JILPT　調査シリーズ
No.120
2014年5月

『全員参加型社会』の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査

The Japan Institute
for
Labour Policy and Training

独立行政法人　労働政策研究・研修機構

JILPT 調査シリーズ　No.120
2014年5月

『全員参加型社会』の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査

独立行政法人　労働政策研究・研修機構
The Japan Institute for Labour Policy and Training

ま　え　が　き

高い技術に支えられたものづくり産業はわが国の強みの一つである。今後、わが国が持続的に発展していくためには、ものづくり産業において専門的な知識・技術をもった技能者を育成していくことが必要不可欠である。

近年、少子高齢化の急速な進展により、近い将来、労働力人口の不足が予測されていることから、高年齢者や女性、非正規社員など多様な労働者が参加する「全員参加型社会」の構築が求められている。

そこで、独立行政法人労働政策研究・研修機構では、機械・金属産業などのものづくり産業における高年齢技能者、女性技能者、非正規雇用技能者の活用や育成・能力開発の実態などを明らかにすることを目的にアンケート調査及びインタビュー調査を実施した。

また、近年、ものづくり産業において、生産拠点を海外に移転する動きが一層活発化するなかで、現地で働く技能者をどのように育成しているかについても調べた。

本報告書は、これらの調査結果をとりまとめたもので、第Ⅰ部では2012年11月に実施したアンケート調査「『全員参加型社会』の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査」の集計結果、第Ⅱ部では2013年2月から5月にかけて実施した機械・金属産業8社に対するインタビュー調査の結果をそれぞれ紹介している。第Ⅲ部では、対象企業の属性別の詳細なクロス集計結果を掲載した。

調査の実施に当たってご協力いただいた多くの企業の方々に、厚くお礼を申し上げたい。

本報告書が、関係各方面で広く活用していただくことができれば幸いである。

2014年5月

独立行政法人　労働政策研究・研修機構
理 事 長　菅野　和夫

調査実施担当者

氏　名	所　　属
郡司　正人	労働政策研究・研修機構　調査・解析部　次長
藤本　　真	労働政策研究・研修機構　人材育成部門　主任研究員補佐
米島　康雄	労働政策研究・研修機構　調査・解析部　主任調査員補佐

※本報告書は米島が主にとりまとめた。

目　　次

第Ⅰ部　「『全員参加型社会』の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査」
アンケート調査結果の概要

第１章　調査要綱 …… 3
第２章　回答企業のプロフィール …… 4
第３章　技能系正社員の確保・育成の状況 …… 8
１．技能系正社員の採用状況 …… 8
(1) 新卒採用 …… 8
(2) 中途採用 …… 9
２．技能系正社員の育成状況 …… 10
(1) 製造現場において技能系正社員が担当する主な仕事分野 …… 10
(2) 技能系正社員を対象とした教育訓練の実施状況 …… 10
(3) 教育訓練の取り組みの成果 …… 11
(4) 技能系正社員の過不足状況 …… 11
(5) 技能系正社員の平均的な能力水準の評価 …… 14
(6) 技能系正社員の定着を高めるための取り組み …… 19
第４章　高年齢技能者・女性技能者・技能系非正社員の活用状況 …… 20
１．高年齢技能者の活用 …… 20
(1) 継続雇用等の状況 …… 20
(2) 高年齢技能者の活用状況と今後の活用方針 …… 23
(3) 高年齢技能者を活用するメリット …… 26
(4) 退職前と比較した高年齢技能者の仕事場所・仕事内容 …… 28
(5) 高年齢技能者の担当する仕事内容 …… 28
(6) 高年齢技能者を対象とした研修の実施 …… 29
(7) 高年齢技能者が持つ技能の伝承･継承に向けた取り組み …… 30
(8) 高年齢技能者が働き続けることで発生する職場の課題 …… 34
２．女性技能者の活用 …… 36
(1) 女性技能者の活用状況 …… 36
(2) 女性技能者を活用したきっかけ …… 37
(3) 技能者全体に占める女性の割合 …… 38
(4) 女性技能者（正社員）の採用状況 …… 39
(5) 女性技能者の活用促進に向けた取り組み …… 40
(6) 現在取り組んでいる仕事と家庭の両立支援 …… 41

(7) 女性技能者の育成に向けた独自訓練の実施 …… 42
(8) 女性技能者が担当する作業内容 …… 43
(9) 技能系正社員の管理・監督職に占める女性の割合 …… 43
(10) 女性技能者の活躍を妨げる要因 …… 44
３．技能系非正社員の活用 …… 47
(1) 生産現場における技能系非正社員の有無 …… 47
(2) 技能系非正社員の活用方針 …… 48
(3) 技能系非正社員の採用数の変化 …… 50
(4) 技能系非正社員に対する仕事の割り振り …… 52
(5) 技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の取り組み… 53
(6) 技能系非正社員を活用する上での問題点 …… 54
(7) 技能系非正社員を活用する理由 …… 55
(8) 技能系非正社員を活用することで起きた影響や変化 …… 58
(9) 技能系非正社員の活用にあたって配慮している点 …… 62
(10) 正社員登用の実施状況 …… 64
(11) 今後の正社員登用人数の見込み …… 65
(12) 正社員登用にあたって重視する点 …… 66
第５章　企業のグローバル展開に伴う技能者の育成について …… 67
１．海外での生産活動の展開状況 …… 67
２．海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保方法 …… 68
３．海外の生産拠点で働く技能系正社員の過不足状況 …… 70
４．海外事業所に派遣する日本人技能者に求められる能力 …… 70
５．海外事業所に派遣する日本人技能者の育成に向けた取り組み …… 71
６．国内生産拠点の位置づけ …… 71
７．海外展開を進める上で国に求める支援 …… 72
８．日本人技能者の海外企業への流出 …… 73

第Ⅱ部　企業インタビュー調査結果

第１章　調査要綱 …… 77
第２章　調査結果（企業事例） …… 80

第Ⅲ部　資料編

資料１　アンケート調査調査票 …… 111
資料２　付属統計表 …… 129

○本文中の用語の定義

【技能者】
製造現場でものの製造（切削、加工、組立、検査など）を直接担当している労働者

【技能系正社員】
技能者のうち、正社員として働いている者

【高年齢技能者】
60 歳以上の技能者（正社員だけではなく、定年後の再雇用者、勤務延長者など非正社員も含む）

【女性技能者】
女性の技能者（正社員だけではなく、非正社員も含む）

【直接雇用非正社員】
ア）パートタイム社員、イ）「期間工」「季節工」「契約社員」などと呼ばれるフルタイム契約社員、ウ）「嘱託」などと呼ばれる定年後の再雇用者や勤務延長者などで企業に直接雇用されている非正社員

【非直接雇用非正社員】
派遣労働者・請負労働者など企業に直接雇用されていない非正社員

第Ⅰ部

「『全員参加型社会』の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査」アンケート調査結果の概要

労働政策研究･研修機構（ＪＩＬＰＴ）

第１章　調査要綱

１．調査の趣旨・目的

少子高齢化の進展による労働力人口の不足が予想されるなか、高齢者、女性、非正規労働者などあらゆる労働者の就労促進をめざす「全員参加型社会」の構築が求められている。本調査は、全員参加型社会の実現に向け、機械・金属などのものづくり産業における高年齢技能者、女性技能者、非正規雇用技能者の活用や育成・能力開発の実態などを明らかにすることを目的とする。

また、サブテーマとして、企業がグローバル展開を進める中で、現地で働く技能者をどのように育成しているかについても調べた。

２．調査名

「『全員参加型社会』の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査」

３．調査期間

2012 年 11 月 20 日（火）～12 月３日（月）

４．調査方法

郵送による調査票の配布・回収

５．調査対象

全国の日本標準産業分類（平成 19 年 11 月改定）による項目「Ｅ　製造業」に分類される企業（以下「製造業の企業」という。）のうち、プラスチック製品製造業、鉄鋼業、非鉄金属製造業、金属製品製造業、はん用機械器具製造業、生産用機械器具製造業、業務用機械器具製造業、電子部品・デバイス・電子回路製造業、電気機械器具製造業、輸送用機械器具製造業、情報通信機械器具製造業、化学工業の従業員数 30 人以上の企業 10,000 社（帝国データバンクの企業データベースから業種・規模別に層化無作為抽出）。

６．有効回収数

有効回収数 2,182 件／有効回収率 21.8%

第２章　回答企業のプロフィール

１．回答企業の基本属性

(1) 業種

回答企業の業種をみると、「金属製品製造業」の割合が 22.4%ともっとも高く、以下、「電気機械器具製造業」（15.8%）、「輸送用機械器具製造業」（15.4%）などの順となった（**図表 1-1**）。

図表 1-1　業種(n=2182)（単位：%）

プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	化学工業	その他
9.0	3.4	3.6	22.4	3.2	8.8	4.4	4.9	15.8	1.1	15.4	6.5	1.2

(2) 設立時期

回答企業の設立時期は、「1955 年～64 年」と「1965～74 年」の割合が、それぞれ 21.6%、21.3%と高くなっている。以下、「1945～54 年」（15.8%）、「1975～84 年」（11.5%）が 10%台で続いている（**図表 1-2**）。

図表 1-2　設立時期の分布(n=2182)（単位：%）

1944 年以前	9.9
1945 ～　54 年	15.8
1955 ～　64 年	21.6
1965 ～　74 年	21.3
1975 ～　84 年	11.5
1985 ～　94 年	9.0
1995 ～ 2004 年	6.6
2005 年以降	3.1
無回答	1.1

(3) 本社所在地

本社所在地を地域別にみると、「北関東・甲信」の割合が 25.3%ともっとも高く、これに「東海」(19.6%)、「近畿」(18.3%) の順で続いている (**図表 1-3**)。

図表 1-3　本社所在地 (n=2182) (単位：%)

北海道	東北	北関東・甲信	南関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	沖縄
1.7	4.9	25.3	9.8	6.0	19.6	18.3	6.4	2.6	5.5	0.1

(4) 従業員構成

① 従業員規模

従業員数(正社員数と直接雇用非正社員数の合計)をみると、「300 人未満」の割合が 92.3%と圧倒的に高く、「300～999 人」は 5.8%、「1000 人以上」は 1.9%となっている (**図表 1-4**)。

図表 1-4　従業員規模 (正社員+直接雇用非正社員) (n=2182) (単位：%)

300 人未満	92.3
300～999 人	5.8
1000 人以上	1.9

② 技能者全体に占める技能系非正社員の割合

技能者全体 (正社員、直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員の技能者合計) に占める技能系非正社員 (直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員の技能者合計) の割合をみると、「20～40%未満」とする回答が 23.6%ともっとも高く、これに「40%以上」(20.4%)、「１%未満」(19.2%) が続いている (**図表 1-5**)。

図表 1-5　技能者全体に占める非正規技能者の割合(n=2182) (単位：%)

1%未満	19.2
1～10%未満	14.3
10～20%未満	16.2
20～40%未満	23.6
40%以上	20.4
無回答	6.3

(5) 労働組合の有無

労働組合の有無を聞いたところ、「ない」と回答した企業の割合が約７割（74.1%）を占めた。一方、「ある」と回答した企業の割合は 25.4%となっている（**図表 1-6**）。

図表 1-6　労働組合の有無（n=2182）（単位：%）

ある	25.4
ない	74.1
無回答	0.5

(6) 現在の生産形態

現在の生産形態については、「多品種少量生産中心」が約半数（46.5%）でもっとも割合が高く、次いで「量産中心」が 36.4%、「試作品などの受注生産中心」が 15.0%などとなっている（**図表 1-7**）。

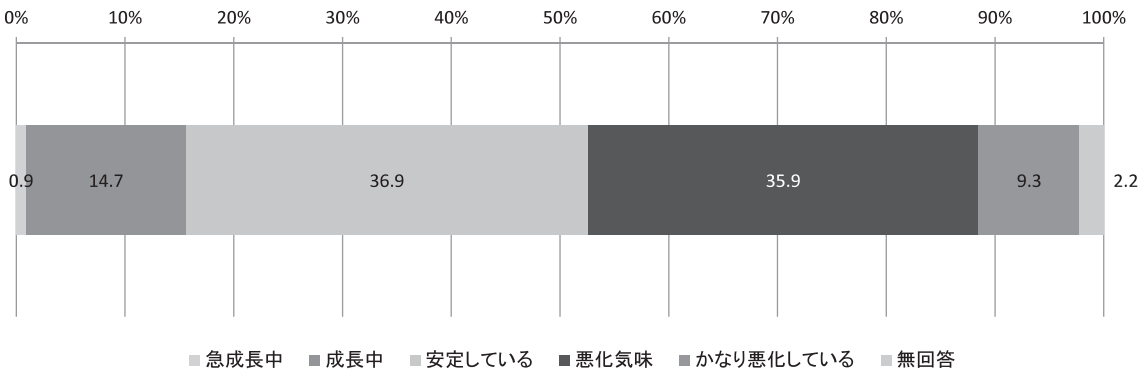
図表 1-7　現在の生産形態（n=2182）（単位：%）

量産中心	36.4
多品種少量生産中心	46.5
試作品などの受注生産中心	15.0
その他	1.3
無回答	0.8

(7) 過去３年間の売上高

過去３年間の売上高については、「悪化した」（「悪化気味」と「かなり悪化している」の合計）とする企業の割合が全体の約半数（45.2%）を占めた。「安定している」は 36.9%、「成長した」（「急成長中」と「成長中」の合計）は 15.6%となっている（**図表 1-8**）。

図表 1-8　過去３年間の売上高（n=2182）（単位：%）



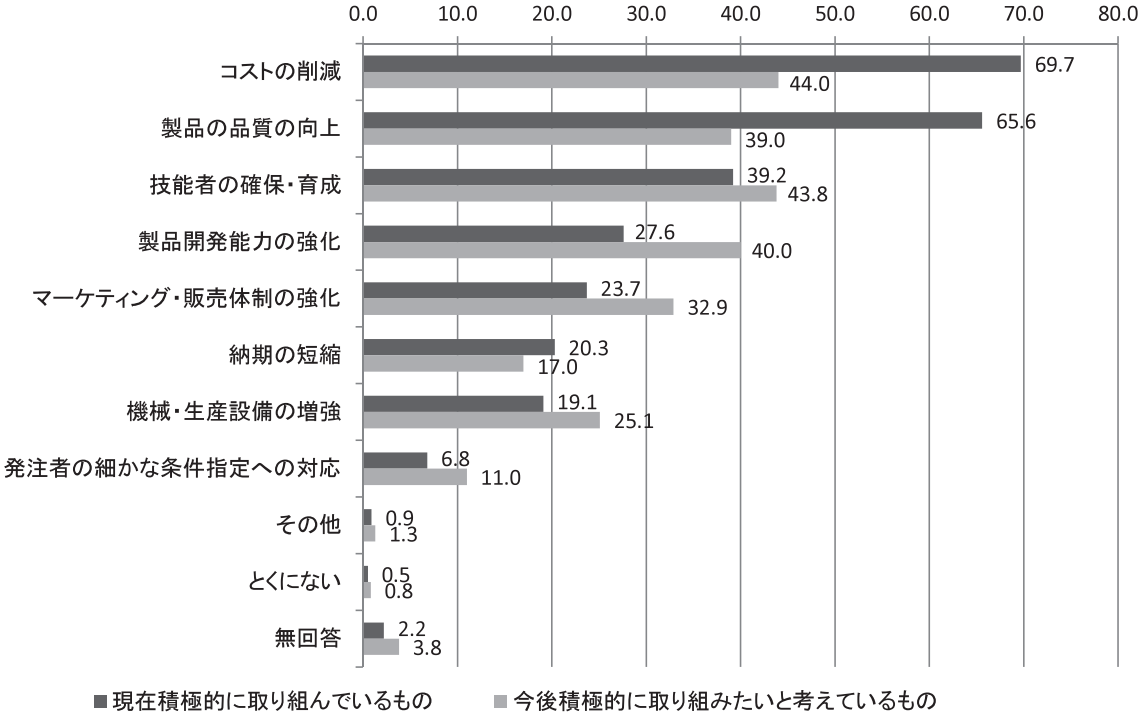
(8) 今後積極的に取り組みたいと考えているもの

自社の業績改善に向け、現在積極的に取り組んでいるものと今後積極的に取り組みたいと考えているものをそれぞれ聞いた。

現在、積極的に取り組んでいるものは、「コストの削減」が約７割（69.7%）ともっとも高く、これに「製品の品質の向上」（65.6%）、「技能者の確保・育成」（39.2%）などが続いた。

今後積極的に取り組みたいものでも、「コストの削減」が 44.0%とトップ。これに「技能者の確保・育成」が 43.8%と僅差で続いた。以下、「製品開発能力の強化」（40.0%）、「製品の品質の向上」（39.0%）などの順となった（**図表 1-9**）。

図表 1-9　現在積極的に取り組んでいるもの、今後積極的に取り組みたいと考えているもの
（３つまでの複数回答、n=2182）（単位：%）



第３章　技能系正社員の確保・育成の状況

１．技能系正社員の採用状況

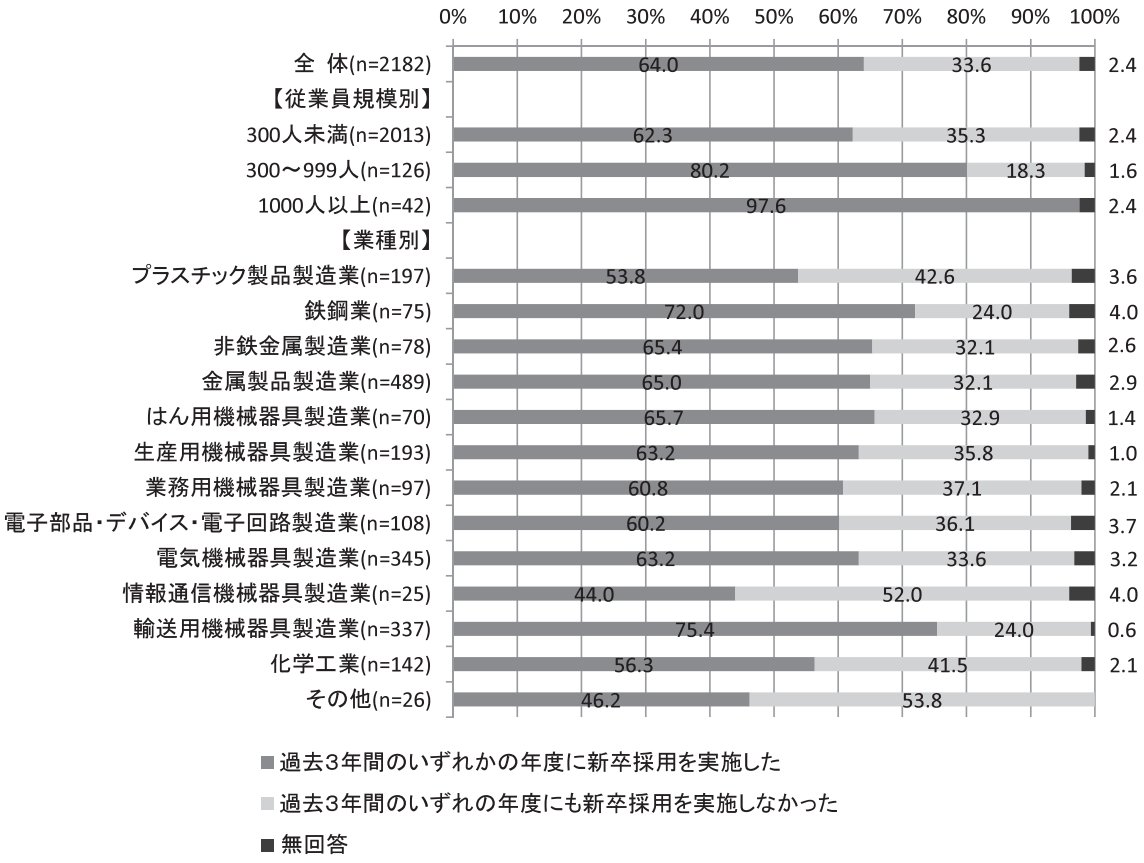
(1) 新卒採用

過去３年間の技能系正社員（製造現場でものの製造を直接担当している正社員の労働者）新卒採用状況を聞いた。過去３年間のいずれかの年度に新卒採用を実施したと回答した企業の割合は 64.0％で、いずれの年度にも新卒採用を実施しなかったとする回答割合（33.6％）を大きく上回った。

実施したとする割合は、「300 人未満」では約６割（62.3％）だったのに対し、「300～999 人」では約８割（80.2％）、「1000 人以上」では９割以上（97.6％）と従業員規模に比例して高くなっている。

業種別にみると、実施したとする割合は「輸送用企画器具製造業」（75.4％）、「鉄鋼業」（72.0％）で７割台と相対的に高い（**図表 2-1**）。

図表 2-1　過去３年間の新卒採用状況（単位：%）



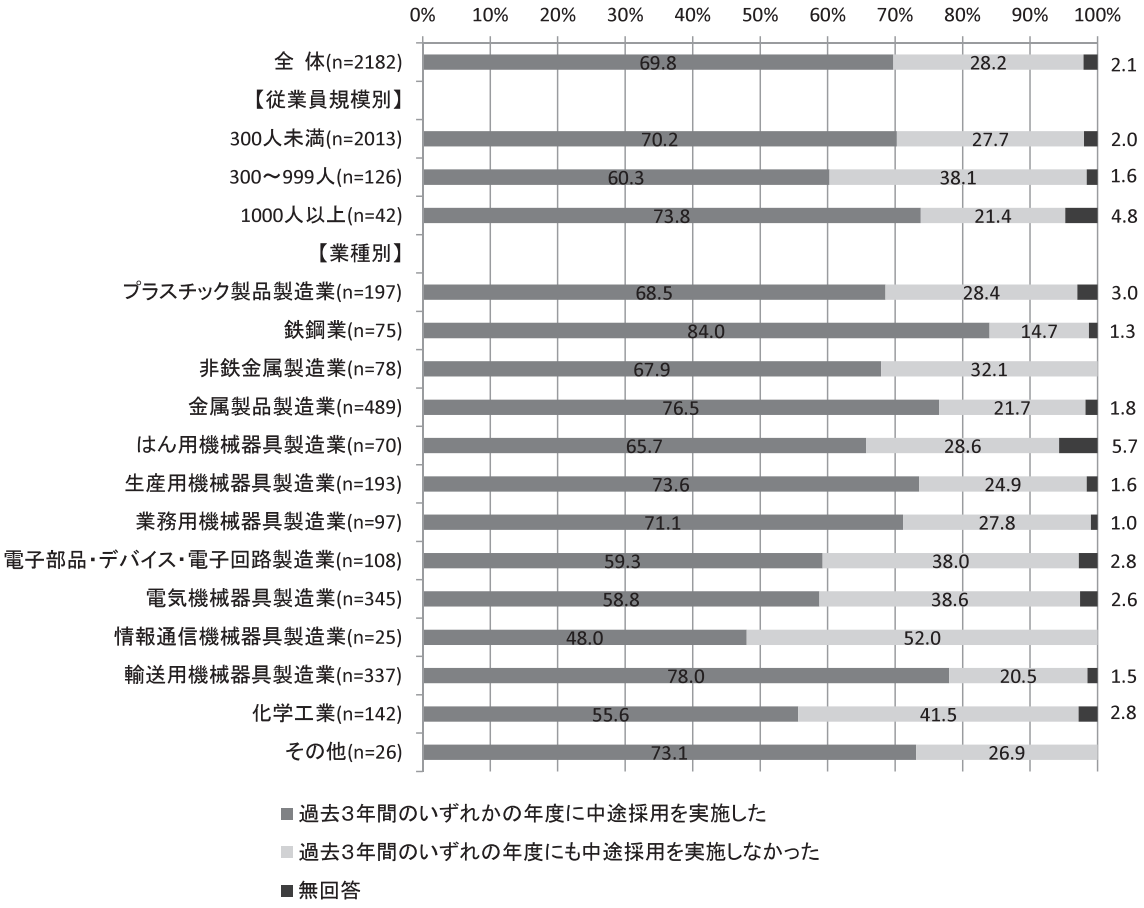
(2) 中途採用

一方、過去３年間の中途採用の状況についても、「過去３年間のいずれかの年度に中途採用を実施した」とする回答割合が約７割（69.8%）となり、いずれの年度にも採用しなかったとする回答割合（28.2%）を上回った。

「300 人未満」の中小企業をみると、中途採用を実施したとする割合は約７割（70.2%）と新卒採用の場合（62.3%）に比べて高い。

業種別では、「鉄鋼業」（84.0%）、「輸送用機械器具製造業」（78.0%）、「金属製品製造業」（76.5）などで実施したとする割合が相対的に高くなっている（**図表 2-2**）。

図表 2-2　過去３年間の中途採用状況（単位：%）

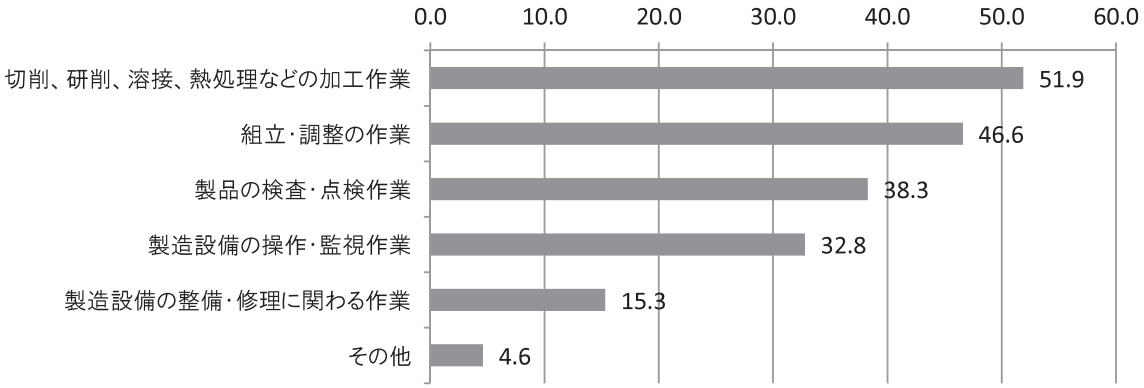


２． 技能系正社員の育成状況

(1) 製造現場において技能系正社員が担当する主な仕事分野

製造現場で、技能系正社員が主にどのような作業を担当しているかを２つまでの複数回答で聞いた。「切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業」の割合が 51.9%ともっとも高く、「組立・調整の作業」(46.6%)、「製品の検査・点検作業」(38.3) がこれに続いた（**図表 2-3**)。

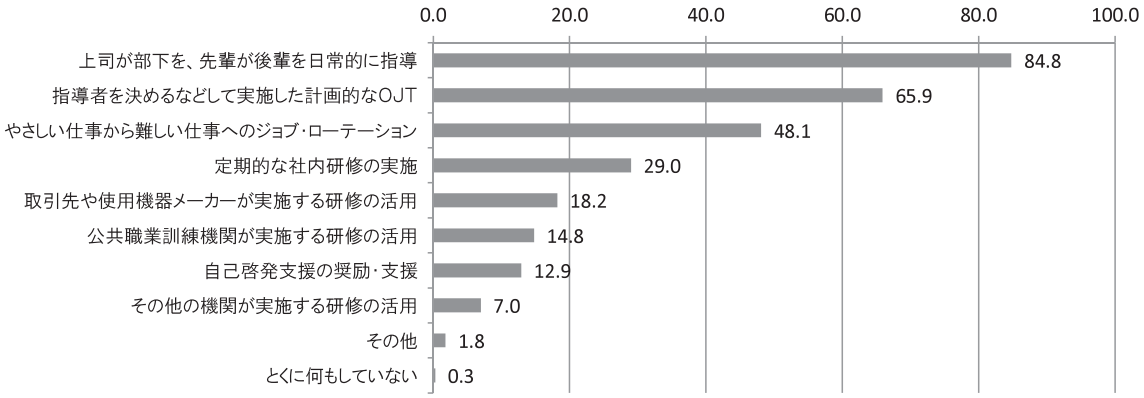
図表 2-3　　製造現場において技能系正社員が担当する主な仕事分野(n=2182)
（２つまでの複数回答）（単位：%）



(2) 技能系正社員を対象にした教育訓練の実施状況

技能系正社員を対象にどのような教育訓練を実施しているかを３つまでの複数回答で聞いた。「上司が部下を、先輩が後輩を日常的に指導」(84.8%) がもっとも高く、これに「指導者を決めるなどして実施した計画的なＯＪＴ」(65.9%)、「やさしい仕事から難しい仕事へのジョブローテーション」(48.1%) が続いた（**図表 2-4**)。

図表 2-4　技能系正社員を対象にした教育訓練の実施（n=2182）
（３つまでの複数回答）（単位：%）

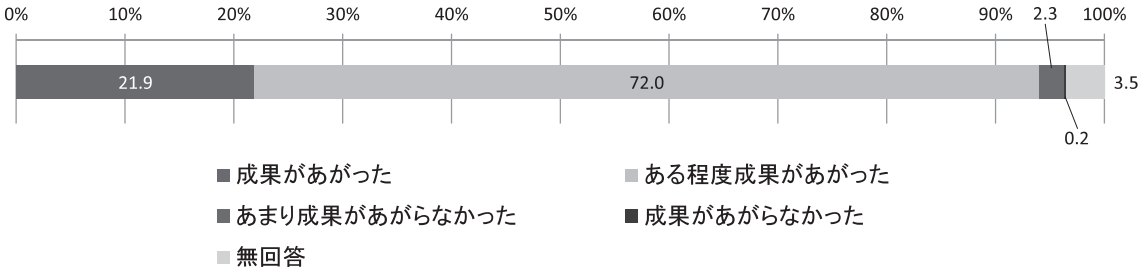


(3) 教育訓練の取り組みの成果

取り組んでいる教育訓練が、どの程度の成果をあげているか聞いた。「うまくいっている」(「成果があがった」と「ある程度成果があがった」の合計。以下同じ) とする企業の割合は 93.9%と大多数を占めたのに対し、「うまくいっていない」(「あまり成果があがらなかった」と「成果があがらなかった」の合計) は 2.5%とわずかだった (**図表 2-5**)。

「うまくいっていない」と回答した企業に対し、その理由を自由記述で聞いたところ、「指導者側の技能水準が低い」「指導者側の指導方法に問題がある」など指導者側の問題を指摘する声が目立ったほか、「指導を受ける側の意欲不足や業務多忙のため、教育に時間を割けない」といった声もみられた。

図表 2-5　教育訓練の取り組みの成果 (n=2182) (単位：%)

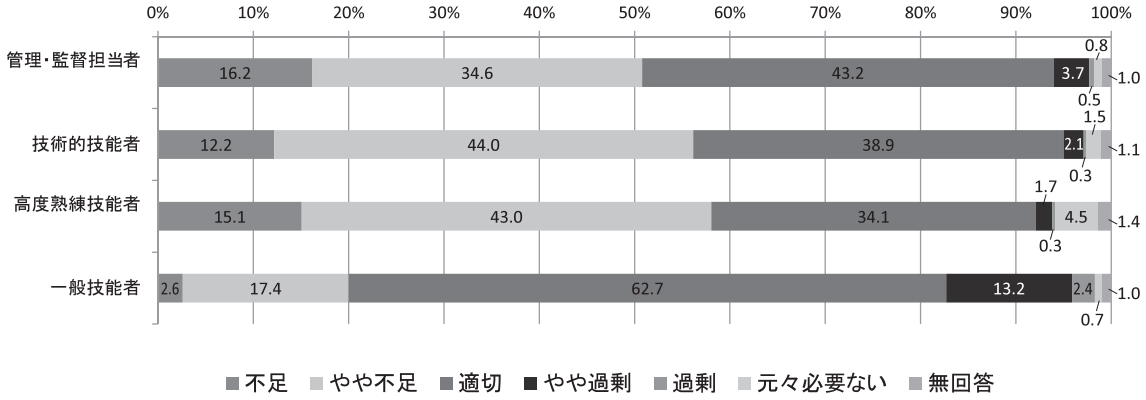


(4) 技能系正社員の過不足状況

技能系正社員の過不足感を技能者のタイプ別に聞いた。なお、ここでいうタイプとは、①「管理・監督担当者」(製造現場のリーダーとしてラインの監督業務などを担当する技能系正社員)、②「技術的技能者」(開発・設計・品質管理等に携わる技能系正社員)、③「高度熟練技能者」(特定の技能分野で高度な熟練技能を発揮する技能系正社員)、④「一般技能者」(上記３つのタイプに当てはまらない一般的な技能系正社員) ── の４つである。

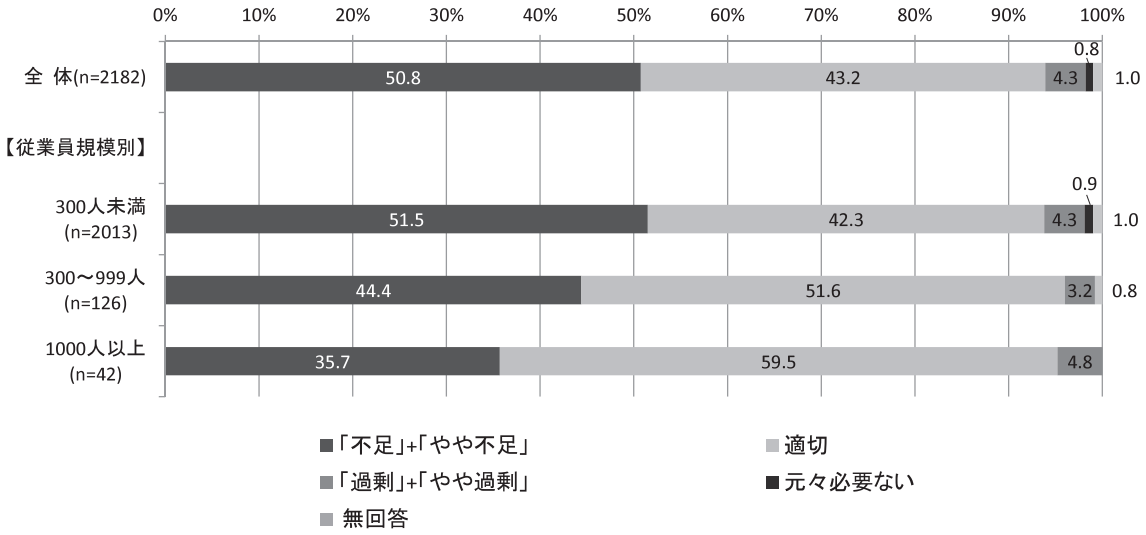
不足感がとくに強いのは、「高度熟練技能者」で、「不足している」(「不足」と「やや不足」の合計。以下同じ) と回答した企業の割合は約６割 (58.1%) に達している。これに次いで不足感が高かったのは「技術的技能者」で、「不足している」とする割合は 56.2%となっている (**図表 2-6**)。

図表 2-6 現在の技能系正社員の過不足状況(n=2182)（単位：%）



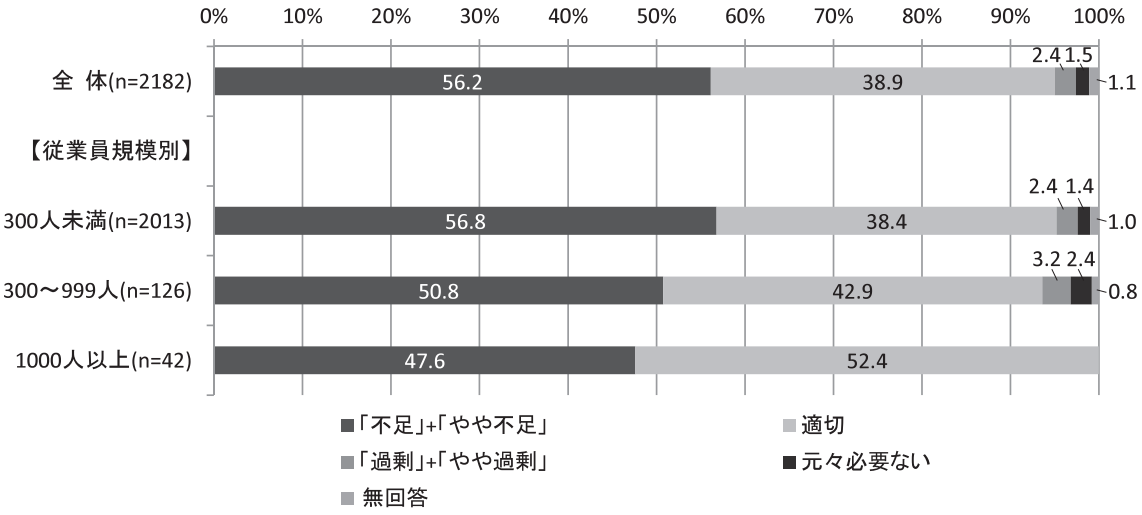
以下、タイプごとの従業員規模別の集計結果をみていく。まず、管理・監督担当者については、従業員規模が小さくなるほど、「不足している」とする割合は高くなっており、「300 人未満」では約半数（51.5%）の企業が不足感を抱いていることがわかった（**図表 2-7**）。

図表 2-7 現在の技能系正社員の過不足状況（管理・監督担当者）(n=2182)（単位：%）



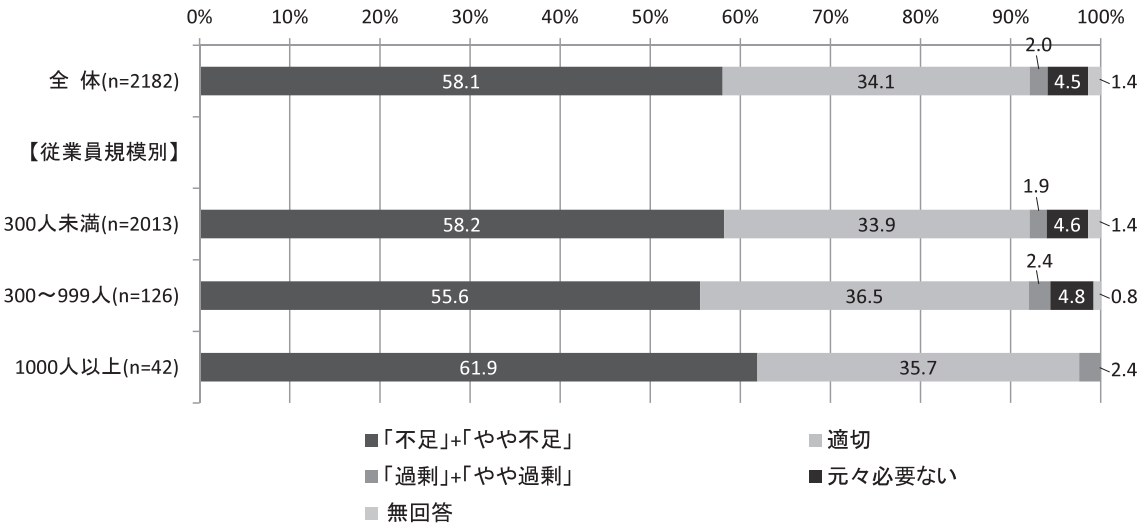
技術的技能者についても、従業員規模が小さくなるほど不足感が強く、「300 人未満」では、約６割（56.8%）の企業が、「不足している」と感じている（**図表 2-8**）。

図表 2-8 現在の技能系正社員の過不足状況（技術的技能者）（n=2182）（単位：%）



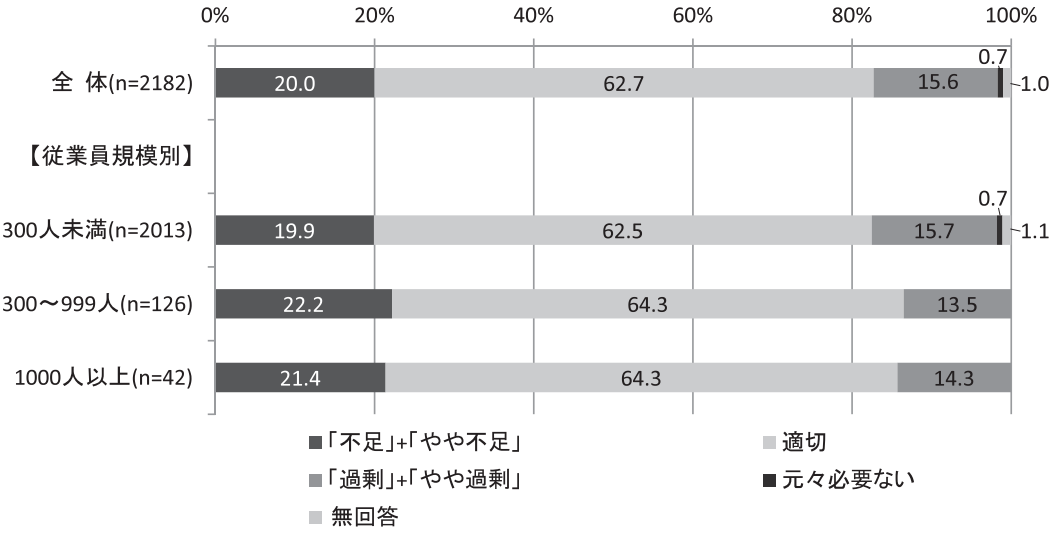
一方、高度熟練技能者については、全体的に不足感が強く、規模による大きな差は見られなかったが、「300 人未満」「300～999 人」では、「元々必要ない」とする回答もわずかながら見られた（**図表 2-9**）。

図表 2-9 現在の技能系正社員の過不足状況（高度熟練技能者）（n=2182）（単位：%）



一般技能者については、規模による大きな違いはみられなかったが、「300 人未満」では、「過剰」と「やや過剰」の合計値が 15.7%と他の規模よりも高くなっている（図表 2-10）。

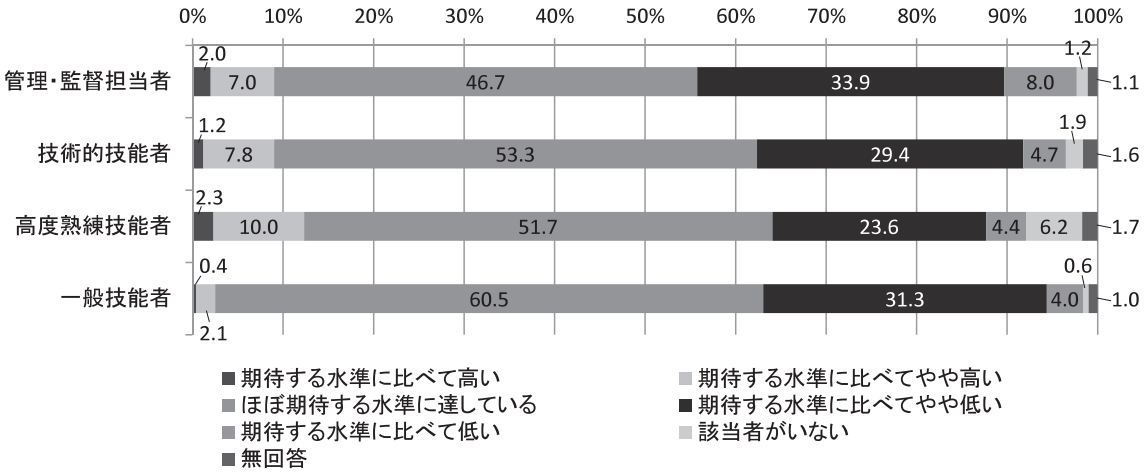
図表 2-10　現在の技能系正社員の過不足状況（一般技能者）（n=2182）（単位：%）



(5) 技能系正社員の平均的な能力水準の評価

自社の技能系正社員の平均的な能力水準の評価をタイプ別に聞いた。どのタイプでも「ほぼ期待する水準に達している」との回答割合がもっとも高いが、「管理・監督担当者」では、「期待する水準に達していない」（「期待する水準に比べてやや低い」と「期待する水準に比べて低い」の合計。以下同じ）が約４割（41.9%）と他のタイプよりもやや高い（図表 2-11）。

図表 2-11　技能系正社員の平均的な能力水準の評価(n=2182)（単位：%）

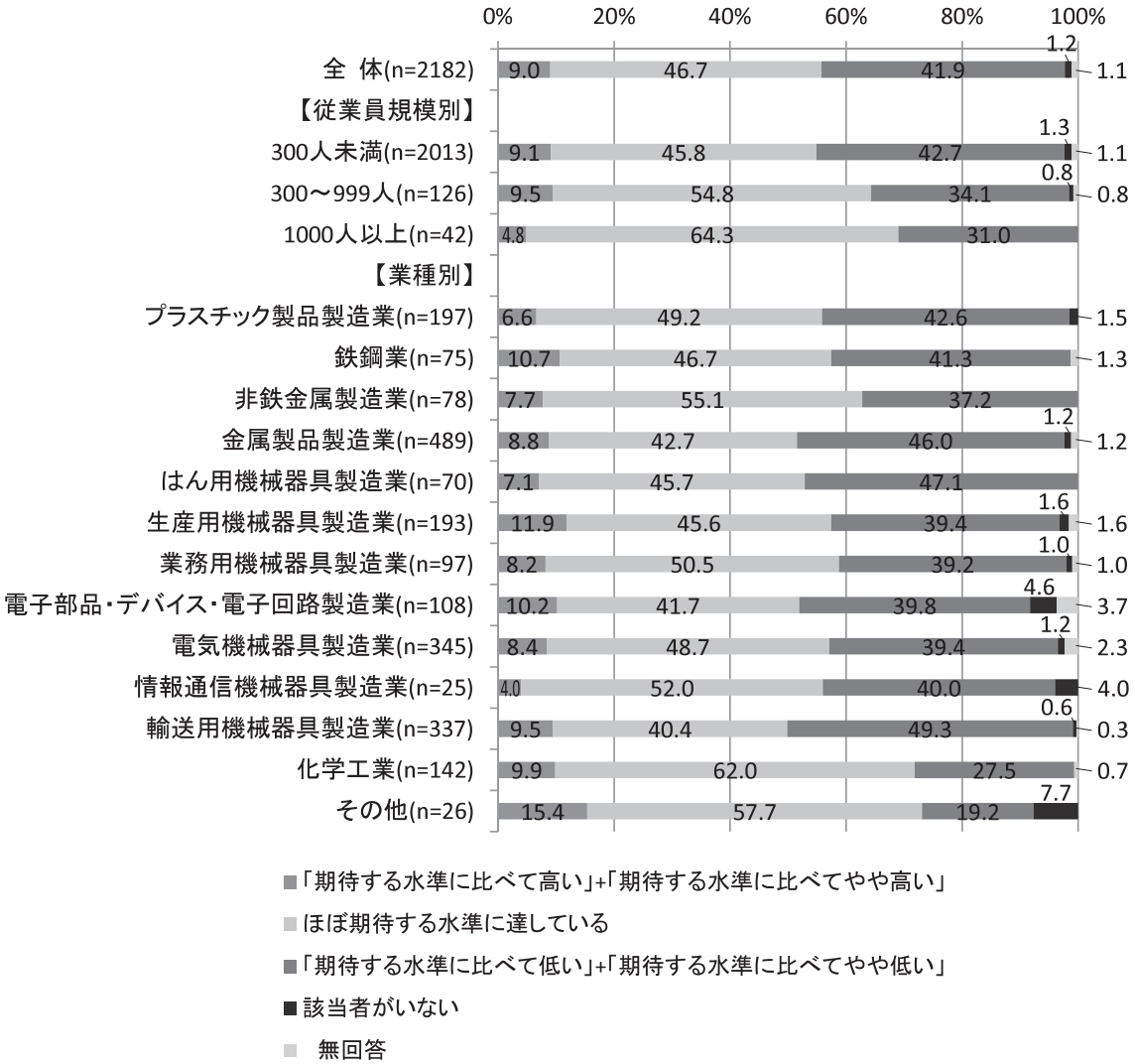


以下、タイプごとの従業員規模別・業種別の集計結果を見ていく。

管理・監督者については、従業員規模が小さくなるにつれて、能力を低く評価する割合が高くなっており、「期待する水準に達していない」割合は約４割（42.7%）となっている。

業種別にみると、「期待する水準に達していない」割合が高いのは、「輸送用機械器具製造業」、「はん用機械器具製造業」、「金属製品製造業」で、それぞれ 49.3%、47.1%、46.0%となっている（**図表 2-12**）。

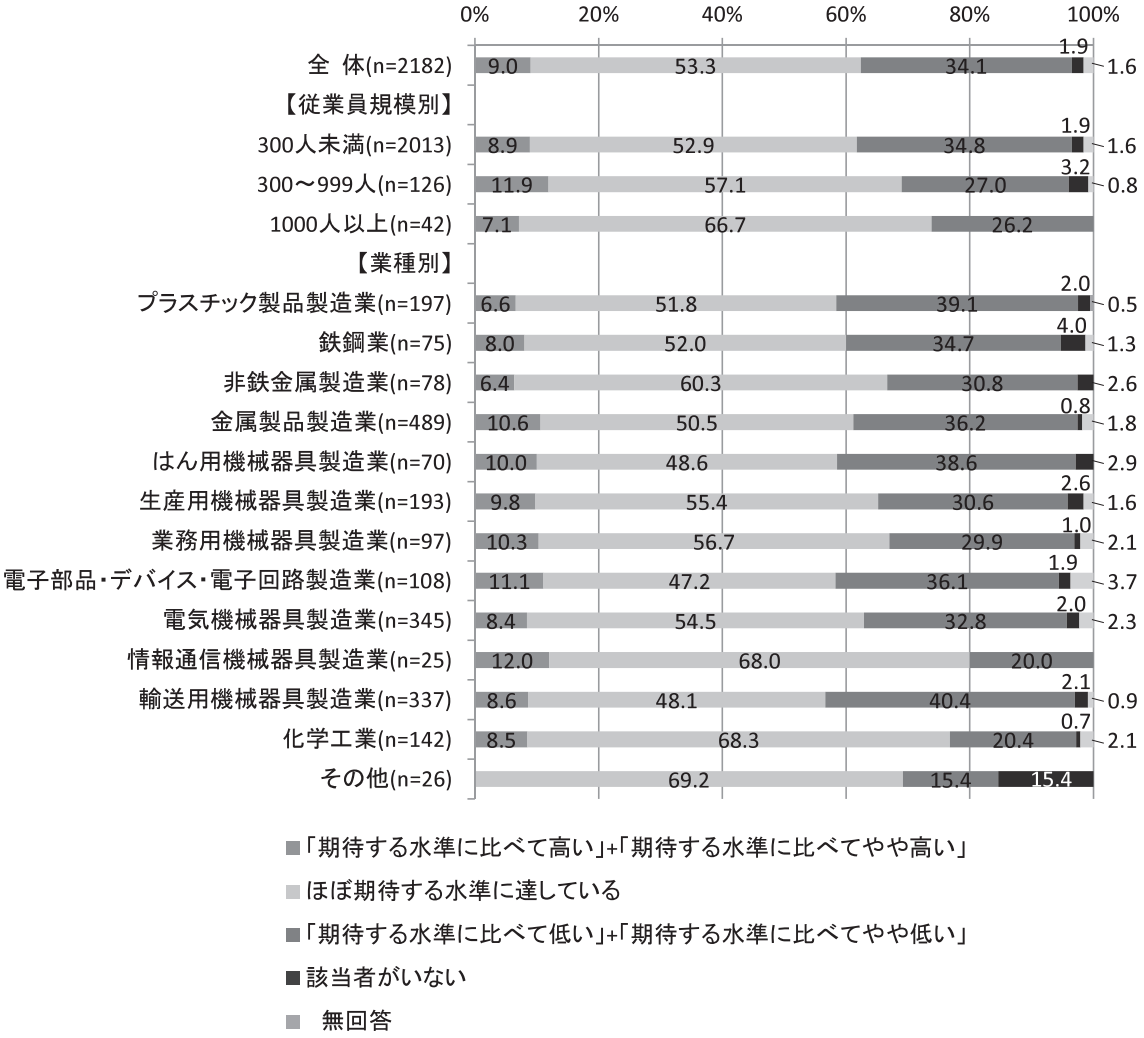
図表 2-12　技能系正社員の平均的な能力水準の評価（管理・監督担当者）
（n=2182）（単位：%）



技術的技能者についても、従業員規模が小さくなるにつれて、能力を低く評価する割合が高くなっており、「期待する水準に達していない」の割合は34.8%となっている。

業種別にみると、「期待する水準に達していない」の割合が高いのは、「輸送用機械器具製造業」(40.4%)、「プラスチック製品製造業」(39.1%)、「はん用機械器具製造業」(38.6%)となっている(**図表 2-13**)。

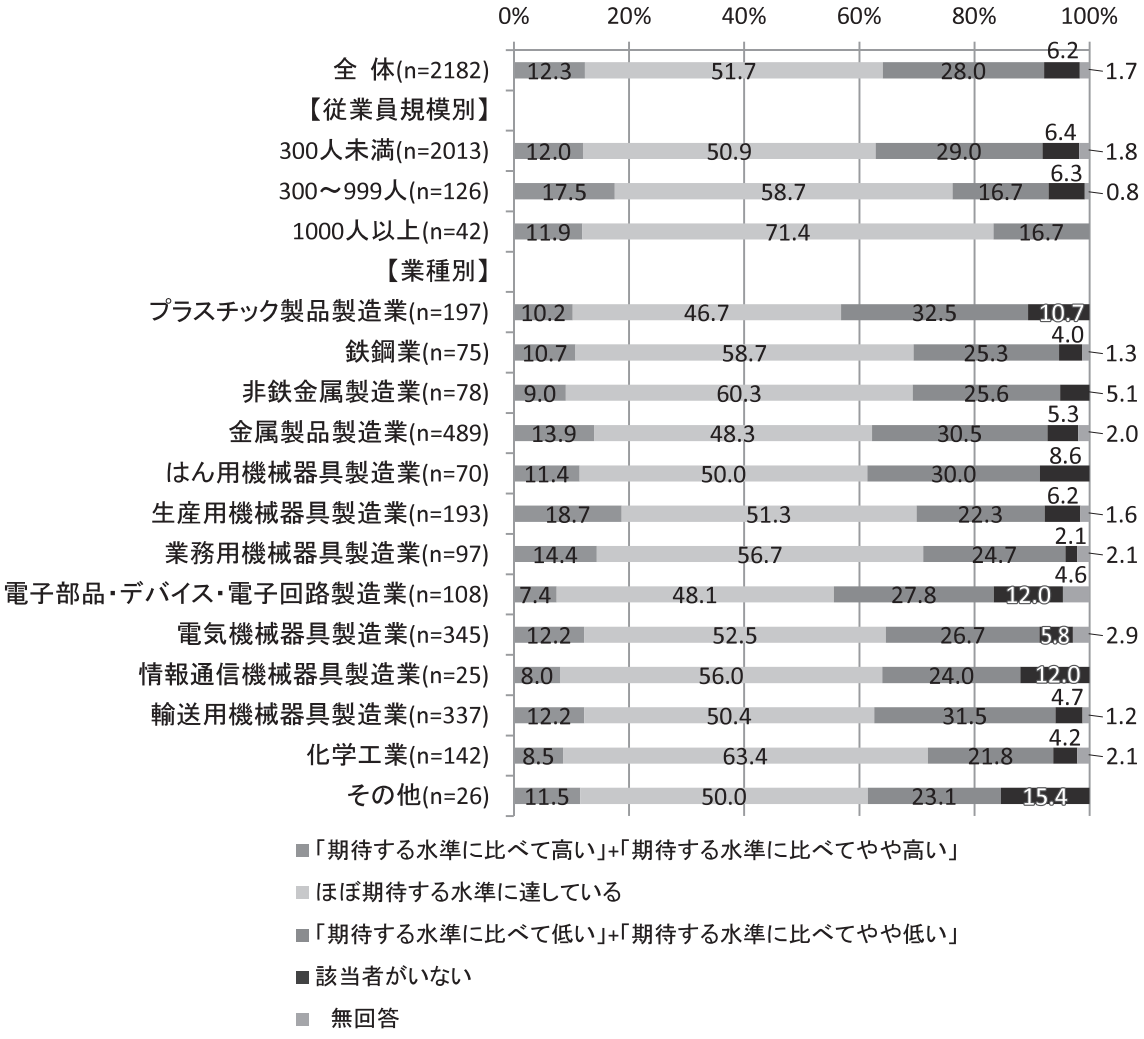
図表 2-13　技能系正社員の平均的な能力水準の評価（技術的技能者）
（n=2182）（単位：%）



高度熟練技能者については、「300 人未満」で、自社の能力水準を低く評価する割合がとくに高い。「1000 人以上」では、「期待する水準に達していない」割合は 16.7%となっているが、「300 人未満」では 35.4%と倍以上の開きがみられた。

業種別にみた場合では、「プラスチック製品製造業」（32.5%）、「輸送用機械器具製造業」（31.5%）、「金属製品製造業」（30.5%）、「はん用機械器具製造業」（30.0%）で「期待する水準に達していない」の割合が３割台を超えた（**図表 2-14**）。

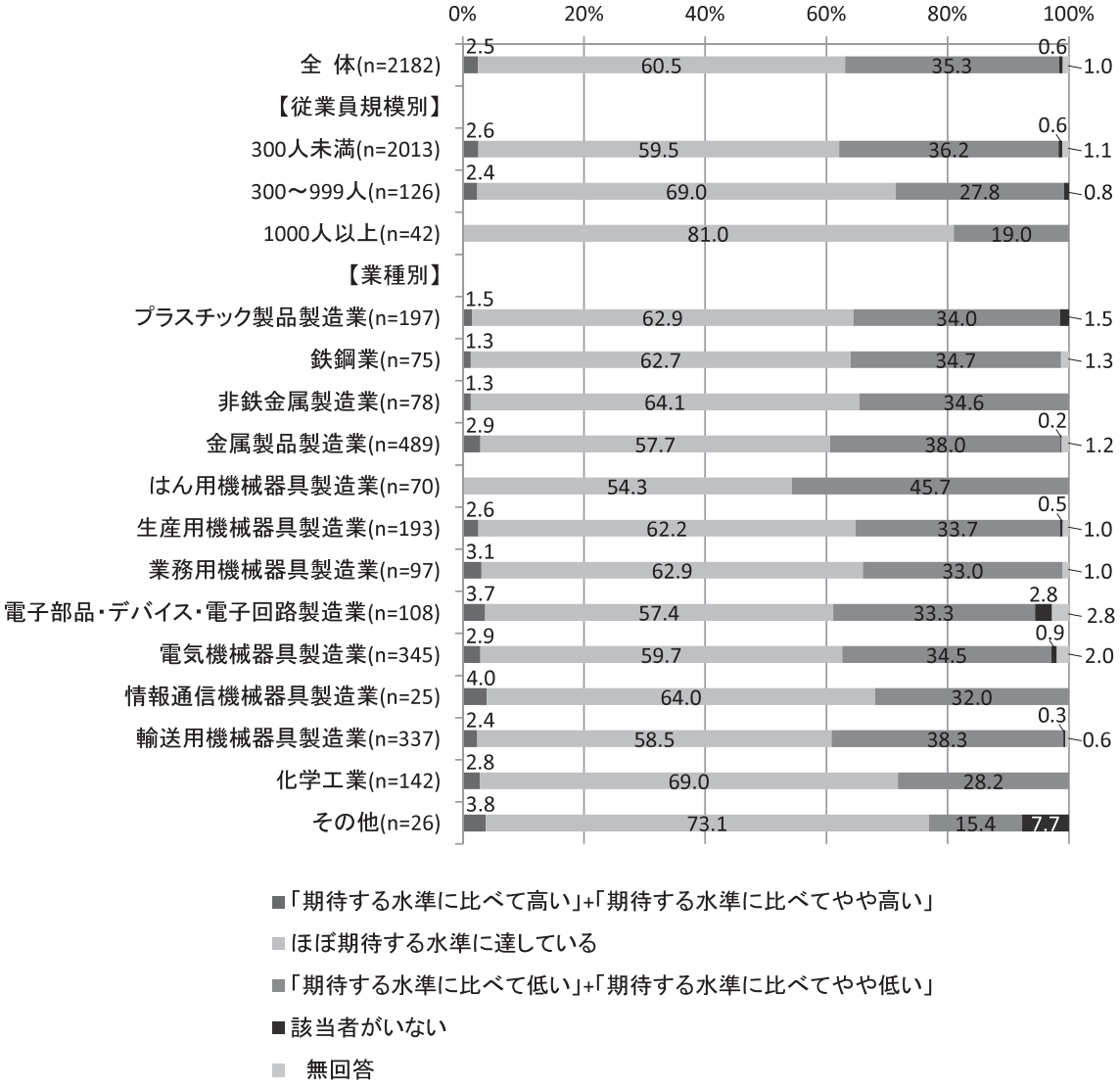
図表 2-14　技能系正社員の平均的な能力水準の評価（高度熟練技能者）
（n=2182）（単位：%）



一般技能者の場合、自社の技能系正社員の平均的な能力水準を低いと評価する割合は、従業員規模が小さくなるほど高くなっており、「1000 人以上」では「期待する水準に比べて低い」と「期待する水準に比べてやや低い」の合計値は 19%なのに対し、「300～999 人」では 27.8%、「300 人未満」では 36.2%となっている。

業種別の集計では、「はん用機械器製造業」で 45.7%と、他の業種に比べて自社の能力水準を低いと考える割合が相対的に高い（**図表 2-15**）。

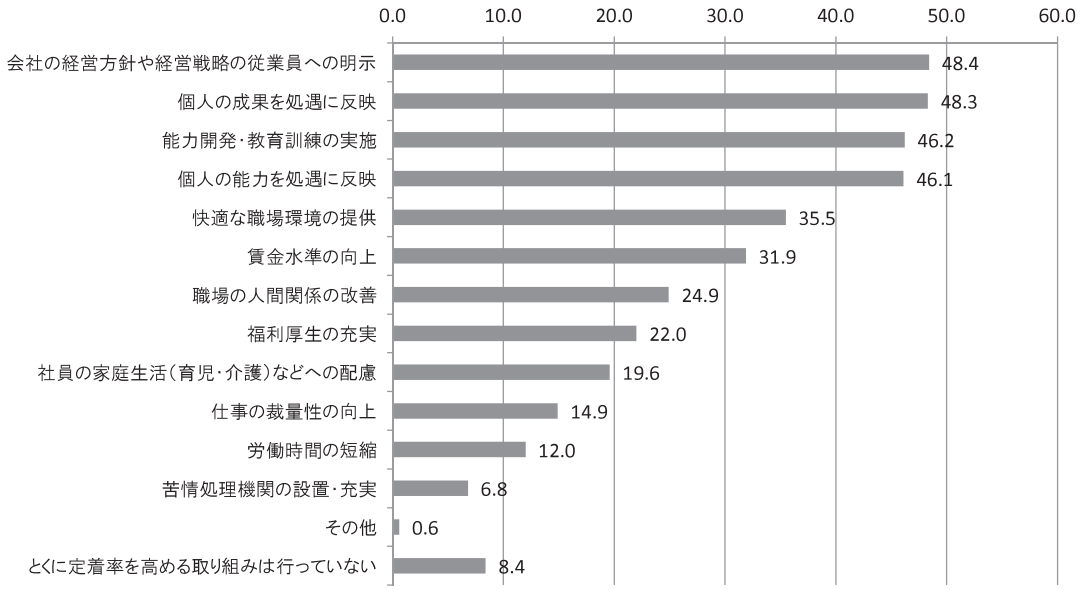
図表 2-15　技能系正社員の平均的な能力水準の評価（一般技能者）
（n=2182）（単位：%）



(6) 技能系正社員の定着を高めるための取り組み

技能系正社員の定着を高めるための取り組みを複数回答できいたところ、「会社の経営方針や経営戦略の従業員への明示」（48.4%）がもっとも高く、これに僅差で「個人の成果を処遇に反映」（48.3%）が続いた。以下、「能力開発・教育訓練の実施」（46.2%）、「個人の能力を処遇に反映」（46.1%）が４割台で続いた（**図表 2-16**）。

図表 2-16　技能系正社員の定着率を高めるための取り組み（n=2182、複数回答）（単位：%）



第４章　高年齢技能者・女性技能者・技能系非正社員の活用状況

１．高年齢技能者[1]の活用

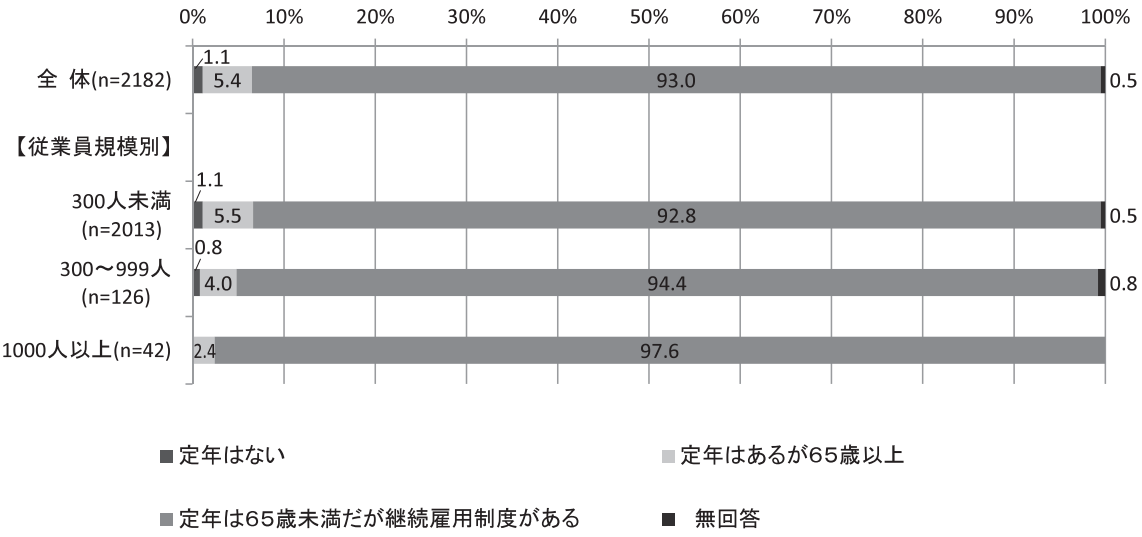
(1) 継続雇用等の状況

技能系正社員の定年制について聞いたところ、「定年は 65 歳未満だが継続雇用制度がある」と回答した企業の割合が圧倒的に高く、93.0％を占めた。「定年はあるが 65 歳以上」は 5.4％、「定年はない」は 1.1％となっている。

従業員規模別にみると、規模が大きくなるにつれ、「定年は 65 歳未満だが継続雇用制度がある」の割合が少しずつ高くなっている。

一方、「定年はない」とする企業の割合は「300 人未満」の中小企業で 5.5％と他の規模よりもわずかながら高くなっており、若年者の採用が難しい中で、高年齢技能者を貴重な戦力として活用している様子がうかがえる（**図表 3-1-1**）。

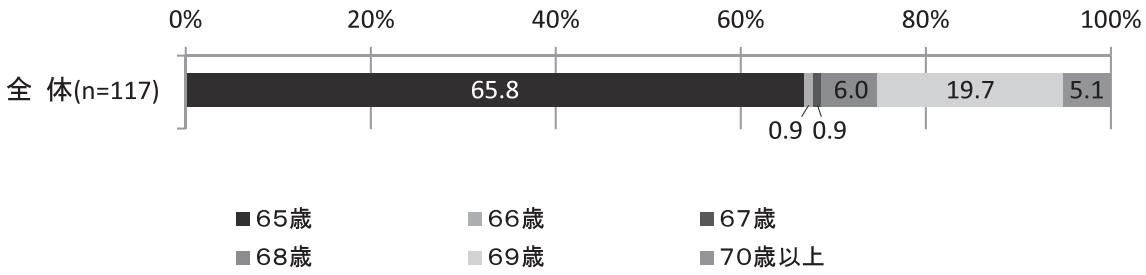
図表 3-1-1　継続雇用の状況（単位：%）



「定年はあるが 65 歳以上」と回答した企業 117 社に対し、制度上働くことができる上限年齢を聞いたところ、65.8％が「65 歳」と回答したが、「70 歳以上」とする回答割合も約２割（19.7％）あった。「定年はあるが 65 歳以上」と回答した企業のほとんどが「300 人未満」の中小企業となっている（**図表 3-1-2**）。

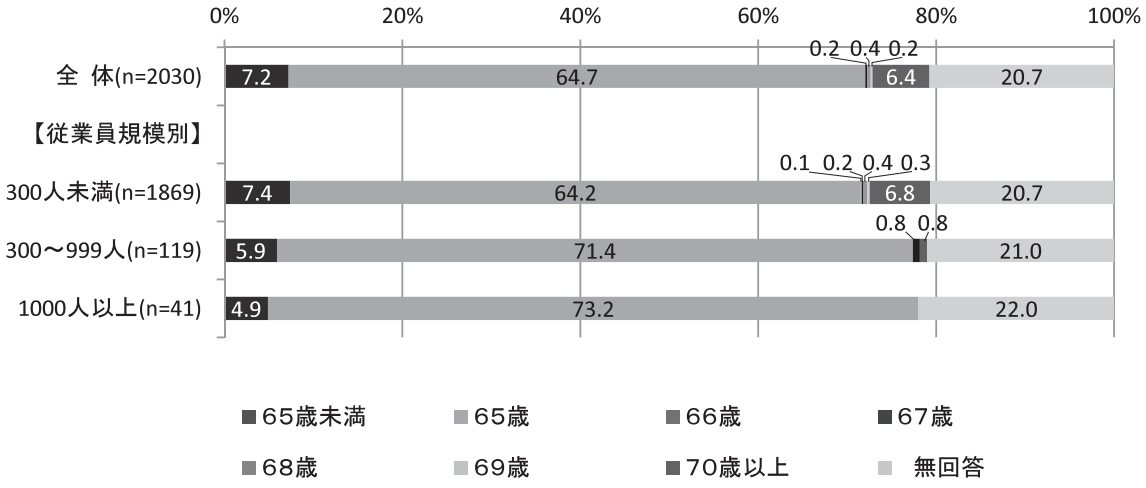
[1] 高年齢技能者：60 歳以上の技能者。正社員だけではなく、定年後の再雇用者、勤務延長者などの非正社員も含む

図表 3-1-2　制度上働くことができる上限年齢（定年はあるが 65 歳以上）
（単位：%）



「定年は 65 歳未満だが継続雇用制度がある」と回答した企業 2,030 社にも、制度上働くことができる上限年齢を聞いたところ、64.7%が「65 歳」と回答した。「300 人未満」の中小企業では、「65 歳未満」とする回答が 7.4%と大企業よりもやや高い一方で、「70 歳以上」も 6.8%と相対的に高くなっている（**図表 3-1-3**）。

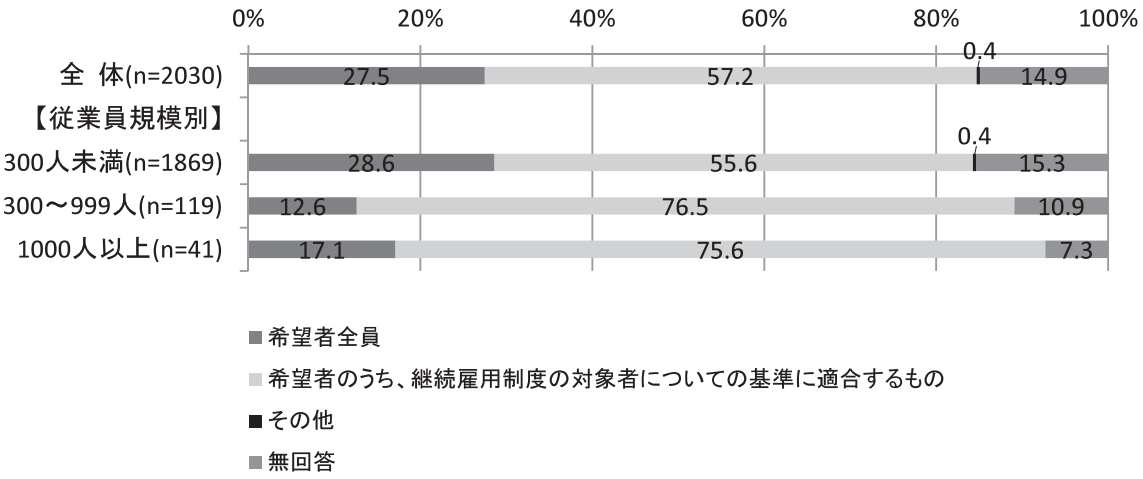
図表 3-1-3　制度上働くことができる上限年齢
（定年は 65 歳未満だが継続雇用制度がある）（単位：%）



「定年は 65 歳未満だが継続雇用制度がある」と回答した企業に、継続雇用制度に基づき雇用する際の基準[2] について聞いた。「希望者のうち、継続雇用制度の対象者についての基準に適合するもの」が約６割（57.2%）を占めた。一方、「希望者全員」は 27.5%にとどまった。

従業員規模別にみると、「希望者全員」とする回答割合は「300 人未満」の中小企業で約３割（28.6%）と、「300～999 人」「1000 人以上」の大企業に比べ、相対的に高くなっている（**図表 3-1-4**）。

図表 3-1-4　継続雇用制度の対象者（単位：%）



「希望者のうち、継続雇用制度の対象者についての基準」に基づき、選定を行っている企業に対し、その基準の内容を複数回答で聞いた。「働く意志・意欲があること」（90.2%）、「健康上支障がないこと」（89.8%）がともに約９割と高く、これに「出勤率・勤務態度が良いこと」（75.6%）が続いた。「現職を継続できること」、「熟練や経験による技能・技術をもっていること」は従業員規模が小さいほど高くなる傾向がみられた（**図表 3-1-5**）。

[2] 本調査を実施した 2012 年 11 月時点は、労使協定により 65 歳まで継続して雇用する社員を選別する基準を廃止することが盛り込まれた改正高年齢者雇用安定法の施行前であったことに留意されたい。

図表 3-1-5　継続雇用の対象者を選定する際の基準（複数回答）（単位：%）

	働く意志・意欲があること	出勤率、勤務態度が良いこと	健康上支障がないこと	現職を継続できること	会社が提示する職務内容に合意できること	熟練や経験による技能・技術をもっていること	専門的な資格をもっていること	他の従業員を指導・教育できること	一定の業績評価があること	定年到達前についていた役職	定年到達時の社内における格付け	特定健康診査の結果	その他	無回答
全体(n=1162)	90.2	75.6	89.8	34.9	55.4	37.4	9.1	20.4	40.4	1.5	4.3	7.4	2.2	0.2
【従業員規模別】														
300 人未満(n=1040)	90.4	75.9	89.4	36.3	55.3	38.3	8.9	21.1	40.2	1.5	4.0	6.8	2.0	0.1
300～999 人(n=91)	90.1	72.5	91.2	23.1	57.1	36.3	12.1	17.6	39.6	1.1	6.6	15.4	3.3	1.1
1000 人以上(n=31)	83.9	77.4	96.8	19.4	54.8	12.9	6.5	6.5	48.4	-	6.5	3.2	6.5	-

(2) 高年齢技能者の活用状況と今後の活用方針

高年齢技能者の現在の活用状況と今後３年間の活用方針を聞いた。現在の活用状況については、「活用している」（「積極的に活用している」と「ある程度積極的に活用している」の合計。以下同じ）は約８割（76.5%）だった。一方、「活用していない」（「あまり積極的に活用していない」と「積極的に活用していない」の合計。以下同じ）は約１割（10.4%）にとどまった。

業種別にみると、「活用している」との回答割合が高かったのは、「鉄鋼業」（85.3%）、「金属製品製造業」（81.6%）、「はん用機械器具製造業」（81.5%）等である。これに対し、「活用している」の回答割合が低かったのは、「情報通信機械器具製造業」（44.0%）、「電子部品・デバイス・電子回路製造業」（57.4%）、「化学工業」（69.0%）だった。「情報通信機械器具製造業」では「該当者がいない」の回答割合が 40.0%と他の業種に比べて大幅に高い結果となった（**図表 3-1-6**）。

一方、今後３年間の活用方針についても聞いており、その結果をみると、約８割（79.5%）の企業が「活用したい」（「積極的に活用したい」と「ある程度積極的に活用したい」の合計。以下同じ）と回答している。

今後の活用方針においても、「情報通信機械器具製造業」と「電子部品・デバイス・電子回路製造業」では、「活用したい」とする割合が相対的に低く、それぞれ 68.0%、66.7%となっている（**図表 3-1-7**）。

図表 3-1-6　現在の高年齢技能者の活用状況（単位：%）

	積極的に活用している	ある程度積極的に活用している	あまり積極的に活用していない	積極的に活用していない	該当者がいない	無回答
全体(n=2182)	24.1	52.4	9.5	0.9	10.3	2.8
【従業員規模別】						
300 人未満(n=2013)	24.3	51.8	9.5	0.9	10.6	2.8
300～999 人(n=126)	20.6	59.5	9.5	-	7.9	2.4
1000 人以上(n=42)	23.8	59.5	7.1	4.8	2.4	2.4
【業種別】						
プラスチック製品製造業(n=197)	16.2	55.3	12.7	2.0	10.7	3.0
鉄鋼業(n=75)	36.0	49.3	6.7	-	4.0	4.0
非鉄金属製造業(n=78)	26.9	48.7	11.5	-	9.0	3.8
金属製品製造業(n=489)	26.2	55.4	9.0	1.0	6.3	2.0
はん用機械器具製造業(n=70)	22.9	58.6	8.6	-	5.7	4.3
生産用機械器具製造業(n=193)	32.6	48.7	7.3	2.1	7.3	2.1
業務用機械器具製造業(n=97)	27.8	52.6	8.2	-	9.3	2.1
電子部品･デバイス･電子回路製造業(n=108)	13.9	43.5	13.0	0.9	22.2	6.5
電気機械器具製造業(n=345)	23.5	49.3	9.0	0.6	13.9	3.8
情報通信機械器具製造業(n=25)	12.0	32.0	16.0	-	40.0	-
輸送用機械器具製造業(n=337)	24.0	56.7	10.1	0.6	6.8	1.8
化学工業(n=142)	18.3	50.7	7.7	1.4	19.7	2.1
その他(n=26)	23.1	53.8	11.5	-	7.7	3.8

図表 3-1-7　今後の高年齢技能者の活用方針（単位：%）

	積極的に活用したい	ある程度積極的に活用したい	あまり積極的に活用したくない	積極的に活用したくない	無回答
全体(n=2182)	24.5	55.0	10.6	1.9	8.0
【従業員規模別】					
300 人未満(n=2013)	24.4	54.7	10.8	1.9	8.1
300～999 人(n=126)	22.2	61.9	7.9	0.8	7.1
1000 人以上(n=42)	33.3	50.0	7.1	4.8	4.8
【業種別】					
プラスチック製品製造業(n=197)	16.8	59.9	12.2	4.6	6.6
鉄鋼業(n=75)	30.7	54.7	2.7	1.3	10.7
非鉄金属製造業(n=78)	28.2	50.0	10.3	5.1	6.4
金属製品製造業(n=489)	26.4	55.2	10.6	1.4	6.3
はん用機械器具製造業(n=70)	24.3	62.9	8.6	-	4.3
生産用機械器具製造業(n=193)	33.7	47.2	10.4	2.1	6.7
業務用機械器具製造業(n=97)	22.7	62.9	10.3	-	4.1
電子部品･デバイス･電子回路製造業(n=108)	13.9	52.8	13.0	3.7	16.7
電気機械器具製造業(n=345)	22.9	52.5	11.3	2.0	11.3
情報通信機械器具製造業(n=25)	16.0	52.0	12.0	4.0	16.0
輸送用機械器具製造業(n=337)	24.6	56.7	13.1	0.9	4.7
化学工業(n=142)	25.4	54.9	5.6	1.4	12.7
その他(n=26)	23.1	61.5	3.8	0	11.5

(3) 高年齢技能者を活用するメリット

高年齢技能者を活用するメリットについて複数回答で聞いたところ、「若い人に熟練技能を伝承・継承できる」が約７割（70.8%）でトップとなり、これに僅差で「熟練技能が確保でき、品質を維持できる」（69.2%）が続いた。このほか、「職場事情に詳しく、あらゆる面で頼れる存在である」（47.3%）、「人件費が相対的に削減できる」（42.7%）などの順となった。

従業員規模別にみると、「熟練技能が確保でき、品質を維持できる」、「若い人に熟練技能を伝承・継承できる」は、とくに「1000 人以上」の大企業で回答割合が高く、ともに83.3%となった。一方、「人件費が相対的に削減できる」は「300 人未満」「300～999 人」の企業でそれぞれ４割台となり、「1000 人以上」の企業の割合（33.3%）を約 10 ポイント上回った（**図表 3-1-8**）。

業種別にみると、「若い人に熟練技能を伝承・継承できる」、「熟練技能者が確保でき、品質を維持できる」は、「鉄鋼業」「業務用機械器具製造業」で相対的に高かった。一方、「人件費が相対的に削減できる」は、「情報通信機械器具製造業」で 60.0%と他の業種より高い回答割合を示した。

高年齢技能者を積極的に活用している企業では、「熟練技能が確保でき、品質を維持できる」、「若い人に熟練技能を伝承・継承できる」の割合が７割台（76.3%、76.2%）と、活用していない企業に比べ約 23～30 ポイント高くなっている（**図表 3-1-9**）。

図表 3-1-8　高年齢技能者を活用するメリット(1)（複数回答）（単位：%）

	熟練技能が確保でき、品質を維持できる	若い人に熟練技能を伝承・継承できる	高年齢技能者は仕事への意欲が高く、職場に活力を与える	人件費が相対的に削減できる	生産量に応じた人員調整が可能となる	職場事情に詳しく、あらゆる面で頼れる存在となる	その他	とくにない	無回答
全体(n=2182)	69.2	70.8	12.0	42.7	7.9	47.3	0.7	3.8	2.2
【従業員規模別】									
300 人未満(n=2013)	68.5	70.0	12.4	42.8	7.9	47.1	0.7	4.0	2.3
300～999 人(n=126)	75.4	78.6	4.8	42.9	8.7	46.0	1.6	1.6	0.8
1000 人以上(n=42)	83.3	83.3	11.9	33.3	2.4	59.5	-	-	4.8

図表 3-1-9　高年齢技能者を活用するメリット(2)（複数回答）（単位：%）

	熟練技能が確保でき、品質を維持できる	若い人に熟練技能を伝承・継承できる	高年齢技能者は仕事への意欲が高く、職場に活力を与える	人件費が相対的に削減できる	生産量に応じた人員調整が可能となる	職場事情に詳しく、あらゆる面で頼れる存在となる	その他	とくにない	無回答
全体(n=2182)	69.2	70.8	12.0	42.7	7.9	47.3	0.7	3.8	2.2
【業種別】									
プラスチック製品製造業(n=197)	55.8	64.5	10.2	46.7	8.1	43.7	1.5	7.1	3.6
鉄鋼業(n=75)	85.3	80.0	9.3	40.0	10.7	48.0	-	1.3	-
非鉄金属製造業(n=78)	64.1	71.8	11.5	50.0	10.3	39.7	-	2.6	2.6
金属製品製造業(n=489)	71.2	71.8	16.2	46.0	9.6	46.0	0.2	3.7	1.2
はん用機械器具製造業(n=70)	75.7	71.4	8.6	50.0	5.7	48.6	-	2.9	1.4
生産用機械器具製造業(n=193)	74.6	74.6	14.0	39.9	8.3	51.8	1.0	4.1	1.6
業務用機械器具製造業(n=97)	78.4	76.3	4.1	42.3	5.2	45.4	-	1.0	2.1
電子部品･デバイス･電子回路製造業(n=108)	54.6	61.1	8.3	30.6	10.2	39.8	-	8.3	8.3
電気機械器具製造業(n=345)	69.9	68.4	13.0	43.2	6.1	46.1	1.2	3.5	3.8
情報通信機械器具製造業(n=25)	48.0	56.0	4.0	60.0	8.0	48.0	8.0	8.0	-
輸送用機械器具製造業(n=337)	70.3	73.9	13.1	40.4	8.3	51.3	0.6	2.7	0.9
化学工業(n=142)	67.6	69.7	6.3	34.5	4.2	52.8	0.7	2.8	1.4
その他(n=26)	76.9	69.2	7.7	38.5	3.8	57.7	3.8	-	3.8
【高年齢技能者の現在の活用度合別】									
積極的に活用している(n=1669)	76.3	76.2	14.1	46.6	8.4	52.3	0.5	1.6	0.1
積極的に活用していない(n=228)	45.6	52.6	4.8	34.6	7.9	28.9	1.8	14.0	2.2

(4) 退職前と比較した高年齢技能者の仕事場所・仕事内容

継続雇用制度で働く高年齢技能者の仕事内容について、退職前との比較で聞いたところ、「退職前と同じ事業所、同じ仕事」の割合が 86.2%ともっとも高く、これに続く「退職前と同じ事業所、違う仕事」(5.9%)、「その他」(4.2%) を大きく引き離した (**図表 3-1-10**)。

図表 3-1-10 高年齢技能者が担当する仕事内容（単位：%）

	退職前と同じ事業所、同じ仕事	退職前と同じ事業所、違う仕事	退職前と異なる事業所、同じ仕事	退職前と異なる事業所、違う仕事	関連の協力会社や子会社、同じ仕事	関連の協力会社や子会社、違う仕事	その他	無回答
全体(n=2030)	86.2	5.9	0.4	0.2	0.6	0.1	4.2	2.2
【従業員規模別】								
300 人未満(n=1869)	86.6	5.7	0.3	0.2	0.6	0.1	4.3	2.2
300～999 人(n=119)	81.5	7.6	2.5	0.8	1.7	0.8	3.4	1.7
1000 人以上(n=41)	82.9	12.2	-	-	-	-	2.4	2.4

(5) 高年齢技能者の担当する仕事内容

高年齢技能者が担当する仕事内容について複数回答で聞いた。「一般の技能系正社員と同じ仕事」が約６割（61.8%）ともっとも高い割合を示した。次いで、「他の技能者の教育担当としての仕事」(21.1%)、「どちらかといえば補助的で単純な仕事」(13.8%)、「どちらかといえば高い技能を要する難しい仕事」（13.8%）の順となった。

従業員規模別にみると、「1000 人以上」で約半数（52.4%）の企業が「他の技能者の教育担当としての仕事」をあげており、他の規模で２割台なのに比べ高い割合となった。また、「どちらかといえば高い技能を要する難しい仕事」（33.3%)、「保全や機械管理など間接的な仕事」(33.3%)、「製品の設計・開発や品質管理など技術的な面のアドバイスの仕事」（31.0%）もそれぞれ３割台と他の規模よりも高かった。

高年齢技能者の活用度合別にみると、「活用している」企業（「積極的に活用している」または「ある程度積極的に活用している」と回答した企業）では、「一般技能系正社員と同じ仕事」(67.3%)、「他の技能者の教育担当としての仕事」(24.3%)、「どちらかといえば高い技能を要する難しい仕事」(16.5%) の回答割合が「活用していない」企業（「あまり積極的に活用していない」または「積極的に活用していない」と回答した企業）に

比べ高かった（**図表 3-1-11**）。

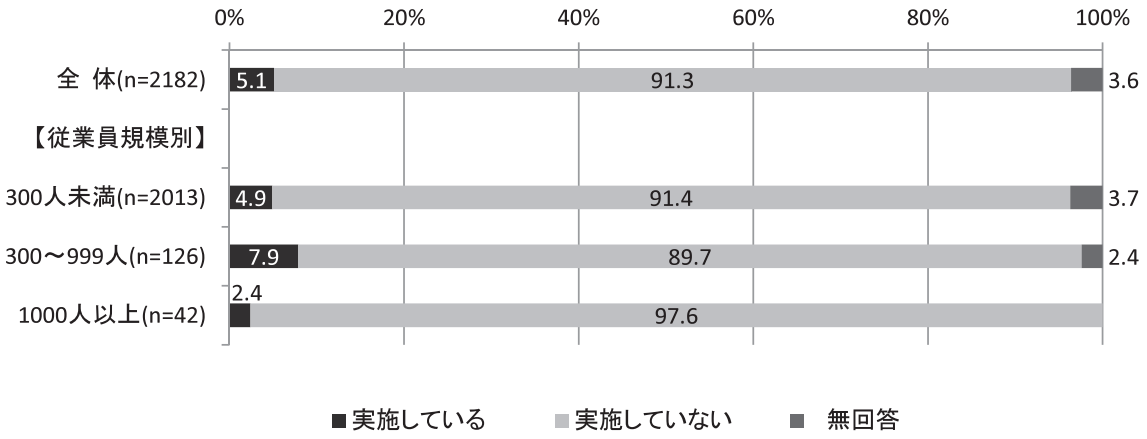
図表 3-1-11　高年齢技能者が担当する仕事内容（複数回答）（単位：%）

	一般の技能系正社員と同じ仕事	どちらかといえば補助的で単純な仕事	どちらかといえば高い技能を要する難しい仕事	流れ作業を避け自己完結的な仕事	保全や機械管理など間接的な仕事	欠員がでたときの応援要員としての仕事	他の技能者の教育担当としての仕事	製品の設計・開発や品質管理など技術的な面のアドバイスの仕事	他の技能者の管理・監督をする仕事	その他	無回答
全体(n=2182)	61.8	13.8	13.8	3.8	6.9	3.4	21.1	10.3	6.7	4.8	18.1
【従業員規模別】											
300 人未満(n=2013)	61.7	13.5	13.6	3.6	6.4	3.4	20.2	9.6	6.9	5.0	18.2
300～999 人(n=126)	58.7	18.3	11.9	4.8	7.1	4.0	25.4	13.5	3.2	3.2	19.8
1000 人以上(n=42)	71.4	16.7	33.3	9.5	33.3	2.4	52.4	31.0	9.5	-	11.9
【高年齢技能者の現在の活用度合別】											
積極的に活用している(n=1669)	67.3	13.3	16.5	4.1	7.4	3.8	24.3	11.7	7.5	0.8	17.1
積極的に活用していない(n=228)	56.1	23.7	6.6	4.8	7.5	2.6	16.7	7.5	5.7	0.9	14.5

(6) 高年齢技能者を対象とした研修の実施

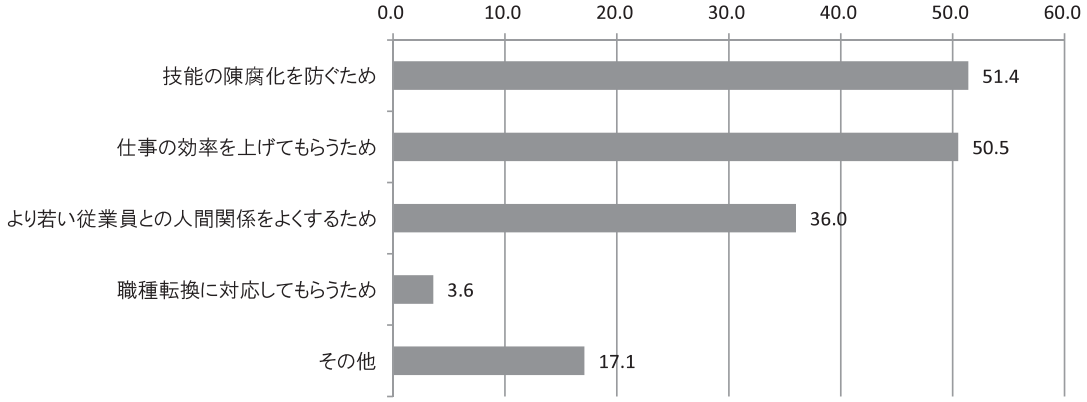
高年齢技能者を対象とした研修を実施しているかどうか聞いたところ、約９割(91.3%)が「実施していない」と回答した（**図表 3-1-12**）。

図表 3-1-12　高年齢技能者を対象とした研修実施の有無（単位：%）



研修を実施していると答えた 111 社に対し、その目的を聞いたところ、「技能の陳腐化を防ぐため」（51.4%）、「仕事の効率を上げてもらうため」（50.5%）がそれぞれ約５割で拮抗した。これに「より若い従業員との人間関係をよくするため」（36.0%）が続いた（**図表 3-1-13**）。

図表 3-1-13　高年齢技能者を対象とした研修実施の有無（n=111、複数回答）（単位：%）



(7) 高年齢技能者が持つ技能の伝承・継承に向けた取り組み

高年齢技能者が持つ技能の伝承・継承に向けてどのような取り組みを行っているか複数回答で聞いた。「日々の業務を通じた伝承・継承」と回答した企業の割合が約８割（81.4%）ともっとも高く、これに「高度熟練技能を持った高年齢技能者の雇用延長」（31.4%）、「技能やノウハウの“みえる化”“標準化”」（25.3%）が続いた。

ほとんどの取り組みが「1000 人以上」の企業で回答割合が高く、とくに「技能やノウハウの“みえる化”“標準化”」は 66.7%と「300～999 人」「300 人未満」の企業に比べ、約 40 ポイント高くなっている（**図表 3-1-14**）。

図表 3-1-14　高年齢技能者が持つ技能の伝承・継承に向けた取り組み（複数回答）（単位：%）

	日々の業務を通じた伝承・継承	高度熟練技能を持った高年齢技能者の雇用延長	技能やノウハウの“みえる化”“標準化”	若手人材の継続的な採用・確保	計画的なOJTによる伝承・継承	技能のノウハウやデータベース化	その他	とくに何も行っていない	無回答
全体(n=2182)	81.4	31.4	25.3	23.8	18.7	9.0	0.8	8.6	2.2
【従業員規模別】									
300 人未満(n=2013)	81.5	31.2	24.2	22.8	17.5	8.6	0.8	8.9	2.2
300～999 人(n=126)	79.4	32.5	28.6	30.2	27.8	10.3	-	5.6	1.6
1000 人以上(n=42)	88.1	40.5	66.7	54.8	47.6	26.2	-	2.4	2.4

若手技能者への技能の伝承・継承がうまくいっているかどうか聞いたところ、「うまくいっている」(「非常にうまくいっている」と「おおむねうまくいっている」の合計) と回答した企業の割合は 56.1%だったのに対し、「うまくいっていない」(「あまりうまくいっていない」と「まったくうまくいっていない」の合計) は 38.6%だった。

業種別の集計では、業種間で「うまくいっている」「うまくいっていない」の割合に差が見られた。「うまくいっている」割合がもっとも高かったのは「鉄鋼業」で約７割(70.7%)の企業があげている。また、「業務用機械器具製造業」(64.9%)、「化学工業」(64.1%)もうまくいっている割合が相対的に高かった。一方、「うまくいっていない」とする回答割合がとくに高かったのは「はん用機械器具製造業」(52.9%)、「情報通信機械器具製造業」(52.0%) で約半数の企業があげている (**図表 3-1-15**)。

図表 3-1-15　若手技能者への技能の伝承・継承がうまくいっているか（単位：%）

	非常にうまくいっている	おおむねうまくいっている	あまりうまくいっていない	まったくうまくいっていない	無回答
全体(n=2182)	0.6	55.5	37.3	1.3	5.2
【従業員規模別】					
300 人未満(n=2013)	0.6	55.2	37.7	1.3	5.2
300～999 人(n=126)	-	59.5	33.3	1.6	5.6
1000 人以上(n=42)	2.4	59.5	31.0	2.4	4.8
【業種別】					
プラスチック製品製造業(n=197)	0.5	55.8	37.6	1.0	5.1
鉄鋼業(n=75)	-	70.7	24.0	1.3	4.0
非鉄金属製造業(n=78)	1.3	60.3	32.1	2.6	3.8
金属製品製造業(n=489)	1.0	57.5	37.4	1.0	3.1
はん用機械器具製造業(n=70)	1.4	41.4	52.9	-	4.3
生産用機械器具製造業(n=193)	0.5	49.7	43.0	2.1	4.7
業務用機械器具製造業(n=97)	1.0	63.9	27.8	3.1	4.1
電子部品･デバイス･電子回路製造業(n=108)	-	51.9	35.2	0.9	12.0
電気機械器具製造業(n=345)	0.9	50.4	39.7	1.2	7.8
情報通信機械器具製造業(n=25)	-	48.0	52.0	-	-
輸送用機械器具製造業(n=337)	-	55.5	38.3	1.5	4.7
化学工業(n=142)	0.7	63.4	28.2	1.4	6.3
その他(n=26)	-	57.7	34.6	-	7.7

若手技能者への技能の伝承・継承が「うまくいっている」(「非常にうまくいっている」または「おおむねうまくいっている」) と回答した企業に対し、その要因を複数回答で聞いたところ、「職場全体に若手技能者を育成しようという雰囲気があるから」の回答割合が 45.3%でもっとも高く、「若手技能者を十分に確保できているから」(29.7%)、「伝承・継承すべき技能をマニュアル化するなど標準化が進んでいる」(27.6%) が続いた。

従業員規模別の集計では、「職場全体に若手技能者を育成しようという雰囲気があるから」、「伝承・継承すべき技能をマニュアル化するなど標準化が進んでいるから」は規模に比例して、回答割合が高くなっている (**図表 3-1-16**)。

図表 3-1-16　若手技能者への技能の伝承・継承がうまくいっている理由 (複数回答) (単位：%)

	若手技能者を十分に確保できているから	ベテラン従業員など指導者を十分に確保できているから	職場全体に若手技能者を育成しようという雰囲気があるから	若手技能者の間に切磋琢磨して、能力を伸ばそうという雰囲気があるから	伝承・継承すべき技能をマニュアル化するなど標準化が進んでいるから	その他	無回答
全体(n=1226)	29.7	25.4	45.3	26.8	27.6	1.5	1.7
【従業員規模別】							
300 人未満(n=1125)	29.1	25.8	44.5	26.8	26.2	1.3	1.7
300～999 人(n=75)	38.7	17.3	50.7	28.0	41.3	2.7	1.3
1000 人以上(n=26)	30.8	30.8	61.5	19.2	46.2	3.8	3.8
【業種別】							
プラスチック製品製造業(n=111)	30.6	22.5	37.8	24.3	30.6	-	2.7
鉄鋼業(n=53)	34.0	32.1	52.8	20.8	37.7	-	-
非鉄金属製造業(n=48)	27.1	33.3	56.3	25.0	22.9	2.1	2.1
金属製品製造業(n=286)	32.9	26.9	45.5	31.8	24.1	2.1	1.4
はん用機械器具製造業(n=30)	43.3	13.3	36.7	30.0	26.7	3.3	3.3
生産用機械器具製造業(n=97)	23.7	25.8	50.5	32.0	11.3	2.1	1.0
業務用機械器具製造業(n=63)	33.3	30.2	47.6	22.2	17.5	-	-
電子部品･デバイス･電子回路製造業(n=56)	16.1	30.4	39.3	25.0	39.3	-	1.8
電気機械器具製造業(n=177)	24.3	24.9	42.4	28.2	35.0	1.7	2.8
情報通信機械器具製造業(n=12)	41.7	33.3	50.0	16.7	16.7	8.3	-
輸送用機械器具製造業(n=187)	31.0	19.3	47.1	24.1	29.4	1.1	2.1
化学工業(n=91)	33.0	25.3	46.2	16.5	35.2	1.1	1.1
その他(n=15)	20.0	26.7	33.3	46.7	6.7	6.7	-

一方、「うまくいっていない」(「あまりうまくいっていない」または「まったくうまくいっていない」) と回答した企業にもその要因を聞いた。「ノウハウや技能の伝承・継承方法がはっきりしていないから」(50.7%)、「技能やノウハウを伝承するための時間的・人的余力がないから」(50.2%) が５割台で並び、これらに「若年と中高年のコミュニケーションが不足しているから」(34.8%) が続いた。

従業員規模別にみると、「技能やノウハウを伝承するための時間的・人的余力がないから」は規模に比例して回答割合が高くなる一方で、「若年と中高年のコミュニケーションが不足しているから」は規模が小さいほど回答割合が高くなっている (**図表 3-1-17**)。

図表 3-1-17　若手技能者への技能の伝承・継承がうまくいっていない理由 (複数回答) (単位：%)

	若年と中高年のコミュニケーションが不足しているから	ノウハウや技能伝承・継承方法がはっきりしていないから	若年技能者を十分に確保できていないから	若年技能者の能力や意欲が不足しているから	技能やノウハウを伝承するための時間的・人的余力がないから	技術進歩の早さにベテランがついていけないから	その他	無回答
全体(n=842)	34.8	50.7	24.5	28.6	50.2	3.2	2.9	-
【従業員規模別】								
300 人未満(n=784)	35.7	50.6	24.4	29.8	49.0	3.4	2.7	-
300～999 人(n=75)	22.7	52.3	25.0	11.4	65.9	-	6.8	-
1000 人以上(n=26)	21.4	50.0	28.6	14.3	71.4	-	-	-
【業種】								
プラスチック製品製造業(n=76)	31.6	57.9	26.3	28.9	55.3	5.3	-	-
鉄鋼業(n=19)	47.4	57.9	10.5	31.6	42.1	-	-	-
非鉄金属製造業(n=27)	48.1	51.9	33.3	40.7	37.0	-	7.4	-
金属製品製造業(n=188)	38.8	59.0	22.3	25.5	51.1	2.7	2.7	-
はん用機械器具製造業(n=37)	32.4	37.8	21.6	29.7	48.6	2.7	2.7	-
生産用機械器具製造業(n=87)	29.9	49.4	21.8	26.4	54.0	6.9	-	-
業務用機械器具製造業(n=30)	30.0	43.3	30.0	40.0	60.0	6.7	6.7	-
電子部品･デバイス･電子回路製造業(n=39)	35.9	53.8	30.8	23.1	46.2	-	10.3	-
電気機械器具製造業(n=141)	36.2	46.1	24.1	24.1	44.7	4.3	2.8	-
情報通信機械器具製造業(n=13)	15.4	23.1	53.8	23.1	61.5	-	-	-
輸送用機械器具製造業(n=134)	32.8	50.0	22.4	34.3	53.7	0.7	3.7	-
化学工業(n=42)	28.6	50.0	23.8	31.0	50.0	4.8	-	-
その他(n=9)	44.4	-	44.4	33.3	22.2	-	11.1	-

(8) 高年齢技能者が働き続けることで発生する職場の課題

高年齢技能者が働き続けることでどのような課題が生じるか複数回答で聞いた。「健康面での維持・管理が難しい」と回答した企業の割合が約３割（28.8%）ともっとも高く、「とくにない」(27.1%)、「若い技能系正社員の雇用・配置が難しくなる」(26.3%)、「できる作業が限られておりローテーションや配置転換が難しい」（19.8%）が続いた。

従業員規模別にみると、「健康面での維持・管理が難しい」、「若い技能系正社員の雇用・配置が難しくなる」、「できる作業が限られておりローテーションや配置転換が難しい」、「仕事への意欲が低く職場全体のモラルが低下する」は規模が大きくなるほど回答割合が高くなっている。一方、「とくにない」は「1000 人以上」では約１割（11.9%）なのに対し、「300～999 人」では約２割（19.0%）、「300 人未満」では約３割（29.7%）と従業員規模が小さくなるほど高くなっている（**図表 3-1-18**）。

図表 3-1-18　高年齢技能者が働き続けることで発生する職場の課題(1)（複数回答）（単位：%）

	勤務時間・勤務日の調整が難しい	健康面での維持・管理が難しい	安全面において不安がある	仕事への意欲が低く職場全体のモラルが低下する	作業スピードが遅く生産性が下がりやすい	できる作業が限られておりローテーションや配置転換が難しい	作業・職場環境の整備が難しい	若い技能系正社員の雇用・配置が難しくなる	その他	とくにない	高年齢技能者がいない	無回答
全体(n=2182)	10.5	28.8	14.5	10.0	7.7	19.8	4.4	26.3	1.1	27.1	5.9	3.0
【従業員規模別】												
300 人未満(n=2013)	10.6	28.2	14.6	9.3	7.7	19.3	4.2	25.0	1.1	27.9	6.1	3.0
300～999 人(n=126)	10.3	33.3	14.3	16.7	6.3	22.2	6.3	40.5	-	19.0	4.8	3.2
1000 人以上(n=42)	7.1	42.9	9.5	21.4	14.3	40.5	9.5	42.9	2.4	11.9	2.4	4.8

高年齢技能者の活用度合別にみると、積極的に活用していない企業では「若い技能系正社員の雇用・配置が難しくなる」、「できる作業が限られておりローテーションや配置転換が難しい」が３割台（36.8%、34.6%）と積極的に活用している企業に比べ、約 10～15 ポイント高い結果となった（**図表 3-1-19**）。

図表 3-1-19　高年齢技能者が働き続けることで発生する職場の課題(2)（複数回答）（単位：%）

	勤務時間・勤務日の調整が難しい	健康面での維持・管理が難しい	安全面において不安がある	仕事への意欲が低く職場全体のモラルが低下する	作業スピードが遅く生産性が下がりやすい	できる作業が限られておりローテーションや配置転換が難しい	作業・職場環境の整備が難しい	若い技能系正社員の雇用・配置が難しくなる	その他	とくにない	高年齢技能者がいない	無回答
全体(n=2182)	10.5	28.8	14.5	10.0	7.7	19.8	4.4	26.3	1.1	27.1	5.9	3.0
【高年齢技能者の活用度合別】												
積極的に活用している(n=1669)	11.7	32.1	15.8	9.7	7.2	19.5	4.8	26.6	1.1	30.4	0.7	1.3
積極的に活用していない(n=228)	11.4	28.5	14.5	19.3	12.7	34.6	4.4	36.8	1.8	16.7	1.8	1.3

高年齢技能者を活用する上での特徴的な取り組みを自由記述欄で聞いたところ、数は少ないものの「技術の伝承を目的に子会社を設立し、高年齢技能者を継続雇用している」「すぐれた技術を保有している者をマイスターに指名し、若手の指導に当たらせている」などの取り組みがみられた。

２．女性技能者の活用

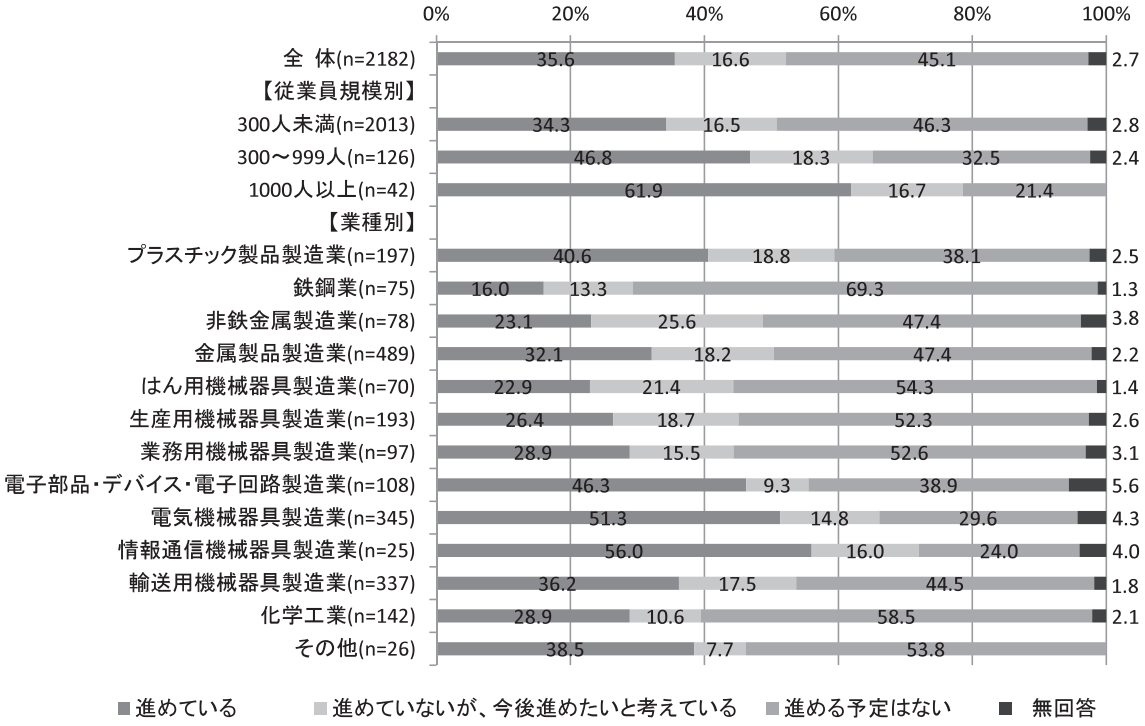
(1) 女性技能者の活用状況

製造現場における女性技能者[3] の活用状況を聞いた。活用を「進めている」と回答した企業は 35.6%で、「進める予定はない」とする企業の 45.1%を下回ったものの、「進めていないが、今後進めたいと考えている」企業（16.6%）を合わせると過半数の企業が女性技能者の活用に前向きであることがわかった。

活用を「進めている」とする回答割合は従業員規模に比例して高くなっており、「300 人未満」では約３割（34.3%）だったのに対し、「300～999 人」では約５割（46.8%）、「1000 人以上」では約６割（61.9%）となっている。

業種別にみると、「情報通信機械器具製造業」(56.0%)、「電気機械器具製造業」(51.3%)、「電子部品・デバイス・電子回路製造業」（46.3%）で活用を「進めている」との回答割合が相対的に高い。他方、「進めていないが、今後進めたいと考えている」の回答割合が高かったのは、「非鉄金属製造業」で 25.6%の企業があげている。「進める予定はない」の回答割合が高かったのは、「鉄鋼業」(69.3%)、「化学工業」(58.5%)、「はん用機械器具製造業」(54.3%) だった（**図表 3-2-1**）。

図表 3-2-1　製造現場における女性技能者の活用状況（単位：%）



[3] 女性技能者：正社員だけではなく、非正社員も含む。

(2) 女性技能者を活用したきっかけ

女性技能者の活用を「進めている」または「進めていないが、今後進めたいと考えている」と回答した企業に対し、活用を進めたいと考えたきっかけを複数回答で聞いた。もっとも回答割合が高かったのは、「優秀な人材を確保するため」で、約６割（58.3%）の企業があげている。これに「職場を活性化するため」(41.1%)、「男女とも職務遂行能力によって評価されるという意識を高めるため」(39.5%）が続いた。

「優秀な人材を確保するため」と回答した企業割合は、従業員規模が大きくなるほど高くなっており、「1000 人以上」では約８割（84.8%）があげている。

女性の活用度合別にみると、「進めている」企業では、「進めていないが、今後進めたいと考えている」企業に比べ、「製品の品質向上のため」、「人的コストを削減するため」といった実際に活用を進める上で生じたと思われる現実的な理由をあげる割合が高い一方で、「職場を活性化するため」、「男女とも職務遂行能力によって評価されるという意識を高めるため」は低くなっている（**図表 3-2-2**）。

図表 3-2-2　女性技能者を活用するきっかけ（複数回答）（単位：%）

	優秀な人材を確保するため	優秀な男性技能者を確保できないため	女性の早期退職を減らすため	職場を活性化するため	男女とも職務遂行能力によって評価されるという意識を高めるため	人的コストを削減するため	製品の品質向上のため	企業イメージ向上のため	社会貢献・地域貢献のため	行政や法律で規定されているため	その他	無回答
全体(=1139)	58.3	3.8	2.6	41.1	39.5	19.3	20.9	6.0	8.3	1.6	3.6	0.9
【従業員規模別】												
300 人未満(n=1024)	56.9	4.1	2.3	41.0	38.6	20.6	20.9	6.3	8.5	1.5	3.6	1.0
300～999 人(n=82)	64.6	-	4.9	43.9	53.7	7.3	22.0	3.7	8.5	2.4	2.4	-
1000 人以上(n=33)	84.8	3.0	6.1	36.4	33.3	9.1	18.2	3.0	-	3.0	6.1	-
【女性の活用度合別】												
進めている(n=776)	58.6	3.1	3.0	38.9	37.9	21.8	22.7	5.5	8.4	1.4	4.5	1.0
進めていないが、今後進めたいと考えている(n=363)	57.6	5.2	1.9	45.7	43.0	14.0	17.1	6.9	8.0	1.9	1.7	0.6

(3) 技能者全体に占める女性の割合

ものづくり現場で働く技能者全体に占める女性の割合はどの程度なのだろうか。

まず、女性技能者が働いているか否かでみると、働いている企業の割合は約７割(68.9%)だったのに対し、働いていない企業も約４分の１（24.8%）あることがわかった。

「女性技能者が働いている」とする企業の割合は従業員規模が大きいほど高く、「300人未満」では67.7%だが、「1000人以上」では88.1%となっている。

女性技能者の活用度合別にみると、「活用を進めている」企業では、女性技能者が働いているとする割合が 90.5%となっており、「進めていないが、今後進めたいと考えている」企業（76.3%）、「進める予定はない」（49.1%）に比べて大幅に高くなっている。

「女性技能者が働いているとする企業」1502社について、技能者全体に占める女性技能者の割合をみると、全体では、「10%未満」で30.4%、「10～20%未満」で21.9%、「20～40%未満」で26.0%、「40%以上」で21.7%となっている。

従業員規模別にみると、「1000人以上」の企業では「10%未満」が64.9%と他の規模が２割台なのに比べて大幅に高くなっている。

女性技能者の割合を活用度合別にみると、「活用を進めている」企業では、「20～40%未満」の層が31.2%ともっとも厚いのに対し、「進めていないが、今後進めたいと考えている」「進める予定はない」では「10%未満」がもっとも高くなっており、「活用を進めている」と回答した企業では、働く女性技能者の割合が実際に高いことがわかる（**図表 3-2-3**）。

図表 3-2-3　女性技能者の有無及び技能者全体に占める女性の割合（単位：%）

	女性技能者の有無			「女性技能者が働いている」企業の内訳				
	女性技能者が働いている	女性技能者が働いていない	無回答		10%未満	10～20%未満	20～40%未満	40%以上
全体(n=2182)	68.9	24.8	6.3	(n=1502)	30.4	21.9	26.0	21.7
【従業員規模別】								
300人未満(n=2013)	67.7	25.9	6.4	(n=1362)	29.7	22.1	26.1	22.1
300～999人(n=126)	81.7	13.5	4.8	(n=103)	28.2	22.3	29.1	20.4
1000人以上(n=42)	88.1	4.8	7.1	(n=37)	64.9	13.5	10.8	10.8
【女性の活用度合別】								
進めている(n=776)	90.5	3.7	5.8	(n=702)	18.5	21.1	31.2	29.2
進めていないが、今後進めたいと考えている(n=363)	76.3	18.5	5.2	(n=277)	37.9	21.3	22.7	18.1
進める予定はない(n=983)	49.1	44.4	6.5	(n=483)	44.5	23.4	19.5	12.6

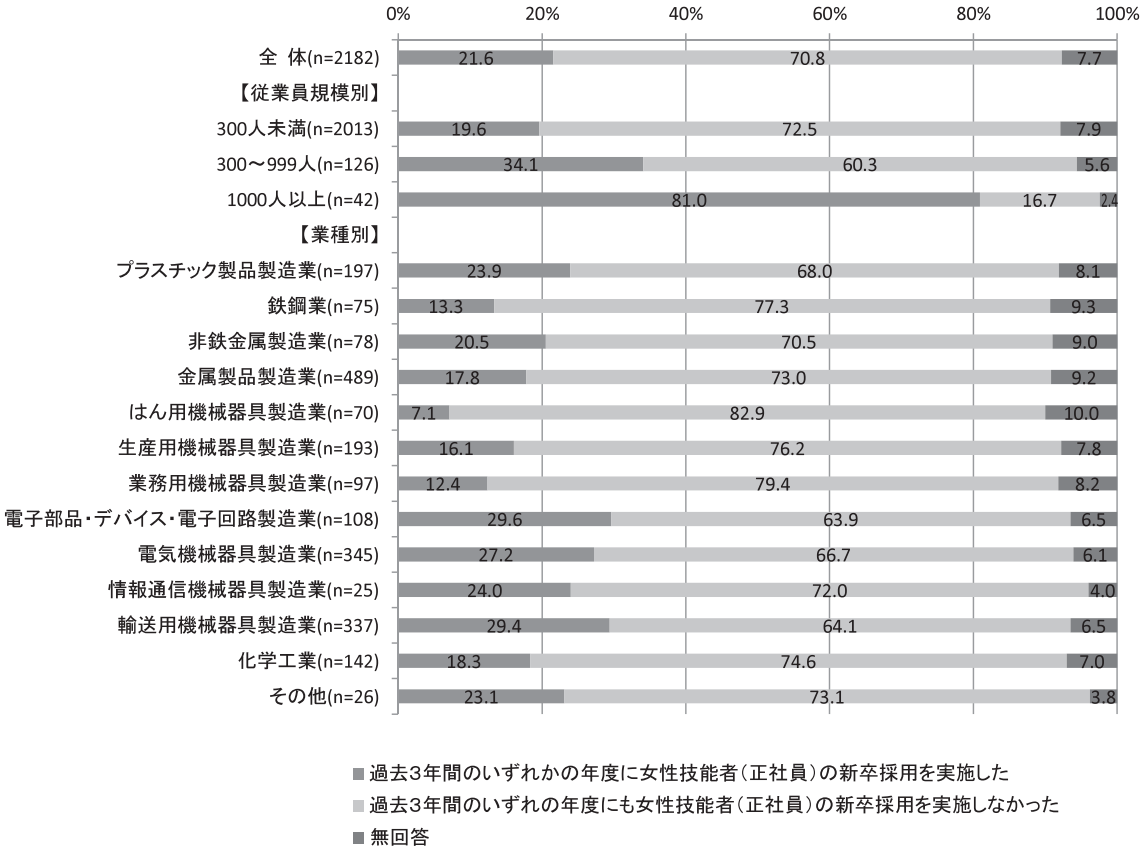
(4) 女性技能者（正社員）の採用状況

女性技能者のうち、正社員について、2010 年度から 2012 年度までの３年間における新卒採用状況を聞いた。過去３年間に一度でも女性技能者を採用した企業の割合は約２割（21.6%）にとどまっており、いずれの年度も採用しなかった企業の割合（70.8%）を大幅に下回った。

「1000 人以上」の企業では約８割（81.0%）が採用を行っているのに対し、「300～999人」では約３割（34.1%）、「300 人未満」では約２割（19.6%）と規模に比例して低くなっている。

業種別では、「電子部品・デバイス・電子回路製造業」（29.6%）、「輸送用機械器具製造業」（29.4%）で採用を実施したとする割合が相対的に高い（**図表 3-2-4**）

図表 3-2-4　過去３年間における女性技能者（正社員）の新卒採用の状況（単位：%）



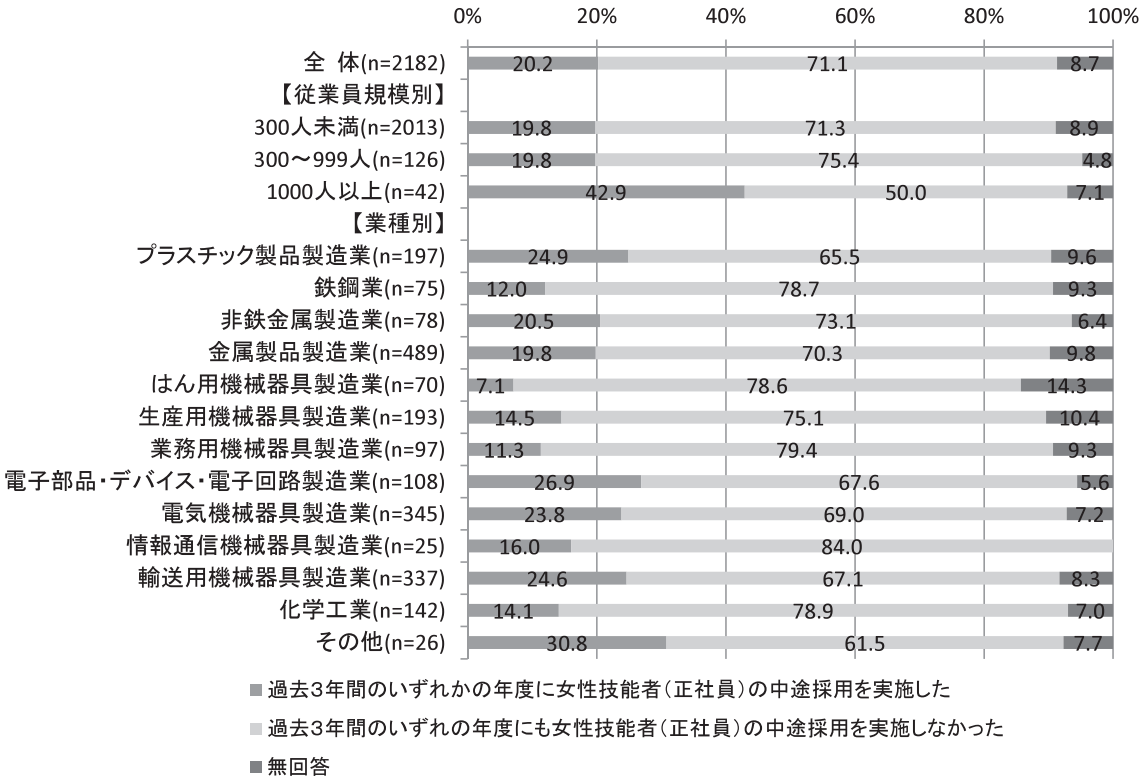
中途採用についても、過去３年間に一度も女性技能者を採用しなかったとする割合が約７割（71.1%）と高く、一度でも採用したとする回答割合（20.2%）を大幅に上回った。

従業員規模別にみると、「1000 人以上」の企業では約４割（42.9%）が採用を実施しているが、それ以下の規模では２割台にとどまっている。

業種別では、「電子部品・デバイス・電子回路製造業」（26.9%）、「プラスチック製品

製造業」(24.9%)、「輸送用機械器具製造業」(24.6%) で「中途採用を実施した」とする割合が相対的に高くなっている (**図表 3-2-5**)。

図表 3-2-5　過去３年間における女性技能者（正社員）の中途採用の状況（単位：%）



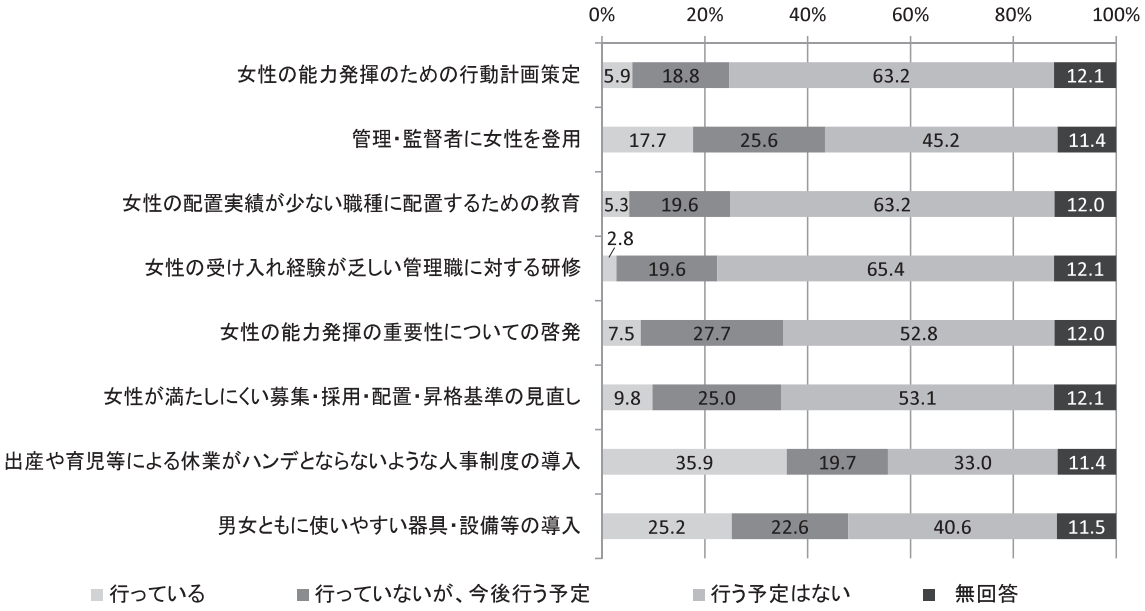
(5) 女性技能者の活用促進に向けた取り組み

女性技能者の活用促進に向けた施策を８つあげ、その実施状況を聞いた。「行っている」とする割合が高かったのは、「出産や育児等による休業がハンデとならないような人事制度の導入」で 35.9%の企業があげている。これに「男女ともに使いやすい器具・設備等の導入」(25.2%)、「管理・監督者に女性を登用」(17.7%) が続いた。

今のところは行っていないものの、「今後行う予定」と回答した取り組みでは、「女性の能力発揮の重要性についての啓発」(27.7%)、「管理・監督者に女性を登用」(25.6%)、「女性が満たしにくい募集・採用・配置・昇格基準の見直し」(25.0%) などが高い割合を示した (**図表 3-2-6**)。

従業員規模別にみた場合、女性技能者の活用促進に向けた取り組みは大企業 (「300～999 人」) 及び「1000 人以上」) のほうが進んでいる。とくに「出産や育児等による休業がハンデとならないような人事制度の導入」、「男女ともに使いやすい器具・設備等の導入」、「管理・監督担当者に女性登用」などは大企業と中小企業との間で取り組み度合いに大きな差が生じている。

図表 3-2-6　女性技能者の活用促進に向けた取り組み（単位：%）



(6) 現在取り組んでいる仕事と家庭の両立支援策

現在、取り組んでいる「仕事と家庭の両立支援策」を複数回答で聞いたところ、「短時間勤務制度」をあげる企業の割合が約５割（49.1%）ともっとも高く、「子の看護休暇制度」（41.7%）、「所定外労働の免除」（39.0%）、「始業・終業時刻の繰り上げ・繰り下げ」（31.7%）がこれに続いた。「とくに取り組んでいない」とする企業も約４分の１（24.7%）あった。

従業員規模別にみると、各取り組みとも規模が小さくなるほど回答割合が低くなっている。たとえば、「300 人未満」の中小企業でもっとも取り組みが進んでいる「短時間勤務制度」でも 46.0%となっており、「300～999 人」（83.3%）、「1000 人以上」（97.6%）に比べると大幅に低い（**図表 3-2-7**）。

図表 3-2-7　現在取り組んでいる仕事と家庭の両立支援策（複数回答）（単位：%）

	短時間勤務制度	育児の場合に利用できるフレックスタイム制度	始業・終業時刻の繰り上げ・繰り下げ	所定外労働の免除	事業所内託児施設の設置	育児に要する経費の援助措置	子の看護休暇制度の実施	その他	とくに取り組んでいない	無回答
全体(n=2182)	49.1	16.0	31.7	39.0	0.4	2.5	41.7	2.8	24.7	4.9
【従業員規模別】										
300 人未満(n=2013)	46.0	15.2	30.4	37.2	0.1	1.9	38.5	2.9	26.4	5.2
300～999 人(n=126)	83.3	22.2	46.0	59.5	1.6	6.3	76.2	1.6	4.8	1.6
1000 人以上(n=42)	97.6	40.5	52.4	69.0	9.5	19.0	88.1	4.8	-	-

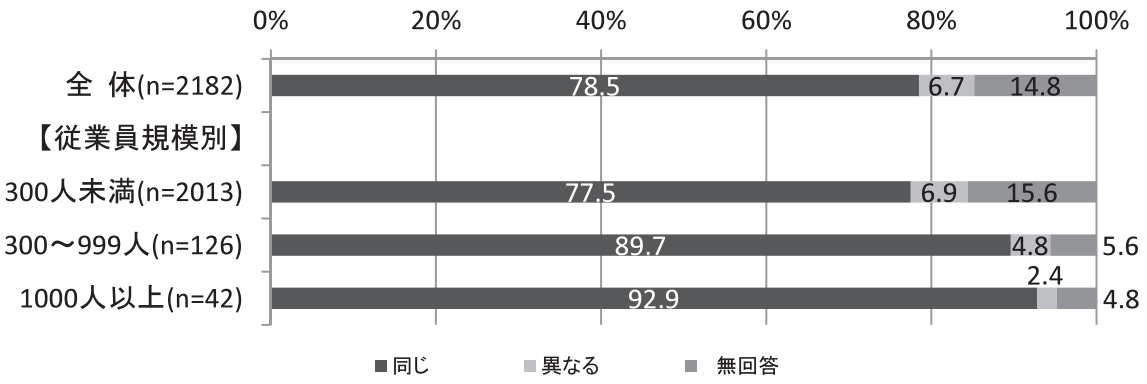
(7) 女性技能者の育成に向けた独自訓練の実施

女性技能者の育成に向け、男性と異なる訓練を実施しているかどうか聞いたところ、約８割（78.5%）の企業が男性と「同じ」と回答した。

従業員規模別にみると、規模が小さくなるほど「異なる」の割合がやや高くなる傾向がみられた（**図表 3-2-8**）。

「異なる」と回答した企業にその理由を自由記述形式で聞いたところ、「女性には重量物の取り扱いは困難であることから、検査業務が主体となっており、訓練内容も自ずと異なる」「危険な業務は女性に任せにくく、そうした現場で必要とされる技能研修は女性には行っていない」など、担当する作業内容の違いに基づく回答が目立った。

図表 3-2-8　女性技能者の育成に向けた独自訓練の実施（単位：%）

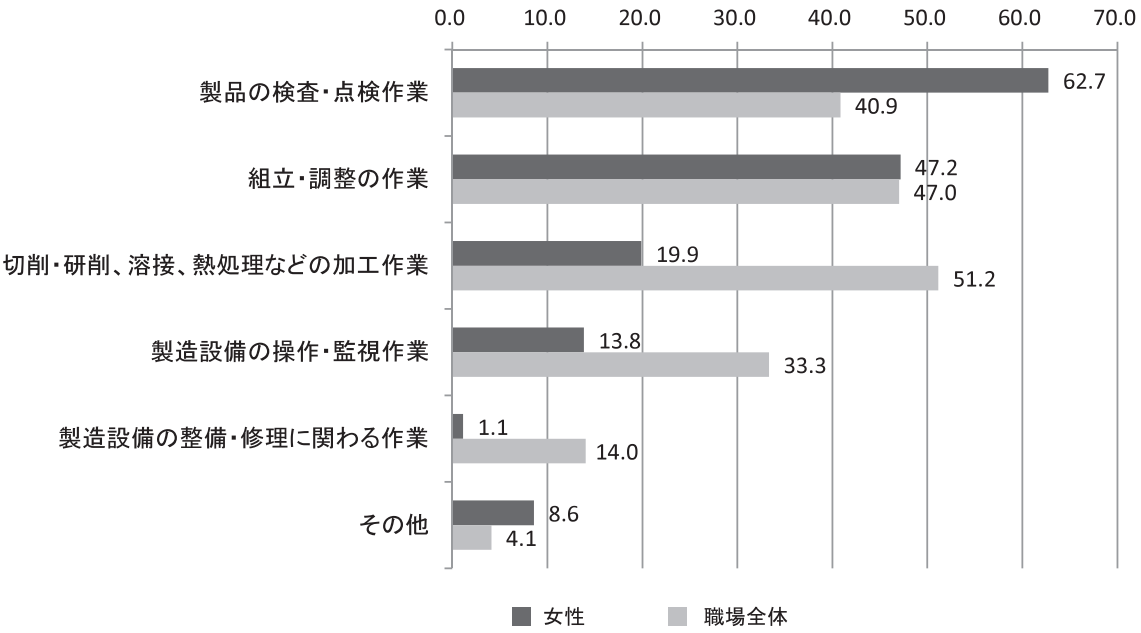


(8) 女性技能者が担当する作業内容

では、女性技能者は製造現場でどのような作業を担当しているのだろうか。女性技能者が働いている企業を対象に主な作業内容を２つまで聞いたところ、約６割（62.7%）が「製品の検査・点検作業」と回答している。これに「組立・調整の作業」（47.2%）、「切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業」（19.9%）が続いた。

女性技能者が働いている企業を対象に全技能者が担当している作業内容を聞いた結果と比べると「切削・研削、溶接、熱処理などの加工作業」、「製造設備の操作・監視作業」「製造設備・修理に関わる作業」について、女性技能者が担当しているとの回答割合が大幅に低く、これらの作業は「男性向けの作業」とされている可能性が高い（**図表 3-2-9**）。

図表 3-2-9　製造現場で女性技能者が担当する作業内容（n=1503）（複数回答）



(9) 技能系正社員の管理・監督職に占める女性の割合

技能系正社員の管理・監督者の中に女性技能者がいるか否かを聞いたところ、約７割（67.0%）の企業では「いない」と回答しており、「いる」は 26.8%にとどまった。

女性技能者の活用度合別にみると、「進めている」と回答した企業では、「いる」は 42.7%だったのに対し、「進めていないが、今後進めたいと考えている」では 27.8%、「進める予定はない」では 13.8%だった。

「いる」と回答した企業 584 社に対し、技能系正社員の管理・監督者全体に占める女性技能者の割合を聞いたところ、「1～10%未満」との回答割合が約６割（58.2%）を占めた。

従業員規模別にみると、「300 人未満」の中小企業では、大企業（「300～999 人」「1000

人以上」に比べて、管理・監督職に占める女性技能者の割合について、「1～10%未満」が低いかわりに、「10～30%未満」「30～50%未満」が高くなっており、より積極的に女性を管理・監督職に登用していることがうかがえる。

女性の活用を「進めている企業」では、管理・監督職に占める女性技能者の割合について、「1～10%未満」が低い一方、「10～30%未満」「30～50%未満」「50～70%未満」「70～90%未満」は、「進めていないが、今後進めたいと考えている」「進める予定はない」企業に比べて高く、女性の管理・監督職の登用にも積極的といえる（**図表 3-2-10**）。

図表 3-2-10　技能系正社員の管理・監督職に占める女性の割合（単位：%）

	女性管理･監督者の有無			技能系正社員の管理･監督者全体に占める女性技能者の割合						
	いる	いない	無回答		1～10%未満	10～30%未満	30～50%未満	50～70%未満	70～90%未満	90%以上
全体(n=2182)	26.8	67.0	6.2	(n=584)	58.2	32.5	6.5	2.1	0.7	-
【従業員規模別】										
300 人未満(n=2013)	26.4	67.3	6.3	(n=532)	56.2	34.2	6.8	2.1	0.8	-
300～999 人(n=126)	31.7	64.3	4.0	(n=40)	75.0	17.5	5.0	2.5	-	-
1000 人以上(n=42)	28.6	61.9	0.5	(n=12)	91.7	8.3	-	-	-	-
【女性の活用度合別】										
進めている(n=776)	42.7	54.1	3.2	(n=331)	53.2	36.3	7.3	2.4	0.9	-
進めていないが、今後進めたいと考えている(n=363)	27.8	67.5	4.7	(n=101)	65.3	26.7	6.9	1.0	-	-
進める予定はない(n=983)	13.8	78.4	7.7	(n=136)	64.7	27.9	4.4	2.2	0.7	-

(10) 女性技能者の活躍を妨げる要因

女性技能者の活躍を妨げる要因を複数回答で聞いた。「女性技能者に向いている仕事が少ない」と回答した企業の割合が 35.6%ともっとも高く、以下、「家事や育児の負担を考慮する必要がある」(26.6%)、「活躍を望む女性が少ない」(23.8%)、「女性技能者の確保が難しい」(23.3%) の順となった。

「女性技能者の確保が難しい」、「結婚や出産で退職する女性が多い」、「家庭や育児の負担を考慮する必要がある」、「残業・出勤・転勤をさせにくい」の回答割合は企業規模に比例して高くなる傾向がみられた。また、「女性技能者に向いている仕事が少ない」は

「300 人未満」の中小企業で相対的に高く、36.3%の企業があげた。

女性の活用度合別にみると、活用を進めている企業では、活躍を妨げる要因としては、「家事や負担を考慮する必要がある」が約４割（39.6%）ともっとも高く、これに「活躍を望む女性が少ない」(31.8%)が続いた。現在は女性技能者の活用を進めていないが、今後進めたいと考えている企業では、「女性技能者に向いている仕事が少ない」(40.8%)、「女性技能者の確保が難しい」（37.7%）がそれぞれ約４割となった。他方、活用を進める予定がないとする企業では、女性技能者の活躍を妨げる要因として、「女性技能者に向いている仕事が少ない」が約４割（43.9%）と２番目以下を大きく引き離してもっとも高い回答割合となった（**図表 3-2-11**）。

図表 3-2-11　女性技能者の活躍を妨げる要因(1)（複数回答）（単位：%）

	女性技能者の確保が難しい	結婚や出産で退職する女性が多い	家事や育児の負担を考慮する必要がある	残業・出張・転勤をさせにくい	活躍を望む女性が少ない	経験や知識が不足している	男性社員の理解が不十分である	休業した場合に代替要員の確保が難しい	女性技能者に向いている仕事が少ない	女性技能者の活躍促進の手法がわからない	働きやすい職場環境を整備する負担が重い	その他	とくにない	無回答
全体(n=2182)	23.3	17.1	26.6	18.4	23.8	7.7	3.2	7.1	35.6	1.2	4.5	2.9	11.4	10.4
【従業員規模別】														
300 人未満(n=2013)	23.2	16.7	25.7	17.8	22.9	7.9	2.7	6.8	36.3	1.2	4.6	2.8	11.6	10.7
300～999 人(n=126)	21.4	20.6	35.7	25.4	37.3	3.2	7.9	12.7	25.4	1.6	3.2	4.0	8.7	6.3
1000 人以上(n=42)	33.3	28.6	40.5	26.2	31.0	7.1	14.3	2.4	33.3	-	2.4	2.4	7.1	2.4
【女性の活用度合別】														
進めている(n=776)	23.1	21.5	39.6	25.1	31.8	8.6	3.4	9.5	23.8	1.2	2.7	1.5	14.9	1.0
進めていないが、今後進めたいと考えている(n=363)	37.7	17.1	26.4	17.9	29.5	12.1	3.9	9.1	40.8	2.5	6.9	2.2	5.2	5.8
進める予定はない(n=983)	17.9	13.6	16.2	13.4	15.8	5.4	2.8	4.1	43.9	0.8	5.1	4.2	11.2	18.5

女性技能者の有無別にみると、「女性技能者がいない」企業では、「女性技能者に向いている仕事が少ない」が突出して高く、約４割（39.7%）があげている。これに「女性技能者の確保が難しい」が約２割（19.5%）で続いた。

女性技能者が働いている企業について、全技能者に占める女性技能者の比率別にみた結果では、女性技能者の比率が高くなるにつれ、「家事や育児の負担を考慮する必要がある」、「活躍を望む女性が少ない」の回答割合が高くなっている（**図表 3-2-12**）。

図表 3-2-12　女性技能者の活躍を妨げる要因(2)（複数回答）（単位：%）

	女性技能者の確保が難しい	結婚や出産で退職する女性が多い	家事や育児の負担を考慮する必要がある	残業・出張・転勤をさせにくい	活躍を望む女性が少ない	経験や知識が不足している	男性社員の理解が不十分である	休業した場合に代替要員の確保が難しい	女性技能者に向いている仕事が少ない	女性技能者の活躍促進の手法がわからない	働きやすい職場環境を整備する負担が重い	その他	とくにない	無回答
全体(n=2182)	23.3	17.1	26.6	18.4	23.8	7.7	3.2	7.1	35.6	1.2	4.5	2.9	11.4	10.4
【女性技能者の有無別】														
女性技能者がいる (n=1502)	25.3	20.2	32.5	21.9	29.5	8.9	3.3	8.5	34.6	1.1	3.5	2.2	11.9	3.3
女性技能者がいない (n=539)	19.5	9.3	9.6	7.6	9.6	4.8	3.3	2.8	39.7	1.7	7.4	5.2	8.5	28.4
【女性技能者比率別】														
10%未満(n=457)	30.0	15.8	22.3	15.8	24.9	6.8	4.6	6.8	50.5	1.3	3.9	3.3	8.5	4.8
10～20%未満(n=329)	28.0	21.9	34.0	21.9	27.1	9.7	2.7	9.7	39.2	1.8	4.0	2.1	10.0	1.8
20～40%未満(n=390)	24.6	22.8	35.1	25.9	30.8	9.7	3.3	9.0	29.7	0.5	4.1	1.5	12.1	2.8
40%以上(n=326)	16.9	21.5	42.0	25.8	36.8	10.1	1.8	9.2	13.5	0.6	1.8	1.5	18.4	3.1

３．技能系非正社員の活用

(1) 生産現場における技能系非正社員の有無

生産現場で技能系非正社員[4] が働いているかどうかについて聞いたところ、「働いている」と回答した企業の割合は 74.1%で、「働いていない」の 22.0%を大きく上回った。

「働いている」と回答した企業に働いている技能系非正社員の種別を聞いた結果では、「直接雇用非正社員[5]、が働いている」と回答した企業は約９割（90.6%）だったのに対し、「非直接雇用非正社員[6] が働いている」と回答した企業は約６割（62.3%）だった。

従業員規模別にみると、直接雇用非正社員についてはいずれの規模でも約９割の企業が「働いている」と回答している。一方、非直節雇用非正社員については、「300 人未満」の中小企業では、大企業（「300～999 人」「1000 人以上」に比べて、「働いている」とする回答割合が低い（**図表 3-3-1**）。

図表 3-3-1　技能系非正社員の有無（単位：%）[7]

	技能系非正社員の有無			働いている技能系非正社員の種別		
	技能系非正社員が働いている	技能系非正社員が働いていない	無回答		直接雇用非正社員が働いている	非直接雇用非正社員が働いている
全体(n=2182)	74.1	22.0	3.9	(n=1617)	90.6	62.3
【従業員規模別】						
300 人未満(n=2013)	73.1	23.1	3.8	(n=1499)	90.5	60.5
300～999 人(n=126)	85.7	10.3	4.0	(n=78)	91.0	88.5
1000 人以上(n=42)	90.5	7.1	2.4	(n=31)	93.5	80.6

[4] 技能系非正社員：非正社員の技能者を指す。

[5] 直接雇用非正社員：非正社員のうち、ア）パートタイム社員、イ）「期間工」「季節工」「契約社員」などと呼ばれるフルタイム契約社員、ウ）「嘱託」などと呼ばれる定年後の再雇用者や勤務延長者などで企業に直接雇用されている非正社員を指す。

[6] 非直接雇用非正社員：非正社員のうち、派遣労働者・請負労働者など企業に直接雇用されていない非正社員を指す。

[7] 技能系非正社員が働いているかどうかの状況を４つの選択肢（「直接雇用非正社員のみいる」「非直接雇用非正社員のみいる」「いずれもいる」「いずれもいない」）で聞いており、①「直接雇用非正社員のみいる」と「いずれもいる」の合計を「直接雇用非正社員が働いている」企業、②「非直接雇用非正社員のみいる」と「いずれもいる」の合計を「非直接雇用非正社員が働いている」企業――とした。

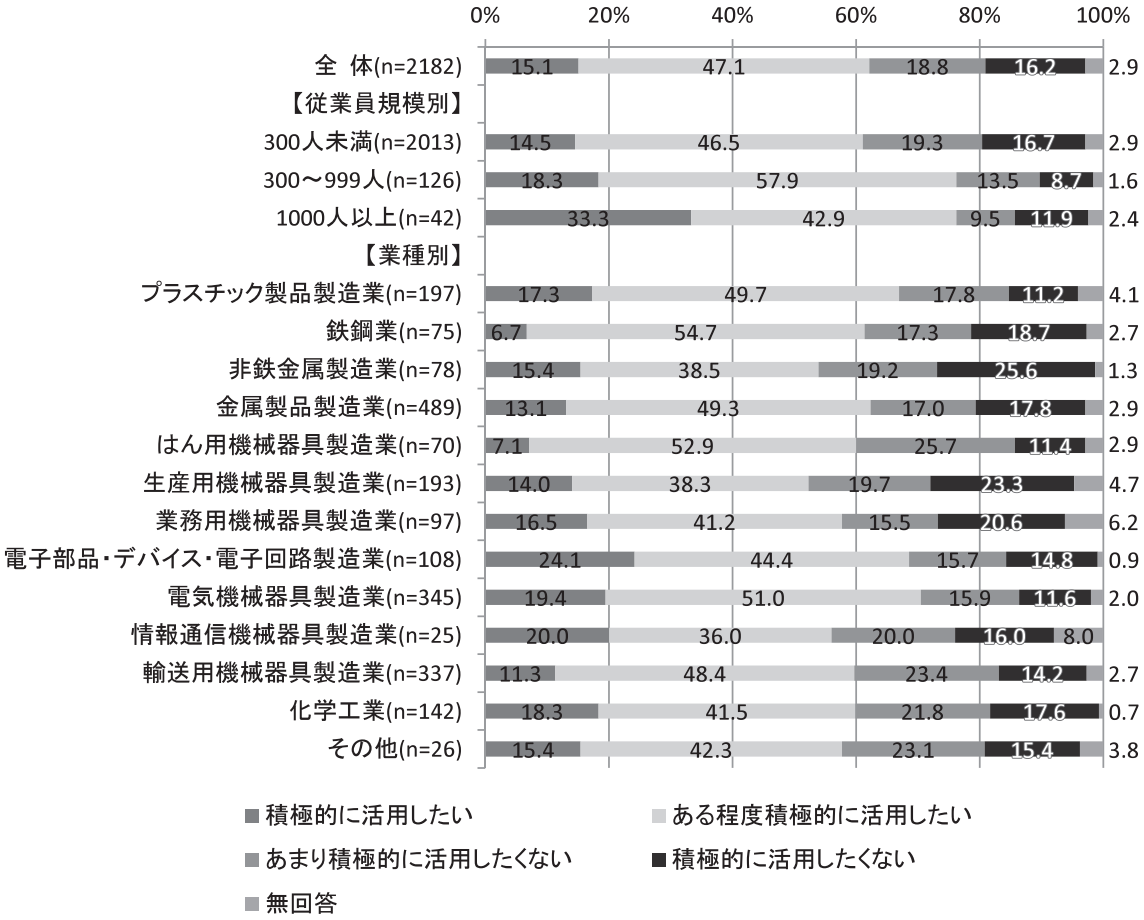
(2) 技能系非正社員の活用方針

技能系非正社員の活用方針について聞いた。直接雇用非正社員については、「活用したい」（「積極的に活用したい」と「ある程度積極的に活用したい」の合計。以下同じ）が約６割（62.2%）を占め、「活用したくない」（「あまり積極的に活用したくない」と「積極的に活用したくない」の合計。以下同じ）の 35.0%を上回った。

従業員規模別にみた場合、「300 人未満」では「活用したい」の割合が約６割（61.0%）と他の規模よりも約 15 ポイント低い数値となった。

業種別の集計では、「電気機械器具製造業」、「電子部品・デバイス・電子回路製造業」、「プラスチック製品製造業」で「活用したい」とする割合が約７割（それぞれ 70.4%、68.5%、67.0%）と他業種に比べ高かった（**図表 3-3-2**）。

図表 3-3-2　技能系非正社員（直接雇用非正社員）の活用方針（単位：%）

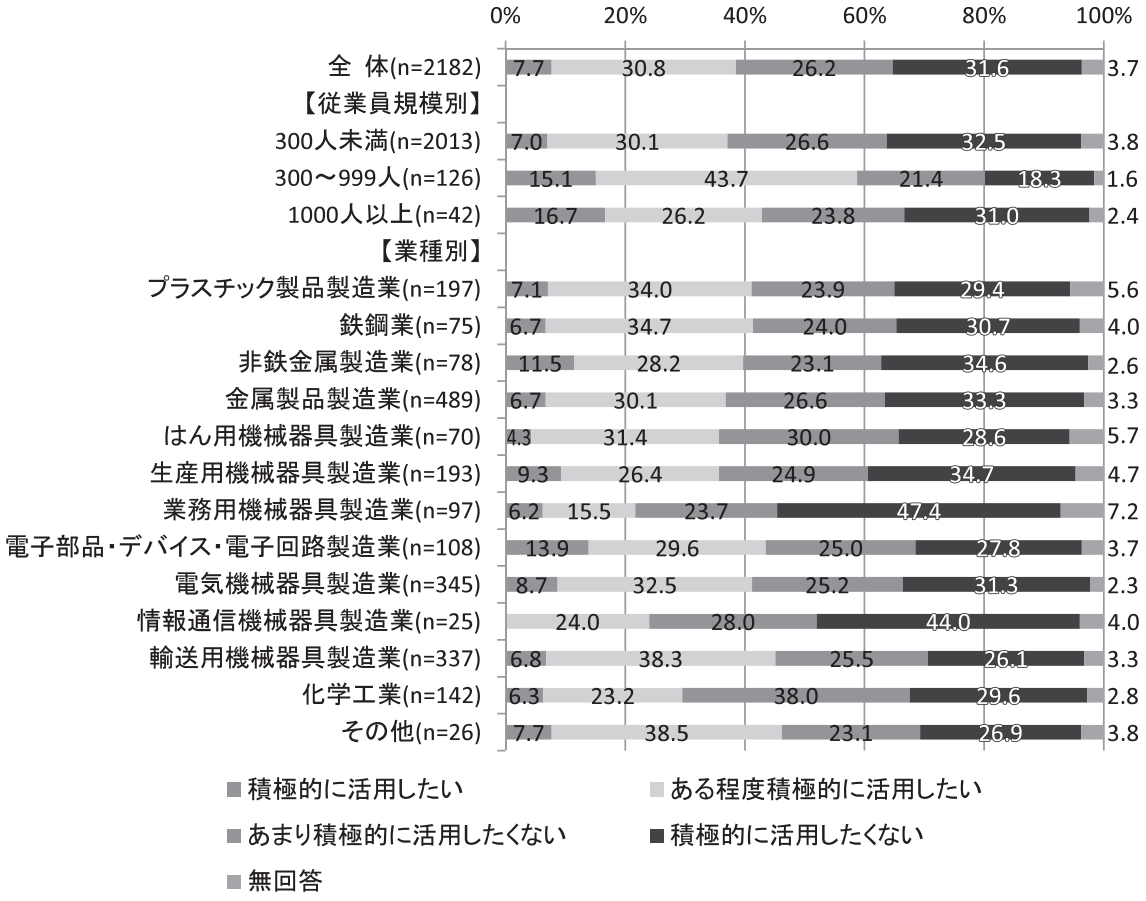


一方、非直接雇用非正社員については、「活用したくない」が約６割（57.8%）となり、「活用したい」（38.5%）を上回った。

従業員規模別にみると、「300～999 人」規模では「活用したい」が約６割（58.8%）となり、「活用したくない」（39.7%）を上回った。

業種別の集計では、「活用したくない」とする割合は「情報通信機械器具製造業」、「業務用機械器具製造業」で高く、約７割（72.0%、71.1%）となっている（**図表 3-3-3**）。

図表 3-3-3　技能系非正社員（非直接雇用非正社員）の活用方針（単位：%）



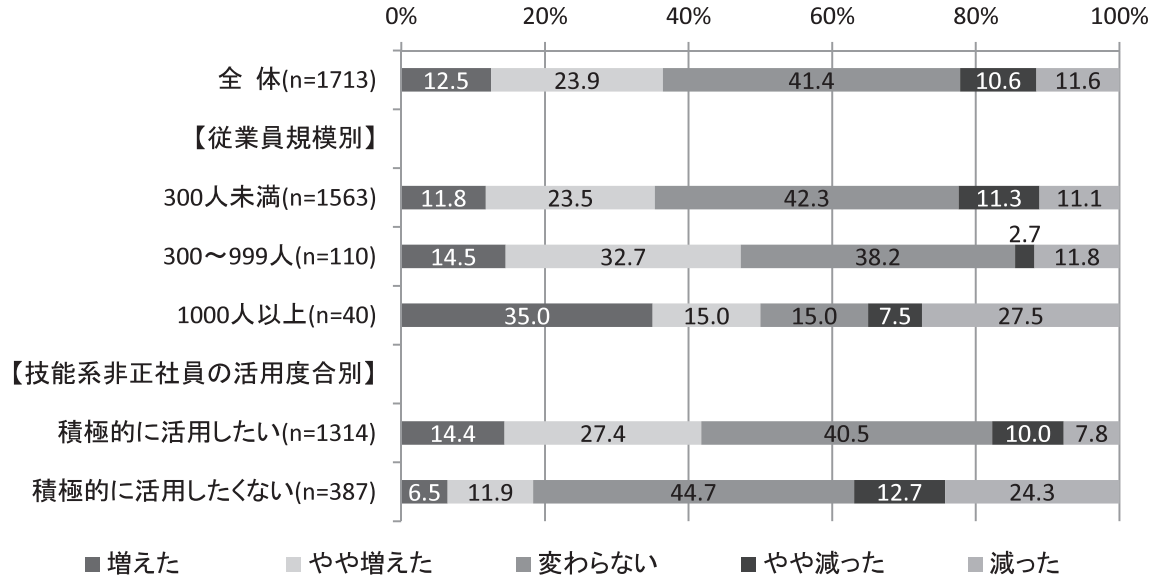
(3) 技能系非正社員の採用数の変化

技能系非正社員が働いている企業に対し、３年前と比較した技能系非正社員の採用数の変化を聞いた。まず、直接雇用非正社員については、「変わらない」とする回答割合が約４割（41.4%）ともっとも高いものの、「増加」（「増えた」と「やや増えた」の合計。以下同じ）が 36.4%と、「減少」（「やや減った」と「減った」の合計。以下同じ）の 22.2%を上回った。

従業員規模別にみると、「1000 人以上」では、「増加」が５割（50.0%）と相対的に高い一方、「減少」も約３割（35.0%）と他の規模よりも高かった。

技能系非正社員の活用度合別にみると、「積極的に活用したい」とする企業では、「増加」が約４割（41.8%）となり、「変わらない」の 40.5%を上回った（**図表 3-3-4**）。

図表 3-3-4　技能系非正社員（直接雇用非正社員）の採用数の変化（単位：%）[8]

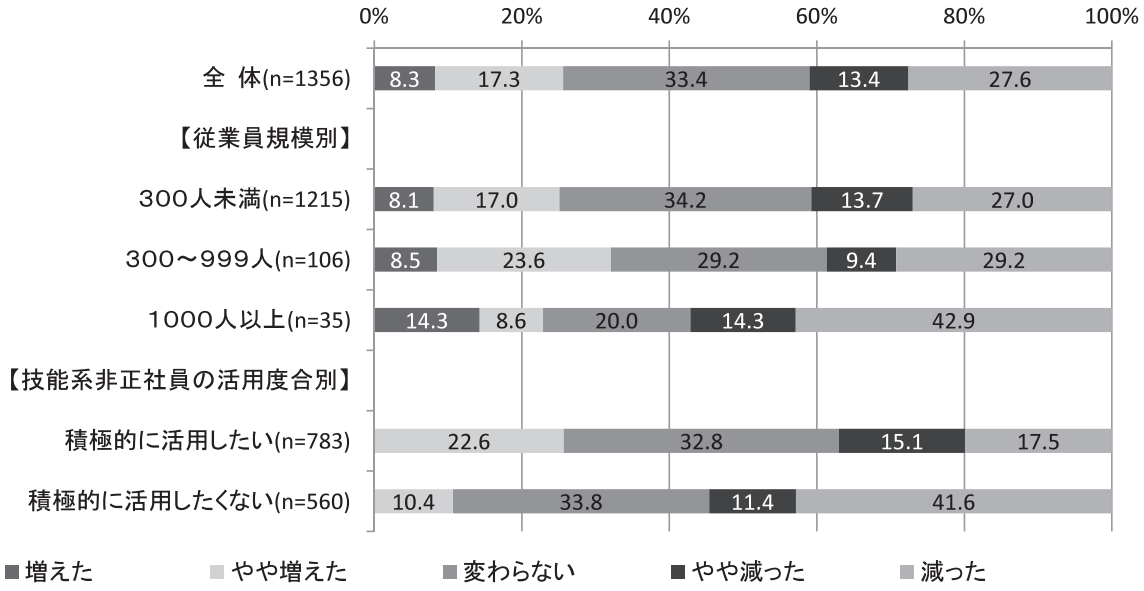


[8] 無回答及び「元々該当者がいない」とする回答を除いて集計

次に非直接雇用非正社員については、「減少」が約４割（41.0%）を占め、「変わらない」（33.4%）、「増加」（25.6%）を上回った。

「減少」とする割合はとくに「1000 人以上」で約６割（57.2%）と他の規模よりも高くなっている（**図表 3-3-5**）。

図表 3-3-5　技能系非正社員（非直接雇用非正社員）の採用数の変化（単位：%）[9]



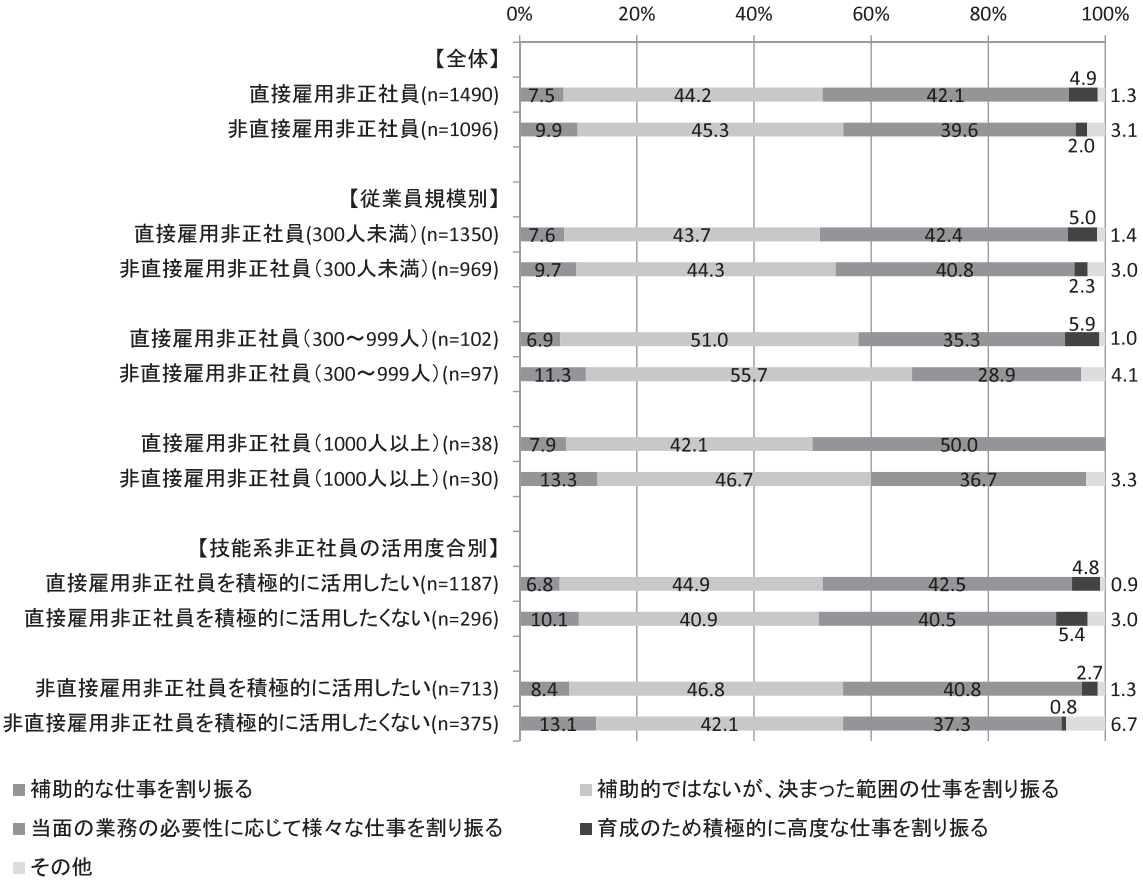
[9] 無回答及び「元々該当者がいない」とする回答を除いて集計

(4) 技能系非正社員に対する仕事の割り振り

技能系非正社員にどのような仕事を割り振っているかを聞いた。直接雇用非正社員は、非直接雇用非正社員に比べ、より難易度の高い仕事（「育成のために積極的に高度な仕事を割り振る」「当面の業務の必要性に応じて様々な仕事を割り振る」）をあげる割合がわずかではあるが高くなっている。

従業員規模別にみると、「300 人未満」の中小企業では、非直接雇用非正社員にも高度な仕事を割り振っている割合が他の規模よりも高く、彼らを貴重な戦力として活用している様子がうかがえた。（**図表 3-3-6**）。

図表 3-3-6　技能系非正社員に対する仕事の割り振り（単位：%）[10]



[10] 無回答を除く

(5) 技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の取り組み

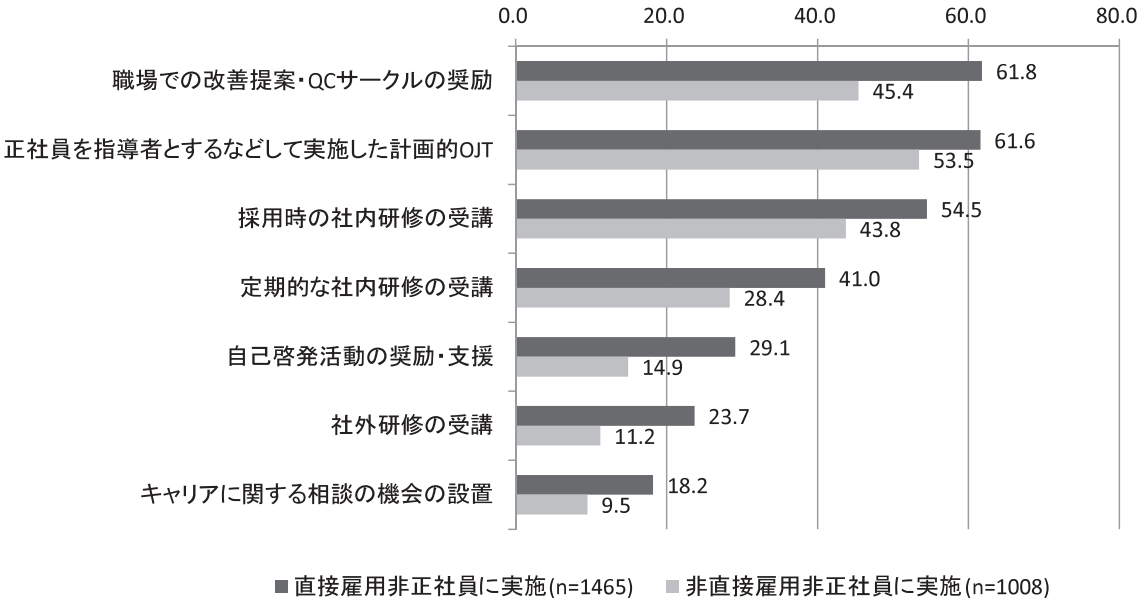
技能系非正社員が働いている企業に対し、技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の取り組みをいくつかあげ、それぞれにの実施状況を聞いた。

直接雇用非正社員について回答割合がもっとも高かったのは、「職場での改善提案・ＱＣサークル活動の奨励」で約６割（61.8%）の企業があげた。これに「正社員を指導者とするなどして実施した計画的ＯＪＴ」(61.6%)、「採用時の社内研修の受講」(54.5%)の順で続いた。

一方、非直接雇用非正社員については、「正社員を指導者とするなどして実施した計画的ＯＪＴ」(53.5%)がトップ。次いで「職場での改善提案・ＱＣサークルの奨励」(45.4%)、「採用時の社内研修の受講（43.8%）の順となった。

いずれの取り組みについても、直接雇用非正社員に比べ、非直接雇用非正社員の回答割合が低くなっているが、とくに「職場での改善提案・ＱＣサークルの奨励」「自己啓発活動の奨励・支援」で差が大きい（**図表 3-3-7**）。

図表 3-3-7　技能系正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の取り組み（単位：%）[11]



[11] 技能系非正社員を対象に実施している教育訓練やキャリア形成支援に向けた各取り組みの実施状況を４つの選択肢（「直接雇用非正社員のみに実施」「非直接雇用非正社員のみに実施」「直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施」「実施していない」）で聞いており、①「直接雇用非正社員のみに実施」と「直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施」の合計を「直接雇用非正社員に実施」した企業、②「非直接雇用非正社員のみに実施」と「直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施」の合計を「非直接雇用非正社員に実施」した企業――とした。
図表 3-3-7 では、「直接雇用非正社員が働いている」企業のうち「直接雇用非正社員に実施」した割合と、「非直接雇用非正社員が働いている」企業のうち「非直接雇用非正社員に実施」した割合を示した。

(6) 技能系非正社員を活用する上での問題点

技能系非正社員を雇用・活用する上での問題点を複数回答で聞いた。

直接雇用非正社員について、問題の有無をみると、「とくに問題はない」が 47.9%だったのに対し、「何らかの問題がある」と回答した企業の割合は 52.1%だった。

従業員規模別にみると、問題があるとする企業の割合は規模が大きくなるにつれ高くなっており、「1000 人以上」では約 7 割（68.7%）が回答している。

問題があると回答した 647 社について、その内容をみると、「良質な人材が確保できない」「仕事に対する責任感や向上意欲が弱い」が同率（24.4%）でトップ。それに「情報や技能の蓄積ができにくい」（17.7%）が続いた。

従業員規模別にみると、「1000 人以上」では、「定着が悪い」（26.8%）、「情報や技能の蓄積ができにくい」（22.0%）が他の規模よりも高い割合を示した（**図表 3-3-8**）。

図表 3-3-8　技能系非正社員（直接雇用非正社員）を活用する上での問題点（複数回答）（単位：%）[12]

	問題の有無		問題の内容							
	何らかの問題がある	とくに問題はない		良質な人材が確保できない	定着が悪い	仕事に対する責任感や向上意欲が弱い	職場の人間関係やチームワークがとりづらい	情報や技能の蓄積ができにくい	事業の企画や改善に必要な顧客のニーズが会社に伝わりにくい	その他
全体(n=1241)	52.1	47.9	(n=647)	24.4	13.9	24.4	10.8	17.7	8.2	0.6
【従業員規模別】										
300 人未満(n=1133)	51.2	48.8	(n=580)	24.6	12.8	25.0	11.2	17.6	8.3	0.6
300～999 人(n=76)	59.2	40.8	(n=45)	22.2	23.6	22.2	5.6	16.7	8.3	1.4
1000 人以上(n=32)	68.7	31.3	(n=22)	24.4	26.8	12.2	9.8	22.0	4.9	-
【技能系正社員の活用方針別】										
積極的に活用したい(n=986)	52.8	47.2	(n=521)	25.0	14.7	23.9	10.5	17.3	8.0	0.5
積極的に活用したくない(n=247)	47.8	52.2	(n=118)	23.1	10.4	25.5	12.3	18.9	9.0	0.9

