3) 有65歳以上の非社員	いる	920 100.0	152 16.5	122 13.3	77 8.4	38 4.1	475 51.6	186 20.2	366 39.8	379 41.2	72 7.8	10 1.1	
	いない	454 100.0	60 13.2	56 12.3	35 7.7	19 4.2	226 49.8	92 20.3	179 39.4	195 43.0	31 6.8	5 1.1	
	無回答	90 100.0	12 13.3	11 12.2	11 12.2	4 4.4	44 48.9	13 14.4	32 35.6	30 33.3	5 5.6	4 4.4	
F7 協賛労働者組合、常無設	ある	363 100.0	44 12.1	37 10.2	29 8.0	10 2.8	190 52.3	65 17.9	169 46.6	151 41.6	20 5.5	3 0.8	
	ない	1,025 100.0	171 16.7	141 13.8	85 8.3	49 4.8	520 50.7	214 20.9	381 37.2	427 41.7	82 8.0	13 1.3	
	無回答	76 100.0	9 11.8	11 14.5	9 11.8	2 2.6	35 46.1	12 15.8	27 35.5	26 34.2	6 7.9	3 3.9	



問21 貴社では、昨年（2014年）4月以降、高齢者にかかわらず中途採用者（非正社員も含む）の採用を行いましたか（SA）。

	合計	行った	行っていない	無回答		
合計	6,187 100.0	4,608 74.5	1,481 23.9	98 1.6		
業種	F1 建設業	460 100.0	338 73.5	117 25.4	5 1.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	176 70.1	73 29.1	2 0.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	129 70.1	51 27.7	4 2.2	
	精密機械器具製造業	114 100.0	80 70.2	34 29.8	- -	
	電気機械器具製造業	186 100.0	147 79.0	39 21.0	- -	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	741 72.5	276 27.0	5 0.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	21 75.0	7 25.0	- -	
	情報通信業	187 100.0	119 63.6	58 31.0	10 5.3	
	運輸業	613 100.0	501 81.7	109 17.8	3 0.5	
	卸売・小売業	1,141 100.0	820 71.9	306 26.8	15 1.3	
	金融・保険業	64 100.0	43 67.2	20 31.3	1 1.6	
	不動産業	50 100.0	32 64.0	18 36.0	- -	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	199 84.0	35 14.8	3 1.3	
	医療・福祉	195 100.0	162 83.1	32 16.4	1 0.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	62 72.9	21 24.7	2 2.4	
	サービス業	1,000 100.0	792 79.2	197 19.7	11 1.1	
	その他	181 100.0	131 72.4	48 26.5	2 1.1	
	無回答	189 100.0	115 60.8	40 21.2	34 18.0	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	2,005 70.2	822 28.8	29 1.0
		100～300人未満	2,205 100.0	1,726 78.3	458 20.8	21 1.0
300～1000人未満		695 100.0	566 81.4	122 17.6	7 1.0	
1000人以上		222 100.0	180 81.1	40 18.0	2 0.9	
無回答		209 100.0	131 62.7	39 18.7	39 18.7	
F4(3) 有 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	1,644 77.1	480 22.5	9 0.4	
	いない	3,577 100.0	2,647 74.0	889 24.9	41 1.1	
	無回答	477 100.0	317 66.5	112 23.5	48 10.1	
F4(3) の 有 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	2,538 81.1	580 18.5	13 0.4	
	いない	2,579 100.0	1,753 68.0	789 30.6	37 1.4	
	無回答	477 100.0	317 66.5	112 23.5	48 10.1	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	1,121 74.4	371 24.6	15 1.0	
	ない	4,309 100.0	3,240 75.2	1,026 23.8	43 1.0	
	無回答	371 100.0	247 66.6	84 22.6	40 10.8	

問2 1-付問 中途採用者の中に55歳以上の労働者はいましたか（SA）。

	合計	いた	いな い	無 回 答		
合計	4,608 100.0	2,288 49.7	2,319 50.3	1 0.0		
F 1 業 種	建設業	338 100.0	159 47.0	179 53.0	- -	
	一般機械器具製造業	176 100.0	71 40.3	105 59.7	- -	
	輸送用機械器具製造業	129 100.0	37 28.7	92 71.3	- -	
	精密機械器具製造業	80 100.0	23 28.8	57 71.3	- -	
	電気機械器具製造業	147 100.0	58 39.5	89 60.5	- -	
	2～5以外の製造業	741 100.0	288 38.9	453 61.1	- -	
	電気・ガス・熱供給・水道業	21 100.0	14 66.7	7 33.3	- -	
	情報通信業	119 100.0	29 24.4	90 75.6	- -	
	運輸業	501 100.0	322 64.3	178 35.5	1 0.2	
	卸売・小売業	820 100.0	346 42.2	474 57.8	- -	
	金融・保険業	43 100.0	22 51.2	21 48.8	- -	
	不動産業	32 100.0	15 46.9	17 53.1	- -	
	飲食業・宿泊業	199 100.0	123 61.8	76 38.2	- -	
	医療・福祉	162 100.0	121 74.7	41 25.3	- -	
	教育・学習支援業	62 100.0	35 56.5	27 43.5	- -	
	サービス業	792 100.0	498 62.9	294 37.1	- -	
	その他	131 100.0	54 41.2	77 58.8	- -	
	無回答	115 100.0	73 63.5	42 36.5	- -	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,005 100.0	869 43.3	1,135 56.6	1 0.0
		100～300人未満	1,726 100.0	900 52.1	826 47.9	- -
300～1000人未満		566 100.0	313 55.3	253 44.7	- -	
1000人以上		180 100.0	119 66.1	61 33.9	- -	
無回答		131 100.0	87 66.4	44 33.6	- -	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 の 上	いる	1,644 100.0	952 57.9	692 42.1	- -	
	いない	2,647 100.0	1,166 44.0	1,480 55.9	1 0.0	
	無回答	317 100.0	170 53.6	147 46.4	- -	
F 4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	2,538 100.0	1,539 60.6	998 39.3	1 0.0	
	いない	1,753 100.0	579 33.0	1,174 67.0	- -	
	無回答	317 100.0	170 53.6	147 46.4	- -	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,121 100.0	534 47.6	586 52.3	1 0.1	
	ない	3,240 100.0	1,625 50.2	1,615 49.8	- -	
	無回答	247 100.0	129 52.2	118 47.8	- -	

問2.2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：55歳～59歳）

●中途採用有無

		合計	いない	いる	無回答
合計		2,288	304	1,580	404
		100.0	13.3	69.1	17.7
F 1 業 種	建設業	159	26	104	29
		100.0	16.4	65.4	18.2
	一般機械器具製造業	71	9	47	15
		100.0	12.7	66.2	21.1
	輸送用機械器具製造業	37	8	15	14
		100.0	21.6	40.5	37.8
	精密機械器具製造業	23	5	10	8
		100.0	21.7	43.5	34.8
	電気機械器具製造業	58	8	41	9
		100.0	13.8	70.7	15.5
	2～5以外の製造業	288	43	185	60
		100.0	14.9	64.2	20.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	14	1	10	3
		100.0	7.1	71.4	21.4
	情報通信業	29	8	14	7
		100.0	27.6	48.3	24.1
	運輸業	322	34	244	44
		100.0	10.6	75.8	13.7
	卸売・小売業	346	53	222	71
		100.0	15.3	64.2	20.5
金融・保険業	22	3	14	5	
	100.0	13.6	63.6	22.7	
不動産業	15	3	10	2	
	100.0	20.0	66.7	13.3	
飲食業・宿泊業	123	10	99	14	
	100.0	8.1	80.5	11.4	
医療・福祉	121	16	90	15	
	100.0	13.2	74.4	12.4	
教育・学習支援業	35	8	22	5	
	100.0	22.9	62.9	14.3	
サービス業	498	52	375	71	
	100.0	10.4	75.3	14.3	
その他	54	6	36	12	
	100.0	11.1	66.7	22.2	
無回答	73	11	42	20	
	100.0	15.1	57.5	27.4	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	869	124	547	198
		100.0	14.3	62.9	22.8
	100～300人未満	900	137	614	149
		100.0	15.2	68.2	16.6
	300～1000人未満	313	29	253	31
	100.0	9.3	80.8	9.9	
1000人以上	119	8	109	2	
	100.0	6.7	91.6	1.7	
無回答	87	6	57	24	
	100.0	6.9	65.5	27.6	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	952	114	669	169
		100.0	12.0	70.3	17.8
	いない	1,166	169	805	192
	100.0	14.5	69.0	16.5	
無回答	170	21	106	43	
	100.0	12.4	62.4	25.3	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 上	いる	1,539	210	1,101	228
		100.0	13.6	71.5	14.8
	いない	579	73	373	133
	100.0	12.6	64.4	23.0	
無回答	170	21	106	43	
	100.0	12.4	62.4	25.3	
F 7 協 働 機 組 合 、 有 常 無 設	ある	534	79	370	85
		100.0	14.8	69.3	15.9
	ない	1,625	210	1,127	288
	100.0	12.9	69.4	17.7	
無回答	129	15	83	31	
	100.0	11.6	64.3	24.0	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：5 5歳～5 9歳）  
1. 中途採用した人数（合計）

	合計	0人	1 ～ 5人	6 ～ 10人	11 ～ 30人	31 ～ 50人	51 人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）		
合計	1,580 100.0	46 2.9	1,136 71.9	117 7.4	77 4.9	11 0.7	18 1.1	175 11.1	7,301.0	5.2	22.5		
F 1 業 種	建設業	104 100.0	2 1.9	93 89.4	4 3.8	- -	- -	5 4.8	183.0	1.8	1.6		
	一般機械器具製造業	47 100.0	3 6.4	37 78.7	2 4.3	- -	- -	5 10.6	72.0	1.7	1.8		
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	1 6.7	10 66.7	- -	- -	- -	4 26.7	14.0	1.3	1.0		
	精密機械器具製造業	10 100.0	- -	10 100.0	- -	- -	- -	- -	14.0	1.4	1.0		
	電気機械器具製造業	41 100.0	1 2.4	32 78.0	2 4.9	1 2.4	- -	5 12.2	70.0	1.9	2.4		
	2～5以外の製造業	185 100.0	8 4.3	150 81.1	3 1.6	4 2.2	- -	1 0.5	19 10.3	396.0	2.4	6.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	8 80.0	- -	1 10.0	- -	- -	- -	36.0	3.6	5.0	
	情報通信業	14 100.0	- -	8 57.1	1 7.1	2 14.3	- -	- -	3 21.4	58.0	5.3	8.2	
	運輸業	244 100.0	8 3.3	182 74.6	21 8.6	8 3.3	- -	- -	25 10.2	676.0	3.1	3.8	
	卸売・小売業	222 100.0	6 2.7	154 69.4	18 8.1	9 4.1	3 1.4	8 3.6	24 10.8	1,707.0	8.6	28.1	
	金融・保険業	14 100.0	1 7.1	11 78.6	1 7.1	1 7.1	- -	- -	- -	41.0	2.9	4.6	
	不動産業	10 100.0	- -	7 70.0	3 30.0	- -	- -	- -	- -	33.0	3.3	3.4	
	飲食業・宿泊業	99 100.0	1 1.0	65 65.7	14 14.1	9 9.1	- -	3 3.0	7 7.1	1,185.0	12.9	70.4	
	医療・福祉	90 100.0	- -	67 74.4	4 4.4	5 5.6	- -	- -	14 15.6	242.0	3.2	3.7	
	教育・学習支援業	22 100.0	- -	16 72.7	2 9.1	2 9.1	- -	- -	2 9.1	79.0	4.0	5.4	
	サービス業	375 100.0	11 2.9	229 61.1	37 9.9	33 8.8	6 1.6	6 1.6	53 14.1	2,246.0	7.0	15.2	
	その他	36 100.0	3 8.3	25 69.4	2 5.6	1 2.8	1 2.8	- -	4 11.1	114.0	3.6	8.7	
	無回答	42 100.0	- -	32 76.2	3 7.1	1 2.4	1 2.4	- -	5 11.9	135.0	3.6	7.4	
	F 4 (1) 従業員規模	1000人未満	547 100.0	20 3.7	461 84.3	9 1.6	1 0.2	1 0.2	- -	55 10.1	911.0	1.9	2.4
		1000～3000人未満	614 100.0	20 3.3	465 75.7	43 7.0	19 3.1	- -	- -	67 10.9	1,472.0	2.7	3.0
3000～10000人未満		253 100.0	5 2.0	136 53.8	38 15.0	35 13.8	4 1.6	2 0.8	33 13.0	1,566.0	7.1	10.5	
10000人以上		109 100.0	- -	42 38.5	20 18.3	18 16.5	5 4.6	14 12.8	10 9.2	2,921.0	29.5	77.9	
無回答		57 100.0	1 1.8	32 56.1	7 12.3	4 7.0	1 1.8	2 3.5	10 17.5	431.0	9.2	19.0	
F 4 (3) 有の6 無5 正社員 以上の	いる	669 100.0	19 2.8	506 75.6	43 6.4	28 4.2	4 0.6	6 0.9	63 9.4	3,063.0	5.1	28.8	
	いない	805 100.0	26 3.2	574 71.3	65 8.1	44 5.5	5 0.6	10 1.2	81 10.1	3,699.0	5.1	16.2	
	無回答	106 100.0	1 0.9	56 52.8	9 8.5	5 4.7	2 1.9	2 1.9	31 29.2	539.0	7.2	16.9	
F 4 (3) の6 有非5 無正社員 以上の	いる	1,101 100.0	36 3.3	775 70.4	91 8.3	60 5.4	9 0.8	15 1.4	115 10.4	5,872.0	6.0	26.3	
	いない	373 100.0	9 2.4	305 81.8	17 4.6	12 3.2	- -	1 0.3	29 7.8	890.0	2.6	4.4	
	無回答	106 100.0	1 0.9	56 52.8	9 8.5	5 4.7	2 1.9	2 1.9	31 29.2	539.0	7.2	16.9	
F 7 協労働 組合の 有常無設	ある	370 100.0	14 3.8	259 70.0	32 8.6	19 5.1	2 0.5	10 2.7	34 9.2	2,973.0	8.8	43.2	
	ない	1,127 100.0	30 2.7	819 72.7	80 7.1	56 5.0	8 0.7	8 0.7	126 11.2	4,107.0	4.1	8.8	
	無回答	83 100.0	2 2.4	58 69.9	5 6.0	2 2.4	1 1.2	- -	15 18.1	221.0	3.3	6.3	

問22 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：55歳～59歳）  
1. 中途採用した人数（正規）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）	
合計	1,580 100.0	558 35.3	761 48.2	37 2.3	10 0.6	-	-	214 13.5	1,735.0	1.3	2.2	
F1 業種	建設業	104 100.0	16 15.4	76 73.1	3 2.9	-	-	9 8.7	136.0	1.4	1.4	
	一般機械器具製造業	47 100.0	20 42.6	15 31.9	1 2.1	-	-	11 23.4	30.0	0.8	1.8	
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	4 26.7	8 53.3	-	-	-	3 20.0	8.0	0.7	0.5	
	精密機械器具製造業	10 100.0	1 10.0	8 80.0	-	-	-	1 10.0	12.0	1.3	1.1	
	電気機械器具製造業	41 100.0	14 34.1	20 48.8	2 4.9	-	-	5 12.2	41.0	1.1	1.9	
	2～5以外の製造業	185 100.0	72 38.9	92 49.7	-	-	-	21 11.4	124.0	0.8	0.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	6 60.0	3 30.0	-	-	-	1 10.0	9.0	1.0	1.8	
	情報通信業	14 100.0	4 28.6	5 35.7	2 14.3	-	-	3 21.4	27.0	2.5	3.4	
	運輸業	244 100.0	45 18.4	153 62.7	14 5.7	3 1.2	-	29 11.9	470.0	2.2	2.9	
	卸売・小売業	222 100.0	108 48.6	86 38.7	1 0.5	1 0.5	-	26 11.7	168.0	0.9	2.2	
	金融・保険業	14 100.0	8 57.1	4 28.6	1 7.1	-	-	1 7.1	14.0	1.1	2.0	
	不動産業	10 100.0	5 50.0	4 40.0	-	-	-	1 10.0	8.0	0.9	1.6	
	飲食業・宿泊業	99 100.0	55 55.6	37 37.4	1 1.0	-	-	6 6.1	68.0	0.7	1.2	
	医療・福祉	90 100.0	20 22.2	55 61.1	1 1.1	-	-	14 15.6	99.0	1.3	1.3	
	教育・学習支援業	22 100.0	4 18.2	15 68.2	1 4.5	-	-	2 9.1	34.0	1.7	1.6	
	サービス業	375 100.0	153 40.8	140 37.3	9 2.4	4 1.1	-	69 18.4	401.0	1.3	2.7	
	その他	36 100.0	14 38.9	14 38.9	-	2 5.6	-	6 16.7	41.0	1.4	2.8	
	無回答	42 100.0	9 21.4	26 61.9	1 2.4	-	-	6 14.3	45.0	1.3	1.4	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	547 100.0	154 28.2	313 57.2	3 0.5	2 0.4	-	75 13.7	558.0	1.2	1.7
		100～300人未満	614 100.0	208 33.9	302 49.2	21 3.4	1 0.2	-	82 13.4	659.0	1.2	1.8
300～1000人未満		253 100.0	123 48.6	86 34.0	6 2.4	4 1.6	-	34 13.4	281.0	1.3	2.9	
1000人以上		109 100.0	55 50.5	37 33.9	4 3.7	2 1.8	-	11 10.1	147.0	1.5	2.7	
無回答		57 100.0	18 31.6	23 40.4	3 5.3	1 1.8	-	12 21.1	90.0	2.0	4.1	
F4 (3) 有6無5 正社員以上の	いる	669 100.0	141 21.1	419 62.6	27 4.0	4 0.6	-	78 11.7	994.0	1.7	2.1	
	いない	805 100.0	389 48.3	303 37.6	7 0.9	3 0.4	-	103 12.8	580.0	0.8	1.6	
	無回答	106 100.0	28 26.4	39 36.8	3 2.8	3 2.8	-	33 31.1	161.0	2.2	4.9	
F4 (3) 有6無5 正社員以上の	いる	1,101 100.0	442 40.1	497 45.1	24 2.2	4 0.4	-	134 12.2	1,091.0	1.1	1.8	
	いない	373 100.0	88 23.6	225 60.3	10 2.7	3 0.8	-	47 12.6	483.0	1.5	2.1	
	無回答	106 100.0	28 26.4	39 36.8	3 2.8	3 2.8	-	33 31.1	161.0	2.2	4.9	
F7 協働労働 組合、 有常無設	ある	370 100.0	158 42.7	156 42.2	10 2.7	4 1.1	-	42 11.4	424.0	1.3	2.4	
	ない	1,127 100.0	373 33.1	569 50.5	26 2.3	5 0.4	-	154 13.7	1,226.0	1.3	2.1	
	無回答	83 100.0	27 32.5	36 43.4	1 1.2	1 1.2	-	18 21.7	85.0	1.3	1.9	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：5 5歳～5 9歳）  
1. 中途採用した人数（非正規）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）	
合計	1,580 100.0	630 39.9	593 37.5	81 5.1	60 3.8	10 0.6	18 1.1	188 11.9	5,689.0	4.1	22.5	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	74 71.2	20 19.2	2 1.9	-	-	8 7.7	50.0	0.5	1.4	
	一般機械器具製造業	47 100.0	14 29.8	22 46.8	1 2.1	-	-	10 21.3	39.0	1.1	1.2	
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	6 40.0	4 26.7	-	-	-	5 33.3	8.0	0.8	1.3	
	精密機械器具製造業	10 100.0	8 80.0	1 10.0	-	-	-	1 10.0	1.0	0.1	0.3	
	電気機械器具製造業	41 100.0	16 39.0	18 43.9	1 2.4	-	-	6 14.6	31.0	0.9	1.6	
	2～5以外の製造業	185 100.0	86 46.5	73 39.5	4 2.2	3 1.6	-	1 0.5	18 9.7	282.0	1.7	6.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	4 40.0	4 40.0	-	1 10.0	-	-	1 10.0	26.0	2.9	5.5
	情報通信業	14 100.0	4 28.6	6 42.9	-	1 7.1	-	-	3 21.4	31.0	2.8	5.8
	運輸業	244 100.0	149 61.1	55 22.5	6 2.5	2 0.8	-	-	32 13.1	191.0	0.9	2.7
	卸売・小売業	222 100.0	70 31.5	100 45.0	15 6.8	9 4.1	2 0.9	8 3.6	18 8.1	1,565.0	7.7	27.7
	金融・保険業	14 100.0	5 35.7	7 50.0	-	1 7.1	-	-	1 7.1	27.0	2.1	4.8
	不動産業	10 100.0	3 30.0	4 40.0	2 20.0	-	-	-	1 10.0	24.0	2.7	3.5
	飲食業・宿泊業	99 100.0	22 22.2	48 48.5	13 13.1	9 9.1	-	3 3.0	4 4.0	1,126.0	11.9	68.8
	医療・福祉	90 100.0	34 37.8	37 41.1	3 3.3	3 3.3	-	-	13 14.4	146.0	1.9	3.4
	教育・学習支援業	22 100.0	10 45.5	7 31.8	2 9.1	1 4.5	-	-	2 9.1	45.0	2.3	4.8
	サービス業	375 100.0	89 23.7	161 42.9	28 7.5	29 7.7	5 1.3	6 1.6	57 15.2	1,897.0	6.0	15.1
	その他	36 100.0	15 41.7	15 41.7	2 5.6	-	1 2.8	-	3 8.3	77.0	2.3	6.5
	無回答	42 100.0	21 50.0	11 26.2	2 4.8	1 2.4	2 4.8	-	5 11.9	123.0	3.3	9.1
	F 4 (1) 従業員規模	1 0 0 人未満	547 100.0	279 51.0	198 36.2	4 0.7	1 0.2	-	65 11.9	374.0	0.8	1.5
		1 0 0 ～ 3 0 0 人未満	614 100.0	257 41.9	251 40.9	25 4.1	10 1.6	-	71 11.6	824.0	1.5	2.6
3 0 0 ～ 1 0 0 0 人未満		253 100.0	58 22.9	99 39.1	32 12.6	30 11.9	3 1.2	2 0.8	29 11.5	1,340.0	6.0	10.7
1 0 0 0 人以上		109 100.0	16 14.7	32 29.4	17 15.6	15 13.8	6 5.5	14 12.8	9 8.3	2,804.0	28.0	77.1
無回答		57 100.0	20 35.1	13 22.8	3 5.3	4 7.0	1 1.8	2 3.5	14 24.6	347.0	8.1	20.1
F 4 (3) 有の6 無正5 社職 員以 の上	いる	669 100.0	355 53.1	188 28.1	21 3.1	20 3.0	2 0.3	6 0.9	77 11.5	2,052.0	3.5	28.8
	いない	805 100.0	243 30.2	373 46.3	37 7.1	38 4.7	7 0.9	10 1.2	77 9.6	3,275.0	4.5	16.3
	無回答	106 100.0	32 30.2	32 30.2	3 2.8	2 1.9	1 0.9	2 1.9	34 32.1	362.0	5.0	16.7
F 4 (3) 有の6 無非5 社職 員以 上	いる	1,101 100.0	370 33.6	474 43.1	72 6.5	52 4.7	9 0.8	15 1.4	109 9.9	4,970.0	5.0	26.1
	いない	373 100.0	228 61.1	87 23.3	6 1.6	6 1.6	-	1 0.3	45 12.1	357.0	1.1	4.1
	無回答	106 100.0	32 30.2	32 30.2	3 2.8	2 1.9	1 0.9	2 1.9	34 32.1	362.0	5.0	16.7
F 7 協労働 議機 関合 の有 常無 設	ある	370 100.0	141 38.1	145 39.2	19 5.1	12 3.2	2 0.5	10 2.7	41 11.1	2,541.0	7.7	43.5
	ない	1,127 100.0	459 40.7	415 36.8	60 5.3	47 4.2	7 0.6	8 0.7	131 11.6	3,022.0	3.0	8.7
	無回答	83 100.0	30 36.1	33 39.8	2 2.4	1 1.2	1 1.2	-	16 19.3	126.0	1.9	4.8

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：5 5歳～5 9歳）  
2. 採用経路（MA）

	合計	ハローワーク	民間職業紹介機関	求人誌・新聞・広告	インターネット	親会社・関連会社	縁故	紹介予定派遣	その他	無回答		
合計	1,580 100.0	871 55.1	160 10.1	522 33.0	100 6.3	75 4.7	260 16.5	22 1.4	139 8.8	83 5.3		
F 1 業 種	建設業	104 100.0	48 46.2	8 7.7	12 11.5	4 3.8	10 9.6	34 32.7	4 3.8	7 6.7	5 4.8	
	一般機械器具製造業	47 100.0	26 55.3	4 8.5	6 12.8	-	2 4.3	7 14.9	1 2.1	6 12.8	4 8.5	
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	8 53.3	1 6.7	1 6.7	-	-	1 6.7	1 6.7	1 6.7	3 20.0	
	精密機械器具製造業	10 100.0	3 30.0	6 60.0	-	-	-	1 10.0	-	-	-	
	電気機械器具製造業	41 100.0	20 48.8	7 17.1	4 9.8	2 4.9	4 9.8	9 22.0	1 2.4	2 4.9	1 2.4	
	2～5以外の製造業	185 100.0	92 49.7	27 14.6	38 20.5	4 2.2	7 3.8	21 11.4	4 2.2	17 9.2	14 7.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	-	-	5 50.0	-	2 20.0	1 10.0	
	情報通信業	14 100.0	2 14.3	4 28.6	1 7.1	1 7.1	3 21.4	5 35.7	-	2 14.3	-	
	運輸業	244 100.0	137 56.1	16 6.6	102 41.8	19 7.8	7 2.9	35 14.3	2 0.8	25 10.2	13 5.3	
	卸売・小売業	222 100.0	103 46.4	22 9.9	85 38.3	10 4.5	10 4.5	39 17.6	2 0.9	27 12.2	16 7.2	
	金融・保険業	14 100.0	5 35.7	1 7.1	1 7.1	-	3 21.4	3 21.4	1 7.1	3 21.4	1 7.1	
	不動産業	10 100.0	6 60.0	2 20.0	1 10.0	-	-	2 20.0	-	1 10.0	-	
	飲食業・宿泊業	99 100.0	61 61.6	3 3.0	49 49.5	7 7.1	2 2.0	17 17.2	1 1.0	1 1.0	2 2.0	
	医療・福祉	90 100.0	61 67.8	12 13.3	26 28.9	4 4.4	4 4.4	12 13.3	2 2.2	10 11.1	2 2.2	
	教育・学習支援業	22 100.0	10 45.5	2 9.1	1 4.5	6 27.3	1 4.5	7 31.8	-	5 22.7	1 4.5	
	サービス業	375 100.0	243 64.8	36 9.6	174 46.4	40 10.7	18 4.8	45 12.0	3 0.8	20 5.3	16 4.3	
	その他	36 100.0	18 50.0	5 13.9	5 13.9	2 5.6	3 8.3	6 16.7	-	4 11.1	3 8.3	
	無回答	42 100.0	24 57.1	3 7.1	15 35.7	1 2.4	1 2.4	11 26.2	-	6 14.3	1 2.4	
	F 4 (1) 従業員規模	1 0 0 人未満	547 100.0	293 53.6	33 6.0	122 22.3	13 2.4	20 3.7	98 17.9	9 1.6	42 7.7	34 6.2
		1 0 0 ～ 3 0 0 人未満	614 100.0	337 54.9	62 10.1	201 32.7	31 5.0	23 3.7	104 16.9	7 1.1	48 7.8	30 4.9
3 0 0 ～ 1 0 0 0 人未満		253 100.0	145 57.3	33 13.0	118 46.6	35 13.8	15 5.9	39 15.4	2 0.8	28 11.1	9 3.6	
1 0 0 0 人以上		109 100.0	55 50.5	28 25.7	57 52.3	16 14.7	15 13.8	9 8.3	3 2.8	17 15.6	6 5.5	
無回答		57 100.0	41 71.9	4 7.0	24 42.1	5 8.8	2 3.5	10 17.5	1 1.8	4 7.0	4 7.0	
F 4 (3) 有の6 無正5 社職 員以上の		いる	669 100.0	378 56.5	58 8.7	212 31.7	41 6.1	30 4.5	133 19.9	10 1.5	47 7.0	32 4.8
	いない	805 100.0	426 52.9	89 11.1	269 33.4	53 6.6	42 5.2	114 14.2	10 1.2	85 10.6	45 5.6	
	無回答	106 100.0	67 63.2	13 12.3	41 38.7	6 5.7	3 2.8	13 12.3	2 1.9	7 6.6	6 5.7	
F 4 (3) の6 有非5 無正職 社以 員上	いる	1,101 100.0	610 55.4	125 11.4	393 35.7	72 6.5	55 5.0	177 16.1	14 1.3	94 8.5	59 5.4	
	いない	373 100.0	194 52.0	22 5.9	88 23.6	22 5.9	17 4.6	70 18.8	6 1.6	38 10.2	18 4.8	
	無回答	106 100.0	67 63.2	13 12.3	41 38.7	6 5.7	3 2.8	13 12.3	2 1.9	7 6.6	6 5.7	
F 7 協労働 議働 組合、 有常 無設	ある	370 100.0	179 48.4	42 11.4	112 30.3	29 7.8	24 6.5	58 15.7	9 2.4	49 13.2	28 7.6	
	ない	1,127 100.0	638 56.6	107 9.5	377 33.5	65 5.8	48 4.3	193 17.1	13 1.2	84 7.5	50 4.4	
	無回答	83 100.0	54 65.1	11 13.3	33 39.8	6 7.2	3 3.6	9 10.8	-	6 7.2	5 6.0	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：5 5歳～5 9歳）  
3. 採用理由（MA）

	合計	経営幹部の確保	中間管理職の確保	高い技能・技術・ノウハウ	若い従業員への技能・ノウハウの伝授	勤務態度や仕事ぶりがまじめ	応募があったから	比較的安い賃金で採用できるため	その他	無回答	
合計	1,580 100.0	82 5.2	137 8.7	415 26.3	87 5.5	332 21.0	789 49.9	119 7.5	103 6.5	135 8.5	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	7 6.7	17 16.3	59 56.7	10 9.6	21 20.2	33 31.7	2 1.9	7 6.7	5 4.8
	一般機械器具製造業	47 100.0	2 4.3	5 10.6	12 25.5	3 6.4	7 14.9	12 25.5	7 14.9	2 4.3	10 21.3
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	2 13.3	2 13.3	3 20.0	1 6.7	2 13.3	4 26.7	3 20.0	1 6.7	2 13.3
	精密機械器具製造業	10 100.0	4 40.0	2 20.0	3 30.0	-	2 20.0	1 10.0	-	-	-
	電気機械器具製造業	41 100.0	6 14.6	7 17.1	14 34.1	4 9.8	8 19.5	14 34.1	6 14.6	4 9.8	1 2.4
	2～5以外の製造業	185 100.0	16 8.6	21 11.4	36 19.5	9 4.9	42 22.7	88 47.6	15 8.1	10 5.4	17 9.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	1 10.0	3 30.0	-	2 20.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	2 20.0
	情報通信業	14 100.0	4 28.6	5 35.7	11 78.6	2 14.3	2 14.3	1 7.1	-	-	1 7.1
	運輸業	244 100.0	5 2.0	8 3.3	43 17.6	6 2.5	67 27.5	145 59.4	10 4.1	17 7.0	25 10.2
	卸売・小売業	222 100.0	14 6.3	17 7.7	64 28.8	12 5.4	44 19.8	100 45.0	19 8.6	19 8.6	19 8.6
	金融・保険業	14 100.0	2 14.3	1 7.1	6 42.9	1 7.1	2 14.3	4 28.6	2 14.3	4 28.6	1 7.1
	不動産業	10 100.0	-	1 10.0	2 20.0	-	3 30.0	5 50.0	1 10.0	-	-
	飲食業・宿泊業	99 100.0	-	10 10.1	15 15.2	4 4.0	19 19.2	69 69.7	6 6.1	2 2.0	9 9.1
	医療・福祉	90 100.0	2 2.2	7 7.8	26 28.9	5 5.6	21 23.3	41 45.6	4 4.4	12 13.3	4 4.4
	教育・学習支援業	22 100.0	3 13.6	2 9.1	16 72.7	1 4.5	-	7 31.8	5 22.7	1 4.5	1 4.5
	サービス業	375 100.0	8 2.1	23 6.1	81 21.6	21 5.6	74 19.7	232 61.9	35 9.3	17 4.5	30 8.0
	その他	36 100.0	4 11.1	3 8.3	11 30.6	3 8.3	9 25.0	14 38.9	2 5.6	-	5 13.9
無回答	42 100.0	2 4.8	5 11.9	10 23.8	5 11.9	7 16.7	18 42.9	1 2.4	5 11.9	3 7.1	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	547 100.0	24 4.4	34 6.2	132 24.1	26 4.8	128 23.4	250 45.7	37 6.8	28 5.1	60 11.0
	100～300人未満	614 100.0	30 4.9	62 10.1	160 26.1	28 4.6	123 20.0	315 51.3	52 8.5	41 6.7	42 6.8
	300～1000人未満	253 100.0	17 6.7	25 9.9	68 26.9	13 5.1	44 17.4	131 51.8	18 7.1	21 8.3	19 7.5
	1000人以上	109 100.0	10 9.2	13 11.9	45 41.3	14 12.8	22 20.2	63 57.8	7 6.4	10 9.2	6 5.5
	無回答	57 100.0	1 1.8	3 5.3	10 17.5	6 10.5	15 26.3	30 52.6	5 8.8	3 5.3	8 14.0
F 4 (3) 有の6 無5 正社 員以 上の	いる	669 100.0	38 5.7	61 9.1	185 27.7	36 5.4	145 21.7	327 48.9	42 6.3	41 6.1	54 8.1
	いない	805 100.0	41 5.1	67 8.3	200 24.8	45 5.6	169 21.0	411 51.1	71 8.8	55 6.8	72 8.9
	無回答	106 100.0	3 2.8	9 8.5	30 28.3	6 5.7	18 17.0	51 48.1	6 5.7	7 6.6	9 8.5
F 4 (3) の6 有非5 無正 社以 員上	いる	1,101 100.0	59 5.4	94 8.5	263 23.9	60 5.4	229 20.8	573 52.0	92 8.4	72 6.5	101 9.2
	いない	373 100.0	20 5.4	34 9.1	122 32.7	21 5.6	85 22.8	165 44.2	21 5.6	24 6.4	25 6.7
	無回答	106 100.0	3 2.8	9 8.5	30 28.3	6 5.7	18 17.0	51 48.1	6 5.7	7 6.6	9 8.5
F 7 協 議 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	370 100.0	26 7.0	30 8.1	107 28.9	27 7.3	71 19.2	172 46.5	31 8.4	27 7.3	34 9.2
	ない	1,127 100.0	52 4.6	102 9.1	287 25.5	53 4.7	241 21.4	572 50.8	84 7.5	71 6.3	93 8.3
	無回答	83 100.0	4 4.8	5 6.0	21 25.3	7 8.4	20 24.1	45 54.2	4 4.8	5 6.0	8 9.6



問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：5 5歳～5 9歳）  
4. 所定労働時間（1週間あたり）

		合計	20時間未満	20～30時間未満	30～35時間未満	35～40時間未満	40時間	40時間超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（時間）	標準偏差（時間）
合計		1,580 100.0	80 5.1	165 10.4	115 7.3	237 15.0	731 46.3	30 1.9	222 14.1	47,614.5	35.1	8.4
F 1 業 種	建設業	104 100.0	3 2.9	1 1.0	2 1.9	18 17.3	71 68.3	4 3.8	5 4.8	3,784.1	38.2	6.1
	一般機械器具製造業	47 100.0	- -	1 2.1	1 2.1	13 27.7	23 48.9	- -	9 19.1	1,461.4	38.5	3.1
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	- -	- -	2 13.3	- -	10 66.7	1 6.7	2 13.3	502.0	38.6	3.9
	精密機械器具製造業	10 100.0	- -	- -	1 10.0	2 20.0	7 70.0	- -	- -	385.0	38.5	3.2
	電気機械器具製造業	41 100.0	1 2.4	1 2.4	3 7.3	9 22.0	20 48.8	1 2.4	6 14.6	1,301.1	37.2	6.6
	2～5以外の製造業	185 100.0	6 3.2	12 6.5	11 5.9	43 23.2	88 47.6	3 1.6	22 11.9	5,964.0	36.6	7.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	- -	1 10.0	3 30.0	4 40.0	- -	1 10.0	322.0	35.8	7.4
	情報通信業	14 100.0	- -	- -	- -	5 35.7	6 42.9	- -	3 21.4	427.6	38.9	1.6
	運輸業	244 100.0	1 0.4	10 4.1	11 4.5	16 6.6	152 62.3	13 5.3	41 16.8	7,866.0	38.7	4.8
	卸売・小売業	222 100.0	21 9.5	35 15.8	24 10.8	38 17.1	70 31.5	2 0.9	32 14.4	6,073.8	32.0	9.7
	金融・保険業	14 100.0	1 7.1	1 7.1	- -	6 42.9	3 21.4	- -	3 21.4	389.2	35.4	6.5
	不動産業	10 100.0	- -	2 20.0	1 10.0	3 30.0	4 40.0	- -	- -	349.0	34.9	6.8
	飲食業・宿泊業	99 100.0	7 7.1	22 22.2	11 11.1	5 5.1	40 40.4	1 1.0	13 13.1	2,760.0	32.1	9.3
	医療・福祉	90 100.0	3 3.3	12 13.3	7 7.8	13 14.4	39 43.3	1 1.1	15 16.7	2,623.5	35.0	7.3
	教育・学習支援業	22 100.0	2 9.1	2 9.1	3 13.6	8 36.4	6 27.3	- -	1 4.5	693.8	33.0	10.4
	サービス業	375 100.0	30 8.0	57 15.2	31 8.3	43 11.5	155 41.3	4 1.1	55 14.7	10,520.7	32.9	9.7
	その他	36 100.0	2 5.6	6 16.7	3 8.3	8 22.2	11 30.6	- -	6 16.7	982.6	32.8	9.5
	無回答	42 100.0	2 4.8	3 7.1	3 7.1	4 9.5	22 52.4	- -	8 19.0	1,208.7	35.6	8.8
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	547 100.0	21 3.8	46 8.4	30 5.5	72 13.2	289 52.8	17 3.1	72 13.2	17,223.2	36.3
100～300人未満		614 100.0	26 4.2	55 9.0	39 6.4	95 15.5	297 48.4	11 1.8	91 14.8	18,654.4	35.7	8.0
300～1000人未満		253 100.0	21 8.3	35 13.8	29 11.5	40 15.8	93 36.8	1 0.4	34 13.4	7,180.0	32.8	9.4
1000人以上		109 100.0	11 10.1	24 22.0	9 8.3	25 22.9	27 24.8	- -	13 11.9	2,963.6	30.9	9.7
無回答		57 100.0	1 1.8	5 8.8	8 14.0	5 8.8	25 43.9	1 1.8	12 21.1	1,593.3	35.4	7.8
F 4 (3) 有の6 無5 正社員以上の	いる	669 100.0	30 4.5	51 7.6	50 7.5	86 12.9	344 51.4	19 2.8	89 13.3	20,808.8	35.9	8.1
	いない	805 100.0	45 5.6	107 13.3	58 7.2	146 18.1	340 42.2	9 1.1	100 12.4	24,219.7	34.4	8.5
	無回答	106 100.0	5 4.7	7 6.6	7 6.6	5 4.7	47 44.3	2 1.9	33 31.1	2,586.0	35.4	8.8
F 4 (3) の6 有非5 無正社員以上の	いる	1,101 100.0	68 6.2	140 12.7	83 7.5	171 15.5	471 42.8	16 1.5	152 13.8	32,476.7	34.2	8.8
	いない	373 100.0	7 1.9	18 4.8	25 6.7	61 16.4	213 57.1	12 3.2	37 9.9	12,551.8	37.4	6.4
	無回答	106 100.0	5 4.7	7 6.6	7 6.6	5 4.7	47 44.3	2 1.9	33 31.1	2,586.0	35.4	8.8
F 7 協労働 議機 関合 の 有常 無設	ある	370 100.0	18 4.9	30 8.1	18 4.9	86 23.2	153 41.4	7 1.9	58 15.7	11,117.3	35.6	8.0
	ない	1,127 100.0	61 5.4	123 10.9	90 8.0	142 12.6	547 48.5	21 1.9	143 12.7	34,316.6	34.9	8.6
	無回答	83 100.0	1 1.2	12 14.5	7 8.4	9 10.8	31 37.3	2 2.4	21 25.3	2,180.6	35.2	7.5

問2 2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：55歳～59歳）  
5. 賃金（月額）

		合計	10万円未満	10万～15万円未満	15万～20万円未満	20万～25万円未満	25万～30万円未満	30万円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（万円）	標準偏差（万円）
合計		1,580 100.0	47 3.0	50 3.2	126 8.0	147 9.3	123 7.8	285 18.0	802 50.8	22,190.8	28.5	17.2
F 1 業 種	建設業	104 100.0	2 1.9	2 1.9	4 3.8	12 11.5	17 16.3	41 39.4	26 25.0	2,465.4	31.6	11.7
	一般機械器具製造業	47 100.0	- -	1 2.1	4 8.5	4 8.5	5 10.6	9 19.1	24 51.1	663.6	28.9	12.6
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	- -	- -	- -	2 13.3	1 6.7	5 33.3	7 46.7	300.0	37.5	17.0
	精密機械器具製造業	10 100.0	- -	- -	- -	- -	1 10.0	5 50.0	4 40.0	330.0	55.0	33.5
	電気機械器具製造業	41 100.0	- -	- -	7 17.1	4 9.8	3 7.3	8 19.5	19 46.3	742.3	33.7	25.4
	2～5以外の製造業	185 100.0	5 2.7	7 3.8	12 6.5	12 6.5	11 5.9	35 18.9	103 55.7	2,693.5	32.8	22.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	- -	- -	2 20.0	1 10.0	- -	2 20.0	5 50.0	116.7	23.3	6.3
	情報通信業	14 100.0	- -	- -	1 7.1	- -	1 7.1	8 57.1	4 28.6	406.0	40.6	13.5
	運輸業	244 100.0	3 1.2	4 1.6	19 7.8	43 17.6	29 11.9	37 15.2	109 44.7	3,361.1	24.9	8.6
	卸売・小売業	222 100.0	10 4.5	5 2.3	13 5.9	10 4.5	7 3.2	45 20.3	132 59.5	2,971.3	33.0	21.0
	金融・保険業	14 100.0	1 7.1	1 7.1	1 7.1	- -	- -	5 35.7	6 42.9	399.9	50.0	39.6
	不動産業	10 100.0	- -	- -	- -	- -	3 30.0	2 20.0	5 50.0	194.0	38.8	17.3
	飲食業・宿泊業	99 100.0	5 5.1	6 6.1	4 4.0	11 11.1	11 11.1	8 8.1	54 54.5	953.0	21.2	8.8
	医療・福祉	90 100.0	2 2.2	5 5.6	17 18.9	10 11.1	7 7.8	10 11.1	39 43.3	1,264.6	24.8	20.0
	教育・学習支援業	22 100.0	1 4.5	- -	2 9.1	- -	3 13.6	8 36.4	8 36.4	533.4	38.1	18.5
	サービス業	375 100.0	15 4.0	16 4.3	34 9.1	29 7.7	20 5.3	42 11.2	219 58.4	3,780.3	24.2	14.5
	その他	36 100.0	3 8.3	2 5.6	1 2.8	3 8.3	1 2.8	7 19.4	19 52.8	419.4	24.7	14.1
	無回答	42 100.0	- -	1 2.4	5 11.9	6 14.3	3 7.1	8 19.0	19 45.2	596.3	25.9	9.8
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	547 100.0	16 2.9	17 3.1	52 9.5	68 12.4	51 9.3	101 18.5	242 44.2	8,362.4	27.4
100～300人未満		614 100.0	14 2.3	16 2.6	49 8.0	50 8.1	53 8.6	108 17.6	324 52.8	8,232.8	28.4	14.9
300～1000人未満		253 100.0	10 4.0	10 4.0	15 5.9	21 8.3	11 4.3	44 17.4	142 56.1	3,294.0	29.7	19.3
1000人以上		109 100.0	5 4.6	4 3.7	4 3.7	2 1.8	4 3.7	26 23.9	64 58.7	1,585.1	35.2	21.1
無回答		57 100.0	2 3.5	3 5.3	6 10.5	6 10.5	4 7.0	6 10.5	30 52.6	716.5	26.5	25.0
F 4 (3) 有 無 正 5 社 員 以 上	いる	669 100.0	24 3.6	20 3.0	58 8.7	76 11.4	60 9.0	126 18.8	305 45.6	10,032.3	27.6	16.0
	いない	805 100.0	18 2.2	28 3.5	60 7.5	63 7.8	56 7.0	145 18.0	435 54.0	11,056.3	29.9	18.3
	無回答	106 100.0	5 4.7	2 1.9	8 7.5	8 7.5	7 6.6	14 13.2	62 58.5	1,102.2	25.1	15.9
F 4 (3) の の 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	1,101 100.0	35 3.2	38 3.5	84 7.6	99 9.0	81 7.4	185 16.8	579 52.6	14,436.9	27.7	16.0
	いない	373 100.0	7 1.9	10 2.7	34 9.1	40 10.7	35 9.4	86 23.1	161 43.2	6,651.7	31.4	19.7
	無回答	106 100.0	5 4.7	2 1.9	8 7.5	8 7.5	7 6.6	14 13.2	62 58.5	1,102.2	25.1	15.9
F 7 協 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	370 100.0	9 2.4	7 1.9	28 7.6	31 8.4	30 8.1	80 21.6	185 50.0	5,890.4	31.8	19.4
	ない	1,127 100.0	35 3.1	40 3.5	94 8.3	110 9.8	85 7.5	194 17.2	569 50.5	15,454.0	27.7	16.6
	無回答	83 100.0	3 3.6	3 3.6	4 4.8	6 7.2	8 9.6	11 13.3	48 57.8	846.4	24.2	9.3

問22 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：55歳～59歳）  
5. 賃金（日額）

		合計	5千円未満	5千～8千円未満	8千～1万円未満	1万～2万円未満	2万円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（円）	標準偏差（円）
合計		1,580 100.0	35 2.2	130 8.2	72 4.6	40 2.5	1 0.1	1,302 82.4	2,083,015.0	7,492.9	2,820.0
F1 業 種	建設業	104 100.0	- -	3 2.9	7 6.7	9 8.7	- -	85 81.7	184,650.0	9,718.4	1,906.2
	一般機械器具製造業	47 100.0	- -	1 2.1	3 6.4	2 4.3	- -	41 87.2	51,200.0	8,533.3	1,177.6
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	- -	- -	1 6.7	- -	- -	14 93.3	9,690.0	9,690.0	0.0
	精密機械器具製造業	10 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	10 100.0	-	-	-
	電気機械器具製造業	41 100.0	- -	2 4.9	2 4.9	1 2.4	- -	36 87.8	42,730.0	8,546.0	2,710.9
	2～5以外の製造業	185 100.0	1 0.5	19 10.3	3 1.6	3 1.6	- -	159 85.9	196,049.0	7,540.3	2,938.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	- -	- -	- -	- -	9 90.0	4,750.0	4,750.0	0.0
	情報通信業	14 100.0	- -	- -	- -	- -	1 7.1	13 92.9	28,000.0	28,000.0	0.0
	運輸業	244 100.0	1 0.4	23 9.4	16 6.6	13 5.3	- -	191 78.3	434,090.0	8,190.4	2,085.7
	卸売・小売業	222 100.0	10 4.5	8 3.6	10 4.5	1 0.5	- -	193 86.9	178,850.0	6,167.2	2,073.5
	金融・保険業	14 100.0	- -	2 14.3	- -	- -	- -	12 85.7	12,700.0	6,350.0	919.2
	不動産業	10 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	10 100.0	-	-	-
	飲食業・宿泊業	99 100.0	4 4.0	5 5.1	4 4.0	- -	- -	86 86.9	82,400.0	6,338.5	2,145.0
	医療・福祉	90 100.0	- -	4 4.4	1 1.1	1 1.1	- -	84 93.3	43,208.0	7,201.3	2,221.3
	教育・学習支援業	22 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	22 100.0	-	-	-
	サービス業	375 100.0	16 4.3	56 14.9	19 5.1	8 2.1	- -	276 73.6	692,135.0	6,991.3	2,702.6
	その他	36 100.0	2 5.6	2 5.6	1 2.8	1 2.8	- -	30 83.3	37,815.0	6,302.5	3,262.9
	無回答	42 100.0	- -	5 11.9	5 11.9	1 2.4	- -	31 73.8	84,748.0	7,704.4	1,369.0
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	547 100.0	10 1.8	51 9.3	33 6.0	20 3.7	1 0.2	432 79.0	901,890.0	7,842.5
100～300人未満		614 100.0	10 1.6	50 8.1	26 4.2	14 2.3	- -	514 83.7	765,003.0	7,650.0	2,603.8
300～1000人未満		253 100.0	10 4.0	16 6.3	3 1.2	3 1.2	- -	221 87.4	200,280.0	6,258.8	1,971.0
1000人以上		109 100.0	3 2.8	4 3.7	5 4.6	2 1.8	- -	95 87.2	99,830.0	7,130.7	2,657.8
無回答		57 100.0	2 3.5	9 15.8	5 8.8	1 1.8	- -	40 70.2	116,012.0	6,824.2	2,070.4
F4 (3) 有 無 正 5 社 員 以 上	いる	669 100.0	15 2.2	63 9.4	33 4.9	22 3.3	- -	536 80.1	998,338.0	7,506.3	2,247.2
	いない	805 100.0	17 2.1	59 7.3	33 4.1	17 2.1	1 0.1	678 84.2	963,841.0	7,589.3	3,369.7
	無回答	106 100.0	3 2.8	8 7.5	6 5.7	1 0.9	- -	88 83.0	120,836.0	6,713.1	2,344.0
F4 (3) の の 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	1,101 100.0	29 2.6	87 7.9	49 4.5	21 1.9	1 0.1	914 83.0	1,359,448.0	7,269.8	2,785.4
	いない	373 100.0	3 0.8	35 9.4	17 4.6	18 4.8	- -	300 80.4	602,731.0	8,256.6	2,895.4
	無回答	106 100.0	3 2.8	8 7.5	6 5.7	1 0.9	- -	88 83.0	120,836.0	6,713.1	2,344.0
F7 協 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	370 100.0	8 2.2	27 7.3	12 3.2	10 2.7	1 0.3	312 84.3	453,946.0	7,826.7	3,821.0
	ない	1,127 100.0	25 2.2	93 8.3	56 5.0	24 2.1	- -	929 82.4	1,453,503.0	7,340.9	2,484.7
	無回答	83 100.0	2 2.4	10 12.0	4 4.8	6 7.2	- -	61 73.5	175,566.0	7,980.3	2,565.1

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：5 5歳～5 9歳）  
5. 賃金（時間額）

	合計	1 0 0 0 円 未 満	1 0 0 0 円 未 満	1 5 0 0 円 未 満	2 0 0 0 円 未 満	3 0 0 0 円 未 満	無 回 答	平均 値 の 計 算 に 用 い た 合 計	平均 値 （ 円 ）	標 準 偏 差 （ 円 ）		
合計	1,580 100.0	413 26.1	116 7.3	15 0.9	4 0.3	3 0.2	1,029 65.1	517,590	939.4	470.0		
F 1 業 種	建設業	104 100.0	3 2.9	2 1.9	1 1.0	-	98 94.2	6,833	1,138.8	368.1		
	一般機械器具製造業	47 100.0	11 23.4	6 12.8	1 2.1	1 2.1	- 59.6	19,490	1,025.8	349.4		
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	3 20.0	1 6.7	-	-	- 73.3	3,754	938.5	184.3		
	精密機械器具製造業	10 100.0	-	1 10.0	-	-	- 90.0	1,000	1,000.0	0.0		
	電気機械器具製造業	41 100.0	7 17.1	4 9.8	-	-	- 73.2	10,601	963.7	206.7		
	2～5以外の製造業	185 100.0	61 33.0	15 8.1	1 0.5	-	- 58.4	67,410	875.5	150.2		
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	-	-	1 10.0	-	- 90.0	1,500	1,500.0	0.0		
	情報通信業	14 100.0	1 7.1	1 7.1	1 7.1	-	1 7.1	10 71.4	7,250	1,812.5	1,190.5	
	運輸業	244 100.0	34 13.9	13 5.3	1 0.4	-	- 80.3	196 80.3	44,437	925.8	182.8	
	卸売・小売業	222 100.0	85 38.3	17 7.7	3 1.4	1 0.5	- 52.3	116 52.3	94,754	893.9	197.7	
	金融・保険業	14 100.0	4 28.6	-	-	-	- 71.4	10 71.4	3,480	870.0	67.8	
	不動産業	10 100.0	5 50.0	-	-	-	- 50.0	5 50.0	4,290	858.0	102.8	
	飲食業・宿泊業	99 100.0	46 46.5	10 10.1	-	-	- 43.4	43 43.4	48,113	859.2	113.5	
	医療・福祉	90 100.0	21 23.3	8 8.9	2 2.2	-	- 65.6	59 65.6	29,376	947.6	204.9	
	教育・学習支援業	22 100.0	5 22.7	-	-	-	1 4.5	16 72.7	8,085	1,347.5	1,239.3	
	サービス業	375 100.0	113 30.1	31 8.3	2 0.5	2 0.5	1 0.3	226 60.3	144,204	967.8	777.1	
	その他	36 100.0	10 27.8	3 8.3	2 5.6	-	- 58.3	21 58.3	15,096	1,006.4	279.4	
	無回答	42 100.0	4 9.5	4 9.5	-	-	- 81.0	34 81.0	7,917	989.6	218.8	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	1 0 0 人未満	547 100.0	112 20.5	34 6.2	5 0.9	1 0.2	2 0.4	393 71.8	152,167	988.1	788.8
		1 0 0 ～ 3 0 0 人未満	614 100.0	147 23.9	47 7.7	6 1.0	2 0.3	-	412 67.1	185,962	920.6	221.2
3 0 0 ～ 1 0 0 0 人未満		253 100.0	95 37.5	26 10.3	1 0.4	-	- 51.8	131 51.8	108,280	887.5	158.8	
1 0 0 0 人以上		109 100.0	45 41.3	6 5.5	3 2.8	1 0.9	1 0.9	53 48.6	55,896	998.1	463.9	
無回答		57 100.0	14 24.6	3 5.3	-	-	- 70.2	40 70.2	15,285	899.1	187.5	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	669 100.0	146 21.8	35 5.2	8 1.2	1 0.1	2 0.3	477 71.3	186,893	973.4	721.9	
	いない	805 100.0	248 30.8	73 9.1	7 0.9	3 0.4	1 0.1	473 58.8	306,391	922.9	250.8	
	無回答	106 100.0	19 17.9	8 7.5	-	-	- 74.5	79 74.5	24,306	900.2	169.9	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	1,101 100.0	337 30.6	84 7.6	6 0.5	1 0.1	2 0.2	671 60.9	388,831	904.3	255.2	
	いない	373 100.0	57 15.3	24 6.4	9 2.4	3 0.8	1 0.3	279 74.8	104,453	1,111.2	980.6	
	無回答	106 100.0	19 17.9	8 7.5	-	-	- 74.5	79 74.5	24,306	900.2	169.9	
F 7 協 働 機 関 合 の 有 常 無 設	ある	370 100.0	83 22.4	24 6.5	4 1.1	1 0.3	2 0.5	256 69.2	111,525	978.3	421.4	
	ない	1,127 100.0	315 28.0	81 7.2	10 0.9	3 0.3	1 0.1	717 63.6	379,741	926.2	494.6	
	無回答	83 100.0	15 18.1	11 13.3	1 1.2	-	- 67.5	56 67.5	26,324	975.0	204.6	

問2.2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：55歳～59歳）  
6. 採用時の雇用形態（SA）

	合計	正社員	契約社員	パート・アルバイト	嘱託	その他	無回答		
合計	1,580 100.0	659 41.7	208 13.2	483 30.6	87 5.5	11 0.7	132 8.4		
F 1 業 種	建設業	104 100.0	71 68.3	12 11.5	4 3.8	9 8.7	- -	8 7.7	
	一般機械器具製造業	47 100.0	14 29.8	7 14.9	15 31.9	5 10.6	1 2.1	5 10.6	
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	7 46.7	2 13.3	4 26.7	- -	- -	2 13.3	
	精密機械器具製造業	10 100.0	7 70.0	2 20.0	1 10.0	- -	- -	- -	
	電気機械器具製造業	41 100.0	21 51.2	9 22.0	7 17.1	3 7.3	- -	1 2.4	
	2～5以外の製造業	185 100.0	75 40.5	27 14.6	58 31.4	10 5.4	- -	15 8.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	2 20.0	2 20.0	2 20.0	2 20.0	- -	2 20.0	
	情報通信業	14 100.0	7 50.0	5 35.7	- -	- -	- -	2 14.3	
	運輸業	244 100.0	163 66.8	24 9.8	21 8.6	10 4.1	- -	26 10.7	
	卸売・小売業	222 100.0	65 29.3	25 11.3	108 48.6	8 3.6	- -	16 7.2	
	金融・保険業	14 100.0	4 28.6	1 7.1	4 28.6	3 21.4	1 7.1	1 7.1	
	不動産業	10 100.0	5 50.0	1 10.0	3 30.0	- -	- -	1 10.0	
	飲食業・宿泊業	99 100.0	25 25.3	8 8.1	59 59.6	3 3.0	- -	4 4.0	
	医療・福祉	90 100.0	43 47.8	2 2.2	31 34.4	6 6.7	- -	8 8.9	
	教育・学習支援業	22 100.0	12 54.5	3 13.6	6 27.3	1 4.5	- -	- -	
	サービス業	375 100.0	105 28.0	69 18.4	135 36.0	22 5.9	8 2.1	36 9.6	
	その他	36 100.0	10 27.8	4 11.1	16 44.4	3 8.3	- -	3 8.3	
	無回答	42 100.0	23 54.8	5 11.9	9 21.4	2 4.8	1 2.4	2 4.8	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	547 100.0	294 53.7	55 10.1	116 21.2	26 4.8	3 0.5	53 9.7
		100～300人未満	614 100.0	258 42.0	82 13.4	187 30.5	33 5.4	4 0.7	50 8.1
300～1000人未満		253 100.0	63 24.9	45 17.8	115 45.5	12 4.7	3 1.2	15 5.9	
1000人以上		109 100.0	20 18.3	18 16.5	50 45.9	12 11.0	- -	9 8.3	
無回答		57 100.0	24 42.1	8 14.0	15 26.3	4 7.0	1 1.8	5 8.8	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	669 100.0	382 57.1	44 6.6	155 23.2	23 3.4	4 0.6	61 9.1	
	いない	805 100.0	237 29.4	144 17.9	300 37.3	60 7.5	7 0.9	57 7.1	
	無回答	106 100.0	40 37.7	20 18.9	28 26.4	4 3.8	- -	14 13.2	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 上	いる	1,101 100.0	394 35.8	147 13.4	392 35.6	68 6.2	6 0.5	94 8.5	
	いない	373 100.0	225 60.3	41 11.0	63 16.9	15 4.0	5 1.3	24 6.4	
	無回答	106 100.0	40 37.7	20 18.9	28 26.4	4 3.8	- -	14 13.2	
F 7 協 議 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	370 100.0	140 37.8	59 15.9	100 27.0	39 10.5	2 0.5	30 8.1	
	ない	1,127 100.0	492 43.7	135 12.0	354 31.4	46 4.1	9 0.8	91 8.1	
	無回答	83 100.0	27 32.5	14 16.9	29 34.9	2 2.4	- -	11 13.3	

問2.2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）

●中途採用有無

		合計	いない	いる	無回答	
合計		2,288 100.0	337 14.7	1,490 65.1	461 20.1	
F 1 業 種	建設業	159 100.0	19 11.9	104 65.4	36 22.6	
	一般機械器具製造業	71 100.0	9 12.7	32 45.1	30 42.3	
	輸送用機械器具製造業	37 100.0	8 21.6	20 54.1	9 24.3	
	精密機械器具製造業	23 100.0	2 8.7	12 52.2	9 39.1	
	電気機械器具製造業	58 100.0	14 24.1	38 65.5	6 10.3	
	2～5以外の製造業	288 100.0	54 18.8	164 56.9	70 24.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	1 7.1	11 78.6	2 14.3	
	情報通信業	29 100.0	4 13.8	17 58.6	8 27.6	
	運輸業	322 100.0	52 16.1	210 65.2	60 18.6	
	卸売・小売業	346 100.0	65 18.8	208 60.1	73 21.1	
	金融・保険業	22 100.0	4 18.2	15 68.2	3 13.6	
	不動産業	15 100.0	4 26.7	10 66.7	1 6.7	
	飲食業・宿泊業	123 100.0	11 8.9	94 76.4	18 14.6	
	医療・福祉	121 100.0	16 13.2	77 63.6	28 23.1	
	教育・学習支援業	35 100.0	5 14.3	25 71.4	5 14.3	
	サービス業	498 100.0	51 10.2	375 75.3	72 14.5	
	その他	54 100.0	10 18.5	36 66.7	8 14.8	
	無回答	73 100.0	8 11.0	42 57.5	23 31.5	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	869 100.0	129 14.8	519 59.7	221 25.4
		100～300人未満	900 100.0	133 14.8	592 65.8	175 19.4
300～1000人未満		313 100.0	48 15.3	232 74.1	33 10.5	
1000人以上		119 100.0	22 18.5	91 76.5	6 5.0	
無回答		87 100.0	5 5.7	56 64.4	26 29.9	
F 4 (3) 有 無 正 社 員 以 上	いる	952 100.0	116 12.2	624 65.5	212 22.3	
	いない	1,166 100.0	209 17.9	761 65.3	196 16.8	
	無回答	170 100.0	12 7.1	105 61.8	53 31.2	
F 4 (3) の 有 無 正 社 員 以 上	いる	1,539 100.0	220 14.3	1,061 68.9	258 16.8	
	いない	579 100.0	105 18.1	324 56.0	150 25.9	
	無回答	170 100.0	12 7.1	105 61.8	53 31.2	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	534 100.0	90 16.9	357 66.9	87 16.3	
	ない	1,625 100.0	232 14.3	1,064 65.5	329 20.2	
	無回答	129 100.0	15 11.6	69 53.5	45 34.9	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
1. 中途採用した人数（合計）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）	
合計	1,490 100.0	69 4.6	1,065 71.5	96 6.4	63 4.2	14 0.9	15 1.0	168 11.3	6,672.0	5.0	25.6	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	2 1.9	89 85.6	4 3.8	1 1.0	-	-	8 7.7	199.0	2.1	3.0
	一般機械器具製造業	32 100.0	4 12.5	24 75.0	-	-	-	-	4 12.5	32.0	1.1	0.7
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	1 5.0	15 75.0	-	-	-	-	4 20.0	21.0	1.3	0.9
	精密機械器具製造業	12 100.0	2 16.7	10 83.3	-	-	-	-	-	14.0	1.2	0.8
	電気機械器具製造業	38 100.0	-	32 84.2	2 5.3	-	-	-	4 10.5	62.0	1.8	1.7
	2～5以外の製造業	164 100.0	17 10.4	122 74.4	2 1.2	3 1.8	-	1 0.6	19 11.6	311.0	2.1	5.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	1 9.1	7 63.6	-	2 18.2	-	-	1 9.1	38.0	3.8	5.1
	情報通信業	17 100.0	1 5.9	13 76.5	-	2 11.8	-	-	1 5.9	45.0	2.8	4.1
	運輸業	210 100.0	11 5.2	161 76.7	12 5.7	1 0.5	-	-	25 11.9	445.0	2.4	2.5
	卸売・小売業	208 100.0	13 6.3	150 72.1	11 5.3	6 2.9	3 1.4	4 1.9	21 10.1	1,210.0	6.5	26.9
	金融・保険業	15 100.0	1 6.7	12 80.0	1 6.7	1 6.7	-	-	-	37.0	2.5	3.7
	不動産業	10 100.0	-	7 70.0	1 10.0	1 10.0	-	-	1 10.0	36.0	4.0	6.4
	飲食業・宿泊業	94 100.0	2 2.1	59 62.8	10 10.6	9 9.6	3 3.2	2 2.1	9 9.6	1,221.0	14.4	81.9
	医療・福祉	77 100.0	2 2.6	63 81.8	4 5.2	2 2.6	-	-	6 7.8	182.0	2.6	3.8
	教育・学習支援業	25 100.0	1 4.0	15 60.0	4 16.0	2 8.0	-	-	3 12.0	88.0	4.0	3.9
	サービス業	375 100.0	7 1.9	231 61.6	41 10.9	31 8.3	8 2.1	7 1.9	50 13.3	2,495.0	7.7	20.6
	その他	36 100.0	2 5.6	24 66.7	2 5.6	1 2.8	-	1 2.8	6 16.7	141.0	4.7	12.8
	無回答	42 100.0	2 4.8	31 73.8	2 4.8	1 2.4	-	-	6 14.3	95.0	2.6	3.8
	F 4 (1) 従業員規模	1000人未満	519 100.0	29 5.6	417 80.3	14 2.7	1 0.2	1 0.2	-	57 11.0	835.0	1.8
1000～3000人未満		592 100.0	24 4.1	449 75.8	40 6.8	17 2.9	-	-	62 10.5	1,329.0	2.5	2.7
3000～10000人未満		232 100.0	13 5.6	131 56.5	23 9.9	25 10.8	7 3.0	2 0.9	31 13.4	1,316.0	6.5	10.1
10000人以上		91 100.0	-	36 39.6	12 13.2	17 18.7	5 5.5	13 14.3	8 8.8	2,965.0	35.7	95.6
無回答		56 100.0	3 5.4	32 57.1	7 12.5	3 5.4	1 1.8	-	10 17.9	227.0	4.9	7.2
F 4 (3) 有の6 無5 正社 員以 上の	いる	624 100.0	34 5.4	452 72.4	41 6.6	23 3.7	6 1.0	7 1.1	61 9.8	2,978.0	5.3	33.7
	いない	761 100.0	30 3.9	551 72.4	49 6.4	39 5.1	7 0.9	6 0.8	79 10.4	3,245.0	4.8	17.3
	無回答	105 100.0	5 4.8	62 59.0	6 5.7	1 1.0	1 1.0	2 1.9	28 26.7	449.0	5.8	17.0
F 4 (3) 有の6 無5 非正 社員 以上	いる	1,061 100.0	41 3.9	752 70.9	77 7.3	58 5.5	12 1.1	12 1.1	109 10.3	5,564.0	5.8	29.6
	いない	324 100.0	23 7.1	251 77.5	13 4.0	4 1.2	1 0.3	1 0.3	31 9.6	659.0	2.2	4.3
	無回答	105 100.0	5 4.8	62 59.0	6 5.7	1 1.0	1 1.0	2 1.9	28 26.7	449.0	5.8	17.0
F 7 協労 議働 機組 合の 有常 無設	ある	357 100.0	16 4.5	250 70.0	25 7.0	20 5.6	2 0.6	8 2.2	36 10.1	2,740.0	8.5	47.8
	ない	1,064 100.0	49 4.6	765 71.9	68 6.4	42 3.9	12 1.1	6 0.6	122 11.5	3,724.0	4.0	11.5
	無回答	69 100.0	4 5.8	50 72.5	3 4.3	1 1.4	-	1 1.4	10 14.5	208.0	3.5	9.4

