基　礎　集　計　結　果　表

基礎集計結果表をみる際の留意点

1．基礎集計結果表は、それぞれの調査ごとに表側項目を固定し、主な調査項目を表頭項目として集計した結果である。紙幅の関係もあってすべての調査項目についての集計結果を掲載していないので、以下に掲載した集計以外に必要なデータがある場合には個別に照会されたい。

2．企業調査については、ウェイトバックによる集計結果である（第Ⅰ部第１章参照）。したがって、集計結果表に掲載した企業数の数値自体には積極的な意味はないが、集計区分を集約する場合などの便宜のために掲載している。（なお、ウェイトバックの際の四捨五入の関係等から、企業数の数値において若干の誤差が出ることがあるので留意されたい。）

3．30 人以上企業調査の問 14 は、いわゆる「中核的職務」に関する回答である。これについては企業ではなく、回答のあった当該業務が単位となる。したがって、集計は職務数及び職務数割合で標章されている。なお、これについては、産業別のみ掲示している。

4．小規模企業調査については、産業別の集計結果を掲載している。

5．労使トップ意識調査については、労使属性別の集計結果を掲載している。

1．「30 人以上企業調査」基礎集計結果表

問1　平成15年以降、新規学卒者を正社員として採用したか　付問1-2　採用した学歴層（ここ5年間で新規学卒採用をした企業）

	計	ほぼ毎年採用している	毎年ではないが採用した年もある	募集はしたが結果的に採用できなかった	募集しなかった	無回答
全　体	148106	42651	53461	4420	45867	1707
	100.0	28.8	36.1	3.0	31.0	1.2
産業						
鉱業	246	－	－	－	246	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
建設業	12464	2940	5619	181	3498	226
	100.0	23.6	45.1	1.5	28.1	1.8
製造業	40662	13276	15593	733	10608	453
	100.0	32.6	38.3	1.8	26.1	1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	184	1027	－	300	－
	100.0	12.2	68.0	－	19.8	－
情報通信業	3467	2218	342	197	561	149
	100.0	64.0	9.9	5.7	16.2	4.3
運輸業	12618	1108	1771	633	8975	131
	100.0	8.8	14.0	5.0	71.1	1.0
卸売業、小売業	30865	9953	12802	438	7147	525
	100.0	32.2	41.5	1.4	23.2	1.7
金融業、保険業	922	397	260	－	254	11
	100.0	43.1	28.2	－	27.6	1.2
不動産業	1556	439	686	－	430	－
	100.0	28.2	44.1	－	27.7	－
飲食店、宿泊業	7254	2795	2736	528	1085	110
	100.0	38.5	37.7	7.3	15.0	1.5
医療、福祉	3516	1257	1499	104	553	104
	100.0	35.7	42.6	2.9	15.7	2.9
教育、学習支援業	1247	205	440	－	601	－
	100.0	16.4	35.3	－	48.2	－
複合サービス事業	1687	213	533	－	941	－
	100.0	12.7	31.6	－	55.8	－
その他のサービス業	25775	7030	8199	1242	9305	－
	100.0	27.3	31.8	4.8	36.1	－
その他の産業（分類不能など）	4317	636	1953	365	1363	－
	100.0	14.7	45.2	8.4	31.6	－
企業規模						
５０人未満	52522	5835	19269	1924	25267	226
	100.0	11.1	36.7	3.7	48.1	0.4
５０～９９人	44054	13188	17811	1238	11311	506
	100.0	29.9	40.4	2.8	25.7	1.1
１００～２９９人	35730	12966	12883	1212	8126	542
	100.0	36.3	36.1	3.4	22.7	1.5
３００～９９９人	11869	7387	2961	46	1070	406
	100.0	62.2	24.9	0.4	9.0	3.4
１，０００～４，９９９人	3357	2730	514	－	87	27
	100.0	81.3	15.3	－	2.6	0.8
５，０００～９，９９９人	426	398	24	－	5	－
	100.0	93.2	5.5	－	1.3	－
１０，０００人以上	147	147	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
労働組合の有無						
ある	29910	12417	9116	800	7205	372
	100.0	41.5	30.5	2.7	24.1	1.2
ない	116867	29817	44108	3620	38092	1232
	100.0	25.5	37.7	3.1	32.6	1.1
わからない	169	－	－	－	169	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
賃金表の作成の有無						
作成している	95113	31560	33142	2307	26937	1167
	100.0	33.2	34.8	2.4	28.3	1.2
作成していない	50995	10232	19833	2023	18367	540
	100.0	20.1	38.9	4.0	36.0	1.1
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	44674	17661	15982	521	9893	617
	100.0	39.5	35.8	1.2	22.1	1.4
成果主義制度を採用していない	1896	654	330	46	867	－
	100.0	34.5	17.4	2.4	45.7	－
女性部課長の有無						
部課長がいる	43726	14816	16864	883	10509	655
	100.0	33.9	38.6	2.0	24.0	1.5
部課長はいない	101409	26789	35436	3448	34817	920
	100.0	26.4	34.9	3.4	34.3	0.9
女性活用社内方針の有無						
あり	46391	18811	13878	886	12337	479
	100.0	40.5	29.9	1.9	26.6	1.0
なし	95229	22102	37465	3445	31182	1035
	100.0	23.2	39.3	3.6	32.7	1.1

	計	大卒（大学院含む）男性	大卒（大学院含む）女性	高専・短大卒男性	高専・短大卒女性	高卒男性	高卒女性	各種学校・専修学校卒男性	各種学校・専修学校卒女性	中卒男性	中卒女性	無回答
全　体	96112	51895	39615	16278	22056	47614	35420	19696	13894	1226	735	104
	100.0	54.0	41.2	16.9	22.9	49.5	36.9	20.5	14.5	1.3	0.8	0.1
産業												
鉱業	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	8559	4075	1785	2078	1561	5130	1608	2015	468	251	－	－
	100.0	47.6	20.9	24.3	18.2	59.9	18.8	23.5	5.5	2.9	－	－
製造業	28869	13463	9594	4871	4434	21923	14163	4853	3160	719	658	－
	100.0	46.6	33.2	16.9	15.4	75.9	49.1	16.8	10.9	2.5	2.3	－
電気・ガス・熱供給・水道業	1211	291	56	399	189	546	176	9	19	－	－	－
	100.0	24.0	4.6	33.0	15.6	45.1	14.5	0.7	1.5	－	－	－
情報通信業	2560	2124	1752	715	577	213	265	710	603	－	－	－
	100.0	83.0	68.4	27.9	22.5	8.3	10.4	27.7	23.5	－	－	－
運輸業	2879	1469	883	419	820	1535	1165	580	363	－	－	－
	100.0	51.0	30.7	14.5	28.5	53.3	40.4	20.1	12.6	－	－	－
卸売業、小売業	22755	15211	10863	3516	6466	8167	9338	4261	2267	30	30	－
	100.0	66.8	47.7	15.5	28.4	35.9	41.0	18.7	10.0	0.1	0.1	－
金融業、保険業	657	495	495	121	350	55	54	132	166	－	－	－
	100.0	75.3	75.3	18.5	53.3	8.3	8.2	20.2	25.3	－	－	－
不動産業	1126	921	746	－	286	－	131	330	－	－	－	－
	100.0	81.8	66.2	－	25.4	－	11.6	29.4	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	5531	2785	2651	1184	2502	3191	3672	2217	2479	－	－	－
	100.0	50.4	47.9	21.4	45.2	57.7	66.4	40.1	44.8	－	－	－
医療、福祉	2756	1362	1842	122	465	265	523	387	1018	－	48	104
	100.0	49.4	66.8	4.4	16.9	9.6	19.0	14.0	36.9	－	1.7	3.8
教育、学習支援業	646	292	450	4	240	4	37	41	199	－	－	－
	100.0	45.2	69.8	0.7	37.2	0.7	5.7	6.3	30.9	－	－	－
複合サービス事業	746	230	114	252	182	357	46	191	22	－	－	－
	100.0	30.8	15.3	33.8	24.4	47.8	6.1	25.6	3.0	－	－	－
その他のサービス業	15229	8138	7070	2399	3715	5397	3799	3764	2923	226	－	－
	100.0	53.4	46.4	15.8	24.4	35.4	24.9	24.7	19.2	1.5	－	－
その他の産業（分類不能など）	2589	1041	1313	198	269	832	445	207	207	－	－	－
	100.0	40.2	50.7	7.7	10.4	32.1	17.2	8.0	8.0	－	－	－
企業規模												
５０人未満	25104	9338	7119	2061	3184	10850	7264	4656	2177	728	－	－
	100.0	37.2	28.4	8.2	12.7	43.2	28.9	18.5	8.7	2.9	－	－
５０～９９人	30999	13630	9842	4342	6403	15431	11005	4577	4152	353	427	104
	100.0	44.0	31.8	14.0	20.7	49.8	35.5	14.8	13.4	1.1	1.4	0.3
１００～２９９人	25849	15930	11855	5137	6384	13828	10913	6005	4519	116	279	－
	100.0	61.6	45.9	19.9	24.7	53.5	42.2	23.2	17.5	0.4	1.1	－
３００～９９９人	10348	9295	7419	3219	4139	5406	4548	3174	1966	30	30	－
	100.0	89.8	71.7	31.1	40.0	52.2	43.9	30.7	19.0	0.3	0.3	－
１，０００～４，９９９人	3244	3134	2811	1231	1628	1760	1409	1127	923	－	－	－
	100.0	96.6	86.6	37.9	50.2	54.2	43.4	34.7	28.5	－	－	－
５，０００～９，９９９人	421	421	421	196	209	247	205	121	121	－	－	－
	100.0	100.0	100.0	46.5	49.7	58.7	48.6	28.8	28.8	－	－	－
１０，０００人以上	147	147	147	91	109	93	77	36	36	－	－	－
	100.0	100.0	100.0	61.7	73.7	62.9	52.5	24.6	24.6	－	－	－
労働組合の有無												
ある	21533	14823	12213	3781	5100	10940	7702	4202	3792	－	251	－
	100.0	68.8	56.7	17.6	23.7	50.8	35.8	19.5	17.6	－	1.2	－
ない	73924	36576	26996	12267	16956	36178	27638	15344	9944	1226	485	104
	100.0	49.5	36.5	16.6	22.9	48.9	37.4	20.8	13.5	1.7	0.7	0.1
わからない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無												
作成している	64701	39692	31827	11256	17071	31378	22941	14717	11182	371	559	104
	100.0	61.3	49.2	17.4	26.4	48.5	35.5	22.7	17.3	0.6	0.9	0.2
作成していない	30065	11343	7154	4961	4769	15848	12143	4763	2697	854	176	－
	100.0	37.7	23.8	16.5	15.9	52.7	40.4	15.8	9.0	2.8	0.6	－
成果主義賃金の有無												
成果主義制度を採用している	33643	21945	17750	7745	8445	16623	11522	10427	5977	256	30	－
	100.0	65.2	52.8	23.0	25.1	49.4	34.2	31.0	17.8	0.8	0.1	－
成果主義制度を採用していない	983	440	440	332	811	386	375	46	142	－	－	－
	100.0	44.8	44.8	33.7	82.5	39.2	38.1	4.7	14.5	－	－	－
女性部課長の有無												
部課長がいる	31680	19409	16627	5009	9636	12756	9570	6162	5317	30	444	－
	100.0	61.3	52.5	15.8	30.4	40.3	30.2	19.4	16.8	0.1	1.4	－
部課長はいない	62225	31574	22133	10827	11638	34164	24741	13077	8031	1196	292	－
	100.0	50.7	35.6	17.4	18.7	54.9	39.8	21.0	12.9	1.9	0.5	－
女性活用社内方針の有無												
あり	32689	22439	18014	6740	10073	14786	12884	8323	6103	256	328	－
	100.0	68.6	55.1	20.6	30.8	45.2	39.4	25.5	18.7	0.8	1.0	－
なし	59567	27808	19848	8765	10825	30788	21248	10458	7145	970	407	－
	100.0	46.7	33.3	14.7	18.2	51.7	35.7	17.6	12.0	1.6	0.7	－

問1-3　平成20年春大卒（大学院を含む。）採用における「総合職」区分の状況

	＜男性＞大卒採用者数の回答のあった企業	「総合職」区分の人数の回答あり	「総合職」採用人数の割合（「総合職」区分のある企業）10％未満	10～30％未満	30～50％未満	50～70％未満	70～90％未満	90％以上	＜女性＞大卒採用者数の回答のあった企業	「総合職」区分の人数の回答あり	「総合職」採用人数の割合（「総合職」区分のある企業）10％未満	10～30％未満	30～50％未満	50～70％未満	70～90％未満	90％以上
全　体	22983	9154	-	169	87	613	348	7938	21940	7102	143	439	297	226	251	5746
	100.0	39.8	-	1.8	0.9	6.7	3.8	86.7	100.0	32.4	2.0	6.2	4.2	3.2	3.5	80.9
産業																
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	1056	773	-	-	-	-	-	773	795	467	-	5	-	13	96	353
	100.0	73.2	-	-	-	-	-	100.0	100.0	58.7	-	1.1	-	2.7	20.6	75.6
製造業	4832	1806	-	169	-	351	227	1060	4261	1580	45	66	84	78	96	1210
	100.0	37.4	-	9.3	-	19.5	12.5	58.7	100.0	37.1	2.9	4.2	5.3	5.0	6.1	76.6
電気・ガス・熱供給・水道業	56	-	-	-	-	-	-	-	56	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	1610	590	-	-	-	-	-	590	1610	590	-	-	-	-	-	590
	100.0	36.6	-	-	-	-	-	100.0	100.0	36.6	-	-	-	-	-	100.0
運輸業	781	430	-	-	-	-	-	430	871	251	-	-	-	46	-	205
	100.0	55.1	-	-	-	-	-	100.0	100.0	28.8	-	-	-	18.3	-	81.7
卸売業、小売業	6450	2324	-	-	46	30	30	2219	6956	1854	48	178	91	32	59	1445
	100.0	36.0	-	-	2.0	1.3	1.3	95.5	100.0	26.7	2.6	9.6	4.9	1.7	3.2	77.9
金融業、保険業	330	265	-	-	11	-	-	254	397	211	33	100	-	11	-	67
	100.0	80.3	-	-	4.2	-	-	95.8	100.0	53.1	15.8	47.4	-	5.3	-	31.6
不動産業	541	211	-	-	-	-	-	211	410	255	-	-	-	-	-	255
	100.0	39.0	-	-	-	-	-	100.0	100.0	62.2	-	-	-	-	-	100.0
飲食店、宿泊業	1532	940	-	-	-	186	-	754	1565	1016	-	-	76	-	-	940
	100.0	61.4	-	-	-	19.8	-	80.2	100.0	64.9	-	-	7.5	-	-	92.5
医療、福祉	704	521	-	-	-	-	-	521	254	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	74.0	-	-	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	91	-	-	-	-	-	-	-	196	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業	98	98	-	-	-	-	-	98	98	98	-	-	-	-	-	98
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	100.0	100.0	100.0	-	-	-	-	-	100.0
その他のサービス業	4440	1152	-	-	30	46	91	985	4191	782	17	90	46	46	-	584
	100.0	25.9	-	-	2.6	4.0	7.9	85.5	100.0	18.7	2.1	11.5	5.9	5.9	-	74.7
その他の産業（分類不能など）	462	46	-	-	-	-	-	46	280	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	10.0	-	-	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-
企業規模																
５０人未満	1583	-	-	-	-	-	-	-	2561	270	-	-	-	-	-	270
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	10.5	-	-	-	-	-	100.0
５０～９９人	5463	2604	-	-	-	169	176	2259	3981	1019	-	-	-	-	-	1019
	100.0	47.7	-	-	-	6.5	6.8	86.8	100.0	25.6	-	-	-	-	-	100.0
１００～２９９人	6738	2405	-	-	-	302	-	2103	6537	2416	-	67	-	-	74	2276
	100.0	35.7	-	-	-	12.5	-	87.5	100.0	37.0	-	2.8	-	-	3.0	94.2
３００～９９９人	6199	2669	-	90	30	91	121	2337	5854	1918	-	194	166	137	120	1302
	100.0	43.1	-	3.4	1.1	3.4	4.5	87.6	100.0	32.8	-	10.1	8.6	7.1	6.3	67.9
１，０００～４，９９９人	2490	1221	-	78	27	46	39	1030	2497	1223	143	99	125	89	52	714
	100.0	49.0	-	6.4	2.2	3.8	3.2	84.4	100.0	49.0	11.7	8.1	10.2	7.3	4.3	58.4
５，０００～９，９９９人	381	227	-	-	30	-	6	192	381	227	-	79	6	-	-	143
	100.0	59.6	-	-	13.0	-	2.5	84.5	100.0	59.6	-	34.7	2.5	-	-	62.8
１０，０００人以上	130	28	-	-	-	6	6	17	130	28	-	-	-	-	6	23
	100.0	21.5	-	-	-	20.0	20.0	60.0	100.0	21.5	-	-	-	-	20.0	80.0
労働組合の有無																
ある	8263	3641	-	123	59	220	126	3112	7635	3198	111	323	129	135	103	2397
	100.0	44.1	-	3.4	1.6	6.1	3.5	85.5	100.0	41.9	3.5	10.1	4.0	4.2	3.2	75.0
ない	14314	5513	-	45	27	393	222	4826	13899	3904	32	116	167	91	148	3349
	100.0	38.5	-	0.8	0.5	7.1	4.0	87.5	100.0	28.1	0.8	3.0	4.3	2.3	3.8	85.8
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無																
作成している	18122	7706	-	123	87	427	171	6898	17302	6134	143	409	297	226	178	4881
	100.0	42.5	-	1.6	1.1	5.5	2.2	89.5	100.0	35.5	2.3	6.7	4.8	3.7	2.9	79.6
作成していない	4228	1227	-	45	-	186	-	995	4005	792	-	30	-	-	74	689
	100.0	29.0	-	3.7	-	15.2	-	81.1	100.0	19.8	-	3.7	-	-	9.3	87.0
成果主義賃金の有無																
成果主義制度を採用している	11853	5064	-	152	46	351	171	4343	11082	3824	132	262	235	209	148	2838
	100.0	42.7	-	3.0	0.9	6.9	3.4	85.8	100.0	34.5	3.5	6.9	6.1	5.5	3.9	74.2
成果主義制度を採用していない	333	92	-	-	11	-	-	81	440	46	-	-	-	-	-	46
	100.0	27.6	-	-	12.0	-	-	88.0	100.0	10.5	-	-	-	-	-	100.0
女性部課長の有無																
部課長がいる	9221	3379	-	62	57	192	348	2721	9659	3227	98	363	175	164	73	2352
	100.0	36.6	-	1.8	1.7	5.7	10.3	80.5	100.0	33.4	3.0	11.3	5.4	5.1	2.3	72.9
部課長はいない	13167	5531	-	107	30	253	-	5142	11641	3723	45	75	45	61	178	3318
	100.0	42.0	-	1.9	0.5	4.6	-	93.0	100.0	32.0	1.2	2.0	1.2	1.6	4.8	89.1
女性活用社内方針の有無																
あり	11723	5351	-	78	57	399	171	4646	11792	4791	98	223	146	147	177	4000
	100.0	45.6	-	1.5	1.1	7.5	3.2	86.8	100.0	40.6	2.1	4.7	3.0	3.1	3.7	83.5
なし	10673	3633	-	90	30	214	176	3122	9517	1991	45	216	151	78	75	1426
	100.0	34.0	-	2.5	0.8	5.9	4.9	85.9	100.0	20.9	2.3	10.8	7.6	3.9	3.8	71.6

問2　平成15年以降、正社員の中途採用をしたか

	計	ほぼ毎年採用している	毎年ではないが採用した年もある	募集はしたが結果的に採用できなかった	募集しなかった	無回答
全　体	148106	57440	74505	1230	12846	2085
	100.0	38.8	50.3	0.8	8.7	1.4
産業						
鉱業	246	－	246	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
建設業	12464	3356	8173	91	301	543
	100.0	26.9	65.6	0.7	2.4	4.4
製造業	40662	14015	23240	296	2704	407
	100.0	34.5	57.2	0.7	6.6	1.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	336	1169	－	6	－
	100.0	22.2	77.4	－	0.4	－
情報通信業	3467	1365	1764	－	169	168
	100.0	39.4	50.9	－	4.9	4.8
運輸業	12618	6825	4337	333	1034	90
	100.0	54.1	34.4	2.6	8.2	0.7
卸売業、小売業	30865	10738	16664	270	2743	450
	100.0	34.8	54.0	0.9	8.9	1.5
金融業、保険業	922	340	451	－	130	－
	100.0	36.9	49.0	－	14.1	－
不動産業	1556	576	980	－	－	－
	100.0	37.0	63.0	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	4382	1862	－	900	110
	100.0	60.4	25.7	－	12.4	1.5
医療、福祉	3516	2014	861	－	538	104
	100.0	57.3	24.5	－	15.3	2.9
教育、学習支援業	1247	550	336	－	361	－
	100.0	44.1	27.0	－	28.9	－
複合サービス事業	1687	1137	550	－	－	－
	100.0	67.4	32.6	－	－	－
その他のサービス業	25775	9972	11854	241	3494	214
	100.0	38.7	46.0	0.9	13.6	0.8
その他の産業（分類不能など）	4317	1834	2017	－	466	－
	100.0	42.5	46.7	－	10.8	－
企業規模						
５０人未満	52522	12702	33973	1094	4030	722
	100.0	24.2	64.7	2.1	7.7	1.4
５０～９９人	44054	16923	22341	91	4082	619
	100.0	38.4	50.7	0.2	9.3	1.4
１００～２９９人	35730	18107	13634	－	3567	422
	100.0	50.7	38.2	－	10.0	1.2
３００～９９９人	11869	6732	3903	45	866	322
	100.0	56.7	32.9	0.4	7.3	2.7
１，０００～４，９９９人	3357	2533	580	－	245	－
	100.0	75.4	17.3	－	7.3	－
５，０００～９，９９９人	426	302	68	－	57	－
	100.0	70.9	15.8	－	13.3	－
１０，０００人以上	147	141	6	－	－	－
	100.0	95.9	4.1	－	－	－
労働組合の有無						
ある	29910	11729	13137	648	3727	668
	100.0	39.2	43.9	2.2	12.5	2.2
ない	116867	45534	60319	583	9119	1313
	100.0	39.0	51.6	0.5	7.8	1.1
わからない	169	－	169	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
賃金表の作成の有無						
作成している	95113	41456	41538	1230	9675	1213
	100.0	43.6	43.7	1.3	10.2	1.3
作成していない	50995	15252	31967	－	2995	782
	100.0	29.9	62.7	－	5.9	1.5
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	44674	20918	19083	－	3806	867
	100.0	46.8	42.7	－	8.5	1.9
成果主義制度を採用していない	1896	860	1036	－	－	－
	100.0	45.3	54.7	－	－	－
女性部課長の有無						
部課長がいる	43726	21268	17462	91	4314	590
	100.0	48.6	39.9	0.2	9.9	1.3
部課長はいない	101409	35056	55500	1140	8441	1272
	100.0	34.6	54.7	1.1	8.3	1.3
女性活用社内方針の有無						
あり	46391	20050	20464	315	4681	882
	100.0	43.2	44.1	0.7	10.1	1.9
なし	95229	34463	50950	915	7997	903
	100.0	36.2	53.5	1.0	8.4	0.9

付問2-2　採用した年齢層（ここ５年間に中途採用をした企業）

	計	20代以下の男性	30代男性	40代男性	50代男性	60代以上の男性	20代以下の女性	30代女性	40代女性	50代女性	60代以上の女性	無回答
全　体	131945	66720	94840	64220	42743	14680	47983	57571	32286	10987	2391	511
	100.0	50.6	71.9	48.7	32.4	11.1	36.4	43.6	24.5	8.3	1.8	0.4
産業												
鉱業	246	176	211	－	176	－	－	176	35	－	－	－
	100.0	71.6	85.8	－	71.6	－	－	71.6	14.2	－	－	－
建設業	11529	4946	7637	6579	5216	1316	2064	3454	1227	286	80	28
	100.0	42.9	66.2	57.1	45.2	11.4	17.9	30.0	10.6	2.5	0.7	0.2
製造業	37255	20058	26366	17038	10736	2144	12430	15853	9661	2865	428	116
	100.0	53.8	70.8	45.7	28.8	5.8	33.4	42.6	25.9	7.7	1.1	0.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1505	1014	811	1114	220	539	852	931	465	10	－	－
	100.0	67.4	53.9	74.0	14.6	35.8	56.6	61.9	30.9	0.6	－	－
情報通信業	3130	1639	2300	1192	521	16	1075	1457	545	168	－	151
	100.0	52.4	73.5	38.1	16.6	0.5	34.4	46.6	17.4	5.4	－	4.8
運輸業	11162	3295	8183	7742	5814	2212	2128	3494	1821	615	－	－
	100.0	29.5	73.3	69.4	52.1	19.8	19.1	31.3	16.3	5.5	－	－
卸売業、小売業	27403	15167	20102	10633	7198	1963	12256	12511	6361	1476	438	150
	100.0	55.3	73.4	38.8	26.3	7.2	44.7	45.7	23.2	5.4	1.6	0.5
金融業、保険業	791	593	539	540	197	－	594	374	220	54	－	－
	100.0	75.0	68.1	68.2	24.9	－	75.1	47.3	27.8	6.8	－	－
不動産業	1556	563	1556	825	751	465	519	592	461	235	80	－
	100.0	36.2	100.0	53.0	48.3	29.9	33.3	38.1	29.7	15.1	5.1	－
飲食店、宿泊業	6244	3703	5485	3558	2150	582	2804	3296	2175	1660	406	44
	100.0	59.3	87.8	57.0	34.4	9.3	44.9	52.8	34.8	26.6	6.5	0.7
医療、福祉	2875	1314	1731	1259	992	489	1551	2168	2208	1383	388	－
	100.0	45.7	60.2	43.8	34.5	17.0	53.9	75.4	76.8	48.1	13.5	－
教育、学習支援業	886	323	618	727	233	388	323	691	123	60	119	－
	100.0	36.4	69.7	82.0	26.3	43.7	36.4	78.0	13.9	6.7	13.5	－
複合サービス事業	1687	416	1254	1238	792	－	416	892	146	129	－	－
	100.0	24.7	74.3	73.4	47.0	－	24.7	52.9	8.6	7.7	－	－
その他のサービス業	21826	10967	14962	9938	6355	3762	8978	9759	5572	1932	169	22
	100.0	50.2	68.6	45.5	29.1	17.2	41.1	44.7	25.5	8.9	0.8	0.1
その他の産業（分類不能など）	3851	2545	3086	1837	1389	804	1995	1921	1265	116	284	－
	100.0	66.1	80.1	47.7	36.1	20.9	51.8	49.9	32.8	3.0	7.4	－
企業規模												
５０人未満	46675	18900	29491	19285	14839	5288	13405	16992	9336	2700	251	－
	100.0	40.5	63.2	41.3	31.8	11.3	28.7	36.4	20.0	5.8	0.5	－
５０～９９人	39264	20628	28478	18938	10375	4295	13068	16124	8140	3348	872	133
	100.0	52.5	72.5	48.2	26.4	10.9	33.3	41.1	20.7	8.5	2.2	0.3
１００～２９９人	31741	17527	24085	17392	12062	3733	12607	15787	9659	3350	819	266
	100.0	55.2	75.9	54.8	38.0	11.8	39.7	49.7	30.4	10.6	2.6	0.8
３００～９９９人	10636	6836	9533	6351	3893	1069	6443	6239	3559	1150	377	28
	100.0	64.3	89.6	59.7	36.6	10.1	60.6	58.7	33.5	10.8	3.5	0.3
１，０００～４，９９９人	3113	2422	2788	1925	1305	286	2095	2016	1320	352	62	66
	100.0	77.8	89.6	61.8	41.9	9.2	67.3	64.8	42.4	11.3	2.0	2.1
５，０００～９，９９９人	370	300	328	207	165	－	238	279	200	65	－	18
	100.0	81.1	88.8	56.0	44.8	－	64.3	75.4	54.2	17.6	－	4.9
１０，０００人以上	147	107	138	123	103	10	127	135	71	22	10	－
	100.0	72.6	93.5	83.3	69.8	6.5	86.5	91.4	48.2	14.7	6.5	－
労働組合の有無												
ある	24867	13011	18812	11718	8450	2931	9704	9376	5154	1365	283	343
	100.0	52.3	75.7	47.1	34.0	11.8	39.0	37.7	20.7	5.5	1.1	1.4
ない	105853	53216	75356	51909	33779	11574	38189	47811	27132	9622	2108	168
	100.0	50.3	71.2	49.0	31.9	10.9	36.1	45.2	25.6	9.1	2.0	0.2
わからない	169	－	－	169	169	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無												
作成している	82994	42750	63549	41471	26079	7444	31341	36172	20453	5282	1370	511
	100.0	51.5	76.6	50.0	31.4	9.0	37.8	43.6	24.6	6.4	1.7	0.6
作成していない	47219	22914	30063	21963	16258	7236	15850	20489	11662	5443	1021	－
	100.0	48.5	63.7	46.5	34.4	15.3	33.6	43.4	24.7	11.5	2.2	－
成果主義賃金の有無												
成果主義制度を採用している	40001	23190	31298	19198	13554	3689	14733	18755	10094	2827	634	228
	100.0	58.0	78.2	48.0	33.9	9.2	36.8	46.9	25.2	7.1	1.6	0.6
成果主義制度を採用していない	1896	1143	1075	1119	277	116	912	866	766	284	－	－
	100.0	60.3	56.7	59.0	14.6	6.1	48.1	45.7	40.4	15.0	－	－
女性部課長の有無												
部課長がいる	38731	20288	28062	20331	14597	4868	17297	22156	13024	5425	1517	195
	100.0	52.4	72.5	52.5	37.7	12.6	44.7	57.2	33.6	14.0	3.9	0.5
部課長はいない	90556	44520	64763	42946	27419	9812	29111	34034	18720	4944	875	316
	100.0	49.2	71.5	47.4	30.3	10.8	32.1	37.6	20.7	5.5	1.0	0.3
女性活用社内方針の有無												
あり	40514	21107	29344	19600	14145	3931	17013	19660	11515	3358	1230	310
	100.0	52.1	72.4	48.4	34.9	9.7	42.0	48.5	28.4	8.3	3.0	0.8
なし	85414	42844	61282	42645	26867	10094	28603	35330	19597	7406	1139	201
	100.0	50.2	71.7	49.9	31.5	11.8	33.5	41.4	22.9	8.7	1.3	0.2

問3　全従業員に占める正社員の割合
＜男女計＞

	計	90%程度以上	80%程度	70%程度	60%程度	50%程度	40%程度	30%程度以下	不明	無回答
全　体	148106	64072	27420	14630	9939	10110	8112	13187	48	588
	100.0	43.3	18.5	9.9	6.7	6.8	5.5	8.9	0.0	0.4
産業										
鉱業	246	211	35	−	−	−	−	−	−	−
	100.0	85.8	14.2	−	−	−	−	−	−	−
建設業	12464	8061	2586	1069	329	226	20	131	13	28
	100.0	64.7	20.7	8.6	2.6	1.8	0.2	1.1	0.1	0.2
製造業	40662	18821	9017	4562	3033	1510	1334	2364	6	16
	100.0	46.3	22.2	11.2	7.5	3.7	3.3	5.8	0.0	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	671	614	169	−	57	−	−	−	−
	100.0	44.4	40.6	11.2	−	3.8	−	−	−	−
情報通信業	3467	2129	890	32	240	51	109	−	−	16
	100.0	61.4	25.7	0.9	6.9	1.5	3.2	−	−	0.5
運輸業	12618	6040	1800	2012	1038	512	797	311	−	108
	100.0	47.9	14.3	15.9	8.2	4.1	6.3	2.5	−	0.9
卸売業、小売業	30865	14363	4764	3093	1957	3052	1245	2210	30	150
	100.0	46.5	15.4	10.0	6.3	9.9	4.0	7.2	0.1	0.5
金融業、保険業	922	516	197	55	78	65	−	11	−	−
	100.0	56.0	21.3	6.0	8.4	7.1	−	1.2	−	−
不動産業	1556	746	211	175	175	249	−	−	−	−
	100.0	47.9	13.5	11.3	11.3	16.0	−	−	−	−
飲食店、宿泊業	7254	482	824	406	882	870	1353	2437	−	−
	100.0	6.6	11.4	5.6	12.2	12.0	18.6	33.6	−	−
医療、福祉	3516	724	676	539	108	1020	161	184	−	104
	100.0	20.6	19.2	15.3	3.1	29.0	4.6	5.2	−	2.9
教育、学習支援業	1247	163	268	23	273	100	273	110	−	37
	100.0	13.0	21.5	1.8	21.9	8.1	21.9	8.8	−	2.9
複合サービス事業	1687	766	244	−	−	−	364	313	−	−
	100.0	45.4	14.4	−	−	−	21.6	18.5	−	−
その他のサービス業	25775	9481	4606	2038	1221	2350	1930	4019	−	129
	100.0	36.8	17.9	7.9	4.7	9.1	7.5	15.6	−	0.5
その他の産業（分類不能など）	4317	896	689	457	606	46	526	1097	−	−
	100.0	20.8	16.0	10.6	14.0	1.1	12.2	25.4	−	−
企業規模										
５０人未満	52522	30247	9864	3388	2525	2562	809	3126	−	−
	100.0	57.6	18.8	6.5	4.8	4.9	1.5	6.0	−	−
５０～９９人	44054	18991	8116	5184	4050	3274	3158	1177	−	104
	100.0	43.1	18.4	11.8	9.2	7.4	7.2	2.7	−	0.2
１００～２９９人	35730	10694	6387	4192	2548	3089	3079	5358	−	383
	100.0	29.9	17.9	11.7	7.1	8.6	8.6	15.0	−	1.1
３００～９９９人	11869	3296	2243	1267	654	991	781	2579	30	28
	100.0	27.8	18.9	10.7	5.5	8.4	6.6	21.7	0.2	0.2
１，０００～４，９９９人	3357	752	661	554	116	188	234	767	13	73
	100.0	22.4	19.7	16.5	3.5	5.6	7.0	22.9	0.4	2.2
５，０００～９，９９９人	426	74	84	22	16	−	52	179	−	−
	100.0	17.3	19.7	5.2	3.8	−	12.1	41.9	−	−
１０，０００人以上	147	19	65	23	29	6	−	−	6	−
	100.0	12.6	44.1	15.8	19.8	3.8	−	−	3.8	−
労働組合の有無										
ある	29910	11237	6757	4044	2242	1776	1450	2299	6	99
	100.0	37.6	22.6	13.5	7.5	5.9	4.8	7.7	0.0	0.3
ない	116867	52356	20437	10587	7346	8334	6661	10720	42	385
	100.0	44.8	17.5	9.1	6.3	7.1	5.7	9.2	0.0	0.3
わからない	169	−	−	−	−	−	−	169	−	−
	100.0	−	−	−	−	−	−	100.0	−	−
賃金表の作成の有無										
作成している	95113	38277	18484	10163	5658	7045	6004	8897	48	536
	100.0	40.2	19.4	10.7	5.9	7.4	6.3	9.4	0.1	0.6
作成していない	50995	24427	8891	4299	4174	2975	2107	4122	−	−
	100.0	47.9	17.4	8.4	8.2	5.8	4.1	8.1	−	−
成果主義賃金の有無										
成果主義制度を採用している	44674	19563	9764	4805	1925	2327	2886	3066	35	301
	100.0	43.8	21.9	10.8	4.3	5.2	6.5	6.9	0.1	0.7
成果主義制度を採用していない	1896	366	312	57	−	−	410	751	−	−
	100.0	19.3	16.5	3.0	−	−	21.6	39.6	−	−
女性部課長の有無										
部課長がいる	43726	16565	7561	4054	3477	4186	3094	4493	35	260
	100.0	37.9	17.3	9.3	8.0	9.6	7.1	10.3	0.1	0.6
部課長はいない	101409	46332	19662	9859	6249	5659	5016	8345	13	276
	100.0	45.7	19.4	9.7	6.2	5.6	4.9	8.2	0.0	0.3
女性活用社内方針の有無										
あり	46391	18688	7943	4650	2902	3255	3648	5204	18	83
	100.0	40.3	17.1	10.0	6.3	7.0	7.9	11.2	0.0	0.2
なし	95229	42568	18887	8833	6469	6021	4461	7665	30	295
	100.0	44.7	19.8	9.3	6.8	6.3	4.7	8.0	0.0	0.3

問3(3)　女性従業員に占める女性正社員の割合

	計	90%程度以上	80%程度	70%程度	60%程度	50%程度	40%程度	30%程度以下	不明	無回答
全　体	148106	39287	14033	11228	9311	10237	13715	46156	1284	2855
	100.0	26.5	9.5	7.6	6.3	6.9	9.3	31.2	0.9	1.9
産業										
鉱業	246	211	－	－	－	－	－	35	－	－
	100.0	85.8	－	－	－	－	－	14.2	－	－
建設業	12464	5512	420	1057	812	751	616	3001	239	56
	100.0	44.2	3.4	8.5	6.5	6.0	4.9	24.1	1.9	0.5
製造業	40662	10950	5684	2832	3157	3006	3310	11070	271	383
	100.0	26.9	14.0	7.0	7.8	7.4	8.1	27.2	0.7	0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1021	91	153	－	63	6	178	－	－
	100.0	67.6	6.0	10.1	－	4.1	0.4	11.8	－	－
情報通信業	3467	1828	168	168	－	255	287	465	39	255
	100.0	52.7	4.8	4.8	－	7.4	8.3	13.4	1.1	7.4
運輸業	12618	3046	1217	727	87	400	643	5209	162	1126
	100.0	24.1	9.6	5.8	0.7	3.2	5.1	41.3	1.3	8.9
卸売業、小売業	30865	9080	2876	2316	1967	1667	3431	8307	500	721
	100.0	29.4	9.3	7.5	6.4	5.4	11.1	26.9	1.6	2.3
金融業、保険業	922	67	98	152	22	154	87	343	－	－
	100.0	7.2	10.6	16.5	2.4	16.7	9.5	37.2	－	－
不動産業	1556	790	－	351	80	－	74	262	－	－
	100.0	50.8	－	22.5	5.1	－	4.7	16.8	－	－
飲食店、宿泊業	7254	482	296	－	448	522	2133	3372	－	－
	100.0	6.6	4.1	－	6.2	7.2	29.4	46.5	－	－
医療、福祉	3516	473	399	863	574	431	488	184	－	104
	100.0	13.5	11.4	24.6	16.3	12.3	13.9	5.2	－	2.9
教育、学習支援業	1247	163	37	－	41	273	87	610	－	37
	100.0	13.0	2.9	－	3.3	21.9	7.0	49.0	－	2.9
複合サービス事業	1687	525	599	30	107	－	－	426	－	－
	100.0	31.1	35.5	1.8	6.3	－	－	25.3	－	－
その他のサービス業	25775	4782	2107	1582	2015	1794	2505	10744	74	173
	100.0	18.6	8.2	6.1	7.8	7.0	9.7	41.7	0.3	0.7
その他の産業（分類不能など）	4317	358	41	998	－	921	48	1951	－	－
	100.0	8.3	0.9	23.1	－	21.3	1.1	45.2	－	－
企業規模										
５０人未満	52522	18978	4693	2971	2167	2950	4774	14685	388	916
	100.0	36.1	8.9	5.7	4.1	5.6	9.1	28.0	0.7	1.7
５０～９９人	44054	11528	4177	4174	3103	3053	4867	12499	176	478
	100.0	26.2	9.5	9.5	7.0	6.9	11.0	28.4	0.4	1.1
１００～２９９人	35730	6389	3908	2640	2842	3050	2482	12886	242	1290
	100.0	17.9	10.9	7.4	8.0	8.5	6.9	36.1	0.7	3.6
３００～９９９人	11869	1997	1090	957	871	814	1103	4652	299	86
	100.0	16.8	9.2	8.1	7.3	6.9	9.3	39.2	2.5	0.7
１，０００～４，９９９人	3357	324	158	379	277	359	408	1252	127	73
	100.0	9.7	4.7	11.3	8.3	10.7	12.1	37.3	3.8	2.2
５，０００～９，９９９人	426	50	－	62	40	6	52	182	35	－
	100.0	11.7	－	14.5	9.4	1.3	12.2	42.8	8.1	－
１０，０００人以上	147	21	6	45	11	6	29	－	17	12
	100.0	14.4	3.8	30.9	7.6	3.8	19.8	－	11.5	8.1
労働組合の有無										
ある	29910	5747	3480	2428	2081	1364	2628	10501	469	1211
	100.0	19.2	11.6	8.1	7.0	4.6	8.8	35.1	1.6	4.0
ない	116867	32926	10553	8625	7054	8873	11087	35396	814	1540
	100.0	28.2	9.0	7.4	6.0	7.6	9.5	30.3	0.7	1.3
わからない	169	－	－	－	－	－	－	169	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－	100.0	－	－
賃金表の作成の有無										
作成している	95113	23125	9245	6805	6603	7404	9449	29849	788	1845
	100.0	24.3	9.7	7.2	6.9	7.8	9.9	31.4	0.8	1.9
作成していない	50995	15588	4612	4197	2708	2833	4097	15748	496	716
	100.0	30.6	9.0	8.2	5.3	5.6	8.0	30.9	1.0	1.4
成果主義賃金の有無										
成果主義制度を採用している	44674	11259	4468	3475	3270	4209	3731	12782	389	1090
	100.0	25.2	10.0	7.8	7.3	9.4	8.4	28.6	0.9	2.4
成果主義制度を採用していない	1896	－	348	116	169	151	11	1102	－	－
	100.0	－	18.4	6.1	8.9	8.0	0.6	58.1	－	－
女性部課長の有無										
部課長がいる	43726	10895	4342	3822	2699	4208	4767	11638	416	939
	100.0	24.9	9.9	8.7	6.2	9.6	10.9	26.6	1.0	2.1
部課長はいない	101409	28179	9468	7077	5969	5496	8725	33764	868	1863
	100.0	27.8	9.3	7.0	5.9	5.4	8.6	33.3	0.9	1.8
女性活用社内方針の有無										
あり	46391	10973	5034	4006	3569	3568	4335	13101	584	1221
	100.0	23.7	10.9	8.6	7.7	7.7	9.3	28.2	1.3	2.6
なし	95229	26608	8597	6903	4721	6251	8829	31587	684	1048
	100.0	27.9	9.0	7.2	5.0	6.6	9.3	33.2	0.7	1.1

付問3-2　正社員以外の非正規従業員の活用方針

	計	正社員と並ぶ基幹的な労働力と考えて活用	正社員が中核であり、正社員に次ぐ基幹的な労働力と考えて活用	正社員の補助的業務を担うものとして活用	とくに積極的に活用してはいない	なんともいえない	無回答
全　体	148106	33462	66381	24046	13009	5369	5840
	100.0	22.6	44.8	16.2	8.8	3.6	3.9
産業							
鉱業	246	－	35	－	35	－	176
	100.0	－	14.2	－	14.2	－	71.6
建設業	12464	2260	4297	1885	1740	757	1525
	100.0	18.1	34.5	15.1	14.0	6.1	12.2
製造業	40662	9748	19339	6364	3506	891	814
	100.0	24.0	47.6	15.7	8.6	2.2	2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	376	327	695	30	77	6
	100.0	24.9	21.6	46.0	2.0	5.1	0.4
情報通信業	3467	295	1252	459	1031	184	244
	100.0	8.5	36.1	13.2	29.8	5.3	7.0
運輸業	12618	4107	4576	1394	1348	502	691
	100.0	32.5	36.3	11.0	10.7	4.0	5.5
卸売業、小売業	30865	4898	13261	7152	3398	963	1193
	100.0	15.9	43.0	23.2	11.0	3.1	3.9
金融業、保険業	922	33	437	451	－	－	－
	100.0	3.6	47.4	49.0	－	－	－
不動産業	1556	410	606	278	131	131	－
	100.0	26.3	38.9	17.9	8.4	8.4	－
飲食店、宿泊業	7254	1727	4593	562	－	372	－
	100.0	23.8	63.3	7.7	－	5.1	－
医療、福祉	3516	976	1736	540	161	－	104
	100.0	27.7	49.4	15.4	4.6	－	2.9
教育、学習支援業	1247	－	858	227	4	159	－
	100.0	－	68.8	18.2	0.3	12.7	－
複合サービス事業	1687	－	1255	22	241	－	169
	100.0	－	74.4	1.3	14.3	－	10.0
その他のサービス業	25775	7287	11315	3540	1383	1333	919
	100.0	28.3	43.9	13.7	5.4	5.2	3.6
その他の産業（分類不能など）	4317	1345	2496	476	－	－	－
	100.0	31.1	57.8	11.0	－	－	－
企業規模							
５０人未満	52522	14200	17389	8938	7135	1852	3008
	100.0	27.0	33.1	17.0	13.6	3.5	5.7
５０～９９人	44054	8470	21507	6204	3795	2591	1488
	100.0	19.2	48.8	14.1	8.6	5.9	3.4
１００～２９９人	35730	8392	18505	5126	1840	659	1208
	100.0	23.5	51.8	14.3	5.1	1.8	3.4
３００～９９９人	11869	1889	6599	2932	220	184	45
	100.0	15.9	55.6	24.7	1.9	1.6	0.4
１，０００～４，９９９人	3357	453	1997	736	19	61	92
	100.0	13.5	59.5	21.9	0.6	1.8	2.7
５，０００～９，９９９人	426	58	291	67	－	11	－
	100.0	13.5	68.3	15.6	－	2.6	－
１０，０００人以上	147	－	92	44	－	11	－
	100.0	－	62.8	29.6	－	7.6	－
労働組合の有無							
ある	29910	7836	14268	5205	1613	482	505
	100.0	26.2	47.7	17.4	5.4	1.6	1.7
ない	116867	25625	51513	18615	11155	4728	5231
	100.0	21.9	44.1	15.9	9.5	4.0	4.5
わからない	169	－	169	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－
賃金表の作成の有無							
作成している	95113	21422	47008	16041	5627	2450	2564
	100.0	22.5	49.4	16.9	5.9	2.6	2.7
作成していない	50995	11491	18828	7718	7205	2919	2834
	100.0	22.5	36.9	15.1	14.1	5.7	5.6
成果主義賃金の有無							
成果主義制度を採用している	44674	9696	22367	8146	2801	981	683
	100.0	21.7	50.1	18.2	6.3	2.2	1.5
成果主義制度を採用していない	1896	116	1447	333	－	－	－
	100.0	6.1	76.3	17.6	－	－	－
女性部課長の有無							
部課長がいる	43726	8836	20614	7278	2943	2065	1989
	100.0	20.2	47.1	16.6	6.7	4.7	4.5
部課長はいない	101409	23822	44667	16274	9933	3136	3578
	100.0	23.5	44.0	16.0	9.8	3.1	3.5
女性活用社内方針の有無							
あり	46391	10620	22747	7959	2579	1494	991
	100.0	22.9	49.0	17.2	5.6	3.2	2.1
なし	95229	21713	40343	15741	9722	3463	4247
	100.0	22.8	42.4	16.5	10.2	3.6	4.5

	問4　雇用・人事面での課題として特に重視して取り組んでいる点													問5　労働組合の有無				
	計	従業員のモラール（仕事に対する意欲）の維持、向上	従業員の能力アップ	従業員の仕事の成果をより反映した賃金制度の整備	従業員の心身両面での健康の維持・増進	量的な労働力の確保	若年者の退職の予防策	女性従業員が活躍できる制度・環境の整備	ハラスメントの予防など女性の働きやすい職場環境の整備	高年齢従業員の雇用継続と活躍できる制度・環境の整備	パートタイム労働者等の非正規従業員の処遇の見直し	その他	無回答	計	ある	ない	わからない	無回答
全　体	148106	118315	109212	50864	56441	23616	12659	23728	19553	54302	13632	1428	2017	148106	29910	116867	169	1160
	100.0	79.9	73.7	34.3	38.1	15.9	8.5	16.0	13.2	36.7	9.2	1.0	1.4	100.0	20.2	78.9	0.1	0.8
産業																		
鉱業	246	211	211	35	70	35	-	-	-	246	-	-	-	246	-	246	-	-
	100.0	85.8	85.8	14.2	28.4	14.2	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-
建設業	12464	10151	9881	4441	6134	1468	996	599	819	4461	226	13	396	12464	1018	11050	-	396
	100.0	81.4	79.3	35.6	49.2	11.8	8.0	4.8	6.6	35.8	1.8	0.1	3.2	100.0	8.2	88.7	-	3.2
製造業	40662	30824	31158	11519	16623	6811	2543	6121	5893	15659	4002	554	45	40662	10321	30165	-	176
	100.0	75.8	76.6	28.3	40.9	16.8	6.3	15.1	14.5	38.5	9.8	1.4	0.1	100.0	25.4	74.2	-	0.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1183	1232	582	173	80	3	9	154	197	6	6	-	1511	26	1485	-	-
	100.0	78.3	81.5	38.5	11.5	5.3	0.2	0.6	10.2	13.0	0.4	0.4	-	100.0	1.7	98.3	-	-
情報通信業	3467	2339	2531	1511	1349	199	499	1334	970	944	51	-	149	3467	979	2488	-	-
	100.0	67.5	73.0	43.6	38.9	5.7	14.4	38.5	28.0	27.2	1.5	-	4.3	100.0	28.2	71.8	-	-
運輸業	12618	10305	7788	3896	3666	2831	723	879	956	5949	425	90	251	12618	6292	6325	-	-
	100.0	81.7	61.7	30.9	29.1	22.4	5.7	7.0	7.6	47.1	3.4	0.7	2.0	100.0	49.9	50.1	-	-
卸売業、小売業	30865	24422	23159	12781	9384	3162	3623	6291	3744	12314	2897	46	257	30865	4322	26224	169	150
	100.0	79.1	75.0	41.4	30.4	10.2	11.7	20.4	12.1	39.9	9.4	0.1	0.8	100.0	14.0	85.0	0.5	0.5
金融業、保険業	922	757	789	395	361	65	165	233	240	271	11	-	-	922	573	348	-	-
	100.0	82.2	85.6	42.8	39.2	7.1	17.9	25.3	26.1	29.4	1.2	-	-	100.0	62.2	37.8	-	-
不動産業	1556	1556	1482	915	694	286	410	563	314	489	229	-	-	1556	175	1205	-	175
	100.0	100.0	95.3	58.8	44.6	18.4	26.3	36.2	20.2	31.5	14.7	-	-	100.0	11.3	77.5	-	11.3
飲食店、宿泊業	7254	6882	5656	2107	2093	1417	1146	1540	602	1177	1010	-	-	7254	822	6433	-	-
	100.0	94.9	78.0	29.0	28.9	19.5	15.8	21.2	8.3	16.2	13.9	-	-	100.0	11.3	88.7	-	-
医療、福祉	3516	3007	2479	746	2040	966	59	454	584	1002	335	433	207	3516	225	3188	-	104
	100.0	85.5	70.5	21.2	58.0	27.5	1.7	12.9	16.6	28.5	9.5	12.3	5.9	100.0	6.4	90.7	-	2.9
教育、学習支援業	1247	872	841	87	328	77	4	60	313	496	101	-	195	1247	373	715	-	159
	100.0	70.0	67.4	7.0	26.3	6.2	0.3	4.8	25.1	39.8	8.1	-	15.6	100.0	29.9	57.4	-	12.7
複合サービス事業	1687	1687	1195	396	207	46	46	39	207	396	-	-	-	1687	22	1664	-	-
	100.0	100.0	70.8	23.5	12.3	2.7	2.7	2.3	12.3	23.5	-	-	-	100.0	1.3	98.7	-	-
その他のサービス業	25775	20418	17375	10376	10427	5686	2297	5265	4215	9317	3431	271	516	25775	3678	22098	-	-
	100.0	79.2	67.4	40.3	40.5	22.1	8.9	20.4	16.4	36.1	13.3	1.1	2.0	100.0	14.3	85.7	-	-
その他の産業（分類不能など）	4317	3698	3435	1078	2890	487	145	342	542	1383	909	16	-	4317	1084	3233	-	-
	100.0	85.7	79.6	25.0	66.9	11.3	3.4	7.9	12.6	32.0	21.1	0.4	-	100.0	25.1	74.9	-	-
企業規模																		
５０人未満	52522	41076	39130	15694	18810	7817	1781	6035	5546	17479	2573	661	635	52522	5339	46781	-	402
	100.0	78.2	74.5	29.9	35.8	14.9	3.4	11.5	10.6	33.3	4.9	1.3	1.2	100.0	10.2	89.1	-	0.8
５０～９９人	44054	36866	33105	15326	15783	4921	4608	6777	3839	16395	3837	280	992	44054	7598	35953	-	503
	100.0	83.7	75.1	34.8	35.8	11.2	10.5	15.4	8.7	37.2	8.7	0.6	2.3	100.0	17.2	81.6	-	1.1
１００～２９９人	35730	28858	26145	13335	14107	6641	3467	6408	6113	14302	4341	366	313	35730	9403	26071	-	256
	100.0	80.8	73.2	37.3	39.5	18.6	9.7	17.9	17.1	40.0	12.1	1.0	0.9	100.0	26.3	73.0	-	0.7
３００～９９９人	11869	8631	8188	4579	5339	3076	1762	2874	2728	4556	2281	75	45	11869	5045	6656	169	-
	100.0	72.7	69.0	38.6	45.0	25.9	14.8	24.2	23.0	38.4	19.2	0.6	0.4	100.0	42.5	56.1	1.4	-
１，０００～４，９９９人	3357	2411	2224	1710	2020	979	866	1300	1047	1187	534	34	32	3357	2077	1280	-	-
	100.0	71.8	66.3	50.9	60.2	29.2	25.8	38.7	31.2	35.4	15.9	1.0	1.0	100.0	61.9	38.1	-	-
５，０００～９，９９９人	426	348	288	164	261	123	92	212	173	252	22	-	-	426	328	99	-	-
	100.0	81.6	67.6	38.4	61.3	28.8	21.5	49.7	40.5	59.1	5.2	-	-	100.0	76.8	23.2	-	-
１０，０００人以上	147	126	132	56	121	58	83	122	106	130	44	11	-	147	120	27	-	-
	100.0	85.8	89.7	37.9	82.0	39.7	56.5	83.1	71.8	88.5	30.0	7.6	-	100.0	81.5	18.5	-	-
労働組合の有無																		
ある	29910	23464	20789	11795	12880	4496	2947	7238	6052	13992	3193	310	670	29910	29910	-	-	-
	100.0	78.4	69.5	39.4	43.1	15.0	9.9	24.2	20.2	46.8	10.7	1.0	2.2	100.0	100.0	-	-	-
ない	116867	94040	87928	38919	43144	19120	9621	16314	13501	39728	10094	1118	1085	116867	-	116867	-	-
	100.0	80.5	75.2	33.3	36.9	16.4	8.2	14.0	11.6	34.0	8.6	1.0	0.9	100.0	-	100.0	-	-
わからない	169	169	-	-	-	-	-	-	-	-	169	-	-	169	-	-	169	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	-
賃金表の作成の有無																		
作成している	95113	77134	70870	35298	36926	14476	8761	16768	15331	34752	9767	985	359	95113	24448	69645	169	852
	100.0	81.1	74.5	37.1	38.8	15.2	9.2	17.6	16.1	36.5	10.3	1.0	0.4	100.0	25.7	73.2	0.2	0.9
作成していない	50995	39735	37002	14850	18494	8759	3743	6530	4067	18531	3664	443	1274	50995	5094	45592	-	309
	100.0	77.9	72.6	29.1	36.3	17.2	7.3	12.8	8.0	36.3	7.2	0.9	2.5	100.0	10.0	89.4	-	0.6
成果主義賃金の有無																		
成果主義制度を採用している	44674	36778	34293	22931	18644	7110	4145	9392	7287	15599	4498	191	16	44674	12261	32184	-	230
	100.0	82.3	76.8	51.3	41.7	15.9	9.3	21.0	16.3	34.9	10.1	0.4	0.0	100.0	27.4	72.0	-	0.5
成果主義制度を採用していない	1896	1182	1519	495	1008	789	287	536	422	448	687	-	-	1896	107	1789	-	-
	100.0	62.3	80.1	26.1	53.2	41.6	15.1	28.3	22.3	23.6	36.2	-	-	100.0	5.6	94.4	-	-
女性部課長の有無																		
部課長がいる	43726	35383	33312	16508	20079	6551	6095	9275	6851	17299	5246	408	405	43726	8664	34808	-	254
	100.0	80.9	76.2	37.8	45.9	15.0	13.9	21.2	15.7	39.6	12.0	0.9	0.9	100.0	19.8	79.6	-	0.6
部課長はいない	101409	80480	74105	32862	35470	16839	6534	14320	12672	36112	8385	1019	1199	101409	20862	79473	169	906
	100.0	79.4	73.1	32.4	35.0	16.6	6.4	14.1	12.5	35.6	8.3	1.0	1.2	100.0	20.6	78.4	0.2	0.9
女性活用社内方針の有無																		
あり	46391	37978	36547	18631	21909	6268	5955	14764	11881	19535	7033	461	398	46391	12777	33347	-	267
	100.0	81.9	78.8	40.2	47.2	13.5	12.8	31.8	25.6	42.1	15.2	1.0	0.9	100.0	27.5	71.9	-	0.6
なし	95229	75153	67580	29575	32765	16771	6216	8858	7277	32875	5877	967	1154	95229	16593	77677	169	790
	100.0	78.9	71.0	31.1	34.4	17.6	6.5	9.3	7.6	34.5	6.2	1.0	1.2	100.0	17.4	81.6	0.2	0.8

問7　正社員の男女間の賃金格差を計算しているか

	計	定期的に年齢別、勤続年数別など計算・分析することとしている	定期的に合計のみ計算することとしている	あらかじめ計算はしていないが、必要に応じて計算することがある	計算したことはない	無回答
全　体	148106	4958	971	8407	117827	15944
	100.0	3.3	0.7	5.7	79.6	10.8
産業						
鉱業	246	－	－	－	246	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
建設業	12464	317	－	340	10508	1299
	100.0	2.5	－	2.7	84.3	10.4
製造業	40662	1385	90	2930	30420	5836
	100.0	3.4	0.2	7.2	74.8	14.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	－	－	－	1243	268
	100.0	－	－	－	82.3	17.7
情報通信業	3467	35	35	16	3222	158
	100.0	1.0	1.0	0.5	92.9	4.6
運輸業	12618	1047	162	543	9204	1661
	100.0	8.3	1.3	4.3	72.9	13.2
卸売業、小売業	30865	918	436	1903	24808	2799
	100.0	3.0	1.4	6.2	80.4	9.1
金融業、保険業	922	11	－	22	834	55
	100.0	1.2	－	2.4	90.5	5.9
不動産業	1556	175	80	－	993	308
	100.0	11.3	5.1	－	63.8	19.8
飲食店、宿泊業	7254	186	－	421	6043	604
	100.0	2.6	－	5.8	83.3	8.3
医療、福祉	3516	－	－	104	3261	151
	100.0	－	－	2.9	92.8	4.3
教育、学習支援業	1247	－	－	－	992	255
	100.0	－	－	－	79.6	20.4
複合サービス事業	1687	－	－	241	1446	－
	100.0	－	－	14.3	85.7	－
その他のサービス業	25775	631	168	1590	21150	2236
	100.0	2.4	0.7	6.2	82.1	8.7
その他の産業（分類不能など）	4317	251	－	297	3455	314
	100.0	5.8	－	6.9	80.0	7.3
企業規模						
５０人未満	52522	1904	270	2405	42404	5538
	100.0	3.6	0.5	4.6	80.7	10.5
５０～９９人	44054	1553	329	2677	33799	5696
	100.0	3.5	0.7	6.1	76.7	12.9
１００～２９９人	35730	1109	150	2345	28953	3172
	100.0	3.1	0.4	6.6	81.0	8.9
３００～９９９人	11869	301	205	721	9428	1213
	100.0	2.5	1.7	6.1	79.4	10.2
１，０００～４，９９９人	3357	89	16	171	2772	309
	100.0	2.7	0.5	5.1	82.6	9.2
５，０００～９，９９９人	426	－	－	82	345	－
	100.0	－	－	19.1	80.9	－
１０，０００人以上	147	－	－	6	126	16
	100.0	－	－	3.8	85.6	10.6
労働組合の有無						
ある	29910	1917	223	1501	23901	2368
	100.0	6.4	0.7	5.0	79.9	7.9
ない	116867	3041	748	6906	92756	13418
	100.0	2.6	0.6	5.9	79.4	11.5
わからない	169	－	－	－	169	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
賃金表の作成の有無						
作成している	95113	4032	809	4670	75406	10196
	100.0	4.2	0.9	4.9	79.3	10.7
作成していない	50995	925	162	3691	42421	3796
	100.0	1.8	0.3	7.2	83.2	7.4
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	44674	2407	321	3240	33172	5534
	100.0	5.4	0.7	7.3	74.3	12.4
成果主義制度を採用していない	1896	－	－	46	1682	169
	100.0	－	－	2.4	88.7	8.9
女性部課長の有無						
部課長がいる	43726	957	411	2749	35000	4609
	100.0	2.2	0.9	6.3	80.0	10.5
部課長はいない	101409	4001	560	5568	81075	10206
	100.0	3.9	0.6	5.5	79.9	10.1
女性活用社内方針の有無						
あり	46391	1959	774	3626	35124	4909
	100.0	4.2	1.7	7.8	75.7	10.6
なし	95229	2598	197	4443	79731	8260
	100.0	2.7	0.2	4.7	83.7	8.7

問8　賃金表を作成しているか

	計	作成している	作成していない	無回答
全　体	148106	95113	50995	1998
	100.0	64.2	34.4	1.3
産業				
鉱業	246	－	246	－
	100.0	－	100.0	－
建設業	12464	6938	5299	226
	100.0	55.7	42.5	1.8
製造業	40662	22249	17790	623
	100.0	54.7	43.8	1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	736	775	－
	100.0	48.7	51.3	－
情報通信業	3467	2354	1096	16
	100.0	67.9	31.6	0.5
運輸業	12618	9330	3198	90
	100.0	73.9	25.3	0.7
卸売業、小売業	30865	20123	10332	410
	100.0	65.2	33.5	1.3
金融業、保険業	922	922	－	－
	100.0	100.0	－	－
不動産業	1556	964	437	155
	100.0	61.9	28.1	10.0
飲食店、宿泊業	7254	4369	2885	－
	100.0	60.2	39.8	－
医療、福祉	3516	3204	312	－
	100.0	91.1	8.9	－
教育、学習支援業	1247	1015	195	37
	100.0	81.4	15.6	2.9
複合サービス事業	1687	1446	241	－
	100.0	85.7	14.3	－
その他のサービス業	25775	18931	6402	442
	100.0	73.4	24.8	1.7
その他の産業（分類不能など）	4317	2532	1785	－
	100.0	58.7	41.3	－
企業規模				
５０人未満	52522	27290	24755	477
	100.0	52.0	47.1	0.9
５０～９９人	44054	27963	15063	1028
	100.0	63.5	34.2	2.3
１００～２９９人	35730	26326	9128	276
	100.0	73.7	25.5	0.8
３００～９９９人	11869	9710	1959	200
	100.0	81.8	16.5	1.7
１，０００～４，９９９人	3357	3296	46	16
	100.0	98.2	1.4	0.5
５，０００～９，９９９人	426	381	45	－
	100.0	89.4	10.6	－
１０，０００人以上	147	147	－	－
	100.0	100.0	－	－
労働組合の有無				
ある	29910	24448	5094	367
	100.0	81.7	17.0	1.2
ない	116867	69645	45592	1630
	100.0	59.6	39.0	1.4
わからない	169	169	－	－
	100.0	100.0	－	－
賃金表の作成の有無				
作成している	95113	95113	－	－
	100.0	100.0	－	－
作成していない	50995	－	50995	－
	100.0	－	100.0	－
成果主義賃金の有無				
成果主義制度を採用している	44674	36155	8156	363
	100.0	80.9	18.3	0.8
成果主義制度を採用していない	1896	1353	543	－
	100.0	71.4	28.6	－
女性部課長の有無				
部課長がいる	43726	31225	11766	734
	100.0	71.4	26.9	1.7
部課長はいない	101409	62456	38393	560
	100.0	61.6	37.9	0.6
女性活用社内方針の有無				
あり	46391	35795	9889	708
	100.0	77.2	21.3	1.5
なし	95229	55563	38801	865
	100.0	58.3	40.7	0.9

付問8-2-1　賃金表は何種類かに分かれているか（賃金表を作成している企業）

	計	基本的に一つである	事務系、技能系のように仕事のおおまかな類型により分けている	一般職、総合職のように雇用コースにより分けている	一般社員クラス、管理職クラスのように職位により分けている	正規社員と非正規従業員とで分けている	男性社員と女性社員とで分けている	上記以外の区分により分けている	無回答
全　体	95113	32491	18987	11603	32530	21806	2480	3936	3316
	100.0	34.2	20.0	12.2	34.2	22.9	2.6	4.1	3.5
産業									
鉱業	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	6938	3373	827	476	1898	521	168	635	226
	100.0	48.6	11.9	6.9	27.4	7.5	2.4	9.2	3.3
製造業	22249	8376	3648	2948	7650	4041	1034	689	1253
	100.0	37.6	16.4	13.2	34.4	18.2	4.6	3.1	5.6
電気・ガス・熱供給・水道業	736	252	137	241	39	156	－	6	－
	100.0	34.2	18.6	32.7	5.2	21.2	－	0.7	－
情報通信業	2354	1091	123	113	572	545	－	－	35
	100.0	46.3	5.2	4.8	24.3	23.2	－	－	1.5
運輸業	9330	2090	2765	1139	3421	2273	323	625	359
	100.0	22.4	29.6	12.2	36.7	24.4	3.5	6.7	3.8
卸売業、小売業	20123	6435	3181	2972	7680	4623	607	1085	217
	100.0	32.0	15.8	14.8	38.2	23.0	3.0	5.4	1.1
金融業、保険業	922	175	352	298	361	166	－	－	11
	100.0	18.9	38.2	32.3	39.2	18.0	－	－	1.2
不動産業	964	460	175	－	255	249	－	－	－
	100.0	47.7	18.2	－	26.5	25.8	－	－	－
飲食店、宿泊業	4369	2173	820	452	1305	668	－	－	518
	100.0	49.7	18.8	10.3	29.9	15.3	－	－	11.9
医療、福祉	3204	605	1415	689	996	1328	－	11	－
	100.0	18.9	44.2	21.5	31.1	41.4	－	0.3	－
教育、学習支援業	1015	－	697	277	517	693	－	68	－
	100.0	－	68.7	27.3	51.0	68.3	－	6.7	－
複合サービス事業	1446	556	464	22	326	471	348	－	－
	100.0	38.5	32.1	1.6	22.5	32.6	24.1	－	－
その他のサービス業	18931	6080	4010	1871	6527	5112	－	631	696
	100.0	32.1	21.2	9.9	34.5	27.0	－	3.3	3.7
その他の産業（分類不能など）	2532	827	372	105	984	958	－	186	－
	100.0	32.6	14.7	4.2	38.9	37.8	－	7.4	－
企業規模									
５０人未満	27290	10104	4069	2828	7638	4575	1336	1558	1311
	100.0	37.0	14.9	10.4	28.0	16.8	4.9	5.7	4.8
５０～９９人	27963	10128	6387	2848	8936	8027	505	649	1028
	100.0	36.2	22.8	10.2	32.0	28.7	1.8	2.3	3.7
１００～２９９人	26326	8390	6434	2852	9516	5544	594	890	616
	100.0	31.9	24.4	10.8	36.1	21.1	2.3	3.4	2.3
３００～９９９人	9710	3083	1180	2126	4157	2502	－	620	301
	100.0	31.7	12.2	21.9	42.8	25.8	－	6.4	3.1
１，０００～４，９９９人	3296	699	773	802	1968	957	45	157	60
	100.0	21.2	23.5	24.3	59.7	29.0	1.4	4.8	1.8
５，０００～９，９９９人	381	76	94	114	208	128	－	24	－
	100.0	19.9	24.6	29.8	54.6	33.5	－	6.2	－
１０，０００人以上	147	12	50	33	107	74	－	39	－
	100.0	7.9	33.8	22.3	72.5	50.0	－	26.3	－
労働組合の有無									
ある	24448	6707	5310	4230	9959	7868	168	1395	185
	100.0	27.4	21.7	17.3	40.7	32.2	0.7	5.7	0.8
ない	69645	25467	13142	7373	22226	13762	2312	2541	3131
	100.0	36.6	18.9	10.6	31.9	19.8	3.3	3.6	4.5
わからない	169	－	－	－	169	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－	－
賃金表の作成の有無									
作成している	95113	32491	18987	11603	32530	21806	2480	3936	3316
	100.0	34.2	20.0	12.2	34.2	22.9	2.6	4.1	3.5
作成していない	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－
成果主義賃金の有無									
成果主義制度を採用している	36155	11351	6354	5632	14971	8479	547	1369	1476
	100.0	31.4	17.6	15.6	41.4	23.5	1.5	3.8	4.1
成果主義制度を採用していない	1353	457	410	92	379	395	－	－	－
	100.0	33.8	30.3	6.8	28.0	29.2	－	－	－
女性部課長の有無									
部課長がいる	31225	8633	7194	4337	11340	8681	672	1689	764
	100.0	27.6	23.0	13.9	36.3	27.8	2.2	5.4	2.4
部課長はいない	62456	23138	11642	7007	20749	12657	1807	2247	2383
	100.0	37.0	18.6	11.2	33.2	20.3	2.9	3.6	3.8
女性活用社内方針の有無									
あり	35795	10298	7199	6135	14813	8369	876	893	879
	100.0	28.8	20.1	17.1	41.4	23.4	2.4	2.5	2.5
なし	55563	21144	10851	5165	16155	12479	1603	2876	1986
	100.0	38.1	19.5	9.3	29.1	22.5	2.9	5.2	3.6