[12] 無回答を除く

一方、非直接雇用非正社員については、「何らかの問題はある」が 74.5%と、「とくに問題はない」の 25.5%を大きく上回った。

「何らかの問題がある」と回答した 729 社について、その内容をみると、「仕事に対する責任感や向上意欲が弱い」が 21.0%でもっとも高く、これに「良質な人材が確保できない」(19.5%)、「情報や技能の蓄積ができにくい」(19.3%)、「定着が悪い」(18.4%)が続いた（**図表 3-3-9**)。

図表 3-3-9　技能系非正社員（非直接雇用非正社員）を活用する上での問題点（複数回答）（単位：%）[13]

	問題の有無		問題の内容							
	何らかの問題がある	とくに問題はない		良質な人材が確保できない	定着が悪い	仕事に対する責任感や向上意欲が弱い	職場の人間関係やチームワークがとりづらい	情報や技能の蓄積ができにくい	事業の企画や改善に必要な顧客のニーズが会社に伝わりにくい	その他
全体(n=979)	74.5	25.5	(n=729)	19.5	18.4	21.0	12.9	19.3	8.2	0.8
【従業員規模別】										
300 人未満(n=871)	26.3	73.7	(n=642)	19.5	17.7	21.5	13.0	19.2	8.4	0.8
300～999 人(n=82)	18.3	81.7	(n=67)	19.7	23.1	19.2	11.5	19.2	6.3	1.0
1000 人以上(n=26)	23.1	76.9	(n=20)	19.6	23.2	12.5	14.3	21.4	8.9	-
【技能系正社員の活用方針別】										
積極的に活用したい(n=650)	24.3	75.7	(n=492)	19.5	18.9	20.9	13.0	19.8	7.6	0.4
積極的に活用したくない(n=323)	27.9	72.1	(n=233)	19.7	17.5	21.0	12.7	18.0	9.5	1.6

(7) 技能系非正社員を活用する理由

技能系非正社員を雇用・活用する理由を複数回答で聞いた。直接雇用非正社員については、「労働コストの削減のため」が約５割（49.8%）を占め、これに「即戦力・能力のある人材を確保するため」(34.1%)、「景気変動に応じて雇用量を調節するため」(32.0%)が続いた。

「1000 人以上」の企業では、「景気変動に応じて雇用量を調節するため」(57.1%)、「臨

[13] 無回答を除く

時・季節的業務量の変化に対応するため」（45.7%）が相対的に高かった。また、「労働コストの削減のため」は「300～999 人」（52.6%）、「300 人未満」（49.8%）で高い割合を示した。

活用方針別にみた場合、「積極的に活用したい」とする企業では、そうでない企業に比べ、「労働コスト削減のため」（51.8%）、「即戦力・能力のある人材を確保するため」（35.9%）、「景気変動に応じて雇用量を調節するため」（34.3%）の回答割合の高さが目立った（**図表 3-3-10**）。

図表 3-3-10　技能系非正社員（直接雇用非正社員）を活用する理由（複数回答）（単位：%）[14]

	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員採用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業（操業）時間に対応するため	1日や週の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員を確保できないため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他
全体(n=1397)	20.9	34.1	12.7	19.8	32.0	4.7	8.1	15.0	49.8	9.6	2.1	19.0	2.9
【従業員規模別】													
300 人未満(n=1265)	20.9	34.0	12.3	19.5	31.3	4.3	8.4	14.2	49.8	9.6	1.8	19.9	2.8
300～999 人(n=97)	22.7	37.1	18.6	22.7	32.0	8.2	5.2	14.4	52.6	7.2	5.2	10.3	3.1
1000 人以上(n=35)	14.3	31.4	11.4	22.9	57.1	8.6	5.7	45.7	42.9	17.1	5.7	8.6	5.7
【技能系非正社員の活用方針別】													
積極的に活用したい(n=1135)	21.0	35.9	13.6	20.7	34.3	4.8	8.1	15.0	51.8	9.8	2.1	19.8	2.3
積極的に活用したくない(n=255)	20.8	25.5	9.0	16.5	22.4	3.9	8.2	15.3	40.4	8.2	2.4	15.3	5.5

[14] 無回答を除く

一方、非直接雇用非正社員については、「景気変動に応じて雇用量を調節するため」が約７割（68.6%）と圧倒的に高く、これに「臨時・季節的業務量の変化に対応するため」（37.3%）、「労働コストの削減のため」（37.0%）が続いた。

「積極的に活用したい」とする企業では、そうでない企業に比べ、「景気変動に応じて雇用量を調節するため」（73.2%）、「労働コストの削減のため」（41.4%）、「即戦力・能力にある人材を確保するため」（36.1%）の回答割合が約 10～14 ポイント高くなっている（**図表 3-3-11**）。

図表 3-3-11　技能系非正社員（非直接雇用非正社員）を活用する理由（複数回答）（単位：%）[15]

	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員採用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業（操業）時間に対応するため	1日や週の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員を確保できないため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他
全体(n=1007)	12.3	32.8	7.8	10.7	68.6	9.8	9.5	37.3	37.0	14.3	7.2	4.7	0.6
【従業員規模別】													
300 人未満(n=890)	12.0	33.6	7.6	11.3	68.3	9.7	9.8	35.3	36.2	14.4	6.2	4.8	0.6
300～999 人(n=90)	14.4	27.8	11.1	6.7	72.2	12.2	6.7	51.1	41.1	13.3	17.8	4.4	1.1
1000 人以上(n=27)	14.8	22.2	3.7	3.7	66.7	7.4	11.1	59.3	51.9	14.8	7.4	-	-
【技能系非正社員の活用方針別】													
積極的に活用したい(n=678)	13.1	36.1	9.1	11.1	73.2	10.9	10.6	39.1	41.4	14.2	8.1	4.7	0.3
積極的に活用したくない(n=321)	10.9	25.9	5.3	10.0	58.6	7.2	7.5	33.6	27.4	14.3	5.6	4.7	1.2

[15] 無回答を除く

直接雇用非正社員に比べて、非直接雇用非正社員は「景気変動に応じて雇用量を調節するため」(68.6%)、「臨時・季節的業務量の変化に対応するため」(37.3%) の回答割合が大幅に高く、企業が非直接雇用非正社員を活用する理由として、雇用調整のウエートが極めて高いことがうかがえる（**図表 3-3-12**)。

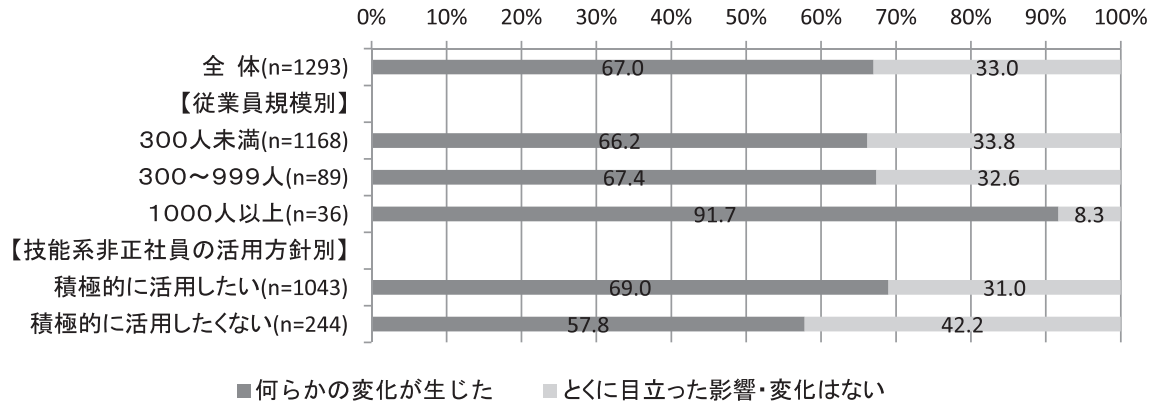
図表 3-3-12　技能系非正社員（非直接雇用非正社員）を活用する理由（複数回答）（単位：%）[16]

	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員採用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業(操業)時間に対応するため	1日や週の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員を確保できないため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他
直接雇用非正社員 (n=1397)	20.9	34.1	12.7	19.8	32.0	4.7	8.1	15.0	49.8	9.6	2.1	19.0	2.9
非直接雇用非正社員 (n=1007)	12.3	32.8	7.8	10.7	68.6	9.8	9.5	37.3	37.0	14.3	7.2	4.7	0.6

(8) 技能系非正社員を活用することで起きた影響や変化

技能非正社員を活用することで、製造現場に影響や変化が生じたかどうかを聞いた。まず、直接雇用非正社員については、約７割（67.0%）が「何らかの変化が生じた」と回答している（**図表 3-3-13**)。

図表 3-3-13　技能系非正社員（直接雇用非正社員）を活用することで生じた影響や変化の有無（単位：%）[14]



[16] 無回答を除く

「何らかの変化が生じた」と回答した企業に対し、影響や変化の内容を３つまでの複数回答で聞いた。「突発的な業務量の増大に対応できるようになった」との回答割合が52.9%ともっとも高く、これに「技能系正社員が高度な業務に専念できるようになった」（38.6%）、「需要変動に対して正社員の雇用に手をつける必要がなくなった」（33.4%）が続いた。

従業員規模別にみると、「技能系正社員が高度な業務に専念できるようになった」は従業員規模が小さいほど回答割合が低くなっている。また、「現場管理の負担が増した」は「1000 人以上」規模で相対的に高くなっている。

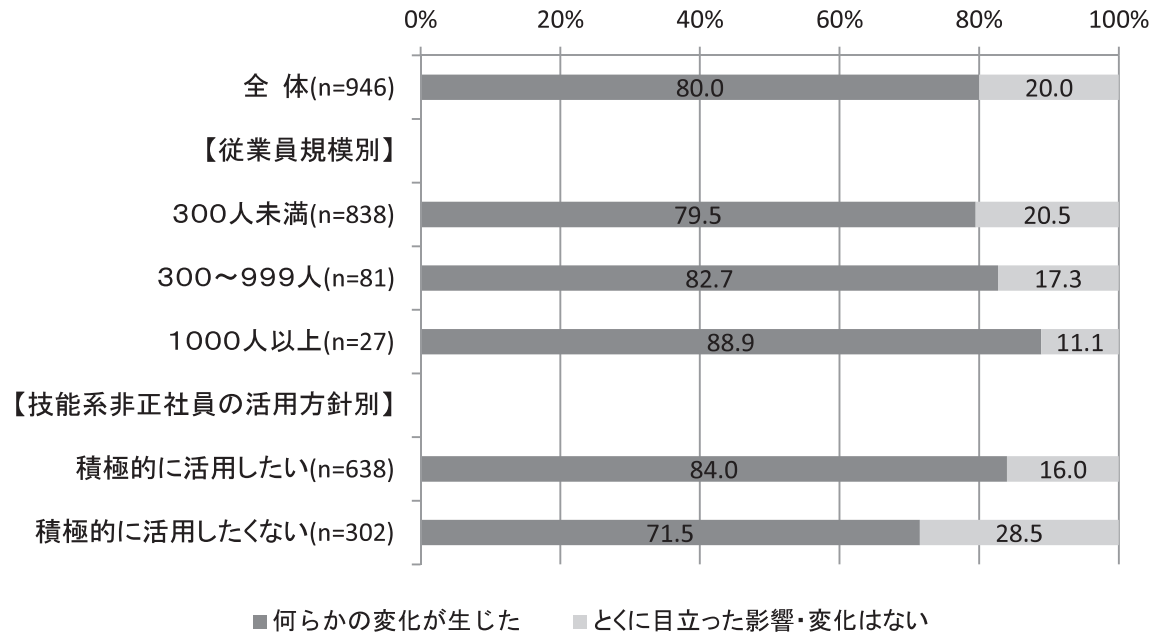
活用方針別にみると、技能系非正社員を「積極的に活用したい」とする企業では、そうでない企業に比べて、「突発的な業務量の増大に対応できるようになった」の回答割合が約７ポイント高くなっている（**図表 3-3-14**）。

図表 3-3-14　技能系非正社員（直接雇用非正社員）を活用することで起きた影響や変化
（３つまでの複数回答）（単位：%）

	技能系正社員が高度な業務に専念できるようになった	突発的な業務量の増大に対応できるようになった	需要変動に対して正社員の雇用に手をつける必要がなくなった	自社ではできなかった業務ができるようになった	ノウハウの蓄積・伝承が困難になった	現場管理の負担が増した。	教育訓練の負担が増した	技能系非正社員の欠勤・離職に対する対応が増した	新卒または若手の技能系正社員に担当させる適切な仕事がなくなった	技能系正社員の採用・配置において即戦力志向が高まった	その他
全体(n=866)	38.6	52.9	33.4	2.9	5.5	16.7	9.0	13.6	3.1	14.9	0.3
【従業員規模別】											
300 人未満(n=773)	39.6	53.4	33.4	3.2	4.5	16.2	8.7	12.7	3.0	14.7	0.3
300～999 人(n=60)	35.0	43.3	33.3	-	15.0	15.0	11.7	21.7	5.0	18.3	-
1000 人以上(n=33)	21.2	57.6	33.3	-	12.1	33.3	12.1	21.2	3.0	12.1	3.0
【技能系非正社員の活用方針別】											
積極的に活用したい(n=720)	39.6	54.2	33.2	3.1	5.1	15.3	8.9	13.1	3.3	14.7	0.4
積極的に活用したくない(n=141)	34.0	46.8	34.0	2.1	7.8	23.4	9.9	15.6	2.1	15.6	-

一方、非直接雇用非正社員については、８割（80.0%）で「何らかの変化が生じた」と回答している（**図表 3-3-15**）。

図表 3-3-15　技能系非正社員（非直接雇用非正社員）を活用することで生じた影響や変化の有無（単位：%）[17]



[17] 無回答を除く

影響や変化の内容についてみると、非直接雇用非正社員についても、「突発的な業務量の増大に対応できるようになった」とする回答割合がもっとも高く、66.7%を占めた。これに「需要変動に対して正社員の雇用に手をつける必要がなくなった」（46.1%）「現場管理の負担が増した」（19.9%）が続いた。

従業員規模別にみると「1000 人以上」の企業では、「ノウハウの蓄積・伝承が困難になった」の回答割合が 37.5%と他の規模よりも高くなっている（**図表 3-3-16**）。

図表 3-3-16　技能系非正社員（非直接雇用非正社員）を活用することで起きた影響や変化
（３つまでの複数回答）（単位：%）

	技能系正社員が高度な業務に専念できるようになった	突発的な業務量の増大に対応できるようになった	需要変動に対して正社員の雇用に手をつける必要がなくなった	自社ではできなかった業務ができるようになった	ノウハウの蓄積・伝承が困難になった	現場管理の負担が増した。	教育訓練の負担が増した	技能系非正社員の欠勤・離職に対する対応が増した	新卒または若手の技能系正社員に担当させる適切な仕事がなくなった	技能系正社員の採用・配置において即戦力志向が高まった	その他
全体(n=757)	19.0	66.7	46.1	1.8	9.9	19.9	10.2	18.2	2.1	7.3	0.3
【従業員規模別】											
300 人未満(n=666)	19.1	66.8	45.8	2.0	8.4	19.7	10.4	17.1	2.3	7.7	0.3
300～999 人(n=67)	19.4	67.2	50.7	-	14.9	23.9	9.0	32.8	1.5	6.0	-
1000 人以上(n=24)	16.7	62.5	41.7	4.2	37.5	16.7	8.3	8.3	-	-	-
【技能系非正社員の活用方針別】											
積極的に活用したい(n=536)	19.0	69.8	47.6	1.1	7.5	19.0	9.9	19.2	2.6	7.1	0.2
積極的に活用したくない(n=216)	19.0	58.8	42.6	3.7	15.7	22.2	11.1	15.7	0.5	7.9	0.5

(9) 技能系非正社員の活用にあたって配慮している点

技能系非正社員の活用にあたって配慮している点を複数回答で聞いた。直接雇用非正社員については、「能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている」とする回答割合が46.5%ともっとも高かった。さらに「労働条件（賃金・労働時間）や配置に関して、働き方に応じた処遇ができるよう心がけている」(37.4%)、「担当する業務を一定の範囲に制限している」(32.9%)、「職場の小集団活動やＱＣサークルなどに参加させている」(32.9%) が続いた。

活用方針別にみると、「積極的に活用したい」とする企業では、そうでない企業に比べて、「能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている」の回答割合が 7.6 ポイント高くなっている（**図表 3-3-17**）。

図表 3-3-17　技能系非正社員（直接雇用非正社員）の活用にあたって配慮している点（複数回答）（単位：%）[18]

	人数を一定以下におさえている	担当する業務を一定の範囲に制限している	能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている	職場の小集団活動やQCサークルなどに参加させている	労働条件(賃金・労働時間)や配置に関して、働き方に応じた処遇ができるよう心がけている	教育訓練の実施や実施の支援に力を入れている	中長期的なキャリア形成やキャリア形成支援に力を入れている	その他	活用にあたって心がけている点はない
全体(n=1357)	22.1	32.9	46.5	32.9	37.4	13.1	4.1	0.6	9.7
【従業員規模別】									
300 人未満(n=1228)	22.4	32.8	46.7	31.2	37.6	13.3	4.1	0.4	9.5
300～999 人(n=93)	19.4	35.5	44.1	53.8	38.7	14.0	5.4	1.1	9.7
1000 人以上(n=36)	19.4	27.8	44.4	38.9	27.8	5.6	2.8	5.6	13.9
【技能系非正社員の活用方針別】									
積極的に活用したい(n=1097)	22.7	32.8	47.9	34.1	39.7	14.0	4.6	0.5	8.1
積極的に活用したくない(n=253)	19.8	33.2	40.3	28.1	27.7	9.5	2.0	1.2	16.2

[18] 無回答を除く

非直接雇用非正社員については、「担当する業務を一定の範囲に制限している」が47.7%ともっとも高く、次いで「能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている」（34.9%）、「人数を一定数以下におさえている」（29.7%）の順となった。

活用方針別にみると、「積極的に活用したい」とする企業では、そうでない企業に比べて「能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている」の回答割合が約10ポイント高くなっているほか、「職場の小集団活動やＱＣサークルなどに参加させている」も約８ポイント高い。（**図表 3-3-18**）。

図表 3-3-18　技能系非正社員（非直接雇用非正社員）の活用にあたって配慮している点
（複数回答）（単位：%）[19]

	人数を一定以下におさえている	担当する業務を一定の範囲に制限している	能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている	職場の小集団活動やQCサークルなどに参加させている	労働条件（賃金・労働時間）や配置に関して、働き方に応じた処遇ができるよう心がけている	教育訓練の実施や実施の支援に力を入れている	中長期的なキャリア形成やキャリア形成支援に力を入れている	その他	活用にあたって心がけている点はない
全体(n=948)	29.7	47.7	34.9	22.2	13.3	7.2	1.7	0.9	12.4
【従業員規模別】									
300人未満(n=838)	30.4	46.7	35.7	21.5	13.5	7.6	1.9	0.7	12.2
300～999人(n=84)	26.2	58.3	31.0	28.6	13.1	4.8	-	2.4	11.9
1000人以上(n=26)	19.2	46.2	23.1	23.1	7.7	-	-	3.8	23.1
【技能系非正社員の活用方針別】									
積極的に活用したい(n=642)	29.8	47.8	38.0	24.8	14.5	8.4	2.2	1.2	10.0
積極的に活用したくない(n=301)	30.2	47.2	28.9	16.9	11.0	4.7	0.7	0.3	17.3

[19] 無回答を除く

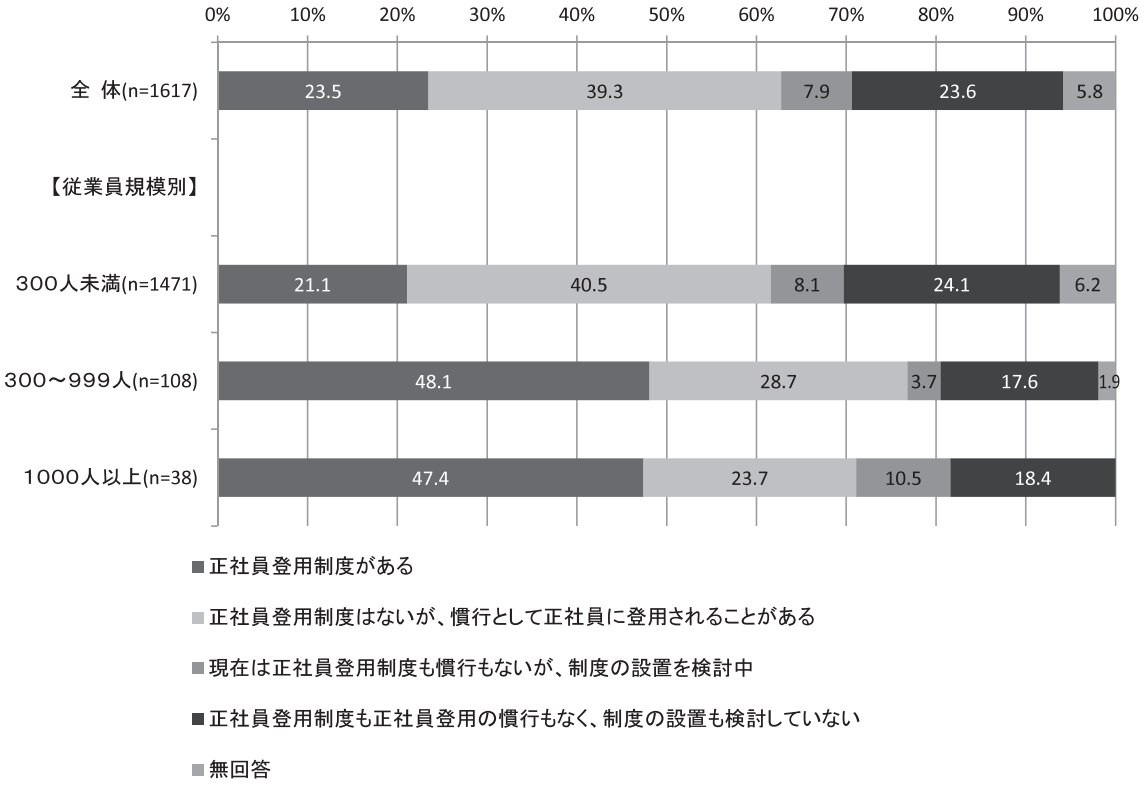
(10) 正社員登用の実施状況

「正社員登用制度がある」と回答した企業の割合は２割台（23.5%）にとどまったが、「正社員登用制度はないが、慣行として正社員に登用されることがある」と回答した企業は約４割（39.3%）あり、合わせると約６割（62.8%）に達した。また、「現在は正社員登用制度も慣行もないが、制度の設置を検討中」と回答した企業も 7.9%あった。「正社員登用制度も正社員登用の慣行もなく、制度の設置も検討していない」とする企業の割合は 23.6%だった。

「正社員登用制度がある」との回答割合は「300～999 人」、「1000 人以上」で約５割（48.1%、47.4%）と高く、一方、「正社員登用制度はないが、慣行として正社員に登用されることがある」は「300 人未満」で約４割（40.5%）と相対的に高くなっている（**図表 3-3-19**）。

技能系非正社員の活用方針別にみると、直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員とも「積極的に活用したい」とする企業では、そうでない企業に比べて、正社員登用制度があるとする割合が高くなっている。

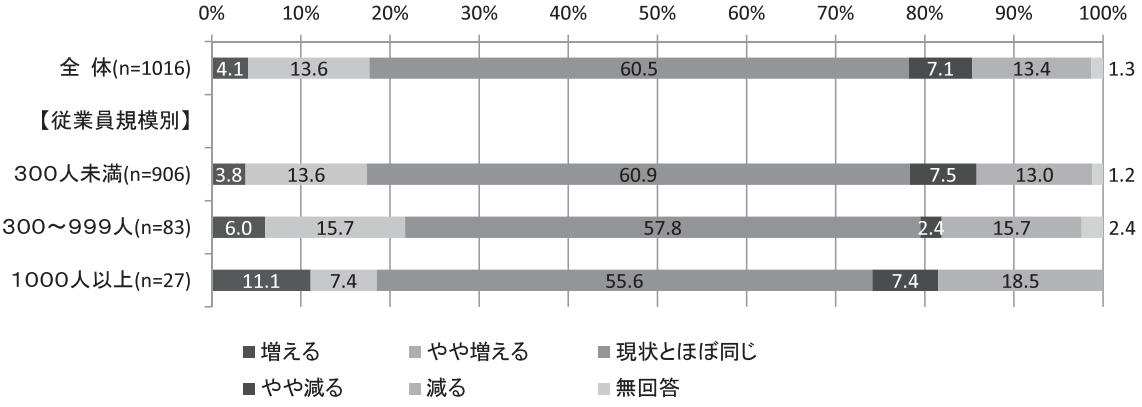
図表 3-3-19　正社員登用制度の実施状況（単位：%）



(11) 今後の正社員登用人数の見込み

「正社員登用制度がある」または「正社員登用制度はないが、慣行として正社員に登用されることがある」と回答した企業に対し、今後の正社員への登用人数の見込みを聞いた。「現状とほぼ同じ」と回答した企業の割合が約６割（60.5%）を占めた。「減少」（「やや減る」と「減る」の合計）と、「増加」（「増える」と「やや増える」の合計）を比べると、それぞれ 20.5%、17.7%と大きな差はみられなかった（**図表 3-3-20**）。

図表 3-3-20　今後の正社員登用人数の見込み（単位：%）



(12) 正社員登用にあたって重視する点

正社員登用にあたり、重視する点を複数回答で聞いたところ、「仕事に対する意欲」の回答割合が約９割（88.1%）ともっとも高く、これに「技能・知識のレベル」（77.2%）、「協調性」（55.9%）が続いた。

「技能・知識のレベル」、「登用時までの実績」、「登用後の将来性」、「登用時までの勤続期間」、「年齢」は従業員規模に比例して回答割合が高くなっている（**図表 3-3-21**）。

図表 3-3-21　正社員登用にあたって重視する点（複数回答）（単位：%）

	仕事に対する意欲	技能・知識のレベル	登用時までの実績	協調性	仕事内容や職種の変更に応じられること	登用後の将来性	登用時までの勤続期間	学歴	年齢	その他	無回答
全体(n=1016)	88.1	77.2	55.0	55.9	26.3	40.5	15.9	1.6	20.4	1.4	1.8
【従業員規模別】											
300 人未満(n=906)	88.3	76.0	54.1	56.4	26.4	38.7	15.1	1.7	19.9	1.3	2.0
300～999 人(n=83)	88.0	84.3	61.4	48.2	26.5	51.8	21.7	1.2	24.1	2.4	-
1000 人以上(n=27)	81.5	92.6	66.7	63.0	22.2	63.0	25.9	-	25.9	-	-

第５章　企業のグローバル展開に伴う技能者の育成について

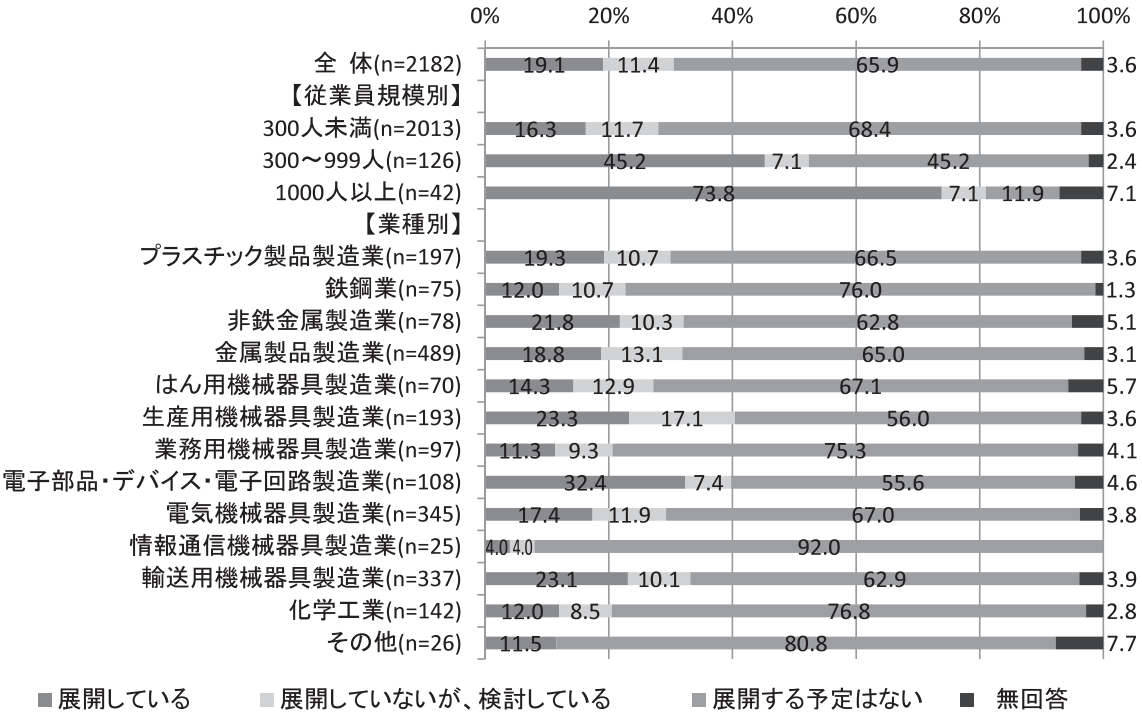
１．海外での生産活動の展開状況

ものづくり企業における海外での生産活動の展開状況について聞いた。「展開する予定はない」とする回答割合が 65.9%ともっとも高く、「展開している」は約２割（19.1%）にとどまった。また、「展開していないが、検討している」は 11.4%だった。

従業員規模別にみた場合、海外展開している割合はとくに「1000 人以上」の大企業で約７割（73.8%）と高い一方で、「300～999 人」では約５割（45.2%）、「300 人未満」では約２割（16.3%）にとどまっている。

業種別にみると、海外展開している割合が相対的に高いのは、「電子部品・デバイス・電子回路製造業」（32.4%）、「生産用機械器具製造業」（23.3%）、「輸送用機械器具製造業」（23.1%）だった（**図表 4-1**）。

図表 4-1　海外での生産活動の展開状況（単位：%）



２．海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保方法

海外で生産活動を展開している企業に対し、現地の生産拠点で働く技能系正社員をどのように確保しているか、技能者のタイプ別に聞いた。

管理・監督担当者については、「自社で日本人を育成」「自社で現地人材を育成」の二つが相対的に高く、それぞれ 48.8%、35.7%となっている（**図表 4-2**）。

図表 4-2　海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保方法（管理・監督担当者）（単位：%）[1]

	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用	無回答
全体(n=381)	48.8	35.7	3.1	7.9	1.0	1.3	2.1
【従業員規模別】							
300 人未満(n=301)	46.5	35.5	4.0	9.6	0.7	1.3	2.3
300～999 人(n=52)	61.5	34.6	-	1.9	1.9	-	-
1000 人以上(n=28)	50.0	39.3	-	-	3.6	3.6	3.6

技術的技能者については、「自社で現地人材を育成」の回答割合が約６割（59.5%）と目立って高く、「自社で日本人を育成」（27.9%）が続いた。

企業規模による違いがみられ、「自社で現地人材を育成」は規模が小さいほど回答割合が高く、逆に「自社で日本人を育成」は従業員規模が大きくなるほど回答割合が高くなっている（**図表 4-3**）。

図表 4-3　海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保方法（技術的技能者）（単位：%）[2]

	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用	無回答
全体(n=365)	27.9	59.5	2.2	3.8	0.8	2.7	3.0
【従業員規模別】							
300 人未満(n=285)	25.3	61.4	2.8	3.9	0.4	2.8	3.5
300～999 人(n=51)	31.4	56.9	-	5.9	3.9	2.0	-
1000 人以上(n=29)	48.3	44.8	-	-	-	3.4	3.4

1 「該当するものがいない」とする回答を除外
2 「該当するものがいない」とする回答を除外

高度熟練技能者についても同様の傾向で、「自社で現地人材を育成」が約６割（60.5%）ともっとも高く、「自社で日本人を育成」（23.7%）が続いた。

従業員規模別でも「技術的技能者」と同様、「自社で現地人材を育成」は従業員規模が大きくなるほど回答割合が低く、逆に「自社で日本人を育成」は高くなる傾向がみられた（**図表 4-4**）。

図表 4-4　海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保方法（高度熟練技能者）（単位：%）[3]

	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用	無回答
全体(n=304)	23.7	60.5	1.6	3.9	1.3	2.3	6.6
【従業員規模別】							
300 人未満(n=232)	20.3	62.5	2.2	4.7	0.9	1.7	7.8
300～999 人(n=46)	30.4	56.5	-	2.2	4.3	4.3	2.1
1000 人以上(n=26)	42.3	50.0	-	-	-	3.8	3.8

一般技能者については、「自社で現地人材を育成」が約８割（79.1%）と圧倒的に高く、他の項目を大きく引き離した（**図表 4-5**）。

図表 4-5　海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保方法（一般技能者）（単位：%）[4]

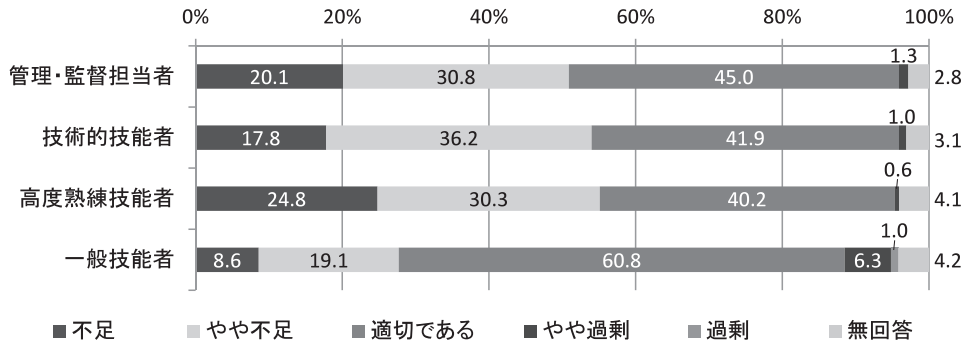
	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用	無回答
全体(n=364)	9.1	79.1	2.7	0.5	0.5	3.8	4.1
【従業員規模別】							
300 人未満(n=285)	8.1	79.6	3.2	0.4	0.4	3.9	4.6
300～999 人(n=52)	13.5	75.0	1.9	1.9	1.9	3.8	1.9
1000 人以上(n=27)	11.1	81.5	-	-	-	3.7	3.7

[3] 「該当するものがいない」とする回答を除外
[4] 「該当するものがいない」とする回答を除外

３．海外の生産拠点で働く技能系正社員の過不足状況

海外の生産拠点で働く技能系正社員の過不足感を技能者のタイプ別に聞いた。「一般技能者」では「適切である」とする回答割合が約６割（60.8%）ともっとも高かったが、それ以外のタイプでは、「不足」と「やや不足」の合計値が過半数を占めており、不足感が強くでている。（**図表 4-6**）。

図表 4-6　海外事業所における技能系正社員の過不足状況（n=416）（単位：%）[5]



４．海外事業所に派遣する日本人技能者に求められる能力

海外事業所に派遣する日本人技能者にどのような能力が求められるのか複数回答で聞いたところ、「コミュニケーション能力」と回答した割合がもっとも高く、約７割（73.8%）を占めた。これに「リーダーシップ」（58.2%）、「異文化適応能力」（55.5%）が続いた。

従業員規模別にみると、「1000 人以上」規模で、求められる能力に「リーダーシップ」、「人材育成能力」をあげる割合が高いのが目立った（**図表 4-7**）。

図表 4-7　海外事業所に派遣する日本人技能者に求められる能力（複数回答）（単位：%）

	コミュニケーション能力	異文化適応能力	語学力	マネジメント力	リーダーシップ	人材育成能力	生産管理、財務・会計に関する知識・スキル	その他	無回答
全体(n=416)	73.8	55.5	46.2	54.3	58.2	44.0	48.6	4.1	1.0
【従業員規模別】									
300 人未満(n=328)	71.3	51.2	45.1	52.7	58.2	43.0	47.6	3.7	1.2
300～999 人(n=57)	84.2	70.2	59.6	66.7	54.4	43.9	52.6	3.5	-
1000 人以上(n=31)	80.6	74.2	32.3	48.4	64.5	54.8	51.6	9.7	-

[5] 「元々必要ない」とする回答を除外

５．海外事業所に派遣する日本人技能者の育成に向けた取り組み

海外事業所に派遣する日本人技能者の育成に向け、どのような取り組みを行っているか複数回答で聞いた。もっとも回答割合が高かったのが「海外出張や海外研修の実施」で 44.5%の企業があげた。これに「語学研修の実施」(30.3%)、「人事ローテーションの一環として海外の生産拠点に配置」(30.0%) が３割台で続いた。海外事業所に日本人技能者を派遣していないとする企業も 14.7%あった。

従業員規模別にみると、「300 人未満」の中小企業に比べ、「300～999 人」「1000 人以上」の大企業では、「語学研修の実施」や「コミュニケーション研修、異文化適応研修の実施」の割合が高く、技能者の派遣に向け、研修制度を充実させていることがうかがえる（**図表 4-8**）。

図表 4-8　海外事業所に派遣する日本人技能者の育成に向けた取り組み（n=416，複数回答）（単位：%）

	語学研修の実施	人事ローテーションの一環として海外の生産拠点に配置	コミュニケーション研修、異文化適応研修の実施	海外留学の機会を提供	海外出張や海外研修の実施	語学力が昇進・昇格の基準	その他	海外事業所に日本人技能者を派遣していない	無回答
全体(n=416)	30.3	30.0	9.9	1.4	44.5	2.4	6.7	14.7	7.0
【従業員規模別】									
300 人未満(n=328)	22.6	26.8	6.7	0.3	40.9	1.2	8.2	17.4	8.5
300～999 人(n=57)	52.6	47.4	14.0	3.5	52.6	7.0	1.8	5.3	-
1000 人以上(n=31)	71.0	32.3	35.5	9.7	67.7	6.5	-	3.2	3.2

６．国内生産拠点の位置づけ

海外展開を進めるなか、今後の国内生産拠点の位置づけを複数回答で聞いた。「従来どおり生産活動を行う」とする回答割合が約半数（48.6%）を占め、これに「高精度が求められる製品など高度な製造技能が求められるものに絞って生産活動を進める」(40.1%)、「多品種少量生産の製品分野や生産変動への対応が必要な製品など生産管理が難しい製品に絞って生産活動を行う」(27.4%)、「開発・試作機能に特化する」(25.2%) が続いた。

従業員規模別にみると、「高精度が求められる製品など高度な製造技能が求められるものに絞って生産活動を進める」「開発・試作機能に特化する」の回答割合は規模に比例して高くなっており、大企業では生産拠点の位置づけについて、国内と国外で住み分けが進んでいる様子がうかがえた（**図表 4-9**）。

図表 4-9　国内生産拠点の位置づけ（n=416，複数回答）（単位：%）

	開発・試作機能に特化する	国内市場向けの製品に絞って生産活動を行う	多品種少量生産の製品分野や生産変動への対応が必要な製品など生産管理が難しい製品に絞って生産活動を行う	高精度が求められる製品など高度な製造技能が求められるものに絞って生産活動を進める	従来度どおり生産活動を行う	その他	無回答
全体(n=416)	25.2	21.2	27.4	40.1	48.6	2.9	3.4
【従業員規模別】							
300 人未満(n=328)	23.8	19.5	27.1	38.4	49.1	2.4	4.3
300～999 人(n=57)	29.8	35.1	33.3	40.4	47.4	1.8	-
1000 人以上(n=31)	32.3	12.9	19.4	58.1	45.2	9.7	-

7．海外展開を進める上で国に求める支援

海外で生産活動を「展開している」または「展開していないが、検討している」と回答した企業に対し、海外展開を進める上で、国にどのような支援を求めるか聞いた。回答割合が高かったのは、「現地労働条件に関する情報提供」で約半数（49.4%）の企業がこれをあげた。以下、「現地採用に関する支援」（41.0%）、「海外進出時の自社人材の育成支援」（34.0%）の順となった（**図表 4-10**）。

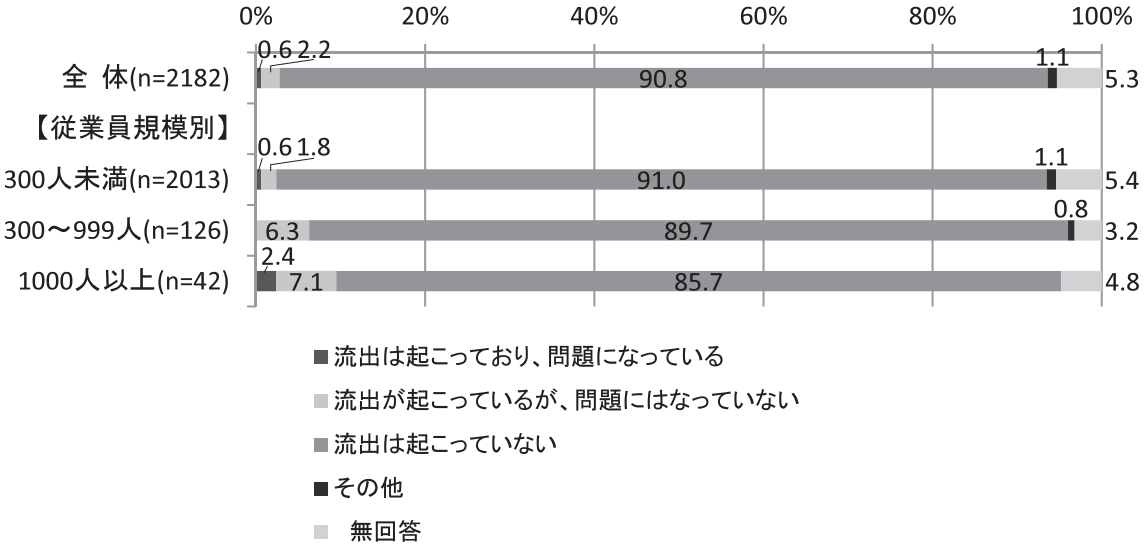
図表 4-10　海外展開を進める上で国に求める支援（n=663，複数回答）（単位：%）

	海外進出時の自社人材の育成支援	現地採用に関する支援	現地人材教育に関する支援	専門家派遣などの人的支援	現地労働条件に関する情報提供	その他	とくに支援は必要としていない	無回答
全体(n=663)	34.0	41.0	29.8	15.4	49.4	3.5	19.0	3.2
【従業員規模別】								
300 人未満(n=563)	33.2	41.0	29.0	15.3	48.3	3.4	19.4	3.6
300～999 人(n=66)	42.4	36.4	36.4	19.7	51.5	3.0	15.2	-
1000 人以上(n=34)	32.4	50.0	32.4	8.8	64.7	5.9	17.6	2.9

８．日本人技能者の海外企業への流出

自社の日本人技能者について、海外企業への流出が問題になっているかどうか聞いたところ、約９割（90.8%）の企業は「流出は起こっていない」と回答している。「流出が起こっているが、問題にはなっていない」は2.2%、「流出は起こっており、問題になっている」は0.6%と極めて少ない（**図表 4-11**）。

図表 4-11　自社の日本人技能者の海外企業への流出状況（単位：%）



第Ⅱ部

企業インタビュー調査結果

第１章　調査要綱

１．調査の趣旨・目的

アンケート調査「『全員参加型社会』の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査」で得られた結果について、より詳細かつ具体的な実態を把握するため、当該アンケート調査に回答した企業の中から、「高年齢技能者の活用」「女性技能者の活用」「技能系非正社員の活用」「企業のグローバル展開に伴う技能者の育成」の各テーマごとに１社～３社を選定し、計８社にインタビュー調査を実施した。

２．調査期間

2013 年２月～５月

３．調査対象企業の概要

テーマ	企業名	本社所在地	業種	調査実施日
高年齢技能者の活用	ＸＡ社	北海道	鉄鋼業	2013 年 5 月 20 日
	ＸＢ社	岐阜県	電気機械器具製造業	2013 年 3 月 11 日
	ＸＣ社	福岡県	鉄鋼業	2013 年 5 月 30 日
女性技能者の活用	ＸＤ社	神奈川県	電気機械器具製造業	2013 年 2 月 27 日
	ＸＥ社	神奈川県	はん用機械器具製造業	2013 年 5 月 24 日
技能系非正社員の活用	ＸＦ社	広島県	輸送用機械器具製造業	2013 年 5 月 17 日
企業のグローバル展開に伴う技能者の育成	ＸＧ社	神奈川県	金属製品製造業	2013 年 4 月 25 日
	ＸＨ社	栃木県	金属製品製造業	2013 年 5 月 29 日

４．調査結果の概要

⑴ 高年齢技能者の活用事例（ＸＡ社、ＸＢ社、ＸＣ社）

アンケート調査で、高年齢技能者を「積極的に活用している」と回答した企業の中から、ＸＡ社、ＸＢ社、ＸＣ社の３社を選定した。

３社はいずれも 60 歳を定年としており、60 歳以降は継続雇用制度により 65 歳まで働くことができる。ただし、ＸＢ社については、本人が希望し、同社が認めた場合に限り、その後も働くことを慣例として認めている。

各社とも若手技能者が十分に育っていない、または人数が不足しているとの理由から、高年齢技能者を生産工程上欠くことのできない貴重な戦力として認識している。たとえば、ＸＡ社では、中堅層となる技能者が十分に育っていないことから、生産工程上、高い技能

を持った高年齢技能者に頼る部分が少なくない。ＸＣ社も同様に新卒者の定期採用を始めてからまだ６年程度しか経過していないため、高年齢技能者が作業の中核を担っている。

ＸＡ社、ＸＣ社では原則、定年前と同じ作業を任せているが、ＸＢ社では、視力が低下した高年齢者には困難な作業もあることから、それ以外の作業を各部門の業務量を勘案しながら割り振っている。

若手技能者を育成する上でも高年齢技能者は重要な役割を果たしていることがうかがえた。ＸＡ社では、高年齢技能者による「技能伝承チーム」を結成し、整備部門において、技能伝承に特化した活動に当たらせている。さらには、生産工程上重要な技能を持つ高年齢技能者に「育成専任者」の肩書きを与えて、若手の育成に特化した活動を行わせることも検討している。ＸＢ社でも高年齢技能者が、標準化しにくい作業上の勘所やトラブルが発生した際の対処方法について、若手技能者に適宜アドバイスを行っている。

⑵ 女性技能者の活用事例（ＸＤ社、ＸＥ社）

アンケート調査で、女性技能者の活用を「進めている」と回答した企業の中から、ＸＤ社、ＸＥの２社を選定した。

女性技能者の活用を進めた経緯をみると、ＸＤ社では作業現場で働く技能系正社員の確保が難しかったことから、パート従業員を積極的に活用するうちに結果として女性の割合が高くなったため、これに合わせて女性の活躍促進策を充実させていった。

一方、ＸＥ社では近隣の高校から採用を頼まれた女子生徒を受け入れたことをきっかけに徐々に女性技能者を増やすうち、女性技能者の生産性の高さや職場に与えるプラスの影響に気づき、プレス作業現場において女性技能者を活用するようになった。

両社とも女性技能者が積極的に能力を伸ばしていけるよう配慮している。ＸＤ社では、社長が自ら、従業員に対して、同社が求める人材像や会社の将来のビジョンを伝えるとともに、各人が性別ごとの特性を活かして仕事をするよう説くことで、能力発揮を促している。ＸＥ社でも作業上必要とされる資格の取得に必要な費用を補助するなどにより、女性技能者が積極的に能力を伸ばしていけるような職場の雰囲気作りを心がけている。

両社とも女性技能者を活用するメリットについて、男性よりも作業に集中できる時間が長いため、生産効率が高くなる点をあげている。

一方、女性を活用とする上での障壁として、ＸＥ社からは、プレス加工に付随する金型交換作業では、男性に比べて力が弱い女性が多いと作業効率が低下してしまうことや育児休業取得者が一度に複数人現れた場合、代替要員の確保に苦労したとの話も聞かれた。

⑶ 技能系非正社員の活用事例（ＸＦ社）

アンケート調査で、技能系正社員を「積極的に活用したい」と回答した企業の中から、ＸＦ社を選定した。

同社ではアンケート調査を実施した 2013 年 11 月現在において、12 名の直接雇用非正社員の技能者と 26 名の非直接雇用非正社員技能者が働いていた。直接雇用非正社員の内訳をみると７名が定年後に再雇用された継続雇用者、３名は親会社での継続雇用が終了した後に同社で雇用された高年齢技能者、残る２名は若手のアルバイト従業員である。他方、非直接雇用非正社員は全員が派遣社員となっている。

同社では、若手のアルバイト従業員について、有能であれば正社員に登用することを前提に採用しているため、できるだけ多くの作業に従事させている。一方、派遣社員については、同社では景気に応じて受注量に変動が大きいことから、これに合わせて雇用量を調整することができるよう活用している。そのため、派遣社員に担当させる業務は、製造設備の操作や監視といった比較的単純な作業が多い。

⑷ 企業のグローバル展開に伴う技能者の育成事例（ＸＧ社、ＸＨ社）

アンケート調査で、海外で生産活動を「展開している」と回答した企業の中から、ＸＧ社、ＸＨ社の２社を選定した。

両社ともに海外生産拠点設立の理由を「コスト削減のため」としているが、自動車関連部品を製造するＸＧ社で大手自動車メーカーの受注獲得のため、歯科機械器具を手がけるＸＨ社は国内では若手の技能系正社員を採用するのが難しく、海外で雇用を求めたという背景の違いがある。

海外生産拠点で働く外国人技能者の採用については、ＸＧ社では、現地のビジネスパートナーに、ＸＨ社では、先に進出していた日本企業の経営者にそれぞれ委託しており、自社の関与の度合いが低い点で共通している。生産拠点の立ち上げ時には、両社とも数名の日本人技能者を派遣し、外国人技能者の育成に当たらせている。

天津に進出したＸＧ社では、外国人技能者のマネジメントも知人に任せていたことや外国人技能者の定着率が低いことなどから、技能水準が向上せず、不良率の高さに悩まされている。一方、フィリピンセブ州に進出したＸＨ社では、人材育成に約５年を要したものの現在では、製品の精度や不良率について国内工場と大差ないほど技能水準が向上している。

ＸＧ社では海外工場で量産品を生産する一方、国内工場ではより高度な加工を要する製品を生産している。一方、ＸＨ社では、現状、製品の設計、開発、改良などの機能は国内工場に残しているものの、製造拠点としては国内と海外の位置付けに大きな違いはない。

第２章　調査結果（企業事例）

ものづくり企業における高齢技能者の活用事例１：ＸＡ社

１．企業データ（2012 年 11 月１日現在）

(1) 業種：鉄鋼業

(2) 生産形態：量産中心

(3) 従業員数

従業員の種別	①　社全体の人数	②　①のうち技能者の人数
正社員（役員・家族従業員を含む）	男性　204 名	男性　204 名
	女性　1 名	女性　0 名
	計　205 名	計　204 名
直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	男性　99 名	男性　82 名
	女性　0 名	女性　0 名
	計　99 名	計　82 名
非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）	男性　1 名	－
	女性　3 名	－
	計　4 名	－

(4) 直接雇用非正社員のうち、定年後の継続雇用者、勤務延長者の人数：82 名

(5) 技能系正社員の年齢別構成

年齢階層	割　合
30 歳未満	39%
30～40 歳未満	17%
40～50 歳未満	3%
50～60 歳未満	20%
60 歳以上	21%
合計	100%

２．企業概要

ＸＡ社は 1994 年にＳＮ社の製銑（鉄鉱石を溶かして鉄（銑鉄）を取り出すこと）部門を分社して、設立された。同社は、現在、国内にある 15 基の高炉のうち、１基を所有し

ている。

分社前の 1980 年代には、長引く鉄鋼不況の中、合理化策の一環として、所内すべての高炉の休止が打ち出されたこともあった。だが、1989 年頃から始まった鉄鋼景気で需要が回復、さらに 91 年には同社の有休地に進出した大手鉄鋼会社M社に銑鉄を供給することが決まり、高炉は存続することになった。その際、銑鉄部門は、M社との共同出資による別会社として存続させることになり、新たに生まれたのが同社である。

同社では年間約 220 万トンの銑鉄を生産しており、このうち８割はＳＮ社に、残り２割はM社に買い取られる。最近の円安傾向で原材料価格が上昇しつつあるものの、販売価格に転嫁させることで、安定した業績を確保している。

銑鉄以外にもコークスやコークス製造過程で得られる硫安、軽質油、タールなどの化成品やスラグも生産しており、グループ企業に販売している。

ＸＡ社の強みは、劣質原料を用いて、一定水準以上の製品を供給し続けることを可能にする技術力にあるという。これを実現するためには、原材料の配合割合などこれまで高炉メーカーとして培ってきた技術やノウハウに加え、各工程でのトラブルを最小限に止め、問題が発生した場合でもすぐに復旧できる体制を整えておくことが重要である。

３．従業員構成等

アンケート調査時点における同社の正社員数は 205 名（男性 204 名、女性１名）で、男性は全員が技能者である。これとは別に直接雇用非正社員が 82 名働いているが、彼らは全員が 60 歳で定年となった後に継続雇用された者達である。また、派遣社員４名（男性１名、女性３名）が事務部門で働いている。

技能系正社員の年齢構成を階層別にみると、30 歳未満の割合が 39%、「30～40 歳未満」が 17%、「40～50 歳未満」が３%、「50～60 歳未満」が 20%、60 歳以上が 21%となっている。

同社には、正社員とは別に親会社ＳＮ社からの出向者が多数在籍している。彼らの多くは 94 年に分社化する以前から製銑部門で働いていた者たちで、分社時に新会社に移った。出向者は 55 歳になると大半が同社に転籍することになっているが、それまではＳＮ社の社員の身分を残したまま、業務の中核を担っている。

同社では毎年 10 名強の新卒者を採用している。2013 年度は 15 名を採用した。高卒者が多いが、近年は大卒者の採用も増えている。

４．人材育成体系

同社の技能系正社員が製造現場で担当する業務は、①銑鉄・コークス製造等に関する各種設備の運転業務、②各種機械・電気設備の点検整備、保守業務―の二つに分けられる。うち、①については、海外から調達した鉄鉱石や石炭などの原材料を港からヤード

に運搬する工程、鉄鉱石を粉砕して石灰石やコークスと焼き固め、高炉に装入する焼結鉱をつくる「焼結」の工程、コークスを製造する工程―などがあり、それぞれの工程においても様々な作業が発生し、必要とされる技能も異なる。同社では各作業について、２年程度で戦力化したいと考えているが、実際は一人前になるまで５～８年程度かかる場合が多い。とくに製造設備の整備部門については、突発的なトラブルにも対処せねばならず、そのためには経験の蓄積が求められることから、作業に熟練するまでに７～８年かかる。

技能系正社員のキャリアパスにおいては、各作業工程の中で異動することはあっても、それを超えた異動はほとんどなく、一つの製造工程のスペシャリストとして育成する方針である。

各作業工程単位に上長として「班長」を置いており、その上には各班長を統轄する「係長」を設けている。班長になるのは、入社後、最速で 15 年弱。高卒で入社した場合、早ければ 30 歳前後で班長に昇格する。その上の職位である係長に昇格するのは 40 歳代前半が一般的である。

同社では、技能者の技能を向上させるため、ＯＪＴに加え、各階層で身につけるべき知識・心構えを習得するための教育体系を整備している。研修メニューをみると、入社時の新入社員研修をはじめ、入社１年後の２年目研修、入社３年目に実施する３年目研修などがある。さらに班長に推薦する人材を対象とした「班長候補者研修」、班長に昇格した直後に実施する「新任班長研修」、班長に昇格後、ある程度期間が経ってから実施する「班長フォローアップ研修」、係長に推薦する人材を対象とした「係長候補者研修」など管理職として必要な専門知識や管理の基本を学ばせるための研修も充実させている。

世代間の技能伝承を着実に行うため、作業内容の映像化や作業標準書の作成などこれまで蓄積した技能の“みえる化”を進めている。さらに各技能者が保有する技能を種類・水準ごとに整理した「技能マップ」も作成している。

５．高年齢技能者の活用

同社の継続雇用制度は、60 歳で定年後、再雇用契約を締結する仕組みとなっている。制度上は 65 歳まで働くことができる。再雇用契約は１年ごとに更新することになっており、更新前には上長と面談し、健康状態や働く意思を確認する。

同社では、今のところ、制度上働くことができる上限年齢を引き上げることは考えていない。肉体的な負荷が大きい職場で技能者が 65 歳を超えて働くことは実際上困難であることに加え、もし上限年齢を引き上げれば、新卒者の採用を抑制しなければならないからである。

同社で働く高年齢技能者は、後述する育成専任者を除き、原則定年前と同じ内容の作業をする。賃金は定年前に比べ、およそ６割強の水準になる。

再雇用後は、本人の希望に応じて、フルタイム勤務か労働時間が一般の労働者に比べて半分程度になる短時間勤務となる。

ＸＡ社では、高年齢技能者も重要な戦力と考えている。同社は新卒者の定期採用を始めてからまだ約 20 年しか経っておらず、熟練技能者の層が薄いことから、高い技能を持った高年齢技能者が抜けると生産活動に支障が生じるからである。

高年齢技能者の側もこれまで会社から受けた恩を若手に技能を伝えることで返すとの意識が強い者が多く、フルタイムでの勤務を希望する者も少なくない。だが、三交代制でフルタイム勤務は体力的に厳しいことから、本人のやる気にもかかわらず、家族に説得されて引退を決意する者もいるという。

若手への技能伝承も同社が高年齢技能者を活用する重要な目的の一つになっている。３年程前から、整備部門において、４名からなる「技能伝承チーム」を結成し、技能伝承に特化した活動に当たらせている。具体的には、彼らを講師とした勉強会を開催し、若手技能者に作業の勘所を指導している。

さらに今後は、重要な技能を持つ高年齢技能者に「育成専任者」の肩書きを与えて、業務を若手の育成に特化する制度を創設する予定だ。「育成専任者」を各現場に１名程度ずつ配置する考えで、今後、人事部門が各現場のニーズを汲み上げた上で制度の詳細を詰める。

ものづくり企業の高年齢技能者活用事例２：ＸＢ社

６．企業データ（2012 年 11 月 1 日現在）

(1) 業種：電気機械器具製造業

(2) 生産形態：量産中心

(3) 従業員数

従業員の種別	③　社全体の人数	④　①のうち技能者の人数
正社員（役員・家族従業員を含む）	男性　29 名	男性　22 名
	女性　15 名	女性　13 名
	計　44 名	計　35 名
直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	男性　10 名	男性　7 名
	女性　31 名	女性　30 名
	計　41 名	計　37 名
非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）	男性　1 名	男性　1 名
	女性　2 名	女性　2 名
	計　3 名	計　3 名

(4) 直接雇用非正社員のうち、定年後の継続雇用者、勤務延長者の人数：12 名

(5) 技能系正社員の年齢別構成

年齢階層	割　合
30 歳未満	7%
30～40 歳未満	20%
40～50 歳未満	27%
50～60 歳未満	41%
60 歳以上	5%
合計	100%

７．企業概要

岐阜県に本社を置くＸＢ社は 1968 年に設立された。同社は電機大手M社の協力会社として、30 年にわたりサーマルリレーと呼ばれる装置を生産している。この装置は、工場の設備等を過負荷による損傷事故から保護するために取り付けられるもので、一定以上の負荷がかかると電路を遮断する仕組みになっている。

同社の生産品の７割はこのサーマルリレーだが、残り３割はプレス加工による金属部品類で主に電機機器メーカーのＮＫ社に納入している。

過去３年間の売り上げをみると、2010年３月期決算時は前年比97%の７億5,000万円、2011年３月期決算時は同107%の８億円、2012年３月期決算時は同100%の８億円だった。ピークだった2008年３月期決算時の売り上げは11億円だったが、リーマン・ショックの影響で翌年は７億円台にまで落ち込んだ。現在は上下動しながらも回復の途上にある。ＮＫ社に納入する太陽光発電用部品の需要が拡大しており、プレス部門では生産が拡大している。

８．従業員構成等

アンケート調査実施時点の正社員数は44名（男性29名、女性15名）、うち技能者の人数は35名（男性22名、女性13名）となっている。直接雇用非正社員（パート従業員と定年後の継続雇用者）は41名（男性10名、女性31名）、このうち技能者の人数は37名（男性７名、女性30名）である。これ以外にも派遣職員の技能者３名（男性１名、女性２名）が働いている。

同社の技能系正社員の年齢別構成をみると、「30歳未満」が７%、「30～40歳未満」が20%、「40～50歳未満」が27%、「50～60歳未満」が41%、「60歳以上」が５%となっており、中高年齢者の割合が高い。

同社では、学生の応募が少ないことから、新卒の定期採用は行っていない。2011年度から2012年度までの３年間の正社員の採用状況をみると、中途採用は毎年行っているものの、新卒採用は2011年度に行ったのみである。また、女性正社員については、パート従業員から登用する場合が多い。

９．人材育成

同社の事業部門は、①電機事業部、②配電事業部、③工務部の３つである。①の電機事業部は、サーマルリレーを製造するＴＨグループ、金属製品を製造するプレス加工グループ、重量物搬送機制御用グリッド型抵抗器を製造するＬＧ抵抗器製造グループの３つのグループからなる。②の配電事業部は、板金加工グループ、配電盤、制御盤を製造するグループで構成されている。③の工務部では、社内の電気設備や自動機・制御機器の据え付け調整などインフラ構築を行っている。技能者は、入社後、いずれかのグループに配属され、原則、定年までは他のグループに異動することはない。

作業現場で技能者が担当する作業内容は、主にプレス加工、溶接（ろうづけ）、組み立て、検品に分けられる。このうち、サーマルリレー用電機基盤の組み付け時に行うろうづけ作業は一人前になるまで５年～10年を要する。作業自体は入社一年目の技能者でも可能だが、仕上げを美しく、かつ不良を出さないようになるまでには熟練を要する。一

方、プレス加工についても機器の操作に熟達するまでに最低でも５年かかる。

同社では技能伝承を着実に行うため、部長、課長職に部下の育成に関する年間計画を立てさせている。部長職は、自分が担当する部門で必要とされる技能を一通り身につけており、ミーティングの場などを活用して若手技能者に対し直接指導を行う役割を担う。だが、部門の管理業務で多忙なため、指導の時間を十分に取れず、技能伝承は捗っていないという。このような中、社内での育成時間の不足を補完するため、労働基準協会連合会等で実施する講習に技能者を派遣している。

部門長は 50 歳代の者が多いことから、同社では、今後、熟練技能者が現役を退く年齢に達した際、後継者が十分に育っていないことを危惧している。彼らに続く世代も一定水準の技能は習得しているものの、部下の指導力、育成能力に関してはやや力不足が否めないとみる。こうした部下のマネジメント関連のスキルについては、優秀な者を早期に選抜し、集中的に育成することで伸ばしていくことが望ましいと考えている。

10. 高年齢技能者の活用

同社の定年年齢は 60 歳である。同社では継続雇用制度の導入を軸とする 2006 年の改正高年齢者雇用安定法が施行される以前から、健康上の支障がない限り希望者全員を再雇用してきた。再雇用に際し基準を設けなかった理由は、前述のとおり、同社では新卒者の採用が少なく、短期的には、希望者全員を採用しても人員構成上、大きな支障は生じないからである。さらに定年後も勤労意欲が旺盛な者が多く、会社として彼らの期待に応える必要があったことも一因である。

リーマン・ショック直後の需要激減期は、雇用者数が過剰気味であったが、いずれ需要が回復することを見込み、中小企業雇用安定助成金の受給を受けながら、高年齢技能者の雇用を維持し、現在に至っている。

同社では、2006 年の改正高年齢者雇用安定法の施行を機に継続雇用を制度化した。雇用継続の意志、再雇用後の労働条件については、再雇用時及び半年に一度の契約更新時に確認する。再雇用後は、高年齢技能者のほとんどが労働日数または労働時間を定年前よりも減らし、週３日の労働または一日５時間の労働にする場合が多い。再雇用後の賃金体系は、定年前の月給制から時給制に変更となる。定年前の支給額と比較すると、およそ５割弱になる。再雇用後は査定を行わず、継続雇用者間では能力や業績によって賃金に差が生じることはない。

継続雇用者の大半は再雇用時に役職から外れるが、例外的に部長職の待遇のまま働いている者が１名いる。その理由は、彼らの後を継ぐ者が十分に育っていないことや本人が継続を希望したことによる。

同社では再雇用後、働くことができる上限年齢を一応 65 歳と定めているが、本人が希望し、同社が許可した者については、その後も働くことができる。ヒアリング調査時点

において、技能者の継続雇用者は13名で、このうち２名が65歳を超えている。

再雇用後の配置は、各部門の業務量を勘案して決めている。高年齢技能者が主に担当するのは、サーマルリレー等の機械部品の組み立てである。加齢による身体能力の衰えから、作業量は若い人の８割程度にまで落ちるものの、大きな問題は生じていない。ろうづけ作業に関しては、視力が要求されるため、若年の技能者を優先的に配置していることもあり、現在高年齢技能者で担当している者はいない。

高年齢技能者は、若手の技能者に比べ、愛社精神が強く、職場に活力を与えてくれるだけでなく、作業方法の改善について意見を出してくれることが多い。同社では、こうした意見を積極に取り入れることで、彼らのモチベーションの維持につなげている。

たとえば、プレス部門では現在、62歳の高年齢技能者が働いており、効率的な作業方法や予期せぬトラブルが発生した際の対処方法について、若い技能者に適宜アドバイスを行っている。一般的な作業方法であれば、部門長や他の技能者でも指導できるが、標準化しにくい作業の勘所については、彼のような熟練技能者の経験に頼る部分も少なくない。同社では今後も高年齢技能者に対し、若手技能者への指導役となることを期待している。

今後は必要に応じて定年年齢の引き上げも検討しており、長期的には賃金制度や役職定年年齢も含めて再雇用制度を見直す必要があると考えている。

ものづくり企業の高年齢技能者活用事例３：ＸＣ社

１．企業データ（2012 年 11 月 1 日現在）

(1) 業種：鉄鋼業

(2) 生産形態：量産中心

(3) 直接雇用非正社員のうち、定年後の継続雇用者、勤務延長者の人数：20 人

(4) 技能系正社員の年齢別構成

年齢階層	割　合
30 歳未満	34%
30～40 歳未満	13%
40～50 歳未満	22%
50～60 歳未満	31%
60 歳以上	－
合計	100%

２．企業概要

鉄鋼業ＸＣ社は、鋼材を製造するのに必要不可欠な道具を製造・供給する会社である。

同社の強みは、顧客から製品のニーズを詳細に聴取した上で、できるだけそれを反映した設計を行っていること、さらには納品後のきめ細かなアフターサービスにある。

近年の実績を見ると、2011 年 3 月決算の売上は前年比 92%増、2012 年 3 月期決算は同 98%増と好調である。

３．従業員構成等

アンケート調査時点において、同社では正社員約 150 名が働いており、このうち技能者は 120 名（いずれも男性）である。

定年後に継続雇用された技能者の数は約 30 名（いずれも男性）である。同社の技能系正社員（親会社含む）の年齢構成をみると、「30 歳未満」が 34%、「30～40 歳未満」が 13%、「40～50 歳未満」が 22%、「50～60 歳未満」が 31%となっている。

同社では、設立時から新卒の定期採用を行っている。直近の採用状況をみると、2012 年度は高卒者 4 名、学卒者 2 名の計 6 名、2013 年度は高卒者 2 名、学卒者 1 名の計 3 名を採用している。

ここ数年は景気の冷え込みで大手企業では採用を抑制していることから、学生の目は中小企業にも向き始めている。同社ではこの機会に優秀な学生を採用したいと考えている。

４．技能者の育成

製品の作業工程は、①原材料の溶解、②鋳造、③熱処理、④仕上げ（研削、切削）など数工程に及ぶ。単一の工程で一人前になるまでには、かつては 7～8 年をかけていたが、現在は 3～4 年で一通りの作業ができるよう育成している。ただし、作業工程でトラブルが発生した際に臨機応変に対応できるようになるまでにはさらに 1～2 年を要する。この期間を短縮するために新入社員向けの技能者研修も強化した。以前は入社後 1～2 カ月で研修を修了していたが、これを 6 カ月間に拡充し、技能に付随する専門知識を十分に身につけさせている。たとえば、原材料の溶解に必要とされる成分の配合割合については、技能者自らが計算できるようにする。

一方、技能者の多能工化を進めるために、技能者ごとに得意な技能、苦手な技能を明確化し、効率的な人材育成に資するよう技能マップを導入した。このマップを用いることで各工程ごとに熟練した技能者を明らかにし、彼らを中核的人材として集中的に育成する一方で、それ以外の人材は多能工化する方針だ。

同社では新卒採用を始めてから約 6 年と日が浅いことから、作業の中核となっているのは、親会社からの出向者である。彼らが同社を去る前に若手社員へ技能伝承を完了する必要があるため、数年前から技能伝承の取り組みを強化している。

2013 年度から 2015 年度までの中期計画では、技能伝承を最重要目標の一つに掲げており、関連予算も大幅に拡充する。

５．高年齢技能者の活用

ＸＣ社では、60 歳で定年を迎えた技能者を嘱託職員として 65 歳まで継続雇用しており、若手技能者が充分に育っていない中、業務の遂行や若手技能者の育成上欠くことができない存在となっている。同社では、交代勤務制を採っており、人員配置の都合上、継続雇用後もフルタイムでの勤務が原則となっている。

一部特殊な技能をもつ高年齢者については、65 歳以降も継続雇用している。このうち、70 歳近い 2 名の技能者は、熱処理の操作を専任で担当している。現状、彼らの代替要員が見つからないことから、週 2～3 回の割合で出社してもらい、操作に要する時間分の時給を支払っている。

ものづくり企業の女性技能者活用事例１：ＸＤ社

１．企業データ（2012 年 11 月１日現在）

(1) 設立：1981 年

(2) 業種：電気機械器具製造業

(3) 生産形態：多品種少量生産中心

(4) 従業員数

従業員の種別	① 社全体の人数	② ①のうち技能者の人数
正社員（役員・家族従業員を含む）	男性 24 名	男性 9 名
	女性 12 名	女性 6 名
	計 36 名	計 15 名
直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	男性 0 名	男性 0 名
	女性 21 名	女性 21 名
	計 21 名	計 21 名
非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）	男性 0 名	男性 0 名
	女性 0 名	女性 0 名
	計 0 名	計 0 名

(5) 技能系正社員の年齢別構成

年齢階層	割 合
30 歳未満	－
30～40 歳未満	40%
40～50 歳未満	60%
50～60 歳未満	－
60 歳以上	－
合計	100%

２．会社概要

ＸＤ社では、「ロータリーエンコーダ」という装置を生産している。これは、モーターなどの回転軸に取り付けて回転の速度、角度、方向などを検出するセンサーのことで、産業用機械、手術用ロボットなどその用途は多岐にわたる。

ロータリーエンコーダ単体の市場は全体的には縮小傾向にある。主流となっているの

はモーターに直接組み込むタイプの汎用品だが、近年はモーターメーカーが自前で製造することが増えたため、需要は低下している。

一方、同社では、顧客の細かなニーズに対応して多品種少量生産を手がけている。世界最小クラスの小型で高分解能の装置は、技術力が高く評価されており、縮小市場にあっても比較的安定した業績を維持できている。

とはいえ、国内市場では需要に限りがあることから、今後は商社を介して海外への販売拡大を検討している。

３．従業員構成等

同社の従業員構成の特徴として、技能者に占める女性技能者の割合が高いことがあげられる。アンケート調査時点における技能者の人数（非正規雇用を含む）は 36 名で、うち７割に相当する 27 名が女性となっている。この 27 名のうち、パート従業員は 21 名で女性技能者全体の約８割を占めている。

技能系正社員の平均年齢を年齢階層別に区分すると、男性は「30～40 歳未満」の層がもっとも多いのに対し、女性は「40～50 歳未満」の層がもっとも厚くなっている。一方、パート従業員は「30～40 歳未満」の層がもっとも多い。

ＸＤ社では毎年、新卒者の定期採用を行っている。ただし、製造現場で働くことを希望する者はほとんどいないことから、募集職種は営業職と製品の設計・開発に携わる技術職に限定している。製造現場で働く技能者については、大半をパート従業員の採用でまかなっている。

今後積極的に海外に販路を拡大したいと考えており、性別・国籍を問わず語学に堪能で、営業先等で技術的な提案ができる人材を求めている。これまで留学生からの応募もあったが、彼らはキャリア志向が強く、将来的には転職を考えている様子だったことから採用には至らなかった。

４．女性技能者の活用状況

同社では製造現場で働く技能者の約６割をパートの女性が占める。彼女たちは主に製造現場で製品の組立や検査を担当している。

同社では、有能な者を積極的に正社員に登用し、製造ラインの管理などを任せる方針を採っている。

同社の代表取締役社長は女性技能者を活用するメリットについて、長時間同じ作業を繰り返す組立作業については、女性よりも男性のほうが粘り強く適性があるとみている。男性の中には持ち場を離れてさぼる者も現れるが、女性にはそのようなことは少ない。また、女性技能者は作業が早く、不良率の発生も少ないという。

前述のとおり、同社ではパート従業員など非正規雇用の従業員も含めて、約 60 名が働

いている。製造現場でものづくりを担当する技能者はこのうち 36 名で、27 名が女性である。女性技能者の内訳は、正社員６名に対し、パートの従業員は 21 名と多数を占める。

同社が製造現場でパートの女性技能者を活用する背景には、優秀な学生の確保に苦労していることがある。大企業に比べ知名度が低いことから、応募自体が少なく、ましてや製造現場で働くことを希望する学生はほとんどいないという。また、採用コストをかけて新卒を採用できても、社風に合わず、すぐに離職してしまうこともネックになっている。

その点、パートであれば、採用コストは正社員よりも低く、求人を出せば多数の応募がある。最初から正社員を登用するよりも、パートとして採用し、ワンクッション置くことで、各人のやる気や能力を見極めることができる利点もある。

その中から有能な者をみつけ、正社員に引き上げることで、会社に合わない人材を採用するリスクは軽減される。従業員側もパートとして働く間に自分が会社に合っているかどうかを判断することができるので、双方にとってメリットがある。

パートを募集すると応募者の大半は女性であることから、その採用を積極的に進めた結果、全技能者の多数を女性が占めるに至った。20 代前半の女性からの応募もあるため、新卒採用にこだわらなくても、従業員の年齢構成上はとくに問題は生じないという。

パートはややもすると「言われた仕事だけをやっていればいい」と考えがちであることから、社長自らが、彼女たちに対し、折にふれて「経験を積んで、やる気さえあれば、年齢・性別に関係なく正社員に登用する可能性も高い」と能力発揮を促している。

現在、パートから正社員に登用された女性技能者は６名いる。同社では以前からパートから正社員への登用を慣例的に行ってきたが、2011 年には就業規則を改定し、規定として明文化した。その理由は、意欲と能力があれば誰でも正社員になれることを従業員に示す必要があったこと、正社員に登用する根拠について客観性や納得性を持たせる必要があったことにある。

今後は登用基準の客観性をより高めるため、正社員化を希望する者に対し、民間機関が実施するマネジメント検定試験など受講させ、その結果により判断することも検討している。

同社は、81 年の創業から約 10 年間はライン数も少なく、従業員規模も十数名程度だった。ところが 90 年代以降、需要が急速に拡大し、ライン数が増えると管理・監督者が不足するようになった。そのため、パート従業員であっても、優秀な者は正社員に登用した上で、管理・監督的な役割に就けていく方針にした。３年前には女性初の管理職がパート出身者から誕生した。管理職には、組立・検査業務に加え、ラインの管理や部下の指導・育成などの役割も求められる。

同社では女性管理職を活用するメリットとして、多くのパート従業員が多数働くなかで、誰がどのような不満を抱えているかいち早く察知し、細やかなケアができることを

あげる。

今後はすでに管理職に就いている女性技能者の管理能力を向上させるため、地方自治体が実施している女性管理者養成研修も積極的に活用したいと考えている。

2010 年には、より優秀なパート人材を集める目的で、育児に要する費用の一部を援助する「子ども手当」制度を創設した。これは、母子家庭または父子家庭において、15 歳以下の子を持つ親に月３万円を支給するというもの。両親が揃っている家庭であっても子が 18 歳になるまでは月 15,000 円を支給する。制度の導入は、シングルマザーの比率が高い同社の女性から好評を博しているという。

これ以外にも仕事と家庭の両立支援策を充実させたい考えだ。育児休業中の女性が休業前に働いていた現場にすぐに復帰できるための教育訓練の実施を考えている。また、育児の都合でやむを得ず退職しなければならなくなった時も、その事情が解消すれば、優先的に再雇用する制度の導入も検討している。

同社代表取締役社長は、従業員に対して、会議や懇親会などあらゆる場を通じ、同社が求める人材像や会社の将来のビジョンを伝えるとともに、各人が性別ごとの特性を活かして仕事をするよう伝えることで、各人が自分のキャリアを考えるきっかけを与えている。

同社では、女性だからといって優先的に採用したり、採用後に特別の役割を期待することはないものの、女性ならではの長所を伸ばして成果を出して欲しいと考えている。

ものづくり企業の女性技能者活用事例２：ＸＥ社

１．企業データ（2012 年 11 月１日現在）

(1) 業種：はん用機械器具製造業

(2) 生産形態：多品種少量生産中心

(3) 従業員数

従業員の種別	① 社全体の人数	② ①のうち技能者の人数
正社員（役員・家族従業員を含む）	男性 45 名	男性 45 名
	女性 19 名	女性 14 名
	計 64 名	計 59 名
直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	男性 6 名	男性 5 名
	女性 23 名	女性 23 名
	計 29 名	計 28 名
非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）	―	―
	―	―
	―	―

(4) 技能系正社員の年齢別構成

年齢階層	割 合
30 歳未満	46%
30～40 歳未満	25%
40～50 歳未満	25%
50～60 歳未満	4%
60 歳以上	－
合計	100%

２．企業概要

ベアリング用精密プレス部品を製造するＸＥ社は 1958 年に設立された。本社を神奈川県に置く。主要取引先はベアリング製造大手のＮＳ社やＮＳ社のグループ企業でニードルベアリングを製造するＮＢ社である。同社ではＮＢ社のベアリング用部品の約２割強を納品している。

同社が製造するのは自動車用のミッション部分に組み込まれるベアリングを構成する

スラスト軸受や保持器などのパーツである。トヨタで生産される乗用車の約７割で同社のパーツが使われている。また、同社の部品は日産車の約２割、ホンダ車の約１割でも使われている。近年、エアコン内部のモーターに組み込むベアリング用パーツの生産など新たな製品の需要も急激に伸びている。

通常、ベアリング用部品に用いる鋼材は、厚さ 0.2～0.3 ㎜のものが多いが、同社が得意としているのは「厚物」と呼ばれる厚さ１㎜以上の鋼材の加工である。

さらに同社ではプレスで成型した部品をさらに切削加工で処理した上で出荷しており、これも強みの一つとなっている。

近年同社の売上は拡大傾向にある。2011 年３月期決算における売上高は前年比 116％の 12 億 2,300 万円、2012 年度３月決算期は同 111％の 13 億 5,900 万円となった。売上高拡大の要因の一つは、過去に取引先から受注したいくつかの試作品について、量産化されたことにある。近年、多用途型のベアリング用パーツの試作依頼が増えているがこうしたパーツは高い精度が求められることから、プレスだけではなく切削加工も行う同社の技術が活かされている。もう一つの要因は、これまで普及が遅れていた欧州や南米でオートマチック車の需要が急速に拡大したことで、オートマチック車用パーツの出荷量が増加したことである。

３．従業員構成等

アンケート調査実施時点の正社員数は 64 名（男性 45 名、女性 19 名）で、そのうち技能者は 59 名（男性 45 名、女性 14 名）である。一方、パート従業員の数は 29 名（男性６名、女性 23 名）で、うち技能者は 28 名（男性５名、女性 23 名）となっている。また、これとは別に 60 歳で定年退職後、再雇用された従業員が 11 名（男性８名、女性３名）働いている。

同社の正社員の年齢別構成をみると、「30 歳未満」が 46％ともっとも多く、これに「30～40 歳未満」「40～50 歳未満」がともに 25％、「50～60 歳未満」は４％となっている。「50～60 歳未満」層の人数が極端に少ないのは、1991 年頃、同社がメッキ部門を廃止し、新規部門を拡大したことで一時的に業績が悪化したため、希望退職者を募ったことによるものである。

同社が技能系正社員の定期採用を始めたのは、1990 年代中ごろである。当時、新規に立ち上げたスラストニードルベアリング用精密部品がようやく軌道に乗り始め、新たな人員を確保する必要が生じたことから、毎年４～５人を近隣の高校、専門学校から採用するようになった。直近の採用状況をみると、2011 年度は５名、2012 年度、2013 年度はそれぞれ４名となっている。

４．人材育成

同社の製造現場における主な作業工程は、プレス機によるプレス作業とＮＣ旋盤による切削加工作業である。同社では、プレス作業に従事する技能者に対し、プレス機械作業主任者の資格を取得することを求めている。同資格を受検するためには、５年の実務経験を要するが、その間プレスの金型段取り講習を受講し、金型の交換の方法を学ぶ。

一方、切削加工については、特別な資格を必要としないものの、100 分の１㎜単位の加工精度が求められていることから、一人前の技能者として認められるようになるまで入社後５年から８年を要する。

同社では技能者の育成に際して、ＯＪＴのほか、外部の講習も積極的に活用している。

技能者の過不足状況については、同社は「技術的技能者」「高度熟練技能者」が不足しているとみている。同社においては、技術的技能者とは、ＣＡＤを使って金型の設計を行う者が該当する。単純な構造のものであれば独力で設計できるが、複雑なものになると専門業者と共同で開発する必要があるため、さらなる水準の向上が必要と考えている。現在、専任者を１名配置しているが、さらにもう１名を育成のため配置している。金型がどのようなものか理解できるようになるまでおよそ３～４年かかるとみている。

高度熟練技能者については、前述のとおり、「50～60 歳未満」の層が極端に少なく、中堅の「40～50 歳未満」の層も同社の技能者の半数を占める若手を指導するには十分な数とは言えない。

同社では熟練技能者の不足を補うため、外部の教育機関を活用するほか、継続雇用者による技能伝承も行っている。だが、高齢の技能者は若手を指導するに際し、厳しくあたることが多い。こうした指導方法では若い技能者がついてこないため、双方のコミュニケーションの方法を改善する必要があると考えている。

５．女性技能者の活用

同社では、一般的に「男性の仕事」とみなされがちなプレス作業やＮＣ旋盤を用いた切削加工作業にも積極的に女性を活用している。一時期はプレス部門の作業員のほぼ全員が女性だったこともあるという。

同社の正社員数は 64 名で、そのうち技能者は 59 名。女性技能者の人数は 14 名であるから、全技能者の約四分の一を占めている。

同社が初めて女性技能者を採用したのは 2000 年頃である。近隣の高校から就職活動に乗り遅れた女子生徒の採用を頼まれたのがきっかけだった。一人を採用し、その後も毎年、一人、二人と採用するうち、現場の雰囲気が見違えるように明るくなる効果に気づいた。

同社が女性技能者を採用する理由は他にもある。採用した女性技能者をプレス部門に配置したところ、その生産性の高さに驚かされたからである。同社によれば、作業中の集中力は男性に比べて女性のほうがはるかに高く、作業効率も格段に高いという。

それ以外にも女性を活用するメリットは少なくない。女性の視点が入ることで、現場の安全衛生面でもよい変化が生じつつある。労働安全衛生法で定められた安全衛生委員会による職場巡視では、女性の委員から作業現場で働く技能者が身につけている作業着が汚れている点について、「安全衛生上の観点から清潔にすべき」との改善を求められたことがあった。それまでは、現場では、「油汚れで真っ黒になったまま作業するのが当たり前」という意識があったため、彼女からの指摘は新鮮だったとういう。

同社でプレス作業主任者やフォークリフト運転技能者などの資格取得に積極的なのも男性よりも女性の技能者だという。同社では、公的機関主催の講習を希望者に積極的受講させたり、教材を購入する費用を援助するなどできるだけ本人の希望に添うようにしている。こうした支援を受け、2013 年は二人の女性がプレス作業主任者の資格を取得した。

同社では、女性技能者の中に資格を取る者が増えれば、後に続く女性達にも励みになるとみており、女性技能者が積極的に能力を伸ばしていけるような職場の雰囲気作りを醸成したいと考えている。

女性の活用は職場全体の活性化にもつながっている。男性技能者は、女性技能者が一緒に働いていると作業への取り組み方が目にみえて違ってくるという。

だが、女性を活用する上での障壁もある。プレス加工に付随する金型交換作業では、軽い物で 20 キログラム、重いものでは 200 キログラムにも及ぶ金型を交換する。男性に比べて力が弱い女性の場合、数人がかりで交換作業を行わなければならない。そのため、いったん金型を交換するとなると、現場の作業全体を一時ストップする必要があり、生産効率上の課題となっていた。これに対応するため、10 年程前からプレス部門における男性の割合を増やし始めた。その結果、かつては、女性ばかりだったプレス部門も現在はその三分の一を男性が占めるようになった。

立て続けに３名の女性が育児休業を取得し、代替要員の確保に苦労したこともある。だが、同社では、女性を活用する面で難しい面があることを認めつつも、メリットも多く重要な戦力であると考えている。

同社では、女性が働きやすい環境づくりにも取り組んでいる。女性は男性に比べて、悩みを一人で抱え込むことが多いことから、毎年、納涼祭やスポーツ大会といったレクリエーション活動を積極的に行うことで、上司や同僚に気軽に相談しやすい雰囲気づくりに努めている。

年輩のパート従業員に対しては、若い女性従業員から悩みを持ちかけられたときに相談相手になるなどメンター的役割を期待している。こうした取り組みの甲斐あってか、同社では男性のみならず女性の定着率も高い。

ものづくり企業の非正規技能者活用事例１：ＸＦ社

１．企業データ（2012 年 11 月１日現在）

(1) 業種：輸送用機械器具製造業

(2) 生産形態：多品種少量生産中心

(3) 従業員数

従業員の種別	① 社全体の人数		② ①のうち技能者の人数	
正社員（役員・家族従業員を含む）	男性	73 名	男性	52 名
	女性	4 名	女性	0 名
	計	77 名	計	52 名
直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	男性	18 名	男性	12 名
	女性	4 名	女性	0 名
	計	22 名	計	12 名
非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）	男性	24 名	男性	23 名
	女性	3 名	女性	3 名
	計	27 名	計	26 名

(4) 技能系正社員の年齢別構成

年齢階層	割　合
30 歳未満	35%
30～40 歳未満	25%
40～50 歳未満	19%
50～60 歳未満	21%
60 歳以上	－
合計	100%

２．企業概要

ＸＦ社は尾道市にある金属プレス製品製造業である。同社は、親会社のＰ社が 1968 年に尾道工場を稼働させたのを機にその３年後の 1971 年、Ｐ社が生産する自動車部品の一部パーツの生産を請け負うことを目的に設立された。

生産品の 95%は建設関連機械で、うち主力製品は油圧ショベルのキャビン部分である。残りの５%は乗用車関連の部品で主にサスペンションなど足回りのパーツを製造している。

製品の大半は親会社のＰ社で完成品として組み立てられた後、建機メーカーのH社やC社などに販売される。一方、建機メーカーのK社とは親会社を通さず直接取引している物もある。

近年の業績をみると、2012 年は中国での需要が大幅に減少したことから悪化したが、2013 年に入り、ようやく回復の兆しがみえてきた。さらに国内では、東日本大震災関連の復興需要が見込まれるほか、近く建機メーカーで予定されるモデルチェンジを前に、販売価格の上昇を嫌うユーザーの旧モデルへの駆け込み需要が生じており、限定的ではあるものの業績向上が見込まれる。

主力製品のキャビンは、プレス加工から溶接、組み立てまでの工程を社内で一貫して行っている。そのため、一部の工程で不具合が生じても社内の各部門に情報を素早く伝達できることから、不具合箇所の修正や在庫量の調整に素早く対応できるほか、顧客からのニーズに応じて仕様変更しやすいことが同社の強みとなっている。

同社では、作業工程ごとに区分される 11 の班があり、各班に班を管理する者として班長を置いている。班の上には複数の班を統轄する４名の区長がいる。

３．従業員構成等

アンケート調査時点における同社の正社員数は 77 名（男性 73 名、女性４名）で、このうち技能者は 52 名（いずれも男性）である。直接雇用非正社員の数は 22 名（男性 18 名、女性４名）で、うち技能者は 12 名（いずれも男性）である。12 名の内訳をみると、７名は定年後に再雇用された継続雇用者、３名は親会社Ｐ社で定年後の継続雇用が終了した後に同社で雇用した高年齢技能者、残る２名は若手のアルバイト従業員である。また、これ以外に派遣職員 27 名（男性 23 名、女性３名）で、このうち技能者は 26 名（男性 23 名、女性３名）となっている。

近年の採用実績をみると、2009 年度は新卒採用者１名、中途採用者１名、2010 年度は助成金の支給対象となる就職が決まらない既卒者を新卒扱いで１名採用したほか、アルバイト従業員２名を正社員に登用した。2011 年度は新卒者５名（うち１名は既卒者の新卒扱い）を採用したほか、アルバイト従業員２名を正社員登用している。

新卒採用は主に近隣の高校から行っている。毎年４～６名の応募があり、筆記試験や面接により選考している。数年前までは応募者が少なく、毎年指定校から１名程度採用するのみだったが、このところは就職難の影響か指定校以外の高校や専門学校からの応募も増えている。

現在、技能系正社員の中には女性技能者はいないが、アルバイト従業員の中に１名、女性技能者が働いている。この女性は造船所でアルバイトしていたことがあり、その時の経験を活かして溶接業務を担当している。

同社の技能系正社員の年齢構成を階層別にみると、「30 歳未満」が 35％ともっとも高いのに対し、「30～40 歳未満」は 25％、「40～50 歳未満」は 19％、「50～60 歳未満」は

21%と中堅～ベテラン層はやや低い割合となっている。

前述のとおり、同社では60歳の定年後、再雇用した技能者が７名働いている。再雇用時に賃金は時給制に変わるものの、継続雇用者に支給される賃金総額の平均を定年前と比べると、５%程度の低下にとどまる。

同社で高年齢技能者を活用する理由は、法律の要請もさることながら、若手技能者が未だ十分な技能を身につけておらず、その穴を埋める意味で欠くことができない存在であることによる。継続雇用者が働き続けることで、若い技能者の採用や配置上の弊害は今のところ生じていない。

４．技能者の育成

製造現場で行われる作業は、主に溶接等による組み立て作業や製造設備の操作・監視作業で、とくに溶接作業の比重が圧倒的に高い。一口に溶接といっても作業内容は様々で、求められる技能水準も異なる。高度な熟練を要する作業もあれば、入社してから日が浅い技能者でも素質があれば任せられる作業もある。

技能者として「一人前」と認められるようになるまでには、早い者で入社から２年程度かかるが、遅い者はさらに年数を要する。社内で行われる溶接作業の50%強は手作業であるが、比較的生産量が多く、作業工程が単純な製品については溶接ロボットによる製造も行っている。

若手技能者への技能伝承は概ねうまくいっている。ただ、今後、右肩下がりの経済情勢が続くことが予想される中、社の存続を図るためには、さらに技能を向上させていく必要があるとみる。たとえば、溶接技術については、技能者に対し、比較的簡単な下向き溶接だけではなく、難易度の高い横向き溶接や上向き溶接なども習得して欲しいと考えている。また、溶接作業中、鋼材に凹みを見つけた場合は、これを自力で修正できるよう板金技術を身につけるなど、様々な問題に対応できるよう求めている。だが、今のところ、このような知識・技能をもった技能者は一握りである。

親会社Ｐ社は従業員数約2,000名（単体）の大企業であることから、研修体制が充実している。Ｐ社では、入社後、座学により溶接技術やプレス技術などを体系的に学んでから製造現場に配属される。一方、同社では、研修体系を整備する余裕はなく、人材育成もＯＪＴが中心である。そのＯＪＴも若手技能者を育成すべき熟練技能者が自らの作業に忙しく、十分な指導時間を取れないのが現状である。

同社は、技能者の育成を取り組むべき優先課題の一つとして考えている。以前から部長職、課長職を対象とした目標管理制度を導入していたが、2013年度からは技能者の計画的な育成について実効性を高めるため、現場で技能者を直接監督する区長にも目標管理制度を導入することにした。

Ｐ社を通じて、Ｃ社に納品する一部製品については、高い溶接強度が必要とされるこ

とから、Ｃ社が実施する溶接技能検定に合格した者が作業に当たることが求められている。同社では、技能者に対し、板厚の厚い鋼材を溶接するなどの訓練を行った上で受検させている。一定水準に達した技能者のみを受検対象としていることもあり、これまでのところ不合格者は出ていないという。

５．技能系非正社員の活用

同社では技能系非正社員を製造現場で積極的に活用している。アンケート調査時点において、同社では 12 名の直接雇用非正社員の技能者が働いている。彼らの雇用形態はいずれもアルバイト従業員である。この 12 名の内訳をみると、７名は定年後に再雇用された継続雇用者、３名は親会社Ｐ社での継続雇用終了後に、ＸＦ社で雇用された者でいずれも 60 代後半の高年齢技能者である。残る３名は派遣社員から直接雇用に切り替わった若手の社員（30 歳台１名、20 歳台２名）である。

同社では、若年のアルバイト従業員については、有能であれば正社員に登用することを前提に採用しているため、できるだけ多くの作業に従事させている。

正社員登用については、制度として明文化していないものの、10 年程前から慣例的に行っている。毎年１～２名を登用しており、この 10 年間で約 10 名が正社員になった。アルバイトで採用された技能者が正社員に登用されるまでの年数は個人差があるが、とくに優秀な者であれば、半年から一年ということもある。

正社員に登用されるためには、勤務態度が真面目で与えられた仕事を着実にこなし、周囲に迷惑をかけないことが最低条件である。これらに併せて今後の成長に対する期待度も考慮される。

一方、派遣社員の技能者については、2012 年 11 月のアンケート調査時点において、26 名（男性 23 名、女性３名）が働いていた。だが、その後、建機の需要が落ち込んだことや一部の派遣社員をアルバイトに転換したことから、2013 年５月のヒアリング調査時点では９名にまで減少している。

派遣社員を活用し始めたのは、製造業派遣が解禁になった 2004 年直後からである。活用する理由は、同社では景気に応じて受注量に変動が大きく、これに合わせて雇用量を調整する必要があったからである。

派遣社員の技能者が担当する業務は製造設備の操作や監視といった比較的単純な作業が多いが、一部には溶接を担当している者もいる。

派遣社員は定着率が低く、せっかく技能を教えてもすぐに辞めてしまうことも多いことから、アルバイトに比べて技能訓練にかける時間は少ない。

だが、一部の優秀な派遣社員については、直接雇用への転換を勧めており、昨年は３名を採用した。うち１名については、近々正社員に登用する話も持ち上がっている。

ものづくり企業のグローバル展開事例１：ＸＧ社

１．企業データ（2012 年 11 月１日現在）

(1) 業種：金属製品製造業

(2) 生産形態：量産中心

(3) 従業員数[1]

従業員の種別	① 社全体の人数	② ①のうち技能者の人数
正社員（役員・家族従業員を含む）	男性 71 名	男性 59 名
	女性 11 名	女性 5 名
	計 82 名	計 64 名
直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	男性 2 名	男性 2 名
	女性 0 名	女性 0 名
	計 2 名	計 2 名
非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）	男性 23 名	男性 23 名
	女性 5 名	女性 5 名
	計 28 名	計 28 名

２．企業概要

自動車関連部品を製造するＸＧ社は、1975 年に設立された。主な取引先は大手自動車メーカーのグループ企業を筆頭に数十社に及ぶ。

同業他社では、見込み生産を行うところがほとんどだが、同社では製品のほぼ 100%を注文を受けてから、生産を行う受注生産方式を採っている。この方式では、生産の途中における発注者側との擦り合わせで仕様の変更が生じることが多いことなどから、作業の手間はかかるものの、その分、発注者側の要望に近い製品を作ることができ、これが同社の強みとなっている。

同社は技術力の高さに定評があり、ある部品については、主要取引先企業と共同で特許を取得しており、様々な自動車メーカーで使われているという。

2004 年には中国天津市に工場を設立している。

３．従業員構成等

調査時点におけるＸＧ社の正社員数は 82 名（男性 71 名、女性 11 名）。このうち、技

[1] 海外工場の従業員を除く

能者は 64 名（男性 59 名、女性５名）となっている。直接雇用非正社員の数は２名（男性２名、女性０名）で、いずれも 60 歳以降継続雇用された技能者である。これ以外に同社から作業工程の一部を請け負い、製造現場で作業を行う技能者 28 名（男性 23 名、女性５名）製造現場で働いており、その多くはインドネシアやブラジル出身の外国人だという。

従業員数 30 名程度だったＸＧ社が採用者数を拡大したのは、大手自動車メーカーで製造する自動車用部品の大量受注を獲得した 2004 年以降である。従業員の平均年齢は 37 歳。年齢構成をみると、20 歳台から 30 歳台の若年層が多い一方、40 歳台から 50 歳台前半の中堅層は少ない。今のところ、これが技能伝承の障害にはなっていないものの、将来的には改善する必要があるため、数年前から新卒の定期採用を開始した。直近３カ年の新卒採用実績をみると、2011 年度は男性２名、女性１名、2012 年度は男性１名、女性３名、2013 年度は男性２名となっている。

４．海外展開の経緯

同社は 2002 年に中国天津市に現地法人を資本金 150 万ドルで設立、2004 年から操業を開始した。ＸＧ社が海外に進出したきっかけは、大手自動車メーカーの世界戦略車で用いられる部品の生産受注を獲得するためだった。競合企業との受注競争に勝つためにはコストをできるだけ抑える必要があり、土地の取得費用や人件費が安価な天津市に新工場設立を決めた。

進出に際しては、交流のある中国の商社に全面的な協力を仰いだ。この商社の経営者は、日中国交正常化後の留学生第一期生として、来日していた中国人で、同社でアルバイト従業員として働いていたことがある。

当時、ＸＧ社はまだ現地人材のマネジメントを独力で行う余力がなく、言葉の壁もあったことから、同商社に現地技能者の採用から管理などの業務を委託した。

工場の開設に際し、生産用設備はすべて日本から持ち込んだ。工場開設時には本社から２名程度の技術者を３カ月交代で派遣し、技術指導にあたらせた。

開設の経費については、当初ＸＧ社が単独で 100％出資していたが、開設から数年後に増資する際、同商社にも出資してもらい、出資比率は 48％になった。

現在、国内工場、天津工場の生産比率をみると国内の９に対して、天津は１程度になっている。天津では、多い時で月間 12 万本もの生産量があったが、前述の世界戦略車に搭載する部品がより安価なものに代替されたことなどから現在は月間２万本程度まで低下した。代わって、他社向けの製品が増えており、現在は合計月間５万本程度の生産量で落ち着いている。設立当初は赤字経営だったが、これらの製品の生産が軌道に乗り始めて、収支が釣り合う状態にまでこぎつけた。

だが、同社では、海外への進出が必ずしも成功しているとは見ていない。天津工場で

は国内工場に比べて、不良率が非常に高く、現地で修正可能な分を除いても数%以上の不良品が出るからだ。そこで、同社では、製品をいったん国内工場に輸送し、そこで不良品の排除を行った上で出荷している。

不良率が高い背景には、現地技能者の質の問題がある。給与水準を抑えるため、現地技能者の８割は地方から採用している。彼らの多くは２～３年働くと里心がついて出身地に帰ってしまうため、技能水準がなかなか向上しない。

調査時点において、現地技能者の数は約 48 名。工場設立時には、現地技能者を３名程度ずつ日本に呼び寄せ、３カ月間の技能研修を実施した。だが、食習慣の違いや言葉の問題からホームシックに罹り、当初の滞在予定より短い期間で帰国する者も出るなど、所期の目的を達成することができなかったことから、この研修は３回で打ち切られた。

５．今後の展望

近年、海外日系企業では、部品の現地調達化が急速に進んでおり、同社はその流れに乗ることを狙う。主要取引先からは、今後、数年以内に海外工場で生産した部品を、直接現地の大手自動車メーカーに供給する商談が持ち上がっていることから、海外工場での生産体制の見直しが急がれる。

日本工場を通さず、海外から直接部品を出荷するためには製品の品質向上が必須である。そのためには、これまで現地商社に任せていた技能者のマネジメントを自社で行う必要があるとしており、2012 年に本社からの指揮命令を的確に伝えることができるよう中国人留学生の女性を新卒で採用した。同社では以前にも中国人を採用した経験はあるが、海外展開を見据えての採用はこれが初めてのことである。

現在、彼女には、通訳として天津工場とのパイプ役を担わせているほか、中国向けの輸出入業務を担当させている。将来は海外工場に派遣し、技能者の採用やマネジメント業務も任せたい考えだ。

国内工場では、これまでは専門外だった溶接技術も積極的に取り入れ、取引先からの新たな需要の掘り起こしにもつなげている。エンジンルーム内に取り付けるパイプ類は、内部にぴったり収まるよう複雑な角度で曲げた上で、溶接により組み付ける必要がある。大手自動車メーカーから廃熱処理用部品を受注し、この技術を確立したところ、それ以降も新たな仕事が舞い込むようになった。現在、同メーカーの新型車用の部品生産が好調に推移している。

これまでは自動車用部品が生産品の約 95%を占めていたが、昨年からは新たな需要も生まれている。同社の部品を組み込んだ製品は海外向けプラント設備用の部品として評判が高く、昨年 10 月からすでに約 5,000 個を販売した。

ものづくり企業のグローバル展開事例２：ＸＨ社

１．企業データ（2012 年 11 月１日現在）

(1) 業種：金属製品製造業

(2) 生産形態：多品種少量生産中心

(3) 従業員数[2]

従業員の種別	① 社全体の人数		② ①のうち技能者の人数	
正社員（役員・家族従業員を含む）	男性	45 名	男性	36 名
	女性	9 名	女性	5 名
	計	54 名	計	41 名
直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	男性	3 名	男性	3 名
	女性	3 名	女性	3 名
	計	6 名	計	6 名
非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）		―		―
		―		―
		―		―

(4) 技能系正社員の年齢別構成

年齢階層	割　合
30 歳未満	15%
30～40 歳未満	30%
40～50 歳未満	30%
50～60 歳未満	15%
60 歳以上	10%
合計	100%

２．企業概要

栃木県にあるＸＨ社は歯科用機械器具を生産している。元々は鎌などの農業用工具を手がける地場の鍛冶屋としてスタートし、そこで培われた鉄の鍛造技術を活かして、1954 年同社を設立。歯科機械器具の生産に乗り出した。

[2] 海外工場の従業員 55 名を除く

主力の歯科用鉗子のほか、咬合器やバキュームチップ（歯科治療中唾液を吸い取るための器具）など樹脂製の製品も製造している。

鉗子は物をつかんだり、牽引したりするためのペンチ状の器具で、歯科用に関してはパキスタンなどで製造された大量生産品も出回っている。だが、同社ではより繊細な使用感を求める歯科医師のニーズに着目し、より高品質な製品を提供することで大量生産品とは一線を画している。製品の中には製造にあたって、２桁ミクロン台の精度を要求されるものもあるという。

同社の強みは、金属材料を鍛造から最後の仕上げまで自社内で一貫して行っていることだ。製品の形状や材料を自社で調整できるので、ユーザーからの要望に対応しやすい。

業況については、昨年末から年初にかけて市場がやや冷え込んだものの、長期的にはほぼ安定している。医療機械器具製造業界では、大きな不況がないかわりに、大きな好況もない。とはいえ、小さな波はあり、それは世の中の景気の動きから２年遅れて表れるのが業界の定説となっている。

2003 年には、技能者の確保とコスト削減を求めて、フィリピンのセブ州で工場を竣工し、鉗子の製造工程のうち、組立や研磨などの作業を一部移管した。

３．従業員構成等

同社の正社員数は 54 名（男性 45 名、女性９名）で、このうち技能者は 41 名（男性 36 名、女性５名）である。これ以外にパート従業員６名（男性３名、女性３名）が製造現場で技能者として働いている。

同社の技能系正社員の年齢構成をみると、30 歳未満が 15%、30～40 歳未満が 30%、40～50 歳未満が 30%、50～60 歳未満が 15%、60 歳以上が 10%となっている。

同社の定年は 60 歳。60 歳を過ぎると退職金を支払った上で、正社員扱いで再雇用契約を締結する。制度上は 65 歳まで働くことができる。

新卒採用は不定期で必ずしも毎年度実施するわけではないが、2010 年度から 2012 年度はそれぞれ１～２名程度採用した。採用は地元の高校から行う場合が多い。

同社の製造部門は３つに分かれており、第一部門は鉗子部門、第二部門は咬合器など鉗子以外の歯科用組立製品、第三部門は歯科材料を生産する部門となっている。各部門には、それぞれ部長職を置いている。また、その下には課長級の主任がおり、さらにその下にはリーダーがいる。

４．技能者の育成・能力開発に向けた取り組み

同社の作業工程には、パーツのヤスリがけなど手仕事に頼る部分も多い。技能者が一人前になるまでに要する年数は、個人差や作業工程によって違いはあるものの、最低で５年を要する。こうした技能は若手技能者に十分に継承されているわけではなく、依然、

高年齢技能者に頼る部分が大きいという。

技能伝承は、現場に任せている。熟練技能者の中にはこれまで自分たちが上の者から手取足取り教わった経験に乏しいことから、若手に対してどのように指導すべきか戸惑う者も多い。同社では技能伝承に向けた仕組みづくりの必要性を強く感じているが、業務が多忙なことから、今のところ制度構築に着手する余裕はない。

同社では従業員に対して、ただ物を作るだけではなく、各人が社全体の業績を上げるために考えながら行動できる人材になって欲しいと考えている。2012 年から財務状況の一部を従業員に開示し、共有することで意識改革を図る試みを始めたが、今のところ具体的な成果は現れていない。

５．海外展開の経緯

同社の主力製品である歯科用鉗子の製造工程のうち一部を海外に移管している。国内工場で鍛造・成型したパーツをセブ工場に送り、組み立て、切削、研磨を経た後、再び国内工場に戻し、製品の検査等を行った上で、メッキ加工等の仕上げ工程を行っている。今後は他の工程も行えるようさらに設備を充実する方針で、2012 年は建物と設備の改修を一部実施した。セブ工場で行う工程については、依然国内工場でも行っているが、製造数の比率は国内３に対し、セブ工場７と大きく上回る。

海外に工場を設立した理由は大きく二つある。一つは人件費などのコストを削減するため、もう一つは若手技能者の確保のためである。国内では、肌も爪も汚れるような作業を嫌う若者が多く、人材を採用することが難しい。一方、海外であれば若者の確保は容易である。

進出先については、当初、中国、ベトナムで検討していたが、最終的には仕事上で交流のあった同社代表取締役社長の友人からセブ州マクタン島に所有する工場内の敷地を借用できることになり、同地に決めた。マクタン島はフィリピン政府の政策により、輸出経済特区に指定されており、関税や法人税の減免措置を受けられるというメリットがあることも決め手の一つになった。

海外工場で働く技能者は現地人から採用した。採用に際しては、現地の事情に詳しい前述の友人同席の上で面接を行った。

現地人を使ってみると、勤労意欲は低いものの、視力が優れており、手先も予想外に器用であることがわかった。だが、一から作業を教えたため、満足できる水準の製品を作れるようになるまでには約５年かかった。現在は、製品の精度や不良率について日本工場と大きな差はない。55 名いる技能者の中には、後進を指導できるほどの技能を身につけた者も出てきている。

現地には日本人スタッフを常時駐在させている。工場立ち上げ当初は常時２名を派遣していたが、工場の運営が軌道に乗ってからは１名に減らした。派遣期間は明確に決め

られているわけではなく、２週間程度の短期の場合もあれば２カ月に及ぶ場合もある。派遣するスタッフは主任クラスが中心だが、選定に際しては本人の家庭環境なども踏まえて、話し合いで決めている。

同社では、現地に派遣する日本人スタッフについては、国内同様、製品の品質管理やコスト計算ができればいいと考えており、特別な能力は求めていない。したがって、派遣に際しても語学研修や異文化適応研修などの研修は実施していない。ただ、現地で新製品の製造を行う場合は、その加工方法について、国内で技術を指導してから送り出すこともある。

現状、製品の設計、開発、改良などの機能は国内工場に残しているが、製造拠点としては、国内と海外の位置づけに大きな違いはない。だが、今後はより一層のコスト削減をめざし、たとえば、海外では大量生産品の一貫生産を行うなど機能分化を進めることもありうるという。

６．女性技能者の活用

同社では８名の女性技能者を活用している。雇用形態別の内訳をみると、５名は正社員、残る３名はパート従業員である。正社員６名の担当業務をみると、２名は鉗子部門で研磨を担当、１名は第二部門で歯科用製品の組立、２名は第三部門で歯科材料を形成するためのプレス作業に従事している。

同社では、女性技能者について、重量物を扱う仕事など女性には困難な仕事がある一方で、仕事に対する粘り強さや作業内容の正確さといった点では男性よりも優れていると考えている。

同社の女性技能者の大半はパート従業員から登用した者達である。これまでに約５名をパートから登用した。

現状、制度としての正社員登用制度ではなく、慣例的に優秀な者を登用してきた。登用後の賃金は正社員の在職者の中から年齢や勤続年数が近い者を参考に決めている。

今のところ、女性技能者の中に管理・監督者はいないが、今後、優秀な者が現れれば、男性と分け隔てなく、登用することもありうるとしている。

第Ⅲ部　資料編

資料１

「『全員参加型社会』の実現に向けた
技能者の確保と育成に関する調査」
調査票

「全員参加型社会」の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査

ご記入にあたってのお願い

1．この調査は、厚生労働省所管の政策研究機関（独立行政法人）労働政策研究・研修機構が厚生労働省職業能力開発局の要請に基づき、当機構の調査研究の一環として実施するものです。調査結果は、今後の労働行政推進の基礎資料となるものです。ご多忙のところ誠に恐縮ですが、是非ご協力ください。

2．この調査票にご記入いただいた内容はすべて統計的に処理され、研究目的のみに利用します。貴社名はもとより、個々の回答をそのままのかたちで公表することはございませんので、ありのままをご記入ください。

3．ご回答は、あてはまる番号に**○**印をつけていただくものと、［　　］や（　　）にご記入いただくものがあります。

4．ご回答の内容によって、次に回答する設問の順番が変わる場合があります。あてはまる番号に○印をつけてから、矢印にそってお進みください。

5．とくにことわりのない場合、２０１２年１１月１日現在の状況でお答えください。

6．ご記入が終わりましたら、同封の返信用封筒で、**２０１２年１２月３日（月）までに**ご投函ください。

7．調査結果をご希望の方には、結果がまとまり次第、お送りしますので、この調査票の最終ページの記入欄に、必要事項をご記入ください。

※　この調査の配布・回収等実査業務は、調査機関である**株式会社タイム・エージェント**に委託しております。この調査についてのご質問は、当該機関の下記担当部署までお問い合わせください。なお、その他不明な点がありましたら、当機構の調査担当までご照会ください。

○この調査についてのご照会先

【調査票の記入方法・締め切りなど実査について】

株式会社タイム・エージェント　（担当：山嵜（ヤマザキ））

（TEL：03-5459-3796、FAX 03-3770-6820、E-mail：　　）

受付時間　平日 10：00～12:00　13:30～17:00

【調査の趣旨・目的について】

独立行政法人　労働政策研究・研修機構　（調査・解析部　担当：米島、郡司）

（TEL：03-5903-6283、FAX 03-5903-6116、E-mail：　　）

受付時間　平日10：00～12:00　13:30～17:00

※　労働政策研究・研修機構は厚生労働省所管の独立行政法人で、労働政策に資する調査研究活動、労働についての情報収集・提供活動などを行っております。
（ホームページ　URL　http://www.jil.go.jp）

Ⅰ．貴社で働く技能系正社員について

以下、本調査票では製造現場でものの製造（切削、加工、組立、検査など）を直接担当している者を「**技能者**」と記します。また、「技能者」のうち、正社員として働いている者を「**技能系正社員**」と記します。

問１　貴社の製造現場において、技能系正社員が担当する主な仕事分野は何ですか。下の（　　）にあてはまるものの番号を２つまでご記入ください。

1　切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業
2　組立・調整の作業
3　製造設備の操作・監視作業
4　製品の検査・点検作業
5　製造設備の整備・修理に関わる作業
6　その他
（具体的に:　　）

貴社の技能系正社員が担当する主な仕事分野・・・（　　）（　　）

問２　貴社では、過去３年間技能系正社員の新卒採用を実施しましたか（各年度について、性別ごとにあてはまるもの１つに○）。

	男性		女性	
	実施した	実施しなかった	実施した	実施しなかった
２０１０年度	1	2	1	2
２０１１年度	1	2	1	2
２０１２年度	1	2	1	2

問３　貴社では、過去３年間技能系正社員の中途採用を実施しましたか（各年度について、性別ごとにあてはまるもの１つに○）。

	男性		女性	
	実施した	実施しなかった	実施した	実施しなかった
２０１０年度	1	2	1	2
２０１１年度	1	2	1	2
２０１２年度	1	2	1	2

問４　貴社では、技能系正社員を対象にどのような教育訓練を実施していますか。貴社で実施している教育訓練のうち、もっとも重要なもの、２番目に重要なもの、３番目に重要なものの番号をそれぞれご記入ください。

1　指導者を決めるなどして実施した計画的なＯＪＴ
2　上司が部下を、先輩が後輩を日常的に指導
3　やさしい仕事から難しい仕事へのジョブ・ローテーション
4　定期的な社内研修の実施
5　公共職業訓練機関（※）が実施する研修の活用
6　取引先や使用機器メーカーが実施する研修の活用
7　５、６以外の機関が実施する研修の活用
（具体的に:　　）
8　自己啓発支援の奨励・支援
9　その他
（具体的に:　　）
10　とくに何もしていない

もっとも重要	２番目に重要	３番目に重要

※　「公共職業訓練機関」には、ポリテクセンター、工業技術センター、都道府県立技術専門校なども含みます。

問４で１～９のいずれかの番号を記入した方へ
付問４－１　教育訓練の取り組みはどの程度成果をあげていますか（あてはまるもの１つに○）。

1　成果があがった
2　ある程度成果があがった
3　あまり成果があがらなかった
4　成果があがらなかった

問４－１で「3　あまり成果があがらなかった」または「4　成果があがらなかった」を選択した方へ
付問４－１－１　成果があがらなかった理由は何ですか。

問５　技能系正社員を以下のようなタイプに分類した場合、貴社における現在の過不足状況はどうですか（ａ～ｄの各タイプについて、それぞれあてはまるもの１つに○）。

	不足	やや不足	適切	やや過剰	過剰	元々必要ない
a. 管理・監督担当者	1	2	3	4	5	6
b. 技術者的技能者	1	2	3	4	5	6
c. 高度熟練技能者	1	2	3	4	5	6
d. 一般技能者	1	2	3	4	5	6

a.　**管理・監督担当者**：製造現場のリーダーとしてラインの監督業務などを担当する技能系正社員
b.　**技術者的技能者**：開発・設計・品質管理等に携わる技能系正社員
c.　**高度熟練技能者**：特定の技能分野で高度な熟練技能を発揮する技能系正社員
d.　**一般技能者**：ａ～ｃに当てはまらない一般的な技能系正社員

問６　貴社では、上記４タイプの技能系正社員の平均的な能力水準をどのように評価していますか（貴社で期待する水準と比べた場合について、ａ～ｄのタイプごとにそれぞれあてはまるもの１つに○）。

	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	該当者がいない
a. 管理・監督担当者	1	2	3	4	5	6
b. 技術者的技能者	1	2	3	4	5	6
c. 高度熟練技能者	1	2	3	4	5	6
d. 一般技能者	1	2	3	4	5	6

問７　貴社では　技能系正社員の定着率を高めるためにどのような取り組みを行っていますか。（あてはまるものすべてに○）。

1　賃金水準の向上
2　仕事の裁量性の向上
3　個人の成果を処遇に反映
4　個人の能力を処遇に反映
5　会社の経営方針や経営戦略の従業員への明示
6　職場の人間関係の改善
7　能力開発・教育訓練の実施
8　快適な職場環境の提供
9　社員の家庭生活（育児・介護）などへの配慮
10　福利厚生の充実
11　労働時間の短縮
12　苦情処理機関の設置・充実
13　その他
（具体的に：　　）
14　とくに定着率を高める取り組みは行っていない

Ⅱ．高年齢技能者の活用について

以下、本調査票では６０歳以上の技能者を「**高年齢技能者**」と記します。なお、「高年齢技能者」には、正社員だけではなく、「嘱託」などと呼ばれる定年後の非正規雇用の再雇用者も含むものとします。

問８　貴社の技能系正社員には定年がありますか（あてはまるもの１つに○）。

1　定年はない
2　定年はあるが６５歳以上
3　定年は６５歳未満だが継続雇用制度がある

問８で「２　定年はあるが６５歳以上」または「３　定年は６５歳未満だが継続雇用制度がある」を選択した方へ
付問８－１　貴社では、制度上何歳まで働くことができますか…（　　）歳

問８で「３　定年は６５歳未満だが継続雇用制度がある」を選択した方へ
付問８－２　どのような人を継続雇用制度に基づいて雇用していますか（あてはまるもの１つに○）。

1　希望者全員
2　希望者のうち、継続雇用制度の対象者についての基準に適合するもの
3　その他（具体的に：　　）

付問８－２で「２　希望者のうち、継続雇用制度の対象者についての基準に適合するもの」を選択した方へ
付問８－２－１　その基準はどのようなものですか（あてはまるものすべてに○）。

1　働く意思・意欲があること
2　出勤率、勤務態度が良いこと
3　健康上支障がないこと
4　現職を継続できること
5　会社が提示する職務内容に合意できること
6　熟練や経験による技能・技術をもっていること
7　専門的な資格をもっていること
8　他の従業員を指導・教育できること
9　一定の業績評価があること
10　定年到達前についていた役職
11　定年到達時の社内における格付け
12　特定健康診査の結果
13　その他
（具体的に：　　）

問８で「３　定年は６５歳未満だが継続雇用制度がある」を選択した方へ
付問８－３　貴社で働いている高年齢技能者の仕事場所、仕事内容について、退職前と比べた現在の状況でもっともあてはまるもの１つに○をつけてください。

1　退職前と同じ事業所、同じ仕事
2　退職前と同じ事業所、違う仕事
3　退職前と異なる事業所、同じ仕事
4　退職前と異なる事業所、違う仕事
5　関連の協力会社や子会社、同じ仕事
6　関連の協力会社や子会社、違う仕事
7　その他
（具体的に:　　）

問９　貴社の高年齢技能者は主にどのような仕事を担当していますか（あてはまるものすべてに○）。また、担当している者がもっとも多い仕事の番号を下の（　　）にご記入ください。

1　一般の技能系正社員と同じ仕事
2　どちらかといえば補助的で単純な仕事
3　どちらかといえば高い技能を要する難しい仕事
4　流れ作業を避け自己完結的な仕事
5　保全や機械管理など間接的な仕事
6　欠員がでたときの応援要員としての仕事
7　他の技能者の教育担当としての仕事
8　製品の設計・開発や品質管理など技術的な面のアドバイスの仕事
9　他の技能者の管理・監督をする仕事
10　その他
（具体的に:　　）

担当している者がもっとも多い仕事・・・（　　）

問１０　貴社では、高年齢技能者を対象に研修を実施していますか（あてはまるもの１つに○）。

1　実施している
2　実施していない

問１０で「１　実施している」を選択した方へ
付問１０－１　研修を実施している目的は何ですか（あてはまるものすべてに○）。

1　技能の陳腐化を防ぐため
2　職種転換に対応してもらうため
3　仕事の効率を上げてもらうため
4　より若い従業員との人間関係をよくするため
5　その他
（具合的に:　　）

問１１　貴社における高年齢技能者の現在の活用状況と今後３年間の活用方針について、それぞれあてはまるもの１つに○をつけてください。

	積極的に活用している（したい）	ある程度積極的に活用している（したい）	あまり積極的に活用していない（したくない）	積極的に活用していない（したくない）	該当者がいない
現在の活用状況	1	2	3	4	5
今後３年間の活用方針	1	2	3	4	

問１２　高年齢技能者を活用するメリットは何ですか（あてはまるものすべてに○）。

1　熟練技能が確保でき、品質を維持できる
2　若い人に熟練技能を伝承・継承できる
3　高年齢技能者は仕事への意欲が高く、職場に活力を与える
4　人件費が相対的に削減できる
5　生産量に応じた人員調整が可能となる
6　職場事情に詳しく、あらゆる面で頼れる存在である
7　その他
（具体的に:　　）
8　とくにない

問１３　貴社では、高年齢技能者が持つ技能の伝承・継承に向けて、どのような取り組みを行っていますか（あてはまるものすべてに○）。

1　日々の業務を通じた伝承・継承
2　高度熟練技能を持った高年齢技能者の雇用延長
3　技能やノウハウの“みえる化”“標準化”
4　若手人材の継続的な採用・確保
5　計画的なＯＪＴによる伝承・継承
6　技能やノウハウのデータベース化
7　その他
（具体的に：　　）
8　とくに何も行っていない

問１４　貴社では、若手技能者への技能の伝承・継承がうまくいっていますか（あてはまるもの１つに○）。

1　非常にうまくいっている
2　おおむねうまくいっている
3　あまりうまくいっていない
4　まったくうまくいっていない

問１４で　「１　非常にうまくいっている」または「２　おおむねうまくいっている」を選択した方へ
付問１４－１　うまくいっているのはなぜですか（あてはまるものすべてに○）。

1　若手技能者を十分に確保できているから
2　ベテラン従業員など指導者を十分に確保できているから
3　職場全体に若手技能者を育成しようという雰囲気があるから
4　若手技能者の間に切磋琢磨して、能力を伸ばそうという雰囲気があるから
5　伝承・継承すべき技能をマニュアル化するなど標準化が進んでいるから
6　その他
（具体的に:　　）

問１４で「３　あまりうまくいっていない」または「４　まったくうまくいっていない」を選択した方へ
付問１４－２　うまくいっていないのはなぜですか（あてはまるものすべてに○）。

1　若年と中高年のコミュニケーションが不足しているから
2　ノウハウや技能の伝承・継承方法がはっきりしていないから
3　若年技能者を十分に確保できていないから
4　若年技能者の能力や意欲が不足しているから
5　技能やノウハウを伝承するための時間的・人的余力がないから
6　技術進歩の早さにベテランがついていけないから
7　その他
（具体的に:　　）

問１５　高年齢技能者が働き続けることで、職場にどのような課題が発生していますか（あてはまるものすべてに○）。

1　勤務時間・勤務日の調整が難しい
2　健康面での維持・管理が難しい
3　安全面において不安がある
4　仕事への意欲が低く職場全体のモラルが低下する
5　作業スピードが遅く生産性が下がりやすい
6　できる作業が限られておりローテーションや配置転換がむずかしい
7　作業・職場環境の整備が難しい
8　若い技能系正社員の雇用・配置が難しくなる
9　その他（具体的に：　　）
10　とくにない
11　高年齢技能者がいない

問１６　貴社において、高年齢技能者を活用する上での特徴的な取り組みがあればご記入ください。

Ⅲ．女性技能者の活用について

以下、本調査票に出てくる「**女性技能者**」には女性の技能系正社員に加え、非正規雇用の女性技能者も含むものとします。

問１７　貴社では、製造現場において、女性技能者の活用を進めていますか（あてはまるもの１つに○）。

1　進めている
2　進めていないが、今後進めたいと考えている
3　進める予定はない

問１７で「1　進めている」または「2　進めていないが、今後進めたいと考えている」を選択した方へ
付問１７－１　貴社が女性技能者の活用を進めたいと考えたきっかけは何ですか（あてはまるもの３つまで○）。

1　優秀な人材を確保するため
2　優秀な男性技能者を確保できないため
3　女性の早期退職を減らすため
4　職場を活性化するため
5　男女とも職務遂行能力によって評価されるという意識を高めるため
6　人的コストを削減するため
7　製品の品質向上のため
8　企業イメージ向上のため
9　社会貢献・地域貢献のため
10　行政や法律で規定されているため
11　その他
（具体的に:　　）

問１８　貴社では、女性技能者の活用を促進するために以下のような取り組みを行っていますか。ａ～ｈ の取り組みごとにあてはまるもの１つに○をつけてください。

	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない
a. 女性の能力発揮のための行動計画策定	1	2	3
b. 管理・監督担当者に女性を登用	1	2	3
c. 女性の配置実績が少ない職種に配置するための教育訓練の実施	1	2	3
d. 女性の受け入れ経験が乏しい管理職に対する研修	1	2	3
e. 女性の能力発揮の重要性についての啓発	1	2	3
f. 女性が満たしにくい募集・採用・配置・昇格基準の見直し	1	2	3
g. 出産や育児等による休業がハンデとならないような人事制度の導入	1	2	3
h. 男女ともに使いやすい器具・設備等の導入	1	2	3

上記ａ～ｈ以外に女性技能者の活用を促進するために行っている取り組みがあれば、具体的にお書きください。

問１９　貴社で取り組んでいる仕事と家庭の両立支援策は何ですか（あてはまるものすべてに○）。

1　短時間勤務制度
2　育児の場合に利用できるフレックスタイム制度
3　始業・終業時刻の繰り上げ・繰り下げ
4　所定外労働の免除
5　事業所内託児施設の設置
6　育児に要する経費の援助措置
7　子の看護休暇制度の実施
8　その他
（具体的に：　　）
9　とくに取り組んでいない

問２０　技能者の育成に向けた訓練について、女性技能者と男性技能者の内容は同じですか（あてはまるもの１つに○）。

1　同じ
2　異なる

問２０で「2　異なる」を選択した方へ

付問２０－１　女性技能者向け訓練の内容について、男性技能者向け訓練との違いをお書きください。

問２１　貴社における技能系正社員の管理・監督職に占める女性の割合はおよそ何%ですか。

□□□ %

問２２　貴社の製造現場において、女性技能者が担当している主な仕事分野は何ですか。下の（　　）にあてはまるものの番号を２つまでご記入ください。

1　切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業
2　組立・調整の作業
3　製造設備の操作・監視作業
4　製品の検査・点検作業
5　製造設備の整備・修理に関わる作業
6　その他
（具体的に:　　）

貴社の女性技能者が担当する主な仕事分野・・・（　　）（　　）

問２３　貴社で女性技能者の活躍を妨げる要因となっているものは何ですか（あてはまるもの３つまで○）。

1　女性技能者の確保が難しい
2　結婚や出産で退職する女性が多い
3　家事や育児の負担を考慮する必要がある
4　残業・出張・転勤をさせにくい
5　活躍を望む女性が少ない
6　経験や知識が不足している
7　男性社員の理解が不十分である
8　休業した場合に代替要員の確保が難しい
9　女性技能者に向いている仕事が少ない
10　女性技能者の活用促進の手法がわからない
11　働きやすい職場環境（制度や設備）を整備する負担が重い
12　その他
（具体的に:　　）
13　とくにない

Ⅳ. 技能系非正社員の活用について

以下、本調査票では技能者として働く非正社員を「**技能系非正社員**」と記します。

問２４　貴社では、技能系非正社員の活用について、どのような方針をもっていますか（直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員それぞれについて、あてはまるもの１つに○）。

	積極的に活用したい	ある程度積極的に活用したい	あまり積極的に活用したくない	積極的に活用したくない
直接雇用非正社員	1	2	3	4
非直接雇用非正社員	1	2	3	4

直接雇用非正社員……ア）パートタイム社員、イ）「期間工」「季節工」「契約社員」などと呼ばれるフルタイム契約社員、ウ）「嘱託」などと呼ばれる定年後の再雇用者や勤務延長者など貴社で直接雇用している非正社員
非直接雇用非正社員…派遣労働者・請負労働者など貴社で直接雇用していない非正社員

問２５　貴社では、３年前に比べて、技能系非正社員の採用者数はどのように変化しましたか（直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員それぞれについて、あてはまるもの１つに○）。

	増えた	やや増えた	変わらない	やや減った	減った	元々該当者がいない
直接雇用非正社員	1	2	3	4	5	6
非直接雇用非正社員	1	2	3	4	5	6

問２６　貴社では、現在、生産現場に技能系非正社員がいますか（あてはまるもの１つに○）。

1　直接雇用非正社員のみいる
2　非直接雇用非正社員のみいる
3　いずれもいる
4　いずれもいない　⇒　**問３４へ**

問２７　貴社では、技能系非正社員に対し、主としてどのように仕事を割り振っていますか（直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員それぞれについて、あてはまるもの１つに○）。該当者がいない雇用形態については、お答えにならなくて結構です。

	補助的な仕事を割り振る	補助的ではないが、決まった範囲の仕事を割り振る	当面の業務の必要性に応じて様々な仕事を割り振る	育成のため積極的に高度な仕事を割り振る	その他
直接雇用非正社員	1	2	3	4	5
非直接雇用非正社員	1	2	3	4	5

「その他」に○をつけた方は、具体的な内容をお書きください。

問２８　貴社では、技能系非正社員を対象に現在ａ～ｇのような教育訓練やキャリア形成支援を実施していますか（各項目について、それぞれあてはまるもの１つに○）。

	直接雇用非正社員のみに実施	非直接雇用非正社員のみに実施	直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施	実施していない
a. 正社員を指導者とするなどして実施した計画的ＯＪＴ	1	2	3	4
b. 職場での改善提案・ＱＣサークル（※）の奨励	1	2	3	4
c. 採用時の社内研修の受講	1	2	3	4
d. 定期的な社内研修の受講	1	2	3	4
e. 社外研修の受講	1	2	3	4
f. 自己啓発活動の奨励・支援	1	2	3	4
g. キャリアに関する相談の機会の設置	1	2	3	4

※　ＱＣサークル：職場内で自発的に集まった少人数の集団が、製品・サービスの品質管理や改善、不良品の低減、安全対策などに取り組むことを指します。

問２９　技能系非正社員を雇用・活用していく中で、ａ～ｈのような問題点がありますか（直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員それぞれについて、あてはまるものすべてに○）。該当者がいない雇用形態については、お答えにならなくて結構です。

雇用・活用上の問題点	直接雇用非正社員	非直接雇用非正社員
a. 良質な人材が確保できない	1	1
b. 定着が悪い	2	2
c. 仕事に対する責任感や向上意欲が弱い	3	3
d. 職場の人間関係やチームワークがとりづらい	4	4
e. 情報や技能の蓄積ができにくい	5	5
f. 事業の企画や改善に必要な顧客のニーズが会社に伝わりにくい	6	6
g. その他（具体的に：　　）	7	7
h. とくに問題はない	8	8

問３０　貴社で技能系非正社員を雇用・活用する理由は何ですか（直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員それぞれについて、あてはまるものすべてに○）。該当者がいない雇用形態については、お答えにならなくて結構です。

雇用・活用理由	直接雇用非正社員	非直接雇用非正社員
a. 専門的業務に対応するため	1	1
b. 即戦力・能力のある人材を確保するため	2	2
c. 正社員をより重要な業務に特化させるため	3	3
d. 正社員採用に向けた見極めをするため	4	4
e. 景気変動に応じて雇用量を調節するため	5	5
f. 長い営業（操業）時間に対応するため	6	6
g. １日や週の仕事の繁閑に対応するため	7	7
h. 臨時・季節的業務量の変化に対応するため	8	8
i. 労働コストの削減のため	9	9
j. 正社員を確保できないため	10	10
k. 正社員の育児休業等の代替のため	11	11
l. 働く人のニーズに合わせるため	12	12
m. その他（具体的に：　　）	13	13

付問３０－１　問３０で選択した中から、もっとも強い理由を１つあげるとすればどれですか（もっとも強いものの記号（ａ～ｍ）を直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員それぞれについて、１つずつご記入ください）。該当者がいない雇用形態については、お答えにならなくて結構です。

	直接雇用非正社員	非直接雇用非正社員
問３０で選択したうち、もっとも強い理由		

問３１　技能系非正社員を活用することにより、貴社の製造関連の現場でみられるようになった影響や変化は何ですか（直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員それぞれについて、あてはまるものの番号を３つまでご記入ください）。該当者がいない雇用形態については、お答えにならなくて結構です。

1　技能系正社員が高度な業務に専念できるようになった
2　突発的な業務量の増大に対応できるようになった
3　需要変動に対して正社員の雇用に手をつける必要がなくなった
4　自社ではできなかった業務ができるようになった
5　ノウハウの蓄積・伝承が困難になった
6　現場管理の負担が増した
7　教育訓練の負担が増した
8　技能系非正社員の欠勤・離職に対する対応が増した
9　新卒または若手の技能系正社員に担当させる適切な仕事がなくなった
10　技能系正社員の採用・配置において即戦力志向が強まった
11　その他
（具体的に：　　）
12　とくに目立った影響・変化はない

直接雇用非正社員による影響			
非直接雇用非正社員による影響			

問３２　技能系非正社員の活用にあたって、貴社で配慮している点は何ですか（直接雇用非正社員、非直接雇用非正社員それぞれについて、あてはまるものすべてに○）。該当者がいない雇用形態については、お答えにならなくて結構です。

	直接雇用非正社員	非直接雇用非正社員
a. 人数を一定数以下におさえている。	1	1
b. 担当する業務を一定の範囲に制限している	2	2
c. 能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている	3	3
d. 職場の小集団活動やＱＣサークルなどに参加させている	4	4
e. 労働条件（賃金・労働時間）や配置に関して、働き方に応じた処遇ができるよう心がけている	5	5
f. 教育訓練の実施や実施の支援に力を入れている	6	6
g. 中長期的なキャリア形成やキャリア形成支援に力を入れている	7	7
h. その他（具体的に：　　）	8	8
i. 活用にあたって心がけている点はない	9	9

問３３　貴社では、技能系非正社員が正社員に登用される制度がありますか（あてはまるもの１つに○）。

1　正社員登用制度がある
2　正社員登用制度はないが、慣行として正社員に登用されることがある
⇒ P. １２の付問３３-１へ
3　現在は正社員登用制度も慣行もないが、制度の設置を検討中
4　正社員登用制度も正社員登用の慣行もなく、制度の設置も検討していない

問３３で「１　正社員登用制度がある」または「２　正社員登用制度はないが、慣行として正社員に登用されることがある」を選択した方へ

付問３３－１　今後、技能系非正社員から正社員への登用人数をどのように見込んでいますか（あてはまるもの１つに○）。

1　増える
2　やや増える
3　現状とほぼ同じ
4　やや減る
5　減る

付問３３－２　技能系非正社員を正社員に登用するにあたって重視しているのはどのような点ですか（あてはまるものすべてに○）。

1　仕事に対する意欲
2　技能・知識のレベル
3　登用時までの実績
4　協調性
5　仕事内容や職種の変更に応じられること
6　登用後の将来性
7　登用時までの勤続期間
8　学歴
9　年齢
10　その他
（具体的に:　　）

Ⅴ．企業のグローバル展開に伴う技能者の育成について

問３４　貴社では、海外で生産活動を展開していますか（あてはまるもの１つに○）。

1　展開している
2　展開していないが、検討している　⇒　問３５へ
3　展開する予定はない　⇒　問３５へ

問３４で「１　展開している」を選んだ方へ

付問３４－１　貴社では、海外の生産拠点で働く技能系正社員をどのように確保しましたか（ａ～ｄの各タイプについて、それぞれあてはまるもの１つに○）。

	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用（アウトソーシング）	該当する者がいない
a. 管理・監督担当者	1	2	3	4	5	6	7
b. 技術者的技能者	1	2	3	4	5	6	7
c. 高度熟練技能者	1	2	3	4	5	6	7
d. 一般技能者	1	2	3	4	5	6	7

付問３４－２　技能系正社員を以下のようなタイプに分類した場合、貴社の海外事業所における現在の過不足状況はどうですか（ａ～ｄの各タイプについて、それぞれあてはまるもの１つに○）。

	不足	やや不足	適切である	やや過剰	過剰	元々必要ない
a. 管理・監督担当者	1	2	3	4	5	6
b. 技術者的技能者	1	2	3	4	5	6
c. 高度熟練技能者	1	2	3	4	5	6
d. 一般技能者	1	2	3	4	5	6

付問３４－３　海外事業所に派遣する日本人技能者に求められる能力は何ですか(あてはまるものすべてに○)。

1　コミュニケーション能力
2　異文化適応能力
3　語学力
4　マネジメント力
5　リーダーシップ
6　人材育成能力
7　生産管理、財務・会計に関する知識・スキル
8　その他
(具体的に：　　)

付問３４－４　海外事業所に派遣する日本人技能者を育成するためにどのような取り組みを行っていますか(あてはまるものすべてに○)。

1　語学研修の実施
2　人事ローテーションの一環として海外の生産拠点に配置
3　コミュニケーション研修、異文化適応研修の実施
4　海外留学の機会を提供
5　海外出張や海外研修の実施
6　語学力が昇進・昇格の基準
7　その他
(具体的に：　　)
8　海外事業所に日本人技能者を派遣していない

付問３４－５　貴社の国内生産拠点の位置づけについてはどのように考えていますか(あてはまるものすべてに○)。

1　開発・試作機能に特化する
2　国内市場向けの製品に絞って生産活動を行う
3　多品種少量生産の製品分野や生産変動への対応が必要な製品など生産管理が難しい製品に絞って生産活動を行う
4　高精度が求められる製品など高度な製造技能が求められるものに絞って生産活動を進める
5　従来どおり生産活動を行う
6　その他
(具体的に：　　)

問３５　今後、企業の海外展開を進める上で、国にはどのような支援を求めますか(あてはまるものすべてに○)。

1　海外進出時の自社人材の育成支援
2　現地採用に関する支援
3　現地人材教育に関する支援
4　専門家派遣などの人的支援
5　現地労働条件に関する情報提供
6　その他
(具体に:　　)
7　とくに支援は必要としていない。

問３６　貴社では、自社の日本人技能者の海外企業への流出が問題になっていますか(あてはまるもの１つに○)。

1　流出は起こっており、問題になっている
2　流出が起こっているが、問題にはなっていない
3　流出は起こっていない
4　その他
(具体的に：　　)

問３６で「１　流出は起こっており、問題になっている」を選択した方へ
付問３６－１　どのようなことが問題になっているか具体的にお書きください。また、その対応策があればあわせてご記入ください。

Ⅵ. 貴社について

Ｆ１　貴社の設立時期は…（西暦）　　年

Ｆ２　貴社の本社所在地は…　　都道府県

Ｆ３　貴社の業種は何ですか（主なもの１つだけに○）。

1　プラスチック製品製造業
2　鉄鋼業
3　非鉄金属製造業
4　金属製品製造業
5　はん用機械器具製造業
6　生産用機械器具製造業
7　業務用機械器具製造業
8　電子部品・デバイス・電子回路製造業
9　電気機械器具製造業
10　情報通信機械器具製造業
11　輸送用機械器具製造業
12　化学工業
13　その他
（具体的に:　　）

Ｆ４　貴社には労働組合がありますか（あてはまるもの１つに○）。

1　ある
2　ない

Ｆ５　貴社の現在の生産形態としてもっとも近いのは次のうちどれですか（あてはまるもの１つに○）。

1　量産中心
2　多品種少量生産中心
3　試作品などの受注生産中心
4　その他（具体的に：　　）

Ｆ６　過去３年間、貴社の売上高はどのように変化しましたか（あてはまるもの１つに○）。

※設立後３年未満の企業の方は、「設立から現在まで」の状況についてお答えください。

1　急成長中
2　成長中
3　安定している
4　悪化気味
5　かなり悪化している

Ｆ７　(1)現在貴社が積極的に取り組んでいるもの、(2)今後積極的に取り組みたいと考えているものについて、それぞれ３つまで番号をご記入ください。

1　技能者の確保・育成
2　機械・生産設備の増強
3　マーケティング・販売体制の強化
4　製品開発能力の強化
5　コストの削減
6　納期の短縮
7　製品の品質の向上
8　発注者の細かな条件指定への対応
9　その他
（　　）
10　とくにない

(1)現在積極的に取り組んでいるもの			
(2)今後積極的に取り組みたいと考えているもの			

Ｆ８　①貴社の社員数は何名ですか。また、そのうち、②製造現場でものの製造工程（切削、加工、組立、装置の操作、検査等）を直接担当する技能者の数は何名ですか。下の表に記入してください。正確な人数がわからない場合はおよその数で結構です。また、該当者がいない場合は「０」とお書きください。

	①　社全体の人数		②　①のうち技能者の人数	
a. 正社員（役員・家族従業員を含む）	男性	名	男性	名
	女性	名	女性	名
b. 直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）	男性	名	男性	名
	女性	名	女性	名
c. 非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）	男性	名	男性	名
	女性	名	女性	名

直接雇用非正社員……ア）パートタイム社員、イ）「期間工」「季節工」「契約社員」などと呼ばれるフルタイム契約社員、ウ）「嘱託」などと呼ばれる定年後の再雇用者や勤務延長者など貴社で直接雇用している非正社員

非直接雇用非正社員…派遣労働者・請負労働者など貴社で直接雇用していない非正社員

③　直接雇用非正社員の中に、定年後の継続雇用者、勤務延長者はいますか（あてはまるもの１つに○）。

１　いる　⇒　［　　］名　　２　いない

Ｆ９　技能系正社員の年齢別構成はどのようになっていますか。技能系正社員全体を１００%とした時の各年齢層別のおよその割合を下の表にご記入ください。

	割　合			
	百の位	十の位	一の位	
a. ３０歳未満				%
b. ３０～４０歳未満				%
c. ４０～５０歳未満				%
d. ５０～６０歳未満				%
e. ６０歳以上				%
合　計	1	0	0	%

Ｆ１０　貴社の⑴技能系正社員、⑵技能系非正社員（直接雇用非正社員に限る）を年齢階層別に区分した場合、もっとも人数が多い年齢階層はどれですか（男女別にあてはまる番号をご記入ください）。

１　３０歳未満
２　３０～４０歳未満
３　４０～５０歳未満
４　５０～６０歳未満
５　６０歳以上
６　現在、該当者がいない

	男性	女性
⑴技能系正社員		
⑵技能系非正社員（直接雇用非正社員）		

※昨今の経済・経営環境の下での、技能者の確保・育成について、行政への要望も含めて、とくに感じておられることがありましたら具体的にお書きください。

～調査はこれで終わりです。ご回答いただき、誠にありがとうございました。～

【サマリー送付について】
調査結果の送付をご希望の方は、「１　希望する」に○の上、下記「送付先・連絡先」にご記入ください。

1　希望する　　2　希望しない

【ヒアリング調査のお願い】
本アンケート調査終了後、技能者の確保・育成の現状についてより詳しく実態を把握するため、貴社を訪問し、１時間～1 時間 30 分程度、お話をうかがいたいと思っております。もし、ご協力いただけるようでしたら、「1 ヒアリング調査に協力してもよい」に○の上、下記「送付先・連絡先」にご記入ください。

1　ヒアリング調査に協力してもよい　　2　ヒアリング調査には応じない

（送付先・連絡先）
郵便番号：〒
住　　所：
貴 社 名：　　TEL：

ご記入された方のお名前：　　e-mail：

資料２

「『全員参加型社会』の実現に向けた技能者の確保と育成に関する調査」

付属統計表

問１　製造現場において技能系正社員が担当する主な仕事分野　(M.A.)

