



---

---

労働政策研究報告書 No. 201

2018

JILPT : The Japan Institute for Labour Policy and Training

---

---

---

「日本的高卒就職システム」の現在  
－ 1997年・2007年・2017年の事例調査から－

労働政策研究・研修機構

「日本的高卒就職システム」の現在  
— 1997年・2007年・2017年の事例調査から —

独立行政法人 労働政策研究・研修機構

The Japan Institute for Labour Policy and Training

## ま え が き

現在日本の高卒労働市場はバブル期並みに活況を呈しており、企業の採用意欲は極めて高い。

しかしこの 20 年間を振り返るに、高卒労働市場は常に景気循環の荒波の中で翻弄され続けてきた。労働政策研究・研修機構では、前身である日本労働研究機構時代から高卒就職に関する調査を数多く行ってきたが、80 年代には国際的に高い評価を受けていた「日本的高卒就職システム」の光の部分を中心に映し出し、90 年代以降はドラスティックに進行する「日本的高卒就職システム」の変容を描き出してきたのである。

文部科学省・厚生労働省による『「高卒者の職業生活の移行に関する研究」最終報告』が出された 2002 年以降、同じ新規学卒者でも大卒労働市場とは異なる独自の仕組みの内実も相当程度変化した。近年においては高卒就職者の減少に伴い高卒就職問題に対する人々の関心は薄れ、研究も先細りの状況となっている。とはいえ、先進諸国で高等教育に進学しない若者層が高い失業率に苦しむ中、今でも 20 万人近い日本の高卒就職者は相対的に安定した状態で労働市場に移行している。新規高卒者は今日においても特に日本の地域労働市場を支える上で重要な労働力であり続けており、今後もその重要性に変化はないであろう。

本報告書は今では数少なくなった高卒就職に関する包括的な研究であり、高校、企業、ハローワーク等に対する、10 年ごとに実施した 3 時点の定点観測調査の結果を取りまとめたものである。20 年間に渡る調査期間において当機構の位置づけも変わった。また高卒就職を取り巻く変化の大きさに戸惑い、何度も仮説を修正しながら研究を進めてきた。複数地域にまたがる長期的な研究として他にはない希少な研究であり、独立行政法人の研究機関ならではの研究の継続性を生かした研究となっている。

本報告書が、この問題に関心を持つ方々のお役に立てば幸いである。

2018 年 9 月

独立行政法人 労働政策研究・研修機構  
理事長 樋口 美雄

執筆担当者（執筆順）

氏名	所属	執筆章
堀 有喜衣	労働政策研究・研修機構 主任研究員	序章 第3章 終章
小杉 礼子	労働政策研究・研修機構 研究顧問	第1章 第4章
金崎 幸子	労働政策研究・研修機構 前研究所長	第2章
尾川 満宏	愛媛大学 教育学部 講師	第5章
小黒 恵	労働政策研究・研修機構 アシスタントフェロー	第6章 補論
筒井 美紀	法政大学 キャリアデザイン学部 教授	第7章

# 目 次

序章 「日本的高卒就職システム」の現在	1
第1節 はじめに	1
第2節 事例調査の経緯	3
第3節 報告書の構成	4
第1章 マクロ統計にみる新規高卒労働市場の変化	5
第1節 はじめに	5
第2節 労働力需要側の変化	5
第3節 労働力供給側の変化	14
第4節 マッチングにおける変化	23
第5節 まとめ	25
第2章 調査対象地域の新規高卒労働市場	27
第1節 地域別にみた新規高卒労働市場	27
第2節 調査対象地域のプロフィールと地域特性	33
第3節 地域別にみる調査対象地域の新規高卒労働市場の動き	38
第4節 まとめ	52
第3章 「実績関係」と校内選考・一人一社制の変化	53
第1節 問題意識	53
第2節 継続して採用する企業比率の変化の計測	55
第3節 校内選考について	57
第4節 「一人一社制」の状況と高校・企業・生徒や保護者の考え方	65
第5節 本章の要約	69
第4章 応募先決定と職業情報：商業科における生徒の応募先決定までの職業情報・ 企業情報の獲得過程の変化	71
第1節 はじめに	71
第2節 商業高校卒業者の就職状況の推移	72
第3節 商業高校における就職状況と情報取得経路	76
第4節 高校における職業情報の獲得と就職支援の今後	89

第5章 工業高校からの就職	95
第1節 問題の所在	95
第2節 調査地域における工業高校の就職動向	96
第3節 調査対象工業高校の進路動向	98
第4節 工業高校における生徒像の変化と進路指導・キャリア教育の取り組み	100
第5節 就職指導の実態	105
第6節 生徒像の多様化に対応した就職指導の必要性	112
第7節 工業高校生に対する就職支援の現代的課題	117
第6章 学科併設高校における高卒就職・キャリア教育	120
第1節 はじめに 一公立高校の再編と高卒就職	120
第2節 秋田県における高校再編整備と高卒労働市場	121
第3節 学科併設校3校のケーススタディ	126
第4節 結論	135
第7章 新規高卒採用に関する企業の認知と行為	
—一定点観測的インタビューの分析から	137
第1節 問題の所在と本章の目的	137
第2節 新規高卒就職者をなぜ採用しているのか	139
第3節 どのような新規高卒者をどのような手法で採用しているのか・ それはなぜか	150
第4節 本章の結論	155
終章 政策提案	160
第1節 知見の要約	160
第2節 政策提案	162
資料編	
補論	169
ケース記録	175