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
1. 中途採用した人数（正規）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）	
合計	1,490 100.0	794 53.3	451 30.3	22 1.5	4 0.3	2 0.1	-	217 14.6	1,038.0	0.8	2.1	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	35 33.7	59 56.7	1 1.0	-	-	9 8.7	97.0	1.0	1.2	
	一般機械器具製造業	32 100.0	13 40.6	10 31.3	-	-	-	9 28.1	12.0	0.5	0.7	
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	9 45.0	7 35.0	-	-	-	4 20.0	7.0	0.4	0.5	
	精密機械器具製造業	12 100.0	6 50.0	4 33.3	-	-	-	2 16.7	5.0	0.5	0.7	
	電気機械器具製造業	38 100.0	22 57.9	12 31.6	-	-	-	4 10.5	15.0	0.4	0.7	
	2～5以外の製造業	164 100.0	101 61.6	40 24.4	-	-	-	23 14.0	51.0	0.4	0.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	6 54.5	3 27.3	-	-	-	2 18.2	4.0	0.4	0.7	
	情報通信業	17 100.0	11 64.7	5 29.4	-	-	-	1 5.9	8.0	0.5	0.9	
	運輸業	210 100.0	63 30.0	113 53.8	6 2.9	-	-	28 13.3	257.0	1.4	1.7	
	卸売・小売業	208 100.0	138 66.3	40 19.2	-	-	-	30 14.4	57.0	0.3	0.7	
	金融・保険業	15 100.0	14 93.3	1 6.7	-	-	-	-	1.0	0.1	0.3	
	不動産業	10 100.0	7 70.0	1 10.0	-	-	-	2 20.0	1.0	0.1	0.4	
	飲食業・宿泊業	94 100.0	67 71.3	18 19.1	-	-	-	9 9.6	25.0	0.3	0.7	
	医療・福祉	77 100.0	46 59.7	24 31.2	1 1.3	-	-	6 7.8	40.0	0.6	1.0	
	教育・学習支援業	25 100.0	14 56.0	7 28.0	1 4.0	-	-	3 12.0	21.0	1.0	1.8	
	サービス業	375 100.0	205 54.7	86 22.9	10 2.7	4 1.1	1 0.3	69 18.4	346.0	1.1	3.1	
	その他	36 100.0	16 44.4	9 25.0	1 2.8	-	1 2.8	9 25.0	57.0	2.1	6.7	
	無回答	42 100.0	21 50.0	12 28.6	2 4.8	-	-	7 16.7	34.0	1.0	1.9	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	519 100.0	232 44.7	203 39.1	5 1.0	1 0.2	-	78 15.0	361.0	0.8	1.5
		100～300人未満	592 100.0	321 54.2	181 30.6	10 1.7	2 0.3	-	78 13.2	400.0	0.8	1.6
300～1000人未満		232 100.0	143 61.6	43 18.5	6 2.6	-	-	40 17.2	135.0	0.7	1.6	
1000人以上		91 100.0	66 72.5	13 14.3	-	1 1.1	1 1.1	10 11.0	75.0	0.9	4.1	
無回答		56 100.0	32 57.1	11 19.6	1 1.8	-	1 1.8	11 19.6	67.0	1.5	5.3	
F 4 (3) 有の6 無正5 社職 員以上の	いる	624 100.0	224 35.9	298 47.8	16 2.6	3 0.5	1 0.2	82 13.1	704.0	1.3	2.4	
	いない	761 100.0	527 69.3	126 16.6	5 0.7	1 0.1	-	102 13.4	231.0	0.4	1.0	
	無回答	105 100.0	43 41.0	27 25.7	1 1.0	-	1 1.0	33 31.4	103.0	1.4	4.3	
F 4 (3) 有の6 無非5 社職 社以 員上の	いる	1,061 100.0	630 59.4	279 26.3	11 1.0	3 0.3	1 0.1	137 12.9	627.0	0.7	1.9	
	いない	324 100.0	121 37.3	145 44.8	10 3.1	1 0.3	-	47 14.5	308.0	1.1	1.7	
	無回答	105 100.0	43 41.0	27 25.7	1 1.0	-	1 1.0	33 31.4	103.0	1.4	4.3	
F 7 協労働 議働 機組 関合 の有 常無 設	ある	357 100.0	222 62.2	80 22.4	8 2.2	1 0.3	-	46 12.9	217.0	0.7	1.6	
	ない	1,064 100.0	539 50.7	350 32.9	13 1.2	3 0.3	1 0.1	158 14.8	742.0	0.8	1.9	
	無回答	69 100.0	33 47.8	21 30.4	1 1.4	-	1 1.4	13 18.8	79.0	1.4	4.8	



問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
1. 中途採用した人数（非正規）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）		
合計	1,490 100.0	375 25.2	795 53.4	68 4.6	56 3.8	13 0.9	14 0.9	169 11.3	5,766.0	4.4	25.5		
F 1 業 種	建設業	104 100.0	55 52.9	38 36.5	3 2.9	1 1.0	-	-	7 6.7	109.0	1.1	3.1	
	一般機械器具製造業	32 100.0	10 31.3	15 46.9	-	-	-	-	7 21.9	20.0	0.8	0.8	
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	6 30.0	9 45.0	-	-	-	-	5 25.0	15.0	1.0	1.2	
	精密機械器具製造業	12 100.0	5 41.7	5 41.7	-	-	-	-	2 16.7	8.0	0.8	1.0	
	電気機械器具製造業	38 100.0	10 26.3	26 68.4	1 2.6	-	-	-	1 2.6	50.0	1.4	1.7	
	2～5以外の製造業	164 100.0	40 24.4	106 64.6	1 0.6	3 1.8	-	1 0.6	13 7.9	287.0	1.9	5.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	3 27.3	4 36.4	-	2 18.2	-	-	2 18.2	34.0	3.8	5.5	
	情報通信業	17 100.0	6 35.3	8 47.1	-	2 11.8	-	-	1 5.9	37.0	2.3	4.3	
	運輸業	210 100.0	94 44.8	78 37.1	3 1.4	2 1.0	-	-	33 15.7	206.0	1.2	2.7	
	卸売・小売業	208 100.0	31 14.9	134 64.4	12 5.8	5 2.4	3 1.4	4 1.9	19 9.1	1,177.0	6.2	26.8	
	金融・保険業	15 100.0	2 13.3	11 73.3	1 6.7	1 6.7	-	-	-	36.0	2.4	3.8	
	不動産業	10 100.0	1 10.0	5 50.0	1 10.0	1 10.0	-	-	2 20.0	34.0	4.3	6.8	
	飲食業・宿泊業	94 100.0	12 12.8	52 55.3	8 8.5	9 9.6	3 3.2	2 2.1	8 8.5	1,198.0	13.9	81.4	
	医療・福祉	77 100.0	16 20.8	50 64.9	3 3.9	1 1.3	-	-	7 9.1	144.0	2.1	3.8	
	教育・学習支援業	25 100.0	5 20.0	12 48.0	5 20.0	1 4.0	-	-	2 8.0	68.0	3.0	3.2	
	サービス業	375 100.0	57 15.2	200 53.3	28 7.5	26 6.9	6 1.6	7 1.9	51 13.6	2,180.0	6.7	20.4	
	その他	36 100.0	10 27.8	18 50.0	1 2.8	1 2.8	1 2.8	-	5 13.9	90.0	2.9	6.8	
	無回答	42 100.0	12 28.6	24 57.1	1 2.4	1 2.4	-	-	4 9.5	73.0	1.9	3.8	
	F 4 (1) 従業員規模	1000人未満	519 100.0	173 33.3	275 53.0	3 0.6	3 0.6	-	-	65 12.5	513.0	1.1	2.1
		1000～3000人未満	592 100.0	156 26.4	344 58.1	26 4.4	11 1.9	-	-	55 9.3	957.0	1.8	2.4
3000～10000人未満		232 100.0	32 13.8	117 50.4	21 9.1	25 10.8	7 3.0	2 0.9	28 12.1	1,268.0	6.2	10.1	
10000人以上		91 100.0	6 6.6	31 34.1	13 14.3	15 16.5	6 6.6	12 13.2	8 8.8	2,894.0	34.9	95.5	
無回答		56 100.0	8 14.3	28 50.0	5 8.9	2 3.6	-	-	13 23.2	134.0	3.1	4.2	
F 4 (3) 有65 無正 社員 以上の	いる	624 100.0	243 38.9	261 41.8	19 3.0	16 2.6	6 1.0	6 1.0	73 11.7	2,271.0	4.1	33.9	
	いない	761 100.0	109 14.3	490 64.4	46 6.0	38 5.0	7 0.9	6 0.8	65 8.5	3,144.0	4.5	17.2	
	無回答	105 100.0	23 21.9	44 41.9	3 2.9	2 1.9	-	2 1.9	31 29.5	351.0	4.7	17.2	
F 4 (3) 有65 無非 社以 員上	いる	1,061 100.0	200 18.9	632 59.6	62 5.8	50 4.7	12 1.1	11 1.0	94 8.9	5,053.0	5.2	29.3	
	いない	324 100.0	152 46.9	119 36.7	3 0.9	4 1.2	1 0.3	1 0.3	44 13.6	362.0	1.3	4.4	
	無回答	105 100.0	23 21.9	44 41.9	3 2.9	2 1.9	-	2 1.9	31 29.5	351.0	4.7	17.2	
F 7 協労働 議機 関合 の有 無設	ある	357 100.0	73 20.4	203 56.9	18 5.0	17 4.8	2 0.6	8 2.2	36 10.1	2,557.0	8.0	47.9	
	ない	1,064 100.0	282 26.5	559 52.5	48 4.5	38 3.6	10 0.9	6 0.6	121 11.4	3,085.0	3.3	11.3	
	無回答	69 100.0	20 29.0	33 47.8	2 2.9	1 1.4	1 1.4	-	12 17.4	124.0	2.2	5.0	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
2. 採用経路（MA）

	合計	ハローワーク	民間職業紹介機関	求人誌・新聞・広告	インターネット	親会社・関連会社	縁故	紹介予定派遣	その他	無回答	
合計	1,490 100.0	731 49.1	93 6.2	417 28.0	65 4.4	99 6.6	297 19.9	18 1.2	153 10.3	115 7.7	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	36 34.6	3 2.9	6 5.8	3 2.9	12 11.5	39 37.5	6 5.8	18 17.3	6 5.8
	一般機械器具製造業	32 100.0	12 37.5	4 12.5	3 9.4	-	2 6.3	6 18.8	1 3.1	4 12.5	5 15.6
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	6 30.0	1 5.0	2 10.0	-	2 10.0	5 25.0	-	2 10.0	2 10.0
	精密機械器具製造業	12 100.0	5 41.7	2 16.7	1 8.3	-	-	3 25.0	-	-	2 16.7
	電気機械器具製造業	38 100.0	18 47.4	1 2.6	5 13.2	1 2.6	5 13.2	6 15.8	1 2.6	5 13.2	1 2.6
	2～5以外の製造業	164 100.0	71 43.3	10 6.1	18 11.0	3 1.8	12 7.3	26 15.9	1 0.6	23 14.0	24 14.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	6 54.5	-	2 18.2	-	-	2 18.2	-	1 9.1	1 9.1
	情報通信業	17 100.0	2 11.8	2 11.8	1 5.9	1 5.9	5 29.4	5 29.4	-	4 23.5	1 5.9
	運輸業	210 100.0	102 48.6	6 2.9	73 34.8	10 4.8	7 3.3	47 22.4	1 0.5	25 11.9	18 8.6
	卸売・小売業	208 100.0	88 42.3	16 7.7	61 29.3	5 2.4	14 6.7	41 19.7	1 0.5	19 9.1	20 9.6
	金融・保険業	15 100.0	5 33.3	2 13.3	-	-	2 13.3	4 26.7	1 6.7	2 13.3	2 13.3
	不動産業	10 100.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	-	2 20.0	4 40.0	-	1 10.0	1 10.0
	飲食業・宿泊業	94 100.0	54 57.4	-	43 45.7	5 5.3	-	18 19.1	1 1.1	2 2.1	6 6.4
	医療・福祉	77 100.0	45 58.4	8 10.4	20 26.0	4 5.2	3 3.9	15 19.5	-	9 11.7	4 5.2
	教育・学習支援業	25 100.0	8 32.0	3 12.0	2 8.0	3 12.0	1 4.0	10 40.0	-	6 24.0	2 8.0
	サービス業	375 100.0	238 63.5	29 7.7	161 42.9	28 7.5	26 6.9	53 14.1	3 0.8	22 5.9	12 3.2
	その他	36 100.0	13 36.1	3 8.3	4 11.1	2 5.6	3 8.3	7 19.4	1 2.8	3 8.3	6 16.7
	無回答	42 100.0	18 42.9	2 4.8	14 33.3	-	3 7.1	6 14.3	1 2.4	7 16.7	2 4.8
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	519 100.0	246 47.4	21 4.0	98 18.9	8 1.5	23 4.4	109 21.0	5 1.0	54 10.4
100～300人未満		592 100.0	275 46.5	39 6.6	156 26.4	17 2.9	49 8.3	127 21.5	9 1.5	57 9.6	37 6.3
300～1000人未満		232 100.0	128 55.2	18 7.8	97 41.8	27 11.6	15 6.5	39 16.8	2 0.9	24 10.3	22 9.5
1000人以上		91 100.0	46 50.5	14 15.4	48 52.7	11 12.1	11 12.1	13 14.3	2 2.2	13 14.3	7 7.7
無回答		56 100.0	36 64.3	1 1.8	18 32.1	2 3.6	1 1.8	9 16.1	-	5 8.9	6 10.7
F 4 (3) 有の6 無5 正社 員以 上の	いる	624 100.0	298 47.8	43 6.9	159 25.5	29 4.6	26 4.2	155 24.8	12 1.9	55 8.8	54 8.7
	いない	761 100.0	374 49.1	47 6.2	222 29.2	33 4.3	71 9.3	121 15.9	5 0.7	93 12.2	49 6.4
	無回答	105 100.0	59 56.2	3 2.9	36 34.3	3 2.9	2 1.9	21 20.0	1 1.0	5 4.8	12 11.4
F 4 (3) の6 有非5 無正社 員以 上の	いる	1,061 100.0	543 51.2	76 7.2	334 31.5	54 5.1	72 6.8	197 18.6	11 1.0	108 10.2	68 6.4
	いない	324 100.0	129 39.8	14 4.3	47 14.5	8 2.5	25 7.7	79 24.4	6 1.9	40 12.3	35 10.8
	無回答	105 100.0	59 56.2	3 2.9	36 34.3	3 2.9	2 1.9	21 20.0	1 1.0	5 4.8	12 11.4
F 7 協労働 議機 関組 合の 有常 無設	ある	357 100.0	153 42.9	25 7.0	90 25.2	16 4.5	36 10.1	72 20.2	6 1.7	50 14.0	32 9.0
	ない	1,064 100.0	539 50.7	62 5.8	306 28.8	45 4.2	61 5.7	216 20.3	11 1.0	99 9.3	76 7.1
	無回答	69 100.0	39 56.5	6 8.7	21 30.4	4 5.8	2 2.9	9 13.0	1 1.4	4 5.8	7 10.1

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
3. 採用理由（MA）

	合計	経営幹部の確保	中間管理職の確保	高い技能・技術・ノウハウ	若い従業員への技能・ノウハウの伝授	勤務態度や仕事ぶりがまじめ	応募があったから	比較的安い賃金で採用できるため	その他	無回答	
合計	1,490 100.0	66 4.4	84 5.6	429 28.8	102 6.8	282 18.9	663 44.5	175 11.7	95 6.4	155 10.4	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	6 5.8	15 14.4	59 56.7	13 12.5	15 14.4	21 20.2	10 9.6	7 6.7	
	一般機械器具製造業	32 100.0	3 9.4	1 3.1	13 40.6	6 18.8	4 12.5	5 15.6	4 12.5	1 3.1	
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	1 5.0	2 10.0	5 25.0	1 5.0	6 30.0	5 25.0	2 10.0	1 5.0	
	精密機械器具製造業	12 100.0	- -	2 16.7	4 33.3	1 8.3	4 33.3	1 8.3	1 8.3	1 8.3	
	電気機械器具製造業	38 100.0	3 7.9	3 7.9	16 42.1	6 15.8	4 10.5	12 31.6	11 28.9	1 2.6	
	2～5以外の製造業	164 100.0	10 6.1	8 4.9	56 34.1	12 7.3	33 20.1	57 34.8	24 14.6	14 8.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	- -	- -	4 36.4	1 9.1	2 18.2	1 9.1	- -	- -	
	情報通信業	17 100.0	5 29.4	2 11.8	11 64.7	1 5.9	1 5.9	2 11.8	2 11.8	- -	
	運輸業	210 100.0	6 2.9	5 2.4	41 19.5	8 3.8	53 25.2	115 54.8	12 5.7	7 3.3	
	卸売・小売業	208 100.0	8 3.8	11 5.3	52 25.0	11 5.3	36 17.3	91 43.8	32 15.4	17 8.2	
	金融・保険業	15 100.0	1 6.7	2 13.3	8 53.3	3 20.0	2 13.3	1 6.7	1 6.7	2 13.3	
	不動産業	10 100.0	2 20.0	1 10.0	3 30.0	2 20.0	2 20.0	5 50.0	- -	1 10.0	
	飲食業・宿泊業	94 100.0	2 2.1	2 2.1	12 12.8	4 4.3	20 21.3	61 64.9	7 7.4	1 1.1	
	医療・福祉	77 100.0	5 6.5	3 3.9	18 23.4	3 3.9	12 15.6	39 50.6	8 10.4	10 13.0	
	教育・学習支援業	25 100.0	2 8.0	2 8.0	18 72.0	4 16.0	1 4.0	3 12.0	6 24.0	2 8.0	
	サービス業	375 100.0	7 1.9	19 5.1	90 24.0	19 5.1	78 20.8	212 56.5	48 12.8	24 6.4	
	その他	36 100.0	2 5.6	4 11.1	12 33.3	4 11.1	5 13.9	12 33.3	3 8.3	1 2.8	
	無回答	42 100.0	3 7.1	2 4.8	7 16.7	3 7.1	4 9.5	20 47.6	4 9.5	5 11.9	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	519 100.0	17 3.3	23 4.4	141 27.2	29 5.6	115 22.2	203 39.1	73 14.1	26 5.0
		100～300人未満	592 100.0	32 5.4	40 6.8	180 30.4	44 7.4	108 18.2	258 43.6	68 11.5	38 6.4
300～1000人未満		232 100.0	10 4.3	11 4.7	63 27.2	13 5.6	29 12.5	125 53.9	18 7.8	23 9.9	
1000人以上		91 100.0	6 6.6	9 9.9	36 39.6	13 14.3	18 19.8	51 56.0	9 9.9	5 5.5	
無回答		56 100.0	1 1.8	1 1.8	9 16.1	3 5.4	12 21.4	26 46.4	7 12.5	3 5.4	
F 4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	624 100.0	29 4.6	37 5.9	179 28.7	46 7.4	124 19.9	266 42.6	62 9.9	35 5.6	
	いない	761 100.0	35 4.6	41 5.4	224 29.4	53 7.0	142 18.7	348 45.7	106 13.9	52 6.8	
	無回答	105 100.0	2 1.9	6 5.7	26 24.8	3 2.9	16 15.2	49 46.7	7 6.7	8 13.3	
F 4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	1,061 100.0	41 3.9	54 5.1	296 27.9	78 7.4	211 19.9	501 47.2	140 13.2	65 6.1	
	いない	324 100.0	23 7.1	24 7.4	107 33.0	21 6.5	55 17.0	113 34.9	28 8.6	22 6.8	
	無回答	105 100.0	2 1.9	6 5.7	26 24.8	3 2.9	16 15.2	49 46.7	7 6.7	8 13.3	
F 7 協働労働組合の有無	ある	357 100.0	19 5.3	22 6.2	126 35.3	34 9.5	54 15.1	153 42.9	32 9.0	26 7.3	
	ない	1,064 100.0	46 4.3	59 5.5	280 26.3	63 5.9	214 20.1	482 45.3	135 12.7	65 6.1	
	無回答	69 100.0	1 1.4	3 4.3	23 33.3	5 7.2	14 20.3	28 40.6	8 11.6	4 5.8	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
4. 所定労働時間（1週間あたり）

		合計	20時間未満	20～30時間未満	30～35時間未満	35～40時間未満	40時間	40時間超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（時間）	標準偏差（時間）
合計		1,490 100.0	131 8.8	231 15.5	135 9.1	184 12.3	533 35.8	25 1.7	251 16.8	40,263.2	32.5	9.8
F 1 業 種	建設業	104 100.0	4 3.8	6 5.8	8 7.7	13 12.5	60 46.6	3 2.9	10 9.6	3,441.3	36.6	7.6
	一般機械器具製造業	32 100.0	1 3.1	2 6.3	4 12.5	6 18.8	13 40.6	-	6 18.8	920.2	35.4	8.5
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	1 5.0	1 5.0	2 10.0	3 15.0	10 50.0	-	3 15.0	609.0	35.8	8.7
	精密機械器具製造業	12 100.0	1 8.3	-	-	-	9 75.0	-	2 16.7	367.5	36.8	10.3
	電気機械器具製造業	38 100.0	2 5.3	11 28.9	6 15.8	4 10.5	12 31.6	1 2.6	2 5.3	1,137.3	31.6	9.0
	2～5以外の製造業	164 100.0	7 4.3	23 14.0	10 6.1	26 15.9	62 37.8	1 0.6	35 21.3	4,392.7	34.1	9.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	-	2 18.2	5 45.5	-	1 9.1	327.5	32.8	11.8
	情報通信業	17 100.0	-	-	1 5.9	5 29.4	7 41.2	-	4 23.5	503.1	38.7	2.1
	運輸業	210 100.0	7 3.3	14 6.7	11 5.2	15 7.1	111 52.9	10 4.8	42 20.0	6,214.4	37.0	7.4
	卸売・小売業	208 100.0	29 13.9	41 19.7	21 10.1	29 13.9	48 23.1	3 1.4	37 17.8	5,079.6	29.7	10.3
	金融・保険業	15 100.0	1 6.7	-	1 6.7	5 33.3	5 33.3	-	3 20.0	423.8	35.3	8.5
	不動産業	10 100.0	-	2 20.0	2 20.0	1 10.0	4 40.0	-	1 10.0	312.0	34.7	5.5
	飲食業・宿泊業	94 100.0	13 13.8	29 30.9	10 10.6	3 3.2	23 24.5	2 2.1	14 14.9	2,255.0	28.2	9.8
	医療・福祉	77 100.0	8 10.4	17 22.1	11 14.3	9 11.7	15 19.5	1 1.3	16 20.8	1,802.0	29.5	9.8
	教育・学習支援業	25 100.0	1 4.0	2 8.0	2 8.0	9 36.0	8 32.0	-	3 12.0	768.0	34.9	7.7
	サービス業	375 100.0	47 12.5	70 18.7	38 10.1	41 10.9	120 32.0	1 0.3	58 15.5	9,677.1	30.5	10.4
	その他	36 100.0	2 5.6	4 11.1	4 11.1	9 25.0	9 25.0	1 2.8	7 19.4	957.1	33.0	9.6
	無回答	42 100.0	5 11.9	8 19.0	4 9.5	4 9.5	12 28.6	2 4.8	7 16.7	1,075.6	30.7	11.6
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	519 100.0	31 6.0	66 12.7	40 7.7	64 12.3	214 41.2	14 2.7	90 17.3	14,717.8	34.3
100～300人未満		592 100.0	56 9.5	84 14.2	53 9.0	64 10.8	226 38.2	9 1.5	100 16.9	16,006.1	32.5	10.1
300～1000人未満		232 100.0	27 11.6	44 19.0	29 12.5	32 13.8	62 26.7	1 0.4	37 15.9	5,959.7	30.6	9.9
1000人以上		91 100.0	13 14.3	29 31.9	6 6.6	21 23.1	11 12.1	-	11 12.1	2,191.3	27.4	9.9
無回答		56 100.0	4 7.1	8 14.3	7 12.5	3 5.4	20 35.7	1 1.8	13 23.2	1,388.3	32.3	10.1
F 4 (3) 有の6 無5 正社 員以 上の	いる	624 100.0	49 7.9	66 10.6	57 9.1	60 9.6	262 42.0	18 2.9	112 17.9	17,371.1	33.9	9.3
	いない	761 100.0	74 9.7	149 19.6	70 9.2	119 15.6	238 31.3	5 0.7	106 13.9	20,609.1	31.5	10.0
	無回答	105 100.0	8 7.6	16 15.2	8 7.6	5 4.8	33 31.4	2 1.9	33 31.4	2,283.0	31.7	10.3
F 4 (3) の6 有非5 無正社 員以 上の	いる	1,061 100.0	110 10.4	194 18.3	103 9.7	127 12.0	350 33.0	12 1.1	165 15.6	28,177.0	31.4	10.1
	いない	324 100.0	13 4.0	21 6.5	24 7.4	52 16.0	150 46.3	11 3.4	53 16.4	9,803.2	36.2	7.7
	無回答	105 100.0	8 7.6	16 15.2	8 7.6	5 4.8	33 31.4	2 1.9	33 31.4	2,283.0	31.7	10.3
F 7 協労働 議機 関組 合の 有常 無設	ある	357 100.0	29 8.1	50 14.0	23 6.4	64 17.9	128 35.9	6 1.7	57 16.0	9,955.9	33.2	9.7
	ない	1,064 100.0	98 9.2	161 15.1	107 10.1	115 10.8	389 36.6	19 1.8	175 16.4	28,818.3	32.4	9.8
	無回答	69 100.0	4 5.8	20 29.0	5 7.2	5 7.2	16 23.2	-	19 27.5	1,489.0	29.8	9.8

問2 2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
5. 賃金（月額）

	合計	10万円未満	10万～15万円未満	15万～20万円未満	20万～25万円未満	25万～30万円未満	30万円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（万円）	標準偏差（万円）		
合計	1,490 100.0	59 4.0	62 4.2	116 7.8	121 8.1	82 5.5	196 13.2	854 57.3	16,127.3	25.4	15.7		
F 1 業 種	建設業	104 100.0	- -	1 1.0	8 7.7	13 12.5	9 8.7	37 35.6	36 34.6	2,152.8	31.7	12.8	
	一般機械器具製造業	32 100.0	- -	- -	2 6.3	4 12.5	4 12.5	7 21.9	15 46.9	493.1	29.0	9.5	
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	- -	- -	2 10.0	4 20.0	- -	2 10.0	12 60.0	211.5	26.4	13.2	
	精密機械器具製造業	12 100.0	- -	1 8.3	1 8.3	3 25.0	- -	1 8.3	6 50.0	151.0	25.2	17.5	
	電気機械器具製造業	38 100.0	- -	2 5.3	3 7.9	3 7.9	2 5.3	6 15.8	22 57.9	432.4	27.0	15.5	
	2～5以外の製造業	164 100.0	5 3.0	6 3.7	11 6.7	6 3.7	12 7.3	22 13.4	102 62.2	1,823.6	29.4	21.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	- -	- -	3 27.3	2 18.2	- -	1 9.1	5 45.5	124.0	20.7	5.2	
	情報通信業	17 100.0	- -	- -	1 5.9	- -	2 11.8	10 58.8	4 23.5	556.8	42.8	18.2	
	運輸業	210 100.0	2 1.0	10 4.8	21 10.0	33 15.7	21 10.0	22 10.5	101 48.1	2,529.5	23.2	9.7	
	卸売・小売業	208 100.0	12 5.8	12 5.8	16 7.7	15 7.2	11 5.3	14 6.7	128 61.5	1,764.3	22.1	14.6	
	金融・保険業	15 100.0	- -	- -	1 6.7	1 6.7	- -	6 40.0	7 46.7	303.0	37.9	19.7	
	不動産業	10 100.0	- -	- -	1 10.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	5 50.0	127.0	25.4	9.6	
	飲食業・宿泊業	94 100.0	7 7.4	5 5.3	2 2.1	6 6.4	3 3.2	3 3.2	68 72.3	430.0	16.5	8.7	
	医療・福祉	77 100.0	7 9.1	2 2.6	8 10.4	5 6.5	2 2.6	6 7.8	47 61.0	680.0	22.7	19.4	
	教育・学習支援業	25 100.0	- -	2 8.0	- -	- -	- -	3 12.0	9 36.0	11 44.0	509.0	36.4	17.5
	サービス業	375 100.0	22 5.9	14 3.7	26 6.9	21 5.6	9 2.4	34 9.1	249 66.4	2,769.3	22.0	16.0	
	その他	36 100.0	2 5.6	3 8.3	2 5.6	2 5.6	2 5.6	9 25.0	16 44.4	525.1	26.3	13.8	
	無回答	42 100.0	2 4.8	4 9.5	8 19.0	1 2.4	1 2.4	6 14.3	20 47.6	544.9	24.8	18.5	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	519 100.0	18 3.5	23 4.4	49 9.4	53 10.2	33 6.4	72 13.9	271 52.2	6,099.1	24.6	13.6
100～300人未満		592 100.0	24 4.1	21 3.5	38 6.4	39 6.6	40 6.8	85 14.4	345 58.3	6,430.6	26.0	15.4	
300～1000人未満		232 100.0	10 4.3	8 3.4	16 6.9	21 9.1	8 3.4	24 10.3	145 62.5	2,207.0	25.4	16.2	
1000人以上		91 100.0	4 4.4	3 3.3	5 5.5	5 5.5	- -	12 13.2	62 68.1	833.2	28.7	20.7	
無回答		56 100.0	3 5.4	7 12.5	8 14.3	3 5.4	1 1.8	3 5.4	31 55.4	557.4	22.3	26.6	
F 4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	624 100.0	26 4.2	28 4.5	50 8.0	58 9.3	35 5.6	97 15.5	330 52.9	7,445.8	25.3	15.5	
	いない	761 100.0	26 3.4	30 3.9	59 7.8	57 7.5	42 5.5	92 12.1	455 59.8	7,933.9	25.9	16.1	
	無回答	105 100.0	7 6.7	4 3.8	7 6.7	6 5.7	5 4.8	7 6.7	69 65.7	747.6	20.8	12.6	
F 4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	1,061 100.0	46 4.3	38 3.6	74 7.0	82 7.7	53 5.0	131 12.3	637 60.0	10,622.6	25.1	15.6	
	いない	324 100.0	6 1.9	20 6.2	35 10.8	33 10.2	24 7.4	58 17.9	148 45.7	4,757.1	27.0	16.2	
	無回答	105 100.0	7 6.7	4 3.8	7 6.7	6 5.7	5 4.8	7 6.7	69 65.7	747.6	20.8	12.6	
F 7 協働労働組合の有無	ある	357 100.0	11 3.1	14 3.9	33 9.2	38 10.6	25 7.0	56 15.7	180 50.4	4,657.8	26.3	16.7	
	ない	1,064 100.0	43 4.0	44 4.1	78 7.3	79 7.4	56 5.3	131 12.3	633 59.5	10,825.2	25.1	15.3	
	無回答	69 100.0	5 7.2	4 5.8	5 7.2	4 5.8	1 1.4	9 13.0	41 59.4	644.3	23.0	15.6	

問22 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
5. 賃金（月額）

		合計	5千円未満	5千～8千円未満	8千～1万円未満	1万～2万円未満	2万円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（円）	標準偏差（円）	
合計		1,490 100.0	46 3.1	118 7.9	64 4.3	43 2.9	6 0.4	1,213 81.4	2,119,279.0	7,650.8	3,780.9	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	- -	2 1.9	7 6.7	8 7.7	- -	87 83.7	169,300.0	9,958.8	2,391.9	
	一般機械器具製造業	32 100.0	1 3.1	- -	1 3.1	1 3.1	1 3.1	28 87.5	46,650.0	11,662.5	10,459.6	
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	- -	- -	2 10.0	2 10.0	2 10.0	1 5.0	15 75.0	62,476.0	12,495.2	6,100.6
	精密機械器具製造業	12 100.0	- -	- -	1 8.3	- -	- -	11 91.7	8,000.0	8,000.0	0.0	
	電気機械器具製造業	38 100.0	- -	3 7.9	- -	- -	- -	35 92.1	17,040.0	5,680.0	969.4	
	2～5以外の製造業	164 100.0	5 3.0	14 8.5	2 1.2	2 1.2	- -	141 86.0	151,788.0	6,599.5	2,381.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	1 9.1	- -	- -	- -	- -	10 90.9	4,750.0	4,750.0	0.0	
	情報通信業	17 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	17 100.0	-	-	-	
	運輸業	210 100.0	2 1.0	18 8.6	14 6.7	11 5.2	- -	165 78.6	359,953.0	7,999.0	2,240.7	
	卸売・小売業	208 100.0	9 4.3	10 4.8	9 4.3	2 1.0	- -	178 85.6	196,500.0	6,550.0	2,745.5	
	金融・保険業	15 100.0	- -	- -	- -	1 6.7	- -	14 93.3	18,000.0	18,000.0	0.0	
	不動産業	10 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	10 100.0	-	-	-	
	飲食業・宿泊業	94 100.0	4 4.3	7 7.4	2 2.1	2 2.1	- -	79 84.0	97,350.0	6,490.0	2,258.3	
	医療・福祉	77 100.0	2 2.6	3 3.9	2 2.6	1 1.3	2 2.6	67 87.0	102,133.0	10,213.3	7,051.9	
	教育・学習支援業	25 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	25 100.0	-	-	-	
	サービス業	375 100.0	18 4.8	56 14.9	17 4.5	12 3.2	1 0.3	271 72.3	747,140.0	7,184.0	3,708.2	
	その他	36 100.0	2 5.6	2 5.6	2 5.6	1 2.8	- -	29 80.6	48,965.0	6,995.0	4,090.5	
無回答	42 100.0	2 4.8	3 7.1	5 11.9	- -	1 2.4	31 73.8	89,234.0	8,112.2	4,408.2		
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	519 100.0	12 2.3	52 10.0	34 6.6	18 3.5	2 0.4	401 77.3	920,188.0	7,798.2	3,088.9	
	100～300人未満	592 100.0	20 3.4	43 7.3	21 3.5	16 2.7	2 0.3	490 82.8	765,765.0	7,507.5	3,930.4	
	300～1000人未満	232 100.0	7 3.0	12 5.2	2 0.9	7 3.0	2 0.9	202 87.1	253,670.0	8,455.7	5,708.6	
	1000人以上	91 100.0	4 4.4	3 3.3	2 2.2	2 2.2	- -	80 87.9	77,500.0	7,045.5	4,413.5	
	無回答	56 100.0	3 5.4	8 14.3	5 8.9	- -	- -	40 71.4	102,156.0	6,384.8	2,238.9	
F 4 (3) 有の6 無5 正社 員以 の上	いる	624 100.0	14 2.2	63 10.1	31 5.0	20 3.2	1 0.2	495 79.3	974,421.0	7,553.7	2,673.3	
	いない	761 100.0	28 3.7	49 6.4	27 3.5	19 2.5	5 0.7	633 83.2	1,002,678.0	7,833.4	4,719.5	
	無回答	105 100.0	4 3.8	6 5.7	6 5.7	4 3.8	- -	85 81.0	142,180.0	7,109.0	3,166.2	
F 4 (3) 有の6 無5 正社 員以 の上	いる	1,061 100.0	37 3.5	84 7.9	42 4.0	29 2.7	6 0.6	863 81.3	1,528,113.0	7,717.7	4,109.0	
	いない	324 100.0	5 1.5	28 8.6	16 4.9	10 3.1	- -	265 81.8	448,986.0	7,609.9	2,697.0	
	無回答	105 100.0	4 3.8	6 5.7	6 5.7	4 3.8	- -	85 81.0	142,180.0	7,109.0	3,166.2	
F 7 協労働 組合、 有常 無設	ある	357 100.0	12 3.4	19 5.3	10 2.8	12 3.4	2 0.6	302 84.6	456,895.0	8,307.2	5,099.9	
	ない	1,064 100.0	32 3.0	91 8.6	53 5.0	25 2.3	3 0.3	860 80.8	1,507,384.0	7,389.1	3,155.2	
	無回答	69 100.0	2 2.9	8 11.6	1 1.4	6 8.7	1 1.4	51 73.9	155,000.0	8,611.1	5,234.0	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
5. 賃金（時間額）

		合計	10000円未満	10000円未満	15000円未満	20000円未満	30000円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（円）	標準偏差（円）
合計		1,490 100.0	439 29.5	121 8.1	16 1.1	10 0.7	5 0.3	899 60.3	582,121	985.0	840.5
F 1 業 種	建設業	104 100.0	4 3.8	4 3.8	1 1.0	-	-	95 91.3	10,067	1,118.6	351.1
	一般機械器具製造業	32 100.0	7 21.9	3 9.4	-	-	1 3.1	21 65.6	12,890	1,171.8	790.5
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	4 20.0	4 20.0	-	1 5.0	-	11 55.0	10,476	1,164.0	665.7
	精密機械器具製造業	12 100.0	2 16.7	1 8.3	-	-	-	9 75.0	2,650	883.3	125.8
	電気機械器具製造業	38 100.0	9 23.7	9 23.7	-	-	-	20 52.6	17,705	983.6	170.8
	2～5以外の製造業	164 100.0	58 35.4	14 8.5	3 1.8	-	-	89 54.3	67,027	893.7	191.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	1 9.1	-	-	-	-	10 90.9	820	820.0	0.0
	情報通信業	17 100.0	1 5.9	1 5.9	1 5.9	-	-	14 82.4	3,750	1,250.0	327.9
	運輸業	210 100.0	36 17.1	10 4.8	-	-	1 0.5	163 77.6	49,343	1,049.9	1,122.8
	卸売・小売業	208 100.0	81 38.9	17 8.2	2 1.0	3 1.4	-	105 50.5	93,326	906.1	252.6
	金融・保険業	15 100.0	2 13.3	1 6.7	-	2 13.3	-	10 66.7	7,230	1,446.0	659.9
	不動産業	10 100.0	4 40.0	-	-	-	-	6 60.0	3,390	847.5	108.1
	飲食業・宿泊業	94 100.0	55 58.5	5 5.3	-	-	-	34 36.2	49,161	819.4	84.3
	医療・福祉	77 100.0	25 32.5	11 14.3	3 3.9	-	-	38 49.4	38,569	988.9	230.4
	教育・学習支援業	25 100.0	3 12.0	2 8.0	-	-	1 4.0	19 76.0	8,365	1,394.2	1,218.4
	サービス業	375 100.0	132 35.2	28 7.5	4 1.1	4 1.1	2 0.5	205 54.7	180,241	1,060.2	1,371.6
	その他	36 100.0	7 19.4	6 16.7	2 5.6	-	-	21 58.3	15,152	1,010.1	237.0
	無回答	42 100.0	8 19.0	5 11.9	-	-	-	29 69.0	11,959	919.9	155.9
	F 4 (1) 従業員規模	1000人未満	519 100.0	129 24.9	37 7.1	3 0.6	4 0.8	2 0.4	344 66.3	179,361	1,024.9
1000～3000人未満		592 100.0	162 27.4	47 7.9	8 1.4	3 0.5	1 0.2	371 62.7	218,271	987.7	1,041.7
3000～10000人未満		232 100.0	90 38.8	26 11.2	2 0.9	1 0.4	1 0.4	112 48.3	111,327	927.7	315.7
10000人以上		91 100.0	41 45.1	8 8.8	3 3.3	2 2.2	1 1.1	36 39.6	56,215	1,022.1	488.1
無回答		56 100.0	17 30.4	3 5.4	-	-	-	36 64.3	16,947	847.4	97.2
F 4 (3) 有無 正社員以上の	いる	624 100.0	147 23.6	39 6.3	7 1.1	2 0.3	3 0.5	426 68.3	201,361	1,017.0	896.7
	いない	761 100.0	266 35.0	74 9.7	7 0.9	7 0.9	2 0.3	405 53.2	346,002	971.9	848.4
	無回答	105 100.0	26 24.8	8 7.6	2 1.9	1 1.0	-	68 64.8	34,758	939.4	263.0
F 4 (3) 有無 非正社員以上の	いる	1,061 100.0	358 33.7	96 9.0	11 1.0	8 0.8	3 0.3	585 55.1	457,211	960.5	754.4
	いない	324 100.0	55 17.0	17 5.2	3 0.9	1 0.3	2 0.6	246 75.9	90,152	1,155.8	1,354.8
	無回答	105 100.0	26 24.8	8 7.6	2 1.9	1 1.0	-	68 64.8	34,758	939.4	263.0
F 7 協労働 組合、 有常 無設	ある	357 100.0	81 22.7	33 9.2	4 1.1	3 0.8	2 0.6	234 65.5	136,948	1,113.4	1,403.0
	ない	1,064 100.0	340 32.0	80 7.5	11 1.0	7 0.7	2 0.2	624 58.6	416,785	947.2	615.9
	無回答	69 100.0	18 26.1	8 11.6	1 1.4	-	1 1.4	41 59.4	28,388	1,013.9	523.6

問2.2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：60歳～64歳）  
6. 採用時の雇用形態（SA）

	合計	正社員	契約社員	パート・アルバイト	嘱託	その他	無回答	
合計	1,490 100.0	279 18.7	241 16.2	551 37.0	239 16.0	17 1.1	163 10.9	
F1 業 種	建設業	104 100.0	37 35.6	18 17.3	4 3.8	33 31.7	1 1.0	11 10.6
	一般機械器具製造業	32 100.0	5 15.6	7 21.9	6 18.8	8 25.0	1 3.1	5 15.6
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	4 20.0	3 15.0	5 25.0	5 25.0	-	3 15.0
	精密機械器具製造業	12 100.0	3 25.0	3 25.0	-	4 33.3	-	2 16.7
	電気機械器具製造業	38 100.0	6 15.8	5 13.2	20 52.6	7 18.4	-	-
	2～5以外の製造業	164 100.0	15 9.1	33 20.1	56 34.1	30 18.3	3 1.8	27 16.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	2 18.2	4 36.4	-	2 18.2
	情報通信業	17 100.0	5 29.4	5 29.4	1 5.9	3 17.6	-	3 17.6
	運輸業	210 100.0	91 43.3	31 14.8	32 15.2	28 13.3	-	28 13.3
	卸売・小売業	208 100.0	11 5.3	33 15.9	107 51.4	31 14.9	2 1.0	24 11.5
	金融・保険業	15 100.0	-	4 26.7	3 20.0	6 40.0	-	2 13.3
	不動産業	10 100.0	3 30.0	1 10.0	3 30.0	2 20.0	-	1 10.0
	飲食業・宿泊業	94 100.0	10 10.6	6 6.4	66 70.2	6 6.4	-	6 6.4
	医療・福祉	77 100.0	13 16.9	7 9.1	45 58.4	8 10.4	-	4 5.2
	教育・学習支援業	25 100.0	5 20.0	4 16.0	7 28.0	6 24.0	2 8.0	1 4.0
	サービス業	375 100.0	53 14.1	65 17.3	164 43.7	51 13.6	6 1.6	36 9.6
	その他	36 100.0	8 22.2	7 19.4	14 38.9	3 8.3	1 2.8	3 8.3
	無回答	42 100.0	8 19.0	8 19.0	16 38.1	4 9.5	1 2.4	5 11.9
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	519 100.0	140 27.0	88 17.0	148 28.5	75 14.5	4 0.8
100～300人未満		592 100.0	104 17.6	95 16.0	217 36.7	109 18.4	8 1.4	59 10.0
300～1000人未満		232 100.0	21 9.1	38 16.4	111 47.8	33 14.2	4 1.7	25 10.8
1000人以上		91 100.0	3 3.3	14 15.4	53 58.2	14 15.4	-	7 7.7
無回答		56 100.0	11 19.6	6 10.7	22 39.3	8 14.3	1 1.8	8 14.3
F4 (3) 有 無 正 社 員 以 上	いる	624 100.0	203 32.5	76 12.2	183 29.3	76 12.2	7 1.1	79 12.7
	いない	761 100.0	56 7.4	151 19.8	335 44.0	144 18.9	10 1.3	65 8.5
	無回答	105 100.0	20 19.0	14 13.3	33 31.4	19 18.1	-	19 18.1
F4 (3) の 有 無 正 社 員 以 上	いる	1,061 100.0	150 14.1	163 15.4	461 43.4	168 15.8	13 1.2	106 10.0
	いない	324 100.0	109 33.6	64 19.8	57 17.6	52 16.0	4 1.2	38 11.7
	無回答	105 100.0	20 19.0	14 13.3	33 31.4	19 18.1	-	19 18.1
F7 協 働 機 組 合 の 有 無	ある	357 100.0	55 15.4	71 19.9	111 31.1	75 21.0	7 2.0	38 10.6
	ない	1,064 100.0	213 20.0	161 15.1	412 38.7	153 14.4	10 0.9	115 10.8
	無回答	69 100.0	11 15.9	9 13.0	28 40.6	11 15.9	-	10 14.5



問2.2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：65歳以上）

●中途採用有無

		合計	いない	いる	無回答	
合計		2,288 100.0	568 24.8	1,006 44.0	714 31.2	
F 1 業 種	建設業	159 100.0	46 28.9	53 33.3	60 37.7	
	一般機械器具製造業	71 100.0	17 23.9	28 39.4	26 36.6	
	輸送用機械器具製造業	37 100.0	6 16.2	12 32.4	19 51.4	
	精密機械器具製造業	23 100.0	1 4.3	11 47.8	11 47.8	
	電気機械器具製造業	58 100.0	20 34.5	19 32.8	19 32.8	
	2～5以外の製造業	288 100.0	93 32.3	97 33.7	98 34.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	4 28.6	5 35.7	5 35.7	
	情報通信業	29 100.0	13 44.8	6 20.7	10 34.5	
	運輸業	322 100.0	76 23.6	136 42.2	110 34.2	
	卸売・小売業	346 100.0	100 28.9	135 39.0	111 32.1	
	金融・保険業	22 100.0	8 36.4	6 27.3	8 36.4	
	不動産業	15 100.0	5 33.3	7 46.7	3 20.0	
	飲食業・宿泊業	123 100.0	31 25.2	63 51.2	29 23.6	
	医療・福祉	121 100.0	23 19.0	62 51.2	36 29.8	
	教育・学習支援業	35 100.0	10 28.6	18 51.4	7 20.0	
	サービス業	498 100.0	95 19.1	291 58.4	112 22.5	
	その他	54 100.0	10 18.5	24 44.4	20 37.0	
	無回答	73 100.0	10 13.7	33 45.2	30 41.1	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	869 100.0	199 22.9	339 39.0	331 38.1
		100～300人未満	900 100.0	243 27.0	388 43.1	269 29.9
300～1000人未満		313 100.0	75 24.0	168 53.7	70 22.4	
1000人以上		119 100.0	38 31.9	70 58.8	11 9.2	
無回答		87 100.0	13 14.9	41 47.1	33 37.9	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	952 100.0	185 19.4	469 49.3	298 31.3	
	いない	1,166 100.0	360 30.9	466 40.0	340 29.2	
	無回答	170 100.0	23 13.5	71 41.8	76 44.7	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 上	いる	1,539 100.0	365 23.7	790 51.3	384 25.0	
	いない	579 100.0	180 31.1	145 25.0	254 43.9	
	無回答	170 100.0	23 13.5	71 41.8	76 44.7	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	534 100.0	153 28.7	229 42.9	152 28.5	
	ない	1,625 100.0	392 24.1	727 44.7	506 31.1	
	無回答	129 100.0	23 17.8	50 38.8	56 43.4	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：6 5歳以上）  
1. 中途採用した人数（合計）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）	
合計	1,006 100.0	134 13.3	632 62.8	60 6.0	52 5.2	11 1.1	10 1.0	107 10.6	4,641.0	5.2	27.0	
F 1 業 種	建設業	53 100.0	9 17.0	37 69.8	1 1.9	1 1.9	- -	5 9.4	86.0	1.8	3.3	
	一般機械器具製造業	28 100.0	5 17.9	19 67.9	- -	- -	- -	4 14.3	27.0	1.1	0.9	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	- -	12 100.0	- -	- -	- -	- -	15.0	1.3	0.5	
	精密機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	10 90.9	- -	- -	- -	- -	10.0	0.9	0.3	
	電気機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	14 73.7	- -	- -	- -	3 15.8	23.0	1.4	1.3	
	2～5以外の製造業	97 100.0	28 28.9	57 58.8	3 3.1	2 2.1	- -	7 7.2	145.0	1.6	3.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	1 20.0	3 60.0	- -	1 20.0	- -	- -	29.0	5.8	11.3	
	情報通信業	6 100.0	1 16.7	4 66.7	- -	- -	- -	1 16.7	7.0	1.4	1.1	
	運輸業	136 100.0	18 13.2	87 64.0	8 5.9	5 3.7	- -	18 13.2	315.0	2.7	3.9	
	卸売・小売業	135 100.0	19 14.1	89 65.9	2 1.5	6 4.4	4 3.0	3 2.2	12 8.9	730.0	5.9	17.6
	金融・保険業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	- -	- -	- -	12.0	2.0	3.5	
	不動産業	7 100.0	- -	4 57.1	3 42.9	- -	- -	- -	27.0	3.9	3.4	
	飲食業・宿泊業	63 100.0	12 19.0	32 50.8	7 11.1	6 9.5	1 1.6	2 3.2	3 4.8	1,085.0	18.1	94.4
	医療・福祉	62 100.0	6 9.7	47 75.8	4 6.5	1 1.6	- -	- -	4 6.5	105.0	1.8	2.2
	教育・学習支援業	18 100.0	1 5.6	12 66.7	3 16.7	2 11.1	- -	- -	72.0	4.0	4.4	
	サービス業	291 100.0	22 7.6	167 57.4	25 8.6	26 8.9	6 2.1	5 1.7	40 13.7	1,828.0	7.3	16.4
	その他	24 100.0	2 8.3	14 58.3	1 4.2	2 8.3	- -	- -	5 20.8	69.0	3.6	5.7
	無回答	33 100.0	5 15.2	21 63.6	2 6.1	- -	- -	- -	5 15.2	56.0	2.0	2.3
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	42 12.4	250 73.7	8 2.4	1 0.3	- -	38 11.2	493.0	1.6	1.8
100～300人未満		388 100.0	63 16.2	248 63.9	22 5.7	18 4.6	1 0.3	36 9.3	993.0	2.8	4.9	
300～1000人未満		168 100.0	16 9.5	86 51.2	21 12.5	18 10.7	6 3.6	3 1.8	1,091.0	7.3	12.1	
1000人以上		70 100.0	7 10.0	26 37.1	6 8.6	13 18.6	4 5.7	7 10.0	1,955.0	31.0	96.0	
無回答		41 100.0	6 14.6	22 53.7	3 7.3	2 4.9	- -	8 19.5	109.0	3.3	6.1	
F 4 (3) 有の6 無5 正社 社員 以上の	いる	469 100.0	63 13.4	314 67.0	22 4.7	21 4.5	4 0.9	3 0.6	42 9.0	2,136.0	5.0	36.0
	いない	466 100.0	64 13.7	281 60.3	31 6.7	27 5.8	7 1.5	6 1.3	50 10.7	2,190.0	5.3	14.7
	無回答	71 100.0	7 9.9	37 52.1	7 9.9	4 5.6	- -	1 1.4	15 21.1	315.0	5.6	13.3
F 4 (3) 有の6 無5 正社 社員 未満の	いる	790 100.0	92 11.6	506 64.1	48 6.1	45 5.7	11 1.4	8 1.0	80 10.1	4,024.0	5.7	30.0
	いない	145 100.0	35 24.1	89 61.4	5 3.4	3 2.1	- -	1 0.7	12 8.3	302.0	2.3	5.8
	無回答	71 100.0	7 9.9	37 52.1	7 9.9	4 5.6	- -	1 1.4	15 21.1	315.0	5.6	13.3
F 7 協労働 組合 の有 無設	ある	229 100.0	30 13.1	147 64.2	10 4.4	16 7.0	4 1.7	4 1.7	18 7.9	1,963.0	9.3	53.2
	ない	727 100.0	94 12.9	455 62.6	48 6.6	35 4.8	7 1.0	6 0.8	82 11.3	2,585.0	4.0	9.0
	無回答	50 100.0	10 20.0	30 60.0	2 4.0	1 2.0	- -	- -	7 14.0	93.0	2.2	3.5

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：6 5歳以上）  
1. 中途採用した人数（正規）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）
合計	1,006 100.0	647 64.3	174 17.3	11 1.1	3 0.3	-	-	171 17.0	447.0	0.5	1.9
F 1 業 種	建設業	53 100.0	27 50.9	19 35.8	-	-	-	7 13.2	28.0	0.6	1.0
	一般機械器具製造業	28 100.0	13 46.4	9 32.1	-	-	-	6 21.4	11.0	0.5	0.7
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	10 83.3	1 8.3	-	-	-	1 8.3	1.0	0.1	0.3
	精密機械器具製造業	11 100.0	8 72.7	2 18.2	-	-	-	1 9.1	2.0	0.2	0.4
	電気機械器具製造業	19 100.0	14 73.7	-	-	-	-	5 26.3	-	0.0	0.0
	2～5以外の製造業	97 100.0	65 67.0	16 16.5	-	-	-	16 16.5	18.0	0.2	0.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	4 80.0	-	-	-	-	1 20.0	-	0.0	0.0
	情報通信業	6 100.0	3 50.0	2 33.3	-	-	-	1 16.7	2.0	0.4	0.5
	運輸業	136 100.0	69 50.7	37 27.2	3 2.2	1 0.7	-	26 19.1	110.0	1.0	2.0
	卸売・小売業	135 100.0	97 71.9	15 11.1	-	-	-	23 17.0	20.0	0.2	0.5
	金融・保険業	6 100.0	5 83.3	-	-	-	-	1 16.7	-	0.0	0.0
	不動産業	7 100.0	5 71.4	1 14.3	1 14.3	-	-	-	7.0	1.0	2.2
	飲食業・宿泊業	63 100.0	52 82.5	3 4.8	-	-	-	8 12.7	3.0	0.1	0.2
	医療・福祉	62 100.0	44 71.0	14 22.6	-	-	-	4 6.5	18.0	0.3	0.6
	教育・学習支援業	18 100.0	11 61.1	5 27.8	2 11.1	-	-	-	26.0	1.4	2.4
	サービス業	291 100.0	185 63.6	43 14.8	4 1.4	2 0.7	-	57 19.6	180.0	0.8	3.1
	その他	24 100.0	15 62.5	3 12.5	-	-	-	6 25.0	4.0	0.2	0.5
	無回答	33 100.0	20 60.6	4 12.1	1 3.0	-	-	8 24.2	17.0	0.7	2.1
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	187 55.2	83 24.5	3 0.9	-	-	66 19.5	152.0	0.6
100～300人未満		388 100.0	263 67.8	60 15.5	5 1.3	2 0.5	-	58 14.9	176.0	0.5	2.1
300～1000人未満		168 100.0	121 72.0	19 11.3	3 1.8	-	-	25 14.9	70.0	0.5	1.6
1000人以上		70 100.0	52 74.3	7 10.0	-	-	-	11 15.7	9.0	0.2	0.5
無回答		41 100.0	24 58.5	5 12.2	-	1 2.4	-	11 26.8	40.0	1.3	5.5
F 4 (3) 有 無 正 社 員 の 上	いる	469 100.0	240 51.2	146 31.1	7 1.5	2 0.4	-	74 15.8	342.0	0.9	2.1
	いない	466 100.0	374 80.3	16 3.4	1 0.2	-	-	75 16.1	33.0	0.1	0.6
	無回答	71 100.0	33 46.5	12 16.9	3 4.2	1 1.4	-	22 31.0	72.0	1.5	4.6
F 4 (3) の の 有 非 5 無 正 社 員 上	いる	790 100.0	568 71.9	98 12.4	3 0.4	-	-	121 15.3	195.0	0.3	0.9
	いない	145 100.0	46 31.7	64 44.1	5 3.4	2 1.4	-	28 19.3	180.0	1.5	3.4
	無回答	71 100.0	33 46.5	12 16.9	3 4.2	1 1.4	-	22 31.0	72.0	1.5	4.6
F 7 協 議 機 関 組 合 の 有 無 設	ある	229 100.0	151 65.9	42 18.3	4 1.7	1 0.4	-	31 13.5	119.0	0.6	1.7
	ない	727 100.0	469 64.5	120 16.5	7 1.0	2 0.3	-	129 17.7	310.0	0.5	2.1
	無回答	50 100.0	27 54.0	12 24.0	-	-	-	11 22.0	18.0	0.5	0.9

## 問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：6 5歳以上）

## 1. 中途採用した人数（非正規）

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（人）	標準偏差（人）	
合計	1,006 100.0	231 23.0	530 52.7	55 5.5	44 4.4	11 1.1	10 1.0	125 12.4	4,274.0	4.9	27.2	
F 1 業 種	建設業	53 100.0	26 49.1	19 35.8	2 3.8	1 1.9	-	5 9.4	68.0	1.4	3.5	
	一般機械器具製造業	28 100.0	11 39.3	12 42.9	-	-	-	5 17.9	21.0	0.9	1.3	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	1 8.3	10 83.3	-	-	-	1 8.3	13.0	1.2	0.6	
	精密機械器具製造業	11 100.0	3 27.3	7 63.6	-	-	-	1 9.1	7.0	0.7	0.5	
	電気機械器具製造業	19 100.0	-	16 84.2	-	-	-	3 15.8	31.0	1.9	1.4	
	2～5以外の製造業	97 100.0	32 33.0	45 46.4	3 3.1	2 2.1	-	15 15.5	129.0	1.6	3.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	3 60.0	-	1 20.0	-	1 20.0	29.0	7.3	12.5	
	情報通信業	6 100.0	2 33.3	3 50.0	-	-	-	1 16.7	5.0	1.0	1.0	
	運輸業	136 100.0	43 31.6	63 46.3	4 2.9	4 2.9	-	22 16.2	222.0	1.9	3.5	
	卸売・小売業	135 100.0	21 15.6	84 62.2	1 0.7	6 4.4	4 3.0	3 2.2	16 11.9	721.0	6.1	17.9
	金融・保険業	6 100.0	1 16.7	3 50.0	1 16.7	-	-	-	1 16.7	12.0	2.4	3.7
	不動産業	7 100.0	2 28.6	3 42.9	2 28.6	-	-	-	-	20.0	2.9	3.6
	飲食業・宿泊業	63 100.0	10 15.9	31 49.2	7 11.1	6 9.5	1 1.6	2 3.2	6 9.5	1,086.0	19.1	96.8
	医療・福祉	62 100.0	15 24.2	42 67.7	3 4.8	1 1.6	-	-	1 1.6	91.0	1.5	2.1
	教育・学習支援業	18 100.0	5 27.8	10 55.6	2 11.1	1 5.6	-	-	-	46.0	2.6	3.4
	サービス業	291 100.0	48 16.5	145 49.8	28 9.6	20 6.9	6 2.1	5 1.7	39 13.4	1,656.0	6.6	16.3
	その他	24 100.0	4 16.7	15 62.5	1 4.2	2 8.3	-	-	2 8.3	72.0	3.3	5.3
	無回答	33 100.0	7 21.2	19 57.6	1 3.0	-	-	-	6 18.2	45.0	1.7	1.9
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	100 29.5	188 55.5	5 1.5	1 0.3	-	45 13.3	366.0	1.2	1.6
100～300人未満		388 100.0	95 24.5	214 55.2	19 4.9	15 3.9	1 0.3	44 11.3	858.0	2.5	4.6	
300～1000人未満		168 100.0	20 11.9	84 50.0	22 13.1	15 8.9	6 3.6	3 1.8	1,049.0	7.0	12.0	
1000人以上		70 100.0	7 10.0	23 32.9	6 8.6	13 18.6	4 5.7	7 10.0	1,947.0	32.5	98.2	
無回答		41 100.0	9 22.0	21 51.2	3 7.3	-	-	-	8 19.5	54.0	1.6	2.0
F 4 (3) 有 無 正 規 社 員 以 上	いる	469 100.0	162 34.5	211 45.0	20 4.3	14 3.0	4 0.9	3 0.6	55 11.7	1,801.0	4.4	36.6
	いない	466 100.0	54 11.6	289 62.0	33 7.1	27 5.8	7 1.5	6 1.3	50 10.7	2,236.0	5.4	14.7
	無回答	71 100.0	15 21.1	30 42.3	2 2.8	3 4.2	-	1 1.4	20 28.2	237.0	4.6	13.4
F 4 (3) の の 有 無 正 規 社 員 以 上	いる	790 100.0	126 15.9	474 60.0	53 6.7	40 5.1	11 1.4	8 1.0	78 9.9	3,917.0	5.5	29.9
	いない	145 100.0	90 62.1	26 17.9	-	1 0.7	-	1 0.7	27 18.6	120.0	1.0	5.4
	無回答	71 100.0	15 21.1	30 42.3	2 2.8	3 4.2	-	1 1.4	20 28.2	237.0	4.6	13.4
F 7 協 働 機 関 組 合 の 有 無 設	ある	229 100.0	51 22.3	123 53.7	10 4.4	13 5.7	4 1.7	4 1.7	24 10.5	1,874.0	9.1	54.0
	ない	727 100.0	166 22.8	384 52.8	43 5.9	30 4.1	7 1.0	6 0.8	91 12.5	2,317.0	3.6	8.9
	無回答	50 100.0	14 28.0	23 46.0	2 4.0	1 2.0	-	-	10 20.0	83.0	2.1	3.6