		合計	切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業	組立・調整の作業	製造設備の操作・監視作業	製品の検査・点検作業	製造設備の整備・修理に関わる作業	その他	無回答
合計		2,182 100.0	1,133 51.9	1,016 46.6	716 32.8	836 38.3	333 15.3	100 4.6	30 1.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	48 24.4	50 25.4	130 66.0	95 48.2	41 20.8	8 4.1	1 0.5
	鉄鋼業	75 100.0	50 66.7	7 9.3	35 46.7	30 40.0	9 12.0	5 6.7	3 4.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	44 56.4	15 19.2	33 42.3	25 32.1	19 24.4	10 12.8	1 1.3
	金属製品製造業	489 100.0	361 73.8	165 33.7	159 32.5	164 33.5	65 13.3	17 3.5	5 1.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	50 71.4	59 84.3	5 7.1	17 24.3	3 4.3	－ －	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	147 76.2	157 81.3	14 7.3	31 16.1	18 9.3	8 4.1	－ －
	業務用機械器具製造業	97 100.0	49 50.5	74 76.3	11 11.3	28 28.9	12 12.4	7 7.2	2 2.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	16 14.8	44 40.7	49 45.4	67 62.0	19 17.6	6 5.6	4 3.7
	電気機械器具製造業	345 100.0	109 31.6	262 75.9	69 20.0	163 47.2	42 12.2	9 2.6	8 2.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	16 64.0	6 24.0	17 68.0	5 20.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	225 66.8	150 44.5	97 28.8	109 32.3	56 16.6	12 3.6	2 0.6
	化学工業	142 100.0	18 12.7	7 4.9	103 72.5	80 56.3	36 25.4	15 10.6	2 1.4
	その他	26 100.0	12 46.2	10 38.5	5 19.2	10 38.5	8 30.8	3 11.5	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	1,062 52.8	922 45.8	650 32.3	770 38.3	306 15.2	94 4.7	29 1.4
	300～999人	126 100.0	50 39.7	64 50.8	53 42.1	52 41.3	19 15.1	6 4.8	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	21 50.0	29 69.0	13 31.0	13 31.0	8 19.0	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	382 48.1	251 31.6	343 43.2	323 40.7	170 21.4	28 3.5	12 1.5
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	530 52.3	519 51.2	322 31.8	399 39.3	116 11.4	51 5.0	12 1.2
	試作開発中心	328 100.0	197 60.1	225 68.6	48 14.6	103 31.4	39 11.9	14 4.3	2 0.6
	その他	29 100.0	15 51.7	14 48.3	2 6.9	4 13.8	6 20.7	6 20.7	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	283 50.4	244 43.5	184 32.8	203 36.2	102 18.2	32 5.7	7 1.2
	1～10%未満	412 100.0	260 63.1	195 47.3	134 32.5	142 34.5	51 12.4	15 3.6	1 0.2
	10～20%未満	383 100.0	220 57.4	197 51.4	114 29.8	143 37.3	48 12.5	11 2.9	3 0.8
	20～40%未満	403 100.0	215 53.3	185 45.9	141 35.0	164 40.7	54 13.4	18 4.5	6 1.5
	40%以上	280 100.0	93 33.2	141 50.4	102 36.4	126 45.0	51 18.2	13 4.6	6 2.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	608 60.5	469 46.7	306 30.4	308 30.6	157 15.6	46 4.6	11 1.1
	10～20%未満	340 100.0	194 57.1	146 42.9	118 34.7	148 43.5	49 14.4	13 3.8	1 0.3
	20～40%未満	382 100.0	188 49.2	176 46.1	137 35.9	161 42.1	54 14.1	13 3.4	5 1.3
	40%以上	309 100.0	79 25.6	170 55.0	113 36.6	160 51.8	46 14.9	17 5.5	6 1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	23 39.0	23 39.0	17 28.8	24 40.7	17 28.8	5 8.5	1 1.7
	10～30%未満	163 100.0	81 49.7	86 52.8	52 31.9	46 28.2	29 17.8	10 6.1	3 1.8
	30～50%未満	603 100.0	314 52.1	298 49.4	193 32.0	232 38.5	83 13.8	27 4.5	7 1.2
	50～70%未満	755 100.0	421 55.8	362 47.9	252 33.4	282 37.4	108 14.3	32 4.2	5 0.7
	70～90%未満	317 100.0	173 54.6	128 40.4	110 34.7	136 42.9	42 13.2	14 4.4	4 1.3
	90%以上	58 100.0	20 34.5	22 37.9	22 37.9	28 48.3	14 24.1	－ －	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	304 57.8	247 47.0	156 29.7	189 35.9	78 14.8	22 4.2	9 1.7
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	611 53.5	544 47.6	374 32.7	436 38.1	178 15.6	47 4.1	9 0.8
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	104 50.0	94 45.2	78 37.5	82 39.4	23 11.1	9 4.3	5 2.4
	積極的に活用していない	20 100.0	8 40.0	7 35.0	10 50.0	10 50.0	2 10.0	2 10.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	79 35.3	99 44.2	80 35.7	102 45.5	47 21.0	11 4.9	2 0.9
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	358 46.1	392 50.5	254 32.7	347 44.7	99 12.8	32 4.1	10 1.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	215 59.2	163 44.9	122 33.6	127 35.0	63 17.4	10 2.8	2 0.6
	進める予定はない	983 100.0	530 53.9	431 43.8	322 32.8	337 34.3	164 16.7	56 5.7	17 1.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	142 43.2	165 50.2	114 34.7	143 43.5	52 15.8	10 3.0	5 1.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	547 53.3	487 47.4	349 34.0	400 38.9	145 14.1	41 4.0	13 1.3
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	215 52.4	180 43.9	134 32.7	158 38.5	67 16.3	23 5.6	3 0.7
	積極的に活用したくない	353 100.0	195 55.2	156 44.2	102 28.9	117 33.1	60 17.0	23 6.5	6 1.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	82 49.1	80 47.9	47 28.1	71 42.5	26 15.6	10 6.0	3 1.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	362 53.9	313 46.6	232 34.5	267 39.7	94 14.0	22 3.3	9 1.3
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	285 49.8	272 47.6	205 35.8	215 37.6	92 16.1	26 4.5	2 0.3
	積極的に活用したくない	690 100.0	365 52.9	317 45.9	212 30.7	258 37.4	110 15.9	36 5.2	10 1.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	219 52.6	200 48.1	139 33.4	145 34.9	72 17.3	18 4.3	5 1.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	141 56.9	119 48.0	83 33.5	95 38.3	32 12.9	10 4.0	2 0.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	731 50.8	661 45.9	471 32.7	569 39.5	216 15.0	69 4.8	19 1.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	10 52.6	6 31.6	6 31.6	9 47.4	5 26.3	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	155 48.3	154 48.0	99 30.8	135 42.1	55 17.1	14 4.4	4 1.2
	安定している	806 100.0	429 53.2	396 49.1	253 31.4	302 37.5	113 14.0	33 4.1	11 1.4
	悪化気味	784 100.0	400 51.0	338 43.1	278 35.5	295 37.6	128 16.3	46 5.9	9 1.1
	かなり悪化している	204 100.0	108 52.9	95 46.6	70 34.3	82 40.2	25 12.3	5 2.5	5 2.5

問２　過去３年間の技能系正社員の新卒採用の実施状況（2010年度）

		合計	男性			女性		
			実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答
合計		2,182 100.0	977 44.8	1,124 51.5	81 3.7	273 12.5	1,719 78.8	190 8.7
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	71 36.0	116 58.9	10 5.1	27 13.7	151 76.6	19 9.6
	鉄鋼業	75 100.0	41 54.7	32 42.7	2 2.7	5 6.7	62 82.7	8 10.7
	非鉄金属製造業	78 100.0	37 47.4	39 50.0	2 2.6	11 14.1	62 79.5	5 6.4
	金属製品製造業	489 100.0	213 43.6	256 52.4	20 4.1	44 9.0	390 79.8	55 11.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	31 44.3	38 54.3	1 1.4	2 2.9	62 88.6	6 8.6
	生産用機械器具製造業	193 100.0	87 45.1	99 51.3	7 3.6	10 5.2	169 87.6	14 7.3
	業務用機械器具製造業	97 100.0	33 34.0	61 62.9	3 3.1	6 6.2	82 84.5	9 9.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	41 38.0	62 57.4	5 4.6	20 18.5	81 75.0	7 6.5
	電気機械器具製造業	345 100.0	154 44.6	172 49.9	19 5.5	59 17.1	259 75.1	27 7.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	9 36.0	15 60.0	1 4.0	4 16.0	20 80.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	192 57.0	139 41.2	6 1.8	62 18.4	247 73.3	28 8.3
	化学工業	142 100.0	61 43.0	77 54.2	4 2.8	18 12.7	114 80.3	10 7.0
	その他	26 100.0	7 26.9	18 69.2	1 3.8	5 19.2	20 76.9	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	855 42.5	1,082 53.8	76 3.8	216 10.7	1,615 80.2	182 9.0
	300～999人	126 100.0	84 66.7	39 31.0	3 2.4	29 23.0	89 70.6	8 6.3
	1000人以上	42 100.0	38 90.5	3 7.1	1 2.4	28 66.7	14 33.3	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	378 47.6	387 48.7	29 3.7	136 17.1	594 74.8	64 8.1
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	429 42.3	548 54.0	37 3.6	109 10.7	818 80.7	87 8.6
	試作開発中心	328 100.0	150 45.7	164 50.0	14 4.3	24 7.3	269 82.0	35 10.7
	その他	29 100.0	11 37.9	18 62.1	－ －	2 6.9	26 89.7	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	223 39.8	311 55.4	27 4.8	40 7.1	459 81.8	62 11.1
	1～10%未満	412 100.0	212 51.5	186 45.1	14 3.4	56 13.6	322 78.2	34 8.3
	10～20%未満	383 100.0	187 48.8	188 49.1	8 2.1	50 13.1	304 79.4	29 7.6
	20～40%未満	403 100.0	186 46.2	208 51.6	9 2.2	67 16.6	313 77.7	23 5.7
	40%以上	280 100.0	102 36.4	160 57.1	18 6.4	39 13.9	220 78.6	21 7.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	458 45.6	516 51.3	31 3.1	59 5.9	859 85.5	87 8.7
	10～20%未満	340 100.0	157 46.2	166 48.8	17 5.0	51 15.0	260 76.5	29 8.5
	20～40%未満	382 100.0	184 48.2	184 48.2	14 3.7	75 19.6	272 71.2	35 9.2
	40%以上	309 100.0	109 35.3	186 60.2	14 4.5	66 21.4	225 72.8	18 5.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	12 20.3	46 78.0	1 1.7	4 6.8	53 89.8	2 3.4
	10～30%未満	163 100.0	37 22.7	118 72.4	8 4.9	11 6.7	140 85.9	12 7.4
	30～50%未満	603 100.0	238 39.5	338 56.1	27 4.5	63 10.4	493 81.8	47 7.8
	50～70%未満	755 100.0	385 51.0	347 46.0	23 3.0	103 13.6	584 77.4	68 9.0
	70～90%未満	317 100.0	183 57.7	123 38.8	11 3.5	56 17.7	230 72.6	31 9.8
	90%以上	58 100.0	20 34.5	36 62.1	2 3.4	8 13.8	48 82.8	2 3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	262 49.8	246 46.8	18 3.4	65 12.4	411 78.1	50 9.5
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	535 46.8	567 49.6	41 3.6	153 13.4	894 78.2	96 8.4
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	77 37.0	120 57.7	11 5.3	28 13.5	158 76.0	22 10.6
	積極的に活用していない	20 100.0	12 60.0	7 35.0	1 5.0	1 5.0	16 80.0	3 15.0
	該当者がいない	224 100.0	71 31.7	149 66.5	4 1.8	22 9.8	192 85.7	10 4.5
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	392 50.5	358 46.1	26 3.4	179 23.1	533 68.7	64 8.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	173 47.7	176 48.5	14 3.9	38 10.5	289 79.6	36 9.9
	進める予定はない	983 100.0	390 39.7	558 56.8	35 3.6	48 4.9	854 86.9	81 8.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	152 46.2	164 49.8	13 4.0	51 15.5	250 76.0	28 8.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	470 45.8	523 50.9	34 3.3	143 13.9	803 78.2	81 7.9
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	180 43.9	210 51.2	20 4.9	49 12.0	323 78.8	38 9.3
	積極的に活用したくない	353 100.0	149 42.2	193 54.7	11 3.1	25 7.1	293 83.0	35 9.9
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	86 51.5	72 43.1	9 5.4	27 16.2	122 73.1	18 10.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	326 48.5	321 47.8	25 3.7	90 13.4	525 78.1	57 8.5
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	239 41.8	312 54.5	21 3.7	79 13.8	448 78.3	45 7.9
	積極的に活用したくない	690 100.0	306 44.3	364 52.8	20 2.9	72 10.4	559 81.0	59 8.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	218 52.4	187 45.0	11 2.6	79 19.0	306 73.6	31 7.5
	展開していないが、検討している	248 100.0	118 47.6	119 48.0	11 4.4	35 14.1	187 75.4	26 10.5
	展開する予定はない	1,439 100.0	607 42.2	779 54.1	53 3.7	148 10.3	1,170 81.3	121 8.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	9 47.4	9 47.4	1 5.3	4 21.1	12 63.2	3 15.8
	成長中	321 100.0	151 47.0	159 49.5	11 3.4	47 14.6	240 74.8	34 10.6
	安定している	806 100.0	383 47.5	395 49.0	28 3.5	104 12.9	621 77.0	81 10.0
	悪化気味	784 100.0	330 42.1	425 54.2	29 3.7	97 12.4	636 81.1	51 6.5
	かなり悪化している	204 100.0	83 40.7	112 54.9	9 4.4	16 7.8	172 84.3	16 7.8

問２　過去３年間の技能系正社員の新卒採用の実施状況（2011年度）

		合計	男性			女性		
			実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答
合計		2,182 100.0	1,049 48.1	1,058 48.5	75 3.4	305 14.0	1,695 77.7	182 8.3
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	80 40.6	111 56.3	6 3.0	26 13.2	152 77.2	19 9.6
	鉄鋼業	75 100.0	43 57.3	30 40.0	2 2.7	4 5.3	64 85.3	7 9.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	37 47.4	39 50.0	2 2.6	11 14.1	62 79.5	5 6.4
	金属製品製造業	489 100.0	244 49.9	225 46.0	20 4.1	52 10.6	387 79.1	50 10.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	34 48.6	35 50.0	1 1.4	5 7.1	58 82.9	7 10.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	91 47.2	97 50.3	5 2.6	19 9.8	157 81.3	17 8.8
	業務用機械器具製造業	97 100.0	46 47.4	50 51.5	1 1.0	8 8.2	81 83.5	8 8.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	47 43.5	56 51.9	5 4.6	21 19.4	80 74.1	7 6.5
	電気機械器具製造業	345 100.0	154 44.6	173 50.1	18 5.2	59 17.1	262 75.9	24 7.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	10 40.0	14 56.0	1 4.0	5 20.0	19 76.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	198 58.8	128 38.0	11 3.3	72 21.4	241 71.5	24 7.1
	化学工業	142 100.0	56 39.4	83 58.5	3 2.1	18 12.7	112 78.9	12 8.5
	その他	26 100.0	9 34.6	17 65.4	－ －	5 19.2	20 76.9	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	920 45.7	1,023 50.8	70 3.5	243 12.1	1,597 79.3	173 8.6
	300～999人	126 100.0	88 69.8	35 27.8	3 2.4	36 28.6	82 65.1	8 6.3
	1000人以上	42 100.0	41 97.6	－ －	1 2.4	26 61.9	15 35.7	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	411 51.8	359 45.2	24 3.0	155 19.5	584 73.6	55 6.9
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	463 45.7	518 51.1	33 3.3	114 11.2	814 80.3	86 8.5
	試作開発中心	328 100.0	158 48.2	156 47.6	14 4.3	31 9.5	260 79.3	37 11.3
	その他	29 100.0	9 31.0	18 62.1	2 6.9	3 10.3	25 86.2	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	241 43.0	295 52.6	25 4.5	53 9.4	450 80.2	58 10.3
	1～10%未満	412 100.0	230 55.8	171 41.5	11 2.7	64 15.5	317 76.9	31 7.5
	10～20%未満	383 100.0	206 53.8	168 43.9	9 2.3	62 16.2	294 76.8	27 7.0
	20～40%未満	403 100.0	197 48.9	199 49.4	7 1.7	71 17.6	309 76.7	23 5.7
	40%以上	280 100.0	113 40.4	151 53.9	16 5.7	37 13.2	223 79.6	20 7.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	496 49.4	480 47.8	29 2.9	71 7.1	849 84.5	85 8.5
	10～20%未満	340 100.0	179 52.6	146 42.9	15 4.4	59 17.4	254 74.7	27 7.9
	20～40%未満	382 100.0	199 52.1	172 45.0	11 2.9	90 23.6	261 68.3	31 8.1
	40%以上	309 100.0	111 35.9	185 59.9	13 4.2	66 21.4	227 73.5	16 5.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	14 23.7	44 74.6	1 1.7	2 3.4	55 93.2	2 3.4
	10～30%未満	163 100.0	37 22.7	121 74.2	5 3.1	10 6.1	141 86.5	12 7.4
	30～50%未満	603 100.0	258 42.8	323 53.6	22 3.6	64 10.6	490 81.3	49 8.1
	50～70%未満	755 100.0	422 55.9	305 40.4	28 3.7	130 17.2	563 74.6	62 8.2
	70～90%未満	317 100.0	189 59.6	119 37.5	9 2.8	60 18.9	229 72.2	28 8.8
	90%以上	58 100.0	27 46.6	30 51.7	1 1.7	10 17.2	46 79.3	2 3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	276 52.5	233 44.3	17 3.2	70 13.3	408 77.6	48 9.1
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	568 49.7	539 47.2	36 3.1	170 14.9	878 76.8	95 8.3
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	96 46.2	102 49.0	10 4.8	34 16.3	154 74.0	20 9.6
	積極的に活用していない	20 100.0	10 50.0	9 45.0	1 5.0	1 5.0	16 80.0	3 15.0
	該当者がいない	224 100.0	80 35.7	140 62.5	4 1.8	24 10.7	192 85.7	8 3.6
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	417 53.7	332 42.8	27 3.5	208 26.8	511 65.9	57 7.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	186 51.2	161 44.4	16 4.4	39 10.7	286 78.8	38 10.5
	進める予定はない	983 100.0	420 42.7	537 54.6	26 2.6	48 4.9	857 87.2	78 7.9
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	175 53.2	143 43.5	11 3.3	61 18.5	242 73.6	26 7.9
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	497 48.4	497 48.4	33 3.2	153 14.9	795 77.4	79 7.7
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	197 48.0	197 48.0	16 3.9	56 13.7	317 77.3	37 9.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	153 43.3	187 53.0	13 3.7	32 9.1	290 82.2	31 8.8
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	86 51.5	73 43.7	8 4.8	28 16.8	121 72.5	18 10.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	354 52.7	295 43.9	23 3.4	94 14.0	520 77.4	58 8.6
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	273 47.7	279 48.8	20 3.5	87 15.2	443 77.4	42 7.3
	積極的に活用したくない	690 100.0	310 44.9	361 52.3	19 2.8	90 13.0	547 79.3	53 7.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	229 55.0	176 42.3	11 2.6	86 20.7	300 72.1	30 7.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	130 52.4	105 42.3	13 5.2	41 16.5	180 72.6	27 10.9
	展開する予定はない	1,439 100.0	651 45.2	741 51.5	47 3.3	165 11.5	1,159 80.5	115 8.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	11 57.9	7 36.8	1 5.3	4 21.1	12 63.2	3 15.8
	成長中	321 100.0	179 55.8	131 40.8	11 3.4	52 16.2	236 73.5	33 10.3
	安定している	806 100.0	414 51.4	362 44.9	30 3.7	131 16.3	599 74.3	76 9.4
	悪化気味	784 100.0	335 42.7	426 54.3	23 2.9	93 11.9	640 81.6	51 6.5
	かなり悪化している	204 100.0	90 44.1	107 52.5	7 3.4	22 10.8	169 82.8	13 6.4

問２　過去３年間の技能系正社員の新卒採用の実施状況（2012年度）

		合計	男性			女性		
			実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答
合計		2,182 100.0	1,016 46.6	1,094 50.1	72 3.3	294 13.5	1,703 78.0	185 8.5
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	71 36.0	118 59.9	8 4.1	29 14.7	148 75.1	20 10.2
	鉄鋼業	75 100.0	46 61.3	27 36.0	2 2.7	6 8.0	61 81.3	8 10.7
	非鉄金属製造業	78 100.0	31 39.7	46 59.0	1 1.3	8 10.3	63 80.8	7 9.0
	金属製品製造業	489 100.0	230 47.0	239 48.9	20 4.1	50 10.2	387 79.1	52 10.6
	はん用機械器具製造業	70 100.0	41 58.6	28 40.0	1 1.4	2 2.9	61 87.1	7 10.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	94 48.7	94 48.7	5 2.6	17 8.8	160 82.9	16 8.3
	業務用機械器具製造業	97 100.0	40 41.2	55 56.7	2 2.1	7 7.2	83 85.6	7 7.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	40 37.0	62 57.4	6 5.6	22 20.4	80 74.1	6 5.6
	電気機械器具製造業	345 100.0	158 45.8	171 49.6	16 4.6	57 16.5	264 76.5	24 7.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	18 72.0	1 4.0	4 16.0	20 80.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	196 58.2	134 39.8	7 2.1	70 20.8	240 71.2	27 8.0
	化学工業	142 100.0	57 40.1	82 57.7	3 2.1	17 12.0	115 81.0	10 7.0
	その他	26 100.0	6 23.1	20 76.9	－ －	5 19.2	21 80.8	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	885 44.0	1,061 52.7	67 3.3	228 11.3	1,607 79.8	178 8.8
	300～999人	126 100.0	91 72.2	32 25.4	3 2.4	35 27.8	85 67.5	6 4.8
	1000人以上	42 100.0	40 95.2	1 2.4	1 2.4	31 73.8	10 23.8	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	379 47.7	383 48.2	32 4.0	147 18.5	583 73.4	64 8.1
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	452 44.6	533 52.6	29 2.9	113 11.1	818 80.7	83 8.2
	試作開発中心	328 100.0	167 50.9	152 46.3	9 2.7	28 8.5	266 81.1	34 10.4
	その他	29 100.0	12 41.4	16 55.2	1 3.4	3 10.3	25 86.2	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	240 42.8	294 52.4	27 4.8	46 8.2	453 80.7	62 11.1
	1～10%未満	412 100.0	225 54.6	179 43.4	8 1.9	65 15.8	316 76.7	31 7.5
	10～20%未満	383 100.0	205 53.5	170 44.4	8 2.1	55 14.4	297 77.5	31 8.1
	20～40%未満	403 100.0	189 46.9	204 50.6	10 2.5	69 17.1	310 76.9	24 6.0
	40%以上	280 100.0	100 35.7	166 59.3	14 5.0	42 15.0	224 80.0	14 5.0
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	500 49.8	477 47.5	28 2.8	60 6.0	854 85.0	91 9.1
	10～20%未満	340 100.0	174 51.2	154 45.3	12 3.5	57 16.8	255 75.0	28 8.2
	20～40%未満	382 100.0	196 51.3	172 45.0	14 3.7	96 25.1	256 67.0	30 7.9
	40%以上	309 100.0	87 28.2	209 67.6	13 4.2	63 20.4	233 75.4	13 4.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	13 22.0	44 74.6	2 3.4	1 1.7	57 96.6	1 1.7
	10～30%未満	163 100.0	39 23.9	122 74.8	2 1.2	8 4.9	140 85.9	15 9.2
	30～50%未満	603 100.0	260 43.1	321 53.2	22 3.6	67 11.1	487 80.8	49 8.1
	50～70%未満	755 100.0	409 54.2	323 42.8	23 3.0	126 16.7	570 75.5	59 7.8
	70～90%未満	317 100.0	172 54.3	133 42.0	12 3.8	60 18.9	227 71.6	30 9.5
	90%以上	58 100.0	23 39.7	33 56.9	2 3.4	9 15.5	47 81.0	2 3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	272 51.7	240 45.6	14 2.7	68 12.9	408 77.6	50 9.5
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	565 49.4	546 47.8	32 2.8	162 14.2	887 77.6	94 8.2
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	88 42.3	109 52.4	11 5.3	35 16.8	153 73.6	20 9.6
	積極的に活用していない	20 100.0	9 45.0	10 50.0	1 5.0	3 15.0	15 75.0	2 10.0
	該当者がいない	224 100.0	66 29.5	152 67.9	6 2.7	21 9.4	194 86.6	9 4.0
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	396 51.0	353 45.5	27 3.5	213 27.4	505 65.1	58 7.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	191 52.6	162 44.6	10 2.8	29 8.0	296 81.5	38 10.5
	進める予定はない	983 100.0	405 41.2	548 55.7	30 3.1	46 4.7	857 87.2	80 8.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	158 48.0	158 48.0	13 4.0	66 20.1	237 72.0	26 7.9
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	498 48.5	501 48.8	28 2.7	151 14.7	797 77.6	79 7.7
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	187 45.6	209 51.0	14 3.4	49 12.0	324 79.0	37 9.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	148 41.9	192 54.4	13 3.7	25 7.1	294 83.3	34 9.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	90 53.9	69 41.3	8 4.8	34 20.4	116 69.5	17 10.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	337 50.1	311 46.3	24 3.6	98 14.6	516 76.8	58 8.6
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	261 45.6	295 51.6	16 2.8	78 13.6	450 78.7	44 7.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	300 43.5	369 53.5	21 3.0	80 11.6	555 80.4	55 8.0
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	236 56.7	172 41.3	8 1.9	93 22.4	297 71.4	26 6.3
	展開していないが、検討している	248 100.0	114 46.0	126 50.8	8 3.2	31 12.5	190 76.6	27 10.9
	展開する予定はない	1,439 100.0	631 43.8	757 52.6	51 3.5	159 11.0	1,161 80.7	119 8.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	9 47.4	9 47.4	1 5.3	4 21.1	12 63.2	3 15.8
	成長中	321 100.0	181 56.4	132 41.1	8 2.5	53 16.5	235 73.2	33 10.3
	安定している	806 100.0	402 49.9	376 46.7	28 3.5	120 14.9	610 75.7	76 9.4
	悪化気味	784 100.0	339 43.2	418 53.3	27 3.4	99 12.6	634 80.9	51 6.5
	かなり悪化している	204 100.0	66 32.4	133 65.2	5 2.5	14 6.9	174 85.3	16 7.8

問３　過去３年間の技能系正社員の中途採用の実施状況（2010年度）

		合計	男性			女性		
			実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答
合計		2,182 100.0	1,047 48.0	1,062 48.7	73 3.3	246 11.3	1,716 78.6	220 10.1
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	94 47.7	98 49.7	5 2.5	30 15.2	147 74.6	20 10.2
	鉄鋼業	75 100.0	44 58.7	26 34.7	5 6.7	1 1.3	64 85.3	10 13.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	35 44.9	41 52.6	2 2.6	11 14.1	63 80.8	4 5.1
	金属製品製造業	489 100.0	263 53.8	210 42.9	16 3.3	53 10.8	382 78.1	54 11.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	34 48.6	34 48.6	2 2.9	－ －	59 84.3	11 15.7
	生産用機械器具製造業	193 100.0	91 47.2	97 50.3	5 2.6	13 6.7	158 81.9	22 11.4
	業務用機械器具製造業	97 100.0	45 46.4	49 50.5	3 3.1	5 5.2	80 82.5	12 12.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	44 40.7	59 54.6	5 4.6	21 19.4	79 73.1	8 7.4
	電気機械器具製造業	345 100.0	139 40.3	195 56.5	11 3.2	39 11.3	274 79.4	32 9.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	17 68.0	－ －	2 8.0	23 92.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	197 58.5	129 38.3	11 3.3	53 15.7	252 74.8	32 9.5
	化学工業	142 100.0	41 28.9	93 65.5	8 5.6	13 9.2	118 83.1	11 7.7
	その他	26 100.0	12 46.2	14 53.8	－ －	5 19.2	17 65.4	4 15.4
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	958 47.6	987 49.0	68 3.4	219 10.9	1,585 78.7	209 10.4
	300～999人	126 100.0	59 46.8	64 50.8	3 2.4	13 10.3	105 83.3	8 6.3
	1000人以上	42 100.0	30 71.4	10 23.8	2 4.8	14 33.3	25 59.5	3 7.1
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	386 48.6	381 48.0	27 3.4	103 13.0	621 78.2	70 8.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	468 46.2	514 50.7	32 3.2	106 10.5	801 79.0	107 10.6
	試作開発中心	328 100.0	170 51.8	145 44.2	13 4.0	28 8.5	262 79.9	38 11.6
	その他	29 100.0	14 48.3	15 51.7	－ －	4 13.8	23 79.3	2 6.9
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	242 43.1	292 52.0	27 4.8	42 7.5	445 79.3	74 13.2
	1～10%未満	412 100.0	215 52.2	187 45.4	10 2.4	57 13.8	315 76.5	40 9.7
	10～20%未満	383 100.0	208 54.3	165 43.1	10 2.6	39 10.2	309 80.7	35 9.1
	20～40%未満	403 100.0	188 46.7	208 51.6	7 1.7	49 12.2	327 81.1	27 6.7
	40%以上	280 100.0	124 44.3	143 51.1	13 4.6	40 14.3	222 79.3	18 6.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	488 48.6	481 47.9	36 3.6	52 5.2	846 84.2	107 10.6
	10～20%未満	340 100.0	168 49.4	161 47.4	11 3.2	38 11.2	268 78.8	34 10.0
	20～40%未満	382 100.0	191 50.0	183 47.9	8 2.1	74 19.4	274 71.7	34 8.9
	40%以上	309 100.0	129 41.7	168 54.4	12 3.9	62 20.1	228 73.8	19 6.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	18 30.5	40 67.8	1 1.7	4 6.8	53 89.8	2 3.4
	10～30%未満	163 100.0	66 40.5	90 55.2	7 4.3	12 7.4	137 84.0	14 8.6
	30～50%未満	603 100.0	289 47.9	289 47.9	25 4.1	77 12.8	470 77.9	56 9.3
	50～70%未満	755 100.0	379 50.2	357 47.3	19 2.5	88 11.7	602 79.7	65 8.6
	70～90%未満	317 100.0	168 53.0	143 45.1	6 1.9	26 8.2	248 78.2	43 13.6
	90%以上	58 100.0	24 41.4	31 53.4	3 5.2	7 12.1	45 77.6	6 10.3
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	265 50.4	238 45.2	23 4.4	63 12.0	406 77.2	57 10.8
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	585 51.2	528 46.2	30 2.6	138 12.1	893 78.1	112 9.8
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	91 43.8	110 52.9	7 3.4	25 12.0	160 76.9	23 11.1
	積極的に活用していない	20 100.0	11 55.0	6 30.0	3 15.0	2 10.0	14 70.0	4 20.0
	該当者がいない	224 100.0	78 34.8	142 63.4	4 1.8	13 5.8	197 87.9	14 6.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	395 50.9	360 46.4	21 2.7	157 20.2	547 70.5	72 9.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	176 48.5	179 49.3	8 2.2	33 9.1	290 79.9	40 11.0
	進める予定はない	983 100.0	452 46.0	493 50.2	38 3.9	48 4.9	837 85.1	98 10.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	156 47.4	159 48.3	14 4.3	43 13.1	256 77.8	30 9.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	521 50.7	477 46.4	29 2.8	133 13.0	805 78.4	89 8.7
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	188 45.9	212 51.7	10 2.4	41 10.0	324 79.0	45 11.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	157 44.5	178 50.4	18 5.1	27 7.6	281 79.6	45 12.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	79 47.3	78 46.7	10 6.0	17 10.2	129 77.2	21 12.6
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	337 50.1	316 47.0	19 2.8	81 12.1	524 78.0	67 10.0
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	276 48.3	283 49.5	13 2.3	70 12.2	452 79.0	50 8.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	327 47.4	336 48.7	27 3.9	71 10.3	548 79.4	71 10.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	210 50.5	195 46.9	11 2.6	51 12.3	328 78.8	37 8.9
	展開していないが、検討している	248 100.0	135 54.4	107 43.1	6 2.4	36 14.5	185 74.6	27 10.9
	展開する予定はない	1,439 100.0	672 46.7	718 49.9	49 3.4	149 10.4	1,147 79.7	143 9.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	8 42.1	10 52.6	1 5.3	2 10.5	15 78.9	2 10.5
	成長中	321 100.0	176 54.8	136 42.4	9 2.8	55 17.1	227 70.7	39 12.1
	安定している	806 100.0	390 48.4	386 47.9	30 3.7	80 9.9	632 78.4	94 11.7
	悪化気味	784 100.0	363 46.3	397 50.6	24 3.1	89 11.4	633 80.7	62 7.9
	かなり悪化している	204 100.0	87 42.6	110 53.9	7 3.4	14 6.9	175 85.8	15 7.4

問３　過去３年間の技能系正社員の中途採用の実施状況（2011年度）

		合計	男性			女性		
			実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答
合計		2,182 100.0	1,109 50.8	1,017 46.6	56 2.6	281 12.9	1,695 77.7	206 9.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	101 51.3	94 47.7	2 1.0	31 15.7	148 75.1	18 9.1
	鉄鋼業	75 100.0	49 65.3	23 30.7	3 4.0	4 5.3	63 84.0	8 10.7
	非鉄金属製造業	78 100.0	36 46.2	41 52.6	1 1.3	9 11.5	63 80.8	6 7.7
	金属製品製造業	489 100.0	284 58.1	190 38.9	15 3.1	61 12.5	376 76.9	52 10.6
	はん用機械器具製造業	70 100.0	38 54.3	30 42.9	2 2.9	5 7.1	55 78.6	10 14.3
	生産用機械器具製造業	193 100.0	102 52.8	87 45.1	4 2.1	13 6.7	158 81.9	22 11.4
	業務用機械器具製造業	97 100.0	53 54.6	43 44.3	1 1.0	7 7.2	79 81.4	11 11.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	34 31.5	67 62.0	7 6.5	21 19.4	79 73.1	8 7.4
	電気機械器具製造業	345 100.0	133 38.6	202 58.6	10 2.9	51 14.8	266 77.1	28 8.1
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	17 68.0	－ －	3 12.0	22 88.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	200 59.3	129 38.3	8 2.4	58 17.2	249 73.9	30 8.9
	化学工業	142 100.0	57 40.1	82 57.7	3 2.1	14 9.9	118 83.1	10 7.0
	その他	26 100.0	14 53.8	12 46.2	－ －	4 15.4	19 73.1	3 11.5
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	1,021 50.7	942 46.8	50 2.5	247 12.3	1,569 77.9	197 9.8
	300～999人	126 100.0	60 47.6	62 49.2	4 3.2	17 13.5	103 81.7	6 4.8
	1000人以上	42 100.0	27 64.3	13 31.0	2 4.8	17 40.5	22 52.4	3 7.1
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	420 52.9	357 45.0	17 2.1	118 14.9	614 77.3	62 7.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	497 49.0	492 48.5	25 2.5	123 12.1	791 78.0	100 9.9
	試作開発中心	328 100.0	168 51.2	147 44.8	13 4.0	34 10.4	256 78.0	38 11.6
	その他	29 100.0	15 51.7	14 48.3	－ －	3 10.3	24 82.8	2 6.9
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	257 45.8	286 51.0	18 3.2	54 9.6	438 78.1	69 12.3
	1～10%未満	412 100.0	232 56.3	172 41.7	8 1.9	48 11.7	325 78.9	39 9.5
	10～20%未満	383 100.0	223 58.2	153 39.9	7 1.8	60 15.7	291 76.0	32 8.4
	20～40%未満	403 100.0	204 50.6	191 47.4	8 2.0	60 14.9	319 79.2	24 6.0
	40%以上	280 100.0	122 43.6	148 52.9	10 3.6	40 14.3	224 80.0	16 5.7
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	521 51.8	459 45.7	25 2.5	59 5.9	841 83.7	105 10.4
	10～20%未満	340 100.0	185 54.4	146 42.9	9 2.6	51 15.0	261 76.8	28 8.2
	20～40%未満	382 100.0	193 50.5	183 47.9	6 1.6	82 21.5	268 70.2	32 8.4
	40%以上	309 100.0	137 44.3	161 52.1	11 3.6	69 22.3	225 72.8	15 4.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	18 30.5	40 67.8	1 1.7	2 3.4	55 93.2	2 3.4
	10～30%未満	163 100.0	63 38.7	94 57.7	6 3.7	15 9.2	135 82.8	13 8.0
	30～50%未満	603 100.0	310 51.4	273 45.3	20 3.3	79 13.1	470 77.9	54 9.0
	50～70%未満	755 100.0	418 55.4	326 43.2	11 1.5	111 14.7	584 77.4	60 7.9
	70～90%未満	317 100.0	151 47.6	159 50.2	7 2.2	32 10.1	244 77.0	41 12.9
	90%以上	58 100.0	24 41.4	31 53.4	3 5.2	7 12.1	45 77.6	6 10.3
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	292 55.5	221 42.0	13 2.5	73 13.9	401 76.2	52 9.9
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	619 54.2	499 43.7	25 2.2	158 13.8	880 77.0	105 9.2
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	94 45.2	110 52.9	4 1.9	27 13.0	160 76.9	21 10.1
	積極的に活用していない	20 100.0	11 55.0	7 35.0	2 10.0	2 10.0	14 70.0	4 20.0
	該当者がいない	224 100.0	70 31.3	148 66.1	6 2.7	15 6.7	195 87.1	14 6.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	415 53.5	344 44.3	17 2.2	190 24.5	525 67.7	61 7.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	199 54.8	155 42.7	9 2.5	37 10.2	287 79.1	39 10.7
	進める予定はない	983 100.0	465 47.3	494 50.3	24 2.4	43 4.4	843 85.8	97 9.9
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	178 54.1	143 43.5	8 2.4	57 17.3	245 74.5	27 8.2
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	540 52.6	460 44.8	27 2.6	155 15.1	790 76.9	82 8.0
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	201 49.0	201 49.0	8 2.0	42 10.2	325 79.3	43 10.5
	積極的に活用したくない	353 100.0	160 45.3	182 51.6	11 3.1	21 5.9	287 81.3	45 12.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	81 48.5	80 47.9	6 3.6	21 12.6	125 74.9	21 12.6
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	363 54.0	296 44.0	13 1.9	92 13.7	517 76.9	63 9.4
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	282 49.3	273 47.7	17 3.0	76 13.3	452 79.0	44 7.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	350 50.7	324 47.0	16 2.3	81 11.7	541 78.4	68 9.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	216 51.9	188 45.2	12 2.9	71 17.1	312 75.0	33 7.9
	展開していないが、検討している	248 100.0	131 52.8	111 44.8	6 2.4	34 13.7	185 74.6	29 11.7
	展開する予定はない	1,439 100.0	718 49.9	688 47.8	33 2.3	165 11.5	1,143 79.4	131 9.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	8 42.1	10 52.6	1 5.3	4 21.1	13 68.4	2 10.5
	成長中	321 100.0	199 62.0	115 35.8	7 2.2	66 20.6	217 67.6	38 11.8
	安定している	806 100.0	424 52.6	358 44.4	24 3.0	90 11.2	632 78.4	84 10.4
	悪化気味	784 100.0	368 46.9	399 50.9	17 2.2	97 12.4	627 80.0	60 7.7
	かなり悪化している	204 100.0	81 39.7	117 57.4	6 2.9	19 9.3	171 83.8	14 6.9

問３　過去３年間の技能系正社員の中途採用の実施状況（2012年度）

		合計	男性			女性		
			実施した	実施しなかった	無回答	実施した	実施しなかった	無回答
合計		2,182 100.0	1,061 48.6	1,057 48.4	64 2.9	257 11.8	1,719 78.8	206 9.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	104 52.8	90 45.7	3 1.5	35 17.8	143 72.6	19 9.6
	鉄鋼業	75 100.0	46 61.3	26 34.7	3 4.0	6 8.0	60 80.0	9 12.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	37 47.4	39 50.0	2 2.6	5 6.4	66 84.6	7 9.0
	金属製品製造業	489 100.0	274 56.0	205 41.9	10 2.0	53 10.8	382 78.1	54 11.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	37 52.9	31 44.3	2 2.9	－ －	59 84.3	11 15.7
	生産用機械器具製造業	193 100.0	113 58.5	77 39.9	3 1.6	18 9.3	153 79.3	22 11.4
	業務用機械器具製造業	97 100.0	42 43.3	51 52.6	4 4.1	8 8.2	81 83.5	8 8.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	36 33.3	66 61.1	6 5.6	16 14.8	86 79.6	6 5.6
	電気機械器具製造業	345 100.0	124 35.9	210 60.9	11 3.2	48 13.9	269 78.0	28 8.1
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	9 36.0	16 64.0	－ －	3 12.0	22 88.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	172 51.0	149 44.2	16 4.7	53 15.7	255 75.7	29 8.6
	化学工業	142 100.0	55 38.7	84 59.2	3 2.1	10 7.0	122 85.9	10 7.0
	その他	26 100.0	12 46.2	13 50.0	1 3.8	2 7.7	21 80.8	3 11.5
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	986 49.0	969 48.1	58 2.9	236 11.7	1,580 78.5	197 9.8
	300～999人	126 100.0	50 39.7	72 57.1	4 3.2	9 7.1	111 88.1	6 4.8
	1000人以上	42 100.0	25 59.5	15 35.7	2 4.8	12 28.6	27 64.3	3 7.1
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	404 50.9	367 46.2	23 2.9	109 13.7	618 77.8	67 8.4
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	468 46.2	516 50.9	30 3.0	109 10.7	809 79.8	96 9.5
	試作開発中心	328 100.0	169 51.5	150 45.7	9 2.7	34 10.4	256 78.0	38 11.6
	その他	29 100.0	11 37.9	17 58.6	1 3.4	1 3.4	26 89.7	2 6.9
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	261 46.5	281 50.1	19 3.4	46 8.2	444 79.1	71 12.7
	1～10%未満	412 100.0	224 54.4	174 42.2	14 3.4	56 13.6	317 76.9	39 9.5
	10～20%未満	383 100.0	203 53.0	171 44.6	9 2.3	52 13.6	302 78.9	29 7.6
	20～40%未満	403 100.0	191 47.4	202 50.1	10 2.5	51 12.7	321 79.7	31 7.7
	40%以上	280 100.0	114 40.7	161 57.5	5 1.8	35 12.5	233 83.2	12 4.3
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	512 50.9	463 46.1	30 3.0	58 5.8	841 83.7	106 10.5
	10～20%未満	340 100.0	176 51.8	158 46.5	6 1.8	49 14.4	262 77.1	29 8.5
	20～40%未満	382 100.0	182 47.6	191 50.0	9 2.4	75 19.6	273 71.5	34 8.9
	40%以上	309 100.0	122 39.5	175 56.6	12 3.9	57 18.4	239 77.3	13 4.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	18 30.5	39 66.1	2 3.4	3 5.1	54 91.5	2 3.4
	10～30%未満	163 100.0	67 41.1	92 56.4	4 2.5	14 8.6	135 82.8	14 8.6
	30～50%未満	603 100.0	294 48.8	291 48.3	18 3.0	77 12.8	470 77.9	56 9.3
	50～70%未満	755 100.0	392 51.9	342 45.3	21 2.8	92 12.2	602 79.7	61 8.1
	70～90%未満	317 100.0	148 46.7	162 51.1	7 2.2	35 11.0	245 77.3	37 11.7
	90%以上	58 100.0	24 41.4	31 53.4	3 5.2	6 10.3	46 79.3	6 10.3
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	277 52.7	230 43.7	19 3.6	64 12.2	406 77.2	56 10.6
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	583 51.0	532 46.5	28 2.4	155 13.6	886 77.5	102 8.9
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	97 46.6	107 51.4	4 1.9	23 11.1	167 80.3	18 8.7
	積極的に活用していない	20 100.0	10 50.0	8 40.0	2 10.0	2 10.0	14 70.0	4 20.0
	該当者がいない	224 100.0	74 33.0	145 64.7	5 2.2	11 4.9	198 88.4	15 6.7
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	381 49.1	371 47.8	24 3.1	179 23.1	538 69.3	59 7.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	195 53.7	163 44.9	5 1.4	32 8.8	291 80.2	40 11.0
	進める予定はない	983 100.0	461 46.9	491 49.9	31 3.2	37 3.8	848 86.3	98 10.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	163 49.5	156 47.4	10 3.0	43 13.1	261 79.3	25 7.6
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	498 48.5	503 49.0	26 2.5	142 13.8	800 77.9	85 8.3
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	198 48.3	200 48.8	12 2.9	48 11.7	320 78.0	42 10.2
	積極的に活用したくない	353 100.0	173 49.0	167 47.3	13 3.7	22 6.2	287 81.3	44 12.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	86 51.5	74 44.3	7 4.2	16 9.6	132 79.0	19 11.4
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	332 49.4	323 48.1	17 2.5	84 12.5	525 78.1	63 9.4
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	283 49.5	276 48.3	13 2.3	74 12.9	451 78.8	47 8.2
	積極的に活用したくない	690 100.0	326 47.2	342 49.6	22 3.2	75 10.9	548 79.4	67 9.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	210 50.5	197 47.4	9 2.2	49 11.8	332 79.8	35 8.4
	展開していないが、検討している	248 100.0	127 51.2	117 47.2	4 1.6	34 13.7	189 76.2	25 10.1
	展開する予定はない	1,439 100.0	686 47.7	709 49.3	44 3.1	166 11.5	1,141 79.3	132 9.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	8 42.1	10 52.6	1 5.3	2 10.5	15 78.9	2 10.5
	成長中	321 100.0	197 61.4	116 36.1	8 2.5	58 18.1	226 70.4	37 11.5
	安定している	806 100.0	413 51.2	368 45.7	25 3.1	97 12.0	626 77.7	83 10.3
	悪化気味	784 100.0	356 45.4	406 51.8	22 2.8	78 9.9	645 82.3	61 7.8
	かなり悪化している	204 100.0	60 29.4	138 67.6	6 2.9	18 8.8	171 83.8	15 7.4

問4　技能系正社員を対象にした教育訓練の実施（もっとも重要）

		合計	指導者を決めるなどして実施した計画的なOJT	上司が部下を、先輩が後輩を日常的に指導	やさしい仕事から難しい仕事へのジョブ・ローテーション	定期的な社内研修の実施	公共職業訓練機関が実施する研修の活用	取引先や使用機器メーカーが実施する研修の活用	その他の機関が実施する研修の活用	自己啓発支援の奨励・支援	その他	とくに何もしていない	無回答
合計		2,182	902	940	82	84	40	26	18	12	15	6	57
		100.0	41.3	43.1	3.8	3.8	1.8	1.2	0.8	0.5	0.7	0.3	2.6
業種	プラスチック製品製造業	197	81	89	3	10	2	4	−	1	1	−	6
		100.0	41.1	45.2	1.5	5.1	1.0	2.0	−	0.5	0.5	−	3.0
	鉄鋼業	75	31	29	5	1	4	1	1	−	1	−	2
		100.0	41.3	38.7	6.7	1.3	5.3	1.3	1.3	−	1.3	−	2.7
	非鉄金属製造業	78	31	32	5	5	1	−	1	−	1	−	2
		100.0	39.7	41.0	6.4	6.4	1.3	−	1.3	−	1.3	−	2.6
	金属製品製造業	489	185	233	18	17	10	4	5	4	3	1	9
		100.0	37.8	47.6	3.7	3.5	2.0	0.8	1.0	0.8	0.6	0.2	1.8
	はん用機械器具製造業	70	35	27	2	3	−	−	−	1	−	1	1
		100.0	50.0	38.6	2.9	4.3	−	−	−	1.4	−	1.4	1.4
	生産用機械器具製造業	193	88	81	3	6	4	1	2	1	2	−	5
		100.0	45.6	42.0	1.6	3.1	2.1	0.5	1.0	0.5	1.0	−	2.6
	業務用機械器具製造業	97	36	46	4	1	1	−	1	1	−	1	6
		100.0	37.1	47.4	4.1	1.0	1.0	−	1.0	1.0	−	1.0	6.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	46	39	4	9	1	3	−	−	−	1	5
		100.0	42.6	36.1	3.7	8.3	0.9	2.8	−	−	−	0.9	4.6
	電気機械器具製造業	345	145	135	19	18	5	4	2	2	4	−	11
		100.0	42.0	39.1	5.5	5.2	1.4	1.2	0.6	0.6	1.2	−	3.2
	情報通信機械器具製造業	25	14	9	1	−	−	1	−	−	−	−	−
		100.0	56.0	36.0	4.0	−	−	4.0	−	−	−	−	−
	輸送用機械器具製造業	337	138	147	14	10	9	5	4	2	2	1	5
		100.0	40.9	43.6	4.2	3.0	2.7	1.5	1.2	0.6	0.6	0.3	1.5
	化学工業	142	61	63	4	4	1	3	2	−	−	−	4
		100.0	43.0	44.4	2.8	2.8	0.7	2.1	1.4	−	−	−	2.8
	その他	26	11	10	−	−	2	−	−	−	1	1	1
		100.0	42.3	38.5	−	−	7.7	−	−	−	3.8	3.8	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	829	873	81	70	39	25	17	10	11	6	52
		100.0	41.2	43.4	4.0	3.5	1.9	1.2	0.8	0.5	0.5	0.3	2.6
	300～999人	126	55	48	1	12	1	1	1	2	1	−	4
		100.0	43.7	38.1	0.8	9.5	0.8	0.8	0.8	1.6	0.8	−	3.2
	1000人以上	42	17	19	−	2	−	−	−	−	3	−	1
		100.0	40.5	45.2	−	4.8	−	−	−	−	7.1	−	2.4
最も近い生産形態	量産中心	794	331	346	25	39	12	8	5	4	6	3	15
		100.0	41.7	43.6	3.1	4.9	1.5	1.0	0.6	0.5	0.8	0.4	1.9
	多品種少量生産中心	1,014	420	427	44	34	16	14	8	7	8	2	34
		100.0	41.4	42.1	4.3	3.4	1.6	1.4	0.8	0.7	0.8	0.2	3.4
	試作開発中心	328	132	147	13	10	10	4	5	1	−	1	5
		100.0	40.2	44.8	4.0	3.0	3.0	1.2	1.5	0.3	−	0.3	1.5
	その他	29	8	18	−	1	1	−	−	−	1	−	−
		100.0	27.6	62.1	−	3.4	3.4	−	−	−	3.4	−	−
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	235	233	21	17	14	8	2	2	7	1	21
		100.0	41.9	41.5	3.7	3.0	2.5	1.4	0.4	0.4	1.2	0.2	3.7
	1～10%未満	412	176	184	18	9	5	2	5	2	5	1	5
		100.0	42.7	44.7	4.4	2.2	1.2	0.5	1.2	0.5	1.2	0.2	1.2
	10～20%未満	383	139	184	12	23	6	4	5	1	2	2	5
		100.0	36.3	48.0	3.1	6.0	1.6	1.0	1.3	0.3	0.5	0.5	1.3
	20～40%未満	403	174	174	14	15	7	3	4	5	1	−	6
		100.0	43.2	43.2	3.5	3.7	1.7	0.7	1.0	1.2	0.2	−	1.5
	40%以上	280	110	121	11	16	7	3	2	2	−	1	7
		100.0	39.3	43.2	3.9	5.7	2.5	1.1	0.7	0.7	−	0.4	2.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	403	464	35	25	24	3	10	5	8	3	25
		100.0	40.1	46.2	3.5	2.5	2.4	0.3	1.0	0.5	0.8	0.3	2.5
	10～20%未満	340	136	139	11	21	10	8	4	1	4	1	5
		100.0	40.0	40.9	3.2	6.2	2.9	2.4	1.2	0.3	1.2	0.3	1.5
	20～40%未満	382	164	162	15	19	3	5	3	4	1	−	6
		100.0	42.9	42.4	3.9	5.0	0.8	1.3	0.8	1.0	0.3	−	1.6
	40%以上	309	130	129	15	15	2	4	1	2	2	1	8
		100.0	42.1	41.7	4.9	4.9	0.6	1.3	0.3	0.6	0.6	0.3	2.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	21	23	6	1	1	1	−	−	−	2	4
		100.0	35.6	39.0	10.2	1.7	1.7	1.7	−	−	−	3.4	6.8
	10～30%未満	163	62	72	6	9	3	1	−	−	1	2	7
		100.0	38.0	44.2	3.7	5.5	1.8	0.6	−	−	0.6	1.2	4.3
	30～50%未満	603	234	290	23	23	9	4	5	3	4	1	7
		100.0	38.8	48.1	3.8	3.8	1.5	0.7	0.8	0.5	0.7	0.2	1.2
	50～70%未満	755	332	318	28	24	17	8	9	5	4	1	9
		100.0	44.0	42.1	3.7	3.2	2.3	1.1	1.2	0.7	0.5	0.1	1.2
	70～90%未満	317	132	136	9	13	5	3	3	3	5	−	8
		100.0	41.6	42.9	2.8	4.1	1.6	0.9	0.9	0.9	1.6	−	2.5
	90%以上	58	22	26	1	2	2	2	−	−	−	−	3
		100.0	37.9	44.8	1.7	3.4	3.4	3.4	−	−	−	−	5.2
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	223	227	18	21	12	8	5	3	3	1	5
		100.0	42.4	43.2	3.4	4.0	2.3	1.5	1.0	0.6	0.6	0.2	1.0
	ある程度積極的に活用している	1,143	477	488	41	49	23	11	11	8	7	3	25
		100.0	41.7	42.7	3.6	4.3	2.0	1.0	1.0	0.7	0.6	0.3	2.2
	あまり積極的に活用していない	208	72	104	15	5	2	3	1	−	2	1	3
		100.0	34.6	50.0	7.2	2.4	1.0	1.4	0.5	−	1.0	0.5	1.4
	積極的に活用していない	20	9	8	1	1	−	−	−	−	−	−	1
		100.0	45.0	40.0	5.0	5.0	−	−	−	−	−	−	5.0
	該当者がいない	224	101	90	5	7	3	3	1	1	2	1	10
		100.0	45.1	40.2	2.2	3.1	1.3	1.3	0.4	0.4	0.9	0.4	4.5
女性技能者の活用状況	進めている	776	344	317	28	33	13	12	2	6	8	−	13
		100.0	44.3	40.9	3.6	4.3	1.7	1.5	0.3	0.8	1.0	−	1.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	170	142	12	17	4	8	1	−	2	1	6
		100.0	46.8	39.1	3.3	4.7	1.1	2.2	0.3	−	0.6	0.3	1.7
	進める予定はない	983	366	458	38	30	22	5	14	6	5	5	34
		100.0	37.2	46.6	3.9	3.1	2.2	0.5	1.4	0.6	0.5	0.5	3.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	130	153	12	13	7	7	1	1	2	1	2
		100.0	39.5	46.5	3.6	4.0	2.1	2.1	0.3	0.3	0.6	0.3	0.6
	ある程度積極的に活用したい	1,027	435	445	31	43	14	9	12	8	5	−	25
		100.0	42.4	43.3	3.0	4.2	1.4	0.9	1.2	0.8	0.5	−	2.4
	あまり積極的に活用したくない	410	172	177	21	14	7	7	1	1	4	2	4
		100.0	42.0	43.2	5.1	3.4	1.7	1.7	0.2	0.2	1.0	0.5	1.0
	積極的に活用したくない	353	143	139	16	14	12	1	4	2	3	3	16
		100.0	40.5	39.4	4.5	4.0	3.4	0.3	1.1	0.6	0.8	0.8	4.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	67	68	4	12	2	4	2	−	3	−	5
		100.0	40.1	40.7	2.4	7.2	1.2	2.4	1.2	−	1.8	−	3.0
	ある程度積極的に活用したい	672	302	275	21	33	14	7	6	5	−	−	9
		100.0	44.9	40.9	3.1	4.9	2.1	1.0	0.9	0.7	−	−	1.3
	あまり積極的に活用したくない	572	225	266	24	22	6	8	5	1	4	2	9
		100.0	39.3	46.5	4.2	3.8	1.0	1.4	0.9	0.2	0.7	0.3	1.6
	積極的に活用したくない	690	276	300	31	17	18	7	5	5	7	4	20
		100.0	40.0	43.5	4.5	2.5	2.6	1.0	0.7	0.7	1.0	0.6	2.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	173	177	13	18	9	5	2	2	6	2	9
		100.0	41.6	42.5	3.1	4.3	2.2	1.2	0.5	0.5	1.4	0.5	2.2
	展開していないが、検討している	248	106	103	5	11	4	5	4	2	3	−	5
		100.0	42.7	41.5	2.0	4.4	1.6	2.0	1.6	0.8	1.2	−	2.0
	展開する予定はない	1,439	595	630	63	51	25	15	11	6	5	3	35
		100.0	41.3	43.8	4.4	3.5	1.7	1.0	0.8	0.4	0.3	0.2	2.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	7	8	1	−	−	1	−	−	−	−	2
		100.0	36.8	42.1	5.3	−	−	5.3	−	−	−	−	10.5
	成長中	321	140	135	11	10	8	5	4	1	−	1	6
		100.0	43.6	42.1	3.4	3.1	2.5	1.6	1.2	0.3	−	0.3	1.9
	安定している	806	351	331	32	31	13	8	5	6	7	2	20
		100.0	43.5	41.1	4.0	3.8	1.6	1.0	0.6	0.7	0.9	0.2	2.5
	悪化気味	784	313	355	26	34	11	10	5	4	4	3	19
		100.0	39.9	45.3	3.3	4.3	1.4	1.3	0.6	0.5	0.5	0.4	2.4
	かなり悪化している	204	73	91	11	9	5	2	2	1	4	−	6
		100.0	35.8	44.6	5.4	4.4	2.5	1.0	1.0	0.5	2.0	−	2.9

問4　技能系正社員を対象にした教育訓練の実施（２番目に重要）

		合計	指導者を決めるなどして実施した計画的なOJT	上司が部下を、先輩が後輩を日常的に指導	やさしい仕事から難しい仕事へのジョブ・ローテーション	定期的な社内研修の実施	公共職業訓練機関が実施する研修の活用	取引先や使用機器メーカーが実施する研修の活用	その他の機関が実施する研修の活用	自己啓発支援の奨励・支援	その他	とくに何もしていない	無回答
合計		2,182 100.0	389 17.8	743 34.1	481 22.0	195 8.9	99 4.5	102 4.7	32 1.5	40 1.8	6 0.3	－ －	95 4.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	39 19.8	78 39.6	41 20.8	14 7.1	3 1.5	9 4.6	2 1.0	5 2.5	－ －	－ －	6 3.0
	鉄鋼業	75 100.0	14 18.7	26 34.7	16 21.3	11 14.7	1 1.3	3 4.0	－ －	－ －	1 1.3	－ －	3 4.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	17 21.8	28 35.9	17 21.8	6 7.7	3 3.8	2 2.6	－ －	1 1.3	－ －	－ －	4 5.1
	金属製品製造業	489 100.0	80 16.4	145 29.7	132 27.0	41 8.4	31 6.3	27 5.5	7 1.4	5 1.0	2 0.4	－ －	19 3.9
	はん用機械器具製造業	70 100.0	10 14.3	30 42.9	12 17.1	4 5.7	5 7.1	5 7.1	1 1.4	－ －	1 1.4	－ －	2 2.9
	生産用機械器具製造業	193 100.0	27 14.0	71 36.8	49 25.4	17 8.8	8 4.1	6 3.1	4 2.1	4 2.1	－ －	－ －	7 3.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	16 16.5	29 29.9	23 23.7	6 6.2	3 3.1	7 7.2	1 1.0	2 2.1	－ －	－ －	10 10.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	22 20.4	38 35.2	21 19.4	9 8.3	3 2.8	4 3.7	－ －	3 2.8	－ －	－ －	8 7.4
	電気機械器具製造業	345 100.0	69 20.0	121 35.1	67 19.4	27 7.8	13 3.8	15 4.3	8 2.3	10 2.9	1 0.3	－ －	14 4.1
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	8 32.0	2 8.0	5 20.0	2 8.0	1 4.0	1 4.0	2 8.0	－ －	－ －	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	65 19.3	107 31.8	64 19.0	39 11.6	19 5.6	22 6.5	7 2.1	3 0.9	－ －	－ －	11 3.3
	化学工業	142 100.0	26 18.3	50 35.2	31 21.8	15 10.6	7 4.9	1 0.7	1 0.7	5 3.5	－ －	－ －	6 4.2
	その他	26 100.0	2 7.7	12 46.2	6 23.1	1 3.8	1 3.8	－ －	－ －	－ －	1 3.8	－ －	3 11.5
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	354 17.6	683 33.9	455 22.6	175 8.7	91 4.5	96 4.8	31 1.5	35 1.7	5 0.2	－ －	88 4.4
	300～999人	126 100.0	23 18.3	46 36.5	22 17.5	12 9.5	8 6.3	6 4.8	1 0.8	2 1.6	1 0.8	－ －	5 4.0
	1000人以上	42 100.0	12 28.6	13 31.0	4 9.5	8 19.0	－ －	－ －	－ －	3 7.1	－ －	－ －	2 4.8
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	138 17.4	278 35.0	178 22.4	80 10.1	28 3.5	41 5.2	6 0.8	14 1.8	3 0.4	－ －	28 3.5
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	188 18.5	353 34.8	212 20.9	88 8.7	50 4.9	44 4.3	18 1.8	14 1.4	－ －	－ －	47 4.6
	試作開発中心	328 100.0	54 16.5	96 29.3	83 25.3	24 7.3	20 6.1	15 4.6	7 2.1	10 3.0	3 0.9	－ －	16 4.9
	その他	29 100.0	9 31.0	8 27.6	6 20.7	1 3.4	1 3.4	1 3.4	－ －	2 6.9	－ －	－ －	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	96 17.1	201 35.8	114 20.3	46 8.2	29 5.2	27 4.8	7 1.2	9 1.6	－ －	－ －	32 5.7
	1～10%未満	412 100.0	72 17.5	141 34.2	95 23.1	41 10.0	12 2.9	26 6.3	6 1.5	5 1.2	1 0.2	－ －	13 3.2
	10～20%未満	383 100.0	85 22.2	118 30.8	89 23.2	36 9.4	20 5.2	16 4.2	5 1.3	3 0.8	2 0.5	－ －	9 2.3
	20～40%未満	403 100.0	80 19.9	133 33.0	90 22.3	43 10.7	15 3.7	17 4.2	8 2.0	6 1.5	1 0.2	－ －	10 2.5
	40%以上	280 100.0	39 13.9	103 36.8	66 23.6	18 6.4	13 4.6	9 3.2	4 1.4	13 4.6	2 0.7	－ －	13 4.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	186 18.5	326 32.4	230 22.9	88 8.8	52 5.2	49 4.9	14 1.4	12 1.2	2 0.2	－ －	46 4.6
	10～20%未満	340 100.0	61 17.9	115 33.8	79 23.2	34 10.0	15 4.4	16 4.7	5 1.5	6 1.8	1 0.3	－ －	8 2.4
	20～40%未満	382 100.0	70 18.3	133 34.8	77 20.2	38 9.9	12 3.1	22 5.8	5 1.3	11 2.9	2 0.5	－ －	12 3.1
	40%以上	309 100.0	54 17.5	122 39.5	67 21.7	23 7.4	10 3.2	8 2.6	6 1.9	7 2.3	1 0.3	－ －	11 3.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	10 16.9	19 32.2	8 13.6	8 13.6	2 3.4	3 5.1	－ －	1 1.7	－ －	－ －	8 13.6
	10～30%未満	163 100.0	32 19.6	51 31.3	39 23.9	9 5.5	5 3.1	9 5.5	－ －	5 3.1	1 0.6	－ －	12 7.4
	30～50%未満	603 100.0	116 19.2	187 31.0	150 24.9	47 7.8	26 4.3	32 5.3	11 1.8	12 2.0	3 0.5	－ －	19 3.2
	50～70%未満	755 100.0	121 16.0	281 37.2	175 23.2	61 8.1	39 5.2	38 5.0	11 1.5	11 1.5	2 0.3	－ －	16 2.1
	70～90%未満	317 100.0	66 20.8	113 35.6	61 19.2	32 10.1	11 3.5	12 3.8	3 0.9	6 1.9	－ －	－ －	13 4.1
	90%以上	58 100.0	8 13.8	20 34.5	13 22.4	10 17.2	1 1.7	－ －	1 1.7	1 1.7	－ －	－ －	4 6.9
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	91 17.3	189 35.9	110 20.9	50 9.5	24 4.6	27 5.1	13 2.5	10 1.9	1 0.2	－ －	11 2.1
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	213 18.6	395 34.6	260 22.7	93 8.1	54 4.7	48 4.2	13 1.1	19 1.7	4 0.3	－ －	44 3.8
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	38 18.3	57 27.4	54 26.0	20 9.6	7 3.4	14 6.7	3 1.4	6 2.9	－ －	－ －	9 4.3
	積極的に活用していない	20 100.0	3 15.0	5 25.0	6 30.0	3 15.0	－ －	2 10.0	－ －	－ －	－ －	－ －	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	36 16.1	79 35.3	42 18.8	27 12.1	11 4.9	6 2.7	3 1.3	5 2.2	1 0.4	－ －	14 6.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	131 16.9	286 36.9	160 20.6	83 10.7	32 4.1	37 4.8	11 1.4	16 2.1	2 0.3	－ －	18 2.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	66 18.2	132 36.4	73 20.1	27 7.4	22 6.1	19 5.2	9 2.5	6 1.7	－ －	－ －	9 2.5
	進める予定はない	983 100.0	182 18.5	304 30.9	231 23.5	81 8.2	45 4.6	44 4.5	12 1.2	17 1.7	4 0.4	－ －	63 6.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	53 16.1	109 33.1	86 26.1	26 7.9	18 5.5	11 3.3	6 1.8	12 3.6	1 0.3	－ －	7 2.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	177 17.2	349 34.0	224 21.8	96 9.3	52 5.1	52 5.1	15 1.5	17 1.7	3 0.3	－ －	42 4.1
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	84 20.5	147 35.9	85 20.7	44 10.7	10 2.4	19 4.6	5 1.2	6 1.5	1 0.2	－ －	9 2.2
	積極的に活用したくない	353 100.0	67 19.0	120 34.0	69 19.5	25 7.1	18 5.1	17 4.8	6 1.7	4 1.1	1 0.3	－ －	26 7.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	33 19.8	59 35.3	34 20.4	15 9.0	5 3.0	6 3.6	2 1.2	5 3.0	－ －	－ －	8 4.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	117 17.4	232 34.5	135 20.1	77 11.5	28 4.2	37 5.5	14 2.1	12 1.8	2 0.3	－ －	18 2.7
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	113 19.8	196 34.3	134 23.4	43 7.5	33 5.8	18 3.1	5 0.9	9 1.6	－ －	－ －	21 3.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	116 16.8	229 33.2	160 23.2	56 8.1	32 4.6	37 5.4	11 1.6	13 1.9	3 0.4	－ －	33 4.8
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	81 19.5	142 34.1	87 20.9	39 9.4	18 4.3	21 5.0	5 1.2	6 1.4	－ －	－ －	17 4.1
	展開していないが、検討している	248 100.0	52 21.0	78 31.5	53 21.4	21 8.5	9 3.6	18 7.3	4 1.6	6 2.4	－ －	－ －	7 2.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	240 16.7	499 34.7	329 22.9	128 8.9	70 4.9	59 4.1	21 1.5	26 1.8	6 0.4	－ －	61 4.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	1 5.3	6 31.6	2 10.5	4 21.1	1 5.3	2 10.5	1 5.3	－ －	－ －	－ －	2 10.5
	成長中	321 100.0	58 18.1	112 34.9	81 25.2	26 8.1	9 2.8	17 5.3	3 0.9	2 0.6	2 0.6	－ －	11 3.4
	安定している	806 100.0	144 17.9	281 34.9	181 22.5	70 8.7	34 4.2	33 4.1	8 1.0	20 2.5	2 0.2	－ －	33 4.1
	悪化気味	784 100.0	137 17.5	263 33.5	171 21.8	74 9.4	34 4.3	41 5.2	12 1.5	14 1.8	2 0.3	－ －	36 4.6
	かなり悪化している	204 100.0	42 20.6	67 32.8	41 20.1	12 5.9	16 7.8	8 3.9	5 2.5	4 2.0	－ －	－ －	9 4.4

問4　技能系正社員を対象にした教育訓練の実施（3番目に重要）

		合計	指導者を決めるなどして実施した計画的なOJT	上司が部下を、先輩が後輩を日常的に指導	やさしい仕事から難しい仕事へのジョブ・ローテーション	定期的な社内研修の実施	公共職業訓練機関が実施する研修の活用	取引先や使用機器メーカーが実施する研修の活用	その他の機関が実施する研修の活用	自己啓発支援の奨励・支援	その他	とくに何もしていない	無回答
合計		2,182	148	168	487	354	184	269	103	230	19	−	220
		100.0	6.8	7.7	22.3	16.2	8.4	12.3	4.7	10.5	0.9	−	10.1
業種	プラスチック製品製造業	197	12	10	55	25	17	28	9	24	1	−	16
		100.0	6.1	5.1	27.9	12.7	8.6	14.2	4.6	12.2	0.5	−	8.1
	鉄鋼業	75	5	8	16	11	9	12	2	4	1	−	7
		100.0	6.7	10.7	21.3	14.7	12.0	16.0	2.7	5.3	1.3	−	9.3
	非鉄金属製造業	78	4	4	21	16	6	6	4	6	2	−	9
		100.0	5.1	5.1	26.9	20.5	7.7	7.7	5.1	7.7	2.6	−	11.5
	金属製品製造業	489	28	38	102	72	45	78	34	38	4	−	50
		100.0	5.7	7.8	20.9	14.7	9.2	16.0	7.0	7.8	0.8	−	10.2
	はん用機械器具製造業	70	3	1	20	13	12	4	3	4	−	−	10
		100.0	4.3	1.4	28.6	18.6	17.1	5.7	4.3	5.7	−	−	14.3
	生産用機械器具製造業	193	16	17	49	22	11	21	14	22	1	−	20
		100.0	8.3	8.8	25.4	11.4	5.7	10.9	7.3	11.4	0.5	−	10.4
	業務用機械器具製造業	97	9	6	16	16	9	8	4	15	−	−	14
		100.0	9.3	6.2	16.5	16.5	9.3	8.2	4.1	15.5	−	−	14.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	10	11	24	22	3	9	5	10	2	−	12
		100.0	9.3	10.2	22.2	20.4	2.8	8.3	4.6	9.3	1.9	−	11.1
	電気機械器具製造業	345	29	29	71	56	30	39	12	41	2	−	36
		100.0	8.4	8.4	20.6	16.2	8.7	11.3	3.5	11.9	0.6	−	10.4
	情報通信機械器具製造業	25	−	3	4	5	1	1	−	8	−	−	3
		100.0	−	12.0	16.0	20.0	4.0	4.0	−	32.0	−	−	12.0
	輸送用機械器具製造業	337	24	31	69	57	35	50	12	28	3	−	28
		100.0	7.1	9.2	20.5	16.9	10.4	14.8	3.6	8.3	0.9	−	8.3
	化学工業	142	6	9	35	34	5	12	4	24	2	−	11
		100.0	4.2	6.3	24.6	23.9	3.5	8.5	2.8	16.9	1.4	−	7.7
	その他	26	2	1	5	5	1	1	−	6	1	−	4
		100.0	7.7	3.8	19.2	19.2	3.8	3.8	−	23.1	3.8	−	15.4
従業員規模	300人未満	2,013	130	154	454	307	179	259	98	208	17	−	207
		100.0	6.5	7.7	22.6	15.3	8.9	12.9	4.9	10.3	0.8	−	10.3
	300～999人	126	14	9	25	30	4	10	4	18	2	−	10
		100.0	11.1	7.1	19.8	23.8	3.2	7.9	3.2	14.3	1.6	−	7.9
	1000人以上	42	4	5	8	16	1	−	1	4	−	−	3
		100.0	9.5	11.9	19.0	38.1	2.4	−	2.4	9.5	−	−	7.1
最も近い生産形態	量産中心	794	61	57	183	141	75	96	29	75	5	−	72
		100.0	7.7	7.2	23.0	17.8	9.4	12.1	3.7	9.4	0.6	−	9.1
	多品種少量生産中心	1,014	61	74	230	163	81	121	54	118	11	−	101
		100.0	6.0	7.3	22.7	16.1	8.0	11.9	5.3	11.6	1.1	−	10.0
	試作開発中心	328	24	33	64	46	23	45	19	34	3	−	37
		100.0	7.3	10.1	19.5	14.0	7.0	13.7	5.8	10.4	0.9	−	11.3
	その他	29	1	2	5	2	5	4	1	2	−	−	7
		100.0	3.4	6.9	17.2	6.9	17.2	13.8	3.4	6.9	−	−	24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	33	44	129	85	44	83	29	46	2	−	66
		100.0	5.9	7.8	23.0	15.2	7.8	14.8	5.2	8.2	0.4	−	11.8
	1～10%未満	412	30	29	84	68	44	47	16	55	6	−	33
		100.0	7.3	7.0	20.4	16.5	10.7	11.4	3.9	13.3	1.5	−	8.0
	10～20%未満	383	29	32	89	73	34	45	13	33	5	−	30
		100.0	7.6	8.4	23.2	19.1	8.9	11.7	3.4	8.6	1.3	−	7.8
	20～40%未満	403	28	34	88	61	39	52	27	45	3	−	26
		100.0	6.9	8.4	21.8	15.1	9.7	12.9	6.7	11.2	0.7	−	6.5
	40%以上	280	22	17	60	39	18	31	13	40	3	−	37
		100.0	7.9	6.1	21.4	13.9	6.4	11.1	4.6	14.3	1.1	−	13.2
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	72	76	209	158	92	138	53	97	10	−	100
		100.0	7.2	7.6	20.8	15.7	9.2	13.7	5.3	9.7	1.0	−	10.0
	10～20%未満	340	27	31	76	54	31	44	15	31	4	−	27
		100.0	7.9	9.1	22.4	15.9	9.1	12.9	4.4	9.1	1.2	−	7.9
	20～40%未満	382	24	29	87	64	35	45	20	45	3	−	30
		100.0	6.3	7.6	22.8	16.8	9.2	11.8	5.2	11.8	0.8	−	7.9
	40%以上	309	19	20	76	50	21	30	10	46	2	−	35
		100.0	6.1	6.5	24.6	16.2	6.8	9.7	3.2	14.9	0.6	−	11.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	2	5	7	10	8	6	2	8	−	−	11
		100.0	3.4	8.5	11.9	16.9	13.6	10.2	3.4	13.6	−	−	18.6
	10～30%未満	163	10	16	40	20	9	18	11	20	1	−	18
		100.0	6.1	9.8	24.5	12.3	5.5	11.0	6.7	12.3	0.6	−	11.0
	30～50%未満	603	38	48	122	90	55	89	30	64	10	−	57
		100.0	6.3	8.0	20.2	14.9	9.1	14.8	5.0	10.6	1.7	−	9.5
	50～70%未満	755	57	50	182	134	66	92	28	81	4	−	61
		100.0	7.5	6.6	24.1	17.7	8.7	12.2	3.7	10.7	0.5	−	8.1
	70～90%未満	317	24	26	75	55	29	41	15	24	2	−	26
		100.0	7.6	8.2	23.7	17.4	9.1	12.9	4.7	7.6	0.6	−	8.2
	90%以上	58	6	3	13	7	4	5	6	6	1	−	7
		100.0	10.3	5.2	22.4	12.1	6.9	8.6	10.3	10.3	1.7	−	12.1
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	39	40	117	106	44	61	23	57	6	−	33
		100.0	7.4	7.6	22.2	20.2	8.4	11.6	4.4	10.8	1.1	−	6.3
	ある程度積極的に活用している	1,143	73	86	250	177	111	149	58	122	11	−	106
		100.0	6.4	7.5	21.9	15.5	9.7	13.0	5.1	10.7	1.0	−	9.3
	あまり積極的に活用していない	208	21	17	43	29	12	30	11	18	−	−	27
		100.0	10.1	8.2	20.7	13.9	5.8	14.4	5.3	8.7	−	−	13.0
	積極的に活用していない	20	−	4	4	3	−	2	−	5	−	−	2
		100.0	−	20.0	20.0	15.0	−	10.0	−	25.0	−	−	10.0
	該当者がいない	224	14	19	60	27	12	23	8	26	2	−	33
		100.0	6.3	8.5	26.8	12.1	5.4	10.3	3.6	11.6	0.9	−	14.7
女性技能者の活用状況	進めている	776	53	55	183	141	60	88	34	99	7	−	56
		100.0	6.8	7.1	23.6	18.2	7.7	11.3	4.4	12.8	0.9	−	7.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	21	41	87	46	31	55	16	34	1	−	31
		100.0	5.8	11.3	24.0	12.7	8.5	15.2	4.4	9.4	0.3	−	8.5
	進める予定はない	983	70	68	208	158	88	116	52	89	11	−	123
		100.0	7.1	6.9	21.2	16.1	9.0	11.8	5.3	9.1	1.1	−	12.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	23	22	62	61	28	45	16	39	5	−	28
		100.0	7.0	6.7	18.8	18.5	8.5	13.7	4.9	11.9	1.5	−	8.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027	67	79	237	166	84	128	49	113	7	−	97
		100.0	6.5	7.7	23.1	16.2	8.2	12.5	4.8	11.0	0.7	−	9.4
	あまり積極的に活用したくない	410	34	25	98	67	45	43	16	44	7	−	31
		100.0	8.3	6.1	23.9	16.3	11.0	10.5	3.9	10.7	1.7	−	7.6
	積極的に活用したくない	353	21	38	82	51	22	43	17	29	−	−	50
		100.0	5.9	10.8	23.2	14.4	6.2	12.2	4.8	8.2	−	−	14.2
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	9	14	30	33	16	16	8	23	−	−	18
		100.0	5.4	8.4	18.0	19.8	9.6	9.6	4.8	13.8	−	−	10.8
	ある程度積極的に活用したい	672	45	56	162	110	62	86	27	64	9	−	51
		100.0	6.7	8.3	24.1	16.4	9.2	12.8	4.0	9.5	1.3	−	7.6
	あまり積極的に活用したくない	572	39	35	131	97	48	65	32	72	5	−	48
		100.0	6.8	6.1	22.9	17.0	8.4	11.4	5.6	12.6	0.9	−	8.4
	積極的に活用したくない	690	53	59	150	106	52	92	30	63	4	−	81
		100.0	7.7	8.6	21.7	15.4	7.5	13.3	4.3	9.1	0.6	−	11.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	25	26	87	79	45	49	13	51	3	−	38
		100.0	6.0	6.3	20.9	19.0	10.8	11.8	3.1	12.3	0.7	−	9.1
	展開していないが、検討している	248	12	27	58	39	20	34	17	23	−	−	18
		100.0	4.8	10.9	23.4	15.7	8.1	13.7	6.9	9.3	−	−	7.3
	展開する予定はない	1,439	110	108	326	226	113	171	68	153	16	−	148
		100.0	7.6	7.5	22.7	15.7	7.9	11.9	4.7	10.6	1.1	−	10.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	1	1	7	3	2	1	1	−	1	−	2
		100.0	5.3	5.3	36.8	15.8	10.5	5.3	5.3	−	5.3	−	10.5
	成長中	321	24	31	78	57	22	32	10	37	1	−	29
		100.0	7.5	9.7	24.3	17.8	6.9	10.0	3.1	11.5	0.3	−	9.0
	安定している	806	55	65	171	135	70	103	43	75	3	−	86
		100.0	6.8	8.1	21.2	16.7	8.7	12.8	5.3	9.3	0.4	−	10.7
	悪化気味	784	50	49	181	128	67	92	39	93	9	−	76
		100.0	6.4	6.3	23.1	16.3	8.5	11.7	5.0	11.9	1.1	−	9.7
	かなり悪化している	204	15	17	39	27	19	34	9	21	4	−	19
		100.0	7.4	8.3	19.1	13.2	9.3	16.7	4.4	10.3	2.0	−	9.3

		合計	成果があがった	ある程度成果があがった	あまり成果があがらなかった	成果があがらなかった	無回答
合計		2,182 100.0	477 21.9	1,572 72.0	51 2.3	5 0.2	77 3.5
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	39 19.8	144 73.1	6 3.0	2 1.0	6 3.0
	鉄鋼業	75 100.0	24 32.0	47 62.7	1 1.3	－ －	3 4.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	21 26.9	56 71.8	－ －	－ －	1 1.3
	金属製品製造業	489 100.0	99 20.2	361 73.8	14 2.9	1 0.2	14 2.9
	はん用機械器具製造業	70 100.0	14 20.0	51 72.9	1 1.4	－ －	4 5.7
	生産用機械器具製造業	193 100.0	46 23.8	137 71.0	4 2.1	－ －	6 3.1
	業務用機械器具製造業	97 100.0	20 20.6	69 71.1	2 2.1	－ －	6 6.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	14 13.0	86 79.6	1 0.9	－ －	7 6.5
	電気機械器具製造業	345 100.0	83 24.1	237 68.7	10 2.9	－ －	15 4.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	3 12.0	20 80.0	1 4.0	－ －	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	71 21.1	251 74.5	8 2.4	2 0.6	5 1.5
	化学工業	142 100.0	38 26.8	96 67.6	2 1.4	－ －	6 4.2
	その他	26 100.0	5 19.2	17 65.4	1 3.8	－ －	3 11.5
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	412 20.5	1,475 73.3	50 2.5	5 0.2	71 3.5
	300～999人	126 100.0	43 34.1	76 60.3	1 0.8	－ －	6 4.8
	1000人以上	42 100.0	22 52.4	20 47.6	－ －	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	168 21.2	576 72.5	22 2.8	－ －	28 3.5
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	220 21.7	728 71.8	23 2.3	3 0.3	40 3.9
	試作開発中心	328 100.0	77 23.5	240 73.2	6 1.8	1 0.3	4 1.2
	その他	29 100.0	10 34.5	16 55.2	－ －	1 3.4	2 6.9
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	113 20.1	402 71.7	17 3.0	3 0.5	26 4.6
	1～10%未満	412 100.0	106 25.7	288 69.9	8 1.9	－ －	10 2.4
	10～20%未満	383 100.0	90 23.5	280 73.1	4 1.0	1 0.3	8 2.1
	20～40%未満	403 100.0	95 23.6	291 72.2	8 2.0	1 0.2	8 2.0
	40%以上	280 100.0	44 15.7	216 77.1	10 3.6	－ －	10 3.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	224 22.3	724 72.0	21 2.1	3 0.3	33 3.3
	10～20%未満	340 100.0	80 23.5	243 71.5	6 1.8	－ －	11 3.2
	20～40%未満	382 100.0	81 21.2	282 73.8	14 3.7	－ －	5 1.3
	40%以上	309 100.0	61 19.7	228 73.8	6 1.9	1 0.3	13 4.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	8 13.6	42 71.2	1 1.7	1 1.7	7 11.9
	10～30%未満	163 100.0	25 15.3	123 75.5	3 1.8	2 1.2	10 6.1
	30～50%未満	603 100.0	135 22.4	437 72.5	17 2.8	2 0.3	12 2.0
	50～70%未満	755 100.0	184 24.4	544 72.1	12 1.6	－ －	15 2.0
	70～90%未満	317 100.0	60 18.9	239 75.4	10 3.2	－ －	8 2.5
	90%以上	58 100.0	11 19.0	41 70.7	1 1.7	－ －	5 8.6
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	174 33.1	334 63.5	11 2.1	1 0.2	6 1.1
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	210 18.4	870 76.1	24 2.1	2 0.2	37 3.2
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	39 18.8	151 72.6	10 4.8	2 1.0	6 2.9
	積極的に活用していない	20 100.0	3 15.0	15 75.0	－ －	－ －	2 10.0
	該当者がいない	224 100.0	36 16.1	170 75.9	5 2.2	－ －	13 5.8
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	197 25.4	543 70.0	15 1.9	1 0.1	20 2.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	67 18.5	272 74.9	13 3.6	2 0.6	9 2.5
	進める予定はない	983 100.0	197 20.0	719 73.1	23 2.3	2 0.2	42 4.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	81 24.6	233 70.8	8 2.4	1 0.3	6 1.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	220 21.4	759 73.9	18 1.8	1 0.1	29 2.8
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	85 20.7	305 74.4	10 2.4	－ －	10 2.4
	積極的に活用したくない	353 100.0	86 24.4	232 65.7	13 3.7	3 0.8	19 5.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	47 28.1	113 67.7	3 1.8	－ －	4 2.4
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	134 19.9	509 75.7	14 2.1	2 0.3	13 1.9
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	113 19.8	429 75.0	12 2.1	－ －	18 3.1
	積極的に活用したくない	690 100.0	170 24.6	470 68.1	21 3.0	3 0.4	26 3.8
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	106 25.5	286 68.8	13 3.1	－ －	11 2.6
	展開していないが、検討している	248 100.0	47 19.0	188 75.8	7 2.8	1 0.4	5 2.0
	展開する予定はない	1,439 100.0	309 21.5	1,045 72.6	30 2.1	3 0.2	52 3.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	6 31.6	10 52.6	2 10.5	－ －	1 5.3
	成長中	321 100.0	77 24.0	232 72.3	3 0.9	1 0.3	8 2.5
	安定している	806 100.0	196 24.3	564 70.0	17 2.1	2 0.2	27 3.3
	悪化気味	784 100.0	144 18.4	587 74.9	21 2.7	1 0.1	31 4.0
	かなり悪化している	204 100.0	41 20.1	148 72.5	8 3.9	1 0.5	6 2.9

問5　現在の技能系正社員の過不足状況（a.管理・監督担当者）

		合計	不足	やや不足	適切	やや過剰	過剰	元々必要ない	無回答
合計		2,182 100.0	354 16.2	754 34.6	942 43.2	81 3.7	12 0.5	18 0.8	21 1.0
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	36 18.3	78 39.6	76 38.6	6 3.0	1 0.5	－ －	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	17 22.7	23 30.7	32 42.7	2 2.7	－ －	1 1.3	－ －
	非鉄金属製造業	78 100.0	16 20.5	29 37.2	32 41.0	1 1.3	－ －	－ －	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	81 16.6	174 35.6	201 41.1	19 3.9	3 0.6	5 1.0	6 1.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	9 12.9	28 40.0	25 35.7	4 5.7	2 2.9	1 1.4	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	33 17.1	62 32.1	93 48.2	3 1.6	－ －	1 0.5	1 0.5
	業務用機械器具製造業	97 100.0	17 17.5	31 32.0	45 46.4	2 2.1	1 1.0	－ －	1 1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	18 16.7	33 30.6	44 40.7	6 5.6	1 0.9	3 2.8	3 2.8
	電気機械器具製造業	345 100.0	58 16.8	106 30.7	155 44.9	15 4.3	2 0.6	3 0.9	6 1.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	7 28.0	12 48.0	3 12.0	－ －	1 4.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	52 15.4	126 37.4	141 41.8	14 4.2	1 0.3	1 0.3	2 0.6
	化学工業	142 100.0	13 9.2	47 33.1	74 52.1	6 4.2	1 0.7	－ －	1 0.7
	その他	26 100.0	2 7.7	10 38.5	12 46.2	－ －	－ －	2 7.7	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	341 16.9	695 34.5	852 42.3	75 3.7	12 0.6	18 0.9	20 1.0
	300～999人	126 100.0	11 8.7	45 35.7	65 51.6	4 3.2	－ －	－ －	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	2 4.8	13 31.0	25 59.5	2 4.8	－ －	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	122 15.4	303 38.2	325 40.9	32 4.0	2 0.3	3 0.4	7 0.9
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	173 17.1	337 33.2	440 43.4	34 3.4	8 0.8	11 1.1	11 1.1
	試作開発中心	328 100.0	58 17.7	95 29.0	156 47.6	13 4.0	2 0.6	3 0.9	1 0.3
	その他	29 100.0	1 3.4	9 31.0	17 58.6	1 3.4	－ －	1 3.4	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	96 17.1	180 32.1	250 44.6	20 3.6	3 0.5	8 1.4	4 0.7
	1～10%未満	412 100.0	67 16.3	151 36.7	178 43.2	11 2.7	3 0.7	－ －	2 0.5
	10～20%未満	383 100.0	61 15.9	151 39.4	154 40.2	10 2.6	2 0.5	2 0.5	3 0.8
	20～40%未満	403 100.0	66 16.4	132 32.8	179 44.4	19 4.7	4 1.0	1 0.2	2 0.5
	40%以上	280 100.0	42 15.0	98 35.0	122 43.6	11 3.9	－ －	2 0.7	5 1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	165 16.4	345 34.3	447 44.5	25 2.5	6 0.6	9 0.9	8 0.8
	10～20%未満	340 100.0	58 17.1	118 34.7	147 43.2	16 4.7	－ －	－ －	1 0.3
	20～40%未満	382 100.0	58 15.2	143 37.4	156 40.8	18 4.7	2 0.5	1 0.3	4 1.0
	40%以上	309 100.0	51 16.5	104 33.7	132 42.7	12 3.9	4 1.3	3 1.0	3 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	7 11.9	21 35.6	23 39.0	－ －	1 1.7	3 5.1	4 6.8
	10～30%未満	163 100.0	24 14.7	59 36.2	68 41.7	8 4.9	2 1.2	2 1.2	－ －
	30～50%未満	603 100.0	104 17.2	197 32.7	260 43.1	28 4.6	5 0.8	4 0.7	5 0.8
	50～70%未満	755 100.0	122 16.2	280 37.1	322 42.6	23 3.0	2 0.3	4 0.5	2 0.3
	70～90%未満	317 100.0	54 17.0	100 31.5	147 46.4	9 2.8	1 0.3	2 0.6	4 1.3
	90%以上	58 100.0	5 8.6	24 41.4	26 44.8	1 1.7	1 1.7	－ －	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	93 17.7	165 31.4	248 47.1	13 2.5	4 0.8	1 0.2	2 0.4
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	192 16.8	416 36.4	476 41.6	46 4.0	5 0.4	3 0.3	5 0.4
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	40 19.2	78 37.5	71 34.1	13 6.3	1 0.5	4 1.9	1 0.5
	積極的に活用していない	20 100.0	3 15.0	7 35.0	9 45.0	1 5.0	－ －	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	21 9.4	70 31.3	112 50.0	7 3.1	2 0.9	7 3.1	5 2.2
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	118 15.2	278 35.8	337 43.4	30 3.9	4 0.5	3 0.4	6 0.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	76 20.9	134 36.9	136 37.5	13 3.6	1 0.3	3 0.8	－ －
	進める予定はない	983 100.0	149 15.2	329 33.5	437 44.5	36 3.7	7 0.7	12 1.2	13 1.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	52 15.8	125 38.0	136 41.3	12 3.6	2 0.6	1 0.3	1 0.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	159 15.5	354 34.5	461 44.9	36 3.5	4 0.4	2 0.2	11 1.1
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	72 17.6	143 34.9	174 42.4	14 3.4	2 0.5	4 1.0	1 0.2
	積極的に活用したくない	353 100.0	61 17.3	115 32.6	144 40.8	17 4.8	4 1.1	9 2.5	3 0.8
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	25 15.0	61 36.5	74 44.3	5 3.0	1 0.6	－ －	1 0.6
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	122 18.2	226 33.6	293 43.6	24 3.6	1 0.1	3 0.4	3 0.4
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	87 15.2	205 35.8	251 43.9	20 3.5	3 0.5	2 0.3	4 0.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	110 15.9	240 34.8	288 41.7	28 4.1	6 0.9	11 1.6	7 1.0
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	67 16.1	150 36.1	172 41.3	16 3.8	3 0.7	4 1.0	4 1.0
	展開していないが、検討している	248 100.0	47 19.0	77 31.0	108 43.5	13 5.2	－ －	1 0.4	2 0.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	225 15.6	509 35.4	626 43.5	50 3.5	9 0.6	10 0.7	10 0.7
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	5 26.3	8 42.1	4 21.1	1 5.3	－ －	1 5.3	－ －
	成長中	321 100.0	57 17.8	116 36.1	130 40.5	14 4.4	－ －	1 0.3	3 0.9
	安定している	806 100.0	123 15.3	283 35.1	366 45.4	18 2.2	3 0.4	5 0.6	8 1.0
	悪化気味	784 100.0	138 17.6	263 33.5	330 42.1	31 4.0	4 0.5	10 1.3	8 1.0
	かなり悪化している	204 100.0	28 13.7	64 31.4	91 44.6	16 7.8	5 2.5	－ －	－ －

問５　現在の技能系正社員の過不足状況（b.技術者的技能者）

		合計	不足	やや不足	適切	やや過剰	過剰	元々必要ない	無回答
合計		2,182 100.0	267 12.2	960 44.0	848 38.9	46 2.1	6 0.3	32 1.5	23 1.1
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	28 14.2	94 47.7	71 36.0	2 1.0	－ －	2 1.0	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	7 9.3	29 38.7	34 45.3	2 2.7	－ －	3 4.0	－ －
	非鉄金属製造業	78 100.0	8 10.3	34 43.6	30 38.5	4 5.1	－ －	2 2.6	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	69 14.1	212 43.4	189 38.7	10 2.0	1 0.2	3 0.6	5 1.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	5 7.1	39 55.7	21 30.0	1 1.4	1 1.4	3 4.3	－ －
	生産用機械器具製造業	193 100.0	30 15.5	76 39.4	79 40.9	3 1.6	1 0.5	3 1.6	1 0.5
	業務用機械器具製造業	97 100.0	9 9.3	49 50.5	35 36.1	1 1.0	1 1.0	－ －	2 2.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	18 16.7	35 32.4	47 43.5	5 4.6	－ －	－ －	3 2.8
	電気機械器具製造業	345 100.0	43 12.5	152 44.1	128 37.1	8 2.3	1 0.3	7 2.0	6 1.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	17 68.0	7 28.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	42 12.5	162 48.1	117 34.7	7 2.1	－ －	6 1.8	3 0.9
	化学工業	142 100.0	7 4.9	49 34.5	79 55.6	3 2.1	1 0.7	－ －	3 2.1
	その他	26 100.0	－ －	12 46.2	11 42.3	－ －	－ －	3 11.5	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	258 12.8	885 44.0	772 38.4	42 2.1	6 0.3	29 1.4	21 1.0
	300～999人	126 100.0	7 5.6	57 45.2	54 42.9	4 3.2	－ －	3 2.4	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	2 4.8	18 42.9	22 52.4	－ －	－ －	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	96 12.1	362 45.6	304 38.3	14 1.8	1 0.1	11 1.4	6 0.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	112 11.0	454 44.8	398 39.3	22 2.2	2 0.2	14 1.4	12 1.2
	試作開発中心	328 100.0	55 16.8	129 39.3	126 38.4	8 2.4	3 0.9	5 1.5	2 0.6
	その他	29 100.0	3 10.3	8 27.6	15 51.7	1 3.4	－ －	1 3.4	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	71 12.7	232 41.4	228 40.6	10 1.8	2 0.4	13 2.3	5 0.9
	1～10%未満	412 100.0	51 12.4	194 47.1	155 37.6	7 1.7	－ －	3 0.7	2 0.5
	10～20%未満	383 100.0	32 8.4	178 46.5	155 40.5	9 2.3	1 0.3	5 1.3	3 0.8
	20～40%未満	403 100.0	66 16.4	158 39.2	158 39.2	11 2.7	2 0.5	5 1.2	3 0.7
	40%以上	280 100.0	37 13.2	132 47.1	102 36.4	4 1.4	－ －	1 0.4	4 1.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	120 11.9	422 42.0	419 41.7	16 1.6	2 0.2	18 1.8	8 0.8
	10～20%未満	340 100.0	44 12.9	155 45.6	124 36.5	12 3.5	－ －	3 0.9	2 0.6
	20～40%未満	382 100.0	52 13.6	184 48.2	127 33.2	9 2.4	1 0.3	5 1.3	4 1.0
	40%以上	309 100.0	41 13.3	132 42.7	126 40.8	4 1.3	2 0.6	1 0.3	3 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	8 13.6	21 35.6	19 32.2	1 1.7	1 1.7	5 8.5	4 6.8
	10～30%未満	163 100.0	15 9.2	65 39.9	78 47.9	3 1.8	1 0.6	1 0.6	－ －
	30～50%未満	603 100.0	70 11.6	276 45.8	225 37.3	17 2.8	1 0.2	9 1.5	5 0.8
	50～70%未満	755 100.0	92 12.2	352 46.6	282 37.4	16 2.1	1 0.1	10 1.3	2 0.3
	70～90%未満	317 100.0	45 14.2	131 41.3	131 41.3	5 1.6	－ －	2 0.6	3 0.9
	90%以上	58 100.0	5 8.6	20 34.5	28 48.3	－ －	2 3.4	2 3.4	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	79 15.0	209 39.7	222 42.2	8 1.5	1 0.2	6 1.1	1 0.2
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	139 12.2	547 47.9	414 36.2	28 2.4	2 0.2	8 0.7	5 0.4
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	22 10.6	95 45.7	74 35.6	7 3.4	－ －	7 3.4	3 1.4
	積極的に活用していない	20 100.0	1 5.0	10 50.0	8 40.0	－ －	1 5.0	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	20 8.9	85 37.9	103 46.0	2 0.9	2 0.9	6 2.7	6 2.7
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	107 13.8	359 46.3	287 37.0	11 1.4	1 0.1	5 0.6	6 0.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	47 12.9	182 50.1	116 32.0	11 3.0	1 0.3	5 1.4	1 0.3
	進める予定はない	983 100.0	101 10.3	403 41.0	419 42.6	23 2.3	4 0.4	20 2.0	13 1.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	52 15.8	148 45.0	119 36.2	4 1.2	2 0.6	3 0.9	1 0.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	118 11.5	461 44.9	408 39.7	19 1.9	1 0.1	8 0.8	12 1.2
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	42 10.2	192 46.8	153 37.3	13 3.2	－ －	8 2.0	2 0.5
	積極的に活用したくない	353 100.0	47 13.3	143 40.5	138 39.1	10 2.8	3 0.8	10 2.8	2 0.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	27 16.2	69 41.3	61 36.5	5 3.0	－ －	3 1.8	2 1.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	82 12.2	316 47.0	255 37.9	11 1.6	－ －	6 0.9	2 0.3
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	66 11.5	260 45.5	223 39.0	12 2.1	－ －	7 1.2	4 0.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	81 11.7	293 42.5	275 39.9	17 2.5	6 0.9	12 1.7	6 0.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	53 12.7	193 46.4	149 35.8	9 2.2	2 0.5	6 1.4	4 1.0
	展開していないが、検討している	248 100.0	38 15.3	118 47.6	76 30.6	8 3.2	1 0.4	2 0.8	5 2.0
	展開する予定はない	1,439 100.0	166 11.5	630 43.8	581 40.4	29 2.0	3 0.2	20 1.4	10 0.7
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	4 21.1	10 52.6	5 26.3	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	46 14.3	149 46.4	115 35.8	5 1.6	－ －	4 1.2	2 0.6
	安定している	806 100.0	81 10.0	347 43.1	349 43.3	9 1.1	－ －	9 1.1	11 1.4
	悪化気味	784 100.0	106 13.5	347 44.3	288 36.7	18 2.3	4 0.5	15 1.9	6 0.8
	かなり悪化している	204 100.0	24 11.8	89 43.6	73 35.8	13 6.4	2 1.0	2 1.0	1 0.5

問５　現在の技能系正社員の過不足状況（c.高度熟練技能者）

		合計	不足	やや不足	適切	やや過剰	過剰	元々必要ない	無回答
合計		2,182 100.0	329 15.1	938 43.0	744 34.1	37 1.7	6 0.3	98 4.5	30 1.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	28 14.2	86 43.7	66 33.5	1 0.5	－ －	16 8.1	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	8 10.7	41 54.7	23 30.7	1 1.3	－ －	2 2.7	－ －
	非鉄金属製造業	78 100.0	12 15.4	27 34.6	32 41.0	2 2.6	1 1.3	3 3.8	1 1.3
	金属製品製造業	489 100.0	89 18.2	206 42.1	159 32.5	7 1.4	3 0.6	19 3.9	6 1.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	7 10.0	35 50.0	19 27.1	2 2.9	1 1.4	5 7.1	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	25 13.0	94 48.7	61 31.6	3 1.6	－ －	8 4.1	2 1.0
	業務用機械器具製造業	97 100.0	15 15.5	43 44.3	34 35.1	1 1.0	－ －	1 1.0	3 3.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	17 15.7	41 38.0	34 31.5	4 3.7	1 0.9	7 6.5	4 3.7
	電気機械器具製造業	345 100.0	47 13.6	146 42.3	123 35.7	4 1.2	－ －	18 5.2	7 2.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	3 12.0	16 64.0	4 16.0	1 4.0	－ －	1 4.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	59 17.5	142 42.1	114 33.8	9 2.7	－ －	10 3.0	3 0.9
	化学工業	142 100.0	18 12.7	49 34.5	66 46.5	1 0.7	－ －	5 3.5	3 2.1
	その他	26 100.0	1 3.8	12 46.2	9 34.6	1 3.8	－ －	3 11.5	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	318 15.8	853 42.4	683 33.9	33 1.6	6 0.3	92 4.6	28 1.4
	300～999人	126 100.0	10 7.9	60 47.6	46 36.5	3 2.4	－ －	6 4.8	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	25 59.5	15 35.7	1 2.4	－ －	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	122 15.4	349 44.0	270 34.0	13 1.6	2 0.3	31 3.9	7 0.9
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	150 14.8	439 43.3	344 33.9	15 1.5	4 0.4	45 4.4	17 1.7
	試作開発中心	328 100.0	51 15.5	140 42.7	111 33.8	9 2.7	－ －	15 4.6	2 0.6
	その他	29 100.0	4 13.8	6 20.7	13 44.8	－ －	－ －	5 17.2	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	105 18.7	218 38.9	193 34.4	4 0.7	－ －	35 6.2	6 1.1
	1～10%未満	412 100.0	59 14.3	196 47.6	137 33.3	7 1.7	2 0.5	10 2.4	1 0.2
	10～20%未満	383 100.0	47 12.3	185 48.3	126 32.9	5 1.3	1 0.3	15 3.9	4 1.0
	20～40%未満	403 100.0	55 13.6	180 44.7	138 34.2	10 2.5	2 0.5	13 3.2	5 1.2
	40%以上	280 100.0	45 16.1	106 37.9	102 36.4	6 2.1	－ －	15 5.4	6 2.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	157 15.6	425 42.3	354 35.2	12 1.2	－ －	49 4.9	8 0.8
	10～20%未満	340 100.0	46 13.5	159 46.8	118 34.7	7 2.1	1 0.3	7 2.1	2 0.6
	20～40%未満	382 100.0	62 16.2	176 46.1	120 31.4	6 1.6	2 0.5	10 2.6	6 1.6
	40%以上	309 100.0	46 14.9	124 40.1	103 33.3	6 1.9	2 0.6	22 7.1	6 1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	10 16.9	18 30.5	16 27.1	－ －	1 1.7	9 15.3	5 8.5
	10～30%未満	163 100.0	26 16.0	66 40.5	56 34.4	5 3.1	－ －	9 5.5	1 0.6
	30～50%未満	603 100.0	77 12.8	264 43.8	216 35.8	14 2.3	1 0.2	27 4.5	4 0.7
	50～70%未満	755 100.0	112 14.8	358 47.4	240 31.8	9 1.2	2 0.3	30 4.0	4 0.5
	70～90%未満	317 100.0	60 18.9	131 41.3	110 34.7	3 0.9	－ －	8 2.5	5 1.6
	90%以上	58 100.0	10 17.2	20 34.5	23 39.7	－ －	1 1.7	3 5.2	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	100 19.0	215 40.9	182 34.6	5 1.0	1 0.2	19 3.6	4 0.8
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	156 13.6	510 44.6	404 35.3	24 2.1	3 0.3	40 3.5	6 0.5
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	32 15.4	95 45.7	59 28.4	5 2.4	1 0.5	13 6.3	3 1.4
	積極的に活用していない	20 100.0	4 20.0	8 40.0	5 25.0	－ －	－ －	3 15.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	32 14.3	88 39.3	79 35.3	2 0.9	1 0.4	16 7.1	6 2.7
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	113 14.6	353 45.5	261 33.6	10 1.3	1 0.1	27 3.5	11 1.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	65 17.9	173 47.7	100 27.5	6 1.7	－ －	18 5.0	1 0.3
	進める予定はない	983 100.0	140 14.2	394 40.1	360 36.6	19 1.9	5 0.5	50 5.1	15 1.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	70 21.3	147 44.7	91 27.7	8 2.4	1 0.3	9 2.7	3 0.9
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	128 12.5	463 45.1	367 35.7	14 1.4	2 0.2	39 3.8	14 1.4
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	54 13.2	181 44.1	140 34.1	6 1.5	1 0.2	24 5.9	4 1.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	68 19.3	133 37.7	119 33.7	8 2.3	2 0.6	21 5.9	2 0.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	34 20.4	75 44.9	46 27.5	2 1.2	－ －	8 4.8	2 1.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	98 14.6	308 45.8	232 34.5	7 1.0	1 0.1	20 3.0	6 0.9
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	70 12.2	258 45.1	203 35.5	12 2.1	1 0.2	24 4.2	4 0.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	115 16.7	282 40.9	230 33.3	15 2.2	3 0.4	38 5.5	7 1.0
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	66 15.9	186 44.7	140 33.7	5 1.2	2 0.5	12 2.9	5 1.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	50 20.2	116 46.8	68 27.4	2 0.8	1 0.4	5 2.0	6 2.4
	展開する予定はない	1,439 100.0	199 13.8	616 42.8	506 35.2	28 1.9	3 0.2	74 5.1	13 0.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	6 31.6	9 47.4	2 10.5	－ －	－ －	2 10.5	－ －
	成長中	321 100.0	55 17.1	149 46.4	99 30.8	6 1.9	－ －	8 2.5	4 1.2
	安定している	806 100.0	96 11.9	335 41.6	323 40.1	9 1.1	－ －	32 4.0	11 1.4
	悪化気味	784 100.0	133 17.0	338 43.1	242 30.9	18 2.3	3 0.4	42 5.4	8 1.0
	かなり悪化している	204 100.0	32 15.7	91 44.6	61 29.9	4 2.0	3 1.5	10 4.9	3 1.5

問５　現在の技能系正社員の過不足状況（d.一般技能者）

		合計	不足	やや不足	適切	やや過剰	過剰	元々必要ない	無回答
合計		2,182 100.0	57 2.6	380 17.4	1,368 62.7	288 13.2	52 2.4	15 0.7	22 1.0
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	9 4.6	29 14.7	120 60.9	32 16.2	4 2.0	3 1.5	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	－ －	13 17.3	52 69.3	9 12.0	－ －	1 1.3	－ －
	非鉄金属製造業	78 100.0	3 3.8	14 17.9	47 60.3	10 12.8	3 3.8	－ －	1 1.3
	金属製品製造業	489 100.0	13 2.7	76 15.5	321 65.6	61 12.5	12 2.5	1 0.2	5 1.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	－ －	15 21.4	44 62.9	9 12.9	1 1.4	1 1.4	－ －
	生産用機械器具製造業	193 100.0	4 2.1	42 21.8	126 65.3	18 9.3	2 1.0	1 0.5	－ －
	業務用機械器具製造業	97 100.0	4 4.1	21 21.6	60 61.9	8 8.2	1 1.0	－ －	3 3.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	6 5.6	17 15.7	59 54.6	19 17.6	4 3.7	1 0.9	2 1.9
	電気機械器具製造業	345 100.0	11 3.2	67 19.4	207 60.0	38 11.0	11 3.2	4 1.2	7 2.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	6 24.0	12 48.0	6 24.0	1 4.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	4 1.2	52 15.4	196 58.2	70 20.8	11 3.3	1 0.3	3 0.9
	化学工業	142 100.0	3 2.1	24 16.9	106 74.6	6 4.2	2 1.4	－ －	1 0.7
	その他	26 100.0	－ －	4 15.4	18 69.2	2 7.7	－ －	2 7.7	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	53 2.6	347 17.2	1,259 62.5	267 13.3	50 2.5	15 0.7	22 1.1
	300～999人	126 100.0	3 2.4	25 19.8	81 64.3	16 12.7	1 0.8	－ －	－ －
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	8 19.0	27 64.3	5 11.9	1 2.4	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	22 2.8	126 15.9	504 63.5	109 13.7	21 2.6	4 0.5	8 1.0
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	26 2.6	172 17.0	639 63.0	143 14.1	19 1.9	6 0.6	9 0.9
	試作開発中心	328 100.0	9 2.7	74 22.6	198 60.4	32 9.8	12 3.7	2 0.6	1 0.3
	その他	29 100.0	－ －	6 20.7	18 62.1	2 6.9	－ －	2 6.9	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	19 3.4	103 18.4	363 64.7	59 10.5	8 1.4	4 0.7	5 0.9
	1～10%未満	412 100.0	6 1.5	57 13.8	276 67.0	56 13.6	15 3.6	－ －	2 0.5
	10～20%未満	383 100.0	7 1.8	66 17.2	242 63.2	59 15.4	5 1.3	2 0.5	2 0.5
	20～40%未満	403 100.0	13 3.2	73 18.1	240 59.6	59 14.6	14 3.5	1 0.2	3 0.7
	40%以上	280 100.0	10 3.6	57 20.4	161 57.5	39 13.9	4 1.4	4 1.4	5 1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	26 2.6	179 17.8	653 65.0	115 11.4	19 1.9	6 0.6	7 0.7
	10～20%未満	340 100.0	10 2.9	57 16.8	209 61.5	50 14.7	11 3.2	－ －	3 0.9
	20～40%未満	382 100.0	12 3.1	62 16.2	239 62.6	59 15.4	6 1.6	1 0.3	3 0.8
	40%以上	309 100.0	7 2.3	58 18.8	179 57.9	47 15.2	10 3.2	4 1.3	4 1.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	3 5.1	14 23.7	30 50.8	4 6.8	2 3.4	3 5.1	3 5.1
	10～30%未満	163 100.0	5 3.1	39 23.9	95 58.3	17 10.4	6 3.7	－ －	1 0.6
	30～50%未満	603 100.0	15 2.5	99 16.4	379 62.9	89 14.8	14 2.3	3 0.5	4 0.7
	50～70%未満	755 100.0	19 2.5	129 17.1	478 63.3	106 14.0	17 2.3	3 0.4	3 0.4
	70～90%未満	317 100.0	9 2.8	43 13.6	216 68.1	43 13.6	3 0.9	1 0.3	2 0.6
	90%以上	58 100.0	－ －	14 24.1	35 60.3	5 8.6	2 3.4	1 1.7	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	15 2.9	106 20.2	340 64.6	46 8.7	12 2.3	2 0.4	5 1.0
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	31 2.7	185 16.2	726 63.5	173 15.1	23 2.0	2 0.2	3 0.3
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	4 1.9	30 14.4	125 60.1	34 16.3	9 4.3	4 1.9	2 1.0
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	4 20.0	12 60.0	3 15.0	1 5.0	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	6 2.7	44 19.6	133 59.4	25 11.2	6 2.7	5 2.2	5 2.2
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	25 3.2	124 16.0	488 62.9	109 14.0	20 2.6	3 0.4	7 0.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	11 3.0	65 17.9	218 60.1	57 15.7	8 2.2	3 0.8	1 0.3
	進める予定はない	983 100.0	21 2.1	180 18.3	625 63.6	116 11.8	22 2.2	8 0.8	11 1.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	14 4.3	75 22.8	170 51.7	48 14.6	14 4.3	3 0.9	5 1.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	27 2.6	182 17.7	663 64.6	133 13.0	14 1.4	－ －	8 0.8
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	6 1.5	53 12.9	280 68.3	52 12.7	11 2.7	7 1.7	1 0.2
	積極的に活用したくない	353 100.0	10 2.8	62 17.6	211 59.8	50 14.2	11 3.1	5 1.4	4 1.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	6 3.6	42 25.1	89 53.3	21 12.6	6 3.6	1 0.6	2 1.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	15 2.2	134 19.9	430 64.0	81 12.1	8 1.2	1 0.1	3 0.4
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	16 2.8	84 14.7	380 66.4	77 13.5	8 1.4	5 0.9	2 0.3
	積極的に活用したくない	690 100.0	19 2.8	111 16.1	417 60.4	101 14.6	26 3.8	8 1.2	8 1.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	11 2.6	82 19.7	243 58.4	59 14.2	14 3.4	3 0.7	4 1.0
	展開していないが、検討している	248 100.0	11 4.4	44 17.7	151 60.9	36 14.5	4 1.6	－ －	2 0.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	33 2.3	240 16.7	926 64.4	186 12.9	32 2.2	10 0.7	12 0.8
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	2 10.5	6 31.6	10 52.6	1 5.3	－ －	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	10 3.1	69 21.5	204 63.6	30 9.3	3 0.9	1 0.3	4 1.2
	安定している	806 100.0	13 1.6	139 17.2	544 67.5	86 10.7	9 1.1	5 0.6	10 1.2
	悪化気味	784 100.0	24 3.1	131 16.7	474 60.5	128 16.3	17 2.2	6 0.8	4 0.5
	かなり悪化している	204 100.0	8 3.9	26 12.7	106 52.0	41 20.1	21 10.3	1 0.5	1 0.5

問6　技能系正社員の平均的な能力水準の評価（a. 管理・監督担当者）

		合計	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	該当者がいない	無回答
合計		2,182	44	153	1,018	740	175	27	25
		100.0	2.0	7.0	46.7	33.9	8.0	1.2	1.1
業種	プラスチック製品製造業	197	4	9	97	62	22	3	−
		100.0	2.0	4.6	49.2	31.5	11.2	1.5	−
	鉄鋼業	75	1	7	35	27	4	−	1
		100.0	1.3	9.3	46.7	36.0	5.3	−	1.3
	非鉄金属製造業	78	1	5	43	21	8	−	−
		100.0	1.3	6.4	55.1	26.9	10.3	−	−
	金属製品製造業	489	6	37	209	180	45	6	6
		100.0	1.2	7.6	42.7	36.8	9.2	1.2	1.2
	はん用機械器具製造業	70	−	5	32	29	4	−	−
		100.0	−	7.1	45.7	41.4	5.7	−	−
	生産用機械器具製造業	193	9	14	88	59	17	3	3
		100.0	4.7	7.3	45.6	30.6	8.8	1.6	1.6
	業務用機械器具製造業	97	1	7	49	28	10	1	1
		100.0	1.0	7.2	50.5	28.9	10.3	1.0	1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	5	6	45	35	8	5	4
		100.0	4.6	5.6	41.7	32.4	7.4	4.6	3.7
	電気機械器具製造業	345	9	20	168	112	24	4	8
		100.0	2.6	5.8	48.7	32.5	7.0	1.2	2.3
	情報通信機械器具製造業	25	1	−	13	10	−	1	−
		100.0	4.0	−	52.0	40.0	−	4.0	−
	輸送用機械器具製造業	337	5	27	136	139	27	2	1
		100.0	1.5	8.0	40.4	41.2	8.0	0.6	0.3
	化学工業	142	1	13	88	34	5	−	1
		100.0	0.7	9.2	62.0	23.9	3.5	−	0.7
	その他	26	1	3	15	4	1	2	−
		100.0	3.8	11.5	57.7	15.4	3.8	7.7	−
従業員規模	300人未満	2,013	42	141	922	689	170	26	23
		100.0	2.1	7.0	45.8	34.2	8.4	1.3	1.1
	300～999人	126	2	10	69	40	3	1	1
		100.0	1.6	7.9	54.8	31.7	2.4	0.8	0.8
	1000人以上	42	−	2	27	11	2	−	−
		100.0	−	4.8	64.3	26.2	4.8	−	−
最も近い生産形態	量産中心	794	13	44	378	269	75	8	7
		100.0	1.6	5.5	47.6	33.9	9.4	1.0	0.9
	多品種少量生産中心	1,014	21	79	457	354	77	14	12
		100.0	2.1	7.8	45.1	34.9	7.6	1.4	1.2
	試作開発中心	328	8	28	158	105	22	4	3
		100.0	2.4	8.5	48.2	32.0	6.7	1.2	0.9
	その他	29	2	1	19	6	−	1	−
		100.0	6.9	3.4	65.5	20.7	−	3.4	−
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	20	42	289	154	41	11	4
		100.0	3.6	7.5	51.5	27.5	7.3	2.0	0.7
	1～10%未満	412	5	34	171	165	34	1	2
		100.0	1.2	8.3	41.5	40.0	8.3	0.2	0.5
	10～20%未満	383	6	24	179	144	26	2	2
		100.0	1.6	6.3	46.7	37.6	6.8	0.5	0.5
	20～40%未満	403	4	33	183	140	38	2	3
		100.0	1.0	8.2	45.4	34.7	9.4	0.5	0.7
	40%以上	280	6	12	132	96	24	5	5
		100.0	2.1	4.3	47.1	34.3	8.6	1.8	1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	29	62	488	336	71	13	6
		100.0	2.9	6.2	48.6	33.4	7.1	1.3	0.6
	10～20%未満	340	2	27	156	121	33	−	1
		100.0	0.6	7.9	45.9	35.6	9.7	−	0.3
	20～40%未満	382	5	33	174	137	25	2	6
		100.0	1.3	8.6	45.5	35.9	6.5	0.5	1.6
	40%以上	309	5	23	135	103	34	6	3
		100.0	1.6	7.4	43.7	33.3	11.0	1.9	1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	−	4	27	16	4	3	5
		100.0	−	6.8	45.8	27.1	6.8	5.1	8.5
	10～30%未満	163	5	10	83	48	14	3	−
		100.0	3.1	6.1	50.9	29.4	8.6	1.8	−
	30～50%未満	603	10	44	279	205	53	7	5
		100.0	1.7	7.3	46.3	34.0	8.8	1.2	0.8
	50～70%未満	755	13	50	351	278	55	6	2
		100.0	1.7	6.6	46.5	36.8	7.3	0.8	0.3
	70～90%未満	317	8	21	153	99	28	5	3
		100.0	2.5	6.6	48.3	31.2	8.8	1.6	0.9
	90%以上	58	1	13	26	15	2	−	1
		100.0	1.7	22.4	44.8	25.9	3.4	−	1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	18	45	242	170	45	2	4
		100.0	3.4	8.6	46.0	32.3	8.6	0.4	0.8
	ある程度積極的に活用している	1,143	19	81	532	406	90	9	6
		100.0	1.7	7.1	46.5	35.5	7.9	0.8	0.5
	あまり積極的に活用していない	208	2	8	85	84	23	5	1
		100.0	1.0	3.8	40.9	40.4	11.1	2.4	0.5
	積極的に活用していない	20	−	1	14	3	2	−	−
		100.0	−	5.0	70.0	15.0	10.0	−	−
	該当者がいない	224	4	15	121	57	13	9	5
		100.0	1.8	6.7	54.0	25.4	5.8	4.0	2.2
女性技能者の活用状況	進めている	776	14	58	338	283	69	5	9
		100.0	1.8	7.5	43.6	36.5	8.9	0.6	1.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	5	32	157	131	34	4	−
		100.0	1.4	8.8	43.3	36.1	9.4	1.1	−
	進める予定はない	983	22	62	489	310	71	17	12
		100.0	2.2	6.3	49.7	31.5	7.2	1.7	1.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	6	28	137	126	30	2	−
		100.0	1.8	8.5	41.6	38.3	9.1	0.6	−
	ある程度積極的に活用したい	1,027	19	69	490	358	75	4	12
		100.0	1.9	6.7	47.7	34.9	7.3	0.4	1.2
	あまり積極的に活用したくない	410	8	29	187	146	32	6	2
		100.0	2.0	7.1	45.6	35.6	7.8	1.5	0.5
	積極的に活用したくない	353	10	24	171	96	34	15	3
		100.0	2.8	6.8	48.4	27.2	9.6	4.2	0.8
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	1	16	81	53	13	2	1
		100.0	0.6	9.6	48.5	31.7	7.8	1.2	0.6
	ある程度積極的に活用したい	672	16	42	316	238	54	4	2
		100.0	2.4	6.3	47.0	35.4	8.0	0.6	0.3
	あまり積極的に活用したくない	572	10	46	265	197	46	4	4
		100.0	1.7	8.0	46.3	34.4	8.0	0.7	0.7
	積極的に活用したくない	690	15	47	314	231	58	17	8
		100.0	2.2	6.8	45.5	33.5	8.4	2.5	1.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	6	27	192	150	32	4	5
		100.0	1.4	6.5	46.2	36.1	7.7	1.0	1.2
	展開していないが、検討している	248	4	26	112	75	24	1	6
		100.0	1.6	10.5	45.2	30.2	9.7	0.4	2.4
	展開する予定はない	1,439	32	97	673	494	113	21	9
		100.0	2.2	6.7	46.8	34.3	7.9	1.5	0.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	−	2	6	8	1	2	−
		100.0	−	10.5	31.6	42.1	5.3	10.5	−
	成長中	321	5	31	146	113	22	2	2
		100.0	1.6	9.7	45.5	35.2	6.9	0.6	0.6
	安定している	806	18	57	394	274	49	6	8
		100.0	2.2	7.1	48.9	34.0	6.1	0.7	1.0
	悪化気味	784	13	46	364	257	77	16	11
		100.0	1.7	5.9	46.4	32.8	9.8	2.0	1.4
	かなり悪化している	204	8	14	82	76	23	1	−
		100.0	3.9	6.9	40.2	37.3	11.3	0.5	−

問6　技能系正社員の平均的な能力水準の評価（b.技術者的技能者）

		合計	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	該当者がいない	無回答
合計		2,182 100.0	27 1.2	170 7.8	1,164 53.3	642 29.4	103 4.7	42 1.9	34 1.6
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	－ －	13 6.6	102 51.8	62 31.5	15 7.6	4 2.0	1 0.5
	鉄鋼業	75 100.0	－ －	6 8.0	39 52.0	26 34.7	－ －	3 4.0	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	2 2.6	3 3.8	47 60.3	19 24.4	5 6.4	2 2.6	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	6 1.2	46 9.4	247 50.5	150 30.7	27 5.5	4 0.8	9 1.8
	はん用機械器具製造業	70 100.0	1 1.4	6 8.6	34 48.6	23 32.9	4 5.7	2 2.9	－ －
	生産用機械器具製造業	193 100.0	4 2.1	15 7.8	107 55.4	50 25.9	9 4.7	5 2.6	3 1.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	1 1.0	9 9.3	55 56.7	23 23.7	6 6.2	1 1.0	2 2.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	5 4.6	7 6.5	51 47.2	35 32.4	4 3.7	2 1.9	4 3.7
	電気機械器具製造業	345 100.0	4 1.2	25 7.2	188 54.5	101 29.3	12 3.5	7 2.0	8 2.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	2 8.0	17 68.0	4 16.0	1 4.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	1 0.3	28 8.3	162 48.1	120 35.6	16 4.7	7 2.1	3 0.9
	化学工業	142 100.0	2 1.4	10 7.0	97 68.3	25 17.6	4 2.8	1 0.7	3 2.1
	その他	26 100.0	－ －	－ －	18 69.2	4 15.4	－ －	4 15.4	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	25 1.2	154 7.7	1,064 52.9	598 29.7	102 5.1	38 1.9	32 1.6
	300～999人	126 100.0	2 1.6	13 10.3	72 57.1	33 26.2	1 0.8	4 3.2	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	－ －	3 7.1	28 66.7	11 26.2	－ －	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	10 1.3	47 5.9	418 52.6	251 31.6	42 5.3	17 2.1	9 1.1
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	12 1.2	94 9.3	539 53.2	286 28.2	49 4.8	18 1.8	16 1.6
	試作開発中心	328 100.0	4 1.2	27 8.2	180 54.9	94 28.7	12 3.7	6 1.8	5 1.5
	その他	29 100.0	1 3.4	1 3.4	18 62.1	7 24.1	－ －	1 3.4	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	12 2.1	42 7.5	303 54.0	155 27.6	27 4.8	15 2.7	7 1.2
	1～10%未満	412 100.0	2 0.5	35 8.5	206 50.0	140 34.0	21 5.1	4 1.0	4 1.0
	10～20%未満	383 100.0	4 1.0	29 7.6	216 56.4	113 29.5	13 3.4	5 1.3	3 0.8
	20～40%未満	403 100.0	2 0.5	35 8.7	211 52.4	118 29.3	25 6.2	7 1.7	5 1.2
	40%以上	280 100.0	5 1.8	16 5.7	151 53.9	88 31.4	9 3.2	6 2.1	5 1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	19 1.9	78 7.8	527 52.4	302 30.0	43 4.3	24 2.4	12 1.2
	10～20%未満	340 100.0	2 0.6	29 8.5	179 52.6	102 30.0	22 6.5	3 0.9	3 0.9
	20～40%未満	382 100.0	1 0.3	26 6.8	217 56.8	112 29.3	16 4.2	4 1.0	6 1.6
	40%以上	309 100.0	3 1.0	24 7.8	162 52.4	97 31.4	14 4.5	6 1.9	3 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	2 3.4	2 3.4	33 55.9	11 18.6	1 1.7	5 8.5	5 8.5
	10～30%未満	163 100.0	4 2.5	15 9.2	92 56.4	41 25.2	8 4.9	3 1.8	－ －
	30～50%未満	603 100.0	6 1.0	49 8.1	325 53.9	172 28.5	33 5.5	9 1.5	9 1.5
	50～70%未満	755 100.0	6 0.8	65 8.6	388 51.4	243 32.2	34 4.5	15 2.0	4 0.5
	70～90%未満	317 100.0	3 0.9	17 5.4	173 54.6	101 31.9	14 4.4	5 1.6	4 1.3
	90%以上	58 100.0	1 1.7	5 8.6	29 50.0	18 31.0	2 3.4	2 3.4	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	11 2.1	56 10.6	285 54.2	142 27.0	18 3.4	9 1.7	5 1.0
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	13 1.1	88 7.7	612 53.5	345 30.2	59 5.2	17 1.5	9 0.8
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	－ －	8 3.8	111 53.4	63 30.3	18 8.7	5 2.4	3 1.4
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	1 5.0	11 55.0	8 40.0	－ －	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	3 1.3	13 5.8	118 52.7	67 29.9	8 3.6	8 3.6	7 3.1
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	7 0.9	68 8.8	404 52.1	243 31.3	35 4.5	8 1.0	11 1.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	5 1.4	31 8.5	189 52.1	110 30.3	20 5.5	5 1.4	3 0.8
	進める予定はない	983 100.0	14 1.4	66 6.7	541 55.0	275 28.0	45 4.6	26 2.6	16 1.6
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	4 1.2	36 10.9	167 50.8	95 28.9	21 6.4	4 1.2	2 0.6
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	11 1.1	74 7.2	572 55.7	309 30.1	33 3.2	12 1.2	16 1.6
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	2 0.5	29 7.1	219 53.4	128 31.2	21 5.1	8 2.0	3 0.7
	積極的に活用したくない	353 100.0	10 2.8	24 6.8	175 49.6	98 27.8	25 7.1	16 4.5	5 1.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	2 1.2	20 12.0	81 48.5	44 26.3	12 7.2	4 2.4	4 2.4
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	9 1.3	49 7.3	369 54.9	208 31.0	25 3.7	9 1.3	3 0.4
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	4 0.7	45 7.9	318 55.6	164 28.7	26 4.5	10 1.7	5 0.9
	積極的に活用したくない	690 100.0	11 1.6	48 7.0	357 51.7	209 30.3	37 5.4	17 2.5	11 1.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	3 0.7	27 6.5	229 55.0	124 29.8	21 5.0	7 1.7	5 1.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	3 1.2	19 7.7	128 51.6	77 31.0	12 4.8	1 0.4	8 3.2
	展開する予定はない	1,439 100.0	21 1.5	117 8.1	761 52.9	426 29.6	66 4.6	32 2.2	16 1.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	－ －	2 10.5	6 31.6	8 42.1	2 10.5	1 5.3	－ －
	成長中	321 100.0	3 0.9	32 10.0	167 52.0	92 28.7	17 5.3	6 1.9	4 1.2
	安定している	806 100.0	9 1.1	55 6.8	478 59.3	222 27.5	16 2.0	14 1.7	12 1.5
	悪化気味	784 100.0	12 1.5	60 7.7	397 50.6	238 30.4	46 5.9	18 2.3	13 1.7
	かなり悪化している	204 100.0	3 1.5	18 8.8	88 43.1	73 35.8	19 9.3	2 1.0	1 0.5

問6　技能系正社員の平均的な能力水準の評価（c. 高度熟練技能者）

		合計	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	該当者がいない	無回答
合計		2,182 100.0	50 2.3	219 10.0	1,128 51.7	514 23.6	97 4.4	136 6.2	38 1.7
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	3 1.5	17 8.6	92 46.7	47 23.9	17 8.6	21 10.7	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	－ －	8 10.7	44 58.7	17 22.7	2 2.7	3 4.0	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	3 3.8	4 5.1	47 60.3	15 19.2	5 6.4	4 5.1	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	10 2.0	58 11.9	236 48.3	117 23.9	32 6.5	26 5.3	10 2.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	2 2.9	6 8.6	35 50.0	20 28.6	1 1.4	6 8.6	－ －
	生産用機械器具製造業	193 100.0	10 5.2	26 13.5	99 51.3	39 20.2	4 2.1	12 6.2	3 1.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	3 3.1	11 11.3	55 56.7	21 21.6	3 3.1	2 2.1	2 2.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	3 2.8	5 4.6	52 48.1	26 24.1	4 3.7	13 12.0	5 4.6
	電気機械器具製造業	345 100.0	9 2.6	33 9.6	181 52.5	80 23.2	12 3.5	20 5.8	10 2.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	2 8.0	14 56.0	6 24.0	－ －	3 12.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	5 1.5	36 10.7	170 50.4	92 27.3	14 4.2	16 4.7	4 1.2
	化学工業	142 100.0	2 1.4	10 7.0	90 63.4	28 19.7	3 2.1	6 4.2	3 2.1
	その他	26 100.0	－ －	3 11.5	13 50.0	6 23.1	－ －	4 15.4	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	45 2.2	197 9.8	1,024 50.9	489 24.3	94 4.7	128 6.4	36 1.8
	300～999人	126 100.0	4 3.2	18 14.3	74 58.7	19 15.1	2 1.6	8 6.3	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	4 9.5	30 71.4	6 14.3	1 2.4	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	11 1.4	72 9.1	391 49.2	210 26.4	49 6.2	48 6.0	13 1.6
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	22 2.2	114 11.2	524 51.7	234 23.1	39 3.8	65 6.4	16 1.6
	試作開発中心	328 100.0	16 4.9	31 9.5	187 57.0	63 19.2	8 2.4	18 5.5	5 1.5
	その他	29 100.0	1 3.4	1 3.4	18 62.1	2 6.9	1 3.4	5 17.2	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	16 2.9	52 9.3	298 53.1	119 21.2	26 4.6	39 7.0	11 2.0
	1～10%未満	412 100.0	9 2.2	56 13.6	203 49.3	104 25.2	19 4.6	19 4.6	2 0.5
	10～20%未満	383 100.0	12 3.1	43 11.2	196 51.2	88 23.0	16 4.2	25 6.5	3 0.8
	20～40%未満	403 100.0	4 1.0	40 9.9	209 51.9	103 25.6	20 5.0	22 5.5	5 1.2
	40%以上	280 100.0	6 2.1	18 6.4	143 51.1	75 26.8	9 3.2	22 7.9	7 2.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	31 3.1	99 9.9	538 53.5	223 22.2	37 3.7	65 6.5	12 1.2
	10～20%未満	340 100.0	7 2.1	41 12.1	170 50.0	82 24.1	22 6.5	14 4.1	4 1.2
	20～40%未満	382 100.0	4 1.0	40 10.5	191 50.0	109 28.5	15 3.9	17 4.5	6 1.6
	40%以上	309 100.0	5 1.6	28 9.1	149 48.2	75 24.3	15 4.9	31 10.0	6 1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	1 1.7	1 1.7	30 50.8	11 18.6	3 5.1	8 13.6	5 8.5
	10～30%未満	163 100.0	3 1.8	19 11.7	78 47.9	33 20.2	13 8.0	16 9.8	1 0.6
	30～50%未満	603 100.0	14 2.3	59 9.8	326 54.1	142 23.5	23 3.8	31 5.1	8 1.3
	50～70%未満	755 100.0	16 2.1	87 11.5	389 51.5	184 24.4	31 4.1	43 5.7	5 0.7
	70～90%未満	317 100.0	9 2.8	25 7.9	156 49.2	85 26.8	16 5.0	21 6.6	5 1.6
	90%以上	58 100.0	2 3.4	4 6.9	30 51.7	14 24.1	2 3.4	5 8.6	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	26 4.9	73 13.9	267 50.8	108 20.5	17 3.2	29 5.5	6 1.1
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	20 1.7	114 10.0	626 54.8	272 23.8	48 4.2	55 4.8	8 0.7
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	－ －	12 5.8	104 50.0	54 26.0	20 9.6	14 6.7	4 1.9
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	1 5.0	9 45.0	6 30.0	1 5.0	3 15.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	4 1.8	13 5.8	101 45.1	60 26.8	10 4.5	28 12.5	8 3.6
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	20 2.6	94 12.1	375 48.3	205 26.4	32 4.1	36 4.6	14 1.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	7 1.9	33 9.1	184 50.7	92 25.3	19 5.2	26 7.2	2 0.6
	進める予定はない	983 100.0	21 2.1	88 9.0	541 55.0	207 21.1	40 4.1	68 6.9	18 1.8
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	10 3.0	47 14.3	140 42.6	90 27.4	23 7.0	15 4.6	4 1.2
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	18 1.8	96 9.3	561 54.6	241 23.5	40 3.9	56 5.5	15 1.5
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	10 2.4	39 9.5	214 52.2	100 24.4	14 3.4	28 6.8	5 1.2
	積極的に活用したくない	353 100.0	11 3.1	31 8.8	180 51.0	76 21.5	19 5.4	32 9.1	4 1.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	5 3.0	21 12.6	81 48.5	35 21.0	10 6.0	12 7.2	3 1.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	11 1.6	61 9.1	364 54.2	170 25.3	30 4.5	31 4.6	5 0.7
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	12 2.1	58 10.1	296 51.7	138 24.1	25 4.4	37 6.5	6 1.0
	積極的に活用したくない	690 100.0	20 2.9	71 10.3	345 50.0	163 23.6	31 4.5	49 7.1	11 1.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	11 2.6	32 7.7	219 52.6	105 25.2	20 4.8	23 5.5	6 1.4
	展開していないが、検討している	248 100.0	7 2.8	30 12.1	125 50.4	63 25.4	8 3.2	7 2.8	8 3.2
	展開する予定はない	1,439 100.0	31 2.2	148 10.3	748 52.0	329 22.9	65 4.5	99 6.9	19 1.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	－ －	3 15.8	6 31.6	4 21.1	1 5.3	5 26.3	－ －
	成長中	321 100.0	7 2.2	37 11.5	162 50.5	79 24.6	16 5.0	16 5.0	4 1.2
	安定している	806 100.0	19 2.4	77 9.6	454 56.3	182 22.6	24 3.0	35 4.3	15 1.9
	悪化気味	784 100.0	20 2.6	79 10.1	379 48.3	189 24.1	40 5.1	63 8.0	14 1.8
	かなり悪化している	204 100.0	4 2.0	19 9.3	105 51.5	47 23.0	13 6.4	15 7.4	1 0.5

問6　技能系正社員の平均的な能力水準の評価（d. 一般技能者）

		合計	期待する水準に比べて高い	期待する水準に比べてやや高い	ほぼ期待する水準に達している	期待する水準に比べてやや低い	期待する水準に比べて低い	該当者がいない	無回答
合計		2,182 100.0	9 0.4	46 2.1	1,320 60.5	684 31.3	87 4.0	14 0.6	22 1.0
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	－ －	3 1.5	124 62.9	52 26.4	15 7.6	3 1.5	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	－ －	1 1.3	47 62.7	25 33.3	1 1.3	－ －	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	－ －	1 1.3	50 64.1	23 29.5	4 5.1	－ －	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	1 0.2	13 2.7	282 57.7	163 33.3	23 4.7	1 0.2	6 1.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	－ －	－ －	38 54.3	30 42.9	2 2.9	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	193 100.0	2 1.0	3 1.6	120 62.2	55 28.5	10 5.2	1 0.5	2 1.0
	業務用機械器具製造業	97 100.0	1 1.0	2 2.1	61 62.9	29 29.9	3 3.1	－ －	1 1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	2 1.9	2 1.9	62 57.4	30 27.8	6 5.6	3 2.8	3 2.8
	電気機械器具製造業	345 100.0	3 0.9	7 2.0	206 59.7	111 32.2	8 2.3	3 0.9	7 2.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	1 4.0	16 64.0	7 28.0	1 4.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	－ －	8 2.4	197 58.5	120 35.6	9 2.7	1 0.3	2 0.6
	化学工業	142 100.0	－ －	4 2.8	98 69.0	35 24.6	5 3.5	－ －	－ －
	その他	26 100.0	－ －	1 3.8	19 73.1	4 15.4	－ －	2 7.7	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	8 0.4	44 2.2	1,198 59.5	644 32.0	84 4.2	13 0.6	22 1.1
	300～999人	126 100.0	1 0.8	2 1.6	87 69.0	32 25.4	3 2.4	1 0.8	－ －
	1000人以上	42 100.0	－ －	－ －	34 81.0	8 19.0	－ －	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	3 0.4	19 2.4	478 60.2	252 31.7	34 4.3	2 0.3	6 0.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	5 0.5	22 2.2	606 59.8	322 31.8	42 4.1	8 0.8	9 0.9
	試作開発中心	328 100.0	1 0.3	4 1.2	213 64.9	94 28.7	11 3.4	2 0.6	3 0.9
	その他	29 100.0	－ －	1 3.4	13 44.8	12 41.4	－ －	2 6.9	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	5 0.9	19 3.4	350 62.4	152 27.1	29 5.2	3 0.5	3 0.5
	1～10%未満	412 100.0	2 0.5	5 1.2	255 61.9	131 31.8	17 4.1	－ －	2 0.5
	10～20%未満	383 100.0	1 0.3	5 1.3	232 60.6	129 33.7	13 3.4	1 0.3	2 0.5
	20～40%未満	403 100.0	1 0.2	8 2.0	229 56.8	148 36.7	12 3.0	1 0.2	4 1.0
	40%以上	280 100.0	－ －	7 2.5	169 60.4	83 29.6	12 4.3	5 1.8	4 1.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	9 0.9	21 2.1	608 60.5	324 32.2	36 3.6	3 0.3	4 0.4
	10～20%未満	340 100.0	－ －	6 1.8	204 60.0	108 31.8	19 5.6	－ －	3 0.9
	20～40%未満	382 100.0	－ －	5 1.3	231 60.5	125 32.7	15 3.9	1 0.3	5 1.3
	40%以上	309 100.0	－ －	12 3.9	190 61.5	85 27.5	13 4.2	6 1.9	3 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	－ －	2 3.4	31 52.5	18 30.5	3 5.1	2 3.4	3 5.1
	10～30%未満	163 100.0	1 0.6	6 3.7	97 59.5	45 27.6	12 7.4	2 1.2	－ －
	30～50%未満	603 100.0	4 0.7	11 1.8	374 62.0	184 30.5	21 3.5	3 0.5	6 1.0
	50～70%未満	755 100.0	3 0.4	15 2.0	460 60.9	243 32.2	29 3.8	2 0.3	3 0.4
	70～90%未満	317 100.0	－ －	4 1.3	191 60.3	108 34.1	11 3.5	1 0.3	2 0.6
	90%以上	58 100.0	－ －	4 6.9	32 55.2	17 29.3	3 5.2	1 1.7	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	6 1.1	14 2.7	323 61.4	159 30.2	17 3.2	2 0.4	5 1.0
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	2 0.2	18 1.6	705 61.7	363 31.8	50 4.4	2 0.2	3 0.3
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	－ －	4 1.9	111 53.4	78 37.5	11 5.3	3 1.4	1 0.5
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	1 5.0	11 55.0	7 35.0	1 5.0	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	1 0.4	6 2.7	142 63.4	57 25.4	8 3.6	5 2.2	5 2.2
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	2 0.3	23 3.0	477 61.5	235 30.3	26 3.4	4 0.5	9 1.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	2 0.6	7 1.9	213 58.7	119 32.8	18 5.0	3 0.8	1 0.3
	進める予定はない	983 100.0	4 0.4	16 1.6	590 60.0	317 32.2	41 4.2	6 0.6	9 0.9
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	1 0.3	11 3.3	188 57.1	104 31.6	19 5.8	4 1.2	2 0.6
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	6 0.6	14 1.4	637 62.0	335 32.6	25 2.4	－ －	10 1.0
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	1 0.2	10 2.4	257 62.7	117 28.5	19 4.6	4 1.0	2 0.5
	積極的に活用したくない	353 100.0	1 0.3	9 2.5	203 57.5	110 31.2	21 5.9	6 1.7	3 0.8
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	1 0.6	4 2.4	98 58.7	51 30.5	8 4.8	2 1.2	3 1.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	4 0.6	15 2.2	415 61.8	218 32.4	17 2.5	1 0.1	2 0.3
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	1 0.2	13 2.3	346 60.5	181 31.6	25 4.4	3 0.5	3 0.5
	積極的に活用したくない	690 100.0	2 0.3	11 1.6	415 60.1	213 30.9	34 4.9	8 1.2	7 1.0
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	1 0.2	8 1.9	241 57.9	142 34.1	16 3.8	3 0.7	5 1.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	1 0.4	5 2.0	156 62.9	69 27.8	12 4.8	－ －	5 2.0
	展開する予定はない	1,439 100.0	7 0.5	32 2.2	876 60.9	449 31.2	57 4.0	10 0.7	8 0.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	－ －	－ －	9 47.4	9 47.4	1 5.3	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	1 0.3	11 3.4	195 60.7	97 30.2	13 4.0	1 0.3	3 0.9
	安定している	806 100.0	3 0.4	14 1.7	531 65.9	235 29.2	12 1.5	3 0.4	8 1.0
	悪化気味	784 100.0	3 0.4	20 2.6	439 56.0	261 33.3	46 5.9	7 0.9	8 1.0
	かなり悪化している	204 100.0	2 1.0	1 0.5	114 55.9	71 34.8	14 6.9	2 1.0	－ －

		合計	賃金水準の向上	仕事の裁量性の向上	個人の成果を処遇に反映	個人の能力を処遇に反映	会社の経営方針や経営戦略の従業員への明示	職場の人間関係の改善	能力開発・教育訓練の実施	快適な職場環境の提供	社員の家庭生活（育児・介護）などへの配慮	福利厚生の充実	労働時間の短縮	苦情処理機関の設置・充実	その他	とくに定着率を高める取り組みは行っていない	無回答
合計		2,182	697	325	1,054	1,005	1,056	543	1,007	775	428	481	261	149	13	183	22
		100.0	31.9	14.9	48.3	46.1	48.4	24.9	46.2	35.5	19.6	22.0	12.0	6.8	0.6	8.4	1.0
業種	プラスチック製品製造業	197	66	34	89	88	93	53	82	71	31	37	18	14	−	18	−
		100.0	33.5	17.3	45.2	44.7	47.2	26.9	41.6	36.0	15.7	18.8	9.1	7.1	−	9.1	−
	鉄鋼業	75	28	7	31	44	39	17	36	27	18	21	6	4	2	3	1
		100.0	37.3	9.3	41.3	58.7	52.0	22.7	48.0	36.0	24.0	28.0	8.0	5.3	2.7	4.0	1.3
	非鉄金属製造業	78	22	10	43	44	44	20	42	30	25	24	16	12	−	5	1
		100.0	28.2	12.8	55.1	56.4	56.4	25.6	53.8	38.5	32.1	30.8	20.5	15.4	−	6.4	1.3
	金属製品製造業	489	170	79	214	233	245	140	234	149	74	94	46	17	2	42	3
		100.0	34.8	16.2	43.8	47.6	50.1	28.6	47.9	30.5	15.1	19.2	9.4	3.5	0.4	8.6	0.6
	はん用機械器具製造業	70	17	10	37	38	29	18	28	23	12	17	3	2	−	10	−
		100.0	24.3	14.3	52.9	54.3	41.4	25.7	40.0	32.9	17.1	24.3	4.3	2.9	−	14.3	−
	生産用機械器具製造業	193	69	36	102	92	86	38	90	69	33	40	24	7	2	14	2
		100.0	35.8	18.7	52.8	47.7	44.6	19.7	46.6	35.8	17.1	20.7	12.4	3.6	1.0	7.3	1.0
	業務用機械器具製造業	97	26	7	41	39	43	13	39	24	15	15	9	3	−	14	1
		100.0	26.8	7.2	42.3	40.2	44.3	13.4	40.2	24.7	15.5	15.5	9.3	3.1	−	14.4	1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	33	19	49	44	54	29	41	39	24	26	16	11	−	12	4
		100.0	30.6	17.6	45.4	40.7	50.0	26.9	38.0	36.1	22.2	24.1	14.8	10.2	−	11.1	3.7
	電気機械器具製造業	345	98	48	175	155	176	83	179	136	80	88	40	32	4	25	4
		100.0	28.4	13.9	50.7	44.9	51.0	24.1	51.9	39.4	23.2	25.5	11.6	9.3	1.2	7.2	1.2
	情報通信機械器具製造業	25	5	7	15	9	14	9	9	10	4	7	6	4	−	2	−
		100.0	20.0	28.0	60.0	36.0	56.0	36.0	36.0	40.0	16.0	28.0	24.0	16.0	−	8.0	−
	輸送用機械器具製造業	337	114	49	178	155	166	84	153	131	73	74	47	32	2	24	2
		100.0	33.8	14.5	52.8	46.0	49.3	24.9	45.4	38.9	21.7	22.0	13.9	9.5	0.6	7.1	0.6
	化学工業	142	45	15	71	55	59	31	66	58	33	34	28	10	−	11	3
		100.0	31.7	10.6	50.0	38.7	41.5	21.8	46.5	40.8	23.2	23.9	19.7	7.0	−	7.7	2.1
	その他	26	4	4	9	9	8	8	8	8	6	4	2	1	1	3	1
		100.0	15.4	15.4	34.6	34.6	30.8	30.8	30.8	30.8	23.1	15.4	7.7	3.8	3.8	11.5	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	664	301	946	913	968	487	896	699	360	401	228	113	11	177	21
		100.0	33.0	15.0	47.0	45.4	48.1	24.2	44.5	34.7	17.9	19.9	11.3	5.6	0.5	8.8	1.0
	300～999人	126	26	19	82	69	61	35	82	49	43	53	21	20	1	6	1
		100.0	20.6	15.1	65.1	54.8	48.4	27.8	65.1	38.9	34.1	42.1	16.7	15.9	0.8	4.8	0.8
	1000人以上	42	6	4	26	23	27	20	29	26	25	26	11	16	1	−	−
		100.0	14.3	9.5	61.9	54.8	64.3	47.6	69.0	61.9	59.5	61.9	26.2	38.1	2.4	−	−
最も近い生産形態	量産中心	794	260	125	391	373	365	215	388	291	174	184	107	73	6	57	9
		100.0	32.7	15.7	49.2	47.0	46.0	27.1	48.9	36.6	21.9	23.2	13.5	9.2	0.8	7.2	1.1
	多品種少量生産中心	1,014	323	146	485	459	524	253	465	359	185	229	108	60	5	86	6
		100.0	31.9	14.4	47.8	45.3	51.7	25.0	45.9	35.4	18.2	22.6	10.7	5.9	0.5	8.5	0.6
	試作開発中心	328	102	51	160	157	151	64	137	115	57	59	39	13	2	31	5
		100.0	31.1	15.5	48.8	47.9	46.0	19.5	41.8	35.1	17.4	18.0	11.9	4.0	0.6	9.5	1.5
	その他	29	8	2	11	8	10	5	10	6	6	6	4	2	−	7	−
		100.0	27.6	6.9	37.9	27.6	34.5	17.2	34.5	20.7	20.7	20.7	13.8	6.9	−	24.1	−
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	199	95	264	256	250	141	254	197	102	120	70	33	4	43	7
		100.0	35.5	16.9	47.1	45.6	44.6	25.1	45.3	35.1	18.2	21.4	12.5	5.9	0.7	7.7	1.2
	1～10%未満	412	144	52	204	201	199	107	188	145	83	92	47	30	2	28	4
		100.0	35.0	12.6	49.5	48.8	48.3	26.0	45.6	35.2	20.1	22.3	11.4	7.3	0.5	6.8	1.0
	10～20%未満	383	122	56	200	190	194	93	188	129	86	86	46	31	1	34	−
		100.0	31.9	14.6	52.2	49.6	50.7	24.3	49.1	33.7	22.5	22.5	12.0	8.1	0.3	8.9	−
	20～40%未満	403	125	56	200	188	217	98	202	145	83	92	43	28	2	30	−
		100.0	31.0	13.9	49.6	46.7	53.8	24.3	50.1	36.0	20.6	22.8	10.7	6.9	0.5	7.4	−
	40%以上	280	74	47	136	117	138	71	123	114	52	59	37	19	3	29	6
		100.0	26.4	16.8	48.6	41.8	49.3	25.4	43.9	40.7	18.6	21.1	13.2	6.8	1.1	10.4	2.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	341	153	482	475	468	252	478	350	200	233	124	63	7	83	11
		100.0	33.9	15.2	48.0	47.3	46.6	25.1	47.6	34.8	19.9	23.2	12.3	6.3	0.7	8.3	1.1
	10～20%未満	340	106	39	175	159	178	78	157	121	54	70	43	24	2	27	2
		100.0	31.2	11.5	51.5	46.8	52.4	22.9	46.2	35.6	15.9	20.6	12.6	7.1	0.6	7.9	0.6
	20～40%未満	382	122	68	198	193	202	101	194	136	83	78	38	28	1	28	−
		100.0	31.9	17.8	51.8	50.5	52.9	26.4	50.8	35.6	21.7	20.4	9.9	7.3	0.3	7.3	−
	40%以上	309	94	46	147	123	148	77	124	121	68	67	38	24	2	26	4
		100.0	30.4	14.9	47.6	39.8	47.9	24.9	40.1	39.2	22.0	21.7	12.3	7.8	0.6	8.4	1.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	16	5	20	18	23	7	17	15	7	13	3	3	−	10	3
		100.0	27.1	8.5	33.9	30.5	39.0	11.9	28.8	25.4	11.9	22.0	5.1	5.1	−	16.9	5.1
	10～30%未満	163	52	23	68	74	67	34	63	45	28	30	22	13	1	19	2
		100.0	31.9	14.1	41.7	45.4	41.1	20.9	38.7	27.6	17.2	18.4	13.5	8.0	0.6	11.7	1.2
	30～50%未満	603	198	93	296	267	288	162	269	221	115	140	70	34	6	58	3
		100.0	32.8	15.4	49.1	44.3	47.8	26.9	44.6	36.7	19.1	23.2	11.6	5.6	1.0	9.6	0.5
	50～70%未満	755	248	113	367	351	393	177	370	267	160	158	88	50	3	53	3
		100.0	32.8	15.0	48.6	46.5	52.1	23.4	49.0	35.4	21.2	20.9	11.7	6.6	0.4	7.0	0.4
	70～90%未満	317	106	48	172	173	163	92	167	131	74	83	36	24	1	17	3
		100.0	33.4	15.1	54.3	54.6	51.4	29.0	52.7	41.3	23.3	26.2	11.4	7.6	0.3	5.4	0.9
	90%以上	58	19	9	32	28	26	19	21	23	8	14	10	6	1	3	1
		100.0	32.8	15.5	55.2	48.3	44.8	32.8	36.2	39.7	13.8	24.1	17.2	10.3	1.7	5.2	1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	198	85	260	259	284	137	268	206	136	147	71	43	3	36	3
		100.0	37.6	16.2	49.4	49.2	54.0	26.0	51.0	39.2	25.9	27.9	13.5	8.2	0.6	6.8	0.6
	ある程度積極的に活用している	1,143	364	171	549	527	550	286	524	402	208	228	128	69	6	79	9
		100.0	31.8	15.0	48.0	46.1	48.1	25.0	45.8	35.2	18.2	19.9	11.2	6.0	0.5	6.9	0.8
	あまり積極的に活用していない	208	66	29	95	77	81	50	91	65	29	44	32	13	2	27	−
		100.0	31.7	13.9	45.7	37.0	38.9	24.0	43.8	31.3	13.9	21.2	15.4	6.3	1.0	13.0	−
	積極的に活用していない	20	3	2	9	7	6	6	4	6	5	5	2	1	−	5	−
		100.0	15.0	10.0	45.0	35.0	30.0	30.0	20.0	30.0	25.0	25.0	10.0	5.0	−	25.0	−
	該当者がいない	224	55	30	119	108	107	51	95	80	39	43	23	16	2	24	5
		100.0	24.6	13.4	53.1	48.2	47.8	22.8	42.4	35.7	17.4	19.2	10.3	7.1	0.9	10.7	2.2
女性技能者の活用状況	進めている	776	260	127	427	395	431	219	406	319	188	180	96	76	8	37	4
		100.0	33.5	16.4	55.0	50.9	55.5	28.2	52.3	41.1	24.2	23.2	12.4	9.8	1.0	4.8	0.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	123	55	180	174	186	87	171	128	63	78	47	21	1	27	−
		100.0	33.9	15.2	49.6	47.9	51.2	24.0	47.1	35.3	17.4	21.5	12.9	5.8	0.3	7.4	−
	進める予定はない	983	299	130	425	408	411	221	402	301	160	205	106	44	4	114	13
		100.0	30.4	13.2	43.2	41.5	41.8	22.5	40.9	30.6	16.3	20.9	10.8	4.5	0.4	11.6	1.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	113	63	161	155	171	106	165	138	85	94	45	37	2	21	1
		100.0	34.3	19.1	48.9	47.1	52.0	32.2	50.2	41.9	25.8	28.6	13.7	11.2	0.6	6.4	0.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027	320	137	522	483	524	250	495	364	211	217	121	67	7	80	9
		100.0	31.2	13.3	50.8	47.0	51.0	24.3	48.2	35.4	20.5	21.1	11.8	6.5	0.7	7.8	0.9
	あまり積極的に活用したくない	410	127	64	197	176	192	95	180	135	62	90	51	27	1	31	2
		100.0	31.0	15.6	48.0	42.9	46.8	23.2	43.9	32.9	15.1	22.0	12.4	6.6	0.2	7.6	0.5
	積極的に活用したくない	353	111	53	153	162	148	75	153	120	58	68	38	15	2	44	5
		100.0	31.4	15.0	43.3	45.9	41.9	21.2	43.3	34.0	16.4	19.3	10.8	4.2	0.6	12.5	1.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	64	35	84	80	89	30	94	69	45	53	16	23	1	13	1
		100.0	38.3	21.0	50.3	47.9	53.3	18.0	56.3	41.3	26.9	31.7	9.6	13.8	0.6	7.8	0.6
	ある程度積極的に活用したい	672	213	86	346	325	336	170	323	255	139	150	81	54	6	42	3
		100.0	31.7	12.8	51.5	48.4	50.0	25.3	48.1	37.9	20.7	22.3	12.1	8.0	0.9	6.3	0.4
	あまり積極的に活用したくない	572	177	85	294	273	280	152	264	199	97	125	80	35	2	46	2
		100.0	30.9	14.9	51.4	47.7	49.0	26.6	46.2	34.8	17.0	21.9	14.0	6.1	0.3	8.0	0.3
	積極的に活用したくない	690	212	105	307	297	315	171	306	228	132	141	77	34	4	72	8
		100.0	30.7	15.2	44.5	43.0	45.7	24.8	44.3	33.0	19.1	20.4	11.2	4.9	0.6	10.4	1.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	108	69	219	205	205	94	201	144	84	101	47	29	5	29	4
		100.0	26.0	16.6	52.6	49.3	49.3	22.6	48.3	34.6	20.2	24.3	11.3	7.0	1.2	7.0	1.0
	展開していないが、検討している	248	80	48	119	111	139	70	133	92	53	64	34	13	−	15	3
		100.0	32.3	19.4	48.0	44.8	56.0	28.2	53.6	37.1	21.4	25.8	13.7	5.2	−	6.0	1.2
	展開する予定はない	1,439	481	196	685	659	674	363	635	506	273	301	163	98	7	130	9
		100.0	33.4	13.6	47.6	45.8	46.8	25.2	44.1	35.2	19.0	20.9	11.3	6.8	0.5	9.0	0.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	7	4	9	13	11	6	11	6	3	8	3	−	−	−	−
		100.0	36.8	21.1	47.4	68.4	57.9	31.6	57.9	31.6	15.8	42.1	15.8	−	−	−	−
	成長中	321	131	51	177	168	179	94	152	141	72	84	39	26	4	14	2
		100.0	40.8	15.9	55.1	52.3	55.8	29.3	47.4	43.9	22.4	26.2	12.1	8.1	1.2	4.4	0.6
	安定している	806	271	118	398	370	408	197	384	293	142	189	95	54	5	60	8
		100.0	33.6	14.6	49.4	45.9	50.6	24.4	47.6	36.4	17.6	23.4	11.8	6.7	0.6	7.4	1.0
	悪化気味	784	225	113	364	345	353	185	349	255	155	159	90	51	2	80	6
		100.0	28.7	14.4	46.4	44.0	45.0	23.6	44.5	32.5	19.8	20.3	11.5	6.5	0.3	10.2	0.8
	かなり悪化している	204	49	30	81	89	86	50	90	65	46	32	28	14	2	26	2
		100.0	24.0	14.7	39.7	43.6	42.2	24.5	44.1	31.9	22.5	15.7	13.7	6.9	1.0	12.7	1.0

問８　技能系正社員の継続雇用等の状況

		合計	定年はない	定年はあるが６５歳以上	定年は６５歳未満だが継続雇用制度がある	無回答
合計		2,182 100.0	23 1.1	117 5.4	2,030 93.0	12 0.5
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	2 1.0	13 6.6	182 92.4	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	2 2.7	6 8.0	67 89.3	－ －
	非鉄金属製造業	78 100.0	1 1.3	4 5.1	73 93.6	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	6 1.2	22 4.5	459 93.9	2 0.4
	はん用機械器具製造業	70 100.0	1 1.4	3 4.3	66 94.3	－ －
	生産用機械器具製造業	193 100.0	－ －	9 4.7	183 94.8	1 0.5
	業務用機械器具製造業	97 100.0	3 3.1	4 4.1	89 91.8	1 1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	－ －	9 8.3	98 90.7	1 0.9
	電気機械器具製造業	345 100.0	3 0.9	17 4.9	320 92.8	5 1.4
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	2 8.0	23 92.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	4 1.2	23 6.8	309 91.7	1 0.3
	化学工業	142 100.0	－ －	5 3.5	137 96.5	－ －
	その他	26 100.0	1 3.8	－ －	24 92.3	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	22 1.1	111 5.5	1,869 92.8	11 0.5
	300～999人	126 100.0	1 0.8	5 4.0	119 94.4	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	－ －	1 2.4	41 97.6	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	9 1.1	41 5.2	739 93.1	5 0.6
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	11 1.1	52 5.1	948 93.5	3 0.3
	試作開発中心	328 100.0	3 0.9	21 6.4	303 92.4	1 0.3
	その他	29 100.0	－ －	2 6.9	27 93.1	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	6 1.1	46 8.2	508 90.6	1 0.2
	1～10%未満	412 100.0	2 0.5	18 4.4	392 95.1	－ －
	10～20%未満	383 100.0	3 0.8	13 3.4	367 95.8	－ －
	20～40%未満	403 100.0	5 1.2	22 5.5	374 92.8	2 0.5
	40%以上	280 100.0	1 0.4	6 2.1	269 96.1	4 1.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	9 0.9	56 5.6	938 93.3	2 0.2
	10～20%未満	340 100.0	1 0.3	13 3.8	326 95.9	－ －
	20～40%未満	382 100.0	4 1.0	23 6.0	353 92.4	2 0.5
	40%以上	309 100.0	3 1.0	13 4.2	290 93.9	3 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	1 1.7	6 10.2	51 86.4	1 1.7
	10～30%未満	163 100.0	2 1.2	10 6.1	150 92.0	1 0.6
	30～50%未満	603 100.0	2 0.3	27 4.5	574 95.2	－ －
	50～70%未満	755 100.0	7 0.9	37 4.9	710 94.0	1 0.1
	70～90%未満	317 100.0	4 1.3	21 6.6	292 92.1	－ －
	90%以上	58 100.0	1 1.7	5 8.6	50 86.2	2 3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	5 1.0	19 3.6	502 95.4	－ －
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	12 1.0	65 5.7	1,066 93.3	－ －
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	1 0.5	15 7.2	192 92.3	－ －
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	2 10.0	18 90.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	3 1.3	13 5.8	207 92.4	1 0.4
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	8 1.0	40 5.2	724 93.3	4 0.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	3 0.8	19 5.2	340 93.7	1 0.3
	進める予定はない	983 100.0	12 1.2	54 5.5	913 92.9	4 0.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	1 0.3	15 4.6	312 94.8	1 0.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	10 1.0	49 4.8	963 93.8	5 0.5
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	3 0.7	24 5.9	382 93.2	1 0.2
	積極的に活用したくない	353 100.0	6 1.7	26 7.4	319 90.4	2 0.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	－ －	8 4.8	158 94.6	1 0.6
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	6 0.9	35 5.2	630 93.8	1 0.1
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	6 1.0	24 4.2	540 94.4	2 0.3
	積極的に活用したくない	690 100.0	8 1.2	42 6.1	636 92.2	4 0.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	4 1.0	20 4.8	391 94.0	1 0.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	1 0.4	12 4.8	234 94.4	1 0.4
	展開する予定はない	1,439 100.0	18 1.3	77 5.4	1,338 93.0	6 0.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	1 5.3	3 15.8	14 73.7	1 5.3
	成長中	321 100.0	2 0.6	18 5.6	300 93.5	1 0.3
	安定している	806 100.0	10 1.2	38 4.7	754 93.5	4 0.5
	悪化気味	784 100.0	9 1.1	38 4.8	735 93.8	2 0.3
	かなり悪化している	204 100.0	1 0.5	18 8.8	184 90.2	1 0.5

		合計	６５歳未満	６５歳	６６歳	６７歳	６８歳	６９歳	７０歳以上	無回答
合計		2,147 100.0	149 6.9	1,391 64.8	2 0.1	5 0.2	15 0.7	5 0.2	153 7.1	427 19.9
業種	プラスチック製品製造業	195 100.0	17 8.7	126 64.6	－ －	1 0.5	2 1.0	－ －	10 5.1	39 20.0
	鉄鋼業	73 100.0	4 5.5	51 69.9	－ －	－ －	－ －	－ －	3 4.1	15 20.5
	非鉄金属製造業	77 100.0	7 9.1	55 71.4	－ －	－ －	－ －	－ －	5 6.5	10 13.0
	金属製品製造業	481 100.0	25 5.2	299 62.2	－ －	1 0.2	4 0.8	－ －	47 9.8	105 21.8
	はん用機械器具製造業	69 100.0	7 10.1	50 72.5	－ －	－ －	－ －	－ －	2 2.9	10 14.5
	生産用機械器具製造業	192 100.0	13 6.8	127 66.1	－ －	1 0.5	1 0.5	－ －	12 6.3	38 19.8
	業務用機械器具製造業	93 100.0	9 9.7	53 57.0	－ －	－ －	－ －	－ －	8 8.6	23 24.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	107 100.0	11 10.3	63 58.9	－ －	－ －	2 1.9	－ －	5 4.7	26 24.3
	電気機械器具製造業	337 100.0	21 6.2	233 69.1	－ －	1 0.3	2 0.6	－ －	14 4.2	66 19.6
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	14 56.0	－ －	－ －	－ －	－ －	2 8.0	8 32.0
	輸送用機械器具製造業	332 100.0	18 5.4	202 60.8	1 0.3	1 0.3	4 1.2	4 1.2	39 11.7	63 19.0
	化学工業	142 100.0	13 9.2	103 72.5	1 0.7	－ －	－ －	－ －	5 3.5	20 14.1
	その他	24 100.0	3 12.5	15 62.5	－ －	－ －	－ －	1 4.2	1 4.2	4 16.7
従業員規模	300人未満	1,980 100.0	140 7.1	1,271 64.2	2 0.1	4 0.2	15 0.8	5 0.3	151 7.6	392 19.8
	300～999人	124 100.0	7 5.6	89 71.8	－ －	1 0.8	－ －	－ －	1 0.8	26 21.0
	1000人以上	42 100.0	2 4.8	31 73.8	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	9 21.4
最も近い生産形態	量産中心	780 100.0	49 6.3	528 67.7	1 0.1	2 0.3	7 0.9	－ －	51 6.5	142 18.2
	多品種少量生産中心	1,000 100.0	78 7.8	627 62.7	－ －	2 0.2	7 0.7	5 0.5	74 7.4	207 20.7
	試作開発中心	324 100.0	18 5.6	210 64.8	1 0.3	1 0.3	1 0.3	－ －	26 8.0	67 20.7
	その他	29 100.0	3 10.3	15 51.7	－ －	－ －	－ －	－ －	2 6.9	9 31.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	554 100.0	36 6.5	355 64.1	1 0.2	1 0.2	6 1.1	2 0.4	44 7.9	109 19.7
	1～10%未満	410 100.0	29 7.1	275 67.1	－ －	3 0.7	－ －	1 0.2	28 6.8	74 18.0
	10～20%未満	380 100.0	24 6.3	253 66.6	－ －	1 0.3	1 0.3	－ －	21 5.5	80 21.1
	20～40%未満	396 100.0	26 6.6	251 63.4	－ －	－ －	3 0.8	1 0.3	33 8.3	82 20.7
	40%以上	275 100.0	24 8.7	177 64.4	－ －	－ －	4 1.5	1 0.4	16 5.8	53 19.3
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	994 100.0	59 5.9	628 63.2	1 0.1	3 0.3	4 0.4	3 0.3	80 8.0	216 21.7
	10～20%未満	339 100.0	24 7.1	222 65.5	－ －	1 0.3	2 0.6	2 0.6	24 7.1	64 18.9
	20～40%未満	376 100.0	29 7.7	262 69.7	－ －	1 0.3	5 1.3	－ －	19 5.1	60 16.0
	40%以上	303 100.0	27 8.9	196 64.7	－ －	－ －	3 1.0	－ －	19 6.3	58 19.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	57 100.0	10 17.5	36 63.2	－ －	－ －	－ －	1 1.8	3 5.3	7 12.3
	10～30%未満	160 100.0	10 6.3	100 62.5	－ －	1 0.6	2 1.3	－ －	19 11.9	28 17.5
	30～50%未満	601 100.0	43 7.2	382 63.6	－ －	1 0.2	3 0.5	2 0.3	51 8.5	119 19.8
	50～70%未満	747 100.0	48 6.4	492 65.9	－ －	2 0.3	5 0.7	2 0.3	40 5.4	158 21.2
	70～90%未満	313 100.0	22 7.0	205 65.5	1 0.3	－ －	3 1.0	－ －	21 6.7	61 19.5
	90%以上	55 100.0	9 16.4	37 67.3	－ －	－ －	1 1.8	－ －	4 7.3	4 7.3
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	521 100.0	27 5.2	320 61.4	－ －	1 0.2	3 0.6	－ －	45 8.6	125 24.0
	ある程度積極的に活用している	1,131 100.0	74 6.5	746 66.0	－ －	3 0.3	11 1.0	5 0.4	88 7.8	204 18.0
	あまり積極的に活用していない	207 100.0	16 7.7	137 66.2	1 0.5	1 0.5	－ －	－ －	13 6.3	39 18.8
	積極的に活用していない	20 100.0	3 15.0	12 60.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	5 25.0
	該当者がいない	220 100.0	26 11.8	154 70.0	1 0.5	－ －	－ －	－ －	5 2.3	34 15.5
女性技能者の活用状況	進めている	764 100.0	62 8.1	495 64.8	－ －	－ －	8 1.0	3 0.4	55 7.2	141 18.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	359 100.0	21 5.8	234 65.2	－ －	1 0.3	－ －	－ －	22 6.1	81 22.6
	進める予定はない	967 100.0	64 6.6	621 64.2	2 0.2	4 0.4	6 0.6	2 0.2	70 7.2	198 20.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	327 100.0	26 8.0	200 61.2	－ －	1 0.3	3 0.9	1 0.3	27 8.3	69 21.1
	ある程度積極的に活用したい	1,012 100.0	71 7.0	666 65.8	－ －	2 0.2	10 1.0	4 0.4	63 6.2	196 19.4
	あまり積極的に活用したくない	406 100.0	25 6.2	273 67.2	－ －	2 0.5	－ －	－ －	30 7.4	76 18.7
	積極的に活用したくない	345 100.0	25 7.2	221 64.1	1 0.3	－ －	1 0.3	－ －	27 7.8	70 20.3
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	166 100.0	17 10.2	113 68.1	－ －	1 0.6	－ －	－ －	10 6.0	25 15.1
	ある程度積極的に活用したい	665 100.0	43 6.5	432 65.0	－ －	1 0.2	6 0.9	3 0.5	44 6.6	136 20.5
	あまり積極的に活用したくない	564 100.0	35 6.2	365 64.7	－ －	2 0.4	3 0.5	1 0.2	47 8.3	111 19.7
	積極的に活用したくない	678 100.0	50 7.4	443 65.3	1 0.1	1 0.1	4 0.6	1 0.1	43 6.3	135 19.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	411 100.0	33 8.0	266 64.7	－ －	1 0.2	1 0.2	1 0.2	21 5.1	88 21.4
	展開していないが、検討している	246 100.0	13 5.3	162 65.9	－ －	－ －	2 0.8	－ －	21 8.5	48 19.5
	展開する予定はない	1,415 100.0	96 6.8	921 65.1	2 0.1	4 0.3	11 0.8	3 0.2	103 7.3	275 19.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	17 100.0	1 5.9	8 47.1	－ －	－ －	1 5.9	－ －	3 17.6	4 23.5
	成長中	318 100.0	21 6.6	211 66.4	－ －	－ －	3 0.9	2 0.6	23 7.2	58 18.2
	安定している	792 100.0	55 6.9	517 65.3	2 0.3	2 0.3	4 0.5	－ －	63 8.0	149 18.8
	悪化気味	773 100.0	54 7.0	493 63.8	－ －	3 0.4	5 0.6	1 0.1	43 5.6	174 22.5
	かなり悪化している	202 100.0	17 8.4	130 64.4	－ －	－ －	2 1.0	2 1.0	14 6.9	37 18.3

		合計	希望者全員	希望者のうち、継続雇用制度の対象者についての基準に適合するもの	その他	無回答
合計		2,030 100.0	558 27.5	1,162 57.2	8 0.4	302 14.9
業種	プラスチック製品製造業	182 100.0	41 22.5	105 57.7	3 1.6	33 18.1
	鉄鋼業	67 100.0	16 23.9	40 59.7	－ －	11 16.4
	非鉄金属製造業	73 100.0	13 17.8	49 67.1	－ －	11 15.1
	金属製品製造業	459 100.0	146 31.8	257 56.0	－ －	56 12.2
	はん用機械器具製造業	66 100.0	21 31.8	34 51.5	－ －	11 16.7
	生産用機械器具製造業	183 100.0	54 29.5	102 55.7	1 0.5	26 14.2
	業務用機械器具製造業	89 100.0	26 29.2	51 57.3	－ －	12 13.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	98 100.0	22 22.4	54 55.1	1 1.0	21 21.4
	電気機械器具製造業	320 100.0	89 27.8	183 57.2	1 0.3	47 14.7
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	5 21.7	15 65.2	－ －	3 13.0
	輸送用機械器具製造業	309 100.0	86 27.8	179 57.9	－ －	44 14.2
	化学工業	137 100.0	31 22.6	82 59.9	2 1.5	22 16.1
	その他	24 100.0	8 33.3	11 45.8	－ －	5 20.8
従業員規模	300人未満	1,869 100.0	535 28.6	1,040 55.6	8 0.4	286 15.3
	300～999人	119 100.0	15 12.6	91 76.5	－ －	13 10.9
	1000人以上	41 100.0	7 17.1	31 75.6	－ －	3 7.3
最も近い生産形態	量産中心	739 100.0	183 24.8	451 61.0	2 0.3	103 13.9
	多品種少量生産中心	948 100.0	268 28.3	520 54.9	4 0.4	156 16.5
	試作開発中心	303 100.0	96 31.7	169 55.8	2 0.7	36 11.9
	その他	27 100.0	11 40.7	11 40.7	－ －	5 18.5
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	508 100.0	147 28.9	266 52.4	2 0.4	93 18.3
	1～10%未満	392 100.0	110 28.1	222 56.6	－ －	60 15.3
	10～20%未満	367 100.0	99 27.0	226 61.6	1 0.3	41 11.2
	20～40%未満	374 100.0	102 27.3	223 59.6	2 0.5	47 12.6
	40%以上	269 100.0	65 24.2	167 62.1	1 0.4	36 13.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	938 100.0	260 27.7	533 56.8	2 0.2	143 15.2
	10～20%未満	326 100.0	97 29.8	191 58.6	－ －	38 11.7
	20～40%未満	353 100.0	90 25.5	212 60.1	2 0.6	49 13.9
	40%以上	290 100.0	76 26.2	166 57.2	2 0.7	46 15.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	51 100.0	6 11.8	40 78.4	－ －	5 9.8
	10～30%未満	150 100.0	44 29.3	85 56.7	3 2.0	18 12.0
	30～50%未満	574 100.0	165 28.7	323 56.3	2 0.3	84 14.6
	50～70%未満	710 100.0	209 29.4	404 56.9	1 0.1	96 13.5
	70～90%未満	292 100.0	71 24.3	167 57.2	1 0.3	53 18.2
	90%以上	50 100.0	10 20.0	32 64.0	1 2.0	7 14.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	502 100.0	176 35.1	256 51.0	1 0.2	69 13.7
	ある程度積極的に活用している	1,066 100.0	285 26.7	614 57.6	3 0.3	164 15.4
	あまり積極的に活用していない	192 100.0	47 24.5	114 59.4	2 1.0	29 15.1
	積極的に活用していない	18 100.0	6 33.3	8 44.4	－ －	4 22.2
	該当者がいない	207 100.0	36 17.4	145 70.0	2 1.0	24 11.6
女性技能者の活用状況	進めている	724 100.0	200 27.6	426 58.8	3 0.4	95 13.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	340 100.0	95 27.9	198 58.2	1 0.3	46 13.5
	進める予定はない	913 100.0	250 27.4	521 57.1	3 0.3	139 15.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	312 100.0	84 26.9	192 61.5	－ －	36 11.5
	ある程度積極的に活用したい	963 100.0	259 26.9	553 57.4	4 0.4	147 15.3
	あまり積極的に活用したくない	382 100.0	101 26.4	224 58.6	－ －	57 14.9
	積極的に活用したくない	319 100.0	97 30.4	169 53.0	3 0.9	50 15.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	37 23.4	102 64.6	－ －	19 12.0
	ある程度積極的に活用したい	630 100.0	178 28.3	360 57.1	2 0.3	90 14.3
	あまり積極的に活用したくない	540 100.0	130 24.1	331 61.3	2 0.4	77 14.3
	積極的に活用したくない	636 100.0	192 30.2	341 53.6	3 0.5	100 15.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	391 100.0	79 20.2	262 67.0	1 0.3	49 12.5
	展開していないが、検討している	234 100.0	57 24.4	138 59.0	2 0.9	37 15.8
	展開する予定はない	1,338 100.0	405 30.3	733 54.8	5 0.4	195 14.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	14 100.0	5 35.7	8 57.1	1 7.1	－ －
	成長中	300 100.0	80 26.7	181 60.3	2 0.7	37 12.3
	安定している	754 100.0	197 26.1	431 57.2	2 0.3	124 16.4
	悪化気味	735 100.0	221 30.1	412 56.1	2 0.3	100 13.6
	かなり悪化している	184 100.0	46 25.0	105 57.1	1 0.5	32 17.4

		合計	働く意思・意欲があること	出勤率、勤務態度が良いこと	健康上支障がないこと	現職を継続できること	会社が提示する職務内容に合意できること	熟練や経験による技能・技術をもっていること	専門的な資格をもっていること	他の従業員を指導・教育できること	一定の業績評価があること	定年到達前についていた役職	定年到達時の社内における格付け	特定健康診査の結果	その他	無回答
合計		1,162	1,048	879	1,043	405	644	435	106	237	469	17	50	86	26	2
		100.0	90.2	75.6	89.8	34.9	55.4	37.4	9.1	20.4	40.4	1.5	4.3	7.4	2.2	0.2
業種	プラスチック製品製造業	105	95	81	90	32	61	33	6	16	42	1	1	10	－	－
		100.0	90.5	77.1	85.7	30.5	58.1	31.4	5.7	15.2	40.0	1.0	1.0	9.5	－	－
	鉄鋼業	40	38	32	39	17	22	13	4	10	16	1	2	5	1	－
		100.0	95.0	80.0	97.5	42.5	55.0	32.5	10.0	25.0	40.0	2.5	5.0	12.5	2.5	－
	非鉄金属製造業	49	44	37	46	13	34	16	8	12	14	3	2	7	1	－
		100.0	89.8	75.5	93.9	26.5	69.4	32.7	16.3	24.5	28.6	6.1	4.1	14.3	2.0	－
	金属製品製造業	257	231	197	228	112	150	111	30	65	85	4	11	15	－	1
		100.0	89.9	76.7	88.7	43.6	58.4	43.2	11.7	25.3	33.1	1.6	4.3	5.8	－	0.4
	はん用機械器具製造業	34	30	30	31	18	20	13	2	8	18	－	2	4	2	－
		100.0	88.2	88.2	91.2	52.9	58.8	38.2	5.9	23.5	52.9	－	5.9	11.8	5.9	－
	生産用機械器具製造業	102	92	66	88	33	50	40	4	20	43	1	7	3	2	1
		100.0	90.2	64.7	86.3	32.4	49.0	39.2	3.9	19.6	42.2	1.0	6.9	2.9	2.0	1.0
	業務用機械器具製造業	51	44	42	44	21	30	29	10	14	24	1	3	4	2	－
		100.0	86.3	82.4	86.3	41.2	58.8	56.9	19.6	27.5	47.1	2.0	5.9	7.8	3.9	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	54	48	41	46	17	26	20	3	9	22	－	2	3	2	－
		100.0	88.9	75.9	85.2	31.5	48.1	37.0	5.6	16.7	40.7	－	3.7	5.6	3.7	－
	電気機械器具製造業	183	170	137	171	55	97	60	15	39	76	4	6	12	8	－
		100.0	92.9	74.9	93.4	30.1	53.0	32.8	8.2	21.3	41.5	2.2	3.3	6.6	4.4	－
	情報通信機械器具製造業	15	15	13	13	4	9	11	2	4	7	－	－	－	－	－
		100.0	100.0	86.7	86.7	26.7	60.0	73.3	13.3	26.7	46.7	－	－	－	－	－
	輸送用機械器具製造業	179	155	136	159	53	93	62	13	29	74	1	7	19	5	－
		100.0	86.6	76.0	88.8	29.6	52.0	34.6	7.3	16.2	41.3	0.6	3.9	10.6	2.8	－
	化学工業	82	75	58	78	24	44	21	7	10	41	1	5	4	3	－
		100.0	91.5	70.7	95.1	29.3	53.7	25.6	8.5	12.2	50.0	1.2	6.1	4.9	3.7	－
	その他	11	11	9	10	6	8	6	2	1	7	－	2	－	－	－
		100.0	100.0	81.8	90.9	54.5	72.7	54.5	18.2	9.1	63.6	－	18.2	－	－	－
従業員規模	300人未満	1,040	940	789	930	378	575	398	93	219	418	16	42	71	21	1
		100.0	90.4	75.9	89.4	36.3	55.3	38.3	8.9	21.1	40.2	1.5	4.0	6.8	2.0	0.1
	300～999人	91	82	66	83	21	52	33	11	16	36	1	6	14	3	1
		100.0	90.1	72.5	91.2	23.1	57.1	36.3	12.1	17.6	39.6	1.1	6.6	15.4	3.3	1.1
	1000人以上	31	26	24	30	6	17	4	2	2	15	－	2	1	2	－
		100.0	83.9	77.4	96.8	19.4	54.8	12.9	6.5	6.5	48.4	－	6.5	3.2	6.5	－
最も近い生産形態	量産中心	451	406	342	405	163	261	172	42	86	181	7	17	40	7	－
		100.0	90.0	75.8	89.8	36.1	57.9	38.1	9.3	19.1	40.1	1.6	3.8	8.9	1.6	－
	多品種少量生産中心	520	468	398	474	177	287	192	44	115	220	6	24	35	9	－
		100.0	90.0	76.5	91.2	34.0	55.2	36.9	8.5	22.1	42.3	1.2	4.6	6.7	1.7	－
	試作開発中心	169	152	123	145	53	80	63	17	32	63	2	9	8	9	2
		100.0	89.9	72.8	85.8	31.4	47.3	37.3	10.1	18.9	37.3	1.2	5.3	4.7	5.3	1.2
	その他	11	11	9	10	7	8	5	2	3	2	1	－	2	1	－
		100.0	100.0	81.8	90.9	63.6	72.7	45.5	18.2	27.3	18.2	9.1	－	18.2	9.1	－
正規技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	266	243	192	236	105	146	109	25	70	103	3	10	20	4	1
		100.0	91.4	72.2	88.7	39.5	54.9	41.0	9.4	26.3	38.7	1.1	3.8	7.5	1.5	0.4
	1～10%未満	222	199	170	198	77	109	77	17	39	95	4	13	16	7	－
		100.0	89.6	76.6	89.2	34.7	49.1	34.7	7.7	17.6	42.8	1.8	5.9	7.2	3.2	－
	10～20%未満	226	202	170	202	63	132	79	17	37	87	5	12	13	7	1
		100.0	89.4	75.2	89.4	27.9	58.4	35.0	7.5	16.4	38.5	2.2	5.3	5.8	3.1	0.4
	20～40%未満	223	206	174	200	79	130	84	27	51	94	1	7	16	3	－
		100.0	92.4	78.0	89.7	35.4	58.3	37.7	12.1	22.9	42.2	0.4	3.1	7.2	1.3	－
	40%以上	167	146	125	153	58	94	66	13	28	67	1	6	17	3	－
		100.0	87.4	74.9	91.6	34.7	56.3	39.5	7.8	16.8	40.1	0.6	3.6	10.2	1.8	－
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	533	474	395	473	206	283	201	49	103	205	8	25	41	11	2
		100.0	88.9	74.1	88.7	38.6	53.1	37.7	9.2	19.3	38.5	1.5	4.7	7.7	2.1	0.4
	10～20%未満	191	171	142	173	57	105	69	17	36	77	3	10	9	4	－
		100.0	89.5	74.3	90.6	29.8	55.0	36.1	8.9	18.8	40.3	1.6	5.2	4.7	2.1	－
	20～40%未満	212	194	160	190	68	126	78	22	47	90	2	7	18	8	－
		100.0	91.5	75.5	89.6	32.1	59.4	36.8	10.4	22.2	42.5	0.9	3.3	8.5	3.8	－
	40%以上	166	155	132	151	51	96	66	11	38	74	1	6	14	1	－
		100.0	93.4	79.5	91.0	30.7	57.8	39.8	6.6	22.9	44.6	0.6	3.6	8.4	0.6	－
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	40	36	28	35	14	24	11	4	11	17	－	2	1	1	－
		100.0	90.0	70.0	87.5	35.0	60.0	27.5	10.0	27.5	42.5	－	5.0	2.5	2.5	－
	10～30%未満	85	81	65	78	34	49	33	9	19	29	－	3	9	－	－
		100.0	95.3	76.5	91.8	40.0	57.6	38.8	10.6	22.4	34.1	－	3.5	10.6	－	－
	30～50%未満	323	295	240	294	124	189	135	35	74	135	5	15	26	4	－
		100.0	91.3	74.3	91.0	38.4	58.5	41.8	10.8	22.9	41.8	1.5	4.6	8.0	1.2	－
	50～70%未満	404	358	314	365	129	229	150	28	80	157	7	17	31	9	1
		100.0	88.6	77.7	90.3	31.9	56.7	37.1	6.9	19.8	38.9	1.7	4.2	7.7	2.2	0.2
	70～90%未満	167	149	124	149	58	78	60	17	30	79	1	8	11	6	－
		100.0	89.2	74.3	89.2	34.7	46.7	35.9	10.2	18.0	47.3	0.6	4.8	6.6	3.6	－
	90%以上	32	30	21	24	10	19	13	4	7	15	－	－	1	2	－
		100.0	93.8	65.6	75.0	31.3	59.4	40.6	12.5	21.9	46.9	－	－	3.1	6.3	－
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	256	230	195	224	92	148	107	23	55	94	6	14	21	6	－
		100.0	89.8	76.2	87.5	35.9	57.8	41.8	9.0	21.5	36.7	2.3	5.5	8.2	2.3	－
	ある程度積極的に活用している	614	569	465	559	239	340	214	52	126	247	7	24	43	7	2
		100.0	92.7	75.7	91.0	38.9	55.4	34.9	8.5	20.5	40.2	1.1	3.9	7.0	1.1	0.3
	あまり積極的に活用していない	114	95	87	103	30	65	48	12	22	47	3	7	12	2	－
		100.0	83.3	76.3	90.4	26.3	57.0	42.1	10.5	19.3	41.2	2.6	6.1	10.5	1.8	－
	積極的に活用していない	8	6	4	6	－	5	4	－	1	4	－	－	－	－	－
		100.0	75.0	50.0	75.0	－	62.5	50.0	－	12.5	50.0	－	－	－	－	－
	該当者がいない	145	130	111	128	37	73	57	18	29	67	1	4	9	9	－
		100.0	89.7	76.6	88.3	25.5	50.3	39.3	12.4	20.0	46.2	0.7	2.8	6.2	6.2	－
女性技能者の活用状況	進めている	426	384	329	383	138	247	161	34	94	187	5	17	29	9	－
		100.0	90.1	77.2	89.9	32.4	58.0	37.8	8.0	22.1	43.9	1.2	4.0	6.8	2.1	－
	進めていないが、今後進めたいと考えている	198	182	145	180	72	112	75	23	38	67	2	9	17	4	2
		100.0	91.9	73.2	90.9	36.4	56.6	37.9	11.6	19.2	33.8	1.0	4.5	8.6	2.0	1.0
	進める予定はない	521	466	391	463	186	275	192	49	103	207	10	24	38	12	－
		100.0	89.4	75.0	88.9	35.7	52.8	36.9	9.4	19.8	39.7	1.9	4.6	7.3	2.3	－
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	192	172	146	173	65	108	71	15	41	80	2	8	18	5	－
		100.0	89.6	76.0	90.1	33.9	56.3	37.0	7.8	21.4	41.7	1.0	4.2	9.4	2.6	－
	ある程度積極的に活用したい	553	500	431	495	190	310	203	50	109	227	5	24	41	12	2
		100.0	90.4	77.9	89.5	34.4	56.1	36.7	9.0	19.7	41.0	0.9	4.3	7.4	2.2	0.4
	あまり積極的に活用したくない	224	202	159	207	69	116	77	19	44	90	7	11	15	8	－
		100.0	90.2	71.0	92.4	30.8	51.8	34.4	8.5	19.6	40.2	3.1	4.9	6.7	3.6	－
	積極的に活用したくない	169	151	124	145	67	97	74	20	40	63	3	7	11	1	－
		100.0	89.3	73.4	85.8	39.6	57.4	43.8	11.8	23.7	37.3	1.8	4.1	6.5	0.6	－
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	102	89	77	92	33	61	29	9	20	46	1	6	11	2	－
		100.0	87.3	75.5	90.2	32.4	59.8	28.4	8.8	19.6	45.1	1.0	5.9	10.8	2.0	－
	ある程度積極的に活用したい	360	330	266	326	122	201	131	27	66	143	5	16	23	8	2
		100.0	91.7	73.9	90.6	33.9	55.8	36.4	7.5	18.3	39.7	1.4	4.4	6.4	2.2	0.6
	あまり積極的に活用したくない	331	299	256	300	113	179	124	31	74	141	3	13	30	10	－
		100.0	90.3	77.3	90.6	34.1	54.1	37.5	9.4	22.4	42.6	0.9	3.9	9.1	3.0	－
	積極的に活用したくない	341	303	258	298	121	184	138	34	72	127	8	14	22	5	－
		100.0	88.9	75.7	87.4	35.5	54.0	40.5	10.0	21.1	37.2	2.3	4.1	6.5	1.5	－
海外での生産活動の展開状況	展開している	262	235	198	235	83	143	105	30	62	105	5	17	22	5	1
		100.0	89.7	75.6	89.7	31.7	54.6	40.1	11.5	23.7	40.1	1.9	6.5	8.4	1.9	0.4
	展開していないが、検討している	138	126	100	122	44	75	57	8	35	62	2	4	9	2	－
		100.0	91.3	72.5	88.4	31.9	54.3	41.3	5.8	25.4	44.9	1.4	2.9	6.5	1.4	－
	展開する予定はない	733	663	562	663	265	409	262	67	134	292	10	29	55	18	1
		100.0	90.5	76.7	90.5	36.2	55.8	35.7	9.1	18.3	39.8	1.4	4.0	7.5	2.5	0.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	8	7	5	7	2	6	3	1	5	－	－	－	－	－	－
		100.0	87.5	62.5	87.5	25.0	75.0	37.5	12.5	62.5	－	－	－	－	－	－
	成長中	181	161	136	162	57	113	74	17	43	76	3	9	8	4	－
		100.0	89.0	75.1	89.5	31.5	62.4	40.9	9.4	23.8	42.0	1.7	5.0	4.4	2.2	－
	安定している	431	378	321	394	156	224	158	39	93	187	5	14	37	10	－
		100.0	87.7	74.5	91.4	36.2	52.0	36.7	9.0	21.6	43.4	1.2	3.2	8.6	2.3	－
	悪化気味	412	384	321	367	150	228	150	40	73	163	4	24	35	8	1
		100.0	93.2	77.9	89.1	36.4	55.3	36.4	9.7	17.7	39.6	1.0	5.8	8.5	1.9	0.2
	かなり悪化している	105	95	79	92	31	58	43	7	19	36	4	3	5	4	－
		100.0	90.5	75.2	87.6	29.5	55.2	41.0	6.7	18.1	34.3	3.8	2.9	4.8	3.8	－

付問８－３　高年齢技能者の仕事場所、仕事内容について、退職前と比べた現在の状況

		合計	退職前と同じ事業所、同じ仕事	退職前と同じ事業所、違う仕事	退職前と異なる事業所、同じ仕事	退職前と異なる事業所、違う仕事	関連の協力会社や子会社、同じ仕事	関連の協力会社や子会社、違う仕事	その他	無回答
合計		2,030 100.0	1,750 86.2	120 5.9	9 0.4	5 0.2	13 0.6	3 0.1	85 4.2	45 2.2
業種	プラスチック製品製造業	182 100.0	145 79.7	21 11.5	－ －	1 0.5	1 0.5	－ －	8 4.4	6 3.3
	鉄鋼業	67 100.0	60 89.6	5 7.5	－ －	－ －	－ －	－ －	1 1.5	1 1.5
	非鉄金属製造業	73 100.0	61 83.6	7 9.6	－ －	－ －	－ －	－ －	3 4.1	2 2.7
	金属製品製造業	459 100.0	420 91.5	23 5.0	2 0.4	－ －	4 0.9	－ －	6 1.3	4 0.9
	はん用機械器具製造業	66 100.0	60 90.9	3 4.5	－ －	－ －	－ －	－ －	3 4.5	－ －
	生産用機械器具製造業	183 100.0	163 89.1	4 2.2	3 1.6	1 0.5	1 0.5	－ －	5 2.7	6 3.3
	業務用機械器具製造業	89 100.0	78 87.6	3 3.4	－ －	1 1.1	－ －	－ －	5 5.6	2 2.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	98 100.0	77 78.6	5 5.1	－ －	－ －	－ －	1 1.0	10 10.2	5 5.1
	電気機械器具製造業	320 100.0	275 85.9	15 4.7	1 0.3	－ －	2 0.6	1 0.3	17 5.3	9 2.8
	情報通信機械器具製造業	23 100.0	18 78.3	2 8.7	－ －	－ －	－ －	－ －	2 8.7	1 4.3
	輸送用機械器具製造業	309 100.0	264 85.4	19 6.1	3 1.0	2 0.6	3 1.0	－ －	12 3.9	6 1.9
	化学工業	137 100.0	108 78.8	13 9.5	－ －	－ －	2 1.5	1 0.7	10 7.3	3 2.2
	その他	24 100.0	21 87.5	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	3 12.5	－ －
従業員規模	300人未満	1,869 100.0	1,618 86.6	106 5.7	6 0.3	4 0.2	11 0.6	2 0.1	80 4.3	42 2.2
	300～999人	119 100.0	97 81.5	9 7.6	3 2.5	1 0.8	2 1.7	1 0.8	4 3.4	2 1.7
	1000人以上	41 100.0	34 82.9	5 12.2	－ －	－ －	－ －	－ －	1 2.4	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	739 100.0	623 84.3	57 7.7	3 0.4	3 0.4	3 0.4	2 0.3	34 4.6	14 1.9
	多品種少量生産中心	948 100.0	826 87.1	51 5.4	2 0.2	2 0.2	6 0.6	1 0.1	37 3.9	23 2.4
	試作開発中心	303 100.0	263 86.8	11 3.6	4 1.3	－ －	4 1.3	－ －	13 4.3	8 2.6
	その他	27 100.0	26 96.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 3.7	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	508 100.0	420 82.7	24 4.7	3 0.6	1 0.2	6 1.2	－ －	35 6.9	19 3.7
	1～10%未満	392 100.0	346 88.3	28 7.1	3 0.8	－ －	3 0.8	1 0.3	7 1.8	4 1.0
	10～20%未満	367 100.0	329 89.6	21 5.7	1 0.3	1 0.3	2 0.5	－ －	10 2.7	3 0.8
	20～40%未満	374 100.0	332 88.8	20 5.3	1 0.3	1 0.3	1 0.3	1 0.3	10 2.7	8 2.1
	40%以上	269 100.0	222 82.5	21 7.8	－ －	2 0.7	－ －	－ －	18 6.7	6 2.2
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	938 100.0	822 87.6	43 4.6	6 0.6	－ －	10 1.1	2 0.2	36 3.8	19 2.0
	10～20%未満	326 100.0	280 85.9	24 7.4	2 0.6	1 0.3	－ －	－ －	10 3.1	9 2.8
	20～40%未満	353 100.0	303 85.8	30 8.5	－ －	1 0.3	2 0.6	－ －	10 2.8	7 2.0
	40%以上	290 100.0	241 83.1	17 5.9	－ －	3 1.0	－ －	－ －	24 8.3	5 1.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	51 100.0	44 86.3	1 2.0	－ －	－ －	－ －	2 3.9	3 5.9	1 2.0
	10～30%未満	150 100.0	135 90.0	6 4.0	1 0.7	－ －	－ －	－ －	5 3.3	3 2.0
	30～50%未満	574 100.0	513 89.4	30 5.2	4 0.7	2 0.3	3 0.5	－ －	12 2.1	10 1.7
	50～70%未満	710 100.0	611 86.1	54 7.6	3 0.4	1 0.1	7 1.0	1 0.1	23 3.2	10 1.4
	70～90%未満	292 100.0	235 80.5	18 6.2	－ －	2 0.7	2 0.7	－ －	27 9.2	8 2.7
	90%以上	50 100.0	39 78.0	1 2.0	1 2.0	－ －	－ －	－ －	7 14.0	2 4.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	502 100.0	462 92.0	19 3.8	4 0.8	2 0.4	3 0.6	2 0.4	3 0.6	7 1.4
	ある程度積極的に活用している	1,066 100.0	967 90.7	62 5.8	4 0.4	2 0.2	10 0.9	－ －	4 0.4	17 1.6
	あまり積極的に活用していない	192 100.0	162 84.4	20 10.4	1 0.5	1 0.5	－ －	－ －	2 1.0	6 3.1
	積極的に活用していない	18 100.0	15 83.3	2 11.1	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 5.6
	該当者がいない	207 100.0	114 55.1	14 6.8	－ －	－ －	－ －	1 0.5	71 34.3	7 3.4
女性技能者の活用状況	進めている	724 100.0	613 84.7	57 7.9	1 0.1	2 0.3	2 0.3	－ －	32 4.4	17 2.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	340 100.0	305 89.7	17 5.0	1 0.3	1 0.3	3 0.9	－ －	8 2.4	5 1.5
	進める予定はない	913 100.0	788 86.3	43 4.7	7 0.8	1 0.1	8 0.9	3 0.3	43 4.7	20 2.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	312 100.0	262 84.0	23 7.4	2 0.6	2 0.6	1 0.3	－ －	17 5.4	5 1.6
	ある程度積極的に活用したい	963 100.0	847 88.0	58 6.0	4 0.4	2 0.2	4 0.4	2 0.2	25 2.6	21 2.2
	あまり積極的に活用したくない	382 100.0	324 84.8	23 6.0	－ －	－ －	4 1.0	－ －	19 5.0	12 3.1
	積極的に活用したくない	319 100.0	268 84.0	15 4.7	3 0.9	1 0.3	3 0.9	1 0.3	22 6.9	6 1.9
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	131 82.9	14 8.9	－ －	1 0.6	1 0.6	1 0.6	8 5.1	2 1.3
	ある程度積極的に活用したい	630 100.0	535 84.9	44 7.0	7 1.1	1 0.2	4 0.6	1 0.2	28 4.4	10 1.6
	あまり積極的に活用したくない	540 100.0	467 86.5	33 6.1	－ －	－ －	6 1.1	1 0.2	16 3.0	17 3.1
	積極的に活用したくない	636 100.0	558 87.7	27 4.2	2 0.3	3 0.5	1 0.2	－ －	32 5.0	13 2.0
海外での生産活動の展開状況	展開している	391 100.0	333 85.2	28 7.2	1 0.3	2 0.5	3 0.8	3 0.8	15 3.8	6 1.5
	展開していないが、検討している	234 100.0	197 84.2	14 6.0	2 0.9	1 0.4	3 1.3	－ －	9 3.8	8 3.4
	展開する予定はない	1,338 100.0	1,165 87.1	73 5.5	6 0.4	2 0.1	7 0.5	－ －	57 4.3	28 2.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	14 100.0	11 78.6	1 7.1	2 14.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	300 100.0	256 85.3	18 6.0	－ －	－ －	1 0.3	－ －	17 5.7	8 2.7
	安定している	754 100.0	662 87.8	39 5.2	2 0.3	3 0.4	9 1.2	1 0.1	25 3.3	13 1.7
	悪化気味	735 100.0	629 85.6	48 6.5	4 0.5	2 0.3	3 0.4	1 0.1	30 4.1	18 2.4
	かなり悪化している	184 100.0	154 83.7	10 5.4	1 0.5	－ －	－ －	－ －	13 7.1	6 3.3

問９　高年齢技能者の主な仕事担当　(M.A.)