問9-1所定内賃金のうち基本給の割合

【非管理職層】

	計	90%以上	80%台	70%台	60%台	60%未満	無回答
全　体	148106	43489	45147	27141	14647	7733	9950
	100.0	29.4	30.5	18.3	9.9	5.2	6.7
産業							
鉱業	246	－	211	－	－	－	35
	100.0	－	85.8	－	－	－	14.2
建設業	12464	2647	4315	2486	1251	273	1492
	100.0	21.2	34.6	19.9	10.0	2.2	12.0
製造業	40662	13364	12893	6860	3187	1272	3084
	100.0	32.9	31.7	16.9	7.8	3.1	7.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	785	409	273	6	－	39
	100.0	51.9	27.1	18.1	0.4	－	2.6
情報通信業	3467	893	807	1008	488	46	225
	100.0	25.8	23.3	29.1	14.1	1.3	6.5
運輸業	12618	1888	1952	4166	2010	2273	328
	100.0	15.0	15.5	33.0	15.9	18.0	2.6
卸売業、小売業	30865	9285	9136	5798	3586	1241	1819
	100.0	30.1	29.6	18.8	11.6	4.0	5.9
金融業、保険業	922	230	264	109	11	254	54
	100.0	24.9	28.6	11.8	1.2	27.6	5.9
不動産業	1556	380	868	155	80	－	74
	100.0	24.4	55.8	10.0	5.1	－	4.7
飲食店、宿泊業	7254	2423	2113	1784	186	748	－
	100.0	33.4	29.1	24.6	2.6	10.3	－
医療、福祉	3516	914	1064	582	151	－	806
	100.0	26.0	30.2	16.6	4.3	－	22.9
教育、学習支援業	1247	564	415	37	37	－	195
	100.0	45.2	33.2	2.9	2.9	－	15.6
複合サービス事業	1687	706	252	488	241	－	－
	100.0	41.9	14.9	28.9	14.3	－	－
その他のサービス業	25775	8374	8828	2786	3164	1404	1220
	100.0	32.5	34.2	10.8	12.3	5.4	4.7
その他の産業（分類不能など）	4317	1036	1619	610	251	222	579
	100.0	24.0	37.5	14.1	5.8	5.2	13.4
企業規模							
５０人未満	52522	13383	15964	10537	5881	2883	3874
	100.0	25.5	30.4	20.1	11.2	5.5	7.4
５０～９９人	44054	12319	14205	7483	5070	1782	3196
	100.0	28.0	32.2	17.0	11.5	4.0	7.3
１００～２９９人	35730	11656	9880	6835	2755	2219	2385
	100.0	32.6	27.7	19.1	7.7	6.2	6.7
３００～９９９人	11869	4445	3781	1828	696	797	321
	100.0	37.5	31.9	15.4	5.9	6.7	2.7
１，０００～４，９９９人	3357	1402	1145	403	223	31	154
	100.0	41.7	34.1	12.0	6.6	0.9	4.6
５，０００～９，９９９人	426	218	153	15	13	16	11
	100.0	51.2	35.9	3.5	3.0	3.8	2.6
１０，０００人以上	147	66	18	40	10	6	9
	100.0	44.8	12.0	27.1	6.5	3.8	5.9
労働組合の有無							
ある	29910	9177	9573	5803	2137	1552	1668
	100.0	30.7	32.0	19.4	7.1	5.2	5.6
ない	116867	34144	34755	21258	12406	6181	8123
	100.0	29.2	29.7	18.2	10.6	5.3	7.0
わからない	169	169	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無							
作成している	95113	27715	30991	17453	7796	5674	5485
	100.0	29.1	32.6	18.3	8.2	6.0	5.8
作成していない	50995	15500	14111	9383	6601	2059	3343
	100.0	30.4	27.7	18.4	12.9	4.0	6.6
成果主義賃金の有無							
成果主義制度を採用している	44674	13818	15070	7867	3123	2357	2439
	100.0	30.9	33.7	17.6	7.0	5.3	5.5
成果主義制度を採用していない	1896	359	697	383	－	457	－
	100.0	19.0	36.7	20.2	－	24.1	－
女性部課長の有無							
部課長がいる	43726	14580	14288	6703	4385	2089	1681
	100.0	33.3	32.7	15.3	10.0	4.8	3.8
部課長はいない	101409	27985	30690	19923	10051	5644	7116
	100.0	27.6	30.3	19.6	9.9	5.6	7.0
女性活用社内方針の有無							
あり	46391	15845	15112	6870	4391	1368	2806
	100.0	34.2	32.6	14.8	9.5	2.9	6.0
なし	95229	25228	29122	19149	9482	6258	5990
	100.0	26.5	30.6	20.1	10.0	6.6	6.3

【管理職層】

	計	90%以上	80%台	70%台	60%台	60%未満	無回答
全　体	148106	42546	38638	28565	15763	9959	12634
	100.0	28.7	26.1	19.3	10.6	6.7	8.5
産業							
鉱業	246	176	－	－	35	－	35
	100.0	71.6	－	－	14.2	－	14.2
建設業	12464	3308	3825	1987	1172	680	1492
	100.0	26.5	30.7	15.9	9.4	5.5	12.0
製造業	40662	11393	12742	8191	2520	2063	3754
	100.0	28.0	31.3	20.1	6.2	5.1	9.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1078	40	－	360	－	33
	100.0	71.4	2.6	－	23.8	－	2.2
情報通信業	3467	951	492	838	559	187	438
	100.0	27.4	14.2	24.2	16.1	5.4	12.6
運輸業	12618	4732	2702	1279	2215	777	912
	100.0	37.5	21.4	10.1	17.6	6.2	7.2
卸売業、小売業	30865	8468	7556	6731	3085	2995	2030
	100.0	27.4	24.5	21.8	10.0	9.7	6.6
金融業、保険業	922	176	252	44	55	341	54
	100.0	19.1	27.4	4.7	5.9	37.0	5.9
不動産業	1556	205	847	430	－	－	74
	100.0	13.2	54.5	27.7	－	－	4.7
飲食店、宿泊業	7254	2857	738	1274	1010	1376	－
	100.0	39.4	10.2	17.6	13.9	19.0	－
医療、福祉	3516	1072	705	509	425	－	806
	100.0	30.5	20.0	14.5	12.1	－	22.9
教育、学習支援業	1247	259	715	77	－	－	195
	100.0	20.8	57.3	6.2	－	－	15.6
複合サービス事業	1687	146	348	1032	161	－	－
	100.0	8.6	20.6	61.2	9.6	－	－
その他のサービス業	25775	6821	6204	5470	3677	1416	2188
	100.0	26.5	24.1	21.2	14.3	5.5	8.5
その他の産業（分類不能など）	4317	903	1472	703	489	125	624
	100.0	20.9	34.1	16.3	11.3	2.9	14.5
企業規模							
５０人未満	52522	16914	13457	7993	5276	3357	5525
	100.0	32.2	25.6	15.2	10.0	6.4	10.5
５０～９９人	44054	9699	11504	11023	5301	2664	3863
	100.0	22.0	26.1	25.0	12.0	6.0	8.8
１００～２９９人	35730	9804	9994	6780	3934	2503	2715
	100.0	27.4	28.0	19.0	11.0	7.0	7.6
３００～９９９人	11869	4060	3086	2184	913	1273	353
	100.0	34.2	26.0	18.4	7.7	10.7	3.0
１，０００～４，９９９人	3357	1776	465	513	324	116	164
	100.0	52.9	13.9	15.3	9.7	3.4	4.9
５，０００～９，９９９人	426	224	114	54	－	29	6
	100.0	52.5	26.8	12.6	－	6.8	1.3
１０，０００人以上	147	69	18	19	15	18	9
	100.0	46.8	12.0	13.0	10.3	12.0	5.9
労働組合の有無							
ある	29910	10710	7445	5297	2969	1560	1928
	100.0	35.8	24.9	17.7	9.9	5.2	6.4
ない	116867	31659	30797	22943	12522	8399	10547
	100.0	27.1	26.4	19.6	10.7	7.2	9.0
わからない	169	－	－	－	169	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－
賃金表の作成の有無							
作成している	95113	28011	23769	20216	10553	6027	6537
	100.0	29.4	25.0	21.3	11.1	6.3	6.9
作成していない	50995	14215	14463	8349	5061	3932	4975
	100.0	27.9	28.4	16.4	9.9	7.7	9.8
成果主義賃金の有無							
成果主義制度を採用している	44674	15603	10169	9022	4164	2841	2876
	100.0	34.9	22.8	20.2	9.3	6.4	6.4
成果主義制度を採用していない	1896	11	661	731	－	493	－
	100.0	0.6	34.9	38.5	－	26.0	－
女性部課長の有無							
部課長がいる	43726	10679	13187	9752	4178	3485	2444
	100.0	24.4	30.2	22.3	9.6	8.0	5.6
部課長はいない	101409	31126	24995	18238	11585	6474	8992
	100.0	30.7	24.6	18.0	11.4	6.4	8.9
女性活用社内方針の有無							
あり	46391	14546	12463	8842	4771	2069	3701
	100.0	31.4	26.9	19.1	10.3	4.5	8.0
なし	95229	25752	25534	18662	9987	7560	7733
	100.0	27.0	26.8	19.6	10.5	7.9	8.1

問9-2　【非管理職】基本給の決定要素かどうか　①年齢

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】（現在も５年前も決定要素である（あった）企業）

	【現在】				【５年前】					【基本給決定へのウェイトの変化の状況】					
	計	決定要素である	決定要素でない	無回答	計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全　体	148106	95371	45902	6832	148106	96592	36021	6351	9141	88288	4043	66035	14404	2282	1525
	100.0	64.4	31.0	4.6	100.0	65.2	24.3	4.3	6.2	100.0	4.6	74.8	16.3	2.6	1.7
産業															
鉱業	246	35	211	-	246	35	211	-	-	35	-	-	-	-	35
	100.0	14.2	85.8	-	100.0	14.2	85.8	-	-	100.0	-	-	-	-	100.0
建設業	12464	8635	3130	700	12464	8564	2076	847	978	7743	360	5230	1535	421	196
	100.0	69.3	25.1	5.6	100.0	68.7	16.7	6.8	7.8	100.0	4.7	67.5	19.8	5.4	2.5
製造業	40662	29495	8905	2262	40662	30078	6130	1124	3329	27957	1048	20595	4726	1160	427
	100.0	72.5	21.9	5.6	100.0	74.0	15.1	2.8	8.2	100.0	3.7	73.7	16.9	4.1	1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	801	674	36	1511	740	509	226	36	633	-	315	318	-	-
	100.0	53.0	44.6	2.4	100.0	49.0	33.7	15.0	2.4	100.0	-	49.8	50.2	-	-
情報通信業	3467	1780	1341	345	3467	1898	990	168	410	1576	-	1270	307	-	-
	100.0	51.3	38.7	10.0	100.0	54.7	28.6	4.8	11.8	100.0	-	80.5	19.5	-	-
運輸業	12618	6122	6275	220	12618	5638	6036	633	310	5036	90	4303	482	162	-
	100.0	48.5	49.7	1.7	100.0	44.7	47.8	5.0	2.5	100.0	1.8	85.4	9.6	3.2	-
卸売業、小売業	30865	20380	9323	1161	30865	21266	7709	700	1191	19229	1278	15300	2303	198	150
	100.0	66.0	30.2	3.8	100.0	68.9	25.0	2.3	3.9	100.0	6.6	79.6	12.0	1.0	0.8
金融業、保険業	922	713	209	-	922	724	198	-	-	713	-	713	-	-	-
	100.0	77.3	22.7	-	100.0	78.5	21.5	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-
不動産業	1556	1141	415	-	1556	1141	211	205	-	1141	175	761	205	-	-
	100.0	73.3	26.7	-	100.0	73.3	13.5	13.2	-	100.0	15.4	66.7	17.9	-	-
飲食店、宿泊業	7254	4164	2748	342	7254	3978	2067	791	418	3716	510	2800	406	-	-
	100.0	57.4	37.9	4.7	100.0	54.8	28.5	10.9	5.8	100.0	13.7	75.3	10.9	-	-
医療、福祉	3516	1633	1618	265	3516	1486	1515	-	516	1382	48	1128	104	-	104
	100.0	46.4	46.0	7.5	100.0	42.3	43.1	-	14.7	100.0	3.4	81.6	7.5	-	7.5
教育、学習支援業	1247	743	468	37	1247	710	463	37	37	706	-	456	213	37	-
	100.0	59.6	37.5	2.9	100.0	57.0	37.2	2.9	2.9	100.0	-	64.6	30.2	5.2	-
複合サービス事業	1687	1357	330	-	1687	1473	214	-	-	1357	-	1341	16	-	-
	100.0	80.4	19.6	-	100.0	87.3	12.7	-	-	100.0	-	98.8	1.2	-	-
その他のサービス業	25775	15170	9561	1045	25775	15874	7239	1212	1451	14075	534	9206	3509	214	613
	100.0	58.9	37.1	4.1	100.0	61.6	28.1	4.7	5.6	100.0	3.8	65.4	24.9	1.5	4.4
その他の産業（分類不能など）	4317	3203	694	421	4317	2989	453	409	466	2989	-	2618	281	91	-
	100.0	74.2	16.1	9.7	100.0	69.2	10.5	9.5	10.8	100.0	-	87.6	9.4	3.0	-
企業規模															
５０人未満	52522	32727	15824	3971	52522	33387	13075	2045	4015	30442	1641	20520	6825	753	703
	100.0	62.3	30.1	7.6	100.0	63.6	24.9	3.9	7.6	100.0	5.4	67.4	22.4	2.5	2.3
５０～９９人	44054	30625	11413	2016	44054	30170	8900	1647	3337	28200	1220	21674	3849	938	518
	100.0	69.5	25.9	4.6	100.0	68.5	20.2	3.7	7.6	100.0	4.3	76.9	13.6	3.3	1.8
１００～２９９人	35730	23344	11762	624	35730	23422	9199	1939	1170	21340	897	17325	2303	561	254
	100.0	65.3	32.9	1.7	100.0	65.6	25.7	5.4	3.3	100.0	4.2	81.2	10.8	2.6	1.2
３００～９９９人	11869	6850	4903	116	11869	7395	3378	671	425	6553	238	5297	959	30	30
	100.0	57.7	41.3	1.0	100.0	62.3	28.5	5.7	3.6	100.0	3.6	80.8	14.6	0.5	0.5
１，０００～４，９９９人	3357	1577	1680	100	3357	1939	1210	49	159	1505	30	1028	428	-	20
	100.0	47.0	50.0	3.0	100.0	57.7	36.0	1.5	4.7	100.0	2.0	68.3	28.4	-	1.3
５，０００～９，９９９人	426	177	244	6	426	197	194	-	35	177	17	154	6	-	-
	100.0	41.4	57.3	1.3	100.0	46.2	45.5	-	8.3	100.0	9.4	87.5	3.2	-	-
１０，０００人以上	147	71	76	-	147	82	65	-	-	71	-	37	34	-	-
	100.0	48.2	51.8	-	100.0	55.9	44.1	-	-	100.0	-	52.4	47.6	-	-
労働組合の有無															
ある	29910	20974	8266	669	29910	21405	6911	777	817	20266	478	16337	2362	668	421
	100.0	70.1	27.6	2.2	100.0	71.6	23.1	2.6	2.7	100.0	2.4	80.6	11.7	3.3	2.1
ない	116867	73410	37294	6163	116867	74200	28769	5574	8325	67036	3565	48711	12042	1613	1104
	100.0	62.8	31.9	5.3	100.0	63.5	24.6	4.8	7.1	100.0	5.3	72.7	18.0	2.4	1.6
わからない	169	169	-	-	169	169	-	-	-	169	-	169	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	62858	29710	2545	95113	63897	23809	3786	3621	57927	2585	44000	9023	1181	1137
	100.0	66.1	31.2	2.7	100.0	67.2	25.0	4.0	3.8	100.0	4.5	76.0	15.6	2.0	2.0
作成していない	50995	32145	15834	3016	50995	32221	11961	2565	4248	29994	1458	21667	5381	1101	388
	100.0	63.0	31.1	5.9	100.0	63.2	23.5	5.0	8.3	100.0	4.9	72.2	17.9	3.7	1.3
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	26146	16825	1704	44674	28144	12541	1928	2061	23661	529	16655	5881	396	200
	100.0	58.5	37.7	3.8	100.0	63.0	28.1	4.3	4.6	100.0	2.2	70.4	24.9	1.7	0.8
成果主義制度を採用していない	1896	1125	771	-	1896	1136	418	342	-	1125	116	420	589	-	-
	100.0	59.3	40.7	-	100.0	59.9	22.1	18.0	-	100.0	10.3	37.4	52.4	-	-
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	25632	16849	1245	43726	26518	13793	1889	1526	24078	1289	18119	4072	289	310
	100.0	58.6	38.5	2.8	100.0	60.6	31.5	4.3	3.5	100.0	5.4	75.2	16.9	1.2	1.3
部課長はいない	101409	68354	28277	4778	101409	68647	21706	4462	6594	62991	2724	46903	10156	1993	1215
	100.0	67.4	27.9	4.7	100.0	67.7	21.4	4.4	6.5	100.0	4.3	74.5	16.1	3.2	1.9
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	29935	15278	1178	46391	30249	12456	2016	1669	27649	941	21420	4181	566	542
	100.0	64.5	32.9	2.5	100.0	65.2	26.9	4.3	3.6	100.0	3.4	77.5	15.1	2.0	2.0
なし	95229	62544	28185	4500	95229	63801	21577	3869	5982	58302	3054	43424	9617	1716	491
	100.0	65.7	29.6	4.7	100.0	67.0	22.7	4.1	6.3	100.0	5.2	74.5	16.5	2.9	0.8

問9-2 【非管理職】基本給の決定要素かどうか ②勤続年数

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】（現在も５年前も決定要素である（あった）企業）

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【５年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全 体	148106	83418	58364	6324	148106	87670	44161	7559	8716	76927	4361	58255	11935	1435	941
	100.0	56.3	39.4	4.3	100.0	59.2	29.8	5.1	5.9	100.0	5.7	75.7	15.5	1.9	1.2
産業															
鉱業	246	35	211	-	246	211	35	-	-	35	-	35	-	-	-
	100.0	14.2	85.8	-	100.0	85.8	14.2	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-
建設業	12464	7568	4105	790	12464	7258	3065	1073	1068	7064	496	4526	1535	330	176
	100.0	60.7	32.9	6.3	100.0	58.2	24.6	8.6	8.6	100.0	7.0	64.1	21.7	4.7	2.5
製造業	40662	24745	13906	2011	40662	27491	8754	1498	2919	23462	1221	17934	3760	296	251
	100.0	60.9	34.2	4.9	100.0	67.6	21.5	3.7	7.2	100.0	5.2	76.4	16.0	1.3	1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	920	555	36	1511	1071	178	226	36	920	6	747	168	-	-
	100.0	60.9	36.7	2.4	100.0	70.9	11.8	15.0	2.4	100.0	0.6	81.2	18.2	-	-
情報通信業	3467	1082	2039	345	3467	1452	1390	168	456	1011	-	924	87	-	-
	100.0	31.2	58.8	10.0	100.0	41.9	40.1	4.8	13.2	100.0	-	91.4	8.6	-	-
運輸業	12618	6477	5831	310	12618	6244	5080	894	400	5268	131	4583	554	-	-
	100.0	51.3	46.2	2.5	100.0	49.5	40.3	7.1	3.2	100.0	2.5	87.0	10.5	-	-
卸売業、小売業	30865	16023	13950	891	30865	16436	12135	1373	921	14697	588	10766	2724	468	150
	100.0	51.9	45.2	2.9	100.0	53.3	39.3	4.4	3.0	100.0	4.0	73.3	18.5	3.2	1.0
金融業、保険業	922	636	285	-	922	625	285	11	-	625	-	440	186	-	-
	100.0	69.0	31.0	-	100.0	67.8	31.0	1.2	-	100.0	-	70.3	29.7	-	-
不動産業	1556	1045	511	-	1556	1220	131	205	-	1045	175	796	74	-	-
	100.0	67.2	32.8	-	100.0	78.4	8.4	13.2	-	100.0	16.8	76.2	7.0	-	-
飲食店、宿泊業	7254	3740	3173	342	7254	4036	1947	854	418	3291	620	2561	110	-	-
	100.0	51.6	43.7	4.7	100.0	55.6	26.8	11.8	5.8	100.0	18.8	77.8	3.3	-	-
医療、福祉	3516	2187	1065	265	3516	2040	961	-	516	1936	48	1520	265	-	104
	100.0	62.2	30.3	7.5	100.0	58.0	27.3	-	14.7	100.0	2.5	78.5	13.7	-	5.4
教育、学習支援業	1247	979	232	37	1247	979	232	-	37	979	-	451	491	37	-
	100.0	78.5	18.6	2.9	100.0	78.5	18.6	-	2.9	100.0	-	46.1	50.2	3.7	-
複合サービス事業	1687	1357	330	-	1687	1232	455	-	-	1116	-	1100	16	-	-
	100.0	80.4	19.6	-	100.0	73.0	27.0	-	-	100.0	-	98.6	1.4	-	-
その他のサービス業	25775	13986	10912	877	25775	14641	8805	849	1480	13008	1077	9551	1925	213	241
	100.0	54.3	42.3	3.4	100.0	56.8	34.2	3.3	5.7	100.0	8.3	73.4	14.8	1.6	1.9
その他の産業（分類不能など）	4317	2638	1259	421	4317	2736	706	409	466	2470	-	2320	41	91	19
	100.0	61.1	29.2	9.7	100.0	63.4	16.4	9.5	10.8	100.0	-	93.9	1.7	3.7	0.8
企業規模															
５０人未満	52522	31558	17681	3283	52522	33531	13148	2525	3318	29476	2342	19754	5977	734	668
	100.0	60.1	33.7	6.3	100.0	63.8	25.0	4.8	6.3	100.0	7.9	67.0	20.3	2.5	2.3
５０～９９人	44054	25581	16367	2107	44054	26156	12389	2082	3427	23295	951	18456	3378	510	-
	100.0	58.1	37.2	4.8	100.0	59.4	28.1	4.7	7.8	100.0	4.1	79.2	14.5	2.2	-
１００～２９９人	35730	19711	15305	713	35730	20547	11732	2191	1260	18076	866	15415	1425	116	254
	100.0	55.2	42.8	2.0	100.0	57.5	32.8	6.1	3.5	100.0	4.8	85.3	7.9	0.6	1.4
３００～９９９人	11869	5096	6658	116	11869	5758	4895	717	500	4726	197	3703	752	75	-
	100.0	42.9	56.1	1.0	100.0	48.5	41.2	6.0	4.2	100.0	4.2	78.4	15.9	1.6	-
１，０００～４，９９９人	3357	1270	1987	100	3357	1430	1708	44	176	1152	6	773	354	-	19
	100.0	37.8	59.2	3.0	100.0	42.6	50.9	1.3	5.2	100.0	0.5	67.1	30.8	-	1.6
５，０００～９，９９９人	426	175	246	6	426	212	179	-	35	175	-	144	31	-	-
	100.0	41.0	57.6	1.3	100.0	49.7	42.1	-	8.3	100.0	-	82.1	17.9	-	-
１０，０００人以上	147	26	121	-	147	38	109	-	-	26	-	10	17	-	-
	100.0	18.0	82.0	-	100.0	25.6	74.4	-	-	100.0	-	36.2	63.8	-	-
労働組合の有無															
ある	29910	16435	12716	759	29910	17700	10188	1023	998	15287	577	12312	1417	589	391
	100.0	54.9	42.5	2.5	100.0	59.2	34.1	3.4	3.3	100.0	3.8	80.5	9.3	3.9	2.6
ない	116867	66322	44980	5565	116867	69309	33304	6536	7718	60980	3784	45282	10518	846	549
	100.0	56.8	38.5	4.8	100.0	59.3	28.5	5.6	6.6	100.0	6.2	74.3	17.2	1.4	0.9
わからない	169	169	-	-	169	169	-	-	-	169	-	169	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	53777	39120	2216	95113	55718	31761	4082	3552	49715	3004	37291	8330	326	764
	100.0	56.5	41.1	2.3	100.0	58.6	33.4	4.3	3.7	100.0	6.0	75.0	16.8	0.7	1.5
作成していない	50995	29067	19092	2836	50995	31272	12354	3477	3893	26638	1357	20390	3605	1109	176
	100.0	57.0	37.4	5.6	100.0	61.3	24.2	6.8	7.6	100.0	5.1	76.5	13.5	4.2	0.7
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	21641	21658	1375	44674	24815	16253	1631	1975	19785	852	12965	5743	75	150
	100.0	48.4	48.5	3.1	100.0	55.5	36.4	3.6	4.4	100.0	4.3	65.5	29.0	0.4	0.8
成果主義制度を採用していない	1896	1244	653	-	1896	1141	402	353	-	1141	357	616	169	-	-
	100.0	65.6	34.4	-	100.0	60.2	21.2	18.6	-	100.0	31.3	54.0	14.8	-	-
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	25290	17628	807	43726	26611	13830	2129	1155	23498	1367	18240	3294	317	280
	100.0	57.8	40.3	1.8	100.0	60.9	31.6	4.9	2.6	100.0	5.8	77.6	14.0	1.3	1.2
部課長はいない	101409	56897	39805	4707	101409	59551	29889	5430	6540	52365	2995	39127	8464	1118	661
	100.0	56.1	39.3	4.6	100.0	58.7	29.5	5.4	6.4	100.0	5.7	74.7	16.2	2.1	1.3
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	25305	20068	1018	46391	27867	15125	1799	1600	23846	1172	17592	3915	675	492
	100.0	54.5	43.3	2.2	100.0	60.1	32.6	3.9	3.4	100.0	4.9	73.8	16.4	2.8	2.1
なし	95229	55207	35870	4152	95229	57126	27298	5179	5626	50751	3142	39051	7501	760	299
	100.0	58.0	37.7	4.4	100.0	60.0	28.7	5.4	5.9	100.0	6.2	76.9	14.8	1.5	0.6

問9-2 【非管理職】基本給の決定要素かどうか ③職務

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】
(現在も５年前も決定要素である（あった）企業)

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【５年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	【ウェイトの変化】計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全　体	148106	102956	38779	6371	148106	94637	37671	7410	8388	92649	20721	64106	1405	2610	3807
	100.0	69.5	26.2	4.3	100.0	63.9	25.4	5.0	5.7	100.0	22.4	69.2	1.5	2.8	4.1
産業															
鉱業	246	246	－	－	246	246	－	－	－	246	－	211	－	－	35
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－	85.8	－	－	14.2
建設業	12464	8609	3155	700	12464	7654	2895	847	1068	7654	2408	4870	13	170	193
	100.0	69.1	25.3	5.6	100.0	61.4	23.2	6.8	8.6	100.0	31.5	63.6	0.2	2.2	2.5
製造業	40662	27341	10878	2443	40662	25872	9951	1806	3033	25029	5498	17180	706	654	990
	100.0	67.2	26.8	6.0	100.0	63.6	24.5	4.4	7.5	100.0	22.0	68.6	2.8	2.6	4.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1378	20	113	1511	1002	170	226	113	1002	197	804	－	－	－
	100.0	91.2	1.3	7.5	100.0	66.3	11.3	15.0	7.5	100.0	19.7	80.3	－	－	－
情報通信業	3467	2044	1077	345	3467	1908	980	168	410	1908	588	724	－	462	133
	100.0	59.0	31.1	10.0	100.0	55.0	28.3	4.8	11.8	100.0	30.8	38.0	－	24.2	7.0
運輸業	12618	9384	2924	310	12618	8059	3508	652	400	8059	877	5931	506	90	656
	100.0	74.4	23.2	2.5	100.0	63.9	27.8	5.2	3.2	100.0	10.9	73.6	6.3	1.1	8.1
卸売業、小売業	30865	20592	9412	862	30865	19746	8891	1168	1060	18693	4310	13235	169	644	335
	100.0	66.7	30.5	2.8	100.0	64.0	28.8	3.8	3.4	100.0	23.1	70.8	0.9	3.4	1.8
金融業、保険業	922	725	197	－	922	725	197	－	－	725	121	593	11	－	－
	100.0	78.7	21.3	－	100.0	78.7	21.3	－	－	100.0	16.6	81.9	1.5	－	－
不動産業	1556	1170	386	－	1556	1023	329	205	－	1023	461	561	－	－	－
	100.0	75.2	24.8	－	100.0	65.7	21.1	13.2	－	100.0	45.1	54.9	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	5599	1655	－	7254	4809	1626	744	76	4809	748	3907	－	110	44
	100.0	77.2	22.8	－	100.0	66.3	22.4	10.3	1.0	100.0	15.5	81.3	－	2.3	0.9
医療、福祉	3516	3030	222	265	3516	2779	222	－	516	2779	672	1852	－	－	255
	100.0	86.2	6.3	7.5	100.0	79.0	6.3	－	14.7	100.0	24.2	66.6	－	－	9.2
教育、学習支援業	1247	810	401	37	1247	773	401	37	37	773	213	365	－	37	159
	100.0	64.9	32.1	2.9	100.0	62.0	32.1	2.9	2.9	100.0	27.6	47.2	－	4.7	20.5
複合サービス事業	1687	1394	293	－	1687	1232	455	－	－	1232	342	722	－	169	－
	100.0	82.6	17.4	－	100.0	73.1	26.9	－	－	100.0	27.7	58.6	－	13.7	－
その他のサービス業	25775	18059	6839	877	25775	16387	6861	1318	1210	16296	3835	11268	－	184	1009
	100.0	70.1	26.5	3.4	100.0	63.6	26.6	5.1	4.7	100.0	23.5	69.1	－	1.1	6.2
その他の産業（分類不能など）	4317	2575	1322	421	4317	2422	1188	241	466	2422	450	1881	－	91	－
	100.0	59.6	30.6	9.7	100.0	56.1	27.5	5.6	10.8	100.0	18.6	77.7	－	3.7	－
企業規模															
５０人未満	52522	36637	12943	2941	52522	35654	12464	1427	2976	34594	8168	23435	509	616	1866
	100.0	69.8	24.6	5.6	100.0	67.9	23.7	2.7	5.7	100.0	23.6	67.7	1.5	1.8	5.4
５０～９９人	44054	30546	11189	2319	44054	27478	10326	2643	3608	27141	4968	19543	506	1104	1020
	100.0	69.3	25.4	5.3	100.0	62.4	23.4	6.0	8.2	100.0	18.3	72.0	1.9	4.1	3.8
１００～２９９人	35730	24808	9958	964	35730	21760	10094	2616	1260	21529	4936	15193	292	339	770
	100.0	69.4	27.9	2.7	100.0	60.9	28.3	7.3	3.5	100.0	22.9	70.6	1.4	1.6	3.6
３００～９９９人	11869	8484	3344	41	11869	7540	3353	626	350	7213	2263	4410	45	420	75
	100.0	71.5	28.2	0.3	100.0	63.5	28.3	5.3	3.0	100.0	31.4	61.1	0.6	5.8	1.0
１，０００～４，９９９人	3357	2072	1185	100	3357	1853	1255	90	159	1821	328	1250	40	126	77
	100.0	61.7	35.3	3.0	100.0	55.2	37.4	2.7	4.7	100.0	18.0	68.7	2.2	6.9	4.2
５，０００～９，９９９人	426	323	97	6	426	290	91	10	35	290	31	259	－	－	－
	100.0	75.8	22.8	1.3	100.0	68.1	21.4	2.3	8.3	100.0	10.8	89.2	－	－	－
１０，０００人以上	147	86	61	－	147	61	86	－	－	61	28	15	12	6	－
	100.0	58.3	41.7	－	100.0	41.4	58.6	－	－	100.0	46.1	25.0	19.7	9.2	－
労働組合の有無															
ある	29910	18980	10216	714	29910	17755	10162	1132	861	17679	2968	12009	363	934	1405
	100.0	63.5	34.2	2.4	100.0	59.4	34.0	3.8	2.9	100.0	16.8	67.9	2.1	5.3	7.9
ない	116867	82648	28562	5657	116867	75553	27509	6278	7528	73641	17674	51109	1042	1676	2140
	100.0	70.7	24.4	4.8	100.0	64.6	23.5	5.4	6.4	100.0	24.0	69.4	1.4	2.3	2.9
わからない	169	169	－	－	169	169	－	－	－	169	－	169	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－	100.0	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	65175	27470	2469	95113	59723	26718	4951	3721	58302	14952	39082	375	1615	2278
	100.0	68.5	28.9	2.6	100.0	62.8	28.1	5.2	3.9	100.0	25.6	67.0	0.6	2.8	3.9
作成していない	50995	37307	11058	2630	50995	34188	10953	2459	3395	33872	5614	24703	1030	995	1529
	100.0	73.2	21.7	5.2	100.0	67.0	21.5	4.8	6.7	100.0	16.6	72.9	3.0	2.9	4.5
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	31424	12170	1080	44674	28940	12769	1360	1605	28456	8738	16886	382	1099	1351
	100.0	70.3	27.2	2.4	100.0	64.8	28.6	3.0	3.6	100.0	30.7	59.3	1.3	3.9	4.7
成果主義制度を採用していない	1896	1459	437	－	1896	1402	153	342	－	1118	624	494	－	－	－
	100.0	77.0	23.0	－	100.0	73.9	8.1	18.0	－	100.0	55.8	44.2	－	－	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	31358	11590	778	43726	30049	10632	1995	1050	29192	7081	19407	697	1115	892
	100.0	71.7	26.5	1.8	100.0	68.7	24.3	4.6	2.4	100.0	24.3	66.5	2.4	3.8	3.1
部課長はいない	101409	69605	27020	4784	101409	63064	26781	5415	6149	61934	13508	43476	707	1327	2915
	100.0	68.6	26.6	4.7	100.0	62.2	26.4	5.3	6.1	100.0	21.8	70.2	1.1	2.1	4.7
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	32902	12592	898	46391	30975	12227	1801	1388	30163	8982	18332	213	1313	1324
	100.0	70.9	27.1	1.9	100.0	66.8	26.4	3.9	3.0	100.0	29.8	60.8	0.7	4.4	4.4
なし	95229	66154	25059	4016	95229	60519	24324	5120	5265	59343	11188	43598	1192	1297	2068
	100.0	69.5	26.3	4.2	100.0	63.6	25.5	5.4	5.5	100.0	18.9	73.5	2.0	2.2	3.5

問9-2 【非管理職】基本給の決定要素かどうか ④職責

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】
(現在も５年前も決定要素である（あった）企業)

	【現在】				【５年前】					【基本給決定へのウェイトの変化の状況】					
	計	決定要素である	決定要素でない	無回答	計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全　体	148106	112283	28921	6902	148106	101690	30272	7225	8919	100159	34833	60226	1033	1598	2468
	100.0	75.8	19.5	4.7	100.0	68.7	20.4	4.9	6.0	100.0	34.8	60.1	1.0	1.6	2.5
産業															
鉱業	246	246	－	－	246	246	－	－	－	246	－	211	－	－	35
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－	85.8	－	－	14.2
建設業	12464	9901	1863	700	12464	8488	2061	847	1068	8415	3113	4941	13	172	176
	100.0	79.4	14.9	5.6	100.0	68.1	16.5	6.8	8.6	100.0	37.0	58.7	0.2	2.0	2.1
製造業	40662	31353	7117	2192	40662	29275	7016	1338	3033	28752	10895	16682	414	182	579
	100.0	77.1	17.5	5.4	100.0	72.0	17.3	3.3	7.5	100.0	37.9	58.0	1.4	0.6	2.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1194	281	36	1511	818	431	226	36	818	91	727	－	－	－
	100.0	79.0	18.6	2.4	100.0	54.1	28.6	15.0	2.4	100.0	11.1	88.9	－	－	－
情報通信業	3467	2513	609	345	3467	2378	510	168	410	2350	940	948	－	462	－
	100.0	72.5	17.6	10.0	100.0	68.6	14.7	4.8	11.8	100.0	40.0	40.3	－	19.7	－
運輸業	12618	7485	4823	310	12618	6160	5407	652	400	6160	1361	4212	174	90	323
	100.0	59.3	38.2	2.5	100.0	48.8	42.8	5.2	3.2	100.0	22.1	68.4	2.8	1.5	5.2
卸売業、小売業	30865	23273	6700	891	30865	22419	6298	1059	1090	21512	7119	14174	24	46	150
	100.0	75.4	21.7	2.9	100.0	72.6	20.4	3.4	3.5	100.0	33.1	65.9	0.1	0.2	0.7
金融業、保険業	922	791	131	－	922	780	142	－	－	780	119	661	－	－	－
	100.0	85.8	14.2	－	100.0	84.6	15.4	－	－	100.0	15.3	84.7	－	－	－
不動産業	1556	1381	175	－	1556	1132	175	249	－	1132	461	670	－	－	－
	100.0	88.7	11.3	－	100.0	72.7	11.3	16.0	－	100.0	40.8	59.2	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	5683	1230	342	7254	4335	1757	744	418	4335	1993	2188	－	110	44
	100.0	78.3	16.9	4.7	100.0	59.8	24.2	10.3	5.8	100.0	46.0	50.5	－	2.5	1.0
医療、福祉	3516	2338	663	516	3516	2338	663	－	516	2338	577	1553	－	－	207
	100.0	66.5	18.9	14.7	100.0	66.5	18.9	－	14.7	100.0	24.7	66.4	－	－	8.9
教育、学習支援業	1247	860	327	60	1247	856	332	－	60	856	454	365	－	37	－
	100.0	69.0	26.3	4.8	100.0	68.6	26.6	－	4.8	100.0	53.1	42.6	－	4.3	－
複合サービス事業	1687	1657	30	－	1687	1612	75	－	－	1612	474	970	－	169	－
	100.0	98.2	1.8	－	100.0	95.5	4.5	－	－	100.0	29.4	60.2	－	10.5	－
その他のサービス業	25775	20787	4066	923	25775	18426	4392	1702	1255	18426	6578	10244	409	241	953
	100.0	80.6	15.8	3.6	100.0	71.5	17.0	6.6	4.9	100.0	35.7	55.6	2.2	1.3	5.2
その他の産業（分類不能など）	4317	2822	907	588	4317	2428	1014	241	634	2428	657	1680	－	91	－
	100.0	65.4	21.0	13.6	100.0	56.2	23.5	5.6	14.7	100.0	27.1	69.2	－	3.7	－
企業規模															
５０人未満	52522	38621	10617	3283	52522	35452	11874	1877	3318	34913	13815	19611	241	365	880
	100.0	73.5	20.2	6.3	100.0	67.5	22.6	3.6	6.3	100.0	39.6	56.2	0.7	1.0	2.5
５０～９９人	44054	33019	8542	2493	44054	29717	8263	2544	3531	29380	10330	16774	682	567	1027
	100.0	75.0	19.4	5.7	100.0	67.5	18.8	5.8	8.0	100.0	35.2	57.1	2.3	1.9	3.5
１００～２９９人	35730	28213	6636	881	35730	25320	6939	2043	1427	24872	7078	16898	－	492	404
	100.0	79.0	18.6	2.5	100.0	70.9	19.4	5.7	4.0	100.0	28.5	67.9	－	2.0	1.6
３００～９９９人	11869	9534	2196	139	11869	8571	2164	685	449	8365	2910	5305	45	30	75
	100.0	80.3	18.5	1.2	100.0	72.2	18.2	5.8	3.8	100.0	34.8	63.4	0.5	0.4	0.9
１，０００～４，９９９人	3357	2410	847	100	3357	2183	948	67	159	2183	594	1339	29	139	83
	100.0	71.8	25.2	3.0	100.0	65.0	28.2	2.0	4.7	100.0	27.2	61.3	1.3	6.4	3.8
５，０００～９，９９９人	426	377	44	6	426	337	44	10	35	337	61	277	－	－	－
	100.0	88.3	10.4	1.3	100.0	79.1	10.4	2.3	8.3	100.0	17.9	82.1	－	－	－
１０，０００人以上	147	108	39	－	147	108	39	－	－	108	45	22	36	6	－
	100.0	73.6	26.4	－	100.0	73.6	26.4	－	－	100.0	41.6	20.5	32.8	5.2	－
労働組合の有無															
ある	29910	20100	9027	782	29910	18928	8774	1278	930	18702	4677	12614	259	290	861
	100.0	67.2	30.2	2.6	100.0	63.3	29.3	4.3	3.1	100.0	25.0	67.5	1.4	1.6	4.6
ない	116867	91012	19735	6120	116867	81592	21339	5948	7990	80287	29902	46800	774	1308	1504
	100.0	77.9	16.9	5.2	100.0	69.8	18.3	5.1	6.8	100.0	37.2	58.3	1.0	1.6	1.9
わからない	169	169	－	－	169	169	－	－	－	169	－	169	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－	100.0	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	74164	18459	2490	95113	67920	18723	4728	3742	66733	24867	38110	680	1157	1919
	100.0	78.0	19.4	2.6	100.0	71.4	19.7	5.0	3.9	100.0	37.3	57.1	1.0	1.7	2.9
作成していない	50995	37393	10463	3140	50995	33044	11549	2497	3905	32701	9811	21546	353	442	549
	100.0	73.3	20.5	6.2	100.0	64.8	22.6	4.9	7.7	100.0	30.0	65.9	1.1	1.4	1.7
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	36155	7098	1420	44674	32774	8308	1647	1945	32346	14098	16673	286	563	726
	100.0	80.9	15.9	3.2	100.0	73.4	18.6	3.7	4.4	100.0	43.6	51.5	0.9	1.7	2.2
成果主義制度を採用していない	1896	1566	330	－	1896	1509	46	342	－	1225	731	253	241	－	－
	100.0	82.6	17.4	－	100.0	79.6	2.4	18.0	－	100.0	59.7	20.6	19.7	－	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	34539	8310	876	43726	31207	9269	2101	1149	30923	10515	18758	503	446	701
	100.0	79.0	19.0	2.0	100.0	71.4	21.2	4.8	2.6	100.0	34.0	60.7	1.6	1.4	2.3
部課長はいない	101409	75750	20443	5216	101409	69092	20612	5124	6581	67846	24142	40422	530	985	1767
	100.0	74.7	20.2	5.1	100.0	68.1	20.3	5.1	6.5	100.0	35.6	59.6	0.8	1.5	2.6
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	37867	7323	1201	46391	36000	7133	1817	1441	35614	15517	18373	519	444	761
	100.0	81.6	15.8	2.6	100.0	77.6	15.4	3.9	3.1	100.0	43.6	51.6	1.5	1.2	2.1
なし	95229	70196	20712	4320	95229	62375	22091	4942	5820	61230	18372	40240	514	1154	950
	100.0	73.7	21.8	4.5	100.0	65.5	23.2	5.2	6.1	100.0	30.0	65.7	0.8	1.9	1.6

問9-2　【非管理職】基本給の決定要素かどうか　⑤成果

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】
(現在も５年前も決定要素である（あった）企業)

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【５年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全　体	148106	102129	38613	7365	148106	86723	43399	8332	9652	84810	36727	43493	1198	1288	2104
	100.0	69.0	26.1	5.0	100.0	58.6	29.3	5.6	6.5	100.0	43.3	51.3	1.4	1.5	2.5
産業															
鉱業	246	246	－	－	246	211	35	－	－	211	176	－	－	－	35
	100.0	100.0	－	－	100.0	85.8	14.2	－	－	100.0	83.4	－	－	－	16.6
建設業	12464	8434	3014	1016	12464	6814	3328	847	1475	6768	2723	3601	92	80	272
	100.0	67.7	24.2	8.2	100.0	54.7	26.7	6.8	11.8	100.0	40.2	53.2	1.4	1.2	4.0
製造業	40662	29016	9353	2293	40662	24159	11256	2113	3134	23751	10545	11962	353	489	403
	100.0	71.4	23.0	5.6	100.0	59.4	27.7	5.2	7.7	100.0	44.4	50.4	1.5	2.1	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1338	137	36	1511	952	287	236	36	952	710	243	－	－	－
	100.0	88.6	9.1	2.4	100.0	63.0	19.0	15.6	2.4	100.0	74.5	25.5	－	－	－
情報通信業	3467	2317	804	345	3467	2155	601	301	410	2155	1314	447	197	197	－
	100.0	66.8	23.2	10.0	100.0	62.2	17.3	8.7	11.8	100.0	61.0	20.8	9.1	9.1	－
運輸業	12618	6840	5378	400	12618	5020	6457	652	489	4931	1133	3475	－	－	323
	100.0	54.2	42.6	3.2	100.0	39.8	51.2	5.2	3.9	100.0	23.0	70.5	－	－	6.6
卸売業、小売業	30865	21748	8255	862	30865	20659	8087	909	1210	19396	10096	8968	270	62	－
	100.0	70.5	26.7	2.8	100.0	66.9	26.2	2.9	3.9	100.0	52.1	46.2	1.4	0.3	－
金融業、保険業	922	672	196	54	922	672	196	－	54	672	186	486	－	－	－
	100.0	72.9	21.3	5.9	100.0	72.9	21.3	－	5.9	100.0	27.6	72.4	－	－	－
不動産業	1556	1381	175	－	1556	1058	249	249	－	1058	461	596	－	－	－
	100.0	88.7	11.3	－	100.0	68.0	16.0	16.0	－	100.0	43.6	56.4	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	5480	1432	342	7254	4010	1849	977	418	4010	924	2932	－	110	44
	100.0	75.5	19.7	4.7	100.0	55.3	25.5	13.5	5.8	100.0	23.0	73.1	－	2.7	1.1
医療、福祉	3516	1307	1693	516	3516	1043	1958	－	516	1043	95	844	－	－	104
	100.0	37.2	48.2	14.7	100.0	29.6	55.7	－	14.7	100.0	9.1	80.9	－	－	9.9
教育、学習支援業	1247	883	327	37	1247	856	355	－	37	856	491	328	－	37	－
	100.0	70.8	26.3	2.9	100.0	68.6	28.4	－	2.9	100.0	57.4	38.3	－	4.3	－
複合サービス事業	1687	1528	159	－	1687	899	547	241	－	899	383	348	－	169	－
	100.0	90.6	9.4	－	100.0	53.3	32.4	14.3	－	100.0	42.5	38.7	－	18.7	－
その他のサービス業	25775	18698	6200	877	25775	16409	6559	1568	1239	16302	6828	8208	287	55	923
	100.0	72.5	24.1	3.4	100.0	63.7	25.4	6.1	4.8	100.0	41.9	50.4	1.8	0.3	5.7
その他の産業（分類不能など）	4317	2242	1487	588	4317	1807	1635	241	634	1807	662	1054	－	91	－
	100.0	51.9	34.4	13.6	100.0	41.9	37.9	5.6	14.7	100.0	36.6	58.4	－	5.0	－
企業規模															
５０人未満	52522	34883	13879	3760	52522	30012	16540	2174	3795	29473	14848	12868	438	616	703
	100.0	66.4	26.4	7.2	100.0	57.1	31.5	4.1	7.2	100.0	50.4	43.7	1.5	2.1	2.4
５０～９９人	44054	29495	11832	2727	44054	24264	13306	2630	3855	23676	10244	11425	622	267	1117
	100.0	67.0	26.9	6.2	100.0	55.1	30.2	6.0	8.8	100.0	43.3	48.3	2.6	1.1	4.7
１００～２９９人	35730	25304	9695	731	35730	21492	10255	2555	1427	21065	7555	13243	－	116	150
	100.0	70.8	27.1	2.0	100.0	60.2	28.7	7.2	4.0	100.0	35.9	62.9	－	0.6	0.7
３００～９９９人	11869	9561	2267	41	11869	8233	2454	802	380	7952	3116	4545	125	121	45
	100.0	80.6	19.1	0.3	100.0	69.4	20.7	6.8	3.2	100.0	39.2	57.2	1.6	1.5	0.6
１，０００～４，９９９人	3357	2418	839	100	3357	2267	765	166	159	2207	836	1116	13	159	83
	100.0	72.0	25.0	3.0	100.0	67.5	22.8	4.9	4.7	100.0	37.9	50.6	0.6	7.2	3.8
５，０００～９，９９９人	426	341	80	6	426	327	64	－	35	311	50	247	－	10	5
	100.0	79.9	18.7	1.3	100.0	76.8	15.0	－	8.3	100.0	16.0	79.2	－	3.1	1.7
１０，０００人以上	147	126	21	－	147	126	15	6	－	126	78	48	－	－	－
	100.0	85.8	14.2	－	100.0	85.8	10.3	3.8	－	100.0	61.7	38.3	－	－	－
労働組合の有無															
ある	29910	20184	9012	714	29910	17802	9703	1274	1131	17178	5723	10366	58	343	686
	100.0	67.5	30.1	2.4	100.0	59.5	32.4	4.3	3.8	100.0	33.3	60.3	0.3	2.0	4.0
ない	116867	81119	29097	6651	116867	68095	33193	7058	8521	66808	30599	32810	1140	945	1314
	100.0	69.4	24.9	5.7	100.0	58.3	28.4	6.0	7.3	100.0	45.8	49.1	1.7	1.4	2.0
わからない	169	－	169	－	169	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	67377	24974	2762	95113	57850	27814	5256	4194	56253	24377	28280	929	1027	1641
	100.0	70.8	26.3	2.9	100.0	60.8	29.2	5.5	4.4	100.0	43.3	50.3	1.7	1.8	2.9
作成していない	50995	34233	13281	3481	50995	28354	15228	3076	4337	28040	12045	15000	270	261	463
	100.0	67.1	26.0	6.8	100.0	55.6	29.9	6.0	8.5	100.0	43.0	53.5	1.0	0.9	1.7
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	36552	6623	1500	44674	30429	10347	1694	2204	30199	16596	12537	58	456	551
	100.0	81.8	14.8	3.4	100.0	68.1	23.2	3.8	4.9	100.0	55.0	41.5	0.2	1.5	1.8
成果主義制度を採用していない	1896	1459	437	－	1896	1340	214	342	－	1118	614	263	241	－	－
	100.0	77.0	23.0	－	100.0	70.7	11.3	18.0	－	100.0	54.9	23.5	21.6	－	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	30144	12499	1083	43726	25946	13850	2545	1385	25204	12433	11962	287	125	397
	100.0	68.9	28.6	2.5	100.0	59.3	31.7	5.8	3.2	100.0	49.3	47.5	1.1	0.5	1.6
部課長はいない	101409	70203	25734	5473	101409	59294	29327	5711	7078	58124	23583	30758	911	1163	1707
	100.0	69.2	25.4	5.4	100.0	58.5	28.9	5.6	7.0	100.0	40.6	52.9	1.6	2.0	2.9
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	34830	10071	1490	46391	30653	11796	2182	1759	30120	15488	13329	379	188	737
	100.0	75.1	21.7	3.2	100.0	66.1	25.4	4.7	3.8	100.0	51.4	44.3	1.3	0.6	2.4
なし	95229	63791	26944	4494	95229	53448	30035	5662	6084	52069	20694	28695	819	1100	761
	100.0	67.0	28.3	4.7	100.0	56.1	31.5	5.9	6.4	100.0	39.7	55.1	1.6	2.1	1.5

問9-2 【非管理職】基本給の決定要素かどうか ⑥能力

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】
(現在も５年前も決定要素である（あった）企業)

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【５年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全　体	148106	113452	28071	6583	148106	97962	32734	8235	9175	96478	35719	55976	941	1176	2666
	100.0	76.6	19.0	4.4	100.0	66.1	22.1	5.6	6.2	100.0	37.0	58.0	1.0	1.2	2.8
産業															
鉱業	246	246	－	－	246	211	35	－	－	211	176	－	－	－	35
	100.0	100.0	－	－	100.0	85.8	14.2	－	－	100.0	83.4	－	－	－	16.6
建設業	12464	10076	1688	700	12464	7800	2659	937	1068	7800	3179	4319	41	80	182
	100.0	80.8	13.5	5.6	100.0	62.6	21.3	7.5	8.6	100.0	40.8	55.4	0.5	1.0	2.3
製造業	40662	33130	5566	1966	40662	29897	6035	1696	3033	29287	10828	17042	439	221	756
	100.0	81.5	13.7	4.8	100.0	73.5	14.8	4.2	7.5	100.0	37.0	58.2	1.5	0.8	2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1200	275	36	1511	814	425	236	36	814	467	347	－	－	－
	100.0	79.4	18.2	2.4	100.0	53.9	28.2	15.6	2.4	100.0	57.4	42.6	－	－	－
情報通信業	3467	2481	640	345	3467	2278	472	306	410	2278	1120	1025	133	－	－
	100.0	71.6	18.5	10.0	100.0	65.7	13.6	8.8	11.8	100.0	49.2	45.0	5.8	－	－
運輸業	12618	7554	4664	400	12618	5573	5904	652	489	5483	930	4189	41	－	323
	100.0	59.9	37.0	3.2	100.0	44.2	46.8	5.2	3.9	100.0	17.0	76.4	0.7	－	5.9
卸売業、小売業	30865	23665	6309	891	30865	21394	6528	1535	1408	20645	8064	12176	30	75	299
	100.0	76.7	20.4	2.9	100.0	69.3	21.1	5.0	4.6	100.0	39.1	59.0	0.1	0.4	1.5
金融業、保険業	922	748	120	54	922	748	120	－	54	748	186	562	－	－	－
	100.0	81.1	13.0	5.9	100.0	81.1	13.0	－	5.9	100.0	24.8	75.2	－	－	－
不動産業	1556	1381	175	－	1556	882	424	249	－	882	286	596	－	－	－
	100.0	88.7	11.3	－	100.0	56.7	27.3	16.0	－	100.0	32.4	67.6	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	5769	1143	342	7254	4130	1915	791	418	4130	1196	2780	－	110	44
	100.0	79.5	15.8	4.7	100.0	56.9	26.4	10.9	5.8	100.0	29.0	67.3	－	2.7	1.1
医療、福祉	3516	1550	1451	516	3516	1285	1716	－	516	1285	199	983	－	－	104
	100.0	44.1	41.3	14.7	100.0	36.5	48.8	－	14.7	100.0	15.5	76.5	－	－	8.1
教育、学習支援業	1247	837	373	37	1247	810	401	－	37	810	491	282	－	37	－
	100.0	67.1	30.0	2.9	100.0	64.9	32.1	－	2.9	100.0	60.7	34.8	－	4.5	－
複合サービス事業	1687	1558	129	－	1687	1170	517	－	－	1170	383	378	－	410	－
	100.0	92.3	7.7	－	100.0	69.4	30.6	－	－	100.0	32.7	32.3	－	35.0	－
その他のサービス業	25775	20161	4737	877	25775	18308	4636	1592	1239	18273	7359	9580	258	153	923
	100.0	78.2	18.4	3.4	100.0	71.0	18.0	6.2	4.8	100.0	40.3	52.4	1.4	0.8	5.1
その他の産業（分類不能など）	4317	3097	800	421	4317	2662	948	241	466	2662	855	1716	－	91	－
	100.0	71.7	18.5	9.7	100.0	61.7	22.0	5.6	10.8	100.0	32.1	64.5	－	3.4	－
企業規模															
５０人未満	52522	38738	10501	3283	52522	34575	12367	2261	3318	34055	14003	18521	241	410	880
	100.0	73.8	20.0	6.3	100.0	65.8	23.5	4.3	6.3	100.0	41.1	54.4	0.7	1.2	2.6
５０～９９人	44054	33212	8432	2411	44054	27608	9449	3155	3843	27271	9717	15907	176	267	1203
	100.0	75.4	19.1	5.5	100.0	62.7	21.4	7.2	8.7	100.0	35.6	58.3	0.6	1.0	4.4
１００～２９９人	35730	28554	6462	713	35730	24239	8189	1893	1410	24034	8321	15198	248	116	150
	100.0	79.9	18.1	2.0	100.0	67.8	22.9	5.3	3.9	100.0	34.6	63.2	1.0	0.5	0.6
３００～９９９人	11869	9820	1978	71	11869	8540	2105	815	410	8254	2813	4649	190	257	345
	100.0	82.7	16.7	0.6	100.0	72.0	17.7	6.9	3.5	100.0	34.1	56.3	2.3	3.1	4.2
１，０００～４，９９９人	3357	2688	569	100	3357	2560	548	90	159	2454	758	1417	70	126	83
	100.0	80.1	16.9	3.0	100.0	76.3	16.3	2.7	4.7	100.0	30.9	57.7	2.9	5.1	3.4
５，０００～９，９９９人	426	309	112	6	426	305	72	15	35	281	28	238	10	－	5
	100.0	72.4	26.3	1.3	100.0	71.4	16.8	3.5	8.3	100.0	9.9	84.8	3.4	－	1.9
１０，０００人以上	147	130	17	－	147	136	6	6	－	130	79	46	6	－	－
	100.0	88.5	11.5	－	100.0	92.4	3.8	3.8	－	100.0	60.5	35.2	4.3	－	－
労働組合の有無															
ある	29910	21856	7340	714	29910	19715	7895	1259	1041	19291	5822	12246	190	347	686
	100.0	73.1	24.5	2.4	100.0	65.9	26.4	4.2	3.5	100.0	30.2	63.5	1.0	1.8	3.6
ない	116867	90771	20227	5869	116867	77597	24160	6976	8134	76537	29667	43414	751	829	1876
	100.0	77.7	17.3	5.0	100.0	66.4	20.7	6.0	7.0	100.0	38.8	56.7	1.0	1.1	2.5
わからない	169	－	169	－	169	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	74353	18194	2565	95113	65267	20724	4957	4166	64033	23224	37097	941	924	1847
	100.0	78.2	19.1	2.7	100.0	68.6	21.8	5.2	4.4	100.0	36.3	57.9	1.5	1.4	2.9
作成していない	50995	38373	9876	2746	50995	31970	12010	3278	3737	31719	12089	18559	－	252	819
	100.0	75.2	19.4	5.4	100.0	62.7	23.6	6.4	7.3	100.0	38.1	58.5	－	0.8	2.6
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	37365	5881	1429	44674	32814	8185	1542	2133	32483	14440	16702	408	354	581
	100.0	83.6	13.2	3.2	100.0	73.5	18.3	3.5	4.8	100.0	44.5	51.4	1.3	1.1	1.8
成果主義制度を採用していない	1896	1612	284	－	1896	1509	46	342	－	1225	517	467	241	－	－
	100.0	85.0	15.0	－	100.0	79.6	2.4	18.0	－	100.0	42.2	38.1	19.7	－	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	35022	7842	861	43726	30084	10051	2427	1164	29659	11406	16450	470	460	873
	100.0	80.1	17.9	2.0	100.0	68.8	23.0	5.6	2.7	100.0	38.5	55.5	1.6	1.6	2.9
部課長はいない	101409	76650	19847	4912	101409	66355	22594	5639	6822	65295	23592	38724	471	716	1793
	100.0	75.6	19.6	4.8	100.0	65.4	22.3	5.6	6.7	100.0	36.1	59.3	0.7	1.1	2.7
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	37821	7392	1178	46391	34826	8183	1934	1447	34099	14987	17228	678	201	1006
	100.0	81.5	15.9	2.5	100.0	75.1	17.6	4.2	3.1	100.0	44.0	50.5	2.0	0.6	3.0
なし	95229	71601	19377	4251	95229	60526	23140	5644	5919	59769	20609	36869	263	975	1052
	100.0	75.2	20.3	4.5	100.0	63.6	24.3	5.9	6.2	100.0	34.5	61.7	0.4	1.6	1.8

問9-2 【管理職】基本給の決定要素かどうか ①年齢、勤続年数など属人的要素

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【5年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	【基本給決定へのウェイトの変化の状況】(現在も5年前も決定要素である(あった)企業) 計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全 体	148106	76915	62445	8746	148106	82277	46638	8205	10986	69340	3854	55086	8471	1068	862
	100.0	51.9	42.2	5.9	100.0	55.6	31.5	5.5	7.4	100.0	5.6	79.4	12.2	1.5	1.2
産業															
鉱業	246	211	35	-	246	211	35	-	-	211	-	211	-	-	-
	100.0	85.8	14.2	-	100.0	85.8	14.2	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-
建設業	12464	7325	4258	881	12464	7307	3229	1028	901	6414	349	5136	849	80	-
	100.0	58.8	34.2	7.1	100.0	58.6	25.9	8.2	7.2	100.0	5.4	80.1	13.2	1.2	-
製造業	40662	20977	16843	2843	40662	23039	12547	1568	3508	19041	1205	14443	2734	658	-
	100.0	51.6	41.4	7.0	100.0	56.7	30.9	3.9	8.6	100.0	6.3	75.9	14.4	3.5	-
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	752	723	36	1511	903	346	226	36	752	-	585	168	-	-
	100.0	49.8	47.8	2.4	100.0	59.7	22.9	15.0	2.4	100.0	-	77.7	22.3	-	-
情報通信業	3467	1250	1674	542	3467	1291	1329	275	572	1118	-	944	174	-	-
	100.0	36.1	48.3	15.6	100.0	37.2	38.3	7.9	16.5	100.0	-	84.4	15.6	-	-
運輸業	12618	6106	5726	786	12618	6396	4964	382	876	5424	251	4260	823	90	-
	100.0	48.4	45.4	6.2	100.0	50.7	39.3	3.0	6.9	100.0	4.6	78.5	15.2	1.7	-
卸売業、小売業	30865	15064	14759	1042	30865	17033	11037	1587	1207	14008	364	12026	1299	169	150
	100.0	48.8	47.8	3.4	100.0	55.2	35.8	5.1	3.9	100.0	2.6	85.9	9.3	1.2	1.1
金融業、保険業	922	494	427	-	922	483	438	-	-	483	-	483	-	-	-
	100.0	53.6	46.4	-	100.0	52.4	47.6	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-
不動産業	1556	834	722	-	1556	659	517	380	-	659	-	585	74	-	-
	100.0	53.6	46.4	-	100.0	42.4	33.2	24.4	-	100.0	-	88.8	11.2	-	-
飲食店、宿泊業	7254	4191	2721	342	7254	3928	2042	867	418	3278	510	2438	220	-	110
	100.0	57.8	37.5	4.7	100.0	54.1	28.1	12.0	5.8	100.0	15.6	74.4	6.7	-	3.4
医療、福祉	3516	2154	1097	265	3516	1695	1155	48	619	1591	48	1440	104	-	-
	100.0	61.3	31.2	7.5	100.0	48.2	32.8	1.4	17.6	100.0	3.0	90.5	6.5	-	-
教育、学習支援業	1247	951	101	195	1247	955	74	-	218	951	-	664	250	37	-
	100.0	76.3	8.1	15.6	100.0	76.6	5.9	-	17.5	100.0	-	69.9	26.3	3.9	-
複合サービス事業	1687	1100	587	-	1687	1232	455	-	-	1100	-	1100	-	-	-
	100.0	65.2	34.8	-	100.0	73.0	27.0	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-
その他のサービス業	25775	12760	11621	1394	25775	14647	7860	1345	1924	12021	1126	8811	1466	35	583
	100.0	49.5	45.1	5.4	100.0	56.8	30.5	5.2	7.5	100.0	9.4	73.3	12.2	0.3	4.8
その他の産業(分類不能など)	4317	2744	1152	421	4317	2499	611	499	707	2290	-	1959	312	-	19
	100.0	63.6	26.7	9.7	100.0	57.9	14.2	11.6	16.4	100.0	-	85.5	13.6	-	0.8
企業規模															
50人未満	52522	28887	19528	4106	52522	31382	14342	2145	4653	26850	1913	21612	2834	251	241
	100.0	55.0	37.2	7.8	100.0	59.8	27.3	4.1	8.9	100.0	7.1	80.5	10.6	0.9	0.9
50～99人	44054	22497	18082	3476	44054	23649	13232	2935	4239	20107	1200	15887	2333	345	342
	100.0	51.1	41.0	7.9	100.0	53.7	30.0	6.7	9.6	100.0	6.0	79.0	11.6	1.7	1.7
100～299人	35730	19683	15194	853	35730	20408	11698	2270	1353	17202	650	13726	2129	437	260
	100.0	55.1	42.5	2.4	100.0	57.1	32.7	6.4	3.8	100.0	3.8	79.8	12.4	2.5	1.5
300～999人	11869	4696	7002	171	11869	5454	5172	746	498	4157	46	3194	918	-	-
	100.0	39.6	59.0	1.4	100.0	45.9	43.6	6.3	4.2	100.0	1.1	76.8	22.1	-	-
1,000～4,999人	3357	1047	2177	133	3357	1220	1821	109	208	918	45	567	252	35	19
	100.0	31.2	64.8	4.0	100.0	36.3	54.2	3.2	6.2	100.0	4.9	61.8	27.5	3.8	2.0
5,000～9,999人	426	94	327	6	426	147	244	-	35	94	-	94	-	-	-
	100.0	22.0	76.6	1.3	100.0	34.5	57.2	-	8.3	100.0	-	100.0	-	-	-
10,000人以上	147	12	136	-	147	17	130	-	-	12	-	6	6	-	-
	100.0	7.9	92.1	-	100.0	11.7	88.3	-	-	100.0	-	51.6	48.4	-	-
労働組合の有無															
ある	29910	14858	13945	1107	29910	16548	11223	851	1288	14049	696	11265	967	730	391
	100.0	49.7	46.6	3.7	100.0	55.3	37.5	2.8	4.3	100.0	5.0	80.2	6.9	5.2	2.8
ない	116867	61246	48141	7480	116867	64918	35055	7354	9540	54480	3158	43010	7504	337	470
	100.0	52.4	41.2	6.4	100.0	55.5	30.0	6.3	8.2	100.0	5.8	78.9	13.8	0.6	0.9
わからない	169	169	-	-	169	169	-	-	-	169	-	169	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	50991	40840	3282	95113	54193	31145	4842	4933	45566	2679	35490	5753	783	862
	100.0	53.6	42.9	3.5	100.0	57.0	32.7	5.1	5.2	100.0	5.9	77.9	12.6	1.7	1.9
作成していない	50995	25474	21330	4191	50995	27633	15218	3363	4781	23323	1175	19145	2718	285	-
	100.0	50.0	41.8	8.2	100.0	54.2	29.8	6.6	9.4	100.0	5.0	82.1	11.7	1.2	-
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	17858	25285	1531	44674	23251	17706	1765	1952	16507	742	11404	3712	499	150
	100.0	40.0	56.6	3.4	100.0	52.0	39.6	4.0	4.4	100.0	4.5	69.1	22.5	3.0	0.9
成果主義制度を採用していない	1896	1601	295	-	1896	1248	306	342	-	1248	116	616	517	-	-
	100.0	84.4	15.6	-	100.0	65.8	16.2	18.0	-	100.0	9.3	49.3	41.4	-	-
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	23465	19167	1094	43726	24146	15751	2326	1503	21021	608	18231	1794	277	110
	100.0	53.7	43.8	2.5	100.0	55.2	36.0	5.3	3.4	100.0	2.9	86.7	8.5	1.3	0.5
部課長はいない	101409	52806	41896	6706	101409	57420	30029	5545	8416	47917	3246	36452	6677	791	752
	100.0	52.1	41.3	6.6	100.0	56.6	29.6	5.5	8.3	100.0	6.8	76.1	13.9	1.7	1.6
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	22080	22912	1400	46391	24959	17615	1893	1924	20296	825	16037	2718	365	351
	100.0	47.6	49.4	3.0	100.0	53.8	38.0	4.1	4.1	100.0	4.1	79.0	13.4	1.8	1.7
なし	95229	52422	37116	5690	95229	54629	27475	5677	7447	46829	2982	37842	5284	702	19
	100.0	55.0	39.0	6.0	100.0	57.4	28.9	6.0	7.8	100.0	6.4	80.8	11.3	1.5	0.0

問9-2 【管理職】基本給の決定要素かどうか ②役職

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】
(現在も5年前も決定要素である（あった）企業)