問2-2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：65歳以上）  
2. 採用経路（MA）

	合計	ハローワーク	民間職業紹介機関	求人誌・新聞・広告	インターネット	親会社・関連会社	縁故	紹介予定派遣	その他	無回答		
合計	1,006 100.0	370 36.8	46 4.6	269 26.7	35 3.5	71 7.1	224 22.3	10 1.0	108 10.7	173 17.2		
F 1 業 種	建設業	53 100.0	14 26.4	2 3.8	3 5.7	3 5.7	5 9.4	19 35.8	2 3.8	8 15.1	10 18.9	
	一般機械器具製造業	28 100.0	8 28.6	1 3.6	4 14.3	-	5 17.9	7 25.0	-	2 7.1	5 17.9	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	1 8.3	-	-	1 8.3	2 16.7	-	1 8.3	3 25.0	
	精密機械器具製造業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	-	-	2 18.2	3 27.3	1 9.1	1 9.1	1 9.1	
	電気機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	1 5.3	1 5.3	-	2 10.5	6 31.6	-	4 21.1	3 15.8	
	2～5以外の製造業	97 100.0	22 22.7	1 1.0	9 9.3	1 1.0	5 5.2	16 16.5	-	18 18.6	31 32.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	1 20.0	-	-	-	1 20.0	2 40.0	-	-	1 20.0	
	情報通信業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	2 33.3	2 33.3	-	1 16.7	1 16.7	
	運輸業	136 100.0	45 33.1	4 2.9	36 26.5	4 2.9	6 4.4	33 24.3	3 2.2	16 11.8	26 19.1	
	卸売・小売業	135 100.0	43 31.9	7 5.2	35 25.9	2 1.5	6 4.4	27 20.0	-	16 11.9	26 19.3	
	金融・保険業	6 100.0	1 16.7	-	-	-	1 16.7	-	1 16.7	2 33.3	2 33.3	
	不動産業	7 100.0	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	2 28.6	2 28.6	-	-	-	
	飲食業・宿泊業	63 100.0	29 46.0	-	27 42.9	3 4.8	2 3.2	14 22.2	2 3.2	-	13 20.6	
	医療・福祉	62 100.0	21 33.9	8 12.9	14 22.6	-	2 3.2	17 27.4	-	9 14.5	7 11.3	
	教育・学習支援業	18 100.0	3 16.7	2 11.1	1 5.6	1 5.6	1 5.6	8 44.4	-	4 22.2	2 11.1	
	サービス業	291 100.0	150 51.5	15 5.2	125 43.0	19 6.5	23 7.9	51 17.5	1 0.3	21 7.2	32 11.0	
	その他	24 100.0	11 45.8	-	3 12.5	1 4.2	1 4.2	7 29.2	-	3 12.5	4 16.7	
	無回答	33 100.0	9 27.3	2 6.1	10 30.3	1 3.0	4 12.1	8 24.2	-	2 6.1	6 18.2	
	F 4 (1) 従業員規模	1000人未満	339 100.0	105 31.0	11 3.2	57 16.8	3 0.9	20 5.9	87 25.7	5 1.5	45 13.3	51 15.0
		1000～3000人未満	388 100.0	131 33.8	16 4.1	99 25.5	8 2.1	32 8.2	87 22.4	4 1.0	35 9.0	77 19.8
3000～10000人未満		168 100.0	80 47.6	9 5.4	64 38.1	16 9.5	14 8.3	32 19.0	-	19 11.3	27 16.1	
10000人以上		70 100.0	34 48.6	9 12.9	35 50.0	7 10.0	5 7.1	6 8.6	1 1.4	8 11.4	12 17.1	
無回答		41 100.0	20 48.8	1 2.4	14 34.1	1 2.4	-	12 29.3	-	1 2.4	6 14.6	
F 4 (3) 有の65歳以上の社員		いる	469 100.0	159 33.9	23 4.9	106 22.6	15 3.2	33 7.0	118 25.2	6 1.3	53 11.3	81 17.3
	いない	466 100.0	175 37.6	20 4.3	135 29.0	18 3.9	38 8.2	87 18.7	3 0.6	51 10.9	84 18.0	
	無回答	71 100.0	36 50.7	3 4.2	28 39.4	2 2.8	-	19 26.8	1 1.4	4 5.6	8 11.3	
F 4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	790 100.0	300 38.0	39 4.9	221 28.0	30 3.8	59 7.5	178 22.5	6 0.8	84 10.6	123 15.6	
	いない	145 100.0	34 23.4	4 2.8	20 13.8	3 2.1	12 8.3	27 18.6	3 2.1	20 13.8	42 29.0	
	無回答	71 100.0	36 50.7	3 4.2	28 39.4	2 2.8	-	19 26.8	1 1.4	4 5.6	8 11.3	
F 7 協働労働組合、有常無設	ある	229 100.0	76 33.2	17 7.4	50 21.8	8 3.5	20 8.7	48 21.0	4 1.7	26 11.4	39 17.0	
	ない	727 100.0	275 37.8	28 3.9	208 28.6	25 3.4	50 6.9	166 22.8	6 0.8	78 10.7	121 16.6	
	無回答	50 100.0	19 38.0	1 2.0	11 22.0	2 4.0	1 2.0	10 20.0	-	4 8.0	13 26.0	

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：6 5歳以上）  
3. 採用理由（MA）

	合計	経営幹部の確保	中間管理職の確保	高い技能・技術・ノウハウ	若い従業員への技能・ノウハウの伝授	勤務態度や仕事ぶりがまじめ	応募があったから	比較的安い賃金で採用できるため	その他	無回答	
合計	1,006 100.0	28 2.8	21 2.1	254 25.2	65 6.5	194 19.3	386 38.4	111 11.0	70 7.0	203 20.2	
F 1 業 種	建設業	53 100.0	2 3.8	3 5.7	26 49.1	5 9.4	10 18.9	10 18.9	5 9.4	2 3.8	12 22.6
	一般機械器具製造業	28 100.0	1 3.6	1 3.6	12 42.9	3 10.7	3 10.7	3 10.7	4 14.3	3 10.7	6 21.4
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	-	-	3 25.0	4 33.3	2 16.7	3 25.0	1 8.3	-	3 25.0
	精密機械器具製造業	11 100.0	-	-	6 54.5	2 18.2	3 27.3	1 9.1	2 18.2	1 9.1	1 9.1
	電気機械器具製造業	19 100.0	-	1 5.3	9 47.4	4 21.1	4 21.1	4 21.1	4 21.1	2 10.5	3 15.8
	2～5以外の製造業	97 100.0	5 5.2	3 3.1	26 26.8	8 8.2	18 18.6	22 22.7	7 7.2	7 7.2	31 32.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	2 40.0	1 20.0	-	-	-	-	3 60.0
	情報通信業	6 100.0	1 16.7	-	4 66.7	1 16.7	1 16.7	-	1 16.7	-	1 16.7
	運輸業	136 100.0	1 0.7	-	26 19.1	3 2.2	30 22.1	53 39.0	10 7.4	8 5.9	36 26.5
	卸売・小売業	135 100.0	3 2.2	-	26 19.3	6 4.4	25 18.5	54 40.0	17 12.6	13 9.6	27 20.0
	金融・保険業	6 100.0	-	-	3 50.0	1 16.7	-	-	-	-	3 50.0
	不動産業	7 100.0	2 28.6	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	4 57.1	-	-	-
	飲食業・宿泊業	63 100.0	-	-	8 12.7	2 3.2	15 23.8	36 57.1	5 7.9	-	16 25.4
	医療・福祉	62 100.0	3 4.8	2 3.2	15 24.2	3 4.8	17 27.4	25 40.3	3 4.8	6 9.7	6 9.7
	教育・学習支援業	18 100.0	4 22.2	2 11.1	13 72.2	2 11.1	-	-	4 22.2	-	2 11.1
	サービス業	291 100.0	4 1.4	6 2.1	56 19.2	15 5.2	57 19.6	152 52.2	41 14.1	23 7.9	40 13.7
	その他	24 100.0	1 4.2	2 8.3	7 29.2	2 8.3	3 12.5	9 37.5	4 16.7	1 4.2	5 20.8
無回答	33 100.0	1 3.0	-	10 30.3	2 6.1	5 15.2	10 30.3	3 9.1	4 12.1	8 24.2	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	11 3.2	8 2.4	86 25.4	20 5.9	84 24.8	116 34.2	39 11.5	22 6.5	60 17.7
	100～300人未満	388 100.0	13 3.4	10 2.6	96 24.7	24 6.2	63 16.2	136 35.1	49 12.6	25 6.4	87 22.4
	300～1000人未満	168 100.0	3 1.8	1 0.6	43 25.6	11 6.5	24 14.3	83 49.4	11 6.5	17 10.1	34 20.2
	1000人以上	70 100.0	1 1.4	2 2.9	22 31.4	8 11.4	17 24.3	36 51.4	6 8.6	3 4.3	12 17.1
	無回答	41 100.0	-	-	7 17.1	2 4.9	6 14.6	15 36.6	6 14.6	3 7.3	10 24.4
F 4 (3) 有の6 無5 正社 社員 以上の	いる	469 100.0	23 4.9	12 2.6	115 24.5	33 7.0	93 19.8	164 35.0	52 11.1	33 7.0	94 20.0
	いない	466 100.0	5 1.1	7 1.5	120 25.8	29 6.2	93 20.0	188 40.3	53 11.4	33 7.1	98 21.0
	無回答	71 100.0	-	2 2.8	19 26.8	3 4.2	8 11.3	34 47.9	6 8.5	4 5.6	11 15.5
F 4 (3) の6 有非5 無正社 社員 以上	いる	790 100.0	21 2.7	13 1.6	193 24.4	49 6.2	168 21.3	319 40.4	97 12.3	58 7.3	145 18.4
	いない	145 100.0	7 4.8	6 4.1	42 29.0	13 9.0	18 12.4	33 22.8	8 5.5	8 5.5	47 32.4
	無回答	71 100.0	-	2 2.8	19 26.8	3 4.2	8 11.3	34 47.9	6 8.5	4 5.6	11 15.5
F 7 協労働 議機 関合 の有 無設	ある	229 100.0	7 3.1	6 2.6	71 31.0	18 7.9	38 16.6	89 38.9	22 9.6	15 6.6	44 19.2
	ない	727 100.0	20 2.8	15 2.1	168 23.1	44 6.1	148 20.4	286 39.3	86 11.8	52 7.2	143 19.7
	無回答	50 100.0	1 2.0	-	15 30.0	3 6.0	8 16.0	11 22.0	3 6.0	3 6.0	16 32.0

問2 2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：65歳以上）  
4. 所定労働時間（1週間あたり）

	合計	20時間未満	20～30時間未満	30～35時間未満	35～40時間未満	40時間	40時間超以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（時間）	標準偏差（時間）		
合計	1,006 100.0	116 11.5	237 23.6	107 10.6	63 6.3	213 21.2	4 0.4	266 26.4	21,128.9	28.6	10.2		
F 1 業 種	建設業	53 100.0	6 11.3	5 9.4	4 7.5	5 9.4	21 39.6	- 22.6	12 22.6	1,319.8	32.2	11.0	
	一般機械器具製造業	28 100.0	1 3.6	3 10.7	3 10.7	6 21.4	8 28.6	- 25.0	7 25.0	710.1	33.8	8.7	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	- -	3 25.0	4 33.3	- -	4 33.3	- -	1 8.3	367.0	33.4	5.4	
	精密機械器具製造業	11 100.0	- -	3 27.3	- -	3 27.3	4 36.4	- -	1 9.1	346.3	34.6	7.5	
	電気機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	7 36.8	2 10.5	2 10.5	1 5.3	1 5.3	4 21.1	408.3	27.2	9.3	
	2～5以外の製造業	97 100.0	6 6.2	13 13.4	11 11.3	7 7.2	22 22.7	- -	38 39.2	1,849.2	31.3	9.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	2 40.0	1 20.0	- -	- -	1 20.0	- -	1 20.0	90.0	22.5	13.4	
	情報通信業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	- -	- -	1 16.7	- -	2 33.3	86.8	21.7	13.4	
	運輸業	136 100.0	8 5.9	17 12.5	18 13.2	5 3.7	45 33.1	1 0.7	42 30.9	3,081.5	32.8	8.9	
	卸売・小売業	135 100.0	20 14.8	41 30.4	14 10.4	8 5.9	14 10.4	- -	38 28.1	2,491.7	25.7	9.2	
	金融・保険業	6 100.0	2 33.3	- -	- -	1 16.7	- -	- -	3 50.0	61.0	20.3	13.1	
	不動産業	7 100.0	- -	2 28.6	2 28.6	- -	2 28.6	- -	1 14.3	189.0	31.5	7.7	
	飲食業・宿泊業	63 100.0	7 11.1	22 34.9	5 7.9	1 1.6	6 9.5	- -	22 34.9	1,018.5	24.8	8.2	
	医療・福祉	62 100.0	12 19.4	16 25.8	4 6.5	2 3.2	11 17.7	- -	17 27.4	1,134.5	25.2	11.0	
	教育・学習支援業	18 100.0	4 22.2	2 11.1	3 16.7	3 16.7	2 11.1	- -	4 22.2	361.6	25.8	13.7	
	サービス業	291 100.0	39 13.4	82 28.2	28 9.6	16 5.5	64 22.0	2 0.7	60 20.6	6,416.8	27.8	10.3	
	その他	24 100.0	3 12.5	7 29.2	5 20.8	2 8.3	3 12.5	- -	4 16.7	547.8	27.4	10.0	
	無回答	33 100.0	2 6.1	12 36.4	4 12.1	2 6.1	4 12.1	- -	9 27.3	649.0	27.0	9.1	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	27 8.0	73 21.5	48 14.2	19 5.6	86 25.4	2 0.6	84 24.8	7,693.0	30.2	9.7
		100～300人未満	388 100.0	44 11.3	87 22.4	33 8.5	23 5.9	84 21.6	2 0.5	115 29.6	7,817.6	28.6	10.6
300～1000人未満		168 100.0	25 14.9	43 25.6	18 10.7	15 8.9	31 18.5	- -	36 21.4	3,625.4	27.5	10.4	
1000人以上		70 100.0	18 25.7	25 35.7	3 4.3	5 7.1	5 7.1	- -	14 20.0	1,296.4	23.2	8.8	
無回答		41 100.0	2 4.9	9 22.0	5 12.2	1 2.4	7 17.1	- -	17 41.5	696.5	29.0	8.8	
F 4 (3) 有 無 正 社 員 以 上	いる	469 100.0	53 11.3	86 18.3	51 10.9	33 7.0	123 26.2	2 0.4	121 25.8	10,438.6	30.0	10.3	
	いない	466 100.0	55 11.8	138 29.6	54 11.6	28 6.0	75 16.1	2 0.4	114 24.5	9,559.3	27.2	9.8	
	無回答	71 100.0	8 11.3	13 18.3	2 2.8	2 2.8	15 21.1	- -	31 43.7	1,131.0	28.3	11.1	
F 4 (3) の の 有 非 正 社 員 以 上	いる	790 100.0	104 13.2	209 26.5	91 11.5	51 6.5	146 18.5	3 0.4	186 23.5	16,697.8	27.6	10.1	
	いない	145 100.0	4 2.8	15 10.3	14 9.7	10 6.9	52 35.9	1 0.7	49 33.8	3,300.1	34.4	8.3	
	無回答	71 100.0	8 11.3	13 18.3	2 2.8	2 2.8	15 21.1	- -	31 43.7	1,131.0	28.3	11.1	
F 7 協 議 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	229 100.0	27 11.8	46 20.1	28 12.2	24 10.5	51 22.3	1 0.4	52 22.7	5,209.5	29.4	10.3	
	ない	727 100.0	85 11.7	179 24.6	77 10.6	37 5.1	151 20.8	3 0.4	195 26.8	15,015.1	28.2	10.1	
	無回答	50 100.0	4 8.0	12 24.0	2 4.0	2 4.0	11 22.0	- -	19 38.0	904.3	29.2	10.5	

問2 2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：65歳以上）  
5. 賃金（月額）

	合計	10万円未満	10万～15万円未満	15万～20万円未満	20万～25万円未満	25万～30万円未満	30万円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（万円）	標準偏差（万円）		
合計	1,006 100.0	49 4.9	54 5.4	61 6.1	60 6.0	28 2.8	60 6.0	694 69.0	6,899.5	22.1	18.6		
F 1 業 種	建設業	53 100.0	1 1.9	3 5.7	4 7.5	8 15.1	2 3.8	7 13.2	28 52.8	655.0	26.2	15.3	
	一般機械器具製造業	28 100.0	-	2 7.1	4 14.3	3 10.7	4 14.3	2 7.1	13 46.4	321.0	21.4	7.5	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	-	-	1 8.3	-	-	-	10 83.3	48.0	24.0	8.5	
	精密機械器具製造業	11 100.0	-	1 9.1	-	1 9.1	-	2 18.2	7 63.6	120.0	30.0	16.6	
	電気機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	-	2 10.5	-	1 5.3	1 5.3	14 73.7	100.0	20.0	11.1	
	2～5以外の製造業	97 100.0	3 3.1	4 4.1	4 4.1	7 7.2	7 7.2	6 6.2	66 68.0	797.5	25.7	16.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	1 20.0	1 20.0	1 20.0	-	2 40.0	61.0	20.3	4.5	
	情報通信業	6 100.0	-	-	1 16.7	-	-	1 16.7	4 66.7	98.0	49.0	48.1	
	運輸業	136 100.0	2 1.5	10 7.4	15 11.0	14 10.3	4 2.9	6 4.4	85 62.5	999.8	19.6	7.7	
	卸売・小売業	135 100.0	10 7.4	5 3.7	6 4.4	5 3.7	1 0.7	9 6.7	99 73.3	772.0	21.4	17.1	
	金融・保険業	6 100.0	-	-	1 16.7	1 16.7	-	-	4 66.7	36.0	18.0	2.8	
	不動産業	7 100.0	-	-	-	2 28.6	1 14.3	-	4 57.1	66.0	22.0	2.6	
	飲食業・宿泊業	63 100.0	5 7.9	4 6.3	-	1 1.6	-	1 1.6	52 82.5	141.5	12.9	10.0	
	医療・福祉	62 100.0	3 4.8	2 3.2	3 4.8	1 1.6	-	5 8.1	48 77.4	372.9	26.6	24.1	
	教育・学習支援業	18 100.0	2 11.1	2 11.1	-	1 5.6	1 5.6	4 22.2	8 44.4	363.0	36.3	34.6	
	サービス業	291 100.0	20 6.9	15 5.2	15 5.2	13 4.5	4 1.4	12 4.1	212 72.9	1,599.6	20.2	24.8	
	その他	24 100.0	1 4.2	3 12.5	2 8.3	1 4.2	1 4.2	2 8.3	14 58.3	193.2	19.3	9.2	
	無回答	33 100.0	1 3.0	3 9.1	2 6.1	1 3.0	1 3.0	1 3.0	24 72.7	155.0	17.2	8.0	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	16 4.7	25 7.4	26 7.7	23 6.8	16 4.7	22 6.5	211 62.2	2,639.1	20.6	12.1
		100～300人未満	388 100.0	14 3.6	19 4.9	23 5.9	26 6.7	9 2.3	21 5.4	276 71.1	2,444.4	21.8	17.1
300～1000人未満		168 100.0	12 7.1	3 1.8	9 5.4	7 4.2	2 1.2	10 6.0	125 74.4	1,057.0	24.6	23.4	
1000人以上		70 100.0	5 7.1	3 4.3	1 1.4	-	-	6 8.6	55 78.6	378.0	25.2	21.7	
無回答		41 100.0	2 4.9	4 9.8	2 4.9	4 9.8	1 2.4	1 2.4	27 65.9	381.0	27.2	44.3	
F 4 (3) 有の6 無正5 社職 員以 の上	いる	469 100.0	25 5.3	29 6.2	31 6.6	35 7.5	13 2.8	44 9.4	292 62.3	4,324.2	24.4	21.7	
	いない	466 100.0	19 4.1	24 5.2	27 5.8	23 4.9	13 2.8	13 2.8	347 74.5	2,234.6	18.8	11.6	
	無回答	71 100.0	5 7.0	1 1.4	3 4.2	2 2.8	2 2.8	3 4.2	55 77.5	340.7	21.3	20.2	
F 4 (3) の6 有非5 無正職 社以 員上	いる	790 100.0	37 4.7	45 5.7	46 5.8	47 5.9	19 2.4	40 5.1	556 70.4	5,074.1	21.7	19.4	
	いない	145 100.0	7 4.8	8 5.5	12 8.3	11 7.6	7 4.8	17 11.7	83 57.2	1,484.7	23.9	14.6	
	無回答	71 100.0	5 7.0	1 1.4	3 4.2	2 2.8	2 2.8	3 4.2	55 77.5	340.7	21.3	20.2	
F 7 協労働 議働 組合 の有 無設	ある	229 100.0	13 5.7	15 6.6	16 7.0	19 8.3	4 1.7	18 7.9	144 62.9	1,861.9	21.9	16.6	
	ない	727 100.0	34 4.7	35 4.8	44 6.1	46 5.0	36 5.0	22 3.0	40 5.5	4,739.6	22.5	19.8	
	無回答	50 100.0	2 4.0	4 8.0	1 2.0	5 10.0	2 4.0	2 4.0	34 68.0	298.0	18.6	8.7	



問22 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：65歳以上）  
5. 賃金（日額）

	合計	5千円未満	5千～8千円未満	8千～1万円未満	1万～2万円未満	2万円以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値（円）	標準偏差（円）	
合計	1,006 100.0	36 3.6	79 7.9	28 2.8	24 2.4	3 0.3	836 83.1	1,232,211.0	7,248.3	4,592.5	
F1 業 種	建設業	53 100.0	- -	1 1.9	5 9.4	5 9.4	- -	42 79.2	104,000.0	9,454.5	1,957.2
	一般機械器具製造業	28 100.0	- -	1 3.6	- -	2 7.1	- -	25 89.3	37,500.0	12,500.0	5,074.4
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	- -	- -	- -	1 8.3	- -	11 91.7	10,000.0	10,000.0	0.0
	精密機械器具製造業	11 100.0	- -	- -	- -	- -	- 100.0	11	-	-	-
	電気機械器具製造業	19 100.0	- -	1 5.3	- -	- -	- -	18 94.7	5,250.0	5,250.0	0.0
	2～5以外の製造業	97 100.0	2 2.1	4 4.1	2 2.1	2 2.1	1 1.0	86 88.7	93,455.0	8,495.9	4,737.0
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	1 20.0	- -	- -	- -	- -	4 80.0	4,750.0	4,750.0	0.0
	情報通信業	6 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	6 100.0	-	-	-
	運輸業	136 100.0	2 1.5	10 7.4	8 5.9	3 2.2	- -	113 83.1	171,040.0	7,436.5	2,371.8
	卸売・小売業	135 100.0	7 5.2	6 4.4	2 1.5	1 0.7	- -	119 88.1	87,925.0	5,495.3	2,158.4
	金融・保険業	6 100.0	- -	- -	- -	1 16.7	1 16.7	4 66.7	30,000.0	15,000.0	7,071.1
	不動産業	7 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	7 100.0	-	-	-
	飲食業・宿泊業	63 100.0	3 4.8	4 6.3	3 4.8	1 1.6	- -	52 82.5	72,250.0	6,568.2	2,361.4
	医療・福祉	62 100.0	2 3.2	2 3.2	1 1.6	1 1.6	1 1.6	55 88.7	90,800.0	12,971.4	16,848.9
	教育・学習支援業	18 100.0	- -	- -	- -	1 5.6	- -	17 94.4	10,000.0	10,000.0	0.0
	サービス業	291 100.0	17 5.8	43 14.8	6 2.1	4 1.4	- -	221 75.9	425,375.0	6,076.8	2,626.0
	その他	24 100.0	1 4.2	4 16.7	- -	- -	- -	19 79.2	32,510.0	6,502.0	1,355.7
	無回答	33 100.0	1 3.0	3 9.1	1 3.0	2 6.1	- -	26 78.8	57,356.0	8,193.7	3,557.8
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	12 3.5	36 10.6	16 4.7	9 2.7	- -	266 78.5	501,450.0	6,869.2
100～300人未満		388 100.0	10 2.6	25 6.4	6 1.5	8 2.1	- -	339 87.4	351,981.0	7,183.3	3,611.6
300～1000人未満		168 100.0	9 5.4	9 5.4	3 1.8	6 3.6	2 1.2	139 82.7	249,180.0	8,592.4	8,766.4
1000人以上		70 100.0	4 5.7	4 5.7	- -	1 1.4	1 1.4	60 85.7	67,300.0	6,730.0	5,281.4
無回答		41 100.0	1 2.4	5 12.2	3 7.3	- -	- -	32 78.0	62,300.0	6,922.2	1,610.0
F4 (3) 有の6 無5 正社員以上の	いる	469 100.0	12 2.6	46 9.8	19 4.1	13 2.8	- -	379 80.8	650,225.0	7,224.7	2,536.4
	いない	466 100.0	21 4.5	27 5.8	7 1.5	10 2.1	3 0.6	398 85.4	512,826.0	7,541.6	6,536.4
	無回答	71 100.0	3 4.2	6 8.5	2 2.8	1 1.4	- -	59 83.1	69,160.0	5,763.3	2,969.5
F4 (3) 有の6 無5 正社員以上の	いる	790 100.0	30 3.8	62 7.8	20 2.5	20 2.5	3 0.4	655 82.9	988,671.0	7,323.5	4,885.1
	いない	145 100.0	3 2.1	11 7.6	6 4.1	3 2.1	- -	122 84.1	174,380.0	7,581.7	3,302.2
	無回答	71 100.0	3 4.2	6 8.5	2 2.8	1 1.4	- -	59 83.1	69,160.0	5,763.3	2,969.5
F7 協労働 議機 関合 の有 無設	ある	229 100.0	7 3.1	18 7.9	4 1.7	5 2.2	3 1.3	192 83.8	334,665.0	9,045.0	8,074.7
	ない	727 100.0	28 3.9	60 8.3	23 3.2	15 2.1	- -	601 82.7	835,646.0	6,632.1	2,756.3
	無回答	50 100.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0	4 8.0	- -	43 86.0	61,900.0	8,842.9	3,708.9

問2 2 5 5歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：6 5歳以上）  
5. 賃金（時間額）

		合計	1 0 0 0 円 未 満	1 0 0 0 円 未 満	1 5 0 0 円 未 満	2 0 0 0 円 未 満	3 0 0 0 円 以 上	無 回 答	平 均 値 の 計 算 に 用 い た 合 計	平 均 値 （ 円 ）	標 準 偏 差 （ 円 ）
合計		1,006 100.0	316 31.4	90 8.9	11 1.1	7 0.7	2 0.2	580 57.7	398,812	936.2	300.9
F 1 業 種	建設業	53 100.0	1 1.9	-	1 1.9	-	-	51 96.2	2,800	1,400.0	636.4
	一般機械器具製造業	28 100.0	4 14.3	6 21.4	-	-	1 3.6	17 60.7	13,350	1,213.6	618.4
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	4 33.3	-	-	-	4 33.3	7,764	970.5	131.8
	精密機械器具製造業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	-	1 9.1	-	7 63.6	5,200	1,300.0	816.5
	電気機械器具製造業	19 100.0	6 31.6	6 31.6	-	-	-	7 36.8	12,024	1,002.0	179.4
	2～5以外の製造業	97 100.0	24 24.7	10 10.3	1 1.0	-	-	62 63.9	32,081	916.6	215.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	-	-	-	5 100.0	-	-	-
	情報通信業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	-	-	-	4 66.7	2,130	1,065.0	190.9
	運輸業	136 100.0	23 16.9	9 6.6	1 0.7	1 0.7	-	103 48.9	30,288	917.8	206.5
	卸売・小売業	135 100.0	55 40.7	12 8.9	1 0.7	1 0.7	-	66 48.9	62,128	900.4	273.0
	金融・保険業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	-	1 16.7	-	2 33.3	5,680	1,420.0	759.1
	不動産業	7 100.0	4 57.1	-	-	-	-	3 42.9	3,390	847.5	108.1
	飲食業・宿泊業	63 100.0	35 55.6	3 4.8	-	-	-	25 39.7	31,176	820.4	90.3
	医療・福祉	62 100.0	24 38.7	7 11.3	2 3.2	-	1 1.6	28 45.2	34,059	1,001.7	424.5
	教育・学習支援業	18 100.0	2 11.1	-	-	1 5.6	-	15 83.3	4,118	1,372.7	1,035.5
	サービス業	291 100.0	113 38.8	26 8.9	4 1.4	2 0.7	-	146 50.2	131,836	909.2	225.9
	その他	24 100.0	7 29.2	2 8.3	-	1 4.2	-	14 58.3	9,969	996.9	382.8
	無回答	33 100.0	9 27.3	2 6.1	1 3.0	-	-	21 63.6	10,819	901.6	219.0
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	1 0 0 人未満	339 100.0	85 25.1	34 10.0	4 1.2	3 0.9	1 0.3	212 62.5	122,180	962.0
1 0 0 ～ 3 0 0 人未満		388 100.0	115 29.6	27 7.0	4 1.0	-	-	242 62.4	130,583	894.4	186.7
3 0 0 ～ 1 0 0 0 人未満		168 100.0	72 42.9	20 11.9	1 0.6	-	1 0.6	74 44.0	85,846	913.3	285.9
1 0 0 0 人以上		70 100.0	33 47.1	6 8.6	2 2.9	4 5.7	-	25 35.7	48,273	1,072.7	479.0
無回答		41 100.0	11 26.8	3 7.3	-	-	-	27 65.9	11,930	852.1	106.9
F 4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	469 100.0	120 25.6	33 7.0	4 0.9	4 0.9	-	308 65.7	149,472	928.4	290.5
	いない	466 100.0	177 38.0	52 11.2	7 1.5	2 0.4	2 0.4	226 48.5	226,652	944.4	311.6
	無回答	71 100.0	19 26.8	5 7.0	-	1 1.4	-	46 64.8	22,688	907.5	267.7
F 4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	790 100.0	278 35.2	80 10.1	11 1.4	5 0.6	2 0.3	414 52.4	353,279	939.6	304.9
	いない	145 100.0	19 13.1	5 3.4	-	1 0.7	-	120 82.8	22,845	913.8	278.4
	無回答	71 100.0	19 26.8	5 7.0	-	1 1.4	-	46 64.8	22,688	907.5	267.7
F 7 協 働 機 関 の 有 常 無 設	ある	229 100.0	60 26.2	21 9.2	3 1.3	2 0.9	-	143 62.4	82,854	963.4	300.2
	ない	727 100.0	246 33.8	66 9.1	6 0.8	4 0.6	1 0.1	404 55.6	296,269	917.2	271.5
	無回答	50 100.0	10 20.0	3 6.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	33 66.0	19,689	1,158.2	615.1

問2.2 55歳以上の中途採用者がいた企業について（中途採用時年齢：65歳以上）  
6. 採用時の雇用形態（SA）

	合計	正社員	契約社員	パート・アルバイト	嘱託	その他	無回答		
合計	1,006 100.0	101 10.0	107 10.6	458 45.5	133 13.2	13 1.3	194 19.3		
F1 業 種	建設業	53 100.0	13 24.5	10 18.9	5 9.4	14 26.4	- -	11 20.8	
	一般機械器具製造業	28 100.0	6 21.4	6 21.4	7 25.0	3 10.7	1 3.6	5 17.9	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	- -	2 16.7	7 58.3	2 16.7	- -	1 8.3	
	精密機械器具製造業	11 100.0	2 18.2	2 18.2	1 9.1	5 45.5	- -	1 9.1	
	電気機械器具製造業	19 100.0	- -	3 15.8	13 68.4	1 5.3	- -	2 10.5	
	2～5以外の製造業	97 100.0	8 8.2	9 9.3	35 36.1	10 10.3	3 3.1	32 33.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	- -	2 40.0	1 20.0	1 20.0	- -	1 20.0	
	情報通信業	6 100.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	- -	- -	1 16.7	
	運輸業	136 100.0	21 15.4	9 6.6	40 29.4	30 22.1	- -	36 26.5	
	卸売・小売業	135 100.0	5 3.7	7 5.2	77 57.0	18 13.3	2 1.5	26 19.3	
	金融・保険業	6 100.0	- -	1 16.7	2 33.3	1 16.7	- -	2 33.3	
	不動産業	7 100.0	1 14.3	1 14.3	3 42.9	1 14.3	- -	1 14.3	
	飲食業・宿泊業	63 100.0	- -	3 4.8	43 68.3	2 3.2	- -	15 23.8	
	医療・福祉	62 100.0	10 16.1	2 3.2	38 61.3	4 6.5	1 1.6	7 11.3	
	教育・学習支援業	18 100.0	4 22.2	4 22.2	4 22.2	3 16.7	1 5.6	2 11.1	
	サービス業	291 100.0	26 8.9	38 13.1	151 51.9	31 10.7	4 1.4	41 14.1	
	その他	24 100.0	1 4.2	4 16.7	12 50.0	3 12.5	1 4.2	3 12.5	
	無回答	33 100.0	2 6.1	3 9.1	17 51.5	4 12.1	- -	7 21.2	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	56 16.5	34 10.0	129 38.1	52 15.3	5 1.5	63 18.6
		100～300人未満	388 100.0	33 8.5	42 10.8	172 44.3	49 12.6	7 1.8	85 21.9
300～1000人未満		168 100.0	8 4.8	19 11.3	94 56.0	22 13.1	1 0.6	24 14.3	
1000人以上		70 100.0	2 2.9	5 7.1	45 64.3	7 10.0	- -	11 15.7	
無回答		41 100.0	2 4.9	7 17.1	18 43.9	3 7.3	- -	11 26.8	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	469 100.0	92 19.6	43 9.2	177 37.7	56 11.9	5 1.1	96 20.5	
	いない	466 100.0	4 0.9	55 11.8	251 53.9	69 14.8	6 1.3	81 17.4	
	無回答	71 100.0	5 7.0	9 12.7	30 42.3	8 11.3	2 2.8	17 23.9	
F4 (3) の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	790 100.0	44 5.6	87 11.0	404 51.1	112 14.2	9 1.1	134 17.0	
	いない	145 100.0	52 35.9	11 7.6	24 16.6	13 9.0	2 1.4	43 29.7	
	無回答	71 100.0	5 7.0	9 12.7	30 42.3	8 11.3	2 2.8	17 23.9	
F7 協 議 機 組 合 の 有 無 設	ある	229 100.0	19 8.3	32 14.0	96 41.9	39 17.0	3 1.3	40 17.5	
	ない	727 100.0	77 10.6	69 9.5	344 47.3	89 12.2	10 1.4	138 19.0	
	無回答	50 100.0	5 10.0	6 12.0	18 36.0	5 10.0	- -	16 32.0	

問2 2-付問(1) 55歳以上の中途採用後、何歳まで雇用する予定ですか。

●中途採用時年齢：55歳～59歳

		合計	65歳未満	65歳	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	71歳以上	無回答
合計		1,580	269	599	10	10	15	15	291	133	238
		100.0	17.0	37.9	0.6	0.6	0.9	0.9	18.4	8.4	15.1
F1業種	建設業	104	15	50	1	2	-	-	16	8	12
		100.0	14.4	48.1	1.0	1.9	-	-	15.4	7.7	11.5
	一般機械器具製造業	47	11	18	1	1	-	-	4	1	11
		100.0	23.4	38.3	2.1	2.1	-	-	8.5	2.1	23.4
	輸送用機械器具製造業	15	3	6	-	-	-	-	2	1	3
		100.0	20.0	40.0	-	-	-	-	13.3	6.7	20.0
	精密機械器具製造業	10	2	5	-	-	-	-	-	-	3
		100.0	20.0	50.0	-	-	-	-	-	-	30.0
	電気機械器具製造業	41	12	17	-	1	-	-	8	-	3
		100.0	29.3	41.5	-	2.4	-	-	19.5	-	7.3
	2～5以外の製造業	185	36	84	2	2	1	2	23	9	26
		100.0	19.5	45.4	1.1	1.1	0.5	1.1	12.4	4.9	14.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	10	2	5	-	-	-	-	-	1	2
		100.0	20.0	50.0	-	-	-	-	-	10.0	20.0
	情報通信業	14	7	5	-	-	-	-	1	-	1
		100.0	50.0	35.7	-	-	-	-	7.1	-	7.1
	運輸業	244	40	59	1	1	4	2	57	38	42
		100.0	16.4	24.2	0.4	0.4	1.6	0.8	23.4	15.6	17.2
	卸売・小売業	222	48	95	2	2	1	2	23	9	40
		100.0	21.6	42.8	0.9	0.9	0.5	0.9	10.4	4.1	18.0
金融・保険業	14	2	10	-	-	-	-	1	-	1	
	100.0	14.3	71.4	-	-	-	-	7.1	-	7.1	
不動産業	10	-	5	-	-	1	-	2	2	-	
	100.0	-	50.0	-	-	10.0	-	20.0	20.0	-	
飲食業・宿泊業	99	12	33	-	-	-	1	28	9	16	
	100.0	12.1	33.3	-	-	-	1.0	28.3	9.1	16.2	
医療・福祉	90	15	40	1	-	1	1	11	10	11	
	100.0	16.7	44.4	1.1	-	1.1	1.1	12.2	11.1	12.2	
教育・学習支援業	22	4	17	-	-	-	-	-	-	1	
	100.0	18.2	77.3	-	-	-	-	-	-	4.5	
サービス業	375	42	126	2	-	7	6	97	45	50	
	100.0	11.2	33.6	0.5	-	1.9	1.6	25.9	12.0	13.3	
その他	36	10	11	-	1	-	1	6	-	7	
	100.0	27.8	30.6	-	2.8	-	2.8	16.7	-	19.4	
無回答	42	8	13	-	-	-	-	12	-	9	
	100.0	19.0	31.0	-	-	-	-	28.6	-	21.4	
F4(1)従業員規模	100人未満	547	88	191	3	4	5	6	100	50	100
		100.0	16.1	34.9	0.5	0.7	0.9	1.1	18.3	9.1	18.3
	100～300人未満	614	102	250	6	6	3	6	107	46	88
		100.0	16.6	40.7	1.0	1.0	0.5	1.0	17.4	7.5	14.3
	300～1000人未満	253	48	95	1	-	5	3	51	23	27
		100.0	19.0	37.5	0.4	-	2.0	1.2	20.2	9.1	10.7
1000人以上	109	23	43	-	-	1	-	23	8	11	
	100.0	21.1	39.4	-	-	0.9	-	21.1	7.3	10.1	
無回答	57	8	20	-	-	1	-	10	6	12	
	100.0	14.0	35.1	-	-	1.8	-	17.5	10.5	21.1	
F4(3)有6無正5社員以上の上	いる	669	89	248	5	5	6	6	138	71	101
		100.0	13.3	37.1	0.7	0.7	0.9	0.9	20.6	10.6	15.1
	いない	805	166	319	5	5	7	9	127	51	116
	100.0	20.6	39.6	0.6	0.6	0.9	1.1	15.8	6.3	14.4	
無回答	106	14	32	-	-	2	-	26	11	21	
	100.0	13.2	30.2	-	-	1.9	-	24.5	10.4	19.8	
F4(3)の6有非5無正5社員以上	いる	1,101	171	416	7	7	11	12	214	106	157
		100.0	15.5	37.8	0.6	0.6	1.0	1.1	19.4	9.6	14.3
	いない	373	84	151	3	3	2	3	51	16	60
	100.0	22.5	40.5	0.8	0.8	0.5	0.8	13.7	4.3	16.1	
無回答	106	14	32	-	-	2	-	26	11	21	
	100.0	13.2	30.2	-	-	1.9	-	24.5	10.4	19.8	
F7労働協働機関の有常無設	ある	370	74	140	1	1	4	3	57	35	55
		100.0	20.0	37.8	0.3	0.3	1.1	0.8	15.4	9.5	14.9
	ない	1,127	184	433	7	9	10	12	221	90	161
	100.0	16.3	38.4	0.6	0.8	0.9	1.1	19.6	8.0	14.3	
無回答	83	11	26	2	-	1	-	13	8	22	
	100.0	13.3	31.3	2.4	-	1.2	-	15.7	9.6	26.5	

問2.2-付問(1) 55歳以上の中途採用後、何歳まで雇用する予定ですか。

●中途採用時年齢：55歳～59歳

	合計	71歳	72歳	73歳	74歳	75歳	76歳以上	無回答	
合計	133 100.0	1 0.8	3 2.3	1 0.8	1 0.8	18 13.5	7 5.3	102 76.7	
F1 業種	建設業	8 100.0	-	-	-	-	-	8 100.0	
	一般機械器具製造業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
	輸送用機械器具製造業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
	精密機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	
	2～5以外の製造業	9 100.0	-	-	-	-	-	9 100.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	
	運輸業	38 100.0	-	1 2.6	1 2.6	1 2.6	12 31.6	4 10.5	19 50.0
	卸売・小売業	9 100.0	-	-	-	-	1 11.1	-	8 88.9
	金融・保険業	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業	2 100.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0
	飲食業・宿泊業	9 100.0	-	-	-	-	-	-	9 100.0
	医療・福祉	10 100.0	-	1 10.0	-	-	-	-	9 90.0
	教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業	45 100.0	1 2.2	1 2.2	-	-	5 11.1	3 6.7	35 77.8
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	無回答	-	-	-	-	-	-	-	-
F4 (1) 従業員規模	100人未満	50 100.0	-	1 2.0	-	1 2.0	4 8.0	2 4.0	42 84.0
	100～300人未満	46 100.0	-	2 4.3	-	-	5 10.9	2 4.3	37 80.4
	300～1000人未満	23 100.0	1 4.3	-	1 4.3	-	4 17.4	1 4.3	16 69.6
	1000人以上	8 100.0	-	-	-	-	-	2 25.0	6 75.0
	無回答	6 100.0	-	-	-	-	5 83.3	-	1 16.7
F4 (3) 有非正社員以上の	いる	71 100.0	-	1 1.4	-	-	10 14.1	3 4.2	57 80.3
	いない	51 100.0	1 2.0	2 3.9	1 2.0	1 2.0	6 11.8	3 5.9	37 72.5
	無回答	11 100.0	-	-	-	-	2 18.2	1 9.1	8 72.7
F4 (3) 有非正社員以上の	いる	106 100.0	1 0.9	2 1.9	1 0.9	1 0.9	16 15.1	5 4.7	80 75.5
	いない	16 100.0	-	1 6.3	-	-	-	1 6.3	14 87.5
	無回答	11 100.0	-	-	-	-	2 18.2	1 9.1	8 72.7
F7 協賛労働組合、有常無設	ある	35 100.0	1 2.9	1 2.9	1 2.9	-	7 20.0	1 2.9	24 68.6
	ない	90 100.0	-	2 2.2	-	-	9 10.0	5 5.6	74 82.2
	無回答	8 100.0	-	-	-	1 12.5	2 25.0	1 12.5	4 50.0

問2 2-付問(1) 55歳以上の中途採用後、何歳まで雇用する予定ですか。

●中途採用時年齢：60歳～64歳

	合計	65歳未満	65歳	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	71歳以上	無回答
合計	1,490	171	429	18	32	36	19	385	157	243
	100.0	11.5	28.8	1.2	2.1	2.4	1.3	25.8	10.5	16.3
F1 建設業	104	10	42	4	3	1	-	23	10	11
	100.0	9.6	40.4	3.8	2.9	1.0	-	22.1	9.6	10.6
業種	32	8	12	1	-	1	-	4	3	3
	100.0	25.0	37.5	3.1	-	3.1	-	12.5	9.4	9.4
輸送用機械器具製造業	20	2	6	-	-	-	2	3	2	5
	100.0	10.0	30.0	-	-	-	10.0	15.0	10.0	25.0
精密機械器具製造業	12	2	2	-	-	-	-	3	-	5
	100.0	16.7	16.7	-	-	-	-	25.0	-	41.7
電気機械器具製造業	38	6	10	1	1	1	-	13	2	4
	100.0	15.8	26.3	2.6	2.6	2.6	-	34.2	5.3	10.5
2～5以外の製造業	164	22	55	2	5	6	1	31	9	33
	100.0	13.4	33.5	1.2	3.0	3.7	0.6	18.9	5.5	20.1
電気・ガス・熱供給・水道業	11	1	4	-	-	-	-	-	2	4
	100.0	9.1	36.4	-	-	-	-	-	18.2	36.4
情報通信業	17	1	11	-	-	-	-	2	-	3
	100.0	5.9	64.7	-	-	-	-	11.8	-	17.6
運輸業	210	28	41	-	1	5	2	59	38	36
	100.0	13.3	19.5	-	0.5	2.4	1.0	28.1	18.1	17.1
卸売・小売業	208	27	80	2	7	2	2	37	16	35
	100.0	13.0	38.5	1.0	3.4	1.0	1.0	17.8	7.7	16.8
金融・保険業	15	2	6	-	-	-	-	3	-	4
	100.0	13.3	40.0	-	-	-	-	20.0	-	26.7
不動産業	10	-	3	-	-	1	-	2	2	2
	100.0	-	30.0	-	-	10.0	-	20.0	20.0	20.0
飲食業・宿泊業	94	4	21	1	1	-	1	39	10	17
	100.0	4.3	22.3	1.1	1.1	-	1.1	41.5	10.6	18.1
医療・福祉	77	11	18	-	3	1	1	23	10	10
	100.0	14.3	23.4	-	3.9	1.3	1.3	29.9	13.0	13.0
教育・学習支援業	25	2	15	-	1	1	-	5	-	1
	100.0	8.0	60.0	-	4.0	4.0	-	20.0	-	4.0
サービス業	375	34	80	6	8	16	9	119	51	52
	100.0	9.1	21.3	1.6	2.1	4.3	2.4	31.7	13.6	13.9
その他	36	6	11	-	1	-	1	7	-	10
	100.0	16.7	30.6	-	2.8	-	2.8	19.4	-	27.8
無回答	42	5	12	1	1	1	-	12	2	8
	100.0	11.9	28.6	2.4	2.4	2.4	-	28.6	4.8	19.0
F4 (1) 従業員規模	519	60	145	8	10	10	6	123	62	95
	100.0	11.6	27.9	1.5	1.9	1.9	1.2	23.7	11.9	18.3
100～300人未満	592	68	170	7	17	13	10	161	56	90
	100.0	11.5	28.7	1.2	2.9	2.2	1.7	27.2	9.5	15.2
300～1000人未満	232	23	68	2	4	7	3	62	23	40
	100.0	9.9	29.3	0.9	1.7	3.0	1.3	26.7	9.9	17.2
1000人以上	91	11	33	-	-	4	-	25	9	9
	100.0	12.1	36.3	-	-	4.4	-	27.5	9.9	9.9
無回答	56	9	13	1	1	2	-	14	7	9
	100.0	16.1	23.2	1.8	1.8	3.6	-	25.0	12.5	16.1
F4 (3) 有正5社員以上の6無	624	65	151	8	16	22	7	170	78	107
	100.0	10.4	24.2	1.3	2.6	3.5	1.1	27.2	12.5	17.1
いない	761	97	256	8	13	12	12	178	66	119
	100.0	12.7	33.6	1.1	1.7	1.6	1.6	23.4	8.7	15.6
無回答	105	9	22	2	3	2	-	37	13	17
	100.0	8.6	21.0	1.9	2.9	1.9	-	35.2	12.4	16.2
F4 (3) の6無 有非5社員以上の6無	1,061	107	298	12	25	29	16	287	126	161
	100.0	10.1	28.1	1.1	2.4	2.7	1.5	27.0	11.9	15.2
いない	324	55	109	4	4	5	3	61	18	65
	100.0	17.0	33.6	1.2	1.2	1.5	0.9	18.8	5.6	20.1
無回答	105	9	22	2	3	2	-	37	13	17
	100.0	8.6	21.0	1.9	2.9	1.9	-	35.2	12.4	16.2
F7 労働協賛機関の有常無設	357	39	116	4	5	8	2	81	43	59
	100.0	10.9	32.5	1.1	1.4	2.2	0.6	22.7	12.0	16.5
ない	1,064	123	300	12	27	26	17	289	107	163
	100.0	11.6	28.2	1.1	2.5	2.4	1.6	27.2	10.1	15.3
無回答	69	9	13	2	-	2	-	15	7	21
	100.0	13.0	18.8	2.9	-	2.9	-	21.7	10.1	30.4

問2.2-付問(1) 55歳以上の中途採用後、何歳まで雇用する予定ですか。

●中途採用時年齢：60歳～64歳

	合計	71歳	72歳	73歳	74歳	75歳	76歳以上	無回答	
合計	157 100.0	1 0.6	2 1.3	2 1.3	2 1.3	19 12.1	6 3.8	125 79.6	
F1 業 種	建設業	10 100.0	-	-	-	-	1 10.0	9 90.0	
	一般機械器具製造業	3 100.0	-	-	-	-	-	3 100.0	
	輸送用機械器具製造業	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	
	精密機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	
	2～5以外の製造業	9 100.0	-	-	-	-	1 11.1	8 88.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	
	運輸業	38 100.0	-	-	1 2.6	2 5.3	10 26.3	4 10.5	21 55.3
	卸売・小売業	16 100.0	-	-	1 6.3	-	1 6.3	-	14 87.5
	金融・保険業	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業	2 100.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0
	飲食業・宿泊業	10 100.0	-	-	-	-	-	-	10 100.0
	医療・福祉	10 100.0	-	1 10.0	-	-	1 10.0	-	8 80.0
	教育・学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業	51 100.0	1 2.0	1 2.0	-	-	5 9.8	2 3.9	42 82.4
	その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	無回答	2 100.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	62 100.0	-	1 1.6	-	2 3.2	4 6.5	2 3.2
100～300人未満		56 100.0	-	1 1.8	-	-	6 10.7	2 3.6	47 83.9
300～1000人未満		23 100.0	1 4.3	-	2 8.7	-	4 17.4	-	16 69.6
1000人以上		9 100.0	-	-	-	-	-	2 22.2	7 77.8
無回答		7 100.0	-	-	-	-	5 71.4	-	2 28.6
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	78 100.0	-	1 1.3	-	1 1.3	8 10.3	3 3.8	65 83.3
	いない	66 100.0	1 1.5	1 1.5	2 3.0	1 1.5	9 13.6	2 3.0	50 75.8
	無回答	13 100.0	-	-	-	-	2 15.4	1 7.7	10 76.9
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	126 100.0	1 0.8	1 0.8	1 0.8	1 0.8	17 13.5	4 3.2	101 80.2
	いない	18 100.0	-	1 5.6	1 5.6	1 5.6	-	1 5.6	14 77.8
	無回答	13 100.0	-	-	-	-	2 15.4	1 7.7	10 76.9
F7 協働労働組合、常無設	ある	43 100.0	1 2.3	-	1 2.3	-	8 18.6	1 2.3	32 74.4
	ない	107 100.0	-	2 1.9	1 0.9	1 0.9	9 8.4	5 4.7	89 83.2
	無回答	7 100.0	-	-	-	1 14.3	2 28.6	-	4 57.1

問2-2-付問(1) 55歳以上の中途採用後、何歳まで雇用する予定ですか。

●中途採用時年齢：65歳以上

	合計	65歳未満	65歳	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	71歳以上	無回答		
合計	1,006 100.0	-	22 2.2	25 2.5	27 2.7	43 4.3	18 1.8	394 39.2	216 21.5	261 25.9		
F1 業 種	建設業	53 100.0	-	2 3.8	2 3.8	2 3.8	4 7.5	1 1.9	16 30.2	10 18.9	16 30.2	
	一般機械器具製造業	28 100.0	-	-	1 3.6	3 10.7	-	-	11 39.3	4 14.3	9 32.1	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	-	-	2 16.7	-	1 8.3	2 16.7	2 16.7	3 25.0	2 16.7	
	精密機械器具製造業	11 100.0	-	-	1 9.1	-	1 9.1	-	3 27.3	1 9.1	5 45.5	
	電気機械器具製造業	19 100.0	-	-	1 5.3	-	2 10.5	-	7 36.8	7 36.8	2 10.5	
	2～5以外の製造業	97 100.0	-	2 2.1	4 4.1	2 2.1	3 3.1	-	33 34.0	17 17.5	36 37.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	5 100.0	-	-	-	-	-	-	1 20.0	-	4 80.0	
	情報通信業	6 100.0	-	1 16.7	-	-	-	-	3 50.0	-	2 33.3	
	運輸業	136 100.0	-	4 2.9	4 2.9	2 1.5	8 5.9	2 1.5	45 33.1	45 33.1	26 19.1	
	卸売・小売業	135 100.0	-	3 2.2	3 2.2	8 5.9	5 3.7	2 1.5	48 35.6	22 16.3	44 32.6	
	金融・保険業	6 100.0	-	-	-	1 16.7	-	-	2 33.3	-	3 50.0	
	不動産業	7 100.0	-	-	-	1 14.3	2 28.6	-	2 28.6	1 14.3	1 14.3	
	飲食業・宿泊業	63 100.0	-	1 1.6	-	2 3.2	1 1.6	-	31 49.2	12 19.0	16 25.4	
	医療・福祉	62 100.0	-	2 3.2	-	-	2 3.2	3 4.8	23 37.1	19 30.6	13 21.0	
	教育・学習支援業	18 100.0	-	1 5.6	-	1 5.6	1 5.6	-	8 44.4	4 22.2	3 16.7	
	サービス業	291 100.0	-	5 1.7	5 1.7	5 1.7	12 4.1	6 2.1	133 45.7	62 21.3	63 21.6	
	その他	24 100.0	-	1 4.2	1 4.2	-	1 4.2	-	11 45.8	3 12.5	7 29.2	
	無回答	33 100.0	-	-	1 3.0	-	-	2 6.1	15 45.5	6 18.2	9 27.3	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	339 100.0	-	5 1.5	12 3.5	8 2.4	15 4.4	7 2.1	120 35.4	88 26.0	84 24.8
		100～300人未満	388 100.0	-	11 2.8	6 1.5	11 2.8	15 3.9	5 1.3	153 39.4	81 20.9	106 27.3
300～1000人未満		168 100.0	-	2 1.2	5 3.0	4 2.4	9 5.4	4 2.4	73 43.5	27 16.1	44 26.2	
1000人以上		70 100.0	-	4 5.7	2 2.9	1 1.4	3 4.3	-	31 44.3	10 14.3	19 27.1	
無回答		41 100.0	-	-	-	3 7.3	1 2.4	2 4.9	17 41.5	10 24.4	8 19.5	
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	469 100.0	-	12 2.6	14 3.0	13 2.8	22 4.7	9 1.9	174 37.1	113 24.1	112 23.9	
	いない	466 100.0	-	8 1.7	10 2.1	12 2.6	20 4.3	8 1.7	183 39.3	91 19.5	134 28.8	
	無回答	71 100.0	-	2 2.8	1 1.4	2 2.8	1 1.4	1 1.4	37 52.1	12 16.9	15 21.1	
F4 (3) 有65歳以上の非正社員	いる	790 100.0	-	18 2.3	20 2.5	22 2.8	37 4.7	14 1.8	315 39.9	175 22.2	189 23.9	
	いない	145 100.0	-	2 1.4	4 2.8	3 2.1	5 3.4	3 2.1	42 29.0	29 20.0	57 39.3	
	無回答	71 100.0	-	2 2.8	1 1.4	2 2.8	1 1.4	1 1.4	37 52.1	12 16.9	15 21.1	
F7 協労働組合、有常無設	ある	229 100.0	-	6 2.6	8 3.5	5 2.2	8 3.5	4 1.7	78 34.1	56 24.5	64 27.9	
	ない	727 100.0	-	15 2.1	17 2.3	21 2.9	33 4.5	13 1.8	301 41.4	153 21.0	174 23.9	
	無回答	50 100.0	-	1 2.0	-	1 2.0	2 4.0	1 2.0	15 30.0	7 14.0	23 46.0	



問2-2-付問(1) 55歳以上の中途採用後、何歳まで雇用する予定ですか。

●中途採用時年齢：65歳以上

	合計	71歳	72歳	73歳	74歳	75歳	76歳以上	無回答	
合計	216 100.0	2 0.9	5 2.3	7 3.2	4 1.9	23 10.6	9 4.2	166 76.9	
F1 業 種	建設業	10 100.0	-	-	1 10.0	-	-	9 90.0	
	一般機械器具製造業	4 100.0	-	-	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	
	輸送用機械器具製造業	3 100.0	-	-	-	-	-	3 100.0	
	精密機械器具製造業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
	電気機械器具製造業	7 100.0	-	-	-	-	1 14.3	6 85.7	
	2～5以外の製造業	17 100.0	1 5.9	-	1 5.9	-	1 5.9	-	14 82.4
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	-	-	-	-	-	-	-	-
	運輸業	45 100.0	-	1 2.2	1 2.2	1 2.2	11 24.4	5 11.1	26 57.8
	卸売・小売業	22 100.0	-	2 9.1	1 4.5	-	-	1 4.5	18 81.8
	金融・保険業	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	飲食業・宿泊業	12 100.0	-	-	-	-	1 8.3	-	11 91.7
	医療・福祉	19 100.0	-	-	-	-	2 10.5	-	17 89.5
	教育・学習支援業	4 100.0	-	-	1 25.0	-	-	-	3 75.0
	サービス業	62 100.0	1 1.6	2 3.2	-	2 3.2	6 9.7	2 3.2	49 79.0
	その他	3 100.0	-	-	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3
	無回答	6 100.0	-	-	1 16.7	-	-	-	5 83.3
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	88 100.0	1 1.1	4 4.5	2 2.3	2 2.3	7 8.0	5 5.7
100～300人未満		81 100.0	-	1 1.2	3 3.7	1 1.2	9 11.1	2 2.5	65 80.2
300～1000人未満		27 100.0	1 3.7	-	2 7.4	1 3.7	3 11.1	-	20 74.1
1000人以上		10 100.0	-	-	-	-	-	2 20.0	8 80.0
無回答		10 100.0	-	-	-	-	4 40.0	-	6 60.0
F4 (3) 有65歳以上の社員	いる	113 100.0	1 0.9	3 2.7	3 2.7	-	12 10.6	6 5.3	88 77.9
	いない	91 100.0	1 1.1	2 2.2	4 4.4	4 4.4	11 12.1	2 2.2	67 73.6
	無回答	12 100.0	-	-	-	-	-	1 8.3	11 91.7
F4 (3) 有非5歳以上の社員	いる	175 100.0	2 1.1	5 2.9	4 2.3	3 1.7	22 12.6	5 2.9	134 76.6
	いない	29 100.0	-	-	3 10.3	1 3.4	1 3.4	3 10.3	21 72.4
	無回答	12 100.0	-	-	-	-	-	1 8.3	11 91.7
F7 協労働組合、常無設	ある	56 100.0	1 1.8	1 1.8	2 3.6	2 3.6	9 16.1	1 1.8	40 71.4
	ない	153 100.0	1 0.7	4 2.6	5 3.3	1 0.7	12 7.8	8 5.2	122 79.7
	無回答	7 100.0	-	-	-	1 14.3	2 28.6	-	4 57.1

問2-2付問(2) 55歳以上の中途採用した中高年齢者の仕事ぶりをどう評価していますか(MA)。

●中途採用時年齢：55歳～59歳

	合計	も高い管理 能力・指導力 を	高い専門 能力をも っている	勤務態度 や仕事 ぶりが真 面目である	労働意 欲が高い	幅広い 人脈をも っている	能力に 個人差が ある	採用時 に期待し た働きを し	その他	無回 答	
合計	1,580 100.0	182 11.5	386 24.4	829 52.5	464 29.4	111 7.0	472 29.9	95 6.0	30 1.9	131 8.3	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	21 20.2	48 46.2	56 53.8	26 25.0	19 18.3	19 18.3	3 2.9	3 2.9	10 9.6
	一般機械器具製造業	47 100.0	7 14.9	13 27.7	26 55.3	13 27.7	3 6.4	12 25.5	4 8.5	-	6 12.8
	輸送用機械器具製造業	15 100.0	3 20.0	5 33.3	7 46.7	2 13.3	1 6.7	3 20.0	-	-	3 20.0
	精密機械器具製造業	10 100.0	5 50.0	4 40.0	5 50.0	4 40.0	1 10.0	1 10.0	-	-	2 20.0
	電気機械器具製造業	41 100.0	7 17.1	13 31.7	25 61.0	20 48.8	8 19.5	9 22.0	3 7.3	1 2.4	2 4.9
	2～5以外の製造業	185 100.0	18 9.7	38 20.5	108 58.4	57 30.8	11 5.9	44 23.8	12 6.5	10 5.4	19 10.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	7 70.0	4 40.0	1 10.0	2 20.0	-	-	1 10.0
	情報通信業	14 100.0	5 35.7	10 71.4	7 50.0	3 21.4	3 21.4	2 14.3	3 21.4	-	-
	運輸業	244 100.0	21 8.6	44 18.0	133 54.5	98 40.2	9 3.7	79 32.4	15 6.1	3 1.2	20 8.2
	卸売・小売業	222 100.0	27 12.2	52 23.4	118 53.2	61 27.5	20 9.0	58 26.1	14 6.3	3 1.4	24 10.8
	金融・保険業	14 100.0	3 21.4	3 21.4	11 78.6	3 21.4	2 14.3	-	-	1 7.1	1 7.1
	不動産業	10 100.0	1 10.0	2 20.0	7 70.0	2 20.0	-	2 20.0	-	1 10.0	-
	飲食業・宿泊業	99 100.0	4 4.0	15 15.2	57 57.6	26 26.3	3 3.0	37 37.4	8 8.1	-	6 6.1
	医療・福祉	90 100.0	9 10.0	29 32.2	40 44.4	18 20.0	2 2.2	31 34.4	5 5.6	3 3.3	6 6.7
	教育・学習支援業	22 100.0	3 13.6	17 77.3	8 36.4	2 9.1	3 13.6	5 22.7	-	-	-
	サービス業	375 100.0	37 9.9	72 19.2	174 46.4	103 27.5	19 5.1	143 38.1	23 6.1	4 1.1	22 5.9
	その他	36 100.0	5 13.9	8 22.2	20 55.6	13 36.1	4 11.1	10 27.8	1 2.8	1 2.8	4 11.1
	無回答	42 100.0	5 11.9	9 21.4	20 47.6	9 21.4	2 4.8	15 35.7	4 9.5	-	5 11.9
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	547 100.0	58 10.6	126 23.0	307 56.1	163 29.8	33 6.0	128 23.4	35 6.4	11 2.0
100～300人未満		614 100.0	67 10.9	133 21.7	321 52.3	178 29.0	35 5.7	184 30.0	35 5.7	11 1.8	47 7.7
300～1000人未満		253 100.0	34 13.4	71 28.1	120 47.4	77 30.4	26 10.3	100 39.5	17 6.7	4 1.6	13 5.1
1000人以上		109 100.0	19 17.4	41 37.6	48 44.0	24 22.0	11 10.1	37 33.9	5 4.6	2 1.8	7 6.4
無回答		57 100.0	4 7.0	15 26.3	33 57.9	22 38.6	6 10.5	23 40.4	3 5.3	2 3.5	3 5.3
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	669 100.0	79 11.8	176 26.3	362 54.1	214 32.0	50 7.5	190 28.4	36 5.4	9 1.3	57 8.5
	いない	805 100.0	92 11.4	182 22.6	427 53.0	217 27.0	52 6.5	249 30.9	55 6.8	20 2.5	64 8.0
	無回答	106 100.0	11 10.4	28 26.4	40 37.7	33 31.1	9 8.5	33 31.1	4 3.8	1 0.9	10 9.4
F 4 (3) の 6 有 非 正 社 員 以 上	いる	1,101 100.0	117 10.6	252 22.9	590 53.6	324 29.4	74 6.7	356 32.3	57 5.2	24 2.2	87 7.9
	いない	373 100.0	54 14.5	106 28.4	199 53.4	107 28.7	28 7.5	83 22.3	34 9.1	5 1.3	34 9.1
	無回答	106 100.0	11 10.4	28 26.4	40 37.7	33 31.1	9 8.5	33 31.1	4 3.8	1 0.9	10 9.4
F 7 協 働 機 組 合 、 有 限 公 司	ある	370 100.0	43 11.6	114 30.8	184 49.7	109 29.5	37 10.0	99 26.8	17 4.6	7 1.9	33 8.9
	ない	1,127 100.0	122 10.8	259 23.0	608 53.9	335 29.7	67 5.9	346 30.7	74 6.6	23 2.0	88 7.8
	無回答	83 100.0	17 20.5	13 15.7	37 44.6	20 24.1	7 8.4	27 32.5	4 4.8	-	10 12.0