		合計	一般の技能系正社員と同じ仕事	どちらかといえば補助的で単純な仕事	どちらかといえば高い技能を要する難しい仕事	流れ作業を避け自己完結的な仕事	保全や機械管理など間接的な仕事	欠員がでたときの応援要員としての仕事	他の技能者の教育担当としての仕事	製品の設計・開発や品質管理など技術的な面のアドバイスの仕事	他の技能者の管理・監督をする仕事	その他	無回答
合計		2,182	1,348	301	302	82	151	75	461	224	146	104	396
		100.0	61.8	13.8	13.8	3.8	6.9	3.4	21.1	10.3	6.7	4.8	18.1
業種	プラスチック製品製造業	197	104	37	17	6	19	6	39	16	7	11	42
		100.0	52.8	18.8	8.6	3.0	9.6	3.0	19.8	8.1	3.6	5.6	21.3
	鉄鋼業	75	56	6	7	2	3	3	15	4	9	1	14
		100.0	74.7	8.0	9.3	2.7	4.0	4.0	20.0	5.3	12.0	1.3	18.7
	非鉄金属製造業	78	48	18	6	1	7	4	10	7	7	1	13
		100.0	61.5	23.1	7.7	1.3	9.0	5.1	12.8	9.0	9.0	1.3	16.7
	金属製品製造業	489	324	74	74	19	33	25	106	42	34	10	88
		100.0	66.3	15.1	15.1	3.9	6.7	5.1	21.7	8.6	7.0	2.0	18.0
	はん用機械器具製造業	70	46	9	15	1	2	－	17	8	4	2	14
		100.0	65.7	12.9	21.4	1.4	2.9	－	24.3	11.4	5.7	2.9	20.0
	生産用機械器具製造業	193	129	11	31	4	4	4	48	20	15	8	34
		100.0	66.8	5.7	16.1	2.1	2.1	2.1	24.9	10.4	7.8	4.1	17.6
	業務用機械器具製造業	97	56	15	16	5	2	3	17	17	7	7	20
		100.0	57.7	15.5	16.5	5.2	2.1	3.1	17.5	17.5	7.2	7.2	20.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	51	14	6	1	9	4	14	7	6	15	22
		100.0	47.2	13.0	5.6	0.9	8.3	3.7	13.0	6.5	5.6	13.9	20.4
	電気機械器具製造業	345	213	44	56	18	21	7	87	43	21	20	57
		100.0	61.7	12.8	16.2	5.2	6.1	2.0	25.2	12.5	6.1	5.8	16.5
	情報通信機械器具製造業	25	11	2	1	2	2	－	4	3	－	3	6
		100.0	44.0	8.0	4.0	8.0	8.0	－	16.0	12.0	－	12.0	24.0
	輸送用機械器具製造業	337	207	48	51	22	38	14	73	44	24	15	53
		100.0	61.4	14.2	15.1	6.5	11.3	4.2	21.7	13.1	7.1	4.5	15.7
	化学工業	142	83	22	15	1	7	3	25	11	12	10	29
		100.0	58.5	15.5	10.6	0.7	4.9	2.1	17.6	7.7	8.5	7.0	20.4
	その他	26	20	1	7	－	4	2	6	2	－	1	4
		100.0	76.9	3.8	26.9	－	15.4	7.7	23.1	7.7	－	3.8	15.4
従業員規模	300人未満	2,013	1,243	271	273	72	128	69	407	194	138	100	366
		100.0	61.7	13.5	13.6	3.6	6.4	3.4	20.2	9.6	6.9	5.0	18.2
	300～999人	126	74	23	15	6	9	5	32	17	4	4	25
		100.0	58.7	18.3	11.9	4.8	7.1	4.0	25.4	13.5	3.2	3.2	19.8
	1000人以上	42	30	7	14	4	14	1	22	13	4	－	5
		100.0	71.4	16.7	33.3	9.5	33.3	2.4	52.4	31.0	9.5	－	11.9
最も近い生産形態	量産中心	794	482	143	107	41	90	30	161	79	57	44	129
		100.0	60.7	18.0	13.5	5.2	11.3	3.8	20.3	9.9	7.2	5.5	16.2
	多品種少量生産中心	1,014	636	127	145	33	52	39	215	105	63	41	190
		100.0	62.7	12.5	14.3	3.3	5.1	3.8	21.2	10.4	6.2	4.0	18.7
	試作開発中心	328	198	28	47	8	7	6	79	38	24	18	65
		100.0	60.4	8.5	14.3	2.4	2.1	1.8	24.1	11.6	7.3	5.5	19.8
	その他	29	23	2	2	－	2	－	4	1	1	－	5
		100.0	79.3	6.9	6.9	－	6.9	－	13.8	3.4	3.4	－	17.2
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	332	71	75	17	26	20	118	51	33	42	89
		100.0	59.2	12.7	13.4	3.0	4.6	3.6	21.0	9.1	5.9	7.5	15.9
	1～10%未満	412	267	57	63	21	27	15	77	41	21	7	81
		100.0	64.8	13.8	15.3	5.1	6.6	3.6	18.7	10.0	5.1	1.7	19.7
	10～20%未満	383	244	46	53	15	29	10	85	37	37	14	77
		100.0	63.7	12.0	13.8	3.9	7.6	2.6	22.2	9.7	9.7	3.7	20.1
	20～40%未満	403	264	53	61	13	38	17	97	54	33	14	73
		100.0	65.5	13.2	15.1	3.2	9.4	4.2	24.1	13.4	8.2	3.5	18.1
	40%以上	280	164	52	40	12	22	10	60	31	18	20	42
		100.0	58.6	18.6	14.3	4.3	7.9	3.6	21.4	11.1	6.4	7.1	15.0
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	648	129	162	39	56	36	227	108	66	39	173
		100.0	64.5	12.8	16.1	3.9	5.6	3.6	22.6	10.7	6.6	3.9	17.2
	10～20%未満	340	208	51	43	8	31	10	67	41	27	18	60
		100.0	61.2	15.0	12.6	2.4	9.1	2.9	19.7	12.1	7.9	5.3	17.6
	20～40%未満	382	245	50	43	19	35	18	86	37	28	16	62
		100.0	64.1	13.1	11.3	5.0	9.2	4.7	22.5	9.7	7.3	4.2	16.2
	40%以上	309	167	47	43	11	18	8	56	27	21	24	67
		100.0	54.0	15.2	13.9	3.6	5.8	2.6	18.1	8.7	6.8	7.8	21.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	38	11	4	3	2	2	9	5	4	5	7
		100.0	64.4	18.6	6.8	5.1	3.4	3.4	15.3	8.5	6.8	8.5	11.9
	10～30%未満	163	110	14	18	4	7	4	22	12	9	6	31
		100.0	67.5	8.6	11.0	2.5	4.3	2.5	13.5	7.4	5.5	3.7	19.0
	30～50%未満	603	411	86	84	19	45	27	144	68	45	16	95
		100.0	68.2	14.3	13.9	3.2	7.5	4.5	23.9	11.3	7.5	2.7	15.8
	50～70%未満	755	458	113	113	32	56	29	161	79	46	31	139
		100.0	60.7	15.0	15.0	4.2	7.4	3.8	21.3	10.5	6.1	4.1	18.4
	70～90%未満	317	170	37	43	11	27	6	76	36	28	31	61
		100.0	53.6	11.7	13.6	3.5	8.5	1.9	24.0	11.4	8.8	9.8	19.2
	90%以上	58	25	4	11	2	2	2	11	6	6	8	12
		100.0	43.1	6.9	19.0	3.4	3.4	3.4	19.0	10.3	10.3	13.8	20.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	363	46	111	18	31	15	139	77	50	5	84
		100.0	69.0	8.7	21.1	3.4	5.9	2.9	26.4	14.6	9.5	1.0	16.0
	ある程度積極的に活用している	1,143	760	176	165	51	93	49	267	119	76	8	201
		100.0	66.5	15.4	14.4	4.5	8.1	4.3	23.4	10.4	6.6	0.7	17.6
	あまり積極的に活用していない	208	120	49	12	10	17	6	37	15	12	2	29
		100.0	57.7	23.6	5.8	4.8	8.2	2.9	17.8	7.2	5.8	1.0	13.9
	積極的に活用していない	20	8	5	3	1	－	－	1	2	1	－	4
		100.0	40.0	25.0	15.0	5.0	－	－	5.0	10.0	5.0	－	20.0
	該当者がいない	224	69	20	8	2	6	3	11	7	6	84	53
		100.0	30.8	8.9	3.6	0.9	2.7	1.3	4.9	3.1	2.7	37.5	23.7
女性技能者の活用状況	進めている	776	478	117	103	35	64	32	175	85	47	37	138
		100.0	61.6	15.1	13.3	4.5	8.2	4.1	22.6	11.0	6.1	4.8	17.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	224	54	60	21	36	13	92	39	28	14	56
		100.0	61.7	14.9	16.5	5.8	9.9	3.6	25.3	10.7	7.7	3.9	15.4
	進める予定はない	983	609	121	128	24	45	27	181	93	66	52	187
		100.0	62.0	12.3	13.0	2.4	4.6	2.7	18.4	9.5	6.7	5.3	19.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	204	47	46	17	26	10	90	40	25	20	56
		100.0	62.0	14.3	14.0	5.2	7.9	3.0	27.4	12.2	7.6	6.1	17.0
	ある程度積極的に活用したい	1,027	623	146	146	43	86	40	215	101	72	34	203
		100.0	60.7	14.2	14.2	4.2	8.4	3.9	20.9	9.8	7.0	3.3	19.8
	あまり積極的に活用したくない	410	258	58	49	11	21	11	69	43	26	21	70
		100.0	62.9	14.1	12.0	2.7	5.1	2.7	16.8	10.5	6.3	5.1	17.1
	積極的に活用したくない	353	221	41	52	9	13	7	76	33	22	27	58
		100.0	62.6	11.6	14.7	2.5	3.7	2.0	21.5	9.3	6.2	7.6	16.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	104	20	18	5	13	6	32	17	9	10	34
		100.0	62.3	12.0	10.8	3.0	7.8	3.6	19.2	10.2	5.4	6.0	20.4
	ある程度積極的に活用したい	672	416	113	92	27	56	29	129	59	44	30	108
		100.0	61.9	16.8	13.7	4.0	8.3	4.3	19.2	8.8	6.5	4.5	16.1
	あまり積極的に活用したくない	572	336	77	85	27	45	19	123	67	38	22	116
		100.0	58.7	13.5	14.9	4.7	7.9	3.3	21.5	11.7	6.6	3.8	20.3
	積極的に活用したくない	690	437	80	94	20	33	16	159	71	51	40	129
		100.0	63.3	11.6	13.6	2.9	4.8	2.3	23.0	10.3	7.4	5.8	18.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	243	64	74	15	40	21	114	65	29	14	75
		100.0	58.4	15.4	17.8	3.6	9.6	5.0	27.4	15.6	7.0	3.4	18.0
	展開していないが、検討している	248	149	33	41	14	17	8	65	30	21	13	43
		100.0	60.1	13.3	16.5	5.6	6.9	3.2	26.2	12.1	8.5	5.2	17.3
	展開する予定はない	1,439	909	192	175	47	88	44	263	119	89	72	265
		100.0	63.2	13.3	12.2	3.3	6.1	3.1	18.3	8.3	6.2	5.0	18.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	8	4	8	1	1	－	7	1	2	1	3
		100.0	42.1	21.1	42.1	5.3	5.3	－	36.8	5.3	10.5	5.3	15.8
	成長中	321	185	46	61	12	30	11	74	43	18	18	58
		100.0	57.6	14.3	19.0	3.7	9.3	3.4	23.1	13.4	5.6	5.6	18.1
	安定している	806	522	110	93	32	45	32	173	82	56	31	146
		100.0	64.8	13.6	11.5	4.0	5.6	4.0	21.5	10.2	6.9	3.8	18.1
	悪化気味	784	494	116	102	30	57	28	163	70	53	38	131
		100.0	63.0	14.8	13.0	3.8	7.3	3.6	20.8	8.9	6.8	4.8	16.7
	かなり悪化している	204	111	18	32	7	15	4	39	25	15	15	42
		100.0	54.4	8.8	15.7	3.4	7.4	2.0	19.1	12.3	7.4	7.4	20.6

問9　高年齢技能者の主な仕事担当（もっとも多い仕事）

		合計	一般の技能系正社員と同じ仕事	どちらかといえば補助的で単純な仕事	どちらかといえば高い技能を要する難しい仕事	流れ作業を避け自己完結的な仕事	保全や機械管理など間接的な仕事	欠員がでたときの応援要員としての仕事	他の技能者の教育担当としての仕事	製品の設計・開発や品質管理など技術的な面のアドバイスの仕事	他の技能者の管理・監督をする仕事	その他	無回答
合計		2,182	1,123	145	111	20	28	8	95	56	37	23	536
		100.0	51.5	6.6	5.1	0.9	1.3	0.4	4.4	2.6	1.7	1.1	24.6
業種	プラスチック製品製造業	197	87	20	7	4	9	−	12	3	5	1	49
		100.0	44.2	10.2	3.6	2.0	4.6	−	6.1	1.5	2.5	0.5	24.9
	鉄鋼業	75	50	2	2	1	−	−	−	−	2	−	18
		100.0	66.7	2.7	2.7	1.3	−	−	−	−	2.7	−	24.0
	非鉄金属製造業	78	37	9	1	1	1	1	−	3	3	−	22
		100.0	47.4	11.5	1.3	1.3	1.3	1.3	−	3.8	3.8	−	28.2
	金属製品製造業	489	273	34	27	2	2	2	20	7	5	4	113
		100.0	55.8	7.0	5.5	0.4	0.4	0.4	4.1	1.4	1.0	0.8	23.1
	はん用機械器具製造業	70	38	−	7	1	−	−	1	3	1	−	19
		100.0	54.3	−	10.0	1.4	−	−	1.4	4.3	1.4	−	27.1
	生産用機械器具製造業	193	116	6	9	2	2	1	8	8	4	1	36
		100.0	60.1	3.1	4.7	1.0	1.0	0.5	4.1	4.1	2.1	0.5	18.7
	業務用機械器具製造業	97	49	8	9	1	−	−	3	3	−	3	21
		100.0	50.5	8.2	9.3	1.0	−	−	3.1	3.1	−	3.1	21.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	37	8	5	1	−	2	4	2	2	4	43
		100.0	34.3	7.4	4.6	0.9	−	1.9	3.7	1.9	1.9	3.7	39.8
	電気機械器具製造業	345	170	20	19	3	4	−	22	15	6	6	80
		100.0	49.3	5.8	5.5	0.9	1.2	−	6.4	4.3	1.7	1.7	23.2
	情報通信機械器具製造業	25	12	3	1	−	1	−	−	2	−	−	6
		100.0	48.0	12.0	4.0	−	4.0	−	−	8.0	−	−	24.0
	輸送用機械器具製造業	337	180	16	16	4	8	1	16	9	4	3	80
		100.0	53.4	4.7	4.7	1.2	2.4	0.3	4.7	2.7	1.2	0.9	23.7
	化学工業	142	61	18	5	−	1	−	9	1	4	−	43
		100.0	43.0	12.7	3.5	−	0.7	−	6.3	0.7	2.8	−	30.3
	その他	26	13	1	3	−	−	1	−	−	1	1	6
		100.0	50.0	3.8	11.5	−	−	3.8	−	−	3.8	3.8	23.1
従業員規模	300人未満	2,013	1,028	131	104	19	24	7	87	51	36	22	504
		100.0	51.1	6.5	5.2	0.9	1.2	0.3	4.3	2.5	1.8	1.1	25.0
	300～999人	126	67	13	7	1	4	1	5	2	1	1	24
		100.0	53.2	10.3	5.6	0.8	3.2	0.8	4.0	1.6	0.8	0.8	19.0
	1000人以上	42	27	1	−	−	−	−	3	3	−	−	8
		100.0	64.3	2.4	−	−	−	−	7.1	7.1	−	−	19.0
最も近い生産形態	量産中心	794	399	69	29	6	14	2	37	16	14	9	199
		100.0	50.3	8.7	3.7	0.8	1.8	0.3	4.7	2.0	1.8	1.1	25.1
	多品種少量生産中心	1,014	527	65	60	12	11	5	45	24	16	10	239
		100.0	52.0	6.4	5.9	1.2	1.1	0.5	4.4	2.4	1.6	1.0	23.6
	試作開発中心	328	169	10	21	2	3	1	13	16	7	4	82
		100.0	51.5	3.0	6.4	0.6	0.9	0.3	4.0	4.9	2.1	1.2	25.0
	その他	29	18	−	1	−	−	−	−	−	−	−	10
		100.0	62.1	−	3.4	−	−	−	−	−	−	−	34.5
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	251	36	31	3	8	1	32	10	14	7	168
		100.0	44.7	6.4	5.5	0.5	1.4	0.2	5.7	1.8	2.5	1.2	29.9
	1～10%未満	412	231	25	25	7	5	1	18	11	4	3	82
		100.0	56.1	6.1	6.1	1.7	1.2	0.2	4.4	2.7	1.0	0.7	19.9
	10～20%未満	383	227	13	22	2	4	2	12	8	10	7	76
		100.0	59.3	3.4	5.7	0.5	1.0	0.5	3.1	2.1	2.6	1.8	19.8
	20～40%未満	403	219	28	20	3	7	1	12	16	3	3	91
		100.0	54.3	6.9	5.0	0.7	1.7	0.2	3.0	4.0	0.7	0.7	22.6
	40%以上	280	135	30	9	4	3	2	14	9	5	2	67
		100.0	48.2	10.7	3.2	1.4	1.1	0.7	5.0	3.2	1.8	0.7	23.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	524	55	57	9	11	4	42	26	18	9	250
		100.0	52.1	5.5	5.7	0.9	1.1	0.4	4.2	2.6	1.8	0.9	24.9
	10～20%未満	340	192	27	20	1	6	−	11	9	7	5	62
		100.0	56.5	7.9	5.9	0.3	1.8	−	3.2	2.6	2.1	1.5	18.2
	20～40%未満	382	191	26	19	3	5	2	16	10	5	7	98
		100.0	50.0	6.8	5.0	0.8	1.3	0.5	4.2	2.6	1.3	1.8	25.7
	40%以上	309	154	24	11	6	5	1	19	9	6	1	73
		100.0	49.8	7.8	3.6	1.9	1.6	0.3	6.1	2.9	1.9	0.3	23.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	27	3	4	1	1	1	3	1	−	3	15
		100.0	45.8	5.1	6.8	1.7	1.7	1.7	5.1	1.7	−	5.1	25.4
	10～30%未満	163	96	9	7	2	1	−	1	2	5	−	40
		100.0	58.9	5.5	4.3	1.2	0.6	−	0.6	1.2	3.1	−	24.5
	30～50%未満	603	354	36	32	3	4	2	22	17	11	3	119
		100.0	58.7	6.0	5.3	0.5	0.7	0.3	3.6	2.8	1.8	0.5	19.7
	50～70%未満	755	386	62	40	9	16	3	33	19	14	7	166
		100.0	51.1	8.2	5.3	1.2	2.1	0.4	4.4	2.5	1.9	0.9	22.0
	70～90%未満	317	142	17	13	2	4	2	27	9	5	8	88
		100.0	44.8	5.4	4.1	0.6	1.3	0.6	8.5	2.8	1.6	2.5	27.8
	90%以上	58	17	2	4	−	−	−	4	3	2	2	24
		100.0	29.3	3.4	6.9	−	−	−	6.9	5.2	3.4	3.4	41.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	310	24	39	4	5	4	20	8	11	−	101
		100.0	58.9	4.6	7.4	0.8	1.0	0.8	3.8	1.5	2.1	−	19.2
	ある程度積極的に活用している	1,143	640	83	61	11	14	2	61	36	18	5	212
		100.0	56.0	7.3	5.3	1.0	1.2	0.2	5.3	3.1	1.6	0.4	18.5
	あまり積極的に活用していない	208	91	22	7	5	7	1	11	6	3	−	55
		100.0	43.8	10.6	3.4	2.4	3.4	0.5	5.3	2.9	1.4	−	26.4
	積極的に活用していない	20	5	4	1	−	−	−	−	1	1	−	8
		100.0	25.0	20.0	5.0	−	−	−	−	5.0	5.0	−	40.0
	該当者がいない	224	60	10	2	−	1	−	2	4	4	17	124
		100.0	26.8	4.5	0.9	−	0.4	−	0.9	1.8	1.8	7.6	55.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	420	58	37	10	9	2	41	22	12	7	158
		100.0	54.1	7.5	4.8	1.3	1.2	0.3	5.3	2.8	1.5	0.9	20.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	177	25	25	2	6	2	17	9	6	3	91
		100.0	48.8	6.9	6.9	0.6	1.7	0.6	4.7	2.5	1.7	0.8	25.1
	進める予定はない	983	499	59	44	8	10	4	34	24	19	13	269
		100.0	50.8	6.0	4.5	0.8	1.0	0.4	3.5	2.4	1.9	1.3	27.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	170	22	17	5	5	1	11	7	7	4	80
		100.0	51.7	6.7	5.2	1.5	1.5	0.3	3.3	2.1	2.1	1.2	24.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027	545	70	52	8	18	3	48	23	15	7	238
		100.0	53.1	6.8	5.1	0.8	1.8	0.3	4.7	2.2	1.5	0.7	23.2
	あまり積極的に活用したくない	410	218	30	20	5	3	1	19	12	6	9	87
		100.0	53.2	7.3	4.9	1.2	0.7	0.2	4.6	2.9	1.5	2.2	21.2
	積極的に活用したくない	353	162	18	19	2	1	1	14	13	9	3	111
		100.0	45.9	5.1	5.4	0.6	0.3	0.3	4.0	3.7	2.5	0.8	31.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	91	11	6	1	4	2	3	4	1	3	41
		100.0	54.5	6.6	3.6	0.6	2.4	1.2	1.8	2.4	0.6	1.8	24.6
	ある程度積極的に活用したい	672	359	50	30	10	12	1	19	11	14	6	160
		100.0	53.4	7.4	4.5	1.5	1.8	0.1	2.8	1.6	2.1	0.9	23.8
	あまり積極的に活用したくない	572	278	43	36	5	8	2	38	19	7	7	129
		100.0	48.6	7.5	6.3	0.9	1.4	0.3	6.6	3.3	1.2	1.2	22.6
	積極的に活用したくない	690	362	38	35	4	3	2	30	21	14	7	174
		100.0	52.5	5.5	5.1	0.6	0.4	0.3	4.3	3.0	2.0	1.0	25.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	201	29	25	2	4	2	18	19	4	6	106
		100.0	48.3	7.0	6.0	0.5	1.0	0.5	4.3	4.6	1.0	1.4	25.5
	展開していないが、検討している	248	115	13	13	3	5	2	17	5	3	3	69
		100.0	46.4	5.2	5.2	1.2	2.0	0.8	6.9	2.0	1.2	1.2	27.8
	展開する予定はない	1,439	773	101	68	14	17	4	58	30	30	14	330
		100.0	53.7	7.0	4.7	1.0	1.2	0.3	4.0	2.1	2.1	1.0	22.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	7	2	4	−	−	−	−	−	1	−	5
		100.0	36.8	10.5	21.1	−	−	−	−	−	5.3	−	26.3
	成長中	321	149	22	20	4	6	−	17	10	4	2	87
		100.0	46.4	6.9	6.2	1.2	1.9	−	5.3	3.1	1.2	0.6	27.1
	安定している	806	440	54	33	7	8	4	33	17	13	12	185
		100.0	54.6	6.7	4.1	0.9	1.0	0.5	4.1	2.1	1.6	1.5	23.0
	悪化気味	784	405	54	39	6	10	3	37	18	13	8	191
		100.0	51.7	6.9	5.0	0.8	1.3	0.4	4.7	2.3	1.7	1.0	24.4
	かなり悪化している	204	96	9	14	3	4	1	7	11	6	1	52
		100.0	47.1	4.4	6.9	1.5	2.0	0.5	3.4	5.4	2.9	0.5	25.5

問１０　高年齢技能者を対象にした研修の実施

		合計	実施している	実施していない	無回答
合計		2,182 100.0	111 5.1	1,993 91.3	78 3.6
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	12 6.1	176 89.3	9 4.6
	鉄鋼業	75 100.0	6 8.0	67 89.3	2 2.7
	非鉄金属製造業	78 100.0	5 6.4	71 91.0	2 2.6
	金属製品製造業	489 100.0	18 3.7	459 93.9	12 2.5
	はん用機械器具製造業	70 100.0	3 4.3	66 94.3	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	9 4.7	178 92.2	6 3.1
	業務用機械器具製造業	97 100.0	3 3.1	90 92.8	4 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	5 4.6	94 87.0	9 8.3
	電気機械器具製造業	345 100.0	23 6.7	306 88.7	16 4.6
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	24 96.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	18 5.3	312 92.6	7 2.1
	化学工業	142 100.0	8 5.6	125 88.0	9 6.3
	その他	26 100.0	－ －	25 96.2	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	99 4.9	1,839 91.4	75 3.7
	300～999人	126 100.0	10 7.9	113 89.7	3 2.4
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	41 97.6	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	41 5.2	724 91.2	29 3.7
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	51 5.0	927 91.4	36 3.6
	試作開発中心	328 100.0	16 4.9	301 91.8	11 3.4
	その他	29 100.0	3 10.3	26 89.7	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	26 4.6	511 91.1	24 4.3
	1～10%未満	412 100.0	22 5.3	380 92.2	10 2.4
	10～20%未満	383 100.0	16 4.2	361 94.3	6 1.6
	20～40%未満	403 100.0	21 5.2	366 90.8	16 4.0
	40%以上	280 100.0	16 5.7	250 89.3	14 5.0
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	49 4.9	922 91.7	34 3.4
	10～20%未満	340 100.0	20 5.9	311 91.5	9 2.6
	20～40%未満	382 100.0	15 3.9	356 93.2	11 2.9
	40%以上	309 100.0	17 5.5	276 89.3	16 5.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	4 6.8	52 88.1	3 5.1
	10～30%未満	163 100.0	6 3.7	152 93.3	5 3.1
	30～50%未満	603 100.0	37 6.1	557 92.4	9 1.5
	50～70%未満	755 100.0	35 4.6	694 91.9	26 3.4
	70～90%未満	317 100.0	13 4.1	288 90.9	16 5.0
	90%以上	58 100.0	2 3.4	51 87.9	5 8.6
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	34 6.5	482 91.6	10 1.9
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	66 5.8	1,058 92.6	19 1.7
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	5 2.4	201 96.6	2 1.0
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	20 100.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	3 1.3	195 87.1	26 11.6
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	58 7.5	685 88.3	33 4.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	11 3.0	347 95.6	5 1.4
	進める予定はない	983 100.0	37 3.8	916 93.2	30 3.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	24 7.3	292 88.8	13 4.0
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	48 4.7	946 92.1	33 3.2
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	20 4.9	378 92.2	12 2.9
	積極的に活用したくない	353 100.0	12 3.4	328 92.9	13 3.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	16 9.6	144 86.2	7 4.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	26 3.9	622 92.6	24 3.6
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	28 4.9	527 92.1	17 3.0
	積極的に活用したくない	690 100.0	33 4.8	635 92.0	22 3.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	17 4.1	386 92.8	13 3.1
	展開していないが、検討している	248 100.0	13 5.2	225 90.7	10 4.0
	展開する予定はない	1,439 100.0	79 5.5	1,315 91.4	45 3.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	1 5.3	16 84.2	2 10.5
	成長中	321 100.0	10 3.1	301 93.8	10 3.1
	安定している	806 100.0	43 5.3	737 91.4	26 3.2
	悪化気味	784 100.0	42 5.4	715 91.2	27 3.4
	かなり悪化している	204 100.0	12 5.9	180 88.2	12 5.9

付問１０－１　高年齢技能者を対象に研修を実施する目的　(M.A.)

		合計	技能の陳腐化を防ぐため	職種転換に対応してもらうため	仕事の効率を上げてもらうため	より若い従業員との人間関係をよくするため	その他	無回答
合計		111 100.0	57 51.4	4 3.6	56 50.5	40 36.0	19 17.1	－ －
業種	プラスチック製品製造業	12 100.0	5 41.7	1 8.3	4 33.3	6 50.0	1 8.3	－ －
	鉄鋼業	6 100.0	1 16.7	－ －	1 16.7	－ －	4 66.7	－ －
	非鉄金属製造業	5 100.0	4 80.0	－ －	2 40.0	1 20.0	－ －	－ －
	金属製品製造業	18 100.0	10 55.6	－ －	13 72.2	9 50.0	3 16.7	－ －
	はん用機械器具製造業	3 100.0	1 33.3	－ －	1 33.3	1 33.3	1 33.3	－ －
	生産用機械器具製造業	9 100.0	1 11.1	－ －	6 66.7	2 22.2	2 22.2	－ －
	業務用機械器具製造業	3 100.0	2 66.7	－ －	2 66.7	1 33.3	1 33.3	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	5 100.0	5 100.0	－ －	3 60.0	3 60.0	－ －	－ －
	電気機械器具製造業	23 100.0	14 60.9	2 8.7	10 43.5	6 26.1	3 13.0	－ －
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	18 100.0	9 50.0	1 5.6	10 55.6	9 50.0	3 16.7	－ －
	化学工業	8 100.0	4 50.0	－ －	4 50.0	2 25.0	1 12.5	－ －
	その他	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
従業員規模	300人未満	99 100.0	51 51.5	4 4.0	50 50.5	36 36.4	17 17.2	－ －
	300～999人	10 100.0	6 60.0	－ －	6 60.0	3 30.0	1 10.0	－ －
	1000人以上	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	1 100.0	－ －
最も近い生産形態	量産中心	41 100.0	24 58.5	1 2.4	17 41.5	16 39.0	6 14.6	－ －
	多品種少量生産中心	51 100.0	24 47.1	3 5.9	31 60.8	15 29.4	5 9.8	－ －
	試作開発中心	16 100.0	8 50.0	－ －	7 43.8	8 50.0	5 31.3	－ －
	その他	3 100.0	1 33.3	－ －	1 33.3	1 33.3	3 100.0	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	26 100.0	11 42.3	－ －	19 73.1	10 38.5	5 19.2	－ －
	1～10%未満	22 100.0	12 54.5	2 9.1	13 59.1	9 40.9	2 9.1	－ －
	10～20%未満	16 100.0	10 62.5	1 6.3	5 31.3	2 12.5	4 25.0	－ －
	20～40%未満	21 100.0	12 57.1	－ －	11 52.4	4 19.0	5 23.8	－ －
	40%以上	16 100.0	9 56.3	1 6.3	6 37.5	8 50.0	2 12.5	－ －
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	49 100.0	25 51.0	2 4.1	27 55.1	14 28.6	9 18.4	－ －
	10～20%未満	20 100.0	9 45.0	－ －	8 40.0	6 30.0	7 35.0	－ －
	20～40%未満	15 100.0	8 53.3	2 13.3	11 73.3	7 46.7	2 13.3	－ －
	40%以上	17 100.0	12 70.6	－ －	8 47.1	6 35.3	－ －	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	4 100.0	2 50.0	－ －	3 75.0	－ －	－ －	－ －
	10～30%未満	6 100.0	5 83.3	－ －	1 16.7	2 33.3	1 16.7	－ －
	30～50%未満	37 100.0	19 51.4	2 5.4	19 51.4	13 35.1	10 27.0	－ －
	50～70%未満	35 100.0	17 48.6	1 2.9	18 51.4	13 37.1	4 11.4	－ －
	70～90%未満	13 100.0	9 69.2	－ －	8 61.5	4 30.8	2 15.4	－ －
	90%以上	2 100.0	1 50.0	－ －	1 50.0	1 50.0	－ －	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	34 100.0	17 50.0	2 5.9	10 29.4	17 50.0	7 20.6	－ －
	ある程度積極的に活用している	66 100.0	36 54.5	2 3.0	36 54.5	20 30.3	12 18.2	－ －
	あまり積極的に活用していない	5 100.0	2 40.0	－ －	4 80.0	3 60.0	－ －	－ －
	積極的に活用していない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	該当者がいない	3 100.0	1 33.3	－ －	3 100.0	－ －	－ －	－ －
女性技能者の活用状況	進めている	58 100.0	36 62.1	4 6.9	28 48.3	22 37.9	9 15.5	－ －
	進めていないが、今後進めたいと考えている	11 100.0	4 36.4	－ －	6 54.5	4 36.4	2 18.2	－ －
	進める予定はない	37 100.0	15 40.5	－ －	21 56.8	11 29.7	8 21.6	－ －
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	24 100.0	13 54.2	1 4.2	10 41.7	8 33.3	4 16.7	－ －
	ある程度積極的に活用したい	48 100.0	27 56.3	3 6.3	23 47.9	16 33.3	9 18.8	－ －
	あまり積極的に活用したくない	20 100.0	9 45.0	－ －	11 55.0	5 25.0	3 15.0	－ －
	積極的に活用したくない	12 100.0	4 33.3	－ －	8 66.7	8 66.7	2 16.7	－ －
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	16 100.0	7 43.8	1 6.3	11 68.8	5 31.3	3 18.8	－ －
	ある程度積極的に活用したい	26 100.0	14 53.8	1 3.8	13 50.0	10 38.5	2 7.7	－ －
	あまり積極的に活用したくない	28 100.0	14 50.0	1 3.6	9 32.1	8 28.6	8 28.6	－ －
	積極的に活用したくない	33 100.0	19 57.6	1 3.0	19 57.6	13 39.4	4 12.1	－ －
海外での生産活動の展開状況	展開している	17 100.0	10 58.8	－ －	11 64.7	5 29.4	4 23.5	－ －
	展開していないが、検討している	13 100.0	6 46.2	－ －	9 69.2	7 53.8	－ －	－ －
	展開する予定はない	79 100.0	41 51.9	4 5.1	35 44.3	27 34.2	14 17.7	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	1 100.0	－ －	－ －	1 100.0	1 100.0	－ －	－ －
	成長中	10 100.0	6 60.0	－ －	6 60.0	4 40.0	2 20.0	－ －
	安定している	43 100.0	26 60.5	1 2.3	20 46.5	18 41.9	6 14.0	－ －
	悪化気味	42 100.0	18 42.9	2 4.8	23 54.8	9 21.4	8 19.0	－ －
	かなり悪化している	12 100.0	6 50.0	1 8.3	6 50.0	7 58.3	1 8.3	－ －

問１１　高年齢技能者の現在の活用状況

		合計	積極的に活用している	ある程度積極的に活用している	あまり積極的に活用していない	積極的に活用していない	該当者がいない	無回答
合計		2,182 100.0	526 24.1	1,143 52.4	208 9.5	20 0.9	224 10.3	61 2.8
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	32 16.2	109 55.3	25 12.7	4 2.0	21 10.7	6 3.0
	鉄鋼業	75 100.0	27 36.0	37 49.3	5 6.7	－ －	3 4.0	3 4.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	21 26.9	38 48.7	9 11.5	－ －	7 9.0	3 3.8
	金属製品製造業	489 100.0	128 26.2	271 55.4	44 9.0	5 1.0	31 6.3	10 2.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	16 22.9	41 58.6	6 8.6	－ －	4 5.7	3 4.3
	生産用機械器具製造業	193 100.0	63 32.6	94 48.7	14 7.3	4 2.1	14 7.3	4 2.1
	業務用機械器具製造業	97 100.0	27 27.8	51 52.6	8 8.2	－ －	9 9.3	2 2.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	15 13.9	47 43.5	14 13.0	1 0.9	24 22.2	7 6.5
	電気機械器具製造業	345 100.0	81 23.5	170 49.3	31 9.0	2 0.6	48 13.9	13 3.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	3 12.0	8 32.0	4 16.0	－ －	10 40.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	81 24.0	191 56.7	34 10.1	2 0.6	23 6.8	6 1.8
	化学工業	142 100.0	26 18.3	72 50.7	11 7.7	2 1.4	28 19.7	3 2.1
	その他	26 100.0	6 23.1	14 53.8	3 11.5	－ －	2 7.7	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	490 24.3	1,043 51.8	192 9.5	18 0.9	213 10.6	57 2.8
	300～999人	126 100.0	26 20.6	75 59.5	12 9.5	－ －	10 7.9	3 2.4
	1000人以上	42 100.0	10 23.8	25 59.5	3 7.1	2 4.8	1 2.4	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	184 23.2	413 52.0	84 10.6	8 1.0	83 10.5	22 2.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	223 22.0	555 54.7	97 9.6	8 0.8	103 10.2	28 2.8
	試作開発中心	328 100.0	101 30.8	155 47.3	24 7.3	4 1.2	36 11.0	8 2.4
	その他	29 100.0	12 41.4	14 48.3	2 6.9	－ －	1 3.4	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	124 22.1	265 47.2	60 10.7	7 1.2	88 15.7	17 3.0
	1～10%未満	412 100.0	110 26.7	240 58.3	35 8.5	1 0.2	21 5.1	5 1.2
	10～20%未満	383 100.0	101 26.4	213 55.6	39 10.2	2 0.5	23 6.0	5 1.3
	20～40%未満	403 100.0	106 26.3	218 54.1	28 6.9	7 1.7	34 8.4	10 2.5
	40%以上	280 100.0	53 18.9	149 53.2	23 8.2	2 0.7	43 15.4	10 3.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	265 26.4	544 54.1	74 7.4	10 1.0	88 8.8	24 2.4
	10～20%未満	340 100.0	84 24.7	177 52.1	36 10.6	1 0.3	34 10.0	8 2.4
	20～40%未満	382 100.0	81 21.2	214 56.0	41 10.7	5 1.3	35 9.2	6 1.6
	40%以上	309 100.0	63 20.4	150 48.5	32 10.4	3 1.0	52 16.8	9 2.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	12 20.3	28 47.5	3 5.1	－ －	9 15.3	7 11.9
	10～30%未満	163 100.0	48 29.4	80 49.1	15 9.2	1 0.6	13 8.0	6 3.7
	30～50%未満	603 100.0	153 25.4	336 55.7	70 11.6	7 1.2	32 5.3	5 0.8
	50～70%未満	755 100.0	186 24.6	417 55.2	63 8.3	6 0.8	72 9.5	11 1.5
	70～90%未満	317 100.0	69 21.8	159 50.2	24 7.6	2 0.6	53 16.7	10 3.2
	90%以上	58 100.0	8 13.8	19 32.8	3 5.2	2 3.4	24 41.4	2 3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	526 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	－ －	1,143 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	－ －	－ －	208 100.0	－ －	－ －	－ －
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	－ －	－ －	20 100.0	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	224 100.0	－ －
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	203 26.2	408 52.6	65 8.4	4 0.5	78 10.1	18 2.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	80 22.0	198 54.5	42 11.6	5 1.4	30 8.3	8 2.2
	進める予定はない	983 100.0	229 23.3	504 51.3	98 10.0	11 1.1	112 11.4	29 3.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	142 43.2	121 36.8	19 5.8	3 0.9	39 11.9	5 1.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	218 21.2	605 58.9	89 8.7	8 0.8	77 7.5	30 2.9
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	82 20.0	212 51.7	56 13.7	1 0.2	53 12.9	6 1.5
	積極的に活用したくない	353 100.0	75 21.2	172 48.7	40 11.3	8 2.3	49 13.9	9 2.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	62 37.1	68 40.7	14 8.4	1 0.6	18 10.8	4 2.4
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	163 24.3	356 53.0	63 9.4	7 1.0	68 10.1	15 2.2
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	115 20.1	322 56.3	64 11.2	1 0.2	61 10.7	9 1.6
	積極的に活用したくない	690 100.0	172 24.9	354 51.3	62 9.0	11 1.6	71 10.3	20 2.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	90 21.6	213 51.2	51 12.3	5 1.2	48 11.5	9 2.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	53 21.4	141 56.9	23 9.3	2 0.8	22 8.9	7 2.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	365 25.4	754 52.4	122 8.5	12 0.8	151 10.5	35 2.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	8 42.1	7 36.8	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3
	成長中	321 100.0	82 25.5	161 50.2	23 7.2	3 0.9	40 12.5	12 3.7
	安定している	806 100.0	202 25.1	438 54.3	75 9.3	5 0.6	70 8.7	16 2.0
	悪化気味	784 100.0	160 20.4	433 55.2	82 10.5	9 1.1	77 9.8	23 2.9
	かなり悪化している	204 100.0	59 28.9	81 39.7	23 11.3	2 1.0	32 15.7	7 3.4

問１１　高年齢技能者の今後３年間の活用方針

		合計	積極的に活用したい	ある程度積極的に活用したい	あまり積極的に活用したくない	積極的に活用したくない	無回答
合計		2,182	534	1,200	231	42	175
		100.0	24.5	55.0	10.6	1.9	8.0
業種	プラスチック製品製造業	197	33	118	24	9	13
		100.0	16.8	59.9	12.2	4.6	6.6
	鉄鋼業	75	23	41	2	1	8
		100.0	30.7	54.7	2.7	1.3	10.7
	非鉄金属製造業	78	22	39	8	4	5
		100.0	28.2	50.0	10.3	5.1	6.4
	金属製品製造業	489	129	270	52	7	31
		100.0	26.4	55.2	10.6	1.4	6.3
	はん用機械器具製造業	70	17	44	6	－	3
		100.0	24.3	62.9	8.6	－	4.3
	生産用機械器具製造業	193	65	91	20	4	13
		100.0	33.7	47.2	10.4	2.1	6.7
	業務用機械器具製造業	97	22	61	10	－	4
		100.0	22.7	62.9	10.3	－	4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	15	57	14	4	18
		100.0	13.9	52.8	13.0	3.7	16.7
	電気機械器具製造業	345	79	181	39	7	39
		100.0	22.9	52.5	11.3	2.0	11.3
	情報通信機械器具製造業	25	4	13	3	1	4
		100.0	16.0	52.0	12.0	4.0	16.0
	輸送用機械器具製造業	337	83	191	44	3	16
		100.0	24.6	56.7	13.1	0.9	4.7
	化学工業	142	36	78	8	2	18
		100.0	25.4	54.9	5.6	1.4	12.7
	その他	26	6	16	1	－	3
		100.0	23.1	61.5	3.8	－	11.5
従業員規模	300人未満	2,013	492	1,101	217	39	164
		100.0	24.4	54.7	10.8	1.9	8.1
	300～999人	126	28	78	10	1	9
		100.0	22.2	61.9	7.9	0.8	7.1
	1000人以上	42	14	21	3	2	2
		100.0	33.3	50.0	7.1	4.8	4.8
最も近い生産形態	量産中心	794	179	442	92	17	64
		100.0	22.5	55.7	11.6	2.1	8.1
	多品種少量生産中心	1,014	243	564	108	19	80
		100.0	24.0	55.6	10.7	1.9	7.9
	試作開発中心	328	96	172	29	6	25
		100.0	29.3	52.4	8.8	1.8	7.6
	その他	29	11	14	2	－	2
		100.0	37.9	48.3	6.9	－	6.9
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	128	283	60	16	74
		100.0	22.8	50.4	10.7	2.9	13.2
	1～10%未満	412	112	241	39	5	15
		100.0	27.2	58.5	9.5	1.2	3.6
	10～20%未満	383	99	218	47	4	15
		100.0	25.8	56.9	12.3	1.0	3.9
	20～40%未満	403	110	224	38	4	27
		100.0	27.3	55.6	9.4	1.0	6.7
	40%以上	280	57	169	23	7	24
		100.0	20.4	60.4	8.2	2.5	8.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	268	552	85	22	78
		100.0	26.7	54.9	8.5	2.2	7.8
	10～20%未満	340	90	187	38	2	23
		100.0	26.5	55.0	11.2	0.6	6.8
	20～40%未満	382	85	223	46	4	24
		100.0	22.3	58.4	12.0	1.0	6.3
	40%以上	309	63	172	36	8	30
		100.0	20.4	55.7	11.7	2.6	9.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	10	28	5	3	13
		100.0	16.9	47.5	8.5	5.1	22.0
	10～30%未満	163	42	93	17	2	9
		100.0	25.8	57.1	10.4	1.2	5.5
	30～50%未満	603	155	358	58	11	21
		100.0	25.7	59.4	9.6	1.8	3.5
	50～70%未満	755	190	425	79	10	51
		100.0	25.2	56.3	10.5	1.3	6.8
	70～90%未満	317	79	162	35	5	36
		100.0	24.9	51.1	11.0	1.6	11.4
	90%以上	58	9	22	8	5	14
		100.0	15.5	37.9	13.8	8.6	24.1
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	457	55	9	1	4
		100.0	86.9	10.5	1.7	0.2	0.8
	ある程度積極的に活用している	1,143	60	1,011	53	5	14
		100.0	5.2	88.5	4.6	0.4	1.2
	あまり積極的に活用していない	208	3	48	148	7	2
		100.0	1.4	23.1	71.2	3.4	1.0
	積極的に活用していない	20	－	1	1	16	2
		100.0	－	5.0	5.0	80.0	10.0
	該当者がいない	224	13	81	20	13	97
		100.0	5.8	36.2	8.9	5.8	43.3
女性技能者の活用状況	進めている	776	213	423	79	6	55
		100.0	27.4	54.5	10.2	0.8	7.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	84	211	37	8	23
		100.0	23.1	58.1	10.2	2.2	6.3
	進める予定はない	983	222	532	112	28	89
		100.0	22.6	54.1	11.4	2.8	9.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	151	128	23	4	23
		100.0	45.9	38.9	7.0	1.2	7.0
	ある程度積極的に活用したい	1,027	227	628	94	9	69
		100.0	22.1	61.1	9.2	0.9	6.7
	あまり積極的に活用したくない	410	75	230	68	5	32
		100.0	18.3	56.1	16.6	1.2	7.8
	積極的に活用したくない	353	73	180	41	24	35
		100.0	20.7	51.0	11.6	6.8	9.9
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	63	70	18	4	12
		100.0	37.7	41.9	10.8	2.4	7.2
	ある程度積極的に活用したい	672	165	390	62	7	48
		100.0	24.6	58.0	9.2	1.0	7.1
	あまり積極的に活用したくない	572	122	332	71	5	42
		100.0	21.3	58.0	12.4	0.9	7.3
	積極的に活用したくない	690	172	360	75	26	57
		100.0	24.9	52.2	10.9	3.8	8.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	97	231	46	12	30
		100.0	23.3	55.5	11.1	2.9	7.2
	展開していないが、検討している	248	54	155	23	2	14
		100.0	21.8	62.5	9.3	0.8	5.6
	展開する予定はない	1,439	368	774	152	27	118
		100.0	25.6	53.8	10.6	1.9	8.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	7	6	3	2	1
		100.0	36.8	31.6	15.8	10.5	5.3
	成長中	321	93	174	24	4	26
		100.0	29.0	54.2	7.5	1.2	8.1
	安定している	806	205	456	79	14	52
		100.0	25.4	56.6	9.8	1.7	6.5
	悪化気味	784	165	448	92	16	63
		100.0	21.0	57.1	11.7	2.0	8.0
	かなり悪化している	204	53	88	30	6	27
		100.0	26.0	43.1	14.7	2.9	13.2

問１２　高年齢技能者を活用するメリット　(M.A.)

		合計	熟練技能が確保でき、品質を維持できる	若い人に熟練技能を伝承・継承できる	高年齢技能者は仕事への意欲が高く、職場に活力を与える	人件費が相対的に削減できる	生産量に応じた人員調整が可能となる	職場事情に詳しく、あらゆる面で頼れる存在である	その他	とくにない	無回答
合計		2,182 100.0	1,510 69.2	1,544 70.8	262 12.0	931 42.7	173 7.9	1,033 47.3	16 0.7	82 3.8	49 2.2
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	110 55.8	127 64.5	20 10.2	92 46.7	16 8.1	86 43.7	3 1.5	14 7.1	7 3.6
	鉄鋼業	75 100.0	64 85.3	60 80.0	7 9.3	30 40.0	8 10.7	36 48.0	－ －	1 1.3	－ －
	非鉄金属製造業	78 100.0	50 64.1	56 71.8	9 11.5	39 50.0	8 10.3	31 39.7	－ －	2 2.6	2 2.6
	金属製品製造業	489 100.0	348 71.2	351 71.8	79 16.2	225 46.0	47 9.6	225 46.0	1 0.2	18 3.7	6 1.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	53 75.7	50 71.4	6 8.6	35 50.0	4 5.7	34 48.6	－ －	2 2.9	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	144 74.6	144 74.6	27 14.0	77 39.9	16 8.3	100 51.8	2 1.0	8 4.1	3 1.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	76 78.4	74 76.3	4 4.1	41 42.3	5 5.2	44 45.4	－ －	1 1.0	2 2.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	59 54.6	66 61.1	9 8.3	33 30.6	11 10.2	43 39.8	－ －	9 8.3	9 8.3
	電気機械器具製造業	345 100.0	241 69.9	236 68.4	45 13.0	149 43.2	21 6.1	159 46.1	4 1.2	12 3.5	13 3.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	14 56.0	1 4.0	15 60.0	2 8.0	12 48.0	2 8.0	2 8.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	237 70.3	249 73.9	44 13.1	136 40.4	28 8.3	173 51.3	2 0.6	9 2.7	3 0.9
	化学工業	142 100.0	96 67.6	99 69.7	9 6.3	49 34.5	6 4.2	75 52.8	1 0.7	4 2.8	2 1.4
	その他	26 100.0	20 76.9	18 69.2	2 7.7	10 38.5	1 3.8	15 57.7	1 3.8	－ －	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	1,379 68.5	1,409 70.0	250 12.4	862 42.8	160 7.9	949 47.1	14 0.7	80 4.0	46 2.3
	300～999人	126 100.0	95 75.4	99 78.6	6 4.8	54 42.9	11 8.7	58 46.0	2 1.6	2 1.6	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	35 83.3	35 83.3	5 11.9	14 33.3	1 2.4	25 59.5	－ －	－ －	2 4.8
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	517 65.1	523 65.9	93 11.7	332 41.8	77 9.7	366 46.1	7 0.9	38 4.8	19 2.4
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	719 70.9	729 71.9	121 11.9	451 44.5	70 6.9	480 47.3	4 0.4	39 3.8	21 2.1
	試作開発中心	328 100.0	240 73.2	263 80.2	41 12.5	131 39.9	26 7.9	165 50.3	5 1.5	3 0.9	5 1.5
	その他	29 100.0	25 86.2	19 65.5	6 20.7	11 37.9	－ －	14 48.3	－ －	1 3.4	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	386 68.8	399 71.1	64 11.4	174 31.0	28 5.0	256 45.6	7 1.2	24 4.3	17 3.0
	1～10%未満	412 100.0	292 70.9	309 75.0	48 11.7	178 43.2	32 7.8	200 48.5	2 0.5	13 3.2	5 1.2
	10～20%未満	383 100.0	286 74.7	285 74.4	43 11.2	189 49.3	33 8.6	178 46.5	－ －	14 3.7	2 0.5
	20～40%未満	403 100.0	281 69.7	285 70.7	52 12.9	202 50.1	42 10.4	209 51.9	3 0.7	11 2.7	7 1.7
	40%以上	280 100.0	185 66.1	175 62.5	40 14.3	123 43.9	26 9.3	139 49.6	3 1.1	9 3.2	10 3.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	724 72.0	751 74.7	118 11.7	400 39.8	84 8.4	495 49.3	8 0.8	25 2.5	19 1.9
	10～20%未満	340 100.0	232 68.2	240 70.6	42 12.4	164 48.2	23 6.8	163 47.9	2 0.6	12 3.5	5 1.5
	20～40%未満	382 100.0	268 70.2	263 68.8	49 12.8	179 46.9	27 7.1	180 47.1	－ －	15 3.9	6 1.6
	40%以上	309 100.0	203 65.7	197 63.8	38 12.3	123 39.8	27 8.7	144 46.6	4 1.3	19 6.1	11 3.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	36 61.0	33 55.9	8 13.6	23 39.0	9 15.3	23 39.0	－ －	5 8.5	4 6.8
	10～30%未満	163 100.0	118 72.4	112 68.7	19 11.7	81 49.7	13 8.0	77 47.2	2 1.2	6 3.7	2 1.2
	30～50%未満	603 100.0	444 73.6	441 73.1	87 14.4	288 47.8	49 8.1	305 50.6	4 0.7	22 3.6	4 0.7
	50～70%未満	755 100.0	536 71.0	548 72.6	81 10.7	323 42.8	50 6.6	352 46.6	3 0.4	27 3.6	11 1.5
	70～90%未満	317 100.0	214 67.5	224 70.7	37 11.7	112 35.3	26 8.2	163 51.4	3 0.9	11 3.5	9 2.8
	90%以上	58 100.0	34 58.6	38 65.5	4 6.9	14 24.1	6 10.3	31 53.4	1 1.7	2 3.4	3 5.2
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	438 83.3	429 81.6	102 19.4	246 46.8	48 9.1	323 61.4	－ －	6 1.1	－ －
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	835 73.1	842 73.7	134 11.7	532 46.5	92 8.0	550 48.1	8 0.7	20 1.7	2 0.2
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	98 47.1	112 53.8	10 4.8	76 36.5	15 7.2	62 29.8	4 1.9	26 12.5	4 1.9
	積極的に活用していない	20 100.0	6 30.0	8 40.0	1 5.0	3 15.0	3 15.0	4 20.0	－ －	6 30.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	119 53.1	137 61.2	12 5.4	58 25.9	13 5.8	82 36.6	4 1.8	23 10.3	12 5.4
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	543 70.0	546 70.4	120 15.5	340 43.8	58 7.5	397 51.2	7 0.9	30 3.9	17 2.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	250 68.9	270 74.4	42 11.6	155 42.7	33 9.1	177 48.8	2 0.6	12 3.3	6 1.7
	進める予定はない	983 100.0	675 68.7	685 69.7	92 9.4	413 42.0	76 7.7	428 43.5	7 0.7	40 4.1	20 2.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	239 72.6	242 73.6	54 16.4	162 49.2	32 9.7	171 52.0	3 0.9	12 3.6	4 1.2
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	738 71.9	730 71.1	127 12.4	470 45.8	92 9.0	503 49.0	2 0.2	24 2.3	21 2.0
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	269 65.6	286 69.8	43 10.5	164 40.0	25 6.1	176 42.9	6 1.5	14 3.4	8 2.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	224 63.5	244 69.1	31 8.8	114 32.3	21 5.9	157 44.5	4 1.1	28 7.9	11 3.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	119 71.3	115 68.9	25 15.0	82 49.1	17 10.2	80 47.9	1 0.6	10 6.0	3 1.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	483 71.9	489 72.8	77 11.5	289 43.0	69 10.3	325 48.4	4 0.6	19 2.8	14 2.1
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	395 69.1	393 68.7	72 12.6	255 44.6	37 6.5	279 48.8	4 0.7	17 3.0	10 1.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	464 67.2	493 71.4	77 11.2	275 39.9	43 6.2	316 45.8	6 0.9	32 4.6	16 2.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	280 67.3	309 74.3	35 8.4	163 39.2	33 7.9	189 45.4	3 0.7	15 3.6	9 2.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	182 73.4	182 73.4	28 11.3	110 44.4	19 7.7	121 48.8	1 0.4	4 1.6	7 2.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	1,002 69.6	1,004 69.8	190 13.2	622 43.2	115 8.0	688 47.8	10 0.7	60 4.2	27 1.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	12 63.2	16 84.2	1 5.3	7 36.8	1 5.3	13 68.4	1 5.3	－ －	1 5.3
	成長中	321 100.0	232 72.3	232 72.3	41 12.8	130 40.5	23 7.2	161 50.2	3 0.9	10 3.1	8 2.5
	安定している	806 100.0	575 71.3	581 72.1	99 12.3	316 39.2	66 8.2	387 48.0	4 0.5	29 3.6	15 1.9
	悪化気味	784 100.0	528 67.3	552 70.4	96 12.2	366 46.7	58 7.4	365 46.6	6 0.8	35 4.5	11 1.4
	かなり悪化している	204 100.0	130 63.7	131 64.2	20 9.8	90 44.1	20 9.8	88 43.1	1 0.5	8 3.9	10 4.9

問１３　高年齢技能者が持つ技能の伝承・継承に向けた取り組み　(M.A.)

		合計	日々の業務を通じた伝承・継承	高度熟練技能を持った高年齢技能者の雇用延長	技能やノウハウの“みえる化”“標準化”	若手人材の継続的な採用・確保	計画的なＯＪＴによる伝承・継承	技能やノウハウのデータベース化	その他	とくに何も行っていない	無回答
合計		2,182	1,777	686	551	520	407	197	17	187	48
		100.0	81.4	31.4	25.3	23.8	18.7	9.0	0.8	8.6	2.2
業種	プラスチック製品製造業	197	150	51	41	43	30	20	−	19	5
		100.0	76.1	25.9	20.8	21.8	15.2	10.2	−	9.6	2.5
	鉄鋼業	75	70	25	21	18	17	5	−	4	−
		100.0	93.3	33.3	28.0	24.0	22.7	6.7	−	5.3	−
	非鉄金属製造業	78	63	24	21	16	20	7	−	4	2
		100.0	80.8	30.8	26.9	20.5	25.6	9.0	−	5.1	2.6
	金属製品製造業	489	424	175	113	140	82	38	1	33	8
		100.0	86.7	35.8	23.1	28.6	16.8	7.8	0.2	6.7	1.6
	はん用機械器具製造業	70	62	30	16	21	16	7	−	3	1
		100.0	88.6	42.9	22.9	30.0	22.9	10.0	−	4.3	1.4
	生産用機械器具製造業	193	160	60	42	36	36	18	2	15	4
		100.0	82.9	31.1	21.8	18.7	18.7	9.3	1.0	7.8	2.1
	業務用機械器具製造業	97	77	31	18	18	10	8	4	9	3
		100.0	79.4	32.0	18.6	18.6	10.3	8.2	4.1	9.3	3.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	72	25	29	19	17	9	2	19	3
		100.0	66.7	23.1	26.9	17.6	15.7	8.3	1.9	17.6	2.8
	電気機械器具製造業	345	274	107	98	77	71	35	1	30	10
		100.0	79.4	31.0	28.4	22.3	20.6	10.1	0.3	8.7	2.9
	情報通信機械器具製造業	25	18	6	8	4	6	3	2	2	−
		100.0	72.0	24.0	32.0	16.0	24.0	12.0	8.0	8.0	−
	輸送用機械器具製造業	337	274	109	95	95	68	24	3	31	5
		100.0	81.3	32.3	28.2	28.2	20.2	7.1	0.9	9.2	1.5
	化学工業	142	112	34	47	30	33	23	1	15	5
		100.0	78.9	23.9	33.1	21.1	23.2	16.2	0.7	10.6	3.5
	その他	26	21	9	2	3	1	−	1	3	2
		100.0	80.8	34.6	7.7	11.5	3.8	−	3.8	11.5	7.7
従業員規模	300人未満	2,013	1,640	628	487	459	352	173	17	179	44
		100.0	81.5	31.2	24.2	22.8	17.5	8.6	0.8	8.9	2.2
	300～999人	126	100	41	36	38	35	13	−	7	2
		100.0	79.4	32.5	28.6	30.2	27.8	10.3	−	5.6	1.6
	1000人以上	42	37	17	28	23	20	11	−	1	1
		100.0	88.1	40.5	66.7	54.8	47.6	26.2	−	2.4	2.4
最も近い生産形態	量産中心	794	628	222	223	194	154	66	6	75	23
		100.0	79.1	28.0	28.1	24.4	19.4	8.3	0.8	9.4	2.9
	多品種少量生産中心	1,014	844	336	252	221	188	91	6	84	16
		100.0	83.2	33.1	24.9	21.8	18.5	9.0	0.6	8.3	1.6
	試作開発中心	328	270	115	68	95	59	37	5	24	5
		100.0	82.3	35.1	20.7	29.0	18.0	11.3	1.5	7.3	1.5
	その他	29	23	7	6	6	4	2	−	3	1
		100.0	79.3	24.1	20.7	20.7	13.8	6.9	−	10.3	3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	446	162	137	113	94	46	5	60	14
		100.0	79.5	28.9	24.4	20.1	16.8	8.2	0.9	10.7	2.5
	1～10%未満	412	351	137	109	96	83	30	3	26	5
		100.0	85.2	33.3	26.5	23.3	20.1	7.3	0.7	6.3	1.2
	10～20%未満	383	328	130	103	114	68	34	1	28	2
		100.0	85.6	33.9	26.9	29.8	17.8	8.9	0.3	7.3	0.5
	20～40%未満	403	337	144	110	117	84	44	2	29	6
		100.0	83.6	35.7	27.3	29.0	20.8	10.9	0.5	7.2	1.5
	40%以上	280	211	79	64	57	47	28	4	31	9
		100.0	75.4	28.2	22.9	20.4	16.8	10.0	1.4	11.1	3.2
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	826	344	256	251	194	86	7	88	18
		100.0	82.2	34.2	25.5	25.0	19.3	8.6	0.7	8.8	1.8
	10～20%未満	340	294	109	87	89	59	25	1	23	4
		100.0	86.5	32.1	25.6	26.2	17.4	7.4	0.3	6.8	1.2
	20～40%未満	382	314	121	112	94	80	37	1	33	4
		100.0	82.2	31.7	29.3	24.6	20.9	9.7	0.3	8.6	1.0
	40%以上	309	237	78	67	62	42	33	6	29	10
		100.0	76.7	25.2	21.7	20.1	13.6	10.7	1.9	9.4	3.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	33	15	12	6	9	3	−	12	4
		100.0	55.9	25.4	20.3	10.2	15.3	5.1	−	20.3	6.8
	10～30%未満	163	137	55	33	29	24	16	1	13	2
		100.0	84.0	33.7	20.2	17.8	14.7	9.8	0.6	8.0	1.2
	30～50%未満	603	517	216	149	144	123	59	2	40	2
		100.0	85.7	35.8	24.7	23.9	20.4	9.8	0.3	6.6	0.3
	50～70%未満	755	641	248	212	203	135	65	3	54	8
		100.0	84.9	32.8	28.1	26.9	17.9	8.6	0.4	7.2	1.1
	70～90%未満	317	248	84	90	89	66	33	7	32	11
		100.0	78.2	26.5	28.4	28.1	20.8	10.4	2.2	10.1	3.5
	90%以上	58	31	6	8	7	8	7	1	19	3
		100.0	53.4	10.3	13.8	12.1	13.8	12.1	1.7	32.8	5.2
現在の高年齢技能者の活用状況	積極的に活用している	526	487	236	147	170	131	56	2	12	4
		100.0	92.6	44.9	27.9	32.3	24.9	10.6	0.4	2.3	0.8
	ある程度積極的に活用している	1,143	989	379	306	286	214	100	2	61	1
		100.0	86.5	33.2	26.8	25.0	18.7	8.7	0.2	5.3	0.1
	あまり積極的に活用していない	208	158	35	45	33	31	23	−	26	6
		100.0	76.0	16.8	21.6	15.9	14.9	11.1	−	12.5	2.9
	積極的に活用していない	20	10	−	5	3	3	−	−	9	−
		100.0	50.0	−	25.0	15.0	15.0	−	−	45.0	−
	該当者がいない	224	108	29	41	24	23	16	13	74	12
		100.0	48.2	12.9	18.3	10.7	10.3	7.1	5.8	33.0	5.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	636	251	216	200	171	82	9	47	24
		100.0	82.0	32.3	27.8	25.8	22.0	10.6	1.2	6.1	3.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	304	127	107	92	66	35	1	27	2
		100.0	83.7	35.0	29.5	25.3	18.2	9.6	0.3	7.4	0.6
	進める予定はない	983	791	286	207	212	159	70	7	109	14
		100.0	80.5	29.1	21.1	21.6	16.2	7.1	0.7	11.1	1.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	261	112	94	82	55	37	6	30	8
		100.0	79.3	34.0	28.6	24.9	16.7	11.2	1.8	9.1	2.4
	ある程度積極的に活用したい	1,027	858	351	266	263	208	88	2	76	17
		100.0	83.5	34.2	25.9	25.6	20.3	8.6	0.2	7.4	1.7
	あまり積極的に活用したくない	410	338	118	96	85	69	38	4	38	6
		100.0	82.4	28.8	23.4	20.7	16.8	9.3	1.0	9.3	1.5
	積極的に活用したくない	353	274	89	83	78	68	31	4	40	9
		100.0	77.6	25.2	23.5	22.1	19.3	8.8	1.1	11.3	2.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	129	45	47	42	30	13	2	16	6
		100.0	77.2	26.9	28.1	25.1	18.0	7.8	1.2	9.6	3.6
	ある程度積極的に活用したい	672	547	216	170	155	136	53	4	58	10
		100.0	81.4	32.1	25.3	23.1	20.2	7.9	0.6	8.6	1.5
	あまり積極的に活用したくない	572	482	186	158	142	110	55	3	41	10
		100.0	84.3	32.5	27.6	24.8	19.2	9.6	0.5	7.2	1.7
	積極的に活用したくない	690	563	216	161	167	122	71	7	64	13
		100.0	81.6	31.3	23.3	24.2	17.7	10.3	1.0	9.3	1.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	341	126	116	122	83	42	2	30	6
		100.0	82.0	30.3	27.9	29.3	20.0	10.1	0.5	7.2	1.4
	展開していないが、検討している	248	208	83	81	66	48	24	2	12	5
		100.0	83.9	33.5	32.7	26.6	19.4	9.7	0.8	4.8	2.0
	展開する予定はない	1,439	1,177	455	338	311	263	124	11	136	25
		100.0	81.8	31.6	23.5	21.6	18.3	8.6	0.8	9.5	1.7
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	13	7	4	4	2	4	1	1	1
		100.0	68.4	36.8	21.1	21.1	10.5	21.1	5.3	5.3	5.3
	成長中	321	257	111	86	96	65	23	2	31	8
		100.0	80.1	34.6	26.8	29.9	20.2	7.2	0.6	9.7	2.5
	安定している	806	662	254	210	212	153	88	9	61	18
		100.0	82.1	31.5	26.1	26.3	19.0	10.9	1.1	7.6	2.2
	悪化気味	784	648	245	195	169	146	69	3	68	12
		100.0	82.7	31.3	24.9	21.6	18.6	8.8	0.4	8.7	1.5
	かなり悪化している	204	157	57	44	29	37	13	2	24	5
		100.0	77.0	27.9	21.6	14.2	18.1	6.4	1.0	11.8	2.5

問１４　若手技能者への技能の伝承・継承の状況

		合計	非常にうまくいっている	おおむねうまくいっている	あまりうまくいっていない	まったくうまくいっていない	無回答
合計		2,182 100.0	14 0.6	1,212 55.5	813 37.3	29 1.3	114 5.2
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	1 0.5	110 55.8	74 37.6	2 1.0	10 5.1
	鉄鋼業	75 100.0	－ －	53 70.7	18 24.0	1 1.3	3 4.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	1 1.3	47 60.3	25 32.1	2 2.6	3 3.8
	金属製品製造業	489 100.0	5 1.0	281 57.5	183 37.4	5 1.0	15 3.1
	はん用機械器具製造業	70 100.0	1 1.4	29 41.4	37 52.9	－ －	3 4.3
	生産用機械器具製造業	193 100.0	1 0.5	96 49.7	83 43.0	4 2.1	9 4.7
	業務用機械器具製造業	97 100.0	1 1.0	62 63.9	27 27.8	3 3.1	4 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	－ －	56 51.9	38 35.2	1 0.9	13 12.0
	電気機械器具製造業	345 100.0	3 0.9	174 50.4	137 39.7	4 1.2	27 7.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	12 48.0	13 52.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	－ －	187 55.5	129 38.3	5 1.5	16 4.7
	化学工業	142 100.0	1 0.7	90 63.4	40 28.2	2 1.4	9 6.3
	その他	26 100.0	－ －	15 57.7	9 34.6	－ －	2 7.7
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	13 0.6	1,112 55.2	758 37.7	26 1.3	104 5.2
	300～999人	126 100.0	－ －	75 59.5	42 33.3	2 1.6	7 5.6
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	25 59.5	13 31.0	1 2.4	2 4.8
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	3 0.4	455 57.3	287 36.1	10 1.3	39 4.9
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	9 0.9	556 54.8	375 37.0	14 1.4	60 5.9
	試作開発中心	328 100.0	2 0.6	173 52.7	138 42.1	5 1.5	10 3.0
	その他	29 100.0	－ －	19 65.5	8 27.6	－ －	2 6.9
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	7 1.2	323 57.6	192 34.2	10 1.8	29 5.2
	1～10%未満	412 100.0	2 0.5	237 57.5	156 37.9	7 1.7	10 2.4
	10～20%未満	383 100.0	1 0.3	213 55.6	152 39.7	4 1.0	13 3.4
	20～40%未満	403 100.0	3 0.7	218 54.1	158 39.2	2 0.5	22 5.5
	40%以上	280 100.0	1 0.4	142 50.7	113 40.4	5 1.8	19 6.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	9 0.9	560 55.7	384 38.2	11 1.1	41 4.1
	10～20%未満	340 100.0	2 0.6	181 53.2	137 40.3	5 1.5	15 4.4
	20～40%未満	382 100.0	2 0.5	223 58.4	135 35.3	7 1.8	15 3.9
	40%以上	309 100.0	1 0.3	168 54.4	114 36.9	4 1.3	22 7.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	2 3.4	25 42.4	20 33.9	4 6.8	8 13.6
	10～30%未満	163 100.0	1 0.6	81 49.7	69 42.3	4 2.5	8 4.9
	30～50%未満	603 100.0	4 0.7	341 56.6	232 38.5	7 1.2	19 3.2
	50～70%未満	755 100.0	1 0.1	437 57.9	279 37.0	10 1.3	28 3.7
	70～90%未満	317 100.0	5 1.6	180 56.8	115 36.3	2 0.6	15 4.7
	90%以上	58 100.0	－ －	31 53.4	18 31.0	2 3.4	7 12.1
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	11 2.1	324 61.6	172 32.7	4 0.8	15 2.9
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	2 0.2	649 56.8	442 38.7	12 1.0	38 3.3
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	1 0.5	89 42.8	98 47.1	10 4.8	10 4.8
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	10 50.0	9 45.0	－ －	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	－ －	116 51.8	81 36.2	3 1.3	24 10.7
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	3 0.4	453 58.4	268 34.5	9 1.2	43 5.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	3 0.8	201 55.4	144 39.7	8 2.2	7 1.9
	進める予定はない	983 100.0	7 0.7	535 54.4	388 39.5	12 1.2	41 4.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	1 0.3	179 54.4	129 39.2	4 1.2	16 4.9
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	7 0.7	572 55.7	383 37.3	12 1.2	53 5.2
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	2 0.5	226 55.1	159 38.8	5 1.2	18 4.4
	積極的に活用したくない	353 100.0	4 1.1	198 56.1	130 36.8	8 2.3	13 3.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	1 0.6	99 59.3	56 33.5	4 2.4	7 4.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	2 0.3	374 55.7	261 38.8	7 1.0	28 4.2
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	3 0.5	314 54.9	225 39.3	7 1.2	23 4.0
	積極的に活用したくない	690 100.0	7 1.0	382 55.4	253 36.7	11 1.6	37 5.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	4 1.0	216 51.9	172 41.3	11 2.6	13 3.1
	展開していないが、検討している	248 100.0	1 0.4	143 57.7	88 35.5	4 1.6	12 4.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	9 0.6	817 56.8	531 36.9	13 0.9	69 4.8
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	－ －	11 57.9	7 36.8	－ －	1 5.3
	成長中	321 100.0	5 1.6	173 53.9	117 36.4	3 0.9	23 7.2
	安定している	806 100.0	5 0.6	459 56.9	283 35.1	11 1.4	48 6.0
	悪化気味	784 100.0	2 0.3	445 56.8	303 38.6	10 1.3	24 3.1
	かなり悪化している	204 100.0	1 0.5	93 45.6	91 44.6	5 2.5	14 6.9

付問１４－１　技能の伝承・継承がうまくいっている理由　(M.A.)

		合計	若手技能者を十分に確保できているから	ベテラン従業員など指導者を十分に確保できているから	職場全体に若手技能者を育成しようという雰囲気があるから	若手技能者の間に切磋琢磨して、能力を伸ばそうという雰囲気があるから	伝承・継承すべき技能をマニュアル化するなど標準化が進んでいるから	その他	無回答
合計		1,226 100.0	364 29.7	311 25.4	555 45.3	328 26.8	338 27.6	18 1.5	21 1.7
業種	プラスチック製品製造業	111 100.0	34 30.6	25 22.5	42 37.8	27 24.3	34 30.6	－ －	3 2.7
	鉄鋼業	53 100.0	18 34.0	17 32.1	28 52.8	11 20.8	20 37.7	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	48 100.0	13 27.1	16 33.3	27 56.3	12 25.0	11 22.9	1 2.1	1 2.1
	金属製品製造業	286 100.0	94 32.9	77 26.9	130 45.5	91 31.8	69 24.1	6 2.1	4 1.4
	はん用機械器具製造業	30 100.0	13 43.3	4 13.3	11 36.7	9 30.0	8 26.7	1 3.3	1 3.3
	生産用機械器具製造業	97 100.0	23 23.7	25 25.8	49 50.5	31 32.0	11 11.3	2 2.1	1 1.0
	業務用機械器具製造業	63 100.0	21 33.3	19 30.2	30 47.6	14 22.2	11 17.5	－ －	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	56 100.0	9 16.1	17 30.4	22 39.3	14 25.0	22 39.3	－ －	1 1.8
	電気機械器具製造業	177 100.0	43 24.3	44 24.9	75 42.4	50 28.2	62 35.0	3 1.7	5 2.8
	情報通信機械器具製造業	12 100.0	5 41.7	4 33.3	6 50.0	2 16.7	2 16.7	1 8.3	－ －
	輸送用機械器具製造業	187 100.0	58 31.0	36 19.3	88 47.1	45 24.1	55 29.4	2 1.1	4 2.1
	化学工業	91 100.0	30 33.0	23 25.3	42 46.2	15 16.5	32 35.2	1 1.1	1 1.1
	その他	15 100.0	3 20.0	4 26.7	5 33.3	7 46.7	1 6.7	1 6.7	－ －
従業員規模	300人未満	1,125 100.0	327 29.1	290 25.8	501 44.5	302 26.8	295 26.2	15 1.3	19 1.7
	300～999人	75 100.0	29 38.7	13 17.3	38 50.7	21 28.0	31 41.3	2 2.7	1 1.3
	1000人以上	26 100.0	8 30.8	8 30.8	16 61.5	5 19.2	12 46.2	1 3.8	1 3.8
最も近い生産形態	量産中心	458 100.0	137 29.9	112 24.5	205 44.8	126 27.5	149 32.5	4 0.9	7 1.5
	多品種少量生産中心	565 100.0	169 29.9	135 23.9	266 47.1	158 28.0	154 27.3	9 1.6	9 1.6
	試作開発中心	175 100.0	52 29.7	53 30.3	77 44.0	35 20.0	31 17.7	5 2.9	4 2.3
	その他	19 100.0	4 21.1	8 42.1	5 26.3	8 42.1	3 15.8	－ －	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	330 100.0	97 29.4	89 27.0	134 40.6	86 26.1	83 25.2	6 1.8	9 2.7
	1～10%未満	239 100.0	87 36.4	63 26.4	119 49.8	62 25.9	67 28.0	－ －	2 0.8
	10～20%未満	214 100.0	69 32.2	46 21.5	105 49.1	68 31.8	48 22.4	1 0.5	1 0.5
	20～40%未満	221 100.0	63 28.5	61 27.6	106 48.0	59 26.7	72 32.6	5 2.3	4 1.8
	40%以上	143 100.0	36 25.2	34 23.8	61 42.7	34 23.8	48 33.6	4 2.8	2 1.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	569 100.0	183 32.2	168 29.5	254 44.6	155 27.2	146 25.7	7 1.2	7 1.2
	10～20%未満	183 100.0	63 34.4	34 18.6	94 51.4	49 26.8	45 24.6	3 1.6	4 2.2
	20～40%未満	225 100.0	57 25.3	52 23.1	103 45.8	59 26.2	69 30.7	5 2.2	5 2.2
	40%以上	169 100.0	49 29.0	39 23.1	73 43.2	45 26.6	57 33.7	1 0.6	2 1.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	27 100.0	3 11.1	10 37.0	12 44.4	4 14.8	6 22.2	－ －	3 11.1
	10～30%未満	82 100.0	15 18.3	27 32.9	26 31.7	20 24.4	23 28.0	2 2.4	2 2.4
	30～50%未満	345 100.0	90 26.1	106 30.7	146 42.3	84 24.3	89 25.8	3 0.9	4 1.2
	50～70%未満	438 100.0	147 33.6	103 23.5	218 49.8	124 28.3	122 27.9	8 1.8	3 0.7
	70～90%未満	185 100.0	80 43.2	38 20.5	89 48.1	57 30.8	54 29.2	－ －	4 2.2
	90%以上	31 100.0	5 16.1	1 3.2	13 41.9	13 41.9	10 32.3	3 9.7	1 3.2
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	335 100.0	114 34.0	117 34.9	160 47.8	107 31.9	93 27.8	1 0.3	6 1.8
	ある程度積極的に活用している	651 100.0	184 28.3	151 23.2	318 48.8	149 22.9	168 25.8	11 1.7	10 1.5
	あまり積極的に活用していない	90 100.0	25 27.8	19 21.1	26 28.9	23 25.6	31 34.4	2 2.2	2 2.2
	積極的に活用していない	10 100.0	3 30.0	1 10.0	1 10.0	2 20.0	3 30.0	－ －	1 10.0
	該当者がいない	116 100.0	36 31.0	18 15.5	42 36.2	36 31.0	36 31.0	3 2.6	2 1.7
女性技能者の活用状況	進めている	456 100.0	137 30.0	103 22.6	218 47.8	130 28.5	148 32.5	8 1.8	6 1.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	204 100.0	62 30.4	43 21.1	103 50.5	58 28.4	46 22.5	2 1.0	2 1.0
	進める予定はない	542 100.0	159 29.3	155 28.6	220 40.6	133 24.5	137 25.3	8 1.5	12 2.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	180 100.0	57 31.7	45 25.0	87 48.3	61 33.9	50 27.8	4 2.2	1 0.6
	ある程度積極的に活用したい	579 100.0	155 26.8	152 26.3	275 47.5	152 26.3	167 28.8	6 1.0	10 1.7
	あまり積極的に活用したくない	228 100.0	75 32.9	50 21.9	102 44.7	51 22.4	61 26.8	3 1.3	5 2.2
	積極的に活用したくない	202 100.0	65 32.2	54 26.7	77 38.1	53 26.2	53 26.2	5 2.5	4 2.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	100 100.0	31 31.0	25 25.0	43 43.0	31 31.0	33 33.0	2 2.0	1 1.0
	ある程度積極的に活用したい	376 100.0	109 29.0	81 21.5	173 46.0	97 25.8	110 29.3	9 2.4	7 1.9
	あまり積極的に活用したくない	317 100.0	98 30.9	89 28.1	153 48.3	74 23.3	79 24.9	－ －	7 2.2
	積極的に活用したくない	389 100.0	113 29.0	106 27.2	170 43.7	111 28.5	104 26.7	6 1.5	5 1.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	220 100.0	57 25.9	52 23.6	94 42.7	66 30.0	74 33.6	4 1.8	1 0.5
	展開していないが、検討している	144 100.0	47 32.6	27 18.8	73 50.7	44 30.6	31 21.5	3 2.1	3 2.1
	展開する予定はない	826 100.0	250 30.3	222 26.9	372 45.0	207 25.1	224 27.1	10 1.2	17 2.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	11 100.0	2 18.2	3 27.3	6 54.5	4 36.4	3 27.3	1 9.1	－ －
	成長中	178 100.0	67 37.6	46 25.8	88 49.4	54 30.3	48 27.0	2 1.1	3 1.7
	安定している	464 100.0	148 31.9	119 25.6	211 45.5	122 26.3	124 26.7	7 1.5	8 1.7
	悪化気味	447 100.0	116 26.0	113 25.3	199 44.5	114 25.5	121 27.1	7 1.6	8 1.8
	かなり悪化している	94 100.0	24 25.5	22 23.4	37 39.4	23 24.5	32 34.0	1 1.1	2 2.1

付問１４－２　技能の伝承・継承がうまくいっていない理由　(M.A.)

		合計	若年と中高年のコミュニケーションが不足しているから	ノウハウや技能の伝承・継承方法がはっきりしていないから	若年技能者を十分に確保できていないから	若年技能者の能力や意欲が不足しているから	技能やノウハウを伝承するための時間的・人的余力がないから	技術進歩の早さにベテランがついていけないから	その他	無回答
合計		842 100.0	293 34.8	427 50.7	206 24.5	241 28.6	423 50.2	27 3.2	24 2.9	－ －
業種	プラスチック製品製造業	76 100.0	24 31.6	44 57.9	20 26.3	22 28.9	42 55.3	4 5.3	－ －	－ －
	鉄鋼業	19 100.0	9 47.4	11 57.9	2 10.5	6 31.6	8 42.1	－ －	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	27 100.0	13 48.1	14 51.9	9 33.3	11 40.7	10 37.0	－ －	2 7.4	－ －
	金属製品製造業	188 100.0	73 38.8	111 59.0	42 22.3	48 25.5	96 51.1	5 2.7	5 2.7	－ －
	はん用機械器具製造業	37 100.0	12 32.4	14 37.8	8 21.6	11 29.7	18 48.6	1 2.7	1 2.7	－ －
	生産用機械器具製造業	87 100.0	26 29.9	43 49.4	19 21.8	23 26.4	47 54.0	6 6.9	－ －	－ －
	業務用機械器具製造業	30 100.0	9 30.0	13 43.3	9 30.0	12 40.0	18 60.0	2 6.7	2 6.7	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	39 100.0	14 35.9	21 53.8	12 30.8	9 23.1	18 46.2	－ －	4 10.3	－ －
	電気機械器具製造業	141 100.0	51 36.2	65 46.1	34 24.1	34 24.1	63 44.7	6 4.3	4 2.8	－ －
	情報通信機械器具製造業	13 100.0	2 15.4	3 23.1	7 53.8	3 23.1	8 61.5	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	134 100.0	44 32.8	67 50.0	30 22.4	46 34.3	72 53.7	1 0.7	5 3.7	－ －
	化学工業	42 100.0	12 28.6	21 50.0	10 23.8	13 31.0	21 50.0	2 4.8	－ －	－ －
	その他	9 100.0	4 44.4	－ －	4 44.4	3 33.3	2 22.2	－ －	1 11.1	－ －
従業員規模	300人未満	784 100.0	280 35.7	397 50.6	191 24.4	234 29.8	384 49.0	27 3.4	21 2.7	－ －
	300～999人	44 100.0	10 22.7	23 52.3	11 25.0	5 11.4	29 65.9	－ －	3 6.8	－ －
	1000人以上	14 100.0	3 21.4	7 50.0	4 28.6	2 14.3	10 71.4	－ －	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	297 100.0	110 37.0	155 52.2	75 25.3	89 30.0	147 49.5	8 2.7	10 3.4	－ －
	多品種少量生産中心	389 100.0	129 33.2	194 49.9	94 24.2	113 29.0	199 51.2	13 3.3	11 2.8	－ －
	試作開発中心	143 100.0	50 35.0	73 51.0	32 22.4	35 24.5	69 48.3	6 4.2	3 2.1	－ －
	その他	8 100.0	1 12.5	3 37.5	3 37.5	2 25.0	5 62.5	－ －	－ －	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	202 100.0	80 39.6	92 45.5	54 26.7	58 28.7	101 50.0	7 3.5	6 3.0	－ －
	1～10%未満	163 100.0	48 29.4	87 53.4	40 24.5	49 30.1	80 49.1	5 3.1	7 4.3	－ －
	10～20%未満	156 100.0	57 36.5	78 50.0	32 20.5	46 29.5	80 51.3	3 1.9	6 3.8	－ －
	20～40%未満	160 100.0	62 38.8	95 59.4	31 19.4	39 24.4	88 55.0	9 5.6	1 0.6	－ －
	40%以上	118 100.0	33 28.0	54 45.8	37 31.4	38 32.2	52 44.1	2 1.7	3 2.5	－ －
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	395 100.0	143 36.2	198 50.1	94 23.8	114 28.9	201 50.9	14 3.5	11 2.8	－ －
	10～20%未満	142 100.0	46 32.4	68 47.9	36 25.4	37 26.1	64 45.1	4 2.8	4 2.8	－ －
	20～40%未満	142 100.0	58 40.8	77 54.2	27 19.0	37 26.1	79 55.6	4 2.8	4 2.8	－ －
	40%以上	118 100.0	32 27.1	61 51.7	36 30.5	42 35.6	56 47.5	3 2.5	4 3.4	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	24 100.0	5 20.8	10 41.7	7 29.2	6 25.0	6 25.0	－ －	3 12.5	－ －
	10～30%未満	73 100.0	20 27.4	36 49.3	34 46.6	18 24.7	35 47.9	5 6.8	1 1.4	－ －
	30～50%未満	239 100.0	86 36.0	123 51.5	75 31.4	67 28.0	118 49.4	11 4.6	8 3.3	－ －
	50～70%未満	289 100.0	109 37.7	145 50.2	50 17.3	88 30.4	149 51.6	5 1.7	7 2.4	－ －
	70～90%未満	117 100.0	40 34.2	66 56.4	14 12.0	33 28.2	68 58.1	4 3.4	2 1.7	－ －
	90%以上	20 100.0	9 45.0	11 55.0	3 15.0	3 15.0	6 30.0	1 5.0	1 5.0	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	176 100.0	55 31.3	84 47.7	52 29.5	56 31.8	104 59.1	2 1.1	2 1.1	－ －
	ある程度積極的に活用している	454 100.0	172 37.9	234 51.5	102 22.5	140 30.8	228 50.2	18 4.0	12 2.6	－ －
	あまり積極的に活用していない	108 100.0	40 37.0	60 55.6	29 26.9	24 22.2	47 43.5	5 4.6	2 1.9	－ －
	積極的に活用していない	9 100.0	－ －	7 77.8	1 11.1	－ －	2 22.2	－ －	1 11.1	－ －
	該当者がいない	84 100.0	19 22.6	37 44.0	20 23.8	20 23.8	39 46.4	2 2.4	6 7.1	－ －
女性技能者の活用状況	進めている	277 100.0	98 35.4	142 51.3	62 22.4	83 30.0	137 49.5	10 3.6	9 3.2	－ －
	進めていないが、今後進めたいと考えている	152 100.0	50 32.9	81 53.3	35 23.0	46 30.3	77 50.7	5 3.3	7 4.6	－ －
	進める予定はない	400 100.0	140 35.0	197 49.3	106 26.5	110 27.5	202 50.5	12 3.0	8 2.0	－ －
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	133 100.0	47 35.3	73 54.9	38 28.6	42 31.6	68 51.1	6 4.5	7 5.3	－ －
	ある程度積極的に活用したい	395 100.0	124 31.4	206 52.2	91 23.0	101 25.6	199 50.4	9 2.3	5 1.3	－ －
	あまり積極的に活用したくない	164 100.0	59 36.0	78 47.6	39 23.8	46 28.0	87 53.0	4 2.4	8 4.9	－ －
	積極的に活用したくない	138 100.0	58 42.0	67 48.6	35 25.4	45 32.6	64 46.4	5 3.6	4 2.9	－ －
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	60 100.0	25 41.7	29 48.3	21 35.0	14 23.3	34 56.7	3 5.0	5 8.3	－ －
	ある程度積極的に活用したい	268 100.0	79 29.5	145 54.1	67 25.0	67 25.0	161 60.1	8 3.0	1 0.4	－ －
	あまり積極的に活用したくない	232 100.0	83 35.8	112 48.3	53 22.8	64 27.6	112 48.3	5 2.2	8 3.4	－ －
	積極的に活用したくない	264 100.0	102 38.6	135 51.1	58 22.0	86 32.6	110 41.7	8 3.0	10 3.8	－ －
海外での生産活動の展開状況	展開している	183 100.0	62 33.9	100 54.6	44 24.0	55 30.1	89 48.6	6 3.3	4 2.2	－ －
	展開していないが、検討している	92 100.0	34 37.0	45 48.9	28 30.4	20 21.7	48 52.2	4 4.3	3 3.3	－ －
	展開する予定はない	544 100.0	190 34.9	269 49.4	127 23.3	160 29.4	276 50.7	16 2.9	17 3.1	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	7 100.0	2 28.6	4 57.1	2 28.6	3 42.9	3 42.9	－ －	－ －	－ －
	成長中	120 100.0	30 25.0	61 50.8	24 20.0	32 26.7	74 61.7	2 1.7	4 3.3	－ －
	安定している	294 100.0	113 38.4	146 49.7	70 23.8	84 28.6	143 48.6	6 2.0	4 1.4	－ －
	悪化気味	313 100.0	121 38.7	160 51.1	84 26.8	90 28.8	156 49.8	14 4.5	10 3.2	－ －
	かなり悪化している	96 100.0	26 27.1	49 51.0	24 25.0	28 29.2	41 42.7	3 3.1	5 5.2	－ －

問１５　高年齢技能者が働き続けることで、発生する職場の課題　(M.A.)

		合計	勤務時間・勤務日の調整が難しい	健康面での維持・管理が難しい	安全面において不安がある	仕事への意欲が低く職場全体のモラルが低下する	作業スピードが遅く生産性が下がりやすい	できる作業が限られておりローテーションや配置転換がむずかしい	作業・職場環境の整備が難しい	若い技能系正社員の雇用・配置が難しくなる	その他	とくにない	高年齢技能者がいない	無回答
合計		2,182	230	628	317	218	169	433	96	573	24	591	129	66
		100.0	10.5	28.8	14.5	10.0	7.7	19.8	4.4	26.3	1.1	27.1	5.9	3.0
業種	プラスチック製品製造業	197	15	51	26	20	17	46	7	61	1	57	10	7
		100.0	7.6	25.9	13.2	10.2	8.6	23.4	3.6	31.0	0.5	28.9	5.1	3.6
	鉄鋼業	75	9	26	20	7	7	14	3	15	−	20	2	3
		100.0	12.0	34.7	26.7	9.3	9.3	18.7	4.0	20.0	−	26.7	2.7	4.0
	非鉄金属製造業	78	11	25	15	6	5	14	2	18	−	22	2	1
		100.0	14.1	32.1	19.2	7.7	6.4	17.9	2.6	23.1	−	28.2	2.6	1.3
	金属製品製造業	489	63	161	92	41	44	96	31	113	5	129	12	12
		100.0	12.9	32.9	18.8	8.4	9.0	19.6	6.3	23.1	1.0	26.4	2.5	2.5
	はん用機械器具製造業	70	11	20	7	9	2	16	6	26	−	15	3	−
		100.0	15.7	28.6	10.0	12.9	2.9	22.9	8.6	37.1	−	21.4	4.3	−
	生産用機械器具製造業	193	22	52	29	19	8	31	6	46	2	56	10	6
		100.0	11.4	26.9	15.0	9.8	4.1	16.1	3.1	23.8	1.0	29.0	5.2	3.1
	業務用機械器具製造業	97	13	19	9	7	6	7	1	17	1	43	7	2
		100.0	13.4	19.6	9.3	7.2	6.2	7.2	1.0	17.5	1.0	44.3	7.2	2.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	8	24	11	8	11	18	2	22	1	18	24	6
		100.0	7.4	22.2	10.2	7.4	10.2	16.7	1.9	20.4	0.9	16.7	22.2	5.6
	電気機械器具製造業	345	28	96	37	40	33	72	9	101	6	89	22	20
		100.0	8.1	27.8	10.7	11.6	9.6	20.9	2.6	29.3	1.7	25.8	6.4	5.8
	情報通信機械器具製造業	25	3	3	2	4	5	6	−	7	−	5	4	−
		100.0	12.0	12.0	8.0	16.0	20.0	24.0	−	28.0	−	20.0	16.0	−
	輸送用機械器具製造業	337	41	104	46	37	27	79	23	91	5	95	15	4
		100.0	12.2	30.9	13.6	11.0	8.0	23.4	6.8	27.0	1.5	28.2	4.5	1.2
	化学工業	142	4	42	21	18	3	32	6	48	2	36	16	3
		100.0	2.8	29.6	14.8	12.7	2.1	22.5	4.2	33.8	1.4	25.4	11.3	2.1
	その他	26	2	5	2	2	1	2	−	8	1	6	2	2
		100.0	7.7	19.2	7.7	7.7	3.8	7.7	−	30.8	3.8	23.1	7.7	7.7
従業員規模	300人未満	2,013	214	568	294	188	155	388	84	504	23	562	122	60
		100.0	10.6	28.2	14.6	9.3	7.7	19.3	4.2	25.0	1.1	27.9	6.1	3.0
	300～999人	126	13	42	18	21	8	28	8	51	−	24	6	4
		100.0	10.3	33.3	14.3	16.7	6.3	22.2	6.3	40.5	−	19.0	4.8	3.2
	1000人以上	42	3	18	4	9	6	17	4	18	1	5	1	2
		100.0	7.1	42.9	9.5	21.4	14.3	40.5	9.5	42.9	2.4	11.9	2.4	4.8
最も近い生産形態	量産中心	794	78	216	102	67	73	173	35	222	7	209	51	26
		100.0	9.8	27.2	12.8	8.4	9.2	21.8	4.4	28.0	0.9	26.3	6.4	3.3
	多品種少量生産中心	1,014	107	295	149	125	80	216	48	275	13	265	54	31
		100.0	10.6	29.1	14.7	12.3	7.9	21.3	4.7	27.1	1.3	26.1	5.3	3.1
	試作開発中心	328	43	102	58	24	15	38	13	65	4	100	22	6
		100.0	13.1	31.1	17.7	7.3	4.6	11.6	4.0	19.8	1.2	30.5	6.7	1.8
	その他	29	−	10	6	2	1	6	−	7	−	11	1	1
		100.0	−	34.5	20.7	6.9	3.4	20.7	−	24.1	−	37.9	3.4	3.4
正規技能者全体に占める非技能者の割合	1%未満	561	37	158	87	51	38	89	25	116	7	167	48	19
		100.0	6.6	28.2	15.5	9.1	6.8	15.9	4.5	20.7	1.2	29.8	8.6	3.4
	1～10%未満	412	50	120	60	31	38	93	23	115	4	129	7	7
		100.0	12.1	29.1	14.6	7.5	9.2	22.6	5.6	27.9	1.0	31.3	1.7	1.7
	10～20%未満	383	57	112	64	51	22	86	21	118	6	96	15	4
		100.0	14.9	29.2	16.7	13.3	5.7	22.5	5.5	30.8	1.6	25.1	3.9	1.0
	20～40%未満	403	52	125	54	53	32	80	17	111	2	93	28	11
		100.0	12.9	31.0	13.4	13.2	7.9	19.9	4.2	27.5	0.5	23.1	6.9	2.7
	40%以上	280	20	73	32	20	27	58	7	76	4	72	24	15
		100.0	7.1	26.1	11.4	7.1	9.6	20.7	2.5	27.1	1.4	25.7	8.6	5.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	111	315	179	104	71	188	54	230	11	286	45	24
		100.0	11.0	31.3	17.8	10.3	7.1	18.7	5.4	22.9	1.1	28.5	4.5	2.4
	10～20%未満	340	43	98	50	36	23	76	14	111	4	81	19	9
		100.0	12.6	28.8	14.7	10.6	6.8	22.4	4.1	32.6	1.2	23.8	5.6	2.6
	20～40%未満	382	40	95	43	41	30	81	15	116	2	106	24	9
		100.0	10.5	24.9	11.3	10.7	7.9	21.2	3.9	30.4	0.5	27.7	6.3	2.4
	40%以上	309	21	78	24	24	32	59	9	77	6	84	33	14
		100.0	6.8	25.2	7.8	7.8	10.4	19.1	2.9	24.9	1.9	27.2	10.7	4.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	5	16	7	3	4	6	2	12	1	15	5	4
		100.0	8.5	27.1	11.9	5.1	6.8	10.2	3.4	20.3	1.7	25.4	8.5	6.8
	10～30%未満	163	14	48	15	16	14	31	5	53	1	53	8	3
		100.0	8.6	29.4	9.2	9.8	8.6	19.0	3.1	32.5	0.6	32.5	4.9	1.8
	30～50%未満	603	71	191	91	68	44	142	24	184	12	157	19	11
		100.0	11.8	31.7	15.1	11.3	7.3	23.5	4.0	30.5	2.0	26.0	3.2	1.8
	50～70%未満	755	84	222	116	82	61	161	35	191	5	191	41	16
		100.0	11.1	29.4	15.4	10.9	8.1	21.3	4.6	25.3	0.7	25.3	5.4	2.1
	70～90%未満	317	32	81	43	24	19	52	16	69	3	98	32	10
		100.0	10.1	25.6	13.6	7.6	6.0	16.4	5.0	21.8	0.9	30.9	10.1	3.2
	90%以上	58	−	11	8	3	5	2	3	9	2	16	15	3
		100.0	−	19.0	13.8	5.2	8.6	3.4	5.2	15.5	3.4	27.6	25.9	5.2
現在の活用状況 高年齢技能者の	積極的に活用している	526	61	163	84	39	32	90	22	113	3	185	3	8
		100.0	11.6	31.0	16.0	7.4	6.1	17.1	4.2	21.5	0.6	35.2	0.6	1.5
	ある程度積極的に活用している	1,143	135	372	179	123	89	235	58	331	15	323	9	14
		100.0	11.8	32.5	15.7	10.8	7.8	20.6	5.1	29.0	1.3	28.3	0.8	1.2
	あまり積極的に活用していない	208	23	60	31	43	27	74	10	76	3	35	3	2
		100.0	11.1	28.8	14.9	20.7	13.0	35.6	4.8	36.5	1.4	16.8	1.4	1.0
	積極的に活用していない	20	3	5	2	1	2	5	−	8	1	3	1	1
		100.0	15.0	25.0	10.0	5.0	10.0	25.0	−	40.0	5.0	15.0	5.0	5.0
	該当者がいない	224	6	25	17	10	14	24	6	36	2	29	111	15
		100.0	2.7	11.2	7.6	4.5	6.3	10.7	2.7	16.1	0.9	12.9	49.6	6.7
女性技能者の活用状況	進めている	776	75	208	95	72	68	166	29	216	8	211	49	26
		100.0	9.7	26.8	12.2	9.3	8.8	21.4	3.7	27.8	1.0	27.2	6.3	3.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	41	114	55	45	32	84	16	108	3	98	12	8
		100.0	11.3	31.4	15.2	12.4	8.8	23.1	4.4	29.8	0.8	27.0	3.3	2.2
	進める予定はない	983	107	286	164	97	66	176	47	240	13	269	64	23
		100.0	10.9	29.1	16.7	9.9	6.7	17.9	4.8	24.4	1.3	27.4	6.5	2.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	30	80	48	36	34	76	14	87	7	95	27	10
		100.0	9.1	24.3	14.6	10.9	10.3	23.1	4.3	26.4	2.1	28.9	8.2	3.0
	ある程度積極的に活用したい	1,027	120	322	148	100	77	216	52	289	10	264	48	28
		100.0	11.7	31.4	14.4	9.7	7.5	21.0	5.1	28.1	1.0	25.7	4.7	2.7
	あまり積極的に活用したくない	410	44	112	54	36	23	79	17	104	3	111	26	11
		100.0	10.7	27.3	13.2	8.8	5.6	19.3	4.1	25.4	0.7	27.1	6.3	2.7
	積極的に活用したくない	353	33	98	58	39	28	53	12	82	2	100	26	8
		100.0	9.3	27.8	16.4	11.0	7.9	15.0	3.4	23.2	0.6	28.3	7.4	2.3
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	14	48	20	20	15	38	9	50	2	42	10	4
		100.0	8.4	28.7	12.0	12.0	9.0	22.8	5.4	29.9	1.2	25.1	6.0	2.4
	ある程度積極的に活用したい	672	70	185	99	71	48	152	29	181	10	175	36	16
		100.0	10.4	27.5	14.7	10.6	7.1	22.6	4.3	26.9	1.5	26.0	5.4	2.4
	あまり積極的に活用したくない	572	73	181	78	61	42	116	23	153	5	147	31	16
		100.0	12.8	31.6	13.6	10.7	7.3	20.3	4.0	26.7	0.9	25.7	5.4	2.8
	積極的に活用したくない	690	67	202	110	59	56	116	34	174	7	197	50	19
		100.0	9.7	29.3	15.9	8.6	8.1	16.8	4.9	25.2	1.0	28.6	7.2	2.8
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	46	114	46	44	34	81	21	131	4	110	23	15
		100.0	11.1	27.4	11.1	10.6	8.2	19.5	5.0	31.5	1.0	26.4	5.5	3.6
	展開していないが、検討している	248	32	81	31	33	19	45	9	56	−	62	16	8
		100.0	12.9	32.7	12.5	13.3	7.7	18.1	3.6	22.6	−	25.0	6.5	3.2
	展開する予定はない	1,439	147	409	228	132	110	294	61	373	19	398	86	33
		100.0	10.2	28.4	15.8	9.2	7.6	20.4	4.2	25.9	1.3	27.7	6.0	2.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	2	9	5	3	3	5	−	2	−	4	−	1
		100.0	10.5	47.4	26.3	15.8	15.8	26.3	−	10.5	−	21.1	−	5.3
	成長中	321	33	81	47	29	16	69	18	63	1	101	26	12
		100.0	10.3	25.2	14.6	9.0	5.0	21.5	5.6	19.6	0.3	31.5	8.1	3.7
	安定している	806	91	233	115	83	70	148	42	202	7	227	41	25
		100.0	11.3	28.9	14.3	10.3	8.7	18.4	5.2	25.1	0.9	28.2	5.1	3.1
	悪化気味	784	84	243	106	74	60	161	29	240	11	204	44	15
		100.0	10.7	31.0	13.5	9.4	7.7	20.5	3.7	30.6	1.4	26.0	5.6	1.9
	かなり悪化している	204	17	49	36	26	18	45	7	57	5	37	17	11
		100.0	8.3	24.0	17.6	12.7	8.8	22.1	3.4	27.9	2.5	18.1	8.3	5.4

問１７　製造現場における女性技能者の活用状況

		合計	進めている	進めていないが、今後進めたいと考えている	進める予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	776 35.6	363 16.6	983 45.1	60 2.7
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	80 40.6	37 18.8	75 38.1	5 2.5
	鉄鋼業	75 100.0	12 16.0	10 13.3	52 69.3	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	18 23.1	20 25.6	37 47.4	3 3.8
	金属製品製造業	489 100.0	157 32.1	89 18.2	232 47.4	11 2.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	16 22.9	15 21.4	38 54.3	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	51 26.4	36 18.7	101 52.3	5 2.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	28 28.9	15 15.5	51 52.6	3 3.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	50 46.3	10 9.3	42 38.9	6 5.6
	電気機械器具製造業	345 100.0	177 51.3	51 14.8	102 29.6	15 4.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	14 56.0	4 16.0	6 24.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	122 36.2	59 17.5	150 44.5	6 1.8
	化学工業	142 100.0	41 28.9	15 10.6	83 58.5	3 2.1
	その他	26 100.0	10 38.5	2 7.7	14 53.8	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	691 34.3	333 16.5	933 46.3	56 2.8
	300～999人	126 100.0	59 46.8	23 18.3	41 32.5	3 2.4
	1000人以上	42 100.0	26 61.9	7 16.7	9 21.4	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	309 38.9	125 15.7	339 42.7	21 2.6
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	378 37.3	182 17.9	422 41.6	32 3.2
	試作開発中心	328 100.0	79 24.1	49 14.9	195 59.5	5 1.5
	その他	29 100.0	4 13.8	4 13.8	21 72.4	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	118 21.0	94 16.8	340 60.6	9 1.6
	1～10%未満	412 100.0	153 37.1	61 14.8	189 45.9	9 2.2
	10～20%未満	383 100.0	137 35.8	69 18.0	170 44.4	7 1.8
	20～40%未満	403 100.0	158 39.2	82 20.3	148 36.7	15 3.7
	40%以上	280 100.0	165 58.9	38 13.6	68 24.3	9 3.2
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	161 16.0	171 17.0	658 65.5	15 1.5
	10～20%未満	340 100.0	153 45.0	63 18.5	113 33.2	11 3.2
	20～40%未満	382 100.0	221 57.9	65 17.0	83 21.7	13 3.4
	40%以上	309 100.0	195 63.1	44 14.2	60 19.4	10 3.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	21 35.6	5 8.5	30 50.8	3 5.1
	10～30%未満	163 100.0	52 31.9	28 17.2	76 46.6	7 4.3
	30～50%未満	603 100.0	214 35.5	107 17.7	269 44.6	13 2.2
	50～70%未満	755 100.0	271 35.9	135 17.9	333 44.1	16 2.1
	70～90%未満	317 100.0	115 36.3	46 14.5	150 47.3	6 1.9
	90%以上	58 100.0	22 37.9	10 17.2	24 41.4	2 3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	203 38.6	80 15.2	229 43.5	14 2.7
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	408 35.7	198 17.3	504 44.1	33 2.9
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	65 31.3	42 20.2	98 47.1	3 1.4
	積極的に活用していない	20 100.0	4 20.0	5 25.0	11 55.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	78 34.8	30 13.4	112 50.0	4 1.8
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	776 100.0	－ －	－ －	－ －
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	－ －	363 100.0	－ －	－ －
	進める予定はない	983 100.0	－ －	－ －	983 100.0	－ －
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	182 55.3	48 14.6	90 27.4	9 2.7
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	409 39.8	184 17.9	406 39.5	28 2.7
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	115 28.0	65 15.9	223 54.4	7 1.7
	積極的に活用したくない	353 100.0	63 17.8	54 15.3	232 65.7	4 1.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	82 49.1	30 18.0	51 30.5	4 2.4
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	253 37.6	124 18.5	282 42.0	13 1.9
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	188 32.9	104 18.2	269 47.0	11 1.9
	積極的に活用したくない	690 100.0	238 34.5	93 13.5	341 49.4	18 2.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	155 37.3	79 19.0	176 42.3	6 1.4
	展開していないが、検討している	248 100.0	96 38.7	51 20.6	96 38.7	5 2.0
	展開する予定はない	1,439 100.0	499 34.7	222 15.4	679 47.2	39 2.7
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	7 36.8	7 36.8	5 26.3	－ －
	成長中	321 100.0	135 42.1	52 16.2	122 38.0	12 3.7
	安定している	806 100.0	297 36.8	122 15.1	367 45.5	20 2.5
	悪化気味	784 100.0	267 34.1	144 18.4	356 45.4	17 2.2
	かなり悪化している	204 100.0	60 29.4	33 16.2	103 50.5	8 3.9

付問１７－１　女性技能者の活用を進めたいと考えたきっかけ　(M.A.)

		合計	優秀な人材を確保するため	優秀な男性技能者を確保できないため	女性の早期退職を減らすため	職場を活性化するため	男女とも職務遂行能力によって評価されるという意識を高めるため	人的コストを削減するため	製品の品質向上のため	企業イメージ向上のため	社会貢献・地域貢献のため	行政や法律で規定されているため	その他	無回答
合計		1,139	664	43	30	468	450	220	238	68	94	18	41	10
		100.0	58.3	3.8	2.6	41.1	39.5	19.3	20.9	6.0	8.3	1.6	3.6	0.9
業種	プラスチック製品製造業	117	68	5	2	33	53	28	34	6	5	1	3	−
		100.0	58.1	4.3	1.7	28.2	45.3	23.9	29.1	5.1	4.3	0.9	2.6	−
	鉄鋼業	22	15	1	−	10	10	3	4	2	2	1	−	−
		100.0	68.2	4.5	−	45.5	45.5	13.6	18.2	9.1	9.1	4.5	−	−
	非鉄金属製造業	38	25	−	1	14	12	10	4	4	2	−	2	−
		100.0	65.8	−	2.6	36.8	31.6	26.3	10.5	10.5	5.3	−	5.3	−
	金属製品製造業	246	132	10	6	105	113	43	53	18	19	4	9	2
		100.0	53.7	4.1	2.4	42.7	45.9	17.5	21.5	7.3	7.7	1.6	3.7	0.8
	はん用機械器具製造業	31	22	−	2	14	12	6	3	1	1	−	−	1
		100.0	71.0	−	6.5	45.2	38.7	19.4	9.7	3.2	3.2	−	−	3.2
	生産用機械器具製造業	87	48	5	3	54	37	15	12	8	5	2	2	−
		100.0	55.2	5.7	3.4	62.1	42.5	17.2	13.8	9.2	5.7	2.3	2.3	−
	業務用機械器具製造業	43	24	3	2	9	18	9	4	3	6	1	1	1
		100.0	55.8	7.0	4.7	20.9	41.9	20.9	9.3	7.0	14.0	2.3	2.3	2.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	60	39	1	1	23	19	8	16	3	4	2	5	−
		100.0	65.0	1.7	1.7	38.3	31.7	13.3	26.7	5.0	6.7	3.3	8.3	−
	電気機械器具製造業	228	129	8	7	92	70	55	50	9	23	4	12	4
		100.0	56.6	3.5	3.1	40.4	30.7	24.1	21.9	3.9	10.1	1.8	5.3	1.8
	情報通信機械器具製造業	18	8	−	−	9	8	7	2	2	4	−	−	−
		100.0	44.4	−	−	50.0	44.4	38.9	11.1	11.1	22.2	−	−	−
	輸送用機械器具製造業	181	110	8	4	87	70	28	39	9	19	2	5	1
		100.0	60.8	4.4	2.2	48.1	38.7	15.5	21.5	5.0	10.5	1.1	2.8	0.6
	化学工業	56	36	2	2	15	22	7	14	3	3	1	1	1
		100.0	64.3	3.6	3.6	26.8	39.3	12.5	25.0	5.4	5.4	1.8	1.8	1.8
	その他	12	8	−	−	3	6	1	3	−	1	−	1	−
		100.0	66.7	−	−	25.0	50.0	8.3	25.0	−	8.3	−	8.3	−
従業員規模	300人未満	1,024	583	42	24	420	395	211	214	64	87	15	37	10
		100.0	56.9	4.1	2.3	41.0	38.6	20.6	20.9	6.3	8.5	1.5	3.6	1.0
	300～999人	82	53	−	4	36	44	6	18	3	7	2	2	−
		100.0	64.6	−	4.9	43.9	53.7	7.3	22.0	3.7	8.5	2.4	2.4	−
	1000人以上	33	28	1	2	12	11	3	6	1	−	1	2	−
		100.0	84.8	3.0	6.1	36.4	33.3	9.1	18.2	3.0	−	3.0	6.1	−
最も近い生産形態	量産中心	434	258	17	8	173	173	74	120	18	36	5	16	4
		100.0	59.4	3.9	1.8	39.9	39.9	17.1	27.6	4.1	8.3	1.2	3.7	0.9
	多品種少量生産中心	560	318	18	16	234	227	114	100	36	47	12	24	6
		100.0	56.8	3.2	2.9	41.8	40.5	20.4	17.9	6.4	8.4	2.1	4.3	1.1
	試作開発中心	128	78	8	5	54	46	27	17	12	11	1	−	−
		100.0	60.9	6.3	3.9	42.2	35.9	21.1	13.3	9.4	8.6	0.8	−	−
	その他	8	7	−	−	3	2	1	−	1	−	−	−	−
		100.0	87.5	−	−	37.5	25.0	12.5	−	12.5	−	−	−	−
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	212	135	6	7	92	94	31	38	10	14	2	2	4
		100.0	63.7	2.8	3.3	43.4	44.3	14.6	17.9	4.7	6.6	0.9	0.9	1.9
	1～10%未満	214	121	6	4	89	98	28	40	18	23	5	6	1
		100.0	56.5	2.8	1.9	41.6	45.8	13.1	18.7	8.4	10.7	2.3	2.8	0.5
	10～20%未満	206	121	5	5	93	82	42	34	14	17	3	10	1
		100.0	58.7	2.4	2.4	45.1	39.8	20.4	16.5	6.8	8.3	1.5	4.9	0.5
	20～40%未満	240	145	15	9	105	93	47	58	16	18	4	7	2
		100.0	60.4	6.3	3.8	43.8	38.8	19.6	24.2	6.7	7.5	1.7	2.9	0.8
	40%以上	203	110	10	4	69	64	63	51	6	19	4	12	−
		100.0	54.2	4.9	2.0	34.0	31.5	31.0	25.1	3.0	9.4	2.0	5.9	−
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	332	196	19	4	155	141	43	49	27	25	3	5	3
		100.0	59.0	5.7	1.2	46.7	42.5	13.0	14.8	8.1	7.5	0.9	1.5	0.9
	10～20%未満	216	138	4	3	103	84	41	37	16	20	5	5	2
		100.0	63.9	1.9	1.4	47.7	38.9	19.0	17.1	7.4	9.3	2.3	2.3	0.9
	20～40%未満	286	169	13	13	121	130	58	58	12	21	8	11	1
		100.0	59.1	4.5	4.5	42.3	45.5	20.3	20.3	4.2	7.3	2.8	3.8	0.3
	40%以上	239	127	6	7	68	76	69	77	9	24	2	16	2
		100.0	53.1	2.5	2.9	28.5	31.8	28.9	32.2	3.8	10.0	0.8	6.7	0.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	26	11	1	1	11	9	5	7	1	3	−	3	−
		100.0	42.3	3.8	3.8	42.3	34.6	19.2	26.9	3.8	11.5	−	11.5	−
	10～30%未満	80	45	3	2	33	29	21	19	6	8	−	2	−
		100.0	56.3	3.8	2.5	41.3	36.3	26.3	23.8	7.5	10.0	−	2.5	−
	30～50%未満	321	183	14	7	130	137	78	72	18	29	4	12	2
		100.0	57.0	4.4	2.2	40.5	42.7	24.3	22.4	5.6	9.0	1.2	3.7	0.6
	50～70%未満	406	248	12	13	169	163	72	73	22	28	10	8	2
		100.0	61.1	3.0	3.2	41.6	40.1	17.7	18.0	5.4	6.9	2.5	2.0	0.5
	70～90%未満	161	102	6	3	75	72	19	26	11	11	4	5	1
		100.0	63.4	3.7	1.9	46.6	44.7	11.8	16.1	6.8	6.8	2.5	3.1	0.6
	90%以上	32	15	4	2	12	7	9	9	1	5	−	2	1
		100.0	46.9	12.5	6.3	37.5	21.9	28.1	28.1	3.1	15.6	−	6.3	3.1
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	283	178	8	13	122	124	51	51	19	20	3	8	2
		100.0	62.9	2.8	4.6	43.1	43.8	18.0	18.0	6.7	7.1	1.1	2.8	0.7
	ある程度積極的に活用している	606	342	24	11	262	248	109	133	40	49	12	22	3
		100.0	56.4	4.0	1.8	43.2	40.9	18.0	21.9	6.6	8.1	2.0	3.6	0.5
	あまり積極的に活用していない	107	66	4	3	38	35	30	25	1	11	1	1	1
		100.0	61.7	3.7	2.8	35.5	32.7	28.0	23.4	0.9	10.3	0.9	0.9	0.9
	積極的に活用していない	9	4	2	−	2	4	2	2	1	1	−	−	−
		100.0	44.4	22.2	−	22.2	44.4	22.2	22.2	11.1	11.1	−	−	−
	該当者がいない	108	58	5	2	35	32	24	20	5	12	1	9	4
		100.0	53.7	4.6	1.9	32.4	29.6	22.2	18.5	4.6	11.1	0.9	8.3	3.7
女性技能者の活用状況	進めている	776	455	24	23	302	294	169	176	43	65	11	35	8
		100.0	58.6	3.1	3.0	38.9	37.9	21.8	22.7	5.5	8.4	1.4	4.5	1.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	209	19	7	166	156	51	62	25	29	7	6	2
		100.0	57.6	5.2	1.9	45.7	43.0	14.0	17.1	6.9	8.0	1.9	1.7	0.6
	進める予定はない	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
		−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	230	141	9	8	88	89	58	53	11	21	2	10	1
		100.0	61.3	3.9	3.5	38.3	38.7	25.2	23.0	4.8	9.1	0.9	4.3	0.4
	ある程度積極的に活用したい	593	336	25	16	245	225	118	128	41	50	13	20	7
		100.0	56.7	4.2	2.7	41.3	37.9	19.9	21.6	6.9	8.4	2.2	3.4	1.2
	あまり積極的に活用したくない	180	112	5	5	77	71	28	31	10	13	1	9	1
		100.0	62.2	2.8	2.8	42.8	39.4	15.6	17.2	5.6	7.2	0.6	5.0	0.6
	積極的に活用したくない	117	65	4	−	52	57	10	23	6	8	2	1	−
		100.0	55.6	3.4	−	44.4	48.7	8.5	19.7	5.1	6.8	1.7	0.9	−
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	112	72	5	2	53	48	26	20	6	11	1	6	1
		100.0	64.3	4.5	1.8	47.3	42.9	23.2	17.9	5.4	9.8	0.9	5.4	0.9
	ある程度積極的に活用したい	377	230	14	10	161	143	66	87	25	31	6	12	5
		100.0	61.0	3.7	2.7	42.7	37.9	17.5	23.1	6.6	8.2	1.6	3.2	1.3
	あまり積極的に活用したくない	292	169	9	10	131	126	50	60	12	24	7	8	2
		100.0	57.9	3.1	3.4	44.9	43.2	17.1	20.5	4.1	8.2	2.4	2.7	0.7
	積極的に活用したくない	331	180	13	7	116	122	68	67	23	25	4	13	1
		100.0	54.4	3.9	2.1	35.0	36.9	20.5	20.2	6.9	7.6	1.2	3.9	0.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	234	146	8	6	101	94	36	46	10	18	5	11	1
		100.0	62.4	3.4	2.6	43.2	40.2	15.4	19.7	4.3	7.7	2.1	4.7	0.4
	展開していないが、検討している	147	99	5	4	67	60	34	26	8	11	2	2	2
		100.0	67.3	3.4	2.7	45.6	40.8	23.1	17.7	5.4	7.5	1.4	1.4	1.4
	展開する予定はない	721	398	25	20	286	277	142	162	46	61	11	26	6
		100.0	55.2	3.5	2.8	39.7	38.4	19.7	22.5	6.4	8.5	1.5	3.6	0.8
過去3年間の売上高の変化	急成長中	14	9	2	1	6	7	2	4	1	−	−	1	−
		100.0	64.3	14.3	7.1	42.9	50.0	14.3	28.6	7.1	−	−	7.1	−
	成長中	187	123	8	4	76	62	32	42	11	19	−	8	1
		100.0	65.8	4.3	2.1	40.6	33.2	17.1	22.5	5.9	10.2	−	4.3	0.5
	安定している	419	252	11	16	176	159	70	94	21	31	9	14	5
		100.0	60.1	2.6	3.8	42.0	37.9	16.7	22.4	5.0	7.4	2.1	3.3	1.2
	悪化気味	411	229	18	8	169	178	92	84	25	35	7	11	2
		100.0	55.7	4.4	1.9	41.1	43.3	22.4	20.4	6.1	8.5	1.7	2.7	0.5
	かなり悪化している	93	45	4	1	32	41	21	13	7	8	2	5	1
		100.0	48.4	4.3	1.1	34.4	44.1	22.6	14.0	7.5	8.6	2.2	5.4	1.1

問１８　女性技能者の活用促進に向けた取り組み（a. 女性の能力発揮のための行動計画策定）

		合計	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	129 5.9	410 18.8	1,379 63.2	264 12.1
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	14 7.1	44 22.3	120 60.9	19 9.6
	鉄鋼業	75 100.0	1 1.3	6 8.0	56 74.7	12 16.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	6 7.7	13 16.7	49 62.8	10 12.8
	金属製品製造業	489 100.0	21 4.3	91 18.6	319 65.2	58 11.9
	はん用機械器具製造業	70 100.0	4 5.7	14 20.0	38 54.3	14 20.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	6 3.1	37 19.2	123 63.7	27 14.0
	業務用機械器具製造業	97 100.0	4 4.1	15 15.5	61 62.9	17 17.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	10 9.3	21 19.4	64 59.3	13 12.0
	電気機械器具製造業	345 100.0	31 9.0	65 18.8	212 61.4	37 10.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	4 16.0	4 16.0	17 68.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	23 6.8	75 22.3	203 60.2	36 10.7
	化学工業	142 100.0	4 2.8	20 14.1	101 71.1	17 12.0
	その他	26 100.0	1 3.8	5 19.2	16 61.5	4 15.4
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	103 5.1	375 18.6	1,281 63.6	254 12.6
	300～999人	126 100.0	18 14.3	23 18.3	78 61.9	7 5.6
	1000人以上	42 100.0	8 19.0	12 28.6	20 47.6	2 4.8
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	51 6.4	168 21.2	489 61.6	86 10.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	61 6.0	193 19.0	642 63.3	118 11.6
	試作開発中心	328 100.0	16 4.9	42 12.8	222 67.7	48 14.6
	その他	29 100.0	1 3.4	3 10.3	18 62.1	7 24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	25 4.5	94 16.8	371 66.1	71 12.7
	1～10%未満	412 100.0	18 4.4	72 17.5	272 66.0	50 12.1
	10～20%未満	383 100.0	18 4.7	66 17.2	256 66.8	43 11.2
	20～40%未満	403 100.0	30 7.4	100 24.8	233 57.8	40 9.9
	40%以上	280 100.0	27 9.6	56 20.0	175 62.5	22 7.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	33 3.3	133 13.2	678 67.5	161 16.0
	10～20%未満	340 100.0	17 5.0	87 25.6	212 62.4	24 7.1
	20～40%未満	382 100.0	40 10.5	89 23.3	231 60.5	22 5.8
	40%以上	309 100.0	27 8.7	78 25.2	185 59.9	19 6.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	1 1.7	13 22.0	35 59.3	10 16.9
	10～30%未満	163 100.0	5 3.1	27 16.6	111 68.1	20 12.3
	30～50%未満	603 100.0	36 6.0	131 21.7	371 61.5	65 10.8
	50～70%未満	755 100.0	46 6.1	131 17.4	501 66.4	77 10.2
	70～90%未満	317 100.0	21 6.6	56 17.7	209 65.9	31 9.8
	90%以上	58 100.0	1 1.7	14 24.1	35 60.3	8 13.8
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	36 6.8	97 18.4	329 62.5	64 12.2
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	62 5.4	230 20.1	713 62.4	138 12.1
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	14 6.7	37 17.8	141 67.8	16 7.7
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	3 15.0	16 80.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	14 6.3	34 15.2	153 68.3	23 10.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	95 12.2	226 29.1	422 54.4	33 4.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	16 4.4	137 37.7	189 52.1	21 5.8
	進める予定はない	983 100.0	14 1.4	34 3.5	745 75.8	190 19.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	33 10.0	82 24.9	182 55.3	32 9.7
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	63 6.1	212 20.6	638 62.1	114 11.1
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	20 4.9	70 17.1	280 68.3	40 9.8
	積極的に活用したくない	353 100.0	12 3.4	38 10.8	254 72.0	49 13.9
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	16 9.6	40 24.0	95 56.9	16 9.6
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	43 6.4	153 22.8	399 59.4	77 11.5
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	32 5.6	109 19.1	371 64.9	60 10.5
	積極的に活用したくない	690 100.0	35 5.1	95 13.8	483 70.0	77 11.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	34 8.2	88 21.2	252 60.6	42 10.1
	展開していないが、検討している	248 100.0	18 7.3	56 22.6	147 59.3	27 10.9
	展開する予定はない	1,439 100.0	75 5.2	246 17.1	945 65.7	173 12.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	2 10.5	8 42.1	9 47.4	－ －
	成長中	321 100.0	21 6.5	71 22.1	193 60.1	36 11.2
	安定している	806 100.0	43 5.3	153 19.0	516 64.0	94 11.7
	悪化気味	784 100.0	52 6.6	137 17.5	508 64.8	87 11.1
	かなり悪化している	204 100.0	9 4.4	35 17.2	132 64.7	28 13.7

問１８　女性技能者の活用促進に向けた取り組み（b.管理・監督担当者に女性を登用）

		合計	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	387 17.7	559 25.6	987 45.2	249 11.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	44 22.3	66 33.5	70 35.5	17 8.6
	鉄鋼業	75 100.0	4 5.3	11 14.7	48 64.0	12 16.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	15 19.2	13 16.7	41 52.6	9 11.5
	金属製品製造業	489 100.0	76 15.5	120 24.5	240 49.1	53 10.8
	はん用機械器具製造業	70 100.0	16 22.9	12 17.1	28 40.0	14 20.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	24 12.4	42 21.8	100 51.8	27 14.0
	業務用機械器具製造業	97 100.0	14 14.4	20 20.6	48 49.5	15 15.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	29 26.9	36 33.3	32 29.6	11 10.2
	電気機械器具製造業	345 100.0	79 22.9	105 30.4	126 36.5	35 10.1
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	6 24.0	9 36.0	10 40.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	51 15.1	90 26.7	161 47.8	35 10.4
	化学工業	142 100.0	24 16.9	31 21.8	70 49.3	17 12.0
	その他	26 100.0	5 19.2	4 15.4	13 50.0	4 15.4
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	335 16.6	515 25.6	923 45.9	240 11.9
	300～999人	126 100.0	32 25.4	35 27.8	52 41.3	7 5.6
	1000人以上	42 100.0	20 47.6	9 21.4	12 28.6	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	157 19.8	200 25.2	358 45.1	79 9.9
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	185 18.2	285 28.1	432 42.6	112 11.0
	試作開発中心	328 100.0	39 11.9	69 21.0	173 52.7	47 14.3
	その他	29 100.0	2 6.9	2 6.9	18 62.1	7 24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	62 11.1	124 22.1	303 54.0	72 12.8
	1～10%未満	412 100.0	73 17.7	108 26.2	186 45.1	45 10.9
	10～20%未満	383 100.0	53 13.8	111 29.0	179 46.7	40 10.4
	20～40%未満	403 100.0	94 23.3	105 26.1	169 41.9	35 8.7
	40%以上	280 100.0	70 25.0	88 31.4	101 36.1	21 7.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	81 8.1	185 18.4	582 57.9	157 15.6
	10～20%未満	340 100.0	56 16.5	117 34.4	147 43.2	20 5.9
	20～40%未満	382 100.0	101 26.4	141 36.9	122 31.9	18 4.7
	40%以上	309 100.0	113 36.6	91 29.4	87 28.2	18 5.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	7 11.9	16 27.1	26 44.1	10 16.9
	10～30%未満	163 100.0	30 18.4	39 23.9	76 46.6	18 11.0
	30～50%未満	603 100.0	101 16.7	165 27.4	275 45.6	62 10.3
	50～70%未満	755 100.0	128 17.0	201 26.6	352 46.6	74 9.8
	70～90%未満	317 100.0	63 19.9	74 23.3	152 47.9	28 8.8
	90%以上	58 100.0	6 10.3	16 27.6	29 50.0	7 12.1
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	107 20.3	132 25.1	234 44.5	53 10.1
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	205 17.9	302 26.4	502 43.9	134 11.7
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	30 14.4	65 31.3	97 46.6	16 7.7
	積極的に活用していない	20 100.0	6 30.0	3 15.0	10 50.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	32 14.3	48 21.4	121 54.0	23 10.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	267 34.4	299 38.5	188 24.2	22 2.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	56 15.4	178 49.0	109 30.0	20 5.5
	進める予定はない	983 100.0	54 5.5	66 6.7	676 68.8	187 19.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	88 26.7	100 30.4	113 34.3	28 8.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	197 19.2	286 27.8	438 42.6	106 10.3
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	58 14.1	99 24.1	214 52.2	39 9.5
	積極的に活用したくない	353 100.0	36 10.2	67 19.0	202 57.2	48 13.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	36 21.6	48 28.7	68 40.7	15 9.0
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	132 19.6	181 26.9	285 42.4	74 11.0
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	81 14.2	160 28.0	277 48.4	54 9.4
	積極的に活用したくない	690 100.0	126 18.3	156 22.6	335 48.6	73 10.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	94 22.6	111 26.7	174 41.8	37 8.9
	展開していないが、検討している	248 100.0	40 16.1	84 33.9	98 39.5	26 10.5
	展開する予定はない	1,439 100.0	242 16.8	345 24.0	686 47.7	166 11.5
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	6 31.6	6 31.6	7 36.8	－ －
	成長中	321 100.0	72 22.4	92 28.7	124 38.6	33 10.3
	安定している	806 100.0	132 16.4	204 25.3	380 47.1	90 11.2
	悪化気味	784 100.0	122 15.6	210 26.8	370 47.2	82 10.5
	かなり悪化している	204 100.0	46 22.5	39 19.1	92 45.1	27 13.2

		合計	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	115 5.3	427 19.6	1,379 63.2	261 12.0
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	13 6.6	45 22.8	120 60.9	19 9.6
	鉄鋼業	75 100.0	2 2.7	7 9.3	55 73.3	11 14.7
	非鉄金属製造業	78 100.0	4 5.1	17 21.8	46 59.0	11 14.1
	金属製品製造業	489 100.0	21 4.3	94 19.2	317 64.8	57 11.7
	はん用機械器具製造業	70 100.0	1 1.4	14 20.0	41 58.6	14 20.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	11 5.7	33 17.1	122 63.2	27 14.0
	業務用機械器具製造業	97 100.0	3 3.1	19 19.6	57 58.8	18 18.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	5 4.6	23 21.3	68 63.0	12 11.1
	電気機械器具製造業	345 100.0	32 9.3	69 20.0	209 60.6	35 10.1
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	8 32.0	15 60.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	18 5.3	75 22.3	210 62.3	34 10.1
	化学工業	142 100.0	4 2.8	19 13.4	101 71.1	18 12.7
	その他	26 100.0	－ －	4 15.4	18 69.2	4 15.4
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	104 5.2	384 19.1	1,274 63.3	251 12.5
	300～999人	126 100.0	6 4.8	31 24.6	81 64.3	8 6.3
	1000人以上	42 100.0	5 11.9	12 28.6	24 57.1	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	49 6.2	160 20.2	502 63.2	83 10.5
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	55 5.4	213 21.0	628 61.9	118 11.6
	試作開発中心	328 100.0	11 3.4	50 15.2	219 66.8	48 14.6
	その他	29 100.0	－ －	2 6.9	20 69.0	7 24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	19 3.4	89 15.9	381 67.9	72 12.8
	1～10%未満	412 100.0	27 6.6	69 16.7	267 64.8	49 11.9
	10～20%未満	383 100.0	16 4.2	80 20.9	248 64.8	39 10.2
	20～40%未満	403 100.0	23 5.7	103 25.6	236 58.6	41 10.2
	40%以上	280 100.0	25 8.9	68 24.3	166 59.3	21 7.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	24 2.4	144 14.3	676 67.3	161 16.0
	10～20%未満	340 100.0	24 7.1	78 22.9	217 63.8	21 6.2
	20～40%未満	382 100.0	33 8.6	111 29.1	218 57.1	20 5.2
	40%以上	309 100.0	29 9.4	75 24.3	185 59.9	20 6.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	1 1.7	8 13.6	40 67.8	10 16.9
	10～30%未満	163 100.0	5 3.1	27 16.6	113 69.3	18 11.0
	30～50%未満	603 100.0	26 4.3	126 20.9	384 63.7	67 11.1
	50～70%未満	755 100.0	47 6.2	160 21.2	472 62.5	76 10.1
	70～90%未満	317 100.0	20 6.3	59 18.6	211 66.6	27 8.5
	90%以上	58 100.0	2 3.4	13 22.4	35 60.3	8 13.8
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	36 6.8	105 20.0	327 62.2	58 11.0
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	50 4.4	233 20.4	719 62.9	141 12.3
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	13 6.3	40 19.2	139 66.8	16 7.7
	積極的に活用していない	20 100.0	1 5.0	5 25.0	13 65.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	12 5.4	38 17.0	151 67.4	23 10.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	89 11.5	232 29.9	424 54.6	31 4.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	14 3.9	146 40.2	180 49.6	23 6.3
	進める予定はない	983 100.0	9 0.9	37 3.8	750 76.3	187 19.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	26 7.9	79 24.0	193 58.7	31 9.4
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	58 5.6	235 22.9	623 60.7	111 10.8
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	16 3.9	65 15.9	289 70.5	40 9.8
	積極的に活用したくない	353 100.0	14 4.0	38 10.8	251 71.1	50 14.2
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	14 8.4	36 21.6	103 61.7	14 8.4
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	44 6.5	144 21.4	410 61.0	74 11.0
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	28 4.9	121 21.2	365 63.8	58 10.1
	積極的に活用したくない	690 100.0	28 4.1	115 16.7	467 67.7	80 11.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	25 6.0	85 20.4	266 63.9	40 9.6
	展開していないが、検討している	248 100.0	14 5.6	58 23.4	149 60.1	27 10.9
	展開する予定はない	1,439 100.0	74 5.1	265 18.4	929 64.6	171 11.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	－ －	9 47.4	10 52.6	－ －
	成長中	321 100.0	25 7.8	70 21.8	193 60.1	33 10.3
	安定している	806 100.0	43 5.3	159 19.7	509 63.2	95 11.8
	悪化気味	784 100.0	35 4.5	143 18.2	519 66.2	87 11.1
	かなり悪化している	204 100.0	11 5.4	41 20.1	125 61.3	27 13.2

問１８　女性技能者の活用促進に向けた取り組み（d. 女性の受け入れ経験が乏しい管理職に対する研修）

		合計	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	62 2.8	428 19.6	1,427 65.4	265 12.1
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	6 3.0	45 22.8	128 65.0	18 9.1
	鉄鋼業	75 100.0	1 1.3	8 10.7	54 72.0	12 16.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	4 5.1	15 19.2	49 62.8	10 12.8
	金属製品製造業	489 100.0	11 2.2	97 19.8	321 65.6	60 12.3
	はん用機械器具製造業	70 100.0	3 4.3	10 14.3	43 61.4	14 20.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	3 1.6	39 20.2	122 63.2	29 15.0
	業務用機械器具製造業	97 100.0	1 1.0	16 16.5	62 63.9	18 18.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	10 9.3	23 21.3	63 58.3	12 11.1
	電気機械器具製造業	345 100.0	11 3.2	79 22.9	220 63.8	35 10.1
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	5 20.0	17 68.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	5 1.5	67 19.9	230 68.2	35 10.4
	化学工業	142 100.0	5 3.5	19 13.4	101 71.1	17 12.0
	その他	26 100.0	－ －	5 19.2	17 65.4	4 15.4
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	52 2.6	378 18.8	1,328 66.0	255 12.7
	300～999人	126 100.0	4 3.2	40 31.7	74 58.7	8 6.3
	1000人以上	42 100.0	6 14.3	10 23.8	25 59.5	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	29 3.7	152 19.1	528 66.5	85 10.7
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	27 2.7	215 21.2	654 64.5	118 11.6
	試作開発中心	328 100.0	5 1.5	56 17.1	217 66.2	50 15.2
	その他	29 100.0	1 3.4	2 6.9	19 65.5	7 24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	17 3.0	90 16.0	380 67.7	74 13.2
	1～10%未満	412 100.0	16 3.9	67 16.3	281 68.2	48 11.7
	10～20%未満	383 100.0	6 1.6	78 20.4	258 67.4	41 10.7
	20～40%未満	403 100.0	11 2.7	103 25.6	247 61.3	42 10.4
	40%以上	280 100.0	10 3.6	71 25.4	178 63.6	21 7.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	20 2.0	140 13.9	680 67.7	165 16.4
	10～20%未満	340 100.0	7 2.1	87 25.6	223 65.6	23 6.8
	20～40%未満	382 100.0	14 3.7	101 26.4	249 65.2	18 4.7
	40%以上	309 100.0	18 5.8	80 25.9	191 61.8	20 6.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	2 3.4	10 16.9	37 62.7	10 16.9
	10～30%未満	163 100.0	5 3.1	31 19.0	108 66.3	19 11.7
	30～50%未満	603 100.0	15 2.5	120 19.9	402 66.7	66 10.9
	50～70%未満	755 100.0	20 2.6	160 21.2	497 65.8	78 10.3
	70～90%未満	317 100.0	13 4.1	57 18.0	217 68.5	30 9.5
	90%以上	58 100.0	2 3.4	11 19.0	37 63.8	8 13.8
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	22 4.2	103 19.6	339 64.4	62 11.8
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	23 2.0	239 20.9	742 64.9	139 12.2
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	5 2.4	47 22.6	140 67.3	16 7.7
	積極的に活用していない	20 100.0	2 10.0	－ －	17 85.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	9 4.0	34 15.2	156 69.6	25 11.2
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	45 5.8	228 29.4	472 60.8	31 4.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	10 2.8	143 39.4	186 51.2	24 6.6
	進める予定はない	983 100.0	6 0.6	50 5.1	738 75.1	189 19.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	18 5.5	81 24.6	199 60.5	31 9.4
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	26 2.5	225 21.9	664 64.7	112 10.9
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	6 1.5	73 17.8	290 70.7	41 10.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	10 2.8	40 11.3	251 71.1	52 14.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	14 8.4	37 22.2	101 60.5	15 9.0
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	17 2.5	138 20.5	439 65.3	78 11.6
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	10 1.7	132 23.1	372 65.0	58 10.1
	積極的に活用したくない	690 100.0	20 2.9	110 15.9	481 69.7	79 11.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	15 3.6	97 23.3	264 63.5	40 9.6
	展開していないが、検討している	248 100.0	6 2.4	64 25.8	151 60.9	27 10.9
	展開する予定はない	1,439 100.0	39 2.7	252 17.5	972 67.5	176 12.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	1 5.3	9 47.4	9 47.4	－ －
	成長中	321 100.0	10 3.1	75 23.4	203 63.2	33 10.3
	安定している	806 100.0	22 2.7	157 19.5	529 65.6	98 12.2
	悪化気味	784 100.0	21 2.7	142 18.1	535 68.2	86 11.0
	かなり悪化している	204 100.0	6 2.9	37 18.1	132 64.7	29 14.2

		合計	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	163 7.5	605 27.7	1,153 52.8	261 12.0
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	18 9.1	70 35.5	89 45.2	20 10.2
	鉄鋼業	75 100.0	2 2.7	11 14.7	50 66.7	12 16.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	6 7.7	23 29.5	39 50.0	10 12.8
	金属製品製造業	489 100.0	29 5.9	131 26.8	270 55.2	59 12.1
	はん用機械器具製造業	70 100.0	3 4.3	18 25.7	35 50.0	14 20.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	12 6.2	53 27.5	102 52.8	26 13.5
	業務用機械器具製造業	97 100.0	4 4.1	25 25.8	51 52.6	17 17.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	15 13.9	32 29.6	49 45.4	12 11.1
	電気機械器具製造業	345 100.0	37 10.7	104 30.1	168 48.7	36 10.4
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	11 44.0	11 44.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	27 8.0	91 27.0	186 55.2	33 9.8
	化学工業	142 100.0	7 4.9	29 20.4	89 62.7	17 12.0
	その他	26 100.0	1 3.8	7 26.9	14 53.8	4 15.4
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	140 7.0	555 27.6	1,067 53.0	251 12.5
	300～999人	126 100.0	12 9.5	39 31.0	67 53.2	8 6.3
	1000人以上	42 100.0	11 26.2	11 26.2	19 45.2	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	61 7.7	231 29.1	418 52.6	84 10.6
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	79 7.8	298 29.4	521 51.4	116 11.4
	試作開発中心	328 100.0	22 6.7	67 20.4	189 57.6	50 15.2
	その他	29 100.0	1 3.4	4 13.8	17 58.6	7 24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	31 5.5	137 24.4	319 56.9	74 13.2
	1～10%未満	412 100.0	29 7.0	102 24.8	233 56.6	48 11.7
	10～20%未満	383 100.0	32 8.4	103 26.9	210 54.8	38 9.9
	20～40%未満	403 100.0	32 7.9	141 35.0	187 46.4	43 10.7
	40%以上	280 100.0	33 11.8	93 33.2	134 47.9	20 7.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	41 4.1	200 19.9	604 60.1	160 15.9
	10～20%未満	340 100.0	27 7.9	126 37.1	164 48.2	23 6.8
	20～40%未満	382 100.0	41 10.7	148 38.7	174 45.5	19 5.0
	40%以上	309 100.0	47 15.2	101 32.7	140 45.3	21 6.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	4 6.8	17 28.8	28 47.5	10 16.9
	10～30%未満	163 100.0	13 8.0	47 28.8	84 51.5	19 11.7
	30～50%未満	603 100.0	46 7.6	173 28.7	318 52.7	66 10.9
	50～70%未満	755 100.0	65 8.6	210 27.8	405 53.6	75 9.9
	70～90%未満	317 100.0	21 6.6	89 28.1	178 56.2	29 9.1
	90%以上	58 100.0	1 1.7	17 29.3	31 53.4	9 15.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	54 10.3	134 25.5	281 53.4	57 10.8
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	73 6.4	346 30.3	586 51.3	138 12.1
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	15 7.2	56 26.9	120 57.7	17 8.2
	積極的に活用していない	20 100.0	3 15.0	4 20.0	12 60.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	17 7.6	54 24.1	127 56.7	26 11.6
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	128 16.5	299 38.5	318 41.0	31 4.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	17 4.7	200 55.1	125 34.4	21 5.8
	進める予定はない	983 100.0	15 1.5	87 8.9	694 70.6	187 19.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	46 14.0	107 32.5	146 44.4	30 9.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	69 6.7	318 31.0	531 51.7	109 10.6
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	19 4.6	107 26.1	243 59.3	41 10.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	25 7.1	65 18.4	211 59.8	52 14.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	23 13.8	50 29.9	79 47.3	15 9.0
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	51 7.6	203 30.2	342 50.9	76 11.3
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	33 5.8	168 29.4	315 55.1	56 9.8
	積極的に活用したくない	690 100.0	53 7.7	169 24.5	388 56.2	80 11.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	42 10.1	123 29.6	210 50.5	41 9.9
	展開していないが、検討している	248 100.0	18 7.3	82 33.1	123 49.6	25 10.1
	展開する予定はない	1,439 100.0	99 6.9	373 25.9	793 55.1	174 12.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	4 21.1	9 47.4	6 31.6	－ －
	成長中	321 100.0	28 8.7	100 31.2	161 50.2	32 10.0
	安定している	806 100.0	58 7.2	215 26.7	439 54.5	94 11.7
	悪化気味	784 100.0	53 6.8	223 28.4	419 53.4	89 11.4
	かなり悪化している	204 100.0	19 9.3	46 22.5	111 54.4	28 13.7

		合計	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	214 9.8	545 25.0	1,158 53.1	265 12.1
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	18 9.1	60 30.5	101 51.3	18 9.1
	鉄鋼業	75 100.0	5 6.7	11 14.7	47 62.7	12 16.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	4 5.1	22 28.2	41 52.6	11 14.1
	金属製品製造業	489 100.0	27 5.5	133 27.2	269 55.0	60 12.3
	はん用機械器具製造業	70 100.0	4 5.7	14 20.0	38 54.3	14 20.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	16 8.3	52 26.9	99 51.3	26 13.5
	業務用機械器具製造業	97 100.0	11 11.3	17 17.5	51 52.6	18 18.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	14 13.0	27 25.0	55 50.9	12 11.1
	電気機械器具製造業	345 100.0	52 15.1	90 26.1	166 48.1	37 10.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	2 8.0	7 28.0	15 60.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	46 13.6	88 26.1	169 50.1	34 10.1
	化学工業	142 100.0	14 9.9	18 12.7	92 64.8	18 12.7
	その他	26 100.0	1 3.8	6 23.1	15 57.7	4 15.4
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	171 8.5	505 25.1	1,083 53.8	254 12.6
	300～999人	126 100.0	30 23.8	30 23.8	58 46.0	8 6.3
	1000人以上	42 100.0	13 31.0	10 23.8	17 40.5	2 4.8
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	90 11.3	197 24.8	424 53.4	83 10.5
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	100 9.9	265 26.1	526 51.9	123 12.1
	試作開発中心	328 100.0	23 7.0	75 22.9	183 55.8	47 14.3
	その他	29 100.0	－ －	5 17.2	17 58.6	7 24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	38 6.8	129 23.0	321 57.2	73 13.0
	1～10%未満	412 100.0	45 10.9	92 22.3	226 54.9	49 11.9
	10～20%未満	383 100.0	40 10.4	108 28.2	194 50.7	41 10.7
	20～40%未満	403 100.0	43 10.7	111 27.5	208 51.6	41 10.2
	40%以上	280 100.0	38 13.6	78 27.9	143 51.1	21 7.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	66 6.6	181 18.0	595 59.2	163 16.2
	10～20%未満	340 100.0	40 11.8	115 33.8	162 47.6	23 6.8
	20～40%未満	382 100.0	44 11.5	132 34.6	188 49.2	18 4.7
	40%以上	309 100.0	53 17.2	89 28.8	146 47.2	21 6.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	1 1.7	16 27.1	32 54.2	10 16.9
	10～30%未満	163 100.0	12 7.4	46 28.2	85 52.1	20 12.3
	30～50%未満	603 100.0	53 8.8	156 25.9	331 54.9	63 10.4
	50～70%未満	755 100.0	83 11.0	186 24.6	408 54.0	78 10.3
	70～90%未満	317 100.0	43 13.6	73 23.0	171 53.9	30 9.5
	90%以上	58 100.0	6 10.3	17 29.3	26 44.8	9 15.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	58 11.0	132 25.1	275 52.3	61 11.6
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	107 9.4	301 26.3	594 52.0	141 12.3
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	15 7.2	57 27.4	120 57.7	16 7.7
	積極的に活用していない	20 100.0	5 25.0	2 10.0	12 60.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	26 11.6	46 20.5	128 57.1	24 10.7
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	135 17.4	270 34.8	336 43.3	35 4.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	36 9.9	181 49.9	126 34.7	20 5.5
	進める予定はない	983 100.0	37 3.8	79 8.0	679 69.1	188 19.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	44 13.4	95 28.9	157 47.7	33 10.0
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	102 9.9	288 28.0	528 51.4	109 10.6
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	41 10.0	92 22.4	237 57.8	40 9.8
	積極的に活用したくない	353 100.0	23 6.5	62 17.6	216 61.2	52 14.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	23 13.8	42 25.1	85 50.9	17 10.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	68 10.1	187 27.8	341 50.7	76 11.3
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	57 10.0	162 28.3	295 51.6	58 10.1
	積極的に活用したくない	690 100.0	63 9.1	140 20.3	409 59.3	78 11.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	55 13.2	108 26.0	213 51.2	40 9.6
	展開していないが、検討している	248 100.0	27 10.9	84 33.9	110 44.4	27 10.9
	展開する予定はない	1,439 100.0	126 8.8	331 23.0	806 56.0	176 12.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	1 5.3	9 47.4	9 47.4	－ －
	成長中	321 100.0	34 10.6	90 28.0	163 50.8	34 10.6
	安定している	806 100.0	96 11.9	188 23.3	426 52.9	96 11.9
	悪化気味	784 100.0	57 7.3	200 25.5	440 56.1	87 11.1
	かなり悪化している	204 100.0	23 11.3	49 24.0	103 50.5	29 14.2

		合計	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	783 35.9	430 19.7	720 33.0	249 11.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	76 38.6	47 23.9	56 28.4	18 9.1
	鉄鋼業	75 100.0	15 20.0	11 14.7	38 50.7	11 14.7
	非鉄金属製造業	78 100.0	29 37.2	16 20.5	24 30.8	9 11.5
	金属製品製造業	489 100.0	139 28.4	109 22.3	186 38.0	55 11.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	22 31.4	15 21.4	19 27.1	14 20.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	49 25.4	43 22.3	74 38.3	27 14.0
	業務用機械器具製造業	97 100.0	30 30.9	13 13.4	37 38.1	17 17.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	53 49.1	19 17.6	25 23.1	11 10.2
	電気機械器具製造業	345 100.0	166 48.1	62 18.0	84 24.3	33 9.6
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	12 48.0	3 12.0	9 36.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	119 35.3	75 22.3	109 32.3	34 10.1
	化学工業	142 100.0	65 45.8	11 7.7	50 35.2	16 11.3
	その他	26 100.0	8 30.8	6 23.1	9 34.6	3 11.5
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	667 33.1	410 20.4	694 34.5	242 12.0
	300～999人	126 100.0	81 64.3	16 12.7	24 19.0	5 4.0
	1000人以上	42 100.0	35 83.3	4 9.5	2 4.8	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	309 38.9	153 19.3	254 32.0	78 9.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	372 36.7	214 21.1	316 31.2	112 11.0
	試作開発中心	328 100.0	92 28.0	55 16.8	134 40.9	47 14.3
	その他	29 100.0	5 17.2	4 13.8	13 44.8	7 24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	135 24.1	108 19.3	246 43.9	72 12.8
	1～10%未満	412 100.0	149 36.2	85 20.6	132 32.0	46 11.2
	10～20%未満	383 100.0	149 38.9	77 20.1	120 31.3	37 9.7
	20～40%未満	403 100.0	164 40.7	84 20.8	120 29.8	35 8.7
	40%以上	280 100.0	139 49.6	59 21.1	62 22.1	20 7.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	265 26.4	140 13.9	442 44.0	158 15.7
	10～20%未満	340 100.0	130 38.2	108 31.8	80 23.5	22 6.5
	20～40%未満	382 100.0	184 48.2	102 26.7	82 21.5	14 3.7
	40%以上	309 100.0	156 50.5	62 20.1	75 24.3	16 5.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	16 27.1	13 22.0	20 33.9	10 16.9
	10～30%未満	163 100.0	40 24.5	33 20.2	71 43.6	19 11.7
	30～50%未満	603 100.0	213 35.3	127 21.1	201 33.3	62 10.3
	50～70%未満	755 100.0	288 38.1	158 20.9	236 31.3	73 9.7
	70～90%未満	317 100.0	128 40.4	58 18.3	105 33.1	26 8.2
	90%以上	58 100.0	20 34.5	13 22.4	18 31.0	7 12.1
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	198 37.6	106 20.2	165 31.4	57 10.8
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	404 35.3	245 21.4	362 31.7	132 11.5
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	72 34.6	38 18.3	84 40.4	14 6.7
	積極的に活用していない	20 100.0	7 35.0	2 10.0	10 50.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	85 37.9	36 16.1	80 35.7	23 10.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	432 55.7	200 25.8	121 15.6	23 3.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	126 34.7	148 40.8	71 19.6	18 5.0
	進める予定はない	983 100.0	205 20.9	68 6.9	523 53.2	187 19.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	166 50.5	63 19.1	70 21.3	30 9.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	392 38.2	223 21.7	311 30.3	101 9.8
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	128 31.2	88 21.5	157 38.3	37 9.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	84 23.8	48 13.6	169 47.9	52 14.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	87 52.1	30 18.0	36 21.6	14 8.4
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	252 37.5	141 21.0	208 31.0	71 10.6
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	208 36.4	119 20.8	193 33.7	52 9.1
	積極的に活用したくない	690 100.0	222 32.2	126 18.3	265 38.4	77 11.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	183 44.0	70 16.8	128 30.8	35 8.4
	展開していないが、検討している	248 100.0	98 39.5	64 25.8	62 25.0	24 9.7
	展開する予定はない	1,439 100.0	478 33.2	280 19.5	512 35.6	169 11.7
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	5 26.3	6 31.6	7 36.8	1 5.3
	成長中	321 100.0	136 42.4	74 23.1	81 25.2	30 9.3
	安定している	806 100.0	280 34.7	142 17.6	292 36.2	92 11.4
	悪化気味	784 100.0	271 34.6	166 21.2	265 33.8	82 10.5
	かなり悪化している	204 100.0	79 38.7	34 16.7	65 31.9	26 12.7

問１８　女性技能者の活用促進に向けた取り組み（h.男女ともに使いやすい器具・設備等の導入）

		合計	行っている	行っていないが、今後行う予定	行う予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	550 25.2	494 22.6	886 40.6	252 11.5
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	57 28.9	50 25.4	72 36.5	18 9.1
	鉄鋼業	75 100.0	9 12.0	10 13.3	45 60.0	11 14.7
	非鉄金属製造業	78 100.0	16 20.5	17 21.8	37 47.4	8 10.3
	金属製品製造業	489 100.0	101 20.7	139 28.4	194 39.7	55 11.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	12 17.1	16 22.9	28 40.0	14 20.0
	生産用機械器具製造業	193 100.0	35 18.1	43 22.3	89 46.1	26 13.5
	業務用機械器具製造業	97 100.0	17 17.5	18 18.6	45 46.4	17 17.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	38 35.2	21 19.4	36 33.3	13 12.0
	電気機械器具製造業	345 100.0	124 35.9	67 19.4	119 34.5	35 10.1
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	13 52.0	3 12.0	8 32.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	93 27.6	83 24.6	129 38.3	32 9.5
	化学工業	142 100.0	30 21.1	22 15.5	71 50.0	19 13.4
	その他	26 100.0	5 19.2	5 19.2	13 50.0	3 11.5
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	474 23.5	466 23.1	831 41.3	242 12.0
	300～999人	126 100.0	52 41.3	21 16.7	45 35.7	8 6.3
	1000人以上	42 100.0	24 57.1	7 16.7	10 23.8	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	229 28.8	171 21.5	316 39.8	78 9.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	263 25.9	260 25.6	374 36.9	117 11.5
	試作開発中心	328 100.0	51 15.5	56 17.1	175 53.4	46 14.0
	その他	29 100.0	5 17.2	4 13.8	13 44.8	7 24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	87 15.5	126 22.5	278 49.6	70 12.5
	1～10%未満	412 100.0	111 26.9	96 23.3	161 39.1	44 10.7
	10～20%未満	383 100.0	89 23.2	91 23.8	166 43.3	37 9.7
	20～40%未満	403 100.0	111 27.5	99 24.6	150 37.2	43 10.7
	40%以上	280 100.0	119 42.5	62 22.1	79 28.2	20 7.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	133 13.2	197 19.6	521 51.8	154 15.3
	10～20%未満	340 100.0	98 28.8	106 31.2	115 33.8	21 6.2
	20～40%未満	382 100.0	139 36.4	108 28.3	117 30.6	18 4.7
	40%以上	309 100.0	146 47.2	62 20.1	80 25.9	21 6.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	13 22.0	12 20.3	24 40.7	10 16.9
	10～30%未満	163 100.0	36 22.1	37 22.7	70 42.9	20 12.3
	30～50%未満	603 100.0	150 24.9	154 25.5	238 39.5	61 10.1
	50～70%未満	755 100.0	210 27.8	158 20.9	312 41.3	75 9.9
	70～90%未満	317 100.0	80 25.2	72 22.7	137 43.2	28 8.8
	90%以上	58 100.0	11 19.0	17 29.3	22 37.9	8 13.8
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	147 27.9	114 21.7	212 40.3	53 10.1
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	273 23.9	286 25.0	448 39.2	136 11.9
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	50 24.0	51 24.5	94 45.2	13 6.3
	積極的に活用していない	20 100.0	2 10.0	3 15.0	12 60.0	3 15.0
	該当者がいない	224 100.0	65 29.0	34 15.2	100 44.6	25 11.2
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	377 48.6	202 26.0	167 21.5	30 3.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	64 17.6	188 51.8	96 26.4	15 4.1
	進める予定はない	983 100.0	95 9.7	85 8.6	617 62.8	186 18.9
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	141 42.9	65 19.8	95 28.9	28 8.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	265 25.8	264 25.7	390 38.0	108 10.5
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	90 22.0	95 23.2	187 45.6	38 9.3
	積極的に活用したくない	353 100.0	46 13.0	57 16.1	199 56.4	51 14.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	64 38.3	35 21.0	53 31.7	15 9.0
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	186 27.7	166 24.7	247 36.8	73 10.9
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	125 21.9	153 26.7	241 42.1	53 9.3
	積極的に活用したくない	690 100.0	163 23.6	124 18.0	325 47.1	78 11.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	119 28.6	87 20.9	174 41.8	36 8.7
	展開していないが、検討している	248 100.0	70 28.2	65 26.2	89 35.9	24 9.7
	展開する予定はない	1,439 100.0	346 24.0	322 22.4	599 41.6	172 12.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	3 15.8	7 36.8	9 47.4	－ －
	成長中	321 100.0	99 30.8	75 23.4	115 35.8	32 10.0
	安定している	806 100.0	209 25.9	182 22.6	323 40.1	92 11.4
	悪化気味	784 100.0	184 23.5	170 21.7	347 44.3	83 10.6
	かなり悪化している	204 100.0	51 25.0	49 24.0	77 37.7	27 13.2

問１９　取り組んでいる仕事と家庭の両立支援策　(M.A.)