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【5年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全 体	148106	106903	32127	9077	148106	101512	28667	6620	11307	97027	14037	74675	3359	2400	2555
	100.0	72.2	21.7	6.1	100.0	68.5	19.4	4.5	7.6	100.0	14.5	77.0	3.5	2.5	2.6
産業															
鉱業	246	246	−	−	246	70	−	176	−	70	−	35	−	−	35
	100.0	100.0	−	−	100.0	28.4	−	71.6	−	100.0	−	50.0	−	−	50.0
建設業	12464	9039	2544	881	12464	8270	2537	756	901	8191	422	7509	181	80	−
	100.0	72.5	20.4	7.1	100.0	66.4	20.4	6.1	7.2	100.0	5.1	91.7	2.2	1.0	−
製造業	40662	29429	8831	2401	40662	27481	8284	1514	3383	26187	5000	19937	665	529	56
	100.0	72.4	21.7	5.9	100.0	67.6	20.4	3.7	8.3	100.0	19.1	76.1	2.5	2.0	0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1117	358	36	1511	1117	355	−	39	1117	96	688	107	−	226
	100.0	73.9	23.7	2.4	100.0	73.9	23.5	−	2.6	100.0	8.6	61.6	9.6	−	20.2
情報通信業	3467	1768	1157	542	3467	1958	723	168	618	1570	−	1289	16	265	−
	100.0	51.0	33.4	15.6	100.0	56.5	20.8	4.8	17.8	100.0	−	82.1	1.0	16.9	−
運輸業	12618	8345	3396	876	12618	8467	2803	382	966	7802	603	6062	341	90	706
	100.0	66.1	26.9	6.9	100.0	67.1	22.2	3.0	7.7	100.0	7.7	77.7	4.4	1.1	9.1
卸売業、小売業	30865	23030	6793	1042	30865	22616	6040	1103	1106	21421	4043	15675	823	528	351
	100.0	74.6	22.0	3.4	100.0	73.3	19.6	3.6	3.6	100.0	18.9	73.2	3.8	2.5	1.6
金融業、保険業	922	856	66	−	922	856	66	−	−	845	−	845	−	−	−
	100.0	92.9	7.1	−	100.0	92.9	7.1	−	−	100.0	−	100.0	−	−	−
不動産業	1556	1307	249	−	1556	1307	175	74	−	1307	−	1233	74	−	−
	100.0	84.0	16.0	−	100.0	84.0	11.3	4.7	−	100.0	−	94.4	5.6	−	−
飲食店、宿泊業	7254	5705	1207	342	7254	4636	1333	867	418	4450	934	2956	110	296	154
	100.0	78.6	16.6	4.7	100.0	63.9	18.4	12.0	5.8	100.0	21.0	66.4	2.5	6.7	3.5
医療、福祉	3516	2349	652	516	3516	2084	813	−	619	2084	256	1620	−	−	207
	100.0	66.8	18.5	14.7	100.0	59.3	23.1	−	17.6	100.0	12.3	77.8	−	−	9.9
教育、学習支援業	1247	1002	27	218	1247	965	27	37	218	965	−	928	−	37	−
	100.0	80.3	2.2	17.5	100.0	77.4	2.2	2.9	17.5	100.0	−	96.2	−	3.8	−
複合サービス事業	1687	1394	293	−	1687	1394	293	−	−	1394	−	1225	−	169	−
	100.0	82.6	17.4	−	100.0	82.6	17.4	−	−	100.0	−	87.9	−	12.1	−
その他のサービス業	25775	18464	5676	1635	25775	17592	4716	1302	2165	16926	2516	12428	846	317	819
	100.0	71.6	22.0	6.3	100.0	68.3	18.3	5.1	8.4	100.0	14.9	73.4	5.0	1.9	4.8
その他の産業（分類不能など）	4317	2852	876	588	4317	2700	501	241	875	2700	168	2245	197	91	−
	100.0	66.1	20.3	13.6	100.0	62.5	11.6	5.6	20.3	100.0	6.2	83.1	7.3	3.4	−
企業規模															
５０人未満	52522	35186	12988	4348	52522	34622	11310	1965	4624	32892	4405	25789	1561	301	835
	100.0	67.0	24.7	8.3	100.0	65.9	21.5	3.7	8.8	100.0	13.4	78.4	4.7	0.9	2.5
５０～９９人	44054	30724	9920	3410	44054	28611	8673	2364	4407	27283	4259	20198	1011	1098	717
	100.0	69.7	22.5	7.7	100.0	64.9	19.7	5.4	10.0	100.0	15.6	74.0	3.7	4.0	2.6
１００～２９９人	35730	28852	5847	1031	35730	27451	5192	1556	1531	26411	3635	21087	439	489	761
	100.0	80.7	16.4	2.9	100.0	76.8	14.5	4.4	4.3	100.0	13.8	79.8	1.7	1.9	2.9
３００～９９９人	11869	9246	2475	149	11869	8124	2621	626	498	7848	1414	5656	260	386	132
	100.0	77.9	20.9	1.3	100.0	68.4	22.1	5.3	4.2	100.0	18.0	72.1	3.3	4.9	1.7
１，０００～４，９９９人	3357	2471	753	133	3357	2321	720	109	208	2215	285	1656	48	126	99
	100.0	73.6	22.4	4.0	100.0	69.1	21.4	3.2	6.2	100.0	12.9	74.8	2.2	5.7	4.5
５，０００～９，９９９人	426	360	61	6	426	314	77	−	35	314	22	270	16	−	6
	100.0	84.4	14.3	1.3	100.0	73.6	18.2	−	8.3	100.0	6.9	86.1	5.1	−	1.8
１０，０００人以上	147	64	83	−	147	70	74	−	3	64	17	18	24	−	6
	100.0	43.6	56.4	−	100.0	47.5	50.5	−	2.0	100.0	26.3	28.4	36.6	−	8.8
労働組合の有無															
ある	29910	22020	6716	1174	29910	21605	6147	777	1381	20813	4163	14576	505	496	1073
	100.0	73.6	22.5	3.9	100.0	72.2	20.6	2.6	4.6	100.0	20.0	70.0	2.4	2.4	5.2
ない	116867	83792	25332	7744	116867	78816	22441	5843	9768	75124	9706	59281	2853	1905	1379
	100.0	71.7	21.7	6.6	100.0	67.4	19.2	5.0	8.4	100.0	12.9	78.9	3.8	2.5	1.8
わからない	169	169	−	−	169	169	−	−	−	169	169	−	−	−	−
	100.0	100.0	−	−	100.0	100.0	−	−	−	100.0	100.0	−	−	−	−
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	74354	17088	3672	95113	71080	14886	4060	5086	67941	11337	50813	2011	1526	2253
	100.0	78.2	18.0	3.9	100.0	74.7	15.7	4.3	5.3	100.0	16.7	74.8	3.0	2.2	3.3
作成していない	50995	31991	14871	4133	50995	29873	13613	2560	4949	28528	2700	23304	1347	874	302
	100.0	62.7	29.2	8.1	100.0	58.6	26.7	5.0	9.7	100.0	9.5	81.7	4.7	3.1	1.1
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	32261	10872	1541	44674	32423	9109	1131	2011	29721	4875	21968	1135	439	1305
	100.0	72.2	24.3	3.5	100.0	72.6	20.4	2.5	4.5	100.0	16.4	73.9	3.8	1.5	4.4
成果主義制度を採用していない	1896	1324	572	−	1896	1053	501	342	−	891	348	543	−	−	−
	100.0	69.8	30.2	−	100.0	55.5	26.4	18.0	−	100.0	39.1	60.9	−	−	−
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	33444	8924	1358	43726	31388	8626	1918	1793	30261	5224	23240	359	571	867
	100.0	76.5	20.4	3.1	100.0	71.8	19.7	4.4	4.1	100.0	17.3	76.8	1.2	1.9	2.9
部課長はいない	101409	71859	22777	6773	101409	68890	19705	4536	8279	65532	8645	50724	3000	1476	1688
	100.0	70.9	22.5	6.7	100.0	67.9	19.4	4.5	8.2	100.0	13.2	77.4	4.6	2.3	2.6
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	35809	8909	1674	46391	35119	7902	1398	1972	33798	5080	26210	1085	576	846
	100.0	77.2	19.2	3.6	100.0	75.7	17.0	3.0	4.3	100.0	15.0	77.5	3.2	1.7	2.5
なし	95229	67079	22338	5812	95229	63120	19737	4982	7389	59956	8909	46416	2274	1638	719
	100.0	70.4	23.5	6.1	100.0	66.3	20.7	5.2	7.8	100.0	14.9	77.4	3.8	2.7	1.2

問9-2　【管理職】基本給の決定要素かどうか　③職務

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【５年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	【基本給決定へのウェイトの変化の状況】（現在も５年前も決定要素である（あった）企業）計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全　体	148106	106040	33211	8855	148106	96262	32815	7820	11209	94334	22779	65370	1319	2569	2297
	100.0	71.6	22.4	6.0	100.0	65.0	22.2	5.3	7.6	100.0	24.1	69.3	1.4	2.7	2.4
産業															
鉱業	246	246	－	－	246	246	－	－	－	246	－	35	－	176	35
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－	14.2	－	71.6	14.2
建設業	12464	9071	2513	881	12464	8106	2537	920	901	8106	1726	6181	28	170	－
	100.0	72.8	20.2	7.1	100.0	65.0	20.4	7.4	7.2	100.0	21.3	76.3	0.3	2.1	－
製造業	40662	28816	9354	2492	40662	25795	9457	1761	3650	25197	8011	16263	176	398	348
	100.0	70.9	23.0	6.1	100.0	63.4	23.3	4.3	9.0	100.0	31.8	64.5	0.7	1.6	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1111	364	36	1511	885	361	226	39	885	197	688	－	－	－
	100.0	73.6	24.1	2.4	100.0	58.6	23.9	15.0	2.6	100.0	22.3	77.7	－	－	－
情報通信業	3467	2127	762	578	3467	1929	762	168	607	1929	392	1076	－	462	－
	100.0	61.4	22.0	16.7	100.0	55.7	22.0	4.8	17.5	100.0	20.3	55.7	－	24.0	－
運輸業	12618	8192	3550	876	12618	7292	3466	733	1127	7280	1397	5339	251	90	203
	100.0	64.9	28.1	6.9	100.0	57.8	27.5	5.8	8.9	100.0	19.2	73.3	3.5	1.2	2.8
卸売業、小売業	30865	21854	7830	1180	30865	20888	7752	1149	1076	19881	3991	14545	169	497	680
	100.0	70.8	25.4	3.8	100.0	67.7	25.1	3.7	3.5	100.0	20.1	73.2	0.8	2.5	3.4
金融業、保険業	922	627	294	－	922	627	294	－	－	627	132	485	11	－	－
	100.0	68.1	31.9	－	100.0	68.1	31.9	－	－	100.0	21.0	77.3	1.8	－	－
不動産業	1556	1250	306	－	1556	1102	249	205	－	1102	637	465	－	－	－
	100.0	80.3	19.7	－	100.0	70.8	16.0	13.2	－	100.0	57.8	42.2	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	6507	747	－	7254	5301	1010	867	76	5301	748	3994	110	296	154
	100.0	89.7	10.3	－	100.0	73.1	13.9	12.0	1.0	100.0	14.1	75.3	2.1	5.6	2.9
医療、福祉	3516	2552	449	516	3516	2334	563	－	619	2287	484	1699	－	－	104
	100.0	72.6	12.8	14.7	100.0	66.4	16.0	－	17.6	100.0	21.2	74.3	－	－	4.5
教育、学習支援業	1247	555	497	195	1247	522	493	37	195	518	－	482	－	37	－
	100.0	44.5	39.8	15.6	100.0	41.9	39.5	2.9	15.6	100.0	－	92.9	－	7.1	－
複合サービス事業	1687	1528	159	－	1687	1528	159	－	－	1528	257	1102	－	169	－
	100.0	90.6	9.4	－	100.0	90.6	9.4	－	－	100.0	16.8	72.1	－	11.0	－
その他のサービス業	25775	18717	5377	1681	25775	17138	5080	1346	2211	16879	4151	11196	574	184	773
	100.0	72.6	20.9	6.5	100.0	66.5	19.7	5.2	8.6	100.0	24.6	66.3	3.4	1.1	4.6
その他の産業（分類不能など）	4317	2888	1009	421	4317	2567	633	409	707	2567	656	1820	－	91	－
	100.0	66.9	23.4	9.7	100.0	59.5	14.7	9.5	16.4	100.0	25.6	70.9	－	3.5	－
企業規模															
５０人未満	52522	36637	11878	4006	52522	34391	12030	1818	4282	33163	8165	23066	574	811	546
	100.0	69.8	22.6	7.6	100.0	65.5	22.9	3.5	8.2	100.0	24.6	69.6	1.7	2.4	1.6
５０～９９人	44054	30519	9956	3579	44054	27177	9130	3003	4745	27008	6229	18219	596	1189	775
	100.0	69.3	22.6	8.1	100.0	61.7	20.7	6.8	10.8	100.0	23.1	67.5	2.2	4.4	2.9
１００～２９９人	35730	27223	7643	863	35730	24573	7547	2246	1363	24179	5652	17645	－	339	544
	100.0	76.2	21.4	2.4	100.0	68.8	21.1	6.3	3.8	100.0	23.4	73.0	－	1.4	2.3
３００～９９９人	11869	8963	2639	268	11869	7735	2953	610	571	7610	2248	4797	138	104	322
	100.0	75.5	22.2	2.3	100.0	65.2	24.9	5.1	4.8	100.0	29.5	63.0	1.8	1.4	4.2
１，０００～４，９９９人	3357	2325	899	133	3357	2027	978	143	208	2027	396	1395	11	126	99
	100.0	69.2	26.8	4.0	100.0	60.4	29.1	4.3	6.2	100.0	19.5	68.8	0.5	6.2	4.9
５，０００～９，９９９人	426	316	104	6	426	316	75	－	35	316	83	228	－	－	6
	100.0	74.2	24.5	1.3	100.0	74.2	17.5	－	8.3	100.0	26.2	72.0	－	－	1.8
１０，０００人以上	147	56	91	－	147	43	101	－	3	31	6	20	－	－	6
	100.0	38.0	62.0	－	100.0	29.3	68.7	－	2.0	100.0	18.1	63.9	－	－	18.1
労働組合の有無															
ある	29910	18643	9775	1491	29910	17515	9850	901	1645	17485	4150	11761	162	481	931
	100.0	62.3	32.7	5.0	100.0	58.6	32.9	3.0	5.5	100.0	23.7	67.3	0.9	2.8	5.3
ない	116867	86553	23110	7205	116867	77904	22639	6920	9405	76006	18374	53124	1157	2088	1262
	100.0	74.1	19.8	6.2	100.0	66.7	19.4	5.9	8.0	100.0	24.2	69.9	1.5	2.7	1.7
わからない	169	169	－	－	169	169	－	－	－	169	－	169	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－	100.0	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	69941	21213	3959	95113	64114	20758	4920	5321	62920	16694	42125	733	1579	1789
	100.0	73.5	22.3	4.2	100.0	67.4	21.8	5.2	5.6	100.0	26.5	67.0	1.2	2.5	2.8
作成していない	50995	35624	11747	3624	50995	31422	12057	2901	4615	30939	5762	23093	586	990	507
	100.0	69.9	23.0	7.1	100.0	61.6	23.6	5.7	9.1	100.0	18.6	74.6	1.9	3.2	1.6
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	33521	9724	1429	44674	30755	10861	1374	1684	30358	8946	19433	438	800	742
	100.0	75.0	21.8	3.2	100.0	68.8	24.3	3.1	3.8	100.0	29.5	64.0	1.4	2.6	2.4
成果主義制度を採用していない	1896	1414	482	－	1896	1356	198	342	－	1072	241	820	11	－	－
	100.0	74.6	25.4	－	100.0	71.5	10.5	18.0	－	100.0	22.5	76.5	1.0	－	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	33362	8977	1386	43726	30837	8657	2295	1938	29889	7288	20667	280	959	696
	100.0	76.3	20.5	3.2	100.0	70.5	19.8	5.2	4.4	100.0	24.4	69.1	0.9	3.2	2.3
部課長はいない	101409	70989	23897	6523	101409	64156	23857	5360	8036	63176	15147	44133	1039	1257	1601
	100.0	70.0	23.6	6.4	100.0	63.3	23.5	5.3	7.9	100.0	24.0	69.9	1.6	2.0	2.5
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	33977	10712	1701	46391	32309	10828	1299	1955	31717	9595	20377	390	471	883
	100.0	73.2	23.1	3.7	100.0	69.6	23.3	2.8	4.2	100.0	30.3	64.2	1.2	1.5	2.8
なし	95229	68257	21410	5562	95229	60846	21134	5940	7309	59559	12972	43257	929	1912	488
	100.0	71.7	22.5	5.8	100.0	63.9	22.2	6.2	7.7	100.0	21.8	72.6	1.6	3.2	0.8

問9-2 【管理職】基本給の決定要素かどうか ④職責

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】
(現在も５年前も決定要素である（あった）企業)

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【５年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全 体	148106	119345	19375	9386	148106	106360	21549	8464	11733	105470	35109	63918	1541	2493	2409
	100.0	80.6	13.1	6.3	100.0	71.8	14.5	5.7	7.9	100.0	33.3	60.6	1.5	2.4	2.3
産業															
鉱業	246	246	－	－	246	246	－	－	－	246	－	35	－	176	35
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－	14.2	－	71.6	14.2
建設業	12464	10288	1205	971	12464	8988	1565	920	991	8988	2986	5922	－	80	－
	100.0	82.5	9.7	7.8	100.0	72.1	12.6	7.4	8.0	100.0	33.2	65.9	－	0.9	－
製造業	40662	33078	5138	2446	40662	29883	5545	1806	3428	29652	11042	17466	176	574	393
	100.0	81.3	12.6	6.0	100.0	73.5	13.6	4.4	8.4	100.0	37.2	58.9	0.6	1.9	1.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1197	278	36	1511	968	278	226	39	968	467	501	－	－	－
	100.0	79.2	18.4	2.4	100.0	64.1	18.4	15.0	2.6	100.0	48.3	51.7	－	－	－
情報通信業	3467	2564	325	578	3467	2366	325	168	607	2366	876	1144	16	330	－
	100.0	74.0	9.4	16.7	100.0	68.3	9.4	4.8	17.5	100.0	37.0	48.4	0.7	13.9	－
運輸業	12618	8795	2947	876	12618	7805	2952	733	1127	7793	1992	4925	584	90	203
	100.0	69.7	23.4	6.9	100.0	61.9	23.4	5.8	8.9	100.0	25.6	63.2	7.5	1.2	2.6
卸売業、小売業	30865	24732	4822	1311	30865	22643	5109	1737	1375	22007	6504	14337	24	468	674
	100.0	80.1	15.6	4.2	100.0	73.4	16.6	5.6	4.5	100.0	29.6	65.1	0.1	2.1	3.1
金融業、保険業	922	802	120	－	922	802	120	－	－	791	76	715	－	－	－
	100.0	87.0	13.0	－	100.0	87.0	13.0	－	－	100.0	9.6	90.4	－	－	－
不動産業	1556	1381	175	－	1556	1307	175	74	－	1307	286	947	－	－	74
	100.0	88.7	11.3	－	100.0	84.0	11.3	4.7	－	100.0	21.9	72.5	－	－	5.6
飲食店、宿泊業	7254	6275	638	342	7254	4294	1675	867	418	4294	1398	2446	－	296	154
	100.0	86.5	8.8	4.7	100.0	59.2	23.1	12.0	5.8	100.0	32.6	57.0	－	6.9	3.6
医療、福祉	3516	2878	122	516	3516	2462	387	48	619	2462	532	1827	－	－	104
	100.0	81.9	3.5	14.7	100.0	70.0	11.0	1.4	17.6	100.0	21.6	74.2	－	－	4.2
教育、学習支援業	1247	860	132	255	1247	856	113	23	255	856	454	365	－	37	－
	100.0	69.0	10.6	20.4	100.0	68.6	9.1	1.8	20.4	100.0	53.1	42.6	－	4.3	－
複合サービス事業	1687	1635	52	－	1687	1635	52	－	－	1635	760	706	－	169	－
	100.0	96.9	3.1	－	100.0	96.9	3.1	－	－	100.0	46.5	43.2	－	10.3	－
その他のサービス業	25775	21244	2895	1635	25775	19296	2861	1453	2165	19296	7077	10519	742	184	773
	100.0	82.4	11.2	6.3	100.0	74.9	11.1	5.6	8.4	100.0	36.7	54.5	3.8	1.0	4.0
その他の産業（分類不能など）	4317	3371	525	421	4317	2810	391	409	707	2810	656	2063	－	91	－
	100.0	78.1	12.2	9.7	100.0	65.1	9.1	9.5	16.4	100.0	23.4	73.4	－	3.2	－
企業規模															
５０人未満	52522	39735	8170	4617	52522	35937	9327	2363	4894	35667	13172	20232	907	811	546
	100.0	75.7	15.6	8.8	100.0	68.4	17.8	4.5	9.3	100.0	36.9	56.7	2.5	2.3	1.5
５０～９９人	44054	35274	5280	3501	44054	31331	5193	2872	4659	30993	10325	18024	595	1098	951
	100.0	80.1	12.0	7.9	100.0	71.1	11.8	6.5	10.6	100.0	33.3	58.2	1.9	3.5	3.1
１００～２９９人	35730	31076	3754	900	35730	27649	4274	2407	1400	27418	7944	18651	－	206	618
	100.0	87.0	10.5	2.5	100.0	77.4	12.0	6.7	3.9	100.0	29.0	68.0	－	0.8	2.3
３００～９９９人	11869	10139	1501	229	11869	8677	2004	655	533	8648	2838	5398	－	251	161
	100.0	85.4	12.6	1.9	100.0	73.1	16.9	5.5	4.5	100.0	32.8	62.4	－	2.9	1.9
１，０００～４，９９９人	3357	2653	571	133	3357	2329	654	166	208	2318	686	1390	16	126	99
	100.0	79.0	17.0	4.0	100.0	69.4	19.5	5.0	6.2	100.0	29.6	60.0	0.7	5.5	4.3
５，０００～９，９９９人	426	370	51	6	426	340	51	－	35	340	127	184	－	－	29
	100.0	86.7	12.0	1.3	100.0	79.7	12.0	－	8.3	100.0	37.4	54.1	－	－	8.6
１０，０００人以上	147	99	48	－	147	97	47	－	3	85	17	39	24	－	6
	100.0	67.5	32.5	－	100.0	66.0	32.0	－	2.0	100.0	19.8	45.9	27.6	－	6.6
労働組合の有無															
ある	29910	22695	5923	1292	29910	20800	6572	924	1614	20602	5811	13057	534	391	809
	100.0	75.9	19.8	4.3	100.0	69.5	22.0	3.1	5.4	100.0	28.2	63.4	2.6	1.9	3.9
ない	116867	95824	13107	7936	116867	84735	14632	7540	9960	84042	29218	50218	1008	2102	1496
	100.0	82.0	11.2	6.8	100.0	72.5	12.5	6.5	8.5	100.0	34.8	59.8	1.2	2.5	1.8
わからない	169	－	169	－	169	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	79039	12015	4058	95113	70987	13142	5395	5589	70096	24792	40948	1124	1623	1610
	100.0	83.1	12.6	4.3	100.0	74.6	13.8	5.7	5.9	100.0	35.4	58.4	1.6	2.3	2.3
作成していない	50995	39580	7359	4056	50995	34648	8407	3069	4871	34648	9887	22674	417	870	799
	100.0	77.6	14.4	8.0	100.0	67.9	16.5	6.0	9.6	100.0	28.5	65.4	1.2	2.5	2.3
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	38576	4287	1811	44674	35418	5398	1624	2235	35122	14258	18762	448	638	1015
	100.0	86.3	9.6	4.1	100.0	79.3	12.1	3.6	5.0	100.0	40.6	53.4	1.3	1.8	2.9
成果主義制度を採用していない	1896	1494	402	－	1896	1402	153	342	－	1107	455	651	－	－	－
	100.0	78.8	21.2	－	100.0	73.9	8.1	18.0	－	100.0	41.2	58.8	－	－	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	37786	4510	1430	43726	33294	6063	2387	1981	32999	11751	19597	280	796	574
	100.0	86.4	10.3	3.3	100.0	76.1	13.9	5.5	4.5	100.0	35.6	59.4	0.8	2.4	1.7
部課長はいない	101409	79702	14696	7011	101409	71629	15353	5911	8516	71033	22845	43750	1261	1343	1835
	100.0	78.6	14.5	6.9	100.0	70.6	15.1	5.8	8.4	100.0	32.2	61.6	1.8	1.9	2.6
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	39091	5501	1799	46391	36757	6019	1563	2052	36450	14446	20360	265	339	1040
	100.0	84.3	11.9	3.9	100.0	79.2	13.0	3.4	4.4	100.0	39.6	55.9	0.7	0.9	2.9
なし	95229	76028	13204	5996	95229	66029	15030	6435	7735	65446	20324	41434	1276	1968	443
	100.0	79.8	13.9	6.3	100.0	69.3	15.8	6.8	8.1	100.0	31.1	63.3	2.0	3.0	0.7

問9-2　【管理職】基本給の決定要素かどうか　⑤成果

【現在】　【５年前】　【基本給決定へのウェイトの変化の状況】（現在も５年前も決定要素である（あった）企業

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【５年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	【変化】計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全　体	148106	108101	31163	8842	148106	93748	33758	9265	11335	92774	39124	48669	676	2264	2040
	100.0	73.0	21.0	6.0	100.0	63.3	22.8	6.3	7.7	100.0	42.2	52.5	0.7	2.4	2.2
産業															
鉱業	246	70	176	－	246	35	35	176	－	35	－	－	－	－	35
	100.0	28.4	71.6	－	100.0	14.2	14.2	71.6	－	100.0	－	－	－	－	100.0
建設業	12464	9592	1900	971	12464	8140	2319	1014	991	8004	2972	4947	－	80	5
	100.0	77.0	15.2	7.8	100.0	65.3	18.6	8.1	8.0	100.0	37.1	61.8	－	1.0	0.1
製造業	40662	30860	7506	2296	40662	27497	7783	2103	3278	27151	12626	13341	6	870	307
	100.0	75.9	18.5	5.6	100.0	67.6	19.1	5.2	8.1	100.0	46.5	49.1	0.0	3.2	1.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1445	30	36	1511	1112	137	226	36	1112	713	399	－	－	－
	100.0	95.7	2.0	2.4	100.0	73.6	9.1	15.0	2.4	100.0	64.1	35.9	－	－	－
情報通信業	3467	2552	372	542	3467	2157	569	168	572	2157	1239	376	213	330	－
	100.0	73.6	10.7	15.6	100.0	62.2	16.4	4.8	16.5	100.0	57.5	17.4	9.9	15.3	－
運輸業	12618	7550	4192	876	12618	5968	4538	984	1127	5956	1800	3904	－	90	162
	100.0	59.8	33.2	6.9	100.0	47.3	36.0	7.8	8.9	100.0	30.2	65.6	－	1.5	2.7
卸売業、小売業	30865	21834	8019	1012	30865	19611	8542	1486	1226	19238	9180	9512	－	46	500
	100.0	70.7	26.0	3.3	100.0	63.5	27.7	4.8	4.0	100.0	47.7	49.4	－	0.2	2.6
金融業、保険業	922	705	217	－	922	705	217	－	－	705	263	431	11	－	－
	100.0	76.5	23.5	－	100.0	76.5	23.5	－	－	100.0	37.3	61.1	1.6	－	－
不動産業	1556	1556	－	－	1556	1233	249	74	－	1233	461	772	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	79.3	16.0	4.7	－	100.0	37.4	62.6	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	6165	747	342	7254	4526	1443	867	418	4526	1572	2505	－	296	154
	100.0	85.0	10.3	4.7	100.0	62.4	19.9	12.0	5.8	100.0	34.7	55.3	－	6.5	3.4
医療、福祉	3516	1784	1217	516	3516	1519	1227	151	619	1519	209	1207	－	－	104
	100.0	50.7	34.6	14.7	100.0	43.2	34.9	4.3	17.6	100.0	13.7	79.4	－	－	6.8
教育、学習支援業	1247	810	242	195	1247	782	269	－	195	782	491	232	23	37	－
	100.0	64.9	19.4	15.6	100.0	62.7	21.6	－	15.6	100.0	62.8	29.6	2.9	4.7	－
複合サービス事業	1687	1528	159	－	1687	1528	159	－	－	1528	760	358	－	410	－
	100.0	90.6	9.4	－	100.0	90.6	9.4	－	－	100.0	49.8	23.4	－	26.8	－
その他のサービス業	25775	18973	5167	1635	25775	16859	5145	1606	2165	16752	6236	9302	424	17	773
	100.0	73.6	20.0	6.3	100.0	65.4	20.0	6.2	8.4	100.0	37.2	55.5	2.5	0.1	4.6
その他の産業（分類不能など）	4317	2678	1219	421	4317	2075	1125	409	707	2075	600	1384	－	91	－
	100.0	62.0	28.2	9.7	100.0	48.1	26.1	9.5	16.4	100.0	28.9	66.7	－	4.4	－
企業規模															
５０人未満	52522	36220	11954	4348	52522	32097	13531	2270	4624	31827	15299	14345	530	857	797
	100.0	69.0	22.8	8.3	100.0	61.1	25.8	4.3	8.8	100.0	48.1	45.1	1.7	2.7	2.5
５０～９９人	44054	31524	9030	3501	44054	25949	9965	3482	4659	25949	10360	14052	－	762	775
	100.0	71.6	20.5	7.9	100.0	58.9	22.6	7.9	10.6	100.0	39.9	54.2	－	2.9	3.0
１００～２９９人	35730	27410	7607	713	35730	24477	7333	2556	1363	23950	9486	13980	－	206	278
	100.0	76.7	21.3	2.0	100.0	68.5	20.5	7.2	3.8	100.0	39.6	58.4	－	0.9	1.2
３００～９９９人	11869	9798	1930	141	11869	8329	2287	808	445	8225	3091	4648	114	296	75
	100.0	82.5	16.3	1.2	100.0	70.2	19.3	6.8	3.7	100.0	37.6	56.5	1.4	3.6	0.9
１，０００～４，９９９人	3357	2649	575	133	3357	2430	576	143	208	2369	760	1341	27	143	99
	100.0	78.9	17.1	4.0	100.0	72.4	17.2	4.3	6.2	100.0	32.1	56.6	1.1	6.0	4.2
５，０００～９，９９９人	426	386	35	6	426	340	51	－	35	340	78	251	6	－	5
	100.0	90.6	8.1	1.3	100.0	79.7	12.0	－	8.3	100.0	22.9	73.9	1.7	－	1.6
１０，０００人以上	147	114	33	－	147	126	15	6	－	114	50	53	－	－	11
	100.0	77.7	22.3	－	100.0	85.8	10.3	3.8	－	100.0	44.0	46.1	－	－	9.8
労働組合の有無															
ある	29910	21477	7236	1197	29910	18947	8229	1068	1666	18650	6197	11327	90	436	600
	100.0	71.8	24.2	4.0	100.0	63.3	27.5	3.6	5.6	100.0	33.2	60.7	0.5	2.3	3.2
ない	116867	85622	23759	7487	116867	73975	25184	8197	9511	73298	32672	36875	586	1828	1337
	100.0	73.3	20.3	6.4	100.0	63.3	21.5	7.0	8.1	100.0	44.6	50.3	0.8	2.5	1.8
わからない	169	－	169	－	169	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	72062	19387	3664	95113	63332	20854	5585	5342	62477	26653	32177	631	1693	1323
	100.0	75.8	20.4	3.9	100.0	66.6	21.9	5.9	5.6	100.0	42.7	51.5	1.0	2.7	2.1
作成していない	50995	35414	11525	4056	50995	29959	12485	3680	4871	29840	12166	16340	46	571	717
	100.0	69.4	22.6	8.0	100.0	58.7	24.5	7.2	9.6	100.0	40.8	54.8	0.2	1.9	2.4
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	37348	5965	1362	44674	32330	8621	1791	1932	32156	16627	14551	67	430	481
	100.0	83.6	13.4	3.0	100.0	72.4	19.3	4.0	4.3	100.0	51.7	45.3	0.2	1.3	1.5
成果主義制度を採用していない	1896	1459	437	－	1896	1340	214	342	－	1118	491	616	11	－	－
	100.0	77.0	23.0	－	100.0	70.7	11.3	18.0	－	100.0	43.9	55.1	1.0	－	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	32836	9584	1305	43726	28968	9934	2970	1853	28762	13287	14188	124	608	556
	100.0	75.1	21.9	3.0	100.0	66.2	22.7	6.8	4.2	100.0	46.2	49.3	0.4	2.1	1.9
部課長はいない	101409	73543	21275	6591	101409	63601	23433	6129	8247	62832	25156	34169	553	1470	1484
	100.0	72.5	21.0	6.5	100.0	62.7	23.1	6.0	8.1	100.0	40.0	54.4	0.9	2.3	2.4
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	37129	7551	1711	46391	33926	8745	1759	1961	33442	16721	15692	85	171	772
	100.0	80.0	16.3	3.7	100.0	73.1	18.9	3.8	4.2	100.0	50.0	46.9	0.3	0.5	2.3
なし	95229	67454	22235	5539	95229	57274	23636	7040	7278	56784	21911	31882	591	1907	492
	100.0	70.8	23.3	5.8	100.0	60.1	24.8	7.4	7.6	100.0	38.6	56.1	1.0	3.4	0.9

問9-2 【管理職】基本給の決定要素かどうか ⑥能力

【基本給決定へのウェイトの変化の状況】
（現在も５年前も決定要素である（あった）企業）

	【現在】計	決定要素である	決定要素でない	無回答	【５年前】計	決定要素であった	決定要素でなかった	わからない	無回答	計	ウェイトは高くなった	あまり変化はない	ウェイトは低くなった	なんともいえない	無回答
全 体	148106	115220	23345	9541	148106	101902	24979	9441	11784	100639	35217	59975	842	2680	1925
	100.0	77.8	15.8	6.4	100.0	68.8	16.9	6.4	8.0	100.0	35.0	59.6	0.8	2.7	1.9
産業															
鉱業	246	246	－	－	246	35	35	176	－	35	－	－	－	－	35
	100.0	100.0	－	－	100.0	14.2	14.2	71.6	－	100.0	－	－	－	－	100.0
建設業	12464	10100	1483	881	12464	8919	1888	756	901	8919	3376	5430	28	80	5
	100.0	81.0	11.9	7.1	100.0	71.6	15.1	6.1	7.2	100.0	37.9	60.9	0.3	0.9	0.1
製造業	40662	32122	5842	2697	40662	29957	5465	1811	3428	29522	10937	17433	257	735	161
	100.0	79.0	14.4	6.6	100.0	73.7	13.4	4.5	8.4	100.0	37.0	59.0	0.9	2.5	0.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1197	278	36	1511	971	278	226	36	971	467	504	－	－	－
	100.0	79.2	18.4	2.4	100.0	64.3	18.4	15.0	2.4	100.0	48.1	51.9	－	－	－
情報通信業	3467	2481	408	578	3467	2278	408	173	607	2278	558	1243	149	330	－
	100.0	71.6	11.8	16.7	100.0	65.7	11.8	5.0	17.5	100.0	24.5	54.5	6.5	14.5	－
運輸業	12618	8243	3499	876	12618	6157	4088	1245	1127	6145	1587	4307	－	90	162
	100.0	65.3	27.7	6.9	100.0	48.8	32.4	9.9	8.9	100.0	25.8	70.1	－	1.5	2.6
卸売業、小売業	30865	24548	5006	1311	30865	22374	5180	1786	1526	21558	7805	12715	30	479	530
	100.0	79.5	16.2	4.2	100.0	72.5	16.8	5.8	4.9	100.0	36.2	59.0	0.1	2.2	2.5
金融業、保険業	922	694	174	54	922	694	174	－	54	694	186	497	－	11	－
	100.0	75.3	18.9	5.9	100.0	75.3	18.9	－	5.9	100.0	26.7	71.7	－	1.6	－
不動産業	1556	1381	175	－	1556	1058	249	249	－	1058	461	596	－	－	－
	100.0	88.7	11.3	－	100.0	68.0	16.0	16.0	－	100.0	43.6	56.4	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	6121	791	342	7254	5010	959	867	418	5010	1120	3484	－	296	110
	100.0	84.4	10.9	4.7	100.0	69.1	13.2	12.0	5.8	100.0	22.4	69.5	－	5.9	2.2
医療、福祉	3516	2016	984	516	3516	1704	1145	48	619	1704	416	1184	－	－	104
	100.0	57.3	28.0	14.7	100.0	48.5	32.6	1.4	17.6	100.0	24.4	69.5	－	－	6.1
教育、学習支援業	1247	810	242	195	1247	782	269	－	195	782	491	255	－	37	－
	100.0	64.9	19.4	15.6	100.0	62.7	21.6	－	15.6	100.0	62.8	32.6	－	4.7	－
複合サービス事業	1687	1558	129	－	1687	1558	129	－	－	1558	1011	137	－	410	－
	100.0	92.3	7.7	－	100.0	92.3	7.7	－	－	100.0	64.9	8.8	－	26.3	－
その他のサービス業	25775	20662	3478	1635	25775	17965	3950	1694	2165	17965	6202	10442	378	123	819
	100.0	80.2	13.5	6.3	100.0	69.7	15.3	6.6	8.4	100.0	34.5	58.1	2.1	0.7	4.6
その他の産業（分類不能など）	4317	3042	854	421	4317	2439	761	409	707	2439	600	1749	－	91	－
	100.0	70.5	19.8	9.7	100.0	56.5	17.6	9.5	16.4	100.0	24.6	71.7	－	3.7	－
企業規模															
５０人未満	52522	40266	7639	4617	52522	35582	9268	2778	4894	35312	13380	20177	333	876	546
	100.0	76.7	14.5	8.8	100.0	67.7	17.6	5.3	9.3	100.0	37.9	57.1	0.9	2.5	1.5
５０～９９人	44054	32847	7743	3464	44054	28594	7647	3191	4623	28060	9990	16533	－	762	775
	100.0	74.6	17.6	7.9	100.0	64.9	17.4	7.2	10.5	100.0	35.6	58.9	－	2.7	2.8
１００～２９９人	35730	28899	5717	1114	35730	25701	6002	2513	1514	25586	8586	15886	248	471	394
	100.0	80.9	16.0	3.1	100.0	71.9	16.8	7.0	4.2	100.0	33.6	62.1	1.0	1.8	1.5
３００～９９９人	11869	10214	1449	206	11869	9116	1437	805	510	8953	2574	5576	219	433	150
	100.0	86.1	12.2	1.7	100.0	76.8	12.1	6.8	4.3	100.0	28.8	62.3	2.4	4.8	1.7
１，０００～４，９９９人	3357	2588	637	133	3357	2495	511	143	208	2333	595	1513	32	137	55
	100.0	77.1	19.0	4.0	100.0	74.3	15.2	4.3	6.2	100.0	25.5	64.9	1.4	5.9	2.3
５，０００～９，９９９人	426	303	118	6	426	292	94	5	35	292	38	239	10	－	5
	100.0	71.1	27.6	1.3	100.0	68.5	22.0	1.3	8.3	100.0	13.1	81.8	3.3	－	1.8
１０，０００人以上	147	104	43	－	147	122	20	6	－	104	54	50	－	－	－
	100.0	70.7	29.3	－	100.0	82.7	13.5	3.8	－	100.0	51.8	48.2	－	－	－
労働組合の有無															
ある	29910	22119	6559	1232	29910	20595	6522	1091	1701	19989	5595	13081	187	465	660
	100.0	74.0	21.9	4.1	100.0	68.9	21.8	3.6	5.7	100.0	28.0	65.4	0.9	2.3	3.3
ない	116867	92276	16440	8151	116867	80481	18112	8351	9924	79825	29367	46428	655	2215	1161
	100.0	79.0	14.1	7.0	100.0	68.9	15.5	7.1	8.5	100.0	36.8	58.2	0.8	2.8	1.5
わからない	169	－	169	－	169	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	75796	15014	4304	95113	67265	16344	5773	5731	66200	23825	38115	842	1959	1459
	100.0	79.7	15.8	4.5	100.0	70.7	17.2	6.1	6.0	100.0	36.0	57.6	1.3	3.0	2.2
作成していない	50995	38699	8331	3965	50995	34079	8467	3668	4781	33882	11237	21458	－	721	466
	100.0	75.9	16.3	7.8	100.0	66.8	16.6	7.2	9.4	100.0	33.2	63.3	－	2.1	1.4
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	37571	5238	1865	44674	32912	7542	1785	2436	32477	13618	16808	348	1086	617
	100.0	84.1	11.7	4.2	100.0	73.7	16.9	4.0	5.5	100.0	41.9	51.8	1.1	3.3	1.9
成果主義制度を採用していない	1896	1612	284	－	1896	1554	－	342	－	1270	608	651	－	11	－
	100.0	85.0	15.0	－	100.0	82.0	－	18.0	－	100.0	47.9	51.3	－	0.9	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	35925	6376	1424	43726	31985	6735	3033	1972	31533	11223	18352	223	1159	576
	100.0	82.2	14.6	3.3	100.0	73.1	15.4	6.9	4.5	100.0	35.6	58.2	0.7	3.7	1.8
部課長はいない	101409	77484	16754	7171	101409	68647	17943	6243	8576	67837	23481	41052	619	1335	1349
	100.0	76.4	16.5	7.1	100.0	67.7	17.7	6.2	8.5	100.0	34.6	60.5	0.9	2.0	2.0
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	38720	5985	1686	46391	35860	6702	1893	1936	35125	14162	19409	464	212	878
	100.0	83.5	12.9	3.6	100.0	77.3	14.4	4.1	4.2	100.0	40.3	55.3	1.3	0.6	2.5
なし	95229	73010	15955	6264	95229	63521	16873	7083	7752	62994	20932	39131	378	2282	271
	100.0	76.7	16.8	6.6	100.0	66.7	17.7	7.4	8.1	100.0	33.2	62.1	0.6	3.6	0.4

問9-3-1　家族手当の有無

	計	ある	5年ほど前にはあったが今はない	以前からない	無回答
全　体	148106	105354	6547	33104	3101
	100.0	71.1	4.4	22.4	2.1
産業					
鉱業	246	246	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
建設業	12464	8533	746	2958	226
	100.0	68.5	6.0	23.7	1.8
製造業	40662	30800	1741	7385	736
	100.0	75.7	4.3	18.2	1.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1168	107	236	－
	100.0	77.3	7.1	15.6	－
情報通信業	3467	2248	411	792	16
	100.0	64.8	11.8	22.9	0.5
運輸業	12618	8258	323	3624	413
	100.0	65.4	2.6	28.7	3.3
卸売業、小売業	30865	23419	1770	5157	519
	100.0	75.9	5.7	16.7	1.7
金融業、保険業	922	591	11	319	－
	100.0	64.2	1.2	34.6	－
不動産業	1556	965	－	591	－
	100.0	62.0	－	38.0	－
飲食店、宿泊業	7254	4008	－	3247	－
	100.0	55.2	－	44.8	－
医療、福祉	3516	2313	104	532	568
	100.0	65.8	2.9	15.1	16.2
教育、学習支援業	1247	802	213	195	37
	100.0	64.3	17.1	15.6	2.9
複合サービス事業	1687	1195	－	492	－
	100.0	70.8	－	29.2	－
その他のサービス業	25775	17078	1121	6990	586
	100.0	66.3	4.3	27.1	2.3
その他の産業（分類不能など）	4317	3730	－	587	－
	100.0	86.4	－	13.6	－
企業規模					
５０人未満	52522	35261	2131	14225	904
	100.0	67.1	4.1	27.1	1.7
５０～９９人	44054	31515	2582	8265	1692
	100.0	71.5	5.9	18.8	3.8
１００～２９９人	35730	26814	1169	7458	289
	100.0	75.0	3.3	20.9	0.8
３００～９９９人	11869	8737	473	2476	182
	100.0	73.6	4.0	20.9	1.5
１，０００～４，９９９人	3357	2626	160	540	32
	100.0	78.2	4.8	16.1	1.0
５，０００～９，９９９人	426	270	15	141	－
	100.0	63.4	3.6	33.1	－
１０，０００人以上	147	130	17	－	－
	100.0	88.5	11.5	－	－
労働組合の有無					
ある	29910	23985	1148	4618	159
	100.0	80.2	3.8	15.4	0.5
ない	116867	80199	5399	28328	2942
	100.0	68.6	4.6	24.2	2.5
わからない	169	169	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
賃金表の作成の有無					
作成している	95113	71021	5327	17265	1500
	100.0	74.7	5.6	18.2	1.6
作成していない	50995	33040	1220	15839	897
	100.0	64.8	2.4	31.1	1.8
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	30306	3579	9935	855
	100.0	67.8	8.0	22.2	1.9
成果主義制度を採用していない	1896	1690	－	206	－
	100.0	89.1	－	10.9	－
女性部課長の有無					
部課長がいる	43726	30084	1643	11431	568
	100.0	68.8	3.8	26.1	1.3
部課長はいない	101409	73656	4800	20956	1997
	100.0	72.6	4.7	20.7	2.0
女性活用社内方針の有無					
あり	46391	32944	2496	10225	727
	100.0	71.0	5.4	22.0	1.6
なし	95229	68635	3481	21367	1746
	100.0	72.1	3.7	22.4	1.8

付問9-3-1-2　扶養家族のうち配偶者はどのような決まりか
（現在又は５年前に家族手当がある（あった）企業）

	計	所得税の控除者控除の対象であること	健康保険や厚生年金において扶養家族の扱いを受けていること	上記以外で配偶者の所得が貴社独自に設定した額を超えないこと	その他	無回答
全　体	111901	52096	32001	4188	19819	3797
	100.0	46.6	28.6	3.7	17.7	3.4
産業						
鉱業	246	211	35	－	－	－
	100.0	85.8	14.2	－	－	－
建設業	9279	3957	2410	321	2523	69
	100.0	42.6	26.0	3.5	27.2	0.7
製造業	32542	14604	8383	524	7854	1177
	100.0	44.9	25.8	1.6	24.1	3.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1275	653	420	－	107	96
	100.0	51.2	32.9	－	8.4	7.5
情報通信業	2658	1574	652	28	272	133
	100.0	59.2	24.5	1.1	10.2	5.0
運輸業	8581	4207	2016	595	1341	422
	100.0	49.0	23.5	6.9	15.6	4.9
卸売業、小売業	25189	11065	8026	634	4381	1081
	100.0	43.9	31.9	2.5	17.4	4.3
金融業、保険業	603	439	65	54	11	33
	100.0	72.9	10.8	9.0	1.8	5.5
不動産業	965	330	351	－	284	－
	100.0	34.2	36.3	－	29.4	－
飲食店、宿泊業	4008	2469	1133	－	296	110
	100.0	61.6	28.3	－	7.4	2.7
医療、福祉	2417	498	1410	196	48	265
	100.0	20.6	58.4	8.1	2.0	11.0
教育、学習支援業	1015	448	207	360	－	－
	100.0	44.1	20.3	35.5	－	－
複合サービス事業	1195	919	107	－	169	－
	100.0	76.9	8.9	－	14.1	－
その他のサービス業	18199	9284	6274	852	1546	241
	100.0	51.0	34.5	4.7	8.5	1.3
その他の産業（分類不能など）	3730	1437	512	623	988	170
	100.0	38.5	13.7	16.7	26.5	4.6
企業規模						
５０人未満	37392	16266	11599	1312	6939	1276
	100.0	43.5	31.0	3.5	18.6	3.4
５０～９９人	34097	16368	9543	1077	6302	808
	100.0	48.0	28.0	3.2	18.5	2.4
１００～２９９人	27983	13272	7229	1268	4972	1242
	100.0	47.4	25.8	4.5	17.8	4.4
３００～９９９人	9211	4599	3041	332	987	252
	100.0	49.9	33.0	3.6	10.7	2.7
１，０００～４，９９９人	2785	1323	496	182	579	205
	100.0	47.5	17.8	6.5	20.8	7.4
５，０００～９，９９９人	285	192	60	17	11	6
	100.0	67.2	21.1	5.9	3.8	2.0
１０，０００人以上	147	77	33	－	29	9
	100.0	52.0	22.3	－	19.8	5.9
労働組合の有無						
ある	25133	13246	5708	986	4875	318
	100.0	52.7	22.7	3.9	19.4	1.3
ない	85598	38591	25532	3202	14794	3479
	100.0	45.1	29.8	3.7	17.3	4.1
わからない	169	169	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
賃金表の作成の有無						
作成している	76348	34686	21622	3421	13610	3010
	100.0	45.4	28.3	4.5	17.8	3.9
作成していない	34259	16809	9688	767	6209	787
	100.0	49.1	28.3	2.2	18.1	2.3
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	33885	15966	7913	1384	6743	1879
	100.0	47.1	23.4	4.1	19.9	5.5
成果主義制度を採用していない	1690	1020	204	287	169	11
	100.0	60.3	12.1	17.0	10.0	0.7
女性部課長の有無						
部課長がいる	31726	15337	9170	2262	3516	1442
	100.0	48.3	28.9	7.1	11.1	4.5
部課長はいない	78456	35963	22184	1926	16135	2249
	100.0	45.8	28.3	2.5	20.6	2.9
女性活用社内方針の有無						
あり	35439	17926	9038	1773	5544	1158
	100.0	50.6	25.5	5.0	15.6	3.3
なし	72116	32458	21911	2414	13120	2212
	100.0	45.0	30.4	3.3	18.2	3.1

問9-3-2　住宅手当の有無

	計	ある	5年ほど前にはあったが今はない	以前からない	無回答
全　体	148106	67105	9274	70474	1253
	100.0	45.3	6.3	47.6	0.8
産業					
鉱業	246	－	－	246	－
	100.0	－	－	100.0	－
建設業	12464	6317	723	5424	－
	100.0	50.7	5.8	43.5	－
製造業	40662	18943	2036	19374	308
	100.0	46.6	5.0	47.6	0.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	645	339	527	－
	100.0	42.7	22.4	34.9	－
情報通信業	3467	1955	426	1069	16
	100.0	56.4	12.3	30.8	0.5
運輸業	12618	2951	584	8952	131
	100.0	23.4	4.6	70.9	1.0
卸売業、小売業	30865	14509	2838	13248	270
	100.0	47.0	9.2	42.9	0.9
金融業、保険業	922	394	78	450	－
	100.0	42.8	8.4	48.8	－
不動産業	1556	484	131	868	74
	100.0	31.1	8.4	55.8	4.7
飲食店、宿泊業	7254	1968	－	5287	－
	100.0	27.1	－	72.9	－
医療、福祉	3516	2207	151	907	251
	100.0	62.8	4.3	25.8	7.1
教育、学習支援業	1247	729	213	268	37
	100.0	58.4	17.1	21.5	2.9
複合サービス事業	1687	1107	116	465	－
	100.0	65.6	6.8	27.6	－
その他のサービス業	25775	12006	1638	11963	168
	100.0	46.6	6.4	46.4	0.7
その他の産業（分類不能など）	4317	2891	－	1426	－
	100.0	67.0	－	33.0	－
企業規模					
５０人未満	52522	22881	3387	25808	446
	100.0	43.6	6.4	49.1	0.8
５０～９９人	44054	20746	2493	20397	419
	100.0	47.1	5.7	46.3	1.0
１００～２９９人	35730	15403	2103	17909	315
	100.0	43.1	5.9	50.1	0.9
３００～９９９人	11869	6097	899	4832	41
	100.0	51.4	7.6	40.7	0.3
１，０００～４，９９９人	3357	1677	310	1338	32
	100.0	49.9	9.2	39.9	1.0
５，０００～９，９９９人	426	232	71	123	－
	100.0	54.5	16.7	28.7	－
１０，０００人以上	147	69	11	67	－
	100.0	46.9	7.6	45.4	－
労働組合の有無					
ある	29910	13856	2386	13524	143
	100.0	46.3	8.0	45.2	0.5
ない	116867	52617	6888	56253	1111
	100.0	45.0	5.9	48.1	1.0
わからない	169	－	－	169	－
	100.0	－	－	100.0	－
賃金表の作成の有無					
作成している	95113	47399	7226	40106	382
	100.0	49.8	7.6	42.2	0.4
作成していない	50995	18543	2048	29842	562
	100.0	36.4	4.0	58.5	1.1
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	20870	4005	19726	74
	100.0	46.7	9.0	44.2	0.2
成果主義制度を採用していない	1896	904	－	992	－
	100.0	47.7	－	52.3	－
女性部課長の有無					
部課長がいる	43726	21483	2755	18951	536
	100.0	49.1	6.3	43.3	1.2
部課長はいない	101409	44530	6148	50324	407
	100.0	43.9	6.1	49.6	0.4
女性活用社内方針の有無					
あり	46391	21628	2726	21754	283
	100.0	46.6	5.9	46.9	0.6
なし	95229	43469	5667	45379	713
	100.0	45.6	6.0	47.7	0.7

問9-3-3　夫婦共働きの場合の家族手当や住宅手当の取り扱い

	計	世帯主であることを支給要件にしているので併給の問題はない	夫婦とも自社の社員であれば、その選択によりどちらかに支給	夫婦とも自社の社員であれば、手当の半額ずつを双方に支給	一方のみが自社社員であれば、特に併給調整せずに支給	一方のみが自社社員で他方に同様手当が支給されていない場合支給	上記以外の方法により併給調整をしている	とくに併給調整の決まりはない	家族手当や住宅手当のように夫婦併給が問題となる手当はない	無回答
全　体	148106	70124	18936	267	16441	5296	4206	14059	34588	6099
	100.0	47.3	12.8	0.2	11.1	3.6	2.8	9.5	23.4	4.1
産業										
鉱業	246	-	-	-	176	-	-	35	-	35
	100.0	-	-	-	71.6	-	-	14.2	-	14.2
建設業	12464	5881	1602	-	1979	62	131	607	2969	837
	100.0	47.2	12.9	-	15.9	0.5	1.1	4.9	23.8	6.7
製造業	40662	20639	5559	11	5251	1167	635	3460	8188	1804
	100.0	50.8	13.7	0.0	12.9	2.9	1.6	8.5	20.1	4.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	524	94	-	-	-	-	545	343	9
	100.0	34.7	6.2	-	-	-	-	36.1	22.7	0.6
情報通信業	3467	1375	923	149	106	156	123	232	1035	255
	100.0	39.7	26.6	4.3	3.1	4.5	3.6	6.7	29.9	7.4
運輸業	12618	3976	694	-	1044	605	292	1583	4654	423
	100.0	31.5	5.5	-	8.3	4.8	2.3	12.5	36.9	3.4
卸売業、小売業	30865	16826	3748	-	3345	925	1548	3487	5394	974
	100.0	54.5	12.1	-	10.8	3.0	5.0	11.3	17.5	3.2
金融業、保険業	922	526	54	-	44	11	11	-	330	-
	100.0	57.0	5.9	-	4.7	1.2	1.2	-	35.8	-
不動産業	1556	255	366	-	211	74	175	-	437	249
	100.0	16.4	23.5	-	13.5	4.7	11.3	-	28.1	16.0
飲食店、宿泊業	7254	2099	1184	-	1088	372	110	646	3017	186
	100.0	28.9	16.3	-	15.0	5.1	1.5	8.9	41.6	2.6
医療、福祉	3516	1877	843	-	344	342	52	423	306	251
	100.0	53.4	24.0	-	9.8	9.7	1.5	12.0	8.7	7.1
教育、学習支援業	1247	437	319	-	31	448	23	37	445	60
	100.0	35.1	25.6	-	2.5	35.9	1.8	2.9	35.7	4.8
複合サービス事業	1687	649	153	-	-	241	271	410	251	107
	100.0	38.5	9.1	-	-	14.3	16.1	24.3	14.9	6.3
その他のサービス業	25775	13001	2657	107	2716	593	817	2070	6749	488
	100.0	50.4	10.3	0.4	10.5	2.3	3.2	8.0	26.2	1.9
その他の産業（分類不能など）	4317	2059	742	-	107	301	19	524	472	421
	100.0	47.7	17.2	-	2.5	7.0	0.4	12.1	10.9	9.7
企業規模										
５０人未満	52522	21426	4371	-	5160	1012	2204	6399	14532	2498
	100.0	40.8	8.3	-	9.8	1.9	4.2	12.2	27.7	4.8
５０～９９人	44054	22138	6210	133	5712	1538	944	3563	9456	1919
	100.0	50.3	14.1	0.3	13.0	3.5	2.1	8.1	21.5	4.4
１００～２９９人	35730	18458	5531	107	3023	2215	619	2932	7765	1221
	100.0	51.7	15.5	0.3	8.5	6.2	1.7	8.2	21.7	3.4
３００～９９９人	11869	6048	1992	-	2033	350	225	751	2285	374
	100.0	51.0	16.8	-	17.1	2.9	1.9	6.3	19.3	3.2
１，０００～４，９９９人	3357	1735	752	16	476	153	182	361	432	78
	100.0	51.7	22.4	0.5	14.2	4.6	5.4	10.7	12.9	2.3
５，０００～９，９９９人	426	239	48	11	37	16	11	44	100	6
	100.0	56.2	11.2	2.6	8.6	3.8	2.6	10.3	23.5	1.3
１０，０００人以上	147	79	33	-	-	12	21	10	17	3
	100.0	53.8	22.2	-	-	8.1	14.2	6.5	11.5	2.0
労働組合の有無										
ある	29910	15049	4522	267	3218	1817	1753	2354	5798	842
	100.0	50.3	15.1	0.9	10.8	6.1	5.9	7.9	19.4	2.8
ない	116867	54353	14414	-	13055	3479	2453	11602	28632	5081
	100.0	46.5	12.3	-	11.2	3.0	2.1	9.9	24.5	4.3
わからない	169	-	-	-	169	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無										
作成している	95113	48801	13835	267	11265	4320	3113	6916	18897	3672
	100.0	51.3	14.5	0.3	11.8	4.5	3.3	7.3	19.9	3.9
作成していない	50995	20168	4947	-	5131	977	852	7037	15691	1891
	100.0	39.5	9.7	-	10.1	1.9	1.7	13.8	30.8	3.7
成果主義賃金の有無										
成果主義制度を採用している	44674	21517	5996	11	5233	1339	1012	2709	11793	1688
	100.0	48.2	13.4	0.0	11.7	3.0	2.3	6.1	26.4	3.8
成果主義制度を採用していない	1896	295	383	-	913	142	241	46	206	169
	100.0	15.6	20.2	-	48.1	7.5	12.7	2.4	10.9	8.9
女性部課長の有無										
部課長がいる	43726	21517	6033	267	5307	1672	1388	3781	10209	1333
	100.0	49.2	13.8	0.6	12.1	3.8	3.2	8.6	23.3	3.0
部課長はいない	101409	47540	12728	-	10605	3624	2819	9958	23803	4121
	100.0	46.9	12.6	-	10.5	3.6	2.8	9.8	23.5	4.1
女性活用社内方針の有無										
あり	46391	21938	7158	144	5323	2329	1548	3245	11050	2006
	100.0	47.3	15.4	0.3	11.5	5.0	3.3	7.0	23.8	4.3
なし	95229	45160	10844	123	10550	2920	2658	10710	21439	3817
	100.0	47.4	11.4	0.1	11.1	3.1	2.8	11.2	22.5	4.0

問9-3-4　役職手当の有無

	計	ある	5年ほど前にはあったが今はない	以前からない	無回答
全　体	148106	123991	4239	18307	1569
	100.0	83.7	2.9	12.4	1.1
産業					
鉱業	246	246	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
建設業	12464	8937	796	2505	226
	100.0	71.7	6.4	20.1	1.8
製造業	40662	35684	886	4062	30
	100.0	87.8	2.2	10.0	0.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1099	400	12	-
	100.0	72.7	26.5	0.8	-
情報通信業	3467	2308	35	910	213
	100.0	66.6	1.0	26.3	6.1
運輸業	12618	9761	374	2190	292
	100.0	77.4	3.0	17.4	2.3
卸売業、小売業	30865	27309	546	2647	362
	100.0	88.5	1.8	8.6	1.2
金融業、保険業	922	692	65	165	-
	100.0	75.1	7.1	17.9	-
不動産業	1556	1001	131	351	74
	100.0	64.3	8.4	22.5	4.7
飲食店、宿泊業	7254	5404	220	1631	-
	100.0	74.5	3.0	22.5	-
医療、福祉	3516	3516	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
教育、学習支援業	1247	1048	4	159	37
	100.0	84.0	0.3	12.7	2.9
複合サービス事業	1687	1687	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
その他のサービス業	25775	21631	782	3194	168
	100.0	83.9	3.0	12.4	0.7
その他の産業（分類不能など）	4317	3668	-	481	168
	100.0	85.0	-	11.1	3.9
企業規模					
５０人未満	52522	42224	1403	7971	923
	100.0	80.4	2.7	15.2	1.8
５０～９９人	44054	39579	788	3358	329
	100.0	89.8	1.8	7.6	0.7
１００～２９９人	35730	30485	885	4160	200
	100.0	85.3	2.5	11.6	0.6
３００～９９９人	11869	9178	953	1638	100
	100.0	77.3	8.0	13.8	0.8
１，０００～４，９９９人	3357	2200	194	949	16
	100.0	65.5	5.8	28.3	0.5
５，０００～９，９９９人	426	242	-	184	-
	100.0	56.8	-	43.2	-
１０，０００人以上	147	84	17	46	-
	100.0	57.2	11.5	31.3	-
労働組合の有無					
ある	29910	24335	1165	4122	288
	100.0	81.4	3.9	13.8	1.0
ない	116867	98662	3074	13850	1281
	100.0	84.4	2.6	11.9	1.1
わからない	169	169	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
賃金表の作成の有無					
作成している	95113	80837	3269	10333	674
	100.0	85.0	3.4	10.9	0.7
作成していない	50995	41738	970	7929	358
	100.0	81.8	1.9	15.5	0.7
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	34410	3022	6776	466
	100.0	77.0	6.8	15.2	1.0
成果主義制度を採用していない	1896	1278	35	583	-
	100.0	67.4	1.9	30.7	-
女性部課長の有無					
部課長がいる	43726	37493	1293	4639	301
	100.0	85.7	3.0	10.6	0.7
部課長はいない	101409	84409	2946	13321	732
	100.0	83.2	2.9	13.1	0.7
女性活用社内方針の有無					
あり	46391	39029	1915	5233	213
	100.0	84.1	4.1	11.3	0.5
なし	95229	80136	2092	11902	1098
	100.0	84.2	2.2	12.5	1.2

付問9-3-4-2 【課長クラス】基本給額100 とした場合の役職手当の割合
(現在役職手当がある企業)

	計	5%程度	10%程度	15%程度	20%程度	25%程度	30%程度以上	なんともいえない	無回答
全　体	123991	19348	33884	18710	15801	6208	8632	10483	10926
	100.0	15.6	27.3	15.1	12.7	5.0	7.0	8.5	8.8
産業									
鉱業	246	-	-	-	35	-	-	211	-
	100.0	-	-	-	14.2	-	-	85.8	-
建設業	8937	1232	3422	493	1140	381	720	342	1207
	100.0	13.8	38.3	5.5	12.8	4.3	8.1	3.8	13.5
製造業	35684	6908	8636	5688	4305	2054	1335	3387	3371
	100.0	19.4	24.2	15.9	12.1	5.8	3.7	9.5	9.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1099	350	439	30	-	91	-	160	30
	100.0	31.8	40.0	2.7	-	8.2	-	14.5	2.7
情報通信業	2308	336	533	178	125	258	498	35	345
	100.0	14.6	23.1	7.7	5.4	11.2	21.6	1.5	15.0
運輸業	9761	1388	2287	1576	1307	543	1585	734	341
	100.0	14.2	23.4	16.1	13.4	5.6	16.2	7.5	3.5
卸売業、小売業	27309	3298	8353	4374	3718	1635	1890	2196	1846
	100.0	12.1	30.6	16.0	13.6	6.0	6.9	8.0	6.8
金融業、保険業	692	309	54	175	89	11	55	-	-
	100.0	44.6	7.8	25.2	12.8	1.6	7.9	-	-
不動産業	1001	-	517	74	155	-	80	175	-
	100.0	-	51.7	7.4	15.5	-	7.9	17.5	-
飲食店、宿泊業	5404	558	868	296	1255	330	1000	1097	-
	100.0	10.3	16.1	5.5	23.2	6.1	18.5	20.3	-
医療、福祉	3516	746	487	502	338	-	377	410	657
	100.0	21.2	13.9	14.3	9.6	-	10.7	11.7	18.7
教育、学習支援業	1048	314	304	73	-	4	-	110	241
	100.0	30.0	29.0	7.0	-	0.4	-	10.5	23.0
複合サービス事業	1687	257	807	293	-	116	46	169	-
	100.0	15.3	47.8	17.4	-	6.8	2.7	10.0	-
その他のサービス業	21631	2774	6132	4365	3075	422	977	1109	2777
	100.0	12.8	28.3	20.2	14.2	1.9	4.5	5.1	12.8
その他の産業（分類不能など）	3668	877	1044	593	260	365	71	348	111
	100.0	23.9	28.5	16.2	7.1	9.9	1.9	9.5	3.0
企業規模									
５０人未満	42224	7808	12960	5249	4202	1991	2445	3171	4401
	100.0	18.5	30.7	12.4	10.0	4.7	5.8	7.5	10.4
５０～９９人	39579	5587	12118	6268	4283	1148	3304	3174	3698
	100.0	14.1	30.6	15.8	10.8	2.9	8.3	8.0	9.3
１００～２９９人	30485	4203	7150	5680	5394	1916	1669	2663	1810
	100.0	13.8	23.5	18.6	17.7	6.3	5.5	8.7	5.9
３００～９９９人	9178	1182	1229	1342	1629	959	879	1212	746
	100.0	12.9	13.4	14.6	17.7	10.4	9.6	13.2	8.1
１，０００～４，９９９人	2200	516	406	145	207	186	296	247	198
	100.0	23.4	18.5	6.6	9.4	8.4	13.5	11.2	9.0
５，０００～９，９９９人	242	15	21	16	87	-	13	17	73
	100.0	6.3	8.9	6.7	35.8	-	5.2	6.9	30.2
１０，０００人以上	84	38	-	10	-	10	27	-	-
	100.0	44.9	-	11.4	-	11.4	32.3	-	-
労働組合の有無									
ある	24335	4468	7104	3653	3068	1303	875	2055	1810
	100.0	18.4	29.2	15.0	12.6	5.4	3.6	8.4	7.4
ない	98662	14561	26288	15057	12653	4905	7757	8428	9012
	100.0	14.8	26.6	15.3	12.8	5.0	7.9	8.5	9.1
わからない	169	169	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無									
作成している	80837	11979	20442	12564	11149	4775	6496	6614	6818
	100.0	14.8	25.3	15.5	13.8	5.9	8.0	8.2	8.4
作成していない	41738	7118	13291	5978	4390	1433	2136	3870	3522
	100.0	17.1	31.8	14.3	10.5	3.4	5.1	9.3	8.4
成果主義賃金の有無									
成果主義制度を採用している	34410	5572	8191	5310	5375	1153	2343	3247	3218
	100.0	16.2	23.8	15.4	15.6	3.4	6.8	9.4	9.4
成果主義制度を採用していない	1278	180	298	410	169	107	-	-	116
	100.0	14.1	23.3	32.1	13.2	8.4	-	-	9.0
女性部課長の有無									
部課長がいる	37493	5672	8215	6006	5563	1682	3891	3394	3069
	100.0	15.1	21.9	16.0	14.8	4.5	10.4	9.1	8.2
部課長はいない	84409	13313	25056	12285	10208	4346	4650	7013	7538
	100.0	15.8	29.7	14.6	12.1	5.1	5.5	8.3	8.9
女性活用社内方針の有無									
あり	39029	5910	10159	5480	6119	2746	2828	2136	3651
	100.0	15.1	26.0	14.0	15.7	7.0	7.2	5.5	9.4
なし	80136	13062	23028	11966	9135	2934	5697	8135	6178
	100.0	16.3	28.7	14.9	11.4	3.7	7.1	10.2	7.7

付問9-3-4-2 【部長クラス】基本給額100 とした場合の役職手当の割合
(現在役職手当がある企業)

	調査数	5%程度	10%程度	15%程度	20%程度	25%程度	30%程度以上	なんともいえない	無回答
全　体	123991	11106	19544	18637	17794	10576	15107	13366	17862
	100.0	9.0	15.8	15.0	14.4	8.5	12.2	10.8	14.4
産業									
鉱業	246	-	-	-	35	-	-	211	-
	100.0	-	-	-	14.2	-	-	85.8	-
建設業	8937	941	1795	2216	814	417	1389	613	752
	100.0	10.5	20.1	24.8	9.1	4.7	15.5	6.9	8.4
製造業	35684	3626	5486	4656	4209	3295	3693	4973	5747
	100.0	10.2	15.4	13.0	11.8	9.2	10.3	13.9	16.1
電気・ガス・熱供給・水道業	1099	347	332	-	30	-	-	250	140
	100.0	31.5	30.2	-	2.7	-	-	22.8	12.7
情報通信業	2308	301	81	268	267	242	769	35	345
	100.0	13.0	3.5	11.6	11.6	10.5	33.3	1.5	15.0
運輸業	9761	835	715	1735	1450	664	1573	1578	1212
	100.0	8.6	7.3	17.8	14.9	6.8	16.1	16.2	12.4
卸売業、小売業	27309	2156	5038	3514	5794	2063	3689	1972	3082
	100.0	7.9	18.4	12.9	21.2	7.6	13.5	7.2	11.3
金融業、保険業	692	44	265	108	133	-	142	-	-
	100.0	6.3	38.3	15.6	19.2	-	20.5	-	-
不動産業	1001	-	386	131	-	155	80	175	74
	100.0	-	38.6	13.1	-	15.5	7.9	17.5	7.4
飲食店、宿泊業	5404	372	530	372	262	714	1516	930	709
	100.0	6.9	9.8	6.9	4.9	13.2	28.1	17.2	13.1
医療、福祉	3516	207	699	480	181	129	-	402	1417
	100.0	5.9	19.9	13.7	5.2	3.7	-	11.4	40.3
教育、学習支援業	1048	218	123	174	454	4	-	37	37
	100.0	20.8	11.8	16.6	43.4	0.4	-	3.5	3.5
複合サービス事業	1687	16	358	641	342	-	161	169	-
	100.0	1.0	21.2	38.0	20.3	-	9.6	10.0	-
その他のサービス業	21631	1625	3473	3588	3235	2268	2025	1431	3986
	100.0	7.5	16.1	16.6	15.0	10.5	9.4	6.6	18.4
その他の産業（分類不能など）	3668	417	263	755	586	624	71	589	362
	100.0	11.4	7.2	20.6	16.0	17.0	1.9	16.1	9.9
企業規模									
５０人未満	42224	5000	6306	6372	6802	2376	4674	4280	6416
	100.0	11.8	14.9	15.1	16.1	5.6	11.1	10.1	15.2
５０～９９人	39579	2036	7321	7061	5006	3854	4131	4146	6025
	100.0	5.1	18.5	17.8	12.6	9.7	10.4	10.5	15.2
１００～２９９人	30485	3025	4317	4012	4376	3028	4003	3302	4422
	100.0	9.9	14.2	13.2	14.4	9.9	13.1	10.8	14.5
３００～９９９人	9178	589	1343	1010	1367	1175	1702	1312	679
	100.0	6.4	14.6	11.0	14.9	12.8	18.5	14.3	7.4
１，０００～４，９９９人	2200	416	253	151	153	128	548	309	243
	100.0	18.9	11.5	6.8	6.9	5.8	24.9	14.0	11.0
５，０００～９，９９９人	242	6	5	32	81	15	13	17	73
	100.0	2.3	2.2	13.3	33.6	6.2	5.2	6.9	30.2
１０，０００人以上	84	35	-	-	10	-	37	-	3
	100.0	41.3	-	-	11.4	-	43.7	-	3.6
労働組合の有無									
ある	24335	2737	4001	4335	2778	2336	2554	2888	2706
	100.0	11.2	16.4	17.8	11.4	9.6	10.5	11.9	11.1
ない	98662	8218	15199	14212	14710	8240	12553	10478	15052
	100.0	8.3	15.4	14.4	14.9	8.4	12.7	10.6	15.3
わからない	169	-	169	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無									
作成している	80837	7176	12603	12981	11898	7395	10266	7853	10665
	100.0	8.9	15.6	16.1	14.7	9.1	12.7	9.7	13.2
作成していない	41738	3930	6690	5656	5789	3026	4841	5513	6293
	100.0	9.4	16.0	13.6	13.9	7.2	11.6	13.2	15.1
成果主義賃金の有無									
成果主義制度を採用している	34410	3493	5524	3953	6385	2518	3585	4272	4679
	100.0	10.2	16.1	11.5	18.6	7.3	10.4	12.4	13.6
成果主義制度を採用していない	1278	-	172	214	-	241	275	91	284
	100.0	-	13.5	16.8	-	18.9	21.6	7.1	22.2
女性部課長の有無									
部課長がいる	37493	3145	5224	4374	5736	4090	5798	3325	5802
	100.0	8.4	13.9	11.7	15.3	10.9	15.5	8.9	15.5
部課長はいない	84409	7775	13983	13988	12028	6229	9219	9613	11573
	100.0	9.2	16.6	16.6	14.2	7.4	10.9	11.4	13.7
女性活用社内方針の有無									
あり	39029	2469	7853	5690	5704	4523	4982	2797	5010
	100.0	6.3	20.1	14.6	14.6	11.6	12.8	7.2	12.8
なし	80136	8284	11500	11852	11658	5775	9617	10357	11093
	100.0	10.3	14.4	14.8	14.5	7.2	12.0	12.9	13.8