問2 2-付問(2) 55歳以上の中途採用した中高年齢者の仕事ぶりをどう評価していますか(MA)。

●中途採用時年齢：60歳～64歳

	合計	も高い管理 能力・指導力 を	高い専門 能力をも っている	勤務態 度や仕 事ぶりが 真面目 である	労働意 欲が高い	幅広い 人脈をも っている	能力に 個人差が ある	採用時 に期待し た働きを し	その他	無回 答	
合計	1,490 100.0	155 10.4	406 27.2	750 50.3	412 27.7	162 10.9	397 26.6	80 5.4	30 2.0	147 9.9	
F 1 業 種	建設業	104 100.0	25 24.0	49 47.1	55 52.9	27 26.0	33 31.7	13 12.5	2 1.9	- -	12 11.5
	一般機械器具製造業	32 100.0	4 12.5	16 50.0	19 59.4	10 31.3	1 3.1	4 12.5	- -	- -	3 9.4
	輸送用機械器具製造業	20 100.0	5 25.0	5 25.0	8 40.0	4 20.0	1 5.0	3 15.0	2 10.0	- -	2 10.0
	精密機械器具製造業	12 100.0	4 33.3	3 25.0	6 50.0	5 41.7	- -	- -	1 8.3	- -	2 16.7
	電気機械器具製造業	38 100.0	6 15.8	20 52.6	20 52.6	15 39.5	6 15.8	6 15.8	1 2.6	- -	3 7.9
	2～5以外の製造業	164 100.0	14 8.5	50 30.5	87 53.0	41 25.0	24 14.6	29 17.7	11 6.7	4 2.4	26 15.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	1 9.1	4 36.4	6 54.5	3 27.3	1 9.1	2 18.2	- -	- -	2 18.2
	情報通信業	17 100.0	7 41.2	12 70.6	8 47.1	4 23.5	6 35.3	1 5.9	1 5.9	1 5.9	2 11.8
	運輸業	210 100.0	11 5.2	38 18.1	108 51.4	69 32.9	11 5.2	58 27.6	11 5.2	7 3.3	20 9.5
	卸売・小売業	208 100.0	16 7.7	46 22.1	109 52.4	56 26.9	17 8.2	47 22.6	9 4.3	5 2.4	24 11.5
	金融・保険業	15 100.0	3 20.0	5 33.3	7 46.7	4 26.7	- -	2 13.3	1 6.7	1 6.7	2 13.3
	不動産業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	4 40.0	- -	2 20.0	- -	- -	1 10.0	1 10.0
	飲食業・宿泊業	94 100.0	1 1.1	11 11.7	43 45.7	22 23.4	1 1.1	40 42.6	10 10.6	1 1.1	8 8.5
	医療・福祉	77 100.0	5 6.5	21 27.3	35 45.5	21 27.3	4 5.2	28 36.4	4 5.2	3 3.9	5 6.5
	教育・学習支援業	25 100.0	8 32.0	20 80.0	14 56.0	5 20.0	6 24.0	4 16.0	1 4.0	- -	1 4.0
	サービス業	375 100.0	29 7.7	87 23.2	184 49.1	109 29.1	35 9.3	140 37.3	21 5.6	6 1.6	24 6.4
	その他	36 100.0	8 22.2	9 25.0	20 55.6	9 25.0	8 22.2	8 22.2	1 2.8	1 2.8	6 16.7
	無回答	42 100.0	7 16.7	6 14.3	17 40.5	8 19.0	6 14.3	12 28.6	4 9.5	- -	4 9.5
	F 4 (1) 従業員 規模	1000人未満	519 100.0	56 10.8	141 27.2	287 55.3	147 28.3	59 11.4	98 18.9	30 5.8	12 2.3
1000～3000人未満		592 100.0	61 10.3	163 27.5	291 49.2	158 26.7	61 10.3	161 27.2	31 5.2	11 1.9	53 9.0
3000～10000人未満		232 100.0	24 10.3	61 26.3	98 42.2	72 31.0	28 12.1	89 38.4	11 4.7	3 1.3	22 9.5
10000人以上		91 100.0	11 12.1	33 36.3	40 44.0	21 23.1	11 12.1	32 35.2	3 3.3	2 2.2	5 5.5
無回答		56 100.0	3 5.4	8 14.3	34 60.7	14 25.0	3 5.4	17 30.4	5 8.9	2 3.6	5 8.9
有 の 6 無 正 5 社 員 以 上		いる	624 100.0	73 11.7	173 27.7	311 49.8	178 28.5	60 9.6	159 25.5	34 5.4	11 1.8
	いない	761 100.0	76 10.0	213 28.0	401 52.7	209 27.5	95 12.5	203 26.7	40 5.3	18 2.4	60 7.9
	無回答	105 100.0	6 5.7	20 19.0	38 36.2	25 23.8	7 6.7	35 33.3	6 5.7	1 1.0	14 13.3
有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	1,061 100.0	100 9.4	285 26.9	569 53.6	312 29.4	115 10.8	307 28.9	53 5.0	20 1.9	83 7.8
	いない	324 100.0	49 15.1	101 31.2	143 44.1	75 23.1	40 12.3	55 17.0	21 6.5	9 2.8	50 15.4
	無回答	105 100.0	6 5.7	20 19.0	38 36.2	25 23.8	7 6.7	35 33.3	6 5.7	1 1.0	14 13.3
F 7 協 議 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	357 100.0	46 12.9	133 37.3	162 45.4	99 27.7	59 16.5	85 23.8	10 2.8	8 2.2	32 9.0
	ない	1,064 100.0	98 9.2	256 24.1	565 53.1	297 27.9	92 8.6	293 27.5	65 6.1	20 1.9	103 9.7
	無回答	69 100.0	11 15.9	17 24.6	23 33.3	16 23.2	11 15.9	19 27.5	5 7.2	2 2.9	12 17.4

問2 2-付問(2) 55歳以上の中途採用した中高年齢者の仕事ぶりをどう評価していますか (MA)。

●中途採用時年齢：65歳以上

	合計	も高い管理 能力・指導力 をもっている	高い専門 能力をもっている	勤務態度や 仕事ぶりが真 面である	労働意欲が 高い	幅広い人脈 をもっている	能力に個人 差がある	採用時に 期待した働 きをしてい ない	その他	無回答
合計	1,006	71	224	452	246	84	248	47	10	189
	100.0	7.1	22.3	44.9	24.5	8.3	24.7	4.7	1.0	18.8
F 1	53	7	23	22	11	14	5	2	-	14
建設業	100.0	13.2	43.4	41.5	20.8	26.4	9.4	3.8	-	26.4
業	28	1	13	10	9	5	3	1	-	6
一般機械器具製造業	100.0	3.6	46.4	35.7	32.1	17.9	10.7	3.6	-	21.4
種	12	1	2	8	5	2	1	2	-	1
輸送用機械器具製造業	100.0	8.3	16.7	66.7	41.7	16.7	8.3	16.7	-	8.3
	11	1	5	7	4	2	-	-	-	1
精密機械器具製造業	100.0	9.1	45.5	63.6	36.4	18.2	-	-	-	9.1
	19	3	9	11	9	6	2	-	-	2
電気機械器具製造業	100.0	15.8	47.4	57.9	47.4	31.6	10.5	-	-	10.5
	97	14	22	40	24	11	13	2	-	32
2～5以外の製造業	100.0	14.4	22.7	41.2	24.7	11.3	13.4	2.1	-	33.0
	5	-	1	2	1	-	1	-	-	2
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	-	20.0	40.0	20.0	-	20.0	-	-	40.0
	6	2	4	3	-	2	-	-	-	2
情報通信業	100.0	33.3	66.7	50.0	-	33.3	-	-	-	33.3
	136	6	22	66	50	8	34	5	1	23
運輸業	100.0	4.4	16.2	48.5	36.8	5.9	25.0	3.7	0.7	16.9
	135	3	23	57	25	7	25	6	2	31
卸売・小売業	100.0	2.2	17.0	42.2	18.5	5.2	18.5	4.4	1.5	23.0
	6	1	1	1	1	1	1	-	1	2
金融・保険業	100.0	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	-	16.7	33.3
	7	3	2	3	1	2	-	1	-	-
不動産業	100.0	42.9	28.6	42.9	14.3	28.6	-	14.3	-	-
	63	2	7	27	16	1	26	4	-	12
飲食業・宿泊業	100.0	3.2	11.1	42.9	25.4	1.6	41.3	6.3	-	19.0
	62	4	15	24	14	3	19	3	4	8
医療・福祉	100.0	6.5	24.2	38.7	22.6	4.8	30.6	4.8	6.5	12.9
	18	6	14	7	2	3	2	-	-	1
教育・学習支援業	100.0	33.3	77.8	38.9	11.1	16.7	11.1	-	-	5.6
	291	13	49	140	67	15	101	19	1	40
サービス業	100.0	4.5	16.8	48.1	23.0	5.2	34.7	6.5	0.3	13.7
	24	2	6	12	4	1	6	1	1	5
その他	100.0	8.3	25.0	50.0	16.7	4.2	25.0	4.2	4.2	20.8
	33	2	6	12	3	1	9	1	-	7
無回答	100.0	6.1	18.2	36.4	9.1	3.0	27.3	3.0	-	21.2
F 4	339	18	79	168	85	30	55	12	2	67
(1)	100.0	5.3	23.3	49.6	25.1	8.8	16.2	3.5	0.6	19.8
従業員規模	388	28	76	173	96	27	93	23	4	79
100～300人未満	100.0	7.2	19.6	44.6	24.7	7.0	24.0	5.9	1.0	20.4
	168	16	43	64	43	19	63	7	1	25
300～1000人未満	100.0	9.5	25.6	38.1	25.6	11.3	37.5	4.2	0.6	14.9
	70	6	21	25	13	6	26	3	1	11
1000人以上	100.0	8.6	30.0	35.7	18.6	8.6	37.1	4.3	1.4	15.7
	41	3	5	22	9	2	11	2	2	7
無回答	100.0	7.3	12.2	53.7	22.0	4.9	26.8	4.9	4.9	17.1
F 4	469	41	111	211	121	41	112	24	2	88
(3)	100.0	8.7	23.7	45.0	25.8	8.7	23.9	5.1	0.4	18.8
有6の6	466	27	98	220	112	39	113	21	6	90
正5社	100.0	5.8	21.0	47.2	24.0	8.4	24.2	4.5	1.3	19.3
員以上の上	71	3	15	21	13	4	23	2	2	11
	100.0	4.2	21.1	29.6	18.3	5.6	32.4	2.8	2.8	15.5
F 4	790	57	173	392	206	64	205	37	8	126
(3)	100.0	7.2	21.9	49.6	26.1	8.1	25.9	4.7	1.0	15.9
有6の6	145	11	36	39	27	16	20	8	-	52
非5社	100.0	7.6	24.8	26.9	18.6	11.0	13.8	5.5	-	35.9
以上	71	3	15	21	13	4	23	2	2	11
社員以上	100.0	4.2	21.1	29.6	18.3	5.6	32.4	2.8	2.8	15.5
F 7	229	17	61	95	64	23	49	5	3	45
協働	100.0	7.4	26.6	41.5	27.9	10.0	21.4	2.2	1.3	19.7
労働	727	49	152	343	175	55	191	42	7	128
組合、	100.0	6.7	20.9	47.2	24.1	7.6	26.3	5.8	1.0	17.6
の有常	50	5	11	14	7	6	8	-	-	16
無設	100.0	10.0	22.0	28.0	14.0	12.0	16.0	-	-	32.0

問23(1) 55歳以上の中途採用者については、どのようなことを重視して採用していますか(MA)。

●中途採用時年齢：55歳～59歳

		合計	知識・技能	若者が採用できない場合	性格、人柄	通勤可能な範囲に居住	短時間でも勤務可能な場合	賃金が安くても応募してくれる場合	本人の健康	中途採用は考えていない	その他	無回答
	合計	6,187	3,457	799	2,588	1,112	599	847	2,530	1,380	84	477
		100.0	55.9	12.9	41.8	18.0	9.7	13.7	40.9	22.3	1.4	7.7
F 1 業 種	建設業	460	320	49	204	78	10	46	206	95	7	23
		100.0	69.6	10.7	44.3	17.0	2.2	10.0	44.8	20.7	1.5	5.0
	一般機械器具製造業	251	150	20	93	27	18	37	99	73	5	12
		100.0	59.8	8.0	37.1	10.8	7.2	14.7	39.4	29.1	2.0	4.8
	輸送用機械器具製造業	184	112	17	61	29	6	25	68	54	1	13
		100.0	60.9	9.2	33.2	15.8	3.3	13.6	37.0	29.3	0.5	7.1
	精密機械器具製造業	114	67	11	33	11	8	13	27	38	2	5
		100.0	58.8	9.6	28.9	9.6	7.0	11.4	23.7	33.3	1.8	4.4
	電気機械器具製造業	186	111	15	65	32	16	34	73	44	6	13
		100.0	59.7	8.1	34.9	17.2	8.6	18.3	39.2	23.7	3.2	7.0
	2～5以外の製造業	1,022	562	145	389	183	86	157	401	276	15	66
		100.0	55.0	14.2	38.1	17.9	8.4	15.4	39.2	27.0	1.5	6.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	28	19	2	10	3	1	2	13	6	-	1
		100.0	67.9	7.1	35.7	10.7	3.6	7.1	46.4	21.4	-	3.6
	情報通信業	187	98	11	52	21	9	18	43	66	-	21
		100.0	52.4	5.9	27.8	11.2	4.8	9.6	23.0	35.3	-	11.2
	運輸業	613	355	111	309	132	47	78	342	83	6	36
		100.0	57.9	18.1	50.4	21.5	7.7	12.7	55.8	13.5	1.0	5.9
	卸売・小売業	1,141	588	125	435	191	109	131	404	323	16	87
	100.0	51.5	11.0	38.1	16.7	9.6	11.5	35.4	28.3	1.4	7.6	
金融・保険業	64	32	2	21	11	2	6	21	23	1	4	
	100.0	50.0	3.1	32.8	17.2	3.1	9.4	32.8	35.9	1.6	6.3	
不動産業	50	31	10	19	7	4	8	18	13	1	1	
	100.0	62.0	20.0	38.0	14.0	8.0	16.0	36.0	26.0	2.0	2.0	
飲食業・宿泊業	237	138	52	140	62	50	34	123	32	5	16	
	100.0	58.2	21.9	59.1	26.2	21.1	14.3	51.9	13.5	2.1	6.8	
医療・福祉	195	139	45	137	43	42	36	104	9	6	5	
	100.0	71.3	23.1	70.3	22.1	21.5	18.5	53.3	4.6	3.1	2.6	
教育・学習支援業	85	61	7	38	16	4	9	34	10	1	10	
	100.0	71.8	8.2	44.7	18.8	4.7	10.6	40.0	11.8	1.2	11.8	
サービス業	1,000	502	147	450	203	154	166	425	161	8	83	
	100.0	50.2	14.7	45.0	20.3	15.4	16.6	42.5	16.1	0.8	8.3	
その他	181	101	15	72	31	18	23	71	47	3	18	
	100.0	55.8	8.3	39.8	17.1	9.9	12.7	39.2	26.0	1.7	9.9	
無回答	189	71	15	60	32	15	24	58	27	1	63	
	100.0	37.6	7.9	31.7	16.9	7.9	12.7	30.7	14.3	0.5	33.3	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856	1,609	348	1,186	507	248	367	1,164	666	37	223
		100.0	56.3	12.2	41.5	17.8	8.7	12.9	40.8	23.3	1.3	7.8
	100～300人未満	2,205	1,248	293	930	397	223	315	913	485	30	135
		100.0	56.6	13.3	42.2	18.0	10.1	14.3	41.4	22.0	1.4	6.1
	300～1000人未満	695	404	104	298	132	82	115	293	160	12	37
	100.0	58.1	15.0	42.9	19.0	11.8	16.5	42.2	23.0	1.7	5.3	
1000人以上	222	124	29	97	40	27	26	91	45	4	11	
	100.0	55.9	13.1	43.7	18.0	12.2	11.7	41.0	20.3	1.8	5.0	
無回答	209	72	25	77	36	19	24	69	24	1	71	
	100.0	34.4	12.0	36.8	17.2	9.1	11.5	33.0	11.5	0.5	34.0	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133	1,338	312	1,029	428	198	280	979	339	24	139
		100.0	62.7	14.6	48.2	20.1	9.3	13.1	45.9	15.9	1.1	6.5
	いない	3,577	1,907	437	1,399	633	363	501	1,394	960	52	231
	100.0	53.3	12.2	39.1	17.7	10.1	14.0	39.0	26.8	1.5	6.5	
無回答	477	212	50	160	51	38	66	157	81	8	107	
	100.0	44.4	10.5	33.5	10.7	8.0	13.8	32.9	17.0	1.7	22.4	
F 4 (3) の の 6 有 非 正 社 員 以 上	いる	3,131	1,858	485	1,540	692	409	503	1,480	509	44	187
		100.0	59.3	15.5	49.2	22.1	13.1	16.1	47.3	16.3	1.4	6.0
	いない	2,579	1,387	264	888	369	152	278	893	790	32	183
	100.0	53.8	10.2	34.4	14.3	5.9	10.8	34.6	30.6	1.2	7.1	
無回答	477	212	50	160	51	38	66	157	81	8	107	
	100.0	44.4	10.5	33.5	10.7	8.0	13.8	32.9	17.0	1.7	22.4	
F 7 協 議 機 関 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507	830	157	577	243	104	190	600	402	27	86
		100.0	55.1	10.4	38.3	16.1	6.9	12.6	39.8	26.7	1.8	5.7
	ない	4,309	2,464	603	1,895	826	468	612	1,819	907	54	302
	100.0	57.2	14.0	44.0	19.2	10.9	14.2	42.2	21.0	1.3	7.0	
無回答	371	163	39	116	43	27	45	111	71	3	89	
	100.0	43.9	10.5	31.3	11.6	7.3	12.1	29.9	19.1	0.8	24.0	

問23(1) 55歳以上の中途採用者については、どのようなことを重視して採用していますか(MA)。

●中途採用時年齢：60歳～64歳

		合計	知識・技能	若者が採用できない場合	性格、人柄	通勤可能な範囲に居住	短時間でも勤務可能な場合	賃金が安くても応募してくれる場合	本人の健康	中途採用は考えていない	その他	無回答
	合計	6,187	2,459	500	2,031	931	768	833	2,221	2,046	75	791
		100.0	39.7	8.1	32.8	15.0	12.4	13.5	35.9	33.1	1.2	12.8
F 1 業 種	建設業	460	240	27	161	65	20	42	177	151	8	47
		100.0	52.2	5.9	35.0	14.1	4.3	9.1	38.5	32.8	1.7	10.2
	一般機械器具製造業	251	105	9	63	20	18	31	77	104	5	26
		100.0	41.8	3.6	25.1	8.0	7.2	12.4	30.7	41.4	2.0	10.4
	輸送用機械器具製造業	184	74	8	43	20	15	24	59	81	1	21
		100.0	40.2	4.3	23.4	10.9	8.2	13.0	32.1	44.0	0.5	11.4
	精密機械器具製造業	114	44	3	28	12	10	13	28	56	-	9
		100.0	38.6	2.6	24.6	10.5	8.8	11.4	24.6	49.1	-	7.9
	電気機械器具製造業	186	80	7	48	22	22	30	61	64	1	27
		100.0	43.0	3.8	25.8	11.8	11.8	16.1	32.8	34.4	0.5	14.5
	2～5以外の製造業	1,022	357	75	279	152	122	140	318	415	13	128
		100.0	34.9	7.3	27.3	14.9	11.9	13.7	31.1	40.6	1.3	12.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	28	17	2	9	3	1	2	11	10	-	-
		100.0	60.7	7.1	32.1	10.7	3.6	7.1	39.3	35.7	-	-
	情報通信業	187	64	3	38	15	8	11	29	95	-	29
		100.0	34.2	1.6	20.3	8.0	4.3	5.9	15.5	50.8	-	15.5
	運輸業	613	262	84	242	113	68	83	294	146	5	81
	100.0	42.7	13.7	39.5	18.4	11.1	13.5	48.0	23.8	0.8	13.2	
卸売・小売業	1,141	399	80	338	155	136	137	349	448	15	142	
	100.0	35.0	7.0	29.6	13.6	11.9	12.0	30.6	39.3	1.3	12.4	
金融・保険業	64	19	-	12	5	2	2	16	33	1	9	
	100.0	29.7	-	18.8	7.8	3.1	3.1	25.0	51.6	1.6	14.1	
不動産業	50	25	7	16	5	7	9	18	20	1	1	
	100.0	50.0	14.0	32.0	10.0	14.0	18.0	36.0	40.0	2.0	2.0	
飲食業・宿泊業	237	99	35	118	56	62	36	119	50	5	28	
	100.0	41.8	14.8	49.8	23.6	26.2	15.2	50.2	21.1	2.1	11.8	
医療・福祉	195	110	29	113	38	48	36	96	22	6	20	
	100.0	56.4	14.9	57.9	19.5	24.6	18.5	49.2	11.3	3.1	10.3	
教育・学習支援業	85	50	5	31	12	3	9	27	17	1	13	
	100.0	58.8	5.9	36.5	14.1	3.5	10.6	31.8	20.0	1.2	15.3	
サービス業	1,000	387	108	391	188	181	179	426	234	9	115	
	100.0	38.7	10.8	39.1	18.8	18.1	17.9	42.6	23.4	0.9	11.5	
その他	181	77	6	55	26	20	23	62	65	3	23	
	100.0	42.5	3.3	30.4	14.4	11.0	12.7	34.3	35.9	1.7	12.7	
無回答	189	50	12	46	24	25	26	54	35	1	72	
	100.0	26.5	6.3	24.3	12.7	13.2	13.8	28.6	18.5	0.5	38.1	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856	1,152	209	916	419	342	360	1,015	972	38	368
		100.0	40.3	7.3	32.1	14.7	12.0	12.6	35.5	34.0	1.3	12.9
	100～300人未満	2,205	883	186	737	328	271	317	801	733	25	248
		100.0	40.0	8.4	33.4	14.9	12.3	14.4	36.3	33.2	1.1	11.2
	300～1000人未満	695	285	65	236	115	97	106	257	243	7	68
	100.0	41.0	9.4	34.0	16.5	14.0	15.3	37.0	35.0	1.0	9.8	
1000人以上	222	86	21	74	35	31	22	77	67	4	27	
	100.0	38.7	9.5	33.3	15.8	14.0	9.9	34.7	30.2	1.8	12.2	
無回答	209	53	19	68	34	27	28	71	31	1	80	
	100.0	25.4	9.1	32.5	16.3	12.9	13.4	34.0	14.8	0.5	38.3	
F 4 (3) 有 無 正 5 社 員 以 上	いる	2,133	1,003	211	825	357	274	281	884	532	22	259
		100.0	47.0	9.9	38.7	16.7	12.8	13.2	41.4	24.9	1.0	12.1
	いない	3,577	1,316	250	1,074	527	446	486	1,196	1,397	47	397
	100.0	36.8	7.0	30.0	14.7	12.5	13.6	33.4	39.1	1.3	11.1	
無回答	477	140	39	132	47	48	66	141	117	6	135	
	100.0	29.4	8.2	27.7	9.9	10.1	13.8	29.6	24.5	1.3	28.3	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	3,131	1,395	325	1,291	620	537	518	1,391	788	45	292
		100.0	44.6	10.4	41.2	19.8	17.2	16.5	44.4	25.2	1.4	9.3
	いない	2,579	924	136	608	264	183	249	689	1,141	24	364
	100.0	35.8	5.3	23.6	10.2	7.1	9.7	26.7	44.2	0.9	14.1	
無回答	477	140	39	132	47	48	66	141	117	6	135	
	100.0	29.4	8.2	27.7	9.9	10.1	13.8	29.6	24.5	1.3	28.3	
F 7 協 働 機 構 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507	604	96	450	203	150	180	523	570	22	164
		100.0	40.1	6.4	29.9	13.5	10.0	11.9	34.7	37.8	1.5	10.9
	ない	4,309	1,747	379	1,498	690	580	608	1,599	1,379	51	512
	100.0	40.5	8.8	34.8	16.0	13.5	14.1	37.1	32.0	1.2	11.9	
無回答	371	108	25	83	38	38	45	99	97	2	115	
	100.0	29.1	6.7	22.4	10.2	10.2	12.1	26.7	26.1	0.5	31.0	

問23(1) 55歳以上の中途採用者については、どのようなことを重視して採用していますか(MA)。

●中途採用時年齢：65歳以上

		合計	知識・技能	若者が採用できない場合	性格、人柄	通勤可能な範囲に居住	短時間でも勤務可能な場合	賃金が安くても応募してくれる場合	本人の健康	中途採用は考えていない	その他	無回答
	合計	6,187	1,824	349	1,572	696	671	639	1,776	2,450	63	1,218
		100.0	29.5	5.6	25.4	11.2	10.8	10.3	28.7	39.6	1.0	19.7
F 1 業 種	建設業	460	187	22	126	54	26	35	149	179	5	80
		100.0	40.7	4.8	27.4	11.7	5.7	7.6	32.4	38.9	1.1	17.4
	一般機械器具製造業	251	83	8	51	11	19	25	64	117	5	42
		100.0	33.1	3.2	20.3	4.4	7.6	10.0	25.5	46.6	2.0	16.7
	輸送用機械器具製造業	184	54	5	34	14	14	18	44	96	1	29
		100.0	29.3	2.7	18.5	7.6	7.6	9.8	23.9	52.2	0.5	15.8
	精密機械器具製造業	114	27	4	22	8	8	12	25	62	-	16
		100.0	23.7	3.5	19.3	7.0	7.0	10.5	21.9	54.4	-	14.0
	電気機械器具製造業	186	56	5	34	15	18	21	43	79	-	38
		100.0	30.1	2.7	18.3	8.1	9.7	11.3	23.1	42.5	-	20.4
	2～5以外の製造業	1,022	259	43	190	92	79	79	227	501	12	193
		100.0	25.3	4.2	18.6	9.0	7.7	7.7	22.2	49.0	1.2	18.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	28	14	2	7	2	-	2	9	12	-	1
		100.0	50.0	7.1	25.0	7.1	-	7.1	32.1	42.9	-	3.6
	情報通信業	187	43	2	28	12	6	9	22	109	-	35
		100.0	23.0	1.1	15.0	6.4	3.2	4.8	11.8	58.3	-	18.7
	運輸業	613	194	61	191	86	74	70	238	188	6	130
		100.0	31.6	10.0	31.2	14.0	12.1	11.4	38.8	30.7	1.0	21.2
	卸売・小売業	1,141	286	47	246	110	115	102	265	523	12	221
	100.0	25.1	4.1	21.6	9.6	10.1	8.9	23.2	45.8	1.1	19.4	
金融・保険業	64	12	-	8	4	2	1	10	39	-	13	
	100.0	18.8	-	12.5	6.3	3.1	1.6	15.6	60.9	-	20.3	
不動産業	50	18	3	14	4	8	8	16	26	1	2	
	100.0	36.0	6.0	28.0	8.0	16.0	16.0	32.0	52.0	2.0	4.0	
飲食業・宿泊業	237	80	34	101	50	57	33	106	59	4	45	
	100.0	33.8	14.3	42.6	21.1	24.1	13.9	44.7	24.9	1.7	19.0	
医療・福祉	195	86	22	91	31	47	33	83	33	5	35	
	100.0	44.1	11.3	46.7	15.9	24.1	16.9	42.6	16.9	2.6	17.9	
教育・学習支援業	85	41	3	26	9	2	8	25	21	1	18	
	100.0	48.2	3.5	30.6	10.6	2.4	9.4	29.4	24.7	1.2	21.2	
サービス業	1,000	287	78	319	154	165	140	360	285	8	200	
	100.0	28.7	7.8	31.9	15.4	16.5	14.0	36.0	28.5	0.8	20.0	
その他	181	59	3	44	20	14	18	49	77	1	35	
	100.0	32.6	1.7	24.3	11.0	7.7	9.9	27.1	42.5	0.6	19.3	
無回答	189	38	7	40	20	17	25	41	44	2	85	
	100.0	20.1	3.7	21.2	10.6	9.0	13.2	21.7	23.3	1.1	45.0	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856	854	145	704	311	314	279	811	1,171	30	544
		100.0	29.9	5.1	24.6	10.9	11.0	9.8	28.4	41.0	1.1	19.0
	100～300人未満	2,205	654	126	568	238	223	239	631	875	25	419
		100.0	29.7	5.7	25.8	10.8	10.1	10.8	28.6	39.7	1.1	19.0
	300～1000人未満	695	214	44	184	93	86	81	215	286	5	117
	100.0	30.8	6.3	26.5	13.4	12.4	11.7	30.9	41.2	0.7	16.8	
1000人以上	222	61	20	64	30	29	17	65	77	2	44	
	100.0	27.5	9.0	28.8	13.5	13.1	7.7	29.3	34.7	0.9	19.8	
無回答	209	41	14	52	24	19	23	54	41	1	94	
	100.0	19.6	6.7	24.9	11.5	9.1	11.0	25.8	19.6	0.5	45.0	
F 4 (3) 有 無 正 5 社 員 以 上	いる	2,133	782	166	670	279	260	243	761	654	21	393
		100.0	36.7	7.8	31.4	13.1	12.2	11.4	35.7	30.7	1.0	18.4
	いない	3,577	939	154	796	383	369	342	901	1,656	37	655
	100.0	26.3	4.3	22.3	10.7	10.3	9.6	25.2	46.3	1.0	18.3	
無回答	477	103	29	106	34	42	54	114	140	5	170	
	100.0	21.6	6.1	22.2	7.1	8.8	11.3	23.9	29.4	1.0	35.6	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 歳 社 以 員 上	いる	3,131	1,075	231	1,040	485	495	424	1,160	992	36	529
		100.0	34.3	7.4	33.2	15.5	15.8	13.5	37.0	31.7	1.1	16.9
	いない	2,579	646	89	426	177	134	161	502	1,318	22	519
	100.0	25.0	3.5	16.5	6.9	5.2	6.2	19.5	51.1	0.9	20.1	
無回答	477	103	29	106	34	42	54	114	140	5	170	
	100.0	21.6	6.1	22.2	7.1	8.8	11.3	23.9	29.4	1.0	35.6	
F 7 協 議 機 関 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507	422	66	332	145	135	134	404	682	20	271
		100.0	28.0	4.4	22.0	9.6	9.0	8.9	26.8	45.3	1.3	18.0
	ない	4,309	1,322	267	1,174	527	511	472	1,297	1,652	42	807
	100.0	30.7	6.2	27.2	12.2	11.9	11.0	30.1	38.3	1.0	18.7	
無回答	371	80	16	66	24	25	33	75	116	1	140	
	100.0	21.6	4.3	17.8	6.5	6.7	8.9	20.2	31.3	0.3	37.7	

問2.3(2) 今後、55歳以上の各年齢層における採用を拡大するには、どのような条件整備が必要ですか(MA)。

●中途採用時年齢：55歳～59歳

	合計	仕事の確保	社内全体の年齢構成	社内全体の人件費の増加	管理職との人間関係	管理職以外との人間関係	本人の維持・向上	本人の意欲・モチベーション	本人の能力の維持・向上	本人の健康	役割と責任の明確化	その他	無回答	
合計	6,187 100.0	2,149 34.7	1,346 21.8	1,185 19.2	998 16.1	846 13.7	2,603 42.1	2,534 41.0	2,958 47.8	1,325 21.4	168 2.7	697 11.3		
F1業種	建設業	460 100.0	180 39.1	120 26.1	93 20.2	80 17.4	203 44.1	195 42.4	228 49.6	94 20.4	12 2.6	43 9.3		
	一般機械器具製造業	251 100.0	78 31.1	51 20.3	51 20.3	41 16.3	31 12.4	91 36.3	112 44.6	46 18.3	10 4.0	26 10.4		
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	66 35.9	38 20.7	33 17.9	31 16.8	20 10.9	81 44.0	75 40.8	88 47.8	33 17.9	6 3.3	19 10.3	
	精密機械器具製造業	114 100.0	43 37.7	25 21.9	30 26.3	15 13.2	13 11.4	47 41.2	46 40.4	46 40.4	26 22.8	5 4.4	9 7.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	75 40.3	49 26.3	40 21.5	34 18.3	16 8.6	80 43.0	74 39.8	80 43.0	48 25.8	7 3.8	16 8.6	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	341 33.4	258 25.2	216 21.1	166 16.2	152 14.9	462 45.2	424 41.5	487 47.7	245 24.0	29 2.8	93 9.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	12 42.9	8 28.6	9 32.1	2 7.1	2 7.1	5 17.9	9 32.1	15 53.6	4 14.3	2 7.1	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	104 55.6	39 20.9	44 23.5	35 18.7	21 11.2	68 36.4	78 41.7	56 29.9	37 19.8	2 1.1	33 17.6	
	運輸業	613 100.0	241 39.3	96 15.7	72 11.7	73 11.9	64 10.4	263 42.9	270 44.0	398 64.9	90 14.7	12 2.0	57 9.3	
	卸売・小売業	1,141 100.0	369 32.3	271 23.8	230 20.2	200 17.5	170 14.9	481 42.2	463 40.6	484 42.4	278 24.4	36 3.2	128 11.2	
	金融・保険業	64 100.0	25 39.1	17 26.6	17 26.6	12 18.8	9 14.1	34 53.1	30 46.9	25 39.1	18 28.1	2 3.1	6 9.4	
	不動産業	50 100.0	20 40.0	14 28.0	14 28.0	13 26.0	11 22.0	19 38.0	23 46.0	17 34.0	12 24.0	1 2.0	2 4.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	57 24.1	39 16.5	38 16.0	36 15.2	41 17.3	96 40.5	104 43.9	137 57.8	53 22.4	5 2.1	24 10.1	
	医療・福祉	195 100.0	51 26.2	42 21.5	43 22.1	38 19.5	33 16.9	101 51.8	93 47.7	105 53.8	52 26.7	4 2.1	14 7.2	
	教育・学習支援業	85 100.0	19 22.4	25 29.4	22 25.9	8 9.4	12 14.1	32 37.6	29 34.1	31 36.5	21 24.7	2 2.4	10 11.8	
	サービス業	1,000 100.0	376 37.6	186 18.6	175 17.5	158 15.8	144 14.4	421 42.1	388 38.8	500 50.0	213 21.3	23 2.3	114 11.4	
	その他	181 100.0	61 33.7	36 19.9	32 17.7	32 17.7	24 13.3	72 39.8	70 38.7	84 46.4	31 17.1	5 2.8	32 17.7	
	無回答	189 100.0	31 16.4	32 16.9	26 13.8	24 12.7	16 8.5	47 24.9	51 27.0	63 33.3	24 12.7	5 2.6	69 36.5	
	F4(1)従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,015 35.5	593 20.8	524 18.3	488 17.1	402 14.1	1,225 42.9	1,177 41.2	1,377 48.2	561 19.6	84 2.9	331 11.6
		100～300人未満	2,205 100.0	779 35.3	489 22.2	428 19.4	333 15.1	284 12.9	921 41.8	891 40.4	1,063 48.2	502 22.8	55 2.5	206 9.3
300～1000人未満		695 100.0	237 34.1	172 24.7	165 23.7	124 17.8	115 16.5	293 42.2	297 42.7	333 47.9	183 26.3	16 2.3	60 8.6	
1000人以上		222 100.0	80 36.0	58 26.1	43 19.4	35 15.8	29 13.1	101 45.5	111 50.0	106 47.7	52 23.4	9 4.1	20 9.0	
無回答		209 100.0	38 18.2	34 16.3	25 12.0	18 8.6	16 7.7	63 30.1	58 27.8	79 37.8	27 12.9	4 1.9	80 38.3	
F4(3)有65歳以上の社員	いる	2,133 100.0	735 34.5	435 20.4	375 17.6	344 16.1	265 12.4	990 46.4	942 44.2	1,121 52.6	445 20.9	41 1.9	197 9.2	
	いない	3,577 100.0	1,298 36.3	838 23.4	746 20.9	592 16.6	529 14.8	1,463 40.9	1,454 40.6	1,672 46.7	817 22.8	118 3.3	362 10.1	
	無回答	477 100.0	116 24.3	73 15.3	64 13.4	62 13.0	52 10.9	150 31.4	138 28.9	165 34.6	63 13.2	9 1.9	138 28.9	
F4(3)有65歳以上の社員	いる	3,131 100.0	1,059 33.8	706 22.5	595 19.0	494 15.8	454 14.5	1,456 46.5	1,389 44.4	1,698 54.2	695 22.2	88 2.8	260 8.3	
	いない	2,579 100.0	974 37.8	567 22.0	526 20.4	442 17.1	340 13.2	997 38.7	1,007 39.0	1,095 42.5	567 22.0	71 2.8	299 11.6	
	無回答	477 100.0	116 24.3	73 15.3	64 13.4	62 13.0	52 10.9	150 31.4	138 28.9	165 34.6	63 13.2	9 1.9	138 28.9	
F7協働労働組合の有無	ある	1,507 100.0	545 36.2	375 24.9	315 20.9	228 15.1	205 13.6	629 41.7	639 42.4	714 47.4	354 23.5	45 3.0	138 9.2	
	ない	4,309 100.0	1,506 35.0	917 21.3	827 19.2	718 16.7	599 13.9	1,847 42.9	1,771 41.1	2,112 49.0	916 21.3	119 2.8	450 10.4	
	無回答	371 100.0	98 26.4	54 14.6	43 11.6	52 14.0	42 11.3	127 34.2	124 33.4	132 35.6	55 14.8	4 1.1	109 29.4	



問23(2) 今後、55歳以上の各年齢層における採用を拡大するには、どのような条件整備が必要ですか(MA)。

●中途採用時年齢：60歳～64歳

	合計	仕事の確保	社内全体の年齢構成	社内全体の人件費の増加	管理職との人間関係	管理職以外との人間関係	本人の維持・向上	本人の意欲・モチベーション	本人の能力の維持・向上	本人の健康	役割と責任の明確化	その他	無回答	
合計	6,187 100.0	2,052 33.2	1,148 18.6	966 15.6	833 13.5	747 12.1	2,433 39.3	2,197 35.5	3,135 50.7	1,103 17.8	179 2.9	1,111 18.0		
業種	建設業	460 100.0	154 33.5	95 20.7	72 15.7	71 15.4	195 42.4	172 37.4	245 53.3	81 17.6	14 3.0	78 17.0		
	一般機械器具製造業	251 100.0	70 27.9	43 17.1	37 14.7	31 12.4	30 12.0	86 34.3	93 37.1	120 47.8	44 17.5	12 4.8	39 15.5	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	67 36.4	30 16.3	28 15.2	25 13.6	20 10.9	76 41.3	64 34.8	91 49.5	34 18.5	5 2.7	33 17.9	
	精密機械器具製造業	114 100.0	44 38.6	23 20.2	27 23.7	14 12.3	10 8.8	45 39.5	42 36.8	59 51.8	19 16.7	4 3.5	18 15.8	
	電気機械器具製造業	186 100.0	67 36.0	44 23.7	38 20.4	26 14.0	11 5.9	79 42.5	70 37.6	92 49.5	42 22.6	8 4.3	27 14.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	325 31.8	218 21.3	185 18.1	132 12.9	129 12.6	428 41.9	373 36.5	514 50.3	185 18.1	31 3.0	180 17.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	11 39.3	7 25.0	5 17.9	1 3.6	1 3.6	8 28.6	7 25.0	19 67.9	1 3.6	2 7.1	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	96 51.3	30 16.0	41 21.9	28 15.0	20 10.7	63 33.7	71 38.0	67 35.8	34 18.2	2 1.1	47 25.1	
	運輸業	613 100.0	225 36.7	75 12.2	52 8.5	60 9.8	50 8.2	254 41.4	233 38.0	395 64.4	68 11.1	14 2.3	97 15.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	371 32.5	233 20.4	183 16.0	174 15.2	144 12.6	435 38.1	393 34.4	515 45.1	243 21.3	39 3.4	203 17.8	
	金融・保険業	64 100.0	21 32.8	15 23.4	14 21.9	10 15.6	7 10.9	32 50.0	28 43.8	25 39.1	13 20.3	2 3.1	12 18.8	
	不動産業	50 100.0	21 42.0	13 26.0	15 30.0	8 16.0	10 20.0	20 40.0	21 42.0	22 44.0	9 18.0	1 2.0	3 6.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	53 22.4	37 15.6	29 12.2	31 13.1	39 16.5	92 38.8	95 40.1	145 61.2	44 18.6	4 1.7	39 16.5	
	医療・福祉	195 100.0	49 25.1	38 19.5	36 18.5	34 17.4	31 15.9	96 49.2	77 39.5	109 55.9	42 21.5	5 2.6	27 13.8	
	教育・学習支援業	85 100.0	20 23.5	24 28.2	17 20.0	8 9.4	8 9.4	29 34.1	27 31.8	30 35.3	23 27.1	2 2.4	19 22.4	
	サービス業	1,000 100.0	359 35.9	157 15.7	143 14.3	139 13.9	141 14.1	386 38.6	328 32.8	530 53.0	177 17.7	23 2.3	170 17.0	
	その他	181 100.0	64 35.4	35 19.3	26 14.4	25 13.8	22 12.2	67 37.0	60 33.1	88 48.6	25 13.8	5 2.8	40 22.1	
	無回答	189 100.0	35 18.5	31 16.4	18 9.5	16 8.5	15 7.9	42 22.2	43 22.8	69 36.5	19 10.1	6 3.2	77 40.7	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	954 33.4	508 17.8	426 14.9	398 13.9	344 12.0	1,119 39.2	987 34.6	1,439 50.4	458 16.0	90 3.2	526 18.4
		100～300人未満	2,205 100.0	748 33.9	422 19.1	353 16.0	280 12.7	260 11.8	881 40.0	790 35.8	1,144 51.9	432 19.6	62 2.8	351 15.9
300～1000人未満		695 100.0	236 34.0	141 20.3	132 19.0	109 15.7	105 15.1	286 41.2	272 39.1	366 52.7	152 21.9	15 2.2	106 15.3	
1000人以上		222 100.0	77 34.7	46 20.7	35 15.8	31 14.0	25 11.3	91 41.0	96 43.2	107 48.2	41 18.5	8 3.6	38 17.1	
無回答		209 100.0	37 17.7	31 14.8	20 9.6	15 7.2	13 6.2	56 26.8	52 24.9	79 37.8	20 9.6	4 1.9	90 43.1	
F4(3) 有65歳以上の社員	いる	2,133 100.0	667 31.3	371 17.4	305 14.3	284 13.3	224 10.5	909 42.6	801 37.6	1,179 55.3	369 17.3	44 2.1	353 16.5	
	いない	3,577 100.0	1,277 35.7	716 20.0	615 17.2	500 14.0	480 13.4	1,388 38.8	1,282 35.8	1,788 50.0	682 19.1	125 3.5	590 16.5	
	無回答	477 100.0	108 22.6	61 12.8	46 9.6	49 10.3	43 9.0	136 28.5	114 23.9	168 35.2	52 10.9	10 2.1	168 35.2	
F4(3) の65歳以上の非社員	いる	3,131 100.0	1,055 33.7	602 19.2	491 15.7	426 13.6	410 13.1	1,405 44.9	1,227 39.2	1,833 58.5	606 19.4	91 2.9	406 13.0	
	いない	2,579 100.0	889 34.5	485 18.8	429 16.6	358 13.9	294 11.4	892 34.6	856 33.2	1,134 44.0	445 17.3	78 3.0	537 20.8	
	無回答	477 100.0	108 22.6	61 12.8	46 9.6	49 10.3	43 9.0	136 28.5	114 23.9	168 35.2	52 10.9	10 2.1	168 35.2	
F7 協働労働組合、有常無設	ある	1,507 100.0	534 35.4	323 21.4	268 17.8	190 12.6	182 12.1	608 40.3	570 37.8	780 51.8	309 20.5	46 3.1	236 15.7	
	ない	4,309 100.0	1,425 33.1	776 18.0	660 15.3	603 14.0	532 12.3	1,721 39.9	1,525 35.4	2,221 51.5	751 17.4	129 3.0	733 17.0	
	無回答	371 100.0	93 25.1	49 13.2	38 10.2	40 10.8	33 8.9	104 28.0	102 27.5	134 36.1	43 11.6	4 1.1	142 38.3	

問2.3(2) 今後、55歳以上の各年齢層における採用を拡大するには、どのような条件整備が必要ですか(MA)。

●中途採用時年齢：65歳以上

	合計	仕事の確保	社内全体の年齢構成	社内全体の人件費の増加	管理職との人間関係	管理職以外との人間関係	本人の維持・向上	本人の意欲・モチベーション	本人の能力の維持・向上	本人の健康	役割と責任の明確化	その他	無回答	
合計	6,187 100.0	1,909 30.9	1,031 16.7	858 13.9	712 11.5	647 10.5	2,110 34.1	1,917 31.0	3,032 49.0	931 15.0	182 2.9	1,565 25.3		
業種	建設業	460 100.0	140 30.4	89 19.3	66 14.3	57 12.4	52 11.3	169 36.7	144 31.3	236 51.3	65 14.1	16 3.5	113 24.6	
	一般機械器具製造業	251 100.0	66 26.3	39 15.5	35 13.9	30 12.0	25 10.0	77 30.7	82 32.7	116 46.2	37 14.7	13 5.2	55 21.9	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	62 33.7	28 15.2	24 13.0	26 14.1	20 10.9	69 37.5	55 29.9	93 50.5	29 15.8	5 2.7	43 23.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	40 35.1	23 20.2	25 21.9	11 9.6	10 8.8	39 34.2	40 35.1	62 54.4	18 15.8	5 4.4	22 19.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	63 33.9	39 21.0	33 17.7	15 8.1	8 4.3	65 34.9	60 32.3	88 47.3	34 18.3	9 4.8	39 21.0	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	309 30.2	193 18.9	160 15.7	115 11.3	114 11.2	374 36.6	326 31.9	505 49.4	153 15.0	29 2.8	250 24.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	10 35.7	5 17.9	4 14.3	-	-	8 28.6	7 25.0	20 71.4	1 3.6	2 7.1	3 10.7	
	情報通信業	187 100.0	90 48.1	29 15.5	37 19.8	25 13.4	18 9.6	59 31.6	65 34.8	66 35.3	28 15.0	3 1.6	58 31.0	
	運輸業	613 100.0	196 32.0	69 11.3	45 7.3	50 8.2	43 7.0	213 34.7	198 32.3	357 58.2	59 9.6	15 2.4	157 25.6	
	卸売・小売業	1,141 100.0	349 30.6	207 18.1	164 14.4	150 13.1	130 11.4	365 32.0	337 29.5	499 43.7	207 18.1	39 3.4	294 25.8	
	金融・保険業	64 100.0	22 34.4	14 21.9	11 17.2	10 15.6	6 9.4	28 43.8	26 40.6	27 42.2	13 20.3	2 3.1	17 26.6	
	不動産業	50 100.0	22 44.0	13 26.0	13 26.0	7 14.0	10 20.0	18 36.0	17 34.0	24 48.0	5 10.0	1 2.0	5 10.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	54 22.8	39 16.5	29 12.2	29 12.2	37 15.6	84 35.4	86 36.3	142 59.9	39 16.5	4 1.7	51 21.5	
	医療・福祉	195 100.0	43 22.1	32 16.4	31 15.9	32 16.4	26 13.3	83 42.6	70 35.9	109 55.9	39 20.0	4 2.1	41 21.0	
	教育・学習支援業	85 100.0	20 23.5	18 21.2	15 17.6	6 7.1	6 7.1	26 30.6	25 29.4	32 37.6	16 18.8	2 2.4	22 25.9	
	サービス業	1,000 100.0	332 33.2	140 14.0	127 12.7	113 11.3	113 11.3	342 34.2	290 29.0	506 50.6	149 14.9	24 2.4	249 24.9	
	その他	181 100.0	60 33.1	32 17.7	25 13.8	20 11.0	17 9.4	55 30.4	48 26.5	84 46.4	23 12.7	4 2.2	55 30.4	
	無回答	189 100.0	31 16.4	22 11.6	14 7.4	16 8.5	12 6.3	36 19.0	41 21.7	66 34.9	16 8.5	5 2.6	91 48.1	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	874 30.6	462 16.2	377 13.2	351 12.3	305 10.7	980 34.3	869 30.4	1,384 48.5	394 13.8	88 3.1	723 25.3
		100～300人未満	2,205 100.0	707 32.1	376 17.1	311 14.1	230 10.4	217 9.8	758 34.4	681 30.9	1,111 50.4	359 16.3	63 2.9	519 23.5
300～1000人未満		695 100.0	226 32.5	130 18.7	124 17.8	95 13.7	92 13.2	249 35.8	243 35.0	358 51.5	128 18.4	17 2.4	160 23.0	
1000人以上		222 100.0	70 31.5	42 18.9	28 12.6	23 10.4	23 10.4	74 33.3	78 35.1	101 45.5	33 14.9	9 4.1	58 26.1	
無回答		209 100.0	32 15.3	21 10.0	18 8.6	13 6.2	10 4.8	49 23.4	46 22.0	78 37.3	17 8.1	5 2.4	105 50.2	
F4(3) 有65歳以上の社員	いる	2,133 100.0	620 29.1	340 15.9	263 12.3	244 11.4	192 9.0	815 38.2	721 33.8	1,165 54.6	314 14.7	44 2.1	476 22.3	
	いない	3,577 100.0	1,190 33.3	643 18.0	552 15.4	423 11.8	416 11.6	1,178 32.9	1,095 30.6	1,702 47.6	576 16.1	128 3.6	884 24.7	
	無回答	477 100.0	99 20.8	48 10.1	43 9.0	45 9.4	39 8.2	117 24.5	101 21.2	165 34.6	41 8.6	10 2.1	205 43.0	
F4(3) 有65歳以上の非社員	いる	3,131 100.0	993 31.7	559 17.9	445 14.2	362 11.6	354 11.3	1,227 39.2	1,086 34.7	1,781 56.9	513 16.4	94 3.0	636 20.3	
	いない	2,579 100.0	817 31.7	424 16.4	370 14.3	305 11.8	254 9.8	766 29.7	730 28.3	1,086 42.1	377 14.6	78 3.0	724 28.1	
	無回答	477 100.0	99 20.8	48 10.1	43 9.0	45 9.4	39 8.2	117 24.5	101 21.2	165 34.6	41 8.6	10 2.1	205 43.0	
F7 協働労働組合、常無設	ある	1,507 100.0	512 34.0	291 19.3	235 15.6	159 10.6	164 10.9	519 34.4	495 32.8	756 50.2	251 16.7	48 3.2	355 23.6	
	ない	4,309 100.0	1,318 30.6	698 16.2	595 13.8	516 12.0	455 10.6	1,508 35.0	1,335 31.0	2,152 49.9	643 14.9	130 3.0	1,040 24.1	
	無回答	371 100.0	79 21.3	42 11.3	28 7.5	37 10.0	28 7.5	83 22.4	87 23.5	124 33.4	37 10.0	4 1.1	170 45.8	

問24-1「高年齢雇用継続給付」について  
①認知状況

		合計	知らない	知っている	無回答	
合計		6,187 100.0	621 10.0	5,160 83.4	406 6.6	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	27 5.9	412 89.6	21 4.6	
	一般機械器具製造業	251 100.0	20 8.0	223 88.8	8 3.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	8 4.3	161 87.5	15 8.2	
	精密機械器具製造業	114 100.0	9 7.9	99 86.8	6 5.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	7 3.8	171 91.9	8 4.3	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	71 6.9	903 88.4	48 4.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	2 7.1	25 89.3	1 3.6	
	情報通信業	187 100.0	31 16.6	141 75.4	15 8.0	
	運輸業	613 100.0	62 10.1	506 82.5	45 7.3	
	卸売・小売業	1,141 100.0	124 10.9	959 84.0	58 5.1	
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	59 92.2	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	6 12.0	42 84.0	2 4.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	33 13.9	193 81.4	11 4.6	
	医療・福祉	195 100.0	31 15.9	148 75.9	16 8.2	
	教育・学習支援業	85 100.0	11 12.9	68 80.0	6 7.1	
	サービス業	1,000 100.0	133 13.3	790 79.0	77 7.7	
	その他	181 100.0	27 14.9	147 81.2	7 3.9	
	無回答	189 100.0	18 9.5	113 59.8	58 30.7	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	378 13.2	2,290 80.2	188 6.6
		100～300人未満	2,205 100.0	185 8.4	1,907 86.5	113 5.1
300～1000人未満		695 100.0	30 4.3	632 90.9	33 4.7	
1000人以上		222 100.0	13 5.9	204 91.9	5 2.3	
無回答		209 100.0	15 7.2	127 60.8	67 32.1	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	217 10.2	1,807 84.7	109 5.1	
	いない	3,577 100.0	363 10.1	3,049 85.2	165 4.6	
	無回答	477 100.0	41 8.6	304 63.7	132 27.7	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	238 7.6	2,769 88.4	124 4.0	
	いない	2,579 100.0	342 13.3	2,087 80.9	150 5.8	
	無回答	477 100.0	41 8.6	304 63.7	132 27.7	
F 7 協 議 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507 100.0	87 5.8	1,357 90.0	63 4.2	
	ない	4,309 100.0	500 11.6	3,573 82.9	236 5.5	
	無回答	371 100.0	34 9.2	230 62.0	107 28.8	

問24-1「高年齢雇用継続給付」について  
②利用状況

	合計	利用した	利用していない	無回答		
合計	5,160 100.0	3,457 67.0	1,565 30.3	138 2.7		
F 1 業 種	建設業	412 100.0	263 63.8	138 33.5	11 2.7	
	一般機械器具製造業	223 100.0	181 81.2	40 17.9	2 0.9	
	輸送用機械器具製造業	161 100.0	136 84.5	22 13.7	3 1.9	
	精密機械器具製造業	99 100.0	74 74.7	24 24.2	1 1.0	
	電気機械器具製造業	171 100.0	130 76.0	39 22.8	2 1.2	
	2～5以外の製造業	903 100.0	680 75.3	207 22.9	16 1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	25 100.0	19 76.0	6 24.0	- -	
	情報通信業	141 100.0	49 34.8	86 61.0	6 4.3	
	運輸業	506 100.0	321 63.4	158 31.2	27 5.3	
	卸売・小売業	959 100.0	685 71.4	253 26.4	21 2.2	
	金融・保険業	59 100.0	46 78.0	12 20.3	1 1.7	
	不動産業	42 100.0	20 47.6	20 47.6	2 4.8	
	飲食業・宿泊業	193 100.0	106 54.9	76 39.4	11 5.7	
	医療・福祉	148 100.0	72 48.6	73 49.3	3 2.0	
	教育・学習支援業	68 100.0	46 67.6	21 30.9	1 1.5	
	サービス業	790 100.0	460 58.2	309 39.1	21 2.7	
	その他	147 100.0	94 63.9	50 34.0	3 2.0	
	無回答	113 100.0	75 66.4	31 27.4	7 6.2	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,290 100.0	1,364 59.6	857 37.4	69 3.0
		100～300人未満	1,907 100.0	1,379 72.3	484 25.4	44 2.3
300～1000人未満		632 100.0	474 75.0	144 22.8	14 2.2	
1000人以上		204 100.0	164 80.4	35 17.2	5 2.5	
無回答		127 100.0	76 59.8	45 35.4	6 4.7	
F 4 (3) 有 無 正 社 員 以上	いる	1,807 100.0	1,147 63.5	608 33.6	52 2.9	
	いない	3,049 100.0	2,113 69.3	864 28.3	72 2.4	
	無回答	304 100.0	197 64.8	93 30.6	14 4.6	
F 4 (3) の 有 非 正 社 員 以上	いる	2,769 100.0	1,997 72.1	708 25.6	64 2.3	
	いない	2,087 100.0	1,263 60.5	764 36.6	60 2.9	
	無回答	304 100.0	197 64.8	93 30.6	14 4.6	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,357 100.0	1,089 80.3	237 17.5	31 2.3	
	ない	3,573 100.0	2,221 62.2	1,255 35.1	97 2.7	
	無回答	230 100.0	147 63.9	73 31.7	10 4.3	

問24-2「特定求職者雇用開発助成金」について  
①認知状況

	合計	知らない	知っている	無回答		
合計	6,187 100.0	2,071 33.5	3,531 57.1	585 9.5		
F1 業 種	建設業	460 100.0	151 32.8	277 60.2	32 7.0	
	一般機械器具製造業	251 100.0	84 33.5	148 59.0	19 7.6	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	62 33.7	105 57.1	17 9.2	
	精密機械器具製造業	114 100.0	35 30.7	67 58.8	12 10.5	
	電気機械器具製造業	186 100.0	44 23.7	128 68.8	14 7.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	327 32.0	617 60.4	78 7.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	10 35.7	16 57.1	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	81 43.3	84 44.9	22 11.8	
	運輸業	613 100.0	188 30.7	360 58.7	65 10.6	
	卸売・小売業	1,141 100.0	439 38.5	603 52.8	99 8.7	
	金融・保険業	64 100.0	22 34.4	37 57.8	5 7.8	
	不動産業	50 100.0	17 34.0	28 56.0	5 10.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	84 35.4	136 57.4	17 7.2	
	医療・福祉	195 100.0	61 31.3	115 59.0	19 9.7	
	教育・学習支援業	85 100.0	30 35.3	47 55.3	8 9.4	
	サービス業	1,000 100.0	319 31.9	586 58.6	95 9.5	
	その他	181 100.0	70 38.7	97 53.6	14 7.7	
	無回答	189 100.0	47 24.9	80 42.3	62 32.8	
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	1,133 39.7	1,449 50.7	274 9.6
		100～300人未満	2,205 100.0	666 30.2	1,363 61.8	176 8.0
300～1000人未満		695 100.0	162 23.3	484 69.6	49 7.1	
1000人以上		222 100.0	66 29.7	144 64.9	12 5.4	
無回答		209 100.0	44 21.1	91 43.5	74 35.4	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	681 31.9	1,269 59.5	183 8.6	
	いない	3,577 100.0	1,267 35.4	2,051 57.3	259 7.2	
	無回答	477 100.0	123 25.8	211 44.2	143 30.0	
F4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	978 31.2	1,944 62.1	209 6.7	
	いない	2,579 100.0	970 37.6	1,376 53.4	233 9.0	
	無回答	477 100.0	123 25.8	211 44.2	143 30.0	
F7 協 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507 100.0	426 28.3	975 64.7	106 7.0	
	ない	4,309 100.0	1,548 35.9	2,397 55.6	364 8.4	
	無回答	371 100.0	97 26.1	159 42.9	115 31.0	

問24-2「特定求職者雇用開発助成金」について  
②利用状況

	合計	利用した	利用していない	無回答		
合計	3,531 100.0	1,119 31.7	2,289 64.8	123 3.5		
F1 業 種	建設業	277 100.0	56 20.2	215 77.6	6 2.2	
	一般機械器具製造業	148 100.0	44 29.7	103 69.6	1 0.7	
	輸送用機械器具製造業	105 100.0	36 34.3	64 61.0	5 4.8	
	精密機械器具製造業	67 100.0	15 22.4	51 76.1	1 1.5	
	電気機械器具製造業	128 100.0	37 28.9	85 66.4	6 4.7	
	2～5以外の製造業	617 100.0	194 31.4	402 65.2	21 3.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	16 100.0	3 18.8	13 81.3	- -	
	情報通信業	84 100.0	12 14.3	69 82.1	3 3.6	
	運輸業	360 100.0	122 33.9	222 61.7	16 4.4	
	卸売・小売業	603 100.0	168 27.9	411 68.2	24 4.0	
	金融・保険業	37 100.0	18 48.6	18 48.6	1 2.7	
	不動産業	28 100.0	5 17.9	22 78.6	1 3.6	
	飲食業・宿泊業	136 100.0	44 32.4	84 61.8	8 5.9	
	医療・福祉	115 100.0	61 53.0	50 43.5	4 3.5	
	教育・学習支援業	47 100.0	17 36.2	28 59.6	2 4.3	
	サービス業	586 100.0	237 40.4	335 57.2	14 2.4	
	その他	97 100.0	30 30.9	63 64.9	4 4.1	
	無回答	80 100.0	20 25.0	54 67.5	6 7.5	
	F4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	1,449 100.0	362 25.0	1,023 70.6	64 4.4
		100～300人未満	1,363 100.0	459 33.7	867 63.6	37 2.7
300～1000人未満		484 100.0	209 43.2	263 54.3	12 2.5	
1000人以上		144 100.0	58 40.3	80 55.6	6 4.2	
無回答		91 100.0	31 34.1	56 61.5	4 4.4	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	1,269 100.0	437 34.4	784 61.8	48 3.8	
	いない	2,051 100.0	614 29.9	1,373 66.9	64 3.1	
	無回答	211 100.0	68 32.2	132 62.6	11 5.2	
F4 (3) の の 6 有 非 無 正 社 員 以 上	いる	1,944 100.0	743 38.2	1,144 58.8	57 2.9	
	いない	1,376 100.0	308 22.4	1,013 73.6	55 4.0	
	無回答	211 100.0	68 32.2	132 62.6	11 5.2	
F7 協 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	975 100.0	302 31.0	641 65.7	32 3.3	
	ない	2,397 100.0	771 32.2	1,543 64.4	83 3.5	
	無回答	159 100.0	46 28.9	105 66.0	8 5.0	

問24-3 「高齢者雇用安定助成金」について  
①認知状況

	合計	知らない	知っている	無回答		
合計	6,187 100.0	2,014 32.6	3,576 57.8	597 9.6		
F1 業 種	建設業	460 100.0	147 32.0	277 60.2	36 7.8	
	一般機械器具製造業	251 100.0	79 31.5	153 61.0	19 7.6	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	54 29.3	114 62.0	16 8.7	
	精密機械器具製造業	114 100.0	32 28.1	71 62.3	11 9.6	
	電気機械器具製造業	186 100.0	37 19.9	137 73.7	12 6.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	311 30.4	632 61.8	79 7.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	10 35.7	15 53.6	3 10.7	
	情報通信業	187 100.0	64 34.2	105 56.1	18 9.6	
	運輸業	613 100.0	172 28.1	377 61.5	64 10.4	
	卸売・小売業	1,141 100.0	439 38.5	597 52.3	105 9.2	
	金融・保険業	64 100.0	19 29.7	39 60.9	6 9.4	
	不動産業	50 100.0	18 36.0	27 54.0	5 10.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	84 35.4	136 57.4	17 7.2	
	医療・福祉	195 100.0	58 29.7	114 58.5	23 11.8	
	教育・学習支援業	85 100.0	29 34.1	47 55.3	9 10.6	
	サービス業	1,000 100.0	346 34.6	557 55.7	97 9.7	
	その他	181 100.0	70 38.7	97 53.6	14 7.7	
	無回答	189 100.0	45 23.8	81 42.9	63 33.3	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,029 36.0	1,550 54.3	277 9.7
		100～300人未満	2,205 100.0	674 30.6	1,350 61.2	181 8.2
300～1000人未満		695 100.0	196 28.2	447 64.3	52 7.5	
1000人以上		222 100.0	71 32.0	138 62.2	13 5.9	
無回答		209 100.0	44 21.1	91 43.5	74 35.4	
F4 (3) 有 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	662 31.0	1,285 60.2	186 8.7	
	いない	3,577 100.0	1,231 34.4	2,083 58.2	263 7.4	
	無回答	477 100.0	121 25.4	208 43.6	148 31.0	
F4 (3) の 有 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	993 31.7	1,926 61.5	212 6.8	
	いない	2,579 100.0	900 34.9	1,442 55.9	237 9.2	
	無回答	477 100.0	121 25.4	208 43.6	148 31.0	
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	429 28.5	969 64.3	109 7.2	
	ない	4,309 100.0	1,499 34.8	2,440 56.6	370 8.6	
	無回答	371 100.0	86 23.2	167 45.0	118 31.8	