		合計	短時間勤務制度	育児の場合に利用できるフレックスタイム制度	始業・終業時刻の繰り上げ・繰り下げ	所定外労働の免除	事業所内託児施設の設置	育児に要する経費の援助措置	子の看護休暇制度の実施	その他	とくに取り組んでいない	無回答
合計		2,182	1,071	350	692	852	8	55	909	62	538	107
		100.0	49.1	16.0	31.7	39.0	0.4	2.5	41.7	2.8	24.7	4.9
業種	プラスチック製品製造業	197	97	29	68	74	−	3	75	9	47	10
		100.0	49.2	14.7	34.5	37.6	−	1.5	38.1	4.6	23.9	5.1
	鉄鋼業	75	35	21	21	27	−	2	32	−	20	4
		100.0	46.7	28.0	28.0	36.0	−	2.7	42.7	−	26.7	5.3
	非鉄金属製造業	78	38	14	27	33	−	2	34	2	19	3
		100.0	48.7	17.9	34.6	42.3	−	2.6	43.6	2.6	24.4	3.8
	金属製品製造業	489	185	60	138	164	1	14	151	17	144	23
		100.0	37.8	12.3	28.2	33.5	0.2	2.9	30.9	3.5	29.4	4.7
	はん用機械器具製造業	70	31	7	23	30	1	−	24	−	20	4
		100.0	44.3	10.0	32.9	42.9	1.4	−	34.3	−	28.6	5.7
	生産用機械器具製造業	193	86	28	57	69	−	4	67	4	48	18
		100.0	44.6	14.5	29.5	35.8	−	2.1	34.7	2.1	24.9	9.3
	業務用機械器具製造業	97	34	6	24	21	−	1	32	3	32	10
		100.0	35.1	6.2	24.7	21.6	−	1.0	33.0	3.1	33.0	10.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	64	21	41	42	−	2	54	−	21	6
		100.0	59.3	19.4	38.0	38.9	−	1.9	50.0	−	19.4	5.6
	電気機械器具製造業	345	220	60	127	170	2	13	196	15	59	10
		100.0	63.8	17.4	36.8	49.3	0.6	3.8	56.8	4.3	17.1	2.9
	情報通信機械器具製造業	25	15	7	9	14	−	1	11	−	4	−
		100.0	60.0	28.0	36.0	56.0	−	4.0	44.0	−	16.0	−
	輸送用機械器具製造業	337	162	62	97	125	3	8	141	7	94	12
		100.0	48.1	18.4	28.8	37.1	0.9	2.4	41.8	2.1	27.9	3.6
	化学工業	142	93	33	56	75	−	5	85	3	20	6
		100.0	65.5	23.2	39.4	52.8	−	3.5	59.9	2.1	14.1	4.2
	その他	26	11	2	4	8	1	−	7	2	10	1
		100.0	42.3	7.7	15.4	30.8	3.8	−	26.9	7.7	38.5	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	925	305	612	748	2	39	776	58	532	104
		100.0	46.0	15.2	30.4	37.2	0.1	1.9	38.5	2.9	26.4	5.2
	300～999人	126	105	28	58	75	2	8	96	2	6	2
		100.0	83.3	22.2	46.0	59.5	1.6	6.3	76.2	1.6	4.8	1.6
	1000人以上	42	41	17	22	29	4	8	37	2	−	−
		100.0	97.6	40.5	52.4	69.0	9.5	19.0	88.1	4.8	−	−
最も近い生産形態	量産中心	794	397	144	248	323	5	18	350	28	197	26
		100.0	50.0	18.1	31.2	40.7	0.6	2.3	44.1	3.5	24.8	3.3
	多品種少量生産中心	1,014	507	152	338	400	1	28	427	23	242	58
		100.0	50.0	15.0	33.3	39.4	0.1	2.8	42.1	2.3	23.9	5.7
	試作開発中心	328	152	50	97	116	−	6	115	11	86	19
		100.0	46.3	15.2	29.6	35.4	−	1.8	35.1	3.4	26.2	5.8
	その他	29	9	2	7	8	2	1	11	−	11	1
		100.0	31.0	6.9	24.1	27.6	6.9	3.4	37.9	−	37.9	3.4
正規技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	222	92	147	198	1	12	195	15	175	35
		100.0	39.6	16.4	26.2	35.3	0.2	2.1	34.8	2.7	31.2	6.2
	1～10%未満	412	190	60	125	157	1	6	164	9	117	19
		100.0	46.1	14.6	30.3	38.1	0.2	1.5	39.8	2.2	28.4	4.6
	10～20%未満	383	201	58	138	164	4	12	176	11	91	8
		100.0	52.5	15.1	36.0	42.8	1.0	3.1	46.0	2.9	23.8	2.1
	20～40%未満	403	233	75	146	178	−	10	186	10	74	15
		100.0	57.8	18.6	36.2	44.2	−	2.5	46.2	2.5	18.4	3.7
	40%以上	280	169	45	103	118	2	9	139	8	51	12
		100.0	60.4	16.1	36.8	42.1	0.7	3.2	49.6	2.9	18.2	4.3
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	446	173	313	354	3	22	377	23	281	75
		100.0	44.4	17.2	31.1	35.2	0.3	2.2	37.5	2.3	28.0	7.5
	10～20%未満	340	177	59	106	136	2	1	149	12	87	4
		100.0	52.1	17.4	31.2	40.0	0.6	0.3	43.8	3.5	25.6	1.2
	20～40%未満	382	206	51	134	176	2	16	181	8	81	4
		100.0	53.9	13.4	35.1	46.1	0.5	4.2	47.4	2.1	21.2	1.0
	40%以上	309	183	45	105	147	−	10	151	10	59	6
		100.0	59.2	14.6	34.0	47.6	−	3.2	48.9	3.2	19.1	1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	24	11	19	19	−	−	20	1	15	4
		100.0	40.7	18.6	32.2	32.2	−	−	33.9	1.7	25.4	6.8
	10～30%未満	163	66	29	52	59	−	3	69	4	50	10
		100.0	40.5	17.8	31.9	36.2	−	1.8	42.3	2.5	30.7	6.1
	30～50%未満	603	304	95	215	241	3	17	242	12	141	31
		100.0	50.4	15.8	35.7	40.0	0.5	2.8	40.1	2.0	23.4	5.1
	50～70%未満	755	383	109	240	314	1	18	340	25	187	25
		100.0	50.7	14.4	31.8	41.6	0.1	2.4	45.0	3.3	24.8	3.3
	70～90%未満	317	156	56	99	130	1	8	132	11	73	12
		100.0	49.2	17.7	31.2	41.0	0.3	2.5	41.6	3.5	23.0	3.8
	90%以上	58	30	8	11	24	2	1	24	1	18	1
		100.0	51.7	13.8	19.0	41.4	3.4	1.7	41.4	1.7	31.0	1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	268	90	170	214	1	15	233	13	121	24
		100.0	51.0	17.1	32.3	40.7	0.2	2.9	44.3	2.5	23.0	4.6
	ある程度積極的に活用している	1,143	560	184	370	445	5	27	460	33	273	54
		100.0	49.0	16.1	32.4	38.9	0.4	2.4	40.2	2.9	23.9	4.7
	あまり積極的に活用していない	208	101	27	66	80	−	5	93	8	54	6
		100.0	48.6	13.0	31.7	38.5	−	2.4	44.7	3.8	26.0	2.9
	積極的に活用していない	20	10	5	5	8	−	1	8	−	8	−
		100.0	50.0	25.0	25.0	40.0	−	5.0	40.0	−	40.0	−
	該当者がいない	224	109	37	63	89	2	5	95	6	66	9
		100.0	48.7	16.5	28.1	39.7	0.9	2.2	42.4	2.7	29.5	4.0
女性技能者の活用状況	進めている	776	437	136	283	362	7	27	377	23	148	9
		100.0	56.3	17.5	36.5	46.6	0.9	3.5	48.6	3.0	19.1	1.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	187	74	128	164	−	13	163	8	81	3
		100.0	51.5	20.4	35.3	45.2	−	3.6	44.9	2.2	22.3	0.8
	進める予定はない	983	421	130	267	306	1	14	347	28	301	82
		100.0	42.8	13.2	27.2	31.1	0.1	1.4	35.3	2.8	30.6	8.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	184	68	131	150	3	16	159	9	60	12
		100.0	55.9	20.7	39.8	45.6	0.9	4.9	48.3	2.7	18.2	3.6
	ある程度積極的に活用したい	1,027	545	154	347	413	5	23	458	26	222	40
		100.0	53.1	15.0	33.8	40.2	0.5	2.2	44.6	2.5	21.6	3.9
	あまり積極的に活用したくない	410	191	61	114	160	−	3	152	16	121	13
		100.0	46.6	14.9	27.8	39.0	−	0.7	37.1	3.9	29.5	3.2
	積極的に活用したくない	353	135	57	89	117	−	11	125	8	121	22
		100.0	38.2	16.1	25.2	33.1	−	3.1	35.4	2.3	34.3	6.2
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	102	39	63	72	2	7	89	7	28	5
		100.0	61.1	23.4	37.7	43.1	1.2	4.2	53.3	4.2	16.8	3.0
	ある程度積極的に活用したい	672	341	106	213	280	2	20	293	24	159	27
		100.0	50.7	15.8	31.7	41.7	0.3	3.0	43.6	3.6	23.7	4.0
	あまり積極的に活用したくない	572	280	93	189	224	2	12	240	16	146	17
		100.0	49.0	16.3	33.0	39.2	0.3	2.1	42.0	2.8	25.5	3.0
	積極的に活用したくない	690	322	100	208	258	2	14	265	11	190	35
		100.0	46.7	14.5	30.1	37.4	0.3	2.0	38.4	1.6	27.5	5.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	236	77	151	174	4	19	196	14	92	10
		100.0	56.7	18.5	36.3	41.8	1.0	4.6	47.1	3.4	22.1	2.4
	展開していないが、検討している	248	122	41	70	97	1	13	105	6	53	13
		100.0	49.2	16.5	28.2	39.1	0.4	5.2	42.3	2.4	21.4	5.2
	展開する予定はない	1,439	685	223	448	554	2	20	587	40	375	72
		100.0	47.6	15.5	31.1	38.5	0.1	1.4	40.8	2.8	26.1	5.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	6	4	7	6	−	1	8	−	6	−
		100.0	31.6	21.1	36.8	31.6	−	5.3	42.1	−	31.6	−
	成長中	321	163	46	93	119	4	18	133	11	70	11
		100.0	50.8	14.3	29.0	37.1	1.2	5.6	41.4	3.4	21.8	3.4
	安定している	806	394	135	263	317	2	17	334	19	201	39
		100.0	48.9	16.7	32.6	39.3	0.2	2.1	41.4	2.4	24.9	4.8
	悪化気味	784	389	119	253	321	2	14	324	21	201	38
		100.0	49.6	15.2	32.3	40.9	0.3	1.8	41.3	2.7	25.6	4.8
	かなり悪化している	204	99	37	68	74	−	4	94	9	51	11
		100.0	48.5	18.1	33.3	36.3	−	2.0	46.1	4.4	25.0	5.4

問２０　女性技能者向け育成訓練の内容が男性と異なるか

		合計	同じ	異なる	無回答
合計		2,182 100.0	1,712 78.5	146 6.7	324 14.8
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	157 79.7	17 8.6	23 11.7
	鉄鋼業	75 100.0	48 64.0	5 6.7	22 29.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	59 75.6	8 10.3	11 14.1
	金属製品製造業	489 100.0	373 76.3	43 8.8	73 14.9
	はん用機械器具製造業	70 100.0	45 64.3	7 10.0	18 25.7
	生産用機械器具製造業	193 100.0	136 70.5	14 7.3	43 22.3
	業務用機械器具製造業	97 100.0	68 70.1	7 7.2	22 22.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	101 93.5	1 0.9	6 5.6
	電気機械器具製造業	345 100.0	295 85.5	18 5.2	32 9.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	25 100.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	271 80.4	19 5.6	47 13.9
	化学工業	142 100.0	116 81.7	4 2.8	22 15.5
	その他	26 100.0	18 69.2	3 11.5	5 19.2
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	1,560 77.5	139 6.9	314 15.6
	300～999人	126 100.0	113 89.7	6 4.8	7 5.6
	1000人以上	42 100.0	39 92.9	1 2.4	2 4.8
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	645 81.2	57 7.2	92 11.6
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	790 77.9	64 6.3	160 15.8
	試作開発中心	328 100.0	247 75.3	22 6.7	59 18.0
	その他	29 100.0	17 58.6	2 6.9	10 34.5
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	395 70.4	40 7.1	126 22.5
	1～10%未満	412 100.0	328 79.6	32 7.8	52 12.6
	10～20%未満	383 100.0	305 79.6	28 7.3	50 13.1
	20～40%未満	403 100.0	338 83.9	22 5.5	43 10.7
	40%以上	280 100.0	243 86.8	15 5.4	22 7.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	684 68.1	75 7.5	246 24.5
	10～20%未満	340 100.0	305 89.7	18 5.3	17 5.0
	20～40%未満	382 100.0	340 89.0	25 6.5	17 4.5
	40%以上	309 100.0	278 90.0	19 6.1	12 3.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	48 81.4	4 6.8	7 11.9
	10～30%未満	163 100.0	137 84.0	7 4.3	19 11.7
	30～50%未満	603 100.0	483 80.1	39 6.5	81 13.4
	50～70%未満	755 100.0	601 79.6	54 7.2	100 13.2
	70～90%未満	317 100.0	240 75.7	27 8.5	50 15.8
	90%以上	58 100.0	47 81.0	3 5.2	8 13.8
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	412 78.3	34 6.5	80 15.2
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	897 78.5	81 7.1	165 14.4
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	175 84.1	11 5.3	22 10.6
	積極的に活用していない	20 100.0	15 75.0	3 15.0	2 10.0
	該当者がいない	224 100.0	181 80.8	13 5.8	30 13.4
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	714 92.0	46 5.9	16 2.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	309 85.1	28 7.7	26 7.2
	進める予定はない	983 100.0	653 66.4	67 6.8	263 26.8
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	283 86.0	17 5.2	29 8.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	839 81.7	69 6.7	119 11.6
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	321 78.3	28 6.8	61 14.9
	積極的に活用したくない	353 100.0	242 68.6	32 9.1	79 22.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	147 88.0	7 4.2	13 7.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	552 82.1	46 6.8	74 11.0
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	454 79.4	37 6.5	81 14.2
	積極的に活用したくない	690 100.0	519 75.2	54 7.8	117 17.0
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	349 83.9	25 6.0	42 10.1
	展開していないが、検討している	248 100.0	197 79.4	19 7.7	32 12.9
	展開する予定はない	1,439 100.0	1,108 77.0	100 6.9	231 16.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	14 73.7	3 15.8	2 10.5
	成長中	321 100.0	258 80.4	25 7.8	38 11.8
	安定している	806 100.0	629 78.0	59 7.3	118 14.6
	悪化気味	784 100.0	618 78.8	49 6.3	117 14.9
	かなり悪化している	204 100.0	161 78.9	7 3.4	36 17.6

問２１　技能系正社員の管理・監督職に占める女性の割合

		合計	１０％未満	１０～３０％未満	３０～５０％未満	５０～７０％未満	７０～９０％未満	９０％以上	無回答
合計		2,182	1,802	190	38	12	4	－	136
		100.0	82.6	8.7	1.7	0.5	0.2	－	6.2
業種	プラスチック製品製造業	197	155	27	5	2	－	－	8
		100.0	78.7	13.7	2.5	1.0	－	－	4.1
	鉄鋼業	75	66	1	－	－	－	－	8
		100.0	88.0	1.3	－	－	－	－	10.7
	非鉄金属製造業	78	67	7	1	2	－	－	1
		100.0	85.9	9.0	1.3	2.6	－	－	1.3
	金属製品製造業	489	399	46	10	－	－	－	34
		100.0	81.6	9.4	2.0	－	－	－	7.0
	はん用機械器具製造業	70	65	3	－	－	－	－	2
		100.0	92.9	4.3	－	－	－	－	2.9
	生産用機械器具製造業	193	164	14	1	－	－	－	14
		100.0	85.0	7.3	0.5	－	－	－	7.3
	業務用機械器具製造業	97	76	7	3	－	－	－	11
		100.0	78.4	7.2	3.1	－	－	－	11.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	77	15	4	2	1	－	9
		100.0	71.3	13.9	3.7	1.9	0.9	－	8.3
	電気機械器具製造業	345	288	26	7	4	1	－	19
		100.0	83.5	7.5	2.0	1.2	0.3	－	5.5
	情報通信機械器具製造業	25	18	4	1	1	－	－	1
		100.0	72.0	16.0	4.0	4.0	－	－	4.0
	輸送用機械器具製造業	337	287	25	4	1	1	－	19
		100.0	85.2	7.4	1.2	0.3	0.3	－	5.6
	化学工業	142	119	13	1	－	1	－	8
		100.0	83.8	9.2	0.7	－	0.7	－	5.6
	その他	26	21	2	1	－	－	－	2
		100.0	80.8	7.7	3.8	－	－	－	7.7
従業員規模	300人未満	2,013	1,654	182	36	11	4	－	126
		100.0	82.2	9.0	1.8	0.5	0.2	－	6.3
	300～999人	126	111	7	2	1	－	－	5
		100.0	88.1	5.6	1.6	0.8	－	－	4.0
	1000人以上	42	37	1	－	－	－	－	4
		100.0	88.1	2.4	－	－	－	－	9.5
最も近い生産形態	量産中心	794	638	85	19	1	3	－	48
		100.0	80.4	10.7	2.4	0.1	0.4	－	6.0
	多品種少量生産中心	1,014	843	84	15	10	1	－	61
		100.0	83.1	8.3	1.5	1.0	0.1	－	6.0
	試作開発中心	328	288	19	3	1	－	－	17
		100.0	87.8	5.8	0.9	0.3	－	－	5.2
	その他	29	24	－	－	－	－	－	5
		100.0	82.8	－	－	－	－	－	17.2
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	475	31	11	6	1	－	37
		100.0	84.7	5.5	2.0	1.1	0.2	－	6.6
	1～10%未満	412	344	43	3	－	1	－	21
		100.0	83.5	10.4	0.7	－	0.2	－	5.1
	10～20%未満	383	335	31	5	－	－	－	12
		100.0	87.5	8.1	1.3	－	－	－	3.1
	20～40%未満	403	328	37	12	1	1	－	24
		100.0	81.4	9.2	3.0	0.2	0.2	－	6.0
	40%以上	280	229	35	3	4	1	－	8
		100.0	81.8	12.5	1.1	1.4	0.4	－	2.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	902	31	2	2	－	－	68
		100.0	89.8	3.1	0.2	0.2	－	－	6.8
	10～20%未満	340	286	40	4	－	－	－	10
		100.0	84.1	11.8	1.2	－	－	－	2.9
	20～40%未満	382	297	60	12	－	1	－	12
		100.0	77.7	15.7	3.1	－	0.3	－	3.1
	40%以上	309	224	46	16	9	3	－	11
		100.0	72.5	14.9	5.2	2.9	1.0	－	3.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	47	6	－	2	－	－	4
		100.0	79.7	10.2	－	3.4	－	－	6.8
	10～30%未満	163	136	13	2	1	2	－	9
		100.0	83.4	8.0	1.2	0.6	1.2	－	5.5
	30～50%未満	603	501	56	8	1	－	－	37
		100.0	83.1	9.3	1.3	0.2	－	－	6.1
	50～70%未満	755	646	62	19	3	－	－	25
		100.0	85.6	8.2	2.5	0.4	－	－	3.3
	70～90%未満	317	274	30	3	2	－	－	8
		100.0	86.4	9.5	0.9	0.6	－	－	2.5
	90%以上	58	45	5	2	1	2	－	3
		100.0	77.6	8.6	3.4	1.7	3.4	－	5.2
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	434	48	9	1	2	－	32
		100.0	82.5	9.1	1.7	0.2	0.4	－	6.1
	ある程度積極的に活用している	1,143	946	103	20	7	1	－	66
		100.0	82.8	9.0	1.7	0.6	0.1	－	5.8
	あまり積極的に活用していない	208	177	13	6	2	－	－	10
		100.0	85.1	6.3	2.9	1.0	－	－	4.8
	積極的に活用していない	20	17	3	－	－	－	－	－
		100.0	85.0	15.0	－	－	－	－	－
	該当者がいない	224	187	20	3	2	1	－	11
		100.0	83.5	8.9	1.3	0.9	0.4	－	4.9
女性技能者の活用状況	進めている	776	596	120	24	8	3	－	25
		100.0	76.8	15.5	3.1	1.0	0.4	－	3.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	311	27	7	1	－	－	17
		100.0	85.7	7.4	1.9	0.3	－	－	4.7
	進める予定はない	983	859	38	6	3	1	－	76
		100.0	87.4	3.9	0.6	0.3	0.1	－	7.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	259	44	6	4	－	－	16
		100.0	78.7	13.4	1.8	1.2	－	－	4.9
	ある程度積極的に活用したい	1,027	851	99	18	1	3	－	55
		100.0	82.9	9.6	1.8	0.1	0.3	－	5.4
	あまり積極的に活用したくない	410	347	25	9	5	1	－	23
		100.0	84.6	6.1	2.2	1.2	0.2	－	5.6
	積極的に活用したくない	353	308	19	4	2	－	－	20
		100.0	87.3	5.4	1.1	0.6	－	－	5.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	134	18	3	2	1	－	9
		100.0	80.2	10.8	1.8	1.2	0.6	－	5.4
	ある程度積極的に活用したい	672	567	60	8	5	2	－	30
		100.0	84.4	8.9	1.2	0.7	0.3	－	4.5
	あまり積極的に活用したくない	572	489	43	8	3	1	－	28
		100.0	85.5	7.5	1.4	0.5	0.2	－	4.9
	積極的に活用したくない	690	564	65	17	2	－	－	42
		100.0	81.7	9.4	2.5	0.3	－	－	6.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	341	32	8	4	2	－	29
		100.0	82.0	7.7	1.9	1.0	0.5	－	7.0
	展開していないが、検討している	248	213	19	5	－	－	－	11
		100.0	85.9	7.7	2.0	－	－	－	4.4
	展開する予定はない	1,439	1,193	131	25	8	2	－	80
		100.0	82.9	9.1	1.7	0.6	0.1	－	5.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	12	4	2	－	－	－	1
		100.0	63.2	21.1	10.5	－	－	－	5.3
	成長中	321	270	28	9	1	－	－	13
		100.0	84.1	8.7	2.8	0.3	－	－	4.0
	安定している	806	665	76	12	4	3	－	46
		100.0	82.5	9.4	1.5	0.5	0.4	－	5.7
	悪化気味	784	653	63	13	7	1	－	47
		100.0	83.3	8.0	1.7	0.9	0.1	－	6.0
	かなり悪化している	204	171	14	2	－	－	－	17
		100.0	83.8	6.9	1.0	－	－	－	8.3

問２２　製造現場において女性技能者が担当している主な仕事分野　(M.A.)

		合計	切削、研削、溶接、熱処理などの加工作業	組立・調整の作業	製造設備の操作・監視作業	製品の検査・点検作業	製造設備の整備・修理に関わる作業	その他	無回答
合計		2,182	322	778	244	1,088	21	244	495
		100.0	14.8	35.7	11.2	49.9	1.0	11.2	22.7
業種	プラスチック製品製造業	197	11	74	45	133	2	10	31
		100.0	5.6	37.6	22.8	67.5	1.0	5.1	15.7
	鉄鋼業	75	6	6	7	13	1	10	44
		100.0	8.0	8.0	9.3	17.3	1.3	13.3	58.7
	非鉄金属製造業	78	12	14	16	42	2	11	14
		100.0	15.4	17.9	20.5	53.8	2.6	14.1	17.9
	金属製品製造業	489	114	142	49	233	2	53	115
		100.0	23.3	29.0	10.0	47.6	0.4	10.8	23.5
	はん用機械器具製造業	70	12	28	2	21	−	9	22
		100.0	17.1	40.0	2.9	30.0	−	12.9	31.4
	生産用機械器具製造業	193	28	49	8	58	1	29	75
		100.0	14.5	25.4	4.1	30.1	0.5	15.0	38.9
	業務用機械器具製造業	97	12	37	3	36	2	13	34
		100.0	12.4	38.1	3.1	37.1	2.1	13.4	35.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	7	49	20	81	2	7	7
		100.0	6.5	45.4	18.5	75.0	1.9	6.5	6.5
	電気機械器具製造業	345	23	225	36	197	4	33	42
		100.0	6.7	65.2	10.4	57.1	1.2	9.6	12.2
	情報通信機械器具製造業	25	2	18	1	13	1	3	3
		100.0	8.0	72.0	4.0	52.0	4.0	12.0	12.0
	輸送用機械器具製造業	337	82	115	28	181	1	41	63
		100.0	24.3	34.1	8.3	53.7	0.3	12.2	18.7
	化学工業	142	7	14	28	71	3	22	38
		100.0	4.9	9.9	19.7	50.0	2.1	15.5	26.8
	その他	26	6	7	1	9	−	3	7
		100.0	23.1	26.9	3.8	34.6	−	11.5	26.9
従業員規模	300人未満	2,013	301	692	217	986	17	231	473
		100.0	15.0	34.4	10.8	49.0	0.8	11.5	23.5
	300～999人	126	11	62	20	78	2	10	18
		100.0	8.7	49.2	15.9	61.9	1.6	7.9	14.3
	1000人以上	42	10	24	7	24	2	3	3
		100.0	23.8	57.1	16.7	57.1	4.8	7.1	7.1
最も近い生産形態	量産中心	794	146	286	102	469	6	75	128
		100.0	18.4	36.0	12.8	59.1	0.8	9.4	16.1
	多品種少量生産中心	1,014	145	398	121	501	12	101	224
		100.0	14.3	39.3	11.9	49.4	1.2	10.0	22.1
	試作開発中心	328	28	86	19	105	3	59	121
		100.0	8.5	26.2	5.8	32.0	0.9	18.0	36.9
	その他	29	1	3	1	4	−	6	18
		100.0	3.4	10.3	3.4	13.8	−	20.7	62.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	48	112	44	203	5	101	201
		100.0	8.6	20.0	7.8	36.2	0.9	18.0	35.8
	1～10%未満	412	73	150	48	202	4	44	89
		100.0	17.7	36.4	11.7	49.0	1.0	10.7	21.6
	10～20%未満	383	73	145	38	196	2	40	77
		100.0	19.1	37.9	9.9	51.2	0.5	10.4	20.1
	20～40%未満	403	79	172	51	235	3	27	66
		100.0	19.6	42.7	12.7	58.3	0.7	6.7	16.4
	40%以上	280	40	157	42	177	5	13	27
		100.0	14.3	56.1	15.0	63.2	1.8	4.6	9.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	110	191	55	303	11	166	410
		100.0	10.9	19.0	5.5	30.1	1.1	16.5	40.8
	10～20%未満	340	92	152	49	221	1	24	15
		100.0	27.1	44.7	14.4	65.0	0.3	7.1	4.4
	20～40%未満	382	75	198	66	266	4	24	20
		100.0	19.6	51.8	17.3	69.6	1.0	6.3	5.2
	40%以上	309	35	195	53	221	3	10	15
		100.0	11.3	63.1	17.2	71.5	1.0	3.2	4.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	9	24	6	25	2	9	14
		100.0	15.3	40.7	10.2	42.4	3.4	15.3	23.7
	10～30%未満	163	14	61	21	80	2	23	35
		100.0	8.6	37.4	12.9	49.1	1.2	14.1	21.5
	30～50%未満	603	98	233	65	305	6	60	125
		100.0	16.3	38.6	10.8	50.6	1.0	10.0	20.7
	50～70%未満	755	120	258	92	379	4	80	173
		100.0	15.9	34.2	12.2	50.2	0.5	10.6	22.9
	70～90%未満	317	54	108	27	145	4	45	74
		100.0	17.0	34.1	8.5	45.7	1.3	14.2	23.3
	90%以上	58	7	20	8	40	1	5	8
		100.0	12.1	34.5	13.8	69.0	1.7	8.6	13.8
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	84	173	55	236	5	60	144
		100.0	16.0	32.9	10.5	44.9	1.0	11.4	27.4
	ある程度積極的に活用している	1,143	186	425	130	568	11	124	249
		100.0	16.3	37.2	11.4	49.7	1.0	10.8	21.8
	あまり積極的に活用していない	208	29	81	25	128	−	16	34
		100.0	13.9	38.9	12.0	61.5	−	7.7	16.3
	積極的に活用していない	20	3	7	1	9	−	2	4
		100.0	15.0	35.0	5.0	45.0	−	10.0	20.0
	該当者がいない	224	14	75	27	124	4	39	39
		100.0	6.3	33.5	12.1	55.4	1.8	17.4	17.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	167	427	129	532	8	61	10
		100.0	21.5	55.0	16.6	68.6	1.0	7.9	1.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	56	128	47	217	6	39	52
		100.0	15.4	35.3	12.9	59.8	1.7	10.7	14.3
	進める予定はない	983	91	196	61	310	7	141	415
		100.0	9.3	19.9	6.2	31.5	0.7	14.3	42.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	60	146	43	200	3	26	49
		100.0	18.2	44.4	13.1	60.8	0.9	7.9	14.9
	ある程度積極的に活用したい	1,027	170	419	129	557	12	100	188
		100.0	16.6	40.8	12.6	54.2	1.2	9.7	18.3
	あまり積極的に活用したくない	410	60	119	39	197	3	55	98
		100.0	14.6	29.0	9.5	48.0	0.7	13.4	23.9
	積極的に活用したくない	353	26	77	28	122	3	60	124
		100.0	7.4	21.8	7.9	34.6	0.8	17.0	35.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	35	79	20	98	3	14	21
		100.0	21.0	47.3	12.0	58.7	1.8	8.4	12.6
	ある程度積極的に活用したい	672	112	277	70	366	6	74	121
		100.0	16.7	41.2	10.4	54.5	0.9	11.0	18.0
	あまり積極的に活用したくない	572	86	182	70	284	7	65	133
		100.0	15.0	31.8	12.2	49.7	1.2	11.4	23.3
	積極的に活用したくない	690	84	217	78	321	5	86	177
		100.0	12.2	31.4	11.3	46.5	0.7	12.5	25.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	72	164	52	241	3	38	70
		100.0	17.3	39.4	12.5	57.9	0.7	9.1	16.8
	展開していないが、検討している	248	36	92	26	140	3	24	52
		100.0	14.5	37.1	10.5	56.5	1.2	9.7	21.0
	展開する予定はない	1,439	201	496	160	672	14	169	351
		100.0	14.0	34.5	11.1	46.7	1.0	11.7	24.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	1	7	4	12	−	2	4
		100.0	5.3	36.8	21.1	63.2	−	10.5	21.1
	成長中	321	52	120	41	171	5	34	59
		100.0	16.2	37.4	12.8	53.3	1.6	10.6	18.4
	安定している	806	132	286	82	371	5	93	195
		100.0	16.4	35.5	10.2	46.0	0.6	11.5	24.2
	悪化気味	784	113	281	93	407	6	90	170
		100.0	14.4	35.8	11.9	51.9	0.8	11.5	21.7
	かなり悪化している	204	19	68	19	108	5	20	51
		100.0	9.3	33.3	9.3	52.9	2.5	9.8	25.0

		合計	女性技能者の確保が難しい	結婚や出産で退職する女性が多い	家事や育児の負担を考慮する必要がある	残業・出張・転勤をさせにくい	活躍を望む女性が少ない	経験や知識が不足している	男性社員の理解が不十分である	休業した場合に代替要員の確保が難しい	女性技能者に向いている仕事が少ない	女性技能者の活用促進の手法がわからない	働きやすい職場環境（制度や設備）を整備する負担が重い	その他	とくにない	無回答
合計		2,182	509	374	580	402	520	167	70	154	777	26	98	63	248	226
		100.0	23.3	17.1	26.6	18.4	23.8	7.7	3.2	7.1	35.6	1.2	4.5	2.9	11.4	10.4
業種	プラスチック製品製造業	197	38	45	68	44	53	19	5	16	72	2	10	5	20	12
		100.0	19.3	22.8	34.5	22.3	26.9	9.6	2.5	8.1	36.5	1.0	5.1	2.5	10.2	6.1
	鉄鋼業	75	14	8	14	4	7	5	1	2	36	2	11	3	5	14
		100.0	18.7	10.7	18.7	5.3	9.3	6.7	1.3	2.7	48.0	2.7	14.7	4.0	6.7	18.7
	非鉄金属製造業	78	15	14	21	18	13	8	1	3	34	−	2	2	6	9
		100.0	19.2	17.9	26.9	23.1	16.7	10.3	1.3	3.8	43.6	−	2.6	2.6	7.7	11.5
	金属製品製造業	489	123	86	104	73	111	36	11	34	224	9	22	12	48	51
		100.0	25.2	17.6	21.3	14.9	22.7	7.4	2.2	7.0	45.8	1.8	4.5	2.5	9.8	10.4
	はん用機械器具製造業	70	18	7	16	12	16	6	2	5	33	−	1	1	4	10
		100.0	25.7	10.0	22.9	17.1	22.9	8.6	2.9	7.1	47.1	−	1.4	1.4	5.7	14.3
	生産用機械器具製造業	193	58	26	35	36	38	11	11	12	82	4	10	8	20	24
		100.0	30.1	13.5	18.1	18.7	19.7	5.7	5.7	6.2	42.5	2.1	5.2	4.1	10.4	12.4
	業務用機械器具製造業	97	19	14	25	10	20	9	2	5	25	1	5	4	14	19
		100.0	19.6	14.4	25.8	10.3	20.6	9.3	2.1	5.2	25.8	1.0	5.2	4.1	14.4	19.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	21	22	37	27	27	4	4	7	18	−	2	2	23	9
		100.0	19.4	20.4	34.3	25.0	25.0	3.7	3.7	6.5	16.7	−	1.9	1.9	21.3	8.3
	電気機械器具製造業	345	83	61	129	90	103	27	13	30	64	2	10	5	46	28
		100.0	24.1	17.7	37.4	26.1	29.9	7.8	3.8	8.7	18.6	0.6	2.9	1.4	13.3	8.1
	情報通信機械器具製造業	25	7	−	8	5	9	4	1	1	4	2	−	−	6	−
		100.0	28.0	−	32.0	20.0	36.0	16.0	4.0	4.0	16.0	8.0	−	−	24.0	−
	輸送用機械器具製造業	337	82	69	83	56	85	28	15	28	130	4	18	9	32	28
		100.0	24.3	20.5	24.6	16.6	25.2	8.3	4.5	8.3	38.6	1.2	5.3	2.7	9.5	8.3
	化学工業	142	24	19	33	22	33	5	3	10	47	−	6	11	21	19
		100.0	16.9	13.4	23.2	15.5	23.2	3.5	2.1	7.0	33.1	−	4.2	7.7	14.8	13.4
	その他	26	7	3	7	5	5	1	1	1	8	−	1	1	3	3
		100.0	26.9	11.5	26.9	19.2	19.2	3.8	3.8	3.8	30.8	−	3.8	3.8	11.5	11.5
従業員規模	300人未満	2,013	468	336	518	359	460	160	54	137	731	24	93	57	234	216
		100.0	23.2	16.7	25.7	17.8	22.9	7.9	2.7	6.8	36.3	1.2	4.6	2.8	11.6	10.7
	300～999人	126	27	26	45	32	47	4	10	16	32	2	4	5	11	8
		100.0	21.4	20.6	35.7	25.4	37.3	3.2	7.9	12.7	25.4	1.6	3.2	4.0	8.7	6.3
	1000人以上	42	14	12	17	11	13	3	6	1	14	−	1	1	3	1
		100.0	33.3	28.6	40.5	26.2	31.0	7.1	14.3	2.4	33.3	−	2.4	2.4	7.1	2.4
最も近い生産形態	量産中心	794	168	146	218	142	197	65	30	53	293	8	45	25	104	62
		100.0	21.2	18.4	27.5	17.9	24.8	8.2	3.8	6.7	36.9	1.0	5.7	3.1	13.1	7.8
	多品種少量生産中心	1,014	239	175	303	196	258	77	27	87	334	11	38	26	100	113
		100.0	23.6	17.3	29.9	19.3	25.4	7.6	2.7	8.6	32.9	1.1	3.7	2.6	9.9	11.1
	試作開発中心	328	95	49	50	55	60	22	13	12	136	7	12	10	38	42
		100.0	29.0	14.9	15.2	16.8	18.3	6.7	4.0	3.7	41.5	2.1	3.7	3.0	11.6	12.8
	その他	29	4	4	5	5	2	1	−	1	9	−	2	−	3	6
		100.0	13.8	13.8	17.2	17.2	6.9	3.4	−	3.4	31.0	−	6.9	−	10.3	20.7
正規技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	128	88	103	73	88	36	13	29	222	8	32	22	62	88
		100.0	22.8	15.7	18.4	13.0	15.7	6.4	2.3	5.2	39.6	1.4	5.7	3.9	11.1	15.7
	1～10%未満	412	100	74	87	72	102	42	9	24	170	6	21	13	42	33
		100.0	24.3	18.0	21.1	17.5	24.8	10.2	2.2	5.8	41.3	1.5	5.1	3.2	10.2	8.0
	10～20%未満	383	109	65	114	71	102	27	27	30	145	7	17	11	32	32
		100.0	28.5	17.0	29.8	18.5	26.6	7.0	7.0	7.8	37.9	1.8	4.4	2.9	8.4	8.4
	20～40%未満	403	92	83	136	79	112	34	13	31	131	3	18	10	42	36
		100.0	22.8	20.6	33.7	19.6	27.8	8.4	3.2	7.7	32.5	0.7	4.5	2.5	10.4	8.9
	40%以上	280	57	44	101	76	91	21	6	28	64	1	5	4	46	12
		100.0	20.4	15.7	36.1	27.1	32.5	7.5	2.1	10.0	22.9	0.4	1.8	1.4	16.4	4.3
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	244	124	153	115	163	58	41	46	452	16	59	44	86	174
		100.0	24.3	12.3	15.2	11.4	16.2	5.8	4.1	4.6	45.0	1.6	5.9	4.4	8.6	17.3
	10～20%未満	340	95	79	119	74	104	31	6	31	126	5	13	7	34	6
		100.0	27.9	23.2	35.0	21.8	30.6	9.1	1.8	9.1	37.1	1.5	3.8	2.1	10.0	1.8
	20～40%未満	382	95	89	133	97	116	42	13	36	116	2	16	5	47	11
		100.0	24.9	23.3	34.8	25.4	30.4	11.0	3.4	9.4	30.4	0.5	4.2	1.3	12.3	2.9
	40%以上	309	51	61	134	84	112	29	7	29	38	2	5	4	57	10
		100.0	16.5	19.7	43.4	27.2	36.2	9.4	2.3	9.4	12.3	0.6	1.6	1.3	18.4	3.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	10	5	16	9	8	4	2	6	16	−	2	1	13	9
		100.0	16.9	8.5	27.1	15.3	13.6	6.8	3.4	10.2	27.1	−	3.4	1.7	22.0	15.3
	10～30%未満	163	37	16	42	35	38	11	6	10	45	4	10	2	26	16
		100.0	22.7	9.8	25.8	21.5	23.3	6.7	3.7	6.1	27.6	2.5	6.1	1.2	16.0	9.8
	30～50%未満	603	145	104	179	119	156	51	21	45	225	8	31	16	56	60
		100.0	24.0	17.2	29.7	19.7	25.9	8.5	3.5	7.5	37.3	1.3	5.1	2.7	9.3	10.0
	50～70%未満	755	192	130	195	136	178	54	25	52	289	9	30	26	78	67
		100.0	25.4	17.2	25.8	18.0	23.6	7.2	3.3	6.9	38.3	1.2	4.0	3.4	10.3	8.9
	70～90%未満	317	73	70	80	53	82	22	10	22	114	4	17	12	35	30
		100.0	23.0	22.1	25.2	16.7	25.9	6.9	3.2	6.9	36.0	1.3	5.4	3.8	11.0	9.5
	90%以上	58	11	15	16	8	15	6	2	2	16	−	3	2	9	3
		100.0	19.0	25.9	27.6	13.8	25.9	10.3	3.4	3.4	27.6	−	5.2	3.4	15.5	5.2
現在の活用状況 高年齢技能者の	積極的に活用している	526	124	103	141	102	108	38	12	31	183	9	24	14	54	56
		100.0	23.6	19.6	26.8	19.4	20.5	7.2	2.3	5.9	34.8	1.7	4.6	2.7	10.3	10.6
	ある程度積極的に活用している	1,143	281	188	323	211	287	102	48	87	422	13	52	29	117	116
		100.0	24.6	16.4	28.3	18.5	25.1	8.9	4.2	7.6	36.9	1.1	4.5	2.5	10.2	10.1
	あまり積極的に活用していない	208	41	45	52	51	53	14	7	20	81	3	8	5	24	13
		100.0	19.7	21.6	25.0	24.5	25.5	6.7	3.4	9.6	38.9	1.4	3.8	2.4	11.5	6.3
	積極的に活用していない	20	6	1	1	1	2	−	−	1	8	−	3	1	5	2
		100.0	30.0	5.0	5.0	5.0	10.0	−	−	5.0	40.0	−	15.0	5.0	25.0	10.0
	該当者がいない	224	48	32	56	31	60	11	3	12	64	1	9	10	43	20
		100.0	21.4	14.3	25.0	13.8	26.8	4.9	1.3	5.4	28.6	0.4	4.0	4.5	19.2	8.9
女性技能者の活用状況	進めている	776	179	167	307	195	247	67	26	74	185	9	21	12	116	8
		100.0	23.1	21.5	39.6	25.1	31.8	8.6	3.4	9.5	23.8	1.2	2.7	1.5	14.9	1.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	137	62	96	65	107	44	14	33	148	9	25	8	19	21
		100.0	37.7	17.1	26.4	17.9	29.5	12.1	3.9	9.1	40.8	2.5	6.9	2.2	5.2	5.8
	進める予定はない	983	176	134	159	132	155	53	28	40	432	8	50	41	110	182
		100.0	17.9	13.6	16.2	13.4	15.8	5.4	2.8	4.1	43.9	0.8	5.1	4.2	11.2	18.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	85	65	98	72	97	24	16	30	77	2	10	13	51	21
		100.0	25.8	19.8	29.8	21.9	29.5	7.3	4.9	9.1	23.4	0.6	3.0	4.0	15.5	6.4
	ある程度積極的に活用したい	1,027	253	182	314	204	263	81	28	69	379	13	43	28	100	85
		100.0	24.6	17.7	30.6	19.9	25.6	7.9	2.7	6.7	36.9	1.3	4.2	2.7	9.7	8.3
	あまり積極的に活用したくない	410	91	71	97	71	90	38	12	33	167	2	19	9	54	33
		100.0	22.2	17.3	23.7	17.3	22.0	9.3	2.9	8.0	40.7	0.5	4.6	2.2	13.2	8.0
	積極的に活用したくない	353	72	54	62	50	60	20	14	21	141	9	25	11	36	57
		100.0	20.4	15.3	17.6	14.2	17.0	5.7	4.0	5.9	39.9	2.5	7.1	3.1	10.2	16.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	39	34	52	42	47	12	7	13	44	−	6	4	28	6
		100.0	23.4	20.4	31.1	25.1	28.1	7.2	4.2	7.8	26.3	−	3.6	2.4	16.8	3.6
	ある程度積極的に活用したい	672	161	115	190	129	179	51	17	50	252	6	23	21	75	53
		100.0	24.0	17.1	28.3	19.2	26.6	7.6	2.5	7.4	37.5	0.9	3.4	3.1	11.2	7.9
	あまり積極的に活用したくない	572	144	114	141	110	131	54	19	41	220	10	32	13	53	53
		100.0	25.2	19.9	24.7	19.2	22.9	9.4	3.3	7.2	38.5	1.7	5.6	2.3	9.3	9.3
	積極的に活用したくない	690	155	105	181	114	152	42	27	46	246	10	36	21	83	82
		100.0	22.5	15.2	26.2	16.5	22.0	6.1	3.9	6.7	35.7	1.4	5.2	3.0	12.0	11.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	109	91	109	96	109	28	19	27	137	6	16	18	48	26
		100.0	26.2	21.9	26.2	23.1	26.2	6.7	4.6	6.5	32.9	1.4	3.8	4.3	11.5	6.3
	展開していないが、検討している	248	67	46	70	39	60	23	13	18	96	7	14	4	17	24
		100.0	27.0	18.5	28.2	15.7	24.2	9.3	5.2	7.3	38.7	2.8	5.6	1.6	6.9	9.7
	展開する予定はない	1,439	308	227	383	259	334	108	36	104	525	13	64	40	172	161
		100.0	21.4	15.8	26.6	18.0	23.2	7.5	2.5	7.2	36.5	0.9	4.4	2.8	12.0	11.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	5	4	8	6	4	1	1	2	6	−	−	1	1	2
		100.0	26.3	21.1	42.1	31.6	21.1	5.3	5.3	10.5	31.6	−	−	5.3	5.3	10.5
	成長中	321	71	52	91	75	81	24	12	20	118	4	12	18	31	23
		100.0	22.1	16.2	28.3	23.4	25.2	7.5	3.7	6.2	36.8	1.2	3.7	5.6	9.7	7.2
	安定している	806	184	136	220	137	182	47	27	56	281	9	38	25	104	86
		100.0	22.8	16.9	27.3	17.0	22.6	5.8	3.3	6.9	34.9	1.1	4.7	3.1	12.9	10.7
	悪化気味	784	200	144	206	140	197	71	20	62	284	13	31	11	83	76
		100.0	25.5	18.4	26.3	17.9	25.1	9.1	2.6	7.9	36.2	1.7	4.0	1.4	10.6	9.7
	かなり悪化している	204	42	34	45	33	48	22	8	12	72	−	14	4	22	30
		100.0	20.6	16.7	22.1	16.2	23.5	10.8	3.9	5.9	35.3	−	6.9	2.0	10.8	14.7

問２４　技能系非正社員の活用方針（直接雇用非正社員）

		合計	積極的に活用したい	ある程度積極的に活用したい	あまり積極的に活用したくない	積極的に活用したくない	無回答
合計		2,182 100.0	329 15.1	1,027 47.1	410 18.8	353 16.2	63 2.9
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	34 17.3	98 49.7	35 17.8	22 11.2	8 4.1
	鉄鋼業	75 100.0	5 6.7	41 54.7	13 17.3	14 18.7	2 2.7
	非鉄金属製造業	78 100.0	12 15.4	30 38.5	15 19.2	20 25.6	1 1.3
	金属製品製造業	489 100.0	64 13.1	241 49.3	83 17.0	87 17.8	14 2.9
	はん用機械器具製造業	70 100.0	5 7.1	37 52.9	18 25.7	8 11.4	2 2.9
	生産用機械器具製造業	193 100.0	27 14.0	74 38.3	38 19.7	45 23.3	9 4.7
	業務用機械器具製造業	97 100.0	16 16.5	40 41.2	15 15.5	20 20.6	6 6.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	26 24.1	48 44.4	17 15.7	16 14.8	1 0.9
	電気機械器具製造業	345 100.0	67 19.4	176 51.0	55 15.9	40 11.6	7 2.0
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	5 20.0	9 36.0	5 20.0	4 16.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	38 11.3	163 48.4	79 23.4	48 14.2	9 2.7
	化学工業	142 100.0	26 18.3	59 41.5	31 21.8	25 17.6	1 0.7
	その他	26 100.0	4 15.4	11 42.3	6 23.1	4 15.4	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	292 14.5	936 46.5	389 19.3	337 16.7	59 2.9
	300～999人	126 100.0	23 18.3	73 57.9	17 13.5	11 8.7	2 1.6
	1000人以上	42 100.0	14 33.3	18 42.9	4 9.5	5 11.9	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	120 15.1	366 46.1	162 20.4	123 15.5	23 2.9
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	152 15.0	509 50.2	173 17.1	150 14.8	30 3.0
	試作開発中心	328 100.0	49 14.9	137 41.8	67 20.4	68 20.7	7 2.1
	その他	29 100.0	4 13.8	9 31.0	6 20.7	10 34.5	– –
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	27 4.8	121 21.6	173 30.8	208 37.1	32 5.7
	1～10%未満	412 100.0	45 10.9	204 49.5	99 24.0	58 14.1	6 1.5
	10～20%未満	383 100.0	62 16.2	227 59.3	65 17.0	26 6.8	3 0.8
	20～40%未満	403 100.0	85 21.1	251 62.3	35 8.7	25 6.2	7 1.7
	40%以上	280 100.0	91 32.5	161 57.5	17 6.1	10 3.6	1 0.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	103 10.2	413 41.1	218 21.7	236 23.5	35 3.5
	10～20%未満	340 100.0	53 15.6	175 51.5	73 21.5	33 9.7	6 1.8
	20～40%未満	382 100.0	68 17.8	216 56.5	57 14.9	37 9.7	4 1.0
	40%以上	309 100.0	85 27.5	159 51.5	41 13.3	20 6.5	4 1.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	10 16.9	28 47.5	10 16.9	8 13.6	3 5.1
	10～30%未満	163 100.0	21 12.9	69 42.3	35 21.5	34 20.9	4 2.5
	30～50%未満	603 100.0	96 15.9	275 45.6	114 18.9	102 16.9	16 2.7
	50～70%未満	755 100.0	127 16.8	387 51.3	131 17.4	99 13.1	11 1.5
	70～90%未満	317 100.0	36 11.4	139 43.8	71 22.4	62 19.6	9 2.8
	90%以上	58 100.0	10 17.2	26 44.8	9 15.5	11 19.0	2 3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	142 27.0	218 41.4	82 15.6	75 14.3	9 1.7
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	121 10.6	605 52.9	212 18.5	172 15.0	33 2.9
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	19 9.1	89 42.8	56 26.9	40 19.2	4 1.9
	積極的に活用していない	20 100.0	3 15.0	8 40.0	1 5.0	8 40.0	– –
	該当者がいない	224 100.0	39 17.4	77 34.4	53 23.7	49 21.9	6 2.7
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	182 23.5	409 52.7	115 14.8	63 8.1	7 0.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	48 13.2	184 50.7	65 17.9	54 14.9	12 3.3
	進める予定はない	983 100.0	90 9.2	406 41.3	223 22.7	232 23.6	32 3.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	329 100.0	– –	– –	– –	– –
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	– –	1,027 100.0	– –	– –	– –
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	– –	– –	410 100.0	– –	– –
	積極的に活用したくない	353 100.0	– –	– –	– –	353 100.0	– –
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	100 59.9	32 19.2	16 9.6	16 9.6	3 1.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	76 11.3	469 69.8	87 12.9	35 5.2	5 0.7
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	48 8.4	272 47.6	232 40.6	16 2.8	4 0.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	99 14.3	231 33.5	72 10.4	286 41.4	2 0.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	64 15.4	197 47.4	84 20.2	65 15.6	6 1.4
	展開していないが、検討している	248 100.0	35 14.1	121 48.8	45 18.1	39 15.7	8 3.2
	展開する予定はない	1,439 100.0	222 15.4	668 46.4	269 18.7	242 16.8	38 2.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	3 15.8	9 47.4	1 5.3	5 26.3	1 5.3
	成長中	321 100.0	65 20.2	154 48.0	54 16.8	38 11.8	10 3.1
	安定している	806 100.0	117 14.5	394 48.9	152 18.9	120 14.9	23 2.9
	悪化気味	784 100.0	105 13.4	364 46.4	160 20.4	135 17.2	20 2.6
	かなり悪化している	204 100.0	29 14.2	90 44.1	37 18.1	44 21.6	4 2.0

問２４　技能系非正社員の活用方針（非直接雇用非正社員）

		合計	積極的に活用したい	ある程度積極的に活用したい	あまり積極的に活用したくない	積極的に活用したくない	無回答
合計		2,182 100.0	167 7.7	672 30.8	572 26.2	690 31.6	81 3.7
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	14 7.1	67 34.0	47 23.9	58 29.4	11 5.6
	鉄鋼業	75 100.0	5 6.7	26 34.7	18 24.0	23 30.7	3 4.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	9 11.5	22 28.2	18 23.1	27 34.6	2 2.6
	金属製品製造業	489 100.0	33 6.7	147 30.1	130 26.6	163 33.3	16 3.3
	はん用機械器具製造業	70 100.0	3 4.3	22 31.4	21 30.0	20 28.6	4 5.7
	生産用機械器具製造業	193 100.0	18 9.3	51 26.4	48 24.9	67 34.7	9 4.7
	業務用機械器具製造業	97 100.0	6 6.2	15 15.5	23 23.7	46 47.4	7 7.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	15 13.9	32 29.6	27 25.0	30 27.8	4 3.7
	電気機械器具製造業	345 100.0	30 8.7	112 32.5	87 25.2	108 31.3	8 2.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	6 24.0	7 28.0	11 44.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	23 6.8	129 38.3	86 25.5	88 26.1	11 3.3
	化学工業	142 100.0	9 6.3	33 23.2	54 38.0	42 29.6	4 2.8
	その他	26 100.0	2 7.7	10 38.5	6 23.1	7 26.9	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	141 7.0	606 30.1	535 26.6	654 32.5	77 3.8
	300～999人	126 100.0	19 15.1	55 43.7	27 21.4	23 18.3	2 1.6
	1000人以上	42 100.0	7 16.7	11 26.2	10 23.8	13 31.0	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	72 9.1	270 34.0	206 25.9	221 27.8	25 3.1
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	73 7.2	298 29.4	259 25.5	340 33.5	44 4.3
	試作開発中心	328 100.0	16 4.9	95 29.0	96 29.3	113 34.5	8 2.4
	その他	29 100.0	4 13.8	4 13.8	8 27.6	12 41.4	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	31 5.5	131 23.4	153 27.3	217 38.7	29 5.2
	1～10%未満	412 100.0	30 7.3	139 33.7	110 26.7	122 29.6	11 2.7
	10～20%未満	383 100.0	27 7.0	128 33.4	107 27.9	116 30.3	5 1.3
	20～40%未満	403 100.0	38 9.4	132 32.8	96 23.8	125 31.0	12 3.0
	40%以上	280 100.0	30 10.7	93 33.2	78 27.9	69 24.6	10 3.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	64 6.4	293 29.2	271 27.0	339 33.7	38 3.8
	10～20%未満	340 100.0	28 8.2	110 32.4	94 27.6	97 28.5	11 3.2
	20～40%未満	382 100.0	35 9.2	116 30.4	106 27.7	118 30.9	7 1.8
	40%以上	309 100.0	29 9.4	103 33.3	73 23.6	93 30.1	11 3.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	6 10.2	17 28.8	12 20.3	21 35.6	3 5.1
	10～30%未満	163 100.0	11 6.7	42 25.8	55 33.7	50 30.7	5 3.1
	30～50%未満	603 100.0	54 9.0	175 29.0	153 25.4	194 32.2	27 4.5
	50～70%未満	755 100.0	62 8.2	227 30.1	215 28.5	237 31.4	14 1.9
	70～90%未満	317 100.0	22 6.9	107 33.8	82 25.9	100 31.5	6 1.9
	90%以上	58 100.0	2 3.4	23 39.7	12 20.7	18 31.0	3 5.2
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	62 11.8	163 31.0	115 21.9	172 32.7	14 2.7
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	68 5.9	356 31.1	322 28.2	354 31.0	43 3.8
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	14 6.7	63 30.3	64 30.8	62 29.8	5 2.4
	積極的に活用していない	20 100.0	1 5.0	7 35.0	1 5.0	11 55.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	18 8.0	68 30.4	61 27.2	71 31.7	6 2.7
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	82 10.6	253 32.6	188 24.2	238 30.7	15 1.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	30 8.3	124 34.2	104 28.7	93 25.6	12 3.3
	進める予定はない	983 100.0	51 5.2	282 28.7	269 27.4	341 34.7	40 4.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	100 30.4	76 23.1	48 14.6	99 30.1	6 1.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	32 3.1	469 45.7	272 26.5	231 22.5	23 2.2
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	16 3.9	87 21.2	232 56.6	72 17.6	3 0.7
	積極的に活用したくない	353 100.0	16 4.5	35 9.9	16 4.5	286 81.0	－ －
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	167 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	－ －	672 100.0	－ －	－ －	－ －
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	－ －	－ －	572 100.0	－ －	－ －
	積極的に活用したくない	690 100.0	－ －	－ －	－ －	690 100.0	－ －
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	36 8.7	142 34.1	106 25.5	125 30.0	7 1.7
	展開していないが、検討している	248 100.0	28 11.3	65 26.2	75 30.2	71 28.6	9 3.6
	展開する予定はない	1,439 100.0	100 6.9	433 30.1	375 26.1	479 33.3	52 3.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	2 10.5	8 42.1	3 15.8	6 31.6	－ －
	成長中	321 100.0	34 10.6	101 31.5	82 25.5	92 28.7	12 3.7
	安定している	806 100.0	59 7.3	250 31.0	213 26.4	249 30.9	35 4.3
	悪化気味	784 100.0	49 6.3	241 30.7	219 27.9	249 31.8	26 3.3
	かなり悪化している	204 100.0	18 8.8	58 28.4	45 22.1	79 38.7	4 2.0

問２５　３年前と比較した技能系非正社員の採用者数の変化（直接雇用非正社員）

		合計	増えた	やや増えた	変わらない	やや減った	減った	元々該当者がいない	無回答
合計		2,182	214	410	709	182	198	422	47
		100.0	9.8	18.8	32.5	8.3	9.1	19.3	2.2
業種	プラスチック製品製造業	197	17	42	62	22	16	31	7
		100.0	8.6	21.3	31.5	11.2	8.1	15.7	3.6
	鉄鋼業	75	9	18	22	5	4	16	1
		100.0	12.0	24.0	29.3	6.7	5.3	21.3	1.3
	非鉄金属製造業	78	8	13	24	5	11	15	2
		100.0	10.3	16.7	30.8	6.4	14.1	19.2	2.6
	金属製品製造業	489	34	110	167	43	32	94	9
		100.0	7.0	22.5	34.2	8.8	6.5	19.2	1.8
	はん用機械器具製造業	70	10	13	25	4	3	14	1
		100.0	14.3	18.6	35.7	5.7	4.3	20.0	1.4
	生産用機械器具製造業	193	21	26	56	13	18	51	8
		100.0	10.9	13.5	29.0	6.7	9.3	26.4	4.1
	業務用機械器具製造業	97	9	21	35	2	3	24	3
		100.0	9.3	21.6	36.1	2.1	3.1	24.7	3.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	11	11	35	13	16	21	1
		100.0	10.2	10.2	32.4	12.0	14.8	19.4	0.9
	電気機械器具製造業	345	35	64	124	29	33	55	5
		100.0	10.1	18.6	35.9	8.4	9.6	15.9	1.4
	情報通信機械器具製造業	25	2	3	7	4	4	5	–
		100.0	8.0	12.0	28.0	16.0	16.0	20.0	–
	輸送用機械器具製造業	337	40	51	109	33	48	50	6
		100.0	11.9	15.1	32.3	9.8	14.2	14.8	1.8
	化学工業	142	16	33	35	9	7	39	3
		100.0	11.3	23.2	24.6	6.3	4.9	27.5	2.1
	その他	26	2	5	8	–	3	7	1
		100.0	7.7	19.2	30.8	–	11.5	26.9	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	184	368	661	176	174	406	44
		100.0	9.1	18.3	32.8	8.7	8.6	20.2	2.2
	300～999人	126	16	36	42	3	13	15	1
		100.0	12.7	28.6	33.3	2.4	10.3	11.9	0.8
	1000人以上	42	14	6	6	3	11	1	1
		100.0	33.3	14.3	14.3	7.1	26.2	2.4	2.4
最も近い生産形態	量産中心	794	83	139	251	72	78	152	19
		100.0	10.5	17.5	31.6	9.1	9.8	19.1	2.4
	多品種少量生産中心	1,014	102	213	331	92	83	172	21
		100.0	10.1	21.0	32.6	9.1	8.2	17.0	2.1
	試作開発中心	328	27	54	110	18	32	83	4
		100.0	8.2	16.5	33.5	5.5	9.8	25.3	1.2
	その他	29	2	2	9	–	3	13	–
		100.0	6.9	6.9	31.0	–	10.3	44.8	–
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	11	32	116	20	47	310	25
		100.0	2.0	5.7	20.7	3.6	8.4	55.3	4.5
	1～10%未満	412	26	83	162	39	49	50	3
		100.0	6.3	20.1	39.3	9.5	11.9	12.1	0.7
	10～20%未満	383	52	91	150	43	28	17	2
		100.0	13.6	23.8	39.2	11.2	7.3	4.4	0.5
	20～40%未満	403	54	109	149	41	30	16	4
		100.0	13.4	27.0	37.0	10.2	7.4	4.0	1.0
	40%以上	280	60	77	85	27	27	4	–
		100.0	21.4	27.5	30.4	9.6	9.6	1.4	–
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	80	145	311	65	89	286	29
		100.0	8.0	14.4	30.9	6.5	8.9	28.5	2.9
	10～20%未満	340	45	71	113	36	24	49	2
		100.0	13.2	20.9	33.2	10.6	7.1	14.4	0.6
	20～40%未満	382	38	96	140	41	29	36	2
		100.0	9.9	25.1	36.6	10.7	7.6	9.4	0.5
	40%以上	309	40	79	98	28	37	26	1
		100.0	12.9	25.6	31.7	9.1	12.0	8.4	0.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	3	11	19	9	4	11	2
		100.0	5.1	18.6	32.2	15.3	6.8	18.6	3.4
	10～30%未満	163	13	28	50	13	17	38	4
		100.0	8.0	17.2	30.7	8.0	10.4	23.3	2.5
	30～50%未満	603	65	115	194	51	54	111	13
		100.0	10.8	19.1	32.2	8.5	9.0	18.4	2.2
	50～70%未満	755	82	161	251	59	70	127	5
		100.0	10.9	21.3	33.2	7.8	9.3	16.8	0.7
	70～90%未満	317	27	59	96	25	23	81	6
		100.0	8.5	18.6	30.3	7.9	7.3	25.6	1.9
	90%以上	58	4	6	17	10	3	16	2
		100.0	6.9	10.3	29.3	17.2	5.2	27.6	3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	73	104	170	38	46	89	6
		100.0	13.9	19.8	32.3	7.2	8.7	16.9	1.1
	ある程度積極的に活用している	1,143	101	229	392	102	92	201	26
		100.0	8.8	20.0	34.3	8.9	8.0	17.6	2.3
	あまり積極的に活用していない	208	17	36	76	19	20	37	3
		100.0	8.2	17.3	36.5	9.1	9.6	17.8	1.4
	積極的に活用していない	20	3	2	5	3	3	3	1
		100.0	15.0	10.0	25.0	15.0	15.0	15.0	5.0
	該当者がいない	224	15	29	53	17	32	76	2
		100.0	6.7	12.9	23.7	7.6	14.3	33.9	0.9
女性技能者の活用状況	進めている	776	101	174	270	72	77	77	5
		100.0	13.0	22.4	34.8	9.3	9.9	9.9	0.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	33	78	108	31	35	71	7
		100.0	9.1	21.5	29.8	8.5	9.6	19.6	1.9
	進める予定はない	983	78	148	308	77	81	266	25
		100.0	7.9	15.1	31.3	7.8	8.2	27.1	2.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	94	78	96	31	25	5	–
		100.0	28.6	23.7	29.2	9.4	7.6	1.5	–
	ある程度積極的に活用したい	1,027	95	282	436	100	77	35	2
		100.0	9.3	27.5	42.5	9.7	7.5	3.4	0.2
	あまり積極的に活用したくない	410	16	35	136	38	55	129	1
		100.0	3.9	8.5	33.2	9.3	13.4	31.5	0.2
	積極的に活用したくない	353	9	11	37	11	39	240	6
		100.0	2.5	3.1	10.5	3.1	11.0	68.0	1.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	44	34	46	15	9	17	2
		100.0	26.3	20.4	27.5	9.0	5.4	10.2	1.2
	ある程度積極的に活用したい	672	60	153	262	70	58	65	4
		100.0	8.9	22.8	39.0	10.4	8.6	9.7	0.6
	あまり積極的に活用したくない	572	55	109	201	44	54	106	3
		100.0	9.6	19.1	35.1	7.7	9.4	18.5	0.5
	積極的に活用したくない	690	50	108	181	51	73	221	6
		100.0	7.2	15.7	26.2	7.4	10.6	32.0	0.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	42	82	127	38	49	75	3
		100.0	10.1	19.7	30.5	9.1	11.8	18.0	0.7
	展開していないが、検討している	248	21	54	78	24	17	48	6
		100.0	8.5	21.8	31.5	9.7	6.9	19.4	2.4
	展開する予定はない	1,439	147	260	476	114	126	288	28
		100.0	10.2	18.1	33.1	7.9	8.8	20.0	1.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	4	3	5	–	–	5	2
		100.0	21.1	15.8	26.3	–	–	26.3	10.5
	成長中	321	55	87	84	16	18	56	5
		100.0	17.1	27.1	26.2	5.0	5.6	17.4	1.6
	安定している	806	86	163	285	58	43	153	18
		100.0	10.7	20.2	35.4	7.2	5.3	19.0	2.2
	悪化気味	784	51	127	269	76	88	159	14
		100.0	6.5	16.2	34.3	9.7	11.2	20.3	1.8
	かなり悪化している	204	14	23	48	31	47	37	4
		100.0	6.9	11.3	23.5	15.2	23.0	18.1	2.0

問２５　３年前と比較した技能系非正社員の採用者数の変化（非直接雇用非正社員）

		合計	増えた	やや増えた	変わらない	やや減った	減った	元々該当者がいない	無回答
合計		2,182	112	235	453	182	374	762	64
		100.0	5.1	10.8	20.8	8.3	17.1	34.9	2.9
業種	プラスチック製品製造業	197	10	24	43	19	35	59	7
		100.0	5.1	12.2	21.8	9.6	17.8	29.9	3.6
	鉄鋼業	75	5	6	18	9	12	22	3
		100.0	6.7	8.0	24.0	12.0	16.0	29.3	4.0
	非鉄金属製造業	78	5	8	17	5	18	22	3
		100.0	6.4	10.3	21.8	6.4	23.1	28.2	3.8
	金属製品製造業	489	13	58	112	37	79	179	11
		100.0	2.7	11.9	22.9	7.6	16.2	36.6	2.2
	はん用機械器具製造業	70	5	7	18	7	9	22	2
		100.0	7.1	10.0	25.7	10.0	12.9	31.4	2.9
	生産用機械器具製造業	193	8	25	36	13	24	79	8
		100.0	4.1	13.0	18.7	6.7	12.4	40.9	4.1
	業務用機械器具製造業	97	4	8	19	4	8	48	6
		100.0	4.1	8.2	19.6	4.1	8.2	49.5	6.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	5	12	19	10	27	33	2
		100.0	4.6	11.1	17.6	9.3	25.0	30.6	1.9
	電気機械器具製造業	345	26	29	73	22	64	123	8
		100.0	7.5	8.4	21.2	6.4	18.6	35.7	2.3
	情報通信機械器具製造業	25	－	－	6	4	4	11	－
		100.0	－	－	24.0	16.0	16.0	44.0	－
	輸送用機械器具製造業	337	22	45	58	35	77	90	10
		100.0	6.5	13.4	17.2	10.4	22.8	26.7	3.0
	化学工業	142	8	9	31	14	13	64	3
		100.0	5.6	6.3	21.8	9.9	9.2	45.1	2.1
	その他	26	1	4	3	3	4	10	1
		100.0	3.8	15.4	11.5	11.5	15.4	38.5	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	98	207	415	167	328	739	59
		100.0	4.9	10.3	20.6	8.3	16.3	36.7	2.9
	300～999人	126	9	25	31	10	31	18	2
		100.0	7.1	19.8	24.6	7.9	24.6	14.3	1.6
	1000人以上	42	5	3	7	5	15	5	2
		100.0	11.9	7.1	16.7	11.9	35.7	11.9	4.8
最も近い生産形態	量産中心	794	53	94	163	73	166	223	22
		100.0	6.7	11.8	20.5	9.2	20.9	28.1	2.8
	多品種少量生産中心	1,014	46	97	215	88	163	378	27
		100.0	4.5	9.6	21.2	8.7	16.1	37.3	2.7
	試作開発中心	328	11	40	66	20	41	139	11
		100.0	3.4	12.2	20.1	6.1	12.5	42.4	3.4
	その他	29	2	2	5	－	3	16	1
		100.0	6.9	6.9	17.2	－	10.3	55.2	3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	16	52	101	33	65	272	22
		100.0	2.9	9.3	18.0	5.9	11.6	48.5	3.9
	1～10%未満	412	24	51	94	38	59	140	6
		100.0	5.8	12.4	22.8	9.2	14.3	34.0	1.5
	10～20%未満	383	21	40	91	36	70	118	7
		100.0	5.5	10.4	23.8	9.4	18.3	30.8	1.8
	20～40%未満	403	20	47	83	41	92	109	11
		100.0	5.0	11.7	20.6	10.2	22.8	27.0	2.7
	40%以上	280	23	33	50	26	66	77	5
		100.0	8.2	11.8	17.9	9.3	23.6	27.5	1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	40	89	226	78	130	408	34
		100.0	4.0	8.9	22.5	7.8	12.9	40.6	3.4
	10～20%未満	340	22	44	60	36	74	99	5
		100.0	6.5	12.9	17.6	10.6	21.8	29.1	1.5
	20～40%未満	382	22	54	73	34	81	111	7
		100.0	5.8	14.1	19.1	8.9	21.2	29.1	1.8
	40%以上	309	20	36	60	26	65	97	5
		100.0	6.5	11.7	19.4	8.4	21.0	31.4	1.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	3	5	16	5	9	18	3
		100.0	5.1	8.5	27.1	8.5	15.3	30.5	5.1
	10～30%未満	163	9	14	34	7	30	66	3
		100.0	5.5	8.6	20.9	4.3	18.4	40.5	1.8
	30～50%未満	603	30	71	112	58	87	228	17
		100.0	5.0	11.8	18.6	9.6	14.4	37.8	2.8
	50～70%未満	755	34	83	160	59	148	257	14
		100.0	4.5	11.0	21.2	7.8	19.6	34.0	1.9
	70～90%未満	317	16	35	62	33	58	108	5
		100.0	5.0	11.0	19.6	10.4	18.3	34.1	1.6
	90%以上	58	3	5	12	5	9	21	3
		100.0	5.2	8.6	20.7	8.6	15.5	36.2	5.2
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	36	57	98	43	85	193	14
		100.0	6.8	10.8	18.6	8.2	16.2	36.7	2.7
	ある程度積極的に活用している	1,143	54	127	249	103	195	381	34
		100.0	4.7	11.1	21.8	9.0	17.1	33.3	3.0
	あまり積極的に活用していない	208	11	25	54	13	31	70	4
		100.0	5.3	12.0	26.0	6.3	14.9	33.7	1.9
	積極的に活用していない	20	－	2	6	2	3	7	－
		100.0	－	10.0	30.0	10.0	15.0	35.0	－
	該当者がいない	224	8	21	38	16	46	92	3
		100.0	3.6	9.4	17.0	7.1	20.5	41.1	1.3
女性技能者の活用状況	進めている	776	57	95	155	73	150	235	11
		100.0	7.3	12.2	20.0	9.4	19.3	30.3	1.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	17	45	68	42	71	111	9
		100.0	4.7	12.4	18.7	11.6	19.6	30.6	2.5
	進める予定はない	983	37	89	221	66	138	400	32
		100.0	3.8	9.1	22.5	6.7	14.0	40.7	3.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	43	39	57	18	60	104	8
		100.0	13.1	11.9	17.3	5.5	18.2	31.6	2.4
	ある程度積極的に活用したい	1,027	45	143	266	103	189	264	17
		100.0	4.4	13.9	25.9	10.0	18.4	25.7	1.7
	あまり積極的に活用したくない	410	16	37	79	44	77	157	－
		100.0	3.9	9.0	19.3	10.7	18.8	38.3	－
	積極的に活用したくない	353	8	14	43	14	43	223	8
		100.0	2.3	4.0	12.2	4.0	12.2	63.2	2.3
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	49	33	39	14	26	4	2
		100.0	29.3	19.8	23.4	8.4	15.6	2.4	1.2
	ある程度積極的に活用したい	672	45	144	218	104	111	47	3
		100.0	6.7	21.4	32.4	15.5	16.5	7.0	0.4
	あまり積極的に活用したくない	572	11	51	126	51	135	196	2
		100.0	1.9	8.9	22.0	8.9	23.6	34.3	0.3
	積極的に活用したくない	690	5	7	63	13	98	494	10
		100.0	0.7	1.0	9.1	1.9	14.2	71.6	1.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	25	53	89	36	83	123	7
		100.0	6.0	12.7	21.4	8.7	20.0	29.6	1.7
	展開していないが、検討している	248	15	28	48	19	49	83	6
		100.0	6.0	11.3	19.4	7.7	19.8	33.5	2.4
	展開する予定はない	1,439	70	140	302	119	229	541	38
		100.0	4.9	9.7	21.0	8.3	15.9	37.6	2.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	1	4	5	1	2	5	1
		100.0	5.3	21.1	26.3	5.3	10.5	26.3	5.3
	成長中	321	35	44	64	21	44	108	5
		100.0	10.9	13.7	19.9	6.5	13.7	33.6	1.6
	安定している	806	44	103	181	66	98	287	27
		100.0	5.5	12.8	22.5	8.2	12.2	35.6	3.3
	悪化気味	784	24	61	165	74	163	274	23
		100.0	3.1	7.8	21.0	9.4	20.8	34.9	2.9
	かなり悪化している	204	6	14	25	17	64	73	5
		100.0	2.9	6.9	12.3	8.3	31.4	35.8	2.5

問２６　生産現場での技能系非正社員の有無

		合計	直接雇用非正社員のみいる	非直接雇用非正社員のみいる	いずれもいる	いずれもいない	無回答
合計		2,182 100.0	609 27.9	152 7.0	856 39.2	480 22.0	85 3.9
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	50 25.4	12 6.1	91 46.2	38 19.3	6 3.0
	鉄鋼業	75 100.0	21 28.0	7 9.3	30 40.0	13 17.3	4 5.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	18 23.1	6 7.7	31 39.7	23 29.5	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	149 30.5	32 6.5	180 36.8	104 21.3	24 4.9
	はん用機械器具製造業	70 100.0	18 25.7	2 2.9	30 42.9	19 27.1	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	47 24.4	17 8.8	64 33.2	59 30.6	6 3.1
	業務用機械器具製造業	97 100.0	42 43.3	5 5.2	19 19.6	23 23.7	8 8.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	22 20.4	8 7.4	50 46.3	21 19.4	7 6.5
	電気機械器具製造業	345 100.0	111 32.2	24 7.0	129 37.4	66 19.1	15 4.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	10 40.0	3 12.0	6 24.0	5 20.0	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	80 23.7	25 7.4	169 50.1	54 16.0	9 2.7
	化学工業	142 100.0	36 25.4	8 5.6	48 33.8	46 32.4	4 2.8
	その他	26 100.0	5 19.2	3 11.5	9 34.6	9 34.6	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	582 28.9	141 7.0	748 37.2	464 23.1	78 3.9
	300～999人	126 100.0	19 15.1	9 7.1	80 63.5	13 10.3	5 4.0
	1000人以上	42 100.0	8 19.0	2 4.8	28 66.7	3 7.1	1 2.4
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	178 22.4	68 8.6	358 45.1	153 19.3	37 4.7
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	332 32.7	63 6.2	374 36.9	212 20.9	33 3.3
	試作開発中心	328 100.0	90 27.4	20 6.1	113 34.5	96 29.3	9 2.7
	その他	29 100.0	5 17.2	1 3.4	7 24.1	16 55.2	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	29 5.2	108 19.3	69 12.3	325 57.9	30 5.3
	1～10%未満	412 100.0	132 32.0	23 5.6	183 44.4	65 15.8	9 2.2
	10～20%未満	383 100.0	145 37.9	7 1.8	195 50.9	27 7.0	9 2.3
	20～40%未満	403 100.0	148 36.7	3 0.7	214 53.1	27 6.7	11 2.7
	40%以上	280 100.0	124 44.3	3 1.1	139 49.6	6 2.1	8 2.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	230 22.9	94 9.4	320 31.8	322 32.0	39 3.9
	10～20%未満	340 100.0	100 29.4	23 6.8	158 46.5	54 15.9	5 1.5
	20～40%未満	382 100.0	126 33.0	14 3.7	189 49.5	42 11.0	11 2.9
	40%以上	309 100.0	121 39.2	13 4.2	132 42.7	32 10.4	11 3.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	20 33.9	5 8.5	18 30.5	13 22.0	3 5.1
	10～30%未満	163 100.0	53 32.5	9 5.5	47 28.8	46 28.2	8 4.9
	30～50%未満	603 100.0	179 29.7	34 5.6	232 38.5	130 21.6	28 4.6
	50～70%未満	755 100.0	229 30.3	50 6.6	322 42.6	143 18.9	11 1.5
	70～90%未満	317 100.0	67 21.1	37 11.7	122 38.5	84 26.5	7 2.2
	90%以上	58 100.0	16 27.6	6 10.3	18 31.0	15 25.9	3 5.2
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	154 29.3	35 6.7	209 39.7	106 20.2	22 4.2
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	332 29.0	72 6.3	468 40.9	233 20.4	38 3.3
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	54 26.0	13 6.3	81 38.9	52 25.0	8 3.8
	積極的に活用していない	20 100.0	6 30.0	1 5.0	8 40.0	5 25.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	52 23.2	27 12.1	69 30.8	69 30.8	7 3.1
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	265 34.1	38 4.9	363 46.8	87 11.2	23 3.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	80 22.0	32 8.8	161 44.4	77 21.2	13 3.6
	進める予定はない	983 100.0	245 24.9	78 7.9	314 31.9	310 31.5	36 3.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	128 38.9	5 1.5	171 52.0	14 4.3	11 3.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	358 34.9	42 4.1	521 50.7	83 8.1	23 2.2
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	82 20.0	54 13.2	124 30.2	136 33.2	14 3.4
	積極的に活用したくない	353 100.0	39 11.0	43 12.2	36 10.2	228 64.6	7 2.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	6 3.6	23 13.8	129 77.2	7 4.2	2 1.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	81 12.1	84 12.5	441 65.6	47 7.0	19 2.8
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	186 32.5	34 5.9	197 34.4	138 24.1	17 3.0
	積極的に活用したくない	690 100.0	317 45.9	10 1.4	79 11.4	268 38.8	16 2.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	102 24.5	29 7.0	189 45.4	80 19.2	16 3.8
	展開していないが、検討している	248 100.0	65 26.2	24 9.7	93 37.5	58 23.4	8 3.2
	展開する予定はない	1,439 100.0	430 29.9	94 6.5	540 37.5	327 22.7	48 3.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	2 10.5	3 15.8	7 36.8	5 26.3	2 10.5
	成長中	321 100.0	84 26.2	32 10.0	138 43.0	54 16.8	13 4.0
	安定している	806 100.0	237 29.4	45 5.6	326 40.4	165 20.5	33 4.1
	悪化気味	784 100.0	222 28.3	52 6.6	300 38.3	186 23.7	24 3.1
	かなり悪化している	204 100.0	54 26.5	19 9.3	67 32.8	56 27.5	8 3.9

問２７　技能系非正社員に対する仕事の割り振り（直接雇用非正社員）

		合計	補助的な仕事を割り振る	補助的ではないが、決まった範囲の仕事を割り振る	当面の業務の必要性に応じて様々な仕事を割り振る	育成のため積極的に高度な仕事を割り振る	その他	無回答
合計		1,617	112	658	627	73	20	127
		100.0	6.9	40.7	38.8	4.5	1.2	7.9
業種	プラスチック製品製造業	153	13	65	60	3	－	12
		100.0	8.5	42.5	39.2	2.0	－	7.8
	鉄鋼業	58	6	26	23	－	－	3
		100.0	10.3	44.8	39.7	－	－	5.2
	非鉄金属製造業	55	4	22	19	4	－	6
		100.0	7.3	40.0	34.5	7.3	－	10.9
	金属製品製造業	361	25	157	132	14	4	29
		100.0	6.9	43.5	36.6	3.9	1.1	8.0
	はん用機械器具製造業	50	6	19	19	－	2	4
		100.0	12.0	38.0	38.0	－	4.0	8.0
	生産用機械器具製造業	128	6	45	50	8	4	15
		100.0	4.7	35.2	39.1	6.3	3.1	11.7
	業務用機械器具製造業	66	5	28	25	3	1	4
		100.0	7.6	42.4	37.9	4.5	1.5	6.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80	4	24	38	6	2	6
		100.0	5.0	30.0	47.5	7.5	2.5	7.5
	電気機械器具製造業	264	17	111	95	20	5	16
		100.0	6.4	42.0	36.0	7.6	1.9	6.1
	情報通信機械器具製造業	19	1	8	6	2	－	2
		100.0	5.3	42.1	31.6	10.5	－	10.5
	輸送用機械器具製造業	274	15	118	110	11	1	19
		100.0	5.5	43.1	40.1	4.0	0.4	6.9
	化学工業	92	8	31	42	2	1	8
		100.0	8.7	33.7	45.7	2.2	1.1	8.7
	その他	17	2	4	8	－	－	3
		100.0	11.8	23.5	47.1	－	－	17.6
従業員規模	300人未満	1,471	102	590	572	67	19	121
		100.0	6.9	40.1	38.9	4.6	1.3	8.2
	300～999人	108	7	52	36	6	1	6
		100.0	6.5	48.1	33.3	5.6	0.9	5.6
	1000人以上	38	3	16	19	－	－	－
		100.0	7.9	42.1	50.0	－	－	－
最も近い生産形態	量産中心	604	42	243	232	26	9	52
		100.0	7.0	40.2	38.4	4.3	1.5	8.6
	多品種少量生産中心	769	47	331	297	32	6	56
		100.0	6.1	43.0	38.6	4.2	0.8	7.3
	試作開発中心	223	21	75	90	14	5	18
		100.0	9.4	33.6	40.4	6.3	2.2	8.1
	その他	13	2	5	5	－	－	1
		100.0	15.4	38.5	38.5	－	－	7.7
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206	16	37	49	10	5	89
		100.0	7.8	18.0	23.8	4.9	2.4	43.2
	1～10%未満	338	19	153	128	10	8	20
		100.0	5.6	45.3	37.9	3.0	2.4	5.9
	10～20%未満	347	22	175	128	18	2	2
		100.0	6.3	50.4	36.9	5.2	0.6	0.6
	20～40%未満	365	21	153	167	16	2	6
		100.0	5.8	41.9	45.8	4.4	0.5	1.6
	40%以上	266	24	109	114	15	2	2
		100.0	9.0	41.0	42.9	5.6	0.8	0.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644	42	243	244	30	13	72
		100.0	6.5	37.7	37.9	4.7	2.0	11.2
	10～20%未満	281	16	133	100	13	－	19
		100.0	5.7	47.3	35.6	4.6	－	6.8
	20～40%未満	329	26	149	124	12	3	15
		100.0	7.9	45.3	37.7	3.6	0.9	4.6
	40%以上	266	18	100	118	14	3	13
		100.0	6.8	37.6	44.4	5.3	1.1	4.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43	3	12	19	4	－	5
		100.0	7.0	27.9	44.2	9.3	－	11.6
	10～30%未満	109	7	50	39	4	3	6
		100.0	6.4	45.9	35.8	3.7	2.8	5.5
	30～50%未満	445	31	180	176	21	5	32
		100.0	7.0	40.4	39.6	4.7	1.1	7.2
	50～70%未満	601	32	257	242	26	4	40
		100.0	5.3	42.8	40.3	4.3	0.7	6.7
	70～90%未満	226	16	81	88	11	3	27
		100.0	7.1	35.8	38.9	4.9	1.3	11.9
	90%以上	40	4	16	12	2	1	5
		100.0	10.0	40.0	30.0	5.0	2.5	12.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398	30	161	152	19	8	28
		100.0	7.5	40.5	38.2	4.8	2.0	7.0
	ある程度積極的に活用している	872	58	367	346	33	9	59
		100.0	6.7	42.1	39.7	3.8	1.0	6.8
	あまり積極的に活用していない	148	8	63	57	6	2	12
		100.0	5.4	42.6	38.5	4.1	1.4	8.1
	積極的に活用していない	15	3	5	6	1	－	－
		100.0	20.0	33.3	40.0	6.7	－	－
	該当者がいない	148	13	49	51	12	1	22
		100.0	8.8	33.1	34.5	8.1	0.7	14.9
女性技能者の活用状況	進めている	666	48	261	275	37	4	41
		100.0	7.2	39.2	41.3	5.6	0.6	6.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273	15	120	99	12	7	20
		100.0	5.5	44.0	36.3	4.4	2.6	7.3
	進める予定はない	637	47	254	244	22	8	62
		100.0	7.4	39.9	38.3	3.5	1.3	9.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304	19	123	135	20	4	3
		100.0	6.3	40.5	44.4	6.6	1.3	1.0
	ある程度積極的に活用したい	921	62	410	370	37	7	35
		100.0	6.7	44.5	40.2	4.0	0.8	3.8
	あまり積極的に活用したくない	260	21	94	87	11	5	42
		100.0	8.1	36.2	33.5	4.2	1.9	16.2
	積極的に活用したくない	118	9	27	33	5	4	40
		100.0	7.6	22.9	28.0	4.2	3.4	33.9
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158	8	53	72	8	1	16
		100.0	5.1	33.5	45.6	5.1	0.6	10.1
	ある程度積極的に活用したい	606	28	247	230	29	5	67
		100.0	4.6	40.8	38.0	4.8	0.8	11.1
	あまり積極的に活用したくない	417	38	177	156	15	4	27
		100.0	9.1	42.4	37.4	3.6	1.0	6.5
	積極的に活用したくない	406	34	168	158	21	9	16
		100.0	8.4	41.4	38.9	5.2	2.2	3.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	320	29	125	120	18	7	21
		100.0	9.1	39.1	37.5	5.6	2.2	6.6
	展開していないが、検討している	182	7	84	65	11	－	15
		100.0	3.8	46.2	35.7	6.0	－	8.2
	展開する予定はない	1,064	73	427	425	41	13	85
		100.0	6.9	40.1	39.9	3.9	1.2	8.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12	2	4	4	－	－	2
		100.0	16.7	33.3	33.3	－	－	16.7
	成長中	254	23	103	93	9	2	24
		100.0	9.1	40.6	36.6	3.5	0.8	9.4
	安定している	608	44	253	236	33	7	35
		100.0	7.2	41.6	38.8	5.4	1.2	5.8
	悪化気味	574	27	237	233	24	5	48
		100.0	4.7	41.3	40.6	4.2	0.9	8.4
	かなり悪化している	140	12	50	50	5	5	18
		100.0	8.6	35.7	35.7	3.6	3.6	12.9

問２７　技能系非正社員に対する仕事の割り振り（非直接雇用非正社員）

		合計	補助的な仕事を割り振る	補助的ではないが、決まった範囲の仕事を割り振る	当面の業務の必要性に応じて様々な仕事を割り振る	育成のため積極的に高度な仕事を割り振る	その他	無回答
合計		1,617	109	497	434	22	34	521
		100.0	6.7	30.7	26.8	1.4	2.1	32.2
業種	プラスチック製品製造業	153	16	43	43	2	3	46
		100.0	10.5	28.1	28.1	1.3	2.0	30.1
	鉄鋼業	58	－	27	15	－	1	15
		100.0	－	46.6	25.9	－	1.7	25.9
	非鉄金属製造業	55	3	25	12	－	－	15
		100.0	5.5	45.5	21.8	－	－	27.3
	金属製品製造業	361	28	108	80	4	7	134
		100.0	7.8	29.9	22.2	1.1	1.9	37.1
	はん用機械器具製造業	50	5	14	13	－	1	17
		100.0	10.0	28.0	26.0	－	2.0	34.0
	生産用機械器具製造業	128	8	28	48	3	1	40
		100.0	6.3	21.9	37.5	2.3	0.8	31.3
	業務用機械器具製造業	66	3	11	13	1	4	34
		100.0	4.5	16.7	19.7	1.5	6.1	51.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80	2	24	30	3	3	18
		100.0	2.5	30.0	37.5	3.8	3.8	22.5
	電気機械器具製造業	264	16	81	65	2	5	95
		100.0	6.1	30.7	24.6	0.8	1.9	36.0
	情報通信機械器具製造業	19	2	3	6	1	－	7
		100.0	10.5	15.8	31.6	5.3	－	36.8
	輸送用機械器具製造業	274	15	102	83	5	5	64
		100.0	5.5	37.2	30.3	1.8	1.8	23.4
	化学工業	92	10	26	20	1	3	32
		100.0	10.9	28.3	21.7	1.1	3.3	34.8
	その他	17	1	5	6	－	1	4
		100.0	5.9	29.4	35.3	－	5.9	23.5
従業員規模	300人未満	1,471	94	429	395	22	29	502
		100.0	6.4	29.2	26.9	1.5	2.0	34.1
	300～999人	108	11	54	28	－	4	11
		100.0	10.2	50.0	25.9	－	3.7	10.2
	1000人以上	38	4	14	11	－	1	8
		100.0	10.5	36.8	28.9	－	2.6	21.1
最も近い生産形態	量産中心	604	50	208	178	10	10	148
		100.0	8.3	34.4	29.5	1.7	1.7	24.5
	多品種少量生産中心	769	43	228	182	10	19	287
		100.0	5.6	29.6	23.7	1.3	2.5	37.3
	試作開発中心	223	15	54	68	1	4	81
		100.0	6.7	24.2	30.5	0.4	1.8	36.3
	その他	13	－	5	5	－	1	2
		100.0	－	38.5	38.5	－	7.7	15.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206	17	69	75	9	4	32
		100.0	8.3	33.5	36.4	4.4	1.9	15.5
	1～10%未満	338	24	107	85	3	7	112
		100.0	7.1	31.7	25.1	0.9	2.1	33.1
	10～20%未満	347	18	113	84	－	8	124
		100.0	5.2	32.6	24.2	－	2.3	35.7
	20～40%未満	365	32	104	100	7	7	115
		100.0	8.8	28.5	27.4	1.9	1.9	31.5
	40%以上	266	11	80	59	1	5	110
		100.0	4.1	30.1	22.2	0.4	1.9	41.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644	36	200	185	13	11	199
		100.0	5.6	31.1	28.7	2.0	1.7	30.9
	10～20%未満	281	30	87	71	3	6	84
		100.0	10.7	31.0	25.3	1.1	2.1	29.9
	20～40%未満	329	24	112	79	2	9	103
		100.0	7.3	34.0	24.0	0.6	2.7	31.3
	40%以上	266	12	73	68	2	5	106
		100.0	4.5	27.4	25.6	0.8	1.9	39.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43	1	11	11	2	－	18
		100.0	2.3	25.6	25.6	4.7	－	41.9
	10～30%未満	109	5	33	26	3	3	39
		100.0	4.6	30.3	23.9	2.8	2.8	35.8
	30～50%未満	445	30	126	118	3	11	157
		100.0	6.7	28.3	26.5	0.7	2.5	35.3
	50～70%未満	601	37	199	153	6	9	197
		100.0	6.2	33.1	25.5	1.0	1.5	32.8
	70～90%未満	226	18	70	63	3	7	65
		100.0	8.0	31.0	27.9	1.3	3.1	28.8
	90%以上	40	6	11	15	2	1	5
		100.0	15.0	27.5	37.5	5.0	2.5	12.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398	32	122	99	9	4	132
		100.0	8.0	30.7	24.9	2.3	1.0	33.2
	ある程度積極的に活用している	872	45	274	234	11	17	291
		100.0	5.2	31.4	26.8	1.3	1.9	33.4
	あまり積極的に活用していない	148	13	47	40	－	6	42
		100.0	8.8	31.8	27.0	－	4.1	28.4
	積極的に活用していない	15	2	4	4	－	－	5
		100.0	13.3	26.7	26.7	－	－	33.3
	該当者がいない	148	14	40	48	1	6	39
		100.0	9.5	27.0	32.4	0.7	4.1	26.4
女性技能者の活用状況	進めている	666	42	198	173	9	18	226
		100.0	6.3	29.7	26.0	1.4	2.7	33.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273	19	96	81	4	4	69
		100.0	7.0	35.2	29.7	1.5	1.5	25.3
	進める予定はない	637	47	189	171	9	11	210
		100.0	7.4	29.7	26.8	1.4	1.7	33.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304	19	89	74	6	6	110
		100.0	6.3	29.3	24.3	2.0	2.0	36.2
	ある程度積極的に活用したい	921	54	296	235	11	19	306
		100.0	5.9	32.1	25.5	1.2	2.1	33.2
	あまり積極的に活用したくない	260	26	75	81	3	7	68
		100.0	10.0	28.8	31.2	1.2	2.7	26.2
	積極的に活用したくない	118	10	32	37	2	2	35
		100.0	8.5	27.1	31.4	1.7	1.7	29.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158	10	73	64	5	3	3
		100.0	6.3	46.2	40.5	3.2	1.9	1.9
	ある程度積極的に活用したい	606	50	261	227	14	6	48
		100.0	8.3	43.1	37.5	2.3	1.0	7.9
	あまり積極的に活用したくない	417	30	115	102	2	9	159
		100.0	7.2	27.6	24.5	0.5	2.2	38.1
	積極的に活用したくない	406	19	43	38	1	16	289
		100.0	4.7	10.6	9.4	0.2	3.9	71.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	320	29	109	83	3	10	86
		100.0	9.1	34.1	25.9	0.9	3.1	26.9
	展開していないが、検討している	182	15	60	49	3	4	51
		100.0	8.2	33.0	26.9	1.6	2.2	28.0
	展開する予定はない	1,064	62	310	284	15	19	374
		100.0	5.8	29.1	26.7	1.4	1.8	35.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12	1	6	2	1	－	2
		100.0	8.3	50.0	16.7	8.3	－	16.7
	成長中	254	16	85	68	4	3	78
		100.0	6.3	33.5	26.8	1.6	1.2	30.7
	安定している	608	45	181	162	9	14	197
		100.0	7.4	29.8	26.6	1.5	2.3	32.4
	悪化気味	574	36	169	157	4	12	196
		100.0	6.3	29.4	27.4	0.7	2.1	34.1
	かなり悪化している	140	8	48	38	2	5	39
		100.0	5.7	34.3	27.1	1.4	3.6	27.9

問２８　技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の実施（a. 正社員を指導者とするなどして実施した計画的OJT）

		合計	直接雇用非正社員のみに実施	非直接雇用非正社員のみに実施	直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施	実施していない	無回答
合計		1,617 100.0	374 23.1	64 4.0	563 34.8	561 34.7	55 3.4
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	35 22.9	6 3.9	68 44.4	40 26.1	4 2.6
	鉄鋼業	58 100.0	13 22.4	3 5.2	19 32.8	20 34.5	3 5.2
	非鉄金属製造業	55 100.0	5 9.1	2 3.6	21 38.2	23 41.8	4 7.3
	金属製品製造業	361 100.0	84 23.3	16 4.4	105 29.1	143 39.6	13 3.6
	はん用機械器具製造業	50 100.0	5 10.0	1 2.0	23 46.0	17 34.0	4 8.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	20 15.6	8 6.3	33 25.8	60 46.9	7 5.5
	業務用機械器具製造業	66 100.0	19 28.8	1 1.5	16 24.2	27 40.9	3 4.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	19 23.8	1 1.3	38 47.5	19 23.8	3 3.8
	電気機械器具製造業	264 100.0	82 31.1	6 2.3	104 39.4	69 26.1	3 1.1
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	－ －	4 21.1	11 57.9	－ －
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	57 20.8	14 5.1	101 36.9	95 34.7	7 2.6
	化学工業	92 100.0	26 28.3	5 5.4	26 28.3	33 35.9	2 2.2
	その他	17 100.0	5 29.4	1 5.9	5 29.4	4 23.5	2 11.8
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	332 22.6	61 4.1	508 34.5	516 35.1	54 3.7
	300～999人	108 100.0	30 27.8	3 2.8	43 39.8	31 28.7	1 0.9
	1000人以上	38 100.0	12 31.6	－ －	12 31.6	14 36.8	－ －
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	132 21.9	26 4.3	242 40.1	194 32.1	10 1.7
	多品種少量生産中心	769 100.0	200 26.0	25 3.3	258 33.6	252 32.8	34 4.4
	試作開発中心	223 100.0	40 17.9	12 5.4	58 26.0	105 47.1	8 3.6
	その他	13 100.0	－ －	1 7.7	2 15.4	8 61.5	2 15.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	21 10.2	34 16.5	54 26.2	82 39.8	15 7.3
	1～10%未満	338 100.0	61 18.0	14 4.1	110 32.5	145 42.9	8 2.4
	10～20%未満	347 100.0	92 26.5	10 2.9	121 34.9	114 32.9	10 2.9
	20～40%未満	365 100.0	94 25.8	2 0.5	145 39.7	112 30.7	12 3.3
	40%以上	266 100.0	91 34.2	2 0.8	92 34.6	75 28.2	6 2.3
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	114 17.7	35 5.4	200 31.1	269 41.8	26 4.0
	10～20%未満	281 100.0	67 23.8	11 3.9	103 36.7	90 32.0	10 3.6
	20～40%未満	329 100.0	94 28.6	10 3.0	121 36.8	94 28.6	10 3.0
	40%以上	266 100.0	83 31.2	6 2.3	98 36.8	75 28.2	4 1.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	10 23.3	1 2.3	8 18.6	23 53.5	1 2.3
	10～30%未満	109 100.0	26 23.9	6 5.5	35 32.1	37 33.9	5 4.6
	30～50%未満	445 100.0	113 25.4	20 4.5	137 30.8	160 36.0	15 3.4
	50～70%未満	601 100.0	149 24.8	17 2.8	208 34.6	208 34.6	19 3.2
	70～90%未満	226 100.0	39 17.3	14 6.2	87 38.5	80 35.4	6 2.7
	90%以上	40 100.0	11 27.5	3 7.5	15 37.5	11 27.5	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	89 22.4	18 4.5	135 33.9	143 35.9	13 3.3
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	210 24.1	31 3.6	298 34.2	301 34.5	32 3.7
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	30 20.3	6 4.1	59 39.9	47 31.8	6 4.1
	積極的に活用していない	15 100.0	6 40.0	－ －	2 13.3	7 46.7	－ －
	該当者がいない	148 100.0	31 20.9	8 5.4	56 37.8	51 34.5	2 1.4
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	185 27.8	23 3.5	253 38.0	194 29.1	11 1.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	59 21.6	8 2.9	113 41.4	83 30.4	10 3.7
	進める予定はない	637 100.0	123 19.3	32 5.0	181 28.4	268 42.1	33 5.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	89 29.3	4 1.3	120 39.5	82 27.0	9 3.0
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	222 24.1	26 2.8	329 35.7	315 34.2	29 3.1
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	44 16.9	16 6.2	85 32.7	104 40.0	11 4.2
	積極的に活用したくない	118 100.0	18 15.3	16 13.6	23 19.5	57 48.3	4 3.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	9 5.7	13 8.2	92 58.2	38 24.1	6 3.8
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	84 13.9	35 5.8	276 45.5	196 32.3	15 2.5
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	107 25.7	11 2.6	128 30.7	154 36.9	17 4.1
	積極的に活用したくない	406 100.0	165 40.6	4 1.0	60 14.8	162 39.9	15 3.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	84 26.3	7 2.2	112 35.0	108 33.8	9 2.8
	展開していないが、検討している	182 100.0	40 22.0	10 5.5	74 40.7	55 30.2	3 1.6
	展開する予定はない	1,064 100.0	245 23.0	46 4.3	349 32.8	382 35.9	42 3.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	－ －	1 8.3	3 25.0	8 66.7	－ －
	成長中	254 100.0	62 24.4	17 6.7	91 35.8	76 29.9	8 3.1
	安定している	608 100.0	158 26.0	21 3.5	215 35.4	196 32.2	18 3.0
	悪化気味	574 100.0	125 21.8	18 3.1	196 34.1	215 37.5	20 3.5
	かなり悪化している	140 100.0	26 18.6	6 4.3	50 35.7	51 36.4	7 5.0

問２８　技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の実施（b.職場での改善提案・QCサークルの奨励）

		合計	直接雇用非正社員のみに実施	非直接雇用非正社員のみに実施	直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施	実施していない	無回答
合計		1,617 100.0	442 27.3	42 2.6	507 31.4	556 34.4	70 4.3
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	42 27.5	3 2.0	52 34.0	49 32.0	7 4.6
	鉄鋼業	58 100.0	19 32.8	1 1.7	17 29.3	18 31.0	3 5.2
	非鉄金属製造業	55 100.0	12 21.8	2 3.6	21 38.2	17 30.9	3 5.5
	金属製品製造業	361 100.0	98 27.1	10 2.8	91 25.2	140 38.8	22 6.1
	はん用機械器具製造業	50 100.0	7 14.0	－ －	17 34.0	23 46.0	3 6.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	25 19.5	3 2.3	33 25.8	62 48.4	5 3.9
	業務用機械器具製造業	66 100.0	16 24.2	1 1.5	15 22.7	28 42.4	6 9.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	20 25.0	3 3.8	35 43.8	21 26.3	1 1.3
	電気機械器具製造業	264 100.0	87 33.0	5 1.9	90 34.1	76 28.8	6 2.3
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	1 5.3	5 26.3	7 36.8	1 5.3
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	79 28.8	6 2.2	100 36.5	81 29.6	8 2.9
	化学工業	92 100.0	27 29.3	7 7.6	30 32.6	26 28.3	2 2.2
	その他	17 100.0	5 29.4	－ －	1 5.9	8 47.1	3 17.6
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	392 26.6	40 2.7	455 30.9	519 35.3	65 4.4
	300～999人	108 100.0	34 31.5	2 1.9	40 37.0	27 25.0	5 4.6
	1000人以上	38 100.0	16 42.1	－ －	12 31.6	10 26.3	－ －
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	165 27.3	13 2.2	207 34.3	198 32.8	21 3.5
	多品種少量生産中心	769 100.0	233 30.3	20 2.6	240 31.2	239 31.1	37 4.8
	試作開発中心	223 100.0	40 17.9	8 3.6	54 24.2	112 50.2	9 4.0
	その他	13 100.0	2 15.4	－ －	4 30.8	6 46.2	1 7.7
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	25 12.1	25 12.1	50 24.3	90 43.7	16 7.8
	1～10%未満	338 100.0	78 23.1	5 1.5	107 31.7	137 40.5	11 3.3
	10～20%未満	347 100.0	106 30.5	5 1.4	105 30.3	123 35.4	8 2.3
	20～40%未満	365 100.0	112 30.7	3 0.8	136 37.3	99 27.1	15 4.1
	40%以上	266 100.0	99 37.2	1 0.4	76 28.6	77 28.9	13 4.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	138 21.4	21 3.3	193 30.0	262 40.7	30 4.7
	10～20%未満	281 100.0	82 29.2	4 1.4	101 35.9	82 29.2	12 4.3
	20～40%未満	329 100.0	111 33.7	7 2.1	102 31.0	99 30.1	10 3.0
	40%以上	266 100.0	88 33.1	7 2.6	78 29.3	83 31.2	10 3.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	9 20.9	2 4.7	9 20.9	21 48.8	2 4.7
	10～30%未満	109 100.0	24 22.0	3 2.8	36 33.0	43 39.4	3 2.8
	30～50%未満	445 100.0	125 28.1	10 2.2	132 29.7	157 35.3	21 4.7
	50～70%未満	601 100.0	173 28.8	13 2.2	197 32.8	201 33.4	17 2.8
	70～90%未満	226 100.0	60 26.5	8 3.5	72 31.9	77 34.1	9 4.0
	90%以上	40 100.0	13 32.5	2 5.0	9 22.5	12 30.0	4 10.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	104 26.1	6 1.5	127 31.9	145 36.4	16 4.0
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	253 29.0	24 2.8	266 30.5	293 33.6	36 4.1
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	33 22.3	5 3.4	50 33.8	52 35.1	8 5.4
	積極的に活用していない	15 100.0	6 40.0	－ －	3 20.0	6 40.0	－ －
	該当者がいない	148 100.0	36 24.3	5 3.4	46 31.1	52 35.1	9 6.1
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	229 34.4	11 1.7	218 32.7	193 29.0	15 2.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	57 20.9	6 2.2	103 37.7	90 33.0	17 6.2
	進める予定はない	637 100.0	148 23.2	24 3.8	167 26.2	262 41.1	36 5.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	102 33.6	－ －	105 34.5	80 26.3	17 5.6
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	273 29.6	16 1.7	297 32.2	307 33.3	28 3.0
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	44 16.9	11 4.2	78 30.0	111 42.7	16 6.2
	積極的に活用したくない	118 100.0	22 18.6	13 11.0	24 20.3	52 44.1	7 5.9
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	24 15.2	6 3.8	78 49.4	46 29.1	4 2.5
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	106 17.5	23 3.8	251 41.4	211 34.8	15 2.5
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	113 27.1	9 2.2	124 29.7	148 35.5	23 5.5
	積極的に活用したくない	406 100.0	189 46.6	4 1.0	48 11.8	141 34.7	24 5.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	89 27.8	7 2.2	97 30.3	111 34.7	16 5.0
	展開していないが、検討している	182 100.0	52 28.6	6 3.3	65 35.7	53 29.1	6 3.3
	展開する予定はない	1,064 100.0	292 27.4	29 2.7	324 30.5	376 35.3	43 4.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	2 16.7	－ －	4 33.3	6 50.0	－ －
	成長中	254 100.0	71 28.0	9 3.5	78 30.7	85 33.5	11 4.3
	安定している	608 100.0	167 27.5	14 2.3	180 29.6	221 36.3	26 4.3
	悪化気味	574 100.0	168 29.3	16 2.8	186 32.4	184 32.1	20 3.5
	かなり悪化している	140 100.0	30 21.4	2 1.4	51 36.4	48 34.3	9 6.4

問２８　技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の実施（c.採用時の社内研修の受講）

		合計	直接雇用非正社員のみに実施	非直接雇用非正社員のみに実施	直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施	実施していない	無回答
合計		1,617 100.0	366 22.6	54 3.3	473 29.3	635 39.3	89 5.5
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	36 23.5	6 3.9	41 26.8	62 40.5	8 5.2
	鉄鋼業	58 100.0	9 15.5	3 5.2	15 25.9	26 44.8	5 8.6
	非鉄金属製造業	55 100.0	11 20.0	1 1.8	21 38.2	17 30.9	5 9.1
	金属製品製造業	361 100.0	83 23.0	12 3.3	85 23.5	156 43.2	25 6.9
	はん用機械器具製造業	50 100.0	9 18.0	2 4.0	13 26.0	23 46.0	3 6.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	22 17.2	6 4.7	32 25.0	63 49.2	5 3.9
	業務用機械器具製造業	66 100.0	14 21.2	－ －	13 19.7	32 48.5	7 10.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	15 18.8	1 1.3	31 38.8	27 33.8	6 7.5
	電気機械器具製造業	264 100.0	77 29.2	6 2.3	87 33.0	85 32.2	9 3.4
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	－ －	3 15.8	9 47.4	2 10.5
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	61 22.3	10 3.6	100 36.5	96 35.0	7 2.6
	化学工業	92 100.0	19 20.7	6 6.5	31 33.7	31 33.7	5 5.4
	その他	17 100.0	5 29.4	1 5.9	1 5.9	8 47.1	2 11.8
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	327 22.2	52 3.5	416 28.3	592 40.2	84 5.7
	300～999人	108 100.0	25 23.1	2 1.9	46 42.6	30 27.8	5 4.6
	1000人以上	38 100.0	14 36.8	－ －	11 28.9	13 34.2	－ －
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	117 19.4	23 3.8	210 34.8	226 37.4	28 4.6
	多品種少量生産中心	769 100.0	194 25.2	24 3.1	208 27.0	297 38.6	46 6.0
	試作開発中心	223 100.0	51 22.9	7 3.1	50 22.4	103 46.2	12 5.4
	その他	13 100.0	2 15.4	－ －	3 23.1	7 53.8	1 7.7
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	25 12.1	24 11.7	51 24.8	89 43.2	17 8.3
	1～10%未満	338 100.0	61 18.0	10 3.0	90 26.6	164 48.5	13 3.8
	10～20%未満	347 100.0	89 25.6	8 2.3	91 26.2	143 41.2	16 4.6
	20～40%未満	365 100.0	93 25.5	9 2.5	127 34.8	117 32.1	19 5.2
	40%以上	266 100.0	79 29.7	2 0.8	78 29.3	92 34.6	15 5.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	124 19.3	25 3.9	171 26.6	282 43.8	42 6.5
	10～20%未満	281 100.0	62 22.1	9 3.2	82 29.2	116 41.3	12 4.3
	20～40%未満	329 100.0	89 27.1	12 3.6	96 29.2	117 35.6	15 4.6
	40%以上	266 100.0	71 26.7	7 2.6	88 33.1	90 33.8	10 3.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	9 20.9	1 2.3	6 14.0	26 60.5	1 2.3
	10～30%未満	109 100.0	22 20.2	5 4.6	33 30.3	46 42.2	3 2.8
	30～50%未満	445 100.0	97 21.8	17 3.8	111 24.9	195 43.8	25 5.6
	50～70%未満	601 100.0	148 24.6	19 3.2	185 30.8	219 36.4	30 5.0
	70～90%未満	226 100.0	57 25.2	8 3.5	66 29.2	83 36.7	12 5.3
	90%以上	40 100.0	7 17.5	2 5.0	14 35.0	14 35.0	3 7.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	86 21.6	12 3.0	110 27.6	168 42.2	22 5.5
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	210 24.1	29 3.3	246 28.2	338 38.8	49 5.6
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	24 16.2	7 4.7	51 34.5	58 39.2	8 5.4
	積極的に活用していない	15 100.0	5 33.3	－ －	3 20.0	7 46.7	－ －
	該当者がいない	148 100.0	32 21.6	4 2.7	49 33.1	55 37.2	8 5.4
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	186 27.9	17 2.6	212 31.8	231 34.7	20 3.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	55 20.1	9 3.3	89 32.6	103 37.7	17 6.2
	進める予定はない	637 100.0	118 18.5	27 4.2	158 24.8	288 45.2	46 7.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	82 27.0	2 0.7	91 29.9	107 35.2	22 7.2
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	223 24.2	28 3.0	277 30.1	351 38.1	42 4.6
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	45 17.3	12 4.6	75 28.8	113 43.5	15 5.8
	積極的に活用したくない	118 100.0	15 12.7	12 10.2	27 22.9	58 49.2	6 5.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	14 8.9	9 5.7	73 46.2	58 36.7	4 2.5
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	88 14.5	27 4.5	233 38.4	233 38.4	25 4.1
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	110 26.4	12 2.9	116 27.8	156 37.4	23 5.5
	積極的に活用したくない	406 100.0	146 36.0	5 1.2	47 11.6	178 43.8	30 7.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	76 23.8	9 2.8	100 31.3	121 37.8	14 4.4
	展開していないが、検討している	182 100.0	42 23.1	6 3.3	60 33.0	68 37.4	6 3.3
	展開する予定はない	1,064 100.0	240 22.6	39 3.7	293 27.5	429 40.3	63 5.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	1 8.3	－ －	5 41.7	5 41.7	1 8.3
	成長中	254 100.0	60 23.6	13 5.1	74 29.1	94 37.0	13 5.1
	安定している	608 100.0	149 24.5	21 3.5	171 28.1	232 38.2	35 5.8
	悪化気味	574 100.0	133 23.2	16 2.8	169 29.4	230 40.1	26 4.5
	かなり悪化している	140 100.0	21 15.0	4 2.9	45 32.1	60 42.9	10 7.1

問２８　技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の実施（d.定期的な社内研修の受講）

		合計	直接雇用非正社員のみに実施	非直接雇用非正社員のみに実施	直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施	実施していない	無回答
合計		1,617 100.0	307 19.0	28 1.7	318 19.7	861 53.2	103 6.4
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	27 17.6	2 1.3	33 21.6	80 52.3	11 7.2
	鉄鋼業	58 100.0	12 20.7	－ －	14 24.1	29 50.0	3 5.2
	非鉄金属製造業	55 100.0	7 12.7	1 1.8	16 29.1	24 43.6	7 12.7
	金属製品製造業	361 100.0	61 16.9	7 1.9	65 18.0	197 54.6	31 8.6
	はん用機械器具製造業	50 100.0	4 8.0	－ －	7 14.0	34 68.0	5 10.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	17 13.3	－ －	18 14.1	86 67.2	7 5.5
	業務用機械器具製造業	66 100.0	14 21.2	－ －	8 12.1	38 57.6	6 9.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	17 21.3	1 1.3	23 28.8	37 46.3	2 2.5
	電気機械器具製造業	264 100.0	69 26.1	3 1.1	50 18.9	131 49.6	11 4.2
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	1 5.3	2 10.5	12 63.2	1 5.3
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	55 20.1	9 3.3	62 22.6	137 50.0	11 4.0
	化学工業	92 100.0	18 19.6	4 4.3	19 20.7	46 50.0	5 5.4
	その他	17 100.0	3 17.6	－ －	1 5.9	10 58.8	3 17.6
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	266 18.1	28 1.9	292 19.9	789 53.6	96 6.5
	300～999人	108 100.0	30 27.8	－ －	23 21.3	48 44.4	7 6.5
	1000人以上	38 100.0	11 28.9	－ －	3 7.9	24 63.2	－ －
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	123 20.4	12 2.0	133 22.0	303 50.2	33 5.5
	多品種少量生産中心	769 100.0	151 19.6	13 1.7	153 19.9	400 52.0	52 6.8
	試作開発中心	223 100.0	32 14.3	2 0.9	28 12.6	147 65.9	14 6.3
	その他	13 100.0	1 7.7	1 7.7	2 15.4	7 53.8	2 15.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	19 9.2	12 5.8	39 18.9	113 54.9	23 11.2
	1～10%未満	338 100.0	61 18.0	5 1.5	67 19.8	191 56.5	14 4.1
	10～20%未満	347 100.0	66 19.0	6 1.7	56 16.1	204 58.8	15 4.3
	20～40%未満	365 100.0	72 19.7	3 0.8	81 22.2	184 50.4	25 6.8
	40%以上	266 100.0	75 28.2	1 0.4	50 18.8	124 46.6	16 6.0
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	103 16.0	10 1.6	112 17.4	375 58.2	44 6.8
	10～20%未満	281 100.0	54 19.2	7 2.5	58 20.6	146 52.0	16 5.7
	20～40%未満	329 100.0	71 21.6	4 1.2	65 19.8	170 51.7	19 5.8
	40%以上	266 100.0	64 24.1	6 2.3	58 21.8	125 47.0	13 4.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	4 9.3	1 2.3	6 14.0	30 69.8	2 4.7
	10～30%未満	109 100.0	17 15.6	2 1.8	25 22.9	60 55.0	5 4.6
	30～50%未満	445 100.0	73 16.4	9 2.0	76 17.1	251 56.4	36 8.1
	50～70%未満	601 100.0	132 22.0	10 1.7	113 18.8	319 53.1	27 4.5
	70～90%未満	226 100.0	51 22.6	4 1.8	43 19.0	115 50.9	13 5.8
	90%以上	40 100.0	9 22.5	－ －	10 25.0	17 42.5	4 10.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	69 17.3	6 1.5	84 21.1	215 54.0	24 6.0
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	183 21.0	14 1.6	163 18.7	455 52.2	57 6.5
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	18 12.2	5 3.4	35 23.6	79 53.4	11 7.4
	積極的に活用していない	15 100.0	2 13.3	－ －	2 13.3	11 73.3	－ －
	該当者がいない	148 100.0	29 19.6	3 2.0	24 16.2	84 56.8	8 5.4
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	160 24.0	12 1.8	156 23.4	311 46.7	27 4.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	40 14.7	3 1.1	55 20.1	155 56.8	20 7.3
	進める予定はない	637 100.0	96 15.1	12 1.9	98 15.4	378 59.3	53 8.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	66 21.7	1 0.3	67 22.0	147 48.4	23 7.6
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	185 20.1	13 1.4	193 21.0	480 52.1	50 5.4
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	42 16.2	4 1.5	42 16.2	153 58.8	19 7.3
	積極的に活用したくない	118 100.0	13 11.0	9 7.6	14 11.9	75 63.6	7 5.9
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	17 10.8	6 3.8	52 32.9	76 48.1	7 4.4
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	80 13.2	11 1.8	154 25.4	329 54.3	32 5.3
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	95 22.8	8 1.9	72 17.3	216 51.8	26 6.2
	積極的に活用したくない	406 100.0	110 27.1	3 0.7	37 9.1	227 55.9	29 7.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	65 20.3	4 1.3	62 19.4	172 53.8	17 5.3
	展開していないが、検討している	182 100.0	31 17.0	3 1.6	38 20.9	97 53.3	13 7.1
	展開する予定はない	1,064 100.0	204 19.2	20 1.9	207 19.5	565 53.1	68 6.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	2 16.7	－ －	3 25.0	6 50.0	1 8.3
	成長中	254 100.0	42 16.5	5 2.0	50 19.7	140 55.1	17 6.7
	安定している	608 100.0	111 18.3	12 2.0	112 18.4	334 54.9	39 6.4
	悪化気味	574 100.0	122 21.3	10 1.7	110 19.2	299 52.1	33 5.7
	かなり悪化している	140 100.0	26 18.6	1 0.7	35 25.0	68 48.6	10 7.1

問２８　技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の実施（e. 社外研修の受講）

		合計	直接雇用非正社員のみに実施	非直接雇用非正社員のみに実施	直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施	実施していない	無回答
合計		1,617 100.0	241 14.9	14 0.9	123 7.6	1,128 69.8	111 6.9
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	20 13.1	－ －	9 5.9	115 75.2	9 5.9
	鉄鋼業	58 100.0	9 15.5	－ －	6 10.3	40 69.0	3 5.2
	非鉄金属製造業	55 100.0	6 10.9	－ －	8 14.5	33 60.0	8 14.5
	金属製品製造業	361 100.0	49 13.6	3 0.8	23 6.4	255 70.6	31 8.6
	はん用機械器具製造業	50 100.0	4 8.0	－ －	5 10.0	37 74.0	4 8.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	15 11.7	3 2.3	13 10.2	91 71.1	6 4.7
	業務用機械器具製造業	66 100.0	6 9.1	－ －	6 9.1	47 71.2	7 10.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	10 12.5	－ －	6 7.5	58 72.5	6 7.5
	電気機械器具製造業	264 100.0	49 18.6	2 0.8	20 7.6	179 67.8	14 5.3
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	1 5.3	1 5.3	12 63.2	1 5.3
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	47 17.2	3 1.1	19 6.9	191 69.7	14 5.1
	化学工業	92 100.0	19 20.7	2 2.2	7 7.6	59 64.1	5 5.4
	その他	17 100.0	3 17.6	－ －	－ －	11 64.7	3 17.6
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	207 14.1	13 0.9	114 7.7	1,033 70.2	104 7.1
	300～999人	108 100.0	28 25.9	1 0.9	8 7.4	64 59.3	7 6.5
	1000人以上	38 100.0	6 15.8	－ －	1 2.6	31 81.6	－ －
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	96 15.9	7 1.2	44 7.3	417 69.0	40 6.6
	多品種少量生産中心	769 100.0	112 14.6	1 0.1	59 7.7	543 70.6	54 7.0
	試作開発中心	223 100.0	33 14.8	5 2.2	18 8.1	154 69.1	13 5.8
	その他	13 100.0	－ －	1 7.7	－ －	10 76.9	2 15.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	16 7.8	7 3.4	17 8.3	145 70.4	21 10.2
	1～10%未満	338 100.0	37 10.9	－ －	24 7.1	258 76.3	19 5.6
	10～20%未満	347 100.0	55 15.9	4 1.2	19 5.5	254 73.2	15 4.3
	20～40%未満	365 100.0	63 17.3	3 0.8	34 9.3	240 65.8	25 6.8
	40%以上	266 100.0	56 21.1	－ －	16 6.0	172 64.7	22 8.3
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	85 13.2	8 1.2	62 9.6	447 69.4	42 6.5
	10～20%未満	281 100.0	40 14.2	2 0.7	14 5.0	204 72.6	21 7.5
	20～40%未満	329 100.0	57 17.3	2 0.6	19 5.8	229 69.6	22 6.7
	40%以上	266 100.0	45 16.9	2 0.8	15 5.6	187 70.3	17 6.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	7 16.3	－ －	－ －	35 81.4	1 2.3
	10～30%未満	109 100.0	9 8.3	－ －	10 9.2	85 78.0	5 4.6
	30～50%未満	445 100.0	66 14.8	4 0.9	31 7.0	312 70.1	32 7.2
	50～70%未満	601 100.0	100 16.6	6 1.0	44 7.3	419 69.7	32 5.3
	70～90%未満	226 100.0	34 15.0	3 1.3	20 8.8	151 66.8	18 8.0
	90%以上	40 100.0	4 10.0	－ －	1 2.5	27 67.5	8 20.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	52 13.1	3 0.8	36 9.0	279 70.1	28 7.0
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	144 16.5	7 0.8	58 6.7	602 69.0	61 7.0
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	22 14.9	2 1.4	17 11.5	99 66.9	8 5.4
	積極的に活用していない	15 100.0	3 20.0	－ －	1 6.7	11 73.3	－ －
	該当者がいない	148 100.0	14 9.5	2 1.4	9 6.1	111 75.0	12 8.1
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	123 18.5	4 0.6	48 7.2	458 68.8	33 5.0
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	43 15.8	3 1.1	22 8.1	186 68.1	19 7.0
	進める予定はない	637 100.0	71 11.1	7 1.1	49 7.7	456 71.6	54 8.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	61 20.1	1 0.3	25 8.2	191 62.8	26 8.6
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	149 16.2	5 0.5	71 7.7	642 69.7	54 5.9
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	22 8.5	3 1.2	18 6.9	198 76.2	19 7.3
	積極的に活用したくない	118 100.0	9 7.6	2 1.7	8 6.8	89 75.4	10 8.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	14 8.9	2 1.3	19 12.0	114 72.2	9 5.7
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	98 16.2	8 1.3	62 10.2	410 67.7	28 4.6
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	67 16.1	3 0.7	28 6.7	293 70.3	26 6.2
	積極的に活用したくない	406 100.0	59 14.5	1 0.2	13 3.2	294 72.4	39 9.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	47 14.7	－ －	17 5.3	237 74.1	19 5.9
	展開していないが、検討している	182 100.0	32 17.6	1 0.5	22 12.1	116 63.7	11 6.0
	展開する予定はない	1,064 100.0	157 14.8	12 1.1	78 7.3	743 69.8	74 7.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	3 25.0	1 8.3	4 33.3	4 33.3	－ －
	成長中	254 100.0	37 14.6	3 1.2	17 6.7	177 69.7	20 7.9
	安定している	608 100.0	90 14.8	2 0.3	44 7.2	428 70.4	44 7.2
	悪化気味	574 100.0	90 15.7	5 0.9	40 7.0	406 70.7	33 5.7
	かなり悪化している	140 100.0	19 13.6	3 2.1	12 8.6	96 68.6	10 7.1

問２８　技能系非正社員を対象とした教育訓練やキャリア形成支援の実施（f. 自己啓発活動の奨励・支援）

		合計	直接雇用非正社員のみに実施	非直接雇用非正社員のみに実施	直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施	実施していない	無回答
合計		1,617 100.0	276 17.1	9 0.6	171 10.6	1,054 65.2	107 6.6
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	26 17.0	－ －	17 11.1	102 66.7	8 5.2
	鉄鋼業	58 100.0	7 12.1	1 1.7	6 10.3	37 63.8	7 12.1
	非鉄金属製造業	55 100.0	8 14.5	－ －	10 18.2	30 54.5	7 12.7
	金属製品製造業	361 100.0	49 13.6	1 0.3	31 8.6	250 69.3	30 8.3
	はん用機械器具製造業	50 100.0	6 12.0	－ －	7 14.0	34 68.0	3 6.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	16 12.5	1 0.8	14 10.9	91 71.1	6 4.7
	業務用機械器具製造業	66 100.0	11 16.7	－ －	5 7.6	43 65.2	7 10.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	21 26.3	1 1.3	14 17.5	41 51.3	3 3.8
	電気機械器具製造業	264 100.0	60 22.7	3 1.1	22 8.3	163 61.7	16 6.1
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	－ －	2 10.5	12 63.2	－ －
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	38 13.9	1 0.4	33 12.0	189 69.0	13 4.7
	化学工業	92 100.0	24 26.1	1 1.1	8 8.7	54 58.7	5 5.4
	その他	17 100.0	5 29.4	－ －	2 11.8	8 47.1	2 11.8
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	231 15.7	8 0.5	163 11.1	970 65.9	99 6.7
	300～999人	108 100.0	35 32.4	1 0.9	7 6.5	57 52.8	8 7.4
	1000人以上	38 100.0	10 26.3	－ －	1 2.6	27 71.1	－ －
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	102 16.9	5 0.8	72 11.9	388 64.2	37 6.1
	多品種少量生産中心	769 100.0	142 18.5	2 0.3	80 10.4	493 64.1	52 6.8
	試作開発中心	223 100.0	31 13.9	1 0.4	14 6.3	162 72.6	15 6.7
	その他	13 100.0	1 7.7	1 7.7	2 15.4	7 53.8	2 15.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	17 8.3	5 2.4	24 11.7	137 66.5	23 11.2
	1～10%未満	338 100.0	44 13.0	－ －	34 10.1	242 71.6	18 5.3
	10～20%未満	347 100.0	52 15.0	1 0.3	32 9.2	247 71.2	15 4.3
	20～40%未満	365 100.0	85 23.3	2 0.5	42 11.5	214 58.6	22 6.0
	40%以上	266 100.0	67 25.2	1 0.4	22 8.3	155 58.3	21 7.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	89 13.8	3 0.5	63 9.8	444 68.9	45 7.0
	10～20%未満	281 100.0	47 16.7	1 0.4	22 7.8	192 68.3	19 6.8
	20～40%未満	329 100.0	74 22.5	3 0.9	40 12.2	194 59.0	18 5.5
	40%以上	266 100.0	55 20.7	2 0.8	29 10.9	163 61.3	17 6.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	5 11.6	1 2.3	2 4.7	33 76.7	2 4.7
	10～30%未満	109 100.0	15 13.8	1 0.9	12 11.0	76 69.7	5 4.6
	30～50%未満	445 100.0	81 18.2	1 0.2	49 11.0	279 62.7	35 7.9
	50～70%未満	601 100.0	110 18.3	2 0.3	53 8.8	406 67.6	30 5.0
	70～90%未満	226 100.0	38 16.8	2 0.9	26 11.5	144 63.7	16 7.1
	90%以上	40 100.0	6 15.0	－ －	4 10.0	25 62.5	5 12.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	68 17.1	3 0.8	51 12.8	252 63.3	24 6.0
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	156 17.9	2 0.2	88 10.1	564 64.7	62 7.1
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	25 16.9	2 1.4	14 9.5	98 66.2	9 6.1
	積極的に活用していない	15 100.0	4 26.7	－ －	－ －	11 73.3	－ －
	該当者がいない	148 100.0	20 13.5	1 0.7	13 8.8	104 70.3	10 6.8
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	145 21.8	3 0.5	83 12.5	404 60.7	31 4.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	44 16.1	1 0.4	30 11.0	180 65.9	18 6.6
	進める予定はない	637 100.0	80 12.6	5 0.8	50 7.8	447 70.2	55 8.6
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	59 19.4	1 0.3	43 14.1	176 57.9	25 8.2
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	171 18.6	3 0.3	97 10.5	600 65.1	50 5.4
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	33 12.7	3 1.2	24 9.2	182 70.0	18 6.9
	積極的に活用したくない	118 100.0	13 11.0	2 1.7	3 2.5	89 75.4	11 9.3
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	21 13.3	2 1.3	26 16.5	101 63.9	8 5.1
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	94 15.5	5 0.8	87 14.4	392 64.7	28 4.6
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	78 18.7	2 0.5	36 8.6	273 65.5	28 6.7
	積極的に活用したくない	406 100.0	80 19.7	－ －	21 5.2	271 66.7	34 8.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	63 19.7	1 0.3	26 8.1	210 65.6	20 6.3
	展開していないが、検討している	182 100.0	31 17.0	2 1.1	22 12.1	118 64.8	9 4.9
	展開する予定はない	1,064 100.0	174 16.4	6 0.6	114 10.7	696 65.4	74 7.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	2 16.7	－ －	3 25.0	7 58.3	－ －
	成長中	254 100.0	39 15.4	2 0.8	26 10.2	169 66.5	18 7.1
	安定している	608 100.0	107 17.6	2 0.3	54 8.9	404 66.4	41 6.7
	悪化気味	574 100.0	103 17.9	3 0.5	61 10.6	372 64.8	35 6.1
	かなり悪化している	140 100.0	24 17.1	2 1.4	21 15.0	83 59.3	10 7.1

		合計	直接雇用非正社員のみに実施	非直接雇用非正社員のみに実施	直接雇用非正社員・非直接雇用非正社員両方に実施	実施していない	無回答
合計		1,617 100.0	159 9.8	6 0.4	113 7.0	1,212 75.0	127 7.9
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	12 7.8	1 0.7	6 3.9	124 81.0	10 6.5
	鉄鋼業	58 100.0	4 6.9	1 1.7	3 5.2	43 74.1	7 12.1
	非鉄金属製造業	55 100.0	8 14.5	－ －	6 10.9	33 60.0	8 14.5
	金属製品製造業	361 100.0	22 6.1	－ －	21 5.8	282 78.1	36 10.0
	はん用機械器具製造業	50 100.0	－ －	－ －	8 16.0	38 76.0	4 8.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	11 8.6	1 0.8	10 7.8	99 77.3	7 5.5
	業務用機械器具製造業	66 100.0	7 10.6	－ －	4 6.1	48 72.7	7 10.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	12 15.0	1 1.3	9 11.3	52 65.0	6 7.5
	電気機械器具製造業	264 100.0	37 14.0	－ －	19 7.2	192 72.7	16 6.1
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	－ －	1 5.3	16 84.2	1 5.3
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	33 12.0	1 0.4	20 7.3	205 74.8	15 5.5
	化学工業	92 100.0	11 12.0	1 1.1	6 6.5	67 72.8	7 7.6
	その他	17 100.0	1 5.9	－ －	－ －	13 76.5	3 17.6
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	128 8.7	6 0.4	108 7.3	1,111 75.5	118 8.0
	300～999人	108 100.0	23 21.3	－ －	5 4.6	71 65.7	9 8.3
	1000人以上	38 100.0	8 21.1	－ －	－ －	30 78.9	－ －
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	64 10.6	－ －	40 6.6	457 75.7	43 7.1
	多品種少量生産中心	769 100.0	81 10.5	5 0.7	61 7.9	558 72.6	64 8.3
	試作開発中心	223 100.0	13 5.8	1 0.4	9 4.0	184 82.5	16 7.2
	その他	13 100.0	1 7.7	－ －	1 7.7	9 69.2	2 15.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	10 4.9	3 1.5	12 5.8	158 76.7	23 11.2
	1～10%未満	338 100.0	25 7.4	1 0.3	20 5.9	271 80.2	21 6.2
	10～20%未満	347 100.0	31 8.9	1 0.3	24 6.9	272 78.4	19 5.5
	20～40%未満	365 100.0	41 11.2	－ －	34 9.3	261 71.5	29 7.9
	40%以上	266 100.0	43 16.2	1 0.4	12 4.5	185 69.5	25 9.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	49 7.6	4 0.6	47 7.3	491 76.2	53 8.2
	10～20%未満	281 100.0	20 7.1	－ －	13 4.6	227 80.8	21 7.5
	20～40%未満	329 100.0	46 14.0	－ －	23 7.0	237 72.0	23 7.0
	40%以上	266 100.0	34 12.8	2 0.8	19 7.1	191 71.8	20 7.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	4 9.3	－ －	1 2.3	36 83.7	2 4.7
	10～30%未満	109 100.0	3 2.8	－ －	11 10.1	89 81.7	6 5.5
	30～50%未満	445 100.0	39 8.8	1 0.2	28 6.3	338 76.0	39 8.8
	50～70%未満	601 100.0	72 12.0	4 0.7	36 6.0	451 75.0	38 6.3
	70～90%未満	226 100.0	20 8.8	1 0.4	19 8.4	166 73.5	20 8.8
	90%以上	40 100.0	3 7.5	－ －	1 2.5	29 72.5	7 17.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	32 8.0	－ －	36 9.0	301 75.6	29 7.3
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	90 10.3	6 0.7	52 6.0	651 74.7	73 8.4
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	16 10.8	－ －	10 6.8	113 76.4	9 6.1
	積極的に活用していない	15 100.0	4 26.7	－ －	－ －	11 73.3	－ －
	該当者がいない	148 100.0	14 9.5	－ －	12 8.1	109 73.6	13 8.8
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	94 14.1	2 0.3	49 7.4	480 72.1	41 6.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	24 8.8	1 0.4	24 8.8	205 75.1	19 7.0
	進める予定はない	637 100.0	37 5.8	3 0.5	35 5.5	500 78.5	62 9.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	37 12.2	1 0.3	34 11.2	204 67.1	28 9.2
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	93 10.1	3 0.3	65 7.1	697 75.7	63 6.8
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	21 8.1	1 0.4	12 4.6	206 79.2	20 7.7
	積極的に活用したくない	118 100.0	8 6.8	1 0.8	2 1.7	95 80.5	12 10.2
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	12 7.6	－ －	25 15.8	112 70.9	9 5.7
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	58 9.6	2 0.3	51 8.4	464 76.6	31 5.1
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	42 10.1	3 0.7	26 6.2	312 74.8	34 8.2
	積極的に活用したくない	406 100.0	44 10.8	1 0.2	11 2.7	306 75.4	44 10.8
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	43 13.4	－ －	15 4.7	242 75.6	20 6.3
	展開していないが、検討している	182 100.0	13 7.1	－ －	20 11.0	138 75.8	11 6.0
	展開する予定はない	1,064 100.0	99 9.3	6 0.6	72 6.8	797 74.9	90 8.5
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	2 16.7	－ －	1 8.3	8 66.7	1 8.3
	成長中	254 100.0	23 9.1	1 0.4	23 9.1	186 73.2	21 8.3
	安定している	608 100.0	63 10.4	2 0.3	38 6.3	457 75.2	48 7.9
	悪化気味	574 100.0	56 9.8	3 0.5	32 5.6	443 77.2	40 7.0
	かなり悪化している	140 100.0	14 10.0	－ －	15 10.7	98 70.0	13 9.3

問２９　技能系非正社員を雇用・活用していく中での問題点（直接雇用非正社員）（M.A.）

		合計	良質な人材が確保できない	定着が悪い	仕事に対する責任感や向上意欲が弱い	職場の人間関係やチームワークがとりづらい	情報や技能の蓄積ができにくい	事業の企画や改善に必要な顧客のニーズが会社に伝わりにくい	その他	とくに問題はない	無回答
合計		1,617	293	167	292	130	212	98	7	594	376
		100.0	18.1	10.3	18.1	8.0	13.1	6.1	0.4	36.7	23.3
業種	プラスチック製品製造業	153	35	19	41	17	33	15	1	36	39
		100.0	22.9	12.4	26.8	11.1	21.6	9.8	0.7	23.5	25.5
	鉄鋼業	58	8	6	7	5	3	－	－	24	18
		100.0	13.8	10.3	12.1	8.6	5.2	－	－	41.4	31.0
	非鉄金属製造業	55	9	3	10	5	6	3	－	19	15
		100.0	16.4	5.5	18.2	9.1	10.9	5.5	－	34.5	27.3
	金属製品製造業	361	68	40	60	28	42	17	2	146	82
		100.0	18.8	11.1	16.6	7.8	11.6	4.7	0.6	40.4	22.7
	はん用機械器具製造業	50	3	4	6	2	4	－	－	23	13
		100.0	6.0	8.0	12.0	4.0	8.0	－	－	46.0	26.0
	生産用機械器具製造業	128	22	4	15	7	15	4	－	53	33
		100.0	17.2	3.1	11.7	5.5	11.7	3.1	－	41.4	25.8
	業務用機械器具製造業	66	9	5	10	7	7	3	1	36	9
		100.0	13.6	7.6	15.2	10.6	10.6	4.5	1.5	54.5	13.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80	18	8	16	5	8	7	－	29	18
		100.0	22.5	10.0	20.0	6.3	10.0	8.8	－	36.3	22.5
	電気機械器具製造業	264	41	29	53	18	34	19	－	96	58
		100.0	15.5	11.0	20.1	6.8	12.9	7.2	－	36.4	22.0
	情報通信機械器具製造業	19	4	1	4	1	1	3	－	7	4
		100.0	21.1	5.3	21.1	5.3	5.3	15.8	－	36.8	21.1
	輸送用機械器具製造業	274	55	40	53	18	47	18	2	89	60
		100.0	20.1	14.6	19.3	6.6	17.2	6.6	0.7	32.5	21.9
	化学工業	92	18	8	14	17	11	9	－	31	21
		100.0	19.6	8.7	15.2	18.5	12.0	9.8	－	33.7	22.8
	その他	17	3	－	3	－	1	－	1	5	6
		100.0	17.6	－	17.6	－	5.9	－	5.9	29.4	35.3
従業員規模	300人未満	1,471	267	139	271	122	191	90	6	553	338
		100.0	18.2	9.4	18.4	8.3	13.0	6.1	0.4	37.6	23.0
	300～999人	108	16	17	16	4	12	6	1	31	32
		100.0	14.8	15.7	14.8	3.7	11.1	5.6	0.9	28.7	29.6
	1000人以上	38	10	11	5	4	9	2	－	10	6
		100.0	26.3	28.9	13.2	10.5	23.7	5.3	－	26.3	15.8
最も近い生産形態	量産中心	604	110	65	105	44	76	44	4	209	161
		100.0	18.2	10.8	17.4	7.3	12.6	7.3	0.7	34.6	26.7
	多品種少量生産中心	769	144	80	153	72	111	47	3	277	157
		100.0	18.7	10.4	19.9	9.4	14.4	6.1	0.4	36.0	20.4
	試作開発中心	223	35	21	31	13	23	7	－	98	52
		100.0	15.7	9.4	13.9	5.8	10.3	3.1	－	43.9	23.3
	その他	13	2	1	1	－	1	－	－	7	3
		100.0	15.4	7.7	7.7	－	7.7	－	－	53.8	23.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206	25	16	19	9	14	4	－	47	114
		100.0	12.1	7.8	9.2	4.4	6.8	1.9	－	22.8	55.3
	1～10%未満	338	55	21	50	27	41	11	1	152	68
		100.0	16.3	6.2	14.8	8.0	12.1	3.3	0.3	45.0	20.1
	10～20%未満	347	58	36	62	27	52	26	3	142	60
		100.0	16.7	10.4	17.9	7.8	15.0	7.5	0.9	40.9	17.3
	20～40%未満	365	72	43	74	35	56	24	2	133	64
		100.0	19.7	11.8	20.3	9.6	15.3	6.6	0.5	36.4	17.5
	40%以上	266	66	45	67	23	37	26	1	91	38
		100.0	24.8	16.9	25.2	8.6	13.9	9.8	0.4	34.2	14.3
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644	98	54	86	47	78	26	1	256	173
		100.0	15.2	8.4	13.4	7.3	12.1	4.0	0.2	39.8	26.9
	10～20%未満	281	57	34	57	23	34	17	2	96	64
		100.0	20.3	12.1	20.3	8.2	12.1	6.0	0.7	34.2	22.8
	20～40%未満	329	66	34	65	29	49	30	3	122	55
		100.0	20.1	10.3	19.8	8.8	14.9	9.1	0.9	37.1	16.7
	40%以上	266	54	37	63	22	38	17	1	91	52
		100.0	20.3	13.9	23.7	8.3	14.3	6.4	0.4	34.2	19.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43	7	4	10	2	4	2	－	20	7
		100.0	16.3	9.3	23.3	4.7	9.3	4.7	－	46.5	16.3
	10～30%未満	109	18	12	23	7	13	7	2	41	23
		100.0	16.5	11.0	21.1	6.4	11.9	6.4	1.8	37.6	21.1
	30～50%未満	445	84	45	79	34	61	30	1	171	97
		100.0	18.9	10.1	17.8	7.6	13.7	6.7	0.2	38.4	21.8
	50～70%未満	601	104	56	101	55	76	33	2	224	138
		100.0	17.3	9.3	16.8	9.2	12.6	5.5	0.3	37.3	23.0
	70～90%未満	226	41	26	39	15	29	12	1	77	54
		100.0	18.1	11.5	17.3	6.6	12.8	5.3	0.4	34.1	23.9
	90%以上	40	10	6	9	5	6	4	1	14	9
		100.0	25.0	15.0	22.5	12.5	15.0	10.0	2.5	35.0	22.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398	65	37	56	20	42	20	2	179	87
		100.0	16.3	9.3	14.1	5.0	10.6	5.0	0.5	45.0	21.9
	ある程度積極的に活用している	872	155	94	180	78	123	56	3	304	195
		100.0	17.8	10.8	20.6	8.9	14.1	6.4	0.3	34.9	22.4
	あまり積極的に活用していない	148	40	22	35	16	22	8	1	30	42
		100.0	27.0	14.9	23.6	10.8	14.9	5.4	0.7	20.3	28.4
	積極的に活用していない	15	5	2	4	4	3	1	－	6	2
		100.0	33.3	13.3	26.7	26.7	20.0	6.7	－	40.0	13.3
	該当者がいない	148	25	12	15	11	20	13	1	56	39
		100.0	16.9	8.1	10.1	7.4	13.5	8.8	0.7	37.8	26.4
女性技能者の活用状況	進めている	666	136	84	133	49	83	49	3	242	131
		100.0	20.4	12.6	20.0	7.4	12.5	7.4	0.5	36.3	19.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273	47	23	54	30	37	18	－	88	72
		100.0	17.2	8.4	19.8	11.0	13.6	6.6	－	32.2	26.4
	進める予定はない	637	102	56	94	49	87	28	3	247	165
		100.0	16.0	8.8	14.8	7.7	13.7	4.4	0.5	38.8	25.9
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304	69	46	56	27	44	20	2	115	56
		100.0	22.7	15.1	18.4	8.9	14.5	6.6	0.7	37.8	18.4
	ある程度積極的に活用したい	921	173	96	176	75	124	58	3	350	183
		100.0	18.8	10.4	19.1	8.1	13.5	6.3	0.3	38.0	19.9
	あまり積極的に活用したくない	260	42	17	36	15	30	10	2	90	84
		100.0	16.2	6.5	13.8	5.8	11.5	3.8	0.8	34.6	32.3
	積極的に活用したくない	118	7	5	18	11	10	9	－	39	47
		100.0	5.9	4.2	15.3	9.3	8.5	7.6	－	33.1	39.8
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158	33	11	32	15	18	13	1	39	52
		100.0	20.9	7.0	20.3	9.5	11.4	8.2	0.6	24.7	32.9
	ある程度積極的に活用したい	606	121	58	99	49	79	33	2	185	180
		100.0	20.0	9.6	16.3	8.1	13.0	5.4	0.3	30.5	29.7
	あまり積極的に活用したくない	417	72	49	82	29	62	33	2	152	88
		100.0	17.3	11.8	19.7	7.0	14.9	7.9	0.5	36.5	21.1
	積極的に活用したくない	406	63	44	72	35	49	19	2	203	53
		100.0	15.5	10.8	17.7	8.6	12.1	4.7	0.5	50.0	13.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	320	67	41	60	20	43	24	2	105	76
		100.0	20.9	12.8	18.8	6.3	13.4	7.5	0.6	32.8	23.8
	展開していないが、検討している	182	30	18	34	15	28	10	－	64	37
		100.0	16.5	9.9	18.7	8.2	15.4	5.5	－	35.2	20.3
	展開する予定はない	1,064	184	104	191	90	136	59	5	407	249
		100.0	17.3	9.8	18.0	8.5	12.8	5.5	0.5	38.3	23.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12	2	－	1	1	－	－	－	5	5
		100.0	16.7	－	8.3	8.3	－	－	－	41.7	41.7
	成長中	254	51	31	50	21	43	15	－	83	60
		100.0	20.1	12.2	19.7	8.3	16.9	5.9	－	32.7	23.6
	安定している	608	105	52	104	46	68	38	1	237	134
		100.0	17.3	8.6	17.1	7.6	11.2	6.3	0.2	39.0	22.0
	悪化気味	574	106	65	108	51	73	34	4	207	134
		100.0	18.5	11.3	18.8	8.9	12.7	5.9	0.7	36.1	23.3
	かなり悪化している	140	26	17	27	10	26	10	1	46	37
		100.0	18.6	12.1	19.3	7.1	18.6	7.1	0.7	32.9	26.4

問２９　技能系非正社員を雇用・活用していく中での問題点（非直接雇用非正社員）(M.A.)