付問9-3-4-3　役職手当を支給されている正社員の割合（現在役職手当がある企業）

【男性】

	計	5％未満	5～10%未満	10～15%未満	15～20%未満	20～30%程度	30%以上	無回答
全　体	123991	17516	15873	9698	13578	18046	39005	10276
	100.0	14.1	12.8	7.8	11.0	14.6	31.5	8.3
産業								
鉱業	246	－	35	－	－	－	176	35
	100.0	－	14.2	－	－	－	71.6	14.2
建設業	8937	577	806	584	1396	1435	3051	1089
	100.0	6.5	9.0	6.5	15.6	16.1	34.1	12.2
製造業	35684	5637	5581	4166	4196	5734	7399	2971
	100.0	15.8	15.6	11.7	11.8	16.1	20.7	8.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1099	134	159	－	270	107	400	30
	100.0	12.2	14.4	－	24.5	9.7	36.4	2.7
情報通信業	2308	439	133	142	469	303	715	107
	100.0	19.0	5.7	6.2	20.3	13.1	31.0	4.6
運輸業	9761	2573	2969	400	835	1645	910	430
	100.0	26.4	30.4	4.1	8.6	16.9	9.3	4.4
卸売業、小売業	27309	2533	1667	1769	2569	3266	13224	2281
	100.0	9.3	6.1	6.5	9.4	12.0	48.4	8.4
金融業、保険業	692	－	－	－	－	265	383	44
	100.0	－	－	－	－	38.3	55.4	6.3
不動産業	1001	131	－	131	－	74	665	－
	100.0	13.1	－	13.1	－	7.4	66.5	－
飲食店、宿泊業	5404	186	762	524	448	793	2348	342
	100.0	3.4	14.1	9.7	8.3	14.7	43.5	6.3
医療、福祉	3516	1135	126	－	602	258	854	541
	100.0	32.3	3.6	－	17.1	7.3	24.3	15.4
教育、学習支援業	1048	147	264	46	159	346	49	37
	100.0	14.0	25.2	4.4	15.1	33.0	4.7	3.5
複合サービス事業	1687	－	492	－	116	465	614	－
	100.0	－	29.2	－	6.8	27.6	36.4	－
その他のサービス業	21631	3050	2606	1615	2322	2925	7015	2099
	100.0	14.1	12.0	7.5	10.7	13.5	32.4	9.7
その他の産業（分類不能など）	3668	974	274	320	197	429	1201	271
	100.0	26.6	7.5	8.7	5.4	11.7	32.8	7.4
企業規模								
５０人未満	42224	8558	5163	2240	4231	5186	13220	3627
	100.0	20.3	12.2	5.3	10.0	12.3	31.3	8.6
５０～９９人	39579	3891	5998	2471	5003	5449	12670	4098
	100.0	9.8	15.2	6.2	12.6	13.8	32.0	10.4
１００～２９９人	30485	4062	3826	3559	2780	5509	8772	1977
	100.0	13.3	12.6	11.7	9.1	18.1	28.8	6.5
３００～９９９人	9178	763	700	1131	1402	1443	3279	459
	100.0	8.3	7.6	12.3	15.3	15.7	35.7	5.0
１，０００～４，９９９人	2200	214	138	279	152	411	889	117
	100.0	9.7	6.3	12.7	6.9	18.7	40.4	5.3
５，０００～９，９９９人	242	27	17	13	－	10	176	－
	100.0	11.3	6.9	5.2	－	4.0	72.6	－
１０，０００人以上	84	－	30	6	10	39	－	－
	100.0	－	35.9	6.7	11.4	46.0	－	－
労働組合の有無								
ある	24335	3002	3781	2082	2697	4167	7307	1299
	100.0	12.3	15.5	8.6	11.1	17.1	30.0	5.3
ない	98662	14514	12091	7616	10790	13549	31125	8977
	100.0	14.7	12.3	7.7	10.9	13.7	31.5	9.1
わからない	169	－	－	－	－	－	169	－
	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
賃金表の作成の有無								
作成している	80837	10801	9846	6108	9089	13111	25545	6336
	100.0	13.4	12.2	7.6	11.2	16.2	31.6	7.8
作成していない	41738	6715	5668	3422	4489	4935	13305	3204
	100.0	16.1	13.6	8.2	10.8	11.8	31.9	7.7
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	34410	3202	4212	3118	4333	4690	11026	3828
	100.0	9.3	12.2	9.1	12.6	13.6	32.0	11.1
成果主義制度を採用していない	1278	－	169	46	169	742	153	－
	100.0	－	13.2	3.6	13.2	58.1	11.9	－
女性部課長の有無								
部課長がいる	37493	4900	4332	2661	3464	5438	13111	3588
	100.0	13.1	11.6	7.1	9.2	14.5	35.0	9.6
部課長はいない	84409	12357	11234	6703	10114	12325	25481	6194
	100.0	14.6	13.3	7.9	12.0	14.6	30.2	7.3
女性活用社内方針の有無								
あり	39029	4513	5299	2356	3379	6771	13675	3036
	100.0	11.6	13.6	6.0	8.7	17.3	35.0	7.8
なし	80136	12460	9628	7067	9832	10795	24123	6233
	100.0	15.5	12.0	8.8	12.3	13.5	30.1	7.8

【女性】

	計	5％未満	5～10%未満	10～15%未満	15～20%未満	20～30%程度	30%以上	無回答
全　体	123991	58943	10560	6008	2638	8870	14062	22911
	100.0	47.5	8.5	4.8	2.1	7.2	11.3	18.5
産業								
鉱業	246	35	－	－	－	－	176	35
	100.0	14.2	－	－	－	－	71.6	14.2
建設業	8937	4314	381	204	147	530	1143	2219
	100.0	48.3	4.3	2.3	1.6	5.9	12.8	24.8
製造業	35684	19910	3233	1042	751	1870	1645	7234
	100.0	55.8	9.1	2.9	2.1	5.2	4.6	20.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1099	949	－	30	91	－	－	30
	100.0	86.3	－	2.7	8.2	－	－	2.7
情報通信業	2308	1305	209	－	－	16	306	472
	100.0	56.5	9.1	－	－	0.7	13.3	20.4
運輸業	9761	5048	600	90	131	745	1191	1957
	100.0	51.7	6.1	0.9	1.3	7.6	12.2	20.0
卸売業、小売業	27309	12943	1652	1005	618	2976	4427	3688
	100.0	47.4	6.1	3.7	2.3	10.9	16.2	13.5
金融業、保険業	692	332	55	54	65	78	65	44
	100.0	47.9	7.9	7.8	9.4	11.2	9.4	6.3
不動産業	1001	415	－	235	－	175	175	－
	100.0	41.5	－	23.4	－	17.5	17.5	－
飲食店、宿泊業	5404	1086	778	650	186	384	1558	762
	100.0	20.1	14.4	12.0	3.4	7.1	28.8	14.1
医療、福祉	3516	1113	630	542	104	－	211	917
	100.0	31.7	17.9	15.4	2.9	－	6.0	26.1
教育、学習支援業	1048	616	73	281	－	41	－	37
	100.0	58.8	7.0	26.9	－	3.9	－	3.5
複合サービス事業	1687	364	593	241	－	222	266	－
	100.0	21.6	35.1	14.3	－	13.2	15.8	－
その他のサービス業	21631	9073	1886	1635	455	1382	2445	4754
	100.0	41.9	8.7	7.6	2.1	6.4	11.3	22.0
その他の産業（分類不能など）	3668	1441	471	－	91	451	452	763
	100.0	39.3	12.8	－	2.5	12.3	12.3	20.8
企業規模								
５０人未満	42224	19211	1873	1621	270	3338	5240	10672
	100.0	45.5	4.4	3.8	0.6	7.9	12.4	25.3
５０～９９人	39579	18989	3369	2057	960	2693	4745	6766
	100.0	48.0	8.5	5.2	2.4	6.8	12.0	17.1
１００～２９９人	30485	15092	3600	1638	935	2128	2658	4434
	100.0	49.5	11.8	5.4	3.1	7.0	8.7	14.5
３００～９９９人	9178	4517	1229	462	429	542	1095	903
	100.0	49.2	13.4	5.0	4.7	5.9	11.9	9.8
１，０００～４，９９９人	2200	1021	380	208	44	116	294	137
	100.0	46.4	17.3	9.5	2.0	5.3	13.4	6.2
５，０００～９，９９９人	242	72	76	21	－	44	29	－
	100.0	29.6	31.4	8.9	－	18.2	11.9	－
１０，０００人以上	84	41	33	－	－	10	－	－
	100.0	49.3	39.3	－	－	11.4	－	－
労働組合の有無								
ある	24335	12666	2124	968	607	1899	1849	4223
	100.0	52.0	8.7	4.0	2.5	7.8	7.6	17.4
ない	98662	45791	8437	4961	1928	6821	12037	18688
	100.0	46.4	8.6	5.0	2.0	6.9	12.2	18.9
わからない	169	169	－	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無								
作成している	80837	38062	7390	4396	1746	5892	9061	14290
	100.0	47.1	9.1	5.4	2.2	7.3	11.2	17.7
作成していない	41738	20880	2813	1457	742	2979	5000	7867
	100.0	50.0	6.7	3.5	1.8	7.1	12.0	18.8
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	34410	16537	2912	2016	1121	1770	3473	6582
	100.0	48.1	8.5	5.9	3.3	5.1	10.1	19.1
成果主義制度を採用していない	1278	822	46	169	－	－	241	－
	100.0	64.4	3.6	13.2	－	－	18.9	－
女性部課長の有無								
部課長がいる	37493	10851	5211	3725	1090	4214	7937	4465
	100.0	28.9	13.9	9.9	2.9	11.2	21.2	11.9
部課長はいない	84409	47352	5183	2283	1548	4657	5880	17508
	100.0	56.1	6.1	2.7	1.8	5.5	7.0	20.7
女性活用社内方針の有無								
あり	39029	17578	4194	2474	1251	1685	6496	5351
	100.0	45.0	10.7	6.3	3.2	4.3	16.6	13.7
なし	80136	40295	5922	3534	1116	6574	6988	15708
	100.0	50.3	7.4	4.4	1.4	8.2	8.7	19.6

問9-3-5　業績手当の有無

	計	ある	5年ほど前にはあったが今はない	以前からない	無回答
全　体	148106	25480	2047	117893	2686
	100.0	17.2	1.4	79.6	1.8
産業					
鉱業	246	35	-	211	-
	100.0	14.2	-	85.8	-
建設業	12464	1995	349	9894	226
	100.0	16.0	2.8	79.4	1.8
製造業	40662	3601	499	35929	633
	100.0	8.9	1.2	88.4	1.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	453	-	1058	-
	100.0	30.0	-	70.0	-
情報通信業	3467	506	133	2777	51
	100.0	14.6	3.8	80.1	1.5
運輸業	12618	3733	162	8342	382
	100.0	29.6	1.3	66.1	3.0
卸売業、小売業	30865	6242	708	23733	182
	100.0	20.2	2.3	76.9	0.6
金融業、保険業	922	374	-	548	-
	100.0	40.6	-	59.4	-
不動産業	1556	803	-	679	74
	100.0	51.6	-	43.7	4.7
飲食店、宿泊業	7254	1523	-	5731	-
	100.0	21.0	-	79.0	-
医療、福祉	3516	207	-	2954	355
	100.0	5.9	-	84.0	10.1
教育、学習支援業	1247	291	-	920	37
	100.0	23.3	-	73.7	2.9
複合サービス事業	1687	426	-	1261	-
	100.0	25.2	-	74.8	-
その他のサービス業	25775	5078	197	19923	577
	100.0	19.7	0.8	77.3	2.2
その他の産業（分類不能など）	4317	214	-	3933	170
	100.0	5.0	-	91.1	3.9
企業規模					
５０人未満	52522	8543	1317	41608	1054
	100.0	16.3	2.5	79.2	2.0
５０～９９人	44054	8201	133	34770	951
	100.0	18.6	0.3	78.9	2.2
１００～２９９人	35730	5453	231	29489	557
	100.0	15.3	0.6	82.5	1.6
３００～９９９人	11869	2571	349	8872	76
	100.0	21.7	2.9	74.8	0.6
１，０００～４，９９９人	3357	578	17	2715	48
	100.0	17.2	0.5	80.9	1.4
５，０００～９，９９９人	426	71	-	355	-
	100.0	16.7	-	83.3	-
１０，０００人以上	147	63	-	84	-
	100.0	43.0	-	57.0	-
労働組合の有無					
ある	29910	4810	17	24629	454
	100.0	16.1	0.1	82.3	1.5
ない	116867	20670	2030	91935	2232
	100.0	17.7	1.7	78.7	1.9
わからない	169	-	-	169	-
	100.0	-	-	100.0	-
賃金表の作成の有無					
作成している	95113	16974	643	75852	1645
	100.0	17.8	0.7	79.7	1.7
作成していない	50995	8351	1153	40985	506
	100.0	16.4	2.3	80.4	1.0
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	13388	162	30126	999
	100.0	30.0	0.4	67.4	2.2
成果主義制度を採用していない	1896	510	231	1155	-
	100.0	26.9	12.2	60.9	-
女性部課長の有無					
部課長がいる	43726	8073	1099	33966	588
	100.0	18.5	2.5	77.7	1.3
部課長はいない	101409	16997	948	82176	1288
	100.0	16.8	0.9	81.0	1.3
女性活用社内方針の有無					
あり	46391	8990	985	35815	601
	100.0	19.4	2.1	77.2	1.3
なし	95229	15310	1061	77408	1449
	100.0	16.1	1.1	81.3	1.5

付問9-3-5-2　業績手当を支給されている男性正社員の割合（現在業績手当がある企業）

	計	5％未満	5～10％未満	10～15％未満	15～20％未満	20～30％程度	30％以上	無回答
全　体	25480	4720	2576	1400	1222	2284	11985	1294
	100.0	18.5	10.1	5.5	4.8	9.0	47.0	5.1
産業								
鉱業	35	35	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
建設業	1995	56	-	-	91	452	1305	91
	100.0	2.8	-	-	4.5	22.7	65.4	4.5
製造業	3601	412	617	17	198	507	1599	251
	100.0	11.4	17.1	0.5	5.5	14.1	44.4	7.0
電気・ガス・熱供給・水道業	453	270	-	150	-	-	3	30
	100.0	59.6	-	33.2	-	-	0.7	6.6
情報通信業	506	-	-	-	-	107	266	133
	100.0	-	-	-	-	21.1	52.6	26.2
運輸業	3733	203	434	-	251	198	2557	90
	100.0	5.4	11.6	-	6.7	5.3	68.5	2.4
卸売業、小売業	6242	757	314	1163	16	135	3264	594
	100.0	12.1	5.0	18.6	0.3	2.2	52.3	9.5
金融業、保険業	374	-	54	-	-	-	320	-
	100.0	-	14.4	-	-	-	85.6	-
不動産業	803	-	131	-	-	306	366	-
	100.0	-	16.3	-	-	38.2	45.5	-
飲食店、宿泊業	1523	604	168	48	-	-	704	-
	100.0	39.7	11.0	3.1	-	-	46.2	-
医療、福祉	207	104	104	-	-	-	-	-
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	291	250	-	-	-	-	41	-
	100.0	86.0	-	-	-	-	14.0	-
複合サービス事業	426	-	-	-	-	16	410	-
	100.0	-	-	-	-	3.8	96.2	-
その他のサービス業	5078	1831	755	22	666	562	1135	107
	100.0	36.1	14.9	0.4	13.1	11.1	22.3	2.1
その他の産業（分類不能など）	214	198	-	-	-	-	16	-
	100.0	92.5	-	-	-	-	7.5	-
企業規模								
５０人未満	8543	2076	825	48	317	944	3650	683
	100.0	24.3	9.7	0.6	3.7	11.1	42.7	8.0
５０～９９人	8201	1216	1211	169	403	557	4555	91
	100.0	14.8	14.8	2.1	4.9	6.8	55.5	1.1
１００～２９９人	5453	1215	428	769	411	411	1830	390
	100.0	22.3	7.8	14.1	7.5	7.5	33.6	7.2
３００～９９９人	2571	203	39	360	75	285	1502	107
	100.0	7.9	1.5	14.0	2.9	11.1	58.4	4.2
１，０００～４，９９９人	578	-	52	55	16	51	404	-
	100.0	-	9.0	9.5	2.8	8.8	69.9	-
５，０００～９，９９９人	71	-	-	-	-	30	18	24
	100.0	-	-	-	-	41.7	25.3	33.0
１０，０００人以上	63	10	22	-	-	6	27	-
	100.0	15.2	34.1	-	-	8.9	41.8	-
労働組合の有無								
ある	4810	753	237	212	152	235	3108	113
	100.0	15.7	4.9	4.4	3.2	4.9	64.6	2.4
ない	20670	3966	2340	1187	1070	2049	8876	1181
	100.0	19.2	11.3	5.7	5.2	9.9	42.9	5.7
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無								
作成している	16974	3143	997	1173	1131	941	8685	904
	100.0	18.5	5.9	6.9	6.7	5.5	51.2	5.3
作成していない	8351	1577	1580	227	91	1343	3145	390
	100.0	18.9	18.9	2.7	1.1	16.1	37.7	4.7
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	13388	1343	1071	711	1014	1044	7491	713
	100.0	10.0	8.0	5.3	7.6	7.8	56.0	5.3
成果主義制度を採用していない	510	169	-	-	-	-	342	-
	100.0	33.0	-	-	-	-	67.0	-
女性部課長の有無								
部課長がいる	8073	2025	766	226	344	633	3653	426
	100.0	25.1	9.5	2.8	4.3	7.8	45.3	5.3
部課長はいない	16997	2450	1810	1174	878	1651	8165	868
	100.0	14.4	10.6	6.9	5.2	9.7	48.0	5.1
女性活用社内方針の有無								
あり	8990	1877	641	1000	576	1027	3589	281
	100.0	20.9	7.1	11.1	6.4	11.4	39.9	3.1
なし	15310	2674	1935	377	484	1257	7999	583
	100.0	17.5	12.6	2.5	3.2	8.2	52.2	3.8

付問9-3-5-2　業績手当を支給されている女性正社員の割合（現在業績手当がある企業）

	計	5％未満	5～10％未満	10～15％未満	15～20％未満	20～30％程度	30％以上	無回答
全　体	25480	8617	2103	626	842	1159	8120	4013
	100.0	33.8	8.3	2.5	3.3	4.5	31.9	15.8
産業								
鉱業	35	-	-	-	-	-	-	35
	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0
建設業	1995	661	-	-	-	-	988	345
	100.0	33.2	-	-	-	-	49.6	17.3
製造業	3601	1145	251	-	169	257	1483	297
	100.0	31.8	7.0	-	4.7	7.1	41.2	8.2
電気・ガス・熱供給・水道業	453	420	3	-	-	-	-	30
	100.0	92.7	0.7	-	-	-	-	6.6
情報通信業	506	107	-	-	-	-	266	133
	100.0	21.1	-	-	-	-	52.6	26.2
運輸業	3733	807	422	-	162	108	1148	1086
	100.0	21.6	11.3	-	4.3	2.9	30.7	29.1
卸売業、小売業	6242	1921	75	579	105	377	1845	1338
	100.0	30.8	1.2	9.3	1.7	6.0	29.6	21.4
金融業、保険業	374	298	54	-	-	11	11	-
	100.0	79.6	14.4	-	-	3.0	3.0	-
不動産業	803	211	131	-	131	-	155	175
	100.0	26.2	16.3	-	16.3	-	19.3	21.8
飲食店、宿泊業	1523	946	168	48	-	-	362	-
	100.0	62.1	11.0	3.1	-	-	23.8	-
医療、福祉	207	104	104	-	-	-	-	-
	100.0	50.0	50.0	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	291	37	213	-	-	-	41	-
	100.0	12.6	73.4	-	-	-	14.0	-
複合サービス事業	426	-	-	-	-	-	426	-
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-
その他のサービス業	5078	1763	682	-	275	406	1378	574
	100.0	34.7	13.4	-	5.4	8.0	27.1	11.3
その他の産業（分類不能など）	214	198	-	-	-	-	16	-
	100.0	92.5	-	-	-	-	7.5	-
企業規模								
５０人未満	8543	2752	787	48	-	241	2539	2176
	100.0	32.2	9.2	0.6	-	2.8	29.7	25.5
５０～９９人	8201	2596	1116	169	461	521	2822	517
	100.0	31.6	13.6	2.1	5.6	6.3	34.4	6.3
１００～２９９人	5453	2262	90	319	169	225	1436	953
	100.0	41.5	1.6	5.8	3.1	4.1	26.3	17.5
３００～９９９人	2571	930	59	59	166	89	952	315
	100.0	36.2	2.3	2.3	6.5	3.5	37.0	12.2
１，０００～４，９９９人	578	55	39	32	16	78	329	30
	100.0	9.5	6.7	5.6	2.8	13.5	56.8	5.1
５，０００～９，９９９人	71	-	-	-	30	-	18	24
	100.0	-	-	-	41.7	-	25.3	33.0
１０，０００人以上	63	22	13	-	-	6	24	-
	100.0	34.1	19.9	-	-	8.9	37.1	-
労働組合の有無								
ある	4810	1749	58	62	75	199	1570	1096
	100.0	36.4	1.2	1.3	1.6	4.1	32.6	22.8
ない	20670	6868	2045	564	766	960	6550	2917
	100.0	33.2	9.9	2.7	3.7	4.6	31.7	14.1
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無								
作成している	16974	5376	890	579	681	639	5849	2960
	100.0	31.7	5.2	3.4	4.0	3.8	34.5	17.4
作成していない	8351	3241	1213	48	161	520	2116	1053
	100.0	38.8	14.5	0.6	1.9	6.2	25.3	12.6
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	13388	3457	650	260	650	803	5237	2331
	100.0	25.8	4.9	1.9	4.9	6.0	39.1	17.4
成果主義制度を採用していない	510	510	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
女性部課長の有無								
部課長がいる	8073	2059	890	196	520	461	3445	500
	100.0	25.5	11.0	2.4	6.4	5.7	42.7	6.2
部課長はいない	16997	6222	1213	430	321	698	4598	3514
	100.0	36.6	7.1	2.5	1.9	4.1	27.1	20.7
女性活用社内方針の有無								
あり	8990	2422	681	410	351	725	3075	1327
	100.0	26.9	7.6	4.6	3.9	8.1	34.2	14.8
なし	15310	6004	1423	216	329	165	4918	2256
	100.0	39.2	9.3	1.4	2.1	1.1	32.1	14.7

問9-3-6　職務手当の有無

	計	ある	5年ほど前にはあったが今はない	以前からない	無回答
全　体	148106	68636	3782	73420	2268
	100.0	46.3	2.6	49.6	1.5
産業					
鉱業	246	176	-	70	-
	100.0	71.6	-	28.4	-
建設業	12464	5061	298	6698	407
	100.0	40.6	2.4	53.7	3.3
製造業	40662	19325	778	20262	296
	100.0	47.5	1.9	49.8	0.7
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	735	6	771	-
	100.0	48.6	0.4	51.0	-
情報通信業	3467	899	81	2328	158
	100.0	25.9	2.3	67.2	4.6
運輸業	12618	5039	-	7448	131
	100.0	39.9	-	59.0	1.0
卸売業、小売業	30865	14820	452	15036	557
	100.0	48.0	1.5	48.7	1.8
金融業、保険業	922	384	11	527	-
	100.0	41.6	1.2	57.2	-
不動産業	1556	591	175	716	74
	100.0	38.0	11.3	46.0	4.7
飲食店、宿泊業	7254	3111	296	3847	-
	100.0	42.9	4.1	53.0	-
医療、福祉	3516	2701	161	551	104
	100.0	76.8	4.6	15.7	2.9
教育、学習支援業	1247	242	41	928	37
	100.0	19.4	3.3	74.4	2.9
複合サービス事業	1687	685	16	985	-
	100.0	40.6	1.0	58.4	-
その他のサービス業	25775	13202	1467	10771	335
	100.0	51.2	5.7	41.8	1.3
その他の産業（分類不能など）	4317	1665	-	2482	170
	100.0	38.6	-	57.5	3.9
企業規模					
５０人未満	52522	22829	1377	27754	562
	100.0	43.5	2.6	52.8	1.1
５０～９９人	44054	20497	689	21729	1140
	100.0	46.5	1.6	49.3	2.6
１００～２９９人	35730	17267	1165	16988	309
	100.0	48.3	3.3	47.5	0.9
３００～９９９人	11869	6173	396	5104	196
	100.0	52.0	3.3	43.0	1.7
１，０００～４，９９９人	3357	1590	149	1556	62
	100.0	47.4	4.4	46.4	1.8
５，０００～９，９９９人	426	169	-	257	-
	100.0	39.7	-	60.3	-
１０，０００人以上	147	110	6	32	-
	100.0	74.8	3.8	21.4	-
労働組合の有無					
ある	29910	12828	1018	15293	771
	100.0	42.9	3.4	51.1	2.6
ない	116867	55056	2764	57551	1497
	100.0	47.1	2.4	49.2	1.3
わからない	169	169	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
賃金表の作成の有無					
作成している	95113	46250	3183	44555	1126
	100.0	48.6	3.3	46.8	1.2
作成していない	50995	21791	598	28240	365
	100.0	42.7	1.2	55.4	0.7
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	21279	1180	22031	184
	100.0	47.6	2.6	49.3	0.4
成果主義制度を採用していない	1896	1322	252	322	-
	100.0	69.7	13.3	17.0	-
女性部課長の有無					
部課長がいる	43726	21263	1526	20426	511
	100.0	48.6	3.5	46.7	1.2
部課長はいない	101409	46345	2256	51861	948
	100.0	45.7	2.2	51.1	0.9
女性活用社内方針の有無					
あり	46391	22415	1601	21543	833
	100.0	48.3	3.5	46.4	1.8
なし	95229	42760	2068	49512	888
	100.0	44.9	2.2	52.0	0.9

付問9-3-6-2　職務手当を支給されている男性正社員の割合
(現在職務手当がある企業)

	調査数	5％未満	5～10％未満	10～15％未満	15～20％未満	20～30％程度	30％以上	無回答
全　体	68636	22706	9708	2875	2886	4925	21997	3539
	100.0	33.1	14.1	4.2	4.2	7.2	32.0	5.2
産業								
鉱業	176	-	-	-	-	176	-	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-
建設業	5061	1985	515	28	452	226	1568	286
	100.0	39.2	10.2	0.6	8.9	4.5	31.0	5.7
製造業	19325	7084	4003	1067	622	1926	3164	1459
	100.0	36.7	20.7	5.5	3.2	10.0	16.4	7.6
電気・ガス・熱供給・水道業	735	-	275	10	150	-	270	30
	100.0	-	37.5	1.3	20.4	-	36.7	4.1
情報通信業	899	306	71	-	44	133	345	-
	100.0	34.1	7.9	-	4.9	14.8	38.4	-
運輸業	5039	3019	705	131	297	31	768	90
	100.0	59.9	14.0	2.6	5.9	0.6	15.2	1.8
卸売業、小売業	14820	3254	1233	662	737	1283	7067	585
	100.0	22.0	8.3	4.5	5.0	8.7	47.7	3.9
金融業、保険業	384	154	-	-	-	78	152	-
	100.0	40.1	-	-	-	20.2	39.7	-
不動産業	591	-	-	131	-	-	460	-
	100.0	-	-	22.2	-	-	77.8	-
飲食店、宿泊業	3111	836	638	-	-	110	1528	-
	100.0	26.9	20.5	-	-	3.5	49.1	-
医療、福祉	2701	803	161	4	-	11	1452	269
	100.0	29.7	6.0	0.2	-	0.4	53.8	10.0
教育、学習支援業	242	100	41	37	23	4	37	-
	100.0	41.6	16.9	15.2	9.5	1.7	15.2	-
複合サービス事業	685	129	251	-	-	-	305	-
	100.0	18.9	36.6	-	-	-	44.5	-
その他のサービス業	13202	4413	1774	638	445	817	4295	819
	100.0	33.4	13.4	4.8	3.4	6.2	32.5	6.2
その他の産業（分類不能など）	1665	623	41	168	116	131	587	-
	100.0	37.4	2.5	10.1	6.9	7.9	35.3	-
企業規模								
５０人未満	22829	8281	3653	477	884	1573	6810	1152
	100.0	36.3	16.0	2.1	3.9	6.9	29.8	5.0
５０～９９人	20497	5557	2624	1024	744	1236	7716	1595
	100.0	27.1	12.8	5.0	3.6	6.0	37.6	7.8
１００～２９９人	17267	6633	2241	907	620	1288	5034	542
	100.0	38.4	13.0	5.3	3.6	7.5	29.2	3.1
３００～９９９人	6173	1552	960	365	531	692	1879	194
	100.0	25.1	15.6	5.9	8.6	11.2	30.4	3.1
１，０００～４，９９９人	1590	596	189	37	102	101	512	55
	100.0	37.5	11.9	2.3	6.4	6.4	32.2	3.5
５，０００～９，９９９人	169	52	21	64	-	22	10	-
	100.0	30.9	12.2	38.1	-	13.1	5.7	-
１０，０００人以上	110	35	21	-	6	12	37	-
	100.0	31.6	19.0	-	5.1	10.9	33.5	-
労働組合の有無								
ある	12828	5388	1517	869	340	654	3630	430
	100.0	42.0	11.8	6.8	2.7	5.1	28.3	3.4
ない	55056	17092	7943	2006	2546	4272	18088	3108
	100.0	31.0	14.4	3.6	4.6	7.8	32.9	5.6
わからない	169	-	169	-	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無								
作成している	46250	14055	5925	1693	1954	2902	16750	2971
	100.0	30.4	12.8	3.7	4.2	6.3	36.2	6.4
作成していない	21791	8401	3783	1182	932	2023	5079	392
	100.0	38.6	17.4	5.4	4.3	9.3	23.3	1.8
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	21279	7019	2226	917	1520	1474	7014	1110
	100.0	33.0	10.5	4.3	7.1	6.9	33.0	5.2
成果主義制度を採用していない	1322	418	-	-	46	107	751	-
	100.0	31.6	-	-	3.5	8.1	56.8	-
女性部課長の有無								
部課長がいる	21263	6528	2888	242	625	1867	7948	1164
	100.0	30.7	13.6	1.1	2.9	8.8	37.4	5.5
部課長はいない	46345	16041	6651	2632	2262	3058	13539	2162
	100.0	34.6	14.4	5.7	4.9	6.6	29.2	4.7
女性活用社内方針の有無								
あり	22415	6020	2646	1352	1091	2230	8049	1027
	100.0	26.9	11.8	6.0	4.9	10.0	35.9	4.6
なし	42760	15532	6599	1415	1796	2695	13032	1690
	100.0	36.3	15.4	3.3	4.2	6.3	30.5	4.0

付問9-3-6-2　職務手当を支給されている女性正社員の割合
(現在職務手当がある企業)

	計	5％未満	5～10％未満	10～15％未満	15～20％未満	20～30％程度	30％以上	無回答
全　体	68636	33553	3146	1654	552	2251	14554	12926
	100.0	48.9	4.6	2.4	0.8	3.3	21.2	18.8
産業								
鉱業	176	176	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
建設業	5061	3684	289	-	-	-	476	612
	100.0	72.8	5.7	-	-	-	9.4	12.1
製造業	19325	9923	813	6	-	412	2323	5849
	100.0	51.3	4.2	0.0	-	2.1	12.0	30.3
電気・ガス・熱供給・水道業	735	435	-	-	-	270	-	30
	100.0	59.2	-	-	-	36.7	-	4.1
情報通信業	899	377	-	28	16	-	345	133
	100.0	41.9	-	3.1	1.8	-	38.4	14.8
運輸業	5039	2461	405	162	46	41	821	1104
	100.0	48.8	8.0	3.2	0.9	0.8	16.3	21.9
卸売業、小売業	14820	6657	594	335	30	1083	4759	1363
	100.0	44.9	4.0	2.3	0.2	7.3	32.1	9.2
金融業、保険業	384	210	11	-	-	54	109	-
	100.0	54.7	2.9	-	-	14.1	28.3	-
不動産業	591	80	-	131	131	-	74	175
	100.0	13.5	-	22.2	22.2	-	12.5	29.7
飲食店、宿泊業	3111	1305	-	-	-	220	1076	510
	100.0	42.0	-	-	-	7.1	34.6	16.4
医療、福祉	2701	696	-	11	-	-	1695	298
	100.0	25.8	-	0.4	-	-	62.8	11.0
教育、学習支援業	242	174	64	-	-	4	-	-
	100.0	71.9	26.4	-	-	1.7	-	-
複合サービス事業	685	52	358	-	-	-	169	107
	100.0	7.6	52.2	-	-	-	24.6	15.6
その他のサービス業	13202	6510	571	952	214	-	2318	2637
	100.0	49.3	4.3	7.2	1.6	-	17.6	20.0
その他の産業（分類不能など）	1665	815	41	30	116	168	390	107
	100.0	48.9	2.5	1.8	6.9	10.1	23.4	6.4
企業規模								
５０人未満	22829	10260	697	784	-	697	6061	4331
	100.0	44.9	3.1	3.4	-	3.1	26.5	19.0
５０～９９人	20497	8481	1172	466	131	978	4307	4961
	100.0	41.4	5.7	2.3	0.6	4.8	21.0	24.2
１００～２９９人	17267	10180	521	331	214	376	2595	3052
	100.0	59.0	3.0	1.9	1.2	2.2	15.0	17.7
３００～９９９人	6173	3695	525	41	161	159	1200	392
	100.0	59.9	8.5	0.7	2.6	2.6	19.4	6.3
１，０００～４，９９９人	1590	805	174	16	45	41	342	167
	100.0	50.6	10.9	1.0	2.9	2.6	21.5	10.5
５，０００～９，９９９人	169	77	53	15	-	-	-	24
	100.0	45.7	31.4	9.0	-	-	-	13.9
１０，０００人以上	110	56	6	-	-	-	49	-
	100.0	50.5	5.1	-	-	-	44.4	-
労働組合の有無								
ある	12828	7467	554	250	161	45	2023	2327
	100.0	58.2	4.3	2.0	1.3	0.4	15.8	18.1
ない	55056	25612	2593	1404	390	2206	12427	10423
	100.0	46.5	4.7	2.5	0.7	4.0	22.6	18.9
わからない	169	169	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無								
作成している	46250	22086	1505	1345	421	1444	10722	8728
	100.0	47.8	3.3	2.9	0.9	3.1	23.2	18.9
作成していない	21791	11467	1642	309	131	807	3664	3771
	100.0	52.6	7.5	1.4	0.6	3.7	16.8	17.3
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	21279	11510	655	836	193	414	4377	3294
	100.0	54.1	3.1	3.9	0.9	1.9	20.6	15.5
成果主義制度を採用していない	1322	1001	153	-	-	-	169	-
	100.0	75.7	11.5	-	-	-	12.7	-
女性部課長の有無								
部課長がいる	21263	8476	1408	1085	552	848	5909	2985
	100.0	39.9	6.6	5.1	2.6	4.0	27.8	14.0
部課長はいない	46345	24819	1739	569	-	1402	8225	9592
	100.0	53.6	3.8	1.2	-	3.0	17.7	20.7
女性活用社内方針の有無								
あり	22415	11296	937	354	152	840	5337	3498
	100.0	50.4	4.2	1.6	0.7	3.7	23.8	15.6
なし	42760	21777	1718	1300	399	1411	8301	7853
	100.0	50.9	4.0	3.0	0.9	3.3	19.4	18.4

問10　成果主義賃金を採用しているか

	計	採用している	5年ほど前にはあったが今は廃止した	以前から採用していない	無回答
全　体	148106	44674	1896	98868	2667
	100.0	30.2	1.3	66.8	1.8
産業					
鉱業	246	−	−	246	−
	100.0	−	−	100.0	−
建設業	12464	3945	91	8202	226
	100.0	31.7	0.7	65.8	1.8
製造業	40662	11631	400	27937	694
	100.0	28.6	1.0	68.7	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	855	−	656	−
	100.0	56.6	−	43.4	−
情報通信業	3467	1490	−	1961	16
	100.0	43.0	−	56.6	0.5
運輸業	12618	2669	−	9728	220
	100.0	21.2	−	77.1	1.7
卸売業、小売業	30865	10365	337	19726	436
	100.0	33.6	1.1	63.9	1.4
金融業、保険業	922	714	11	197	−
	100.0	77.5	1.2	21.3	−
不動産業	1556	760	−	796	−
	100.0	48.9	−	51.1	−
飲食店、宿泊業	7254	2197	342	4715	−
	100.0	30.3	4.7	65.0	−
医療、福祉	3516	549	−	2566	402
	100.0	15.6	−	73.0	11.4
教育、学習支援業	1247	254	−	993	−
	100.0	20.4	−	79.6	−
複合サービス事業	1687	426	−	1261	−
	100.0	25.3	−	74.7	−
その他のサービス業	25775	7804	716	16752	503
	100.0	30.3	2.8	65.0	2.0
その他の産業（分類不能など）	4317	1014	−	3133	170
	100.0	23.5	−	72.6	3.9
企業規模					
５０人未満	52522	12606	500	38408	1008
	100.0	24.0	1.0	73.1	1.9
５０～９９人	44054	11818	169	30770	1297
	100.0	26.8	0.4	69.8	2.9
１００～２９９人	35730	11661	748	23032	289
	100.0	32.6	2.1	64.5	0.8
３００～９９９人	11869	5700	469	5660	41
	100.0	48.0	3.9	47.7	0.3
１，０００～４，９９９人	3357	2443	11	871	32
	100.0	72.8	0.3	25.9	1.0
５，０００～９，９９９人	426	324	−	102	−
	100.0	76.0	−	24.0	−
１０，０００人以上	147	122	−	25	−
	100.0	83.1	−	16.9	−
労働組合の有無					
ある	29910	12261	107	17009	533
	100.0	41.0	0.4	56.9	1.8
ない	116867	32184	1789	80761	2134
	100.0	27.5	1.5	69.1	1.8
わからない	169	−	−	169	−
	100.0	−	−	100.0	−
賃金表の作成の有無					
作成している	95113	36155	1353	56227	1378
	100.0	38.0	1.4	59.1	1.4
作成していない	50995	8156	543	41506	790
	100.0	16.0	1.1	81.4	1.5
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	44674	−	−	−
	100.0	100.0	−	−	−
成果主義制度を採用していない	1896	−	1896	−	−
	100.0	−	100.0	−	−
女性部課長の有無					
部課長がいる	43726	15411	859	26394	1062
	100.0	35.2	2.0	60.4	2.4
部課長はいない	101409	28676	1038	70864	832
	100.0	28.3	1.0	69.9	0.8
女性活用社内方針の有無					
あり	46391	19900	939	24717	835
	100.0	42.9	2.0	53.3	1.8
なし	95229	22717	958	70317	1237
	100.0	23.9	1.0	73.8	1.3

問10-2　成果主義賃金制度の概要
（成果主義賃金を採用している企業）

	計	明確な目標を定めて、その達成度に応じて賃金額を決める	目標は定めず、結果としての業績を評価して賃金額を決める	なんともいえない	無回答
全　体	44674	23771	14120	4483	2300
	100.0	53.2	31.6	10.0	5.1
産業					
鉱業	−	−	−	−	−
	−	−	−	−	−
建設業	3945	1442	1780	723	−
	100.0	36.6	45.1	18.3	−
製造業	11631	5917	3987	1390	337
	100.0	50.9	34.3	12.0	2.9
電気・ガス・熱供給・水道業	855	588	226	11	30
	100.0	68.7	26.5	1.3	3.5
情報通信業	1490	842	648	−	−
	100.0	56.5	43.5	−	−
運輸業	2669	173	1860	304	333
	100.0	6.5	69.7	11.4	12.5
卸売業、小売業	10365	6676	1814	941	934
	100.0	64.4	17.5	9.1	9.0
金融業、保険業	714	242	363	109	−
	100.0	34.0	50.8	15.2	−
不動産業	760	249	131	−	380
	100.0	32.8	17.2	−	50.0
飲食店、宿泊業	2197	1330	450	418	−
	100.0	60.5	20.5	19.0	−
医療、福祉	549	373	−	175	−
	100.0	68.0	−	32.0	−
教育、学習支援業	254	254	−	−	−
	100.0	100.0	−	−	−
複合サービス事業	426	364	62	−	−
	100.0	85.5	14.5	−	−
その他のサービス業	7804	4621	2693	250	241
	100.0	59.2	34.5	3.2	3.1
その他の産業（分類不能など）	1014	700	107	162	46
	100.0	69.0	10.5	15.9	4.5
企業規模					
５０人未満	12606	4856	4757	2090	902
	100.0	38.5	37.7	16.6	7.2
５０～９９人	11818	5978	3975	972	892
	100.0	50.6	33.6	8.2	7.6
１００～２９９人	11661	7098	3386	838	339
	100.0	60.9	29.0	7.2	2.9
３００～９９９人	5700	3724	1423	403	150
	100.0	65.3	25.0	7.1	2.6
１，０００～４，９９９人	2443	1760	530	138	16
	100.0	72.0	21.7	5.6	0.7
５，０００～９，９９９人	324	255	40	29	−
	100.0	78.7	12.3	9.0	−
１０，０００人以上	122	101	10	12	−
	100.0	82.4	7.8	9.8	−
労働組合の有無					
ある	12261	8169	2914	709	469
	100.0	66.6	23.8	5.8	3.8
ない	32184	15601	10977	3775	1831
	100.0	48.5	34.1	11.7	5.7
わからない	−	−	−	−	−
	−	−	−	−	−
賃金表の作成の有無					
作成している	36155	21166	9744	3227	2019
	100.0	58.5	27.0	8.9	5.6
作成していない	8156	2605	4013	1257	281
	100.0	31.9	49.2	15.4	3.4
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	23771	14120	4483	2300
	100.0	53.2	31.6	10.0	5.1
成果主義制度を採用していない	−	−	−	−	−
	−	−	−	−	−
女性部課長の有無					
部課長がいる	15411	10305	4108	369	629
	100.0	66.9	26.7	2.4	4.1
部課長はいない	28676	13297	9844	3863	1671
	100.0	46.4	34.3	13.5	5.8
女性活用社内方針の有無					
あり	19900	12716	4840	1062	1283
	100.0	63.9	24.3	5.3	6.4
なし	22717	10443	8280	3332	661
	100.0	46.0	36.4	14.7	2.9

問10-3　成果主義賃金制度が適用される社員の範囲
（成果主義賃金を採用している企業）

	計	原則として社員全員	管理職層のみ	非管理職層のみ	特定の部門におけるその部門の中核的な職務に従事する社員のみ	無回答
全　体	44674	35130	2734	1301	3698	1811
	100.0	78.6	6.1	2.9	8.3	4.1
産業						
鉱業	−	−	−	−	−	−
	−	−	−	−	−	−
建設業	3945	3088	739	91	28	−
	100.0	78.3	18.7	2.3	0.7	−
製造業	11631	9856	477	313	819	166
	100.0	84.7	4.1	2.7	7.0	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	855	588	6	226	−	36
	100.0	68.8	0.6	26.5	−	4.2
情報通信業	1490	1383	−	−	−	107
	100.0	92.8	−	−	−	7.2
運輸業	2669	1299	−	333	614	422
	100.0	48.7	−	12.5	23.0	15.8
卸売業、小売業	10365	7947	797	59	928	634
	100.0	76.7	7.7	0.6	9.0	6.1
金融業、保険業	714	659	11	−	44	−
	100.0	92.3	1.6	−	6.1	−
不動産業	760	249	−	175	131	205
	100.0	32.8	−	23.1	17.2	26.9
飲食店、宿泊業	2197	1682	220	76	220	−
	100.0	76.5	10.0	3.5	10.0	−
医療、福祉	549	549	−	−	−	−
	100.0	100.0	−	−	−	−
教育、学習支援業	254	37	4	−	213	−
	100.0	14.4	1.7	−	83.9	−
複合サービス事業	426	426	−	−	−	−
	100.0	100.0	−	−	−	−
その他のサービス業	7804	6369	481	28	684	241
	100.0	81.6	6.2	0.4	8.8	3.1
その他の産業（分類不能など）	1014	998	−	−	16	−
	100.0	98.4	−	−	1.6	−
企業規模						
５０人未満	12606	9247	744	568	1415	632
	100.0	73.4	5.9	4.5	11.2	5.0
５０～９９人	11818	9270	428	337	1243	541
	100.0	78.4	3.6	2.9	10.5	4.6
１００～２９９人	11661	9327	785	200	813	536
	100.0	80.0	6.7	1.7	7.0	4.6
３００～９９９人	5700	4899	458	104	164	75
	100.0	86.0	8.0	1.8	2.9	1.3
１，０００～４，９９９人	2443	1992	286	93	51	22
	100.0	81.6	11.7	3.8	2.1	0.9
５，０００～９，９９９人	324	313	11	−	−	−
	100.0	96.6	3.4	−	−	−
１０，０００人以上	122	81	24	−	12	6
	100.0	66.4	19.2	−	9.8	4.6
労働組合の有無						
ある	12261	9712	814	393	830	512
	100.0	79.2	6.6	3.2	6.8	4.2
ない	32184	25188	1921	909	2867	1299
	100.0	78.3	6.0	2.8	8.9	4.0
わからない	−	−	−	−	−	−
	−	−	−	−	−	−
賃金表の作成の有無						
作成している	36155	28890	2215	867	2654	1530
	100.0	79.9	6.1	2.4	7.3	4.2
作成していない	8156	5877	519	434	1044	281
	100.0	72.1	6.4	5.3	12.8	3.4
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	44674	35130	2734	1301	3698	1811
	100.0	78.6	6.1	2.9	8.3	4.1
成果主義制度を採用していない	−	−	−	−	−	−
	−	−	−	−	−	−
女性部課長の有無						
部課長がいる	15411	12343	1098	226	1329	414
	100.0	80.1	7.1	1.5	8.6	2.7
部課長はいない	28676	22275	1636	999	2368	1397
	100.0	77.7	5.7	3.5	8.3	4.9
女性活用社内方針の有無						
あり	19900	16236	1307	250	1151	955
	100.0	81.6	6.6	1.3	5.8	4.8
なし	22717	17859	1320	825	2127	586
	100.0	78.6	5.8	3.6	9.4	2.6

	問10-4 基本給は成果によって変動するか（成果主義賃金を採用している企業）				付問10-4-1 制度上できる最も低い額の範囲（もっとも高い額=100）（基本給が変動する企業）								付問10-4-1 最も低い額の実際の範囲（もっとも高い額=100）（基本給が変動する企業）							
	計	変動する	変動しない	無回答	計	90～99	80～89	70～79	60～69	50～59	50未満	無回答	計	90～99	80～89	70～79	60～69	50～59	50未満	無回答
全体	44674	25869	17323	1483	25869	6761	3024	1500	1232	1189	6730	5433	25869	8303	3485	1466	848	610	6688	4469
	100.0	57.9	38.8	3.3	100.0	26.1	11.7	5.8	4.8	4.6	26.0	21.0	100.0	32.1	13.5	5.7	3.3	2.4	25.9	17.3
産業																				
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	3945	2862	1083	-	2862	610	389	124	226	226	666	622	2862	1006	398	5	-	-	857	597
	100.0	72.6	27.4	-	100.0	21.3	13.6	4.3	7.9	7.9	23.3	21.7	100.0	35.1	13.9	0.2	-	-	29.9	20.9
製造業	11631	7349	4276	6	7349	1955	1107	510	513	116	995	2153	7349	2618	1118	519	308	116	1174	1497
	100.0	63.2	36.8	0.0	100.0	26.6	15.1	6.9	7.0	1.6	13.5	29.3	100.0	35.6	15.2	7.1	4.2	1.6	16.0	20.4
電気・ガス・熱供給・水道業	855	473	259	124	473	83	6	-	-	-	150	235	473	83	6	-	150	-	226	9
	100.0	55.3	30.2	14.4	100.0	17.4	1.2	-	-	-	31.8	49.6	100.0	17.4	1.2	-	31.8	-	47.8	1.8
情報通信業	1490	1170	305	16	1170	472	307	-	16	46	329	-	1170	646	204	-	16	-	304	-
	100.0	78.5	20.4	1.1	100.0	40.3	26.2	-	1.4	3.9	28.2	-	100.0	55.2	17.5	-	1.4	-	25.9	-
運輸業	2669	1108	1139	422	1108	131	90	333	-	162	285	108	1108	220	-	-	-	162	285	441
	100.0	41.5	42.7	15.8	100.0	11.8	8.1	30.0	-	14.6	25.8	9.8	100.0	19.9	-	-	-	14.6	25.8	39.8
卸売業、小売業	10365	5115	4811	440	5115	1732	633	46	340	226	1720	418	5115	1459	836	196	180	316	1374	753
	100.0	49.3	46.4	4.2	100.0	33.9	12.4	0.9	6.6	4.4	33.6	8.2	100.0	28.5	16.4	3.8	3.5	6.2	26.9	14.7
金融業、保険業	714	496	218	-	496	11	76	11	-	67	332	-	496	11	87	67	11	-	321	-
	100.0	69.5	30.5	-	100.0	2.2	15.3	2.2	-	13.4	66.8	-	100.0	2.2	17.6	13.4	2.2	-	64.6	-
不動産業	760	380	175	205	380	-	74	-	-	-	306	-	380	-	249	-	-	-	131	-
	100.0	50.0	23.1	26.9	100.0	-	19.4	-	-	-	80.6	-	100.0	-	65.5	-	-	-	34.5	-
飲食店、宿泊業	2197	1406	791	-	1406	472	220	76	-	-	186	452	1406	582	110	76	-	-	528	110
	100.0	64.0	36.0	-	100.0	33.6	15.6	5.4	-	-	13.2	32.1	100.0	41.4	7.8	5.4	-	-	37.6	7.8
医療、福祉	549	104	445	-	104	-	-	-	-	-	104	-	104	-	-	-	-	-	104	-
	100.0	18.9	81.1	-	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-
教育、学習支援業	254	37	217	-	37	-	-	-	-	-	-	37	37	-	-	-	-	-	-	37
	100.0	14.4	85.6	-	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0
複合サービス事業	426	410	16	-	410	22	-	342	46	-	-	-	410	22	-	342	46	-	-	-
	100.0	96.2	3.8	-	100.0	5.5	-	83.4	11.2	-	-	-	100.0	5.5	-	83.4	11.2	-	-	-
その他のサービス業	7804	4258	3276	271	4258	1096	123	58	91	241	1240	1408	4258	1478	371	262	91	17	1014	1026
	100.0	54.6	42.0	3.5	100.0	25.7	2.9	1.4	2.1	5.7	29.1	33.1	100.0	34.7	8.7	6.1	2.1	0.4	23.8	24.1
その他の産業（分類不能など）	1014	701	313	-	701	178	-	-	-	107	417	-	701	178	107	-	46	-	371	-
	100.0	69.2	30.8	-	100.0	25.3	-	-	-	15.2	59.4	-	100.0	25.3	15.2	-	6.5	-	52.9	-
企業規模																				
５０人未満	12606	7675	4568	363	7675	2254	384	333	226	629	1619	2230	7675	2864	1016	226	-	162	2266	1141
	100.0	60.9	36.2	2.9	100.0	29.4	5.0	4.3	2.9	8.2	21.1	29.1	100.0	37.3	13.2	2.9	-	2.1	29.5	14.9
５０～９９人	11818	5336	5851	631	5336	1026	411	785	176	-	1797	1141	5336	1292	230	694	-	-	1797	1322
	100.0	45.2	49.5	5.3	100.0	19.2	7.7	14.7	3.3	-	33.7	21.4	100.0	24.2	4.3	13.0	-	-	33.7	24.8
１００～２９９人	11661	6776	4572	313	6776	1588	1378	35	531	373	1536	1335	6776	1868	1386	301	531	416	1060	1214
	100.0	58.1	39.2	2.7	100.0	23.4	20.3	0.5	7.8	5.5	22.7	19.7	100.0	27.6	20.5	4.4	7.8	6.1	15.6	17.9
３００～９９９人	5700	4124	1457	119	4124	1200	592	193	182	172	1224	561	4124	1537	569	141	212	-	1058	606
	100.0	72.4	25.6	2.1	100.0	29.1	14.4	4.7	4.4	4.2	29.7	13.6	100.0	37.3	13.8	3.4	5.1	-	25.7	14.7
１，０００～４，９９９人	2443	1664	732	48	1664	626	236	66	78	16	496	146	1664	674	237	16	89	33	449	165
	100.0	68.1	29.9	2.0	100.0	37.6	14.2	4.0	4.7	1.0	29.8	8.8	100.0	40.5	14.2	1.0	5.4	2.0	27.0	9.9
５，０００～９，９９９人	324	235	89	-	235	62	23	81	10	-	41	17	235	62	23	81	10	-	41	17
	100.0	72.4	27.6	-	100.0	26.6	9.9	34.7	4.1	-	17.5	7.2	100.0	26.6	9.9	34.7	4.1	-	17.5	7.2
１０，０００人以上	122	60	53	9	60	6	-	6	29	-	17	3	60	6	24	6	6	-	17	3
	100.0	49.2	43.7	7.1	100.0	9.3	-	9.3	48.3	-	28.0	5.0	100.0	9.3	39.0	9.3	9.3	-	28.0	5.0
労働組合の有無																				
ある	12261	8316	3483	462	8316	2251	1268	699	422	257	2422	995	8316	2719	1298	647	411	148	1883	1210
	100.0	67.8	28.4	3.8	100.0	27.1	15.3	8.4	5.1	3.1	29.1	12.0	100.0	32.7	15.6	7.8	4.9	1.8	22.6	14.6
ない	32184	17474	13689	1020	17474	4510	1676	800	810	932	4308	4438	17474	5504	2187	819	437	462	4806	3259
	100.0	54.3	42.5	3.2	100.0	25.8	9.6	4.6	4.6	5.3	24.7	25.4	100.0	31.5	12.5	4.7	2.5	2.6	27.5	18.7
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無																				
作成している	36155	21985	12819	1352	21985	6427	2625	1278	830	1189	5609	4027	21985	7836	3174	1113	818	610	4874	3559
	100.0	60.8	35.5	3.7	100.0	29.2	11.9	5.8	3.8	5.4	25.5	18.3	100.0	35.6	14.4	5.1	3.7	2.8	22.2	16.2
作成していない	8156	3734	4291	131	3734	334	398	221	402	-	1121	1256	3734	467	311	353	30	-	1814	760
	100.0	45.8	52.6	1.6	100.0	9.0	10.7	5.9	10.8	-	30.0	33.6	100.0	12.5	8.3	9.4	0.8	-	48.6	20.3
成果主義賃金の有無																				
成果主義制度を採用している	44674	25869	17323	1483	25869	6761	3024	1500	1232	1189	6730	5433	25869	8303	3485	1466	848	610	6688	4469
	100.0	57.9	38.8	3.3	100.0	26.1	11.7	5.8	4.8	4.6	26.0	21.0	100.0	32.1	13.5	5.7	3.3	2.4	25.9	17.3
成果主義制度を採用していない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
女性部課長の有無																				
部課長がいる	15411	9042	5981	388	9042	2182	1175	454	402	788	2081	1960	9042	2586	1589	791	527	344	2213	993
	100.0	58.7	38.8	2.5	100.0	24.1	13.0	5.0	4.4	8.7	23.0	21.7	100.0	28.6	17.6	8.7	5.8	3.8	24.5	11.0
部課長はいない	28676	16658	10922	1095	16658	4411	1849	1045	830	401	4649	3473	16658	5548	1896	676	321	266	4475	3476
	100.0	58.1	38.1	3.8	100.0	26.5	11.1	6.3	5.0	2.4	27.9	20.8	100.0	33.3	11.4	4.1	1.9	1.6	26.9	20.9
女性活用社内方針の有無																				
あり	19900	11674	7463	763	11674	3025	972	717	724	429	3338	2469	11674	3680	1393	978	507	33	3352	1732
	100.0	58.7	37.5	3.8	100.0	25.9	8.3	6.1	6.2	3.7	28.6	21.1	100.0	31.5	11.9	8.4	4.3	0.3	28.7	14.8
なし	22717	13127	8989	600	13127	3552	1804	783	508	760	3178	2542	13127	4360	1924	488	341	577	2916	2521
	100.0	57.8	39.6	2.6	100.0	27.1	13.7	6.0	3.9	5.8	24.2	19.4	100.0	33.2	14.7	3.7	2.6	4.4	22.2	19.2

	問10-4 賞与は成果によって変動するか (成果主義賃金を採用している企業)				付問10-4-1 制度上できる最も低い額の範囲（もっとも高い額=100） (賞与が変動する企業)								付問10-4-1 最も低い額の実際の範囲（もっとも高い額=100） (賞与が変動する企業)							
	計	変動する	変動しない	無回答	計	90～99	80～89	70～79	60～69	50～59	50未満	無回答	計	90～99	80～89	70～79	60～69	50～59	50未満	無回答
全 体	44674	38943	3485	2247	38943	4708	5060	4594	2735	2374	11612	7860	38943	6031	6421	3809	2835	3245	11260	5341
	100.0	87.2	7.8	5.0	100.0	12.1	13.0	11.8	7.0	6.1	29.8	20.2	100.0	15.5	16.5	9.8	7.3	8.3	28.9	13.7
産業																				
鉱業	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	3945	3719	226	－	3719	897	322	203	367	65	1004	861	3719	697	423	147	445	667	969	371
	100.0	94.3	5.7	－	100.0	24.1	8.7	5.5	9.9	1.7	27.0	23.2	100.0	18.7	11.4	3.9	12.0	17.9	26.1	10.0
製造業	11631	11068	563	－	11068	1122	1956	1403	797	824	2543	2422	11068	1849	2107	1159	596	953	2546	1860
	100.0	95.2	4.8	－	100.0	10.1	17.7	12.7	7.2	7.4	23.0	21.9	100.0	16.7	19.0	10.5	5.4	8.6	23.0	16.8
電気・ガス・熱供給・水道業	855	731	－	124	731	83	156	226	－	－	30	238	731	233	93	－	－	－	226	180
	100.0	85.6	－	14.4	100.0	11.3	21.3	30.8	－	－	4.1	32.5	100.0	31.8	12.6	－	－	－	30.9	24.6
情報通信業	1490	1342	133	16	1342	188	149	64	246	81	482	133	1342	230	46	170	155	106	635	－
	100.0	90.0	8.9	1.1	100.0	14.0	11.1	4.7	18.3	6.0	35.9	9.9	100.0	17.1	3.4	12.7	11.5	7.9	47.3	－
運輸業	2669	1541	374	755	1541	179	220	46	－	60	384	652	1541	310	297	－	41	19	474	400
	100.0	57.7	14.0	28.3	100.0	11.6	14.3	3.0	－	3.9	24.9	42.3	100.0	20.1	19.3	－	2.7	1.2	30.8	26.0
卸売業、小売業	10365	9056	600	710	9056	632	1065	1024	558	885	3517	1374	9056	546	1738	1216	737	766	3048	1004
	100.0	87.4	5.8	6.8	100.0	7.0	11.8	11.3	6.2	9.8	38.8	15.2	100.0	6.0	19.2	13.4	8.1	8.5	33.7	11.1
金融業、保険業	714	714	－	－	714	54	11	11	33	141	463	－	714	54	11	11	22	141	474	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	7.6	1.6	1.6	4.7	19.8	64.9	－	100.0	7.6	1.6	1.6	3.1	19.8	66.4	－
不動産業	760	555	－	205	555	175	－	－	－	－	380	－	555	175	－	－	－	74	131	175
	100.0	73.1	－	26.9	100.0	31.6	－	－	－	－	68.4	－	100.0	31.6	－	－	－	13.3	23.6	31.6
飲食店、宿泊業	2197	1636	562	－	1636	296	286	76	－	44	482	452	1636	186	330	76	－	110	824	110
	100.0	74.4	25.6	－	100.0	18.1	17.5	4.6	－	2.7	29.5	27.6	100.0	11.4	20.2	4.6	－	6.7	50.4	6.7
医療、福祉	549	549	－	－	549	－	－	270	－	－	104	175	549	－	270	－	－	－	104	175
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	49.1	－	－	18.9	32.0	100.0	－	49.1	－	－	－	18.9	32.0
教育、学習支援業	254	213	41	－	213	－	－	－	－	－	213	－	213	－	－	－	213	－	－	－
	100.0	83.9	16.1	－	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－
複合サービス事業	426	426	－	－	426	－	－	342	22	46	16	－	426	－	－	342	22	46	16	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	80.2	5.3	10.7	3.8	－	100.0	－	－	80.2	5.3	10.7	3.8	－
その他のサービス業	7804	6645	720	439	6645	1081	895	844	497	153	1623	1553	6645	1751	958	643	497	288	1443	1065
	100.0	85.2	9.2	5.6	100.0	16.3	13.5	12.7	7.5	2.3	24.4	23.4	100.0	26.3	14.4	9.7	7.5	4.3	21.7	16.0
その他の産業（分類不能など）	1014	747	267	－	747	－	－	87	214	75	371	－	747	－	148	46	107	75	371	－
	100.0	73.7	26.3	－	100.0	－	－	11.6	28.6	10.1	49.7	－	100.0	－	19.8	6.1	14.3	10.1	49.7	－
企業規模																				
５０人未満	12606	10198	1712	695	10198	2016	894	998	226	521	2642	2901	10198	2309	1105	1016	724	1020	3517	507
	100.0	80.9	13.6	5.5	100.0	19.8	8.8	9.8	2.2	5.1	25.9	28.5	100.0	22.6	10.8	10.0	7.1	10.0	34.5	5.0
５０～９９人	11818	10209	811	799	10209	644	1500	1295	344	399	3768	2259	10209	849	2081	944	435	460	3259	2181
	100.0	86.4	6.9	6.8	100.0	6.3	14.7	12.7	3.4	3.9	36.9	22.1	100.0	8.3	20.4	9.2	4.3	4.5	31.9	21.4
１００～２９９人	11661	10348	730	583	10348	1154	1612	1000	1348	767	2683	1785	10348	1733	1632	1190	859	978	2195	1760
	100.0	88.7	6.3	5.0	100.0	11.2	15.6	9.7	13.0	7.4	25.9	17.2	100.0	16.7	15.8	11.5	8.3	9.5	21.2	17.0
３００～９９９人	5700	5354	227	119	5354	623	751	1023	527	363	1494	573	5354	864	1275	423	450	333	1389	620
	100.0	93.9	4.0	2.1	100.0	11.6	14.0	19.1	9.8	6.8	27.9	10.7	100.0	16.1	23.8	7.9	8.4	6.2	25.9	11.6
１，０００～４，９９９人	2443	2391	4	48	2391	236	253	174	228	301	910	289	2391	201	300	122	336	390	821	221
	100.0	97.9	0.2	2.0	100.0	9.9	10.6	7.3	9.5	12.6	38.0	12.1	100.0	8.4	12.6	5.1	14.0	16.3	34.3	9.2
５，０００～９，９９９人	324	324	－	－	324	30	17	93	47	24	74	40	324	41	22	102	21	59	38	40
	100.0	100.0	－	－	100.0	9.1	5.2	28.7	14.6	7.3	22.7	12.5	100.0	12.6	6.7	31.6	6.6	18.2	11.8	12.5
１０，０００人以上	122	119	－	3	119	6	35	11	15	－	41	12	119	35	6	11	10	6	41	12
	100.0	97.5	－	2.5	100.0	4.7	29.1	9.4	12.8	－	34.2	9.7	100.0	29.1	4.7	9.4	8.0	4.7	34.2	9.7
労働組合の有無																				
ある	12261	10868	936	457	10868	1201	1682	1485	1047	1029	2997	1427	10868	1716	2126	1009	922	1135	2556	1404
	100.0	88.6	7.6	3.7	100.0	11.1	15.5	13.7	9.6	9.5	27.6	13.1	100.0	15.8	19.6	9.3	8.5	10.4	23.5	12.9
ない	32184	27844	2549	1791	27844	3507	3378	3109	1688	1345	8535	6282	27844	4315	4295	2801	1913	1960	8624	3937
	100.0	86.5	7.9	5.6	100.0	12.6	12.1	11.2	6.1	4.8	30.7	22.6	100.0	15.5	15.4	10.1	6.9	7.0	31.0	14.1
わからない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無																				
作成している	36155	32286	1753	2116	32286	4456	3997	4490	2258	2198	9349	5539	32286	5709	5255	3574	2265	2566	8556	4362
	100.0	89.3	4.8	5.9	100.0	13.8	12.4	13.9	7.0	6.8	29.0	17.2	100.0	17.7	16.3	11.1	7.0	7.9	26.5	13.5
作成していない	8156	6461	1564	131	6461	252	1063	104	477	176	2218	2171	6461	322	1166	236	570	679	2659	829
	100.0	79.2	19.2	1.6	100.0	3.9	16.5	1.6	7.4	2.7	34.3	33.6	100.0	5.0	18.0	3.6	8.8	10.5	41.2	12.8
成果主義賃金の有無																				
成果主義制度を採用している	44674	38943	3485	2247	38943	4708	5060	4594	2735	2374	11612	7860	38943	6031	6421	3809	2835	3245	11260	5341
	100.0	87.2	7.8	5.0	100.0	12.1	13.0	11.8	7.0	6.1	29.8	20.2	100.0	15.5	16.5	9.8	7.3	8.3	28.9	13.7
成果主義制度を採用していない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
女性部課長の有無																				
部課長がいる	15411	13722	870	819	13722	1056	1833	1325	1167	831	5008	2502	13722	1641	2033	1660	991	1107	5079	1210
	100.0	89.0	5.6	5.3	100.0	7.7	13.4	9.7	8.5	6.1	36.5	18.2	100.0	12.0	14.8	12.1	7.2	8.1	37.0	8.8
部課長はいない	28676	24801	2447	1428	24801	3652	3227	3270	1567	1543	6359	5182	24801	4390	4388	2149	1844	2138	5937	3956
	100.0	86.5	8.5	5.0	100.0	14.7	13.0	13.2	6.3	6.2	25.6	20.9	100.0	17.7	17.7	8.7	7.4	8.6	23.9	15.9
女性活用社内方針の有無																				
あり	19900	17742	963	1195	17742	1308	2730	2843	1590	1084	5552	2634	17742	2310	2786	2515	1212	1519	5246	2155
	100.0	89.2	4.8	6.0	100.0	7.4	15.4	16.0	9.0	6.1	31.3	14.8	100.0	13.0	15.7	14.2	6.8	8.6	29.6	12.1
なし	22717	19699	2085	933	19699	3216	2144	1751	994	1101	6016	4478	19699	3457	3528	1294	1472	1558	5745	2644
	100.0	86.7	9.2	4.1	100.0	16.3	10.9	8.9	5.0	5.6	30.5	22.7	100.0	17.6	17.9	6.6	7.5	7.9	29.2	13.4