問24-3 「高齢者雇用安定助成金」について  
②利用状況

	合計	利用した	利用していない	無回答		
合計	3,576 100.0	378 10.6	3,048 85.2	150 4.2		
F1 業 種	建設業	277 100.0	21 7.6	248 89.5	8 2.9	
	一般機械器具製造業	153 100.0	20 13.1	131 85.6	2 1.3	
	輸送用機械器具製造業	114 100.0	19 16.7	91 79.8	4 3.5	
	精密機械器具製造業	71 100.0	5 7.0	64 90.1	2 2.8	
	電気機械器具製造業	137 100.0	8 5.8	119 86.9	10 7.3	
	2～5以外の製造業	632 100.0	51 8.1	559 88.4	22 3.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	15 100.0	1 6.7	14 93.3	-	
	情報通信業	105 100.0	1 1.0	97 92.4	7 6.7	
	運輸業	377 100.0	65 17.2	293 77.7	19 5.0	
	卸売・小売業	597 100.0	49 8.2	519 86.9	29 4.9	
	金融・保険業	39 100.0	2 5.1	36 92.3	1 2.6	
	不動産業	27 100.0	1 3.7	25 92.6	1 3.7	
	飲食業・宿泊業	136 100.0	12 8.8	116 85.3	8 5.9	
	医療・福祉	114 100.0	15 13.2	97 85.1	2 1.8	
	教育・学習支援業	47 100.0	7 14.9	37 78.7	3 6.4	
	サービス業	557 100.0	84 15.1	450 80.8	23 4.1	
	その他	97 100.0	10 10.3	83 85.6	4 4.1	
	無回答	81 100.0	7 8.6	69 85.2	5 6.2	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	1,550 100.0	167 10.8	1,307 84.3	76 4.9
		100～300人未満	1,350 100.0	144 10.7	1,161 86.0	45 3.3
300～1000人未満		447 100.0	47 10.5	384 85.9	16 3.6	
1000人以上		138 100.0	8 5.8	123 89.1	7 5.1	
無回答		91 100.0	12 13.2	73 80.2	6 6.6	
F4 (3) 有非 正社員 以上の 有 無	いる	1,285 100.0	176 13.7	1,054 82.0	55 4.3	
	いない	2,083 100.0	176 8.4	1,825 87.6	82 3.9	
	無回答	208 100.0	26 12.5	169 81.3	13 6.3	
F4 (3) 有非 正社員 以上の 有 無	いる	1,926 100.0	245 12.7	1,607 83.4	74 3.8	
	いない	1,442 100.0	107 7.4	1,272 88.2	63 4.4	
	無回答	208 100.0	26 12.5	169 81.3	13 6.3	
F7 協働 労働 組合、 有常 無設	ある	969 100.0	110 11.4	815 84.1	44 4.5	
	ない	2,440 100.0	243 10.0	2,100 86.1	97 4.0	
	無回答	167 100.0	25 15.0	133 79.6	9 5.4	



問24-4「労働移動支援助成金」について  
①認知状況

		合計	知らない	知っている	無回答	
合計		6,187 100.0	3,967 64.1	1,540 24.9	680 11.0	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	280 60.9	143 31.1	37 8.0	
	一般機械器具製造業	251 100.0	164 65.3	65 25.9	22 8.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	114 62.0	51 27.7	19 10.3	
	精密機械器具製造業	114 100.0	68 59.6	32 28.1	14 12.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	104 55.9	67 36.0	15 8.1	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	675 66.0	251 24.6	96 9.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	16 57.1	10 35.7	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	123 65.8	41 21.9	23 12.3	
	運輸業	613 100.0	369 60.2	171 27.9	73 11.9	
	卸売・小売業	1,141 100.0	757 66.3	268 23.5	116 10.2	
	金融・保険業	64 100.0	43 67.2	16 25.0	5 7.8	
	不動産業	50 100.0	34 68.0	11 22.0	5 10.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	165 69.6	53 22.4	19 8.0	
	医療・福祉	195 100.0	128 65.6	44 22.6	23 11.8	
	教育・学習支援業	85 100.0	54 63.5	22 25.9	9 10.6	
	サービス業	1,000 100.0	661 66.1	220 22.0	119 11.9	
	その他	181 100.0	128 70.7	35 19.3	18 9.9	
	無回答	189 100.0	84 44.4	40 21.2	65 34.4	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,918 67.2	618 21.6	320 11.2
		100～300人未満	2,205 100.0	1,410 63.9	587 26.6	208 9.4
300～1000人未満		695 100.0	436 62.7	200 28.8	59 8.5	
1000人以上		222 100.0	123 55.4	86 38.7	13 5.9	
無回答		209 100.0	80 38.3	49 23.4	80 38.3	
F 4 (3) 有 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	1,361 63.8	545 25.6	227 10.6	
	いない	3,577 100.0	2,389 66.8	890 24.9	298 8.3	
	無回答	477 100.0	217 45.5	105 22.0	155 32.5	
F 4 (3) の 有 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	2,082 66.5	782 25.0	267 8.5	
	いない	2,579 100.0	1,668 64.7	653 25.3	258 10.0	
	無回答	477 100.0	217 45.5	105 22.0	155 32.5	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	917 60.8	466 30.9	124 8.2	
	ない	4,309 100.0	2,873 66.7	1,006 23.3	430 10.0	
	無回答	371 100.0	177 47.7	68 18.3	126 34.0	

問24-4「労働移動支援助成金」について  
②利用状況

	合計	利用した	利用していない	無回答		
合計	1,540 100.0	31 2.0	1,431 92.9	78 5.1		
F1 業 種	建設業	143 100.0	1 0.7	137 95.8	5 3.5	
	一般機械器具製造業	65 100.0	2 3.1	60 92.3	3 4.6	
	輸送用機械器具製造業	51 100.0	3 5.9	46 90.2	2 3.9	
	精密機械器具製造業	32 100.0	1 3.1	30 93.8	1 3.1	
	電気機械器具製造業	67 100.0	6 9.0	58 86.6	3 4.5	
	2～5以外の製造業	251 100.0	6 2.4	233 92.8	12 4.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	10 100.0	1 10.0	9 90.0	- -	
	情報通信業	41 100.0	- -	39 95.1	2 4.9	
	運輸業	171 100.0	1 0.6	156 91.2	14 8.2	
	卸売・小売業	268 100.0	4 1.5	252 94.0	12 4.5	
	金融・保険業	16 100.0	- -	15 93.8	1 6.3	
	不動産業	11 100.0	- -	11 100.0	- -	
	飲食業・宿泊業	53 100.0	- -	48 90.6	5 9.4	
	医療・福祉	44 100.0	1 2.3	41 93.2	2 4.5	
	教育・学習支援業	22 100.0	- -	21 95.5	1 4.5	
	サービス業	220 100.0	5 2.3	206 93.6	9 4.1	
	その他	35 100.0	- -	33 94.3	2 5.7	
	無回答	40 100.0	- -	36 90.0	4 10.0	
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	618 100.0	7 1.1	567 91.7	44 7.1
		100～300人未満	587 100.0	11 1.9	553 94.2	23 3.9
300～1000人未満		200 100.0	5 2.5	189 94.5	6 3.0	
1000人以上		86 100.0	4 4.7	79 91.9	3 3.5	
無回答		49 100.0	4 8.2	43 87.8	2 4.1	
F4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以上	いる	545 100.0	11 2.0	500 91.7	34 6.2	
	いない	890 100.0	18 2.0	833 93.6	39 4.4	
	無回答	105 100.0	2 1.9	98 93.3	5 4.8	
F4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 以上	いる	782 100.0	12 1.5	732 93.6	38 4.9	
	いない	653 100.0	17 2.6	601 92.0	35 5.4	
	無回答	105 100.0	2 1.9	98 93.3	5 4.8	
F7 協 議 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	466 100.0	12 2.6	437 93.8	17 3.6	
	ない	1,006 100.0	17 1.7	933 92.7	56 5.6	
	無回答	68 100.0	2 2.9	61 89.7	5 7.4	

問24-5 「高齢・障害・求職者雇用支援機構の高年齢雇用アドバイザーによる相談・助言」について  
①認知状況

		合計	知らない	知っている	無回答	
合計		6,187 100.0	2,961 47.9	2,564 41.4	662 10.7	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	211 45.9	215 46.7	34 7.4	
	一般機械器具製造業	251 100.0	108 43.0	122 48.6	21 8.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	87 47.3	76 41.3	21 11.4	
	精密機械器具製造業	114 100.0	56 49.1	46 40.4	12 10.5	
	電気機械器具製造業	186 100.0	84 45.2	88 47.3	14 7.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	483 47.3	446 43.6	93 9.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	11 39.3	14 50.0	3 10.7	
	情報通信業	187 100.0	94 50.3	71 38.0	22 11.8	
	運輸業	613 100.0	278 45.4	264 43.1	71 11.6	
	卸売・小売業	1,141 100.0	579 50.7	452 39.6	110 9.6	
	金融・保険業	64 100.0	34 53.1	24 37.5	6 9.4	
	不動産業	50 100.0	31 62.0	13 26.0	6 12.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	115 48.5	104 43.9	18 7.6	
	医療・福祉	195 100.0	92 47.2	80 41.0	23 11.8	
	教育・学習支援業	85 100.0	38 44.7	38 44.7	9 10.6	
	サービス業	1,000 100.0	504 50.4	378 37.8	118 11.8	
	その他	181 100.0	95 52.5	68 37.6	18 9.9	
	無回答	189 100.0	61 32.3	65 34.4	63 33.3	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,535 53.7	1,011 35.4	310 10.9
		100～300人未満	2,205 100.0	980 44.4	1,021 46.3	204 9.3
300～1000人未満		695 100.0	287 41.3	352 50.6	56 8.1	
1000人以上		222 100.0	98 44.1	111 50.0	13 5.9	
無回答		209 100.0	61 29.2	69 33.0	79 37.8	
F 4 (3) の有 無 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	1,024 48.0	893 41.9	216 10.1	
	いない	3,577 100.0	1,769 49.5	1,517 42.4	291 8.1	
	無回答	477 100.0	168 35.2	154 32.3	155 32.5	
F 4 (3) の有 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	1,503 48.0	1,377 44.0	251 8.0	
	いない	2,579 100.0	1,290 50.0	1,033 40.1	256 9.9	
	無回答	477 100.0	168 35.2	154 32.3	155 32.5	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	640 42.5	749 49.7	118 7.8	
	ない	4,309 100.0	2,180 50.6	1,714 39.8	415 9.6	
	無回答	371 100.0	141 38.0	101 27.2	129 34.8	

問24-5 「高齢・障害・求職者雇用支援機構の高年齢雇用アドバイザーによる相談・助言」について  
②利用状況

	合計	利用した	利用していない	無回答		
合計	2,564 100.0	505 19.7	1,918 74.8	141 5.5		
F 1 業 種	建設業	215 100.0	37 17.2	170 79.1	8 3.7	
	一般機械器具製造業	122 100.0	17 13.9	99 81.1	6 4.9	
	輸送用機械器具製造業	76 100.0	13 17.1	56 73.7	7 9.2	
	精密機械器具製造業	46 100.0	13 28.3	32 69.6	1 2.2	
	電気機械器具製造業	88 100.0	19 21.6	66 75.0	3 3.4	
	2～5以外の製造業	446 100.0	92 20.6	330 74.0	24 5.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	14 100.0	1 7.1	13 92.9	- -	
	情報通信業	71 100.0	7 9.9	59 83.1	5 7.0	
	運輸業	264 100.0	50 18.9	197 74.6	17 6.4	
	卸売・小売業	452 100.0	94 20.8	327 72.3	31 6.9	
	金融・保険業	24 100.0	5 20.8	17 70.8	2 8.3	
	不動産業	13 100.0	2 15.4	11 84.6	- -	
	飲食業・宿泊業	104 100.0	23 22.1	74 71.2	7 6.7	
	医療・福祉	80 100.0	19 23.8	58 72.5	3 3.8	
	教育・学習支援業	38 100.0	10 26.3	27 71.1	1 2.6	
	サービス業	378 100.0	82 21.7	282 74.6	14 3.7	
	その他	68 100.0	10 14.7	52 76.5	6 8.8	
	無回答	65 100.0	11 16.9	48 73.8	6 9.2	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	1,011 100.0	178 17.6	764 75.6	69 6.8
		100～300人未満	1,021 100.0	223 21.8	751 73.6	47 4.6
300～1000人未満		352 100.0	78 22.2	259 73.6	15 4.3	
1000人以上		111 100.0	14 12.6	91 82.0	6 5.4	
無回答		69 100.0	12 17.4	53 76.8	4 5.8	
F 4 (3) 有 無 正 社 員 以 上	いる	893 100.0	165 18.5	675 75.6	53 5.9	
	いない	1,517 100.0	311 20.5	1,123 74.0	83 5.5	
	無回答	154 100.0	29 18.8	120 77.9	5 3.2	
F 4 (3) の 有 無 正 社 員 上	いる	1,377 100.0	307 22.3	994 72.2	76 5.5	
	いない	1,033 100.0	169 16.4	804 77.8	60 5.8	
	無回答	154 100.0	29 18.8	120 77.9	5 3.2	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	749 100.0	159 21.2	565 75.4	25 3.3	
	ない	1,714 100.0	326 19.0	1,280 74.7	108 6.3	
	無回答	101 100.0	20 19.8	73 72.3	8 7.9	

問24-6 「高齢者雇用優良企業の表彰」について  
①認知状況

		合計	知らない	知っている	無回答	
合計		6,187 100.0	3,932 63.6	1,390 22.5	865 14.0	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	291 63.3	118 25.7	51 11.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	155 61.8	63 25.1	33 13.1	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	118 64.1	41 22.3	25 13.6	
	精密機械器具製造業	114 100.0	79 69.3	18 15.8	17 14.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	112 60.2	57 30.6	17 9.1	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	666 65.2	238 23.3	118 11.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	16 57.1	6 21.4	6 21.4	
	情報通信業	187 100.0	120 64.2	39 20.9	28 15.0	
	運輸業	613 100.0	372 60.7	152 24.8	89 14.5	
	卸売・小売業	1,141 100.0	752 65.9	242 21.2	147 12.9	
	金融・保険業	64 100.0	37 57.8	19 29.7	8 12.5	
	不動産業	50 100.0	34 68.0	10 20.0	6 12.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	152 64.1	58 24.5	27 11.4	
	医療・福祉	195 100.0	123 63.1	38 19.5	34 17.4	
	教育・学習支援業	85 100.0	63 74.1	11 12.9	11 12.9	
	サービス業	1,000 100.0	650 65.0	195 19.5	155 15.5	
	その他	181 100.0	116 64.1	44 24.3	21 11.6	
	無回答	189 100.0	76 40.2	41 21.7	72 38.1	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	2,856 100.0	1,904 66.7	545 19.1	407 14.3
		100～300人未満	2,205 100.0	1,398 63.4	528 23.9	279 12.7
300～1000人未満		695 100.0	432 62.2	195 28.1	68 9.8	
1000人以上		222 100.0	123 55.4	79 35.6	20 9.0	
無回答		209 100.0	75 35.9	43 20.6	91 43.5	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	1,344 63.0	482 22.6	307 14.4	
	いない	3,577 100.0	2,379 66.5	814 22.8	384 10.7	
	無回答	477 100.0	209 43.8	94 19.7	174 36.5	
F 4 (3) の の 6 有 非 5 無 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	2,043 65.3	727 23.2	361 11.5	
	いない	2,579 100.0	1,680 65.1	569 22.1	330 12.8	
	無回答	477 100.0	209 43.8	94 19.7	174 36.5	
F 7 協 働 機 組 合 の 有 常 無 設	ある	1,507 100.0	912 60.5	437 29.0	158 10.5	
	ない	4,309 100.0	2,856 66.3	890 20.7	563 13.1	
	無回答	371 100.0	164 44.2	63 17.0	144 38.8	

F 1 貴社の業種は何ですか (SA)。(1/2)

	合計	建設業	一般機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	精密機械器具製造業	電気機械器具製造業	2～5以外の製造業	業電気・ガス・熱供給・水道	情報通信業	運輸業	
合計	6,187 100.0	460 7.4	251 4.1	184 3.0	114 1.8	186 3.0	1,022 16.5	28 0.5	187 3.0	613 9.9	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	460 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
	一般機械器具製造業	251 100.0	-	251 100.0	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	-	-	184 100.0	-	-	-	-	-	
	精密機械器具製造業	114 100.0	-	-	-	114 100.0	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	186 100.0	-	-	-	-	186 100.0	-	-	-	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	-	-	-	-	-	1,022 100.0	-	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	-	-	-	-	-	28 100.0	-	
	情報通信業	187 100.0	-	-	-	-	-	-	-	187 100.0	
	運輸業	613 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	613 100.0
	卸売・小売業	1,141 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	金融・保険業	64 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	不動産業	50 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	飲食業・宿泊業	237 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	医療・福祉	195 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	教育・学習支援業	85 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	サービス業	1,000 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他	181 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
無回答	189 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	284 9.9	130 4.6	80 2.8	56 2.0	74 2.6	492 17.2	14 0.5	101 3.5	309 10.8
	100～300人未満	2,205 100.0	143 6.5	95 4.3	72 3.3	42 1.9	75 3.4	408 18.5	12 0.5	59 2.7	229 10.4
	300～1000人未満	695 100.0	24 3.5	20 2.9	21 3.0	11 1.6	23 3.3	90 12.9	-	18 2.6	52 7.5
	1000人以上	222 100.0	6 2.7	4 1.8	9 4.1	4 1.8	9 4.1	21 9.5	1 0.5	4 1.8	11 5.0
	無回答	209 100.0	3 1.4	2 1.0	2 1.0	1 0.5	5 2.4	11 5.3	1 0.5	5 2.4	12 5.7
F 4 (3) 有非5社員以上の6無	いる	2,133 100.0	266 12.5	102 4.8	71 3.3	39 1.8	41 1.9	323 15.1	7 0.3	21 1.0	276 12.9
	いない	3,577 100.0	172 4.8	134 3.7	95 2.7	65 1.8	131 3.7	644 18.0	21 0.6	159 4.4	292 8.2
	無回答	477 100.0	22 4.6	15 3.1	18 3.8	10 2.1	14 2.9	55 11.5	-	7 1.5	45 9.4
F 4 (3) 有非5社員以上の6無	いる	3,131 100.0	198 6.3	141 4.5	80 2.6	46 1.5	91 2.9	520 16.6	11 0.4	36 1.1	312 10.0
	いない	2,579 100.0	240 9.3	95 3.7	86 3.3	58 2.2	81 3.1	447 17.3	17 0.7	144 5.6	256 9.9
	無回答	477 100.0	22 4.6	15 3.1	18 3.8	10 2.1	14 2.9	55 11.5	-	7 1.5	45 9.4
F 7 協議労働組合、有常無設	ある	1,507 100.0	62 4.1	108 7.2	67 4.4	35 2.3	61 4.0	322 21.4	12 0.8	46 3.1	222 14.7
	ない	4,309 100.0	374 8.7	133 3.1	105 2.4	72 1.7	120 2.8	653 15.2	16 0.4	130 3.0	351 8.1
	無回答	371 100.0	24 6.5	10 2.7	12 3.2	7 1.9	5 1.3	47 12.7	-	11 3.0	40 10.8

F 1 貴社の業種は何ですか (SA)。(2/2)

	合計	卸売・小売業	金融・保険業	不動産業	飲食業・宿泊業	医療・福祉	教育・学習支援業	サービス業	その他	無回答	
合計	6,187 100.0	1,141 18.4	64 1.0	50 0.8	237 3.8	195 3.2	85 1.4	1,000 16.2	181 2.9	189 3.1	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	一般機械器具製造業	251 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	精密機械器具製造業	114 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	186 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	情報通信業	187 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	運輸業	613 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	卸売・小売業	1,141 100.0	1,141 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
	金融・保険業	64 100.0	-	64 100.0	-	-	-	-	-	-	
	不動産業	50 100.0	-	-	50 100.0	-	-	-	-	-	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	-	-	-	237 100.0	-	-	-	-	
	医療・福祉	195 100.0	-	-	-	-	195 100.0	-	-	-	
	教育・学習支援業	85 100.0	-	-	-	-	-	85 100.0	-	-	
	サービス業	1,000 100.0	-	-	-	-	-	-	1,000 100.0	-	
	その他	181 100.0	-	-	-	-	-	-	-	181 100.0	
	無回答	189 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	189 100.0
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	499 17.5	20 0.7	26 0.9	59 2.1	100 3.5	34 1.2	437 15.3	95 3.3	46 1.6
	100～300人未満	2,205 100.0	402 18.2	21 1.0	18 0.8	83 3.8	63 2.9	29 1.3	345 15.6	64 2.9	45 2.0
	300～1000人未満	695 100.0	159 22.9	10 1.4	5 0.7	56 8.1	23 3.3	15 2.2	147 21.2	17 2.4	4 0.6
	1000人以上	222 100.0	53 23.9	12 5.4	1 0.5	29 13.1	6 2.7	6 2.7	41 18.5	1 0.5	4 1.8
	無回答	209 100.0	28 13.4	1 0.5	-	10 4.8	3 1.4	1 0.5	30 14.4	4 1.9	90 43.1
	F 4 (3) 有正5社員以上の上	いる	2,133 100.0	325 15.2	6 0.3	14 0.7	79 3.7	102 4.8	46 2.2	335 15.7	51 2.4
いない		3,577 100.0	733 20.5	57 1.6	35 1.0	135 3.8	82 2.3	34 1.0	596 16.7	124 3.5	68 1.9
無回答		477 100.0	83 17.4	1 0.2	1 0.2	23 4.8	11 2.3	5 1.0	69 14.5	6 1.3	92 19.3
F 4 (3) 有非5社員以上の上	いる	3,131 100.0	562 17.9	32 1.0	21 0.7	165 5.3	139 4.4	57 1.8	577 18.4	84 2.7	59 1.9
	いない	2,579 100.0	496 19.2	31 1.2	28 1.1	49 1.9	45 1.7	23 0.9	354 13.7	91 3.5	38 1.5
	無回答	477 100.0	83 17.4	1 0.2	1 0.2	23 4.8	11 2.3	5 1.0	69 14.5	6 1.3	92 19.3
F 7 協議労働組合、有常無設	ある	1,507 100.0	207 13.7	27 1.8	7 0.5	33 2.2	25 1.7	38 2.5	157 10.4	46 3.1	32 2.1
	ない	4,309 100.0	879 20.4	36 0.8	41 1.0	196 4.5	164 3.8	41 1.0	771 17.9	124 2.9	103 2.4
	無回答	371 100.0	55 14.8	1 0.3	2 0.5	8 2.2	6 1.6	6 1.6	72 19.4	11 3.0	54 14.6

## F 2 貴社の設立年

	合計	1900年以前	1901～1950年	1951～1970年	1971～1990年	1991～2000年	2001～2010年	2011年以降	無回答	
合計	6,187 100.0	67 1.1	1,054 17.0	1,878 30.4	1,662 26.9	592 9.6	465 7.5	99 1.6	370 6.0	
F 1 業種	建設業	460 100.0	- -	96 20.9	167 36.3	117 25.4	30 6.5	21 4.6	4 0.9	25 5.4
	一般機械器具製造業	251 100.0	6 2.4	67 26.7	110 43.8	46 18.3	3 1.2	9 3.6	1 0.4	9 3.6
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	1 0.5	42 22.8	79 42.9	42 22.8	9 4.9	7 3.8	2 1.1	2 1.1
	精密機械器具製造業	114 100.0	1 0.9	20 17.5	32 28.1	37 32.5	4 3.5	10 8.8	1 0.9	9 7.9
	電気機械器具製造業	186 100.0	1 0.5	32 17.2	63 33.9	58 31.2	11 5.9	13 7.0	6 3.2	2 1.1
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	10 1.0	274 26.8	368 36.0	224 21.9	46 4.5	43 4.2	15 1.5	42 4.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	4 14.3	13 46.4	5 17.9	1 3.6	3 10.7	1 3.6	1 3.6
	情報通信業	187 100.0	3 1.6	7 3.7	19 10.2	62 33.2	50 26.7	40 21.4	3 1.6	3 1.6
	運輸業	613 100.0	5 0.8	93 15.2	223 36.4	155 25.3	57 9.3	37 6.0	10 1.6	33 5.4
	卸売・小売業	1,141 100.0	10 0.9	242 21.2	384 33.7	257 22.5	109 9.6	70 6.1	15 1.3	54 4.7
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	30 46.9	17 26.6	3 4.7	7 10.9	2 3.1	- -	4 6.3
	不動産業	50 100.0	- -	3 6.0	8 16.0	25 50.0	3 6.0	9 18.0	- -	2 4.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	7 3.0	30 12.7	54 22.8	68 28.7	35 14.8	22 9.3	4 1.7	17 7.2
	医療・福祉	195 100.0	3 1.5	10 5.1	22 11.3	75 38.5	45 23.1	24 12.3	8 4.1	8 4.1
	教育・学習支援業	85 100.0	8 9.4	24 28.2	26 30.6	15 17.6	4 4.7	4 4.7	- -	4 4.7
	サービス業	1,000 100.0	6 0.6	47 4.7	230 23.0	392 39.2	146 14.6	120 12.0	20 2.0	39 3.9
	その他	181 100.0	3 1.7	21 11.6	42 23.2	57 31.5	22 12.2	24 13.3	7 3.9	5 2.8
無回答	189 100.0	2 1.1	12 6.3	21 11.1	24 12.7	10 5.3	7 3.7	2 1.1	111 58.7	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	23 0.8	439 15.4	872 30.5	807 28.3	306 10.7	220 7.7	46 1.6	143 5.0
	100～300人未満	2,205 100.0	20 0.9	388 17.6	717 32.5	601 27.3	199 9.0	157 7.1	35 1.6	88 4.0
	300～1000人未満	695 100.0	16 2.3	144 20.7	202 29.1	173 24.9	66 9.5	55 7.9	10 1.4	29 4.2
	1000人以上	222 100.0	8 3.6	64 28.8	54 24.3	51 23.0	12 5.4	21 9.5	6 2.7	6 2.7
	無回答	209 100.0	- -	19 9.1	33 15.8	30 14.4	9 4.3	12 5.7	2 1.0	104 49.8
F 4 (3) 有非正社員以上の	いる	2,133 100.0	27 1.3	388 18.2	697 32.7	618 29.0	176 8.3	98 4.6	22 1.0	107 5.0
	いない	3,577 100.0	38 1.1	607 17.0	1,072 30.0	946 26.4	399 11.2	339 9.5	70 2.0	106 3.0
	無回答	477 100.0	2 0.4	59 12.4	109 22.9	98 20.5	17 3.6	28 5.9	7 1.5	157 32.9
F 4 (3) 有非正社員以上の	いる	3,131 100.0	46 1.5	581 18.6	1,026 32.8	858 27.4	270 8.6	191 6.1	53 1.7	106 3.4
	いない	2,579 100.0	19 0.7	414 16.1	743 28.8	706 27.4	305 11.8	246 9.5	39 1.5	107 4.1
	無回答	477 100.0	2 0.4	59 12.4	109 22.9	98 20.5	17 3.6	28 5.9	7 1.5	157 32.9
F 7 協労働組合、常無設	ある	1,507 100.0	41 2.7	464 30.8	500 33.2	233 15.5	76 5.0	110 7.3	23 1.5	60 4.0
	ない	4,309 100.0	25 0.6	542 12.6	1,286 29.8	1,338 31.1	490 11.4	326 7.6	75 1.7	227 5.3
	無回答	371 100.0	1 0.3	48 12.9	92 24.8	91 24.5	26 7.0	29 7.8	1 0.3	83 22.4



## F 3 貴社の本社所在地（1/4）

	合計	北海道	青森県	岩手県	宮城県	秋田県	山形県	福島県	茨城県	栃木県	群馬県	埼玉県	千葉県		
合計	6,187 100.0	178 2.9	79 1.3	68 1.1	94 1.5	55 0.9	50 0.8	89 1.4	76 1.2	67 1.1	92 1.5	199 3.2	126 2.0		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	18 3.9	13 2.8	12 2.6	8 1.7	8 1.7	6 1.3	5 1.1	3 0.7	3 0.7	6 1.3	15 3.3	8 1.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	2 0.8	3 1.2	1 0.4	1 0.4	4 1.6	5 2.0	3 1.2	4 1.6	4 1.6	7 2.8	5 2.0	8 3.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	-	-	-	-	1 0.5	1 0.5	5 2.7	2 1.1	4 2.2	4 2.2	4 2.2	2 1.1	
	精密機械器具製造業	114 100.0	-	3 2.6	2 1.8	2 1.8	3 2.6	-	3 2.6	2 1.8	2 1.8	1 0.9	4 3.5	-	
	電気機械器具製造業	186 100.0	2 1.1	2 1.1	2 1.1	3 1.6	3 1.6	4 2.2	4 2.2	7 3.8	1 0.5	5 2.7	13 7.0	-	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	18 1.8	6 0.6	11 1.1	11 1.1	6 0.6	11 1.1	14 1.4	13 1.3	16 1.6	13 1.3	46 4.5	21 2.1	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	1 3.6	-	1 3.6	-	-	-	2 7.1	2 7.1	-	-	1 3.6	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	1 0.5	4 2.1	-	3 1.6	2 1.1	-	1 0.5	-	1 0.5	-	1 0.5	3 1.6	
	運輸業	613 100.0	26 4.2	7 1.1	4 0.7	15 2.4	4 0.7	2 0.3	11 1.8	8 1.3	5 0.8	9 1.5	20 3.3	11 1.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	37 3.2	13 1.1	15 1.3	22 1.9	5 0.4	8 0.7	14 1.2	11 1.0	8 0.7	17 1.5	22 1.9	19 1.7	
	金融・保険業	64 100.0	1 1.6	-	-	-	-	3 4.7	1 1.6	-	3 4.7	-	-	1 1.6	
	不動産業	50 100.0	1 2.0	-	1 2.0	-	-	-	-	-	-	-	2 4.0	1 2.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	15 6.3	-	6 2.5	5 2.1	5 2.1	-	3 1.3	3 1.3	1 0.4	4 1.7	6 2.5	6 2.5	
	医療・福祉	195 100.0	12 6.2	4 2.1	1 0.5	5 2.6	2 1.0	1 0.5	4 2.1	2 1.0	3 1.5	4 2.1	15 7.7	5 2.6	
	教育・学習支援業	85 100.0	2 2.4	1 1.2	-	-	1 1.2	-	2 2.4	2 2.4	1 1.2	-	7 8.2	3 3.5	
	サービス業	1,000 100.0	34 3.4	15 1.5	6 0.6	15 1.5	7 0.7	6 0.6	13 1.3	17 1.7	14 1.4	17 1.7	30 3.0	29 2.9	
	その他	181 100.0	5 2.8	4 2.2	4 2.2	2 1.1	4 2.2	-	2 1.1	1 0.6	1 0.6	3 1.7	5 2.8	7 3.9	
	無回答	189 100.0	3 1.6	4 2.1	2 1.1	2 1.1	-	1 0.5	2 1.1	1 0.5	-	1 0.5	3 1.6	-	
	F 4 (1) 従業員規模	1000人未満	2,856 100.0	78 2.7	43 1.5	34 1.2	39 1.4	32 1.1	29 1.0	46 1.6	41 1.4	28 1.0	49 1.7	116 4.1	61 2.1
		1000～3000人未満	2,205 100.0	69 3.1	25 1.1	25 1.1	40 1.8	16 0.7	12 0.5	32 1.5	26 1.2	31 1.4	29 1.3	58 2.6	46 2.1
3000～10000人未満		695 100.0	22 3.2	9 1.3	7 1.0	11 1.6	5 0.7	7 1.0	7 1.0	7 1.0	2 0.3	12 1.7	13 1.9	15 2.2	
10000人以上		222 100.0	7 3.2	1 0.5	2 0.9	4 1.8	2 0.9	-	2 0.9	2 0.9	4 1.8	1 0.5	6 2.7	3 1.4	
無回答		209 100.0	2 1.0	1 0.5	-	-	-	2 1.0	2 1.0	-	2 1.0	1 0.5	6 2.9	1 0.5	
F 4 (3) 有 の 6 5 歳 以上 の 正 社 員	いる	2,133 100.0	74 3.5	21 1.0	28 1.3	36 1.7	20 0.9	16 0.8	39 1.8	30 1.4	20 0.9	35 1.6	79 3.7	46 2.2	
	いない	3,577 100.0	95 2.7	56 1.6	33 0.9	56 1.6	32 0.9	31 0.9	46 1.3	42 1.2	46 1.3	53 1.5	107 3.0	75 2.1	
	無回答	477 100.0	9 1.9	2 0.4	7 1.5	2 0.4	3 0.6	3 0.6	4 0.8	4 0.8	1 0.2	4 0.8	13 2.7	5 1.0	
F 4 (3) の 6 5 歳 以上 の 非 正 社 員	いる	3,131 100.0	89 2.8	30 1.0	26 0.8	46 1.5	23 0.7	27 0.9	41 1.3	41 1.3	35 1.1	58 1.9	109 3.5	72 2.3	
	いない	2,579 100.0	80 3.1	47 1.8	35 1.4	46 1.8	29 1.1	20 0.8	44 1.7	31 1.2	30 1.2	77 3.0	49 1.9		
	無回答	477 100.0	9 1.9	2 0.4	7 1.5	2 0.4	3 0.6	3 0.6	4 0.8	4 0.8	1 0.2	4 0.8	13 2.7	5 1.0	
F 7 労 働 組 合 の 有 無	ある	1,507 100.0	39 2.6	16 1.1	11 0.7	30 2.0	13 0.9	16 1.1	16 1.1	11 0.7	14 0.9	19 1.3	45 3.0	24 1.6	
	ない	4,309 100.0	134 3.1	60 1.4	51 1.2	60 1.4	41 1.0	32 0.7	67 1.6	60 1.4	51 1.2	65 1.5	145 3.4	99 2.3	
	無回答	371 100.0	5 1.3	3 0.8	6 1.6	4 1.1	1 0.3	2 0.5	6 1.6	5 1.3	2 0.5	8 2.2	9 2.4	3 0.8	

## F 3 貴社の本社所在地 (2/4)

		合計	東京都	神奈川県	新潟県	富山県	石川県	福井県	山梨県	長野県	岐阜県	静岡県	愛知県	三重県	
合計		6,187 100.0	1,128 18.2	265 4.3	169 2.7	104 1.7	86 1.4	51 0.8	45 0.7	93 1.5	110 1.8	198 3.2	428 6.9	96 1.6	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	72 15.7	14 3.0	33 7.2	10 2.2	5 1.1	5 1.1	2 0.4	2 0.4	11 2.4	18 3.9	31 6.7	7 1.5	
	一般機械器具製造業	251 100.0	15 6.0	9 3.6	2 0.8	12 4.8	12 4.8	1 0.4	1 0.4	12 4.8	6 2.4	14 5.6	27 10.8	8 3.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	13 7.1	9 4.9	4 2.2	3 1.6	1 0.5	-	-	-	4 2.2	5 2.7	29 15.8	41 22.3	7 3.8
	精密機械器具製造業	114 100.0	14 12.3	9 7.9	5 4.4	2 1.8	-	-	3 2.6	8 7.0	6 5.3	3 2.6	7 6.1	2 1.8	
	電気機械器具製造業	186 100.0	25 13.4	14 7.5	6 3.2	3 1.6	-	3 1.6	3 1.6	11 5.9	1 0.5	5 2.7	14 7.5	5 2.7	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	136 13.3	29 2.8	33 3.2	24 2.3	17 1.7	18 1.8	8 0.8	14 1.4	30 2.9	27 2.6	79 7.7	22 2.2	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	4 14.3	1 3.6	-	-	-	-	1 3.6	-	-	1 3.6	-	1 3.6	1 3.6
	情報通信業	187 100.0	94 50.3	18 9.6	1 0.5	1 0.5	2 1.1	-	1 0.5	2 1.1	-	7 3.7	4 2.1	-	
	運輸業	613 100.0	81 13.2	34 5.5	17 2.8	9 1.5	11 1.8	2 0.3	3 0.5	8 1.3	8 1.3	19 3.1	44 7.2	5 0.8	
	卸売・小売業	1,141 100.0	239 20.9	42 3.7	28 2.5	15 1.3	10 0.9	10 0.9	10 0.9	16 1.4	15 1.3	34 3.0	80 7.0	13 1.1	
	金融・保険業	64 100.0	25 39.1	4 6.3	4 6.3	2 3.1	1 1.6	1 1.6	2 3.1	-	1 1.6	-	2 3.1	-	
	不動産業	50 100.0	21 42.0	2 4.0	-	1 2.0	-	-	-	-	-	-	2 4.0	2 4.0	-
	飲食業・宿泊業	237 100.0	49 20.7	6 2.5	8 3.4	1 0.4	3 1.3	1 0.4	-	-	2 0.8	10 4.2	13 5.5	8 3.4	
	医療・福祉	195 100.0	22 11.3	3 1.5	1 0.5	3 1.5	2 1.0	1 0.5	3 1.5	2 1.0	2 1.0	3 1.5	6 3.1	1 0.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	14 16.5	5 5.9	3 3.5	-	1 1.2	-	1 1.2	1 1.2	2 2.4	-	8 9.4	-	
	サービス業	1,000 100.0	233 23.3	52 5.2	20 2.0	15 1.5	16 1.6	9 0.9	4 0.4	9 0.9	17 1.7	23 2.3	56 5.6	14 1.4	
	その他	181 100.0	53 29.3	10 5.5	4 2.2	2 1.1	4 2.2	-	3 1.7	2 1.1	2 1.1	3 1.7	6 3.3	3 1.7	
	無回答	189 100.0	18 9.5	4 2.1	-	1 0.5	1 0.5	-	-	2 1.1	1 0.5	1 0.5	7 3.7	-	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	445 15.6	123 4.3	92 3.2	59 2.1	46 1.6	30 1.1	24 0.8	47 1.6	51 1.8	88 3.1	182 6.4	44 1.5
		100～300人未満	2,205 100.0	389 17.6	93 4.2	60 2.7	38 1.7	31 1.4	16 0.7	17 0.8	33 1.5	46 2.1	77 3.5	165 7.5	41 1.9
300～1000人未満		695 100.0	185 26.6	36 5.2	15 2.2	5 0.7	7 1.0	3 0.4	4 0.6	11 1.6	11 1.6	24 3.5	50 7.2	9 1.3	
1000人以上		222 100.0	85 38.3	7 3.2	1 0.5	-	2 0.9	-	-	2 0.9	2 0.9	4 1.8	22 9.9	1 0.5	
無回答		209 100.0	24 11.5	6 2.9	1 0.5	2 1.0	-	2 1.0	-	-	-	5 2.4	9 4.3	1 0.5	
F 4 (3) 有 無 の 正 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	305 14.3	91 4.3	78 3.7	40 1.9	38 1.8	22 1.0	15 0.7	29 1.4	36 1.7	65 3.0	143 6.7	34 1.6	
	いない	3,577 100.0	750 21.0	155 4.3	80 2.2	59 1.6	43 1.2	28 0.8	28 0.8	58 1.6	72 2.0	116 3.2	258 7.2	51 1.4	
	無回答	477 100.0	73 15.3	19 4.0	11 2.3	5 1.0	5 1.0	1 0.2	2 0.4	6 1.3	2 0.4	17 3.6	27 5.7	11 2.3	
F 4 (3) の 非 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	529 16.9	156 5.0	79 2.5	58 1.9	47 1.5	32 1.0	20 0.6	41 1.3	68 2.2	105 3.4	247 7.9	54 1.7	
	いない	2,579 100.0	526 20.4	90 3.5	79 3.1	41 1.6	34 1.3	18 0.7	23 0.9	46 1.8	40 1.6	76 2.9	154 6.0	31 1.2	
	無回答	477 100.0	73 15.3	19 4.0	11 2.3	5 1.0	5 1.0	1 0.2	2 0.4	6 1.3	2 0.4	17 3.6	27 5.7	11 2.3	
F 7 協 働 機 組 合 、 常 無 設	ある	1,507 100.0	309 20.5	55 3.6	39 2.6	36 2.4	20 1.3	11 0.7	13 0.9	40 2.7	25 1.7	49 3.3	89 5.9	28 1.9	
	ない	4,309 100.0	751 17.4	196 4.5	121 2.8	64 1.5	63 1.5	35 0.8	28 0.6	49 1.1	78 1.8	144 3.3	315 7.3	63 1.5	
	無回答	371 100.0	68 18.3	14 3.8	9 2.4	4 1.1	3 0.8	5 1.3	4 1.1	4 1.1	7 1.9	5 1.3	24 6.5	5 1.3	

## F 3 貴社の本社所在地 (3/4)

	合計	滋賀県	京都府	大阪府	兵庫県	奈良県	和歌山県	鳥取県	島根県	岡山県	広島県	山口県		
合計	6,187 100.0	57 0.9	114 1.8	532 8.6	216 3.5	30 0.5	33 0.5	27 0.4	42 0.7	109 1.8	139 2.2	76 1.2		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	2 0.4	4 0.9	31 6.7	13 2.8	- -	2 0.4	3 0.7	10 2.2	8 1.7	13 2.8	8 1.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	3 1.2	6 2.4	19 7.6	11 4.4	2 0.8	- -	3 1.2	3 1.2	9 3.6	9 3.6	3 1.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	- -	1 0.5	9 4.9	13 7.1	- -	- -	- -	2 1.1	2 1.1	6 3.3	- -	
	精密機械器具製造業	114 100.0	2 1.8	3 2.6	6 5.3	6 5.3	1 0.9	2 1.8	1 0.9	- -	1 0.9	1 0.9	2 1.8	
	電気機械器具製造業	186 100.0	3 1.6	1 0.5	11 5.9	9 4.8	- -	1 0.5	3 1.6	3 1.6	1 0.5	- -	2 1.1	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	11 1.1	24 2.3	98 9.6	48 4.7	8 0.8	9 0.9	4 0.4	7 0.7	21 2.1	21 2.1	16 1.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	- -	1 3.6	1 3.6	1 3.6	1 3.6	- -	1 3.6	- -	- -	- -	- -
	情報通信業	187 100.0	1 0.5	2 1.1	11 5.9	4 2.1	- -	1 0.5	- -	- -	3 1.6	1 0.5	2 1.1	
	運輸業	613 100.0	3 0.5	17 2.8	60 9.8	29 4.7	3 0.5	5 0.8	- -	3 0.5	8 1.3	14 2.3	13 2.1	
	卸売・小売業	1,141 100.0	13 1.1	24 2.1	141 12.4	32 2.8	6 0.5	3 0.3	5 0.4	4 0.4	23 2.0	25 2.2	11 1.0	
	金融・保険業	64 100.0	- -	1 1.6	2 3.1	- -	- -	- -	- -	1 1.6	2 3.1	2 3.1	- -	
	不動産業	50 100.0	1 2.0	2 4.0	6 12.0	1 2.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	- -	6 2.5	24 10.1	7 3.0	- -	1 0.4	2 0.8	2 0.8	4 1.7	3 1.3	4 1.7	
	医療・福祉	195 100.0	1 0.5	2 1.0	11 5.6	8 4.1	3 1.5	2 1.0	- -	- -	9 4.6	5 2.6	1 0.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	1 1.2	- -	8 9.4	3 3.5	- -	1 1.2	- -	- -	1 1.2	1 1.2	2 2.4	
	サービス業	1,000 100.0	12 1.2	18 1.8	77 7.7	24 2.4	5 0.5	3 0.3	5 0.5	6 0.6	14 1.4	34 3.4	9 0.9	
	その他	181 100.0	4 2.2	3 1.7	10 5.5	5 2.8	1 0.6	1 0.6	- -	- -	3 1.7	3 1.7	1 0.6	
	無回答	189 100.0	- -	- -	7 3.7	2 1.1	- -	1 0.5	1 0.5	- -	- -	1 0.5	2 1.1	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	28 1.0	46 1.6	235 8.2	105 3.7	18 0.6	14 0.5	17 0.6	19 0.7	52 1.8	66 2.3	35 1.2
		100～300人未満	2,205 100.0	20 0.9	39 1.8	191 8.7	78 3.5	9 0.4	17 0.8	9 0.4	19 0.9	43 2.0	50 2.3	29 1.3
300～1000人未満		695 100.0	5 0.7	21 3.0	68 9.8	19 2.7	2 0.3	1 0.1	1 0.1	3 0.4	12 1.7	13 1.9	6 0.9	
1000人以上		222 100.0	4 1.8	2 0.9	23 10.4	9 4.1	1 0.5	1 0.5	- -	- -	- -	3 1.4	1 0.5	
無回答		209 100.0	- -	6 2.9	15 7.2	5 2.4	- -	- -	- -	1 0.5	2 1.0	7 3.3	5 2.4	
F 4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	2,133 100.0	15 0.7	33 1.5	173 8.1	91 4.3	12 0.6	9 0.4	11 0.5	11 0.5	33 1.5	53 2.5	42 2.0	
	いない	3,577 100.0	41 1.1	69 1.9	313 8.8	114 3.2	17 0.5	21 0.6	15 0.4	28 0.8	70 2.0	72 2.0	31 0.9	
	無回答	477 100.0	1 0.2	12 2.5	46 9.6	11 2.3	1 0.2	3 0.6	1 0.2	3 0.6	6 1.3	14 2.9	3 0.6	
F 4 (3) 有の65歳以上の社員	いる	3,131 100.0	36 1.1	55 1.8	263 8.4	114 3.6	14 0.4	13 0.4	15 0.5	25 0.8	59 1.9	67 2.1	34 1.1	
	いない	2,579 100.0	20 0.8	47 1.8	223 8.6	91 3.5	15 0.6	17 0.7	11 0.4	14 0.5	44 1.7	58 2.2	39 1.5	
	無回答	477 100.0	1 0.2	12 2.5	46 9.6	11 2.3	1 0.2	3 0.6	1 0.2	3 0.6	6 1.3	14 2.9	3 0.6	
F 7 協賛労働者組合、常無設	ある	1,507 100.0	16 1.1	37 2.5	142 9.4	63 4.2	8 0.5	8 0.5	7 0.5	8 0.5	28 1.9	33 2.2	17 1.1	
	ない	4,309 100.0	41 1.0	70 1.6	352 8.2	143 3.3	20 0.5	22 0.5	19 0.4	30 0.7	79 1.8	104 2.4	56 1.3	
	無回答	371 100.0	- -	7 1.9	38 10.2	10 2.7	2 0.5	3 0.8	1 0.3	4 1.1	2 0.5	2 0.5	3 0.8	

## F 3 貴社の本社所在地 (4/4)

		合計	徳島県	香川県	愛媛県	高知県	福岡県	佐賀県	長崎県	熊本県	大分県	宮崎県	鹿児島県	沖縄県	無回答	
合計		6,187 100.0	29 0.5	64 1.0	75 1.2	32 0.5	178 2.9	38 0.6	54 0.9	60 1.0	47 0.8	46 0.7	57 0.9	36 0.6	150 2.4	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	4 0.9	3 0.7	3 0.7	1 0.2	9 2.0	3 0.7	5 1.1	5 1.1	5 1.1	4 0.9	3 0.7	4 0.9	2 0.4	
	一般機械器具製造業	251 100.0	2 0.8	2 0.8	2 0.8	2 0.8	6 2.4	1 0.4	-	-	-	1 0.4	-	-	1 0.4	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	-	1 0.5	1 0.5	-	4 2.2	-	1 0.5	1 0.5	2 1.1	1 0.5	-	-	-	1 0.5
	精密機械器具製造業	114 100.0	-	-	-	-	4 3.5	-	-	2 1.8	1 0.9	-	-	-	1 0.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	-	2 1.1	-	1 0.5	2 1.1	1 0.5	1 0.5	3 1.6	3 1.6	1 0.5	-	-	-	2 1.1
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	4 0.4	19 1.9	18 1.8	10 1.0	27 2.6	6 0.6	5 0.5	11 1.1	2 0.2	14 1.4	7 0.7	3 0.3	6 0.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	-	-	-	-	1 3.6	-	1 3.6	-	-	-	-	1 3.6	1 3.6	-
	情報通信業	187 100.0	-	2 1.1	-	1 0.5	3 1.6	-	1 0.5	1 0.5	-	1 0.5	2 1.1	4 2.1	1 0.5	
	運輸業	613 100.0	1 0.2	5 0.8	10 1.6	1 0.2	23 3.8	4 0.7	13 2.1	8 1.3	4 0.7	5 0.8	11 1.8	4 0.7	6 1.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	8 0.7	15 1.3	14 1.2	3 0.3	36 3.2	8 0.7	12 1.1	11 1.0	11 1.0	4 0.4	11 1.0	7 0.6	11 1.0	
	金融・保険業	64 100.0	-	-	-	-	2 3.1	1 1.6	-	-	-	-	-	-	-	2 3.1
	不動産業	50 100.0	-	1 2.0	1 2.0	-	-	1 2.0	-	-	3 6.0	-	-	1 2.0	-	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	-	2 0.8	8 3.4	1 0.4	7 3.0	1 0.4	5 2.1	-	1 0.4	1 0.4	-	2 0.8	1 0.4	
	医療・福祉	195 100.0	4 2.1	3 1.5	1 0.5	1 0.5	6 3.1	6 3.1	1 0.5	7 3.6	1 0.5	4 2.1	8 4.1	3 1.5	1 0.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	1 1.2	3 3.5	1 1.2	-	7 8.2	-	-	-	-	1 1.2	1 1.2	-	-	
	サービス業	1,000 100.0	4 0.4	6 0.6	12 1.2	7 0.7	31 3.1	2 0.2	8 0.8	8 0.8	14 1.4	9 0.9	10 1.0	4 0.4	7 0.7	
	その他	181 100.0	1 0.6	-	2 1.1	3 1.7	6 3.3	3 1.7	-	1 0.6	-	-	-	1 0.6	2 1.1	
	無回答	189 100.0	-	-	2 1.1	1 0.5	4 2.1	1 0.5	1 0.5	2 1.1	-	-	-	1 0.5	2 1.1	107 56.6
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	16 0.6	26 0.9	34 1.2	15 0.5	83 2.9	20 0.7	30 1.1	35 1.2	31 1.1	29 1.0	34 1.2	13 0.5	28 1.0
		100～300人未満	2,205 100.0	12 0.5	32 1.5	24 1.1	16 0.7	71 3.2	17 0.8	16 0.7	15 0.7	14 0.6	16 0.7	16 0.7	17 0.8	20 0.9
300～1000人未満		695 100.0	-	4 0.6	11 1.6	1 0.1	16 2.3	1 0.1	7 1.0	9 1.3	2 0.3	1 0.1	7 1.0	3 0.4	5 0.7	
1000人以上		222 100.0	-	1 0.5	5 2.3	-	6 2.7	-	1 0.5	1 0.5	-	-	-	2 0.9	2 0.9	
無回答		209 100.0	1 0.5	1 0.5	1 0.5	-	2 1.0	-	-	-	-	-	-	1 0.5	95 45.5	
F 4 (3) 有正社員以上の有非正社員	いる	2,133 100.0	13 0.6	21 1.0	31 1.5	14 0.7	62 2.9	17 0.8	23 1.1	25 1.2	26 1.2	23 1.1	30 1.4	6 0.3	19 0.9	
	いない	3,577 100.0	14 0.4	38 1.1	43 1.2	14 0.4	108 3.0	19 0.5	26 0.7	34 1.0	19 0.5	18 0.5	27 0.8	27 0.8	29 0.8	
	無回答	477 100.0	2 0.4	5 1.0	1 0.2	4 0.8	8 1.7	2 0.4	5 1.0	1 0.2	2 0.4	5 1.0	-	3 0.6	102 21.4	
F 4 (3) 有正社員以上の有非正社員	いる	3,131 100.0	11 0.4	37 1.2	42 1.3	17 0.5	99 3.2	20 0.6	33 1.1	26 0.8	23 0.7	20 0.6	34 1.1	15 0.5	26 0.8	
	いない	2,579 100.0	16 0.6	22 0.9	32 1.2	11 0.4	71 2.8	16 0.6	16 0.6	33 1.3	22 0.9	21 0.8	23 0.9	18 0.7	22 0.9	
	無回答	477 100.0	2 0.4	5 1.0	1 0.2	4 0.8	8 1.7	2 0.4	5 1.0	1 0.2	2 0.4	5 1.0	-	3 0.6	102 21.4	
F 7 労協労働組合、有常無設	ある	1,507 100.0	7 0.5	19 1.3	20 1.3	11 0.7	37 2.5	8 0.5	15 1.0	7 0.5	5 0.3	4 0.3	8 0.5	14 0.9	17 1.1	
	ない	4,309 100.0	20 0.5	41 1.0	51 1.2	17 0.4	131 3.0	27 0.6	36 0.8	51 1.2	37 0.9	39 0.9	47 1.1	21 0.5	83 1.9	
	無回答	371 100.0	2 0.5	4 1.1	4 1.1	4 1.1	10 2.7	3 0.8	3 0.8	2 0.5	5 1.3	3 0.8	2 0.5	1 0.3	50 13.5	

F4(1) 2015年7月1日現在の従業員数

	合計	49人以下	50～99人	100～299人	300～999人	1000人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)	
合計	6,187 100.0	428 6.9	2,428 39.2	2,205 35.6	695 11.2	222 3.6	209 3.4	1,913,357.0	320.1	1,682.3	
F1 業 種	建設業	460 100.0	30 6.5	254 55.2	143 31.1	24 5.2	6 1.3	3 0.7	70,081.0	153.4	399.8
	一般機械器具製造業	251 100.0	12 4.8	118 47.0	95 37.8	20 8.0	4 1.6	2 0.8	39,541.0	158.8	234.8
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	8 4.3	72 39.1	72 39.1	21 11.4	9 4.9	2 1.1	97,006.0	533.0	2,127.8
	精密機械器具製造業	114 100.0	9 7.9	47 41.2	42 36.8	11 9.6	4 3.5	1 0.9	48,728.0	431.2	2,514.7
	電気機械器具製造業	186 100.0	8 4.3	66 35.5	75 40.3	23 12.4	9 4.8	5 2.7	65,012.0	359.2	1,035.9
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	56 5.5	436 42.7	408 39.9	90 8.8	21 2.1	11 1.1	244,051.0	241.4	1,275.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	2 7.1	12 42.9	12 42.9	-	1 3.6	1 3.6	5,965.0	220.9	580.0
	情報通信業	187 100.0	15 8.0	86 46.0	59 31.6	18 9.6	4 2.1	5 2.7	42,557.0	233.8	1,017.2
	運輸業	613 100.0	54 8.8	255 41.6	229 37.4	52 8.5	11 1.8	12 2.0	120,409.0	200.3	618.5
	卸売・小売業	1,141 100.0	62 5.4	437 38.3	402 35.2	159 13.9	53 4.6	28 2.5	421,637.0	378.8	1,455.6
	金融・保険業	64 100.0	2 3.1	18 28.1	21 32.8	10 15.6	12 18.8	1 1.6	71,280.0	1,131.4	3,125.6
	不動産業	50 100.0	7 14.0	19 38.0	18 36.0	5 10.0	1 2.0	-	8,635.0	172.7	240.5
	飲食業・宿泊業	237 100.0	11 4.6	48 20.3	83 35.0	56 23.6	29 12.2	10 4.2	256,477.0	1,129.9	6,052.3
	医療・福祉	195 100.0	12 6.2	88 45.1	63 32.3	23 11.8	6 3.1	3 1.5	44,938.0	234.1	531.3
	教育・学習支援業	85 100.0	4 4.7	30 35.3	29 34.1	15 17.6	6 7.1	1 1.2	42,963.0	511.5	1,656.5
	サービス業	1,000 100.0	116 11.6	321 32.1	345 34.5	147 14.7	41 4.1	30 3.0	257,864.0	265.8	748.8
	その他	181 100.0	12 6.6	83 45.9	64 35.4	17 9.4	1 0.6	4 2.2	33,118.0	187.1	624.2
	無回答	189 100.0	8 4.2	38 20.1	45 23.8	4 2.1	4 2.1	90 47.6	43,095.0	435.3	2,579.7
	F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	428 15.0	2,428 85.0	-	-	-	-	190,527.0	66.7
100～300人未満		2,205 100.0	-	-	2,205 100.0	-	-	-	359,424.0	163.0	51.7
300～1000人未満		695 100.0	-	-	-	695 100.0	-	-	354,129.0	509.5	183.8
1000人以上		222 100.0	-	-	-	-	222 100.0	-	1,009,277.0	4,546.3	7,568.2
無回答		209 100.0	-	-	-	-	-	209 100.0	-	-	-
F4 (3) 有6 正5 社 員 の 上	いる	2,133 100.0	154 7.2	967 45.3	736 34.5	174 8.2	59 2.8	43 2.0	571,589.0	273.5	2,056.7
	いない	3,577 100.0	257 7.2	1,346 37.6	1,329 37.2	460 12.9	146 4.1	39 1.1	1,208,766.0	341.7	1,427.3
	無回答	477 100.0	17 3.6	115 24.1	140 29.4	61 12.8	17 3.6	127 26.6	133,002.0	380.0	1,576.0
F4 (3) 有6 非5 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	160 5.1	1,087 34.7	1,228 39.2	441 14.1	155 5.0	60 1.9	1,280,398.0	416.9	2,193.0
	いない	2,579 100.0	251 9.7	1,226 47.5	837 32.5	193 7.5	50 1.9	22 0.9	499,957.0	195.5	689.5
	無回答	477 100.0	17 3.6	115 24.1	140 29.4	61 12.8	17 3.6	127 26.6	133,002.0	380.0	1,576.0
F7 協 働 機 組 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	61 4.0	432 28.7	597 39.6	251 16.7	131 8.7	35 2.3	1,016,725.0	690.7	3,167.2
	ない	4,309 100.0	340 7.9	1,860 43.2	1,498 34.8	411 9.5	87 2.0	113 2.6	818,053.0	195.0	613.3
	無回答	371 100.0	27 7.3	136 36.7	110 29.6	33 8.9	4 1.1	61 16.4	78,579.0	253.5	1,007.8

## F4(2) 2015年7月1日現在の正社員

## ●正社員の人数

	合計	4 9 人 以下	5 0 ～ 9 9 人	1 0 0 ～ 2 9 9 人	3 0 0 ～ 9 9 9 人	1 0 0 0 人 以上	無 回 答	平均 値 の 計 算 に 用 い た 合 計	平均 値 ( 人 )	標 準 偏 差 ( 人 )
合計	6,187 100.0	1,094 17.7	2,373 38.4	1,514 24.5	344 5.6	111 1.8	751 12.1	1,064,210.7	195.8	1,009.7
F1 業 種										
建設業	460 100.0	61 13.3	230 50.0	107 23.3	14 3.0	5 1.1	43 9.3	57,185.0	137.1	377.5
一般機械器具製造業	251 100.0	22 8.8	115 45.8	67 26.7	14 5.6	2 0.8	31 12.4	30,665.7	139.4	217.4
輸送用機械器具製造業	184 100.0	25 13.6	58 31.5	67 36.4	11 6.0	10 5.4	13 7.1	124,612.0	728.7	3,674.9
精密機械器具製造業	114 100.0	23 20.2	35 30.7	33 28.9	7 6.1	3 2.6	13 11.4	42,666.0	422.4	2,567.2
電気機械器具製造業	186 100.0	25 13.4	70 37.6	46 24.7	16 8.6	7 3.8	22 11.8	44,657.0	272.3	802.4
2～5以外の製造業	1,022 100.0	161 15.8	421 41.2	270 26.4	50 4.9	15 1.5	105 10.3	148,943.0	162.4	457.0
電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	4 14.3	13 46.4	7 25.0	-	2 7.1	2 7.1	38,014.0	1,462.1	6,455.5
情報通信業	187 100.0	25 13.4	74 39.6	52 27.8	16 8.6	1 0.5	19 10.2	35,399.0	210.7	1,021.4
運輸業	613 100.0	91 14.8	238 38.8	157 25.6	25 4.1	9 1.5	93 15.2	83,577.0	160.7	546.3
卸売・小売業	1,141 100.0	171 15.0	465 40.8	279 24.5	74 6.5	24 2.1	128 11.2	177,543.0	175.3	465.3
金融・保険業	64 100.0	5 7.8	23 35.9	11 17.2	10 15.6	10 15.6	5 7.8	52,102.0	883.1	2,366.0
不動産業	50 100.0	15 30.0	17 34.0	9 18.0	4 8.0	-	5 10.0	5,684.0	126.3	184.6
飲食業・宿泊業	237 100.0	52 21.9	86 36.3	59 24.9	17 7.2	7 3.0	16 6.8	40,319.0	182.4	408.3
医療・福祉	195 100.0	47 24.1	67 34.4	39 20.0	13 6.7	4 2.1	25 12.8	28,401.0	167.1	442.0
教育・学習支援業	85 100.0	14 16.5	31 36.5	24 28.2	8 9.4	3 3.5	5 5.9	21,564.0	269.6	759.6
サービス業	1,000 100.0	298 29.8	321 32.1	215 21.5	56 5.6	7 0.7	103 10.3	101,719.0	113.4	173.4
その他	181 100.0	41 22.7	66 36.5	45 24.9	7 3.9	1 0.6	21 11.6	18,861.0	117.9	296.2
無回答	189 100.0	14 7.4	43 22.8	27 14.3	2 1.1	1 0.5	102 54.0	12,299.0	141.4	355.2
F4 (1) 従 業 員 規 模										
100人未満	2,856 100.0	927 32.5	1,627 57.0	-	-	-	302 10.6	139,458.0	54.6	20.4
100～300人未満	2,205 100.0	128 5.8	655 29.7	1,215 55.1	-	-	207 9.4	234,138.7	117.2	52.2
300～1000人未満	695 100.0	23 3.3	70 10.1	252 36.3	292 42.0	-	58 8.3	188,988.0	296.7	182.3
1000人以上	222 100.0	1 0.5	4 1.8	36 16.2	51 23.0	107 48.2	23 10.4	420,660.0	2,113.9	3,154.9
無回答	209 100.0	15 7.2	17 8.1	11 5.3	1 0.5	4 1.9	161 77.0	80,966.0	1,686.8	7,485.7
F4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 の 上										
いる	2,133 100.0	329 15.4	945 44.3	528 24.8	80 3.8	28 1.3	223 10.5	285,391.0	149.4	548.5
いない	3,577 100.0	723 20.2	1,316 36.8	891 24.9	239 6.7	77 2.2	331 9.3	730,235.7	225.0	1,233.1
無回答	477 100.0	42 8.8	112 23.5	95 19.9	25 5.2	6 1.3	197 41.3	48,584.0	173.5	298.6
F4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 上										
いる	3,131 100.0	585 18.7	1,127 36.0	782 25.0	204 6.5	70 2.2	363 11.6	572,471.7	206.8	832.3
いない	2,579 100.0	467 18.1	1,134 44.0	637 24.7	115 4.5	35 1.4	191 7.4	443,155.0	185.6	1,227.8
無回答	477 100.0	42 8.8	112 23.5	95 19.9	25 5.2	6 1.3	197 41.3	48,584.0	173.5	298.6
F7 協 働 機 組 の 有 常 無 設										
ある	1,507 100.0	166 11.0	440 29.2	483 32.1	168 11.1	82 5.4	168 11.1	582,214.7	434.8	1,942.4
ない	4,309 100.0	863 20.0	1,812 42.1	964 22.4	163 3.8	25 0.6	482 11.2	432,766.0	113.1	218.9
無回答	371 100.0	65 17.5	121 32.6	67 18.1	13 3.5	4 1.1	101 27.2	49,230.0	182.3	876.7