		合計	良質な人材が確保できない	定着が悪い	仕事に対する責任感や向上意欲が弱い	職場の人間関係やチームワークがとりづらい	情報や技能の蓄積ができにくい	事業の企画や改善に必要な顧客のニーズが会社に伝わりにくい	その他	とくに問題はない	無回答
合計		1,617 100.0	385 23.8	364 22.5	414 25.6	254 15.7	380 23.5	161 10.0	15 0.9	250 15.5	638 39.5
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	41 26.8	37 24.2	46 30.1	31 20.3	47 30.7	23 15.0	－ －	17 11.1	57 37.3
	鉄鋼業	58 100.0	12 20.7	14 24.1	15 25.9	11 19.0	14 24.1	2 3.4	－ －	11 19.0	21 36.2
	非鉄金属製造業	55 100.0	6 10.9	9 16.4	9 16.4	4 7.3	11 20.0	5 9.1	－ －	11 20.0	25 45.5
	金属製品製造業	361 100.0	90 24.9	86 23.8	92 25.5	61 16.9	75 20.8	29 8.0	2 0.6	53 14.7	146 40.4
	はん用機械器具製造業	50 100.0	8 16.0	10 20.0	11 22.0	5 10.0	11 22.0	2 4.0	1 2.0	10 20.0	20 40.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	20 15.6	17 13.3	26 20.3	13 10.2	27 21.1	10 7.8	2 1.6	25 19.5	52 40.6
	業務用機械器具製造業	66 100.0	9 13.6	5 7.6	8 12.1	6 9.1	7 10.6	1 1.5	－ －	8 12.1	43 65.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	25 31.3	19 23.8	29 36.3	14 17.5	24 30.0	14 17.5	1 1.3	13 16.3	23 28.8
	電気機械器具製造業	264 100.0	66 25.0	60 22.7	68 25.8	37 14.0	57 21.6	29 11.0	4 1.5	37 14.0	113 42.8
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	4 21.1	2 10.5	1 5.3	－ －	2 10.5	2 10.5	－ －	2 10.5	10 52.6
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	85 31.0	86 31.4	87 31.8	56 20.4	82 29.9	34 12.4	4 1.5	42 15.3	84 30.7
	化学工業	92 100.0	14 15.2	14 15.2	16 17.4	14 15.2	17 18.5	8 8.7	－ －	18 19.6	40 43.5
	その他	17 100.0	5 29.4	5 29.4	6 35.3	2 11.8	6 35.3	2 11.8	1 5.9	3 17.6	4 23.5
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	333 22.6	303 20.6	367 24.9	222 15.1	328 22.3	143 9.7	13 0.9	229 15.6	600 40.8
	300～999人	108 100.0	41 38.0	48 44.4	40 37.0	24 22.2	40 37.0	13 12.0	2 1.9	15 13.9	26 24.1
	1000人以上	38 100.0	11 28.9	13 34.2	7 18.4	8 21.1	12 31.6	5 13.2	－ －	6 15.8	12 31.6
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	177 29.3	190 31.5	195 32.3	120 19.9	167 27.6	78 12.9	7 1.2	100 16.6	178 29.5
	多品種少量生産中心	769 100.0	167 21.7	143 18.6	181 23.5	110 14.3	179 23.3	69 9.0	4 0.5	98 12.7	351 45.6
	試作開発中心	223 100.0	40 17.9	29 13.0	35 15.7	24 10.8	31 13.9	13 5.8	4 1.8	45 20.2	100 44.8
	その他	13 100.0	1 7.7	2 15.4	2 15.4	－ －	2 15.4	1 7.7	－ －	5 38.5	4 30.8
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	72 35.0	58 28.2	65 31.6	39 18.9	50 24.3	24 11.7	2 1.0	49 23.8	45 21.8
	1～10%未満	338 100.0	74 21.9	62 18.3	81 24.0	50 14.8	82 24.3	24 7.1	2 0.6	60 17.8	131 38.8
	10～20%未満	347 100.0	78 22.5	79 22.8	87 25.1	62 17.9	88 25.4	35 10.1	5 1.4	46 13.3	146 42.1
	20～40%未満	365 100.0	82 22.5	82 22.5	90 24.7	51 14.0	86 23.6	34 9.3	4 1.1	51 14.0	150 41.1
	40%以上	266 100.0	55 20.7	56 21.1	64 24.1	36 13.5	50 18.8	33 12.4	1 0.4	33 12.4	129 48.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	151 23.4	127 19.7	151 23.4	106 16.5	146 22.7	45 7.0	8 1.2	118 18.3	246 38.2
	10～20%未満	281 100.0	78 27.8	73 26.0	84 29.9	41 14.6	74 26.3	36 12.8	1 0.4	38 13.5	105 37.4
	20～40%未満	329 100.0	79 24.0	82 24.9	89 27.1	57 17.3	83 25.2	37 11.2	3 0.9	47 14.3	125 38.0
	40%以上	266 100.0	52 19.5	54 20.3	62 23.3	34 12.8	52 19.5	31 11.7	2 0.8	36 13.5	124 46.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	7 16.3	5 11.6	8 18.6	3 7.0	5 11.6	2 4.7	－ －	12 27.9	19 44.2
	10～30%未満	109 100.0	22 20.2	24 22.0	29 26.6	17 15.6	23 21.1	14 12.8	1 0.9	13 11.9	46 42.2
	30～50%未満	445 100.0	93 20.9	91 20.4	100 22.5	59 13.3	86 19.3	43 9.7	6 1.3	62 13.9	198 44.5
	50～70%未満	601 100.0	140 23.3	133 22.1	157 26.1	99 16.5	155 25.8	59 9.8	4 0.7	96 16.0	233 38.8
	70～90%未満	226 100.0	65 28.8	62 27.4	67 29.6	43 19.0	62 27.4	21 9.3	3 1.3	37 16.4	73 32.3
	90%以上	40 100.0	7 17.5	10 25.0	10 25.0	8 20.0	9 22.5	2 5.0	－ －	8 20.0	15 37.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	91 22.9	78 19.6	96 24.1	47 11.8	85 21.4	32 8.0	2 0.5	73 18.3	168 42.2
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	205 23.5	199 22.8	225 25.8	145 16.6	209 24.0	85 9.7	8 0.9	126 14.4	348 39.9
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	45 30.4	46 31.1	48 32.4	29 19.6	38 25.7	18 12.2	2 1.4	12 8.1	53 35.8
	積極的に活用していない	15 100.0	3 20.0	5 33.3	7 46.7	5 33.3	6 40.0	5 33.3	1 6.7	3 20.0	5 33.3
	該当者がいない	148 100.0	35 23.6	34 23.0	29 19.6	21 14.2	31 20.9	18 12.2	1 0.7	31 20.9	50 33.8
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	164 24.6	173 26.0	190 28.5	101 15.2	171 25.7	80 12.0	6 0.9	95 14.3	261 39.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	71 26.0	63 23.1	77 28.2	52 19.0	75 27.5	29 10.6	2 0.7	44 16.1	88 32.2
	進める予定はない	637 100.0	144 22.6	123 19.3	140 22.0	95 14.9	126 19.8	49 7.7	7 1.1	105 16.5	268 42.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	69 22.7	67 22.0	71 23.4	41 13.5	75 24.7	42 13.8	2 0.7	40 13.2	138 45.4
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	200 21.7	198 21.5	229 24.9	146 15.9	214 23.2	79 8.6	8 0.9	139 15.1	370 40.2
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	84 32.3	74 28.5	80 30.8	43 16.5	61 23.5	27 10.4	2 0.8	36 13.8	89 34.2
	積極的に活用したくない	118 100.0	28 23.7	22 18.6	31 26.3	21 17.8	27 22.9	10 8.5	2 1.7	32 27.1	37 31.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	62 39.2	60 38.0	69 43.7	37 23.4	62 39.2	29 18.4	－ －	32 20.3	15 9.5
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	195 32.2	189 31.2	207 34.2	134 22.1	200 33.0	71 11.7	5 0.8	126 20.8	99 16.3
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	93 22.3	82 19.7	94 22.5	54 12.9	82 19.7	41 9.8	4 1.0	54 12.9	200 48.0
	積極的に活用したくない	406 100.0	34 8.4	31 7.6	41 10.1	28 6.9	34 8.4	20 4.9	6 1.5	36 8.9	300 73.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	91 28.4	90 28.1	82 25.6	55 17.2	92 28.8	36 11.3	4 1.3	41 12.8	113 35.3
	展開していないが、検討している	182 100.0	43 23.6	41 22.5	52 28.6	33 18.1	47 25.8	24 13.2	3 1.6	37 20.3	56 30.8
	展開する予定はない	1,064 100.0	236 22.2	222 20.9	261 24.5	154 14.5	222 20.9	89 8.4	8 0.8	165 15.5	453 42.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	4 33.3	5 41.7	2 16.7	2 16.7	1 8.3	1 8.3	－ －	2 16.7	4 33.3
	成長中	254 100.0	61 24.0	64 25.2	70 27.6	51 20.1	65 25.6	27 10.6	1 0.4	37 14.6	97 38.2
	安定している	608 100.0	143 23.5	140 23.0	147 24.2	98 16.1	141 23.2	56 9.2	4 0.7	99 16.3	239 39.3
	悪化気味	574 100.0	130 22.6	120 20.9	156 27.2	80 13.9	133 23.2	62 10.8	8 1.4	76 13.2	241 42.0
	かなり悪化している	140 100.0	40 28.6	31 22.1	34 24.3	21 15.0	37 26.4	14 10.0	2 1.4	28 20.0	44 31.4

		合計	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員採用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業（操業）時間に対応するため	１日や週の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員を確保できないため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
合計		1,617	292	477	178	277	447	65	113	210	696	134	30	265	40	220
		100.0	18.1	29.5	11.0	17.1	27.6	4.0	7.0	13.0	43.0	8.3	1.9	16.4	2.5	13.6
業種	プラスチック製品製造業	153	26	42	17	24	44	12	11	22	68	15	2	31	－	20
		100.0	17.0	27.5	11.1	15.7	28.8	7.8	7.2	14.4	44.4	9.8	1.3	20.3	－	13.1
	鉄鋼業	58	21	26	3	8	16	1	2	3	15	3	－	5	5	7
		100.0	36.2	44.8	5.2	13.8	27.6	1.7	3.4	5.2	25.9	5.2	－	8.6	8.6	12.1
	非鉄金属製造業	55	5	9	3	10	16	2	－	5	24	1	－	10	1	10
		100.0	9.1	16.4	5.5	18.2	29.1	3.6	－	9.1	43.6	1.8	－	18.2	1.8	18.2
	金属製品製造業	361	57	103	34	58	99	15	33	44	157	20	－	65	10	57
		100.0	15.8	28.5	9.4	16.1	27.4	4.2	9.1	12.2	43.5	5.5	－	18.0	2.8	15.8
	はん用機械器具製造業	50	9	12	8	7	10	2	4	7	20	1	2	3	3	8
		100.0	18.0	24.0	16.0	14.0	20.0	4.0	8.0	14.0	40.0	2.0	4.0	6.0	6.0	16.0
	生産用機械器具製造業	128	34	50	14	14	33	1	11	13	45	14	1	17	7	20
		100.0	26.6	39.1	10.9	10.9	25.8	0.8	8.6	10.2	35.2	10.9	0.8	13.3	5.5	15.6
	業務用機械器具製造業	66	18	23	8	11	12	4	6	8	32	5	3	14	6	4
		100.0	27.3	34.8	12.1	16.7	18.2	6.1	9.1	12.1	48.5	7.6	4.5	21.2	9.1	6.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80	10	19	14	19	22	3	9	12	35	5	1	14	－	11
		100.0	12.5	23.8	17.5	23.8	27.5	3.8	11.3	15.0	43.8	6.3	1.3	17.5	－	13.8
	電気機械器具製造業	264	40	78	39	49	89	12	13	35	137	32	10	50	4	32
		100.0	15.2	29.5	14.8	18.6	33.7	4.5	4.9	13.3	51.9	12.1	3.8	18.9	1.5	12.1
	情報通信機械器具製造業	19	3	6	2	4	6	－	2	1	10	2	－	2	－	3
		100.0	15.8	31.6	10.5	21.1	31.6	－	10.5	5.3	52.6	10.5	－	10.5	－	15.8
	輸送用機械器具製造業	274	52	84	14	51	79	9	17	50	106	21	7	44	4	31
		100.0	19.0	30.7	5.1	18.6	28.8	3.3	6.2	18.2	38.7	7.7	2.6	16.1	1.5	11.3
	化学工業	92	15	23	18	16	17	4	4	9	37	15	1	8	－	12
		100.0	16.3	25.0	19.6	17.4	18.5	4.3	4.3	9.8	40.2	16.3	1.1	8.7	－	13.0
	その他	17	2	2	4	6	4	－	1	1	10	－	3	2	－	5
		100.0	11.8	11.8	23.5	35.3	23.5	－	5.9	5.9	58.8	－	17.6	11.8	－	29.4
従業員規模	300人未満	1,471	265	430	156	247	396	54	106	180	630	121	23	252	35	206
		100.0	18.0	29.2	10.6	16.8	26.9	3.7	7.2	12.2	42.8	8.2	1.6	17.1	2.4	14.0
	300～999人	108	22	36	18	22	31	8	5	14	51	7	5	10	3	11
		100.0	20.4	33.3	16.7	20.4	28.7	7.4	4.6	13.0	47.2	6.5	4.6	9.3	2.8	10.2
	1000人以上	38	5	11	4	8	20	3	2	16	15	6	2	3	2	3
		100.0	13.2	28.9	10.5	21.1	52.6	7.9	5.3	42.1	39.5	15.8	5.3	7.9	5.3	7.9
最も近い生産形態	量産中心	604	95	164	58	115	171	27	34	87	259	50	11	95	8	95
		100.0	15.7	27.2	9.6	19.0	28.3	4.5	5.6	14.4	42.9	8.3	1.8	15.7	1.3	15.7
	多品種少量生産中心	769	133	231	92	132	218	32	57	83	343	59	14	140	18	95
		100.0	17.3	30.0	12.0	17.2	28.3	4.2	7.4	10.8	44.6	7.7	1.8	18.2	2.3	12.4
	試作開発中心	223	61	74	25	27	55	5	21	36	89	23	5	29	12	27
		100.0	27.4	33.2	11.2	12.1	24.7	2.2	9.4	16.1	39.9	10.3	2.2	13.0	5.4	12.1
	その他	13	2	4	2	2	2	1	1	4	3	2	－	－	2	2
		100.0	15.4	30.8	15.4	15.4	15.4	7.7	7.7	30.8	23.1	15.4	－	－	15.4	15.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206	30	32	13	18	17	6	8	9	30	8	4	21	4	111
		100.0	14.6	15.5	6.3	8.7	8.3	2.9	3.9	4.4	14.6	3.9	1.9	10.2	1.9	53.9
	1～10%未満	338	82	119	20	47	83	7	21	45	118	32	6	55	15	33
		100.0	24.3	35.2	5.9	13.9	24.6	2.1	6.2	13.3	34.9	9.5	1.8	16.3	4.4	9.8
	10～20%未満	347	65	105	39	67	106	14	29	52	147	27	8	58	12	28
		100.0	18.7	30.3	11.2	19.3	30.5	4.0	8.4	15.0	42.4	7.8	2.3	16.7	3.5	8.1
	20～40%未満	365	64	124	45	77	119	18	28	56	200	33	6	62	6	16
		100.0	17.5	34.0	12.3	21.1	32.6	4.9	7.7	15.3	54.8	9.0	1.6	17.0	1.6	4.4
	40%以上	266	39	80	49	51	99	14	18	34	164	30	5	56	3	8
		100.0	14.7	30.1	18.4	19.2	37.2	5.3	6.8	12.8	61.7	11.3	1.9	21.1	1.1	3.0
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644	154	213	43	99	148	19	37	74	213	53	7	72	30	112
		100.0	23.9	33.1	6.7	15.4	23.0	3.0	5.7	11.5	33.1	8.2	1.1	11.2	4.7	17.4
	10～20%未満	281	44	87	29	56	81	10	20	40	122	22	6	43	3	37
		100.0	15.7	31.0	10.3	19.9	28.8	3.6	7.1	14.2	43.4	7.8	2.1	15.3	1.1	13.2
	20～40%未満	329	52	95	53	61	104	22	28	47	170	31	9	69	5	26
		100.0	15.8	28.9	16.1	18.5	31.6	6.7	8.5	14.3	51.7	9.4	2.7	21.0	1.5	7.9
	40%以上	266	30	65	41	44	91	8	19	34	153	24	7	68	2	21
		100.0	11.3	24.4	15.4	16.5	34.2	3.0	7.1	12.8	57.5	9.0	2.6	25.6	0.8	7.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43	9	10	2	2	13	－	3	4	15	5	1	8	3	8
		100.0	20.9	23.3	4.7	4.7	30.2	－	7.0	9.3	34.9	11.6	2.3	18.6	7.0	18.6
	10～30%未満	109	19	36	10	19	30	1	11	10	60	12	4	23	4	9
		100.0	17.4	33.0	9.2	17.4	27.5	0.9	10.1	9.2	55.0	11.0	3.7	21.1	3.7	8.3
	30～50%未満	445	91	138	58	75	125	20	36	64	195	47	7	86	9	51
		100.0	20.4	31.0	13.0	16.9	28.1	4.5	8.1	14.4	43.8	10.6	1.6	19.3	2.0	11.5
	50～70%未満	601	113	198	75	107	165	28	32	73	273	40	8	90	17	66
		100.0	18.8	32.9	12.5	17.8	27.5	4.7	5.3	12.1	45.4	6.7	1.3	15.0	2.8	11.0
	70～90%未満	226	32	57	14	37	58	8	16	31	88	13	5	36	4	40
		100.0	14.2	25.2	6.2	16.4	25.7	3.5	7.1	13.7	38.9	5.8	2.2	15.9	1.8	17.7
	90%以上	40	7	7	3	10	13	4	5	10	17	3	2	7	－	7
		100.0	17.5	17.5	7.5	25.0	32.5	10.0	12.5	25.0	42.5	7.5	5.0	17.5	－	17.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398	93	139	40	68	109	19	27	53	146	44	9	73	7	46
		100.0	23.4	34.9	10.1	17.1	27.4	4.8	6.8	13.3	36.7	11.1	2.3	18.3	1.8	11.6
	ある程度積極的に活用している	872	164	275	99	145	232	35	58	112	388	62	13	135	23	111
		100.0	18.8	31.5	11.4	16.6	26.6	4.0	6.7	12.8	44.5	7.1	1.5	15.5	2.6	12.7
	あまり積極的に活用していない	148	14	27	19	27	48	3	13	25	70	12	3	25	3	26
		100.0	9.5	18.2	12.8	18.2	32.4	2.0	8.8	16.9	47.3	8.1	2.0	16.9	2.0	17.6
	積極的に活用していない	15	1	1	2	－	7	－	1	1	7	－	－	3	1	3
		100.0	6.7	6.7	13.3	－	46.7	－	6.7	6.7	46.7	－	－	20.0	6.7	20.0
	該当者がいない	148	15	28	13	29	41	7	12	15	70	16	4	20	3	28
		100.0	10.1	18.9	8.8	19.6	27.7	4.7	8.1	10.1	47.3	10.8	2.7	13.5	2.0	18.9
女性技能者の活用状況	進めている	666	107	220	88	125	213	33	50	91	323	65	21	141	12	56
		100.0	16.1	33.0	13.2	18.8	32.0	5.0	7.5	13.7	48.5	9.8	3.2	21.2	1.8	8.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273	45	73	35	45	79	13	18	37	105	21	3	33	3	44
		100.0	16.5	26.7	12.8	16.5	28.9	4.8	6.6	13.6	38.5	7.7	1.1	12.1	1.1	16.1
	進める予定はない	637	133	173	49	102	144	18	43	77	248	47	6	80	24	113
		100.0	20.9	27.2	7.7	16.0	22.6	2.8	6.8	12.1	38.9	7.4	0.9	12.6	3.8	17.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304	61	112	54	69	109	24	20	45	167	29	7	64	2	17
		100.0	20.1	36.8	17.8	22.7	35.9	7.9	6.6	14.8	54.9	9.5	2.3	21.1	0.7	5.6
	ある程度積極的に活用したい	921	177	296	100	166	280	31	72	125	421	82	17	161	24	73
		100.0	19.2	32.1	10.9	18.0	30.4	3.4	7.8	13.6	45.7	8.9	1.8	17.5	2.6	7.9
	あまり積極的に活用したくない	260	33	53	18	34	45	7	18	30	78	14	5	30	8	74
		100.0	12.7	20.4	6.9	13.1	17.3	2.7	6.9	11.5	30.0	5.4	1.9	11.5	3.1	28.5
	積極的に活用したくない	118	20	12	5	8	12	3	3	9	25	7	1	9	6	49
		100.0	16.9	10.2	4.2	6.8	10.2	2.5	2.5	7.6	21.2	5.9	0.8	7.6	5.1	41.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158	27	58	22	39	48	12	8	22	66	18	3	20	3	25
		100.0	17.1	36.7	13.9	24.7	30.4	7.6	5.1	13.9	41.8	11.4	1.9	12.7	1.9	15.8
	ある程度積極的に活用したい	606	98	188	61	102	177	20	38	74	231	54	14	62	7	102
		100.0	16.2	31.0	10.1	16.8	29.2	3.3	6.3	12.2	38.1	8.9	2.3	10.2	1.2	16.8
	あまり積極的に活用したくない	417	78	119	42	67	113	18	29	56	186	39	6	77	11	55
		100.0	18.7	28.5	10.1	16.1	27.1	4.3	7.0	13.4	44.6	9.4	1.4	18.5	2.6	13.2
	積極的に活用したくない	406	83	104	49	65	103	14	36	53	201	21	6	97	17	34
		100.0	20.4	25.6	12.1	16.0	25.4	3.4	8.9	13.1	49.5	5.2	1.5	23.9	4.2	8.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	320	53	80	42	58	91	16	27	44	133	31	14	50	7	51
		100.0	16.6	25.0	13.1	18.1	28.4	5.0	8.4	13.8	41.6	9.7	4.4	15.6	2.2	15.9
	展開していないが、検討している	182	26	58	26	33	56	10	13	32	84	13	1	27	1	22
		100.0	14.3	31.9	14.3	18.1	30.8	5.5	7.1	17.6	46.2	7.1	0.5	14.8	0.5	12.1
	展開する予定はない	1,064	205	328	108	179	290	36	70	130	460	84	13	183	30	136
		100.0	19.3	30.8	10.2	16.8	27.3	3.4	6.6	12.2	43.2	7.9	1.2	17.2	2.8	12.8
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12	1	2	2	2	3	1	1	3	2	3	－	3	－	3
		100.0	8.3	16.7	16.7	16.7	25.0	8.3	8.3	25.0	16.7	25.0	－	25.0	－	25.0
	成長中	254	34	59	34	46	78	13	23	35	106	27	6	46	5	38
		100.0	13.4	23.2	13.4	18.1	30.7	5.1	9.1	13.8	41.7	10.6	2.4	18.1	2.0	15.0
	安定している	608	114	188	66	109	150	23	42	85	260	46	15	102	11	71
		100.0	18.8	30.9	10.9	17.9	24.7	3.8	6.9	14.0	42.8	7.6	2.5	16.8	1.8	11.7
	悪化気味	574	108	172	63	97	160	23	38	74	249	45	7	98	15	79
		100.0	18.8	30.0	11.0	16.9	27.9	4.0	6.6	12.9	43.4	7.8	1.2	17.1	2.6	13.8
	かなり悪化している	140	30	45	11	19	48	5	8	11	72	10	1	14	7	24
		100.0	21.4	32.1	7.9	13.6	34.3	3.6	5.7	7.9	51.4	7.1	0.7	10.0	5.0	17.1

問３０　技能系非正社員を雇用・活用する理由（非直接雇用非正社員）（M.A.）

		合計	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員採用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業（操業）時間に対応するため	１日や週の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員を確保できないため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
合計		1,617	124	330	79	108	691	99	96	376	373	144	73	47	6	610
		100.0	7.7	20.4	4.9	6.7	42.7	6.1	5.9	23.3	23.1	8.9	4.5	2.9	0.4	37.7
業種	プラスチック製品製造業	153	11	29	10	21	66	17	9	46	41	16	8	4	−	51
		100.0	7.2	19.0	6.5	13.7	43.1	11.1	5.9	30.1	26.8	10.5	5.2	2.6	−	33.3
	鉄鋼業	58	10	14	1	5	25	2	2	11	13	1	−	1	1	19
		100.0	17.2	24.1	1.7	8.6	43.1	3.4	3.4	19.0	22.4	1.7	−	1.7	1.7	32.8
	非鉄金属製造業	55	1	6	−	4	25	2	2	10	17	4	3	1	−	21
		100.0	1.8	10.9	−	7.3	45.5	3.6	3.6	18.2	30.9	7.3	5.5	1.8	−	38.2
	金属製品製造業	361	25	64	11	23	148	20	20	64	71	21	5	12	3	151
		100.0	6.9	17.7	3.0	6.4	41.0	5.5	5.5	17.7	19.7	5.8	1.4	3.3	0.8	41.8
	はん用機械器具製造業	50	5	11	5	1	20	3	3	11	12	5	3	1	−	19
		100.0	10.0	22.0	10.0	2.0	40.0	6.0	6.0	22.0	24.0	10.0	6.0	2.0	−	38.0
	生産用機械器具製造業	128	19	44	8	9	49	3	7	24	29	11	4	2	−	47
		100.0	14.8	34.4	6.3	7.0	38.3	2.3	5.5	18.8	22.7	8.6	3.1	1.6	−	36.7
	業務用機械器具製造業	66	2	7	−	3	12	2	4	7	7	2	1	1	−	43
		100.0	3.0	10.6	−	4.5	18.2	3.0	6.1	10.6	10.6	3.0	1.5	1.5	−	65.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80	4	19	9	4	47	9	8	29	22	10	2	3	−	24
		100.0	5.0	23.8	11.3	5.0	58.8	11.3	10.0	36.3	27.5	12.5	2.5	3.8	−	30.0
	電気機械器具製造業	264	19	54	11	12	113	19	16	77	53	31	18	8	−	107
		100.0	7.2	20.5	4.2	4.5	42.8	7.2	6.1	29.2	20.1	11.7	6.8	3.0	−	40.5
	情報通信機械器具製造業	19	2	3	−	−	4	−	2	2	3	1	−	−	−	10
		100.0	10.5	15.8	−	−	21.1	−	10.5	10.5	15.8	5.3	−	−	−	52.6
	輸送用機械器具製造業	274	20	59	16	15	140	15	20	78	76	29	17	13	2	80
		100.0	7.3	21.5	5.8	5.5	51.1	5.5	7.3	28.5	27.7	10.6	6.2	4.7	0.7	29.2
	化学工業	92	6	17	7	10	32	6	2	15	22	12	9	1	−	34
		100.0	6.5	18.5	7.6	10.9	34.8	6.5	2.2	16.3	23.9	13.0	9.8	1.1	−	37.0
	その他	17	−	3	1	1	10	1	1	2	7	1	3	−	−	4
		100.0	−	17.6	5.9	5.9	58.8	5.9	5.9	11.8	41.2	5.9	17.6	−	−	23.5
従業員規模	300人未満	1,471	107	299	68	101	608	86	87	314	322	128	55	43	5	581
		100.0	7.3	20.3	4.6	6.9	41.3	5.8	5.9	21.3	21.9	8.7	3.7	2.9	0.3	39.5
	300～999人	108	13	25	10	6	65	11	6	46	37	12	16	4	1	18
		100.0	12.0	23.1	9.3	5.6	60.2	10.2	5.6	42.6	34.3	11.1	14.8	3.7	0.9	16.7
	1000人以上	38	4	6	1	1	18	2	3	16	14	4	2	−	−	11
		100.0	10.5	15.8	2.6	2.6	47.4	5.3	7.9	42.1	36.8	10.5	5.3	−	−	28.9
最も近い生産形態	量産中心	604	41	125	41	49	322	45	37	162	171	56	33	27	2	170
		100.0	6.8	20.7	6.8	8.1	53.3	7.5	6.1	26.8	28.3	9.3	5.5	4.5	0.3	28.1
	多品種少量生産中心	769	46	147	30	47	298	41	39	159	161	62	35	17	3	338
		100.0	6.0	19.1	3.9	6.1	38.8	5.3	5.1	20.7	20.9	8.1	4.6	2.2	0.4	44.0
	試作開発中心	223	34	52	7	11	65	13	18	50	36	22	5	3	1	95
		100.0	15.2	23.3	3.1	4.9	29.1	5.8	8.1	22.4	16.1	9.9	2.2	1.3	0.4	42.6
	その他	13	2	2	−	−	4	−	2	5	3	4	−	−	−	3
		100.0	15.4	15.4	−	−	30.8	−	15.4	38.5	23.1	30.8	−	−	−	23.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206	28	50	12	24	99	11	9	47	54	20	9	8	2	44
		100.0	13.6	24.3	5.8	11.7	48.1	5.3	4.4	22.8	26.2	9.7	4.4	3.9	1.0	21.4
	1～10%未満	338	31	69	11	20	145	17	21	72	75	32	12	10	1	126
		100.0	9.2	20.4	3.3	5.9	42.9	5.0	6.2	21.3	22.2	9.5	3.6	3.0	0.3	37.3
	10～20%未満	347	21	61	12	19	148	18	22	82	77	22	14	7	3	145
		100.0	6.1	17.6	3.5	5.5	42.7	5.2	6.3	23.6	22.2	6.3	4.0	2.0	0.9	41.8
	20～40%未満	365	22	80	20	25	154	21	20	92	90	40	25	11	−	135
		100.0	6.0	21.9	5.5	6.8	42.2	5.8	5.5	25.2	24.7	11.0	6.8	3.0	−	37.0
	40%以上	266	15	53	18	13	108	27	14	62	54	22	7	5	−	119
		100.0	5.6	19.9	6.8	4.9	40.6	10.2	5.3	23.3	20.3	8.3	2.6	1.9	−	44.7
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644	64	142	26	51	246	31	30	132	153	52	13	17	4	240
		100.0	9.9	22.0	4.0	7.9	38.2	4.8	4.7	20.5	23.8	8.1	2.0	2.6	0.6	37.3
	10～20%未満	281	20	59	14	13	149	15	18	62	67	28	14	6	−	94
		100.0	7.1	21.0	5.0	4.6	53.0	5.3	6.4	22.1	23.8	10.0	5.0	2.1	−	33.5
	20～40%未満	329	17	61	22	21	145	28	21	91	78	29	23	14	2	118
		100.0	5.2	18.5	6.7	6.4	44.1	8.5	6.4	27.7	23.7	8.8	7.0	4.3	0.6	35.9
	40%以上	266	16	51	11	16	114	20	17	69	51	27	17	4	−	116
		100.0	6.0	19.2	4.1	6.0	42.9	7.5	6.4	25.9	19.2	10.2	6.4	1.5	−	43.6
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43	2	7	2	3	15	1	1	7	10	5	2	1	−	17
		100.0	4.7	16.3	4.7	7.0	34.9	2.3	2.3	16.3	23.3	11.6	4.7	2.3	−	39.5
	10～30%未満	109	5	23	7	12	44	4	3	27	27	11	5	4	−	46
		100.0	4.6	21.1	6.4	11.0	40.4	3.7	2.8	24.8	24.8	10.1	4.6	3.7	−	42.2
	30～50%未満	445	37	87	15	29	170	30	26	99	99	45	16	13	−	179
		100.0	8.3	19.6	3.4	6.5	38.2	6.7	5.8	22.2	22.2	10.1	3.6	2.9	−	40.2
	50～70%未満	601	47	124	31	35	274	40	30	136	137	52	25	12	6	223
		100.0	7.8	20.6	5.2	5.8	45.6	6.7	5.0	22.6	22.8	8.7	4.2	2.0	1.0	37.1
	70～90%未満	226	17	50	12	19	104	6	17	58	54	19	8	10	−	74
		100.0	7.5	22.1	5.3	8.4	46.0	2.7	7.5	25.7	23.9	8.4	3.5	4.4	−	32.7
	90%以上	40	3	6	4	2	18	3	4	11	9	3	4	1	−	12
		100.0	7.5	15.0	10.0	5.0	45.0	7.5	10.0	27.5	22.5	7.5	10.0	2.5	−	30.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398	45	88	20	27	156	26	23	86	72	37	15	15	2	154
		100.0	11.3	22.1	5.0	6.8	39.2	6.5	5.8	21.6	18.1	9.3	3.8	3.8	0.5	38.7
	ある程度積極的に活用している	872	60	185	38	55	374	57	51	201	207	76	37	18	2	341
		100.0	6.9	21.2	4.4	6.3	42.9	6.5	5.8	23.1	23.7	8.7	4.2	2.1	0.2	39.1
	あまり積極的に活用していない	148	8	24	11	13	73	5	12	42	42	12	10	7	1	50
		100.0	5.4	16.2	7.4	8.8	49.3	3.4	8.1	28.4	28.4	8.1	6.8	4.7	0.7	33.8
	積極的に活用していない	15	1	4	−	1	8	−	−	4	4	−	−	−	−	5
		100.0	6.7	26.7	−	6.7	53.3	−	−	26.7	26.7	−	−	−	−	33.3
	該当者がいない	148	8	23	8	8	64	9	9	37	39	18	11	3	1	48
		100.0	5.4	15.5	5.4	5.4	43.2	6.1	6.1	25.0	26.4	12.2	7.4	2.0	0.7	32.4
女性技能者の活用状況	進めている	666	42	138	35	35	302	44	45	167	157	64	40	22	1	257
		100.0	6.3	20.7	5.3	5.3	45.3	6.6	6.8	25.1	23.6	9.6	6.0	3.3	0.2	38.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273	20	63	17	23	128	23	15	73	64	30	12	8	1	79
		100.0	7.3	23.1	6.2	8.4	46.9	8.4	5.5	26.7	23.4	11.0	4.4	2.9	0.4	28.9
	進める予定はない	637	57	118	25	48	248	32	35	127	145	49	21	14	4	254
		100.0	8.9	18.5	3.9	7.5	38.9	5.0	5.5	19.9	22.8	7.7	3.3	2.2	0.6	39.9
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304	22	62	24	16	117	23	20	73	74	31	14	10	1	130
		100.0	7.2	20.4	7.9	5.3	38.5	7.6	6.6	24.0	24.3	10.2	4.6	3.3	0.3	42.8
	ある程度積極的に活用したい	921	64	193	39	58	405	61	56	212	200	85	43	25	1	351
		100.0	6.9	21.0	4.2	6.3	44.0	6.6	6.1	23.0	21.7	9.2	4.7	2.7	0.1	38.1
	あまり積極的に活用したくない	260	19	48	9	21	119	8	15	63	66	16	12	7	2	85
		100.0	7.3	18.5	3.5	8.1	45.8	3.1	5.8	24.2	25.4	6.2	4.6	2.7	0.8	32.7
	積極的に活用したくない	118	17	24	7	11	44	6	4	25	31	11	4	5	2	40
		100.0	14.4	20.3	5.9	9.3	37.3	5.1	3.4	21.2	26.3	9.3	3.4	4.2	1.7	33.9
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158	21	56	24	18	109	16	17	67	80	25	12	9	−	8
		100.0	13.3	35.4	15.2	11.4	69.0	10.1	10.8	42.4	50.6	15.8	7.6	5.7	−	5.1
	ある程度積極的に活用したい	606	68	189	38	57	387	58	55	198	201	71	43	23	2	78
		100.0	11.2	31.2	6.3	9.4	63.9	9.6	9.1	32.7	33.2	11.7	7.1	3.8	0.3	12.9
	あまり積極的に活用したくない	417	23	59	14	25	139	19	16	86	62	36	15	9	1	189
		100.0	5.5	14.1	3.4	6.0	33.3	4.6	3.8	20.6	14.9	8.6	3.6	2.2	0.2	45.3
	積極的に活用したくない	406	12	24	3	7	49	4	8	22	26	10	3	6	3	313
		100.0	3.0	5.9	0.7	1.7	12.1	1.0	2.0	5.4	6.4	2.5	0.7	1.5	0.7	77.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	320	24	67	20	25	148	24	25	90	93	35	22	14	−	101
		100.0	7.5	20.9	6.3	7.8	46.3	7.5	7.8	28.1	29.1	10.9	6.9	4.4	−	31.6
	展開していないが、検討している	182	10	38	13	16	86	8	11	51	44	15	8	8	1	63
		100.0	5.5	20.9	7.1	8.8	47.3	4.4	6.0	28.0	24.2	8.2	4.4	4.4	0.5	34.6
	展開する予定はない	1,064	85	211	45	66	434	65	58	220	222	90	40	24	5	431
		100.0	8.0	19.8	4.2	6.2	40.8	6.1	5.5	20.7	20.9	8.5	3.8	2.3	0.5	40.5
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12	3	4	2	2	5	1	1	3	3	2	−	2	−	3
		100.0	25.0	33.3	16.7	16.7	41.7	8.3	8.3	25.0	25.0	16.7	−	16.7	−	25.0
	成長中	254	19	44	21	20	115	15	12	62	57	24	7	7	−	88
		100.0	7.5	17.3	8.3	7.9	45.3	5.9	4.7	24.4	22.4	9.4	2.8	2.8	−	34.6
	安定している	608	36	121	24	41	255	35	34	135	140	55	32	16	2	234
		100.0	5.9	19.9	3.9	6.7	41.9	5.8	5.6	22.2	23.0	9.0	5.3	2.6	0.3	38.5
	悪化気味	574	47	122	24	32	240	38	37	139	132	51	26	17	2	225
		100.0	8.2	21.3	4.2	5.6	41.8	6.6	6.4	24.2	23.0	8.9	4.5	3.0	0.3	39.2
	かなり悪化している	140	16	32	6	9	67	9	11	33	36	9	5	4	2	48
		100.0	11.4	22.9	4.3	6.4	47.9	6.4	7.9	23.6	25.7	6.4	3.6	2.9	1.4	34.3

		合計	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員採用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業（操業）時間に対応するため	１日や週の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員を確保できないため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
合計		1,617	107	201	65	110	153	22	22	75	362	53	5	102	26	314
		100.0	6.6	12.4	4.0	6.8	9.5	1.4	1.4	4.6	22.4	3.3	0.3	6.3	1.6	19.4
業種	プラスチック製品製造業	153	10	9	5	12	10	6	3	7	46	7	－	8	－	30
		100.0	6.5	5.9	3.3	7.8	6.5	3.9	2.0	4.6	30.1	4.6	－	5.2	－	19.6
	鉄鋼業	58	9	15	1	4	6	－	－	1	3	1	－	3	3	12
		100.0	15.5	25.9	1.7	6.9	10.3	－	－	1.7	5.2	1.7	－	5.2	5.2	20.7
	非鉄金属製造業	55	1	4	－	3	8	2	－	5	12	－	－	6	1	13
		100.0	1.8	7.3	－	5.5	14.5	3.6	－	9.1	21.8	－	－	10.9	1.8	23.6
	金属製品製造業	361	23	50	9	21	26	4	9	19	80	8	－	28	5	79
		100.0	6.4	13.9	2.5	5.8	7.2	1.1	2.5	5.3	22.2	2.2	－	7.8	1.4	21.9
	はん用機械器具製造業	50	2	8	4	3	5	1	2	3	7	1	－	－	3	11
		100.0	4.0	16.0	8.0	6.0	10.0	2.0	4.0	6.0	14.0	2.0	－	－	6.0	22.0
	生産用機械器具製造業	128	7	24	5	7	13	－	－	4	21	4	1	7	5	30
		100.0	5.5	18.8	3.9	5.5	10.2	－	－	3.1	16.4	3.1	0.8	5.5	3.9	23.4
	業務用機械器具製造業	66	7	10	5	3	2	1	2	1	16	2	1	4	3	9
		100.0	10.6	15.2	7.6	4.5	3.0	1.5	3.0	1.5	24.2	3.0	1.5	6.1	4.5	13.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80	2	8	4	9	11	1	1	3	19	4	－	5	－	13
		100.0	2.5	10.0	5.0	11.3	13.8	1.3	1.3	3.8	23.8	5.0	－	6.3	－	16.3
	電気機械器具製造業	264	16	28	16	15	26	3	1	9	78	11	－	17	3	41
		100.0	6.1	10.6	6.1	5.7	9.8	1.1	0.4	3.4	29.5	4.2	－	6.4	1.1	15.5
	情報通信機械器具製造業	19	－	2	2	2	－	－	－	－	9	－	－	－	－	4
		100.0	－	10.5	10.5	10.5	－	－	－	－	47.4	－	－	－	－	21.1
	輸送用機械器具製造業	274	24	33	6	19	39	4	3	16	47	7	3	22	3	48
		100.0	8.8	12.0	2.2	6.9	14.2	1.5	1.1	5.8	17.2	2.6	1.1	8.0	1.1	17.5
	化学工業	92	6	10	7	11	5	－	1	6	18	7	－	2	－	19
		100.0	6.5	10.9	7.6	12.0	5.4	－	1.1	6.5	19.6	7.6	－	2.2	－	20.7
	その他	17	－	－	1	1	2	－	－	1	6	1	－	－	－	5
		100.0	－	－	5.9	5.9	11.8	－	－	5.9	35.3	5.9	－	－	－	29.4
従業員規模	300人未満	1,471	97	182	58	102	132	21	21	66	330	49	3	97	23	290
		100.0	6.6	12.4	3.9	6.9	9.0	1.4	1.4	4.5	22.4	3.3	0.2	6.6	1.6	19.7
	300～999人	108	9	13	6	7	10	1	1	4	25	3	2	5	2	20
		100.0	8.3	12.0	5.6	6.5	9.3	0.9	0.9	3.7	23.1	2.8	1.9	4.6	1.9	18.5
	1000人以上	38	1	6	1	1	11	－	－	5	7	1	－	－	1	4
		100.0	2.6	15.8	2.6	2.6	28.9	－	－	13.2	18.4	2.6	－	－	2.6	10.5
最も近い生産形態	量産中心	604	39	66	18	46	59	13	3	26	136	21	2	45	6	124
		100.0	6.5	10.9	3.0	7.6	9.8	2.2	0.5	4.3	22.5	3.5	0.3	7.5	1.0	20.5
	多品種少量生産中心	769	46	99	35	56	70	6	13	31	187	23	3	45	13	142
		100.0	6.0	12.9	4.6	7.3	9.1	0.8	1.7	4.0	24.3	3.0	0.4	5.9	1.7	18.5
	試作開発中心	223	22	31	12	8	23	3	6	14	37	8	－	11	6	42
		100.0	9.9	13.9	5.4	3.6	10.3	1.3	2.7	6.3	16.6	3.6	－	4.9	2.7	18.8
	その他	13	－	4	－	－	－	－	－	4	－	1	－	－	1	3
		100.0	－	30.8	－	－	－	－	－	30.8	－	7.7	－	－	7.7	23.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206	15	17	6	2	5	3	2	4	19	2	－	8	2	121
		100.0	7.3	8.3	2.9	1.0	2.4	1.5	1.0	1.9	9.2	1.0	－	3.9	1.0	58.7
	1～10%未満	338	38	63	11	23	33	2	4	16	48	10	1	31	8	50
		100.0	11.2	18.6	3.3	6.8	9.8	0.6	1.2	4.7	14.2	3.0	0.3	9.2	2.4	14.8
	10～20%未満	347	19	52	16	29	40	3	6	22	71	15	2	21	8	43
		100.0	5.5	15.0	4.6	8.4	11.5	0.9	1.7	6.3	20.5	4.3	0.6	6.1	2.3	12.4
	20～40%未満	365	15	43	14	33	39	7	5	18	102	11	1	25	6	46
		100.0	4.1	11.8	3.8	9.0	10.7	1.9	1.4	4.9	27.9	3.0	0.3	6.8	1.6	12.6
	40%以上	266	14	19	17	19	26	6	2	11	101	13	1	13	2	22
		100.0	5.3	7.1	6.4	7.1	9.8	2.3	0.8	4.1	38.0	4.9	0.4	4.9	0.8	8.3
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644	58	111	15	46	59	8	4	33	89	19	2	29	20	151
		100.0	9.0	17.2	2.3	7.1	9.2	1.2	0.6	5.1	13.8	3.0	0.3	4.5	3.1	23.4
	10～20%未満	281	17	36	14	19	28	4	7	15	61	12	－	18	1	49
		100.0	6.0	12.8	5.0	6.8	10.0	1.4	2.5	5.3	21.7	4.3	－	6.4	0.4	17.4
	20～40%未満	329	17	34	18	21	35	6	6	14	93	7	2	27	3	46
		100.0	5.2	10.3	5.5	6.4	10.6	1.8	1.8	4.3	28.3	2.1	0.6	8.2	0.9	14.0
	40%以上	266	9	13	17	20	21	3	2	8	97	13	1	24	2	36
		100.0	3.4	4.9	6.4	7.5	7.9	1.1	0.8	3.0	36.5	4.9	0.4	9.0	0.8	13.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43	3	4	2	－	4	－	－	4	7	2	－	4	3	10
		100.0	7.0	9.3	4.7	－	9.3	－	－	9.3	16.3	4.7	－	9.3	7.0	23.3
	10～30%未満	109	4	14	4	9	6	2	－	3	37	5	1	6	3	15
		100.0	3.7	12.8	3.7	8.3	5.5	1.8	－	2.8	33.9	4.6	0.9	5.5	2.8	13.8
	30～50%未満	445	28	59	17	25	42	9	8	22	102	20	1	32	7	73
		100.0	6.3	13.3	3.8	5.6	9.4	2.0	1.8	4.9	22.9	4.5	0.2	7.2	1.6	16.4
	50～70%未満	601	43	85	28	45	63	9	6	22	135	15	1	33	11	105
		100.0	7.2	14.1	4.7	7.5	10.5	1.5	1.0	3.7	22.5	2.5	0.2	5.5	1.8	17.5
	70～90%未満	226	14	28	7	17	23	2	4	13	49	4	1	18	1	45
		100.0	6.2	12.4	3.1	7.5	10.2	0.9	1.8	5.8	21.7	1.8	0.4	8.0	0.4	19.9
	90%以上	40	4	1	1	4	3	－	1	3	12	1	－	1	－	9
		100.0	10.0	2.5	2.5	10.0	7.5	－	2.5	7.5	30.0	2.5	－	2.5	－	22.5
現在の高年齢技能者の活用状況	積極的に活用している	398	34	68	16	24	39	3	8	19	65	15	1	27	3	76
		100.0	8.5	17.1	4.0	6.0	9.8	0.8	2.0	4.8	16.3	3.8	0.3	6.8	0.8	19.1
	ある程度積極的に活用している	872	63	115	29	59	82	14	11	37	203	27	3	54	16	159
		100.0	7.2	13.2	3.3	6.8	9.4	1.6	1.3	4.2	23.3	3.1	0.3	6.2	1.8	18.2
	あまり積極的に活用していない	148	4	9	7	8	17	1	2	9	41	4	－	10	2	34
		100.0	2.7	6.1	4.7	5.4	11.5	0.7	1.4	6.1	27.7	2.7	－	6.8	1.4	23.0
	積極的に活用していない	15	－	1	1	－	2	－	－	2	4	－	－	2	1	2
		100.0	－	6.7	6.7	－	13.3	－	－	13.3	26.7	－	－	13.3	6.7	13.3
	該当者がいない	148	5	6	9	16	10	2	－	6	44	7	1	6	1	35
		100.0	3.4	4.1	6.1	10.8	6.8	1.4	－	4.1	29.7	4.7	0.7	4.1	0.7	23.6
女性技能者の活用状況	進めている	666	35	83	26	46	72	9	11	25	185	25	2	48	8	91
		100.0	5.3	12.5	3.9	6.9	10.8	1.4	1.7	3.8	27.8	3.8	0.3	7.2	1.2	13.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273	21	29	17	17	28	6	2	16	52	8	2	13	2	60
		100.0	7.7	10.6	6.2	6.2	10.3	2.2	0.7	5.9	19.0	2.9	0.7	4.8	0.7	22.0
	進める予定はない	637	48	83	19	44	53	7	9	31	116	19	1	38	15	154
		100.0	7.5	13.0	3.0	6.9	8.3	1.1	1.4	4.9	18.2	3.0	0.2	6.0	2.4	24.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304	19	38	16	20	33	2	4	15	98	9	2	17	－	31
		100.0	6.3	12.5	5.3	6.6	10.9	0.7	1.3	4.9	32.2	3.0	0.7	5.6	－	10.2
	ある程度積極的に活用したい	921	67	124	36	74	93	13	14	44	208	34	1	58	16	139
		100.0	7.3	13.5	3.9	8.0	10.1	1.4	1.5	4.8	22.6	3.7	0.1	6.3	1.7	15.1
	あまり積極的に活用したくない	260	16	28	11	11	20	3	4	13	38	7	1	19	4	85
		100.0	6.2	10.8	4.2	4.2	7.7	1.2	1.5	5.0	14.6	2.7	0.4	7.3	1.5	32.7
	積極的に活用したくない	118	5	8	2	5	6	4	－	3	15	3	1	8	6	52
		100.0	4.2	6.8	1.7	4.2	5.1	3.4	－	2.5	12.7	2.5	0.8	6.8	5.1	44.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158	9	23	9	11	10	2	2	11	35	6	－	5	2	33
		100.0	5.7	14.6	5.7	7.0	6.3	1.3	1.3	7.0	22.2	3.8	－	3.2	1.3	20.9
	ある程度積極的に活用したい	606	42	72	22	48	73	9	8	28	116	21	3	29	3	132
		100.0	6.9	11.9	3.6	7.9	12.0	1.5	1.3	4.6	19.1	3.5	0.5	4.8	0.5	21.8
	あまり積極的に活用したくない	417	23	57	14	26	35	6	4	21	100	18	－	26	5	82
		100.0	5.5	13.7	3.4	6.2	8.4	1.4	1.0	5.0	24.0	4.3	－	6.2	1.2	19.7
	積極的に活用したくない	406	32	46	19	24	34	4	8	12	105	8	2	39	14	59
		100.0	7.9	11.3	4.7	5.9	8.4	1.0	2.0	3.0	25.9	2.0	0.5	9.6	3.4	14.5
海外での生産活動の展開状況	展開している	320	21	30	15	17	40	5	4	11	70	11	3	21	3	69
		100.0	6.6	9.4	4.7	5.3	12.5	1.6	1.3	3.4	21.9	3.4	0.9	6.6	0.9	21.6
	展開していないが、検討している	182	9	29	5	12	18	3	3	13	42	4	1	13	1	29
		100.0	4.9	15.9	2.7	6.6	9.9	1.6	1.6	7.1	23.1	2.2	0.5	7.1	0.5	15.9
	展開する予定はない	1,064	73	137	44	80	91	11	14	50	240	36	1	67	22	198
		100.0	6.9	12.9	4.1	7.5	8.6	1.0	1.3	4.7	22.6	3.4	0.1	6.3	2.1	18.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12	1	2	1	－	3	－	－	－	1	1	－	1	－	2
		100.0	8.3	16.7	8.3	－	25.0	－	－	－	8.3	8.3	－	8.3	－	16.7
	成長中	254	12	32	13	26	27	3	4	10	50	14	1	14	5	43
		100.0	4.7	12.6	5.1	10.2	10.6	1.2	1.6	3.9	19.7	5.5	0.4	5.5	2.0	16.9
	安定している	608	44	86	24	44	48	10	10	28	131	17	1	47	6	112
		100.0	7.2	14.1	3.9	7.2	7.9	1.6	1.6	4.6	21.5	2.8	0.2	7.7	1.0	18.4
	悪化気味	574	37	62	26	32	59	8	6	31	135	18	3	33	9	115
		100.0	6.4	10.8	4.5	5.6	10.3	1.4	1.0	5.4	23.5	3.1	0.5	5.7	1.6	20.0
	かなり悪化している	140	13	15	1	6	11	1	2	5	40	3	－	6	5	32
		100.0	9.3	10.7	0.7	4.3	7.9	0.7	1.4	3.6	28.6	2.1	－	4.3	3.6	22.9

		合計	専門的業務に対応するため	即戦力・能力のある人材を確保するため	正社員をより重要な業務に特化させるため	正社員採用に向けた見極めをするため	景気変動に応じて雇用量を調節するため	長い営業（操業）時間に対応するため	１日や週の仕事の繁閑に対応するため	臨時・季節的業務量の変化に対応するため	労働コストの削減のため	正社員を確保できないため	正社員の育児休業等の代替のため	働く人のニーズに合わせるため	その他	無回答
合計		1,617 100.0	40 2.5	99 6.1	17 1.1	35 2.2	364 22.5	23 1.4	14 0.9	160 9.9	128 7.9	44 2.7	6 0.4	27 1.7	2 0.1	658 40.7
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	1 0.7	6 3.9	1 0.7	4 2.6	34 22.2	4 2.6	2 1.3	22 14.4	14 9.2	6 3.9	1 0.7	2 1.3	－ －	56 36.6
	鉄鋼業	58 100.0	8 13.8	3 5.2	－ －	2 3.4	15 25.9	－ －	－ －	4 6.9	2 3.4	－ －	－ －	2 3.4	1 1.7	21 36.2
	非鉄金属製造業	55 100.0	－ －	1 1.8	－ －	2 3.6	15 27.3	1 1.8	－ －	4 7.3	7 12.7	－ －	－ －	1 1.8	－ －	24 43.6
	金属製品製造業	361 100.0	9 2.5	21 5.8	2 0.6	8 2.2	72 19.9	4 1.1	3 0.8	25 6.9	31 8.6	11 3.0	－ －	8 2.2	－ －	167 46.3
	はん用機械器具製造業	50 100.0	1 2.0	6 12.0	1 2.0	1 2.0	9 18.0	2 4.0	－ －	3 6.0	3 6.0	2 4.0	－ －	－ －	－ －	22 44.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	5 3.9	16 12.5	2 1.6	4 3.1	29 22.7	－ －	－ －	4 3.1	11 8.6	3 2.3	－ －	3 2.3	－ －	51 39.8
	業務用機械器具製造業	66 100.0	－ －	6 9.1	1 1.5	1 1.5	8 12.1	－ －	－ －	5 7.6	2 3.0	1 1.5	1 1.5	－ －	－ －	41 62.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	1 1.3	1 1.3	1 1.3	3 3.8	26 32.5	3 3.8	－ －	14 17.5	5 6.3	2 2.5	－ －	1 1.3	－ －	23 28.8
	電気機械器具製造業	264 100.0	5 1.9	17 6.4	3 1.1	1 0.4	55 20.8	5 1.9	1 0.4	35 13.3	16 6.1	6 2.3	1 0.4	4 1.5	－ －	115 43.6
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	1 5.3	1 5.3	－ －	－ －	3 15.8	－ －	－ －	－ －	4 21.1	－ －	－ －	－ －	－ －	10 52.6
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	6 2.2	14 5.1	5 1.8	5 1.8	83 30.3	2 0.7	5 1.8	33 12.0	19 6.9	10 3.6	－ －	4 1.5	1 0.4	87 31.8
	化学工業	92 100.0	3 3.3	7 7.6	1 1.1	4 4.3	12 13.0	2 2.2	2 2.2	9 9.8	11 12.0	2 2.2	2 2.2	－ －	－ －	37 40.2
	その他	17 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	3 17.6	－ －	1 5.9	2 11.8	3 17.6	1 5.9	1 5.9	2 11.8	－ －	4 23.5
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	34 2.3	95 6.5	14 1.0	35 2.4	319 21.7	20 1.4	13 0.9	134 9.1	115 7.8	41 2.8	4 0.3	23 1.6	1 0.1	623 42.4
	300～999人	108 100.0	4 3.7	2 1.9	3 2.8	－ －	37 34.3	3 2.8	－ －	18 16.7	8 7.4	2 1.9	2 1.9	4 3.7	1 0.9	24 22.2
	1000人以上	38 100.0	2 5.3	2 5.3	－ －	－ －	8 21.1	－ －	1 2.6	8 21.1	5 13.2	1 2.6	－ －	－ －	－ －	11 28.9
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	17 2.8	26 4.3	7 1.2	17 2.8	182 30.1	13 2.2	5 0.8	61 10.1	59 9.8	16 2.6	4 0.7	12 2.0	1 0.2	184 30.5
	多品種少量生産中心	769 100.0	13 1.7	48 6.2	7 0.9	15 2.0	148 19.2	9 1.2	8 1.0	63 8.2	56 7.3	22 2.9	2 0.3	11 1.4	1 0.1	366 47.6
	試作開発中心	223 100.0	9 4.0	22 9.9	3 1.3	3 1.3	33 14.8	1 0.4	1 0.4	33 14.8	12 5.4	4 1.8	－ －	3 1.3	－ －	99 44.4
	その他	13 100.0	1 7.7	1 7.7	－ －	－ －	1 7.7	－ －	－ －	3 23.1	－ －	2 15.4	－ －	－ －	－ －	5 38.5
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	9 4.4	13 6.3	1 0.5	14 6.8	61 29.6	2 1.0	1 0.5	20 9.7	21 10.2	7 3.4	2 1.0	2 1.0	1 0.5	52 25.2
	1～10%未満	338 100.0	12 3.6	22 6.5	3 0.9	6 1.8	86 25.4	2 0.6	3 0.9	28 8.3	27 8.0	8 2.4	－ －	6 1.8	－ －	135 39.9
	10～20%未満	347 100.0	6 1.7	16 4.6	3 0.9	6 1.7	76 21.9	4 1.2	3 0.9	32 9.2	27 7.8	11 3.2	2 0.6	9 2.6	1 0.3	151 43.5
	20～40%未満	365 100.0	5 1.4	29 7.9	7 1.9	3 0.8	79 21.6	6 1.6	4 1.1	40 11.0	26 7.1	8 2.2	1 0.3	6 1.6	－ －	151 41.4
	40%以上	266 100.0	6 2.3	14 5.3	2 0.8	2 0.8	46 17.3	8 3.0	1 0.4	33 12.4	19 7.1	8 3.0	1 0.4	2 0.8	－ －	124 46.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	23 3.6	50 7.8	6 0.9	17 2.6	135 21.0	5 0.8	6 0.9	59 9.2	48 7.5	18 2.8	1 0.2	9 1.4	2 0.3	265 41.1
	10～20%未満	281 100.0	6 2.1	12 4.3	2 0.7	6 2.1	80 28.5	6 2.1	2 0.7	20 7.1	26 9.3	11 3.9	2 0.7	7 2.5	－ －	101 35.9
	20～40%未満	329 100.0	4 1.2	19 5.8	7 2.1	4 1.2	73 22.2	7 2.1	2 0.6	44 13.4	29 8.8	7 2.1	1 0.3	6 1.8	－ －	126 38.3
	40%以上	266 100.0	5 1.9	13 4.9	1 0.4	4 1.5	60 22.6	4 1.5	2 0.8	29 10.9	17 6.4	6 2.3	2 0.8	3 1.1	－ －	120 45.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	1 2.3	5 11.6	－ －	1 2.3	4 9.3	－ －	－ －	7 16.3	7 16.3	1 2.3	－ －	1 2.3	－ －	16 37.2
	10～30%未満	109 100.0	1 0.9	4 3.7	3 2.8	2 1.8	20 18.3	2 1.8	－ －	12 11.0	10 9.2	1 0.9	－ －	3 2.8	－ －	51 46.8
	30～50%未満	445 100.0	10 2.2	31 7.0	6 1.3	7 1.6	83 18.7	10 2.2	4 0.9	42 9.4	37 8.3	17 3.8	3 0.7	5 1.1	－ －	190 42.7
	50～70%未満	601 100.0	17 2.8	34 5.7	4 0.7	11 1.8	147 24.5	8 1.3	6 1.0	55 9.2	43 7.2	20 3.3	2 0.3	7 1.2	2 0.3	245 40.8
	70～90%未満	226 100.0	7 3.1	13 5.8	2 0.9	10 4.4	66 29.2	－ －	2 0.9	25 11.1	17 7.5	2 0.9	－ －	5 2.2	－ －	77 34.1
	90%以上	40 100.0	2 5.0	－ －	1 2.5	2 5.0	11 27.5	－ －	－ －	5 12.5	3 7.5	1 2.5	1 2.5	2 5.0	－ －	12 30.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	14 3.5	28 7.0	5 1.3	10 2.5	82 20.6	4 1.0	1 0.3	44 11.1	27 6.8	10 2.5	2 0.5	9 2.3	－ －	162 40.7
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	17 1.9	56 6.4	9 1.0	17 1.9	195 22.4	14 1.6	9 1.0	80 9.2	65 7.5	23 2.6	1 0.1	12 1.4	1 0.1	373 42.8
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	3 2.0	7 4.7	2 1.4	2 1.4	36 24.3	1 0.7	3 2.0	18 12.2	14 9.5	4 2.7	1 0.7	2 1.4	1 0.7	54 36.5
	積極的に活用していない	15 100.0	－ －	2 13.3	－ －	1 6.7	3 20.0	－ －	－ －	－ －	3 20.0	－ －	－ －	－ －	－ －	6 40.0
	該当者がいない	148 100.0	5 3.4	5 3.4	1 0.7	5 3.4	35 23.6	3 2.0	－ －	14 9.5	19 12.8	7 4.7	2 1.4	2 1.4	－ －	50 33.8
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	11 1.7	36 5.4	6 0.9	8 1.2	165 24.8	10 1.5	8 1.2	76 11.4	53 8.0	14 2.1	3 0.5	11 1.7	－ －	265 39.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	7 2.6	19 7.0	7 2.6	7 2.6	59 21.6	7 2.6	2 0.7	31 11.4	21 7.7	11 4.0	1 0.4	7 2.6	－ －	94 34.4
	進める予定はない	637 100.0	21 3.3	41 6.4	3 0.5	20 3.1	136 21.4	6 0.9	4 0.6	46 7.2	51 8.0	19 3.0	2 0.3	9 1.4	2 0.3	277 43.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	10 3.3	18 5.9	5 1.6	3 1.0	52 17.1	5 1.6	1 0.3	33 10.9	29 9.5	8 2.6	1 0.3	6 2.0	－ －	133 43.8
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	17 1.8	58 6.3	9 1.0	20 2.2	219 23.8	15 1.6	10 1.1	89 9.7	57 6.2	27 2.9	3 0.3	14 1.5	1 0.1	382 41.5
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	9 3.5	15 5.8	1 0.4	6 2.3	71 27.3	－ －	1 0.4	24 9.2	30 11.5	2 0.8	2 0.8	4 1.5	－ －	95 36.5
	積極的に活用したくない	118 100.0	3 2.5	7 5.9	2 1.7	5 4.2	20 16.9	2 1.7	1 0.8	13 11.0	12 10.2	7 5.9	－ －	3 2.5	1 0.8	42 35.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	7 4.4	13 8.2	2 1.3	6 3.8	46 29.1	2 1.3	2 1.3	26 16.5	28 17.7	7 4.4	1 0.6	3 1.9	－ －	15 9.5
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	20 3.3	56 9.2	10 1.7	17 2.8	204 33.7	10 1.7	7 1.2	83 13.7	63 10.4	21 3.5	2 0.3	14 2.3	－ －	99 16.3
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	10 2.4	22 5.3	5 1.2	9 2.2	85 20.4	8 1.9	2 0.5	39 9.4	20 4.8	11 2.6	1 0.2	3 0.7	－ －	202 48.4
	積極的に活用したくない	406 100.0	3 0.7	7 1.7	－ －	3 0.7	27 6.7	2 0.5	3 0.7	11 2.7	17 4.2	5 1.2	2 0.5	7 1.7	2 0.5	317 78.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	8 2.5	19 5.9	6 1.9	6 1.9	81 25.3	4 1.3	3 0.9	33 10.3	30 9.4	13 4.1	2 0.6	6 1.9	－ －	109 34.1
	展開していないが、検討している	182 100.0	2 1.1	11 6.0	1 0.5	5 2.7	44 24.2	3 1.6	1 0.5	25 13.7	19 10.4	4 2.2	－ －	3 1.6	－ －	64 35.2
	展開する予定はない	1,064 100.0	30 2.8	61 5.7	10 0.9	23 2.2	225 21.1	16 1.5	10 0.9	95 8.9	77 7.2	26 2.4	4 0.4	18 1.7	2 0.2	467 43.9
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	2 16.7	－ －	－ －	1 8.3	3 25.0	1 8.3	－ －	1 8.3	1 8.3	－ －	－ －	－ －	－ －	3 25.0
	成長中	254 100.0	7 2.8	14 5.5	4 1.6	8 3.1	59 23.2	3 1.2	2 0.8	31 12.2	22 8.7	11 4.3	1 0.4	4 1.6	－ －	88 34.6
	安定している	608 100.0	9 1.5	40 6.6	5 0.8	13 2.1	144 23.7	6 1.0	6 1.0	54 8.9	46 7.6	14 2.3	2 0.3	10 1.6	－ －	259 42.6
	悪化気味	574 100.0	12 2.1	36 6.3	7 1.2	8 1.4	120 20.9	10 1.7	6 1.0	59 10.3	44 7.7	17 3.0	2 0.3	9 1.6	1 0.2	243 42.3
	かなり悪化している	140 100.0	9 6.4	5 3.6	1 0.7	3 2.1	32 22.9	3 2.1	－ －	15 10.7	14 10.0	1 0.7	1 0.7	3 2.1	1 0.7	52 37.1

問３１　技能系非正社員を活用することにより製造関連の現場でみられるようになった影響や変化（直接雇用非正社員）（M.A.）

		合計	技能系正社員が高度な業務に専念できるようになった	突発的な業務量の増大に対応できるようになった	需要変動に対して正社員の雇用に手をつける必要がなくなった	自社ではできなかった業務ができるようになった	ノウハウの蓄積・伝承が困難になった	現場管理の負担が増した	教育訓練の負担が増した	技能系非正社員の欠勤・離職に対する対応が増した	新卒または若手の技能系正社員に担当させる適切な仕事がなくなった	技能系正社員の採用・配置において即戦力志向が強まった	その他	とくに目立った影響・変化はない	無回答
合計		1,617 100.0	334 20.7	458 28.3	289 17.9	25 1.5	48 3.0	145 9.0	78 4.8	118 7.3	27 1.7	129 8.0	3 0.2	427 26.4	324 20.0
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	28 18.3	47 30.7	33 21.6	4 2.6	9 5.9	19 12.4	15 9.8	11 7.2	3 2.0	12 7.8	－ －	31 20.3	30 19.6
	鉄鋼業	58 100.0	9 15.5	12 20.7	9 15.5	1 1.7	－ －	5 8.6	－ －	1 1.7	－ －	3 5.2	－ －	15 25.9	17 29.3
	非鉄金属製造業	55 100.0	13 23.6	13 23.6	12 21.8	1 1.8	1 1.8	4 7.3	1 1.8	3 5.5	－ －	1 1.8	－ －	13 23.6	16 29.1
	金属製品製造業	361 100.0	67 18.6	113 31.3	64 17.7	1 0.3	6 1.7	20 5.5	16 4.4	19 5.3	7 1.9	26 7.2	－ －	93 25.8	92 25.5
	はん用機械器具製造業	50 100.0	13 26.0	14 28.0	6 12.0	1 2.0	2 4.0	4 8.0	－ －	2 4.0	1 2.0	2 4.0	1 2.0	17 34.0	9 18.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	22 17.2	30 23.4	19 14.8	2 1.6	2 1.6	9 7.0	7 5.5	6 4.7	2 1.6	16 12.5	－ －	36 28.1	22 17.2
	業務用機械器具製造業	66 100.0	15 22.7	12 18.2	9 13.6	4 6.1	－ －	4 6.1	1 1.5	5 7.6	1 1.5	3 4.5	－ －	28 42.4	9 13.6
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	15 18.8	23 28.8	18 22.5	－ －	2 2.5	7 8.8	6 7.5	9 11.3	2 2.5	5 6.3	－ －	21 26.3	17 21.3
	電気機械器具製造業	264 100.0	65 24.6	81 30.7	47 17.8	6 2.3	7 2.7	27 10.2	15 5.7	25 9.5	5 1.9	22 8.3	2 0.8	65 24.6	36 13.6
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	5 26.3	5 26.3	2 10.5	－ －	1 5.3	1 5.3	1 5.3	1 5.3	－ －	1 5.3	－ －	7 36.8	4 21.1
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	59 21.5	77 28.1	53 19.3	5 1.8	10 3.6	33 12.0	13 4.7	27 9.9	6 2.2	27 9.9	－ －	69 25.2	51 18.6
	化学工業	92 100.0	21 22.8	27 29.3	13 14.1	－ －	6 6.5	11 12.0	3 3.3	9 9.8	－ －	10 10.9	－ －	25 27.2	16 17.4
	その他	17 100.0	2 11.8	4 23.5	4 23.5	－ －	2 11.8	1 5.9	－ －	－ －	－ －	1 5.9	－ －	7 41.2	5 29.4
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	306 20.8	413 28.1	258 17.5	25 1.7	35 2.4	125 8.5	67 4.6	98 6.7	23 1.6	114 7.7	2 0.1	395 26.9	303 20.6
	300～999人	108 100.0	21 19.4	26 24.1	20 18.5	－ －	9 8.3	9 8.3	7 6.5	13 12.0	3 2.8	11 10.2	－ －	29 26.9	19 17.6
	1000人以上	38 100.0	7 18.4	19 50.0	11 28.9	－ －	4 10.5	11 28.9	4 10.5	7 18.4	1 2.6	4 10.5	1 2.6	3 7.9	2 5.3
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	117 19.4	172 28.5	105 17.4	8 1.3	21 3.5	51 8.4	32 5.3	55 9.1	11 1.8	51 8.4	1 0.2	145 24.0	139 23.0
	多品種少量生産中心	769 100.0	169 22.0	217 28.2	138 17.9	12 1.6	24 3.1	74 9.6	36 4.7	53 6.9	16 2.1	61 7.9	1 0.1	209 27.2	145 18.9
	試作開発中心	223 100.0	43 19.3	64 28.7	42 18.8	4 1.8	3 1.3	18 8.1	9 4.0	10 4.5	－ －	17 7.6	－ －	67 30.0	36 16.1
	その他	13 100.0	3 23.1	4 30.8	2 15.4	－ －	－ －	－ －	1 7.7	－ －	－ －	－ －	1 7.7	4 30.8	3 23.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	17 8.3	24 11.7	9 4.4	4 1.9	3 1.5	6 2.9	2 1.0	5 2.4	2 1.0	11 5.3	－ －	38 18.4	126 61.2
	1～10%未満	338 100.0	61 18.0	91 26.9	53 15.7	4 1.2	8 2.4	23 6.8	9 2.7	12 3.6	7 2.1	18 5.3	－ －	123 36.4	59 17.5
	10～20%未満	347 100.0	83 23.9	112 32.3	69 19.9	5 1.4	8 2.3	33 9.5	20 5.8	25 7.2	6 1.7	36 10.4	1 0.3	90 25.9	48 13.8
	20～40%未満	365 100.0	82 22.5	119 32.6	85 23.3	4 1.1	16 4.4	40 11.0	25 6.8	29 7.9	6 1.6	43 11.8	1 0.3	87 23.8	42 11.5
	40%以上	266 100.0	71 26.7	89 33.5	55 20.7	6 2.3	10 3.8	31 11.7	18 6.8	39 14.7	4 1.5	18 6.8	1 0.4	70 26.3	21 7.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	112 17.4	174 27.0	103 16.0	9 1.4	12 1.9	44 6.8	21 3.3	35 5.4	10 1.6	54 8.4	－ －	179 27.8	158 24.5
	10～20%未満	281 100.0	68 24.2	85 30.2	44 15.7	3 1.1	6 2.1	25 8.9	12 4.3	20 7.1	4 1.4	25 8.9	1 0.4	68 24.2	53 18.9
	20～40%未満	329 100.0	80 24.3	99 30.1	75 22.8	5 1.5	17 5.2	33 10.0	18 5.5	27 8.2	7 2.1	35 10.6	1 0.3	86 26.1	48 14.6
	40%以上	266 100.0	53 19.9	77 28.9	49 18.4	6 2.3	10 3.8	29 10.9	23 8.6	28 10.5	4 1.5	12 4.5	1 0.4	75 28.2	37 13.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	3 7.0	10 23.3	6 14.0	－ －	1 2.3	4 9.3	3 7.0	3 7.0	－ －	4 9.3	2 4.7	12 27.9	12 27.9
	10～30%未満	109 100.0	25 22.9	30 27.5	19 17.4	2 1.8	4 3.7	14 12.8	7 6.4	11 10.1	3 2.8	11 10.1	－ －	27 24.8	20 18.3
	30～50%未満	445 100.0	100 22.5	127 28.5	83 18.7	6 1.3	16 3.6	35 7.9	20 4.5	25 5.6	8 1.8	32 7.2	1 0.2	128 28.8	77 17.3
	50～70%未満	601 100.0	132 22.0	187 31.1	122 20.3	11 1.8	13 2.2	52 8.7	27 4.5	41 6.8	9 1.5	53 8.8	－ －	159 26.5	94 15.6
	70～90%未満	226 100.0	43 19.0	58 25.7	39 17.3	2 0.9	7 3.1	22 9.7	12 5.3	24 10.6	3 1.3	20 8.8	－ －	62 27.4	52 23.0
	90%以上	40 100.0	7 17.5	14 35.0	7 17.5	2 5.0	1 2.5	3 7.5	1 2.5	3 7.5	－ －	2 5.0	－ －	12 30.0	9 22.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	101 25.4	120 30.2	63 15.8	9 2.3	5 1.3	29 7.3	13 3.3	21 5.3	6 1.5	37 9.3	－ －	100 25.1	81 20.4
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	171 19.6	243 27.9	165 18.9	10 1.1	31 3.6	82 9.4	42 4.8	63 7.2	17 1.9	74 8.5	2 0.2	234 26.8	167 19.2
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	24 16.2	37 25.0	23 15.5	3 2.0	8 5.4	19 12.8	9 6.1	16 10.8	2 1.4	8 5.4	－ －	44 29.7	33 22.3
	積極的に活用していない	15 100.0	4 26.7	5 33.3	2 13.3	－ －	－ －	－ －	1 6.7	1 6.7	1 6.7	1 6.7	－ －	5 33.3	1 6.7
	該当者がいない	148 100.0	25 16.9	42 28.4	30 20.3	2 1.4	4 2.7	12 8.1	11 7.4	14 9.5	－ －	7 4.7	－ －	41 27.7	32 21.6
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	152 22.8	205 30.8	127 19.1	11 1.7	23 3.5	66 9.9	34 5.1	55 8.3	15 2.3	52 7.8	2 0.3	182 27.3	98 14.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	65 23.8	79 28.9	51 18.7	2 0.7	12 4.4	29 10.6	22 8.1	15 5.5	2 0.7	28 10.3	1 0.4	55 20.1	62 22.7
	進める予定はない	637 100.0	106 16.6	164 25.7	103 16.2	10 1.6	12 1.9	46 7.2	20 3.1	45 7.1	10 1.6	45 7.1	－ －	183 28.7	154 24.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	84 27.6	108 35.5	61 20.1	7 2.3	13 4.3	33 10.9	22 7.2	28 9.2	7 2.3	34 11.2	1 0.3	71 23.4	37 12.2
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	201 21.8	282 30.6	178 19.3	15 1.6	24 2.6	77 8.4	42 4.6	66 7.2	17 1.8	72 7.8	2 0.2	252 27.4	145 15.7
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	35 13.5	51 19.6	38 14.6	2 0.8	9 3.5	26 10.0	9 3.5	18 6.9	3 1.2	17 6.5	－ －	70 26.9	82 31.5
	積極的に活用したくない	118 100.0	13 11.0	15 12.7	10 8.5	1 0.8	2 1.7	7 5.9	5 4.2	4 3.4	－ －	5 4.2	－ －	33 28.0	52 44.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	36 22.8	48 30.4	34 21.5	4 2.5	4 2.5	13 8.2	11 7.0	14 8.9	4 2.5	11 7.0	1 0.6	33 20.9	35 22.2
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	113 18.6	174 28.7	113 18.6	6 1.0	18 3.0	57 9.4	34 5.6	41 6.8	9 1.5	41 6.8	－ －	135 22.3	146 24.1
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	96 23.0	125 30.0	75 18.0	8 1.9	17 4.1	43 10.3	15 3.6	32 7.7	7 1.7	39 9.4	－ －	108 25.9	74 17.7
	積極的に活用したくない	406 100.0	84 20.7	104 25.6	62 15.3	6 1.5	9 2.2	31 7.6	17 4.2	28 6.9	6 1.5	38 9.4	2 0.5	143 35.2	61 15.0
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	70 21.9	91 28.4	50 15.6	2 0.6	20 6.3	37 11.6	19 5.9	24 7.5	7 2.2	26 8.1	1 0.3	76 23.8	66 20.6
	展開していないが、検討している	182 100.0	45 24.7	54 29.7	40 22.0	3 1.6	9 4.9	20 11.0	9 4.9	13 7.1	1 0.5	17 9.3	1 0.5	46 25.3	30 16.5
	展開する予定はない	1,064 100.0	210 19.7	303 28.5	190 17.9	18 1.7	16 1.5	84 7.9	49 4.6	78 7.3	16 1.5	79 7.4	1 0.1	293 27.5	214 20.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	2 16.7	4 33.3	2 16.7	－ －	－ －	2 16.7	－ －	1 8.3	－ －	－ －	－ －	4 33.3	3 25.0
	成長中	254 100.0	57 22.4	78 30.7	43 16.9	6 2.4	6 2.4	24 9.4	17 6.7	26 10.2	3 1.2	20 7.9	－ －	57 22.4	48 18.9
	安定している	608 100.0	122 20.1	173 28.5	104 17.1	8 1.3	17 2.8	47 7.7	25 4.1	41 6.7	11 1.8	50 8.2	1 0.2	174 28.6	116 19.1
	悪化気味	574 100.0	123 21.4	162 28.2	109 19.0	7 1.2	21 3.7	53 9.2	28 4.9	39 6.8	10 1.7	42 7.3	2 0.3	147 25.6	118 20.6
	かなり悪化している	140 100.0	23 16.4	34 24.3	25 17.9	3 2.1	4 2.9	17 12.1	6 4.3	10 7.1	3 2.1	15 10.7	－ －	34 24.3	34 24.3

問３１　技能系非正社員を活用することにより製造関連の現場でみられるようになった影響や変化（非直接雇用非正社員）（M.A.）

		合計	技能系正社員が高度な業務に専念できるようになった	突発的な業務量の増大に対応できるようになった	需要変動に対して正社員の雇用に手をつける必要がなくなった	自社ではできなかった業務ができるようになった	ノウハウの蓄積・伝承が困難になった	現場管理の負担が増した	教育訓練の負担が増した	技能系非正社員の欠勤・離職に対する対応が増した	新卒または若手の技能系正社員に担当させる適切な仕事がなくなった	技能系正社員の採用・配置において即戦力志向が強まった	その他	とくに目立った影響・変化はない	無回答
合計		1,617	144	505	349	14	75	151	77	138	16	55	2	189	671
		100.0	8.9	31.2	21.6	0.9	4.6	9.3	4.8	8.5	1.0	3.4	0.1	11.7	41.5
業種	プラスチック製品製造業	153	18	53	37	2	8	14	11	15	2	8	－	13	58
		100.0	11.8	34.6	24.2	1.3	5.2	9.2	7.2	9.8	1.3	5.2	－	8.5	37.9
	鉄鋼業	58	3	21	10	－	2	6	2	4	－	2	－	7	24
		100.0	5.2	36.2	17.2	－	3.4	10.3	3.4	6.9	－	3.4	－	12.1	41.4
	非鉄金属製造業	55	7	17	12	－	1	3	2	3	－	－	－	12	21
		100.0	12.7	30.9	21.8	－	1.8	5.5	3.6	5.5	－	－	－	21.8	38.2
	金属製品製造業	361	27	97	77	5	13	21	14	22	6	7	1	39	174
		100.0	7.5	26.9	21.3	1.4	3.6	5.8	3.9	6.1	1.7	1.9	0.3	10.8	48.2
	はん用機械器具製造業	50	11	11	10	－	3	4	－	4	－	1	－	8	21
		100.0	22.0	22.0	20.0	－	6.0	8.0	－	8.0	－	2.0	－	16.0	42.0
	生産用機械器具製造業	128	10	42	19	3	6	12	7	5	1	7	－	21	45
		100.0	7.8	32.8	14.8	2.3	4.7	9.4	5.5	3.9	0.8	5.5	－	16.4	35.2
	業務用機械器具製造業	66	4	13	6	1	－	1	－	4	－	3	－	6	44
		100.0	6.1	19.7	9.1	1.5	－	1.5	－	6.1	－	4.5	－	9.1	66.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80	8	31	26	－	6	9	6	10	1	4	－	7	26
		100.0	10.0	38.8	32.5	－	7.5	11.3	7.5	12.5	1.3	5.0	－	8.8	32.5
	電気機械器具製造業	264	18	92	55	2	13	30	14	30	2	6	1	21	114
		100.0	6.8	34.8	20.8	0.8	4.9	11.4	5.3	11.4	0.8	2.3	0.4	8.0	43.2
	情報通信機械器具製造業	19	1	3	3	－	－	1	1	－	－	－	－	3	10
		100.0	5.3	15.8	15.8	－	－	5.3	5.3	－	－	－	－	15.8	52.6
	輸送用機械器具製造業	274	26	99	75	1	12	44	16	36	3	12	－	30	89
		100.0	9.5	36.1	27.4	0.4	4.4	16.1	5.8	13.1	1.1	4.4	－	10.9	32.5
	化学工業	92	11	24	16	－	8	5	3	4	－	5	－	15	40
		100.0	12.0	26.1	17.4	－	8.7	5.4	3.3	4.3	－	5.4	－	16.3	43.5
	その他	17	－	2	3	－	3	1	1	1	1	－	－	7	5
		100.0	－	11.8	17.6	－	17.6	5.9	5.9	5.9	5.9	－	－	41.2	29.4
従業員規模	300人未満	1,471	127	445	305	13	56	131	69	114	15	51	2	172	633
		100.0	8.6	30.3	20.7	0.9	3.8	8.9	4.7	7.7	1.0	3.5	0.1	11.7	43.0
	300～999人	108	13	45	34	－	10	16	6	22	1	4	－	14	27
		100.0	12.0	41.7	31.5	－	9.3	14.8	5.6	20.4	0.9	3.7	－	13.0	25.0
	1000人以上	38	4	15	10	1	9	4	2	2	－	－	－	3	11
		100.0	10.5	39.5	26.3	2.6	23.7	10.5	5.3	5.3	－	－	－	7.9	28.9
最も近い生産形態	量産中心	604	67	223	166	1	36	64	32	70	10	23	－	69	201
		100.0	11.1	36.9	27.5	0.2	6.0	10.6	5.3	11.6	1.7	3.8	－	11.4	33.3
	多品種少量生産中心	769	60	216	146	8	29	65	33	59	6	28	1	86	358
		100.0	7.8	28.1	19.0	1.0	3.8	8.5	4.3	7.7	0.8	3.6	0.1	11.2	46.6
	試作開発中心	223	15	59	34	4	10	21	11	9	－	4	1	31	102
		100.0	6.7	26.5	15.2	1.8	4.5	9.4	4.9	4.0	－	1.8	0.4	13.9	45.7
	その他	13	2	6	3	－	－	－	1	－	－	－	－	2	5
		100.0	15.4	46.2	23.1	－	－	－	7.7	－	－	－	－	15.4	38.5
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206	25	71	46	4	9	22	13	22	2	12	－	41	57
		100.0	12.1	34.5	22.3	1.9	4.4	10.7	6.3	10.7	1.0	5.8	－	19.9	27.7
	1～10%未満	338	27	104	79	2	17	33	16	26	5	9	－	46	140
		100.0	8.0	30.8	23.4	0.6	5.0	9.8	4.7	7.7	1.5	2.7	－	13.6	41.4
	10～20%未満	347	29	96	69	4	13	31	17	28	1	9	－	42	157
		100.0	8.4	27.7	19.9	1.2	3.7	8.9	4.9	8.1	0.3	2.6	－	12.1	45.2
	20～40%未満	365	31	120	90	1	18	32	12	29	5	15	2	34	147
		100.0	8.5	32.9	24.7	0.3	4.9	8.8	3.3	7.9	1.4	4.1	0.5	9.3	40.3
	40%以上	266	26	86	45	2	13	22	15	25	1	8	－	15	131
		100.0	9.8	32.3	16.9	0.8	4.9	8.3	5.6	9.4	0.4	3.0	－	5.6	49.2
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644	57	191	123	7	31	59	25	41	6	24	1	94	272
		100.0	8.9	29.7	19.1	1.1	4.8	9.2	3.9	6.4	0.9	3.7	0.2	14.6	42.2
	10～20%未満	281	27	95	78	4	8	27	9	31	2	11	－	28	105
		100.0	9.6	33.8	27.8	1.4	2.8	9.6	3.2	11.0	0.7	3.9	－	10.0	37.4
	20～40%未満	329	36	106	73	－	23	29	22	37	5	11	1	37	128
		100.0	10.9	32.2	22.2	－	7.0	8.8	6.7	11.2	1.5	3.3	0.3	11.2	38.9
	40%以上	266	18	84	55	2	8	24	17	21	1	7	－	19	126
		100.0	6.8	31.6	20.7	0.8	3.0	9.0	6.4	7.9	0.4	2.6	－	7.1	47.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43	3	8	8	－	1	3	2	2	2	2	1	9	19
		100.0	7.0	18.6	18.6	－	2.3	7.0	4.7	4.7	4.7	4.7	2.3	20.9	44.2
	10～30%未満	109	15	33	21	－	5	8	4	5	1	2	1	11	51
		100.0	13.8	30.3	19.3	－	4.6	7.3	3.7	4.6	0.9	1.8	0.9	10.1	46.8
	30～50%未満	445	38	137	103	4	19	41	20	29	7	10	－	44	197
		100.0	8.5	30.8	23.1	0.9	4.3	9.2	4.5	6.5	1.6	2.2	－	9.9	44.3
	50～70%未満	601	50	191	137	6	27	51	29	55	4	23	－	67	244
		100.0	8.3	31.8	22.8	1.0	4.5	8.5	4.8	9.2	0.7	3.8	－	11.1	40.6
	70～90%未満	226	24	78	49	1	15	26	14	31	－	10	－	35	77
		100.0	10.6	34.5	21.7	0.4	6.6	11.5	6.2	13.7	－	4.4	－	15.5	34.1
	90%以上	40	4	15	7	1	－	6	－	4	－	2	－	6	14
		100.0	10.0	37.5	17.5	2.5	－	15.0	－	10.0	－	5.0	－	15.0	35.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398	43	131	80	3	16	34	16	22	4	14	－	37	178
		100.0	10.8	32.9	20.1	0.8	4.0	8.5	4.0	5.5	1.0	3.5	－	9.3	44.7
	ある程度積極的に活用している	872	75	271	189	9	40	76	37	81	9	31	2	100	365
		100.0	8.6	31.1	21.7	1.0	4.6	8.7	4.2	9.3	1.0	3.6	0.2	11.5	41.9
	あまり積極的に活用していない	148	13	46	38	－	9	18	13	18	－	3	－	22	52
		100.0	8.8	31.1	25.7	－	6.1	12.2	8.8	12.2	－	2.0	－	14.9	35.1
	積極的に活用していない	15	－	2	2	－	2	1	1	－	－	－	－	4	5
		100.0	－	13.3	13.3	－	13.3	6.7	6.7	－	－	－	－	26.7	33.3
	該当者がいない	148	9	44	33	2	5	17	8	13	2	7	－	21	58
		100.0	6.1	29.7	22.3	1.4	3.4	11.5	5.4	8.8	1.4	4.7	－	14.2	39.2
女性技能者の活用状況	進めている	666	61	228	151	2	28	64	34	67	7	18	－	73	270
		100.0	9.2	34.2	22.7	0.3	4.2	9.6	5.1	10.1	1.1	2.7	－	11.0	40.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273	34	94	70	2	20	31	16	19	1	15	1	29	92
		100.0	12.5	34.4	25.6	0.7	7.3	11.4	5.9	7.0	0.4	5.5	0.4	10.6	33.7
	進める予定はない	637	45	171	121	9	26	52	25	50	8	21	1	84	290
		100.0	7.1	26.8	19.0	1.4	4.1	8.2	3.9	7.8	1.3	3.3	0.2	13.2	45.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304	35	87	58	1	14	25	9	26	6	9	－	25	142
		100.0	11.5	28.6	19.1	0.3	4.6	8.2	3.0	8.6	2.0	3.0	－	8.2	46.7
	ある程度積極的に活用したい	921	74	299	202	8	36	77	42	68	6	30	1	104	388
		100.0	8.0	32.5	21.9	0.9	3.9	8.4	4.6	7.4	0.7	3.3	0.1	11.3	42.1
	あまり積極的に活用したくない	260	20	80	61	5	17	34	18	34	3	8	－	39	92
		100.0	7.7	30.8	23.5	1.9	6.5	13.1	6.9	13.1	1.2	3.1	－	15.0	35.4
	積極的に活用したくない	118	12	35	25	－	8	13	7	9	1	8	1	18	45
		100.0	10.2	29.7	21.2	－	6.8	11.0	5.9	7.6	0.8	6.8	0.8	15.3	38.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158	23	87	65	2	10	26	14	26	5	7	－	19	15
		100.0	14.6	55.1	41.1	1.3	6.3	16.5	8.9	16.5	3.2	4.4	－	12.0	9.5
	ある程度積極的に活用したい	606	79	287	190	4	30	76	39	77	9	31	1	83	111
		100.0	13.0	47.4	31.4	0.7	5.0	12.5	6.4	12.7	1.5	5.1	0.2	13.7	18.3
	あまり積極的に活用したくない	417	30	96	71	8	23	40	19	30	1	10	－	55	199
		100.0	7.2	23.0	17.0	1.9	5.5	9.6	4.6	7.2	0.2	2.4	－	13.2	47.7
	積極的に活用したくない	406	11	31	21	－	11	8	5	4	－	7	1	31	322
		100.0	2.7	7.6	5.2	－	2.7	2.0	1.2	1.0	－	1.7	0.2	7.6	79.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	320	37	117	75	3	30	40	14	30	4	11	－	36	114
		100.0	11.6	36.6	23.4	0.9	9.4	12.5	4.4	9.4	1.3	3.4	－	11.3	35.6
	展開していないが、検討している	182	20	60	46	5	9	18	9	15	1	6	1	19	65
		100.0	11.0	33.0	25.3	2.7	4.9	9.9	4.9	8.2	0.5	3.3	0.5	10.4	35.7
	展開する予定はない	1,064	85	309	216	6	32	87	50	88	10	34	1	127	476
		100.0	8.0	29.0	20.3	0.6	3.0	8.2	4.7	8.3	0.9	3.2	0.1	11.9	44.7
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12	2	5	4	－	－	3	－	2	－	－	－	1	3
		100.0	16.7	41.7	33.3	－	－	25.0	－	16.7	－	－	－	8.3	25.0
	成長中	254	27	79	45	4	15	23	17	34	1	9	－	28	94
		100.0	10.6	31.1	17.7	1.6	5.9	9.1	6.7	13.4	0.4	3.5	－	11.0	37.0
	安定している	608	53	193	122	3	19	59	23	52	8	17	1	72	257
		100.0	8.7	31.7	20.1	0.5	3.1	9.7	3.8	8.6	1.3	2.8	0.2	11.8	42.3
	悪化気味	574	45	174	141	4	33	49	26	42	7	21	1	60	251
		100.0	7.8	30.3	24.6	0.7	5.7	8.5	4.5	7.3	1.2	3.7	0.2	10.5	43.7
	かなり悪化している	140	15	46	31	2	8	15	10	7	－	8	－	20	54
		100.0	10.7	32.9	22.1	1.4	5.7	10.7	7.1	5.0	－	5.7	－	14.3	38.6

問３２　技能系非正社員の活用にあたって配慮している点（直接雇用非正社員）（M.A.）

		合計	人数を一定数以下におさえている	担当する業務を一定の範囲に制限している	能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている	職場の小集団活動やＱＣサークルなどに参加させている	労働条件(賃金・労働時間)や配置に関して、働き方に応じた処遇ができるよう心がけている	教育訓練の実施や実施の支援に力を入れている	中長期的なキャリア形成やキャリア形成支援に力を入れている	その他	活用にあたって心がけている点はない	無回答
合計		1,617 100.0	300 18.6	446 27.6	631 39.0	447 27.6	508 31.4	178 11.0	56 3.5	8 0.5	131 8.1	260 16.1
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	36 23.5	54 35.3	60 39.2	40 26.1	48 31.4	22 14.4	3 2.0	－ －	10 6.5	24 15.7
	鉄鋼業	58 100.0	8 13.8	13 22.4	16 27.6	17 29.3	16 27.6	3 5.2	2 3.4	－ －	9 15.5	12 20.7
	非鉄金属製造業	55 100.0	13 23.6	22 40.0	22 40.0	18 32.7	22 40.0	9 16.4	2 3.6	－ －	1 1.8	11 20.0
	金属製品製造業	361 100.0	63 17.5	98 27.1	129 35.7	76 21.1	110 30.5	27 7.5	11 3.0	1 0.3	32 8.9	66 18.3
	はん用機械器具製造業	50 100.0	10 20.0	20 40.0	17 34.0	18 36.0	14 28.0	5 10.0	3 6.0	－ －	5 10.0	6 12.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	19 14.8	28 21.9	42 32.8	26 20.3	44 34.4	13 10.2	5 3.9	－ －	18 14.1	19 14.8
	業務用機械器具製造業	66 100.0	11 16.7	15 22.7	36 54.5	17 25.8	17 25.8	9 13.6	2 3.0	－ －	7 10.6	6 9.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	15 18.8	14 17.5	36 45.0	26 32.5	23 28.8	9 11.3	1 1.3	1 1.3	5 6.3	15 18.8
	電気機械器具製造業	264 100.0	51 19.3	74 28.0	124 47.0	91 34.5	92 34.8	38 14.4	13 4.9	4 1.5	14 5.3	39 14.8
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	3 15.8	9 47.4	8 42.1	5 26.3	6 31.6	1 5.3	－ －	－ －	2 10.5	3 15.8
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	51 18.6	68 24.8	104 38.0	92 33.6	78 28.5	28 10.2	12 4.4	1 0.4	22 8.0	41 15.0
	化学工業	92 100.0	18 19.6	29 31.5	30 32.6	17 18.5	31 33.7	13 14.1	2 2.2	1 1.1	6 6.5	13 14.1
	その他	17 100.0	2 11.8	2 11.8	7 41.2	4 23.5	7 41.2	1 5.9	－ －	－ －	－ －	5 29.4
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	275 18.7	403 27.4	574 39.0	383 26.0	462 31.4	163 11.1	50 3.4	5 0.3	117 8.0	243 16.5
	300～999人	108 100.0	18 16.7	33 30.6	41 38.0	50 46.3	36 33.3	13 12.0	5 4.6	1 0.9	9 8.3	15 13.9
	1000人以上	38 100.0	7 18.4	10 26.3	16 42.1	14 36.8	10 26.3	2 5.3	1 2.6	2 5.3	5 13.2	2 5.3
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	121 20.0	163 27.0	224 37.1	182 30.1	174 28.8	62 10.3	18 3.0	3 0.5	47 7.8	105 17.4
	多品種少量生産中心	769 100.0	143 18.6	226 29.4	307 39.9	222 28.9	262 34.1	91 11.8	32 4.2	4 0.5	57 7.4	114 14.8
	試作開発中心	223 100.0	34 15.2	55 24.7	94 42.2	39 17.5	65 29.1	22 9.9	6 2.7	1 0.4	22 9.9	37 16.6
	その他	13 100.0	2 15.4	1 7.7	2 15.4	3 23.1	5 38.5	2 15.4	－ －	－ －	2 15.4	3 23.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	27 13.1	27 13.1	29 14.1	19 9.2	27 13.1	9 4.4	2 1.0	－ －	13 6.3	118 57.3
	1～10%未満	338 100.0	50 14.8	85 25.1	121 35.8	80 23.7	86 25.4	24 7.1	9 2.7	2 0.6	33 9.8	46 13.6
	10～20%未満	347 100.0	69 19.9	107 30.8	138 39.8	100 28.8	122 35.2	39 11.2	12 3.5	1 0.3	32 9.2	27 7.8
	20～40%未満	365 100.0	82 22.5	118 32.3	170 46.6	133 36.4	137 37.5	58 15.9	22 6.0	2 0.5	28 7.7	26 7.1
	40%以上	266 100.0	53 19.9	80 30.1	142 53.4	96 36.1	111 41.7	41 15.4	9 3.4	2 0.8	17 6.4	17 6.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	101 15.7	150 23.3	214 33.2	147 22.8	181 28.1	62 9.6	23 3.6	3 0.5	64 9.9	131 20.3
	10～20%未満	281 100.0	54 19.2	90 32.0	111 39.5	91 32.4	86 30.6	25 8.9	10 3.6	1 0.4	15 5.3	43 15.3
	20～40%未満	329 100.0	69 21.0	100 30.4	141 42.9	111 33.7	120 36.5	45 13.7	12 3.6	1 0.3	29 8.8	30 9.1
	40%以上	266 100.0	57 21.4	77 28.9	132 49.6	78 29.3	96 36.1	38 14.3	9 3.4	2 0.8	15 5.6	30 11.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	11 25.6	11 25.6	17 39.5	6 14.0	13 30.2	2 4.7	1 2.3	1 2.3	3 7.0	7 16.3
	10～30%未満	109 100.0	19 17.4	31 28.4	48 44.0	26 23.9	34 31.2	10 9.2	2 1.8	－ －	7 6.4	15 13.8
	30～50%未満	445 100.0	85 19.1	123 27.6	179 40.2	127 28.5	158 35.5	48 10.8	18 4.0	2 0.4	28 6.3	65 14.6
	50～70%未満	601 100.0	111 18.5	176 29.3	253 42.1	190 31.6	203 33.8	79 13.1	18 3.0	2 0.3	46 7.7	77 12.8
	70～90%未満	226 100.0	35 15.5	48 21.2	79 35.0	59 26.1	57 25.2	25 11.1	12 5.3	1 0.4	27 11.9	45 19.9
	90%以上	40 100.0	10 25.0	13 32.5	11 27.5	11 27.5	12 30.0	4 10.0	4 10.0	1 2.5	2 5.0	10 25.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	78 19.6	117 29.4	152 38.2	113 28.4	140 35.2	45 11.3	18 4.5	2 0.5	31 7.8	62 15.6
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	154 17.7	234 26.8	354 40.6	251 28.8	281 32.2	94 10.8	31 3.6	3 0.3	62 7.1	132 15.1
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	23 15.5	43 29.1	51 34.5	41 27.7	35 23.6	18 12.2	6 4.1	1 0.7	18 12.2	27 18.2
	積極的に活用していない	15 100.0	3 20.0	4 26.7	7 46.7	－ －	2 13.3	1 6.7	－ －	－ －	2 13.3	2 13.3
	該当者がいない	148 100.0	36 24.3	42 28.4	53 35.8	33 22.3	38 25.7	15 10.1	1 0.7	1 0.7	16 10.8	28 18.9
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	137 20.6	197 29.6	293 44.0	231 34.7	233 35.0	100 15.0	30 4.5	4 0.6	51 7.7	74 11.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	53 19.4	77 28.2	119 43.6	77 28.2	89 32.6	30 11.0	5 1.8	1 0.4	15 5.5	44 16.1
	進める予定はない	637 100.0	101 15.9	163 25.6	204 32.0	127 19.9	171 26.8	44 6.9	20 3.1	3 0.5	64 10.0	132 20.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	56 18.4	82 27.0	150 49.3	100 32.9	128 42.1	56 18.4	22 7.2	1 0.3	19 6.3	27 8.9
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	193 21.0	278 30.2	375 40.7	274 29.8	308 33.4	98 10.6	29 3.1	4 0.4	70 7.6	101 11.0
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	38 14.6	66 25.4	79 30.4	53 20.4	50 19.2	17 6.5	5 1.9	2 0.8	28 10.8	75 28.8
	積極的に活用したくない	118 100.0	12 10.2	18 15.3	23 19.5	18 15.3	20 16.9	7 5.9	－ －	1 0.8	13 11.0	50 42.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	30 19.0	37 23.4	58 36.7	56 35.4	53 33.5	24 15.2	10 6.3	1 0.6	13 8.2	28 17.7
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	117 19.3	160 26.4	230 38.0	179 29.5	162 26.7	71 11.7	21 3.5	3 0.5	42 6.9	116 19.1
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	68 16.3	130 31.2	165 39.6	106 25.4	128 30.7	40 9.6	13 3.1	1 0.2	31 7.4	67 16.1
	積極的に活用したくない	406 100.0	79 19.5	115 28.3	166 40.9	100 24.6	154 37.9	40 9.9	11 2.7	3 0.7	42 10.3	42 10.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	59 18.4	86 26.9	115 35.9	103 32.2	99 30.9	41 12.8	7 2.2	2 0.6	27 8.4	59 18.4
	展開していないが、検討している	182 100.0	43 23.6	62 34.1	71 39.0	52 28.6	62 34.1	16 8.8	7 3.8	－ －	17 9.3	25 13.7
	展開する予定はない	1,064 100.0	190 17.9	285 26.8	422 39.7	279 26.2	335 31.5	118 11.1	40 3.8	5 0.5	82 7.7	164 15.4
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	3 25.0	4 33.3	3 25.0	3 25.0	4 33.3	－ －	－ －	－ －	1 8.3	3 25.0
	成長中	254 100.0	53 20.9	74 29.1	98 38.6	70 27.6	82 32.3	31 12.2	7 2.8	－ －	19 7.5	38 15.0
	安定している	608 100.0	99 16.3	165 27.1	255 41.9	165 27.1	196 32.2	74 12.2	28 4.6	4 0.7	54 8.9	86 14.1
	悪化気味	574 100.0	120 20.9	166 28.9	219 38.2	171 29.8	181 31.5	57 9.9	18 3.1	3 0.5	35 6.1	99 17.2
	かなり悪化している	140 100.0	23 16.4	31 22.1	46 32.9	36 25.7	38 27.1	14 10.0	1 0.7	1 0.7	14 10.0	28 20.0

問３２　技能系非正社員の活用にあたって配慮している点（非直接雇用非正社員）（M.A.）

		合計	人数を一定数以下におさえている	担当する業務を一定の範囲に制限している	能力に応じて仕事を与えるなどの工夫をしている	職場の小集団活動やＱＣサークルなどに参加させている	労働条件(賃金・労働時間)や配置に関して、働き方に応じた処遇ができるよう心がけている	教育訓練の実施や実施の支援に力を入れている	中長期的なキャリア形成やキャリア形成支援に力を入れている	その他	活用にあたって心がけている点はない	無回答
合計		1,617 100.0	282 17.4	452 28.0	331 20.5	210 13.0	126 7.8	68 4.2	16 1.0	9 0.6	118 7.3	669 41.4
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	32 20.9	47 30.7	30 19.6	22 14.4	14 9.2	6 3.9	1 0.7	－ －	12 7.8	56 36.6
	鉄鋼業	58 100.0	7 12.1	16 27.6	10 17.2	8 13.8	5 8.6	3 5.2	1 1.7	－ －	7 12.1	22 37.9
	非鉄金属製造業	55 100.0	12 21.8	17 30.9	13 23.6	10 18.2	7 12.7	3 5.5	－ －	－ －	2 3.6	23 41.8
	金属製品製造業	361 100.0	59 16.3	91 25.2	65 18.0	36 10.0	35 9.7	12 3.3	5 1.4	1 0.3	25 6.9	167 46.3
	はん用機械器具製造業	50 100.0	8 16.0	17 34.0	12 24.0	9 18.0	2 4.0	4 8.0	1 2.0	－ －	5 10.0	18 36.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	27 21.1	20 15.6	21 16.4	12 9.4	8 6.3	5 3.9	2 1.6	1 0.8	17 13.3	51 39.8
	業務用機械器具製造業	66 100.0	4 6.1	10 15.2	4 6.1	6 9.1	4 6.1	2 3.0	1 1.5	－ －	2 3.0	45 68.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	11 13.8	25 31.3	22 27.5	15 18.8	8 10.0	7 8.8	－ －	1 1.3	3 3.8	29 36.3
	電気機械器具製造業	264 100.0	40 15.2	74 28.0	67 25.4	43 16.3	19 7.2	10 3.8	3 1.1	4 1.5	13 4.9	118 44.7
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	－ －	3 15.8	5 26.3	1 5.3	－ －	1 5.3	－ －	－ －	1 5.3	11 57.9
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	63 23.0	89 32.5	60 21.9	38 13.9	13 4.7	10 3.6	2 0.7	2 0.7	25 9.1	90 32.8
	化学工業	92 100.0	13 14.1	39 42.4	17 18.5	10 10.9	8 8.7	5 5.4	－ －	－ －	5 5.4	34 37.0
	その他	17 100.0	6 35.3	4 23.5	5 29.4	－ －	3 17.6	－ －	－ －	－ －	1 5.9	5 29.4
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	255 17.3	391 26.6	299 20.3	180 12.2	113 7.7	64 4.4	16 1.1	6 0.4	102 6.9	633 43.0
	300～999人	108 100.0	22 20.4	49 45.4	26 24.1	24 22.2	11 10.2	4 3.7	－ －	2 1.9	10 9.3	24 22.2
	1000人以上	38 100.0	5 13.2	12 31.6	6 15.8	6 15.8	2 5.3	－ －	－ －	1 2.6	6 15.8	12 31.6
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	119 19.7	196 32.5	136 22.5	90 14.9	45 7.5	27 4.5	9 1.5	3 0.5	56 9.3	190 31.5
	多品種少量生産中心	769 100.0	127 16.5	206 26.8	142 18.5	97 12.6	65 8.5	31 4.0	5 0.7	4 0.5	42 5.5	364 47.3
	試作開発中心	223 100.0	34 15.2	45 20.2	49 22.0	22 9.9	13 5.8	9 4.0	2 0.9	2 0.9	17 7.6	106 47.5
	その他	13 100.0	2 15.4	3 23.1	3 23.1	1 7.7	2 15.4	1 7.7	－ －	－ －	2 15.4	5 38.5
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	42 20.4	60 29.1	61 29.6	28 13.6	18 8.7	13 6.3	3 1.5	3 1.5	26 12.6	53 25.7
	1～10%未満	338 100.0	68 20.1	100 29.6	65 19.2	37 10.9	21 6.2	13 3.8	5 1.5	－ －	25 7.4	134 39.6
	10～20%未満	347 100.0	55 15.9	93 26.8	59 17.0	37 10.7	26 7.5	11 3.2	2 0.6	1 0.3	20 5.8	159 45.8
	20～40%未満	365 100.0	66 18.1	97 26.6	94 25.8	59 16.2	35 9.6	16 4.4	5 1.4	2 0.5	25 6.8	144 39.5
	40%以上	266 100.0	32 12.0	77 28.9	39 14.7	40 15.0	19 7.1	12 4.5	1 0.4	2 0.8	13 4.9	135 50.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	113 17.5	173 26.9	126 19.6	85 13.2	42 6.5	29 4.5	8 1.2	4 0.6	54 8.4	262 40.7
	10～20%未満	281 100.0	54 19.2	87 31.0	65 23.1	40 14.2	24 8.5	12 4.3	3 1.1	1 0.4	16 5.7	104 37.0
	20～40%未満	329 100.0	59 17.9	92 28.0	77 23.4	47 14.3	33 10.0	15 4.6	3 0.9	1 0.3	26 7.9	130 39.5
	40%以上	266 100.0	36 13.5	75 28.2	49 18.4	29 10.9	20 7.5	9 3.4	2 0.8	2 0.8	13 4.9	128 48.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	7 16.3	11 25.6	12 27.9	3 7.0	4 9.3	1 2.3	1 2.3	－ －	4 9.3	19 44.2
	10～30%未満	109 100.0	22 20.2	27 24.8	23 21.1	14 12.8	11 10.1	8 7.3	2 1.8	－ －	6 5.5	48 44.0
	30～50%未満	445 100.0	69 15.5	112 25.2	91 20.4	61 13.7	36 8.1	19 4.3	5 1.1	4 0.9	32 7.2	198 44.5
	50～70%未満	601 100.0	101 16.8	190 31.6	116 19.3	85 14.1	44 7.3	27 4.5	5 0.8	1 0.2	41 6.8	243 40.4
	70～90%未満	226 100.0	43 19.0	60 26.5	56 24.8	29 12.8	17 7.5	7 3.1	1 0.4	－ －	21 9.3	80 35.4
	90%以上	40 100.0	9 22.5	16 40.0	8 20.0	4 10.0	3 7.5	1 2.5	1 2.5	1 2.5	3 7.5	15 37.5
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	66 16.6	119 29.9	91 22.9	58 14.6	40 10.1	21 5.3	7 1.8	2 0.5	23 5.8	168 42.2
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	157 18.0	236 27.1	155 17.8	107 12.3	61 7.0	32 3.7	5 0.6	5 0.6	57 6.5	371 42.5
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	25 16.9	42 28.4	32 21.6	23 15.5	11 7.4	7 4.7	3 2.0	1 0.7	19 12.8	53 35.8
	積極的に活用していない	15 100.0	4 26.7	6 40.0	3 20.0	1 6.7	1 6.7	－ －	－ －	－ －	1 6.7	6 40.0
	該当者がいない	148 100.0	25 16.9	39 26.4	43 29.1	17 11.5	10 6.8	5 3.4	1 0.7	－ －	17 11.5	54 36.5
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	120 18.0	182 27.3	138 20.7	93 14.0	60 9.0	38 5.7	8 1.2	1 0.2	45 6.8	276 41.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	64 23.4	98 35.9	68 24.9	42 15.4	20 7.3	7 2.6	3 1.1	3 1.1	20 7.3	90 33.0
	進める予定はない	637 100.0	94 14.8	165 25.9	121 19.0	68 10.7	46 7.2	20 3.1	4 0.6	4 0.6	50 7.8	281 44.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	41 13.5	66 21.7	62 20.4	40 13.2	30 9.9	20 6.6	6 2.0	1 0.3	24 7.9	147 48.4
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	173 18.8	272 29.5	179 19.4	114 12.4	74 8.0	27 2.9	8 0.9	4 0.4	54 5.9	386 41.9
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	42 16.2	79 30.4	62 23.8	36 13.8	13 5.0	14 5.4	1 0.4	2 0.8	25 9.6	90 34.6
	積極的に活用したくない	118 100.0	23 19.5	32 27.1	24 20.3	17 14.4	9 7.6	6 5.1	1 0.8	1 0.8	13 11.0	42 35.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	38 24.1	57 36.1	59 37.3	46 29.1	27 17.1	17 10.8	3 1.9	3 1.9	14 8.9	18 11.4
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	153 25.2	250 41.3	185 30.5	113 18.6	66 10.9	37 6.1	11 1.8	5 0.8	50 8.3	104 17.2
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	65 15.6	108 25.9	65 15.6	41 9.8	20 4.8	10 2.4	1 0.2	－ －	32 7.7	199 47.7
	積極的に活用したくない	406 100.0	26 6.4	34 8.4	22 5.4	10 2.5	13 3.2	4 1.0	1 0.2	1 0.2	20 4.9	323 79.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	55 17.2	99 30.9	68 21.3	48 15.0	30 9.4	15 4.7	4 1.3	2 0.6	27 8.4	118 36.9
	展開していないが、検討している	182 100.0	39 21.4	55 30.2	42 23.1	24 13.2	14 7.7	3 1.6	2 1.1	－ －	15 8.2	67 36.8
	展開する予定はない	1,064 100.0	175 16.4	281 26.4	204 19.2	128 12.0	77 7.2	47 4.4	9 0.8	7 0.7	72 6.8	468 44.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	2 16.7	4 33.3	4 33.3	1 8.3	1 8.3	－ －	－ －	－ －	－ －	4 33.3
	成長中	254 100.0	47 18.5	77 30.3	55 21.7	30 11.8	16 6.3	13 5.1	2 0.8	2 0.8	17 6.7	99 39.0
	安定している	608 100.0	100 16.4	168 27.6	116 19.1	75 12.3	47 7.7	21 3.5	7 1.2	3 0.5	46 7.6	256 42.1
	悪化気味	574 100.0	106 18.5	158 27.5	118 20.6	77 13.4	46 8.0	22 3.8	6 1.0	3 0.5	31 5.4	247 43.0
	かなり悪化している	140 100.0	23 16.4	40 28.6	34 24.3	26 18.6	11 7.9	12 8.6	－ －	1 0.7	17 12.1	51 36.4

問３３　技能系非正社員が正社員に登用される制度の有無

		合計	正社員登用制度がある	正社員登用制度はないが、慣行として正社員に登用されることがある	現在は正社員登用制度も慣行もないが、制度の設置を検討中	正社員登用制度も正社員登用の慣行もなく、制度の設置も検討していない	無回答
合計		1,617 100.0	380 23.5	636 39.3	127 7.9	381 23.6	93 5.8
業種	プラスチック製品製造業	153 100.0	34 22.2	70 45.8	11 7.2	28 18.3	10 6.5
	鉄鋼業	58 100.0	8 13.8	28 48.3	5 8.6	13 22.4	4 6.9
	非鉄金属製造業	55 100.0	18 32.7	23 41.8	3 5.5	7 12.7	4 7.3
	金属製品製造業	361 100.0	85 23.5	136 37.7	30 8.3	85 23.5	25 6.9
	はん用機械器具製造業	50 100.0	10 20.0	21 42.0	1 2.0	13 26.0	5 10.0
	生産用機械器具製造業	128 100.0	25 19.5	44 34.4	9 7.0	40 31.3	10 7.8
	業務用機械器具製造業	66 100.0	13 19.7	28 42.4	5 7.6	16 24.2	4 6.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	80 100.0	30 37.5	30 37.5	4 5.0	14 17.5	2 2.5
	電気機械器具製造業	264 100.0	61 23.1	100 37.9	29 11.0	63 23.9	11 4.2
	情報通信機械器具製造業	19 100.0	2 10.5	9 47.4	3 15.8	4 21.1	1 5.3
	輸送用機械器具製造業	274 100.0	66 24.1	108 39.4	20 7.3	67 24.5	13 4.7
	化学工業	92 100.0	22 23.9	34 37.0	6 6.5	27 29.3	3 3.3
	その他	17 100.0	6 35.3	5 29.4	1 5.9	4 23.5	1 5.9
従業員規模	300人未満	1,471 100.0	310 21.1	596 40.5	119 8.1	355 24.1	91 6.2
	300～999人	108 100.0	52 48.1	31 28.7	4 3.7	19 17.6	2 1.9
	1000人以上	38 100.0	18 47.4	9 23.7	4 10.5	7 18.4	－ －
最も近い生産形態	量産中心	604 100.0	160 26.5	256 42.4	40 6.6	122 20.2	26 4.3
	多品種少量生産中心	769 100.0	174 22.6	303 39.4	61 7.9	176 22.9	55 7.2
	試作開発中心	223 100.0	44 19.7	69 30.9	25 11.2	76 34.1	9 4.0
	その他	13 100.0	1 7.7	4 30.8	－ －	6 46.2	2 15.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	206 100.0	25 12.1	76 36.9	16 7.8	69 33.5	20 9.7
	1～10%未満	338 100.0	70 20.7	127 37.6	26 7.7	97 28.7	18 5.3
	10～20%未満	347 100.0	85 24.5	139 40.1	25 7.2	85 24.5	13 3.7
	20～40%未満	365 100.0	94 25.8	166 45.5	22 6.0	65 17.8	18 4.9
	40%以上	266 100.0	83 31.2	94 35.3	26 9.8	50 18.8	13 4.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	644 100.0	117 18.2	242 37.6	52 8.1	188 29.2	45 7.0
	10～20%未満	281 100.0	74 26.3	109 38.8	14 5.0	72 25.6	12 4.3
	20～40%未満	329 100.0	92 28.0	135 41.0	26 7.9	60 18.2	16 4.9
	40%以上	266 100.0	73 27.4	115 43.2	23 8.6	46 17.3	9 3.4
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	43 100.0	6 14.0	16 37.2	5 11.6	12 27.9	4 9.3
	10～30%未満	109 100.0	22 20.2	42 38.5	11 10.1	27 24.8	7 6.4
	30～50%未満	445 100.0	111 24.9	165 37.1	35 7.9	110 24.7	24 5.4
	50～70%未満	601 100.0	141 23.5	251 41.8	47 7.8	136 22.6	26 4.3
	70～90%未満	226 100.0	55 24.3	90 39.8	15 6.6	55 24.3	11 4.9
	90%以上	40 100.0	6 15.0	19 47.5	3 7.5	10 25.0	2 5.0
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	398 100.0	97 24.4	160 40.2	30 7.5	91 22.9	20 5.0
	ある程度積極的に活用している	872 100.0	213 24.4	332 38.1	70 8.0	203 23.3	54 6.2
	あまり積極的に活用していない	148 100.0	32 21.6	57 38.5	11 7.4	37 25.0	11 7.4
	積極的に活用していない	15 100.0	5 33.3	6 40.0	－ －	2 13.3	2 13.3
	該当者がいない	148 100.0	27 18.2	63 42.6	14 9.5	41 27.7	3 2.0
女性技能者の活用状況	進めている	666 100.0	210 31.5	259 38.9	49 7.4	119 17.9	29 4.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	273 100.0	52 19.0	123 45.1	29 10.6	54 19.8	15 5.5
	進める予定はない	637 100.0	108 17.0	242 38.0	46 7.2	200 31.4	41 6.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	304 100.0	102 33.6	122 40.1	17 5.6	46 15.1	17 5.6
	ある程度積極的に活用したい	921 100.0	215 23.3	374 40.6	80 8.7	205 22.3	47 5.1
	あまり積極的に活用したくない	260 100.0	46 17.7	103 39.6	24 9.2	70 26.9	17 6.5
	積極的に活用したくない	118 100.0	13 11.0	33 28.0	6 5.1	57 48.3	9 7.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	158 100.0	47 29.7	68 43.0	11 7.0	27 17.1	5 3.2
	ある程度積極的に活用したい	606 100.0	132 21.8	272 44.9	47 7.8	126 20.8	29 4.8
	あまり積極的に活用したくない	417 100.0	97 23.3	155 37.2	39 9.4	97 23.3	29 7.0
	積極的に活用したくない	406 100.0	99 24.4	131 32.3	28 6.9	124 30.5	24 5.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	320 100.0	98 30.6	125 39.1	18 5.6	70 21.9	9 2.8
	展開していないが、検討している	182 100.0	37 20.3	88 48.4	19 10.4	31 17.0	7 3.8
	展開する予定はない	1,064 100.0	238 22.4	408 38.3	87 8.2	267 25.1	64 6.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	12 100.0	6 50.0	3 25.0	2 16.7	－ －	1 8.3
	成長中	254 100.0	76 29.9	102 40.2	17 6.7	51 20.1	8 3.1
	安定している	608 100.0	139 22.9	234 38.5	52 8.6	154 25.3	29 4.8
	悪化気味	574 100.0	128 22.3	226 39.4	47 8.2	137 23.9	36 6.3
	かなり悪化している	140 100.0	26 18.6	57 40.7	8 5.7	32 22.9	17 12.1

		合計	増える	やや増える	現状とほぼ同じ	やや減る	減る	無回答
合計		1,016 100.0	42 4.1	138 13.6	615 60.5	72 7.1	136 13.4	13 1.3
業種	プラスチック製品製造業	104 100.0	3 2.9	16 15.4	61 58.7	7 6.7	17 16.3	－ －
	鉄鋼業	36 100.0	1 2.8	4 11.1	22 61.1	4 11.1	4 11.1	1 2.8
	非鉄金属製造業	41 100.0	2 4.9	4 9.8	26 63.4	3 7.3	6 14.6	－ －
	金属製品製造業	221 100.0	6 2.7	34 15.4	132 59.7	17 7.7	31 14.0	1 0.5
	はん用機械器具製造業	31 100.0	－ －	6 19.4	19 61.3	2 6.5	3 9.7	1 3.2
	生産用機械器具製造業	69 100.0	2 2.9	15 21.7	43 62.3	2 2.9	7 10.1	－ －
	業務用機械器具製造業	41 100.0	3 7.3	7 17.1	23 56.1	3 7.3	5 12.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	60 100.0	2 3.3	8 13.3	37 61.7	5 8.3	7 11.7	1 1.7
	電気機械器具製造業	161 100.0	11 6.8	11 6.8	97 60.2	7 4.3	29 18.0	6 3.7
	情報通信機械器具製造業	11 100.0	－ －	2 18.2	7 63.6	1 9.1	1 9.1	－ －
	輸送用機械器具製造業	174 100.0	9 5.2	22 12.6	102 58.6	17 9.8	23 13.2	1 0.6
	化学工業	56 100.0	2 3.6	8 14.3	38 67.9	3 5.4	3 5.4	2 3.6
	その他	11 100.0	1 9.1	1 9.1	8 72.7	1 9.1	－ －	－ －
従業員規模	300人未満	906 100.0	34 3.8	123 13.6	552 60.9	68 7.5	118 13.0	11 1.2
	300～999人	83 100.0	5 6.0	13 15.7	48 57.8	2 2.4	13 15.7	2 2.4
	1000人以上	27 100.0	3 11.1	2 7.4	15 55.6	2 7.4	5 18.5	－ －
最も近い生産形態	量産中心	416 100.0	21 5.0	55 13.2	237 57.0	35 8.4	65 15.6	3 0.7
	多品種少量生産中心	477 100.0	18 3.8	69 14.5	295 61.8	27 5.7	59 12.4	9 1.9
	試作開発中心	113 100.0	3 2.7	13 11.5	75 66.4	9 8.0	12 10.6	1 0.9
	その他	5 100.0	－ －	1 20.0	4 80.0	－ －	－ －	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	101 100.0	6 5.9	11 10.9	60 59.4	5 5.0	18 17.8	1 1.0
	1～10%未満	197 100.0	3 1.5	31 15.7	127 64.5	16 8.1	18 9.1	2 1.0
	10～20%未満	224 100.0	14 6.3	27 12.1	137 61.2	14 6.3	30 13.4	2 0.9
	20～40%未満	260 100.0	10 3.8	40 15.4	149 57.3	21 8.1	35 13.5	5 1.9
	40%以上	177 100.0	7 4.0	23 13.0	109 61.6	14 7.9	23 13.0	1 0.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	359 100.0	13 3.6	51 14.2	221 61.6	23 6.4	48 13.4	3 0.8
	10～20%未満	183 100.0	12 6.6	29 15.8	104 56.8	14 7.7	22 12.0	2 1.1
	20～40%未満	227 100.0	5 2.2	32 14.1	138 60.8	23 10.1	25 11.0	4 1.8
	40%以上	188 100.0	10 5.3	20 10.6	118 62.8	10 5.3	28 14.9	2 1.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	22 100.0	－ －	2 9.1	10 45.5	1 4.5	8 36.4	1 4.5
	10～30%未満	64 100.0	4 6.3	9 14.1	38 59.4	6 9.4	7 10.9	－ －
	30～50%未満	276 100.0	14 5.1	37 13.4	172 62.3	10 3.6	37 13.4	6 2.2
	50～70%未満	392 100.0	18 4.6	55 14.0	238 60.7	32 8.2	45 11.5	4 1.0
	70～90%未満	145 100.0	3 2.1	18 12.4	83 57.2	15 10.3	25 17.2	1 0.7
	90%以上	25 100.0	－ －	6 24.0	13 52.0	1 4.0	5 20.0	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	257 100.0	16 6.2	34 13.2	160 62.3	19 7.4	25 9.7	3 1.2
	ある程度積極的に活用している	545 100.0	19 3.5	78 14.3	327 60.0	40 7.3	75 13.8	6 1.1
	あまり積極的に活用していない	89 100.0	2 2.2	15 16.9	57 64.0	4 4.5	9 10.1	2 2.2
	積極的に活用していない	11 100.0	－ －	1 9.1	3 27.3	2 18.2	5 45.5	－ －
	該当者がいない	90 100.0	4 4.4	8 8.9	56 62.2	5 5.6	16 17.8	1 1.1
女性技能者の活用状況	進めている	469 100.0	22 4.7	63 13.4	283 60.3	36 7.7	60 12.8	5 1.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	175 100.0	10 5.7	30 17.1	95 54.3	13 7.4	25 14.3	2 1.1
	進める予定はない	350 100.0	8 2.3	42 12.0	227 64.9	21 6.0	47 13.4	5 1.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	224 100.0	17 7.6	40 17.9	129 57.6	8 3.6	27 12.1	3 1.3
	ある程度積極的に活用したい	589 100.0	20 3.4	82 13.9	362 61.5	46 7.8	71 12.1	8 1.4
	あまり積極的に活用したくない	149 100.0	4 2.7	11 7.4	95 63.8	15 10.1	22 14.8	2 1.3
	積極的に活用したくない	46 100.0	－ －	3 6.5	24 52.2	3 6.5	16 34.8	－ －
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	115 100.0	9 7.8	15 13.0	71 61.7	4 3.5	14 12.2	2 1.7
	ある程度積極的に活用したい	404 100.0	14 3.5	63 15.6	237 58.7	34 8.4	50 12.4	6 1.5
	あまり積極的に活用したくない	252 100.0	8 3.2	31 12.3	155 61.5	19 7.5	37 14.7	2 0.8
	積極的に活用したくない	230 100.0	9 3.9	25 10.9	147 63.9	15 6.5	32 13.9	2 0.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	223 100.0	16 7.2	27 12.1	138 61.9	16 7.2	25 11.2	1 0.4
	展開していないが、検討している	125 100.0	3 2.4	18 14.4	79 63.2	8 6.4	16 12.8	1 0.8
	展開する予定はない	646 100.0	22 3.4	87 13.5	390 60.4	46 7.1	91 14.1	10 1.5
過去3年間の売上高の変化	急成長中	9 100.0	－ －	1 11.1	6 66.7	－ －	2 22.2	－ －
	成長中	178 100.0	10 5.6	36 20.2	95 53.4	16 9.0	19 10.7	2 1.1
	安定している	373 100.0	21 5.6	50 13.4	236 63.3	20 5.4	41 11.0	5 1.3
	悪化気味	354 100.0	9 2.5	42 11.9	222 62.7	25 7.1	51 14.4	5 1.4
	かなり悪化している	83 100.0	2 2.4	7 8.4	41 49.4	10 12.0	22 26.5	1 1.2

付問３３－２　技能系非正社員を正社員に登用するにあたって重視する点(M.A.)

		合計	仕事に対する意欲	技能・知識のレベル	登用時までの実績	協調性	仕事内容や職種の変更に応じられること	登用後の将来性	登用時までの勤続期間	学歴	年令	その他	無回答
合計		1,016	895	784	559	568	267	411	162	16	207	14	18
		100.0	88.1	77.2	55.0	55.9	26.3	40.5	15.9	1.6	20.4	1.4	1.8
業種	プラスチック製品製造業	104	88	75	53	53	24	42	12	2	25	2	5
		100.0	84.6	72.1	51.0	51.0	23.1	40.4	11.5	1.9	24.0	1.9	4.8
	鉄鋼業	36	34	26	16	20	6	8	3	－	6	1	1
		100.0	94.4	72.2	44.4	55.6	16.7	22.2	8.3	－	16.7	2.8	2.8
	非鉄金属製造業	41	36	33	25	23	17	19	8	2	7	1	－
		100.0	87.8	80.5	61.0	56.1	41.5	46.3	19.5	4.9	17.1	2.4	－
	金属製品製造業	221	196	166	113	131	62	72	36	3	44	3	4
		100.0	88.7	75.1	51.1	59.3	28.1	32.6	16.3	1.4	19.9	1.4	1.8
	はん用機械器具製造業	31	28	24	24	21	7	16	9	－	9	－	－
		100.0	90.3	77.4	77.4	67.7	22.6	51.6	29.0	－	29.0	－	－
	生産用機械器具製造業	69	62	56	40	40	14	29	9	1	10	1	－
		100.0	89.9	81.2	58.0	58.0	20.3	42.0	13.0	1.4	14.5	1.4	－
	業務用機械器具製造業	41	39	37	19	24	13	18	2	－	6	1	－
		100.0	95.1	90.2	46.3	58.5	31.7	43.9	4.9	－	14.6	2.4	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	60	50	50	36	28	21	26	10	2	12	1	－
		100.0	83.3	83.3	60.0	46.7	35.0	43.3	16.7	3.3	20.0	1.7	－
	電気機械器具製造業	161	147	132	91	96	39	78	24	2	38	2	3
		100.0	91.3	82.0	56.5	59.6	24.2	48.4	14.9	1.2	23.6	1.2	1.9
	情報通信機械器具製造業	11	10	8	7	5	4	2	1	－	－	－	－
		100.0	90.9	72.7	63.6	45.5	36.4	18.2	9.1	－	－	－	－
	輸送用機械器具製造業	174	146	125	102	87	38	71	31	3	32	2	5
		100.0	83.9	71.8	58.6	50.0	21.8	40.8	17.8	1.7	18.4	1.1	2.9
	化学工業	56	49	44	29	34	19	26	15	1	15	－	－
		100.0	87.5	78.6	51.8	60.7	33.9	46.4	26.8	1.8	26.8	－	－
	その他	11	10	8	4	6	3	4	2	－	3	－	－
		100.0	90.9	72.7	36.4	54.5	27.3	36.4	18.2	－	27.3	－	－
従業員規模	300人未満	906	800	689	490	511	239	351	137	15	180	12	18
		100.0	88.3	76.0	54.1	56.4	26.4	38.7	15.1	1.7	19.9	1.3	2.0
	300～999人	83	73	70	51	40	22	43	18	1	20	2	－
		100.0	88.0	84.3	61.4	48.2	26.5	51.8	21.7	1.2	24.1	2.4	－
	1000人以上	27	22	25	18	17	6	17	7	－	7	－	－
		100.0	81.5	92.6	66.7	63.0	22.2	63.0	25.9	－	25.9	－	－
最も近い生産形態	量産中心	416	362	330	241	234	119	171	65	4	86	3	5
		100.0	87.0	79.3	57.9	56.3	28.6	41.1	15.6	1.0	20.7	0.7	1.2
	多品種少量生産中心	477	424	359	257	266	129	179	77	11	104	8	10
		100.0	88.9	75.3	53.9	55.8	27.0	37.5	16.1	2.3	21.8	1.7	2.1
	試作開発中心	113	100	89	53	62	19	56	19	1	15	3	3
		100.0	88.5	78.8	46.9	54.9	16.8	49.6	16.8	0.9	13.3	2.7	2.7
	その他	5	5	4	4	4	－	3	1	－	－	－	－
		100.0	100.0	80.0	80.0	80.0	－	60.0	20.0	－	－	－	－
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	101	89	76	56	51	23	42	10	1	16	2	－
		100.0	88.1	75.2	55.4	50.5	22.8	41.6	9.9	1.0	15.8	2.0	－
	1～10%未満	197	176	145	103	109	36	67	36	1	32	5	3
		100.0	89.3	73.6	52.3	55.3	18.3	34.0	18.3	0.5	16.2	2.5	1.5
	10～20%未満	224	201	177	118	137	66	88	38	1	42	3	5
		100.0	89.7	79.0	52.7	61.2	29.5	39.3	17.0	0.4	18.8	1.3	2.2
	20～40%未満	260	225	202	146	143	74	117	43	6	65	3	4
		100.0	86.5	77.7	56.2	55.0	28.5	45.0	16.5	2.3	25.0	1.2	1.5
	40%以上	177	159	146	105	98	55	83	29	7	41	1	2
		100.0	89.8	82.5	59.3	55.4	31.1	46.9	16.4	4.0	23.2	0.6	1.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	359	316	277	196	208	79	142	53	5	72	4	6
		100.0	88.0	77.2	54.6	57.9	22.0	39.6	14.8	1.4	20.1	1.1	1.7
	10～20%未満	183	160	140	100	100	47	77	31	1	32	3	3
		100.0	87.4	76.5	54.6	54.6	25.7	42.1	16.9	0.5	17.5	1.6	1.6
	20～40%未満	227	206	178	127	128	69	96	42	5	48	3	3
		100.0	90.7	78.4	55.9	56.4	30.4	42.3	18.5	2.2	21.1	1.3	1.3
	40%以上	188	166	149	103	100	57	80	29	5	42	4	2
		100.0	88.3	79.3	54.8	53.2	30.3	42.6	15.4	2.7	22.3	2.1	1.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	22	19	17	12	10	7	5	4	－	3	－	－
		100.0	86.4	77.3	54.5	45.5	31.8	22.7	18.2	－	13.6	－	－
	10～30%未満	64	58	48	39	35	21	29	10	－	16	－	－
		100.0	90.6	75.0	60.9	54.7	32.8	45.3	15.6	－	25.0	－	－
	30～50%未満	276	241	210	143	153	70	108	41	3	60	8	4
		100.0	87.3	76.1	51.8	55.4	25.4	39.1	14.9	1.1	21.7	2.9	1.4
	50～70%未満	392	349	316	223	225	107	157	68	8	83	4	9
		100.0	89.0	80.6	56.9	57.4	27.3	40.1	17.3	2.0	21.2	1.0	2.3
	70～90%未満	145	134	111	81	85	36	63	27	5	28	－	－
		100.0	92.4	76.6	55.9	58.6	24.8	43.4	18.6	3.4	19.3	－	－
	90%以上	25	20	21	17	17	6	16	4	－	3	－	－
		100.0	80.0	84.0	68.0	68.0	24.0	64.0	16.0	－	12.0	－	－
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	257	231	203	136	148	68	107	41	3	53	3	3
		100.0	89.9	79.0	52.9	57.6	26.5	41.6	16.0	1.2	20.6	1.2	1.2
	ある程度積極的に活用している	545	478	409	309	309	147	212	79	8	101	9	14
		100.0	87.7	75.0	56.7	56.7	27.0	38.9	14.5	1.5	18.5	1.7	2.6
	あまり積極的に活用していない	89	81	74	41	49	20	40	14	1	26	1	1
		100.0	91.0	83.1	46.1	55.1	22.5	44.9	15.7	1.1	29.2	1.1	1.1
	積極的に活用していない	11	9	9	6	6	2	5	2	1	4	－	－
		100.0	81.8	81.8	54.5	54.5	18.2	45.5	18.2	9.1	36.4	－	－
	該当者がいない	90	78	73	54	42	25	40	20	3	19	1	－
		100.0	86.7	81.1	60.0	46.7	27.8	44.4	22.2	3.3	21.1	1.1	－
女性技能者の活用状況	進めている	469	412	379	280	272	134	205	82	8	91	10	8
		100.0	87.8	80.8	59.7	58.0	28.6	43.7	17.5	1.7	19.4	2.1	1.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	175	154	135	91	101	43	65	25	4	38	－	3
		100.0	88.0	77.1	52.0	57.7	24.6	37.1	14.3	2.3	21.7	－	1.7
	進める予定はない	350	310	260	179	184	83	136	53	4	75	4	5
		100.0	88.6	74.3	51.1	52.6	23.7	38.9	15.1	1.1	21.4	1.1	1.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	224	205	180	125	133	60	99	45	6	58	2	2
		100.0	91.5	80.4	55.8	59.4	26.8	44.2	20.1	2.7	25.9	0.9	0.9
	ある程度積極的に活用したい	589	518	454	329	320	148	245	92	6	112	8	11
		100.0	87.9	77.1	55.9	54.3	25.1	41.6	15.6	1.0	19.0	1.4	1.9
	あまり積極的に活用したくない	149	127	110	79	87	47	50	21	4	27	3	5
		100.0	85.2	73.8	53.0	58.4	31.5	33.6	14.1	2.7	18.1	2.0	3.4
	積極的に活用したくない	46	37	35	22	23	11	16	2	－	10	1	－
		100.0	80.4	76.1	47.8	50.0	23.9	34.8	4.3	－	21.7	2.2	－
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	115	105	95	66	72	30	52	28	1	21	－	1
		100.0	91.3	82.6	57.4	62.6	26.1	45.2	24.3	0.9	18.3	－	0.9
	ある程度積極的に活用したい	404	357	314	225	216	104	170	57	8	81	3	8
		100.0	88.4	77.7	55.7	53.5	25.7	42.1	14.1	2.0	20.0	0.7	2.0
	あまり積極的に活用したくない	252	223	188	137	143	74	96	46	3	51	5	5
		100.0	88.5	74.6	54.4	56.7	29.4	38.1	18.3	1.2	20.2	2.0	2.0
	積極的に活用したくない	230	197	180	124	126	53	90	30	3	49	6	4
		100.0	85.7	78.3	53.9	54.8	23.0	39.1	13.0	1.3	21.3	2.6	1.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	223	193	182	130	121	59	90	49	4	48	3	1
		100.0	86.5	81.6	58.3	54.3	26.5	40.4	22.0	1.8	21.5	1.3	0.4
	展開していないが、検討している	125	118	98	82	72	34	57	21	4	30	2	1
		100.0	94.4	78.4	65.6	57.6	27.2	45.6	16.8	3.2	24.0	1.6	0.8
	展開する予定はない	646	567	488	338	363	170	255	86	6	123	9	16
		100.0	87.8	75.5	52.3	56.2	26.3	39.5	13.3	0.9	19.0	1.4	2.5
過去3年間の売上高の変化	急成長中	9	9	9	5	7	1	4	3	－	2	－	－
		100.0	100.0	100.0	55.6	77.8	11.1	44.4	33.3	－	22.2	－	－
	成長中	178	154	133	97	99	53	80	30	5	34	4	3
		100.0	86.5	74.7	54.5	55.6	29.8	44.9	16.9	2.8	19.1	2.2	1.7
	安定している	373	334	291	210	219	88	144	56	4	65	4	7
		100.0	89.5	78.0	56.3	58.7	23.6	38.6	15.0	1.1	17.4	1.1	1.9
	悪化気味	354	312	277	194	189	102	146	57	4	82	5	5
		100.0	88.1	78.2	54.8	53.4	28.8	41.2	16.1	1.1	23.2	1.4	1.4
	かなり悪化している	83	72	63	45	43	22	32	15	3	19	－	2
		100.0	86.7	75.9	54.2	51.8	26.5	38.6	18.1	3.6	22.9	－	2.4

問３４　海外で生産活動の展開状況

		合計	展開している	展開していないが、検討している	展開する予定はない	無回答
合計		2,182 100.0	416 19.1	248 11.4	1,439 65.9	79 3.6
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	38 19.3	21 10.7	131 66.5	7 3.6
	鉄鋼業	75 100.0	9 12.0	8 10.7	57 76.0	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	17 21.8	8 10.3	49 62.8	4 5.1
	金属製品製造業	489 100.0	92 18.8	64 13.1	318 65.0	15 3.1
	はん用機械器具製造業	70 100.0	10 14.3	9 12.9	47 67.1	4 5.7
	生産用機械器具製造業	193 100.0	45 23.3	33 17.1	108 56.0	7 3.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	11 11.3	9 9.3	73 75.3	4 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	35 32.4	8 7.4	60 55.6	5 4.6
	電気機械器具製造業	345 100.0	60 17.4	41 11.9	231 67.0	13 3.8
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	1 4.0	23 92.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	78 23.1	34 10.1	212 62.9	13 3.9
	化学工業	142 100.0	17 12.0	12 8.5	109 76.8	4 2.8
	その他	26 100.0	3 11.5	－ －	21 80.8	2 7.7
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	328 16.3	235 11.7	1,377 68.4	73 3.6
	300～999人	126 100.0	57 45.2	9 7.1	57 45.2	3 2.4
	1000人以上	42 100.0	31 73.8	3 7.1	5 11.9	3 7.1
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	192 24.2	76 9.6	495 62.3	31 3.9
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	152 15.0	126 12.4	704 69.4	32 3.2
	試作開発中心	328 100.0	64 19.5	44 13.4	210 64.0	10 3.0
	その他	29 100.0	4 13.8	－ －	23 79.3	2 6.9
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	93 16.6	68 12.1	377 67.2	23 4.1
	1～10%未満	412 100.0	80 19.4	43 10.4	281 68.2	8 1.9
	10～20%未満	383 100.0	70 18.3	48 12.5	252 65.8	13 3.4
	20～40%未満	403 100.0	80 19.9	44 10.9	264 65.5	15 3.7
	40%以上	280 100.0	56 20.0	28 10.0	190 67.9	6 2.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	172 17.1	105 10.4	695 69.2	33 3.3
	10～20%未満	340 100.0	65 19.1	40 11.8	222 65.3	13 3.8
	20～40%未満	382 100.0	89 23.3	53 13.9	228 59.7	12 3.1
	40%以上	309 100.0	52 16.8	33 10.7	218 70.6	6 1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	13 22.0	5 8.5	40 67.8	1 1.7
	10～30%未満	163 100.0	22 13.5	16 9.8	122 74.8	3 1.8
	30～50%未満	603 100.0	115 19.1	67 11.1	402 66.7	19 3.2
	50～70%未満	755 100.0	137 18.1	91 12.1	512 67.8	15 2.0
	70～90%未満	317 100.0	59 18.6	50 15.8	193 60.9	15 4.7
	90%以上	58 100.0	13 22.4	1 1.7	39 67.2	5 8.6
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	90 17.1	53 10.1	365 69.4	18 3.4
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	213 18.6	141 12.3	754 66.0	35 3.1
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	51 24.5	23 11.1	122 58.7	12 5.8
	積極的に活用していない	20 100.0	5 25.0	2 10.0	12 60.0	1 5.0
	該当者がいない	224 100.0	48 21.4	22 9.8	151 67.4	3 1.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	155 20.0	96 12.4	499 64.3	26 3.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	79 21.8	51 14.0	222 61.2	11 3.0
	進める予定はない	983 100.0	176 17.9	96 9.8	679 69.1	32 3.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	64 19.5	35 10.6	222 67.5	8 2.4
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	197 19.2	121 11.8	668 65.0	41 4.0
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	84 20.5	45 11.0	269 65.6	12 2.9
	積極的に活用したくない	353 100.0	65 18.4	39 11.0	242 68.6	7 2.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	36 21.6	28 16.8	100 59.9	3 1.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	142 21.1	65 9.7	433 64.4	32 4.8
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	106 18.5	75 13.1	375 65.6	16 2.8
	積極的に活用したくない	690 100.0	125 18.1	71 10.3	479 69.4	15 2.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	416 100.0	－ －	－ －	－ －
	展開していないが、検討している	248 100.0	－ －	248 100.0	－ －	－ －
	展開する予定はない	1,439 100.0	－ －	－ －	1,439 100.0	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	3 15.8	2 10.5	13 68.4	1 5.3
	成長中	321 100.0	61 19.0	48 15.0	204 63.6	8 2.5
	安定している	806 100.0	150 18.6	80 9.9	541 67.1	35 4.3
	悪化気味	784 100.0	146 18.6	91 11.6	526 67.1	21 2.7
	かなり悪化している	204 100.0	43 21.1	21 10.3	130 63.7	10 4.9

問３４－１　海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保（a. 管理・監督担当者）

		合計	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用（アウトソーシング）	該当するものがいない	無回答
合計		416 100.0	186 44.7	136 32.7	12 2.9	30 7.2	4 1.0	5 1.2	35 8.4	8 1.9
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	23 60.5	8 21.1	－ －	6 15.8	1 2.6	－ －	－ －	－ －
	鉄鋼業	9 100.0	4 44.4	5 55.6	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	17 100.0	8 47.1	5 29.4	1 5.9	－ －	1 5.9	－ －	2 11.8	－ －
	金属製品製造業	92 100.0	41 44.6	34 37.0	3 3.3	6 6.5	－ －	1 1.1	5 5.4	2 2.2
	はん用機械器具製造業	10 100.0	5 50.0	4 40.0	－ －	1 10.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	20 44.4	12 26.7	1 2.2	3 6.7	2 4.4	1 2.2	4 8.9	2 4.4
	業務用機械器具製造業	11 100.0	4 36.4	6 54.5	－ －	－ －	－ －	－ －	1 9.1	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	9 25.7	16 45.7	－ －	4 11.4	－ －	－ －	5 14.3	1 2.9
	電気機械器具製造業	60 100.0	27 45.0	19 31.7	2 3.3	3 5.0	－ －	2 3.3	7 11.7	－ －
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	－ －	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	38 48.7	20 25.6	5 6.4	6 7.7	－ －	1 1.3	6 7.7	2 2.6
	化学工業	17 100.0	6 35.3	5 29.4	－ －	1 5.9	－ －	－ －	4 23.5	1 5.9
	その他	3 100.0	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	140 42.7	107 32.6	12 3.7	29 8.8	2 0.6	4 1.2	27 8.2	7 2.1
	300～999人	57 100.0	32 56.1	18 31.6	－ －	1 1.8	1 1.8	－ －	5 8.8	－ －
	1000人以上	31 100.0	14 45.2	11 35.5	－ －	－ －	1 3.2	1 3.2	3 9.7	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	91 47.4	64 33.3	3 1.6	15 7.8	3 1.6	2 1.0	9 4.7	5 2.6
	多品種少量生産中心	152 100.0	59 38.8	49 32.2	8 5.3	10 6.6	－ －	2 1.3	21 13.8	3 2.0
	試作開発中心	64 100.0	34 53.1	19 29.7	1 1.6	4 6.3	1 1.6	1 1.6	4 6.3	－ －
	その他	4 100.0	2 50.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	－ －	1 25.0	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	42 45.2	30 32.3	2 2.2	3 3.2	1 1.1	1 1.1	12 12.9	2 2.2
	1～10%未満	80 100.0	34 42.5	24 30.0	3 3.8	8 10.0	2 2.5	1 1.3	5 6.3	3 3.8
	10～20%未満	70 100.0	35 50.0	25 35.7	3 4.3	2 2.9	－ －	1 1.4	4 5.7	－ －
	20～40%未満	80 100.0	36 45.0	23 28.8	1 1.3	10 12.5	1 1.3	1 1.3	7 8.8	1 1.3
	40%以上	56 100.0	26 46.4	18 32.1	3 5.4	4 7.1	－ －	1 1.8	3 5.4	1 1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	79 45.9	57 33.1	5 2.9	9 5.2	2 1.2	2 1.2	15 8.7	3 1.7
	10～20%未満	65 100.0	32 49.2	19 29.2	1 1.5	7 10.8	－ －	－ －	5 7.7	1 1.5
	20～40%未満	89 100.0	40 44.9	25 28.1	4 4.5	7 7.9	2 2.2	2 2.2	6 6.7	3 3.4
	40%以上	52 100.0	21 40.4	19 36.5	2 3.8	4 7.7	－ －	1 1.9	5 9.6	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	5 38.5	4 30.8	－ －	1 7.7	－ －	－ －	2 15.4	1 7.7
	10～30%未満	22 100.0	6 27.3	9 40.9	1 4.5	3 13.6	1 4.5	1 4.5	1 4.5	－ －
	30～50%未満	115 100.0	50 43.5	43 37.4	4 3.5	6 5.2	1 0.9	2 1.7	7 6.1	2 1.7
	50～70%未満	137 100.0	68 49.6	32 23.4	5 3.6	15 10.9	－ －	1 0.7	15 10.9	1 0.7
	70～90%未満	59 100.0	29 49.2	20 33.9	1 1.7	2 3.4	1 1.7	1 1.7	4 6.8	1 1.7
	90%以上	13 100.0	5 38.5	5 38.5	－ －	－ －	－ －	－ －	2 15.4	1 7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	43 47.8	34 37.8	2 2.2	4 4.4	1 1.1	－ －	5 5.6	1 1.1
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	95 44.6	67 31.5	8 3.8	18 8.5	1 0.5	2 0.9	18 8.5	4 1.9
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	18 35.3	18 35.3	2 3.9	4 7.8	2 3.9	2 3.9	3 5.9	2 3.9
	積極的に活用していない	5 100.0	－ －	3 60.0	－ －	1 20.0	－ －	－ －	－ －	1 20.0
	該当者がいない	48 100.0	25 52.1	11 22.9	－ －	2 4.2	－ －	1 2.1	9 18.8	－ －
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	67 43.2	59 38.1	3 1.9	6 3.9	1 0.6	3 1.9	14 9.0	2 1.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	41 51.9	23 29.1	3 3.8	5 6.3	－ －	－ －	5 6.3	2 2.5
	進める予定はない	176 100.0	75 42.6	52 29.5	6 3.4	18 10.2	3 1.7	2 1.1	16 9.1	4 2.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	27 42.2	24 37.5	1 1.6	4 6.3	－ －	2 3.1	5 7.8	1 1.6
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	94 47.7	61 31.0	7 3.6	13 6.6	2 1.0	2 1.0	15 7.6	3 1.5
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	36 42.9	27 32.1	－ －	11 13.1	－ －	－ －	8 9.5	2 2.4
	積極的に活用したくない	65 100.0	25 38.5	23 35.4	4 6.2	2 3.1	2 3.1	1 1.5	7 10.8	1 1.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	16 44.4	14 38.9	－ －	1 2.8	1 2.8	1 2.8	2 5.6	1 2.8
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	70 49.3	41 28.9	5 3.5	12 8.5	－ －	1 0.7	11 7.7	2 1.4
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	47 44.3	35 33.0	4 3.8	9 8.5	1 0.9	1 0.9	7 6.6	2 1.9
	積極的に活用したくない	125 100.0	50 40.0	44 35.2	3 2.4	7 5.6	2 1.6	2 1.6	15 12.0	2 1.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	186 44.7	136 32.7	12 2.9	30 7.2	4 1.0	5 1.2	35 8.4	8 1.9
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	26 42.6	19 31.1	－ －	6 9.8	1 1.6	1 1.6	5 8.2	3 4.9
	安定している	150 100.0	65 43.3	53 35.3	4 2.7	11 7.3	－ －	1 0.7	12 8.0	4 2.7
	悪化気味	146 100.0	77 52.7	35 24.0	7 4.8	9 6.2	2 1.4	3 2.1	12 8.2	1 0.7
	かなり悪化している	43 100.0	15 34.9	18 41.9	－ －	4 9.3	1 2.3	－ －	5 11.6	－ －

問３４－１　海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保（b.技能者的技能者）

		合計	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用（アウトソーシング）	該当するものがいない	無回答
合計		416 100.0	102 24.5	217 52.2	8 1.9	14 3.4	3 0.7	10 2.4	51 12.3	11 2.6
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	10 26.3	23 60.5	－ －	2 5.3	－ －	－ －	3 7.9	－ －
	鉄鋼業	9 100.0	2 22.2	6 66.7	－ －	－ －	－ －	1 11.1	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	17 100.0	6 35.3	8 47.1	1 5.9	－ －	－ －	－ －	2 11.8	－ －
	金属製品製造業	92 100.0	22 23.9	47 51.1	3 3.3	3 3.3	－ －	4 4.3	10 10.9	3 3.3
	はん用機械器具製造業	10 100.0	2 20.0	7 70.0	－ －	1 10.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	7 15.6	24 53.3	1 2.2	2 4.4	1 2.2	1 2.2	7 15.6	2 4.4
	業務用機械器具製造業	11 100.0	3 27.3	6 54.5	－ －	－ －	1 9.1	－ －	1 9.1	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	4 11.4	22 62.9	－ －	2 5.7	－ －	2 5.7	5 14.3	－ －
	電気機械器具製造業	60 100.0	17 28.3	29 48.3	1 1.7	1 1.7	－ －	1 1.7	10 16.7	1 1.7
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	25 32.1	38 48.7	2 2.6	1 1.3	1 1.3	1 1.3	6 7.7	4 5.1
	化学工業	17 100.0	3 17.6	5 29.4	－ －	2 11.8	－ －	－ －	6 35.3	1 5.9
	その他	3 100.0	－ －	2 66.7	－ －	－ －	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	72 22.0	175 53.4	8 2.4	11 3.4	1 0.3	8 2.4	43 13.1	10 3.0
	300～999人	57 100.0	16 28.1	29 50.9	－ －	3 5.3	2 3.5	1 1.8	6 10.5	－ －
	1000人以上	31 100.0	14 45.2	13 41.9	－ －	－ －	－ －	1 3.2	2 6.5	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	54 28.1	104 54.2	3 1.6	4 2.1	1 0.5	3 1.6	16 8.3	7 3.6
	多品種少量生産中心	152 100.0	31 20.4	76 50.0	3 2.0	9 5.9	2 1.3	4 2.6	25 16.4	2 1.3
	試作開発中心	64 100.0	15 23.4	34 53.1	2 3.1	－ －	－ －	3 4.7	9 14.1	1 1.6
	その他	4 100.0	2 50.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 25.0	1 25.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	23 24.7	47 50.5	1 1.1	1 1.1	1 1.1	4 4.3	13 14.0	3 3.2
	1～10%未満	80 100.0	18 22.5	47 58.8	1 1.3	3 3.8	－ －	－ －	8 10.0	3 3.8
	10～20%未満	70 100.0	23 32.9	34 48.6	3 4.3	1 1.4	－ －	1 1.4	8 11.4	－ －
	20～40%未満	80 100.0	15 18.8	39 48.8	1 1.3	4 5.0	2 2.5	4 5.0	12 15.0	3 3.8
	40%以上	56 100.0	13 23.2	30 53.6	2 3.6	4 7.1	－ －	1 1.8	5 8.9	1 1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	44 25.6	89 51.7	4 2.3	5 2.9	－ －	4 2.3	19 11.0	7 4.1
	10～20%未満	65 100.0	20 30.8	34 52.3	－ －	2 3.1	－ －	－ －	9 13.8	－ －
	20～40%未満	89 100.0	15 16.9	45 50.6	4 4.5	4 4.5	3 3.4	3 3.4	12 13.5	3 3.4
	40%以上	52 100.0	12 23.1	29 55.8	－ －	2 3.8	－ －	3 5.8	6 11.5	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	2 15.4	5 38.5	－ －	1 7.7	－ －	1 7.7	2 15.4	2 15.4
	10～30%未満	22 100.0	2 9.1	11 50.0	2 9.1	2 9.1	1 4.5	2 9.1	2 9.1	－ －
	30～50%未満	115 100.0	20 17.4	75 65.2	1 0.9	2 1.7	1 0.9	4 3.5	9 7.8	3 2.6
	50～70%未満	137 100.0	40 29.2	61 44.5	3 2.2	7 5.1	1 0.7	2 1.5	22 16.1	1 0.7
	70～90%未満	59 100.0	22 37.3	27 45.8	1 1.7	－ －	－ －	1 1.7	6 10.2	2 3.4
	90%以上	13 100.0	2 15.4	7 53.8	－ －	－ －	－ －	－ －	3 23.1	1 7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	21 23.3	54 60.0	－ －	1 1.1	－ －	3 3.3	9 10.0	2 2.2
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	51 23.9	111 52.1	7 3.3	10 4.7	2 0.9	2 0.9	23 10.8	7 3.3
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	9 17.6	27 52.9	1 2.0	2 3.9	1 2.0	3 5.9	6 11.8	2 3.9
	積極的に活用していない	5 100.0	－ －	4 80.0	－ －	－ －	－ －	－ －	1 20.0	－ －
	該当者がいない	48 100.0	16 33.3	20 41.7	－ －	－ －	－ －	2 4.2	10 20.8	－ －
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	38 24.5	88 56.8	1 0.6	5 3.2	3 1.9	1 0.6	17 11.0	2 1.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	19 24.1	43 54.4	4 5.1	1 1.3	－ －	1 1.3	7 8.9	4 5.1
	進める予定はない	176 100.0	43 24.4	84 47.7	3 1.7	7 4.0	－ －	7 4.0	27 15.3	5 2.8
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	18 28.1	33 51.6	－ －	3 4.7	－ －	1 1.6	8 12.5	1 1.6
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	49 24.9	102 51.8	6 3.0	5 2.5	2 1.0	2 1.0	25 12.7	6 3.0
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	22 26.2	44 52.4	－ －	5 6.0	－ －	2 2.4	10 11.9	1 1.2
	積極的に活用したくない	65 100.0	12 18.5	36 55.4	2 3.1	1 1.5	1 1.5	4 6.2	8 12.3	1 1.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	9 25.0	19 52.8	－ －	3 8.3	1 2.8	－ －	2 5.6	2 5.6
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	45 31.7	65 45.8	3 2.1	3 2.1	1 0.7	4 2.8	18 12.7	3 2.1
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	20 18.9	62 58.5	4 3.8	7 6.6	－ －	1 0.9	10 9.4	2 1.9
	積極的に活用したくない	125 100.0	27 21.6	68 54.4	1 0.8	1 0.8	1 0.8	4 3.2	21 16.8	2 1.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	102 24.5	217 52.2	8 1.9	14 3.4	3 0.7	10 2.4	51 12.3	11 2.6
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	－ －	2 66.7	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	20 32.8	28 45.9	1 1.6	2 3.3	－ －	1 1.6	8 13.1	1 1.6
	安定している	150 100.0	27 18.0	81 54.0	2 1.3	8 5.3	2 1.3	3 2.0	21 14.0	6 4.0
	悪化気味	146 100.0	48 32.9	67 45.9	4 2.7	3 2.1	1 0.7	6 4.1	15 10.3	2 1.4
	かなり悪化している	43 100.0	7 16.3	28 65.1	－ －	1 2.3	－ －	－ －	6 14.0	1 2.3

問３４－１　海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保（c. 高度熟練技能者）

		合計	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用（アウトソーシング）	該当するものがいない	無回答
合計		416 100.0	72 17.3	184 44.2	5 1.2	12 2.9	4 1.0	7 1.7	112 26.9	20 4.8
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	6 15.8	19 50.0	－ －	4 10.5	－ －	－ －	8 21.1	1 2.6
	鉄鋼業	9 100.0	2 22.2	4 44.4	－ －	－ －	－ －	1 11.1	2 22.2	－ －
	非鉄金属製造業	17 100.0	4 23.5	9 52.9	1 5.9	1 5.9	－ －	－ －	2 11.8	－ －
	金属製品製造業	92 100.0	12 13.0	42 45.7	1 1.1	1 1.1	－ －	1 1.1	29 31.5	6 6.5
	はん用機械器具製造業	10 100.0	2 20.0	7 70.0	－ －	1 10.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	6 13.3	17 37.8	－ －	－ －	1 2.2	1 2.2	16 35.6	4 8.9
	業務用機械器具製造業	11 100.0	2 18.2	5 45.5	－ －	－ －	1 9.1	－ －	2 18.2	1 9.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	5 14.3	18 51.4	－ －	－ －	－ －	1 2.9	11 31.4	－ －
	電気機械器具製造業	60 100.0	15 25.0	24 40.0	1 1.7	2 3.3	－ －	2 3.3	15 25.0	1 1.7
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 100.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	15 19.2	32 41.0	2 2.6	2 2.6	2 2.6	1 1.3	18 23.1	6 7.7
	化学工業	17 100.0	3 17.6	5 29.4	－ －	1 5.9	－ －	－ －	7 41.2	1 5.9
	その他	3 100.0	－ －	2 66.7	－ －	－ －	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	47 14.3	145 44.2	5 1.5	11 3.4	2 0.6	4 1.2	96 29.3	18 5.5
	300～999人	57 100.0	14 24.6	26 45.6	－ －	1 1.8	2 3.5	2 3.5	11 19.3	1 1.8
	1000人以上	31 100.0	11 35.5	13 41.9	－ －	－ －	－ －	1 3.2	5 16.1	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	35 18.2	90 46.9	2 1.0	4 2.1	1 0.5	2 1.0	45 23.4	13 6.8
	多品種少量生産中心	152 100.0	22 14.5	68 44.7	2 1.3	6 3.9	2 1.3	2 1.3	46 30.3	4 2.6
	試作開発中心	64 100.0	14 21.9	23 35.9	1 1.6	2 3.1	1 1.6	3 4.7	18 28.1	2 3.1
	その他	4 100.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	2 50.0	1 25.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	17 18.3	36 38.7	1 1.1	3 3.2	1 1.1	4 4.3	27 29.0	4 4.3
	1～10%未満	80 100.0	9 11.3	36 45.0	1 1.3	4 5.0	－ －	－ －	25 31.3	5 6.3
	10～20%未満	70 100.0	17 24.3	33 47.1	1 1.4	1 1.4	－ －	1 1.4	16 22.9	1 1.4
	20～40%未満	80 100.0	13 16.3	31 38.8	1 1.3	3 3.8	3 3.8	2 2.5	23 28.8	4 5.0
	40%以上	56 100.0	10 17.9	29 51.8	－ －	1 1.8	－ －	－ －	13 23.2	3 5.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	29 16.9	75 43.6	2 1.2	8 4.7	1 0.6	3 1.7	45 26.2	9 5.2
	10～20%未満	65 100.0	12 18.5	28 43.1	－ －	1 1.5	－ －	－ －	21 32.3	3 4.6
	20～40%未満	89 100.0	17 19.1	36 40.4	2 2.2	1 1.1	3 3.4	3 3.4	23 25.8	4 4.5
	40%以上	52 100.0	7 13.5	26 50.0	－ －	2 3.8	－ －	1 1.9	15 28.8	1 1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	－ －	5 38.5	－ －	2 15.4	－ －	1 7.7	3 23.1	2 15.4
	10～30%未満	22 100.0	4 18.2	7 31.8	－ －	－ －	1 4.5	1 4.5	9 40.9	－ －
	30～50%未満	115 100.0	18 15.7	60 52.2	－ －	3 2.6	1 0.9	3 2.6	24 20.9	6 5.2
	50～70%未満	137 100.0	26 19.0	53 38.7	3 2.2	4 2.9	2 1.5	2 1.5	44 32.1	3 2.2
	70～90%未満	59 100.0	12 20.3	26 44.1	1 1.7	1 1.7	－ －	－ －	16 27.1	3 5.1
	90%以上	13 100.0	2 15.4	5 38.5	－ －	1 7.7	－ －	－ －	3 23.1	2 15.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	20 22.2	47 52.2	－ －	2 2.2	－ －	2 2.2	17 18.9	2 2.2
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	26 12.2	98 46.0	4 1.9	9 4.2	2 0.9	1 0.5	61 28.6	12 5.6
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	10 19.6	16 31.4	1 2.0	1 2.0	1 2.0	3 5.9	15 29.4	4 7.8
	積極的に活用していない	5 100.0	－ －	3 60.0	－ －	－ －	－ －	－ －	2 40.0	－ －
	該当者がいない	48 100.0	12 25.0	17 35.4	－ －	－ －	1 2.1	1 2.1	15 31.3	2 4.2
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	30 19.4	75 48.4	－ －	4 2.6	3 1.9	2 1.3	34 21.9	7 4.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	16 20.3	34 43.0	2 2.5	1 1.3	－ －	－ －	19 24.1	7 8.9
	進める予定はない	176 100.0	26 14.8	73 41.5	3 1.7	6 3.4	1 0.6	5 2.8	56 31.8	6 3.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	13 20.3	32 50.0	－ －	4 6.3	－ －	1 1.6	13 20.3	1 1.6
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	37 18.8	89 45.2	3 1.5	－ －	3 1.5	2 1.0	53 26.9	10 5.1
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	12 14.3	34 40.5	－ －	7 8.3	－ －	2 2.4	26 31.0	3 3.6
	積極的に活用したくない	65 100.0	9 13.8	28 43.1	2 3.1	1 1.5	1 1.5	2 3.1	19 29.2	3 4.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	8 22.2	16 44.4	－ －	2 5.6	1 2.8	－ －	6 16.7	3 8.3
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	30 21.1	58 40.8	4 2.8	2 1.4	2 1.4	3 2.1	39 27.5	4 2.8
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	16 15.1	46 43.4	－ －	6 5.7	－ －	2 1.9	31 29.2	5 4.7
	積極的に活用したくない	125 100.0	17 13.6	62 49.6	1 0.8	1 0.8	1 0.8	2 1.6	35 28.0	6 4.8
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	72 17.3	184 44.2	5 1.2	12 2.9	4 1.0	7 1.7	112 26.9	20 4.8
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	－ －	2 66.7	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	13 21.3	30 49.2	－ －	1 1.6	－ －	2 3.3	13 21.3	2 3.3
	安定している	150 100.0	25 16.7	67 44.7	1 0.7	4 2.7	2 1.3	1 0.7	41 27.3	9 6.0
	悪化気味	146 100.0	31 21.2	54 37.0	3 2.1	4 2.7	2 1.4	4 2.7	44 30.1	4 2.7
	かなり悪化している	43 100.0	3 7.0	22 51.2	－ －	3 7.0	－ －	－ －	11 25.6	4 9.3

問３４－１　海外の生産拠点で働く技能系正社員の確保（d. 一般技能者）

		合計	自社で日本人を育成	自社で現地人材を育成	自社で留学生を採用・育成	即戦力となる日本人を中途採用	M&Aで獲得	外部の専門人材を活用（アウトソーシング）	該当するものがいない	無回答
合計		416 100.0	33 7.9	288 69.2	10 2.4	2 0.5	2 0.5	14 3.4	52 12.5	15 3.6
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	2 5.3	30 78.9	－ －	1 2.6	－ －	1 2.6	3 7.9	1 2.6
	鉄鋼業	9 100.0	1 11.1	6 66.7	－ －	－ －	－ －	1 11.1	1 11.1	－ －
	非鉄金属製造業	17 100.0	－ －	12 70.6	1 5.9	－ －	－ －	－ －	4 23.5	－ －
	金属製品製造業	92 100.0	5 5.4	67 72.8	2 2.2	－ －	－ －	3 3.3	12 13.0	3 3.3
	はん用機械器具製造業	10 100.0	1 10.0	9 90.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	2 4.4	31 68.9	2 4.4	－ －	1 2.2	1 2.2	5 11.1	3 6.7
	業務用機械器具製造業	11 100.0	2 18.2	8 72.7	－ －	－ －	－ －	－ －	1 9.1	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	1 2.9	26 74.3	－ －	－ －	－ －	3 8.6	5 14.3	－ －
	電気機械器具製造業	60 100.0	8 13.3	38 63.3	2 3.3	1 1.7	－ －	3 5.0	7 11.7	1 1.7
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	－ －	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	9 11.5	49 62.8	3 3.8	－ －	1 1.3	2 2.6	8 10.3	6 7.7
	化学工業	17 100.0	2 11.8	9 52.9	－ －	－ －	－ －	－ －	5 29.4	1 5.9
	その他	3 100.0	－ －	2 66.7	－ －	－ －	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	23 7.0	227 69.2	9 2.7	1 0.3	1 0.3	11 3.4	43 13.1	13 4.0
	300～999人	57 100.0	7 12.3	39 68.4	1 1.8	1 1.8	1 1.8	2 3.5	5 8.8	1 1.8
	1000人以上	31 100.0	3 9.7	22 71.0	－ －	－ －	－ －	1 3.2	4 12.9	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	16 8.3	134 69.8	5 2.6	2 1.0	1 0.5	7 3.6	18 9.4	9 4.7
	多品種少量生産中心	152 100.0	13 8.6	100 65.8	3 2.0	－ －	1 0.7	3 2.0	28 18.4	4 2.6
	試作開発中心	64 100.0	3 4.7	48 75.0	2 3.1	－ －	－ －	4 6.3	6 9.4	1 1.6
	その他	4 100.0	1 25.0	2 50.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 25.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	7 7.5	57 61.3	3 3.2	1 1.1	1 1.1	4 4.3	16 17.2	4 4.3
	1～10%未満	80 100.0	7 8.8	56 70.0	3 3.8	－ －	－ －	2 2.5	9 11.3	3 3.8
	10～20%未満	70 100.0	8 11.4	50 71.4	－ －	－ －	－ －	4 5.7	8 11.4	－ －
	20～40%未満	80 100.0	7 8.8	54 67.5	2 2.5	1 1.3	1 1.3	2 2.5	11 13.8	2 2.5
	40%以上	56 100.0	3 5.4	45 80.4	1 1.8	－ －	－ －	－ －	4 7.1	3 5.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	14 8.1	124 72.1	4 2.3	－ －	－ －	3 1.7	20 11.6	7 4.1
	10～20%未満	65 100.0	7 10.8	38 58.5	3 4.6	－ －	－ －	5 7.7	10 15.4	2 3.1
	20～40%未満	89 100.0	9 10.1	59 66.3	2 2.2	2 2.2	2 2.2	2 2.2	11 12.4	2 2.2
	40%以上	52 100.0	2 3.8	41 78.8	－ －	－ －	－ －	2 3.8	6 11.5	1 1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	－ －	6 46.2	－ －	－ －	－ －	2 15.4	3 23.1	2 15.4
	10～30%未満	22 100.0	2 9.1	15 68.2	－ －	－ －	1 4.5	1 4.5	3 13.6	－ －
	30～50%未満	115 100.0	4 3.5	86 74.8	2 1.7	2 1.7	－ －	5 4.3	11 9.6	5 4.3
	50～70%未満	137 100.0	18 13.1	91 66.4	3 2.2	－ －	1 0.7	3 2.2	19 13.9	2 1.5
	70～90%未満	59 100.0	5 8.5	44 74.6	3 5.1	－ －	－ －	1 1.7	5 8.5	1 1.7
	90%以上	13 100.0	－ －	8 61.5	－ －	－ －	－ －	－ －	3 23.1	2 15.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	11 12.2	67 74.4	2 2.2	－ －	－ －	3 3.3	5 5.6	2 2.2
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	13 6.1	147 69.0	4 1.9	1 0.5	1 0.5	4 1.9	32 15.0	11 5.2
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	3 5.9	32 62.7	3 5.9	1 2.0	1 2.0	4 7.8	6 11.8	1 2.0
	積極的に活用していない	5 100.0	－ －	4 80.0	－ －	－ －	－ －	－ －	1 20.0	－ －
	該当者がいない	48 100.0	4 8.3	31 64.6	1 2.1	－ －	－ －	3 6.3	8 16.7	1 2.1
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	15 9.7	101 65.2	3 1.9	1 0.6	2 1.3	4 2.6	23 14.8	6 3.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	5 6.3	60 75.9	2 2.5	1 1.3	－ －	2 2.5	6 7.6	3 3.8
	進める予定はない	176 100.0	13 7.4	122 69.3	5 2.8	－ －	－ －	7 4.0	23 13.1	6 3.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	5 7.8	49 76.6	2 3.1	－ －	－ －	2 3.1	5 7.8	1 1.6
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	18 9.1	133 67.5	6 3.0	1 0.5	1 0.5	5 2.5	25 12.7	8 4.1
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	7 8.3	59 70.2	－ －	1 1.2	－ －	3 3.6	12 14.3	2 2.4
	積極的に活用したくない	65 100.0	3 4.6	44 67.7	2 3.1	－ －	1 1.5	3 4.6	10 15.4	2 3.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	2 5.6	25 69.4	1 2.8	－ －	1 2.8	－ －	5 13.9	2 5.6
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	14 9.9	96 67.6	6 4.2	1 0.7	1 0.7	6 4.2	16 11.3	2 1.4
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	8 7.5	77 72.6	－ －	1 0.9	－ －	4 3.8	13 12.3	3 2.8
	積極的に活用したくない	125 100.0	9 7.2	86 68.8	3 2.4	－ －	－ －	3 2.4	18 14.4	6 4.8
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	33 7.9	288 69.2	10 2.4	2 0.5	2 0.5	14 3.4	52 12.5	15 3.6
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	－ －	2 66.7	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	6 9.8	42 68.9	－ －	1 1.6	－ －	1 1.6	10 16.4	1 1.6
	安定している	150 100.0	11 7.3	101 67.3	4 2.7	－ －	1 0.7	3 2.0	22 14.7	8 5.3
	悪化気味	146 100.0	15 10.3	102 69.9	4 2.7	－ －	1 0.7	8 5.5	13 8.9	3 2.1
	かなり悪化している	43 100.0	1 2.3	30 69.8	1 2.3	1 2.3	－ －	2 4.7	6 14.0	2 4.7

問３４－２　海外事業所における技能系正社員の過不足状況（a.管理・監督担当者）

		合計	不足	やや不足	適切である	やや過剰	過剰	元々必要ない	無回答
合計		416 100.0	79 19.0	121 29.1	177 42.5	5 1.2	－ －	23 5.5	11 2.6
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	7 18.4	12 31.6	18 47.4	－ －	－ －	－ －	1 2.6
	鉄鋼業	9 100.0	－ －	3 33.3	6 66.7	－ －	－ －	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	17 100.0	8 47.1	2 11.8	6 35.3	－ －	－ －	1 5.9	－ －
	金属製品製造業	92 100.0	18 19.6	27 29.3	38 41.3	2 2.2	－ －	2 2.2	5 5.4
	はん用機械器具製造業	10 100.0	1 10.0	3 30.0	6 60.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	9 20.0	15 33.3	17 37.8	－ －	－ －	4 8.9	－ －
	業務用機械器具製造業	11 100.0	－ －	2 18.2	7 63.6	－ －	－ －	2 18.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	6 17.1	12 34.3	13 37.1	2 5.7	－ －	2 5.7	－ －
	電気機械器具製造業	60 100.0	10 16.7	15 25.0	26 43.3	1 1.7	－ －	6 10.0	2 3.3
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	－ －	－ －	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	17 21.8	26 33.3	32 41.0	－ －	－ －	3 3.8	－ －
	化学工業	17 100.0	3 17.6	3 17.6	6 35.3	－ －	－ －	2 11.8	3 17.6
	その他	3 100.0	－ －	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	62 18.9	91 27.7	141 43.0	5 1.5	－ －	19 5.8	10 3.0
	300～999人	57 100.0	12 21.1	18 31.6	25 43.9	－ －	－ －	2 3.5	－ －
	1000人以上	31 100.0	5 16.1	12 38.7	11 35.5	－ －	－ －	2 6.5	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	37 19.3	58 30.2	83 43.2	3 1.6	－ －	7 3.6	4 2.1
	多品種少量生産中心	152 100.0	30 19.7	43 28.3	60 39.5	2 1.3	－ －	11 7.2	6 3.9
	試作開発中心	64 100.0	12 18.8	17 26.6	30 46.9	－ －	－ －	5 7.8	－ －
	その他	4 100.0	－ －	1 25.0	2 50.0	－ －	－ －	－ －	1 25.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	23 24.7	26 28.0	30 32.3	2 2.2	－ －	8 8.6	4 4.3
	1～10%未満	80 100.0	20 25.0	21 26.3	33 41.3	1 1.3	－ －	4 5.0	1 1.3
	10～20%未満	70 100.0	10 14.3	21 30.0	34 48.6	1 1.4	－ －	2 2.9	2 2.9
	20～40%未満	80 100.0	13 16.3	25 31.3	37 46.3	－ －	－ －	4 5.0	1 1.3
	40%以上	56 100.0	12 21.4	18 32.1	23 41.1	－ －	－ －	2 3.6	1 1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	34 19.8	49 28.5	69 40.1	3 1.7	－ －	9 5.2	8 4.7
	10～20%未満	65 100.0	16 24.6	19 29.2	26 40.0	－ －	－ －	4 6.2	－ －
	20～40%未満	89 100.0	17 19.1	22 24.7	46 51.7	1 1.1	－ －	3 3.4	－ －
	40%以上	52 100.0	11 21.2	21 40.4	15 28.8	－ －	－ －	4 7.7	1 1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	1 7.7	2 15.4	6 46.2	1 7.7	－ －	1 7.7	2 15.4
	10～30%未満	22 100.0	4 18.2	8 36.4	8 36.4	1 4.5	－ －	1 4.5	－ －
	30～50%未満	115 100.0	26 22.6	29 25.2	53 46.1	1 0.9	－ －	3 2.6	3 2.6
	50～70%未満	137 100.0	23 16.8	42 30.7	57 41.6	2 1.5	－ －	10 7.3	3 2.2
	70～90%未満	59 100.0	13 22.0	17 28.8	25 42.4	－ －	－ －	4 6.8	－ －
	90%以上	13 100.0	4 30.8	4 30.8	3 23.1	－ －	－ －	1 7.7	1 7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	11 12.2	32 35.6	41 45.6	－ －	－ －	3 3.3	3 3.3
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	47 22.1	57 26.8	91 42.7	2 0.9	－ －	12 5.6	4 1.9
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	15 29.4	11 21.6	20 39.2	－ －	－ －	4 7.8	1 2.0
	積極的に活用していない	5 100.0	－ －	3 60.0	1 20.0	1 20.0	－ －	－ －	－ －
	該当者がいない	48 100.0	5 10.4	13 27.1	21 43.8	2 4.2	－ －	4 8.3	3 6.3
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	30 19.4	42 27.1	69 44.5	－ －	－ －	10 6.5	4 2.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	18 22.8	29 36.7	21 26.6	4 5.1	－ －	6 7.6	1 1.3
	進める予定はない	176 100.0	30 17.0	48 27.3	84 47.7	1 0.6	－ －	7 4.0	6 3.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	12 18.8	18 28.1	30 46.9	－ －	－ －	2 3.1	2 3.1
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	32 16.2	63 32.0	90 45.7	2 1.0	－ －	8 4.1	2 1.0
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	15 17.9	28 33.3	31 36.9	1 1.2	－ －	7 8.3	2 2.4
	積極的に活用したくない	65 100.0	19 29.2	11 16.9	23 35.4	2 3.1	－ －	6 9.2	4 6.2
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	6 16.7	12 33.3	16 44.4	1 2.8	－ －	1 2.8	－ －
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	26 18.3	47 33.1	61 43.0	1 0.7	－ －	6 4.2	1 0.7
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	16 15.1	33 31.1	48 45.3	1 0.9	－ －	6 5.7	2 1.9
	積極的に活用したくない	125 100.0	30 24.0	28 22.4	48 38.4	2 1.6	－ －	10 8.0	7 5.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	79 19.0	121 29.1	177 42.5	5 1.2	－ －	23 5.5	11 2.6
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	1 33.3	2 66.7	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	11 18.0	16 26.2	30 49.2	－ －	－ －	4 6.6	－ －
	安定している	150 100.0	27 18.0	48 32.0	61 40.7	1 0.7	－ －	8 5.3	5 3.3
	悪化気味	146 100.0	31 21.2	42 28.8	60 41.1	3 2.1	－ －	8 5.5	2 1.4
	かなり悪化している	43 100.0	9 20.9	9 20.9	19 44.2	1 2.3	－ －	2 4.7	3 7.0

問３４－２　海外事業所における技能系正社員の過不足状況（b.技術者的技能者）

		合計	不足	やや不足	適切である	やや過剰	過剰	元々必要ない	無回答
合計		416 100.0	69 16.6	140 33.7	162 38.9	4 1.0	－ －	29 7.0	12 2.9
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	7 18.4	13 34.2	15 39.5	－ －	－ －	2 5.3	1 2.6
	鉄鋼業	9 100.0	－ －	2 22.2	7 77.8	－ －	－ －	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	17 100.0	4 23.5	5 29.4	7 41.2	－ －	－ －	1 5.9	－ －
	金属製品製造業	92 100.0	16 17.4	35 38.0	30 32.6	2 2.2	－ －	5 5.4	4 4.3
	はん用機械器具製造業	10 100.0	－ －	4 40.0	6 60.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	9 20.0	15 33.3	16 35.6	－ －	－ －	4 8.9	1 2.2
	業務用機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	2 18.2	6 54.5	－ －	－ －	2 18.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	5 14.3	13 37.1	14 40.0	1 2.9	－ －	2 5.7	－ －
	電気機械器具製造業	60 100.0	10 16.7	21 35.0	20 33.3	1 1.7	－ －	6 10.0	2 3.3
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	－ －	－ －	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	14 17.9	24 30.8	36 46.2	－ －	－ －	3 3.8	1 1.3
	化学工業	17 100.0	3 17.6	4 23.5	4 23.5	－ －	－ －	3 17.6	3 17.6
	その他	3 100.0	－ －	2 66.7	－ －	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	54 16.5	110 33.5	124 37.8	4 1.2	－ －	25 7.6	11 3.4
	300～999人	57 100.0	11 19.3	16 28.1	27 47.4	－ －	－ －	3 5.3	－ －
	1000人以上	31 100.0	4 12.9	14 45.2	11 35.5	－ －	－ －	1 3.2	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	30 15.6	68 35.4	76 39.6	2 1.0	－ －	10 5.2	6 3.1
	多品種少量生産中心	152 100.0	29 19.1	50 32.9	54 35.5	1 0.7	－ －	14 9.2	4 2.6
	試作開発中心	64 100.0	10 15.6	18 28.1	29 45.3	1 1.6	－ －	5 7.8	1 1.6
	その他	4 100.0	－ －	2 50.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	1 25.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	23 24.7	26 28.0	32 34.4	1 1.1	－ －	8 8.6	3 3.2
	1～10%未満	80 100.0	15 18.8	25 31.3	34 42.5	1 1.3	－ －	4 5.0	1 1.3
	10～20%未満	70 100.0	9 12.9	27 38.6	27 38.6	1 1.4	－ －	4 5.7	2 2.9
	20～40%未満	80 100.0	11 13.8	26 32.5	32 40.0	1 1.3	－ －	7 8.8	3 3.8
	40%以上	56 100.0	10 17.9	27 48.2	15 26.8	－ －	－ －	3 5.4	1 1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	30 17.4	54 31.4	69 40.1	3 1.7	－ －	8 4.7	8 4.7
	10～20%未満	65 100.0	16 24.6	21 32.3	22 33.8	1 1.5	－ －	5 7.7	－ －
	20～40%未満	89 100.0	13 14.6	30 33.7	37 41.6	－ －	－ －	8 9.0	1 1.1
	40%以上	52 100.0	9 17.3	26 50.0	11 21.2	－ －	－ －	5 9.6	1 1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	1 7.7	4 30.8	4 30.8	－ －	－ －	1 7.7	3 23.1
	10～30%未満	22 100.0	4 18.2	9 40.9	5 22.7	2 9.1	－ －	2 9.1	－ －
	30～50%未満	115 100.0	17 14.8	41 35.7	48 41.7	1 0.9	－ －	5 4.3	3 2.6
	50～70%未満	137 100.0	24 17.5	42 30.7	55 40.1	1 0.7	－ －	13 9.5	2 1.5
	70～90%未満	59 100.0	12 20.3	19 32.2	24 40.7	－ －	－ －	3 5.1	1 1.7
	90%以上	13 100.0	3 23.1	6 46.2	2 15.4	－ －	－ －	1 7.7	1 7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	12 13.3	34 37.8	36 40.0	1 1.1	－ －	5 5.6	2 2.2
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	40 18.8	72 33.8	79 37.1	2 0.9	－ －	15 7.0	5 2.3
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	12 23.5	12 23.5	21 41.2	－ －	－ －	4 7.8	2 3.9
	積極的に活用していない	5 100.0	－ －	2 40.0	3 60.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	該当者がいない	48 100.0	5 10.4	17 35.4	18 37.5	1 2.1	－ －	4 8.3	3 6.3
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	25 16.1	52 33.5	64 41.3	1 0.6	－ －	9 5.8	4 2.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	14 17.7	34 43.0	19 24.1	2 2.5	－ －	8 10.1	2 2.5
	進める予定はない	176 100.0	29 16.5	51 29.0	77 43.8	1 0.6	－ －	12 6.8	6 3.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	12 18.8	23 35.9	24 37.5	－ －	－ －	3 4.7	2 3.1
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	29 14.7	69 35.0	80 40.6	3 1.5	－ －	12 6.1	4 2.0
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	12 14.3	31 36.9	31 36.9	1 1.2	－ －	8 9.5	1 1.2
	積極的に活用したくない	65 100.0	15 23.1	16 24.6	26 40.0	－ －	－ －	5 7.7	3 4.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	5 13.9	19 52.8	11 30.6	－ －	－ －	1 2.8	－ －
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	29 20.4	46 32.4	60 42.3	－ －	－ －	6 4.2	1 0.7
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	13 12.3	39 36.8	40 37.7	2 1.9	－ －	10 9.4	2 1.9
	積極的に活用したくない	125 100.0	21 16.8	33 26.4	50 40.0	2 1.6	－ －	12 9.6	7 5.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	69 16.6	140 33.7	162 38.9	4 1.0	－ －	29 7.0	12 2.9
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	1 33.3	2 66.7	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	10 16.4	22 36.1	23 37.7	1 1.6	－ －	5 8.2	－ －
	安定している	150 100.0	27 18.0	40 26.7	63 42.0	2 1.3	－ －	12 8.0	6 4.0
	悪化気味	146 100.0	24 16.4	60 41.1	50 34.2	1 0.7	－ －	9 6.2	2 1.4
	かなり悪化している	43 100.0	7 16.3	11 25.6	20 46.5	－ －	－ －	2 4.7	3 7.0

問３４－２　海外事業所における技能系正社員の過不足状況（c.高度熟練技能者）

		合計	不足	やや不足	適切である	やや過剰	過剰	元々必要ない	無回答
合計		416 100.0	90 21.6	110 26.4	146 35.1	2 0.5	－ －	53 12.7	15 3.6
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	12 31.6	9 23.7	13 34.2	－ －	－ －	3 7.9	1 2.6
	鉄鋼業	9 100.0	－ －	2 22.2	7 77.8	－ －	－ －	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	17 100.0	5 29.4	4 23.5	7 41.2	－ －	－ －	1 5.9	－ －
	金属製品製造業	92 100.0	16 17.4	31 33.7	24 26.1	1 1.1	－ －	15 16.3	5 5.4
	はん用機械器具製造業	10 100.0	1 10.0	4 40.0	5 50.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	11 24.4	12 26.7	14 31.1	－ －	－ －	6 13.3	2 4.4
	業務用機械器具製造業	11 100.0	2 18.2	1 9.1	6 54.5	－ －	－ －	2 18.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	8 22.9	7 20.0	15 42.9	－ －	－ －	5 14.3	－ －
	電気機械器具製造業	60 100.0	14 23.3	15 25.0	20 33.3	1 1.7	－ －	8 13.3	2 3.3
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 100.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	18 23.1	19 24.4	32 41.0	－ －	－ －	7 9.0	2 2.6
	化学工業	17 100.0	2 11.8	5 29.4	3 17.6	－ －	－ －	4 23.5	3 17.6
	その他	3 100.0	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	75 22.9	82 25.0	114 34.8	2 0.6	－ －	42 12.8	13 4.0
	300～999人	57 100.0	11 19.3	16 28.1	23 40.4	－ －	－ －	6 10.5	1 1.8
	1000人以上	31 100.0	4 12.9	12 38.7	9 29.0	－ －	－ －	5 16.1	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	40 20.8	56 29.2	66 34.4	1 0.5	－ －	22 11.5	7 3.6
	多品種少量生産中心	152 100.0	33 21.7	36 23.7	54 35.5	－ －	－ －	23 15.1	6 3.9
	試作開発中心	64 100.0	16 25.0	16 25.0	24 37.5	1 1.6	－ －	6 9.4	1 1.6
	その他	4 100.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	－ －	2 50.0	1 25.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	24 25.8	24 25.8	26 28.0	－ －	－ －	15 16.1	4 4.3
	1～10%未満	80 100.0	18 22.5	21 26.3	29 36.3	1 1.3	－ －	10 12.5	1 1.3
	10～20%未満	70 100.0	14 20.0	20 28.6	26 37.1	－ －	－ －	8 11.4	2 2.9
	20～40%未満	80 100.0	20 25.0	19 23.8	27 33.8	1 1.3	－ －	10 12.5	3 3.8
	40%以上	56 100.0	12 21.4	19 33.9	16 28.6	－ －	－ －	6 10.7	3 5.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	36 20.9	45 26.2	59 34.3	2 1.2	－ －	21 12.2	9 5.2
	10～20%未満	65 100.0	17 26.2	20 30.8	17 26.2	－ －	－ －	10 15.4	1 1.5
	20～40%未満	89 100.0	20 22.5	22 24.7	35 39.3	－ －	－ －	11 12.4	1 1.1
	40%以上	52 100.0	15 28.8	16 30.8	12 23.1	－ －	－ －	7 13.5	2 3.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	1 7.7	4 30.8	4 30.8	－ －	－ －	1 7.7	3 23.1
	10～30%未満	22 100.0	5 22.7	8 36.4	4 18.2	2 9.1	－ －	3 13.6	－ －
	30～50%未満	115 100.0	28 24.3	32 27.8	42 36.5	－ －	－ －	9 7.8	4 3.5
	50～70%未満	137 100.0	26 19.0	35 25.5	48 35.0	－ －	－ －	25 18.2	3 2.2
	70～90%未満	59 100.0	16 27.1	13 22.0	21 35.6	－ －	－ －	8 13.6	1 1.7
	90%以上	13 100.0	4 30.8	5 38.5	2 15.4	－ －	－ －	1 7.7	1 7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	19 21.1	28 31.1	33 36.7	－ －	－ －	8 8.9	2 2.2
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	46 21.6	60 28.2	66 31.0	2 0.9	－ －	31 14.6	8 3.8
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	14 27.5	7 13.7	21 41.2	－ －	－ －	7 13.7	2 3.9
	積極的に活用していない	5 100.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	該当者がいない	48 100.0	8 16.7	12 25.0	19 39.6	－ －	－ －	6 12.5	3 6.3
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	34 21.9	38 24.5	63 40.6	－ －	－ －	15 9.7	5 3.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	17 21.5	29 36.7	20 25.3	1 1.3	－ －	10 12.7	2 2.5
	進める予定はない	176 100.0	36 20.5	41 23.3	63 35.8	1 0.6	－ －	27 15.3	8 4.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	17 26.6	15 23.4	25 39.1	－ －	－ －	5 7.8	2 3.1
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	37 18.8	55 27.9	74 37.6	1 0.5	－ －	24 12.2	6 3.0
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	15 17.9	28 33.3	26 31.0	1 1.2	－ －	13 15.5	1 1.2
	積極的に活用したくない	65 100.0	19 29.2	12 18.5	20 30.8	－ －	－ －	10 15.4	4 6.2
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	8 22.2	11 30.6	14 38.9	－ －	－ －	2 5.6	1 2.8
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	36 25.4	39 27.5	56 39.4	－ －	－ －	10 7.0	1 0.7
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	19 17.9	34 32.1	30 28.3	1 0.9	－ －	20 18.9	2 1.9
	積極的に活用したくない	125 100.0	24 19.2	25 20.0	45 36.0	1 0.8	－ －	21 16.8	9 7.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	90 21.6	110 26.4	146 35.1	2 0.5	－ －	53 12.7	15 3.6
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	2 66.7	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	15 24.6	15 24.6	23 37.7	1 1.6	－ －	7 11.5	－ －
	安定している	150 100.0	29 19.3	37 24.7	55 36.7	1 0.7	－ －	21 14.0	7 4.7
	悪化気味	146 100.0	34 23.3	41 28.1	46 31.5	－ －	－ －	21 14.4	4 2.7
	かなり悪化している	43 100.0	10 23.3	11 25.6	16 37.2	－ －	－ －	3 7.0	3 7.0

問３４－２　海外事業所における技能系正社員の過不足状況（d.一般技能者）

		合計	不足	やや不足	適切である	やや過剰	過剰	元々必要ない	無回答
合計		416 100.0	33 7.9	73 17.5	233 56.0	24 5.8	4 1.0	33 7.9	16 3.8
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	3 7.9	9 23.7	20 52.6	1 2.6	－ －	4 10.5	1 2.6
	鉄鋼業	9 100.0	－ －	－ －	8 88.9	－ －	－ －	1 11.1	－ －
	非鉄金属製造業	17 100.0	2 11.8	1 5.9	13 76.5	－ －	－ －	1 5.9	－ －
	金属製品製造業	92 100.0	7 7.6	16 17.4	48 52.2	7 7.6	3 3.3	6 6.5	5 5.4
	はん用機械器具製造業	10 100.0	－ －	5 50.0	5 50.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	4 8.9	8 17.8	25 55.6	3 6.7	－ －	3 6.7	2 4.4
	業務用機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	－ －	8 72.7	－ －	－ －	2 18.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	2 5.7	6 17.1	19 54.3	6 17.1	－ －	2 5.7	－ －
	電気機械器具製造業	60 100.0	7 11.7	13 21.7	30 50.0	3 5.0	－ －	5 8.3	2 3.3
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	－ －	－ －	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	6 7.7	12 15.4	48 61.5	4 5.1	1 1.3	4 5.1	3 3.8
	化学工業	17 100.0	1 5.9	2 11.8	7 41.2	－ －	－ －	4 23.5	3 17.6
	その他	3 100.0	－ －	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	29 8.8	57 17.4	178 54.3	21 6.4	4 1.2	25 7.6	14 4.3
	300～999人	57 100.0	4 7.0	11 19.3	36 63.2	1 1.8	－ －	4 7.0	1 1.8
	1000人以上	31 100.0	－ －	5 16.1	19 61.3	2 6.5	－ －	4 12.9	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	8 4.2	34 17.7	114 59.4	11 5.7	1 0.5	16 8.3	8 4.2
	多品種少量生産中心	152 100.0	15 9.9	24 15.8	82 53.9	11 7.2	1 0.7	13 8.6	6 3.9
	試作開発中心	64 100.0	9 14.1	12 18.8	34 53.1	2 3.1	2 3.1	4 6.3	1 1.6
	その他	4 100.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	－ －	－ －	－ －	1 25.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	10 10.8	15 16.1	46 49.5	5 5.4	3 3.2	10 10.8	4 4.3
	1～10%未満	80 100.0	6 7.5	13 16.3	46 57.5	5 6.3	－ －	8 10.0	2 2.5
	10～20%未満	70 100.0	5 7.1	10 14.3	44 62.9	4 5.7	－ －	5 7.1	2 2.9
	20～40%未満	80 100.0	9 11.3	16 20.0	41 51.3	5 6.3	－ －	6 7.5	3 3.8
	40%以上	56 100.0	3 5.4	13 23.2	30 53.6	4 7.1	1 1.8	2 3.6	3 5.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	16 9.3	27 15.7	95 55.2	10 5.8	2 1.2	12 7.0	10 5.8
	10～20%未満	65 100.0	4 6.2	11 16.9	38 58.5	4 6.2	1 1.5	6 9.2	1 1.5
	20～40%未満	89 100.0	10 11.2	14 15.7	52 58.4	4 4.5	1 1.1	7 7.9	1 1.1
	40%以上	52 100.0	3 5.8	15 28.8	22 42.3	5 9.6	－ －	5 9.6	2 3.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	1 7.7	1 7.7	4 30.8	2 15.4	－ －	2 15.4	3 23.1
	10～30%未満	22 100.0	2 9.1	3 13.6	11 50.0	4 18.2	－ －	2 9.1	－ －
	30～50%未満	115 100.0	12 10.4	18 15.7	67 58.3	5 4.3	3 2.6	6 5.2	4 3.5
	50～70%未満	137 100.0	10 7.3	22 16.1	82 59.9	7 5.1	－ －	13 9.5	3 2.2
	70～90%未満	59 100.0	6 10.2	16 27.1	30 50.8	2 3.4	－ －	4 6.8	1 1.7
	90%以上	13 100.0	1 7.7	3 23.1	6 46.2	1 7.7	－ －	1 7.7	1 7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	7 7.8	16 17.8	56 62.2	3 3.3	1 1.1	5 5.6	2 2.2
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	16 7.5	39 18.3	116 54.5	12 5.6	1 0.5	20 9.4	9 4.2
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	7 13.7	6 11.8	28 54.9	3 5.9	1 2.0	4 7.8	2 3.9
	積極的に活用していない	5 100.0	－ －	1 20.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	－ －	－ －
	該当者がいない	48 100.0	2 4.2	10 20.8	26 54.2	3 6.3	－ －	4 8.3	3 6.3
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	11 7.1	27 17.4	90 58.1	3 1.9	2 1.3	16 10.3	6 3.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	6 7.6	15 19.0	44 55.7	6 7.6	2 2.5	4 5.1	2 2.5
	進める予定はない	176 100.0	16 9.1	28 15.9	97 55.1	14 8.0	－ －	13 7.4	8 4.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	9 14.1	10 15.6	37 57.8	2 3.1	－ －	4 6.3	2 3.1
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	14 7.1	32 16.2	122 61.9	8 4.1	3 1.5	11 5.6	7 3.6
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	3 3.6	17 20.2	44 52.4	8 9.5	－ －	11 13.1	1 1.2
	積極的に活用したくない	65 100.0	7 10.8	12 18.5	28 43.1	6 9.2	1 1.5	7 10.8	4 6.2
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	3 8.3	8 22.2	21 58.3	1 2.8	－ －	2 5.6	1 2.8
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	10 7.0	25 17.6	93 65.5	4 2.8	1 0.7	7 4.9	2 1.4
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	9 8.5	19 17.9	54 50.9	10 9.4	1 0.9	11 10.4	2 1.9
	積極的に活用したくない	125 100.0	11 8.8	18 14.4	64 51.2	8 6.4	2 1.6	13 10.4	9 7.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	33 7.9	73 17.5	233 56.0	24 5.8	4 1.0	33 7.9	16 3.8
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	7 11.5	8 13.1	39 63.9	2 3.3	－ －	5 8.2	－ －
	安定している	150 100.0	9 6.0	20 13.3	88 58.7	10 6.7	－ －	15 10.0	8 5.3
	悪化気味	146 100.0	12 8.2	33 22.6	78 53.4	9 6.2	1 0.7	9 6.2	4 2.7
	かなり悪化している	43 100.0	4 9.3	9 20.9	19 44.2	3 7.0	2 4.7	3 7.0	3 7.0

		合計	コミュニケーション能力	異文化適応能力	語学力	マネジメント力	リーダーシップ	人材育成能力	生産管理、財務・会計に関する知識・スキル	その他	無回答
合計		416	307	231	192	226	242	183	202	17	4
		100.0	73.8	55.5	46.2	54.3	58.2	44.0	48.6	4.1	1.0
業種	プラスチック製品製造業	38	23	20	14	22	28	18	17	1	–
		100.0	60.5	52.6	36.8	57.9	73.7	47.4	44.7	2.6	–
	鉄鋼業	9	5	5	4	6	7	7	4	–	1
		100.0	55.6	55.6	44.4	66.7	77.8	77.8	44.4	–	11.1
	非鉄金属製造業	17	13	11	10	7	8	10	14	–	–
		100.0	76.5	64.7	58.8	41.2	47.1	58.8	82.4	–	–
	金属製品製造業	92	67	47	43	48	49	35	40	5	–
		100.0	72.8	51.1	46.7	52.2	53.3	38.0	43.5	5.4	–
	はん用機械器具製造業	10	7	5	6	5	4	4	5	1	–
		100.0	70.0	50.0	60.0	50.0	40.0	40.0	50.0	10.0	–
	生産用機械器具製造業	45	34	25	21	26	22	15	17	–	1
		100.0	75.6	55.6	46.7	57.8	48.9	33.3	37.8	–	2.2
	業務用機械器具製造業	11	9	5	8	6	6	4	7	–	–
		100.0	81.8	45.5	72.7	54.5	54.5	36.4	63.6	–	–
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35	29	18	14	21	23	17	19	3	–
		100.0	82.9	51.4	40.0	60.0	65.7	48.6	54.3	8.6	–
	電気機械器具製造業	60	46	40	31	29	36	27	28	5	1
		100.0	76.7	66.7	51.7	48.3	60.0	45.0	46.7	8.3	1.7
	情報通信機械器具製造業	1	1	1	1	1	1	1	1	–	–
		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	–	–
	輸送用機械器具製造業	78	58	41	29	44	51	37	40	2	–
		100.0	74.4	52.6	37.2	56.4	65.4	47.4	51.3	2.6	–
	化学工業	17	12	10	10	8	7	7	8	–	1
		100.0	70.6	58.8	58.8	47.1	41.2	41.2	47.1	–	5.9
	その他	3	3	3	1	3	–	1	2	–	–
		100.0	100.0	100.0	33.3	100.0	–	33.3	66.7	–	–
従業員規模	300人未満	328	234	168	148	173	191	141	156	12	4
		100.0	71.3	51.2	45.1	52.7	58.2	43.0	47.6	3.7	1.2
	300～999人	57	48	40	34	38	31	25	30	2	–
		100.0	84.2	70.2	59.6	66.7	54.4	43.9	52.6	3.5	–
	1000人以上	31	25	23	10	15	20	17	16	3	–
		100.0	80.6	74.2	32.3	48.4	64.5	54.8	51.6	9.7	–
最も近い生産形態	量産中心	192	140	103	79	114	117	86	96	11	2
		100.0	72.9	53.6	41.1	59.4	60.9	44.8	50.0	5.7	1.0
	多品種少量生産中心	152	110	89	77	74	82	64	71	4	1
		100.0	72.4	58.6	50.7	48.7	53.9	42.1	46.7	2.6	0.7
	試作開発中心	64	51	34	31	34	38	28	31	2	–
		100.0	79.7	53.1	48.4	53.1	59.4	43.8	48.4	3.1	–
	その他	4	3	3	2	3	3	3	2	–	–
		100.0	75.0	75.0	50.0	75.0	75.0	75.0	50.0	–	–
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93	69	52	37	50	53	34	42	6	1
		100.0	74.2	55.9	39.8	53.8	57.0	36.6	45.2	6.5	1.1
	1～10%未満	80	54	37	38	46	45	45	41	2	–
		100.0	67.5	46.3	47.5	57.5	56.3	56.3	51.3	2.5	–
	10～20%未満	70	54	43	29	33	41	32	30	2	–
		100.0	77.1	61.4	41.4	47.1	58.6	45.7	42.9	2.9	–
	20～40%未満	80	58	43	41	46	56	38	44	1	1
		100.0	72.5	53.8	51.3	57.5	70.0	47.5	55.0	1.3	1.3
	40%以上	56	42	36	26	30	26	18	24	3	1
		100.0	75.0	64.3	46.4	53.6	46.4	32.1	42.9	5.4	1.8
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172	129	102	72	85	93	75	79	4	1
		100.0	75.0	59.3	41.9	49.4	54.1	43.6	45.9	2.3	0.6
	10～20%未満	65	46	34	36	36	44	30	36	2	–
		100.0	70.8	52.3	55.4	55.4	67.7	46.2	55.4	3.1	–
	20～40%未満	89	62	45	42	58	57	43	42	3	1
		100.0	69.7	50.6	47.2	65.2	64.0	48.3	47.2	3.4	1.1
	40%以上	52	39	29	21	26	27	18	24	4	1
		100.0	75.0	55.8	40.4	50.0	51.9	34.6	46.2	7.7	1.9
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13	10	7	6	8	4	5	9	–	–
		100.0	76.9	53.8	46.2	61.5	30.8	38.5	69.2	–	–
	10～30%未満	22	14	11	7	13	12	5	14	–	–
		100.0	63.6	50.0	31.8	59.1	54.5	22.7	63.6	–	–
	30～50%未満	115	83	64	50	59	68	58	58	3	–
		100.0	72.2	55.7	43.5	51.3	59.1	50.4	50.4	2.6	–
	50～70%未満	137	111	81	70	74	78	57	62	4	2
		100.0	81.0	59.1	51.1	54.0	56.9	41.6	45.3	2.9	1.5
	70～90%未満	59	39	35	25	35	42	27	32	3	–
		100.0	66.1	59.3	42.4	59.3	71.2	45.8	54.2	5.1	–
	90%以上	13	10	4	7	4	8	7	4	1	1
		100.0	76.9	30.8	53.8	30.8	61.5	53.8	30.8	7.7	7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90	72	53	47	56	50	44	48	4	1
		100.0	80.0	58.9	52.2	62.2	55.6	48.9	53.3	4.4	1.1
	ある程度積極的に活用している	213	150	115	90	109	128	86	97	6	2
		100.0	70.4	54.0	42.3	51.2	60.1	40.4	45.5	2.8	0.9
	あまり積極的に活用していない	51	41	28	26	24	29	28	21	1	–
		100.0	80.4	54.9	51.0	47.1	56.9	54.9	41.2	2.0	–
	積極的に活用していない	5	3	2	2	4	2	1	3	1	–
		100.0	60.0	40.0	40.0	80.0	40.0	20.0	60.0	20.0	–
	該当者がいない	48	33	27	22	29	27	21	27	5	1
		100.0	68.8	56.3	45.8	60.4	56.3	43.8	56.3	10.4	2.1
女性技能者の活用状況	進めている	155	117	89	77	83	95	70	77	6	1
		100.0	75.5	57.4	49.7	53.5	61.3	45.2	49.7	3.9	0.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79	56	52	33	46	48	34	38	3	1
		100.0	70.9	65.8	41.8	58.2	60.8	43.0	48.1	3.8	1.3
	進める予定はない	176	128	85	78	93	95	77	82	8	2
		100.0	72.7	48.3	44.3	52.8	54.0	43.8	46.6	4.5	1.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64	49	47	33	35	36	32	33	3	1
		100.0	76.6	73.4	51.6	54.7	56.3	50.0	51.6	4.7	1.6
	ある程度積極的に活用したい	197	147	105	98	101	113	79	89	6	2
		100.0	74.6	53.3	49.7	51.3	57.4	40.1	45.2	3.0	1.0
	あまり積極的に活用したくない	84	62	46	32	51	52	42	46	5	–
		100.0	73.8	54.8	38.1	60.7	61.9	50.0	54.8	6.0	–
	積極的に活用したくない	65	44	31	27	34	39	29	28	3	1
		100.0	67.7	47.7	41.5	52.3	60.0	44.6	43.1	4.6	1.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36	32	25	18	25	21	19	24	1	–
		100.0	88.9	69.4	50.0	69.4	58.3	52.8	66.7	2.8	–
	ある程度積極的に活用したい	142	114	73	70	69	83	59	56	4	1
		100.0	80.3	51.4	49.3	48.6	58.5	41.5	39.4	2.8	0.7
	あまり積極的に活用したくない	106	74	63	51	63	61	44	56	5	1
		100.0	69.8	59.4	48.1	59.4	57.5	41.5	52.8	4.7	0.9
	積極的に活用したくない	125	81	67	49	64	73	59	60	7	2
		100.0	64.8	53.6	39.2	51.2	58.4	47.2	48.0	5.6	1.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	307	231	192	226	242	183	202	17	4
		100.0	73.8	55.5	46.2	54.3	58.2	44.0	48.6	4.1	1.0
	展開していないが、検討している	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	展開する予定はない	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3	1	1	2	1	2	3	2	–	–
		100.0	33.3	33.3	66.7	33.3	66.7	100.0	66.7	–	–
	成長中	61	46	38	28	32	35	27	30	2	1
		100.0	75.4	62.3	45.9	52.5	57.4	44.3	49.2	3.3	1.6
	安定している	150	114	82	65	75	84	63	69	5	1
		100.0	76.0	54.7	43.3	50.0	56.0	42.0	46.0	3.3	0.7
	悪化気味	146	106	81	75	86	92	66	74	7	–
		100.0	72.6	55.5	51.4	58.9	63.0	45.2	50.7	4.8	–
	かなり悪化している	43	31	23	16	24	22	18	21	3	–
		100.0	72.1	53.5	37.2	55.8	51.2	41.9	48.8	7.0	–

付問３４－４　海外事業所に派遣する日本人技能者を育成するための取り組み(M.A.)