問10-5　成果の評価をする管理職に対し、研修を実施しているか
（成果主義賃金を採用している企業）

	計	毎年実施している	数年おきに実施している	評価の内容や方法等に変更があったとき実施している	初めて評価を担当することとなったとき実施している	特に実施していない	無回答
全　体	44674	8809	4770	13654	10018	13825	1520
	100.0	19.7	10.7	30.6	22.4	30.9	3.4
産業							
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
建設業	3945	469	480	1284	603	1501	91
	100.0	11.9	12.2	32.5	15.3	38.0	2.3
製造業	11631	2495	853	3709	3222	3653	-
	100.0	21.5	7.3	31.9	27.7	31.4	-
電気・ガス・熱供給・水道業	855	229	-	277	105	226	30
	100.0	26.8	-	32.4	12.2	26.4	3.5
情報通信業	1490	405	-	723	563	265	-
	100.0	27.2	-	48.5	37.8	17.8	-
運輸業	2669	199	179	673	405	899	333
	100.0	7.4	6.7	25.2	15.2	33.7	12.5
卸売業、小売業	10365	1382	1584	3118	2427	3673	424
	100.0	13.3	15.3	30.1	23.4	35.4	4.1
金融業、保険業	714	429	65	22	44	175	-
	100.0	60.1	9.1	3.1	6.2	24.5	-
不動産業	760	351	-	-	-	205	205
	100.0	46.1	-	-	-	26.9	26.9
飲食店、宿泊業	2197	638	296	176	252	1087	-
	100.0	29.0	13.5	8.0	11.5	49.5	-
医療、福祉	549	104	270	104	279	-	-
	100.0	18.9	49.1	18.9	50.9	-	-
教育、学習支援業	254	213	-	37	4	-	-
	100.0	83.9	-	14.4	1.7	-	-
複合サービス事業	426	-	-	358	22	46	-
	100.0	-	-	84.0	5.3	10.7	-
その他のサービス業	7804	1539	1027	2904	1964	1790	439
	100.0	19.7	13.2	37.2	25.2	22.9	5.6
その他の産業（分類不能など）	1014	358	16	269	128	305	-
	100.0	35.3	1.6	26.5	12.6	30.1	-
企業規模							
５０人未満	12606	2661	1224	2569	2097	5155	453
	100.0	21.1	9.7	20.4	16.6	40.9	3.6
５０～９９人	11818	2456	1165	2815	2254	3831	708
	100.0	20.8	9.9	23.8	19.1	32.4	6.0
１００～２９９人	11661	1747	1292	4789	2145	3702	224
	100.0	15.0	11.1	41.1	18.4	31.7	1.9
３００～９９９人	5700	1136	912	2360	2322	651	119
	100.0	19.9	16.0	41.4	40.7	11.4	2.1
１，０００～４，９９９人	2443	631	161	893	939	480	16
	100.0	25.8	6.6	36.6	38.4	19.7	0.7
５，０００～９，９９９人	324	126	15	191	207	6	-
	100.0	39.0	4.7	58.9	63.9	1.7	-
１０，０００人以上	122	53	-	38	54	-	-
	100.0	43.3	-	30.7	44.5	-	-
労働組合の有無							
ある	12261	3622	1415	4272	3198	2231	438
	100.0	29.5	11.5	34.8	26.1	18.2	3.6
ない	32184	5187	3355	9302	6820	11444	1082
	100.0	16.1	10.4	28.9	21.2	35.6	3.4
わからない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無							
作成している	36155	7721	4352	11912	8599	9442	1389
	100.0	21.4	12.0	32.9	23.8	26.1	3.8
作成していない	8156	1044	419	1592	1251	4383	131
	100.0	12.8	5.1	19.5	15.3	53.7	1.6
成果主義賃金の有無							
成果主義制度を採用している	44674	8809	4770	13654	10018	13825	1520
	100.0	19.7	10.7	30.6	22.4	30.9	3.4
成果主義制度を採用していない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
女性部課長の有無							
部課長がいる	15411	3118	1483	5014	3898	4872	425
	100.0	20.2	9.6	32.5	25.3	31.6	2.8
部課長はいない	28676	5692	3288	8640	5777	8709	1095
	100.0	19.8	11.5	30.1	20.1	30.4	3.8
女性活用社内方針の有無							
あり	19900	4305	2459	6790	5783	4745	800
	100.0	21.6	12.4	34.1	29.1	23.8	4.0
なし	22717	3832	2311	6104	3772	8717	690
	100.0	16.9	10.2	26.9	16.6	38.4	3.0

問10-6　家庭責任によりやむを得ず目標達成できなかった場合、事情を考慮するか
（成果主義賃金を採用している企業）

	計	まったく考慮しない	あまり考慮しない	事情によっては考慮する	常に事情を考慮して評価することとしている	どちらともいえない	無回答
全　体	44674	2392	3695	21911	7082	7826	1768
	100.0	5.4	8.3	49.0	15.9	17.5	4.0
産業							
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
建設業	3945	20	650	1505	973	797	-
	100.0	0.5	16.5	38.1	24.7	20.2	-
製造業	11631	801	930	5617	2323	1787	173
	100.0	6.9	8.0	48.3	20.0	15.4	1.5
電気・ガス・熱供給・水道業	855	169	-	422	-	235	30
	100.0	19.7	-	49.3	-	27.5	3.5
情報通信業	1490	107	240	797	152	178	16
	100.0	7.2	16.1	53.5	10.2	12.0	1.1
運輸業	2669	333	149	1186	476	192	333
	100.0	12.5	5.6	44.4	17.8	7.2	12.5
卸売業、小売業	10365	646	921	5180	1346	1699	574
	100.0	6.2	8.9	50.0	13.0	16.4	5.5
金融業、保険業	714	55	-	539	67	54	-
	100.0	7.7	-	75.5	9.3	7.6	-
不動産業	760	-	-	380	-	175	205
	100.0	-	-	50.0	-	23.1	26.9
飲食店、宿泊業	2197	-	186	1637	44	330	-
	100.0	-	8.5	74.5	2.0	15.0	-
医療、福祉	549	-	104	445	-	-	-
	100.0	-	18.9	81.1	-	-	-
教育、学習支援業	254	4	-	250	-	-	-
	100.0	1.7	-	98.3	-	-	-
複合サービス事業	426	-	-	84	-	342	-
	100.0	-	-	19.8	-	80.2	-
その他のサービス業	7804	258	265	3300	1685	1858	439
	100.0	3.3	3.4	42.3	21.6	23.8	5.6
その他の産業（分類不能など）	1014	-	251	569	16	178	-
	100.0	-	24.7	56.2	1.6	17.5	-
企業規模							
５０人未満	12606	521	1121	6457	1957	2188	363
	100.0	4.1	8.9	51.2	15.5	17.4	2.9
５０～９９人	11818	850	617	5896	1654	2093	708
	100.0	7.2	5.2	49.9	14.0	17.7	6.0
１００～２９９人	11661	636	864	5379	2158	2100	524
	100.0	5.5	7.4	46.1	18.5	18.0	4.5
３００～９９９人	5700	124	608	2975	865	1010	119
	100.0	2.2	10.7	52.2	15.2	17.7	2.1
１，０００～４，９９９人	2443	219	423	953	425	369	54
	100.0	9.0	17.3	39.0	17.4	15.1	2.2
５，０００～９，９９９人	324	36	29	195	18	46	-
	100.0	11.1	8.9	60.3	5.6	14.1	-
１０，０００人以上	122	6	35	56	6	21	-
	100.0	4.6	28.4	45.5	4.6	16.9	-
労働組合の有無							
ある	12261	536	1036	5617	2024	2444	604
	100.0	4.4	8.4	45.8	16.5	19.9	4.9
ない	32184	1856	2660	16064	5058	5382	1164
	100.0	5.8	8.3	49.9	15.7	16.7	3.6
わからない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無							
作成している	36155	2098	2938	17755	5880	6165	1319
	100.0	5.8	8.1	49.1	16.3	17.1	3.6
作成していない	8156	294	758	4110	1202	1660	131
	100.0	3.6	9.3	50.4	14.7	20.4	1.6
成果主義賃金の有無							
成果主義制度を採用している	44674	2392	3695	21911	7082	7826	1768
	100.0	5.4	8.3	49.0	15.9	17.5	4.0
成果主義制度を採用していない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
女性部課長の有無							
部課長がいる	15411	795	1783	7019	2503	3038	273
	100.0	5.2	11.6	45.5	16.2	19.7	1.8
部課長はいない	28676	1596	1912	14472	4579	4788	1327
	100.0	5.6	6.7	50.5	16.0	16.7	4.6
女性活用社内方針の有無							
あり	19900	730	1593	10105	4204	2619	648
	100.0	3.7	8.0	50.8	21.1	13.2	3.3
なし	22717	1662	2082	10987	2835	4379	773
	100.0	7.3	9.2	48.4	12.5	19.3	3.4

問10-7　男女の社員間で評価結果に差はみられたか

（成果主義賃金を採用している企業）

	計	男性社員の方が高い傾向がみられた	女性社員の方が高い傾向がみられた	男女の社員間で特段の違いはみられていない	なんともいえない	成果主義賃金の対象に女性社員はいない	無回答
全　体	44674	4097	700	26636	8854	2476	1910
	100.0	9.2	1.6	59.6	19.8	5.5	4.3
産業							
鉱業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
建設業	3945	422	－	1643	1721	80	80
	100.0	10.7	－	41.6	43.6	2.0	2.0
製造業	11631	1401	482	7210	2080	436	22
	100.0	12.0	4.1	62.0	17.9	3.7	0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	855	－	－	507	345	－	3
	100.0	－	－	59.3	40.3	－	0.4
情報通信業	1490	133	－	1306	35	－	16
	100.0	8.9	－	87.7	2.4	－	1.1
運輸業	2669	－	162	851	489	745	422
	100.0	－	6.1	31.9	18.3	27.9	15.8
卸売業、小売業	10365	1127	46	5585	2176	708	724
	100.0	10.9	0.4	53.9	21.0	6.8	7.0
金融業、保険業	714	－	11	648	55	－	－
	100.0	－	1.6	90.8	7.7	－	－
不動産業	760	－	－	380	－	175	205
	100.0	－	－	50.0	－	23.1	26.9
飲食店、宿泊業	2197	－	－	1901	296	－	－
	100.0	－	－	86.5	13.5	－	－
医療、福祉	549	－	－	549	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
教育、学習支援業	254	－	－	217	37	－	－
	100.0	－	－	85.6	14.4	－	－
複合サービス事業	426	－	－	426	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－
その他のサービス業	7804	764	－	4817	1452	332	439
	100.0	9.8	－	61.7	18.6	4.3	5.6
その他の産業（分類不能など）	1014	251	－	595	169	－	－
	100.0	24.7	－	58.6	16.6	－	－
企業規模							
５０人未満	12606	1750	412	6371	2331	1409	333
	100.0	13.9	3.3	50.5	18.5	11.2	2.6
５０～９９人	11818	998	－	7063	2382	667	708
	100.0	8.4	－	59.8	20.2	5.6	6.0
１００～２９９人	11661	754	231	7316	2330	338	693
	100.0	6.5	2.0	62.7	20.0	2.9	5.9
３００～９９９人	5700	542	30	3731	1232	46	119
	100.0	9.5	0.5	65.5	21.6	0.8	2.1
１，０００～４，９９９人	2443	39	27	1819	487	17	54
	100.0	1.6	1.1	74.5	19.9	0.7	2.2
５，０００～９，９９９人	324	15	－	274	35	－	－
	100.0	4.7	－	84.6	10.7	－	－
１０，０００人以上	122	－	－	62	58	－	3
	100.0	－	－	50.4	47.1	－	2.5
労働組合の有無							
ある	12261	593	57	8666	1748	590	607
	100.0	4.8	0.5	70.7	14.3	4.8	4.9
ない	32184	3504	644	17820	7026	1886	1304
	100.0	10.9	2.0	55.4	21.8	5.9	4.1
わからない	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無							
作成している	36155	3415	585	22600	6447	1498	1612
	100.0	9.4	1.6	62.5	17.8	4.1	4.5
作成していない	8156	683	116	3841	2407	978	131
	100.0	8.4	1.4	47.1	29.5	12.0	1.6
成果主義賃金の有無							
成果主義制度を採用している	44674	4097	700	26636	8854	2476	1910
	100.0	9.2	1.6	59.6	19.8	5.5	4.3
成果主義制度を採用していない	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
女性部課長の有無							
部課長がいる	15411	1415	189	11058	2383	－	366
	100.0	9.2	1.2	71.8	15.5	－	2.4
部課長はいない	28676	2682	512	15234	6395	2476	1377
	100.0	9.4	1.8	53.1	22.3	8.6	4.8
女性活用社内方針の有無							
あり	19900	1963	172	13714	2993	406	651
	100.0	9.9	0.9	68.9	15.0	2.0	3.3
なし	22717	2134	528	12011	5272	2070	702
	100.0	9.4	2.3	52.9	23.2	9.1	3.1

付問10-7-2　男女間で評価に偏りがあることに関する苦情の有無

（評価に偏りがみられた企業）

	計	かなりあった	たまにあった	なかった	わからない
全　体	4798	270	1193	3152	183
	100.0	5.6	24.9	65.7	3.8
産業					
鉱業	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
建設業	422	－	168	254	－
	100.0	－	39.7	60.3	－
製造業	1883	－	543	1209	131
	100.0	－	28.8	64.2	6.9
電気・ガス・熱供給・水道業	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
情報通信業	133	－	－	133	－
	100.0	－	－	100.0	－
運輸業	162	－	－	162	－
	100.0	－	－	100.0	－
卸売業、小売業	1173	270	－	873	30
	100.0	23.0	－	74.5	2.5
金融業、保険業	11	－	－	11	－
	100.0	－	－	100.0	－
不動産業	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
医療、福祉	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
教育、学習支援業	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
複合サービス事業	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
その他のサービス業	764	－	482	260	22
	100.0	－	63.1	34.0	2.9
その他の産業（分類不能など）	251	－	－	251	－
	100.0	－	－	100.0	－
企業規模					
５０人未満	2162	270	733	1159	－
	100.0	12.5	33.9	53.6	－
５０～９９人	998	－	344	654	－
	100.0	－	34.5	65.5	－
１００～２９９人	985	－	116	754	116
	100.0	－	11.7	76.5	11.7
３００～９９９人	571	－	－	542	30
	100.0	－	－	94.8	5.2
１，０００～４，９９９人	66	－	－	44	22
	100.0	－	－	66.1	33.9
５，０００～９，９９９人	15	－	－	－	15
	100.0	－	－	－	100.0
１０，０００人以上	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
労働組合の有無					
ある	650	－	－	635	15
	100.0	－	－	97.7	2.3
ない	4148	270	1193	2518	168
	100.0	6.5	28.8	60.7	4.0
わからない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無					
作成している	3999	270	1193	2354	183
	100.0	6.7	29.8	58.9	4.6
作成していない	799	－	－	799	－
	100.0	－	－	100.0	－
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	4798	270	1193	3152	183
	100.0	5.6	24.9	65.7	3.8
成果主義制度を採用していない	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
女性部課長の有無					
部課長がいる	1604	270	659	670	6
	100.0	16.8	41.1	41.8	0.4
部課長はいない	3194	－	534	2482	177
	100.0	－	16.7	77.7	5.6
女性活用社内方針の有無					
あり	2136	－	774	1179	183
	100.0	－	36.3	55.2	8.6
なし	2662	270	419	1974	－
	100.0	10.1	15.7	74.1	－

	問11　部長・課長クラスに女性社員がいるか					問11-3　課長クラスの女性社員数の変化（現在又は5年前に女性の部課長クラスがいる（いた）企業）					問11-3　部長クラスの女性社員数の変化				
	計	いる	5年ほど前にはいたが今はいない	以前からいない	無回答	計	増えた	変わらない	減った	無回答	計	増えた	変わらない	減った	無回答
全　体	148106	43726	6712	94698	2971	50437	15428	21202	5373	8433	50437	6363	22885	2450	18740
	100.0	29.5	4.5	63.9	2.0	100.0	30.6	42.0	10.7	16.7	100.0	12.6	45.4	4.9	37.2
産業															
鉱業	246	176	－	70	－	176	－	－	－	176	176	－	176	－	－
	100.0	71.6	－	28.4	－	100.0	－	－	－	100.0	100.0	－	100.0	－	－
建設業	12464	2608	951	8498	407	3559	303	1853	420	984	3559	56	1653	226	1624
	100.0	20.9	7.6	68.2	3.3	100.0	8.5	52.1	11.8	27.7	100.0	1.6	46.4	6.4	45.6
製造業	40662	7432	2398	30442	390	9830	2431	3459	1947	1993	9830	1081	3538	627	4584
	100.0	18.3	5.9	74.9	1.0	100.0	24.7	35.2	19.8	20.3	100.0	11.0	36.0	6.4	46.6
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	282	－	1229	－	282	50	226	－	6	282	9	235	－	39
	100.0	18.7	－	81.3	－	100.0	17.8	80.3	－	2.0	100.0	3.1	83.3	－	13.7
情報通信業	3467	1381	145	1792	149	1526	687	316	390	133	1526	444	832	32	219
	100.0	39.8	4.2	51.7	4.3	100.0	45.0	20.7	25.6	8.7	100.0	29.1	54.5	2.1	14.4
運輸業	12618	2386	321	9732	179	2707	839	1134	19	715	2707	174	1369	172	992
	100.0	18.9	2.5	77.1	1.4	100.0	31.0	41.9	0.7	26.4	100.0	6.4	50.6	6.3	36.7
卸売業、小売業	30865	11061	944	18523	337	12005	5354	4527	944	1180	12005	1854	6374	495	3282
	100.0	35.8	3.1	60.0	1.1	100.0	44.6	37.7	7.9	9.8	100.0	15.4	53.1	4.1	27.3
金融業、保険業	922	406	－	516	－	406	188	87	76	54	406	98	187	－	121
	100.0	44.0	－	56.0	－	100.0	46.4	21.5	18.8	13.3	100.0	24.2	46.1	－	29.7
不動産業	1556	439	－	1117	－	439	－	308	－	131	439	－	235	－	205
	100.0	28.2	－	71.8	－	100.0	－	70.2	－	29.8	100.0	－	53.4	－	46.6
飲食店、宿泊業	7254	2826	330	3761	338	3155	578	1766	330	482	3155	110	1270	－	1776
	100.0	39.0	4.5	51.8	4.7	100.0	18.3	56.0	10.4	15.3	100.0	3.5	40.2	－	56.3
医療、福祉	3516	2047	271	919	279	2318	548	1279	319	172	2318	330	974	154	860
	100.0	58.2	7.7	26.1	7.9	100.0	23.6	55.2	13.8	7.4	100.0	14.2	42.0	6.7	37.1
教育、学習支援業	1247	677	74	459	37	751	119	623	4	4	751	110	514	86	41
	100.0	54.3	5.9	36.8	2.9	100.0	15.9	83.0	0.6	0.6	100.0	14.6	68.4	11.5	5.4
複合サービス事業	1687	978	－	602	107	978	496	482	－	－	978	241	699	22	16
	100.0	58.0	－	35.7	6.3	100.0	50.7	49.3	－	－	100.0	24.7	71.4	2.3	1.7
その他のサービス業	25775	9205	839	14985	746	10044	3020	4400	818	1806	10044	1308	4039	394	4303
	100.0	35.7	3.3	58.1	2.9	100.0	30.1	43.8	8.1	18.0	100.0	13.0	40.2	3.9	42.8
その他の産業（分類不能など）	4317	1823	438	2055	2	2261	815	743	107	596	2261	549	791	241	678
	100.0	42.2	10.1	47.6	0.0	100.0	36.0	32.8	4.7	26.4	100.0	24.3	35.0	10.7	30.0
企業規模															
５０人未満	52522	12742	2122	36744	914	14864	2409	7357	1031	4067	14864	1610	7243	792	5219
	100.0	24.3	4.0	70.0	1.7	100.0	16.2	49.5	6.9	27.4	100.0	10.8	48.7	5.3	35.1
５０～９９人	44054	11761	1281	29568	1444	13042	3239	6339	1554	1910	13042	1737	6885	176	4244
	100.0	26.7	2.9	67.1	3.3	100.0	24.8	48.6	11.9	14.6	100.0	13.3	52.8	1.4	32.5
１００～２９９人	35730	11741	2441	21223	325	14182	5014	5317	1864	1987	14182	1616	5297	601	6668
	100.0	32.9	6.8	59.4	0.9	100.0	35.4	37.5	13.1	14.0	100.0	11.4	37.4	4.2	47.0
３００～９９９人	11869	4922	539	6241	167	5461	3053	1464	633	311	5461	717	2390	693	1661
	100.0	41.5	4.5	52.6	1.4	100.0	55.9	26.8	11.6	5.7	100.0	13.1	43.8	12.7	30.4
１，０００～４，９９９人	3357	2109	329	798	121	2438	1422	644	273	98	2438	418	990	188	841
	100.0	62.8	9.8	23.8	3.6	100.0	58.3	26.4	11.2	4.0	100.0	17.2	40.6	7.7	34.5
５，０００～９，９９９人	426	324	－	102	－	324	182	71	18	53	324	181	56	－	88
	100.0	76.0	－	24.0	－	100.0	56.1	21.9	5.6	16.4	100.0	55.7	17.3	－	27.0
１０，０００人以上	147	126	－	22	－	126	110	10	－	6	126	84	24	－	18
	100.0	85.3	－	14.7	－	100.0	87.9	7.6	－	4.5	100.0	66.5	19.0	－	14.5
労働組合の有無															
ある	29910	8664	1502	19360	384	10165	4265	2850	1328	1723	10165	1795	4306	498	3566
	100.0	29.0	5.0	64.7	1.3	100.0	42.0	28.0	13.1	16.9	100.0	17.7	42.4	4.9	35.1
ない	116867	34808	5131	74342	2587	39939	11013	18249	4045	6631	39939	4568	18429	1952	14990
	100.0	29.8	4.4	63.6	2.2	100.0	27.6	45.7	10.1	16.6	100.0	11.4	46.1	4.9	37.5
わからない	169	－	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	31225	4358	58098	1432	35583	11978	14311	3485	5809	35583	4863	15168	1125	14427
	100.0	32.8	4.6	61.1	1.5	100.0	33.7	40.2	9.8	16.3	100.0	13.7	42.6	3.2	40.5
作成していない	50995	11766	2354	36040	835	14120	3451	6453	1592	2624	14120	1250	7279	1325	4267
	100.0	23.1	4.6	70.7	1.6	100.0	24.4	45.7	11.3	18.6	100.0	8.8	51.5	9.4	30.2
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	15411	2402	26273	588	17813	8357	5674	2212	1570	17813	3107	8380	854	5472
	100.0	34.5	5.4	58.8	1.3	100.0	46.9	31.9	12.4	8.8	100.0	17.4	47.0	4.8	30.7
成果主義制度を採用していない	1896	859	－	1038	－	859	414	169	35	241	859	92	410	－	357
	100.0	45.3	－	54.7	－	100.0	48.2	19.6	4.1	28.1	100.0	10.7	47.7	－	41.5
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	43726	－	－	－	43726	15370	20250	2253	5853	43726	6350	21205	1166	15004
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	35.2	46.3	5.2	13.4	100.0	14.5	48.5	2.7	34.3
部課長はいない	101409	－	6712	94698	－	6712	58	952	3121	2581	6712	13	1680	1284	3735
	100.0	－	6.6	93.4	－	100.0	0.9	14.2	46.5	38.4	100.0	0.2	25.0	19.1	55.7
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	17701	2043	26250	397	19744	8168	6714	2344	2519	19744	2755	9503	889	6596
	100.0	38.2	4.4	56.6	0.9	100.0	41.4	34.0	11.9	12.8	100.0	14.0	48.1	4.5	33.4
なし	95229	24694	4250	64809	1475	28945	7166	13655	3029	5096	28945	3602	12939	1561	10843
	100.0	25.9	4.5	68.1	1.5	100.0	24.8	47.2	10.5	17.6	100.0	12.4	44.7	5.4	37.5

付問11-3-3　女性の部課長クラスが増えた理由
（女性の部課長クラスが増えた企業）

	計	ポストの数が増えた	女性社員の勤続年数が長くなった	女性社員のうちで適格者が増えた	女性社員を積極登用する貴社の方針	その他	なんともいえない	無回答
全　体	12876	1361	1186	9004	3381	313	665	869
	100.0	10.6	9.2	69.9	26.3	2.4	5.2	6.7
産業								
鉱業	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	205	28	35	170	25	5	－	－
	100.0	13.7	17.1	82.9	12.3	2.6	－	－
製造業	2029	33	334	1582	510	－	350	－
	100.0	1.6	16.5	78.0	25.1	－	17.3	－
電気・ガス・熱供給・水道業	17	－	3	17	3	3	－	－
	100.0	－	17.5	100.0	17.5	17.5	－	－
情報通信業	760	81	204	490	275	107	－	31
	100.0	10.7	26.8	64.5	36.2	14.1	－	4.0
運輸業	570	－	90	390	90	－	－	90
	100.0	－	15.7	68.5	15.7	－	－	15.7
卸売業、小売業	4195	749	191	3376	1032	－	32	185
	100.0	17.9	4.5	80.5	24.6	－	0.8	4.4
金融業、保険業	133	－	11	122	122	－	－	－
	100.0	－	8.3	91.7	91.7	－	－	－
不動産業	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	325	－	－	139	76	－	－	110
	100.0	－	－	42.9	23.4	－	－	33.8
医療、福祉	548	173	－	382	111	161	－	－
	100.0	31.5	－	69.8	20.3	29.4	－	－
教育、学習支援業	193	73	－	60	23	37	－	－
	100.0	38.1	－	31.0	11.9	19.0	－	－
複合サービス事業	721	－	116	22	364	－	241	－
	100.0	－	16.0	3.1	50.5	－	33.4	－
その他のサービス業	2289	223	55	1611	594	－	41	203
	100.0	9.8	2.4	70.4	25.9	－	1.8	8.9
その他の産業（分類不能など）	892	－	148	641	157	－	－	251
	100.0	－	16.6	71.9	17.6	－	－	28.1
企業規模								
５０人未満	2305	－	－	1348	628	161	－	419
	100.0	－	－	58.5	27.2	7.0	－	18.2
５０～９９人	3618	545	133	2190	750	－	410	168
	100.0	15.1	3.7	60.5	20.7	－	11.3	4.6
１００～２９９人	3618	600	428	2668	930	144	176	199
	100.0	16.6	11.8	73.7	25.7	4.0	4.9	5.5
３００～９９９人	2002	169	347	1741	560	－	－	52
	100.0	8.4	17.3	87.0	28.0	－	－	2.6
１，０００～４，９９９人	1010	37	209	773	437	－	73	13
	100.0	3.7	20.7	76.6	43.2	－	7.3	1.3
５，０００～９，９９９人	215	－	17	197	52	5	－	18
	100.0	－	7.9	91.6	24.3	2.5	－	8.4
１０，０００人以上	107	10	53	87	26	3	6	－
	100.0	8.9	49.3	80.6	23.8	2.8	5.2	－
労働組合の有無								
ある	3393	506	696	2755	1172	115	47	29
	100.0	14.9	20.5	81.2	34.6	3.4	1.4	0.8
ない	9334	854	490	6098	2209	198	618	840
	100.0	9.2	5.3	65.3	23.7	2.1	6.6	9.0
わからない	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無								
作成している	9647	1361	1111	6832	2899	276	79	433
	100.0	14.1	11.5	70.8	30.1	2.9	0.8	4.5
作成していない	2979	－	74	1920	482	37	586	436
	100.0	－	2.5	64.5	16.2	1.2	19.7	14.6
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	6559	775	647	5076	2182	8	60	304
	100.0	11.8	9.9	77.4	33.3	0.1	0.9	4.6
成果主義制度を採用していない	333	－	－	298	11	－	－	35
	100.0	－	－	89.4	3.3	－	－	10.6
女性部課長の有無								
部課長がいる	12818	1361	1140	8958	3381	313	665	856
	100.0	10.6	8.9	69.9	26.4	2.4	5.2	6.7
部課長はいない	58	－	46	46	－	－	－	13
	100.0	－	78.3	78.3	－	－	－	21.7
女性活用社内方針の有無								
あり	6601	522	699	4919	2491	115	63	250
	100.0	7.9	10.6	74.5	37.7	1.7	1.0	3.8
なし	6180	839	487	4079	891	198	602	529
	100.0	13.6	7.9	66.0	14.4	3.2	9.7	8.6

付問11-3-4　女性の部課長クラスが減った理由
（女性の部課長クラスが減った企業）

	計	ポストの数が減った	役職者だった女性社員が退職した	役職適格になる前に退職する女性が多い	候補になり得る女性社員がいない	その他	なんともいえない	無回答
全　体	4469	498	3506	15	532	234	－	458
	100.0	11.1	78.4	0.3	11.9	5.2	－	10.2
産業								
鉱業	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	159	－	159	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
製造業	1106	－	839	－	17	16	－	251
	100.0	－	75.9	－	1.5	1.5	－	22.7
電気・ガス・熱供給・水道業	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
情報通信業	289	107	255	－	－	34	－	－
	100.0	37.0	88.3	－	－	11.7	－	－
運輸業	190	－	190	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
卸売業、小売業	1259	150	1080	－	469	180	－	－
	100.0	11.9	85.7	－	37.2	14.3	－	－
金融業、保険業	76	－	22	11	11	－	－	54
	100.0	－	29.1	14.6	14.6	－	－	70.9
不動産業	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	110	－	110	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
医療、福祉	258	－	258	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
教育、学習支援業	86	－	86	4	－	4	－	－
	100.0	－	100.0	4.9	－	4.9	－	－
複合サービス事業	22	－	22	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
その他のサービス業	806	241	377	－	35	－	－	153
	100.0	29.9	46.7	－	4.4	－	－	18.9
その他の産業（分類不能など）	107	－	107	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
企業規模								
５０人未満	1086	241	594	－	－	－	－	251
	100.0	22.2	54.7	－	－	－	－	23.1
５０～９９人	822	－	661	－	169	－	－	161
	100.0	－	80.4	－	20.5	－	－	19.6
１００～２９９人	1372	107	1222	－	150	150	－	－
	100.0	7.8	89.1	－	10.9	10.9	－	－
３００～９９９人	910	150	799	4	186	30	－	46
	100.0	16.5	87.8	0.5	20.4	3.3	－	5.0
１，０００～４，９９９人	262	－	230	11	28	36	－	－
	100.0	－	87.8	4.2	10.6	13.8	－	－
５，０００～９，９９９人	18	－	－	－	－	18	－	－
	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－
１０，０００人以上	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
労働組合の有無								
ある	1015	107	696	11	161	170	－	153
	100.0	10.5	68.6	1.1	15.9	16.8	－	15.0
ない	3455	391	2809	4	371	64	－	305
	100.0	11.3	81.3	0.1	10.7	1.8	－	8.8
わからない	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無								
作成している	2507	498	1794	15	363	234	－	207
	100.0	19.9	71.6	0.6	14.5	9.3	－	8.2
作成していない	1712	－	1712	－	169	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	9.8	－	－	－
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	1926	241	1417	11	196	168	－	100
	100.0	12.5	73.6	0.6	10.2	8.7	－	5.2
成果主義制度を採用していない	35	－	－	－	35	－	－	－
	100.0	－	－	－	100.0	－	－	－
女性部課長の有無								
部課長がいる	2440	498	1538	15	213	218	－	412
	100.0	20.4	63.0	0.6	8.7	8.9	－	16.9
部課長はいない	2030	－	1968	－	319	16	－	46
	100.0	－	97.0	－	15.7	0.8	－	2.3
女性活用社内方針の有無								
あり	2104	498	1346	11	382	184	－	297
	100.0	23.7	64.0	0.5	18.1	8.8	－	14.1
なし	2366	－	2159	4	150	50	－	161
	100.0	－	91.3	0.2	6.3	2.1	－	6.8

問11-4　部長・課長クラスへの昇進に当たって重視している項目（現在又は５年前に女性の部課長クラスがいる（いた）企業）

	計	現在の職務での業績・成果	直近下位の職位での勤務年数	部下の統率力	社内他部門との折衝力	社外との折衝力	企画力	専門知識・能力	一般教養	健康状態・体力	入社後の勤続年数	過去の転勤実績	転居を伴う転勤ができること	時間面で柔軟に勤務できること	家庭の事情	本人の希望	男女がそれぞれに持つ特性	その他	無回答
全　体	50437	42692	6659	35804	18471	21647	14955	33762	7092	7929	6952	796	761	5536	829	1925	6756	497	3614
	100.0	84.6	13.2	71.0	36.6	42.9	29.7	66.9	14.1	15.7	13.8	1.6	1.5	11.0	1.6	3.8	13.4	1.0	7.2
産業																			
鉱業	176	176	-	176	176	176	176	176	-	176	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	3559	3149	885	2594	1214	1560	546	2868	409	550	702	-	108	226	-	130	201	-	394
	100.0	88.5	24.9	72.9	34.1	43.8	15.4	80.6	11.5	15.4	19.7	-	3.0	6.4	-	3.6	5.6	-	11.1
製造業	9830	8928	977	7758	3873	4501	3342	5973	2199	1963	996	11	30	1726	551	264	1980	-	467
	100.0	90.8	9.9	78.9	39.4	45.8	34.0	60.8	22.4	20.0	10.1	0.1	0.3	17.6	5.6	2.7	20.1	-	4.8
電気・ガス・熱供給・水道業	282	282	36	50	14	14	44	20	3	17	-	-	-	-	-	-	-	3	-
	100.0	100.0	12.6	17.6	5.0	5.0	15.7	7.0	1.1	5.9	-	-	-	-	-	-	-	1.1	-
情報通信業	1526	1255	281	1187	1070	943	1099	1343	163	138	275	-	13	142	-	35	16	35	32
	100.0	82.2	18.4	77.8	70.1	61.8	72.0	88.0	10.7	9.0	18.0	-	0.8	9.3	-	2.3	1.0	2.3	2.1
運輸業	2707	2097	292	2310	483	1046	580	1292	333	368	179	-	19	251	90	41	592	-	179
	100.0	77.5	10.8	85.3	17.8	38.7	21.4	47.7	12.3	13.6	6.6	-	0.7	9.3	3.3	1.5	21.9	-	6.6
卸売業、小売業	12005	10463	1701	8026	5420	5215	3453	9143	1429	2171	1818	468	287	1019	150	394	1986	24	185
	100.0	87.2	14.2	66.9	45.1	43.4	28.8	76.2	11.9	18.1	15.1	3.9	2.4	8.5	1.3	3.3	16.5	0.2	1.5
金融業、保険業	406	341	98	384	208	219	87	198	65	98	-	-	-	54	11	143	11	11	-
	100.0	84.0	24.2	94.5	51.2	53.9	21.5	48.8	16.0	24.2	-	-	-	13.3	2.7	35.2	2.7	2.7	-
不動産業	439	308	235	308	155	155	155	308	229	-	155	-	-	155	-	155	-	-	131
	100.0	70.2	53.4	70.2	35.3	35.3	35.3	70.2	52.1	-	35.3	-	-	35.3	-	35.3	-	-	29.8
飲食店、宿泊業	3155	2151	278	2297	1144	330	1044	2284	452	296	168	296	-	562	-	-	220	-	541
	100.0	68.2	8.8	72.8	36.2	10.4	33.1	72.4	14.3	9.4	5.3	9.4	-	17.8	-	-	7.0	-	17.1
医療、福祉	2318	1665	-	1529	898	850	401	1318	353	353	375	-	-	151	-	-	-	104	161
	100.0	71.8	-	66.0	38.7	36.7	17.3	56.9	15.2	15.2	16.2	-	-	6.5	-	-	-	4.5	7.0
教育、学習支援業	751	751	541	331	99	36	318	303	13	254	192	4	-	4	4	4	254	-	-
	100.0	100.0	72.0	44.1	13.2	4.7	42.3	40.4	1.7	33.8	25.6	0.6	-	0.6	0.6	0.6	33.8	-	-
複合サービス事業	978	978	241	380	622	840	599	373	-	16	241	-	22	241	-	22	116	-	-
	100.0	100.0	24.7	38.9	63.5	85.9	61.2	38.1	-	1.7	24.7	-	2.3	24.7	-	2.3	11.8	-	-
その他のサービス業	10044	8662	989	7218	2408	4781	2491	6731	1429	1354	1415	17	267	1004	22	737	1222	321	909
	100.0	86.2	9.8	71.9	24.0	47.6	24.8	67.0	14.2	13.5	14.1	0.2	2.7	10.0	0.2	7.3	12.2	3.2	9.1
その他の産業（分類不能など）	2261	1487	107	1255	688	980	619	1431	16	175	436	-	16	-	-	-	159	-	615
	100.0	65.8	4.7	55.5	30.4	43.4	27.4	63.3	0.7	7.7	19.3	-	0.7	-	-	-	7.0	-	27.2
企業規模																			
５０人未満	14864	11615	1988	9704	3471	5696	3516	9832	1809	2126	2107	270	-	1937	251	516	3244	-	1706
	100.0	78.1	13.4	65.3	23.4	38.3	23.7	66.1	12.2	14.3	14.2	1.8	-	13.0	1.7	3.5	21.8	-	11.5
５０～９９人	13042	11306	1830	9090	4645	6305	3695	8138	1381	1884	1888	355	336	1436	-	145	1148	104	869
	100.0	86.7	14.0	69.7	35.6	48.3	28.3	62.4	10.6	14.4	14.5	2.7	2.6	11.0	-	1.1	8.8	0.8	6.7
１００～２９９人	14182	12060	1644	10419	5595	5563	4314	9751	2834	2342	2471	110	80	1668	374	607	1620	214	953
	100.0	85.0	11.6	73.5	39.4	39.2	30.4	68.8	20.0	16.5	17.4	0.8	0.6	11.8	2.6	4.3	11.4	1.5	6.7
３００～９９９人	5461	4999	768	4157	2889	2370	1749	3866	526	714	426	-	209	461	150	367	618	107	-
	100.0	91.5	14.1	76.1	52.9	43.4	32.0	70.8	9.6	13.1	7.8	-	3.8	8.4	2.7	6.7	11.3	2.0	-
１，０００～４，９９９人	2438	2262	393	1996	1513	1373	1403	1837	463	630	53	50	83	34	54	285	90	11	87
	100.0	92.8	16.1	81.9	62.1	56.3	57.6	75.3	19.0	25.8	2.2	2.1	3.4	1.4	2.2	11.7	3.7	0.5	3.6
５，０００～９，９９９人	324	324	21	319	257	244	174	232	52	167	6	6	44	-	-	-	30	59	-
	100.0	100.0	6.4	98.3	79.4	75.4	53.5	71.6	16.0	51.7	1.7	1.7	13.6	-	-	-	9.1	18.2	-
１０，０００人以上	126	126	15	120	100	95	104	104	26	66	-	6	10	-	-	6	6	3	-
	100.0	100.0	12.1	95.2	79.9	75.5	83.1	83.1	20.9	52.5	-	4.5	7.6	-	-	4.5	4.5	2.4	-
労働組合の有無																			
ある	10165	9121	1528	8155	4547	5529	4122	7393	1304	2345	1306	62	320	345	110	402	1467	133	351
	100.0	89.7	15.0	80.2	44.7	54.4	40.6	72.7	12.8	23.1	12.8	0.6	3.1	3.4	1.1	4.0	14.4	1.3	3.5
ない	39939	33237	5131	27420	13740	16118	10753	26289	5787	5505	5646	734	441	5191	719	1524	5289	364	3263
	100.0	83.2	12.8	68.7	34.4	40.4	26.9	65.8	14.5	13.8	14.1	1.8	1.1	13.0	1.8	3.8	13.2	0.9	8.2
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無																			
作成している	35583	30640	4448	25738	14368	16099	11560	23847	4759	6645	5297	627	670	3641	428	1502	4433	355	2513
	100.0	86.1	12.5	72.3	40.4	45.2	32.5	67.0	13.4	18.7	14.9	1.8	1.9	10.2	1.2	4.2	12.5	1.0	7.1
作成していない	14120	11318	2056	9332	3590	5110	3195	9332	2178	1284	1500	169	92	1740	401	268	2323	142	1101
	100.0	80.2	14.6	66.1	25.4	36.2	22.6	66.1	15.4	9.1	10.6	1.2	0.6	12.3	2.8	1.9	16.4	1.0	7.8
成果主義賃金の有無																			
成果主義制度を採用している	17813	16708	2150	14682	8478	8518	7330	12486	2182	2229	1270	230	257	759	189	1116	2389	249	275
	100.0	93.8	12.1	82.4	47.6	47.8	41.1	70.1	12.3	12.5	7.1	1.3	1.4	4.3	1.1	6.3	13.4	1.4	1.5
成果主義制度を採用していない	859	561	-	606	35	250	35	287	-	35	-	-	-	287	-	-	-	11	241
	100.0	65.3	-	70.6	4.1	29.1	4.1	33.4	-	4.1	-	-	-	33.4	-	-	-	1.3	28.1
女性部課長の有無																			
部課長がいる	43726	37018	5781	30635	16616	19102	12664	29503	6090	6932	5415	598	669	4777	510	1794	5730	497	3182
	100.0	84.7	13.2	70.1	38.0	43.7	29.0	67.5	13.9	15.9	12.4	1.4	1.5	10.9	1.2	4.1	13.1	1.1	7.3
部課長はいない	6712	5674	878	5169	1855	2545	2291	4259	1001	998	1536	198	92	759	319	132	1026	-	433
	100.0	84.5	13.1	77.0	27.6	37.9	34.1	63.5	14.9	14.9	22.9	3.0	1.4	11.3	4.7	2.0	15.3	-	6.4
女性活用社内方針の有無																			
あり	19744	17206	2344	15356	8956	9698	7451	13471	2498	2780	1404	310	198	1079	350	1196	3072	49	1238
	100.0	87.1	11.9	77.8	45.4	49.1	37.7	68.2	12.7	14.1	7.1	1.6	1.0	5.5	1.8	6.1	15.6	0.3	6.3
なし	28945	24183	4315	19643	8973	11693	7156	19816	4541	4807	5380	486	563	4247	479	454	3306	448	1930
	100.0	83.5	14.9	67.9	31.0	40.4	24.7	68.5	15.7	16.6	18.6	1.7	1.9	14.7	1.7	1.6	11.4	1.5	6.7

問11-4　女性を昇進させる場合に特に注目する項目（現在又は5年前に女性の部課長クラスがいる（いた）企業）

	計	現在の職務での業績・成果	直近下位の職位での勤務年数	部下の統率力	社内他部門との折衝力	社外との折衝力	企画力	専門知識・能力	一般教養	健康状態・体力	入社後の勤続年数	過去の転勤実績	転居を伴う転勤ができること	時間面で柔軟に勤務できること	家庭の事情	本人の希望	男女がそれぞれに持つ特性	その他	無回答
全　体	50437	21734	1797	19658	9643	9594	6470	16615	2568	2704	2112	360	156	3429	797	766	5187	59	17529
	100.0	46.4	3.8	42.0	20.6	20.5	13.8	35.5	5.5	5.8	4.5	0.8	0.3	7.3	1.7	1.6	11.1	0.1	37.4
産業																			
鉱業	176	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
建設業	3559	1961	306	1304	762	396	250	1438	91	306	317	-	28	-	-	130	-	-	987
	100.0	61.9	9.7	41.2	24.1	12.5	7.9	45.4	2.9	9.7	10.0	-	0.9	-	-	4.1	-	-	31.2
製造業	9830	4676	176	4958	1797	2345	1346	2605	1190	292	603	6	30	1138	535	198	1362	-	3522
	100.0	49.9	1.9	53.0	19.2	25.0	14.4	27.8	12.7	3.1	6.4	0.1	0.3	12.2	5.7	2.1	14.6	-	37.6
電気・ガス・熱供給・水道業	282	232	6	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50
	100.0	82.2	2.0	-	-	-	-	2.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.8
情報通信業	1526	767	-	696	558	513	189	767	5	35	-	-	-	35	-	-	-	35	595
	100.0	51.3	-	46.6	37.4	34.3	12.7	51.3	0.4	2.4	-	-	-	2.4	-	-	-	2.4	39.8
運輸業	2707	783	203	1221	352	431	329	580	90	90	-	-	-	251	90	-	592	-	1134
	100.0	31.0	8.0	48.3	13.9	17.1	13.0	22.9	3.5	3.5	-	-	-	9.9	3.5	-	23.4	-	44.9
卸売業、小売業	12005	4838	306	3688	2719	2099	1133	4721	611	780	588	169	30	719	150	16	1532	24	4500
	100.0	40.9	2.6	31.2	23.0	17.8	9.6	39.9	5.2	6.6	5.0	1.4	0.3	6.1	1.3	0.1	13.0	0.2	38.1
金融業、保険業	406	198	22	241	76	76	76	111	-	11	-	-	-	-	-	11	-	-	154
	100.0	48.8	5.5	59.4	18.8	18.8	18.8	27.3	-	2.7	-	-	-	-	-	2.7	-	-	37.9
不動産業	439	153	80	-	-	-	-	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155
	100.0	49.7	25.8	-	-	-	-	25.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.3
飲食店、宿泊業	3155	1197	110	1485	562	-	452	1449	110	110	-	186	-	452	-	-	220	-	726
	100.0	45.8	4.2	56.8	21.5	-	17.3	55.4	4.2	4.2	-	7.1	-	17.3	-	-	8.4	-	27.8
医療、福祉	2318	730	-	876	467	526	306	522	258	258	104	-	-	104	-	-	-	-	1009
	100.0	33.9	-	40.6	21.6	24.4	14.2	24.2	12.0	12.0	4.8	-	-	4.8	-	-	-	-	46.8
教育、学習支援業	751	449	159	236	41	4	250	254	-	213	37	-	-	-	-	-	250	-	265
	100.0	59.8	21.1	31.4	5.4	0.6	33.3	33.8	-	28.4	4.9	-	-	-	-	-	33.3	-	35.3
複合サービス事業	978	956	241	380	605	840	599	132	-	-	-	-	22	241	-	22	116	-	-
	100.0	97.7	24.7	38.9	61.9	85.9	61.2	13.5	-	-	-	-	2.3	24.7	-	2.3	11.8	-	-
その他のサービス業	10044	4105	190	3989	1363	1780	1300	3378	214	609	348	-	46	488	22	389	1116	-	3300
	100.0	44.9	2.1	43.7	14.9	19.5	14.2	37.0	2.3	6.7	3.8	-	0.5	5.3	0.2	4.3	12.2	-	36.1
その他の産業（分類不能など）	2261	689	-	582	341	582	241	574	-	-	116	-	-	-	-	-	-	-	956
	100.0	41.9	-	35.4	20.7	35.4	14.7	34.9	-	-	7.0	-	-	-	-	-	-	-	58.1
企業規模																			
５０人未満	14864	5923	724	5825	1449	2398	2357	3927	948	1222	887	-	-	846	251	168	2743	-	4301
	100.0	45.0	5.5	44.3	11.0	18.2	17.9	29.8	7.2	9.3	6.7	-	-	6.4	1.9	1.3	20.8	-	32.7
５０～９９人	13042	5861	576	4922	3877	3834	1208	4046	363	104	501	355	-	1382	-	91	624	-	4762
	100.0	48.1	4.7	40.4	31.8	31.5	9.9	33.2	3.0	0.9	4.1	2.9	-	11.4	-	0.7	5.1	-	39.1
１００～２９９人	14182	6481	189	6006	2707	2156	1893	5958	1160	1065	610	-	-	940	374	222	1414	-	4506
	100.0	49.0	1.4	45.4	20.5	16.3	14.3	45.0	8.8	8.0	4.6	-	-	7.1	2.8	1.7	10.7	-	34.1
３００～９９９人	5461	2173	209	1868	1069	652	561	1798	59	119	116	-	133	261	150	153	349	-	2625
	100.0	39.8	3.8	34.2	19.6	11.9	10.3	32.9	1.1	2.2	2.1	-	2.4	4.8	2.7	2.8	6.4	-	48.1
１，０００～４，９９９人	2438	1024	99	747	454	430	339	686	33	125	-	-	22	-	22	128	22	-	1190
	100.0	43.6	4.2	31.8	19.3	18.3	14.4	29.2	1.4	5.3	-	-	1.0	-	1.0	5.4	1.0	-	50.6
５，０００～９，９９９人	324	224	-	253	70	107	85	167	5	52	-	-	-	-	-	-	30	59	71
	100.0	68.9	-	78.1	21.7	33.0	26.1	51.5	1.6	15.9	-	-	-	-	-	-	9.1	18.2	21.9
１０，０００人以上	126	47	-	38	17	17	26	32	-	19	-	6	-	-	-	6	6	-	73
	100.0	37.7	-	30.1	13.4	13.4	21.1	25.6	-	15.3	-	4.5	-	-	-	4.5	4.5	-	57.8
労働組合の有無																			
ある	10165	5190	319	4674	2141	2329	1659	3618	307	238	562	6	80	266	90	94	1161	24	3649
	100.0	52.9	3.2	47.6	21.8	23.7	16.9	36.9	3.1	2.4	5.7	0.1	0.8	2.7	0.9	1.0	11.8	0.2	37.2
ない	39939	16361	1479	14905	7501	7264	4731	12917	2260	2387	1551	355	75	3163	708	672	4026	35	13730
	100.0	44.6	4.0	40.6	20.5	19.8	12.9	35.2	6.2	6.5	4.2	1.0	0.2	8.6	1.9	1.8	11.0	0.1	37.4
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無																			
作成している	35583	16210	1022	14180	7831	6986	5330	12279	1846	2179	1391	192	80	1866	396	544	3591	24	11898
	100.0	49.0	3.1	42.9	23.7	21.1	16.1	37.1	5.6	6.6	4.2	0.6	0.2	5.6	1.2	1.6	10.9	0.1	36.0
作成していない	14120	5167	775	5120	1705	2608	1140	4335	722	525	721	169	75	1563	401	222	1596	35	5254
	100.0	39.7	6.0	39.3	13.1	20.0	8.8	33.3	5.5	4.0	5.5	1.3	0.6	12.0	3.1	1.7	12.3	0.3	40.4
成果主義賃金の有無																			
成果主義制度を採用している	17813	9627	691	7624	4100	3582	3076	7277	864	645	391	174	80	449	169	140	1822	35	6313
	100.0	54.9	3.9	43.5	23.4	20.4	17.5	41.5	4.9	3.7	2.2	1.0	0.5	2.6	1.0	0.8	10.4	0.2	36.0
成果主義制度を採用していない	859	116	-	161	-	46	-	46	-	-	-	-	-	46	-	-	-	-	456
	100.0	18.7	-	26.1	-	7.4	-	7.4	-	-	-	-	-	7.4	-	-	-	-	73.9
女性部課長の有無																			
部課長がいる	43726	19309	1687	16840	8940	8376	5255	14130	1764	2316	1811	192	156	2777	479	676	4412	59	14900
	100.0	47.6	4.2	41.5	22.1	20.7	13.0	34.8	4.4	5.7	4.5	0.5	0.4	6.8	1.2	1.7	10.9	0.1	36.7
部課長はいない	6712	2425	110	2818	703	1217	1215	2485	804	388	301	169	-	652	319	91	775	-	2629
	100.0	38.6	1.7	44.9	11.2	19.4	19.4	39.6	12.8	6.2	4.8	2.7	-	10.4	5.1	1.4	12.3	-	41.9
女性活用社内方針の有無																			
あり	19744	10339	368	8899	4627	4504	3447	8346	913	749	511	174	82	677	319	546	2208	35	5566
	100.0	55.9	2.0	48.1	25.0	24.3	18.6	45.1	4.9	4.0	2.8	0.9	0.4	3.7	1.7	3.0	11.9	0.2	30.1
なし	28945	10750	1429	10443	4834	5090	3023	8114	1607	1907	1602	186	74	2590	479	113	2872	24	11326
	100.0	39.8	5.3	38.7	17.9	18.8	11.2	30.0	5.9	7.1	5.9	0.7	0.3	9.6	1.8	0.4	10.6	0.1	41.9

問11-5　今後５年程度の部長クラスの女性社員数の見込み（現在又は５年前に女性の部課長クラスがいる（いた）企業）

	【課長クラス】					【部長クラス】				
	計	増えるだろう	変わらない	減るだろう	無回答	調査数	増えるだろう	変わらない	減るだろう	無回答
全　体	50437	17076	26609	1412	5341	50437	8346	33375	1248	7469
	100.0	33.9	52.8	2.8	10.6	100.0	16.5	66.2	2.5	14.8
産業										
鉱業	176	－	－	－	176	176	－	－	176	－
	100.0	－	－	－	100.0	100.0	－	－	100.0	－
建設業	3559	443	1723	385	1008	3559	125	2426	226	782
	100.0	12.5	48.4	10.8	28.3	100.0	3.5	68.2	6.4	22.0
製造業	9830	3306	5362	45	1117	9830	1246	6666	116	1802
	100.0	33.6	54.6	0.5	11.4	100.0	12.7	67.8	1.2	18.3
電気・ガス・熱供給・水道業	282	12	232	30	9	282	6	262	－	14
	100.0	4.1	82.2	10.6	3.1	100.0	2.1	92.9	－	5.0
情報通信業	1526	887	588	－	51	1526	673	802	－	51
	100.0	58.1	38.5	－	3.4	100.0	44.1	52.6	－	3.4
運輸業	2707	787	1578	162	179	2707	327	1877	－	502
	100.0	29.1	58.3	6.0	6.6	100.0	12.1	69.3	－	18.6
卸売業、小売業	12005	4932	6470	－	604	12005	2305	8337	－	1363
	100.0	41.1	53.9	－	5.0	100.0	19.2	69.4	－	11.4
金融業、保険業	406	298	108	－	－	406	287	65	－	54
	100.0	73.4	26.6	－	－	100.0	70.7	16.0	－	13.3
不動産業	439	155	211	－	74	439	155	211	－	74
	100.0	35.3	47.9	－	16.8	100.0	35.3	47.9	－	16.8
飲食店、宿泊業	3155	1214	1477	278	186	3155	546	2146	－	464
	100.0	38.5	46.8	8.8	5.9	100.0	17.3	68.0	－	14.7
医療、福祉	2318	599	1511	－	209	2318	379	1465	－	473
	100.0	25.8	65.2	－	9.0	100.0	16.4	63.2	－	20.4
教育、学習支援業	751	277	474	－	－	751	60	691	－	－
	100.0	36.9	63.1	－	－	100.0	7.9	92.1	－	－
複合サービス事業	978	380	598	－	－	978	39	699	241	－
	100.0	38.9	61.1	－	－	100.0	3.9	71.4	24.7	－
その他のサービス業	10044	2929	5481	511	1123	10044	1703	6412	489	1441
	100.0	29.2	54.6	5.1	11.2	100.0	17.0	63.8	4.9	14.3
その他の産業（分類不能など）	2261	857	797	－	606	2261	496	1317	－	448
	100.0	37.9	35.3	－	26.8	100.0	21.9	58.3	－	19.8
企業規模										
５０人未満	14864	1459	10343	394	2668	14864	1423	9785	570	3086
	100.0	9.8	69.6	2.6	18.0	100.0	9.6	65.8	3.8	20.8
５０～９９人	13042	4603	6789	715	935	13042	1638	9390	517	1498
	100.0	35.3	52.1	5.5	7.2	100.0	12.6	72.0	4.0	11.5
１００～２９９人	14182	5961	6860	189	1172	14182	2373	9576	116	2118
	100.0	42.0	48.4	1.3	8.3	100.0	16.7	67.5	0.8	14.9
３００～９９９人	5461	3176	1844	91	350	5461	1710	3219	46	486
	100.0	58.2	33.8	1.7	6.4	100.0	31.3	59.0	0.8	8.9
１，０００～４，９９９人	2438	1523	692	22	201	2438	885	1286	－	267
	100.0	62.5	28.4	0.9	8.2	100.0	36.3	52.8	－	10.9
５，０００～９，９９９人	324	244	75	－	6	324	211	107	－	6
	100.0	75.1	23.2	－	1.7	100.0	65.2	33.1	－	1.7
１０，０００人以上	126	111	6	－	9	126	106	11	－	9
	100.0	88.6	4.5	－	6.9	100.0	84.2	9.0	－	6.9
労働組合の有無										
ある	10165	4925	3790	527	923	10165	2473	6243	320	1129
	100.0	48.5	37.3	5.2	9.1	100.0	24.3	61.4	3.2	11.1
ない	39939	12150	22486	885	4418	39939	5873	26799	928	6339
	100.0	30.4	56.3	2.2	11.1	100.0	14.7	67.1	2.3	15.9
わからない	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無										
作成している	35583	13087	17249	1198	4049	35583	6196	23227	831	5329
	100.0	36.8	48.5	3.4	11.4	100.0	17.4	65.3	2.3	15.0
作成していない	14120	3834	8781	214	1292	14120	1994	9568	417	2140
	100.0	27.2	62.2	1.5	9.2	100.0	14.1	67.8	3.0	15.2
成果主義賃金の有無										
成果主義制度を採用している	17813	8300	7846	354	1313	17813	4477	11399	214	1723
	100.0	46.6	44.0	2.0	7.4	100.0	25.1	64.0	1.2	9.7
成果主義制度を採用していない	859	172	445	－	241	859	11	606	－	241
	100.0	20.1	51.8	－	28.1	100.0	1.3	70.6	－	28.1
女性部課長の有無										
部課長がいる	43726	15274	22916	1366	4170	43726	7802	28533	1202	6188
	100.0	34.9	52.4	3.1	9.5	100.0	17.8	65.3	2.7	14.2
部課長はいない	6712	1802	3693	46	1171	6712	544	4841	46	1281
	100.0	26.8	55.0	0.7	17.4	100.0	8.1	72.1	0.7	19.1
女性活用社内方針の有無										
あり	19744	10410	7472	113	1749	19744	5140	12525	46	2033
	100.0	52.7	37.8	0.6	8.9	100.0	26.0	63.4	0.2	10.3
なし	28945	6554	18246	1298	2847	28945	3200	20226	1202	4317
	100.0	22.6	63.0	4.5	9.8	100.0	11.1	69.9	4.2	14.9

	問12① 勤務地限定社員制度の有無				問12①(2) 制度の導入時期（制度のある企業）				問12①(3) 男女比（制度のある企業）							
	計	制度がある	ない	無回答	計	平成14年以前からある	平成15年以降に導入した	無回答	計	全員が女性である	ほとんどが女性である	男性に比べて女性がかなり多い	ほぼ男女同数である	女性に比べて男性がかなり多い	ほとんど又は全員が男性である	無回答
全　体	148106	8876	134264	4966	8876	6593	1782	501	8876	1494	1671	965	1112	1418	1304	913
	100.0	6.0	90.7	3.4	100.0	74.3	20.1	5.6	100.0	16.8	18.8	10.9	12.5	16.0	14.7	10.3
産業																
鉱業	246	－	246	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	12464	668	11479	317	668	475	193	－	668	102	28	51	28	125	226	107
	100.0	5.4	92.1	2.5	100.0	71.2	28.8	－	100.0	15.3	4.2	7.7	4.2	18.7	33.9	16.0
製造業	40662	1932	37121	1608	1932	1238	250	444	1932	132	372	178	257	283	444	267
	100.0	4.8	91.3	4.0	100.0	64.1	13.0	23.0	100.0	6.8	19.2	9.2	13.3	14.6	23.0	13.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	150	1361	－	150	－	150	－	150	150	－	－	－	－	－	－
	100.0	9.9	90.1	－	100.0	－	100.0	－	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－
情報通信業	3467	35	3380	51	35	35	－	－	35	－	－	35	－	－	－	－
	100.0	1.0	97.5	1.5	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
運輸業	12618	572	11364	682	572	239	333	－	572	31	60	－	－	－	463	19
	100.0	4.5	90.1	5.4	100.0	41.8	58.2	－	100.0	5.3	10.4	－	－	－	81.0	3.2
卸売業、小売業	30865	2242	28258	364	2242	1879	317	46	2242	479	993	311	46	183	－	230
	100.0	7.3	91.6	1.2	100.0	83.8	14.1	2.0	100.0	21.4	44.3	13.9	2.0	8.1	－	10.3
金融業、保険業	922	188	734	－	188	177	11	－	188	110	33	44	－	－	－	－
	100.0	20.4	79.6	－	100.0	94.1	5.9	－	100.0	58.7	17.7	23.6	－	－	－	－
不動産業	1556	－	1556	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	1036	5846	372	1036	850	186	－	1036	186	－	169	230	452	－	－
	100.0	14.3	80.6	5.1	100.0	82.1	17.9	－	100.0	18.0	－	16.3	22.2	43.6	－	－
医療、福祉	3516	180	3024	312	180	169	－	11	180	－	169	11	－	－	－	－
	100.0	5.1	86.0	8.9	100.0	93.8	－	6.2	100.0	－	93.8	6.2	－	－	－	－
教育、学習支援業	1247	4	1243	－	4	4	－	－	4	－	－	－	－	4	－	－
	100.0	0.3	99.7	－	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－
複合サービス事業	1687	68	1619	－	68	－	68	－	68	46	－	22	－	－	－	－
	100.0	4.0	96.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	67.1	－	32.9	－	－	－	－
その他のサービス業	25775	1461	23308	1006	1461	1228	233	－	1461	127	17	101	383	372	171	289
	100.0	5.7	90.4	3.9	100.0	84.1	15.9	－	100.0	8.7	1.1	6.9	26.3	25.5	11.7	19.8
その他の産業（分類不能など）	4317	340	3725	253	340	299	41	－	340	131	－	41	168	－	－	－
	100.0	7.9	86.3	5.9	100.0	87.9	12.1	－	100.0	38.6	－	12.1	49.4	－	－	－
企業規模																
５０人未満	52522	1696	49905	920	1696	1113	333	251	1696	270	169	－	251	－	666	341
	100.0	3.2	95.0	1.8	100.0	65.6	19.6	14.8	100.0	15.9	9.9	－	14.8	－	39.2	20.1
５０～９９人	44054	1921	39482	2651	1921	1489	256	176	1921	317	345	169	409	247	266	169
	100.0	4.4	89.6	6.0	100.0	77.5	13.3	9.2	100.0	16.5	17.9	8.8	21.3	12.9	13.8	8.8
１００～２９９人	35730	2059	32463	1207	2059	1680	380	－	2059	651	469	266	110	206	251	107
	100.0	5.8	90.9	3.4	100.0	81.6	18.4	－	100.0	31.6	22.8	12.9	5.3	10.0	12.2	5.2
３００～９９９人	11869	2007	9797	65	2007	1550	416	41	2007	111	548	261	276	599	－	212
	100.0	16.9	82.5	0.5	100.0	77.2	20.7	2.0	100.0	5.5	27.3	13.0	13.8	29.8	－	10.6
１，０００～４，９９９人	3357	1038	2197	122	1038	650	355	33	1038	133	117	178	60	344	122	84
	100.0	30.9	65.4	3.6	100.0	62.7	34.2	3.2	100.0	12.8	11.3	17.2	5.8	33.2	11.7	8.1
５，０００～９，９９９人	426	128	299	－	128	100	27	－	128	－	24	82	－	22	－	－
	100.0	29.9	70.1	－	100.0	78.7	21.3	－	100.0	－	18.4	64.5	－	17.1	－	－
１０，０００人以上	147	27	120	－	27	12	15	－	27	12	－	10	6	－	－	－
	100.0	18.5	81.5	－	100.0	44.1	55.9	－	100.0	44.1	－	35.3	20.7	－	－	－
労働組合の有無																
ある	29910	2219	27048	644	2219	1023	1122	73	2219	321	246	495	94	425	544	94
	100.0	7.4	90.4	2.2	100.0	46.1	50.6	3.3	100.0	14.5	11.1	22.3	4.2	19.1	24.5	4.3
ない	116867	6657	105888	4323	6657	5571	660	427	6657	1173	1425	470	1018	994	760	818
	100.0	5.7	90.6	3.7	100.0	83.7	9.9	6.4	100.0	17.6	21.4	7.1	15.3	14.9	11.4	12.3
わからない	169	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無																
作成している	95113	6832	85905	2377	6832	4830	1752	250	6832	1278	1082	731	861	1229	988	662
	100.0	7.2	90.3	2.5	100.0	70.7	25.6	3.7	100.0	18.7	15.8	10.7	12.6	18.0	14.5	9.7
作成していない	50995	2044	46802	2149	2044	1764	30	251	2044	216	588	234	251	189	316	251
	100.0	4.0	91.8	4.2	100.0	86.3	1.4	12.3	100.0	10.6	28.8	11.4	12.3	9.2	15.4	12.3
成果主義賃金の有無																
成果主義制度を採用している	44674	4231	39373	1070	4231	2776	1142	313	4231	980	502	678	346	439	497	790
	100.0	9.5	88.1	2.4	100.0	65.6	27.0	7.4	100.0	23.2	11.9	16.0	8.2	10.4	11.8	18.7
成果主義制度を採用していない	1896	480	1416	－	480	480	－	－	480	81	11	46	－	342	－	－
	100.0	25.3	74.7	－	100.0	100.0	－	－	100.0	16.9	2.3	9.5	－	71.2	－	－
女性部課長の有無																
部課長がいる	43726	3870	38520	1336	3870	3174	622	73	3870	597	1061	791	345	567	277	232
	100.0	8.9	88.1	3.1	100.0	82.0	16.1	1.9	100.0	15.4	27.4	20.4	8.9	14.6	7.2	6.0
部課長はいない	101409	4976	93871	2562	4976	3419	1130	427	4976	896	610	173	767	852	997	681
	100.0	4.9	92.6	2.5	100.0	68.7	22.7	8.6	100.0	18.0	12.3	3.5	15.4	17.1	20.0	13.7
女性活用社内方針の有無																
あり	46391	4343	40680	1368	4343	2996	1284	62	4343	1002	665	696	699	601	491	189
	100.0	9.4	87.7	2.9	100.0	69.0	29.6	1.4	100.0	23.1	15.3	16.0	16.1	13.8	11.3	4.4
なし	95229	4361	88470	2398	4361	3532	391	438	4361	491	960	269	413	797	814	617
	100.0	4.6	92.9	2.5	100.0	81.0	9.0	10.1	100.0	11.3	22.0	6.2	9.5	18.3	18.7	14.1

	問12② 職種限定社員制度の有無				問12②(2) 制度の導入時期（制度のある企業）				問12②(3) 男女比（制度のある企業）							
	計	制度がある	ない	無回答	計	平成14年以前からある	平成15年以降に導入した	無回答	計	全員が女性である	ほとんどが女性である	男性に比べて女性がかなり多い	ほぼ男女同数である	女性に比べて男性がかなり多い	ほとんど又は全員が男性である	無回答
全　体	148106	15793	127108	5205	15793	11985	2372	1436	15793	1933	1795	1368	1769	2791	4338	1800
	100.0	10.7	85.8	3.5	100.0	75.9	15.0	9.1	100.0	12.2	11.4	8.7	11.2	17.7	27.5	11.4
産業																
鉱業	246	－	246	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	12464	1382	10765	317	1382	1141	74	168	1382	452	74	168	13	96	407	173
	100.0	11.1	86.4	2.5	100.0	82.5	5.3	12.1	100.0	32.7	5.3	12.1	0.9	6.9	29.5	12.5
製造業	40662	3180	35485	1997	3180	2341	427	412	3180	427	－	311	45	939	1031	427
	100.0	7.8	87.3	4.9	100.0	73.6	13.4	12.9	100.0	13.4	－	9.8	1.4	29.5	32.4	13.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	266	1245	－	266	115	150	－	266	150	－	－	－	－	115	－
	100.0	17.6	82.4	－	100.0	43.5	56.5	－	100.0	56.5	－	－	－	－	43.5	－
情報通信業	3467	572	2843	51	572	287	153	133	572	153	16	35	－	47	142	178
	100.0	16.5	82.0	1.5	100.0	50.1	26.7	23.2	100.0	26.7	2.8	6.2	－	8.3	24.9	31.2
運輸業	12618	1861	10075	682	1861	1528	333	－	1861	－	162	－	12	364	1305	19
	100.0	14.7	79.8	5.4	100.0	82.1	17.9	－	100.0	－	8.7	－	0.6	19.6	70.1	1.0
卸売業、小売業	30865	2427	28074	364	2427	1828	329	270	2427	329	565	30	556	316	121	511
	100.0	7.9	91.0	1.2	100.0	75.3	13.6	11.1	100.0	13.6	23.3	1.2	22.9	13.0	5.0	21.1
金融業、保険業	922	276	634	11	276	265	11	－	276	－	－	－	－	－	276	－
	100.0	30.0	68.8	1.2	100.0	96.0	4.0	－	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
不動産業	1556	－	1556	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	1004	5878	372	1004	1004	－	－	1004	－	－	245	186	168	406	－
	100.0	13.8	81.0	5.1	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	24.3	18.5	16.7	40.4	－
医療、福祉	3516	1329	2036	151	1329	993	337	－	1329	－	523	512	295	－	－	－
	100.0	37.8	57.9	4.3	100.0	74.7	25.3	－	100.0	－	39.3	38.5	22.2	－	－	－
教育、学習支援業	1247	573	674	－	573	323	37	213	573	254	－	－	74	209	－	37
	100.0	46.0	54.0	－	100.0	56.4	6.4	37.2	100.0	44.3	－	－	12.9	36.4	－	6.4
複合サービス事業	1687	－	1687	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他のサービス業	25775	2390	22379	1006	2390	1734	415	241	2390	168	287	68	241	637	534	455
	100.0	9.3	86.8	3.9	100.0	72.5	17.4	10.1	100.0	7.0	12.0	2.9	10.1	26.6	22.3	19.0
その他の産業（分類不能など）	4317	533	3531	253	533	426	107	－	533	－	169	－	348	16	－	－
	100.0	12.3	81.8	5.9	100.0	79.9	20.1	－	100.0	－	31.6	－	65.3	3.0	－	－
企業規模																
５０人未満	52522	5054	46296	1171	5054	3400	1190	464	5054	1103	161	175	483	1001	1610	521
	100.0	9.6	88.1	2.2	100.0	67.3	23.5	9.2	100.0	21.8	3.2	3.5	9.6	19.8	31.8	10.3
５０～９９人	44054	5514	35889	2651	5514	4768	344	402	5514	－	881	695	560	1263	1566	550
	100.0	12.5	81.5	6.0	100.0	86.5	6.2	7.3	100.0	－	16.0	12.6	10.1	22.9	28.4	10.0
１００～２９９人	35730	3575	30993	1162	3575	2470	581	524	3575	721	632	266	348	206	850	552
	100.0	10.0	86.7	3.3	100.0	69.1	16.3	14.7	100.0	20.2	17.7	7.4	9.7	5.8	23.8	15.5
３００～９９９人	11869	1106	10698	65	1106	894	167	45	1106	75	105	197	292	189	95	153
	100.0	9.3	90.1	0.5	100.0	80.8	15.1	4.1	100.0	6.8	9.5	17.8	26.4	17.1	8.6	13.8
１，０００～４，９９９人	3357	486	2715	156	486	416	70	－	486	34	16	35	61	107	214	19
	100.0	14.5	80.9	4.6	100.0	85.5	14.5	－	100.0	7.0	3.3	7.3	12.6	22.0	44.0	3.8
５，０００～９，９９９人	426	23	403	－	23	23	－	－	23	－	－	－	13	5	－	5
	100.0	5.5	94.5	－	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	－	54.3	22.9	－	22.9
１０，０００人以上	147	34	113	－	34	15	19	－	34	－	－	－	12	19	3	－
	100.0	23.2	76.8	－	100.0	43.9	56.1	－	100.0	－	－	－	35.1	56.1	8.8	－
労働組合の有無																
ある	29910	3859	25397	655	3859	2916	673	270	3859	87	16	204	714	647	1926	265
	100.0	12.9	84.9	2.2	100.0	75.6	17.4	7.0	100.0	2.2	0.4	5.3	18.5	16.8	49.9	6.9
ない	116867	11446	100871	4550	11446	8581	1699	1166	11446	1620	1675	1164	1056	1985	2411	1535
	100.0	9.8	86.3	3.9	100.0	75.0	14.8	10.2	100.0	14.2	14.6	10.2	9.2	17.3	21.1	13.4
わからない	169	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無																
作成している	95113	10449	82415	2249	10449	7375	2298	776	10449	1531	1112	1020	1258	1724	3082	723
	100.0	11.0	86.6	2.4	100.0	70.6	22.0	7.4	100.0	14.6	10.6	9.8	12.0	16.5	29.5	6.9
作成していない	50995	4927	43553	2515	4927	4193	74	660	4927	402	683	348	511	1067	1079	836
	100.0	9.7	85.4	4.9	100.0	85.1	1.5	13.4	100.0	8.2	13.9	7.1	10.4	21.7	21.9	17.0
成果主義賃金の有無																
成果主義制度を採用している	44674	5528	38043	1104	5528	4037	1099	391	5528	1209	580	522	259	879	1392	686
	100.0	12.4	85.2	2.5	100.0	73.0	19.9	7.1	100.0	21.9	10.5	9.4	4.7	15.9	25.2	12.4
成果主義制度を採用していない	1896	287	1609	－	287	241	46	－	287	－	46	－	241	－	－	－
	100.0	15.1	84.9	－	100.0	84.1	15.9	－	100.0	－	15.9	－	84.1	－	－	－
女性部課長の有無																
部課長がいる	43726	6402	36138	1186	6402	4820	798	783	6402	703	819	696	1012	1121	1267	783
	100.0	14.6	82.6	2.7	100.0	75.3	12.5	12.2	100.0	11.0	12.8	10.9	15.8	17.5	19.8	12.2
部課長はいない	101409	9187	89272	2951	9187	7165	1368	653	9187	1230	976	496	757	1670	3041	1016
	100.0	9.1	88.0	2.9	100.0	78.0	14.9	7.1	100.0	13.4	10.6	5.4	8.2	18.2	33.1	11.1
女性活用社内方針の有無																
あり	46391	5518	39404	1469	5518	3905	1130	483	5518	722	800	497	1030	1110	742	617
	100.0	11.9	84.9	3.2	100.0	70.8	20.5	8.8	100.0	13.1	14.5	9.0	18.7	20.1	13.5	11.2
なし	95229	9651	83041	2536	9651	7707	990	953	9651	1211	892	871	739	1412	3344	1183
	100.0	10.1	87.2	2.7	100.0	79.9	10.3	9.9	100.0	12.5	9.2	9.0	7.7	14.6	34.7	12.3