## F4(2) 2015年7月1日現在の正社員

## ●女性正社員の人数

		合計	9人以下	10～19人	20～29人	30～39人	40～49人	50～99人	100人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)	
合計		6,187 100.0	1,734 28.0	1,367 22.1	791 12.8	448 7.2	296 4.8	586 9.5	387 6.3	578 9.3	262,264.0	46.8	195.1	
業種	F1 建設業	460 100.0	230 50.0	129 28.0	39 8.5	18 3.9	2 0.4	10 2.2	11 2.4	21 4.6	8,377.0	19.1	62.0	
	一般機械器具製造業	251 100.0	99 39.4	79 31.5	26 10.4	10 4.0	8 3.2	11 4.4	4 1.6	14 5.6	4,071.0	17.2	20.3	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	54 29.3	48 26.1	29 15.8	8 4.3	9 4.9	12 6.5	12 6.5	12 6.5	14,221.0	82.7	411.3	
	精密機械器具製造業	114 100.0	24 21.1	36 31.6	13 11.4	8 7.0	6 5.3	8 7.0	8 7.0	11 9.6	7,730.0	75.0	388.1	
	電気機械器具製造業	186 100.0	39 21.0	37 19.9	26 14.0	16 8.6	7 3.8	28 15.1	16 8.6	17 9.1	10,758.0	63.7	171.4	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	235 23.0	231 22.6	186 18.2	91 8.9	59 5.8	87 8.5	54 5.3	79 7.7	34,914.0	37.0	99.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	10 35.7	5 17.9	7 25.0	3 10.7	-	1 3.6	2 7.1	-	4,868.0	173.9	753.7	
	情報通信業	187 100.0	34 18.2	63 33.7	20 10.7	11 5.9	13 7.0	21 11.2	10 5.3	15 8.0	8,368.0	48.7	221.3	
	運輸業	613 100.0	374 61.0	99 16.2	31 5.1	18 2.9	9 1.5	21 3.4	15 2.4	46 7.6	12,684.0	22.4	192.9	
	卸売・小売業	1,141 100.0	154 13.5	302 26.5	188 16.5	97 8.5	70 6.1	132 11.6	91 8.0	107 9.4	53,717.0	52.0	152.8	
	金融・保険業	64 100.0	-	3 4.7	9 14.1	17 26.6	-	10 15.6	21 32.8	4 6.3	19,709.0	328.5	839.8	
	不動産業	50 100.0	6 12.0	14 28.0	11 22.0	4 8.0	2 4.0	4 8.0	5 10.0	4 8.0	2,031.0	44.2	70.3	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	46 19.4	51 21.5	32 13.5	28 11.8	16 6.8	28 11.8	19 8.0	17 7.2	10,325.0	46.9	104.2	
	医療・福祉	195 100.0	9 4.6	11 5.6	20 10.3	15 7.7	24 12.3	56 28.7	31 15.9	29 14.9	19,114.0	115.1	296.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	13 15.3	13 15.3	4 4.7	7 8.2	8 9.4	17 20.0	16 18.8	7 8.2	8,083.0	103.6	259.3	
	サービス業	1,000 100.0	329 32.9	188 18.8	115 11.5	74 7.4	50 5.0	104 10.4	60 6.0	80 8.0	32,067.0	34.9	80.8	
	その他	181 100.0	48 26.5	46 25.4	22 12.2	15 8.3	6 3.3	22 12.2	8 4.4	14 7.7	6,433.0	38.5	126.0	
	無回答	189 100.0	30 15.9	12 6.3	13 6.9	8 4.2	7 3.7	14 7.4	4 2.1	101 53.4	4,794.0	54.5	214.7	
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,263 44.2	783 27.4	338 11.8	136 4.8	71 2.5	61 2.1	-	204 7.1	35,675.0	13.5	12.4
		100～300人未満	2,205 100.0	398 18.0	492 22.3	374 17.0	245 11.1	161 7.3	316 14.3	59 2.7	160 7.3	61,010.0	29.8	27.1
300～1000人未満		695 100.0	43 6.2	67 9.6	72 10.4	50 7.2	52 7.5	182 26.2	178 25.6	51 7.3	49,997.0	77.6	75.4	
1000人以上		222 100.0	3 1.4	10 4.5	4 1.8	12 5.4	11 5.0	23 10.4	142 64.0	17 7.7	104,013.0	507.4	766.7	
無回答		209 100.0	27 12.9	15 7.2	3 1.4	5 2.4	1 0.5	4 1.9	8 3.8	146 69.9	11,569.0	183.6	793.8	
F4(3) 有65歳以上の正社員	いる	2,133 100.0	704 33.0	477 22.4	251 11.8	133 6.2	112 5.3	185 8.7	111 5.2	160 7.5	71,165.0	36.1	111.9	
	いない	3,577 100.0	951 26.6	834 23.3	509 14.2	286 8.0	169 4.7	368 10.3	253 7.1	207 5.8	179,924.0	53.4	234.9	
	無回答	477 100.0	79 16.6	56 11.7	31 6.5	29 6.1	15 3.1	33 6.9	23 4.8	211 44.2	11,175.0	42.0	95.1	
F4(3) の65歳以上の非正社員	いる	3,131 100.0	886 28.3	714 22.8	398 12.7	222 7.1	178 5.7	318 10.2	234 7.5	181 5.8	149,252.0	50.6	192.0	
	いない	2,579 100.0	769 29.8	597 23.1	362 14.0	197 7.6	103 4.0	235 9.1	130 5.0	186 7.2	101,837.0	42.6	206.6	
	無回答	477 100.0	79 16.6	56 11.7	31 6.5	29 6.1	15 3.1	33 6.9	23 4.8	211 44.2	11,175.0	42.0	95.1	
F7 協賛労働組合、常無設	ある	1,507 100.0	386 25.6	290 19.2	189 12.5	112 7.4	75 5.0	162 10.7	184 12.2	109 7.2	124,487.0	89.0	349.1	
	ない	4,309 100.0	1,250 29.0	1,008 23.4	578 13.4	319 7.4	208 4.8	384 8.9	191 4.4	371 8.6	125,041.0	31.8	83.6	
	無回答	371 100.0	98 26.4	69 18.6	24 6.5	17 4.6	13 3.5	40 10.8	12 3.2	98 26.4	12,736.0	46.7	211.5	

## F4(2) 2015年7月1日現在の正社員

## ●正社員の平均年齢

		合計	30歳未満	30～35歳未満	35～40歳未満	40～45歳未満	45～50歳未満	50歳以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(歳)	標準偏差(歳)
合計		6,187 100.0	106 1.7	500 8.1	1,504 24.3	2,247 36.3	986 15.9	418 6.8	426 6.9	237,020.9	41.1	5.8
F1 業 種	建設業	460 100.0	2 0.4	20 4.3	75 16.3	190 41.3	122 26.5	29 6.3	22 4.8	18,602.0	42.5	4.7
	一般機械器具製造業	251 100.0	- -	12 4.8	74 29.5	114 45.4	33 13.1	5 2.0	13 5.2	9,694.0	40.7	3.8
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	1 0.5	9 4.9	68 37.0	74 40.2	21 11.4	1 0.5	10 5.4	6,955.0	40.0	3.8
	精密機械器具製造業	114 100.0	- -	9 7.9	39 34.2	50 43.9	10 8.8	- -	6 5.3	4,303.6	39.8	3.8
	電気機械器具製造業	186 100.0	- -	6 3.2	40 21.5	100 53.8	24 12.9	8 4.3	8 4.3	7,426.3	41.7	4.1
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	5 0.5	54 5.3	306 29.9	452 44.2	133 13.0	21 2.1	51 5.0	39,516.4	40.7	4.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	- -	9 32.1	15 53.6	3 10.7	1 3.6	- -	1,145.0	40.9	3.3
	情報通信業	187 100.0	8 4.3	53 28.3	71 38.0	42 22.5	6 3.2	- -	7 3.7	6,580.7	36.6	4.5
	運輸業	613 100.0	- -	8 1.3	53 8.6	191 31.2	190 31.0	136 22.2	35 5.7	26,617.4	46.1	6.4
	卸売・小売業	1,141 100.0	26 2.3	107 9.4	339 29.7	438 38.4	133 11.7	24 2.1	74 6.5	42,277.0	39.6	4.8
	金融・保険業	64 100.0	- -	1 1.6	22 34.4	32 50.0	3 4.7	3 4.7	3 4.7	2,492.0	40.9	3.4
	不動産業	50 100.0	- -	11 22.0	16 32.0	12 24.0	3 6.0	4 8.0	4 8.0	1,790.0	38.9	7.5
	飲食業・宿泊業	237 100.0	6 2.5	50 21.1	73 30.8	55 23.2	27 11.4	13 5.5	13 5.5	8,683.0	38.8	6.0
	医療・福祉	195 100.0	4 2.1	14 7.2	44 22.6	78 40.0	39 20.0	6 3.1	10 5.1	7,569.0	40.9	5.1
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	6 7.1	11 12.9	17 20.0	29 34.1	11 12.9	11 12.9	3,243.0	43.8	5.9
	サービス業	1,000 100.0	49 4.9	111 11.1	204 20.4	290 29.0	166 16.6	126 12.6	54 5.4	39,104.5	41.3	7.3
	その他	181 100.0	3 1.7	18 9.9	41 22.7	63 34.8	33 18.2	14 7.7	9 5.0	7,092.0	41.2	5.8
無回答	189 100.0	2 1.1	11 5.8	19 10.1	34 18.0	11 5.8	16 8.5	96 50.8	3,930.0	42.3	7.4	
F4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	46 1.6	205 7.2	628 22.0	1,023 35.8	575 20.1	240 8.4	139 4.9	113,564.5	41.8	5.9
	100～300人未満	2,205 100.0	39 1.8	187 8.5	585 26.5	860 39.0	314 14.2	121 5.5	99 4.5	85,749.7	40.7	5.5
	300～1000人未満	695 100.0	19 2.7	74 10.6	218 31.4	251 36.1	63 9.1	35 5.0	35 5.0	26,317.4	39.9	5.5
	1000人以上	222 100.0	2 0.9	30 13.5	61 27.5	96 43.2	15 6.8	4 1.8	14 6.3	8,212.0	39.5	4.5
	無回答	209 100.0	- -	4 1.9	12 5.7	17 8.1	19 9.1	18 8.6	139 66.5	3,177.3	45.4	8.2
F4 (3) 有6 無5 正5 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	22 1.0	97 4.5	405 19.0	757 35.5	509 23.9	274 12.8	69 3.2	89,090.3	43.2	6.2
	いない	3,577 100.0	81 2.3	384 10.7	1,047 29.3	1,405 39.3	440 12.3	118 3.3	102 2.9	138,638.6	39.9	5.1
	無回答	477 100.0	3 0.6	19 4.0	52 10.9	85 17.8	37 7.8	26 5.5	255 53.5	9,292.0	41.9	6.4
F4 (3) 有6 無5 非5 正5 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	34 1.1	208 6.6	788 25.2	1,218 38.9	556 17.8	252 8.0	75 2.4	127,232.2	41.6	5.6
	いない	2,579 100.0	69 2.7	273 10.6	664 25.7	944 36.6	393 15.2	140 5.4	96 3.7	100,496.7	40.5	5.8
	無回答	477 100.0	3 0.6	19 4.0	52 10.9	85 17.8	37 7.8	26 5.5	255 53.5	9,292.0	41.9	6.4
F7 協 働 機 組 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	9 0.6	73 4.8	356 23.6	644 42.7	246 16.3	106 7.0	73 4.8	60,133.3	41.9	5.5
	ない	4,309 100.0	91 2.1	394 9.1	1,082 25.1	1,513 35.1	694 16.1	288 6.7	247 5.7	166,037.6	40.9	5.8
	無回答	371 100.0	6 1.6	33 8.9	66 17.8	90 24.3	46 12.4	24 6.5	106 28.6	10,850.0	40.9	6.5



## F4(2) 2015年7月1日現在の正社員

## ●正社員の平均勤続年数

		合計	5年未満	5～10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(年)	標準偏差(年)
合計		6,187 100.0	363 5.9	1,571 25.4	1,887 30.5	1,189 19.2	422 6.8	755 12.2	62,818.6	11.6	5.1
F 1 業 種	建設業	460 100.0	17 3.7	71 15.4	130 28.3	146 31.7	47 10.2	49 10.7	5,495.9	13.4	5.1
	一般機械器具製造業	251 100.0	- -	37 14.7	86 34.3	78 31.1	24 9.6	26 10.4	3,090.5	13.7	4.4
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	1 0.5	27 14.7	67 36.4	52 28.3	14 7.6	23 12.5	2,140.5	13.3	4.4
	精密機械器具製造業	114 100.0	- -	30 26.3	45 39.5	18 15.8	8 7.0	13 11.4	1,205.2	11.9	4.4
	電気機械器具製造業	186 100.0	4 2.2	30 16.1	58 31.2	53 28.5	24 12.9	17 9.1	2,324.2	13.8	5.1
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	20 2.0	173 16.9	394 38.6	249 24.4	81 7.9	105 10.3	11,876.3	13.0	4.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	3 10.7	3 10.7	10 35.7	5 17.9	6 21.4	1 3.6	365.0	13.5	6.4
	情報通信業	187 100.0	28 15.0	65 34.8	43 23.0	24 12.8	9 4.8	18 9.6	1,588.5	9.4	5.1
	運輸業	613 100.0	29 4.7	199 32.5	207 33.8	88 14.4	27 4.4	63 10.3	5,832.7	10.6	4.4
	卸売・小売業	1,141 100.0	57 5.0	237 20.8	369 32.3	236 20.7	98 8.6	144 12.6	12,220.4	12.3	5.1
	金融・保険業	64 100.0	2 3.1	9 14.1	11 17.2	29 45.3	5 7.8	8 12.5	791.7	14.1	4.7
	不動産業	50 100.0	5 10.0	18 36.0	12 24.0	2 4.0	1 2.0	12 24.0	339.5	8.9	3.9
	飲食業・宿泊業	237 100.0	38 16.0	98 41.4	49 20.7	19 8.0	9 3.8	24 10.1	1,856.0	8.7	4.9
	医療・福祉	195 100.0	24 12.3	106 54.4	39 20.0	6 3.1	4 2.1	16 8.2	1,390.7	7.8	3.8
	教育・学習支援業	85 100.0	1 1.2	18 21.2	24 28.2	25 29.4	4 4.7	13 15.3	896.0	12.4	4.2
	サービス業	1,000 100.0	108 10.8	369 36.9	274 27.4	116 11.6	35 3.5	98 9.8	8,697.1	9.6	4.8
	その他	181 100.0	16 8.8	52 28.7	43 23.8	34 18.8	15 8.3	21 11.6	1,800.4	11.3	6.1
	無回答	189 100.0	10 5.3	29 15.3	26 13.8	9 4.8	11 5.8	104 55.0	908.0	10.7	5.5
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	172 6.0	747 26.2	914 32.0	529 18.5	197 6.9	297 10.4	29,374.3	11.5
100～300人未満		2,205 100.0	130 5.9	584 26.5	709 32.2	423 19.2	142 6.4	217 9.8	22,776.6	11.5	5.0
300～1000人未満		695 100.0	47 6.8	171 24.6	194 27.9	149 21.4	58 8.3	76 10.9	7,322.5	11.8	5.3
1000人以上		222 100.0	10 4.5	47 21.2	50 22.5	74 33.3	18 8.1	23 10.4	2,578.0	13.0	5.5
無回答		209 100.0	4 1.9	22 10.5	20 9.6	14 6.7	7 3.3	142 67.9	767.2	11.5	5.8
F 4 (3) 有の6 無5 正社員 以上	いる	2,133 100.0	94 4.4	594 27.8	667 31.3	423 19.8	162 7.6	193 9.0	22,669.0	11.7	5.1
	いない	3,577 100.0	256 7.2	932 26.1	1,147 32.1	730 20.4	242 6.8	270 7.5	37,986.6	11.5	5.1
	無回答	477 100.0	13 2.7	45 9.4	73 15.3	36 7.5	18 3.8	292 61.2	2,163.0	11.7	5.6
F 4 (3) の6 有非5 無正社員 以上	いる	3,131 100.0	162 5.2	890 28.4	1,042 33.3	617 19.7	199 6.4	221 7.1	33,503.2	11.5	5.0
	いない	2,579 100.0	188 7.3	636 24.7	772 29.9	536 20.8	205 7.9	242 9.4	27,152.4	11.6	5.3
	無回答	477 100.0	13 2.7	45 9.4	73 15.3	36 7.5	18 3.8	292 61.2	2,163.0	11.7	5.6
F 7 協労働 議機 組合、 有常 無設	ある	1,507 100.0	33 2.2	228 15.1	512 34.0	432 28.7	165 10.9	137 9.1	18,613.6	13.6	4.9
	ない	4,309 100.0	316 7.3	1,256 29.1	1,297 30.1	716 16.6	240 5.6	484 11.2	41,645.0	10.9	5.0
	無回答	371 100.0	14 3.8	87 23.5	78 21.0	41 11.1	17 4.6	134 36.1	2,560.0	10.8	5.1

F 4 (3) 年齢別従業員数  
 ●正社員：50歳～54歳

		合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)
合計		6,187 100.0	344 5.6	1,810 29.3	1,546 25.0	1,510 24.4	224 3.6	276 4.5	477 7.7	129,456.0	22.7	155.2
F 1 業 種	建設業	460 100.0	10 2.2	129 28.0	156 33.9	118 25.7	12 2.6	13 2.8	22 4.8	6,629.0	15.1	51.1
	一般機械器具製造業	251 100.0	5 2.0	55 21.9	87 34.7	70 27.9	11 4.4	8 3.2	15 6.0	3,365.0	14.3	24.6
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	3 1.6	48 26.1	42 22.8	55 29.9	3 1.6	15 8.2	18 9.8	15,093.0	90.9	583.2
	精密機械器具製造業	114 100.0	6 5.3	29 25.4	33 28.9	28 24.6	2 1.8	6 5.3	10 8.8	6,474.0	62.3	420.3
	電気機械器具製造業	186 100.0	6 3.2	35 18.8	42 22.6	65 34.9	6 3.2	18 9.7	14 7.5	8,416.0	48.9	176.1
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	32 3.1	315 30.8	280 27.4	268 26.2	29 2.8	43 4.2	55 5.4	17,269.0	17.9	56.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	1 3.6	6 21.4	13 46.4	4 14.3	2 7.1	2 7.1	-	5,893.0	210.5	981.0
	情報通信業	187 100.0	37 19.8	60 32.1	36 19.3	32 17.1	6 3.2	9 4.8	7 3.7	5,340.0	29.7	236.0
	運輸業	613 100.0	25 4.1	99 16.2	163 26.6	219 35.7	33 5.4	29 4.7	45 7.3	11,483.0	20.2	75.1
	卸売・小売業	1,141 100.0	60 5.3	360 31.6	287 25.2	250 21.9	50 4.4	51 4.5	83 7.3	19,294.0	18.2	61.4
	金融・保険業	64 100.0	3 4.7	9 14.1	11 17.2	20 31.3	1 1.6	19 29.7	1 1.6	6,928.0	110.0	301.4
	不動産業	50 100.0	7 14.0	16 32.0	8 16.0	12 24.0	2 4.0	4 8.0	1 2.0	940.0	19.2	57.9
	飲食業・宿泊業	237 100.0	17 7.2	86 36.3	53 22.4	43 18.1	6 2.5	9 3.8	23 9.7	2,914.0	13.6	36.3
	医療・福祉	195 100.0	4 2.1	59 30.3	47 24.1	57 29.2	10 5.1	7 3.6	11 5.6	2,799.0	15.2	29.4
	教育・学習支援業	85 100.0	3 3.5	20 23.5	16 18.8	28 32.9	7 8.2	6 7.1	5 5.9	2,493.0	31.2	87.8
	サービス業	1,000 100.0	96 9.6	386 38.6	204 20.4	179 17.9	37 3.7	29 2.9	69 6.9	10,837.0	11.6	23.4
	その他	181 100.0	18 9.9	62 34.3	44 24.3	40 22.1	6 3.3	5 2.8	6 3.3	2,230.0	12.7	37.7
	無回答	189 100.0	11 5.8	36 19.0	24 12.7	22 11.6	1 0.5	3 1.6	92 48.7	1,059.0	10.9	20.8
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	203 7.1	1,301 45.6	873 30.6	336 11.8	9 0.3	2 0.1	132 4.6	16,153.0	5.9
100～300人未満		2,205 100.0	102 4.6	398 18.0	570 25.9	928 42.1	49 2.2	18 0.8	140 6.3	25,633.0	12.4	12.1
300～1000人未満		695 100.0	23 3.3	88 12.7	67 9.6	200 28.8	141 20.3	115 16.5	61 8.8	19,922.0	31.4	32.3
1000人以上		222 100.0	6 2.7	5 2.3	17 7.7	28 12.6	18 8.1	131 59.0	17 7.7	53,918.0	263.0	476.1
無回答		209 100.0	10 4.8	18 8.6	19 9.1	18 8.6	7 3.3	10 4.8	127 60.8	13,830.0	168.7	966.2
F 4 (3) 有の6 正社員 以上	いる	2,133 100.0	60 2.8	657 30.8	675 31.6	591 27.7	77 3.6	73 3.4	-	33,020.0	15.5	52.3
	いない	3,577 100.0	284 7.9	1,153 32.2	871 24.4	919 25.7	147 4.1	203 5.7	-	96,436.0	27.0	191.8
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-
F 4 (3) 有の6 非正社員 以上	いる	3,131 100.0	126 4.0	927 29.6	853 27.2	884 28.2	154 4.9	187 6.0	-	73,742.0	23.6	119.0
	いない	2,579 100.0	218 8.5	883 34.2	693 26.9	626 24.3	70 2.7	89 3.5	-	55,714.0	21.6	190.1
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-
F 7 協労働 組合、 有常無 設	ある	1,507 100.0	47 3.1	270 17.9	349 23.2	462 30.7	105 7.0	176 11.7	98 6.5	77,624.0	55.1	295.1
	ない	4,309 100.0	267 6.2	1,450 33.7	1,151 26.7	979 22.7	111 2.6	88 2.0	263 6.1	44,836.0	11.1	24.3
	無回答	371 100.0	30 8.1	90 24.3	46 12.4	69 18.6	8 2.2	12 3.2	116 31.3	6,996.0	27.4	203.2

## F 4 (3) 年齢別従業員数

●正社員：55歳～59歳

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)	
合計	6,187 100.0	594 9.6	2,088 33.7	1,392 22.5	1,265 20.4	163 2.6	208 3.4	477 7.7	94,069.0	16.5	97.1	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	16 3.5	152 33.0	123 26.7	131 28.5	8 1.7	8 1.7	22 4.8	5,674.0	13.0	37.5
	一般機械器具製造業	251 100.0	6 2.4	77 30.7	84 33.5	55 21.9	6 2.4	8 3.2	15 6.0	2,875.0	12.2	21.8
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	10 5.4	54 29.3	43 23.4	40 21.7	6 3.3	13 7.1	18 9.8	11,259.0	67.8	382.7
	精密機械器具製造業	114 100.0	8 7.0	50 43.9	19 16.7	21 18.4	1 0.9	5 4.4	10 8.8	3,564.0	34.3	233.7
	電気機械器具製造業	186 100.0	12 6.5	54 29.0	44 23.7	45 24.2	5 2.7	12 6.5	14 7.5	4,552.0	26.5	91.0
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	56 5.5	345 33.8	283 27.7	227 22.2	26 2.5	30 2.9	55 5.4	13,588.0	14.1	41.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	3 10.7	8 28.6	9 32.1	5 17.9	1 3.6	2 7.1	- -	4,120.0	147.1	644.3
	情報通信業	187 100.0	62 33.2	75 40.1	18 9.6	17 9.1	2 1.1	6 3.2	7 3.7	2,006.0	11.1	72.4
	運輸業	613 100.0	27 4.4	153 25.0	152 24.8	190 31.0	23 3.8	23 3.8	45 7.3	9,198.0	16.2	50.3
	卸売・小売業	1,141 100.0	109 9.6	437 38.3	257 22.5	182 16.0	32 2.8	41 3.6	83 7.3	14,047.0	13.3	41.0
	金融・保険業	64 100.0	3 4.7	7 10.9	9 14.1	24 37.5	1 1.6	19 29.7	1 1.6	5,037.0	80.0	189.3
	不動産業	50 100.0	11 22.0	22 44.0	9 18.0	6 12.0	1 2.0	- -	1 2.0	301.0	6.1	8.5
	飲食業・宿泊業	237 100.0	34 14.3	88 37.1	43 18.1	38 16.0	5 2.1	6 2.5	23 9.7	2,255.0	10.5	27.1
	医療・福祉	195 100.0	18 9.2	61 31.3	51 26.2	42 21.5	9 4.6	3 1.5	11 5.6	2,113.0	11.5	24.6
	教育・学習支援業	85 100.0	4 4.7	24 28.2	16 18.8	25 29.4	5 5.9	6 7.1	5 5.9	2,173.0	27.2	71.9
	サービス業	1,000 100.0	168 16.8	375 37.5	177 17.7	165 16.5	26 2.6	20 2.0	69 6.9	8,567.0	9.2	19.9
	その他	181 100.0	30 16.6	67 37.0	35 19.3	36 19.9	2 1.1	5 2.8	6 3.3	1,859.0	10.6	31.7
無回答	189 100.0	17 9.0	39 20.6	20 10.6	16 8.5	4 2.1	1 0.5	92 48.7	881.0	9.1	16.9	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	366 12.8	1,376 48.2	725 25.4	254 8.9	3 0.1	- -	132 4.6	13,354.0	4.9	4.2
	100～300人未満	2,205 100.0	166 7.5	564 25.6	549 24.9	743 33.7	41 1.9	2 0.1	140 6.3	20,441.0	9.9	8.6
	300～1000人未満	695 100.0	45 6.5	101 14.5	92 13.2	222 31.9	94 13.5	80 11.5	61 8.8	15,075.0	23.8	23.3
	1000人以上	222 100.0	6 2.7	19 8.6	13 5.9	30 13.5	18 8.1	119 53.6	17 7.7	36,097.0	176.1	281.8
	無回答	209 100.0	11 5.3	28 13.4	13 6.2	16 7.7	7 3.3	7 3.3	127 60.8	9,102.0	111.0	614.7
F 4 (3) 有の6 無正5 社員 以上の	いる	2,133 100.0	99 4.6	754 35.3	625 29.3	540 25.3	62 2.9	53 2.5	- -	28,449.0	13.3	43.0
	いない	3,577 100.0	495 13.8	1,334 37.3	767 21.4	725 20.3	101 2.8	155 4.3	- -	65,620.0	18.3	118.0
	無回答	477 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	477 100.0	- -	- -	- -
F 4 (3) 有の6 無非5 社員 以上の	いる	3,131 100.0	190 6.1	1,118 35.7	808 25.8	764 24.4	111 3.5	140 4.5	- -	55,274.0	17.7	71.0
	いない	2,579 100.0	404 15.7	970 37.6	584 22.6	501 19.4	52 2.0	68 2.6	- -	38,795.0	15.0	121.4
	無回答	477 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	477 100.0	- -	- -	- -
F 7 協労働 議機 関合 の有 無設	ある	1,507 100.0	76 5.0	331 22.0	329 21.8	448 29.7	68 4.5	157 10.4	98 6.5	56,498.0	40.1	189.4
	ない	4,309 100.0	469 10.9	1,663 38.6	1,016 23.6	770 17.9	84 1.9	44 1.0	263 6.1	33,740.0	8.3	16.2
	無回答	371 100.0	49 13.2	94 25.3	47 12.7	47 12.7	11 3.0	7 1.9	116 31.3	3,831.0	15.0	68.3

F 4 (3) 年齢別従業員数  
 ●正社員：60歳～64歳

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)		
合計	6,187 100.0	2,405 38.9	2,023 32.7	705 11.4	464 7.5	61 1.0	52 0.8	477 7.7	27,135.0	4.8	15.9		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	107 23.3	170 37.0	105 22.8	51 11.1	3 0.7	2 0.4	22 4.8	2,373.0	5.4	9.1	
	一般機械器具製造業	251 100.0	92 36.7	82 32.7	36 14.3	23 9.2	2 0.8	1 0.4	15 6.0	1,097.0	4.6	13.9	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	60 32.6	65 35.3	18 9.8	17 9.2	1 0.5	5 2.7	18 9.8	1,502.0	9.0	33.8	
	精密機械器具製造業	114 100.0	49 43.0	43 37.7	8 7.0	4 3.5	-	-	10 8.8	239.0	2.3	4.0	
	電気機械器具製造業	186 100.0	89 47.8	50 26.9	17 9.1	13 7.0	1 0.5	2 1.1	14 7.5	621.0	3.6	9.0	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	417 40.8	350 34.2	133 13.0	56 5.5	9 0.9	2 0.2	55 5.4	3,405.0	3.5	7.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	9 32.1	13 46.4	3 10.7	2 7.1	-	1 3.6	-	590.0	21.1	93.9	
	情報通信業	187 100.0	126 67.4	48 25.7	4 2.1	2 1.1	-	-	7 3.7	153.0	0.9	2.4	
	運輸業	613 100.0	166 27.1	174 28.4	97 15.8	104 17.0	17 2.8	10 1.6	45 7.3	4,528.0	8.0	13.2	
	卸売・小売業	1,141 100.0	485 42.5	419 36.7	103 9.0	43 3.8	5 0.4	3 0.3	83 7.3	3,087.0	2.9	7.3	
	金融・保険業	64 100.0	34 53.1	19 29.7	2 3.1	3 4.7	2 3.1	3 4.7	1 1.6	489.0	7.8	27.4	
	不動産業	50 100.0	28 56.0	19 38.0	1 2.0	1 2.0	-	-	1 2.0	60.0	1.2	2.3	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	90 38.0	85 35.9	20 8.4	16 6.8	2 0.8	1 0.4	23 9.7	863.0	4.0	11.1	
	医療・福祉	195 100.0	59 30.3	80 41.0	26 13.3	17 8.7	-	2 1.0	11 5.6	871.0	4.7	9.6	
	教育・学習支援業	85 100.0	26 30.6	16 18.8	9 10.6	18 21.2	4 4.7	7 8.2	5 5.9	1,616.0	20.2	56.3	
	サービス業	1,000 100.0	447 44.7	293 29.3	87 8.7	78 7.8	15 1.5	11 1.1	69 6.9	4,328.0	4.6	13.4	
	その他	181 100.0	77 42.5	63 34.8	26 14.4	7 3.9	-	2 1.1	6 3.3	1,028.0	5.9	30.1	
	無回答	189 100.0	44 23.3	34 18.0	10 5.3	9 4.8	-	-	92 48.7	285.0	2.9	4.6	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,076 37.7	1,174 41.1	362 12.7	110 3.9	2 0.1	-	132 4.6	7,474.0	2.7	3.8
		100～300人未満	2,205 100.0	906 41.1	625 28.3	257 11.7	248 11.2	26 1.2	3 0.1	140 6.3	8,674.0	4.2	6.9
300～1000人未満		695 100.0	312 44.9	167 24.0	50 7.2	70 10.1	17 2.4	18 2.6	61 8.8	4,340.0	6.8	17.5	
1000人以上		222 100.0	82 36.9	37 16.7	23 10.4	25 11.3	11 5.0	27 12.2	17 7.7	5,358.0	26.1	60.2	
無回答		209 100.0	29 13.9	20 9.6	13 6.2	11 5.3	5 2.4	4 1.9	127 60.8	1,289.0	15.7	56.5	
F 4 (3) 有の6 無正5 社員歳 員以上	いる	2,133 100.0	188 8.8	992 46.5	530 24.8	341 16.0	47 2.2	35 1.6	-	18,380.0	8.6	18.3	
	いない	3,577 100.0	2,217 62.0	1,031 28.8	175 4.9	123 3.4	14 0.4	17 0.5	-	8,755.0	2.4	13.8	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 4 (3) 有の6 無非5 社員歳 員以上	いる	3,131 100.0	1,401 44.7	1,041 33.2	347 11.1	264 8.4	43 1.4	35 1.1	-	15,626.0	5.0	16.5	
	いない	2,579 100.0	1,004 38.9	982 38.1	358 13.9	200 7.8	18 0.7	17 0.7	-	11,509.0	4.5	15.2	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 7 協労働 機組合 の有常 無設	ある	1,507 100.0	635 42.1	385 25.5	155 10.3	160 10.6	35 2.3	39 2.6	98 6.5	11,410.0	8.1	27.7	
	ない	4,309 100.0	1,646 38.2	1,555 36.1	526 12.2	286 6.6	22 0.5	11 0.3	263 6.1	14,495.0	3.6	7.8	
	無回答	371 100.0	124 33.4	83 22.4	24 6.5	18 4.9	4 1.1	2 0.5	116 31.3	1,230.0	4.8	19.7	

F 4 (3) 年齢別従業員数  
 ●正社員：65歳～69歳

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)		
合計	6,187 100.0	3,731 60.3	1,591 25.7	237 3.8	117 1.9	25 0.4	9 0.1	477 7.7	8,743.0	1.5	4.9		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	180 39.1	202 43.9	45 9.8	11 2.4	-	-	22 4.8	955.0	2.2	2.9	
	一般機械器具製造業	251 100.0	142 56.6	78 31.1	14 5.6	1 0.4	1 0.4	-	15 6.0	333.0	1.4	3.3	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	100 54.3	56 30.4	9 4.9	1 0.5	-	-	18 9.8	196.0	1.2	2.1	
	精密機械器具製造業	114 100.0	68 59.6	33 28.9	2 1.8	1 0.9	-	-	10 8.8	89.0	0.9	1.9	
	電気機械器具製造業	186 100.0	133 71.5	36 19.4	3 1.6	-	-	-	14 7.5	93.0	0.5	1.3	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	670 65.6	262 25.6	28 2.7	7 0.7	-	-	55 5.4	820.0	0.8	2.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	21 75.0	6 21.4	1 3.6	-	-	-	-	20.0	0.7	1.6	
	情報通信業	187 100.0	161 86.1	19 10.2	-	-	-	-	7 3.7	32.0	0.2	0.6	
	運輸業	613 100.0	300 48.9	180 29.4	43 7.0	30 4.9	12 2.0	3 0.5	45 7.3	1,973.0	3.5	8.4	
	卸売・小売業	1,141 100.0	765 67.0	264 23.1	17 1.5	11 1.0	1 0.1	-	83 7.3	869.0	0.8	2.6	
	金融・保険業	64 100.0	57 89.1	4 6.3	-	1 1.6	1 1.6	-	1 1.6	73.0	1.2	6.0	
	不動産業	50 100.0	35 70.0	13 26.0	1 2.0	-	-	-	1 2.0	33.0	0.7	1.4	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	142 59.9	64 27.0	8 3.4	-	-	-	23 9.7	212.0	1.0	1.9	
	医療・福祉	195 100.0	97 49.7	72 36.9	13 6.7	2 1.0	-	-	11 5.6	253.0	1.4	2.4	
	教育・学習支援業	85 100.0	35 41.2	24 28.2	7 8.2	9 10.6	3 3.5	2 2.4	5 5.9	502.0	6.3	13.6	
	サービス業	1,000 100.0	628 62.8	221 22.1	36 3.6	37 3.7	6 0.6	3 0.3	69 6.9	1,870.0	2.0	6.7	
	その他	181 100.0	125 69.1	41 22.7	6 3.3	2 1.1	-	1 0.6	6 3.3	255.0	1.5	7.3	
	無回答	189 100.0	72 38.1	16 8.5	4 2.1	4 2.1	1 0.5	-	92 48.7	165.0	1.7	5.8	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,698 59.5	888 31.1	100 3.5	38 1.3	-	-	132 4.6	3,150.0	1.2	2.5
		100～300人未満	2,205 100.0	1,373 62.3	525 23.8	101 4.6	55 2.5	10 0.5	1 0.0	140 6.3	3,254.0	1.6	4.4
300～1000人未満		695 100.0	471 67.8	119 17.1	19 2.7	14 2.0	8 1.2	3 0.4	61 8.8	1,136.0	1.8	6.9	
1000人以上		222 100.0	149 67.1	31 14.0	11 5.0	5 2.3	5 2.3	4 1.8	17 7.7	774.0	3.8	13.0	
無回答		209 100.0	40 19.1	28 13.4	6 2.9	5 2.4	2 1.0	1 0.5	127 60.8	429.0	5.2	13.6	
F 4 (3) 有の65歳正社員以上	いる	2,133 100.0	154 7.2	1,591 74.6	237 11.1	117 5.5	25 1.2	9 0.4	-	8,743.0	4.1	7.4	
	いない	3,577 100.0	3,577 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 4 (3) 有の65歳非正社員以上	いる	3,131 100.0	2,103 67.2	815 26.0	117 3.7	70 2.2	18 0.6	8 0.3	-	5,085.0	1.6	5.7	
	いない	2,579 100.0	1,628 63.1	776 30.1	120 4.7	47 1.8	7 0.3	1 0.0	-	3,658.0	1.4	3.8	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 7 協労働機組合、有常無設	ある	1,507 100.0	1,018 67.6	277 18.4	58 3.8	37 2.5	15 1.0	4 0.3	98 6.5	2,590.0	1.8	6.4	
	ない	4,309 100.0	2,542 59.0	1,250 29.0	168 3.9	74 1.7	9 0.2	3 0.1	263 6.1	5,642.0	1.4	4.0	
	無回答	371 100.0	171 46.1	64 17.3	11 3.0	6 1.6	1 0.3	2 0.5	116 31.3	511.0	2.0	7.9	

F 4 (3) 年齢別従業員数  
 ●正社員：70歳以上

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)		
合計	6,187 100.0	4,704 76.0	919 14.9	51 0.8	33 0.5	1 0.0	2 0.0	477 7.7	2,707.0	0.5	2.4		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	295 64.1	142 30.9	1 0.2	-	-	-	22 4.8	251.0	0.6	1.0	
	一般機械器具製造業	251 100.0	186 74.1	47 18.7	3 1.2	-	-	-	15 6.0	109.0	0.5	1.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	132 71.7	33 17.9	1 0.5	-	-	-	18 9.8	76.0	0.5	1.2	
	精密機械器具製造業	114 100.0	89 78.1	13 11.4	1 0.9	1 0.9	-	-	10 8.8	42.0	0.4	1.7	
	電気機械器具製造業	186 100.0	155 83.3	17 9.1	-	-	-	-	14 7.5	31.0	0.2	0.6	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	818 80.0	142 13.9	6 0.6	1 0.1	-	-	55 5.4	275.0	0.3	1.0	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	27 96.4	1 3.6	-	-	-	-	-	1.0	0.0	0.2	
	情報通信業	187 100.0	172 92.0	5 2.7	2 1.1	1 0.5	-	-	7 3.7	42.0	0.2	1.7	
	運輸業	613 100.0	447 72.9	90 14.7	16 2.6	14 2.3	-	1 0.2	45 7.3	630.0	1.1	5.5	
	卸売・小売業	1,141 100.0	921 80.7	135 11.8	1 0.1	-	1 0.1	-	83 7.3	249.0	0.2	1.2	
	金融・保険業	64 100.0	61 95.3	1 1.6	-	1 1.6	-	-	1 1.6	18.0	0.3	2.1	
	不動産業	50 100.0	42 84.0	6 12.0	1 2.0	-	-	-	1 2.0	19.0	0.4	1.2	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	169 71.3	45 19.0	-	-	-	-	23 9.7	68.0	0.3	0.7	
	医療・福祉	195 100.0	130 66.7	51 26.2	2 1.0	1 0.5	-	-	11 5.6	117.0	0.6	1.6	
	教育・学習支援業	85 100.0	58 68.2	18 21.2	2 2.4	2 2.4	-	-	5 5.9	76.0	1.0	2.2	
	サービス業	1,000 100.0	768 76.8	139 13.9	14 1.4	10 1.0	-	-	69 6.9	537.0	0.6	2.2	
	その他	181 100.0	153 84.5	20 11.0	1 0.6	1 0.6	-	-	6 3.3	54.0	0.3	1.2	
	無回答	189 100.0	81 42.9	14 7.4	-	1 0.5	-	1 0.5	92 48.7	112.0	1.2	7.7	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	2,188 76.6	501 17.5	27 0.9	7 0.2	1 0.0	-	132 4.6	1,171.0	0.4	1.4
		100～300人未満	2,205 100.0	1,731 78.5	305 13.8	16 0.7	13 0.6	-	-	140 6.3	885.0	0.4	1.8
300～1000人未満		695 100.0	551 79.3	71 10.2	3 0.4	8 1.2	-	1 0.1	61 8.8	388.0	0.6	4.8	
1000人以上		222 100.0	174 78.4	26 11.7	3 1.4	2 0.9	-	-	17 7.7	90.0	0.4	1.7	
無回答		209 100.0	60 28.7	16 7.7	2 1.0	3 1.4	-	1 0.5	127 60.8	173.0	2.1	8.7	
F 4 (3) 有の65歳以上の正社員	いる	2,133 100.0	1,127 52.8	919 43.1	51 2.4	33 1.5	2 0.0	2 0.1	-	2,707.0	1.3	3.8	
	いない	3,577 100.0	3,577 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 4 (3) 有の65歳以上の非正社員	いる	3,131 100.0	2,620 83.7	470 15.0	20 0.6	18 0.6	1 0.0	2 0.1	-	1,453.0	0.5	2.9	
	いない	2,579 100.0	2,084 80.8	449 17.4	31 1.2	15 0.6	-	-	-	1,254.0	0.5	1.7	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 7 協働労働機関、有常無設	ある	1,507 100.0	1,225 81.3	154 10.2	15 1.0	13 0.9	-	2 0.1	98 6.5	798.0	0.6	4.1	
	ない	4,309 100.0	3,267 75.8	727 16.9	33 0.8	18 0.4	1 0.0	-	263 6.1	1,803.0	0.4	1.5	
	無回答	371 100.0	212 57.1	38 10.2	3 0.8	2 0.5	-	-	116 31.3	106.0	0.4	1.5	

F 4 (3) 年齢別従業員数  
 ●非正社員：50歳～54歳

		合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)
合計		6,187 100.0	3,104 50.2	1,566 25.3	384 6.2	378 6.1	110 1.8	168 2.7	477 7.7	64,970.0	11.4	109.3
F 1 業 種	建設業	460 100.0	343 74.6	78 17.0	10 2.2	5 1.1	1 0.2	1 0.2	22 4.8	447.0	1.0	4.4
	一般機械器具製造業	251 100.0	160 63.7	54 21.5	12 4.8	8 3.2	-	2 0.8	15 6.0	446.0	1.9	7.2
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	104 56.5	39 21.2	15 8.2	4 2.2	2 1.1	2 1.1	18 9.8	534.0	3.2	11.5
	精密機械器具製造業	114 100.0	67 58.8	28 24.6	3 2.6	5 4.4	1 0.9	-	10 8.8	193.0	1.9	4.8
	電気機械器具製造業	186 100.0	80 43.0	61 32.8	17 9.1	11 5.9	2 0.5	14 1.1	14 7.5	650.0	3.8	9.2
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	497 48.6	306 29.9	73 7.1	62 6.1	15 1.5	14 1.4	55 5.4	4,367.0	4.5	15.1
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	16 57.1	10 35.7	1 3.6	1 3.6	-	-	-	44.0	1.6	3.0
	情報通信業	187 100.0	127 67.9	43 23.0	4 2.1	4 2.1	-	2 1.1	7 3.7	352.0	2.0	9.1
	運輸業	613 100.0	377 61.5	121 19.7	23 3.8	30 4.9	10 1.6	7 1.1	45 7.3	2,505.0	4.4	24.1
	卸売・小売業	1,141 100.0	541 47.4	289 25.3	82 7.2	66 5.8	28 2.5	52 4.6	83 7.3	25,356.0	24.0	161.2
	金融・保険業	64 100.0	25 39.1	16 25.0	7 10.9	3 4.7	2 3.1	10 15.6	1 1.6	2,677.0	42.5	146.1
	不動産業	50 100.0	29 58.0	11 22.0	4 8.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0	242.0	4.9	15.4
	飲食業・宿泊業	237 100.0	61 25.7	63 26.6	25 10.5	36 15.2	13 5.5	16 6.8	23 9.7	12,143.0	56.7	400.8
	医療・福祉	195 100.0	62 31.8	82 42.1	15 7.7	20 10.3	2 1.0	3 1.5	11 5.6	1,050.0	5.7	12.8
	教育・学習支援業	85 100.0	33 38.8	27 31.8	4 4.7	8 9.4	2 2.4	6 7.1	5 5.9	1,639.0	20.5	85.4
	サービス業	1,000 100.0	423 42.3	264 26.4	79 7.9	96 9.6	27 2.7	42 4.2	69 6.9	10,849.0	11.7	56.2
	その他	181 100.0	102 56.4	50 27.6	7 3.9	8 4.4	3 1.7	5 2.8	6 3.3	873.0	5.0	17.2
	無回答	189 100.0	57 30.2	24 12.7	3 1.6	8 4.2	2 1.1	3 1.6	92 48.7	603.0	6.2	20.2
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,915 67.1	725 25.4	65 2.3	18 0.6	1 0.0	-	132 4.6	2,341.0	0.9
100～300人未満		2,205 100.0	976 44.3	669 30.3	213 9.7	181 8.2	21 1.0	5 0.2	140 6.3	7,633.0	3.7	7.4
300～1000人未満		695 100.0	156 22.4	138 19.9	76 10.9	147 21.2	62 8.9	55 7.9	61 8.8	11,040.0	17.4	30.5
1000人以上		222 100.0	28 12.6	19 8.6	16 7.2	23 10.4	22 9.9	97 43.7	17 7.7	39,455.0	192.5	529.9
無回答		209 100.0	29 13.9	15 7.2	14 6.7	9 4.3	4 1.9	11 5.3	127 60.8	4,501.0	54.9	187.2
F 4 (3) 有の6 無正5 社員 員以上	いる	2,133 100.0	1,331 62.4	483 22.6	118 5.5	124 5.8	33 1.5	44 2.1	-	21,082.0	9.9	131.6
	いない	3,577 100.0	1,773 49.6	1,083 30.3	266 7.4	254 7.1	77 2.2	124 3.5	-	43,888.0	12.3	93.4
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-
F 4 (3) 有の6 無非5 社員 員以上	いる	3,131 100.0	1,204 38.5	1,068 34.1	298 9.5	324 10.3	87 2.8	150 4.8	-	58,330.0	18.6	146.3
	いない	2,579 100.0	1,900 73.7	498 19.3	86 3.3	54 2.1	23 0.9	18 0.7	-	6,640.0	2.6	17.6
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-
F 7 協労働 機組合 の有 常無 設	ある	1,507 100.0	705 46.8	390 25.9	96 6.4	107 7.1	28 1.9	83 5.5	98 6.5	40,712.0	28.9	212.1
	ない	4,309 100.0	2,261 52.5	1,097 25.5	272 6.3	258 6.0	77 1.8	81 1.9	263 6.1	22,899.0	5.7	32.0
	無回答	371 100.0	138 37.2	79 21.3	16 4.3	13 3.5	5 1.3	4 1.1	116 31.3	1,359.0	5.3	22.1

F 4 (3) 年齢別従業員数  
 ●非正社員：55歳～59歳

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)		
合計	6,187 100.0	3,119 50.4	1,582 25.6	403 6.5	365 5.9	89 1.4	152 2.5	477 7.7	59,097.0	10.3	97.5		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	336 73.0	86 18.7	8 1.7	7 1.5	- -	1 0.2	22 4.8	439.0	1.0	4.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	163 64.9	57 22.7	10 4.0	4 1.6	1 0.4	1 0.4	15 6.0	360.0	1.5	5.5	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	102 55.4	48 26.1	6 3.3	7 3.8	2 1.1	1 0.5	18 9.8	438.0	2.6	8.5	
	精密機械器具製造業	114 100.0	73 64.0	24 21.1	4 3.5	3 2.6	- -	- -	10 8.8	133.0	1.3	3.5	
	電気機械器具製造業	186 100.0	82 44.1	63 33.9	14 7.5	11 5.9	1 0.5	1 0.5	14 7.5	544.0	3.2	7.7	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	498 48.7	307 30.0	83 8.1	55 5.4	11 1.1	13 1.3	55 5.4	3,910.0	4.0	12.9	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	16 57.1	9 32.1	2 7.1	1 3.6	- -	- -	- -	59.0	2.1	4.4	
	情報通信業	187 100.0	130 69.5	41 21.9	4 2.1	3 1.6	2 1.1	- -	7 3.7	225.0	1.3	4.6	
	運輸業	613 100.0	370 60.4	131 21.4	24 3.9	31 5.1	6 1.0	6 1.0	45 7.3	2,201.0	3.9	21.4	
	卸売・小売業	1,141 100.0	566 49.6	283 24.8	75 6.6	65 5.7	15 1.3	54 4.7	83 7.3	24,043.0	22.7	162.2	
	金融・保険業	64 100.0	24 37.5	20 31.3	5 7.8	6 9.4	1 1.6	7 10.9	1 1.6	2,232.0	35.4	135.0	
	不動産業	50 100.0	30 60.0	10 20.0	4 8.0	4 8.0	1 2.0	- -	1 2.0	155.0	3.2	7.5	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	51 21.5	67 28.3	35 14.8	36 15.2	10 4.2	15 6.3	23 9.7	9,665.0	45.2	299.3	
	医療・福祉	195 100.0	63 32.3	78 40.0	24 12.3	12 6.2	4 2.1	3 1.5	11 5.6	922.0	5.0	10.5	
	教育・学習支援業	85 100.0	33 38.8	29 34.1	5 5.9	5 5.9	2 2.4	6 7.1	5 5.9	1,461.0	18.3	75.5	
	サービス業	1,000 100.0	418 41.8	258 25.8	85 8.5	101 10.1	31 3.1	38 3.8	69 6.9	11,223.0	12.1	70.5	
	その他	181 100.0	107 59.1	47 26.0	8 4.4	8 4.4	1 0.6	4 2.2	6 3.3	663.0	3.8	13.0	
	無回答	189 100.0	57 30.2	24 12.7	7 3.7	6 3.2	1 0.5	2 1.1	92 48.7	424.0	4.4	12.2	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,915 67.1	705 24.7	86 3.0	18 0.6	- -	- -	132 4.6	2,356.0	0.9	2.0
		100～300人未満	2,205 100.0	984 44.6	677 30.7	208 9.4	182 8.3	13 0.6	1 0.0	140 6.3	6,755.0	3.3	5.8
300～1000人未満		695 100.0	155 22.3	171 24.6	82 11.8	121 17.4	45 6.5	60 8.6	61 8.8	9,818.0	15.5	23.2	
1000人以上		222 100.0	31 14.0	16 7.2	16 7.2	33 14.9	28 12.6	81 36.5	17 7.7	35,694.0	174.1	468.2	
無回答		209 100.0	34 16.3	13 6.2	11 5.3	11 5.3	3 1.4	10 4.8	127 60.8	4,474.0	54.6	195.4	
F 4 (3) 有の6 無正5 社員 員以上	いる	2,133 100.0	1,318 61.8	501 23.5	132 6.2	109 5.1	29 1.4	44 2.1	- -	18,629.0	8.7	101.2	
	いない	3,577 100.0	1,801 50.3	1,081 30.2	271 7.6	256 7.2	60 1.7	108 3.0	- -	40,468.0	11.3	95.2	
	無回答	477 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	477 100.0	- -	- -	- -	
F 4 (3) 有の6 無非5 社員 員以上	いる	3,131 100.0	1,145 36.6	1,120 35.8	331 10.6	316 10.1	80 2.6	139 4.4	- -	54,754.0	17.5	130.9	
	いない	2,579 100.0	1,974 76.5	462 17.9	72 2.8	49 1.9	9 0.3	13 0.5	- -	4,343.0	1.7	10.7	
	無回答	477 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	477 100.0	- -	- -	- -	
F 7 協労働 機組合 の有 常無設	ある	1,507 100.0	688 45.7	410 27.2	103 6.8	105 7.0	26 1.7	77 5.1	98 6.5	36,614.0	26.0	184.7	
	ない	4,309 100.0	2,283 53.0	1,106 25.7	285 6.6	242 5.6	59 1.4	71 1.6	263 6.1	21,363.0	5.3	37.6	
	無回答	371 100.0	148 39.9	66 17.8	15 4.0	18 4.9	4 1.1	4 1.1	116 31.3	1,120.0	4.4	15.3	



F 4 (3) 年齢別従業員数  
 ●非正社員：60歳～64歳

		合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)	
合計		6,187 100.0	2,177 35.2	1,759 28.4	695 11.2	721 11.7	139 2.2	219 3.5	477 7.7	82,963.0	14.5	107.1	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	256 55.7	102 22.2	35 7.6	34 7.4	4 0.9	7 1.5	22 4.8	2,028.0	4.6	17.3	
	一般機械器具製造業	251 100.0	88 35.1	78 31.1	33 13.1	30 12.0	4 1.6	3 1.2	15 6.0	1,426.0	6.0	12.8	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	73 39.7	42 22.8	22 12.0	19 10.3	2 1.1	8 4.3	18 9.8	5,118.0	30.8	167.0	
	精密機械器具製造業	114 100.0	46 40.4	38 33.3	12 10.5	5 4.4	1 0.9	2 1.8	10 8.8	1,136.0	10.9	74.7	
	電気機械器具製造業	186 100.0	58 31.2	59 31.7	24 12.9	25 13.4	3 1.6	3 1.6	14 7.5	1,655.0	9.6	49.0	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	313 30.6	340 33.3	135 13.2	132 12.9	23 2.3	24 2.3	55 5.4	8,049.0	8.3	23.3	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	11 39.3	7 25.0	2 7.1	6 21.4	1 3.6	1 3.6	-	355.0	12.7	34.1	
	情報通信業	187 100.0	114 61.0	51 27.3	5 2.7	4 2.1	3 1.6	3 1.6	7 3.7	608.0	3.4	14.5	
	運輸業	613 100.0	258 42.1	150 24.5	60 9.8	77 12.6	15 2.4	8 1.3	45 7.3	3,890.0	6.8	22.2	
	卸売・小売業	1,141 100.0	392 34.4	350 30.7	120 10.5	122 10.7	21 1.8	53 4.6	83 7.3	23,744.0	22.4	146.9	
	金融・保険業	64 100.0	15 23.4	22 34.4	7 10.9	7 10.9	1 1.6	11 17.2	1 1.6	2,969.0	47.1	164.3	
	不動産業	50 100.0	25 50.0	11 22.0	8 16.0	2 4.0	2 4.0	1 2.0	1 2.0	249.0	5.1	11.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	46 19.4	52 21.9	40 16.9	51 21.5	9 3.8	16 6.8	23 9.7	9,116.0	42.6	283.9	
	医療・福祉	195 100.0	42 21.5	82 42.1	32 16.4	22 11.3	2 1.0	4 2.1	11 5.6	1,253.0	6.8	13.7	
	教育・学習支援業	85 100.0	27 31.8	18 21.2	16 18.8	12 14.1	1 1.2	6 7.1	5 5.9	1,478.0	18.5	60.4	
	サービス業	1,000 100.0	305 30.5	268 26.8	109 10.9	145 14.5	43 4.3	61 6.1	69 6.9	18,156.0	19.5	132.3	
	その他	181 100.0	69 38.1	59 32.6	23 12.7	16 8.8	3 1.7	5 2.8	6 3.3	1,108.0	6.3	14.3	
	無回答	189 100.0	39 20.6	30 15.9	12 6.3	12 6.3	1 0.5	3 1.6	92 48.7	625.0	6.4	11.9	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,388 48.6	987 34.6	253 8.9	96 3.4	-	-	132 4.6	5,793.0	2.1	3.5
		100～300人未満	2,205 100.0	633 28.7	649 29.4	355 16.1	384 17.4	36 1.6	8 0.4	140 6.3	12,989.0	6.3	8.7
300～1000人未満		695 100.0	107 15.4	101 14.5	70 10.1	188 27.1	85 12.2	83 11.9	61 8.8	14,778.0	23.3	29.6	
1000人以上		222 100.0	25 11.3	9 4.1	8 3.6	34 15.3	14 6.3	115 51.8	17 7.7	43,554.0	212.5	497.1	
無回答		209 100.0	24 11.5	13 6.2	9 4.3	19 9.1	4 1.9	13 6.2	127 60.8	5,849.0	71.3	259.0	
F 4 (3) 有 無 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	1,098 51.5	616 28.9	162 7.6	166 7.8	29 1.4	62 2.9	-	22,627.0	10.6	99.3	
	いない	3,577 100.0	1,079 30.2	1,143 32.0	533 14.9	555 15.5	110 3.1	157 4.4	-	60,336.0	16.9	111.4	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 4 (3) 有 無 非 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	454 14.5	1,181 37.7	567 18.1	605 19.3	124 4.0	200 6.4	-	73,682.0	23.5	139.7	
	いない	2,579 100.0	1,723 66.8	578 22.4	128 5.0	116 4.5	15 0.6	19 0.7	-	9,281.0	3.6	38.5	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 7 協 働 機 組 の 有 無 設 置	ある	1,507 100.0	386 25.6	392 26.0	194 12.9	257 17.1	60 4.0	120 8.0	98 6.5	49,519.0	35.1	186.3	
	ない	4,309 100.0	1,683 39.1	1,285 29.8	475 11.0	440 10.2	72 1.7	91 2.1	263 6.1	31,705.0	7.8	62.5	
	無回答	371 100.0	108 29.1	82 22.1	26 7.0	24 6.5	7 1.9	8 2.2	116 31.3	1,739.0	6.8	15.6	

F 4 (3) 年齢別従業員数  
 ●非正社員：65歳～69歳

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)		
合計	6,187 100.0	2,779 44.9	1,917 31.0	447 7.2	371 6.0	94 1.5	102 1.6	477 7.7	39,485.0	6.9	68.7		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	260 56.5	134 29.1	27 5.9	13 2.8	2 0.4	2 0.4	22 4.8	1,063.0	2.4	9.5	
	一般機械器具製造業	251 100.0	103 41.0	106 42.2	21 8.4	5 2.0	1 0.4	-	15 6.0	540.0	2.3	4.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	93 50.5	55 29.9	10 5.4	5 2.7	2 1.1	1 0.5	18 9.8	408.0	2.5	7.0	
	精密機械器具製造業	114 100.0	63 55.3	34 29.8	4 3.5	2 1.8	1 0.9	-	10 8.8	159.0	1.5	4.1	
	電気機械器具製造業	186 100.0	89 47.8	61 32.8	13 7.0	6 3.2	2 1.1	1 0.5	14 7.5	474.0	2.8	8.1	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	489 47.8	362 35.4	76 7.4	33 3.2	3 0.3	4 0.4	55 5.4	2,391.0	2.5	6.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	18 64.3	6 21.4	2 7.1	1 3.6	-	1 3.6	-	94.0	3.4	10.9	
	情報通信業	187 100.0	145 77.5	32 17.1	2 1.1	-	-	1 0.5	7 3.7	142.0	0.8	5.0	
	運輸業	613 100.0	270 44.0	166 27.1	50 8.2	60 9.8	17 2.8	5 0.8	45 7.3	2,938.0	5.2	11.0	
	卸売・小売業	1,141 100.0	543 47.6	365 32.0	61 5.3	56 4.9	12 1.1	21 1.8	83 7.3	6,586.0	6.2	30.5	
	金融・保険業	64 100.0	31 48.4	25 39.1	1 1.6	4 6.3	2 3.1	-	1 1.6	186.0	3.0	7.8	
	不動産業	50 100.0	28 56.0	16 32.0	-	3 6.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0	176.0	3.6	10.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	54 22.8	65 27.4	38 16.0	39 16.5	8 3.4	10 4.2	23 9.7	5,379.0	25.1	184.4	
	医療・福祉	195 100.0	53 27.2	95 48.7	16 8.2	17 8.7	1 0.5	2 1.0	11 5.6	822.0	4.5	8.9	
	教育・学習支援業	85 100.0	24 28.2	31 36.5	8 9.4	10 11.8	3 3.5	4 4.7	5 5.9	1,197.0	15.0	59.1	
	サービス業	1,000 100.0	378 37.8	272 27.2	98 9.8	101 10.1	34 3.4	48 4.8	69 6.9	16,011.0	17.2	139.2	
	その他	181 100.0	95 52.5	56 30.9	12 6.6	7 3.9	5 2.8	-	6 3.3	507.0	2.9	6.5	
	無回答	189 100.0	43 22.8	36 19.0	8 4.2	9 4.8	-	1 0.5	92 48.7	412.0	4.2	8.8	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,598 56.0	926 32.4	140 4.9	56 2.0	4 0.1	-	132 4.6	4,108.0	1.5	3.2
		100～300人未満	2,205 100.0	896 40.6	768 34.8	211 9.6	151 6.8	28 1.3	11 0.5	140 6.3	7,795.0	3.8	7.7
300～1000人未満		695 100.0	206 29.6	180 25.9	67 9.6	106 15.3	39 5.6	36 5.2	61 8.8	7,926.0	12.5	26.1	
1000人以上		222 100.0	52 23.4	30 13.5	16 7.2	41 18.5	17 7.7	49 22.1	17 7.7	18,262.0	89.1	348.6	
無回答		209 100.0	27 12.9	13 6.2	13 6.2	17 8.1	6 2.9	6 2.9	127 60.8	1,394.0	17.0	31.7	
F 4 (3) 有の65歳以上社員	いる	2,133 100.0	1,115 52.3	639 30.0	163 7.6	137 6.4	33 1.5	46 2.2	-	15,263.0	7.2	63.6	
	いない	3,577 100.0	1,664 46.5	1,278 35.7	284 7.9	234 6.5	61 1.7	56 1.6	-	24,222.0	6.8	71.6	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 4 (3) 有の65歳以上社員	いる	3,131 100.0	200 6.4	1,917 61.2	447 14.3	371 11.8	94 3.0	102 3.3	-	39,485.0	12.6	92.4	
	いない	2,579 100.0	2,579 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 7 協労働機組合、有常無設	ある	1,507 100.0	615 40.8	464 30.8	133 8.8	126 8.4	30 2.0	41 2.7	98 6.5	15,808.0	11.2	83.0	
	ない	4,309 100.0	2,031 47.1	1,374 31.9	296 6.9	228 5.3	61 1.4	56 1.3	263 6.1	22,584.0	5.6	65.2	
	無回答	371 100.0	133 35.8	79 21.3	18 4.9	17 4.6	3 0.8	5 1.3	116 31.3	1,093.0	4.3	12.2	

## F 4 (3) 年齢別従業員数

●非正社員：70歳以上

	合計	0人	1～5人	6～10人	11～30人	31～50人	51人以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(人)	標準偏差(人)		
合計	6,187 100.0	3,905 63.1	1,450 23.4	175 2.8	123 2.0	22 0.4	35 0.6	477 7.7	12,413.0	2.2	22.3		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	324 70.4	106 23.0	7 1.5	1 0.2	-	-	22 4.8	255.0	0.6	1.5	
	一般機械器具製造業	251 100.0	171 68.1	62 24.7	3 1.2	-	-	-	15 6.0	144.0	0.6	1.3	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	127 69.0	36 19.6	2 1.1	1 0.5	-	-	18 9.8	98.0	0.6	1.6	
	精密機械器具製造業	114 100.0	76 66.7	25 21.9	1 0.9	2 1.8	-	-	10 8.8	72.0	0.7	2.2	
	電気機械器具製造業	186 100.0	125 67.2	42 22.6	4 2.2	1 0.5	-	-	14 7.5	117.0	0.7	1.8	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	699 68.4	249 24.4	14 1.4	5 0.5	-	-	55 5.4	624.0	0.6	1.8	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	22 78.6	4 14.3	1 3.6	1 3.6	-	-	-	22.0	0.8	2.3	
	情報通信業	187 100.0	169 90.4	9 4.8	1 0.5	1 0.5	-	-	7 3.7	39.0	0.2	1.7	
	運輸業	613 100.0	375 61.2	136 22.2	33 5.4	20 3.3	2 0.3	2 0.3	45 7.3	1,139.0	2.0	5.7	
	卸売・小売業	1,141 100.0	750 65.7	261 22.9	23 2.0	17 1.5	3 0.3	4 0.4	83 7.3	1,393.0	1.3	5.8	
	金融・保険業	64 100.0	56 87.5	7 10.9	-	-	-	-	1 1.6	9.0	0.1	0.5	
	不動産業	50 100.0	38 76.0	9 18.0	2 4.0	-	-	-	1 2.0	33.0	0.7	1.6	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	96 40.5	77 32.5	24 10.1	13 5.5	1 0.4	3 1.3	23 9.7	1,252.0	5.9	32.6	
	医療・福祉	195 100.0	93 47.7	75 38.5	12 6.2	2 1.0	-	2 1.0	11 5.6	391.0	2.1	6.0	
	教育・学習支援業	85 100.0	44 51.8	29 34.1	4 4.7	2 2.4	-	1 1.2	5 5.9	199.0	2.5	7.4	
	サービス業	1,000 100.0	543 54.3	261 26.1	38 3.8	53 5.3	14 1.4	22 2.2	69 6.9	6,188.0	6.6	51.6	
	その他	181 100.0	133 73.5	35 19.3	3 1.7	3 1.7	1 0.6	-	6 3.3	165.0	0.9	3.6	
	無回答	189 100.0	64 33.9	27 14.3	3 1.6	1 0.5	1 0.5	1 0.5	92 48.7	273.0	2.8	14.6	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	2,053 71.9	617 21.6	42 1.5	12 0.4	-	-	132 4.6	1,618.0	0.6	1.6
		100～300人未満	2,205 100.0	1,370 62.1	576 26.1	66 3.0	44 2.0	5 0.2	4 0.2	140 6.3	2,919.0	1.4	5.3
300～1000人未満		695 100.0	349 50.2	181 26.0	42 6.0	40 5.8	10 1.4	12 1.7	61 8.8	2,723.0	4.3	12.7	
1000人以上		222 100.0	95 42.8	52 23.4	19 8.6	18 8.1	5 2.3	16 7.2	17 7.7	4,508.0	22.0	111.6	
無回答		209 100.0	38 18.2	24 11.5	6 2.9	9 4.3	2 1.0	3 1.4	127 60.8	645.0	7.9	19.3	
F 4 (3) 有の65歳 正社員以上	いる	2,133 100.0	1,401 65.7	558 26.2	78 3.7	66 3.1	11 0.5	19 0.9	-	5,145.0	2.4	13.3	
	いない	3,577 100.0	2,504 70.0	892 24.9	97 2.7	57 1.6	11 0.3	16 0.4	-	7,268.0	2.0	26.2	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 4 (3) 有の65歳 非正社員以上	いる	3,131 100.0	1,326 42.4	1,450 46.3	175 5.6	123 3.9	22 0.7	35 1.1	-	12,413.0	4.0	30.0	
	いない	2,579 100.0	2,579 100.0	-	-	-	-	-	-	-	0.0	0.0	
	無回答	477 100.0	-	-	-	-	-	-	477 100.0	-	-	-	
F 7 協労働 機組合 の有常 無設	ある	1,507 100.0	949 63.0	346 23.0	63 4.2	38 2.5	2 0.1	11 0.7	98 6.5	3,664.0	2.6	17.8	
	ない	4,309 100.0	2,781 64.5	1,038 24.1	107 2.5	78 1.8	19 0.4	23 0.5	263 6.1	8,326.0	2.1	24.2	
	無回答	371 100.0	175 47.2	66 17.8	5 1.3	7 1.9	1 0.3	1 0.3	116 31.3	423.0	1.7	5.8	