		合計	語学研修の実施	人事ローテーションの一環として海外の生産拠点に配置	コミュニケーション研修、異文化適応研修の実施	海外留学の機会を提供	海外出張や海外研修の実施	語学力が昇進・昇格の基準	その他	海外事業所に日本人技能者を派遣していない	無回答
合計		416 100.0	126 30.3	125 30.0	41 9.9	6 1.4	185 44.5	10 2.4	28 6.7	61 14.7	29 7.0
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	7 18.4	18 47.4	1 2.6	－ －	15 39.5	－ －	2 5.3	1 2.6	3 7.9
	鉄鋼業	9 100.0	3 33.3	4 44.4	1 11.1	－ －	4 44.4	－ －	1 11.1	－ －	1 11.1
	非鉄金属製造業	17 100.0	5 29.4	5 29.4	2 11.8	－ －	5 29.4	2 11.8	－ －	2 11.8	2 11.8
	金属製品製造業	92 100.0	18 19.6	25 27.2	7 7.6	－ －	35 38.0	1 1.1	7 7.6	21 22.8	9 9.8
	はん用機械器具製造業	10 100.0	3 30.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	5 50.0	－ －	1 10.0	1 10.0	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	10 22.2	7 15.6	3 6.7	1 2.2	20 44.4	－ －	5 11.1	8 17.8	5 11.1
	業務用機械器具製造業	11 100.0	3 27.3	5 45.5	－ －	－ －	5 45.5	－ －	1 9.1	2 18.2	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	14 40.0	10 28.6	4 11.4	－ －	12 34.3	－ －	2 5.7	5 14.3	2 5.7
	電気機械器具製造業	60 100.0	22 36.7	25 41.7	10 16.7	2 3.3	36 60.0	3 5.0	1 1.7	10 16.7	1 1.7
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	1 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	1 100.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	32 41.0	19 24.4	9 11.5	1 1.3	39 50.0	4 5.1	7 9.0	5 6.4	4 5.1
	化学工業	17 100.0	8 47.1	3 17.6	2 11.8	1 5.9	7 41.2	－ －	－ －	5 29.4	2 11.8
	その他	3 100.0	－ －	2 66.7	1 33.3	－ －	2 66.7	－ －	－ －	1 33.3	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	74 22.6	88 26.8	22 6.7	1 0.3	134 40.9	4 1.2	27 8.2	57 17.4	28 8.5
	300～999人	57 100.0	30 52.6	27 47.4	8 14.0	2 3.5	30 52.6	4 7.0	1 1.8	3 5.3	－ －
	1000人以上	31 100.0	22 71.0	10 32.3	11 35.5	3 9.7	21 67.7	2 6.5	－ －	1 3.2	1 3.2
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	63 32.8	65 33.9	21 10.9	3 1.6	95 49.5	6 3.1	9 4.7	24 12.5	14 7.3
	多品種少量生産中心	152 100.0	45 29.6	47 30.9	13 8.6	1 0.7	57 37.5	3 2.0	8 5.3	27 17.8	12 7.9
	試作開発中心	64 100.0	16 25.0	12 18.8	6 9.4	1 1.6	28 43.8	1 1.6	10 15.6	10 15.6	2 3.1
	その他	4 100.0	2 50.0	－ －	1 25.0	1 25.0	4 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	30 32.3	23 24.7	11 11.8	－ －	38 40.9	4 4.3	5 5.4	17 18.3	10 10.8
	1～10%未満	80 100.0	25 31.3	27 33.8	6 7.5	1 1.3	37 46.3	－ －	10 12.5	9 11.3	3 3.8
	10～20%未満	70 100.0	21 30.0	21 30.0	8 11.4	2 2.9	32 45.7	1 1.4	2 2.9	11 15.7	4 5.7
	20～40%未満	80 100.0	23 28.8	21 26.3	8 10.0	2 2.5	39 48.8	4 5.0	4 5.0	13 16.3	6 7.5
	40%以上	56 100.0	14 25.0	20 35.7	5 8.9	1 1.8	26 46.4	1 1.8	3 5.4	8 14.3	3 5.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	51 29.7	48 27.9	15 8.7	2 1.2	79 45.9	7 4.1	11 6.4	25 14.5	15 8.7
	10～20%未満	65 100.0	26 40.0	16 24.6	7 10.8	1 1.5	32 49.2	2 3.1	6 9.2	6 9.2	4 6.2
	20～40%未満	89 100.0	25 28.1	32 36.0	10 11.2	2 2.2	41 46.1	－ －	3 3.4	16 18.0	3 3.4
	40%以上	52 100.0	10 19.2	16 30.8	5 9.6	1 1.9	19 36.5	1 1.9	4 7.7	11 21.2	4 7.7
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	2 15.4	4 30.8	2 15.4	－ －	4 30.8	－ －	－ －	3 23.1	3 23.1
	10～30%未満	22 100.0	6 27.3	4 18.2	2 9.1	1 4.5	7 31.8	2 9.1	4 18.2	5 22.7	1 4.5
	30～50%未満	115 100.0	29 25.2	31 27.0	12 10.4	2 1.7	57 49.6	3 2.6	9 7.8	20 17.4	6 5.2
	50～70%未満	137 100.0	48 35.0	46 33.6	12 8.8	2 1.5	63 46.0	4 2.9	5 3.6	17 12.4	7 5.1
	70～90%未満	59 100.0	23 39.0	18 30.5	7 11.9	－ －	26 44.1	－ －	3 5.1	9 15.3	5 8.5
	90%以上	13 100.0	1 7.7	4 30.8	1 7.7	1 7.7	7 53.8	－ －	－ －	4 30.8	1 7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	32 35.6	26 28.9	14 15.6	－ －	46 51.1	3 3.3	3 3.3	13 14.4	5 5.6
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	63 29.6	69 32.4	18 8.5	5 2.3	100 46.9	6 2.8	16 7.5	26 12.2	15 7.0
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	17 33.3	14 27.5	6 11.8	－ －	18 35.3	－ －	5 9.8	9 17.6	2 3.9
	積極的に活用していない	5 100.0	－ －	1 20.0	－ －	－ －	1 20.0	－ －	1 20.0	3 60.0	－ －
	該当者がいない	48 100.0	10 20.8	11 22.9	2 4.2	－ －	17 35.4	－ －	3 6.3	10 20.8	6 12.5
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	54 34.8	56 36.1	21 13.5	5 3.2	74 47.7	4 2.6	10 6.5	16 10.3	8 5.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	26 32.9	23 29.1	8 10.1	－ －	35 44.3	3 3.8	5 6.3	12 15.2	5 6.3
	進める予定はない	176 100.0	44 25.0	44 25.0	12 6.8	1 0.6	75 42.6	3 1.7	13 7.4	32 18.2	15 8.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	25 39.1	20 31.3	11 17.2	2 3.1	32 50.0	5 7.8	3 4.7	9 14.1	5 7.8
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	62 31.5	59 29.9	17 8.6	2 1.0	88 44.7	3 1.5	15 7.6	25 12.7	11 5.6
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	23 27.4	29 34.5	6 7.1	1 1.2	39 46.4	2 2.4	6 7.1	9 10.7	6 7.1
	積極的に活用したくない	65 100.0	15 23.1	15 23.1	5 7.7	－ －	24 36.9	－ －	4 6.2	18 27.7	4 6.2
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	16 44.4	12 33.3	10 27.8	2 5.6	18 50.0	4 11.1	1 2.8	3 8.3	2 5.6
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	45 31.7	48 33.8	10 7.0	1 0.7	68 47.9	4 2.8	8 5.6	18 12.7	11 7.7
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	27 25.5	27 25.5	10 9.4	1 0.9	53 50.0	1 0.9	8 7.5	12 11.3	5 4.7
	積極的に活用したくない	125 100.0	37 29.6	36 28.8	10 8.0	1 0.8	43 34.4	1 0.8	11 8.8	28 22.4	7 5.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	126 30.3	125 30.0	41 9.9	6 1.4	185 44.5	10 2.4	28 6.7	61 14.7	29 7.0
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	1 33.3	1 33.3	－ －	－ －	1 33.3	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	21 34.4	24 39.3	13 21.3	－ －	31 50.8	3 4.9	3 4.9	7 11.5	2 3.3
	安定している	150 100.0	45 30.0	45 30.0	11 7.3	5 3.3	63 42.0	3 2.0	10 6.7	27 18.0	10 6.7
	悪化気味	146 100.0	46 31.5	39 26.7	12 8.2	1 0.7	67 45.9	4 2.7	7 4.8	20 13.7	15 10.3
	かなり悪化している	43 100.0	9 20.9	12 27.9	4 9.3	－ －	20 46.5	－ －	4 9.3	7 16.3	－ －

		合計	開発・試作機能に特化する	国内市場向けの製品に絞って生産活動を行う	多品種少量生産の製品分野や生産変動への対応が必要な製品など生産管理が難しい製品に絞って生産活動を行う	高精度が求められる製品など高度な製造技能が求められるものに絞って生産活動を進める	従来どおり生産活動を行う	その他	無回答
合計		416 100.0	105 25.2	88 21.2	114 27.4	167 40.1	202 48.6	12 2.9	14 3.4
業種	プラスチック製品製造業	38 100.0	6 15.8	14 36.8	9 23.7	18 47.4	19 50.0	1 2.6	1 2.6
	鉄鋼業	9 100.0	2 22.2	3 33.3	2 22.2	4 44.4	5 55.6	－ －	1 11.1
	非鉄金属製造業	17 100.0	4 23.5	3 17.6	6 35.3	5 29.4	9 52.9	－ －	2 11.8
	金属製品製造業	92 100.0	17 18.5	20 21.7	22 23.9	29 31.5	47 51.1	2 2.2	2 2.2
	はん用機械器具製造業	10 100.0	3 30.0	2 20.0	3 30.0	4 40.0	4 40.0	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	45 100.0	11 24.4	7 15.6	12 26.7	19 42.2	22 48.9	－ －	2 4.4
	業務用機械器具製造業	11 100.0	1 9.1	1 9.1	2 18.2	1 9.1	7 63.6	－ －	1 9.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	35 100.0	15 42.9	7 20.0	14 40.0	20 57.1	9 25.7	2 5.7	－ －
	電気機械器具製造業	60 100.0	19 31.7	13 21.7	27 45.0	31 51.7	22 36.7	4 6.7	3 5.0
	情報通信機械器具製造業	1 100.0	－ －	－ －	－ －	1 100.0	1 100.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	78 100.0	22 28.2	12 15.4	13 16.7	29 37.2	44 56.4	3 3.8	1 1.3
	化学工業	17 100.0	3 17.6	5 29.4	2 11.8	4 23.5	11 64.7	－ －	1 5.9
	その他	3 100.0	2 66.7	1 33.3	2 66.7	2 66.7	2 66.7	－ －	－ －
従業員規模	300人未満	328 100.0	78 23.8	64 19.5	89 27.1	126 38.4	161 49.1	8 2.4	14 4.3
	300～999人	57 100.0	17 29.8	20 35.1	19 33.3	23 40.4	27 47.4	1 1.8	－ －
	1000人以上	31 100.0	10 32.3	4 12.9	6 19.4	18 58.1	14 45.2	3 9.7	－ －
最も近い生産形態	量産中心	192 100.0	53 27.6	45 23.4	46 24.0	69 35.9	89 46.4	9 4.7	9 4.7
	多品種少量生産中心	152 100.0	35 23.0	34 22.4	57 37.5	69 45.4	69 45.4	1 0.7	4 2.6
	試作開発中心	64 100.0	14 21.9	8 12.5	10 15.6	27 42.2	40 62.5	1 1.6	－ －
	その他	4 100.0	2 50.0	1 25.0	－ －	1 25.0	2 50.0	1 25.0	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	93 100.0	22 23.7	17 18.3	26 28.0	35 37.6	40 43.0	1 1.1	4 4.3
	1～10%未満	80 100.0	18 22.5	18 22.5	21 26.3	30 37.5	42 52.5	2 2.5	2 2.5
	10～20%未満	70 100.0	18 25.7	14 20.0	21 30.0	30 42.9	39 55.7	1 1.4	－ －
	20～40%未満	80 100.0	15 18.8	16 20.0	18 22.5	30 37.5	45 56.3	4 5.0	2 2.5
	40%以上	56 100.0	22 39.3	17 30.4	22 39.3	31 55.4	19 33.9	－ －	4 7.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	172 100.0	42 24.4	32 18.6	45 26.2	63 36.6	90 52.3	4 2.3	6 3.5
	10～20%未満	65 100.0	15 23.1	17 26.2	13 20.0	26 40.0	31 47.7	1 1.5	2 3.1
	20～40%未満	89 100.0	22 24.7	19 21.3	34 38.2	44 49.4	44 49.4	2 2.2	2 2.2
	40%以上	52 100.0	16 30.8	14 26.9	16 30.8	23 44.2	19 36.5	1 1.9	2 3.8
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	13 100.0	6 46.2	3 23.1	3 23.1	7 53.8	4 30.8	－ －	1 7.7
	10～30%未満	22 100.0	5 22.7	9 40.9	9 40.9	10 45.5	8 36.4	2 9.1	－ －
	30～50%未満	115 100.0	26 22.6	28 24.3	31 27.0	44 38.3	57 49.6	3 2.6	3 2.6
	50～70%未満	137 100.0	36 26.3	26 19.0	40 29.2	61 44.5	67 48.9	－ －	6 4.4
	70～90%未満	59 100.0	16 27.1	6 10.2	18 30.5	23 39.0	34 57.6	3 5.1	1 1.7
	90%以上	13 100.0	5 38.5	5 38.5	3 23.1	4 30.8	6 46.2	－ －	1 7.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	90 100.0	24 26.7	16 17.8	25 27.8	29 32.2	45 50.0	5 5.6	2 2.2
	ある程度積極的に活用している	213 100.0	44 20.7	44 20.7	59 27.7	89 41.8	112 52.6	4 1.9	10 4.7
	あまり積極的に活用していない	51 100.0	10 19.6	14 27.5	16 31.4	20 39.2	23 45.1	1 2.0	－ －
	積極的に活用していない	5 100.0	2 40.0	－ －	－ －	1 20.0	3 60.0	－ －	－ －
	該当者がいない	48 100.0	20 41.7	11 22.9	8 16.7	21 43.8	16 33.3	1 2.1	2 4.2
女性技能者の活用状況	進めている	155 100.0	36 23.2	33 21.3	49 31.6	69 44.5	75 48.4	7 4.5	5 3.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	79 100.0	19 24.1	23 29.1	22 27.8	36 45.6	38 48.1	4 5.1	1 1.3
	進める予定はない	176 100.0	46 26.1	30 17.0	40 22.7	59 33.5	89 50.6	1 0.6	7 4.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	64 100.0	18 28.1	16 25.0	22 34.4	33 51.6	27 42.2	3 4.7	2 3.1
	ある程度積極的に活用したい	197 100.0	44 22.3	42 21.3	55 27.9	79 40.1	101 51.3	5 2.5	6 3.0
	あまり積極的に活用したくない	84 100.0	23 27.4	15 17.9	20 23.8	32 38.1	39 46.4	1 1.2	2 2.4
	積極的に活用したくない	65 100.0	18 27.7	14 21.5	15 23.1	19 29.2	34 52.3	1 1.5	3 4.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	36 100.0	12 33.3	14 38.9	15 41.7	19 52.8	14 38.9	－ －	－ －
	ある程度積極的に活用したい	142 100.0	32 22.5	32 22.5	40 28.2	61 43.0	66 46.5	5 3.5	3 2.1
	あまり積極的に活用したくない	106 100.0	30 28.3	22 20.8	33 31.1	41 38.7	55 51.9	1 0.9	2 1.9
	積極的に活用したくない	125 100.0	29 23.2	20 16.0	23 18.4	43 34.4	65 52.0	4 3.2	8 6.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	105 25.2	88 21.2	114 27.4	167 40.1	202 48.6	12 2.9	14 3.4
	展開していないが、検討している	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	展開する予定はない	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	3 100.0	－ －	1 33.3	－ －	－ －	3 100.0	－ －	－ －
	成長中	61 100.0	17 27.9	12 19.7	16 26.2	27 44.3	28 45.9	3 4.9	3 4.9
	安定している	150 100.0	33 22.0	25 16.7	44 29.3	56 37.3	83 55.3	3 2.0	6 4.0
	悪化気味	146 100.0	43 29.5	35 24.0	40 27.4	60 41.1	63 43.2	2 1.4	3 2.1
	かなり悪化している	43 100.0	11 25.6	14 32.6	10 23.3	21 48.8	20 46.5	2 4.7	－ －

問３５　企業の海外展開を進める上で、国に求める支援(M.A.)

		合計	海外進出時の自社人材の育成支援	現地採用に関する支援	現地人材教育に関する支援	専門家派遣などの人的支援	現地労働条件に関する情報提供	その他	とくに支援は必要としていない	無回答
合計		2,182	534	649	496	310	793	88	784	147
		100.0	24.5	29.7	22.7	14.2	36.3	4.0	35.9	6.7
業種	プラスチック製品製造業	197	50	63	39	22	82	8	59	14
		100.0	25.4	32.0	19.8	11.2	41.6	4.1	29.9	7.1
	鉄鋼業	75	23	23	19	8	29	4	27	6
		100.0	30.7	30.7	25.3	10.7	38.7	5.3	36.0	8.0
	非鉄金属製造業	78	13	23	17	8	25	3	27	8
		100.0	16.7	29.5	21.8	10.3	32.1	3.8	34.6	10.3
	金属製品製造業	489	104	152	123	81	167	16	194	35
		100.0	21.3	31.1	25.2	16.6	34.2	3.3	39.7	7.2
	はん用機械器具製造業	70	17	23	16	9	30	4	21	2
		100.0	24.3	32.9	22.9	12.9	42.9	5.7	30.0	2.9
	生産用機械器具製造業	193	59	69	41	26	78	7	66	7
		100.0	30.6	35.8	21.2	13.5	40.4	3.6	34.2	3.6
	業務用機械器具製造業	97	19	22	15	17	28	3	37	12
		100.0	19.6	22.7	15.5	17.5	28.9	3.1	38.1	12.4
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	29	28	27	13	37	7	39	5
		100.0	26.9	25.9	25.0	12.0	34.3	6.5	36.1	4.6
	電気機械器具製造業	345	77	97	77	47	119	17	130	24
		100.0	22.3	28.1	22.3	13.6	34.5	4.9	37.7	7.0
	情報通信機械器具製造業	25	7	7	6	4	12	1	10	－
		100.0	28.0	28.0	24.0	16.0	48.0	4.0	40.0	－
	輸送用機械器具製造業	337	98	101	84	50	125	10	107	25
		100.0	29.1	30.0	24.9	14.8	37.1	3.0	31.8	7.4
	化学工業	142	37	34	28	23	53	6	54	7
		100.0	26.1	23.9	19.7	16.2	37.3	4.2	38.0	4.9
	その他	26	1	7	4	2	8	2	13	2
		100.0	3.8	26.9	15.4	7.7	30.8	7.7	50.0	7.7
従業員規模	300人未満	2,013	486	592	448	287	716	81	737	137
		100.0	24.1	29.4	22.3	14.3	35.6	4.0	36.6	6.8
	300～999人	126	37	38	36	19	52	5	37	7
		100.0	29.4	30.2	28.6	15.1	41.3	4.0	29.4	5.6
	1000人以上	42	11	19	12	4	25	2	9	3
		100.0	26.2	45.2	28.6	9.5	59.5	4.8	21.4	7.1
最も近い生産形態	量産中心	794	199	235	180	105	278	33	290	50
		100.0	25.1	29.6	22.7	13.2	35.0	4.2	36.5	6.3
	多品種少量生産中心	1,014	246	311	242	153	390	39	359	71
		100.0	24.3	30.7	23.9	15.1	38.5	3.8	35.4	7.0
	試作開発中心	328	82	96	68	49	114	12	115	21
		100.0	25.0	29.3	20.7	14.9	34.8	3.7	35.1	6.4
	その他	29	2	3	4	2	8	4	14	1
		100.0	6.9	10.3	13.8	6.9	27.6	13.8	48.3	3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	140	148	110	74	178	22	216	41
		100.0	25.0	26.4	19.6	13.2	31.7	3.9	38.5	7.3
	1～10%未満	412	101	148	106	64	172	12	136	21
		100.0	24.5	35.9	25.7	15.5	41.7	2.9	33.0	5.1
	10～20%未満	383	88	118	87	54	144	21	139	23
		100.0	23.0	30.8	22.7	14.1	37.6	5.5	36.3	6.0
	20～40%未満	403	110	116	99	63	149	16	139	29
		100.0	27.3	28.8	24.6	15.6	37.0	4.0	34.5	7.2
	40%以上	280	65	85	69	41	109	13	102	13
		100.0	23.2	30.4	24.6	14.6	38.9	4.6	36.4	4.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	262	297	226	135	359	35	364	73
		100.0	26.1	29.6	22.5	13.4	35.7	3.5	36.2	7.3
	10～20%未満	340	77	112	86	59	137	11	113	16
		100.0	22.6	32.9	25.3	17.4	40.3	3.2	33.2	4.7
	20～40%未満	382	89	111	83	59	144	20	136	20
		100.0	23.3	29.1	21.7	15.4	37.7	5.2	35.6	5.2
	40%以上	309	76	95	76	43	112	18	117	17
		100.0	24.6	30.7	24.6	13.9	36.2	5.8	37.9	5.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	9	18	9	10	16	4	19	5
		100.0	15.3	30.5	15.3	16.9	27.1	6.8	32.2	8.5
	10～30%未満	163	31	38	26	23	61	7	67	9
		100.0	19.0	23.3	16.0	14.1	37.4	4.3	41.1	5.5
	30～50%未満	603	151	195	160	82	234	27	221	26
		100.0	25.0	32.3	26.5	13.6	38.8	4.5	36.7	4.3
	50～70%未満	755	188	236	165	125	279	33	259	53
		100.0	24.9	31.3	21.9	16.6	37.0	4.4	34.3	7.0
	70～90%未満	317	101	108	95	44	137	7	101	12
		100.0	31.9	34.1	30.0	13.9	43.2	2.2	31.9	3.8
	90%以上	58	16	10	9	6	15	－	25	8
		100.0	27.6	17.2	15.5	10.3	25.9	－	43.1	13.8
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	137	160	136	87	201	16	192	33
		100.0	26.0	30.4	25.9	16.5	38.2	3.0	36.5	6.3
	ある程度積極的に活用している	1,143	294	363	267	159	420	50	388	74
		100.0	25.7	31.8	23.4	13.9	36.7	4.4	33.9	6.5
	あまり積極的に活用していない	208	46	53	42	27	64	4	86	10
		100.0	22.1	25.5	20.2	13.0	30.8	1.9	41.3	4.8
	積極的に活用していない	20	1	3	1	1	2	2	11	2
		100.0	5.0	15.0	5.0	5.0	10.0	10.0	55.0	10.0
	該当者がいない	224	47	56	43	33	90	12	89	12
		100.0	21.0	25.0	19.2	14.7	40.2	5.4	39.7	5.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	195	239	191	127	303	34	272	44
		100.0	25.1	30.8	24.6	16.4	39.0	4.4	35.1	5.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	110	133	99	57	156	11	104	21
		100.0	30.3	36.6	27.3	15.7	43.0	3.0	28.7	5.8
	進める予定はない	983	222	264	198	125	318	39	387	68
		100.0	22.6	26.9	20.1	12.7	32.3	4.0	39.4	6.9
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	83	117	94	60	131	12	118	18
		100.0	25.2	35.6	28.6	18.2	39.8	3.6	35.9	5.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027	265	296	228	148	383	42	356	61
		100.0	25.8	28.8	22.2	14.4	37.3	4.1	34.7	5.9
	あまり積極的に活用したくない	410	92	126	88	47	150	17	148	19
		100.0	22.4	30.7	21.5	11.5	36.6	4.1	36.1	4.6
	積極的に活用したくない	353	82	96	73	50	115	16	144	26
		100.0	23.2	27.2	20.7	14.2	32.6	4.5	40.8	7.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	46	64	47	34	73	5	53	12
		100.0	27.5	38.3	28.1	20.4	43.7	3.0	31.7	7.2
	ある程度積極的に活用したい	672	187	206	150	92	244	19	230	44
		100.0	27.8	30.7	22.3	13.7	36.3	2.8	34.2	6.5
	あまり積極的に活用したくない	572	141	180	127	80	226	27	193	31
		100.0	24.7	31.5	22.2	14.0	39.5	4.7	33.7	5.4
	積極的に活用したくない	690	147	180	151	97	232	34	284	33
		100.0	21.3	26.1	21.9	14.1	33.6	4.9	41.2	4.8
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	124	136	104	38	173	18	94	17
		100.0	29.8	32.7	25.0	9.1	41.6	4.3	22.6	4.1
	展開していないが、検討している	248	102	136	94	64	155	5	32	4
		100.0	41.1	54.8	37.9	25.8	62.5	2.0	12.9	1.6
	展開する予定はない	1,439	296	359	287	202	446	64	640	101
		100.0	20.6	24.9	19.9	14.0	31.0	4.4	44.5	7.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	8	7	3	3	10	－	5	3
		100.0	42.1	36.8	15.8	15.8	52.6	－	26.3	15.8
	成長中	321	87	111	82	47	128	12	109	14
		100.0	27.1	34.6	25.5	14.6	39.9	3.7	34.0	4.4
	安定している	806	187	228	184	115	284	22	299	56
		100.0	23.2	28.3	22.8	14.3	35.2	2.7	37.1	6.9
	悪化気味	784	202	240	177	107	278	41	282	50
		100.0	25.8	30.6	22.6	13.6	35.5	5.2	36.0	6.4
	かなり悪化している	204	41	56	43	34	79	10	70	16
		100.0	20.1	27.5	21.1	16.7	38.7	4.9	34.3	7.8

問３６　自社の日本人技能者の海外企業への流出状況

		合計	流出は起こっており、問題になっている	流出が起こっているが、問題にはなっていない	流出は起こっていない	その他	無回答
合計		2,182 100.0	13 0.6	48 2.2	1,982 90.8	24 1.1	115 5.3
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	1 0.5	5 2.5	181 91.9	1 0.5	9 4.6
	鉄鋼業	75 100.0	1 1.3	－ －	67 89.3	－ －	7 9.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	1 1.3	－ －	70 89.7	2 2.6	5 6.4
	金属製品製造業	489 100.0	4 0.8	9 1.8	448 91.6	6 1.2	22 4.5
	はん用機械器具製造業	70 100.0	－ －	－ －	67 95.7	1 1.4	2 2.9
	生産用機械器具製造業	193 100.0	1 0.5	7 3.6	178 92.2	2 1.0	5 2.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	－ －	1 1.0	90 92.8	－ －	6 6.2
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	－ －	4 3.7	94 87.0	－ －	10 9.3
	電気機械器具製造業	345 100.0	2 0.6	6 1.7	312 90.4	4 1.2	21 6.1
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	－ －	23 92.0	－ －	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	3 0.9	13 3.9	297 88.1	4 1.2	20 5.9
	化学工業	142 100.0	－ －	2 1.4	132 93.0	4 2.8	4 2.8
	その他	26 100.0	－ －	1 3.8	23 88.5	－ －	2 7.7
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	12 0.6	37 1.8	1,832 91.0	23 1.1	109 5.4
	300～999人	126 100.0	－ －	8 6.3	113 89.7	1 0.8	4 3.2
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	3 7.1	36 85.7	－ －	2 4.8
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	6 0.8	23 2.9	717 90.3	10 1.3	38 4.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	6 0.6	20 2.0	925 91.2	10 1.0	53 5.2
	試作開発中心	328 100.0	1 0.3	4 1.2	303 92.4	1 0.3	19 5.8
	その他	29 100.0	－ －	1 3.4	26 89.7	2 6.9	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	4 0.7	17 3.0	503 89.7	4 0.7	33 5.9
	1～10%未満	412 100.0	4 1.0	9 2.2	380 92.2	3 0.7	16 3.9
	10～20%未満	383 100.0	3 0.8	5 1.3	356 93.0	4 1.0	15 3.9
	20～40%未満	403 100.0	2 0.5	9 2.2	366 90.8	7 1.7	19 4.7
	40%以上	280 100.0	－ －	5 1.8	259 92.5	3 1.1	13 4.6
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	11 1.1	27 2.7	903 89.9	12 1.2	52 5.2
	10～20%未満	340 100.0	1 0.3	6 1.8	321 94.4	4 1.2	8 2.4
	20～40%未満	382 100.0	1 0.3	7 1.8	354 92.7	2 0.5	18 4.7
	40%以上	309 100.0	－ －	5 1.6	284 91.9	3 1.0	17 5.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	1 1.7	－ －	52 88.1	2 3.4	4 6.8
	10～30%未満	163 100.0	－ －	3 1.8	145 89.0	3 1.8	12 7.4
	30～50%未満	603 100.0	4 0.7	18 3.0	554 91.9	8 1.3	19 3.2
	50～70%未満	755 100.0	5 0.7	16 2.1	694 91.9	7 0.9	33 4.4
	70～90%未満	317 100.0	3 0.9	6 1.9	298 94.0	－ －	10 3.2
	90%以上	58 100.0	－ －	－ －	49 84.5	2 3.4	7 12.1
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	6 1.1	9 1.7	484 92.0	5 1.0	22 4.2
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	3 0.3	28 2.4	1,046 91.5	13 1.1	53 4.6
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	1 0.5	8 3.8	185 88.9	1 0.5	13 6.3
	積極的に活用していない	20 100.0	1 5.0	－ －	19 95.0	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	1 0.4	2 0.9	205 91.5	5 2.2	11 4.9
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	4 0.5	15 1.9	715 92.1	10 1.3	32 4.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	3 0.8	8 2.2	336 92.6	5 1.4	11 3.0
	進める予定はない	983 100.0	6 0.6	25 2.5	884 89.9	8 0.8	60 6.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	2 0.6	5 1.5	306 93.0	2 0.6	14 4.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	3 0.3	22 2.1	940 91.5	14 1.4	48 4.7
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	3 0.7	10 2.4	375 91.5	3 0.7	19 4.6
	積極的に活用したくない	353 100.0	3 0.8	10 2.8	320 90.7	3 0.8	17 4.8
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	2 1.2	2 1.2	155 92.8	2 1.2	6 3.6
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	1 0.1	14 2.1	615 91.5	7 1.0	35 5.2
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	4 0.7	13 2.3	522 91.3	9 1.6	24 4.2
	積極的に活用したくない	690 100.0	4 0.6	19 2.8	637 92.3	5 0.7	25 3.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	6 1.4	24 5.8	376 90.4	1 0.2	9 2.2
	展開していないが、検討している	248 100.0	1 0.4	4 1.6	235 94.8	2 0.8	6 2.4
	展開する予定はない	1,439 100.0	6 0.4	15 1.0	1,319 91.7	19 1.3	80 5.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	－ －	－ －	18 94.7	－ －	1 5.3
	成長中	321 100.0	1 0.3	8 2.5	301 93.8	1 0.3	10 3.1
	安定している	806 100.0	5 0.6	17 2.1	734 91.1	7 0.9	43 5.3
	悪化気味	784 100.0	5 0.6	13 1.7	711 90.7	12 1.5	43 5.5
	かなり悪化している	204 100.0	2 1.0	9 4.4	179 87.7	2 1.0	12 5.9

Ｆ１　設立時期

		合計	１９４４年以前	１９４５～５４年	１９５５～６４年	１９６５～７４年	１９７５～８４年	１９８５～９４年	１９９５～２００４年	２００５年以降	無回答
合計		2,182	217	345	472	464	252	196	144	68	24
		100.0	9.9	15.8	21.6	21.3	11.5	9.0	6.6	3.1	1.1
業種	プラスチック製品製造業	197	6	22	45	49	30	24	14	5	2
		100.0	3.0	11.2	22.8	24.9	15.2	12.2	7.1	2.5	1.0
	鉄鋼業	75	11	17	16	12	5	6	6	1	1
		100.0	14.7	22.7	21.3	16.0	6.7	8.0	8.0	1.3	1.3
	非鉄金属製造業	78	9	9	17	21	6	4	8	3	1
		100.0	11.5	11.5	21.8	26.9	7.7	5.1	10.3	3.8	1.3
	金属製品製造業	489	50	78	130	108	50	31	25	10	7
		100.0	10.2	16.0	26.6	22.1	10.2	6.3	5.1	2.0	1.4
	はん用機械器具製造業	70	7	14	15	15	9	3	3	3	1
		100.0	10.0	20.0	21.4	21.4	12.9	4.3	4.3	4.3	1.4
	生産用機械器具製造業	193	17	36	42	33	28	21	9	5	2
		100.0	8.8	18.7	21.8	17.1	14.5	10.9	4.7	2.6	1.0
	業務用機械器具製造業	97	16	14	18	18	10	14	5	2	–
		100.0	16.5	14.4	18.6	18.6	10.3	14.4	5.2	2.1	–
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	4	4	16	27	22	17	9	8	1
		100.0	3.7	3.7	14.8	25.0	20.4	15.7	8.3	7.4	0.9
	電気機械器具製造業	345	30	40	59	80	57	33	29	15	2
		100.0	8.7	11.6	17.1	23.2	16.5	9.6	8.4	4.3	0.6
	情報通信機械器具製造業	25	–	4	1	6	8	3	3	–	–
		100.0	–	16.0	4.0	24.0	32.0	12.0	12.0	–	–
	輸送用機械器具製造業	337	40	77	79	61	19	27	20	9	5
		100.0	11.9	22.8	23.4	18.1	5.6	8.0	5.9	2.7	1.5
	化学工業	142	26	28	28	27	8	9	10	4	2
		100.0	18.3	19.7	19.7	19.0	5.6	6.3	7.0	2.8	1.4
	その他	26	1	2	6	7	–	4	3	3	–
		100.0	3.8	7.7	23.1	26.9	–	15.4	11.5	11.5	–
従業員規模	300人未満	2,013	184	318	439	442	238	183	128	60	21
		100.0	9.1	15.8	21.8	22.0	11.8	9.1	6.4	3.0	1.0
	300～999人	126	13	23	26	22	10	11	11	8	2
		100.0	10.3	18.3	20.6	17.5	7.9	8.7	8.7	6.3	1.6
	1000人以上	42	20	4	7	–	4	2	5	–	–
		100.0	47.6	9.5	16.7	–	9.5	4.8	11.9	–	–
最も近い生産形態	量産中心	794	82	108	167	162	88	89	55	32	11
		100.0	10.3	13.6	21.0	20.4	11.1	11.2	6.9	4.0	1.4
	多品種少量生産中心	1,014	97	176	222	221	117	76	65	28	12
		100.0	9.6	17.4	21.9	21.8	11.5	7.5	6.4	2.8	1.2
	試作開発中心	328	33	58	69	68	45	27	21	7	–
		100.0	10.1	17.7	21.0	20.7	13.7	8.2	6.4	2.1	–
	その他	29	3	1	11	7	1	3	3	–	–
		100.0	10.3	3.4	37.9	24.1	3.4	10.3	10.3	–	–
正規技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	50	87	120	119	66	53	43	18	5
		100.0	8.9	15.5	21.4	21.2	11.8	9.4	7.7	3.2	0.9
	1～10%未満	412	45	76	101	80	43	31	24	8	4
		100.0	10.9	18.4	24.5	19.4	10.4	7.5	5.8	1.9	1.0
	10～20%未満	383	53	57	84	73	43	34	22	14	3
		100.0	13.8	14.9	21.9	19.1	11.2	8.9	5.7	3.7	0.8
	20～40%未満	403	40	73	88	91	41	41	21	7	1
		100.0	9.9	18.1	21.8	22.6	10.2	10.2	5.2	1.7	0.2
	40%以上	280	19	31	49	67	46	29	20	15	4
		100.0	6.8	11.1	17.5	23.9	16.4	10.4	7.1	5.4	1.4
能者の割合 技能者全体に占める女性技	10%未満	1,005	124	182	220	196	96	82	74	24	7
		100.0	12.3	18.1	21.9	19.5	9.6	8.2	7.4	2.4	0.7
	10～20%未満	340	29	50	84	67	46	30	18	15	1
		100.0	8.5	14.7	24.7	19.7	13.5	8.8	5.3	4.4	0.3
	20～40%未満	382	32	58	87	90	44	39	19	8	5
		100.0	8.4	15.2	22.8	23.6	11.5	10.2	5.0	2.1	1.3
	40%以上	309	21	33	51	77	53	36	19	15	4
		100.0	6.8	10.7	16.5	24.9	17.2	11.7	6.1	4.9	1.3
系正社員の割合 40歳未満の技能	10%未満	59	5	6	13	13	8	2	8	4	–
		100.0	8.5	10.2	22.0	22.0	13.6	3.4	13.6	6.8	–
	10～30%未満	163	11	27	29	42	20	16	8	7	3
		100.0	6.7	16.6	17.8	25.8	12.3	9.8	4.9	4.3	1.8
	30～50%未満	603	80	109	129	133	56	45	37	9	5
		100.0	13.3	18.1	21.4	22.1	9.3	7.5	6.1	1.5	0.8
	50～70%未満	755	67	133	180	146	102	60	42	21	4
		100.0	8.9	17.6	23.8	19.3	13.5	7.9	5.6	2.8	0.5
	70～90%未満	317	30	33	71	74	30	42	27	8	2
		100.0	9.5	10.4	22.4	23.3	9.5	13.2	8.5	2.5	0.6
	90%以上	58	2	4	6	17	7	9	5	8	–
		100.0	3.4	6.9	10.3	29.3	12.1	15.5	8.6	13.8	–
現在の活用状況 高年齢技能者の	積極的に活用している	526	57	84	125	114	51	49	31	11	4
		100.0	10.8	16.0	23.8	21.7	9.7	9.3	5.9	2.1	0.8
	ある程度積極的に活用している	1,143	124	193	261	240	125	89	65	30	16
		100.0	10.8	16.9	22.8	21.0	10.9	7.8	5.7	2.6	1.4
	あまり積極的に活用していない	208	14	41	43	49	28	14	14	3	2
		100.0	6.7	19.7	20.7	23.6	13.5	6.7	6.7	1.4	1.0
	積極的に活用していない	20	5	3	2	2	4	3	1	–	–
		100.0	25.0	15.0	10.0	10.0	20.0	15.0	5.0	–	–
	該当者がいない	224	13	16	36	44	36	32	27	20	–
		100.0	5.8	7.1	16.1	19.6	16.1	14.3	12.1	8.9	–
女性技能者の活用状況	進めている	776	67	106	156	172	104	79	49	34	9
		100.0	8.6	13.7	20.1	22.2	13.4	10.2	6.3	4.4	1.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	33	59	82	86	46	20	24	10	3
		100.0	9.1	16.3	22.6	23.7	12.7	5.5	6.6	2.8	0.8
	進める予定はない	983	108	171	219	199	98	92	64	21	11
		100.0	11.0	17.4	22.3	20.2	10.0	9.4	6.5	2.1	1.1
の活用方針 直接雇用非正社員	積極的に活用したい	329	29	44	72	78	42	23	26	14	1
		100.0	8.8	13.4	21.9	23.7	12.8	7.0	7.9	4.3	0.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027	109	172	216	216	118	96	57	31	12
		100.0	10.6	16.7	21.0	21.0	11.5	9.3	5.6	3.0	1.2
	あまり積極的に活用したくない	410	33	57	107	76	42	39	37	13	6
		100.0	8.0	13.9	26.1	18.5	10.2	9.5	9.0	3.2	1.5
	積極的に活用したくない	353	38	60	66	83	44	33	20	9	–
		100.0	10.8	17.0	18.7	23.5	12.5	9.3	5.7	2.5	–
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	13	25	29	48	14	13	15	9	1
		100.0	7.8	15.0	17.4	28.7	8.4	7.8	9.0	5.4	0.6
	ある程度積極的に活用したい	672	58	109	153	131	70	71	43	27	10
		100.0	8.6	16.2	22.8	19.5	10.4	10.6	6.4	4.0	1.5
	あまり積極的に活用したくない	572	49	84	135	117	68	50	43	17	9
		100.0	8.6	14.7	23.6	20.5	11.9	8.7	7.5	3.0	1.6
	積極的に活用したくない	690	91	117	137	151	89	56	36	13	–
		100.0	13.2	17.0	19.9	21.9	12.9	8.1	5.2	1.9	–
生産活動の展開状況 海外での	展開している	416	64	78	98	72	46	21	25	10	2
		100.0	15.4	18.8	23.6	17.3	11.1	5.0	6.0	2.4	0.5
	展開していないが、検討している	248	25	33	55	58	28	25	18	3	3
		100.0	10.1	13.3	22.2	23.4	11.3	10.1	7.3	1.2	1.2
	展開する予定はない	1,439	121	224	304	321	168	144	90	50	17
		100.0	8.4	15.6	21.1	22.3	11.7	10.0	6.3	3.5	1.2
売上高の変化 過去3年間の	急成長中	19	1	4	5	–	2	2	2	3	–
		100.0	5.3	21.1	26.3	–	10.5	10.5	10.5	15.8	–
	成長中	321	26	47	58	64	41	36	26	21	2
		100.0	8.1	14.6	18.1	19.9	12.8	11.2	8.1	6.5	0.6
	安定している	806	78	138	179	186	80	66	46	24	9
		100.0	9.7	17.1	22.2	23.1	9.9	8.2	5.7	3.0	1.1
	悪化気味	784	86	112	176	166	102	71	51	10	10
		100.0	11.0	14.3	22.4	21.2	13.0	9.1	6.5	1.3	1.3
	かなり悪化している	204	23	35	45	36	22	16	16	10	1
		100.0	11.3	17.2	22.1	17.6	10.8	7.8	7.8	4.9	0.5

		合計	北海道	東北	北関東	南関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	沖縄	無回答
合計		2,182	38	106	551	213	132	427	399	139	56	119	2	−
		100.0	1.7	4.9	25.3	9.8	6.0	19.6	18.3	6.4	2.6	5.5	0.1	−
業種	プラスチック製品製造業	197	4	5	41	25	12	41	43	13	4	9	−	−
		100.0	2.0	2.5	20.8	12.7	6.1	20.8	21.8	6.6	2.0	4.6	−	−
	鉄鋼業	75	3	3	20	1	3	13	12	12	4	4	−	−
		100.0	4.0	4.0	26.7	1.3	4.0	17.3	16.0	16.0	5.3	5.3	−	−
	非鉄金属製造業	78	−	6	27	5	6	11	17	2	−	4	−	−
		100.0	−	7.7	34.6	6.4	7.7	14.1	21.8	2.6	−	5.1	−	−
	金属製品製造業	489	12	22	91	48	36	110	93	33	15	27	2	−
		100.0	2.5	4.5	18.6	9.8	7.4	22.5	19.0	6.7	3.1	5.5	0.4	−
	はん用機械器具製造業	70	2	1	14	3	6	11	16	7	3	7	−	−
		100.0	2.9	1.4	20.0	4.3	8.6	15.7	22.9	10.0	4.3	10.0	−	−
	生産用機械器具製造業	193	2	6	37	13	19	43	46	10	3	14	−	−
		100.0	1.0	3.1	19.2	6.7	9.8	22.3	23.8	5.2	1.6	7.3	−	−
	業務用機械器具製造業	97	−	4	42	10	6	7	16	5	1	6	−	−
		100.0	−	4.1	43.3	10.3	6.2	7.2	16.5	5.2	1.0	6.2	−	−
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	2	11	30	20	8	11	15	5	1	5	−	−
		100.0	1.9	10.2	27.8	18.5	7.4	10.2	13.9	4.6	0.9	4.6	−	−
	電気機械器具製造業	345	5	25	113	47	10	50	53	14	14	14	−	−
		100.0	1.4	7.2	32.8	13.6	2.9	14.5	15.4	4.1	4.1	4.1	−	−
	情報通信機械器具製造業	25	−	2	14	1	1	1	2	1	−	3	−	−
		100.0	−	8.0	56.0	4.0	4.0	4.0	8.0	4.0	−	12.0	−	−
	輸送用機械器具製造業	337	4	16	63	31	10	114	44	25	9	21	−	−
		100.0	1.2	4.7	18.7	9.2	3.0	33.8	13.1	7.4	2.7	6.2	−	−
	化学工業	142	3	2	54	5	12	11	39	10	2	4	−	−
		100.0	2.1	1.4	38.0	3.5	8.5	7.7	27.5	7.0	1.4	2.8	−	−
	その他	26	1	3	5	4	3	4	3	2	−	1	−	−
		100.0	3.8	11.5	19.2	15.4	11.5	15.4	11.5	7.7	−	3.8	−	−
従業員規模	300人未満	2,013	35	94	494	201	125	396	378	127	52	109	2	−
		100.0	1.7	4.7	24.5	10.0	6.2	19.7	18.8	6.3	2.6	5.4	0.1	−
	300～999人	126	2	11	36	10	5	26	16	9	3	8	−	−
		100.0	1.6	8.7	28.6	7.9	4.0	20.6	12.7	7.1	2.4	6.3	−	−
	1000人以上	42	1	1	21	1	2	5	5	3	1	2	−	−
		100.0	2.4	2.4	50.0	2.4	4.8	11.9	11.9	7.1	2.4	4.8	−	−
最も近い生産形態	量産中心	794	15	42	175	96	40	195	126	48	16	39	2	−
		100.0	1.9	5.3	22.0	12.1	5.0	24.6	15.9	6.0	2.0	4.9	0.3	−
	多品種少量生産中心	1,014	14	52	269	89	62	166	207	70	27	58	−	−
		100.0	1.4	5.1	26.5	8.8	6.1	16.4	20.4	6.9	2.7	5.7	−	−
	試作開発中心	328	7	9	95	25	25	58	60	20	11	18	−	−
		100.0	2.1	2.7	29.0	7.6	7.6	17.7	18.3	6.1	3.4	5.5	−	−
	その他	29	2	1	7	1	3	5	3	1	2	4	−	−
		100.0	6.9	3.4	24.1	3.4	10.3	17.2	10.3	3.4	6.9	13.8	−	−
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	8	26	144	43	42	101	112	41	19	24	1	−
		100.0	1.4	4.6	25.7	7.7	7.5	18.0	20.0	7.3	3.4	4.3	0.2	−
	1～10%未満	412	3	22	93	35	29	97	69	31	10	23	−	−
		100.0	0.7	5.3	22.6	8.5	7.0	23.5	16.7	7.5	2.4	5.6	−	−
	10～20%未満	383	10	16	100	42	28	74	55	24	13	21	−	−
		100.0	2.6	4.2	26.1	11.0	7.3	19.3	14.4	6.3	3.4	5.5	−	−
	20～40%未満	403	9	17	98	46	20	76	83	21	10	22	1	−
		100.0	2.2	4.2	24.3	11.4	5.0	18.9	20.6	5.2	2.5	5.5	0.2	−
	40%以上	280	7	17	80	30	6	48	59	16	2	15	−	−
		100.0	2.5	6.1	28.6	10.7	2.1	17.1	21.1	5.7	0.7	5.4	−	−
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	21	37	285	63	55	174	201	80	31	56	2	−
		100.0	2.1	3.7	28.4	6.3	5.5	17.3	20.0	8.0	3.1	5.6	0.2	−
	10～20%未満	340	6	20	83	40	20	77	45	20	7	22	−	−
		100.0	1.8	5.9	24.4	11.8	5.9	22.6	13.2	5.9	2.1	6.5	−	−
	20～40%未満	382	6	22	78	55	25	80	73	17	10	16	−	−
		100.0	1.6	5.8	20.4	14.4	6.5	20.9	19.1	4.5	2.6	4.2	−	−
	40%以上	309	4	18	68	38	25	64	59	16	6	11	−	−
		100.0	1.3	5.8	22.0	12.3	8.1	20.7	19.1	5.2	1.9	3.6	−	−
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	1	4	10	3	4	11	17	3	−	6	−	−
		100.0	1.7	6.8	16.9	5.1	6.8	18.6	28.8	5.1	−	10.2	−	−
	10～30%未満	163	5	6	53	12	9	32	29	6	4	7	−	−
		100.0	3.1	3.7	32.5	7.4	5.5	19.6	17.8	3.7	2.5	4.3	−	−
	30～50%未満	603	8	31	145	57	33	114	117	46	14	36	2	−
		100.0	1.3	5.1	24.0	9.5	5.5	18.9	19.4	7.6	2.3	6.0	0.3	−
	50～70%未満	755	15	36	177	89	49	151	124	54	23	37	−	−
		100.0	2.0	4.8	23.4	11.8	6.5	20.0	16.4	7.2	3.0	4.9	−	−
	70～90%未満	317	5	15	76	24	18	62	68	19	12	18	−	−
		100.0	1.6	4.7	24.0	7.6	5.7	19.6	21.5	6.0	3.8	5.7	−	−
	90%以上	58	2	1	22	6	3	13	7	2	−	2	−	−
		100.0	3.4	1.7	37.9	10.3	5.2	22.4	12.1	3.4	−	3.4	−	−
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	13	21	129	58	39	92	86	34	15	39	−	−
		100.0	2.5	4.0	24.5	11.0	7.4	17.5	16.3	6.5	2.9	7.4	−	−
	ある程度積極的に活用している	1,143	17	48	293	107	66	248	210	74	30	48	2	−
		100.0	1.5	4.2	25.6	9.4	5.8	21.7	18.4	6.5	2.6	4.2	0.2	−
	あまり積極的に活用していない	208	1	19	43	21	9	44	43	17	2	9	−	−
		100.0	0.5	9.1	20.7	10.1	4.3	21.2	20.7	8.2	1.0	4.3	−	−
	積極的に活用していない	20	1	1	4	2	−	4	5	2	−	1	−	−
		100.0	5.0	5.0	20.0	10.0	−	20.0	25.0	10.0	−	5.0	−	−
	該当者がいない	224	5	12	66	21	12	31	39	10	8	20	−	−
		100.0	2.2	5.4	29.5	9.4	5.4	13.8	17.4	4.5	3.6	8.9	−	−
女性技能者の活用状況	進めている	776	8	41	165	99	52	163	141	46	20	41	−	−
		100.0	1.0	5.3	21.3	12.8	6.7	21.0	18.2	5.9	2.6	5.3	−	−
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	8	19	69	42	26	96	51	25	7	20	−	−
		100.0	2.2	5.2	19.0	11.6	7.2	26.4	14.0	6.9	1.9	5.5	−	−
	進める予定はない	983	21	43	302	65	48	157	200	66	27	52	2	−
		100.0	2.1	4.4	30.7	6.6	4.9	16.0	20.3	6.7	2.7	5.3	0.2	−
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	6	16	94	35	21	50	60	19	5	23	−	−
		100.0	1.8	4.9	28.6	10.6	6.4	15.2	18.2	5.8	1.5	7.0	−	−
	ある程度積極的に活用したい	1,027	23	53	229	101	54	218	192	66	28	62	1	−
		100.0	2.2	5.2	22.3	9.8	5.3	21.2	18.7	6.4	2.7	6.0	0.1	−
	あまり積極的に活用したくない	410	4	12	116	48	28	85	66	25	10	15	1	−
		100.0	1.0	2.9	28.3	11.7	6.8	20.7	16.1	6.1	2.4	3.7	0.2	−
	積極的に活用したくない	353	3	22	100	24	24	62	63	28	10	17	−	−
		100.0	0.8	6.2	28.3	6.8	6.8	17.6	17.8	7.9	2.8	4.8	−	−
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	2	10	34	24	11	35	31	7	1	12	−	−
		100.0	1.2	6.0	20.4	14.4	6.6	21.0	18.6	4.2	0.6	7.2	−	−
	ある程度積極的に活用したい	672	13	35	150	67	42	146	111	49	17	42	−	−
		100.0	1.9	5.2	22.3	10.0	6.3	21.7	16.5	7.3	2.5	6.3	−	−
	あまり積極的に活用したくない	572	12	28	150	55	27	118	105	34	15	27	1	−
		100.0	2.1	4.9	26.2	9.6	4.7	20.6	18.4	5.9	2.6	4.7	0.2	−
	積極的に活用したくない	690	8	29	193	57	47	120	133	46	21	35	1	−
		100.0	1.2	4.2	28.0	8.3	6.8	17.4	19.3	6.7	3.0	5.1	0.1	−
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	1	13	129	35	17	101	82	18	10	10	−	−
		100.0	0.2	3.1	31.0	8.4	4.1	24.3	19.7	4.3	2.4	2.4	−	−
	展開していないが、検討している	248	−	8	66	25	16	62	46	15	3	7	−	−
		100.0	−	3.2	26.6	10.1	6.5	25.0	18.5	6.0	1.2	2.8	−	−
	展開する予定はない	1,439	37	82	337	145	94	243	260	101	43	95	2	−
		100.0	2.6	5.7	23.4	10.1	6.5	16.9	18.1	7.0	3.0	6.6	0.1	−
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	1	1	2	3	2	3	4	1	−	2	−	−
		100.0	5.3	5.3	10.5	15.8	10.5	15.8	21.1	5.3	−	10.5	−	−
	成長中	321	6	12	76	32	25	66	67	12	10	15	−	−
		100.0	1.9	3.7	23.7	10.0	7.8	20.6	20.9	3.7	3.1	4.7	−	−
	安定している	806	15	44	203	72	53	165	138	54	19	41	2	−
		100.0	1.9	5.5	25.2	8.9	6.6	20.5	17.1	6.7	2.4	5.1	0.2	−
	悪化気味	784	11	35	197	81	43	152	151	53	22	39	−	−
		100.0	1.4	4.5	25.1	10.3	5.5	19.4	19.3	6.8	2.8	5.0	−	−
	かなり悪化している	204	5	10	58	18	4	37	35	15	4	18	−	−
		100.0	2.5	4.9	28.4	8.8	2.0	18.1	17.2	7.4	2.0	8.8	−	−

		合計	プラスチック製品製造業	鉄鋼業	非鉄金属製造業	金属製品製造業	はん用機械器具製造業	生産用機械器具製造業	業務用機械器具製造業	電子部品・デバイス・電子回路製造業	電気機械器具製造業	情報通信機械器具製造業	輸送用機械器具製造業	化学工業	その他	無回答
合計		2,182 100.0	197 9.0	75 3.4	78 3.6	489 22.4	70 3.2	193 8.8	97 4.4	108 4.9	345 15.8	25 1.1	337 15.4	142 6.5	26 1.2	－
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	197 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	－ －	75 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	非鉄金属製造業	78 100.0	－ －	－ －	78 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	－ －	－ －	－ －	489 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	はん用機械器具製造業	70 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	70 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	生産用機械器具製造業	193 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	193 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	業務用機械器具製造業	97 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	97 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	108 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	電気機械器具製造業	345 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	345 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	25 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	337 100.0	－ －	－ －	－ －
	化学工業	142 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	142 100.0	－ －	－ －
	その他	26 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	26 100.0	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	187 9.3	69 3.4	73 3.6	478 23.7	65 3.2	186 9.2	93 4.6	91 4.5	301 15.0	24 1.2	297 14.8	125 6.2	24 1.2	－ －
	300～999人	126 100.0	9 7.1	5 4.0	3 2.4	9 7.1	3 2.4	6 4.8	4 3.2	15 11.9	33 26.2	－ －	25 19.8	12 9.5	2 1.6	－ －
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	1 2.4	2 4.8	2 4.8	2 4.8	－ －	－ －	2 4.8	11 26.2	1 2.4	15 35.7	5 11.9	－ －	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	97 12.2	31 3.9	31 3.9	204 25.7	10 1.3	18 2.3	10 1.3	46 5.8	89 11.2	5 0.6	179 22.5	57 7.2	17 2.1	－ －
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	91 9.0	37 3.6	35 3.5	216 21.3	45 4.4	81 8.0	62 6.1	51 5.0	195 19.2	17 1.7	103 10.2	74 7.3	7 0.7	－ －
	試作開発中心	328 100.0	9 2.7	6 1.8	8 2.4	60 18.3	12 3.7	87 26.5	22 6.7	11 3.4	54 16.5	3 0.9	45 13.7	10 3.0	1 0.3	－ －
	その他	29 100.0	－ －	－ －	2 6.9	4 13.8	2 6.9	4 13.8	3 10.3	－ －	4 13.8	－ －	9 31.0	－ －	1 3.4	－ －
正規技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	50 8.9	26 4.6	18 3.2	138 24.6	13 2.3	65 11.6	19 3.4	27 4.8	69 12.3	5 0.9	76 13.5	46 8.2	9 1.6	－ －
	1～10%未満	412 100.0	27 6.6	20 4.9	13 3.2	111 26.9	9 2.2	40 9.7	18 4.4	11 2.7	43 10.4	3 0.7	90 21.8	21 5.1	6 1.5	－ －
	10～20%未満	383 100.0	23 6.0	11 2.9	14 3.7	103 26.9	23 6.0	39 10.2	19 5.0	10 2.6	56 14.6	2 0.5	67 17.5	12 3.1	4 1.0	－ －
	20～40%未満	403 100.0	46 11.4	12 3.0	18 4.5	79 19.6	13 3.2	23 5.7	22 5.5	16 4.0	76 18.9	3 0.7	62 15.4	31 7.7	2 0.5	－ －
	40%以上	280 100.0	38 13.6	4 1.4	4 1.4	31 11.1	5 1.8	12 4.3	15 5.4	33 11.8	83 29.6	7 2.5	25 8.9	20 7.1	3 1.1	－ －
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	56 5.6	68 6.8	35 3.5	245 24.4	40 4.0	135 13.4	48 4.8	19 1.9	84 8.4	6 0.6	181 18.0	78 7.8	10 1.0	－ －
	10～20%未満	340 100.0	24 7.1	4 1.2	9 2.6	91 26.8	16 4.7	22 6.5	14 4.1	18 5.3	57 16.8	3 0.9	56 16.5	21 6.2	5 1.5	－ －
	20～40%未満	382 100.0	48 12.6	1 0.3	17 4.5	97 25.4	5 1.3	15 3.9	13 3.4	22 5.8	91 23.8	2 0.5	54 14.1	11 2.9	6 1.6	－ －
	40%以上	309 100.0	55 17.8	－ －	6 1.9	29 9.4	2 0.6	7 2.3	18 5.8	37 12.0	95 30.7	9 2.9	28 9.1	20 6.5	3 1.0	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	7 11.9	1 1.7	2 3.4	10 16.9	2 3.4	2 3.4	5 8.5	6 10.2	13 22.0	1 1.7	3 5.1	4 6.8	3 5.1	－ －
	10～30%未満	163 100.0	11 6.7	3 1.8	7 4.3	34 20.9	4 2.5	17 10.4	7 4.3	10 6.1	39 23.9	5 3.1	12 7.4	10 6.1	4 2.5	－ －
	30～50%未満	603 100.0	63 10.4	17 2.8	15 2.5	150 24.9	21 3.5	54 9.0	29 4.8	30 5.0	97 16.1	5 0.8	85 14.1	31 5.1	6 1.0	－ －
	50～70%未満	755 100.0	54 7.2	34 4.5	31 4.1	175 23.2	21 2.8	71 9.4	32 4.2	29 3.8	113 15.0	3 0.4	130 17.2	55 7.3	7 0.9	－ －
	70～90%未満	317 100.0	27 8.5	11 3.5	12 3.8	66 20.8	11 3.5	34 10.7	15 4.7	16 5.0	30 9.5	5 1.6	64 20.2	22 6.9	4 1.3	－ －
	90%以上	58 100.0	10 17.2	2 3.4	－ －	9 15.5	1 1.7	2 3.4	－ －	3 5.2	11 19.0	－ －	12 20.7	7 12.1	1 1.7	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	32 6.1	27 5.1	21 4.0	128 24.3	16 3.0	63 12.0	27 5.1	15 2.9	81 15.4	3 0.6	81 15.4	26 4.9	6 1.1	－ －
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	109 9.5	37 3.2	38 3.3	271 23.7	41 3.6	94 8.2	51 4.5	47 4.1	170 14.9	8 0.7	191 16.7	72 6.3	14 1.2	－ －
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	25 12.0	5 2.4	9 4.3	44 21.2	6 2.9	14 6.7	8 3.8	14 6.7	31 14.9	4 1.9	34 16.3	11 5.3	3 1.4	－ －
	積極的に活用していない	20 100.0	4 20.0	－ －	－ －	5 25.0	－ －	4 20.0	－ －	1 5.0	2 10.0	－ －	2 10.0	2 10.0	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	21 9.4	3 1.3	7 3.1	31 13.8	4 1.8	14 6.3	9 4.0	24 10.7	48 21.4	10 4.5	23 10.3	28 12.5	2 0.9	－ －
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	80 10.3	12 1.5	18 2.3	157 20.2	16 2.1	51 6.6	28 3.6	50 6.4	177 22.8	14 1.8	122 15.7	41 5.3	10 1.3	－ －
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	37 10.2	10 2.8	20 5.5	89 24.5	15 4.1	36 9.9	15 4.1	10 2.8	51 14.0	4 1.1	59 16.3	15 4.1	2 0.6	－ －
	進める予定はない	983 100.0	75 7.6	52 5.3	37 3.8	232 23.6	38 3.9	101 10.3	51 5.2	42 4.3	102 10.4	6 0.6	150 15.3	83 8.4	14 1.4	－ －
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	34 10.3	5 1.5	12 3.6	64 19.5	5 1.5	27 8.2	16 4.9	26 7.9	67 20.4	5 1.5	38 11.6	26 7.9	4 1.2	－ －
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	98 9.5	41 4.0	30 2.9	241 23.5	37 3.6	74 7.2	40 3.9	48 4.7	176 17.1	9 0.9	163 15.9	59 5.7	11 1.1	－ －
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	35 8.5	13 3.2	15 3.7	83 20.2	18 4.4	38 9.3	15 3.7	17 4.1	55 13.4	5 1.2	79 19.3	31 7.6	6 1.5	－ －
	積極的に活用したくない	353 100.0	22 6.2	14 4.0	20 5.7	87 24.6	8 2.3	45 12.7	20 5.7	16 4.5	40 11.3	4 1.1	48 13.6	25 7.1	4 1.1	－ －
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	14 8.4	5 3.0	9 5.4	33 19.8	3 1.8	18 10.8	6 3.6	15 9.0	30 18.0	－ －	23 13.8	9 5.4	2 1.2	－ －
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	67 10.0	26 3.9	22 3.3	147 21.9	22 3.3	51 7.6	15 2.2	32 4.8	112 16.7	6 0.9	129 19.2	33 4.9	10 1.5	－ －
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	47 8.2	18 3.1	18 3.1	130 22.7	21 3.7	48 8.4	23 4.0	27 4.7	87 15.2	7 1.2	86 15.0	54 9.4	6 1.0	－ －
	積極的に活用したくない	690 100.0	58 8.4	23 3.3	27 3.9	163 23.6	20 2.9	67 9.7	46 6.7	30 4.3	108 15.7	11 1.6	88 12.8	42 6.1	7 1.0	－ －
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	38 9.1	9 2.2	17 4.1	92 22.1	10 2.4	45 10.8	11 2.6	35 8.4	60 14.4	1 0.2	78 18.8	17 4.1	3 0.7	－ －
	展開していないが、検討している	248 100.0	21 8.5	8 3.2	8 3.2	64 25.8	9 3.6	33 13.3	9 3.6	8 3.2	41 16.5	1 0.4	34 13.7	12 4.8	－ －	－ －
	展開する予定はない	1,439 100.0	131 9.1	57 4.0	49 3.4	318 22.1	47 3.3	108 7.5	73 5.1	60 4.2	231 16.1	23 1.6	212 14.7	109 7.6	21 1.5	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	1 5.3	－ －	1 5.3	6 31.6	－ －	2 10.5	2 10.5	－ －	3 15.8	1 5.3	1 5.3	2 10.5	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	30 9.3	5 1.6	9 2.8	66 20.6	15 4.7	28 8.7	18 5.6	17 5.3	44 13.7	2 0.6	54 16.8	25 7.8	8 2.5	－ －
	安定している	806 100.0	61 7.6	22 2.7	25 3.1	188 23.3	29 3.6	75 9.3	54 6.7	28 3.5	129 16.0	10 1.2	117 14.5	62 7.7	6 0.7	－ －
	悪化気味	784 100.0	86 11.0	32 4.1	36 4.6	179 22.8	20 2.6	60 7.7	13 1.7	43 5.5	124 15.8	11 1.4	126 16.1	44 5.6	10 1.3	－ －
	かなり悪化している	204 100.0	19 9.3	13 6.4	5 2.5	35 17.2	3 1.5	21 10.3	7 3.4	20 9.8	39 19.1	1 0.5	32 15.7	7 3.4	2 1.0	－ －

		合計	ある	ない	無回答
合計		2,182 100.0	555 25.4	1,616 74.1	11 0.5
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	26 13.2	171 86.8	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	29 38.7	45 60.0	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	27 34.6	50 64.1	1 1.3
	金属製品製造業	489 100.0	95 19.4	390 79.8	4 0.8
	はん用機械器具製造業	70 100.0	20 28.6	49 70.0	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	41 21.2	150 77.7	2 1.0
	業務用機械器具製造業	97 100.0	23 23.7	74 76.3	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	23 21.3	85 78.7	－ －
	電気機械器具製造業	345 100.0	90 26.1	254 73.6	1 0.3
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	5 20.0	20 80.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	103 30.6	234 69.4	－ －
	化学工業	142 100.0	66 46.5	75 52.8	1 0.7
	その他	26 100.0	7 26.9	19 73.1	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	446 22.2	1,556 77.3	11 0.5
	300～999人	126 100.0	69 54.8	57 45.2	－ －
	1000人以上	42 100.0	40 95.2	2 4.8	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	245 30.9	547 68.9	2 0.3
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	236 23.3	777 76.6	1 0.1
	試作開発中心	328 100.0	67 20.4	261 79.6	－ －
	その他	29 100.0	5 17.2	24 82.8	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	128 22.8	432 77.0	1 0.2
	1～10%未満	412 100.0	101 24.5	310 75.2	1 0.2
	10～20%未満	383 100.0	111 29.0	272 71.0	－ －
	20～40%未満	403 100.0	126 31.3	277 68.7	－ －
	40%以上	280 100.0	51 18.2	229 81.8	－ －
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	286 28.5	718 71.4	1 0.1
	10～20%未満	340 100.0	89 26.2	250 73.5	1 0.3
	20～40%未満	382 100.0	94 24.6	288 75.4	－ －
	40%以上	309 100.0	46 14.9	263 85.1	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	20 33.9	39 66.1	－ －
	10～30%未満	163 100.0	47 28.8	116 71.2	－ －
	30～50%未満	603 100.0	158 26.2	444 73.6	1 0.2
	50～70%未満	755 100.0	191 25.3	564 74.7	－ －
	70～90%未満	317 100.0	68 21.5	248 78.2	1 0.3
	90%以上	58 100.0	6 10.3	52 89.7	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	141 26.8	382 72.6	3 0.6
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	315 27.6	824 72.1	4 0.3
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	42 20.2	165 79.3	1 0.5
	積極的に活用していない	20 100.0	6 30.0	14 70.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	41 18.3	182 81.3	1 0.4
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	174 22.4	596 76.8	6 0.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	96 26.4	267 73.6	－ －
	進める予定はない	983 100.0	272 27.7	707 71.9	4 0.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	90 27.4	237 72.0	2 0.6
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	270 26.3	754 73.4	3 0.3
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	94 22.9	313 76.3	3 0.7
	積極的に活用したくない	353 100.0	85 24.1	266 75.4	2 0.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	57 34.1	109 65.3	1 0.6
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	191 28.4	477 71.0	4 0.6
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	136 23.8	434 75.9	2 0.3
	積極的に活用したくない	690 100.0	158 22.9	529 76.7	3 0.4
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	138 33.2	274 65.9	4 1.0
	展開していないが、検討している	248 100.0	62 25.0	184 74.2	2 0.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	342 23.8	1,094 76.0	3 0.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	3 15.8	16 84.2	－ －
	成長中	321 100.0	74 23.1	247 76.9	－ －
	安定している	806 100.0	202 25.1	602 74.7	2 0.2
	悪化気味	784 100.0	208 26.5	575 73.3	1 0.1
	かなり悪化している	204 100.0	59 28.9	145 71.1	－ －

		合計	量産中心	多品種少量生産中心	試作品などの受注生産中心	その他	無回答
合計		2,182 100.0	794 36.4	1,014 46.5	328 15.0	29 1.3	17 0.8
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	97 49.2	91 46.2	9 4.6	－ －	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	31 41.3	37 49.3	6 8.0	－ －	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	31 39.7	35 44.9	8 10.3	2 2.6	2 2.6
	金属製品製造業	489 100.0	204 41.7	216 44.2	60 12.3	4 0.8	5 1.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	10 14.3	45 64.3	12 17.1	2 2.9	1 1.4
	生産用機械器具製造業	193 100.0	18 9.3	81 42.0	87 45.1	4 2.1	3 1.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	10 10.3	62 63.9	22 22.7	3 3.1	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	46 42.6	51 47.2	11 10.2	－ －	－ －
	電気機械器具製造業	345 100.0	89 25.8	195 56.5	54 15.7	4 1.2	3 0.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	5 20.0	17 68.0	3 12.0	－ －	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	179 53.1	103 30.6	45 13.4	9 2.7	1 0.3
	化学工業	142 100.0	57 40.1	74 52.1	10 7.0	－ －	1 0.7
	その他	26 100.0	17 65.4	7 26.9	1 3.8	1 3.8	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	704 35.0	948 47.1	317 15.7	27 1.3	17 0.8
	300～999人	126 100.0	61 48.4	59 46.8	5 4.0	1 0.8	－ －
	1000人以上	42 100.0	28 66.7	7 16.7	6 14.3	1 2.4	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	794 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	－ －	1,014 100.0	－ －	－ －	－ －
	試作開発中心	328 100.0	－ －	－ －	328 100.0	－ －	－ －
	その他	29 100.0	－ －	－ －	－ －	29 100.0	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	222 39.6	220 39.2	105 18.7	14 2.5	－ －
	1～10%未満	412 100.0	150 36.4	179 43.4	79 19.2	4 1.0	－ －
	10～20%未満	383 100.0	120 31.3	196 51.2	59 15.4	7 1.8	1 0.3
	20～40%未満	403 100.0	144 35.7	205 50.9	48 11.9	3 0.7	3 0.7
	40%以上	280 100.0	109 38.9	152 54.3	17 6.1	1 0.4	1 0.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	324 32.2	433 43.1	225 22.4	21 2.1	2 0.2
	10～20%未満	340 100.0	146 42.9	154 45.3	35 10.3	3 0.9	2 0.6
	20～40%未満	382 100.0	152 39.8	197 51.6	30 7.9	3 0.8	－ －
	40%以上	309 100.0	121 39.2	168 54.4	17 5.5	2 0.6	1 0.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	21 35.6	33 55.9	5 8.5	－ －	－ －
	10～30%未満	163 100.0	61 37.4	77 47.2	21 12.9	4 2.5	－ －
	30～50%未満	603 100.0	209 34.7	287 47.6	91 15.1	14 2.3	2 0.3
	50～70%未満	755 100.0	259 34.3	352 46.6	132 17.5	8 1.1	4 0.5
	70～90%未満	317 100.0	128 40.4	137 43.2	51 16.1	1 0.3	－ －
	90%以上	58 100.0	30 51.7	21 36.2	6 10.3	1 1.7	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	184 35.0	223 42.4	101 19.2	12 2.3	6 1.1
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	413 36.1	555 48.6	155 13.6	14 1.2	6 0.5
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	84 40.4	97 46.6	24 11.5	2 1.0	1 0.5
	積極的に活用していない	20 100.0	8 40.0	8 40.0	4 20.0	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	83 37.1	103 46.0	36 16.1	1 0.4	1 0.4
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	309 39.8	378 48.7	79 10.2	4 0.5	6 0.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	125 34.4	182 50.1	49 13.5	4 1.1	3 0.8
	進める予定はない	983 100.0	339 34.5	422 42.9	195 19.8	21 2.1	6 0.6
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	120 36.5	152 46.2	49 14.9	4 1.2	4 1.2
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	366 35.6	509 49.6	137 13.3	9 0.9	6 0.6
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	162 39.5	173 42.2	67 16.3	6 1.5	2 0.5
	積極的に活用したくない	353 100.0	123 34.8	150 42.5	68 19.3	10 2.8	2 0.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	72 43.1	73 43.7	16 9.6	4 2.4	2 1.2
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	270 40.2	298 44.3	95 14.1	4 0.6	5 0.7
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	206 36.0	259 45.3	96 16.8	8 1.4	3 0.5
	積極的に活用したくない	690 100.0	221 32.0	340 49.3	113 16.4	12 1.7	4 0.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	192 46.2	152 36.5	64 15.4	4 1.0	4 1.0
	展開していないが、検討している	248 100.0	76 30.6	126 50.8	44 17.7	－ －	2 0.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	495 34.4	704 48.9	210 14.6	23 1.6	7 0.5
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	8 42.1	7 36.8	4 21.1	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	116 36.1	154 48.0	47 14.6	3 0.9	1 0.3
	安定している	806 100.0	292 36.2	377 46.8	126 15.6	8 1.0	3 0.4
	悪化気味	784 100.0	288 36.7	375 47.8	106 13.5	13 1.7	2 0.3
	かなり悪化している	204 100.0	76 37.3	90 44.1	36 17.6	2 1.0	－ －

Ｆ６　過去３年間の売上高

		合計	急成長中	成長中	安定している	悪化気味	かなり悪化している	無回答
合計		2,182 100.0	19 0.9	321 14.7	806 36.9	784 35.9	204 9.3	48 2.2
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	1 0.5	30 15.2	61 31.0	86 43.7	19 9.6	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	－ －	5 6.7	22 29.3	32 42.7	13 17.3	3 4.0
	非鉄金属製造業	78 100.0	1 1.3	9 11.5	25 32.1	36 46.2	5 6.4	2 2.6
	金属製品製造業	489 100.0	6 1.2	66 13.5	188 38.4	179 36.6	35 7.2	15 3.1
	はん用機械器具製造業	70 100.0	－ －	15 21.4	29 41.4	20 28.6	3 4.3	3 4.3
	生産用機械器具製造業	193 100.0	2 1.0	28 14.5	75 38.9	60 31.1	21 10.9	7 3.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	2 2.1	18 18.6	54 55.7	13 13.4	7 7.2	3 3.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	－ －	17 15.7	28 25.9	43 39.8	20 18.5	－ －
	電気機械器具製造業	345 100.0	3 0.9	44 12.8	129 37.4	124 35.9	39 11.3	6 1.7
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	2 8.0	10 40.0	11 44.0	1 4.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	1 0.3	54 16.0	117 34.7	126 37.4	32 9.5	7 2.1
	化学工業	142 100.0	2 1.4	25 17.6	62 43.7	44 31.0	7 4.9	2 1.4
	その他	26 100.0	－ －	8 30.8	6 23.1	10 38.5	2 7.7	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	15 0.7	297 14.8	742 36.9	724 36.0	188 9.3	47 2.3
	300～999人	126 100.0	4 3.2	14 11.1	47 37.3	48 38.1	13 10.3	－ －
	1000人以上	42 100.0	－ －	10 23.8	17 40.5	12 28.6	3 7.1	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	8 1.0	116 14.6	292 36.8	288 36.3	76 9.6	14 1.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	7 0.7	154 15.2	377 37.2	375 37.0	90 8.9	11 1.1
	試作開発中心	328 100.0	4 1.2	47 14.3	126 38.4	106 32.3	36 11.0	9 2.7
	その他	29 100.0	－ －	3 10.3	8 27.6	13 44.8	2 6.9	3 10.3
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	7 1.2	80 14.3	186 33.2	213 38.0	63 11.2	12 2.1
	1～10%未満	412 100.0	2 0.5	57 13.8	156 37.9	153 37.1	38 9.2	6 1.5
	10～20%未満	383 100.0	1 0.3	58 15.1	151 39.4	137 35.8	30 7.8	6 1.6
	20～40%未満	403 100.0	3 0.7	58 14.4	162 40.2	137 34.0	36 8.9	7 1.7
	40%以上	280 100.0	4 1.4	52 18.6	103 36.8	96 34.3	23 8.2	2 0.7
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	9 0.9	128 12.7	384 38.2	357 35.5	105 10.4	22 2.2
	10～20%未満	340 100.0	1 0.3	61 17.9	114 33.5	125 36.8	33 9.7	6 1.8
	20～40%未満	382 100.0	3 0.8	62 16.2	142 37.2	144 37.7	29 7.6	2 0.5
	40%以上	309 100.0	4 1.3	52 16.8	117 37.9	110 35.6	23 7.4	3 1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	1 1.7	7 11.9	15 25.4	25 42.4	9 15.3	2 3.4
	10～30%未満	163 100.0	2 1.2	17 10.4	53 32.5	71 43.6	19 11.7	1 0.6
	30～50%未満	603 100.0	2 0.3	64 10.6	241 40.0	233 38.6	55 9.1	8 1.3
	50～70%未満	755 100.0	4 0.5	129 17.1	284 37.6	263 34.8	65 8.6	10 1.3
	70～90%未満	317 100.0	4 1.3	59 18.6	121 38.2	99 31.2	29 9.1	5 1.6
	90%以上	58 100.0	4 6.9	12 20.7	23 39.7	16 27.6	3 5.2	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	8 1.5	82 15.6	202 38.4	160 30.4	59 11.2	15 2.9
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	7 0.6	161 14.1	438 38.3	433 37.9	81 7.1	23 2.0
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	1 0.5	23 11.1	75 36.1	82 39.4	23 11.1	4 1.9
	積極的に活用していない	20 100.0	1 5.0	3 15.0	5 25.0	9 45.0	2 10.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	1 0.4	40 17.9	70 31.3	77 34.4	32 14.3	4 1.8
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	7 0.9	135 17.4	297 38.3	267 34.4	60 7.7	10 1.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	7 1.9	52 14.3	122 33.6	144 39.7	33 9.1	5 1.4
	進める予定はない	983 100.0	5 0.5	122 12.4	367 37.3	356 36.2	103 10.5	30 3.1
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	3 0.9	65 19.8	117 35.6	105 31.9	29 8.8	10 3.0
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	9 0.9	154 15.0	394 38.4	364 35.4	90 8.8	16 1.6
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	1 0.2	54 13.2	152 37.1	160 39.0	37 9.0	6 1.5
	積極的に活用したくない	353 100.0	5 1.4	38 10.8	120 34.0	135 38.2	44 12.5	11 3.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	2 1.2	34 20.4	59 35.3	49 29.3	18 10.8	5 3.0
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	8 1.2	101 15.0	250 37.2	241 35.9	58 8.6	14 2.1
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	3 0.5	82 14.3	213 37.2	219 38.3	45 7.9	10 1.7
	積極的に活用したくない	690 100.0	6 0.9	92 13.3	249 36.1	249 36.1	79 11.4	15 2.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	3 0.7	61 14.7	150 36.1	146 35.1	43 10.3	13 3.1
	展開していないが、検討している	248 100.0	2 0.8	48 19.4	80 32.3	91 36.7	21 8.5	6 2.4
	展開する予定はない	1,439 100.0	13 0.9	204 14.2	541 37.6	526 36.6	130 9.0	25 1.7
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	19 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	－ －	321 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	安定している	806 100.0	－ －	－ －	806 100.0	－ －	－ －	－ －
	悪化気味	784 100.0	－ －	－ －	－ －	784 100.0	－ －	－ －
	かなり悪化している	204 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	204 100.0	－ －

Ｆ７（１）現在積極的に取り組んでいるもの

		合計	技能者の確保・育成	機械・生産設備の増強	マーケティング・販売体制の強化	製品開発能力の強化	コストの削減	納期の短縮	製品の品質の向上	発注者の細かな条件指定への対応	その他	とくにない	無回答
合計		2,182	855	416	518	603	1,520	444	1,432	148	19	11	48
		100.0	39.2	19.1	23.7	27.6	69.7	20.3	65.6	6.8	0.9	0.5	2.2
業種	プラスチック製品製造業	197	61	49	66	45	136	18	147	13	2	－	5
		100.0	31.0	24.9	33.5	22.8	69.0	9.1	74.6	6.6	1.0	－	2.5
	鉄鋼業	75	30	15	16	11	61	20	47	4	1	－	2
		100.0	40.0	20.0	21.3	14.7	81.3	26.7	62.7	5.3	1.3	－	2.7
	非鉄金属製造業	78	25	14	20	23	53	20	52	5	－	－	3
		100.0	32.1	17.9	25.6	29.5	67.9	25.6	66.7	6.4	－	－	3.8
	金属製品製造業	489	224	121	102	104	322	125	313	38	3	3	9
		100.0	45.8	24.7	20.9	21.3	65.8	25.6	64.0	7.8	0.6	0.6	1.8
	はん用機械器具製造業	70	31	13	9	18	49	15	48	4	1	1	3
		100.0	44.3	18.6	12.9	25.7	70.0	21.4	68.6	5.7	1.4	1.4	4.3
	生産用機械器具製造業	193	75	21	50	71	134	46	109	13	3	1	7
		100.0	38.9	10.9	25.9	36.8	69.4	23.8	56.5	6.7	1.6	0.5	3.6
	業務用機械器具製造業	97	33	8	27	33	64	28	59	10	1	－	2
		100.0	34.0	8.2	27.8	34.0	66.0	28.9	60.8	10.3	1.0	－	2.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	27	16	29	47	78	25	74	3	－	1	2
		100.0	25.0	14.8	26.9	43.5	72.2	23.1	68.5	2.8	－	0.9	1.9
	電気機械器具製造業	345	121	43	85	117	250	86	220	17	4	2	8
		100.0	35.1	12.5	24.6	33.9	72.5	24.9	63.8	4.9	1.2	0.6	2.3
	情報通信機械器具製造業	25	7	2	10	9	17	3	17	3	－	－	－
		100.0	28.0	8.0	40.0	36.0	68.0	12.0	68.0	12.0	－	－	－
	輸送用機械器具製造業	337	161	70	52	61	251	43	256	25	3	2	4
		100.0	47.8	20.8	15.4	18.1	74.5	12.8	76.0	7.4	0.9	0.6	1.2
	化学工業	142	49	41	46	58	91	8	75	11	1	1	2
		100.0	34.5	28.9	32.4	40.8	64.1	5.6	52.8	7.7	0.7	0.7	1.4
	その他	26	11	3	6	6	14	7	15	2	－	－	1
		100.0	42.3	11.5	23.1	23.1	53.8	26.9	57.7	7.7	－	－	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	797	385	473	540	1,386	419	1,315	146	16	10	46
		100.0	39.6	19.1	23.5	26.8	68.9	20.8	65.3	7.3	0.8	0.5	2.3
	300～999人	126	45	24	32	45	100	21	92	1	2	－	－
		100.0	35.7	19.0	25.4	35.7	79.4	16.7	73.0	0.8	1.6	－	－
	1000人以上	42	13	7	13	18	34	4	25	1	1	1	1
		100.0	31.0	16.7	31.0	42.9	81.0	9.5	59.5	2.4	2.4	2.4	2.4
最も近い生産形態	量産中心	794	318	184	173	188	585	117	572	42	5	2	10
		100.0	40.1	23.2	21.8	23.7	73.7	14.7	72.0	5.3	0.6	0.3	1.3
	多品種少量生産中心	1,014	376	172	258	304	685	250	664	76	8	5	20
		100.0	37.1	17.0	25.4	30.0	67.6	24.7	65.5	7.5	0.8	0.5	2.0
	試作開発中心	328	142	54	80	105	230	74	181	28	5	2	6
		100.0	43.3	16.5	24.4	32.0	70.1	22.6	55.2	8.5	1.5	0.6	1.8
	その他	29	13	6	5	5	14	3	10	2	1	2	3
		100.0	44.8	20.7	17.2	17.2	48.3	10.3	34.5	6.9	3.4	6.9	10.3
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	220	102	146	167	375	97	349	39	7	6	16
		100.0	39.2	18.2	26.0	29.8	66.8	17.3	62.2	7.0	1.2	1.1	2.9
	1～10%未満	412	177	85	98	113	301	86	292	28	2	－	2
		100.0	43.0	20.6	23.8	27.4	73.1	20.9	70.9	6.8	0.5	－	0.5
	10～20%未満	383	160	72	78	98	267	92	263	30	4	1	4
		100.0	41.8	18.8	20.4	25.6	69.7	24.0	68.7	7.8	1.0	0.3	1.0
	20～40%未満	403	149	90	100	107	292	93	262	26	4	2	4
		100.0	37.0	22.3	24.8	26.6	72.5	23.1	65.0	6.5	1.0	0.5	1.0
	40%以上	280	104	45	65	85	206	54	179	16	1	1	4
		100.0	37.1	16.1	23.2	30.4	73.6	19.3	63.9	5.7	0.4	0.4	1.4
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	417	197	238	269	704	208	645	67	10	7	16
		100.0	41.5	19.6	23.7	26.8	70.0	20.7	64.2	6.7	1.0	0.7	1.6
	10～20%未満	340	140	68	80	91	248	71	227	25	2	－	5
		100.0	41.2	20.0	23.5	26.8	72.9	20.9	66.8	7.4	0.6	－	1.5
	20～40%未満	382	148	79	92	109	262	88	269	27	2	－	5
		100.0	38.7	20.7	24.1	28.5	68.6	23.0	70.4	7.1	0.5	－	1.3
	40%以上	309	103	50	76	100	225	55	201	20	4	3	4
		100.0	33.3	16.2	24.6	32.4	72.8	17.8	65.0	6.5	1.3	1.0	1.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	10	5	16	19	42	12	36	3	2	1	1
		100.0	16.9	8.5	27.1	32.2	71.2	20.3	61.0	5.1	3.4	1.7	1.7
	10～30%未満	163	53	26	54	43	121	32	94	14	2	1	6
		100.0	32.5	16.0	33.1	26.4	74.2	19.6	57.7	8.6	1.2	0.6	3.7
	30～50%未満	603	230	112	154	168	436	132	395	49	4	3	7
		100.0	38.1	18.6	25.5	27.9	72.3	21.9	65.5	8.1	0.7	0.5	1.2
	50～70%未満	755	325	156	158	196	517	159	513	52	7	4	10
		100.0	43.0	20.7	20.9	26.0	68.5	21.1	67.9	6.9	0.9	0.5	1.3
	70～90%未満	317	130	62	72	95	228	66	212	23	3	1	2
		100.0	41.0	19.6	22.7	30.0	71.9	20.8	66.9	7.3	0.9	0.3	0.6
	90%以上	58	24	17	13	19	41	3	38	－	－	－	1
		100.0	41.4	29.3	22.4	32.8	70.7	5.2	65.5	－	－	－	1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	240	124	103	133	357	106	342	35	3	4	13
		100.0	45.6	23.6	19.6	25.3	67.9	20.2	65.0	6.7	0.6	0.8	2.5
	ある程度積極的に活用している	1,143	459	215	276	317	798	239	763	83	10	6	18
		100.0	40.2	18.8	24.1	27.7	69.8	20.9	66.8	7.3	0.9	0.5	1.6
	あまり積極的に活用していない	208	74	38	52	50	146	44	134	14	3	1	7
		100.0	35.6	18.3	25.0	24.0	70.2	21.2	64.4	6.7	1.4	0.5	3.4
	積極的に活用していない	20	3	4	8	6	13	4	12	1	－	－	1
		100.0	15.0	20.0	40.0	30.0	65.0	20.0	60.0	5.0	－	－	5.0
	該当者がいない	224	63	29	65	76	164	41	145	14	2	－	3
		100.0	28.1	12.9	29.0	33.9	73.2	18.3	64.7	6.3	0.9	－	1.3
女性技能者の活用状況	進めている	776	324	145	181	197	541	169	531	52	5	3	14
		100.0	41.8	18.7	23.3	25.4	69.7	21.8	68.4	6.7	0.6	0.4	1.8
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	144	68	93	106	258	70	247	26	3	－	5
		100.0	39.7	18.7	25.6	29.2	71.1	19.3	68.0	7.2	0.8	－	1.4
	進める予定はない	983	366	192	229	277	682	196	612	68	10	7	27
		100.0	37.2	19.5	23.3	28.2	69.4	19.9	62.3	6.9	1.0	0.7	2.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	141	80	68	96	229	72	204	21	2	－	10
		100.0	42.9	24.3	20.7	29.2	69.6	21.9	62.0	6.4	0.6	－	3.0
	ある程度積極的に活用したい	1,027	404	186	242	263	741	225	689	68	8	6	16
		100.0	39.3	18.1	23.6	25.6	72.2	21.9	67.1	6.6	0.8	0.6	1.6
	あまり積極的に活用したくない	410	157	79	100	115	284	65	269	33	5	1	9
		100.0	38.3	19.3	24.4	28.0	69.3	15.9	65.6	8.0	1.2	0.2	2.2
	積極的に活用したくない	353	132	66	94	111	226	72	231	21	4	3	7
		100.0	37.4	18.7	26.6	31.4	64.0	20.4	65.4	5.9	1.1	0.8	2.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	73	37	30	51	127	33	113	6	1	1	1
		100.0	43.7	22.2	18.0	30.5	76.0	19.8	67.7	3.6	0.6	0.6	0.6
	ある程度積極的に活用したい	672	273	106	154	174	505	139	459	44	5	1	14
		100.0	40.6	15.8	22.9	25.9	75.1	20.7	68.3	6.5	0.7	0.1	2.1
	あまり積極的に活用したくない	572	209	124	141	158	388	110	373	38	4	3	13
		100.0	36.5	21.7	24.7	27.6	67.8	19.2	65.2	6.6	0.7	0.5	2.3
	積極的に活用したくない	690	271	141	172	193	449	150	441	52	9	6	12
		100.0	39.3	20.4	24.9	28.0	65.1	21.7	63.9	7.5	1.3	0.9	1.7
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	149	58	121	146	305	74	281	18	3	－	9
		100.0	35.8	13.9	29.1	35.1	73.3	17.8	67.5	4.3	0.7	－	2.2
	展開していないが、検討している	248	93	52	67	79	181	55	146	17	3	－	9
		100.0	37.5	21.0	27.0	31.9	73.0	22.2	58.9	6.9	1.2	－	3.6
	展開する予定はない	1,439	587	299	316	350	975	303	952	109	13	9	26
		100.0	40.8	20.8	22.0	24.3	67.8	21.1	66.2	7.6	0.9	0.6	1.8
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	8	10	4	6	13	3	12	1	－	－	－
		100.0	42.1	52.6	21.1	31.6	68.4	15.8	63.2	5.3	－	－	－
	成長中	321	142	93	75	110	192	58	203	20	1	1	4
		100.0	44.2	29.0	23.4	34.3	59.8	18.1	63.2	6.2	0.3	0.3	1.2
	安定している	806	361	172	173	216	541	166	545	46	6	4	12
		100.0	44.8	21.3	21.5	26.8	67.1	20.6	67.6	5.7	0.7	0.5	1.5
	悪化気味	784	276	113	189	212	589	164	528	61	8	4	16
		100.0	35.2	14.4	24.1	27.0	75.1	20.9	67.3	7.8	1.0	0.5	2.0
	かなり悪化している	204	50	18	68	48	162	46	121	18	4	2	5
		100.0	24.5	8.8	33.3	23.5	79.4	22.5	59.3	8.8	2.0	1.0	2.5

Ｆ７（２）今後積極的に取り組みたいと考えているもの

		合計	技能者の確保・育成	機械・生産設備の増強	マーケティング・販売体制の強化	製品開発能力の強化	コストの削減	納期の短縮	製品の品質の向上	発注者の細かな条件指定への対応	その他	とくにない	無回答
合計		2,182	956	548	718	872	959	372	852	239	28	17	82
		100.0	43.8	25.1	32.9	40.0	44.0	17.0	39.0	11.0	1.3	0.8	3.8
業種	プラスチック製品製造業	197	78	63	74	89	91	32	78	18	3	－	7
		100.0	39.6	32.0	37.6	45.2	46.2	16.2	39.6	9.1	1.5	－	3.6
	鉄鋼業	75	34	28	25	20	33	9	28	10	1	1	4
		100.0	45.3	37.3	33.3	26.7	44.0	12.0	37.3	13.3	1.3	1.3	5.3
	非鉄金属製造業	78	37	19	22	30	34	16	29	6	－	1	6
		100.0	47.4	24.4	28.2	38.5	43.6	20.5	37.2	7.7	－	1.3	7.7
	金属製品製造業	489	225	140	167	177	221	91	179	63	4	4	11
		100.0	46.0	28.6	34.2	36.2	45.2	18.6	36.6	12.9	0.8	0.8	2.2
	はん用機械器具製造業	70	30	13	16	32	33	14	25	7	2	2	3
		100.0	42.9	18.6	22.9	45.7	47.1	20.0	35.7	10.0	2.9	2.9	4.3
	生産用機械器具製造業	193	71	37	72	78	77	43	81	29	4	2	8
		100.0	36.8	19.2	37.3	40.4	39.9	22.3	42.0	15.0	2.1	1.0	4.1
	業務用機械器具製造業	97	48	22	33	47	32	14	39	11	2	1	4
		100.0	49.5	22.7	34.0	48.5	33.0	14.4	40.2	11.3	2.1	1.0	4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	41	29	33	52	50	21	41	6	1	－	4
		100.0	38.0	26.9	30.6	48.1	46.3	19.4	38.0	5.6	0.9	－	3.7
	電気機械器具製造業	345	145	68	110	136	156	69	134	37	7	2	16
		100.0	42.0	19.7	31.9	39.4	45.2	20.0	38.8	10.7	2.0	0.6	4.6
	情報通信機械器具製造業	25	10	4	12	11	11	5	6	1	－	－	1
		100.0	40.0	16.0	48.0	44.0	44.0	20.0	24.0	4.0	－	－	4.0
	輸送用機械器具製造業	337	171	86	99	119	156	38	146	37	2	1	14
		100.0	50.7	25.5	29.4	35.3	46.3	11.3	43.3	11.0	0.6	0.3	4.2
	化学工業	142	58	35	50	69	57	13	56	11	1	3	3
		100.0	40.8	24.6	35.2	48.6	40.1	9.2	39.4	7.7	0.7	2.1	2.1
	その他	26	8	4	5	12	8	7	10	3	1	－	1
		100.0	30.8	15.4	19.2	46.2	30.8	26.9	38.5	11.5	3.8	－	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	886	514	662	795	886	341	789	231	24	16	71
		100.0	44.0	25.5	32.9	39.5	44.0	16.9	39.2	11.5	1.2	0.8	3.5
	300～999人	126	58	29	40	54	55	21	50	7	3	－	7
		100.0	46.0	23.0	31.7	42.9	43.7	16.7	39.7	5.6	2.4	－	5.6
	1000人以上	42	12	5	16	23	18	10	13	1	1	1	3
		100.0	28.6	11.9	38.1	54.8	42.9	23.8	31.0	2.4	2.4	2.4	7.1
最も近い生産形態	量産中心	794	357	215	249	299	371	117	321	78	8	5	26
		100.0	45.0	27.1	31.4	37.7	46.7	14.7	40.4	9.8	1.0	0.6	3.3
	多品種少量生産中心	1,014	440	266	352	417	439	180	379	115	11	10	34
		100.0	43.4	26.2	34.7	41.1	43.3	17.8	37.4	11.3	1.1	1.0	3.4
	試作開発中心	328	144	63	110	148	136	67	141	42	7	1	8
		100.0	43.9	19.2	33.5	45.1	41.5	20.4	43.0	12.8	2.1	0.3	2.4
	その他	29	11	2	4	4	12	7	10	4	2	1	4
		100.0	37.9	6.9	13.8	13.8	41.4	24.1	34.5	13.8	6.9	3.4	13.8
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	239	123	183	233	262	92	228	71	8	7	18
		100.0	42.6	21.9	32.6	41.5	46.7	16.4	40.6	12.7	1.4	1.2	3.2
	1～10%未満	412	199	123	128	165	196	68	171	40	4	2	9
		100.0	48.3	29.9	31.1	40.0	47.6	16.5	41.5	9.7	1.0	0.5	2.2
	10～20%未満	383	167	101	120	157	167	79	155	49	5	4	8
		100.0	43.6	26.4	31.3	41.0	43.6	20.6	40.5	12.8	1.3	1.0	2.1
	20～40%未満	403	190	116	143	152	160	63	144	52	6	2	15
		100.0	47.1	28.8	35.5	37.7	39.7	15.6	35.7	12.9	1.5	0.5	3.7
	40%以上	280	115	62	102	114	122	46	107	23	4	－	9
		100.0	41.1	22.1	36.4	40.7	43.6	16.4	38.2	8.2	1.4	－	3.2
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	430	256	343	394	455	177	404	120	12	9	31
		100.0	42.8	25.5	34.1	39.2	45.3	17.6	40.2	11.9	1.2	0.9	3.1
	10～20%未満	340	159	85	99	146	147	56	142	45	2	2	6
		100.0	46.8	25.0	29.1	42.9	43.2	16.5	41.8	13.2	0.6	0.6	1.8
	20～40%未満	382	186	117	130	146	167	62	141	44	5	2	12
		100.0	48.7	30.6	34.0	38.2	43.7	16.2	36.9	11.5	1.3	0.5	3.1
	40%以上	309	133	67	103	133	138	52	116	26	8	2	10
		100.0	43.0	21.7	33.3	43.0	44.7	16.8	37.5	8.4	2.6	0.6	3.2
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	26	11	22	24	20	11	18	2	2	－	2
		100.0	44.1	18.6	37.3	40.7	33.9	18.6	30.5	3.4	3.4	－	3.4
	10～30%未満	163	78	40	58	65	63	28	60	20	1	1	8
		100.0	47.9	24.5	35.6	39.9	38.7	17.2	36.8	12.3	0.6	0.6	4.9
	30～50%未満	603	270	155	200	243	283	103	237	75	8	4	16
		100.0	44.8	25.7	33.2	40.3	46.9	17.1	39.3	12.4	1.3	0.7	2.7
	50～70%未満	755	336	203	256	299	327	124	291	92	11	10	19
		100.0	44.5	26.9	33.9	39.6	43.3	16.4	38.5	12.2	1.5	1.3	2.5
	70～90%未満	317	141	85	95	122	153	60	136	31	3	2	7
		100.0	44.5	26.8	30.0	38.5	48.3	18.9	42.9	9.8	0.9	0.6	2.2
	90%以上	58	18	15	25	27	23	7	24	5	1	－	2
		100.0	31.0	25.9	43.1	46.6	39.7	12.1	41.4	8.6	1.7	－	3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	234	137	170	211	220	97	201	61	6	4	20
		100.0	44.5	26.0	32.3	40.1	41.8	18.4	38.2	11.6	1.1	0.8	3.8
	ある程度積極的に活用している	1,143	520	305	373	453	509	197	450	129	16	10	33
		100.0	45.5	26.7	32.6	39.6	44.5	17.2	39.4	11.3	1.4	0.9	2.9
	あまり積極的に活用していない	208	85	49	73	80	96	36	77	23	2	1	11
		100.0	40.9	23.6	35.1	38.5	46.2	17.3	37.0	11.1	1.0	0.5	5.3
	積極的に活用していない	20	6	4	8	9	6	4	9	2	－	－	1
		100.0	30.0	20.0	40.0	45.0	30.0	20.0	45.0	10.0	－	－	5.0
	該当者がいない	224	88	41	75	96	106	30	95	21	1	2	8
		100.0	39.3	18.3	33.5	42.9	47.3	13.4	42.4	9.4	0.4	0.9	3.6
女性技能者の活用状況	進めている	776	342	205	243	326	331	140	299	74	11	6	26
		100.0	44.1	26.4	31.3	42.0	42.7	18.0	38.5	9.5	1.4	0.8	3.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	179	84	142	158	166	56	144	40	6	1	6
		100.0	49.3	23.1	39.1	43.5	45.7	15.4	39.7	11.0	1.7	0.3	1.7
	進める予定はない	983	405	242	307	368	445	170	383	115	11	10	46
		100.0	41.2	24.6	31.2	37.4	45.3	17.3	39.0	11.7	1.1	1.0	4.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	144	86	105	131	139	71	132	40	5	1	11
		100.0	43.8	26.1	31.9	39.8	42.2	21.6	40.1	12.2	1.5	0.3	3.3
	ある程度積極的に活用したい	1,027	454	273	344	397	446	163	389	105	12	7	37
		100.0	44.2	26.6	33.5	38.7	43.4	15.9	37.9	10.2	1.2	0.7	3.6
	あまり積極的に活用したくない	410	180	104	128	152	183	66	176	45	7	4	15
		100.0	43.9	25.4	31.2	37.1	44.6	16.1	42.9	11.0	1.7	1.0	3.7
	積極的に活用したくない	353	155	77	120	167	171	57	133	37	3	4	12
		100.0	43.9	21.8	34.0	47.3	48.4	16.1	37.7	10.5	0.8	1.1	3.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	78	51	44	66	79	31	69	18	1	2	1
		100.0	46.7	30.5	26.3	39.5	47.3	18.6	41.3	10.8	0.6	1.2	0.6
	ある程度積極的に活用したい	672	291	149	227	254	321	121	277	67	6	5	23
		100.0	43.3	22.2	33.8	37.8	47.8	18.0	41.2	10.0	0.9	0.7	3.4
	あまり積極的に活用したくない	572	266	155	185	218	241	95	223	55	8	5	25
		100.0	46.5	27.1	32.3	38.1	42.1	16.6	39.0	9.6	1.4	0.9	4.4
	積極的に活用したくない	690	298	180	233	302	291	109	257	82	12	4	25
		100.0	43.2	26.1	33.8	43.8	42.2	15.8	37.2	11.9	1.7	0.6	3.6
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	193	89	162	183	200	75	148	39	6	3	15
		100.0	46.4	21.4	38.9	44.0	48.1	18.0	35.6	9.4	1.4	0.7	3.6
	展開していないが、検討している	248	114	60	102	116	91	36	81	30	3	3	11
		100.0	46.0	24.2	41.1	46.8	36.7	14.5	32.7	12.1	1.2	1.2	4.4
	展開する予定はない	1,439	619	379	428	538	639	250	597	162	18	9	48
		100.0	43.0	26.3	29.7	37.4	44.4	17.4	41.5	11.3	1.3	0.6	3.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	6	8	7	5	7	2	9	3	－	－	2
		100.0	31.6	42.1	36.8	26.3	36.8	10.5	47.4	15.8	－	－	10.5
	成長中	321	153	76	86	146	139	57	141	36	3	2	6
		100.0	47.7	23.7	26.8	45.5	43.3	17.8	43.9	11.2	0.9	0.6	1.9
	安定している	806	361	229	259	311	358	135	332	88	10	8	23
		100.0	44.8	28.4	32.1	38.6	44.4	16.7	41.2	10.9	1.2	1.0	2.9
	悪化気味	784	350	191	277	320	344	129	280	79	12	5	30
		100.0	44.6	24.4	35.3	40.8	43.9	16.5	35.7	10.1	1.5	0.6	3.8
	かなり悪化している	204	68	39	75	71	92	43	78	31	3	2	9
		100.0	33.3	19.1	36.8	34.8	45.1	21.1	38.2	15.2	1.5	1.0	4.4

Ｆ８　a. 正社員（役員・家族従業員を含む）　①社全体の人数

		合計	男性						女性					
			３０人未満	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	無回答	３０人未満	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	無回答
合計		2,182	218	1,406	372	69	31	86	1,780	250	44	16	6	86
		100.0	10.0	64.4	17.0	3.2	1.4	3.9	81.6	11.5	2.0	0.7	0.3	3.9
業種	プラスチック製品製造業	197	32	126	22	4	－	13	155	28	1	－	－	13
		100.0	16.2	64.0	11.2	2.0	－	6.6	78.7	14.2	0.5	－	－	6.6
	鉄鋼業	75	3	53	16	1	1	1	71	2	－	1	－	1
		100.0	4.0	70.7	21.3	1.3	1.3	1.3	94.7	2.7	－	1.3	－	1.3
	非鉄金属製造業	78	8	48	13	－	2	7	63	6	1	1	－	7
		100.0	10.3	61.5	16.7	－	2.6	9.0	80.8	7.7	1.3	1.3	－	9.0
	金属製品製造業	489	46	362	63	4	2	12	435	39	1	1	1	12
		100.0	9.4	74.0	12.9	0.8	0.4	2.5	89.0	8.0	0.2	0.2	0.2	2.5
	はん用機械器具製造業	70	7	41	17	－	2	3	60	5	1	1	－	3
		100.0	10.0	58.6	24.3	－	2.9	4.3	85.7	7.1	1.4	1.4	－	4.3
	生産用機械器具製造業	193	11	144	25	4	－	9	173	11	－	－	－	9
		100.0	5.7	74.6	13.0	2.1	－	4.7	89.6	5.7	－	－	－	4.7
	業務用機械器具製造業	97	9	72	10	2	－	4	81	11	1	－	－	4
		100.0	9.3	74.2	10.3	2.1	－	4.1	83.5	11.3	1.0	－	－	4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	20	59	15	9	1	4	73	23	6	1	1	4
		100.0	18.5	54.6	13.9	8.3	0.9	3.7	67.6	21.3	5.6	0.9	0.9	3.7
	電気機械器具製造業	345	44	188	74	19	7	13	256	55	15	2	4	13
		100.0	12.8	54.5	21.4	5.5	2.0	3.8	74.2	15.9	4.3	0.6	1.2	3.8
	情報通信機械器具製造業	25	1	20	1	－	1	2	18	4	－	1	－	2
		100.0	4.0	80.0	4.0	－	4.0	8.0	72.0	16.0	－	4.0	－	8.0
	輸送用機械器具製造業	337	23	199	74	21	10	10	267	45	10	5	－	10
		100.0	6.8	59.1	22.0	6.2	3.0	3.0	79.2	13.4	3.0	1.5	－	3.0
	化学工業	142	11	78	38	3	5	7	107	17	8	3	－	7
		100.0	7.7	54.9	26.8	2.1	3.5	4.9	75.4	12.0	5.6	2.1	－	4.9
	その他	26	3	16	4	2	－	1	21	4	－	－	－	1
		100.0	11.5	61.5	15.4	7.7	－	3.8	80.8	15.4	－	－	－	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	218	1,404	314	－	－	77	1,751	179	6	－	－	77
		100.0	10.8	69.7	15.6	－	－	3.8	87.0	8.9	0.3	－	－	3.8
	300～999人	126	－	2	57	62	－	5	28	65	28	－	－	5
		100.0	－	1.6	45.2	49.2	－	4.0	22.2	51.6	22.2	－	－	4.0
	1000人以上	42	－	－	1	7	31	3	1	6	10	16	6	3
		100.0	－	－	2.4	16.7	73.8	7.1	2.4	14.3	23.8	38.1	14.3	7.1
最も近い生産形態	量産中心	794	83	463	159	40	20	29	616	111	24	9	5	29
		100.0	10.5	58.3	20.0	5.0	2.5	3.7	77.6	14.0	3.0	1.1	0.6	3.7
	多品種少量生産中心	1,014	107	670	171	23	5	38	828	126	17	4	1	38
		100.0	10.6	66.1	16.9	2.3	0.5	3.7	81.7	12.4	1.7	0.4	0.1	3.7
	試作開発中心	328	24	245	39	5	5	10	302	11	2	3	－	10
		100.0	7.3	74.7	11.9	1.5	1.5	3.0	92.1	3.4	0.6	0.9	－	3.0
	その他	29	4	22	1	1	1	－	26	2	1	－	－	－
		100.0	13.8	75.9	3.4	3.4	3.4	－	89.7	6.9	3.4	－	－	－
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	61	393	84	17	3	3	492	55	8	2	1	3
		100.0	10.9	70.1	15.0	3.0	0.5	0.5	87.7	9.8	1.4	0.4	0.2	0.5
	1～10%未満	412	21	279	93	13	6	－	345	55	8	3	1	－
		100.0	5.1	67.7	22.6	3.2	1.5	－	83.7	13.3	1.9	0.7	0.2	－
	10～20%未満	383	29	253	74	11	14	2	315	47	10	8	1	2
		100.0	7.6	66.1	19.3	2.9	3.7	0.5	82.2	12.3	2.6	2.1	0.3	0.5
	20～40%未満	403	43	263	77	14	5	1	335	57	6	2	2	1
		100.0	10.7	65.3	19.1	3.5	1.2	0.2	83.1	14.1	1.5	0.5	0.5	0.2
	40%以上	280	53	180	27	12	2	6	237	27	9	1	－	6
		100.0	18.9	64.3	9.6	4.3	0.7	2.1	84.6	9.6	3.2	0.4	－	2.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	71	698	183	27	21	5	923	55	10	10	2	5
		100.0	7.1	69.5	18.2	2.7	2.1	0.5	91.8	5.5	1.0	1.0	0.2	0.5
	10～20%未満	340	24	232	66	13	5	－	289	40	7	2	2	－
		100.0	7.1	68.2	19.4	3.8	1.5	－	85.0	11.8	2.1	0.6	0.6	－
	20～40%未満	382	35	252	71	20	3	1	295	73	10	2	1	1
		100.0	9.2	66.0	18.6	5.2	0.8	0.3	77.2	19.1	2.6	0.5	0.3	0.3
	40%以上	309	77	186	35	7	1	3	217	73	14	2	－	3
		100.0	24.9	60.2	11.3	2.3	0.3	1.0	70.2	23.6	4.5	0.6	－	1.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	14	33	11	－	－	1	53	4	1	－	－	1
		100.0	23.7	55.9	18.6	－	－	1.7	89.8	6.8	1.7	－	－	1.7
	10～30%未満	163	23	119	11	5	2	3	141	16	2	－	1	3
		100.0	14.1	73.0	6.7	3.1	1.2	1.8	86.5	9.8	1.2	－	0.6	1.8
	30～50%未満	603	61	406	98	22	12	4	503	72	15	8	1	4
		100.0	10.1	67.3	16.3	3.6	2.0	0.7	83.4	11.9	2.5	1.3	0.2	0.7
	50～70%未満	755	64	503	148	23	8	9	638	90	13	4	1	9
		100.0	8.5	66.6	19.6	3.0	1.1	1.2	84.5	11.9	1.7	0.5	0.1	1.2
	70～90%未満	317	25	219	51	9	6	7	269	34	3	3	1	7
		100.0	7.9	69.1	16.1	2.8	1.9	2.2	84.9	10.7	0.9	0.9	0.3	2.2
	90%以上	58	12	31	9	4	－	2	45	9	2	－	－	2
		100.0	20.7	53.4	15.5	6.9	－	3.4	77.6	15.5	3.4	－	－	3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	49	357	87	9	7	17	445	55	3	5	1	17
		100.0	9.3	67.9	16.5	1.7	1.3	3.2	84.6	10.5	0.6	1.0	0.2	3.2
	ある程度積極的に活用している	1,143	101	739	202	43	19	39	930	137	27	8	2	39
		100.0	8.8	64.7	17.7	3.8	1.7	3.4	81.4	12.0	2.4	0.7	0.2	3.4
	あまり積極的に活用していない	208	28	114	37	9	2	18	157	23	8	1	1	18
		100.0	13.5	54.8	17.8	4.3	1.0	8.7	75.5	11.1	3.8	0.5	0.5	8.7
	積極的に活用していない	20	1	14	3	1	1	－	15	3	－	1	1	－
		100.0	5.0	70.0	15.0	5.0	5.0	－	75.0	15.0	－	5.0	5.0	－
	該当者がいない	224	34	144	36	5	1	4	186	29	4	1	－	4
		100.0	15.2	64.3	16.1	2.2	0.4	1.8	83.0	12.9	1.8	0.4	－	1.8
女性技能者の活用状況	進めている	776	95	469	135	30	21	26	573	135	26	12	4	26
		100.0	12.2	60.4	17.4	3.9	2.7	3.4	73.8	17.4	3.4	1.5	0.5	3.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	24	241	65	15	5	13	296	43	10	1	－	13
		100.0	6.6	66.4	17.9	4.1	1.4	3.6	81.5	11.8	2.8	0.3	－	3.6
	進める予定はない	983	87	662	165	22	5	42	864	66	6	3	2	42
		100.0	8.9	67.3	16.8	2.2	0.5	4.3	87.9	6.7	0.6	0.3	0.2	4.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	41	199	50	9	12	18	250	44	11	3	3	18
		100.0	12.5	60.5	15.2	2.7	3.6	5.5	76.0	13.4	3.3	0.9	0.9	5.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027	110	651	179	40	12	35	843	115	25	8	1	35
		100.0	10.7	63.4	17.4	3.9	1.2	3.4	82.1	11.2	2.4	0.8	0.1	3.4
	あまり積極的に活用したくない	410	39	263	81	11	2	14	332	59	4	1	－	14
		100.0	9.5	64.1	19.8	2.7	0.5	3.4	81.0	14.4	1.0	0.2	－	3.4
	積極的に活用したくない	353	25	248	59	7	4	10	308	29	1	4	1	10
		100.0	7.1	70.3	16.7	2.0	1.1	2.8	87.3	8.2	0.3	1.1	0.3	2.8
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	14	89	44	11	4	5	128	22	9	1	2	5
		100.0	8.4	53.3	26.3	6.6	2.4	3.0	76.6	13.2	5.4	0.6	1.2	3.0
	ある程度積極的に活用したい	672	60	405	135	31	9	32	526	95	14	5	－	32
		100.0	8.9	60.3	20.1	4.6	1.3	4.8	78.3	14.1	2.1	0.7	－	4.8
	あまり積極的に活用したくない	572	65	376	91	12	8	20	481	57	9	5	－	20
		100.0	11.4	65.7	15.9	2.1	1.4	3.5	84.1	10.0	1.6	0.9	－	3.5
	積極的に活用したくない	690	72	480	96	13	9	20	585	69	8	5	3	20
		100.0	10.4	69.6	13.9	1.9	1.3	2.9	84.8	10.0	1.2	0.7	0.4	2.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	24	210	101	40	22	19	277	78	27	11	4	19
		100.0	5.8	50.5	24.3	9.6	5.3	4.6	66.6	18.8	6.5	2.6	1.0	4.6
	展開していないが、検討している	248	20	161	48	5	2	12	201	33	－	－	2	12
		100.0	8.1	64.9	19.4	2.0	0.8	4.8	81.0	13.3	－	－	0.8	4.8
	展開する予定はない	1,439	169	991	212	22	4	41	1,247	135	14	2	－	41
		100.0	11.7	68.9	14.7	1.5	0.3	2.8	86.7	9.4	1.0	0.1	－	2.8
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	3	11	3	2	－	－	14	2	3	－	－	－
		100.0	15.8	57.9	15.8	10.5	－	－	73.7	10.5	15.8	－	－	－
	成長中	321	30	196	67	6	7	15	247	49	5	3	2	15
		100.0	9.3	61.1	20.9	1.9	2.2	4.7	76.9	15.3	1.6	0.9	0.6	4.7
	安定している	806	73	532	135	25	12	29	660	95	13	7	2	29
		100.0	9.1	66.0	16.7	3.1	1.5	3.6	81.9	11.8	1.6	0.9	0.2	3.6
	悪化気味	784	85	509	125	28	10	27	654	80	18	3	2	27
		100.0	10.8	64.9	15.9	3.6	1.3	3.4	83.4	10.2	2.3	0.4	0.3	3.4
	かなり悪化している	204	25	129	34	8	2	6	168	23	4	3	－	6
		100.0	12.3	63.2	16.7	3.9	1.0	2.9	82.4	11.3	2.0	1.5	－	2.9

		合計	(1)					(2)			(3)		無回答
			３０人未満	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	３００人未満	３００～９９９人	１０００人以上	３００人未満	３００人以上	
合計		2,182	103	1,481	460	89	35	2,044	89	35	2,044	124	14
		100.0	4.7	67.9	21.1	4.1	1.6	93.7	4.1	1.6	93.7	5.7	0.6
業種	プラスチック製品製造業	197	9	143	38	5	－	190	5	－	190	5	2
		100.0	4.6	72.6	19.3	2.5	－	96.4	2.5	－	96.4	2.5	1.0
	鉄鋼業	75	2	54	16	2	1	72	2	1	72	3	－
		100.0	2.7	72.0	21.3	2.7	1.3	96.0	2.7	1.3	96.0	4.0	－
	非鉄金属製造業	78	4	53	17	2	2	74	2	2	74	4	－
		100.0	5.1	67.9	21.8	2.6	2.6	94.9	2.6	2.6	94.9	5.1	－
	金属製品製造業	489	22	375	82	6	2	479	6	2	479	8	2
		100.0	4.5	76.7	16.8	1.2	0.4	98.0	1.2	0.4	98.0	1.6	0.4
	はん用機械器具製造業	70	7	39	20	1	2	66	1	2	66	3	1
		100.0	10.0	55.7	28.6	1.4	2.9	94.3	1.4	2.9	94.3	4.3	1.4
	生産用機械器具製造業	193	10	145	31	4	－	186	4	－	186	4	3
		100.0	5.2	75.1	16.1	2.1	－	96.4	2.1	－	96.4	2.1	1.6
	業務用機械器具製造業	97	2	76	16	2	－	94	2	－	94	2	1
		100.0	2.1	78.4	16.5	2.1	－	96.9	2.1	－	96.9	2.1	1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	8	67	21	11	1	96	11	1	96	12	－
		100.0	7.4	62.0	19.4	10.2	0.9	88.9	10.2	0.9	88.9	11.1	－
	電気機械器具製造業	345	19	208	83	24	9	310	24	9	310	33	2
		100.0	5.5	60.3	24.1	7.0	2.6	89.9	7.0	2.6	89.9	9.6	0.6
	情報通信機械器具製造業	25	－	20	3	－	1	23	－	1	23	1	1
		100.0	－	80.0	12.0	－	4.0	92.0	－	4.0	92.0	4.0	4.0
	輸送用機械器具製造業	337	11	201	87	24	12	299	24	12	299	36	2
		100.0	3.3	59.6	25.8	7.1	3.6	88.7	7.1	3.6	88.7	10.7	0.6
	化学工業	142	8	82	41	6	5	131	6	5	131	11	－
		100.0	5.6	57.7	28.9	4.2	3.5	92.3	4.2	3.5	92.3	7.7	－
	その他	26	1	18	5	2	－	24	2	－	24	2	－
		100.0	3.8	69.2	19.2	7.7	－	92.3	7.7	－	92.3	7.7	－
従業員規模	300人未満	2,013	103	1,479	418	－	－	2,000	－	－	2,000	－	13
		100.0	5.1	73.5	20.8	－	－	99.4	－	－	99.4	－	0.6
	300～999人	126	－	2	41	83	－	43	83	－	43	83	－
		100.0	－	1.6	32.5	65.9	－	34.1	65.9	－	34.1	65.9	－
	1000人以上	42	－	－	1	6	35	1	6	35	1	41	－
		100.0	－	－	2.4	14.3	83.3	2.4	14.3	83.3	2.4	97.6	－
最も近い生産形態	量産中心	794	38	488	192	49	23	718	49	23	718	72	4
		100.0	4.8	61.5	24.2	6.2	2.9	90.4	6.2	2.9	90.4	9.1	0.5
	多品種少量生産中心	1,014	47	709	212	34	6	968	34	6	968	40	6
		100.0	4.6	69.9	20.9	3.4	0.6	95.5	3.4	0.6	95.5	3.9	0.6
	試作開発中心	328	14	255	49	5	5	318	5	5	318	10	－
		100.0	4.3	77.7	14.9	1.5	1.5	97.0	1.5	1.5	97.0	3.0	－
	その他	29	4	20	3	1	1	27	1	1	27	2	－
		100.0	13.8	69.0	10.3	3.4	3.4	93.1	3.4	3.4	93.1	6.9	－
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	25	411	102	19	4	538	19	4	538	23	－
		100.0	4.5	73.3	18.2	3.4	0.7	95.9	3.4	0.7	95.9	4.1	－
	1～10%未満	412	5	269	116	16	6	390	16	6	390	22	－
		100.0	1.2	65.3	28.2	3.9	1.5	94.7	3.9	1.5	94.7	5.3	－
	10～20%未満	383	8	256	90	14	15	354	14	15	354	29	－
		100.0	2.1	66.8	23.5	3.7	3.9	92.4	3.7	3.9	92.4	7.6	－
	20～40%未満	403	15	279	86	18	5	380	18	5	380	23	－
		100.0	3.7	69.2	21.3	4.5	1.2	94.3	4.5	1.2	94.3	5.7	－
	40%以上	280	30	203	29	16	2	262	16	2	262	18	－
		100.0	10.7	72.5	10.4	5.7	0.7	93.6	5.7	0.7	93.6	6.4	－
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	43	702	206	33	21	951	33	21	951	54	－
		100.0	4.3	69.9	20.5	3.3	2.1	94.6	3.3	2.1	94.6	5.4	－
	10～20%未満	340	7	234	81	12	6	322	12	6	322	18	－
		100.0	2.1	68.8	23.8	3.5	1.8	94.7	3.5	1.8	94.7	5.3	－
	20～40%未満	382	8	256	90	25	3	354	25	3	354	28	－
		100.0	2.1	67.0	23.6	6.5	0.8	92.7	6.5	0.8	92.7	7.3	－
	40%以上	309	25	225	45	13	1	295	13	1	295	14	－
		100.0	8.1	72.8	14.6	4.2	0.3	95.5	4.2	0.3	95.5	4.5	－
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	7	39	13	－	－	59	－	－	59	－	－
		100.0	11.9	66.1	22.0	－	－	100.0	－	－	100.0	－	－
	10～30%未満	163	12	127	17	5	2	156	5	2	156	7	－
		100.0	7.4	77.9	10.4	3.1	1.2	95.7	3.1	1.2	95.7	4.3	－
	30～50%未満	603	22	426	115	28	12	563	28	12	563	40	－
		100.0	3.6	70.6	19.1	4.6	2.0	93.4	4.6	2.0	93.4	6.6	－
	50～70%未満	755	26	517	170	32	10	713	32	10	713	42	－
		100.0	3.4	68.5	22.5	4.2	1.3	94.4	4.2	1.3	94.4	5.6	－
	70～90%未満	317	12	221	67	10	6	300	10	6	300	16	1
		100.0	3.8	69.7	21.1	3.2	1.9	94.6	3.2	1.9	94.6	5.0	0.3
	90%以上	58	8	36	10	4	－	54	4	－	54	4	－
		100.0	13.8	62.1	17.2	6.9	－	93.1	6.9	－	93.1	6.9	－
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	25	371	105	16	8	501	16	8	501	24	1
		100.0	4.8	70.5	20.0	3.0	1.5	95.2	3.0	1.5	95.2	4.6	0.2
	ある程度積極的に活用している	1,143	49	764	247	53	22	1,060	53	22	1,060	75	8
		100.0	4.3	66.8	21.6	4.6	1.9	92.7	4.6	1.9	92.7	6.6	0.7
	あまり積極的に活用していない	208	9	132	49	12	2	190	12	2	190	14	4
		100.0	4.3	63.5	23.6	5.8	1.0	91.3	5.8	1.0	91.3	6.7	1.9
	積極的に活用していない	20	－	15	3	1	1	18	1	1	18	2	－
		100.0	－	75.0	15.0	5.0	5.0	90.0	5.0	5.0	90.0	10.0	－
	該当者がいない	224	16	155	46	5	1	217	5	1	217	6	1
		100.0	7.1	69.2	20.5	2.2	0.4	96.9	2.2	0.4	96.9	2.7	0.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	32	502	173	40	24	707	40	24	707	64	5
		100.0	4.1	64.7	22.3	5.2	3.1	91.1	5.2	3.1	91.1	8.2	0.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	11	248	79	18	5	338	18	5	338	23	2
		100.0	3.0	68.3	21.8	5.0	1.4	93.1	5.0	1.4	93.1	6.3	0.6
	進める予定はない	983	55	687	200	29	6	942	29	6	942	35	6
		100.0	5.6	69.9	20.3	3.0	0.6	95.8	3.0	0.6	95.8	3.6	0.6
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	19	217	64	13	14	300	13	14	300	27	2
		100.0	5.8	66.0	19.5	4.0	4.3	91.2	4.0	4.3	91.2	8.2	0.6
	ある程度積極的に活用したい	1,027	49	695	210	53	13	954	53	13	954	66	7
		100.0	4.8	67.7	20.4	5.2	1.3	92.9	5.2	1.3	92.9	6.4	0.7
	あまり積極的に活用したくない	410	17	269	106	13	3	392	13	3	392	16	2
		100.0	4.1	65.6	25.9	3.2	0.7	95.6	3.2	0.7	95.6	3.9	0.5
	積極的に活用したくない	353	13	253	75	8	4	341	8	4	341	12	－
		100.0	3.7	71.7	21.2	2.3	1.1	96.6	2.3	1.1	96.6	3.4	－
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	4	95	47	14	6	146	14	6	146	20	1
		100.0	2.4	56.9	28.1	8.4	3.6	87.4	8.4	3.6	87.4	12.0	0.6
	ある程度積極的に活用したい	672	29	424	164	41	9	617	41	9	617	50	5
		100.0	4.3	63.1	24.4	6.1	1.3	91.8	6.1	1.3	91.8	7.4	0.7
	あまり積極的に活用したくない	572	29	400	113	18	8	542	18	8	542	26	4
		100.0	5.1	69.9	19.8	3.1	1.4	94.8	3.1	1.4	94.8	4.5	0.7
	積極的に活用したくない	690	37	499	128	14	11	664	14	11	664	25	1
		100.0	5.4	72.3	18.6	2.0	1.6	96.2	2.0	1.6	96.2	3.6	0.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	11	213	120	46	25	344	46	25	344	71	1
		100.0	2.6	51.2	28.8	11.1	6.0	82.7	11.1	6.0	82.7	17.1	0.2
	展開していないが、検討している	248	7	165	64	6	3	236	6	3	236	9	3
		100.0	2.8	66.5	25.8	2.4	1.2	95.2	2.4	1.2	95.2	3.6	1.2
	展開する予定はない	1,439	83	1,050	260	34	4	1,393	34	4	1,393	38	8
		100.0	5.8	73.0	18.1	2.4	0.3	96.8	2.4	0.3	96.8	2.6	0.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	2	12	1	4	－	15	4	－	15	4	－
		100.0	10.5	63.2	5.3	21.1	－	78.9	21.1	－	78.9	21.1	－
	成長中	321	8	213	81	10	9	302	10	9	302	19	－
		100.0	2.5	66.4	25.2	3.1	2.8	94.1	3.1	2.8	94.1	5.9	－
	安定している	806	38	554	164	32	13	756	32	13	756	45	5
		100.0	4.7	68.7	20.3	4.0	1.6	93.8	4.0	1.6	93.8	5.6	0.6
	悪化気味	784	40	538	159	34	11	737	34	11	737	45	2
		100.0	5.1	68.6	20.3	4.3	1.4	94.0	4.3	1.4	94.0	5.7	0.3
	かなり悪化している	204	14	134	43	9	2	191	9	2	191	11	2
		100.0	6.9	65.7	21.1	4.4	1.0	93.6	4.4	1.0	93.6	5.4	1.0

		合計	男性						女性					
			１０人未満	１０～４９人	５０～９９人	１００～２９９人	３００人以上	無回答	１０人未満	１０～４９人	５０～９９人	１００～２９９人	３００人以上	無回答
合計		2,182 100.0	289 13.2	1,218 55.8	361 16.5	173 7.9	52 2.4	89 4.1	1,672 76.6	366 16.8	40 1.8	9 0.4	6 0.3	89 4.1
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	25 12.7	126 64.0	21 10.7	10 5.1	1 0.5	14 7.1	129 65.5	53 26.9	－ －	1 0.5	－ －	14 7.1
	鉄鋼業	75 100.0	4 5.3	42 56.0	17 22.7	10 13.3	1 1.3	1 1.3	71 94.7	2 2.7	1 1.3	－ －	－ －	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	7 9.0	43 55.1	12 15.4	6 7.7	2 2.6	8 10.3	54 69.2	14 17.9	1 1.3	1 1.3	－ －	8 10.3
	金属製品製造業	489 100.0	61 12.5	300 61.3	84 17.2	31 6.3	3 0.6	10 2.0	417 85.3	61 12.5	－ －	－ －	1 0.2	10 2.0
	はん用機械器具製造業	70 100.0	7 10.0	33 47.1	16 22.9	8 11.4	2 2.9	4 5.7	55 78.6	10 14.3	－ －	1 1.4	－ －	4 5.7
	生産用機械器具製造業	193 100.0	18 9.3	118 61.1	40 20.7	7 3.6	1 0.5	9 4.7	170 88.1	14 7.3	－ －	－ －	－ －	9 4.7
	業務用機械器具製造業	97 100.0	14 14.4	65 67.0	12 12.4	2 2.1	－ －	4 4.1	79 81.4	14 14.4	－ －	－ －	－ －	4 4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	27 25.0	52 48.1	10 9.3	10 9.3	4 3.7	5 4.6	63 58.3	34 31.5	5 4.6	－ －	1 0.9	5 4.6
	電気機械器具製造業	345 100.0	57 16.5	192 55.7	47 13.6	27 7.8	10 2.9	12 3.5	240 69.6	69 20.0	21 6.1	1 0.3	2 0.6	12 3.5
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	13 52.0	1 4.0	－ －	1 4.0	2 8.0	17 68.0	5 20.0	－ －	－ －	1 4.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	28 8.3	154 45.7	74 22.0	47 13.9	22 6.5	12 3.6	244 72.4	68 20.2	9 2.7	3 0.9	1 0.3	12 3.6
	化学工業	142 100.0	26 18.3	69 48.6	23 16.2	12 8.5	5 3.5	7 4.9	116 81.7	15 10.6	2 1.4	2 1.4	－ －	7 4.9
	その他	26 100.0	7 26.9	11 42.3	4 15.4	3 11.5	－ －	1 3.8	17 65.4	7 26.9	1 3.8	－ －	－ －	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	279 13.9	1,199 59.6	345 17.1	110 5.5	－ －	80 4.0	1,606 79.8	313 15.5	13 0.6	1 0.0	－ －	80 4.0
	300～999人	126 100.0	9 7.1	19 15.1	14 11.1	61 48.4	19 15.1	4 3.2	56 44.4	42 33.3	21 16.7	3 2.4	－ －	4 3.2
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	－ －	2 4.8	2 4.8	33 78.6	4 9.5	10 23.8	11 26.2	6 14.3	5 11.9	6 14.3	4 9.5
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	103 13.0	394 49.6	141 17.8	88 11.1	34 4.3	34 4.3	564 71.0	161 20.3	27 3.4	4 0.5	4 0.5	34 4.3
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	143 14.1	593 58.5	158 15.6	75 7.4	10 1.0	35 3.5	782 77.1	180 17.8	13 1.3	2 0.2	2 0.2	35 3.5
	試作開発中心	328 100.0	34 10.4	213 64.9	55 16.8	9 2.7	7 2.1	10 3.0	294 89.6	22 6.7	－ －	2 0.6	－ －	10 3.0
	その他	29 100.0	7 24.1	16 55.2	5 17.2	－ －	1 3.4	－ －	26 89.7	2 6.9	－ －	1 3.4	－ －	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	88 15.7	345 61.5	76 13.5	39 7.0	10 1.8	3 0.5	497 88.6	50 8.9	10 1.8	1 0.2	－ －	3 0.5
	1～10%未満	412 100.0	2 0.5	239 58.0	109 26.5	50 12.1	12 2.9	－ －	306 74.3	94 22.8	9 2.2	1 0.2	2 0.5	－ －
	10～20%未満	383 100.0	17 4.4	225 58.7	81 21.1	40 10.4	18 4.7	2 0.5	283 73.9	81 21.1	10 2.6	4 1.0	3 0.8	2 0.5
	20～40%未満	403 100.0	34 8.4	249 61.8	75 18.6	35 8.7	9 2.2	1 0.2	295 73.2	97 24.1	8 2.0	1 0.2	1 0.2	1 0.2
	40%以上	280 100.0	85 30.4	160 57.1	20 7.1	9 3.2	3 1.1	3 1.1	228 81.4	44 15.7	3 1.1	2 0.7	－ －	3 1.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	95 9.5	595 59.2	189 18.8	89 8.9	32 3.2	5 0.5	964 95.9	28 2.8	5 0.5	2 0.2	1 0.1	5 0.5
	10～20%未満	340 100.0	16 4.7	198 58.2	77 22.6	36 10.6	13 3.8	－ －	273 80.3	58 17.1	4 1.2	2 0.6	3 0.9	－ －
	20～40%未満	382 100.0	30 7.9	238 62.3	69 18.1	39 10.2	6 1.6	－ －	210 55.0	157 41.1	12 3.1	1 0.3	2 0.5	－ －
	40%以上	309 100.0	85 27.5	187 60.5	26 8.4	9 2.9	1 0.3	1 0.3	162 52.4	123 39.8	19 6.1	4 1.3	－ －	1 0.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	30 50.8	22 37.3	5 8.5	1 1.7	－ －	1 1.7	53 89.8	4 6.8	－ －	1 1.7	－ －	1 1.7
	10～30%未満	163 100.0	29 17.8	110 67.5	11 6.7	9 5.5	1 0.6	3 1.8	134 82.2	20 12.3	6 3.7	－ －	－ －	3 1.8
	30～50%未満	603 100.0	50 8.3	382 63.3	105 17.4	47 7.8	17 2.8	2 0.3	466 77.3	120 19.9	9 1.5	3 0.5	3 0.5	2 0.3
	50～70%未満	755 100.0	79 10.5	426 56.4	151 20.0	75 9.9	16 2.1	8 1.1	588 77.9	142 18.8	13 1.7	3 0.4	1 0.1	8 1.1
	70～90%未満	317 100.0	39 12.3	181 57.1	52 16.4	25 7.9	13 4.1	7 2.2	256 80.8	47 14.8	4 1.3	1 0.3	2 0.6	7 2.2
	90%以上	58 100.0	14 24.1	31 53.4	6 10.3	3 5.2	2 3.4	2 3.4	45 77.6	8 13.8	2 3.4	1 1.7	－ －	2 3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	52 9.9	311 59.1	90 17.1	41 7.8	13 2.5	19 3.6	411 78.1	86 16.3	9 1.7	1 0.2	－ －	19 3.6
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	123 10.8	642 56.2	206 18.0	101 8.8	32 2.8	39 3.4	863 75.5	209 18.3	22 1.9	6 0.5	4 0.3	39 3.4
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	28 13.5	110 52.9	29 13.9	20 9.6	3 1.4	18 8.7	148 71.2	34 16.3	6 2.9	1 0.5	1 0.5	18 8.7
	積極的に活用していない	20 100.0	3 15.0	14 70.0	2 10.0	1 5.0	－ －	－ －	18 90.0	2 10.0	－ －	－ －	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	66 29.5	112 50.0	28 12.5	8 3.6	4 1.8	6 2.7	182 81.3	32 14.3	2 0.9	1 0.4	1 0.4	6 2.7
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	97 12.5	413 53.2	144 18.6	62 8.0	32 4.1	28 3.6	478 61.6	226 29.1	30 3.9	9 1.2	5 0.6	28 3.6
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	43 11.8	203 55.9	66 18.2	29 8.0	9 2.5	13 3.6	283 78.0	61 16.8	6 1.7	－ －	－ －	13 3.6
	進める予定はない	983 100.0	138 14.0	569 57.9	145 14.8	79 8.0	11 1.1	41 4.2	869 88.4	68 6.9	4 0.4	－ －	1 0.1	41 4.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	45 13.7	186 56.5	41 12.5	23 7.0	14 4.3	20 6.1	223 67.8	73 22.2	6 1.8	5 1.5	2 0.6	20 6.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	122 11.9	580 56.5	175 17.0	94 9.2	23 2.2	33 3.2	782 76.1	185 18.0	21 2.0	3 0.3	3 0.3	33 3.2
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	51 12.4	219 53.4	84 20.5	33 8.0	9 2.2	14 3.4	314 76.6	72 17.6	10 2.4	－ －	－ －	14 3.4
	積極的に活用したくない	353 100.0	61 17.3	199 56.4	56 15.9	21 5.9	5 1.4	11 3.1	309 87.5	29 8.2	2 0.6	1 0.3	1 0.3	11 3.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	22 13.2	78 46.7	30 18.0	25 15.0	6 3.6	6 3.6	109 65.3	41 24.6	6 3.6	3 1.8	2 1.2	6 3.6
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	73 10.9	352 52.4	126 18.8	70 10.4	19 2.8	32 4.8	489 72.8	133 19.8	15 2.2	3 0.4	－ －	32 4.8
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	68 11.9	339 59.3	95 16.6	37 6.5	14 2.4	19 3.3	449 78.5	92 16.1	10 1.7	1 0.2	1 0.2	19 3.3
	積極的に活用したくない	690 100.0	109 15.8	404 58.6	106 15.4	37 5.4	12 1.7	22 3.2	565 81.9	90 13.0	8 1.2	2 0.3	3 0.4	22 3.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	56 13.5	191 45.9	63 15.1	52 12.5	34 8.2	20 4.8	284 68.3	84 20.2	20 4.8	5 1.2	3 0.7	20 4.8
	展開していないが、検討している	248 100.0	29 11.7	137 55.2	50 20.2	16 6.5	2 0.8	14 5.6	184 74.2	48 19.4	1 0.4	－ －	1 0.4	14 5.6
	展開する予定はない	1,439 100.0	194 13.5	854 59.3	237 16.5	100 6.9	13 0.9	41 2.8	1,151 80.0	223 15.5	19 1.3	4 0.3	1 0.1	41 2.8
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	5 26.3	8 42.1	3 15.8	2 10.5	1 5.3	－ －	13 68.4	3 15.8	2 10.5	1 5.3	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	42 13.1	169 52.6	55 17.1	31 9.7	9 2.8	15 4.7	231 72.0	62 19.3	9 2.8	1 0.3	3 0.9	15 4.7
	安定している	806 100.0	96 11.9	457 56.7	142 17.6	58 7.2	22 2.7	31 3.8	624 77.4	136 16.9	12 1.5	2 0.2	1 0.1	31 3.8
	悪化気味	784 100.0	111 14.2	446 56.9	123 15.7	62 7.9	16 2.0	26 3.3	606 77.3	134 17.1	12 1.5	4 0.5	2 0.3	26 3.3
	かなり悪化している	204 100.0	29 14.2	117 57.4	31 15.2	16 7.8	4 2.0	7 3.4	164 80.4	28 13.7	4 2.0	1 0.5	－ －	7 3.4

		合計	１０人未満	１０～４９人	５０～９９人	１００～２９９人	３００人以上	無回答
合計		2,182 100.0	289 13.2	1,143 52.4	439 20.1	213 9.8	55 2.5	43 2.0
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	24 12.2	112 56.9	38 19.3	13 6.6	2 1.0	8 4.1
	鉄鋼業	75 100.0	4 5.3	42 56.0	17 22.7	10 13.3	1 1.3	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	8 10.3	40 51.3	15 19.2	8 10.3	2 2.6	5 6.4
	金属製品製造業	489 100.0	59 12.1	278 56.9	108 22.1	34 7.0	3 0.6	7 1.4
	はん用機械器具製造業	70 100.0	9 12.9	31 44.3	18 25.7	8 11.4	2 2.9	2 2.9
	生産用機械器具製造業	193 100.0	20 10.4	115 59.6	43 22.3	8 4.1	1 0.5	6 3.1
	業務用機械器具製造業	97 100.0	15 15.5	63 64.9	14 14.4	4 4.1	－ －	1 1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	22 20.4	50 46.3	20 18.5	11 10.2	4 3.7	1 0.9
	電気機械器具製造業	345 100.0	54 15.7	180 52.2	55 15.9	41 11.9	11 3.2	4 1.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	7 28.0	12 48.0	3 12.0	－ －	1 4.0	2 8.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	33 9.8	138 40.9	80 23.7	59 17.5	23 6.8	4 1.2
	化学工業	142 100.0	26 18.3	73 51.4	22 15.5	14 9.9	5 3.5	2 1.4
	その他	26 100.0	8 30.8	9 34.6	6 23.1	3 11.5	－ －	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	277 13.8	1,126 55.9	428 21.3	142 7.1	－ －	40 2.0
	300～999人	126 100.0	9 7.1	16 12.7	9 7.1	69 54.8	21 16.7	2 1.6
	1000人以上	42 100.0	3 7.1	1 2.4	2 4.8	2 4.8	34 81.0	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	100 12.6	368 46.3	163 20.5	113 14.2	36 4.5	14 1.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	143 14.1	549 54.1	207 20.4	88 8.7	11 1.1	16 1.6
	試作開発中心	328 100.0	37 11.3	209 63.7	61 18.6	11 3.4	7 2.1	3 0.9
	その他	29 100.0	7 24.1	15 51.7	6 20.7	－ －	1 3.4	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	78 13.9	332 59.2	96 17.1	45 8.0	10 1.8	－ －
	1～10%未満	412 100.0	－ －	212 51.5	128 31.1	60 14.6	12 2.9	－ －
	10～20%未満	383 100.0	14 3.7	201 52.5	99 25.8	48 12.5	21 5.5	－ －
	20～40%未満	403 100.0	25 6.2	235 58.3	86 21.3	48 11.9	9 2.2	－ －
	40%以上	280 100.0	72 25.7	163 58.2	30 10.7	12 4.3	3 1.1	－ －
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	94 9.4	592 58.9	195 19.4	92 9.2	32 3.2	－ －
	10～20%未満	340 100.0	12 3.5	180 52.9	92 27.1	43 12.6	13 3.8	－ －
	20～40%未満	382 100.0	26 6.8	200 52.4	97 25.4	52 13.6	7 1.8	－ －
	40%以上	309 100.0	57 18.4	169 54.7	55 17.8	26 8.4	2 0.6	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	29 49.2	22 37.3	6 10.2	2 3.4	－ －	－ －
	10～30%未満	163 100.0	26 16.0	110 67.5	16 9.8	10 6.1	1 0.6	－ －
	30～50%未満	603 100.0	43 7.1	348 57.7	138 22.9	55 9.1	19 3.2	－ －
	50～70%未満	755 100.0	67 8.9	396 52.5	181 24.0	92 12.2	16 2.1	3 0.4
	70～90%未満	317 100.0	37 11.7	176 55.5	60 18.9	29 9.1	13 4.1	2 0.6
	90%以上	58 100.0	14 24.1	30 51.7	7 12.1	4 6.9	2 3.4	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	52 9.9	293 55.7	107 20.3	52 9.9	14 2.7	8 1.5
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	128 11.2	594 52.0	243 21.3	125 10.9	34 3.0	19 1.7
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	27 13.0	102 49.0	43 20.7	22 10.6	3 1.4	11 5.3
	積極的に活用していない	20 100.0	2 10.0	15 75.0	2 10.0	1 5.0	－ －	－ －
	該当者がいない	224 100.0	59 26.3	112 50.0	35 15.6	11 4.9	4 1.8	3 1.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	86 11.1	365 47.0	186 24.0	90 11.6	34 4.4	15 1.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	43 11.8	193 53.2	74 20.4	36 9.9	10 2.8	7 1.9
	進める予定はない	983 100.0	147 15.0	553 56.3	170 17.3	84 8.5	11 1.1	18 1.8
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	43 13.1	179 54.4	54 16.4	32 9.7	14 4.3	7 2.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	121 11.8	535 52.1	209 20.4	115 11.2	26 2.5	21 2.0
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	51 12.4	203 49.5	100 24.4	43 10.5	9 2.2	4 1.0
	積極的に活用したくない	353 100.0	57 16.1	194 55.0	69 19.5	21 5.9	5 1.4	7 2.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	18 10.8	74 44.3	35 21.0	30 18.0	6 3.6	4 2.4
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	77 11.5	325 48.4	147 21.9	87 12.9	19 2.8	17 2.5
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	68 11.9	318 55.6	112 19.6	51 8.9	14 2.4	9 1.6
	積極的に活用したくない	690 100.0	105 15.2	383 55.5	137 19.9	41 5.9	15 2.2	9 1.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	56 13.5	177 42.5	67 16.1	68 16.3	37 8.9	11 2.6
	展開していないが、検討している	248 100.0	33 13.3	126 50.8	56 22.6	24 9.7	2 0.8	7 2.8
	展開する予定はない	1,439 100.0	184 12.8	804 55.9	303 21.1	116 8.1	13 0.9	19 1.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	5 26.3	6 31.6	5 26.3	2 10.5	1 5.3	－ －
	成長中	321 100.0	47 14.6	158 49.2	65 20.2	39 12.1	9 2.8	3 0.9
	安定している	806 100.0	98 12.2	442 54.8	157 19.5	74 9.2	23 2.9	12 1.5
	悪化気味	784 100.0	106 13.5	410 52.3	161 20.5	75 9.6	18 2.3	14 1.8
	かなり悪化している	204 100.0	27 13.2	107 52.5	44 21.6	18 8.8	4 2.0	4 2.0