問12③　所定勤務時間限定社員制度の有無　問12③(2)　制度の導入時期（制度のある企業）　問12③(3)　男女比（制度のある企業）

	問12③ 計	制度がある	ない	無回答	問12③(2) 計	平成14年以前からある	平成15年以降に導入した	無回答	問12③(3) 計	全員が女性である	ほとんどが女性である	男性に比べて女性がかなり多い	ほぼ男女同数である	女性に比べて男性がかなり多い	ほとんど又は全員が男性である	無回答
全　体	148106	8239	134825	5042	8239	5642	1435	1162	8239	2894	2109	64	740	213	1115	1103
	100.0	5.6	91.0	3.4	100.0	68.5	17.4	14.1	100.0	35.1	25.6	0.8	9.0	2.6	13.5	13.4
産業																
鉱業	246	－	246	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	12464	1398	10749	317	1398	1008	390	－	1398	769	74	－	－	－	555	－
	100.0	11.2	86.2	2.5	100.0	72.1	27.9	－	100.0	55.0	5.3	－	－	－	39.7	－
製造業	40662	1275	37756	1631	1275	687	292	296	1275	221	62	17	412	－	17	547
	100.0	3.1	92.9	4.0	100.0	53.9	22.9	23.2	100.0	17.4	4.8	1.3	32.3	－	1.3	42.9
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	107	1404	－	107	－	－	107	107	－	－	－	－	－	107	－
	100.0	7.1	92.9	－	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	－	－	100.0	－
情報通信業	3467	284	3132	51	284	284	－	－	284	135	16	－	－	－	－	133
	100.0	8.2	90.3	1.5	100.0	100.0	－	－	100.0	47.6	5.6	－	－	－	－	46.8
運輸業	12618	782	11154	682	782	692	90	－	782	179	333	－	－	－	270	－
	100.0	6.2	88.4	5.4	100.0	88.5	11.5	－	100.0	22.9	42.6	－	－	－	34.5	－
卸売業、小売業	30865	912	29420	533	912	314	329	270	912	270	613	－	－	－	30	－
	100.0	3.0	95.3	1.7	100.0	34.4	36.1	29.6	100.0	29.6	67.2	－	－	－	3.2	－
金融業、保険業	922	65	857	－	65	65	－	－	65	54	11	－	－	－	－	－
	100.0	7.1	92.9	－	100.0	100.0	－	－	100.0	83.0	17.0	－	－	－	－	－
不動産業	1556	－	1556	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	342	6540	372	342	342	－	－	342	－	342	－	－	－	－	－
	100.0	4.7	90.2	5.1	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
医療、福祉	3516	215	3150	151	215	215	－	－	215	－	168	48	－	－	－	－
	100.0	6.1	89.6	4.3	100.0	100.0	－	－	100.0	－	77.9	22.1	－	－	－	－
教育、学習支援業	1247	37	1210	－	37	37	－	－	37	－	－	－	－	－	－	37
	100.0	2.9	97.1	－	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	100.0
複合サービス事業	1687	－	1687	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他のサービス業	25775	2654	22069	1052	2654	1830	334	490	2654	1097	492	－	328	213	137	387
	100.0	10.3	85.6	4.1	100.0	69.0	12.6	18.5	100.0	41.3	18.5	－	12.4	8.0	5.1	14.6
その他の産業（分類不能など）	4317	169	3896	253	169	169	－	－	169	169	－	－	－	－	－	－
	100.0	3.9	90.2	5.9	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－
企業規模																
５０人未満	52522	4182	47419	920	4182	3194	226	762	4182	1223	1354	－	241	168	452	743
	100.0	8.0	90.3	1.8	100.0	76.4	5.4	18.2	100.0	29.3	32.4	－	5.8	4.0	10.8	17.8
５０～９９人	44054	1783	39621	2651	1783	852	704	226	1783	1230	168	－	－	－	252	133
	100.0	4.0	89.9	6.0	100.0	47.8	39.5	12.7	100.0	69.0	9.4	－	－	－	14.1	7.4
１００～２９９人	35730	1637	33047	1046	1637	1205	325	107	1637	360	415	48	366	－	304	144
	100.0	4.6	92.5	2.9	100.0	73.6	19.8	6.5	100.0	22.0	25.4	2.9	22.4	－	18.5	8.8
３００～９９９人	11869	408	11182	279	408	222	140	45	408	81	75	－	132	46	30	45
	100.0	3.4	94.2	2.4	100.0	54.5	34.4	11.1	100.0	19.8	18.3	－	32.3	11.2	7.3	11.1
１，０００～４，９９９人	3357	220	2992	145	220	168	30	22	220	－	87	17	－	－	77	39
	100.0	6.6	89.1	4.3	100.0	76.4	13.5	10.2	100.0	－	39.7	7.5	－	－	35.1	17.7
５，０００～９，９９９人	426	－	426	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
１０，０００人以上	147	10	138	－	10	－	10	－	10	－	10	－	－	－	－	－
	100.0	6.5	93.5	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
労働組合の有無																
ある	29910	1402	27864	644	1402	1098	55	249	1402	557	404	17	41	46	299	39
	100.0	4.7	93.2	2.2	100.0	78.3	3.9	17.7	100.0	39.7	28.8	1.2	2.9	3.3	21.3	2.8
ない	116867	6610	106027	4230	6610	4317	1379	914	6610	2111	1705	48	699	168	816	1064
	100.0	5.7	90.7	3.6	100.0	65.3	20.9	13.8	100.0	31.9	25.8	0.7	10.6	2.5	12.3	16.1
わからない	169	－	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無																
作成している	95113	5418	87243	2452	5418	3461	1045	912	5418	2078	1361	64	694	46	573	602
	100.0	5.7	91.7	2.6	100.0	63.9	19.3	16.8	100.0	38.4	25.1	1.2	12.8	0.8	10.6	11.1
作成していない	50995	2821	46025	2149	2821	2181	389	251	2821	816	748	－	46	168	542	502
	100.0	5.5	90.3	4.2	100.0	77.3	13.8	8.9	100.0	28.9	26.5	－	1.6	5.9	19.2	17.8
成果主義賃金の有無																
成果主義制度を採用している	44674	3725	39811	1139	3725	2801	631	294	3725	1568	635	17	402	46	780	279
	100.0	8.3	89.1	2.5	100.0	75.2	16.9	7.9	100.0	42.1	17.0	0.4	10.8	1.2	20.9	7.5
成果主義制度を採用していない	1896	288	1609	－	288	252	35	－	288	35	252	－	－	－	－	－
	100.0	15.2	84.8	－	100.0	87.7	12.3	－	100.0	12.3	87.7	－	－	－	－	－
女性部課長の有無																
部課長がいる	43726	3253	39252	1221	3253	2579	410	264	3253	1043	1256	64	241	46	153	450
	100.0	7.4	89.8	2.8	100.0	79.3	12.6	8.1	100.0	32.1	38.6	2.0	7.4	1.4	4.7	13.8
部課長はいない	101409	4911	93745	2753	4911	3017	995	899	4911	1851	853	－	498	168	932	609
	100.0	4.8	92.4	2.7	100.0	61.4	20.3	18.3	100.0	37.7	17.4	－	10.1	3.4	19.0	12.4
女性活用社内方針の有無																
あり	46391	2825	42313	1253	2825	2192	339	294	2825	912	924	17	402	46	153	372
	100.0	6.1	91.2	2.7	100.0	77.6	12.0	10.4	100.0	32.3	32.7	0.6	14.2	1.6	5.4	13.2
なし	95229	5172	87467	2589	5172	3449	1095	628	5172	1982	1185	48	338	168	962	491
	100.0	5.4	91.8	2.7	100.0	66.7	21.2	12.1	100.0	38.3	22.9	0.9	6.5	3.2	18.6	9.5

	問12④ 一般職社員制度の有無 計	制度がある	ない	無回答	問12④(2) 制度の導入時期（制度のある企業） 計	平成14年以前からある	平成15年以降に導入した	無回答	問12④(3) 男女比（制度のある企業） 計	全員が女性である	ほとんどが女性である	男性に比べて女性がかなり多い	ほぼ男女同数である	女性に比べて男性がかなり多い	ほとんど又は全員が男性である	無回答
全 体	148106	11644	130548	5913	11644	10148	955	541	11644	5292	2676	1046	896	979	346	409
	100.0	7.9	88.1	4.0	100.0	87.2	8.2	4.6	100.0	45.4	23.0	9.0	7.7	8.4	3.0	3.5
産業																
鉱業	246	35	211	－	35	35	－	－	35	－	－	35	－	－	－	－
	100.0	14.2	85.8	－	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－
建設業	12464	1033	11114	317	1033	1007	13	13	1033	614	33	70	－	317	－	－
	100.0	8.3	89.2	2.5	100.0	97.5	1.2	1.2	100.0	59.4	3.2	6.7	－	30.7	－	－
製造業	40662	2616	35947	2099	2616	2464	17	136	2616	1170	340	178	617	221	－	90
	100.0	6.4	88.4	5.2	100.0	94.2	0.6	5.2	100.0	44.7	13.0	6.8	23.6	8.4	－	3.5
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	241	1240	30	241	91	150	－	241	150	91	－	－	－	－	－
	100.0	15.9	82.1	2.0	100.0	37.6	62.4	－	100.0	62.4	37.6	－	－	－	－	－
情報通信業	3467	301	3114	51	301	301	－	－	301	107	62	133	－	－	－	－
	100.0	8.7	89.8	1.5	100.0	100.0	－	－	100.0	35.5	20.4	44.1	－	－	－	－
運輸業	12618	1773	10163	682	1773	1683	－	90	1773	750	519	41	90	374	－	－
	100.0	14.1	80.5	5.4	100.0	94.9	－	5.1	100.0	42.3	29.3	2.3	5.1	21.1	－	－
卸売業、小売業	30865	2804	27276	784	2804	2097	497	209	2804	769	1264	412	30	－	270	59
	100.0	9.1	88.4	2.5	100.0	74.8	17.7	7.5	100.0	27.4	45.1	14.7	1.1	－	9.6	2.1
金融業、保険業	922	298	624	－	298	276	22	－	298	254	33	11	－	－	－	－
	100.0	32.3	67.7	－	100.0	92.6	7.4	－	100.0	85.1	11.2	3.7	－	－	－	－
不動産業	1556	211	1345	－	211	211	－	－	211	211	－	－	－	－	－	－
	100.0	13.5	86.5	－	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	7254	262	6620	372	262	152	110	－	262	186	－	－	－	－	76	－
	100.0	3.6	91.3	5.1	100.0	58.0	42.0	－	100.0	71.0	－	－	－	－	29.0	－
医療、福祉	3516	402	2963	151	402	402	－	－	402	251	－	48	104	－	－	－
	100.0	11.4	84.3	4.3	100.0	100.0	－	－	100.0	62.4	－	11.8	25.8	－	－	－
教育、学習支援業	1247	213	1034	－	213	213	－	－	213	－	213	－	－	－	－	－
	100.0	17.1	82.9	－	100.0	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－
複合サービス事業	1687	－	1687	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
その他のサービス業	25775	1410	23191	1174	1410	1216	146	48	1410	832	122	119	55	68	－	214
	100.0	5.5	90.0	4.6	100.0	86.2	10.4	3.4	100.0	59.0	8.6	8.5	3.9	4.8	－	15.2
その他の産業（分類不能など）	4317	46	4018	253	46	－	－	46	46	－	－	－	－	－	－	46
	100.0	1.1	93.1	5.9	100.0	－	－	100.0	100.0	－	－	－	－	－	－	100.0
企業規模																
５０人未満	52522	3066	48067	1388	3066	2797	270	－	3066	1218	753	35	502	559	－	－
	100.0	5.8	91.5	2.6	100.0	91.2	8.8	－	100.0	39.7	24.5	1.1	16.4	18.2	－	－
５０～９９人	44054	2602	38449	3004	2602	2433	169	－	2602	1068	592	301	104	267	270	－
	100.0	5.9	87.3	6.8	100.0	93.5	6.5	－	100.0	41.1	22.7	11.6	4.0	10.3	10.4	－
１００～２９９人	35730	2888	31530	1312	2888	2498	150	240	2888	1905	266	405	205	－	－	107
	100.0	8.1	88.2	3.7	100.0	86.5	5.2	8.3	100.0	66.0	9.2	14.0	7.1	－	－	3.7
３００～９９９人	11869	2080	9725	65	2080	1673	166	241	2080	795	670	191	75	46	－	302
	100.0	17.5	81.9	0.5	100.0	80.4	8.0	11.6	100.0	38.2	32.2	9.2	3.6	2.2	－	14.5
１，０００～４，９９９人	3357	796	2417	145	796	574	191	31	796	271	337	92	－	97	－	－
	100.0	23.7	72.0	4.3	100.0	72.1	24.0	3.9	100.0	34.1	42.3	11.5	－	12.1	－	－
５，０００～９，９９９人	426	170	257	－	170	140	－	30	170	24	48	11	－	11	76	－
	100.0	39.8	60.2	－	100.0	82.5	－	17.5	100.0	13.9	28.3	6.5	－	6.6	44.8	－
１０，０００人以上	147	44	103	－	44	35	10	－	44	12	11	11	10	－	－	－
	100.0	30.0	70.0	－	100.0	78.2	21.8	－	100.0	27.2	25.5	25.5	21.8	－	－	－
労働組合の有無																
ある	29910	2887	26379	644	2887	2480	61	346	2887	1451	490	363	10	377	76	121
	100.0	9.7	88.2	2.2	100.0	85.9	2.1	12.0	100.0	50.3	17.0	12.6	0.3	13.1	2.6	4.2
ない	116867	8758	102840	5270	8758	7668	894	195	8758	3842	2186	683	886	602	270	289
	100.0	7.5	88.0	4.5	100.0	87.6	10.2	2.2	100.0	43.9	25.0	7.8	10.1	6.9	3.1	3.3
わからない	169	－	169	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無																
作成している	95113	9037	83288	2788	9037	7616	955	466	9037	4273	2496	715	645	154	346	409
	100.0	9.5	87.6	2.9	100.0	84.3	10.6	5.2	100.0	47.3	27.6	7.9	7.1	1.7	3.8	4.5
作成していない	50995	2386	45925	2684	2386	2356	－	30	2386	974	180	332	251	649	－	－
	100.0	4.7	90.1	5.3	100.0	98.8	－	1.2	100.0	40.8	7.5	13.9	10.5	27.2	－	－
成果主義賃金の有無																
成果主義制度を採用している	44674	5762	37463	1449	5762	4619	739	403	5762	2359	1958	549	161	401	76	257
	100.0	12.9	83.9	3.2	100.0	80.2	12.8	7.0	100.0	40.9	34.0	9.5	2.8	7.0	1.3	4.5
成果主義制度を採用していない	1896	153	1743	－	153	153	－	－	153	142	11	－	－	－	－	－
	100.0	8.1	91.9	－	100.0	100.0	－	－	100.0	92.8	7.2	－	－	－	－	－
女性部課長の有無																
部課長がいる	43726	4515	37448	1762	4515	3826	475	214	4515	1416	1747	341	75	469	270	198
	100.0	10.3	85.6	4.0	100.0	84.7	10.5	4.7	100.0	31.4	38.7	7.5	1.7	10.4	6.0	4.4
部課長はいない	101409	7055	91272	3083	7055	6277	451	327	7055	3877	900	706	820	510	76	166
	100.0	7.0	90.0	3.0	100.0	89.0	6.4	4.6	100.0	55.0	12.8	10.0	11.6	7.2	1.1	2.4
女性活用社内方針の有無																
あり	46391	5656	39360	1375	5656	5189	254	213	5656	3176	1285	247	702	50	76	120
	100.0	12.2	84.8	3.0	100.0	91.7	4.5	3.8	100.0	56.1	22.7	4.4	12.4	0.9	1.3	2.1
なし	95229	5711	86385	3132	5711	4939	594	178	5711	2117	1221	800	193	929	270	182
	100.0	6.0	90.7	3.3	100.0	86.5	10.4	3.1	100.0	37.1	21.4	14.0	3.4	16.3	4.7	3.2

付問12-2　一般職社員の賃金面での扱い
（一般職社員制度のある企業）

	計	限定のない社員とまったく同じ取り扱いをしている	限定のない社員と同じ賃金体系だが、昇給スピード等は変えて運用	限定のない社員と異なる賃金体系を適用している	なんともいえない	無回答
全　体	10382	2072	1125	5580	1143	462
	100.0	20.0	10.8	53.8	11.0	4.5
産業						
鉱業	35	-	-	-	-	35
	100.0	-	-	-	-	100.0
建設業	728	80	13	319	317	-
	100.0	10.9	1.7	43.8	43.5	-
製造業	2081	544	214	971	176	176
	100.0	26.1	10.3	46.6	8.5	8.5
電気・ガス・熱供給・水道業	241	-	-	241	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
情報通信業	301	-	16	285	-	-
	100.0	-	5.2	94.8	-	-
運輸業	1761	392	60	1309	-	-
	100.0	22.3	3.4	74.3	-	-
卸売業、小売業	2491	378	599	1249	266	-
	100.0	15.2	24.0	50.1	10.7	-
金融業、保険業	276	-	-	276	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
不動産業	211	-	-	211	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
飲食店、宿泊業	262	-	76	-	186	-
	100.0	-	29.0	-	71.0	-
医療、福祉	402	-	-	151	-	251
	100.0	-	-	37.6	-	62.4
教育、学習支援業	213	-	-	213	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	1335	678	148	356	153	-
	100.0	50.8	11.1	26.7	11.4	-
その他の産業（分類不能など）	46	-	-	-	46	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
企業規模						
５０人未満	2589	464	539	1325	226	35
	100.0	17.9	20.8	51.2	8.7	1.4
５０～９９人	2602	669	-	1415	267	251
	100.0	25.7	-	54.4	10.3	9.6
１００～２９９人	2468	598	-	1245	449	176
	100.0	24.2	-	50.4	18.2	7.1
３００～９９９人	1917	296	347	1183	91	-
	100.0	15.4	18.1	61.7	4.8	-
１，０００～４，９９９人	646	35	146	355	110	-
	100.0	5.4	22.5	55.0	17.0	-
５，０００～９，９９９人	128	-	82	47	-	-
	100.0	-	63.7	36.3	-	-
１０，０００人以上	32	10	11	11	-	-
	100.0	29.9	35.1	35.1	-	-
労働組合の有無						
ある	2701	540	265	1850	46	-
	100.0	20.0	9.8	68.5	1.7	-
ない	7681	1532	859	3731	1097	462
	100.0	19.9	11.2	48.6	14.3	6.0
わからない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無						
作成している	8433	1806	1125	4627	625	251
	100.0	21.4	13.3	54.9	7.4	3.0
作成していない	1727	266	-	909	342	211
	100.0	15.4	-	52.6	19.8	12.2
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	5471	599	603	3539	729	-
	100.0	11.0	11.0	64.7	13.3	-
成果主義制度を採用していない	153	107	-	46	-	-
	100.0	69.7	-	30.3	-	-
女性部課長の有無						
部課長がいる	3997	429	830	2294	268	176
	100.0	10.7	20.8	57.4	6.7	4.4
部課長はいない	6340	1598	295	3287	875	286
	100.0	25.2	4.7	51.8	13.8	4.5
女性活用社内方針の有無						
あり	5134	866	864	2765	212	427
	100.0	16.9	16.8	53.8	4.1	8.3
なし	4990	1206	154	2816	781	35
	100.0	24.2	3.1	56.4	15.6	0.7

付問12-3　一般職社員と決まる時点
（一般職社員制度のある企業）

	計	募集時から決めている	採用の際に決めている	採用後一定期間後に決めている	その他	無回答
全　体	10382	6197	2858	267	624	436
	100.0	59.7	27.5	2.6	6.0	4.2
産業						
鉱業	35	-	-	-	-	35
	100.0	-	-	-	-	100.0
建設業	728	399	103	-	226	-
	100.0	54.8	14.1	-	31.1	-
製造業	2081	1259	279	-	292	251
	100.0	60.5	13.4	-	14.0	12.1
電気・ガス・熱供給・水道業	241	150	91	-	-	-
	100.0	62.4	37.6	-	-	-
情報通信業	301	301	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
運輸業	1761	834	796	131	-	-
	100.0	47.4	45.2	7.4	-	-
卸売業、小売業	2491	1528	754	30	30	150
	100.0	61.3	30.3	1.2	1.2	6.0
金融業、保険業	276	154	121	-	-	-
	100.0	56.0	44.0	-	-	-
不動産業	211	211	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	262	110	76	-	76	-
	100.0	42.0	29.0	-	29.0	-
医療、福祉	402	355	48	-	-	-
	100.0	88.2	11.8	-	-	-
教育、学習支援業	213	-	213	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	1335	850	378	107	-	-
	100.0	63.7	28.3	8.0	-	-
その他の産業（分類不能など）	46	46	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
企業規模						
５０人未満	2589	992	1085	-	226	286
	100.0	38.3	41.9	-	8.7	11.0
５０～９９人	2602	1666	759	-	176	-
	100.0	64.0	29.2	-	6.8	-
１００～２９９人	2468	1637	476	90	116	150
	100.0	66.3	19.3	3.6	4.7	6.1
３００～９９９人	1917	1307	443	137	30	-
	100.0	68.2	23.1	7.1	1.5	-
１，０００～４，９９９人	646	532	73	41	-	-
	100.0	82.4	11.3	6.3	-	-
５，０００～９，９９９人	128	47	6	-	76	-
	100.0	36.3	4.4	-	59.3	-
１０，０００人以上	32	17	15	-	-	-
	100.0	52.6	47.4	-	-	-
労働組合の有無						
ある	2701	1738	857	30	76	-
	100.0	64.4	31.7	1.1	2.8	-
ない	7681	4459	2001	238	548	436
	100.0	58.0	26.1	3.1	7.1	5.7
わからない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無						
作成している	8433	5208	2336	267	221	401
	100.0	61.8	27.7	3.2	2.6	4.8
作成していない	1727	944	522	-	226	35
	100.0	54.7	30.2	-	13.1	2.0
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	5471	3116	1716	71	418	150
	100.0	57.0	31.4	1.3	7.6	2.7
成果主義制度を採用していない	153	118	35	-	-	-
	100.0	76.9	23.1	-	-	-
女性部課長の有無						
部課長がいる	3997	2332	1352	107	206	-
	100.0	58.4	33.8	2.7	5.2	-
部課長はいない	6340	3865	1461	160	418	436
	100.0	61.0	23.0	2.5	6.6	6.9
女性活用社内方針の有無						
あり	5134	3327	1306	30	221	251
	100.0	64.8	25.4	0.6	4.3	4.9
なし	4990	2870	1552	131	402	35
	100.0	57.5	31.1	2.6	8.1	0.7

付問12-4　通常の社員への転換可能性
（一般職社員制度のある企業）

	計	本人の申し出があり、会社が認めればできる	原則としてできないが、特段の事情があればできることもある	できない	なんともいえない	無回答
全　体	10382	6519	1863	41	1664	295
	100.0	62.8	17.9	0.4	16.0	2.8
産業						
鉱業	35	-	-	-	-	35
	100.0	-	-	-	-	100.0
建設業	728	476	25	-	226	-
	100.0	65.5	3.5	-	31.1	-
製造業	2081	846	403	22	559	251
	100.0	40.7	19.4	1.1	26.8	12.1
電気・ガス・熱供給・水道業	241	241	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
情報通信業	301	194	107	-	-	-
	100.0	64.5	35.5	-	-	-
運輸業	1761	1088	422	-	251	-
	100.0	61.8	24.0	-	14.3	-
卸売業、小売業	2491	1896	329	-	266	-
	100.0	76.1	13.2	-	10.7	-
金融業、保険業	276	276	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
不動産業	211	80	-	-	131	-
	100.0	37.8	-	-	62.2	-
飲食店、宿泊業	262	76	-	-	186	-
	100.0	29.0	-	-	71.0	-
医療、福祉	402	298	104	-	-	-
	100.0	74.2	25.8	-	-	-
教育、学習支援業	213	-	213	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	1335	1002	259	19	46	10
	100.0	75.1	19.4	1.4	3.4	0.7
その他の産業（分類不能など）	46	46	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
企業規模						
５０人未満	2589	1142	935	-	226	286
	100.0	44.1	36.1	-	8.7	11.0
５０～９９人	2602	1583	550	-	469	-
	100.0	60.8	21.1	-	18.0	-
１００～２９９人	2468	1548	197	-	723	-
	100.0	62.7	8.0	-	29.3	-
３００～９９９人	1917	1630	150	-	136	-
	100.0	85.1	7.8	-	7.1	-
１，０００～４，９９９人	646	476	25	35	110	-
	100.0	73.6	3.9	5.4	17.0	-
５，０００～９，９９９人	128	128	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
１０，０００人以上	32	11	6	6	-	10
	100.0	35.1	17.5	17.5	-	29.9
労働組合の有無						
ある	2701	2125	363	41	162	10
	100.0	78.7	13.5	1.5	6.0	0.4
ない	7681	4393	1499	-	1503	286
	100.0	57.2	19.5	-	19.6	3.7
わからない	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無						
作成している	8433	5681	1481	41	970	260
	100.0	67.4	17.6	0.5	11.5	3.1
作成していない	1727	792	382	-	518	35
	100.0	45.9	22.1	-	30.0	2.0
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	5471	4228	527	22	693	-
	100.0	77.3	9.6	0.4	12.7	-
成果主義制度を採用していない	153	153	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
女性部課長の有無						
部課長がいる	3997	2850	753	41	353	-
	100.0	71.3	18.8	1.0	8.8	-
部課長はいない	6340	3668	1110	-	1266	295
	100.0	57.9	17.5	-	20.0	4.7
女性活用社内方針の有無						
あり	5134	3522	923	41	388	260
	100.0	68.6	18.0	0.8	7.6	5.1
なし	4990	2890	940	-	1126	35
	100.0	57.9	18.8	-	22.6	0.7

問13 出産等を機に退職した元社員の正社員としての再雇用の有無

	計	あった	実際にはないがあり得る	なかった	無回答
全 体	148106	13757	11438	99604	23307
	100.0	9.3	7.7	67.3	15.7
産業					
鉱業	246	-	35	176	35
	100.0	-	14.2	71.6	14.2
建設業	12464	642	151	9474	2197
	100.0	5.1	1.2	76.0	17.6
製造業	40662	2673	3479	27664	6846
	100.0	6.6	8.6	68.0	16.8
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	226	-	1210	75
	100.0	15.0	-	80.1	5.0
情報通信業	3467	123	465	2618	261
	100.0	3.5	13.4	75.5	7.5
運輸業	12618	988	715	8248	2667
	100.0	7.8	5.7	65.4	21.1
卸売業、小売業	30865	3287	3226	20522	3830
	100.0	10.6	10.5	66.5	12.4
金融業、保険業	922	165	33	724	-
	100.0	17.9	3.6	78.5	-
不動産業	1556	330	80	941	205
	100.0	21.2	5.1	60.5	13.2
飲食店、宿泊業	7254	1242	744	4079	1189
	100.0	17.1	10.3	56.2	16.4
医療、福祉	3516	436	624	2301	155
	100.0	12.4	17.8	65.4	4.4
教育、学習支援業	1247	82	60	864	241
	100.0	6.5	4.8	69.3	19.3
複合サービス事業	1687	-	-	1074	613
	100.0	-	-	63.7	36.3
その他のサービス業	25775	3449	1781	15980	4565
	100.0	13.4	6.9	62.0	17.7
その他の産業（分類不能など）	4317	116	46	3730	426
	100.0	2.7	1.1	86.4	9.9
企業規模					
５０人未満	52522	4464	2328	36906	8823
	100.0	8.5	4.4	70.3	16.8
５０～９９人	44054	4110	3463	29513	6969
	100.0	9.3	7.9	67.0	15.8
１００～２９９人	35730	2698	3474	24209	5349
	100.0	7.5	9.7	67.8	15.0
３００～９９９人	11869	2044	1439	6707	1680
	100.0	17.2	12.1	56.5	14.2
１，０００～４，９９９人	3357	311	650	1953	443
	100.0	9.3	19.4	58.2	13.2
５，０００～９，９９９人	426	42	65	292	27
	100.0	9.8	15.2	68.6	6.4
１０，０００人以上	147	88	21	24	14
	100.0	60.1	14.2	16.0	9.7
労働組合の有無					
ある	29910	2182	2052	22690	2985
	100.0	7.3	6.9	75.9	10.0
ない	116867	11485	9114	76203	20065
	100.0	9.8	7.8	65.2	17.2
わからない	169	-	169	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
賃金表の作成の有無					
作成している	95113	8897	8703	63507	14006
	100.0	9.4	9.1	66.8	14.7
作成していない	50995	4537	2559	35290	8609
	100.0	8.9	5.0	69.2	16.9
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	4503	4436	30029	5706
	100.0	10.1	9.9	67.2	12.8
成果主義制度を採用していない	1896	640	552	589	116
	100.0	33.7	29.1	31.1	6.1
女性部課長の有無					
部課長がいる	43726	5967	5273	25996	6490
	100.0	13.6	12.1	59.5	14.8
部課長はいない	101409	7409	5892	72183	15926
	100.0	7.3	5.8	71.2	15.7
女性活用社内方針の有無					
あり	46391	6008	4440	29598	6345
	100.0	13.0	9.6	63.8	13.7
なし	95229	7090	6058	68405	13675
	100.0	7.4	6.4	71.8	14.4

付問13-2 正社員としての再雇用を制度化しているか（再雇用したり、あり得る企業）

	計	「再雇用制度」などとして制度化している	個別に復職を促し、又は本人から申出があれば雇用することがある	たまたまそうしたことがあっただけで、制度や慣行ではない	なんともいえない	無回答
全 体	25196	2090	12890	5510	1877	2829
	100.0	8.3	51.2	21.9	7.4	11.2
産業						
鉱業	35	-	-	-	35	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
建設業	793	116	218	459	-	-
	100.0	14.6	27.5	57.9	-	-
製造業	6151	488	2923	1612	326	801
	100.0	7.9	47.5	26.2	5.3	13.0
電気・ガス・熱供給・水道業	226	226	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
情報通信業	588	246	168	-	32	142
	100.0	41.8	28.6	-	5.4	24.2
運輸業	1703	217	907	376	203	-
	100.0	12.8	53.3	22.1	11.9	-
卸売業、小売業	6513	327	4255	1336	255	340
	100.0	5.0	65.3	20.5	3.9	5.2
金融業、保険業	198	55	132	11	-	-
	100.0	28.0	66.4	5.6	-	-
不動産業	410	-	235	-	-	175
	100.0	-	57.2	-	-	42.8
飲食店、宿泊業	1986	262	934	-	262	528
	100.0	13.2	47.0	-	13.2	26.6
医療、福祉	1060	-	106	433	270	251
	100.0	-	10.0	40.9	25.4	23.7
教育、学習支援業	141	-	45	96	-	-
	100.0	-	31.9	68.1	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	5230	136	2852	1186	465	592
	100.0	2.6	54.5	22.7	8.9	11.3
その他の産業（分類不能など）	161	16	116	-	30	-
	100.0	10.0	71.6	-	18.4	-
企業規模						
５０人未満	6792	317	3413	1911	35	1117
	100.0	4.7	50.2	28.1	0.5	16.4
５０～９９人	7573	471	3584	2012	1068	437
	100.0	6.2	47.3	26.6	14.1	5.8
１００～２９９人	6171	364	3804	1132	222	648
	100.0	5.9	61.6	18.3	3.6	10.5
３００～９９９人	3483	489	1826	318	325	524
	100.0	14.0	52.4	9.1	9.3	15.1
１，０００～４，９９９人	961	316	257	124	225	39
	100.0	32.9	26.7	12.9	23.5	4.0
５，０００～９，９９９人	106	48	-	-	-	59
	100.0	44.7	-	-	-	55.3
１０，０００人以上	109	86	6	12	-	6
	100.0	78.7	5.1	11.0	-	5.1
労働組合の有無						
ある	4234	477	1938	1077	456	288
	100.0	11.3	45.8	25.4	10.8	6.8
ない	20599	1613	10693	4329	1421	2542
	100.0	7.8	51.9	21.0	6.9	12.3
わからない	169	-	169	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
賃金表の作成の有無						
作成している	17600	1065	9545	3380	1367	2242
	100.0	6.1	54.2	19.2	7.8	12.7
作成していない	7096	1025	3013	1961	510	587
	100.0	14.4	42.5	27.6	7.2	8.3
成果主義賃金の有無						
成果主義制度を採用している	8939	1162	4622	1625	1210	321
	100.0	13.0	51.7	18.2	13.5	3.6
成果主義制度を採用していない	1192	11	517	35	-	629
	100.0	0.9	43.3	3.0	-	52.8
女性部課長の有無						
部課長がいる	11240	1482	6564	1664	590	940
	100.0	13.2	58.4	14.8	5.2	8.4
部課長はいない	13300	608	5960	3845	1043	1844
	100.0	4.6	44.8	28.9	7.8	13.9
女性活用社内方針の有無						
あり	10448	1464	5762	1864	646	711
	100.0	14.0	55.1	17.8	6.2	6.8
なし	13148	394	6160	3542	1230	1822
	100.0	3.0	46.9	26.9	9.4	13.9

付問13-3 正社員として再雇用をする際の賃金の設定（再雇用したり、あり得る企業）

	計	通常の中途採用とまったく同じに扱っている	原則として退職時の処遇をそのまま引き継ぐ	離職期間に応じて退職時の処遇を一定の方法で割り引いて設定	退職時の処遇をベースにし、再雇用時の本人の状況等を評価し設定	なんともいえない	無回答
全 体	25196	7418	3589	526	7229	3617	2817
	100.0	29.4	14.2	2.1	28.7	14.4	11.2
産業							
鉱業	35	-	-	35	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-
建設業	793	153	396	-	244	-	-
	100.0	19.3	50.0	-	30.7	-	-
製造業	6151	2088	645	248	1754	604	812
	100.0	33.9	10.5	4.0	28.5	9.8	13.2
電気・ガス・熱供給・水道業	226	-	226	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-
情報通信業	588	51	149	-	78	168	142
	100.0	8.7	25.3	-	13.2	28.6	24.2
運輸業	1703	907	162	-	109	526	-
	100.0	53.3	9.5	-	6.4	30.9	-
卸売業、小売業	6513	2021	909	30	2543	693	316
	100.0	31.0	14.0	0.5	39.1	10.6	4.9
金融業、保険業	198	22	11	-	143	22	-
	100.0	11.2	5.6	-	72.0	11.2	-
不動産業	410	235	-	-	-	-	175
	100.0	57.2	-	-	-	-	42.8
飲食店、宿泊業	1986	558	528	-	186	186	528
	100.0	28.1	26.6	-	9.4	9.4	26.6
医療、福祉	1060	265	48	-	486	11	251
	100.0	25.0	4.5	-	45.8	1.0	23.7
教育、学習支援業	141	100	-	-	41	-	-
	100.0	71.1	-	-	28.9	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	5230	1018	516	214	1531	1360	592
	100.0	19.5	9.9	4.1	29.3	26.0	11.3
その他の産業（分類不能など）	161	-	-	-	116	46	-
	100.0	-	-	-	71.6	28.4	-
企業規模							
５０人未満	6792	1538	1462	35	1721	920	1117
	100.0	22.6	21.5	0.5	25.3	13.5	16.4
５０～９９人	7573	2816	999	-	2156	1164	437
	100.0	37.2	13.2	-	28.5	15.4	5.8
１００～２９９人	6171	1580	836	445	1542	1120	648
	100.0	25.6	13.5	7.2	25.0	18.1	10.5
３００～９９９人	3483	1143	179	30	1291	316	524
	100.0	32.8	5.1	0.9	37.1	9.1	15.1
１，０００～４，９９９人	961	297	60	17	435	98	55
	100.0	30.9	6.2	1.7	45.2	10.2	5.7
５，０００～９，９９９人	106	6	29	-	36	-	35
	100.0	5.3	27.4	-	34.1	-	33.3
１０，０００人以上	109	38	24	-	48	-	-
	100.0	34.5	21.5	-	44.0	-	-
労働組合の有無							
ある	4234	1062	517	153	1227	1000	275
	100.0	25.1	12.2	3.6	29.0	23.6	6.5
ない	20599	6252	3071	373	5743	2617	2542
	100.0	30.4	14.9	1.8	27.9	12.7	12.3
わからない	169	-	-	-	169	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-
賃金表の作成の有無							
作成している	17600	6076	1327	376	5182	2409	2230
	100.0	34.5	7.5	2.1	29.4	13.7	12.7
作成していない	7096	1187	2262	151	1871	1039	587
	100.0	16.7	31.9	2.1	26.4	14.6	8.3
成果主義賃金の有無							
成果主義制度を採用している	8939	2879	1442	222	2621	1444	332
	100.0	32.2	16.1	2.5	29.3	16.1	3.7
成果主義制度を採用していない	1192	35	11	107	169	241	629
	100.0	3.0	0.9	9.0	14.1	20.2	52.8
女性部課長の有無							
部課長がいる	11240	3177	1647	-	4142	1364	911
	100.0	28.3	14.7	-	36.8	12.1	8.1
部課長はいない	13300	3967	1774	526	3088	2085	1860
	100.0	29.8	13.3	4.0	23.2	15.7	14.0
女性活用社内方針の有無							
あり	10448	3352	1097	137	3689	1468	705
	100.0	32.1	10.5	1.3	35.3	14.0	6.8
なし	13148	3598	1721	390	3475	2149	1815
	100.0	27.4	13.1	3.0	26.4	16.3	13.8

付問13-4　勤務継続時と比べた女性正社員の再雇用時の賃金の水準
（実際に再雇用をした企業）

	計	ほぼ同程度	５%程度低い	10%程度低い	15%程度低い	20%程度低い	25%程度以上低い	かえって高かった	なんともいえない	無回答
全　体	13757	5526	231	1768	474	168	1282	116	2807	1386
	100.0	40.2	1.7	12.8	3.4	1.2	9.3	0.8	20.4	10.1
産業										
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	642	329	-	-	-	-	-	-	300	13
	100.0	51.3	-	-	-	-	-	-	46.7	2.0
製造業	2673	607	-	593	-	-	382	-	600	491
	100.0	22.7	-	22.2	-	-	14.3	-	22.4	18.4
電気・ガス・熱供給・水道業	226	-	-	-	-	-	-	-	226	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-
情報通信業	123	107	-	-	-	-	-	-	-	16
	100.0	87.1	-	-	-	-	-	-	-	12.9
運輸業	988	413	60	323	-	-	-	-	31	162
	100.0	41.8	6.0	32.7	-	-	-	-	3.1	16.4
卸売業、小売業	3287	1414	59	607	270	-	420	-	367	150
	100.0	43.0	1.8	18.5	8.2	-	12.8	-	11.2	4.6
金融業、保険業	165	11	67	-	-	-	11	-	76	-
	100.0	6.7	40.3	-	-	-	6.7	-	46.2	-
不動産業	330	155	-	-	-	-	175	-	-	-
	100.0	46.9	-	-	-	-	53.1	-	-	-
飲食店、宿泊業	1242	528	-	-	-	-	186	-	186	342
	100.0	42.5	-	-	-	-	15.0	-	15.0	27.5
医療、福祉	436	436	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	82	-	-	4	37	-	-	-	41	-
	100.0	-	-	5.1	44.9	-	-	-	50.0	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	3449	1526	46	241	168	168	107	-	980	213
	100.0	44.2	1.3	7.0	4.9	4.9	3.1	-	28.4	6.2
その他の産業（分類不能など）	116	-	-	-	-	-	-	116	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-
企業規模										
５０人未満	4464	1768	-	1149	-	-	445	-	1102	-
	100.0	39.6	-	25.7	-	-	10.0	-	24.7	-
５０～９９人	4110	1583	-	499	474	168	362	-	605	419
	100.0	38.5	-	12.1	11.5	4.1	8.8	-	14.7	10.2
１００～２９９人	2698	1117	67	116	-	-	373	-	564	462
	100.0	41.4	2.5	4.3	-	-	13.8	-	20.9	17.1
３００～９９９人	2044	966	146	4	-	-	90	116	289	433
	100.0	47.3	7.1	0.2	-	-	4.4	5.7	14.1	21.2
１，０００～４，９９９人	311	60	19	-	-	-	11	-	167	55
	100.0	19.2	6.0	-	-	-	3.6	-	53.6	17.6
５，０００～９，９９９人	42	-	-	-	-	-	-	-	29	13
	100.0	-	-	-	-	-	-	-	69.7	30.3
１０，０００人以上	88	32	-	-	-	-	-	-	51	6
	100.0	36.3	-	-	-	-	-	-	57.3	6.4
労働組合の有無										
ある	2182	814	119	116	-	-	208	116	492	318
	100.0	37.3	5.4	5.3	-	-	9.5	5.3	22.5	14.6
ない	11485	4621	112	1652	474	168	1073	-	2316	1068
	100.0	40.2	1.0	14.4	4.1	1.5	9.3	-	20.2	9.3
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無										
作成している	8897	3449	231	1185	204	168	1106	116	1352	1086
	100.0	38.8	2.6	13.3	2.3	1.9	12.4	1.3	15.2	12.2
作成していない	4537	1922	-	583	270	-	175	-	1287	300
	100.0	42.4	-	12.8	5.9	-	3.9	-	28.4	6.6
成果主義賃金の有無										
成果主義制度を採用している	4503	1596	-	564	168	168	654	-	1097	256
	100.0	35.4	-	12.5	3.7	3.7	14.5	-	24.4	5.7
成果主義制度を採用していない	640	11	-	-	-	-	-	-	241	388
	100.0	1.7	-	-	-	-	-	-	37.7	60.6
女性部課長の有無										
部課長がいる	5967	1701	48	1071	204	168	538	116	1491	631
	100.0	28.5	0.8	18.0	3.4	2.8	9.0	1.9	25.0	10.6
部課長はいない	7409	3444	183	696	270	-	744	-	1317	755
	100.0	46.5	2.5	9.4	3.6	-	10.0	-	17.8	10.2
女性活用社内方針の有無										
あり	6008	2549	78	1009	168	168	453	-	1058	526
	100.0	42.4	1.3	16.8	2.8	2.8	7.5	-	17.6	8.8
なし	7090	2651	153	758	306	-	828	116	1417	860
	100.0	37.4	2.2	10.7	4.3	-	11.7	1.6	20.0	12.1

付問13-5　再雇用をした結果の評価
（実際に再雇用をした企業）

	計	非常によかった	よかった	まあまあよかった	あまりよくなかった	なんともいえない	無回答
全　体	13757	1980	5785	2813	161	1508	1509
	100.0	14.4	42.1	20.4	1.2	11.0	11.0
産業							
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
建設業	642	312	226	91	-	-	13
	100.0	48.7	35.2	14.1	-	-	2.0
製造業	2673	221	1186	493	-	282	491
	100.0	8.3	44.4	18.4	-	10.5	18.4
電気・ガス・熱供給・水道業	226	226	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-
情報通信業	123	-	107	-	-	-	16
	100.0	-	87.1	-	-	-	12.9
運輸業	988	-	593	41	-	192	162
	100.0	-	60.0	4.2	-	19.5	16.4
卸売業、小売業	3287	514	1549	899	-	159	166
	100.0	15.6	47.1	27.4	-	4.8	5.1
金融業、保険業	165	11	143	-	-	11	-
	100.0	6.7	86.6	-	-	6.7	-
不動産業	330	-	-	330	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-
飲食店、宿泊業	1242	-	528	372	-	-	342
	100.0	-	42.5	30.0	-	-	27.5
医療、福祉	436	-	106	169	161	-	-
	100.0	-	24.3	38.7	37.0	-	-
教育、学習支援業	82	-	45	37	-	-	-
	100.0	-	55.1	44.9	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	3449	696	1188	382	-	864	320
	100.0	20.2	34.4	11.1	-	25.0	9.3
その他の産業（分類不能など）	116	-	116	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-
企業規模							
５０人未満	4464	978	1811	864	161	650	-
	100.0	21.9	40.6	19.4	3.6	14.6	-
５０～９９人	4110	592	1804	1134	-	162	419
	100.0	14.4	43.9	27.6	-	3.9	10.2
１００～２９９人	2698	199	1335	257	-	338	569
	100.0	7.4	49.5	9.5	-	12.5	21.1
３００～９９９人	2044	184	688	558	-	182	433
	100.0	9.0	33.6	27.3	-	8.9	21.2
１，０００～４，９９９人	311	27	78	-	-	136	71
	100.0	8.7	24.9	-	-	43.5	22.8
５，０００～９，９９９人	42	-	6	-	-	24	13
	100.0	-	13.5	-	-	56.2	30.3
１０，０００人以上	88	-	65	-	-	18	6
	100.0	-	73.7	-	-	19.9	6.4
労働組合の有無							
ある	2182	91	1067	420	-	287	318
	100.0	4.2	48.9	19.2	-	13.1	14.6
ない	11485	1890	4718	2303	161	1221	1191
	100.0	16.5	41.1	20.1	1.4	10.6	10.4
わからない	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無							
作成している	8897	1360	3616	1693	161	858	1209
	100.0	15.3	40.6	19.0	1.8	9.6	13.6
作成していない	4537	620	2001	965	-	650	300
	100.0	13.7	44.1	21.3	-	14.3	6.6
成果主義賃金の有無							
成果主義制度を採用している	4503	1091	2082	607	-	361	363
	100.0	24.2	46.2	13.5	-	8.0	8.1
成果主義制度を採用していない	640	241	-	-	-	11	388
	100.0	37.7	-	-	-	1.7	60.6
女性部課長の有無							
部課長がいる	5967	1065	2737	994	-	524	647
	100.0	17.8	45.9	16.7	-	8.8	10.8
部課長はいない	7409	748	3002	1818	161	817	862
	100.0	10.1	40.5	24.5	2.2	11.0	11.6
女性活用社内方針の有無							
あり	6008	1439	2560	1153	-	314	542
	100.0	23.9	42.6	19.2	-	5.2	9.0
なし	7090	315	3174	1659	161	920	860
	100.0	4.4	44.8	23.4	2.3	13.0	12.1

問14　中核職務従事する男女別社員数の状況＜現業的職務＞

	記入のあった職務数	ほとんどが男性	男性が多い	男女同程度	女性が多い	ほとんどが女性	なんともいえない	無回答
計	128077	71834	24918	10607	11636	8365	210	507
	100.0	56.1	19.5	8.3	9.1	6.5	0.2	0.4
鉱業	598	598	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
建設業	13465	12078	1220	-	168	-	-	-
	100.0	89.7	9.1	-	1.2	-	-	-
製造業	40512	24173	9100	2560	2534	2114	34	0
	100.0	59.7	22.5	6.3	6.3	5.2	0.1	0.0
電気・ガス・熱供給・水道業	1305	1145	162	-	-	-	-	-
	100.0	87.7	12.4	-	-	-	-	-
情報通信業	3179	1030	1651	501	-	-	-	-
	100.0	32.4	51.9	15.8	-	-	-	-
運輸業	11965	9206	1874	217	162	425	0	82
	100.0	76.9	15.7	1.8	1.4	3.6	0.0	0.7
卸売業、小売業	15901	8125	3013	2262	1059	1115	176	150
	100.0	51.1	18.9	14.2	6.7	7.0	1.1	0.9
金融業、保険業	278	201	67	11	-	-	-	-
	100.0	72.3	24.1	4.0	-	-	-	-
不動産業	80	80	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	8832	2703	1990	976	2251	913	-	-
	100.0	30.6	22.5	11.1	25.5	10.3	-	-
医療、福祉	4360	209	78	606	1602	1866	-	-
	100.0	4.8	1.8	13.9	36.7	42.8	-	-
教育、学習支援業	275	97	37	73	69	-	-	-
	100.0	35.3	13.5	26.5	25.1	-	-	-
複合サービス事業	874	608	-	-	16	251	-	-
	100.0	69.6	-	-	1.8	28.7	-	-
その他のサービス業	23743	10652	5285	2955	3063	1513	-	275
	100.0	44.9	22.3	12.4	12.9	6.4	-	1.2
その他の産業（分類不能など）	2707	933	442	448	716	169	-	-
	100.0	34.5	16.3	16.5	26.4	6.2	-	-

問14 男女構成が異なる理由＜現業的職務＞②-複数回答-

	【男性の方が多い理由】男性が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない	【女性の方が多い理由】女性の方が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない
計	96752	38916	24323	22416	17884	17722	20001	4732	647	4328	5475	5895
	100.0	40.2	25.1	23.2	18.5	18.3	100.0	23.7	3.2	21.6	27.4	29.5
鉱業	598	598	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	13298	8402	2255	2525	1626	2249	168	-	-	168	-	-
	100.0	63.2	17.0	19.0	12.2	16.9	100.0	-	-	100.0	-	-
製造業	33273	10021	9099	8437	7528	6130	4648	795	-	1021	1982	1404
	100.0	30.1	27.3	25.4	22.6	18.4	100.0	17.1	-	22.0	42.6	30.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1307	869	318	-	442	114	-	-	-	-	-	-
	100.0	66.5	24.3	-	33.8	8.7	-	-	-	-	-	-
情報通信業	2681	318	602	306	174	1651	-	-	-	-	-	-
	100.0	11.9	22.5	11.4	6.5	61.6	-	-	-	-	-	-
運輸業	11080	4702	3905	3245	881	1925	587	-	-	413	12	162
	100.0	42.4	35.2	29.3	8.0	17.4	100.0	-	-	70.4	2.0	27.6
卸売業、小売業	11138	4577	2607	2792	2734	1365	2174	226	-	891	337	720
	100.0	41.1	23.4	25.1	24.5	12.3	100.0	10.4	-	41.0	15.5	33.1
金融業、保険業	268	201	67	67	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	75.0	25.0	25.0	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産業	80	-	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	4693	2206	1660	626	452	1398	3164	338	158	888	744	1223
	100.0	47.0	35.4	13.3	9.6	29.8	100.0	10.7	5.0	28.1	23.5	38.7
医療、福祉	287	283	-	-	-	4	3468	1922	-	460	54	1032
	100.0	98.6	-	-	-	1.4	100.0	55.4	-	13.3	1.6	29.8
教育、学習支援業	134	23	-	-	-	110	69	-	-	-	-	69
	100.0	17.2	-	-	-	82.1	100.0	-	-	-	-	100.0
複合サービス事業	608	251	116	241	-	-	267	251	-	16	16	0
	100.0	41.3	19.1	39.6	-	-	100.0	94.0	-	6.0	6.0	0.0
その他のサービス業	15937	5853	3156	4136	3443	2641	4576	1203	320	471	1660	1241
	100.0	36.7	19.8	26.0	21.6	16.6	100.0	26.3	7.0	10.3	36.3	27.1
その他の産業（分類不能など）	1375	615	460	41	604	137	885	-	169	-	670	46
	100.0	44.7	33.5	3.0	43.9	10.0	100.0	-	19.1	-	75.7	5.2

問14　支給実績としての所定内給与の状況＜現業的職務＞③

	記入のあった職務数	男性の方が高い	男女ほぼ同じ	女性の方が高い	無回答
計	128077	52777	56596	1973	16732
	100.0	41.2	44.2	1.5	13.1
鉱業	598	35	35	-	528
	100.0	5.9	5.9	-	88.3
建設業	13465	6999	3794	-	2673
	100.0	52.0	28.2	-	19.9
製造業	40512	20650	14273	648	4940
	100.0	51.0	35.2	1.6	12.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1305	648	154	-	505
	100.0	49.7	11.8	-	38.7
情報通信業	3179	1205	1974	-	-
	100.0	37.9	62.1	-	-
運輸業	11965	3108	5934	90	2832
	100.0	26.0	49.6	0.8	23.7
卸売業、小売業	15901	7621	6906	150	1224
	100.0	47.9	43.4	0.9	7.7
金融業、保険業	278	144	-	-	134
	100.0	51.8	-	-	48.2
不動産業	80	-	-	-	80
	100.0	-	-	-	100.0
飲食店、宿泊業	8832	1693	5966	338	836
	100.0	19.2	67.5	3.8	9.5
医療、福祉	4360	352	3567	338	104
	100.0	8.1	81.8	7.8	2.4
教育、学習支援業	275	37	170	-	69
	100.0	13.5	61.8	-	25.1
複合サービス事業	874	357	518	-	-
	100.0	40.8	59.3	-	-
その他のサービス業	23743	9051	11747	241	2702
	100.0	38.1	49.5	1.0	11.4
その他の産業（分類不能など）	2707	875	1557	169	107
	100.0	32.3	57.5	6.2	4.0

問14 所定内給与に男女の社員間で差がある理由＜現業的職務＞④－複数回答－

	【男性の方が高い理由】男性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他	【女性の方が高い理由】女性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他
計	52777	17015	8251	21827	26246	16967	5918	1973	405	509	1291	721	580	-
	100.0	32.2	15.6	41.4	49.7	32.1	11.2	100.0	20.5	25.8	65.4	36.5	29.4	-
鉱業	35	-	-	-	-	-	35	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
建設業	6999	2250	1755	2900	2825	1811	1476	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	32.1	25.1	41.4	40.4	25.9	21.1	-	-	-	-	-	-	-
製造業	20650	7115	2801	10341	10916	7475	1405	648	45	251	472	221	296	-
	100.0	34.5	13.6	50.1	52.9	36.2	6.8	100.0	6.9	38.7	72.8	34.1	45.7	-
電気・ガス・熱供給・水道業	648	262	150	241	177	10	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	40.4	23.1	37.2	27.3	1.5	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	1205	802	214	398	107	405	16	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	66.6	17.8	33.0	8.9	33.6	1.3	-	-	-	-	-	-	-
運輸業	3108	783	471	917	1176	629	526	90	-	90	90	90	90	-
	100.0	25.2	15.2	29.5	37.8	20.2	16.9	100.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	-
卸売業、小売業	7621	2476	1741	4135	4752	2959	413	150	-	-	150	-	-	-
	100.0	32.5	22.8	54.3	62.4	38.8	5.4	100.0	-	-	100.0	-	-	-
金融業、保険業	144	144	-	-	-	67	11	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	46.5	7.6	-	-	-	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	1693	812	-	562	168	482	354	338	338	-	338	169	-	-
	100.0	48.0	-	33.2	9.9	28.5	20.9	100.0	100.0	-	100.0	50.0	-	-
医療、福祉	352	304	-	251	251	92	-	338	22	-	-	-	26	-
	100.0	86.4	-	71.3	71.3	26.1	-	100.0	6.5	-	-	-	7.7	-
教育、学習支援業	37	37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業	357	-	-	241	116	-	116	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	67.5	32.5	-	32.5	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	9051	1660	1117	1646	5508	2665	1569	241	-	-	241	241	-	-
	100.0	18.3	12.3	18.2	60.9	29.4	17.3	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-
その他の産業（分類不能など）	875	373	-	197	251	373	-	169	-	169	-	-	169	-
	100.0	42.6	-	22.5	28.7	42.6	-	100.0	-	100.0	-	-	100.0	-

問14　中核職務従事する男女別社員数の状況＜事務的職務＞

	記入のあった職務数	ほとんどが男性	男性が多い	男女同程度	女性が多い	ほとんどが女性	なんともいえない	無回答
計	39290	5348	7505	9997	8024	7966	283	169
	100.0	13.6	19.1	25.4	20.4	20.3	0.7	0.4
鉱業	－	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－	－
建設業	2751	715	296	705	357	678	－	－
	100.0	26.0	10.8	25.6	13.0	24.6	－	－
製造業	9802	1421	2701	2981	1152	1547	－	－
	100.0	14.5	27.6	30.4	11.8	15.8	－	－
電気・ガス・熱供給・水道業	520	150	101	－	－	270	－	－
	100.0	28.8	19.4	－	－	51.9	－	－
情報通信業	496	－	16	418	16	46	－	－
	100.0	－	3.2	84.3	3.2	9.3	－	－
運輸業	2695	1419	510	431	174	162	－	－
	100.0	52.7	18.9	16.0	6.5	6.0	－	－
卸売業、小売業	10604	509	663	3649	3096	2368	150	169
	100.0	4.8	6.3	34.4	29.2	22.3	1.4	1.6
金融業、保険業	219	－	22	－	76	121	－	－
	100.0	－	10.0	－	34.7	55.3	－	－
不動産業	351	175	175	－	－	－	－	－
	100.0	49.9	49.9	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	2577	186	824	186	698	684	－	－
	100.0	7.2	32.0	7.2	27.1	26.5	－	－
医療、福祉	493	－	－	－	223	270	－	－
	100.0	－	－	－	45.2	54.8	－	－
教育、学習支援業	498	74	268	60	97	－	－	－
	100.0	14.9	53.8	12.0	19.5	－	－	－
複合サービス事業	599	－	－	16	342	241	－	－
	100.0	－	－	2.7	57.1	40.2	－	－
その他のサービス業	6585	680	1409	1162	1622	1580	133	－
	100.0	10.3	21.4	17.6	24.6	24.0	2.0	－
その他の産業（分類不能など）	1102	19	521	390	172	－	－	－
	100.0	1.7	47.3	35.4	15.6	－	－	－

問14 男女構成が異なる理由＜事務的職務＞②-複数回答－

【男性の方が多い理由】

	男性が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない
計	12853	2713	1862	1036	1696	6046
	100.0	21.1	14.5	8.1	13.2	47.0
鉱業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
建設業	1011	622	80	276	152	41
	100.0	61.5	7.9	27.3	15.0	4.1
製造業	4122	438	568	314	488	2430
	100.0	10.6	13.8	7.6	11.8	59.0
電気・ガス・熱供給・水道業	251	－	251	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
情報通信業	16	16	－	16	－	－
	100.0	100.0	－	100.0	－	－
運輸業	1929	599	828	131	203	341
	100.0	31.1	42.9	6.8	10.5	17.7
卸売業、小売業	1172	199	30	73	449	451
	100.0	17.0	2.6	6.2	38.3	38.5
金融業、保険業	22	22	－	11	－	－
	100.0	100.0	－	50.0	－	－
不動産業	350	175	－	－	－	175
	100.0	50.0	－	－	－	50.0
飲食店、宿泊業	1010	186	－	110	186	528
	100.0	18.4	－	10.9	18.4	52.3
医療、福祉	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
教育、学習支援業	342	－	－	－	4	338
	100.0	－	－	－	1.2	98.8
複合サービス事業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
その他のサービス業	2089	440	107	107	196	1239
	100.0	21.1	5.1	5.1	9.4	59.3
その他の産業（分類不能など）	540	19	－	－	19	503
	100.0	3.5	－	－	3.5	93.1

【女性の方が多い理由】

	女性が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない
計	15990	2529	1830	3956	3350	5847
	100.0	15.8	11.4	24.7	21.0	36.6
鉱業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
建設業	1035	－	－	176	226	543
	100.0	－	－	17.0	21.8	52.5
製造業	2699	711	－	764	795	482
	100.0	26.3	－	28.3	29.5	17.9
電気・ガス・熱供給・水道業	270	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	－
情報通信業	62	－	－	16	46	－
	100.0	－	－	25.8	74.2	－
運輸業	336	162	162	－	－	174
	100.0	48.2	48.2	－	－	51.8
卸売業、小売業	5464	199	689	1641	648	2438
	100.0	3.6	12.6	30.0	11.9	44.6
金融業、保険業	197	－	67	89	－	108
	100.0	－	34.0	45.2	－	54.8
不動産業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	1382	870	528	48	342	464
	100.0	63.0	38.2	3.5	24.7	33.6
医療、福祉	493	－	－	－	445	48
	100.0	－	－	－	90.3	9.7
教育、学習支援業	97	－	37	－	－	60
	100.0	－	38.1	－	－	61.9
複合サービス事業	583	－	－	241	－	342
	100.0	－	－	41.3	－	58.7
その他のサービス業	3202	589	348	941	677	1191
	100.0	18.4	10.9	29.4	21.1	37.2
その他の産業（分類不能など）	172	－	－	41	172	－
	100.0	－	－	23.8	100.0	－

問14　支給実績としての所定内給与の状況＜事務的職務＞③

	記入のあった職務数	男性の方が高い	男女ほぼ同じ	女性の方が高い	無回答
計	39290	16123	18054	1173	3939
	100.0	41.0	46.0	3.0	10.0
鉱業	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－
建設業	2751	1006	1174	－	571
	100.0	36.6	42.7	－	20.8
製造業	9802	5045	2969	251	1538
	100.0	51.5	30.3	2.6	15.7
電気・ガス・熱供給・水道業	520	10	241	－	270
	100.0	1.9	46.3	－	51.9
情報通信業	496	178	185	－	133
	100.0	35.9	37.3	－	26.8
運輸業	2695	1278	1256	－	162
	100.0	47.4	46.6	－	6.0
卸売業、小売業	10604	3062	6808	251	484
	100.0	28.9	64.2	2.4	4.6
金融業、保険業	219	11	208	－	－
	100.0	5.0	95.0	－	－
不動産業	351	175	175	－	－
	100.0	49.9	49.9	－	－
飲食店、宿泊業	2577	1086	795	342	354
	100.0	42.1	30.8	13.3	13.7
医療、福祉	493	223	270	－	－
	100.0	45.2	54.8	－	－
教育、学習支援業	498	78	421	－	－
	100.0	15.7	84.5	－	－
複合サービス事業	599	599	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－
その他のサービス業	6585	2762	3240	153	430
	100.0	41.9	49.2	2.3	6.5
その他の産業（分類不能など）	1102	610	316	176	－
	100.0	55.4	28.7	16.0	－

問14 所定内給与に男女の社員間で差がある理由＜事務的職務＞④－複数回答－

【男性の方が高い理由】

	男性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他
計	16123	11077	1446	4564	5501	4762	1112
	100.0	68.7	9.0	28.3	34.1	29.5	6.9
鉱業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
建設業	1006	250	108	362	349	41	119
	100.0	24.9	10.7	36.0	34.7	4.1	11.8
製造業	5045	3746	392	1755	1890	1739	45
	100.0	74.3	7.8	34.8	37.5	34.5	0.9
電気・ガス・熱供給・水道業	10	10	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－	－
情報通信業	178	46	－	－	－	－	－
	100.0	25.8	－	－	－	－	－
運輸業	1278	865	252	179	431	281	－
	100.0	67.7	19.7	14.0	33.7	22.0	－
卸売業、小売業	3062	2325	348	1122	850	756	439
	100.0	75.9	11.4	36.6	27.8	24.7	14.3
金融業、保険業	11	11	－	－	－	11	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－
不動産業	175	175	－	－	175	175	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	100.0	－
飲食店、宿泊業	1086	558	－	342	714	528	342
	100.0	51.4	－	31.5	65.7	48.6	31.5
医療、福祉	223	223	－	48	－	－	－
	100.0	100.0	－	21.5	－	－	－
教育、学習支援業	78	78	－	－	－	37	－
	100.0	100.0	－	－	－	47.4	－
複合サービス事業	599	358	241	－	－	342	－
	100.0	59.8	40.2	－	－	57.1	－
その他のサービス業	2762	1825	107	757	1091	577	168
	100.0	66.1	3.9	27.4	39.5	20.9	6.1
その他の産業（分類不能など）	610	610	－	－	－	275	－
	100.0	100.0	－	－	－	45.1	－

【女性の方が高い理由】

	女性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他
計	1173	329	0	745	153	769	－
	100.0	28.0	0.0	63.5	13.0	65.6	－
鉱業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
建設業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
製造業	251	－	－	251	－	251	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
電気・ガス・熱供給・水道業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
情報通信業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
運輸業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
卸売業、小売業	251	－	－	－	－	－	－
	100.0	－	－	－	－	－	－
金融業、保険業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
不動産業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	342	－	－	342	－	342	－
	100.0	－	－	100.0	－	100.0	－
医療、福祉	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
教育、学習支援業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
複合サービス事業	－	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－	－
その他のサービス業	153	153	－	153	153	－	－
	100.0	100.0	－	100.0	100.0	－	－
その他の産業（分類不能など）	176	176	－	－	－	176	－
	100.0	100.0	－	－	－	100.0	－

問14　中核職務従事する男女別社員数の状況＜営業的職務＞

	記入のあった職務数	ほとんどが男性	男性が多い	男女同程度	女性が多い	ほとんどが女性	なんともいえない	無回答
計	72299	42025	19304	5955	2677	1593	418	329
	100.0	58.1	26.7	8.2	3.7	2.2	0.6	0.5
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	3893	3326	567	-	-	-	-	-
	100.0	85.4	14.6	-	-	-	-	-
製造業	18468	11220	5662	1044	169	251	121	-
	100.0	60.8	30.7	5.7	0.9	1.4	0.7	-
電気・ガス・熱供給・水道業	749	569	180	-	-	-	-	-
	100.0	76.0	24.0	-	-	-	-	-
情報通信業	935	403	497	-	35	-	-	-
	100.0	43.1	53.2	-	3.7	-	-	-
運輸業	2329	1958	210	162	-	-	-	-
	100.0	84.1	9.0	7.0	-	-	-	-
卸売業、小売業	25041	14965	7730	741	1006	599	-	-
	100.0	59.8	30.9	3.0	4.0	2.4	-	-
金融業、保険業	613	186	263	54	11	11	-	88
	100.0	30.3	42.9	8.8	1.8	1.8	-	14.4
不動産業	1356	941	336	80	-	-	-	-
	100.0	69.4	24.8	5.9	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	4112	1385	790	1322	506	110	0	-
	100.0	33.7	19.2	32.1	12.3	2.7	0.0	-
医療、福祉	299	48	-	-	-	-	251	-
	100.0	16.1	-	-	-	-	83.9	-
教育、学習支援業	250	37	-	213	-	-	-	-
	100.0	14.8	-	85.2	-	-	-	-
複合サービス事業	1403	456	22	925	-	-	-	-
	100.0	32.5	1.6	65.9	-	-	-	-
その他のサービス業	11880	6171	2808	1200	792	622	46	241
	100.0	51.9	23.6	10.1	6.7	5.2	0.4	2.0
その他の産業（分類不能など）	971	361	238	214	159	-	-	-
	100.0	37.2	24.5	22.0	16.4	-	-	-