F 5 (1) 貴社の正社員のなかで、最も多いのは以下のどの層ですか (SA)。

	合計	高卒・男子	高卒・女子	大卒・男子	大卒・女子	その他	無回答		
合計	6,187 100.0	3,061 49.5	467 7.5	1,762 28.5	181 2.9	299 4.8	417 6.7		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	295 64.1	3 0.7	128 27.8	2 0.4	8 1.7	24 5.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	180 71.7	2 0.8	56 22.3	-	3 1.2	10 4.0	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	155 84.2	7 3.8	12 6.5	-	4 2.2	6 3.3	
	精密機械器具製造業	114 100.0	69 60.5	6 5.3	33 28.9	-	-	6 5.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	103 55.4	19 10.2	56 30.1	-	4 2.2	4 2.2	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	626 61.3	90 8.8	234 22.9	5 0.5	20 2.0	47 4.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	17 60.7	-	11 39.3	-	-	-	
	情報通信業	187 100.0	10 5.3	2 1.1	138 73.8	6 3.2	23 12.3	8 4.3	
	運輸業	613 100.0	514 83.8	3 0.5	44 7.2	1 0.2	15 2.4	36 5.9	
	卸売・小売業	1,141 100.0	369 32.3	74 6.5	520 45.6	69 6.0	49 4.3	60 5.3	
	金融・保険業	64 100.0	5 7.8	-	55 85.9	2 3.1	-	2 3.1	
	不動産業	50 100.0	12 24.0	1 2.0	33 66.0	2 4.0	-	2 4.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	116 48.9	35 14.8	39 16.5	5 2.1	24 10.1	18 7.6	
	医療・福祉	195 100.0	6 3.1	93 47.7	11 5.6	20 10.3	52 26.7	13 6.7	
	教育・学習支援業	85 100.0	5 5.9	1 1.2	47 55.3	20 23.5	8 9.4	4 4.7	
	サービス業	1,000 100.0	452 45.2	107 10.7	267 26.7	36 3.6	73 7.3	65 6.5	
	その他	181 100.0	81 44.8	12 6.6	54 29.8	7 3.9	13 7.2	14 7.7	
	無回答	189 100.0	46 24.3	12 6.3	24 12.7	6 3.2	3 1.6	98 51.9	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	1,559 54.6	232 8.1	714 25.0	71 2.5	138 4.8	142 5.0
		100～300人未満	2,205 100.0	1,130 51.2	176 8.0	622 28.2	67 3.0	101 4.6	109 4.9
300～1000人未満		695 100.0	261 37.6	39 5.6	278 40.0	34 4.9	47 6.8	36 5.2	
1000人以上		222 100.0	67 30.2	10 4.5	119 53.6	8 3.6	9 4.1	9 4.1	
無回答		209 100.0	44 21.1	10 4.8	29 13.9	1 0.5	4 1.9	121 57.9	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上		いる	2,133 100.0	1,231 57.7	202 9.5	450 21.1	54 2.5	105 4.9	91 4.3
	いない	3,577 100.0	1,677 46.9	238 6.7	1,220 34.1	119 3.3	181 5.1	142 4.0	
	無回答	477 100.0	153 32.1	27 5.7	92 19.3	8 1.7	13 2.7	184 38.6	
F 4 (3) の 6 有 非 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	1,626 51.9	274 8.8	844 27.0	93 3.0	153 4.9	141 4.5	
	いない	2,579 100.0	1,282 49.7	166 6.4	826 32.0	80 3.1	133 5.2	92 3.6	
	無回答	477 100.0	153 32.1	27 5.7	92 19.3	8 1.7	13 2.7	184 38.6	
F 7 協 働 機 組 関 合 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	779 51.7	55 3.6	529 35.1	21 1.4	58 3.8	65 4.3	
	ない	4,309 100.0	2,134 49.5	389 9.0	1,165 27.0	150 3.5	223 5.2	248 5.8	
	無回答	371 100.0	148 39.9	23 6.2	68 18.3	10 2.7	18 4.9	104 28.0	

F 5 (1) - 付問 最も多い層が正社員全体に占める割合  
1. 高卒・男子

		合計	30%未満	30%～50%未満	50%～70%未満	70%～90%未満	90%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)
合計		3,061	75	576	891	892	360	267	175,927.1	63.0	19.1
		100.0	2.5	18.8	29.1	29.1	11.8	8.7			
F 1 業 種	建設業	295	7	50	78	104	34	22	17,720.0	64.9	18.5
		100.0	2.4	16.9	26.4	35.3	11.5	7.5			
	一般機械器具製造業	180	7	32	54	57	19	11	10,668.6	63.1	19.2
		100.0	3.9	17.8	30.0	31.7	10.6	6.1			
	輸送用機械器具製造業	155	3	26	48	43	10	25	8,092.8	62.3	16.9
		100.0	1.9	16.8	31.0	27.7	6.5	16.1			
	精密機械器具製造業	69	1	17	15	23	8	5	3,980.5	62.2	19.2
		100.0	1.4	24.6	21.7	33.3	11.6	7.2			
	電気機械器具製造業	103	3	26	43	17	7	7	5,426.3	56.5	17.6
		100.0	2.9	25.2	41.7	16.5	6.8	6.8			
	2～5以外の製造業	626	20	147	214	157	47	41	34,610.7	59.2	18.1
		100.0	3.2	23.5	34.2	25.1	7.5	6.5			
	電気・ガス・熱供給・水道業	17	2	1	6	5	2	1	981.0	61.3	20.4
		100.0	11.8	5.9	35.3	29.4	11.8	5.9			
	情報通信業	10	1	3	5	-	1	-	528.0	52.8	19.7
		100.0	10.0	30.0	50.0	-	10.0	-			
	運輸業	514	4	35	91	208	129	47	34,633.1	74.2	17.0
		100.0	0.8	6.8	17.7	40.5	25.1	9.1			
	卸売・小売業	369	8	96	124	87	20	34	19,283.2	57.6	17.8
		100.0	2.2	26.0	33.6	23.6	5.4	9.2			
金融・保険業	5	-	4	-	1	-	-	215.0	43.0	21.7	
	100.0	-	80.0	-	20.0	-	-				
不動産業	12	1	4	3	3	-	1	562.0	51.1	19.0	
	100.0	8.3	33.3	25.0	25.0	-	8.3				
飲食業・宿泊業	116	7	28	35	29	6	11	5,963.7	56.8	19.2	
	100.0	6.0	24.1	30.2	25.0	5.2	9.5				
医療・福祉	6	-	2	1	1	1	1	290.0	58.0	22.5	
	100.0	-	33.3	16.7	16.7	16.7	16.7				
教育・学習支援業	5	-	1	4	-	-	-	278.0	55.6	10.8	
	100.0	-	20.0	80.0	-	-	-				
サービス業	452	7	84	135	124	62	40	26,030.7	63.2	19.3	
	100.0	1.5	18.6	29.9	27.4	13.7	8.8				
その他	81	3	16	24	20	9	9	4,437.5	61.6	20.2	
	100.0	3.7	19.8	29.6	24.7	11.1	11.1				
無回答	46	1	4	11	13	5	12	2,226.0	65.5	19.0	
	100.0	2.2	8.7	23.9	28.3	10.9	26.1				
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	1,559	40	244	439	471	246	119	94,272.7	65.5	19.4
		100.0	2.6	15.7	28.2	30.2	15.8	7.6			
	100～300人未満	1,130	28	224	337	336	96	109	62,797.4	61.5	18.5
		100.0	2.5	19.8	29.8	29.7	8.5	9.6			
	300～1000人未満	261	6	80	83	53	10	29	12,810.5	55.2	17.6
		100.0	2.3	30.7	31.8	20.3	3.8	11.1			
1000人以上	67	-	18	23	17	2	7	3,459.0	57.7	15.8	
	100.0	-	26.9	34.3	25.4	3.0	10.4				
無回答	44	1	10	9	15	6	3	2,587.5	63.1	20.4	
	100.0	2.3	22.7	20.5	34.1	13.6	6.8				
F 4 (3) 有6無5 正社員以上	いる	1,231	28	202	335	394	179	93	74,099.6	65.1	19.2
		100.0	2.3	16.4	27.2	32.0	14.5	7.6			
	いない	1,677	42	363	523	474	165	110	96,200.5	61.4	18.8
	100.0	2.5	21.6	31.2	28.3	9.8	6.6				
無回答	153	5	11	33	24	16	64	5,627.0	63.2	21.0	
	100.0	3.3	7.2	21.6	15.7	10.5	41.8				
F 4 (3) 有6有非5 正社員以上	いる	1,626	42	327	486	489	161	121	93,463.4	62.1	18.8
		100.0	2.6	20.1	29.9	30.1	9.9	7.4			
	いない	1,282	28	238	372	379	183	82	76,836.7	64.0	19.3
	100.0	2.2	18.6	29.0	29.6	14.3	6.4				
無回答	153	5	11	33	24	16	64	5,627.0	63.2	21.0	
	100.0	3.3	7.2	21.6	15.7	10.5	41.8				
F 7 協労働 機組合 の有常 無設	ある	779	15	161	238	227	77	61	44,670.0	62.2	18.4
		100.0	1.9	20.7	30.6	29.1	9.9	7.8			
	ない	2,134	59	401	610	627	266	171	123,811.1	63.1	19.5
	100.0	2.8	18.8	28.6	29.4	12.5	8.0				
無回答	148	1	14	43	38	17	35	7,446.0	65.9	17.2	
	100.0	0.7	9.5	29.1	25.7	11.5	23.6				

F 5 (1) - 付問 最も多い層が正社員全体に占める割合  
2. 高卒・女子

		合計	30%未満	31%~50%未満	51%~70%未満	71%~90%未満	90%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)	
合計		467 100.0	24 5.1	142 30.4	126 27.0	85 18.2	28 6.0	62 13.3	21,946.6	54.2	19.7	
F 1 業 種	建設業	3 100.0	-	1 33.3	-	1 33.3	-	1 33.3	111.0	55.5	34.6	
	一般機械器具製造業	2 100.0	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	60.0	60.0	0.0	
	輸送用機械器具製造業	7 100.0	-	3 42.9	3 42.9	-	1 14.3	-	358.0	51.1	24.2	
	精密機械器具製造業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	3 50.0	-	1 16.7	-	331.0	55.2	26.7	
	電気機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	5 26.3	5 26.3	5 26.3	-	3 15.8	866.0	54.1	18.4	
	2~5以外の製造業	90 100.0	7 7.8	28 31.1	30 33.3	14 15.6	4 4.4	7 7.8	4,289.1	51.7	18.5	
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	64.0	32.0	2.8	
	運輸業	3 100.0	-	2 66.7	1 33.3	-	-	-	140.0	46.7	11.5	
	卸売・小売業	74 100.0	5 6.8	27 36.5	18 24.3	14 18.9	2 2.7	8 10.8	3,341.3	50.6	18.5	
	金融・保険業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	不動産業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	48.0	48.0	0.0	
	飲食業・宿泊業	35 100.0	1 2.9	16 45.7	6 17.1	5 14.3	1 2.9	6 17.1	1,387.0	47.8	17.9	
	医療・福祉	93 100.0	2 2.2	26 28.0	26 28.0	21 22.6	3 3.2	15 16.1	4,437.0	56.9	18.5	
	教育・学習支援業	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	
	サービス業	107 100.0	6 5.6	25 23.4	28 26.2	20 18.7	10 9.3	18 16.8	5,086.7	57.2	21.1	
	その他	12 100.0	-	3 25.0	1 8.3	1 8.3	5 41.7	2 16.7	723.0	72.3	25.9	
	無回答	12 100.0	1 8.3	2 16.7	4 33.3	4 33.3	4 33.3	1 8.3	704.5	58.7	18.3	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	232 100.0	12 5.2	65 28.0	68 29.3	47 20.3	18 7.8	22 9.5	11,800.1	56.2	20.4
		100~300人未満	176 100.0	11 6.3	56 31.8	42 23.9	31 17.6	6 3.4	30 17.0	7,552.5	51.7	18.9
300~1000人未満		39 100.0	1 2.6	18 46.2	10 25.6	4 10.3	2 5.1	4 10.3	1,732.0	49.5	17.3	
1000人以上		10 100.0	-	2 20.0	4 40.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	534.0	59.3	18.3	
無回答		10 100.0	-	1 10.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	5 50.0	328.0	65.6	23.0	
F 4 (3) 有6無5 正社員以上	いる	202 100.0	10 5.0	63 31.2	55 27.2	36 17.8	14 6.9	24 11.9	9,713.6	54.6	19.9	
	いない	238 100.0	14 5.9	77 32.4	64 26.9	46 19.3	14 5.9	23 9.7	11,547.0	53.7	19.9	
	無回答	27 100.0	-	2 7.4	7 25.9	3 11.1	-	15 55.6	686.0	57.2	15.8	
F 4 (3) 有6無5 非正社員以上	いる	274 100.0	15 5.5	94 34.3	73 26.6	50 18.2	10 3.6	32 11.7	12,633.2	52.2	18.7	
	いない	166 100.0	9 5.4	46 27.7	46 27.7	32 19.3	18 10.8	15 9.0	8,627.4	57.1	21.3	
	無回答	27 100.0	-	2 7.4	7 25.9	3 11.1	-	15 55.6	686.0	57.2	15.8	
F 7 労働 組合 の有 無	ある	55 100.0	3 5.5	19 34.5	18 32.7	10 18.2	2 3.6	3 5.5	2,677.0	51.5	17.5	
	ない	389 100.0	21 5.4	121 31.1	100 25.7	68 17.5	24 6.2	55 14.1	18,022.6	54.0	20.1	
	無回答	23 100.0	-	2 8.7	8 34.8	7 30.4	2 8.7	4 17.4	1,247.0	65.6	15.6	

F 5 (1) - 付問 最も多い層が正社員全体に占める割合  
3. 大卒・男子

	合計	30%未満	31%～50%未満	51%～70%未満	71%～90%未満	90%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)		
合計	1,762 100.0	49 2.8	549 31.2	587 33.3	294 16.7	78 4.4	205 11.6	84,897.3	54.5	17.4		
F 1 業 種	建設業	128 100.0	1 0.8	42 32.8	39 30.5	32 25.0	5 3.9	9 7.0	6,730.2	56.6	17.3	
	一般機械器具製造業	56 100.0	1 1.8	22 39.3	16 28.6	7 12.5	1 1.8	9 16.1	2,392.1	50.9	16.1	
	輸送用機械器具製造業	12 100.0	-	4 33.3	4 33.3	1 8.3	-	3 25.0	440.0	48.9	17.1	
	精密機械器具製造業	33 100.0	1 3.0	10 30.3	14 42.4	3 9.1	2 6.1	3 9.1	1,623.0	54.1	18.5	
	電気機械器具製造業	56 100.0	2 3.6	16 28.6	17 30.4	11 19.6	3 5.4	7 12.5	2,707.0	55.2	18.1	
	2～5以外の製造業	234 100.0	11 4.7	96 41.0	62 26.5	23 9.8	7 3.0	35 15.0	9,732.4	48.9	16.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	11 100.0	-	5 45.5	2 18.2	3 27.3	-	-	521.2	52.1	17.4	
	情報通信業	138 100.0	2 1.4	27 19.6	56 40.6	29 21.0	8 5.8	16 11.6	7,325.5	60.0	16.6	
	運輸業	44 100.0	1 2.3	14 31.8	17 38.6	7 15.9	2 4.5	3 6.8	2,231.0	54.4	16.5	
	卸売・小売業	520 100.0	10 1.9	159 30.6	183 35.2	83 16.0	20 3.8	65 12.5	24,814.9	54.5	16.4	
	金融・保険業	55 100.0	-	22 40.0	19 34.5	8 14.5	2 3.6	4 7.3	2,743.2	53.8	16.9	
	不動産業	33 100.0	2 6.1	10 30.3	12 36.4	2 6.1	1 3.0	6 18.2	1,366.0	50.6	17.3	
	飲食業・宿泊業	39 100.0	2 5.1	17 43.6	9 23.1	5 12.8	2 5.1	4 10.3	1,788.0	51.1	19.4	
	医療・福祉	11 100.0	-	4 36.4	2 18.2	1 9.1	-	4 36.4	348.0	49.7	15.9	
	教育・学習支援業	47 100.0	1 2.1	11 23.4	13 27.7	11 23.4	6 12.8	5 10.6	2,632.8	62.7	19.9	
	サービス業	267 100.0	13 4.9	61 22.8	99 37.1	53 19.9	14 5.2	27 10.1	13,491.6	56.2	18.0	
	その他	54 100.0	1 1.9	21 38.9	17 31.5	10 18.5	2 3.7	3 5.6	2,696.4	52.9	16.0	
	無回答	24 100.0	1 4.2	8 33.3	6 25.0	5 20.8	3 12.5	1 4.2	1,314.0	57.1	21.6	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	714 100.0	19 2.7	229 32.1	233 32.6	127 17.8	39 5.5	67 9.4	35,565.7	55.0	17.7
		100～300人未満	622 100.0	20 3.2	198 31.8	205 33.0	102 16.4	24 3.9	73 11.7	29,561.9	53.8	17.6
300～1000人未満		278 100.0	7 2.5	78 28.1	97 34.9	47 16.9	11 4.0	38 13.7	13,274.9	55.3	16.7	
1000人以上		119 100.0	1 0.8	38 31.9	45 37.8	15 12.6	4 3.4	16 13.4	5,592.8	54.3	15.6	
無回答		29 100.0	2 6.9	6 20.7	7 24.1	3 10.3	-	11 37.9	902.0	50.1	17.9	
F 4 (3) 有6 無5 正社 員以 の上	いる	450 100.0	17 3.8	143 31.8	136 30.2	80 17.8	16 3.6	58 12.9	21,119.4	53.9	17.5	
	いない	1,220 100.0	31 2.5	392 32.1	427 35.0	200 16.4	59 4.8	111 9.1	60,556.9	54.6	17.3	
	無回答	92 100.0	1 1.1	14 15.2	24 26.1	14 15.2	3 3.3	36 39.1	3,221.0	57.5	17.6	
F 4 (3) 有6 無5 正社 員以 の上	いる	844 100.0	22 2.6	277 32.8	297 35.2	134 15.9	31 3.7	83 9.8	40,979.6	53.8	16.7	
	いない	826 100.0	26 3.1	258 31.2	266 32.2	146 17.7	44 5.3	86 10.4	40,696.7	55.0	18.0	
	無回答	92 100.0	1 1.1	14 15.2	24 26.1	14 15.2	3 3.3	36 39.1	3,221.0	57.5	17.6	
F 7 協働 機組 の 有常 無設	ある	529 100.0	10 1.9	163 30.8	179 33.8	93 17.6	25 4.7	59 11.2	26,140.2	55.6	17.0	
	ない	1,165 100.0	39 3.3	362 31.1	387 33.2	195 16.7	50 4.3	132 11.3	55,937.6	54.2	17.5	
	無回答	68 100.0	-	24 35.3	21 30.9	6 8.8	3 4.4	14 20.6	2,819.5	52.2	17.0	

F 5 (1) - 付問 最も多い層が正社員全体に占める割合  
4. 大卒・女子

	合計	30%未満	31% ～ 50%未満	51% ～ 70%未満	71% ～ 90%未満	90%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)	
合計	181 100.0	7 3.9	58 32.0	60 33.1	21 11.6	9 5.0	26 14.4	8,214.9	53.0	18.8	
F 1 業 種	建設業	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	122.0	61.0	29.7	
	一般機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	輸送用機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	精密機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	電気機械器具製造業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2～5以外の製造業	5 100.0	-	2 40.0	1 20.0	-	-	2 40.0	123.0	41.0	8.5
	電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	情報通信業	6 100.0	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	301.0	60.2	27.8
	運輸業	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	40.0	40.0	0.0
	卸売・小売業	69 100.0	2 2.9	19 27.5	20 29.0	13 18.8	4 5.8	11 15.9	3,281.0	56.6	20.0
	金融・保険業	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	127.0	63.5	2.1
	不動産業	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	1 50.0	30.0	30.0	0.0
	飲食業・宿泊業	5 100.0	-	3 60.0	1 20.0	-	1 20.0	-	250.0	50.0	26.4
	医療・福祉	20 100.0	3 15.0	7 35.0	6 30.0	1 5.0	1 5.0	2 10.0	849.0	47.2	20.9
	教育・学習支援業	20 100.0	-	6 30.0	8 40.0	1 5.0	1 5.0	4 20.0	842.9	52.7	15.9
	サービス業	36 100.0	1 2.8	16 44.4	12 33.3	3 8.3	-	4 11.1	1,530.0	47.8	14.3
	その他	7 100.0	-	-	6 85.7	1 14.3	-	-	425.0	60.7	10.2
無回答	6 100.0	-	1 16.7	3 50.0	-	1 16.7	1 16.7	294.0	58.8	23.6	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	71 100.0	3 4.2	25 35.2	18 25.4	11 15.5	6 8.5	8 11.3	3,469.9	55.1	21.2
	100～300人未満	67 100.0	2 3.0	18 26.9	26 38.8	7 10.4	1 1.5	13 19.4	2,791.0	51.7	16.6
	300～1000人未満	34 100.0	2 5.9	11 32.4	12 35.3	3 8.8	2 5.9	4 11.8	1,558.0	51.9	19.2
	1000人以上	8 100.0	-	3 37.5	4 50.0	-	-	1 12.5	351.0	50.1	13.6
	無回答	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	45.0	45.0	0.0
F 4 (3) 有非5社 員以上	いる	54 100.0	2 3.7	20 37.0	17 31.5	4 7.4	3 5.6	8 14.8	2,363.3	51.4	18.3
	いない	119 100.0	5 4.2	37 31.1	40 33.6	17 14.3	6 5.0	14 11.8	5,656.6	53.9	19.3
	無回答	8 100.0	-	1 12.5	3 37.5	-	-	4 50.0	195.0	48.8	10.3
F 4 (3) 有非5社 員以上	いる	93 100.0	3 3.2	36 38.7	38 40.9	4 4.3	2 2.2	10 10.8	4,066.9	49.0	15.1
	いない	80 100.0	4 5.0	21 26.3	19 23.8	17 21.3	7 8.8	12 15.0	3,953.0	58.1	22.0
	無回答	8 100.0	-	1 12.5	3 37.5	-	-	4 50.0	195.0	48.8	10.3
F 7 協議機 組関 の常 無設	ある	21 100.0	2 9.5	4 19.0	12 57.1	-	-	3 14.3	894.0	49.7	14.4
	ない	150 100.0	5 3.3	52 34.7	46 30.7	19 12.7	9 6.0	19 12.7	6,961.9	53.1	19.5
	無回答	10 100.0	-	2 20.0	2 20.0	2 20.0	-	4 40.0	359.0	59.8	17.2



F 5 (1) - 付問 最も多い層が正社員全体に占める割合  
5. その他

	合計	30%未満	31% ～ 50%未満	51% ～ 70%未満	71% ～ 90%未満	90%以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(%)	標準偏差(%)	
合計	299 100.0	13 4.3	77 25.8	72 24.1	38 12.7	35 11.7	64 21.4	13,489.1	57.4	21.9	
F 1 業 種	建設業	8 100.0	- -	3 37.5	2 25.0	1 12.5	2 25.0	310.0	51.7	17.5	
	一般機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	- -	1 33.3	1 33.3	- -	158.0	52.7	24.2	
	輸送用機械器具製造業	4 100.0	- -	1 25.0	- -	1 25.0	- -	112.0	56.0	33.9	
	精密機械器具製造業	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
	電気機械器具製造業	4 100.0	- -	2 50.0	- -	- -	- -	94.0	47.0	1.4	
	2～5以外の製造業	20 100.0	2 10.0	2 10.0	2 10.0	6 30.0	4 20.0	4 20.0	1,072.0	67.0	24.9
	電気・ガス・熱供給・水道業	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	情報通信業	23 100.0	- -	8 34.8	7 30.4	3 13.0	1 4.3	4 17.4	1,004.4	52.9	17.3
	運輸業	15 100.0	- -	3 20.0	1 6.7	2 13.3	3 20.0	6 40.0	624.0	69.3	25.0
	卸売・小売業	49 100.0	1 2.0	15 30.6	16 32.7	5 10.2	2 4.1	10 20.4	2,052.1	52.6	17.2
	金融・保険業	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	不動産業	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	飲食業・宿泊業	24 100.0	1 4.2	9 37.5	9 37.5	- -	1 4.2	4 16.7	968.0	48.4	16.5
	医療・福祉	52 100.0	1 1.9	19 36.5	18 34.6	7 13.5	3 5.8	4 7.7	2,552.4	53.2	17.5
	教育・学習支援業	8 100.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	- -	- -	3 37.5	164.0	32.8	15.4
	サービス業	73 100.0	4 5.5	12 16.4	10 13.7	10 13.7	19 26.0	18 24.7	3,695.2	67.2	25.9
	その他	13 100.0	- -	1 7.7	5 38.5	2 15.4	1 7.7	4 30.8	543.0	60.3	19.9
無回答	3 100.0	- -	1 33.3	- -	- -	- -	1 33.3	140.0	70.0	42.4	
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	138 100.0	5 3.6	33 23.9	32 23.2	19 13.8	23 16.7	26 18.8	6,814.2	60.8	23.2
	100～300人未満	101 100.0	4 4.0	25 24.8	30 29.7	13 12.9	8 7.9	21 20.8	4,438.2	55.5	19.7
	300～1000人未満	47 100.0	2 4.3	17 36.2	8 17.0	6 12.8	4 8.5	10 21.3	1,982.7	53.6	22.1
	1000人以上	9 100.0	2 22.2	1 11.1	2 22.2	- -	- -	4 44.4	214.0	42.8	15.7
	無回答	4 100.0	- -	1 25.0	- -	- -	- -	3 75.0	40.0	40.0	0.0
F 4 (3) 有 の 6 無 正 5 社 員 以 上	いる	105 100.0	4 3.8	26 24.8	28 26.7	13 12.4	13 12.4	21 20.0	4,908.4	58.4	22.2
	いない	181 100.0	9 5.0	51 28.2	42 23.2	23 12.7	21 11.6	35 19.3	8,229.7	56.4	21.8
	無回答	13 100.0	- -	- -	2 15.4	2 15.4	1 7.7	8 61.5	351.0	70.2	18.7
F 4 (3) の 6 有 非 5 無 正 社 以 員 上	いる	153 100.0	11 7.2	43 28.1	41 26.8	19 12.4	14 9.2	25 16.3	6,984.3	54.6	21.1
	いない	133 100.0	2 1.5	34 25.6	29 21.8	17 12.8	20 15.0	31 23.3	6,153.8	60.3	22.6
	無回答	13 100.0	- -	- -	2 15.4	2 15.4	1 7.7	8 61.5	351.0	70.2	18.7
F 7 協 議 機 組 の 有 無 設	ある	58 100.0	3 5.2	19 32.8	16 27.6	5 8.6	4 6.9	11 19.0	2,491.0	53.0	19.6
	ない	223 100.0	9 4.0	58 26.0	53 23.8	30 13.5	28 12.6	45 20.2	10,259.1	57.6	22.0
	無回答	18 100.0	1 5.6	- -	3 16.7	3 16.7	3 16.7	8 44.4	739.0	73.9	24.0

F 5 (2) ①初任給の平均的な給与月額

		合計	1 4 万円未 満	1 4 万 ～ 1 6 万円未 満	1 6 万 ～ 1 8 万円未 満	1 8 万 ～ 2 0 万円未 満	2 0 万 ～ 2 2 万円未 満	2 2 万 ～ 2 4 万円未 満	2 4 万円以 上	無 回 答	平均 値 の 計 算 に 用 い た 合 計	平均 値 ( 千 円 )	標 準 偏 差 ( 千 円 )
合計		6,187 100.0	189 3.1	737 11.9	1,174 19.0	1,144 18.5	1,261 20.4	376 6.1	380 6.1	926 15.0	990,094.0	188.2	34.3
F 1 業 種	建設業	460 100.0	5 1.1	53 11.5	95 20.7	96 20.9	107 23.3	37 8.0	19 4.1	48 10.4	77,987.0	189.3	30.6
	一般機械器具製造業	251 100.0	6 2.4	37 14.7	88 35.1	46 18.3	28 11.2	8 3.2	3 1.2	35 13.9	38,130.0	176.5	27.1
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	5 2.7	31 16.8	82 44.6	23 12.5	15 8.2	3 1.6	3 1.6	22 12.0	27,891.0	172.2	22.5
	精密機械器具製造業	114 100.0	2 1.8	16 14.0	29 25.4	17 14.9	21 18.4	7 6.1	2 1.8	20 17.5	17,032.0	181.2	27.4
	電気機械器具製造業	186 100.0	14 7.5	36 19.4	36 19.4	26 14.0	36 19.4	7 3.8	3 1.6	28 15.1	27,761.0	175.7	30.5
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	41 4.0	193 18.9	256 25.0	185 18.1	159 15.6	34 3.3	18 1.8	136 13.3	156,887.0	177.1	27.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	4 14.3	10 35.7	5 17.9	6 21.4	1 3.6	- -	2 7.1	4,698.0	180.7	21.2
	情報通信業	187 100.0	- -	3 1.6	14 7.5	34 18.2	63 33.7	28 15.0	16 8.6	29 15.5	32,722.0	207.1	26.1
	運輸業	613 100.0	20 3.3	58 9.5	76 12.4	94 15.3	105 17.1	35 5.7	113 18.4	112 18.3	100,888.0	201.4	45.5
	卸売・小売業	1,141 100.0	18 1.6	88 7.7	153 13.4	265 23.2	335 29.4	81 7.1	68 6.0	133 11.7	195,821.0	194.3	30.8
	金融・保険業	64 100.0	- -	1 1.6	14 21.9	19 29.7	17 26.6	3 4.7	2 3.1	8 12.5	10,749.0	191.9	20.7
	不動産業	50 100.0	1 2.0	4 8.0	3 6.0	9 18.0	17 34.0	7 14.0	7 14.0	2 4.0	9,769.0	203.5	33.0
	飲食業・宿泊業	237 100.0	14 5.9	37 15.6	57 24.1	43 18.1	30 12.7	15 6.3	13 5.5	28 11.8	37,747.0	180.6	33.2
	医療・福祉	195 100.0	12 6.2	28 14.4	40 20.5	29 14.9	29 14.9	11 5.6	17 8.7	29 14.9	31,253.0	188.3	46.6
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	1 1.2	7 8.2	15 17.6	28 32.9	9 10.6	8 9.4	17 20.0	14,572.0	214.3	49.0
	サービス業	1,000 100.0	34 3.4	111 11.1	169 16.9	187 18.7	212 21.2	69 6.9	69 6.9	149 14.9	160,981.0	189.2	33.7
	その他	181 100.0	9 5.0	21 11.6	31 17.1	32 17.7	37 20.4	13 7.2	13 7.2	25 13.8	29,364.0	188.2	34.6
	無回答	189 100.0	8 4.2	15 7.9	14 7.4	19 10.1	16 8.5	8 4.2	6 3.2	103 54.5	15,842.0	184.2	39.5
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	1 0 0 人未満	2,856 100.0	96 3.4	352 12.3	539 18.9	569 19.9	533 18.7	165 5.8	201 7.0	401 14.0	461,086.0	187.8
1 0 0 ～ 3 0 0 人未満		2,205 100.0	77 3.5	296 13.4	463 21.0	406 18.4	431 19.5	124 5.6	114 5.2	294 13.3	355,351.0	186.0	33.7
3 0 0 ～ 1 0 0 0 人未満		695 100.0	13 1.9	70 10.1	121 17.4	115 16.5	200 28.8	58 8.3	42 6.0	76 10.9	119,117.0	192.4	29.6
1 0 0 0 人以上		222 100.0	1 0.5	8 3.6	36 16.2	40 18.0	79 35.6	22 9.9	14 6.3	22 9.9	39,802.0	199.0	30.3
無回答		209 100.0	2 1.0	11 5.3	15 7.2	14 6.7	18 8.6	7 3.3	9 4.3	133 63.6	14,738.0	193.9	38.0
F 4 (3) 有 限 公 司 の 正 社 員 以 上	いる	2,133 100.0	74 3.5	262 12.3	451 21.1	407 19.1	387 18.1	143 6.7	157 7.4	252 11.8	354,462.0	188.4	37.1
	いない	3,577 100.0	108 3.0	443 12.4	696 19.5	699 19.5	820 22.9	219 6.1	212 5.9	380 10.6	601,407.0	188.1	32.6
	無回答	477 100.0	7 1.5	32 6.7	27 5.7	38 8.0	54 11.3	14 2.9	11 2.3	294 61.6	34,225.0	187.0	32.6
F 4 (3) 有 限 公 司 の 非 正 社 員 以 上	いる	3,131 100.0	104 3.3	428 13.7	662 21.1	595 19.0	627 20.0	188 6.0	189 6.0	338 10.8	521,484.0	186.7	34.4
	いない	2,579 100.0	78 3.0	277 10.7	485 18.8	511 19.8	580 22.5	174 6.7	180 7.0	294 11.4	434,385.0	190.1	34.2
	無回答	477 100.0	7 1.5	32 6.7	27 5.7	38 8.0	54 11.3	14 2.9	11 2.3	294 61.6	34,225.0	187.0	32.6
F 7 協 働 機 構 組 合 の 常 勤 無 給 員	ある	1,507 100.0	30 2.0	198 13.1	346 23.0	257 17.1	344 22.8	80 5.3	74 4.9	178 11.8	248,333.0	186.9	31.9
	ない	4,309 100.0	154 3.6	510 11.8	780 18.1	850 19.7	876 20.3	275 6.4	284 6.6	580 13.5	702,855.0	188.5	34.7
	無回答	371 100.0	5 1.3	29 7.8	48 12.9	37 10.0	41 11.1	21 5.7	22 5.9	168 45.3	38,906.0	191.7	39.3

F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額 (初任給を100としたときのおおよその指数)

● 30歳

		合計	100未満	100〃120未満	120〃140未満	140〃160未満	160〃180未満	180〃200未満	200〃220未満	220〃240未満	240〃260未満	260〃280未満	280〃300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差
合計		6,187 100.0	6 0.1	1,233 19.9	1,663 26.9	844 13.6	189 3.1	72 1.2	68 1.1	- -	5 0.1	1 0.0	1 0.0	9 0.1	2,096 33.9	530,440.5	129.7	22.9
業種	F 1 建設業	460 100.0	- -	56 12.2	135 29.3	92 20.0	26 5.7	10 2.2	8 1.7	- -	- -	- -	- -	1 0.2	132 28.7	44,705.0	136.3	23.1
	一般機械器具製造業	251 100.0	1 0.4	41 16.3	82 32.7	45 17.9	9 3.6	3 1.2	1 0.4	- -	- -	- -	- -	- -	69 27.5	23,904.5	131.3	17.9
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	- -	37 20.1	57 31.0	17 9.2	6 3.3	3 1.6	3 1.6	- -	- -	- -	- -	- -	61 33.2	15,912.0	129.4	20.6
	精密機械器具製造業	114 100.0	- -	20 17.5	25 21.9	23 20.2	1 0.9	2 1.8	- -	- -	- -	- -	- -	- -	43 37.7	9,293.6	130.9	18.3
	電気機械器具製造業	186 100.0	- -	44 23.7	53 28.5	29 15.6	4 2.2	- -	2 1.1	- -	- -	- -	- -	1 0.5	53 28.5	17,105.0	128.6	27.1
	2〜5以外の製造業	1,022 100.0	- -	184 18.0	312 30.5	151 14.8	32 3.1	15 1.5	13 1.3	- -	1 0.1	- -	- -	- -	314 30.7	92,688.0	130.9	20.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	6 21.4	5 17.9	5 17.9	1 3.6	1 3.6	1 3.6	- -	- -	1 3.6	- -	- -	8 28.6	2,854.0	142.7	37.0
	情報通信業	187 100.0	- -	25 13.4	46 24.6	38 20.3	7 3.7	6 3.2	- -	- -	- -	- -	- -	- -	65 34.8	16,432.0	134.7	20.4
	運輸業	613 100.0	1 0.2	184 30.0	100 16.3	50 8.2	16 2.6	3 0.5	10 1.6	- -	- -	- -	1 0.2	1 0.2	247 40.3	45,158.8	123.4	26.4
	卸売・小売業	1,141 100.0	1 0.1	172 15.1	381 33.4	178 15.6	30 2.6	11 1.0	7 0.6	- -	1 0.1	- -	- -	1 0.1	359 31.5	101,970.0	130.4	19.0
	金融・保険業	64 100.0	- -	10 15.6	18 28.1	8 12.5	2 3.1	5 7.8	2 3.1	- -	- -	- -	- -	- -	19 29.7	6,210.0	138.0	26.1
	不動産業	50 100.0	- -	6 12.0	16 32.0	8 16.0	1 2.0	- -	- -	- -	1 2.0	- -	- -	1 2.0	17 34.0	4,614.0	139.8	45.9
	飲食業・宿泊業	237 100.0	- -	51 21.5	57 24.1	42 17.7	10 4.2	4 1.7	4 1.7	- -	- -	- -	- -	- -	69 29.1	22,055.0	131.3	22.9
	医療・福祉	195 100.0	1 0.5	69 35.4	39 20.0	9 4.6	1 0.5	1 0.5	1 0.5	- -	- -	- -	- -	1 0.5	73 37.4	14,588.0	119.6	23.3
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	17 20.0	27 31.8	11 12.9	3 3.5	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	27 31.8	7,445.7	128.4	14.7
	サービス業	1,000 100.0	1 0.1	255 25.5	227 22.7	113 11.3	36 3.6	7 0.7	15 1.5	- -	1 0.1	- -	- -	1 0.1	344 34.4	83,334.0	127.0	23.8
	その他	181 100.0	- -	41 22.7	59 32.6	16 8.8	2 1.1	1 0.6	1 0.6	- -	1 0.6	- -	- -	1 0.6	59 32.6	15,456.9	126.7	26.1
	無回答	189 100.0	1 0.5	15 7.9	24 12.7	9 4.8	2 1.1	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 0.5	137 72.5	6,714.0	129.1	29.4
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	2 0.1	585 20.5	753 26.4	385 13.5	81 2.8	33 1.2	35 1.2	- -	2 0.1	- -	1 0.0	8 0.3	971 34.0	244,429.4	129.7
100〜300人未満		2,205 100.0	4 0.2	461 20.9	622 28.2	289 13.1	71 3.2	28 1.3	24 1.1	- -	3 0.1	- -	- -	1 0.0	702 31.8	194,067.1	129.1	22.1
300〜1000人未満		695 100.0	- -	134 19.3	200 28.8	107 15.4	26 3.7	8 1.2	5 0.7	- -	- -	- -	- -	- -	215 30.9	62,431.0	130.1	19.5
1000人以上		222 100.0	- -	30 13.5	68 30.6	56 25.2	9 4.1	3 1.4	4 1.8	- -	- -	- -	- -	- -	52 23.4	22,960.0	135.1	20.2
無回答		209 100.0	- -	23 11.0	20 9.6	7 3.3	2 1.0	- -	- -	- -	- -	1 0.5	- -	- -	156 74.6	6,553.0	123.6	25.5
F 4 (3) 有6無正5社員以上の	いる	2,133 100.0	4 0.2	477 22.4	572 26.8	276 12.9	73 3.4	28 1.3	20 0.9	- -	3 0.1	- -	1 0.0	5 0.2	674 31.6	187,946.5	128.8	24.5
	いない	3,577 100.0	2 0.1	728 20.4	1,068 29.9	553 15.5	113 3.2	44 1.2	44 1.2	- -	2 0.1	1 0.0	- -	4 0.1	1,018 28.5	333,128.0	130.2	22.0
	無回答	477 100.0	- -	28 5.9	23 4.8	15 3.1	3 0.6	- -	4 0.8	- -	- -	- -	- -	- -	404 84.7	9,366.0	128.3	24.1
F 4 (3) の6有非5無正社員以上	いる	3,131 100.0	2 0.1	722 23.1	943 30.1	414 13.2	101 3.2	46 1.5	30 1.0	- -	2 0.1	- -	- -	3 0.1	868 27.7	290,985.6	128.6	22.0
	いない	2,579 100.0	4 0.2	483 18.7	697 27.0	415 16.1	85 3.3	26 1.0	34 1.3	- -	3 0.1	1 0.0	1 0.0	6 0.2	824 32.0	230,088.9	131.1	23.9
	無回答	477 100.0	- -	28 5.9	23 4.8	15 3.1	3 0.6	- -	4 0.8	- -	- -	- -	- -	- -	404 84.7	9,366.0	128.3	24.1
F 7 協労働組合、無常無設	ある	1,507 100.0	2 0.1	281 18.6	458 30.4	253 16.8	50 3.3	20 1.3	20 1.3	- -	- -	1 0.1	1 0.1	1 0.1	420 27.9	142,833.9	131.4	21.9
	ない	4,309 100.0	4 0.1	916 21.3	1,154 26.8	563 13.1	134 3.1	49 1.1	46 1.1	- -	5 0.1	- -	- -	8 0.2	1,430 33.2	371,423.6	129.0	23.3
	無回答	371 100.0	- -	36 9.7	51 13.7	28 7.5	5 1.3	3 0.8	2 0.5	- -	- -	- -	- -	- -	246 66.3	16,183.0	129.5	21.2

F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額（初任給を100としたときのおおよその指数）

● 40歳

	合計	100未満	100〃120未満	120〃140未満	140〃160未満	160〃180未満	180〃200未満	200〃220未満	220〃240未満	240〃260未満	260〃280未満	280〃300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計	6,187 100.0	6 0.1	498 8.0	829 13.4	1,047 16.9	707 11.4	445 7.2	381 6.2	85 1.4	44 0.7	11 0.2	2 0.0	29 0.5	2,103 34.0	634,140.2	155.3	37.3	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	- -	15 3.3	42 9.1	95 20.7	63 13.7	48 10.4	44 9.6	11 2.4	5 1.1	3 0.7	- -	2 28.7	54,397.0	165.8	34.3	
	一般機械器具製造業	251 100.0	1 0.4	8 3.2	35 13.9	65 25.9	39 15.5	17 6.8	17 6.8	1 0.4	- -	- -	- -	68 27.1	28,356.0	155.0	25.7	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	- -	13 7.1	32 17.4	33 17.9	22 12.0	13 7.1	6 3.3	2 1.1	1 0.5	2 1.1	- -	- -	60 32.6	18,825.0	151.8	31.8
	精密機械器具製造業	114 100.0	- -	9 7.9	7 6.1	19 16.7	20 17.5	10 8.8	6 5.3	1 0.9	1 0.9	- -	- -	- -	41 36.0	11,582.2	158.7	29.9
	電気機械器具製造業	186 100.0	- -	17 9.1	32 17.2	37 19.9	21 11.3	11 5.9	9 4.8	3 1.6	- -	- -	- -	2 1.1	54 29.0	20,572.0	155.8	63.3
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	- -	54 5.3	146 14.3	192 18.8	129 12.6	89 8.7	66 6.5	17 1.7	10 1.0	- -	- -	2 0.2	317 31.0	111,028.0	157.5	32.6
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	2 7.1	1 3.6	5 17.9	3 10.7	7 25.0	1 3.6	- -	1 3.6	- -	- -	1 7.0	7 25.0	3,735.0	177.9	50.8
	情報通信業	187 100.0	- -	5 2.7	16 8.6	28 15.0	26 13.9	24 12.8	15 8.0	4 2.1	3 1.6	- -	- -	1 0.5	65 34.8	20,468.0	167.8	33.1
	運輸業	613 100.0	1 0.2	119 19.4	87 14.2	74 12.1	35 5.7	22 3.6	22 3.6	3 0.5	2 0.3	2 0.3	- -	3 0.5	243 39.6	51,255.3	138.5	38.9
	卸売・小売業	1,141 100.0	1 0.1	45 3.9	137 12.0	211 18.5	192 16.8	81 7.1	79 6.9	17 1.5	6 0.5	1 0.1	2 0.2	5 0.4	364 31.9	124,243.0	159.9	32.3
	金融・保険業	64 100.0	- -	1 1.6	5 7.8	11 17.2	9 14.1	6 9.4	5 7.8	3 4.7	2 3.1	1 1.6	- -	2 3.1	19 29.7	8,201.0	182.2	46.7
	不動産業	50 100.0	- -	1 2.0	3 6.0	10 20.0	8 16.0	4 8.0	3 6.0	2 4.0	- -	- -	- -	2 4.0	17 34.0	5,876.0	178.1	58.1
	飲食業・宿泊業	237 100.0	- -	22 9.3	42 17.7	34 14.3	25 10.5	17 7.2	18 7.6	6 2.5	2 0.8	- -	- -	1 0.4	70 29.5	25,812.0	154.6	35.9
	医療・福祉	195 100.0	- -	35 17.9	43 22.1	26 13.3	6 3.1	5 2.6	2 1.0	1 0.5	1 0.5	- -	- -	1 0.5	1 38.5	16,090.0	134.1	36.0
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	2 2.4	10 11.8	11 12.9	7 8.2	18 21.2	8 9.4	- -	- -	- -	- -	- -	29 34.1	9,251.6	165.2	29.4
	サービス業	1,000 100.0	2 0.2	126 12.6	148 14.8	157 15.7	71 7.1	53 5.3	73 7.3	12 1.2	9 0.9	2 0.2	- -	4 0.4	343 34.3	98,399.0	149.8	37.6
	その他	181 100.0	- -	17 9.4	30 16.6	29 16.0	20 11.0	14 7.7	6 3.3	2 1.1	- -	- -	- -	2 1.1	61 33.7	18,292.1	152.4	39.2
	無回答	189 100.0	1 0.5	7 3.7	13 6.9	10 5.3	11 5.8	6 3.2	1 0.5	- -	1 0.5	- -	- -	1 0.5	138 73.0	7,757.0	152.1	45.6
	F 4 (1) 従業員規模	1000人未満	2,856 100.0	4 0.1	258 9.0	392 13.7	495 17.3	312 10.9	177 6.2	172 6.0	34 1.2	22 0.8	4 0.1	- -	16 0.6	970 34.0	289,325.0	153.4
1000～3000人未満		2,205 100.0	2 0.1	177 8.0	318 14.4	387 17.6	260 11.8	172 7.8	124 5.6	33 1.5	12 0.5	4 0.2	- -	8 32.1	708 32.1	231,091.2	154.4	34.6
3000～10000人未満		695 100.0	- -	40 5.8	83 11.9	125 18.0	82 11.8	66 9.5	61 8.8	13 1.9	6 0.9	2 0.3	1 0.1	- -	216 31.1	76,998.0	160.7	33.7
10000人以上		222 100.0	- -	11 5.0	21 9.5	27 12.2	44 19.8	28 12.6	23 10.4	5 2.3	4 1.8	1 0.5	1 0.5	4 1.8	53 23.9	29,213.0	172.9	41.1
無回答		209 100.0	- -	12 5.7	15 7.2	13 6.2	9 4.3	2 1.0	1 0.5	- -	- -	- -	- -	1 0.5	156 74.6	7,513.0	141.8	39.3
F 4 (3) 有の6無正5社員以上の	いる	2,133 100.0	3 0.1	234 11.0	317 14.9	348 16.3	223 10.5	146 6.8	140 6.6	22 1.0	9 0.4	2 0.1	1 0.0	15 31.6	673 31.6	221,406.6	151.6	37.2
	いない	3,577 100.0	3 0.1	255 7.1	490 13.7	679 19.0	478 13.4	296 8.3	230 6.4	61 1.7	34 1.0	9 0.3	1 0.0	14 28.7	1,027 28.7	401,584.6	157.5	37.2
	無回答	477 100.0	- -	9 1.9	22 4.6	20 4.2	6 1.3	3 0.6	11 2.3	2 0.4	1 0.2	- -	- -	403 84.5	11,149.0	150.7	35.4	
F 4 (3) の6有非5無正社社員以上の	いる	3,131 100.0	3 0.1	287 9.2	485 15.5	582 18.6	381 12.2	267 8.5	176 5.6	42 1.3	24 0.8	5 0.2	2 0.1	9 27.7	868 27.7	347,121.7	153.4	34.5
	いない	2,579 100.0	3 0.1	202 7.8	322 12.5	445 17.3	320 12.4	175 6.8	194 7.5	41 1.6	19 0.7	6 0.2	- -	20 32.3	832 32.3	275,869.5	157.9	40.5
	無回答	477 100.0	- -	9 1.9	22 4.6	20 4.2	6 1.3	3 0.6	11 2.3	2 0.4	1 0.2	- -	- -	403 84.5	11,149.0	150.7	35.4	
F 7 協労働機組合、有常無設	ある	1,507 100.0	2 0.1	78 5.2	194 12.9	287 19.0	205 13.6	151 10.0	106 7.0	30 2.0	15 1.0	5 0.3	1 0.1	8 28.2	425 28.2	174,072.0	160.9	35.5
	ない	4,309 100.0	4 0.1	403 9.4	613 14.2	729 16.9	478 11.1	284 6.6	263 6.1	50 1.2	28 0.6	6 0.1	1 0.0	21 33.2	1,429 33.2	441,405.2	153.3	37.8
	無回答	371 100.0	- -	17 4.6	22 5.9	31 8.4	24 6.5	10 2.7	12 3.2	5 1.3	1 0.3	- -	- -	249 67.1	18,663.0	153.0	34.0	

F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額 (初任給を100としたときのおおよその指数)

● 45歳

		合計	100未満	100～120未満	120～140未満	140～160未満	160～180未満	180～200未満	200～220未満	220～240未満	240～260未満	260～280未満	280～300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差
合計		6,187 100.0	7 0.1	391 6.3	560 9.1	674 10.9	758 12.3	566 9.1	549 8.9	261 4.2	156 2.5	39 0.6	19 0.3	58 0.9	2,149 34.7	689,860.9	170.8	44.5
業種	F1 建設業	460 100.0	1 0.2	9 2.0	29 6.3	44 9.6	61 13.3	62 13.5	65 14.1	30 6.5	17 3.7	2 0.4	3 0.7	5 1.1	132 28.7	60,345.0	184.0	41.0
	一般機械器具製造業	251 100.0	1 0.4	7 2.8	15 6.0	33 13.1	57 22.7	27 10.8	19 7.6	12 4.8	8 3.2	- -	1 0.4	- -	71 28.3	31,062.0	172.6	33.6
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	- -	5 2.7	24 13.0	28 15.2	25 13.6	16 8.7	13 7.1	3 1.6	4 2.2	1 0.5	- -	- 1.1	63 34.2	20,122.0	166.3	38.5
	精密機械器具製造業	114 100.0	- -	5 4.4	9 7.9	10 8.8	13 11.4	18 15.8	10 8.8	4 3.5	1 0.9	1 0.9	- -	- -	43 37.7	12,162.2	171.3	35.8
	電気機械器具製造業	186 100.0	- -	12 6.5	15 8.1	30 16.1	31 16.7	23 12.4	9 4.8	9 4.8	3 1.6	- -	- -	1 0.5	53 28.5	22,158.0	166.6	37.2
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	- -	42 4.1	87 8.5	121 11.8	133 13.0	115 11.3	101 9.9	53 5.2	25 2.4	12 1.2	3 0.3	6 0.6	324 31.7	121,991.0	174.8	40.3
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	1 3.6	1 3.6	- -	6 21.4	3 10.7	5 17.9	3 10.7	- -	- -	- -	2 7.1	7 25.0	4,189.0	199.5	57.5
	情報通信業	187 100.0	- -	4 2.1	4 2.1	18 9.6	20 10.7	20 10.7	30 16.0	10 5.3	8 4.3	5 2.7	- -	- -	68 36.4	22,346.0	187.8	38.2
	運輸業	613 100.0	1 0.2	104 17.0	88 14.4	58 9.5	47 7.7	25 4.1	27 4.4	13 2.1	4 0.7	- -	2 0.3	4 0.7	240 39.2	54,536.3	146.2	45.6
	卸売・小売業	1,141 100.0	1 0.1	34 3.0	78 6.8	120 10.5	182 16.0	122 10.7	117 10.3	52 4.6	42 3.7	6 0.5	4 0.4	13 1.1	370 32.4	137,593.0	178.5	42.1
	金融・保険業	64 100.0	- -	1 1.6	- -	5 7.8	9 14.1	5 7.8	11 17.2	2 3.1	3 4.7	2 3.1	1 1.6	4 6.3	21 32.8	8,915.0	207.3	51.9
	不動産業	50 100.0	- -	1 2.0	1 2.0	4 8.0	5 10.0	7 14.0	7 14.0	1 2.0	3 6.0	1 2.0	- -	3 6.0	17 34.0	6,687.0	202.6	66.7
	飲食業・宿泊業	237 100.0	- -	18 7.6	24 10.1	33 13.9	24 10.1	24 10.1	18 7.6	10 4.2	8 3.4	1 0.4	2 0.8	1 0.4	74 31.2	27,374.0	167.9	43.0
	医療・福祉	195 100.0	- -	28 14.4	35 17.9	25 12.8	14 7.2	8 4.1	5 2.6	2 1.0	- -	- -	- -	2 1.0	76 39.0	17,108.0	143.8	40.5
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	2 2.4	6 7.1	8 9.4	5 5.9	8 9.4	12 14.1	10 11.8	2 2.4	1 1.2	- -	- -	31 36.5	10,025.6	185.7	39.7
	サービス業	1,000 100.0	2 0.2	102 10.2	112 11.2	109 10.9	96 9.6	56 5.6	80 8.0	37 3.7	26 2.6	6 0.6	3 0.3	12 1.2	359 35.9	104,873.0	163.6	47.1
	その他	181 100.0	- -	13 7.2	22 12.2	20 11.0	20 11.0	18 9.9	13 7.2	9 5.0	1 0.6	- -	- -	2 1.1	63 34.8	19,641.8	166.5	47.8
	無回答	189 100.0	1 0.5	3 1.6	10 5.3	8 4.2	10 5.3	9 4.8	7 3.7	1 0.5	1 0.5	1 0.5	- -	1 0.5	137 72.5	8,732.0	167.9	49.3
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	4 0.1	207 7.2	265 9.3	322 11.3	368 12.9	244 8.5	229 8.0	106 3.7	69 2.4	18 0.6	6 0.2	27 0.9	991 34.7	313,283.5	168.0
100～300人未満		2,205 100.0	3 0.1	142 6.4	207 9.4	252 11.4	266 12.1	216 9.8	216 9.8	96 4.4	50 2.3	7 0.3	6 0.3	17 0.8	727 33.0	251,178.4	169.9	42.5
300～1000人未満		695 100.0	- -	25 3.6	61 8.8	70 10.1	90 12.9	68 9.8	71 10.2	45 6.5	26 3.7	8 1.2	3 0.4	6 0.9	222 31.9	84,671.0	179.0	42.8
1000人以上		222 100.0	- -	6 2.7	19 8.6	19 8.6	25 11.3	33 14.9	26 11.7	14 6.3	10 4.5	6 2.7	4 1.8	7 3.2	53 23.9	32,520.0	192.4	52.6
無回答		209 100.0	- -	11 5.3	8 3.8	11 5.3	9 4.3	5 2.4	7 3.3	- -	1 0.5	- -	- -	1 0.5	156 74.6	8,208.0	154.9	49.0
F4(3) 有6無正5社員以上の	いる	2,133 100.0	3 0.1	194 9.1	225 10.5	243 11.4	246 11.5	207 9.7	164 7.7	91 4.3	43 2.0	8 0.4	2 0.1	22 1.0	685 32.1	239,538.3	165.4	45.3
	いない	3,577 100.0	4 0.1	191 5.3	319 8.9	419 11.7	494 13.8	355 9.9	379 10.6	166 4.6	110 3.1	30 0.8	17 0.5	34 1.0	1,059 29.6	438,542.6	174.2	43.6
	無回答	477 100.0	- -	6 1.3	16 3.4	12 2.5	18 3.8	4 0.8	6 1.3	4 0.8	3 0.6	1 0.2	- -	2 0.4	405 84.9	11,780.0	163.6	45.2
F4(3) 有6無正5社員以上の	いる	3,131 100.0	4 0.1	228 7.3	332 10.6	377 12.0	421 13.4	322 10.3	284 9.1	143 4.6	79 2.5	18 0.6	10 0.3	24 0.8	889 28.4	378,731.9	168.9	43.3
	いない	2,579 100.0	3 0.1	157 6.1	212 8.2	285 11.1	319 12.4	240 9.3	259 10.0	114 4.4	74 2.9	20 0.8	9 0.3	32 1.2	855 33.2	299,349.0	173.6	45.8
	無回答	477 100.0	- -	6 1.3	16 3.4	12 2.5	18 3.8	4 0.8	6 1.3	4 0.8	3 0.6	1 0.2	- -	2 0.4	405 84.9	11,780.0	163.6	45.2
F7 協労働機組合、有常無設	ある	1,507 100.0	3 0.2	59 3.9	118 7.8	170 11.3	219 14.5	164 10.9	162 10.7	81 5.4	44 2.9	17 1.1	8 0.5	21 1.4	441 29.3	190,224.2	178.4	44.1
	ない	4,309 100.0	4 0.1	316 7.3	426 9.9	485 11.3	519 12.0	381 8.8	375 8.7	172 4.0	105 2.4	22 0.5	11 0.3	36 0.8	1,457 33.8	479,532.7	168.1	44.3
	無回答	371 100.0	- -	16 4.3	16 4.3	19 5.1	20 5.4	21 5.7	12 3.2	8 2.2	7 1.9	- -	- -	1 0.3	251 67.7	20,104.0	167.5	42.5

F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額（初任給を100としたときのおおよその指数）

● 50歳

		合計	100未満	100～120未満	120～140未満	140～160未満	160～180未満	180～200未満	200～220未満	220～240未満	240～260未満	260～280未満	280～300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差
合計		6,187 100.0	10 0.2	303 4.9	428 6.9	545 8.8	549 8.9	562 9.1	658 10.6	376 6.1	277 4.5	103 1.7	57 0.9	141 2.3	2,178 35.2	741,326.2	184.9	52.5
業種	F1 建設業	460 100.0	- -	8 1.7	15 3.3	33 7.2	39 8.5	50 10.9	73 15.9	46 10.0	32 7.0	13 2.8	7 1.5	12 2.6	132 28.7	66,227.0	201.9	49.1
	一般機械器具製造業	251 100.0	2 0.8	5 2.0	9 3.6	23 9.2	38 15.1	34 13.5	26 10.4	22 8.8	11 4.4	3 1.2	3 1.2	5 2.0	70 27.9	34,126.0	188.5	42.6
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	- -	3 1.6	18 9.8	24 13.0	21 11.4	22 12.0	19 10.3	5 2.7	5 2.7	1 0.5	1 0.5	5 2.7	60 32.6	22,149.0	178.6	45.4
	精密機械器具製造業	114 100.0	- -	4 3.5	6 5.3	9 7.9	7 6.1	14 12.3	14 12.3	6 5.3	9 7.9	- -	- -	1 0.9	44 38.6	13,046.2	186.4	42.6
	電気機械器具製造業	186 100.0	- -	10 5.4	16 8.6	18 9.7	21 11.3	24 12.9	23 12.4	8 4.3	8 4.3	1 0.5	- -	2 1.1	55 29.6	23,144.0	176.7	43.4
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	2 0.2	31 3.0	56 5.5	96 9.4	108 10.6	108 10.6	120 11.7	77 7.5	50 4.9	19 1.9	12 1.2	19 1.9	324 31.7	132,118.0	189.3	46.8
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	- -	2 7.1	- -	- -	5 17.9	3 10.7	6 21.4	1 3.6	1 3.6	- -	2 7.1	8 28.6	4,443.0	222.2	61.9
	情報通信業	187 100.0	- -	3 1.6	5 2.7	10 5.3	16 8.6	8 4.3	28 15.0	15 8.0	8 4.3	6 3.2	1 0.5	6 3.2	81 43.3	21,332.0	201.2	47.6
	運輸業	613 100.0	- -	90 14.7	78 12.7	62 10.1	41 6.7	36 5.9	37 6.0	11 1.8	8 1.3	2 0.3	2 0.3	6 1.0	240 39.2	56,908.2	152.6	50.7
	卸売・小売業	1,141 100.0	- -	18 1.6	52 4.6	91 8.0	115 10.1	121 10.6	149 13.1	87 7.6	63 5.5	24 2.1	17 1.5	28 2.5	376 33.0	149,700.0	195.7	48.9
	金融・保険業	64 100.0	- -	1 1.6	- -	3 4.7	2 3.1	7 10.9	7 10.9	5 7.8	3 4.7	4 6.3	2 3.1	9 14.1	21 32.8	10,042.0	233.5	55.6
	不動産業	50 100.0	- -	1 2.0	- -	3 6.0	2 4.0	4 8.0	10 20.0	3 6.0	2 4.0	3 6.0	- -	4 8.0	36 36.0	7,077.0	221.2	70.8
	飲食業・宿泊業	237 100.0	- -	11 4.6	21 8.9	29 12.2	27 11.4	25 10.5	18 7.6	10 4.2	14 5.9	1 0.4	2 0.8	5 2.1	74 31.2	29,015.0	178.0	50.1
	医療・福祉	195 100.0	- -	24 12.3	26 13.3	21 10.8	22 11.3	9 4.6	7 3.6	3 1.5	1 0.5	- -	1 0.5	2 1.0	79 40.5	17,621.0	151.9	47.3
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	2 2.4	5 5.9	6 7.1	6 7.1	6 7.1	8 9.4	11 12.9	10 11.8	1 1.2	1 1.2	1 1.2	28 32.9	11,317.6	198.6	46.7
	サービス業	1,000 100.0	5 0.5	79 7.9	95 9.5	93 9.3	65 6.5	64 6.4	85 8.5	46 4.6	49 4.9	21 2.1	6 0.6	28 2.8	364 36.4	113,149.0	177.9	57.7
	その他	181 100.0	- -	8 4.4	17 9.4	15 8.3	13 7.2	20 11.0	17 9.4	11 6.1	3 1.7	3 1.7	2 1.1	3 1.7	69 38.1	20,379.2	182.0	56.0
無回答	189 100.0	1 0.5	5 2.6	7 3.7	9 4.8	6 3.2	5 2.6	14 7.4	4 2.1	- -	- -	- -	3 1.6	135 71.4	9,532.0	176.5	55.5	
F4(1) 従業員規模	1000人未満	2,856 100.0	6 0.2	167 5.8	208 7.3	261 9.1	255 8.9	253 8.9	321 11.2	144 5.0	106 3.7	43 1.5	20 0.7	64 2.2	1,008 35.3	334,425.4	181.0	52.6
	1000～3000人未満	2,205 100.0	4 0.2	102 4.6	150 6.8	211 9.6	210 9.5	205 9.3	231 10.5	155 7.0	107 4.9	33 1.5	17 0.8	41 1.9	739 33.5	270,674.8	184.6	50.4
	3000～10000人未満	695 100.0	- -	19 2.7	47 6.8	50 7.2	61 8.8	76 10.9	66 9.5	53 7.6	52 7.5	23 3.3	10 1.4	18 2.6	220 31.7	92,702.0	195.2	50.8
	10000人以上	222 100.0	- -	5 2.3	14 6.3	13 5.9	15 6.8	23 10.4	36 16.2	20 9.0	12 5.4	4 1.8	10 4.5	16 7.2	54 24.3	35,134.0	209.1	60.3
	無回答	209 100.0	- -	10 4.8	9 4.3	10 4.8	8 3.8	5 2.4	4 1.9	4 1.9	- -	- -	- -	2 1.0	157 75.1	8,390.0	161.3	56.4
F4(3) 有6無5 正社員以上	いる	2,133 100.0	4 0.2	161 7.5	186 8.7	200 9.4	184 8.6	187 8.8	237 11.1	109 5.1	91 4.3	35 1.6	15 0.7	39 1.8	685 32.1	258,113.7	178.3	54.1
	いない	3,577 100.0	4 0.1	139 3.9	229 6.4	332 9.3	353 9.9	371 10.4	408 11.4	264 7.4	182 5.1	65 1.8	41 1.1	97 2.7	1,092 30.5	469,457.5	188.9	50.9
	無回答	477 100.0	2 0.4	3 0.6	13 2.7	13 2.7	12 2.5	4 0.8	13 2.7	3 0.6	4 0.8	3 0.6	1 0.2	5 1.0	401 84.1	13,755.0	181.0	59.5
F4(3) 有6無5 正社員以上	いる	3,131 100.0	5 0.2	169 5.4	264 8.4	303 9.7	312 10.0	320 10.2	354 11.3	214 6.8	150 4.8	54 1.7	31 1.0	60 1.9	895 28.6	408,687.3	182.8	50.9
	いない	2,579 100.0	3 0.1	131 5.1	151 5.9	229 8.9	225 8.7	238 9.2	291 11.3	159 6.2	123 4.8	46 1.8	25 1.0	76 2.9	882 34.2	318,883.9	187.9	54.1
	無回答	477 100.0	2 0.4	3 0.6	13 2.7	13 2.7	12 2.5	4 0.8	13 2.7	3 0.6	4 0.8	3 0.6	1 0.2	5 1.0	401 84.1	13,755.0	181.0	59.5
F7 協働労働 組合、 有常無設	ある	1,507 100.0	2 0.1	51 3.4	73 4.8	128 8.5	159 10.6	161 10.7	181 12.0	134 8.9	72 4.8	35 2.3	25 1.7	47 3.1	439 29.1	207,452.5	194.2	51.0
	ない	4,309 100.0	7 0.2	240 5.6	343 8.0	399 9.3	379 8.8	385 8.9	454 10.5	233 5.4	195 4.5	65 1.5	31 0.7	92 2.1	1,486 34.5	512,758.7	181.6	52.7
	無回答	371 100.0	1 0.3	12 3.2	12 3.2	18 4.9	11 3.0	16 4.3	23 6.2	9 2.4	10 2.7	3 0.8	1 0.3	2 0.5	253 68.2	21,115.0	178.9	50.9