Ｆ８　ｂ．直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）　①社全体の人数

		合計	男性						女性					
			０人	１～９人	１０～２９人	３０～４９人	５０人以上	無回答	０人	１～９人	１０～２９人	３０～４９人	５０人以上	無回答
合計		2,182	440	982	394	79	95	192	470	899	410	104	107	192
		100.0	20.2	45.0	18.1	3.6	4.4	8.8	21.5	41.2	18.8	4.8	4.9	8.8
業種	プラスチック製品製造業	197	39	91	41	5	3	18	25	66	56	19	13	18
		100.0	19.8	46.2	20.8	2.5	1.5	9.1	12.7	33.5	28.4	9.6	6.6	9.1
	鉄鋼業	75	17	30	13	4	5	6	29	36	4	－	－	6
		100.0	22.7	40.0	17.3	5.3	6.7	8.0	38.7	48.0	5.3	－	－	8.0
	非鉄金属製造業	78	9	37	14	2	3	13	19	27	14	2	3	13
		100.0	11.5	47.4	17.9	2.6	3.8	16.7	24.4	34.6	17.9	2.6	3.8	16.7
	金属製品製造業	489	99	259	78	10	5	38	103	253	77	9	9	38
		100.0	20.2	53.0	16.0	2.0	1.0	7.8	21.1	51.7	15.7	1.8	1.8	7.8
	はん用機械器具製造業	70	12	28	19	2	4	5	17	33	11	3	1	5
		100.0	17.1	40.0	27.1	2.9	5.7	7.1	24.3	47.1	15.7	4.3	1.4	7.1
	生産用機械器具製造業	193	46	85	27	9	4	22	65	81	21	4	－	22
		100.0	23.8	44.0	14.0	4.7	2.1	11.4	33.7	42.0	10.9	2.1	－	11.4
	業務用機械器具製造業	97	16	51	14	2	4	10	15	46	15	6	5	10
		100.0	16.5	52.6	14.4	2.1	4.1	10.3	15.5	47.4	15.5	6.2	5.2	10.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	26	38	20	5	10	9	20	32	23	11	13	9
		100.0	24.1	35.2	18.5	4.6	9.3	8.3	18.5	29.6	21.3	10.2	12.0	8.3
	電気機械器具製造業	345	74	150	63	15	19	24	51	118	91	27	34	24
		100.0	21.4	43.5	18.3	4.3	5.5	7.0	14.8	34.2	26.4	7.8	9.9	7.0
	情報通信機械器具製造業	25	4	13	5	1	－	2	3	8	6	3	3	2
		100.0	16.0	52.0	20.0	4.0	－	8.0	12.0	32.0	24.0	12.0	12.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	337	62	133	74	15	27	26	84	134	64	14	15	26
		100.0	18.4	39.5	22.0	4.5	8.0	7.7	24.9	39.8	19.0	4.2	4.5	7.7
	化学工業	142	30	55	25	7	8	17	33	55	22	5	10	17
		100.0	21.1	38.7	17.6	4.9	5.6	12.0	23.2	38.7	15.5	3.5	7.0	12.0
	その他	26	6	12	1	2	3	2	6	10	6	1	1	2
		100.0	23.1	46.2	3.8	7.7	11.5	7.7	23.1	38.5	23.1	3.8	3.8	7.7
従業員規模	300人未満	2,013	430	965	366	55	22	175	453	876	372	86	51	175
		100.0	21.4	47.9	18.2	2.7	1.1	8.7	22.5	43.5	18.5	4.3	2.5	8.7
	300～999人	126	10	16	26	23	39	12	14	18	31	14	37	12
		100.0	7.9	12.7	20.6	18.3	31.0	9.5	11.1	14.3	24.6	11.1	29.4	9.5
	1000人以上	42	－	1	2	1	34	4	3	5	7	4	19	4
		100.0	－	2.4	4.8	2.4	81.0	9.5	7.1	11.9	16.7	9.5	45.2	9.5
最も近い生産形態	量産中心	794	151	343	155	24	57	64	154	314	168	47	47	64
		100.0	19.0	43.2	19.5	3.0	7.2	8.1	19.4	39.5	21.2	5.9	5.9	8.1
	多品種少量生産中心	1,014	200	473	188	39	30	84	205	411	211	50	53	84
		100.0	19.7	46.6	18.5	3.8	3.0	8.3	20.2	40.5	20.8	4.9	5.2	8.3
	試作開発中心	328	75	151	49	14	7	32	98	158	28	6	6	32
		100.0	22.9	46.0	14.9	4.3	2.1	9.8	29.9	48.2	8.5	1.8	1.8	9.8
	その他	29	12	13	1	－	1	2	12	12	2	－	1	2
		100.0	41.4	44.8	3.4	－	3.4	6.9	41.4	41.4	6.9	－	3.4	6.9
正規技能者の割合 技能者全体に占める非	1%未満	561	315	155	23	4	3	61	278	172	36	9	5	61
		100.0	56.1	27.6	4.1	0.7	0.5	10.9	49.6	30.7	6.4	1.6	0.9	10.9
	1～10%未満	412	47	284	46	10	6	19	94	259	34	2	4	19
		100.0	11.4	68.9	11.2	2.4	1.5	4.6	22.8	62.9	8.3	0.5	1.0	4.6
	10～20%未満	383	22	229	92	6	20	14	57	216	75	11	10	14
		100.0	5.7	59.8	24.0	1.6	5.2	3.7	14.9	56.4	19.6	2.9	2.6	3.7
	20～40%未満	403	27	174	142	26	30	4	24	178	144	26	27	4
		100.0	6.7	43.2	35.2	6.5	7.4	1.0	6.0	44.2	35.7	6.5	6.7	1.0
	40%以上	280	18	113	82	32	31	4	6	47	112	54	57	4
		100.0	6.4	40.4	29.3	11.4	11.1	1.4	2.1	16.8	40.0	19.3	20.4	1.4
能者の割合 技能者全体に占める女性技	10%未満	1,005	245	438	181	40	38	63	357	484	75	13	13	63
		100.0	24.4	43.6	18.0	4.0	3.8	6.3	35.5	48.2	7.5	1.3	1.3	6.3
	10～20%未満	340	57	163	72	13	22	13	53	180	69	11	14	13
		100.0	16.8	47.9	21.2	3.8	6.5	3.8	15.6	52.9	20.3	3.2	4.1	3.8
	20～40%未満	382	65	192	75	16	20	14	34	144	140	29	21	14
		100.0	17.0	50.3	19.6	4.2	5.2	3.7	8.9	37.7	36.6	7.6	5.5	3.7
	40%以上	309	62	162	57	9	10	9	15	64	117	49	55	9
		100.0	20.1	52.4	18.4	2.9	3.2	2.9	4.9	20.7	37.9	15.9	17.8	2.9
系正社員の割合 40歳未満の技能	10%未満	59	15	27	13	1	－	3	15	25	10	3	3	3
		100.0	25.4	45.8	22.0	1.7	－	5.1	25.4	42.4	16.9	5.1	5.1	5.1
	10～30%未満	163	39	79	24	4	5	12	38	63	33	7	10	12
		100.0	23.9	48.5	14.7	2.5	3.1	7.4	23.3	38.7	20.2	4.3	6.1	7.4
	30～50%未満	603	122	274	120	24	29	34	121	267	123	27	31	34
		100.0	20.2	45.4	19.9	4.0	4.8	5.6	20.1	44.3	20.4	4.5	5.1	5.6
	50～70%未満	755	127	363	149	36	35	45	157	329	153	39	32	45
		100.0	16.8	48.1	19.7	4.8	4.6	6.0	20.8	43.6	20.3	5.2	4.2	6.0
	70～90%未満	317	87	143	47	9	13	18	86	137	49	15	12	18
		100.0	27.4	45.1	14.8	2.8	4.1	5.7	27.1	43.2	15.5	4.7	3.8	5.7
	90%以上	58	16	27	10	－	2	3	13	23	10	3	6	3
		100.0	27.6	46.6	17.2	－	3.4	5.2	22.4	39.7	17.2	5.2	10.3	5.2
現在の活用状況 高年齢技能者の	積極的に活用している	526	105	217	120	19	20	45	127	221	82	24	27	45
		100.0	20.0	41.3	22.8	3.6	3.8	8.6	24.1	42.0	15.6	4.6	5.1	8.6
	ある程度積極的に活用している	1,143	201	533	207	45	57	100	219	481	233	53	57	100
		100.0	17.6	46.6	18.1	3.9	5.0	8.7	19.2	42.1	20.4	4.6	5.0	8.7
	あまり積極的に活用していない	208	40	101	27	5	8	27	35	92	35	10	9	27
		100.0	19.2	48.6	13.0	2.4	3.8	13.0	16.8	44.2	16.8	4.8	4.3	13.0
	積極的に活用していない	20	6	9	2	－	3	－	8	5	4	1	2	－
		100.0	30.0	45.0	10.0	－	15.0	－	40.0	25.0	20.0	5.0	10.0	－
	該当者がいない	224	71	103	28	8	3	11	69	78	44	12	10	11
		100.0	31.7	46.0	12.5	3.6	1.3	4.9	30.8	34.8	19.6	5.4	4.5	4.9
活用状況 女性技能者の	進めている	776	136	363	146	30	49	52	90	297	208	65	64	52
		100.0	17.5	46.8	18.8	3.9	6.3	6.7	11.6	38.3	26.8	8.4	8.2	6.7
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	67	159	76	14	16	31	71	150	71	15	25	31
		100.0	18.5	43.8	20.9	3.9	4.4	8.5	19.6	41.3	19.6	4.1	6.9	8.5
	進める予定はない	983	224	431	165	34	27	102	301	420	119	23	18	102
		100.0	22.8	43.8	16.8	3.5	2.7	10.4	30.6	42.7	12.1	2.3	1.8	10.4
の活用方針 直接雇用非正社員	積極的に活用したい	329	30	138	86	17	30	28	28	120	80	34	39	28
		100.0	9.1	41.9	26.1	5.2	9.1	8.5	8.5	36.5	24.3	10.3	11.9	8.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027	105	529	224	50	49	70	133	467	244	58	55	70
		100.0	10.2	51.5	21.8	4.9	4.8	6.8	13.0	45.5	23.8	5.6	5.4	6.8
	あまり積極的に活用したくない	410	123	176	50	8	9	44	125	173	56	5	7	44
		100.0	30.0	42.9	12.2	2.0	2.2	10.7	30.5	42.2	13.7	1.2	1.7	10.7
	積極的に活用したくない	353	161	118	32	4	5	33	167	117	25	6	5	33
		100.0	45.6	33.4	9.1	1.1	1.4	9.3	47.3	33.1	7.1	1.7	1.4	9.3
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	30	55	39	12	17	14	34	60	36	10	13	14
		100.0	18.0	32.9	23.4	7.2	10.2	8.4	20.4	35.9	21.6	6.0	7.8	8.4
	ある程度積極的に活用したい	672	96	321	134	26	38	57	122	279	135	42	37	57
		100.0	14.3	47.8	19.9	3.9	5.7	8.5	18.2	41.5	20.1	6.3	5.5	8.5
	あまり積極的に活用したくない	572	112	263	99	22	20	56	117	246	102	24	27	56
		100.0	19.6	46.0	17.3	3.8	3.5	9.8	20.5	43.0	17.8	4.2	4.7	9.8
	積極的に活用したくない	690	182	309	115	17	17	50	182	279	127	24	28	50
		100.0	26.4	44.8	16.7	2.5	2.5	7.2	26.4	40.4	18.4	3.5	4.1	7.2
展開状況 海外での生産活動の	展開している	416	69	164	76	26	40	41	78	138	94	26	39	41
		100.0	16.6	39.4	18.3	6.3	9.6	9.9	18.8	33.2	22.6	6.3	9.4	9.9
	展開していないが、検討している	248	41	123	47	5	8	24	39	109	55	11	10	24
		100.0	16.5	49.6	19.0	2.0	3.2	9.7	15.7	44.0	22.2	4.4	4.0	9.7
	展開する予定はない	1,439	311	676	255	48	41	108	340	620	252	63	56	108
		100.0	21.6	47.0	17.7	3.3	2.8	7.5	23.6	43.1	17.5	4.4	3.9	7.5
売上高の変化 過去3年間の	急成長中	19	8	6	1	1	3	－	4	7	5	2	1	－
		100.0	42.1	31.6	5.3	5.3	15.8	－	21.1	36.8	26.3	10.5	5.3	－
	成長中	321	61	138	63	20	14	25	59	131	63	24	19	25
		100.0	19.0	43.0	19.6	6.2	4.4	7.8	18.4	40.8	19.6	7.5	5.9	7.8
	安定している	806	152	389	134	23	39	69	163	334	160	40	40	69
		100.0	18.9	48.3	16.6	2.9	4.8	8.6	20.2	41.4	19.9	5.0	5.0	8.6
	悪化気味	784	168	339	152	27	31	67	191	312	146	34	34	67
		100.0	21.4	43.2	19.4	3.4	4.0	8.5	24.4	39.8	18.6	4.3	4.3	8.5
	かなり悪化している	204	41	96	36	7	8	16	43	97	33	3	12	16
		100.0	20.1	47.1	17.6	3.4	3.9	7.8	21.1	47.5	16.2	1.5	5.9	7.8

		合計	１０人未満	１０～４９人	５０～９９人	１００～２９９人	３００人以上	無回答
合計		2,182 100.0	1,060 48.6	850 39.0	150 6.9	60 2.7	31 1.4	31 1.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	73 37.1	96 48.7	18 9.1	3 1.5	1 0.5	6 3.0
	鉄鋼業	75 100.0	46 61.3	21 28.0	6 8.0	－ －	1 1.3	1 1.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	36 46.2	31 39.7	4 5.1	2 2.6	1 1.3	4 5.1
	金属製品製造業	489 100.0	272 55.6	193 39.5	14 2.9	4 0.8	2 0.4	4 0.8
	はん用機械器具製造業	70 100.0	34 48.6	28 40.0	3 4.3	3 4.3	－ －	2 2.9
	生産用機械器具製造業	193 100.0	120 62.2	59 30.6	7 3.6	2 1.0	－ －	5 2.6
	業務用機械器具製造業	97 100.0	47 48.5	41 42.3	5 5.2	2 2.1	1 1.0	1 1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	43 39.8	40 37.0	13 12.0	10 9.3	1 0.9	1 0.9
	電気機械器具製造業	345 100.0	132 38.3	152 44.1	33 9.6	14 4.1	11 3.2	3 0.9
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	10 40.0	9 36.0	4 16.0	1 4.0	－ －	1 4.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	161 47.8	123 36.5	29 8.6	12 3.6	10 3.0	2 0.6
	化学工業	142 100.0	72 50.7	49 34.5	12 8.5	6 4.2	2 1.4	1 0.7
	その他	26 100.0	14 53.8	8 30.8	2 7.7	1 3.8	1 3.8	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	1,042 51.8	816 40.5	106 5.3	20 1.0	－ －	29 1.4
	300～999人	126 100.0	17 13.5	31 24.6	41 32.5	29 23.0	7 5.6	1 0.8
	1000人以上	42 100.0	1 2.4	3 7.1	3 7.1	11 26.2	24 57.1	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	359 45.2	306 38.5	71 8.9	29 3.7	19 2.4	10 1.3
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	469 46.3	429 42.3	71 7.0	28 2.8	8 0.8	9 0.9
	試作開発中心	328 100.0	207 63.1	106 32.3	6 1.8	2 0.6	4 1.2	3 0.9
	その他	29 100.0	22 75.9	5 17.2	1 3.4	1 3.4	－ －	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	466 83.1	82 14.6	11 2.0	1 0.2	1 0.2	－ －
	1～10%未満	412 100.0	289 70.1	110 26.7	9 2.2	4 1.0	－ －	－ －
	10～20%未満	383 100.0	150 39.2	200 52.2	15 3.9	6 1.6	12 3.1	－ －
	20～40%未満	403 100.0	56 13.9	276 68.5	50 12.4	15 3.7	6 1.5	－ －
	40%以上	280 100.0	19 6.8	160 57.1	60 21.4	30 10.7	11 3.9	－ －
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	630 62.7	314 31.2	35 3.5	13 1.3	13 1.3	－ －
	10～20%未満	340 100.0	160 47.1	139 40.9	23 6.8	14 4.1	4 1.2	－ －
	20～40%未満	382 100.0	122 31.9	207 54.2	36 9.4	12 3.1	5 1.3	－ －
	40%以上	309 100.0	67 21.7	167 54.0	51 16.5	17 5.5	7 2.3	－ －
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	35 59.3	19 32.2	4 6.8	1 1.7	－ －	－ －
	10～30%未満	163 100.0	84 51.5	63 38.7	11 6.7	4 2.5	1 0.6	－ －
	30～50%未満	603 100.0	274 45.4	259 43.0	44 7.3	19 3.2	7 1.2	－ －
	50～70%未満	755 100.0	346 45.8	323 42.8	53 7.0	20 2.6	13 1.7	－ －
	70～90%未満	317 100.0	185 58.4	102 32.2	17 5.4	8 2.5	4 1.3	1 0.3
	90%以上	58 100.0	28 48.3	21 36.2	6 10.3	2 3.4	－ －	1 1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	249 47.3	212 40.3	41 7.8	12 2.3	6 1.1	6 1.1
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	535 46.8	459 40.2	80 7.0	34 3.0	21 1.8	14 1.2
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	108 51.9	77 37.0	11 5.3	4 1.9	2 1.0	6 2.9
	積極的に活用していない	20 100.0	10 50.0	6 30.0	1 5.0	2 10.0	1 5.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	126 56.3	77 34.4	13 5.8	5 2.2	－ －	3 1.3
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	290 37.4	347 44.7	70 9.0	34 4.4	23 3.0	12 1.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	165 45.5	144 39.7	34 9.4	12 3.3	2 0.6	6 1.7
	進める予定はない	983 100.0	576 58.6	334 34.0	44 4.5	13 1.3	6 0.6	10 1.0
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	86 26.1	158 48.0	50 15.2	23 7.0	7 2.1	5 1.5
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	392 38.2	498 48.5	73 7.1	31 3.0	20 1.9	13 1.3
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	268 65.4	118 28.8	15 3.7	5 1.2	1 0.2	3 0.7
	積極的に活用したくない	353 100.0	271 76.8	62 17.6	11 3.1	1 0.3	2 0.6	6 1.7
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	62 37.1	66 39.5	22 13.2	12 7.2	2 1.2	3 1.8
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	294 43.8	278 41.4	54 8.0	26 3.9	9 1.3	11 1.6
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	294 51.4	217 37.9	31 5.4	14 2.4	9 1.6	7 1.2
	積極的に活用したくない	690 100.0	368 53.3	259 37.5	39 5.7	8 1.2	10 1.4	6 0.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	166 39.9	153 36.8	46 11.1	22 5.3	22 5.3	7 1.7
	展開していないが、検討している	248 100.0	119 48.0	103 41.5	16 6.5	3 1.2	2 0.8	5 2.0
	展開する予定はない	1,439 100.0	741 51.5	561 39.0	84 5.8	33 2.3	6 0.4	14 1.0
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	10 52.6	5 26.3	2 10.5	2 10.5	－ －	－ －
	成長中	321 100.0	142 44.2	136 42.4	27 8.4	8 2.5	7 2.2	1 0.3
	安定している	806 100.0	388 48.1	316 39.2	56 6.9	25 3.1	13 1.6	8 1.0
	悪化気味	784 100.0	390 49.7	306 39.0	52 6.6	21 2.7	7 0.9	8 1.0
	かなり悪化している	204 100.0	107 52.5	75 36.8	10 4.9	4 2.0	4 2.0	4 2.0

		合計	(1)					(2)			(3)		無回答
			３０人未満	３０～９９人	１００～２９９人	３００～９９９人	１０００人以上	３００人未満	３００～９９９人	１０００人以上	３００人未満	３００人以上	
合計		2,182 100.0	58 2.7	1,316 60.3	623 28.6	126 5.8	42 1.9	2,013 92.3	126 5.8	42 1.9	2,013 92.3	168 7.7	1 0.0
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	3 1.5	126 64.0	55 27.9	9 4.6	1 0.5	187 94.9	9 4.6	1 0.5	187 94.9	10 5.1	－ －
	鉄鋼業	75 100.0	2 2.7	48 64.0	19 25.3	5 6.7	1 1.3	69 92.0	5 6.7	1 1.3	69 92.0	6 8.0	－ －
	非鉄金属製造業	78 100.0	2 2.6	48 61.5	22 28.2	3 3.8	2 2.6	73 93.6	3 3.8	2 2.6	73 93.6	5 6.4	－ －
	金属製品製造業	489 100.0	12 2.5	338 69.1	127 26.0	9 1.8	2 0.4	478 97.8	9 1.8	2 0.4	478 97.8	11 2.2	－ －
	はん用機械器具製造業	70 100.0	5 7.1	36 51.4	21 30.0	3 4.3	2 2.9	65 92.9	3 4.3	2 2.9	65 92.9	5 7.1	－ －
	生産用機械器具製造業	193 100.0	9 4.7	133 68.9	41 21.2	6 3.1	－ －	186 96.4	6 3.1	－ －	186 96.4	6 3.1	1 0.5
	業務用機械器具製造業	97 100.0	2 2.1	67 69.1	24 24.7	4 4.1	－ －	93 95.9	4 4.1	－ －	93 95.9	4 4.1	－ －
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	4 3.7	54 50.0	33 30.6	15 13.9	2 1.9	91 84.3	15 13.9	2 1.9	91 84.3	17 15.7	－ －
	電気機械器具製造業	345 100.0	8 2.3	177 51.3	113 32.8	33 9.6	11 3.2	301 87.2	33 9.6	11 3.2	301 87.2	44 12.8	－ －
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	1 4.0	14 56.0	9 36.0	－ －	1 4.0	24 96.0	－ －	1 4.0	24 96.0	1 4.0	－ －
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	7 2.1	180 53.4	108 32.0	25 7.4	15 4.5	297 88.1	25 7.4	15 4.5	297 88.1	40 11.9	－ －
	化学工業	142 100.0	3 2.1	78 54.9	44 31.0	12 8.5	5 3.5	125 88.0	12 8.5	5 3.5	125 88.0	17 12.0	－ －
	その他	26 100.0	－ －	17 65.4	7 26.9	2 7.7	－ －	24 92.3	2 7.7	－ －	24 92.3	2 7.7	－ －
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	58 2.9	1,316 65.4	623 30.9	－ －	－ －	2,013 100.0	－ －	－ －	2,013 100.0	－ －	－ －
	300～999人	126 100.0	－ －	－ －	－ －	126 100.0	－ －	－ －	126 100.0	－ －	－ －	126 100.0	－ －
	1000人以上	42 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	42 100.0	－ －	－ －	42 100.0	－ －	42 100.0	－ －
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	18 2.3	429 54.0	252 31.7	61 7.7	28 3.5	704 88.7	61 7.7	28 3.5	704 88.7	89 11.2	1 0.1
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	27 2.7	620 61.1	294 29.0	59 5.8	7 0.7	948 93.5	59 5.8	7 0.7	948 93.5	66 6.5	－ －
	試作開発中心	328 100.0	7 2.1	240 73.2	66 20.1	5 1.5	6 1.8	317 96.6	5 1.5	6 1.8	317 96.6	11 3.4	－ －
	その他	29 100.0	2 6.9	21 72.4	4 13.8	1 3.4	1 3.4	27 93.1	1 3.4	1 3.4	27 93.1	2 6.9	－ －
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	12 2.1	404 72.0	115 20.5	21 3.7	5 0.9	535 95.4	21 3.7	5 0.9	535 95.4	26 4.6	－ －
	1～10%未満	412 100.0	－ －	258 62.6	124 30.1	21 5.1	6 1.5	385 93.4	21 5.1	6 1.5	385 93.4	27 6.6	－ －
	10～20%未満	383 100.0	4 1.0	226 59.0	112 29.2	21 5.5	15 3.9	347 90.6	21 5.5	15 3.9	347 90.6	36 9.4	－ －
	20～40%未満	403 100.0	5 1.2	232 57.6	126 31.3	30 7.4	9 2.2	364 90.3	30 7.4	9 2.2	364 90.3	39 9.7	－ －
	40%以上	280 100.0	5 1.8	141 50.4	102 36.4	25 8.9	4 1.4	251 89.6	25 8.9	4 1.4	251 89.6	29 10.4	－ －
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	15 1.5	669 66.6	248 24.7	41 4.1	24 2.4	940 93.5	41 4.1	24 2.4	940 93.5	65 6.5	－ －
	10～20%未満	340 100.0	－ －	209 61.5	98 28.8	24 7.1	6 1.8	310 91.2	24 7.1	6 1.8	310 91.2	30 8.8	－ －
	20～40%未満	382 100.0	5 1.3	212 55.5	127 33.2	32 8.4	4 1.0	346 90.6	32 8.4	4 1.0	346 90.6	36 9.4	－ －
	40%以上	309 100.0	6 1.9	170 55.0	105 34.0	21 6.8	4 1.3	284 91.9	21 6.8	4 1.3	284 91.9	25 8.1	－ －
40歳未満の技能正社員の割合	10%未満	59 100.0	4 6.8	35 59.3	20 33.9	－ －	－ －	59 100.0	－ －	－ －	59 100.0	－ －	－ －
	10～30%未満	163 100.0	5 3.1	119 73.0	30 18.4	6 3.7	2 1.2	155 95.1	6 3.7	2 1.2	155 95.1	8 4.9	－ －
	30～50%未満	603 100.0	6 1.0	382 63.3	155 25.7	40 6.6	14 2.3	549 91.0	40 6.6	14 2.3	549 91.0	54 9.0	－ －
	50～70%未満	755 100.0	9 1.2	447 59.2	236 31.3	47 6.2	11 1.5	697 92.3	47 6.2	11 1.5	697 92.3	58 7.7	－ －
	70～90%未満	317 100.0	8 2.5	194 61.2	91 28.7	12 3.8	9 2.8	296 93.4	12 3.8	9 2.8	296 93.4	21 6.6	－ －
	90%以上	58 100.0	2 3.4	39 67.2	12 20.7	5 8.6	－ －	53 91.4	5 8.6	－ －	53 91.4	5 8.6	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	12 2.3	324 61.6	149 28.3	26 4.9	10 1.9	490 93.2	26 4.9	10 1.9	490 93.2	36 6.8	－ －
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	33 2.9	673 58.9	331 29.0	75 6.6	25 2.2	1,043 91.3	75 6.6	25 2.2	1,043 91.3	100 8.7	－ －
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	5 2.4	122 58.7	61 29.3	12 5.8	3 1.4	192 92.3	12 5.8	3 1.4	192 92.3	15 7.2	1 0.5
	積極的に活用していない	20 100.0	－ －	12 60.0	6 30.0	－ －	2 10.0	18 90.0	－ －	2 10.0	18 90.0	2 10.0	－ －
	該当者がいない	224 100.0	6 2.7	143 63.8	63 28.1	10 4.5	1 0.4	213 95.1	10 4.5	1 0.4	213 95.1	11 4.9	－ －
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	15 1.9	416 53.6	254 32.7	59 7.6	26 3.4	691 89.0	59 7.6	26 3.4	691 89.0	85 11.0	－ －
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	9 2.5	207 57.0	115 31.7	23 6.3	7 1.9	333 91.7	23 6.3	7 1.9	333 91.7	30 8.3	－ －
	進める予定はない	983 100.0	31 3.2	654 66.5	240 24.4	41 4.2	9 0.9	933 94.9	41 4.2	9 0.9	933 94.9	50 5.1	－ －
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	5 1.5	173 52.6	111 33.7	23 7.0	14 4.3	292 88.8	23 7.0	14 4.3	292 88.8	37 11.2	－ －
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	29 2.8	605 58.9	296 28.8	73 7.1	18 1.8	936 91.1	73 7.1	18 1.8	936 91.1	91 8.9	－ －
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	11 2.7	251 61.2	123 30.0	17 4.1	4 1.0	389 94.9	17 4.1	4 1.0	389 94.9	21 5.1	－ －
	積極的に活用したくない	353 100.0	6 1.7	242 68.6	86 24.4	11 3.1	5 1.4	337 95.5	11 3.1	5 1.4	337 95.5	16 4.5	－ －
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	3 1.8	73 43.7	65 38.9	19 11.4	7 4.2	141 84.4	19 11.4	7 4.2	141 84.4	26 15.6	－ －
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	20 3.0	371 55.2	211 31.4	55 8.2	11 1.6	606 90.2	55 8.2	11 1.6	606 90.2	66 9.8	－ －
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	15 2.6	360 62.9	153 26.7	27 4.7	10 1.7	535 93.5	27 4.7	10 1.7	535 93.5	37 6.5	－ －
	積極的に活用したくない	690 100.0	15 2.2	455 65.9	179 25.9	23 3.3	13 1.9	654 94.8	23 3.3	13 1.9	654 94.8	36 5.2	－ －
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	9 2.2	178 42.8	138 33.2	57 13.7	31 7.5	328 78.8	57 13.7	31 7.5	328 78.8	88 21.2	－ －
	展開していないが、検討している	248 100.0	6 2.4	142 57.3	86 34.7	9 3.6	3 1.2	235 94.8	9 3.6	3 1.2	235 94.8	12 4.8	1 0.4
	展開する予定はない	1,439 100.0	40 2.8	950 66.0	377 26.2	57 4.0	5 0.3	1,377 95.7	57 4.0	5 0.3	1,377 95.7	62 4.3	－ －
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	1 5.3	12 63.2	2 10.5	4 21.1	－ －	15 78.9	4 21.1	－ －	15 78.9	4 21.1	－ －
	成長中	321 100.0	3 0.9	177 55.1	113 35.2	14 4.4	10 3.1	297 92.5	14 4.4	10 3.1	297 92.5	24 7.5	－ －
	安定している	806 100.0	19 2.4	500 62.0	218 27.0	47 5.8	17 2.1	742 92.1	47 5.8	17 2.1	742 92.1	64 7.9	－ －
	悪化気味	784 100.0	22 2.8	480 61.2	217 27.7	48 6.1	12 1.5	724 92.3	48 6.1	12 1.5	724 92.3	60 7.7	－ －
	かなり悪化している	204 100.0	8 3.9	123 60.3	56 27.5	13 6.4	3 1.5	188 92.2	13 6.4	3 1.5	188 92.2	16 7.8	－ －

Ｆ８　ｂ．直接雇用非正社員（パート・アルバイト、フルタイム契約社員、嘱託など）　②技能者の人数

		合計	男性						女性					
			０人	１～９人	１０～２９人	３０～４９人	５０人以上	無回答	０人	１～９人	１０～２９人	３０～４９人	５０人以上	無回答
合計		2,182	786	939	264	45	60	88	1,077	604	279	75	59	88
		100.0	36.0	43.0	12.1	2.1	2.7	4.0	49.4	27.7	12.8	3.4	2.7	4.0
業種	プラスチック製品製造業	197	74	77	29	1	2	14	74	48	38	14	9	14
		100.0	37.6	39.1	14.7	0.5	1.0	7.1	37.6	24.4	19.3	7.1	4.6	7.1
	鉄鋼業	75	28	28	14	2	2	1	63	9	2	－	－	1
		100.0	37.3	37.3	18.7	2.7	2.7	1.3	84.0	12.0	2.7	－	－	1.3
	非鉄金属製造業	78	24	35	7	1	3	8	41	16	8	3	2	8
		100.0	30.8	44.9	9.0	1.3	3.8	10.3	52.6	20.5	10.3	3.8	2.6	10.3
	金属製品製造業	489	188	235	50	4	2	10	259	167	46	3	4	10
		100.0	38.4	48.1	10.2	0.8	0.4	2.0	53.0	34.2	9.4	0.6	0.8	2.0
	はん用機械器具製造業	70	18	32	13	1	2	4	35	18	11	2	－	4
		100.0	25.7	45.7	18.6	1.4	2.9	5.7	50.0	25.7	15.7	2.9	－	5.7
	生産用機械器具製造業	193	77	85	18	4	1	8	133	43	7	2	－	8
		100.0	39.9	44.0	9.3	2.1	0.5	4.1	68.9	22.3	3.6	1.0	－	4.1
	業務用機械器具製造業	97	29	51	9	2	2	4	46	23	19	4	1	4
		100.0	29.9	52.6	9.3	2.1	2.1	4.1	47.4	23.7	19.6	4.1	1.0	4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	46	33	11	7	6	5	39	26	19	8	11	5
		100.0	42.6	30.6	10.2	6.5	5.6	4.6	36.1	24.1	17.6	7.4	10.2	4.6
	電気機械器具製造業	345	121	153	37	9	13	12	107	115	68	25	18	12
		100.0	35.1	44.3	10.7	2.6	3.8	3.5	31.0	33.3	19.7	7.2	5.2	3.5
	情報通信機械器具製造業	25	10	12	1	－	－	2	12	2	6	2	1	2
		100.0	40.0	48.0	4.0	－	－	8.0	48.0	8.0	24.0	8.0	4.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	337	97	142	54	10	22	12	170	97	41	9	8	12
		100.0	28.8	42.1	16.0	3.0	6.5	3.6	50.4	28.8	12.2	2.7	2.4	3.6
	化学工業	142	63	46	20	2	4	7	84	33	11	3	4	7
		100.0	44.4	32.4	14.1	1.4	2.8	4.9	59.2	23.2	7.7	2.1	2.8	4.9
	その他	26	11	10	1	2	1	1	14	7	3	－	1	1
		100.0	42.3	38.5	3.8	7.7	3.8	3.8	53.8	26.9	11.5	－	3.8	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	759	908	227	29	10	80	1,021	585	244	63	20	80
		100.0	37.7	45.1	11.3	1.4	0.5	4.0	50.7	29.1	12.1	3.1	1.0	4.0
	300～999人	126	24	29	32	15	23	3	46	15	26	10	26	3
		100.0	19.0	23.0	25.4	11.9	18.3	2.4	36.5	11.9	20.6	7.9	20.6	2.4
	1000人以上	42	3	2	5	1	27	4	10	4	9	2	13	4
		100.0	7.1	4.8	11.9	2.4	64.3	9.5	23.8	9.5	21.4	4.8	31.0	9.5
最も近い生産形態	量産中心	794	286	306	112	14	41	35	369	215	109	37	29	35
		100.0	36.0	38.5	14.1	1.8	5.2	4.4	46.5	27.1	13.7	4.7	3.7	4.4
	多品種少量生産中心	1,014	348	462	132	25	14	33	463	306	152	34	26	33
		100.0	34.3	45.6	13.0	2.5	1.4	3.3	45.7	30.2	15.0	3.4	2.6	3.3
	試作開発中心	328	133	158	17	6	4	10	221	75	15	3	4	10
		100.0	40.5	48.2	5.2	1.8	1.2	3.0	67.4	22.9	4.6	0.9	1.2	3.0
	その他	29	17	11	－	－	1	－	22	5	1	1	－	－
		100.0	58.6	37.9	－	－	3.4	－	75.9	17.2	3.4	3.4	－	－
正規技能者全体に占める非技能者の割合	1%未満	561	547	10	1	－	－	3	554	4	－	－	－	3
		100.0	97.5	1.8	0.2	－	－	0.5	98.8	0.7	－	－	－	0.5
	1～10%未満	412	63	325	19	1	4	－	221	181	9	－	1	－
		100.0	15.3	78.9	4.6	0.2	1.0	－	53.6	43.9	2.2	－	0.2	－
	10～20%未満	383	36	264	62	2	17	2	141	185	43	6	6	2
		100.0	9.4	68.9	16.2	0.5	4.4	0.5	36.8	48.3	11.2	1.6	1.6	0.5
	20～40%未満	403	37	215	116	19	15	1	78	176	115	18	15	1
		100.0	9.2	53.3	28.8	4.7	3.7	0.2	19.4	43.7	28.5	4.5	3.7	0.2
	40%以上	280	40	125	66	23	24	2	20	58	112	51	37	2
		100.0	14.3	44.6	23.6	8.2	8.6	0.7	7.1	20.7	40.0	18.2	13.2	0.7
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	421	425	114	17	24	4	808	175	13	2	3	4
		100.0	41.9	42.3	11.3	1.7	2.4	0.4	80.4	17.4	1.3	0.2	0.3	0.4
	10～20%未満	340	92	170	50	8	19	1	108	188	34	4	5	1
		100.0	27.1	50.0	14.7	2.4	5.6	0.3	31.8	55.3	10.0	1.2	1.5	0.3
	20～40%未満	382	97	200	61	15	9	－	65	166	117	22	12	－
		100.0	25.4	52.4	16.0	3.9	2.4	－	17.0	43.5	30.6	5.8	3.1	－
	40%以上	309	113	144	39	5	8	－	33	75	115	47	39	－
		100.0	36.6	46.6	12.6	1.6	2.6	－	10.7	24.3	37.2	15.2	12.6	－
40歳未満の技能正社員の割合	10%未満	59	30	23	4	1	－	1	36	16	3	2	1	1
		100.0	50.8	39.0	6.8	1.7	－	1.7	61.0	27.1	5.1	3.4	1.7	1.7
	10～30%未満	163	70	72	13	5	－	3	92	34	24	5	5	3
		100.0	42.9	44.2	8.0	3.1	－	1.8	56.4	20.9	14.7	3.1	3.1	1.8
	30～50%未満	603	203	284	85	10	20	1	279	195	95	17	16	1
		100.0	33.7	47.1	14.1	1.7	3.3	0.2	46.3	32.3	15.8	2.8	2.7	0.2
	50～70%未満	755	235	356	114	18	24	8	366	231	96	31	23	8
		100.0	31.1	47.2	15.1	2.4	3.2	1.1	48.5	30.6	12.7	4.1	3.0	1.1
	70～90%未満	317	137	129	28	8	8	7	172	92	28	11	7	7
		100.0	43.2	40.7	8.8	2.5	2.5	2.2	54.3	29.0	8.8	3.5	2.2	2.2
	90%以上	58	31	18	5	－	2	2	28	13	11	2	2	2
		100.0	53.4	31.0	8.6	－	3.4	3.4	48.3	22.4	19.0	3.4	3.4	3.4
現在の高年齢技能者の活用状況	積極的に活用している	526	170	225	88	12	12	19	277	145	55	20	10	19
		100.0	32.3	42.8	16.7	2.3	2.3	3.6	52.7	27.6	10.5	3.8	1.9	3.6
	ある程度積極的に活用している	1,143	369	536	137	25	39	37	538	340	152	40	36	37
		100.0	32.3	46.9	12.0	2.2	3.4	3.2	47.1	29.7	13.3	3.5	3.1	3.2
	あまり積極的に活用していない	208	79	87	16	2	5	19	93	57	28	5	6	19
		100.0	38.0	41.8	7.7	1.0	2.4	9.1	44.7	27.4	13.5	2.4	2.9	9.1
	積極的に活用していない	20	10	6	4	－	－	－	11	2	6	－	1	－
		100.0	50.0	30.0	20.0	－	－	－	55.0	10.0	30.0	－	5.0	－
	該当者がいない	224	130	66	15	5	2	6	124	52	29	8	5	6
		100.0	58.0	29.5	6.7	2.2	0.9	2.7	55.4	23.2	12.9	3.6	2.2	2.7
女性技能者の活用状況	進めている	776	232	354	108	19	36	27	226	271	164	46	42	27
		100.0	29.9	45.6	13.9	2.4	4.6	3.5	29.1	34.9	21.1	5.9	5.4	3.5
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	123	154	53	10	10	13	170	106	52	14	8	13
		100.0	33.9	42.4	14.6	2.8	2.8	3.6	46.8	29.2	14.3	3.9	2.2	3.6
	進める予定はない	983	410	406	100	14	12	41	660	204	55	14	9	41
		100.0	41.7	41.3	10.2	1.4	1.2	4.2	67.1	20.8	5.6	1.4	0.9	4.2
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	63	153	58	11	24	20	87	111	66	25	20	20
		100.0	19.1	46.5	17.6	3.3	7.3	6.1	26.4	33.7	20.1	7.6	6.1	6.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027	238	534	164	25	32	34	393	353	170	44	33	34
		100.0	23.2	52.0	16.0	2.4	3.1	3.3	38.3	34.4	16.6	4.3	3.2	3.3
	あまり積極的に活用したくない	410	209	154	27	5	3	12	275	91	26	3	3	12
		100.0	51.0	37.6	6.6	1.2	0.7	2.9	67.1	22.2	6.3	0.7	0.7	2.9
	積極的に活用したくない	353	239	85	15	2	1	11	280	44	12	3	3	11
		100.0	67.7	24.1	4.2	0.6	0.3	3.1	79.3	12.5	3.4	0.8	0.8	3.1
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	47	64	29	7	13	7	68	46	31	7	8	7
		100.0	28.1	38.3	17.4	4.2	7.8	4.2	40.7	27.5	18.6	4.2	4.8	4.2
	ある程度積極的に活用したい	672	196	305	100	18	21	32	298	194	96	33	19	32
		100.0	29.2	45.4	14.9	2.7	3.1	4.8	44.3	28.9	14.3	4.9	2.8	4.8
	あまり積極的に活用したくない	572	207	247	75	13	13	17	298	155	70	16	16	17
		100.0	36.2	43.2	13.1	2.3	2.3	3.0	52.1	27.1	12.2	2.8	2.8	3.0
	積極的に活用したくない	690	297	297	56	5	13	22	365	195	76	16	16	22
		100.0	43.0	43.0	8.1	0.7	1.9	3.2	52.9	28.3	11.0	2.3	2.3	3.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	135	158	60	13	30	20	182	103	74	17	20	20
		100.0	32.5	38.0	14.4	3.1	7.2	4.8	43.8	24.8	17.8	4.1	4.8	4.8
	展開していないが、検討している	248	89	110	30	2	4	13	117	77	29	6	6	13
		100.0	35.9	44.4	12.1	0.8	1.6	5.2	47.2	31.0	11.7	2.4	2.4	5.2
	展開する予定はない	1,439	532	649	163	29	25	41	742	404	169	51	32	41
		100.0	37.0	45.1	11.3	2.0	1.7	2.8	51.6	28.1	11.7	3.5	2.2	2.8
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	10	5	1	－	3	－	11	4	3	－	1	－
		100.0	52.6	26.3	5.3	－	15.8	－	57.9	21.1	15.8	－	5.3	－
	成長中	321	114	126	41	14	11	15	136	112	32	15	11	15
		100.0	35.5	39.3	12.8	4.4	3.4	4.7	42.4	34.9	10.0	4.7	3.4	4.7
	安定している	806	265	381	93	14	23	30	383	222	120	31	20	30
		100.0	32.9	47.3	11.5	1.7	2.9	3.7	47.5	27.5	14.9	3.8	2.5	3.7
	悪化気味	784	299	325	103	14	17	26	403	207	103	24	21	26
		100.0	38.1	41.5	13.1	1.8	2.2	3.3	51.4	26.4	13.1	3.1	2.7	3.3
	かなり悪化している	204	81	86	21	3	6	7	120	49	17	5	6	7
		100.0	39.7	42.2	10.3	1.5	2.9	3.4	58.8	24.0	8.3	2.5	2.9	3.4

		合計	１０人未満	１０～４９人	５０～９９人	１００～２９９人	３００人以上	無回答
合計		2,182	1,416	581	84	38	20	43
		100.0	64.9	26.6	3.8	1.7	0.9	2.0
業種	プラスチック製品製造業	197	104	72	10	3	－	8
		100.0	52.8	36.5	5.1	1.5	－	4.1
	鉄鋼業	75	53	19	1	－	1	1
		100.0	70.7	25.3	1.3	－	1.3	1.3
	非鉄金属製造業	78	46	21	3	2	1	5
		100.0	59.0	26.9	3.8	2.6	1.3	6.4
	金属製品製造業	489	360	116	4	1	1	7
		100.0	73.6	23.7	0.8	0.2	0.2	1.4
	はん用機械器具製造業	70	46	19	1	2	－	2
		100.0	65.7	27.1	1.4	2.9	－	2.9
	生産用機械器具製造業	193	153	31	2	1	－	6
		100.0	79.3	16.1	1.0	0.5	－	3.1
	業務用機械器具製造業	97	64	28	2	1	1	1
		100.0	66.0	28.9	2.1	1.0	1.0	1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	58	28	14	6	1	1
		100.0	53.7	25.9	13.0	5.6	0.9	0.9
	電気機械器具製造業	345	190	114	21	11	5	4
		100.0	55.1	33.0	6.1	3.2	1.4	1.2
	情報通信機械器具製造業	25	14	8	1	－	－	2
		100.0	56.0	32.0	4.0	－	－	8.0
	輸送用機械器具製造業	337	206	93	17	9	8	4
		100.0	61.1	27.6	5.0	2.7	2.4	1.2
	化学工業	142	101	30	6	2	1	2
		100.0	71.1	21.1	4.2	1.4	0.7	1.4
	その他	26	21	2	2	－	1	－
		100.0	80.8	7.7	7.7	－	3.8	－
従業員規模	300人未満	2,013	1,370	541	52	10	－	40
		100.0	68.1	26.9	2.6	0.5	－	2.0
	300～999人	126	39	35	28	16	6	2
		100.0	31.0	27.8	22.2	12.7	4.8	1.6
	1000人以上	42	7	5	4	12	14	－
		100.0	16.7	11.9	9.5	28.6	33.3	－
最も近い生産形態	量産中心	794	476	224	42	25	13	14
		100.0	59.9	28.2	5.3	3.1	1.6	1.8
	多品種少量生産中心	1,014	639	306	38	10	5	16
		100.0	63.0	30.2	3.7	1.0	0.5	1.6
	試作開発中心	328	271	47	3	2	2	3
		100.0	82.6	14.3	0.9	0.6	0.6	0.9
	その他	29	27	－	1	1	－	－
		100.0	93.1	－	3.4	3.4	－	－
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	560	1	－	－	－	－
		100.0	99.8	0.2	－	－	－	－
	1～10%未満	412	369	38	3	2	－	－
		100.0	89.6	9.2	0.7	0.5	－	－
	10～20%未満	383	230	128	11	7	7	－
		100.0	60.1	33.4	2.9	1.8	1.8	－
	20～40%未満	403	120	244	28	8	3	－
		100.0	29.8	60.5	6.9	2.0	0.7	－
	40%以上	280	37	170	42	21	10	－
		100.0	13.2	60.7	15.0	7.5	3.6	－
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	826	154	7	11	7	－
		100.0	82.2	15.3	0.7	1.1	0.7	－
	10～20%未満	340	223	93	12	9	3	－
		100.0	65.6	27.4	3.5	2.6	0.9	－
	20～40%未満	382	173	173	26	8	2	－
		100.0	45.3	45.3	6.8	2.1	0.5	－
	40%以上	309	92	161	39	10	7	－
		100.0	29.8	52.1	12.6	3.2	2.3	－
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	48	8	3	－	－	－
		100.0	81.4	13.6	5.1	－	－	－
	10～30%未満	163	114	40	6	3	－	－
		100.0	69.9	24.5	3.7	1.8	－	－
	30～50%未満	603	374	189	24	12	4	－
		100.0	62.0	31.3	4.0	2.0	0.7	－
	50～70%未満	755	470	230	28	15	9	3
		100.0	62.3	30.5	3.7	2.0	1.2	0.4
	70～90%未満	317	231	65	11	5	3	2
		100.0	72.9	20.5	3.5	1.6	0.9	0.6
	90%以上	58	36	17	3	1	－	1
		100.0	62.1	29.3	5.2	1.7	－	1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	332	152	24	7	3	8
		100.0	63.1	28.9	4.6	1.3	0.6	1.5
	ある程度積極的に活用している	1,143	732	308	44	25	15	19
		100.0	64.0	26.9	3.8	2.2	1.3	1.7
	あまり積極的に活用していない	208	140	47	5	3	2	11
		100.0	67.3	22.6	2.4	1.4	1.0	5.3
	積極的に活用していない	20	13	6	1	－	－	－
		100.0	65.0	30.0	5.0	－	－	－
	該当者がいない	224	155	57	7	2	－	3
		100.0	69.2	25.4	3.1	0.9	－	1.3
女性技能者の活用状況	進めている	776	394	282	44	24	17	15
		100.0	50.8	36.3	5.7	3.1	2.2	1.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	229	102	16	8	1	7
		100.0	63.1	28.1	4.4	2.2	0.3	1.9
	進める予定はない	983	756	180	22	5	2	18
		100.0	76.9	18.3	2.2	0.5	0.2	1.8
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	142	129	32	16	3	7
		100.0	43.2	39.2	9.7	4.9	0.9	2.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027	572	356	43	19	16	21
		100.0	55.7	34.7	4.2	1.9	1.6	2.0
	あまり積極的に活用したくない	410	339	59	5	3	－	4
		100.0	82.7	14.4	1.2	0.7	－	1.0
	積極的に活用したくない	353	309	32	4	－	1	7
		100.0	87.5	9.1	1.1	－	0.3	2.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	88	52	11	11	1	4
		100.0	52.7	31.1	6.6	6.6	0.6	2.4
	ある程度積極的に活用したい	672	396	205	35	14	5	17
		100.0	58.9	30.5	5.2	2.1	0.7	2.5
	あまり積極的に活用したくない	572	386	144	18	9	6	9
		100.0	67.5	25.2	3.1	1.6	1.0	1.6
	積極的に活用したくない	690	486	164	19	4	8	9
		100.0	70.4	23.8	2.8	0.6	1.2	1.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	233	119	25	15	13	11
		100.0	56.0	28.6	6.0	3.6	3.1	2.6
	展開していないが、検討している	248	165	65	9	1	1	7
		100.0	66.5	26.2	3.6	0.4	0.4	2.8
	展開する予定はない	1,439	967	376	50	22	5	19
		100.0	67.2	26.1	3.5	1.5	0.3	1.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	13	3	1	2	－	－
		100.0	68.4	15.8	5.3	10.5	－	－
	成長中	321	207	85	17	4	5	3
		100.0	64.5	26.5	5.3	1.2	1.6	0.9
	安定している	806	511	228	33	16	6	12
		100.0	63.4	28.3	4.1	2.0	0.7	1.5
	悪化気味	784	516	209	26	14	5	14
		100.0	65.8	26.7	3.3	1.8	0.6	1.8
	かなり悪化している	204	141	47	6	2	4	4
		100.0	69.1	23.0	2.9	1.0	2.0	2.0

Ｆ８　ｃ．非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）　①社全体の人数

		合計	男性						女性					
			０人	１～４人	５～９人	１０～２９人	３０人以上	無回答	０人	１～４人	５～９人	１０～２９人	３０人以上	無回答
合計		2,182	1,113	423	183	214	150	99	1,282	433	142	148	78	99
		100.0	51.0	19.4	8.4	9.8	6.9	4.5	58.8	19.8	6.5	6.8	3.6	4.5
業種	プラスチック製品製造業	197	95	43	22	16	7	14	103	31	18	20	11	14
		100.0	48.2	21.8	11.2	8.1	3.6	7.1	52.3	15.7	9.1	10.2	5.6	7.1
	鉄鋼業	75	37	15	6	9	7	1	55	15	2	1	1	1
		100.0	49.3	20.0	8.0	12.0	9.3	1.3	73.3	20.0	2.7	1.3	1.3	1.3
	非鉄金属製造業	78	37	17	9	3	4	8	43	15	3	6	3	8
		100.0	47.4	21.8	11.5	3.8	5.1	10.3	55.1	19.2	3.8	7.7	3.8	10.3
	金属製品製造業	489	258	110	32	57	21	11	321	97	26	25	9	11
		100.0	52.8	22.5	6.5	11.7	4.3	2.2	65.6	19.8	5.3	5.1	1.8	2.2
	はん用機械器具製造業	70	36	12	5	4	8	5	46	12	4	3	－	5
		100.0	51.4	17.1	7.1	5.7	11.4	7.1	65.7	17.1	5.7	4.3	－	7.1
	生産用機械器具製造業	193	111	35	14	12	11	10	134	37	5	6	1	10
		100.0	57.5	18.1	7.3	6.2	5.7	5.2	69.4	19.2	2.6	3.1	0.5	5.2
	業務用機械器具製造業	97	63	16	6	4	4	4	66	20	1	3	3	4
		100.0	64.9	16.5	6.2	4.1	4.1	4.1	68.0	20.6	1.0	3.1	3.1	4.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	58	18	8	10	9	5	55	20	9	12	7	5
		100.0	53.7	16.7	7.4	9.3	8.3	4.6	50.9	18.5	8.3	11.1	6.5	4.6
	電気機械器具製造業	345	182	63	30	33	24	13	195	60	30	25	22	13
		100.0	52.8	18.3	8.7	9.6	7.0	3.8	56.5	17.4	8.7	7.2	6.4	3.8
	情報通信機械器具製造業	25	14	3	3	1	2	2	13	7	2	－	1	2
		100.0	56.0	12.0	12.0	4.0	8.0	8.0	52.0	28.0	8.0	－	4.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	337	130	60	35	52	42	18	167	79	29	33	11	18
		100.0	38.6	17.8	10.4	15.4	12.5	5.3	49.6	23.4	8.6	9.8	3.3	5.3
	化学工業	142	79	26	11	11	8	7	68	34	13	13	7	7
		100.0	55.6	18.3	7.7	7.7	5.6	4.9	47.9	23.9	9.2	9.2	4.9	4.9
	その他	26	13	5	2	2	3	1	16	6	－	1	2	1
		100.0	50.0	19.2	7.7	7.7	11.5	3.8	61.5	23.1	－	3.8	7.7	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	1,071	408	164	188	97	85	1,230	406	129	122	41	85
		100.0	53.2	20.3	8.1	9.3	4.8	4.2	61.1	20.2	6.4	6.1	2.0	4.2
	300～999人	126	29	15	18	23	33	8	38	24	12	23	21	8
		100.0	23.0	11.9	14.3	18.3	26.2	6.3	30.2	19.0	9.5	18.3	16.7	6.3
	1000人以上	42	13	－	1	3	20	5	14	3	1	3	16	5
		100.0	31.0	－	2.4	7.1	47.6	11.9	33.3	7.1	2.4	7.1	38.1	11.9
最も近い生産形態	量産中心	794	345	155	70	102	81	41	394	174	68	75	42	41
		100.0	43.5	19.5	8.8	12.8	10.2	5.2	49.6	21.9	8.6	9.4	5.3	5.2
	多品種少量生産中心	1,014	553	204	83	86	52	36	626	194	61	64	33	36
		100.0	54.5	20.1	8.2	8.5	5.1	3.6	61.7	19.1	6.0	6.3	3.3	3.6
	試作開発中心	328	188	62	29	23	14	12	231	64	13	5	3	12
		100.0	57.3	18.9	8.8	7.0	4.3	3.7	70.4	19.5	4.0	1.5	0.9	3.7
	その他	29	22	1	1	2	3	－	25	1	－	3	－	－
		100.0	75.9	3.4	3.4	6.9	10.3	－	86.2	3.4	－	10.3	－	－
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	354	90	42	31	36	8	392	93	29	24	15	8
		100.0	63.1	16.0	7.5	5.5	6.4	1.4	69.9	16.6	5.2	4.3	2.7	1.4
	1～10%未満	412	202	85	30	59	34	2	247	93	31	26	13	2
		100.0	49.0	20.6	7.3	14.3	8.3	0.5	60.0	22.6	7.5	6.3	3.2	0.5
	10～20%未満	383	193	79	34	36	37	4	230	76	27	27	19	4
		100.0	50.4	20.6	8.9	9.4	9.7	1.0	60.1	19.8	7.0	7.0	5.0	1.0
	20～40%未満	403	185	96	48	50	21	3	228	92	31	35	14	3
		100.0	45.9	23.8	11.9	12.4	5.2	0.7	56.6	22.8	7.7	8.7	3.5	0.7
	40%以上	280	142	66	23	30	17	2	147	64	19	32	16	2
		100.0	50.7	23.6	8.2	10.7	6.1	0.7	52.5	22.9	6.8	11.4	5.7	0.7
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	556	187	85	93	78	6	692	201	47	42	17	6
		100.0	55.3	18.6	8.5	9.3	7.8	0.6	68.9	20.0	4.7	4.2	1.7	0.6
	10～20%未満	340	162	74	32	45	24	3	190	72	35	23	17	3
		100.0	47.6	21.8	9.4	13.2	7.1	0.9	55.9	21.2	10.3	6.8	5.0	0.9
	20～40%未満	382	184	84	33	48	27	6	204	86	26	39	21	6
		100.0	48.2	22.0	8.6	12.6	7.1	1.6	53.4	22.5	6.8	10.2	5.5	1.6
	40%以上	309	174	71	27	20	16	1	158	59	29	40	22	1
		100.0	56.3	23.0	8.7	6.5	5.2	0.3	51.1	19.1	9.4	12.9	7.1	0.3
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	31	13	1	10	2	2	36	11	3	7	－	2
		100.0	52.5	22.0	1.7	16.9	3.4	3.4	61.0	18.6	5.1	11.9	－	3.4
	10～30%未満	163	100	25	17	7	8	6	107	22	13	10	5	6
		100.0	61.3	15.3	10.4	4.3	4.9	3.7	65.6	13.5	8.0	6.1	3.1	3.7
	30～50%未満	603	336	107	52	64	39	5	378	129	37	32	22	5
		100.0	55.7	17.7	8.6	10.6	6.5	0.8	62.7	21.4	6.1	5.3	3.6	0.8
	50～70%未満	755	374	171	53	90	57	10	446	169	38	59	33	10
		100.0	49.5	22.6	7.0	11.9	7.5	1.3	59.1	22.4	5.0	7.8	4.4	1.3
	70～90%未満	317	152	63	44	25	26	7	187	64	31	19	9	7
		100.0	47.9	19.9	13.9	7.9	8.2	2.2	59.0	20.2	9.8	6.0	2.8	2.2
	90%以上	58	32	13	4	2	5	2	35	9	5	6	1	2
		100.0	55.2	22.4	6.9	3.4	8.6	3.4	60.3	15.5	8.6	10.3	1.7	3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	274	89	44	58	42	19	310	110	37	30	20	19
		100.0	52.1	16.9	8.4	11.0	8.0	3.6	58.9	20.9	7.0	5.7	3.8	3.6
	ある程度積極的に活用している	1,143	584	222	96	119	79	43	694	217	73	78	38	43
		100.0	51.1	19.4	8.4	10.4	6.9	3.8	60.7	19.0	6.4	6.8	3.3	3.8
	あまり積極的に活用していない	208	101	39	15	18	13	22	117	32	12	14	11	22
		100.0	48.6	18.8	7.2	8.7	6.3	10.6	56.3	15.4	5.8	6.7	5.3	10.6
	積極的に活用していない	20	11	4	3	2	－	－	12	3	2	3	－	－
		100.0	55.0	20.0	15.0	10.0	－	－	60.0	15.0	10.0	15.0	－	－
	該当者がいない	224	116	54	22	13	13	6	118	58	16	19	7	6
		100.0	51.8	24.1	9.8	5.8	5.8	2.7	52.7	25.9	7.1	8.5	3.1	2.7
女性技能者の活用状況	進めている	776	378	142	61	95	67	33	400	156	71	68	48	33
		100.0	48.7	18.3	7.9	12.2	8.6	4.3	51.5	20.1	9.1	8.8	6.2	4.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	157	90	37	39	26	14	197	86	21	31	14	14
		100.0	43.3	24.8	10.2	10.7	7.2	3.9	54.3	23.7	5.8	8.5	3.9	3.9
	進める予定はない	983	545	181	81	77	56	43	647	184	47	47	15	43
		100.0	55.4	18.4	8.2	7.8	5.7	4.4	65.8	18.7	4.8	4.8	1.5	4.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	158	62	30	29	31	19	178	65	27	20	20	19
		100.0	48.0	18.8	9.1	8.8	9.4	5.8	54.1	19.8	8.2	6.1	6.1	5.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027	459	236	102	125	65	40	566	229	74	82	36	40
		100.0	44.7	23.0	9.9	12.2	6.3	3.9	55.1	22.3	7.2	8.0	3.5	3.9
	あまり積極的に活用したくない	410	216	83	28	34	34	15	244	83	26	29	13	15
		100.0	52.7	20.2	6.8	8.3	8.3	3.7	59.5	20.2	6.3	7.1	3.2	3.7
	積極的に活用したくない	353	248	32	19	24	16	14	254	50	13	15	7	14
		100.0	70.3	9.1	5.4	6.8	4.5	4.0	72.0	14.2	3.7	4.2	2.0	4.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	24	35	20	40	35	13	46	47	23	23	15	13
		100.0	14.4	21.0	12.0	24.0	21.0	7.8	27.5	28.1	13.8	13.8	9.0	7.8
	ある程度積極的に活用したい	672	164	189	97	107	82	33	270	174	72	84	39	33
		100.0	24.4	28.1	14.4	15.9	12.2	4.9	40.2	25.9	10.7	12.5	5.8	4.9
	あまり積極的に活用したくない	572	317	127	42	44	21	21	361	118	31	27	14	21
		100.0	55.4	22.2	7.3	7.7	3.7	3.7	63.1	20.6	5.4	4.7	2.4	3.7
	積極的に活用したくない	690	553	65	20	22	9	21	546	85	16	13	9	21
		100.0	80.1	9.4	2.9	3.2	1.3	3.0	79.1	12.3	2.3	1.9	1.3	3.0
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	188	73	38	47	47	23	214	77	34	35	33	23
		100.0	45.2	17.5	9.1	11.3	11.3	5.5	51.4	18.5	8.2	8.4	7.9	5.5
	展開していないが、検討している	248	118	51	22	22	19	16	133	57	21	15	6	16
		100.0	47.6	20.6	8.9	8.9	7.7	6.5	53.6	23.0	8.5	6.0	2.4	6.5
	展開する予定はない	1,439	775	284	117	136	80	47	900	280	85	90	37	47
		100.0	53.9	19.7	8.1	9.5	5.6	3.3	62.5	19.5	5.9	6.3	2.6	3.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	10	1	3	1	3	1	9	4	2	3	－	1
		100.0	52.6	5.3	15.8	5.3	15.8	5.3	47.4	21.1	10.5	15.8	－	5.3
	成長中	321	145	67	26	37	27	19	173	64	24	28	13	19
		100.0	45.2	20.9	8.1	11.5	8.4	5.9	53.9	19.9	7.5	8.7	4.0	5.9
	安定している	806	400	161	71	83	57	34	458	177	48	64	25	34
		100.0	49.6	20.0	8.8	10.3	7.1	4.2	56.8	22.0	6.0	7.9	3.1	4.2
	悪化気味	784	427	146	67	68	48	28	490	141	56	41	28	28
		100.0	54.5	18.6	8.5	8.7	6.1	3.6	62.5	18.0	7.1	5.2	3.6	3.6
	かなり悪化している	204	110	41	13	19	14	7	126	42	9	8	12	7
		100.0	53.9	20.1	6.4	9.3	6.9	3.4	61.8	20.6	4.4	3.9	5.9	3.4

Ｆ８　ｃ．非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）　①社全体合計

		合計	０人	１～４人	５～９人	１０～２９人	３０人以上	無回答
合計		2,182	1,012	393	211	293	230	43
		100.0	46.4	18.0	9.7	13.4	10.5	2.0
業種	プラスチック製品製造業	197	86	28	22	36	17	8
		100.0	43.7	14.2	11.2	18.3	8.6	4.1
	鉄鋼業	75	34	17	4	12	7	1
		100.0	45.3	22.7	5.3	16.0	9.3	1.3
	非鉄金属製造業	78	34	17	7	8	7	5
		100.0	43.6	21.8	9.0	10.3	9.0	6.4
	金属製品製造業	489	236	102	47	66	31	7
		100.0	48.3	20.9	9.6	13.5	6.3	1.4
	はん用機械器具製造業	70	37	10	8	5	8	2
		100.0	52.9	14.3	11.4	7.1	11.4	2.9
	生産用機械器具製造業	193	99	43	15	16	14	6
		100.0	51.3	22.3	7.8	8.3	7.3	3.1
	業務用機械器具製造業	97	58	21	7	4	6	1
		100.0	59.8	21.6	7.2	4.1	6.2	1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	50	15	9	16	17	1
		100.0	46.3	13.9	8.3	14.8	15.7	0.9
	電気機械器具製造業	345	169	52	33	43	44	4
		100.0	49.0	15.1	9.6	12.5	12.8	1.2
	情報通信機械器具製造業	25	11	5	3	2	2	2
		100.0	44.0	20.0	12.0	8.0	8.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	337	125	48	36	66	58	4
		100.0	37.1	14.2	10.7	19.6	17.2	1.2
	化学工業	142	60	30	17	18	15	2
		100.0	42.3	21.1	12.0	12.7	10.6	1.4
	その他	26	13	5	3	1	4	–
		100.0	50.0	19.2	11.5	3.8	15.4	–
従業員規模	300人未満	2,013	972	383	200	265	153	40
		100.0	48.3	19.0	9.9	13.2	7.6	2.0
	300～999人	126	24	10	11	24	55	2
		100.0	19.0	7.9	8.7	19.0	43.7	1.6
	1000人以上	42	16	–	–	4	22	–
		100.0	38.1	–	–	9.5	52.4	–
最も近い生産形態	量産中心	794	310	129	84	138	119	14
		100.0	39.0	16.2	10.6	17.4	15.0	1.8
	多品種少量生産中心	1,014	503	188	94	122	91	16
		100.0	49.6	18.5	9.3	12.0	9.0	1.6
	試作開発中心	328	174	73	32	30	16	3
		100.0	53.0	22.3	9.8	9.1	4.9	0.9
	その他	29	20	2	1	3	3	–
		100.0	69.0	6.9	3.4	10.3	10.3	–
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	322	89	50	51	49	–
		100.0	57.4	15.9	8.9	9.1	8.7	–
	1～10%未満	412	175	89	38	61	49	–
		100.0	42.5	21.6	9.2	14.8	11.9	–
	10～20%未満	383	164	78	38	52	51	–
		100.0	42.8	20.4	9.9	13.6	13.3	–
	20～40%未満	403	158	84	51	71	39	–
		100.0	39.2	20.8	12.7	17.6	9.7	–
	40%以上	280	123	47	29	46	35	–
		100.0	43.9	16.8	10.4	16.4	12.5	–
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	498	196	95	128	88	–
		100.0	49.6	19.5	9.5	12.7	8.8	–
	10～20%未満	340	140	68	37	52	43	–
		100.0	41.2	20.0	10.9	15.3	12.6	–
	20～40%未満	382	163	70	38	53	58	–
		100.0	42.7	18.3	9.9	13.9	15.2	–
	40%以上	309	139	53	36	48	33	–
		100.0	45.0	17.2	11.7	15.5	10.7	–
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	29	13	4	9	4	–
		100.0	49.2	22.0	6.8	15.3	6.8	–
	10～30%未満	163	93	26	14	15	15	–
		100.0	57.1	16.0	8.6	9.2	9.2	–
	30～50%未満	603	292	108	60	82	61	–
		100.0	48.4	17.9	10.0	13.6	10.1	–
	50～70%未満	755	325	164	67	106	90	3
		100.0	43.0	21.7	8.9	14.0	11.9	0.4
	70～90%未満	317	138	57	40	48	32	2
		100.0	43.5	18.0	12.6	15.1	10.1	0.6
	90%以上	58	28	7	9	8	5	1
		100.0	48.3	12.1	15.5	13.8	8.6	1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	247	91	49	74	57	8
		100.0	47.0	17.3	9.3	14.1	10.8	1.5
	ある程度積極的に活用している	1,143	535	199	113	156	121	19
		100.0	46.8	17.4	9.9	13.6	10.6	1.7
	あまり積極的に活用していない	208	99	33	17	24	24	11
		100.0	47.6	15.9	8.2	11.5	11.5	5.3
	積極的に活用していない	20	9	4	3	2	2	–
		100.0	45.0	20.0	15.0	10.0	10.0	–
	該当者がいない	224	94	53	24	29	21	3
		100.0	42.0	23.7	10.7	12.9	9.4	1.3
女性技能者の活用状況	進めている	776	332	123	76	120	110	15
		100.0	42.8	15.9	9.8	15.5	14.2	1.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	141	75	41	59	40	7
		100.0	38.8	20.7	11.3	16.3	11.0	1.9
	進める予定はない	983	505	184	91	110	75	18
		100.0	51.4	18.7	9.3	11.2	7.6	1.8
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	142	64	25	49	42	7
		100.0	43.2	19.5	7.6	14.9	12.8	2.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027	408	203	119	162	114	21
		100.0	39.7	19.8	11.6	15.8	11.1	2.0
	あまり積極的に活用したくない	410	195	76	43	47	45	4
		100.0	47.6	18.5	10.5	11.5	11.0	1.0
	積極的に活用したくない	353	229	42	19	32	24	7
		100.0	64.9	11.9	5.4	9.1	6.8	2.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	20	25	18	46	54	4
		100.0	12.0	15.0	10.8	27.5	32.3	2.4
	ある程度積極的に活用したい	672	133	148	102	152	120	17
		100.0	19.8	22.0	15.2	22.6	17.9	2.5
	あまり積極的に活用したくない	572	285	125	57	61	35	9
		100.0	49.8	21.9	10.0	10.7	6.1	1.6
	積極的に活用したくない	690	516	88	28	32	17	9
		100.0	74.8	12.8	4.1	4.6	2.5	1.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	168	62	43	61	71	11
		100.0	40.4	14.9	10.3	14.7	17.1	2.6
	展開していないが、検討している	248	103	52	22	38	26	7
		100.0	41.5	21.0	8.9	15.3	10.5	2.8
	展開する予定はない	1,439	708	264	142	182	124	19
		100.0	49.2	18.3	9.9	12.6	8.6	1.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	7	3	2	3	4	–
		100.0	36.8	15.8	10.5	15.8	21.1	–
	成長中	321	132	64	34	48	40	3
		100.0	41.1	19.9	10.6	15.0	12.5	0.9
	安定している	806	365	146	80	117	86	12
		100.0	45.3	18.1	9.9	14.5	10.7	1.5
	悪化気味	784	391	135	76	94	74	14
		100.0	49.9	17.2	9.7	12.0	9.4	1.8
	かなり悪化している	204	98	38	17	23	24	4
		100.0	48.0	18.6	8.3	11.3	11.8	2.0

Ｆ８　ｃ．非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）　②技能者の人数

		合計	男性						女性					
			０人	１～４人	５～９人	１０～２９人	３０人以上	無回答	０人	１～４人	５～９人	１０～２９人	３０人以上	無回答
合計		2,182	1,289	358	130	191	117	97	1,611	236	93	95	50	97
		100.0	59.1	16.4	6.0	8.8	5.4	4.4	73.8	10.8	4.3	4.4	2.3	4.4
業種	プラスチック製品製造業	197	113	34	16	14	6	14	131	17	11	17	7	14
		100.0	57.4	17.3	8.1	7.1	3.0	7.1	66.5	8.6	5.6	8.6	3.6	7.1
	鉄鋼業	75	40	13	5	9	7	1	71	3	－	－	－	1
		100.0	53.3	17.3	6.7	12.0	9.3	1.3	94.7	4.0	－	－	－	1.3
	非鉄金属製造業	78	39	16	8	4	3	8	54	6	4	5	1	8
		100.0	50.0	20.5	10.3	5.1	3.8	10.3	69.2	7.7	5.1	6.4	1.3	10.3
	金属製品製造業	489	301	87	24	49	17	11	386	53	17	17	5	11
		100.0	61.6	17.8	4.9	10.0	3.5	2.2	78.9	10.8	3.5	3.5	1.0	2.2
	はん用機械器具製造業	70	38	12	4	4	7	5	51	9	3	1	1	5
		100.0	54.3	17.1	5.7	5.7	10.0	7.1	72.9	12.9	4.3	1.4	1.4	7.1
	生産用機械器具製造業	193	124	26	13	11	9	10	162	16	3	1	1	10
		100.0	64.2	13.5	6.7	5.7	4.7	5.2	83.9	8.3	1.6	0.5	0.5	5.2
	業務用機械器具製造業	97	73	14	3	1	3	3	82	7	2	2	1	3
		100.0	75.3	14.4	3.1	1.0	3.1	3.1	84.5	7.2	2.1	2.1	1.0	3.1
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	70	13	4	9	7	5	62	15	9	10	7	5
		100.0	64.8	12.0	3.7	8.3	6.5	4.6	57.4	13.9	8.3	9.3	6.5	4.6
	電気機械器具製造業	345	199	66	21	28	17	14	243	38	18	16	16	14
		100.0	57.7	19.1	6.1	8.1	4.9	4.1	70.4	11.0	5.2	4.6	4.6	4.1
	情報通信機械器具製造業	25	18	3	－	1	1	2	20	1	1	－	1	2
		100.0	72.0	12.0	－	4.0	4.0	8.0	80.0	4.0	4.0	－	4.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	337	155	56	25	51	34	16	219	55	21	20	6	16
		100.0	46.0	16.6	7.4	15.1	10.1	4.7	65.0	16.3	6.2	5.9	1.8	4.7
	化学工業	142	100	15	7	9	4	7	110	13	4	6	2	7
		100.0	70.4	10.6	4.9	6.3	2.8	4.9	77.5	9.2	2.8	4.2	1.4	4.9
	その他	26	19	3	－	1	2	1	20	3	－	－	2	1
		100.0	73.1	11.5	－	3.8	7.7	3.8	76.9	11.5	－	－	7.7	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	1,224	341	119	168	78	83	1,513	223	82	81	31	83
		100.0	60.8	16.9	5.9	8.3	3.9	4.1	75.2	11.1	4.1	4.0	1.5	4.1
	300～999人	126	46	17	11	17	27	8	73	12	8	12	13	8
		100.0	36.5	13.5	8.7	13.5	21.4	6.3	57.9	9.5	6.3	9.5	10.3	6.3
	1000人以上	42	19	－	－	6	12	5	25	1	3	2	6	5
		100.0	45.2	－	－	14.3	28.6	11.9	59.5	2.4	7.1	4.8	14.3	11.9
最も近い生産形態	量産中心	794	419	129	48	90	66	42	526	104	49	49	24	42
		100.0	52.8	16.2	6.0	11.3	8.3	5.3	66.2	13.1	6.2	6.2	3.0	5.3
	多品種少量生産中心	1,014	629	174	63	76	38	34	773	105	38	42	22	34
		100.0	62.0	17.2	6.2	7.5	3.7	3.4	76.2	10.4	3.7	4.1	2.2	3.4
	試作開発中心	328	214	52	19	21	11	11	278	27	6	3	3	11
		100.0	65.2	15.9	5.8	6.4	3.4	3.4	84.8	8.2	1.8	0.9	0.9	3.4
	その他	29	22	2	－	3	2	－	28	－	－	－	1	－
		100.0	75.9	6.9	－	10.3	6.9	－	96.6	－	－	－	3.4	－
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	422	64	21	21	26	7	488	36	14	9	7	7
		100.0	75.2	11.4	3.7	3.7	4.6	1.2	87.0	6.4	2.5	1.6	1.2	1.2
	1～10%未満	412	217	80	29	58	26	2	310	55	21	17	7	2
		100.0	52.7	19.4	7.0	14.1	6.3	0.5	75.2	13.3	5.1	4.1	1.7	0.5
	10～20%未満	383	215	68	26	38	33	3	284	45	16	21	14	3
		100.0	56.1	17.8	6.8	9.9	8.6	0.8	74.2	11.7	4.2	5.5	3.7	0.8
	20～40%未満	403	209	93	38	45	16	2	288	55	26	24	8	2
		100.0	51.9	23.1	9.4	11.2	4.0	0.5	71.5	13.6	6.5	6.0	2.0	0.5
	40%以上	280	168	52	16	27	15	2	182	43	15	24	14	2
		100.0	60.0	18.6	5.7	9.6	5.4	0.7	65.0	15.4	5.4	8.6	5.0	0.7
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	637	158	59	88	59	4	885	78	22	13	3	4
		100.0	63.4	15.7	5.9	8.8	5.9	0.4	88.1	7.8	2.2	1.3	0.3	0.4
	10～20%未満	340	189	65	25	37	22	2	235	50	23	18	12	2
		100.0	55.6	19.1	7.4	10.9	6.5	0.6	69.1	14.7	6.8	5.3	3.5	0.6
	20～40%未満	382	206	79	26	43	22	6	245	62	23	32	14	6
		100.0	53.9	20.7	6.8	11.3	5.8	1.6	64.1	16.2	6.0	8.4	3.7	1.6
	40%以上	309	199	55	20	21	13	1	187	44	24	32	21	1
		100.0	64.4	17.8	6.5	6.8	4.2	0.3	60.5	14.2	7.8	10.4	6.8	0.3
40歳未満の技能正社員の割合	10%未満	59	37	9	2	8	1	2	48	3	3	3	－	2
		100.0	62.7	15.3	3.4	13.6	1.7	3.4	81.4	5.1	5.1	5.1	－	3.4
	10～30%未満	163	111	21	11	7	7	6	128	15	7	4	3	6
		100.0	68.1	12.9	6.7	4.3	4.3	3.7	78.5	9.2	4.3	2.5	1.8	3.7
	30～50%未満	603	383	93	34	57	32	4	466	75	22	20	16	4
		100.0	63.5	15.4	5.6	9.5	5.3	0.7	77.3	12.4	3.6	3.3	2.7	0.7
	50～70%未満	755	435	146	40	82	44	8	571	91	29	38	18	8
		100.0	57.6	19.3	5.3	10.9	5.8	1.1	75.6	12.1	3.8	5.0	2.4	1.1
	70～90%未満	317	177	55	36	21	21	7	235	34	19	16	6	7
		100.0	55.8	17.4	11.4	6.6	6.6	2.2	74.1	10.7	6.0	5.0	1.9	2.2
	90%以上	58	38	9	3	2	4	2	43	5	3	4	1	2
		100.0	65.5	15.5	5.2	3.4	6.9	3.4	74.1	8.6	5.2	6.9	1.7	3.4
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	304	84	31	52	35	20	379	68	24	23	12	20
		100.0	57.8	16.0	5.9	9.9	6.7	3.8	72.1	12.9	4.6	4.4	2.3	3.8
	ある程度積極的に活用している	1,143	671	189	72	108	61	42	863	116	46	52	24	42
		100.0	58.7	16.5	6.3	9.4	5.3	3.7	75.5	10.1	4.0	4.5	2.1	3.7
	あまり積極的に活用していない	208	122	29	10	16	10	21	143	18	8	11	7	21
		100.0	58.7	13.9	4.8	7.7	4.8	10.1	68.8	8.7	3.8	5.3	3.4	10.1
	積極的に活用していない	20	14	4	1	1	－	－	17	1	1	1	－	－
		100.0	70.0	20.0	5.0	5.0	－	－	85.0	5.0	5.0	5.0	－	－
	該当者がいない	224	145	42	12	10	9	6	167	28	10	7	6	6
		100.0	64.7	18.8	5.4	4.5	4.0	2.7	74.6	12.5	4.5	3.1	2.7	2.7
女性技能者の活用状況	進めている	776	435	124	48	85	52	32	499	106	53	53	33	32
		100.0	56.1	16.0	6.2	11.0	6.7	4.1	64.3	13.7	6.8	6.8	4.3	4.1
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	199	75	25	34	16	14	257	55	10	21	6	14
		100.0	54.8	20.7	6.9	9.4	4.4	3.9	70.8	15.2	2.8	5.8	1.7	3.9
	進める予定はない	983	618	151	55	69	48	42	815	70	26	20	10	42
		100.0	62.9	15.4	5.6	7.0	4.9	4.3	82.9	7.1	2.6	2.0	1.0	4.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	184	51	23	28	23	20	220	40	23	15	11	20
		100.0	55.9	15.5	7.0	8.5	7.0	6.1	66.9	12.2	7.0	4.6	3.3	6.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027	544	212	72	109	53	37	726	130	48	58	28	37
		100.0	53.0	20.6	7.0	10.6	5.2	3.6	70.7	12.7	4.7	5.6	2.7	3.6
	あまり積極的に活用したくない	410	249	64	24	30	28	15	313	45	15	15	7	15
		100.0	60.7	15.6	5.9	7.3	6.8	3.7	76.3	11.0	3.7	3.7	1.7	3.7
	積極的に活用したくない	353	274	24	10	22	9	14	306	18	6	6	3	14
		100.0	77.6	6.8	2.8	6.2	2.5	4.0	86.7	5.1	1.7	1.7	0.8	4.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	35	36	16	37	30	13	68	35	22	17	12	13
		100.0	21.0	21.6	9.6	22.2	18.0	7.8	40.7	21.0	13.2	10.2	7.2	7.8
	ある程度積極的に活用したい	672	223	178	74	99	66	32	378	122	49	61	30	32
		100.0	33.2	26.5	11.0	14.7	9.8	4.8	56.3	18.2	7.3	9.1	4.5	4.8
	あまり積極的に活用したくない	572	366	100	30	39	17	20	459	56	16	14	7	20
		100.0	64.0	17.5	5.2	6.8	3.0	3.5	80.2	9.8	2.8	2.4	1.2	3.5
	積極的に活用したくない	690	602	41	9	15	1	22	639	20	5	3	1	22
		100.0	87.2	5.9	1.3	2.2	0.1	3.2	92.6	2.9	0.7	0.4	0.1	3.2
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	222	71	25	41	34	23	287	43	26	20	17	23
		100.0	53.4	17.1	6.0	9.9	8.2	5.5	69.0	10.3	6.3	4.8	4.1	5.5
	展開していないが、検討している	248	143	40	14	19	17	15	184	27	9	9	4	15
		100.0	57.7	16.1	5.6	7.7	6.9	6.0	74.2	10.9	3.6	3.6	1.6	6.0
	展開する予定はない	1,439	885	235	86	124	63	46	1,091	157	55	62	28	46
		100.0	61.5	16.3	6.0	8.6	4.4	3.2	75.8	10.9	3.8	4.3	1.9	3.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	13	1	1	1	2	1	13	3	2	－	－	1
		100.0	68.4	5.3	5.3	5.3	10.5	5.3	68.4	15.8	10.5	－	－	5.3
	成長中	321	173	63	16	34	19	16	220	40	17	19	9	16
		100.0	53.9	19.6	5.0	10.6	5.9	5.0	68.5	12.5	5.3	5.9	2.8	5.0
	安定している	806	463	133	56	72	47	35	589	92	30	45	15	35
		100.0	57.4	16.5	6.9	8.9	5.8	4.3	73.1	11.4	3.7	5.6	1.9	4.3
	悪化気味	784	487	124	44	65	36	28	597	82	35	22	20	28
		100.0	62.1	15.8	5.6	8.3	4.6	3.6	76.1	10.5	4.5	2.8	2.6	3.6
	かなり悪化している	204	130	30	10	15	12	7	160	17	8	6	6	7
		100.0	63.7	14.7	4.9	7.4	5.9	3.4	78.4	8.3	3.9	2.9	2.9	3.4

Ｆ８　ｃ．非直接雇用非正社員（派遣労働者・請負労働者など）　②技能者合計

		合計	０人	１～４人	５～９人	１０～２９人	３０人以上	無回答
合計		2,182	1,264	319	153	227	176	43
		100.0	57.9	14.6	7.0	10.4	8.1	2.0
業種	プラスチック製品製造業	197	109	23	19	26	12	8
		100.0	55.3	11.7	9.6	13.2	6.1	4.1
	鉄鋼業	75	40	13	4	10	7	1
		100.0	53.3	17.3	5.3	13.3	9.3	1.3
	非鉄金属製造業	78	39	16	6	6	6	5
		100.0	50.0	20.5	7.7	7.7	7.7	6.4
	金属製品製造業	489	294	81	28	56	23	7
		100.0	60.1	16.6	5.7	11.5	4.7	1.4
	はん用機械器具製造業	70	40	10	7	4	7	2
		100.0	57.1	14.3	10.0	5.7	10.0	2.9
	生産用機械器具製造業	193	119	32	15	10	11	6
		100.0	61.7	16.6	7.8	5.2	5.7	3.1
	業務用機械器具製造業	97	72	13	5	3	3	1
		100.0	74.2	13.4	5.2	3.1	3.1	1.0
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	61	11	9	11	15	1
		100.0	56.5	10.2	8.3	10.2	13.9	0.9
	電気機械器具製造業	345	200	53	23	31	34	4
		100.0	58.0	15.4	6.7	9.0	9.9	1.2
	情報通信機械器具製造業	25	18	3	－	1	1	2
		100.0	72.0	12.0	－	4.0	4.0	8.0
	輸送用機械器具製造業	337	155	46	27	57	48	4
		100.0	46.0	13.6	8.0	16.9	14.2	1.2
	化学工業	142	98	14	10	12	6	2
		100.0	69.0	9.9	7.0	8.5	4.2	1.4
	その他	26	19	4	－	－	3	－
		100.0	73.1	15.4	－	－	11.5	－
従業員規模	300人未満	2,013	1,196	309	142	205	121	40
		100.0	59.4	15.4	7.1	10.2	6.0	2.0
	300～999人	126	46	10	10	18	40	2
		100.0	36.5	7.9	7.9	14.3	31.7	1.6
	1000人以上	42	22	－	1	4	15	－
		100.0	52.4	－	2.4	9.5	35.7	－
最も近い生産形態	量産中心	794	405	113	57	111	94	14
		100.0	51.0	14.2	7.2	14.0	11.8	1.8
	多品種少量生産中心	1,014	618	150	72	94	64	16
		100.0	60.9	14.8	7.1	9.3	6.3	1.6
	試作開発中心	328	214	53	24	19	15	3
		100.0	65.2	16.2	7.3	5.8	4.6	0.9
	その他	29	22	2	－	3	2	－
		100.0	75.9	6.9	－	10.3	6.9	－
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	415	63	24	26	33	－
		100.0	74.0	11.2	4.3	4.6	5.9	－
	1～10%未満	412	205	78	28	64	37	－
		100.0	49.8	18.9	6.8	15.5	9.0	－
	10～20%未満	383	200	65	31	41	46	－
		100.0	52.2	17.0	8.1	10.7	12.0	－
	20～40%未満	403	196	75	47	55	30	－
		100.0	48.6	18.6	11.7	13.6	7.4	－
	40%以上	280	153	38	22	39	28	－
		100.0	54.6	13.6	7.9	13.9	10.0	－
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	627	157	61	100	60	－
		100.0	62.4	15.6	6.1	10.0	6.0	－
	10～20%未満	340	177	58	31	40	34	－
		100.0	52.1	17.1	9.1	11.8	10.0	－
	20～40%未満	382	195	60	33	47	47	－
		100.0	51.0	15.7	8.6	12.3	12.3	－
	40%以上	309	168	44	27	38	32	－
		100.0	54.4	14.2	8.7	12.3	10.4	－
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	38	10	2	6	3	－
		100.0	64.4	16.9	3.4	10.2	5.1	－
	10～30%未満	163	111	21	8	12	11	－
		100.0	68.1	12.9	4.9	7.4	6.7	－
	30～50%未満	603	361	82	50	61	49	－
		100.0	59.9	13.6	8.3	10.1	8.1	－
	50～70%未満	755	415	135	47	88	67	3
		100.0	55.0	17.9	6.2	11.7	8.9	0.4
	70～90%未満	317	173	45	33	39	25	2
		100.0	54.6	14.2	10.4	12.3	7.9	0.6
	90%以上	58	35	9	3	6	4	1
		100.0	60.3	15.5	5.2	10.3	6.9	1.7
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	295	77	38	58	50	8
		100.0	56.1	14.6	7.2	11.0	9.5	1.5
	ある程度積極的に活用している	1,143	662	162	80	130	90	19
		100.0	57.9	14.2	7.0	11.4	7.9	1.7
	あまり積極的に活用していない	208	123	25	13	18	18	11
		100.0	59.1	12.0	6.3	8.7	8.7	5.3
	積極的に活用していない	20	13	4	1	1	1	－
		100.0	65.0	20.0	5.0	5.0	5.0	－
	該当者がいない	224	136	42	14	15	14	3
		100.0	60.7	18.8	6.3	6.7	6.3	1.3
女性技能者の活用状況	進めている	776	405	106	58	106	86	15
		100.0	52.2	13.7	7.5	13.7	11.1	1.9
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	192	68	28	40	28	7
		100.0	52.9	18.7	7.7	11.0	7.7	1.9
	進める予定はない	983	629	137	64	77	58	18
		100.0	64.0	13.9	6.5	7.8	5.9	1.8
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	176	49	25	39	33	7
		100.0	53.5	14.9	7.6	11.9	10.0	2.1
	ある程度積極的に活用したい	1,027	522	179	88	127	90	21
		100.0	50.8	17.4	8.6	12.4	8.8	2.0
	あまり積極的に活用したくない	410	245	64	26	37	34	4
		100.0	59.8	15.6	6.3	9.0	8.3	1.0
	積極的に活用したくない	353	276	21	12	22	15	7
		100.0	78.2	5.9	3.4	6.2	4.2	2.0
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	29	27	22	37	48	4
		100.0	17.4	16.2	13.2	22.2	28.7	2.4
	ある程度積極的に活用したい	672	201	147	86	125	96	17
		100.0	29.9	21.9	12.8	18.6	14.3	2.5
	あまり積極的に活用したくない	572	359	98	33	49	24	9
		100.0	62.8	17.1	5.8	8.6	4.2	1.6
	積極的に活用したくない	690	607	43	11	15	5	9
		100.0	88.0	6.2	1.6	2.2	0.7	1.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	217	56	37	46	49	11
		100.0	52.2	13.5	8.9	11.1	11.8	2.6
	展開していないが、検討している	248	141	40	12	27	21	7
		100.0	56.9	16.1	4.8	10.9	8.5	2.8
	展開する予定はない	1,439	863	211	100	146	100	19
		100.0	60.0	14.7	6.9	10.1	6.9	1.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	11	3	－	2	3	－
		100.0	57.9	15.8	－	10.5	15.8	－
	成長中	321	168	60	21	41	28	3
		100.0	52.3	18.7	6.5	12.8	8.7	0.9
	安定している	806	458	118	61	89	68	12
		100.0	56.8	14.6	7.6	11.0	8.4	1.5
	悪化気味	784	477	107	58	73	55	14
		100.0	60.8	13.6	7.4	9.3	7.0	1.8
	かなり悪化している	204	128	25	9	18	20	4
		100.0	62.7	12.3	4.4	8.8	9.8	2.0

Ｆ８　③　定年後の継続雇用者・勤務延長者の有無、いる場合には人数

		合計	いる	いない	無回答	５人未満	５～９人	１０～１９人	２０～２９人	３０人以上	無回答
合計		2,182	1,382	719	81	752	342	171	41	63	13
		100.0	63.3	33.0	3.7	54.4	24.7	12.4	3.0	4.6	0.9
業種	プラスチック製品製造業	197	133	56	8	78	39	13	2	－	1
		100.0	67.5	28.4	4.1	58.6	29.3	9.8	1.5	－	0.8
	鉄鋼業	75	49	25	1	21	11	8	5	4	－
		100.0	65.3	33.3	1.3	42.9	22.4	16.3	10.2	8.2	－
	非鉄金属製造業	78	53	19	6	31	10	8	－	2	2
		100.0	67.9	24.4	7.7	58.5	18.9	15.1	－	3.8	3.8
	金属製品製造業	489	317	154	18	173	93	41	3	6	1
		100.0	64.8	31.5	3.7	54.6	29.3	12.9	0.9	1.9	0.3
	はん用機械器具製造業	70	46	23	1	22	12	6	4	2	－
		100.0	65.7	32.9	1.4	47.8	26.1	13.0	8.7	4.3	－
	生産用機械器具製造業	193	119	61	13	68	28	14	4	5	－
		100.0	61.7	31.6	6.7	57.1	23.5	11.8	3.4	4.2	－
	業務用機械器具製造業	97	63	30	4	36	18	5	－	4	－
		100.0	64.9	30.9	4.1	57.1	28.6	7.9	－	6.3	－
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	61	43	4	39	14	4	－	4	－
		100.0	56.5	39.8	3.7	63.9	23.0	6.6	－	6.6	－
	電気機械器具製造業	345	214	121	10	103	56	29	9	14	3
		100.0	62.0	35.1	2.9	48.1	26.2	13.6	4.2	6.5	1.4
	情報通信機械器具製造業	25	16	9	－	8	7	1	－	－	－
		100.0	64.0	36.0	－	50.0	43.8	6.3	－	－	－
	輸送用機械器具製造業	337	216	109	12	117	38	29	10	17	5
		100.0	64.1	32.3	3.6	54.2	17.6	13.4	4.6	7.9	2.3
	化学工業	142	81	59	2	49	12	11	4	4	1
		100.0	57.0	41.5	1.4	60.5	14.8	13.6	4.9	4.9	1.2
	その他	26	14	10	2	7	4	2	－	1	－
		100.0	53.8	38.5	7.7	50.0	28.6	14.3	－	7.1	－
従業員規模	300人未満	2,013	1,249	686	78	723	321	149	30	18	8
		100.0	62.0	34.1	3.9	57.9	25.7	11.9	2.4	1.4	0.6
	300～999人	126	96	28	2	26	18	21	9	21	1
		100.0	76.2	22.2	1.6	27.1	18.8	21.9	9.4	21.9	1.0
	1000人以上	42	37	5	－	3	3	1	2	24	4
		100.0	88.1	11.9	－	8.1	8.1	2.7	5.4	64.9	10.8
最も近い生産形態	量産中心	794	492	274	28	258	110	72	18	27	7
		100.0	62.0	34.5	3.5	52.4	22.4	14.6	3.7	5.5	1.4
	多品種少量生産中心	1,014	666	316	32	367	176	73	19	27	4
		100.0	65.7	31.2	3.2	55.1	26.4	11.0	2.9	4.1	0.6
	試作開発中心	328	204	113	11	115	54	23	4	7	1
		100.0	62.2	34.5	3.4	56.4	26.5	11.3	2.0	3.4	0.5
	その他	29	14	14	1	10	1	1	－	1	1
		100.0	48.3	48.3	3.4	71.4	7.1	7.1	－	7.1	7.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	191	330	40	131	37	15	2	3	3
		100.0	34.0	58.8	7.1	68.6	19.4	7.9	1.0	1.6	1.6
	1～10%未満	412	301	109	2	207	57	23	9	5	－
		100.0	73.1	26.5	0.5	68.8	18.9	7.6	3.0	1.7	－
	10～20%未満	383	303	77	3	149	90	37	6	20	1
		100.0	79.1	20.1	0.8	49.2	29.7	12.2	2.0	6.6	0.3
	20～40%未満	403	316	85	2	124	89	62	16	24	1
		100.0	78.4	21.1	0.5	39.2	28.2	19.6	5.1	7.6	0.3
	40%以上	280	198	80	2	100	55	25	7	10	1
		100.0	70.7	28.6	0.7	50.5	27.8	12.6	3.5	5.1	0.5
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	610	362	33	336	143	69	26	33	3
		100.0	60.7	36.0	3.3	55.1	23.4	11.3	4.3	5.4	0.5
	10～20%未満	340	230	105	5	116	66	32	3	12	1
		100.0	67.6	30.9	1.5	50.4	28.7	13.9	1.3	5.2	0.4
	20～40%未満	382	264	112	6	146	65	32	8	12	1
		100.0	69.1	29.3	1.6	55.3	24.6	12.1	3.0	4.5	0.4
	40%以上	309	203	102	4	113	53	29	3	4	1
		100.0	65.7	33.0	1.3	55.7	26.1	14.3	1.5	2.0	0.5
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	39	18	2	24	9	5	－	1	－
		100.0	66.1	30.5	3.4	61.5	23.1	12.8	－	2.6	－
	10～30%未満	163	107	50	6	56	33	12	3	3	－
		100.0	65.6	30.7	3.7	52.3	30.8	11.2	2.8	2.8	－
	30～50%未満	603	425	162	16	221	103	59	15	25	2
		100.0	70.5	26.9	2.7	52.0	24.2	13.9	3.5	5.9	0.5
	50～70%未満	755	505	240	10	267	129	67	17	23	2
		100.0	66.9	31.8	1.3	52.9	25.5	13.3	3.4	4.6	0.4
	70～90%未満	317	170	139	8	109	39	14	5	3	－
		100.0	53.6	43.8	2.5	64.1	22.9	8.2	2.9	1.8	－
	90%以上	58	19	37	2	16	1	1	－	1	－
		100.0	32.8	63.8	3.4	84.2	5.3	5.3	－	5.3	－
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	372	136	18	182	105	50	15	17	3
		100.0	70.7	25.9	3.4	48.9	28.2	13.4	4.0	4.6	0.8
	ある程度積極的に活用している	1,143	789	317	37	420	193	106	23	39	8
		100.0	69.0	27.7	3.2	53.2	24.5	13.4	2.9	4.9	1.0
	あまり積極的に活用していない	208	125	73	10	86	27	4	3	4	1
		100.0	60.1	35.1	4.8	68.8	21.6	3.2	2.4	3.2	0.8
	積極的に活用していない	20	11	9	－	6	1	2	－	2	－
		100.0	55.0	45.0	－	54.5	9.1	18.2	－	18.2	－
	該当者がいない	224	62	152	10	48	10	4	－	－	－
		100.0	27.7	67.9	4.5	77.4	16.1	6.5	－	－	－
女性技能者の活用状況	進めている	776	535	220	21	286	130	65	15	32	7
		100.0	68.9	28.4	2.7	53.5	24.3	12.1	2.8	6.0	1.3
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	236	116	11	121	63	33	5	12	2
		100.0	65.0	32.0	3.0	51.3	26.7	14.0	2.1	5.1	0.8
	進める予定はない	983	582	356	45	332	141	69	18	19	3
		100.0	59.2	36.2	4.6	57.0	24.2	11.9	3.1	3.3	0.5
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	254	68	7	120	66	35	13	17	3
		100.0	77.2	20.7	2.1	47.2	26.0	13.8	5.1	6.7	1.2
	ある程度積極的に活用したい	1,027	734	269	24	385	194	95	23	33	4
		100.0	71.5	26.2	2.3	52.5	26.4	12.9	3.1	4.5	0.5
	あまり積極的に活用したくない	410	224	174	12	136	52	22	4	7	3
		100.0	54.6	42.4	2.9	60.7	23.2	9.8	1.8	3.1	1.3
	積極的に活用したくない	353	145	183	25	96	24	18	1	4	2
		100.0	41.1	51.8	7.1	66.2	16.6	12.4	0.7	2.8	1.4
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	112	51	4	52	20	22	8	9	1
		100.0	67.1	30.5	2.4	46.4	17.9	19.6	7.1	8.0	0.9
	ある程度積極的に活用したい	672	447	206	19	244	108	55	15	21	4
		100.0	66.5	30.7	2.8	54.6	24.2	12.3	3.4	4.7	0.9
	あまり積極的に活用したくない	572	356	199	17	197	95	39	8	14	3
		100.0	62.2	34.8	3.0	55.3	26.7	11.0	2.2	3.9	0.8
	積極的に活用したくない	690	423	239	28	229	113	52	8	17	4
		100.0	61.3	34.6	4.1	54.1	26.7	12.3	1.9	4.0	0.9
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	279	127	10	139	52	36	10	35	7
		100.0	67.1	30.5	2.4	49.8	18.6	12.9	3.6	12.5	2.5
	展開していないが、検討している	248	158	78	12	88	44	19	3	4	－
		100.0	63.7	31.5	4.8	55.7	27.8	12.0	1.9	2.5	－
	展開する予定はない	1,439	902	488	49	501	237	109	28	22	5
		100.0	62.7	33.9	3.4	55.5	26.3	12.1	3.1	2.4	0.6
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	8	10	1	4	2	1	1	－	－
		100.0	42.1	52.6	5.3	50.0	25.0	12.5	12.5	－	－
	成長中	321	194	115	12	116	36	25	8	7	2
		100.0	60.4	35.8	3.7	59.8	18.6	12.9	4.1	3.6	1.0
	安定している	806	521	258	27	280	138	56	15	27	5
		100.0	64.6	32.0	3.3	53.7	26.5	10.7	2.9	5.2	1.0
	悪化気味	784	508	256	20	272	130	63	16	22	5
		100.0	64.8	32.7	2.6	53.5	25.6	12.4	3.1	4.3	1.0
	かなり悪化している	204	127	67	10	67	29	22	1	7	1
		100.0	62.3	32.8	4.9	52.8	22.8	17.3	0.8	5.5	0.8

Ｆ９　技能系正社員の年齢別構成　a. ３０歳未満

		合計	１０％未満	１０～３０％未満	３０～５０％未満	５０～７０％未満	７０～９０％未満	９０％以上	無回答
合計		2,182	377	960	469	120	24	5	227
		100.0	17.3	44.0	21.5	5.5	1.1	0.2	10.4
業種	プラスチック製品製造業	197	38	84	38	9	2	1	25
		100.0	19.3	42.6	19.3	4.6	1.0	0.5	12.7
	鉄鋼業	75	6	33	21	7	1	－	7
		100.0	8.0	44.0	28.0	9.3	1.3	－	9.3
	非鉄金属製造業	78	10	38	17	2	－	－	11
		100.0	12.8	48.7	21.8	2.6	－	－	14.1
	金属製品製造業	489	81	220	114	23	6	－	45
		100.0	16.6	45.0	23.3	4.7	1.2	－	9.2
	はん用機械器具製造業	70	11	29	15	4	1	－	10
		100.0	15.7	41.4	21.4	5.7	1.4	－	14.3
	生産用機械器具製造業	193	28	96	38	17	1	－	13
		100.0	14.5	49.7	19.7	8.8	0.5	－	6.7
	業務用機械器具製造業	97	18	52	14	4	－	－	9
		100.0	18.6	53.6	14.4	4.1	－	－	9.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	28	39	20	6	1	－	14
		100.0	25.9	36.1	18.5	5.6	0.9	－	13.0
	電気機械器具製造業	345	75	145	63	17	2	1	42
		100.0	21.7	42.0	18.3	4.9	0.6	0.3	12.2
	情報通信機械器具製造業	25	8	8	2	1	－	－	6
		100.0	32.0	32.0	8.0	4.0	－	－	24.0
	輸送用機械器具製造業	337	39	138	101	22	6	－	31
		100.0	11.6	40.9	30.0	6.5	1.8	－	9.2
	化学工業	142	26	68	23	6	3	3	13
		100.0	18.3	47.9	16.2	4.2	2.1	2.1	9.2
	その他	26	9	10	3	2	1	－	1
		100.0	34.6	38.5	11.5	7.7	3.8	－	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	366	874	430	112	22	5	204
		100.0	18.2	43.4	21.4	5.6	1.1	0.2	10.1
	300～999人	126	9	67	25	7	2	－	16
		100.0	7.1	53.2	19.8	5.6	1.6	－	12.7
	1000人以上	42	2	19	14	1	－	－	6
		100.0	4.8	45.2	33.3	2.4	－	－	14.3
最も近い生産形態	量産中心	794	125	336	185	51	10	1	86
		100.0	15.7	42.3	23.3	6.4	1.3	0.1	10.8
	多品種少量生産中心	1,014	192	449	204	50	10	2	107
		100.0	18.9	44.3	20.1	4.9	1.0	0.2	10.6
	試作開発中心	328	49	162	73	16	4	2	22
		100.0	14.9	49.4	22.3	4.9	1.2	0.6	6.7
	その他	29	9	11	5	3	－	－	1
		100.0	31.0	37.9	17.2	10.3	－	－	3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	123	227	116	40	12	－	43
		100.0	21.9	40.5	20.7	7.1	2.1	－	7.7
	1～10%未満	412	49	195	112	24	3	－	29
		100.0	11.9	47.3	27.2	5.8	0.7	－	7.0
	10～20%未満	383	58	196	91	15	5	－	18
		100.0	15.1	51.2	23.8	3.9	1.3	－	4.7
	20～40%未満	403	69	203	89	20	2	1	19
		100.0	17.1	50.4	22.1	5.0	0.5	0.2	4.7
	40%以上	280	68	117	48	17	2	3	25
		100.0	24.3	41.8	17.1	6.1	0.7	1.1	8.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	177	460	231	60	13	1	63
		100.0	17.6	45.8	23.0	6.0	1.3	0.1	6.3
	10～20%未満	340	53	159	82	24	3	－	19
		100.0	15.6	46.8	24.1	7.1	0.9	－	5.6
	20～40%未満	382	63	189	88	15	1	1	25
		100.0	16.5	49.5	23.0	3.9	0.3	0.3	6.5
	40%以上	309	73	130	55	17	7	2	25
		100.0	23.6	42.1	17.8	5.5	2.3	0.6	8.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	50	6	2	－	1	－	－
		100.0	84.7	10.2	3.4	－	1.7	－	－
	10～30%未満	163	119	44	－	－	－	－	－
		100.0	73.0	27.0	－	－	－	－	－
	30～50%未満	603	135	430	38	－	－	－	－
		100.0	22.4	71.3	6.3	－	－	－	－
	50～70%未満	755	48	396	285	26	－	－	－
		100.0	6.4	52.5	37.7	3.4	－	－	－
	70～90%未満	317	17	75	138	79	8	－	－
		100.0	5.4	23.7	43.5	24.9	2.5	－	－
	90%以上	58	8	9	6	15	15	5	－
		100.0	13.8	15.5	10.3	25.9	25.9	8.6	－
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	95	231	111	31	8	－	50
		100.0	18.1	43.9	21.1	5.9	1.5	－	9.5
	ある程度積極的に活用している	1,143	178	534	251	67	7	2	104
		100.0	15.6	46.7	22.0	5.9	0.6	0.2	9.1
	あまり積極的に活用していない	208	42	89	43	4	－	－	30
		100.0	20.2	42.8	20.7	1.9	－	－	14.4
	積極的に活用していない	20	3	9	5	1	－	－	2
		100.0	15.0	45.0	25.0	5.0	－	－	10.0
	該当者がいない	224	47	78	52	14	9	3	21
		100.0	21.0	34.8	23.2	6.3	4.0	1.3	9.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	118	346	179	39	12	1	81
		100.0	15.2	44.6	23.1	5.0	1.5	0.1	10.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	68	173	64	24	2	－	32
		100.0	18.7	47.7	17.6	6.6	0.6	－	8.8
	進める予定はない	983	179	423	216	51	9	4	101
		100.0	18.2	43.0	22.0	5.2	0.9	0.4	10.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	52	146	76	19	5	2	29
		100.0	15.8	44.4	23.1	5.8	1.5	0.6	8.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027	158	479	222	53	9	3	103
		100.0	15.4	46.6	21.6	5.2	0.9	0.3	10.0
	あまり積極的に活用したくない	410	82	176	85	19	8	－	40
		100.0	20.0	42.9	20.7	4.6	2.0	－	9.8
	積極的に活用したくない	353	74	140	78	22	2	－	37
		100.0	21.0	39.7	22.1	6.2	0.6	－	10.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	25	80	42	8	2	－	10
		100.0	15.0	47.9	25.1	4.8	1.2	－	6.0
	ある程度積極的に活用したい	672	106	276	159	39	9	2	81
		100.0	15.8	41.1	23.7	5.8	1.3	0.3	12.1
	あまり積極的に活用したくない	572	102	277	116	27	7	－	43
		100.0	17.8	48.4	20.3	4.7	1.2	－	7.5
	積極的に活用したくない	690	127	301	143	40	6	3	70
		100.0	18.4	43.6	20.7	5.8	0.9	0.4	10.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	67	171	96	22	2	1	57
		100.0	16.1	41.1	23.1	5.3	0.5	0.2	13.7
	展開していないが、検討している	248	38	108	62	21	－	1	18
		100.0	15.3	43.5	25.0	8.5	－	0.4	7.3
	展開する予定はない	1,439	264	651	299	71	21	2	131
		100.0	18.3	45.2	20.8	4.9	1.5	0.1	9.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	4	5	3	4	1	－	2
		100.0	21.1	26.3	15.8	21.1	5.3	－	10.5
	成長中	321	38	137	79	28	6	－	33
		100.0	11.8	42.7	24.6	8.7	1.9	－	10.3
	安定している	806	118	373	189	47	8	2	69
		100.0	14.6	46.3	23.4	5.8	1.0	0.2	8.6
	悪化気味	784	168	350	147	30	9	3	77
		100.0	21.4	44.6	18.8	3.8	1.1	0.4	9.8
	かなり悪化している	204	46	82	43	9	－	－	24
		100.0	22.5	40.2	21.1	4.4	－	－	11.8

Ｆ９　技能系正社員の年齢別構成　ｂ．３０～４０歳未満

		合計	１０％未満	１０～３０％未満	３０～５０％未満	５０～７０％未満	７０～９０％未満	９０％以上	無回答
合計		2,182	98	939	753	126	31	8	227
		100.0	4.5	43.0	34.5	5.8	1.4	0.4	10.4
業種	プラスチック製品製造業	197	11	81	63	11	5	1	25
		100.0	5.6	41.1	32.0	5.6	2.5	0.5	12.7
	鉄鋼業	75	3	34	28	2	1	－	7
		100.0	4.0	45.3	37.3	2.7	1.3	－	9.3
	非鉄金属製造業	78	3	27	28	8	1	－	11
		100.0	3.8	34.6	35.9	10.3	1.3	－	14.1
	金属製品製造業	489	19	216	177	27	3	2	45
		100.0	3.9	44.2	36.2	5.5	0.6	0.4	9.2
	はん用機械器具製造業	70	3	32	23	2	－	－	10
		100.0	4.3	45.7	32.9	2.9	－	－	14.3
	生産用機械器具製造業	193	6	89	72	12	1	－	13
		100.0	3.1	46.1	37.3	6.2	0.5	－	6.7
	業務用機械器具製造業	97	5	47	27	7	2	－	9
		100.0	5.2	48.5	27.8	7.2	2.1	－	9.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	5	42	39	6	1	1	14
		100.0	4.6	38.9	36.1	5.6	0.9	0.9	13.0
	電気機械器具製造業	345	19	142	112	21	7	2	42
		100.0	5.5	41.2	32.5	6.1	2.0	0.6	12.2
	情報通信機械器具製造業	25	1	8	8	1	1	－	6
		100.0	4.0	32.0	32.0	4.0	4.0	－	24.0
	輸送用機械器具製造業	337	7	162	113	18	4	2	31
		100.0	2.1	48.1	33.5	5.3	1.2	0.6	9.2
	化学工業	142	12	47	57	9	4	－	13
		100.0	8.5	33.1	40.1	6.3	2.8	－	9.2
	その他	26	4	12	6	2	1	－	1
		100.0	15.4	46.2	23.1	7.7	3.8	－	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	97	859	693	122	30	8	204
		100.0	4.8	42.7	34.4	6.1	1.5	0.4	10.1
	300～999人	126	1	58	46	4	1	－	16
		100.0	0.8	46.0	36.5	3.2	0.8	－	12.7
	1000人以上	42	－	22	14	－	－	－	6
		100.0	－	52.4	33.3	－	－	－	14.3
最も近い生産形態	量産中心	794	37	351	265	37	14	4	86
		100.0	4.7	44.2	33.4	4.7	1.8	0.5	10.8
	多品種少量生産中心	1,014	48	426	358	60	12	3	107
		100.0	4.7	42.0	35.3	5.9	1.2	0.3	10.6
	試作開発中心	328	13	142	119	26	5	1	22
		100.0	4.0	43.3	36.3	7.9	1.5	0.3	6.7
	その他	29	－	16	9	3	－	－	1
		100.0	－	55.2	31.0	10.3	－	－	3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	36	240	186	40	12	4	43
		100.0	6.4	42.8	33.2	7.1	2.1	0.7	7.7
	1～10%未満	412	5	186	168	20	4	－	29
		100.0	1.2	45.1	40.8	4.9	1.0	－	7.0
	10～20%未満	383	9	193	140	18	4	1	18
		100.0	2.3	50.4	36.6	4.7	1.0	0.3	4.7
	20～40%未満	403	22	177	159	21	4	1	19
		100.0	5.5	43.9	39.5	5.2	1.0	0.2	4.7
	40%以上	280	20	118	88	20	7	2	25
		100.0	7.1	42.1	31.4	7.1	2.5	0.7	8.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	50	444	365	65	15	3	63
		100.0	5.0	44.2	36.3	6.5	1.5	0.3	6.3
	10～20%未満	340	5	158	136	15	6	1	19
		100.0	1.5	46.5	40.0	4.4	1.8	0.3	5.6
	20～40%未満	382	17	181	136	19	4	－	25
		100.0	4.5	47.4	35.6	5.0	1.0	－	6.5
	40%以上	309	20	130	104	20	6	4	25
		100.0	6.5	42.1	33.7	6.5	1.9	1.3	8.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	47	9	3	－	－	－	－
		100.0	79.7	15.3	5.1	－	－	－	－
	10～30%未満	163	16	147	－	－	－	－	－
		100.0	9.8	90.2	－	－	－	－	－
	30～50%未満	603	13	401	189	－	－	－	－
		100.0	2.2	66.5	31.3	－	－	－	－
	50～70%未満	755	12	283	406	54	－	－	－
		100.0	1.6	37.5	53.8	7.2	－	－	－
	70～90%未満	317	5	83	140	67	22	－	－
		100.0	1.6	26.2	44.2	21.1	6.9	－	－
	90%以上	58	5	16	15	5	9	8	－
		100.0	8.6	27.6	25.9	8.6	15.5	13.8	－
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	20	259	171	22	4	－	50
		100.0	3.8	49.2	32.5	4.2	0.8	－	9.5
	ある程度積極的に活用している	1,143	46	518	395	69	8	3	104
		100.0	4.0	45.3	34.6	6.0	0.7	0.3	9.1
	あまり積極的に活用していない	208	8	82	76	6	4	2	30
		100.0	3.8	39.4	36.5	2.9	1.9	1.0	14.4
	積極的に活用していない	20	－	8	9	1	－	－	2
		100.0	－	40.0	45.0	5.0	－	－	10.0
	該当者がいない	224	16	62	85	24	14	2	21
		100.0	7.1	27.7	37.9	10.7	6.3	0.9	9.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	34	328	284	35	11	3	81
		100.0	4.4	42.3	36.6	4.5	1.4	0.4	10.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	10	164	132	20	3	2	32
		100.0	2.8	45.2	36.4	5.5	0.8	0.6	8.8
	進める予定はない	983	50	418	323	71	17	3	101
		100.0	5.1	42.5	32.9	7.2	1.7	0.3	10.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	22	142	119	12	5	－	29
		100.0	6.7	43.2	36.2	3.6	1.5	－	8.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027	38	447	364	61	10	4	103
		100.0	3.7	43.5	35.4	5.9	1.0	0.4	10.0
	あまり積極的に活用したくない	410	17	179	139	25	8	2	40
		100.0	4.1	43.7	33.9	6.1	2.0	0.5	9.8
	積極的に活用したくない	353	15	152	116	24	8	1	37
		100.0	4.2	43.1	32.9	6.8	2.3	0.3	10.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	14	64	69	9	1	－	10
		100.0	8.4	38.3	41.3	5.4	0.6	－	6.0
	ある程度積極的に活用したい	672	24	289	227	41	8	2	81
		100.0	3.6	43.0	33.8	6.1	1.2	0.3	12.1
	あまり積極的に活用したくない	572	16	263	207	31	10	2	43
		100.0	2.8	46.0	36.2	5.4	1.7	0.3	7.5
	積極的に活用したくない	690	38	295	231	43	11	2	70
		100.0	5.5	42.8	33.5	6.2	1.6	0.3	10.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	17	163	150	19	9	1	57
		100.0	4.1	39.2	36.1	4.6	2.2	0.2	13.7
	展開していないが、検討している	248	11	109	93	16	1	－	18
		100.0	4.4	44.0	37.5	6.5	0.4	－	7.3
	展開する予定はない	1,439	67	637	495	83	20	6	131
		100.0	4.7	44.3	34.4	5.8	1.4	0.4	9.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	2	5	7	2	1	－	2
		100.0	10.5	26.3	36.8	10.5	5.3	－	10.5
	成長中	321	14	129	113	26	5	1	33
		100.0	4.4	40.2	35.2	8.1	1.6	0.3	10.3
	安定している	806	28	373	281	42	10	3	69
		100.0	3.5	46.3	34.9	5.2	1.2	0.4	8.6
	悪化気味	784	39	328	288	38	11	3	77
		100.0	5.0	41.8	36.7	4.8	1.4	0.4	9.8
	かなり悪化している	204	14	91	54	16	4	1	24
		100.0	6.9	44.6	26.5	7.8	2.0	0.5	11.8

Ｆ９　技能系正社員の年齢別構成　ｃ．４０～５０歳未満

		合計	１０％未満	１０～３０％未満	３０～５０％未満	５０～７０％未満	７０～９０％未満	９０％以上	無回答
合計		2,182	177	1,091	570	94	17	6	227
		100.0	8.1	50.0	26.1	4.3	0.8	0.3	10.4
業種	プラスチック製品製造業	197	17	80	64	9	1	1	25
		100.0	8.6	40.6	32.5	4.6	0.5	0.5	12.7
	鉄鋼業	75	12	49	7	－	－	－	7
		100.0	16.0	65.3	9.3	－	－	－	9.3
	非鉄金属製造業	78	5	36	21	5	－	－	11
		100.0	6.4	46.2	26.9	6.4	－	－	14.1
	金属製品製造業	489	38	264	122	17	2	1	45
		100.0	7.8	54.0	24.9	3.5	0.4	0.2	9.2
	はん用機械器具製造業	70	5	38	13	3	1	－	10
		100.0	7.1	54.3	18.6	4.3	1.4	－	14.3
	生産用機械器具製造業	193	11	107	56	6	－	－	13
		100.0	5.7	55.4	29.0	3.1	－	－	6.7
	業務用機械器具製造業	97	2	49	31	4	1	1	9
		100.0	2.1	50.5	32.0	4.1	1.0	1.0	9.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	6	45	31	9	2	1	14
		100.0	5.6	41.7	28.7	8.3	1.9	0.9	13.0
	電気機械器具製造業	345	24	144	103	26	5	1	42
		100.0	7.0	41.7	29.9	7.5	1.4	0.3	12.2
	情報通信機械器具製造業	25	1	7	8	2	1	－	6
		100.0	4.0	28.0	32.0	8.0	4.0	－	24.0
	輸送用機械器具製造業	337	34	195	67	7	2	1	31
		100.0	10.1	57.9	19.9	2.1	0.6	0.3	9.2
	化学工業	142	19	66	40	3	1	－	13
		100.0	13.4	46.5	28.2	2.1	0.7	－	9.2
	その他	26	3	11	7	3	1	－	1
		100.0	11.5	42.3	26.9	11.5	3.8	－	3.8
従業員規模	300人未満	2,013	167	1,013	517	89	17	6	204
		100.0	8.3	50.3	25.7	4.4	0.8	0.3	10.1
	300～999人	126	9	54	42	5	－	－	16
		100.0	7.1	42.9	33.3	4.0	－	－	12.7
	1000人以上	42	1	24	11	－	－	－	6
		100.0	2.4	57.1	26.2	－	－	－	14.3
最も近い生産形態	量産中心	794	78	385	206	28	7	4	86
		100.0	9.8	48.5	25.9	3.5	0.9	0.5	10.8
	多品種少量生産中心	1,014	76	507	262	51	10	1	107
		100.0	7.5	50.0	25.8	5.0	1.0	0.1	10.6
	試作開発中心	328	21	177	94	13	－	1	22
		100.0	6.4	54.0	28.7	4.0	－	0.3	6.7
	その他	29	2	17	7	2	－	－	1
		100.0	6.9	58.6	24.1	6.9	－	－	3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	59	276	145	28	6	4	43
		100.0	10.5	49.2	25.8	5.0	1.1	0.7	7.7
	1～10%未満	412	20	255	99	9	－	－	29
		100.0	4.9	61.9	24.0	2.2	－	－	7.0
	10～20%未満	383	33	208	104	19	1	－	18
		100.0	8.6	54.3	27.2	5.0	0.3	－	4.7
	20～40%未満	403	28	210	126	15	5	－	19
		100.0	6.9	52.1	31.3	3.7	1.2	－	4.7
	40%以上	280	28	120	80	21	5	1	25
		100.0	10.0	42.9	28.6	7.5	1.8	0.4	8.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	87	562	246	40	3	4	63
		100.0	8.7	55.9	24.5	4.0	0.3	0.4	6.3
	10～20%未満	340	25	186	96	11	2	1	19
		100.0	7.4	54.7	28.2	3.2	0.6	0.3	5.6
	20～40%未満	382	24	188	116	26	3	－	25
		100.0	6.3	49.2	30.4	6.8	0.8	－	6.5
	40%以上	309	32	133	95	15	9	－	25
		100.0	10.4	43.0	30.7	4.9	2.9	－	8.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	19	9	6	13	7	5	－
		100.0	32.2	15.3	10.2	22.0	11.9	8.5	－
	10～30%未満	163	7	31	87	30	7	1	－
		100.0	4.3	19.0	53.4	18.4	4.3	0.6	－
	30～50%未満	603	12	264	284	40	3	－	－
		100.0	2.0	43.8	47.1	6.6	0.5	－	－
	50～70%未満	755	39	518	187	11	－	－	－
		100.0	5.2	68.6	24.8	1.5	－	－	－
	70～90%未満	317	48	263	6	－	－	－	－
		100.0	15.1	83.0	1.9	－	－	－	－
	90%以上	58	52	6	－	－	－	－	－
		100.0	89.7	10.3	－	－	－	－	－
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	46	290	123	14	1	2	50
		100.0	8.7	55.1	23.4	2.7	0.2	0.4	9.5
	ある程度積極的に活用している	1,143	82	593	311	42	9	2	104
		100.0	7.2	51.9	27.2	3.7	0.8	0.2	9.1
	あまり積極的に活用していない	208	8	94	61	14	1	－	30
		100.0	3.8	45.2	29.3	6.7	0.5	－	14.4
	積極的に活用していない	20	2	8	6	2	－	－	2
		100.0	10.0	40.0	30.0	10.0	－	－	10.0
	該当者がいない	224	35	86	59	19	3	1	21
		100.0	15.6	38.4	26.3	8.5	1.3	0.4	9.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	60	383	212	30	10	－	81
		100.0	7.7	49.4	27.3	3.9	1.3	－	10.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	21	167	124	17	2	－	32
		100.0	5.8	46.0	34.2	4.7	0.6	－	8.8
	進める予定はない	983	91	516	219	46	5	5	101
		100.0	9.3	52.5	22.3	4.7	0.5	0.5	10.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	28	166	84	14	7	1	29
		100.0	8.5	50.5	25.5	4.3	2.1	0.3	8.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027	76	512	288	43	4	1	103
		100.0	7.4	49.9	28.0	4.2	0.4	0.1	10.0
	あまり積極的に活用したくない	410	36	211	102	16	3	2	40
		100.0	8.8	51.5	24.9	3.9	0.7	0.5	9.8
	積極的に活用したくない	353	33	176	81	21	3	2	37
		100.0	9.3	49.9	22.9	5.9	0.8	0.6	10.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	11	89	46	7	4	－	10
		100.0	6.6	53.3	27.5	4.2	2.4	－	6.0
	ある程度積極的に活用したい	672	51	329	179	25	5	2	81
		100.0	7.6	49.0	26.6	3.7	0.7	0.3	12.1
	あまり積極的に活用したくない	572	47	301	152	25	2	2	43
		100.0	8.2	52.6	26.6	4.4	0.3	0.3	7.5
	積極的に活用したくない	690	62	342	173	35	6	2	70
		100.0	9.0	49.6	25.1	5.1	0.9	0.3	10.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	25	191	122	18	3	－	57
		100.0	6.0	45.9	29.3	4.3	0.7	－	13.7
	展開していないが、検討している	248	19	132	69	7	2	1	18
		100.0	7.7	53.2	27.8	2.8	0.8	0.4	7.3
	展開する予定はない	1,439	125	734	366	66	12	5	131
		100.0	8.7	51.0	25.4	4.6	0.8	0.3	9.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	6	4	4	2	－	1	2
		100.0	31.6	21.1	21.1	10.5	－	5.3	10.5
	成長中	321	40	149	87	11	1	－	33
		100.0	12.5	46.4	27.1	3.4	0.3	－	10.3
	安定している	806	61	430	214	27	5	－	69
		100.0	7.6	53.3	26.6	3.3	0.6	－	8.6
	悪化気味	784	52	397	204	42	9	3	77
		100.0	6.6	50.6	26.0	5.4	1.1	0.4	9.8
	かなり悪化している	204	17	95	54	11	1	2	24
		100.0	8.3	46.6	26.5	5.4	0.5	1.0	11.8

Ｆ９　技能系正社員の年齢別構成　ｄ．５０～６０歳未満

		合計	１０％未満	１０～３０％未満	３０～５０％未満	５０～７０％未満	７０～９０％未満	９０％以上	無回答
合計		2,182 100.0	488 22.4	1,200 55.0	221 10.1	35 1.6	4 0.2	7 0.3	227 10.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	47 23.9	97 49.2	21 10.7	6 3.0	－ －	1 0.5	25 12.7
	鉄鋼業	75 100.0	10 13.3	51 68.0	5 6.7	1 1.3	1 1.3	－ －	7 9.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	13 16.7	45 57.7	9 11.5	－ －	－ －	－ －	11 14.1
	金属製品製造業	489 100.0	102 20.9	282 57.7	53 10.8	5 1.0	－ －	2 0.4	45 9.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	8 11.4	36 51.4	14 20.0	2 2.9	－ －	－ －	10 14.3
	生産用機械器具製造業	193 100.0	42 21.8	113 58.5	23 11.9	1 0.5	－ －	1 0.5	13 6.7
	業務用機械器具製造業	97 100.0	19 19.6	64 66.0	3 3.1	2 2.1	－ －	－ －	9 9.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	31 28.7	48 44.4	9 8.3	5 4.6	－ －	1 0.9	14 13.0
	電気機械器具製造業	345 100.0	75 21.7	183 53.0	40 11.6	2 0.6	1 0.3	2 0.6	42 12.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	8 32.0	7 28.0	2 8.0	2 8.0	－ －	－ －	6 24.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	83 24.6	191 56.7	28 8.3	4 1.2	－ －	－ －	31 9.2
	化学工業	142 100.0	40 28.2	71 50.0	12 8.5	4 2.8	2 1.4	－ －	13 9.2
	その他	26 100.0	10 38.5	12 46.2	2 7.7	1 3.8	－ －	－ －	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	459 22.8	1,102 54.7	202 10.0	35 1.7	4 0.2	7 0.3	204 10.1
	300～999人	126 100.0	22 17.5	76 60.3	12 9.5	－ －	－ －	－ －	16 12.7
	1000人以上	42 100.0	7 16.7	22 52.4	7 16.7	－ －	－ －	－ －	6 14.3
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	191 24.1	422 53.1	77 9.7	13 1.6	3 0.4	2 0.3	86 10.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	217 21.4	559 55.1	107 10.6	18 1.8	1 0.1	5 0.5	107 10.6
	試作開発中心	328 100.0	74 22.6	198 60.4	31 9.5	3 0.9	－ －	－ －	22 6.7
	その他	29 100.0	5 17.2	17 58.6	5 17.2	1 3.4	－ －	－ －	1 3.4
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561 100.0	156 27.8	287 51.2	56 10.0	16 2.9	1 0.2	2 0.4	43 7.7
	1～10%未満	412 100.0	91 22.1	249 60.4	40 9.7	3 0.7	－ －	－ －	29 7.0
	10～20%未満	383 100.0	72 18.8	244 63.7	44 11.5	5 1.3	－ －	－ －	18 4.7
	20～40%未満	403 100.0	86 21.3	244 60.5	49 12.2	2 0.5	－ －	3 0.7	19 4.7
	40%以上	280 100.0	70 25.0	143 51.1	29 10.4	9 3.2	2 0.7	2 0.7	25 8.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	231 23.0	570 56.7	116 11.5	21 2.1	2 0.2	2 0.2	63 6.3
	10～20%未満	340 100.0	83 24.4	201 59.1	33 9.7	4 1.2	－ －	－ －	19 5.6
	20～40%未満	382 100.0	71 18.6	243 63.6	35 9.2	5 1.3	1 0.3	2 0.5	25 6.5
	40%以上	309 100.0	90 29.1	152 49.2	34 11.0	5 1.6	－ －	3 1.0	25 8.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	16 27.1	14 23.7	12 20.3	8 13.6	2 3.4	7 11.9	－ －
	10～30%未満	163 100.0	11 6.7	62 38.0	70 42.9	18 11.0	2 1.2	－ －	－ －
	30～50%未満	603 100.0	40 6.6	439 72.8	118 19.6	6 1.0	－ －	－ －	－ －
	50～70%未満	755 100.0	170 22.5	561 74.3	21 2.8	3 0.4	－ －	－ －	－ －
	70～90%未満	317 100.0	197 62.1	120 37.9	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	90%以上	58 100.0	54 93.1	4 6.9	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	91 17.3	314 59.7	62 11.8	6 1.1	2 0.4	1 0.2	50 9.5
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	240 21.0	659 57.7	117 10.2	17 1.5	2 0.2	4 0.3	104 9.1
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	41 19.7	110 52.9	23 11.1	3 1.4	－ －	1 0.5	30 14.4
	積極的に活用していない	20 100.0	5 25.0	10 50.0	3 15.0	－ －	－ －	－ －	2 10.0
	該当者がいない	224 100.0	97 43.3	87 38.8	11 4.9	8 3.6	－ －	－ －	21 9.4
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	186 24.0	428 55.2	67 8.6	10 1.3	1 0.1	3 0.4	81 10.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	70 19.3	225 62.0	34 9.4	2 0.6	－ －	－ －	32 8.8
	進める予定はない	983 100.0	224 22.8	517 52.6	112 11.4	23 2.3	3 0.3	3 0.3	101 10.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	71 21.6	189 57.4	33 10.0	7 2.1	－ －	－ －	29 8.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	220 21.4	577 56.2	104 10.1	17 1.7	3 0.3	3 0.3	103 10.0
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	100 24.4	220 53.7	45 11.0	3 0.7	－ －	2 0.5	40 9.8
	積極的に活用したくない	353 100.0	87 24.6	188 53.3	33 9.3	7 2.0	1 0.3	－ －	37 10.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	31 18.6	104 62.3	20 12.0	2 1.2	－ －	－ －	10 6.0
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	152 22.6	368 54.8	61 9.1	8 1.2	2 0.3	－ －	81 12.1
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	128 22.4	327 57.2	62 10.8	9 1.6	1 0.2	2 0.3	43 7.5
	積極的に活用したくない	690 100.0	168 24.3	366 53.0	69 10.0	13 1.9	1 0.1	3 0.4	70 10.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	96 23.1	211 50.7	43 10.3	6 1.4	－ －	3 0.7	57 13.7
	展開していないが、検討している	248 100.0	56 22.6	144 58.1	30 12.1	－ －	－ －	－ －	18 7.3
	展開する予定はない	1,439 100.0	318 22.1	812 56.4	143 9.9	27 1.9	4 0.3	4 0.3	131 9.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	9 47.4	6 31.6	1 5.3	1 5.3	－ －	－ －	2 10.5
	成長中	321 100.0	92 28.7	177 55.1	14 4.4	4 1.2	1 0.3	－ －	33 10.3
	安定している	806 100.0	170 21.1	477 59.2	73 9.1	11 1.4	1 0.1	5 0.6	69 8.6
	悪化気味	784 100.0	162 20.7	425 54.2	104 13.3	13 1.7	2 0.3	1 0.1	77 9.8
	かなり悪化している	204 100.0	48 23.5	101 49.5	24 11.8	6 2.9	－ －	1 0.5	24 11.8

Ｆ９　技能系正社員の年齢別構成　ｅ．６０歳以上

		合計	１０％未満	１０～３０％未満	３０～５０％未満	５０～７０％未満	７０～９０％未満	９０％以上	無回答
合計		2,182 100.0	1,465 67.1	436 20.0	41 1.9	6 0.3	1 0.0	6 0.3	227 10.4
業種	プラスチック製品製造業	197 100.0	146 74.1	25 12.7	1 0.5	－ －	－ －	－ －	25 12.7
	鉄鋼業	75 100.0	47 62.7	19 25.3	1 1.3	－ －	－ －	1 1.3	7 9.3
	非鉄金属製造業	78 100.0	51 65.4	15 19.2	－ －	－ －	－ －	1 1.3	11 14.1
	金属製品製造業	489 100.0	295 60.3	137 28.0	11 2.2	－ －	－ －	1 0.2	45 9.2
	はん用機械器具製造業	70 100.0	45 64.3	14 20.0	1 1.4	－ －	－ －	－ －	10 14.3
	生産用機械器具製造業	193 100.0	121 62.7	53 27.5	4 2.1	1 0.5	1 0.5	－ －	13 6.7
	業務用機械器具製造業	97 100.0	59 60.8	25 25.8	4 4.1	－ －	－ －	－ －	9 9.3
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108 100.0	82 75.9	12 11.1	－ －	－ －	－ －	－ －	14 13.0
	電気機械器具製造業	345 100.0	249 72.2	45 13.0	6 1.7	2 0.6	－ －	1 0.3	42 12.2
	情報通信機械器具製造業	25 100.0	15 60.0	3 12.0	－ －	－ －	－ －	1 4.0	6 24.0
	輸送用機械器具製造業	337 100.0	232 68.8	63 18.7	10 3.0	1 0.3	－ －	－ －	31 9.2
	化学工業	142 100.0	103 72.5	21 14.8	3 2.1	1 0.7	－ －	1 0.7	13 9.2
	その他	26 100.0	20 76.9	4 15.4	－ －	1 3.8	－ －	－ －	1 3.8
従業員規模	300人未満	2,013 100.0	1,336 66.4	420 20.9	40 2.0	6 0.3	1 0.0	6 0.3	204 10.1
	300～999人	126 100.0	95 75.4	14 11.1	1 0.8	－ －	－ －	－ －	16 12.7
	1000人以上	42 100.0	34 81.0	2 4.8	－ －	－ －	－ －	－ －	6 14.3
最も近い生産形態	量産中心	794 100.0	551 69.4	141 17.8	12 1.5	3 0.4	－ －	1 0.1	86 10.8
	多品種少量生産中心	1,014 100.0	674 66.5	207 20.4	18 1.8	2 0.2	1 0.1	5 0.5	107 10.6
	試作開発中心	328 100.0	221 67.4	76 23.2	8 2.4	1 0.3	－ －	－ －	22 6.7
	その他	29 100.0	14 48.3	11 37.9	3 10.3	－ －	－ －	－ －	1 3.4
正規技能者全体に占める非技能者の割合	1%未満	561 100.0	358 63.8	144 25.7	12 2.1	2 0.4	1 0.2	1 0.2	43 7.7
	1～10%未満	412 100.0	296 71.8	79 19.2	5 1.2	－ －	－ －	3 0.7	29 7.0
	10～20%未満	383 100.0	269 70.2	90 23.5	3 0.8	2 0.5	－ －	1 0.3	18 4.7
	20～40%未満	403 100.0	288 71.5	80 19.9	15 3.7	1 0.2	－ －	－ －	19 4.7
	40%以上	280 100.0	217 77.5	33 11.8	5 1.8	－ －	－ －	－ －	25 8.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005 100.0	658 65.5	253 25.2	24 2.4	3 0.3	1 0.1	3 0.3	63 6.3
	10～20%未満	340 100.0	249 73.2	65 19.1	4 1.2	2 0.6	－ －	1 0.3	19 5.6
	20～40%未満	382 100.0	280 73.3	69 18.1	7 1.8	－ －	－ －	1 0.3	25 6.5
	40%以上	309 100.0	240 77.7	39 12.6	5 1.6	－ －	－ －	－ －	25 8.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59 100.0	36 61.0	12 20.3	4 6.8	1 1.7	－ －	6 10.2	－ －
	10～30%未満	163 100.0	90 55.2	63 38.7	5 3.1	4 2.5	1 0.6	－ －	－ －
	30～50%未満	603 100.0	380 63.0	200 33.2	22 3.6	1 0.2	－ －	－ －	－ －
	50～70%未満	755 100.0	609 80.7	136 18.0	10 1.3	－ －	－ －	－ －	－ －
	70～90%未満	317 100.0	292 92.1	25 7.9	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
	90%以上	58 100.0	58 100.0	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －	－ －
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526 100.0	311 59.1	144 27.4	16 3.0	3 0.6	－ －	2 0.4	50 9.5
	ある程度積極的に活用している	1,143 100.0	775 67.8	236 20.6	21 1.8	3 0.3	1 0.1	3 0.3	104 9.1
	あまり積極的に活用していない	208 100.0	144 69.2	30 14.4	3 1.4	－ －	－ －	1 0.5	30 14.4
	積極的に活用していない	20 100.0	16 80.0	2 10.0	－ －	－ －	－ －	－ －	2 10.0
	該当者がいない	224 100.0	190 84.8	12 5.4	1 0.4	－ －	－ －	－ －	21 9.4
女性技能者の活用状況	進めている	776 100.0	557 71.8	122 15.7	11 1.4	2 0.3	－ －	3 0.4	81 10.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363 100.0	246 67.8	77 21.2	7 1.9	－ －	－ －	1 0.3	32 8.8
	進める予定はない	983 100.0	629 64.0	225 22.9	22 2.2	3 0.3	1 0.1	2 0.2	101 10.3
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329 100.0	239 72.6	50 15.2	9 2.7	1 0.3	－ －	1 0.3	29 8.8
	ある程度積極的に活用したい	1,027 100.0	713 69.4	192 18.7	14 1.4	2 0.2	－ －	3 0.3	103 10.0
	あまり積極的に活用したくない	410 100.0	272 66.3	85 20.7	8 2.0	2 0.5	1 0.2	2 0.5	40 9.8
	積極的に活用したくない	353 100.0	212 60.1	96 27.2	8 2.3	－ －	－ －	－ －	37 10.5
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167 100.0	125 74.9	28 16.8	3 1.8	－ －	1 0.6	－ －	10 6.0
	ある程度積極的に活用したい	672 100.0	469 69.8	111 16.5	7 1.0	1 0.1	－ －	3 0.4	81 12.1
	あまり積極的に活用したくない	572 100.0	387 67.7	127 22.2	11 1.9	3 0.5	－ －	1 0.2	43 7.5
	積極的に活用したくない	690 100.0	444 64.3	155 22.5	18 2.6	1 0.1	－ －	2 0.3	70 10.1
海外での生産活動の展開状況	展開している	416 100.0	287 69.0	66 15.9	5 1.2	－ －	－ －	1 0.2	57 13.7
	展開していないが、検討している	248 100.0	170 68.5	53 21.4	4 1.6	1 0.4	1 0.4	1 0.4	18 7.3
	展開する予定はない	1,439 100.0	967 67.2	302 21.0	30 2.1	5 0.3	－ －	4 0.3	131 9.1
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19 100.0	16 84.2	1 5.3	－ －	－ －	－ －	－ －	2 10.5
	成長中	321 100.0	221 68.8	59 18.4	7 2.2	－ －	－ －	1 0.3	33 10.3
	安定している	806 100.0	553 68.6	172 21.3	10 1.2	1 0.1	－ －	1 0.1	69 8.6
	悪化気味	784 100.0	526 67.1	156 19.9	18 2.3	4 0.5	1 0.1	2 0.3	77 9.8
	かなり悪化している	204 100.0	131 64.2	40 19.6	6 2.9	1 0.5	－ －	2 1.0	24 11.8

		合計	男性							女性						
			３０歳未満	３０～４０歳未満	４０～５０歳未満	５０～６０歳未満	６０歳以上	現在、該当者がいない	無回答	３０歳未満	３０～４０歳未満	４０～５０歳未満	５０～６０歳未満	６０歳以上	現在、該当者がいない	無回答
合計		2,182	452	850	501	189	24	13	153	346	438	338	173	26	521	340
		100.0	20.7	39.0	23.0	8.7	1.1	0.6	7.0	15.9	20.1	15.5	7.9	1.2	23.9	15.6
業種	プラスチック製品製造業	197	32	79	53	19	1	－	13	38	35	37	16	2	39	30
		100.0	16.2	40.1	26.9	9.6	0.5	－	6.6	19.3	17.8	18.8	8.1	1.0	19.8	15.2
	鉄鋼業	75	28	28	8	5	1	－	5	6	9	3	5	－	35	17
		100.0	37.3	37.3	10.7	6.7	1.3	－	6.7	8.0	12.0	4.0	6.7	－	46.7	22.7
	非鉄金属製造業	78	11	34	17	5	－	1	10	14	20	8	4	1	17	14
		100.0	14.1	43.6	21.8	6.4	－	1.3	12.8	17.9	25.6	10.3	5.1	1.3	21.8	17.9
	金属製品製造業	489	109	190	109	44	5	2	30	65	95	87	45	6	121	70
		100.0	22.3	38.9	22.3	9.0	1.0	0.4	6.1	13.3	19.4	17.8	9.2	1.2	24.7	14.3
	はん用機械器具製造業	70	15	31	10	11	－	－	3	5	11	12	8	1	18	15
		100.0	21.4	44.3	14.3	15.7	－	－	4.3	7.1	15.7	17.1	11.4	1.4	25.7	21.4
	生産用機械器具製造業	193	42	75	49	13	2	1	11	22	28	23	10	2	66	42
		100.0	21.8	38.9	25.4	6.7	1.0	0.5	5.7	11.4	14.5	11.9	5.2	1.0	34.2	21.8
	業務用機械器具製造業	97	18	37	23	9	3	2	5	9	22	14	3	4	28	17
		100.0	18.6	38.1	23.7	9.3	3.1	2.1	5.2	9.3	22.7	14.4	3.1	4.1	28.9	17.5
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	18	43	26	10	－	1	10	21	38	17	10	2	7	13
		100.0	16.7	39.8	24.1	9.3	－	0.9	9.3	19.4	35.2	15.7	9.3	1.9	6.5	12.0
	電気機械器具製造業	345	51	129	96	32	4	2	31	54	77	62	30	6	71	45
		100.0	14.8	37.4	27.8	9.3	1.2	0.6	9.0	15.7	22.3	18.0	8.7	1.7	20.6	13.0
	情報通信機械器具製造業	25	3	9	6	2	－	－	5	2	6	4	2	－	4	7
		100.0	12.0	36.0	24.0	8.0	－	－	20.0	8.0	24.0	16.0	8.0	－	16.0	28.0
	輸送用機械器具製造業	337	95	131	57	23	6	2	23	80	63	50	29	2	66	47
		100.0	28.2	38.9	16.9	6.8	1.8	0.6	6.8	23.7	18.7	14.8	8.6	0.6	19.6	13.9
	化学工業	142	25	56	40	13	1	1	6	26	29	16	10	－	45	16
		100.0	17.6	39.4	28.2	9.2	0.7	0.7	4.2	18.3	20.4	11.3	7.0	－	31.7	11.3
	その他	26	5	8	7	3	1	1	1	4	5	5	1	－	4	7
		100.0	19.2	30.8	26.9	11.5	3.8	3.8	3.8	15.4	19.2	19.2	3.8	－	15.4	26.9
従業員規模	300人未満	2,013	412	801	454	172	24	12	138	304	400	304	160	26	497	322
		100.0	20.5	39.8	22.6	8.5	1.2	0.6	6.9	15.1	19.9	15.1	7.9	1.3	24.7	16.0
	300～999人	126	29	40	39	9	－	－	9	23	30	26	12	－	23	12
		100.0	23.0	31.7	31.0	7.1	－	－	7.1	18.3	23.8	20.6	9.5	－	18.3	9.5
	1000人以上	42	11	9	8	8	－	1	5	19	8	8	1	－	1	5
		100.0	26.2	21.4	19.0	19.0	－	2.4	11.9	45.2	19.0	19.0	2.4	－	2.4	11.9
最も近い生産形態	量産中心	794	180	299	178	62	12	6	57	160	177	126	67	6	159	99
		100.0	22.7	37.7	22.4	7.8	1.5	0.8	7.2	20.2	22.3	15.9	8.4	0.8	20.0	12.5
	多品種少量生産中心	1,014	196	408	238	95	5	4	68	142	202	175	84	14	230	167
		100.0	19.3	40.2	23.5	9.4	0.5	0.4	6.7	14.0	19.9	17.3	8.3	1.4	22.7	16.5
	試作開発中心	328	68	133	78	25	6	3	15	42	54	30	19	6	121	56
		100.0	20.7	40.5	23.8	7.6	1.8	0.9	4.6	12.8	16.5	9.1	5.8	1.8	36.9	17.1
	その他	29	7	9	4	6	1	－	2	1	3	6	1	－	11	7
		100.0	24.1	31.0	13.8	20.7	3.4	－	6.9	3.4	10.3	20.7	3.4	－	37.9	24.1
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	118	217	135	45	9	4	33	74	86	56	25	9	204	107
		100.0	21.0	38.7	24.1	8.0	1.6	0.7	5.9	13.2	15.3	10.0	4.5	1.6	36.4	19.1
	1～10%未満	412	94	175	86	32	5	2	18	82	81	70	38	6	87	48
		100.0	22.8	42.5	20.9	7.8	1.2	0.5	4.4	19.9	19.7	17.0	9.2	1.5	21.1	11.7
	10～20%未満	383	89	152	90	37	5	－	10	65	78	86	30	2	86	36
		100.0	23.2	39.7	23.5	9.7	1.3	－	2.6	17.0	20.4	22.5	7.8	0.5	22.5	9.4
	20～40%未満	403	92	164	94	37	3	1	12	70	103	71	39	3	76	41
		100.0	22.8	40.7	23.3	9.2	0.7	0.2	3.0	17.4	25.6	17.6	9.7	0.7	18.9	10.2
	40%以上	280	43	113	75	34	1	2	12	44	71	45	29	5	55	31
		100.0	15.4	40.4	26.8	12.1	0.4	0.7	4.3	15.7	25.4	16.1	10.4	1.8	19.6	11.1
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	224	395	225	97	14	6	44	104	119	95	54	11	423	199
		100.0	22.3	39.3	22.4	9.7	1.4	0.6	4.4	10.3	11.8	9.5	5.4	1.1	42.1	19.8
	10～20%未満	340	81	133	81	27	8	－	10	82	114	64	35	4	27	14
		100.0	23.8	39.1	23.8	7.9	2.4	－	2.9	24.1	33.5	18.8	10.3	1.2	7.9	4.1
	20～40%未満	382	72	165	95	33	1	1	15	85	105	97	35	4	30	26
		100.0	18.8	43.2	24.9	8.6	0.3	0.3	3.9	22.3	27.5	25.4	9.2	1.0	7.9	6.8
	40%以上	309	59	128	78	28	－	2	14	64	81	72	36	6	28	22
		100.0	19.1	41.4	25.2	9.1	－	0.6	4.5	20.7	26.2	23.3	11.7	1.9	9.1	7.1
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	1	9	23	16	－	8	2	1	7	13	3	5	20	10
		100.0	1.7	15.3	39.0	27.1	－	13.6	3.4	1.7	11.9	22.0	5.1	8.5	33.9	16.9
	10～30%未満	163	1	14	95	42	7	－	4	3	23	43	33	2	35	24
		100.0	0.6	8.6	58.3	25.8	4.3	－	2.5	1.8	14.1	26.4	20.2	1.2	21.5	14.7
	30～50%未満	603	40	181	255	104	13	2	8	53	121	147	68	8	138	68
		100.0	6.6	30.0	42.3	17.2	2.2	0.3	1.3	8.8	20.1	24.4	11.3	1.3	22.9	11.3
	50～70%未満	755	226	410	88	21	3	1	6	164	172	94	48	8	209	60
		100.0	29.9	54.3	11.7	2.8	0.4	0.1	0.8	21.7	22.8	12.5	6.4	1.1	27.7	7.9
	70～90%未満	317	141	161	9	－	－	1	5	91	74	19	12	2	83	36
		100.0	44.5	50.8	2.8	－	－	0.3	1.6	28.7	23.3	6.0	3.8	0.6	26.2	11.4
	90%以上	58	34	20	1	－	－	－	3	18	12	2	－	－	20	6
		100.0	58.6	34.5	1.7	－	－	－	5.2	31.0	20.7	3.4	－	－	34.5	10.3
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	127	185	111	63	8	1	31	75	100	85	44	7	131	84
		100.0	24.1	35.2	21.1	12.0	1.5	0.2	5.9	14.3	19.0	16.2	8.4	1.3	24.9	16.0
	ある程度積極的に活用している	1,143	232	465	266	98	13	9	60	196	234	182	92	12	272	155
		100.0	20.3	40.7	23.3	8.6	1.1	0.8	5.2	17.1	20.5	15.9	8.0	1.0	23.8	13.6
	あまり積極的に活用していない	208	31	73	61	15	2	－	26	25	51	35	21	4	34	38
		100.0	14.9	35.1	29.3	7.2	1.0	－	12.5	12.0	24.5	16.8	10.1	1.9	16.3	18.3
	積極的に活用していない	20	3	8	6	1	－	－	2	2	3	2	2	－	5	6
		100.0	15.0	40.0	30.0	5.0	－	－	10.0	10.0	15.0	10.0	10.0	－	25.0	30.0
	該当者がいない	224	54	99	46	9	－	3	13	44	41	29	10	－	67	33
		100.0	24.1	44.2	20.5	4.0	－	1.3	5.8	19.6	18.3	12.9	4.5	－	29.9	14.7
女性技能者の活用状況	進めている	776	160	318	183	60	5	4	46	200	211	156	71	8	65	65
		100.0	20.6	41.0	23.6	7.7	0.6	0.5	5.9	25.8	27.2	20.1	9.1	1.0	8.4	8.4
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	78	136	94	27	6	3	19	64	80	71	30	7	68	43
		100.0	21.5	37.5	25.9	7.4	1.7	0.8	5.2	17.6	22.0	19.6	8.3	1.9	18.7	11.8
	進める予定はない	983	202	383	212	93	12	6	75	69	139	104	66	11	381	213
		100.0	20.5	39.0	21.6	9.5	1.2	0.6	7.6	7.0	14.1	10.6	6.7	1.1	38.8	21.7
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	73	120	78	35	2	2	19	60	76	55	26	3	70	39
		100.0	22.2	36.5	23.7	10.6	0.6	0.6	5.8	18.2	23.1	16.7	7.9	0.9	21.3	11.9
	ある程度積極的に活用したい	1,027	219	408	233	92	8	4	63	169	219	172	84	13	220	150
		100.0	21.3	39.7	22.7	9.0	0.8	0.4	6.1	16.5	21.3	16.7	8.2	1.3	21.4	14.6
	あまり積極的に活用したくない	410	78	172	102	25	8	1	24	67	78	69	35	4	95	62
		100.0	19.0	42.0	24.9	6.1	2.0	0.2	5.9	16.3	19.0	16.8	8.5	1.0	23.2	15.1
	積極的に活用したくない	353	71	130	79	30	5	6	32	47	55	36	27	5	121	62
		100.0	20.1	36.8	22.4	8.5	1.4	1.7	9.1	13.3	15.6	10.2	7.6	1.4	34.3	17.6
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	35	69	38	14	－	2	9	31	46	26	17	－	29	18
		100.0	21.0	41.3	22.8	8.4	－	1.2	5.4	18.6	27.5	15.6	10.2	－	17.4	10.8
	ある程度積極的に活用したい	672	144	268	150	52	6	6	46	118	140	120	42	8	135	109
		100.0	21.4	39.9	22.3	7.7	0.9	0.9	6.8	17.6	20.8	17.9	6.3	1.2	20.1	16.2
	あまり積極的に活用したくない	572	117	238	128	51	9	2	27	83	107	97	57	7	149	72
		100.0	20.5	41.6	22.4	8.9	1.6	0.3	4.7	14.5	18.7	17.0	10.0	1.2	26.0	12.6
	積極的に活用したくない	690	143	256	169	59	8	3	52	109	132	88	52	10	190	109
		100.0	20.7	37.1	24.5	8.6	1.2	0.4	7.5	15.8	19.1	12.8	7.5	1.4	27.5	15.8
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	77	162	98	36	2	4	37	85	93	70	26	8	77	57
		100.0	18.5	38.9	23.6	8.7	0.5	1.0	8.9	20.4	22.4	16.8	6.3	1.9	18.5	13.7
	展開していないが、検討している	248	58	97	57	14	3	3	16	49	41	46	22	1	53	36
		100.0	23.4	39.1	23.0	5.6	1.2	1.2	6.5	19.8	16.5	18.5	8.9	0.4	21.4	14.5
	展開する予定はない	1,439	303	564	332	134	18	6	82	203	288	216	115	17	380	220
		100.0	21.1	39.2	23.1	9.3	1.3	0.4	5.7	14.1	20.0	15.0	8.0	1.2	26.4	15.3
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	6	4	4	3	1	－	1	4	1	3	1	1	4	5
		100.0	31.6	21.1	21.1	15.8	5.3	－	5.3	21.1	5.3	15.8	5.3	5.3	21.1	26.3
	成長中	321	83	136	59	14	2	4	23	64	70	44	24	3	71	45
		100.0	25.9	42.4	18.4	4.4	0.6	1.2	7.2	19.9	21.8	13.7	7.5	0.9	22.1	14.0
	安定している	806	177	313	184	72	7	6	47	126	157	132	56	11	204	120
		100.0	22.0	38.8	22.8	8.9	0.9	0.7	5.8	15.6	19.5	16.4	6.9	1.4	25.3	14.9
	悪化気味	784	143	311	193	74	8	3	52	123	162	124	77	6	183	109
		100.0	18.2	39.7	24.6	9.4	1.0	0.4	6.6	15.7	20.7	15.8	9.8	0.8	23.3	13.9
	かなり悪化している	204	37	73	53	22	5	－	14	24	40	32	15	4	50	39
		100.0	18.1	35.8	26.0	10.8	2.5	－	6.9	11.8	19.6	15.7	7.4	2.0	24.5	19.1

		合計	男性							女性						
			３０歳未満	３０～４０歳未満	４０～５０歳未満	５０～６０歳未満	６０歳以上	現在、該当者がいない	無回答	３０歳未満	３０～４０歳未満	４０～５０歳未満	５０～６０歳未満	６０歳以上	現在、該当者がいない	無回答
合計		2,182	154	302	175	171	619	397	364	114	299	328	200	153	637	451
		100.0	7.1	13.8	8.0	7.8	28.4	18.2	16.7	5.2	13.7	15.0	9.2	7.0	29.2	20.7
業種	プラスチック製品製造業	197	15	31	25	11	36	41	38	9	31	47	22	10	44	34
		100.0	7.6	15.7	12.7	5.6	18.3	20.8	19.3	4.6	15.7	23.9	11.2	5.1	22.3	17.3
	鉄鋼業	75	－	7	10	4	32	13	9	2	1	5	1	3	42	21
		100.0	－	9.3	13.3	5.3	42.7	17.3	12.0	2.7	1.3	6.7	1.3	4.0	56.0	28.0
	非鉄金属製造業	78	2	14	5	8	22	12	15	3	8	12	8	4	26	17
		100.0	2.6	17.9	6.4	10.3	28.2	15.4	19.2	3.8	10.3	15.4	10.3	5.1	33.3	21.8
	金属製品製造業	489	24	57	33	40	164	88	83	20	58	58	45	55	151	102
		100.0	4.9	11.7	6.7	8.2	33.5	18.0	17.0	4.1	11.9	11.9	9.2	11.2	30.9	20.9
	はん用機械器具製造業	70	5	12	7	6	25	9	6	4	9	9	6	6	21	15
		100.0	7.1	17.1	10.0	8.6	35.7	12.9	8.6	5.7	12.9	12.9	8.6	8.6	30.0	21.4
	生産用機械器具製造業	193	10	20	8	16	63	40	36	7	21	16	9	13	71	56
		100.0	5.2	10.4	4.1	8.3	32.6	20.7	18.7	3.6	10.9	8.3	4.7	6.7	36.8	29.0
	業務用機械器具製造業	97	9	12	5	5	32	19	15	2	11	18	7	5	30	24
		100.0	9.3	12.4	5.2	5.2	33.0	19.6	15.5	2.1	11.3	18.6	7.2	5.2	30.9	24.7
	電子部品・デバイス・電子回路製造業	108	9	25	17	9	8	19	21	9	25	25	10	3	16	20
		100.0	8.3	23.1	15.7	8.3	7.4	17.6	19.4	8.3	23.1	23.1	9.3	2.8	14.8	18.5
	電気機械器具製造業	345	25	46	25	29	89	68	63	19	56	73	45	18	71	63
		100.0	7.2	13.3	7.2	8.4	25.8	19.7	18.3	5.5	16.2	21.2	13.0	5.2	20.6	18.3
	情報通信機械器具製造業	25	2	2	2	1	7	4	7	1	4	3	5	－	5	7
		100.0	8.0	8.0	8.0	4.0	28.0	16.0	28.0	4.0	16.0	12.0	20.0	－	20.0	28.0
	輸送用機械器具製造業	337	44	48	32	23	100	45	45	28	49	43	26	30	99	62
		100.0	13.1	14.2	9.5	6.8	29.7	13.4	13.4	8.3	14.5	12.8	7.7	8.9	29.4	18.4
	化学工業	142	7	25	5	18	32	36	19	9	22	15	15	4	56	21
		100.0	4.9	17.6	3.5	12.7	22.5	25.4	13.4	6.3	15.5	10.6	10.6	2.8	39.4	14.8
	その他	26	2	3	1	1	9	3	7	1	4	4	1	2	5	9
		100.0	7.7	11.5	3.8	3.8	34.6	11.5	26.9	3.8	15.4	15.4	3.8	7.7	19.2	34.6
従業員規模	300人未満	2,013	126	266	164	155	573	387	342	92	269	295	186	143	602	426
		100.0	6.3	13.2	8.1	7.7	28.5	19.2	17.0	4.6	13.4	14.7	9.2	7.1	29.9	21.2
	300～999人	126	19	28	8	16	30	8	17	12	21	24	13	8	28	20
		100.0	15.1	22.2	6.3	12.7	23.8	6.3	13.5	9.5	16.7	19.0	10.3	6.3	22.2	15.9
	1000人以上	42	9	8	3	－	16	2	4	10	9	9	1	2	7	4
		100.0	21.4	19.0	7.1	－	38.1	4.8	9.5	23.8	21.4	21.4	2.4	4.8	16.7	9.5
最も近い生産形態	量産中心	794	72	143	72	54	199	132	122	61	137	120	58	66	213	139
		100.0	9.1	18.0	9.1	6.8	25.1	16.6	15.4	7.7	17.3	15.1	7.3	8.3	26.8	17.5
	多品種少量生産中心	1,014	64	132	81	81	295	189	172	44	124	174	123	66	270	213
		100.0	6.3	13.0	8.0	8.0	29.1	18.6	17.0	4.3	12.2	17.2	12.1	6.5	26.6	21.0
	試作開発中心	328	16	25	21	34	114	68	50	9	34	32	16	18	140	79
		100.0	4.9	7.6	6.4	10.4	34.8	20.7	15.2	2.7	10.4	9.8	4.9	5.5	42.7	24.1
	その他	29	1	1	1	1	8	8	9	－	3	1	2	1	13	9
		100.0	3.4	3.4	3.4	3.4	27.6	27.6	31.0	－	10.3	3.4	6.9	3.4	44.8	31.0
技能者全体に占める非正規技能者の割合	1%未満	561	18	49	21	18	38	253	164	14	32	20	5	10	291	189
		100.0	3.2	8.7	3.7	3.2	6.8	45.1	29.2	2.5	5.7	3.6	0.9	1.8	51.9	33.7
	1～10%未満	412	32	47	28	34	181	45	45	25	57	47	31	43	138	71
		100.0	7.8	11.4	6.8	8.3	43.9	10.9	10.9	6.1	13.8	11.4	7.5	10.4	33.5	17.2
	10～20%未満	383	30	47	42	34	180	23	27	26	67	60	38	41	102	49
		100.0	7.8	12.3	11.0	8.9	47.0	6.0	7.0	6.8	17.5	15.7	9.9	10.7	26.6	12.8
	20～40%未満	403	40	78	44	43	142	24	32	27	64	102	70	40	61	39
		100.0	9.9	19.4	10.9	10.7	35.2	6.0	7.9	6.7	15.9	25.3	17.4	9.9	15.1	9.7
	40%以上	280	28	64	35	37	61	35	20	20	65	87	50	14	22	22
		100.0	10.0	22.9	12.5	13.2	21.8	12.5	7.1	7.1	23.2	31.1	17.9	5.0	7.9	7.9
技能者全体に占める女性技能者の割合	10%未満	1,005	58	111	72	75	315	226	148	40	70	58	47	44	489	257
		100.0	5.8	11.0	7.2	7.5	31.3	22.5	14.7	4.0	7.0	5.8	4.7	4.4	48.7	25.6
	10～20%未満	340	25	63	24	29	115	44	40	28	72	60	37	40	62	41
		100.0	7.4	18.5	7.1	8.5	33.8	12.9	11.8	8.2	21.2	17.6	10.9	11.8	18.2	12.1
	20～40%未満	382	35	56	41	39	114	46	51	18	73	107	66	39	40	39
		100.0	9.2	14.7	10.7	10.2	29.8	12.0	13.4	4.7	19.1	28.0	17.3	10.2	10.5	10.2
	40%以上	309	30	55	33	22	58	64	47	26	70	90	44	25	23	31
		100.0	9.7	17.8	10.7	7.1	18.8	20.7	15.2	8.4	22.7	29.1	14.2	8.1	7.4	10.0
40歳未満の技能系正社員の割合	10%未満	59	2	7	3	2	14	22	9	1	6	5	5	6	15	21
		100.0	3.4	11.9	5.1	3.4	23.7	37.3	15.3	1.7	10.2	8.5	8.5	10.2	25.4	35.6
	10～30%未満	163	5	15	16	15	53	32	27	3	22	20	21	12	54	31
		100.0	3.1	9.2	9.8	9.2	32.5	19.6	16.6	1.8	13.5	12.3	12.9	7.4	33.1	19.0
	30～50%未満	603	25	69	63	60	202	109	75	19	84	122	58	53	172	95
		100.0	4.1	11.4	10.4	10.0	33.5	18.1	12.4	3.2	13.9	20.2	9.6	8.8	28.5	15.8
	50～70%未満	755	64	121	67	66	237	135	65	47	118	116	75	64	242	93
		100.0	8.5	16.0	8.9	8.7	31.4	17.9	8.6	6.2	15.6	15.4	9.9	8.5	32.1	12.3
	70～90%未満	317	42	55	18	16	85	61	40	29	39	47	29	14	103	56
		100.0	13.2	17.4	5.7	5.0	26.8	19.2	12.6	9.1	12.3	14.8	9.1	4.4	32.5	17.7
	90%以上	58	11	6	3	3	3	21	11	8	10	5	6	－	21	8
		100.0	19.0	10.3	5.2	5.2	5.2	36.2	19.0	13.8	17.2	8.6	10.3	－	36.2	13.8
高年齢技能者の現在の活用状況	積極的に活用している	526	25	71	37	50	180	86	77	23	64	77	53	44	166	99
		100.0	4.8	13.5	7.0	9.5	34.2	16.3	14.6	4.4	12.2	14.6	10.1	8.4	31.6	18.8
	ある程度積極的に活用している	1,143	84	156	91	90	371	189	162	62	168	167	104	97	331	214
		100.0	7.3	13.6	8.0	7.9	32.5	16.5	14.2	5.4	14.7	14.6	9.1	8.5	29.0	18.7
	あまり積極的に活用していない	208	17	27	19	15	49	32	49	15	27	37	17	10	47	55
		100.0	8.2	13.0	9.1	7.2	23.6	15.4	23.6	7.2	13.0	17.8	8.2	4.8	22.6	26.4
	積極的に活用していない	20	1	4	4	2	1	3	5	1	2	5	1	－	5	6
		100.0	5.0	20.0	20.0	10.0	5.0	15.0	25.0	5.0	10.0	25.0	5.0	－	25.0	30.0
	該当者がいない	224	23	37	20	12	10	77	45	13	31	37	22	1	72	48
		100.0	10.3	16.5	8.9	5.4	4.5	34.4	20.1	5.8	13.8	16.5	9.8	0.4	32.1	21.4
女性技能者の活用状況	進めている	776	62	118	67	64	235	112	118	61	151	169	94	74	117	110
		100.0	8.0	15.2	8.6	8.2	30.3	14.4	15.2	7.9	19.5	21.8	12.1	9.5	15.1	14.2
	進めていないが、今後進めたいと考えている	363	24	72	36	28	93	54	56	20	57	55	39	24	99	69
		100.0	6.6	19.8	9.9	7.7	25.6	14.9	15.4	5.5	15.7	15.2	10.7	6.6	27.3	19.0
	進める予定はない	983	63	110	70	75	274	223	168	30	87	95	59	49	413	250
		100.0	6.4	11.2	7.1	7.6	27.9	22.7	17.1	3.1	8.9	9.7	6.0	5.0	42.0	25.4
直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	329	34	63	30	35	97	41	29	19	75	72	38	29	59	37
		100.0	10.3	19.1	9.1	10.6	29.5	12.5	8.8	5.8	22.8	21.9	11.6	8.8	17.9	11.2
	ある程度積極的に活用したい	1,027	82	155	105	97	346	112	130	75	166	185	123	85	219	174
		100.0	8.0	15.1	10.2	9.4	33.7	10.9	12.7	7.3	16.2	18.0	12.0	8.3	21.3	16.9
	あまり積極的に活用したくない	410	23	55	29	32	92	94	85	10	36	47	32	21	167	97
		100.0	5.6	13.4	7.1	7.8	22.4	22.9	20.7	2.4	8.8	11.5	7.8	5.1	40.7	23.7
	積極的に活用したくない	353	12	26	10	5	73	134	93	6	19	20	7	14	173	114
		100.0	3.4	7.4	2.8	1.4	20.7	38.0	26.3	1.7	5.4	5.7	2.0	4.0	49.0	32.3
非直接雇用非正社員の活用方針	積極的に活用したい	167	18	45	16	19	35	17	17	13	51	21	12	13	37	20
		100.0	10.8	26.9	9.6	11.4	21.0	10.2	10.2	7.8	30.5	12.6	7.2	7.8	22.2	12.0
	ある程度積極的に活用したい	672	75	119	78	57	182	75	86	51	106	110	78	46	153	128
		100.0	11.2	17.7	11.6	8.5	27.1	11.2	12.8	7.6	15.8	16.4	11.6	6.8	22.8	19.0
	あまり積極的に活用したくない	572	33	77	39	44	173	117	89	24	74	78	51	36	200	109
		100.0	5.8	13.5	6.8	7.7	30.2	20.5	15.6	4.2	12.9	13.6	8.9	6.3	35.0	19.1
	積極的に活用したくない	690	27	57	38	45	213	174	136	21	61	111	58	52	226	161
		100.0	3.9	8.3	5.5	6.5	30.9	25.2	19.7	3.0	8.8	16.1	8.4	7.5	32.8	23.3
海外での生産活動の展開状況	展開している	416	44	63	39	26	108	69	67	28	74	71	35	22	108	78
		100.0	10.6	15.1	9.4	6.3	26.0	16.6	16.1	6.7	17.8	17.1	8.4	5.3	26.0	18.8
	展開していないが、検討している	248	15	39	22	20	73	38	41	13	42	44	16	19	63	51
		100.0	6.0	15.7	8.9	8.1	29.4	15.3	16.5	5.2	16.9	17.7	6.5	7.7	25.4	20.6
	展開する予定はない	1,439	88	192	108	122	423	279	227	68	177	202	145	106	450	291
		100.0	6.1	13.3	7.5	8.5	29.4	19.4	15.8	4.7	12.3	14.0	10.1	7.4	31.3	20.2
過去3年間の売上高の変化	急成長中	19	2	3	2	1	3	3	5	2	4	3	－	1	4	5
		100.0	10.5	15.8	10.5	5.3	15.8	15.8	26.3	10.5	21.1	15.8	－	5.3	21.1	26.3
	成長中	321	35	59	20	20	80	61	46	30	58	51	25	20	83	54
		100.0	10.9	18.4	6.2	6.2	24.9	19.0	14.3	9.3	18.1	15.9	7.8	6.2	25.9	16.8
	安定している	806	62	114	67	72	239	132	120	33	114	137	84	54	228	156
		100.0	7.7	14.1	8.3	8.9	29.7	16.4	14.9	4.1	14.1	17.0	10.4	6.7	28.3	19.4
	悪化気味	784	46	90	73	61	223	157	134	39	102	104	73	57	249	160
		100.0	5.9	11.5	9.3	7.8	28.4	20.0	17.1	5.0	13.0	13.3	9.3	7.3	31.8	20.4
	かなり悪化している	204	8	30	13	14	64	37	38	9	17	31	16	18	63	50
		100.0	3.9	14.7	6.4	6.9	31.4	18.1	18.6	4.4	8.3	15.2	7.8	8.8	30.9	24.5

JILPT　調査シリーズ　No. 120
『全員参加型社会』の実現に向けた
技能者の確保と育成に関する調査
定価（本体 1,600 円＋税）

発行年月日　　２０１４年５月１９日
編集・発行　　独立行政法人　労働政策研究・研修機構
〒177-8502　東京都練馬区上石神井4-8-23
（照会先）　研究調整部研究調整課　TEL:03-5991-5104
（販　売）　研究調整部成果普及課　TEL:03-5903-6263
FAX:03-5903-6115
印刷・製本　　株式会社相模プリント

©2014 JILPT　ISBN978-4-538-86122-7　Printed in Japan

＊　調査シリーズ全文はホームページで提供しております。（URL:http://www.jil.go.jp/）

JILPT　調査シリーズ　No. 120
『全員参加型社会』の実現に向けた
技能者の確保と育成に関する調査

発行年月日　　２０１４年５月１９日
編集・発行　　独立行政法人　労働政策研究・研修機構
〒177-8502　東京都練馬区上石神井4-8-23
（照会先）　研究調整部研究調整課　TEL:03-5991-5104
印刷・製本　　株式会社相模プリント

©2014 JILPT　Printed in Japan

＊　調査シリーズ全文はホームページで提供しております。（URL:http://www.jil.go.jp/）