問14 男女構成が異なる理由＜営業的職務＞②-複数回答-

【男性の方が多い理由】

	男性が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない
計	61329	6145	18659	15635	10327	18301
	100.0	10.0	30.4	25.5	16.8	29.8
鉱業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
建設業	3893	904	1106	1057	630	1224
	100.0	23.2	28.4	27.2	16.2	31.4
製造業	16882	847	4847	4584	2676	5920
	100.0	5.0	28.7	27.2	15.9	35.1
電気・ガス・熱供給・水道業	749	-	-	-	445	276
	100.0	-	-	-	59.4	36.8
情報通信業	900	149	-	301	174	399
	100.0	16.6	-	33.4	19.3	44.3
運輸業	2168	1006	442	102	468	341
	100.0	46.4	20.4	4.7	21.6	15.7
卸売業、小売業	22695	2145	8044	5767	3950	5042
	100.0	9.5	35.4	25.4	17.4	22.2
金融業、保険業	449	33	133	230	11	130
	100.0	7.3	29.6	51.2	2.4	29.0
不動産業	1277	-	941	656	205	336
	100.0	-	73.7	51.4	16.1	26.3
飲食店、宿泊業	2175	110	626	516	296	1085
	100.0	5.1	28.8	23.7	13.6	49.9
医療、福祉	48	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	37	-	37	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-
複合サービス事業	478	-	-	241	22	215
	100.0	-	-	50.4	4.6	45.0
その他のサービス業	8979	951	2110	2139	1410	3150
	100.0	10.6	23.5	23.8	15.7	35.1
その他の産業（分類不能など）	599	-	373	41	41	185
	100.0	-	62.3	6.8	6.8	30.9

【女性の方が多い理由】

	女性が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない
計	4270	281	30	1763	1125	1358
	100.0	6.6	0.7	41.3	26.3	31.8
鉱業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
製造業	420	-	-	-	251	169
	100.0	-	-	-	59.8	40.2
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
情報通信業	35	-	-	35	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-
運輸業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	1605	270	30	1024	225	344
	100.0	16.8	1.9	63.8	14.0	21.4
金融業、保険業	22	11	-	11	-	-
	100.0	50.0	-	50.0	-	-
不動産業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	616	-	-	176	110	330
	100.0	-	-	28.6	17.9	53.6
医療、福祉	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	1414	-	-	516	381	517
	100.0	-	-	36.5	26.9	36.6
その他の産業（分類不能など）	159	-	-	-	159	-
	100.0	-	-	-	100.0	-

問14　支給実績としての所定内給与の状況＜営業的職務＞③

	記入のあった職務数	男性の方が高い	男女ほぼ同じ	女性の方が高い	無回答
計	72299	32526	32638	483	6652
	100.0	45.0	45.1	0.7	9.2
鉱業	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
建設業	3893	1470	1433	-	990
	100.0	37.8	36.8	-	25.4
製造業	18468	9711	6537	-	2218
	100.0	52.6	35.4	-	12.0
電気・ガス・熱供給・水道業	749	270	450	-	30
	100.0	36.0	60.1	-	4.0
情報通信業	935	282	521	-	133
	100.0	30.2	55.7	-	14.2
運輸業	2329	874	1455	-	-
	100.0	37.5	62.5	-	-
卸売業、小売業	25041	12111	10976	270	1683
	100.0	48.4	43.8	1.1	6.7
金融業、保険業	613	198	284	-	131
	100.0	32.3	46.3	-	21.4
不動産業	1356	730	415	-	211
	100.0	53.8	30.6	-	15.6
飲食店、宿泊業	4112	1136	2868	-	110
	100.0	27.6	69.7	-	2.7
医療、福祉	299	251	48	-	-
	100.0	83.9	16.1	-	-
教育、学習支援業	250	213	37	-	-
	100.0	85.2	14.8	-	-
複合サービス事業	1403	824	579	-	-
	100.0	58.7	41.3	-	-
その他のサービス業	11880	3914	6607	213	1145
	100.0	32.9	55.6	1.8	9.6
その他の産業（分類不能など）	971	542	429	-	-
	100.0	55.8	44.2	-	-

問14 所定内給与に男女の社員間で差がある理由＜営業的職務＞④－複数回答－

【男性の方が高い理由】

	男性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他
計	32526	18716	8545	8528	12826	9189	2750
	100.0	57.5	26.3	26.2	39.4	28.3	8.5
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
建設業	1470	464	436	436	509	172	147
	100.0	31.6	29.7	29.7	34.6	11.7	10.0
製造業	9711	7112	1436	2901	3839	3354	441
	100.0	73.2	14.8	29.9	39.5	34.5	4.5
電気・ガス・熱供給・水道業	270	-	-	-	-	-	270
	100.0	-	-	-	-	-	100.0
情報通信業	282	16	133	-	133	149	-
	100.0	5.7	47.2	-	47.2	52.8	-
運輸業	874	432	162	252	-	31	90
	100.0	49.4	18.5	28.8	-	3.5	10.3
卸売業、小売業	12111	6329	5087	3429	5683	4037	768
	100.0	52.3	42.0	28.3	46.9	33.3	6.3
金融業、保険業	198	198	-	-	11	11	11
	100.0	100.0	-	-	5.6	5.6	5.6
不動産業	730	599	74	74	205	74	-
	100.0	82.1	10.1	10.1	28.1	10.1	-
飲食店、宿泊業	1136	406	278	342	452	76	-
	100.0	35.7	24.5	30.1	39.8	6.7	-
医療、福祉	251	251	-	251	251	-	-
	100.0	100.0	-	100.0	100.0	-	-
教育、学習支援業	213	-	-	-	-	213	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-
複合サービス事業	824	342	-	-	-	342	482
	100.0	41.5	-	-	-	41.5	58.5
その他のサービス業	3914	2026	773	677	1575	562	542
	100.0	51.8	19.7	17.3	40.2	14.4	13.8
その他の産業（分類不能など）	542	542	169	169	169	169	-
	100.0	100.0	31.2	31.2	31.2	31.2	-

【女性の方が高い理由】

	女性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他
計	483	213	-	483	-	-	270
	100.0	44.1	-	100.0	-	-	55.9
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
運輸業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	270	-	-	270	-	-	270
	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0
金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
医療、福祉	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	213	213	-	213	-	-	-
	100.0	100.0	-	100.0	-	-	-
その他の産業（分類不能など）	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-

問14　中核職務従事する男女別社員数の状況＜企画的職務＞

	記入のあった職務数	ほとんどが男性	男性が多い	男女同程度	女性が多い	ほとんどが女性	なんともいえない	無回答
計	18732	7401	4783	3498	1923	924	12	194
	100.0	39.5	25.5	18.7	10.3	4.9	0.1	1.0
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	268	103	91	-	74	-	-	-
	100.0	38.4	34.0	-	27.6	-	-	-
製造業	7592	4015	1932	628	559	448	12	-
	100.0	52.9	25.4	8.3	7.4	5.9	0.2	-
電気・ガス・熱供給・水道業	168	77	91	-	-	-	-	-
	100.0	45.8	54.2	-	-	-	-	-
情報通信業	860	197	395	268	-	-	-	-
	100.0	22.9	45.9	31.2	-	-	-	-
運輸業	97	79	19	-	-	-	-	-
	100.0	81.4	19.6	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	4966	1342	817	1421	936	300	-	150
	100.0	27.0	16.5	28.6	18.8	6.0	-	3.0
金融業、保険業	295	132	11	108	-	-	-	44
	100.0	44.7	3.7	36.6	-	-	-	14.9
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	658	186	110	-	186	176	-	-
	100.0	28.3	16.7	-	28.3	26.7	-	-
医療、福祉	412	-	251	161	-	-	-	-
	100.0	-	60.9	39.1	-	-	-	-
教育、学習支援業	241	-	241	-	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	2387	1271	552	563	-	-	-	-
	100.0	53.2	23.1	23.6	-	-	-	-
その他の産業（分類不能など）	792	-	275	348	169	-	-	-
	100.0	-	34.7	43.9	21.3	-	-	-

問14 男女構成が異なる理由＜企画的職務＞②-複数回答-

	【男性の方が多い理由】男性の方が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない	【女性の方が多い理由】女性の方が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない
計	12184	3485	1738	1888	1184	5160	2847	555	-	428	938	1113
	100.0	28.6	14.3	15.5	9.7	42.4	100.0	19.5	-	15.0	32.9	39.1
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	194	103	-	104	91	-	74	74	-	74	-	-
	100.0	53.1	-	53.6	46.9	-	100.0	100.0	-	100.0	-	-
製造業	5947	1753	481	796	513	2617	1007	116	-	133	427	448
	100.0	29.5	8.1	13.4	8.6	44.0	100.0	11.5	-	13.2	42.4	44.5
電気・ガス・熱供給・水道業	168	168	91	-	77	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	54.2	-	45.8	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	592	13	107	107	-	472	-	-	-	-	-	-
	100.0	2.2	18.1	18.1	-	79.7	-	-	-	-	-	-
運輸業	98	41	-	19	38	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	41.8	-	19.4	38.8	-	-	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	2159	950	329	46	154	757	1236	180	-	46	511	498
	100.0	44.0	15.2	2.1	7.1	35.1	100.0	14.6	-	3.7	41.3	40.3
金融業、保険業	143	89	-	-	11	54	-	-	-	-	-	-
	100.0	62.2	-	-	7.7	37.8	-	-	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	296	-	-	-	186	110	362	186	-	176	-	-
	100.0	-	-	-	62.8	37.2	100.0	51.4	-	48.6	-	-
医療、福祉	251	-	-	-	-	251	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	241	-	-	-	-	241	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	1823	369	732	817	117	385	-	-	-	-	-	-
	100.0	20.2	40.2	44.8	6.4	21.1	-	-	-	-	-	-
その他の産業（分類不能など）	275	-	-	-	-	275	169	-	-	-	-	169
	100.0	-	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	100.0

問14　支給実績としての所定内給与の状況＜企画的職務＞③

	記入のあった職務数	男性の方が高い	男女ほぼ同じ	女性の方が高い	無回答
計	18732	6347	11167	-	1218
	100.0	33.9	59.6	-	6.5
鉱業	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
建設業	268	-	178	-	91
	100.0	-	66.4	-	34.0
製造業	7592	3574	3281	-	739
	100.0	47.1	43.2	-	9.7
電気・ガス・熱供給・水道業	168	168	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
情報通信業	860	170	689	-	-
	100.0	19.8	80.1	-	-
運輸業	97	78	19	-	-
	100.0	80.4	19.6	-	-
卸売業、小売業	4966	1159	3622	-	185
	100.0	23.3	72.9	-	3.7
金融業、保険業	295	78	119	-	98
	100.0	26.4	40.3	-	33.2
不動産業	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	658	296	362	-	-
	100.0	45.0	55.0	-	-
医療、福祉	412	-	412	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
教育、学習支援業	241	-	241	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
その他のサービス業	2387	549	1730	-	107
	100.0	23.0	72.5	-	4.5
その他の産業（分類不能など）	792	275	517	-	-
	100.0	34.7	65.3	-	-

問14 所定内給与に男女の社員間で差がある理由＜企画的職務＞④－複数回答－

	【男性の方が高い理由】男性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他	【女性の方が高い理由】女性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他
計	6347	3272	478	2589	1760	1577	568	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	51.6	7.5	40.8	27.7	24.8	8.9	-	-	-	-	-	-	-
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造業	3574	1586	178	1692	796	1172	45	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	44.4	5.0	47.3	22.3	32.8	1.3	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	168	168	168	168	168	77	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	45.8	-	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	170	170	-	-	107	35	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	62.9	20.6	-	-	-	-	-	-	-	-
運輸業	78	78	-	-	-	19	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	24.4	-	-	-	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	1159	660	-	420	330	46	169	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	56.9	-	36.2	28.5	4.0	14.6	-	-	-	-	-	-	-
金融業、保険業	78	11	-	67	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	14.1	-	85.9	-	14.1	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	296	110	-	110	110	110	186	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	37.2	-	37.2	37.2	37.2	62.8	-	-	-	-	-	-	-
医療、福祉	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	549	214	133	133	142	107	168	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	39.0	24.2	24.2	25.9	19.5	30.6	-	-	-	-	-	-	-
その他の産業（分類不能など）	275	275	-	-	107	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	38.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-

問14　中核職務従事する男女別社員数の状況<その他の職務>

	記入のあった職務数	ほとんどが男性	男性が多い	男女同程度	女性が多い	ほとんどが女性	なんともいえない	無回答
計	17702	10010	4308	850	1300	1020	107	107
	100.0	56.5	24.3	4.8	7.3	5.8	0.6	0.6
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	1495	1139	357	-	-	-	-	-
	100.0	76.2	23.9	-	-	-	-	-
製造業	4037	2047	1254	178	383	176	-	-
	100.0	50.7	31.1	4.4	9.5	4.4	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	714	709	6	-	-	-	-	-
	100.0	99.3	0.8	-	-	-	-	-
情報通信業	86	-	86	-	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-
運輸業	1307	1170	139	-	-	-	-	-
	100.0	89.5	10.6	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	2604	1531	547	270	228	30	-	-
	100.0	58.8	21.0	10.4	8.8	1.2	-	-
金融業、保険業	265	254	11	-	-	-	-	-
	100.0	95.8	4.2	-	-	-	-	-
不動産業	175	175	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	638	528	-	-	-	110	-	-
	100.0	82.8	-	-	-	17.2	-	-
医療、福祉	1203	161	-	-	506	536	-	-
	100.0	13.4	-	-	42.1	44.6	-	-
教育、学習支援業	958	-	844	37	78	-	-	-
	100.0	-	88.1	3.9	8.1	-	-	-
複合サービス事業	763	673	90	-	-	-	-	-
	100.0	88.2	11.8	-	-	-	-	-
その他のサービス業	2938	1624	782	153	-	168	107	107
	100.0	55.3	26.6	5.2	-	5.7	3.6	3.6
その他の産業（分類不能など）	517	-	197	213	107	-	-	-
	100.0	-	38.1	41.2	20.7	-	-	-

問14 男女構成が異なる理由<その他の職務>②-複数回答－

【男性の方が多い理由】

	男性が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない
計	14318	6011	2569	2102	3295	2947
	100.0	42.0	17.9	14.7	23.0	20.6
鉱業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
建設業	1496	508	452	78	5	689
	100.0	34.0	30.2	5.2	0.3	46.1
製造業	3301	689	297	424	1928	301
	100.0	20.9	9.0	12.8	58.4	9.1
電気・ガス・熱供給・水道業	715	169	-	-	276	270
	100.0	23.6	-	-	38.6	37.8
情報通信業	86	-	-	-	16	70
	100.0	-	-	-	18.6	81.4
運輸業	1309	1040	1081	79	150	41
	100.0	79.4	82.6	6.0	11.5	3.1
卸売業、小売業	2078	505	169	972	234	385
	100.0	24.3	8.1	46.8	11.3	18.5
金融業、保険業	265	254	-	11	-	-
	100.0	95.8	-	4.2	-	-
不動産業	175	-	-	-	-	175
	100.0	-	-	-	-	100.0
飲食店、宿泊業	528	76	76	110	-	342
	100.0	14.4	14.4	20.8	-	64.8
医療、福祉	161	161	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-
教育、学習支援業	844	754	37	-	8	46
	100.0	89.3	4.4	-	0.9	5.5
複合サービス事業	763	482	-	169	112	-
	100.0	63.2	-	22.1	14.7	-
その他のサービス業	2406	1181	458	260	568	627
	100.0	49.1	19.0	10.8	23.6	26.1
その他の産業（分類不能など）	197	197	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-

【女性の方が多い理由】

	女性が多い職務	資格の保有状況など適格者の数が男女間で違うから	時間的制約が大きい職務だから	社員の希望する割合が男女間で違うから	その他	特に理由はない
計	2320	725	168	515	308	774
	100.0	31.3	7.2	22.2	13.3	33.4
鉱業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
製造業	559	-	-	193	-	367
	100.0	-	-	34.5	-	65.7
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
運輸業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	258	60	-	-	30	169
	100.0	23.3	-	-	11.6	65.5
金融業、保険業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	110	-	-	-	110	-
	100.0	-	-	-	100.0	-
医療、福祉	1042	558	-	322	-	161
	100.0	53.6	-	30.9	-	15.5
教育、学習支援業	78	-	-	-	-	78
	100.0	-	-	-	-	100.0
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	168	-	168	0	168	-
	100.0	-	100.0	0.0	100.0	-
その他の産業（分類不能など）	107	107	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-

問14　支給実績としての所定内給与の状況<その他の職務>③

	記入のあった職務数	男性の方が高い	男女ほぼ同じ	女性の方が高い	無回答
計	17702	9330	6296	110	1964
	100.0	52.7	35.6	0.6	11.1
鉱業	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
建設業	1495	765	174	-	556
	100.0	51.2	11.6	-	37.2
製造業	4037	2363	1567	-	106
	100.0	58.5	38.8	-	2.6
電気・ガス・熱供給・水道業	714	270	276	-	169
	100.0	37.8	38.7	-	23.7
情報通信業	86	86	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-
運輸業	1307	1129	139	-	41
	100.0	86.4	10.6	-	3.1
卸売業、小売業	2604	1139	762	-	704
	100.0	43.7	29.3	-	27.0
金融業、保険業	265	254	11	-	-
	100.0	95.8	4.2	-	-
不動産業	175	-	-	-	175
	100.0	-	-	-	100.0
飲食店、宿泊業	638	452	76	110	-
	100.0	70.8	11.9	17.2	-
医療、福祉	1203	-	1203	-	-
	100.0	-	100.0	-	-
教育、学習支援業	958	726	232	-	-
	100.0	75.8	24.2	-	-
複合サービス事業	763	572	191	-	-
	100.0	75.0	25.0	-	-
その他のサービス業	2938	1379	1346	-	214
	100.0	46.9	45.8	-	7.3
その他の産業（分類不能など）	517	197	320	-	-
	100.0	38.1	61.9	-	-

問14 所定内給与に男女の社員間で差がある理由<その他の職務>④－複数回答－

【男性の方が高い理由】

	男性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他
計	9330	4718	1241	4049	3025	3389	1212
	100.0	50.6	13.3	43.4	32.4	36.3	13.0
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
建設業	765	287	-	-	522	271	251
	100.0	37.5	-	-	68.2	35.4	32.8
製造業	2363	1308	983	1722	817	552	33
	100.0	55.4	41.6	72.9	34.6	23.4	1.4
電気・ガス・熱供給・水道業	270	-	-	-	-	-	270
	100.0	-	-	-	-	-	100.0
情報通信業	86	86	-	-	-	86	-
	100.0	100.0	-	-	-	100.0	-
運輸業	1129	999	-	999	90	1040	-
	100.0	88.5	-	88.5	8.0	92.1	-
卸売業、小売業	1139	793	-	420	888	642	48
	100.0	69.6	-	36.9	78.0	56.4	4.2
金融業、保険業	254	-	-	-	-	-	254
	100.0	-	-	-	-	-	100.0
不動産業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	452	-	-	452	342	-	-
	100.0	-	-	100.0	75.7	-	-
医療、福祉	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	726	37	213	-	-	690	-
	100.0	5.1	29.3	-	-	95.0	-
複合サービス事業	572	90	-	241	-	90	241
	100.0	15.7	-	42.1	-	15.7	42.1
その他のサービス業	1379	925	46	218	366	20	114
	100.0	67.1	3.3	15.8	26.5	1.5	8.3
その他の産業（分類不能など）	197	197	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-

【女性の方が高い理由】

	女性の方が高い職務	役職者が多い	業績が高い	より質の高い仕事をしている	より困難な仕事をしている	経験年数が長い	その他
計	110	-	-	-	-	-	110
	100.0	-	-	-	-	-	100.0
鉱業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
建設業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
製造業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
電気・ガス・熱供給・水道業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
情報通信業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
運輸業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
卸売業、小売業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
金融業、保険業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	110	-	-	-	-	-	110
	100.0	-	-	-	-	-	100.0
医療、福祉	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
教育、学習支援業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
その他の産業（分類不能など）	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-

問14　職務に関連した社内訓練・研修の実施状況＜現業＞⑤

＜現業的職務＞

	記入のあった職務数	男性社員により多く実施している	男女社員同様に実施している	女性社員により多く実施している	実施していない	無回答
全　体	128077	24684	64083	3201	22011	14097
	100.0	19.3	50.0	2.5	17.2	11.0
鉱業	598	－	－	－	70	528
	100.0	－	－	－	11.7	88.3
建設業	13465	5223	3919	－	2366	1958
	100.0	38.8	29.1	－	17.6	14.5
製造業	40512	7404	20866	528	7077	4638
	100.0	18.3	51.5	1.3	17.5	11.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1305	379	339	－	150	439
	100.0	29.0	26.0	－	11.5	33.6
情報通信業	3179	363	2286	133	266	133
	100.0	11.4	71.9	4.2	8.4	4.2
運輸業	11965	1984	5375	252	1703	2653
	100.0	16.6	44.9	2.1	14.2	22.2
卸売業、小売業	15901	3721	7224	349	3868	739
	100.0	23.4	45.4	2.2	24.3	4.6
金融業、保険業	278	－	133	－	145	－
	100.0	－	47.8	－	52.2	－
不動産業	80	80	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	8832	1334	3731	883	2029	854
	100.0	15.1	42.2	10.0	23.0	9.7
医療、福祉	4360	－	3450	279	251	381
	100.0	－	79.1	6.4	5.8	8.7
教育、学習支援業	275	－	180	－	97	－
	100.0	－	65.5	－	35.3	－
複合サービス事業	874	116	759	－	－	－
	100.0	13.3	86.8	－	－	－
その他のサービス業	23743	3957	14017	612	3380	1777
	100.0	16.7	59.0	2.6	14.2	7.5
その他の産業（分類不能など）	2707	126	1805	169	609	－
	100.0	4.7	66.7	6.2	22.5	－

＜事務的職務＞

	記入のあった職務数	男性社員により多く実施している	男女社員同様に実施している	女性社員により多く実施している	実施していない	無回答
全　体	39290	3568	18727	2113	11728	3153
	100.0	9.1	47.7	5.4	29.8	8.0
鉱業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
建設業	2751	254	897	226	715	659
	100.0	9.2	32.6	8.2	26.0	24.0
製造業	9802	987	4683	427	2655	1050
	100.0	10.1	47.8	4.4	27.1	10.7
電気・ガス・熱供給・水道業	520	－	241	－	10	270
	100.0	－	46.3	－	1.9	51.9
情報通信業	496	－	123	－	240	133
	100.0	－	24.8	－	48.4	26.8
運輸業	2695	917	1347	－	431	－
	100.0	34.0	50.0	－	16.0	－
卸売業、小売業	10604	450	5894	198	3680	383
	100.0	4.2	55.6	1.9	34.7	3.6
金融業、保険業	219	－	44	121	－	54
	100.0	－	20.1	55.3	－	24.7
不動産業	351	－	175	－	175	－
	100.0	－	49.9	－	49.9	－
飲食店、宿泊業	2577	186	453	528	1223	186
	100.0	7.2	17.6	20.5	47.5	7.2
医療、福祉	493	175	318	－	－	－
	100.0	35.5	64.5	－	－	－
教育、学習支援業	498	－	462	－	37	－
	100.0	－	92.8	－	7.4	－
複合サービス事業	599	－	358	241	－	－
	100.0	－	59.8	40.2	－	－
その他のサービス業	6585	599	3241	372	1954	419
	100.0	9.1	49.2	5.6	29.7	6.4
その他の産業（分類不能など）	1102	－	492	－	610	－
	100.0	－	44.6	－	55.4	－

＜営業的職務＞

	記入のあった職務数	男性社員により多く実施している	男女社員同様に実施している	女性社員により多く実施している	実施していない	無回答
全　体	72299	12481	35968	1165	16703	5981
	100.0	17.3	49.7	1.6	23.1	8.3
鉱業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
建設業	3893	662	859	－	1382	991
	100.0	17.0	22.1	－	35.5	25.5
製造業	18468	2915	6984	251	5918	2402
	100.0	15.8	37.8	1.4	32.0	13.0
電気・ガス・熱供給・水道業	749	－	749	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
情報通信業	935	－	563	－	373	－
	100.0	－	60.2	－	39.9	－
運輸業	2329	423	1387	162	359	－
	100.0	18.2	59.6	7.0	15.4	－
卸売業、小売業	25041	5995	12956	586	3603	1901
	100.0	23.9	51.7	2.3	14.4	7.6
金融業、保険業	613	121	394	－	55	44
	100.0	19.7	64.3	－	9.0	7.2
不動産業	1356	656	227	－	393	80
	100.0	48.4	16.7	－	29.0	5.9
飲食店、宿泊業	4112	169	3196	－	638	110
	100.0	4.1	77.7	－	15.5	2.7
医療、福祉	299	－	－	－	299	－
	100.0	－	－	－	100.0	－
教育、学習支援業	250	－	250	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
複合サービス事業	1403	－	1403	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
その他のサービス業	11880	1541	6199	168	3517	455
	100.0	13.0	52.2	1.4	29.6	3.8
その他の産業（分類不能など）	971	－	802	－	169	－
	100.0	－	82.6	－	17.4	－

＜企画的職務＞

	記入のあった職務数	男性社員により多く実施している	男女社員同様に実施している	女性社員により多く実施している	実施していない	無回答
全　体	18732	1498	11752	251	4526	705
	100.0	8.0	62.7	1.3	24.2	3.8
鉱業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
建設業	268	－	178	－	－	91
	100.0	－	66.4	－	－	34.0
製造業	7592	748	4717	251	1392	484
	100.0	9.9	62.1	3.3	18.3	6.4
電気・ガス・熱供給・水道業	168	－	91	－	－	77
	100.0	－	54.2	－	－	45.8
情報通信業	860	107	513	－	240	－
	100.0	12.4	59.7	－	27.9	－
運輸業	97	41	56	－	－	－
	100.0	42.3	57.7	－	－	－
卸売業、小売業	4966	270	3479	－	1218	－
	100.0	5.4	70.1	－	24.5	－
金融業、保険業	295	67	119	－	55	54
	100.0	22.7	40.3	－	18.6	18.3
不動産業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
飲食店、宿泊業	658	－	472	－	186	－
	100.0	－	71.7	－	28.3	－
医療、福祉	412	－	161	－	251	－
	100.0	－	39.1	－	60.9	－
教育、学習支援業	241	－	241	－	0	－
	100.0	－	100.0	－	0.0	－
複合サービス事業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
その他のサービス業	2387	266	1485	－	635	－
	100.0	11.1	62.2	－	26.6	－
その他の産業（分類不能など）	792	－	241	－	551	－
	100.0	－	30.4	－	69.6	－

＜その他の職務＞

	記入のあった職務数	男性社員により多く実施している	男女社員同様に実施している	女性社員により多く実施している	実施していない	無回答
全　体	17702	2446	8369	278	4935	1674
	100.0	13.8	47.3	1.6	27.9	9.5
鉱業	－	－	－	－	－	－
	－	－	－	－	－	－
建設業	1495	678	157	－	330	330
	100.0	45.4	10.5	－	22.1	22.1
製造業	4037	116	2388	－	1223	312
	100.0	2.9	59.2	－	30.3	7.7
電気・ガス・熱供給・水道業	714	270	276	－	－	169
	100.0	37.8	38.7	－	－	23.7
情報通信業	86	－	86	－	－	0
	100.0	－	100.0	－	－	0.0
運輸業	1307	38	101	－	1129	41
	100.0	2.9	7.7	－	86.4	3.1
卸売業、小売業	2604	589	1012	－	468	535
	100.0	22.6	38.9	－	18.0	20.5
金融業、保険業	265	254	11	－	－	－
	100.0	95.8	4.2	－	－	－
不動産業	175	－	175	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－
飲食店、宿泊業	638	－	418	110	110	－
	100.0	－	65.5	17.2	17.2	－
医療、福祉	1203	－	720	－	483	－
	100.0	－	59.9	－	40.1	－
教育、学習支援業	958	－	327	－	558	74
	100.0	－	34.1	－	58.2	7.7
複合サービス事業	763	30	733	－	－	－
	100.0	3.9	96.1	－	－	－
その他のサービス業	2938	472	1449	168	635	214
	100.0	16.1	49.3	5.7	21.6	7.3
その他の産業（分類不能など）	517	－	517	－	－	－
	100.0	－	100.0	－	－	－

問15　ここ5年間に従来男性が就いていた仕事や部署に女性を配置したことの有無 / 付問15-2　配置した理由（配置したことのある企業）

	計	あった	なかった	無回答	計	適格の女性社員を採用できた	適格となるように女性社員が育成されてきた	女性社員を積極的に登用する自社の方針に沿った	女性社員から要望があった	特に理由はない	無回答
全　体	148106	43790	99215	5102	43790	20800	15549	10459	4179	2471	161
	100.0	29.6	67.0	3.4	100.0	47.5	35.5	23.9	9.5	5.6	0.4
産業											
鉱業	246	-	246	-	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	12464	2174	10044	246	2174	1254	523	490	290	286	-
	100.0	17.4	80.6	2.0	100.0	57.7	24.0	22.5	13.3	13.2	-
製造業	40662	13574	26133	955	13574	6619	4182	2913	1712	428	161
	100.0	33.4	64.3	2.3	100.0	48.8	30.8	21.5	12.6	3.2	1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	690	595	226	690	330	162	205	57	-	-
	100.0	45.7	39.4	15.0	100.0	47.8	23.4	29.6	8.3	-	-
情報通信業	3467	1133	2195	139	1133	249	442	184	-	478	-
	100.0	32.7	63.3	4.0	100.0	21.9	39.0	16.2	-	42.2	-
運輸業	12618	2511	9253	854	2511	944	1002	801	41	-	-
	100.0	19.9	73.3	6.8	100.0	37.6	39.9	31.9	1.6	-	-
卸売業、小売業	30865	9284	20652	929	9284	4539	3301	2389	994	319	-
	100.0	30.1	66.9	3.0	100.0	48.9	35.6	25.7	10.7	3.4	-
金融業、保険業	922	319	592	11	319	132	176	133	11	-	-
	100.0	34.6	64.2	1.2	100.0	41.3	55.2	41.7	3.5	-	-
不動産業	1556	417	1139	-	417	286	155	-	-	131	-
	100.0	26.8	73.2	-	100.0	68.6	37.2	-	-	31.4	-
飲食店、宿泊業	7254	2991	4263	-	2991	829	2476	714	296	76	-
	100.0	41.2	58.8	-	100.0	27.7	82.8	23.9	9.9	2.5	-
医療、福祉	3516	750	2350	416	750	355	180	-	-	216	-
	100.0	21.3	66.8	11.8	100.0	47.3	23.9	-	-	28.8	-
教育、学習支援業	1247	337	851	60	337	27	37	213	-	60	-
	100.0	27.0	68.2	4.8	100.0	8.1	10.9	63.3	-	17.7	-
複合サービス事業	1687	542	1145	-	542	358	200	16	46	-	-
	100.0	32.1	67.9	-	100.0	66.1	36.9	3.0	8.4	-	-
その他のサービス業	25775	8011	16500	1265	8011	4415	2225	2256	428	259	-
	100.0	31.1	64.0	4.9	100.0	55.1	27.8	28.2	5.3	3.2	-
その他の産業（分類不能など）	4317	1057	3258	2	1057	465	490	145	304	218	-
	100.0	24.5	75.5	0.0	100.0	44.0	46.3	13.7	28.7	20.6	-
企業規模											
５０人未満	52522	12622	38538	1362	12622	6178	3830	2921	1386	542	-
	100.0	24.0	73.4	2.6	100.0	48.9	30.3	23.1	11.0	4.3	-
５０～９９人	44054	12524	29289	2241	12524	5474	4146	2211	1230	1149	-
	100.0	28.4	66.5	5.1	100.0	43.7	33.1	17.7	9.8	9.2	-
１００～２９９人	35730	10415	24314	1002	10415	5085	3584	3294	720	350	116
	100.0	29.1	68.0	2.8	100.0	48.8	34.4	31.6	6.9	3.4	1.1
３００～９９９人	11869	5944	5675	251	5944	2748	2905	1221	667	350	45
	100.0	50.1	47.8	2.1	100.0	46.2	48.9	20.5	11.2	5.9	0.8
１，０００～４，９９９人	3357	1930	1237	191	1930	1200	795	762	171	80	-
	100.0	57.5	36.8	5.7	100.0	62.2	41.2	39.5	8.9	4.1	-
５，０００～９，９９９人	426	255	136	35	255	67	220	15	5	-	-
	100.0	59.8	31.9	8.3	100.0	26.4	86.1	6.0	2.1	-	-
１０，０００人以上	147	100	26	21	100	47	68	35	-	-	-
	100.0	67.8	18.0	14.2	100.0	47.2	68.1	34.9	-	-	-
労働組合の有無											
ある	29910	9864	19617	428	9864	4703	3603	2619	795	371	-
	100.0	33.0	65.6	1.4	100.0	47.7	36.5	26.6	8.1	3.8	-
ない	116867	33430	78867	4570	33430	15920	11946	7520	3215	2100	161
	100.0	28.6	67.5	3.9	100.0	47.6	35.7	22.5	9.6	6.3	0.5
わからない	169	169	-	-	169	-	-	169	169	-	-
	100.0	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-
賃金表の作成の有無											
作成している	95113	31030	61587	2497	31030	14523	12065	7666	2047	1842	161
	100.0	32.6	64.8	2.6	100.0	46.8	38.9	24.7	6.6	5.9	0.5
作成していない	50995	12140	36867	1988	12140	5826	3329	2793	2086	461	-
	100.0	23.8	72.3	3.9	100.0	48.0	27.4	23.0	17.2	3.8	-
成果主義賃金の有無											
成果主義制度を採用している	44674	16933	26350	1391	16933	7326	5372	5305	1292	912	116
	100.0	37.9	59.0	3.1	100.0	43.3	31.7	31.3	7.6	5.4	0.7
成果主義制度を採用していない	1896	950	935	11	950	46	629	275	-	-	-
	100.0	50.1	49.3	0.6	100.0	4.8	66.2	29.0	-	-	-
女性部課長の有無											
部課長がいる	43726	15273	26646	1807	15273	7159	7295	3758	881	946	-
	100.0	34.9	60.9	4.1	100.0	46.9	47.8	24.6	5.8	6.2	-
部課長はいない	101409	28095	70948	2367	28095	13641	8086	6701	3298	1316	116
	100.0	27.7	70.0	2.3	100.0	48.6	28.8	23.9	11.7	4.7	0.4
女性活用社内方針の有無											
あり	46391	20164	25572	656	20164	9539	9199	4289	1573	382	161
	100.0	43.5	55.1	1.4	100.0	47.3	45.6	21.3	7.8	1.9	0.8
なし	95229	22740	71405	1083	22740	10924	6031	5626	2606	2089	-
	100.0	23.9	75.0	1.1	100.0	48.0	26.5	24.7	11.5	9.2	-

問16　従来男性が就いている仕事や部署で女性を配置してもよいと思うものの有無　　付問16-2　配置してもよいと思う職務（配置してもよいと思う企業）

	計	ある	ない	無回答	計	企画の職務	研究開発の職務	生産技術の職務	生産現業の職務	販売現業の職務	保守点検現業の職務	営業の職務	対顧客サービス職務	その他	無回答
全　体	148106	105602	34511	7993	105602	41344	18822	22709	24091	19952	13102	55216	33805	14119	1653
	100.0	71.3	23.3	5.4	100.0	39.2	17.8	21.5	22.8	18.9	12.4	52.3	32.0	13.4	1.6
産業															
鉱業	246	35	176	35	35	35	－	－	－	－	－	35	35	－	－
	100.0	14.2	71.6	14.2	100.0	100.0	－	－	－	－	－	100.0	100.0	－	－
建設業	12464	7956	4281	226	7956	1985	315	2657	2041	527	1210	3409	1346	1567	176
	100.0	63.8	34.3	1.8	100.0	25.0	4.0	33.4	25.7	6.6	15.2	42.8	16.9	19.7	2.2
製造業	40662	31180	8428	1053	31180	10524	10099	12689	13909	4008	3804	13869	5528	2193	62
	100.0	76.7	20.7	2.6	100.0	33.8	32.4	40.7	44.6	12.9	12.2	44.5	17.7	7.0	0.2
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	1164	112	235	1164	229	94	60	66	229	480	649	229	90	－
	100.0	77.0	7.4	15.5	100.0	19.6	8.0	5.2	5.6	19.6	41.2	55.7	19.6	7.7	－
情報通信業	3467	2506	583	378	2506	1565	616	567	450	648	712	1158	754	249	－
	100.0	72.3	16.8	10.9	100.0	62.4	24.6	22.6	18.0	25.9	28.4	46.2	30.1	9.9	－
運輸業	12618	7654	3634	1329	7654	2242	220	213	1242	1747	352	4453	2997	2042	108
	100.0	60.7	28.8	10.5	100.0	29.3	2.9	2.8	16.2	22.8	4.6	58.2	39.2	26.7	1.4
卸売業、小売業	30865	22808	6740	1317	22808	9793	2590	3030	2687	6823	3038	13150	7440	3159	436
	100.0	73.9	21.8	4.3	100.0	42.9	11.4	13.3	11.8	29.9	13.3	57.7	32.6	13.9	1.9
金融業、保険業	922	725	143	54	725	351	89	－	－	54	－	460	274	254	－
	100.0	78.7	15.5	5.9	100.0	48.4	12.2	－	－	7.4	－	63.4	37.8	35.0	－
不動産業	1556	1301	255	－	1301	886	－	74	－	74	229	995	841	205	－
	100.0	83.6	16.4	－	100.0	68.1	－	5.7	－	5.7	17.6	76.4	64.7	15.7	－
飲食店、宿泊業	7254	5500	1678	76	5500	2271	640	640	918	1729	1012	3162	3886	418	76
	100.0	75.8	23.1	1.0	100.0	41.3	11.6	11.6	16.7	31.4	18.4	57.5	70.7	7.6	1.4
医療、福祉	3516	1611	1202	703	1611	896	412	412	460	612	586	700	789	437	－
	100.0	45.8	34.2	20.0	100.0	55.6	25.6	25.6	28.5	38.0	36.4	43.5	49.0	27.1	－
教育、学習支援業	1247	901	250	96	901	420	236	－	－	－	4	250	110	346	－
	100.0	72.3	20.0	7.7	100.0	46.6	26.2	－	－	－	0.5	27.7	12.2	38.4	－
複合サービス事業	1687	1687	－	－	1687	303	661	107	－	519	－	868	572	22	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	18.0	39.2	6.3	－	30.8	－	51.4	33.9	1.3	－
その他のサービス業	25775	17767	5688	2320	17767	8849	2593	2260	2203	2589	1570	10972	8141	2571	436
	100.0	68.9	22.1	9.0	100.0	49.8	14.6	12.7	12.4	14.6	8.8	61.8	45.8	14.5	2.5
その他の産業（分類不能など）	4317	2807	1340	170	2807	996	259	－	116	394	107	1086	862	566	358
	100.0	65.0	31.0	3.9	100.0	35.5	9.2	－	4.1	14.0	3.8	38.7	30.7	20.2	12.7
企業規模															
５０人未満	52522	35261	14655	2605	35261	11990	4000	7215	7746	4729	3324	17346	11383	4400	938
	100.0	67.1	27.9	5.0	100.0	34.0	11.3	20.5	22.0	13.4	9.4	49.2	32.3	12.5	2.7
５０～９９人	44054	31024	9969	3061	31024	11976	6537	6604	7238	6982	3315	16406	10167	3532	133
	100.0	70.4	22.6	6.9	100.0	38.6	21.1	21.3	23.3	22.5	10.7	52.9	32.8	11.4	0.4
１００～２９９人	35730	26777	7329	1624	26777	10599	4456	5325	5706	4912	4218	14420	7504	4595	333
	100.0	74.9	20.5	4.5	100.0	39.6	16.6	19.9	21.3	18.3	15.8	53.9	28.0	17.2	1.2
３００～９９９人	11869	9467	1961	441	9467	4719	2626	2547	2603	2362	1425	4964	3495	1061	181
	100.0	79.8	16.5	3.7	100.0	49.8	27.7	26.9	27.5	24.9	15.1	52.4	36.9	11.2	1.9
１，０００～４，９９９人	3357	2667	482	209	2667	1702	987	934	710	752	736	1789	987	466	68
	100.0	79.4	14.3	6.2	100.0	63.8	37.0	35.0	26.6	28.2	27.6	67.1	37.0	17.5	2.6
５，０００～９，９９９人	426	322	75	30	322	289	178	48	54	168	49	234	222	62	－
	100.0	75.6	17.5	7.0	100.0	89.7	55.1	14.9	16.6	52.1	15.3	72.7	68.8	19.4	－
１０，０００人以上	147	83	40	24	83	69	39	35	35	47	35	57	47	3	－
	100.0	56.4	27.4	16.2	100.0	82.8	47.1	42.3	42.3	56.8	42.3	68.4	56.8	3.6	－
労働組合の有無															
ある	29910	23608	5340	962	23608	9713	5748	4563	5274	4670	3072	12529	7432	3128	309
	100.0	78.9	17.9	3.2	100.0	41.1	24.3	19.3	22.3	19.8	13.0	53.1	31.5	13.2	1.3
ない	116867	80927	29012	6928	80927	31376	13075	18067	18817	15113	9713	42045	26021	10992	1344
	100.0	69.2	24.8	5.9	100.0	38.8	16.2	22.3	23.3	18.7	12.0	52.0	32.2	13.6	1.7
わからない	169	169	－	－	169	－	－	－	－	169	－	－	－	－	－
	100.0	100.0	－	－	100.0	－	－	－	－	100.0	－	－	－	－	－
賃金表の作成の有無															
作成している	95113	71462	18772	4879	71462	31492	13370	14030	14534	14519	8911	38039	24573	10749	834
	100.0	75.1	19.7	5.1	100.0	44.1	18.7	19.6	20.3	20.3	12.5	53.2	34.4	15.0	1.2
作成していない	50995	33087	15271	2637	33087	9395	5276	8529	9306	5284	4036	16720	9077	3202	818
	100.0	64.9	29.9	5.2	100.0	28.4	15.9	25.8	28.1	16.0	12.2	50.5	27.4	9.7	2.5
成果主義賃金の有無															
成果主義制度を採用している	44674	33623	8306	2745	33623	18558	7159	7752	7054	7912	5081	19550	13041	4266	605
	100.0	75.3	18.6	6.1	100.0	55.2	21.3	23.1	21.0	23.5	15.1	58.1	38.8	12.7	1.8
成果主義制度を採用していない	1896	1806	91	－	1806	449	491	81	526	445	35	966	871	169	－
	100.0	95.2	4.8	－	100.0	24.9	27.2	4.5	29.2	24.6	2.0	53.5	48.2	9.3	－
女性部課長の有無															
部課長がいる	43726	33832	7212	2681	33832	16570	6510	5823	6893	9101	4893	18659	11486	4486	700
	100.0	77.4	16.5	6.1	100.0	49.0	19.2	17.2	20.4	26.9	14.5	55.2	33.9	13.3	2.1
部課長はいない	101409	70679	26459	4271	70679	24353	12191	16482	16778	10600	8000	36223	22038	9335	953
	100.0	69.7	26.1	4.2	100.0	34.5	17.2	23.3	23.7	15.0	11.3	51.3	31.2	13.2	1.3
女性活用社内方針の有無															
あり	46391	38764	6104	1523	38764	19037	8004	9301	9138	9459	5560	21785	14261	4282	257
	100.0	83.6	13.2	3.3	100.0	49.1	20.6	24.0	23.6	24.4	14.3	56.2	36.8	11.0	0.7
なし	95229	65156	27712	2361	65156	21294	10253	12959	14933	9886	7435	32355	19228	9252	1396
	100.0	68.4	29.1	2.5	100.0	32.7	15.7	19.9	22.9	15.2	11.4	49.7	29.5	14.2	2.1

問17　女性社員の活躍を一層促進するための社内方針や計画の有無

	計	ある	現在作成中である	ない	無回答
全　体	148106	36572	9819	95229	6486
	100.0	24.7	6.6	64.3	4.4
産業					
鉱業	246	-	-	246	-
	100.0	-	-	100.0	-
建設業	12464	2893	166	9159	246
	100.0	23.2	1.3	73.5	2.0
製造業	40662	9218	3364	26683	1397
	100.0	22.7	8.3	65.6	3.4
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	486	10	682	333
	100.0	32.2	0.6	45.1	22.1
情報通信業	3467	1406	194	1867	-
	100.0	40.5	5.6	53.9	-
運輸業	12618	1459	824	9410	925
	100.0	11.6	6.5	74.6	7.3
卸売業、小売業	30865	7697	2604	19064	1500
	100.0	24.9	8.4	61.8	4.9
金融業、保険業	922	372	11	539	-
	100.0	40.4	1.2	58.4	-
不動産業	1556	408	330	817	-
	100.0	26.2	21.2	52.5	-
飲食店、宿泊業	7254	2194	220	4654	186
	100.0	30.2	3.0	64.2	2.6
医療、福祉	3516	1267	-	1995	255
	100.0	36.0	-	56.7	7.2
教育、学習支援業	1247	578	23	646	-
	100.0	46.3	1.8	51.8	-
複合サービス事業	1687	456	-	1231	-
	100.0	27.0	-	73.0	-
その他のサービス業	25775	7006	1861	15266	1643
	100.0	27.2	7.2	59.2	6.4
その他の産業（分類不能など）	4317	1134	213	2969	2
	100.0	26.3	4.9	68.8	0.0
企業規模					
５０人未満	52522	8362	3584	38851	1726
	100.0	15.9	6.8	74.0	3.3
５０～９９人	44054	10523	1274	29316	2940
	100.0	23.9	2.9	66.5	6.7
１００～２９９人	35730	10360	2791	21172	1407
	100.0	29.0	7.8	59.3	3.9
３００～９９９人	11869	4991	1723	4849	305
	100.0	42.1	14.5	40.9	2.6
１，０００～４，９９９人	3357	1920	399	936	102
	100.0	57.2	11.9	27.9	3.0
５，０００～９，９９９人	426	290	37	99	-
	100.0	68.1	8.7	23.2	-
１０，０００人以上	147	126	10	6	6
	100.0	85.8	6.5	3.8	3.8
労働組合の有無					
ある	29910	10570	2207	16593	540
	100.0	35.3	7.4	55.5	1.8
ない	116867	25736	7611	77677	5843
	100.0	22.0	6.5	66.5	5.0
わからない	169	-	-	169	-
	100.0	-	-	100.0	-
賃金表の作成の有無					
作成している	95113	29537	6258	55563	3756
	100.0	31.1	6.6	58.4	3.9
作成していない	50995	6528	3361	38801	2306
	100.0	12.8	6.6	76.1	4.5
成果主義賃金の有無					
成果主義制度を採用している	44674	16489	3411	22717	2058
	100.0	36.9	7.6	50.8	4.6
成果主義制度を採用していない	1896	759	180	958	-
	100.0	40.0	9.5	50.5	-
女性部課長の有無					
部課長がいる	43726	14749	2952	24694	1330
	100.0	33.7	6.8	56.5	3.0
部課長はいない	101409	21426	6867	69059	4058
	100.0	21.1	6.8	68.1	4.0
女性活用社内方針の有無					
あり	46391	36572	9819	-	-
	100.0	78.8	21.2	-	-
なし	95229	-	-	95229	-
	100.0	-	-	100.0	-

付問17-2　社内方針や計画に含まれている項目（社内方針・計画のある企業）

	計	女性社員をより広い範囲の職務に配置すること	女性社員を積極的に役職に登用すること	ハラスメントの防止など女性の働きやすい職場環境を整備すること	仕事と家庭生活との両立を促進すること	女性社員からの意見や苦情を積極的に聴取・収集すること	男女間の賃金格差の状況把握とその要因の除去	無回答
全　体	46391	20714	11752	23463	24750	14621	5117	45
	100.0	44.7	25.3	50.6	53.4	31.5	11.0	0.1
産業								
鉱業	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
建設業	3059	710	336	1671	2317	998	331	-
	100.0	23.2	11.0	54.6	75.8	32.6	10.8	-
製造業	12582	6135	3629	6536	7364	4553	988	-
	100.0	48.8	28.8	51.9	58.5	36.2	7.9	-
電気・ガス・熱供給・水道業	496	169	-	274	268	63	-	6
	100.0	34.0	-	55.2	54.1	12.7	-	1.1
情報通信業	1599	550	326	833	1191	367	-	-
	100.0	34.4	20.4	52.1	74.5	22.9	-	-
運輸業	2283	1138	270	1197	1357	646	19	-
	100.0	49.9	11.8	52.5	59.5	28.3	0.8	-
卸売業、小売業	10301	4816	3009	5340	4211	4033	1162	16
	100.0	46.8	29.2	51.8	40.9	39.2	11.3	0.2
金融業、保険業	383	109	143	285	155	109	11	-
	100.0	28.6	37.4	74.5	40.5	28.6	2.9	-
不動産業	739	351	-	314	510	235	233	-
	100.0	47.5	-	42.5	69.0	31.8	31.5	-
飲食店、宿泊業	2414	1458	768	855	712	340	372	-
	100.0	60.4	31.8	35.4	29.5	14.1	15.4	-
医療、福祉	1267	429	272	909	683	464	268	-
	100.0	33.9	21.5	71.7	53.9	36.6	21.2	-
教育、学習支援業	601	250	250	268	324	213	-	23
	100.0	41.6	41.6	44.7	53.9	35.5	-	3.8
複合サービス事業	456	404	39	68	39	16	-	-
	100.0	88.6	8.5	15.0	8.5	3.5	-	-
その他のサービス業	8866	3189	2346	4436	4879	2219	1368	-
	100.0	36.0	26.5	50.0	55.0	25.0	15.4	-
その他の産業（分類不能など）	1346	1006	361	476	739	365	365	-
	100.0	74.7	26.8	35.4	54.9	27.1	27.1	-
企業規模								
５０人未満	11945	6645	2709	3852	6745	4296	1514	-
	100.0	55.6	22.7	32.2	56.5	36.0	12.7	-
５０～９９人	11798	5486	2773	5370	6277	4222	2084	-
	100.0	46.5	23.5	45.5	53.2	35.8	17.7	-
１００～２９９人	13151	5259	3199	7532	6153	3457	930	-
	100.0	40.0	24.3	57.3	46.8	26.3	7.1	-
３００～９９９人	6715	2157	2042	4761	3479	1818	455	23
	100.0	32.1	30.4	70.9	51.8	27.1	6.8	0.3
１，０００～４，９９９人	2319	989	849	1491	1674	660	117	22
	100.0	42.6	36.6	64.3	72.2	28.5	5.1	0.9
５，０００～９，９９９人	327	124	135	322	299	118	11	-
	100.0	37.9	41.1	98.3	91.2	36.0	3.4	-
１０，０００人以上	136	55	44	136	124	50	6	-
	100.0	40.3	32.4	100.0	91.2	36.9	4.1	-
労働組合の有無								
ある	12777	6034	4010	8321	7050	4264	1680	45
	100.0	47.2	31.4	65.1	55.2	33.4	13.2	0.3
ない	33347	14504	7742	15052	17433	10267	3436	-
	100.0	43.5	23.2	45.1	52.3	30.8	10.3	-
わからない	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無								
作成している	35795	16136	8615	19524	19348	10710	4059	45
	100.0	45.1	24.1	54.5	54.1	29.9	11.3	0.1
作成していない	9889	4086	2879	3482	5145	3470	816	-
	100.0	41.3	29.1	35.2	52.0	35.1	8.3	-
成果主義賃金の有無								
成果主義制度を採用している	19900	9346	5411	10052	10212	5367	2113	6
	100.0	47.0	27.2	50.5	51.3	27.0	10.6	0.0
成果主義制度を採用していない	939	321	332	602	724	57	35	-
	100.0	34.2	35.4	64.1	77.2	6.1	3.8	-
女性部課長の有無								
部課長がいる	17701	7929	6358	9258	8770	4479	1782	45
	100.0	44.8	35.9	52.3	49.5	25.3	10.1	0.3
部課長はいない	28293	12786	5210	14144	15751	9974	3335	-
	100.0	45.2	18.4	50.0	55.7	35.3	11.8	-
女性活用社内方針の有無								
あり	46391	20714	11752	23463	24750	14621	5117	45
	100.0	44.7	25.3	50.6	53.4	31.5	11.0	0.1
なし	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-

問18　確立している、慣行として行われている制度

	計	自己申告制度	社内公募制度	社内フリーエージェント制度	ライセンス制度	女性の積極登用ルール	女性のための社内インターンシップ制度	特にない	無回答
全　体	148106	42875	10853	6951	4372	5186	2916	88427	8680
	100.0	28.9	7.3	4.7	3.0	3.5	2.0	59.7	5.9
産業									
鉱業	246	35	35	-	-	-	-	211	-
	100.0	14.2	14.2	-	-	-	-	85.8	-
建設業	12464	3153	421	328	452	91	-	7993	921
	100.0	25.3	3.4	2.6	3.6	0.7	-	64.1	7.4
製造業	40662	10185	1948	1756	1119	1888	805	26547	2170
	100.0	25.0	4.8	4.3	2.8	4.6	2.0	65.3	5.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1511	682	15	12	-	-	-	564	256
	100.0	45.2	1.0	0.8	-	-	-	37.3	17.0
情報通信業	3467	1602	394	309	-	-	-	1574	35
	100.0	46.2	11.4	8.9	-	-	-	45.4	1.0
運輸業	12618	2644	723	674	304	530	494	7976	1105
	100.0	21.0	5.7	5.3	2.4	4.2	3.9	63.2	8.8
卸売業、小売業	30865	8313	3420	864	563	883	1056	19001	1886
	100.0	26.9	11.1	2.8	1.8	2.9	3.4	61.6	6.1
金融業、保険業	922	450	132	54	-	-	-	417	-
	100.0	48.8	14.4	5.9	-	-	-	45.2	-
不動産業	1556	722	80	74	-	-	-	761	-
	100.0	46.4	5.1	4.7	-	-	-	48.9	-
飲食店、宿泊業	7254	1712	1013	518	518	234	48	4068	668
	100.0	23.6	14.0	7.1	7.1	3.2	0.7	56.1	9.2
医療、福祉	3516	1342	107	161	161	437	-	1381	302
	100.0	38.2	3.0	4.6	4.6	12.4	-	39.3	8.6
教育、学習支援業	1247	396	213	74	-	-	-	777	-
	100.0	31.8	17.1	5.9	-	-	-	62.3	-
複合サービス事業	1687	168	22	-	-	-	-	1519	-
	100.0	9.9	1.3	-	-	-	-	90.1	-
その他のサービス業	25775	9680	2147	2128	1096	965	513	13371	1092
	100.0	37.6	8.3	8.3	4.3	3.7	2.0	51.9	4.2
その他の産業（分類不能など）	4317	1792	185	-	159	159	-	2266	243
	100.0	41.5	4.3	-	3.7	3.7	-	52.5	5.6
企業規模									
５０人未満	52522	10287	2383	3392	1426	1239	1387	36886	3382
	100.0	19.6	4.5	6.5	2.7	2.4	2.6	70.2	6.4
５０～９９人	44054	14082	2180	1592	922	2021	521	25148	3211
	100.0	32.0	4.9	3.6	2.1	4.6	1.2	57.1	7.3
１００～２９９人	35730	10521	2148	987	1250	1569	772	20988	1540
	100.0	29.4	6.0	2.8	3.5	4.4	2.2	58.7	4.3
３００～９９９人	11869	5362	2578	663	713	302	206	4547	484
	100.0	45.2	21.7	5.6	6.0	2.5	1.7	38.3	4.1
１，０００～４，９９９人	3357	2153	1144	222	49	49	30	813	64
	100.0	64.1	34.1	6.6	1.5	1.5	0.9	24.2	1.9
５，０００～９，９９９人	426	353	295	35	-	-	-	44	-
	100.0	82.8	69.3	8.1	-	-	-	10.3	-
１０，０００人以上	147	117	124	62	12	6	-	-	-
	100.0	79.5	84.2	41.9	8.1	3.8	-	-	-
労働組合の有無									
ある	29910	12231	3431	1450	1409	1304	75	14675	879
	100.0	40.9	11.5	4.8	4.7	4.4	0.3	49.1	2.9
ない	116867	30060	7423	5500	2963	3882	2841	73190	7618
	100.0	25.7	6.4	4.7	2.5	3.3	2.4	62.6	6.5
わからない	169	169	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-
賃金表の作成の有無									
作成している	95113	34251	8054	5712	3062	3595	1380	50740	4631
	100.0	36.0	8.5	6.0	3.2	3.8	1.5	53.3	4.9
作成していない	50995	8337	2738	1239	1310	1592	1536	36416	3625
	100.0	16.3	5.4	2.4	2.6	3.1	3.0	71.4	7.1
成果主義賃金の有無									
成果主義制度を採用している	44674	20665	5477	3750	1910	2283	1246	19884	1314
	100.0	46.3	12.3	8.4	4.3	5.1	2.8	44.5	2.9
成果主義制度を採用していない	1896	502	288	241	46	311	214	1242	-
	100.0	26.5	15.2	12.7	2.4	16.4	11.3	65.5	-
女性部課長の有無									
部課長がいる	43726	16100	5081	2082	1377	2998	1006	21897	2134
	100.0	36.8	11.6	4.8	3.1	6.9	2.3	50.1	4.9
部課長はいない	101409	26158	5711	4737	2995	2021	1910	65336	5580
	100.0	25.8	5.6	4.7	3.0	2.0	1.9	64.4	5.5
女性活用社内方針の有無									
あり	46391	20644	6348	3391	2143	3975	2082	20896	567
	100.0	44.5	13.7	7.3	4.6	8.6	4.5	45.0	1.2
なし	95229	20551	4044	3409	1954	1212	834	66701	4290
	100.0	21.6	4.2	3.6	2.1	1.3	0.9	70.0	4.5

2．「小規模企業調査」基礎集計結果表

（小規模調査）問8　雇用・人事面での課題として特に重視して取り組んでいる点

	計	従業員のモラール（仕事に対する意欲）の維持、向上	従業員の能力アップ	従業員の仕事の成果をより反映した賃金制度の整備	従業員の心身両面での健康の維持・増進	量的な労働力の確保	若年者の退職の予防策	女性従業員が活躍できる制度・環境の整備	ハラスメントの予防など女性の働きやすい職場環境の整備	高年齢従業員の雇用継続と活躍できる制度・環境の整備	パートタイム労働者等の非正規従業員の処遇の見直し	その他	無回答
全　体	100.0	74.8	63.0	29.5	36.3	11.5	4.9	12.5	5.7	29.3	5.0	1.4	2.6
建設業	100.0	74.2	63.0	28.9	39.1	8.4	5.0	8.4	5.0	33.5	1.7	1.8	−
製造業	100.0	80.5	66.7	27.6	39.3	15.8	3.6	12.8	7.4	33.6	4.9	1.2	2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	86.4	100.0	27.3	27.3	29.5	−	−	−	−	−	−	−
情報通信業	100.0	78.0	61.8	38.2	50.8	11.0	−	−	−	11.0	−	−	−
運輸業	100.0	68.5	25.2	44.1	43.3	−	−	12.6	6.3	24.4	−	−	12.6
卸売業、小売業	100.0	70.6	54.4	36.2	34.0	9.1	7.8	12.6	1.6	33.2	9.6	−	4.5
金融業、保険業	100.0	−	−	−	−	−	−	−	−	100.0	−	−	−
不動産業	100.0	66.7	66.7	33.3	−	33.3	−	66.7	33.3	−	−	−	−
飲食店、宿泊業	100.0	80.0	80.0	−	30.0	−	−	20.0	10.0	30.0	10.0	−	−
医療、福祉	100.0	72.1	66.6	10.0	36.9	11.7	11.7	26.9	11.7	23.5	11.7	−	−
教育、学習支援業	100.0	100.0	100.0	−	100.0	−	−	−	−	−	−	−	−
複合サービス事業	100.0	100.0	79.6	42.9	20.4	20.4	−	22.5	−	20.4	36.7	−	−
その他のサービス業	100.0	73.2	72.8	39.5	34.8	19.7	10.2	12.7	7.4	24.0	−	1.9	−
その他の産業（分類不能など）	100.0	64.9	61.8	8.7	33.7	5.3	−	8.7	8.7	16.3	−	13.7	8.1

（注）小規模企業調査では、「鉱業」に該当する企業からの回答はなかった。

（小規模調査）問15　個々の社員の基本給をどのように決めているか

	計	賃金表を作成し、それぞれの等級・号などにあてはめて決めている	賃金表は使用していないが、これまでの慣行があって決めている	採用時に個別に決定し、それ以降折りをみて適宜改定している	その他	無回答
全　体	100.0	21.6	24.6	50.4	1.9	1.6
建設業	100.0	12.0	20.1	59.6	6.7	1.7
製造業	100.0	23.7	25.0	48.9	−	2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	13.6	13.6	72.7	−	−
情報通信業	100.0	22.0	39.8	38.2	−	−
運輸業	100.0	12.6	43.3	31.5	−	12.6
卸売業、小売業	100.0	16.7	36.1	45.6	1.6	−
金融業、保険業	100.0	−	−	100.0	−	−
不動産業	100.0	−	−	66.7	33.3	−
飲食店、宿泊業	100.0	−	30.0	70.0	−	−
医療、福祉	100.0	73.8	−	26.2	−	−
教育、学習支援業	100.0	−	−	100.0	−	−
複合サービス事業	100.0	36.7	−	63.3	−	−
その他のサービス業	100.0	44.2	11.1	44.7	−	−
その他の産業（分類不能など）	100.0	36.1	16.6	47.4	−	−

（小規模調査）問16　個々の社員の基本給額を決定する際に考慮する要素（複数回答）

	計	仕事の内容	仕事の責任度合	仕事に取り組む姿勢・努力	業績・成果	能力	年齢	勤続年数	学歴	その他	無回答
全　体	100.0	62.5	70.3	65.5	50.8	65.9	30.5	30.7	8.0	3.8	1.9
建設業	100.0	62.6	67.7	67.7	42.0	68.3	38.8	22.5	1.8	5.0	3.4
製造業	100.0	64.2	73.4	74.9	53.8	68.1	30.7	30.2	8.8	1.5	1.2
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	72.7	56.8	86.4	56.8	86.4	72.7	43.2	−	−	−
情報通信業	100.0	56.1	83.8	72.8	72.8	100.0	27.2	38.2	11.0	−	−
運輸業	100.0	49.6	44.1	43.3	37.0	43.3	25.2	55.9	11.9	−	18.9
卸売業、小売業	100.0	60.5	72.0	64.2	57.6	60.0	28.9	29.5	6.8	4.8	−
金融業、保険業	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	−	−	−	−	−
不動産業	100.0	66.7	66.7	33.3	100.0	33.3	33.3	−	−	33.3	−
飲食店、宿泊業	100.0	70.0	70.0	50.0	30.0	70.0	20.0	10.0	−	−	−
医療、福祉	100.0	73.8	60.3	66.6	21.7	60.3	26.9	62.1	23.5	−	−
教育、学習支援業	100.0	100.0	100.0	−	100.0	100.0	−	−	−	−	−
複合サービス事業	100.0	79.6	77.5	100.0	100.0	100.0	22.5	−	22.5	−	−
その他のサービス業	100.0	57.2	78.4	59.9	49.4	63.5	24.1	48.5	18.5	8.3	−
その他の産業（分類不能など）	100.0	62.3	64.6	56.5	47.4	70.1	29.5	19.7	6.3	6.3	−

（小規模調査）問17　5年前と比べて考慮する程度が高くなった要素（複数回答）
（問16で無回答の企業を除いた企業＝100）

	計	仕事の内容	仕事の責任度合	仕事に取り組む姿勢・努力	業績・成果	能力	年齢	勤続年数	学歴	その他	無回答
全　体	100.0	21.2	38.5	51.0	35.0	42.1	3.0	2.5	−	2.6	4.7
建設業	100.0	16.0	37.0	54.6	31.4	40.5	3.5	2.0	−	3.5	3.5
製造業	100.0	27.2	38.4	62.9	40.4	43.7	2.4	1.2	−	1.5	−
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	27.3	56.8	86.4	13.6	86.4	−	−	−	−	−
情報通信業	100.0	17.9	50.8	39.8	61.8	39.8	16.2	16.2	−	−	−
運輸業	100.0	23.3	38.8	53.4	37.9	45.7	−	7.8	−	−	7.8
卸売業、小売業	100.0	15.4	38.8	44.3	39.3	36.2	5.8	2.6	−	1.6	7.7
金融業、保険業	100.0	−	−	−	100.0	100.0	−	−	−	−	−
不動産業	100.0	33.3	−	33.3	100.0	33.3	−	−	−	−	−
飲食店、宿泊業	100.0	40.0	40.0	40.0	10.0	60.0	−	−	−	−	10.0
医療、福祉	100.0	35.2	26.9	66.6	11.7	38.6	−	−	−	−	21.7
教育、学習支援業	100.0	−	100.0	−	−	100.0	−	−	−	−	−
複合サービス事業	100.0	−	77.5	57.1	22.5	63.3	−	−	−	−	−
その他のサービス業	100.0	17.1	31.2	42.3	32.4	29.9	−	5.5	−	8.3	8.3
その他の産業（分類不能など）	100.0	24.2	48.0	32.0	31.7	38.5	5.3	−	−	6.3	−

(小規模調査)問20　仕事を評価する場合に、家庭責任事情を考慮するか

	計	まったく考慮しない	あまり考慮しない	事情によっては考慮する	常に事情を考慮して評価することとしている	どちらともいえない	無回答
全　体	100.0	0.6	6.1	63.4	19.3	6.3	4.3
建設業	100.0	−	8.3	57.8	20.5	10.1	3.4
製造業	100.0	−	7.2	64.4	18.8	4.8	4.8
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	−	−	68.2	31.8	−	−
情報通信業	100.0	−	11.0	71.1	17.9	−	−
運輸業	100.0	−	−	74.8	12.6	6.3	6.3
卸売業、小売業	100.0	−	6.4	67.4	17.1	4.6	4.5
金融業、保険業	100.0	−	−	−	−	100.0	−
不動産業	100.0	33.3	−	33.3	33.3	−	−
飲食店、宿泊業	100.0	−	−	70.0	10.0	10.0	10.0
医療、福祉	100.0	−	−	76.5	23.5	−	−
教育、学習支援業	100.0	−	−	−	100.0	−	−
複合サービス事業	100.0	−	40.8	59.2	−	−	−
その他のサービス業	100.0	2.8	5.5	54.6	26.0	5.5	5.5
その他の産業（分類不能など）	100.0	−	−	68.1	24.0	7.9	−

(注)仕事を評価する場合に、価値責任によるやむを得ず働けない事情を考慮するかどうかに関する回答である。

(小規模調査)問21-1･2　家族手当、住宅手当の有無

	＜家族手当＞					＜住宅手当＞			
	計	ある	５年ほど前にはあったが今はない	以前からない	無回答	ある	５年ほど前にはあったが今はない	以前からない	無回答
全　体	100.0	58.8	4.7	33.6	2.9	31.2	6.6	59.9	2.4
建設業	100.0	56.3	1.7	40.3	1.7	25.7	1.7	70.9	1.7
製造業	100.0	61.8	5.1	30.7	2.4	28.3	6.0	63.3	2.4
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	29.5	13.6	56.8	−	29.5	13.6	56.8	−
情報通信業	100.0	27.2	11.0	61.8	−	16.2	11.0	72.8	−
運輸業	100.0	62.2	12.6	18.9	6.3	11.9	6.3	75.6	6.3
卸売業、小売業	100.0	59.4	6.4	28.1	6.1	31.3	14.1	51.7	2.9
金融業、保険業	100.0	100.0	−	−	−	100.0	−	−	−
不動産業	100.0	33.3	−	66.7	−	−	−	100.0	−
飲食店、宿泊業	100.0	50.0	−	50.0	−	60.0	−	40.0	−
医療、福祉	100.0	83.8	−	16.2	−	74.9	−	15.2	10.0
教育、学習支援業	100.0	100.0	−	−	−	−	−	100.0	−
複合サービス事業	100.0	79.6	−	20.4	−	36.7	−	63.3	−
その他のサービス業	100.0	57.4	5.5	34.3	2.8	27.2	5.5	64.5	2.8
その他の産業（分類不能など）	100.0	68.0	−	32.0	−	51.8	7.0	41.1	−

(小規模調査)問21-3　夫婦共働きの場合の家族手当や住宅手当の扱い(併給調整)　(複数回答)

	計	世帯主であることを支給要件にしているので併給の問題はない	夫婦とも自社の社員であれば、その選択によりどちらかに支給	夫婦とも自社の社員であれば、手当の半額ずつを双方に支給	一方のみが自社社員であれば、特に併給調整せずに支給	一方のみが自社社員で他方に同様手当が支給されていない場合支給	上記以外の方法により併給調整をしている	とくに併給調整の決まりはない	家族手当や住宅手当のように夫婦併給が問題となる手当はない	無回答
全　体	100.0	29.4	4.7	0.6	10.3	2.0	3.0	12.7	36.6	5.6
建設業	100.0	22.7	−	−	8.4	−	3.6	18.3	42.0	5.0
製造業	100.0	33.0	4.2	−	9.6	−	2.7	12.3	35.5	6.3
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	15.9	−	−	−	13.6	−	−	70.5	−
情報通信業	100.0	−	11.0	−	−	16.2	−	−	72.8	−
運輸業	100.0	24.4	12.6	−	12.6	−	−	6.3	31.5	12.6
卸売業、小売業	100.0	37.0	4.8	−	12.8	−	−	14.4	32.9	4.5
金融業、保険業	100.0	−	−	−	−	−	100.0	−	−	−
不動産業	100.0	−	−	−	−	−	−	33.3	66.7	−
飲食店、宿泊業	100.0	20.0	−	−	20.0	10.0	−	−	40.0	10.0
医療、福祉	100.0	38.6	23.5	−	11.7	35.2	11.7	10.0	−	16.2
教育、学習支援業	100.0	100.0	−	−	−	−	−	−	−	−
複合サービス事業	100.0	59.2	20.4	20.4	−	−	−	−	20.4	−
その他のサービス業	100.0	25.9	3.7	−	9.3	−	5.5	15.2	38.5	5.5
その他の産業（分類不能など）	100.0	38.2	13.2	7.9	13.2	−	7.9	16.6	24.1	−