## F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額 (初任給を100としたときのおおよその指数)

● 55歳

		合計	100未満	100～120未満	120～140未満	140～160未満	160～180未満	180～200未満	200～220未満	220～240未満	240～260未満	260～280未満	280～300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計		6,187	12	297	385	500	432	468	602	405	385	157	88	201	2,255	759,742.9	193.2	58.9	
		100.0	0.2	4.8	6.2	8.1	7.0	7.6	9.7	6.5	6.2	2.5	1.4	3.2	36.4				
業種	F 1 建設業	460	1	6	15	24	30	49	59	46	52	15	14	19	130	70,289.0	213.0	54.6	
		100.0	0.2	1.3	3.3	5.2	6.5	10.7	12.8	10.0	11.3	3.3	3.0	4.1	28.3				
		一般機械器具製造業	251	2	4	8	19	24	35	36	17	17	5	5	7	72	35,522.0	198.4	46.8
		100.0	0.8	1.6	3.2	7.6	9.6	13.9	14.3	6.8	6.8	2.0	2.0	2.8	28.7				
		輸送用機械器具製造業	184	-	5	12	26	13	15	23	10	5	3	3	4	65	22,129.0	186.0	49.0
		100.0	-	2.7	6.5	14.1	7.1	8.2	12.5	5.4	2.7	1.6	1.6	2.2	35.3				
		精密機械器具製造業	114	-	3	6	7	7	6	15	9	8	3	-	4	46	13,613.2	200.2	52.0
		100.0	-	2.6	5.3	6.1	6.1	5.3	13.2	7.9	7.0	2.6	-	3.5	40.4				
		電気機械器具製造業	186	-	9	9	21	15	23	20	13	13	2	2	2	57	24,032.0	186.3	48.1
		100.0	-	4.8	4.8	11.3	8.1	12.4	10.8	7.0	7.0	1.1	1.1	1.1	30.6				
		2～5以外の製造業	1,022	2	29	50	95	73	92	117	85	68	28	16	35	332	136,374.0	197.6	52.8
		100.0	0.2	2.8	4.9	9.3	7.1	9.0	11.4	8.3	6.7	2.7	1.6	3.4	32.5				
		電気・ガス・熱供給・水道業	28	-	1	1	-	1	1	6	3	4	2	-	2	7	4,863.0	231.6	68.0
		100.0	-	3.6	3.6	-	3.6	3.6	21.4	10.7	14.3	7.1	-	7.1	25.0				
		情報通信業	187	-	2	7	5	11	7	25	16	13	4	2	6	89	20,662.0	210.8	51.2
		100.0	-	1.1	3.7	2.7	5.9	3.7	13.4	8.6	7.0	2.1	1.1	3.2	47.6				
		運輸業	613	-	90	77	58	36	37	31	15	10	2	4	11	242	58,107.2	156.6	56.8
		100.0	-	14.7	12.6	9.5	5.9	6.0	5.1	2.4	1.6	0.3	0.7	1.8	39.5				
		卸売・小売業	1,141	-	18	44	86	100	83	119	101	86	38	20	48	398	152,648.0	205.4	56.4
		100.0	-	1.6	3.9	7.5	8.8	7.3	10.4	8.9	7.5	3.3	1.8	4.2	34.9				
	金融・保険業	64	-	1	-	-	5	2	5	9	6	7	1	7	21	10,473.0	243.6	61.1	
	100.0	-	1.6	-	-	7.8	3.1	7.8	14.1	9.4	10.9	1.6	10.9	32.8					
	不動産業	50	1	1	-	2	1	5	7	3	5	-	2	4	19	7,095.0	228.9	85.3	
	100.0	2.0	2.0	-	4.0	2.0	10.0	14.0	6.0	10.0	-	4.0	8.0	38.0					
	飲食業・宿泊業	237	-	11	19	34	22	15	16	14	14	4	2	9	77	29,698.0	185.6	61.0	
	100.0	-	4.6	8.0	14.3	9.3	6.3	6.8	5.9	5.9	1.7	0.8	3.8	32.5					
	医療・福祉	195	-	21	24	24	17	10	10	2	2	2	-	1	82	17,578.0	155.6	47.7	
	100.0	-	10.8	12.3	12.3	8.7	5.1	5.1	1.0	1.0	1.0	-	0.5	42.1					
	教育・学習支援業	85	-	2	5	2	6	4	9	5	12	5	2	3	30	11,854.9	215.5	54.9	
	100.0	-	2.4	5.9	2.4	7.1	4.7	10.6	5.9	14.1	5.9	2.4	3.5	35.3					
	サービス業	1,000	5	81	85	80	52	64	76	37	61	35	13	30	381	114,158.0	184.4	63.1	
	100.0	0.5	8.1	8.5	8.0	5.2	6.4	7.6	3.7	6.1	3.5	1.3	3.0	38.1					
	その他	181	-	8	14	12	12	16	19	14	6	2	1	7	70	21,311.6	192.0	63.2	
	100.0	-	4.4	7.7	6.6	6.6	8.8	10.5	7.7	3.3	1.1	0.6	3.9	38.7					
	無回答	189	1	5	9	5	7	4	9	6	3	-	1	2	137	9,335.0	179.5	57.2	
	100.0	0.5	2.6	4.8	2.6	3.7	2.1	4.8	3.2	1.6	-	-	0.5	1.1	72.5				
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856	8	159	190	227	207	218	277	172	159	56	37	88	1,058	340,132.4	189.2	59.0	
	100.0	0.3	5.6	6.7	7.9	7.2	7.6	9.7	6.0	5.6	2.0	1.3	3.1	37.0					
	100～300人未満	2,205	4	105	140	196	156	169	219	164	145	57	26	66	758	278,905.5	192.7	57.9	
	100.0	0.2	4.8	6.3	8.9	7.1	7.7	9.9	7.4	6.6	2.6	1.2	3.0	34.4					
	300～1000人未満	695	-	19	38	49	47	61	70	45	57	41	14	28	226	96,152.0	205.0	56.6	
100.0	-	2.7	5.5	7.1	6.8	8.8	10.1	6.5	8.2	5.9	2.0	4.0	32.5						
1000人以上	222	-	5	10	15	18	15	30	22	22	2	11	17	55	35,960.0	215.3	62.4		
100.0	-	2.3	4.5	6.8	8.1	6.8	13.5	9.9	9.9	0.9	0.9	5.0	7.7	24.8					
	無回答	209	-	9	7	13	4	5	6	2	2	1	-	2	158	8,593.0	168.5	62.9	
	100.0	-	4.3	3.3	6.2	1.9	2.4	2.9	1.0	1.0	0.5	-	1.0	75.6					
F 4 (2) 有職50歳以上の社員	いる	2,133	4	158	169	192	152	173	188	133	122	50	26	66	700	266,994.1	186.3	61.4	
	100.0	0.2	7.4	7.9	9.0	7.1	8.1	8.8	6.2	5.7	2.3	1.2	3.1	32.8					
	いない	3,577	6	137	206	291	272	290	407	267	256	103	61	132	1,149	479,606.8	197.5	56.9	
100.0	0.2	3.8	5.8	8.1	7.6	8.1	11.4	7.5	7.2	2.9	1.7	3.7	32.1						
	無回答	477	2	2	10	17	8	5	7	5	7	4	1	3	406	13,142.0	185.1	61.9	
	100.0	0.4	0.4	2.1	3.6	1.7	1.0	1.5	1.0	1.5	0.8	0.2	0.6	85.1					
F 4 (3) の60歳以上の社員	いる	3,131	7	168	232	284	243	271	344	229	205	86	43	102	917	423,757.0	191.4	57.8	
	100.0	0.2	5.4	7.4	9.1	7.8	8.7	11.0	7.3	6.5	2.7	1.4	3.3	29.3					
	いない	2,579	3	127	143	199	181	192	251	171	173	67	44	96	932	322,843.9	196.0	60.2	
100.0	0.1	4.9	5.5	7.7	7.0	7.4	9.7	6.6	6.7	2.6	1.7	3.7	36.1						
	無回答	477	2	2	10	17	8	5	7	5	7	4	1	3	406	13,142.0	185.1	61.9	
	100.0	0.4	0.4	2.1	3.6	1.7	1.0	1.5	1.0	1.5	0.8	0.2	0.6	85.1					
F 7 協賛労働組合、有常無設	ある	1,507	3	51	78	115	115	131	167	143	125	44	30	63	442	215,134.2	202.0	56.0	
	100.0	0.2	3.4	5.2	7.6	7.6	8.7	11.1	9.5	8.3	2.9	2.0	4.2	29.3					
	ない	4,309	8	232	297	369	308	325	413	253	251	110	52	134	1,557	523,117.7	190.1	59.6	
100.0	0.2	5.4	6.9	8.6	7.1	7.5	9.6	5.9	5.8	2.6	1.2	3.1	36.1						
	無回答	371	1	14	10	16	9	12	22	9	9	3	6	4	256	21,491.0	186.9	60.5	
	100.0	0.3	3.8	2.7	4.3	2.4	3.2	5.9	2.4	2.4	0.8	1.6	1.1	69.0					

F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額（初任給を100としたときのおおよその指数）

●60歳直前

	合計	100未満	100～120未満	120～140未満	140～160未満	160～180未満	180～200未満	200～220未満	220～240未満	240～260未満	260～280未満	280～300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計	6,187 100.0	46 0.7	329 5.3	381 6.2	505 8.2	386 6.2	427 6.9	569 9.2	339 5.5	374 6.0	146 2.4	88 1.4	243 3.9	2,354 38.0	736,762.6	192.2	63.3	
F 1 業 種	建設業	460 100.0	1 0.2	11 2.4	17 3.7	25 5.4	33 7.2	33 7.2	60 13.0	36 7.8	46 10.0	15 3.3	10 2.2	32 7.0	141 30.7	67,989.0	213.1	60.2
	一般機械器具製造業	251 100.0	3 1.2	7 2.8	10 4.0	14 5.6	24 9.6	37 14.7	31 12.4	20 8.0	9 3.6	8 3.2	5 2.0	8 3.2	75 29.9	34,596.0	196.6	51.2
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	- -	6 3.3	14 7.6	25 13.6	11 6.0	20 10.9	18 9.8	6 3.3	10 5.4	1 0.5	3 1.6	5 2.7	65 35.3	22,006.0	184.9	52.0
	精密機械器具製造業	114 100.0	2 1.8	3 2.6	5 4.4	8 7.0	5 4.4	9 7.9	13 11.4	8 7.0	7 6.1	5 4.4	1 0.9	3 2.6	45 39.5	13,549.2	196.4	52.3
	電気機械器具製造業	186 100.0	- -	10 5.4	9 4.8	16 8.6	14 7.5	22 11.8	21 11.3	11 5.9	11 5.9	3 1.6	1 0.5	5 2.7	63 33.9	23,138.0	188.1	50.9
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	6 0.6	37 3.6	58 5.7	89 8.7	83 8.1	80 7.8	98 9.6	74 7.2	71 6.9	36 3.5	28 2.7	31 3.0	331 32.4	135,631.0	196.3	55.7
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	- -	1 3.6	1 3.6	1 3.6	2 7.1	- -	5 17.9	2 7.1	5 17.9	2 7.1	- -	2 7.1	7 25.0	4,680.0	222.9	59.0
	情報通信業	187 100.0	1 0.5	1 0.5	4 2.1	7 3.7	3 1.6	11 5.9	19 10.2	10 5.3	10 5.3	3 1.6	1 0.5	9 4.8	108 57.8	17,170.0	217.3	64.2
	運輸業	613 100.0	9 1.5	91 14.8	72 11.7	59 9.6	33 5.4	34 5.5	30 4.9	14 2.3	10 1.6	4 0.7	2 0.3	13 2.1	242 39.5	57,540.5	155.1	60.2
	卸売・小売業	1,141 100.0	4 0.4	28 2.5	52 4.6	96 8.4	79 6.9	81 7.1	117 10.3	79 6.9	87 7.6	29 2.5	21 1.8	53 4.6	415 36.4	147,617.0	203.3	62.4
	金融・保険業	64 100.0	- -	1 1.6	1 1.6	- -	3 4.7	6 9.4	5 7.8	11 17.2	5 7.8	1 1.6	2 3.1	9 14.1	20 31.3	10,512.0	238.9	62.7
	不動産業	50 100.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0	1 2.0	2 4.0	4 8.0	6 12.0	1 2.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	6 12.0	22 44.0	6,518.0	232.8	99.3
	飲食業・宿泊業	237 100.0	1 0.4	13 5.5	15 6.3	37 15.6	17 7.2	13 5.5	13 5.5	20 8.4	- -	- -	2 0.8	12 5.1	81 34.2	29,200.0	187.2	65.2
	医療・福祉	195 100.0	2 1.0	19 9.7	19 9.7	22 11.3	17 8.7	10 5.1	12 6.2	3 1.5	1 0.5	1 0.5	1 0.5	2 1.0	86 44.1	17,210.0	157.9	51.1
	教育・学習支援業	85 100.0	- -	2 2.4	2 2.4	5 5.9	2 2.4	5 5.9	9 10.6	3 3.5	10 11.8	8 9.4	1 1.2	6 7.1	32 37.6	11,979.9	226.0	62.3
	サービス業	1,000 100.0	10 1.0	87 8.7	80 8.0	83 8.3	44 4.4	51 5.1	83 8.3	31 3.1	58 5.8	26 2.6	6 0.6	37 3.7	404 40.4	108,208.0	181.6	66.1
	その他	181 100.0	2 1.1	8 4.4	15 8.3	11 6.1	10 5.5	9 5.0	20 11.0	11 6.1	7 3.9	3 1.7	2 1.1	7 3.9	76 42.0	20,421.0	194.5	78.1
	無回答	189 100.0	4 2.1	3 1.6	6 3.2	6 3.2	4 2.1	2 1.1	9 4.8	6 3.2	4 2.1	- -	- -	1 0.5	3 74.6	8,797.0	183.3	64.0
	F 4 (1) 従業員規模	1000人未満	2,856 100.0	23 0.8	170 6.0	189 6.6	243 8.5	173 6.1	194 6.8	246 8.6	146 5.1	152 5.3	65 2.3	43 1.5	102 3.6	1,110 38.9	329,627.7	188.8
1000～3000人未満		2,205 100.0	14 0.6	121 5.5	138 6.3	187 8.5	150 6.8	150 6.8	220 10.0	131 5.9	151 6.8	40 1.8	31 1.4	81 3.7	791 35.9	270,861.9	191.6	62.2
3000～10000人未満		695 100.0	5 0.7	22 3.2	39 5.6	48 6.9	43 6.2	63 9.1	71 10.2	39 5.6	46 6.6	34 4.9	10 1.4	39 5.6	236 34.0	93,108.0	202.8	62.0
10000人以上		222 100.0	2 0.9	6 2.7	9 4.1	17 7.7	16 7.2	17 7.7	26 11.7	19 8.6	22 9.9	7 3.2	4 1.8	19 8.6	58 26.1	34,946.0	213.1	64.8
無回答		209 100.0	2 1.0	10 4.8	6 2.9	10 4.8	4 1.9	3 1.4	6 2.9	4 1.9	3 1.4	- -	- -	2 1.0	159 76.1	8,219.0	164.4	58.9
F 4 (3) 有6 無5 正社 員以 上	いる	2,133 100.0	15 0.7	168 7.9	165 7.7	193 9.0	138 6.5	156 7.3	201 9.4	105 4.9	119 5.6	56 2.6	24 1.1	84 3.9	709 33.2	265,184.5	186.2	65.9
	いない	3,577 100.0	27 0.8	158 4.4	204 5.7	297 8.3	243 6.8	265 7.4	362 10.1	228 6.4	249 7.0	88 2.5	63 1.8	154 4.3	1,239 34.6	458,694.1	196.2	61.3
	無回答	477 100.0	4 0.8	3 0.6	12 2.5	15 3.1	5 1.0	6 1.3	6 1.3	6 1.3	6 1.3	2 0.4	1 0.2	5 1.0	406 85.1	12,884.0	181.5	67.0
F 4 (3) 有6 無5 正社 員以 上	いる	3,131 100.0	27 0.9	191 6.1	219 7.0	281 9.0	230 7.3	246 7.9	325 10.4	213 6.8	198 6.3	88 2.8	46 1.5	113 3.6	954 30.5	413,447.4	189.9	60.5
	いない	2,579 100.0	15 0.6	135 5.2	150 5.8	209 8.1	151 5.9	175 6.8	238 9.2	120 4.7	170 6.6	56 2.2	41 1.6	125 4.8	994 38.5	310,431.2	195.9	66.7
	無回答	477 100.0	4 0.8	3 0.6	12 2.5	15 3.1	5 1.0	6 1.3	6 1.3	6 1.3	6 1.3	2 0.4	1 0.2	5 1.0	406 85.1	12,884.0	181.5	67.0
F 7 協労 識働 機組 関合 の有 常無 設	ある	1,507 100.0	13 0.9	67 4.4	75 5.0	124 8.2	101 6.7	124 8.2	155 10.3	110 7.3	118 7.8	58 3.8	28 1.9	76 5.0	458 30.4	210,111.9	200.3	60.2
	ない	4,309 100.0	31 0.7	250 5.8	292 6.8	362 8.4	279 6.5	293 6.8	396 9.2	221 5.1	248 5.8	83 1.9	58 1.3	162 3.8	1,634 37.9	506,855.7	189.5	64.3
	無回答	371 100.0	2 0.5	12 3.2	14 3.8	19 5.1	6 1.6	10 2.7	18 4.9	8 2.2	8 2.2	5 1.3	2 0.5	5 1.3	262 70.6	19,795.0	181.6	62.7



## F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額 (初任給を100としたときのおおよその指数)

## ●60代前半

		合計	100未満	100～120未満	120～140未満	140～160未満	160～180未満	180～200未満	200～220未満	220～240未満	240～260未満	260～280未満	280～300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差
合計		6,187	458	873	751	584	300	201	216	84	90	31	16	58	2,525	514,171.0	140.4	51.2
		100.0	7.4	14.1	12.1	9.4	4.8	3.2	3.5	1.4	1.5	0.5	0.3	0.9	40.8			
業種	F 1 建設業	460	10	36	60	54	39	30	33	17	12	6	3	6	154	50,097.0	163.7	49.6
		100.0	2.2	7.8	13.0	11.7	8.5	6.5	7.2	3.7	2.6	1.3	0.7	1.3	33.5			
		251	20	43	29	37	17	10	8	2	4	1	-	2	78	24,006.0	138.8	45.2
		100.0	8.0	17.1	11.6	14.7	6.8	4.0	3.2	0.8	1.6	0.4	-	0.8	31.1			
		184	18	32	31	15	11	3	3	1	1	1	-	1	67	15,030.0	128.5	41.6
		100.0	9.8	17.4	16.8	8.2	6.0	1.6	1.6	0.5	0.5	0.5	-	0.5	36.4			
		114	11	11	7	13	8	1	6	2	4	-	-	1	50	9,252.2	144.6	52.0
		100.0	9.6	9.6	6.1	11.4	7.0	0.9	5.3	1.8	3.5	-	-	0.9	43.9			
		186	16	40	26	16	10	6	2	1	-	-	-	-	69	14,498.0	123.9	32.1
		100.0	8.6	21.5	14.0	8.6	5.4	3.2	1.1	0.5	-	-	-	-	37.1			
		1,022	87	165	140	97	67	28	36	10	16	3	3	4	366	89,576.5	136.5	44.1
		100.0	8.5	16.1	13.7	9.5	6.6	2.7	3.5	1.0	1.6	0.3	0.3	0.4	35.8			
		28	2	4	3	5	2	1	2	-	2	-	-	-	7	3,127.0	148.9	47.5
		100.0	7.1	14.3	10.7	17.9	7.1	3.6	7.1	-	7.1	-	-	-	25.0			
		187	12	15	15	9	5	7	7	-	3	1	-	5	108	12,179.0	154.2	74.5
		100.0	6.4	8.0	8.0	4.8	2.7	3.7	3.7	-	1.6	0.5	-	2.7	57.8			
		613	70	121	71	47	17	13	12	6	1	1	-	2	252	44,018.3	121.9	40.1
		100.0	11.4	19.7	11.6	7.7	2.8	2.1	2.0	1.0	0.2	0.2	-	0.3	41.1			
		1,141	78	157	145	118	48	49	36	18	22	5	4	10	451	98,439.2	142.7	52.8
		100.0	6.8	13.8	12.7	10.3	4.2	4.3	3.2	1.6	1.9	0.4	0.4	0.9	39.5			
	64	9	6	10	4	5	-	2	1	-	-	-	2	25	5,480.0	140.5	64.3	
	100.0	14.1	9.4	15.6	6.3	7.8	-	3.1	1.6	-	-	-	3.1	39.1				
	50	5	4	5	2	4	-	5	-	3	-	-	3	19	5,377.0	173.5	101.8	
	100.0	10.0	8.0	10.0	4.0	8.0	-	10.0	-	6.0	-	-	6.0	38.0				
	237	5	28	27	40	13	14	5	3	6	2	-	3	91	22,010.0	150.8	46.2	
	100.0	2.1	11.8	11.4	16.9	5.5	5.9	2.1	1.3	2.5	0.8	-	1.3	38.4				
	195	20	23	31	13	6	3	4	2	2	-	-	1	90	13,507.0	128.6	41.6	
	100.0	10.3	11.8	15.9	6.7	3.1	1.5	2.1	1.0	1.0	-	-	0.5	46.2				
	85	5	10	6	6	3	4	3	2	4	4	1	2	35	8,412.9	168.3	65.9	
	100.0	5.9	11.8	7.1	7.1	3.5	4.7	3.5	2.4	4.7	4.7	1.2	2.4	41.2				
	1,000	69	148	113	85	36	26	44	14	9	4	2	11	439	78,148.0	139.3	52.6	
	100.0	6.9	14.8	11.3	8.5	3.6	2.6	4.4	1.4	0.9	0.4	0.2	1.1	43.9				
	181	13	19	24	18	6	5	7	2	-	-	2	4	81	14,374.9	143.7	59.7	
	100.0	7.2	10.5	13.3	9.9	3.3	2.8	3.9	1.1	-	-	1.1	2.2	44.8				
	189	8	11	8	5	3	1	1	3	1	3	1	1	143	6,638.0	144.3	65.5	
	100.0	4.2	5.8	4.2	2.6	1.6	0.5	0.5	1.6	0.5	1.6	0.5	0.5	75.7				
F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856	172	376	326	283	154	97	113	49	43	15	11	30	1,187	241,802.7	144.9	53.3
		100.0	6.0	13.2	11.4	9.9	5.4	3.4	4.0	1.7	1.5	0.5	0.4	1.1	41.6			
	100～300人未満	2,205	191	336	293	200	99	71	70	26	36	9	4	16	854	184,571.3	136.6	48.6
		100.0	8.7	15.2	13.3	9.1	4.5	3.2	3.2	1.2	1.6	0.4	0.2	0.7	38.7			
	300～1000人未満	695	70	107	88	62	33	22	24	9	8	4	1	8	259	59,768.0	137.1	51.7
	100.0	10.1	15.4	12.7	8.9	4.7	3.2	3.5	1.3	1.2	0.6	0.1	1.2	37.3				
	222	17	38	33	33	10	9	8	-	3	3	-	4	64	22,228.0	140.7	48.7	
	100.0	7.7	17.1	14.9	14.9	4.5	4.1	3.6	-	1.4	1.4	-	1.8	28.8				
	209	8	16	11	6	4	2	1	-	-	-	-	-	161	5,801.0	120.9	32.3	
	100.0	3.8	7.7	5.3	2.9	1.9	1.0	0.5	-	-	-	-	-	77.0				
F 4 (3) 有6無正5社以上の社員	いる	2,133	130	284	285	240	127	96	101	47	36	18	11	29	729	208,432.1	148.5	55.0
		100.0	6.1	13.3	13.4	11.3	6.0	4.5	4.7	2.2	1.7	0.8	0.5	1.4	34.2			
	いない	3,577	318	570	453	332	167	102	113	36	51	13	4	28	1,390	296,108.9	135.4	47.9
	100.0	8.9	15.9	12.7	9.3	4.7	2.9	3.2	1.0	1.4	0.4	0.1	0.8	38.9				
	477	10	19	13	12	6	3	2	1	3	-	1	1	406	9,630.0	135.6	51.0	
	100.0	2.1	4.0	2.7	2.5	1.3	0.6	0.4	0.2	0.6	-	0.2	0.2	85.1				
F 4 (3) の6有非5無正社員以上	いる	3,131	278	486	446	340	184	114	110	41	50	18	7	25	1,032	291,063.3	138.7	48.5
		100.0	8.9	15.5	14.2	10.9	5.9	3.6	3.5	1.3	1.6	0.6	0.2	0.8	33.0			
	いない	2,579	170	368	292	232	110	84	104	42	37	13	8	32	1,087	213,477.7	143.1	54.6
	100.0	6.6	14.3	11.3	9.0	4.3	3.3	4.0	1.6	1.4	0.5	0.3	1.2	42.1				
	477	10	19	13	12	6	3	2	1	3	-	1	1	406	9,630.0	135.6	51.0	
	100.0	2.1	4.0	2.7	2.5	1.3	0.6	0.4	0.2	0.6	-	0.2	0.2	85.1				
F 7 協労識働機組合、有常無設	ある	1,507	151	290	194	155	80	38	27	14	22	10	5	13	508	132,902.6	133.0	47.9
		100.0	10.0	19.2	12.9	10.3	5.3	2.5	1.8	0.9	1.5	0.7	0.3	0.9	33.7			
	ない	4,309	292	553	535	415	213	159	183	69	68	20	9	43	1,750	367,318.4	143.5	52.1
	100.0	6.8	12.8	12.4	9.6	4.9	3.7	4.2	1.6	1.6	0.5	0.2	1.0	40.6				
	371	15	30	22	14	7	4	6	1	-	1	2	2	267	13,950.0	134.1	51.0	
	100.0	4.0	8.1	5.9	3.8	1.9	1.1	1.6	0.3	-	0.3	0.5	0.5	72.0				

F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額（初任給を100としたときのおおよその指数）

●60代後半

		合計	100未満	100～120未満	120～140未満	140～160未満	160～180未満	180～200未満	200～220未満	220～240未満	240～260未満	260～280未満	280～300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差	
合計		6,187 100.0	554 9.0	726 11.7	516 8.3	371 6.0	152 2.5	104 1.7	109 1.8	30 0.5	37 0.6	16 0.3	10 0.2	32 0.5	3,530 57.1	338,809.2	127.5	49.0	
業種	建設業	460 100.0	23 5.0	50 10.9	47 10.2	49 10.7	34 7.4	19 4.1	19 4.1	5 1.1	3 0.7	3 0.7	2 0.4	2 0.4	204 44.3	37,107.0	144.9	44.6	
	一般機械器具製造業	251 100.0	26 10.4	30 12.0	27 10.8	23 9.2	9 3.6	6 2.4	5 2.0	-	3 1.2	2 0.8	-	1 0.4	119 47.4	17,310.0	131.1	47.2	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	20 10.9	23 12.5	20 10.9	9 4.9	6 3.3	1 0.5	1 0.5	-	-	-	-	-	104 56.5	9,221.0	115.3	30.8	
	精密機械器具製造業	114 100.0	9 7.9	10 8.8	7 6.1	9 7.9	2 1.8	2 1.8	4 3.5	-	1 0.9	-	-	1 0.9	69 60.5	6,038.2	134.2	51.6	
	電気機械器具製造業	186 100.0	15 8.1	29 15.6	19 10.2	8 4.3	5 2.7	-	1 0.5	1 0.5	-	-	-	-	108 58.1	8,950.0	114.7	30.2	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	101 9.9	117 11.4	95 9.3	65 6.4	25 2.4	12 1.2	18 1.8	5 0.5	5 0.5	-	3 0.3	2 0.2	574 56.2	55,711.0	124.4	41.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	2 7.1	2 7.1	1 3.6	2 7.1	-	1 3.6	-	-	-	2 7.1	-	-	-	18 64.3	1,510.0	151.0	59.2
	情報通信業	187 100.0	4 2.1	9 4.8	8 4.3	1 0.5	3 1.6	2 1.1	4 2.1	-	2 1.1	-	-	-	3 1.6	151 80.7	5,873.0	163.1	102.2
	運輸業	613 100.0	86 14.0	104 17.0	47 7.7	27 4.4	13 2.1	6 1.0	4 0.7	1 0.2	1 0.2	-	-	-	1 0.2	323 52.7	31,836.5	109.8	35.1
	卸売・小売業	1,141 100.0	96 8.4	110 9.6	80 7.0	86 7.5	19 1.7	16 1.4	20 1.8	7 0.6	8 0.7	1 0.1	1 0.1	7 0.6	690 60.5	58,249.0	129.2	53.6	
	金融・保険業	64 100.0	6 9.4	4 6.3	1 1.6	1 1.6	-	-	-	1 1.6	-	-	-	-	2 3.1	49 76.6	2,071.0	138.1	85.7
	不動産業	50 100.0	3 6.0	2 4.0	3 6.0	1 2.0	1 2.0	-	2 4.0	-	1 2.0	-	-	-	1 2.0	36 72.0	2,145.0	153.2	97.6
	飲食業・宿泊業	237 100.0	17 7.2	33 13.9	26 11.0	17 7.2	6 2.5	12 5.1	2 0.8	1 0.4	3 1.3	4 1.7	-	2 0.8	114 48.1	16,815.0	136.7	50.2	
	医療・福祉	195 100.0	22 11.3	27 13.8	22 11.3	11 5.6	4 2.1	4 2.1	2 1.0	1 0.5	1 0.5	-	-	-	1 0.5	100 51.3	11,472.0	120.8	40.7
	教育・学習支援業	85 100.0	6 7.1	10 11.8	4 4.7	6 7.1	1 1.2	2 2.4	2 2.4	-	2 2.4	3 3.5	2 2.4	1 1.2	46 54.1	6,145.5	157.6	74.4	
	サービス業	1,000 100.0	97 9.7	137 13.7	86 8.6	49 4.9	19 1.9	17 1.7	22 2.2	5 0.5	5 0.5	3 0.3	2 0.2	5 0.5	553 55.3	55,920.0	125.1	46.6	
	その他	181 100.0	15 8.3	17 9.4	17 9.4	4 2.2	4 2.2	2 1.1	1 0.6	1 0.6	-	-	-	-	3 1.7	117 64.6	8,105.0	126.6	61.6
無回答	189 100.0	6 3.2	12 6.3	6 3.2	3 1.6	1 0.5	2 1.1	2 1.1	2 1.1	2 1.1	-	-	-	155 82.0	4,330.0	127.4	42.2		
F4(1) 従業員規模	1000人未満	2,856 100.0	222 7.8	332 11.6	260 9.1	189 6.6	82 2.9	52 1.8	64 2.2	22 0.8	14 0.5	6 0.2	5 0.2	14 0.5	1,594 55.8	164,779.7	130.6	49.3	
	1000～3000人未満	2,205 100.0	228 10.3	278 12.6	192 8.7	133 6.0	53 2.4	30 1.4	32 1.5	6 0.3	17 0.8	5 0.2	3 0.1	11 0.5	1,217 55.2	122,689.5	124.2	46.3	
	3000～10000人未満	695 100.0	67 9.6	75 10.8	49 7.1	38 5.5	14 2.0	14 2.0	8 1.2	1 0.1	5 0.7	4 0.6	2 0.3	2 0.3	416 59.9	35,001.0	125.5	49.9	
	10000人以上	222 100.0	23 10.4	24 10.8	10 4.5	9 4.1	2 0.9	6 2.7	4 1.8	1 0.5	1 0.5	1 0.5	-	5 2.3	136 61.3	11,737.0	136.5	68.8	
	無回答	209 100.0	14 6.7	17 8.1	5 2.4	2 1.0	1 0.5	2 1.0	1 0.5	-	-	-	-	-	167 79.9	4,602.0	109.6	31.6	
F4(3) 有6無5 正社 員以上	いる	2,133 100.0	197 9.2	329 15.4	264 12.4	194 9.1	75 3.5	64 3.0	71 3.3	21 1.0	19 0.9	14 0.7	8 0.4	19 0.9	858 40.2	172,249.5	135.1	51.7	
	いない	3,577 100.0	342 9.6	383 10.7	242 6.8	169 4.7	73 2.0	38 1.1	38 1.1	8 0.2	15 0.4	2 0.1	2 0.1	12 0.3	2,253 63.0	159,335.7	120.3	44.9	
	無回答	477 100.0	15 3.1	14 2.9	10 2.1	8 1.7	4 0.8	2 0.4	-	1 0.2	3 0.6	-	-	1 0.2	419 87.8	7,224.0	124.6	52.4	
F4(3) 有6無5 正社 社員上	いる	3,131 100.0	418 13.4	489 15.6	325 10.4	231 7.4	95 3.0	64 2.0	47 1.5	10 0.3	20 0.6	11 0.4	5 0.2	21 0.7	1,395 44.6	214,547.0	123.6	46.9	
	いない	2,579 100.0	121 4.7	223 8.6	181 7.0	132 5.1	53 2.1	38 1.5	62 2.4	19 0.7	14 0.5	5 0.2	5 0.2	10 0.4	1,716 66.5	117,038.2	135.6	51.7	
	無回答	477 100.0	15 3.1	14 2.9	10 2.1	8 1.7	4 0.8	2 0.4	-	1 0.2	3 0.6	-	-	1 0.2	419 87.8	7,224.0	124.6	52.4	
F7 協労働 組合、 有常 無設	ある	1,507 100.0	160 10.6	198 13.1	107 7.1	87 5.8	44 2.9	13 0.9	10 0.7	5 0.3	8 0.5	4 0.3	4 0.3	7 0.5	860 57.1	78,784.5	121.8	46.7	
	ない	4,309 100.0	381 8.8	502 11.7	392 9.1	278 6.5	105 2.4	89 2.1	98 2.3	24 0.6	29 0.7	12 0.3	5 0.1	24 0.6	2,370 55.0	251,442.7	129.7	49.7	
	無回答	371 100.0	13 3.5	26 7.0	17 4.6	6 1.6	3 0.8	2 0.5	1 0.3	1 0.3	-	-	1 0.3	1 0.3	300 80.9	8,582.0	120.9	44.3	

F 5 (2) ②各年齢時の平均的な給与月額 (初任給を100としたときのおおよその指数)

●70代前半

		合計	100未満	100~120未満	120~140未満	140~160未満	160~180未満	180~200未満	200~220未満	220~240未満	240~260未満	260~280未満	280~300未満	300以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値	標準偏差
合計		6,187 100.0	545 8.8	573 9.3	298 4.8	200 3.2	77 1.2	39 0.6	48 0.8	14 0.2	22 0.4	7 0.1	4 0.1	20 0.3	4,340 70.1	215,159.2	116.5	46.8
業種	F1 建設業	460 100.0	21 4.6	46 10.0	34 7.4	31 6.7	16 3.5	2 0.4	6 1.3	2 0.4	3 0.7	1 0.2	1 0.2	3 0.7	294 63.9	22,038.0	132.8	48.2
	一般機械器具製造業	251 100.0	25 10.0	29 11.6	12 4.8	14 5.6	4 1.6	1 0.4	2 0.8	2 0.8	1 0.4	-	-	-	161 64.1	10,369.0	115.2	38.4
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	23 12.5	16 8.7	9 4.9	4 2.2	6 3.3	1 0.5	1 0.5	-	-	-	-	-	124 67.4	6,604.0	110.1	34.5
	精密機械器具製造業	114 100.0	12 10.5	9 7.9	3 2.6	7 6.1	-	-	2 1.8	-	-	1 0.9	-	-	80 70.2	3,982.2	117.1	44.1
	電気機械器具製造業	186 100.0	16 8.6	27 14.5	9 4.8	6 3.2	3 1.6	-	-	1 0.5	-	-	-	-	124 66.7	6,800.0	109.7	31.0
	2~5以外の製造業	1,022 100.0	90 8.8	88 8.6	45 4.4	33 3.2	14 1.4	7 0.7	11 1.1	1 0.1	2 0.2	1 0.1	1 0.1	3 0.3	726 71.0	34,628.0	117.0	45.2
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	2 7.1	2 7.1	2 7.1	1 3.6	-	-	-	-	-	-	-	-	21 75.0	805.0	115.0	23.6
	情報通信業	187 100.0	2 1.1	7 3.7	8 4.3	2 1.1	1 0.5	1 0.5	1 0.5	-	2 1.1	-	-	1 0.5	162 86.6	3,650.0	146.0	78.4
	運輸業	613 100.0	79 12.9	61 10.0	31 5.1	14 2.3	3 0.5	3 0.5	2 0.3	1 0.2	1 0.2	-	-	-	418 68.2	20,026.0	102.7	33.1
	卸売・小売業	1,141 100.0	96 8.4	77 6.7	53 4.6	42 3.7	7 0.6	9 0.8	11 1.0	1 0.1	5 0.4	-	1 0.1	4 0.4	835 73.2	36,155.0	118.2	55.6
	金融・保険業	64 100.0	-	1 1.6	-	-	-	-	-	-	1 1.6	-	-	1 1.6	61 95.3	636.0	212.0	98.2
	不動産業	50 100.0	2 4.0	3 6.0	1 2.0	-	1 2.0	-	1 2.0	1 2.0	-	-	-	-	41 82.0	1,134.0	126.0	61.9
	飲食業・宿泊業	237 100.0	24 10.1	32 13.5	14 5.9	13 5.5	4 1.7	2 0.8	-	-	3 1.3	3 1.3	-	1 0.4	141 59.5	11,754.0	122.4	49.9
	医療・福祉	195 100.0	21 10.8	23 11.8	15 7.7	4 2.1	2 1.0	2 1.0	1 0.5	-	-	-	-	1 0.5	126 64.6	7,761.0	112.5	37.4
	教育・学習支援業	85 100.0	7 8.2	8 9.4	2 2.4	2 2.4	-	1 1.2	-	-	-	-	-	2 2.4	63 74.1	2,775.0	126.1	73.4
	サービス業	1,000 100.0	107 10.7	123 12.3	52 5.2	24 2.4	11 1.1	10 1.0	9 0.9	2 0.2	5 0.5	1 0.1	1 0.1	4 0.4	651 65.1	39,612.0	113.5	44.8
	その他	181 100.0	14 7.7	13 7.2	7 3.9	-	4 2.2	-	-	-	1 0.6	-	-	-	142 78.5	4,133.0	106.0	36.3
	無回答	189 100.0	4 2.1	8 4.2	1 0.5	3 1.6	1 0.5	-	1 0.5	1 0.5	-	-	-	-	170 89.9	2,297.0	120.9	43.3
	F4(1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	217 7.6	283 9.9	164 5.7	93 3.3	38 1.3	23 0.8	27 0.9	9 0.3	8 0.3	2 0.1	2 0.1	6 0.2	1,984 69.5	103,083.2	118.2
100~300人未満		2,205 100.0	221 10.0	205 9.3	101 4.6	77 3.5	28 1.3	8 0.4	16 0.7	4 0.2	10 0.5	4 0.2	1 0.0	10 0.5	1,520 68.9	79,586.0	116.2	48.8
300~1000人未満		695 100.0	68 9.8	58 8.3	25 3.6	24 3.5	9 1.3	6 0.9	3 0.4	1 0.1	3 0.4	1 0.1	1 0.1	2 0.3	494 71.1	23,015.0	114.5	49.2
1000人以上		222 100.0	26 11.7	13 5.9	6 2.7	6 2.7	1 0.5	2 0.9	2 0.9	-	1 0.5	-	-	2 0.9	163 73.4	6,672.0	113.1	57.1
無回答		209 100.0	13 6.2	14 6.7	2 1.0	-	1 0.5	-	-	-	-	-	-	-	179 85.6	2,803.0	93.4	23.6
F4(3) 有6無正5社員以上の	いる	2,133 100.0	208 9.8	299 14.0	153 7.2	104 4.9	39 1.8	25 1.2	30 1.4	8 0.4	9 0.4	6 0.3	2 0.1	13 0.6	1,237 58.0	108,935.0	121.6	48.8
	いない	3,577 100.0	319 8.9	264 7.4	140 3.9	88 2.5	37 1.0	14 0.4	17 0.5	6 0.2	11 0.3	1 0.0	2 0.1	6 0.2	2,672 74.7	101,001.2	111.6	43.9
	無回答	477 100.0	18 3.8	10 2.1	5 1.0	8 1.7	1 0.2	-	1 0.2	-	2 0.4	-	-	1 0.2	431 90.4	5,223.0	113.5	54.4
F4(3) の6有非5無正社員以上	いる	3,131 100.0	410 13.1	390 12.5	183 5.8	123 3.9	45 1.4	24 0.8	19 0.6	4 0.1	12 0.4	5 0.2	2 0.1	9 0.3	1,905 60.8	136,998.0	111.7	41.7
	いない	2,579 100.0	117 4.5	173 6.7	110 4.3	69 2.7	31 1.2	15 0.6	28 1.1	10 0.4	8 0.3	2 0.1	2 0.1	10 0.4	2,004 77.7	72,938.2	126.8	54.4
	無回答	477 100.0	18 3.8	10 2.1	5 1.0	8 1.7	1 0.2	-	1 0.2	-	2 0.4	-	-	1 0.2	431 90.4	5,223.0	113.5	54.4
F7 協賛労働組合、有常無設	ある	1,507 100.0	149 9.9	141 9.4	54 3.6	44 2.9	17 1.1	7 0.5	7 0.5	2 0.1	6 0.4	-	1 0.1	6 0.4	1,073 71.2	48,911.0	112.7	48.7
	ない	4,309 100.0	386 9.0	412 9.6	235 5.5	153 3.6	60 1.4	31 0.7	40 0.9	12 0.3	16 0.4	7 0.2	2 0.0	13 0.3	2,942 68.3	160,914.2	117.7	46.2
	無回答	371 100.0	10 2.7	20 5.4	9 2.4	3 0.8	-	1 0.3	1 0.3	-	-	-	1 0.3	1 0.3	325 87.6	5,334.0	116.0	47.2

F 6 (1) 貴社では、どのような企業年金制度を設けていますか (MA)。

	合計	厚生年金基金	規約型・確定給付企業年金	基金型・確定給付企業年金	適格退職年金	確定拠出企業年金	ンキヤツシュ・バランスプラ	い企業年金制度は設けていな	無回答		
合計	6,187 100.0	1,448 23.4	546 8.8	149 2.4	108 1.7	902 14.6	46 0.7	2,893 46.8	676 10.9		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	124 27.0	43 9.3	12 2.6	10 2.2	70 15.2	1 0.2	195 42.4	40 8.7	
	一般機械器具製造業	251 100.0	80 31.9	29 11.6	9 3.6	3 1.2	41 16.3	1 0.4	99 39.4	19 7.6	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	41 22.3	20 10.9	6 3.3	3 1.6	37 20.1	6 3.3	76 41.3	20 10.9	
	精密機械器具製造業	114 100.0	19 16.7	11 9.6	5 4.4	3 2.6	22 19.3	2 1.8	51 44.7	14 12.3	
	電気機械器具製造業	186 100.0	37 19.9	23 12.4	7 3.8	-	43 23.1	6 3.2	90 48.4	12 6.5	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	212 20.7	130 12.7	23 2.3	21 2.1	163 15.9	11 1.1	464 45.4	96 9.4	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	8 28.6	6 21.4	3 10.7	-	6 21.4	1 3.6	9 32.1	2 7.1	
	情報通信業	187 100.0	49 26.2	10 5.3	6 3.2	2 1.1	35 18.7	2 1.1	93 49.7	13 7.0	
	運輸業	613 100.0	164 26.8	32 5.2	11 1.8	10 1.6	49 8.0	1 0.2	314 51.2	70 11.4	
	卸売・小売業	1,141 100.0	297 26.0	119 10.4	42 3.7	29 2.5	234 20.5	9 0.8	467 40.9	97 8.5	
	金融・保険業	64 100.0	41 64.1	19 29.7	4 6.3	-	21 32.8	-	10 15.6	4 6.3	
	不動産業	50 100.0	14 28.0	3 6.0	-	-	6 12.0	-	22 44.0	8 16.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	38 16.0	14 5.9	-	-	21 8.9	-	148 62.4	25 10.5	
	医療・福祉	195 100.0	41 21.0	5 2.6	1 0.5	2 1.0	9 4.6	-	120 61.5	23 11.8	
	教育・学習支援業	85 100.0	11 12.9	-	-	-	4 4.7	-	58 68.2	12 14.1	
	サービス業	1,000 100.0	188 18.8	56 5.6	11 1.1	19 1.9	112 11.2	3 0.3	528 52.8	136 13.6	
	その他	181 100.0	41 22.7	17 9.4	6 3.3	4 2.2	16 8.8	-	88 48.6	21 11.6	
	無回答	189 100.0	43 22.8	9 4.8	3 1.6	2 1.1	13 6.9	3 1.6	61 32.3	64 33.9	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	712 24.9	111 3.9	36 1.3	57 2.0	231 8.1	8 0.3	1,523 53.3	322 11.3
		100～300人未満	2,205 100.0	521 23.6	240 10.9	52 2.4	31 1.4	369 16.7	11 0.5	986 44.7	215 9.8
300～1000人未満		695 100.0	134 19.3	137 19.7	35 5.0	11 1.6	176 25.3	12 1.7	265 38.1	51 7.3	
1000人以上		222 100.0	38 17.1	49 22.1	22 9.9	4 1.8	94 42.3	12 5.4	60 27.0	14 6.3	
無回答		209 100.0	43 20.6	9 4.3	4 1.9	5 2.4	32 15.3	3 1.4	59 28.2	74 35.4	
F 4 (3) 有 の 6 正 社 員 以 上		いる	2,133 100.0	523 24.5	144 6.8	32 1.5	58 2.7	200 9.4	4 0.2	1,099 51.5	211 9.9
	いない	3,577 100.0	830 23.2	364 10.2	111 3.1	46 1.3	633 17.7	40 1.1	1,641 45.9	316 8.8	
	無回答	477 100.0	95 19.9	38 8.0	6 1.3	4 0.8	69 14.5	2 0.4	153 32.1	149 31.2	
F 4 (3) 有 の 6 非 正 社 員 上	いる	3,131 100.0	688 22.0	295 9.4	83 2.7	49 1.6	470 15.0	21 0.7	1,534 49.0	287 9.2	
	いない	2,579 100.0	665 25.8	213 8.3	60 2.3	55 2.1	363 14.1	23 0.9	1,206 46.8	240 9.3	
	無回答	477 100.0	95 19.9	38 8.0	6 1.3	4 0.8	69 14.5	2 0.4	153 32.1	149 31.2	
F 7 協 働 機 関 の 有 無 設	ある	1,507 100.0	361 24.0	233 15.5	72 4.8	25 1.7	347 23.0	31 2.1	597 39.6	91 6.0	
	ない	4,309 100.0	1,001 23.2	298 6.9	71 1.6	72 1.7	515 12.0	10 0.2	2,262 52.5	385 8.9	
	無回答	371 100.0	86 23.2	15 4.0	6 1.6	11 3.0	40 10.8	5 1.3	34 9.2	200 53.9	

F 6 (2) ①貴社の企業年金の、支給開始年齢

	合計	60歳未満	60歳	61～64歳	65歳	66歳以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(歳)	標準偏差(歳)		
合計	2,618 100.0	15 0.6	1,282 49.0	59 2.3	220 8.4	1 0.0	1,041 39.8	95,748.5	60.7	1.9		
F 1 業 種	建設業	225 100.0	- -	121 53.8	5 2.2	18 8.0	- 36.0	81 36.0	8,737.0	60.7	1.7	
	一般機械器具製造業	133 100.0	1 0.8	68 51.1	3 2.3	8 6.0	- 39.8	53 39.8	4,844.0	60.6	1.6	
	輸送用機械器具製造業	88 100.0	1 1.1	52 59.1	4 4.5	4 4.5	- 30.7	27 30.7	3,683.5	60.4	1.5	
	精密機械器具製造業	49 100.0	- -	29 59.2	- -	3 6.1	- 34.7	17 34.7	1,935.0	60.5	1.5	
	電気機械器具製造業	84 100.0	1 1.2	49 58.3	3 3.6	6 7.1	- 29.8	25 29.8	3,565.0	60.4	2.1	
	2～5以外の製造業	462 100.0	1 0.2	249 53.9	13 2.8	38 8.2	- 34.8	161 34.8	18,267.0	60.7	1.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	- -	9 52.9	- -	2 11.8	- 35.3	6 35.3	670.0	60.9	2.0	
	情報通信業	81 100.0	- -	43 53.1	1 1.2	6 7.4	- 38.3	31 38.3	3,032.5	60.7	1.7	
	運輸業	229 100.0	1 0.4	68 29.7	3 1.3	32 14.0	- -	125 54.6	6,402.0	61.6	2.4	
	卸売・小売業	577 100.0	3 0.5	319 55.3	14 2.4	43 7.5	- 34.3	198 34.3	22,950.5	60.6	1.8	
	金融・保険業	50 100.0	- -	32 64.0	2 4.0	2 4.0	- 28.0	14 28.0	2,174.0	60.4	1.2	
	不動産業	20 100.0	- -	6 30.0	- -	1 5.0	- 65.0	13 65.0	425.0	60.7	1.9	
	飲食業・宿泊業	64 100.0	- -	30 46.9	- -	7 10.9	- 42.2	27 42.2	2,255.0	60.9	2.0	
	医療・福祉	52 100.0	- -	15 28.8	1 1.9	3 5.8	- 63.5	33 63.5	1,157.0	60.9	1.9	
	教育・学習支援業	15 100.0	- -	4 26.7	- -	1 6.7	- 66.7	10 66.7	305.0	61.0	2.2	
	サービス業	336 100.0	3 0.9	131 39.0	9 2.7	35 10.4	1 0.3	157 46.7	10,927.0	61.0	2.2	
	その他	72 100.0	3 4.2	31 43.1	1 1.4	9 12.5	- 38.9	28 38.9	2,671.0	60.7	2.5	
	無回答	64 100.0	1 1.6	26 40.6	- -	2 3.1	- 54.7	35 54.7	1,748.0	60.3	1.4	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	1,011 100.0	3 0.3	361 35.7	24 2.4	102 10.1	- 51.5	521 51.5	29,937.5	61.1	2.1
		100～300人未満	1,004 100.0	9 0.9	545 54.3	20 2.0	82 8.2	- 34.7	348 34.7	39,754.0	60.6	1.8
300～1000人未満		379 100.0	2 0.5	237 62.5	9 2.4	24 6.3	1 0.3	106 28.0	16,512.5	60.5	1.5	
1000人以上		148 100.0	1 0.7	107 72.3	3 2.0	7 4.7	- 20.3	30 20.3	7,113.5	60.3	1.6	
無回答		76 100.0	- -	32 42.1	3 3.9	5 6.6	- 47.4	36 47.4	2,431.0	60.8	1.7	
F 4 (3) 有 の 6 5 社 員 以 上	いる	823 100.0	3 0.4	324 39.4	21 2.6	94 11.4	- 46.3	381 46.3	27,009.5	61.1	2.1	
	いない	1,620 100.0	12 0.7	883 54.5	37 2.3	123 7.6	1 0.1	564 34.8	63,983.0	60.6	1.8	
	無回答	175 100.0	- -	75 42.9	1 0.6	3 1.7	- 54.9	96 54.9	4,756.0	60.2	1.0	
F 4 (3) の 6 5 無 社 員 以 上	いる	1,310 100.0	7 0.5	699 53.4	38 2.9	111 8.5	1 0.1	454 34.7	51,940.0	60.7	1.8	
	いない	1,133 100.0	8 0.7	508 44.8	20 1.8	106 9.4	- 43.3	491 43.3	39,052.5	60.8	2.0	
	無回答	175 100.0	- -	75 42.9	1 0.6	3 1.7	- 54.9	96 54.9	4,756.0	60.2	1.0	
F 7 協 議 機 組 関 合 の 有 常 無 設	ある	819 100.0	6 0.7	496 60.6	16 2.0	63 7.7	- 29.1	238 29.1	35,175.5	60.5	1.7	
	ない	1,662 100.0	8 0.5	751 45.2	40 2.4	151 9.1	1 0.1	711 42.8	57,841.5	60.8	2.0	
	無回答	137 100.0	1 0.7	35 25.5	3 2.2	6 4.4	- 67.2	92 67.2	2,731.5	60.7	2.0	

F 6 (2) ②貴社の企業年金の、支給期間

	合計	10年未満	10～15年未満	15～20年未満	20年以上	無回答	平均値の計算に用いた合計	平均値(年)	標準偏差(年)		
合計	2,618 100.0	79 3.0	573 21.9	79 3.0	126 4.8	1,761 67.3	10,088.0	11.8	4.8		
F 1 業 種	建設業	225 100.0	6 2.7	54 24.0	6 2.7	13 5.8	146 64.9	962.0	12.2	5.3	
	一般機械器具製造業	133 100.0	4 3.0	32 24.1	3 2.3	4 3.0	90 67.7	471.0	11.0	4.2	
	輸送用機械器具製造業	88 100.0	2 2.3	24 27.3	3 3.4	6 6.8	53 60.2	437.5	12.5	6.9	
	精密機械器具製造業	49 100.0	1 2.0	12 24.5	2 4.1	3 6.1	31 63.3	215.0	11.9	4.2	
	電気機械器具製造業	84 100.0	2 2.4	27 32.1	3 3.6	10 11.9	42 50.0	540.5	12.9	4.8	
	2～5以外の製造業	462 100.0	8 1.7	126 27.3	12 2.6	30 6.5	286 61.9	2,116.5	12.0	4.7	
	電気・ガス・熱供給・水道業	17 100.0	- 4.9	3 12.3	2 6.2	2 3.7	10 72.8	103.0	14.7	4.7	
	情報通信業	81 100.0	4 4.9	10 12.3	5 6.2	3 3.7	59 72.8	267.0	12.1	4.5	
	運輸業	229 100.0	8 3.5	27 11.8	2 0.9	4 1.7	188 82.1	431.5	10.5	4.1	
	卸売・小売業	577 100.0	21 3.6	131 22.7	22 3.8	25 4.3	378 65.5	2,261.0	11.4	4.0	
	金融・保険業	50 100.0	1 2.0	16 32.0	- -	6 12.0	27 54.0	293.0	12.7	4.6	
	不動産業	20 100.0	2 10.0	3 15.0	- -	- -	15 75.0	40.0	8.0	2.7	
	飲食業・宿泊業	64 100.0	1 1.6	16 25.0	1 1.6	- -	46 71.9	182.5	10.1	1.8	
	医療・福祉	52 100.0	3 5.8	2 3.8	2 3.8	1 1.9	44 84.6	108.5	13.6	11.9	
	教育・学習支援業	15 100.0	- -	1 6.7	- -	- -	14 93.3	12.5	12.5	0.0	
	サービス業	336 100.0	13 3.9	64 19.0	10 3.0	15 4.5	234 69.6	1,172.5	11.5	4.6	
	その他	72 100.0	2 2.8	18 25.0	4 5.6	1 1.4	47 65.3	288.0	11.5	5.5	
	無回答	64 100.0	1 1.6	7 10.9	2 3.1	3 4.7	51 79.7	186.0	14.3	9.1	
	F 4 (1) 従 業 員 規 模	100人未満	1,011 100.0	22 2.2	145 14.3	17 1.7	30 3.0	797 78.8	2,514.5	11.8	5.6
		100～300人未満	1,004 100.0	30 3.0	269 26.8	29 2.9	47 4.7	629 62.6	4,297.0	11.5	4.3
300～1000人未満		379 100.0	18 4.7	108 28.5	23 6.1	30 7.9	200 52.8	2,168.0	12.1	4.9	
1000人以上		148 100.0	6 4.1	42 28.4	8 5.4	16 10.8	76 51.4	909.0	12.6	4.7	
無回答		76 100.0	3 3.9	9 11.8	2 2.6	3 3.9	59 77.6	199.5	11.7	4.7	
F 4 (3) 有 の 6 無 正 社 員 以 上	いる	823 100.0	22 2.7	164 19.9	17 2.1	32 3.9	588 71.4	2,712.5	11.5	4.9	
	いない	1,620 100.0	55 3.4	380 23.5	59 3.6	88 5.4	1,038 64.1	6,908.5	11.9	4.9	
	無回答	175 100.0	2 1.1	29 16.6	3 1.7	6 3.4	135 77.1	467.0	11.7	4.0	
F 4 (3) の 6 有 非 正 社 員 以 上	いる	1,310 100.0	43 3.3	327 25.0	45 3.4	53 4.0	842 64.3	5,332.0	11.4	4.1	
	いない	1,133 100.0	34 3.0	217 19.2	31 2.7	67 5.9	784 69.2	4,289.0	12.3	5.7	
	無回答	175 100.0	2 1.1	29 16.6	3 1.7	6 3.4	135 77.1	467.0	11.7	4.0	
F 7 協 労 議 働 機 関 組 合 の 有 常 無 設	ある	819 100.0	29 3.5	224 27.4	34 4.2	57 7.0	475 58.0	4,167.5	12.1	5.1	
	ない	1,662 100.0	46 2.8	331 19.9	42 2.5	66 4.0	1,177 70.8	5,623.5	11.6	4.6	
	無回答	137 100.0	4 2.9	18 13.1	3 2.2	3 2.2	109 79.6	297.0	10.6	4.6	

F 7 貴社には、労働組合や常設的な労使協議機関がありますか（SA）。

	合計	ある	ない	無回答		
合計	6,187 100.0	1,507 24.4	4,309 69.6	371 6.0		
F 1 業 種	建設業	460 100.0	62 13.5	374 81.3	24 5.2	
	一般機械器具製造業	251 100.0	108 43.0	133 53.0	10 4.0	
	輸送用機械器具製造業	184 100.0	67 36.4	105 57.1	12 6.5	
	精密機械器具製造業	114 100.0	35 30.7	72 63.2	7 6.1	
	電気機械器具製造業	186 100.0	61 32.8	120 64.5	5 2.7	
	2～5以外の製造業	1,022 100.0	322 31.5	653 63.9	47 4.6	
	電気・ガス・熱供給・水道業	28 100.0	12 42.9	16 57.1	- -	
	情報通信業	187 100.0	46 24.6	130 69.5	11 5.9	
	運輸業	613 100.0	222 36.2	351 57.3	40 6.5	
	卸売・小売業	1,141 100.0	207 18.1	879 77.0	55 4.8	
	金融・保険業	64 100.0	27 42.2	36 56.3	1 1.6	
	不動産業	50 100.0	7 14.0	41 82.0	2 4.0	
	飲食業・宿泊業	237 100.0	33 13.9	196 82.7	8 3.4	
	医療・福祉	195 100.0	25 12.8	164 84.1	6 3.1	
	教育・学習支援業	85 100.0	38 44.7	41 48.2	6 7.1	
	サービス業	1,000 100.0	157 15.7	771 77.1	72 7.2	
	その他	181 100.0	46 25.4	124 68.5	11 6.1	
	無回答	189 100.0	32 16.9	103 54.5	54 28.6	
	F 4 (1) 従業員規模	100人未満	2,856 100.0	493 17.3	2,200 77.0	163 5.7
		100～300人未満	2,205 100.0	597 27.1	1,498 67.9	110 5.0
300～1000人未満		695 100.0	251 36.1	411 59.1	33 4.7	
1000人以上		222 100.0	131 59.0	87 39.2	4 1.8	
無回答		209 100.0	35 16.7	113 54.1	61 29.2	
F 4 (3) の有 非5 無正 社職 員以 の上	いる	2,133 100.0	413 19.4	1,625 76.2	95 4.5	
	いない	3,577 100.0	996 27.8	2,421 67.7	160 4.5	
	無回答	477 100.0	98 20.5	263 55.1	116 24.3	
F 4 (3) の有 非5 無正 社以 員上	いる	3,131 100.0	827 26.4	2,174 69.4	130 4.2	
	いない	2,579 100.0	582 22.6	1,872 72.6	125 4.8	
	無回答	477 100.0	98 20.5	263 55.1	116 24.3	
F 7 協 議 機 組 合 の 有 無 無 設	ある	1,507 100.0	1,507 100.0	- -	- -	
	ない	4,309 100.0	- -	4,309 100.0	- -	
	無回答	371 100.0	- -	- -	371 100.0	

---

JILPT 調査シリーズ No.156

高年齢者の雇用に関する調査（企業調査）

発行年月日 2016年5月31日

編集・発行 独立行政法人 労働政策研究・研修機構

〒177-8502 東京都練馬区上石神井 4-8-23

（照会先） 研究調整部研究調整課 TEL:03-5991-5104

印刷・製本 有限会社 太平印刷

---

©2016 JILPT Printed in Japan

\* 調査シリーズ全文はホームページで提供しております。（URL:<http://www.jil.go.jp/>）