(小規模調査)問21-4 役職手当の有無

	計	ある	5年ほど前にはあったが今はない	以前からない	無回答
全 体	100.0	65.9	4.7	24.1	5.4
建設業	100.0	54.4	3.4	38.9	3.4
製造業	100.0	68.3	7.5	18.1	6.0
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	70.5	-	29.5	-
情報通信業	100.0	45.1	11.0	32.9	11.0
運輸業	100.0	50.4	18.9	24.4	6.3
卸売業、小売業	100.0	69.2	4.8	21.5	4.5
金融業、保険業	100.0	100.0	-	-	-
不動産業	100.0	66.7	-	33.3	-
飲食店、宿泊業	100.0	70.0	-	20.0	10.0
医療、福祉	100.0	83.8	-	16.2	-
教育、学習支援業	100.0	100.0	-	-	-
複合サービス事業	100.0	42.9	-	20.4	36.7
その他のサービス業	100.0	76.5	-	20.7	2.8
その他の産業（分類不能など）	100.0	69.3	-	22.9	7.9

(小規模調査)問21-5 役職手当の基本給に対する割合
（役職手当のある企業）

＜男性社員＞

	計	7.5 %未満	7.5 ～ 12.5%未満	12.5～ 17.5%未満	17.5～ 22.5%未満	22.5～ 27.5%未満	27.5%未満	無回答
全 体	100.0	8.9	17.6	10.4	12.8	3.9	11.7	34.7
建設業	100.0	15.4	18.7	3.7	15.4	9.7	12.6	24.5
製造業	100.0	7.5	15.8	5.3	9.6	1.8	11.0	49.0
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	22.6	-	19.4	19.4	-	-	38.7
情報通信業	100.0	-	-	-	36.0	-	64.0	-
運輸業	100.0	-	25.0	12.5	-	-	-	62.5
卸売業、小売業	100.0	6.9	15.3	16.2	13.8	6.7	11.5	29.6
金融業、保険業	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-
不動産業	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	100.0	28.6	14.3	14.3	14.3	-	-	28.6
医療、福祉	100.0	-	11.9	14.0	-	-	28.0	46.1
教育、学習支援業	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-
複合サービス事業	100.0	47.6	-	-	-	-	52.4	-
その他のサービス業	100.0	-	14.5	15.8	15.8	3.6	14.5	35.9
その他の産業（分類不能など）	100.0	10.8	35.0	11.7	12.5	-	7.7	22.3

＜女性社員＞

	7.5 %未満	7.5 ～ 12.5%未満	12.5～ 17.5%未満	17.5～ 22.5%未満	22.5～ 27.5%未満	27.5%未満	無回答
全 体	19.4	25.8	11.3	9.1	2.5	3.7	28.2
建設業	18.5	22.3	18.8	6.2	3.6	6.2	24.5
製造業	18.0	22.1	5.3	9.2	1.8	1.8	41.9
電気・ガス・熱供給・水道業	19.4	38.7	-	19.4	-	-	22.6
情報通信業	-	36.0	-	39.6	24.4	-	-
運輸業	25.0	12.5	-	25.0	12.5	-	25.0
卸売業、小売業	19.9	32.3	18.3	6.9	-	4.6	18.0
金融業、保険業	-	100.0	-	-	-	-	-
不動産業	50.0	50.0	-	-	-	-	-
飲食店、宿泊業	28.6	14.3	14.3	-	-	14.3	28.6
医療、福祉	-	32.1	-	-	14.0	14.0	39.9
教育、学習支援業	-	100.0	-	-	-	-	-
複合サービス事業	47.6	-	-	-	-	-	52.4
その他のサービス業	18.1	24.2	16.1	16.9	-	-	24.6
その他の産業（分類不能など）	23.6	24.3	-	-	7.7	-	44.5

(小規模調査)問22 コース別の雇用制度の有無

	計	ある	ない	なんともいえない	無回答
全 体	100.0	3.9	85.6	7.0	3.6
建設業	100.0	3.4	84.8	10.1	1.7
製造業	100.0	2.4	82.9	8.7	6.0
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	-	100.0	-	-
情報通信業	100.0	-	67.1	22.0	11.0
運輸業	100.0	6.3	81.1	6.3	6.3
卸売業、小売業	100.0	3.2	84.3	8.0	4.5
金融業、保険業	100.0	-	100.0	-	-
不動産業	100.0	-	100.0	-	-
飲食店、宿泊業	100.0	-	100.0	-	-
医療、福祉	100.0	11.7	63.1	25.1	-
教育、学習支援業	100.0	-	100.0	-	-
複合サービス事業	100.0	-	100.0	-	-
その他のサービス業	100.0	12.4	84.8	-	2.8
その他の産業（分類不能など）	100.0	-	100.0	-	-

(小規模調査)問23 女性の管理職の存否

	計	いる	いない	無回答
全 体	100.0	32.4	62.9	4.6
建設業	100.0	32.1	66.2	1.7
製造業	100.0	26.1	69.1	4.8
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	-	100.0	-
情報通信業	100.0	45.1	54.9	-
運輸業	100.0	12.6	81.1	6.3
卸売業、小売業	100.0	35.6	58.3	6.1
金融業、保険業	100.0	-	100.0	-
不動産業	100.0	33.3	66.7	-
飲食店、宿泊業	100.0	40.0	50.0	10.0
医療、福祉	100.0	62.1	37.9	-
教育、学習支援業	100.0	-	100.0	-
複合サービス事業	100.0	59.2	20.4	20.4
その他のサービス業	100.0	45.0	49.4	5.5
その他の産業（分類不能など）	100.0	24.7	75.3	-

(小規模調査)問23-3 今後女性が管理職になる見込み
（女性の管理職がいない企業＝100）

	調査数	近いうちになる予定である	いずれはなると思う	今後ともなる見込みはない	なんともいえない	無回答
全 体	100.0	1.1	20.6	26.5	47.1	4.7
建設業	100.0	-	5.1	41.4	46.0	7.6
製造業	100.0	2.2	32.8	21.2	42.0	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	-	-	43.2	56.8	-
情報通信業	100.0	-	20.0	-	60.0	20.0
運輸業	100.0	-	23.3	31.0	37.9	7.8
卸売業、小売業	100.0	2.7	29.9	15.9	46.0	5.5
金融業、保険業	100.0	-	-	-	100.0	-
不動産業	100.0	-	50.0	-	50.0	-
飲食店、宿泊業	100.0	-	-	60.0	40.0	-
医療、福祉	100.0	-	-	30.9	69.1	-
教育、学習支援業	100.0	-	-	-	100.0	-
複合サービス事業	100.0	-	-	-	100.0	-
その他のサービス業	100.0	-	18.8	22.4	58.8	-
その他の産業（分類不能など）	100.0	-	17.6	21.7	43.1	17.7

(小規模調査)問23-2 女性の管理職がいない理由
（女性の管理職がいない企業＝100）

	計	候補者はいるが、必要な在職年数等の条件を満たしていないから	今のところ管理職の候補になり得る女性社員がいないから	管理職に適格となる前に辞めてしまったから	管理職になれる女性社員を採用できないから	管理職にすることを考えて女性社員を採用していないから	家庭責任を多く負っているため、責任ある仕事に付けられないから	管理職は残業が多く、女性社員を就かせるのは難しいから	女性社員が希望しないから	男女問わず社員が管理職になることはないから	管理職といえるポストがないから	女性の管理職がいない理由はわからない	無回答
全 体	100.0	13.9	30.3	5.6	3.1	15.5	4.6	1.7	4.6	3.5	22.1	2.6	7.2
建設業	100.0	2.5	20.2	2.5	3.0	17.7	2.9	-	2.5	2.5	38.4	2.5	7.6
製造業	100.0	23.9	28.7	3.5	1.7	15.8	3.5	1.7	3.5	1.7	22.9	1.7	1.7
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	29.5	15.9	-	-	27.3	-	-	13.6	-	27.3	-	-
情報通信業	100.0	20.0	20.0	-	-	20.0	-	20.0	-	-	20.0	20.0	-
運輸業	100.0	-	38.8	7.8	-	15.5	-	-	7.8	7.8	15.5	7.8	14.6
卸売業、小売業	100.0	13.7	29.3	16.4	7.7	11.0	8.2	2.7	11.0	5.5	8.2	-	16.4
金融業、保険業	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-
不動産業	100.0	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	50.0	-	-
飲食店、宿泊業	100.0	-	40.0	-	-	-	20.0	-	-	20.0	20.0	-	-
医療、福祉	100.0	-	-	-	-	-	-	26.3	-	-	73.7	-	-
教育、学習支援業	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
複合サービス事業	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他のサービス業	100.0	24.4	24.4	3.8	-	28.0	-	-	-	-	26.9	-	5.6
その他の産業（分類不能など）	100.0	7.1	90.7	-	11.2	18.8	11.2	-	-	-	-	-	9.3

(小規模調査)問24 出産等で退職した元社員の再雇用の有無

	計	あった	なかった	無回答
全　体	100.0	7.0	89.0	3.9
建設業	100.0	1.7	98.3	−
製造業	100.0	12.3	84.1	3.6
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	−	100.0	−
情報通信業	100.0	17.9	71.1	11.0
運輸業	100.0	6.3	81.1	12.6
卸売業、小売業	100.0	7.8	87.7	4.5
金融業、保険業	100.0	−	100.0	−
不動産業	100.0	−	100.0	−
飲食店、宿泊業	100.0	10.0	80.0	10.0
医療、福祉	100.0	27.9	72.1	−
教育、学習支援業	100.0	−	100.0	−
複合サービス事業	100.0	−	100.0	−
その他のサービス業	100.0	2.2	95.0	2.8
その他の産業（分類不能など）	100.0	−	93.0	7.0

(小規模調査)問24-2 再雇用時の賃金の水準
（再雇用をした企業＝100）

計	ほぼ同程度	5％程度低い	10％程度低い	15％程度低い	20％程度低い	25％程度以上低い	かえって高かった	なんともいえない	無回答
100.0	63.7	−	8.3	−	5.0	4.0	−	9.0	10.0
100.0	−	−	100.0	−	−	−	−	−	−
100.0	70.5	−	9.8	−	−	9.8	−	9.8	−
−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
100.0	−	−	−	−	100.0	−	−	−	−
100.0	100.0	−	−	−	−	−	−	−	−
100.0	59.3	−	−	−	−	−	−	−	40.7
−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
100.0	100.0	−	−	−	−	−	−	−	−
100.0	42.0	−	−	−	−	−	−	58.0	−
−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
100.0	100.0	−	−	−	−	−	−	−	−
−	−	−	−	−	−	−	−	−	−

（注）「仮に退職することなく引き続き勤務されていたとした場合に想定される賃金」と比べた水準である。

(小規模調査)問24-3 再雇用をした結果の評価
（再雇用をした企業＝100）

	調査数	よかった	まあまあよかった	なんともいえない
全　体	100.0	51.9	39.2	8.9
建設業	100.0	−	100.0	−
製造業	100.0	40.5	49.7	9.8
電気・ガス・熱供給・水道業	−	−	−	−
情報通信業	100.0	−	100.0	−
運輸業	100.0	−	−	100.0
卸売業、小売業	100.0	61.1	38.9	−
金融業、保険業	−	−	−	−
不動産業	−	−	−	−
飲食店、宿泊業	100.0	100.0	−	−
医療、福祉	100.0	100.0	−	−
教育、学習支援業	−	−	−	−
複合サービス事業	−	−	−	−
その他のサービス業	100.0	100.0	−	−
その他の産業（分類不能など）	−	−	−	−

（注）「よくなかった」などの否定的な選択肢を選択した企業はなかった。

(小規模調査)問25 従来男性がついていた仕事へ女性を配置したことの有無

	計	あった	なかった	無回答
全　体	100.0	23.1	73.2	3.7
建設業	100.0	16.9	83.1	−
製造業	100.0	22.1	73.1	4.8
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	−	100.0	−
情報通信業	100.0	27.2	72.8	−
運輸業	100.0	6.3	81.1	12.6
卸売業、小売業	100.0	27.2	70.0	2.9
金融業、保険業	100.0	100.0	−	−
不動産業	100.0	33.3	66.7	−
飲食店、宿泊業	100.0	20.0	80.0	−
医療、福祉	100.0	10.0	90.0	−
教育、学習支援業	100.0	100.0	−	−
複合サービス事業	100.0	42.9	57.1	−
その他のサービス業	100.0	32.7	61.7	5.5
その他の産業（分類不能など）	100.0	25.8	59.3	14.9

(小規模調査)付問25-2 配置した理由
（男性の後に女性を配置した企業＝100)）

計	適格の女性社員を採用できた	適格となるように女性社員が育成されてきた	女性社員を積極的に登用する自社の方針に沿った	女性社員から要望があった	特に理由はない	無回答
100.0	36.2	34.6	20.0	13.2	13.8	2.7
100.0	9.9	19.9	19.9	39.8	30.4	9.9
100.0	21.8	44.9	12.2	10.9	16.3	6.1
−	−	−	−	−	−	−
100.0	40.3	−	59.7	−	−	−
100.0	100.0	−	−	−	−	−
100.0	41.2	23.5	29.4	−	17.6	−
100.0	−	100.0	−	−	−	−
100.0	100.0	−	−	−	−	−
100.0	50.0	50.0	−	50.0	−	−
100.0	100.0	−	−	−	−	−
100.0	−	−	100.0	−	−	−
100.0	100.0	−	−	52.4	−	−
100.0	37.7	68.9	26.3	−	−	−
100.0	66.4	−	−	32.7	33.6	−

(小規模調査)問26 女性社員の活躍を一層促進するために行なっている取り組み

	計	女性社員をより広い範囲の職務に配置すること	女性社員を積極的に役職に登用すること	ハラスメントの防止など職場環境を整備すること	仕事と家庭生活との両立を促進すること	女性社員からの意見や苦情を積極的に聴取・収集すること	男女間の賃金格差の状況把握とその要因の除去	その他	無回答
全　体	100.0	32.1	16.5	11.3	36.4	36.1	10.3	7.2	16.6
建設業	100.0	15.1	3.4	5.1	35.8	32.7	4.9	13.4	23.6
製造業	100.0	36.3	19.4	11.0	38.3	42.0	7.7	7.3	11.2
電気・ガス・熱供給・水道業	100.0	13.6	−	−	40.9	15.9	−	43.2	−
情報通信業	100.0	56.1	45.1	17.9	39.8	27.2	27.2	−	22.0
運輸業	100.0	25.2	6.3	25.2	50.4	11.9	18.9	−	25.2
卸売業、小売業	100.0	34.2	17.6	9.6	28.7	44.3	15.3	4.8	17.0
金融業、保険業	100.0	−	−	−	−	−	−	100.0	−
不動産業	100.0	33.3	33.3	33.3	33.3	66.7	−	−	33.3
飲食店、宿泊業	100.0	20.0	20.0	20.0	50.0	30.0	−	−	20.0
医療、福祉	100.0	15.2	26.9	11.7	51.4	37.9	15.2	−	23.5
教育、学習支援業	100.0	−	−	−	100.0	−	−	−	−
複合サービス事業	100.0	36.7	59.2	−	36.7	42.9	−	−	20.4
その他のサービス業	100.0	51.6	25.6	13.0	34.8	42.0	15.7	2.8	11.1
その他の産業（分類不能など）	100.0	53.8	8.1	17.4	23.8	7.9	13.8	6.3	14.9

3.「労使トップ意識調査」基礎集計結果表

問2−1 平均賃金でみた男女間賃金格差の認識

	大きな差があると思う	ある程度差があると思う	ほとんど差がないと思う	まったく差がないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	7	48	9	2	2	0	68
	10.3	70.6	13.2	2.9	2.9	0.0	100.0
労働組合のトップ層	8	48	13	7	0	0	76
	10.5	63.2	17.1	9.2	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	22	32	17	5	0	2	78
	28.2	41.0	21.8	6.4	0.0	2.6	100.0
合計	37	128	39	14	2	2	222
	16.7	57.7	17.6	6.3	0.9	0.9	100.0

問2−2①平均賃金における格差の理由の該当性−職種が違う−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	11	27	11	4	0	2	55
	20.0	49.1	20.0	7.3	0.0	3.6	100.0
労働組合のトップ層	8	23	21	4	0	0	56
	14.3	41.1	37.5	7.1	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	10	26	14	2	1	1	54
	18.5	48.1	25.9	3.7	1.9	1.9	100.0
合計	29	76	46	10	1	3	165
	17.6	46.1	27.9	6.1	0.6	1.8	100.0

問2−2①平均賃金における格差の理由−職種が違う−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ	3	31	3	0	1	38
	7.9	81.6	7.9	0.0	2.6	100.0
労働組合のトップ層	0	23	7	0	1	31
	0.0	74.2	22.6	0.0	3.2	100.0
労働組合の女性幹部	4	18	11	1	2	36
	11.1	50.0	30.6	2.8	5.6	100.0
合計	7	72	21	1	4	105
	6.7	68.6	20.0	1.0	3.8	100.0

問2−2②平均賃金における格差の理由の該当性−業務の難易度が違う−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	10	29	10	3	1	2	55
	18.2	52.7	18.2	5.5	1.8	3.6	100.0
労働組合のトップ層	6	32	15	3	0	0	56
	10.7	57.1	26.8	5.4	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	17	23	8	5	0	1	54
	31.5	42.6	14.8	9.3	0.0	1.9	100.0
合計	33	84	33	11	1	3	165
	20.0	50.9	20.0	6.7	0.6	1.8	100.0

問2−2②平均賃金における格差の理由−業務の難易度が違う−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ	0	33	5	0	1	39
	0.0	84.6	12.8	0.0	2.6	100.0
労働組合のトップ層	2	23	9	3	1	38
	5.3	60.5	23.7	7.9	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	5	14	14	7	0	40
	12.5	35.0	35.0	17.5	0.0	100.0
合計	7	70	28	10	2	117
	6.0	59.8	23.9	8.5	1.7	100.0

問2−2③平均賃金における格差の理由の該当性−勤続年数が短い−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	6	29	16	2	0	2	55
	10.9	52.7	29.1	3.6	0.0	3.6	100.0
労働組合のトップ層	15	24	11	4	2	0	56
	26.8	42.9	19.6	7.1	3.6	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	9	21	21	2	1	0	54
	16.7	38.9	38.9	3.7	1.9	0.0	100.0
合計	30	74	48	8	3	2	165
	18.2	44.8	29.1	4.8	1.8	1.2	100.0

問2−2③平均賃金における格差の理由−勤続年数が短い−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ	3	27	0	1	2	2	35
	8.6	77.1	0.0	2.9	5.7	5.7	100.0
労働組合のトップ層	4	31	2	1	1	0	39
	10.3	79.5	5.1	2.6	2.6	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	4	13	8	2	3	0	30
	13.3	43.3	26.7	6.7	10.0	0.0	100.0
合計	11	71	10	4	6	2	104
	10.6	68.3	9.6	3.8	5.8	1.9	100.0

問2−2④平均賃金における格差の理由の該当性−平均的な学歴が低い−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	2	12	29	9	1	2	55
	3.6	21.8	52.7	16.4	1.8	3.6	100.0
労働組合のトップ層	2	16	29	8	1	0	56
	3.6	28.6	51.8	14.3	1.8	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	4	13	24	11	2	0	54
	7.4	24.1	44.4	20.4	3.7	0.0	100.0
合計	8	41	82	28	4	2	165
	4.8	24.8	49.7	17.0	2.4	1.2	100.0

問2−2④平均賃金における格差の理由−平均的な学歴が低い−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ	0	12	2	0	14
	0.0	85.7	14.3	0.0	100.0
労働組合のトップ層	1	15	2	0	18
	5.6	83.3	11.1	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	11	2	3	17
	5.9	64.7	11.8	17.6	100.0
合計	2	38	6	3	49
	4.1	77.6	12.2	6.1	100.0

問2－2⑤平均賃金における格差の理由の該当性－管理職が少ない－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	27	17	8	1	0	2	55
	49.1	30.9	14.5	1.8	0.0	3.6	100.0
労働組合のトップ層	32	17	6	0	1	0	56
	57.1	30.4	10.7	0.0	1.8	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	39	10	2	2	1	0	54
	72.2	18.5	3.7	3.7	1.9	0.0	100.0
合計	98	44	16	3	2	2	165
	59.4	26.7	9.7	1.8	1.2	1.2	100.0

問2－2⑤平均賃金における格差の理由－管理職が少ない－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ	8	31	4	0	1	0	44
	18.2	70.5	9.1	0.0	2.3	0.0	100.0
労働組合のトップ層	5	26	14	4	0	0	49
	10.2	53.1	28.6	8.2	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	7	19	17	4	1	1	49
	14.3	38.8	34.7	8.2	2.0	2.0	100.0
合計	20	76	35	8	2	1	142
	14.1	53.5	24.6	5.6	1.4	0.7	100.0

問2－2⑥平均賃金における格差の理由の該当性－残業が難しい－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	0	18	30	4	1	2	55
	0.0	32.7	54.5	7.3	1.8	3.6	100.0
労働組合のトップ層	0	16	34	6	0	0	56
	0.0	28.6	60.7	10.7	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	3	15	32	2	1	1	54
	5.6	27.8	59.3	3.7	1.9	1.9	100.0
合計	3	49	96	12	2	3	165
	1.8	29.7	58.2	7.3	1.2	1.8	100.0

問2－2⑥平均賃金における格差の理由－残業が難しい－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ	0	13	5	0	0	18
	0.0	72.2	27.8	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	1	9	5	0	1	16
	6.3	56.3	31.3	0.0	6.3	100.0
労働組合の女性幹部	2	8	7	1	0	18
	11.1	44.4	38.9	5.6	0.0	100.0
合計	3	30	17	1	1	52
	5.8	57.7	32.7	1.9	1.9	100.0

問2－2⑦平均賃金における格差の理由の該当性－転勤が難しい－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	9	21	18	5	1	1	55
	16.4	38.2	32.7	9.1	1.8	1.8	100.0
労働組合のトップ層	3	27	20	5	1	0	56
	5.4	48.2	35.7	8.9	1.8	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	7	20	20	4	2	1	54
	13.0	37.0	37.0	7.4	3.7	1.9	100.0
合計	19	68	58	14	4	2	165
	11.5	41.2	35.2	8.5	2.4	1.2	100.0

問2－2⑦平均賃金における格差の理由－転勤が難しい－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	合計
経営者団体・企業の経営トップ	7	21	2	30
	23.3	70.0	6.7	100.0
労働組合のトップ層	2	23	5	30
	6.7	76.7	16.7	100.0
労働組合の女性幹部	3	12	12	27
	11.1	44.4	44.4	100.0
合計	12	56	19	87
	13.8	64.4	21.8	100.0

問2－2⑧平均賃金における格差の理由の該当性－家族手当などの支給差－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	5	15	23	9	1	2	55
	9.1	27.3	41.8	16.4	1.8	3.6	100.0
労働組合のトップ層	4	18	18	14	2	0	56
	7.1	32.1	32.1	25.0	3.6	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	12	19	12	9	2	0	54
	22.2	35.2	22.2	16.7	3.7	0.0	100.0
合計	21	52	53	32	5	2	165
	12.7	31.5	32.1	19.4	3.0	1.2	100.0

問2－2⑧平均賃金における格差の理由－家族手当などの支給差－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ	4	12	3	0	1	20
	20.0	60.0	15.0	0.0	5.0	100.0
労働組合のトップ層	1	12	8	1	0	22
	4.5	54.5	36.4	4.5	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	3	6	12	8	2	31
	9.7	19.4	38.7	25.8	6.5	100.0
合計	8	30	23	9	3	73
	11.0	41.1	31.5	12.3	4.1	100.0

問2－2⑨平均賃金における格差の理由の該当性－雇用コースが違う－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	10	11	15	15	2	2	55
	18.2	20.0	27.3	27.3	3.6	3.6	100.0
労働組合のトップ層	4	9	16	22	4	1	56
	7.1	16.1	28.6	39.3	7.1	1.8	100.0
労働組合の女性幹部	7	13	12	19	2	1	54
	13.0	24.1	22.2	35.2	3.7	1.9	100.0
合計	21	33	43	56	8	4	165
	12.7	20.0	26.1	33.9	4.8	2.4	100.0

問2－2⑨平均賃金における格差の理由－雇用コースが違う－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ	5	13	3	0	0	21
	23.8	61.9	14.3	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	1	7	4	1	0	13
	7.7	53.8	30.8	7.7	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	2	10	5	1	2	20
	10.0	50.0	25.0	5.0	10.0	100.0
合計	8	30	12	2	2	54
	14.8	55.6	22.2	3.7	3.7	100.0

問2−3 高卒勤続15年程度の男女間賃金格差の認識

	大きな差があると思う	ある程度差があると思う	ほとんど差がないと思う	まったく差がないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	34	19	2	8	4	68
	1.5	50.0	27.9	2.9	11.8	5.9	100.0
労働組合のトップ層	3	37	21	9	3	3	76
	3.9	48.7	27.6	11.8	3.9	3.9	100.0
労働組合の女性幹部	6	40	21	2	3	6	78
	7.7	51.3	26.9	2.6	3.8	7.7	100.0
合計	10	111	61	13	14	13	222
	4.5	50.0	27.5	5.9	6.3	5.9	100.0

問2−4①高卒勤続15年程度における格差の理由の該当性−職種が違う−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	8	20	5	1	1	35
	22.9	57.1	14.3	2.9	2.9	100.0
労働組合のトップ層	5	19	10	4	2	40
	12.5	47.5	25.0	10.0	5.0	100.0
労働組合の女性幹部	12	22	12	0	0	46
	26.1	47.8	26.1	0.0	0.0	100.0
合計	25	61	27	5	3	121
	20.7	50.4	22.3	4.1	2.5	100.0

問2−4①高卒勤続15年程度における格差の理由−職種が違う−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	3	22	3	0	28
	10.7	78.6	10.7	0.0	100.0
労働組合のトップ層	1	17	6	0	24
	4.2	70.8	25.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	2	19	12	1	34
	5.9	55.9	35.3	2.9	100.0
合計	6	58	21	1	86
	7.0	67.4	24.4	1.2	100.0

問2−4②高卒勤続15年程度における格差の理由の該当性−業務の難易度が違う−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	5	22	7	1	0	35
	14.3	62.9	20.0	2.9	0.0	100.0
労働組合のトップ層	5	20	10	3	2	40
	12.5	50.0	25.0	7.5	5.0	100.0
労働組合の女性幹部	11	27	7	1	0	46
	23.9	58.7	15.2	2.2	0.0	100.0
合計	21	69	24	5	2	121
	17.4	57.0	19.8	4.1	1.7	100.0

問2−4②高卒勤続15年程度における格差の理由−業務の難易度が違う−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	21	5	0	27
	3.7	77.8	18.5	0.0	100.0
労働組合のトップ層	2	12	9	2	25
	8.0	48.0	36.0	8.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	19	18	0	38
	2.6	50.0	47.4	0.0	100.0
合計	4	52	32	2	90
	4.4	57.8	35.6	2.2	100.0

問2−4③高卒勤続15年程度における格差の理由の該当性−昇進・昇格スピードに差がある−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	4	19	5	6	0	1	35
	11.4	54.3	14.3	17.1	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	5	22	8	3	0	2	40
	12.5	55.0	20.0	7.5	0.0	5.0	100.0
労働組合の女性幹部	8	30	5	2	1	0	46
	17.4	65.2	10.9	4.3	2.2	0.0	100.0
合計	17	71	18	11	1	3	121
	14.0	58.7	14.9	9.1	0.8	2.5	100.0

問2−4③高卒勤続15年程度における格差の理由−昇進・昇格スピードに差がある−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	17	5	0	0	23
	4.3	73.9	21.7	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	0	11	11	5	0	27
	0.0	40.7	40.7	18.5	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	2	13	15	7	1	38
	5.3	34.2	39.5	18.4	2.6	100.0
合計	3	41	31	12	1	88
	3.4	46.6	35.2	13.6	1.1	100.0

問2−4④高卒勤続15年程度における格差の理由の該当性−残業が難しい−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	0	14	16	4	0	1	35
	0.0	40.0	45.7	11.4	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	0	15	21	1	1	2	40
	0.0	37.5	52.5	2.5	2.5	5.0	100.0
労働組合の女性幹部	2	19	22	0	2	1	46
	4.3	41.3	47.8	0.0	4.3	2.2	100.0
合計	2	48	59	5	3	4	121
	1.7	39.7	48.8	4.1	2.5	3.3	100.0

問2−4④高卒勤続15年程度における格差の理由−残業が難しい−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	0	11	3	0	14
	0.0	78.6	21.4	0.0	100.0
労働組合のトップ層	0	8	7	0	15
	0.0	53.3	46.7	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	14	5	1	21
	4.8	66.7	23.8	4.8	100.0
合計	1	33	15	1	50
	2.0	66.0	30.0	2.0	100.0

問2−4⑤高卒勤続15年程度における格差の理由の該当性−転勤が難しい−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	5	18	7	4	0	1	35
	14.3	51.4	20.0	11.4	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	3	17	14	2	2	2	40
	7.5	42.5	35.0	5.0	5.0	5.0	100.0
労働組合の女性幹部	3	21	18	2	2	0	46
	6.5	45.7	39.1	4.3	4.3	0.0	100.0
合計	11	56	39	8	4	3	121
	9.1	46.3	32.2	6.6	3.3	2.5	100.0

問2−4⑤高卒勤続15年程度における格差の理由−転勤が難しい−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	6	15	2	0	0	23
	26.1	65.2	8.7	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	1	14	4	0	1	20
	5.0	70.0	20.0	0.0	5.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	14	8	1	0	24
	4.2	58.3	33.3	4.2	0.0	100.0
合計	8	43	14	1	1	67
	11.9	64.2	20.9	1.5	1.5	100.0

問2−4⑥高卒勤続15年程度における格差の理由の該当性−家族手当などの支給差−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	13	13	7	0	1	35
	2.9	37.1	37.1	20.0	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	3	14	12	8	1	2	40
	7.5	35.0	30.0	20.0	2.5	5.0	100.0
労働組合の女性幹部	7	18	11	6	4	0	46
	15.2	39.1	23.9	13.0	8.7	0.0	100.0
合計	11	45	36	21	5	3	121
	9.1	37.2	29.8	17.4	4.1	2.5	100.0

問2−4⑥高卒勤続15年程度における格差の理由−家族手当などの支給差−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	2	11	1	0	0	14
	14.3	78.6	7.1	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	0	11	5	1	0	17
	0.0	64.7	29.4	5.9	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	11	6	5	2	25
	4.0	44.0	24.0	20.0	8.0	100.0
合計	3	33	12	6	2	56
	5.4	58.9	21.4	10.7	3.6	100.0

問2−4⑦高卒勤続15年程度における格差の理由の該当性−雇用コースが違う−

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	8	6	8	10	1	2	35
	22.9	17.1	22.9	28.6	2.9	5.7	100.0
労働組合のトップ層	3	5	12	16	1	3	40
	7.5	12.5	30.0	40.0	2.5	7.5	100.0
労働組合の女性幹部	6	13	12	10	4	1	46
	13.0	28.3	26.1	21.7	8.7	2.2	100.0
合計	17	24	32	36	6	6	121
	14.0	19.8	26.4	29.8	5.0	5.0	100.0

問2−4⑦高卒勤続15年程度における格差の理由−雇用コースが違う−の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	5	7	2	0	0	14
	35.7	50.0	14.3	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	1	6	1	0	0	8
	12.5	75.0	12.5	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	0	9	7	1	2	19
	0.0	47.4	36.8	5.3	10.5	100.0
合計	6	22	10	1	2	41
	14.6	53.7	24.4	2.4	4.9	100.0

問2－5　大卒勤続10年程度の男女間賃金格差の認識

	大きな差があると思う	ある程度差があると思う	ほとんど差がないと思う	まったく差がないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	21	31	7	5	3	68
	1.5	30.9	45.6	10.3	7.4	4.4	100.0
労働組合のトップ層	0	24	39	10	0	3	76
	0.0	31.6	51.3	13.2	0.0	3.9	100.0
労働組合の女性幹部	6	24	39	3	1	5	78
	7.7	30.8	50.0	3.8	1.3	6.4	100.0
合計	7	69	109	20	6	11	222
	3.2	31.1	49.1	9.0	2.7	5.0	100.0

問2－6①大卒勤続10年程度における格差の理由の該当性－職種が違う－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	4	14	3	1	22
	18.2	63.6	13.6	4.5	100.0
労働組合のトップ層	3	12	9	0	24
	12.5	50.0	37.5	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	2	15	10	3	30
	6.7	50.0	33.3	10.0	100.0
合計	9	41	22	4	76
	11.8	53.9	28.9	5.3	100.0

問2－6①大卒勤続10年程度における格差の理由－職種が違う－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	0	16	0	1	1	18
	0.0	88.9	0.0	5.6	5.6	100.0
労働組合のトップ層	2	7	6	0	0	15
	13.3	46.7	40.0	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	13	3	0	0	17
	5.9	76.5	17.6	0.0	0.0	100.0
合計	3	36	9	1	1	50
	6.0	72.0	18.0	2.0	2.0	100.0

問2－6②大卒勤続10年程度における格差の理由の該当性－業務の難易度が違う－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	3	12	6	1	22
	13.6	54.5	27.3	4.5	100.0
労働組合のトップ層	3	17	3	1	24
	12.5	70.8	12.5	4.2	100.0
労働組合の女性幹部	2	14	11	3	30
	6.7	46.7	36.7	10.0	100.0
合計	8	43	20	5	76
	10.5	56.6	26.3	6.6	100.0

問2－6②大卒勤続10年程度における格差の理由－業務の難易度が違う－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	0	12	1	1	1	15
	0.0	80.0	6.7	6.7	6.7	100.0
労働組合のトップ層	2	10	6	2	0	20
	10.0	50.0	30.0	10.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	6	8	1	0	16
	6.3	37.5	50.0	6.3	0.0	100.0
合計	3	28	15	4	1	51
	5.9	54.9	29.4	7.8	2.0	100.0

問2－6③大卒勤続10年程度における格差の理由の該当性－昇進・昇格スピードに差がある－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	4	11	3	3	1	22
	18.2	50.0	13.6	13.6	4.5	100.0
労働組合のトップ層	2	16	4	2	0	24
	8.3	66.7	16.7	8.3	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	3	20	4	1	2	30
	10.0	66.7	13.3	3.3	6.7	100.0
合計	9	47	11	6	3	76
	11.8	61.8	14.5	7.9	3.9	100.0

問2－6③大卒勤続10年程度における格差の理由－昇進・昇格スピードに差がある－の女性労働者の納得性

	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	10	4	1	0	15
	66.7	26.7	6.7	0.0	100.0
労働組合のトップ層	7	7	4	0	18
	38.9	38.9	22.2	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	6	10	6	1	23
	26.1	43.5	26.1	4.3	100.0
合計	23	21	11	1	56
	41.1	37.5	19.6	1.8	100.0

問2－6④大卒勤続10年程度における格差の理由の該当性－残業が難しい－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	0	7	12	3	0	22
	0.0	31.8	54.5	13.6	0.0	100.0
労働組合のトップ層	0	6	17	0	1	24
	0.0	25.0	70.8	0.0	4.2	100.0
労働組合の女性幹部	1	5	22	1	1	30
	3.3	16.7	73.3	3.3	3.3	100.0
合計	1	18	51	4	2	76
	1.3	23.7	67.1	5.3	2.6	100.0

問2－6④大卒勤続10年程度における格差の理由－残業が難しい－の女性労働者の納得性

		非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	度数	0	7	0	0	7
	労使属性３分類	0.0	100.0	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	度数	0	1	4	1	6
	労使属性３分類	0.0	16.7	66.7	16.7	100.0
労働組合の女性幹部	度数	1	3	2	0	6
	労使属性３分類	16.7	50.0	33.3	0.0	100.0
合計	度数	1	11	6	1	19
	労使属性３分類	5.3	57.9	31.6	5.3	100.0

問2－6⑤大卒勤続10年程度における格差の理由の該当性－転勤が難しい－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	5	10	4	3	0	22
	22.7	45.5	18.2	13.6	0.0	100.0
労働組合のトップ層	2	10	11	0	1	24
	8.3	41.7	45.8	0.0	4.2	100.0
労働組合の女性幹部	2	15	10	2	1	30
	6.7	50.0	33.3	6.7	3.3	100.0
合計	9	35	25	5	2	76
	11.8	46.1	32.9	6.6	2.6	100.0

問2－6⑤大卒勤続10年程度における格差の理由－転勤が難しい－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	4	11	0	0	15
	26.7	73.3	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	1	5	5	1	12
	8.3	41.7	41.7	8.3	100.0
労働組合の女性幹部	2	10	5	0	17
	11.8	58.8	29.4	0.0	100.0
合計	7	26	10	1	44
	15.9	59.1	22.7	2.3	100.0

問2－6⑥大卒勤続10年程度における格差の理由の該当性－家族手当などの支給差

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	8	9	4	0	22
	4.5	36.4	40.9	18.2	0.0	100.0
労働組合のトップ層	2	4	11	6	1	24
	8.3	16.7	45.8	25.0	4.2	100.0
労働組合の女性幹部	5	10	9	5	1	30
	16.7	33.3	30.0	16.7	3.3	100.0
合計	8	22	29	15	2	76
	10.5	28.9	38.2	19.7	2.6	100.0

問2－6⑥大卒勤続10年程度における格差の理由－家族手当などの支給差－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	6	1	0	1	9
	11.1	66.7	11.1	0.0	11.1	100.0
労働組合のトップ層	0	5	0	1	0	6
	0.0	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	7	5	2	0	15
	6.7	46.7	33.3	13.3	0.0	100.0
合計	2	18	6	3	1	30
	6.7	60.0	20.0	10.0	3.3	100.0

問2－6⑦大卒勤続10年程度における格差の理由の該当性－雇用コースが違う－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	5	5	2	8	1	1	22
	22.7	22.7	9.1	36.4	4.5	4.5	100.0
労働組合のトップ層	3	3	10	7	1	0	24
	12.5	12.5	41.7	29.2	4.2	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	6	10	9	3	1	30
	3.3	20.0	33.3	30.0	10.0	3.3	100.0
合計	9	14	22	24	5	2	76
	11.8	18.4	28.9	31.6	6.6	2.6	100.0

問2－6⑦大卒勤続10年程度における格差の理由－雇用コースが違う－の女性労働者の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	4	5	0	1	10
	40.0	50.0	0.0	10.0	100.0
労働組合のトップ層	1	4	1	0	6
	16.7	66.7	16.7	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	0	4	3	0	7
	0.0	57.1	42.9	0.0	100.0
合計	5	13	4	1	23
	21.7	56.5	17.4	4.3	100.0

問2－7 男女で就いている職種が違うことの理由

（M. A. ）

	必要な資格や能力を持つ社員数の違い	男性向き、女性向きの職種がある	男女で希望が異なる	家庭責任への配慮から配置を躊躇する職種がある	これまでの慣行に従っている	その他	正社員の男女で就いている職種にはあまり違いはない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	21	30	35	11	18	2	8	2	68
	30.9	44.1	51.5	16.2	26.5	2.9	11.8	2.9	100.0
労働組合のトップ層	16	32	29	10	18	0	21	3	76
	21.1	42.1	38.2	13.2	23.7	0.0	27.6	3.9	100.0
労働組合の女性幹部	23	26	28	25	32	3	8	3	78
	29.5	33.3	35.9	32.1	41.0	3.8	10.3	3.8	100.0
合計	60	88	92	46	68	5	37	8	222
	27.0	39.6	41.4	20.7	30.6	2.3	16.7	3.6	100.0

問2－8 正社員・パート社員間の賃金格差の認識

	大きな格差があると思う	少し格差があると思う	格差はないと思う	逆にパート社員の賃金の方が高いと思う	パート社員はいないのでなんともいえない	パート社員はいるがなんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	21	25	2	0	13	5	2	68
	30.9	36.8	2.9	0.0	19.1	7.4	2.9	100.0
労働組合のトップ層	42	18	1	0	9	5	1	76
	55.3	23.7	1.3	0.0	11.8	6.6	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	40	15	3	1	8	8	3	78
	51.3	19.2	3.8	1.3	10.3	10.3	3.8	100.0
合計	103	58	6	1	30	18	6	222
	46.4	26.1	2.7	0.5	13.5	8.1	2.7	100.0

問2－9①正社員・パート社員間の賃金格差の理由の該当性－業務の難易度や責任の重さが違う－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	23	20	1	1	0	1	46
	50.0	43.5	2.2	2.2	0.0	2.2	100.0
労働組合のトップ層	25	25	8	1	0	1	60
	41.7	41.7	13.3	1.7	0.0	1.7	100.0
労働組合の女性幹部	24	20	7	3	1	0	55
	43.6	36.4	12.7	5.5	1.8	0.0	100.0
合計	72	65	16	5	1	2	161
	44.7	40.4	9.9	3.1	0.6	1.2	100.0

問2－9①正社員・パート社員間の賃金格差の理由－業務の難易度や責任の重さが違う－のパート社員の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	16	24	3	0	0	43
	37.2	55.8	7.0	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	6	35	9	0	0	50
	12.0	70.0	18.0	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	11	27	3	2	1	44
	25.0	61.4	6.8	4.5	2.3	100.0
合計	33	86	15	2	1	137
	24.1	62.8	10.9	1.5	0.7	100.0

問2－9②正社員・パート社員間の賃金格差の理由の該当性－配転・転勤、職務変更の可能性の有無－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	23	14	3	3	3	46
	50.0	30.4	6.5	6.5	6.5	100.0
労働組合のトップ層	31	23	5	0	1	60
	51.7	38.3	8.3	0.0	1.7	100.0
労働組合の女性幹部	22	24	7	1	1	55
	40.0	43.6	12.7	1.8	1.8	100.0
合計	76	61	15	4	5	161
	47.2	37.9	9.3	2.5	3.1	100.0

問2－9②正社員・パート社員間の賃金格差の理由－配転・転勤、職務変更の可能性の有無－のパート社員の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	15	19	3	0	0	37
	40.5	51.4	8.1	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	20	28	6	0	0	54
	37.0	51.9	11.1	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	10	29	4	2	1	46
	21.7	63.0	8.7	4.3	2.2	100.0
合計	45	76	13	2	1	137
	32.8	55.5	9.5	1.5	0.7	100.0

問2－9③正社員・パート社員間の賃金格差の理由の該当性－残業の可能性の程度－

	非常に該当する	ある程度該当する	あまり該当しない	まったく該当しない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	8	19	10	5	0	4	46
	17.4	41.3	21.7	10.9	0.0	8.7	100.0
労働組合のトップ層	8	26	24	1	0	1	60
	13.3	43.3	40.0	1.7	0.0	1.7	100.0
労働組合の女性幹部	9	19	25	0	1	1	55
	16.4	34.5	45.5	0.0	1.8	1.8	100.0
合計	25	64	59	6	1	6	161
	15.5	39.8	36.6	3.7	0.6	3.7	100.0

問2－9③正社員・パート社員間の賃金格差の理由－残業の可能性の程度－のパート社員の納得性

	非常に納得できる	ある程度納得できる	あまり納得できない	まったく納得できない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	7	15	5	0	27
	25.9	55.6	18.5	0.0	100.0
労働組合のトップ層	6	23	5	0	34
	17.6	67.6	14.7	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	2	18	5	3	28
	7.1	64.3	17.9	10.7	100.0
合計	15	56	15	3	89
	16.9	62.9	16.9	3.4	100.0

問3－1　今後の男女間賃金格差の見通し

	急激に解消すると思う	ゆっくりと解消すると思う	変わらないと思う	逆に拡大すると思う	現状でも格差はないと思う	なんともえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	46	11	0	8	2	0	68
	1.5	67.6	16.2	0.0	11.8	2.9	0.0	100.0
労働組合のトップ層	2	38	12	1	14	6	3	76
	2.6	50.0	15.8	1.3	18.4	7.9	3.9	100.0
労働組合の女性幹部	2	33	20	0	13	9	1	78
	2.6	42.3	25.6	0.0	16.7	11.5	1.3	100.0
合計	5	117	43	1	35	17	4	222
	2.3	52.7	19.4	0.5	15.8	7.7	1.8	100.0

問3－2　企業や労働組合は男女間賃金格差解消に積極的に取り組むべきか

	取り組むべきだと思う	どちらかといえば取り組むべきだと思う	あまり取り組むべきだとは思わない	まったく取り組むべきだとは思わない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	30	25	1	0	12	0	68
	44.1	36.8	1.5	0.0	17.6	0.0	100.0
労働組合のトップ層	37	25	3	1	7	3	76
	48.7	32.9	3.9	1.3	9.2	3.9	100.0
労働組合の女性幹部	46	20	3	1	8	0	78
	59.0	25.6	3.8	1.3	10.3	0.0	100.0
合計	113	70	7	2	27	3	222
	50.9	31.5	3.2	0.9	12.2	1.4	100.0

問4－2①（管理職層について）職務を客観的・公正に評価して賃金につなげることの可能性

	可能だと思う	一部可能だと思う	不可能だと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	36	30	0	2	0	68
	52.9	44.1	0.0	2.9	0.0	100.0
労働組合のトップ層	37	28	5	4	2	76
	48.7	36.8	6.6	5.3	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	25	39	5	7	2	78
	32.1	50.0	6.4	9.0	2.6	100.0
合計	98	97	10	13	4	222
	44.1	43.7	4.5	5.9	1.8	100.0

問4－2②（非管理職層について）職務を客観的・公正に評価して賃金につなげることの可能性

	可能だと思う	一部可能だと思う	不可能だと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	28	33	3	3	1	68
	41.2	48.5	4.4	4.4	1.5	100.0
労働組合のトップ層	15	43	9	8	1	76
	19.7	56.6	11.8	10.5	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	17	39	8	12	2	78
	21.8	50.0	10.3	15.4	2.6	100.0
合計	60	115	20	23	4	222
	27.0	51.8	9.0	10.4	1.8	100.0

問4－3　職務を客観的・公正に評価して賃金につなげる制度ができれば、男女間賃金格差はどうなると思うか

	大きく縮小すると思う	ある程度縮小すると思う	変わらないと思う	ある程度拡大すると思う	大きく拡大すると思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	9	38	9	2	0	9	1	68
	13.2	55.9	13.2	2.9	0.0	13.2	1.5	100.0
労働組合のトップ層	10	29	17	3	1	15	1	76
	13.2	38.2	22.4	3.9	1.3	19.7	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	4	35	21	4	0	12	2	78
	5.1	44.9	26.9	5.1	0.0	15.4	2.6	100.0
合計	23	102	47	9	1	36	4	222
	10.4	45.9	21.2	4.1	0.5	16.2	1.8	100.0

問5－1　年齢や勤続年数の応じて賃金を支払う制度を廃止・ウェイトを低くする企業の今後の増減

	かなり増えると思う	ある程度増えると思う	変わらないと思う	逆に減ると思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	11	42	8	3	4	0	68
	16.2	61.8	11.8	4.4	5.9	0.0	100.0
労働組合のトップ層	14	36	13	6	6	1	76
	18.4	47.4	17.1	7.9	7.9	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	12	38	12	6	9	1	78
	15.4	48.7	15.4	7.7	11.5	1.3	100.0
合計	37	116	33	15	19	2	222
	16.7	52.3	14.9	6.8	8.6	0.9	100.0

問5－2　年齢や勤続年数の応じて賃金を支払う制度のウェイトが低くなると、男女間賃金格差はどうなると思うか

	大きく縮小すると思う	ある程度縮小すると思う	変わらないと思う	ある程度拡大すると思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	4	33	12	9	10	0	68
	5.9	48.5	17.6	13.2	14.7	0.0	100.0
労働組合のトップ層	6	28	18	11	12	1	76
	7.9	36.8	23.7	14.5	15.8	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	1	20	29	13	14	1	78
	1.3	25.6	37.2	16.7	17.9	1.3	100.0
合計	11	81	59	33	36	2	222
	5.0	36.5	26.6	14.9	16.2	0.9	100.0

問5－3　年齢や勤続年数の応じて賃金を支払う制度による一定程度の生活保障は必要だと思うか

	必要だと思う	どちらかといえば必要だと思う	あまり必要だと思わない	まったく必要だと思わない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	18	35	8	3	4	0	68
	26.5	51.5	11.8	4.4	5.9	0.0	100.0
労働組合のトップ層	42	28	2	0	3	0	75
	56.0	37.3	2.7	0.0	4.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	20	40	8	0	9	1	78
	25.6	51.3	10.3	0.0	11.5	1.3	100.0
合計	80	103	18	3	16	1	221
	36.2	46.6	8.1	1.4	7.2	0.5	100.0

問6－1　個人の業績（成果）を給与・賞与に反映する制度（成果給）を導入・ウェイトを高める企業の今後の増減

	かなり増えると思う	ある程度増えると思う	変わらないと思う	逆に減ると思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	8	45	10	2	3	0	68
	11.8	66.2	14.7	2.9	4.4	0.0	100.0
労働組合のトップ層	16	43	7	6	3	1	76
	21.1	56.6	9.2	7.9	3.9	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	18	45	6	5	4	0	78
	23.1	57.7	7.7	6.4	5.1	0.0	100.0
合計	42	133	23	13	10	1	222
	18.9	59.9	10.4	5.9	4.5	0.5	100.0

問6－2　個人の業績（成果）を給与・賞与に反映する制度（成果給）のウェイトの高まりにより、男女間賃金格差はどうなると思うか

	大きく縮小すると思う	ある程度縮小すると思う	変わらないと思う	ある程度拡大すると思う	大きく大すると思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	2	23	14	12	2	14	1	68
	2.9	33.8	20.6	17.6	2.9	20.6	1.5	100.0
労働組合のトップ層	2	30	21	11	2	10	0	76
	2.6	39.5	27.6	14.5	2.6	13.2	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	23	18	18	4	14	0	78
	1.3	29.5	23.1	23.1	5.1	17.9	0.0	100.0
合計	5	76	53	41	8	38	1	222
	2.3	34.2	23.9	18.5	3.6	17.1	0.5	100.0

問6－3①（管理職層について）個人の成果を客観的・公正に評価して賃金につなげることの可能性

	可能だと思う	一部可能だと思う	不可能だと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	34	30	0	4	0	68
	50.0	44.1	0.0	5.9	0.0	100.0
労働組合のトップ層	34	32	7	3	0	76
	44.7	42.1	9.2	3.9	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	18	40	13	6	1	78
	23.1	51.3	16.7	7.7	1.3	100.0
合計	86	102	20	13	1	222
	38.7	45.9	9.0	5.9	0.5	100.0

問6－3②（非管理職層について）個人の成果を客観的・公正に評価して賃金につなげることの可能性

	可能だと思う	一部可能だと思う	不可能だと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	22	37	2	6	1	68
	32.4	54.4	2.9	8.8	1.5	100.0
労働組合のトップ層	15	42	13	6	0	76
	19.7	55.3	17.1	7.9	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	13	39	17	8	1	78
	16.7	50.0	21.8	10.3	1.3	100.0
合計	50	118	32	20	2	222
	22.5	53.2	14.4	9.0	0.9	100.0

問7　「転居をともなう転勤の可能性」に着目して賃金に設けることの合理性

	合理的だと思う	どちらかといえば合理的だと思う	あまり合理的ではないと思う	まったく合理的ではないと思う	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	14	29	15	2	8	68
	20.6	42.6	22.1	2.9	11.8	100.0
労働組合のトップ層	17	34	18	4	3	76
	22.4	44.7	23.7	5.3	3.9	100.0
労働組合の女性幹部	9	26	24	11	8	78
	11.5	33.3	30.8	14.1	10.3	100.0
合計	40	89	57	17	19	222
	18.0	40.1	25.7	7.7	8.6	100.0

問8　人事評価制度や賃金制度の設計自体が男女間賃金格差を大きくするような影響を与えているか

	かなり影響していると思う	少し影響していると思う	ほとんど影響していないと思う	まったく影響していないと思う	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	5	16	32	10	5	68
	7.4	23.5	47.1	14.7	7.4	100.0
労働組合のトップ層	2	21	31	18	4	76
	2.6	27.6	40.8	23.7	5.3	100.0
労働組合の女性幹部	9	24	27	13	5	78
	11.5	30.8	34.6	16.7	6.4	100.0
合計	16	61	90	41	14	222
	7.2	27.5	40.5	18.5	6.3	100.0

問9　人事評価制度の運用は男女に公平か

	公平だと思う	どちらかといえば公平だと思う	あまり公平だと思わない	まったく公平だと思わない	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	38	20	5	0	4	1	68
	55.9	29.4	7.4	0.0	5.9	1.5	100.0
労働組合のトップ層	24	40	8	2	2	0	76
	31.6	52.6	10.5	2.6	2.6	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	14	36	14	8	6	0	78
	17.9	46.2	17.9	10.3	7.7	0.0	100.0
合計	76	96	27	10	12	1	222
	34.2	43.2	12.2	4.5	5.4	0.5	100.0

問10①「評価結果の開示」は男女間の人事評価制度における公平性・透明性の確保に効果があるか

	効果があると思う	ある程度の効果があると思う	それほど効果はないと思う	効果はないと思う	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	32	23	5	1	7	68
	47.1	33.8	7.4	1.5	10.3	100.0
労働組合のトップ層	26	33	9	6	2	76
	34.2	43.4	11.8	7.9	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	44	26	5	3	0	78
	56.4	33.3	6.4	3.8	0.0	100.0
合計	102	82	19	10	9	222
	45.9	36.9	8.6	4.5	4.1	100.0

問10②「評価基準の明確化」は男女間の人事評価制度における公平性・透明性の確保に効果があるか

	効果があると思う	ある程度の効果があると思う	それほど効果はないと思う	効果はないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	47	14	3	1	3	0	68
	69.1	20.6	4.4	1.5	4.4	0.0	100.0
労働組合のトップ層	43	27	2	2	1	1	76
	56.6	35.5	2.6	2.6	1.3	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	48	24	4	1	0	1	78
	61.5	30.8	5.1	1.3	0.0	1.3	100.0
合計	138	65	9	4	4	2	222
	62.2	29.3	4.1	1.8	1.8	0.9	100.0

問10③「評価者への教育」は男女間の人事評価制度における公平性・透明性の確保に効果があるか

	効果があると思う	ある程度の効果があると思う	それほど効果はないと思う	効果はないと思う	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	42	17	4	1	4	68
	61.8	25.0	5.9	1.5	5.9	100.0
労働組合のトップ層	52	18	2	2	2	76
	68.4	23.7	2.6	2.6	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	51	17	8	2	0	78
	65.4	21.8	10.3	2.6	0.0	100.0
合計	145	52	14	5	6	222
	65.3	23.4	6.3	2.3	2.7	100.0

問10④「女性評価者を増やす」は男女間の人事評価制度における公平性・透明性の確保に効果があるか

	効果があると思う	ある程度の効果があると思う	それほど効果はないと思う	効果はないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	10	19	24	5	10	0	68
	14.7	27.9	35.3	7.4	14.7	0.0	100.0
労働組合のトップ層	11	19	34	8	4	0	76
	14.5	25.0	44.7	10.5	5.3	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	16	23	25	9	4	1	78
	20.5	29.5	32.1	11.5	5.1	1.3	100.0
合計	37	61	83	22	18	1	222
	16.7	27.5	37.4	9.9	8.1	0.5	100.0

問10⑤「異議申立制度」は男女間の人事評価制度における公平性・透明性の確保に効果がある

	効果があると思う	ある程度の効果があると思う	それほど効果はないと思う	効果はないと思う	なんともいえない	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	9	24	19	5	11	68
	13.2	35.3	27.9	7.4	16.2	100.0
労働組合のトップ層	10	25	20	13	8	76
	13.2	32.9	26.3	17.1	10.5	100.0
労働組合の女性幹部	19	21	24	6	8	78
	24.4	26.9	30.8	7.7	10.3	100.0
合計	38	70	63	24	27	222
	17.1	31.5	28.4	10.8	12.2	100.0

問11－1(管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ①年齢

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	6	22	39	1	0	68
	8.8	32.4	57.4	1.5	0.0	100.0
労働組合のトップ層	2	28	45	1	0	76
	2.6	36.8	59.2	1.3	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	9	25	32	10	2	78
	11.5	32.1	41.0	12.8	2.6	100.0
合計	17	75	116	12	2	222
	7.7	33.8	52.3	5.4	0.9	100.0

問11－1(管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ②勤続年数

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	6	21	40	0	1	68
	8.8	30.9	58.8	0.0	1.5	100.0
労働組合のトップ層	4	29	43	0	0	76
	5.3	38.2	56.6	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	8	29	31	8	2	78
	10.3	37.2	39.7	10.3	2.6	100.0
合計	18	79	114	8	3	222
	8.1	35.6	51.4	3.6	1.4	100.0

問11－1(管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ③職務遂行能力

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	57	11	0	0	0	68
	83.8	16.2	0.0	0.0	0.0	100.0
労働組合のトップ層	50	20	3	1	2	76
	65.8	26.3	3.9	1.3	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	41	23	3	8	3	78
	52.6	29.5	3.8	10.3	3.8	100.0
合計	148	54	6	9	5	222
	66.7	24.3	2.7	4.1	2.3	100.0

問11－1(管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ④行動･プロセス

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	45	19	3	1	0	68
	66.2	27.9	4.4	1.5	0.0	100.0
労働組合のトップ層	26	35	13	1	1	76
	34.2	46.1	17.1	1.3	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	25	29	12	10	2	78
	32.1	37.2	15.4	12.8	2.6	100.0
合計	96	83	28	12	3	222
	43.2	37.4	12.6	5.4	1.4	100.0

問11－1(管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ⑤成果(個人業績)

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	50	16	1	1	0	68
	73.5	23.5	1.5	1.5	0.0	100.0
労働組合のトップ層	50	22	3	0	1	76
	65.8	28.9	3.9	0.0	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	46	23	2	5	2	78
	59.0	29.5	2.6	6.4	2.6	100.0
合計	146	61	6	6	3	222
	65.8	27.5	2.7	2.7	1.4	100.0

問11－1(管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ⑥意欲

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	41	24	1	2	0	68
	60.3	35.3	1.5	2.9	0.0	100.0
労働組合のトップ層	24	31	16	4	1	76
	31.6	40.8	21.1	5.3	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	20	36	9	10	3	78
	25.6	46.2	11.5	12.8	3.8	100.0
合計	85	91	26	16	4	222
	38.3	41.0	11.7	7.2	1.8	100.0

問11－1(非管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ①年齢

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	9	33	22	1	3	68
	13.2	48.5	32.4	1.5	4.4	100.0
労働組合のトップ層	5	50	21	0	0	76
	6.6	65.8	27.6	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	13	33	26	3	3	78
	16.7	42.3	33.3	3.8	3.8	100.0
合計	27	116	69	4	6	222
	12.2	52.3	31.1	1.8	2.7	100.0

問11－1(非管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ②勤続年数

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	9	41	16	0	2	68
	13.2	60.3	23.5	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	10	46	20	0	0	76
	13.2	60.5	26.3	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	9	44	20	3	2	78
	11.5	56.4	25.6	3.8	2.6	100.0
合計	28	131	56	3	4	222
	12.6	59.0	25.2	1.4	1.8	100.0

問11－1(非管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ③職務遂行能力

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	44	21	1	0	2	68
	64.7	30.9	1.5	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	38	32	4	1	1	76
	50.0	42.1	5.3	1.3	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	41	27	4	3	3	78
	52.6	34.6	5.1	3.8	3.8	100.0
合計	123	80	9	4	6	222
	55.4	36.0	4.1	1.8	2.7	100.0

問11－1(非管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ④行動･プロセス

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	47	17	2	0	2	68
	69.1	25.0	2.9	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	32	31	10	2	1	76
	42.1	40.8	13.2	2.6	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	32	31	9	3	3	78
	41.0	39.7	11.5	3.8	3.8	100.0
合計	111	79	21	5	6	222
	50.0	35.6	9.5	2.3	2.7	100.0

問11－1(非管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ⑤成果(個人業績)

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	40	25	1	0	2	68
	58.8	36.8	1.5	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	31	37	6	1	1	76
	40.8	48.7	7.9	1.3	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	42	27	4	2	3	78
	53.8	34.6	5.1	2.6	3.8	100.0
合計	113	89	11	3	6	222
	50.9	40.1	5.0	1.4	2.7	100.0

問11－1(非管理職層について)現在の賃金決定に当たり重視されている項目かどうか ⑥意欲

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	48	15	2	0	3	68
	70.6	22.1	2.9	0.0	4.4	100.0
労働組合のトップ層	25	42	7	1	1	76
	32.9	55.3	9.2	1.3	1.3	100.0
労働組合の女性幹部	27	34	9	5	3	78
	34.6	43.6	11.5	6.4	3.8	100.0
合計	100	91	18	6	7	222
	45.0	41.0	8.1	2.7	3.2	100.0

問11－2(管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ①年齢

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	0	23	42	2	1	68
	0.0	33.8	61.8	2.9	1.5	100.0
労働組合のトップ層	2	25	47	2	0	76
	2.6	32.9	61.8	2.6	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	1	24	45	4	4	78
	1.3	30.8	57.7	5.1	5.1	100.0
合計	3	72	134	8	5	222
	1.4	32.4	60.4	3.6	2.3	100.0

問11－2(非管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ①年齢

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	2	34	27	1	4	68
	2.9	50.0	39.7	1.5	5.9	100.0
労働組合のトップ層	8	38	28	0	2	76
	10.5	50.0	36.8	0.0	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	6	39	24	4	5	78
	7.7	50.0	30.8	5.1	6.4	100.0
合計	16	111	79	5	11	222
	7.2	50.0	35.6	2.3	5.0	100.0

問11－2(管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ②勤続年数

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	27	39	0	1	68
	1.5	39.7	57.4	0.0	1.5	100.0
労働組合のトップ層	4	29	42	1	0	76
	5.3	38.2	55.3	1.3	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	0	31	41	2	4	78
	0.0	39.7	52.6	2.6	5.1	100.0
合計	5	87	122	3	5	222
	2.3	39.2	55.0	1.4	2.3	100.0

問11－2(非管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ②勤続年数

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	1	35	28	0	4	68
	1.5	51.5	41.2	0.0	5.9	100.0
労働組合のトップ層	9	47	18	0	2	76
	11.8	61.8	23.7	0.0	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	7	40	23	3	5	78
	9.0	51.3	29.5	3.8	6.4	100.0
合計	17	122	69	3	11	222
	7.7	55.0	31.1	1.4	5.0	100.0

問11－2(管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ③職務遂行能力

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	60	7	0	1	68
	88.2	10.3	0.0	1.5	100.0
労働組合のトップ層	59	16	1	0	76
	77.6	21.1	1.3	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	64	10	0	4	78
	82.1	12.8	0.0	5.1	100.0
合計	183	33	1	5	222
	82.4	14.9	0.5	2.3	100.0

問11－2(非管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ③職務遂行能力

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	55	9	0	0	4	68
	80.9	13.2	0.0	0.0	5.9	100.0
労働組合のトップ層	46	26	1	1	2	76
	60.5	34.2	1.3	1.3	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	56	17	1	0	4	78
	71.8	21.8	1.3	0.0	5.1	100.0
合計	157	52	2	1	10	222
	70.7	23.4	0.9	0.5	4.5	100.0

問11－2(管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ④行動・プロセス

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	49	17	1	0	1	68
	72.1	25.0	1.5	0.0	1.5	100.0
労働組合のトップ層	57	17	1	1	0	76
	75.0	22.4	1.3	1.3	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	59	10	3	2	4	78
	75.6	12.8	3.8	2.6	5.1	100.0
合計	165	44	5	3	5	222
	74.3	19.8	2.3	1.4	2.3	100.0

問11－2(非管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ④行動・プロセス

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	55	9	0	0	4	68
	80.9	13.2	0.0	0.0	5.9	100.0
労働組合のトップ層	57	15	1	1	2	76
	75.0	19.7	1.3	1.3	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	59	13	1	1	4	78
	75.6	16.7	1.3	1.3	5.1	100.0
合計	171	37	2	2	10	222
	77.0	16.7	0.9	0.9	4.5	100.0

問11－2(管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ⑤成果(個人業績)

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	57	10	0	0	1	68
	83.8	14.7	0.0	0.0	1.5	100.0
労働組合のトップ層	47	26	2	1	0	76
	61.8	34.2	2.6	1.3	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	57	16	1	0	4	78
	73.1	20.5	1.3	0.0	5.1	100.0
合計	161	52	3	1	5	222
	72.5	23.4	1.4	0.5	2.3	100.0

問11－2(非管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ⑤成果(個人業績)

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	40	22	1	0	5	68
	58.8	32.4	1.5	0.0	7.4	100.0
労働組合のトップ層	22	45	4	3	2	76
	28.9	59.2	5.3	3.9	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	37	32	4	1	4	78
	47.4	41.0	5.1	1.3	5.1	100.0
合計	99	99	9	4	11	222
	44.6	44.6	4.1	1.8	5.0	100.0

問11－2(管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ⑥意欲

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	50	14	2	0	2	68
	73.5	20.6	2.9	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	41	28	4	3	0	76
	53.9	36.8	5.3	3.9	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	48	19	3	4	4	78
	61.5	24.4	3.8	5.1	5.1	100.0
合計	139	61	9	7	6	222
	62.6	27.5	4.1	3.2	2.7	100.0

問11－2(非管理職層について)賃金の決定に当たり自身が重視すべきと考える程度 ⑥意欲

	非常に重視されていると思う	少し重視されていると思う	重視されていないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	54	9	1	0	4	68
	79.4	13.2	1.5	0.0	5.9	100.0
労働組合のトップ層	48	23	0	3	2	76
	63.2	30.3	0.0	3.9	2.6	100.0
労働組合の女性幹部	51	20	1	2	4	78
	65.4	25.6	1.3	2.6	5.1	100.0
合計	153	52	2	5	10	222
	68.9	23.4	0.9	2.3	4.5	100.0

問12　手当の必要性　①配偶者への手当

	必要であると思う	ある程度必要であると思う	それほど必要でないと思う	必要でないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	13	18	16	17	2	2	68
	19.1	26.5	23.5	25.0	2.9	2.9	100.0
労働組合のトップ層	32	20	13	11	0	0	76
	42.1	26.3	17.1	14.5	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	14	24	18	16	2	4	78
	17.9	30.8	23.1	20.5	2.6	5.1	100.0
合計	59	62	47	44	4	6	222
	26.6	27.9	21.2	19.8	1.8	2.7	100.0

問12　手当の必要性　②子どもへの手当

	必要であると思う	ある程度必要であると思う	それほど必要でないと思う	必要でないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	27	24	7	8	0	2	68
	39.7	35.3	10.3	11.8	0.0	2.9	100.0
労働組合のトップ層	59	15	0	2	0	0	76
	77.6	19.7	0.0	2.6	0.0	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	47	22	3	1	1	4	78
	60.3	28.2	3.8	1.3	1.3	5.1	100.0
合計	133	61	10	11	1	6	222
	59.9	27.5	4.5	5.0	0.5	2.7	100.0

問12　手当の必要性　③住宅手当

	必要であると思う	ある程度必要であると思う	それほど必要でないと思う	必要でないと思う	なんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	11	23	15	16	1	2	68
	16.2	33.8	22.1	23.5	1.5	2.9	100.0
労働組合のトップ層	39	20	9	7	1	0	76
	51.3	26.3	11.8	9.2	1.3	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	33	29	9	4	0	3	78
	42.3	37.2	11.5	5.1	0.0	3.8	100.0
合計	83	72	33	27	2	5	222
	37.4	32.4	14.9	12.2	0.9	2.3	100.0

問13　今後税制･社会保険の被扶養者要件の基準額が変更された場合、企業の家族手当の支給基準はどうなるか

	家族手当自体廃止されると思う	税制･社会保険の変更に合わせて支給基準も変更されると思う	基準を変更せずに今まで通り支給されると思う	税制・社会保険の改正後の基準とも今までの基準とも違う新しい基準で支給されると思う	現在も税制・社会保険の基準とは異なる基準なのでなんともいえない	もともと家族手当は支給されていない	上記５や６には該当しないがなんともいえない	無回答	合計
経営者団体・企業の経営トップ層	3	30	8	4	6	8	7	2	68
	4.4	44.1	11.8	5.9	8.8	11.8	10.3	2.9	100.0
労働組合のトップ層	5	36	10	5	4	14	2	0	76
	6.6	47.4	13.2	6.6	5.3	18.4	2.6	0.0	100.0
労働組合の女性幹部	10	31	8	4	8	10	3	4	78
	12.8	39.7	10.3	5.1	10.3	12.8	3.8	5.1	100.0
合計	18	97	26	13	18	32	12	6	222
	8.1	43.7	11.7	5.9	8.1	14.4	5.4	2.7	100.0

JILPT　調査シリーズ　No.52

変化する賃金・雇用制度と男女間賃金格差に関する
検討のための基礎調査結果
－「企業の賃金・雇用制度調査」と「労使トップ層意識調査」－

発行年月日　　2009年３月10日
編集・発行　　独立行政法人　労働政策研究・研修機構
〒177-8502　東京都練馬区上石神井4-8-23
研究調整部研究調整課　　TEL　03-5991-5104
印刷・製本　　大東印刷工業株式会社

＊　調査シリーズ全文は、ホームページで提供しております。
（URL：http://www.jil.go.jp/）